



**SLC** Agrícola



**RELATÓRIO DE  
ADMINISTRAÇÃO**

| 2023



# Sumário

## Introdução

Mensagem da Administração

## A SLC Agrícola

Estratégia  
Estrutura de governança  
Gestão de riscos  
Inovação  
Certificações e qualidade

## Panorama de mercado

## Desempenho operacional

Safra 2022/2023  
Safra 2023/2024  
Dados operacionais  
Dados de terras

## Desempenho financeiro

Análise do Demonstrativo de Fluxo de Caixa  
Posição de *hedge*  
Mercado de Capitais  
Dividendos  
Indicadores de Retorno

## Atuação ESG

Ética e *compliance*  
Gestão e desenvolvimento de pessoas  
Fornecedores  
Agenda ambiental

## Informações Adicionais

Auditoria independente  
Aderência à Câmara de Arbitragem  
Aviso Legal

## Demonstrações financeiras

## Créditos e informações corporativas





NESTE CAPÍTULO

> Mensagem da Administração

# Introdução





# Introdução

## Porto Alegre, 6 de março de 2024

**SLC AGRÍCOLA S.A.** (B3; SLCE3; ADR's: SLCJY; Bloomberg: SLCE3BZ; Reuters: SLCE3.SA) divulga hoje seus resultados do quarto trimestre de 2023. As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas de acordo com as normas internacionais de Contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS). As informações foram elaboradas em base consolidada e estão apresentadas em milhares de reais, exceto quando indicado.

## Nomenclaturas



### “2022”

Significa dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas no período acumulado de um ano (janeiro a dezembro de 2022).



### “2023”

Significa dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas no período acumulado de um ano (janeiro a dezembro de 2023).



### “AH”

Análise Horizontal, refere-se à variação horizontal percentual entre dois períodos.



### “AV”

Análise Vertical, refere-se à representatividade percentual da conta sobre determinado total.



### Semente de Algodão

Semente destinada ao plantio de lavouras de algodão.



### Caroço de algodão

Subproduto oriundo da produção de algodão utilizado para óleo vegetal e ração para alimentação animal.



# Mensagem da Administração

O ano de 2023 foi marcado por altas produtividades e bons resultados.

## Cenário operacional da safra 2022/2023

Na safra 2022/2023, tivemos excelentes níveis de produtividade, mesmo com a redução de 20% na aplicação de fertilizantes (cloreto de potássio e fosfatados). Mantivemos ótimos níveis de produtividade de soja (muito próximo ao recorde), e a produção do algodão em pluma e do milho da 2ª safra foram recordes na Companhia e superiores à média nacional.

Atingimos na soja uma produtividade de 3.904 kg/ha. A produtividade de 2023 foi 1,8% inferior ao ano anterior – que foi recorde –, mas em linha com o projeto inicial. Em relação à média nacional, alcançamos uma distância superior de 11,3%, conforme os dados da Companhia Nacional de Abastecimento (CONAB) de fevereiro de 2024.

A produção do algodão em pluma da 1ª safra atingiu 2.000 kg por hectare, 3,8% superior ao projeto e 18,9% acima da produtividade atingida na safra anterior. O algodão em pluma da 2ª safra encerrou o período com uma produtividade de 2.037 kg/ha em pluma, 10,8% superior ao projeto e 56,1% mais produtivo em relação à safra 2021/2022. De acordo com a média nacional (CONAB, fevereiro de 2024), a média do algodão em pluma de 1ª e 2ª safra foi superior em 5,8%.

A produtividade do milho da 2ª safra foi recorde, atingindo 7.708 kg/ha, 29,5% acima da média nacional (CONAB, fevereiro de 2024).

Os custos por hectare realizados para a safra 2022/2023 apresentaram uma redução média, em reais, de 0,9% em relação ao orçado, principalmente em função do impacto da queda do preço da saca da soja nos arrendamentos e da redução na aplicação de insumos, proporcionada pelas novas tecnologias de aplicação localizada.

**Alcançamos níveis excelentes de produtividade: quase igualamos nossa melhor marca em soja e atingimos recordes com algodão e milho.**

Adicionalmente, as produtividades superiores repercutiram positivamente no custo unitário por cultura (R\$/kg). No algodão da 1ª safra houve uma redução de 2,4%, no algodão da 2ª safra 6,5%, na soja 4,3% e no milho 2,3%.

O segmento de sementes em 2023 atingiu um EBITDA de R\$ 87 milhões, com margem EBITDA de 14,3%, queda de 3,3 pontos percentuais em relação a 2022, devido ao aumento das despesas gerais e administrativas. O Lucro Líquido foi de R\$ 41,9 milhões, com margem líquida de 6,9%.

Para 2024, a meta é vender 1.250.300 sacas de semente de soja de 200 mil sementes e 143.318 sacas de semente de algodão de 200 mil sementes o que significa um aumento de 22,5% e 10,3%, respectivamente, sobre as vendas realizadas em 2023.

## Destaques de 2023

No desempenho financeiro de 2023, geramos R\$ 7,2 bilhões em Receita Líquida, e o Lucro Líquido atingiu R\$ 938 milhões, com margem líquida de 13%. O EBITDA Ajustado foi de R\$ 2,7 bilhões, com margem EBITDA Ajustada de 37,5% e Geração de Caixa Livre de R\$ 429 milhões. A geração de caixa foi impactada pelo atraso no embarque do algodão em pluma da safra 2022/23: 101 mil toneladas foram embarcadas em 2023, e resta um saldo de 226 mil toneladas a serem embarcadas em 2024; e pela compra de 12 mil hectares de terras da Fazenda Paysandu (cujo desembolso no ano foi de R\$ 290 milhões). Mesmo assim, nossa alavancagem se manteve baixa em 1,06x.



Em abril de 2023, nossos acionistas aprovaram a distribuição de R\$ 602 milhões, representando 50% do Lucro Líquido Ajustado da Controladora (R\$ 71 milhões como Juros sobre o Capital Próprio, pagos em janeiro, e R\$ 531 milhões a título de dividendos, pagos em maio). Além disso, foi aprovada a bonificação de ações na razão de 10%, correspondendo a uma nova ação para cada dez ações ordinárias detidas na data-base de 8 de maio de 2023.

Em 2023, seguimos com Programas de Recompra de ações. No ano, foi recomprado um volume que representou cerca de 2,5% das ações da Companhia. Adicionalmente, foi aprovado o cancelamento de 5,2% do nosso capital total. Em novembro de 2023, aprovamos um novo programa de recompra para aquisição de mais 2,0% do Capital total da Companhia, que está em andamento. Além disso, também foi aprovado o desdobramento da totalidade das ações ordinárias existentes de emissão da Companhia, passando cada 1 ação ordinária existente a corresponder a 2 ações ordinárias.

Na Proposta da Administração consta a distribuição de dividendos correspondente a 50% do Lucro Líquido da controladora (exercício social de 2023), ou seja, R\$ 389 milhões. Desse montante, distribuimos R\$ 24 milhões como juros sobre o capital próprio, pagos em janeiro

de 2024, que serão incorporados ao cálculo do dividendo obrigatório.

Em junho, divulgamos a avaliação das terras de propriedade da Companhia efetuada pela consultoria independente da Deloitte Touche Tohmatsu Ltda. As terras foram avaliadas em quase R\$ 11 bilhões, uma apreciação de 12% no portfólio ajustado, em comparação ao ano anterior.

### Cenário operacional da safra 2023/2024

A safra 2023/2024 enfrentou condições climáticas adversas no início do ciclo causadas pelo fenômeno El Niño. No Cerrado, o regime de chuvas ficou abaixo da média histórica, e o bioma sofreu com altas temperaturas, condições inadequadas para o desenvolvimento da soja, principalmente no oeste do Mato Grosso, região mais afetada pela seca. Em função disso, foi necessário realizar ajustes na área plantada, buscando uma otimização do potencial produtivo das culturas e dos resultados econômicos.

A seca que o estado do Mato Grosso enfrentou, prejudicando a cultura da soja, não teve o mesmo efeito na demais regiões, que estão com alto potencial produtivo, demonstrando a resiliência do nosso portfólio em virtude da

diversificação geográfica. A cultura do algodão apresenta um elevado potencial produtivo, pois as chuvas no Cerrado se normalizaram em meados de dezembro, favorecendo o algodão e também o milho. Estima-se que o plantio seja finalizado no início de março.

Os custos por hectare orçados para a safra 2023/2024 apresentam uma redução média, em reais, de 10% em relação aos orçados da safra 2022/2023. Essa redução reflete principalmente a redução nos preços dos nossos principais insumos.

Avançamos na posição de *hedge* 2023/2024. Na soja atingimos 70,7%, somados os compromissos, no milho estamos em 37,4% e principalmente evoluímos no algodão, com reação mais recente do mercado, chegando a 40% de proteção. Paralelamente, aproveitamos os momentos de alta do dólar para travar o câmbio das culturas (*vide* tabela 35).

### Compra de insumos, safra 2024/2025

Para a safra 2024/2025, cujo plantio tem início em setembro de 2024, as compras começaram fixando parte dos fertilizantes. Foram adquiridos 87% dos fosfatados, 82% do cloreto de potássio e 16% dos nitrogenados, aproveitando as boas oportunidades oferecidas pelo mercado.

## ESG

Certificamos duas fazendas no programa de práticas de agricultura regenerativa (Regenagri), e nos tornamos a maior área certificada em algodão e soja das Américas. Além disso, a SLC Agrícola alcançou a classificação A- no segmento de mudanças climáticas do CDP Latin America, alcançando o patamar de liderança no tema. Adicionalmente, avançamos 18 posições no Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE B3), que acompanha as empresas que se destacam pelo seu compromisso com a sustentabilidade. Em 2023, a SLC Agrícola completou 16 anos de presença na B3 e está em três índices da Bolsa de Valores com relevância para a agenda ESG: ISE, ICO2 e IGPTW.

Agradecemos aos nossos acionistas, colaboradores e demais *stakeholders* por mais de um ano de bons resultados.

### A Administração



**NESTE CAPÍTULO**

- > Estratégia
- > Estrutura de governança
- > Gestão de riscos
- > Inovação
- > Certificações e qualidade

# A SLC Agrícola





# A SLC Agrícola

A história da SLC Agrícola está conectada ao desenvolvimento do agronegócio no país. Fundada em 1977 pelo Grupo SLC, a Companhia tornou-se referência nacional na produção de *commodities* agrícolas pela adoção de técnicas inovadoras no campo que priorizam a sustentabilidade em todo o processo produtivo.

Como estratégia de negócio, adotamos a diversificação de culturas. Nossas principais *commodities* são o algodão, a soja e o milho, cultivadas em 22 fazendas, em sete estados brasileiros. Operamos também com criação de gado por meio de um modelo sustentável de integração lavoura-pecuária. Além disso, produzimos sementes de soja e algodão de alta qualidade para produtores brasileiros com a marca SLC Sementes. Atendemos clientes de importantes mercados consumidores, como a China e outros países da Ásia.

Com sede em Porto Alegre (RS), somos uma empresa de capital aberto, com ações negociadas na bolsa de valores brasileira (B3), compondo o Ibovespa (Índice Bovespa) e alguns dos principais indicadores relacionados à agenda ESG, como o Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), o Carbono Eficiente (ICO2B3) e o IGPTW B3. Integramos ainda o Novo Mercado, segmento reservado às organizações com as melhores práticas em governança corporativa. Além disso, temos ADRs (American Depositary Receipts) negociados no mercado de balcão norte-americano via ADR Nível 1, com o *ticker* "SLCJY".

Encerramos 2023 com 5.757 colaboradores, considerando profissionais fixos e temporários, e avançamos no desenvolvimento de iniciativas para dar ainda mais foco à pauta da diversidade e inclusão em nossa estratégia de gestão de pessoas.

## SONHO GRANDE

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

## NOSSOS VALORES

Acreditamos que quem tem paixão pelo que faz é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua integridade por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável. Essas atitudes somadas geram relações duradouras e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo resultados sustentáveis que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.



INTEGRIDADE



PAIXÃO  
PELO QUE FAZ



RELAÇÕES  
DURADOURAS



RESULTADOS  
SUSTENTÁVEIS

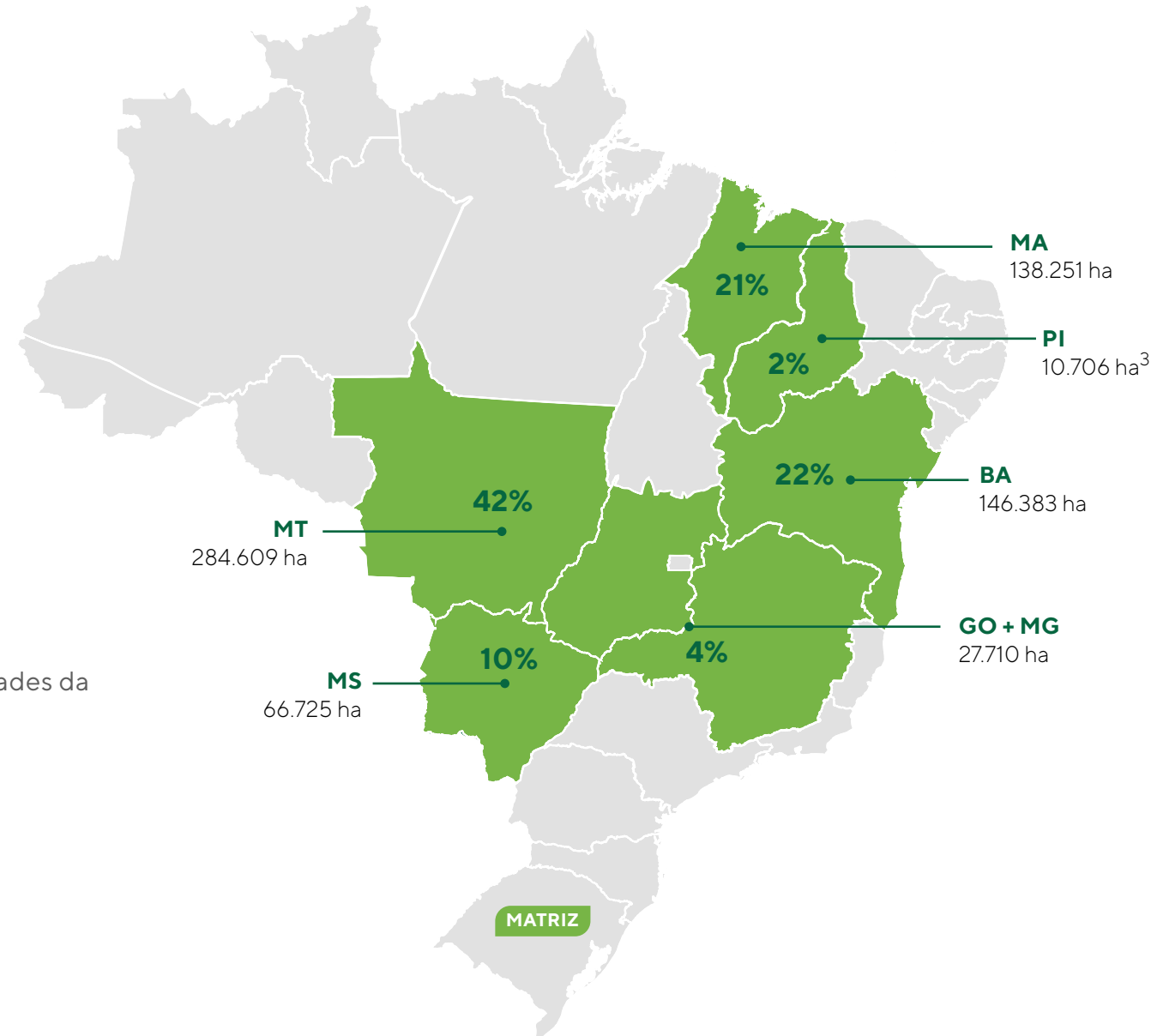




# ONDE ESTAMOS<sup>1</sup>

Com matriz em Porto Alegre (RS), temos 22 unidades produtivas distribuídas em sete estados brasileiros. A diversificação da localização das propriedades é resultado de um planejamento estratégico para minimizar os potenciais riscos climáticos regionais e a incidência de pragas e doenças. Nossa produção está localizada majoritariamente no Cerrado brasileiro.

 Estados com unidades da SLC Agrícola<sup>2</sup>



## ÁREA TOTAL PLANTADA

	Pioneira	33.552 ha
	Perdizes	27.163 ha
	Paiaguás	63.572 ha
	Planorte	31.685 ha
MT	Próspera	32.382 ha
	Pejuçara	14.787 ha
	Piracema	18.729 ha
	Pampeira	41.089 ha
	Pirapora	21.650 ha
MS	Pantanal	44.772 ha
	Planalto	21.953 ha
	Parnaíba	45.694 ha
MA	Palmeira	33.496 ha
	Planeste	59.061 ha
PI	Parnaguá	10.706 ha
	Parceiro	13.035 ha
	Palmares	25.269 ha
BA	Paladino	21.866 ha
	Piratini	20.984 ha
	Panorama	22.409 ha
	Paysandu	42.820 ha
GO e MG	Pamplona	27.710 ha
PI	Paineira	Arrendada

Observação: inclui 1ª e 2ª safras.

<sup>1</sup> Este mapa se refere à safra 2022/2023. Na safra 2023/24, interrompemos a produção na fazenda Pejuçara e atuamos na Paineira.

<sup>2</sup> Os números percentuais são a área plantada de cada região em relação ao total da Companhia.

<sup>3</sup> PI possui uma fazenda arrendada para terceiros.



# Estratégia

A nossa trajetória de crescimento acompanhou a evolução do agronegócio brasileiro. Desde a criação da Companhia, temos aproveitado as oportunidades de mercado e as demandas da sociedade para expandir a nossa produção, firmar parcerias e incorporar novas tecnologias para aumentar a produtividade dos nossos negócios.

A terceira fase da nossa estratégia de crescimento, iniciada em 2015, prioriza a tecnologia com a adoção da digitalização e da aplicação de novas ferramentas no campo. Atuamos para incrementar nossa produtividade, com investimentos constantes em inovação, e para manter a Companhia em um patamar de referência na agenda ESG.

Em 2022, realizamos uma parceria de investimento com a Kothe Logística para a construção de uma indústria de beneficiamento e armazenamento de sementes (IBS) de soja no estado do Mato Grosso. Essa nova unidade será a maior e a mais moderna indústria na América Latina e está impulsionando a SLC Sementes no mercado da região.

## EVOLUÇÃO DA NOSSA ESTRATÉGIA



## DESMATAMENTO ZERO

Em 2021, aprovamos nossa Política de Desmatamento Zero, que formaliza o compromisso da SLC Agrícola em não converter áreas com vegetação nativa para o

uso agrícola, ainda que haja condições legais para isso. O documento também estabelece regras para o uso racional do solo, visando manter a integridade dos sistemas naturais.

A única exceção prevista na Política de Desmatamento Zero é a supressão de fragmentos isolados de vegetação, quando

estritamente necessário, em situações como manutenção de estradas, redes de energia elétrica, aceiros para combate a incêndio em áreas de vegetação nativa e estruturas hidráulicas para captação de água superficial.

# MAPA ESTRATÉGICO DE SUSTENTABILIDADE

Parte importante do nosso planejamento estratégico é manter a SLC Agrícola protagonista em relação a temas ambientais, sociais e de governança. Para estruturar projetos e engajar pessoas em torno dessa ambição, definimos cinco objetivos estratégicos, aos quais atrelamos metas que são acompanhadas bimestralmente pelo Comitê ESG:

## Objetivos Estratégicos



Metas estratégicas	Prazo
<b>Tornar as operações da SLC Agrícola neutras em emissões líquidas de carbono, considerando os escopos 1 e 2</b>	2030
<b>Todas as fazendas certificadas no Sistema de Gestão Integrado (SGI) - ISO 14001, ISO 45001, NBR 16001</b>	2028
<b>Zero acidente com afastamento</b>	2028
<b>100% dos funcionários com ensino fundamental completo</b>	2028
<b>Implementar o programa "Semeando Sustentabilidade"<sup>1</sup> em cinco municípios onde a SLC Agrícola atua</b>	2024

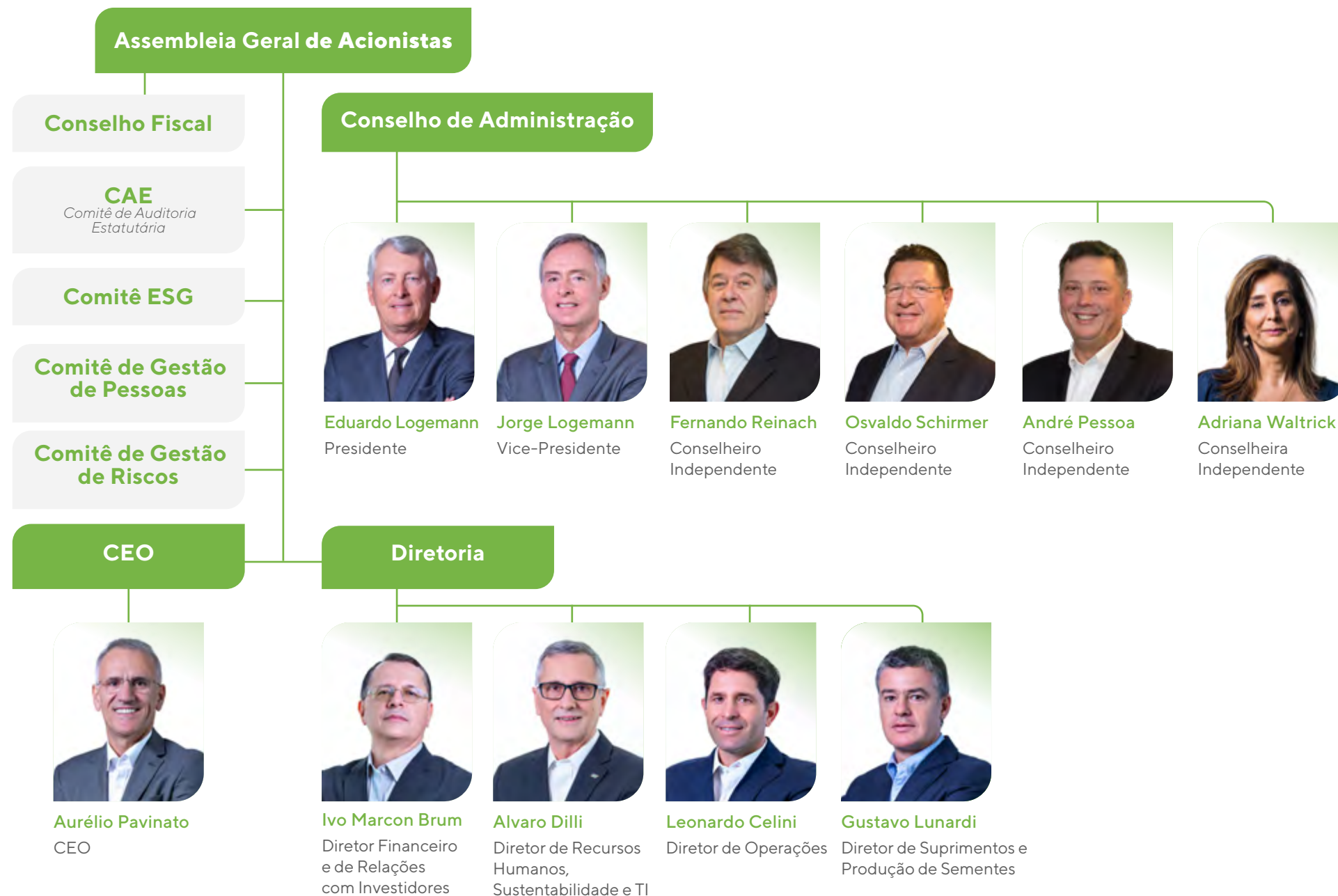
<sup>1</sup> O Programa busca promover a educação ambiental, em linha com as disposições da Lei 9.795/99, para alunos do Ensino Fundamental 2 (do 5º ao 9º ano) da rede pública.

**Confira o status de cada meta estratégica em nosso Relatório Integrado.**

# Estrutura de governança

Nossa estrutura de tomada de decisão reflete o pioneirismo da SLC Agrícola, uma das primeiras companhias do setor de produção de *commodities* agrícolas a ingressar na bolsa de valores brasileira (B3). Somos uma companhia de capital aberto desde 2007 com sólidas práticas de governança corporativa. Integramos o Novo Mercado da B3, segmento que reúne empresas com atuação de referência nessa área. Contamos ainda com órgãos, mecanismos e políticas voltados a alinhar nossas decisões às expectativas dos nossos *stakeholders* e ao planejamento estratégico da Companhia.

Passamos a integrar também o Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), fruto dos contínuos avanços em nossas frentes ESG, em especial no combate às mudanças climáticas. Além disso, avançamos no pilar de ética e integridade com a associação ao Instituto Ethos, passando a fazer parte do Grupo de Trabalho de Integridade.





# Gestão de riscos

Para minimizar ou evitar impactos negativos, atuamos com diretrizes e procedimentos voltados a gerenciar fatores de risco em diversas frentes. Nossa Política de Gerenciamento de Riscos ([acesse aqui](#)), desenvolvida em linha com a ISO 31000 e atualizada em 2023, dispõe em detalhes sobre os processos dessa área e prevê as seguintes categorias de riscos:



**Nossa política tem por objetivo estabelecer princípios, diretrizes e responsabilidades no processo de gerenciamento de riscos corporativos.**

- **Estratégicos:** associados com as decisões estratégicas da organização para atingir os seus objetivos de negócio ou decorrentes da falta de capacidade ou habilidade;
- **Operacionais:** estão relacionados à eficiência operacional e à utilização efetiva de recursos, podendo tornar impróprio o exercício da função;
- **Financeiros:** são relativos à efetividade na administração dos fluxos de caixa e captação e aplicação de recursos financeiros, passíveis de expor a empresa a perdas;
- **Compliance:** diz respeito ao cumprimento de normas, legislação vigente, documentações, código de ética, lei anticorrupção, concessões e acordos;
- **ESG:** são aqueles relacionados com práticas e impactos climáticos, socioambientais e de governança.





# Inovação

Nossa área de Inovação fomenta na Companhia uma cultura sintonizada com as principais tendências nacionais e internacionais. Para acelerar o desenvolvimento de novas soluções e negócios na Companhia, contamos com os programas AgroX e Ideias & Resultados, cujas iniciativas são priorizadas com apoio do Comitê de Inovação. A SLC Ventures, braço de investimentos em *agritechs*, atua com vistas a aproximar a empresa das principais tendências tecnológicas do setor, auxiliando na aprimoração de tecnologias vitais para o avanço do agronegócio.

Em 2023, atuamos principalmente na consolidação de projetos que tiveram início nos últimos anos. Ainda assim, realizamos 14 provas de conceito com novas tecnologias promissoras. Também nos dedicamos à capacitação de colaboradores em metodologias e processos destinados a programas inovadores.

## AGROX

Criamos há cinco anos um programa de aproximação com as *startups* para potencializar a inovação aberta no agronegócio brasileiro. Percebemos uma oportunidade valiosa para construir propostas capazes de superar desafios do setor e promover avanços inovadores em *performance* ESG. Dividido em três ciclos de seleção, nos dois primeiros, atuamos com *startups* nacionais e, no terceiro, abrimos oportunidades para organizações do exterior.



**156 ideias apresentadas em 2023: quatro seguiram para a fase de execução de prova de conceito e, atualmente, seis se encontram na fase de rollout**

## IDEIAS & RESULTADOS

Para a nossa cultura de inovação, é vital promover a constante circulação de ideias inovadoras internamente, estimulando a criatividade e o desenho de soluções diferenciadas. Esta iniciativa permite aos nossos colaboradores que encaminhem sugestões e projetos voltados à superação de obstáculos e a melhorias operacionais.

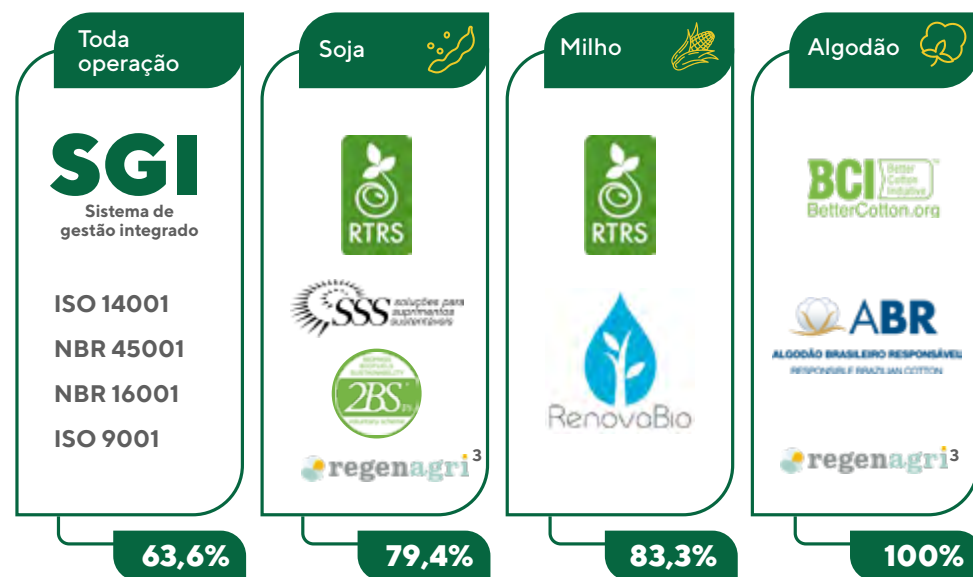
As propostas são levadas ao Comitê de Inovação e, a cada três meses, são encaminhadas à fase de colaboração, na qual podem receber contribuições de outros colaboradores. Posteriormente, são avaliadas e, se estiverem de acordo com as diretrizes da Companhia, são submetidas à próxima etapa, a prova de conceito. Os resultados são divulgados no Innovation Day. Do total de 156 ideias apresentadas em 2023, quatro seguiram para a fase de execução de prova de conceito e, atualmente, seis se encontram na fase de *rollout*.

## SLC VENTURES

Voltada a apoiar negócios inovadores, a SLC Ventures atua em dois segmentos: Corporate Venture Capital e Venture Builder. O programa possibilitou, em 2023, o investimento na Sensix, uma *startup* de Uberlândia (MG) que atua com agricultura de precisão. A empresa usa inteligência artificial para diminuir o uso de produtos químicos na lavoura em até 70% e aumentar a produtividade em até 20%.

# Certificações e qualidade

Percentual de unidades e da produção certificadas<sup>1,2</sup>



<sup>1</sup> Consideradas no denominador as passíveis de certificação.

<sup>2</sup> O total de soja passível de obter certificação RTRS em 2023 foi de 95,3%. A quantidade de milho certificada RTRS passível dessa certificação no mesmo ano foi de 99,9%. A Paladino é a única fazenda que atende às regras da RTRS e ainda não possui a certificação; a unidade será certificada em 2024. As outras que ainda não foram certificadas (Palmeira, Parceiro, Parnaguá, Paysandu, Piratini e Paineira) tiveram áreas abertas entre o período de 2016 e 2020 e por isso não podem obter a certificação.

<sup>3</sup> Duas fazendas (Planalto e Pamplona) conquistaram o certificado de agricultura regenerativa em 2023, totalizando 39.456 ha.

Nosso Sistema de Gestão Integrado (SGI) padroniza políticas e processos e dispõe das certificações ISO 14001, ISO 45001 e NBR 16001, obtidas por 15 de nossas unidades, levando em conta a matriz e 14 fazendas. Sete de nossas unidades também contam com a certificação ISO 9001, tendo como escopo a armazenagem e o beneficiamento de grãos e algodão. Em 14 fazendas onde há armazéns de grãos também atendemos às exigências da Certificação de Unidades Armazenadoras em Ambiente Natural (UAAN) (MAPA I.N. n° 29 de junho de 2011).

O destaque de 2023 está ligado à promoção da agricultura regenerativa na Companhia: duas de nossas fazendas, Planalto e Pamplona, receberam a certificação Regenagri, representando a maior área plantada de soja e algodão das Américas. Agora, nosso foco é conquistar a certificação em outras quatro fazendas: Pantanal, Planorte, Palmares e Planeste.

O algodão produzido pela SLC Agrícola tem as certificações Algodão Brasileiro Responsável (ABR) e Better Cotton Initiative (BCI). Nossa soja conta com as certificações Round Table On Responsible Soy (RTRS Certified Soy), Soluções

## Nossas metas

**Até 2028 teremos todas as propriedades rurais contempladas com as certificações do SGI e de agricultura regenerativa e todas as fazendas que operam com pecuária serão certificadas pelo SISBOV.**

para Suprimentos Sustentáveis (3S) e 2BSvs. E o milho, por sua vez, é certificado pela RTRS, 2BSvs e no contexto do RenovaBio. Além disso, temos a certificação SISBOV<sup>1</sup> nas fazendas Paiaguás, Perdizes e Planorte para a atuação com pecuária.

<sup>1</sup> O Sistema Brasileiro de Identificação Individual de Bovinos e Búfalos (SISBOV) é o sistema oficial e a adesão de produtores rurais é voluntária, exceto quando definida sua obrigatoriedade em ato normativo próprio ou exigida por controles ou programas sanitários oficiais. Atualmente, a Instrução Normativa MAPA n° 51, de 1° de outubro de 2018, aprova, no Anexo III, a norma operacional que é utilizada para embasar a certificação oficial brasileira para países que exijam a rastreabilidade individual de bovinos e búfalos, até que haja a homologação pelo Ministério da Agricultura e Pecuária (MAPA) e a implementação de protocolo de rastreabilidade de adesão voluntária, que trata o art. 7° do Decreto n° 7.623, de 22 de novembro de 2011.



**NESTE CAPÍTULO**

- > Estratégia
- > Estrutura de governança
- > Gestão de riscos
- > Inovação
- > Certificações e qualidade

# PANORAMA *de mercado*

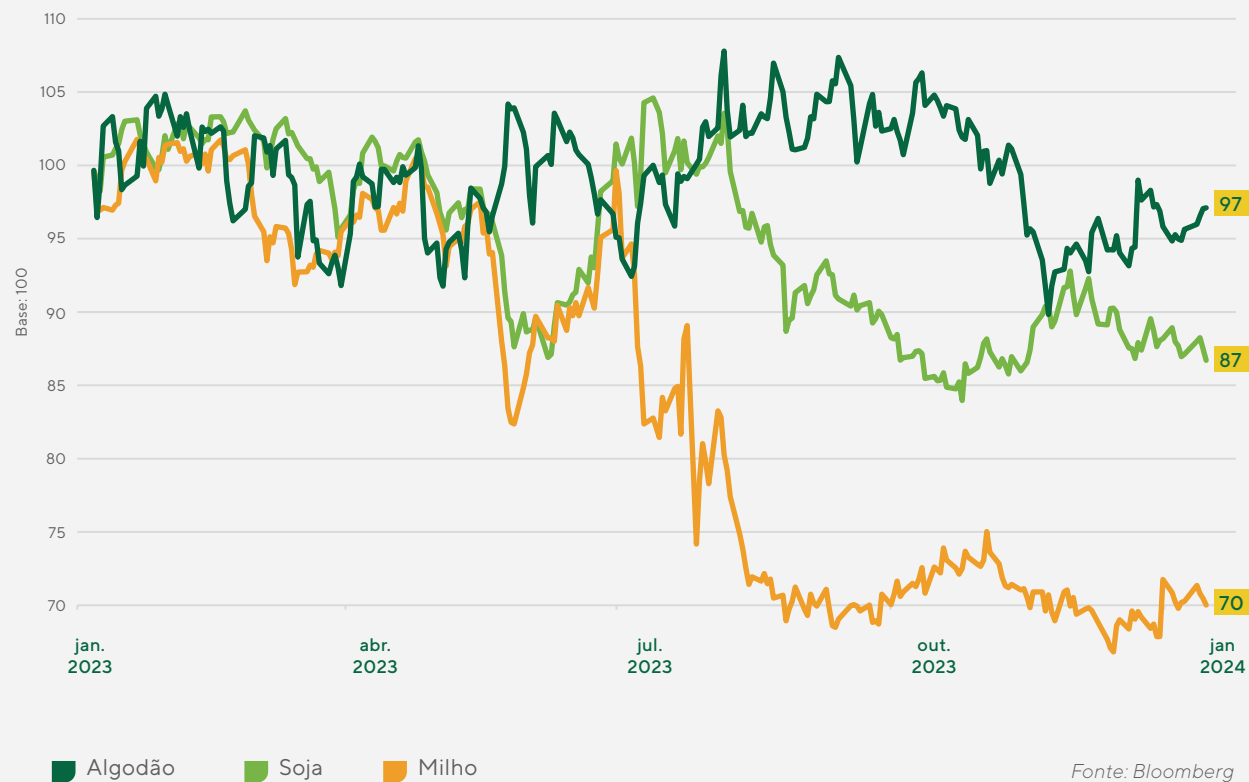






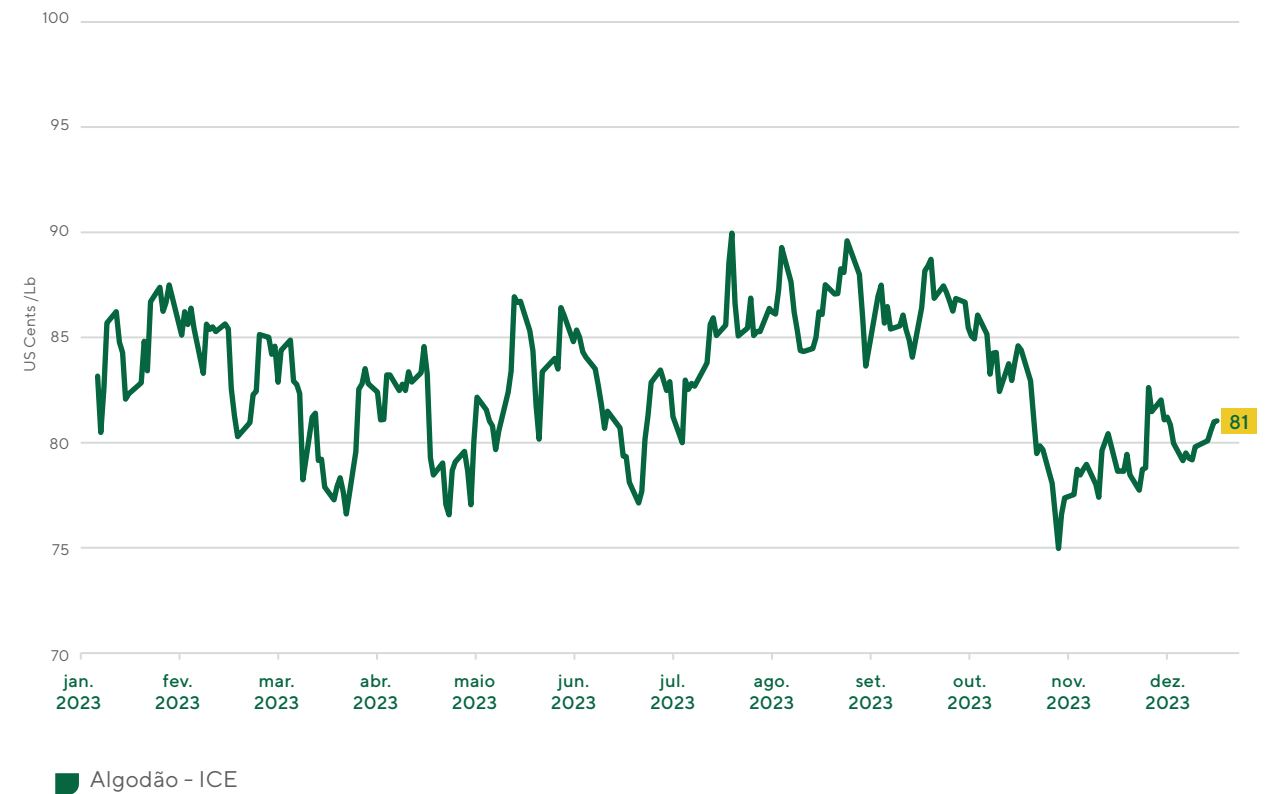
# Panorama de mercado

FIGURA 1: VARIAÇÃO NOS PREÇOS, COMMODITIES SELECIONADAS



## ALGODÃO

FIGURA 2: PREÇOS DO ALGODÃO NO MERCADO INTERNACIONAL



Fonte: Bloomberg



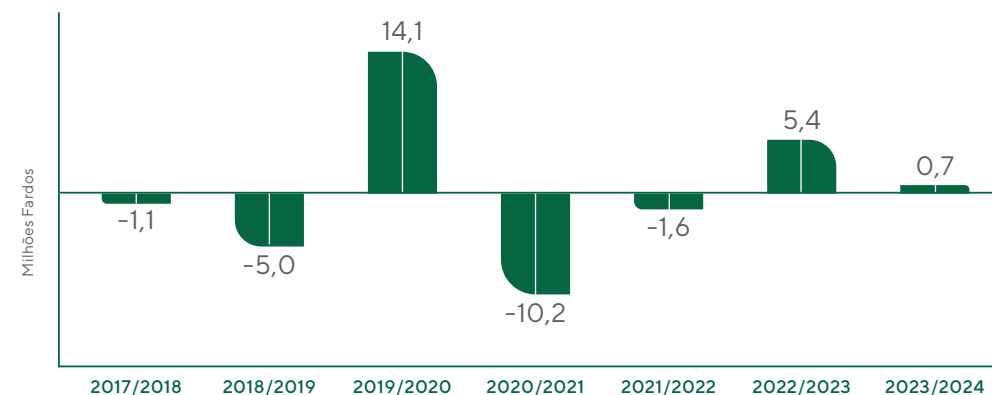
O ano de 2023 foi marcado pela trajetória lateral e posterior recuperação nas cotações de algodão nos mercados internacional e brasileiro, resultado dos fundamentos de oferta e demanda em nível global.

A expectativa de consumo mundial de algodão, segundo dados do Departamento de Agricultura dos Estados Unidos (USDA), para 2023/2024 é de 112,1 milhões de fardos, em um cenário de produção de 112,8 milhões de fardos, resulta em um balanço global de oferta e demanda no ciclo atual, com condição de superávit aproximado de 0,7 milhão de fardos – valor significativamente inferior ao balanço registrado na safra anterior.

O cenário atual reflete em seus números as perdas de produção com relação à safra norte-americana, que deve ficar em 12,4 milhões de fardos, o que corresponde ao menor volume registrado na região nos últimos 14 anos.

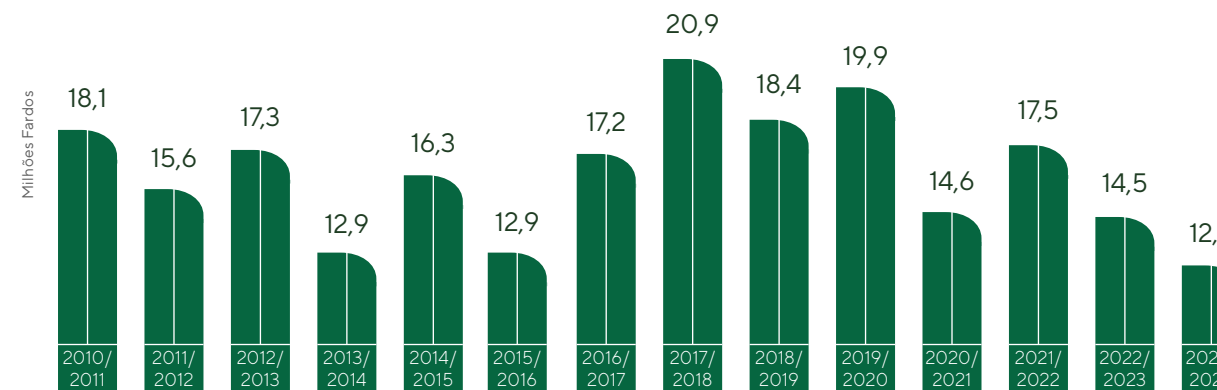
Tendo em vista que os Estados Unidos ocupam hoje a posição de principal exportador mundial da fibra, esses números impactam diretamente o mercado global de algodão. Segundo o cenário descrito acima, há uma manutenção na tendência de o Brasil seguir crescendo em participação de mercado, consolidando-se como importante *player* mundial – atualmente, o país já ascendeu à posição de segundo maior exportador mundial da fibra.

**FIGURA 3: ALGODÃO – BALANÇO GLOBAL DE OFERTA E DEMANDA**



Fonte: USDA

**FIGURA 4: ALGODÃO – HISTÓRICO DE PRODUÇÃO NOS ESTADOS UNIDOS (EUA)**



Fonte: USDA

# SOJA

As cotações da soja no contrato *spot* da Chicago Board of Trade (CBOT) e os preços pagos pela oleaginosa na base Paranaguá/CEPEA apresentaram trajetórias de queda ao longo de 2023.

**FIGURA 5: PREÇO DA SOJA NO MERCADO INTERNACIONAL**



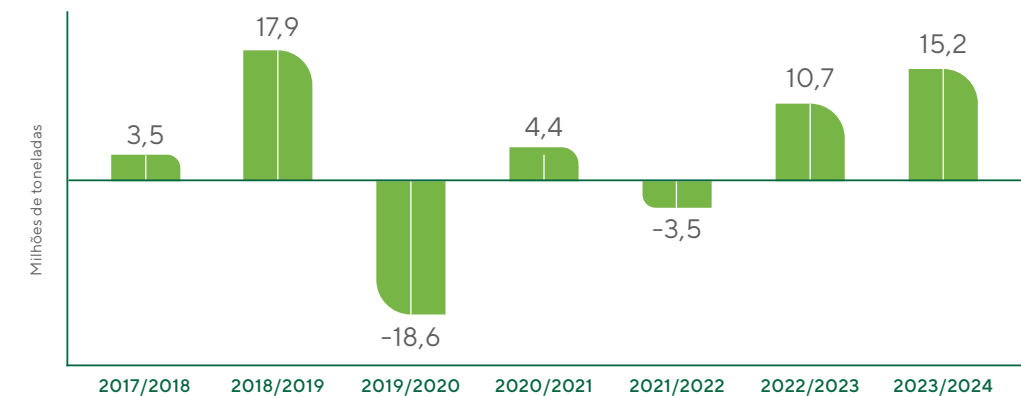
O início do ciclo 2023/2024 foi marcado por perdas decorrentes do cenário climático de seca nos Estados Unidos e redução de área plantada no comparativo anual para o país norte-americano. A produção, inicialmente estimada em 122,7 milhões de toneladas, atualmente encontra-se em 113,3 milhões de toneladas, resultando em uma perda líquida de aproximadamente 9,4 milhões de toneladas, segundo dados do USDA.

Com relação à safra brasileira, o início de ciclo com precipitações abaixo da normalidade

e o clima menos favorável em importantes regiões produtoras fizeram com que a CONAB revisasse sua estimativa de produção nacional em -6,6%, partindo de uma estimativa de produção de 160 milhões de toneladas para os atuais 149,4 milhões de toneladas.

No nível mundial, para o ciclo 2023/2024, é esperado que o balanço entre oferta e demanda corresponda a uma produção superior ao consumo em aproximadamente 15,2 milhões de toneladas.

**FIGURA 6: SOJA - BALANÇO GLOBAL DE OFERTA E DEMANDA**

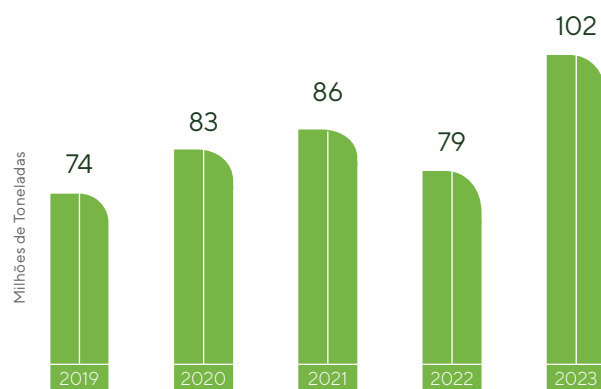




De fundamental importância será o monitoramento do desenvolvimento da safra sul-americana, de modo a consolidar o balanço global de oferta e demanda nos patamares atuais estimados.

Com relação à demanda pela soja brasileira, a balança comercial nacional registrou o maior acumulado de exportações para o período comparável de janeiro a dezembro de sua história, atestando a forte demanda do mercado global, bem como a competitividade do produto brasileiro no cenário externo.

**FIGURA 7: SOJA - ACUMULADO DE EXPORTAÇÕES DE JANEIRO A DEZEMBRO**

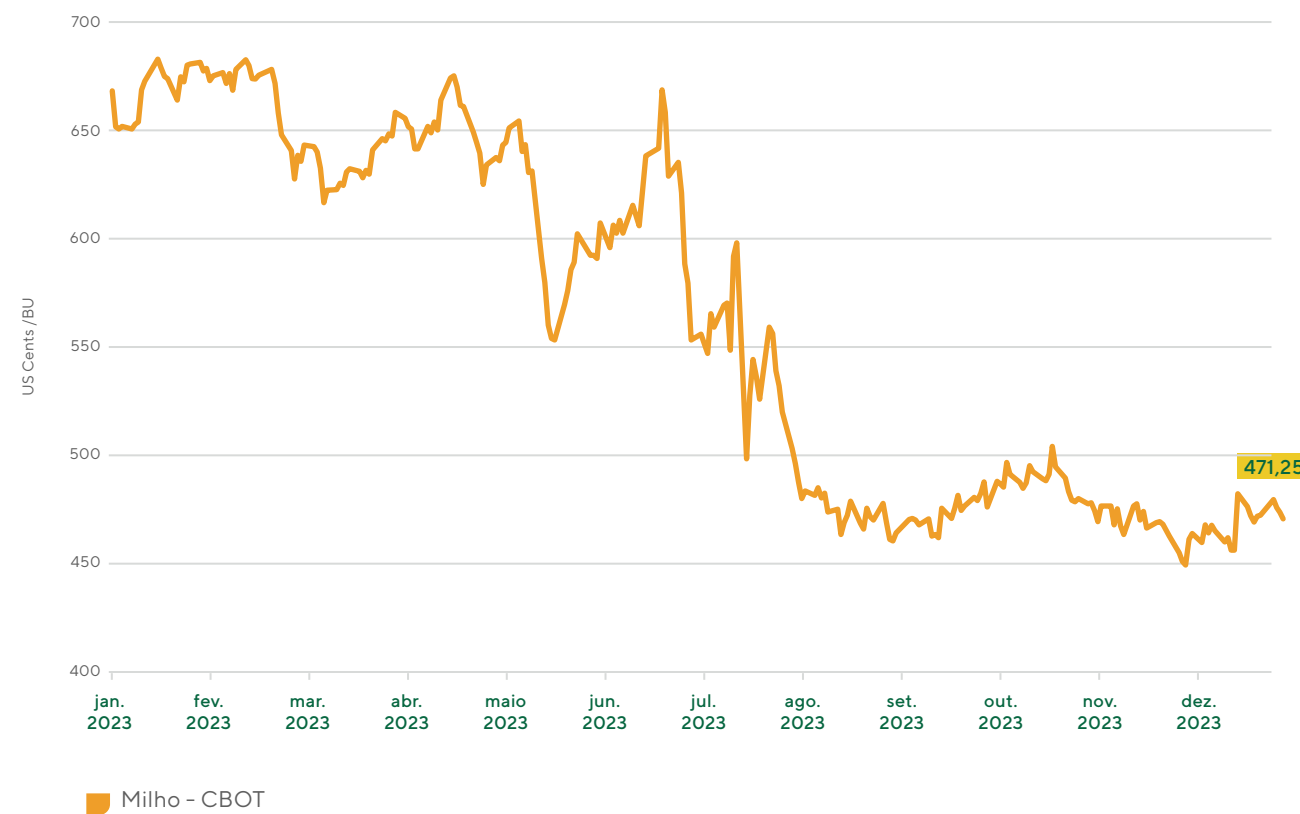


Fonte: USDA

## MILHO

Os preços de milho no contrato *spot* da CBOT e no mercado brasileiro apresentaram significativa volatilidade ao longo de 2023.

