

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	46
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	113
---	-----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	117
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	118
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	119
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	120

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	443.329.716
Preferenciais	0
Total	443.329.716
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.442.360
Preferenciais	0
Total	2.442.360

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	16.630.345	16.495.939
1.01	Ativo Circulante	5.476.799	5.968.434
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	719.638	1.272.533
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	719.638	1.272.533
1.01.03	Contas a Receber	495.831	521.210
1.01.03.01	Clientes	224.475	185.921
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	271.356	335.289
1.01.03.02.01	Adiantamentos a Fornecedores	30.910	29.014
1.01.03.02.02	Operações com Derivativos	137.188	187.460
1.01.03.02.03	Créditos com Partes Relacionadas	95.276	89.215
1.01.03.02.04	Outras Contas a Receber	7.982	29.600
1.01.04	Estoques	2.464.932	2.725.850
1.01.05	Ativos Biológicos	1.562.091	1.271.240
1.01.06	Tributos a Recuperar	194.796	156.651
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	194.796	156.651
1.01.07	Despesas Antecipadas	38.031	19.440
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.480	1.510
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	1.480	1.510
1.02	Ativo Não Circulante	11.153.546	10.527.505
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	384.301	411.016
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.629	1.587
1.02.01.03.01	Títulos Mantidos até o Vencimento	1.629	1.587
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	683	636
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	381.989	408.793
1.02.01.10.03	Operações com Derivativos	200.169	226.688
1.02.01.10.04	Outras Créditos	1.473	1.421
1.02.01.10.06	Tributos a Recuperar	180.347	180.684
1.02.02	Investimentos	5.177.537	4.545.068
1.02.02.01	Participações Societárias	5.177.537	4.545.068
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	5.173.064	4.540.611
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	4.473	4.457
1.02.03	Imobilizado	5.521.620	5.497.242
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.778.272	1.654.615
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.617.318	3.678.663
1.02.03.02.01	Ativo de direito de uso	3.617.318	3.678.663
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	126.030	163.964
1.02.04	Intangível	70.088	74.179
1.02.04.01	Intangíveis	70.088	74.179
1.02.04.01.02	Implantação de Novos Sistemas	9.351	7.107
1.02.04.01.03	Outros (sistema)	60.737	67.072

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	16.630.345	16.495.939
2.01	Passivo Circulante	4.388.172	4.843.952
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	11.641	13.390
2.01.01.01	Obrigações Sociais	8.254	9.827
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	3.387	3.563
2.01.02	Fornecedores	621.002	1.316.454
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	621.002	1.316.454
2.01.03	Obrigações Fiscais	90.363	11.336
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	86.557	7.325
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	378	0
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições Diversas	86.179	7.325
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	2.058	3.079
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.748	932
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.613.741	1.581.512
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.613.741	1.581.512
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.613.741	1.581.512
2.01.05	Outras Obrigações	991.283	1.843.450
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	38.918	522
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	38.918	520
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	2
2.01.05.02	Outros	952.365	1.842.928
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	120.536	120.857
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	326.313	403.472
2.01.05.02.05	Operações com Derivativos	175.965	567.131
2.01.05.02.07	Outras contas a pagar	78.822	106.469
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento com partes relacionadas	75.039	74.195
2.01.05.02.09	Passivo de arrendamento terceiros	175.690	181.068
2.01.05.02.11	Títulos a Pagar	0	389.736
2.01.06	Provisões	60.142	77.810
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	60.093	77.763
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	580	573
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	38.501	30.820
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	13.877	41.034
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	2.594	2.562
2.01.06.01.05	Provisões para Contingências Trabalhista	4.541	2.774
2.01.06.02	Outras Provisões	49	47
2.01.06.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	49	47
2.02	Passivo Não Circulante	7.330.771	7.654.317
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.812.301	3.183.898
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.812.301	3.183.898
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.812.301	3.183.898
2.02.02	Outras Obrigações	4.102.203	4.373.934
2.02.02.02	Outros	4.102.203	4.373.934
2.02.02.02.03	Operações com Derivativos	174.416	321.958
2.02.02.02.04	Outras Obrigações	197	231

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.02.02.05	Passivo de Arrendamento com Partes Relacionadas	2.261.134	2.408.521
2.02.02.02.06	Passivo de arrendamento terceiros	1.666.456	1.636.434
2.02.02.02.07	Perda de Investimento em Controladas	0	6.790
2.02.03	Tributos Diferidos	416.267	96.485
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	416.267	96.485
2.03	Patrimônio Líquido	4.911.402	3.997.670
2.03.01	Capital Social Realizado	2.012.522	2.012.522
2.03.02	Reservas de Capital	-283.130	-289.358
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	11.151	12.560
2.03.02.04	Opções Outorgadas	99.485	95.737
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-44.764	-48.580
2.03.02.07	Reserva de Capital	65.856	65.856
2.03.02.08	Ágio em Transações de Capital	-414.858	-414.931
2.03.04	Reservas de Lucros	1.591.319	1.591.319
2.03.04.01	Reserva Legal	269.918	269.918
2.03.04.02	Reserva Estatutária	903.965	903.965
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	296.928	296.928
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	120.508	120.508
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	461.055	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.129.636	683.187

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.064.572	1.490.089
3.01.01	Receita Operacional dos Produtos	1.660.943	1.381.246
3.01.02	Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	403.629	108.843
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.307.090	-996.370
3.02.01	Custo dos Produtos	-991.778	-870.164
3.02.02	Realização do valor justo dos ativos biológicos	-315.312	-126.206
3.03	Resultado Bruto	757.482	493.719
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	22.813	7.534
3.04.01	Despesas com Vendas	-84.346	-60.159
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-76.632	-68.374
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-76.632	-68.374
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	11.387	10.606
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-12.052	-10.070
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	184.456	135.531
3.04.06.02	Resultado de Equivalência Patrimonial do período	184.456	135.531
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	780.295	501.253
3.06	Resultado Financeiro	-176.746	-208.835
3.06.01	Receitas Financeiras	105.056	67.300
3.06.02	Despesas Financeiras	-281.802	-276.135
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	603.549	292.418
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-142.877	-69.427
3.08.01	Corrente	-595	-10.735
3.08.02	Diferido	-142.282	-58.692
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	460.672	222.991
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	460.672	222.991
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	1,04524	0,50691
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	1,04441	0,50674

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	460.672	222.991
4.02	Outros Resultados Abrangentes	446.832	-203.403
4.02.01	Derivativos de Hedge de Fluxo de Caixa	522.060	-234.010
4.02.02	Derivativos de Hedge de Fluxo de Caixa - Controladas	102.272	-48.957
4.02.03	Imposto de Renda e Contribuição Social	-177.500	79.564
4.03	Resultado Abrangente do Período	907.504	19.588

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	99.966	-116.029
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	692.784	501.176
6.01.01.01	Lucro Líquido (prejuízo) antes do IRPJ/CSLL	603.549	292.418
6.01.01.02	Depreciação e amortização	63.614	40.267
6.01.01.03	Outras transações - imobilizado	3.052	4.006
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-184.456	-135.531
6.01.01.05	Juros, variação cambial e atualização monetária	76.620	127.967
6.01.01.06	Remuneração baseada em ações	1.408	2.074
6.01.01.07	Variação do valor justo dos ativos biológicos	-6.912	149.580
6.01.01.08	Provisão programa de partic. dos resultados e contingências trabalhistas	19.694	15.252
6.01.01.09	Variação do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	-81.405	-132.217
6.01.01.10	Realização do ajuste a valor presente dos arrendamentos	107.149	97.232
6.01.01.11	Depreciação de direito de uso	111.049	83.957
6.01.01.12	Outros ajustes	-24.006	-44.065
6.01.01.14	Provisão para perda de impostos a recuperar	3.428	236
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-592.818	-617.205
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-38.554	-67.950
6.01.02.02	Estoques e ativos biológicos	34.982	46.833
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-41.453	-21.367
6.01.02.05	Aplicações financeiras	-42	-97
6.01.02.06	Outras contas a receber	-13.756	-26.970
6.01.02.07	Fornecedores	-691.055	-348.869
6.01.02.09	Obrigações fiscais e sociais	-39.169	-79.620
6.01.02.10	Obrigações com partes relacionadas	32.334	24.810
6.01.02.11	Operações com derivativos	74.418	-62.826
6.01.02.12	Adiantamento de clientes	-77.159	71.006
6.01.02.14	Outras contas a pagar	-3.356	-4.119
6.01.02.15	Dividendos recebidos	286.347	0
6.01.02.16	Adiantamento a fornecedores	-1.896	213
6.01.02.17	Juros sobre empréstimos pagos	-88.830	-65.278
6.01.02.18	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-68.949
6.01.02.19	Juros sobre arrendamentos pagos	-25.629	-14.022
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-771.405	-54.560
6.02.02	Em imobilizado	-145.056	-51.127
6.02.03	Em intangível	-2.244	-2.428
6.02.04	Adiantamento para futuro aumento capital	-1.300	0
6.02.05	Outros investimentos	0	-1.005
6.02.06	Integralização de Capital	-622.805	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	118.544	249.784
6.03.01	Empréstimos e financiamentos tomados	1.157.518	583.104
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos pagos	-512.453	-121.521
6.03.03	Alienação e recompra de ações	2.407	-7.869
6.03.04	Arrendamentos pagos	-233.420	-148.502
6.03.05	Derivativos pagos atrelados à dívida	-14.275	-34.598

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.03.06	Pagamento de dividendos e Juros Sobre Capital Próprio	-321	-20.830
6.03.07	Aquisição de participação	-280.912	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-552.895	79.195
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.272.533	967.872
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	719.638	1.047.067

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.012.522	-289.358	1.591.319	0	683.187	3.997.670
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.012.522	-289.358	1.591.319	0	683.187	3.997.670
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	6.228	0	0	0	6.228
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	3.747	0	0	0	3.747
5.04.08	Ações em tesouraria entregues	0	3.816	0	0	0	3.816
5.04.09	Ágio na entrega de ações	0	-1.408	0	0	0	-1.408
5.04.10	Ágio em transação de capital	0	73	0	0	0	73
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	461.055	446.449	907.504
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	460.672	0	460.672
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	383	446.449	446.832
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	522.060	522.060
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-177.500	-177.500
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	102.272	102.272
5.05.02.06	Realização da depreciação do custo atribuído ao imobilizado	0	0	0	262	-262	0
5.05.02.07	Realização custo atribuído ativo imobilizado - vendas	0	0	0	51	-51	0
5.05.02.08	Custo atribuído ativo imobilizado em controladas	0	0	0	70	-70	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.012.522	-283.130	1.591.319	461.055	1.129.636	4.911.402

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.012.522	110.997	1.395.452	0	1.408.087	4.927.058
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.012.522	110.997	1.395.452	0	1.408.087	4.927.058
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-2.859	0	0	0	-2.859
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.011	0	0	0	5.011
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.288	0	0	0	-9.288
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	2.615	0	0	0	2.615
5.04.08	Ágio na entrega de ações	0	-1.197	0	0	0	-1.197
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	222.991	-203.403	19.588
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	222.991	0	222.991
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-203.403	-203.403
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-234.010	-234.010
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	79.564	79.564
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	-48.957	-48.957
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	400	-400	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	330	-330	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	70	-70	0
5.07	Saldos Finais	2.012.522	108.138	1.395.452	223.391	1.204.284	4.943.787

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	2.139.588	1.587.761
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.688.103	1.398.824
7.01.02	Outras Receitas	409.171	118.165
7.01.02.01	Outras Receitas/Despesas	5.542	9.322
7.01.02.02	Variação do valor justo dos ativos biológicos	322.224	-23.374
7.01.02.03	Variação do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	81.405	132.217
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	42.314	70.772
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.241.955	-959.135
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-4.156	-5.817
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-395.021	-331.180
7.02.04	Outros	-842.778	-622.138
7.02.04.01	Materias primas consumidas	-527.466	-495.932
7.02.04.02	Realização do valor justo dos ativos biológicos	-315.312	-126.206
7.03	Valor Adicionado Bruto	897.633	628.626
7.04	Retenções	-174.663	-124.224
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-63.614	-40.267
7.04.02	Outras	-111.049	-83.957
7.04.02.01	Depreciação de Direito de Uso	-111.049	-83.957
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	722.970	504.402
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	289.683	202.972
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	184.456	135.531
7.06.02	Receitas Financeiras	105.056	67.300
7.06.03	Outros	171	141
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.012.653	707.374
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.012.653	707.374
7.08.01	Pessoal	150.974	127.791
7.08.01.01	Remuneração Direta	101.302	87.318
7.08.01.02	Benefícios	42.534	35.224
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.138	5.249
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	119.737	63.461
7.08.02.01	Federais	116.859	63.544
7.08.02.02	Estaduais	2.480	-321
7.08.02.03	Municipais	398	238
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	281.270	293.131
7.08.03.01	Juros	153.417	129.630
7.08.03.02	Aluguéis	5.132	2.499
7.08.03.03	Outras	122.721	161.002
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	460.672	222.991
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	460.672	222.991

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	17.469.088	17.574.342
1.01	Ativo Circulante	7.722.953	8.390.257
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.253.397	1.979.575
1.01.03	Contas a Receber	604.231	608.008
1.01.03.01	Clientes	323.370	251.157
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	280.861	356.851
1.01.03.02.01	Adiantamentos a Fornecedores	38.907	30.551
1.01.03.02.02	Operações com Derivativos	193.723	286.904
1.01.03.02.03	Titulos a receber	35.083	23.176
1.01.03.02.04	Créditos com Partes Relacionadas	0	384
1.01.03.02.05	Outras Contas a Receber	13.148	15.836
1.01.04	Estoques	3.432.558	3.780.562
1.01.05	Ativos Biológicos	2.109.484	1.785.392
1.01.06	Tributos a Recuperar	258.186	207.078
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	258.186	207.078
1.01.07	Despesas Antecipadas	62.826	27.245
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	2.271	2.397
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	2.271	2.397
1.02	Ativo Não Circulante	9.746.135	9.184.085
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	891.392	1.014.450
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.629	1.587
1.02.01.03.01	Títulos Mantidos até o Vencimento	1.629	1.587
1.02.01.07	Tributos Diferidos	263.195	351.448
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	263.195	351.448
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	714	668
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	625.854	660.747
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	275.559	269.972
1.02.01.10.04	Operações com Derivativos	263.304	298.888
1.02.01.10.05	Outras créditos	55.296	61.078
1.02.01.10.06	Adiantamentos a fornecedores	31.295	30.288
1.02.01.10.07	Titulos a Receber	400	521
1.02.02	Investimentos	64.458	63.140
1.02.02.01	Participações Societárias	5.775	4.457
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	5.775	4.457
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	58.683	58.683
1.02.03	Imobilizado	8.672.429	7.984.719
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	6.123.607	5.125.644
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.305.687	2.567.191
1.02.03.02.01	Ativo de direito de uso	2.305.687	2.567.191
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	243.135	291.884
1.02.04	Intangível	117.856	121.776
1.02.04.01	Intangíveis	70.501	74.421
1.02.04.01.02	Implantação de Novos Sistemas	9.570	7.127
1.02.04.01.03	Outros (sistema)	60.931	67.294
1.02.04.02	Goodwill	47.355	47.355

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	17.469.088	17.574.342
2.01	Passivo Circulante	5.375.518	6.145.505
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	25.585	20.754
2.01.01.01	Obrigações Sociais	21.547	16.641
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	4.038	4.113
2.01.02	Fornecedores	848.173	1.888.315
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	848.173	1.888.315
2.01.03	Obrigações Fiscais	127.718	17.962
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	121.636	11.093
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	33.002	1.716
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições Diversas	88.634	9.377
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	3.308	5.276
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.774	1.593
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.719.616	1.685.130
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.719.616	1.685.130
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.719.616	1.685.130
2.01.05	Outras Obrigações	1.558.159	2.429.149
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	119	104
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	119	104
2.01.05.02	Outros	1.558.040	2.429.045
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	120.536	120.857
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	445.771	531.616
2.01.05.02.05	Operações com derivativos	218.237	794.133
2.01.05.02.07	Titulos a Pagar	427.422	612.844
2.01.05.02.08	Outras contas a pagar	108.909	119.982
2.01.05.02.09	Passivo de arrendamento terceiros	236.321	248.995
2.01.05.02.10	Passivo de arrendamento com partes relacionadas	844	618
2.01.06	Provisões	96.267	104.195
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	95.985	103.918
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	580	573
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	50.391	39.875
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	17.550	50.579
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	22.389	9.660
2.01.06.01.05	Provisões para Contingências Trabalhista	5.075	3.231
2.01.06.02	Outras Provisões	282	277
2.01.06.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	282	277
2.02	Passivo Não Circulante	6.998.807	7.324.295
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.601.312	3.913.274
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.601.312	3.913.274
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.601.312	3.913.274
2.02.02	Outras Obrigações	2.871.186	3.238.228
2.02.02.02	Outros	2.871.186	3.238.228
2.02.02.02.04	Operações com Derivativos	210.708	415.806
2.02.02.02.05	Outros Obrigações	4.934	4.988
2.02.02.02.06	Passivo de arrendamento terceiros	2.652.883	2.815.335

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento com partes relacionadas	2.661	2.099
2.02.03	Tributos Diferidos	526.309	172.793
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	526.309	172.793
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.094.763	4.104.542
2.03.01	Capital Social Realizado	2.012.522	2.012.522
2.03.02	Reservas de Capital	-283.130	-289.358
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	11.151	12.560
2.03.02.04	Opções Outorgadas	99.485	95.737
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-44.764	-48.580
2.03.02.07	Reserva de capital	65.856	65.856
2.03.02.08	Ágio em Transações de Capital	-414.858	-414.931
2.03.04	Reservas de Lucros	1.591.319	1.591.319
2.03.04.01	Reserva Legal	269.918	269.918
2.03.04.02	Reserva Estatutária	903.965	903.965
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	296.928	296.928
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	120.508	120.508
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	461.055	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.129.636	683.187
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	183.361	106.872

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.834.672	1.994.799
3.01.01	Receita Operacional dos Produtos	2.331.042	1.956.914
3.01.02	Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	503.630	37.885
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.758.617	-1.348.583
3.02.01	Custo dos Produtos	-1.373.019	-1.244.571
3.02.02	Realização do valor justo dos ativos biológicos	-385.598	-104.012
3.03	Resultado Bruto	1.076.055	646.216
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-210.007	-147.695
3.04.01	Despesas com Vendas	-121.472	-68.855
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-85.884	-78.662
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-85.884	-78.662
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	21.342	17.380
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-24.011	-17.558
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	18	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	866.048	498.521
3.06	Resultado Financeiro	-132.208	-190.404
3.06.01	Receitas Financeiras	155.528	90.365
3.06.02	Despesas Financeiras	-287.736	-280.769
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	733.840	308.117
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-223.140	-79.174
3.08.01	Corrente	-25.188	-21.596
3.08.02	Diferido	-197.952	-57.578
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	510.700	228.943
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	510.700	228.943
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	460.672	222.991
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	50.028	5.952
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	1,04524	0,50691
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	1,04441	0,50674

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	510.700	228.943
4.02	Outros Resultados Abrangentes	473.293	-213.580
4.02.01	Derivativos de Hedge de Fluxo de Caixa	717.110	-323.606
4.02.03	Imposto de Renda e Contribuição Social	-243.817	110.026
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	983.993	15.363
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	907.504	19.588
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	76.489	-4.225

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-201.603	-25.625
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	986.464	732.672
6.01.01.01	Lucro Líquido (prejuízo) antes do IRPJ/CSLL	733.840	308.117
6.01.01.02	Depreciação e amortização	92.920	60.263
6.01.01.03	Outras transações - imobilizado	6.439	6.366
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-18	0
6.01.01.05	Juros, variação cambial e atualização monetária	84.265	139.949
6.01.01.06	Remuneração baseada em ações	1.408	2.074
6.01.01.07	Variação do valor justo dos ativos viológicos	16.213	244.775
6.01.01.08	Provisão programa de partic. dos resultados e contingências trabalhistas	22.417	19.257
6.01.01.09	Variação do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	-134.245	-178.648
6.01.01.10	Realização do ajuste a valor presente dos arrendamentos	71.363	75.043
6.01.01.11	Depreciação de direito de uso	96.281	71.972
6.01.01.12	Outros ajustes	-11.227	-22.562
6.01.01.14	Provisão para perda de impostos a recuperar	4.666	432
6.01.01.15	Realização do ajuste a valor presente - títulos a pagar	2.142	5.634
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.188.067	-758.297
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-72.213	-101.880
6.01.02.02	Estoques e ativos biológicos	109.954	180.220
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-63.635	-26.098
6.01.02.05	Aplicações financeiras	-42	-97
6.01.02.06	Outras contas a receber	-9.542	-45.768
6.01.02.07	Fornecedores	-1.207.398	-513.438
6.01.02.08	Obrigações fiscais e sociais	-28.270	-89.471
6.01.02.09	Obrigações com partes relacionadas	15	-1.595
6.01.02.10	Operações com derivativos	79.154	-79.946
6.01.02.11	Adiantamento de clientes	-85.845	101.178
6.01.02.12	Arrendamentos (operacionais) a pagar	0	-1.134
6.01.02.13	Outras contas a pagar	486	-10.330
6.01.02.15	Adiantamento a fornecedores	-8.356	-11.852
6.01.02.16	Juros sobre empréstimos pagos	-95.878	-69.821
6.01.02.17	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.779	-80.641
6.01.02.18	Títulos a pagar	202.172	291
6.01.02.19	Juros sobre arrendamentos pagos	-6.890	-7.915
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-885.753	-109.286
6.02.02	Em imobilizado	-229.162	-105.853
6.02.03	Em intangível	-2.444	-2.428
6.02.04	Outros Investimentos	-16.347	-1.005
6.02.06	Compra de Terras	-636.500	0
6.02.07	Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada	-1.300	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	361.178	384.691
6.03.01	Empréstimos e financiamentos tomados	1.313.173	631.394
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-607.819	-122.471
6.03.03	Alienação e recompra de ações	2.407	-7.869

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.03.04	Arrendamentos pagos	-51.075	-60.935
6.03.05	Pagamento de dividendos e Juros Sobre Capital Próprio	-321	-20.830
6.03.06	Derivativos pagos atrelados à dívida	-14.275	-34.598
6.03.07	Aquisição de participação	-280.912	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-726.178	249.780
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.979.575	1.613.703
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.253.397	1.863.483

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.012.522	-289.358	1.591.319	0	683.187	3.997.670	106.872	4.104.542
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.012.522	-289.358	1.591.319	0	683.187	3.997.670	106.872	4.104.542
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	6.228	0	0	0	6.228	0	6.228
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.747	0	0	0	3.747	0	3.747
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	3.816	0	0	0	3.816	0	3.816
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-1.408	0	0	0	-1.408	0	-1.408
5.04.06	Dividendos	0	73	0	0	0	73	0	73
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	461.055	446.449	907.504	76.489	983.993
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	460.672	0	460.672	50.028	510.700
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	383	446.449	446.832	26.461	473.293
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	677.018	677.018	40.092	717.110
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-230.186	-230.186	-13.631	-243.817
5.05.02.06	Realização da depreciação do custo atribuído ao imobilizado	0	0	0	262	-262	0	0	0
5.05.02.07	Realização custo atribuído ativo imobilizado - vendas	0	0	0	51	-51	0	0	0
5.05.02.08	Custo atribuído ativo imobilizado em controladas	0	0	0	70	-70	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.012.522	-283.130	1.591.319	461.055	1.129.636	4.911.402	183.361	5.094.763

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.012.522	110.997	1.395.452	0	1.408.087	4.927.058	314.808	5.241.866
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.012.522	110.997	1.395.452	0	1.408.087	4.927.058	314.808	5.241.866
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-2.859	0	0	0	-2.859	0	-2.859
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.011	0	0	0	5.011	0	5.011
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.288	0	0	0	-9.288	0	-9.288
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	2.615	0	0	0	2.615	0	2.615
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	-1.197	0	0	0	0	0	0
5.04.08	Ágio na entrega de ações	0	0	0	0	0	-1.197	0	-1.197
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	222.991	-203.403	19.588	-4.225	15.363
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	222.991	0	222.991	5.952	228.943
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-203.403	-203.403	-10.177	-213.580
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-308.187	-308.187	-15.419	-323.606
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	104.784	104.784	5.242	110.026
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	400	-400	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	330	-330	0	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	70	-70	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.012.522	108.138	1.395.452	223.391	1.204.284	4.943.787	310.583	5.254.370

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	2.965.623	2.131.045
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.382.158	1.993.345
7.01.02	Outras Receitas	512.530	52.256
7.01.02.01	Outras Receitas/Despesas	8.900	14.371
7.01.02.02	Variação do valor justo dos Ativos Biologicos	369.385	-140.763
7.01.02.03	Variação do valor realizável líquido do ativo biológico	134.245	178.648
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	70.935	85.444
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.722.787	-1.321.501
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-7.977	-11.116
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-538.399	-425.069
7.02.04	Outros	-1.176.411	-885.316
7.02.04.01	Materias primas consumidas	-790.813	-781.304
7.02.04.02	Realização do valor justo dos ativos biológicos	-385.598	-104.012
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.242.836	809.544
7.04	Retenções	-189.201	-132.235
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-92.920	-60.263
7.04.02	Outras	-96.281	-71.972
7.04.02.01	Depreciação de Direito de Uso	-96.281	-71.972
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.053.635	677.309
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	155.784	90.550
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	18	0
7.06.02	Receitas Financeiras	155.528	90.365
7.06.03	Outros	238	185
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.209.419	767.859
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.209.419	767.859
7.08.01	Pessoal	205.805	178.263
7.08.01.01	Remuneração Direta	136.156	124.100
7.08.01.02	Benefícios	59.750	47.059
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.899	7.104
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	201.808	75.744
7.08.02.01	Federais	187.852	65.604
7.08.02.02	Estaduais	13.436	9.895
7.08.02.03	Municipais	520	245
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	291.106	284.909
7.08.03.01	Juros	179.069	143.290
7.08.03.02	Aluguéis	6.757	3.178
7.08.03.03	Outras	105.280	138.441
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	510.700	228.943
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	460.672	222.991
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	50.028	5.952

Comentário do Desempenho

Divulgação dos Resultados

TT25

Videoconferência

14 de maio

10h - Brasília

9h - Nova Iorque

14h - Londres

Tradução simultânea para Inglês e Libras.



**O MELHOR
DA AGRICULTURA**

SLC *Agrícola*

Comentário do Desempenho

INFORMAÇÕES GERAIS

Porto Alegre, 13 de maio de 2025 - SLC AGRÍCOLA S.A. (B3; SLCE3; ADR's: SLCJY; Bloomberg: SLCE3BZ; Reuters: SLCE3.SA), apresenta hoje seus resultados do primeiro trimestre de 2025. As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas de acordo com as normas internacionais de Contabilidade (*International Financial Reporting Standards – IFRS*). As informações foram elaboradas em base consolidada e estão apresentadas em milhares de reais, exceto quando indicado o contrário.

Neste Release os termos abaixo terão o seguinte significado:

“1T24”: Significam dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas, relativos ao 1º trimestre de 2024 (janeiro a março).

“1T25”: Significam dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas, relativos ao 1º trimestre de 2025 (janeiro a março).

“AH”: Análise Horizontal, refere-se à variação horizontal percentual entre dois períodos.

“AV”: Análise Vertical, refere-se à representatividade percentual da conta sobre um determinado total.

Semente de Algodão: Significa a semente destinada ao plantio de lavouras de algodão.

Caroço de algodão: Significa o subproduto oriundo da produção de algodão, utilizado para óleo vegetal e ração para alimentação animal.

Aviso Legal

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras “acredita”, “poderá”, “irá”, “continua”, “espera”, “prevê”, “pretende”, “planeja”, “estima” ou expressões semelhantes. As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

Comentário do Desempenho

DESTAQUES FINANCEIROS

(R\$ mil)	1T24	1T25	AH
Receita Líquida	1.956.914	2.331.042	19,1%
Resultado Bruto	646.216	1.076.055	66,5%
Margem Bruta	33,0%	46,2%	13,2p.p.
Resultado Operacional	498.521	866.048	73,7%
Margem operacional	25,5%	37,2%	11,7p.p.
Lucro Líquido	228.943	510.700	123,1%
Margem Líquida	11,7%	21,9%	10,2p.p.
EBITDA Ajustado	704.223	943.656	34,0%
Margem EBITDA Ajustado	36,0%	40,5%	4,5p.p.
Fluxo de Caixa Livre	(195.749)	(1.419.301)	625,1%

Vendas (toneladas)

Culturas	1T24	1T25	Δ%
Algodão	77.030	96.954	25,9
Caroço de Algodão (Caroço+Semente)	76.093	95.309	25,3
Soja (Comercial+Semente)	507.626	664.457	30,9
Milho	29.252	2.414	-91,7
Outras Culturas	13.021	25.999	99,7
Gado (Cabeça)	6.602	8.530	29,2

Resultado Bruto Unit. por Cultura – R\$/ton

Culturas	1T24	1T25	Δ%
Algodão	5.299	3.355	-36,7
Caroço de Algodão (caroço + semente)	169	455	169,2
Soja (comercial+semente)	588	909	54,6
Milho	180	(110)	n.m.
Gado ⁰¹	(614)	842	n.m.

⁰¹ R\$/cabeça

Posição de hedge – Câmbio – Release 4T24 x Release 1T25

Culturas	Release 4T24			Release 1T25			Variação		
	2023/24	2024/25	2025/26	2023/24	2024/25	2025/26	2023/24	2024/25	2025/26
SOJA									
%	100,0	73,1	18,1	100,0	83,7	20,1	-	10,6	2,0
R\$/USD	5,2377	5,6166	6,3056	5,2377	5,6374	6,3082	-	0,0208	0,0026
Compromissos %	-	8,3	47,2	-	3,2	47,3	-	-5,1	0,1
ALGODÃO									
%	97,1	88,1	15,8	98,6	90,2	16,8	1,5	2,1	1,0
R\$/USD	5,4351	6,0925	6,7176	5,4465	6,0957	6,7176	0,0114	0,0032	-
Compromissos %	-	1,1	26,7	-	-	31,9	-	n.m.	5,2
MILHO									
%	100,0	73,0	-	99,9	71,5	-	-0,1	-1,5	-
R\$/USD	5,4819	5,9102	-	5,4829	5,9087	-	0,0010	-0,0015	-
Compromissos %	-	1,2	33,8	-	-	34,5	0,0	n.m.	0,7

Posição de hedge – Commodity – Release 4T24 x Release 1T25

Culturas	Release 4T24			Release 1T25			Variação		
	2023/24	2024/25	2025/26	2023/24	2024/25	2025/26	2023/24	2024/25	2025/26
SOJA									
%	100,0	67,2	25,7	100,0	80,5	27,1	-	13,3	1,4
USD/bu	12,32	11,51	11,20	12,35	11,44	11,18	0,03	-0,07	-0,02
Compromissos %	-	7,9	20,0	-	3,3	17,7	-	-4,6	-2,3
ALGODÃO									
%	91,8	49,1	6,6	92,2	49,6	7,0	0,4	0,5	0,4
USDt//lb	81,58	76,90	75,00	81,45	76,88	75,00	-0,13	-0,02	-
Compromissos %	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MILHO									
%	37,2	23,2	-	37,5	23,3	-	0,3	0,1	-
R\$/saca	52,95	50,61	-	53,11	50,89	-	0,16	0,28	-
%	62,8	11,8	-	62,5	27,3	-	-0,3	15,5	-
USD/saca	8,25	8,62	-	8,28	8,63	-	0,03	0,01	-
Compromissos %	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Insumos – Safra 2025/26 - % comprado

Fertilizantes/Defensivos	4T24	1T25	Δ p.p.
Nitrogenados	57,0	57,0	-
Cloreto de Potássio	82,0	82,0	-
Fosfatados	77,0	69,0	-8,0
Defensivos	30,0	57,0	27,0

Comentário do Desempenho

DESTAQUES OPERACIONAIS

Área Plantada Safra 2024/25 - 4T24 x forecast 1T25

Mix de culturas	Área Plantada Realizada (a)	Área plantada 4T24 (b)	Forecast (c)	Participação	Δ%	Δ%
	2023/24	2024/25 ⁽¹⁾	2024/25 ⁽¹⁾	2024/25	c x a	c x b
		-----ha-----		%	%	%
Algodão	188.734	179.107	178.700	24,6	-5,3	-0,2
Algodão 1ª safra	106.698	95.484	95.435	13,1	-10,6	-0,1
Algodão 2ª safra	82.036	83.623	83.265	11,4	1,5	-0,4
Soja (Comercial + Soja Semente)	320.009	377.501	377.531	51,9	18,0	0,0
Milho 2ª safra	95.167	124.424	122.767	16,9	29,0	-1,3
Outras culturas ⁽²⁾	57.432	50.612	48.399	6,7	-15,7	-4,4
Área Total	661.342	731.644	727.397	100,0	10,0	-0,6

⁽¹⁾ Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada. ⁽²⁾ Outras Culturas (Semente de Braquiária 11.689 ha, Semente de Crambe 46 ha, Semente de Crotalária 1.844 ha, Feijão 1.388 ha, Gergelim 5.089 ha, Semente de Milheto 5.273 ha, Milho 1ª Safra 356 ha, Milho Semente 727 ha, Semente de Nabo Forrageiro 2.152 ha, Pecuária 5.594 ha, Sorgo 7.588 ha, Trigo 6.450 ha e Semente de Trigo Mourisco 203 ha) total 48.399.

Status safra 2024/25

Algodão 2024/25



Soja 2024/25



Milho 2024/25



Cronograma ideal de colheita Safra 2024/25 e plantio Safra 2025/26

	1T25			2T25			3T25			4T25		
	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
SOJA	COLHEITA								PLANTIO SAFRA 2025/26			
	Benef. semente											
ALGODÃO						COLHEITA 1ª SAFRA	COLHEITA 1ª e 2ª SAFRAS Benef. Semente				PLANTIO 1ª SAFRA	
	PLANTIO 2ª SAFRA											
MILHO 2ª SAFRA							COLHEITA					
	PLANTIO											

Produtividades Safra 2023/24 Realizado x 2024/25 - Forecast

Culturas (kg/ha)	Realizado 2023/24 (a)	Forecast 2024/25 (b)	Δ % b x a
Algodão 1ª safra	1.995	1.922	-3,7
Algodão 2ª safra	1.827	1.912	4,7
Caroço de Algodão (caroço+semente)	2.402	2.380	-0,9
Soja (comercial+semente)	3.264	3.958	21,3
Milho 2ª Safra	7.093	7.354	3,7

Custo de Produção em R\$ por hectare 2023/24 x 2024/25

Total (R\$/ha)	Orçado 2023/24	Orçado 2024/25 ⁽¹⁾	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	13.205	12.876	-2,5
Algodão em pluma 2ª safra	11.906	11.663	-2,0
Soja (comercial+semente)	5.081	4.659	-8,3
Milho 2ª safra	4.303	3.967	-7,8
Custo médio total	6.916 ⁽²⁾	6.545 ⁽²⁾	-5,4

⁽¹⁾ Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.

⁽²⁾ Ponderado pelas áreas da safra 2024/25, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

Comentário do Desempenho

SUMÁRIO

INFORMAÇÕES GERAIS..... 1

DESTAQUES FINANCEIROS 2

DESTAQUES OPERACIONAIS..... 3

CARTA DA ADMINISTRAÇÃO AOS NOSSOS ACIONISTAS E STAKEHOLDERS 5

PANORAMA DE MERCADO..... 7

PERFORMANCE OPERACIONAL SAFRA 2024/25..... 7

DESEMPENHO FINANCEIRO..... 9

COMUNICAÇÃO ESG COM STAKEHOLDERS..... 19

TABELAS DESEMPENHO FINANCEIRO 21

DADOS OPERACIONAIS..... 21

DADOS DE TERRAS..... 21

LOCALIZAÇÃO DAS UNIDADES DE PRODUÇÃO E MATRIZ..... 22

Comentário do Desempenho

CARTA DA ADMINISTRAÇÃO AOS NOSSOS ACIONISTAS E STAKEHOLDERS

O primeiro trimestre de 2025 da SLC Agrícola foi marcado pelo forte investimento no crescimento. No período, divulgamos a aquisição da **Sierentz Agro Brasil Ltda.**, operação 100% em áreas arrendadas, adicionando em torno de 100 mil hectares de área plantada (primeira e segunda safra) para a safra 2025/26. Além disso, realizamos a aquisição de terras da **Agrícola Xingú, 39.987 hectares físicos**, no estado da Bahia e **7.835 hectares físicos**, no estado de Minas Gerais. Também realizamos a aquisição da participação de **47,8% do capital da SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A.**

O CAPEX do período totalizou R\$1,034 bilhão, sendo majoritariamente alocado na aquisição de terras, que representaram 81% dos investimentos — ou seja, R\$ 842 milhões (compostos por R\$ 913 milhões, dos quais R\$ 842 milhões foram contabilizados em terras e R\$ 71 milhões referem-se a ajustes a valor presente). Adicionalmente, 12% foram destinados à aquisição de máquinas e equipamentos, e 7% restantes, a outros bens.

Ainda no trimestre ocorreu a finalização do plantio das culturas de segunda safra, algodão e milho e o encaminhamento do final da colheita da soja.

Na safra 2024/25 tivemos excesso de chuva em janeiro no Mato Grosso (MT), o que prejudicou um pouco a evolução da colheita da soja, apesar disso, a safra de soja atingiu boa performance, alcançando 3.958 kg/ha, 0,5% inferior ao orçado, 21,3% superior a safra anterior e 12% acima da média nacional (CONAB abril/2025).

O algodão e o milho foram levemente impactados devido ao deslocamento da janela ideal de plantio, refletindo no ajuste de área plantada e produtividade. Dessa forma, para o algodão (média primeira e segunda safra) esperamos uma produtividade atual de 1.917 Kg/hectare, praticamente estável em relação à safra anterior, 2,5% superior à média nacional - (CONAB abril/2025) e 3,2% abaixo do projeto. Para o milho, a nossa estimativa é de 7.534Kg/ha por hectare, 3,7% superior ao ano anterior, 2,5% inferior ao orçado e 26,9% superior à média nacional (CONAB abril/2025).

Avançamos na posição de hedge 2024/25. Na soja, somados os compromissos, travamos 83,8% da produção; no milho estamos com 50,6% da produção travada e no algodão chegamos a 49,6% de proteção. Paralelamente, aproveitamos os momentos de alta do dólar para travar o câmbio das culturas (detalhes na tabela 25).

