

2

Estratégia

Para onde estamos indo



Nossa estratégia em três fases

A SLC aproveitou com excelência as principais oportunidades do agronegócio brasileiro nas últimas décadas.

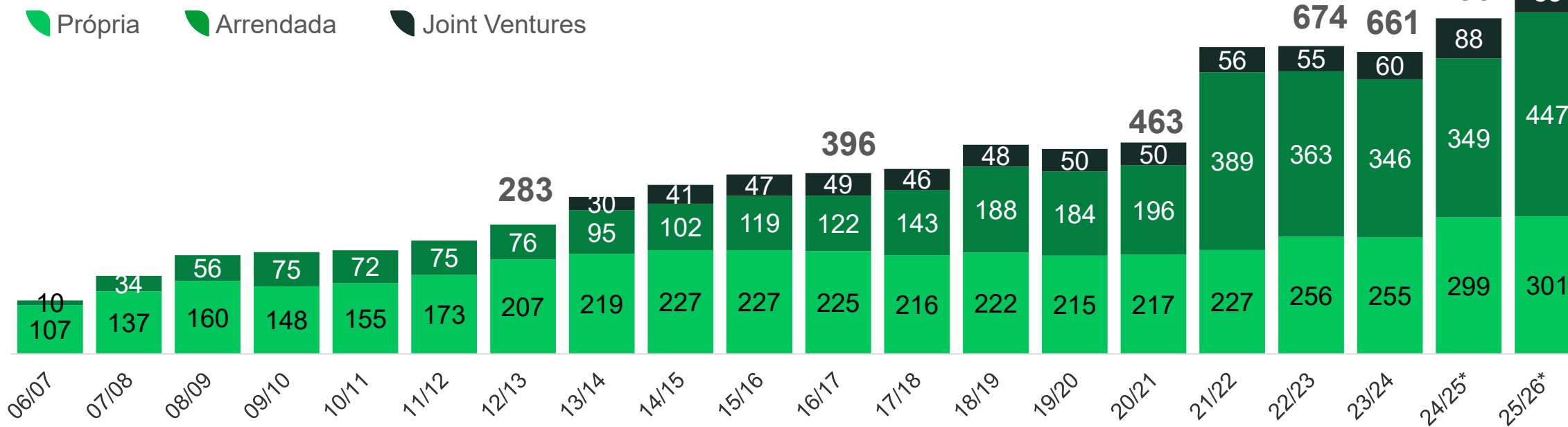


Migração para modelo asset light

Na safra 2025/2026,
62% da área
física é oriunda de
joint ventures e arrendamentos



Área plantada por propriedade da terra (mil hectares)



Fonte: Release 2T25.

A Companhia considera a área arrendada como: área arrendada 1ª safra mais a área das Joint Ventures 1ª safra, dividida pela área total plantada da 1ª safra = 62%

*Previsão.

