Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

O melhor da agricultura.

Novembro, 2025

Índice

1 Visão geral

2 Estratégia

3 Performance operacional

4 Performance financeira

5 Visão geral do mercado

6 Criação de valor por meio da terra

7 Tecnologia e inovação

8 ESG

SLC AGRÍCOLA

1

Visão geral

A formação de um
líder no agronegócio

Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

SLC AGRÍCOLA

Nosso negócio

O que é?

Produção de **algodão**, **soja**, **milho, sementes e carne bovina**.

Onde estamos?

Em **oito Estados** do Cerrado brasileiro.

Como?

Em área **própria** e **arrendada**, Fazendas de larga escala.

Para quem?

Grãos:
tradings, ração animal e indústria alimentícia.

Algodão:
tradings e indústria têxtil.

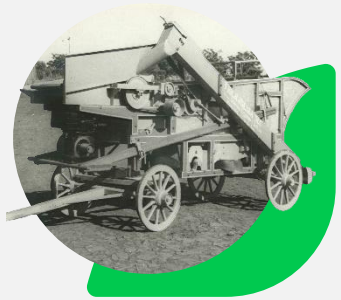
Sementes:
produtores agrícolas.

SLC AGRÍCOLA

80 anos no setor agrícola

1945

Fundação da SLC, com uma pequena oficina de reparo de implementos agrícolas



1965

SLC produz a primeira colheitadeira automotriz do Brasil

1979

John Deere compra participação de 20% no negócio de máquinas agrícolas da SLC

1977

Fundação da SLC Agrícola

1999

SLC vende 100% do negócio de máquinas agrícolas à John Deere

2007

Abertura de capital da SLC Agrícola (globalmente, a primeira do setor)

2021

Agosto, 2021
Fim do ciclo de abertura de áreas para lavoura

Incorporação das operações agrícolas da Terra Santa Agro, com **arrendamento de cinco fazendas** no Mato Grosso

2024

Criação de Joint Venture (Fazenda Preciosa) em associação com a Agropecuária Rica, Grupo RZK

2025

Aquisição da Sierentz e das terras da Fazenda Paladino

Estrutura de controle

Atualização em Setembro de 2025.

Família **Logemann**

SLC

SLC MÁQUINAS

100%

Concessionária John Deere:
25 lojas no Rio Grande do Sul, atuando com vendas de máquinas, peças e serviços linha verde e amarela e agricultura de precisão.

SLC AGRÍCOLA

55,0%

49,6%
SLC Participações
+
5,4%
acordo de acionistas

44,5%
Free-float

[B]³

0,5%
Ações em Tesouraria

- Total de **ações emitidas: 443.329.716**. Programa de ADR Nível 1 lançado em 11 de agosto de 2011 – Ticker SLCJY.
- Administradores e pessoas ligadas ao Grupo SLC detém 0,4% das ações e estão considerados no Free Float.

SLC AGRÍCOLA

Governança corporativa

Assembleia Geral de Acionistas

Conselho de Administração

Eduardo Logemann
Presidente

Jorge Logemann
Vice-Presidente

Adriana Waltrick
Conselheira Independente

André Pessoa
Conselheiro Independente

Fernando Reinach
Conselheiro Independente

Osvaldo Schirmer
Conselheiro Independente

Comitês

- Auditoria Estatuária (CAE)
- ESG
- Gestão de Pessoas
- Gestão de Riscos

Diretoria Executiva

Aurélio Pavinato
Diretor-Presidente

Álvaro Dilli
Diretor de RH, Sustentabilidade e TI

Gustavo Lunardi
Diretor de Suprimentos e Produção de Sementes

Ivo Brum
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Leonardo Celini
Diretor de Operações*

Roberto Acauan
Diretor de Vendas e Novos Negócios*

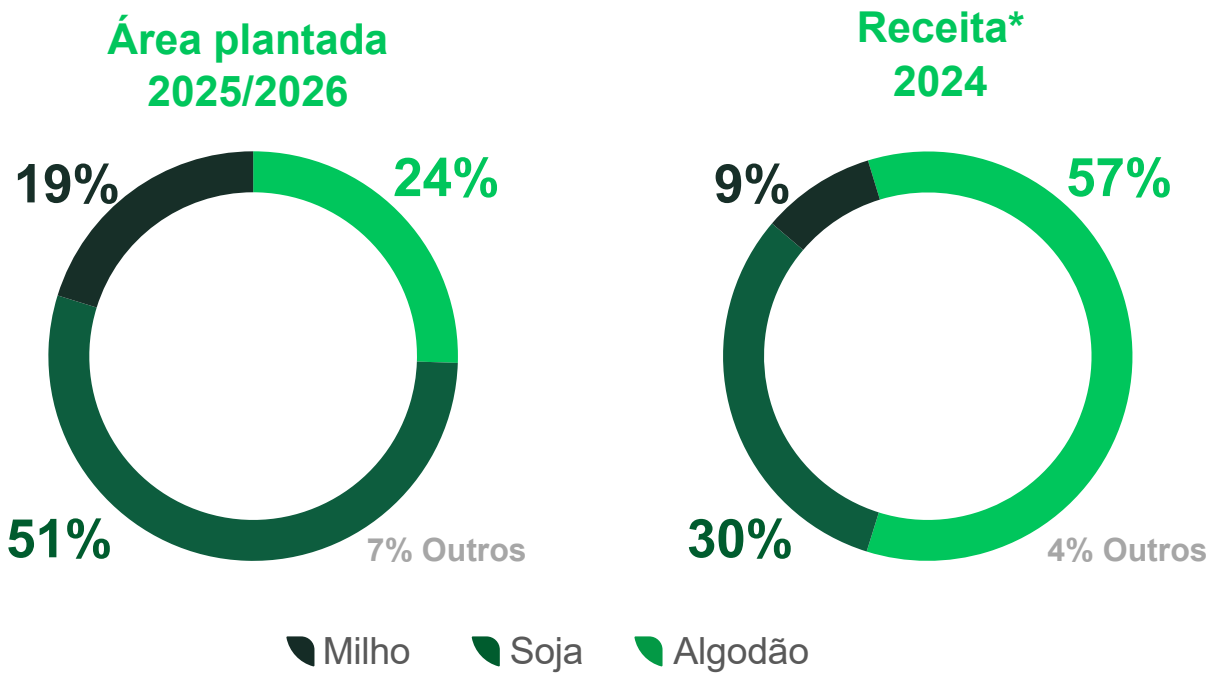
Rafael Rosa
Diretor de Tecnologia*

*Não estatutário

SLC AGRÍCOLA

Relevância das culturas

Um portifólio diversificado e flexível



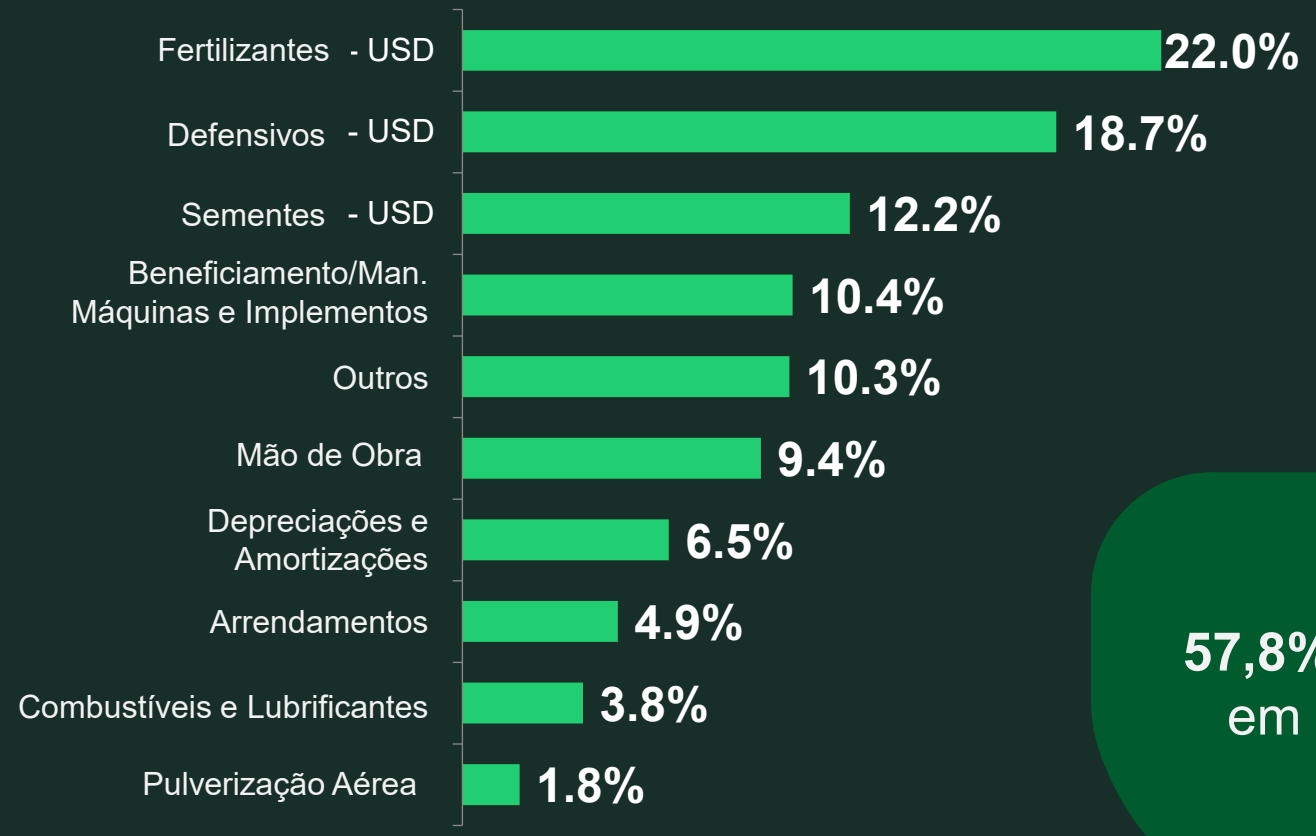
Fonte: Fato Relevante em 2 de Outubro de 2025. Receita Release 4T24.
*Em Receita, considerar algodão pluma + caroço de algodão.
** Outras culturas: Braquiária, Sorgo e outras.

SLC AGRÍCOLA

Composição do custo de produção

Preços de insumos é altamente correlacionado aos dos grãos.

Média da safra 2025/2026.



57,8% fixado em **dólar**

Fonte: Fato Relevante em 2 de Outubro de 2025

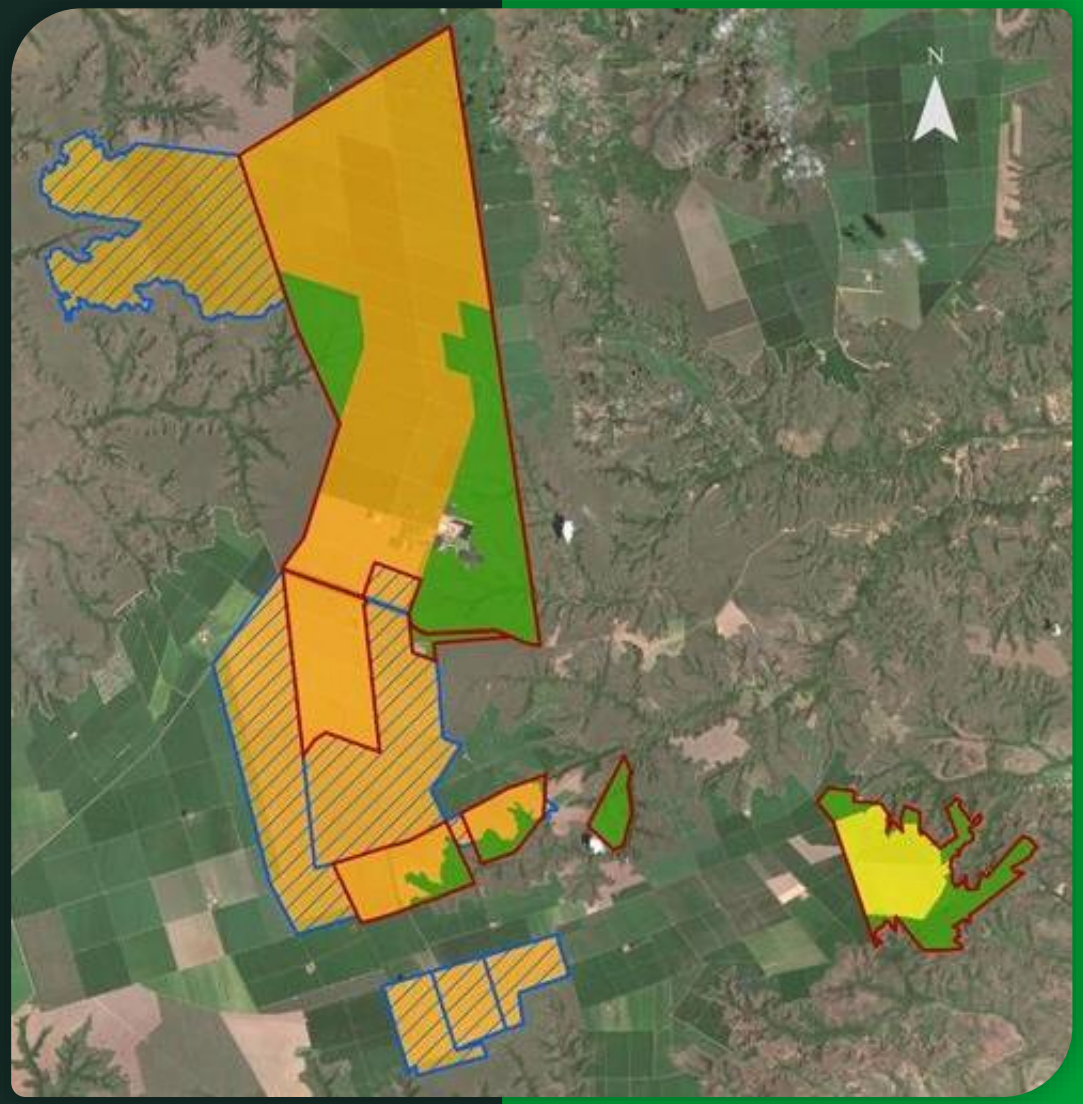
1.1

Nosso modelo de negócio

SLC AGRÍCOLA

Visão de satélite da Fazenda Parnaíba (MA)

- **Própria**
- **Arrendada**
- Área de **lavoura**
- Área em processo de **desenvolvimento agrícola**
- Área de reserva legal e **vegetação remanescente**



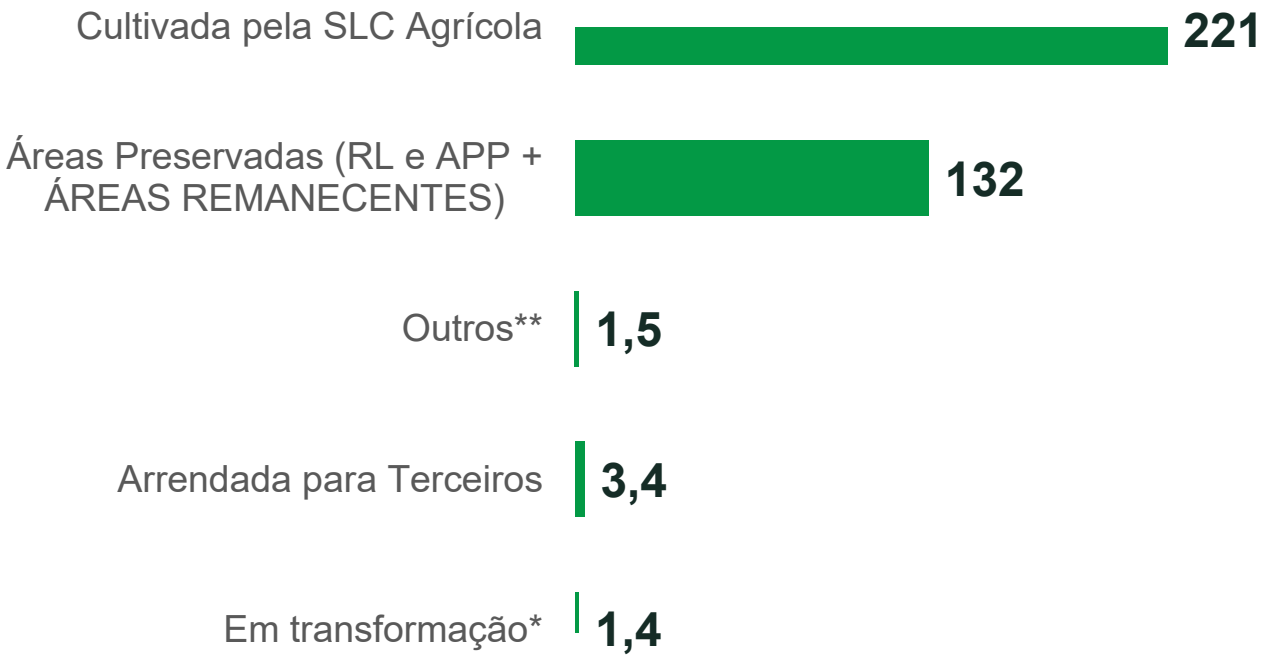
SLC AGRÍCOLA

Uso de terra própria

Somos um experiente player de terras com **área total** de

359 mil ha

59%
área plantada



*Áreas agriculturáveis que estão em processo de correção de solo e desenvolvimento com plantas de cobertura para futuramente entrarem no planejamento com plantio comercial.