Destaques Financeiros

O primeiro trimestre foi consideravelmente melhor em relação ao 1T24. A soja destaca-se devido ao aumento da área plantada e recuperação de produtividade na safra 2024/25 frente a 2023/24, que foi impactada por intempéries climáticas.

A Receita Líquida encerrou o primeiro trimestre com R\$2,3 bilhões, 19,1% superior ao 1T24. O EBITDA Ajustado atingiu R\$943,7 milhões, com uma margem EBITDA Ajustada de 40,5%. O Lucro Líquido foi de R\$510,7 milhões, aumento de 123,1%, versus o 1T24. O principal fator que contribuiu para essa variação foi o aumento de R\$429,9 milhões no resultado bruto.

A geração de caixa no trimestre foi de R\$1,4 bilhões negativos, principalmente devido ao pagamento de R\$ 636,5 milhões relacionados à aquisição de terras (pagamento de R\$180,0 milhões referente a última parcela da Fazenda Paysandu, R\$361,5 milhões relativo à aquisição da fazenda Paladino e R\$95 milhões da fazenda em Unaí/MG.) Além disso, tivemos o pagamento dos insumos da safra e da última parcela de aquisição da participação minoritária na SLC LandCo, de R\$ 280,9 milhões. Apesar da geração negativa de caixa, a relação Dívida Líquida/EBITDA Ajustado finalizou o período em 2,27 vezes.

Nossa Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária foi realizada em 29 de abril de 2025, na qual os acionistas aprovaram a distribuição de R\$241 milhões, correspondendo a 50% do lucro líquido ajustado da controladora de 2024, correspondendo a R\$0,54632738 por ação ordinária. Os

Comentário do Desempenho

dividendos são de direito dos acionistas da Companhia que detinham ações no dia 05 de maio de 2025. As ações de emissão da Companhia foram negociadas “ex-direito” aos dividendos, a partir do dia 06 de maio de 2025. A distribuição será feita no dia 15 de maio de 2025. Com base no fechamento de 2024, o *dividend yield* é de 3,1%, nos últimos 5 anos o *dividend yield* foi de 4,9%.

Aumento de área, compra de insumos e hedge Safra 2025/26

A área plantada para a safra 2025/26, após as transações anunciadas, apresenta um potencial de crescimento de **13,6% sobre a área plantada na safra 2024/25**.

A aquisição da **Sienrentz Agro** prevê o plantio de soja e milho, com implantação do algodão a partir do terceiro ano de produção. O controle da operação pela SLC Agrícola deverá ocorrer a partir de 1º de julho de 2025.

Continuamos as vendas da soja safra 2025/26. Somados os compromissos, atingimos 44,8% da produção estimada. Para o algodão, até o momento fixamos 7% do volume e no milho ainda não temos nada fixado. Adicionalmente, aproveitamos os momentos de alta do dólar para avançar no travamento do câmbio das culturas (detalhes na tabela 25).

ESG e Premiações

Divulgamos em março o nosso Relatório da Administração, que visa prestar contas aos nossos acionistas de forma clara e objetiva e o Relatório Integrado, elaborado com base nas normas GRI (Global Reporting Initiative), nos princípios do Relato Integrado (IFRS Foundation), nas diretrizes da TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) e nas normas SASB (Sustainability Accounting Standards Board) aplicáveis ao setor agrícola. A edição 2024, publicada em março de 2025, apresenta os principais avanços, desafios e resultados do ano-base, cobrindo o período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2024, com dados referentes a todas as unidades da SLC Agrícola S.A., incluindo os ciclos agrícolas 2023/2024 e 2024/2025.

Ainda na estratégia de ESG, mantivemos pelo terceiro ano consecutivo a nossa presença na carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3.

Além disso, na nossa avaliação do CDP – Carbon Disclosure Project, atingimos a nota A- nos programas de Segurança Hídrica e Florestas e no programa de Mudanças Climáticas, registramos a nota B+. Essa evolução reafirma nosso compromisso com a preservação dos recursos naturais e o uso responsável das áreas em todas as nossas operações. E nosso compromisso no caminho da transição climática, com ações estruturadas de mitigação e adaptação que seguem alinhadas às melhores práticas internacionais.

Pelo lado da qualidade, tivemos uma evolução na SLC Sementes, que obteve uma nova certificação - NBR ISO 9001: 2015 – a principal melhoria implementada foi a rastreabilidade total da origem das sementes. Esse reconhecimento representa mais um marco no aprimoramento dos processos internos e reforça o compromisso da empresa com a excelência e qualidade das sementes.

A Companhia também vem adicionando esforços para melhorar suas avaliações junto as agências de rating de ESG. Avançamos de B para BB na avaliação ESG da MSCI, uma das principais agências globais de análise de risco socioambiental e de governança.

E para finalizar, também fomos reconhecidos, através do Farm Day 2024, evento realizado anualmente, voltado para investidores e realizado na Fazenda Pamplona (GO). Esse evento foi eleito como a Melhor Reunião do Ano pela Associação dos Analistas e Profissionais de Investimento do Mercado de Capitais do Brasil (Apimec Brasil), reconhecendo nosso compromisso com a transparência e a excelência na comunicação com investidores.

Agradecemos aos nossos acionistas, colaboradores e stakeholders pela confiança e seguimos firmes na construção de um futuro promissor do agronegócio no Brasil.

A administração.

Comentário do Desempenho

PANORAMA DE MERCADO

[Clique aqui e baixe o PDF do panorama de mercado](#)

PERFORMANCE OPERACIONAL SAFRA 2024/25

Área Plantada

O 1T25 foi marcado pelo encerramento do plantio das culturas de segunda safra, milho e o algodão e pela fase final da colheita de soja.

Em relação a área de plantio divulgada no 4T24 para a safra 2024/25, houve uma redução de 4.247 hectares. Esse resultado se deve ao excesso de chuvas em janeiro no Mato Grosso, o que prejudicou a evolução da colheita de soja, e consequentemente, o plantio das culturas de segunda safra. Dessa forma, ocorreu reduções de 1.657 hectares de milho, 407 hectares de algodão e 2.213 hectares de outras culturas.

Em relação à safra 2023/24, houve aumento de 10,0% na área plantada, o que reflete a ampliação da parceria com o Grupo Soares Penido, nova *joint venture* criada com a Agropecuária Rica e o novo contrato de arrendamento celebrado no Piauí. A seguir, demonstramos a nossa estimativa atual de área plantada para a safra 2024/25:

Tabela 1 – Área plantada por cultura safra 2023/24 realizada x 2024/25 forecast

Mix de culturas	Área Plantada Realizada (a)	Área plantada 4T24 (b)	Forecast (c)	Participação	Δ%	Δ%
	2023/24	2024/25 ⁽¹⁾	2024/25 ⁽¹⁾	2024/25	c x a	c x b
		-----ha-----		%	%	%
Algodão	188.734	179.107	178.700	24,6	-5,3	-0,2
Algodão 1ª safra	106.698	95.484	95.435	13,1	-10,6	-0,1
Algodão 2ª safra	82.036	83.623	83.265	11,4	1,5	-0,4
Soja (Comercial + Soja Semente)	320.009	377.501	377.531	51,9	18,0	0,0
Milho 2ª safra	95.167	124.424	122.767	16,9	29,0	-1,3
Outras culturas ⁽²⁾	57.432	50.612	48.399	6,7	-15,7	-4,4
Área Total	661.342	731.644	727.397	100,0	10,0	-0,6

⁽¹⁾ Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada. ⁽²⁾ Outras Culturas (Semente de Braquiária 11.689 ha, Semente de Crambe 46 ha, Semente de Crotalária 1.844 ha, Feijão 1.388 ha, Gergelim 5.089 ha, Semente de Milheto 5.273 ha, Milho 1ª Safra 356 ha, Milho Semente 727 ha, Semente de Nabo Forrageiro 2.152 ha, Pecuária 5.594 ha, Sorgo 7.588 ha, Trigo 6.450 ha e Semente de Trigo Mourisco 203 ha) total 48.399.

Produtividades

As produtividades estimadas para 2024/25 refletem a nossa expectativa em relação ao potencial produtivo das lavouras, considerando sua evolução histórica (curva de tendência) e maturidade das áreas. A coluna *forecast* representa nossa estimativa atual, com base nas condições das lavouras.

Tabela 2 - Produtividade Orçada versus forecast - Safra 2024/25

Produtividade (kg/ha)	Safra 2023/24	Safra 2024/25	Safra 2024/25	Δ%	Δ%
	Realizado (a)	Orçado (b)	Forecast(c)	(c) x (a)	(c) x (b)
Algodão em pluma 1ª safra	1.995	2.041	1.922	-3,7	-5,8
Algodão em pluma 2ª safra	1.827	1.910	1.912	4,7	0,1
Caroço de algodão(carço+semente)	2.402	2.431	2.380	-0,9	-2,1
Soja (comercial + semente)	3.264	3.976	3.958	21,3	-0,5
Milho 2ª safra	7.093	7.542	7.354	3,7	-2,5

Soja Comercial

A área plantada da soja foi totalmente colhida, atingindo 3.958 kg/ha., 21,3% superior ao ano anterior e 0,5% inferior ao projeto inicial. Em relação à média nacional, segundo a (CONAB abril/2025), ultrapassamos 12%, apesar do atraso no início do plantio.

Semente de Soja

A estimativa de venda para terceiros mais consumo interno para 2025 é de 1.400.000 sacas (de 200 mil sementes), aumento de 12,0% frente ao ano anterior.

Comentário do Desempenho

Algodão 1ª Safra

A área plantada está em desenvolvimento, contudo, foi impactada por um período de seca, principalmente no estado da Bahia. As chuvas chegaram tardiamente e afetaram a parte inferior da planta (baixeiro). Dessa forma, estamos ajustando a nossa estimativa de produtividade para 1.922Kg/hectare, com queda de 3,7% em relação ao realizado na safra anterior e 5,8% inferior ao projeto.

Algodão 2ª Safra

A área plantada está apresentando bom desenvolvimento e encontra-se em estágio de florescimento. A nossa estimativa de produtividade, atualmente é de 1.912kg/ha, praticamente em linha com o projeto inicial e 4,7% acima da safra 2023/24.

Semente de Algodão

A estimativa de venda para terceiros mais consumo interno para 2025 é de 145.000 sacas (de 200 mil sementes), aumento de 1,2% frente ao ano anterior.

Milho 2ª Safra

O plantio do milho foi finalizado e a nossa estimativa atual é de superar a safra anterior em 3,7%. Em relação ao orçado, apresenta uma queda de 2,5%. Essa queda ocorreu em virtude do deslocamento da janela ideal de plantio.

Custos de Produção Safra 2024/25

Tabela 3 – Composição do Custo de produção orçadas Safra 2024/25

%	Algodão	Soja	Milho	Média Orç. 2024/25	Média Realizada 2023/24
Custos Variáveis	81,1	71,5	78,7	75,5	79,1
Sementes	11,0	13,8	18,2	12,7	13,5
Fertilizantes	23,0	20,3	31,0	21,5	20,5
Defensivos	21,4	18,4	13,8	18,4	19,9
Pulverização Aérea	1,9	1,0	1,7	1,8	2,1
Combustíveis e lubrificantes	3,5	4,1	3,8	3,9	3,7
Mão-de-obra	0,8	0,8	0,6	0,8	0,8
Beneficiamento	9,0	2,3	2,4	5,9	6,2
Manutenção de máquinas e implementos	4,7	4,5	3,4	4,5	4,2
Outros	5,8	6,3	3,8	6,0	8,2
Custos Fixos	18,9	28,5	21,3	24,5	20,9
Mão-de-obra	7,5	9,1	7,0	8,4	7,6
Depreciações e amortizações	4,6	8,1	5,5	7,1	5,1
Depreciação do Direito de Uso – Arrendamentos	3,5	7,3	5,6	5,4	4,7
Outros	3,3	4,0	3,2	3,6	3,5

Os custos por hectare orçados para a safra 2024/25 apresentam 5,4% de queda em relação ao orçado da safra 2023/24. Essa queda reflete principalmente o declínio de preços dos fertilizantes, defensivos e sementes, que têm uma forte correlação com os preços das commodities. A seguir, apresentamos o nosso custo por hectare:

Tabela 4 - Custo de Produção Orçados em R\$/ha Safra 2024/25

Total (R\$/ha)	Orçado 2023/24	Orçado 2024/25 ⁽¹⁾	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	13.205	12.876	-2,5
Algodão em pluma 2ª safra	11.906	11.663	-2,0
Soja (comercial+semente)	5.081	4.659	-8,3
Milho 2ª safra	4.303	3.967	-7,8
Custo médio total	6.916⁽²⁾	6.545⁽²⁾	-5,4

⁽¹⁾ Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.
⁽²⁾ Ponderado pelas áreas da safra 2024/25, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

Comentário do Desempenho

DESEMPENHO FINANCEIRO

A Receita Líquida no trimestre aumentou R\$374,1 milhões, com crescimento de 19,1% no comparativo com o 1T24, devido ao recorde de volume faturado no trimestre. Atingimos 2,3 milhões de toneladas faturadas, notadamente em virtude do maior volume de soja (recuperação de produtividade versus ao 1T24) e ao algodão da safra 2023/24, que ficou para expedição em 2025.

Tabela 5 - Receita Líquida

(R\$ mil)	1T24	1T25	AH
Receita Líquida	1.956.914	2.331.042	19,1%
Algodão em pluma	744.518	952.848	28,0%
Caroço de algodão (caroço + semente)	58.083	95.487	64,4%
Soja (comercial + semente)	929.602	1.257.521	35,3%
Milho	20.973	1.698	-91,9%
Rebanho Bovino	28.515	49.403	73,3%
Outras	5.246	22.189	323,0%
Resultado de hedge	169.977	(48.104)	n.m.

Tabela 6 – Volume Faturado

(Toneladas)	1T24	1T25	AH
Quantidade faturada	703.022	885.133	25,9%
Algodão em pluma	77.030	96.954	25,9%
Caroço de algodão (caroço + semente)	76.093	95.309	25,3%
Soja (comercial + semente)	507.626	664.457	30,9%
Milho	29.252	2.414	-91,7%
Outras	13.021	25.999	99,7%

Tabela 7 – Volume Faturado (cabeças)

(Cabeças)	1T24	1T25	AH
Quantidade faturada	6.602	8.530	29,2%
Rebanho Bovino	6.602	8.530	29,2%

A partir do quarto trimestre de 2024, passamos a divulgar a Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos e o Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícola de forma consolidada, refletindo o mesmo padrão utilizado nas Demonstrações Financeiras da Companhia.

A variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos (VVJAB) das lavouras de soja, algodão e milho reflete a expectativa de margem bruta dessas culturas, calculadas pelo valor de mercado, menos os custos de produção e custos de oportunidade das terras próprias, em relação às lavouras em fase de transformação biológica relevante no ponto de colheita e no momento da colheita. Em relação ao rebanho bovino, a VVJAB é calculada pelo valor de mercado, menos os custos de produção do rebanho na data do balanço.

O cálculo da Variação do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA) reflete as mudanças de preços do estoque de produtos agrícolas. Diferentemente do AVJ dos ativos biológicos, que utiliza preços de mercado, o VRL dos produtos agrícolas considera também os contratos a termo vendidos. O preço utilizado para a avaliação do VRLPA é o preço médio entre volumes vendidos e a vender dos estoques, descontado dos impostos, gastos logísticos e demais despesas diretas necessárias para a performance de contratos com clientes.

Tabela 8 – Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos e Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas

(R\$ mil)	1T24	1T25	AH
VVJAB ¹ e VRLPA ²	37.885	503.630	n.m.
Algodão em pluma	(44.131)	(131.765)	198,6%
Caroço de algodão (caroço + semente)	25.282	672	-97,3%
Soja (comercial + semente)	63.562	644.422	913,8%
Milho	(2.360)	(1.014)	-57,0%
Rebanho Bovino	(4.468)	(8.685)	94,4%

(1) Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos (VVJAB).
(2) Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA).

As principais variações ocorreram: (i) na soja, principalmente em virtude da marcação do Valor Justo dos Ativos Biológicos, que na safra atual tem sido superior devido a maior área plantada e expectativas de margens melhores versus a safra 2023/24. (ii) no algodão, a principal variação se deu devido à reversão da provisão do valor realizável líquido dos estoques por conta dos embarques.

Comentário do Desempenho

Custo dos Produtos Vendidos

O Custo dos Produtos Vendidos (CPV) aumentou 10,3% no 1T25, versus o 1T24, basicamente em virtude do maior volume faturado de soja e algodão. Além disso, houve incremento no custo unitário do algodão, milho e rebanho bovino.

Tabela 9 – Custo dos Produtos Vendidos (CPV)

(R\$ mil)	1T24	1T25	AH
Custo dos produtos vendidos	(1.244.571)	(1.373.019)	10,3%
Algodão em pluma	(449.125)	(596.105)	32,7%
Caroço de algodão (caroço + Semente)	(45.231)	(52.113)	15,2%
Soja (comercial + semente)	(689.951)	(636.415)	-7,8%
Milho	(15.795)	(1.962)	-87,6%
Rebanho Bovino	(30.864)	(42.846)	38,8%
Outros	(13.605)	(43.578)	220,3%

Tabela 10 – Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos

(R\$ mil)	1T24	1T25	AH
Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos	(104.012)	(385.598)	270,7%
Algodão em pluma	(227.332)	(156.273)	-31,3%
Caroço de algodão (caroço + Semente)	(31.810)	(10.048)	-68,4%
Soja (comercial + semente)	161.460	(217.778)	n.m.
Milho	(3.988)	648	n.m.
Rebanho Bovino	(2.342)	(2.147)	-8,3%

A Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos no custo (“RVJAB”) é a reversão do reconhecimento da Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos na receita (“VVJAB”). A RVJAB é reconhecida no resultado à medida que os produtos são faturados, em regime de competência. Uma RVJAB negativa significa que o reconhecimento da VVJAB foi positivo.

A principal variação foi no RVJAB da soja, que passou de positiva no 1T24 para negativa no 1T25, refletindo a reversão da marcação do valor justo do ativo biológico em ponto de colheita que foi positiva, em virtude da maior área plantada e melhores expectativas para a cultura na safra 2024/25 frente a safra 2023/24. O algodão em pluma e o caroço de algodão, apresentam redução do RVJAB, versos o 1T24, pois, as margens na safra 2023/24 foram inferiores à safra 2022/23.

Resultado Bruto por Cultura

Nessa seção, para contribuir com um melhor entendimento das margens dos produtos, os resultados de hedge de câmbio e de preço são alocados nas culturas de algodão, soja e milho e no rebanho bovino.

Algodão em Pluma e Caroço de Algodão

Tabela 11 – Lucro Bruto – Algodão em Pluma

Algodão em Pluma		1T24	1T25	AH
Quantidade faturada	Ton	77.030	96.954	25,9%
Receita Líquida	R\$/mil	744.518	952.848	28,0%
Resultado de hedge	R\$/mil	112.856	(31.458)	n.m.
Receita Líquida ajustada pelo resultado de hedge	R\$/mil	857.374	921.390	7,5%
Preço Unitário	R\$/ton	11.130	9.503	-14,6%
Custo Total	R\$/mil	(449.125)	(596.105)	32,7%
Custo Unitário	R\$/ton	(5.831)	(6.148)	5,4%
Resultado Bruto Unitário	R\$/ton	5.299	3.355	-36,7%

O resultado bruto unitário do algodão em pluma registrou queda de 36,7% em relação ao mesmo período do ano anterior. Essa variação foi influenciada, principalmente, pela redução nos preços faturados e aumento do custo unitário. O algodão faturado no 1T25 se refere à safra 2023/24, cujo custo de produção foi superior à safra 2022/23.

Tabela 12 – Lucro Bruto – Caroço de Algodão (caroço + semente)

Caroço de algodão (comercial + semente)		1T24	1T25	AH
Quantidade faturada	Ton	76.093	95.309	25,3%
Receita Líquida	R\$/mil	58.083	95.487	64,4%
Preço Unitário	R\$/ton	763	1.002	31,3%
Custo Total	R\$/mil	(45.231)	(52.113)	15,2%
Custo Unitário	R\$/ton	(594)	(547)	-7,9%
Resultado Bruto Unitário	R\$/ton	169	455	169,2%

O resultado bruto unitário do caroço de algodão apresentou crescimento de 169,2% quando comparado ao 1T24, impulsionado principalmente pela elevação dos preços faturados, e redução no custo unitário.

Comentário do Desempenho

Soja

Tabela 13 – Lucro Bruto – Soja (comercial + semente)

Soja (comercial + semente)		1T24	1T25	AH
Quantidade faturada	Ton	507.626	664.457	30,9%
Receita Líquida	R\$/mil	929.602	1.257.521	35,3%
Resultado de hedge	R\$/mil	58.735	(17.271)	n.m.
Receita Líquida ajustada pelo resultado de hedge	R\$/mil	988.337	1.240.250	25,5%
Preço Unitário	R\$/ton	1.947	1.867	-4,1%
Custo Total	R\$/mil	(689.951)	(636.415)	-7,8%
Custo Unitário	R\$/ton	(1.359)	(958)	-29,5%
Resultado Bruto Unitário	R\$/ton	588	909	54,6%

No 1T25, o resultado bruto unitário da soja apresentou crescimento de 54,6% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse incremento na margem bruta unitária, substancialmente é reflexo da queda do custo unitário, devido à maior produtividade obtida na safra 2024/25 frente a safra 2023/24.

Milho

Tabela 14 – Lucro Bruto – Milho

Milho		1T24	1T25	AH
Quantidade faturada	Ton	29.252	2.414	-91,7%
Receita Líquida	R\$/mil	20.973	1.698	-91,9%
Resultado de hedge	R\$/mil	87	-	-100,0%
Receita Líquida ajustada pelo resultado de hedge	R\$/mil	21.060	1.698	-91,9%
Preço Unitário	R\$/ton	720	703	-2,4%
Custo Total	R\$/mil	(15.795)	(1.962)	-87,6%
Custo Unitário	R\$/ton	(540)	(813)	50,6%
Resultado Bruto Unitário	R\$/ton	180	(110)	n.m.

O milho no trimestre apresentou margem bruta unitária negativa, devido à queda dos preços faturados e elevação dos custos unitários. Esse último impactado pelo mix de fazendas que faturaram no período.

Rebanho Bovino

Tabela 15 – Lucro Bruto – Rebanho Bovino

Rebanho Bovino		1T24	1T25	AH
Quantidade faturada	CB	6.602	8.530	29,2%
Receita Líquida	R\$/mil	28.515	49.403	73,3%
Resultado de hedge	R\$/mil	(1.701)	625	n.m.
Receita Líquida ajustada pelo resultado de hedge	R\$/mil	26.814	50.028	86,6%
Preço Unitário	R\$/CB	4.061	5.865	44,4%
Custo Total	R\$/mil	(30.864)	(42.846)	38,8%
Custo Unitário	R\$/CB	(4.675)	(5.023)	7,4%
Resultado Bruto Unitário	R\$/CB	(614)	842	n.m.

O resultado bruto unitário do rebanho apresenta resultados positivos quando comparados ao período anterior. O principal fator é a elevação de 44,4% nos preços faturados, apesar do aumento do custo unitário. Os preços superiores refletem a redução da oferta de animais para abate e a alta demanda externa por carne bovina no mercado internacional.

Resultado Bruto

Tabela 16 – Resultado Bruto

(R\$ mil)	1T24	1T25	AH
Resultado Bruto	646.216	1.076.055	66,5%
Resultado Bruto sem VVJAB, VRLPA e RVJAB	712.343	958.023	34,5%
Algodão em pluma	408.249	325.285	-20,3%
Caroço de algodão (comercial + semente)	12.852	43.374	237,5%
Soja (comercial + semente)	298.386	603.835	102,4%
Milho	5.265	(264)	n.m.
Rebanho Bovino	(4.050)	7.182	n.m.
Outras	(8.359)	(21.389)	155,9%
VVJAB ⁽¹⁾ +VRLPA ⁽²⁾ - RVJAB ⁽³⁾	(66.127)	118.032	n.m.

(1) Variação do Valor Justo do Ativo Biológico (VVJAB).
(2) Variação do Valor Realizável Líquido Produtos Agrícolas (VRLPA).
(3) Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos.

O resultado bruto no trimestre cresceu 66,5% em comparação ao 1T24, ou seja, uma variação de R\$429,9 milhões. Essa variação considera os efeitos do Valor Justo dos Ativos Biológicos e do Valor Realizável Líquido

Comentário do Desempenho

dos Produtos Agrícolas (VVJAB+VRLPA menos RVJAB), que apresentaram uma variação positiva de R\$184,1 milhões.

A soja acrescentou R\$305,5 milhões na variação entre os trimestres. O algodão em pluma, milho e outras culturas apresentaram redução no resultado bruto no montante de R\$ 101,5 milhões. Na sua maioria, essa redução está relacionada à cultura do algodão que, no trimestre, refere-se ao faturamento da safra 2023/24, cujos preços faturados foram inferiores, com custo unitário mais elevado por conta da produtividade obtida, na comparação com a safra 2022/23.

O caroço de algodão e o rebanho bovino adicionaram R\$ 41,8 milhões de aumento, principalmente devido aos melhores preços faturados.

Despesas com Vendas

Tabela 17 – Despesas com Vendas

(R\$ mil)	1T24	1T25	AH
Frete	(16.556)	(48.499)	192,9%
Armazenagem	(18.759)	(24.376)	29,9%
Comissões	(7.736)	(7.564)	-2,2%
Classificação de produtos	(877)	(1.709)	94,9%
Despesas com exportação	(17.907)	(34.938)	95,1%
Royalties	(2.097)	2.454	n.m.
Outros	(4.923)	(6.840)	38,9%
Total	(68.855)	(121.472)	76,4%
% Receita líquida	-3,5%	-5,2%	-1,7p.p.

No 1T25, houve um aumento de 76,4% nas despesas de vendas. As principais variações foram nas contas de fretes, despesas com exportação, armazenagem e royalties. As despesas com fretes e com exportação foram impactadas pelo maior volume de algodão faturado no período.

As despesas de armazenagem, aumentaram devido ao maior volume produzido de soja semente. A soja semente precisa ser refrigerada para preservar a qualidade de germinação e vigor até o momento do embarque para o produtor. Nas despesas com royalties houve uma reversão do montante a pagar devido a provisão maior no período anterior.

Despesas Administrativas

Tabela 18 – Despesas Administrativas

(R\$ mil)	1T24	1T25	AH
Gastos com pessoal	(21.992)	(22.675)	3,1%
Honorários de terceiros	(5.511)	(6.711)	21,8%
Depreciações e amortizações	(7.030)	(7.339)	4,4%
Despesas com viagens	(1.200)	(595)	-50,4%
Manutenção de software	(5.015)	(6.306)	25,7%
Propaganda e publicidade	(1.445)	(1.824)	26,2%
Despesas de comunicação	(1.892)	(1.692)	-10,6%
Aluguéis	(1.093)	(1.086)	-0,6%
Contingências tributárias, trabalhistas e ambientais	(290)	(2.452)	745,5%
Energia elétrica	(336)	(69)	-79,5%
Impostos e taxas diversas	(886)	(699)	-21,1%
Contribuições e doações	(1.623)	(3.715)	128,9%
Outros	(1.075)	(1.408)	31,0%
Subtotal	(49.388)	(56.571)	14,5%
% Receita líquida	-2,5%	-2,4%	0,1p.p.
Participação nos Resultados	(18.967)	(20.499)	8,1%
Total	(68.355)	(77.070)	12,7%

As Despesas Administrativas (excluindo valores relativos ao Programa de Participação nos Resultados) apresentaram um aumento de 14,5% no trimestre, em comparação com o mesmo período do ano anterior. As principais variações foram:

- (i) Honorários de terceiros: aumento com consultoria/assessoria fiscal tributário relativo aos novos projetos de crescimento;
- (ii) Manutenção de software: incremento de licenças de software, tais como, Azure e CrowdStrike;
- (iii) Contingências tributárias, trabalhistas e ambientais: constituição de provisões com contingências trabalhistas;
- (iv) Contribuições e doações: maior participação em projetos sociais e culturais incentivados.

Comentário do Desempenho

EBITDA Ajustado

Em relação ao 1T24 o EBITDA Ajustado no 1T25 atingiu R\$943,7 milhões, com crescimento 34%. A margem EBITDA alcançou 40,5%, com aumento de 4, 5p.p. O principal fator que contribuiu para essa evolução foi a retomada do lucro bruto da soja na safra 2024/25 versus a safra 2023/24, que foi impactada por fatores climáticos.

Tabela 19 – Reconciliação do EBITDA Ajustado

(R\$ mil)	1T24	1T25	AH
Receita Líquida	1.956.914	2.331.042	19,1%
(+/-) Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos e VRLPA ⁽¹⁾	37.885	503.630	n.m.
(-) Custo dos Produtos Vendidos	(1.348.583)	(1.758.617)	30,4%
Custo dos Produtos	(1.244.571)	(1.373.019)	10,3%
Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos ⁽²⁾	(104.012)	(385.598)	270,7%
Resultado Bruto	646.216	1.076.055	66,5%
(-) Despesas com vendas	(68.855)	(121.472)	76,4%
(-) Gerais e administrativas	(68.355)	(77.070)	12,7%
Gerais e administrativas	(49.388)	(56.571)	14,5%
Participação nos resultados	(18.967)	(20.499)	8,1%
(-) Honorários da administração	(10.307)	(8.814)	-14,5%
(-) Outras receitas (despesas) operacionais	(178)	(2.651)	n.m.
(=) Resultado da Atividade	498.521	866.048	73,7%
(+) Depreciação e amortização	60.263	92.920	54,2%
(+) Depreciação dos ativos de direitos de uso - IFRS 16	71.972	96.281	33,8%
EBITDA	630.756	1.055.249	67,3%
(-) Variação do Valor Justo dos Ativos Biológico e VRLPA ⁽¹⁾	(37.885)	(503.630)	n.m.
(+) Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos ⁽²⁾	104.012	385.598	270,7%
(+) Outras Transações - Imobilizado ⁽³⁾	7.340	6.439	-12,3%
EBITDA Ajustado ^(1,2,3)	704.223	943.656	34,0%
Margem EBITDA Ajustado ^(1,2,3)	36,0%	40,5%	4,5p.p.

(1) Excluindo os efeitos da Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos e Variação do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA), pois não representam efeito caixa; (2) Excluindo os efeitos da Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos, pois não representam efeito caixa; (3) Excluído a Baixa do Ativo Imobilizado; baixa de bens disponíveis para venda e mais valia de investimentos sem efeito caixa.

Resultado Financeiro Líquido Ajustado

Dado que a parte dolarizada do endividamento da Companhia é “swapada” para reais (em linha com a Política de Gestão de Riscos de Mercado – Hedge), a variação cambial sobre a dívida em dólar acaba por não impactar o resultado financeiro quando analisamos os números de forma agregada, pois eventuais ganhos e perdas sobre a dívida em dólares, oriundos da variação cambial, são compensados por ganhos/perdas em igual proporção no respectivo swap.

Tabela 20 – Resultado Financeiro Líquido Ajustado (com efeito do swap)

(R\$ mil)	1T24	1T25	AH
Juros	(94.411)	(147.762)	56,5%
Var. Cambial	(10.353)	80.931	n.m.
Ajuste a Valor Pres. De Arrendam. (IFRS16)	(75.043)	(71.363)	-4,9%
Ajuste a Valor Pres. De Títulos a Pagar	(5.634)	(2.142)	-62,0%
Outras receitas (despesas) financeiras	(4.963)	8.128	n.m.
Total	(190.404)	(132.208)	-30,6%
% Receita líquida	9,7%	5,7%	-4,0p.p.

As despesas com juros foram superiores, reflexo do aumento da dívida líquida ajustada e do CDI no período. Apesar do aumento das despesas com juros, o resultado financeiro apresentou uma redução frente ao mesmo período do ano anterior. A variação cambial positiva contribuiu para essa queda, através dos fornecedores a pagar que são fixados em dólar, esses que foram impactados pela desvalorização do dólar no período. As outras receitas (despesas) financeiras ficaram positivas devido correção pela SELIC do crédito de impostos a recuperar.

Comentário do Desempenho

Resultado Líquido

Tabela 21 – Resultado Líquido

(R\$ mil)	1T24	1T25	AH
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	308.117	733.840	138,2%
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o lucro	(79.174)	(223.140)	181,8%
Lucro Líquido Consolidado do Período	228.943	510.700	123,1%
Atribuído aos sócios da SLC Agrícola	222.991	460.672	106,6%
Atribuído aos sócios das Joint Ventures/Sociedades	5.952	50.028	740,5%
Margem Líquida	11,7%	21,9%	10,2p.p.

No 1T25, o lucro líquido foi de R\$ 510,7 milhões, apresentando um aumento de R\$281,8 milhões em relação ao 1T24. O principal fator de contribuição para o maior resultado líquido apurado no período foi o aumento de R\$429,9 milhões, no resultado bruto. A soja destaca-se nessa elevação do resultado bruto, através das margens realizadas no período e expectativas de margem registradas na marcação do Ativo Biológico.

Análise do Demonstrativo de Fluxo de Caixa

A geração de caixa livre foi negativa no trimestre, comportamento usual para o período devido à maior necessidade de capital de giro, especialmente com os pagamentos de insumos da safra. Adicionalmente, a Companhia realizou investimentos estratégicos relevantes, incluindo o pagamento de R\$ 636,5 milhões relacionados à aquisição de terras (pagamento de R\$180,0 milhões referente a última parcela da Fazenda Paysandu, R\$361,5 milhões relativo à aquisição da fazenda Paladino e R\$95 milhões da fazenda em Unai/MG.) Além disso, nesse trimestre foi realizado o pagamento da última parcela de aquisição da participação minoritária na SLC LandCo, R\$280,9 milhões.

Tabela 22 – Fluxo de Caixa Resumido

(R\$ mil)	1T24	1T25	AH
Caixa Gerado nas Operações	732.672	986.464	34,6%
Variações nos Ativos e Passivos	(758.297)	(1.188.067)	56,7%
Caixa Líq. Ativ.de Investimentos	(109.286)	(885.753)	710,5%
Em imobilizado	(105.853)	(229.162)	116,5%
Em intangível	(2.428)	(2.444)	0,7%
Compra de Terras	-	(636.500)	n.m.
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	(1.300)	n.m.
Outros investimentos	(1.005)	(16.347)	n.m.
Caixa livre apresentado	(134.911)	(1.087.356)	706,0%
Variação da conta de aplicações financeiras ⁽¹⁾	97	42	-56,7%
Aquisição de participação ⁽²⁾	-	(280.912)	n.m.
Arrendamentos pagos ⁽³⁾	(60.935)	(51.075)	-16,2%
Caixa Livre Ajustado	(195.749)	(1.419.301)	625,1%

⁽¹⁾ As variações da referida conta não possuem efeito caixa. ⁽²⁾ Em 15 de outubro de 2024, a SLC Agrícola adquiriu a participação minoritária da SLC LandCo Empr. Agrícola. A alteração no percentual de participação não resultou em perda de controle, sendo o valor desembolsado classificado como uma atividade de financiamento, de acordo com o CPC 03.42A. ⁽³⁾ Em função da adoção do IFRS 16, o pagamento de arrendamentos passou a ser contabilizado, no Demonstrativo de Fluxo de Caixa, na seção de Atividades de Financiamento. No entanto, deve ser considerado como um desembolso de caixa operacional. Detalhamento dos pagamentos (algodoeira, terras de cultura, prédios e máquinas e veículos), vide a nota explicativa 11 do ITR. A partir do 4T24, os valores de arrendamento foram segregados em principal e juros.

Imobilizado /CAPEX

Tabela 23 – CAPEX⁽¹⁾

(R\$ mil)	1T24	1T25	AH
Máquinas, implementos e equipamentos	108.581	122.916	13,2%
Aquisição de terras	-	841.707	n.m.
Correção de solo	12.491	26.156	109,4%
Obras e instalações	20.354	22.516	10,6%
Usina de beneficiamento de algodão	1.722	175	-89,8%
Armazém de grãos	22.771	11.881	-47,8%
Limpeza de solo	8.317	1.452	-82,5%
Veículos	1.449	1.622	11,9%
Software	2.428	2.444	0,7%
Benfeitorias em imóveis de terceiros	567	-	n.m.
Prédios	7	306	n.m.
Outros	4.750	3.805	-19,9%
Total	183.437	1.034.980	464,2%

⁽¹⁾ Vide Notas explicativas 12 e 13 do ITR.

No 1T25, os investimentos foram superiores a R\$1 bilhão principalmente devido à aquisição de terras, no MT e em Unai/MG, ambas divulgadas via fato relevante no dia 14 de março. O valor da aquisição de terras foi de R\$ 913 milhões, diferente do valor contabilizado na linha de aquisição de terras de R\$ 841,7 milhões. Essa

Comentário do Desempenho

diferença refere-se ao ajuste a valor presente da operação, ou seja, R\$ 71,3 milhões que serão amortizados em despesa financeira - ajuste a valor presente, até a finalização do pagamento.

Em correção de solo, os maiores investimentos ocorreram nas fazendas Planorte, Palmares, Parceiro, Pampeira e Pioneira, para deixar o solo em condições ideais de cultivo, promovendo maior eficiência.

Em máquinas, implementos e equipamentos, os recursos foram direcionados principalmente para a aquisição de 10 plantadeiras, 9 tratores e 16 pulverizadores, dentre outros equipamentos.

Destacamos que continuamos investindo em irrigação. No trimestre, o valor de R\$ 4 milhões foi aplicado nas Fazendas Piratini e Paysandu. As principais aquisições incluíram obras de construção para a infraestrutura do sistema e instalações elétricas e hidráulicas. Também foi realizada a perfuração de poços artesianos.