Eficiência dos ativos

Maximizando
a utilização
de ativos



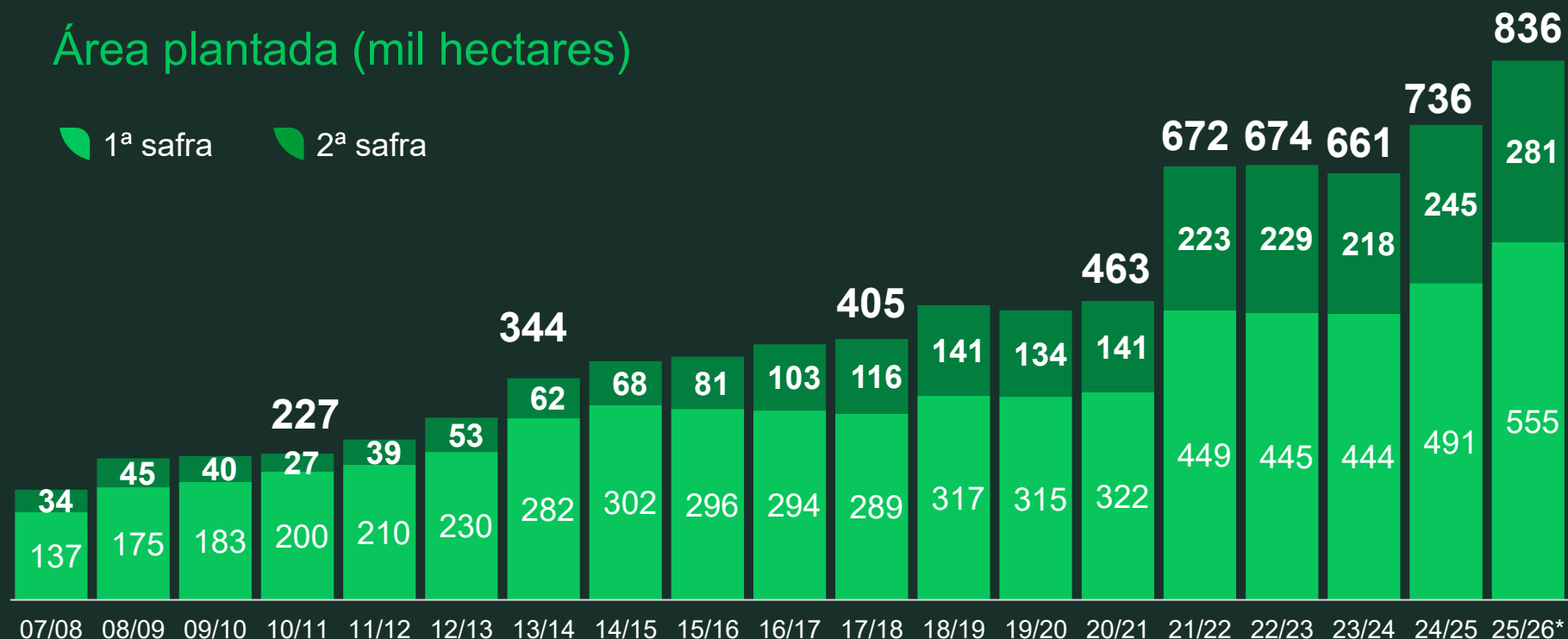
2ª safra
representa
50,6% da área
de 1ª safra



3ª safra
**Integração
Lavoura
Pecuária**

Área plantada (mil hectares)

1ª safra 2ª safra



Fonte: Release 3T25

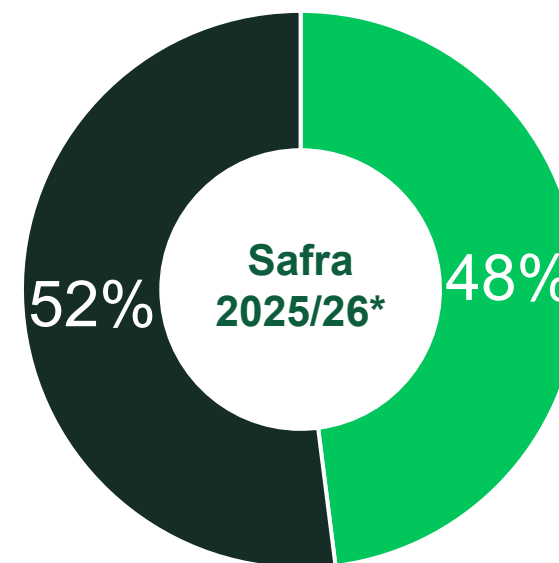
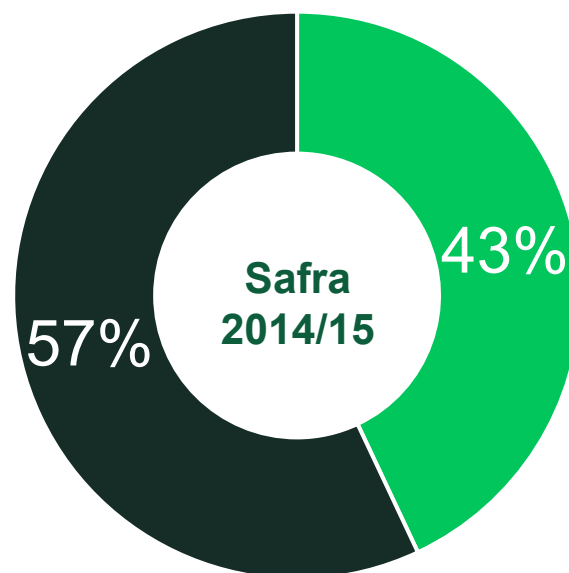
*Previsto

Área plantada de 2ª safra (280.645 ha) / Área plantada de 1ª safra (555.109 ha) = 50,6%

Redistribuição estratégica do portfólio de terras

Aumento da exposição em **áreas maduras** do Centro-Oeste, o que oferece uma produção mais estável.

