



VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS 4T24

Palestrantes:

Aurélio Pavinato – Diretor Presidente

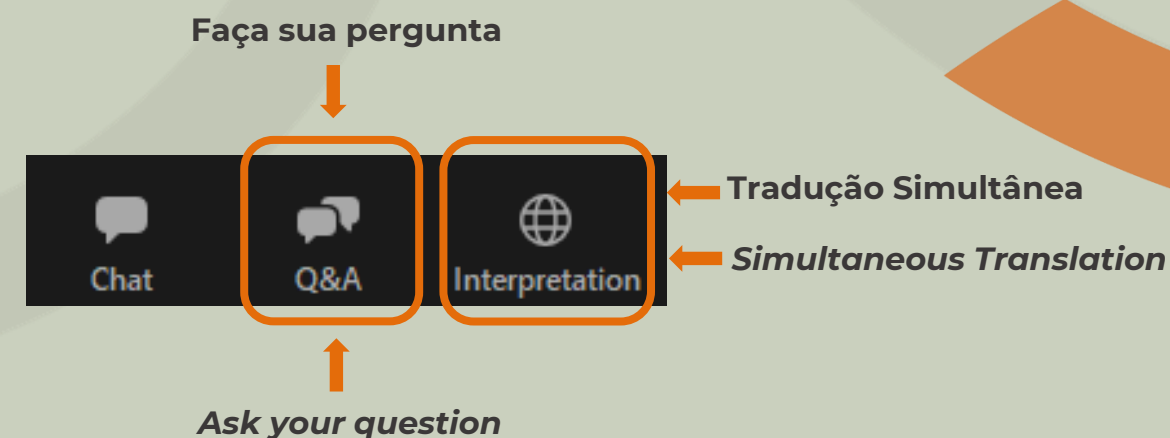
Ivo Brum - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Rodrigo Gelain – Gerente Financeiro e de Relações com Investidores

o MELHOR
DA AGRICULTURA

SLC
Agrícola

ESCOLHA DO IDIOMA + Q&A



PORTUGUÊS

Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

ENGLISH

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your question. If announced, a request to activate up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

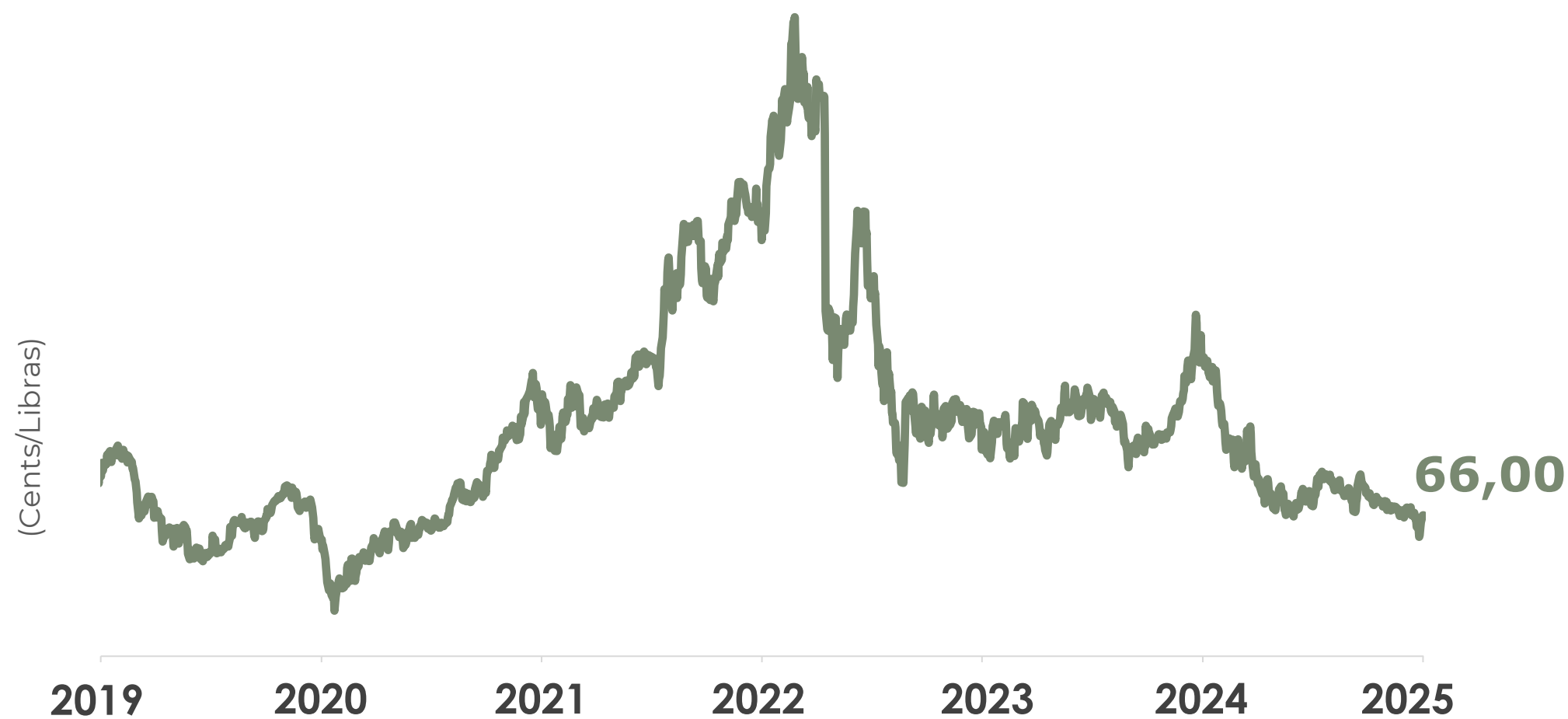


PANORAMA DE MERCADO

ALGODÃO

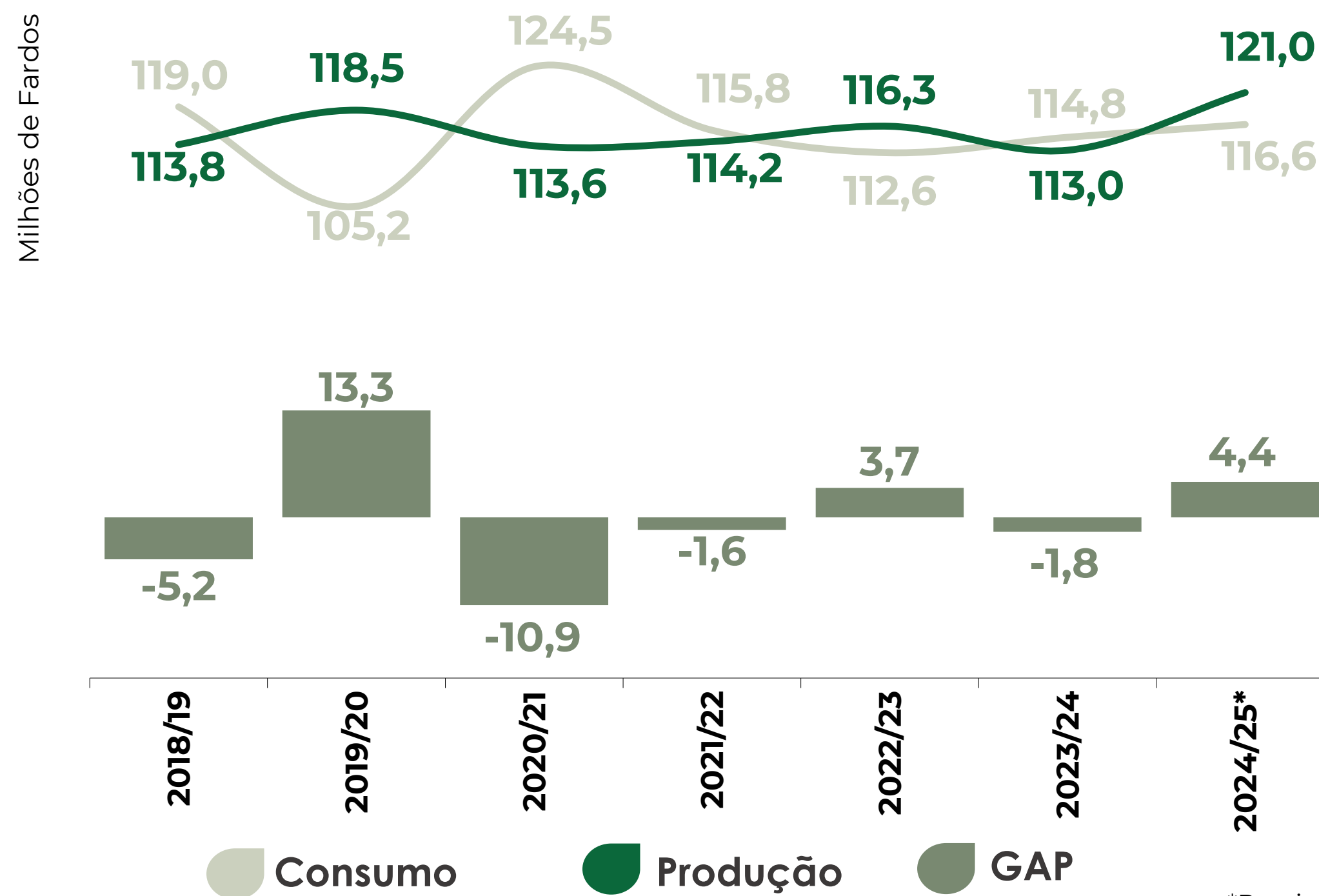
PREÇO

(ICE) SPOT Mai 25 - US¢\pd	66,00
(ICE) Jul 25 - US¢\pd	67,19
(ICE) Dez 25 - US¢\pd	68,85
(ICE) Mar 26 - US¢\pd	69,93



OFERTA E DEMANDA MUNDIAL (milhões de fardos)