Figura 1 - CAPEX 1T24 versus 1T25

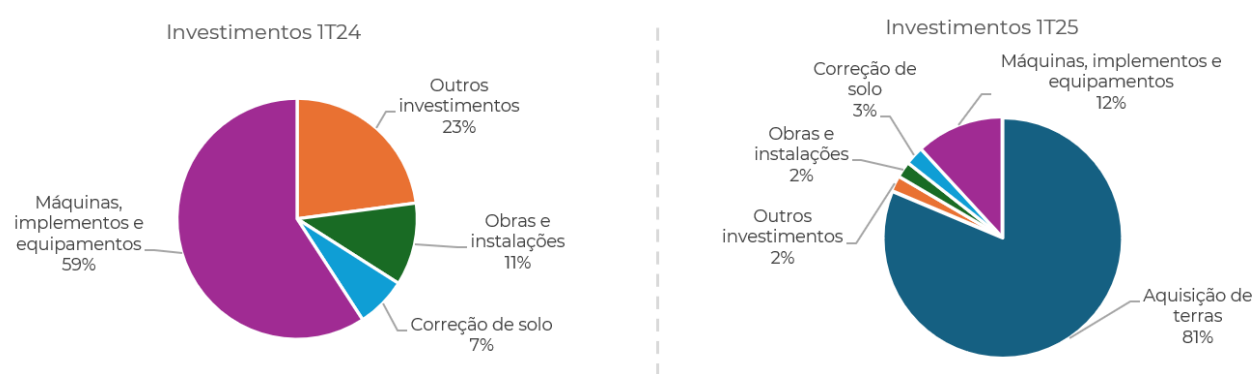
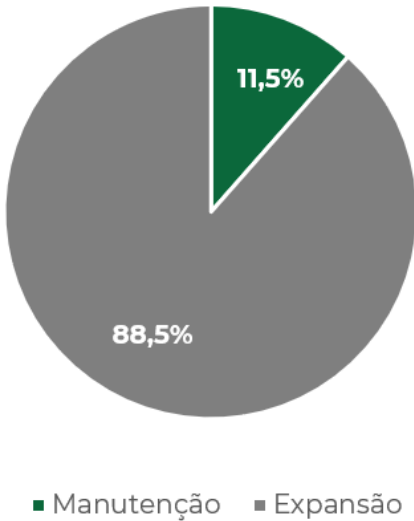


Figura 2 - CAPEX realizado 1T25 por tipo – Expansão (novos investimentos) e Manutenção



No 1T25, foram aplicados 88,5% do total do CAPEX (ou R\$915,7 milhões) em novos investimentos. Deste valor, R\$ 841,7 milhões referem-se ao contrato particular de compra e venda de imóveis rurais, firmado em 14 de março de 2025, entre a SLC Agrícola e Agrícola Xingu S.A., através do qual a SLC Agrícola adquiriu 39.987 hectares físicos, correspondente a uma área localizada no município de São Desidério, estado da Bahia, arrendados pela SLC- MIT, subsidiária da SLC Agrícola, Fazenda Paladino. Adicionalmente, ocorreu a aquisição de 7.835 hectares físicos, localizados no município de Unaí, estado de Minas Gerais, área integrante da Fazenda Pamplona, com adição de apenas 502 hectares ainda não operados pela companhia através de arrendamento. Já o CAPEX de manutenção representou 11,5%, correspondendo a R\$ 119 milhões, o qual visa garantir a execução e manutenção das operações da Companhia.

Comentário do Desempenho

Endividamento

A dívida líquida ajustada da Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2025 em R\$ 5,2 bilhões, apresentando um aumento de R\$ 1,5 bilhão em relação a 2024. A dívida líquida no período foi impactada principalmente pelos investimentos na aquisição de terras (pagamento de R\$ 180 milhões referente a última parcela da Fazenda Paysandu, R\$361,5 milhões relativo à aquisição da fazenda Paladino e R\$95 milhões da fazenda em Unaí/MG.) Além disso, nesse trimestre foi realizado o pagamento da última parcela de aquisição da participação minoritária na SLC LandCo, R\$280,9 milhões.

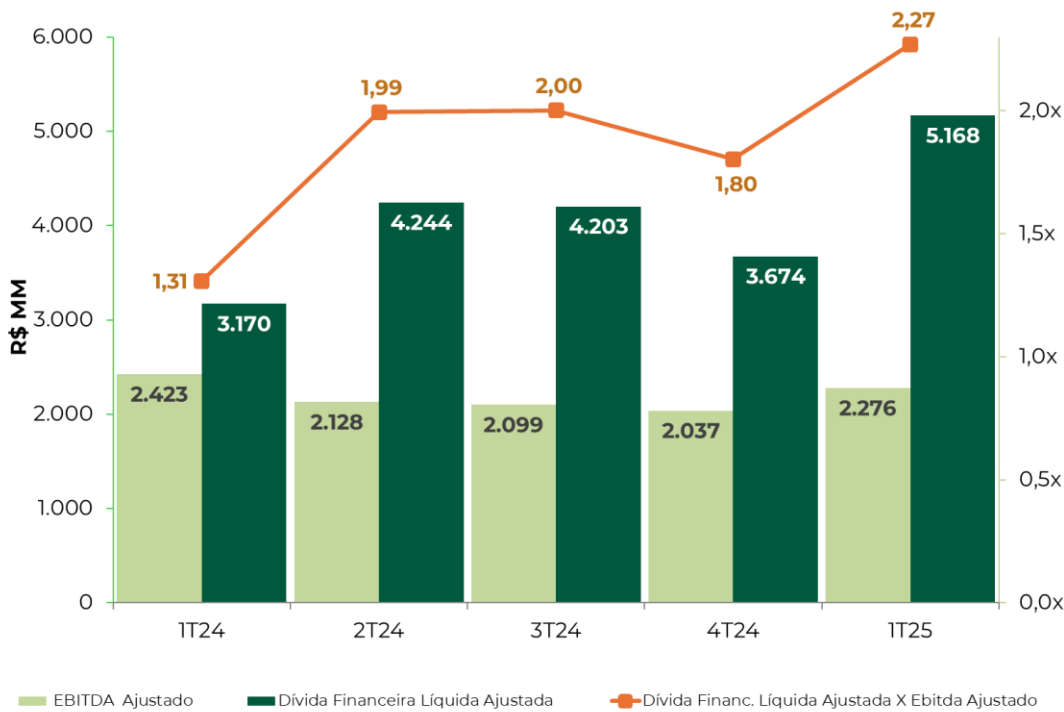
A relação dívida líquida/EBITDA Ajustada registrou alta, passando de 1,80 vezes no final de 2024 para 2,27 vezes no primeiro trimestre de 2025, principalmente em virtude do aumento da dívida líquida no período.

Tabela 24 – Dívida Financeira Líquida

Linha de Crédito	Taxas médias anuais de juros (%) ⁽¹⁾			Consolidado	
(R\$ mil)	Indexador	4T24	1T25	4T24	1T25
Aplicados no Imobilizado				36.585	36.403
Finame – BNDES	Pré	7,8%	7,9%	36.585	36.403
Aplicados no Capital de Giro				5.588.046	6.310.830
CRA	CDI ⁽¹⁾	12,9%	13,3%	1.551.246	1.604.446
Crédito Rural	Pré	7,0%	7,0%	11.928	6.081
Crédito Rural	CDI ⁽¹⁾	13,2%	15,2%	1.524.121	1.849.002
Capital de Giro	Pré	13,2%	-	102.609	
Capital de Giro	CDI ⁽¹⁾	13,3%	15,2%	1.898.621	1.604.586
Financiamento à Exportação	CDI ⁽¹⁾	13,3%	14,8%	499.521	1.246.715
Total do Endividamento⁽³⁾		13,1%	15,0%	5.624.631	6.347.233
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinculados a Aplicações e Dívidas ⁽²⁾				30.809	75.946
(=) Dívida Bruta (Ajustada)				5.655.440	6.423.179
(-) Caixa				(1.981.162)	(1.255.026)
(=) Dívida Líquida (Ajustada)				3.674.278	5.168.153
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses				2.036.617	2.276.051
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado				1,80x	2,27x

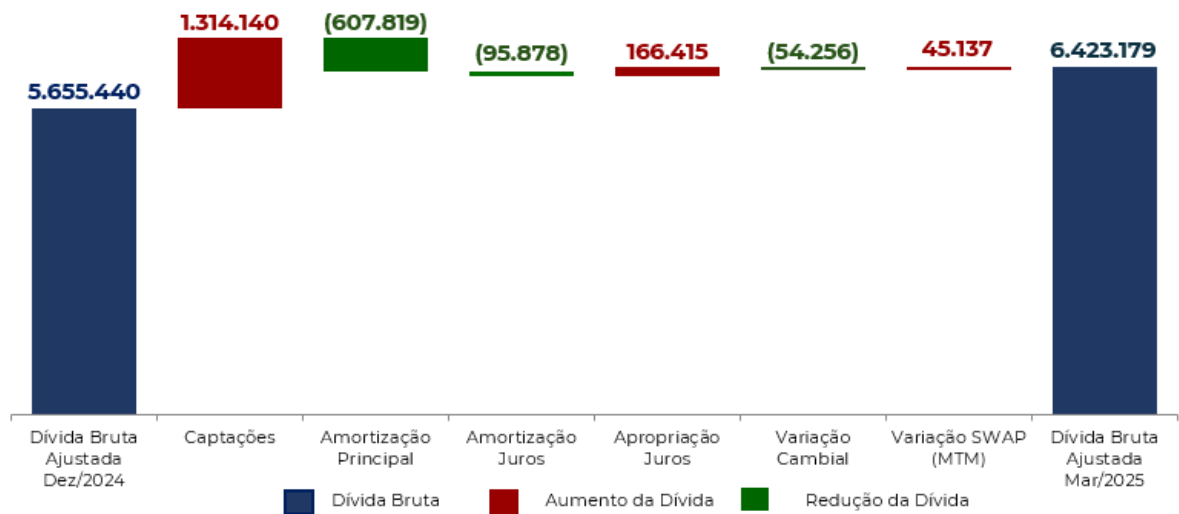
(1) Taxa de Juros final com swap; (2) Operações com ganhos e perdas de Derivativos (nota 24 letra "e" do ITR); (3) O Total do endividamento é diferente da posição contábil devido aos custos de transações com CRA, vide nota 17 do ITR

Figura 3 - Evolução da Relação Dívida Líquida x EBITDA Ajustado



Comentário do Desempenho

Figura 4 – Movimentação da Dívida Bruta Ajustada (R\$ mil)



(1) A diferença do valor das captações e juros provisão deste gráfico, para o valores do ITR referem-se às custas do CRA.

Figura 5 – Cronograma de Amortização da Dívida Bruta Ajustada (R\$ mil)

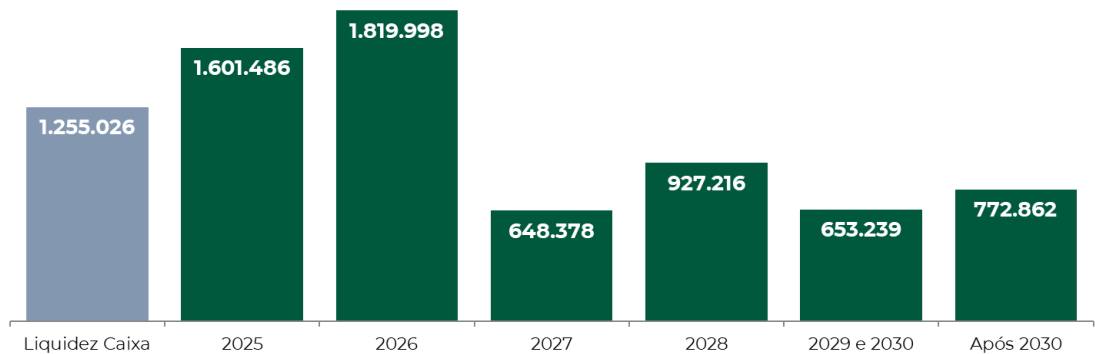


Figura 6 – Perfil do Endividamento Bruto Ajustado

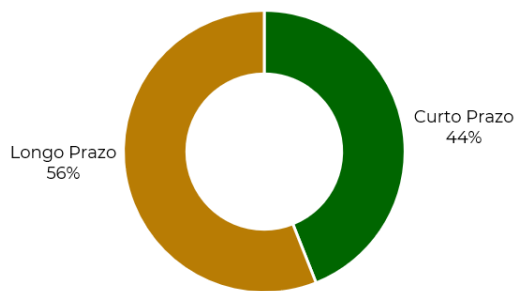
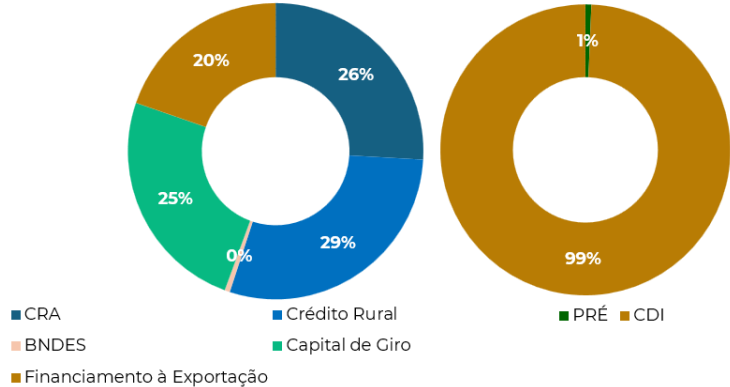


Figura 7 - Endividamento Bruto Ajustado por Indexador e instrumento



Comentário do Desempenho

Posição de Hedge

Hedge cambial e de commodities agrícolas

As receitas de vendas da Companhia são geradas, principalmente, pela comercialização de *commodities* agrícolas como algodão, soja e milho, produtos que são cotados em dólares nas bolsas internacionais *Chicago Board of Trade* - CBOT e *Intercontinental Exchange Futures US* – ICE. Dessa forma, temos uma exposição ativa à variação da taxa de câmbio e aos preços dessas *commodities*. Com o objetivo de proteção contra a variação da taxa de câmbio, são utilizados instrumentos de derivativos financeiros, cujo portfólio consiste, basicamente, de contratos de vendas e compras a termo de moeda – NDF (*Non Deliverable Forward*). Em linha com a Política de Gestão de Risco da Companhia – cujo objetivo é o alcance de uma margem operacional pré-estabelecida com a conjunção dos fatores preço, câmbio e custo – a maior parte dos instrumentos de proteção contra a variação dos preços das *commodities* é realizada através de vendas antecipadas diretamente com nossos clientes (*forward contracts*). Além disso, são utilizados contratos de futuros e de opções, negociados em ambiente de bolsa, e operações financeiras de swaps e opções, com instituições financeiras. A seguir, apresentamos nossa posição de hedge de *commodities* (em relação ao volume de total de faturamento estimado) e de câmbio (em relação à receita total em dólar estimada) – aberta em hedge comercial e hedge financeiro – atualizada **até 12 de maio**:

Tabela 25 – Posição Atualizada de Hedge

Hedge de câmbio – Soja			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	100,0	83,7	20,1
R\$/USD	5,2377	5,6374	6,3082
Compromissos % ⁽¹⁾	-	3,2	47,3
Hedge de câmbio – Algodão em pluma			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	98,6	90,2	16,8
R\$/USD	5,4465	6,0957	6,7176
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	31,9
Hedge de câmbio – Milho			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
-	-	-	-
-	-	-	-
%	99,9	71,5	-
R\$/USD	5,4829	5,9087	-
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	34,5

Hedge de Commodity – Soja			
Ano Agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	100,0	80,5	27,1
USD/bu ⁽²⁾	12,35	11,44	11,18
Compromissos % ⁽¹⁾	-	3,3	17,7
Hedge de Commodity – Algodão em pluma			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	92,2	49,6	7,0
US¢/lb ⁽²⁾	81,45	76,88	75,00
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	-
Hedge de Commodity – Milho			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	37,5	23,3	-
R\$/saca ⁽³⁾	53,11	50,89	-
%	62,5	27,3	-
USD/saca ⁽³⁾	8,28	8,63	-
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	-

(1) Compromissos com pagamentos de títulos fixados em dólar, hedge natural com pagamentos de terras e arrendamentos em sacas de soja

(2) Base FOB Porto - os preços nas nossas unidades de produção são influenciados ainda por despesas de transporte e possíveis desconto de qualidade.

(3) Preço fazenda

Comentário do Desempenho

COMUNICAÇÃO ESG COM STAKEHOLDERS

RELATÓRIO INTEGRADO É PUBLICADO

Nosso Relatório Integrado tem como objetivo comunicar com transparência como a SLC Agrícola gera valor ao longo do tempo, integrando resultados financeiros e os impactos sociais, ambientais e de governança de suas operações. Mais do que uma obrigação, o relatório é uma ferramenta de gestão estratégica, que reforça nossa responsabilidade de entender onde geramos impactos e de prestar contas ao mercado sobre como atuamos para mitigá-los.

A publicação reforça nosso compromisso com o desenvolvimento sustentável do agronegócio, da sociedade e do planeta – alinhado ao nosso *Sonho Grande*: impactar positivamente as próximas gerações, sendo referência global em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

A edição 2024, publicada em março de 2025, apresenta os principais avanços, desafios e resultados do ano-base, cobrindo o período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2024, com dados referentes a todas as unidades da SLC Agrícola S.A., incluindo os ciclos agrícolas 2023/2024 e 2024/2025.

O relatório foi elaborado com base nas normas GRI (Global Reporting Initiative), nos princípios do Relato Integrado (IFRS Foundation), nas diretrizes da TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) e nas normas SASB (Sustainability Accounting Standards Board) aplicáveis ao setor agrícola.

ISE – ÍNDICE DE SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL DA B3

A SLC Agrícola passou a compor, pela terceira vez consecutiva, a 20ª carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3, que reúne empresas comprometidas com as melhores práticas ambientais, sociais e de governança (ESG). A carteira oficial começou a vigorar a partir de 05 de maio de 2025.

Estar no ISE reforça a consistência da nossa estratégia de sustentabilidade e a transparência na gestão dos impactos do nosso negócio, além de reconhecer o engajamento contínuo da companhia em gerar valor de forma responsável e resiliente para todos os seus públicos.

A primeira prévia da carteira foi publicada em 01/04/2025 e pode ser acessada no link https://www.b3.com.br/pt_br/market-data-e-indices/indices/indices-de-sustentabilidade/indice-de-sustentabilidade-empresarial-ise-b3-composicao-da-carteira.htm.

CDP – CARBON DISCLOSURE PROJECT

Em 2024/2025, a SLC Agrícola obteve avanços importantes em sua jornada de sustentabilidade, refletidos nas avaliações do CDP – Carbon Disclosure Project. Alcançamos a nota A- nos programas de Segurança Hídrica e Florestas, demonstrando evolução significativa e reafirmando nosso compromisso com a preservação dos recursos naturais e o uso responsável das áreas em todas as nossas operações.

No programa de Mudanças Climáticas, registramos a nota B+, em um ano marcado pelo aumento da exigência nos critérios de avaliação. Ainda assim, mantemos uma posição sólida no caminho da transição climática, com ações estruturadas de mitigação e adaptação que seguem alinhadas às melhores práticas internacionais.

O CDP é uma organização global sem fins lucrativos reconhecida por incentivar a transparência e a ação ambiental em escala mundial. A participação nos seus programas reforça a seriedade com que tratamos os temas ESG e a responsabilidade da SLC Agrícola em gerar valor de forma resiliente e sustentável. Esses resultados refletem nossa evolução contínua e nos impulsionam a seguir inovando na gestão dos impactos ambientais e climáticos, sempre com foco no futuro do agro e do planeta.

MSCI – AVANÇO NA AVALIAÇÃO DE RISCO

A SLC Agrícola avançou de B para BB na avaliação ESG da MSCI, uma das principais agências globais de análise de risco socioambiental e de governança. O rating MSCI ESG avalia como as empresas estão expostas e como gerenciam riscos e oportunidades relacionados a temas ambientais, sociais e de governança. Esse avanço reflete o fortalecimento da gestão e da transparência em temas materiais para o nosso setor, além do compromisso contínuo da companhia com a evolução das suas práticas ESG e com a geração de valor sustentável para seus públicos de interesse.

Comentário do Desempenho

AGRICULTURA REGENERATIVA - SLC AGRÍCOLA TEM A MAIOR ÁREA CERTIFICADA DAS AMÉRICAS

A SLC Agrícola iniciou 2024 consolidando ainda mais sua liderança em agricultura regenerativa nas Américas. Com 181 mil hectares certificados pelo padrão internacional regenagri, a Companhia reforça seu protagonismo na adoção de práticas sustentáveis e regenerativas na produção de grãos e fibras. Vale destacar que, em comunicações anteriores, foi utilizada a estimativa inicial de 137 mil hectares, válida à época do processo de auditoria. Com a conclusão e validação oficial do certificado, a área total certificada foi confirmada em 181 mil hectares — resultado ainda mais expressivo, que evidencia o avanço consistente da Companhia rumo ao seu Sonho Grande.

Além das fazendas Planalto (MS) e Pamplona (GO), certificadas desde 2023, passaram a integrar essa conquista em 2024 as unidades Palmares (BA), Pantanal (MS), Planeste (MA) e Planorte (MT). A certificação reconhece práticas que promovem a saúde do solo, a biodiversidade e o sequestro de carbono, alinhadas ao compromisso da Companhia com a sustentabilidade de longo prazo.

Comentário do Desempenho

TABELAS DESEMPENHO FINANCEIRO

[Clique aqui e baixe em excel todos as tabelas de desempenho financeiro, endividamento e indicadores de retorno.](#)

DADOS OPERACIONAIS

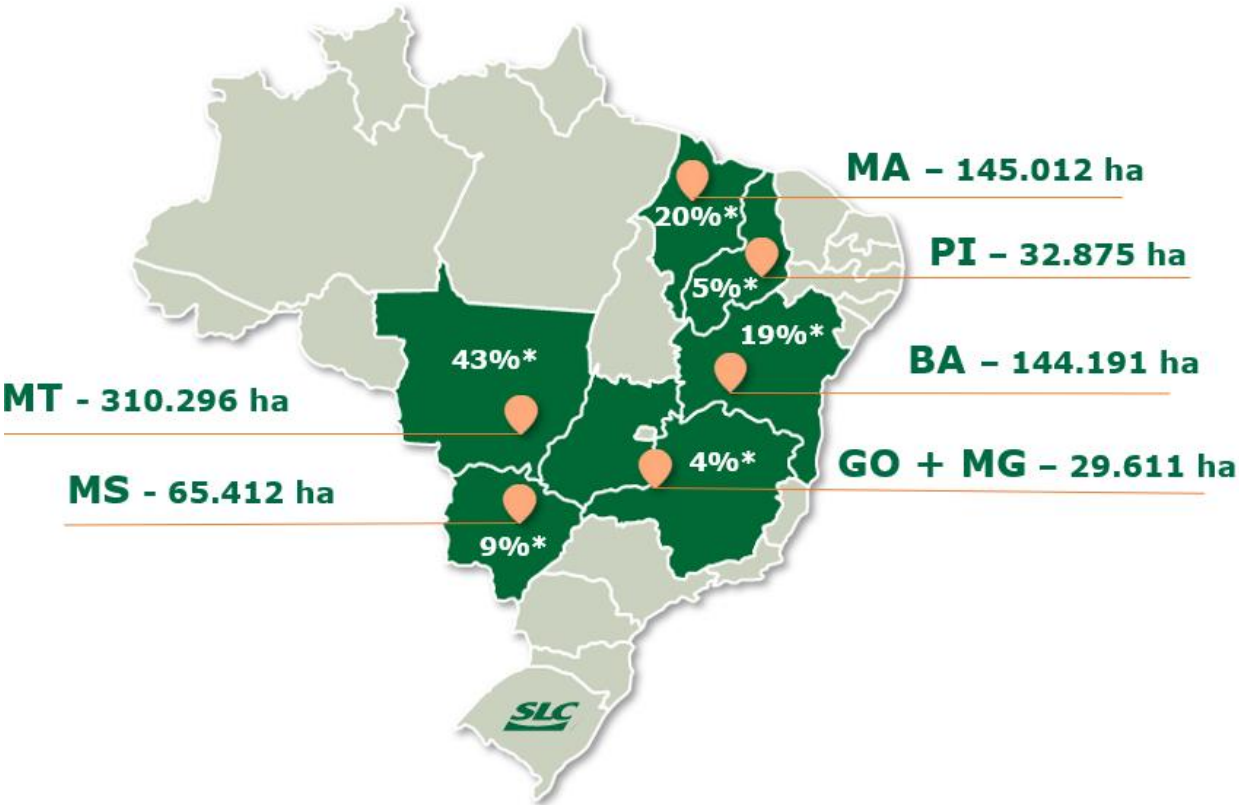
[Clique aqui e baixe em excel todas as tabelas referentes às operações.](#)

DADOS DE TERRAS

[Clique aqui e baixe em excel todas as tabelas de terras.](#)

Comentário do Desempenho

LOCALIZAÇÃO DAS UNIDADES DE PRODUÇÃO E MATRIZ



* Os números percentuais são a área plantada de cada região em relação ao total plantado da Companhia.

Área plantada das fazendas operadas pela SLC Agrícola (1ª e 2ª safra) – Forecast ano safra 2024/2025

727.397 hectares

MT310.296		BA144.191	
1.	Pampeira32.050	13.	Panorama18.083
2.	Piracema17.624	14.	Paladino23.009
3.	Pirapora17.401	15.	Paysandu39.801
4.	Próspera30.384	16.	Piratini19.731
5.	Planorte30.366	17.	Palmares26.828
6.	Paiguás63.177	18.	Parceiro16.739
7.	Perdizes31.016	MA145.012	
8.	Pioneira65.194	19.	Parnaíba51.582
9.	Preciosa23.084	20.	Palmeira31.095
MS65.412		21.	Planeste62.335
10.	Pantanal43.458	PI32.875	
11.	Planalto21.954	22.	Parnaguá25.606
GO & MG29.611		23.	Paineira7.269
12.	Pamplona29.611		

Área Irrigada (ha)	Plantada	Física
1. Palmares	2.379	1.550
2. Pamplona	6.710	3.355
3. Paysandu	11.333	7.224
4. Piratini	4.495	3.896
Total	24.917	16.025
% área plantada	3,4% ⁽¹⁾	3,3% ⁽²⁾

⁽¹⁾ Considerando área plantada total de 1ª e 2ª safra
⁽²⁾ Considerando apenas área física própria de 1ª safra

Comentário do Desempenho

Departamento de **RELAÇÕES COM INVESTIDORES**



IVO MARCO BRUM

DIRETOR FINANCEIRO E DE
RELAÇÕES COM INVESTIDORES



ANDRÉ VASCONCELLOS

GERENTE FINANCEIRO E DE
RELAÇÕES COM INVESTIDORES



ALISANDRA REIS

COORDENADORA DE
RELAÇÕES COM INVESTIDORES



LAIZA ROCHA

ESPECIALISTA DE RELAÇÕES
COM INVESTIDORES



DANIEL BATISTA

ANALISTA DE RELAÇÕES
COM INVESTIDORES

Contato:
ri@slcagricola.com.br

Notas Explicativas

1. Contexto operacional

A SLC Agrícola S.A., fundada em 1977, a seguir denominada como “Controladora”, “SLC” ou “Companhia”, e suas controladas (conjuntamente referidas como “o Grupo” ou “Consolidado”), possui sua sede localizada na Avenida Doutor Nilo Peçanha, 2900/301, na cidade de Porto Alegre, RS, Brasil, e tem como objeto social as atividades de agricultura e pecuária; produção e comercialização de sementes e mudas; beneficiamento e comercialização de seus produtos, podendo exportar e importar bens para o seu uso e consumo próprio; fornecimento de bens e produtos agropecuários primários e mercadorias em geral; prestação de serviços de recepção, limpeza, secagem e armazenamento de cereais de terceiros; prestação de serviços com máquinas e implementos agrícolas para terceiros; comércio, importação e exportação de produtos agrícolas; atividade agroindustrial de industrialização de cana-de-açúcar, álcool e seus derivados; aluguel de imóveis próprios; e participação em outras sociedades.

Em 1º de setembro de 2024, a Companhia e suas controladas iniciaram o cultivo da safra 2024/25, operando com 23 unidades de produção, com uma área planejada de 727,40 mil hectares, entre áreas próprias e arrendadas de terceiros e partes relacionadas, localizadas em sete estados brasileiros: Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Goiás, Bahia, Piauí, Maranhão e Minas Gerais.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

a) Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas, e estão sendo apresentadas para o período findo em 31 de março de 2025, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

As informações contábeis intermediárias foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A Companhia seguiu, na preparação destas informações contábeis intermediárias, as mesmas políticas contábeis e métodos de cálculo tais como foram aplicados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024. A Companhia adotou materialmente todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo CPC, pelo IASB e órgãos reguladores que estavam em vigor em 31 de março de 2025.

A Administração da Companhia entende que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, conforme previsto no OCPC 7 – Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros de Propósito Geral.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pela diretoria em 13 de maio de 2025.

b) Sazonalidade

As informações financeiras da Companhia estão sujeitas a variações sazonais decorrentes do período de safra, o qual ocorre em diferentes momentos ao longo do ano, dependendo da localidade das fazendas e dos produtos cultivados, conforme detalhado na nota explicativa 7.a. Adicionalmente, fatores climáticos e restrições financeiras de mercado podem alterar a necessidade de capital de giro ao longo do período, assim como impactar diretamente os níveis de estoques, adiantamentos de clientes, empréstimos, fornecedores e volume de vendas.

c) Apresentação das notas explicativas nas informações contábeis intermediárias

Com o objetivo de evitar redundâncias na apresentação das informações contábeis intermediárias e para fins de atendimento ao artigo 31 da Resolução CVM nº 80/22 a Companhia indica a seguir o número das notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024 e não repetidas, total ou parcialmente nestas informações contábeis intermediárias: 3 – Políticas contábeis, 11 – Propriedades para investimento, 26 – Subvenções governamentais, 27 – Programa de

Notas Explicativas

participação nos resultados e 29 – Cobertura de seguros.

d) Base de mensuração

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34 requer o uso de certas estimativas contábeis por parte da Administração da Companhia.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Os instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo;
- Os ativos biológicos, não classificados como plantas portadoras, mensurados pelo valor justo, utilizando a abordagem de renda e de mercado, deduzido das despesas com vendas e custos a incorrer a partir da transformação biológica relevante das culturas e do desmame ou aquisição do rebanho bovino;
- Os produtos agrícolas após a colheita, mensurados pelo valor realizável líquido;
- Propriedades para investimento, mensuradas pelo valor justo; e
- Transações de pagamento baseado em ações, mensuradas a valor justo na data de outorga.

e) Moeda funcional e transações e saldos em moeda estrangeira

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconvertidos à taxa de câmbio de moeda funcional em vigor na data do balanço.

Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do período referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto quando diferidos no patrimônio como operações de hedge de fluxo de caixa qualificadas.

f) Normas novas ou revisadas

As seguintes normas são efetivas para os próximos exercícios:

IFRS 18 Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais:

- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará;
- As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras;
- Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto.

O Grupo ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas do Grupo, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para medidas de *performance* de mercado. O Grupo também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como “outros”.

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia:

- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21);
- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7).

3. Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Atividade principal	Empresas	Localização	31/03/2025		31/12/2024	
			Controladas		Controladas	
			Diretas %	Indiretas %	Diretas %	Indiretas %
Cultura de soja, milho, algodão	Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A.	Mato Grosso - MT	50,00	-	50,00	-
Cultura de algodão e soja	SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A.	Rio Grande do Sul - RS	52,20	-	52,20	-
Cultura de soja, milho, algodão e rebanho	Fazenda Perdizes Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Mato Grosso - MT	-	52,20	-	52,20
Cultura de soja, milho, algodão e rebanho	SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
Cultura de soja e milho	Fazenda Preciosa Empreendimentos Agrícolas S.A.	Rio Grande do Sul - RS	55,00	-	55,00	-
Participação em outras sociedades ou empreendimentos comerciais e imobiliários	SLC Investimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
Holding de instituições não financeiras	SLC Ventures Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
Compra e venda de imóveis, arrendamento, construção e administração de imóveis	Fazenda Parnaíba Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Maranhão - MA	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Planorte Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Mato Grosso - MT	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Pamplona Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Planalto Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Palmares Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Parnaguá Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Paysandu Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Paiaguás Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	SLC Perdizes Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas Ltda. ⁽¹⁾	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	-	-
	Fazenda Pamplona Minas Gerais Empr. Agr. Ltda. ⁽¹⁾	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	-	-
	SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas S.A.	Rio Grande do Sul - RS	18,77	81,23	18,77	81,23
	Fazenda Planeste Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	-	100,00	-	100,00
	Fazenda Piratini Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	-	100,00	-	100,00
	Fazenda Panorama Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	-	100,00	-	100,00
	Fazenda Palmeira Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	-	100,00	-	100,00
	Fazenda Parceiro Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	-	100,00	-	100,00
	Fazenda Paineira Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	6,45	93,55	6,45	93,55

⁽¹⁾ As empresas Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas Ltda. e Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda. foram constituídas em 05 de fevereiro de 2025 e 05 de março de 2025, respectivamente (vide nota 10.a e b).

Notas Explicativas

O período das demonstrações financeiras das controladas incluídas na consolidação é coincidente com o da Controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior.

4. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

	Rendimentos	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Disponibilidades em R\$	-	1.095	1.020	1.260	1.171
Disponibilidades câmbio ⁽¹⁾	-	27.178	88.270	46.518	90.810
CDB-DI	100,33% do CDI ⁽²⁾	691.365	1.183.243	1.164.119	1.875.684
Operação compromissada	99,00% do CDI ⁽²⁾	-	-	41.500	11.910
Caixa e equivalentes de caixa		719.638	1.272.533	1.253.397	1.979.575
Aplicações financeiras – não circulante	92,51% do CDI ⁽²⁾	1.629	1.587	1.629	1.587
Total		721.267	1.274.120	1.255.026	1.981.162

⁽¹⁾ Valores em reais, convertido pelo dólar Ptax de compra do dia 31 de março de 2025.

⁽²⁾ Rendimento médio em 31 de março de 2025.

As operações financeiras contratadas pela Companhia estão representadas por aplicação em certificados de depósitos bancários e compromissadas, a preços e taxas de mercado, atualizadas pelos rendimentos auferidos até a data de 31 de março de 2025, não excedendo o valor de negociação.

As aplicações financeiras no não circulante possuem caráter de reciprocidade (operações caucionadas).

A exposição do Grupo a risco de taxa de juros e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota explicativa 23.

5. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Mercado interno	123.931	64.622	178.068	75.784
Exportação indireta	24.658	3.406	40.268	4.380
Exportação direta	75.886	117.893	105.034	170.993
Total	224.475	185.921	323.370	251.157

A Companhia entende que o risco de inadimplência em relação as contas a receber não é relevante, razão pela qual não constituiu provisão para perda de crédito no contas a receber de clientes.

A exposição do Grupo aos riscos de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 23.f.

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Produtos agrícolas	1.759.573	1.562.333	2.369.261	2.082.980
<i>Produtos agrícolas - custos de formação</i>	1.155.492	1.135.578	1.581.900	1.548.215
<i>Produtos agrícolas – ajuste ao valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas</i>	604.081	426.755	787.361	534.765
Sementes, adubos, fertilizantes e defensivos agrícolas	606.816	1.055.635	919.504	1.547.419
Embalagens e material de acondicionamento	20.761	24.502	29.823	34.855
Pecas de reposição	41.136	41.547	56.549	57.732
Outros estoques	36.609	40.874	56.952	55.327
Adiantamentos a fornecedores	37	959	469	2.249
Total	2.464.932	2.725.850	3.432.558	3.780.562

O item 20 do CPC 16 (IAS 2), trata do custo do produto agrícolas oriundos de ativo biológico e determina que os estoques que compreendam o produto agrícola que a entidade tenha colhido, proveniente dos seus ativos biológicos, devem ser mensurados no reconhecimento inicial pelo seu valor justo deduzido dos gastos estimados no ponto de venda no momento da colheita. Esse é o custo dos estoques naquela data

Notas Explicativas

para aplicação deste pronunciamento. A rubrica “Produtos agrícolas – ajuste ao valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas”, registra esta mensuração, e a movimentação está apresentada abaixo:

	Controladora		
	Produtos agrícolas – ativo biológico	Produtos agrícolas – valor realizável líquido	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2024	510.898	(51.121)	459.777
Movimentação decorrente da colheita	(59.993)	-	(59.993)
Realização do valor justo dos ativos biológicos ⁽¹⁾	(126.206)	-	(126.206)
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas ⁽²⁾	-	132.217	132.217
Saldos em 31 de março de 2024	324.699	81.096	405.795

	Controladora		
	Produtos agrícolas – ativo biológico	Produtos agrícolas – valor realizável líquido	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2025	302.991	123.764	426.755
Movimentação decorrente da colheita	411.233	-	411.233
Realização do valor justo dos ativos biológicos ⁽¹⁾	(315.312)	-	(315.312)
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas ⁽²⁾	-	81.405	81.405
Saldos em 31 de março de 2025	398.912	205.169	604.081

	Consolidado		
	Produtos agrícolas – ativo biológico	Produtos agrícolas – valor realizável líquido	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2024	707.838	(101.683)	606.155
Movimentação decorrente da colheita	(208.373)	-	(208.373)
Realização do valor justo dos ativos biológicos ⁽¹⁾	(104.012)	-	(104.012)
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas ⁽²⁾	-	178.648	178.648
Saldos em 31 de março de 2024	395.453	76.965	472.418

	Consolidado		
	Produtos agrícolas – ativo biológico	Produtos agrícolas – valor realizável líquido	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2025	369.369	165.396	534.765
Movimentação decorrente da colheita	503.949	-	503.949
Realização do valor justo dos ativos biológicos ⁽¹⁾	(385.598)	-	(385.598)
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas ⁽²⁾	-	134.245	134.245
Saldos em 31 de março de 2025	487.720	299.641	787.361

⁽¹⁾ Realização pelo faturamento dos produtos.

⁽²⁾ Efeito do VRLPA na demonstração do resultado do período, na linha de variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas.

O cálculo da Variação do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (“VRLPA”) reflete as mudanças de preços do estoque de produtos agrícolas. Diferentemente do ajuste a valor justo dos ativos biológicos, que utiliza preços de mercado, o valor realizável líquido dos produtos agrícolas considera também os contratos a termo. O preço utilizado para a avaliação do VRLPA é o preço médio entre volumes vendidos e a vender dos estoques, descontado dos impostos, gastos logísticos e demais despesas diretas estimados necessárias para a *performance* de contratos com clientes.

7. Ativo biológico

Os ativos biológicos da Companhia são formados por culturas temporárias e por rebanho bovino e estão abaixo representados:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo biológico - culturas em formação (a)	1.508.596	1.225.637	2.020.127	1.700.088
Ativo biológico - rebanho bovino (b)	53.495	45.603	89.357	85.304
Total	1.562.091	1.271.240	2.109.484	1.785.392

Notas Explicativas

a) Ativo biológico – culturas em formação

O CPC 29 (R2), estabelece o tratamento contábil, e as respectivas divulgações, relacionados aos ativos biológicos e aos produtos agrícolas. No item 3, a norma determina que deve ser aplicada para a produção agrícola, assim considerada aquela obtida no momento e no ponto de colheita dos produtos advindos dos ativos biológicos da entidade. Ativo biológico é um animal e/ou uma planta, vivos.