Área plantada por região



Nordeste + Pará

Centro-Oeste

Maturidade da terra

100% maduro

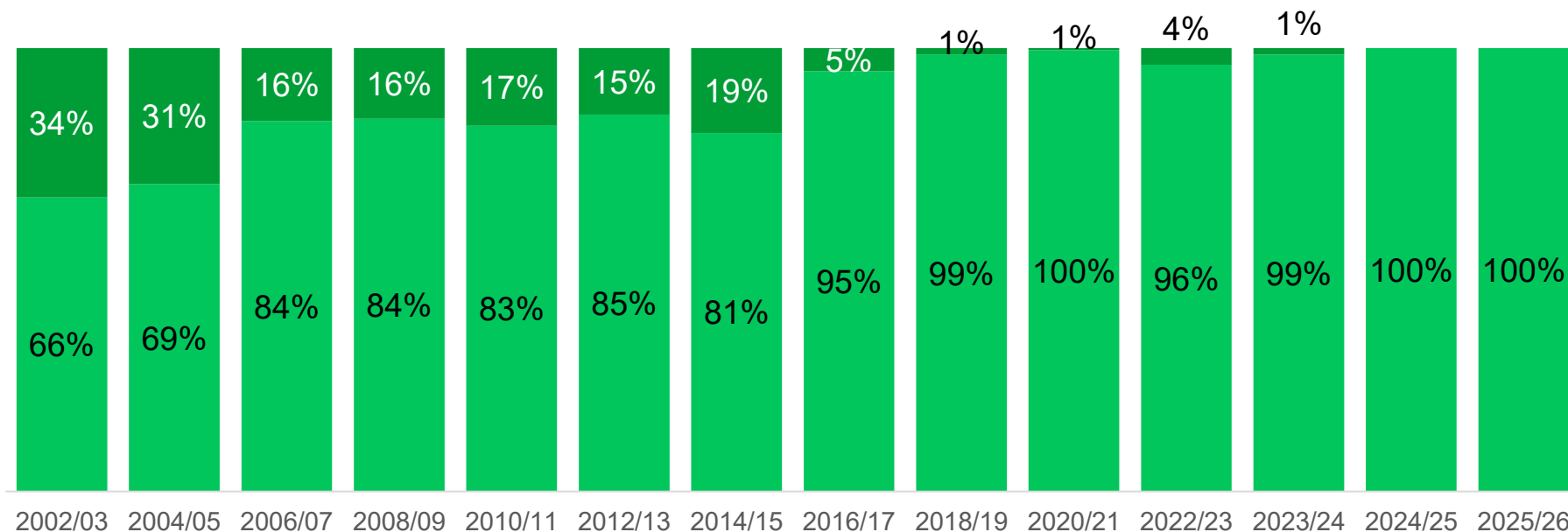


A evolução da maturidade da terra aumenta o **potencial de produtividade** (área de soja).