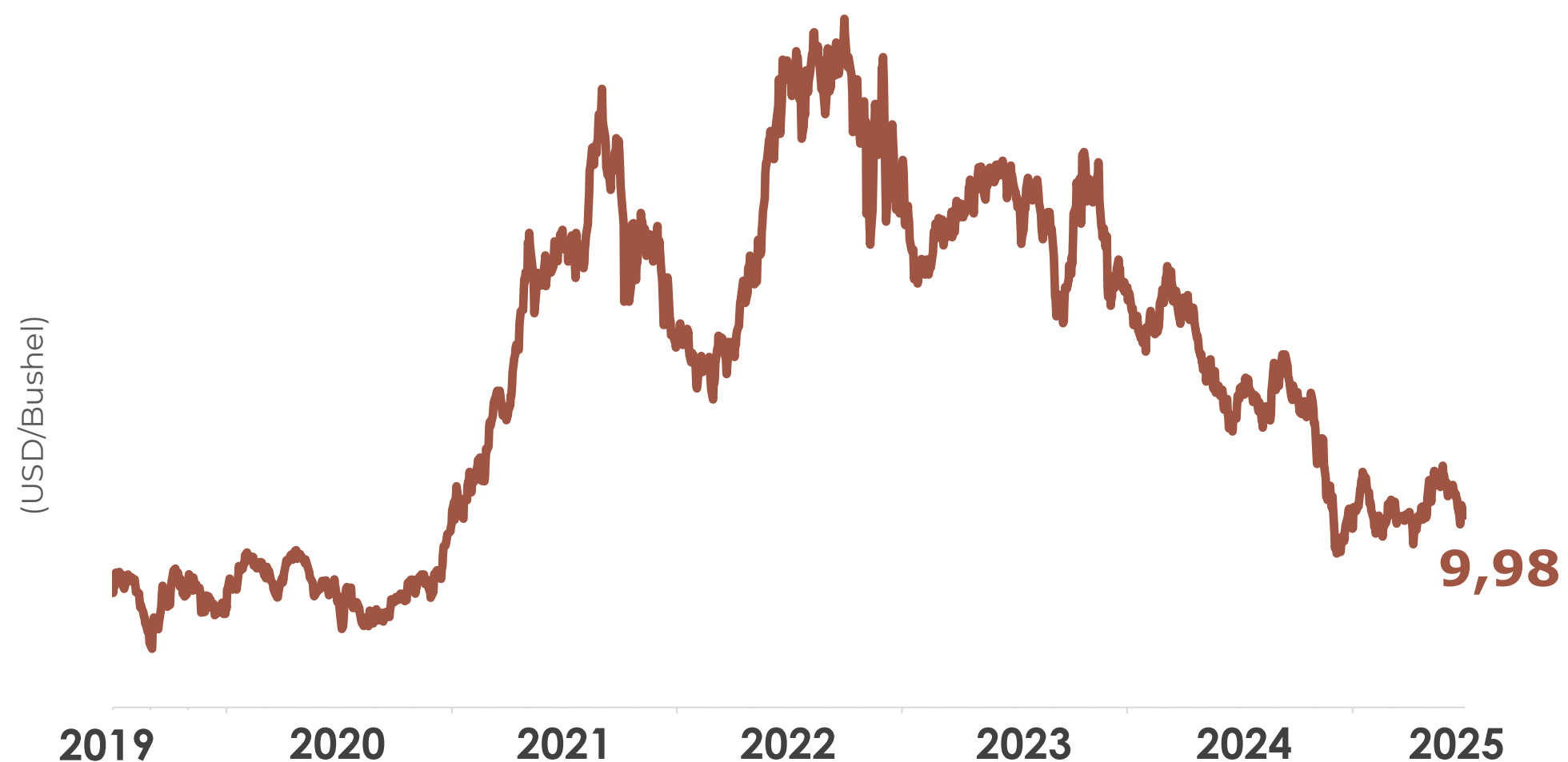
+9,3% Área Plantada EUA
-7,0% Produtividade EUA
2024/25 VS 2023/24



SOJA

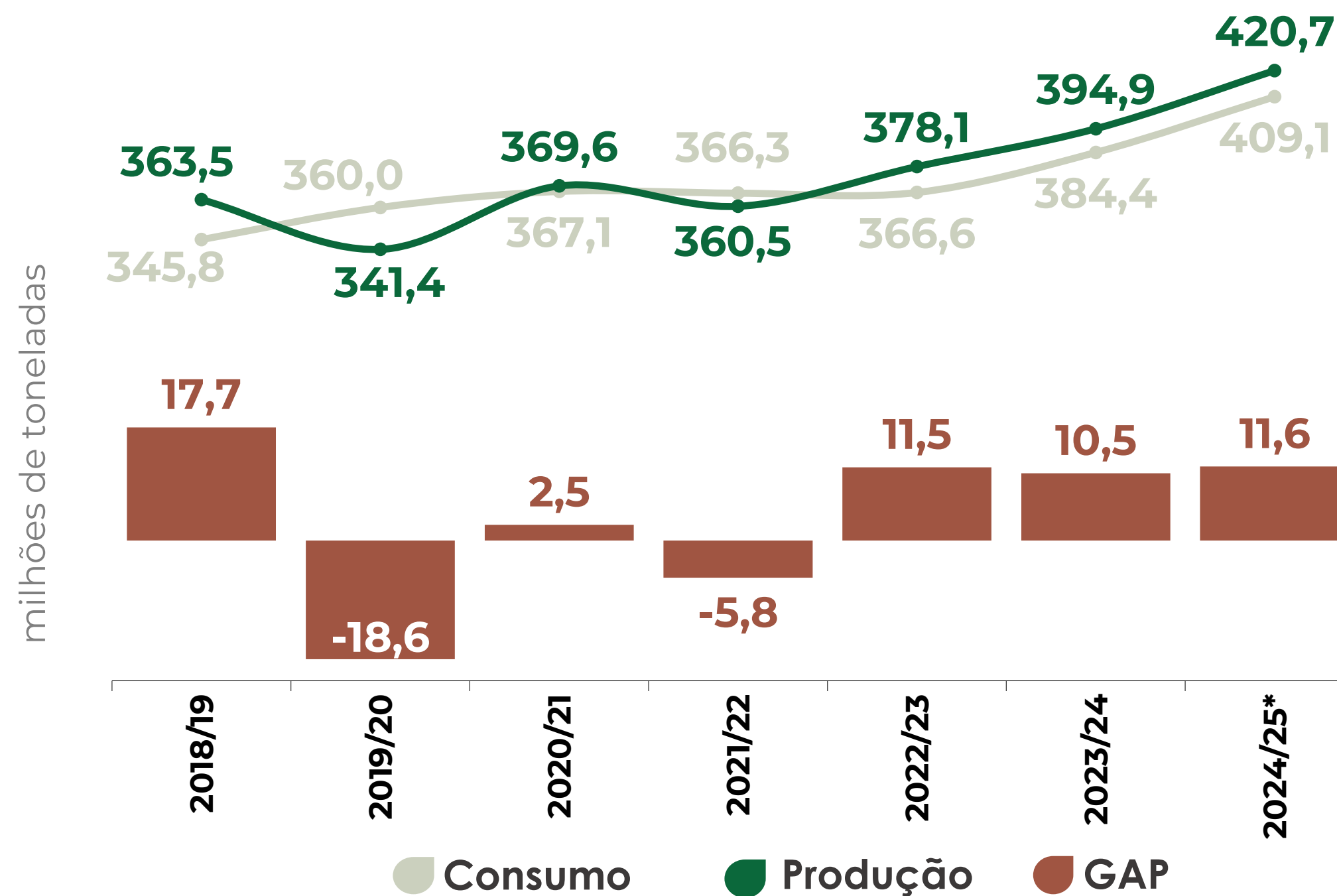
PREÇO

(CBOT) SPOT Mar 25 - USD\bu	9,98
(CBOT) Mai 25 - USD\bu	10,11
(CBOT) Jul 25 - USD\bu	10,25
(CBOT) Ago 25 - USD\bu	10,23



OFERTA E DEMANDA MUNDIAL (milhões de toneladas)

+4,2% Área plantada EUA
+0,2% Produtividade EUA
2024/25 VS 2023/24

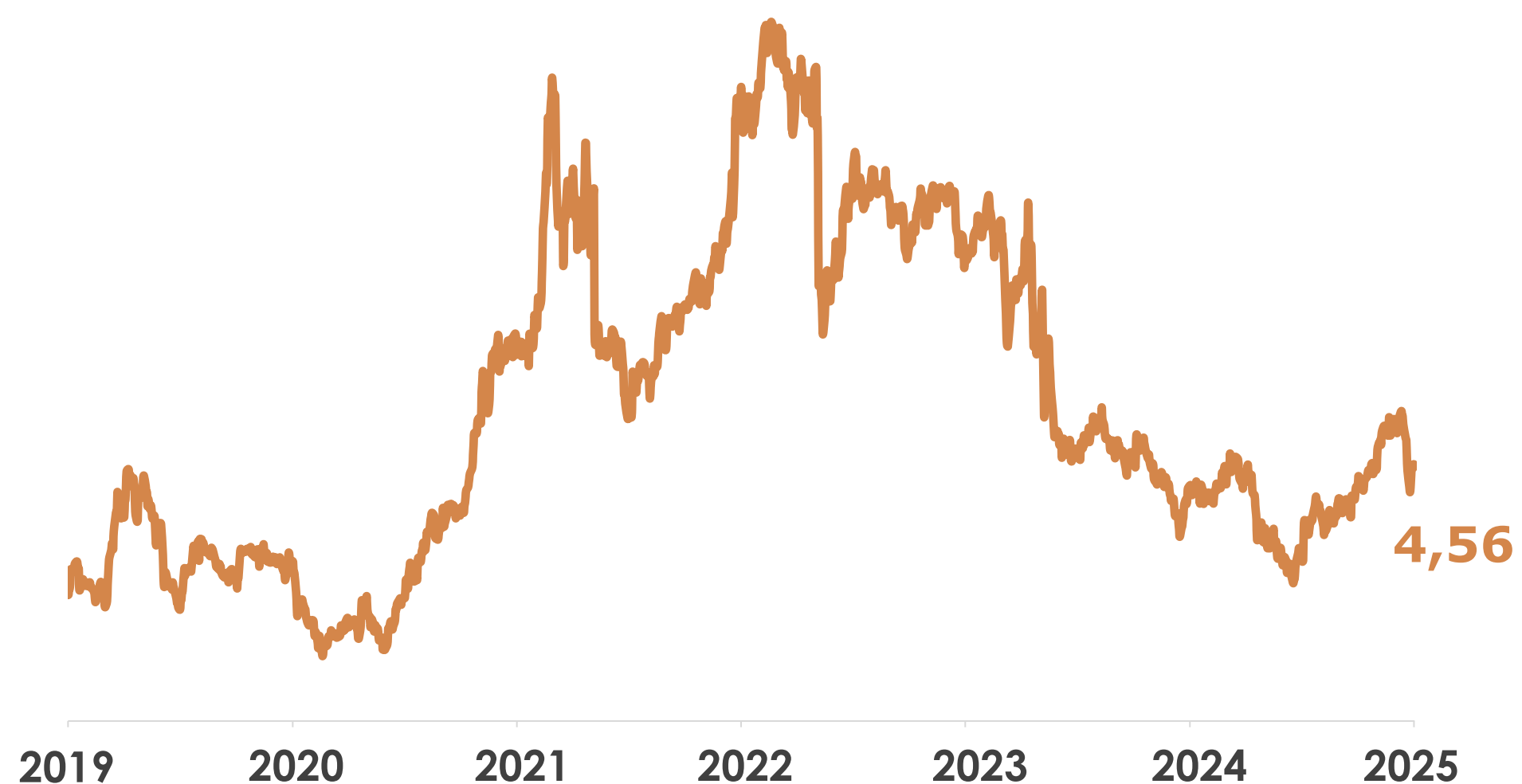


MILHO

PREÇO

(CBOT) SPOT Mar 25 - USD\bu	4,56
(CBOT) Mai 25 - USD\bu	4,70
(CBOT) Jul 25 - USD\bu	4,77
(CBOT) Set 25 - USD\bu	4,49