Os ativos biológicos da Companhia são formados por culturas temporárias e por plantel de rebanho bovino e estão abaixo representados:

	Controladora				
	Soja	Algodão	Milho	Outras culturas ⁽²⁾	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2024	586.563	479.811	69.806	25.570	1.161.750
Gastos com plantio	313.856	608.132	162.209	25.051	1.109.248
Variação do valor justo ⁽¹⁾	(21.280)	-	-	-	(21.280)
Colheitas - produtos agrícolas	(715.447)	-	-	(4.470)	(719.917)
Saldos em 31 de março de 2024	163.692	1.087.943	232.015	46.151	1.529.801
Ativo biológico - custos de formação	156.062	1.087.943	232.015	46.151	1.522.171
Ativo biológico - ajuste ao valor justo	7.630	-	-	-	7.630

	Controladora				
	Soja	Algodão	Milho	Outras culturas ⁽²⁾	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2025	772.198	368.858	66.061	18.520	1.225.637
Gastos com plantio	328.331	677.824	161.004	37.223	1.204.382
Variação do valor justo ⁽¹⁾	321.594	5.965	-	-	327.559
Colheitas - produtos agrícolas	(1.229.334)	-	-	(19.648)	(1.248.982)
Saldos em 31 de março de 2025	192.789	1.052.647	227.065	36.095	1.508.596
Ativo biológico - custos de formação	170.069	1.046.682	227.065	36.095	1.479.911
Ativo biológico - ajuste ao valor justo	22.720	5.965	-	-	28.685

	Consolidado				
	Soja	Algodão	Milho	Outras culturas ⁽²⁾	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2024	832.550	515.235	80.783	11.218	1.439.786
Gastos com plantio	471.612	962.095	231.666	32.867	1.698.240
Variação do valor justo ⁽¹⁾	(136.295)	-	-	-	(136.295)
Colheitas - produtos agrícolas	(988.442)	-	-	(7.505)	(995.947)
Saldos em 31 de março de 2024	179.425	1.477.330	312.449	36.580	2.005.784
Ativo biológico - custos de formação	170.324	1.477.330	312.449	36.580	1.996.683
Ativo biológico - ajuste ao valor justo	9.101	-	-	-	9.101

	Consolidado				
	Soja	Algodão	Milho	Outras culturas ⁽²⁾	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2025	1.120.023	466.496	89.579	23.990	1.700.088
Gastos com plantio	533.377	934.354	279.029	45.300	1.792.060
Variação do valor justo ⁽¹⁾	369.077	8.985	8	-	378.070
Colheitas - produtos agrícolas	(1.826.160)	-	-	(23.931)	(1.850.091)
Saldos em 31 de março de 2025	196.317	1.409.835	368.616	45.359	2.020.127
Ativo biológico - custos de formação	173.597	1.400.850	368.608	45.359	1.988.414
Ativo biológico - ajuste ao valor justo	22.720	8.985	8	-	31.713

⁽¹⁾ Efeito do ativo biológico na demonstração do resultado do período, na linha de variação do valor justo dos ativos biológicos.
⁽²⁾ Outras culturas compreendem as culturas de brachiaria, trigo, milho semente, milheto, feijão, sorgo, gergelim.

Notas Explicativas

A seguir, apresentamos as principais premissas e estimativas adotadas para a determinação do valor justo dos ativos biológicos relativos às safras de 2024/25 e safra 2023/24:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025 ⁽¹⁾	31/03/2024 ⁽²⁾	31/03/2025 ⁽¹⁾	31/03/2024 ⁽²⁾
Soja				
Área total colhida (ha)	214.308	182.984	339.296	279.674
Produtividade obtida (sc/ha)	67,43	59,08	66,46	54,32
Área em ponto de colheita (ha)	36.724	36.566	36.724	40.159
Produtividade estimada (sc/ha)	57,52	57,95	57,52	57,89
Preço médio (R\$/sc) ⁽³⁾	R\$ 103,82	R\$ 95,07	R\$ 100,81	R\$ 92,42
Milho				
Área em ponto de colheita (ha)	-	-	285	-
Produtividade estimada (sc/ha)	-	-	113,21	-
Preço médio (R\$/sc) ⁽³⁾	-	-	R\$ 35,74	-
Algodão				
Área em ponto de colheita (ha)	1.066	-	1.556	-
Produtividade estimada (@/ha)	324,44	-	323,04	-
Preço médio (R\$/@) ⁽³⁾	R\$ 61,98	-	R\$ 62,07	-

⁽¹⁾ Dados referentes à safra 2024/25.
⁽²⁾ Dados referentes à safra 2023/24.
⁽³⁾ Valor justo na data da apuração.

A produtividade estimada total para a soja na safra 2024/25 é 19,8% superior à da safra 2023/24, que foi afetada pelas condições climáticas adversas no Mato Grosso.

No primeiro trimestre de 2025, em função do clima mais seco na Bahia algumas lavouras de algodão tiveram transformações biológicas relevantes. No mesmo período de 2024, as lavouras estavam no estágio de florescência.

Em relação ao milho, influenciada pelas condições hídricas, algumas lavouras encontram-se na fase fenológica R2 (início do enchimento das espigas). No mesmo período de 2024, as lavouras de milho encontravam-se, predominantemente, na fase de florescimento (R1).

Para a determinação do valor justo dos ativos biológicos a Companhia adota a técnica de avaliação de preços observáveis sobre abordagem de renda e inicia a mensuração a valor justo no momento da transformação biológica relevante, representada pelo estágio fenológico de cada cultura, sendo a partir do R5 para soja - onde correspondem ao enchimento de grãos até atingirem o seu tamanho potencial, R2 para o milho – estágio “grão bolha d’água”, e C1 para o algodão - ocorre inicialmente o rompimento da primeira bola (maçã ou botão), localizada no primeiro ramo, em capulho. A Companhia registra o valor justo das culturas, líquido das despesas de vendas e dos custos de descaroçamento e beneficiamento, no caso do algodão em caroço.

Notas Explicativas

A safra 2024/25 está distribuída em 23 unidades de produção localizadas estrategicamente em sete estados brasileiros. Abaixo apresentamos os ciclos das principais culturas da Companhia:

Unidade	Localização	Culturas		
		Soja	Algodão	Milho
Fazenda Palmeira	Alto Parnaíba – MA	10/10 a 15/04	10/12 a 30/08	01/02 a 15/07
Fazenda Parnaíba	Tasso Fragoso – MA	20/10 a 15/04	10/12 a 30/08	25/01 a 15/07
Fazenda Planeste	Balsas – MA	05/10 a 15/04	20/12 a 30/08	25/01 a 15/07
Fazenda Parnaguá	Santa Filomena – PI	01/11 a 15/04	15/11 a 30/08	01/12 a 15/07
Fazenda Paineira	Monte Alegre do Piauí – PI	01/11 a 15/04	15/11 a 30/08	Não planta
Fazenda Parceiro	Formosa do Rio Preto – BA	01/11 a 30/04	15/11 a 30/08	Não planta
Fazenda Paladino	São Desidério – BA	01/11 a 30/04	15/11 a 30/08	Não planta
Fazenda Palmares	Barreiras – BA	30/09 a 30/04	15/11 a 30/08	Não planta
Fazenda Panorama	Correntina – BA	20/10 a 30/04	15/11 a 30/08	01/11 a 15/07
Fazenda Paysandu	São Desidério – BA	30/09 a 30/04	15/11 a 30/08	Não planta
Fazenda Piratini	Jaborandi – BA	30/09 a 30/04	15/11 a 30/08	Não planta
Fazenda Pamplona	Cristalina – GO e Unaí – MG	25/09 a 15/04	05/11 a 30/08	20/01 a 15/07
Fazenda Pantanal	Chapadão do Sul – MS	20/09 a 25/03	05/12 a 30/08	10/01 a 10/07
Fazenda Planalto	Costa Rica – MS	20/09 a 25/03	05/12 a 30/08	20/01 a 10/07
Fazenda Pioneira	Querência – MT	10/10 a 25/03	20/12 a 30/08	20/01 a 15/07
Fazenda Preciosa	Querência – MT	10/10 a 25/03	Não planta	20/01 a 15/07
Fazenda Piracema	Nova Mutum – MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	10/12 a 10/07
Fazenda Pirapora	Santa Rita do Trivelato – MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	01/02 a 10/07
Fazenda Paiaguás	Diamantino – MT	20/09 a 15/03	20/12 a 30/08	10/02 a 15/07
Fazenda Pampeira	Parecis – MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	10/12 a 10/07
Fazenda Perdizes	Porto dos Gaúchos – MT	20/09 a 15/03	20/12 a 30/08	01/02 a 10/07
Fazenda Planorte	Sapezal – MT	20/09 a 15/03	20/12 a 30/08	10/02 a 10/07
Fazenda Próspera	Tabaporã – MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	01/02 a 10/07

Área Plantada

A seguir, apresentamos o quadro comparativo da área plantada na safra 2024/25 e safra 2023/24:

Culturas	Área	Área plantada safra 2024/25	Área plantada safra 2023/24
Algodão	ha	178.700	188.734
Soja (comercial + soja semente)	ha	377.531	320.009
Milho (1ª safra e 2ª safra)	ha	123.123	95.425
Outras culturas ⁽¹⁾	ha	48.043	57.174
Total		727.397	661.342

⁽¹⁾ As outras culturas são formadas por semente de brachiaria, semente de crotalária, semente de crambe, semente de milheto, semente de nabo forrageiro, milho semente pecuária, feijão, gergelim sorgo, e trigo.

b) Ativo biológico – rebanhos

A Companhia possui rebanho de gado bovino na modalidade de recria e engorda, em áreas permanentes e atua também com o projeto de Integração Lavoura Pecuária – ILP. O ILP tem como objetivo otimizar o uso do solo nos locais em que só é possível realizar uma safra (soja), utilizando o rebanho como segunda safra.

A movimentação do valor justo do rebanho bovino durante o período de 31 de março de 2025 e 2024 é a seguinte:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 01 de janeiro de 2024	31.009	48.754
Custo com aquisições e tratos rebanho bovino	23.064	33.139
Variação do ajuste a valor justo ⁽¹⁾	(2.094)	(4.468)
Realização pela venda	(24.876)	(33.206)
Saldos em 31 de março de 2024	27.103	44.219
Ativo biológico – custo rebanho	26.652	46.511
Ativo biológico rebanho - ajuste ao valor justo	451	(2.292)

Notas Explicativas

	Controladora	Consolidado
Saldos em 01 de janeiro de 2025	45.603	85.304
Custo com aquisições e tratos rebanho bovino	49.781	57.731
Variação do ajuste a valor justo ⁽¹⁾	(5.335)	(8.685)
Realização pela venda	(36.554)	(44.993)
Saldos em 31 de março de 2025	53.495	89.357
Ativo biológico – custo rebanho	53.938	83.400
Ativo biológico rebanho - ajuste ao valor justo	(443)	5.957

⁽¹⁾ Efeito do ativo biológico na demonstração do resultado do período, na linha de variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas.

c) Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas

O item 3 do CPC 29 determina que esta norma deve ser aplicada para a produção agrícola, assim considerada aquela obtida no momento e no ponto de colheita dos produtos advindos dos ativos biológicos da entidade. Após este momento, o CPC 16 – Estoques, ou outra norma mais adequada, deve ser aplicada.

Abaixo apresentamos a abertura da variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas apresentada nas demonstrações dos resultados dos exercícios:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Variação do valor justo – culturas em formação (7.a)	327.559	(21.280)	378.070	(136.295)
Variação do valor justo – rebanho bovino (7.b)	(5.335)	(2.094)	(8.685)	(4.468)
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas (6)	81.405	132.217	134.245	178.648
Total	403.629	108.843	503.630	37.885

8. Tributos a recuperar

a) Imposto sobre a renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Imposto de renda	83.051	62.779	98.727	71.795
Contribuição social	23.106	22.582	23.637	23.069
Total	106.157	85.361	122.364	94.864
Parcela classificada no ativo circulante	94.344	73.781	110.551	83.284
Parcela classificada no ativo não circulante	11.813	11.580	11.813	11.580

Corresponde às antecipações de imposto de renda e contribuição social, que serão compensados com tributos da mesma natureza, além de saldo negativo de IRPJ e CSLL, os quais serão realizadas mediante a compensação com impostos e contribuições federais.

(i) IRPJ/CSLL Isenção - Crédito referente exclusão da base de cálculo do IRPJ/CSLL das vendas isentas de ICMS

Em 30 de setembro de 2024 a Companhia reconheceu valores referente a créditos de IRPJ e CSLL decorrentes de ação transitada em julgado em 27 de setembro de 2024, que requeria a não tributação dos referidos tributos sobre subvenções de ICMS de vendas isentas, conforme artigo 30 da Lei 12.973/14. O valor atualizado em 31 de março de 2025 é de R\$ 75.422, sendo R\$ 58.747 de principal e R\$ 16.675 de atualização pela taxa Selic. A Companhia já fez a habilitação do crédito junto à Receita Federal do Brasil, e posteriormente fará compensações com tributos federais.

Notas Explicativas

b) Demais tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
ICMS	207.537	196.433	283.601	267.543
Cofins	31.350	18.939	64.641	45.325
PIS	6.863	4.237	16.073	12.036
IRRF a recuperar	7.909	18.286	13.190	24.453
IRPJ/CSLL Redução da base de cálculo de ICMS	13.799	13.525	13.799	13.525
IRPJ/CSLL Selic Indébito	-	-	580	566
Outros	1.528	554	19.497	18.738
Total	268.986	251.974	411.381	382.186
Parcela classificada no ativo circulante	100.452	82.870	147.635	123.794
Parcela classificada no ativo não circulante	168.534	169.104	263.746	258.392

(i) ICMS, PIS e Cofins a compensar/recuperar

Referem-se a créditos gerados nas operações da Companhia e de suas controladas, podendo ser compensados com tributos da mesma natureza.

A estimativa de realização dos impostos sobre as vendas ICMS, PIS e Cofins é avaliada pela Administração com base em projeções estimadas de vendas de produtos agrícolas, comercialização de créditos tributários de ICMS e em ressarcimento ou compensação de PIS e Cofins com outros tributos gerados pela operação do Grupo. Os prazos estimados de realização desses ativos estão descritos abaixo:

Prazo de realização	Controladora			Consolidado		
	ICMS	Cofins	PIS	ICMS	Cofins	PIS
em até 1 ano	61.164	30.023	6.574	67.338	47.566	10.286
de 1 ano a 2 anos	36.605	-	-	43.249	6.746	4.435
de 2 anos a 3 anos	48.104	-	-	51.111	-	-
acima de 3 anos	61.664	1.327	289	121.903	10.329	1.352
Total	207.537	31.350	6.863	283.601	64.641	16.073

Em 31 de março de 2025, a controladora possui ajuste ao valor realizável de R\$ 42.589 (R\$ 39.161 em 31 de dezembro de 2024) e no consolidado de R\$ 48.987 (R\$ 44.321 em 31 de dezembro de 2024), referente a créditos tributários de ICMS, cuja perda é estimada pela não realização. A estimativa de recuperação dos créditos de ICMS foi baseada na projeção de débitos de ICMS e nas transferências de créditos de ICMS a terceiros. O valor foi registrado em "outras despesas operacionais" na demonstração dos resultados.

(ii) IRRF a recuperar

Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras. Ao longo do ano é compensado com o débito de IRPJ, após o encerramento do exercício e transmissão da ECF, esses créditos são realizáveis mediante a compensação com impostos e contribuições federais.

(iii) IRPJ/CSLL Redução Base de Cálculo ICMS - Crédito referente exclusão da base de cálculo do IRPJ/CSLL da redução da base de cálculo do ICMS

Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia reconheceu o montante de R\$ 11.556 de IRPJ e CSLL, referente a subvenção de redução de base de cálculo do ICMS, sendo R\$ 9.936 de principal e R\$ 1.620 de atualização pela taxa Selic. O período do levantamento desse crédito foi de janeiro de 2017 até junho de 2021. Esse processo transitou em julgado em 29 de julho de 2019, e a Companhia entrou com ação de repetição de indébito para liquidação através de precatório. Em 31 de março de 2025 o saldo atualizado é de R\$ 13.799.

(iv) IRPJ/CSLL Selic Indébito - Não incidência de IRPJ e CSLL sobre valores relativos à atualização pela taxa Selic em débitos tributários

Em 24 de setembro de 2021, o Superior Tribunal Federal - STF julgou em decisão plenária, por unanimidade, a não incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores relativos à atualização pela taxa Selic, recebidos pelo contribuinte em razão de repetição de indébito tributário. A Companhia possui Mandado de Segurança, objetivando o reconhecimento do direito à não incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores decorrentes de atualização monetária e juros de mora, dentre eles atualização pela taxa Selic, calculados sobre créditos

Notas Explicativas

fiscais em razão de repetição de indébito tributário.

O montante do benefício calculado e reconhecido em 31 de março de 2025 é de R\$ 580 (sendo este valor nas controladas Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A. e SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A.). A Companhia aguarda o trânsito em julgado dos processos das controladas para efetiva compensação fiscal dos valores.

(v) Outros Tributos a Recuperar

O valor do crédito acumulado em 31 de março de 2025 registrado na controlada é de R\$ 1.528 e de R\$ 19.497 no consolidado. Grande parte desse valor, no consolidado, refere-se a outros tributos advindos da combinação de negócios com a Terra Santa Agro.

9. Títulos a receber

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro 2024, temos a seguinte composição da conta de títulos a receber:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Valores a receber da venda de terras (a)	16.556	16.318
Títulos a receber – conta segregada (b)	298	1.283
Provisão ativa – contrapartida de contas segregadas passivas (b)	17.757	5.088
Basket a receber	872	-
Outros	-	1.008
Total	35.483	23.697
Parcela classificada no ativo circulante	35.083	23.176
Parcela classificada no ativo não circulante	400	521

O movimento de títulos a receber é apresentado conforme abaixo:

	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	27.590
Rendimento de aplicação CDI	130
Variação das contas segregadas ⁽¹⁾	(2.762)
Saldo em 31 de março de 2024	24.958
Parcela classificada no ativo circulante	24.580
Parcela classificada no ativo não circulante	378

	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2025	23.697
Rendimento de aplicação CDI	238
Variação das contas segregadas ⁽¹⁾	12.556
Outros	(1.008)
Saldo em 31 de março de 2025	35.483
Parcela classificada no ativo circulante	35.083
Parcela classificada no ativo não circulante	400

⁽¹⁾ A contrapartida dos passivos segregados (provisão para contingências) é provisionada no ativo. Quando os valores forem pagos pela SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão ressarcidos (*basket*) aos antigos acionistas, sem prejuízo à Companhia.

a) Venda de terras nas controladas Fazenda Paiaguás e Fazenda Parceiro

As controladas Fazenda Paiaguás Empreendimentos Agrícolas Ltda. e Fazenda Parceiro Empreendimentos Agrícolas Ltda. realizaram a venda de 11.604 hectares de terras a terceiros no exercício de 2017, pelo montante total de R\$ 176.654, tendo sido o valor de R\$ 52.996 recebido naquele exercício e o restante depositado pelo comprador, em fevereiro de 2018, em uma conta garantida ("*Escrow Account*"), aplicado em títulos lastreados em Certificado de Depósitos Interbancários (CDI).

O contrato previa algumas formalizações documentais como transferência de reservas, registros em cartório de imóveis com os desdobramentos de suas matrículas e liberação de hipotecas, entre outros ("Condições Precedentes").

Notas Explicativas

A Fazenda Parceiro cumpriu com todas as condições precedentes, e todos os valores foram recebidos. Em 31 de março de 2025, a Fazenda Paiguás ainda possui condições precedentes a serem atendidas, tendo um saldo a receber no montante de R\$ 16.556.

b) Contas segregadas relacionadas com a combinação de negócios

As contas segregadas ativas (títulos a receber, impostos a recuperar, adiantamento a fornecedores, depósitos judiciais e propriedades para investimento) totalizavam R\$ 82.078 na data do fechamento da transação da combinação de negócio. Em 31 de março de 2025, esses ativos montavam em R\$ 34.212 (vide nota explicativa 19 - Títulos a pagar), que geram a necessidade da constituição de uma provisão passiva no mesmo valor, visto que, quando os ativos forem efetivamente realizados pela SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão pagos aos antigos acionistas, sem benefício à Companhia.

As contas segregadas passivas (títulos a pagar e provisão para contingências) totalizavam R\$ 28.250 na data do fechamento da transação de combinação de negócio. Em 31 de março de 2025, esses passivos montavam em R\$ 17.757, que geram a necessidade da constituição de um ativo a receber no mesmo valor, visto que, quando os passivos forem efetivamente pagos pela SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão recebidos dos antigos acionistas, sem prejuízo à Companhia.

O efetivo recebimento de ativos segregados gera um passivo a pagar para os antigos acionistas, denominado “basket a pagar”. Por outro lado, o efetivo pagamento de passivos segregados gera um ativo a receber dos antigos acionistas, denominado “basket a receber”. A liquidação financeira do saldo líquido de basket é realizada em 30 de abril de cada ano ou quando o saldo líquido atingir R\$ 15.000, o que ocorrer primeiro. Até 31 de março de 2025 o saldo a pagar em basket efetivo é de R\$ 8.003.

Em 2024 houve quitação de parcelamento tributários, gerando um título a receber de R\$ 1.104 distribuídos entre curto e longo prazo. Em 31 de março 2025 foi recebido R\$ 412, o saldo restante de R\$ 872 é corrigido mensalmente pela Selic e serão recebidos em 25 parcelas.

10. Investimentos

O total de investimentos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é composto pelo seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Investimentos em controladas	5.124.407	4.486.466	-	-
Investimentos com controle compartilhado ⁽¹⁾	4.015	3.997	4.015	3.997
Ágio - investimento SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.)	47.355	47.355	-	-
Subtotal	5.175.777	4.537.818	4.015	3.997
Adiantamento para futuro aumento de capital ⁽²⁾	1.300	-	1.300	-
Outras participações societárias	460	460	460	460
Total	5.177.537	4.538.278	5.775	4.457
Parcela classificada no ativo não circulante	5.177.537	4.545.068	5.775	4.457
Parcela classificada no passivo não circulante	-	6.790	-	-

⁽¹⁾ A SLC Agrícola S.A. possui 33,33% de participação na empresa Hangar Capri Ltda., na qual possui controle compartilhado.
⁽²⁾ O saldo em 31 de março de 2025 refere-se ao adiantamento para futuro aumento de capital a se realizar na empresa Hangar Capri Ltda., no qual a Companhia detém controle compartilhado.

Os investimentos relevantes em controladas, avaliados pelo método de equivalência patrimonial, com saldo em 31 de março de 2025, estão demonstrados no quadro a seguir:

Investimento	Capital social	Patrimônio líquido	Lucro não realizado no patrimônio líquido em operações com partes relacionadas	Ajustes IFRS 16/CPC 06(R2) no patrimônio líquido	Lucro líquido (Prejuízo) do período	Lucro não realizado no período em operações com partes relacionadas	Ajustes IFRS 16/CPC 06(R2) do período	Mais-valia em combinação de negócios	Ágio Investimento	Percentual de participação direta (%)	Resultado da equivalência patrimonial	Participação no patrimônio líquido
SLC Invest. Agrícolas Ltda.	283.605	877.976	-	14.425	21.014	-	12.210	-	-	100,00	33.224	892.401
Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.	21.053	214.237	-	22.714	6.668	-	2.967	-	-	100,00	9.635	236.951
Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.	57.099	218.035	-	14.006	8.523	-	2.890	-	-	100,00	11.412	232.041
Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.	31.766	164.472	-	11.540	4.258	-	1.006	-	-	100,00	5.263	176.012
Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.	9.137	231.299	-	22.789	6.531	-	1.508	-	-	100,00	8.039	254.088
Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.	109.800	279.673	-	13.209	3.101	-	987	-	-	100,00	4.087	292.882
Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.	34.291	47.415	-	24.588	1.665	-	352	-	-	100,00	2.017	72.003
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	20.347	213.480	-	37.240	10.414	-	6.961	-	-	100,00	17.376	250.720
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	453.101	416.244	-	5.120	1.293	-	1.437	-	-	100,00	2.729	421.364
SLC Perdizes Emp. Agr. Ltda.	77.163	128.185	-	(4.463)	8.495	-	(4.964)	-	-	100,00	3.531	123.722
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	1.324.121	1.390.219	(33.463)	-	35.927	(2.004)	-	20.128	47.355	100,00	27.025	1.424.239
SLC Ventures Ltda.	67.635	37.157	-	-	(4.611)	-	-	-	-	100,00	(4.611)	37.157
Fazenda Preciosa Emp. Agr. S.A.	2.000	7.500	(3.554)	-	6.913	(343)	-	-	-	55,00	4.395	725
Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A.	91.672	175.862	(3.548)	-	50.755	-	-	-	-	50,00	31.911	84.385
SLC-MIT Emp. Agr. S.A.	109.981	196.854	(24.423)	2.649	50.494	(7.692)	2.583	-	-	52,20	24.121	82.871
SLC LandCo Emp. Agr. S.A.	331.301	612.822	-	-	19.632	-	-	-	-	18,77	3.684	115.004
Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.	143.796	243.292	-	3.586	2.335	-	450	-	269	6,45	600	18.695
Fazenda Paladino Emp. Agr. Ltda.	361.501	361.501	-	-	-	-	-	-	-	100,00	-	361.501
Fazenda Pamplona Minas Gerais Emp. Agr. Ltda.	95.001	95.001	-	-	-	-	-	-	-	100,00	-	95.001
Controle Compartilhado												
Hangar Capri Ltda.	4.000	11.990	-	-	53	-	-	-	-	33,33	18	4.015
Total											184.456	5.175.777

As principais movimentações nos investimentos em participações societárias permanentes diretas, em 31 de março de 2025 e 2024, são como segue:

Investimento	Saldos em 01/01/2024	Aumento de participação	Realização Mais Valia	Equivalência patrimonial	Ganhos não realizados com instrumentos de hedge	Saldos em 31/03/2024
Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.	186.898	-	-	8.981	-	195.879
Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.	230.052	-	-	4.942	-	234.994
Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A. ⁽¹⁾	73.152	-	-	3.547	(1.912)	74.787
SLC-MIT Emp. Agr. S.A. ⁽¹⁾	101.466	-	-	15.890	(9.025)	108.331
SLC Invest. Agrícolas Ltda.	990.414	-	-	16.276	-	1.006.690
Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.	165.617	-	-	6.488	-	172.105
Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.	239.465	-	-	18.638	-	258.103
Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.	277.622	-	-	4.369	-	281.991
Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.	68.259	-	-	2.942	-	71.201
Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.	15.425	-	-	2.630	-	18.055
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	224.968	-	-	19.013	-	243.981
SLC Perdizes Emp. Agr. Ltda.	117.975	-	-	2.971	-	120.946
SLC Agrícola Centro Oeste S.A.	1.568.815	-	(3.130)	30.482	(38.020)	1.558.147
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda. ⁽²⁾	151.885	110.000	-	(1.638)	-	260.247
Total	4.412.013	110.000	(3.130)	135.531	(48.957)	4.605.457

⁽¹⁾ A Companhia possui controle sobre a Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A. e SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A. por ser a responsável pela gestão das atividades relevantes destas empresas, estando exposta aos retornos variáveis do investimento em função de seu poder sobre ele.

⁽²⁾ Fazenda Paysandu Empreendimentos Agrícolas Ltda. é uma sociedade empresária constituída em 27 de janeiro de 2023 e que tem como principais atividades a compra e venda de imóveis, arrendamento de imóveis, construção e administração de bens e empreendimentos agrícolas. A Sociedade tem como sócios a SLC Agrícola S.A. com 99,99% do capital social, e a SLC Investimentos Agrícolas Ltda., com 0,01%.

Investimento	Saldos em 01/01/2025	Aumento de participação	Realização mais-valor	Dividendos	Equivalência patrimonial	Ganhos não realizados com instrumentos de hedge	Saldos em 31/03/2025
SLC Invest. Agrícolas Ltda.	909.177	-	-	(50.000)	33.224	-	892.401
Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.	227.316	-	-	-	9.635	-	236.951
Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.	245.725	-	-	(25.096)	11.412	-	232.041
Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.	182.576	-	-	(11.827)	5.263	-	176.012
Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.	263.267	-	-	(17.218)	8.039	-	254.088
Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.	303.795	-	-	(15.000)	4.087	-	292.882
Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.	70.994	-	-	(1.008)	2.017	-	72.003
Fazenda Paiguás Emp. Agr. Ltda.	261.954	-	-	(28.610)	17.376	-	250.720
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	255.635	163.000	-	-	2.729	-	421.364
SLC Perdizes Emp. Agr. Ltda.	132.191	-	-	(12.000)	3.531	-	123.722
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	1.429.555	-	(1.910)	(104.078)	27.025	73.647	1.424.239
SLC Ventures Ltda.	38.465	3.303	-	-	(4.611)	-	37.157
Fazenda Preciosa Emp. Agr. S.A.	(6.790)	-	-	-	4.395	3.120	725
Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A. ⁽¹⁾	45.930	-	-	-	31.911	6.544	84.385
SLC-MIT Emp. Agr. S.A. ⁽¹⁾	39.789	-	-	-	24.121	18.961	82.871
SLC LandCo Emp. Agr. S.A.	115.181	-	-	(3.861)	3.684	-	115.004
Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.	19.061	-	-	(966)	600	-	18.695
Fazenda Paladino Emp. Agr. Ltda. ⁽²⁾	-	361.501	-	-	-	-	361.501
Fazenda Pamplona Minas Gerais Emp. Agr. Ltda. ⁽³⁾	-	95.001	-	-	-	-	95.001
Controle Compartilhado							
Hangar Capri Ltda.	3.997	-	-	-	18	-	4.015
Total	4.537.818	622.805	(1.910)	(269.664)	184.456	102.272	5.175.777

⁽¹⁾ A Companhia possui controle sobre a Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A. e SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A. por ser a responsável pela gestão das atividades relevantes destas empresas, estando exposta aos retornos variáveis do investimento em função de seu poder sobre ele.

⁽²⁾ Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas é uma sociedade empresária constituída em 05 de fevereiro de 2025 (vide letra "a").

⁽³⁾ Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda., é uma sociedade empresária constituída em 05 de março de 2025 (vide letra "b").

A seguir apresentamos as principais informações sobre os investimentos em participações societárias permanentes, em 31 de março de 2025:

Controladas diretas e indiretas							
Empresas	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas	Despesas
Controladas diretamente							
SLC Investimentos Agrícolas Ltda.	37.154	845.945	93	5.030	877.976	21.530	(516)
Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.	42.657	186.284	3.151	11.553	214.237	7.581	(913)
Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.	18.772	225.355	20.497	5.595	218.035	10.125	(1.602)
Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.	17.811	162.796	11.047	5.088	164.472	5.259	(1.001)
Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.	24.713	230.448	16.337	7.525	231.299	7.511	(980)
Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.	10.047	285.140	9.361	6.153	279.673	4.114	(1.013)
Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.	7.490	41.074	170	979	47.415	1.926	(261)
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	49.396	192.731	21.638	7.009	213.480	11.298	(884)
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	13.692	404.459	531	1.376	416.244	5.197	(3.904)
SLC Perdizes Emp. Agrícolas Ltda.	16.125	114.682	1.220	1.402	128.185	10.714	(2.219)
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	1.275.287	1.284.095	339.661	829.502	1.390.219	370.250	(334.323)
SLC Ventures Ltda.	347	36.810	-	-	37.157	-	(4.611)
Fazenda Preciosa Emp. Agr. S.A.	143.107	160.422	42.765	253.264	7.500	16.495	(9.582)
Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A.	263.559	370.943	107.817	350.823	175.862	178.412	(127.657)
SLC-MIT Emp. Agr. S.A.	327.410	83.171	125.310	88.417	196.854	190.334	(139.840)
Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.	5.061	248.571	4.885	5.455	243.292	2.829	(494)
Fazenda Paladino Emp. Agr. Ltda.	1	666.550	305.050	-	361.501	-	-
Fazenda Pamplona Minas Gerais Emp. Agr. Ltda.	1	175.157	80.157	-	95.001	-	-
Controladas Indiretamente							
SLC LandCo Emp. Agrícolas S.A.	12.042	607.076	6.005	292	612.822	20.688	(1.056)
Fazenda Planeste Emp. Agr. Ltda.	28.345	130.533	15.295	3.353	140.230	8.663	(1.410)
Fazenda Piratini Emp. Agr. Ltda.	11.533	161.162	13.732	2.004	156.959	7.107	(1.071)
Fazenda Panorama Emp. Agr. Ltda.	17.539	108.935	6.410	1.755	118.309	3.823	(759)
Fazenda Palmeira Emp. Agr. Ltda.	6.109	30.023	5.766	71	30.295	2.949	(441)
Fazenda Parceiro Emp. Agr. Ltda.	14.466	106.548	1.359	368	119.287	2.440	(456)
Controle Compartilhado							
Hangar Capri Ltda.	2.766	13.464	227	60	15.943	110	(57)

Notas Explicativas

a) Constituição Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas Ltda.

A Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas é uma sociedade empresária constituída em 05 de fevereiro de 2025, e possui como atividade a compra e venda de imóveis, arrendamento de imóveis, aluguel de imóveis próprios, e gestão e administração de propriedade imobiliária.

Em março de 2025, foi celebrado o contrato de compra e venda imóveis rurais com a Agrícola Xingu S.A., tendo como o objeto a aquisição 39.987 hectares físicos, correspondente a uma área localizada no município de São Desiderio, no estado da Bahia.

O valor total da transação foi de 723 milhões, dos quais 361 milhões foram pagos em 14 de março de 2025, e o valor remanescente será pago em março de 2026.

A Fazenda Paladino é controlada integralmente pela SLC Agrícola S.A., sua única acionista.

b) Constituição Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda.

A Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda., é uma sociedade empresária constituída em 05 de março de 2025, e possui como atividade a compra e venda de imóveis, arrendamento de imóveis, empreendimentos agrícolas e serviços de agronomia e de consultoria as atividades agrícolas e pecuárias.

Em março de 2025, foi celebrado o contrato de compra e venda imóveis rurais com a Agrícola Xingu S.A., tendo como o objeto a aquisição 7.835 hectares físicos, correspondente a uma área localizada no município de Unaí, no estado de Minas Gerais.

O valor total da transação foi de 190 milhões, dos quais 95 milhões foram pagos em 14 de março de 2025, e o valor remanescente será pago após o cumprimento de condições precedentes e mediante a lavratura de escritura pública definitiva a favor da Companhia.

A Fazenda Pamplona Minas Gerais é controlada integralmente pela SLC Agrícola S.A., sua única acionista.

11. Ativo de direito de uso e Passivo de arrendamentos

a) Composição dos ativos de direito de uso

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Algodoeira	27.809	29.273	31.408	33.304
Terras de cultura	3.459.369	3.512.039	2.069.221	2.315.537
Prédios	8.287	8.892	8.287	8.892
Máquinas e veículos	121.853	128.459	196.771	209.458
Total	3.617.318	3.678.663	2.305.687	2.567.191

b) Movimentação dos ativos de direito de uso

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	4.044.626	2.885.337
Realização mais-valia	-	(386)
Adições/Renovação de contratos	14.439	19.978
Remensuração de contratos	(728.296)	(542.297)
(-) Depreciação do ativo de direito de uso	(103.193)	(81.634)
Saldo em 31 de março de 2024	3.227.576	2.280.998
Depreciação de direito de uso no período:		
Algodoeira	(617)	(1.002)
Terras de cultura	(91.653)	(62.948)
Prédios	(535)	(535)
Máquinas e veículos	(10.388)	(17.149)
Total do período	(103.193)	(81.634)

Notas Explicativas

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2025	3.678.663	2.567.191
Realização mais-valia	-	(110)
Adições/Renovação de contratos	4.802	594
Remensuração de contratos	25.199	(188.312)
(-) Depreciação do ativo de direito de uso	(91.346)	(73.676)
Saldo em 31 de março de 2025	3.617.318	2.305.687
Depreciação de direito de uso no período:		
Algodoeira	(1.463)	(1.942)
Terras de cultura	(76.900)	(51.512)
Prédios	(604)	(604)
Máquinas e veículos	(12.379)	(19.618)
Total do período	(91.346)	(73.676)

c) Composição dos passivos de arrendamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Algodoeira	32.638	31.951	37.092	36.833
Terras de cultura	4.008.115	4.124.141	2.638.667	2.801.245
Prédios	9.239	9.771	9.239	9.771
Máquinas e veículos	128.327	134.355	207.711	219.198
Total	4.178.319	4.300.218	2.892.709	3.067.047
Passivo circulante	250.729	255.263	237.165	249.613
Partes relacionadas (nota 15.b)	75.039	74.195	844	618
Terceiros (nota 23.b)	175.690	181.068	236.321	248.995
Passivo não circulante	3.927.590	4.044.955	2.655.544	2.817.434
Partes relacionadas (nota 15.b)	2.261.134	2.408.521	2.661	2.099
Terceiros (nota 23.b)	1.666.456	1.636.434	2.652.883	2.815.335

d) Movimentação dos passivos de arrendamentos

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	4.581.519	3.275.943
Realização mais-valia	-	(64)
Adições/Renovação de contratos	14.439	19.978
Remensuração de contratos	(728.296)	(542.297)
Realização do AVP sobre passivo de arrendamento	97.232	75.043
(-) Pagamentos	(162.524)	(68.850)
Saldo em 31 de março de 2024	3.802.370	2.759.753

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2025	4.300.218	3.067.047
Realização mais-valia	-	(18)
Adições/Renovação de contratos	4.802	594
Remensuração de contratos	25.199	(188.312)
Realização do AVP sobre passivo de arrendamento	107.149	71.363
(-) Pagamentos	(259.049)	(57.965)
Saldo em 31 de março de 2025	4.178.319	2.892.709

Notas Explicativas

e) Pagamentos

Segue a abertura dos pagamentos do período por categoria de ativo arrendado:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Algodoeira	-	-	532	507
Terras de cultura	242.822	149.308	32.054	47.539
Prédios	790	706	790	706
Máquinas e veículos	15.437	12.510	24.589	20.098
Total	259.049	162.524	57.965	68.850
Efeito caixa	259.049	162.524	57.965	68.850
Principal	233.420	148.502	51.075	60.935
Juros	25.629	14.022	6.890	7.915

f) Impactos no Resultado

O montante de realização de ajuste a valor presente registrado no resultado financeiro do período representa R\$ 107.149 na controladora e R\$ 71.363 no consolidado (R\$ 97.232 na controladora e R\$ 75.043 no consolidado, para o mesmo período de 2024).

