



Farm
Day²⁰₂₆



Estratégia SLC Agrícola

Aurélio Pavinato – CEO SLC Agrícola



 **SLC** AGRÍCOLA
Cultivar & Evoluir



Agenda

- 1 Sonho Grande em ação
- 2 Acelerando o Modelo *de* Crescimento
- 3 Irrigação e Parceria com BTG
- 4 Disciplina Financeira e Solidez de Balanço
- 5 Ativo terra e NAV
- 6 Protagonismo em Inovação e ESG





SONHO GRANDE em ação

Farm
Day²⁰₂₆

 **SLC** AGRÍCOLA
Cultivar & Evoluir



**Legado e futuro...
81 anos cultivando
o amanhã!**



Sonho Grande

**Impactar
positivamente
gerações futuras,
sendo líder mundial
em eficiência
no negócio agrícola
e respeito ao planeta**



2025-Indicadores de escala, eficiência e valor



Escala Incomparável

830,3 mil

Hectares de Área Plantada
(Estimativa 2025/26)

+111%

Crescimento da área
plantada nos últimos 10 anos

Ano civil 2025



Picos Históricos

**R\$ 8,6
bilhões**

Receita Líquida Histórica
(+23,7% vs. 2024)

3,6 milhões

Toneladas de grãos e fibras
faturadas (Volume Recorde)

Safra 2024/25



Eficiência Elite
(vs. Brasil)

Soja Comercial
3.961 kg/ha

+9,4% superior
à média nacional



Milho 2ª Safra
8.304 kg/ha

+27,8% superior
à média nacional



Retorno ao Acionista
(Média 5 Anos)

21,6%

ROE (Retorno sobre
Patrimônio Líquido)

5,2%

Dividend Yield Médio



Acelerando o Modelo de Crescimento

Farm
Day²⁰₂₆

 **SLC** AGRÍCOLA
Cultivar & Evoluir



2025: O Ano da Expansão Estratégica

Aquisição Sierentz: +100 mil hectares

Expansão nos estados de
MA, PI e PA focada em
soja e milho.



Terras Estratégicas: R\$ 913 milhões

Compra das **Fazendas
Paladino (BA) e Pamplona MG**
da **Agrícola Xingu**.



Aquisição da participação minoritária da SLC-MIT

Compra da participação de
47,8% da Mitsui, unificando
o controle da operação.



Parceria BTG: Foco em Irrigação

Associação com monetização
de duas fazendas (**Piratini e
Paladino**) e implementação
dos projetos de irrigação.



2025

Valor total de
R\$ 1,033 B



Irrigação e parceria com BTG

Farm
Day²⁰₂₆

 **SLC** AGRÍCOLA
Cultivar & Evoluir



Projeto de Irrigação

Fazenda	Estado	Área física irrigada	Implementação de irrigação	Implementação de irrigação	Total	Δ%
		Atual (a)	de irrigação 2026/27	próximos anos	(b)	(b) x (a)
Pamplona	GO	3.390	374	3.933	7.697	127,05%
Piratini	BA	6.901	6.303	–	13.204	91,33%
Paysandu	BA	7.220	–	10.675	17.895	147,85%
Palmares	BA	1.550	–	3.095	4.645	199,68%
Paladino	BA	–	–	15.020	15.020	–
–	–	19.061	6.677	32.723	58.461	206,70%



Área física irrigada atual



Implementação de irrigação



Implementação de irrigação nos próximos anos



Total de área após implementações



Variação percentual (b) x (a)

Parceria estratégica

- Transação de R\$1,033 bilhão
- Subscrição da Fazenda Piratini e infraestrutura de irrigação



Estratégia

Monetizar as terras a preço de mercado

Contrato de parceria agrícola

Maximizar a eficiência operacional através de projetos de irrigação

Remuneração: 19% da produção agrícola

Prazo: 18 anos





Disciplina Financeira e Solidez de Balanço

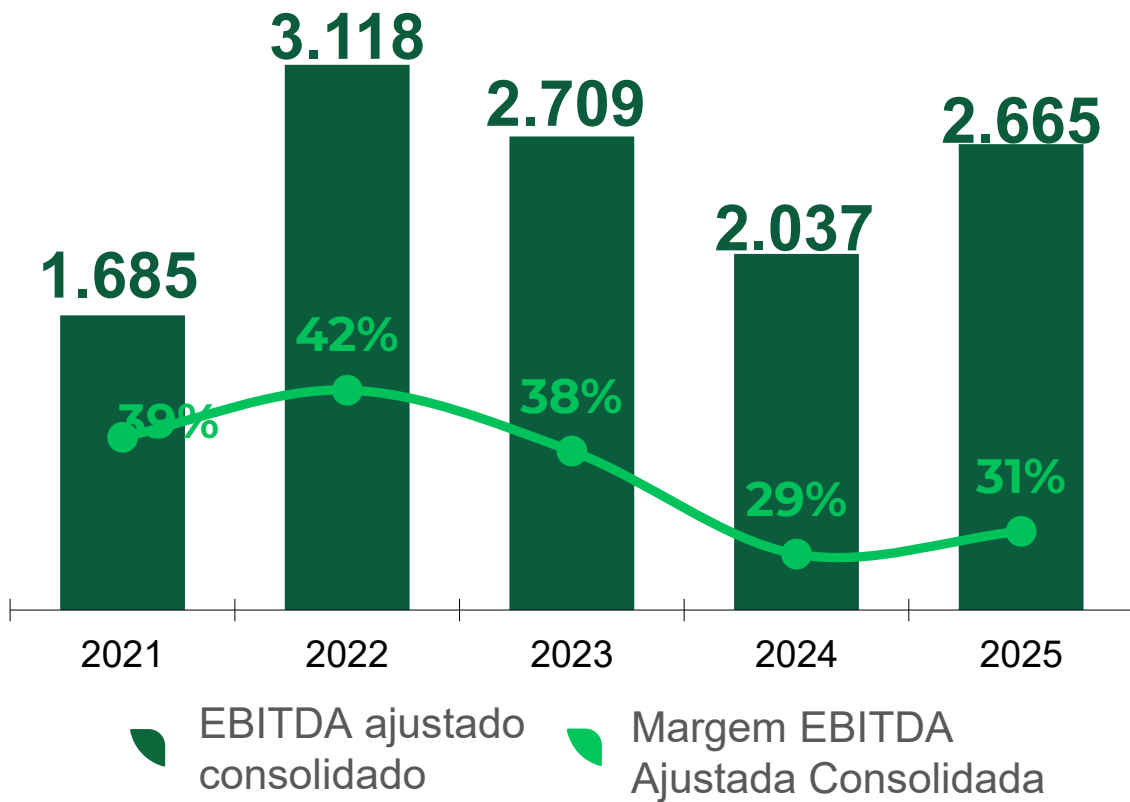
Farm
Day²⁰²⁶

 **SLC** AGRÍCOLA
Cultivar & Evoluir



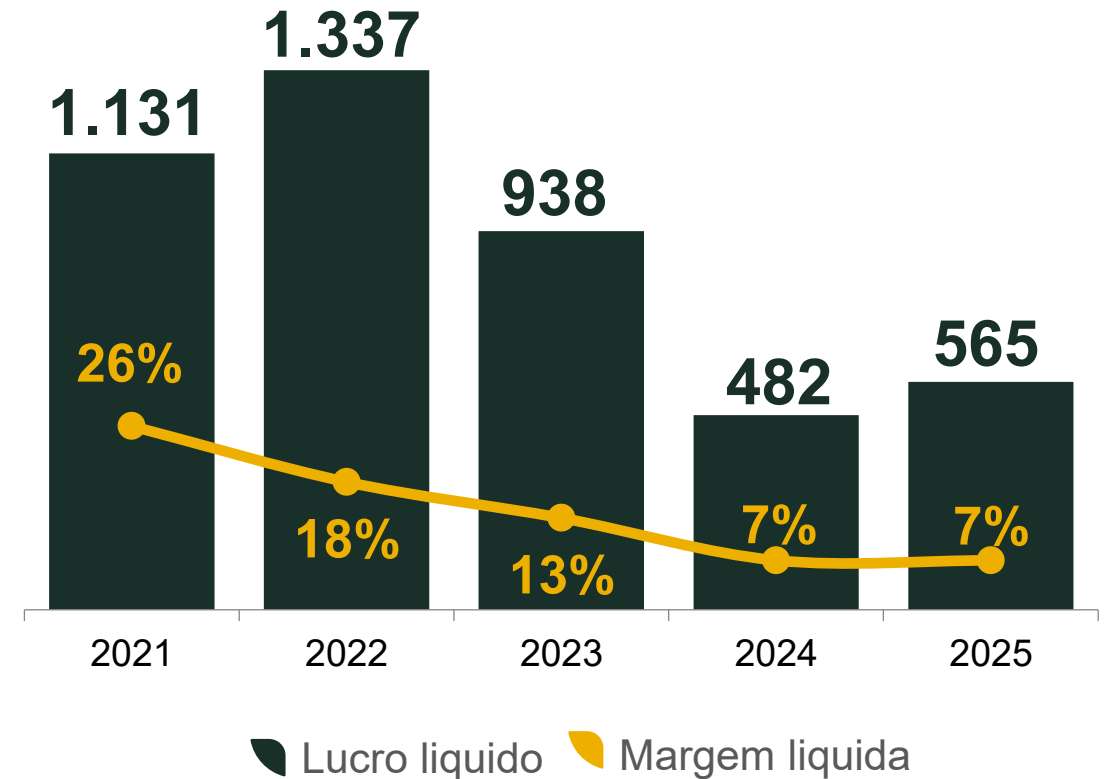
EBITDA Ajustado

(R\$ MM & Margem EBITDA Ajustado)