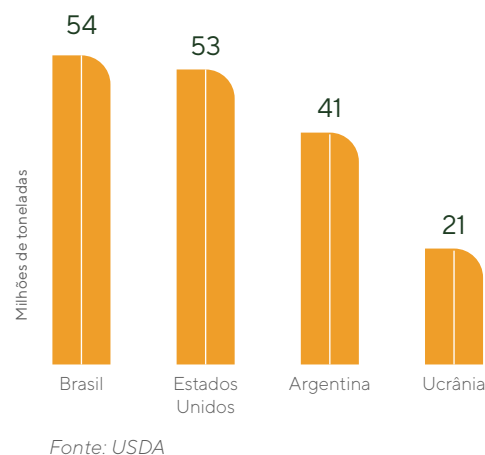
**FIGURA 8: PREÇOS DO MILHO NO MERCADO INTERNACIONAL X BRASIL**



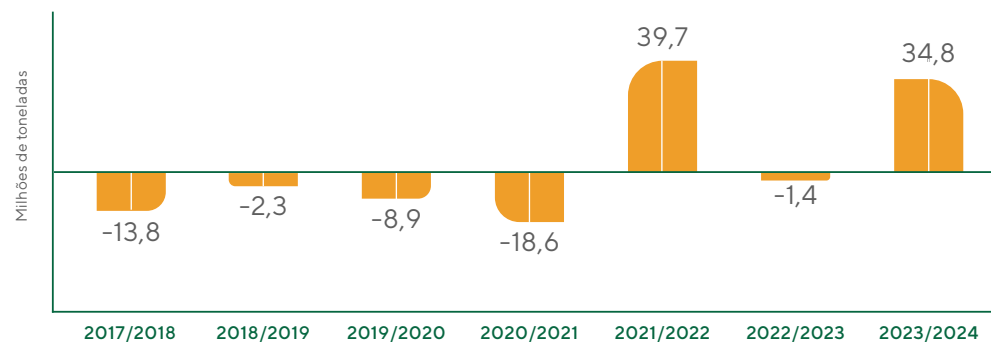
Fonte: Bloomberg

Em um ano marcado pelo desenvolvimento irregular da safra norte-americana, afetada pelo clima em sua produção e produtividade, o cenário global ainda lida com a incerteza relacionada ao conflito entre Rússia e Ucrânia. Com isso, a participação brasileira no mercado global de milho tem se consolidado, e o país deve ocupar a posição de maior exportador mundial.

**FIGURA 9: EXPORTAÇÕES GLOBAIS DE MILHO EM 2023/2024, PRINCIPAIS PAÍSES EXPORTADORES**



**FIGURA 10: MILHO - BALANÇO GLOBAL DE OFERTA E DEMANDA**

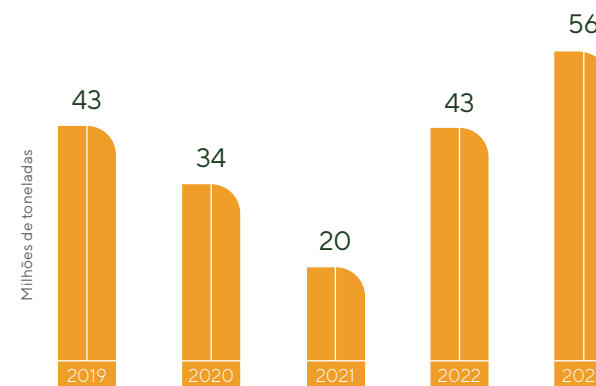


Fonte: USDA

Atualmente, a expectativa é que o balanço entre oferta e demanda no cenário global apresente um volume de produção superior ao consumo em aproximadamente 34,8 milhões de toneladas.

Com relação à demanda pelo milho brasileiro, a balança comercial nacional registrou o maior acumulado de exportações para o período comparável de janeiro a dezembro de sua história, demonstrando a forte demanda do mercado global, bem como a relevância do produto brasileiro.

**FIGURA 11: MILHO - ACUMULADO DE EXPORTAÇÕES DE JANEIRO A DEZEMBRO**



Fonte: Comexstat





**NESTE CAPÍTULO**

- > Safra 2022/2023
- > Safra 2023/2024
- > Dados operacionais
- > Dados de terras

# DESEMPENHO

## operacional





# Safra 2022/2023

## Área plantada

TABELA 1 - ÁREA PLANTADA POR CULTURA, SAFRA 2021/2022 X 2022/2023

Mix de culturas	Área plantada 2021/2022 (ha)	Área Plantada 2022/2023 (ha) <sup>1</sup>	Participação 2022/2023 (%)	Δ%
<b>Algodão em pluma</b>	<b>176.985</b>	<b>162.243</b>	<b>24,1%</b>	<b>-8,3%</b>
Algodão em pluma 1ª safra	86.357	85.823	12,7%	-0,6%
Algodão em pluma 2ª safra	90.628	76.420	11,3%	-15,7%
<b>Soja (Comercial + Semente)</b>	<b>334.891</b>	<b>346.941</b>	<b>51,4%</b>	<b>3,6%</b>
<b>Milho 2ª safra</b>	<b>121.633</b>	<b>137.585</b>	<b>20,4%</b>	<b>13,1%</b>
Outras culturas <sup>2</sup>	38.437	27.615	4,1%	-28,2%
<b>Área Total</b>	<b>671.946</b>	<b>674.384</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,4%</b>

<sup>1</sup> Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada.

<sup>2</sup> Para "Outras culturas", consideram-se: semente de braquiária, com 6.314,86 ha; semente de estilosantes, 716,02 ha; feijão, 1.430,58 ha; gergelim, 2.494,26 ha; semente de milheto, 8.786,01 ha; milho 1ª Safra, 1.133,88 ha; milho em semente, 667,46 ha; pecuária, 3.962,42 ha; sorgo, 1.041,77 ha; e trigo, 1.067,74 ha. Total: 27.615,00 ha.

## Produtividades

TABELA 2 - PRODUTIVIDADE ORÇADA, SAFRA 2022/2023

Produtividade (kg/ha)	Safra 2021/2022 Realizado (a)	Safra 2022/2023 Orçado (b)	Safra 2022/2023 Realizado (c)	Δ% (c) x (a)	Δ% (c) x (b)
Algodão em pluma 1ª safra	1.682	1.927	2.000	18,9%	3,8%
Algodão em pluma 2ª safra	1.305	1.839	2.037	56,1%	10,8%
Caroço de algodão	1.833	2.372	2.491	35,9%	5,0%
Soja (comercial + semente)	3.974	3.918	3.904	-1,8%	-0,4%
Milho 2ª safra	6.303	7.685	7.708	22,3%	0,3%

## Soja comercial

Encerramos a colheita da soja no fim de abril, atingindo uma produtividade de 3.904 kg/ha, 1,8% inferior ao ano anterior, que foi recorde, e 0,4% inferior ao projeto inicial. Em relação à média nacional, alcançamos uma distância superior de 11,3%, conforme os dados da CONAB de fevereiro de 2024.

## Semente de soja

Em 2023, o volume de vendas, somado ao consumo interno, atingiu 1.020.575 sacas de sementes de soja, 8,9% inferior à nossa

estimativa inicial, o que se explica pela redução de vendas no canal vertical e de venda direta para pequenos e médios produtores. Nossa produção é realizada em cinco estados (MT, GO, TO, MG e BA), totalmente focada na qualidade e atendimento aos nossos clientes.

## Algodão em pluma 1ª safra

A produção final atingiu 2.000 kg por hectare, e foi recorde, 3,8% superior ao projeto e 18,9% acima da produtividade atingida na safra anterior.



## Algodão em pluma 2ª safra

O algodão em pluma da 2ª safra encerrou o período com uma produtividade de 2.037 kg/ha em pluma. A produtividade foi recorde, 10,8% superior ao projeto e 56,1% à safra 2021/2022.

Em relação à média nacional (CONAB, fevereiro de 2024), fomos superiores em 5,8%, média entre 1ª e 2ª safras.

## Semente de algodão

Em 2023, o volume de vendas, acrescido do consumo interno, atingiu 129.950 sacas de sementes de algodão, 7,0% acima da nossa estimativa inicial.

## Milho 2ª safra

A produtividade do milho da 2ª safra foi recorde, superou em 22,3% a safra 2021/2022 e em 0,3% o projeto inicial, com 7.708 kg/ha, 29,5% acima da média nacional (CONAB, fevereiro de 2024).

## Custos de produção

**TABELA 3 - CUSTOS REALIZADOS, SAFRA 2022/2023 (%)**

	Algodão	Soja	Milho	Média realizada (2022/2023)	Média realizada (2021/2022)
<b>Custos variáveis</b>	<b>82,8</b>	<b>74,8</b>	<b>81,5</b>	<b>80,4</b>	<b>79,6</b>
Sementes	8,5	14,2	18,4	11,4	12,7
Fertilizantes	24,2	15,5	34,0	23,0	25,4
Defensivos	24,7	19,4	13,3	21,7	18,8
Pulverização aérea	1,9	1,7	1,5	1,7	1,3
Combustíveis e lubrificantes	3,1	5,3	3,8	3,8	4,6
Mão de obra	0,7	0,7	0,5	0,7	0,8
Beneficiamento	9,0	3,8	2,4	6,7	4,8
Manutenção de máquinas e implementos	4,9	4,8	3,2	4,6	4,1
Outros	5,8	9,5	4,4	6,7	7,1
<b>Custos fixos</b>	<b>17,2</b>	<b>25,2</b>	<b>18,5</b>	<b>19,6</b>	<b>20,4</b>
Mão de obra	6,2	8,1	6,1	6,7	7,2
Depreciações e amortizações	3,6	5,8	3,8	4,3	4,4
Depreciação do Direito de Uso - arrendamentos	4,7	7,6	6,0	5,7	6,2
Outros	2,7	3,6	2,6	2,9	2,6



Os custos por hectare realizados para a safra 2022/2023 apresentaram uma redução média, em reais, de 0,9% em relação ao orçado para o período. Essa redução decorreu das economias com menores valores de Depreciação do Direito de Uso – Arrendamentos, por conta da queda nos preços da soja e principalmente da redução no uso de insumos, reflexo da adoção de novas tecnologias.

**TABELA 4 - CUSTO DE PRODUÇÃO, SAFRA 2022/2023**

	Realizado 2021/2022 (R\$/ha) (a)	Orçado 2022/2023 (R\$/ha) (b)	Realizado 2022/2023 (R\$/ha) (c)	Δ% (c x b)	Δ% (c x a)
Algodão em pluma 1ª safra	12.580	15.163	15.357	1,3%	22,1%
Algodão em pluma 2ª safra	10.191	13.677	14.161	3,5%	39,0%
Soja (comercial + sementes)	4.283	5.377	5.128	-4,6%	19,7%
Milho 2ª safra	3.711	4.867	4.767	-2,1%	28,5%
<b>Custo médio total</b>	<b>6.425</b>	<b>7.547</b>	<b>7.476</b>	<b>-0,9%</b>	<b>16,4%</b>

**TABELA 5 - CUSTO UNITÁRIO, SAFRA 2022/23**

	Produtividade orçada (kg/ha) 2022/2023	Custo orçado (R\$/ha) 2022/2023	Custo Orçado (R\$/kg) 2022/2023(a)	Produtividade realizado (kg/ha) 2022/2023	Custo realizado (R\$/ha) 2022/2023	Custo realizado (R\$/kg) 2022/2023(b)	Δ% b x a
Algodão em pluma 1ª safra	1.927	15.163	7,87	2.000	15.357	7,68	-2,4%
Algodão em pluma 2ª safra	1.839	13.677	7,44	2.037	14.161	6,95	-6,5%
Soja (comercial + semente)	3.918	5.377	1,37	3.904	5.128	1,31	-4,3%
Milho 2ª safra	7.685	4.867	0,63	7.708	4.767	0,62	-2,3%





# Safra 2023/2024

## Área plantada

Em 4 de dezembro de 2023, a Companhia divulgou um Fato Relevante com o ajuste da área plantada em função das condições climáticas adversas no início da safra.

Em relação à última divulgação, realizamos algumas mudanças no decorrer do plantio da soja, que impactaram as áreas de algodão de 1ª e 2ª safras, milho da 2ª safra e outras culturas. Foram elas: redução de 16.761 hectares de soja, área inicialmente projetada para plantio de soja e algodão da 2ª safra, que foi unicamente plantada com algodão da 1ª safra, pois este possui melhor margem. Redução de 6.775 hectares de milho da 2ª safra por conta do replantio de 19 mil hectares de soja.

**TABELA 6 – ÁREA PLANTADA, POR CULTURA, ORÇADO X FORECAST, SAFRA 2022/2023 X 2023/2024**

Mix de culturas	Área plantada 2022/2023 (ha)	Área plantada (a) 2023/2024 Orçada (ha)	Área plantada (b) 2023/2024 <sup>1</sup> forecast (ha)	Participação 2023/2024 (%)	Δ % (b x a)
<b>Algodão</b>	<b>162.243</b>	<b>187.464</b>	<b>188.730</b>	<b>29,0%</b>	<b>0,7%</b>
Algodão em pluma 1ª safra	85.823	90.088	106.715	16,4%	18,5%
Algodão em pluma 2ª safra	76.420	97.376	82.015	12,6%	-15,8%
<b>Soja (comercial + semente)</b>	<b>346.941</b>	<b>336.770</b>	<b>320.009</b>	<b>49,1%</b>	<b>-5,0%</b>
<b>Milho 2ª safra</b>	<b>137.585</b>	<b>103.436</b>	<b>96.661</b>	<b>14,8%</b>	<b>-6,5%</b>
Outras culturas <sup>2</sup>	27.615	46.733	46.316	7,1%	-0,9%
<b>Área Total</b>	<b>674.384</b>	<b>674.403</b>	<b>651.716</b>	<b>100,0%</b>	<b>-3,4%</b>

<sup>1</sup> Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada.

<sup>2</sup> Para "outras culturas", consideram-se: semente de braquiária com 12.042 ha; semente de crotalária 1.859 ha; feijão 3.482 ha; gergelim 2.624 ha; semente de milheto 6.522 ha; milho 1ª safra 266 ha; milho semente 767 ha; semente de nabo forrageiro 5.062 ha; pecuária 3.606 ha; sorgo 262 ha; trigo 9.306 ha; e semente de trigo mourisco 519 ha. Total: 46.316 ha.

## Produtividades

**TABELA 7 - PRODUTIVIDADE ORÇADA, SAFRA 2023/2024**

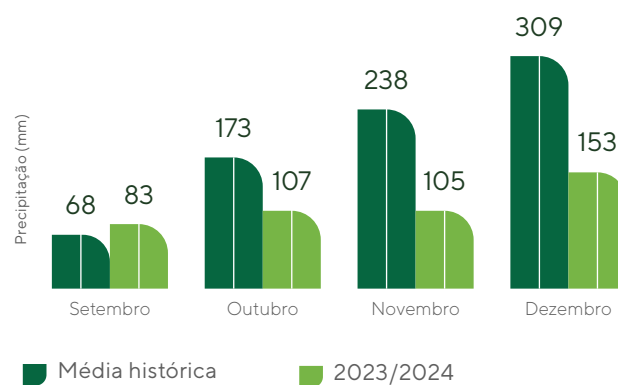
Produtividade (kg/ha)	Safra 2022/2023 Realizado (a)	Safra 2023/2024 Orçado (b)	Safra 2023/2024 forecast (c)	Δ% (c) x (a)	Δ% (c) x (b)
Algodão em pluma 1ª safra	2.000	2.020	2.020	1,0%	0,0%
Algodão em pluma 2ª safra	2.037	1.869	1.869	-8,2%	0,0%
Caroço de algodão	2.491	2.410	2.410	-3,3%	0,0%
Soja (comercial + semente)	3.904	3.948	3.432	-12,1%	-13,1%
Milho 2ª safra	7.708	7.580	7.580	-1,7%	0,0%

## Soja comercial

A safra 2023/2024 foi caracterizada pelo fenômeno El Niño, o que impactou principalmente o oeste do Mato Grosso, região que sofreu redução significativa nas precipitações nos meses de outubro, novembro e dezembro, o que pode ser observado no gráfico ao lado.

**FIGURA 12 - DISTRIBUIÇÃO MENSAL DA CHUVA EM RELAÇÃO À MÉDIA HISTÓRICA DAS FAZENDAS DO MATO GROSSO**

Mato Grosso - SLC Agrícola



Fonte: Dados Internos SLC Agrícola S.A.

## Soja comercial - continuação

A colheita da soja teve início em 19 de dezembro e até 1º de março estávamos com 60,1% da área colhida, considerando os 320 mil ha plantados. A área replantada será colhida em março e atualmente apresenta bom potencial produtivo. A estimativa atual da Companhia para a cultura da soja é de 3.432 kg/ha, redução de 13,1% em relação à expectativa inicial.

## Semente de soja

O beneficiamento de soja iniciou-se em janeiro. Atualmente a estimativa de venda para terceiros, acrescida do consumo interno, para 2024 é de 1.250.300 sacas de sementes de soja, aumento de 18,4% em relação ao ano anterior.

## Algodão em pluma 1ª safra

O plantio da área ficou dentro da janela ideal, ou seja, até o início do mês de janeiro. As lavouras já estão passando da fase de desenvolvimento vegetativo para florescimento e apresentam potencial de atingir a produtividade orçada.

## Algodão em pluma 2ª safra

O plantio teve início após a colheita da soja precoce em dezembro de 2023 – neste ano começamos mais cedo, pois a soja no Mato Grosso adiantou o ciclo em decorrência da seca. O plantio ficou dentro da janela ideal e as áreas atualmente encontram-se em estágio vegetativo, com alto potencial produtivo.

## Semente de algodão

O beneficiamento começa em julho, e a estimativa de venda para terceiros, somada ao consumo interno, para 2024 é de 143.318 sacas, aumento de 9,4% em relação ao ano anterior.

## Milho 2ª safra

O plantio começou na última semana de janeiro de 2024, acompanhando o avanço da colheita da soja precoce e o término do plantio do algodão da 2ª safra. Até 1 de março, 75,3% da área de 96,7 mil hectares estava plantada. Estima-se que o plantio seja finalizado no início de março.

## Custos de produção

TABELA 8 - CUSTOS ORÇADOS SAFRA 2023/2024

%	Algodão	Soja	Milho	Média orçado 2023/2024	Média orçado 2022/2023
<b>Custos variáveis</b>	<b>79,6</b>	<b>74,8</b>	<b>80,0</b>	<b>77,8</b>	<b>79,8</b>
Sementes	10,1	15,2	21,5	13,2	11,1
Fertilizantes	21,1	18,7	32,0	21,3	23,2
Defensivos	20,4	16,8	10,9	18,1	20,6
Pulverização aérea	2,3	1,4	1,6	1,9	1,6
Combustíveis e lubrificantes	3,4	3,5	3,6	3,5	4,3
Mão de obra	0,9	0,7	0,6	0,8	0,6
Beneficiamento	9,7	3,0	2,4	6,4	6,3
Manutenção de máquinas e implementos	4,3	4,1	3,3	4,1	4,0
Outros	7,5	11,4	4,0	8,6	8,1
<b>Custos fixos</b>	<b>20,4</b>	<b>25,2</b>	<b>20,0</b>	<b>22,2</b>	<b>20,2</b>
Mão de obra	7,2	8,1	6,4	7,4	6,6
Depreciações e amortizações	4,6	6,5	4,6	5,3	4,4
Depreciação do Direito de Uso – Arrendamentos	5,8	7,2	6,3	6,4	6,4
Outros	2,8	3,4	2,7	3,0	2,8

TABELA 9 - CUSTOS DE PRODUÇÃO ORÇADOS EM R\$/HA, SAFRA 2023/2024

Total (R\$/ha)	Orçado 2022/2023	Orçado 2023/2024 <sup>1</sup>	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	15.163	13.205	-12,9%
Algodão em pluma 2ª safra	13.677	11.906	-12,9%
Soja (comercial + semente)	5.223	5.081	-2,7%
Milho 2ª safra	4.867	4.303	-11,6%
<b>Custo médio total</b>	<b>7.985<sup>2</sup></b>	<b>7.177<sup>2</sup></b>	<b>-10,1%</b>

<sup>1</sup> Os valores podem sofrer alteração até o fim do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.  
<sup>2</sup> Ponderado pelas áreas da safra 2023/2024, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.



**TABELA 10 – CUSTO UNITÁRIO, SAFRA 2023/2024**

	Produtividade orçada (kg/ha) 2022/2023	Custo orçado (R\$/ha) 2022/2023	Custo orçado (R\$/kg) 2022/2023 (a)	Produtividade orçada (kg/ha) 2023/2024	Custo orçado (R\$/ha) 2023/2024	Custo orçado R\$/Kg 2023/2024 (b)	Δ% b x a
Algodão em pluma 1ª safra	1.927	15.163	<b>7,87</b>	2.020	13.205	<b>6,54</b>	<b>-16,9%</b>
Algodão em pluma 2ª safra	1.839	13.677	<b>7,44</b>	1.869	11.906	<b>6,37</b>	<b>-14,3%</b>
Soja (comercial + semente)	3.918	5.377	<b>1,37</b>	3.948	5.081	<b>1,29</b>	<b>-6,2%</b>
Milho 2ª safra	7.685	4.867	<b>0,63</b>	7.580	4.303	<b>0,57</b>	<b>-10,4%</b>

Os custos por hectare orçados para a safra 2023/2024 apresentam redução média em reais de 10,1% em relação ao orçado da safra 2022/2023. Essa redução do custo por hectare reflete principalmente a redução dos preços dos nossos principais insumos. Atualmente, 59,0% do custo é indexado ao dólar (sementes, fertilizantes, defensivos e arrendamentos) e possui uma forte correlação com os preços das commodities. Adicionalmente, a outra parte do custo de produção é fixada em reais, ou seja, 41,0%, sendo impactada pela inflação.



## DADOS OPERACIONAIS

Para fazer o *download* das tabelas de dados operacionais, clique [aqui](#).

- Área plantada por cultura, safra 2021/2022 x 2022/2023;
- Produtividade realizada, safra 2022/2023;
- Custos realizados, safra 2022/2023;
- Custo de produção – *breakdown* em reais, por hectare –, safra 2022/2023;
- Custo de produção, em R\$/ha, safra 2022/2023;
- Custo unitário, safra 2022/2023;

- Área plantada por cultura, safra 2022/2023 x 2023/2024;
- Produtividade orçada, safra 2023/2024;
- Custos orçados, safra 2023/2024;
- Custo de produção – *breakdown* em reais, por hectare –, safra 2023/2024;
- Custo de produção, em R\$/ha, safra 2023/2024;
- Custo unitário, safra 2023/2024;
- Parque de máquinas e capacidade de armazenagem.



## DADOS DE TERRA

Para fazer o *download* das tabelas de terras, clique [aqui](#).

- Área plantada, safras 2022/2023 e 2023/2024, por tipo;
- Banco de terras;
- Portfólio de terras.



### NESTE CAPÍTULO

- > Análise do Demonstrativo de Fluxo de Caixa
- > Posição de *hedge*
- > Mercado de Capitais
- > Dividendos
- > Indicadores de Retorno

# DESEMPENHO

# *financeiro*





# Desempenho financeiro

A partir do quarto trimestre de 2023, a Companhia passou a classificar a soja semente e o algodão semente, antes registrados na conta de “outras culturas”, da seguinte forma: soja semente como “(soja comercial + semente de soja)” e semente de algodão como “(caroço de algodão + semente de algodão)”.

Em 2023, a Receita Líquida decresceu 1,9% em decorrência da queda nos preços faturados, exceto o de algodão em pluma, que apresentou elevação de 5,7% no preço unitário, mas registrou um volume vendido inferior a 2022, reflexo de atrasos em terminais portuários. No ano civil, 42% do algodão em pluma faturado corresponde à safra 2022/2023, cujas margens foram superiores à safra 2021/2022.

**TABELA 11 – RECEITA LÍQUIDA**

(R\$ mil)	2022 Publicado	2022 Novo	2023	AH
<b>Receita Líquida</b>	<b>7.373.034</b>	<b>7.373.034</b>	<b>7.230.583</b>	<b>-1,9%</b>
Algodão em pluma	2.930.972	2.930.972	2.189.209	-25,3%
Caroço de algodão (caroço + semente)	380.070	402.920	349.283	-13,3%
Soja (comercial + semente)	2.973.363	3.092.736	3.055.726	-1,2%
Milho	710.473	710.473	846.036	19,1%
Rebanho bovino	110.862	110.862	121.007	9,2%
Outras	272.919	130.696	61.390	-53,0%
Resultado de <i>hedge</i>	(5.625)	(5.625)	607.932	n.m.

**TABELA 12 – VOLUME FATURADO**

(Toneladas)	2022 Publicado	2022 Novo	2023	AH
<b>Quantidade faturada</b>	<b>2.737.381</b>	<b>2.733.549</b>	<b>3.026.622</b>	<b>10,7%</b>
Algodão em pluma	277.222	277.222	239.303	-13,7%
Caroço de algodão (caroço + semente)	300.647	300.932	346.374	15,1%
Soja (comercial + semente)	1.274.552	1.299.941	1.309.363	0,7%
Milho	783.768	783.768	1.071.551	36,7%
Outras	101.192	71.686	60.031	-16,3%

**TABELA 13 – VOLUME FATURADO (CABEÇAS)**

(Cabeças)	2022	2023	AH
<b>Quantidade faturada</b>	<b>24.318</b>	<b>30.295</b>	<b>24,6%</b>
Rebanho bovino	24.318	30.295	24,6%

O cálculo da Variação Valor Justo dos Ativos Biológicos (VVJAB) das lavouras de soja, algodão e milho reflete a expectativa de margem bruta dessas culturas, calculadas pelo valor de mercado, subtraído pelos custos de produção e custos de oportunidade das terras próprias, em relação às lavouras em fase de transformação biológica relevante e aos produtos no ponto de colheita. Quanto ao rebanho bovino, a VVJAB é calculada pelo valor de mercado na data do balanço.

**TABELA 14 - VARIAÇÃO DO VALOR JUSTO DOS ATIVOS BIOLÓGICOS**

(R\$ mil)	2022	2023	AH
<b>Varição do Valor Justo dos Ativos Biológicos</b>	<b>2.216.676</b>	<b>1.920.465</b>	<b>-13,4%</b>
Algodão em pluma	581.567	916.278	57,6%
Caroço de algodão (caroço + semente)	43.928	149.162	239,6%
Soja (comercial + semente)	1.464.402	739.220	-49,5%
Milho	127.214	102.793	-19,2%
Rebanho bovino	1.650	13.012	688,6%
Outras	(2.085)	-	n.m.

No ano, o algodão em pluma e no caroço esteve entre os principais destaques positivos, em função da expectativa de melhores margens na safra 2022/2023 em relação à safra 2021/2022. A soja apresenta queda em razão da estimativa de menores margens para a safra 2023/2024, reflexo de produtividade e preços inferiores. O milho, apesar da melhor produtividade, teve preços mais baixos, resultando em expectativa de queda de margem na safra 2022/2023, em comparação à safra 2021/2022.

### Abertura do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas

O cálculo do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA) reflete o ajuste entre o custo do estoque de produtos agrícolas e o seu valor de realização em cada período de apuração, calculado com base no valor dos contratos a termo, em relação aos volumes vendidos, e no valor de mercado, tendo em conta os volumes a vender, deduzidas as despesas inerentes às vendas (tributos, logística, custos portuários etc.).

A partir do quarto trimestre de 2023, para melhor demonstração dos valores, destacaremos em uma linha específica as variações do VRLPA. Até então, tais valores eram reconhecidos dentro do Custo dos Produtos Vendidos (outras culturas). A seguir, demonstramos a reclassificação realizada.

**TABELA 15 - RECLASSIFICAÇÃO DO VALOR REALIZÁVEL LÍQUIDO DOS PRODUTOS AGRÍCOLAS 2022**

	2022 Publicado	2022 Novo	2023	AH
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>7.373.034</b>	<b>7.373.034</b>	<b>7.230.582</b>	<b>-1,9%</b>
VVJAB <sup>1</sup>	2.216.676	2.216.676	1.920.465	-13,4%
VRLPA <sup>2</sup>	-	(71.366)	(28.924)	-59,5%
Custo dos Produtos Vendidos	(4.220.730)	(4.149.364)	(4.414.771)	6,4%
RVJAB <sup>3</sup>	(2.237.681)	(2.237.681)	(2.086.659)	-6,7%
<b>Resultado Bruto</b>	<b>3.131.299</b>	<b>3.131.299</b>	<b>2.620.694</b>	<b>-16,3%</b>

<sup>1</sup> Varição do Valor Justo dos Ativos Biológicos (VVJAB).

<sup>2</sup> Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA).

<sup>3</sup> Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos (RVJAB).

No ano, o VRLPA foi inferior a 2022 em 59,5%, notadamente o valor positivo registrado no período acumulado de 2023 reflete reversão do VRLPA negativo registrado em 2022, decorrente do faturamento do produto em estoque.

**TABELA 16 - VARIAÇÃO DO VALOR REALIZÁVEL LÍQUIDO DOS PRODUTOS AGRÍCOLAS (VRLPA)**

(R\$ mil)	2022	2023	AH
<b>VRLPA<sup>1</sup></b>	<b>(71.366)</b>	<b>(28.924)</b>	<b>-59,5%</b>
Algodão em pluma	(68.344)	13.348	n.m.
Caroço de algodão	-	(39.654)	n.m.
Soja	(4.088)	108	n.m.
Milho	1.066	(2.726)	n.m.

<sup>1</sup> Varição do valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA).



## Custo dos Produtos Vendidos

A partir do quarto trimestre de 2023, a Companhia reclassificou a Variação do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas em linha específica no Demonstrativo de Resultados. Adicionalmente, houve reclassificação da rubrica de outras culturas, e custos com sementes, para a linha de caroço de algodão (comercial e semente) e para soja (comercial e semente). Essa reclassificação altera o custo dos produtos vendidos por cultura divulgado. A seguir, demonstramos todos os dados para fins de comparação:

**TABELA 17 – CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS (CPV)**

(R\$ mil)	2022 Publicado	2022 Novo	2023	AH
<b>CPV</b>	<b>(4.220.730)</b>	<b>(4.149.364)</b>	<b>(4.414.771)</b>	<b>6,4%</b>
Algodão em pluma	(1.831.639)	(1.763.295)	(1.636.704)	-7,2%
Caroço de algodão (caroço + semente)	(140.849)	(149.063)	(205.003)	37,5%
Soja (comercial + semente)	(1.449.659)	(1.461.190)	(1.634.559)	11,9%
Milho	(542.399)	(543.465)	(693.868)	27,7%
Rebanho bovino	(119.413)	(119.413)	(143.966)	20,6%
Outros	(136.771)	(112.938)	(100.672)	-10,9%

Em 2023, houve aumento de 6,4% no custo dos produtos vendidos, reflexo do maior volume faturado de milho e caroço de algodão. Além disso, 58% do algodão faturado em 2023 é relativo à safra 2021/2022, que obteve um custo unitário superior ao da safra 2022/2023, resultado da menor produtividade.

**TABELA 18 – REALIZAÇÃO DO VALOR JUSTO DOS ATIVOS BIOLÓGICOS**

(R\$ mil)	2022	2023	AH
<b>Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos</b>	<b>(2.237.681)</b>	<b>(2.086.659)</b>	<b>-6,7%</b>
Algodão em pluma	(619.495)	(644.668)	4,1%
Caroço de algodão (caroço + semente)	(47.622)	(110.766)	132,6%
Soja (comercial + semente)	(1.429.939)	(1.207.452)	-15,6%
Milho	(122.613)	(111.555)	-9,0%
Rebanho bovino	(15.642)	(12.218)	-21,9%
Outros	(2.370)	-	n.m.

A Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos (RVJAB) é a contrapartida da Variação do Valor Justo (apurado no período de formação da lavoura até o ponto de colheita) e é contabilizada à medida que os produtos são faturados.

No acumulado anual, houve redução de 6,7% na RVJAB. O algodão, apesar do menor volume faturado, obteve estimativas melhores de margens na safra 2022/2023 em comparação com a safra 2021/2022, apresentando aumento na RVJAB de 4,1%. A RVJAB do caroço de algodão é reflexo do maior volume faturado. Já a queda da RVJAB da soja e do milho basicamente decorre da expectativa de margens inferiores.

## Resultado Bruto por Cultura

Nesta seção, a fim de contribuir para explicar as margens dos produtos, os resultados de *hedge* de câmbio e de preço são alocados nas culturas de algodão, caroço de algodão, soja, milho e no rebanho bovino.

Apesar da reclassificação do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas, não houve mudança no Resultado Bruto da Companhia; contudo, o Resultado Bruto por Cultura foi ajustado, conforme demonstrado a seguir.

**TABELA 19 – LUCRO BRUTO – ALGODÃO EM PLUMA**

Algodão em pluma		2022 Publicado	2022 Novo	2023	AH
Quantidade faturada	toneladas	277.222	277.222	239.303	-13,7%
Receita líquida	R\$/mil	2.930.972	2.930.972	2.189.209	-25,3%
Resultado de <i>hedge</i> cambial	R\$/mil	(160.865)	(160.865)	337.690	n.m.
Rec. líquida aj.p/res. <i>hedge</i> cambial	R\$/mil	2.770.107	2.770.107	2.526.899	-8,8%
Preço unitário	R\$/ton	9.992	9.992	10.559	5,7%
Custo total	R\$/mil	(1.831.639)	(1.763.295)	(1.636.704)	-7,2%
Custo unitário	R\$/ton	(6.607)	(6.361)	(6.839)	7,5%
<b>Resultado Bruto Unitário</b>	<b>R\$/ton</b>	<b>3.385</b>	<b>3.631</b>	<b>3.720</b>	<b>2,5%</b>

No ano, o algodão em pluma atingiu elevação de 2,5% no Resultado Bruto Unitário, em razão dos maiores preços faturados e redução do custo unitário. Em torno de 58% do algodão faturado em 2023 se refere à safra 2021/2022 e 42% à safra 2022/2023, que apresentou margens superiores à anterior, reflexo do incremento em produtividade.

**TABELA 20 – LUCRO BRUTO – CAROÇO DE ALGODÃO (CAROÇO + SEMENTE)**

Caroço de algodão (caroço + semente)		2022 Publicado	2022 Novo	2023	AH
Quantidade faturada	toneladas	300.647	300.932	346.374	15,1%
Receita líquida	R\$/mil	380.070	402.920	349.283	-13,3%
Preço unitário	R\$/ton	1.264	1.339	1.008	-24,7%
Custo total	R\$/mil	(140.849)	(149.063)	(205.003)	37,5%
Custo unitário	R\$/ton	(468)	(495)	(592)	19,6%
<b>Resultado Bruto Unitário</b>	<b>R\$/ton</b>	<b>796</b>	<b>844</b>	<b>416</b>	<b>-50,7%</b>

O caroço de algodão (caroço e semente) no ano apresentou redução substancial de margens, por conta da queda nos preços faturados e do aumento do custo unitário.

## Soja

**TABELA 21 – LUCRO BRUTO – SOJA (COMERCIAL + SEMENTE)**

Soja (comercial + semente)		2022 Publicado	2022 Novo	2023	AH
Quantidade faturada	toneladas	1.274.552	1.299.941	1.309.363	0,7%
Receita líquida	R\$/mil	2.973.363	3.092.736	3.055.726	-1,2%
Resultado de <i>hedge</i> cambial	R\$/mil	114.114	114.114	136.600	19,7%
Rec. líquida aj.p/res. <i>hedge</i> cambial	R\$/mil	3.087.477	3.206.850	3.192.326	-0,5%
Preço unitário	R\$/ton	2.422	2.467	2.438	-1,2%
Custo total	R\$/mil	(1.449.659)	(1.461.190)	(1.634.559)	11,9%
Custo unitário	R\$/ton	(1.137)	(1.124)	(1.248)	11,0%
<b>Resultado Bruto Unitário</b>	<b>R\$/ton</b>	<b>1.285</b>	<b>1.343</b>	<b>1.190</b>	<b>-11,4%</b>



Em 2023, a soja (comercial e semente) apresentou queda de 11,4% no Resultado Bruto Unitário, em comparação a 2022, reflexo das margens menores da safra 2022/2023 em relação à anterior. Esse declínio decorre da queda nos preços faturados e do aumento no custo unitário.

### Milho

**TABELA 22 - LUCRO BRUTO - MILHO**

Milho		2022 Publicado	2022 Novo	2023	AH
Quantidade faturada	Ton	783.768	783.768	1.071.551	36,7%
Receita líquida	R\$/mil	710.473	710.473	846.036	19,1%
Resultado de <i>hedge</i> cambial	R\$/mil	39.832	39.832	118.188	196,7%
Rec. líquida aj.p/res. <i>hedge</i> cambial	R\$/mil	750.305	750.305	964.224	28,5%
Preço unitário	R\$/ton	957	957	900	-6,0%
Custo total	R\$/mil	(542.399)	(543.465)	(693.868)	27,7%
Custo unitário	R\$/ton	(692)	(693)	(648)	-6,5%
<b>Resultado Bruto Unitário</b>	<b>R\$/ton</b>	<b>265</b>	<b>264</b>	<b>252</b>	<b>-4,5%</b>

Em 2023, o milho apresentou redução de 4,5% no Resultado Bruto Unitário, em comparação a 2022. Esse declínio foi ocasionado principalmente pela redução nos preços faturados, apesar do atingimento de boas produtividades na safra 2022/23, *versus* a safra 2021/22.

### Rebanho Bovino

**TABELA 23 - LUCRO BRUTO - REBANHO BOVINO**

Rebanho Bovino		2022	2023	AH
Quantidade faturada	CB	24.318	30.295	24,6%
Receita Líquida	R\$/mil	110.862	121.007	9,2%
Resultado de <i>hedge</i> cambial	R\$/mil	1.294	15.454	n.m.
Receita Líquida ajustada pelo resultado de <i>hedge</i> cambial	R\$/mil	112.156	136.461	21,7%
Preço Unitário	R\$/CB	4.612	4.504	-2,3%
Custo Total	R\$/mil	(119.413)	(143.966)	20,6%
Custo Unitário	R\$/CB	(4.910)	(4.752)	-3,2%
<b>Resultado Bruto Unitário</b>	<b>R\$/CB</b>	<b>(298)</b>	<b>(248)</b>	<b>-16,8%</b>

O Resultado Bruto Unitário do rebanho bovino é deficitário em 2023, visto que os preços de faturamento declinaram, não acompanhando o aumento de custos de aquisição e engorda do rebanho. Contudo, o resultado não considera o ganho de produtividade das culturas por conta da Integração Lavoura-Pecuária, principal finalidade desse segmento.

## Resultado Bruto

**TABELA 24 – RESULTADO BRUTO**

(R\$ mil)	2022 Publicado	2022 Novo	2023	AH
Resultado Bruto	3.131.299	3.131.299	2.620.694	-16,3%
Algodão em pluma	938.468	1.006.812	890.196	-11,6%
Caroço de algodão (caroço + semente)	239.221	253.857	144.280	-43,2%
Soja (caroço + semente)	1.637.818	1.745.659	1.557.766	-10,8%
Milho	207.906	206.840	270.356	30,7%
Rebanho bovino	(12.061)	(7.257)	(7.505)	3,4%
Outras	140.952	17.759	(39.280)	n.m.
VVJAB – RVJAB <sup>1</sup>	(21.005)	(21.005)	(166.194)	691,2%
VRLPA <sup>2</sup>	-	(71.366)	(28.924)	-59,5%

<sup>1</sup> Variação do Valor Justo do Ativo Biológico (VVJAB) e Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos (RVJAB).

<sup>2</sup> Variação Valor Realizável Líquido Produtos Agrícolas (VRLPA).

No ano, o Resultado Bruto foi inferior em 16,3%, comparado ao de 2022, principalmente por conta das menores margens da soja e da variação negativa dos Ativos Biológicos (receita-custo) da soja.

## Despesas com Vendas

No ano, a despesa com royalties ficou superior à de 2022 devido ao maior volume faturado de sementes e ao aumento das despesas com armazenagem. Em relação à Receita Líquida, as Despesas com Vendas se mantiveram praticamente estáveis, 5,4% em 2023, com aumento de 0,3 ponto percentual.

**TABELA 25 – DESPESAS COM VENDAS**

(R\$ mil)	2022	2023	AH
Frete	(139.491)	(125.083)	-10,3%
Armazenagem	(56.582)	(61.574)	8,8%
Comissões	(27.178)	(29.263)	7,7%
Classificação de produtos	(2.577)	(2.495)	-3,2%
Despesas com exportação	(47.704)	(42.687)	-10,5%
Royalties	(92.665)	(111.901)	20,8%
Outros	(13.467)	(15.856)	17,7%
<b>Total</b>	<b>(379.664)</b>	<b>(388.859)</b>	<b>2,4%</b>
<b>% Receita líquida</b>	<b>5,1%</b>	<b>5,4%</b>	<b>0,3 p.p.</b>

## Despesas Administrativas

**TABELA 26 – DESPESAS ADMINISTRATIVAS**

(R\$ mil)	2022	2023	AH
Gastos com pessoal	(74.921)	(87.572)	16,9%
Honorários de terceiros	(29.761)	(22.579)	-24,1%
Depreciações e amortizações	(17.514)	(23.781)	35,8%
Despesas com viagens	(4.633)	(5.232)	12,9%
Manutenção de <i>software</i>	(6.808)	(17.467)	156,6%
Propaganda e publicidade	(6.312)	(7.633)	20,9%
Despesas de comunicação	(6.186)	(7.193)	16,3%
Aluguéis	(5.316)	(4.452)	-16,3%
Contingências tributárias, trabalhistas e ambientais	(1.059)	84	n.m.
Energia elétrica	(214)	(229)	6,9%
Impostos e taxas diversas	(2.458)	(2.813)	14,5%
Contribuições e doações	(10.043)	(10.145)	1,0%
Outros	(10.589)	(6.880)	-35,0%
<b>Subtotal</b>	<b>(175.814)</b>	<b>(195.892)</b>	<b>11,4%</b>
% Receita Líquida	2,4%	2,7%	0,3p.p.
Participação nos Resultados	(84.416)	(89.260)	5,7%
<b>Total</b>	<b>(260.230)</b>	<b>(285.152)</b>	<b>9,6%</b>

No ano, as Despesas Administrativas (excluindo valores relativos ao Programa de Participação nos Resultados) apresentaram aumento de 11,4% em comparação com o mesmo período do ano anterior, representando 2,7% da Receita Líquida, aumento de 0,3 ponto percentual – praticamente estável. As principais variações foram:

- Gastos com pessoal: aumento do valor apropriado ao Programa de Stock Options/ Ações restritas e ajustes do quadro de colaboradores;
- Depreciações e amortizações: o incremento reflete a implantação/aquisição de sistemas de *software* utilizados na atividade da Companhia.

## EBITDA Ajustado

O EBITDA Ajustado no ano foi de R\$ 2,7 bilhões, com margem de 37,5%. O EBITDA Ajustado foi 13,1% inferior à registrada em 2022, com redução de 4,8 pontos percentuais na margem, em decorrência da queda em margens e no volume faturado de algodão.

**TABELA 27 – RECONCILIAÇÃO DO EBITDA AJUSTADO**

(R\$ mil)	2022	2023	AH
<b>Receita Líquida</b>	<b>7.373.034</b>	<b>7.230.583</b>	<b>-1,9%</b>
<b>(+/-) Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos<sup>3</sup></b>	<b>2.216.676</b>	<b>1.920.465</b>	<b>-13,4%</b>
<b>(+/-) Var Valor Realizável Líq. Produtos Agrícolas<sup>6</sup></b>	<b>(71.366)</b>	<b>(28.924)</b>	<b>-59,5%</b>
<b>(-) Custo dos Produtos Vendidos</b>	<b>(6.387.045)</b>	<b>(6.501.430)</b>	<b>1,8%</b>
<b>Custo dos Produtos</b>	<b>(4.149.364)</b>	<b>(4.414.771)</b>	<b>6,4%</b>
Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos <sup>4</sup>	(2.237.681)	(2.086.659)	-6,7%
<b>Resultado Bruto</b>	<b>3.131.299</b>	<b>2.620.694</b>	<b>-16,3%</b>
<b>(-) Despesas com vendas</b>	<b>(379.664)</b>	<b>(388.859)</b>	<b>2,4%</b>
<b>(-) Gerais e administrativas</b>	<b>(260.230)</b>	<b>(285.152)</b>	<b>9,6%</b>
Gerais e administrativas	(175.815)	(195.892)	11,4%
Participação nos resultados	(84.415)	(89.260)	5,7%
<b>(-) Honorários da administração</b>	<b>(24.374)</b>	<b>(23.608)</b>	<b>-3,1%</b>
<b>(-) Outras receitas (despesas) operacionais</b>	<b>38.262</b>	<b>12.106</b>	<b>-68,4%</b>
<b>(=) Resultado da Atividade</b>	<b>2.505.293</b>	<b>1.935.181</b>	<b>-22,8%</b>
(+) Depreciação e amortização	177.813	219.688	23,5%
<b>EBITDA</b>	<b>2.683.106</b>	<b>2.154.869</b>	<b>-19,7%</b>
(-) Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos <sup>3</sup>	(2.216.676)	(1.920.465)	-13,4%
(+) Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos <sup>4</sup>	2.237.681	2.086.659	-6,7%
(+/-) Variação do Valor realizável líquido (VRL) Prod. Agrícolas <sup>6</sup>	71.366	28.924	-59,5%
(+) Outras Transações - Imobilizado <sup>2</sup>	32.222	59.170	83,6%
(+) Ajuste depreciação dos ativos de direito de uso - IFRS 16 <sup>5</sup>	310.745	299.542	-3,6%
<b>EBITDA Ajustado<sup>1,2,5,6</sup></b>	<b>3.118.444</b>	<b>2.708.699</b>	<b>-13,1%</b>
<b>Margem EBITDA Ajustado<sup>1,2,5,6</sup></b>	<b>42,3%</b>	<b>37,5%</b>	<b>-4,8p.p.</b>

<sup>1</sup> Excluindo os efeitos dos Ativos Biológicos, pois não representam efeito caixa. <sup>2</sup> Excluídas a Baixa do Ativo Imobilizado e Outras Transações de Imobilizado sem efeito caixa. <sup>3</sup> Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos (nota explicativa 33 DFP). <sup>4</sup> Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos (nota explicativa 31 DFP). <sup>5</sup> Depreciação dos ativos de direito de uso - arrendamentos. <sup>6</sup> Variação do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA).

## Resultado Financeiro Líquido Ajustado

Tendo em vista que a parte dolarizada do endividamento da Companhia é “*swapada*” para reais, em linha com a Política de Gestão de Riscos de Mercado (*Hedge*), a variação cambial sobre a dívida em dólar não impacta o Resultado Financeiro, analisando-se os números de forma agregada. Eventuais ganhos e perdas sobre a dívida em dólares, oriundos da variação cambial, são compensados por ganhos e perdas em igual proporção no *swap*.

**TABELA 28 – RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO AJUSTADO (COM EFEITO DO SWAP)**

(R\$ mil)	2022	2023	AH
Juros	(459.171)	(454.331)	-1,1%
Variação cambial	58.533	65.751	12,3%
Variação monetária	(155)	4.217	n.m.
Ajuste a Valor Pres. de Arrendam. (IFRS16)	(280.423)	(283.004)	0,9%
Ajuste a Valor Pres. de Títulos a Pagar	-	(29.795)	n.m.
Outras receitas (despesas) financeiras	(18.252)	(14.114)	-22,7%
<b>Total</b>	<b>(699.468)</b>	<b>(711.276)</b>	<b>1,7%</b>
<b>% Receita líquida</b>	<b>9,5%</b>	<b>9,8%</b>	<b>0,3p.p.</b>

Em 2023, as Despesas Financeiras Líquidas Ajustadas foram superiores em 1,7% às registradas em 2022. A principal variação se refere à inclusão de ajuste ao valor presente de títulos a pagar em 2023, relacionado à aquisição de terras com pagamento parcelado, parcialmente compensado por menores juros e pela redução na variação cambial, em função da valorização da taxa de câmbio, o que impactou os valores a pagar para fornecedores fixados em dólar.

## Resultado Líquido

**TABELA 29 – RESULTADO LÍQUIDO**

(R\$ mil)	2022	2023	AH
<b>Resultado antes dos tributos sobre o lucro</b>	<b>1.805.825</b>	<b>1.223.905</b>	<b>-32,2%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o lucro	(469.092)	(285.925)	-39,0%
<b>Lucro Líquido Consolidado do Período</b>	<b>1.336.733</b>	<b>937.980</b>	<b>-29,8%</b>
Atribuído aos sócios da SLC Agrícola	1.267.459	895.600	-29,3%
Atribuído aos sócios das <i>Joint Ventures/Sociedades</i>	69.274	42.380	-38,8%
<b>Margem Líquida</b>	<b>18,1%</b>	<b>13,0%</b>	<b>-5,1p.p.</b>

O Lucro Líquido do ano foi de R\$ 938 milhões, queda de 29,8% em relação a 2023, com margem líquida de 13%. Essa redução de R\$ 398,8 milhões reflete a queda do Resultado Bruto, de R\$ 510,6 milhões, tendo como principal impacto a marcação negativa da variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos (receita subtraída pelo custo), mensurado sobre as lavouras a serem colhidas no Mato Grosso referente à safra 2023/24.



**Nossa Política de *Hedge* desempenha um papel fundamental para proteger nossos resultados da variação cambial.**

## Operações por Segmento – Abertura do Segmento de Sementes

A SLC Sementes comercializa seus produtos diretamente para produtores, revendas e/ou obtentores (produção verticalizada) e realiza transações que correspondem às vendas e/ou transferências de sementes entre empresas filiais ou coligadas e controladas da SLC Agrícola. Com o intuito de englobar aspectos gerenciais, melhorando o entendimento do cenário econômico-financeiro dessa operação, a Companhia calcula a mais-valia de forma gerencial nas transações *intercompany*. Esse cálculo é realizado para a receita e para o custo, mantendo a paridade entre os preços de custo e de mercado.

A seguir, demonstramos a abertura das operações por segmento, com destaque para a operação de sementes.

**TABELA 30 – OPERAÇÕES POR SEGMENTO**

2023 (R\$ mil)	Operação Agrícola e Terras	Operação Sementes	Produção Agrícola, Terras e Sementes	Eliminações	Consolidado
<b>Receita Líquida (produtos e arrendamentos)</b>	<b>7.648.812</b>	<b>608.275</b>	<b>8.257.088</b>	<b>(1.026.505)</b>	<b>7.230.583</b>
Receitas com terceiros	7.399.562	202.914	7.602.477	(371.894)	7.230.583
Sementes - Transações Internas	249.250	405.361	654.611	(654.611)	-
<b>Ativos Biológicos<sup>1</sup> e VRLPA<sup>2</sup></b>	<b>1.891.541</b>	<b>-</b>	<b>1.891.541</b>	<b>-</b>	<b>1.891.541</b>
<b>Custos dos produtos e arrendamentos</b>	<b>(7.056.487)</b>	<b>(333.046)</b>	<b>(7.389.534)</b>	<b>(888.104)</b>	<b>(6.501.430)</b>
Custos dos produtos vendidos	(6.768.669)	(83.796)	(6.852.465)	(351.035)	(6.501.430)
Sementes - Transações Internas	(287.819)	(249.250)	(537.069)	(537.069)	-
<b>Resultado Bruto</b>	<b>2.483.866</b>	<b>275.229</b>	<b>2.759.095</b>	<b>(138.401)</b>	<b>2.620.694</b>
<b>Despesas / receitas operacionais</b>	<b>(538.543)</b>	<b>(188.372)</b>	<b>(726.915)</b>	<b>41.402</b>	<b>(685.513)</b>
Despesas com vendas	(258.323)	(171.938)	(430.261)	41.402	(388.859)
Despesas gerais e administrativas	(292.326)	(16.434)	(308.760)	-	(308.760)
Outras receitas (despesas) operacionais	38.252	-	38.252	-	38.252
Realização mais valia de investimento	(26.146)	-	(26.146)	-	(26.146)
<b>Resultado Operacional</b>	<b>1.945.323</b>	<b>86.857</b>	<b>2.032.180</b>	<b>(96.999)</b>	<b>1.935.181</b>
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>2.622.763</b>	<b>86.857</b>	<b>2.708.699</b>	<b>-</b>	<b>2.708.699</b>
<b>Margem EBITDA Ajustada</b>	<b>34,3%</b>	<b>14,3%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>37,5%</b>
<b>Resultado antes do resultado financeiro e tributos</b>	<b>1.945.323</b>	<b>86.857</b>	<b>2.032.180</b>	<b>(96.999)</b>	<b>1.935.181</b>
Resultado financeiro líquido	(929.948)	(23.406)	(953.354)	242.078	(711.276)
<b>Resultado antes dos tributos sobre o lucro</b>	<b>1.015.375</b>	<b>63.451</b>	<b>1.078.826</b>	<b>145.079</b>	<b>1.223.905</b>
Imposto de renda e contribuição social	(261.215)	(21.573)	(282.788)	(3.137)	(285.925)
<b>Lucro Consolidado do período</b>	<b>754.160</b>	<b>41.878</b>	<b>796.038</b>	<b>141.942</b>	<b>937.980</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>9,8%</b>	<b>6,9%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13,0%</b>

<sup>1</sup> Ativo Biológicos: Valor Justo dos Ativos Biológicos.

<sup>2</sup> VRLPA (Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas).

A seguir, demonstramos o comparativo da operação de sementes.