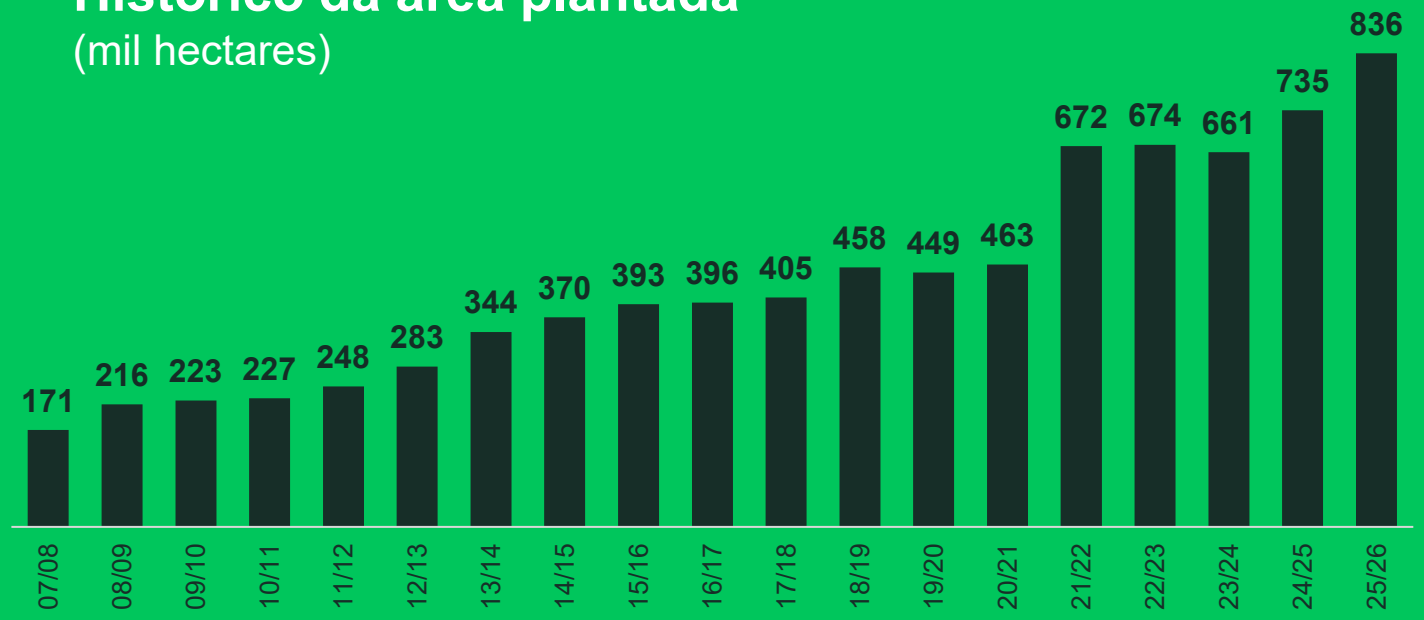
**Sedes, estradas, áreas não aproveitáveis para cultivo e em processo de regularização fundiária.

Fonte: Release 2T25.

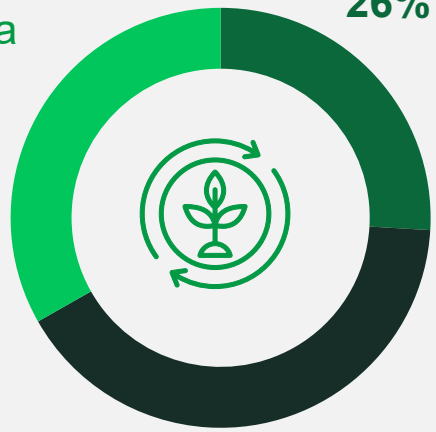
SLC AGRÍCOLA

Nossa abordagem híbrida aumenta o retorno sobre o capital

Histórico da área plantada
(mil hectares)



Fonte: Fato Relevante em 2 de outubro de 2025



SLC-PENIDO
FAZENDA PIONEIRA

SLC-RZK
FAZENDA PIONEIRA

*Previsto.

**Primeira safra.

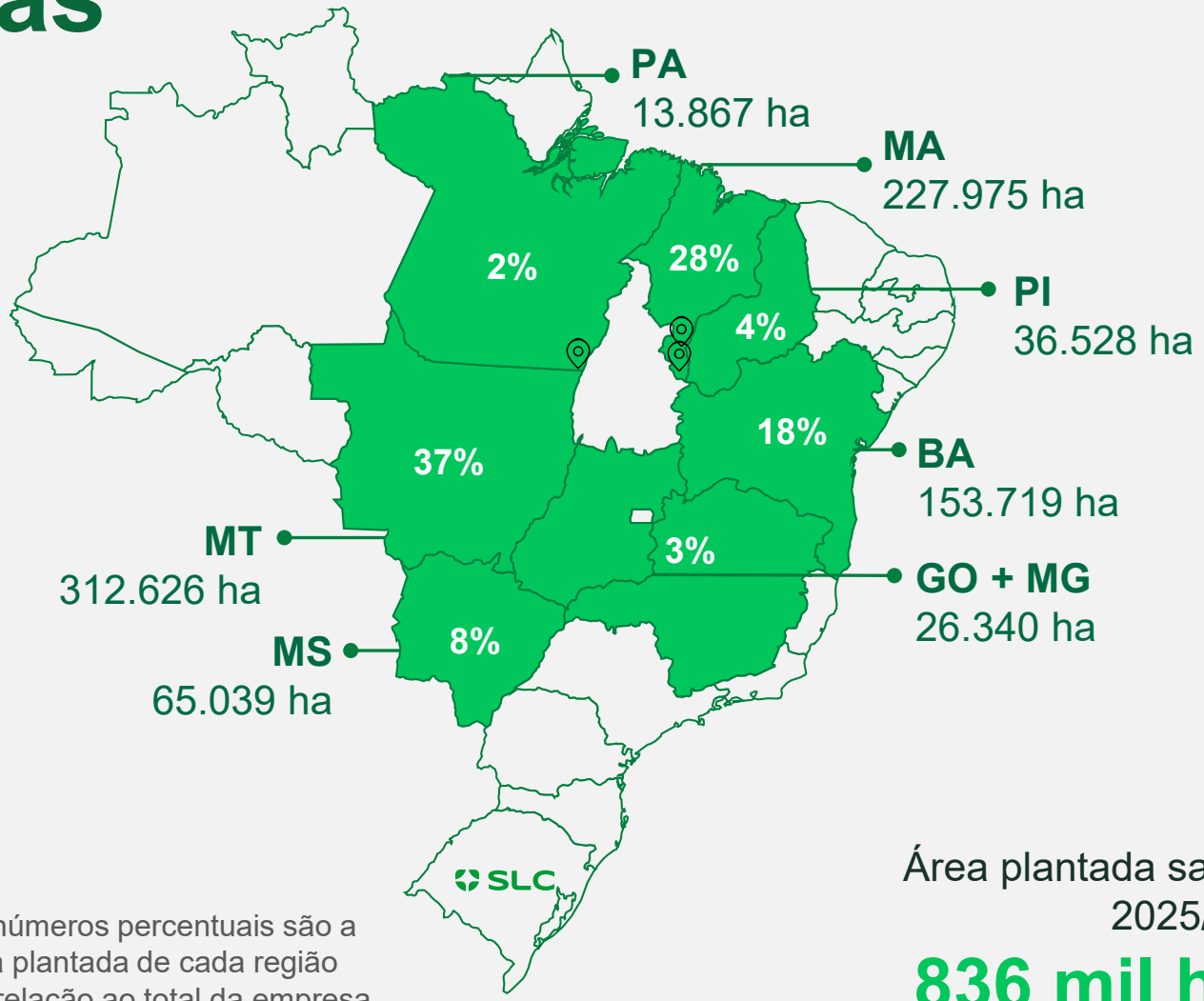
SLC AGRÍCOLA

Fazendas posicionadas estrategicamente

Um portifólio resiliente a variações climáticas

26 Fazendas*
distribuídas pelo cerrado brasileiro

3,3% do total
da área física
é irrigada



Os números percentuais são a área plantada de cada região em relação ao total da empresa.

Área plantada safra 2025/26

836 mil ha

Fonte: Fato Relevante em 2 de outubro de 2025.

Gerenciamento de riscos de clima

Posição geográfica

As fazendas da SLC Agrícola estão **distribuídas em 8 Estados**, com distâncias que **chegam à 1.500 quilômetros** entre as unidades.

Safras

Três culturas diferentes, com janelas específicas de plantio/colheita.

Variedade em cada cultura

Diversas variedades são utilizadas por cultura, com **diferentes ciclos**, e com características **específicas para cada região**.

Ciclos

- **Super precoce**
- **Curto**
- **Normal**

SLC AGRÍCOLA

Unidades de produção padronizadas

Um modelo replicável – Fazenda Pioneira (MT)

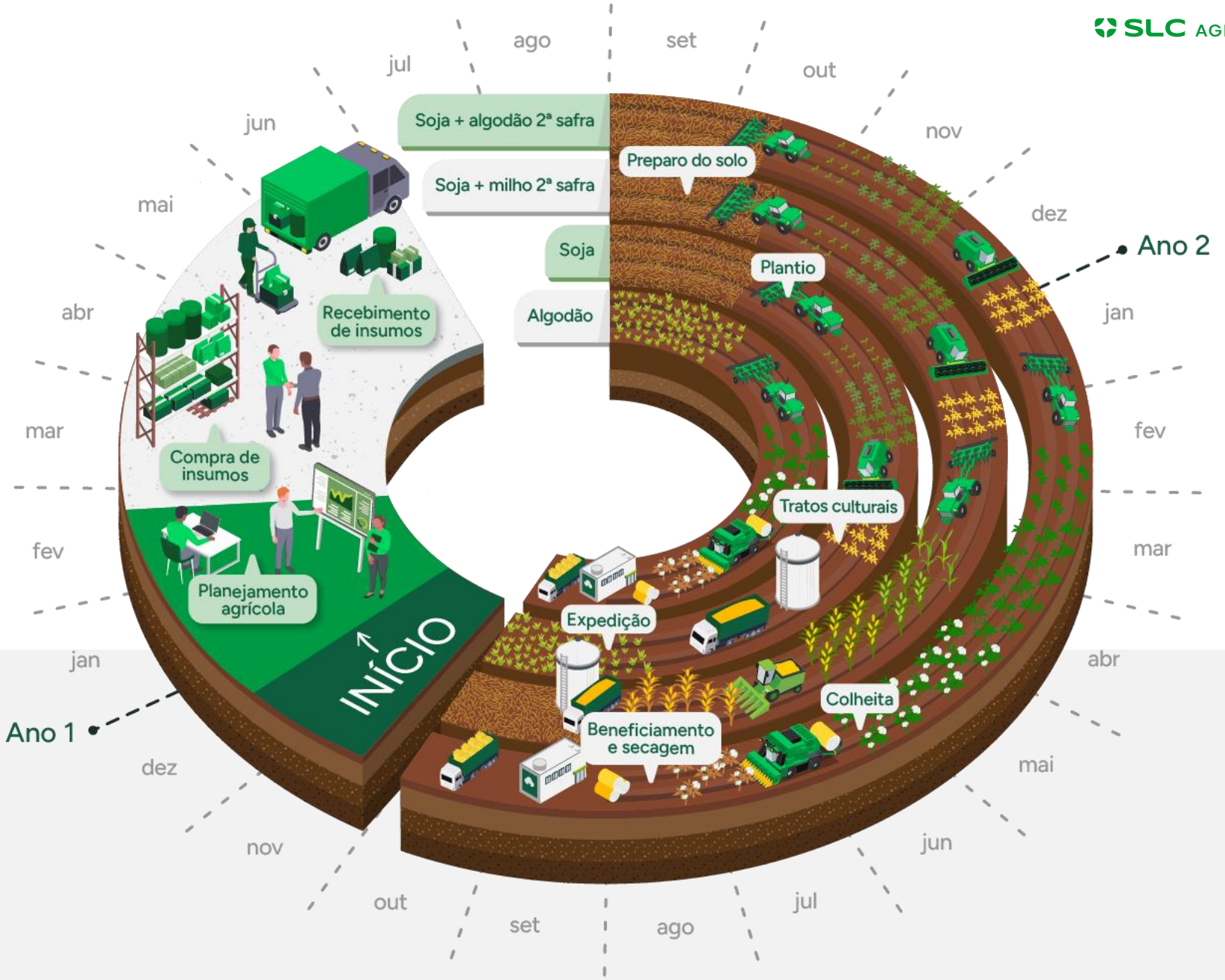
Área social

Área operacional

SLC AGRÍCOLA

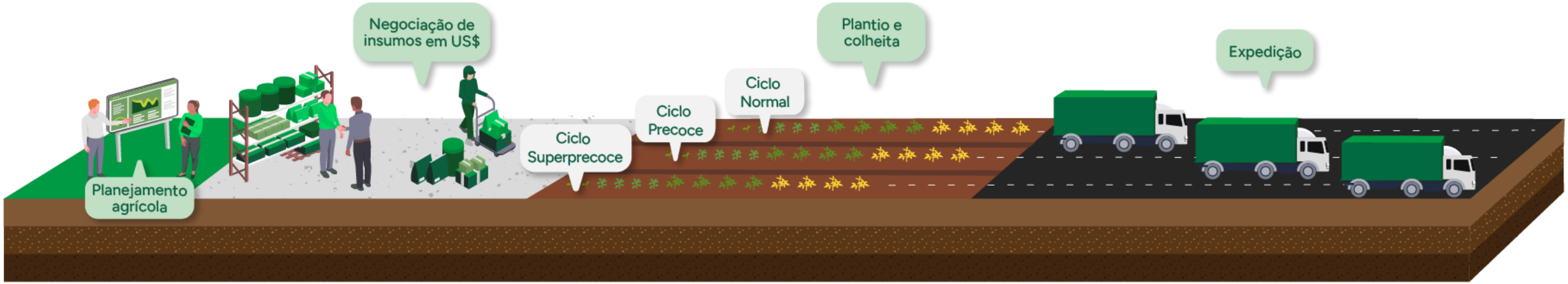
Ciclo de produção

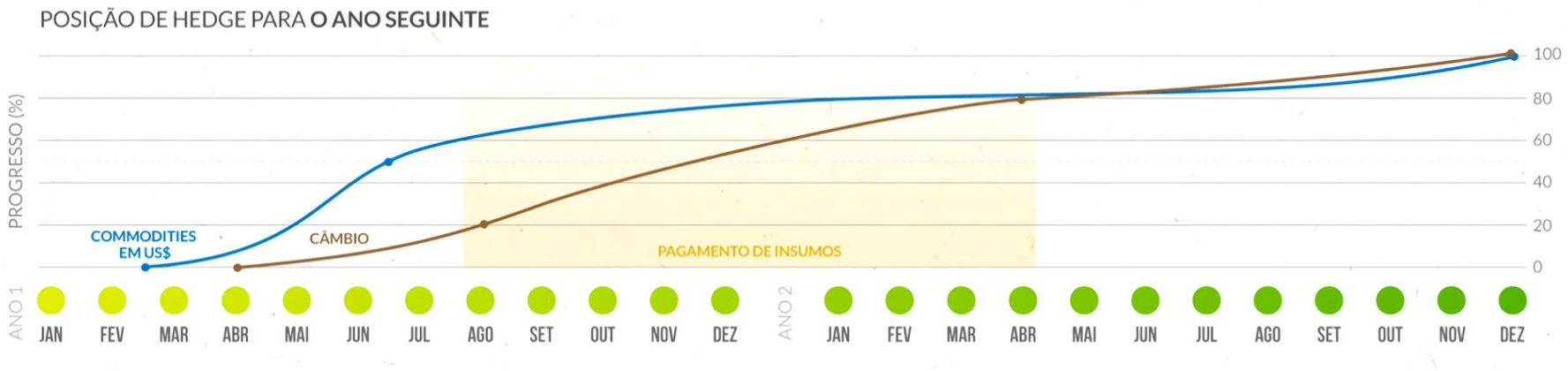
Calendário específico de plantio e colheita para cada cultura reduz a exposição ao clima.



Política de hedge

Exemplo: cultura de soja





SLC AGRÍCOLA

Integração Lavoura-Pecuária

3ª safra

SLC AGRÍCOLA

Ciclo do processo de sementes

SLC SEMENTES

Grão para semente

Grão para consumo

2

Estratégia

Para onde estamos indo

Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

Nossa estratégia em três fases

A SLC aproveitou com excelência as principais oportunidades do agronegócio brasileiro nas últimas décadas.

Área plantada em mil hectares

830
730
630
530
430
330
230
130
30

Fase 1

O milagre do Cerrado

Formação do modelo de negócios.

Fundação até IPO

- 100% área própria;
- Transformação de terras gradual;
- Terra como reserva de valor;
- Desenvolvimento de modelo de produção replicável.

Fase 2

Janela de arbitragem para conversão de terras

IPO acelera o crescimento.

IPO 2007 até 2016

- Crescimento agressivo;
- Início da estratégia de arrendamentos;
- Joint Ventures;
- Certificações.

Fase 3

Distância em relação à média

Tecnologia como “game changer”.

Atual

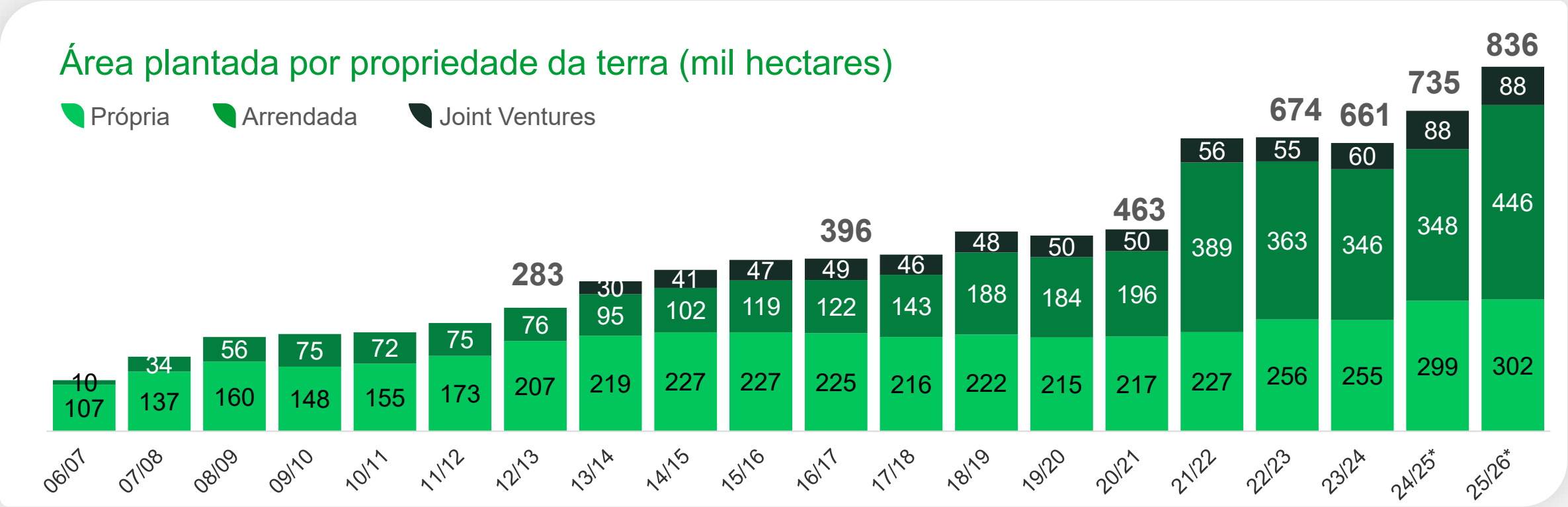
- Crescimento predominantemente asset light;
- Eficiência, distanciamento em relação à média;
- Solidez financeira;
- Protagonismo em ESG.