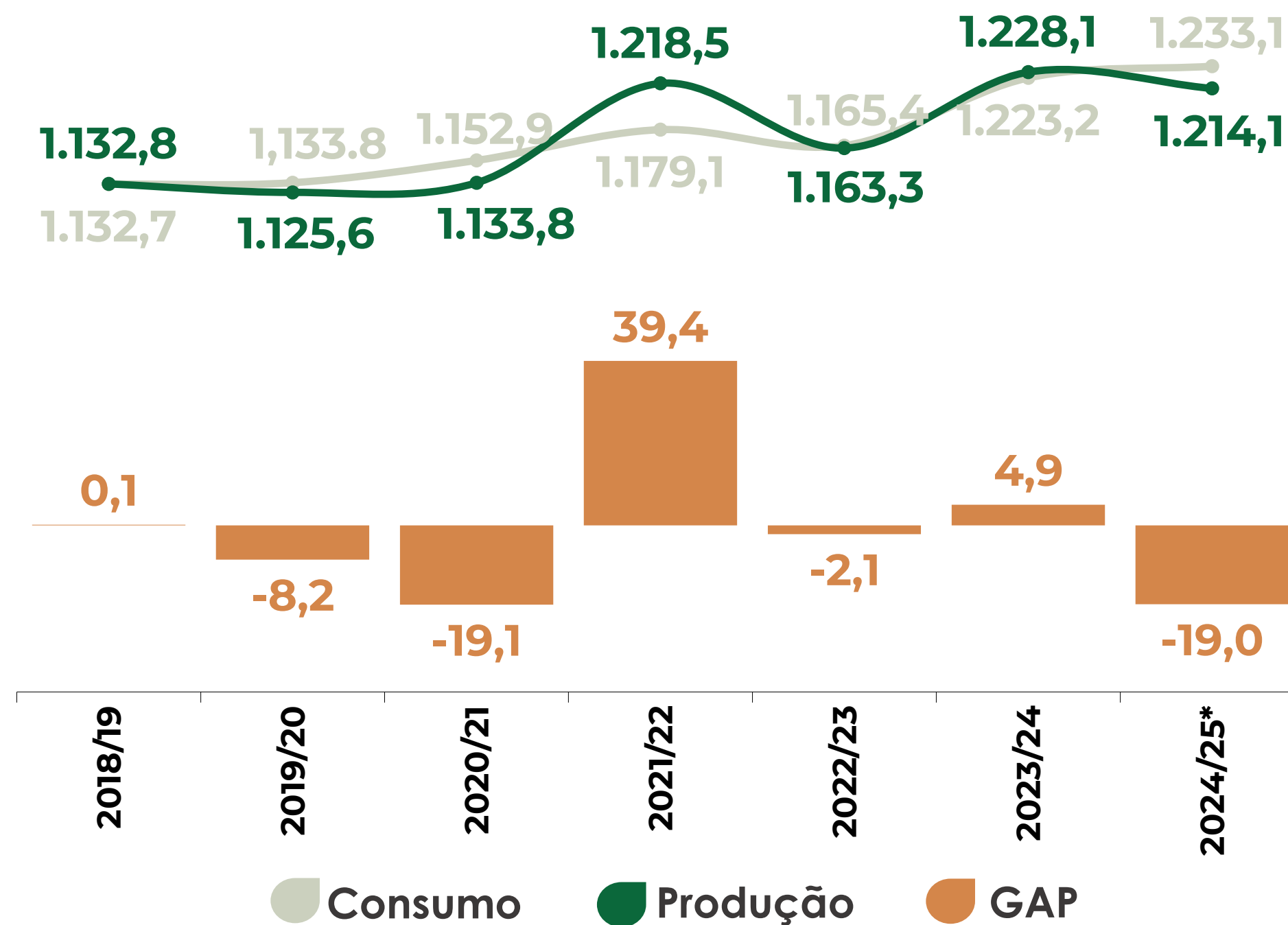
(USD/Bushel)



OFERTA E DEMANDA MUNDIAL (milhões de toneladas)

-5,6% Area Plantada EUA
+2,1% Produtividade EUA
2024/25 VS 2023/24

milhões de toneladas



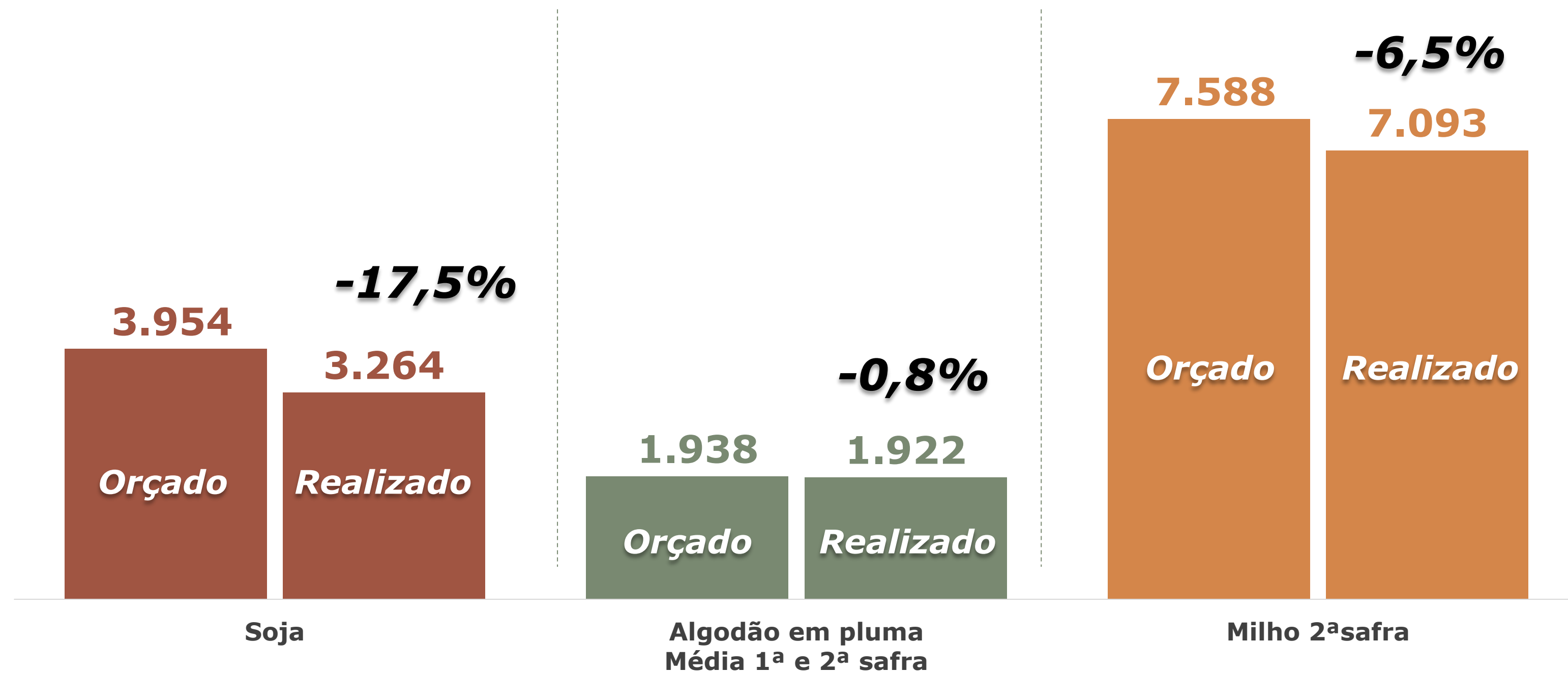


2

SAFRA 2023/24

- **Produtividade Final**

PRODUTIVIDADES FINAIS SAFRA 2023/24 (Kg/ha)