**TABELA 31 – OPERAÇÕES POR SEGMENTO, COMPARATIVO 2022 X 2023 – BUSINESS SEMENTES**

(R\$ mil)	Operação Sementes 2022 Publicado	Operação Sementes 2022 Novo	Operação Sementes 2023	AH
<b>Receita Líquida (produtos e arrendamentos)</b>	<b>444.666</b>	<b>569.653</b>	<b>608.275</b>	<b>6,8%</b>
Receitas com terceiros	220.690	220.690	202.914	-8,1%
Sementes - Transações Internas	223.976	348.963	405.361	16,2%
<b>Custos dos produtos e arrendamentos</b>	<b>(169.822)</b>	<b>(294.809)</b>	<b>(333.046)</b>	<b>13,0%</b>
Custos dos produtos	(97.790)	(97.790)	(83.796)	-14,3%
Sementes - Transações Internas	(72032)	(197.019)	(249.250)	26,5%
<b>Resultado bruto</b>	<b>274.844</b>	<b>274.844</b>	<b>275.229</b>	<b>0,1%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>61,2%</b>	<b>48,2%</b>	<b>45,2%</b>	<b>-3,0 p.p.</b>
<b>Despesas/receitas operacionais</b>	<b>(174.652)</b>	<b>(174.652)</b>	<b>(188.372)</b>	<b>7,9%</b>
Despesas com vendas	(164.644)	(164.644)	(171.938)	4,4%
Despesas gerais e administrativas	(10.008)	(10.008)	(16.434)	64,2%
<b>Resultado Operacional</b>	<b>100.193</b>	<b>100.193</b>	<b>86.857</b>	<b>-13,3%</b>
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>100.193</b>	<b>100.193</b>	<b>86.857</b>	<b>-13,3%</b>
<b>Margem EBITDA Ajustada</b>	<b>22,5%</b>	<b>17,6%</b>	<b>14,3%</b>	<b>-3,3 p.p.</b>
<b>Res. antes do res.financieiro e tributos</b>	<b>100.193</b>	<b>100.193</b>	<b>86.857</b>	<b>-13,3%</b>
Resultado financeiro líquido	(18.089)	(18.089)	(23.406)	29,4%
<b>Res. antes dos tributos sobre o lucro</b>	<b>82.104</b>	<b>82.104</b>	<b>63.451</b>	<b>-22,7%</b>
Imposto de renda e contribuição social	(24.688)	(24.688)	(21.573)	-12,6%
<b>Lucro Consolidado do período</b>	<b>57.415</b>	<b>57.415</b>	<b>41.878</b>	<b>-27,1%</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>12,9%</b>	<b>10,1%</b>	<b>6,9%</b>	<b>-3,2 p.p.</b>

Para aprimorar a comparação entre os períodos a Companhia ajustou as despesas de *royalties* em 2022, realizando a abertura na receita e no custo, antes consideradas de forma líquida.

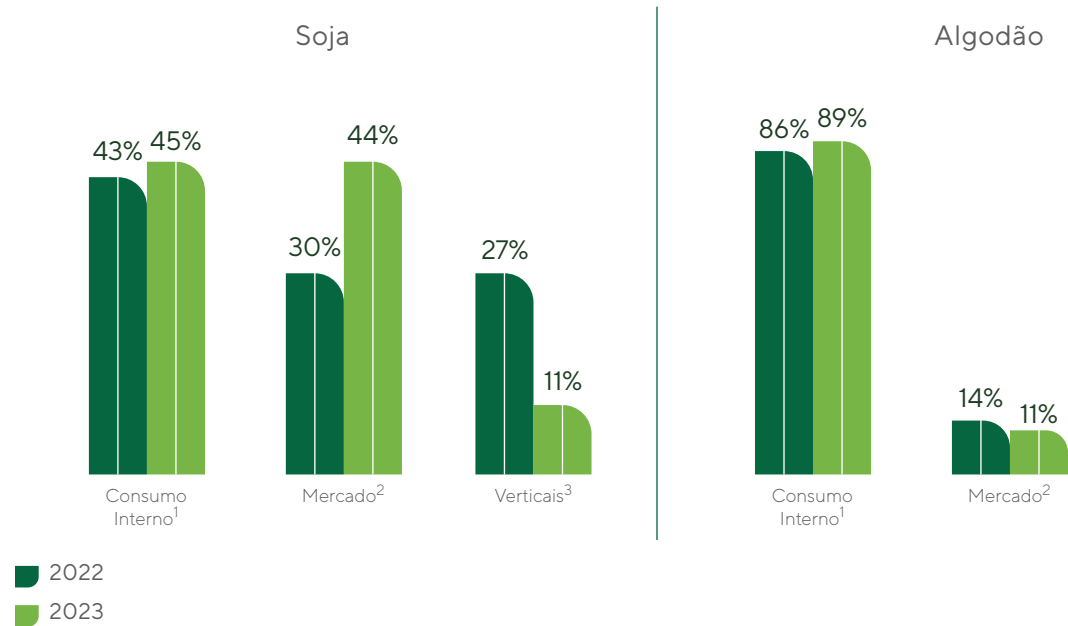
O volume de vendas de semente de soja, somado ao consumo interno, atingiu 1.020.575 mil sacas (200 mil sementes), 19,2% de crescimento versus 2022. Em relação ao volume vendido orçado para 2023 (1.119.800 sacas de 200 mil sementes), houve queda de 8,9%, substancialmente em razão do declínio de vendas no canal vertical. Na semente de algodão faturamos o montante de 129.950 sacas (200 mil sementes), 7,0% de aumento no volume faturado em comparação ao projeto inicial. Os canais de venda apresentaram boa evolução, principalmente a venda para pequenos e médios produtores (mercado), em detrimento do canal de venda vertical, demonstrando o crescimento da marca.



**Em 2023, registramos aumentos de 19,2% e 7% no volume de vendas de sementes de soja e algodão, respectivamente, versus o projeto inicial.**



**FIGURA 13. SEMENTES DE SOJA E ALGODÃO - CANAIS DE VENDAS 2022 X 2023**



<sup>1</sup> Consumo da SLC Agrícola.

<sup>2</sup> Pequenos e médios produtores e revendas.

<sup>3</sup> Produção para BASF, SEEDCORP HO, Agro Amazônia.

A Receita Líquida cresceu 6,8%, em comparação a 2022, principalmente por conta do maior volume destinado ao consumo interno.

Na sua maioria, o custo de produção é composto pelo custo dos grãos (valorizado a preço de mercado) e outros, como beneficiamento e transporte. Houve aumento de 13,0%, pois sua formação se deu no período em que o preço da soja estava mais alto. Adicionalmente, o custo também foi impactado pelo maior volume vendido com Tratamento de Sementes Industrial (TSI).

As Despesas com Vendas representaram 28,1% da Receita Líquida em 2023, praticamente estável em relação a 2022. Essas despesas são basicamente compostas por despesas com *royalties*, repassadas no preço de vendas.

As Despesas Administrativas aumentaram 64,2%, tendo em vista o aumento do quadro de pessoal e o crescimento da operação, especialmente na área de vendas (administrativo, vendas e *marketing*).

O resultado financeiro é calculado de forma gerencial. É avaliada a necessidade de capital de giro, e o montante de juros é calculado utilizando como premissa o custo financeiro médio realizado pela Companhia.

O EBITDA foi de R\$ 87 milhões, queda de 13,3% *versus* 2023, decorrente do aumento das Despesas Gerais e Administrativas.

Para o cálculo do imposto de renda e contribuição social, estamos utilizando a taxa de 34%.

O segmento de venda de sementes atingiu em 2023 um Lucro Líquido de R\$ 41,9 milhões, com margem líquida de 6,9% e margem bruta de 45,2%, demonstrando adição de valor ao *business* principal da Companhia.



**Com o aumento no volume destinado ao consumo interno, a Receita Líquida do segmento cresceu em 6,8%.**

# Análise do Demonstrativo de Fluxo de Caixa



Em 2023, a Companhia gerou R\$ 429 milhões de caixa, com queda de 56,9% *versus* 2022. Os principais fatores que contribuíram para essa redução foram: queda do Resultado Bruto, impactado pelos preços menores faturados das *commodities*, além do menor volume faturado de algodão; e investimento na aquisição de 12,4 mil hectares relativos à Fazenda Paysandu, por R\$ 470 milhões, com pagamento de R\$ 290 milhões em 2023 – o saldo de R\$ 180 milhões será pago em janeiro de 2025.

**A queda na geração de caixa é explicada pelo menor volume faturado de algodão em 2023.**

TABELA 32 – FLUXO DE CAIXA RESUMIDO

(R\$ mil)	2022	2023	AH
<b>Caixa Gerado nas Operações</b>	<b>3.073.066</b>	<b>2.813.813</b>	<b>-8,4%</b>
<b>Variações nos Ativos e Passivos</b>	<b>(1.081.289)</b>	<b>(960.994)</b>	<b>-11,1%</b>
<b>Caixa Líquido Atividades de Investimento</b>	<b>(485.813)</b>	<b>(856.414)</b>	<b>76,3%</b>
Em imobilizado	(428.320)	(515.115)	20,3%
Em intangível	(36.433)	(17.069)	-53,1%
Recebimento para venda de terras	1.643	-	-100,0%
Compra de terras	-	(290.000)	n.m.
Recebimento pela devolução de terras	-	3.352	n.m.
Outros investimentos	(22.703)	(37.582)	65,5%
<b>Caixa livre apresentado</b>	<b>1.505.964</b>	<b>996.405</b>	<b>-33,8%</b>
Varição da conta de aplicações financeiras <sup>1</sup>	63	323	412,7%
Arrendamentos pagos/aluguéis <sup>2</sup>	(511.338)	(568.010)	11,1%
<b>Caixa Livre Ajustado</b>	<b>994.689</b>	<b>428.718</b>	<b>-56,9%</b>

<sup>1</sup> As variações da referida conta não possuem efeito caixa.

<sup>2</sup> Em função da adoção do IFRS 16, o pagamento de arrendamentos passou a ser contabilizado no Demonstrativo de Fluxo de Caixa, na seção de Atividades de Financiamento, no entanto, deve ser considerado como um desembolso de caixa operacional. Para detalhamento dos pagamentos (algodoeira, terras de cultura, locação de prédios e máquinas e veículos), confira a nota explicativa 12 do DFP.

## Imobilizado/CAPEX

**TABELA 33 – CAPEX<sup>1</sup>**

(R\$ mil)	2022	2023	AH
Máquinas, implementos e equipamentos	247.530	148.518	-40,0%
Aquisição de terras	188	365.855	n.m.
Correção de solo	145.633	173.899	19,4%
Obras e instalações	104.544	110.734	5,9%
Usina de beneficiamento de algodão	2.138	12.738	495,8%
Armazém de grãos	12.325	32.602	164,5%
Limpeza de solo	41.695	24.369	-41,6%
Veículos	4.900	78.548	n.m.
Software	28.692	19.657	-31,5%
Benfeitorias em imóveis próprios	1.036	1.208	16,6%
Benfeitorias em imóveis de terceiros	912	762	-16,4%
Prédios	136	32.907	n.m.
Outros	19.619	23.678	20,7%
<b>Total</b>	<b>609.348</b>	<b>1.025.475</b>	<b>68,3%</b>

<sup>1</sup>Vide Notas explicativas 14 e 15 da DF.

No ano, foram investidos R\$ 1,025 bilhão, aumento de 68,3% em relação ao ano anterior. A principal alocação de capital em 2023 foi a aquisição de 12.473,88 hectares de terras na Fazenda Paysandu, conforme fato relevante de 23 de fevereiro de 2023, representando 40,5% dos recursos aplicados em CAPEX. O valor contabilizado como CAPEX referente à aquisição da Fazenda Paysandu foi de R\$ 414 milhões (R\$ 366 milhões respectivos à aquisição de terra, R\$ 34 milhões para infraestrutura e R\$ 15 milhões para equipamentos – algodoeira).

O CAPEX total da Companhia, desconsiderando o investimento na Fazenda Paysandu, foi no montante de R\$ 611,7 milhões. Os principais investimentos realizados em 2023 foram: R\$ 173,9 milhões em correção de solo; R\$ 148,5 milhões em máquinas, implementos e equipamentos; e R\$ 95,7 milhões em Obras e Instalações.

Além disso, a Companhia destaca que está avançando cada vez mais na locação de máquinas e equipamentos, como pode ser

observado na redução de 40% em recursos alocados para esse fim em 2023 *versus* 2022.

### Endividamento

A Dívida Líquida Ajustada encerrou o ano de 2023 em R\$ 2,874 bilhões, apresentando um aumento de R\$ 536 milhões em relação ao fechamento de 2022. Isso resulta, principalmente, da aquisição de terras e prédios da Fazenda Paysandu e da queda do volume embarcado de algodão.

A relação Dívida Líquida/EBITDA Ajustado registrou alta, passando de 0,75x no fim de 2022 para 1,06x no quarto trimestre de 2023, em razão do aumento da Dívida Líquida e redução do EBITDA Ajustado, decorrentes do atraso nos embarques do algodão. Mesmo com aumento, a alavancagem se encontra em patamar confortável.

**TABELA 34 – DÍVIDA FINANCEIRA LÍQUIDA**

Linha de Crédito (R\$ mil)	Indexador	Taxas médias anuais de juros (%)		Consolidado	
		4T22	4T23	4T22	4T23
<b>Aplicados no Imobilizado</b>				<b>40.986</b>	<b>20.038</b>
Finame – BNDES	Pré	6,1%	6,1%	40.986	20.038
<b>Aplicados no Capital de Giro</b>				<b>3.413.285</b>	<b>4.373.341</b>
Crédito Rural	Pré	12,0%	10,2%	15.283	31.553
Crédito Rural	CDI <sup>1</sup>	14,7%	12,5%	631.199	1.850.034
Capital de Giro	CDI <sup>1</sup>	14,8%	12,8%	1.181.891	1.760.322
Financiamento à Exportação	CDI <sup>1</sup>	14,9%	12,8%	1.584.912	731.432
<b>Total do Endividamento<sup>3</sup></b>		<b>14,7%</b>	<b>12,6%</b>	<b>3.454.271</b>	<b>4.393.379</b>
(+/-) Ganhos/perdas com derivativos vinculados a Aplicações e Dívidas <sup>2</sup>				120.262	94.970
<b>(=) Dívida Bruta (Ajustada)</b>				<b>3.574.533</b>	<b>4.488.349</b>
(-) Caixa				(1.236.522)	(1.614.818)
<b>(=) Dívida Líquida (Ajustada)</b>				<b>2.338.011</b>	<b>2.873.531</b>
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses				3.118.445	2.708.699
<b>Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado</b>				<b>0,75x</b>	<b>1,06x</b>

<sup>1</sup> Taxa de juros final com swap.

<sup>2</sup> Operações com ganhos e perdas de Derivativos (nota 25 letra e da DF).

<sup>3</sup> O Total do endividamento é diferente da posição contábil, tendo em vista os custos de transações com CRA, vide nota 18 da DF.

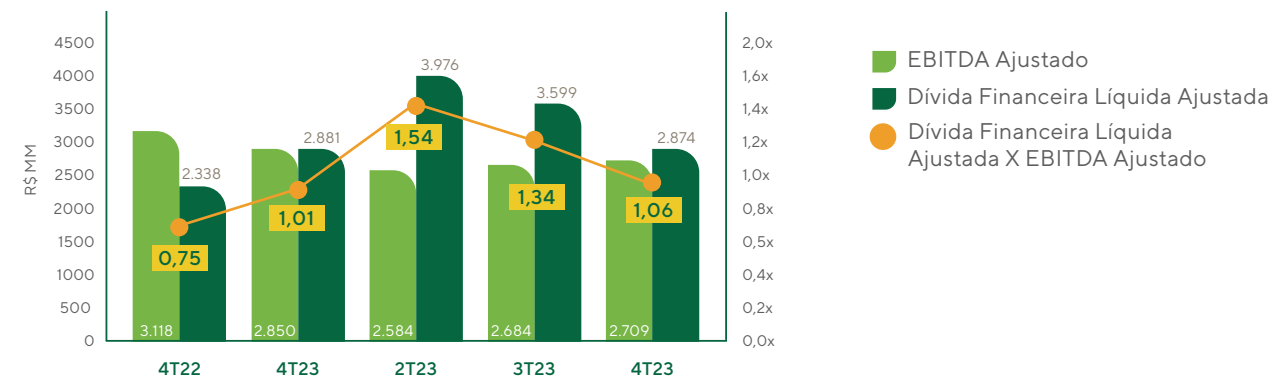
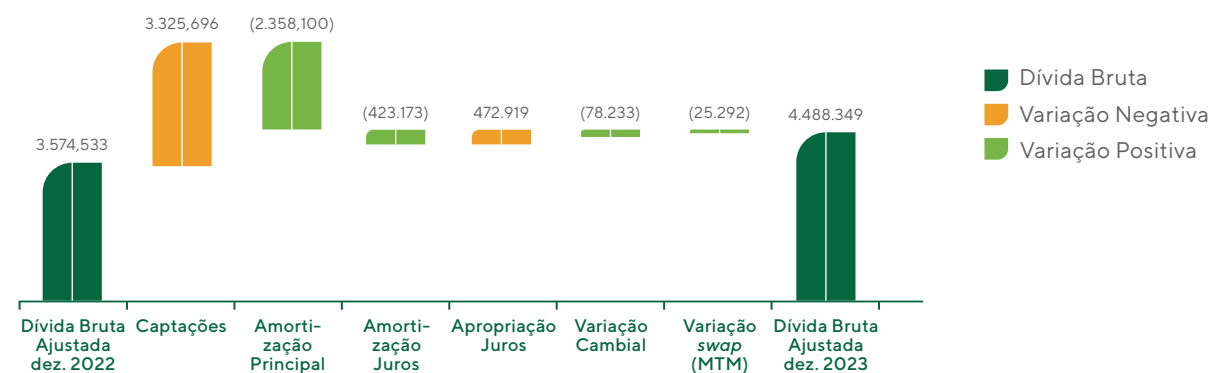
**FIGURA 14 – EVOLUÇÃO DA RELAÇÃO DÍVIDA LÍQUIDA X EBITDA AJUSTADO**

**FIGURA 15 – MOVIMENTAÇÃO DA DÍVIDA BRUTA AJUSTADA (R\$ MIL)**


FIGURA 16 – CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA BRUTA AJUSTADA (R\$ MIL)

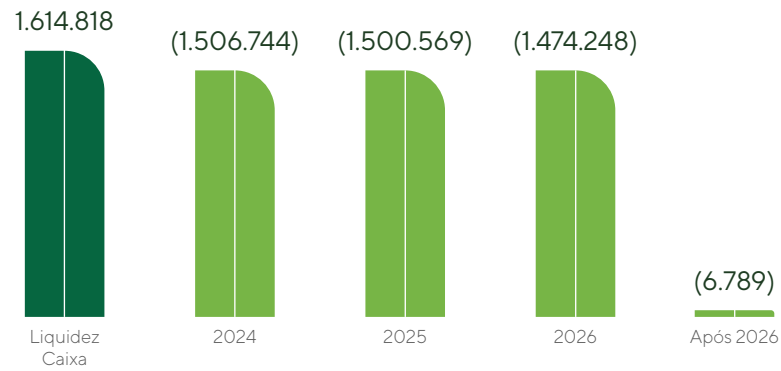


FIGURA 17 – PERFIL DO ENDIVIDAMENTO BRUTO AJUSTADO

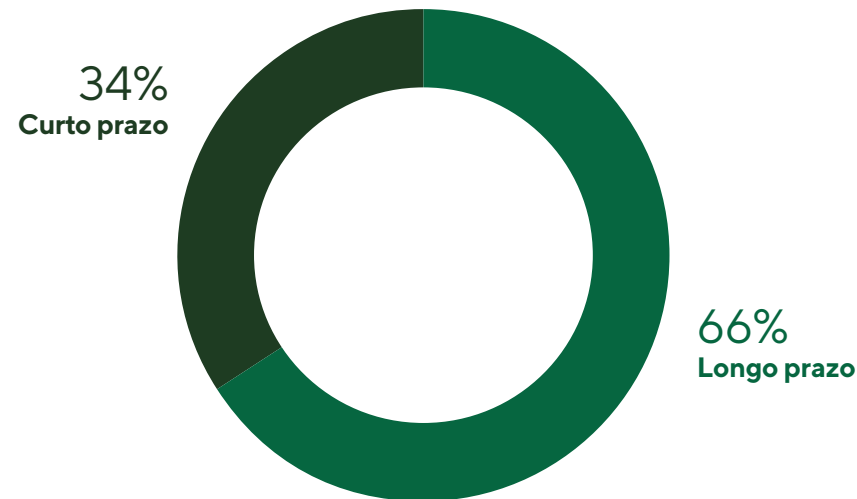
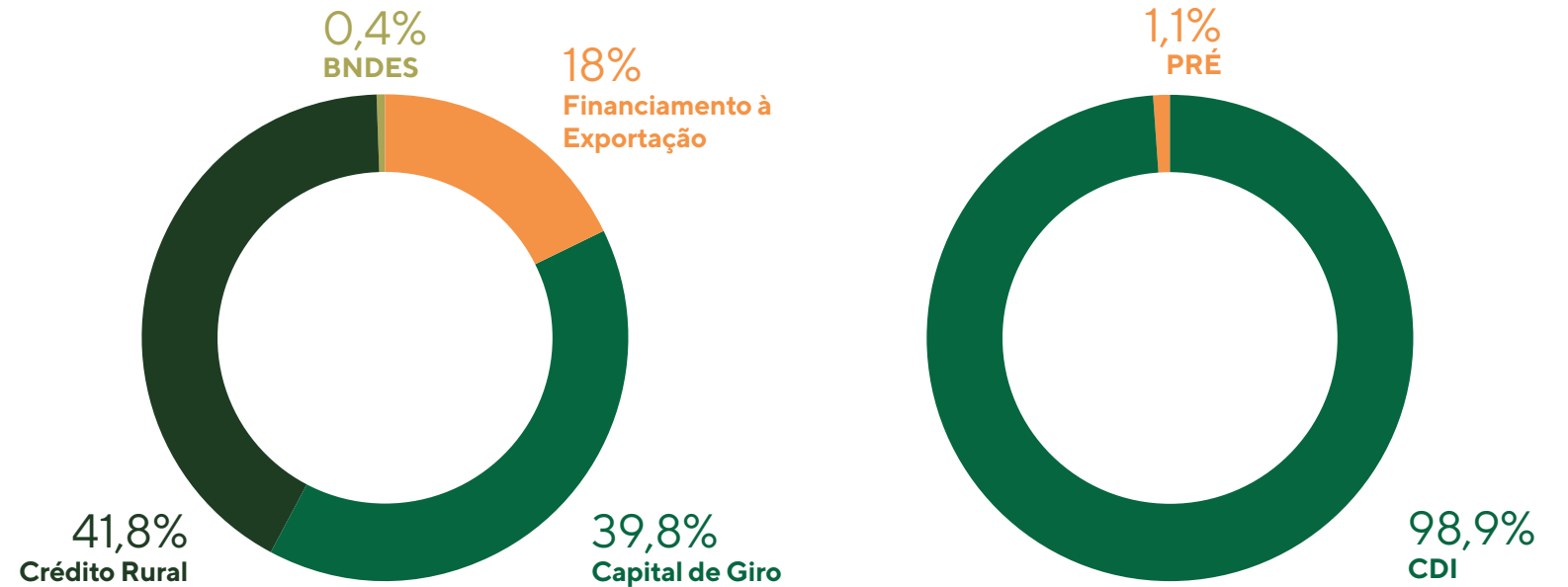


FIGURA 18 - ENDIVIDAMENTO BRUTO AJUSTADO POR INDEXADOR E INSTRUMENTO





# Posição de Hedge

## HEDGE CAMBIAL E DE COMMODITIES AGRÍCOLAS

As receitas de vendas da Companhia são geradas, principalmente, pela comercialização de *commodities* agrícolas como algodão, soja e milho, produtos que são cotados em dólares nas bolsas internacionais Chicago Board of Trade (CBOT) e Intercontinental Exchange Futures US (ICE). Dessa forma, temos uma exposição ativa à variação da taxa de câmbio e aos preços dessas *commodities*. Com o objetivo de proteção contra a variação da taxa de câmbio, são utilizados instrumentos de derivativos financeiros, cujo portfólio consiste, basicamente, de contratos de vendas e compras a termo de moeda – NDF (*Non Deliverable Forward*). Em linha com a Política de Gestão de Risco da Companhia – cujo objetivo é o alcance de uma margem operacional preestabelecida com a conjunção dos fatores Preço, Câmbio e Custo – a maior parte dos instrumentos de proteção contra a variação dos

preços das *commodities* é realizada através de vendas antecipadas diretamente com nossos clientes (*forward contracts*). Além disso, são utilizados contratos de futuros e de opções, negociados em ambiente de bolsa, e operações financeiras de *swaps* e opções, com instituições financeiras. A seguir, apresentamos nossa posição de *hedge* de *commodities* (em relação ao volume de total de faturamento estimado) e de câmbio (em relação à receita total em dólar estimada) – aberta em *hedge* comercial e *hedge* financeiro – atualizada **até 26 de fevereiro**:

### Tabelas financeiras

Para fazer o *download* de todas as tabelas ao lado e indicadores financeiros, clique [aqui](#).

TABELA 35 – POSIÇÃO ATUALIZADA DE HEDGE

Hedge de câmbio – Soja			Hedge de Commodity – Soja		
Ano agrícola	2022/2023	2023/2024	Ano Agrícola	2022/2023	2023/2024
%	99,6	68,4	%	100,0	58,1
R\$/USD	5,3683	5,2238	USD/bu <sup>2</sup>	14,25	12,62
Compromissos % <sup>1</sup>	-	15,6	Compromissos % <sup>1</sup>	-	10,9

Hedge de câmbio – Algodão em pluma			Hedge de Commodity – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2022/2023	2023/2024	Ano agrícola	2022/2023	2023/2024
%	96,2	34,7	%	99,2	40,2
R\$/USD	5,5713	5,3857	US\$/lb <sup>2</sup>	90,79	85,92
Compromissos % <sup>1</sup>	-	4,4	Compromissos % <sup>1</sup>	-	-

Hedge de câmbio – Milho			Hedge de Commodity – Milho		
Ano agrícola	2022/2023	2023/2024	Ano agrícola	2022/2023	2023/2024
-	-	-	%	3,9	3,3
-	-	-	R\$/saca <sup>3</sup>	56,64	45,00
%	99,6	59,3	%	96,1	34,1
R\$/USD	5,5758	5,3538	USD/saca <sup>3</sup>	9,52	8,12
Compromissos % <sup>1</sup>	-	3,4	Compromissos % <sup>1</sup>	-	-

<sup>1</sup> Compromissos com pagamentos de títulos fixados em dólar, *hedge* natural com pagamentos de terras e arrendamentos em sacas de soja.

<sup>2</sup> Base FOB Porto – os preços nas nossas unidades de produção são influenciados ainda por despesas de transporte e possíveis desconto de qualidade.

<sup>3</sup> Preço fazenda.



# Mercado de Capitais

O capital social da Companhia é dividido em 443.329.716 ações ordinárias e sem valor nominal, com um *free float* de 43,9%, considerando a data base de 31 de dezembro de 2023. As ações da SLC Agrícola (SLCE3) são negociadas na B3, no mais alto segmento de governança corporativa, o Novo Mercado. Além disso, estão disponíveis no mercado de balcão norte-americano via ADR Nível 1, com o *ticker* "SLCJY". A SLCE3 faz parte dos seguintes índices: IBOVESPA; AGFS B3 (IAGRO); GPTW B3; IBRX100 B3; ISE B3; ICO2 B3; Small Caps (SMLL B3); IBRA B3; ICON B3; IGCT B3; IGCX B3; IGNM B3; e ITAG B3.

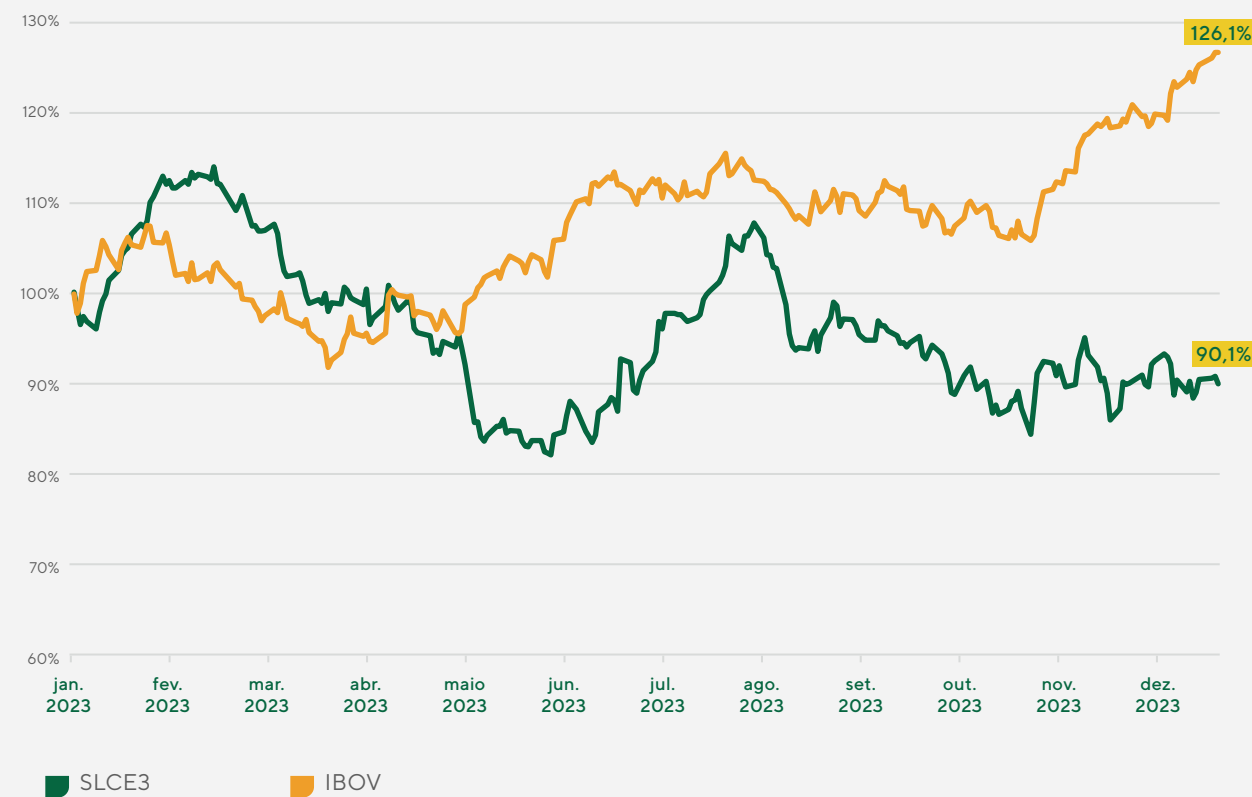
Em 15 de maio e em 8 de novembro de 2023, divulgamos via Fato Relevante o cancelamento de 7 milhões e 5 milhões de ações, respectivamente. Adicionalmente, divulgamos nas mesmas datas a aprovação pelo Conselho de Administração da realização de dois novos Programas de Recompra de Ações. O primeiro,

iniciado em 15 de maio de 2023, foi da grandeza de 5 milhões de ações e já foi totalmente finalizado. Em novembro, o segundo programa de recompra de mais 8 milhões de ações (pós-desdobramento) ainda estava ativo e possui prazo máximo de conclusão de 18 meses a partir da sua data de aprovação. As ações adquiridas serão mantidas em tesouraria para alienação e/ou cancelamentos. A Companhia comunicará aos seus acionistas oportunamente, quando da finalização do referido programa.

De janeiro a dezembro de 2023, a SLCE3 registrou uma queda de 10%, diante de uma valorização de 26% do Ibovespa no mesmo período, conforme demonstrado no gráfico ao lado.

O volume médio negociado no mercado à vista em 2023 atingiu a marca de R\$ 75 milhões, redução de 17,8% em relação a 2022, com uma média de 1.648 mil ações negociadas por dia, queda de 1,2% no ano.

FIGURA 19 - DESEMPENHO DE AÇÕES DA SLCE3 (BASE 100)





# Dividendos

A distribuição de dividendos, nos cinco últimos exercícios sociais, apresentou um *payout* médio de 50% do Lucro Líquido Ajustado.

Em 6 de março de 2023, o Conselho de Administração aprovou a Proposta da Administração, que será submetida à Assembleia de Acionistas a ser realizada em 29 de abril de 2024. A Proposta prevê a distribuição de R\$ 389 milhões, representando 50% do lucro ajustado da controladora encerrado em 31 de dezembro de 2023. Desse

montante já foram distribuídos R\$ 24 milhões como juros sobre capital próprio, pagos em janeiro de 2024, que serão incorporados ao cálculo do dividendo obrigatório.

O dividendo será pago de forma igual a todas as ações de emissão da Companhia (excluídas as ações em tesouraria), correspondendo, então, a R\$ 0,883915806<sup>1</sup> para cada ação ordinária de titularidade dos acionistas. O montante por ação já considera os R\$ 24 milhões de juros sobre capital próprio pagos.

<sup>1</sup> Considerando a posição em tesouraria de 31 de dezembro de 2023. A posição final de tesouraria será recalculada na proposta de pagamento de dividendos.

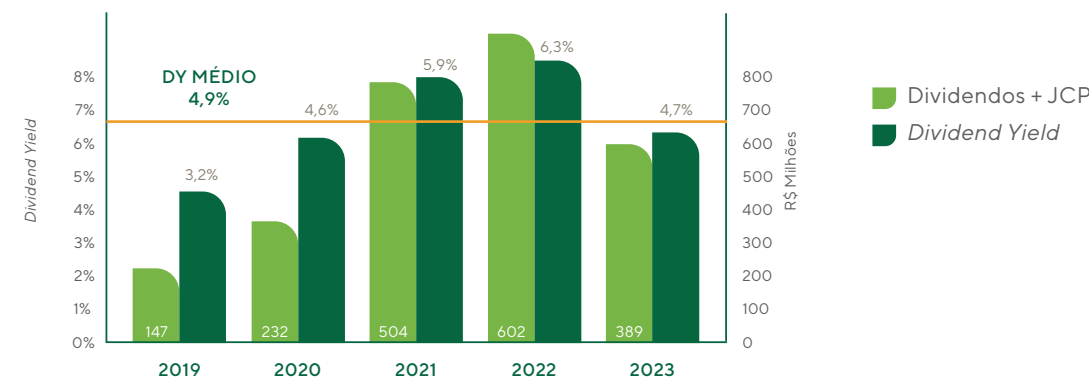
# 50%

do Lucro Líquido Ajustado é o *payout* médio em dividendos nos últimos cinco anos

**TABELA 36 - PROPOSTA DE DISTRIBUIÇÃO DE RESULTADOS**

(R\$ Mil)	2022	2023
Lucro Líquido do Exercício da Controladora	1.267.459	895.600
Apropriação de reserva de subvenção	247	76.543
Apropriação da reserva legal	63.360	40.953
Base de cálculo dos dividendos	1.203.852	778.103
Dividendo mínimo obrigatório 25% (a)	229.963	170.526
Juros sobre Capital Próprio (Bruto) (b)	71.000	24.000
Impostos sobre JSCP	9.133	3.162
Juros sobre Capital Próprio (Líquido)	61.867	20.838
Dividendo adicional proposto 25% (c)	300.963	194.526
Dividendos Propostos (a+b+c)	601.926	389.052
<b>% sobre o Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>

**FIGURA 20 - DIVIDENDOS + JSCP PAGOS E DIVIDEND YIELD**







# Indicadores de Retorno

A Companhia entende que o cálculo de Retorno sobre o Patrimônio Líquido e Retorno sobre o Capital Investido deve considerar, além do resultado líquido do período, a apreciação anual líquida do valor das terras de sua propriedade (com base no relatório independente da Deloitte Touche Tohmatsu Consultores Ltda., realizado todos os anos).

**TABELA 37 - RETORNO SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

(R\$ milhões)	2019	2020	2021	2022	2023	Média 5 anos
Lucro Líquido Consolidado <sup>1</sup>	293	511	1.131	1.336	938	842
Apreciação de Terras Líquida <sup>2</sup>	142	216	2.626	2.203	1.433	1.324
<b>Subtotal</b>	<b>435</b>	<b>727</b>	<b>3.757</b>	<b>3.539</b>	<b>2.371</b>	<b>2.166</b>
Patrimônio Líquido <sup>3</sup>	4.809	5.192	8.443	11.765	13.544	8.751
<b>Retorno sobre PL</b>	<b>9,0%</b>	<b>14,0%</b>	<b>44,5%</b>	<b>30,1%</b>	<b>17,5%</b>	<b>23,0%</b>
<b>CDI Líquido<sup>4</sup></b>	<b>5,1%</b>	<b>2,3%</b>	<b>3,8%</b>	<b>10,5%</b>	<b>11,1%</b>	<b>6,6%</b>

<sup>1</sup> Mesmo em períodos que contemplam resultados líquidos oriundos de venda de terras, nesta análise é considerado apenas o lucro da "operação agrícola", visto que os ganhos com apreciação de terras estão sendo considerados em linha específica.

<sup>2</sup> Com base em laudo independente (Deloitte), atualizado em 2023; valores líquidos de impostos e ajustados pela participação na SLC LandCo.

<sup>3</sup> Ajustado pela apreciação de terras.

<sup>4</sup> CDI Líquido: CDI acumulado de cada período, líquido de imposto de renda.

**TABELA 38 - RETORNO SOBRE CAPITAL INVESTIDO**

(R\$ milhões)	2019	2020	2021	2022	2023	Média 5 anos
Resultado Operacional <sup>1</sup>	536	780	1.913	2.505	1.935	1.534
Alíquota de IRPJ	24,0%	26,0%	27,6%	26,3%	23,4%	25,5%
IR Ajustado	-129	-203	-528	-659	-452	-394
Res. Operacional Ajustado	407	577	1.385	1.847	1.483	1.140
Apreciação de terras Líquida <sup>2</sup>	142	216	2.626	2.203	1.433	1.324
<b>Res. Operacional com Terras</b>	<b>549</b>	<b>793</b>	<b>4.011</b>	<b>4.050</b>	<b>2.916</b>	<b>2.464</b>
<b>Capital Investido</b>	<b>5.783</b>	<b>5.900</b>	<b>10.836</b>	<b>14.103</b>	<b>16.418</b>	<b>10.608</b>
Dívida Bruta (CP e LP) <sup>4</sup>	1.859	2.313	2.534	3.574	4.488	2.954
Caixa	885	1.605	140,46	1.237	1.615	1.096
Dívida Líquida	974	708	2.393	2.338	2.874	1.857
Patrimônio Líquido <sup>3</sup>	4.809	5.192	8.443	11.765	13.544	8.751
<b>Retorno sobre Capital Investido</b>	<b>9,5%</b>	<b>13,4%</b>	<b>37,0%</b>	<b>28,7%</b>	<b>17,8%</b>	<b>21,3%</b>

<sup>1</sup> Mesmo em períodos que contemplam resultados operacionais oriundos de venda de terras, nesta análise é considerado apenas o resultado da "operação agrícola", visto que os ganhos com apreciação de terras estão sendo considerados em linha específica.

<sup>2</sup> Com base em laudo independente (Deloitte), atualizado em 2023; valores líquidos de impostos e ajustados pela participação na SLC LandCo.

<sup>3</sup> Ajustado pela apreciação de terras.

<sup>4</sup> Dívida Bruta ajustada pelos ganhos e perdas com derivativos.



**TABELA 39 - VALOR LÍQUIDO DOS ATIVOS - NAV**

(R\$ milhões)	4T23
Fazendas SLC Agrícola (líquido de impostos) <sup>1</sup>	7.830
Fazendas SLC LandCo (líquido de impostos) <sup>1</sup>	1.919
Crédito relativo a Prejuízo Fiscal <sup>2</sup>	321
Infraestrutura	2.189
Contas a Receber	147
Estoques	3.472
Ativos Biológicos	1.378
Caixa e Aplicações Financeiras	1.528
<b>Subtotal</b>	<b>18.784</b>
Fornecedores	1.179
Dívida relativa à compra de terras	161
Dívida Bruta ajustada pelo resultado das operações com derivativos	4.298
Adiantamento de clientes	334
<b>Subtotal</b>	<b>5.972</b>
<b>Valor Líquido dos Ativos</b>	<b>12.812</b>
<b>Valor Líquido dos Ativos por Ação</b>	<b>28,90</b>

<sup>1</sup> Com base em laudo de avaliação independente (Deloitte, 2023), líquido de impostos.

<sup>2</sup> Prejuízo fiscal, relativo à subsidiária integral - SLC Centro-Oeste. Todas as contas são ajustadas pela participação da SLC Agrícolas nas subsidiárias/joint ventures.

**TABELA 40 - FREE CASH FLOW YIELD**

Free Cash Flow Yield		2019*	2020	2021	2022	2023*	Média 5 anos
Nº Total Ações <sup>1</sup>	unidades	190.595.000	190.595.000	193.111.454	212.422.599	443.329.716	n/a
Preço Ação 31/12 <sup>2</sup>	R\$ /ação	24,80	27,45	40,93	46,85	18,82	31,77
Market Cap <sup>3</sup>	R\$ Mil	4.726.756	5.231.833	7.904.052	9.951.999	8.343.465	7.231.621
Fluxo de Caixa	R\$ Mil	213.073	415.352	-272.252	994.689	428.718	355.916
<b>Total</b>	<b>%</b>	<b>4,5%</b>	<b>7,9%</b>	<b>-3,4%</b>	<b>10,0%</b>	<b>5,1%</b>	<b>4,8%</b>

<sup>1</sup> Número total de ações emitidas pela Companhia.

<sup>2</sup> Preço SLCE3 em 31 de dezembro de cada ano.

<sup>3</sup> Market Cap : Preço SLCE3 (ação) em 31 de dezembro de cada ano, multiplicado pelo total de ações emitidas pela Companhia.

<sup>4</sup> Fluxo de Caixa reportado anualmente pela Companhia.

\* Desdobramento de ações em 2019 e 2023 na proporção 1 para 2.

**TABELA 41 - ÍNDICE DE COBERTURA DE JUROS**

Índice Cobertura de Juros		2019	2020	2021	2022	2022	Média 5 anos
LAJIR <sup>1</sup>	R\$ Mil	558.712	780.930	1.913.367	2.505.293	1.935.181	1.538.697
Juros líquidos (despesas financeiras excl. AVP) <sup>2</sup>	R\$ Mil	-96.443	-30.645	-177.408	-419.045	-428.272	-230.363
<b>Total</b>	<b>%</b>	<b>17,3%</b>	<b>3,9%</b>	<b>9,3%</b>	<b>16,7%</b>	<b>22,1%</b>	<b>13,9%</b>

<sup>1</sup> LAJIR: Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos tributos.

<sup>2</sup> Juros Líquidos: Receita Financeira Líquida das Despesas Financeiras (excluídas as Despesas Financeiras de Ajuste a Valor Presente).

**TABELA 42 - DIVIDEND YIELD**

<b>Dividend Yield</b>		<b>2019*</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023*</b>	<b>Média 5 anos</b>
Dividendos e JSCP (R\$/Mil) <sup>1</sup>	R\$ Mil	147.500	232.039	504.434	601.926	389.052	374.990
Dividendos e JSCP/ação <sup>2</sup>	R\$/ação	0,787758790	1,260683780	2,426147931	2,947363237	0,883915806	-
Preço Ação 31/12 <sup>3</sup>	R\$/ação	24,80	27,45	40,93	46,85	18,82	-
<b>Total</b>	<b>%</b>	<b>3,2%</b>	<b>4,6%</b>	<b>5,9%</b>	<b>6,3%</b>	<b>4,7%</b>	<b>4,9%</b>

<sup>1</sup> Dividendos e JCP pagos pela Companhia.

<sup>2</sup> Dividendos e JCP/ação pagos pela Companhia, divididos pelo total de ações emitidas em cada período.

<sup>3</sup> Preço SLCE3 em 31 de dezembro de cada ano.

\* Desdobramento de ações em 2019 e 2023 na proporção 1 para 2.

**TABELA 43 - PREÇO AÇÃO**

<b>Preço/Lucro</b>		<b>2019*</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023*</b>	<b>Média 5 anos</b>
Preço Ação 31/12 <sup>1</sup>	R\$/ação	24,80	27,45	40,93	46,85	18,82	31,77
Lucro por Ação <sup>2</sup>	R\$/ação	1,65	2,68	5,86	6,29	2,12	3,72
<b>Total</b>	<b>Razão</b>	<b>15,0</b>	<b>10,2</b>	<b>7,0</b>	<b>7,4</b>	<b>8,9</b>	<b>9,7</b>

\* Desdobramento de ações em 2019 na proporção de 1 para 2.

<sup>1</sup> Preço SLCE3 em 31 de dezembro de cada ano.

<sup>2</sup> Lucro por ação: Lucro Líquido realizado em cada ano, dividido pelo total de ações emitidas pela Companhia em cada período.





**NESTE CAPÍTULO**

- > Ética e *compliance*
- > Gestão e desenvolvimento de pessoas
- > Fornecedores
- > Agenda ambiental

# Atuação

# ESG





## NOSSA MATERIALIDADE

Identificamos os dez temas de maior impacto para a Companhia a fim de direcionar nossas ações de forma estratégica. Para assegurar a sintonia com as expectativas de todos os nossos *stakeholders* e com a visão de negócio da Companhia, nossa materialidade é revisada periodicamente.

O último processo de revisão ocorreu em 2021, realizado a partir de entrevistas qualitativas com as principais lideranças da SLC Agrícola e de consultas aos nossos *stakeholders* por meio de questionários *on-line*. Depois, correlacionamos os resultados com os pilares da Agenda ESG e os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Entre os *stakeholders* com quem nos relacionamos estão parceiros de negócios, clientes, colaboradores e outros trabalhadores, comunidades locais, acionistas, investidores e fornecedores.

### TEMAS DA MATERIALIDADE

#### E AMBIENTAL

- Mudanças climáticas
- Sistema de gestão ambiental

#### S SOCIAL

- Impactos socioeconômicos
- Desenvolvimento das pessoas
- Diversidade e inclusão
- Saúde e segurança

#### G GOVERNANÇA

- Certificações e rastreabilidade dos produtos
- Ética e *compliance*
- Inovação e produtividade
- Gestão de riscos

### PÚBLICOS ENGAJADOS



Setor financeiro



Acionistas investidores



Agências reguladoras



Clientes



Poder público



Mercado de capitais



Colaboradores



Fornecedores



Parceiros



**10**  
temas  
materiais identificados



**23**  
entrevistas  
qualitativas de  
engajamento realizadas

Para saber mais detalhes do processo de construção dos temas materiais, [acesse o Relatório Integrado 2021.](#)



# Ética e *compliance*

A ética e a integridade são parte de todos os nossos relacionamentos e integram os valores da Companhia. Contamos com projetos, documentos e mecanismos que materializam esse compromisso, como o Código de Ética e Conduta ([acesse aqui](#)) e o nosso Canal de Denúncias. Em 2023, lançamos o Código de Ética e Conduta para Terceiros ([saiba mais aqui](#)), com o objetivo de engajar nossa cadeia de fornecimento em torno de temas prioritários para a Companhia, como relações trabalhistas, direitos humanos e a agenda ambiental.

A prevenção, detecção e correção de práticas ou atividades que contrariem a legislação ou as disposições desses documentos e de outras diretrizes internas são responsabilidades do nosso Programa de Integridade, instituído em nossa Política de Compliance ([acesse aqui](#)), em consonância com a Lei Anticorrupção (12.846/2013) e a nossa Política de Prevenção e Combate à Corrupção ([acesse aqui](#)).



## Para mais informações e dados sobre *compliance*

### Acesse o nosso Relatório Anual de Compliance [aqui](#).

Outro marco relevante do ano na frente de ética e integridade foi a revisão da matriz de riscos de *compliance*, parte de um processo mais amplo de atualização da nossa Matriz de Riscos Corporativa. Os 65 fatores de riscos identificados pertencem a seis categorias de *compliance*: conduta; conflito de interesses; conformidade e regulatório; corrupção e fraude; práticas contábeis; e privacidade de dados.

Nosso compromisso com a ética e *compliance* se estende para além das nossas unidades e relacionamentos. Buscamos contribuir para o avanço do tema em iniciativas e discussões amplas, como o Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção, do qual fazemos parte desde 2021, e o Instituto Ethos, ao qual nos associamos em 2022, com participação no Grupo de Trabalho de Integridade. Também somos signatários, desde 2021, do Pacto Empresarial contra a Exploração Sexual de Crianças e Adolescentes nas Rodovias Brasileiras.



# Gestão e desenvolvimento de pessoas

Engajados em torno do nosso Sonho Grande, os colaboradores da SLC Agrícola são responsáveis pelas diversas conquistas que compõem a trajetória da Companhia. Em 2023, nosso time reuniu 5.757 colaboradores, sendo 5.100 homens e 657 mulheres.

Pelo quarto ano consecutivo, a SLC Agrícola ficou entre as melhores empresas do agronegócio para trabalhar, segundo o Great Place to Work (GPTW), na 12ª posição do *ranking* brasileiro. Também marcamos presença na lista das dez melhores empresas para trabalhar no Rio Grande do Sul, no segmento de grandes empresas, e entre as 150 melhores empresas para trabalhar no país, com o 64º lugar na classificação nacional do GPTW.

Reconhecimentos como estes reforçam que estamos no caminho certo quando se trata da gestão de pessoas e de todas as frentes que

compõem essa área. Os colaboradores da SLC Agrícola têm à disposição uma robusta estrutura de desenvolvimento e capacitação, programas de gestão de talentos, benefícios alinhados às melhores práticas de mercado e iniciativas voltadas a promover diversidade e inclusão.

Outro pilar prioritário para a Companhia é garantir a todos os colaboradores e trabalhadores um ambiente seguro em nossas unidades – estabelecemos a meta de alcançar o patamar de zero acidente até 2028, o que já é uma realidade em oito fazendas. Entre as práticas da área, destacam-se a atuação do Comitê de Segurança, Qualidade e Produtividade (SQP) e os programas de Segurança Comportamental e Hora da Segurança.



**Conheça em detalhes**

**Dados e informações relacionados à gestão de pessoas e a saúde e segurança podem ser encontrados em nosso Relatório Integrado.**

# Fornecedores

As décadas de atuação da SLC Agrícola são marcadas por relacionamentos duradouros e prósperos na cadeia de fornecimento, conexões que nos impulsionaram para alcançar a posição de referência que temos hoje no setor agropecuário. Valorizamos nossos fornecedores e estamos sempre em busca de oportunidades para fortalecer laços com empresas que estejam alinhadas aos nossos valores e compromissos, em especial aqueles ligados à agenda ESG.

Para verificar esse alinhamento, nossos fornecedores são avaliados periodicamente em mais de 40 fontes de riscos, incluindo fatores ambientais, sociais e de governança. Esses processos de *due diligence* compreendem avaliações documentais e verificação em um *software* de gestão de riscos. Empresas do segmento de máquinas e insumos agrícolas correspondem à maior parte dos nossos fornecedores.

Nossos contratos firmados com fornecedores trazem disposições sobre temas prioritários para a Companhia, como o combate à exploração de trabalho infantil e ao trabalho em situação

degradante, análoga à escravidão. Os documentos também refletem nossos compromissos com a garantia dos direitos humanos e a proibição de práticas discriminatórias, além de outras normas e diretrizes do Código de Ética e Conduta.

O Código de Ética e Conduta para Terceiros, lançado em 2023, é de adesão obrigatória a todos os novos fornecedores da Companhia e foi encaminhado para todas as empresas ativas da nossa cadeia de fornecimento. Eventuais práticas que contrariem as premissas e disposições desse documento poderão levar ao fim do relacionamento.

Em relação aos fornecedores de pecuária, contamos com um processo de *due diligence* com análise georreferenciada para delimitar as propriedades e identificar eventuais sobreposições com áreas indígenas e/ou quilombolas e desmatamento ilegal, dentre outras irregularidades. Ao longo do ano, todos os nossos fornecedores diretos desse segmento foram avaliados e homologados e não praticaram desmatamento ilegal.







# Agenda ambiental

## Questionários CDP

Desde 2021, a SLC Agrícola responde aos questionários do CDP ligados a mudanças climáticas, florestas e segurança hídrica. Reflexo dos projetos que desenvolvemos nos últimos anos, evoluímos os scores nessas três frentes, inclusive atingindo a categoria de liderança na primeira, com a nota A-.

### NOSSO SCORE NO CDP

Categoria	2021	2022	2023
<b>Mudanças climáticas</b>	D (Divulgação: transparência sobre questões climáticas)	B- (Gestão: ação coordenada em questões climáticas)	A-
<b>Florestas</b>	C para soja (Conscientização: conhecimento dos impactos sobre as questões florestais)	B para produtos da pecuária e B- para soja (Gestão: ação coordenada em questões florestais)	B para produtos da pecuária e B para soja
<b>Segurança hídrica</b>	D (Divulgação: transparência sobre questões hídricas)	B- (Gestão: ação coordenada em questões de água)	B

## Agricultura regenerativa

Nossa trajetória no campo sempre foi marcada por conexões entre agricultura e sustentabilidade. Essas sinergias se tornaram ainda mais fortes na Companhia nos últimos anos com investimentos direcionados a práticas de agricultura regenerativa, com destaque para: aplicação localizada de defensivos; plantas de cobertura; plantio direto; defensivos biológicos; rotação de culturas; gestão integrada de pragas e doenças; integração lavoura-pecuária (ILP); e economia circular.