1977 — 2007 — 2016 — 2024

SLC AGRÍCOLA

Migração para modelo asset light

Na safra 2025/2026,
61% da área
física é oriunda de
joint ventures e arrendamentos



Fonte: Fato Relevante em 2 de Outubro de 2025.

A Companhia considera a área arrendada como: área arrendada 1ª safra mais a área das Joint Ventures 1ª safra, dividida pela área total plantada da 1ª safra = 61%

*Previsão.

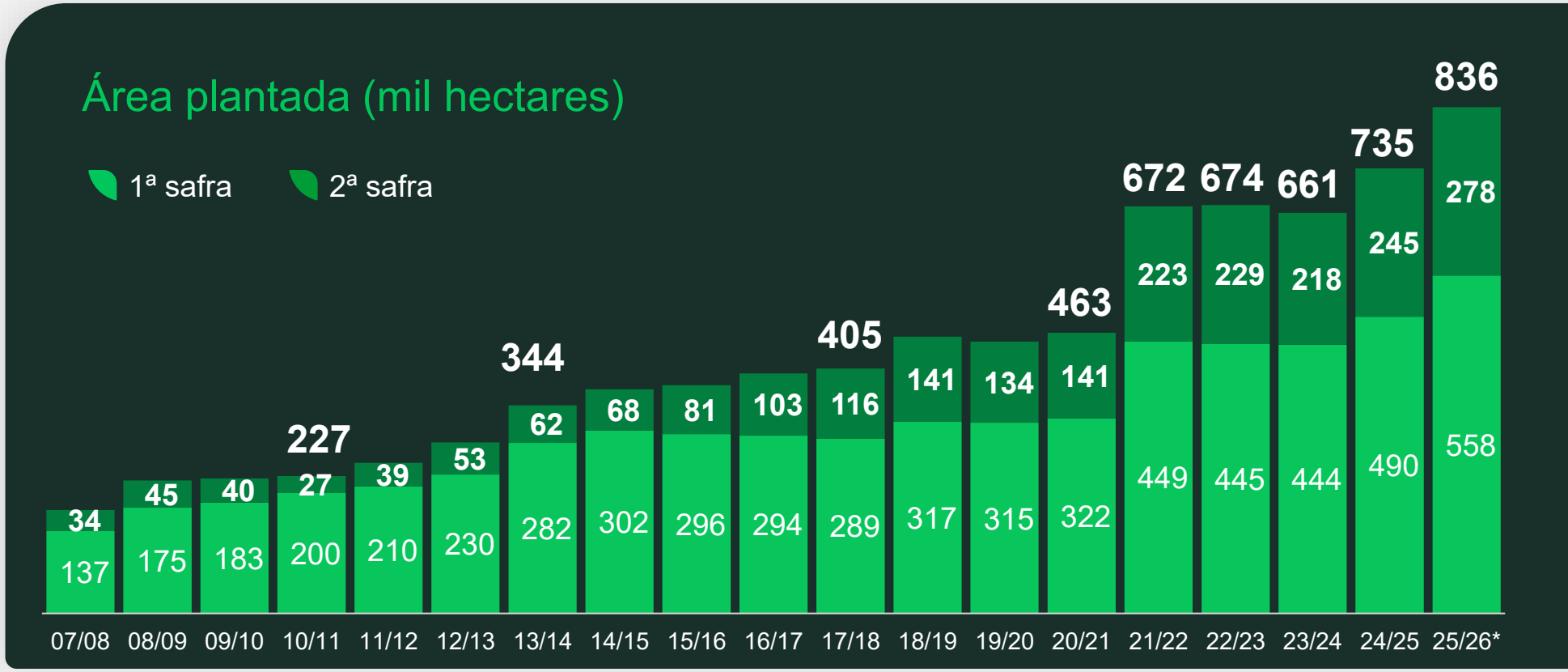
SLC AGRÍCOLA

Eficiência dos ativos

Maximizando a utilização de ativos

2ª safra representa **33% da área total**

3ª safra **Integração Lavoura Pecuária**



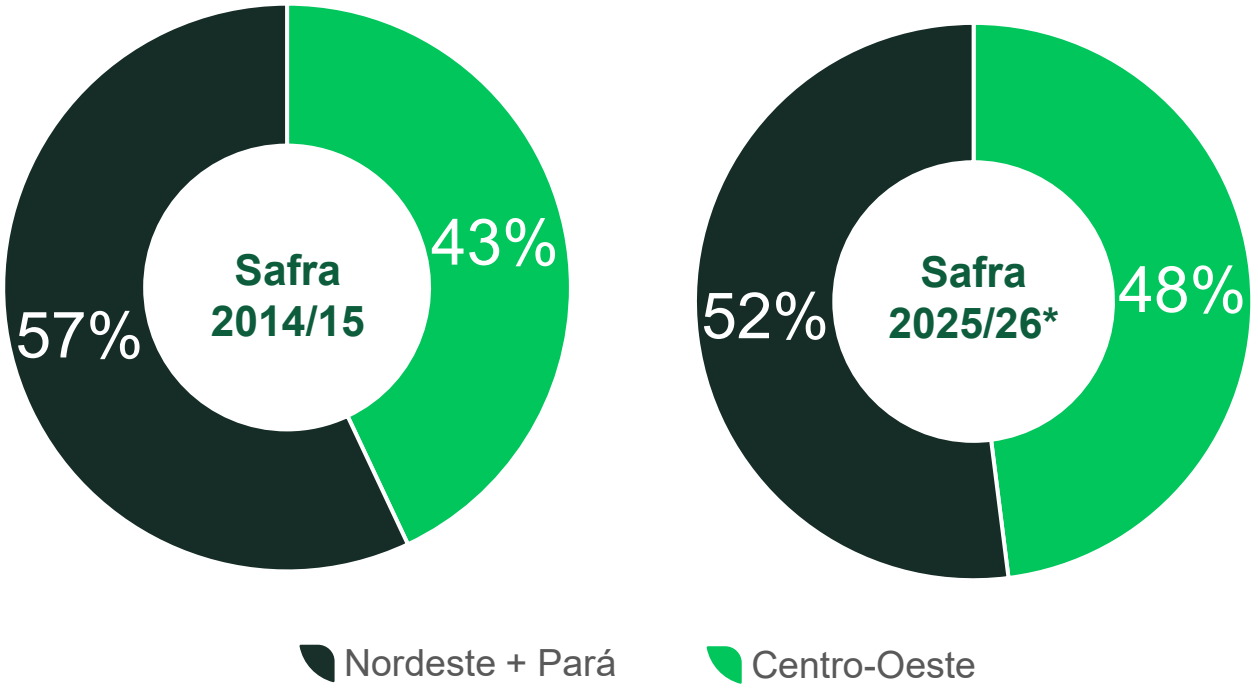
Fonte: Fato Relevante em 2 de outubro de 2025.

*Previsão.

Redistribuição estratégica do portifólio de terras

Aumento da exposição em **áreas maduras** do Centro-Oeste, o que oferece uma produção mais estável.

Área plantada por região



Fonte: Fato Relevante em 2 de Outubro de 2025.

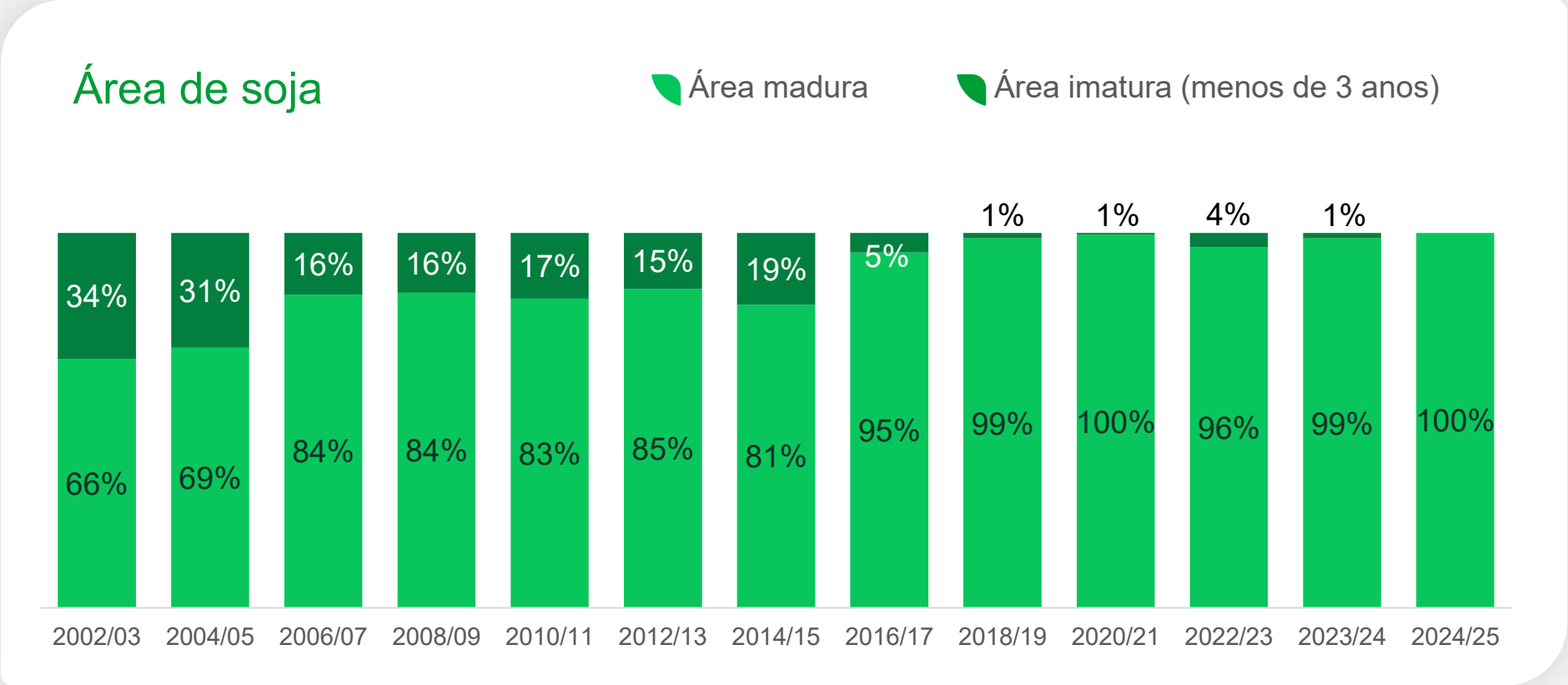
*Previsão.

SLC AGRÍCOLA

Maturidade da terra

100% maduro

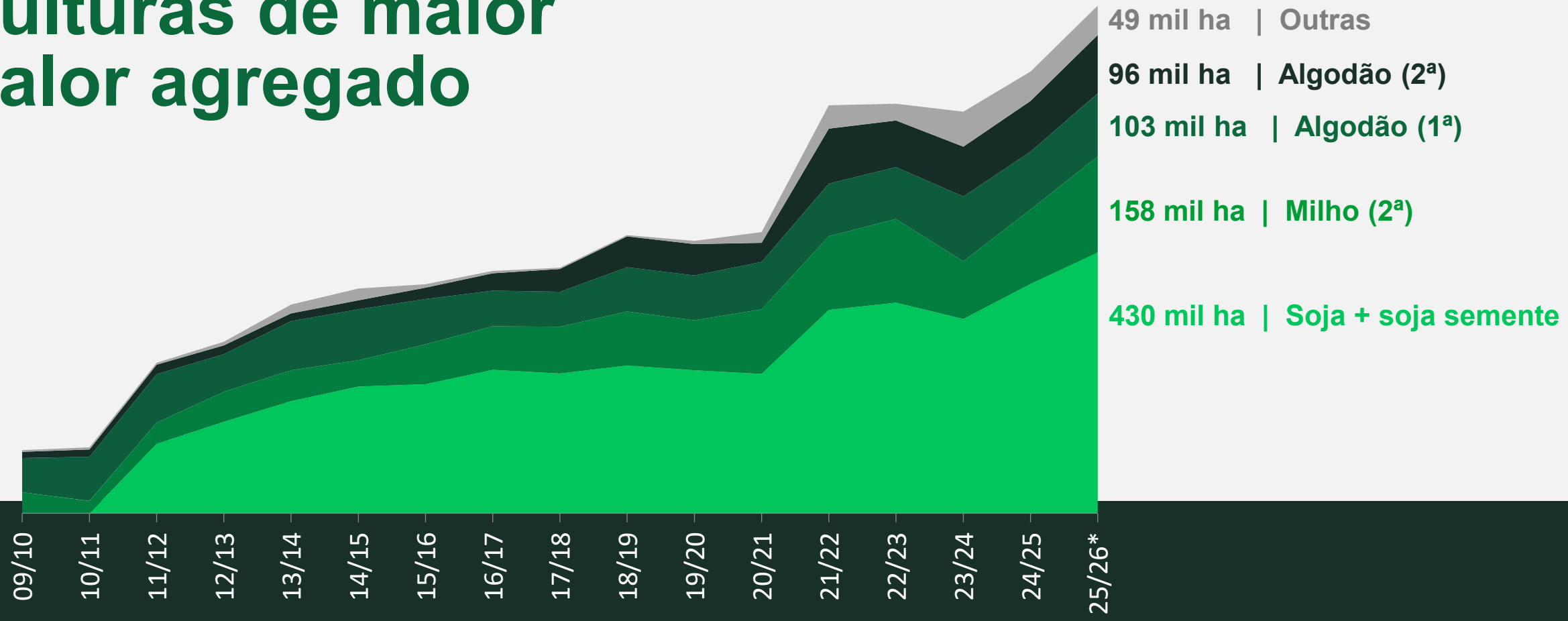
A evolução da maturidade da terra aumenta o **potencial de produtividade** (área de soja).



Fonte: Release 1T25.

SLC AGRÍCOLA

Crescimento em culturas de maior valor agregado



Fonte: Fato Relevante em 2 de outubro de 2025.

*Previsão.

Algodão: sistema próprio e inovador

Processos do algodão:

Dados

- **Classificação visual**
  Cor, brilho e nível de impurezas.
- **Resultados HVI**
  Características físicas são testadas em laboratórios certificados.

Software SLC

Cruzamento de dados e criação de lotes uniformes.

Formação dos lotes
nas fazendas

Lotes uniformes
prontos para o envio

Por que é importante:
Lotes uniformes fornecem valor para clientes da indústria têxtil, uma vez que reduzem a quantidade de pausas na máquina de fiação (permitindo prêmios no preço).

Algodão: sistema próprio e inovador

Formação dos lotes:

1

Identificação do módulo (marcação RFID) na lavoura (posicionamento GPS)

2

Endereçamento dos módulos no pátio em blocos

3

Leitura de módulos programados

4

Controle de umidade no beneficiamento

O algodão colhido apresenta variações em suas características, mesmo antes do beneficiamento.
Os processos descritos acima, desenvolvidos pela SLC, permitem categorizar o algodão na lavoura, posteriormente formando grupos de beneficiamento uniformes, visando a otimização da atividade na algodoeira, garantindo assim maior eficiência (recategorizar o algodão na lavoura, posteriormente formando grupos de beneficiamento redução nos setups das máquinas) e, principalmente, maior qualidade/uniformidade nos lotes.