Lucro Líquido

(R\$ MM & Margem Líquida)



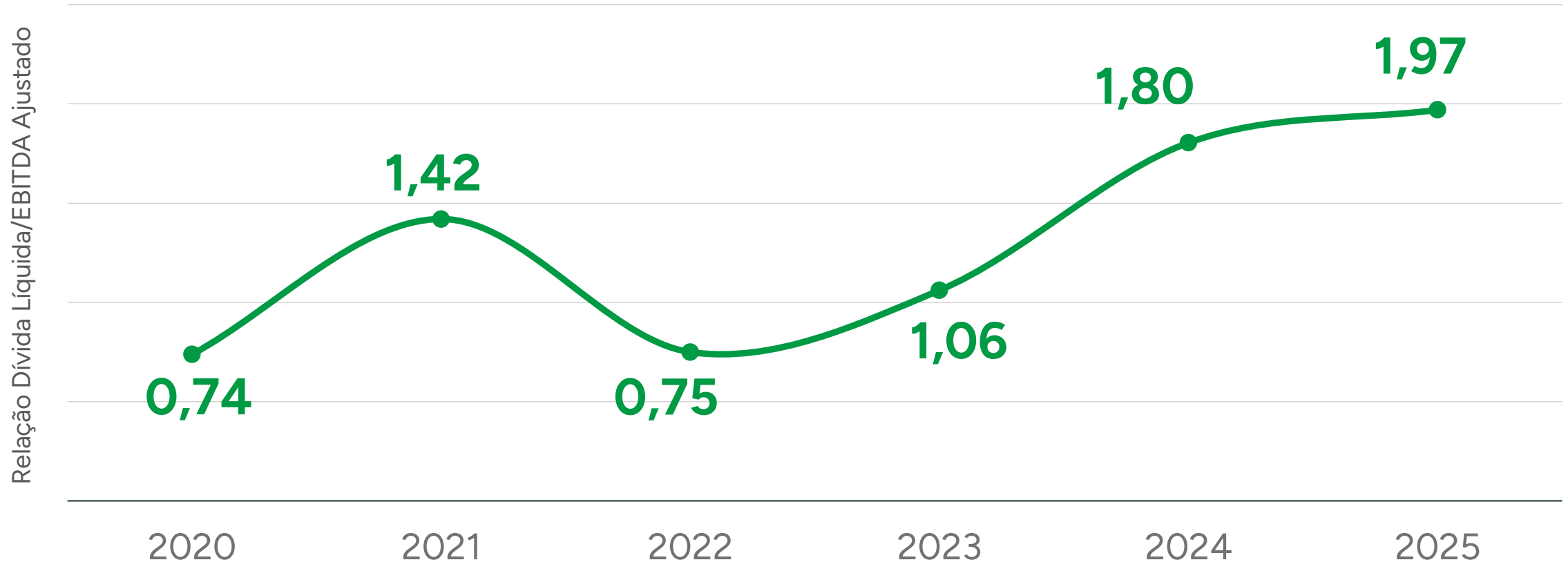
Dívida financeira líquida

Linha de Crédito (R\$ mil)	Taxa média anual de juros		Consolidado	
	4T25	1T26	4T25	1T26
Finame – BNDES	11,6%	11,8%	194.165	198.804
Finep	6,5%	6,2%	19.971	20.005
CRA	15,6%	15,3%	2.589.190	2.594.100
Crédito Rural	15,7%	15,5%	1.366.822	1.368.318
Capital de Giro	16,0%	15,7%	2.096.254	1.794.995
Financiamento à Exportação	14,2%	13,7%	1.306.329	1.200.469
Subtotal Endividamento BRL	15,3%	15,0%	7.572.731	7.176.691
Capital de Giro	7,9%	7,9%	98.809	65.676
Financiamento à Exportação	7,2%	7,1%	108.139	76.212
Subtotal Endividamento USD	7,5%	7,5%	206.948	141.888
Subtotal Endividamento Geral	15,1%	14,9%	7.779.679	7.318.579
(-) Custos da transação CRA			(51.395)	(49.959)
Total			7.728.284	7.268.620
Total Endividamento s/ custas CRA ⁽²⁾	15,1%	14,9%	7.779.679	7.318.579
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinc. a Aplicações e Dívidas ⁽³⁾			113.701	169.522
(=) Dívida Bruta (Ajustada)			7.893.380	7.488.101
(-) Caixa			(2.649.368)	(923.739)
(=) Dívida Líquida (Ajustada) final			5.244.012	6.564.362
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses			2.664.715	2.416.301
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado			1,97x	2,72x

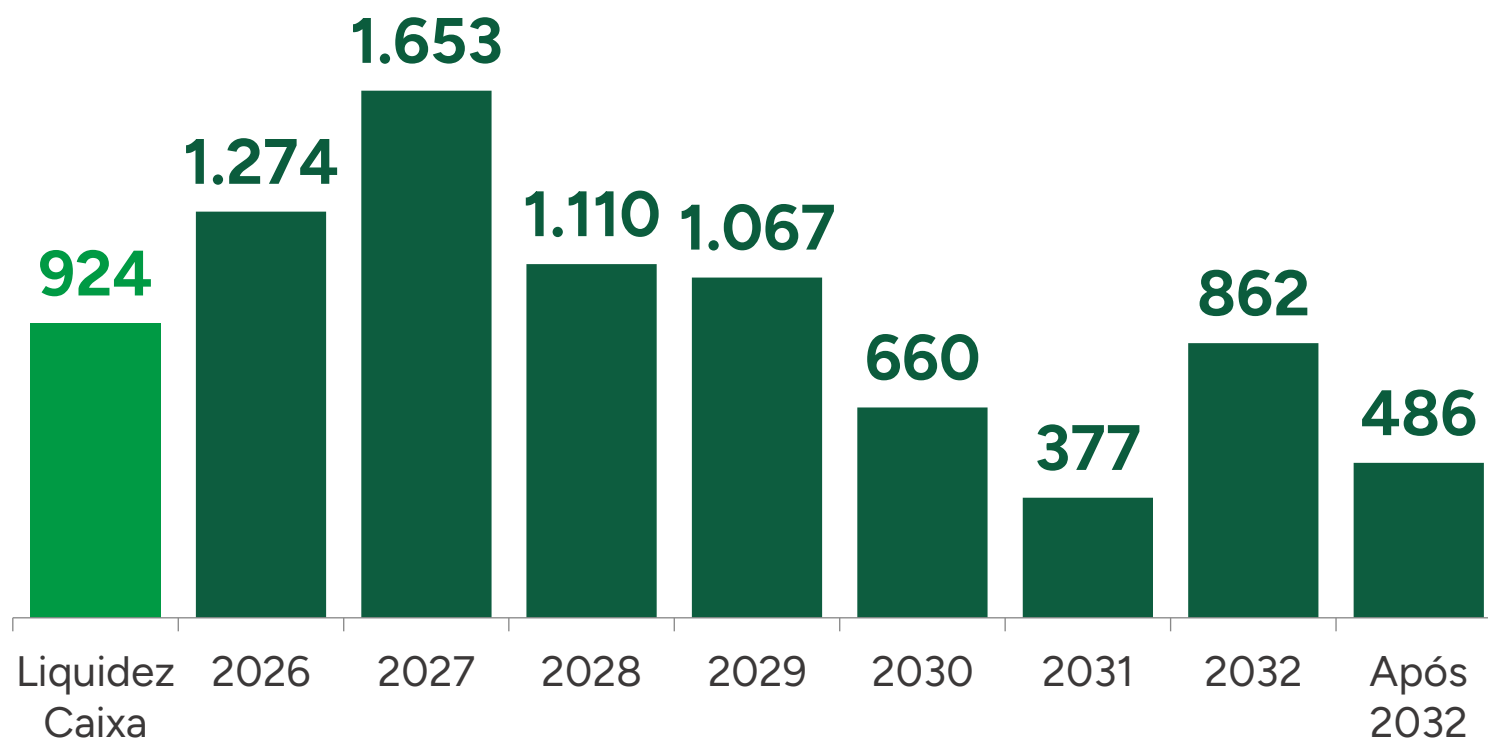
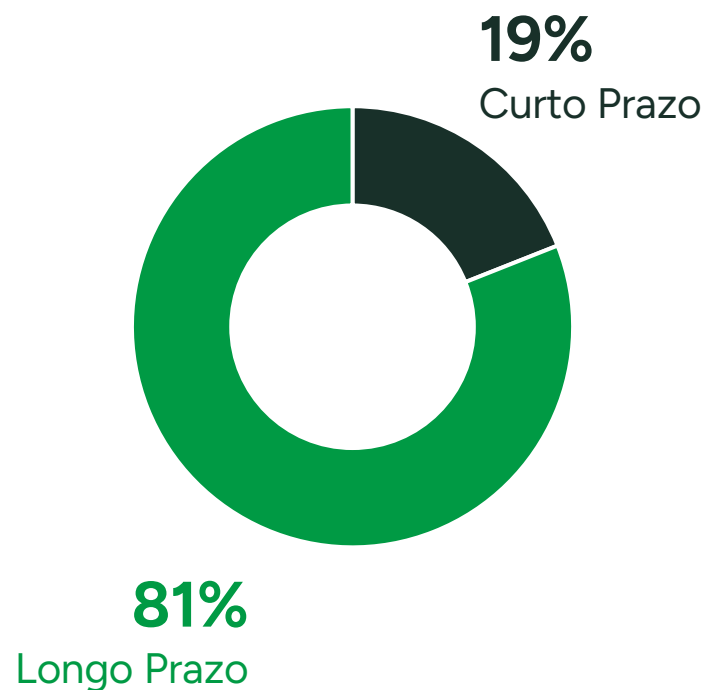
Fonte: Release 1T26