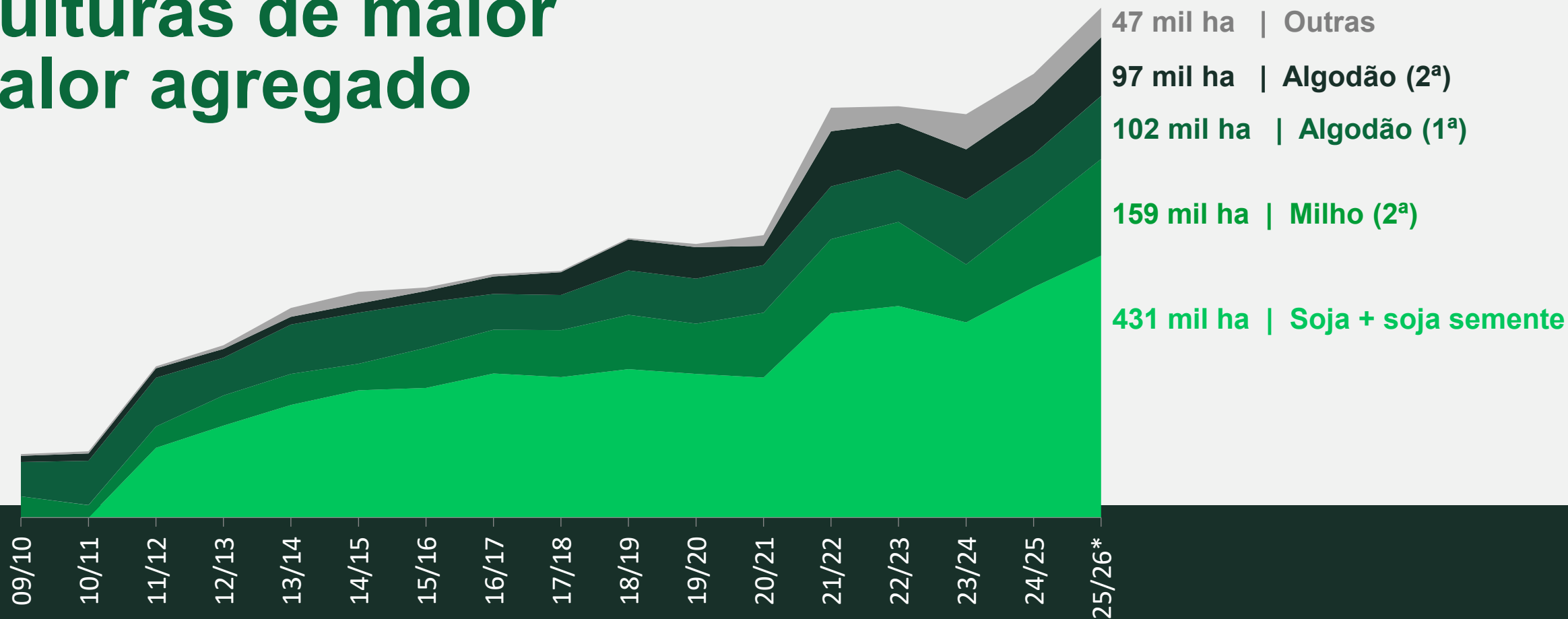
Área de soja

Área madura

Área imatura (menos de 3 anos)



Crescimento em culturas de maior valor agregado



Algodão: sistema próprio e inovador

Processos do algodão:

Dados

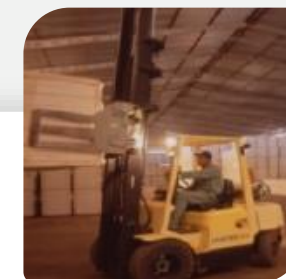
- **Classificação visual**
Cor, brilho e nível de impurezas.
- **Resultados HVI**
Características físicas são testadas em laboratórios certificados.

Software SLC

Cruzamento de dados e criação de lotes uniformes.



Formação dos lotes
nas fazendas



Lotes uniformes
prontos para o envio



Por que é importante:

Lotes uniformes fornecem valor para clientes da indústria têxtil, uma vez que reduzem a quantidade de pausas na máquina de fiação (permitindo prêmios no preço).

Algodão: sistema próprio e inovador

Formação dos lotes:

1

**Identificação do módulo
(marcação RFID) na lavoura
(posicionamento GPS)**



2

**Endereçamento
dos módulos no
pátio em blocos**



3

**Leitura de módulos
programados**



4

**Controle de umidade
no beneficiamento**



O algodão colhido apresenta variações em suas características, mesmo antes do beneficiamento. Os processos descritos acima, desenvolvidos pela SLC, permitem categorizar o algodão na lavoura, posteriormente formando grupos de beneficiamento uniformes, visando a otimização da atividade na algodoeira, garantindo assim maior eficiência (recategorizar o algodão na lavoura, posteriormente formando grupos de beneficiamento redução nos setups das máquinas) e, principalmente, maior qualidade/uniformidade nos lotes.