SLC SEMENTES

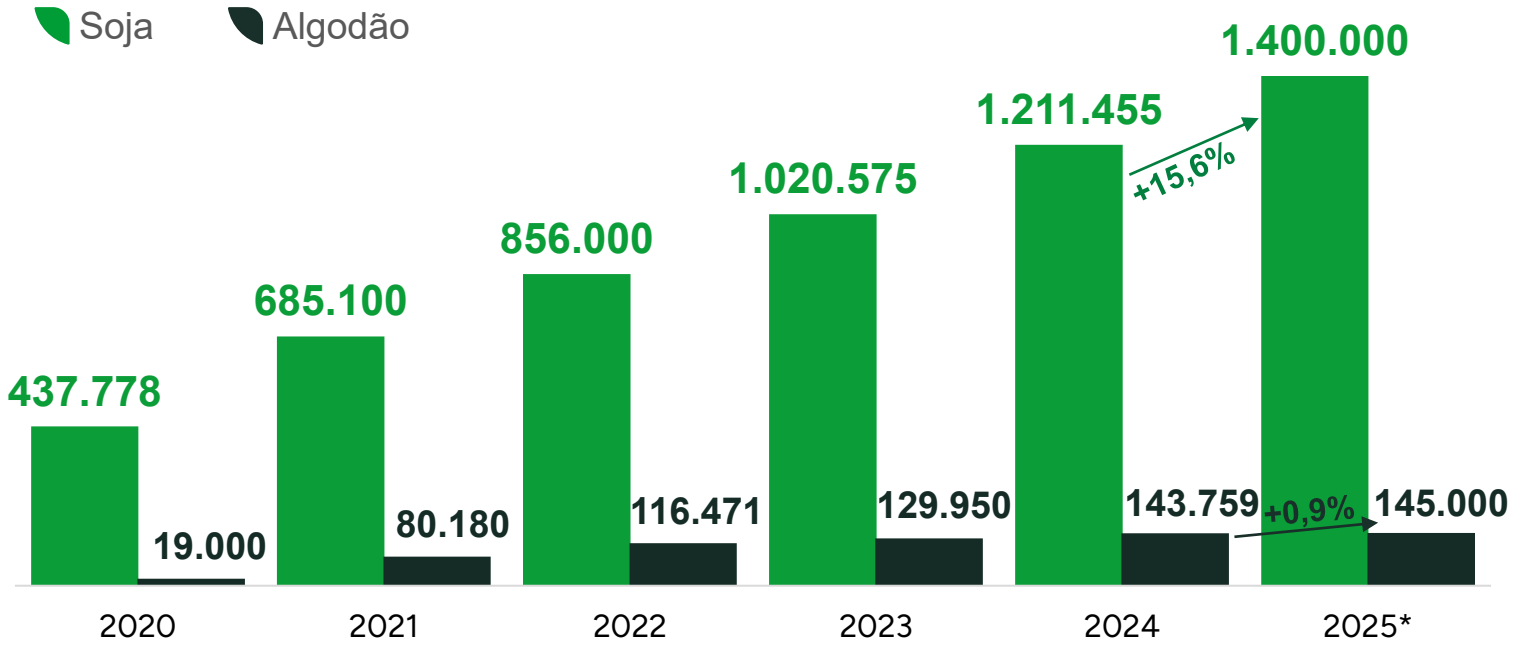
CAGR semente de soja até 2024:

29,0%

CAGR semente de algodão até 2024:

65,9%

Estimativa de vendas 2025 (em sacas de 200 mil sementes)

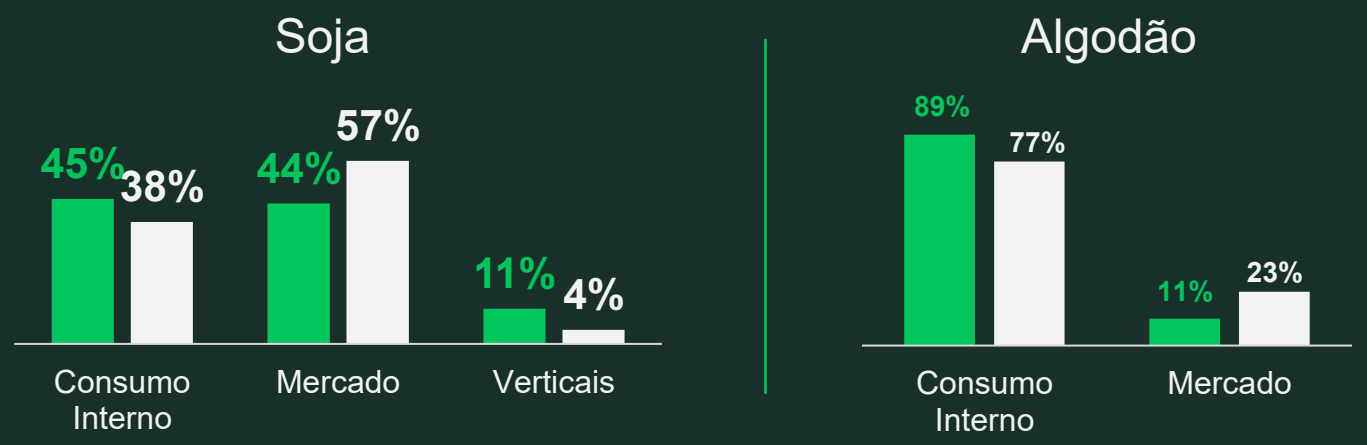


Fonte: Release 4T24.

*Previsão.

Operação de sementes

Principais canais de venda de sementes



Consumo interno: consumo da SLC Agrícola.
Mercado: pequenos e médios produtores e revendas.
Verticais: produção para BASF, SEEDCORP HO, Agro Amazônia.

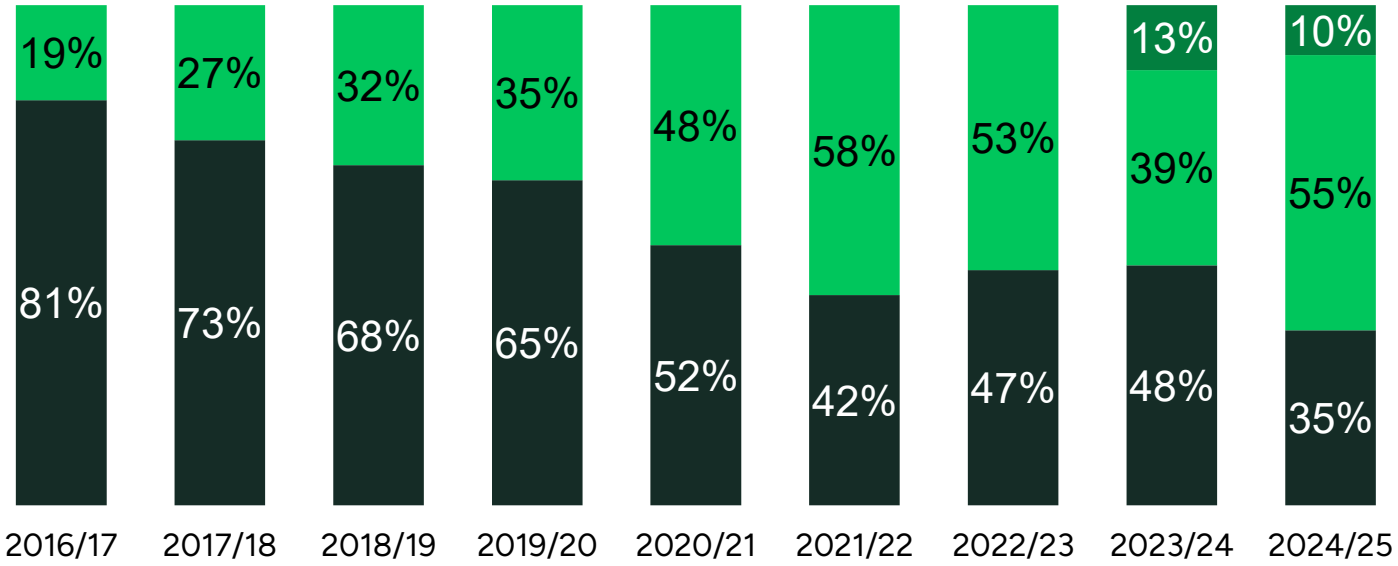
2023 2024

Fonte: Release 2024.

Migração para o modelo de negócio asset light

Colheita terceirizada da soja **reduz o capex**.

Colheita



Própria
Máquinas e operadores próprios.

Terceirizada
Máquinas e operadores terceiros.

Asset light
Máquinas alugadas e próprios operadores.

Atualização: 3T25.

Venda de terras - histórico

Fazenda Paineira

2008

Local:
Rio Grande do Sul

Área:
821 hectares

Receita:
R$ 10 MM

Fazenda Palmeira

2010

Local:
Maranhão

Área:
14,6 mil hectares

Receita:
R$ 27 MM

SLC LandCo

2012

Local:
Fazendas Panorama, Piratini e Planeste
Maranhão e Bahia

Área:
59 mil hectares

Receita:
US$ 50 MM
(para 18% da empresa)

Parte das Fazendas Paiaguás e Parceiro

2017

Local:
Mato Grosso e Piauí

Área:
11,6 mil hectares

Receita:
R$ 177 MM

Parte da Fazenda Parnaíba

2019

Local:
Maranhão

Área:
5,2 mil hectares

Receita:
R$ 83 MM

Alocação de capital

Crescimento em áreas maduras com alto potencial de produtividade

Conversão da pastagem

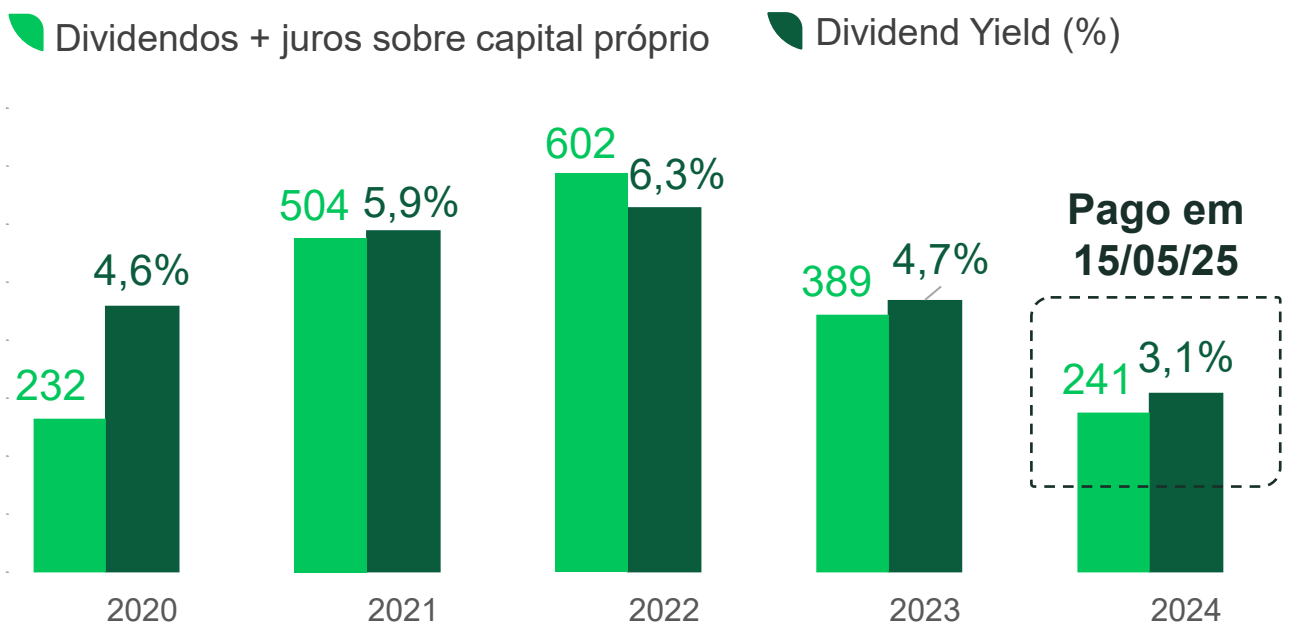
Pagamento de dividendo

Recompra de ações

Novos projetos

SLC AGRÍCOLA

Distribuição de dividendos e histórico de Dividend Yield



Dividend Yield média últimos 5 anos:

4,9%

Total de dividendos pagos nos últimos 5 anos:

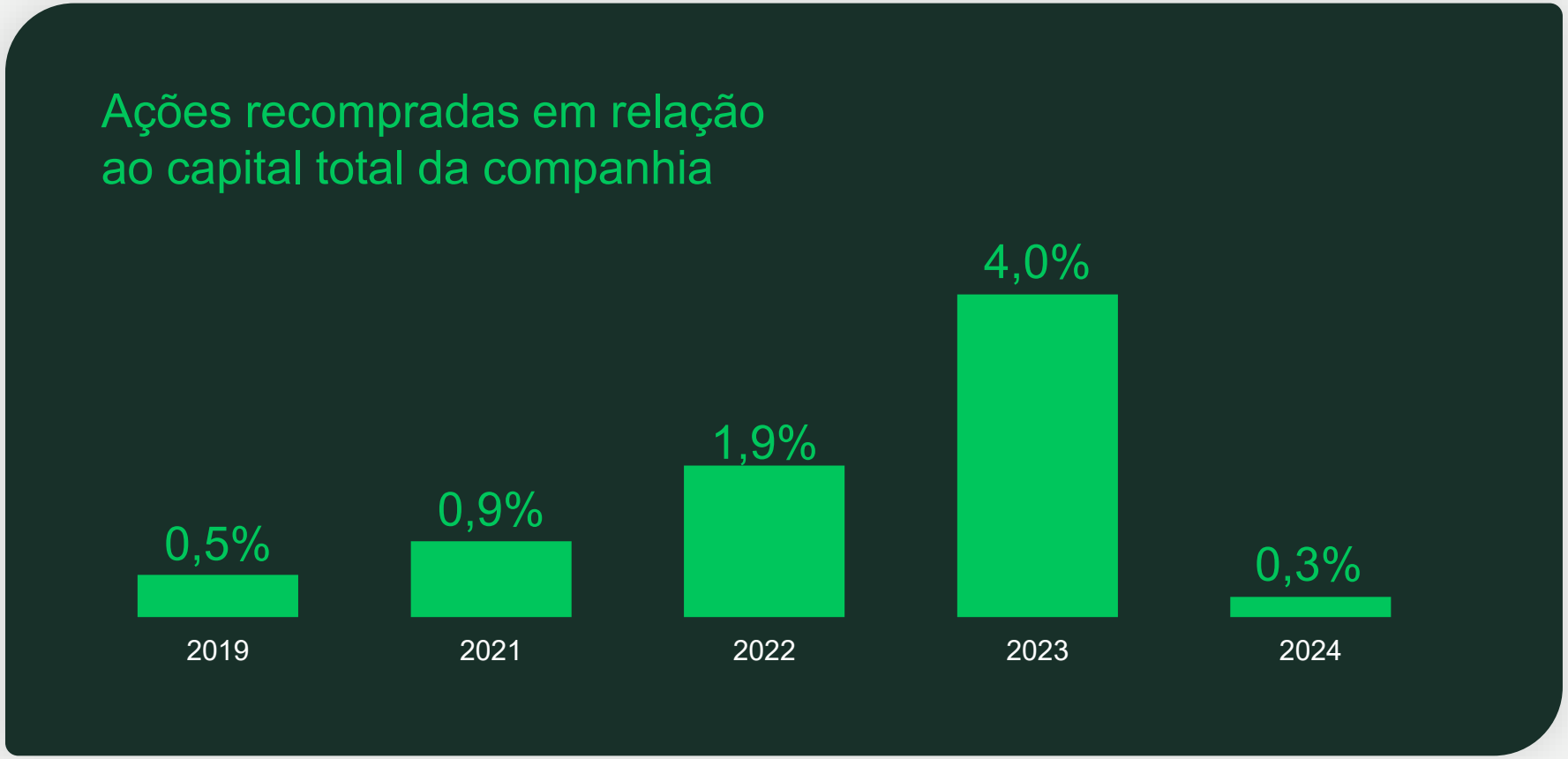
R$ 1,9 bilhão

Obs.: dividendos, montante distribuído e/ou proposto para o ano fiscal.

Política de Dividendos:
- 2007-2010: 25%
- 2011-2013: 40%
- 2015-2024: 50%

Dividend Yield 2024 calculado com base no preço da ação em 31/12/2024.

Recompra de ações
(em milhões)



Entre 2019 a 2024, foram **recompradas 3,9% das ações** emitidas.