Dívida Líquida / EBITDA ajustado



Perfil e Cronograma do Endividamento



Ativos terra e NAV

Farm
Day²⁰₂₆

 **SLC** AGRÍCOLA
Cultivar & Evoluir



Evolução do valor do portfólio de terras

(R\$ por bilhões)

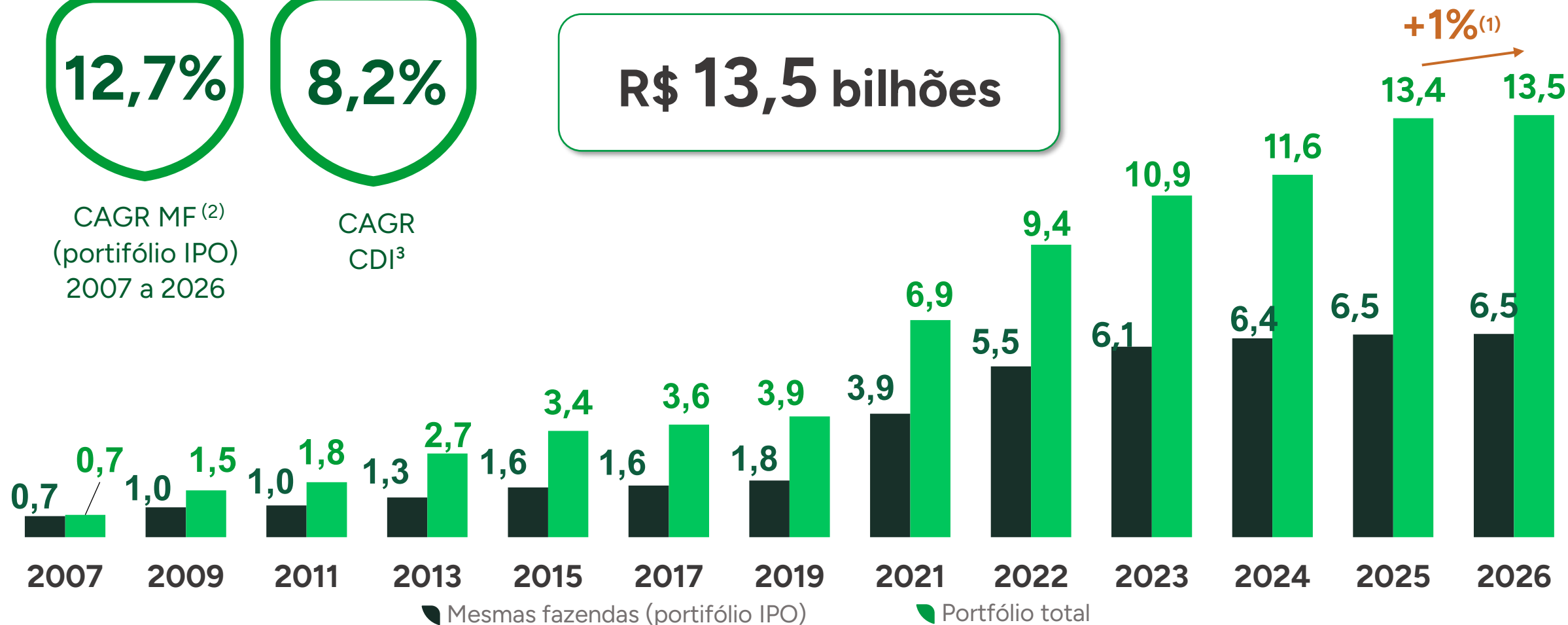
12,7%

CAGR MF ⁽²⁾
(portifólio IPO)
2007 a 2026

8,2%

CAGR
CDI³

R\$ 13,5 bilhões



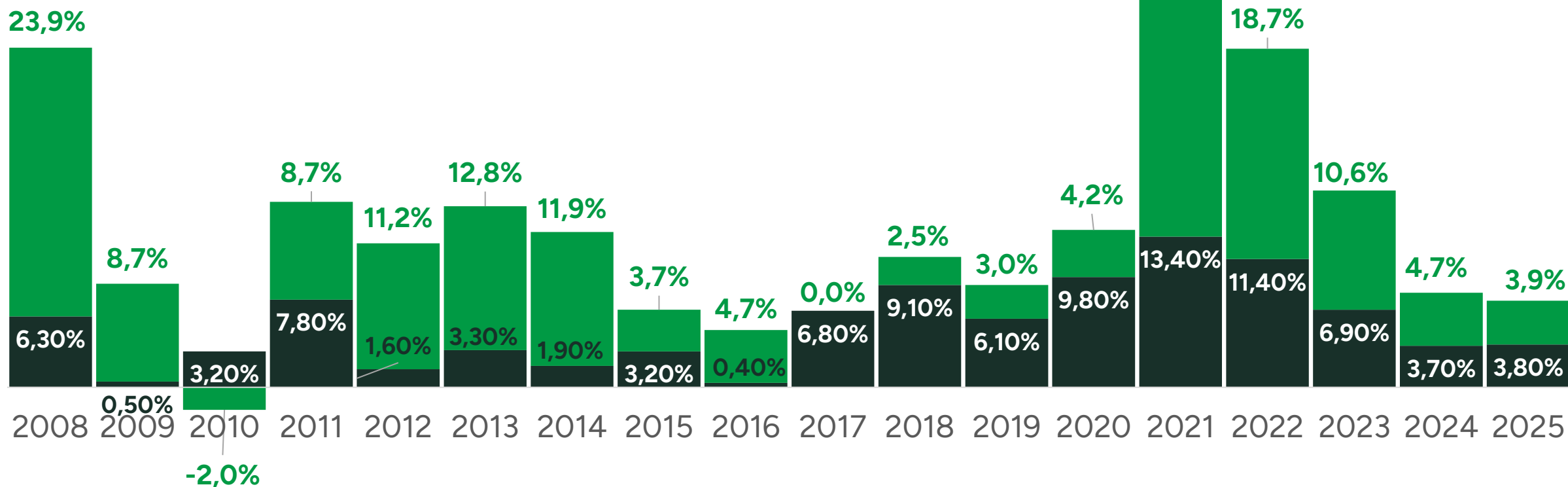
(1) Calculado com base no valor absoluto. (2) CAGR MF: nas mesmas fazendas desde o IPO. (3) CAGR CDI Líquido – CDI acumulado de 2007 a 2026, descontado 15% de Imposto de Renda.