CAGR semente de soja até 2024:

29,0%



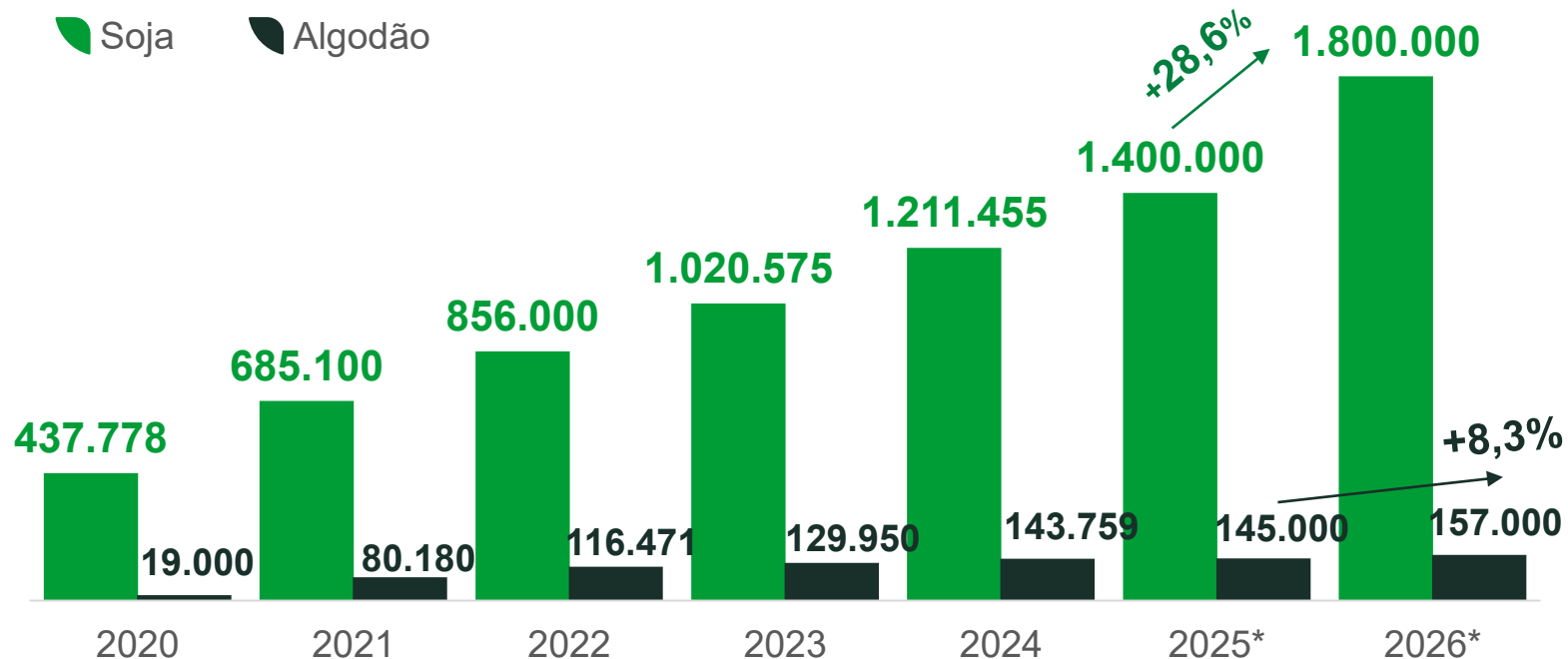
CAGR semente de algodão até 2024:

65,9%

Estimativa de vendas 2026 (em sacas de 200 mil sementes)