A Companhia possui contratos de arrendamentos de terras com suas controladas, conforme descrito na nota explicativa 14. As diferenças entre o resultado da controladora e do consolidado foram ajustadas no cálculo de equivalência patrimonial da controladora, de forma que o resultado do exercício da controladora e o resultado consolidado atribuído aos acionistas controladores fossem iguais, com base no previsto no ICPC 09 (R2) - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método de Equivalência Patrimonial. O cálculo da equivalência patrimonial está demonstrado na nota explicativa 10.

g) Informações complementares

A Companhia, em conformidade com o CPC 06 (R2) (IFRS 16), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, conforme vedação imposta pelo CPC 06 (R2) (IFRS 16).

Em 31 de março de 2025, o fluxo contratual bruto dos contratos de arrendamento com direito ao crédito de PIS/Cofins é de R\$ 7.826.144 na controladora e R\$ 5.274.331 no consolidado (R\$ 8.198.238 na controladora e R\$ 5.720.408 no consolidado, em 31 de dezembro de 2024). O potencial crédito de PIS e Cofins sobre o fluxo contratual bruto, trazido a valor presente, é R\$ 395.268 na controladora e R\$ 275.539 no consolidado (R\$ 402.705 na controladora e R\$ 288.983 no consolidado, em 31 de dezembro de 2024).

Em atendimento à orientação das áreas técnicas da CVM, conforme requerido no ofício-circular CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, são apresentados a seguir os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do ativo de direito de uso, do ajuste a valor presente e a depreciação do direito de uso considerando a projeção de inflação futura nos fluxos a serem descontados, incorporando a inflação obtida através da cotação de contratos futuros disponível na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão.

	Controladora	
	Contraprestações sem inflação ⁽¹⁾	Contraprestações com inflação ⁽²⁾
Ativo de direito de uso	3.617.318	5.455.768
Passivo de arrendamento – circulante	250.729	267.412
Passivo de arrendamento - não circulante	3.927.590	5.923.732

Notas Explicativas

	Consolidado	
	Contraprestações sem inflação ⁽¹⁾	Contraprestações com inflação ⁽²⁾
Ativo de direito de uso	2.305.687	3.398.860
Passivo de arrendamento – circulante	237.165	252.946
Passivo de arrendamento - não circulante	2.655.544	3.914.592

⁽¹⁾ Fluxo de caixa descontado sem considerar inflação futura projetada.
⁽²⁾ Fluxo de caixa descontado considerando inflação futura projetada (Fonte: www.bmf.com.br/bmfbovespa).

Segue abaixo o fluxo contratual bruto:

	Controladora		Consolidado	
	Contraprestações sem inflação ⁽¹⁾	Contraprestações com inflação ⁽²⁾	Contraprestações sem inflação ⁽¹⁾	Contraprestações com inflação ⁽²⁾
até 1 ano	653.498	696.980	526.257	561.273
de 1 a 2 anos	550.215	633.173	511.918	589.102
de 2 a 3 anos	637.151	791.747	485.595	603.418
de 3 a 4 anos	612.724	828.792	459.226	621.164
de 4 a 5 anos	543.008	792.850	379.765	554.498
acima de 5 anos	4.829.548	7.599.543	2.911.570	4.581.506
Total	7.826.144	11.343.085	5.274.331	7.510.961

⁽¹⁾ Fluxo de caixa sem considerar inflação futura projetada.
⁽²⁾ Fluxo de caixa considerando inflação futura projetada (Fonte: www.bmf.com.br/bmfbovespa).

12. Imobilizado

a) Composição do ativo imobilizado

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a composição do ativo imobilizado é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Terras de cultura	-	-	3.307.977	2.466.270
Correção e desenvolvimento do solo	442.592	452.084	782.394	790.417
Prédios e benfeitorias	443.258	413.475	660.244	632.288
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	755.872	650.978	1.175.119	1.048.834
Veículos	84.536	85.262	116.166	117.575
Móveis e utensílios	18.169	17.917	26.409	25.855
Equipamentos e instalações de escritório	26.199	28.225	38.977	41.139
Outros	7.646	6.674	16.321	14.950
Total imobilizado em operação	1.778.272	1.654.615	6.123.607	5.137.328
Imobilizado em andamento	126.030	163.964	243.135	280.200
Total	1.904.302	1.818.579	6.366.742	5.417.528

b) Movimentação do ativo imobilizado

Custo do imobilizado líquido	Controladora						Saldo em 31/03/2024
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Baixas	Transferências	Reclassificação ⁽¹⁾	Depreciação	
Correção e desenvolvimento do solo	382.978	10.211	-	-	-	(21.596)	371.593
Prédios e benfeitorias	351.111	229	(21)	(60)	-	(4.068)	347.191
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	568.821	7.852	(668)	14	-	(21.243)	554.776
Veículos	74.825	102	(52)	-	-	(1.581)	73.294
Móveis e utensílios	14.989	786	(11)	33	-	(551)	15.246
Equipamentos e instalações de escritório	30.394	1.244	(112)	19	-	(2.580)	28.965
Outros	4.885	484	-	-	(52)	(12)	5.305
Total imobilizado em operação	1.428.003	20.908	(864)	6	(52)	(51.631)	1.396.370
Imobilizado em andamento	97.576	100.367	-	(6)	-	-	197.937
Total	1.525.579	121.275	(864)	-	(52)	(51.631)	1.594.307

⁽¹⁾ Valores reclassificados: R\$ 52 para estoque referente a corte de eucalipto para combustíveis.

Custo do imobilizado líquido	Controladora						Saldo em 31/03/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Transferências	Depreciação		
Correção e desenvolvimento do solo	452.084	17.115	-	-	(26.607)		442.592
Prédios e benfeitorias	413.475	306	(48)	34.306	(4.781)		443.258
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	650.978	65.050	(865)	57.828	(17.119)		755.872
Veículos	85.262	973	-	-	(1.699)		84.536
Móveis e utensílios	17.917	723	(54)	249	(666)		18.169
Equipamentos e instalações de escritório	28.225	668	(73)	73	(2.694)		26.199
Outros	6.674	980	-	5	(13)		7.646
Total imobilizado em operação	1.654.615	85.815	(1.040)	92.461	(53.579)		1.778.272
Imobilizado em andamento	163.964	54.527	-	(92.461)	-		126.030
Total	1.818.579	140.342	(1.040)	-	(53.579)		1.904.302

Custo do imobilizado líquido	Consolidado							Saldo em 31/03/2024
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Baixas	Transferências	Reclassificação ⁽¹⁾	Realização mais-valia ⁽²⁾	Depreciação	
Terras de cultura	2.083.280	-	-	-	269.139	-	-	2.352.419
Correção e desenvolvimento do solo	613.121	20.808	-	-	8.290	-	(28.085)	614.134
Prédios e benfeitorias	533.164	575	(25)	1.502	4.434	-	(7.165)	532.485
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	862.913	13.293	(1.386)	60	41	(3.572)	(31.229)	840.120
Veículos	104.587	1.449	(53)	-	-	(794)	(2.357)	102.832
Móveis e utensílios	20.224	1.405	(25)	57	-	(55)	(724)	20.882
Equipamentos e instalações de escritório	41.837	2.366	(115)	19	-	-	(3.175)	40.932
Outros	10.278	978	(7)	30	(54)	-	(32)	11.193
Total imobilizado em operação	4.269.404	40.874	(1.611)	1.668	281.850	(4.421)	(72.767)	4.514.997
Imobilizado em andamento	126.288	140.135	-	(1.668)	-	-	-	264.755
Total	4.395.692	181.009	(1.611)	-	281.850	(4.421)	(72.767)	4.779.752

⁽¹⁾ Valores reclassificados: R\$ 281.913 de Propriedades para Investimento para terra de cultura, R\$ 54 para estoque de combustíveis, R\$ 9 entre contas para melhor classificação.

⁽²⁾ Depreciação da mais-valia no período os itens oriundos da combinação de negócios com a SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.), depreciados pelo prazo de sua vida útil, alocados no resultado.

Custo do imobilizado líquido	Consolidado							Saldo em 31/03/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições ⁽¹⁾	Baixas	Transferências	Realização mais-valia ⁽²⁾	Depreciação		
Terras de cultura ⁽¹⁾	2.466.270	841.707	-	-	-	-	-	3.307.977
Correção e desenvolvimento do solo	790.417	27.608	-	(136)	-	(35.495)		782.394
Prédios e benfeitorias	632.288	306	(48)	36.279	-	(8.581)		660.244
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	1.048.834	98.195	(3.064)	59.712	(2.403)	(26.155)		1.175.119
Veículos	117.575	1.622	(92)	-	(376)	(2.563)		116.166
Móveis e utensílios	25.855	1.304	(60)	249	(23)	(916)		26.409
Equipamentos e instalações de escritório	41.139	1.092	(76)	250	-	(3.428)		38.977
Outros	14.950	1.408	(6)	5	-	(36)		16.321
Total imobilizado em operação	5.137.328	973.242	(3.346)	96.359	(2.802)	(77.174)		6.123.607
Imobilizado em andamento	280.200	59.294	-	(96.359)	-	-		243.135
Total	5.417.528	1.032.536	(3.346)	-	(2.802)	(77.174)		6.366.742

⁽¹⁾ A SLC Agrícola adquiriu terras de 39.987 hectares integradas à Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas; e 7.835 hectares à Fazenda Pamplona Minas Gerais (vide nota 10.a e b).

⁽²⁾ Depreciação da mais-valia no período de itens oriundos da combinação de negócios com a SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.), depreciados pelo prazo de sua vida útil, alocados no resultado.

Notas Explicativas

Em 31 de março de 2025, a Companhia identificou que o custo de seus ativos imobilizados não estava acima do valor recuperável, e consequentemente nenhuma provisão para perda de valor recuperável dos ativos imobilizados foi necessária.

c) Imobilizado em andamento

Em 31 de março de 2025 o saldo de imobilizado em andamento é no valor de R\$ 126.030 na controladora e R\$ 243.135 no consolidado está substancialmente representado por obras em algodozeiras, reforma de hotel nas fazendas, reforma da pista de pouso, construção de poços artesianos, construção de armazéns, construção de alojamentos, integração de lavoura pecuária, projeto de irrigação, construção de usina fotovoltaica e outras benfeitorias nas unidades de produção.

O valor de juros capitalizados ao imobilizado em andamento no período findo em 31 de março de 2025 foi de R\$ 2.747 (R\$ 1.243 em 31 de março de 2024). A taxa de capitalização utilizada na determinação do montante dos custos de empréstimos elegíveis à capitalização foi de aproximadamente 8,34% a.a.

d) Garantias

Em 31 de março de 2025 existiam imobilizados dados em garantia, no montante de R\$ 818 na controladora e no consolidado (R\$ 827 na controladora e no consolidado em 31 de dezembro de 2024).

13. Intangível

a) Composição do intangível

Em 31 de março 2025 e 31 de dezembro de 2024 a composição do grupo de intangível é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Software	60.737	67.072	60.931	67.295
Implantação de novos sistemas	9.351	7.107	9.570	7.126
Goodwill	-	-	47.355	47.355
Total	70.088	74.179	117.856	121.776

b) Movimentação do ativo intangível

Custo do intangível líquido	Controladora			Saldo em 31/03/2024
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Amortização	
Software	84.413	-	(6.107)	78.306
Implantação de novos sistemas	5.883	2.428	-	8.311
Total	90.296	2.428	(6.107)	86.617

Custo do intangível líquido	Controladora			Saldo em 31/03/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Amortização	
Software	67.072	-	(6.335)	60.737
Implantação de novos sistemas	7.107	2.244	-	9.351
Total	74.179	2.244	(6.335)	70.088

Custo do intangível líquido	Consolidado			Saldo em 31/03/2024
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Amortização	
Software	84.739	-	(6.145)	78.594
Implantação de novos sistemas	5.883	2.428	-	8.311
Goodwill	47.355	-	-	47.355
Total	137.977	2.428	(6.145)	134.260

Custo do intangível líquido	Consolidado			Saldo em 31/03/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Amortização	
Software	67.295	-	(6.364)	60.931
Implantação de novos sistemas	7.126	2.444	-	9.570
Goodwill	47.355	-	-	47.355
Total	121.776	2.444	(6.364)	117.856

Notas Explicativas

Em 31 de março de 2025, a Companhia identificou que não há fatores que indiquem perdas por *impairment*, dado que o valor recuperável não excedeu o valor contábil.

c) **Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura**

O ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) constituído em 2021, no montante de R\$ 47.355, é oriundo da combinação de negócios com a SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.) e representa o benefício econômico futuro esperado da sinergia decorrente da aquisição.

14. **Saldos e transações com partes relacionadas**

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os saldos e as transações da Controladora com partes relacionadas são os seguintes:

a) **Saldos a receber com partes relacionadas**

	Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024
Controladas diretamente		
SLC-MIT Empr. Agr. S.A.	15.803	15.458
Fazenda Pioneira Empr. Agr. S.A.	1.603	4.397
Fazenda Preciosa Empr. Agr. S.A.	201	1
Fazenda Pamplona Empr. Agr. Ltda.	-	12
Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.	-	15
Fazenda Palmares Empr. Agr. Ltda.	-	13
Fazenda Paiáguas Empr. Agr. Ltda.	-	14
Fazenda Planalto Empr. Agr. Ltda.	-	13
Fazenda Parnaguá Empr. Agr. Ltda.	-	13
Fazenda Planorte Empr. Agr. Ltda.	-	14
SLC Investimentos Agrícolas Ltda.	-	14
SLC Perdizes Empr. Agr. Ltda.	-	14
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	68.417	55.826
Controladas indiretamente		
Fazenda Perdizes Empr. Agr. Ltda.	9.252	10.478
Fazenda Paineira Empr. Agr. Ltda.	-	12
Fazenda Parceiro Empr. Agr. Ltda.	-	12
SLC LandCo Emp. Agr. S.A.	-	2.525
Controladora		
SLC Participações S.A.	-	384
Total	95.276	89.215
Parcela classificada no ativo circulante	95.276	89.215

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Controladora		
SLC Participações S.A.	-	384
Parcela classificada no ativo circulante	-	384

O saldo a receber da controladora refere-se ao reembolso de despesas relacionados a aeronave da Companhia, que é compartilhada com a SLC Participações S.A.

Notas Explicativas

b) Saldos a pagar com partes relacionadas

	Passivo de Arrendamentos		Controladora Débito com partes relacionadas		Total a Pagar	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Controladas diretamente						
SLC-MIT Empr. Agr. S.A.	-	-	20.028	261	20.028	261
Fazenda Preciosa Empr. Agr. S.A.	-	-	859	-	859	-
Fazenda Pioneira Empr. Agr. S.A.	-	-	3	183	3	183
Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.	220.152	215.365	-	-	220.152	215.365
Fazenda Pamplona Empr. Agr. Ltda.	170.959	159.732	-	-	170.959	159.732
Fazenda Palmares Empr. Agr. Ltda.	87.852	87.755	-	-	87.852	87.755
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	354.043	359.568	-	-	354.043	359.568
Fazenda Planalto Empr. Agr. Ltda.	248.355	232.989	-	-	248.355	232.989
Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.	66.674	66.846	-	-	66.674	66.846
Fazenda Planorte Empr. Agr. Ltda.	326.997	318.194	-	-	326.997	318.194
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	148.677	143.977	-	-	148.677	143.977
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	-	-	7.404	76	7.404	76
Controladas indiretamente						
Fazenda Perdizes Empr. Agr. Ltda	-	-	10.624	-	10.624	-
Fazenda Paineira Empr. Agr. Ltda.	61.549	71.453	-	-	61.549	71.453
Fazenda Parceiro Empr. Agr. Ltda.	74.985	75.129	-	-	74.985	75.129
SLC LandCo Empr. Agr. S.A.	-	20.972	-	-	-	20.972
Fazenda Planeste Empr. Agr. Ltda.	204.222	264.046	-	-	204.222	264.046
Fazenda Piratini Empr. Agr. Ltda.	187.375	236.758	-	-	187.375	236.758
Fazenda Panorama Empr. Agr. Ltda.	106.689	131.868	-	-	106.689	131.868
Fazenda Palmeira Emp. Agr. Ltda.	74.139	95.347	-	-	74.139	95.347
Outras partes relacionadas						
SLC Máquinas Ltda.	3.505	2.717	-	-	3.505	2.717
Fundação SLC	-	-	-	2	-	2
Total	2.336.173	2.482.716	38.918	522	2.375.091	2.483.238
Parcela classificada no passivo circulante	75.039	74.195	38.918	522	113.957	74.717
Parcela classificada no passivo não circulante	2.261.134	2.408.521	-	-	2.261.134	2.408.521

Exceto pelas transações de arrendamentos, evidenciadas em colunas próprias, os valores registrados a pagar e a receber entre partes relacionadas são representados, substancialmente, por venda de insumos da Companhia com suas controladas.

	Passivo de Arrendamentos		Consolidado Débito com partes relacionadas		Total a Pagar	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Outras partes relacionadas						
SLC Máquinas Ltda.	3.505	2.717	-	-	3.505	2.717
Fundação SLC	-	-	-	2	-	2
Mitsui & Co Ltd.	-	-	119	102	119	102
Total	3.505	2.717	119	104	3.624	2.821
Parcela classificada no passivo circulante	844	618	119	104	963	722
Parcela classificada no passivo não circulante	2.661	2.099	-	-	2.661	2.099

A Companhia possui arrendamentos de máquinas da SLC Máquinas Ltda., empresa do mesmo grupo, cujo controle é exercido pela SLC Participações. A transação foi efetuada de acordo com termos negociados entre as partes. O arrendamento é realizado principalmente no estado da Bahia, na Fazenda Panorama.

Notas Explicativas

c) Transações com partes relacionadas

	Depreciação direito de uso CPC 06 (R2) (IFRS 16)		AVP-passivos arrendamento CPC 06(R2) (IFRS 16)	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/12/2024
Controladas diretamente				
Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.	5.761	4.952	4.787	4.891
Fazenda Pamplona Empr. Agr. Ltda.	2.787	2.493	3.478	4.544
Fazenda Palmares Empr. Agr. Ltda.	2.340	1.672	2.036	2.468
Fazenda Paiguás Emp. Agr. Ltda.	10.813	10.111	7.446	9.712
Fazenda Planalto Empr. Agr. Ltda.	3.959	3.968	5.060	6.696
Fazenda Parnaguá Empr. Agr. Ltda.	923	1.259	1.356	2.127
Fazenda Planorte Empr. Agr. Ltda.	6.201	6.061	6.814	8.763
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	1.933	515	4.700	5.139
Controladas indiretamente				
Fazenda Paineira Empr. Agr. Ltda.	667	1.191	2.336	2.540
Fazenda Parceiro Empr. Agr. Ltda.	556	315	2.605	1.898
SLC LandCo Empr. Agr. S.A. ⁽¹⁾	(1.855)	2.434	(563)	435
Fazenda Planeste Empr. Agr. Ltda.	3.725	2.472	7.941	2.731
Fazenda Piratini Empr. Agr. Ltda.	2.649	1.282	7.178	3.280
Fazenda Panorama Empr. Agr. Ltda.	3.340	2.539	3.541	2.034
Fazenda Palmeira Emp. Agr. Ltda.	952	547	2.873	1.009
Outras Partes Relacionadas				
SLC Máquinas Ltda.	243	-	120	-
Total	44.994	41.811	61.708	58.267

⁽¹⁾ O contrato de arrendamento da SLC LandCo teve seu indexador de preço alterado em 2025, gerando reversão do AVP.

	Vendas de mercadorias/produtos/ imobilizado/prestação de serviço		Compras de mercadorias/produtos/aluguéis/TI corporativa/outras transações	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Controladas diretamente				
SLC-MIT Empr. Agr. S.A.	1.299	1.332	20.134	18.918
Fazenda Preciosa Empr. Agr. S.A.	2.817	-	859	-
Fazenda Pioneira Empr. Agr. S.A.	3.439	674	8	20.522
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	14.833	2.204	8.731	-
Controladas indiretamente				
Fazenda Perdizes Empr. Agr. Ltda.	2.552	1.089	11.007	-
Outras Partes Relacionadas				
Fundação SLC	-	-	5.891	-
Instituto SLC	-	-	686	886
Total	24.940	5.299	47.316	40.326

d) Contratos de arrendamento a pagar

O contrato de arrendamento rural tem por objeto a disponibilização das terras, instalações e demais bens pelo arrendador para que o arrendatário explore a atividade agrícola através do cultivo de algodão, soja, milho e outras culturas em contraprestação a um valor a título de preço de arrendamento.

A Companhia possui contratos de arrendamento com suas controladas, por um prazo mínimo de 20 anos, sendo que a renovação depende da vontade das partes, no entanto os arrendatários possuem preferência.

Notas Explicativas

Em 31 de março de 2025, o passivo de arrendamento com suas controladas pode ser assim demonstrado:

Fazenda	Localização	Valor contábil	até 1 ano	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	de 4 a 5 anos	acima de 5 anos
Parnaíba	Tasso Fragoso - MA	220.152	12.332	13.476	14.731	16.103	17.603	145.907
Planorte	Sapezal - MT	326.997	11.832	12.788	13.825	14.951	16.175	257.426
Pamplona	Cristalina - GO	170.958	6.168	6.668	7.213	7.804	8.446	134.659
Planalto	Costa Rica - MS	248.355	8.977	9.704	10.492	11.349	12.280	195.553
Palmares	Barreiras - BA	87.852	6.536	6.695	7.423	8.084	8.806	50.308
Parnaguá	Santa Filomena - PI	66.674	1.191	2.369	3.641	4.944	5.588	48.941
Parceiro	Formosa do Rio Preto - BA	89.728	376	1.378	1.586	1.817	2.612	81.959
Paiguás	Diamantino - MT	354.043	12.829	13.862	14.982	16.200	17.523	278.647
Planeste	Balsas - MA	204.222	3.869	26.160	3.834	4.306	4.839	161.214
Panorama	Correntina - BA	94.516	2.375	11.071	2.548	2.312	2.174	74.036
Piratini	Jaborandi - BA	188.311	3.740	23.823	3.781	4.147	4.426	148.394
Palmeira	Alto Parnaíba - MA	74.139	1.403	9.503	1.390	1.562	1.755	58.526
Paysandu	São Desiderio - BA	148.677	1.956	2.223	2.527	2.872	3.264	135.835
Paineira	Monte Alegre do Piauí - PI	61.549	1.455	8.337	1.262	1.422	1.603	47.470
Total		2.336.173	75.039	148.057	89.235	97.873	107.094	1.818.875
Parcela classificada no passivo circulante		75.039						
Parcela classificada no passivo não circulante		2.261.134						

O valor contábil representa o passivo de arrendamento com fluxo de pagamentos futuros ajustados a valor presente, considerando a taxa nominal de desconto. A Companhia optou pela utilização do expediente prático de utilizar a taxa de desconto única de acordo com os respectivos prazos para os contratos que apresentam características semelhantes. Por este motivo apresenta uma taxa média de 10,88%.

Os contratos de arrendamento rural celebrados preveem o preço do arrendamento convertido pelo valor da cotação de balcão da saca de soja de cada região no dia do pagamento, este é pago anualmente em reais, conforme cláusula contratual. A fixação do preço da saca de soja deve ser estabelecida pelo arrendador com antecedência mínima de 15 dias, sem previsão de repactuação.

e) Honorários da administração

A Companhia considera como pessoal-chave da Administração os Conselheiros não remunerados, os Conselheiros Independentes remunerados e os Diretores Estatutários.

Os administradores são remunerados na forma de pró-labore e salários, pagos via folha de pagamento. O valor total da remuneração dos administradores, incluindo gratificações e outros benefícios, é apresentado em rubrica específica na demonstração do resultado e está detalhada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Pró-labore	2.589	2.206	2.622	2.300
Gratificações	3.544	4.525	3.544	4.525
Encargos	1.748	2.014	1.755	2.034
Plano de opções de ações	848	1.415	848	1.415
Outros benefícios	45	34	45	33
Total	8.774	10.194	8.814	10.307

A Companhia não oferece benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo a seus administradores.

Notas Explicativas

15. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fornecedores em moeda nacional	493.445	663.866	664.921	950.282
Fornecedores em moeda estrangeira	127.557	652.588	183.252	938.033
Total	621.002	1.316.454	848.173	1.888.315

A exposição do Grupo aos riscos de moeda relacionados a conta de fornecedores são divulgados na nota explicativa 23.c.

16. Empréstimos e financiamentos

A movimentação da dívida bruta do período de março de 2025 e 2024 é demonstrada conforme abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	4.012.943	4.393.379
Empréstimos e financiamentos tomados	583.104	631.394
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(121.521)	(122.471)
Juros apropriados	105.659	115.858
Juros sobre empréstimos pagos	(65.278)	(69.821)
Variação cambial	22.308	25.620
Saldo em 31 de março de 2024	4.537.215	4.973.959

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2025	4.765.410	5.598.404
Empréstimos e financiamentos tomados	1.157.518	1.313.173
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(512.453)	(607.819)
Juros apropriados	143.053	167.305
Juros sobre empréstimos pagos	(88.830)	(95.878)
Variação cambial	(38.656)	(54.257)
Saldo em 31 de março de 2025	5.426.042	6.320.928

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, temos a seguinte composição de empréstimos e financiamentos:

	Indexador	Taxas médias anuais de juros		Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Finame – BNDES	Pré	7,87%	7,80%	32.844	32.626	36.403	36.585
Crédito rural	Pré	7,00%	7,00%	6.081	5.980	6.081	11.928
Crédito rural	CDI	14,95%	13,13%	151.526	-	267.554	113.403
Crédito rural	Swap CDI	11,19%	10,61%	1.341.429	1.193.888	1.581.448	1.410.718
Capital de giro	Pré	-	13,15%	-	102.609	-	102.609
Capital de giro	CDI	15,18%	13,29%	1.155.247	1.444.748	1.303.943	1.585.325
Capital de giro	Swap CDI	6,04%	6,02%	227.833	256.996	300.643	313.296
Financiamento à exportação	CDI	15,33%	13,34%	348.105	353.423	432.032	426.769
Financiamento à exportação	Swap CDI	4,95%	2,68%	805.123	62.594	814.683	72.752
Certificado de Recebíveis Agrícolas – CRA	CDI	13,27%	11,69%	1.379.500	1.333.888	1.604.446	1.551.246
Subtotal				5.447.688	4.786.752	6.347.233	5.624.631
(-) Custos da transação CRA				(21.646)	(21.342)	(26.305)	(26.227)
Total				5.426.042	4.765.410	6.320.928	5.598.404
Parcela classificada no passivo circulante				2.613.741	1.581.512	2.719.616	1.685.130
Parcela classificada no passivo não circulante				2.812.301	3.183.898	3.601.312	3.913.274

Finame – BNDES – Linhas de investimentos do Banco Nacional do Desenvolvimento (BNDES). São garantidos por alienação fiduciária ou penhor dos bens financiados e por aval da Companhia nas empresas controladas. As amortizações são realizadas em base mensal, semestral e anual, após o período de carência, e se darão entre os períodos de 15/05/2025 e 15/05/2032.

Crédito Rural – Recursos destinados ao custeio e comercialização de safra, cujas regras, finalidades e condições estão estabelecidas no Manual de Crédito Rural (MCR) elaborado pelo Banco Central do Brasil.

Notas Explicativas

São garantidos por aval da Companhia nas empresas controladas. A periodicidade das suas amortizações é anual e semestral, com vencimentos entre os períodos de 14/04/2025 e 31.03/2028.

Capital de Giro – Linha com a finalidade de suprir a necessidade de caixa, as amortizações são realizadas em base semestral ou conforme prazo negociado, com vencimentos entre os períodos de 29/09/2025 e 24/03/2028.

Financiamento à Exportação – Financiamento das exportações com linhas de curto e longo prazo captado em reais, euro ou dólar indexado a taxa pré-fixada: PPE (Pré-Pagamento de Exportação), NCE (Nota de Crédito de Exportação) e FINEX (Financiamento à Exportação). A periodicidade das suas amortizações é anual ou conforme prazo negociado, com vencimentos entre os períodos de 24/11/2025 e 17/01/2029. São garantidos por aval da Companhia para as empresas controladas ou com garantia “clean”.

CRA – Certificado de Recebíveis do Agronegócio – Títulos de renda fixa, emitidos pela securitizadora em nome da SLC Agrícola, lastreados em recebíveis originados de negócios entre produtores rurais, ou suas cooperativas, e terceiros, abrangendo financiamentos ou empréstimos relacionados à produção, à comercialização, ao beneficiamento ou à industrialização de produtos, insumos agropecuários ou máquinas e implementos utilizados na produção agropecuária. Os custos dessas transações, registrados na rubrica de empréstimos e financiamentos, totalizam R\$ 26.305 em 31 de março de 2025 (R\$ 26.226, em 31 de dezembro de 2024). Abaixo segue informações das emissões:

a) Emissão em 19 de julho de 2024 – Certificado de Recebíveis do Agronegócio (“CRA”)

No dia 19 de julho de 2024 a Companhia constituiu sua emissão de CPR-Financeira (Cédula de Produto Rural Financeira), no valor total de R\$ 1.090.586, em três séries, para distribuição pública com esforços restritos, da SLC Agrícola S.A., celebrado entre a Emissora e a Virgo Securitizadora S.A. A CPR-F foi emitida ao custo de CDI + 0,50% ao ano (1ª série), CDI + 0,60% ao ano (2ª série) e IPCA + 6,7469% ao ano, com vencimento do principal em 16 de julho de 2029 (1ª série) e 15 de julho de 2031 (2ª e 3ª séries), com remuneração anual. A emissão é com garantia “clean” e com elaboração dos relatórios de classificação de risco para a Emissão efetuada pela *Standard & Poor's*. O *rating* inicial foi de “[brAA]” publicado no dia 15 de julho de 2024.

Esta operação prevê o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*) nas datas base de encerramento de cada exercício social aplicáveis à Companhia, conforme segue:

- (i) Alavancagem líquida, conforme mensurado sobre as demonstrações financeiras consolidadas, em 31 de dezembro de cada ano: dívida líquida financeira/EBITDA ajustado igual ou superior a 4,0, sendo:
 - “Dívida líquida financeira” igual a “total de empréstimos e financiamentos no passivo circulante e não circulante” subtraído pela soma de “caixa e equivalentes de caixa” mais “aplicações financeiras no ativo circulante e não circulante”, ajustado pela adição ou subtração, conforme aplicável, de “ganhos/perdas c/derivativos vinculados a aplicações e dívidas”;
 - “EBTIDA ajustado” igual ao “resultado antes das receitas e despesas financeiras”, ajustado pela “depreciação e amortização”; “Depreciação dos ativos de direito de uso – IFRS 16”; “Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas”; “Realização do valor justo dos ativos biológicos” e “Outras Transações – Imobilizado”.

b) Emissão em 06 de novembro de 2024 – Certificado de Recebíveis do Agronegócio (“CRA”)

No dia 06 de novembro 2024 a Companhia constituiu sua emissão de CPR-Financeira (Cédula de Produto Rural Financeira), no valor total de R\$ 400.000, série única, público composto exclusivamente por investidores profissionais, da SLC Agrícola S.A., celebrado entre a Emissora e a Virgo Securitizadora S.A. A CPR-F foi emitida ao custo de CDI + 1,10% ao ano, com vencimento do principal em 22 de novembro de 2032, com remuneração semestral. A emissão é com garantia “clean” e com elaboração dos relatórios de classificação de risco para a Emissão efetuada pela *Standard & Poor's*. O *rating* inicial foi de “[brAA]” publicado no dia 31 de outubro de 2024.

Notas Explicativas

Esta operação prevê o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*) nas datas base de encerramento de cada exercício social aplicáveis à Companhia, conforme segue:

- (ii) Alavancagem líquida, conforme mensurado sobre as demonstrações financeiras consolidadas, em 31 de dezembro de cada ano: dívida líquida financeira/EBITDA ajustado igual ou superior a 4,0, sendo:
- “Dívida líquida financeira” igual a “total de empréstimos e financiamentos no passivo circulante e não circulante” subtraído pela soma de “caixa e equivalentes de caixa” mais “aplicações financeiras no ativo circulante e não circulante”, ajustado pela adição ou subtração, conforme aplicável, de “ganhos/perdas c/derivativos vinculados a aplicações e dívidas”;
 - “EBTIDA ajustado” igual ao “resultado antes das receitas e despesas financeiras”, ajustado pela “depreciação e amortização”; “Depreciação dos ativos de direito de uso – IFRS 16”; “Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas”; “Realização do valor justo dos ativos biológicos” e “Outras Transações – Imobilizado”.

Os vencimentos dos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo apresentam a seguinte composição:

Anos de vencimento	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
2025	1.419.410	1.581.512	1.524.712	1.685.130
2026	1.527.278	1.599.348	1.725.373	1.806.873
Após 2026	2.479.354	1.584.550	3.070.843	2.106.401
Total	5.426.042	4.765.410	6.320.928	5.598.404

A exposição do Grupo ao risco de liquidez é divulgada na nota explicativa 23.g.

A seguir apresentamos as alterações do passivo decorrente da atividade de financiamento, incluindo as alterações decorrentes do fluxo de caixa e não caixa:

	Controladora						
	Empréstimos e financiamentos	Ações em tesouraria	Dividendos	Arrendamentos passivo	Títulos a pagar	Operações de Swap – hedge accounting	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2025	4.765.410	(48.580)	120.857	4.300.218	389.736	(47.138)	9.480.503
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:							
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	1.157.518	-	-	-	-	-	1.157.518
Recursos provenientes da liquidação de derivativos	-	-	-	-	-	(14.275)	(14.275)
Ações exercidas	-	2.407	-	-	-	-	2.407
Pagamento de empréstimos	(512.453)	-	-	-	-	-	(512.453)
Pagamento de passivos de arrendamento	-	-	-	(233.420)	-	-	(233.420)
Aquisição participação societária	-	-	-	-	(280.912)	-	(280.912)
Dividendos e juros sobre o capital próprios pagos	-	-	(321)	-	-	-	(321)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	645.065	2.407	(321)	(233.420)	(280.912)	(14.275)	118.544
Variação nos fluxos de caixa operacionais:							
Juros pagos	(88.830)	-	-	(25.629)	-	-	(114.459)
Total da variação nos fluxos de caixa operacionais	(88.830)	-	-	(25.629)	-	-	(114.459)
Variações não caixa no resultado do período:							
Variações cambiais	(38.656)	-	-	-	(27.776)	-	(66.432)
Variação do valor justo	-	-	-	-	-	(16.470)	(16.470)
Apropriação de juros	143.053	-	-	107.149	-	-	250.202
Ágio e deságio	-	1.409	-	-	-	-	1.409
Variações não caixa nos passivos:							
Impostos a pagar – Imposto de renda	-	-	-	-	(81.048)	-	(81.048)
Adições de novos contratos de arrendamento	-	-	-	4.802	-	-	4.802
Remensurações do passivo de arrendamento	-	-	-	25.199	-	-	25.199
Total das variações não caixa do período	104.397	1.409	-	137.150	(108.824)	(16.470)	117.662
Saldos em 31 de março de 2025	5.426.042	(44.764)	120.536	4.178.319	-	(77.883)	9.602.250

	Consolidado						Total
	Empréstimos e Financiamentos	Arrendamentos Passivo	Ações em Tesouraria	Dividendos	Títulos a pagar	Operações de Swap – hedge accounting	
Saldos em 01 de janeiro de 2025	5.598.404	3.067.047	(48.580)	120.857	612.844	(30.809)	9.319.763
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:							
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	1.313.173	-	-	-	-	-	1.313.173
Recursos provenientes da liquidação de derivativos	-	-	-	-	-	(14.275)	(14.275)
Ações exercidas	-	-	2.407	-	-	-	2.407
Pagamento de empréstimos	(607.819)	-	-	-	-	-	(607.819)
Pagamento de passivos de arrendamento	-	(51.075)	-	-	-	-	(51.075)
Aquisição participação societária	-	-	-	-	(280.912)	-	(280.912)
Dividendos e juros sobre o capital próprios pagos	-	-	-	(321)	-	-	(321)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	705.354	(51.075)	2.407	(321)	(280.912)	(14.275)	361.178
Variação nos fluxos de caixa operacionais e investimentos:							
Juros pagos	(95.878)	(6.890)	-	-	-	-	(102.768)
Total da variação nos fluxos de caixa operacionais	(95.878)	(6.890)	-	-	-	-	(102.768)
Variações não caixa no resultado do período:							
Variações cambiais	(54.257)	-	-	-	(27.776)	-	(82.033)
Variação do valor justo	-	-	-	-	2.142	(30.862)	(28.720)
Apropriação de juros	167.305	71.363	-	-	-	-	238.668
Ágio e deságio	-	-	1.409	-	-	-	1.409
Realização da mais-valia	-	(18)	-	-	-	-	(18)
Variações não caixa no ativo e passivo:							
Compra de terras, líquido de AVP	-	-	-	-	841.707	-	841.707
(-) Pagamento de terras	-	-	-	-	(636.500)	-	(636.500)
Impostos a pagar – Imposto de renda	-	-	-	-	(81.048)	-	(81.048)
Adições e remensurações de contratos de arrendamento	-	(187.718)	-	-	-	-	(187.718)
Variação saldo de contas segregadas	-	-	-	-	(3.035)	-	(3.035)
Total das variações não caixa do período	113.048	(116.373)	1.409	-	95.490	(30.862)	62.712
Saldos em 31 de março de 2025	6.320.928	2.892.709	(44.764)	120.536	427.422	(75.946)	9.640.885

Notas Explicativas

17. Provisão para riscos ambientais, cíveis, trabalhistas e tributários

A Companhia registra provisões quando a Administração entende que existem riscos de perdas prováveis e que são suficientes para cobrir eventuais perdas com processos judiciais e administrativos que surgem no curso normal de seus negócios.

a) Provisões

A Companhia registra provisões para ações ambientais, cíveis, trabalhistas e tributárias classificadas como perda provável, as quais apresentaram a seguinte movimentação:

Controladora						
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Reversões	Encargos	Pagamentos	Saldo em 31/03/2024
Ambientais	44	-	-	1	-	45
Cíveis	37	-	-	1	-	38
Trabalhistas	2.404	245	(9)	-	(21)	2.619
Total	2.485	245	(9)	2	(21)	2.702

Controladora						
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Reversões	Encargos	Pagamentos	Saldo em 31/03/2025
Ambientais	47	-	-	2	-	49
Cíveis	2.562	-	(20)	52	-	2.594
Trabalhistas	2.774	1.820	-	167	(220)	4.541
Tributárias	573	-	-	7	-	580
Total	5.956	1.820	(20)	228	(220)	7.764

Consolidado						
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Reversões	Encargos	Pagamentos ⁽¹⁾	Saldo em 31/03/2024
Ambientais	1.287	241	-	41	-	1.569
Cíveis	4.278	-	(477)	83	-	3.884
Trabalhistas	4.743	246	(9)	78	(21)	5.037
Tributárias	3.286	-	(2.637)	21	(670)	-
Total	13.594	487	(3.123)	223	(691)	10.490

⁽¹⁾ Valor de R\$ 670 refere-se a pagamento de ação tributária da SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.), o valor será indenizado pelo antigo acionista via *basket*.