Evolução ROE

Média 10 anos: 11,9%
Aprec. Terras: 8,3%
Farming: 3,5%

Média 8 anos: 17,8%
Aprec. Terras: 9,8%
Farming: 8,0%

Média 5 anos: 21,6%
Aprec. Terras: 13,8%
Farming: 7,8%



■ Farming ■ Apreciação de terras

Net Asset Value

NAV
R\$ 27,7



(R\$ milhões)

15/06/26

Fazendas SLC Agrícola (líquido de impostos)	11.622
Crédito relativo a prejuízo Fiscal	244
Infraestrutura	3.665
Contas a receber	553
Estoques	3.553
Ativos biológicos	2.573
Caixa e aplicações financeiras	761
Subtotal	22.971
Fornecedores	1.023
Títulos a pagar	381
Dívida bruta ajustada pelo resultado das operações com derivativos	7.154
Adiantamento de clientes	589
Subtotal	9.147
Valor líquido dos ativos	13.824
Valor líquido dos ativos por ação	27,7

Protagonismo em Inovação e ESG

Farm
Day²⁰₂₆

 **SLC** AGRÍCOLA
Cultivar & Evoluir





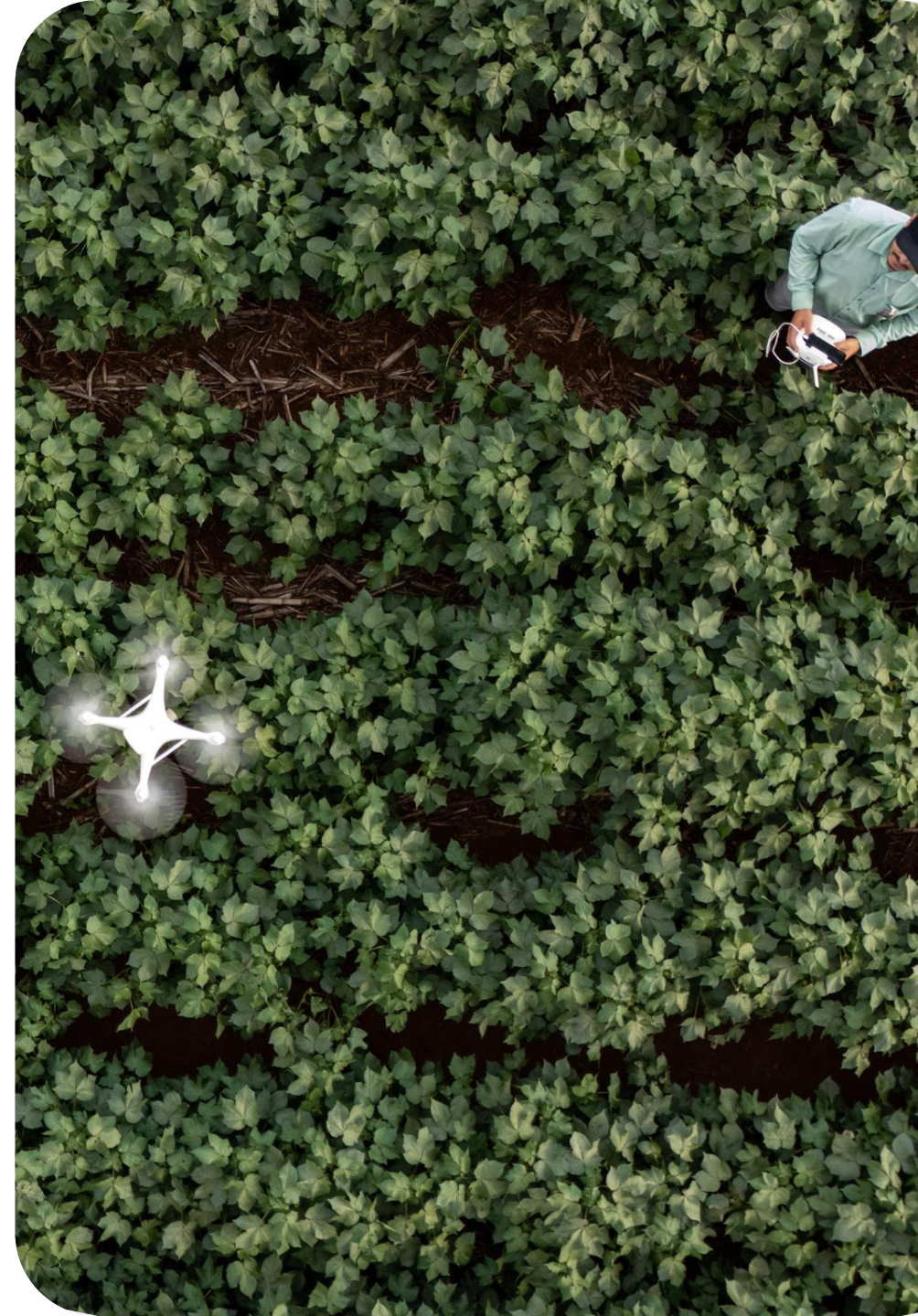
Inovação

- *Early user* de novas tecnologias com redução de custo e pegada de carbono;
- Nova Diretoria de Tecnologia.



ESG

- Compromissos claros de neutralidade em emissões até 2030;
- Maior área certificada em Agricultura Regenerativa das Américas;
- 4 fazendas em 2024 carbono negativo
- 132 mil ha destinados a Preservação Ambiental.





Obrigado!

Aurélio Pavinato

CEO

Farm
Day 20
26

 **SLC** AGRÍCOLA
Cultivar & Evoluir





Farm
Day²⁰₂₆



Strategy SLC Agrícola

Aurélio Pavinato – CEO SLC Agrícola

 **SLC** AGRÍCOLA
Cultivate & Evolve



Agenda

1 Big Dream in action

2 Accelerating the Growth

3 Irrigation and Partnership with BTG

4 Financial Discipline and Balance Sheet Strength

5 Land asset and NAV

6 Leadership in Innovation and ESG





BIG DREAM in action

Farm
Day²⁰₂₆

 **SLC** AGRÍCOLA
Cultivate & Evolve



**Legacy and future...
81 years cultivating
tomorrow!**



Big Dream

**Positively impact
future generations,
being the global
leader
in efficiency
in agribusiness and
respect for the
planet**



2025 - Indicators of scale, efficiency and value



Unmatched Scale

830.3k

Hectares of Planted Area
(Estimate 2025/26)

+111%

Growth in planted area
over the last 10 years

Calendar year 2025



Historic Highs

**R\$ 8.6
billion**

Historical Net Revenue
(+23,7% vs. 2024)

3.6 million

Tons of grains and fibers
produced (Record Volume)

2024/25 Crop Year



Elite Efficiency
(vs. Brazil)

Soybean Commercial
3,961 kg/ha

+9,4% higher
than the national



2nd Crop Corn
8,304 kg/ha

+27,8% higher
than the national



Shareholder Return
(5-Year Average)

21.6%

ROE (Return on
Equity)