3

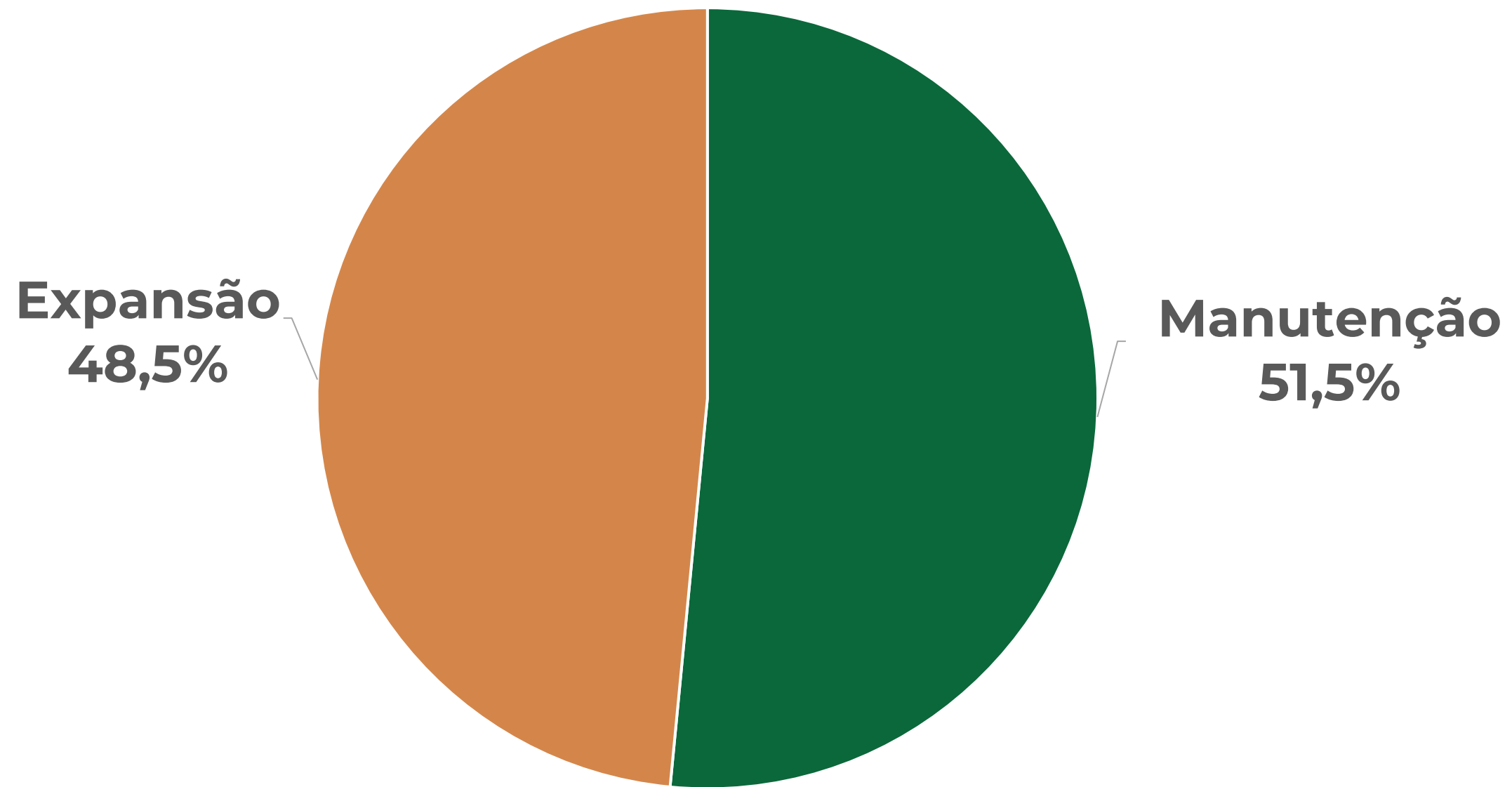
PERFORMANCE FINANCEIRA

DESTAQUES FINANCEIROS

(R\$ mil)	2023	2024	AH	4T23	4T24	AH
Receita Líquida	7.230.583	6.915.764	-4,4%	1.918.694	1.975.375	3,0%
Resultado Bruto	2.620.694	2.307.726	-11,9%	133.676	551.361	312,5%
<i>Margem Bruta</i>	36,2%	33,4%	-2,8p.p.	7,0%	27,9%	20,9p.p.
Resultado Operacional	1.935.181	1.513.149	-21,8%	(97.064)	266.514	n.m.
<i>Margem operacional</i>	26,8%	21,9%	-4,9p.p.	-5,1%	13,5%	8,4p.p.
Lucro Líquido	937.980	481.723	-48,6%	(152.986)	(51.350)	-66,4%
<i>Margem Líquida</i>	13,0%	7,0%	-6,0p.p.	-8,0%	-2,6%	5,4p.p.
EBITDA Ajustado	2.708.699	2.036.617	-24,8%	673.378	611.156	-9,2%
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>	37,5%	29,4%	-8,1p.p.	35,1%	30,9%	-4,2p.p.
Fluxo de Caixa Livre	428.763	34.298	-92,0%	676.992	625.551	-7,6%

CAPEX

Expansão vs. Manutenção



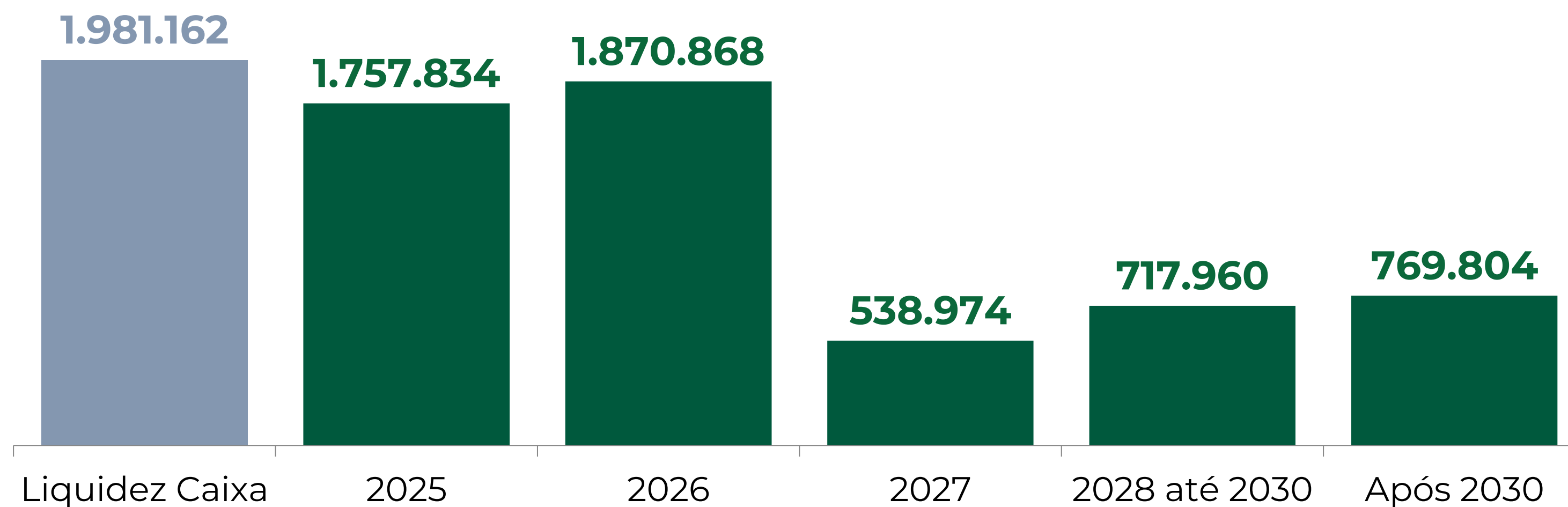
DÍVIDA LÍQUIDA

Linha de Crédito (R\$ mil)	Taxas médias anuais de juros (%) ⁽¹⁾			Consolidado	
	Indexador	2023	2024	2023	2024
Aplicados no Imobilizado				20.038	36.585
Finame – BNDES	Pré	6,1%	7,8%	20.038	36.585
Aplicados no Capital de Giro				4.373.341	5.588.045
CRA	CDI ⁽¹⁾	-	12,9%	-	1.551.246
Crédito Rural	Pré	10,2%	7,0%	31.553	11.928
Crédito Rural	CDI ⁽¹⁾	12,5%	13,2%	1.850.034	1.524.121
Capital de Giro	Pré	-	13,2%	-	102.609
Capital de Giro	CDI ⁽¹⁾	12,8%	13,3%	1.760.322	1.898.621
Financiamento à Exportação	CDI ⁽¹⁾	12,8%	13,3%	731.432	499.521
Total do Endividamento⁽³⁾		12,6%	13,1%	4.393.379	5.624.630
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinculados a Aplicações e Dívidas ⁽²⁾				94.970	30.809
(=) Dívida Bruta (Ajustada)				4.488.349	5.655.440
(-) Caixa				(1.614.818)	(1.981.162)
(=) Dívida Líquida (Ajustada)				2.873.531	3.674.278
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses				2.708.699	2.036.617
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado				1,06x	1,80x

⁽¹⁾ Taxa de Juros final com swap; ⁽²⁾ Operações com ganhos e perdas de Derivativos (nota 25 letra "e" da DF); ⁽³⁾ O Total do endividamento é diferente da posição contábil devido aos custos de transações com CRA, vide nota 18 da DF.

PERFIL DA DÍVIDA

Cronograma de Amortização da Dívida Bruta Ajustada (R\$ mil)