Consolidado						
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Reversões	Encargos	Pagamentos	Saldo em 31/03/2025
Ambientais	277	-	-	5	-	282
Cíveis	9.660	12.272	(20)	491	(15)	22.388
Trabalhistas	3.231	1.985	(110)	190	(220)	5.076
Tributárias	573	-	-	7	-	580
Total	13.741	14.257	(130)	693	(235)	28.326

Do saldo consolidado em 31 de março de 2025, registrados nesta conta passivos contingentes, R\$ 17.757 refere-se a processos da SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.) e, quando houver o efetivo pagamento, serão reembolsados à Companhia, conforme Acordo de Associação e Outras Avenças.

b) Passivos contingentes

A Companhia, tendo por base a natureza das ações nas quais está envolvida, e sustentada pela opinião de seus assessores jurídicos, divulga seus passivos contingentes para os quais possui expectativa de perda possível. Para estas ações não foram constituídas provisões para eventuais perdas, conforme estabelece o CPC 25 (IAS 37) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

Notas Explicativas

Abaixo segue a composição dos passivos contingentes da Companhia em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ambientais (i)	7.847	7.742	11.181	11.117
Cíveis (ii)	4.380	4.293	113.829	123.444
Trabalhistas (iii)	315	2.207	5.401	7.957
Tributários (iv)	54.478	53.618	206.988	174.344
Total	67.020	67.860	337.399	316.862

Nas causas possíveis estão contemplados os processos da SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.) no montante de R\$ 124.053 (R\$ 155.596 em 31 de dezembro de 2024). Os antigos acionistas são responsáveis pela integridade dos passivos contingentes decorrentes de fatos geradores anteriores a 01 de julho de 2021.

A Companhia e empresas do Grupo tiveram contra si ajuizada uma Ação Popular sob o argumento de que seriam pessoas jurídicas equiparadas a estrangeira. Esta ação tem como objetivo buscar uma condenação das rés pela violação à soberania nacional em razão da aquisição de propriedades rurais e celebração de contratos de arrendamento de propriedades rurais no país por estrangeiros, em contrariedade ao disposto no art. 190 CF/88, bem como nas leis 5.709/71 e 8.629/93. Processo está em fase inicial e foi proferida decisão do juízo da Vara Federal determinando a incompetência da Justiça Federal para análise do caso, não sendo possível neste momento mensurar eventual passivo contingente.

(i) Ambientais

As ações ambientais estão relacionadas a autos de infração emitidos pelo IBAMA – Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis, INEMA – Instituto do Meio Ambiente e Recursos Hídricos e SEMA – Secretaria de Estado e Meio Ambiente.

(ii) Cíveis

As ações cíveis relacionam-se a pedidos de indenizações de fornecedores, danos causados a terceiros, litígio em questões contratuais e ações envolvendo questões imobiliárias.

(iii) Trabalhistas

As ações trabalhistas estão relacionadas a reclamações movidas, principalmente, por ex-empregados da Companhia, empregados de empresas terceirizadas e Ministério Público do Trabalho.

(iv) Tributárias

As ações tributárias são relacionadas às autuações referentes às esferas federal e estadual.

c) Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais da Companhia em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, registrados na rubrica de “outras contas a receber” no ativo não circulante, apresentam a seguinte composição:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Cíveis	-	-	3.363	3.363
Trabalhistas	696	643	834	798
Tributários	777	777	986	986
Total	1.473	1.420	5.183	5.147

Notas Explicativas

18. Tributos sobre o lucro

Foram constituídos imposto de renda e contribuição social diferidos apresentando a seguinte natureza:

	Controladora					
	31/03/2025			31/12/2024		
	Imposto de Renda	Contribuição Social	Total	Imposto de Renda	Contribuição Social	Total
Ativos						
Diferenças temporárias:						
Provisão para participação nos resultados	3.469	1.249	4.718	10.259	3.693	13.952
Provisão para perdas tributárias	145	52	197	143	52	195
Operações com derivativos - Swap	19.471	7.009	26.480	11.785	4.242	16.027
Operações com derivativos - NDF	21.688	7.650	29.338	162.262	58.256	220.518
Provisão para Senar	1.145	412	1.557	1.133	408	1.541
Provisão de royalties	15.042	5.415	20.457	21.342	7.683	29.025
Arrendamentos - Ativo	1.048.432	377.436	1.425.868	1.086.278	391.060	1.477.338
Lucro não realizado nos estoques	12.474	4.491	16.965	12.686	4.567	17.253
Provisão para perdas créditos ICMS	11.144	4.012	15.156	10.287	3.703	13.990
Outras	5.162	1.856	7.018	4.602	1.655	6.257
Prejuízos fiscais e base negativa	1.423	988	2.411	51.274	18.617	69.891
Subtotal	1.139.595	410.570	1.550.165	1.372.051	493.936	1.865.987
Passivos						
Depreciação incentivada atividade rural	(312.813)	(112.614)	(425.427)	(284.500)	(102.420)	(386.920)
Ganho em aquisição de participação societária	(3.747)	(1.349)	(5.096)	(3.747)	(1.349)	(5.096)
Custo atribuído ativo imobilizado	(2.303)	(829)	(3.132)	(2.421)	(872)	(3.293)
Operações com derivativos - Commodities	(16.892)	(6.081)	(22.973)	(34.301)	(12.348)	(46.649)
Arrendamentos - Passivo	(106.789)	(38.444)	(145.233)	(982.023)	(353.528)	(1.335.551)
Valor justo ativos biológicos	(952.069)	(342.745)	(1.294.814)	(105.061)	(37.822)	(142.883)
Provisão valor realizável líquido nos estoques	(51.292)	(18.465)	(69.757)	(30.941)	(11.139)	(42.080)
Subtotal	(1.445.905)	(520.527)	(1.966.432)	(1.442.994)	(519.478)	(1.962.472)
Total	(306.310)	(109.957)	(416.267)	(70.943)	(25.542)	(96.485)
Parcela classificada no passivo não circulante	306.310	109.957	416.267	70.943	25.542	96.485

Notas Explicativas

	Consolidado					
	31/03/2025			31/12/2024		
	Imposto de Renda	Contribuição Social	Total	Imposto de Renda	Contribuição Social	Total
Ativos						
Diferenças temporárias:						
Provisão para participação nos resultados	4.388	1.580	5.968	12.645	4.552	17.197
Provisão para perdas tributárias	145	52	197	143	52	195
Operações com Derivativos - Swap	21.588	7.772	29.360	11.785	4.242	16.027
Operações com Derivativos - Commodities	89	32	121	28	10	38
Operações com derivativos - NDF	22.937	7.574	30.511	220.922	78.731	299.653
Provisão para Senar	1.145	412	1.557	1.133	408	1.541
Arrendamentos - Ativo	1.396.449	502.722	1.899.171	1.436.332	517.079	1.953.411
Provisão de royalties	15.042	5.415	20.457	21.342	7.683	29.025
Lucro não realizado nos estoques	12.474	4.491	16.965	12.686	4.567	17.253
Provisão para perdas créditos ICMS	12.743	4.588	17.331	11.577	4.168	15.745
Outras	9.115	3.282	12.397	7.974	2.871	10.845
Prejuízos fiscais e base negativa	274.157	101.350	375.507	367.793	135.009	502.802
Subtotal	1.770.272	639.270	2.409.542	2.104.360	759.372	2.863.732
Passivos						
Depreciação incentivada atividade rural	(436.272)	(156.935)	(593.207)	(401.065)	(144.261)	(545.326)
Ganho em aquisição de participação societária	(3.747)	(1.349)	(5.096)	(3.747)	(1.349)	(5.096)
Custo atribuído ativo imobilizado	(24.234)	(12.608)	(36.842)	(24.471)	(12.694)	(37.165)
Valor justo propriedades para investimento	(6.832)	(3.689)	(10.521)	(6.504)	(3.512)	(10.016)
Arrendamentos - Passivo	(1.243.661)	(447.718)	(1.691.379)	(1.282.483)	(461.694)	(1.744.177)
Valor justo ativos biológicos	(131.348)	(47.285)	(178.633)	(135.401)	(48.745)	(184.146)
Operações com derivativos - Swap	(2.602)	(937)	(3.539)	(4.082)	(1.470)	(5.552)
Operações com derivativos - Commodities	(26.004)	(9.361)	(35.365)	(49.819)	(17.935)	(67.754)
Operações com derivativos - NDF	(470)	(201)	(671)	-	-	-
Realização mais-valia	(7.624)	(2.745)	(10.369)	(8.348)	(3.005)	(11.353)
Provisão valor realizável líquido nos estoques	(74.910)	(26.968)	(101.878)	(41.247)	(14.849)	(56.096)
Outras	(3.766)	(1.390)	(5.156)	(13.496)	(4.900)	(18.396)
Subtotal	(1.961.470)	(711.186)	(2.672.656)	(1.970.663)	(714.414)	(2.685.077)
Total	(191.198)	(71.916)	(263.114)	133.697	44.958	178.655
Parcela classificada no ativo não circulante	193.526	69.669	263.195	258.418	93.030	351.448
Parcela classificada no passivo não circulante	384.724	141.585	526.309	124.721	48.072	172.793

A Companhia e suas controladas, baseadas na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, fundamentada em estudo técnico aprovado pela Administração, reconheceu créditos tributários sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias, que não possuem prazo prescricional. O valor contábil do ativo diferido é revisado anualmente pela Companhia e os ajustes decorrentes não têm sido significativos em relação à previsão inicial da Administração. O estudo técnico considera os investimentos e os incentivos que porventura as fazendas tenham direito.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis levando em consideração diversas premissas financeiras e de negócios. Consequentemente, essas estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas previsões.

Notas Explicativas

a) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

O imposto de renda e a contribuição social, calculados com base nas alíquotas nominais desses tributos, estão reconciliados para o valor registrado como despesa de imposto de renda e contribuição social como segue:

	Controladora			
	31/03/2025		31/03/2024	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Resultado antes da tributação sobre o lucro	603.549	603.549	292.418	292.418
Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal de 25% e 9%, respectivamente	(150.887)	(54.319)	(73.105)	(26.318)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	45.903	16.525	22.412	8.068
Adições e exclusões permanentes	(1.129)	(87)	(2.787)	(596)
Outros	1.117	-	2.903	(4)
Valor registrado no resultado	(104.996)	(37.881)	(50.577)	(18.850)
Total dos impostos e contribuições sobre a renda		(142.877)		(69.427)
Impostos correntes		(595)		(10.735)
Impostos diferidos		(142.282)		(58.692)
Taxa efetiva		23,67%		23,74%

	Consolidado			
	31/03/2025		31/03/2024	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Resultado antes da tributação sobre o lucro	733.840	733.840	308.117	308.117
Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal de 25% e 9%, respectivamente	(183.460)	(66.046)	(77.029)	(27.731)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva:				
Adições e exclusões permanentes	(2.169)	(462)	(2.870)	(626)
Incentivos fiscais de controladas	1.210	-	2.906	-
Imposto de renda e contribuição social em empresas tributadas pelo regime de lucro presumido	12.963	4.611	7.800	2.807
Efeitos do IFRS 16	7.097	2.555	10.618	3.822
Outros	444	117	850	279
Valor registrado no resultado	(163.915)	(59.225)	(57.725)	(21.449)
Total dos impostos e contribuições sobre a renda		(223.140)		(79.174)
Impostos correntes		(25.188)		(21.596)
Impostos diferidos		(197.952)		(57.578)
Taxa efetiva		30,41%		25,70%

Notas Explicativas

b) Conciliação da variação do imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social, registrados em contas de ativo e passivo na controladora e no consolidado, tem a sua movimentação demonstrada como segue:

	Controladora			
	Saldo em 01/01/2024	Reconhecidos no resultado do período	Reconhecido nos resultados abrangentes	Saldo em 31/03/2024
Provisão valor realizável líquido nos estoques	17.381	(44.954)	-	(27.573)
Provisão para participação nos resultados	21.930	(18.802)	-	3.128
Provisão para perdas tributárias	1.225	(1.225)	-	-
Operações com derivativos - <i>Commodities</i>	(8.359)	22.321	-	13.962
Operações com derivativos - NDF	(18.880)	(44.103)	79.564	16.581
Operações com derivativos - <i>Swap</i>	32.118	(11.343)	-	20.775
Provisão para Senar	1.886	(287)	-	1.599
Provisão de <i>royalties</i>	17.192	(13.981)	-	3.211
Arrendamentos – Ativo	1.571.027	(21.950)	-	1.549.077
Outras	(2.267)	858	-	(1.409)
Lucro não realizado nos estoques	27.777	(15.600)	-	12.177
Provisão para perdas créditos ICMS	11.352	755	-	12.107
Depreciação incentivada atividade rural	(347.384)	8.580	-	(338.804)
Ganho em aquisição de participação societária	(5.096)	-	-	(5.096)
Custo atribuído ativo imobilizado	(3.918)	170	-	(3.748)
Valor justo ativos biológicos	(164.002)	50.857	-	(113.145)
Arrendamentos - Passivo	(1.477.795)	30.012	-	(1.447.783)
Total	(325.813)	(58.692)	79.564	(304.941)
Parcela classificada no passivo não circulante	(325.813)			(304.941)

	Controladora			
	Saldo em 01/01/2025	Reconhecidos no resultado do período	Reconhecido nos resultados abrangentes	Saldo em 31/03/2025
Provisão valor realizável líquido nos estoques	(42.080)	(27.677)	-	(69.757)
Provisão para participação nos resultados	13.952	(9.234)	-	4.718
Provisão para perdas tributárias	195	2	-	197
Operações com derivativos - <i>Commodities</i>	(46.649)	23.676	-	(22.973)
Operações com derivativos - NDF	220.518	(13.680)	(177.500)	29.338
Operações com derivativos - <i>Swap</i>	16.027	10.453	-	26.480
Provisão para Senar	1.541	16	-	1.557
Provisão de <i>royalties</i>	29.025	(8.568)	-	20.457
Arrendamentos – Ativo	1.477.338	(51.470)	-	1.425.868
Outras	6.257	761	-	7.018
Prejuízos fiscais e base negativa	69.891	(67.480)	-	2.411
Lucro não realizado nos estoques	17.253	(288)	-	16.965
Provisão para perdas créditos ICMS	13.990	1.166	-	15.156
Depreciação incentivada atividade rural	(386.920)	(38.507)	-	(425.427)
Ganho em aquisição de participação societária	(5.096)	-	-	(5.096)
Custo atribuído ativo imobilizado	(3.293)	161	-	(3.132)
Valor justo ativos biológicos	(142.883)	(2.350)	-	(145.233)
Arrendamentos - Passivo	(1.335.551)	40.737	-	(1.294.814)
Total	(96.485)	(142.282)	(177.500)	(416.267)
Parcela classificada no passivo não circulante	96.485			416.267

Notas Explicativas

	Consolidado			
	Saldo em 01/01/2024	Reconhecidos no resultado do período	Reconhecidos nos resultados abrangentes	Saldo em 31/03/2024
Provisão valor realizável líquido nos estoques	34.577	(60.745)	-	(26.168)
Provisão para participação nos resultados	27.469	(18.858)	-	8.611
Provisão para perdas tributárias	1.225	(1.225)	-	-
Operações com derivativos - <i>Commodities</i>	(11.067)	31.474	-	20.407
Operações com derivativos - NDF	(43.354)	(58.880)	110.026	7.792
Operações com derivativos - <i>Swap</i>	32.290	(11.538)	-	20.752
Provisão para Senar	1.945	(346)	-	1.599
Provisão de <i>royalties</i>	17.192	(13.981)	-	3.211
Outras	(27.506)	843	-	(26.663)
Arrendamentos – Ativo	2.065.773	(24.112)	-	2.041.661
Lucro não realizado nos estoques	27.777	(15.600)	-	12.177
Prejuízos fiscais e base negativa	337.328	(19.019)	-	318.309
Arrendamentos - Passivo	(1.922.104)	40.159	-	(1.881.945)
Provisão para perdas créditos ICMS	11.972	822	-	12.794
Depreciação incentivada atividade rural	(444.007)	8.312	-	(435.695)
Ganho em aquisição de participação societária	(5.096)	-	-	(5.096)
Custo atribuído ativo imobilizado	(38.175)	279	-	(37.896)
Valor justo propriedades para investimento	(9.510)	-	-	(9.510)
Valor justo ativos biológicos	(219.993)	83.225	-	(136.768)
Mais-valia	(18.528)	1.612	-	(16.916)
Total	(181.792)	(57.578)	110.026	(129.344)
Parcela classificada no ativo não circulante	254.080			277.651
Parcela classificada no passivo não circulante	435.872			406.995

	Consolidado			
	Saldo em 01/01/2025	Reconhecidos no resultado do período	Reconhecidos nos resultados abrangentes	Saldo em 31/03/2025
Provisão valor realizável líquido nos estoques	(56.096)	(45.782)	-	(101.878)
Provisão para participação nos resultados	17.197	(11.229)	-	5.968
Provisão para perdas tributárias	195	2	-	197
Operações com derivativos - <i>Commodities</i>	(67.716)	32.472	-	(35.244)
Operações com derivativos - NDF	299.653	(25.996)	(243.817)	29.840
Operações com derivativos - <i>Swap</i>	10.475	15.346	-	25.821
Provisão para Senar	1.541	16	-	1.557
Provisão de <i>royalties</i>	29.025	(8.568)	-	20.457
Outras	(7.551)	14.792	-	7.241
Arrendamentos – Ativo	1.953.411	(54.240)	-	1.899.171
Lucro não realizado nos estoques	17.253	(288)	-	16.965
Prejuízos fiscais e base negativa	502.802	(127.295)	-	375.507
Arrendamentos - Passivo	(1.744.177)	52.798	-	(1.691.379)
Provisão para perdas créditos ICMS	15.745	1.586	-	17.331
Depreciação incentivada atividade rural	(545.326)	(47.881)	-	(593.207)
Ganho em aquisição de participação societária	(5.096)	-	-	(5.096)
Custo atribuído ativo imobilizado	(37.165)	323	-	(36.842)
Valor justo propriedades para investimento	(10.016)	(505)	-	(10.521)
Valor justo ativos biológicos	(184.146)	5.513	-	(178.633)
Mais-valia	(11.353)	984	-	(10.369)
Total	178.655	(197.952)	(243.817)	(263.114)
Parcela classificada no ativo não circulante	351.448			263.195
Parcela classificada no passivo não circulante	172.793			526.309

Notas Explicativas

c) Imposto de renda e contribuição social a pagar

O saldo de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a pagar em 31 de março de 2025 e 2024 apresenta a seguinte movimentação:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	79.226	92.829
Imposto de renda e contribuição social corrente	10.735	21.596
Imposto de renda e contribuição social pagos	(68.949)	(80.641)
Imposto de renda e contribuição social compensados	(13.634)	(10.676)
Saldo em 31 de março de 2024	7.378	23.108
Passivo circulante	7.378	23.108

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2025	-	1.716
Imposto de renda e contribuição social corrente	595	25.188
Antecipação de imposto de renda e contribuição social – lucro presumido	-	10.150
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(1.779)
Imposto de renda e contribuição social compensados	(217)	(2.273)
Saldo em 31 de março de 2025	378	33.002
Passivo circulante	378	33.002

19. Títulos a pagar

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, temos a seguinte composição da conta de títulos a pagar:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Compra de terras	385.207	177.858
Provisão passiva – contrapartida de contas segregadas ativas	34.212	39.037
Aquisição participação societária – SLC LandCo Empr. S.A. ⁽¹⁾	-	389.736
Basket efetivo a pagar	8.003	6.213
Total	427.422	612.844
Parcela classificada no passivo circulante	427.422	612.844

⁽¹⁾ Em 15 de outubro de 2024 a Companhia adquiriu 18,77% da participação societária na empresa SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas S.A.

A movimentação dos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024 é demonstrada conforme abaixo:

	Controladora
Saldo em 01 de janeiro de 2025	389.736
Pagamento aquisição de participação – SLC LandCo Empr. S.A.	(280.912)
Variação cambial	(27.776)
Imposto de renda retido	(81.048)
Saldo em 31 de março de 2025	-
Parcela classificada no passivo circulante	-

Os valores movimentados na controladora referem-se ao pagamento final da aquisição da participação minoritária do capital da SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas S.A.

Notas Explicativas

	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	100.378
Variação saldo de contas segregadas ⁽¹⁾	(21.347)
Pagamento de parceria	(3.819)
Compra de terras, líquido de AVP ⁽²⁾	470.000
Pagamento de terras	(180.000)
AVP – terras, apropriado ao resultado	(52.918)
Saldo em 31 de março de 2024	312.294
Parcela classificada no passivo circulante	140.229
Parcela classificada no passivo não circulante	172.065

⁽¹⁾ A contrapartida dos ativos segregados (títulos a receber, tributos a recuperar, outros ativos e propriedades para investimento) são provisionados no passivo. Quando os valores forem recebidos pela SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão repassados aos antigos vendedores, sem benefícios à Companhia.

⁽²⁾ Compra de 12.474 hectares localizada no município de São Desidério (BA) – Fazenda Paysandu Empreendimentos Agrícolas Ltda.

	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2025	612.844
Variação saldo de contas segregadas ⁽¹⁾	(3.035)
Pagamento de terras – Fazenda Paysandu	(180.000)
Compra de terras – Fazenda Paladino, líquido de AVP ⁽²⁾	666.550
Pagamento de terras – Fazenda Paladino	(361.500)
Compra de terras – Fazenda Pamplona, líquido de AVP ⁽³⁾	175.157
Pagamento de terras – Fazenda Pamplona	(95.000)
AVP – terras, apropriado ao resultado	2.142
Pagamento aquisição participação societária – SLC LandCo Empr. S.A.	(280.912)
Variação Cambial	(27.776)
Imposto de Renda retido	(81.048)
Saldo em 31 de março de 2025	427.422
Parcela classificada no passivo circulante	427.422

⁽¹⁾ A contrapartida dos ativos segregados (títulos a receber, tributos a recuperar, outros ativos e propriedades para investimento) são provisionados no passivo. Quando os valores forem recebidos pela SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão repassados aos antigos vendedores, sem benefícios à Companhia.

⁽²⁾ Compra de 39.987 hectares localizada no município de São Desidério (BA) – Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas Ltda (vide nota 10.a).

⁽³⁾ Compra de 7.835 hectares localizada no município de Unai (MG) – Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda (vide nota 10.b).

20. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o capital social subscrito, no valor de R\$ 2.012.522 está representado por 443.329.716 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A seguir apresentamos a distribuição das ações ordinárias entre os acionistas:

Acionista	Número de Ações	
	31/03/2025	31/12/2024
SLC Participações S.A.	220.071.754	220.071.754
Administradores e Pessoas Vinculadas	24.364.232	24.331.386
Ações em Tesouraria	2.442.360	2.612.586
Outros	196.451.370	196.313.990
Total ações do capital integralizado	443.329.716	443.329.716
(-) Ações em tesouraria	(2.442.360)	(2.612.586)
Total de ações – excluindo ações em tesouraria	440.887.356	440.717.130

b) Reserva de capital

Representada pelos ágios recebidos nas ofertas públicas de ações ocorridas em junho de 2007 e junho de 2008 e pelo ágio nas vendas de ações em tesouraria realizadas em conexão com os planos de opções de ações, deduzido dos custos de emissões dessas ações (comissões, honorários e outras despesas), líquidos dos efeitos tributários em conformidade com o CPC 10 (R1) (IFRS 2).

O Ágio nas transações de capital corresponde à aquisição de 18,77% da participação acionária da empresa SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas, realizada em 15 de outubro de 2024. A SLC LandCo é controlada

Notas Explicativas

pela SLC Investimentos Agrícolas Ltda, sendo integralmente consolidada na SLC Agrícola S.A. O valor do ágio em transações de capital é composto pela diferença entre o valor pago pela compra da participação e o valor justo dos ativos líquidos da Companhia.

A movimentação da reserva de capital no período foi a seguinte:

	Reserva de Capital
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(240.778)
Ágio/Deságio na venda de ações	(1.408)
Remuneração baseada em ações, reconhecida no período	3.747
Ágio na transação de capital – mais-valia	73
Saldo em 31 de março de 2025	(238.366)

c) Ações em tesouraria

O saldo de ações em tesouraria em 31 de março de 2025 é de R\$ 44.764 e está composto por 2.442.360 ações (R\$ 48.580 em 31 de dezembro de 2024, composto por 2.612.586 ações).

A movimentação do número de ações em tesouraria no período foi a seguinte:

	Ações em tesouraria	
	em nº ações	em R\$
Saldo em 01 de janeiro de 2025	2.612.586	(48.580)
Ações exercidas dos planos de opções	(170.226)	3.816
Saldo em 31 de março de 2025	2.442.360	(44.764)

O valor de mercado das ações em tesouraria, calculado com base na última cotação em bolsa, anterior à data de encerramento do período, foi de R\$ 45.428 (R\$ 18.60 por ação) em 31 de março de 2025 e R\$ 45.563 (R\$ 17,44 por ação) em 31 de dezembro de 2024.

d) Reservas de Lucros

(i) Reserva legal

A reserva legal é constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social. Conforme previsão do Estatuto Social em seu artigo 42, alínea a, no exercício em que o saldo da reserva legal acrescido dos montantes das reservas de capital de que trata o § 1º do artigo 182 da Lei 6.404/76 exceder 20% (vinte por cento) do capital social, não será obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal.

(ii) Reserva para expansão

De acordo com disposições do Artigo 194 da Lei 6.404/76 e do Artigo 42 do Estatuto Social da Companhia, será formada uma Reserva para Expansão com base no lucro que remanescer após as deduções legais e estatutárias, com a finalidade de aplicação em ativos operacionais ou dispêndios de capital, não podendo esta reserva ultrapassar o montante de 80% valor do capital social.

(iii) Reserva de investimento incentivada

Corresponde à benefícios fiscais concedidos pelos estados do Mato Grosso do Sul, Mato Grosso e de Goiás, pela redução no valor de ICMS a recolher de 70% a 75%, na forma de crédito presumido, para operações de algodão, caroço de algodão e milho, bem como operações com isenção e base de cálculo reduzida de ICMS, classificados como subvenção para investimento

No período findo de 31 de março de 2025 o saldo de reserva de lucros é de R\$ 1.591.319, mesmo valor registrado em 31 de dezembro de 2024.

e) Dividendos e juros sobre capital próprio

De acordo com o Estatuto Social, o dividendo mínimo obrigatório é computado com base em 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituições das reservas previstas em lei.

Notas Explicativas

f) Resultado por ação

A Companhia possui uma categoria de ações ordinárias potenciais dilutivas que se referem aos planos de opções de ações. Para estes planos de opções de ações é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da Companhia), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados aos planos de opções de ações.

A quantidade de ações calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o período dos planos de opções de ações.

A tabela a seguir reconcilia o lucro líquido do período com os valores usados para calcular o lucro líquido por ação básico e diluído:

	31/03/2025	31/03/2024
Numerador		
Lucro líquido do período (a)	460.672	222.991
Denominador		
Média ponderada do número de ações ordinárias (b)	440.732.735	439.904.595
Média ponderada do número de ações ordinárias considerando efeitos dilutivos (c)	441.085.105	440.051.609
Lucro básico por ação ordinária (a/b)	1,04524	0,50691
Lucro diluído por ação ordinária (a/c)	1,04441	0,50674

g) Ajustes de avaliação patrimonial

Os ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido, líquidos dos efeitos tributários, são compostos como segue:

	31/03/2025	31/12/2024
<i>Hedge accounting</i> – Instrumentos de <i>hedge</i>	(38.634)	(485.466)
Custo atribuído de ativo imobilizado e ajuste a valor de propriedades para investimento	1.142.361	1.142.744
Ganho e diluição de capital de controladas	25.909	25.909
Total	1.129.636	683.187

21. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas financeiras				
Receitas de aplicações financeiras	25.958	20.538	44.645	37.889
Variação cambial	71.529	6.093	102.121	9.455
Ganhos com operações de derivativos	7.546	40.215	8.702	42.422
Outras	23	454	60	599
Total	105.056	67.300	155.528	90.365
Despesas financeiras				
Juros passivos	(143.341)	(103.800)	(167.052)	(113.976)
Variação cambial	30.080	(35.951)	33.228	(45.428)
Realização de AVP - Passivo arrendamento	(107.149)	(97.232)	(71.363)	(75.043)
AVP – Títulos a Pagar	-	-	(2.142)	(5.634)
Perdas com operações de derivativos	(58.244)	(34.775)	(76.336)	(35.126)
Outras	(3.148)	(4.377)	(4.071)	(5.562)
Total	(281.802)	(276.135)	(287.736)	(280.769)
Resultado financeiro	(176.746)	(208.835)	(132.208)	(190.404)

Notas Explicativas

22. Compromissos

a) Contratos de venda para entrega futura

A Companhia e suas controladas têm contratos de venda para entrega futura com alguns clientes, conforme demonstrado a seguir:

Produto	Controladora					
	Data de entrega	Quantidade	Contratos	Unidade	Moeda	Preço
Safra 2023/24						
Algodão em Pluma	Abr/25-Mai/25	234	1	ton	BRL/ton	5.000,00
Algodão em Pluma	Abr/25-Jul/25	68.837	98	ton	USD/ton	1.624,94
Caroço de Algodão	Abr/25	16.921	25	ton	BRL/ton	1.324,76
Safra 2024/25						
Algodão em Pluma	Ago/25-Jul/26	169.450	36	ton	USD/ton	1.126,91
Caroço de Algodão	Jul/25-Out/25	33.500	12	ton	BRL/ton	858,02
Milho	Jun/25-Jul/25	1.470.000	15	sc	BRL/sc	51,24
Milho	Jul/25	950.000	6	sc	USD/sc	10,10
Soja	Abr/25-Jun25	1.389.359	48	sc	BRL/sc	114,26
Soja	Abr/25-Jun25	3.446.842	40	sc	USD/sc	21,28
Safra 2025/26						
Algodão em Pluma	Ago/26-Dez/26	31.675	2	ton	USD/ton	1.658,67
Soja	Mar/26	10.000	1	sc	BRL/sc	118,00
Soja	Jan/26	150.000	1	sc	USD/sc	19,78

Produto	Consolidado					
	Data de entrega	Quantidade	Contratos	Unidade	Moeda	Preço
Safra 2023/24						
Algodão em Pluma	Abr/25-Jul/25	91.878	199	ton	USD/ton	1.617,97
Algodão em Pluma	Abr/25-Ago/25	478	5	ton	BRL/ton	5.000,00
Caroço de Algodão	Abr/25-Mai25	19.852	38	ton	BRL/ton	1.284,40
Milho	Abr/25	3.333	1	sc	BRL/sc	62,00
Safra 2024/25						
Algodão em Pluma	Ago/25-Jul/26	208.500	61	ton	USD/ton	1.718,16
Caroço de Algodão	Jul/25-Out/25	52.500	16	ton	BRL/ton	833,98
Milho	Jun/25-Jul/25	1.732.500	19	sc	BRL/sc	50,49
Milho	Jun/25-Jul/25	2.384.967	18	sc	USD/sc	7,88
Soja	Abr/25-Jun/25	2.086.732	69	sc	BRL/sc	113,81
Soja	Abr/25-Jun/25	4.624.250	57	sc	USD/sc	20,82
Safra 2025/26						
Algodão em Pluma	Ago/26-Dez/26	31.675	2	ton	USD/ton	1.658,67
Soja	Mar/26	10.000	1	sc	BRL/sc	118,00
Soja	Jan/26-Jun/26	635.000	3	sc	USD/sc	19,75

Notas Explicativas

b) Contratos de arrendamentos de terceiros

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de terras, locação de veículos, máquinas e prédios, assim distribuídos:

Unidade	Localização	Passivo de arrendamento (escopo CPC 06 (R2) (IFRS 16))		
		Moeda	31/03/2025	31/12/2024
Palmares	Barreiras – BA	R\$	129.426	127.168
Panorama	Correntina – BA	R\$	72.347	70.982
Paladino	São Desidério – BA	R\$	5.537	214.383
Parceiro	Formosa do Rio Preto – BA	R\$	32.111	31.471
Paysandu	Correntina – BA	R\$	267.464	264.804
Piratini	Jaborandi – BA	R\$	4.363	2.688
Pantanal	Chapadão do Céu - GO e Chapadão do Sul – MS	R\$	487.404	462.067
Pamplona	Cristalina – GO	R\$	41.960	61.484
Planeste	Balsas – MA	R\$	134.141	130.708
Parnaíba	Tasso Fragoso – MA	R\$	134.864	132.290
Palmeira	Alto Parnaíba – MA	R\$	169.283	167.869
Paiguás	Diamantino – MT	R\$	184.572	186.432
Planorte	Sapezal – MT	R\$	6.158	6.769
Perdizes	Porto dos Gaúchos – MT	R\$	63.596	73.943
Pioneira	Querência – MT	R\$	22.275	22.955
Planalto	Costa Rica – MS	R\$	11.986	10.073
Pampeira	Campo Novo do Parecis – MT	R\$	318.106	308.799
Piracema	Diamantino – MT	R\$	156.695	153.548
Pirapora	Santa Rita do Trivelato – MT	R\$	133.291	134.224
Próspera	Tabaporã, Nova Canaã do Norte e Itaúba – MT	R\$	231.968	227.690
Parnaguá	Santa Filomena – PI	R\$	152.338	147.783
Paineira	Monte Alegre do Piauí - PI	R\$	193	134
Preciosa	Querência - MT	R\$	114.163	109.836
Matriz	Porto Alegre – RS	R\$	14.963	16.230
Total			2.889.204	3.064.330
Parcela classificada no passivo circulante			236.321	248.995
Parcela classificada no passivo não circulante			2.652.883	2.815.335

Os passivos de arrendamento de terras e algodozeiras apresentam uma taxa de desconto média de 12,17% a.a. Para os demais passivos de arrendamentos (maquinários, prédios e veículos), a taxa de desconto média é de 13,95% a.a.

Em relação aos contratos de arrendamento de terceiros: (i) não há cláusulas de pagamento contingente; (ii) não há termos de renovação ou de opções de compra, exceto para o contrato da Fazenda Planalto, relativo a 1.603 ha, o qual tem renovação anual; (iii) os contratos de arrendamento de terras são indexados, em sua maioria, à variação do preço da saca de soja, não existindo outras cláusulas de reajustamento; (iv) não há restrições impostas, tais como as relativas a dividendos e juros sobre o capital próprio, dívida adicional, ou qualquer outra que requeira divulgação adicional.

A demonstração dos fluxos de vencimento dos passivos de arrendamento e arrendamentos a pagar está apresentada na nota explicativa 23.g.

23. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

As receitas de vendas da Companhia e de suas controladas são geradas principalmente pela comercialização de *commodities* agrícolas como algodão, soja e milho; produtos que são cotados em dólares nas bolsas internacionais *Chicago Board of Trade - CBOT* e *Intercontinental Exchange Futures US - ICE*. Desta forma, a volatilidade do preço internacional da *commodity* e da taxa de câmbio são riscos de mercado a que a Companhia e suas controladas estão expostas.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas contratam operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas. Portanto, a Companhia apresenta um risco à variação das taxas de juros no endividamento contratado com taxas de juros pós-fixadas.

Notas Explicativas

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis, ou, na falta destes, no valor presente de fluxos de caixa esperados. Os valores justos de caixa e equivalentes a caixa, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A hierarquia dos valores justos dos ativos e passivos financeiros registrados a valor justo em base recorrente, foi realizada utilizando o seguinte critério:

Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos;

Nível 2 - *Inputs*, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);

Nível 3 - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A tabela abaixo apresenta o valor contábil dos ativos e passivos financeiros:

		Controladora	
		Valor Contábil	
	Nível hierárquico	31/03/2025	31/12/2024
Ativos			
Valor justo através do resultado			
Caixa e equivalentes de caixa	1	719.638	1.272.533
Aplicações financeiras	1	1.629	1.587
Subtotal		721.267	1.274.120
Custo amortizado			
Contas a receber de clientes		224.475	185.921
Créditos com partes relacionadas		95.276	89.215
Subtotal		319.751	275.136
Valor justo de instrumentos hedge			
Operações com derivativos	1	337.357	414.148
Total Ativos		1.378.375	1.963.404
Passivos			
Passivos pelo custo amortizado			
Empréstimos e financiamentos		5.426.042	4.765.410
Fornecedores		621.002	1.316.454
Débitos com partes relacionadas		38.918	522
Passivo arrendamento com partes relacionadas		2.336.173	2.482.716
Passivo arrendamento com terceiros		1.842.146	1.817.502
Títulos a pagar		-	389.736
Outras contas a pagar		525.868	631.029
Subtotal		10.790.149	11.403.369
Valor justo de instrumentos hedge			
Operações com derivativos	1	350.381	889.089
Total Passivos		11.140.530	12.292.458

O valor justo dos instrumentos financeiros acima se aproxima do valor contábil.