**Resultado dos nossos avanços em agricultura regenerativa, certificamos em 2023 a maior área plantada de soja e algodão das Américas com o Regenagri.**



## BIODIVERSIDADE

Na SLC Agrícola, adotamos práticas alinhadas a tendências globais de agricultura regenerativa para preservar a biodiversidade do solo e contamos com diversos projetos e diretrizes direcionados a proteger a fauna e flora nas regiões onde atuamos. Um dos pilares nessa esfera é a nossa Política de Desmatamento Zero, lançada em 2021, que materializa nosso posicionamento de não converter terras com vegetação nativa para expandir as operações da Companhia – todas elas localizadas no Cerrado.

Nossas áreas próprias protegidas somam 112,7 mil hectares, localizados nos estados de Goiás, Mato Grosso do Sul, Mato Grosso, Bahia, Piauí e Maranhão. Essas áreas correspondem a 34,8% das nossas terras, acima da porcentagem exigida pelo Código Florestal Brasileiro, e incluem reservas legais, áreas de preservação permanente e remanescentes florestais.

### Nossa produção

A SLC Agrícola opera apenas em áreas próprias, arrendadas e *joint ventures*, com total controle e alinhamento a políticas e compromissos firmados pela Companhia.

### Programas florestais

#### Enriquecimento

Com mudas cultivadas em viveiros próprios e adquiridas de fornecedores, nossos projetos de enriquecimento florestal estão viabilizando o reflorestamento de 401 hectares. Considerando os 53 hectares e 80 hectares reflorestados em 2021 e 2022, respectivamente, esses projetos já englobam 534 hectares de nossas fazendas, e com isso superamos a meta de beneficiar 320 hectares com enriquecimento florestal até 2030.

#### Participação no Produzir, Conservar, Incluir (PCI)

Somos membros do comitê gestor do PCI desde 2022, uma estratégia iniciada pelo governo do estado de Mato Grosso. Nosso propósito é ajudar a iniciativa a alcançar seus objetivos, especialmente no que diz respeito à diminuição de emissões de gases de efeito estufa e ao sequestro de carbono (*conheça mais [aqui](#)*).

#### Pagamento por serviços ambientais (PSA)

O projeto Conserv remunera produtores rurais cujas propriedades, na Amazônia Legal, tenham áreas de vegetação nativa superiores à reserva prevista pelo Código Florestal. A SLC Agrícola

participa do projeto desde 2022, ano em que firmamos acordo com o Instituto de Pesquisa Ambiental da Amazônia (IPAM), cuja vigência se estende até 2025, para preservar uma área de 1.358 hectares na Fazenda Perdizes, no Mato Grosso.

## EMISSÕES



Divulgamos nosso inventário de emissões de gases de efeito estufa (GEE) desde 2019. A SLC Agrícola tem alocado recursos nos últimos anos para aprimorar o monitoramento de indicadores relacionados a essa frente e para aumentar cada vez mais a incorporação de práticas de agricultura regenerativa, no caminho para atingir a meta de tornar as operações neutras em emissões de escopos 1 e 2 até 2030. Neste ano, reflexo do nosso amadurecimento nessa jornada, o Programa Brasileiro GHG Protocol nos conferiu o selo ouro, considerando o inventário publicado em 2022.



**Acesse nosso  
Relatório Integrado**

**Detalhes sobre os indicadores e práticas da Companhia ligados à agenda climática, bem como às demais frentes ambientais, estão disponíveis no documento.**

## ÁGUA E EFLUENTES

O uso responsável da água e a proteção dos recursos hídricos são essenciais para o crescimento das culturas, tendo um impacto importante nas diretrizes que norteiam nossas práticas em todas as unidades. Realizamos ações de treinamento e sensibilização, e implementamos práticas e tecnologias, incluindo monitoramento automatizado. Nossas fazendas estão situadas nas seguintes bacias hidrográficas: Amazônica; Tocantins-Araguaia; São Francisco; Platina (Bacia do Paraná, do Paraguai e do Uruguai); Parnaíba; e Atlântico Nordeste Ocidental.

A maior parte da água que utilizamos em nossa produção agrícola provém das chuvas, e por isso temos tecnologia de gestão do clima em todas as fazendas. Com os pluviômetros digitais e as estações meteorológicas, é possível criar mapas interpolados de precipitação e previsão para os próximos dias, que nos ajudam a tomar decisões rápidas e assertivas.

Adotamos irrigação em 3,2% da área plantada, em momentos da produção nas fazendas Pamplona (GO), Piratini, Paysandu e Palmares (BA), quando o regime de chuvas é insuficiente

nas regiões em que estão localizadas as unidades – a área restante, 96,8%, corresponde a lavouras de sequeiro, que dependem do regime de chuvas. Tecnologias e práticas de agricultura de precisão, como a leitura de umidade do solo e previsão de precipitação, maximizam a eficiência na utilização de água.

Além disso, estamos aprimorando a mensuração do consumo de recursos hídricos por meio de investimentos em tecnologias IoT (*internet* das coisas), com aferição e envio de dados em tempo real. A primeira fazenda a finalizar a implementação foi a Pamplona em 2023, com o Projeto Águas e Efluentes.

Nove de nossas unidades possuem Estações de Tratamento de Esgoto (ETE) para tratar efluente biológico. Após tratado é utilizado para umidificação de estradas de acesso.



## ECONOMIA CIRCULAR

Em linha com nossa busca constante pelo protagonismo na agenda ESG, desenvolvemos em 2021 um projeto-piloto na Fazenda Pamplona (GO) de economia circular, que elevou o índice de reciclabilidade na unidade de 29% para 99,8%. Desde então, já ampliamos o projeto para as fazendas Pioneira, Parceiro e Parnaguá e estamos no estágio inicial de implantação nas fazendas Piratini, Panorama e na sede de Minas Gerais da Fazenda Pamplona.

Acreditamos que investir na economia circular é o caminho para cumprir nosso compromisso de zerar a destinação de resíduos a aterros até 2028. Esse projeto gira em torno da construção de Ecofábricas nas unidades, para onde são encaminhados os resíduos orgânicos da fazenda, que passam por compostagem e são reaproveitados como fertilizante orgânico.



**NESTE CAPÍTULO**

- > Auditoria independente
- > Aderência à Câmara de Arbitragem
- > Aviso Legal

# INFORMAÇÕES *Adicionais*





## AUDITORIA INDEPENDENTE

Em atendimento à Resolução CVM 162/22, a SLC Agrícola S.A. declara não possuir contratos de serviços de não auditoria com a KPMG Auditores Independentes.

Durante o exercício de 2023, a SLC Agrícola informa que a KPMG Auditores Independentes Ltda. (“KPMG”) prestou serviços de:

1. auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, no valor total de R\$ 873.050.

Com relação aos serviços de não auditoria, a Companhia tem por procedimento a obtenção de aprovação prévia do Comitê de Auditoria, de forma a evitar a existência de conflito de interesse, perda de independência ou objetividade de seus auditores independentes.

A responsabilidade pelas definições inerentes aos procedimentos executados e sua aplicação são prerrogativas da Administração, assim, é entendimento tanto da Companhia quanto dos seus auditores externos que tais serviços não afetam a independência profissional.



## ADERÊNCIA À CÂMARA DE ARBITRAGEM

A empresa está vinculada à Câmara de Arbitragem do Novo Mercado, de acordo com a cláusula compromissória constante no Estatuto Social.



## AVISO LEGAL

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras “acredita”, “poderá”, “irá”, “continua”, “espera”, “prevê”, “pretende”, “planeja”, “estima” ou expressões semelhantes. As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros,

dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que determinarão estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



# DEMONSTRAÇÕES

*Financeiras*





## PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da SLC Agrícola S.A., em cumprimento às disposições legais e estatutárias, examinou o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da SLC Agrícola S.A., todos referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

Com base nos exames efetuados, considerando, ainda, o Relatório da KPMG Auditores Independentes Ltda., datado de 6 de março de 2024, bem como as informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do exercício, opina que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados e aprovados pela Assembleia Geral Ordinária dos Acionistas.

Porto Alegre/RS, 6 de março de 2024

### **Edirceu Rossi Werneck**

Presidente do Conselho Fiscal

### **Paulo Roberto Kruse**

Conselheiro

### **Rosângela Costa Süffert**

Conselheira

## PARECER DA DIRETORIA SOBRE AS DFS

Em observância às disposições constantes no artigo 31 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Padronizadas (Controladora e Consolidado) relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

Porto Alegre/RS, 6 de março de 2024

### **Aurélio Pavinato**

Diretor-Presidente

### **Ivo Marcon Brum**

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

### **Gustavo Macedo Lunardi**

Diretor de Suprimentos e Produção de Sementes

### **Alvaro Luiz Dilli Gonçalves**

Diretor de RH, Sustentabilidade e TI

### **Leonardo Celini**

Diretor de Operações

## DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DE AUDITORIA

Em observância às disposições constantes no artigo 31 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no parecer dos Auditores Independentes, datado em 6 de março de 2024, relativo às Demonstrações Financeiras Padronizadas (Controladora e Consolidado) do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Porto Alegre/RS, 6 de março de 2024

### **Aurélio Pavinato**

Diretor-Presidente

### **Ivo Marcon Brum**

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

### **Gustavo Macedo Lunardi**

Diretor de Suprimentos e Produção de Sementes

### **Alvaro Luiz Dilli Gonçalves**

Diretor de RH, Sustentabilidade e TI

### **Leonardo Celini**

Diretor de Operações



**SLC AGRÍCOLA S.A.**  
**CNPJ N°. 89.096.457/0001-55**  
**NIRE 43.300.047.521**

# RELATÓRIO ANUAL DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

## Introdução

O Comitê de Auditoria Estatutário (“Comitê de Auditoria”) da SLC Agrícola S.A. (“Companhia”) foi aprovado pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de 29 de abril de 2022 e implantado em reunião do Conselho de Administração em 11 de maio de 2022.

Durante o ano de 2023 o Comitê de Auditoria foi composto pelos Srs. Osvaldo Burgos Schirmer, membro independente do Conselho de Administração (Coordenador), João Carlos Sfredo e Wladimir Omiechuk, ambos externos e independentes conforme a regra estabelecida no Estatuto Social da Companhia, todos com reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária.

De acordo com o seu Regimento Interno, o Comitê de Auditoria é um órgão estatutário de assessoramento vinculado ao Conselho de Administração, de caráter permanente, submetido à legislação e à regulamentação aplicável, previsto nos artigos 34 e 35 do Estatuto Social da Companhia, tendo como principais atribuições:

- I. opinar sobre a contratação ou destituição dos auditores independentes da Companhia;
- II. avaliar as informações trimestrais, demonstrações intermediárias e demonstrações financeiras;

- III. acompanhar as atividades da auditoria interna e da área de controles internos da Companhia;
- IV. avaliar e monitorar as exposições de risco da Companhia;
- V. avaliar, monitorar, e recomendar à administração a correção ou aprimoramento das políticas internas da Companhia, incluindo a política de transações com partes relacionadas;
- VI. possuir meios para recepção e tratamento de informações acerca do descumprimento de dispositivos legais e normativos aplicáveis à Companhia, além de regulamentos e códigos internos, inclusive com previsão de procedimentos específicos para proteção do prestador e da confidencialidade da informação; e
- VII. assessorar o Conselho de Administração no monitoramento e controle de qualidade das demonstrações financeiras, nos controles internos, no gerenciamento de riscos e *Compliance*.

## Atividades

O Comitê de Auditoria reuniu-se por 7 (sete) vezes no período de janeiro a dezembro de 2023, registrando-se a presença da totalidade dos membros em todas as reuniões. Em 05 de março de 2024 o Comitê de Auditoria apreciou e recomendou a aprovação pelo Conselho de Administração das demonstrações financeiras do exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, auditadas pela KMPG Auditores Independentes LTDA.

Ao longo das reuniões realizadas no exercício de 2023 o Comitê de Auditoria esteve em contato com a Diretoria Financeira, Gerência Jurídica e de *Compliance*, coordenação de Auditoria Interna, entre outras áreas de negócio, com o objetivo de aprofundar o entendimento sobre as atividades da Companhia, bem como promover discussões e avaliar situações que pudessem resultar em uma exposição elevada a riscos. Adicionalmente, o Comitê de Auditoria realizou reuniões com a Auditoria Independente para apreciação das revisões trimestrais das demonstrações financeiras da Companhia.

Em cada reunião ordinária do Conselho de Administração, o Coordenador do Comitê de Auditoria apresentou as recomendações do órgão, para conhecimento e discussão com os conselheiros.



## Temas Discutidos

Abaixo seguem os principais temas abordados pelo Comitê de Auditoria ao longo de 2023, e as recomendações feitas pelo Órgão:

1. Discussão e análise das Demonstrações Financeiras trimestrais e anual da Companhia, incluindo os Principais Assuntos de Auditoria (PAAs) do exercício de 2023, mediante reuniões com os auditores da KPMG Auditores Independentes LTDA;
2. Discussão e análise dos resultados trimestrais e anual da Companhia, mediante reuniões com a Diretoria Financeira, Gerência Financeira, Gerência Contábil, Gerência Fiscal e Gerência de Planejamento e Custos;
3. Acompanhamento do Programa de Integridade da SLC Agrícola S.A., abrangendo os mecanismos de *Compliance* e tratativas do Canal de Denúncias;
4. Treinamento de Compliance para a Alta Administração, com a revisão de diversos aspectos relativos ao Programa de Integridade da Companhia e de Compliance em geral;

5. Acompanhamento dos trabalhos da Auditoria Interna, com a aprovação de um novo Escopo de Auditoria Interna, cujo início deve se dar em 2024, criando uma área de Auditoria Interna exclusiva para a Companhia. Revisão dos trabalhos realizados em 2023, plano de atuação, além de discussões sobre os principais problemas apontados nos relatórios emitidos no período;
6. Avaliação e discussão acerca do Relatório Integrado 2022, abordando os principais temas ESG da Companhia, com recomendações quanto à divulgação do material.
7. Apresentação da Área de Inovação da Companhia e acompanhamento quanto à gestão da inovação na SLC Agrícola.
8. Discussão sobre os principais impactos conhecidos da Reforma Tributária na Companhia.
9. Acompanhamento dos trabalhos de Controles Internos, com a revisão das políticas da Companhia aprovadas pelo Conselho de Administração.;

10. Apresentação e discussão do programa de Segurança Cibernética, Campanha de Phishing e Indicadores de Segurança Cibernética; e

## Conclusão

O Comitê de Auditoria Estatutário da SLC Agrícola S.A., neste segundo ano de atuação, teve a oportunidade de avaliar as diversas Políticas da Companhia, revisar as demonstrações financeiras, reunir-se com os auditores independentes e realizar recomendações de melhoria, especialmente relacionado à Auditoria Interna e às atividades de controles internos.

## Parecer do Comitê de Auditoria Estatutário

Os membros do Comitê de Auditoria Estatutário da SLC Agrícola S.A., no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, conforme previsto em seu Regimento Interno, procederam ao exame e análise das demonstrações financeiras, acompanhadas do parecer dos auditores independentes e do relatório anual da Administração relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023.

Considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pela KPMG Auditores Independentes LTDA., os membros do Comitê de Auditoria manifestaram estarem de acordo, por unanimidade, com as posições patrimonial e financeira da Companhia e de suas controladas, e recomendaram a aprovação dos documentos pelo Conselho de Administração da Companhia para seu encaminhamento à Assembleia Geral Ordinária de Acionistas, nos termos da Lei das Sociedades por Ações.

**Porto Alegre, 05 de março de 2024.**

### Oswaldo Burgos Schirmer

Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário e membro do Conselho de Administração

### João Carlos Sfredo

Membro do Comitê de Auditoria Estatutário

### Wladimir Omiechuk

Membro do Comitê de Auditoria Estatutário



# RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

**Aos acionistas e Administradores da SLC Agrícola S.A.  
Porto Alegre -RS**

## OPINIÃO

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da SLC Agrícola S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da SLC Agrícola S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

## BASE PARA OPINIÃO

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## PRINCIPAIS ASSUNTOS DE AUDITORIA

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

## MENSURAÇÃO DOS ATIVOS BIOLÓGICOS – CONTROLADORA E CONSOLIDADO

Veja a Nota 8 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

### Principal assunto de auditoria

A Companhia e suas controladas mensuram seus ativos biológicos, que correspondem ao cultivo dos produtos agrícolas, principalmente soja, milho e algodão, com base no seu valor justo a partir da fase de pré-colheita.

Essa mensuração é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas adotadas pela Companhia, principalmente relacionadas a volume de produtividade, rentabilidade, custos necessários para colocação em condição de venda, preços e taxa de desconto.

Esse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos valores dos ativos biológicos sobre o total de ativos e sobre o resultado do exercício, bem como devido ao nível de incerteza inerente às premissas utilizadas na determinação do valor justo dos ativos biológicos, que se alteradas podem impactar o valor destes ativos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

### Como auditoria endereçou esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a:

- Avaliação das políticas da Companhia que regem a técnica de mensuração dos ativos biológicos, em particular, a determinação se o estágio fenológico das culturas é atingido.
- Avaliação, com o auxílio dos nossos especialistas em finanças corporativas:
  - das premissas utilizadas, comparando-as com informações de mercado do segmento agrícola, tais como os preços de commodities praticados no mercado principal de cada cultura;
  - dos indicadores de produtividade e os custos estimados de vendas das culturas;
  - das informações utilizadas na determinação do valor justo dos ativos biológicos, assim como dos cálculos do valor justo dos ativos biológicos;

- Avaliação das divulgações efetuadas pela Companhia sobre o assunto nas notas explicativas.

Com base nas evidências obtidas por meio de nossos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitáveis o saldo de ativos biológicos, assim como as respectivas divulgações no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

## VALORIZAÇÃO DOS INSTRUMENTOS FINANCEIROS E HEDGE ACCOUNTING – CONTROLADORA E CONSOLIDADO

Veja a Nota 25 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

### Principal assunto de auditoria

A Companhia e suas controladas contratam instrumentos financeiros derivativos para proteção aos riscos de variação de câmbio e de variação do preço dos produtos agrícolas, em relação às receitas futuras consideradas de alta probabilidade de ocorrência, sendo designados para contabilidade de hedge accounting.

A designação dos instrumentos financeiros para a contabilidade de hedge e a mensuração de sua efetividade requerem o cumprimento de certas obrigações formais e incluem a necessidade de uso de estimativas significativas sobre as projeções de receitas futuras prováveis.

Em função da grande quantidade de operações contratadas, da complexidade na mensuração do valor justo das operações e no cálculo da efetividade de hedge, além do potencial impacto que alterações nas projeções de receita futura podem ter sobre o resultado e fluxos de caixa da Companhia, consideramos esse tema como um principal assunto de auditoria.

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a:

- Entendimento do desenho do processo de gerenciamento de riscos e da estrutura de contabilidade de hedge, incluindo a análise da política aplicada pela Companhia;
- Confronto das transações em aberto na data-base registrado pela Companhia com as informações fornecidas pelas instituições financeiras através de procedimentos de envio de cartas de confirmação às respectivas contrapartes nas operações;
- Análise das divulgações realizadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Com o auxílio dos nossos especialistas em instrumentos financeiros:

- Efetuamos o recálculo independente da mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros derivativos designados como instrumento de hedge utilizando dados observáveis de mercado;

- Examinamos se a documentação de designação atende aos requisitos normativos contábeis;
- Examinamos se o instrumento de hedge e o objeto de hedge se qualificam para serem designados para hedge accounting de fluxo de caixa;
- Examinamos se os testes de efetividade prospectivos preparados pela administração apresentam racional econômico adequado para indicar a existência de alta probabilidade de efetividade;

Com base nas evidências obtidas por meio de nossos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitáveis a designação e Mensuração de hedge accounting, assim como as respectivas divulgações no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

## OUTROS ASSUNTOS

### Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.



## OUTRAS INFORMAÇÕES QUE ACOMPANHAM AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS E O RELATÓRIO DOS AUDITORES

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

## RESPONSABILIDADES DA ADMINISTRAÇÃO E DA GOVERNANÇA PELAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## RESPONSABILIDADES DOS AUDITORES PELA AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:



- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 06 de março de 2024

**KPMG Auditores Independentes**  
CRC SP-014428/F-7

**Luis Claudio de Oliveira Guerreiro**  
Contador CRC-RJ 093679/O-1



# BALANÇOS PATRIMONIAIS

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	5	967.872	845.445	1.613.703	1.235.775
Contas a receber de clientes	6	105.374	123.834	143.694	174.291
Adiantamento a fornecedores		7.341	9.247	9.098	14.924
Estoques	7	2.597.200	2.360.370	3.656.261	3.343.980
Ativo biológico	8	1.192.759	1.257.897	1.488.540	1.799.576
Imposto sobre a renda e contribuição social a recuperar	9.a	53	299	4.455	1.195
Tributos a recuperar	9.b	74.263	73.583	122.781	138.622
Títulos a receber	10	-	-	27.590	25.852
Operações com derivativos	25	175.808	192.100	265.314	272.728
Créditos com partes relacionadas	16	74.823	63.637	1.235	-
Outras contas a receber		38.887	47.340	19.980	15.012
Despesas antecipadas		8.390	7.864	10.982	10.183
Ativos mantidos para venda		432	498	3.640	545
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>5.243.202</b>	<b>4.982.114</b>	<b>7.367.273</b>	<b>7.032.683</b>

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Não circulante</b>					
Aplicações financeiras	5	1.115	747	1.115	747
Imposto sobre a renda e contribuição social a recuperar	9.a	10.760	9.789	11.675	9.789
Tributos a recuperar	9.b	147.030	127.722	222.013	194.305
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	-	-	254.080	281.819
Operações com derivativos	25	12.594	51.138	19.746	61.677
Títulos a receber	10	-	-	-	31.650
Adiantamento a fornecedores		-	-	75.410	79.805
Outros créditos		1.950	2.439	49.656	40.174
Despesas antecipadas		1.658	58	1.798	458
		<b>175.107</b>	<b>191.893</b>	<b>635.493</b>	<b>700.424</b>
Investimentos	11	4.522.365	4.008.749	3.657	3.618
Propriedade para investimento	12	-	-	430.889	385.817
Ativo de direito de uso	13	4.044.626	4.486.842	2.885.337	2.881.262
Imobilizado	14	1.525.579	1.308.599	4.395.692	3.733.112
Intangível	15	90.296	83.455	137.977	131.473
		<b>10.182.866</b>	<b>9.887.645</b>	<b>7.853.552</b>	<b>7.135.282</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>10.357.973</b>	<b>10.079.538</b>	<b>8.489.045</b>	<b>7.835.706</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>15.601.175</b>	<b>15.061.652</b>	<b>15.856.318</b>	<b>14.868.389</b>

As notas explicativas são parte das demonstrações financeiras.



Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Circulante</b>					
Fornecedores	17	928.142	1.090.965	1.258.175	1.564.582
Empréstimos e financiamentos	18	1.291.086	1.137.091	1.413.552	1.281.537
Imposto sobre a renda e contribuição social a pagar	20	79.226	149.167	92.829	159.219
Impostos, taxas e contribuições diversas		11.953	39.973	16.197	48.469
Obrigações sociais e trabalhistas		102.998	109.192	135.279	149.756
Adiantamento de clientes		249.563	159.845	354.070	238.942
Débitos com partes relacionadas	16	5.048	6.386	2.539	2.482
Passivo arrendamento com partes relacionadas	13	118.946	327.505	-	-
Passivo arrendamento com terceiros	13	231.662	367.182	298.644	523.573
Operações com derivativos	25	101.744	137.320	113.012	139.585
Títulos a pagar	21	-	-	53.899	86.102
Provisões para riscos ambientais, cíveis, trabalhistas e tributários	19	2.485	3.497	13.594	38.257
Dividendos a pagar	22.e	191.578	291.852	197.404	302.370
Arrendamentos a pagar	24.c	-	-	16.762	14.146
Outras contas a pagar		62.006	30.413	74.361	40.670
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>3.376.437</b>	<b>3.850.388</b>	<b>4.040.317</b>	<b>4.589.690</b>

Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	18	2.721.857	2.016.280	2.979.827	2.172.734
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	325.813	330.182	435.872	443.717
Passivo arrendamento com partes relacionadas	13	2.708.440	2.513.411	-	-
Passivo arrendamento com terceiros	13	1.522.471	1.732.000	2.977.299	2.730.474
Operações com derivativos	25	18.717	20.074	21.864	20.546
Títulos a pagar	21	-	-	154.056	14.276
Outras obrigações		382	520	5.217	520
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>7.297.680</b>	<b>6.612.467</b>	<b>6.574.135</b>	<b>5.382.267</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	22.a	2.012.522	1.512.522	2.012.522	1.512.522
Reserva de capital	22.b	168.704	168.544	168.704	168.544
(-) Ações em tesouraria	22.c	(57.707)	(280.170)	(57.707)	(280.170)
Reservas de lucros	22.d	1.395.452	1.891.460	1.395.452	1.891.460
Outros resultados abrangentes	22.g	1.408.087	1.306.441	1.408.087	1.306.441
<b>Total atribuível aos acionistas da Companhia</b>		<b>4.927.058</b>	<b>4.598.797</b>	<b>4.927.058</b>	<b>4.598.797</b>
<b>Participação dos acionistas não controladores</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>314.808</b>	<b>297.635</b>
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>4.927.058</b>	<b>4.598.797</b>	<b>5.241.866</b>	<b>4.896.432</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>15.601.175</b>	<b>15.061.652</b>	<b>15.856.318</b>	<b>14.868.389</b>

As notas explicativas são parte das demonstrações financeiras.





# DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de reais, exceto o lucro por ação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Receita operacional líquida	30	5.374.356	5.562.931	7.230.583	7.373.034
Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	8.c	1.600.257	1.622.060	1.891.541	2.145.310
<b>Custo dos produtos vendidos</b>	<b>31</b>	<b>(4.960.839)</b>	<b>(4.786.527)</b>	<b>(6.501.430)</b>	<b>(6.387.045)</b>
Custo dos produtos		(3.336.121)	(3.056.747)	(4.414.771)	(4.149.364)
Realização do valor justo dos ativos biológicos		(1.624.718)	(1.729.780)	(2.086.659)	(2.237.681)
<b>Resultado bruto</b>		<b>2.013.774</b>	<b>2.398.464</b>	<b>2.620.694</b>	<b>3.131.299</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>					
Despesas com vendas	31	(346.564)	(305.421)	(388.859)	(379.664)
Despesas gerais e administrativas	31	(262.279)	(248.303)	(308.760)	(284.604)
Resultado de equivalência patrimonial	11	481.509	579.297	-	-
Realização da mais-valia de investimentos	31	(17.256)	(17.068)	(26.146)	(25.861)
Outras receitas operacionais	32	60.579	25.755	140.992	101.266
Outras despesas operacionais	32	(35.937)	(48.913)	(102.740)	(37.143)
		<b>(119.948)</b>	<b>(14.653)</b>	<b>(685.513)</b>	<b>(626.006)</b>

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Resultado antes das receitas e despesas financeiras</b>		<b>1.893.826</b>	<b>2.383.811</b>	<b>1.935.181</b>	<b>2.505.293</b>
Receitas financeiras	23	402.144	572.738	524.182	846.817
Despesas financeiras	23	(1.220.367)	(1.418.531)	(1.235.458)	(1.546.285)
<b>Resultado Financeiro</b>		<b>(818.223)</b>	<b>(845.793)</b>	<b>(711.276)</b>	<b>(699.468)</b>
<b>Resultado antes dos impostos</b>		<b>1.075.603</b>	<b>1.538.018</b>	<b>1.223.905</b>	<b>1.805.825</b>
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente	20	(229.427)	(426.195)	(320.959)	(544.401)
Diferido	20	49.424	155.636	35.034	75.309
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>895.600</b>	<b>1.267.459</b>	<b>937.980</b>	<b>1.336.733</b>
<b>Atribuível a:</b>					
Acionistas controladores		895.600	1.267.459	895.600	1.267.459
Acionistas não controladores		-	-	42.380	69.274
<b>Total</b>		<b>895.600</b>	<b>1.267.459</b>	<b>937.980</b>	<b>1.336.733</b>
Resultado por ação atribuível aos acionistas da Companhia ao fim do exercício (expresso em reais por ação):					
<b>Lucro líquido básico por ação (R\$)</b>	<b>22.f</b>			<b>2,07962</b>	<b>3,02955</b>
<b>Lucro líquido diluído por ação (R\$)</b>	<b>22.f</b>			<b>2,06266</b>	<b>3,02347</b>

As notas explicativas são parte das demonstrações financeiras.

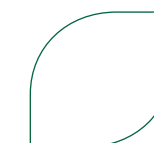
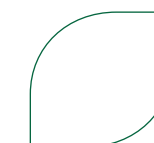
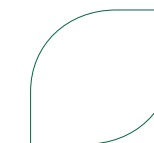
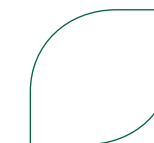
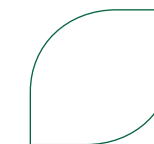
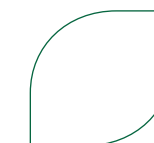


# DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>895.600</b>	<b>1.267.459</b>	<b>937.980</b>	<b>1.336.733</b>
<b>Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado em exercícios subsequentes:</b>				
Derivativos - <i>hedge</i> de fluxo de caixa	132.513	630.509	161.533	829.371
Derivativos - <i>hedge</i> de fluxo de caixa reflexo de controladas	15.860	104.164	-	-
Imposto de renda e contribuição social	(45.054)	(214.373)	(54.922)	(281.988)
	<b>103.319</b>	<b>520.300</b>	<b>106.611</b>	<b>547.383</b>
<b>Outros resultados abrangentes não reclassificados para o resultado em exercícios subsequentes:</b>				
Ajuste custo atribuído a ativo imobilizado em controlada	-	(797)	-	(797)
Outros resultados abrangentes, líquidos de tributos	103.319	519.503	106.611	546.586
<b>Total de outros resultados abrangentes do exercício, líquido de tributos</b>	<b>998.919</b>	<b>1.786.962</b>	<b>1.044.591</b>	<b>1.883.319</b>
<b>Atribuível a:</b>				
Acionistas controladores	998.919	1.786.962	998.919	1.786.962
Acionistas não controladores	-	-	45.672	96.357
<b>Total</b>	<b>998.919</b>	<b>1.786.962</b>	<b>1.044.591</b>	<b>1.883.319</b>

As notas explicativas são parte das demonstrações financeiras.





# DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de reais)

	Reservas de capital					Reservas de lucros					Lucros acumulados	Total da participação dos acionistas da Companhia	Participação dos acionistas não controladores em controladas	Total do Patrimônio Líquido
	Capital social	Ágio/deságio na emissão de ações	Opções outorgadas reconhecidas	Reserva aquisição investimento	Ações em tesouraria	Reserva de investimento incentivada	Reserva legal	Reserva para expansão	Reserva de retenção de lucros	Outros resultados abrangentes				
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>1.512.522</b>	<b>34.049</b>	<b>65.048</b>	<b>65.856</b>	<b>(116.846)</b>	<b>15.191</b>	<b>140.235</b>	<b>1.013.759</b>	<b>5.628</b>	<b>789.306</b>	-	<b>3.524.748</b>	<b>251.328</b>	<b>3.776.076</b>
Ágio/deságio na venda de ações	-	(4.712)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.712)	-	<b>(4.712)</b>
Remuneração baseada em ações reconhecidas no exercício	-	-	15.800	-	-	-	-	-	-	-	-	15.800	-	<b>15.800</b>
Remuneração baseada em ações exercidas no exercício	-	-	-	-	18.752	-	-	-	-	-	-	18.752	-	<b>18.752</b>
Recompra de ações	-	(2.671)	(4.826)	-	(182.077)	-	-	-	-	-	-	(189.574)	-	<b>(189.574)</b>
Gastos em emissão de ações	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	<b>1</b>
Ganhos/perdas não realizadas com instrumentos de <i>hedge</i> , líquidos dos efeitos tributários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	520.300	-	520.300	27.083	<b>547.383</b>
Realização da depreciação do custo atribuído ao imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.368)	2.368	-	-	-
Ajuste custo atribuído a ativo imobilizado em controlada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(797)	-	(797)	-	<b>(797)</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.267.459	1.267.459	69.274	<b>1.336.733</b>



	Reservas de capital					Reservas de lucros					Lucros acumulados	Total da participação dos acionistas da Companhia	Participação dos acionistas não controladores em controladas	Total do Patrimônio Líquido
	Capital social	Ágio/ deságio na emissão de ações	Opções outorgadas reconhecidas	Reserva aquisição investimento	Ações em tesouraria	Reserva de investimento incentivada	Reserva legal	Reserva para expansão	Reserva de retenção de lucros	Outros resultados abrangentes				
<b>Destinação proposta:</b>														
Constituição de reservas	-	-	-	-	-	247	63.360	604.294	-	-	(667.901)	-	-	-
Dividendos adicionais aprovados em 2022	-	-	-	-	-	-	-	(252.217)	-	-	-	(252.217)	(31.411)	<b>(283.628)</b>
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(229.963)	(229.963)	(18.639)	<b>(248.602)</b>
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(71.000)	(71.000)	-	<b>(71.000)</b>
Dividendos adicionais propostos	-	-	-	-	-	-	-	300.963	-	-	(300.963)	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.512.522</b>	<b>26.666</b>	<b>76.022</b>	<b>65.856</b>	<b>(280.170)</b>	<b>15.438</b>	<b>203.595</b>	<b>1.666.799</b>	<b>5.628</b>	<b>1.306.441</b>	<b>-</b>	<b>4.598.797</b>	<b>297.635</b>	<b>4.896.432</b>





# DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de Reais)

	Reservas de capital					Reservas de lucros					Lucros acumulados	Total da participação dos acionistas da Companhia	Participação dos acionistas não controladores em controladas	Total do Patrimônio Líquido
	Capital social	Ágio/deságio na emissão de ações	Opções outorgadas reconhecidas	Reserva aquisição investimento	Ações em tesouraria	Reserva de investimento incentivada	Reserva legal	Reserva para expansão	Reserva de retenção de lucros	Outros resultados abrangentes				
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>1.512.522</b>	<b>26.666</b>	<b>76.022</b>	<b>65.856</b>	<b>(280.170)</b>	<b>15.438</b>	<b>203.595</b>	<b>1.666.799</b>	<b>5.628</b>	<b>1.306.441</b>	-	<b>4.598.797</b>	<b>297.635</b>	<b>4.896.432</b>
Aumento de capital	500.000	-	-	-	-	-	-	(500.000)	-	-	-	-	-	-
Ágio/deságio na venda de ações	-	(11.279)	-	-	10.895	-	-	-	-	-	-	(384)	-	<b>(384)</b>
Remuneração baseada em ações reconhecidas no exercício	-	-	18.592	-	-	-	-	-	-	-	-	18.592	-	<b>18.592</b>
Remuneração baseada em ações exercidas no exercício	-	-	(7.153)	-	18.689	-	-	-	-	-	-	11.536	-	<b>11.536</b>
Recompra de ações	-	-	-	-	(204.913)	-	-	-	-	-	-	(204.913)	-	<b>(204.913)</b>
Ações em tesouraria canceladas	-	-	-	-	397.792	-	-	(397.792)	-	-	-	-	-	-
Ganhos/perdas não realizadas com instrumentos de <i>hedge</i> , líquidos dos efeitos tributários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	103.319	-	103.319	3.292	<b>106.611</b>



	Reservas de capital					Reservas de lucros					Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total da participação dos acionistas da Companhia	Participação dos acionistas não controladores em controladas	Total do Patrimônio Líquido
	Capital social	Ágio/ deságio na emissão de ações	Opções outorgadas reconhecidas	Reserva aquisição investimento	Ações em tesouraria	Reserva de investimento incentivada	Reserva legal	Reserva para expansão	Reserva de retenção de lucros						
Realização da depreciação do custo atribuído ao imobilizado líquido dos efeitos tributários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.395)	1.395	-	-	-
Custo atribuído a ativo imobilizado – reflexa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(278)	278	-	-	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	895.600	895.600	42.380	<b>937.980</b>
<b>Destinação proposta:</b>															
Constituição de reservas	-	-	-	-	-	76.544	40.953	390.724	-	-	-	(508.221)	-	-	-
Dividendos adicionais aprovados sobre o exercício de 2023	-	-	-	-	-	-	-	(300.963)	-	-	-	-	(300.963)	(22.675)	<b>(323.638)</b>
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(170.526)	(170.526)	(5.824)	<b>(176.350)</b>
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(24.000)	(24.000)	-	<b>(24.000)</b>
Dividendos adicionais propostos	-	-	-	-	-	-	-	194.526	-	-	-	(194.526)	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>2.012.522</b>	<b>15.387</b>	<b>87.461</b>	<b>65.856</b>	<b>(57.707)</b>	<b>91.982</b>	<b>244.548</b>	<b>1.053.294</b>	<b>5.628</b>	<b>1.408.087</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.927.058</b>	<b>314.808</b>	<b>5.241.866</b>

As notas explicativas são parte das demonstrações financeiras.



# DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>					
Lucro antes dos impostos		1.075.603	1.538.018	1.223.905	1.805.825
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	31	156.330	116.285	219.688	177.814
Depreciação de direito de uso	31	393.448	324.556	299.542	310.743
Resultado nas baixas do ativo imobilizado		27.175	2.577	44.193	8.858
Equivalência patrimonial	11	(481.509)	(579.297)	-	-
Juros, variação cambial e atualização monetária		357.248	300.038	412.180	319.329
Remuneração baseada em ações		18.432	15.800	18.432	15.800
Variação do valor justo dos ativos biológicos		35.977	46.476	166.194	21.005
Variação do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	7	(11.516)	61.244	28.924	71.366
Provisão PPR e contingências trabalhistas		72.477	68.216	89.157	85.356
AVP - títulos a pagar	21	-	-	29.795	-
Realização do ajuste a valor presente dos arrendamentos	13	381.935	404.369	283.004	280.423
Valor justo de propriedades para investimento	12	-	-	(59.135)	(52.549)
Provisão para perda de impostos a recuperar	32	420	12.304	810	13.278
Provisão (reversão) de créditos de liquidação duvidosa	32	535	-	14.389	-
Outros ajustes		56.402	10.955	42.735	15.818
		<b>2.082.957</b>	<b>2.299.631</b>	<b>2.813.813</b>	<b>3.073.066</b>

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Variação nos Ativos e Passivos:</b>					
Contas a receber de clientes		17.926	(5.993)	16.207	(26.876)
Estoques e ativos biológicos		(114.838)	(466.721)	(119.647)	(685.879)
Impostos a recuperar		(21.030)	(75.895)	(16.857)	(77.563)
Aplicações financeiras		(368)	(63)	(368)	(63)
Outras contas a receber		(3.165)	(24.404)	(31.298)	(19.656)
Adiantamento a fornecedores		1.906	17.887	339	10.102
Fornecedores		(174.873)	389.005	(391.392)	434.178
Obrigações fiscais e sociais		(202.130)	(52.789)	(252.007)	(136.550)
Obrigações com controladas		(11.289)	(115.872)	58	2.422
Operações com derivativos		345.782	309.183	380.992	411.830
Títulos a pagar		-	-	(4.221)	(8.259)
Adiantamentos de clientes		89.718	(249.140)	115.128	(329.101)
Arrendamentos (operacionais) a pagar		-	-	2.616	(902)
Outras contas a pagar		(18.315)	27.892	40.434	50.013
Imposto de renda e contribuição social pagos	20	(207.350)	(265.520)	(274.365)	(376.330)
Dividendos recebidos		280.764	392.249	-	-
Juros sobre empréstimos pagos	18	(391.806)	(297.475)	(426.613)	(328.655)
		<b>(409.068)</b>	<b>(417.656)</b>	<b>(960.994)</b>	<b>(1.081.289)</b>



	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais</b>		<b>1.673.889</b>	<b>1.881.975</b>	<b>1.852.819</b>	<b>1.991.777</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>					
Em imobilizado		(431.468)	(334.835)	(515.115)	(428.320)
Recebimento pela venda de terras		-	-	-	1.643
Compra de terras		-	-	(290.000)	-
Recebimento pela devolução de terras		-	-	3.352	-
Em intangível		(17.068)	(41.640)	(17.069)	(36.433)
Integralização de capital	11	(183.101)	(77.138)	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada	11	(110.000)	-	-	-
Outros investimentos		-	-	(37.582)	(22.703)
<b>Disponibilidades líquidas aplicadas às atividades de investimento</b>		<b>(741.637)</b>	<b>(453.613)</b>	<b>(856.414)</b>	<b>(485.813)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>					
Alienação e recompra de ações		(193.762)	(175.535)	(193.762)	(175.533)
Pagamento de dividendos e JCP		(592.600)	(504.422)	(628.934)	(558.383)
Empréstimos e financiamentos tomados	18	3.055.696	2.285.726	3.325.696	2.602.726
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	18	(2.161.566)	(1.458.634)	(2.358.100)	(1.676.238)
Arrendamentos pagos	13	(722.226)	(690.900)	(568.010)	(511.338)
Derivativos		(195.367)	(54.194)	(195.367)	(52.199)
Cessão de crédito		-	(31.004)	-	(39.004)
<b>Disponibilidades líquidas/aplicadas nas atividades de financiamentos</b>		<b>(809.825)</b>	<b>(628.963)</b>	<b>(618.477)</b>	<b>(409.969)</b>

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Aumento no caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>122.427</b>	<b>799.399</b>	<b>377.928</b>	<b>1.095.995</b>
Caixa e equivalentes de caixa – no início do exercício	5	845.445	46.046	1.235.775	139.780
Caixa e equivalentes de caixa – no fim do exercício	5	967.872	845.445	1.613.703	1.235.775
<b>Aumento no caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>122.427</b>	<b>799.399</b>	<b>377.928</b>	<b>1.095.995</b>

As notas explicativas são parte das demonstrações financeiras.







# DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Receitas</b>				
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	5.471.250	5.654.851	7.388.901	7.599.496
Outras receitas	77.359	16.085	119.196	89.048
Receitas referentes à construção de ativos próprios	356.498	257.018	448.602	299.554
Variação do valor justo dos ativos biológicos	1.588.741	1.683.304	1.920.465	2.216.676
Variação do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	11.516	(61.244)	(28.924)	(71.366)
Provisão de créditos de liquidação duvidosa	(535)	-	(14.389)	-
	<b>7.504.829</b>	<b>7.550.014</b>	<b>9.833.851</b>	<b>10.133.408</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>				
Matérias-primas consumidas	(1.794.900)	(1.811.953)	(2.674.743)	(2.543.771)
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(57.113)	(70.569)	(83.259)	(102.387)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(1.455.885)	(745.894)	(1.801.751)	(1.112.122)
Perda/recuperação de valores ativos	-	-	-	(395)
Realização do valor justo dos ativos biológicos	(1.624.718)	(1.729.780)	(2.086.659)	(2.237.681)
	<b>(4.932.616)</b>	<b>(4.358.196)</b>	<b>(6.646.412)</b>	<b>(5.996.356)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>2.572.213</b>	<b>3.191.818</b>	<b>3.187.439</b>	<b>4.137.052</b>
<b>Retenções</b>				
Depreciação e amortização	(156.330)	(116.285)	(219.688)	(177.814)
Depreciação de direito de uso	(393.448)	(324.556)	(299.542)	(310.743)
<b>Valor adicionado líquido produzido</b>	<b>2.022.435</b>	<b>2.750.977</b>	<b>2.668.209</b>	<b>3.648.495</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>				
Resultado da equivalência patrimonial	481.509	579.297	-	-
Receitas financeiras	402.144	572.738	524.182	889.226
Outras	495	8.309	686	11.169
	<b>884.148</b>	<b>1.160.344</b>	<b>524.868</b>	<b>900.395</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>2.906.583</b>	<b>3.911.321</b>	<b>3.193.077</b>	<b>4.458.890</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>	<b>2.906.583</b>	<b>3.911.321</b>	<b>3.193.077</b>	<b>4.458.890</b>
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>101.424</b>	<b>628.265</b>	<b>206.621</b>	<b>970.268</b>
Federais	103.994	460.377	183.693	805.189
Estaduais	(3.652)	166.935	21.555	163.868
Municipais	1.082	953	1.373	1.211
<b>Pessoal</b>	<b>526.473</b>	<b>474.103</b>	<b>690.135</b>	<b>608.734</b>
Remuneração	368.806	251.840	489.273	343.415
Benefícios	136.442	197.802	173.457	234.058
FGTS	21.225	24.461	27.405	31.261
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>	<b>1.383.086</b>	<b>1.541.494</b>	<b>1.358.341</b>	<b>1.633.155</b>
Juros e despesas financeiras	1.217.643	1.436.185	1.230.592	1.521.715
Aluguéis	12.140	12.644	15.848	18.775
Outras	153.303	92.665	111.901	92.665
<b>Remuneração de capitais próprios</b>	<b>895.600</b>	<b>1.267.459</b>	<b>937.980</b>	<b>1.336.733</b>
Dividendos e JCP	194.526	300.963	224.432	359.838
Lucros retidos do exercício	701.074	966.496	671.168	907.621
Participação de acionistas não controladores	-	-	42.380	69.274

As notas explicativas são parte das demonstrações financeiras.



# NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 1. Contexto operacional

A SLC Agrícola S.A., fundada em 1977, a seguir denominada como “Controladora”, “SLC” ou “Companhia”, e suas controladas (conjuntamente referidas como “o Grupo” ou “Consolidado”), possui sua sede localizada na avenida Doutor Nilo Peçanha, 2900/301, na cidade de Porto Alegre (RS, Brasil) e tem como objeto social as atividades de agricultura e pecuária; produção e comercialização de sementes e mudas; beneficiamento e comercialização de seus produtos, podendo exportar e importar bens para o seu uso e consumo próprio; fornecimento de bens e produtos agropecuários primários e mercadorias em geral; prestação de serviços de recepção, limpeza, secagem e armazenamento de cereais de terceiros; prestação de serviços

com máquinas e implementos agrícolas para terceiros; comércio, importação e exportação de produtos agrícolas; atividade agroindustrial de industrialização de cana-de-açúcar, álcool e seus derivados; aluguel de imóveis próprios; e participação em outras sociedades.

Em 1º de setembro de 2023, a Companhia e suas controladas iniciaram o cultivo da safra 2023/2024, operando com 21 unidades de produção, com uma área total planejada de 651,72 mil hectares, entre áreas próprias e arrendadas de terceiros e partes relacionadas, localizadas em sete estados brasileiros: Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Goiás, Bahia, Piauí, Maranhão e Minas Gerais.

## 2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

### a) Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da legislação societária, previstas na Lei nº 6.404/76 com alterações da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e os pronunciamentos contábeis, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e também conforme os padrões internacionais de contabilidade (IFRS) emitidos pelo International Accounting Standards Board (IASB) e interpretações emitidas pelo International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC).

A Administração da Companhia entende que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, conforme previsto no OCPC 7 – Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros de Propósito Geral. Ressaltamos, ainda que, as políticas contábeis consideradas imateriais não foram incluídas nas demonstrações financeiras.

A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela diretoria em 6 de março de 2024.

**b) Base de mensuração**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Os instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo;
- Os ativos biológicos, não classificados como plantas portadoras, mensurados pelo valor justo, utilizando a abordagem de renda e de mercado, deduzido das despesas com vendas e custos a incorrer a partir da transformação biológica relevante das culturas e do desmame ou aquisição do rebanho bovino;
- Os produtos agrícolas após a colheita, mensurados pelo valor realizável líquido;
- Propriedades para investimento, mensuradas pelo valor justo; e
- Transações de pagamento baseado em ações, mensuradas a valor justo na data de outorga.

**c) Moeda funcional e transações e saldos em moeda estrangeira**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todas as informações financeiras apresentadas em real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconvertidos à taxa de câmbio de moeda funcional em vigor na data do balanço.

Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do fim do exercício referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto quando diferidos no patrimônio como operações de *hedge* de fluxo de caixa qualificadas.

**d) Transações eliminadas na consolidação**

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados na preparação das demonstrações financeiras consolidadas. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento do Grupo na investida.

Prejuízos não realizados são eliminados da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente até o ponto em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

**e) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas**

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis, para a contabilização de certos ativos, passivos, receitas e despesas.

Estimativas e exercício do julgamento são revisitados de maneira contínua, e os resultados desse processo são reconhecidos tempestivamente e em quaisquer períodos futuros afetados. Os resultados efetivos podem divergir dessas estimativas quando de sua efetiva realização.

As informações sobre julgamentos, estimativas e premissas contábeis que podem resultar em efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão apresentadas a seguir:

Notas	Natureza
7	Mensuração do valor realizável líquido dos produtos agrícolas
8	Mensuração do valor justo de ativos biológicos
12	Mensuração do valor justo de propriedades para investimentos
13	Taxa de desconto aplicada na mensuração do passivo de arrendamento
14 e 15	Seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e intangível
15	Recuperabilidade de ativos com vida útil indefinida – ágio por expectativa de rentabilidade futura
19	Provisão para riscos ambientais, cíveis, trabalhistas e tributários e ativos e passivos contingentes
20	Imposto de renda e contribuição social diferidos
25	Mensuração do valor justo de instrumentos financeiros
28	Mensuração do valor justo das transações de pagamento baseado em ações na data de outorga

### 3. Políticas contábeis

As políticas contábeis têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e estão apresentadas nas notas explicativas, exceto as abaixo:

#### a) Demonstrações do valor adicionado e dos fluxos de caixa

O Grupo elaborou demonstrações do valor adicionado (DVA) individuais e consolidadas nos termos do CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado (NBC TG 09), as quais são apresentadas como parte das demonstrações financeiras conforme BRGAAP aplicável às companhias abertas, enquanto para IFRS representam informação financeira suplementar.

O Grupo elaborou demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas nos termos do pronunciamento técnico CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa (IAS 7), utilizando o método indireto.

#### b) Redução ao valor recuperável

*Ativos financeiros (incluindo recebíveis)*

Um ativo financeiro não mensurado pelo valor justo por meio do resultado é avaliado a cada data de apresentação para apurar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável. Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo, e que aquele evento de perda teve um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados e que possam ser estimados de maneira confiável.

A evidência objetiva de que os ativos financeiros perderam valor pode incluir o não pagamento ou atraso no pagamento por parte do devedor, a reestruturação do valor devido ao Grupo sob condições que o Grupo não consideraria em outras transações, indicações de que o devedor ou emissor entrará em processo de falência, ou o desaparecimento de um mercado ativo para um título. Além disso, para um instrumento patrimonial, um declínio significativo ou prolongado em seu valor justo abaixo do seu custo é evidência objetiva de perda por redução ao valor recuperável.

*Ativos financeiros mensurados*

*pelo custo amortizado*

O Grupo considera evidências de perda de valor de ativos mensurados pelo custo amortizado, tanto no nível individualizado como no nível coletivo. Ativos individualmente significativos são avaliados quanto à perda de valor específico. Todos os recebíveis e títulos de investimentos mantidos até o seu vencimento, individualmente significativos, identificados como não tendo sofrido perda de valor, são então avaliados coletivamente quanto a qualquer perda de valor que tenha ocorrido, mas não tenha sido ainda identificada. Ativos individualmente importantes são avaliados coletivamente quanto à perda de valor por agrupamento conjunto desses títulos com características de risco similares.

O CPC 48 (IFRS 9) exige que a Companhia realize uma avaliação de risco de perdas esperadas em créditos, com base na experiência histórica e avaliação do crédito junto à contraparte, registrando os efeitos quando houver. A Companhia avaliou seus ativos financeiros e estabeleceu os valores encontrados como imateriais.

### Ativos não financeiros

Os valores contábeis dos ativos não financeiros do Grupo, que não os ativos biológicos, propriedade para investimento, estoques e imposto de renda e contribuição social diferidos, são revistos a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, o valor recuperável do ativo é estimado. No caso do ágio, o valor recuperável é testado anualmente.

### c) Normas novas ou revisadas

As seguintes normas são efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2024:

#### *Classificação dos passivos como circulante ou não circulante e passivos não circulantes com Covenants (alterações ao CPC 26/IAS 1)*

A IAS 1 exige que uma empresa classifique a dívida como não circulante somente se a empresa puder evitar a liquidação da dívida nos 12 meses após a data do relatório. Por exemplo, uma empresa pode ter uma dívida de longo prazo que pode ser reembolsada em 12 meses, se a empresa não cumprir com os *Covenants* nesse mesmo período.

As mudanças implementadas na IAS 1 especificam que as cláusulas restritivas a serem cumpridas após a data do balanço não afetam a classificação da dívida como circulante ou não circulante na data do balanço. Em vez disso, as modificações exigem que uma empresa divulgue as informações sobre essas cláusulas restritivas nas notas das demonstrações financeiras.

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia não possuía nenhum passivo com *Covenants* a cumprir.

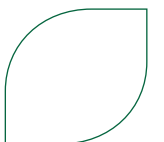
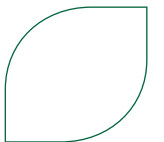
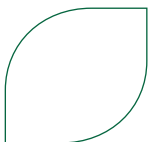
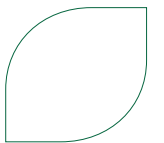
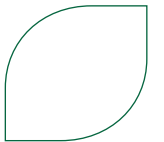
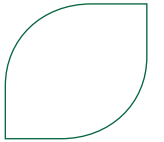
#### *Acordos de financiamento de fornecedores ("Risco Sacado") (alterações ao CPC 26/IAS 1 e CPC 40/IFRS 7)*

As alterações introduzem novas divulgações relacionadas a acordos de financiamento com fornecedores ("Risco Sacado") que ajudam os usuários das demonstrações financeiras a avaliar os efeitos desses acordos sobre os passivos e fluxos de caixa de uma entidade e sobre a exposição da entidade ao risco de liquidez.