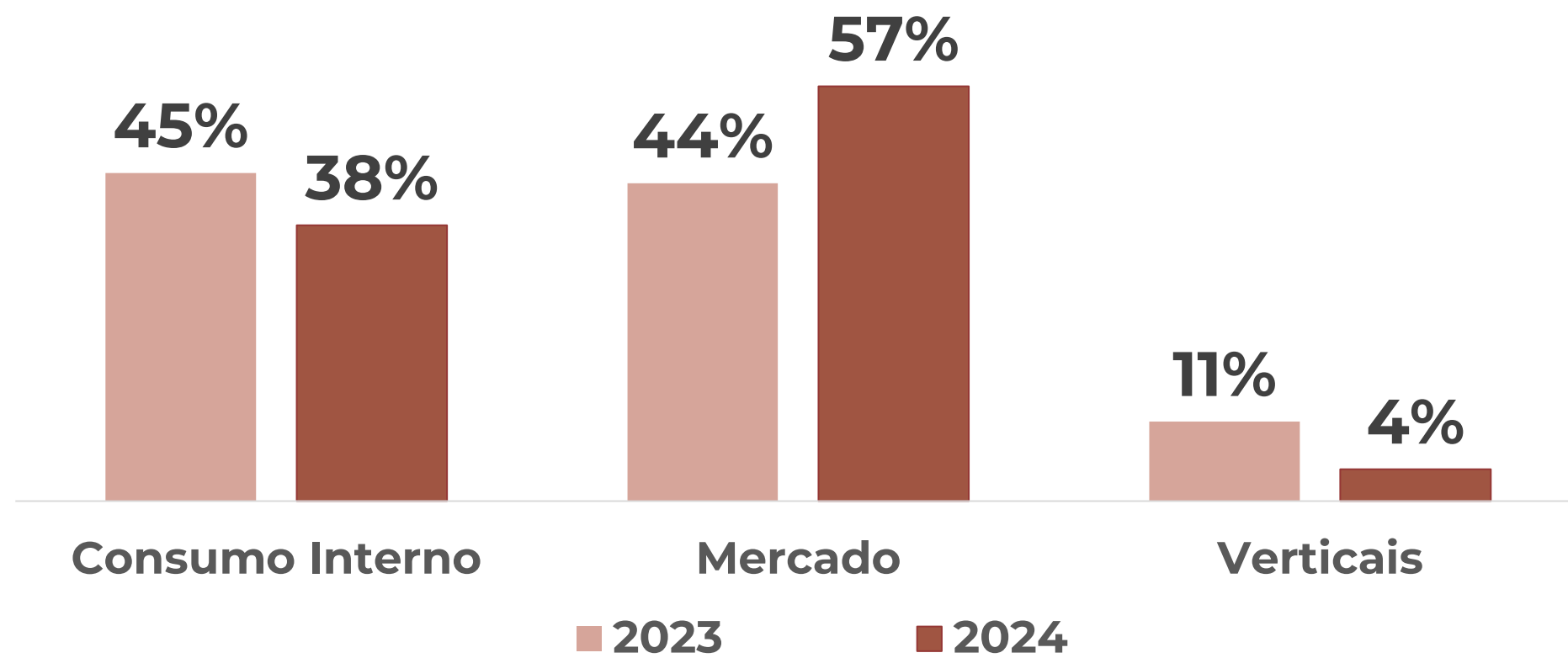
RESULTADO DE SEMENTES

(R\$ mil)	Operação Sementes 2023 Novo	Operação Sementes 2024	AH
Receita Líquida (produtos e arrendamentos)	608.275	737.064	21,2%
Receitas com terceiros	202.914	281.989	39,0%
Sementes - Transações Internas	405.361	455.075	12,3%
Custos dos produtos e arrendamentos	(241.216)	(222.859)	-7,6%
Custos dos produtos	(59.320)	(87.697)	47,8%
Sementes - Transações Internas	(181.896)	(135.162)	-25,7%
Resultado bruto	367.059	514.205	40,1%
Margem Bruta	60,3%	69,8%	9,4p.p.
Despesas / receitas operacionais	(280.203)	(411.751)	46,9%
Resultado da Operacional	86.857	102.454	18,0%
Depreciação e amortização	1.506	3.783	151,2%
EBITDA Ajustado	88.363	106.237	20,2%
Margem EBITDA Ajustada	14,3%	14,4%	0,1p.p.
Res. antes do res. financeiro e tributos	86.857	102.454	18,0%
Resultado financeiro líquido	(23.406)	(20.546)	-12,2%
Res. antes dos tributos sobre o lucro	63.451	81.908	29,1%
Imp.de renda e contribuição social	(21.573)	(27.849)	29,1%
Lucro Consolidado do período	41.878	54.059	29,1%
Margem Líquida	6,9%	7,3%	0,4p.p.

FATURAMENTO DE SEMENTES

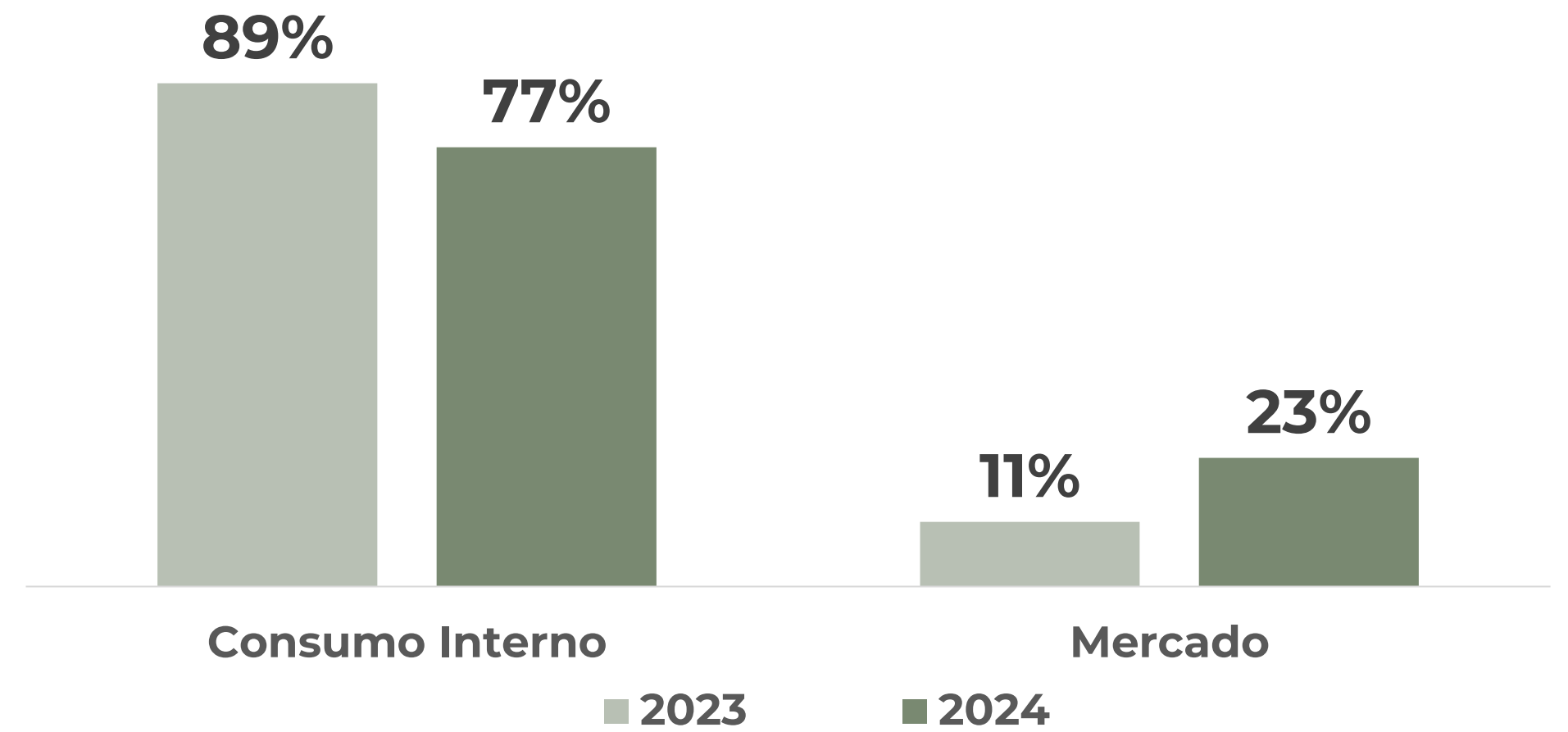
Por canal

Soja



Consumo Interno: Consumo da SLC Agrícola
Mercado: Pequenos e médios produtores e revendas
Verticais: Produção para BASF, SEEDCORP HO, Agro Amazônia

Algodão

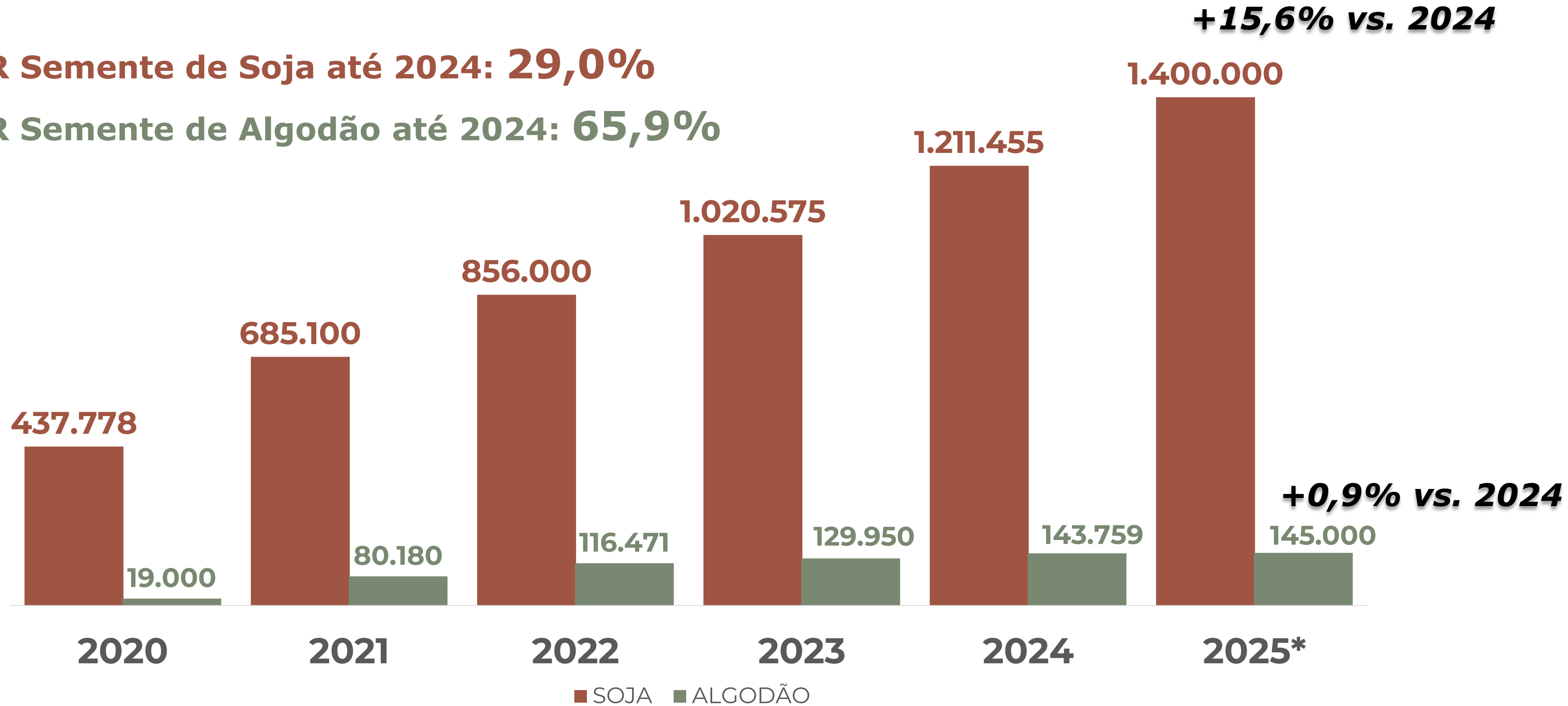


Consumo Interno: Consumo da SLC Agrícola
Mercado: Pequenos e médios produtores e revendas