3

Performance operacional

Cultivar & Evoluir

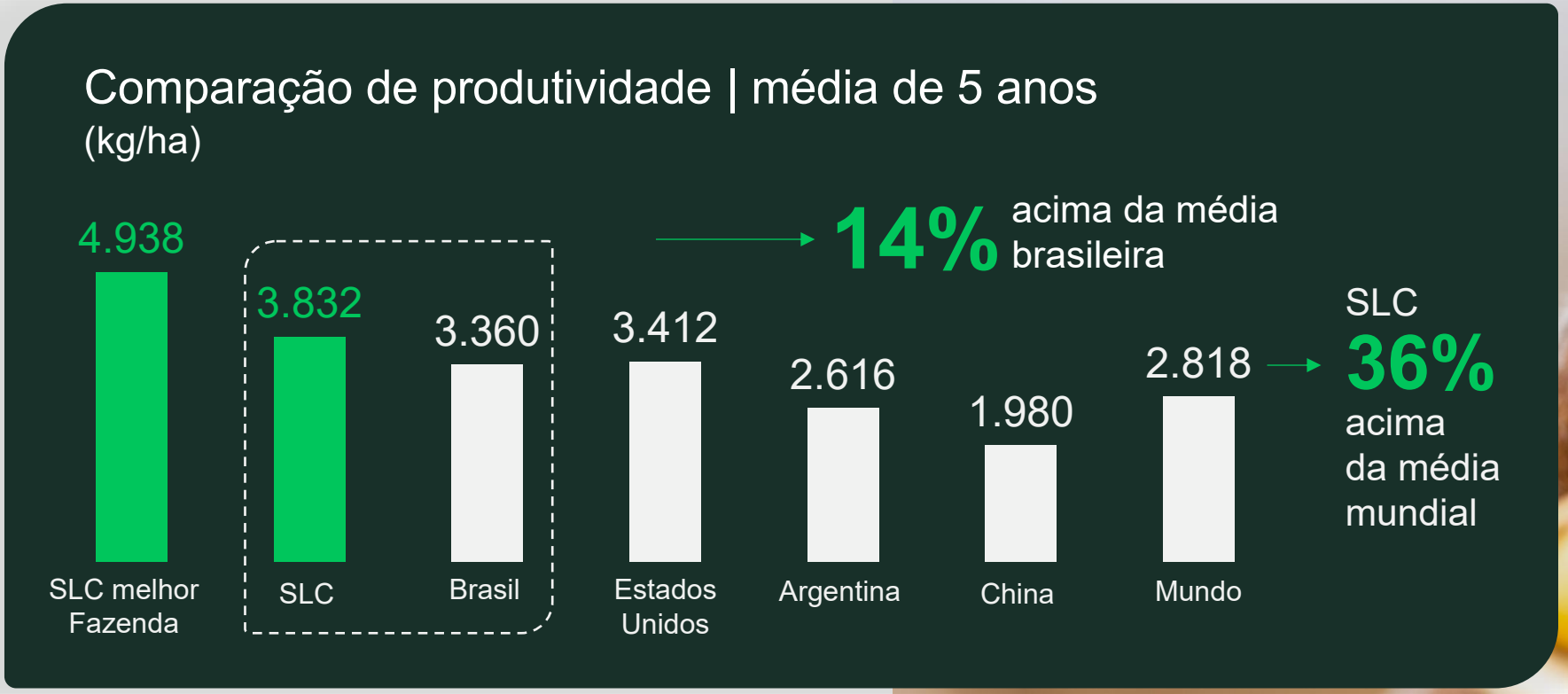
SLC AGRÍCOLA

SLC AGRÍCOLA

Produtividade acima da média | Soja

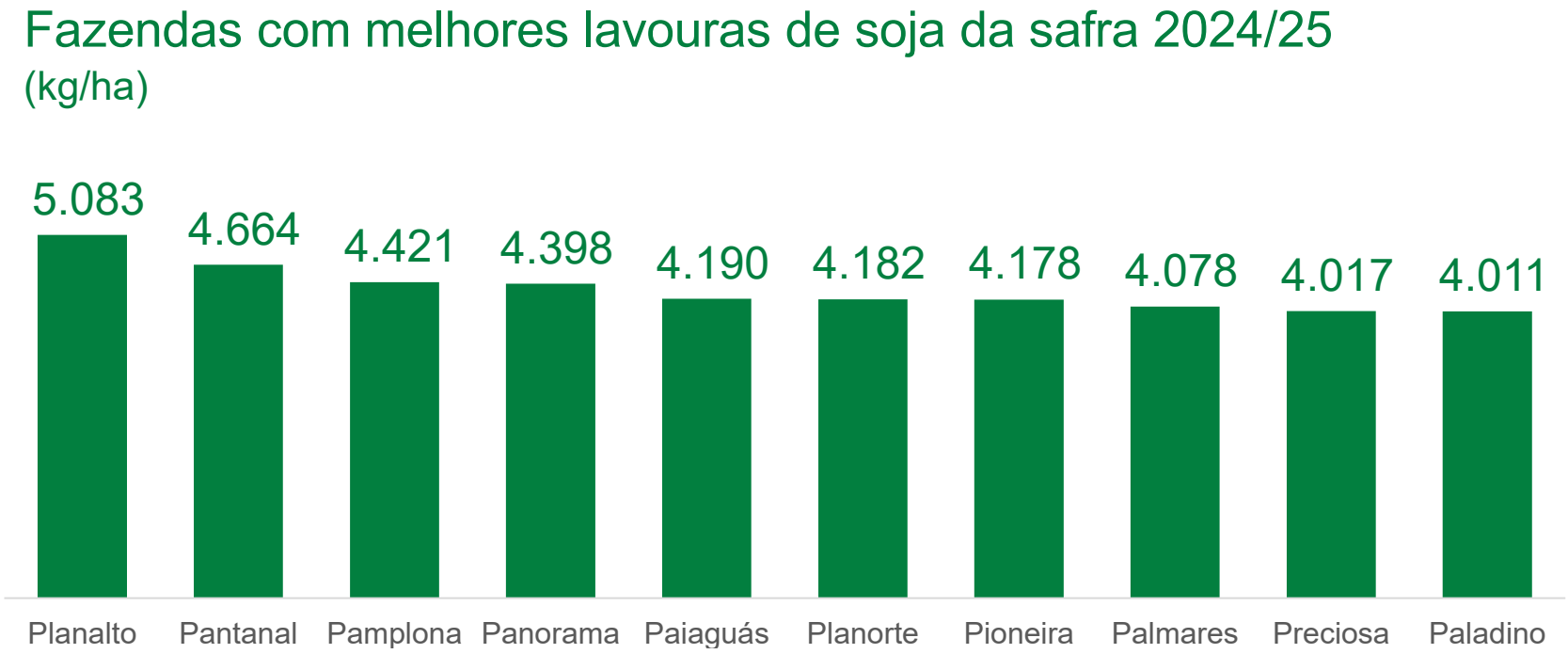
Umas das principais vantagens competitivas

Media: 2019/20 to 2024/25



Fonte: USDA, CONAB e SLC Agrícola.

Potencial de novos níveis de produtividade



Produtividade média da SLC Agrícola na safra 24/25:

3.958

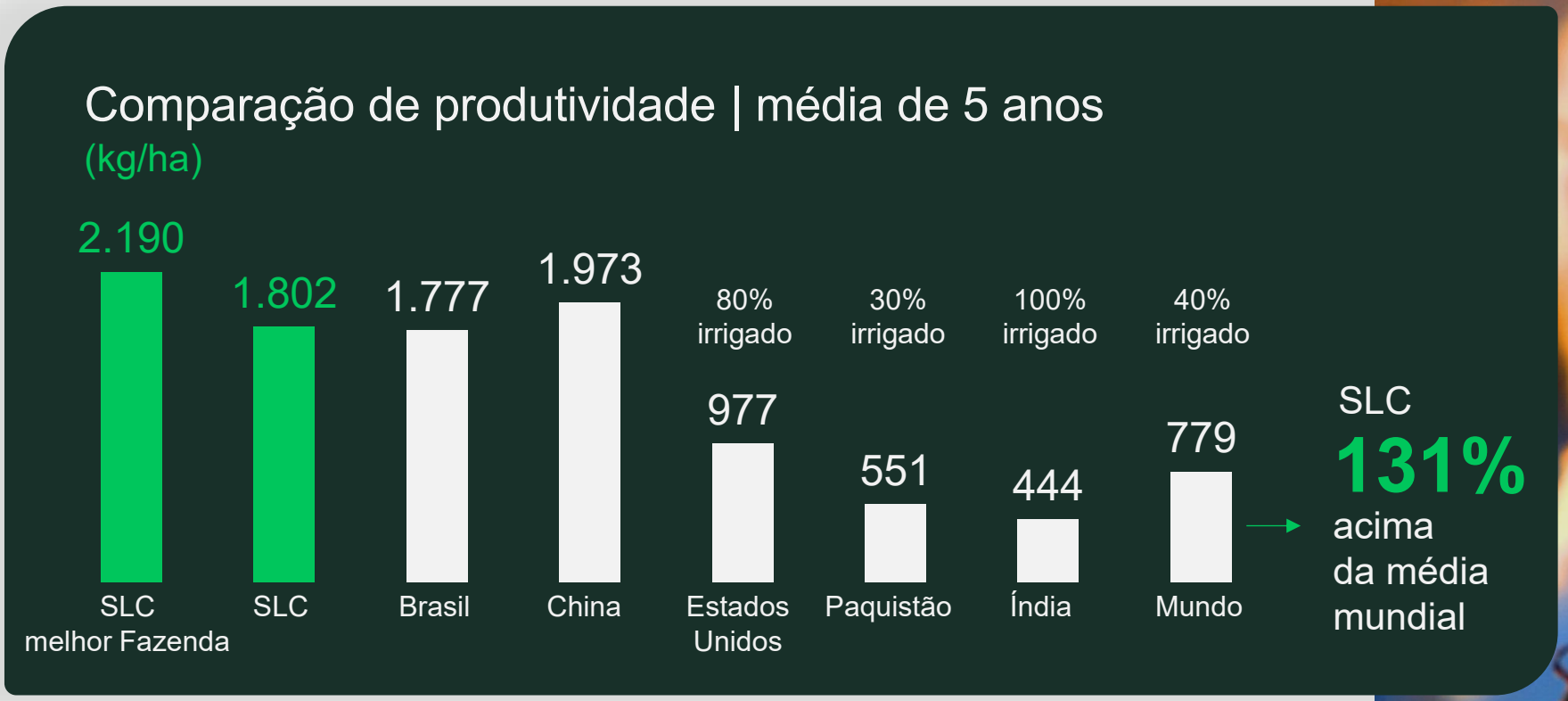
Fonte: SLC Agrícola Safra 2024/25.

SLC AGRÍCOLA

Produtividade acima da média | Algodão

Umas das principais vantagens competitivas

Média: 2019/20 to 2023/24



Fonte: USDA, CONAB e SLC Agrícola.

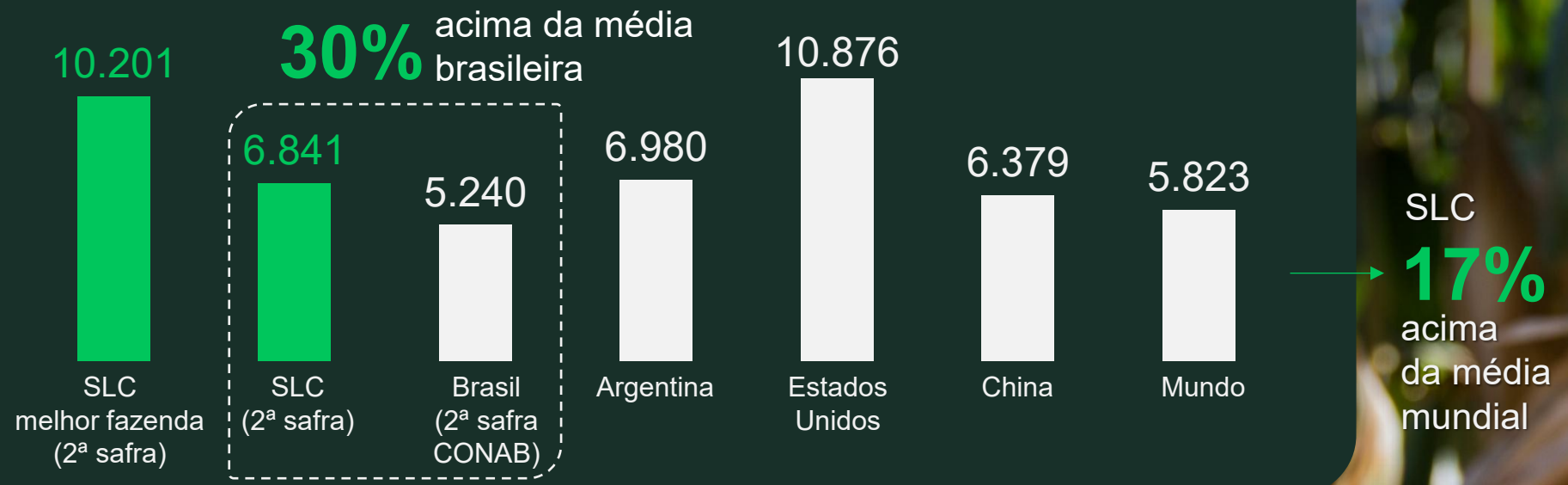
SLC AGRÍCOLA

Produtividade acima da média | Milho

Umas das principais vantagens competitivas

Média: 2019/20 to 2023/24

Comparação de produtividade | média de 5 anos
(kg/ha)



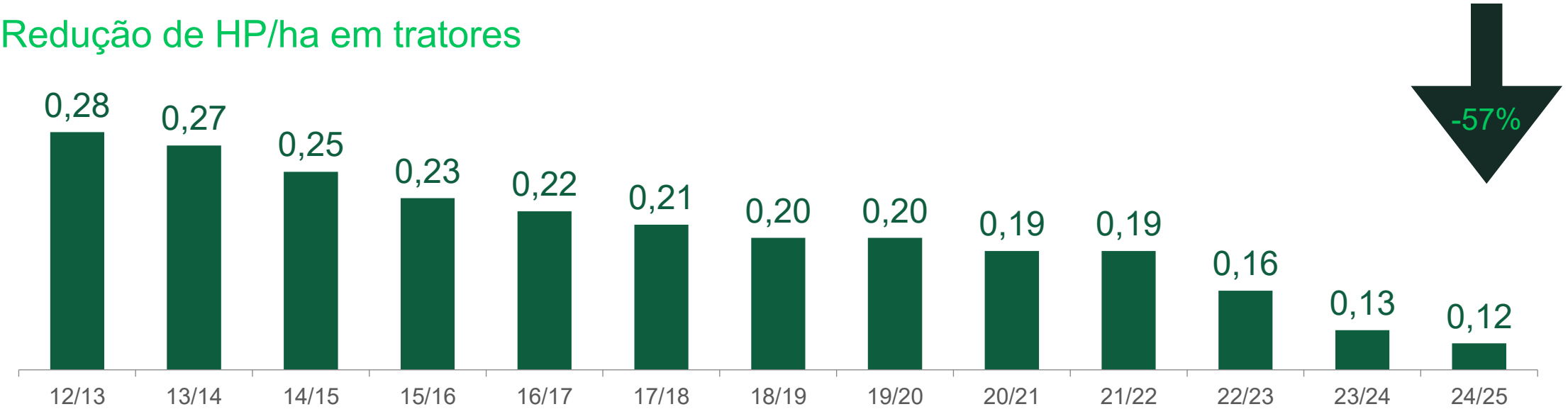
SLC
17%
acima da média mundial

Fonte: USDA, CONAB e SLC Agrícola.

SLC AGRÍCOLA

Maximizando a utilização de recursos

Redução de HP/ha em tratores



Estudos contínuos de “tempo e movimento”.

Maior disponibilidade de máquinas por meio de melhorias em KPIs de manutenção.

Melhor dimensionamento de máquinas.

Atualização: 3T25.

SLC AGRÍCOLA

Hectares por funcionário

Produção, processos e administrativo

Atualização: Safra 2024/25.