5.2%

Average Dividend Yield



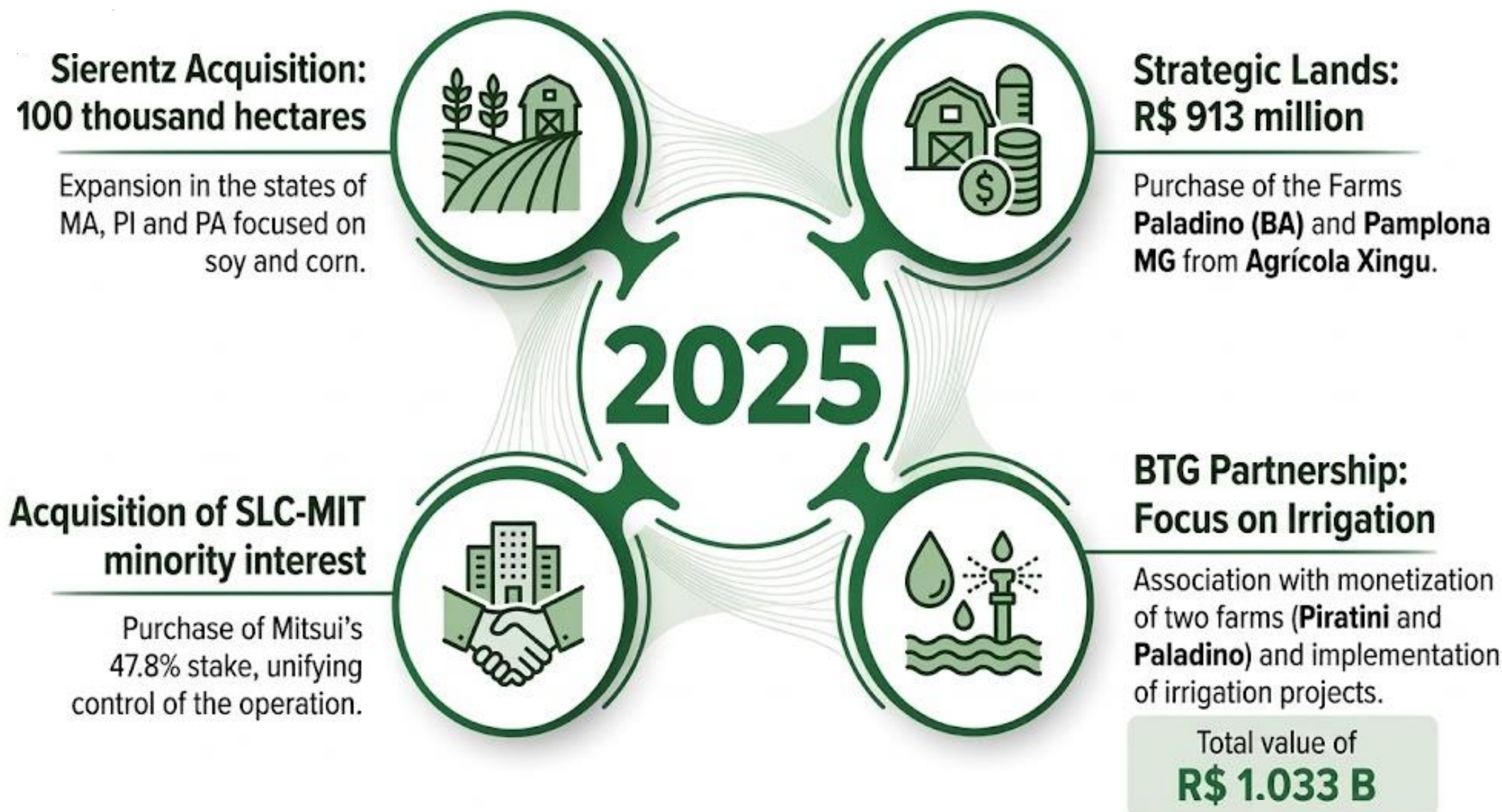
Accelerating the Growth

Farm
Day²⁰₂₆

 **SLC** AGRÍCOLA
Cultivate & Evolve



2025: The Year of Strategic Expansion





Irrigation and partnership with BTG

Farm
Day²⁰₂₆

 **SLC** AGRÍCOLA
Cultivate & Evolve



Irrigation Project

Farm	State	Irrigated physical area	Irrigation implementation	Irrigation implementation	Total	Δ%
		Current (a)	of irrigation 2026/27	in the coming years	(b)	(b) x (a)
Pamplona	GO	3,390	374	3,933	7,697	127.05%
Piratini	BA	6,901	6,303	–	13,204	91.33%
Paysandu	BA	7,220	–	10,675	17,895	147.85%
Palmares	BA	1,550	–	3,095	4,645	199.68%
Paladino	BA	–	–	15,020	15,020	–
–	–	19,061	6,677	32,723	58,461	206.70%



Current irrigated physical area



Irrigation implementation



Irrigation implementation in the coming years



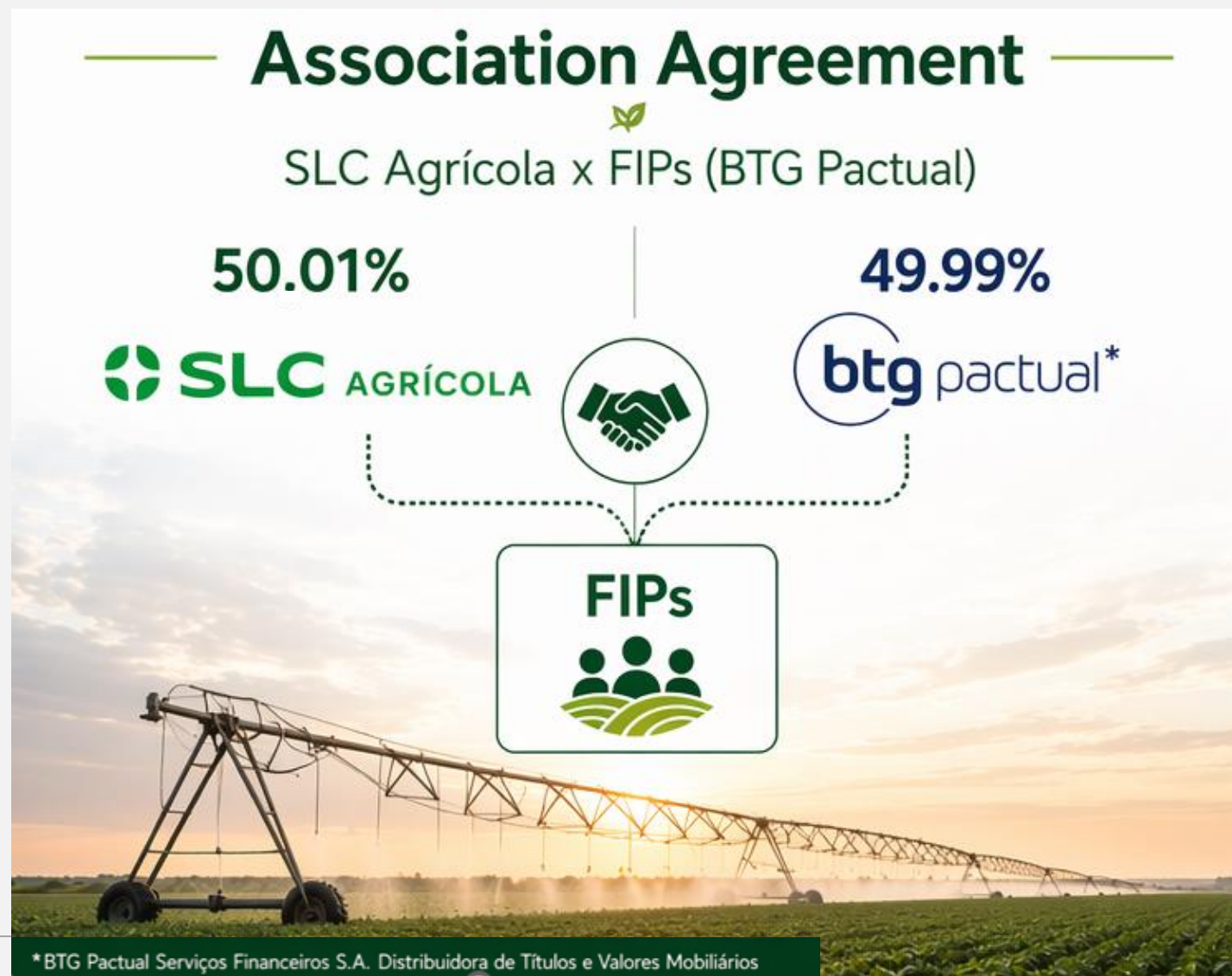
Total area after implementations



Percentage variation (b) x (a)

Strategic partnership

- Transaction of **R\$1.033 billion**
- Subscription of Piratini Farm (BA) and irrigation infrastructure