VENDA DE SEMENTES



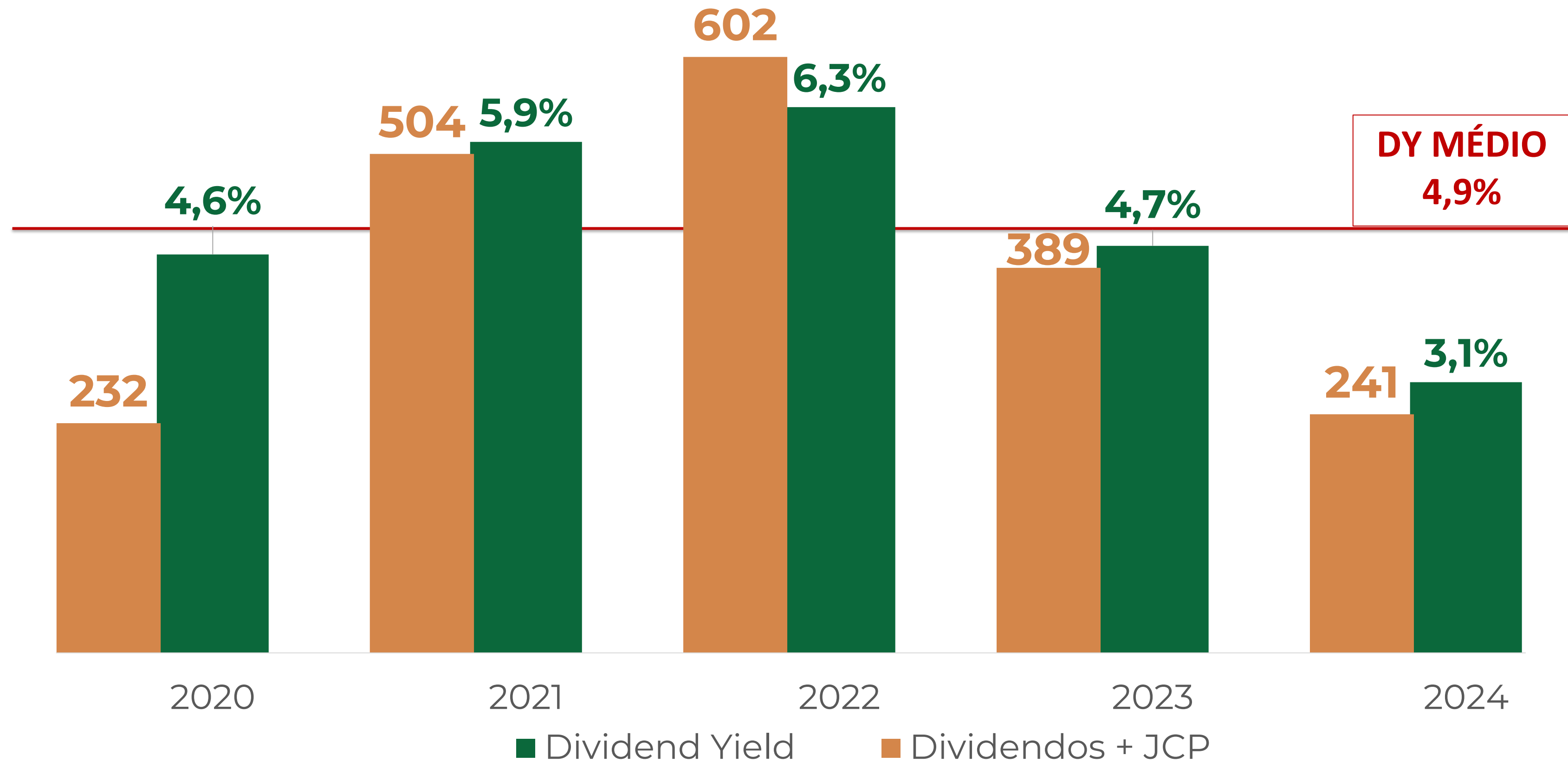
- CAGR Semente de Soja até 2024: **29,0%**
- CAGR Semente de Algodão até 2024: **65,9%**



(sacas de 200 mil sementes)

HISTÓRICO DE DIVIDENDOS

R\$ Milhões

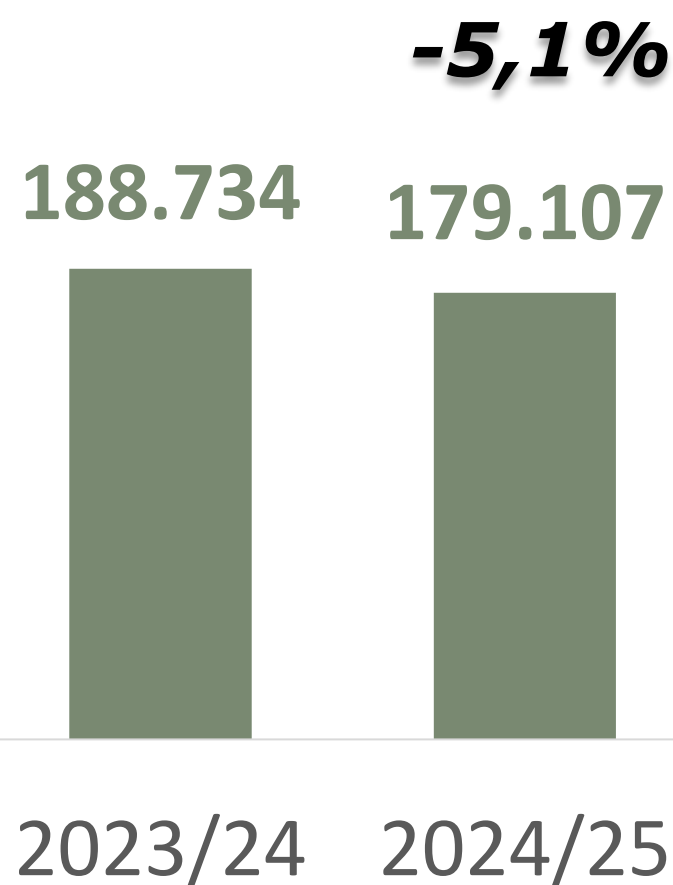




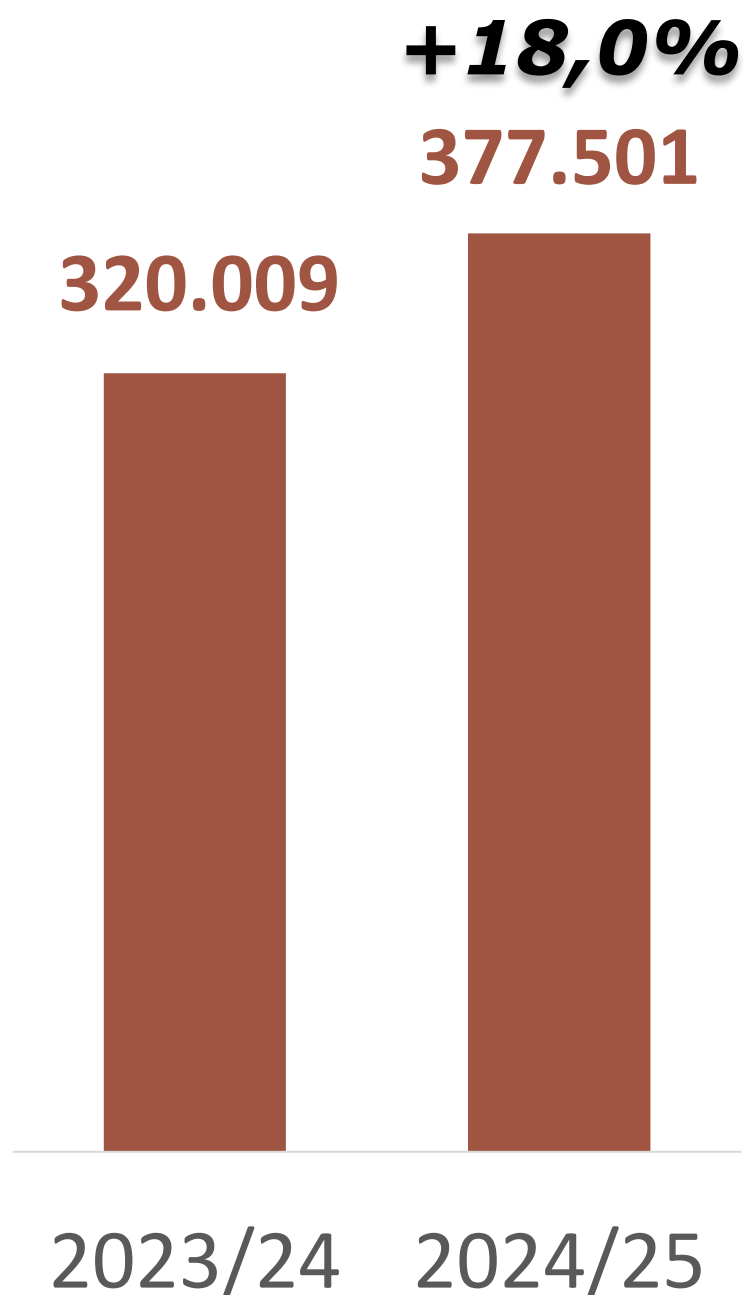
PERSPECTIVAS SAFRA 2024/25 & SAFRA 2025/26