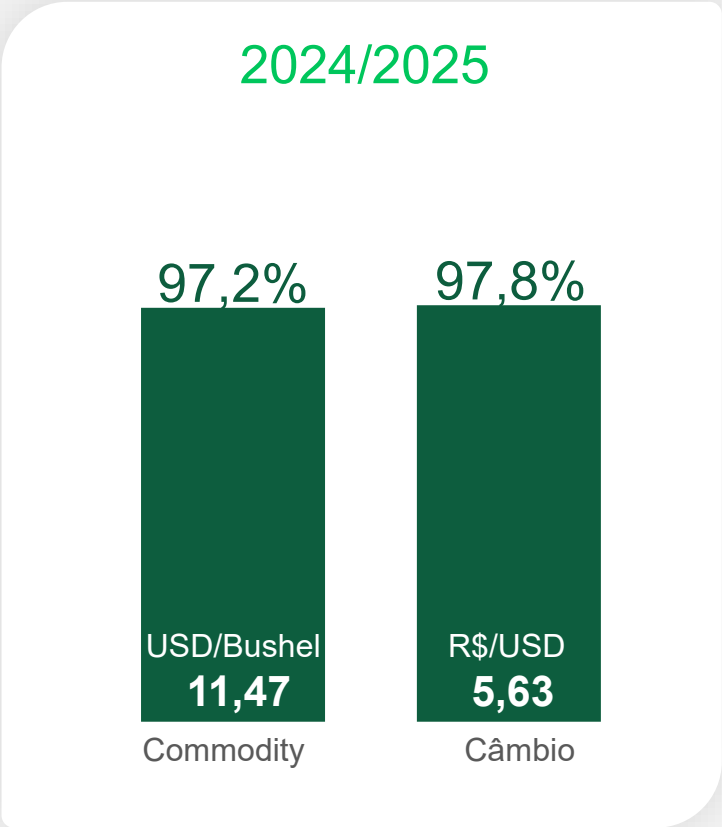
*Forecast

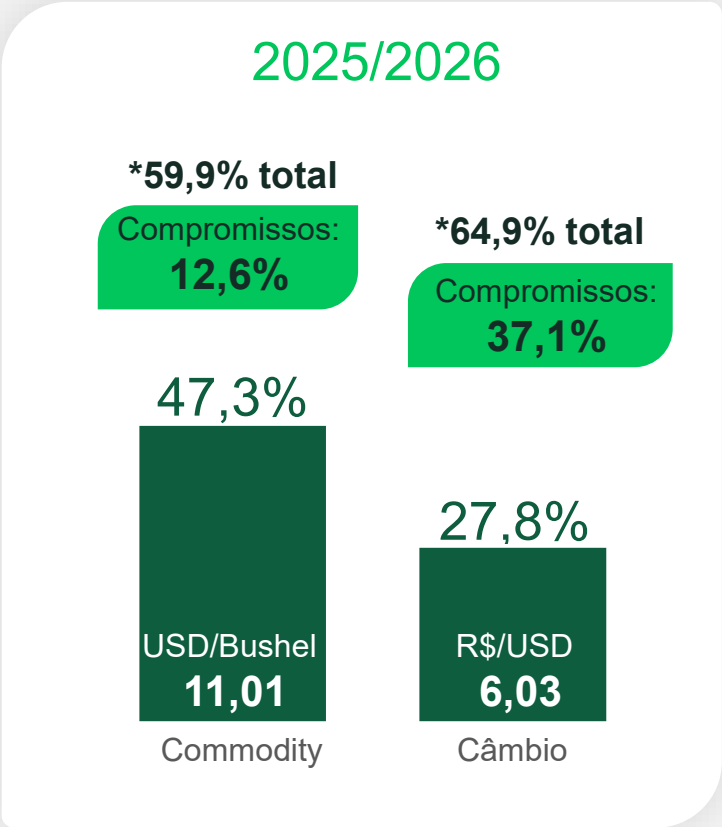
4

Performance financeira

SLC AGRÍCOLA

Posição de hedge | Soja

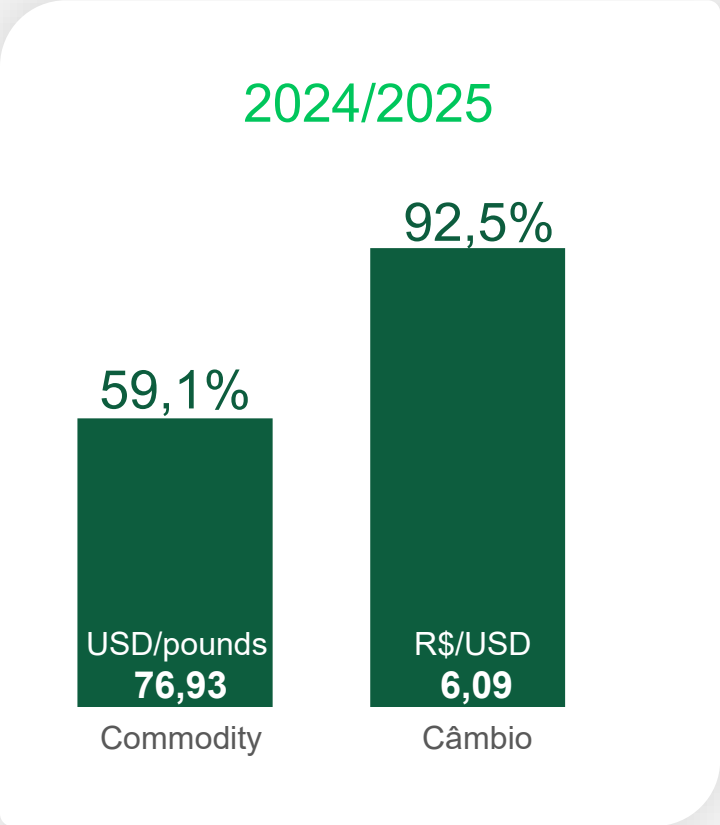


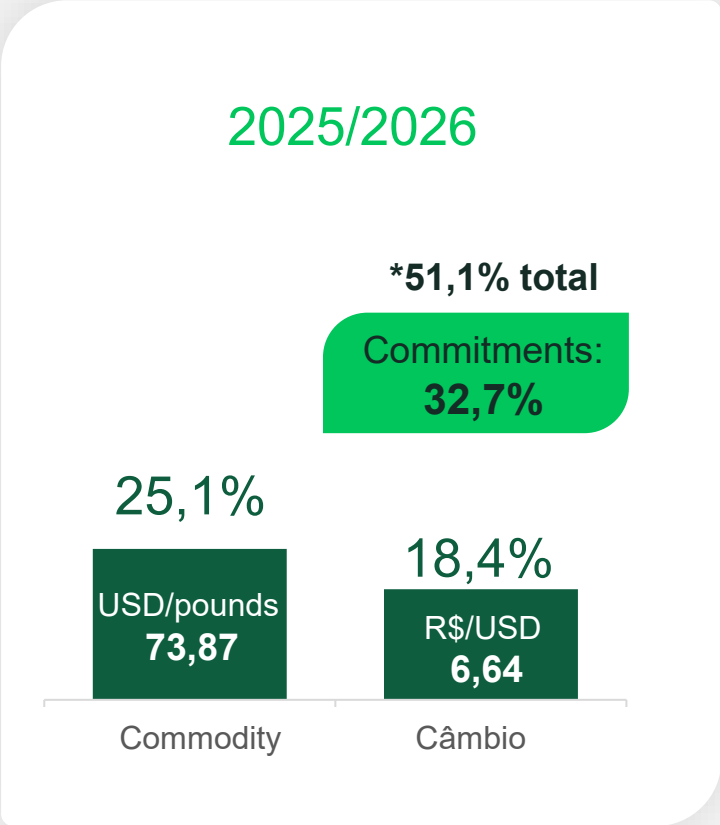


Fonte: Fato Relevante em 2 de Outubro de 2025

SLC AGRÍCOLA

Posição de hedge | Algodão

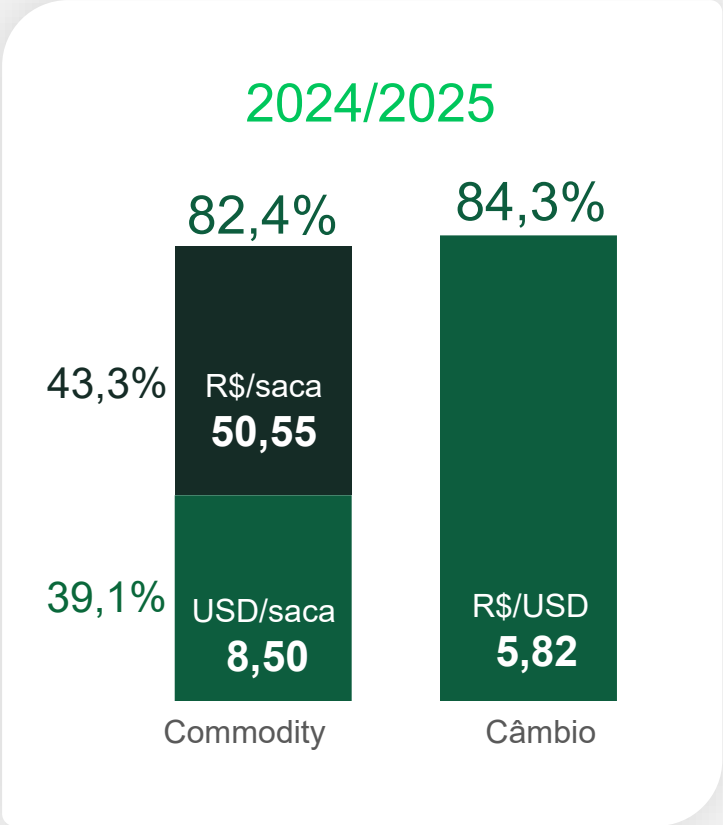


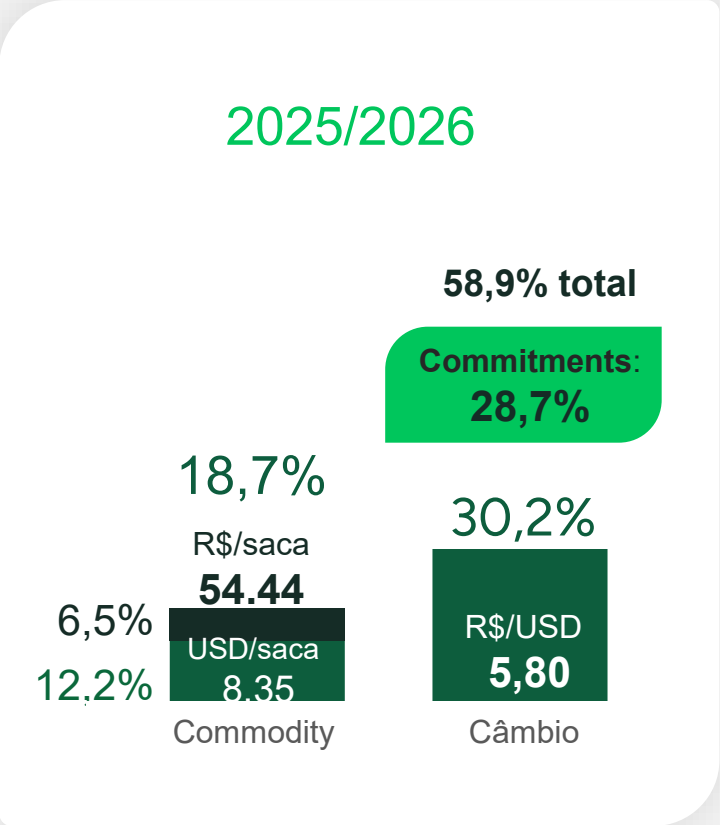


Fonte: Fato Relevante em 2 de Outubro de 2025

SLC AGRÍCOLA

Posição de hedge | Milho





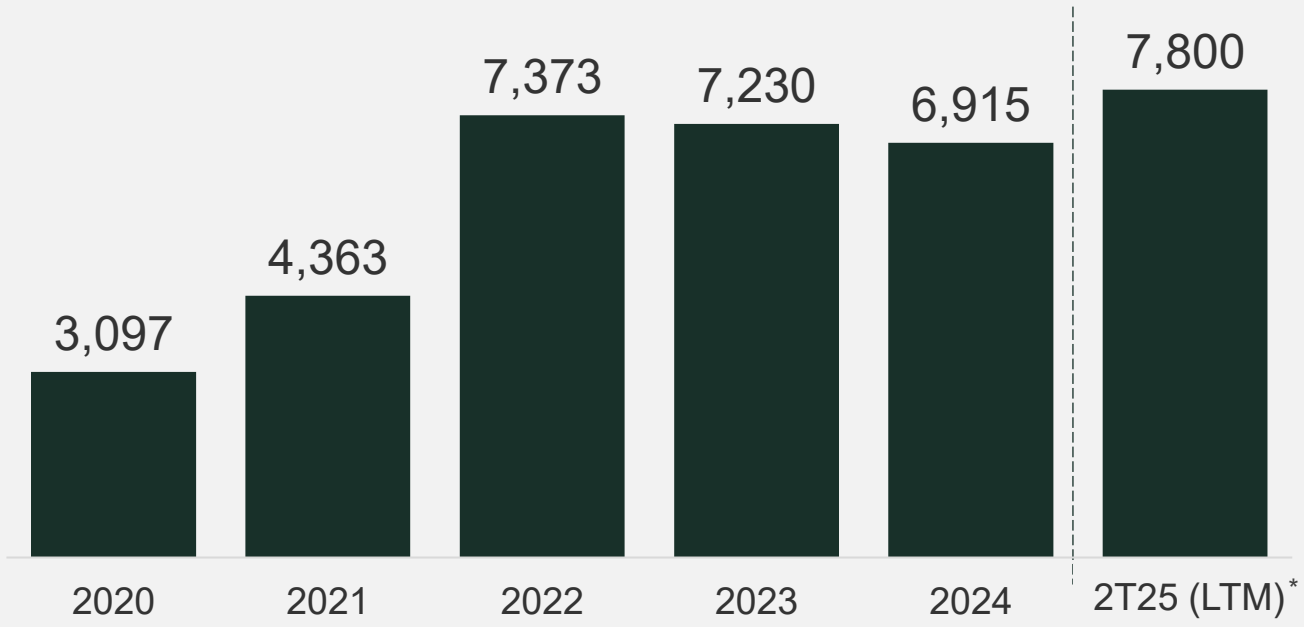
Fonte: Fato Relevante em 2 de Outubro de 2025

SLC AGRÍCOLA

Receita líquida

(R$ em milhões)

Receita líquida

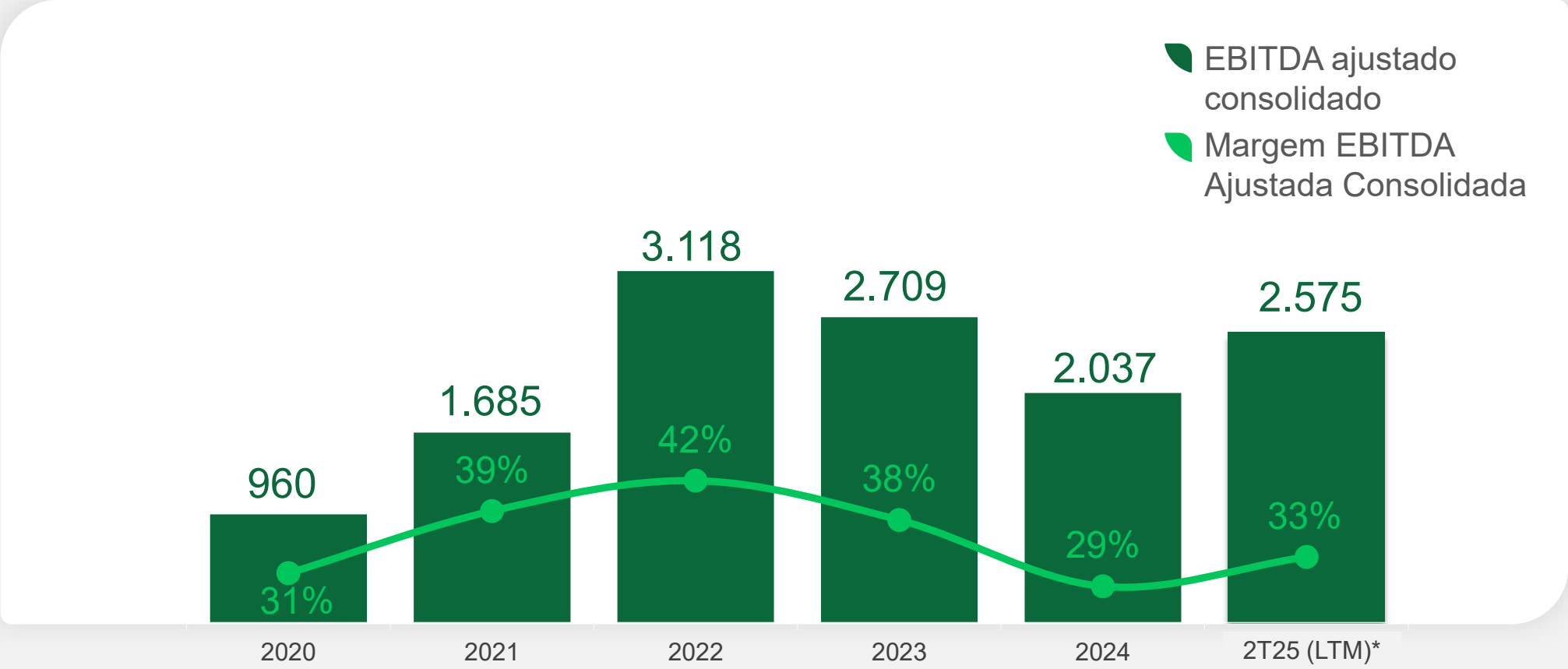


Representatividade por cultura

	2020	2021	2022	2023	2024
Algodão - Pluma, caroço e semente	47,0%	43,1%	41,7%	39,7%	57,6%
Soja - Comercial e semente	38,3%	37,7%	43,5%	44,2%	30,8%

Fonte: Release 2T25.
*Ebitda 2025: 2T25 LTM (Últimos Doze Meses)

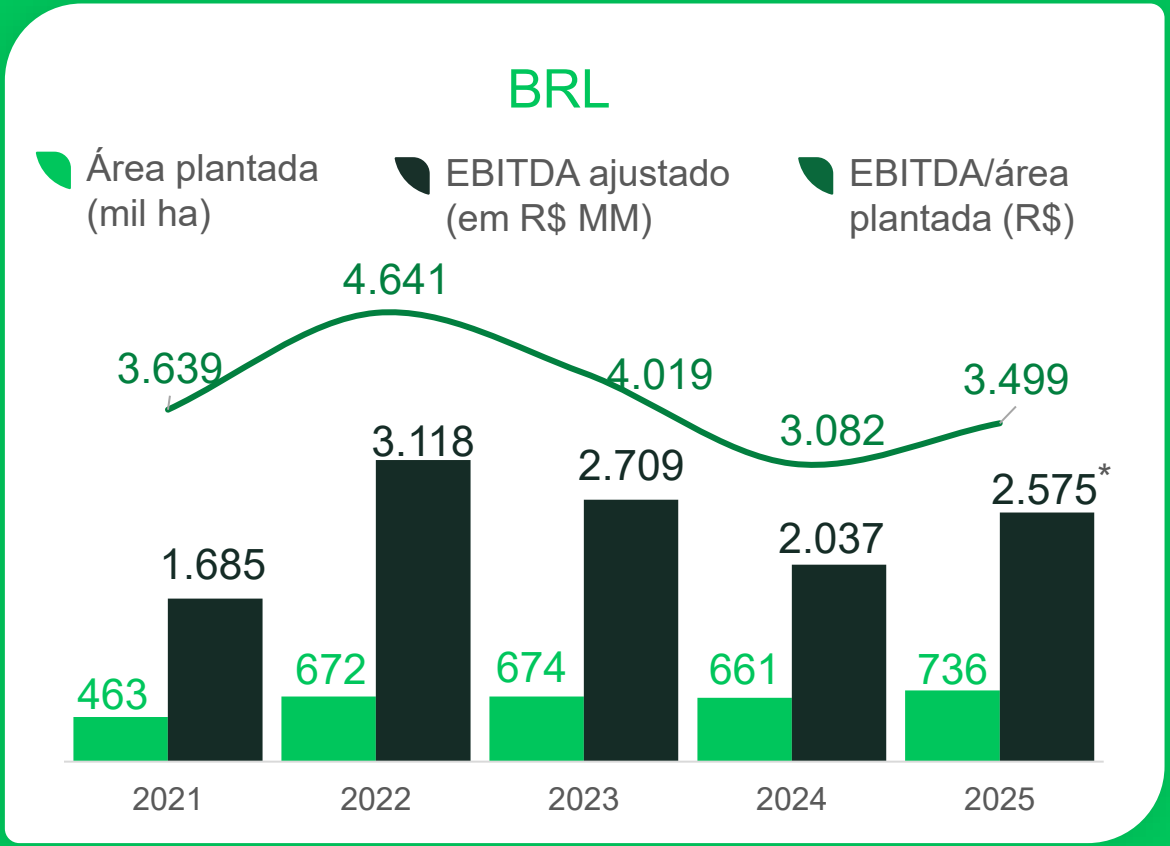
EBITDA ajustado
(R$ MM)

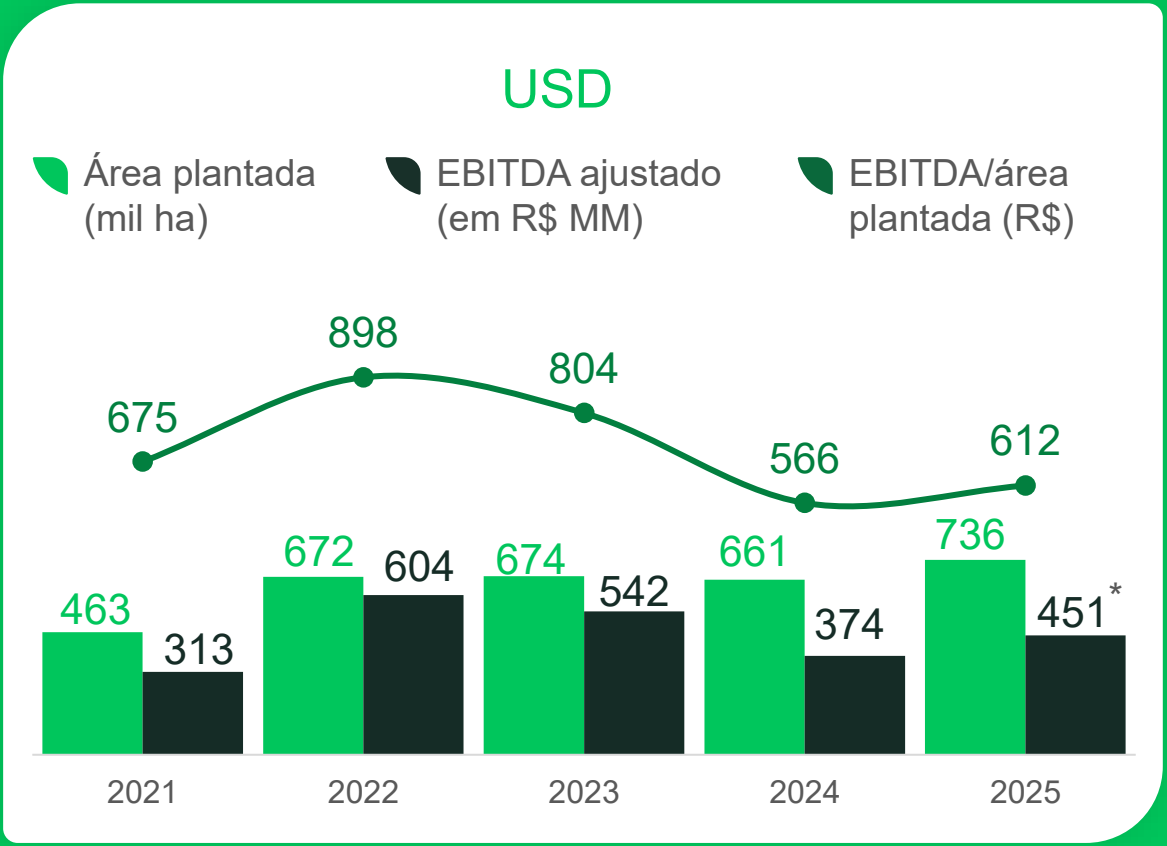


Fonte: Release 2T25.
*Ebitda 2025: 2T25 LTM (Últimos Doze Meses)