Strategy

Monetize land at market value

Agricultural partnership agreement

Maximize operational efficiency through irrigation projects

Compensation: 19% of agricultural production

Term: 18 Years

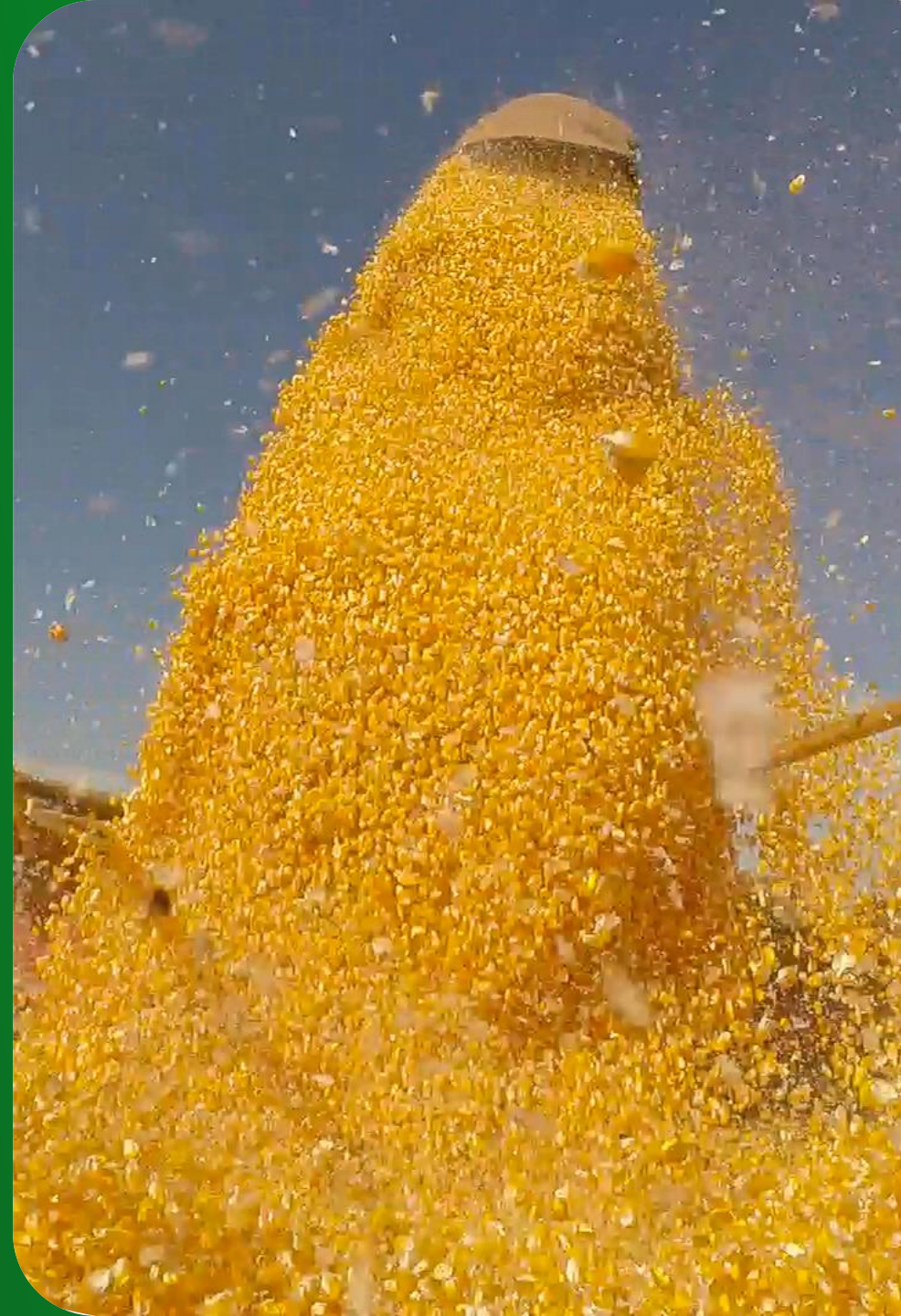




Financial Discipline and Balance Sheet Strength

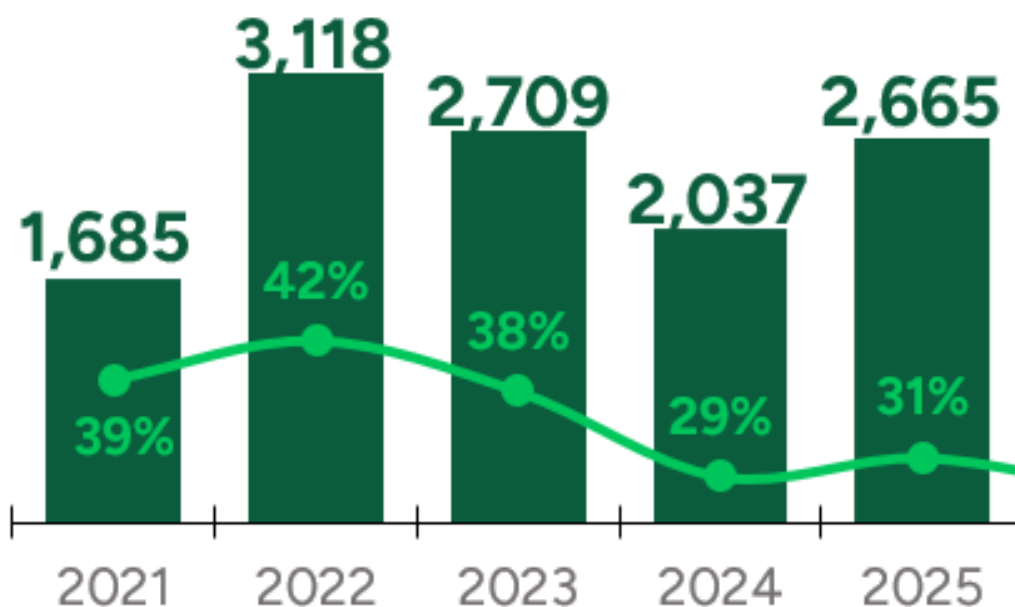
Farm
Day²⁰₂₆

 **SLC** AGRÍCOLA
Cultivate & Evolve



Adjusted EBITDA

(R\$ MM & Adjusted EBITDA Margin)

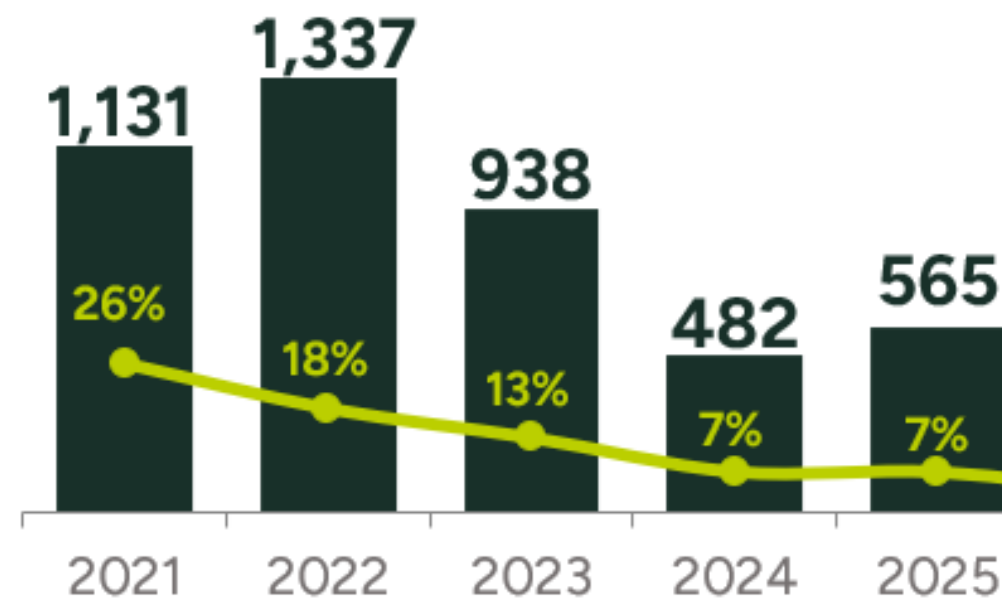


Consolidated adjusted EBITDA

Consolidated Adjusted EBITDA Margin

Net Income

(R\$ MM & Net Margin)



Net Income

Net Margin

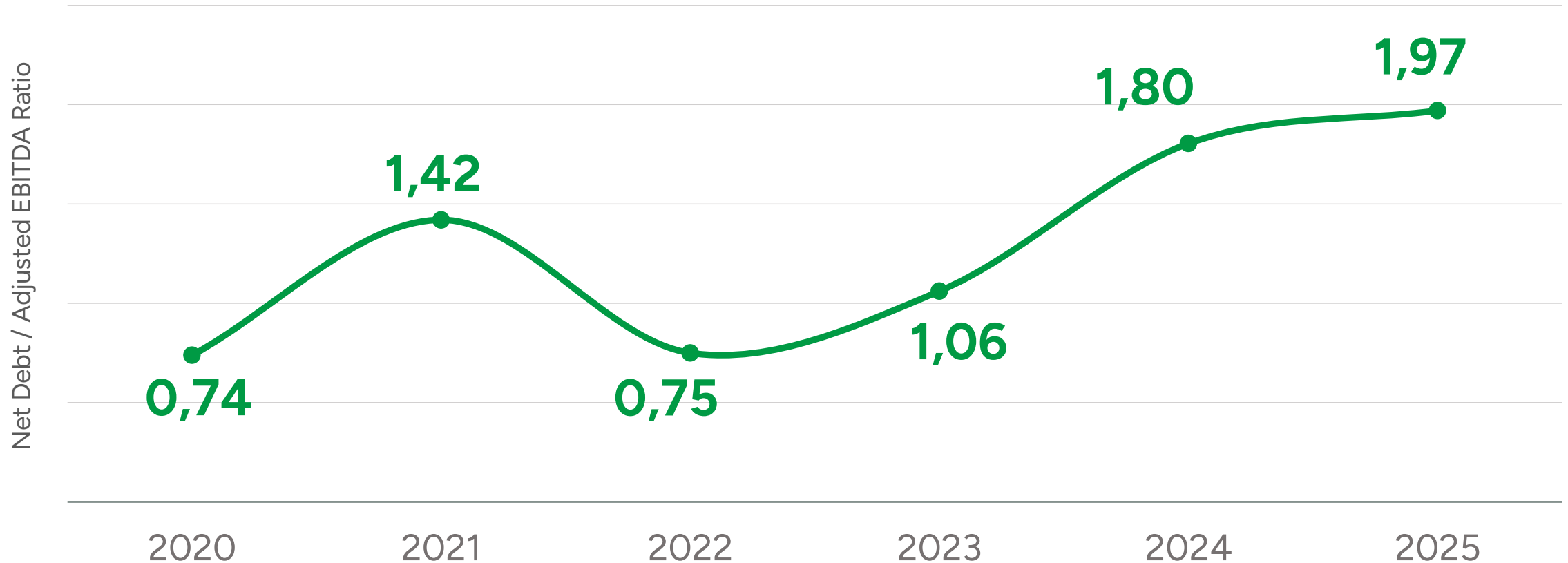
Net financial debt

Credit Line (R\$ thd)	Average annual Interest Rate		Consolidated	
	4Q25	1Q26	4Q25	1Q26
Finame – BNDES	11.6%	11.8%	194,165	198,804
Finep	6.5%	6.2%	19,971	20,005
CRA	15.6%	15.3%	2,589,190	2,594,100
Rural Credit	15.7%	15.5%	1,366,822	1,368,318
Applied in Working Capital	16.0%	15.7%	2,096,254	1,794,995
Export financing	14.2%	13.7%	1,306,329	1,200,469
Subtotal Indebtedness in BRL	15.3%	15.0%	7,572,731	7,176,691
Applied in Working Capital	7.9%	7.9%	98,809	65,676
Export financing	7.2%	7.1%	108,139	76,212
Subtotal Indebtedness in USD	7.5%	7.5%	206,948	141,888
Subtotal Indebtedness General	15.1%	14.9%	7,779,679	7,318,579
(-) CRA transactions costs			-51,395	-49,959
Total			7,728,284	7,268,620
Total Indebtedness without CRA transaction costs	15.1%	14.9%	7,779,679	7,318,579
(+/-) Gains/losses with deriv. connected w/ applications & debt			113,701	169,522
(=) Adjusted Gross Debt			7,893,380	7,488,101
(-) Cash			-2,649,368	-923,739
(=) Adjusted Net Debt			5,244,012	6,564,362
Adjusted EBITDA (Last 12 months)			2,664,715	2,416,301
Adjusted Net Debt/Adjusted EBITDA			1.97x	2.72x