CRESCIMENTO DE ÁREA PLANTADA 2024/25

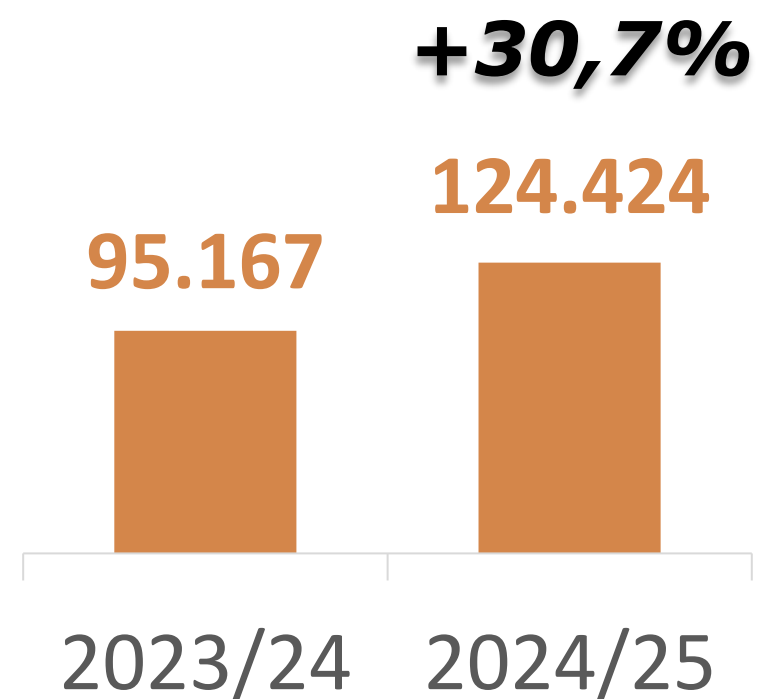
ALGODÃO



SOJA



MILHO



731,6 mil ha
DE ÁREA PLANTADA

CRESCIMENTO DE
10,6%
VERSUS A SAFRA
2023/24

CRESCIMENTO DA ÁREA 2024/25

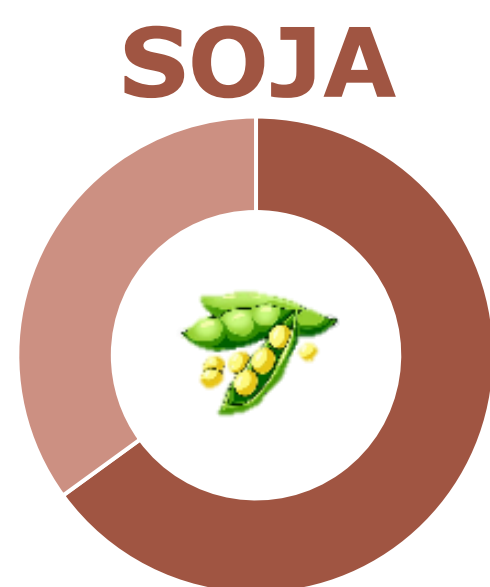
- **AGRO PENIDO: 23.791 ha**
- **AGROPECUÁRIA RICA: 21.837 ha**
- **ARRENDAMENTO PIAUÍ: 14.572 ha**

TOTAL: *60,2 mil ha agricultáveis

*Área potencial na safra 2024/25 (Agro Penido 22.829 ha, Agropecuária Rica 23.360 ha e Arrendamento Piauí 14.572 ha)

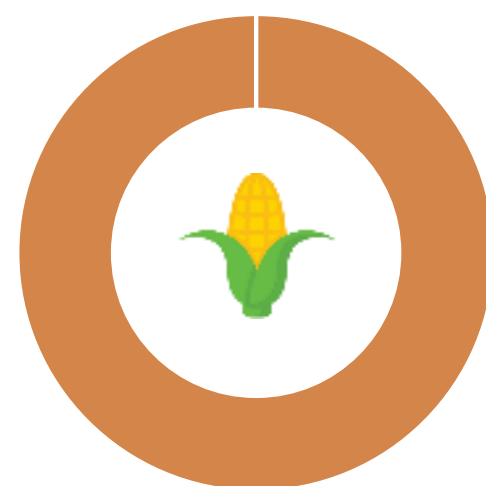


STATUS SAFRA 2024/25 e PRODUTIVIDADES



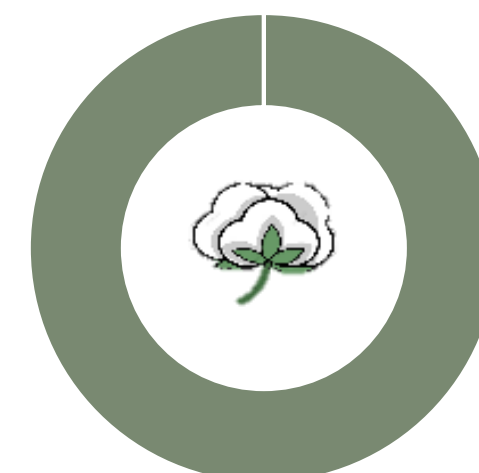
**65%
colhido**

MILHO 2ª safra



**100%
plantado**

ALGODÃO



**100%
plantado**

Atualizado: 12/03/2025

Produtividades Safra 2023/24 Realizado x 2024/25 - Forecast

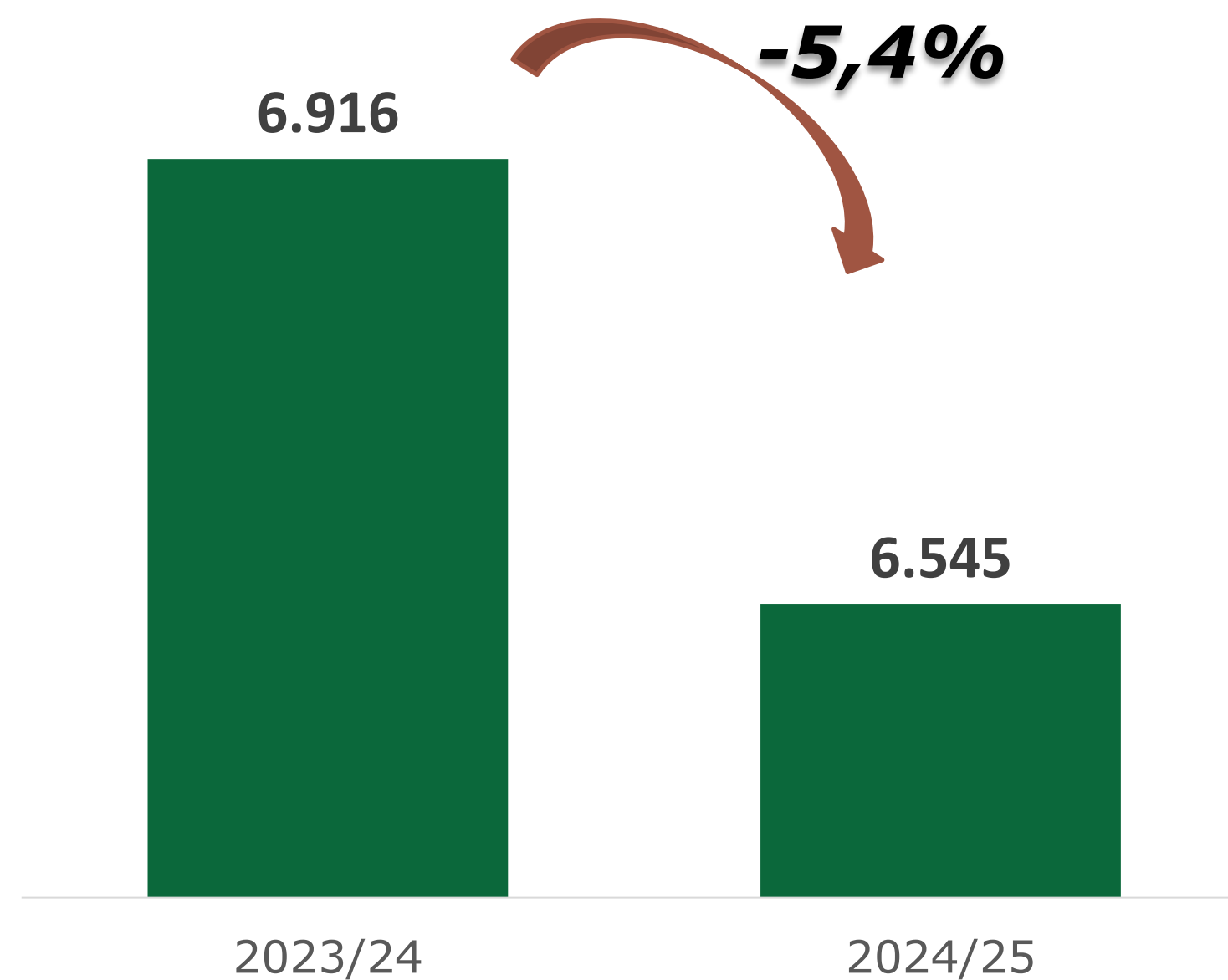
Culturas (kg/ha)	Realizado 2023/24	Forecast 2024/25	Δ%
	(a)	(b)	bx/a
Algodão 1ª safra	1.995	2.034	2,0
Algodão 2ª safra	1.827	1.812	-0,8
Caroço de Algodão (caroço+semente)	2.402	2.380	-0,9
Soja (comercial+semente)	3.264	4.043	23,9
Milho 2ª Safra	7.093	6.982	-1,6

SAFRA 2023/24 >

CUSTOS DE PRODUÇÃO 2024/25

Em R\$ por hectare

Safra 2023/24 x 2024/25



**Ponderado pelas áreas da safra 2024/25, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.*

POSIÇÃO DE HEDGE 2024/25 e 2025/26

Hedge de câmbio – Soja		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	73,1	18,1
R\$/USD	5,6166	6,3056
Compromissos % ⁽¹⁾	8,3	47,2

Hedge de câmbio – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	88,1	15,8
R\$/USD	6,0925	6,7176
Compromissos % ⁽¹⁾	1,1	26,7

Hedge de câmbio – Milho		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
-	-	-
-	-	-
%	73,0	-
R\$/USD	5,9102	-
Compromissos % ⁽¹⁾	1,2	33,8

Hedge de Commodity – Soja		
Ano Agrícola	2024/25	2025/26
%	67,2	25,7
USD/bu ⁽²⁾	11,51	11,20
Compromissos % ⁽¹⁾	7,9	20,0

Hedge de Commodity – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	49,1	6,6
US¢/lb ⁽²⁾	76,90	75,00
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-

Hedge de Commodity – Milho		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	23,2	-
R\$/saca ⁽³⁾	50,61	-
%	11,8	-
USD/saca ⁽³⁾	8,62	-
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-

(1) Compromissos com pagamentos de títulos fixados em dólar, hedge natural com pagamentos de terras e arrendamentos em sacas de soja

(2) Base FOB Porto - os preços nas nossas unidades de produção são influenciados ainda por despesas de transporte e possíveis desconto de qualidade.

(3) Preço fazenda

CRESCIMENTO DE ÁREA PLANTADA 2025/26

AQUISIÇÃO DA SIERENTZ AGRO BRASIL LTDA.