SLC AGRÍCOLA

Área plantada
(EBITDA ajustado por hectare)



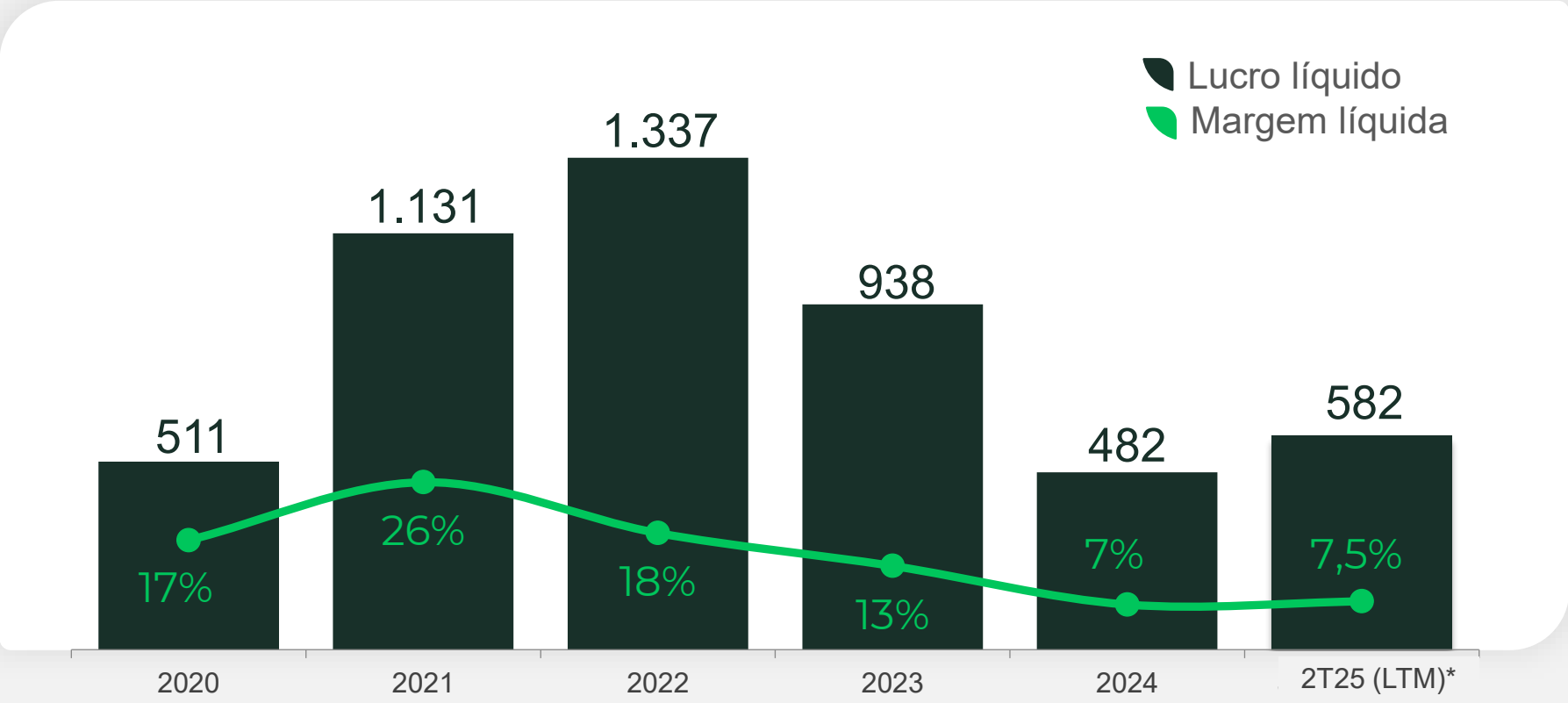


Fonte: Release 2T25.
*Ebitda 2025: 2T25 LTM (Últimos Doze Meses)

SLC AGRÍCOLA

Lucro líquido

(R$/MM & margem líquida)

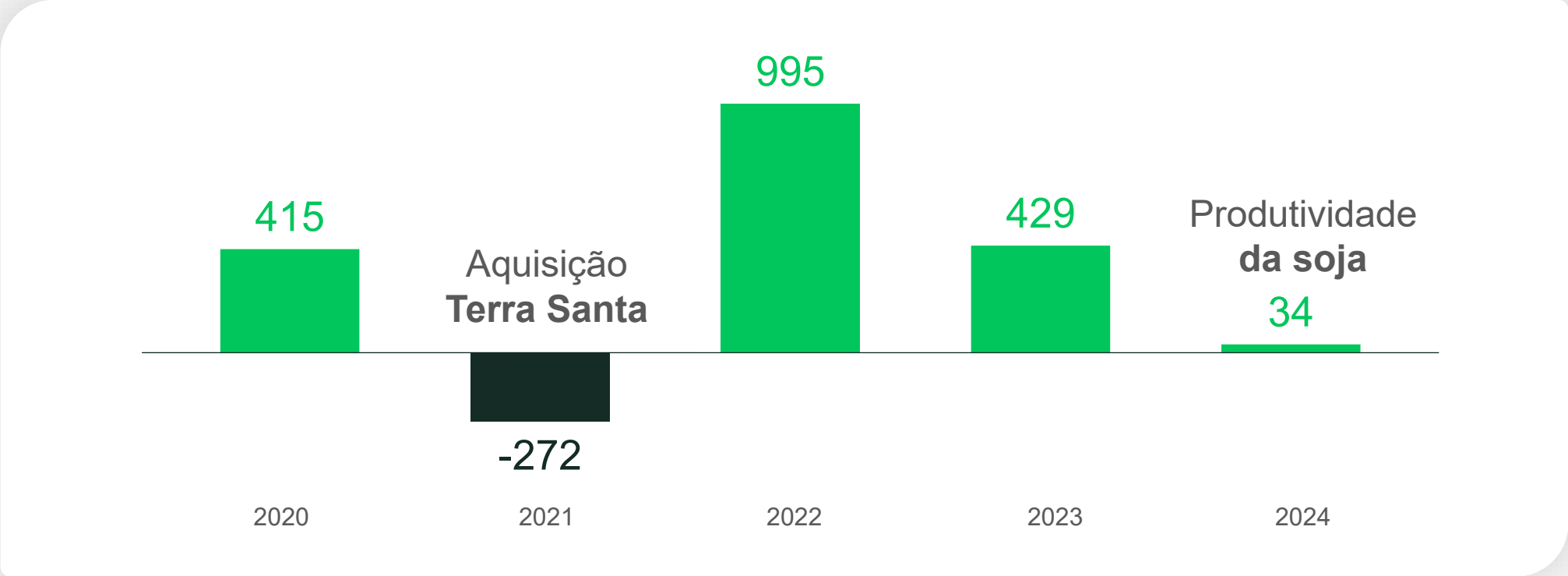


Fonte: Release 2T25.
*Ebitda 2025: 2T25 LTM (Últimos Doze Meses)

SLC AGRÍCOLA

Geração de caixa livre

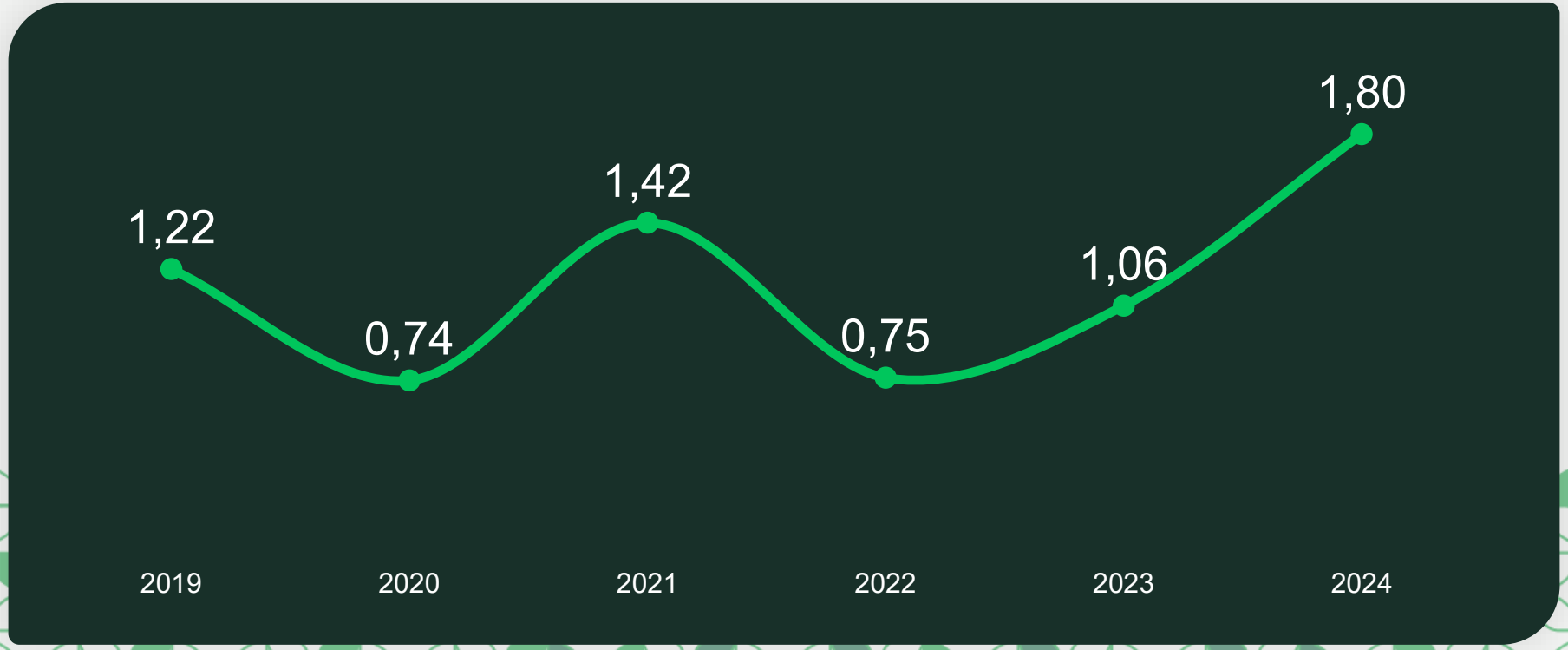
(R$ em milhões)



Fonte: Release 4T24.

SLC AGRÍCOLA

Dívida líquida/EBITDA ajustado



Fonte: Release 4T24.

Dívida financeira líquida

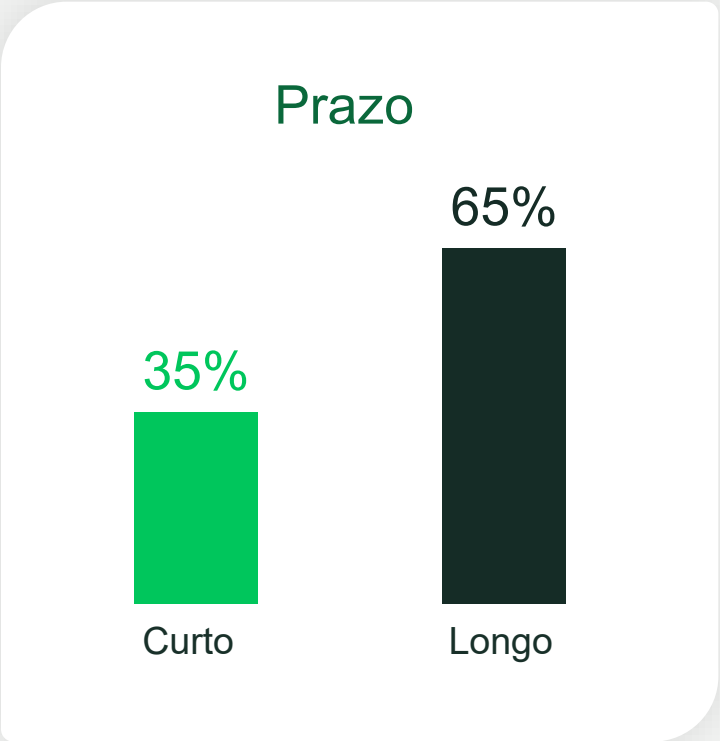
Linha de Crédito	Taxas médias anuais de juros (%)			Consolidado	
(R$ mil)	**Indexador**	**4T24**	**2T25**	**4T24**	**2T25**
Aplicados no Imobilizado				**36.585**	**36.356**
Finame – BNDES	Pré	7,8%	7,9%	36.585	36.356
Aplicados no Capital de Giro				**5.588.046**	**6.970.953**
CRA	CDI	12,9%	15,6%	1.551.246	1.626.356
Crédito Rural	Pré	7,0%	-	11.928	-
Crédito Rural	CDI	13,2%	15,8%	1.524.121	1.313.355
Capital de Giro	Pré	13,2%	-	102.609	-
Capital de Giro	CDI	13,3%	15,9%	1.898.621	2.675.029
Financiamento à Exportação	CDI	13,3%	15,5%	499.521	1.356.212
Total do Endividamento		**13,1%**	**15,7%**	**5.624.631**	**7.007.308**
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinculados a Aplicações e Dívidas				30.809	132.792
(=) Dívida Bruta (Ajustada)				**5.655.440**	**7.140.100**
(-) Caixa				(1.981.162)	(1.151.288)
(=) Dívida Líquida (Ajustada)				**3.674.278**	**5.988.812**
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses				2.036.617	2.574.519
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado				**1,80x**	**2,33x**

Fonte: Release 2T25.

SLC AGRÍCOLA

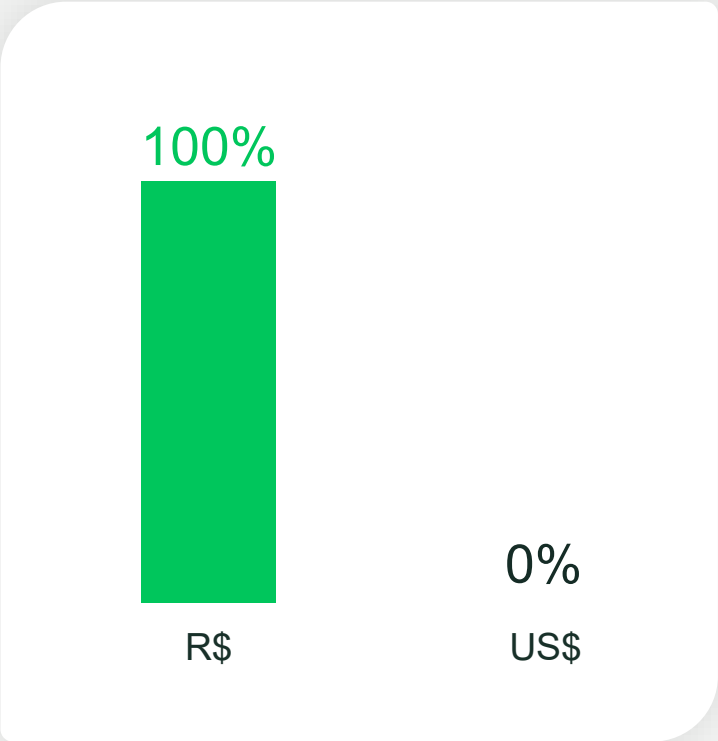
Perfil da dívida líquida

2T25



CDI+Pré

15,7% a.a



Fonte: Release 2T25.

SLC AGRÍCOLA

NAV, ROIC, ROE e Dividend Yield

	2020	2021	2022	2023	2024	Média
NAV ajustado (R$/share)*	11,7	19,8	26,3	28,9	28,5	-
Retorno s/ capital investido (ROIC) (%)	13,4%	37,0%	28,7%	17,8%	12,2%	**21,8%**
Retorno s/ patrimônio (ROE) (%)	14,0%	44,5%	30,1%	17,5%	8,4%	**22,9%**
Dividend Yield (%)	4,6%	5,9%	6,3%	4,7%	3,1%	**4,9%**
CDI líquido (%)	2,3%	3,8%	10,5%	11,1%	9,2%	**7,4%**

NAV 2T25

R$ 31,90

por ação

*NAV ajustado anualmente pela conta atual de 443.329.716 de ações.