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia não possuía nenhum acordo de financiamento de fornecedores ("Risco Sacado") a cumprir.

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia:

- Passivo de arrendamento em uma venda e *leaseback* (alterações ao CPC 06/IFRS 16);
- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21).



## 4. Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual na data do balanço é resumida na tabela a seguir.

Atividade principal	Empresas	Controladas		Localização
		Diretas %	Indiretas %	
Cultura de soja, milho, algodão e rebanho.	Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A.	50,00	-	Mato Grosso - MT
Cultura de algodão e soja.	SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A.	52,20	-	Rio Grande do Sul - RS
Cultura de soja, milho, algodão e rebanho.	Fazenda Perdizes Empreendimentos Agrícolas Ltda.	-	50,10	Mato Grosso - MT
Cultura de soja, milho, algodão e rebanho.	SLC Agrícola Centro Oeste S.A.	100,00	-	Rio Grande do Sul - RS
Participação em outras sociedades ou empreendimentos comerciais e imobiliários.	SLC Investimentos Agrícolas Ltda.	100,00	-	Rio Grande do Sul - RS
	Fazenda Parnaíba Empreendimentos Agrícolas Ltda.	100,00	-	Maranhão - MA
	Fazenda Planorte Empreendimentos Agrícolas Ltda.	100,00	-	Mato Grosso - MT
	Fazenda Pamplona Empreendimentos Agrícolas Ltda.	100,00	-	Rio Grande do Sul - RS
	Fazenda Planalto Empreendimentos Agrícolas Ltda.	100,00	-	Rio Grande do Sul - RS
	Fazenda Palmares Empreendimentos Agrícolas Ltda.	100,00	-	Rio Grande do Sul - RS
	Fazenda Parnaguá Empreendimentos Agrícolas Ltda.	100,00	-	Rio Grande do Sul - RS
	Fazenda Paysandu Empreendimentos Agrícolas Ltda.	100,00	-	Rio Grande do Sul - RS
	Fazenda Paiaguás Empreendimentos Agrícolas S.A.	100,00	-	Rio Grande do Sul - RS
	SLC Perdizes Empreendimentos Agrícolas S.A.	100,00	-	Rio Grande do Sul - RS
	SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas S.A.	-	81,20	Rio Grande do Sul - RS
	Fazenda Planeste Empreendimentos Agrícolas Ltda.	-	81,20	Rio Grande do Sul - RS
	Fazenda Piratini Empreendimentos Agrícolas Ltda.	-	81,20	Rio Grande do Sul - RS
	Fazenda Panorama Empreendimentos Agrícolas Ltda.	-	81,20	Rio Grande do Sul - RS
	Fazenda Palmeira Empreendimentos Agrícolas Ltda.	-	81,20	Rio Grande do Sul - RS
	Fazenda Parceiro Empreendimentos Agrícolas Ltda.	-	100,00	Rio Grande do Sul - RS
	Fazenda Paineira Empreendimentos Agrícolas Ltda.	6,45	93,55	Rio Grande do Sul - RS

## 5. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

### Política Contábil

Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação. Itens classificados como caixa e equivalentes de caixa são sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor e são utilizadas na gestão das obrigações de curto prazo.

O exercício das demonstrações financeiras das controladas incluídas na consolidação é coincidente com o da Controladora, e as políticas contábeis foram aplicadas uniformemente nas empresas consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas no período anterior.

### Composição

	Rendimentos	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Disponibilidades em R\$	-	1.240	308	1.415	530
Disponibilidades câmbio <sup>1</sup>	-	78.660	17.353	94.603	28.122
CDB-DI	101,44% do CDI <sup>2</sup>	887.972	827.784	1.517.685	1.207.123
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>967.872</b>	<b>845.445</b>	<b>1.613.703</b>	<b>1.235.775</b>
Aplicações financeiras – não circulante	75,87% do CDI <sup>2</sup>	1.115	747	1.115	747
<b>Total</b>		<b>968.987</b>	<b>846.192</b>	<b>1.614.818</b>	<b>1.236.522</b>

<sup>1</sup> Valores em reais, convertidos pelo dólar Ptax de compra do dia 30 de dezembro de 2023.

<sup>2</sup> Rendimento médio em 30 de dezembro de 2023.

As operações financeiras contratadas pela Companhia estão representadas por aplicação em certificados de depósitos bancários e compromissadas, a preços e taxas de mercado, atualizadas pelos rendimentos auferidos até 30 de dezembro de 2023, não excedendo o valor de negociação.

As aplicações financeiras no não circulante possuem caráter de reciprocidade (operações caucionadas), as quais representam no ativo não circulante o montante de R\$ 1.115 da carteira na controladora e no consolidado (R\$ 747 em 31 de dezembro de 2022).

A exposição do Grupo a risco de taxa de juros e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota explicativa 25.

## 6. Contas a receber de clientes

### Política Contábil

Incluem os recebíveis de venda de produtos agrícolas, reconhecidos inicialmente na transferência do controle aos clientes, ou seja, na data em que a Companhia satisfizer a obrigação de *performance* ao transferir a mercadoria.

### Composição

As informações a seguir mostram o valor contábil a receber de clientes.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Mercado interno	26.918	21.600	30.529	33.103
Exportação indireta	2.283	15.586	3.992	19.884
Exportação direta	76.173	86.648	109.173	121.304
<b>Total</b>	<b>105.374</b>	<b>123.834</b>	<b>143.694</b>	<b>174.291</b>

A Companhia entende que o risco de inadimplência em relação a contas a receber não é relevante, razão pela qual não constituiu provisão para perda de crédito em contas a receber de clientes.

A exposição do Grupo a riscos de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 25.f.

## 7. Estoques

### Política Contábil

Com base no Pronunciamento técnico CPC 16 (R1), que corresponde nas normas internacionais à IAS 2, a Companhia mensura seus estoques ao fim de cada período. Essa norma proporciona orientação sobre a determinação do valor de custo dos estoques e sobre o seu subsequente reconhecimento como despesa em resultado, incluindo qualquer redução ao valor realizável líquido. Também proporciona orientação sobre o método e os critérios usados para atribuir custos aos estoques.

Conforme esse pronunciamento, os estoques de produtos agrícolas após colheita, são mensurados pelo valor realizável líquido e suas alterações são reconhecidas no resultado do período em que tenha sido verificada esta alteração.

Os estoques de sementes, adubos, fertilizantes, defensivos agrícolas, combustíveis, lubrificantes, embalagens e material de acondicionamento, peças de reposição e outros estoques foram avaliados pelo custo médio de aquisição.

As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração.

### Composição

A composição dos estoques da Companhia em 31 de dezembro de 2023 e 2022 está assim representada:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Produtos agrícolas	1.576.395	1.085.707	2.168.451	1.456.169
Produtos agrícolas – custos de formação	1.116.617	670.567	1.562.296	861.323
Produtos agrícolas – ajuste ao valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	459.777	415.140	606.155	594.846
Sementes, adubos, fertilizantes e defensivos agrícolas	893.568	1.161.678	1.324.188	1.703.443
Embalagens e material de acondicionamento	28.892	28.282	37.068	46.506
Peças de reposição	32.101	29.331	44.074	38.653
Outros estoques	56.987	37.288	72.725	73.413
Adiantamentos a fornecedores	9.258	18.084	9.755	25.796
<b>Total</b>	<b>2.597.200</b>	<b>2.360.370</b>	<b>3.656.261</b>	<b>3.343.980</b>





A rubrica “Produtos agrícolas – ajuste ao valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas” contempla marcação ao valor justo dos produtos agrícolas

enquanto valorizados como ativo biológico e marcação ao valor realizável líquido enquanto valorizados como produto agrícola. Essa movimentação é apresentada abaixo:

	Controladora		
	Produtos agrícolas – ativo biológico	Produtos agrícolas – valor realizável líquido	Total
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>354.599</b>	<b>(1.392)</b>	<b>353.207</b>
Movimentação decorrente da colheita	1.852.958	-	<b>1.852.958</b>
Realização do valor justo dos ativos biológicos <sup>1</sup>	(1.729.780)	-	<b>(1.729.780)</b>
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas <sup>2</sup>	-	(61.245)	<b>(61.245)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>477.777</b>	<b>(62.637)</b>	<b>415.140</b>
Produtos agrícolas – ajuste ao valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas			415.140

	Controladora		
	Produtos agrícolas – ativo biológico	Produtos agrícolas – valor realizável líquido	Total
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>477.777</b>	<b>(62.637)</b>	<b>415.140</b>
Movimentação decorrente da colheita	1.657.839	-	<b>1.657.839</b>
Realização do valor justo dos ativos biológicos <sup>1</sup>	(1.624.718)	-	<b>(1.624.718)</b>
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas <sup>2</sup>	-	11.516	<b>11.516</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>510.898</b>	<b>(51.121)</b>	<b>459.777</b>
Produtos agrícolas – ajuste ao valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas			459.777

	Consolidado		
	Produtos agrícolas – ativo biológico	Produtos agrícolas – valor realizável líquido	Total
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>442.305</b>	<b>(1.392)</b>	<b>440.913</b>
Movimentação decorrente da colheita	2.462.981	-	<b>2.462.981</b>
Realização do valor justo dos ativos biológicos <sup>1</sup>	(2.237.681)	-	<b>(2.237.681)</b>
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas <sup>2</sup>	-	(71.367)	<b>(71.367)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>667.605</b>	<b>(72.759)</b>	<b>594.846</b>
Produtos agrícolas – ajuste ao valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas			594.846

	Consolidado		
	Produtos agrícolas – ativo biológico	Produtos agrícolas – valor realizável líquido	Total
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>667.605</b>	<b>(72.759)</b>	<b>594.846</b>
Movimentação decorrente da colheita	2.126.892	-	<b>2.126.892</b>
Realização do valor justo dos ativos biológicos <sup>1</sup>	(2.086.659)	-	<b>(2.086.659)</b>
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas <sup>2</sup>	-	(28.924)	<b>(28.924)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>707.838</b>	<b>(101.683)</b>	<b>606.155</b>
Produtos agrícolas – ajuste ao valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas			606.155

<sup>1</sup> Realização pelo faturamento dos produtos.

<sup>2</sup> Efeito do VRL na demonstração do resultado do exercício, na linha de variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas.

## 8. Ativo biológico

Os ativos biológicos da Companhia são formados por culturas temporárias e por plantel de rebanho bovino e estão abaixo representados:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Ativo biológico - culturas em formação (a)	1.161.750	1.225.428	1.439.786	1.751.584
Ativo biológico rebanho bovino (b)	31.009	32.469	48.754	47.992
<b>Total</b>	<b>1.192.759</b>	<b>1.257.897</b>	<b>1.488.540</b>	<b>1.799.576</b>

### a) Ativo biológico – culturas em formação

#### Política Contábil

Com base no Pronunciamento técnico CPC 29 (R2), que corresponde nas normas internacionais à IAS 41, a Companhia mensura seus ativos biológicos ao fim de cada período.

As culturas são substancialmente formadas por soja, milho, algodão e outras culturas de menor relevância, cujos produtos agrícolas após a colheita são vendidos a terceiros. Os ativos biológicos de culturas são mensurados pelos gastos incorridos com a formação das safras até o ponto de transformação biológica significativa, quando passam a ser avaliados pelo valor justo, deduzindo-se as despesas de vendas e os custos de produção incorridos e a incorrer.

O CPC 46, no item 72, para aumentar a consistência e a comparabilidade nas mensurações do valor justo, estabelece uma hierarquia de valor justo.

A mensuração a valor justo do ativo biológico das culturas inclui preços cotados em mercado ativo, ajustados para refletir novas informações, o que resulta na classificação como nível 3.

Essa mensuração é baseada em diversas premissas adotadas pela administração da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas a: volume de produtividade, rentabilidade, custos necessários para colocação em condição de venda, preços e taxa de desconto.

O valor justo dos ativos biológicos é determinado utilizando-se abordagem de renda na qual são convertidos os valores futuros (fluxos de caixa descontados para um único valor presente descontado), considerando basicamente:

**(a)** Entradas de caixa obtidas pela multiplicação da produção estimada (hectares plantados multiplicados pela estimativa de produtividade) e do preço de mercado da *commodity* (preços fazenda);

**(b)** Saídas de caixa representadas pelo custo total de produção para a safra, tais como: sementes, fertilizantes, defensivos agrícolas, depreciações e mão de obra aplicada às culturas.

Com base na estimativa de receitas e custos, a Companhia determina os fluxos de caixa descontados a serem gerados e traz os correspondentes montantes ao valor presente, considerando uma taxa de desconto compatível com o custo médio ponderado do capital.

As variações no valor justo são registradas na rubrica de ativos biológicos e têm como contrapartida a conta “Variação do valor justo dos ativos biológicos”, no resultado do exercício.

A aplicação do CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, no item 66, aborda que, se a entidade tiver um contrato oneroso, a obrigação presente de acordo com o contrato deve ser reconhecida e mensurada como provisão. A Companhia captura os efeitos existentes nos seus contratos na mensuração a valor justo dos seus ativos biológicos, considerando em sua premissa de preço o valor dos seus contratos, quando onerosos.

### Composição

A movimentação do valor justo dos ativos biológicos durante o exercício é a seguinte:

	Controladora				
	Soja	Algodão	Milho	Outras culturas <sup>2</sup>	Total
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>785.809</b>	<b>361.923</b>	<b>65.639</b>	<b>12.057</b>	<b>1.225.428</b>
Gastos com plantio	1.259.008	1.598.241	486.197	74.142	<b>3.417.588</b>
Variação do valor justo <sup>1</sup>	682.703	786.098	102.813	-	<b>1.571.614</b>
Colheitas - produtos agrícolas	(2.140.957)	(2.351.519)	(584.843)	24.439	<b>(5.052.880)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>586.563</b>	<b>394.743</b>	<b>69.806</b>	<b>110.638</b>	<b>1.161.750</b>
Ativo biológico - custos de formação	621.045	394.743	69.806	110.638	<b>1.196.232</b>
Ativo biológico - ajuste ao valor justo	(34.482)	-	-	-	<b>(34.482)</b>
	Consolidado				
	Soja	Algodão	Milho	Outras culturas <sup>2</sup>	Total
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>1.288.513</b>	<b>379.954</b>	<b>82.411</b>	<b>706</b>	<b>1.751.584</b>
Gastos com plantio	1.835.218	2.282.443	697.081	92.995	<b>4.907.737</b>
Variação do valor justo <sup>1</sup>	739.220	1.065.439	102.794	-	<b>1.907.453</b>
Colheitas - produtos agrícolas	(3.030.401)	(3.297.669)	(801.503)	2.586	<b>(7.126.987)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>832.550</b>	<b>430.167</b>	<b>80.783</b>	<b>96.287</b>	<b>1.439.787</b>
Ativo biológico - custos de formação	897.312	430.167	80.783	96.287	<b>1.504.549</b>
Ativo biológico - ajuste ao valor justo	(64.762)	-	-	-	<b>(64.762)</b>

<sup>1</sup> Efeito do ativo biológico na demonstração do resultado do exercício, na linha de variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas.

<sup>2</sup> Outras culturas compreendem as culturas de milho semente, milheto semente, trigo, feijão, sorgo, brachiaria, estilosantes e gergelim.

Abaixo apresentamos as principais premissas adotadas na determinação do valor justo dos ativos biológicos referente às safras 2022/2023 e 2021/2022 na data do término da colheita:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023 <sup>1</sup>	31/12/2022 <sup>2</sup>	31/12/2023 <sup>1</sup>	31/12/2022 <sup>2</sup>
<b>Soja</b>				
Área total colhida (ha)	234.137	217.350	346.941	334.891
Produtividade obtida (sc/ha)	65,58	67,59	64,43	65,31
Preço médio (R\$/sc) <sup>3</sup>	R\$ 144,21	R\$ 148,79	R\$ 141,16	R\$ 147,22
<b>Milho</b>				
Área total colhida (ha)	94.540	91.142	138.639	133.299
Produtividade obtida (sc/ha)	131,84	111,18	127,46	104,05
Preço médio (R\$/sc) <sup>3</sup>	R\$ 46,92	R\$ 54,43	R\$ 45,53	R\$ 52,67
<b>Algodão em caroço</b>				
Área total colhida (ha)	113.314	118.515	162.243	176.985
Produtividade obtida (@/ha)	325,96	256,13	321,98	239,29
Preço médio (R\$/@) <sup>3</sup>	R\$ 67,49	R\$ 68,25	R\$ 66,99	R\$ 65,93

<sup>1</sup> Dados referentes à safra 2022/2023.

<sup>2</sup> Dados referentes à safra 2021/2022.

<sup>3</sup> Valor justo na data da apuração.

Abaixo apresentamos as principais premissas e estimativas adotadas na determinação do valor justo dos ativos biológicos referente às safras 2023/2024 e 2022/2023 na data da mensuração:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023 <sup>1</sup>	31/12/2022 <sup>2</sup>	31/12/2023 <sup>1</sup>	31/12/2022 <sup>2</sup>
<b>Soja</b>				
Área total colhida (ha)	1.188	32	3.505	32
Produtividade obtida (sc/ha)	34,18	62,50	35,88	62,50
Área em ponto de colheita (ha)	62.683	45.610	110.575	110.388
Produtividade estimada (sc/ha)	51,00	66,53	49,92	65,80
Preço médio (R\$/sc) <sup>(3)</sup>	R\$ 103,89	R\$ 146,48	R\$ 102,06	R\$ 143,00

<sup>1</sup> Dados referentes à safra 2023/2024.

<sup>2</sup> Dados referentes à safra 2022/2023.

<sup>3</sup> Valor justo na data da apuração.

Para a determinação do valor justo dos ativos biológicos, a Companhia adota a técnica de avaliação de preços observáveis sobre abordagem de renda e inicia a mensuração a valor justo no momento da transformação biológica relevante, representada pelo estágio fenológico de cada cultura, sendo a partir do R5 para soja - que correspondem ao enchimento de grãos até atingirem o seu tamanho potencial -, R2 para o

milho - estágio em que inicia o enchimento dos grãos - e C1 para o algodão - ocorre inicialmente o rompimento da primeira bola (maçã ou botão), localizada no primeiro ramo, em capulho. A Companhia registra o valor justo das culturas, líquido das despesas de vendas e dos custos de descaroçamento e beneficiamento, no caso do algodão em caroço.



A safra 2023/2024 está distribuída em vinte e uma unidades de produção localizadas estrategicamente em sete estados brasileiros. Ao lado apresentamos os ciclos das principais culturas da Companhia:

Unidade	Localização	Culturas		
		Soja	Algodão	Milho
Fazenda Palmeira	Tasso Fragoso - MA	10/10 a 15/04	10/12 a 30/08	01/02 a 15/07
Fazenda Parnaíba	Tasso Fragoso - MA	20/10 a 15/04	10/12 a 30/08	25/01 a 15/07
Fazenda Planeste	Balsas - MA	15/10 a 15/04	20/12 a 30/08	25/01 a 15/07
Fazenda Parnaguá	Santa Filomena - PI	01/11 a 15/04	Não planta	01/12 a 15/07
Fazenda Paineira	Monte Alegre do Piauí - PI	01/11 a 15/04	Não planta	Não planta
Fazenda Parceiro	Formosa do Rio Preto - BA	01/11 a 30/04	01/12 a 30/08	01/11 a 15/07
Fazenda Paladino	São Desidério - BA	01/11 a 30/04	01/12 a 30/08	Não planta
Fazenda Palmares	Barreiras - BA	20/10 a 30/04	01/12 a 30/08	01/11 a 15/07
Fazenda Panorama	Correntina - BA	20/10 a 30/04	01/12 a 30/08	01/11 a 15/07
Fazenda Paysandu	São Desidério - BA	01/11 a 30/04	01/12 a 30/08	01/09 a 15/07
Fazenda Piratini	Jaborandi - BA	01/11 a 30/04	01/12 a 30/08	01/11 a 15/07
Fazenda Pamplona	Cristalina - GO e Unai - MG	25/09 a 15/04	05/11 a 30/08	20/01 a 15/07
Fazenda Pantanal	Chapadão do Sul - MS	20/09 a 25/03	05/12 a 30/08	10/01 a 10/07
Fazenda Planalto	Costa Rica - MS	20/09 a 25/03	05/12 a 30/08	20/01 a 10/07
Fazenda Pioneira	Querência - MT	10/10 a 25/03	20/12 a 30/08	20/01 a 15/07
Fazenda Piracema	Nova Mutum - MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	10/12 a 10/07
Fazenda Pirapora	Santa Rita do Trivelato - MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	01/02 a 10/07
Fazenda Paiaguás	Diamantino - MT	20/09 a 15/03	01/01 a 30/08	10/02 a 15/07
Fazenda Pampeira	Parecis - MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	10/12 a 10/07
Fazenda Perdizes	Porto dos Gaúchos - MT	20/09 a 15/03	20/12 a 30/08	01/02 a 10/07
Fazenda Planorte	Sapezal - MT	20/09 a 15/03	01/01 a 30/08	10/02 a 10/07
Fazenda Próspera	Tabaporã - MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	01/02 a 10/07

## Área Plantada

A seguir, apresentamos o quadro comparativo da área plantada nas safras 2022/2023 e 2021/2022.

Culturas	Área	Área plantada safra 2022/2023	Área plantada safra 2021/2022
Algodão	ha	162.243	176.985
Soja (comercial + semente)	ha	346.941	334.891
Milho (1º safra e 2º safra)	ha	138.719	133.370
Outras culturas <sup>1</sup>	ha	26.481	26.700
<b>Total</b>		<b>674.384</b>	<b>671.946</b>

<sup>1</sup> As outras culturas eram formadas por milho semente, trigo, milho pipoca, feijão, brachiaria, estilosantes, gergelim, sorgo, milheto e pecuária permanente.

A seguir apresentamos a área planejada para o ano-agrícola 2023/2024.

Culturas	Área	Área planejada safra 2023/2024
Algodão	ha	188.730
Soja (comercial + semente)	ha	320.009
Milho (1º safra e 2º safra)	ha	92.927
Outras culturas <sup>1</sup>	ha	46.050
<b>Total</b>		<b>651.716</b>

<sup>1</sup> As outras culturas são formadas por trigo, milheto, feijão, gergelim, eucalipto, milho semente, sorgo e pecuária permanente.

## b) Ativo biológico – rebanhos

### Política Contábil

Os ativos biológicos formados por plantel de rebanho bovino são formados por gado recria e gado engorda e são avaliados pelo valor justo, pela metodologia de mercado, deduzindo-se as despesas de vendas, custos de aquisição, desde o seu registro no estoque ou na época da desmama para os bezerros nascidos, até o momento do seu abate.

Em relação à hierarquia de valor justo, a mensuração do rebanho de gado bovino está classificada em nível 1 – preços cotados em um mercado ativo para ativos idênticos na data do exercício.

A Companhia tem como base os preços praticados no mercado de gado nas regiões, considerando o mercado principal e através das métricas utilizadas no mercado. Dessa forma, a mensuração é baseada na arroba, na raça e na faixa etária e também nos custos necessários para colocação em condição de venda.

A avaliação dos ativos biológicos por seu valor justo considera certas estimativas, as quais estão sujeitas a incertezas, podendo gerar efeitos nos resultados futuros em decorrência de suas variações.

### Composição

A Companhia possui plantel de rebanho de gado bovino na modalidade de recria e engorda, em áreas permanentes e atua também com o projeto de Integração Lavoura Pecuária (ILP). O ILP tem como objetivo otimizar o uso do solo nos locais em que só é possível realizar uma safra (soja), utilizando o rebanho como segunda safra.

A movimentação do valor justo do plantel de rebanho bovino durante o exercício é a seguinte:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>32.469</b>	<b>47.992</b>
Custo com aquisições e tratos rebanho bovino	24.671	48.715
Variação do ajuste a valor justo <sup>1</sup>	17.127	13.012
Realização	(43.258)	(60.965)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>31.009</b>	<b>48.754</b>
Ativo biológico – custo rebanho	25.066	44.793
Ativo biológico rebanho – ajuste ao valor justo	5.943	3.961

<sup>1</sup> Efeito do ativo biológico no resultado do exercício, na linha de variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas.

## c) Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas

A variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas apresentada nas demonstrações dos resultados dos exercícios tem a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Variação do valor justo – culturas em formação (8.a)	1.571.614	1.679.080	1.907.453	2.215.026
Variação do valor justo – rebanho bovino (8.b)	17.127	4.225	13.012	1.650
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas (7)	11.516	(61.245)	(28.924)	(71.367)
<b>Total</b>	<b>1.600.257</b>	<b>1.622.060</b>	<b>1.891.541</b>	<b>2.145.310</b>

## 9. Tributos a recuperar

### a) Imposto sobre a renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Imposto de renda	7.990	7.446	12.937	8.170
Contribuição social	2.823	2.642	3.193	2.814
<b>Total</b>	<b>10.813</b>	<b>10.088</b>	<b>16.130</b>	<b>10.984</b>
Parcela classificada no ativo circulante	53	299	4.455	1.195
Parcela classificada no ativo não circulante	10.760	9.789	11.675	9.789

Corresponde às antecipações de imposto de renda e contribuição social que serão compensadas com tributos da mesma natureza, além de saldo negativo de IRPJ e CSLL, os quais serão realizadas mediante a compensação com impostos e contribuições federais.

### b) Demais tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
ICMS	184.422	148.037	239.709	195.743
COFINS	18.423	24.945	53.246	71.661
PIS	4.424	5.506	13.925	17.223
IRRF a recuperar	3	9.581	3.079	15.394
IRPJ/CSLL Red BC ICMS	13.008	12.352	13.008	12.352
IRPJ/CSLL Selic Indébito	-	41	523	512
Outros	1.013	843	21.304	20.042
<b>Total</b>	<b>221.293</b>	<b>201.305</b>	<b>344.794</b>	<b>332.927</b>
Parcela classificada no ativo circulante	74.263	73.583	122.781	138.622
Parcela classificada no ativo não circulante	147.030	127.722	222.013	194.305

*ICMS, PIS e COFINS a compensar/recuperar*  
 Referem-se a créditos gerados nas operações normais da Companhia e de suas controladas, podendo ser compensados com tributos da mesma natureza.

A estimativa de realização dos impostos sobre as vendas ICMS, PIS e COFINS é avaliada pela Administração com base em projeções estimadas de vendas de produtos agrícolas, comercialização de créditos tributários de ICMS e em ressarcimento ou compensação de PIS e COFINS com outros tributos gerados pela operação do Grupo. Os prazos estimados de realização desses ativos estão descritos abaixo:

Prazo de realização	Controladora			Consolidado		
	ICMS	COFINS	PIS	ICMS	COFINS	PIS
Em até 1 ano	57.525	18.003	4.329	70.808	38.383	6.928
De 1 ano a 2 anos	38.141	45	11	44.543	6.131	4.968
De 2 anos a 3 anos	49.184	-	-	49.756	-	-
Acima de 3 anos	39.572	375	84	74.602	8.732	2.029
<b>Total</b>	<b>184.422</b>	<b>18.423</b>	<b>4.424</b>	<b>239.709</b>	<b>53.246</b>	<b>13.925</b>

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possui provisão constituída no valor de R\$ 35.212 (R\$ 34.402 em 31 de dezembro de 2022), referente a créditos tributários de ICMS, cuja perda é estimada pela não realização. A estimativa de recuperação dos créditos de ICMS foi baseada na projeção de débitos de ICMS e nas transferências de créditos de ICMS a terceiros. O valor foi registrado em "outras despesas operacionais" na demonstração do resultado do exercício.

#### *IRRF a recuperar*

Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras. Ao longo do ano são compensados com o débito de IRPJ, após o encerramento, esses créditos são realizáveis mediante a compensação com impostos e contribuições federais.

#### *IRPJ/CSLL Redução BC ICMS - Crédito referente à exclusão da base de cálculo do IRPJ/CSLL da redução da base de cálculo do ICMS*

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia reconheceu o montante de R\$ 11.556 de IRPJ e CSLL, referente à subvenção de redução de base de cálculo do ICMS, sendo R\$ 9.936 de principal e R\$ 1.620 de atualização pela taxa Selic. O período do levantamento desse crédito foi de janeiro de 2012 a junho de 2021. Esse processo transitou em julgado em 29 de julho de 2019, e a Companhia entrou com ação de repetição de indébito para liquidação através de precatório. Em 31 de dezembro de 2023, o saldo atualizado é de R\$ 13.008.

#### *IRPJ/CSLL Selic Indébito - Não incidência de IRPJ e CSLL sobre valores relativos à atualização pela taxa Selic em débitos tributários*

Em 24 de setembro de 2021, o Superior Tribunal Federal (STF) julgou em decisão plenária, por unanimidade, a não incidência do IRPJ e da

CSLL sobre os valores relativos à atualização pela taxa Selic, recebidos pelo contribuinte em razão de repetição de indébito tributário. A Companhia possui Mandado de Segurança, objetivando o reconhecimento do direito à não incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores decorrentes de atualização monetária e juros de mora, dentre eles atualização pela taxa Selic, calculados sobre créditos fiscais em razão de repetição de indébito tributário.

O montante do benefício calculado e reconhecido no exercício de 2023 é de R\$ 523 (sendo este valor nas controladas Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A e SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A.). A Companhia aguarda o trânsito em julgado dos processos das controladas para efetiva compensação fiscal dos valores.

#### *Outros Tributos a Recuperar*

O valor do crédito acumulado em 31 de dezembro de 2023 registrado na controlada é de R\$ 1.013 e R\$ 21.304 no consolidado. Grande parte desse valor refere-se a outros tributos advindos da combinação de negócios com a Terra Santa Agro.



## 10. Títulos a receber

### Política Contábil

Incluem os recebíveis de contas a receber de venda de terras e contas segregadas relacionadas à combinação de negócio, reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual o Grupo se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

A Companhia considera como contas segregadas as contas que não foram adquiridas na combinação de negócios com a Terra Santa Agro, conforme Acordo de Associação celebrado entre as partes.

### Composição

Em 31 de dezembro de 2023, o movimento de títulos a receber é apresentado conforme abaixo:

	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>57.502</b>
Rendimento de aplicação CDI	1.433
Varição das contas segregadas <sup>1</sup>	(31.345)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>27.590</b>
Parcela classificada no ativo circulante	27.590

1 A contrapartida dos passivos segregados (provisão para contingências) é provisionada no ativo. Quando os valores forem pagos pela SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa), estes serão ressarcidos (basket) aos antigos acionistas, sem prejuízo à Companhia.

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, temos a seguinte composição da conta de títulos a receber:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Valores a receber da venda de terras (a)	14.974	13.541
Títulos a receber – conta segregada (b)	298	1.020
Provisão ativa – contrapartida de contas segregadas (b)	7.703	31.650
Basket a receber (b)	-	6.675
Outros	4.615	4.616
<b>Total</b>	<b>27.590</b>	<b>57.502</b>
Parcela classificada no ativo circulante	27.590	25.852
Parcela classificada no ativo não circulante	-	31.650

### a) Venda de terras nas controladas Fazenda Paiaguás e Fazenda Parceiro

As controladas Fazenda Paiaguás Empreendimentos Agrícolas Ltda. e Fazenda Parceiro Empreendimentos Agrícolas Ltda. realizaram a venda de 11.604 hectares de terras a terceiros no exercício de 2017, pelo montante total de R\$ 176.654, tendo sido o valor de R\$ 52.996 recebido naquele exercício e o

restante depositado pelo comprador, em fevereiro de 2018, em uma conta garantida (“Escrow Account”), aplicado em títulos lastreados em Certificado de Depósitos Interbancários (CDI). O contrato previa algumas formalizações documentais como transferência de reservas, registros em cartório de imóveis com os desdobramentos de suas matrículas e liberação de hipotecas, entre outros (“Condições Precedentes”).

A Fazenda Parceiro cumpriu com todas as condições precedentes, e todos os valores foram recebidos. Em 31 de dezembro de 2023, a Fazenda Paiaguás ainda tem condições precedentes para serem atendidas, tendo um saldo a receber no montante de R\$ 14.974.

### b) Contas segregadas relacionadas com a combinação de negócios

As contas segregadas ativas (títulos a receber, impostos a recuperar, adiantamento a fornecedores, depósitos judiciais e propriedades para investimentos) totalizavam R\$ 82.078 na data do fechamento da transação. Em 31 de dezembro de 2023, esses ativos montavam em R\$ 44.131 (ver nota explicativa 21 - Títulos a pagar), que geram a necessidade da constituição de uma provisão passiva no mesmo valor, visto que, quando os ativos forem

efetivamente realizados pela SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão pagos aos antigos acionistas, sem benefício à Companhia.

As contas segregadas passivas (títulos a pagar e provisão para contingências) totalizavam R\$ 28.250 na data do fechamento da transação. Em 31 de dezembro de 2023, esses passivos montavam em R\$ 7.703, que geram a necessidade da constituição de uma provisão ativa no mesmo valor, visto que, quando os passivos forem efetivamente pagos pela SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão recebidos dos antigos acionistas, sem prejuízo à Companhia.

O efetivo recebimento de ativos segregados gera um passivo a pagar para os antigos acionistas, denominado “basket a pagar”. Por outro lado, o efetivo pagamento de passivos segregados gera um ativo a receber dos antigos acionistas, denominado “basket a receber”. A liquidação financeira do saldo líquido de basket é realizada em 30 de abril de cada ano ou quando o saldo líquido atingir R\$ 15.000, o que ocorrer primeiro. Até 31 de dezembro de 2023 foi recebido o valor de R\$ 2.551, conforme termo de renegociação.

## 11. Investimentos (Controladora)

### Política Contábil

Os investimentos em controladas são avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC 18 (R2) (IAS 28), para fins de demonstrações financeiras da controladora.

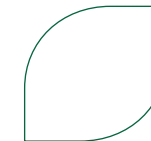
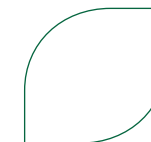
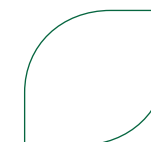
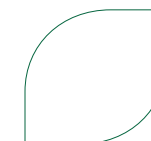
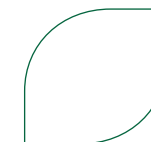
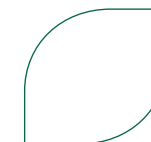
Após a aplicação do método da equivalência patrimonial para fins de demonstrações financeiras da controladora, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento da Companhia em cada uma de suas controladas. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que os investimentos em controladas sofreram perdas por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da controlada e o valor contábil e reconhece o montante na demonstração do resultado da controladora.

### Composição

O total de investimentos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 é composto pelo seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Investimentos em controladas	4.328.692	3.907.858	-	-
Mais-valia imobilizado, líquida de efeitos tributários	37.054	54.596	-	-
Mais-valia arrendamentos, líquida de efeitos tributários	(1.088)	(1.374)	-	-
Ágio - investimento SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.)	47.355	47.355	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>4.412.013</b>	<b>4.008.435</b>	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital em controladas <sup>1</sup>	110.000	-	-	-
Outras participações societárias	352	314	3.657	3.618
<b>Total</b>	<b>4.522.365</b>	<b>4.008.749</b>	<b>3.657</b>	<b>3.618</b>

(1) O saldo em 31 de dezembro de 2023 referia-se ao adiantamento para a Fazenda Paysandu Empreendimentos Agrícolas Ltda., integralizado no dia 10/01/2024, conforme Alteração de Contrato Social, registrado na Junta Comercial, Industrial e Serviços do Rio Grande do Sul.





Os investimentos relevantes em controladas, avaliados pelo método de equivalência patrimonial, com saldo em 31 de dezembro de 2023, estão demonstrados no quadro a seguir:

<b>Investimento</b>	<b>Capital social</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>Lucro não realizado no patrimônio líquido em operações com partes relacionadas</b>	<b>Ajustes IFRS 16/CPC 06 (R2) no patrimônio líquido</b>	<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>Lucro não realizado no exercício em operações com partes relacionadas</b>	<b>Ajustes IFRS 16/CPC 06 (R2) do exercício</b>	<b>Mais-valia em combinação de negócios</b>	<b>Ágio Investimento</b>	<b>Percentual de participação direta</b>	<b>Resultado da equivalência patrimonial</b>	<b>Participação no patrimônio líquido</b>
Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.	21.053	183.528	-	3.371	19.742	-	22.954	-	-	100,00%	42.696	186.898
Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.	57.099	234.355	-	(4.303)	39.012	-	10.376	-	-	100,00%	49.388	230.052
Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A.	91.672	154.187	(3.942)	-	16.716	-	-	-	-	50,00%	10.391	73.152
SLC-MIT Emp. Agr. S.A.	109.981	258.427	(32.485)	(1.452)	33.831	8.174	3.921	-	-	52,20%	24.173	101.466
SLC Invest. Agrícolas Ltda.	282.405	948.390	-	42.023	55.914	-	32.718	-	-	100,00%	88.632	990.414
Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.	31.766	165.667	-	(51)	20.267	-	7.814	-	-	100,00%	28.080	165.617
Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.	9.137	233.817	-	5.648	29.899	-	14.347	-	-	100,00%	44.246	239.465
Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.	109.800	270.812	-	6.808	43.815	-	5.644	-	-	100,00%	49.460	277.622
Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.	34.291	49.323	-	18.936	5.402	-	8.374	-	-	100,00%	13.776	68.259
Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.	143.796	249.190	-	(63)	16.487	-	(63)	-	269	6,45%	1.033	15.425
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	20.347	215.085	-	9.882	46.122	-	21.870	-	-	100,00%	67.992	224.968
SLC Perdizes Emp. Agr. Ltda.	77.163	123.861	-	(5.889)	11.066	-	3.572	-	-	100,00%	14.639	117.975
SLC Agrícola Centro Oeste S.A.	1.324.121	1.539.108	(53.611)	-	75.424	(2.085)	-	35.965	47.355	100,00%	75.219	1.568.815
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	180.101	151.674	-	211	(28.426)	-	211	-	-	100,00%	(28.216)	151.885
<b>Total</b>											<b>481.509</b>	<b>4.412.013</b>



As principais movimentações nos investimentos em participações societárias permanentes diretas, em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2023, são como segue:

Investimento	Saldos em 1º de janeiro de 2022	Aumento de participação	Realização de mais-valia	Dividendos	Equivalência patrimonial	Ganhos não realizados com instrumentos de hedge	Outros ajustes	Saldos em 31 de dezembro de 2022
Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.	164.695	-	-	(40.963)	48.470	-	-	172.202
Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.	222.360	-	-	(53.678)	57.423	-	-	226.105
Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A. <sup>1</sup>	69.178	-	-	(29.463)	30.698	3.441	-	73.854
SLC-MIT Emp. Agr. S.A. <sup>1</sup>	75.399	-	-	(17.055)	(1.297)	25.822	-	82.869
SLC Invest. Agrícolas Ltda.	831.293	-	-	(21.527)	89.016	-	-	898.782
Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.	162.709	-	-	(32.191)	29.406	-	-	159.924
Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.	233.960	-	-	(46.126)	40.876	-	-	228.710
Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.	215.879	-	-	(22.500)	52.783	-	-	246.162
Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.	55.335	-	-	(4.782)	12.380	-	(797)	62.136
Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.	13.569	-	-	(742)	1.758	-	-	14.585
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	213.063	-	-	(78.139)	71.820	-	-	206.744
SLC Perdizes Emp. Agr. Ltda.	119.579	-	-	(14.000)	14.257	-	-	119.836
SLC Agrícola Centro Oeste S.A.	1.280.932	77.138	(17.068)	(31.084)	131.707	74.901	-	1.516.526
<b>Total</b>	<b>3.657.951</b>	<b>77.138</b>	<b>(17.068)</b>	<b>(392.250)</b>	<b>579.297</b>	<b>104.164</b>	<b>(797)</b>	<b>4.008.435</b>

<sup>1</sup>A Companhia possui controle sobre a Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A. e SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A. por ser a responsável pela gestão das atividades relevantes dessas empresas, estando exposta aos retornos variáveis do investimento em função de seu poder sobre ele.



Investimento	Saldos em 1º de janeiro de 2023	Aumento de participação	Realização de mais-valia	Dividendos	Equivalência patrimonial	Ganhos não realizados com instrumentos de hedge	Saldos em 31 de dezembro de 2023
Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.	172.202	-	-	(28.000)	42.696	-	186.898
Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.	226.105	-	-	(45.441)	49.388	-	230.052
Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A. <sup>1</sup>	73.854	-	-	(10.695)	10.391	(398)	73.152
SLC-MIT Emp. Agr. S.A. <sup>1</sup>	82.869	-	-	(9.608)	24.173	4.032	101.466
SLC Invest. Agrícolas Ltda.	898.782	3.000	-	-	88.632	-	990.414
Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.	159.924	-	-	(22.387)	28.080	-	165.617
Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.	228.710	-	-	(33.491)	44.246	-	239.465
Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.	246.162	-	-	(18.000)	49.460	-	277.622
Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.	62.136	-	-	(7.653)	13.776	-	68.259
Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.	14.585	-	-	(193)	1.033	-	15.425
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	206.744	-	-	(49.768)	67.992	-	224.968
SLC Perdizes Emp. Agr. Ltda.	119.836	-	-	(16.500)	14.639	-	117.975
SLC Agrícola Centro Oeste S.A.	1.516.526	-	(17.256)	(17.900)	75.219	12.226	1.568.815
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda. <sup>2</sup>	-	180.101	-	-	(28.216)	-	151.885
<b>Total</b>	<b>4.008.435</b>	<b>183.101</b>	<b>(17.256)</b>	<b>(259.636)</b>	<b>481.509</b>	<b>15.860</b>	<b>4.412.013</b>

<sup>1</sup>A Companhia possui controle sobre a Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A. e SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A. por ser a responsável pela gestão das atividades relevantes dessas empresas, estando exposta aos retornos variáveis do investimento em função de seu poder sobre ele.

<sup>2</sup>Fazenda Paysandu Empreendimentos Agrícolas Ltda. é uma sociedade empresária constituída em 27 de janeiro de 2023 e que tem como principais atividades compra e venda de imóveis, arrendamento de imóveis, construção e administração de bens e empreendimentos agrícolas. A Sociedade tem como sócios a SLC Agrícola S.A., com 99,99% do capital social, e a SLC Investimentos Agrícolas Ltda., com 0,01%.



A seguir apresentamos as principais informações sobre os investimentos em participações societárias permanentes em 31 de dezembro de 2023:

Empresas	Controladas diretas e indiretas						
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas	Despesas
Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.	11.737	184.872	2.921	10.160	183.528	27.109	(7.367)
Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.	16.029	225.982	591	7.065	234.355	45.805	(6.793)
Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A.	174.142	135.321	65.511	89.765	154.187	289.805	(273.089)
SLC-MIT Emp. Agr. S.A.	660.695	548.667	401.301	549.634	258.427	371.452	(337.621)
SLC Investimentos Agrícolas Ltda.	88.167	887.538	6.724	20.591	948.390	61.606	(5.692)
Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.	8.778	163.089	368	5.832	165.667	24.809	(4.542)
Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.	12.207	230.793	529	8.654	233.817	35.882	(5.983)
Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.	8.518	268.752	1.032	5.426	270.812	51.142	(7.327)
Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.	9.020	41.075	95	677	49.323	6.781	(1.379)
Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.	6.711	248.571	192	5.900	249.190	27.786	(11.299)
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	32.027	192.943	1.219	8.666	215.085	53.484	(7.362)
SLC Perdizes Emp. Agrícolas Ltda.	7.644	117.098	260	621	123.861	16.148	(5.082)
SLC Agrícola Centro Oeste S.A.	1.516.391	1.624.483	431.379	1.170.399	1.539.096	1.494.210	(1.418.786)
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	6.678	410.006	110.248	154.762	151.674	6.368	(34.795)
SLC LandCo Emp. Agrícolas S.A.	20.328	612.944	17.303	677	615.292	69.774	(5.458)
Fazenda Planeste Emp. Agr. Ltda.	12.868	137.707	307	4.110	146.158	21.503	(3.955)
Fazenda Piratini Emp. Agr. Ltda.	8.887	156.773	2.493	2.768	160.399	23.776	(4.096)
Fazenda Panorama Emp. Agr. Ltda.	8.920	118.939	213	2.376	125.270	16.538	(3.447)
Fazenda Palmeira Emp. Agr. Ltda.	2.445	30.023	79	230	32.159	6.485	(1.403)
Fazenda Parceiro Emp. Agr. Ltda.	30.383	90.285	86	1.904	118.678	6.931	(2.096)

## 12. Propriedades para Investimento

### Política Contábil

Propriedades para investimento incluem terras de cultura e a infraestrutura nelas existentes e que são arrendadas para terceiros.

A Companhia realiza, anualmente, a avaliação do valor justo dos bens registrados como propriedades para investimento através de laudo especializado.

O valor justo dos imóveis foi determinado pelo método comparativo direto de dados de mercado que consiste em determinar o valor de mercado de um bem através da comparação com outros similares, através de seus preços de venda, tendo em vista as suas características semelhantes. Nesse método, ajustes são procedidos através da utilização de fatores que visam corrigir eventuais diferenças entre os bens disponíveis no mercado e o bem objeto da avaliação. Para determinação do valor justo das propriedades para investimento a Companhia adota o “Nível 3”. A variação do valor justo das propriedades para investimento foi registrada em contrapartida à demonstração do resultado exercício, na rubrica de “Outras receitas operacionais”.

### Composição

	Saldo em 1º de janeiro de 2022	Reclassificação	Ajuste sobre o valor justo atribuído à propriedade para investimento <sup>1</sup>	Outros	Saldo em 31 de dezembro de 2022
Terras de cultura	92.647	(32)	-	(1)	92.614
Prédios e benfeitorias	6.848	(3.684)	-	-	3.164
Correção e desenvolvimento do solo	10.954	1.237	-	-	12.191
Ganho no valor justo	222.820	2.479	52.549	-	277.848
<b>Total</b>	<b>333.269</b>	<b>-</b>	<b>52.549</b>	<b>(1)</b>	<b>385.817</b>
Ajuste de valor justo - Resultado do exercício	106.044		52.549		52.549

	Saldo em 1º de janeiro de 2023	Ajuste sobre o valor justo atribuído à propriedade para investimento <sup>1</sup>	Baixas <sup>2</sup>	Saldo em 31 de dezembro de 2023
Terras de cultura	92.614	-	(4.173)	88.441
Prédios e benfeitorias	3.164	-	-	3.164
Correção e desenvolvimento do solo	12.191	-	-	12.191
Ganho no valor justo	277.848	59.135	(9.890)	327.093
<b>Total</b>	<b>385.817</b>	<b>59.135</b>	<b>(14.063)</b>	<b>430.889</b>
Ajuste de valor justo - Resultado do exercício	52.549	59.135		59.135

<sup>1</sup> As propriedades para investimentos são registradas a valor justo, que foi determinado com base em avaliações realizadas por avaliadores independentes em maio de 2023.

<sup>2</sup> O valor refere-se à devolução de 852 hectares de uma área total de 4.739,01 hectares, adquirida em setembro de 2011, no Estado do Piauí (parte da Fazenda Paineira).

*Receita de aluguel de propriedades para investimento*

### Política Contábil

A receita de aluguel de propriedade para investimento é reconhecida no resultado pelo método linear durante o prazo do arrendamento. Incentivos de arrendamento concedidos são reconhecidos como parte integral da receita total de aluguéis, pelo período do arrendamento. A receita de aluguel de outras propriedades é reconhecida como receita operacional, em contrapartida à conta de outras contas a receber, no ativo circulante.

### Composição

Em 31 de dezembro de 2023, a receita de aluguel totalizou R\$ 12.660 (R\$ 22.145 em 31 de dezembro de 2022). A Companhia constituiu provisão para perda de crédito de arrendamentos a receber, no montante de R\$ 535 na Controladora e R\$ 14.389 no consolidado (não tinha provisão constituída em 31 de dezembro de 2022).

## 13. Arrendamentos

### Política Contábil

A Companhia reconhece o passivo de arrendamento e o ativo de direito de uso na data do início da vigência do contrato de arrendamento. Os principais contratos da Companhia se referem a operações de arrendamento de terras, além de outros contratos de menor relevância que envolvem o aluguel de algodojeiras, maquinários, veículos e imóveis.

Dos contratos que foram escopo do CPC 06 (R2) (IFRS 16), a Administração da Companhia considerou como componente de arrendamento somente o valor mínimo fixo para fins de mensuração do passivo de arrendamento. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total de pagamentos futuros de arrendamento e aluguéis, líquidos de efeitos tributários, ajustado ao valor presente, considerando a taxa nominal de desconto de cada contrato, calculada pela taxa incremental de captação na data de negociação.

A taxa incremental de captação, utilizada pela Companhia para desconto, é composta pela “curva ponderada do CDI/Pré”, somado ao risco de crédito da Companhia e a um *spread* de risco do ativo subjacente.

Cabe destacar que os contratos de arrendamento de terra são indexados pela cotação da saca de soja na região de cada unidade de produção, sendo os valores do ativo de direito de uso e passivo de arrendamento convertidos para reais, utilizando-se a cotação da soja em cada região. Os valores dos pagamentos podem sofrer variação significativa até o momento do pagamento, em função da alteração do valor do mercado de soja em cada região.

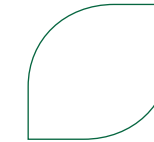
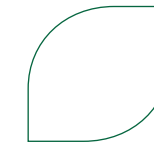
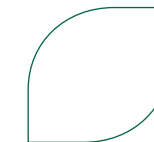
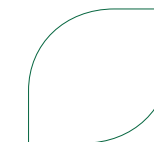
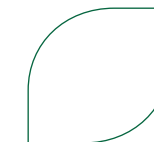
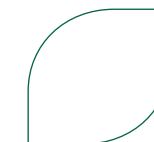
Para os casos a seguir não foram mensurados o ativo de direito de uso e o passivo de arrendamento, por apresentarem incerteza na mensuração do valor (preço totalmente variável), não apresentarem um valor mínimo a ser pago ou serem de curta duração:

**a) Contratos de parcerias:** contratos que determinam que a Companhia pague ao arrendador, por ano/safra de vigência, percentual da produção auferida, sendo o preço totalmente variável;

**b) Adicionais atrelados à produtividade:** além do preço do arrendamento, alguns contratos preveem acréscimo do valor, através de adicional da produtividade, resultante da média aritmética da produtividade obtida com a exploração agrícola pela arrendatária. Contratos com esse tipo de característica são mensurados pelo montante fixo mínimo, sendo o adicional atrelado à produtividade considerado como totalmente variável; e

**c) Outros arrendamentos de maquinários e equipamentos:** contratos que possuem valor variável, com base na utilização dos ativos subjacentes, além de terem prazo de vigência inferior a um ano.

Para as situações citadas, que estão fora do escopo do IFRS 16, os valores estão demonstrados na nota explicativa 24.c de Compromissos.