Notas Explicativas

		Consolidado	
		Valor Contábil	
	Nível hierárquico	31/03/2025	31/12/2024
Ativos			
Valor justo através do resultado			
Caixa e equivalentes de caixa	1	1.253.397	1.979.575
Aplicações financeiras	1	1.629	1.587
Subtotal		1.255.026	1.981.162
Custo amortizado			
Contas a receber de clientes		323.370	251.157
Créditos com partes relacionadas		-	384
Títulos a receber		35.083	23.176
Subtotal		358.453	274.717
Valor justo de instrumentos hedge			
Operações com derivativos	1	457.027	585.792
Total Ativos		2.070.506	2.841.671
Passivos			
Passivos pelo custo amortizado			
Empréstimos e financiamentos		6.320.928	5.598.404
Fornecedores		848.173	1.888.315
Débitos com partes relacionadas		119	104
Passivo arrendamento com partes relacionadas		3.505	2.717
Passivo arrendamento com terceiros		2.889.204	3.064.330
Títulos a pagar		427.422	612.844
Outras contas a pagar		680.150	777.443
Subtotal		11.169.501	11.944.157
Valor justo de instrumentos hedge			
Operações com derivativos	1	428.945	1.209.939
Total Passivos		11.598.446	13.154.096

O valor justo dos instrumentos financeiros acima se aproxima do valor contábil.

a) Política de utilização, objetivos e estratégias

O objetivo da utilização de instrumentos de derivativos financeiros pela Companhia e suas controladas é a proteção das margens operacionais. A Companhia criou um Comitê Executivo de Gestão de Riscos em julho de 2008 e aprovou a Política de Gestão de Riscos na reunião do Conselho de Administração de 29 de outubro de 2008. O Comitê Executivo de Gestão de Riscos é o órgão de ligação entre o Conselho de Administração e a Diretoria da Companhia. Sua missão envolve o apoio cotidiano às decisões da Diretoria, o monitoramento da obediência aos limites de risco estabelecidos e, quando o caso, a análise e avaliação preliminares de propostas de ajustes ou reformulação de políticas ou limites de risco para posterior submissão à deliberação do Conselho de Administração.

As operações de derivativos financeiros são realizadas com instituições financeiras de primeira linha (instituições do país com "Rating" de no mínimo "A" em pelo menos uma das três principais agências internacionais classificadoras de risco a saber: Moody's, S&P e/ou Fitch), observando-se limites e exposições ao risco de câmbio, de *commodities* e juros de suas contrapartes, regularmente.

b) Ganhos (perdas) em instrumentos financeiros no patrimônio líquido da controladora e consolidado

As operações de contratos a termo (NDF) e contratos futuros de *commodities* (vide nota 23.i), são fixadas visando proteger a exposição das vendas futuras em dólar. Além disso, as operações de *swap* de taxa de juros e *swap* de câmbio (vide nota 23.i) visam proteger a variação cambial futura dos empréstimos em dólar. Essas operações são documentadas para registro através da metodologia de contabilidade de *hedge* ("*hedge accounting*"), em conformidade com o CPC 48 e IFRS 9. A Companhia registra em conta específica do patrimônio líquido os efeitos ainda não realizados destes instrumentos contratados para operações próprias ou contratadas no âmbito consolidado para cobertura de vendas futuras.

c) Risco de câmbio

Com o objetivo de proteção das receitas de vendas, da Companhia e suas controladas, que são sujeitas à volatilidade da cotação do câmbio, são utilizados instrumentos de derivativos financeiros, cujo portfólio

Notas Explicativas

consiste, basicamente, de contratos de termo a moeda - NDF (*Non Deliverable Forward*).

Estas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras, em ambiente de balcão, onde não existem chamadas de margens. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação destas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto, compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de derivativos de proteção devido a variações na taxa de câmbio.

Para análise da exposição ao risco da taxa de câmbio é atualizado constantemente o *Business Plan*, considerando as seguintes premissas: (i) projeção de área plantada; (ii) produtividade esperada; (iii) preços das *commodities*, que são cotados na moeda dólar, considerando a média ponderada por volume dos preços das vendas realizadas e os preços de mercado do volume a vender; e, (iv) a distribuição das vendas nos períodos analisados. Após a definição do *Business Plan* e a mensuração dos itens anteriormente expostos, chega-se na exposição cambial total.

Com base no custo já formado com a compra dos principais insumos (fertilizantes, defensivos e sementes) e estimativa de custos fixos, é determinada a margem operacional esperada. Desta forma, o comitê de gestão de riscos executa os parâmetros descritos na política de gestão de riscos, com o objetivo de reduzir o desvio padrão da margem operacional definida como meta.

No quadro abaixo demonstramos as posições, da Companhia e suas controladas, com os valores nominais e justos de cada instrumento contratado, a saber:

	Valor de referência (nacional)			Valor justo (MTM)		
	Moeda	31/03/2025	31/12/2024	Moeda	31/03/2025	31/12/2024
Contratos a termo (NDF):						
Moeda estrangeira - Posição vendida						
Vencimento em 2025	USD	591.258	845.998	R\$	(40.263)	(620.757)
Vencimento em 2026	USD	460.720	372.600	R\$	40.630	(171.748)
Total	USD	1.051.978	1.218.598	R\$	367	(792.505)

A seguir segue detalhamento com o cronograma de vencimento das operações de derivativos e variação cambial diferida, que estão enquadradas na metodologia de *"hedge accounting"*:

Vencimentos	Moeda	Contratos a termo (NDF)
Até 30/06/2025	R\$	6.901
Até 30/09/2025	R\$	(14.426)
Até 31/12/2025	R\$	(32.738)
Até 31/03/2026	R\$	14.915
Até 30/06/2026	R\$	17.703
Até 30/09/2026	R\$	955
Até 31/12/2026	R\$	7.057
Total	R\$	367

Notas Explicativas

No quadro abaixo demonstramos a abertura dos derivativos de câmbio por contraparte (da Companhia e suas controladas):

	Valor de referência (nacional)			Valor justo		
	Moeda	31/03/2025	31/12/2024	Moeda	31/03/2025	31/12/2024
XP Investimentos S.A.	USD	246.430	180.580	R\$	(3.128)	(114.103)
Banco Itaú BBA S.A.	USD	193.418	229.808	R\$	(10.847)	(153.159)
Banco Santander Brasil S.A.	USD	175.620	211.090	R\$	(2.894)	(118.973)
Banco do Brasil S.A.	USD	95.500	167.500	R\$	(4.028)	(129.817)
Morgan Stanley S.A.	USD	85.150	69.310	R\$	10.001	(39.367)
Banco Votorantim S.A.	USD	66.440	101.530	R\$	6.944	(71.167)
Banco J.P. Morgan S.A.	USD	44.350	43.100	R\$	7.759	(19.211)
Rabobank International Brasil S.A.	USD	42.850	45.150	R\$	(6.171)	(31.458)
Banco BTG Pactual S.A.	USD	42.420	56.200	R\$	2.076	(36.031)
Banco Bradesco S.A.	USD	39.250	66.300	R\$	3.657	(41.430)
Banco Safra S.A.	USD	20.150	33.450	R\$	(3.079)	(28.185)
Banco Daycoval S.A.	USD	400	4.400	R\$	77	(1.526)
BR Partners Banco de Investimento S.A.	USD	-	10.180	R\$	-	(8.078)
Total	USD	1.051.978	1.218.598	R\$	367	(792.505)

Para determinação do valor justo das operações de contrato a termo (NDF) foram utilizados os seguintes critérios: curva futura do dólar publicada pela B3 no fechamento de cada período. Com base nesta informação, o ajuste projetado no vencimento de cada operação é descontado pela curva de juros DI x Pré B3 (www.b3.com.br) de fechamento de cada período.

Riscos da variação da taxa de câmbio

A Companhia projetou o impacto potencial das operações destinadas à proteção cambial e do endividamento em dólares em 5 cenários para os exercícios de 2025 e 2026, conforme segue:

- **Cenário Provável:** com base no relatório FOCUS (BACEN) de 28 de março de 2025, definimos o cenário provável com a cotação do dólar R\$ 5,9200 variando para a taxa Ptax do dia 31 de março de 2025 de R\$ 5,7422.
- **Queda de 30% da taxa de câmbio:** neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 4,1440, equivalente a 15% inferior à cotação do Cenário Provável.
- **Queda de 15% da taxa de câmbio:** neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 5,0320, equivalente a 30% inferior à cotação do Cenário Provável.
- **Aumento de 15% da taxa de câmbio:** neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 6,8080, equivalente a 15% superior à cotação do Cenário Provável.
- **Aumento de 30% da taxa de câmbio:** neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 7,6960, equivalente a 30% superior à cotação do Cenário Provável.

A seguir demonstramos o resumo dos impactos consolidados em cada cenário projetado:

	Controladora				
	Cenário remoto Cotação R\$	Cenário possível Cotação R\$	Cenário pela cotação do encerramento do período Cotação R\$	Cenário possível Cotação R\$	Cenário remoto Cotação R\$
	4,1440	5,0320	5,7422	6,8080	7,6960
Exercício 2025					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(936.636)	(468.318)	(93.769)	468.318	936.636
Estimativa de compromissos em USD	251.514	125.757	25.180	(125.757)	(251.514)
Contratos a Termo (NDF)	520.013	260.006	52.060	(260.006)	(520.013)
Exposição líquida em USD	(165.109)	(82.555)	(16.529)	82.555	165.109
Exercício 2026					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(1.628.157)	(814.078)	(162.999)	814.078	1.628.157
Estimativa de compromissos em USD	154.903	77.451	15.508	(77.451)	(154.903)
Contratos a Termo (NDF)	394.094	197.047	39.454	(197.047)	(394.094)
Exposição líquida em USD	(1.079.160)	(539.580)	(108.037)	539.580	1.079.160
Total	(1.244.269)	(622.135)	(124.566)	622.135	1.244.269

Notas Explicativas

	Consolidado				
	Cenário remoto Cotação R\$	Cenário possível Cotação R\$	Cenário pela cotação do encerramento do período Cotação R\$	Cenário possível Cotação R\$	Cenário remoto Cotação R\$
	4,1440	5,0320	5,7422	6,8080	7,6960
Exercício 2025					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(1.294.706)	(647.353)	(129.616)	647.353	1.294.706
Estimativa de compromissos em USD	330.208	165.104	33.058	(165.104)	(330.208)
Contratos a Termo (NDF)	719.866	359.933	72.068	(359.933)	(719.866)
Exposição líquida em USD	(244.632)	(122.316)	(24.490)	122.316	244.632
Exercício 2026					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(2.217.105)	(1.108.553)	(221.960)	1.108.553	2.217.105
Estimativa de compromissos em USD	234.379	117.189	23.464	(117.189)	(234.379)
Contratos a Termo (NDF)	583.860	291.930	58.452	(291.930)	(583.860)
Exposição líquida em USD	(1.398.866)	(699.434)	(140.044)	699.434	1.398.866
Total	(1.643.498)	(821.750)	(164.534)	821.750	1.643.498

A seguir demonstramos a exposição líquida de câmbio:

	Controladora			
	31/03/2025		31/12/2024	
	Saldo em reais (R\$)	Saldo em dólares (USD)	Saldo em reais (R\$)	Saldo em dólares (USD)
Contas a receber de clientes (nota explicativa 5)	75.887	13.216	117.893	19.039
Fornecedores (nota explicativa 15)	(127.557)	(22.214)	(652.588)	(105.387)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(51.670)	(8.998)	(534.695)	(86.348)

	Consolidado			
	31/03/2025		31/12/2024	
	Saldo em reais (R\$)	Saldo em dólares (USD)	Saldo em reais (R\$)	Saldo em dólares (USD)
Contas a receber de clientes (nota explicativa 5)	105.034	18.292	170.993	27.614
Fornecedores (nota explicativa 15)	(183.252)	(31.913)	(938.033)	(151.484)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(78.218)	(13.621)	(767.040)	(123.870)

d) Risco de preço

A maior parte da proteção contra a variação dos preços das *commodities* é realizada através de vendas diretamente com nossos clientes com entrega física futura (*forward contracts*). Além disso, também são utilizados contratos de futuros, negociados em ambiente de bolsa, e operações financeiras de contratos de *swaps*, com instituições financeiras no mercado de balcão. Estas operações são negociadas com referência em preços das *commodities* cotados no mercado futuro. Todas as operações estão relacionadas à produção da Companhia e de suas controladas, de modo que toda operação tem seu lastro em produto físico. As operações realizadas em ambiente de bolsa têm a necessidade da disponibilização de margens iniciais e os ajustes são realizados diariamente, de acordo com a variação do preço referencial. Já as operações realizadas com instituições financeiras não necessitam de margens iniciais, pois estas operações são amparadas por limite de crédito pré-aprovado pelas instituições financeiras.

Notas Explicativas

Na tabela abaixo, demonstramos os instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra variação do preço das *commodities*, cujos efeitos estão registrados no patrimônio líquido por estarem registradas na forma de *hedge accounting* de fluxo de caixa.

	Valor de referência (nacional)			Valor justo		
	Moeda	31/03/2025	31/12/2024	Moeda	31/03/2025	31/12/2024
Com vencimentos em 2025						
Operações financeiras						
Commodities – Algodão	USD	95.348	200.997	R\$	87.318	117.882
Commodities - Boi gordo	USD	4.290	2.352	R\$	(751)	103
Commodities - Milho	USD	16.831	15.607	R\$	(4.524)	(1.894)
Commodities - Soja	USD	8.492	12.179	R\$	5.644	66.026
Subtotal	USD	124.961	231.135	R\$	87.687	182.117
Com vencimentos em 2026						
Operações financeiras						
Commodities – Algodão	USD	9.352	17.307	R\$	2.920	3.894
Commodities - Soja	USD	127.202	86.726	R\$	13.054	13.157
Subtotal	USD	136.554	104.033	R\$	15.974	17.051
Total	USD	261.515	335.168	R\$	103.661	199.168

Riscos da variação dos preços das commodities

A Companhia projetou o impacto potencial da variação dos preços para cada cultura: algodão, soja e milho com base no cenário provável convertido a ptax de R\$ 5,9200, conforme relatório FOCUS de 28 de março de 2025.

- **Cenário Provável:** Com base no preço de fechamento de 31 de março de 2025 do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada;
- **Cenário Possível com aumento de preços:** aumento no preço do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada, de acordo com cada cultura;
- **Cenário Possível com queda de preços:** queda no preço do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada, de acordo com cada cultura.

A avaliação de sensibilidade de preços considera como exposição a totalidade da receita estimada (receita de venda altamente provável) e a totalidade de instrumentos de proteção contratados, geralmente representados por vendas futuras de produtos agrícolas, em relação à exposição desses mesmos itens vendidos (receita altamente provável protegida).

Demonstramos a exposição líquida dos impactos para cada cenário projetado:

	% cenários	Exposição Líquida
Algodão – 2025		
Cenário provável	-	271.681
Cenário possível - com aumento de preços	30,60	354.812
Cenário possível - com queda de preços	(12,65)	237.306
Soja – 2025		
Cenário provável	-	544.128
Cenário possível - com aumento de preços	17,66	640.240
Cenário possível - com queda de preços	(11,49)	481.591
Milho – 2025		
Cenário provável	-	251.231
Cenário possível - com aumento de preços	16,02	291.482
Cenário possível - com queda de preços	(16,34)	210.192

Notas Explicativas

e) Risco de juros

Uma parcela do endividamento referente a operações de financiamento à exportação da Companhia, está vinculada a taxas de juros pré-fixadas, que é a taxa de juros utilizada em empréstimos indexados ao dólar americano ou euro.

Para proteção contra a variação cambial dessas operações de financiamentos, a Companhia realiza operações de *hedge* através de instrumentos de *swap* com instituições financeiras de primeira linha. Estas operações consistem em uma troca de variação cambial e taxas pré-fixadas por taxas de juros pós fixadas e mais taxas pré-fixadas (CDI + Pré).

Além disso, a Companhia possui operações de financiamentos em taxas pré-fixadas, as quais através de instrumentos de *swap* com instituições financeiras de primeira linha efetua a troca das taxas pré-fixadas por taxas de juros pós fixadas e mais taxas pré-fixadas (CDI + Pré). A Companhia também possui um volume significativo de aplicações financeiras indexadas a juros pós-fixados, de modo que essas operações também são consideradas para efeito de apuração da exposição do risco a taxas juros.

A Companhia possui como estratégia contratar as operações de *swap* de forma que os termos críticos sejam idênticos ou muito similares aos termos críticos dos itens protegidos.

A seguir segue detalhamento da operação de *swap* de moeda e taxas de juros designadas para *hedge accounting* de fluxo de caixa:

Contraparte	Instrumento de <i>hedge</i>	Objeto <i>hedgeado</i>	MTM	Resultado financeiro	Patrimônio líquido
BB	Swap de R\$ 155,1MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de EUR 25MM a juros de 3,40% a.a.	200	(611)	811
Bradesco	Swap de R\$ 112,4MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 112,4MM a juros de 10,67% a.a. + aplicação financeira	(2.785)	(765)	(2.020)
Bradesco	Swap de R\$ 112,5MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 112,5MM a juros de 10,67% a.a. + aplicação financeira	(7.705)	(765)	(6.940)
BOCOM BBM	Swap de R\$ 10MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 1,8MM a juros de 6,45% a.a.	256	167	89
BOCOM BBM	Swap de R\$ 30MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 6MM a juros de 6,85% a.a.	4.167	4.039	128
BOCOM BBM	Swap de R\$ 30MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 6,2MM a juros de 6,57% a.a.	4.586	4.633	(47)
BOCOM BBM	Swap de R\$ 45MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 9,2MM a juros de 5,94% a.a.	6.636	6.846	(210)
BOCOM BBM	Swap de R\$ 150MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 30,1MM a juros de 6,19% a.a.	22.260	22.517	(257)
Itaú	Swap de R\$ 4MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 4MM a juros de 15,16% a.a.	(22)	2	(24)
Itaú	Swap de R\$ 8,1MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 8,1MM a juros de 15,00% a.a.	(92)	3	(95)
Itaú	Swap de R\$ 9,8MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 9,8MM a juros de 14,83% a.a.	(142)	3	(145)
Itaú	Swap de R\$ 10MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 10MM a juros de 15,33% a.a.	22	31	(9)
Itaú	Swap de R\$ 10,7MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 10,7MM a juros de 15,56% a.a.	62	30	32
Itaú	Swap de R\$ 15MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 15MM a juros de 14,04% a.a.	43	65	(22)
Itaú	Swap de R\$ 20MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 20MM a juros de 12,67% a.a. + aplicação financeira	(1.220)	(10)	(1.210)
Itaú	Swap de R\$ 20MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 3,5MM a juros de 6,35% a.a. + aplicação financeira	(512)	(399)	(113)
Itaú	Swap de R\$ 20MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 3,4MM a juros de 6,26% a.a.	(585)	(594)	9
Itaú	Swap de R\$ 22,7MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 22,7MM a juros de 14,64% a.a.	(449)	2	(451)
Itaú	Swap de R\$ 25,3MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 25,3MM a juros de 15,18% a.a.	(127)	14	(141)
Itaú	Swap de R\$ 25,7MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 25,7MM a juros de 11,20% a.a. + aplicação financeira	(2.448)	(707)	(1.741)
Itaú	Swap de R\$ 29MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 29MM a juros de 16,27% a.a. + aplicação financeira	611	185	426
Itaú	Swap de R\$ 30MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 5,5MM a juros de 5,63% a.a. + aplicação financeira	(168)	500	(668)
Itaú	Swap de R\$ 33,2MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 33,2MM a juros de 14,64% a.a.	(655)	4	(659)
Itaú	Swap de R\$ 42,5MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 42,5MM a juros de 15,22% a.a.	(168)	23	(191)
Itaú	Swap de R\$ 67,5MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 67,5MM a juros de 11,20% a.a. + aplicação financeira	(6.428)	(1.857)	(4.571)
Itaú	Swap de R\$ 96,7MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 96,7MM a juros de 12,20% a.a. + aplicação financeira	(5.941)	(1.919)	(4.022)
Itaú	Swap de R\$ 100,9MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 100,9MM a juros de 11,20% a.a. + aplicação financeira	(9.697)	(2.775)	(6.922)
Itaú	Swap de R\$ 103,3MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 103,3MM a juros de 12,15% a.a. + aplicação financeira	(6.503)	(2.156)	(4.347)
Itaú	Swap de R\$ 124,1MM (Ativo IPCA+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 124,1MM a juros de IPCA+6,75% a.a.	(9.088)	(9.088)	-
Itaú	Swap de R\$ 152,7MM (Ativo IPCA+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 152,7MM a juros de IPCA+6,75% a.a.	(11.181)	(11.181)	-
Itaú	Swap de R\$ 200MM (Ativo VC / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 39,2MM a juros de 6,05% a.a.	19.700	22.615	(2.915)
Itaú	Swap de R\$ 250MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 250MM a juros de 12,83% a.a. + aplicação financeira	(10.272)	(1.697)	(8.575)
Safra	Swap de R\$ 250MM (Ativo IPCA+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 250MM a juros de IPCA+6,75% a.a.	(18.105)	(18.105)	-
Santander	Swap de R\$ 276,8MM (Ativo IPCA+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 276,8MM a juros de IPCA+6,75% a.a.	(21.021)	(21.021)	-
Santander	Swap de R\$ 353,4MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 60MM a juros de 4,86% a.a.	(17.851)	(12.773)	(5.078)
Rabobank	Swap de R\$ 10MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 1,6MM a juros de 5,97% a.a.	(689)	(754)	65
Rabobank	Swap de R\$ 300MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 52,5MM a juros de 5,82% a.a.	(635)	(153)	(482)
Total			(75.946)	(25.651)	(50.295)

Notas Explicativas

Riscos da variação das taxas de juros

Com o objetivo de verificar a sensibilidade dos indexadores nas dívidas da Companhia, com base na posição de 31 de março de 2025 foram definidos 5 cenários diferentes. Com base no relatório FOCUS (Bacen) de 28 de março de 2025 definimos os índices para o CDI, Câmbio e IPCA. Com base nestas informações definimos o Cenário Provável para a análise e, a partir deste, foram calculadas as variações de 25% e 50%. Para cada cenário foi considerada a despesa financeira ou receita financeira bruta, não considerando incidência de tributos e o fluxo de vencimentos das dívidas e resgates das aplicações financeiras programadas para 2025. A data base da carteira foi 31 de março de 2025 projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

A seguir demonstramos o resumo dos impactos nos próximos 12 meses em cada cenário:

	Taxa de juros ⁽¹⁾	Saldo em 31/03/2025	Queda de 50%	Queda de 25%	Cenário provável	Aumento de 25%	Aumento de 50%
Dívidas em reais taxa pré-fixada							
Crédito rural	7,00%	6.081	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
BNDES	7,87%	36.403	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dívidas em reais taxa pós-fixada							
CRA	106,06% CDI	731.609	(57.257)	(83.138)	(109.018)	(134.899)	(160.780)
Crédito rural	105,69% CDI	267.554	(20.818)	(30.283)	(39.747)	(49.212)	(58.677)
Capital de giro	107,30% CDI	1.303.943	(104.051)	(150.178)	(196.305)	(242.432)	(288.559)
Financiamento à exportação	108,32% CDI	432.032	(35.022)	(50.305)	(65.589)	(80.872)	(96.155)
Dívida em IPCA swapada							
CRA	IPCA +6,75% a.a.	872.837	(43.837)	(74.714)	(105.590)	(136.467)	(167.343)
Dívida em reais pré swapada							
Crédito rural	5,82%	1.270.582	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dívidas em dólares							
PPE	5,82%	312.596	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
FINEX	4,86%	346.914					
CPR-F	6,06%	300.643	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
CDB	6,28%	310.866	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dívida em euro							
NCE	3,40%	155.173	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

⁽¹⁾ Taxas médias anuais.

Swap	Taxa de juros ⁽¹⁾	Saldo em 31/03/2025	Queda de 50%	Queda de 25%	Cenário provável	Aumento de 25%	Aumento de 50%
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 10,67% a.a. Passivo: CDI + 0,79% a.a.	(1.032)	183	220	256	293	329
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 10,67% a.a. Passivo: CDI + 0,79% a.a.	(2.391)	424	509	594	678	763
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 10,67% a.a. Passivo: CDI + 0,79% a.a.	(7.067)	1.254	1.504	1.754	2.004	2.254
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 3,40% a.a. Passivo: CDI + 0,34% a.a.	200	(21)	(28)	(35)	(42)	(49)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 12,83% a.a. Passivo: CDI + 1,20% a.a.	(10.272)	2.045	2.408	2.771	3.135	3.498
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 6,05% a.a. Passivo: CDI + 1,17% a.a.	19.700	(2.586)	(3.283)	(3.979)	(4.676)	(5.373)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 12,15% a.a. Passivo: CDI + 1,30% a.a.	(6.503)	1.250	1.480	1.710	1.940	2.171
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 12,20% a.a. Passivo: CDI + 1,30% a.a.	(5.941)	1.145	1.355	1.565	1.776	1.986
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 11,20% a.a. Passivo: CDI + 1,10% a.a.	(2.448)	447	534	621	707	794
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 11,20% a.a. Passivo: CDI + 1,10% a.a.	(6.428)	1.175	1.402	1.629	1.857	2.084
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 11,20% a.a. Passivo: CDI + 1,10% a.a.	(9.697)	1.772	2.115	2.458	2.801	3.144
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 14,40% a.a. Passivo: CDI + 1,40% a.a.	43	(9)	(11)	(12)	(14)	(15)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 12,67% a.a. Passivo: CDI + 0,90% a.a.	(1.220)	241	284	327	370	414
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 5,63% a.a. Passivo: CDI + 0,90% a.a.	(168)	21	27	33	39	45
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 6,35% a.a. Passivo: CDI + 0,90% a.a.	(512)	69	87	105	123	141
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 16,27% a.a. Passivo: CDI + 0,90% a.a.	611	(143)	(164)	(186)	(207)	(229)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 15,33% a.a. Passivo: CDI + 0,31% a.a.	22	(5)	(6)	(7)	(7)	(8)
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 6,26% a.a. Passivo: CDI + 0,69% a.a.	(585)	78	99	119	140	161
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 15,56% a.a. Passivo: CDI + 0,69% a.a.	62	(14)	(16)	(18)	(20)	(23)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 15,00% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	(92)	20	24	27	30	33
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 14,64% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	(449)	97	113	129	145	161
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 14,64% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	(655)	142	165	189	212	235
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 14,83% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	(142)	31	36	41	46	51
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 15,16% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	(22)	5	6	6	7	8
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 15,18% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	(127)	28	33	37	42	46
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 15,22% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	(168)	37	43	49	55	61
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 5,97% a.a. Passivo: CDI + 0,20% a.a.	(689)	90	114	139	163	187
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 5,82% a.a. Passivo: CDI + 0,43% a.a.	(635)	82	104	127	149	172
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 6,85% a.a. Passivo: CDI + 1,00% a.a.	4.170	(581)	(728)	(876)	(1.023)	(1.171)
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 6,57% a.a. Passivo: CDI + 1,05% a.a.	4.586	(626)	(788)	(950)	(1.112)	(1.275)
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 5,94% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	6.636	(864)	(1.098)	(1.333)	(1.568)	(1.803)
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 6,19% a.a. Passivo: CDI + 1,00% a.a.	22.260	(2.953)	(3.740)	(4.528)	(5.315)	(6.102)
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 6,45% a.a. Passivo: CDI + 0,78% a.a.	256	(35)	(44)	(53)	(62)	(71)
Swap VC x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: 4,86% a.a. Passivo: CDI + 0,15% a.a.	(17.851)	2.131	2.762	3.393	4.025	4.656
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: IPCA+6,75% a.a. Passivo: CDI + 0,65% a.a.	(48.214)	6.664	8.370	10.075	11.781	13.487
Swap PRÉ x CDI + PRÉ ⁽²⁾	Ativo: IPCA+6,75% a.a. Passivo: CDI + 0,65% a.a.	(11.181)	1.545	1.941	2.336	2.732	3.127
Aplicações Financeiras							
CDB e Compromissada	100,69% do CDI	1.184.830	55.214	82.820	110.427	138.034	165.641

⁽¹⁾ Taxas médias anuais.

⁽²⁾ Valores referente apuração do ajuste da operação em 31 de março 2025.

Notas Explicativas

f) Risco de crédito

Parcela substancial das vendas da Companhia e de suas controladas é realizada para clientes seletos: *trading companies* e companhias de tecelagem entre outros que usualmente adquirem grandes volumes para garantia de negociação local e internacional. O risco de crédito é administrado por normas específicas de aceitação de clientes, análise de crédito e estabelecimento de limites de exposição por cliente. Historicamente, a Companhia e suas controladas não registram perdas significativas nas contas a receber de clientes.

Em função do mencionado acima, o risco de crédito assumido não é relevante. A Companhia considera o saldo de contas a receber de clientes, como exposto a este risco. Em 31 de março de 2025 o saldo é de R\$ 224.475 na controladora e R\$ 323.370 no consolidado (R\$ 185.921 na controladora e de R\$ 251.157 no consolidado em 31 de dezembro de 2024).

g) Risco de liquidez

Os fluxos brutos de saídas, divulgados abaixo representam os fluxos de caixa contratuais não descontados relacionadas com passivos financeiros derivativos e não derivativos detidos para efeitos de gestão de risco e que normalmente não são encerradas antes do vencimento contratual.

A tabela apresenta fluxos de caixa líquidos para derivados de caixa liquidados pela exposição líquida e fluxos de caixa bruto de saída para os derivados que têm liquidação simultânea bruta.

31 de março de 2025	Controladora							
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	até 1 ano	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	de 4 a 5 anos	acima de 5 anos
Passivos financeiros								
Não derivativos								
Empréstimos e financiamentos	5.426.042	6.682.446	2.770.799	1.532.090	923.936	473.937	372.183	609.501
Fornecedores	621.002	621.002	621.002	-	-	-	-	-
Passivo de arrendamento	4.178.319	7.827.050	654.404	550.215	637.151	612.724	543.008	4.829.548
Subtotal	10.225.363	15.130.498	4.046.205	2.082.305	1.561.087	1.086.661	915.191	5.439.049
Derivativos								
Operações com derivativos	13.024	13.024	38.771	(25.747)	-	-	-	-
Total	10.238.387	15.143.522	4.084.976	2.056.558	1.561.087	1.086.661	915.191	5.439.049

31 de março de 2025	Consolidado							
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	até 1 ano	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	de 4 a 5 anos	acima de 5 anos
Passivos financeiros								
Não derivativos								
Empréstimos e financiamentos	6.320.928	7.493.369	2.884.601	1.977.996	983.448	545.909	428.628	672.787
Fornecedores	848.173	848.173	848.173	-	-	-	-	-
Títulos a pagar	427.422	427.422	427.422	-	-	-	-	-
Passivo de arrendamento	2.892.709	5.274.328	526.254	511.918	485.595	459.226	379.765	2.911.570
Subtotal	10.489.232	14.043.292	4.686.450	2.489.914	1.469.043	1.005.135	808.393	3.584.357
Derivativos								
Operações com derivativos	(28.082)	(28.082)	24.514	(52.596)	-	-	-	-
Total	10.461.150	14.015.210	4.710.964	2.437.318	1.469.043	1.005.135	808.393	3.584.357

Não é esperado que os fluxos de caixa incluídos na análise de maturidade possam ocorrer significativamente mais cedo ou em valores diferentes.

Em 23 de fevereiro de 2021 a empresa *S&P Global Ratings* publicou novo *rating* corporativo da Companhia, classificando como “[br AA]” na categoria escala nacional (Brasil). Em 31 de março de 2025 a Companhia mantém-se com o *rating* estável em “[br AA]”.

h) Resumo das operações de derivativos em aberto

A seguir estão apresentados os instrumentos financeiros derivativos da Companhia e que estão refletidos nas contas patrimoniais:

	Controladora								
	Valor de referência (<i>notional</i>)			Valor justo registrado no ativo			Valor justo registrado no passivo		
	Moeda	31/03/2025	31/12/2024	Moeda	31/03/2025	31/12/2024	Moeda	31/03/2025	31/12/2024
Operações de proteção cambial									
Algodão - 23.c	USD	638.258	614.608	R\$	46.399	126	R\$	57.320	374.579
Soja - 23.c	USD	70.380	239.700	R\$	10.444	-	R\$	2.222	176.599
Milho - 23.c	USD	34.900	20.650	R\$	4.431	-	R\$	4.440	13.953
Subtotal	USD	743.538	874.958	R\$	61.274	126	R\$	63.982	565.131
Operações de proteção dos produtos - operações financeiras									
Algodão - 23.d	USD	104.700	150.279	R\$	60.908	90.910	R\$	2.941	5.428
Soja - 23.d	USD	135.694	71.014	R\$	14.488	105.590	R\$	1.370	52.777
Milho - 23.d	USD	16.831	9.928	R\$	-	-	R\$	2.881	1.207
Boi Gordo - 23.d	USD	4.290	1.796	R\$	250	501	R\$	886	387
Subtotal	USD	261.515	233.017	R\$	75.646	197.001	R\$	8.078	59.799
Operações de proteção cambial									
Swap VC+Pré x CDI+Pré - 23.e	USD	181.833	79.339	R\$	52.933	89.924	R\$	29.459	26.779
Subtotal	USD	181.833	79.339	R\$	52.933	89.924	R\$	29.459	26.779
Operações de proteção cambial									
Swap VC+Pré x CDI+Pré - 23.e	EUR	25.000	-		28.045	-		27.845	-
Subtotal	EUR	25.000	-	R\$	28.045	-	R\$	27.845	-
Operações de proteção de juros									
Swap Pré x CDI+Pré - 23.e	BRL	1.006.469	869.041	R\$	-	-	R\$	53.343	61.042
Swap IPCA+Pré x CDI+Pré - 23.e	BRL	650.844	650.844	R\$	119.459	127.097	R\$	167.674	176.338
Subtotal	BRL	1.657.313	1.519.885	R\$	119.459	127.097	R\$	221.017	237.380
Total				R\$	337.357	414.148	R\$	350.381	889.089
Parcela classificada no circulante					137.188	187.460		175.965	567.131
Parcela classificada no não circulante					200.169	226.688		174.416	321.958

	Consolidado								
	Valor de referência (notional)			Valor justo registrado no ativo			Valor justo registrado no passivo		
	Moeda	31/03/2025	31/12/2024	Moeda	31/03/2025	31/12/2024	Moeda	31/03/2025	31/12/2024
Operações de proteção cambial									
Algodão - 23.c	USD	890.538	861.208	R\$	68.254	146	R\$	80.478	536.032
Soja - 23.c	USD	107.240	325.370	R\$	15.528	-	R\$	2.412	234.545
Milho - 23.c	USD	54.200	32.020	R\$	6.343	-	R\$	6.868	22.074
Subtotal	USD	1.051.978	1.218.598	R\$	90.125	146	R\$	89.758	792.651
Operações de proteção dos produtos - operações financeiras									
Algodão - 23.d	USD	104.700	218.304	R\$	93.360	127.513	R\$	3.122	5.737
Soja - 23.d	USD	135.694	98.905	R\$	20.338	172.901	R\$	1.640	93.718
Milho – 23.d	USD	16.831	15.607	R\$	-	-	R\$	4.524	1.894
Boi Gordo - 23.d	USD	4.290	2.352	R\$	363	969	R\$	1.114	866
Subtotal	USD	261.515	335.168	R\$	114.061	301.383	R\$	10.400	102.215
Operações de proteção cambial									
Swap VC+Pré x CDI+Pré - 23.e	USD	219.089	113.176	R\$	76.429	127.367	R\$	39.262	34.166
Subtotal	USD	219.089	113.176	R\$	76.429	127.367	R\$	39.262	34.166
Operações de proteção cambial									
Swap VC+Pré x CDI+Pré - 23.e	EUR	25.000	-	R\$	28.045	-	R\$	27.845	-
Subtotal	EUR	25.000	-	R\$	28.045	-	R\$	27.845	-
Operações de proteção de juros									
Swap Pré x CDI+Pré - 23.e	BRL	1.099.217	933.032	R\$	737	17	R\$	54.655	63.147
Swap IPCA+Pré x CDI+Pré – 23.e	BRL	803.511	803.511	R\$	147.630	156.879	R\$	207.025	217.760
Subtotal	BRL	1.902.728	1.736.543	R\$	148.367	156.896	R\$	261.680	280.907
Total				R\$	457.027	585.792	R\$	428.945	1.209.939
Parcela classificada no circulante					193.723	286.904		218.237	794.133
Parcela classificada no não circulante					263.304	298.888		210.708	415.806

i) Resultado com operações de derivativos

A seguir estão apresentados, por seu valor justo, os ganhos e perdas consolidados no período, agrupados pelas principais categorias de riscos:

	Controladora							
	Ganhos e perdas registrados no resultado						Ganhos e perdas registradas no patrimônio líquido	
	Alocado na receita bruta		Alocado no resultado financeiro					
	Moeda	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	Movimento	31/12/2024
Operações de proteção cambial								
Contratos NDF	R\$	(142.028)	112.278	4.254	(177)	(29.067)	597.187	(626.254)
Operações de proteção de commodities								
Commodities Agrícolas	R\$	95.688	10.025	-	-	63.401	(85.535)	148.936
Operações de proteção de câmbio								
Swap VC+Pré x CDI+Pré	R\$	-	-	(51.198)	7.280	(7.921)	(2.073)	(5.848)
Operações de proteção de juros								
Swap Pré x CDI+Pré	R\$	-	-	(4.781)	(1.663)	(40.750)	12.479	(53.229)
Swap IPCA+Pré x CDI+Pré	R\$	-	-	1.027	-	-	-	-
Subtotal	R\$	-	-	(3.754)	(1.663)	(40.750)	(12.479)	(53.229)
Total	R\$	(46.340)	122.303	(50.698)	5.440	(14.337)	522.058	(536.395)

	Consolidado							
	Moeda	Ganhos e perdas registrados no resultado				Ganhos e perdas registradas no patrimônio líquido		
		Alocado na receita bruta		Alocado no resultado financeiro				
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	Movimento	31/12/2024
Operações de proteção cambial								
Contratos NDF	R\$	(176.499)	157.292	5.411	(474)	(39.718)	815.401	(855.119)
Operações de proteção de commodities								
Commodities Agrícolas	R\$	128.395	12.685	-	-	94.499	(112.400)	206.899
Operações de proteção de câmbio								
Swap VC+Pré x CDI+Pré	R\$	-	-	(69.926)	-	(8.666)	292	(8.958)
Operações de proteção de juros								
Swap Pré x CDI+Pré	R\$	-	-	(4.605)	9.279	(41.629)	13.817	(55.446)
Swap IPCA+Pré x CDI+Pré	R\$	-	-	1.486	(1.509)	-	-	-
Subtotal	R\$	-	-	(3.119)	7.770	(41.629)	13.817	(55.446)
Total	R\$	(48.104)	169.977	(67.634)	7.296	4.486	717.110	(712.624)

Notas Explicativas

j) Gestão do capital social

O objetivo principal da administração de capital é assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, mantendo uma política de baixo nível de alavancagem, desta forma protegendo seu capital de oscilações da política econômica do governo, maximizando o valor para o acionista.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas do país. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode adequar a política de pagamento de dividendos aos acionistas.