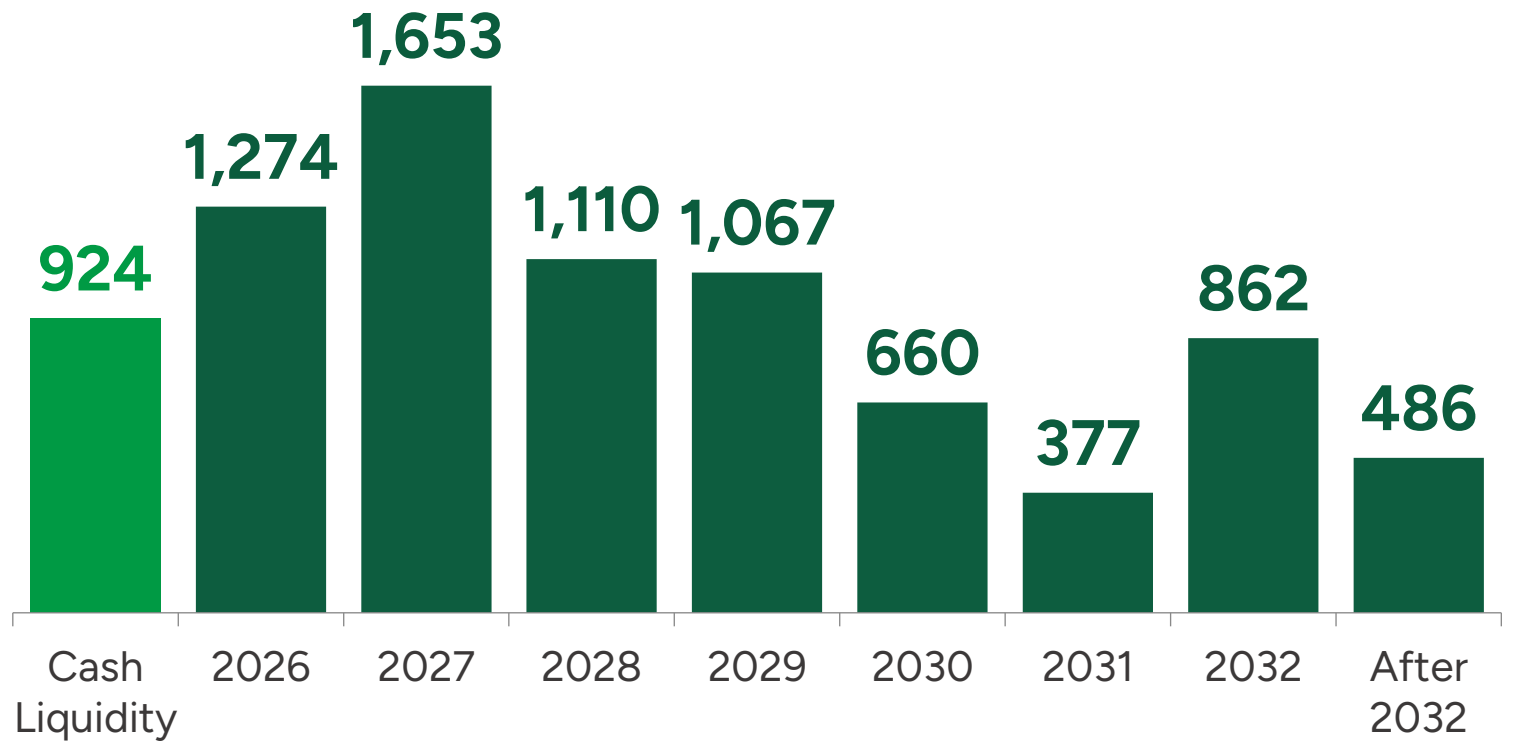
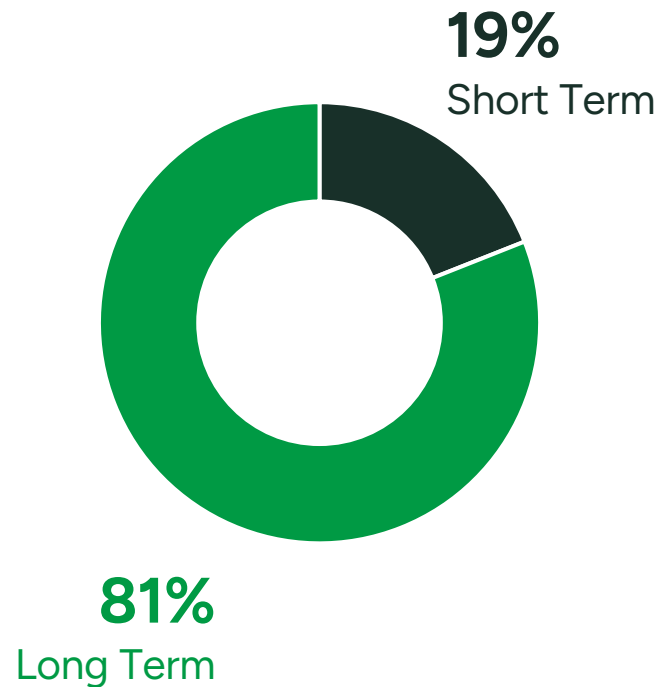
Source: 1Q26 Release



Net Debt / Adjusted EBITDA



Debt Profile and Schedule



Land assets and NAV

Farm
Day²⁰₂₆

 **SLC** AGRÍCOLA
Cultivate & Evolve



Evolution of land portfolio value

(R\$ billions)