## Composição

### a) Movimentação dos ativos de arrendamentos

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>4.400.728</b>	<b>3.042.185</b>
Realização de mais-valia	-	(570)
Adições/Renovação de contratos	20.087	166.266
Remensuração de contratos	500.231	45.107
(-) Exclusão contrato	-	(1.880)
(-) Depreciação do ativo de direito de uso	(434.204)	(369.846)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>4.486.842</b>	<b>2.881.262</b>
Algodoeira	15.434	54.676
Terras de cultura	4.403.502	2.741.188
Locação de prédios	9.691	9.691
Máquinas e veículos	58.215	75.707
<b>Total</b>	<b>4.486.842</b>	<b>2.881.262</b>
<b>Depreciação de direito de uso no exercício:</b>		
Algodoeira	(1.768)	(4.896)
Terras de cultura	(414.656)	(343.517)
Locação de prédios	(1.990)	(2.081)
Máquinas e veículos	(15.790)	(19.352)
<b>Total do exercício</b>	<b>(434.204)</b>	<b>(369.846)</b>

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>4.486.842</b>	<b>2.881.262</b>
Realização de mais-valia	-	(2.615)
Adições/Renovação de contratos	805.407	961.525
Remensuração de contratos	(822.322)	(610.807)
(-) Depreciação do ativo de direito de uso	(425.301)	(344.028)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>4.044.626</b>	<b>2.885.337</b>
Algodoeira	18.883	23.688
Terras de cultura	3.884.810	2.615.271
Locação de prédios	10.016	10.016
Máquinas e veículos	130.917	236.362
<b>Total</b>	<b>4.044.626</b>	<b>2.885.337</b>
<b>Depreciação de direito de uso no exercício:</b>		
Algodoeira	(2.107)	(3.200)
Terras de cultura	(386.019)	(288.052)
Locação de prédios	(1.667)	(1.667)
Máquinas e veículos	(35.508)	(51.109)
<b>Total do exercício</b>	<b>(425.301)</b>	<b>(344.028)</b>

**b) Movimentação dos passivos de arrendamentos**

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>4.706.311</b>	<b>3.336.388</b>
Realização de mais-valia	-	794
Adições/Renovação de contratos	20.087	166.266
Remensuração de contratos	500.231	45.107
Realização do AVP sobre passivo de arrendamento	404.369	280.423
(-) Exclusão contrato	-	(1.880)
(-) Pagamentos	(690.900)	(573.051)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>4.940.098</b>	<b>3.254.047</b>
Algodoeira	19.909	20.712
Terras de cultura	4.850.242	3.150.165
Locação de prédios	10.278	10.278
Máquinas e veículos	59.669	72.892
<b>Total</b>	<b>4.940.098</b>	<b>3.254.047</b>
<b>Passivo circulante</b>	<b>694.687</b>	<b>523.573</b>
Partes relacionadas (nota 16.b)	327.505	-
Terceiros	367.182	523.573
<b>Passivo não circulante</b>	<b>4.245.411</b>	<b>2.730.474</b>
Partes relacionadas (nota 16.b)	2.513.411	-
Terceiros	1.732.000	2.730.474

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>4.940.098</b>	<b>3.254.047</b>
Realização de mais-valia	-	433
Adições/Renovação de contratos	805.407	961.525
Remensuração de contratos	(823.696)	(608.320)
Realização do AVP sobre passivo de arrendamento	381.935	283.004
(-) Pagamentos	(722.226)	(614.746)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>4.581.518</b>	<b>3.275.943</b>
Algodoeira	18.704	23.996
Terras de cultura	4.423.589	3.007.585
Locação de prédios	10.443	10.443
Máquinas e veículos	128.783	233.919
<b>Total</b>	<b>4.581.519</b>	<b>3.275.943</b>
<b>Passivo circulante</b>	<b>350.608</b>	<b>298.644</b>
Partes relacionadas (nota 16.b)	118.946	-
Terceiros	231.662	298.644
<b>Passivo não circulante</b>	<b>4.230.911</b>	<b>2.977.299</b>
Partes relacionadas (nota 16.b)	2.708.440	-
Terceiros	1.522.471	2.977.299

Segue a abertura dos pagamentos do exercício por categoria de ativo arrendado:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Algodoeira	3.386	3.647	4.224	4.468
Terras de cultura	675.777	664.953	544.131	542.615
Locação de prédios	2.199	3.146	2.199	3.146
Máquinas e veículos	40.864	19.154	64.192	22.822
<b>Total</b>	<b>722.226</b>	<b>690.900</b>	<b>614.746</b>	<b>573.051</b>
Efeito caixa	722.226	690.900	568.010	511.338
Efeito não caixa <sup>1</sup>	-	-	46.736	61.713

<sup>1</sup> Pagamentos realizados com entrega do produto físico.

### c) Impactos no Resultado

#### Política Contábil

Quando o Grupo atua como arrendador, determina, no início da locação, se cada arrendamento é um arrendamento financeiro ou operacional.

Para classificar cada arrendamento, o Grupo faz uma avaliação geral se o arrendamento transfere substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade do ativo subjacente. Se for esse o caso, o arrendamento é um arrendamento financeiro, caso contrário, é um arrendamento operacional. Como parte dessa avaliação, o Grupo considera certos indicadores, como se o prazo do arrendamento é equivalente à maior parte da vida econômica do ativo subjacente.

#### Composição

O montante de ajuste ao valor presente registrado no resultado financeiro do exercício representa R\$ 381.935 na controladora e R\$ 283.004 no consolidado (R\$ 404.369 na controladora e R\$ 280.423 no consolidado, para o exercício de 2022).

A Companhia possui contratos de arrendamentos de terras com suas controladas, conforme descrito na nota explicativa 16. As diferenças entre o resultado da controladora e do consolidado foram ajustadas no cálculo de equivalência patrimonial da controladora, de forma que o resultado do período da controladora e o resultado consolidado atribuído aos acionistas controladores fossem iguais, com base no previsto no ICPC 09 (R2) - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método de Equivalência Patrimonial. O cálculo da equivalência patrimonial está demonstrado na nota explicativa 11.

#### d) Subarrendamento de ativo de direito de uso

Em 27 de dezembro de 2019 foi assinado contrato de arrendamento rural da SLC Agrícola S.A. com a SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas S.A. por um prazo mínimo de 7 anos. Concomitante à assinatura desse contrato de arrendamento rural, a SLC Agrícola S.A. celebrou contrato de subarrendamento com a Fazenda Perdizes Empreendimentos Agrícolas Ltda. pelo mesmo período de arrendamento.

A receita da controladora no exercício, resultante de subarrendamento de ativos de direito de uso, foi de R\$ 4.633 (R\$ 7.848 em 2022).

#### e) Informações complementares

A Companhia, em conformidade com o CPC 06 (R2) (IFRS 16), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, conforme vedação imposta pelo CPC 06 (R2) (IFRS 16).

Em 31 de dezembro de 2023, o fluxo contratual bruto dos contratos de arrendamento com direito ao crédito de PIS/COFINS é de R\$ 8.161.014 na controladora e R\$ 6.367.377 no consolidado (R\$ 8.385.834 na controladora

e R\$ 3.063.945 no consolidado, em 31 de dezembro de 2022). O potencial crédito de PIS e COFINS sobre o fluxo contratual bruto, trazido ao valor presente, é R\$ 460.827 na controladora e R\$ 358.755 no consolidado (R\$ 493.603 na controladora e R\$ 191.085 no consolidado, em 31 de dezembro de 2022).

Em atendimento à orientação das áreas técnicas da CVM, conforme requerido no ofício-circular CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, são apresentados a seguir os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do ativo de direito de uso, do ajuste ao valor presente e da depreciação do direito de uso considerando a projeção de inflação futura nos fluxos a serem descontados.

Na remensuração do passivo de arrendamento, a Companhia procedeu a projeção de fluxo de caixa com inflação futura, incorporando a inflação obtida através da cotação de contratos futuros disponível na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, descontadas pela mesma taxa identificada na mensuração inicial, apresentando os impactos conforme ao lado:

	Controladora	
	Contraprestações sem inflação <sup>1</sup>	Contraprestações com inflação <sup>2</sup>
Ativo de direito de uso	4.044.626	5.548.190
Passivo de arrendamento – circulante	350.608	372.132
Passivo de arrendamento – não circulante	4.230.911	5.803.725

	Controladora	
	Contraprestações sem inflação <sup>1</sup>	Contraprestações com inflação <sup>2</sup>
Ativo de direito de uso	2.885.337	3.938.174
Passivo de arrendamento – circulante	298.644	316.978
Passivo de arrendamento – não circulante	2.977.299	4.063.692

<sup>1</sup> Fluxo de caixa descontado sem considerar inflação futura projetada.

<sup>2</sup> Fluxo de caixa descontado considerando inflação futura projetada.

Abaixo o fluxo contratual bruto:

	Controladora		Consolidado	
	Contraprestações sem inflação <sup>1</sup>	Contraprestações com inflação <sup>2</sup>	Contraprestações sem inflação <sup>1</sup>	Contraprestações com inflação <sup>2</sup>
Até 1 ano	524.998	557.228	423.132	449.109
De 1 a 2 anos	643.208	728.270	494.103	559.446
De 2 a 3 anos	637.540	766.349	479.479	576.353
De 3 a 4 anos	627.376	798.594	456.870	581.556
De 4 a 5 anos	607.826	819.025	440.381	593.398
Acima de 5 anos	5.120.066	7.310.526	4.073.412	5.816.092
<b>Total</b>	<b>8.161.014</b>	<b>10.979.992</b>	<b>6.367.377</b>	<b>8.575.954</b>

<sup>1</sup> Fluxo de caixa descontado sem considerar inflação futura projetada.

<sup>2</sup> Fluxo de caixa descontado considerando inflação futura projetada.

## 14. Imobilizado

### Política Contábil

#### Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzidos de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (“*impairment*”) acumuladas.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia inclui:

- O custo de materiais e mão de obra direta;
- Custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis;
- Quaisquer outros custos para colocar os ativos nos locais e condições necessários para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela Administração.

Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado. Ganhos ou perdas na alienação

de um item do imobilizado (apurados pela diferença entre os recursos advindos da alienação e o valor contábil do imobilizado) são reconhecidos em outras receitas/despesas operacionais no resultado.

#### Custos subsequentes

Gastos subsequentes são capitalizados na medida em que seja provável que benefícios futuros associados com os gastos serão auferidos pelo Grupo. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são registrados no resultado.

#### Depreciação

Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício com base na vida útil econômica estimada de cada componente. Ativos arrendados são depreciados pelo menor período entre a vida útil estimada do bem e o prazo do contrato, a não ser que seja certo que o Grupo obterá a propriedade do bem ao fim do arrendamento. Os ativos terras e terrenos não são depreciados.

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

As vidas úteis estimadas para o exercício corrente são as seguintes:

Descrição	Taxa média	Vida útil
Correção e desenvolvimento do solo	18,15%	6 anos
Prédios e benfeitorias	3,32%	30 anos
Móveis e utensílios	9,88%	10 anos
Equipamentos e instalações de escritório	18,60%	5 anos
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	9,68%	10 anos
Veículos	8,99%	11 anos
Outros	29,77%	5 anos

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. O eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) é incluído na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia constatou que seus ativos imobilizados não estavam acima do valor recuperável, e conseqüentemente nenhuma provisão para perda de valor recuperável dos ativos imobilizados foi necessária.

A Companhia apura para determinadas classes de ativos o valor residual considerando a receita que obteria com a venda, deduzindo as despesas estimadas de venda, caso o ativo já tivesse a idade e a condição esperadas para o fim de sua vida útil.

O valor residual e a vida útil dos ativos são revistos no encerramento de cada exercício e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.



## Composição

### a) Composição do ativo imobilizado

Custo do imobilizado bruto	Controladora						Saldo em 31 de dezembro de 2022
	Saldo em 1º de janeiro de 2022	Adições	Baixas	Transferências	Reclassificação <sup>1</sup>	Depreciação	
Correção e desenvolvimento do solo	228.838	134.870	-	59	-	(45.300)	318.467
Prédios e benfeitorias	239.063	1.312	(223)	75.945	-	(12.210)	303.887
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	462.392	141.932	(2.154)	9.489	-	(71.199)	540.460
Veículos	29.147	3.702	(15)	-	-	(4.541)	28.293
Móveis e utensílios	9.545	2.948	(54)	1.237	-	(1.650)	12.026
Equipamentos e instalações de escritório	24.048	10.432	(131)	45	-	(7.407)	26.987
Outros	4.056	505	-	95	(214)	(41)	4.401
<b>Total imobilizado em operação</b>	<b>997.089</b>	<b>295.701</b>	<b>(2.577)</b>	<b>86.870</b>	<b>(214)</b>	<b>(142.348)</b>	<b>1.234.521</b>
Imobilizado em andamento	69.644	91.304	-	(86.870)	-	-	74.078
<b>Total</b>	<b>1.066.733</b>	<b>387.005</b>	<b>(2.577)</b>	<b>-</b>	<b>(214)</b>	<b>(142.348)</b>	<b>1.308.599</b>

<sup>1</sup> Reclassificação referente ao corte da lenha para estoque de combustíveis, R\$ 214.

Custo do imobilizado bruto	Controladora						Saldo em 31 de dezembro de 2023
	Saldo em 1º de janeiro de 2023	Adições	Baixas	Transferências	Reclassificação <sup>1</sup>	Depreciação	
Correção e desenvolvimento do solo	318.467	134.574	-	663	-	(70.726)	382.978
Prédios e benfeitorias	303.887	211	(2.181)	65.246	-	(16.052)	351.111
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	540.460	82.208	(2.734)	31.760	(384)	(82.489)	568.821
Veículos	28.293	2.804	(21.726)	71.195	412	(6.153)	74.825
Móveis e utensílios	12.026	5.039	(348)	229	8	(1.965)	14.989
Equipamentos e instalações de escritório	26.987	11.057	(186)	1.870	2	(9.336)	30.394
Outros	4.401	654	-	166	(291)	(45)	4.885
<b>Total imobilizado em operação</b>	<b>1.234.521</b>	<b>236.547</b>	<b>(27.175)</b>	<b>171.129</b>	<b>(253)</b>	<b>(186.766)</b>	<b>1.428.003</b>
Imobilizado em andamento	74.078	204.519	-	(171.129)	(9.892)	-	97.576
<b>Total</b>	<b>1.308.599</b>	<b>441.066</b>	<b>(27.175)</b>	<b>-</b>	<b>(10.145)</b>	<b>(186.766)</b>	<b>1.525.579</b>

<sup>1</sup> Valores reclassificados: R\$ 9.882 para intangível, R\$ 291 para estoque de combustíveis, R\$ 38 para investimento permanentes e R\$ 66 para disponível para venda.



Consolidado								
Custo do imobilizado bruto	Saldo em 1º de janeiro de 2022	Adições	Baixas	Transferências	Reclassificação <sup>1</sup>	Realização de mais-valia <sup>2</sup>	Depreciação	Saldo em 31 de dezembro de 2022
Terras de cultura	1.720.317	185	(3.077)	-	-	-	-	1.717.425
Correção e desenvolvimento do solo	397.786	187.328	-	59	-	-	(71.664)	513.509
Prédios e benfeitorias	382.767	2.442	(1.057)	85.024	-	(242)	(22.175)	446.759
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	708.357	230.228	(4.850)	35.040	-	(18.985)	(105.667)	844.123
Veículos	59.862	4.797	(157)	6.906	-	(4.983)	(6.715)	59.710
Móveis e utensílios	13.625	4.710	(412)	635	-	(245)	(2.203)	16.110
Equipamentos e instalações de escritório	30.225	13.201	(178)	1.119	-	(42)	(8.529)	35.796
Outros	8.113	910	(71)	794	(272)	-	(120)	9.354
<b>Total imobilizado em operação</b>	<b>3.321.052</b>	<b>443.801</b>	<b>(9.802)</b>	<b>129.577</b>	<b>(272)</b>	<b>(24.497)</b>	<b>(217.073)</b>	<b>3.642.786</b>
Imobilizado em andamento	77.011	142.892	-	(129.577)	-	-	-	90.326
<b>Total</b>	<b>3.398.063</b>	<b>586.693</b>	<b>(9.802)</b>	<b>-</b>	<b>(272)</b>	<b>(24.497)</b>	<b>(217.073)</b>	<b>3.733.112</b>

<sup>1</sup> Reclassificação referente ao corte da lenha para estoque de combustíveis, R\$ 272.

<sup>2</sup> Depreciação da mais-valia no exercício dos itens oriundos da combinação de negócios com a SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A), depreciados pelo prazo de sua vida útil, alocados no resultado do exercício.

Consolidado								
Custo do imobilizado bruto	Saldo em 1º de janeiro de 2023	Adições	Baixas	Transferências	Reclassificação <sup>1</sup>	Realização de mais-valia <sup>2</sup>	Depreciação	Saldo em 31 de dezembro de 2023
Terras de cultura	1.717.425	365.705	-	150	-	-	-	2.083.280
Correção e desenvolvimento do solo	513.509	197.866	(344)	663	-	-	(98.573)	613.121
Prédios e benfeitorias	446.759	34.878	(3.366)	85.550	-	(1.378)	(29.279)	533.164
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	844.123	133.736	(7.991)	38.419	(3.404)	(18.376)	(123.594)	862.913
Veículos	59.710	7.419	(21.802)	71.842	444	(3.946)	(9.080)	104.587
Móveis e utensílios	16.110	6.884	(484)	551	(9)	(246)	(2.582)	20.224
Equipamentos e instalações de escritório	35.796	15.553	(316)	1.988	2	(18)	(11.168)	41.837
Outros	9.354	1.116	-	225	(293)	-	(124)	10.278
<b>Total imobilizado em operação</b>	<b>3.642.786</b>	<b>763.157</b>	<b>(34.303)</b>	<b>199.388</b>	<b>(3.260)</b>	<b>(23.964)</b>	<b>(274.400)</b>	<b>4.269.404</b>
Imobilizado em andamento	90.326	245.249	-	(199.388)	(9.899)	-	-	126.288
<b>Total</b>	<b>3.733.112</b>	<b>1.008.406</b>	<b>(34.303)</b>	<b>-</b>	<b>(13.159)</b>	<b>(23.964)</b>	<b>(274.400)</b>	<b>4.395.692</b>

<sup>1</sup> Valores reclassificados: R\$ 38 para investimento permanente, R\$ 311 para estoque de combustíveis, R\$ 3.095 para disponível para venda e R\$ 9.715 para intangível.

<sup>2</sup> Depreciação da Mais Valia no exercício dos itens oriundos da combinação de negócios com a SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A), depreciados pelo prazo de sua vida útil, alocados no resultado.

### b) Imobilizado em andamento

Em 31 de dezembro de 2023, o saldo de imobilizado em andamento no valor de R\$ 97.576 na controladora e R\$ 126.288 no consolidado está substancialmente representado por obras em algodoeiras, reforma de hotel, construção de poços artesianos, construção de armazéns, alojamentos, integração de lavoura pecuária, projeto de irrigação e outras benfeitorias nas unidades de produção.

O valor de juros capitalizados ao imobilizado em andamento no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foi de R\$ 4.896 (R\$ 2.321 em 31 de dezembro de 2022). A taxa de capitalização utilizada na determinação do montante dos custos de empréstimos elegíveis à capitalização foi de aproximadamente 4,41% a.a.

### c) Garantias

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, existiam imobilizados dados em garantia, conforme demonstrado abaixo:

Bens dados em garantia	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Penhor de financiamentos	8.092	10.564	13.436	16.883

## 15. Intangível

Custo do Intangível bruto	Controladora				Saldo em 31 de dezembro de 2022
	Saldo em 1º de janeiro de 2022	Adições	Transferências <sup>1</sup>	Amortização	
Software	65.239	677	16.847	(15.018)	67.745
Implantação de novos sistemas	4.715	27.842	(16.847)	-	15.710
<b>Total</b>	<b>69.954</b>	<b>28.519</b>	<b>-</b>	<b>(15.018)</b>	<b>83.455</b>

<sup>1</sup> Ativação sistema backoffice com integração SAP.

Custo do Intangível bruto	Controladora					Saldo em 31 de dezembro de 2023
	Saldo em 1º de janeiro de 2023	Adições	Transferências <sup>1</sup>	Amortização	Reclassificação <sup>2</sup>	
Software	67.745	129	26.681	(20.108)	9.966	84.413
Implantação de novos sistemas	15.710	16.939	(26.681)	-	(85)	5.883
<b>Total</b>	<b>83.455</b>	<b>17.068</b>	<b>-</b>	<b>(20.108)</b>	<b>9.881</b>	<b>90.296</b>

<sup>1</sup> Ativação sistema backoffice com integração SAP.

<sup>2</sup> Reclassificação do imobilizado no valor de R\$ 9.881.

Custo do Intangível bruto	Consolidado					Saldo em 31 de dezembro de 2022
	Saldo em 1º de janeiro de 2022	Adições	Baixas	Transferências <sup>1</sup>	Amortização	
Software	65.936	679	(1)	16.847	(15.225)	68.236
Implantação de novos sistemas	4.715	28.014	-	(16.847)	-	15.882
Goodwill	47.355	-	-	-	-	47.355
Marcas e patentes	178	-	(178)	-	-	-
<b>Total</b>	<b>118.184</b>	<b>28.693</b>	<b>(179)</b>	<b>-</b>	<b>(15.225)</b>	<b>131.473</b>

<sup>1</sup> Ativação sistema backoffice com integração SAP.



**Consolidado**

Custo do Intangível bruto	Saldo em 1º de janeiro de 2023	Adições	Transferências <sup>1</sup>	Reclassificação <sup>2</sup>	Amortização	Saldo em 31 de dezembro de 2023
Software	68.236	129	26.681	9.973	(20.280)	84.739
Implantação de novos sistemas	15.882	16.940	(26.681)	(258)	-	5.883
Goodwill	47.355	-	-	-	-	47.355
<b>Total</b>	<b>131.473</b>	<b>17.069</b>	<b>-</b>	<b>9.715</b>	<b>(20.280)</b>	<b>137.977</b>

<sup>1</sup> Ativação sistema backoffice com integração SAP.

<sup>2</sup> Reclassificação do Imobilizado no valor de R\$ 9.715.

### Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura

O ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) constituído em 2021, no montante de R\$ 47.355, é oriundo da combinação de negócios com a SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.) e representa o benefício econômico futuro esperado da sinergia decorrente da aquisição.

Para determinação do valor recuperável do ágio, a Companhia utilizou projeções de fluxo de caixa, antes do imposto de renda e da contribuição social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de 20 anos, considerando as seguintes premissas:

**a) Receitas:** projetadas de 2022 a 2042, considerando produtividades crescentes até o padrão da SLC, nos 5 primeiros anos, e depois estabilizando nos demais períodos e os preços futuros disponíveis até o período previsível;

**b) Custos e despesas:** projetados levando em consideração o *benchmarking* de fazendas da SLC, na mesma região e com as mesmas condições operacionais;

**c) Taxa de desconto:** a taxa de desconto utilizada foi de 9,27% a.a.

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia efetuou testes de revisão do valor recuperável e concluiu que não há fatores que indiquem perdas por *impairment*, dado que o valor recuperável excedeu o valor contábil.

## 16. Saldos e transações com partes relacionadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, os saldos e as transações da Controladora com partes relacionadas são os seguintes:

### a) Saldos a receber com partes relacionadas

	Controladora	
	31/12/2023	31/12/2022
<b>Controladas diretamente</b>		
SLC-MIT Empr. Agr. S.A.	18.504	12.831
Fazenda Pioneira Empr. Agr. S.A.	1.123	840
SLC Agrícola Centro Oeste S.A.	44.344	42.779
<b>Controladas indiretamente</b>		
Fazenda Perdizes Empr. Agr. Ltda	9.617	7.187
<b>Controladora</b>		
SLC Participações S.A.	1.235	-
<b>Total</b>	<b>74.823</b>	<b>63.637</b>
Parcela classificada no ativo circulante	74.823	63.637
<b>Consolidado</b>		
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
SLC Participações S.A.	1.235	-
Parcela classificada no ativo circulante	<b>1.235</b>	-

**b) Saldos a pagar com partes relacionadas:**

	Controladora					
	Passivo de arrendamentos		Débito com partes relacionadas		Total a pagar	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Controladas diretamente</b>						
SLC-MIT Empr. Agr. S.A.	-	-	27	3.738	<b>27</b>	<b>3.738</b>
Fazenda Pioneira Empr. Agr. S.A.	-	-	9	-	<b>9</b>	-
Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.	232.560	314.791	-	-	<b>232.560</b>	<b>314.791</b>
Fazenda Pamplona Empr. Agr. Ltda.	250.592	268.140	-	-	<b>250.592</b>	<b>268.140</b>
Fazenda Palmares Empr. Agr. Ltda.	114.306	128.833	-	-	<b>114.306</b>	<b>128.833</b>
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	530.833	579.723	-	-	<b>530.833</b>	<b>579.723</b>
Fazenda Planalto Empr. Agr. Ltda.	370.110	389.850	-	-	<b>370.110</b>	<b>389.850</b>
Fazenda Parnaguá Empr. Agr. Ltda.	96.869	101.530	-	-	<b>96.869</b>	<b>101.530</b>
SLC Perdizes Empr. Agr. Ltda.	-	-	-	210	-	<b>210</b>
Fazenda Planorte Empr. Agr. Ltda.	478.399	515.110	-	-	<b>478.398</b>	<b>515.110</b>
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	153.545	-	-	-	<b>153.545</b>	-
SLC Agrícola Centro Oeste S.A.	-	-	2.574	158	<b>2.574</b>	<b>158</b>
<b>Controladas indiretamente</b>						
Fazenda Paineira Empr. Agr. Ltda.	77.819	-	-	-	<b>77.819</b>	-
Fazenda Parceiro Empr. Agr. Ltda.	84.276	96.001	-	-	<b>84.276</b>	<b>96.001</b>
SLC LandCo Empr. Agr. S.A.	27.783	35.662	-	-	<b>27.783</b>	<b>35.662</b>
Fazenda Planeste Empr. Agr. Ltda.	125.668	132.501	-	-	<b>125.668</b>	<b>132.501</b>
Fazenda Piratini Empr. Agr. Ltda.	144.931	134.211	-	-	<b>144.931</b>	<b>134.211</b>
Fazenda Panorama Empr. Agr. Ltda.	93.588	98.011	-	-	<b>93.588</b>	<b>98.011</b>
Fazenda Palmeira Emp. Agr. Ltda.	46.108	46.553	-	-	<b>46.108</b>	<b>46.553</b>
<b>Outras partes relacionadas</b>						
Outras partes relacionadas	-	-	2.438	2.280	<b>2.438</b>	<b>2.280</b>
<b>Total</b>	<b>2.827.386</b>	<b>2.840.916</b>	<b>5.048</b>	<b>6.386</b>	<b>2.832.434</b>	<b>2.847.302</b>
Parcela classificada no passivo circulante	118.946	327.505	5.048	6.386	123.994	333.891
Parcela classificada no passivo não circulante	2.708.440	2.513.411	-	-	2.708.440	2.513.411

	Consolidado	
	Débitos com partes relacionadas	
	31/12/2023	31/12/2022
Outras partes relacionadas	2.539	2.482
Parcela classificada no passivo circulante	<b>2.539</b>	<b>2.482</b>

Exceto pelas transações de arrendamentos, evidenciadas em colunas próprias, os valores registrados a pagar e a receber entre partes relacionadas são representados, substancialmente, por venda de insumos da Companhia com suas controladas.

A SLC Participações S.A. é a controladora final da Companhia. Não há transações relevantes com a controladora, exceto pagamento de dividendos.



c) Transações com partes relacionadas

	Depreciação direito de uso CPC 06 (R2) (IFRS 16)		AVP-passivos arrendamento CPC 06(R2) (IFRS 16)	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Controladas diretamente</b>				
Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.	24.984	26.464	24.431	29.895
Fazenda Pamplona Empr. Agr. Ltda.	11.299	10.849	20.965	23.407
Fazenda Palmares Empr. Agr. Ltda.	9.913	8.822	10.363	10.798
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	28.588	26.936	44.527	51.138
Fazenda Planalto Empr. Agr. Ltda.	18.966	13.706	30.902	33.967
Fazenda Parnaguá Empr. Agr. Ltda.	6.378	4.514	8.549	8.677
Fazenda Planorte Empr. Agr. Ltda.	16.775	20.839	40.121	45.704
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	-	-	6.683	-
<b>Controladas indiretamente</b>				
Fazenda Paineira Empr. Agr. Ltda.	-	-	3.387	-
Fazenda Parceiro Empr. Agr. Ltda.	3.549	223	8.720	10.071
SLC LandCo Empr. Agr. S.A.	9.736	760	2.182	1.207
Fazenda Planeste Empr. Agr. Ltda.	12.681	6.348	11.492	10.666
Fazenda Piratini Empr. Agr. Ltda.	25.679	12.965	12.377	10.179
Fazenda Panorama Empr. Agr. Ltda.	11.108	9.212	8.558	7.346
Fazenda Palmeira Emp. Agr. Ltda.	2.714	1.468	4.182	3.006
<b>Total</b>	<b>182.370</b>	<b>143.106</b>	<b>237.439</b>	<b>246.061</b>

	Vendas de mercadorias/ produtos/imobilizado/ prestação de serviço		Compras de mercadorias/produtos/aluguéis/ TI corporativa/outras transações	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Controladas diretamente</b>				
SLC MIT Empr. Agr. S.A.	30.070	7.227	22.975	56.225
Fazenda Pioneira Empr. Agr. S.A.	13.826	23.341	260	-
SLC Agrícola Centro Oeste S.A.	78.063	72.492	38.330	739
<b>Controladas indiretamente</b>				
Fazenda Perdizes Empr. Agr. Ltda.	20.048	24.758	-	-
<b>Controladora</b>				
SLC Participações S.A.	21.359	-	8	144
<b>Outras Partes Relacionadas</b>				
Fundação SLC	-	-	18.355	8.301
Instituto SLC	-	-	2.996	888
<b>Total</b>	<b>163.366</b>	<b>127.818</b>	<b>82.924</b>	<b>66.297</b>

#### d) Contratos de arrendamento a pagar

O contrato de arrendamento rural tem por objeto a disponibilização das terras, instalações e demais bens pelo arrendador para que o arrendatário explore a atividade agrícola através do cultivo de algodão, soja, milho e outras culturas em contraprestação a um valor a título de preço de arrendamento.

A Companhia possui contratos de arrendamento com suas controladas, por um prazo mínimo de 20 anos, sendo que a renovação depende da vontade das partes, no entanto os arrendatários possuem preferência.

Em 31 de dezembro de 2023, o passivo de arrendamento com suas controladas pode ser demonstrado como abaixo:

O valor contábil representa o passivo de arrendamento com fluxo de pagamentos futuros ajustados a valor presente, considerando a taxa nominal de desconto. A Companhia optou pela utilização do expediente prático de utilizar a taxa de desconto única de acordo com os respectivos prazos para os contratos que apresentam características semelhantes. Por esse motivo, apresenta uma taxa média de 9,31%.

O contrato de arrendamento rural celebrado das Fazendas Piratini, Planeste, Panorama e Palmeira, por um prazo mínimo de 20 anos, prevê o preço do arrendamento calculado sobre uma taxa de 3,25% do valor de avaliação dos imóveis. Esse valor, por sua vez, é calculado sobre as áreas aptas à agricultura e suas respectivas áreas de reserva legal proporcionais, incluindo o valor de sua infraestrutura. O avaliador com prova de excelência na elaboração de avaliações de propriedades rurais é escolhido pelo Conselho de Administração da SLC Agrícola S.A., e anualmente a avaliação é elaborada de acordo com as regras e diretrizes emitidas pela Associação Brasileira de Normas Técnicas para avaliação de imóveis rurais.

Para os demais contratos, o preço do arrendamento é pago anualmente em reais, convertido pelo valor da cotação de balcão da saca de soja de cada região no dia do pagamento, conforme cláusula contratual. A fixação do preço da saca de soja deve ser estabelecida pelo arrendador com antecedência mínima de 15 dias, sem previsão de repactuação.

Fazenda	Localização	Valor contábil	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 3 anos	De 3 a 4 anos	De 4 a 5 anos	Acima de 5 anos
Parnaíba	Tasso Fragoso - MA	232.560	15.724	15.245	12.886	12.237	13.376	163.092
Planorte	Sapezal - MT	478.398	15.428	9.906	18.818	21.745	16.301	396.200
Pamplona	Cristalina - GO	250.592	7.916	11.094	7.251	7.876	8.553	207.902
Planalto	Costa Rica - MS	370.110	11.502	14.031	12.836	11.645	12.650	307.446
Palmares	Barreiras - BA	114.306	7.287	5.803	6.539	7.145	7.808	79.724
Parnaguá	Santa Filomena - PI	96.869	226	5.787	3.084	3.076	3.321	81.375
Parceiro	Formosa do Rio Preto - BA	84.276	2.047	6.114	2.774	2.077	2.234	69.030
Paiaguás	Diamantino - MT	530.832	17.126	20.334	18.938	16.656	18.091	439.687
Planeste	Balsas - MA	125.667	9.588	9.102	9.935	10.845	11.838	74.359
Panorama	Correntina - BA	93.589	7.141	6.779	7.399	8.077	8.816	55.377
Piratini	Jaborandi - BA	144.931	10.980	16.053	11.474	12.524	9.671	84.229
Palmeira	Alto Parnaíba - MA	46.108	2.249	2.549	2.316	2.531	2.766	33.697
Paysandu	Correntina - BA	153.545	2.174	3.332	2.243	2.550	2.898	140.348
Paineira	Monte Alegre do Piauí - PI	77.820	891	2.852	1.465	1.100	1.251	70.261
Matriz	Porto Alegre - RS	27.783	8.667	8.576	7.118	3.422	-	-
<b>Total</b>		<b>2.827.386</b>	<b>118.946</b>	<b>137.557</b>	<b>125.076</b>	<b>123.506</b>	<b>119.574</b>	<b>2.202.727</b>
Parcela classificada no passivo circulante		118.946						
Parcela classificada no passivo não circulante		2.708.440						

### e) Honorários da Administração

A Companhia considera como pessoal-chave da Administração os Conselheiros não remunerados, os Conselheiros Independentes remunerados e os Diretores Estatutários.

Os administradores são remunerados na forma de pró-labore e salários, pagos via folha de pagamento. O valor total da remuneração dos administradores, incluindo gratificações e outros benefícios, é apresentado em rubrica específica na demonstração do resultado e está detalhada abaixo:

A Companhia não oferece benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo a seus administradores.

Em Assembleia Geral Ordinária, realizada em 27 de abril de 2023, foi aprovada a remuneração anual global dos administradores da Controladora, no montante de até R\$ 25.082, com distribuição a ser realizada pelo Conselho de Administração. As controladas, que são sociedades anônimas, também possuem aprovação de valores globais anuais para os seus administradores de forma independente.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Pró-labore	(10.190)	(9.071)	(10.566)	(9.405)
Gratificações	(4.948)	(6.299)	(4.948)	(6.299)
Encargos	(3.829)	(4.779)	(3.912)	(4.853)
Plano de opções de ações	(4.077)	(3.778)	(4.077)	(3.778)
Outros benefícios	(104)	(39)	(105)	(39)
<b>Total</b>	<b>(23.148)</b>	<b>(23.966)</b>	<b>(23.608)</b>	<b>(24.374)</b>

### 17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Fornecedores em moeda nacional	490.416	498.186	639.389	704.433
Fornecedores em moeda estrangeira	437.726	592.779	618.786	860.149
<b>Total</b>	<b>928.142</b>	<b>1.090.965</b>	<b>1.258.175</b>	<b>1.564.582</b>

A exposição do Grupo aos riscos de moeda relacionados à conta de fornecedores são divulgados na nota explicativa 25.c.

## 18. Empréstimos e financiamentos

### Política Contábil

Os empréstimos e financiamentos contratados são reconhecidos inicialmente pelo valor justo e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado, conforme previsto contratualmente acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações cambiais e amortizações apurados ao fim de cada período.

### Composição

A movimentação do exercício em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 é demonstrada conforme a seguir:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>2.369.522</b>	<b>2.587.759</b>
Empréstimos e financiamentos tomados	2.285.726	2.602.726
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(1.458.634)	(1.676.238)
Juros apropriados	325.505	356.782
Juros sobre empréstimos pagos	(297.475)	(328.655)
Variação cambial	(71.273)	(88.103)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>3.153.371</b>	<b>3.454.271</b>
	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>3.153.371</b>	<b>3.454.271</b>
Empréstimos e financiamentos tomados	3.055.696	3.325.696
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(2.161.566)	(2.358.100)
Juros apropriados	433.994	476.318
Juros sobre empréstimos pagos	(391.806)	(426.613)
Variação cambial	(76.746)	(78.193)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>4.012.943</b>	<b>4.393.379</b>

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, temos a seguinte composição de empréstimos e financiamentos:

	Taxas médias anuais de juros	Controladora		Consolidado			
		Indexador	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	
<b>Aplicados no Imobilizado</b>							
Finame - BNDES	Pré	6,13%	6,11%	12.732	23.920	20.038	40.986
<b>Subtotal</b>				<b>12.732</b>	<b>23.920</b>	<b>20.038</b>	<b>40.986</b>
<b>Aplicados no Capital de giro</b>							
Crédito rural	Pré	10,23%	12,00%	25.996	3.063	31.553	15.283
Crédito rural	CDI	12,00%	14,63%	427.209	297.285	457.239	409.229
Crédito rural	Swap CDI	11,37%	13,11%	1.232.155	173.016	1.392.795	221.970
Capital de giro	CDI	12,79%	14,81%	1.424.738	1.086.391	1.559.427	1.181.891
Capital de giro	Swap CDI	6,05%	-	200.894	-	200.894	-
Financiamento à exportação	CDI	12,87%	15,06%	307.745	802.825	349.959	818.041
Financiamento à exportação	Swap CDI	2,09%	2,01%	381.474	766.871	381.474	766.871
<b>Subtotal</b>				<b>4.000.211</b>	<b>3.129.451</b>	<b>4.373.341</b>	<b>3.413.285</b>
<b>Total</b>				<b>4.012.943</b>	<b>3.153.371</b>	<b>4.393.379</b>	<b>3.454.271</b>
Parcela classificada no passivo circulante				1.291.086	1.137.091	1.413.552	1.281.537
Parcela classificada no passivo não circulante				2.721.857	2.016.280	2.979.827	2.172.734

**Finame – BNDES** – Linhas de investimentos do Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES). São garantidos por alienação fiduciária ou penhor dos bens financiados e por aval da Companhia e da SLC Participações S.A. (Controladora). As amortizações são realizadas em bases mensal, semestral e anual, após o período de carência, e se darão no período de 15 de janeiro de 2024 a 15 de maio de 2032.

**Crédito Rural** – Recursos destinados ao custeio e comercialização de safra, cujas regras, finalidades e condições estão estabelecidas no Manual de Crédito Rural (MCR) elaborado pelo Banco Central do Brasil. São garantidos por aval da Companhia. A periodicidade das suas amortizações é anual e semestral, com vencimentos no período de 8 de abril de 2024 e 8 de dezembro de 2026.

**Capital de Giro** – Linha com a finalidade de suprir a necessidade de caixa, as amortizações são realizadas em base semestral ou conforme prazo negociado, com vencimentos no período de 3 de janeiro de 2024 e 20 de novembro de 2026, sendo operações lastreadas em estoque ou produção.

**Financiamento à Exportação** – Financiamento das exportações com linhas de curto e longo prazo captado em reais, euro ou dólar, indexado à taxa pré-fixada: PPE (Pré-Pagamento de Exportação), NCE (Nota de Crédito de Exportação) e FINEX (Financiamento à Exportação). A periodicidade das suas amortizações é anual ou conforme prazo negociado, com vencimentos no período de 3 de janeiro de 2024 e 28 de julho de 2026. São garantidos por aval da Companhia ou com garantia “clean”.

Os vencimentos dos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo apresentam a seguinte composição:

Anos de vencimento	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
2023	-	1.137.091	-	1.281.537
2024	1.291.086	651.053	1.413.552	728.176
2025	1.408.259	1.359.054	1.482.972	1.435.454
2026	1.309.008	1.583	1.490.066	2.315
Após 2026	4.590	4.590	6.789	6.789
<b>Total</b>	<b>4.012.943</b>	<b>3.153.371</b>	<b>4.393.379</b>	<b>3.454.271</b>

A exposição do Grupo ao risco de liquidez é divulgada na nota explicativa 25.e.

## 19. Provisão para riscos ambientais, cíveis, trabalhistas e tributários

### Política Contábil

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se o Grupo tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação.

Provisões são constituídas para todos os litígios referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar o litígio/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

### Composição

A Companhia registra provisões quando a Administração, tendo base na opinião de seus assessores jurídicos, entende que existem riscos de perdas prováveis e que são suficientes para cobrir eventuais perdas com processos judiciais e administrativos que surgem no curso normal de seus negócios.

#### a) Provisões

A Companhia registra provisões para ações ambientais, cíveis, trabalhistas e tributárias classificadas como perda provável, as quais apresentaram a seguinte movimentação:

	Controladora				
	Ambientais	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>37</b>	<b>34</b>	<b>1.852</b>	<b>1.052</b>	<b>2.975</b>
Adição de provisão	3	28	964	51	<b>1.046</b>
Reversão de provisão	-	(8)	(26)	(490)	<b>(524)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>40</b>	<b>54</b>	<b>2.790</b>	<b>613</b>	<b>3.497</b>

	Consolidado				
	Ambientais	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>859</b>	<b>2.763</b>	<b>26.257</b>	<b>2.123</b>	<b>32.002</b>
Adição de provisão	230	2.681	6.897	3.517	<b>13.325</b>
Reversão de provisão	(49)	(501)	(5.064)	(1.456)	<b>(7.070)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.040</b>	<b>4.943</b>	<b>28.090</b>	<b>4.184</b>	<b>38.257</b>

	Controladora				
	Ambientais	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>40</b>	<b>54</b>	<b>2.790</b>	<b>613</b>	<b>3.497</b>
Adição de provisão	4	6	548	-	<b>558</b>
Reversão de provisão	-	(23)	(934)	(613)	<b>(1.570)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>44</b>	<b>37</b>	<b>2.404</b>	<b>-</b>	<b>2.485</b>

	Consolidado				
	Ambientais	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>1.040</b>	<b>4.943</b>	<b>28.090</b>	<b>4.184</b>	<b>38.257</b>
Adição de provisão	247	2.146	6.035	367	<b>8.795</b>
Reversão de provisão	-	(2.811)	(29.382)	(1.265)	<b>(33.458)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.287</b>	<b>4.278</b>	<b>4.743</b>	<b>3.286</b>	<b>13.594</b>

O valor relevante registrado como reversão nos processos trabalhistas, refere-se substancialmente ao pagamento de uma ação trabalhista da SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.). O valor foi indenizado pelo antigo acionista via *basket*, sem prejuízo à Companhia.

Do saldo consolidado em 31 de dezembro de 2023, registrados nesta conta passivos contingentes, R\$ 7.703 refere-se a processos da SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.) e, quando houver o efetivo pagamento, serão reembolsados à Companhia, conforme Acordo de Associação e Outras Avenças.





## b) Passivos contingentes

A Companhia, tendo por base a natureza das ações nas quais está envolvida, e sustentada pela opinião de seus assessores jurídicos, divulga seus passivos contingentes para os quais possui expectativa de perda possível. Para essas ações não foram constituídas provisões para eventuais perdas, conforme estabelece o CPC 25 (IAS 37) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

Abaixo segue a composição dos passivos contingentes da Companhia em 31 de dezembro de 2023:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Ambientais	6.459	5.716	10.252	9.145
Cíveis	13.853	6.033	113.630	124.047
Trabalhistas	514	514	2.008	1.838
Tributárias	42.645	38.730	162.842	153.841
<b>Total</b>	<b>63.471</b>	<b>50.993</b>	<b>288.732</b>	<b>288.871</b>

Nas causas possíveis estão contemplados os processos da SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.) no montante de R\$ 159.584. Os antigos acionistas são responsáveis pela integridade dos passivos contingentes decorrentes de fatos geradores anteriores a 1º de julho de 2021.

## Ambientais

As ações ambientais estão relacionadas a autos de infração emitidos pelo Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis (Ibama), Instituto do Meio Ambiente e Recursos Hídricos e Secretaria de Estado e Meio Ambiente (Sema).

## Cíveis

As ações cíveis relacionam-se a pedidos de indenizações de fornecedores, danos causados a terceiros, litígio em questões contratuais e ações envolvendo questões imobiliárias.

## Trabalhistas

As ações trabalhistas estão relacionadas a reclamações movidas, principalmente, por ex-empregados da Companhia, empregados de empresas terceirizadas e Ministério Público do Trabalho.

## Tributárias

As ações tributárias são relacionadas às autuações referentes às esferas federal e estadual.

## c) Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais da Companhia em 31 de dezembro de 2023 e 2022, registrados na rubrica de “outras contas a receber” no ativo não circulante, apresentam a seguinte composição:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Cíveis	-	-	1.046	1.046
Trabalhistas	857	1.031	947	1.142
Tributárias	756	1.407	966	1.673
<b>Total</b>	<b>1.613</b>	<b>2.438</b>	<b>2.959</b>	<b>3.861</b>



## 20. Tributos sobre o lucro

### Política Contábil

#### *Imposto de renda e contribuição social*

O Imposto de Renda e a Contribuição Social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 anuais para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, que para a atividade rural é de até 100% do lucro real anual e nas demais atividades está limitada a 30% do lucro real anual.

Para as empresas tributadas pelo lucro presumido, o Imposto de Renda e a Contribuição Social do exercício corrente são calculados pelo regime de caixa, com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre a base de presunção excedente de R\$ 240 anuais para imposto de renda e 9% sobre a base de presunção para contribuição social sobre o lucro líquido.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, às taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data de apresentação das demonstrações financeiras e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores.

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação.

O imposto diferido é mensurado pelas alíquotas aplicáveis às diferenças temporárias quando revertidas, baseando-se nas leis que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data de apresentação das demonstrações financeiras.

Na determinação do imposto de renda corrente e diferido a Companhia leva em consideração o impacto de incertezas relativas a posições fiscais tomadas e se o pagamento adicional de imposto de renda e juros tenha que ser realizado. A Companhia acredita que a provisão para imposto de renda no passivo está de acordo a todos os períodos fiscais em aberto, baseada em sua avaliação de diversos fatores, incluindo interpretações das leis fiscais e experiência passada. Essa avaliação tem base em estimativas e premissas que podem envolver uma série de julgamentos sobre eventos futuros. Novas informações podem ser disponibilizadas, o que levaria a Companhia a mudar o seu julgamento quanto à adequação da provisão existente; tais alterações impactarão a despesa com imposto de renda no ano em que forem realizadas, se aplicável.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes. Eles se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estejam disponíveis e contra os quais serão utilizados.

Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de relatório e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.



### Composição

Foram constituídos imposto de renda e contribuição social diferidos que apresentam a seguinte natureza:

	Controladora					
	31/12/2023			31/12/2022		
	Imposto de Renda	Contribuição Social	Total	Imposto de Renda	Contribuição Social	Total
<b>Ativos</b>						
<b>Diferenças temporárias:</b>						
Provisão para ajuste de estoque ao valor de mercado	12.780	4.601	<b>17.381</b>	15.659	5.637	<b>21.296</b>
Provisão para participação nos resultados	16.125	5.805	<b>21.930</b>	17.925	6.453	<b>24.378</b>
Provisão para perdas tributárias	901	324	<b>1.225</b>	287	103	<b>390</b>
Operações com derivativos - <i>Swap</i>	23.616	8.502	<b>32.118</b>	29.948	10.781	<b>40.729</b>
Provisão para Senar	1.387	499	<b>1.886</b>	1.291	465	<b>1.756</b>
Provisão de <i>Royalties</i>	12.641	4.551	<b>17.192</b>	5.549	1.997	<b>7.546</b>
Arrendamentos	1.155.167	415.860	<b>1.571.027</b>	1.235.024	444.609	<b>1.679.633</b>
Lucro não realizado nos estoques	20.424	7.353	<b>27.777</b>	21.452	7.723	<b>29.175</b>
Provisão para perdas créditos ICMS	8.347	3.005	<b>11.352</b>	8.268	2.976	<b>11.244</b>
Outras	1.581	571	<b>2.152</b>	2.452	883	<b>3.335</b>
<b>Subtotal</b>	<b>1.252.969</b>	<b>451.071</b>	<b>1.704.040</b>	<b>1.337.855</b>	<b>481.627</b>	<b>1.819.482</b>
<b>Passivos</b>						
Depreciação incentivada atividade rural	(255.429)	(91.955)	<b>(347.384)</b>	(227.218)	(81.798)	<b>(309.016)</b>
Ganho em aquisição de participação societária	(3.747)	(1.349)	<b>(5.096)</b>	(3.747)	(1.349)	<b>(5.096)</b>
Custo atribuído ativo imobilizado	(2.881)	(1.037)	<b>(3.918)</b>	(3.408)	(1.227)	<b>(4.635)</b>
Operações com derivativos - NDF e <i>Commodities</i>	(20.029)	(7.210)	<b>(27.239)</b>	(30.283)	(10.902)	<b>(41.185)</b>
Valor justo ativos biológicos	(120.590)	(43.412)	<b>(164.002)</b>	(129.584)	(46.650)	<b>(176.234)</b>
Arrendamentos	(1.086.614)	(391.181)	<b>(1.477.795)</b>	(1.186.396)	(427.102)	<b>(1.613.498)</b>
Outros	(3.249)	(1.170)	<b>(4.419)</b>	-	-	<b>-</b>
<b>Subtotal</b>	<b>(1.492.539)</b>	<b>(537.314)</b>	<b>(2.029.853)</b>	<b>(1.580.636)</b>	<b>(569.028)</b>	<b>(2.149.664)</b>
<b>Total</b>	<b>(239.570)</b>	<b>(86.243)</b>	<b>(325.813)</b>	<b>(242.781)</b>	<b>(87.401)</b>	<b>(330.182)</b>
Parcela classificada no passivo não circulante	(239.570)	(86.243)	(325.813)	(242.781)	(87.401)	(330.182)



	Consolidado					
	31/12/2023			31/12/2022		
	Imposto de Renda	Contribuição Social	Total	Imposto de Renda	Contribuição Social	Total
<b>Ativos</b>						
<b>Diferenças temporárias:</b>						
Provisão para ajuste de estoque ao valor de mercado	25.425	9.152	<b>34.577</b>	18.190	6.548	<b>24.738</b>
Provisão para participação nos resultados	20.198	7.271	<b>27.469</b>	23.402	8.425	<b>31.827</b>
Provisão para perdas tributárias	901	324	<b>1.225</b>	344	124	<b>468</b>
Operações com Derivativos - <i>Swap</i>	23.676	8.523	<b>32.199</b>	30.066	10.824	<b>40.890</b>
Provisão para Senar	1.430	515	<b>1.945</b>	1.368	492	<b>1.860</b>
Arrendamentos	1.518.951	546.822	<b>2.065.773</b>	1.547.442	557.079	<b>2.104.521</b>
Provisão de <i>royalties</i>	12.641	4.551	<b>17.192</b>	5.549	1.997	<b>7.546</b>
Lucro não realizado nos estoques	20.424	7.353	<b>27.777</b>	21.452	7.723	<b>29.175</b>
Provisão para perdas créditos ICMS	8.803	3.169	<b>11.972</b>	8.842	3.183	<b>12.025</b>
Outras	5.734	2.064	<b>7.798</b>	5.874	2.117	<b>7.991</b>
Prejuízos fiscais e base negativa	247.644	89.684	<b>337.328</b>	318.205	115.318	<b>433.523</b>
<b>Subtotal</b>	<b>1.885.827</b>	<b>679.428</b>	<b>2.565.255</b>	<b>1.980.734</b>	<b>713.830</b>	<b>2.694.564</b>
<b>Passivos</b>						
Depreciação incentivada atividade rural	(326.566)	(117.441)	<b>(444.007)</b>	(289.641)	(104.148)	<b>(393.789)</b>
Ganho em aquisição de participação societária	(3.747)	(1.349)	<b>(5.096)</b>	(3.747)	(1.349)	<b>(5.096)</b>
Custo atribuído ativo imobilizado	(25.212)	(12.963)	<b>(38.175)</b>	(25.946)	(13.233)	<b>(39.179)</b>
Valor justo propriedades para investimento	(6.175)	(3.335)	<b>(9.510)</b>	(5.164)	(2.789)	<b>(7.953)</b>
Arrendamentos	(1.413.312)	(508.792)	<b>(1.922.104)</b>	(1.478.920)	(532.411)	<b>(2.011.331)</b>
Valor justo ativos biológicos	(161.760)	(58.233)	<b>(219.993)</b>	(203.308)	(73.191)	<b>(276.499)</b>
Operações com derivativos - <i>Swap</i>	(105)	(38)	<b>(143)</b>	-	-	<b>-</b>
Operações com Derivativos - <i>NDF</i> e <i>Commodities</i>	(39.591)	(14.596)	<b>(54.187)</b>	(50.510)	(18.901)	<b>(69.411)</b>
Mais Valia	(13.624)	(4.904)	<b>(18.528)</b>	(20.160)	(7.257)	<b>(27.417)</b>
Outras	(25.929)	(9.375)	<b>(35.304)</b>	(18.931)	(6.856)	<b>(25.787)</b>
<b>Subtotal</b>	<b>(2.016.021)</b>	<b>(731.026)</b>	<b>(2.747.047)</b>	<b>(2.096.327)</b>	<b>(760.135)</b>	<b>(2.856.462)</b>
<b>Total</b>	<b>(130.194)</b>	<b>(51.598)</b>	<b>(181.792)</b>	<b>(115.593)</b>	<b>(46.305)</b>	<b>(161.898)</b>
Parcela classificada no ativo não circulante	186.824	67.256	254.080	207.221	74.598	281.819
Parcela classificada no passivo não circulante	(317.018)	(118.854)	(435.872)	(322.814)	(120.903)	(443.717)

A Companhia e suas controladas, baseadas na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, fundamentada em estudo técnico aprovado pela Administração, reconheceu créditos tributários sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias, que não possuem prazo prescricional. O valor contábil do ativo diferido é revisado anualmente pela Companhia, e os ajustes decorrentes não têm sido significativos em relação à previsão inicial da Administração. O estudo técnico considera os investimentos e os incentivos que porventura as fazendas tenham direito.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis, levando em consideração diversas premissas financeiras e de negócios. Consequentemente, essas estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro, tendo em vista as incertezas inerentes a essas previsões.



Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

O imposto de renda e a contribuição social, calculados com base nas alíquotas nominais

desses tributos, estão reconciliados para o valor registrado como despesa de imposto de renda e contribuição social, conforme apresentado abaixo:

	Controladora			
	31/12/2023		31/12/2022	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
<b>Resultado antes da tributação sobre o lucro</b>	<b>1.075.603</b>	<b>1.075.603</b>	<b>1.538.018</b>	<b>1.538.018</b>
Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal de 25% e 9%, respectivamente	(268.901)	(96.804)	(384.505)	(138.422)
<b>Ajustes para demonstração da taxa efetiva:</b>				
Resultado de equivalência patrimonial	119.349	42.966	166.277	59.860
Adições e exclusões permanentes	(365)	314	(13.840)	(4.394)
Juros sobre capital próprio	6.000	2.160	17.750	6.390
Outros	13.239	2.039	18.162	2.163
<b>Valor registrado no resultado</b>	<b>(130.678)</b>	<b>(49.325)</b>	<b>(196.156)</b>	<b>(74.403)</b>
<b>Total dos impostos e contribuições sobre a renda</b>		<b>(180.003)</b>		<b>(270.559)</b>
Impostos correntes		(229.427)		(426.195)
Impostos diferidos		49.424		155.636
<b>Total</b>		<b>16,74%</b>		<b>17,59%</b>

	Consolidado			
	31/12/2023		31/12/2022	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
<b>Resultado antes da tributação sobre o lucro</b>	<b>1.223.905</b>	<b>1.223.905</b>	<b>1.805.825</b>	<b>1.805.825</b>
Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal de 25% e 9%, respectivamente	(305.976)	(110.151)	(451.456)	(162.524)
<b>Ajustes para demonstração da taxa efetiva:</b>				
Adições e exclusões permanentes	(574)	239	(14.312)	(4.564)
Juros sobre capital próprio	6.000	2.160	17.750	6.390
Incentivos fiscais de controladas	14.383	2.188	18.033	1.816
Imposto de renda e contribuição social em empresas tributadas pelo regime de lucro presumido	40.878	14.535	67.544	24.119
Eliminação do lucro não realizado	-	-	682	245
Efeitos do IFRS 16	32.935	11.856	12.601	4.536
Outros	4.227	1.375	7.642	2.406
<b>Valor registrado no resultado</b>	<b>(208.127)</b>	<b>(77.798)</b>	<b>(341.516)</b>	<b>(127.576)</b>
<b>Total dos impostos e contribuições sobre a renda</b>		<b>(285.925)</b>		<b>(469.092)</b>
Impostos correntes		(320.959)		(544.401)
Impostos diferidos		35.034		75.309
<b>Taxa efetiva</b>		<b>23,36%</b>		<b>25,98%</b>



*Conciliação da variação do imposto de renda e contribuição social diferidas*

O imposto de renda e a contribuição social, registrados em contas de ativo e passivo na controladora e no consolidado, tem a sua movimentação demonstrada a seguir:

	Controladora			Saldo em 31 de dezembro de 2023
	Saldo em 1º de janeiro de 2023	Reconhecido no resultado do exercício	Reconhecido nos resultados abrangentes	
Provisão para ajuste de estoque ao valor de mercado	21.296	(3.915)	-	17.381
Provisão para participação nos resultados	24.378	(2.448)	-	21.930
Provisão para perdas tributárias	390	835	-	1.225
Operações com derivativos - NDF e <i>Commodities</i>	(41.185)	59.000	(45.054)	(27.239)
Operações com derivativos - <i>Swap</i>	40.729	(8.611)	-	32.118
Provisão para Senar	1.756	130	-	1.886
Provisão de <i>royalties</i>	7.546	9.646	-	17.192
Arrendamentos - Ativo	1.679.633	(108.606)	-	1.571.027
Outras	3.335	(5.602)	-	(2.267)
Lucro não realizado nos estoques	29.175	(1.398)	-	27.777
Provisão para perdas créditos ICMS	11.244	108	-	11.352
Depreciação incentivada atividade rural	(309.016)	(38.368)	-	(347.384)
Ganho em aquisição de participação societária	(5.096)	-	-	(5.096)
Custo atribuído ativo imobilizado	(4.635)	717	-	(3.918)
Valor justo ativos biológicos	(176.234)	12.232	-	(164.002)
Arrendamentos - Passivo	(1.613.498)	135.703	-	(1.477.795)
<b>Total</b>	<b>(330.182)</b>	<b>49.423</b>	<b>(45.054)</b>	<b>(325.813)</b>
Parcela classificada no passivo não circulante	(330.182)			(325.813)



				Consolidado
	Saldo em 1º de janeiro de 2023	Reconhecido no resultado do exercício	Reconhecidos nos resultados abrangentes	Saldo em 31 de dezembro de 2023
Provisão para ajuste de estoque ao valor de mercado	24.738	9.839	-	34.577
Provisão para participação nos resultados	31.827	(4.358)	-	27.469
Provisão para perdas tributárias	468	757	-	1.225
Operações com derivativos - NDF e <i>Commodities</i>	(69.411)	70.146	(54.922)	(54.187)
Operações com derivativos - <i>Swap</i>	40.890	(8.834)	-	32.056
Provisão para Senar	1.860	85	-	1.945
Provisão de <i>royalties</i>	7.546	9.646	-	17.192
Outras	(17.796)	(17.256)	-	(35.052)
Arrendamentos - Ativo	2.104.521	(38.748)	-	2.065.773
Lucro não realizado nos estoques	29.175	(1.398)	-	27.777
Prejuízos fiscais e base negativa	433.523	(88.649)	-	344.874
Arrendamentos - Passivo	(2.011.331)	89.227	-	(1.922.104)
Provisão para perdas créditos ICMS	12.025	(53)	-	11.972
Depreciação incentivada atividade rural	(393.789)	(50.218)	-	(444.007)
Ganho em aquisição de participação societária	(5.096)	-	-	(5.096)
Custo atribuído ativo imobilizado	(39.179)	1.004	-	(38.175)
Valor justo propriedades para investimento	(7.953)	(1.557)	-	(9.510)
Valor justo ativos biológicos	(276.499)	56.506	-	(219.993)
Mais-valia	(27.417)	8.889	-	(18.528)
<b>Total</b>	<b>(161.898)</b>	<b>35.028</b>	<b>(54.922)</b>	<b>(181.792)</b>
Parcela classificada no ativo não circulante	281.819			254.080
Parcela classificada no passivo não circulante	(443.717)			(435.872)

*Imposto de renda e contribuição social a pagar*

O saldo de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a pagar em 31 de dezembro de 2023 e 2022 apresenta a seguinte movimentação:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2022</b>	-	14.879
Imposto de renda e contribuição social correntes	426.195	544.401
Imposto de renda e contribuição social pagos	(265.520)	(376.330)
Imposto de renda e contribuição social compensados	(11.508)	(23.731)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>149.167</b>	<b>159.219</b>
Passivo circulante	149.167	159.219

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>149.167</b>	<b>159.219</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	229.427	320.959
Imposto de renda e contribuição social pagos	(207.350)	(274.365)
Imposto de renda e contribuição social compensados	(92.018)	(112.984)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>79.226</b>	<b>92.829</b>
Passivo circulante	79.226	92.829

## 21. Títulos a pagar (Consolidado)

A movimentação do exercício em 31 de dezembro de 2023 é demonstrada abaixo:

	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>100.378</b>
Variação saldo de contas segregadas <sup>1</sup>	(42.258)
Pagamento de parceria	(4.221)
Compra de terras, líquido de AVP	414.261
Pagamento de terras	(290.000)
AVP – terras, apropriado ao resultado	29.795
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>207.955</b>

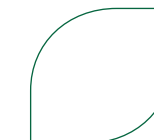
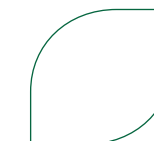
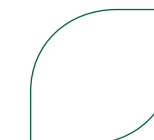
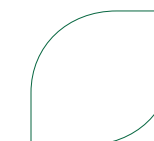
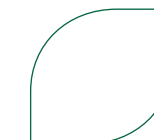
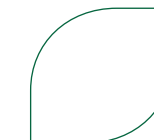
*1 A contrapartida dos ativos segregados (títulos a receber, tributos a recuperar, outros ativos e propriedades para investimento) são provisionados no passivo. Quando os valores forem recebidos pela SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão repassados aos antigos vendedores, sem benefícios à Companhia.*

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, temos a seguinte composição da conta de títulos a pagar:

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
Compra de terras <sup>1</sup>	160.672	11.567
Parceria agrícola	-	4.221
Contas segregadas <sup>2</sup>	44.131	63.242
<i>Basket efetivo a pagar</i> <sup>2</sup>	3.152	21.348
<b>Total</b>	<b>207.955</b>	<b>100.378</b>
Parcela classificada no passivo circulante	53.899	86.102
Parcela classificada no passivo não circulante	154.056	14.276

*1 Saldo a pagar referente à aquisição de 12.473,88 hectares de terras, localizadas no município de São Desidério/BA, atualmente arrendadas pela SLC Agrícola, por sua filial Fazenda Paysandu.*

*2 Ver nota explicativa 10, títulos a receber.*







## 22. Patrimônio líquido

### a) Capital social

Em 27 de abril de 2023, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, foi aprovado o aumento do capital social em R\$ 500.000 mediante capitalização de parte de saldo da conta “Reserva para Expansão”, com a emissão de 21.242.259 novas ações ordinárias.

Em 31 de dezembro de 2023, o capital social subscrito, no valor de R\$ 2.012.522 (R\$ 1.512.522 em 31 de dezembro de 2022), está representado por 443.329.716 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A seguir apresentamos a distribuição das ações ordinárias entre os acionistas:

Acionista	Número de Ações	
	31/12/2023	31/12/2022
SLC Participações S.A.	220.071.754	100.032.616
Administradores e pessoas vinculadas	24.355.592	11.697.057
Ações em tesouraria	3.184.086	8.197.429
Outros	195.718.284	92.495.497
<b>Total ações do capital integralizado</b>	<b>443.329.716</b>	<b>212.422.599</b>
(-) Ações em tesouraria	(3.184.086)	(8.197.429)
<b>Total de ações – excluindo ações em tesouraria</b>	<b>440.145.630</b>	<b>204.225.170</b>

### b) Reserva de capital – ágio na emissão de ações

Representada pelos ágios recebidos nas ofertas públicas de ações ocorridas em junho de 2007 e junho de 2008 e pelo ágio nas vendas de ações em tesouraria realizadas em conexão com os planos de opções de ações, deduzido dos custos de emissões dessas ações (comissões, honorários e outras despesas), líquidos dos efeitos tributários em conformidade com o CPC 08/IAS 32.

A movimentação da reserva de capital no exercício foi a seguinte:

	Reserva de capital
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>168.544</b>
Ágio/Deságio na venda de ações	(11.279)
Remuneração baseada em ações reconhecidas no exercício	18.592
Remuneração baseada em ações exercidas no exercício	(7.153)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>168.704</b>

### c) Ações em tesouraria

Em 2023, houve o cancelamento de 12.000.000 ações em tesouraria (7.000.000 de ações em 15 de maio de 2023 e 5.000.000 em 8 de novembro de 2023).

O saldo de ações em tesouraria em 31 de dezembro de 2023 é de R\$ 57.707 e está composto por 3.184.086 ações (R\$ 280.170 em 31 de dezembro de 2022, composto por 8.197.429 ações).

A movimentação do número de ações em tesouraria no exercício foi esta:

	Ações em tesouraria	
	em nº ações	em R\$
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>8.197.429</b>	<b>(280.170)</b>
Aquisição de ações em tesouraria	6.025.004	(204.913)
Ações canceladas	(12.000.000)	397.792
Bonificação	1.766.651	-
Ações exercidas dos planos de opções	(804.998)	29.584
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>3.184.086</b>	<b>(57.707)</b>

O valor de mercado das ações em tesouraria, calculado com base na última cotação em bolsa, anterior à data de encerramento do exercício, foi de R\$ 59.924 (R\$ 18,82 por ação) em 31 de dezembro de 2023 e R\$ 384.541 (R\$ 46,91 por ação) em 31 de dezembro de 2022.

### d) Reservas de Lucros

#### (i) Reserva legal

A reserva legal é constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social. Conforme previsão do Estatuto Social em seu artigo 42, alínea a, no exercício em que o saldo da reserva legal acrescido dos montantes das reservas de capital de que trata o § 1º do artigo 182 da Lei 6.404/76 exceder 20% do capital social, não será obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia constituiu reserva legal de R\$ 40.953 (R\$ 60.361 em 31 de dezembro de 2022).

#### (ii) Reserva para expansão

De acordo com disposições do artigo 194 da Lei 6.404/76 e do artigo 42 do Estatuto Social da Companhia, será formada uma Reserva para Expansão com base no lucro que remanescer após as deduções legais e estatutárias, com a finalidade de aplicação em ativos operacionais ou dispêndios de capital, não podendo essa reserva ultrapassar o montante de 80% do valor do capital social.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia constituiu reserva de expansão de R\$ 390.724. (R\$ 604.294 em 31 de dezembro de 2022).

**(iii) Reserva de retenção de lucros**

O saldo em 31 de dezembro de 2023 e 2022 refere-se ao saldo remanescente de resultados acumulados do período de 2007, que foi retido como reserva de retenção de lucros para a realização de novos investimentos, previstos em orçamento de capital aprovado pelo Conselho de Administração, em conformidade com o artigo 196 de Lei 6.404/76.

**(iv) Reserva de investimento incentivada**

Corresponde a benefícios fiscais concedidos pelos estados do Mato Grosso do Sul, Mato Grosso e de Goiás, pela redução no valor do ICMS a recolher de 70% a 75%, na forma de crédito presumido, para as operações de algodão, caroço de algodão e milho, classificados como subvenção para investimento.

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia constituiu reserva de incentivos fiscais de R\$ 76.544 (R\$ 247 em 31 de dezembro de 2022).

No fim do exercício, o saldo de reserva de lucros é de R\$ 1.395.452 (R\$ 1.891.460 em 31 de dezembro de 2022).

**e) Dividendos e juros sobre capital próprio**

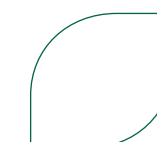
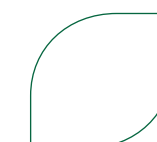
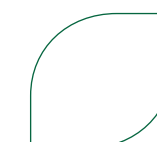
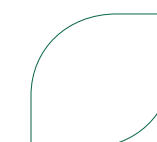
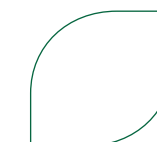
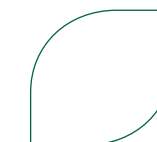
De acordo com o Estatuto Social, o dividendo mínimo obrigatório é computado com base em 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituições das reservas previstas em lei.

A composição do cálculo do dividendo mínimo obrigatório, dividendo adicional proposto e juros sobre capital próprio para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e 2022, ficou como demonstrado abaixo:

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>895.600</b>	<b>1.267.459</b>
Apropriação da reserva de incentivos fiscais	(76.544)	(247)
Apropriação da reserva legal	(40.953)	(63.360)
<b>Base de cálculo dos dividendos propostos</b>	<b>778.103</b>	<b>1.203.852</b>
Dividendo mínimo obrigatório - 25%	170.526	229.963
Juros sobre capital próprio	24.000	71.000
Dividendo adicional proposto - 25% <sup>1</sup>	194.526	300.963
<b>Dividendos propostos</b>	<b>389.052</b>	<b>601.926</b>
Dividendo por ação (excluindo ações em tesouraria)	0,883916	2,947364

<sup>1</sup> Proposta da Administração a ser deliberada na Assembleia Geral Ordinária, prevista para ocorrer em abril de 2024.

O pagamento dos juros sobre capital próprio (JCP) no valor bruto de R\$ 23.999.657,03 foi calculado até a data-base de 27 de dezembro de 2023, sobre o Patrimônio Líquido da Companhia. Correspondente a R\$ 0,05452740721 por ação ordinária, excluídas as ações em tesouraria, foi imputado ao cálculo do dividendo obrigatório do exercício de 2023, conforme previsto no Estatuto Social da Companhia.



## f) Resultado por ação

### Política Contábil

O cálculo básico de lucro por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício conforme pronunciamento técnico CPC 41 (IAS 33). O cálculo do lucro diluído por ação é a divisão do lucro líquido do exercício ajustado por quaisquer dividendos ou outros itens relacionados a ações ordinárias potenciais diluidoras que tenham sido deduzidas para apurar o lucro ou prejuízo atribuível aos titulares de capital próprio ordinário da Companhia, qualquer participação reconhecida no período relacionada às ações ordinárias potenciais diluidoras e quaisquer outras alterações nas receitas ou despesas que resultariam da conversão das ações ordinárias potenciais diluidoras pelo número médio ponderado de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluidoras em ações ordinárias.

### Composição

A Companhia possui uma categoria de ações ordinárias potenciais dilutivas que se referem aos planos de opções de ações. Para esses planos de opções de ações é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da Companhia), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados aos planos de opções de ações.

A quantidade de ações calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o período dos planos de opções de ações.

	31/12/2023	31/12/2022
<b>Numerador</b>		
Lucro líquido do exercício (a)	895.600	1.267.459
<b>Denominador</b>		
Média ponderada do número de ações ordinárias (b)	430.655.308	418.364.952
Média ponderada do número de ações ordinárias considerando efeitos dilutivos (c)	434.197.663	419.206.605
<b>Lucro básico por ação ordinária (a/b)</b>	<b>2,07962</b>	<b>3,02955</b>
<b>Lucro diluído por ação ordinária (a/c)</b>	<b>2,06266</b>	<b>3,02347</b>

## g) Outros resultados abrangentes

Os outros resultados abrangentes no patrimônio líquido, líquidos dos efeitos tributários, são assim compostos:

	31/12/2023	31/12/2022
<i>Hedge accounting</i>	237.943	174.504
Custo atribuído de ativo imobilizado e ajuste ao valor de propriedades para investimentos	1.144.235	1.106.028
Ganho e diluição de capital de controladas	25.909	25.909
<b>Total</b>	<b>1.408.087</b>	<b>1.306.441</b>

## 23. Resultado financeiro

### Política Contábil

As receitas financeiras abrangem receitas de juros, variação cambial de saldos de contas a receber e fornecedores, variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, ganhos nos instrumentos de *hedge* que são reconhecidos no resultado e reclassificações de ganhos previamente reconhecidos em outros resultados abrangentes. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos, variação cambial de saldos de contas a receber e de fornecedores, variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, ajuste ao valor presente dos contratos de arrendamento e ajuste ao valor presente do contas a pagar. Custos de empréstimos que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são mensurados no resultado através do método de juros efetivos.

### Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Receitas financeiras</b>				
Receitas de aplicações financeiras	97.309	56.334	162.350	110.808
Variação cambial	297.353	363.852	348.136	505.888
Variação monetária	56	83	4.217	89
Ganhos com operações de derivativos	7.116	147.455	9.041	215.927
Outras	310	5.014	438	14.105
<b>Total</b>	<b>402.144</b>	<b>572.738</b>	<b>524.182</b>	<b>846.817</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros passivos	(428.763)	(339.198)	(473.170)	(371.739)
Variação cambial	(177.593)	(258.186)	(208.126)	(357.546)
AVP - Passivo arrendamento	(381.935)	(404.369)	(283.004)	(280.423)
AVP - Títulos a pagar	-	-	(29.795)	-
Perdas com operações de derivativos	(221.133)	(406.082)	(226.810)	(504.219)
Outras	(10.943)	(10.696)	(14.553)	(32.358)
<b>Total</b>	<b>(1.220.367)</b>	<b>(1.418.531)</b>	<b>(1.235.458)</b>	<b>(1.546.285)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(818.223)</b>	<b>(845.793)</b>	<b>(711.276)</b>	<b>(699.468)</b>

## 24. Compromissos

### a) Contratos de venda para entrega futura

A Companhia e suas controladas têm contratos de venda para entrega futura com alguns clientes, conforme demonstrado a seguir:

Produto	Controladora					
	Data de entrega	Quantidade	Contratos	Unidade	Moeda	Preço
<b>Safra 2021/2022</b>						
Algodão em pluma	Jan. 2024	181	1	tonelada	R\$/tonelada	6.000,00
<b>Safra 2022/2023</b>						
Algodão em pluma	Jan. 2024 - Jul. 2024	113.074	69	tonelada	US\$/tonelada	1.814,01
Milho	Jan. 2024	27	1	saca	R\$/saca	45,80
Milho	Jan. 2024	340.473	10	saca	US\$/saca	9,25
Soja	Jan. 2024	136	1	saca	R\$/saca	127,78
Soja	Jan. 2024	169.147	6	saca	US\$/saca	24,07
Caroço de Algodão	Jan. 2024	35.649	32	tonelada	R\$/tonelada	758,26
<b>Safra 2023/2024</b>						
Algodão em pluma	Mar. 2024 - Jul. 2025	111.533	22	tonelada	US\$/tonelada	1.989,81
Milho	Jul. 2024	400.000	1	saca	R\$/saca	48,32
Milho	Jul. 2024 - Set. 2024	3.075.000	15	saca	US\$/saca	8,14
Soja	Jan. 2024 - Maio 2024	1.266.216	39	saca	R\$/saca	112,65
Soja	Jan. 2024 - Mar. 2024	5.790.000	38	saca	US\$/saca	22,10

Produto	Consolidado					
	Data de entrega	Quantidade	Contratos	Unidade	Moeda	Preço
<b>Safra 2021/2022</b>						
Algodão em pluma	Jan. 2024	359	4	tonelada	R\$/tonelada	6.000,00
<b>Safra 2022/2023</b>						
Algodão em pluma	Jan. 2024 - Jul. 2024	143.224	121	tonelada	US\$/tonelada	1.818,03
Milho	Jan. 2024	27	1	saca	R\$/saca	45,80
Milho	Jan. 2024	434.940	24	saca	US\$/saca	8,78
Soja	Jan. 2024	136	1	saca	R\$/saca	127,78
Soja	Jan. 2024	267.682	15	saca	US\$/saca	23,83
Caroço de algodão	Jan. 2024	42.873	46	tonelada	R\$/tonelada	787,47
<b>Safra 2023/2024</b>						
Algodão em pluma	Mar. 2024 - Jul. 2025	111.533	22	tonelada	US\$/tonelada	1.989,81
Milho	Jun. 2024 - Set. 2024	400.000	1	saca	R\$/saca	48,32
Milho	Jun. 2024 - Set. 2024	4.080.000	24	saca	US\$/saca	7,84
Soja	Jan. 2024 - Maio 2024	1.474.636	43	saca	R\$/saca	112,53
Soja	Jan. 2024 - Maio 2024	8.045.000	59	saca	US\$/saca	21,86

## b) Contratos de arrendamentos de terceiros

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de terras, locação de veículos, máquinas e prédios, assim distribuídos:

Unidade	Localização	Passivo de arrendamento (escopo CPC 06 (R2) (IFRS 16))		
		Moeda	31/12/2023	31/12/2022
Palmares	Barreiras – BA	R\$	114.858	147.517
Panorama	Correntina – BA	R\$	70.506	116.291
Paladino	São Desidério – BA	R\$	222.247	33.313
Parceiro	Formosa do Rio Preto – BA	R\$	41.142	47.904
Paysandu	Correntina – BA	R\$	271.904	484.636
Piratini	Jaborandi – BA	R\$	818	257
Pantanal	Chapadão do Céu – GO e Chapadão do Sul – MS	R\$	489.330	602.455
Pamplona	Cristalina – GO	R\$	97.176	59.057
Planeste	Balsas – MA	R\$	158.414	174.040
Parnaíba	Tasso Fragoso – MA	R\$	97.473	78.483
Palmeira	Alto Parnaíba – MA	R\$	172.398	66.006
Paiguás	Diamantino – MT	R\$	202.277	284.182
Planorte	Sapezal – MT	R\$	10.752	7.224
Perdizes	Porto dos Gaúchos – MT	R\$	70.901	5.131
Pioneira	Querência – MT	R\$	12.352	726
Planalto	Costa Rica – MS	R\$	14.800	17.130
Pejuçara	São José do Rio Claro e Diamantino – MT	R\$	16.336	62.459
Pampeira	Campo Novo dos Parecis – MT	R\$	218.840	432.444
Piracema	Diamantino – MT	R\$	529.423	206.883
Pirapora	Santa Rita do Trivelato – MT	R\$	141.588	144.306
Próspera	Tabaporã, Nova Canaã do Norte e Itaúba – MT	R\$	308.476	267.521
Parnaguá	Santa Filomena – PI	R\$	13	2.158
Matriz	Porto Alegre – RS	R\$	13.919	13.924
<b>Total</b>		<b>R\$</b>	<b>3.275.943</b>	<b>3.254.047</b>
	Parcela classificada no passivo circulante		298.644	523.573
	Parcela classificada no passivo não circulante		2.977.299	2.730.474

Os passivos de arrendamento de terras e algodozeiras apresentam uma taxa de desconto média de 10,97% a.a. Para os demais passivos de arrendamentos (maquinários, prédios e veículos), a taxa de desconto média é de 13,38% a.a.

Em relação aos contratos de arrendamento de terceiros: (i) não há cláusulas de pagamento contingente; (ii) não há termos de renovação ou de opções de compra, exceto para o contrato da Fazenda Planalto, relativo a 1.603 hectares, o qual tem renovação anual; (iii) os contratos de arrendamento de terras são indexados, em sua maioria, à variação do preço da saca de soja, não existindo outras cláusulas de reajustamento; (iv) não há restrições impostas, como as relativas a dividendos e juros sobre o capital próprio, dívida adicional ou qualquer outra que requeira divulgação adicional.

A demonstração dos fluxos de vencimento dos passivos de arrendamento e arrendamentos a pagar está apresentada na nota explicativa 25.g.

## c) Arrendamentos a pagar

A Companhia possui o saldo de R\$ 16.762 de arrendamento a pagar, que não está englobado no CPC 06. O montante refere-se ao adicional de produtividade da Fazenda Paladino, sediada na cidade de São Desidério no estado da Bahia.

## 25. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

### Política Contábil

#### Instrumentos financeiros

##### *Ativos financeiros não derivativos*

O Grupo reconhece os empréstimos e recebíveis inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual o Grupo se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

O Grupo baixa um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando o Grupo transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual essencialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Eventual participação que seja criada ou retida pelo Grupo nos ativos financeiros é reconhecida como um ativo ou passivo individual.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados, e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, o Grupo tenha o direito legal de compensar os valores e tenha a intenção de

liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas às condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

##### *Custo amortizado*

Ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. São medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável. Abrangem contas a receber de clientes e outros créditos.

##### *Caixa e equivalentes de caixa*

Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação. Itens classificados como caixa e equivalentes de caixa são sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor, e são utilizadas na gestão das obrigações de curto prazo.

##### *Passivos financeiros não derivativos*

O Grupo reconhece títulos de dívida emitidos e passivos subordinados inicialmente na data em que são originados. Todos os outros passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação em que o Grupo se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. O Grupo baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou expiradas.

O Grupo classifica os passivos financeiros não derivativos na categoria de passivos mensurados ao custo amortizado. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses

passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos.

O Grupo tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: financiamentos e empréstimos, fornecedores, contratos de mútuos, arrendamentos com partes relacionadas, arrendamentos com terceiros, títulos a pagar e outras contas a pagar.

##### *Instrumentos financeiros derivativos, incluindo contabilidade de hedge*

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos, como contratos a termo de moeda, contratos a termo de *commodities* e *swaps* de taxa de juros de proteção contra o risco de variação das taxas de câmbio, o risco de variação dos preços de *commodities* e o risco de variação das taxas de juros. Derivativos embutidos são separados de seus contratos principais e registrados separadamente caso o contrato principal não seja um ativo financeiro e certos critérios sejam atingidos.

No momento da designação inicial do *hedge*, o Grupo formalmente documenta o relacionamento entre os instrumentos de



*hedge* e os itens objeto de *hedge*, incluindo os objetivos de gerenciamento de riscos e a estratégia na condução da transação de *hedge*, juntamente com os métodos que serão utilizados para avaliar a efetividade do relacionamento de *hedge*. O Grupo avalia, se os objetos de *hedge* previstos ou contratados permanecem no mesmo montante e período de vigência do instrumento de *hedge*. Adicionalmente é feito o acompanhamento continuamente para verificar se existe uma expectativa que os instrumentos de *hedge* sejam eficazes na compensação de variações no valor justo ou fluxos de caixa dos respectivos itens objeto de *hedge* durante o exercício para o qual o *hedge* é designado.

Derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo; custos de transação atribuíveis são reconhecidos no resultado quando incorridos. Após o reconhecimento inicial, os derivativos são mensurados pelo valor justo, e as variações no valor justo são registradas como descritas abaixo.

#### *Hedges de fluxos de caixa*

Quando um derivativo é designado como um instrumento de *hedge* em uma proteção (*hedge*) da variabilidade dos fluxos de caixa atribuível a um risco específico associado com um ativo ou passivo reconhecido ou uma transação

prevista altamente provável e que poderia afetar o resultado, a porção efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes e apresentada na reserva de avaliação patrimonial no patrimônio líquido. Qualquer porção não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado.

Quando o item sujeito a *hedge* é um ativo não financeiro, o valor reconhecido em outros resultados abrangentes é transferido para o valor contábil do ativo quando o ativo é realizado. O valor reconhecido em outros resultados abrangentes é reclassificado para resultado no mesmo exercício que os fluxos de caixa protegidos (*hedged*) afetam o resultado na mesma linha na demonstração de resultados como item objeto de *hedge*. Se não houver mais expectativas quanto à ocorrência da transação prevista, então o saldo em outros resultados abrangentes é reconhecido imediatamente no resultado. Em outros casos o valor reconhecido em outros resultados abrangentes é transferido para o resultado no mesmo exercício em que o item objeto de *hedge* afeta o resultado.

Caso o instrumento de *hedge* não mais atenda aos critérios de contabilização de *hedge*, expire, ou seja, vendido, encerrado, exercido, ou tenha a

sua designação revogada, então a contabilização de *hedge* é descontinuada prospectivamente. Os resultados acumulados, anteriormente reconhecidos em outros resultados abrangentes e apresentados na reserva de avaliação patrimonial no patrimônio líquido, permanecem ali até que a transação prevista afete o resultado.

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, o Grupo possuía operações classificadas na categoria de *hedge* de fluxo de caixa.

#### Composição

As receitas de vendas da Companhia e de suas controladas são geradas principalmente pela comercialização de *commodities* agrícolas como algodão, soja e milho; produtos que são cotados em dólares nas bolsas internacionais *Chicago Board of Trade - CBOT* e *Intercontinental Exchange Futures US - ICE*. Desta forma, a volatilidade do preço internacional da *commodity* e da taxa de câmbio são riscos de mercado a que a Companhia e suas controladas estão expostas.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas contratam operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas. Portanto, a

Companhia apresenta um risco à variação das taxas de juros no endividamento contratado com taxas de juros pós-fixadas.

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis, ou, na falta destes, no valor presente de fluxos de caixa esperados. Os valores justos de caixa e equivalentes a caixa, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

O valor justo estimado para os empréstimos de longo prazo da controladora e do consolidado, em 31 de dezembro de 2023, era, respectivamente, R\$ 2.811.083 e R\$ 3.069.763, calculado a taxas de mercado vigentes, considerando natureza, prazo e riscos similares aos dos contratos registrados, e pode ser comparado com o valor contábil de R\$ 2.721.857 e R\$ 2.979.827.

A hierarquia dos valores justos dos ativos e passivos financeiros registrados ao valor justo em base recorrente, foi realizada utilizando o seguinte critério:

**Nível 1** - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos;

**Nível 2** - *Inputs*, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);

**Nível 3** - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A tabela ao lado apresenta o valor contábil dos ativos e passivos financeiros:

	Controladora	
	Valor contábil	
	31/12/2023	31/12/2022
<b>Ativos</b>		
<b>Valor justo através do resultado</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	967.872	845.445
Aplicações financeiras	1.115	747
<b>Subtotal</b>	<b>968.987</b>	<b>846.192</b>
<b>Custo amortizado</b>		
Contas a receber de clientes	105.374	123.834
Créditos com partes relacionadas	74.823	63.637
<b>Subtotal</b>	<b>180.197</b>	<b>187.471</b>
<b>Valor justo de instrumentos hedge</b>		
Operações com derivativos	188.402	243.238
<b>Total Ativos</b>	<b>1.337.586</b>	<b>1.276.901</b>
<b>Passivos</b>		
<b>Passivos pelo custo amortizado</b>		
Empréstimos e financiamentos	4.012.943	3.153.371
Fornecedores	928.142	1.090.965
Débitos com partes relacionadas	5.048	6.386
Passivo arrendamento com partes relacionadas	2.827.386	2.840.916
Passivo arrendamento com terceiros	1.754.133	2.099.182
Outras contas a pagar	503.529	482.630
<b>Subtotal</b>	<b>10.031.181</b>	<b>9.673.450</b>
<b>Valor justo de instrumentos hedge</b>		
Operações com derivativos	120.461	157.394
<b>Total Passivos</b>	<b>10.151.642</b>	<b>9.830.844</b>

O valor justo dos instrumentos financeiros demonstrado ao lado aproxima-se do valor contábil, exceto para empréstimos e financiamentos cujo valor justo em 31 de dezembro de 2023 é R\$ 4.092.893 (R\$ 3.222.659 em 31 de dezembro de 2022). A mensuração está classificada como nível 2 - preços cotados para ativos ou passivos idênticos ou similares em mercados que não sejam ativos.

	<b>Consolidado</b>	
	<b>Valor contábil</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>Ativos</b>		
<b>Valor justo através do resultado</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	1.613.703	1.235.775
Aplicações financeiras	1.115	747
<b>Subtotal</b>	<b>1.614.818</b>	<b>1.236.522</b>
<b>Custo amortizado</b>		
Contas a receber de clientes	143.694	174.291
Créditos com partes relacionadas	1.235	-
Títulos a receber	27.590	57.502
<b>Subtotal</b>	<b>172.519</b>	<b>231.793</b>
<b>Valor justo de instrumentos hedge</b>		
Operações com derivativos	285.060	334.405
<b>Total Ativos</b>	<b>2.072.397</b>	<b>1.802.720</b>
<b>Passivos</b>		
<b>Passivos pelo custo amortizado</b>		
Empréstimos e financiamentos	4.393.379	3.454.271
Fornecedores	1.258.175	1.564.582
Débitos com partes relacionadas	2.539	2.482
Passivo arrendamento com terceiros	3.275.943	3.254.047
Arrendamento a pagar	16.762	14.146
Títulos a pagar	207.955	100.378
Outras contas a pagar	631.052	582.502
<b>Subtotal</b>	<b>9.785.805</b>	<b>8.972.408</b>
<b>Valor justo de instrumentos hedge</b>		
Operações com derivativos	134.876	160.131
<b>Total Passivos</b>	<b>9.920.681</b>	<b>9.132.539</b>

O valor justo dos instrumentos financeiros ao lado aproxima-se do valor contábil, exceto para empréstimos e financiamentos cujo valor justo em 31 de dezembro de 2023 é R\$ 4.475.120 (R\$ 3.471.552 em 31 dezembro de 2022). A mensuração está classificada como nível 2 - preços cotados para ativos ou passivos idênticos ou similares em mercados que não sejam ativos.

#### a) Política de utilização, objetivos e estratégias

O objetivo da utilização de instrumentos de derivativos financeiros pela Companhia e suas controladas é a proteção das margens operacionais. A Companhia criou um Comitê Executivo de Gestão de Riscos em julho de 2008 e aprovou a Política de Gestão de Riscos na reunião do Conselho de Administração de 29 de outubro de 2008. O Comitê Executivo de Gestão de Riscos é o órgão de ligação entre o Conselho de Administração e a Diretoria da Companhia. Sua missão envolve o apoio cotidiano às decisões da Diretoria, o monitoramento da obediência aos limites de risco estabelecidos e, quando o caso, a análise e avaliação preliminares de propostas de ajustes ou reformulação de políticas ou limites de risco para posterior submissão à deliberação do Conselho de Administração.

As operações de derivativos financeiros são realizadas com instituições financeiras de primeira linha (instituições do país com *rating* de no mínimo "A" em pelo menos uma das três principais agências internacionais classificadoras de risco, a saber: Moody's, S&P e/ou Fitch), observando-se limites e exposições ao risco de câmbio, de *commodities* e juros de suas contrapartes, regularmente.

#### b) Ganhos (perdas) em instrumentos financeiros no patrimônio líquido da controladora e consolidado

As operações de contratos a termo (NDF) e contratos futuros de *commodities* (vide nota 25.i) são fixadas visando proteger a exposição das vendas futuras em dólar. Além disso, as operações de taxa de juros e *swap* de câmbio (vide nota 25.i) visam proteger a variação cambial futura dos empréstimos em dólar. Essas operações são documentadas para registro através da metodologia de contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*), em conformidade com o CPC 48 e IFRS 9. A Companhia registra em conta específica do patrimônio líquido os efeitos ainda não realizados desses instrumentos contratados para operações próprias ou contratadas no âmbito consolidado para cobertura de vendas futuras.

### c) Risco de câmbio

Com o objetivo de proteção das receitas de vendas, da Companhia e de suas controladas, que são sujeitas à volatilidade da cotação do câmbio, são utilizados instrumentos de derivativos financeiros, cujo portfólio consiste, basicamente, de contratos de termo de moeda - NDF (*Non Deliverable Forward*).

Essas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras, em ambiente de balcão, onde não existem chamadas de margens. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação dessas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto, compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de derivativos de proteção devido a variações na taxa de câmbio.

Para análise da exposição ao risco da taxa de câmbio é atualizado constantemente o *Business Plan*, considerando as seguintes premissas: (i) projeção de área plantada; (ii) produtividade esperada; (iii) preços das *commodities*, que são cotados em dólar, considerando a média ponderada por volume dos preços das vendas realizadas e os preços de mercado do volume a vender; e, (iv) a distribuição das vendas nos períodos analisados. Após a definição do *Business Plan* e a mensuração dos itens anteriormente expostos, chega-se na exposição cambial total.

Com base no custo já formado com a compra dos principais insumos (fertilizantes, defensivos e sementes) e estimativa de custos fixos, é determinada a margem operacional esperada. Dessa forma, o comitê de gestão de riscos executa os parâmetros descritos na política de gestão de riscos, com o objetivo de reduzir o desvio-padrão da margem operacional definida como meta.

No quadro a seguir, demonstramos as posições, da Companhia e suas controladas, com os valores nominais e justos de cada instrumento contratado.

	Valor de referência (nacional)			Valor justo (MTM)		
	Moeda	31/12/2023	31/12/2022	Moeda	31/12/2023	31/12/2022
<b>Contratos a termo (NDF)</b>						
<b>Moeda estrangeira - Posição vendida</b>						
Vencimento em 2023	USD	-	757.878	R\$	-	222.044
Vencimento em 2024	USD	755.310	172.790	R\$	212.605	35.587
<b>Total</b>	<b>USD</b>	<b>755.310</b>	<b>930.668</b>	<b>R\$</b>	<b>212.605</b>	<b>257.631</b>

O cronograma de vencimento das operações de derivativos e variação cambial diferida, que estão enquadradas na metodologia de *hedge accounting*, é este:

Vencimentos	Moeda	Contratos a termo (NDF)
Até 31/3/2024	R\$	117.821
Até 30/6/2024	R\$	25.647
Até 30/9/2024	R\$	49.631
Até 31/12/2024	R\$	19.506
<b>Total</b>	<b>R\$</b>	<b>212.605</b>

No quadro abaixo, demonstramos a abertura dos derivativos de câmbio por contraparte (da Companhia e suas controladas):

	Valor de referência (nocional)			Valor justo		
	Moeda	31/12/2023	31/12/2022	Moeda	31/12/2023	31/12/2022
Banco Santander Brasil S.A.	USD	155.180	42.430	R\$	28.949	20.419
Banco Itaú BBA S.A.	USD	98.730	168.295	R\$	50.577	60.961
XP Investimentos S.A.	USD	94.540	208.227	R\$	36.737	51.714
Banco do Brasil S.A.	USD	86.080	193.350	R\$	25.175	36.717
Banco J.P. Morgan S.A.	USD	85.250	60.391	R\$	8.934	9.328
Banco Votorantim S.A.	USD	65.090	37.055	R\$	8.800	12.816
Morgan Stanley S.A.	USD	53.750	-	R\$	2.688	-
Banco Safra S.A.	USD	46.400	86.340	R\$	27.957	37.063
Rabobank International Brasil S.A.	USD	32.530	-	R\$	5.135	-
Banco BTG Pactual S.A.	USD	22.000	54.120	R\$	10.246	7.897
BR Partners Banco de Investimento S.A.	USD	13.810	28.260	R\$	6.856	3.061
Banco Bradesco S.A.	USD	850	35.260	R\$	175	13.604
Banco ABC Brasil S.A.	USD	700	4.040	R\$	387	(118)
Banco Daycoval S.A.	USD	400	-	R\$	(11)	-
Banco BNP Paribas Brasil S.A.	USD	-	12.900	R\$	-	4.169
<b>Total</b>	<b>USD</b>	<b>755.310</b>	<b>930.668</b>	<b>R\$</b>	<b>212.605</b>	<b>257.631</b>

Para determinação do valor justo das operações de contrato a termo (NDF), foram utilizados os seguintes critérios: curva futura do dólar publicada pela B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) no fechamento de cada período. Com base nessa informação, o ajuste projetado no vencimento de cada operação é descontado pela curva de juros DI x Pré B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) de fechamento de cada período.

#### Riscos da variação da taxa de câmbio

A Companhia projetou o impacto potencial das operações destinadas à proteção cambial e do endividamento em dólares em cinco cenários para os exercícios de 2024 e 2025, conforme a seguir:

- **Cenário Provável:** com base no relatório FOCUS (BACEN) de 30 de dezembro de 2023, definimos o cenário provável com a cotação do dólar R\$ 5,0000 variando para a taxa Ptax do dia 29 de dezembro de 2023 de R\$ 4,8413;
- **Queda de 25% da taxa de câmbio:** neste cenário, as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 3,7500, equivalente a 25% inferior à cotação do Cenário Provável;

- **Queda de 50% da taxa de câmbio:** neste cenário, as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 2,5000, equivalente a 50% inferior à cotação do Cenário Provável;
- **Aumento de 25% da taxa de câmbio:** neste cenário, as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 6,2500, equivalente a 25% superior à cotação do Cenário Provável;
- **Aumento de 50% da taxa de câmbio:** neste cenário, as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 7,5000, equivalente a 50% superior à cotação do Cenário Provável.



A seguir, demonstramos o resumo dos impactos consolidados em cada cenário projetado.

	Controladora				
	Cenário remoto Cotação R\$	Cenário possível Cotação R\$	Cenário pela cotação do encerramento do exercício Cotação R\$	Cenário possível Cotação R\$	Cenário remoto Cotação R\$
<b>Exercício 2024</b>					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(2.187.880)	(1.093.940)	(138.887)	1.093.940	2.187.880
Estimativa de compromissos em USD	588.400	294.200	37.352	(294.200)	(588.400)
Contratos a Termo (NDF)	841.275	420.638	53.404	(420.638)	(841.275)
<b>Exposição líquida em USD</b>	<b>(758.205)</b>	<b>(379.102)</b>	<b>(48.131)</b>	<b>379.102</b>	<b>758.205</b>
<b>Exercício 2025</b>					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(682.093)	(341.046)	(43.299)	341.046	682.093
<b>Exposição líquida em USD</b>	<b>(682.093)</b>	<b>(341.046)</b>	<b>(43.299)</b>	<b>341.046</b>	<b>682.093</b>
<b>Total</b>	<b>(1.440.298)</b>	<b>(720.148)</b>	<b>(91.430)</b>	<b>720.148</b>	<b>1.440.298</b>

	Consolidado				
	Cenário remoto Cotação R\$	Cenário possível Cotação R\$	Cenário pela cotação do encerramento do período Cotação R\$	Cenário possível Cotação R\$	Cenário remoto Cotação R\$
<b>Exercício 2024</b>					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(3.044.710)	(1.522.355)	(193.278)	1.522.355	3.044.710
Estimativa de compromissos em USD	838.500	419.250	53.228	(419.250)	(838.500)
Contratos a termo (NDF)	1.049.775	524.888	66.640	(524.888)	(1.049.775)
<b>Exposição líquida em USD</b>	<b>(1.156.435)</b>	<b>(578.217)</b>	<b>(73.410)</b>	<b>578.217</b>	<b>1.156.435</b>
<b>Exercício 2025</b>					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(953.388)	(476.694)	(60.521)	476.694	953.388
<b>Exposição líquida em USD</b>	<b>(953.388)</b>	<b>(476.694)</b>	<b>(60.521)</b>	<b>476.694</b>	<b>953.388</b>
<b>Total</b>	<b>(2.109.823)</b>	<b>(1.054.911)</b>	<b>(133.931)</b>	<b>1.054.911</b>	<b>2.109.823</b>

Abaixo demonstramos a exposição líquida de câmbio:

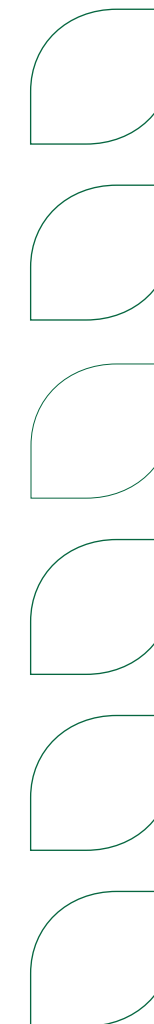
	Controladora			
	31/12/2023		31/12/2022	
	Saldo em reais (R\$)	Saldo em dólares (USD)	Saldo em reais (R\$)	Saldo em dólares (USD)
Contas a receber de clientes (nota explicativa 6)	76.173	15.734	86.648	16.607
Fornecedores (nota explicativa 17)	(437.726)	(90.415)	(592.779)	(113.609)
<b>Exposição líquida do balanço patrimonial</b>	<b>(361.553)</b>	<b>(74.681)</b>	<b>(506.131)</b>	<b>(97.002)</b>

	Consolidado			
	31/12/2023		31/12/2022	
	Saldo em reais (R\$)	Saldo em dólares (USD)	Saldo em reais (R\$)	Saldo em dólares (USD)
Contas a receber de clientes (nota explicativa 6)	109.173	22.550	121.304	23.249
Fornecedores (nota explicativa 17)	(618.786)	(127.814)	(860.149)	(164.852)
<b>Exposição líquida do balanço patrimonial</b>	<b>(509.613)</b>	<b>(105.264)</b>	<b>(738.845)</b>	<b>(141.603)</b>

#### d) Risco de preço

A maior parte da proteção contra a variação dos preços das *commodities* é realizada através de vendas diretamente com nossos clientes com entrega física futura (*forward contracts*). Além disso, também são utilizados contratos de futuros, negociados em ambiente de bolsa, e operações financeiras de contratos de *swaps*, com instituições financeiras no mercado de balcão. Essas operações são negociadas com referência em preços das *commodities* cotados no mercado futuro. Todas as operações estão relacionadas à produção da Companhia e de suas controladas, de modo que toda operação tem seu lastro em produto físico. As operações realizadas em ambiente de bolsa têm a necessidade da disponibilização de margens iniciais e os ajustes são realizados diariamente, de acordo com a variação do preço referencial. Já as operações realizadas com instituições financeiras não necessitam de margens iniciais, pois essas operações são amparadas por limite de crédito pré-aprovado pelas instituições financeiras.



Na tabela abaixo, demonstramos os instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra variação do preço das *commodities*, cujos efeitos estão registrados no patrimônio líquido por estarem registradas na forma de *hedge accounting*.

	Valor de referência (nocial)			Valor justo		
	Moeda	31/12/2023	31/12/2022	Moeda	31/12/2023	31/12/2022
<b>Com vencimentos em 2023</b>						
<i>Commodities</i> - Algodão	USD	-	63.336	R\$	-	34.249
<i>Commodities</i> - Boi gordo	USD	-	11.479	R\$	-	123
<b>Subtotal</b>	<b>USD</b>	<b>-</b>	<b>74.815</b>	<b>R\$</b>	<b>-</b>	<b>34.372</b>
<b>Com vencimentos em 2024</b>						
<b>Operações financeiras</b>						
<i>Commodities</i> - Algodão	USD	80.966	1.841	R\$	27.759	2.533
<i>Commodities</i> - Boi gordo	USD	3.395	-	R\$	(1.753)	-
<i>Commodities</i> - Soja	USD	1.422	-	R\$	6.882	-
<b>Subtotal</b>	<b>USD</b>	<b>85.783</b>	<b>1.841</b>	<b>R\$</b>	<b>32.888</b>	<b>2.533</b>
<b>Com vencimentos em 2025</b>						
<b>Operações financeiras</b>						
<i>Commodities</i> - Algodão	USD	12.781	-	R\$	(340)	-
<b>Subtotal</b>	<b>USD</b>	<b>12.781</b>	<b>-</b>	<b>R\$</b>	<b>(340)</b>	<b>-</b>
<b>Total</b>	<b>USD</b>	<b>98.564</b>	<b>76.656</b>	<b>R\$</b>	<b>32.548</b>	<b>36.905</b>

#### Riscos da variação dos preços das *commodities*

A Companhia projetou o impacto potencial da variação dos preços do algodão, da soja e da pecuária em cinco cenários para os exercícios de 2023 e 2024, descritos abaixo:

- Cenário Provável: com base no preço de fechamento de 29 de dezembro de 2023 do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada;
- Queda de 25% no preço do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada;
- Queda de 50% no preço do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada;
- Aumento de 25% no preço do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada;
- Aumento de 50% no preço do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada.

A avaliação de sensibilidade de preços considera como exposição a totalidade da receita estimada (receita de venda altamente provável) e a totalidade de instrumentos de proteção contratados, geralmente representados por vendas futuras de produtos agrícolas, em relação à exposição desses mesmos itens vendidos (receita altamente provável protegida).



A seguir demonstramos o resumo dos impactos em cada cenário projetado, convertido em R\$ 4,8413 pela cotação do dólar Ptax/venda de 29 de dezembro de 2023:

	Variação da receita altamente provável com cenários de preços				
	Cenário remoto -50%	Cenário possível -25%	Cenário provável	Cenário possível +25%	Cenário remoto +50%
<b>Algodão - 2024</b>					
Receita altamente provável	2.844.275	3.278.579	3.712.884	4.147.189	4.581.493
Receita altamente provável protegida	1.975.665	1.975.665	1.975.665	1.975.665	1.975.665
<b>Exposição líquida</b>	<b>868.610</b>	<b>1.302.914</b>	<b>1.737.219</b>	<b>2.171.524</b>	<b>2.605.828</b>
Variação da exposição líquida	(868.609)	(434.305)	-	434.305	868.609
<b>Soja - 2024</b>					
Receita altamente provável	1.348.319	1.501.757	1.655.195	1.808.633	1.962.071
Receita altamente provável protegida	1.041.442	1.041.442	1.041.442	1.041.442	1.041.442
<b>Exposição líquida</b>	<b>306.877</b>	<b>460.315</b>	<b>613.753</b>	<b>767.191</b>	<b>920.629</b>
Variação da exposição líquida	(306.876)	(153.438)	-	153.438	306.876
<b>Boi Gordo - 2024</b>					
Receita altamente provável	1.853.485	2.139.427	2.425.369	2.711.311	2.997.253
Receita altamente provável protegida	1.281.602	1.281.602	1.281.602	1.281.602	1.281.602
<b>Exposição líquida</b>	<b>571.883</b>	<b>857.825</b>	<b>1.143.767</b>	<b>1.429.709</b>	<b>1.715.651</b>
Variação da exposição líquida	(571.884)	(285.942)	-	285.942	571.884

#### e) Risco de juros

Uma parcela do endividamento referente a operações de financiamento à exportação da Companhia, está vinculada a taxas de juros pré-fixadas, que é a taxa de juros utilizada em empréstimos indexados ao dólar americano ou ao euro.

Para proteção contra a variação cambial dessas operações de financiamento, a Companhia realiza operações de *hedge* através de instrumentos de *swap* com instituições financeiras de primeira linha. Estas operações consistem em uma troca de variação cambial e taxas de juros pré-fixadas por taxas de juro pós-fixadas e pré-fixadas (CDI + Pré). Além disso, a Companhia possui operações de financiamentos em taxas pré-fixadas, as quais através de instrumentos de *swap* com instituições financeiras de primeira linha passam pela troca das taxas pré-fixadas por taxas de juros pós-fixadas e pré-fixadas (CDI + Pré). A Companhia também possui um volume significativo de aplicações financeiras indexadas a juros pós-fixados, de modo que essas operações também são consideradas para efeito de apuração da exposição do risco a taxas de juros.

A Companhia possui como estratégia contratar as operações de *swap* de forma que os termos críticos sejam idênticos ou muito similares aos termos críticos dos itens protegidos.