Não houve mudança na política de dividendos, nos objetivos, políticas ou processos de gestão de capital da Companhia no período findo em 31 de março de 2025.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos	5.447.688	4.786.752	6.347.233	5.624.631
(-) Custas das transações com CRA	(21.646)	(21.342)	(26.305)	(26.227)
(-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazos	(721.267)	(1.274.120)	(1.255.026)	(1.981.162)
Ganhos e perdas com derivativos vinculados a dívidas	75.946	30.809	75.946	30.809
Dívida líquida ajustada	4.780.721	3.522.099	5.141.848	3.648.051
Patrimônio líquido	4.911.402	3.997.670	5.094.763	4.104.542
Índice de alavancagem financeira	97,34%	88,10%	100,92%	88,88%

24. Pagamento baseado em ações

a) Plano de opções de ações

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 23 de maio de 2007, os acionistas da Companhia aprovaram um plano de opção de ações, a vigorar a partir de 15 de junho de 2007, para diretores e gerentes da Companhia. O plano é administrado pelo Comitê Gestor, criado pelo Conselho de Administração em 23 de maio de 2007.

O plano de opção de ações está limitado a um máximo de opções que resulte em uma diluição de 3,75% do capital social da Companhia na data de criação de cada Programa Anual. A diluição corresponde ao percentual representado pela quantidade de ações que lastreiam as opções pela quantidade total de ações de emissão da Companhia.

Os beneficiários do Plano de Opções de Ações poderão exercer suas opções dentro de até 5 anos contados da respectiva outorga. O período de carência (*vesting*) é de até 3 anos, com liberações de 30% a partir do primeiro aniversário, 60% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário. A Companhia tem prazo de 30 dias para a emissão das ações a contar da data da entrega do Termo de Exercício de Opção de Ações.

Em reuniões do Conselho de Administração foram aprovadas as seguintes outorgas:

Data da outorga	Plano ⁽¹⁾	Quantidade ações outorgadas
06/11/2020	2020	637.450
10/11/2021	2021	773.100
04/11/2022	2022	811.000
08/11/2023	2023	884.500
12/11/2024	2024	1.809.000

⁽¹⁾ Os planos de 2020 a 2023 tem suas quantidades de ações outorgadas antes do desdobramento de capital.

Notas Explicativas

As movimentações das ações outorgadas no Programa Anual de 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024 e os respectivos preços de exercício, em reais, estão apresentados como segue:

Ano da outorga	Preço de exercício		Quantidade de ações			
	Outorga	Atual ⁽¹⁾	Saldo em 01/01/2025	Canceladas	Exercidas	Saldo em 31/03/2025
2020	R\$ 20,03	R\$ 8,27	405.262	-	(135.744)	269.518
2021	R\$ 41,23	R\$ 17,03	1.499.300	-	(34.482)	1.464.818
2022	R\$ 40,27	R\$ 18,30	1.559.680	(9.680)	-	1.550.000
2023	R\$ 35,65	R\$ 17,83	1.641.300	(16.100)	-	1.625.200
2024	R\$ 15,27	R\$ 15,27	1.809.000	(23.000)	-	1.786.000
Total			6.914.542	(48.780)	(170.226)	6.695.536

⁽¹⁾ Os planos de 2020 a 2022 foram bonificados em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2020 a 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE.

O preço do exercício dos Programas anuais de 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024 foram fixados com base na média das 90 cotações de fechamento da ação da Companhia na Bovespa, anteriores à aprovação do plano, com desconto de 20%.

Os prazos de carência a partir da data da outorga são como segue:

Prazos de carência a partir da outorga	% de opções liberadas para o exercício	Quantidade máxima de ações
A partir de – 06/11/2021	2%	80.855
A partir de – 06/11/2022	4%	161.711
A partir de – 10/11/2022	10%	601.156
A partir de – 12/11/2022	10%	601.156
A partir de – 04/11/2023	17%	1.066.156
A partir de – 06/11/2023	19%	1.173.963
A partir de – 10/11/2023	26%	1.613.409
A partir de – 04/11/2024	32%	2.078.409
A partir de – 08/11/2024	40%	2.565.969
A partir de – 10/11/2024	48%	3.151.896
A partir de – 04/11/2025	57%	3.771.896
A partir de – 09/11/2025	64%	4.259.456
A partir de – 12/11/2025	72%	4.795.256
A partir de – 10/11/2026	82%	5.445.336
A partir de – 12/11/2026	90%	5.981.136
A partir de – 12/11/2027	100%	6.695.536

A Companhia reconhece o custo com o plano de opções com base no valor justo das opções outorgadas, considerando o valor justo na data da outorga. O modelo utilizado para precificação do valor justo das opções é o de *Black-Scholes* para os planos de 2022, 2023 e 2024.

O valor justo médio ponderado, os prêmios considerados e as premissas econômicas utilizadas para o cálculo no modelo são apresentados a seguir:

	2020	2021	2022	2023	2024
Valor justo médio ponderado outorgado	R\$ 20,03	R\$ 41,23	R\$ 40,27	R\$ 35,65	R\$ 15,27
Valor justo médio ponderado atual ⁽¹⁾	R\$ 8,27	R\$ 17,03	R\$ 18,30	R\$ 17,83	R\$ 15,27
Prêmios	R\$ 8,31	R\$ 14,44	R\$ 14,38	R\$ 9,35	R\$ 4,34
Dividendo	5,80%	5,50%	5,50%	4,50%	4,90%
Volatilidade do preço da ação	41,03%	41,20%	39,30%	33,36%	24,11%
Taxa de retorno Livre de Risco					
1º Vencimento	3,11%	11,82%	13,16%	10,87%	13,07%
2º Vencimento	4,72%	11,91%	11,85%	10,60%	13,35%
3º Vencimento	5,81%	11,66%	11,55%	10,70%	13,27%
Período esperado até o vencimento (em dias)					
1º Vencimento	365	365	365	365	365
2º Vencimento	730	730	730	730	730
3º Vencimento	1.095	1.095	1.095	1.095	1.095

⁽¹⁾ Os planos de 2020 a 2022 foram bonificados em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2020 a 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE.

Notas Explicativas

(i) Reconciliação de opções de ações em circulação

O número e a média ponderada dos preços do período de opções de ações que estão no âmbito do programa de opção de ações são os seguintes:

	Média ponderada do preço de exercício (R\$)	Número de opções	Média ponderada do preço de exercício (R\$)	Número de opções
	31/03/2025	31/03/2025	31/12/2024	31/12/2024
Em circulação em 1º de janeiro	26,59	6.914.542	28,22	5.914.906
Outorgadas durante o período	-	-	15,27	1.809.000
Exercidas durante o período	10,04	(170.226)	11,64	(607.984)
Canceladas durante o período	16,72	(48.780)	17,98	(201.380)
Em circulação	27,08	6.695.536	26,59	6.914.542
Exercíveis	16,78	3.151.896	16,44	3.332.760

As opções em aberto em 31 de março de 2025 possuem preço de exercício entre R\$ 10,04 e R\$ 27,08 (R\$ 11,64 e R\$ 26,59 em 31 de dezembro de 2024).

A média ponderada de preços de ações na data de exercício para opções de compra de ações exercidas no período findo em 31 de março de 2025 foi de R\$ 16,78 (R\$ 16,44 em 31 de dezembro de 2024).

(ii) Impactos no resultado

Em atendimento ao CPC 10 (R1) (IFRS 2), tomando-se por base os prazos de carência apresentados, foram reconhecidos no resultado os valores com plano de opções *stock options*, em função do decurso do prazo do período de *vesting*, com contrapartida no patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital, o valor de R\$ 1.899 (despesa) em 31 de março de 2025 (R\$ 2.351 em 31 de março de 2024).

b) Plano de ações restritas

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 29 de abril de 2015, os acionistas da Companhia aprovaram um plano de ações restritas, a vigorar a partir de 11 de novembro de 2015, para diretores e gerentes da Companhia. O plano é administrado pelo Comitê Gestor, criado pelo Conselho de Administração em 23 de maio de 2007.

O número total de Ações Restritas que poderão ser outorgadas anualmente no âmbito do Plano, no somatório de todos os Programas ativos, não excederá a 1% (um por cento) das ações representativas do capital social total da Companhia.

Os beneficiários do Plano de Ações Restritas adquirirão os direitos às Ações Restritas na medida em que permanecerem continuamente vinculados como administrador ou empregado da Companhia ou de outra sociedade sob seu controle, pelo período compreendido entre a Data de Outorga e as datas especificadas. O período de carência (*vesting*) é de até 3 anos, com liberações de 30% a partir do primeiro aniversário, 60% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

Enquanto os direitos às Ações Restritas não forem plenamente adquiridos, conforme condições estabelecidas acima, o beneficiário não poderá empenhar, vender, ceder, alienar ou transferir, direta ou indiretamente, as Ações Restritas. Uma vez satisfeitas as condições estabelecidas e desde que observados os requisitos legais e regulamentares aplicáveis, incluindo, mas não se limitando, a obtenção da autorização da Comissão de Valores Mobiliários para transferência privada de ações, a Companhia transferirá para o nome do beneficiário as respectivas Ações Restritas, por termo de transferência de ações nominativas da Companhia no sistema do agente responsável pela escrituração das ações de emissão da Companhia, sem custo para o beneficiário.

Ano da outorga	Preço de exercício		Quantidade de ações		
	Outorga	Atual ⁽¹⁾	Saldo em 01/01/2025	Canceladas	Saldo em 31/03/2025
2022	R\$ 47,75	R\$ 18,30	157.390	(2.420)	154.970
2023	R\$ 38,44	R\$ 17,82	285.622	(4.026)	281.596
2024	R\$ 17,42	R\$ 17,42	452.250	(5.750)	446.500
Total			895.262	(12.196)	883.066

⁽¹⁾ O plano de 2022 foi bonificado em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2022 e 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE.

Notas Explicativas

(i) Impactos no resultado

Em atendimento ao CPC 10 (R1) (IFRS 2), tomando-se por base os prazos de carência apresentados, foram reconhecidos no resultado os valores com plano de ações restritas em função do decurso do prazo do período de *vesting*, com contrapartida no patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. Em contrapartida, no passivo circulante, em conta específica de obrigações trabalhistas, os valores de INSS e FGTS (despesa), conforme apresentados abaixo:

	Plano de Ações Restritas	
	31/03/2025	31/03/2024
Despesa plano de ações restritas	1.849	2.660
Despesa INSS	150	34
Despesa FGTS	157	78
Total	2.156	2.772

25. Receita operacional líquida

Apresentamos abaixo a receita operacional líquida:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita operacional bruta	1.688.103	1.398.824	2.382.158	1.993.345
Venda de produtos	1.734.443	1.276.521	2.430.262	1.823.368
Resultado com operações de <i>hedge</i>	(46.340)	122.303	(48.104)	169.977
Deduções, impostos e contribuições	(27.160)	(17.578)	(51.116)	(36.431)
Receita operacional líquida	1.660.943	1.381.246	2.331.042	1.956.914

26. Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Despesas por função				
Custo dos produtos vendidos	(1.307.090)	(996.370)	(1.758.617)	(1.348.583)
Despesas com vendas	(84.346)	(60.159)	(121.472)	(68.855)
Despesas gerais e administrativas	(76.632)	(68.374)	(85.884)	(78.662)
Outras despesas operacionais	(12.052)	(10.070)	(24.011)	(17.558)
Total	(1.480.120)	(1.134.973)	(1.989.984)	(1.513.658)
Despesas por natureza				
Depreciação e amortização	(63.614)	(40.267)	(92.920)	(60.263)
Despesas com pessoal	(153.682)	(129.336)	(208.982)	(180.162)
Matéria-prima e materiais	(782.564)	(730.562)	(1.126.936)	(1.059.957)
Aluguéis e arrendamentos	(5.132)	(2.499)	(6.757)	(3.178)
Depreciação de direito de uso	(111.049)	(83.957)	(96.281)	(71.972)
Realização do valor justo dos ativos biológicos	(315.312)	(126.206)	(385.598)	(104.012)
Frete	(36.715)	(12.076)	(48.499)	(16.556)
Outras despesas operacionais	(12.052)	(10.070)	(24.011)	(17.558)
Total	(1.480.120)	(1.134.973)	(1.989.984)	(1.513.658)

Notas Explicativas

27. Outras receitas e despesas operacionais

A seguir demonstramos o detalhamento de outras receitas e despesas operacionais:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Outras receitas operacionais				
Receita com revenda de estoques	2.059	737	3.488	2.857
Receita com serviços prestados	10	6.895	893	6.895
Receita com aluguel	445	695	1.611	2.085
Venda ativo imobilizado	919	341	3.662	2.738
Receita com indenização de sinistros	2.743	715	6.627	1.471
Receita certificações ⁽¹⁾	3.444	623	3.561	623
Outras receitas	1.767	600	1.500	711
Subtotal	11.387	10.606	21.342	17.380
Outras despesas operacionais				
Custo com revenda de estoques	(1.842)	(1.063)	(3.252)	(3.527)
Custo com aluguel	(386)	(321)	(821)	(1.567)
Custo da venda do ativo imobilizado ⁽²⁾	(688)	(430)	(2.464)	(814)
Baixas do ativo imobilizado – sinistro ⁽²⁾	(51)	(12)	(510)	(12)
Baixas do ativo imobilizado – obsolescência ⁽²⁾	(301)	(434)	(372)	(797)
Realização da mais-valia de investimentos ⁽²⁾	(1.983)	(3.130)	(2.967)	(4.743)
Custo de ativo disponível para venda ⁽²⁾	(29)	-	(126)	-
Custo com sinistros	(1.482)	(4.283)	(2.231)	(5.327)
Provisão para perda de impostos a recuperar (nota 8.b)	(3.428)	(236)	(4.666)	(432)
Provisão de perda de ativo	-	-	(4.608)	-
Despesa certificações ⁽¹⁾	(527)	(161)	(659)	(234)
Outras despesas	(1.335)	-	(1.335)	(105)
Subtotal	(12.052)	(10.070)	(24.011)	(17.558)
Total	(665)	536	(2.669)	(178)

⁽¹⁾ Receitas e despesas referentes à comercialização de soja e milho certificados RTRS.

⁽²⁾ Valores referentes a "Outras transações – imobilizado" apresentado nas demonstrações dos fluxos de caixa.

28. Informações por segmento

Para cada uma das unidades de negócios estratégicas, a Administração analisa os relatórios internos ao menos uma vez por trimestre. O seguinte resumo descreve as operações em cada um dos segmentos reportáveis do Grupo:

- **Segmento de produção agrícola:** cultivo, principalmente das culturas de algodão, soja e milho, e criação de rebanho bovino;
- **Segmento de portfólio de terras:** aquisição e desenvolvimento de terras para a agricultura.

Informações referentes aos resultados de cada segmento reportável estão incluídas a seguir. O desempenho é avaliado com base no lucro do segmento antes do imposto de renda e contribuição social, como incluído nos relatórios internos que são analisados pela Administração do Grupo. O lucro do segmento é utilizado para avaliar o desempenho, uma vez que a gerência acredita que tal informação é mais relevante na avaliação dos resultados dos segmentos.

Informações sobre segmentos reportáveis

	Produção Agrícola		Terras		Eliminações		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita operacional líquida	2.383.830	2.001.076	88.325	61.729	(141.113)	(105.891)	2.331.042	1.956.914
Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	503.630	37.885	-	-	-	-	503.630	37.885
Custos dos produtos vendidos	(1.852.060)	(1.469.930)	(2.558)	(2.565)	96.001	123.912	(1.758.617)	(1.348.583)
Resultado bruto	1.035.400	569.031	85.767	59.164	(45.112)	18.021	1.076.055	646.216
Despesas / receitas operacionais	(202.058)	(159.754)	(5.532)	(752)	(2.417)	12.811	(210.007)	(147.695)
Despesas com vendas	(119.055)	(81.666)	-	-	(2.417)	12.811	(121.472)	(68.855)
Despesas gerais e administrativas	(84.961)	(77.910)	(923)	(752)	-	-	(85.884)	(78.662)
Resultado de equivalência patrimonial	18	-	-	-	-	-	18	-
Outras receitas (despesas) operacionais	1.940	(178)	(4.609)	-	-	-	(2.669)	(178)
Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos	833.342	409.277	80.235	58.412	(47.529)	30.832	866.048	498.521
Resultado financeiro líquido	(196.986)	(248.299)	3.227	(1.647)	61.551	59.542	(132.208)	(190.404)
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	636.356	160.978	83.462	56.765	14.022	90.374	733.840	308.117
Imposto de renda e contribuição social	(216.032)	(69.858)	(12.279)	(8.628)	5.171	(688)	(223.140)	(79.174)
Lucro consolidado do período	420.324	91.120	71.183	48.137	19.193	89.686	510.700	228.943

	Produção Agrícola		Terras		Eliminações		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo circulante	7.766.460	8.485.573	301.989	288.881	(345.497)	(384.197)	7.722.953	8.390.257
Ativo não circulante	13.500.332	13.097.323	3.771.809	2.861.372	(7.454.712)	(6.774.610)	9.817.428	9.184.085
Ativo total	21.266.792	21.582.896	4.073.798	3.150.253	(7.800.209)	(7.158.807)	17.540.381	17.574.342
Passivo circulante	5.161.598	6.147.555	593.999	192.979	(308.786)	(195.029)	5.446.811	6.145.505
Passivo não circulante	9.423.358	9.835.981	65.008	72.588	(2.489.559)	(2.584.274)	6.998.807	7.324.295
Patrimônio líquido	6.681.836	5.599.360	3.414.791	2.884.686	(5.001.864)	(4.379.504)	5.094.763	4.104.542
Passivo total	21.266.792	21.582.896	4.073.798	3.150.253	(7.800.209)	(7.158.807)	17.540.381	17.574.342

O Grupo comercializa seus produtos para o mercado interno e externo. Nas vendas para o mercado externo são consideradas as vendas realizadas diretamente, tendo o Grupo como operador, e de forma indireta, com venda para comerciais exportadoras sediadas no Brasil.

Notas Explicativas

As vendas consolidadas no mercado interno e externo estão assim representadas:

	31/03/2025	31/03/2024
Mercado interno	188.911	100.161
Venda de produtos	207.175	113.528
Resultado operação de <i>hedge</i> mercado interno	625	(1.701)
Deduções, impostos e contribuições	(18.889)	(11.666)
Mercado externo	2.142.131	1.856.753
Venda de produtos - exportação indireta	1.261.814	957.833
Resultado operação de <i>hedge</i> - exportação indireta	(17.271)	58.822
Deduções, impostos e contribuições - exportação indireta	(21.872)	(15.782)
Venda de produtos - exportação direta	961.273	752.007
Resultado operação de <i>hedge</i> - exportação direta	(31.458)	112.856
Deduções, impostos e contribuições - exportação direta	(10.355)	(8.983)
Receita operacional líquida	2.331.042	1.956.914

As informações de vendas líquidas de produtos, por segmento geográfico, são atribuídas aos seguintes países:

	31/03/2025		31/03/2024	
Receita operacional líquida	2.331.042	-	1.956.914	-
(-) Resultado operação de <i>hedge</i>	(48.104)	-	169.977	-
Receita operacional líquida (sem resultado de <i>hedge</i>)	2.379.146	100,00%	1.786.937	100,00%
País				
Brasil	1.428.227	60,03%	1.043.913	58,42%
Paquistão	243.396	10,23%	28.576	1,60%
Vietnã	215.186	9,04%	96.771	5,42%
Indonésia	169.198	7,11%	89.553	5,01%
Bangladesh	146.064	6,14%	54.074	3,03%
Malásia	57.924	2,43%	87.437	4,89%
China	37.695	1,58%	324.879	18,18%
Outros	81.456	3,44%	61.734	3,45%

O montante da receita líquida de produtos proveniente dos principais clientes, por produto agrícola, é assim representado:

Cliente							Total	% sobre venda de produto (sem efeito de operações de <i>hedge</i>)
	Algodão em pluma	Caroço de algodão	Milho a granel	Soja a granel	Rebanho bovino	Outras culturas		
Cargill Agrícola S.A.	256.298	-	-	541.967	-	-	798.265	33,55%
Bunge Alimentos S.A.	-	-	-	247.352	-	6.291	253.643	10,66%
Outros clientes ⁽¹⁾	696.550	95.487	1.698	468.202	49.403	15.898	1.327.238	55,79%
Subtotal	952.848	95.487	1.698	1.257.521	49.403	22.189	2.379.146	100,00%
(+/-) Resultado operação de <i>hedge</i>	(31.458)	-	-	(17.271)	625	-	(48.104)	-
Total	921.390	95.487	1.698	1.240.250	50.028	22.189	2.331.042	-

⁽¹⁾ O saldo apresentado em outros clientes individualmente não é superior a 10% da receita de vendas com produtos.

29. Eventos Subsequentes

Em 17 de abril de 2025, foi concluída a aquisição de participação minoritária da SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A. após o trânsito em julgado da aprovação, sem restrições, do Ato de Concentração nº 08700.003223/2025-18, junto ao Conselho Administrativo de Defesa Econômica-CADE. Nessa data, o processo foi concluído e arquivado.

Em 11 de abril de 2025, a SLC Agrícola Centro Oeste S.A. concluiu a aquisição da Sierentz Agro Brasil Ltda., após aprovação do CADE sem restrições. O processo foi arquivado nessa data.

As transações não afetaram os resultados contábeis de 31 de março de 2025, mas são eventos subsequentes importantes para a estrutura societária e estratégica do grupo.

Notas Explicativas

Conselho de Administração

Eduardo Silva Logemann Presidente	Jorge Luiz Silva Logemann Vice-Presidente
Adriana Waltrick dos Santos Conselheira Independente	Osvaldo Burgos Schirmer Conselheiro Independente
André Souto Maior Pessoa Conselheiro Independente	Fernando de Castro Reinach Conselheiro Independente

Diretoria Estatutária

Aurélio Pavinato Diretor Presidente	Ivo Marcon Brum Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
Gustavo Macedo Lunardi Diretor de Suprimentos, Mecanização e Sementes	Álvaro Luiz Dilli Gonçalves Diretor de Recursos Humanos, Sustentabilidade e TI

Adriana Friguetto Mezzomo
Contadora CRC RS – 059787/O-9

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Relações com Investidores
+55 (51) 3230.7864/7797
ri@slcagricola.com.br

PROJEÇÕES SAFRA 2024/25

FATO RELEVANTE 26/09/2024 x MANUTENÇÃO DOS DADOS DIVULGADOS VIA RELEASE 1T25

As informações abaixo foram divulgadas no Fato Relevante do dia 26/09/2024, e serão comparadas com as informações recentemente divulgadas no release 1T25 divulgado em 13/05/2025.

ÁREA PLANTADA POR CULTURA

As seguir, disponibilizamos a projeção divulgada no Fato Relevante do dia 26/09/2024:

ÁREA PLANTADA POR CULTURA (Hectares) – Fonte: Fato Relevante 26/09/2024

Mix de culturas	Área Plantada -hectares			Participação 2024/25 %	Δ% c x a	Δ% c x b
	Primeira intenção de plantio (a) 2023/24	Forecast (b) 2023/24	Primeira intenção de plantio (c) 2024/25 ⁽¹⁾			
	-----ha-----	-----ha-----	-----ha-----			
Algodão	187.464	188.734	193.511	26,3	3,2%	2,5%
Algodão 1ª safra	90.088	106.698	95.441	13	5,9%	-10,6%
Algodão 2ª safra	97.376	82.036	98.070	13,3	0,7%	19,5%
Soja (Comercial + Soja Semente)	336.770	320.009	379.780	51,5	12,8%	18,7%
Milho 2ª safra	103.436	95.167	118.950	16,1	15,0%	25,0%
Outras culturas	46.733	57.432	44.721	6,1	-4,3%	-22,1%
Área Total	674.403	661.342	736.962	100	9,3%	11,4%

As seguir, disponibilizamos a projeção mais recente divulgada no Release do 1T25 em 13/05/2025.

ÁREA PLANTADA POR CULTURA (Hectares) – Fonte: Release 1T25 13/05/2025

Mix de culturas	Área Plantada Realizada (a) 2023/24	Área plantada 4T24 (b) 2024/25 ⁽¹⁾	Forecast (c) 2024/25 ⁽¹⁾	Participação 2024/25 %	Δ% c x a %	Δ% c x b %
	-----ha-----	-----ha-----	-----ha-----			
	-----ha-----	-----ha-----	-----ha-----			
Algodão	188.734	179.107	178.700	24,6	-5,3	-0,2
Algodão 1ª safra	106.698	95.484	95.435	13,1	-10,6	-0,1
Algodão 2ª safra	82.036	83.623	83.265	11,4	1,5	-0,4
Soja (Comercial + Soja Semente)	320.009	377.501	377.531	51,9	18,0	0,0
Milho 2ª safra	95.167	124.424	122.767	16,9	29,0	-1,3
Outras culturas ⁽²⁾	57.432	50.612	48.399	6,7	-15,7	-4,4
Área Total	661.342	731.644	727.397	100,0	10,0	-0,6

⁽¹⁾ Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada. ⁽²⁾ Outras Culturas (Semente de Braquiária 11.689 ha, Semente de Crambe 46 ha, Semente de Crotalária 1.844 ha, Feijão 1.388 ha, Gergelim 5.089 ha, Semente de Milheto 5.273 ha, Milho 1ª Safra 356 ha, Milho Semente 727 ha, Semente de Nabo Forrageiro 2.152 ha, Pecuária 5.594 ha, Sorgo 7.588 ha, Trigo 6.450 ha e Semente de Trigo Mourisco 203 ha) total 48.399.

Explicação da variação: em relação a área de plantio divulgada no 4T24 para a safra 2024/25, houve uma redução de 4.247 hectares. Dessa forma, ocorreu reduções de 1.657 hectares de milho, 407 hectares de algodão e 2.213 hectares de outras culturas.

SLC AGRÍCOLA S.A.

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301 Bairro Chácara das Pedras CEP 91.330-001 Porto Alegre RS Brasil
Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

PRODUTIVIDADES

As seguir, disponibilizamos a projeção divulgada no Fato Relevante do dia 26/09/2024:

PRODUTIVIDADES (kg/ha) – Fonte: Fato Relevante 26/09/2024

Produtividade (kg/ha)	Safra 2023/24	Safra 2024/25	Δ%
	Orçado (a)	Orçado (b)	(b) x (a)
Algodão em pluma 1ª safra	1.996	2.041	2,3
Algodão em pluma 2ª safra	1.863	1.910	2,5
Caroço de algodão	2.377	2.431	2,3
Soja (Comercial + Semente)	3.954	3.976	0,6
Milho 2ª safra	7.588	7.542	-0,6

As seguir, disponibilizamos a projeção mais recente divulgada no Release 1T25 em 13/05/2025.

PRODUTIVIDADES (kg/ha) – Fonte: Release 1T25 13/05/2025

Produtividade (kg/ha)	Safra 2023/24	Safra 2024/25	Safra 2024/25	Δ%	Δ%
	Realizado (a)	Orçado (b)	Forecast(c)	(c) x (a)	(c) x (b)
Algodão em pluma 1ª safra	1.995	2.041	1.922	-3,7	-5,8
Algodão em pluma 2ª safra	1.827	1.910	1.912	4,7	0,1
Caroço de algodão(caroço+semente)	2.402	2.431	2.380	-0,9	-2,1
Soja (comercial + semente)	3.264	3.976	3.958	21,3	-0,5
Milho 2ª safra	7.093	7.542	7.354	3,7	-2,5

Explicação da variação: as produtividades estimadas para 2024/25 refletem a nossa expectativa em relação ao potencial produtivo das lavouras, considerando sua evolução histórica (curva de tendência) e maturidade das áreas. A coluna *forecast* representa nossa estimativa atual, com base nas condições das lavouras.

CUSTOS POR HECTARE POR CULTURA (R\$/ha)

CUSTO DE PRODUÇÃO (R\$/ha) – Fonte: Fato Relevante 26/09/2024

Total (R\$/ha)	Orçado 2023/24	Orçado 2024/25	Δ%
Algodão 1ª safra	13.205	12.876	-2,5%
Algodão 2ª safra	11.906	11.663	-2,0%
Soja ⁽²⁾	5.081	4.659	-8,3%
Milho 2ª safra	4.303	3.967	-7,8%
Custo médio total	7.034 ⁽¹⁾	6.666 ⁽¹⁾	-5,2%

⁽¹⁾ Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.
⁽²⁾ Ponderado pelas áreas da safra 2024/25, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

CUSTO DE PRODUÇÃO (R\$/ha) – Fonte: Release 1T25 13/05/2025

Total (R\$/ha)	Orçado 2023/24	Orçado 2024/25 ⁽¹⁾	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	13.205	12.876	-2,5
Algodão em pluma 2ª safra	11.906	11.663	-2,0
Soja (comercial+semente)	5.081	4.659	-8,3
Milho 2ª safra	4.303	3.967	-7,8
Custo médio total	6.916 ⁽²⁾	6.545 ⁽²⁾	-5,4

⁽¹⁾ Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.
⁽²⁾ Ponderado pelas áreas da safra 2024/25, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

Explicação da variação: a variação é apenas no custo total ponderado devido ao ajuste de área plantada na safra 2024/25.

SLC AGRÍCOLA S.A.

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301 Bairro Chácara das Pedras CEP 91.330-001 Porto Alegre RS Brasil
Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**POSIÇÃO DE HEDGE POR CULTURA**

A seguir, apresentamos a nossa posição atualizada de *hedge* cambial e de commodities:

POSIÇÃO DE HEDGE 2023/24 e 2024/25 – Fonte: Fato Relevante 26/09/2024

Hedge de câmbio – Soja		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	100,0	44,9
R\$/USD	5,2275	5,3922
Compromissos % ⁽¹⁾	-	32,7

Hedge de câmbio – Algodão		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	90,1	29,2
R\$/USD	5,3989	5,7332
Compromissos % ⁽¹⁾	-	22,8

Hedge de câmbio – Milho		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
-	-	-
-	-	-
%	89,7	31,2
R\$/USD	5,426	5,6396
Compromissos % ⁽¹⁾	-	25,9

Hedge de Commodity – Soja		
Ano Agrícola	2023/24	2024/25
%	91,9	47,8
USD/bu ⁽²⁾	12,38	11,90
Compromissos % ⁽¹⁾	-	14,2

Hedge de Commodity – Algodão		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	80,0	20,7
US¢/lb ⁽²⁾	82,34	77,34
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-

Hedge de Commodity – Milho		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	22,9	10,4
R\$/saca ⁽³⁾	48,82	49,60
%	57,7	-
USD/saca ⁽³⁾	8,31	-
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-

(1) Compromissos com pagamentos de títulos fixados em dólar, hedge natural com pagamentos de terras e arrendamentos em sacas de soja

(2) Base FOB Porto - os preços nas nossas unidades de produção são influenciados ainda por despesas de transporte e possíveis desconto de qualidade.

(3) Preço fazenda

No release 1T25, divulgado em 13/05/2025, a posição de Hedge 2023/24, 2024/25 e 2025/26 foi alterada para:

POSIÇÃO DE HEDGE 2023/24, 2024/25 e 2025/26 – Fonte: Release 1T25 13/05/2025

Hedge de câmbio – Soja			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	100,0	83,7	20,1
R\$/USD	5,2377	5,6374	6,3082
Compromissos % ⁽¹⁾	-	3,2	47,3

Hedge de câmbio – Algodão em pluma			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	98,6	90,2	16,8
R\$/USD	5,4465	6,0957	6,7176
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	31,9

Hedge de câmbio – Milho			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
-	-	-	-
-	-	-	-
%	99,9	71,5	-
R\$/USD	5,4829	5,9087	-
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	34,5

Hedge de Commodity – Soja			
Ano Agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	100,0	80,5	27,1
USD/bu ⁽²⁾	12,35	11,44	11,18
Compromissos % ⁽¹⁾	-	3,3	17,7

Hedge de Commodity – Algodão em pluma			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	92,2	49,6	7,0
US¢/lb ⁽²⁾	81,45	76,88	75,00
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	-

Hedge de Commodity – Milho			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	37,5	23,3	-
R\$/saca ⁽³⁾	53,11	50,89	-
%	62,5	27,3	-
USD/saca ⁽³⁾	8,28	8,63	-
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	-

(1) Compromissos com pagamentos de títulos fixados em dólar, hedge natural com pagamentos de terras e arrendamentos em sacas de soja

(2) Base FOB Porto - os preços nas nossas unidades de produção são influenciados ainda por despesas de transporte e possíveis desconto de qualidade.

(3) Preço fazenda

Explicação da variação: a posição apresenta alterações devido a evolução da contratação das posições de hedge cambiais e de commodities, conforme estabelece a política de gestão riscos da Companhia. Adicionalmente, incluíram-se os dados da safra 2025/26.

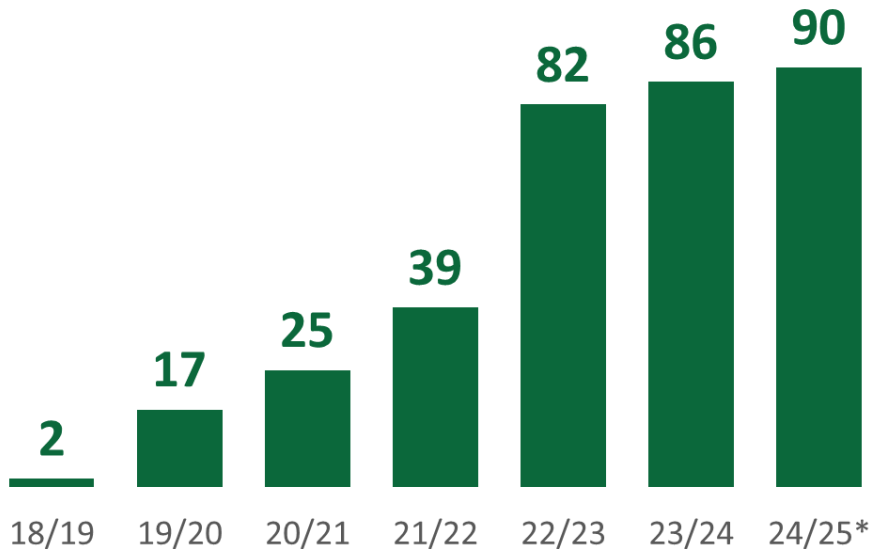
SLC AGRÍCOLA S.A.

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301 Bairro Chácara das Pedras CEP 91.330-001 Porto Alegre RS Brasil

Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções EmpresariaisGANHOS COM NOVAS TECNOLOGIAS

GANHOS LÍQUIDOS COM NOVAS TECNOLOGIAS (R\$MM*) – Fonte: Apresentação de Relações com Investidores do 3T24



** WeedIt, WeedSeeker, TechGraf, Protector, Imagery, Perfect Flight, Zeus e outros

Explicação da variação: sem variação.

AVISO LEGAL

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes. As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

Eventuais esclarecimentos poderão ser obtidos através do e-mail do Departamento de Relações com Investidores – ri@slcagricola.com.br.

SLC AGRÍCOLA S.A.

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301 Bairro Chácara das Pedras CEP 91.330-001 Porto Alegre RS Brasil
Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES, ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO						
Posição em: 31/03/2025						
Acionista	Quantidade de ações Ordinárias (em unidade)	%	Quantidade de ações Preferencias (em unidade)	%	Quantidade total de ações (em unidade)	%
Controlador	244.403.140	55,13%	-	-	244.403.140	55,13%
SLC Participações S.A.	220.071.754	49,64%	-	-	220.071.754	49,64%
Pessoas Vinculadas ao Controlador	24.331.386	5,49%	-	-	24.331.386	5,49%
Administradores e Pessoas Vinculadas	1.322.298	0,30%	-	-	1.322.298	0,30%
Conselho de Administração	170.866	0,04%	-	-	170.866	0,04%
Diretoria	1.151.432	0,26%	-	-	1.151.432	0,26%
Comitê de Auditoria Estatutário	-	0,00%	-	-	-	0,00%
Conselho Fiscal	-	0,00%	-	-	-	0,00%
Acionistas com mais de 5%	26.599.800	6,00%	-	-	26.599.800	6,00%
Guilherme Mognon Scheffer*	26.599.800	6,00%	-	-	26.599.800	6,00%
Ações em Tesouraria	2.442.360	0,55%	-	-	2.442.360	0,55%
Free Float	195.129.072	44,01%	-	-	195.129.072	44,01%
Total	443.329.716	100,00%	-	-	443.329.716	100,00%

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR
Aos Administradores e Acionistas da
SLC Agrícola S.A.
Porto Alegre - RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da SLC Agrícola S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 13 de maio de 2025
KPMG Auditores Independentes
CRC SP-014428/F-7

Luis Claudio de Oliveira Guerreiro
Contador CRC-RJ 093679/O-1

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes no artigo 31 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Informações Trimestrais (Controladora e Consolidado) relativas ao exercício social encerrado em 31 de março de 2025. Porto Alegre/RS, 13 de maio de 2025. Aurélio Pavinato Diretor Presidente Ivo Marcon Brum Diretor Financeiro e de Relações com Investidores Gustavo Macedo Lunardi Diretor de Suprimentos e Produção de Sementes Álvaro Luiz Dilli Gonçalves Diretor de RH, Sustentabilidade e TI Leonardo Celini Diretor de Operações Roberto Acauan de Araújo Jr. Diretor de Vendas e Novos Negócios.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes no artigo 31 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no parecer dos Auditores Independentes, datado em 13 de maio de 2025, relativo às Informações Trimestrais (Controladora e Consolidado) do exercício social encerrado em 31 de março de 2025. Porto Alegre/RS, 13 de maio de 2025. Aurélio Pavinato Diretor Presidente Ivo Marcon Brum Diretor Financeiro e de Relações com Investidores Gustavo Macedo Lunardi Diretor de Suprimentos e Produção de Sementes Álvaro Luiz Dilli Gonçalves Diretor de RH, Sustentabilidade e TI Leonardo Celini Diretor de Operações Roberto Acauan de Araújo Jr. Diretor de Vendas e Novos Negócios.