Aquisição Sierentz

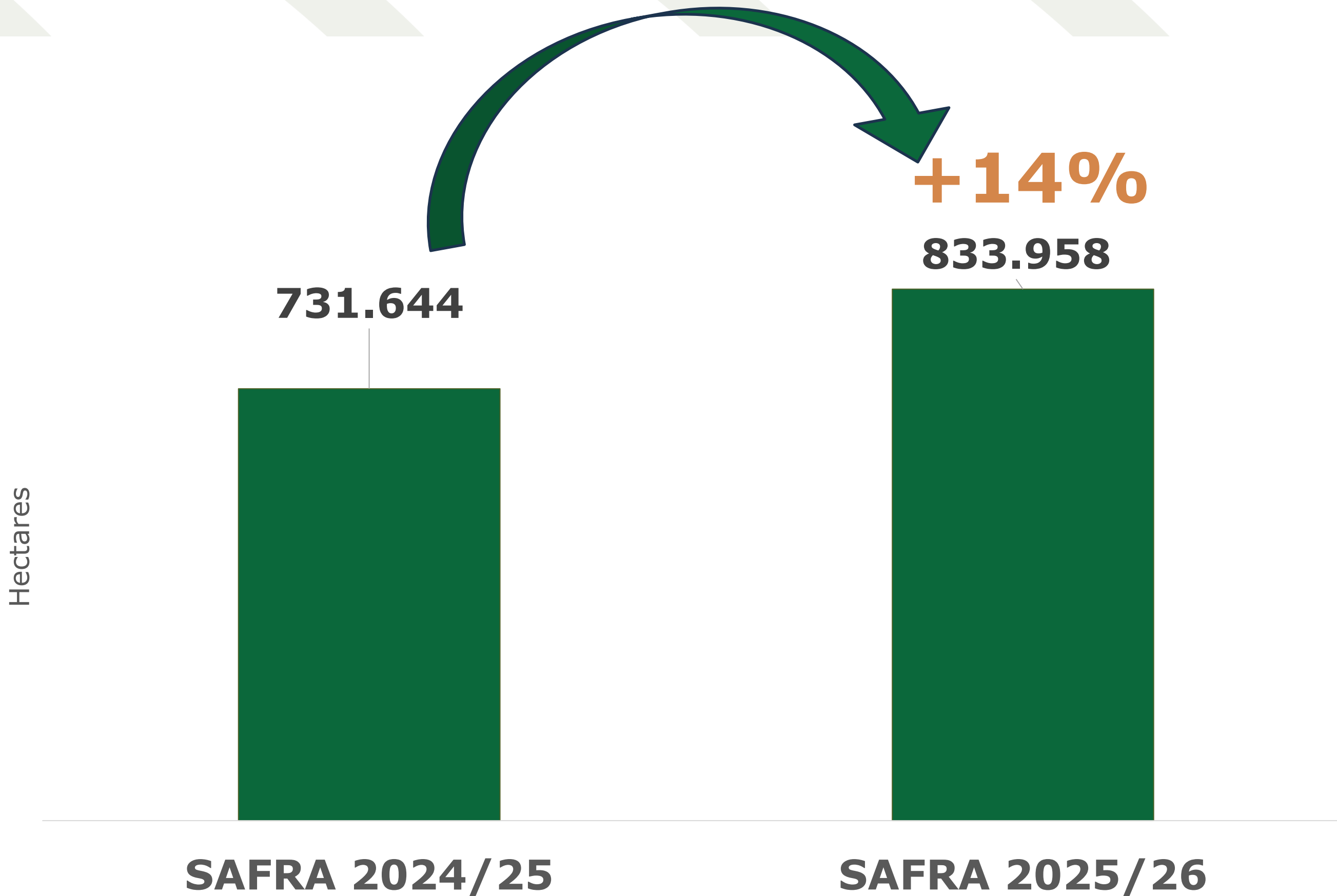
- **USD 135 milhões**
- Pagamento: **3 parcelas** (2025, 2026 e 2027)
- **Operação:** soja, milho e outros produtos agrícolas, como a criação de gado em sistema ILP;
- **135 mil ha** de área plantada (100% área arrendada);
- Prazo médio dos contratos de arrendamento: **13 anos**;
- Custo médio de arrendamento: **9,3 sacas de soja por ha.**

APÓS A CISÃO PARCIAL DA SIERENTZ

- Início da operação: **01/07/2025**;
 - **63 mil** hectares físicos (Cerca de **100 mil ha** de área plantada);
 - Plano de produção: Plantio de **soja, milho e algodão.**
-
- **TERRUS S.A.** – Proposta para aquisição de **33 thd** hectares físicos;
 - Através de uma cisão parcial da **Sierentz Agro Brasil Ltda.**;
 - O valor aproximado dessa transação é de **R\$191,2 MM**, mais ou menos o capital de giro;
 - As máquinas e equipamento estão inclusos no valor da transação.

CRESCIMENTO DO ASSET LIGHT

Entrega da estratégia



PORTFÓLIO DE TERRAS SOB GESTÃO

62,0% para **66,5%*** - Área Arrendada

** Área física sob gestão da Companhia*



5

ESG E PREMIAÇÕES

ESG E PREMIAÇÕES

GPTW



Melhores Empresas Para Trabalhar™ no Rio Grande do Sul

Great Place To Work. BRASIL 2024

Estamos novamente no ranking das Melhores Empresas para Trabalhar no RS.

QUEM SONHA GRANDE CELEBRA GRANDES CONQUISTAS.

SLC Agrícola

Mental Health



GREAT PEOPLE Mental Health

Certificada 2024

Cultivamos um ambiente para todos se sentirem bem!

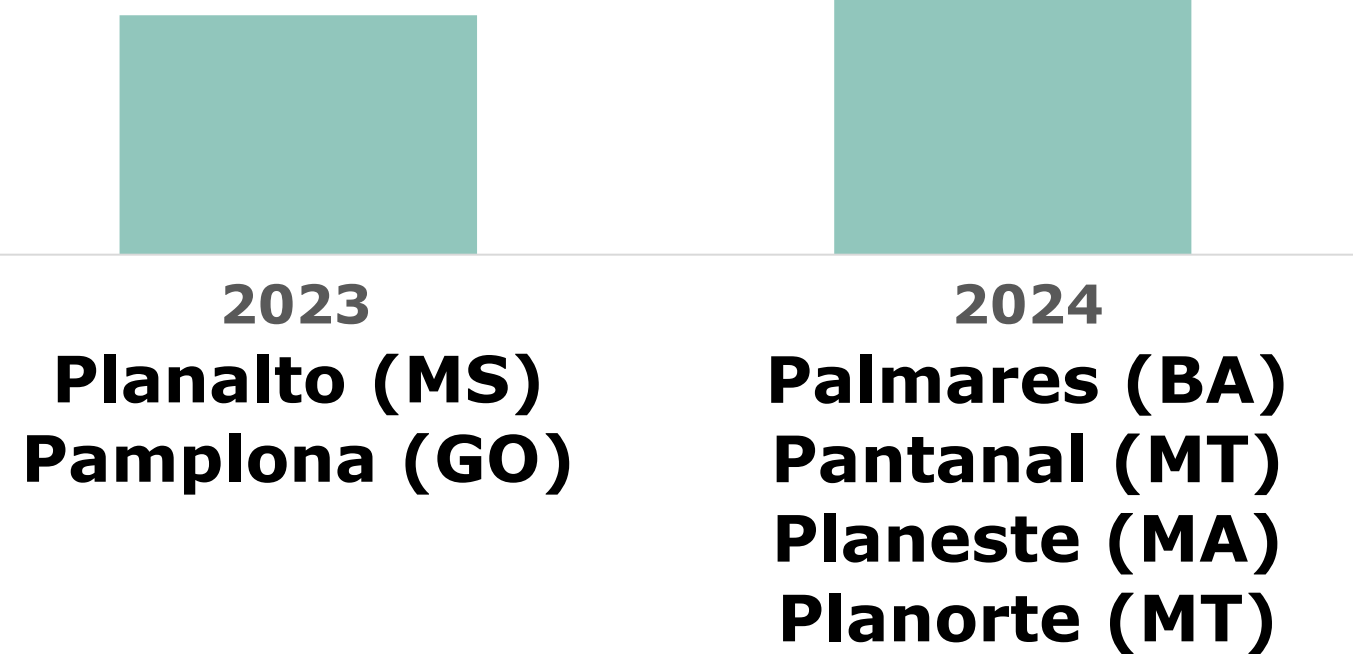
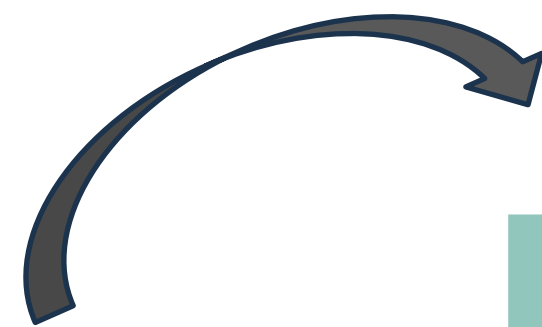
Agora somos uma empresa certificada pela Great People Mental Health.

QUEM SONHA GRANDE CELEBRA GRANDES CONQUISTAS.

SLC Agrícola

ESG E PREMIAÇÕES

+ 4 Fazendas



2023

Planalto (MS)
Pamplona (GO)

2024

Palmares (BA)
Pantanal (MT)
Planeste (MA)
Planorte (MT)



6 fazendas = **137 mil hectares certificados**

ESG E PREMIAÇÕES

Selo Ouro GHG



Somos novamente selo ouro no GHG Protocol

Um reconhecimento à nossa transparência e compromisso com o meio ambiente.

 **QUEM SONHA GRANDE CELEBRA GRANDES CONQUISTAS.**







Troféu Transparência



Conquistamos o Troféu Transparência

Pela 3ª vez consecutiva, somos vencedores na categoria Companhias com Receita Líquida de R\$ 5 a R\$ 20 bilhões.

 **QUEM SONHA GRANDE CELEBRA GRANDES CONQUISTAS.**



NOSSO SONHO GRANDE

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.



NOSSOS VALORES



INTEGRIDADE



RESULTADOS



RELAÇÕES
DURADOURAS



PAIXÃO
PELO QUE FAZ

Acreditamos que quem tem **PAIXÃO PELO QUE FAZ** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **INTEGRIDADE** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **RELAÇÕES DURADOURAS** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **RESULTADOS SAUDÁVEIS** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.

DEPARTAMENTO DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



Rodrigo Gelain

Gerente Financeiro e de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores



Laiza Rocha

Especialista de Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações com Investidores

www.slcagricola.com.br/ri@slcagricola.com.br

+ 55 51 3230.7799 | + 55 51 3230.7864

SLC *Agrícola*

MOMENTO

Q&A

Para fazer perguntas: clique no ícone **Q&A** e escreva sua pergunta, para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

To ask questions: please click on the **Q&A** icon and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

Faça sua pergunta

Ask your question