A seguir o detalhamento da operação de swap de moeda e taxas de juros designadas para *hedge accounting* de fluxo de caixa:

Contraparte	Instrumento de hedge	Objeto hedgeado	MTM	Resultado financeiro	Patrimônio líquido
Bradesco	Swap de R\$ 29,5MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 29,5MM a juros de 10,67% a.a. + aplicação financeira	(143)	(214)	71
Bradesco	Swap de R\$ 68,4MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 68,4MM a juros de 10,67% a.a. + aplicação financeira	(332)	(495)	163
Bradesco	Swap de R\$ 130MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 130MM a juros de 10,74% a.a. + aplicação financeira	(755)	(735)	(20)
Bradesco	Swap de R\$ 202,1MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 202,1MM a juros de 10,67% a.a. + aplicação financeira	(982)	(1.464)	482
BOCOM BBM	Swap de R\$ 30MM (Ativo VC + Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 6MM a juros de 6,85% a.a.	(442)	(1.177)	735
BOCOM BBM	Swap de R\$ 30MM (Ativo VC + Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 6,2MM a juros de 6,57% a.a.	(239)	(724)	485
BOCOM BBM	Swap de R\$ 45MM (Ativo VC + Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 9,2MM a juros de 5,94% a.a.	(245)	(773)	528
Itaú	Swap de R\$ 25,7MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 25,7MM a juros de 11,20% a.a. + aplicação financeira	(25)	(254)	229
Itaú	Swap de R\$ 45MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 45MM a juros de 14,04% a.a. + aplicação financeira	420	(648)	1.068
Itaú	Swap de R\$ 67,5MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 67,5MM a juros de 11,20% a.a. + aplicação financeira	(65)	(668)	603
Itaú	Swap de R\$ 75MM (Ativo VC / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 14,3MM a juros de 2,153% a.a. + aplicação financeira	(10.800)	(8.661)	(2.139)

Contraparte	Instrumento de hedge	Objeto hedgeado	MTM	Resultado financeiro	Patrimônio líquido
Itaú	Swap de R\$ 97MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 97MM a juros de 12,20% a.a. + aplicação financeira	1.266	(1.176)	2.442
Itaú	Swap de R\$ 100,9MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 100,9MM a juros de 11,20% a.a. + aplicação financeira	(107)	(999)	892
Itaú	Swap de R\$ 103MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 103MM a juros de 12,15% a.a. + aplicação financeira	1.212	(1.286)	2.498
Itaú	Swap de R\$ 150MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 150MM a juros de 12,85% a.a. + aplicação financeira	(546)	(1.485)	939
Itaú	Swap de R\$ 200MM (Ativo VC / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 39,2MM a juros de 6,05% a.a.	(27.105)	(26.172)	(933)
Itaú	Swap de R\$ 250MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 250MM a juros de 12,83% a.a. + aplicação financeira	7.687	(2.458)	10.145
Rabobank	Swap de R\$ 100MM (Ativo VC / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 18,9MM a juros de 1,87% a.a.	(17.571)	(15.632)	(1.939)
Rabobank	Swap de R\$ 53,7MM (Ativo VC / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 10MM a juros de 1,95% a.a.	(8.390)	(6.594)	(1.796)
Votorantim	Swap de R\$ 112,6MM (Ativo VC / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 20MM a juros de 2,15% a.a.	24.248	(22.179)	(2.068)
Votorantim	Swap de R\$ 82,5MM (Ativo VC / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 15MM a juros de 2,3% a.a.	(13.560)	(10.799)	(2.761)
<b>Total</b>			<b>94.970</b>	<b>(104.593)</b>	<b>(9.624)</b>



*Riscos da variação das taxas de juros*

Com o objetivo de verificar a sensibilidade dos indexadores nas dívidas da Companhia, com base na posição de 29 de dezembro de 2023, foram definidos cinco cenários diferentes. Com base no relatório FOCUS (Bacen) de 30 de dezembro de 2023, definimos os índices para o CDI, Câmbio e IPCA. Com base nessas informações, definimos o Cenário Provável para a análise e, a partir dele, foram calculadas as variações de 25% e 50%. Para cada cenário foi considerada a despesa financeira ou receita financeira bruta, não considerando incidência de tributos e o fluxo de vencimentos das dívidas e resgates das aplicações financeiras programadas para 2023. A data-base da carteira foi 30 de dezembro de 2023, projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade destes em cada cenário.

Abaixo demonstramos o resumo dos impactos nos próximos 12 meses em cada cenário:

	Taxa de juros <sup>1</sup>	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Queda de 50%	Queda de 25%	Cenário provável	Aumento de 25%	Aumento de 50%
<b>Dívidas em reais taxa pré-fixada</b>							
Crédito Rural	10,23%	<b>31.553</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
BNDES	6,13%	<b>20.038</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>Dívidas em reais taxa pós-fixada</b>							
Crédito Rural	103,01% CDI	<b>457.239</b>	(28.071)	(41.388)	(54.705)	(68.022)	(81.339)
Capital de Giro	109,80% CDI	<b>1.559.427</b>	(106.775)	(152.194)	(197.612)	(243.030)	(288.449)
Financiamento à Exportação	110,51% CDI	<b>349.959</b>	(24.222)	(34.414)	(44.607)	(54.799)	(64.992)
<b>Dívidas em dólares</b>							
PPE	2,21%	<b>170.694</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
NCE	1,90%	<b>141.019</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
4131	2,15%	<b>69.761</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
CPR-F	6,05%	<b>200.894</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
CDB	6,38%	<b>104.813</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>Dívidas em pré-swapada</b>							
Crédito Rural	11,78%	<b>1.287.982</b>	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

<sup>1</sup> Taxas médias anuais.



Swap	Taxa de juros <sup>1</sup>	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Queda de 50%	Queda de 25%	Cenário provável	Aumento de 25%	Aumento de 50%
Swap VC x CDI + PRÉ <sup>2</sup>	Ativo: 10,74% a.a. Passivo: CDI + 0,40% a.a.	(755)	125	147	169	191	213
Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>2</sup>	Ativo: 10,67% a.a. Passivo: CDI + 0,79% a.a.	(143)	24	28	32	36	40
Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>2</sup>	Ativo: 10,67% a.a. Passivo: CDI + 0,79% a.a.	(332)	55	64	74	84	94
Swap VC x CDI + PRÉ <sup>2</sup>	Ativo: 10,67% a.a. Passivo: CDI + 0,79% a.a.	(982)	162	191	219	248	276
Swap VC x CDI + PRÉ <sup>2</sup>	Ativo: 2,30% a.a. Passivo: CDI + 1,02% a.a.	(13.560)	1.102	1.497	1.892	2.287	2.681
Swap VC x CDI + PRÉ <sup>2</sup>	Ativo: 2,15% a.a. Passivo: CDI + 0,95% a.a.	(24.247)	1.934	2.640	3.346	4.052	4.759
Swap VC x CDI + PRÉ <sup>2</sup>	Ativo: 12,85% a.a. Passivo: CDI + 1,12% a.a.	(546)	102	118	134	150	166
Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>2</sup>	Ativo: 2,15% a.a. Passivo: CDI + 1,25% a.a.	(10.800)	861	1.176	1.490	1.805	2.120
Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>2</sup>	Ativo: 12,83% a.a. Passivo: CDI + 1,20% a.a.	7.687	(1.434)	(1.658)	(1.882)	(2.106)	(2.329)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ	Ativo: 6,05% a.a. Passivo: CDI + 1,17% a.a.	(27.105)	3.219	4.008	4.798	5.587	6.376
Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>2</sup>	Ativo: 12,15% a.a. Passivo: CDI + 1,30% a.a.	1.212	(218)	(253)	(289)	(324)	(359)
Swap VC x CDI + PRÉ <sup>2</sup>	Ativo: 12,20% a.a. Passivo: CDI + 1,30% a.a.	1.266	(228)	(265)	(302)	(339)	(376)
Swap VC x CDI + PRÉ <sup>2</sup>	Ativo: 11,20% a.a. Passivo: CDI + 1,10% a.a.	(25)	4	5	6	6	7

Swap	Taxa de juros <sup>1</sup>	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Queda de 50%	Queda de 25%	Cenário provável	Aumento de 25%	Aumento de 50%
Swap VC x CDI + PRÉ <sup>2</sup>	Ativo: 11,20% a.a. Passivo: CDI + 1,10% a.a.	(65)	11	13	15	17	19
Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>2</sup>	Ativo: 11,20% a.a. Passivo: CDI + 1,10% a.a.	(107)	18	21	24	28	31
Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>2</sup>	Ativo: 1,87% a.a. Passivo: CDI + 1,15% a.a.	(17.571)	1.352	1.864	2.376	2.887	3.399
Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>2</sup>	Ativo: 1,95% a.a. Passivo: CDI + 1,20% a.a.	(8.390)	652	897	1.141	1.385	1.630
Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>2</sup>	Ativo: 5,94% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	(245)	29	36	43	50	57
Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>2</sup>	Ativo: 6,85% a.a. Passivo: CDI + 1,00% a.a.	(442)	56	69	82	95	108
Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>2</sup>	Ativo: 6,57% a.a. Passivo: CDI + 1,05% a.a.	(239)	30	37	44	51	57
Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>2</sup>	Ativo: 14,04% a.a. Passivo: CDI + 1,40% a.a.	420	(84)	(96)	(108)	(120)	(132)
<b>Aplicações financeiras</b>							
CDB e Compromissada	101,44% do CDI	1.518.800	89.744	134.616	179.488	224.360	269.232

<sup>1</sup> Taxas médias anuais.

<sup>2</sup> Valores referentes à apuração do ajuste da operação em 29 de dezembro de 2023.

**f) Risco de crédito**

Parcela substancial das vendas da Companhia e de suas controladas é realizada para clientes seletos: *trading companies* e companhias de tecelagem, entre outros que usualmente adquirem grandes volumes para garantia de negociação local e internacional. O risco de crédito é administrado por normas específicas de aceitação de clientes, análise de crédito e estabelecimento de limites de exposição por cliente. Historicamente, a Companhia e suas controladas não registram perdas significativas nas contas a receber de clientes.

Em função do mencionado acima, o risco de crédito assumido não é relevante. A Companhia considera o saldo de contas a receber de clientes como exposto a este risco. Em 31 de dezembro de 2023, o saldo é de R\$ 105.374 na controladora e R\$ 143.694 no consolidado (R\$ 123.834 na controladora e de R\$ 174.291 no consolidado em 31 de dezembro de 2022).

**g) Risco de liquidez**

Os fluxos brutos de saídas, divulgados ao lado, representam os fluxos de caixa contratuais não descontados relacionados aos passivos financeiros derivativos e não derivativos detidos para efeitos de gestão de risco e que normalmente não são encerrados antes do vencimento contratual.

A tabela apresenta fluxos de caixa líquidos para derivados de caixa liquidados pela exposição líquida e fluxos de caixa bruto de saída para os derivados que têm liquidação simultânea bruta.

Controladora								
31 de dezembro de 2023	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 3 anos	De 3 a 4 anos	De 4 a 5 anos	Acima de 5 anos
<b>Passivos financeiros</b>								
<b>Não derivativos</b>								
Empréstimos e financiamentos	4.012.943	<b>4.662.670</b>	1.349.374	2.382.495	923.012	1.986	1.265	4.538
Fornecedores	928.142	<b>928.142</b>	928.142	-	-	-	-	-
Passivo de arrendamento	4.581.519	<b>8.161.014</b>	524.998	643.207	637.540	627.376	607.826	5.120.067
<b>Subtotal</b>	<b>9.522.604</b>	<b>13.751.826</b>	<b>2.802.514</b>	<b>3.025.702</b>	<b>1.560.552</b>	<b>629.362</b>	<b>609.091</b>	<b>5.124.605</b>
<b>Derivativos</b>								
Operações com derivativos	(67.941)	(67.941)	(74.065)	6.124	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>9.454.663</b>	<b>13.683.885</b>	<b>2.728.449</b>	<b>3.031.826</b>	<b>1.560.552</b>	<b>629.362</b>	<b>609.091</b>	<b>5.124.605</b>
Consolidado								
31 de dezembro de 2023	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 3 anos	De 3 a 4 anos	De 4 a 5 anos	Acima de 5 anos
<b>Passivos financeiros</b>								
<b>Não derivativos</b>								
Empréstimos e financiamentos	4.393.379	<b>5.100.404</b>	1.479.435	2.575.882	1.034.732	2.812	2.120	5.423
Fornecedores	1.258.175	<b>1.258.175</b>	1.258.175	-	-	-	-	-
Títulos a pagar	207.955	<b>207.955</b>	53.899	154.056	-	-	-	-
Passivo de arrendamento	3.275.943	<b>6.365.727</b>	421.483	494.103	479.479	456.870	440.381	4.073.411
<b>Subtotal</b>	<b>9.135.452</b>	<b>12.932.261</b>	<b>3.212.992</b>	<b>3.224.041</b>	<b>1.514.211</b>	<b>459.682</b>	<b>442.501</b>	<b>4.078.834</b>
<b>Derivativos</b>								
Operações com derivativos	(150.184)	(150.184)	(152.304)	2.120	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>8.985.268</b>	<b>12.782.077</b>	<b>3.060.688</b>	<b>3.226.161</b>	<b>1.514.211</b>	<b>459.682</b>	<b>442.501</b>	<b>4.078.834</b>



Não é esperado que os fluxos de caixa incluídos na análise de maturidade possam ocorrer significativamente mais cedo ou em valores diferentes.

Em 23 de fevereiro de 2021, a empresa S&P Global Ratings publicou novo *rating* corporativo da Companhia, classificando como “[br AA]” na categoria escala nacional (Brasil). Em 31 de março de 2023, foi efetuada revisão, permanecendo o *rating* estável em [br AA].

#### h) Resumo das operações de derivativos em aberto

A seguir estão apresentados os instrumentos financeiros derivativos da Companhia consolidados e que estão refletidos nas contas patrimoniais:

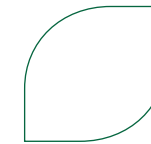
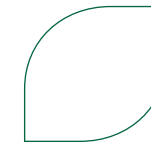
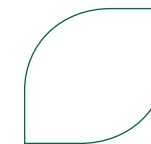
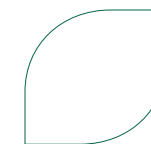
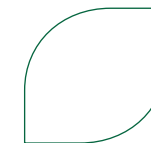
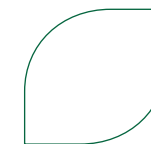
	Valor de referência (nocial)			Valor justo registrado no ativo			Valor justo registrado no passivo		
	Moeda	31/12/2023	31/12/2022	Moeda	31/12/2023	31/12/2022	Moeda	31/12/2023	31/12/2022
<b>Operações de proteção cambial</b>									
Contratos NDF - 25.c	USD	755.310	930.668	R\$	216.200	264.969	R\$	3.595	7.338
<b>Operações de proteção dos produtos - operações financeiras</b>									
Algodão - 25.d	USD	93.747	65.177	R\$	28.697	41.017	R\$	1.278	4.235
Soja - 25.d	USD	1.422	-	R\$	20.739	-	R\$	13.857	-
Boi Gordo - 25.d	USD	3.395	11.479	R\$	279	144	R\$	2.032	21
<b>Subtotal</b>	<b>USD</b>	<b>98.564</b>	<b>76.656</b>	<b>R\$</b>	<b>49.715</b>	<b>41.161</b>	<b>R\$</b>	<b>17.167</b>	<b>4.256</b>
<b>Operações de proteção cambial</b>									
Swap VC+Pré x CDI+Pré - 25.e	USD	138.768	136.342	R\$	6.721	5.164	R\$	109.320	126.903
<b>Operações de proteção cambial</b>									
Swap VC+Pré x CDI+Pré - 25.e	EUR	-	7.937	R\$	-	4.813	R\$	-	-
<b>Operações de proteção de juros</b>									
Swap Pré x CDI+Pré - 25.e	R\$	1.194.171	195.000	R\$	12.424	18.298	R\$	4.794	21.634
<b>Total</b>				<b>R\$</b>	<b>285.060</b>	<b>334.405</b>	<b>R\$</b>	<b>134.876</b>	<b>160.131</b>
Parcela classificada no circulante					265.314	272.728		113.012	139.585
Parcela classificada no não circulante					19.746	61.677		21.864	20.546



**i) Resultado com operações de derivativos**

A seguir estão apresentados, por seu valor justo, os ganhos e perdas consolidados no exercício, agrupados pelas principais categorias de riscos:

	Ganhos e perdas registrados no resultado							
	Moeda	Alocado na receita bruta		Alocado no resultado financeiro		Ganhos e perdas registradas no patrimônio líquido		
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	Movimento	31/12/2022
<b>Operações de proteção cambial</b>								
Contratos NDF	R\$	565.285	386.887	2.983	(3.037)	399.091	115.798	283.293
<b>Operações de proteção de commodities</b>								
Swap de Commodities Agrícolas	R\$	42.647	(392.512)	(9)	(17.607)	29.794	(4.933)	34.727
<b>Operações de proteção de juros</b>								
Swap Pré x CDI+Pré	R\$	-	-	(12.746)	(11.170)	19.513	22.301	(2.788)
Swap IPCA+Pré x CDI+Pré	R\$	-	-	-	(72.163)	-	-	-
Swap VC+Pré x CDI+Pré	R\$	-	-	(207.997)	(184.315)	(9.889)	28.367	(38.256)
<b>Subtotal</b>	<b>R\$</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(220.743)</b>	<b>(267.648)</b>	<b>9.624</b>	<b>50.668</b>	<b>(41.044)</b>
<b>Total</b>	<b>R\$</b>	<b>607.932</b>	<b>(5.625)</b>	<b>(217.769)</b>	<b>(288.292)</b>	<b>438.509</b>	<b>161.533</b>	<b>194.802</b>



### j) Gestão do capital social

O objetivo principal da administração de capital é assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, mantendo uma política de baixo nível de alavancagem, e, assim, protegendo seu capital de oscilações da política econômica do governo, maximizando o valor para o acionista.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta de acordo com as mudanças nas

condições econômicas do país. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode adequar a política de pagamento de dividendos aos acionistas.

Não houve mudança na política de dividendos, nos objetivos, políticas ou processos de gestão de capital da Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos	4.012.943	3.153.371	4.393.379	3.454.271
(-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazos	(968.987)	(846.192)	(1.614.818)	(1.236.522)
Ganhos e perdas com derivativos vinculados a dívidas	94.970	120.262	94.970	120.262
<b>Dívida líquida ajustada</b>	<b>3.138.926</b>	<b>2.427.441</b>	<b>2.873.531</b>	<b>2.338.011</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>4.927.058</b>	<b>4.598.797</b>	<b>5.241.866</b>	<b>4.896.432</b>
<b>Índice de alavancagem financeira</b>	<b>63,71%</b>	<b>52,78%</b>	<b>54,82%</b>	<b>47,75%</b>

## 26. Subvenções governamentais

### Política Contábil

Subvenções governamentais são reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que todas as correspondentes condições serão satisfeitas. Quando o benefício se refere a um item de despesa, é reconhecido como receita ao longo do período do benefício, de forma sistemática em relação aos custos cujo benefício objetiva compensar.

Em linha com o artigo 30 da Lei 12.973/14, esta subvenção foi excluída da base de cálculo do imposto de renda e da contribuição social por se tratar de subvenção para investimento.

O valor da subvenção para investimento não pode ser distribuído aos acionistas como dividendos, motivo pelo qual o valor anual do benefício foi transferido da rubrica de lucros acumulados para a reserva de incentivos fiscais, no patrimônio líquido. Essa reserva somente pode ser utilizada para incorporar-se ao capital social ou para absorção de prejuízos.

### Composição

Os governos dos estados de Mato Grosso do Sul, por intermédio do Decreto nº 9.716/99, e do Mato Grosso, por intermédio da Lei 6.883/97, concederam incentivos de créditos presumidos de ICMS nas operações com algodão em

pluma, com redução no valor do ICMS a recolher de 70% a 75% através da adesão da Fazenda Planalto ao programa PDAgro (Mato Grosso do Sul), das Fazendas Paiaguás e Planorte ao PROALMAT (Mato Grosso). O Estado de Mato Grosso concedeu crédito presumido de 75% do ICMS nas vendas de algodão em pluma, caroço de algodão e fibrilha. Ao optar por esses programas, a empresa fica impedida de apropriar créditos pelas aquisições de matéria-prima, insumos e ativo imobilizado. Os créditos presumidos são registrados no resultado na rubrica de impostos sobre vendas em contrapartida à rubrica de impostos a pagar.

Como exigências para participação nesses programas de incentivos, a Companhia deve fazer a opção junto às Secretarias Estaduais, abdicar dos créditos de ICMS a que teria direito pelas aquisições de insumos, matéria-prima e ativo imobilizado, prestar informações acessórias a respeito dessa renúncia fiscal e recolher PDAgro ao Estado do Mato Grosso do Sul.

Os créditos presumidos são registrados no resultado a crédito na rubrica de impostos sobre vendas, em contrapartida à rubrica de impostos a recolher. No exercício de 2023, foram reconhecidos R\$ 76.544 de crédito presumido de ICMS na controladora e no consolidado. Esse valor foi reconhecido em reserva de incentivo fiscal no patrimônio líquido.



## 27. Programa de participação nos resultados

Em conformidade com Acordos Coletivos de Trabalho firmados com as categorias de seus colaboradores, a Companhia e suas controladas têm um programa de participação nos resultados, extensivo a todos os seus colaboradores.

O valor a ser distribuído a título de participação nos resultados é calculado com base no lucro líquido da controladora, sendo parte do valor distribuída livremente aos beneficiários e parte vinculada a metas estabelecidas para cada unidade de produção.

A participação é calculada aplicando-se 9% ao resultado líquido da controladora. Sobre este valor, 60% serão distribuídos aos beneficiários e 40% dependerão do atendimento das metas estabelecidas para cada unidade de produção. O valor das metas é limitado a dois salários nominais para cada funcionário beneficiário do plano.

Abaixo consta o valor provisionado no resultado do exercício, no grupo de despesas administrativas.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Participação nos resultados	64.501	71.699	80.791	93.608

## 28. Pagamento baseado em ações

### Política Contábil

A Companhia possui Plano de Opções de Ações e Plano de Ações Restritas para diretores e gerentes, sob a administração de um comitê gestor, criado pelo Conselho de Administração. Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a Companhia mensurou e reconheceu esses benefícios como despesa de acordo com o CPC 10 (R1) (IFRS 2).

O valor justo de benefícios de pagamento baseado em ações na data de outorga é reconhecido como despesas de pessoal, com um correspondente aumento no patrimônio líquido, pelo período em que os empregados adquirem incondicionalmente o direito aos benefícios. O valor reconhecido como despesa é ajustado para refletir o número de ações para o qual existe a expectativa de que as condições do serviço e condições de aquisição não de mercado serão atendidas, de tal forma que o valor finalmente reconhecido como despesa seja baseado no número de ações que realmente atendem às condições do serviço e condições de aquisição não de mercado na data em que os direitos ao pagamento são adquiridos (*vesting date*). Para benefícios de pagamentos baseados em ações com condição não adquirida (*non-vesting*), o valor justo na

data de outorga do pagamento baseado em ações é medido para refletir tais condições e não há modificação para diferenças entre os benefícios esperados e reais.

### Composição

#### a) Plano de opções de ações

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 23 de maio de 2007, os acionistas da Companhia aprovaram um plano de opção de ações, a vigorar a partir de 15 de junho de 2007, para diretores e gerentes da Companhia. O plano é administrado pelo Comitê Gestor, criado pelo Conselho de Administração em 23 de maio de 2007.

O plano de opção de ações está limitado a um máximo de opções que resulte em uma diluição de 3,75% do capital social da Companhia na data de criação de cada Programa Anual. A diluição corresponde ao percentual representado pela quantidade de ações que lastreiam as opções pela quantidade total de ações de emissão da Companhia.



Os beneficiários do Plano de Opções de Ações poderão exercer suas opções dentro de até 5 anos contados da respectiva outorga. O período de carência (*vesting*) é de até 3 anos, com liberações de 30% a partir do primeiro aniversário, 60% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário. A Companhia tem prazo de 30 dias para a emissão das ações a contar da data da entrega do Termo de Exercício de Opção de Ações.

Em reuniões do Conselho de Administração foram aprovadas as seguintes outorgas:

Data da outorga	Plano <sup>1</sup>	Quantidade de ações outorgadas
13/11/2018	2018	195.893
13/11/2019	2019	613.750
6/11/2020	2020	637.450
10/11/2021	2021	773.100
4/11/2022	2022	811.000
8/11/2023	2023	884.500

<sup>1</sup> Os planos de 2018 a 2023 têm suas quantidades de ações outorgadas antes do desdobramento de capital.

As movimentações das ações outorgadas no Programa Anual de 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023 e os respectivos preços de exercício, em reais, estão apresentados abaixo.

Ano da outorga	Preço de exercício		Quantidade de ações					
	Outorga	Atual <sup>1</sup>	Saldo em 01/01/2023	Bonificação/ Desdobramento <sup>1</sup>	Outorgadas	Canceladas	Exercidas	Saldo em 31/12/2023
2018	R\$ 46,25	R\$ 19,10	<b>53.346</b>	2.940	-	(11.033)	(45.253)	-
2019	R\$ 14,23	R\$ 5,87	<b>333.577</b>	75.068	-	(26.381)	(247.100)	<b>135.164</b>
2020	R\$ 20,03	R\$ 8,27	<b>577.738</b>	355.406	-	(24.997)	(285.313)	<b>622.834</b>
2021	R\$ 41,23	R\$ 17,03	<b>827.653</b>	917.473	-	(39.601)	(25.907)	<b>1.679.618</b>
2022	R\$ 40,27	R\$ 18,30	<b>796.750</b>	932.015	-	(18.000)	(2.475)	<b>1.708.290</b>
2023	R\$ 35,65	R\$ 17,83	-	884.500	884.500	-	-	<b>1.769.000</b>
<b>Total</b>			<b>2.589.064</b>	<b>3.167.402</b>	<b>884.500</b>	<b>(120.012)</b>	<b>(606.048)</b>	<b>5.914.906</b>

<sup>1</sup> Os planos de 2018 a 2022 foram bonificados em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2019 a 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE.

O preço do exercício dos Programas anuais de 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023 foram fixados com base na média das 90 cotações de fechamento da ação da Companhia na Bovespa, anteriores à aprovação do plano, com desconto de 20%.



### Reconciliação de opções de ações em circulação

O número e a média ponderada dos preços do exercício de opções de ações que estão no âmbito do programa de opção de ações são os seguintes:

	Média ponderada do preço de exercício (R\$)	Número de opções	Média ponderada do preço de exercício (R\$)	Número de opções
	31/12/2023		31/12/2022	
Em circulação em 1º de janeiro	39,00	2.589.064	36,15	2.265.222
Outorgadas durante o exercício	35,65	884.500	40,27	811.000
Exercidas durante o exercício	20,61	(606.048)	27,60	(435.666)
Canceladas durante o exercício	41,37	(120.012)	30,15	(51.492)
Desdobramento do capital	16,38	3.167.402	-	-
Em circulação	28,22	5.914.906	39,00	2.589.064
Exercíveis	33,62	2.278.256	25,61	981.861

As opções em aberto em 31 de dezembro de 2023 possuem preço de exercício entre R\$ 33,62 e R\$ 35,65 (R\$ 25,61 e R\$ 40,27 em 31 de dezembro de 2022).

A média ponderada de preços de ações na data de exercício para opções de compra de ações exercidas no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foi de R\$ 33,62 (R\$ 25,61 em 31 de dezembro de 2022).

### b) Plano de ações restritas

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 29 de abril de 2015, os acionistas da Companhia aprovaram um plano de ações restritas, a vigorar a partir de 11 de novembro de 2015, para diretores e gerentes da Companhia. O plano é administrado pelo Comitê Gestor, criado pelo Conselho de Administração em 23 de maio de 2007.

O número total de Ações Restritas que poderão ser outorgadas anualmente no âmbito do Plano, no somatório de todos os programas ativos, não excederá a 1% das ações representativas do capital social total da Companhia.

Os beneficiários do Plano de Ações Restritas adquirirão os direitos às Ações Restritas na medida em que permanecerem continuamente vinculados como administrador ou empregado da Companhia ou de outra sociedade sob seu controle, pelo período compreendido entre a data de outorga e as datas especificadas. O período de carência (*vesting*) é de até 3 anos, com liberações de 30% a partir do primeiro aniversário, 60% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

Enquanto os direitos às Ações Restritas não forem plenamente adquiridos, conforme condições descritas anteriormente, o beneficiário não poderá empenhar, vender, ceder, alienar ou transferir, direta ou indiretamente, as Ações Restritas. Uma vez satisfeitas as condições estabelecidas e desde que observados os requisitos legais e regulamentares aplicáveis, incluindo, mas não se limitando, a obtenção da autorização da Comissão de Valores Mobiliários para transferência privada de ações, a Companhia transferirá para o nome do beneficiário as respectivas Ações Restritas, por termo de transferência de ações nominativas da Companhia no sistema do agente responsável pela escrituração das ações de emissão da Companhia, sem custo para o beneficiário.

Em reuniões do Conselho de Administração realizadas em 10 de novembro de 2021, 4 de novembro de 2022 e 8 de novembro de 2023, foram aprovados os Programas de Outorga de Ações Restritas de 2021, 2022 e 2023 com outorga de 193.275 ações, 202.750 ações e 221.125 ações (antes da bonificação), respectivamente.



Ano da outorga	Valor justo		Quantidade de ações					Saldo em 31/12/2023
	Outorgado	Atual <sup>1</sup>	Saldo em 01/01/2023	Outorgadas	Canceladas	Exercidas	Bonificação/ Desdobramento <sup>1</sup>	
2020	R\$ 27,20	R\$ 8,27	<b>65.657</b>	-	(2.809)	(69.121)	6.273	-
2021	R\$ 48,07	R\$ 17,03	<b>133.372</b>	-	(1.000)	(65.598)	108.296	<b>175.070</b>
2022	R\$ 47,75	R\$ 18,30	<b>199.187</b>	-	(4.500)	(64.221)	169.338	<b>299.804</b>
2023	R\$ 38,44	R\$ 17,82	-	221.125	-	-	221.125	<b>442.250</b>
<b>Total</b>			<b>398.216</b>	<b>221.125</b>	<b>(8.309)</b>	<b>(198.940)</b>	<b>505.032</b>	<b>917.124</b>

<sup>1</sup> Os planos de 2020 a 2022 foram bonificados em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2021 a 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE.

Em atendimento ao CPC 10 (R1) (IFRS 2), tomando-se por base os prazos de carência apresentados, foram reconhecidos no resultado os valores com plano de ações restritas em função do decurso do prazo do período de *vesting*, com contrapartida no patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. Em contrapartida, no passivo circulante, em conta específica de obrigações trabalhistas, os valores de INSS e FGTS (despesa), conforme apresentados abaixo:

	Plano de Ações Restritas	
	31/12/2023	31/12/2022
Despesa plano de ações restritas	8.576	7.000
Despesa INSS	(772)	221
Despesa FGTS	(722)	264
<b>Total</b>	<b>7.082</b>	<b>7.485</b>

Em atendimento ao CPC 10 (R1) (IFRS 2), tomando-se por base os prazos de carência apresentados, foram reconhecidos no resultado os valores com plano de opções *stock options* e plano de ações restritas, em função do decurso do prazo do período de *vesting*, com contrapartida no patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital, o valor de R\$ 18.592 (despesa) em 31 de dezembro de 2023 (R\$ 15.800 em 31 de dezembro de 2022).

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 27 de abril de 2023, foi aprovada a bonificação de ações, em decorrência do aumento do capital social da Companhia, e foram emitidas 21.242.259 ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal, que serão atribuídas aos detentores de ações, a título de bonificação de ações, na razão de 10% (dez por cento), correspondendo a uma nova ação para cada dez ações ordinárias detidas na data-base. As ações mantidas em tesouraria também serão bonificadas.

Em 13 de dezembro de 2023, em Assembleia Geral Extraordinária foi aprovado o desdobramento de ações da totalidade das ações ordinárias de emissão da Companhia existentes, passando cada uma ação ordinária existente a corresponder a duas ações ordinárias. Dessa forma, o capital social da Companhia passou a ser representado por 443.329.716 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

## 29. Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas mantêm apólices de seguros contratadas junto às principais seguradoras do país, definidas por orientação de especialistas considerando a natureza e o valor de risco envolvido. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas apresentam os seguintes detalhes de seguros e coberturas contratados:

Natureza	Cobertura (R\$)
Estoques de Grãos e Algodão	105.000
Prédios e benfeitorias	105.000
Seguro Garantia <sup>1</sup>	89.177
Aeronave - Casco <sup>2</sup>	86.562
Sementes	77.480
Máquinas e equipamentos	60.000
Responsabilidade civil de administradores	60.000
Empresarial	16.000
Drones	12.729
Responsabilidade civil geral	10.000
Aeronave - Reta	3.652
Transporte Gado	350
Veículos	Contra terceiros

<sup>1</sup> Processos Judiciais da SLC CO estão sob a responsabilidade da TS Participações S/A.

<sup>2</sup> Valor da cobertura de USD 3.380, convertido pela Ptax venda do último dia do mês (Ptax de 4,8413 em 29 de dezembro de 2023).

### Seguro de estoque de grãos e algodão

- Cobertura da colheita, beneficiamento e estoque de soja, milho, algodão. Sendo produção própria ou de terceiros sobre sua responsabilidade. Apólice com vencimento em 18/12/2024.

### Seguro de prédios e benfeitorias

- Cobertura a danos materiais, causados aos prédios e benfeitorias das Fazendas das controladas e controladora, ocasionados por incêndio, explosão, vendaval e fumaça. Apólice com vencimento em 18/12/2024.

### Seguro garantia

- Cobertura de proteção aos possíveis riscos gerados ao patrimônio da empresa, em função do fiel cumprimento das obrigações ocasionadas por processos judiciais trabalhistas. Apólices com vencimento em 23/4/2024, 19/6/2024, 15/7/2024, 5/5/2025, 16/6/2025, 23/6/2025, 15/7/2025 e 14/8/2025.

### Seguro da aeronave - Casco

- Cobertura de garantia contra danos materiais causados ao casco da aeronave da SLC Agrícola, incluindo responsabilidade civil por danos causados a terceiros. Apólice com vencimento em 30/1/2024 (Pilatus) e 26/3/2024 (King Air).

### Seguro de sementes

- Cobertura de beneficiamento e depósito de grãos das sementes localizadas nas Fazendas Pamplona, Fazenda Panorama e armazéns terceiros. Apólice com vencimento em 30/6/2024.

### Seguro de máquinas e equipamentos

- Cobertura a danos causados à frota de máquinas e equipamentos agrícolas das controladas e controladora, gerados por incêndio, queda de raio, explosão de qualquer natureza e implosão. Cada máquina e equipamento possui seu limite máximo de indenização correspondente ao seu valor segurado. Apólice com vencimento em 9/10/2024.

### Seguro de responsabilidade civil de administradores

- Cobertura sobre danos involuntários causados a terceiros por responsabilidade civil de executivos (diretores e administradores), com poder de gestão nas controladas e controladora. Apólices com vencimentos em 30/6/2024.

### Seguro empresarial

- Cobertura Patrimonial Empresarial a danos materiais na estrutura física do prédio e mobiliário do escritório da Matriz da SLC Agrícola S/A, causados por incêndio, explosão e fumaça. Apólice com vencimento em 21/2/2024.

### Seguro de drones

- Cobertura de responsabilidade civil do explorador ou transportador aéreo por danos pessoais e materiais causados a terceiros, por aeronave remotamente pilotada, utilizada para fins empresariais. Apólices com vencimentos em 18/12/2024.

### Seguro responsabilidade civil geral

- Cobertura de garantia de pagamento de indenizações, a título de reembolso, a danos que as controladas e controladora vierem a ser responsáveis civilmente em sentença judicial transitada em julgado. Apólice com vencimento em 22/2/2024.

### Seguro da aeronave - Reta

- Cobertura para danos pessoais e/ou materiais causados a passageiros e tripulantes pela aeronave da SLC Agrícola, incluindo danos a bagagens. Apólice com vencimento em 27/7/2024.

### Seguro de transporte gado

- Cobertura aos prejuízos que venha a sofrer em consequência de perdas ou danos materiais causados ao gado durante o transporte. Apólices com vencimentos em 30/6/2024.

### Seguro de veículos

- Cobertura da Frota de veículos das controladas e controladora para danos causados a terceiros. Apólices com vencimentos em 10/10/2024.

### 30. Receita operacional líquida

#### Política Contábil

O CPC 47 (IFRS 15) Receita de Contratos de Clientes estabelece um modelo que visa evidenciar se os critérios para a contabilização foram ou não satisfeitos. As etapas deste processo compreendem:

- A identificação do contrato com o cliente;
- A identificação das obrigações de desempenho;
- A determinação do preço da transação;
- A alocação do preço da transação; e
- O reconhecimento da receita mediante o atendimento da obrigação de desempenho.

Considerando os aspectos acima, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre a venda. A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao fim, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de

receita. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa da sua realização.

Os critérios específicos, a seguir, devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

#### *Venda de produtos*

A receita de venda de produtos é reconhecida no resultado quando o controle dos produtos é transferido ao cliente e a Companhia não detém mais controle ou responsabilidade sobre as mercadorias vendidas.

#### *Venda de terras*

Algumas controladas possuem como objeto de negócio a vendas de terras. As vendas acontecem em linha com a estratégia atual de realização de ganhos imobiliários, sendo reconhecidas conforme previsto na seção Reconhecimento da receita acima.

Nas demonstrações financeiras consolidadas, essas receitas são classificadas no grupo de “outras receitas operacionais”, visto não representarem o objeto principal do negócio do Grupo.

#### *Impostos sobre vendas*

Receitas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre vendas, exceto:

- Quando os impostos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não forem recuperáveis junto às autoridades fiscais, hipótese em que o imposto sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou item de despesa, conforme o caso;
- Quando os valores a receber e a pagar forem apresentados com o valor dos impostos sobre venda;
- O valor líquido dos impostos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

As receitas de vendas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

	<b>Alíquotas</b>
ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	0% a 18,00%
COFINS - Contribuição para Seguridade Social	3% e 7,60%
PIS - Programa de Integração Social	0,65% e 1,65%
Fundo de Assistência ao Trabalhador Rural - Funrural e outras entidades	0,25% e 2,05%

Na demonstração de resultados, as receitas são apresentadas líquidas destes impostos. A contrapartida está nos impostos a pagar no passivo. Os valores de impostos a pagar são compensados com eventuais créditos de impostos provenientes da compra de insumos e de ativo imobilizado, nas fazendas que permitem a tomada do crédito.



### Composição

Apresentamos abaixo a receita operacional líquida:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Receita operacional bruta</b>	<b>5.471.250</b>	<b>5.638.556</b>	<b>7.388.901</b>	<b>7.542.856</b>
Venda de produtos	5.042.517	5.662.700	6.780.969	7.548.481
Resultado com operações de <i>hedge</i>	428.733	(24.144)	607.932	(5.625)
<b>Deduções, impostos e contribuições</b>	<b>(96.894)</b>	<b>(75.625)</b>	<b>(158.318)</b>	<b>(169.822)</b>
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>5.374.356</b>	<b>5.562.931</b>	<b>7.230.583</b>	<b>7.373.034</b>

### 31. Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Despesas por função</b>				
Custo dos produtos vendidos	(4.960.839)	(4.786.527)	(6.501.430)	(6.387.045)
Despesas com vendas	(346.564)	(305.421)	(388.859)	(379.664)
Despesas gerais e administrativas	(262.279)	(248.303)	(308.760)	(284.604)
Mais-valia investimento	(17.256)	(17.068)	(26.146)	(25.861)
Outras despesas operacionais	(35.937)	(48.913)	(102.740)	(37.143)
<b>Total</b>	<b>(5.622.875)</b>	<b>(5.406.232)</b>	<b>(7.327.935)</b>	<b>(7.114.317)</b>
<b>Despesas por natureza</b>				
Depreciação e amortização	(156.330)	(116.285)	(219.688)	(177.814)
Despesas com pessoal	(529.116)	(480.238)	(691.130)	(623.559)
Matéria-prima e materiais	(2.779.853)	(2.588.784)	(3.787.245)	(3.569.115)
Aluguéis e Arrendamentos	(12.140)	(12.645)	(15.848)	(18.775)
Depreciação de Direito de Uso	(393.448)	(324.556)	(299.542)	(310.743)
Realização do valor justo dos ativos biológicos	(1.624.718)	(1.729.780)	(2.086.659)	(2.237.681)
Fretes	(91.333)	(105.031)	(125.083)	(139.487)
Outras despesas operacionais	(35.937)	(48.913)	(102.740)	(37.143)
<b>Total</b>	<b>(5.622.875)</b>	<b>(5.406.232)</b>	<b>(7.327.935)</b>	<b>(7.114.317)</b>



## 32. Outras receitas e despesas operacionais

A seguir demonstramos o detalhamento de outras receitas e despesas operacionais:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Outras receitas operacionais</b>				
Venda ativo imobilizado	26.020	3.389	34.312	8.374
Receita com indenização de sinistros	18.111	7.859	20.119	8.751
Receita com revenda de estoques	4.213	5.913	11.535	13.938
Valor justo de propriedade para investimento (nota 12)	-	-	59.135	52.549
Outras receitas	12.235	8.594	15.891	17.654
<b>Subtotal</b>	<b>60.579</b>	<b>25.755</b>	<b>140.992</b>	<b>101.266</b>
<b>Outras despesas operacionais</b>				
Custo da venda do ativo imobilizado	(23.680)	(1.816)	(27.585)	(6.221)
Baixas do ativo imobilizado - Obsolescência	(3.495)	(761)	(16.608)	(2.637)
Baixa de outros créditos	-	-	(26.933)	-
Outras contas a receber - Provisão de créditos de liquidação duvidosa (nota 12)	(535)	-	(14.389)	-
Custo com sinistro	(21.959)	(1.704)	(23.437)	(10.919)
Custo com revenda de estoques	(5.885)	(6.587)	(13.275)	(4.450)
Provisão para perda de impostos a recuperar (nota 9.b)	(420)	(12.304)	(810)	(13.278)
Reversão de provisão para Fundo Estadual de Desenvolvimento Industrial <sup>1</sup>	-	-	-	27.336
Provisão/Reversão de imposto de renda sobre <i>royalties</i> <sup>2</sup>	25.515	(25.515)	25.515	(25.515)
Outras despesas	(5.478)	(226)	(218)	(1.459)
<b>Subtotal</b>	<b>(35.937)</b>	<b>(48.913)</b>	<b>(102.740)</b>	<b>(37.143)</b>
<b>Total</b>	<b>24.642</b>	<b>(23.158)</b>	<b>38.252</b>	<b>64.123</b>

<sup>1</sup> Em 2021, foi realizada provisão para o Fundo Estadual de Desenvolvimento Industrial para o Estado do Maranhão; em 2022, realizamos a reversão da provisão por falta de regulamentação por parte do estado.

<sup>2</sup> Em 2022, foi realizada provisão de Imposto de Renda sobre *royalties*; em 2023, realizamos a reversão por alteração na legislação.

## 33. Informações por segmento

### Política Contábil

A Companhia concentra suas atividades na produção e comercialização de produtos agrícolas (soja, milho, algodão e outras culturas de menor relevância) e na aquisição e desenvolvimento de terras para agricultura, desta forma está organizada em dois segmentos de negócio: produção agrícola e investimentos em terras. Os resultados operacionais são regularmente revistos pelo principal gestor das operações da Companhia para a tomada de decisões sobre recursos a serem alocados ao segmento e para a avaliação do seu desempenho.

Os produtos da Companhia não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada. Não existem outros segmentos ou qualquer agregação de segmentos operacionais.

### Composição

Para cada uma das unidades de negócios estratégicas, a Administração analisa os relatórios internos ao menos uma vez por trimestre. O seguinte resumo descreve as operações em cada um dos segmentos reportáveis do Grupo:

- **Segmento de produção agrícola:** cultivo, principalmente das culturas de algodão, soja e milho;
- **Segmento de portfólio de terras:** aquisição e desenvolvimento de terras para a agricultura.

Informações referentes aos resultados de cada segmento reportável estão incluídas a seguir. O desempenho é avaliado com base no lucro do segmento antes do imposto de renda e contribuição social, como incluído nos relatórios internos que são analisados pela Administração do Grupo. O lucro do segmento é utilizado para avaliar o desempenho, uma vez que a gerência acredita que tal informação é mais relevante na avaliação dos resultados dos segmentos.

### Informações sobre segmentos reportáveis

	Produção Agrícola		Terras		Eliminações		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Receita dos produtos e arrendamentos	7.407.995	7.507.365	312.024	360.703	(489.436)	(495.034)	7.230.583	7.373.034
Ativos biológicos	1.920.465	2.216.676	-	-	-	-	1.920.465	2.216.676
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas	(28.924)	(71.366)	-	-	-	-	(28.924)	(71.366)
Custos dos produtos vendidos	(6.834.994)	(6.594.562)	(17.471)	(11.659)	351.035	219.176	(6.501.430)	(6.387.045)
<b>Resultado bruto</b>	<b>2.464.542</b>	<b>3.058.113</b>	<b>294.553</b>	<b>349.044</b>	<b>(138.401)</b>	<b>(275.858)</b>	<b>2.620.694</b>	<b>3.131.299</b>
<b>Despesas/receitas operacionais</b>	<b>(731.351)</b>	<b>(675.907)</b>	<b>4.436</b>	<b>49.901</b>	<b>41.402</b>	<b>-</b>	<b>(685.513)</b>	<b>(626.006)</b>
Despesas com vendas	(430.261)	(379.664)	-	-	41.402	-	(388.859)	(379.664)
Despesas gerais e administrativas	(281.141)	(256.665)	(4.011)	(3.565)	-	-	(285.152)	(260.230)
Honorários da administração	(23.300)	(24.085)	(308)	(289)	-	-	(23.608)	(24.374)
Realização de mais-valia de investimento	(26.146)	(25.861)	-	-	-	-	(26.146)	(25.861)
Outras receitas (despesas) operacionais	29.497	10.368	8.755	53.755	-	-	38.252	64.123
<b>Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos</b>	<b>1.733.191</b>	<b>2.382.206</b>	<b>298.989</b>	<b>398.945</b>	<b>(96.999)</b>	<b>(275.858)</b>	<b>1.935.181</b>	<b>2.505.293</b>
Resultado financeiro líquido	(957.827)	(978.664)	4.473	25.861	242.078	253.335	(711.276)	(699.468)
<b>Resultado antes dos tributos sobre o lucro</b>	<b>775.364</b>	<b>1.403.542</b>	<b>303.462</b>	<b>424.806</b>	<b>145.079</b>	<b>(22.523)</b>	<b>1.223.905</b>	<b>1.805.825</b>
Imposto de renda e contribuição social	(235.303)	(422.042)	(47.485)	(52.391)	(3.137)	5.341	(285.925)	(469.092)
<b>Lucro consolidado do exercício</b>	<b>540.061</b>	<b>981.500</b>	<b>255.977</b>	<b>372.415</b>	<b>141.942</b>	<b>(17.182)</b>	<b>937.980</b>	<b>1.336.733</b>



	Produção Agrícola		Terras		Eliminações		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Ativo circulante	7.594.430	7.283.164	215.932	232.443	(443.089)	(482.924)	7.367.273	7.032.683
Ativo não circulante	12.666.443	12.101.282	2.858.587	2.379.641	(7.035.985)	(6.645.217)	8.489.045	7.835.706
<b>Ativo total</b>	<b>20.260.873</b>	<b>19.384.446</b>	<b>3.074.519</b>	<b>2.612.084</b>	<b>(7.479.074)</b>	<b>(7.128.141)</b>	<b>15.856.318</b>	<b>14.868.389</b>
Passivo circulante	4.274.616	5.033.569	16.629	30.599	(250.928)	(474.478)	4.040.317	4.589.690
Passivo não circulante	9.107.476	7.887.784	350.417	82.649	(2.883.758)	(2.588.166)	6.574.135	5.382.267
Patrimônio líquido	6.878.781	6.463.093	2.707.473	2.498.836	4.344.388	(4.065.497)	5.241.866	4.896.432
<b>Passivo total</b>	<b>20.260.873</b>	<b>19.384.446</b>	<b>3.074.519</b>	<b>2.612.084</b>	<b>(7.479.074)</b>	<b>(7.128.141)</b>	<b>15.856.318</b>	<b>14.868.389</b>

O Grupo comercializa seus produtos para os mercados interno e externo. Nas vendas para o mercado externo, são consideradas as vendas realizadas diretamente, tendo o Grupo como operador, e, de forma indireta, com venda para comerciais exportadoras sediadas no Brasil.

As vendas consolidadas nos mercados interno e externo estão assim representadas:

	31/12/2023	31/12/2022
<b>Mercado interno</b>	<b>1.098.175</b>	<b>1.643.731</b>
Venda de produtos	1.082.721	1.642.438
Resultado operação de <i>hedge</i> mercado interno	15.454	1.293
<b>Mercado externo</b>	<b>6.290.726</b>	<b>5.899.125</b>
Venda de produtos - exportação indireta	3.592.792	3.079.801
Resultado operação de <i>hedge</i> - exportação indireta	254.787	153.947
Venda de produtos - exportação direta	2.105.456	2.826.242
Resultado operação de <i>hedge</i> - exportação direta	337.691	(160.865)
<b>Receita operacional bruta</b>	<b>7.388.901</b>	<b>7.542.856</b>
Deduções, impostos e contribuições	(158.318)	(169.822)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>7.230.583</b>	<b>7.373.034</b>

As informações de vendas brutas de produtos, por segmento geográfico, foram elaboradas a partir do país de origem da receita e podem ser assim apresentadas:

País	31/12/2023		31/12/2022	
	Valor	% Participação	Valor	% Participação
Brasil	4.675.513	68,95	4.722.239	62,56
China	589.770	8,70	593.766	7,87
Indonésia	403.390	5,95	522.077	6,91
Bangladesh	278.830	4,11	206.969	2,74
Turquia	275.913	4,07	271.606	3,60
Vietnã	237.602	3,50	396.820	5,26
Paquistão	176.099	2,60	354.660	4,70
Malásia	89.389	1,32	147.880	1,96
Outros	54.463	0,80	332.464	4,40
<b>Total</b>	<b>6.780.969</b>	<b>100,00</b>	<b>7.548.481</b>	<b>100,00</b>



O montante da receita proveniente dos principais clientes, por produto agrícola, é assim representado:

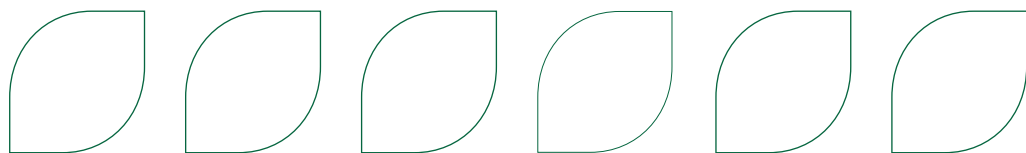
Cliente	Algodão em pluma	Caroço de algodão	Milho a granel	Soja a granel	Outras culturas	Total	% sobre venda de produto (sem efeito de operações de hedge)
Cargill Agrícola S.A.	330.209	17.421	399.111	1.665.916	28.970	<b>2.441.627</b>	36,00
Amaggi Exp. e Imp.	-	4.331	149.336	532.768	4.923	<b>691.358</b>	10,20
Outros clientes <sup>1</sup>	1.906.405	344.299	310.973	744.612	341.695	<b>3.647.984</b>	53,80
<b>Total</b>	<b>2.236.614</b>	<b>366.051</b>	<b>859.420</b>	<b>2.943.296</b>	<b>375.588</b>	<b>6.780.969</b>	<b>100,00</b>

<sup>1</sup> O saldo apresentado em outros clientes individualmente não é superior a 10% da receita de vendas com produtos.

### 34. Evento subsequente

#### Incêndio no galpão de armazenamento de algodão da Fazenda Panorama

Conforme fato relevante divulgado, em 2 de janeiro de 2024 ocorreu um incêndio no galpão de armazenamento de algodão da Fazenda Panorama, na Bahia. O sinistro causou a perda de 1.100 toneladas de algodão, com custo de R\$ 7.059, estoque de outros materiais no valor de R\$ 1.495, além de danos à infraestrutura e equipamentos do citado galpão, cujos valores exatos serão conhecidos quando forem reparados. Estima-se que o custo total do sinistro possa chegar a R\$ 24.000. A Companhia possui seguro patrimonial com coberturas do estoque e da infraestrutura sinistrados, com franquia de 20% dos danos a serem indenizados.





# Créditos e informações corporativas

## SLC Agrícola S.A.

Rua Nilo Peçanha, 2900, sala 301  
Bairro Boa Vista – Porto Alegre (RS)  
CEP: 91330-002

[www.slcagricola.com.br](http://www.slcagricola.com.br)  
[ri@slcagricola.com.br](mailto:ri@slcagricola.com.br)

[ri@slcagricola.com.br](mailto:ri@slcagricola.com.br)

### Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

### Rodrigo Machado Gelain

Gerente Financeiro e de  
Relações com Investidores  
(55) 51 3230 7864

### Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores  
(55) 51 3230 7797

### Stéfano Bing

Analista de Relações com Investidores  
(55) 51 3230 7797

### Júlia Soares

Assistente de Relações com Investidores  
(55) 51 3230 7737

O horário de atendimento da Equipe de Relações com Investidores é de 08h00 às 18h00.

Eventuais solicitações feitas fora desse horário deverão ser encaminhadas ao endereço eletrônico: [ri@slcagricola.com.br](mailto:ri@slcagricola.com.br).

Procuramos responder a quaisquer solicitações em até 24 horas.

Gestão do projeto, edição,  
design e diagramação:

**grupo report**  
[gruporeport.com.br](http://gruporeport.com.br)