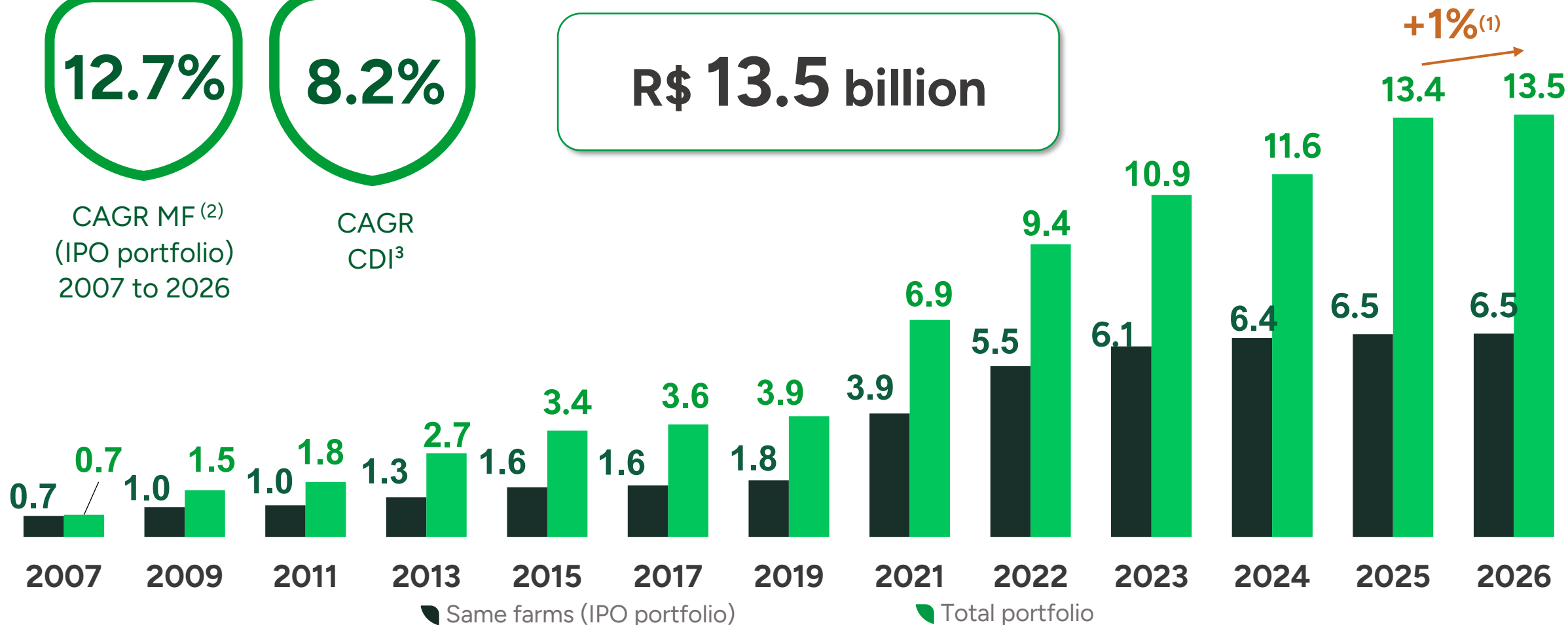
12.7%

CAGR MF ⁽²⁾
(IPO portfolio)
2007 to 2026

8.2%

CAGR
CDI³

R\$ 13.5 billion



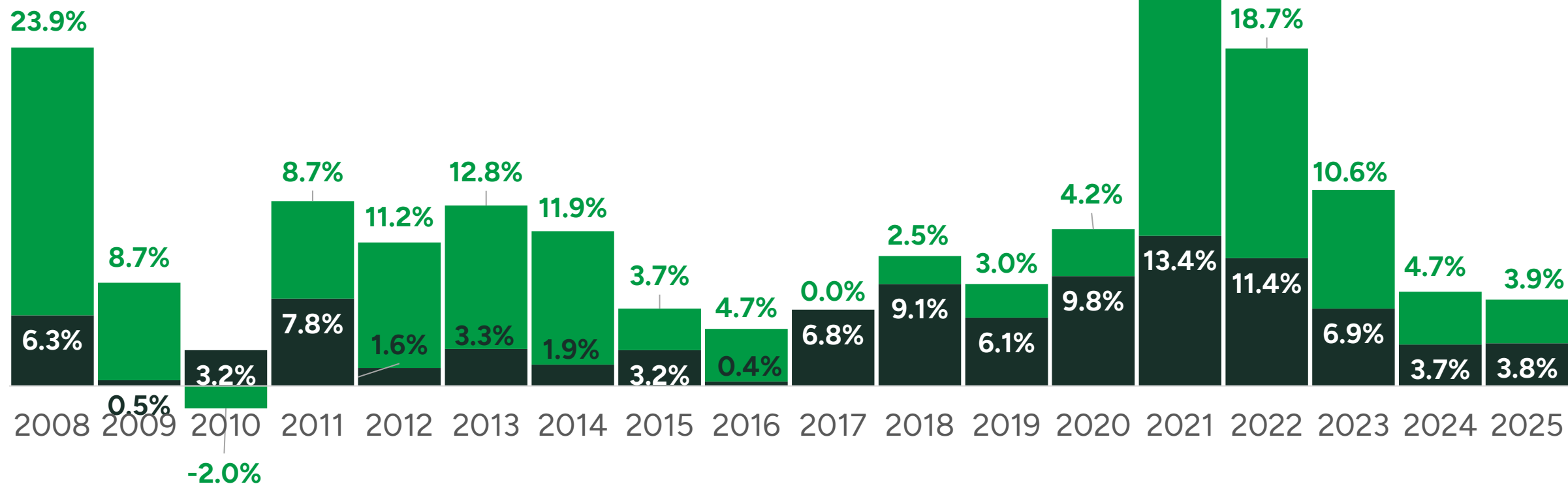
(1) Calculated based on absolute value. (2) CAGR MF: same farms since the IPO. (3) Net CDI CAGR – Accumulated CDI from 2007 to June/2026, net of 15% income tax.

ROE Evolution

10 Years Avg: 11.9%
Land Apprec.: 8.3%
Farming: 3.5%

8 Years Avg: 17.8%
Land Apprec.: 9.8%
Farming: 8.0%

5 Years Avg: 21.6%
Land Apprec.: 13.8%
Farming: 7.8%



■ Farming ■ Land Appreciation

Net Asset Value

NAV
R\$ 27.7



(R\$ millions)	15/06/26
SLC Agrícola farms (net of taxes)	11,622
Credit related to tax loss	244
Infrastructure	3,665
Accounts receivable	553
Inventories	3,553
Biological assets	2,573
Cash and financial investments	761
Subtotal	22,971
Suppliers	1,023
Notes payable	381
Gross debt adjusted for the result of derivative operations	7,154
Customer advances	589
Subtotal	9,147
Net asset value	13,824
Net asset value per share	27.7

Source: 1Q26 Release



Leadership in Innovation and ESG

Farm
Day²⁰₂₆

 **SLC** AGRÍCOLA
Cultivate & Evolve





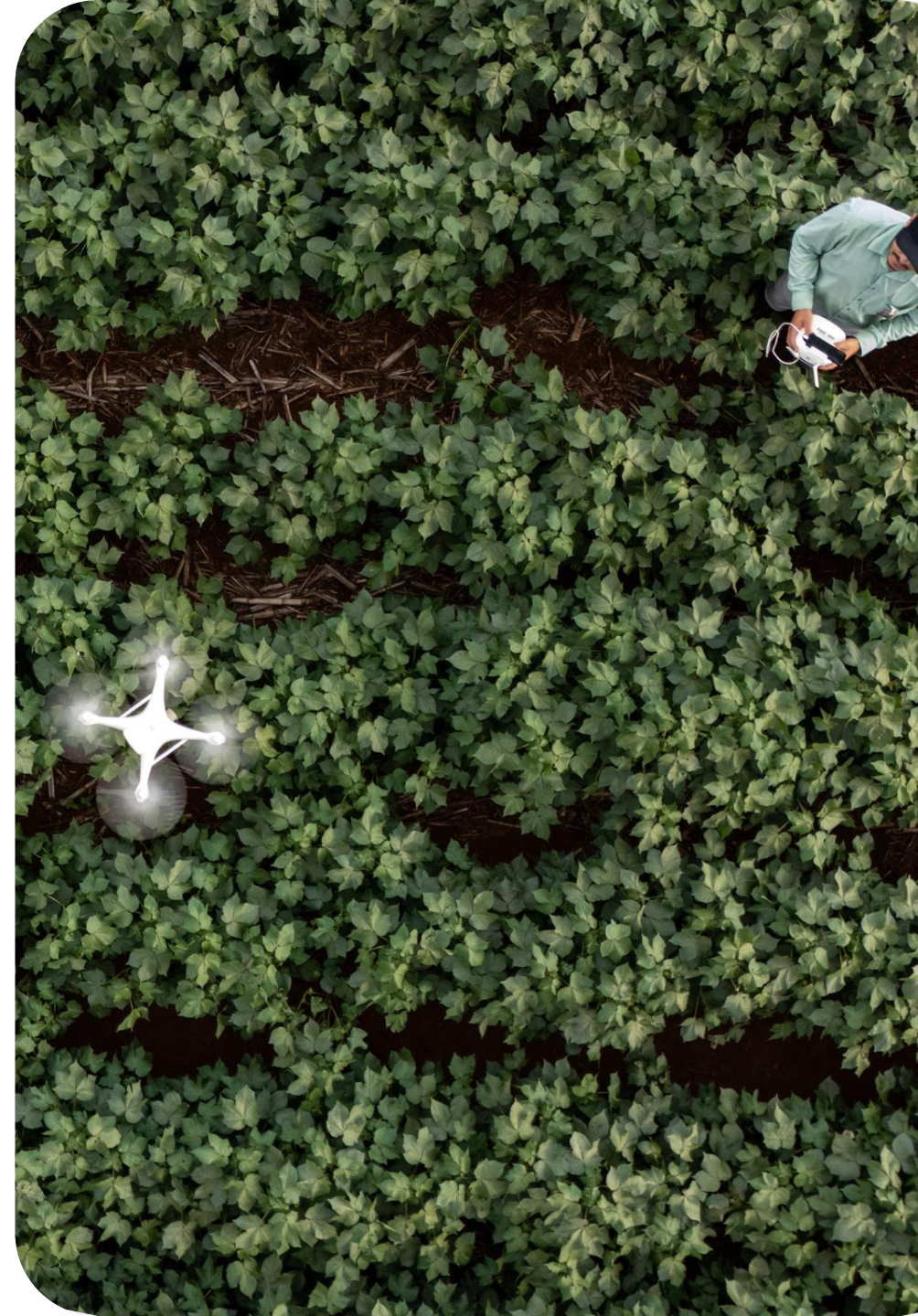
Innovation

- *Early user* of new technologies with reduction of cost and carbon footprint;
- New Technology Board.



ESG

- Clear commitments to emissions neutrality by 2030;
- Largest certified area in Regenerative Agriculture in the Americas;
- 4 carbon-negative farms in 2024
- 132 thousand ha allocated to Environmental Preservation.





Thank you!

Aurélio Pavinato

CEO

Farm
Day²⁰₂₆

 **SLC** AGRÍCOLA
Cultivate & Evolve