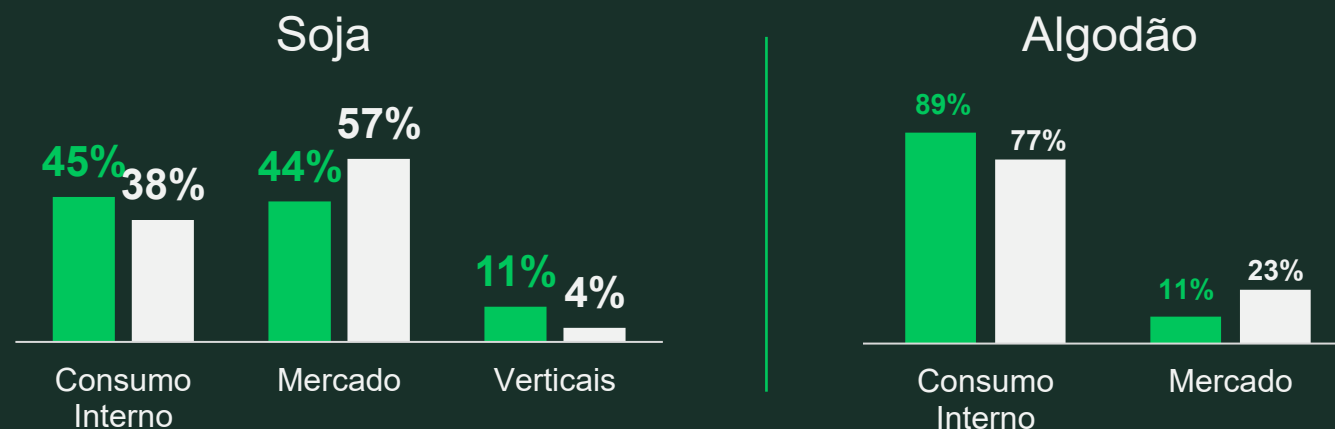
Soja

Algodão



Operação de sementes

Principais canais de venda de sementes



Consumo interno: consumo da SLC Agrícola.
 Mercado: pequenos e médios produtores e revendas.
 Verticais: produção para BASF, SEEDCORP HO, Agro Amazônia.

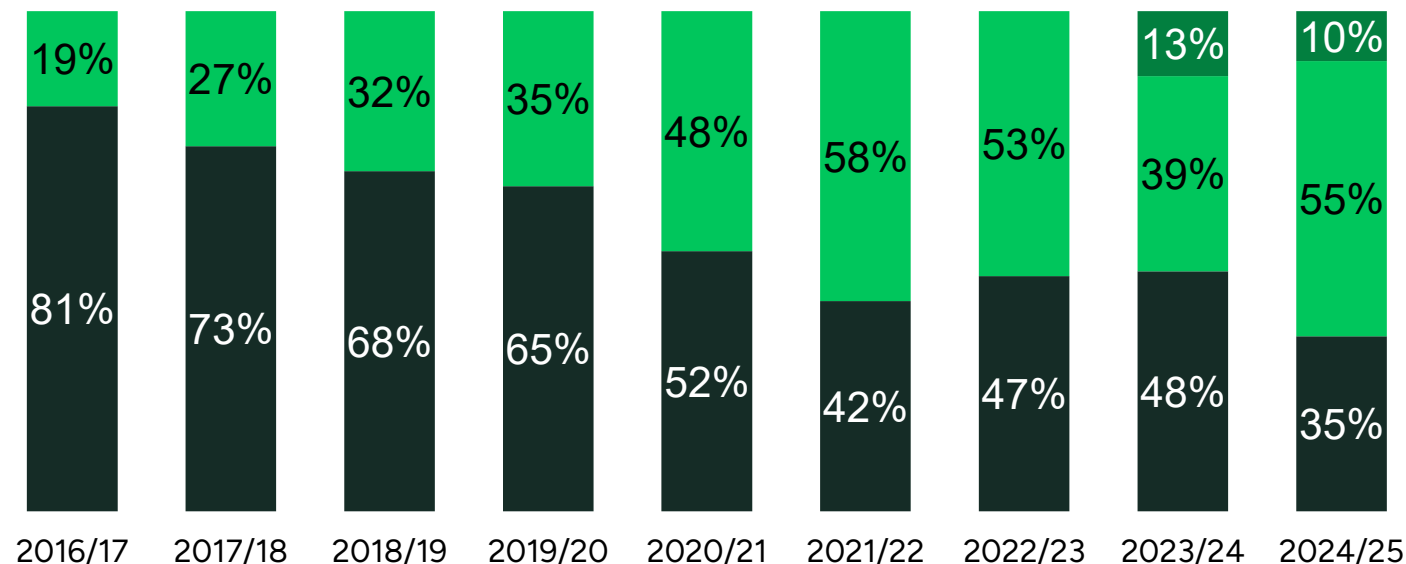
2023 2024

Migração para o modelo de negócio asset light

Colheita terceirizada da soja **reduz o capex.**



Colheita de Soja



Própria
Máquinas e operadores próprios.

Terceirizada
Máquinas e operadores terceiros.

Asset light
Máquinas alugadas e próprios operadores.

Venda de terras - histórico

Fazenda Paineira

2008

Local:
Rio Grande do Sul

Área:
821 hectares

Receita:
R\$ 10 MM

Fazenda Palmeira

2010

Local:
Maranhão

Área:
14,6 mil hectares

Receita:
R\$ 27 MM

SLC LandCo

2012

Local:
Fazendas Panorama,
Piratini e Planeste
Maranhão e Bahia

Área:
59 mil hectares

Receita:
US\$ 50 MM
(para 18% da empresa)

Parte das Fazendas Paiguás e Parceiro

2017

Local:
Mato Grosso e Piauí

Área:
11,6 mil hectares

Receita:
R\$ 177 MM

Parte da Fazenda Parnaíba

2019

Local:
Maranhão

Área:
5,2 mil hectares

Receita:
R\$ 83 MM

Alocação de capital



**Crescimento
em áreas
maduras com
alto potencial de
produtividade**



**Conversão da
pastagem**



**Pagamento
de dividendo**

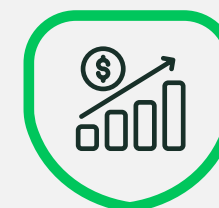
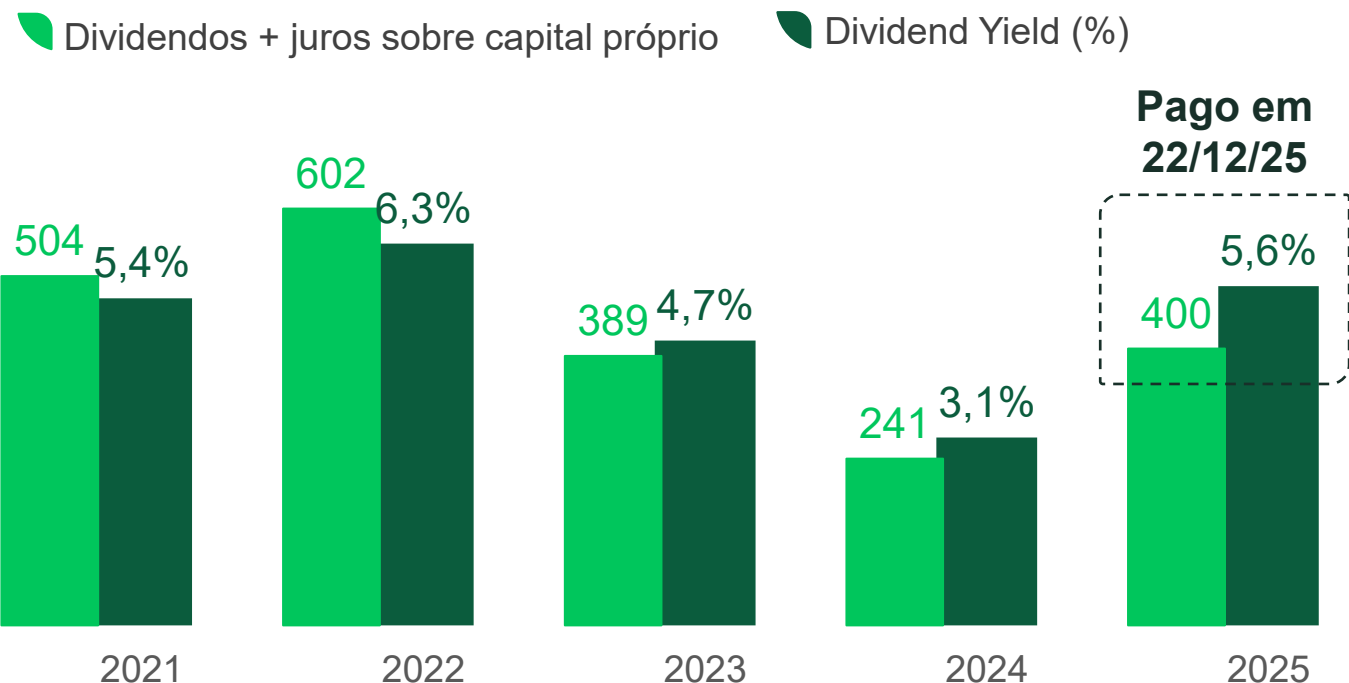


**Recompra
de ações**



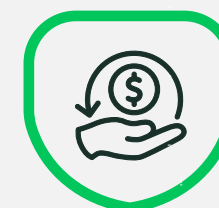
**Novos
projetos**

Distribuição de dividendos e histórico de Dividend Yield



Dividend Yield
média últimos 5 anos:

5,0%



Total de dividendos
pagos nos últimos 5 anos:

R\$ 2,1 bilhão

Obs.: dividendos, montante distribuído e/ou proposto para o ano fiscal.

Política de Dividendos:

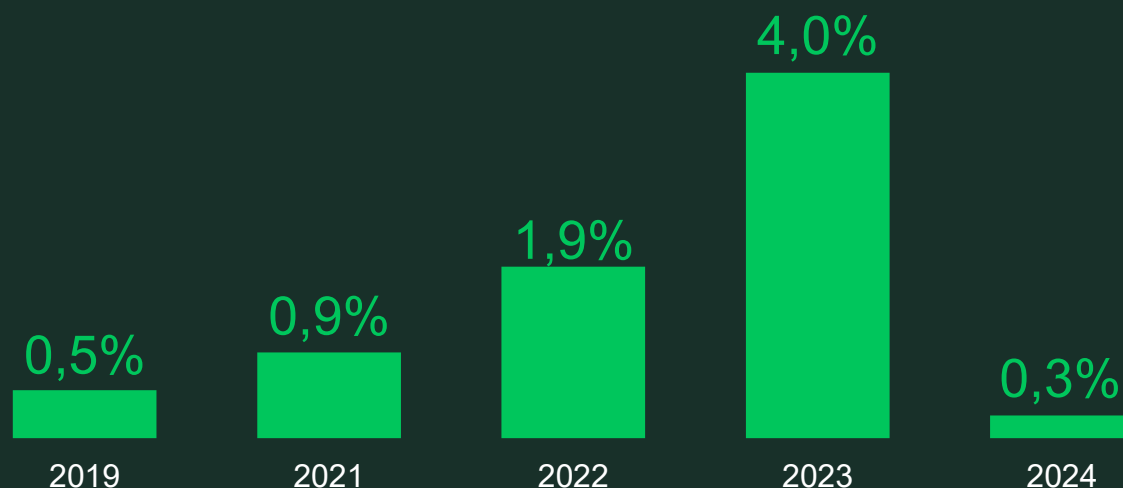
- 2007-2010: 25%
- 2011-2013: 40%
- 2015-2024: 50%

Dividend Yield 2025
calculado com base
no preço da ação
em 30/12/2025.

Recompra de ações

(em milhões)

Ações recompradas em relação ao capital total da companhia



Está em vigor o programa de recompra de **10 milhões de ações (2,3%)**, aprovado em novembro de 2025*



Entre 2019 a 2024, foram **recompradas 3,9% das ações** emitidas.

*Fonte: Fato Relevante em 6 de novembro de 2025.

Associação SLC Agrícola x FIPs

- Estratégia
- Estrutura
- Localização e cronograma do projeto



Estratégia



Monetizar as terras a
preço de mercado

**Contrato de
parceria agrícola**

Maximizar a
eficiência
operacional através
de **projetos de
irrigação**

Remuneração:
19% da produção
agrícola

Prazo: 18 anos

Acordo de Associação

SLC AGRÍCOLA

50,01%

Subscrição da Fazenda
Piratini e infraestrutura
de irrigação

btg ^{*}pactual

49,99%

FIPs

R\$1,033 bilhão

Projeto de irrigação e localização

+70,07% de
incremento de
área irrigada em
relação a área
física

- Piratini: 18.052
- Paladino: 21.471

39.523

1ª safra

- Piratini: 13.204
- Paladino: 14.730

27.934

Irigado

- Piratini: 31.256
- Paladino: 36.201

67.457

Total plantado