5

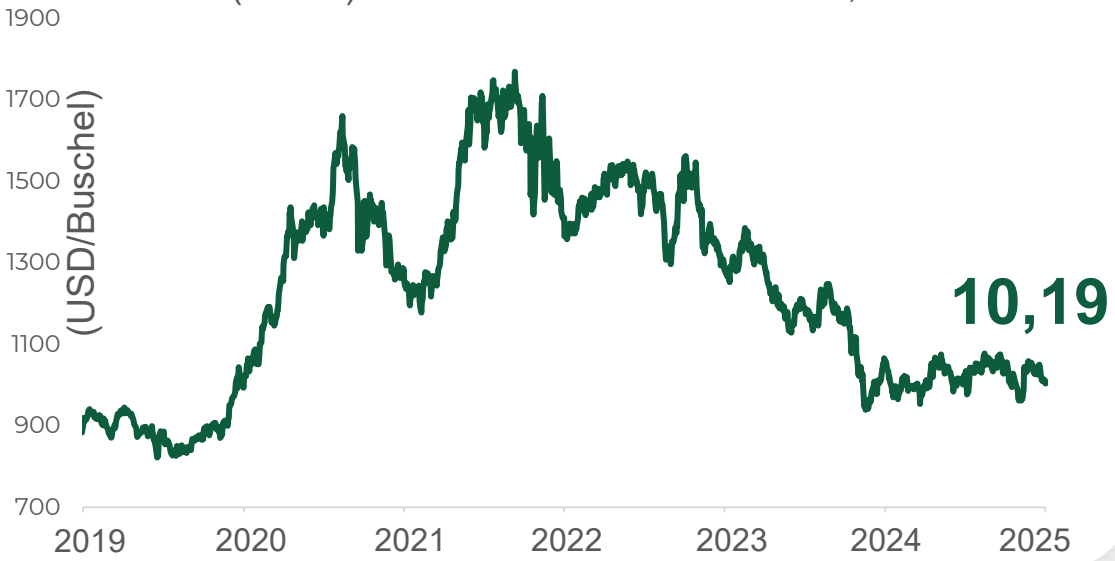
Visão geral de mercado

SLC AGRÍCOLA

Soja

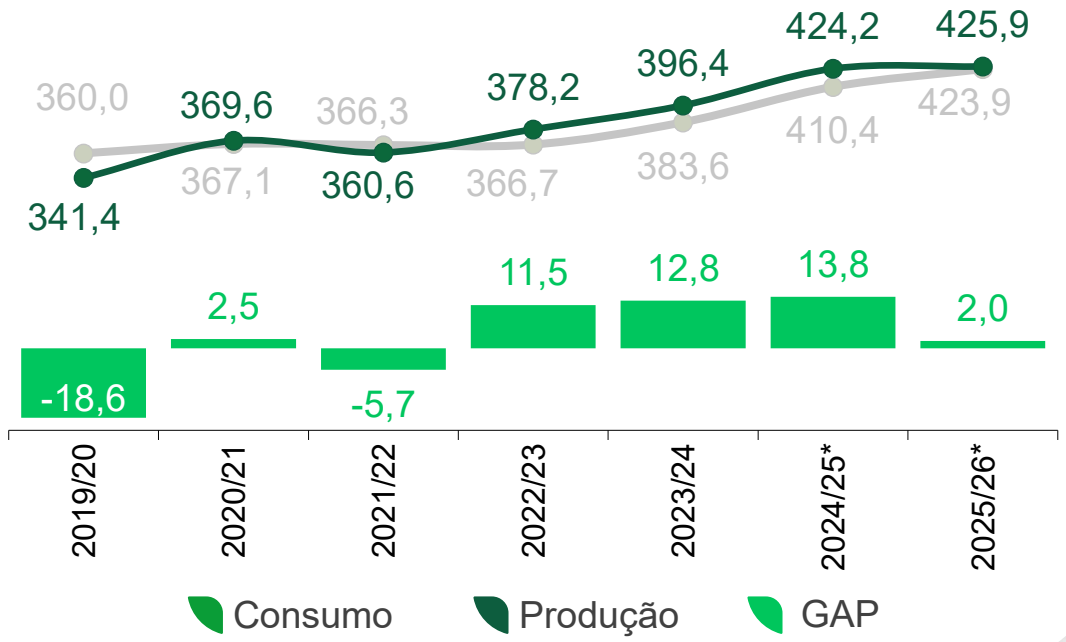
Preço

(CBOT) SPOT Nov 25 - USD\bu	10,19
(CBOT) Mar 26 - USD\bu	10,50
(CBOT) May 26 - USD\bu	10,65
(CBOT) Jun 26 – USD\bu	10,76



Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

-6,9% Área plantada EUA | +5,5% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25



Preço: Bloomberg CBOT (20 de Outubro de 2025). | WSD: USDA (setembro 2025).

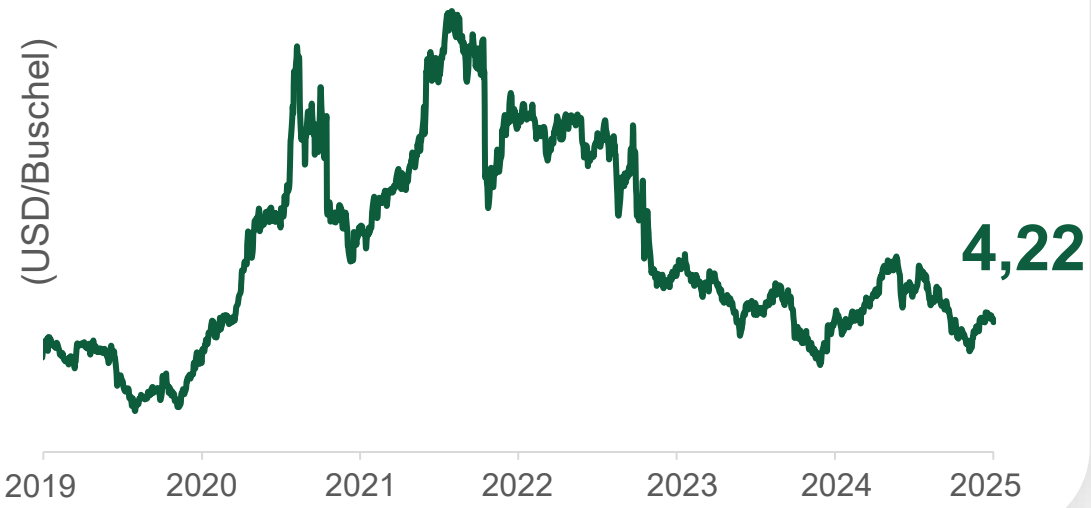
*Previsto.

SLC AGRÍCOLA

Milho

Preço

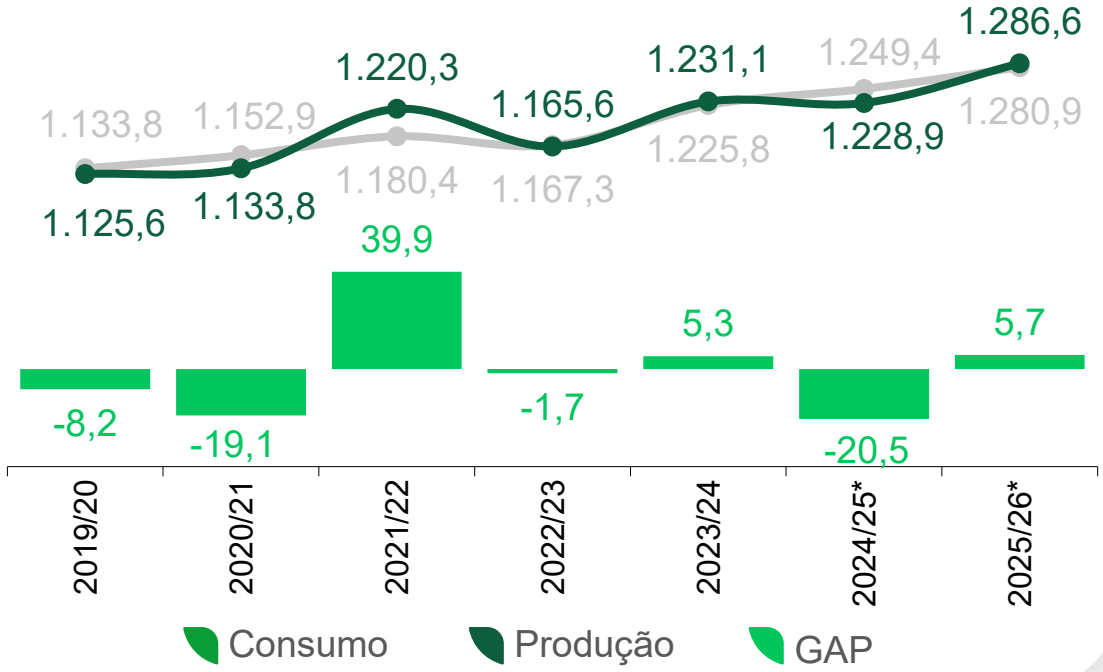
(CBOT) SPOT Dez 25 - USD\bu	4,22
(CBOT) Mar 26 - USD\bu	4,36
(CBOT) Mai 26 – USD\bu	4,45
(CBOT) Jun 26 – USD\bu	4,50



Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

+8,9% Área plantada EUA | +4,1% Produtividade EUA

2025/26 vs 2024/25



Preço: Bloomberg CBOT (20 de outubro de 2025). | WSD: USDA (setembro 2025).

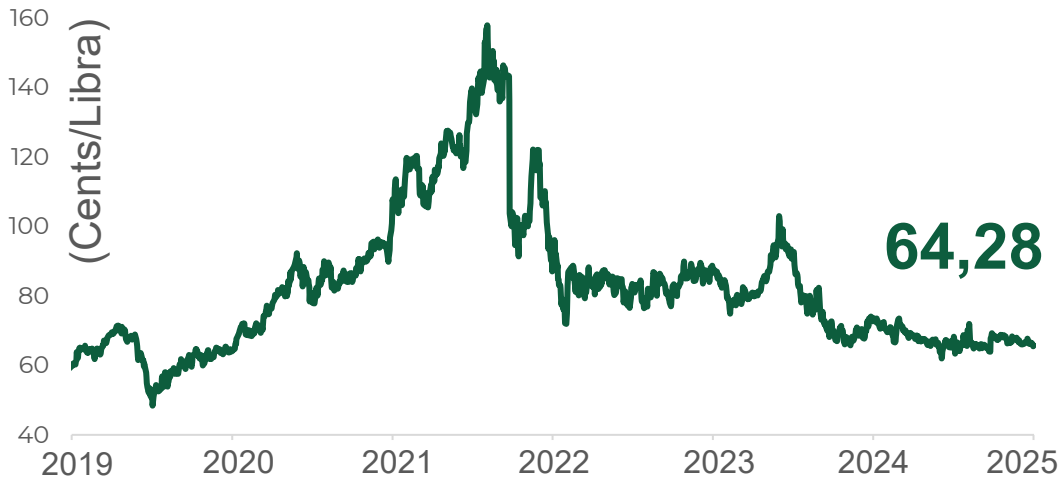
*Previsto.

SLC AGRÍCOLA

Algodão

Preço

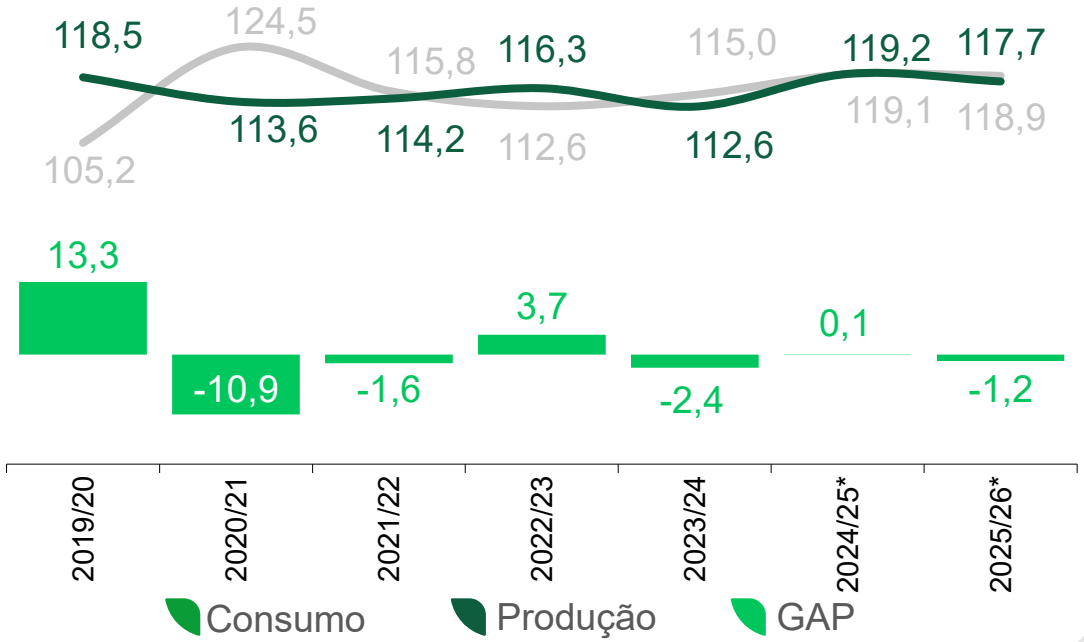
(ICE) SPOT Dez 25 - US$\pd	64,28
(ICE) Mar 26 – US$\pd	65,78
(ICE) Mai 26 - US - US$\pd	66,97
(ICE) Jun 26 - US - US$\pd	68,09



Oferta e demanda mundial (milhões de fardos)

-16,8% Área plantada EUA | -2,8% Produtividade EUA

2025/26 vs 2024/25



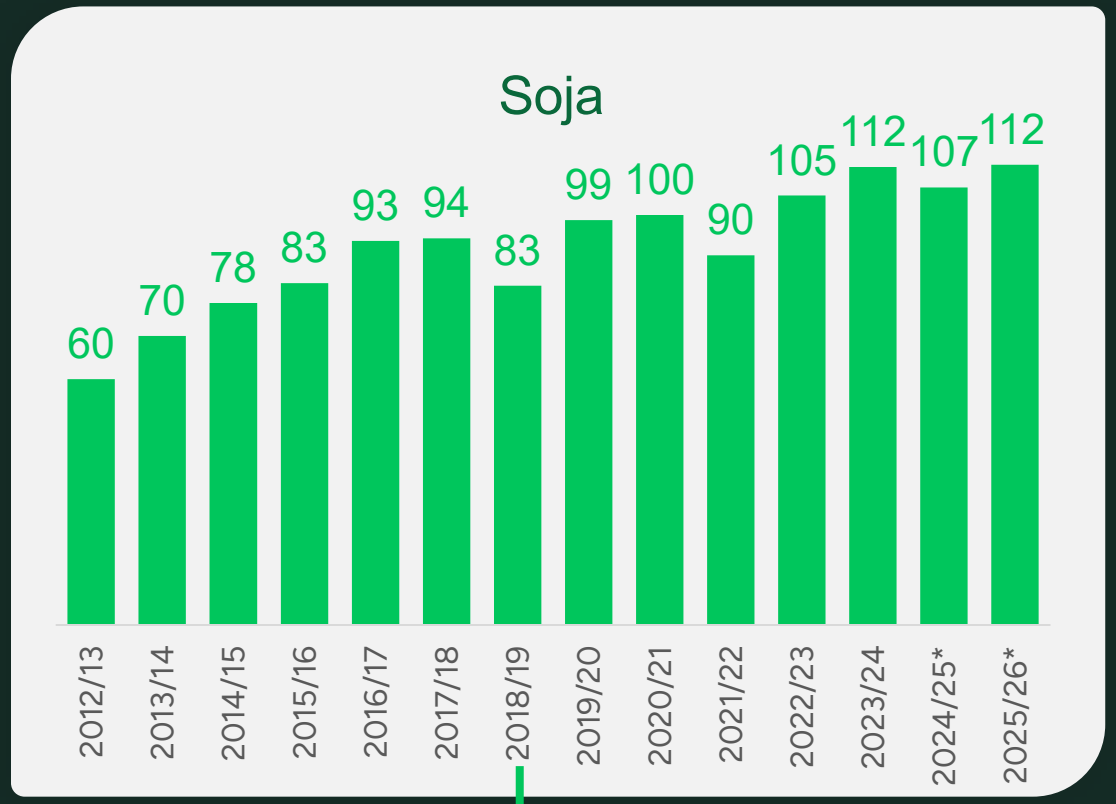
Preço: Bloomberg CBOT (20 de outubro de 2025). | WSD: USDA (setembro 2025).

*Previsto.

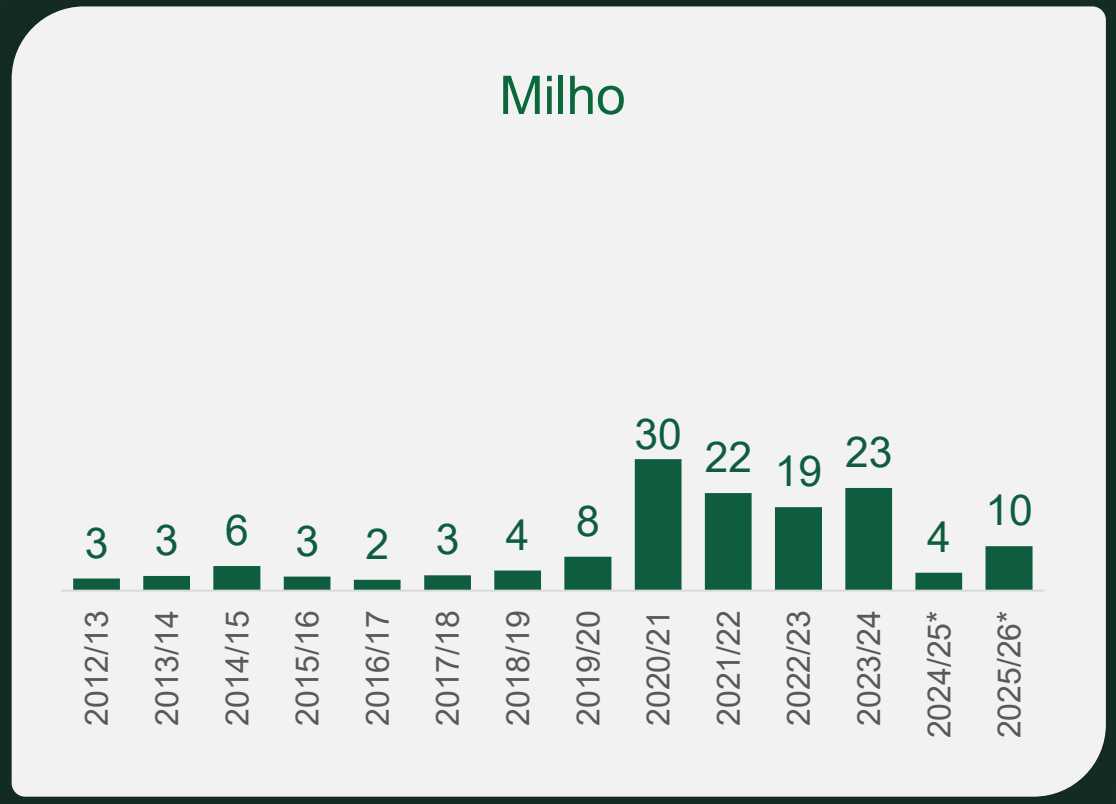
SLC AGRÍCOLA

Importações chinesas

(em milhões de toneladas)



Peste suína africana

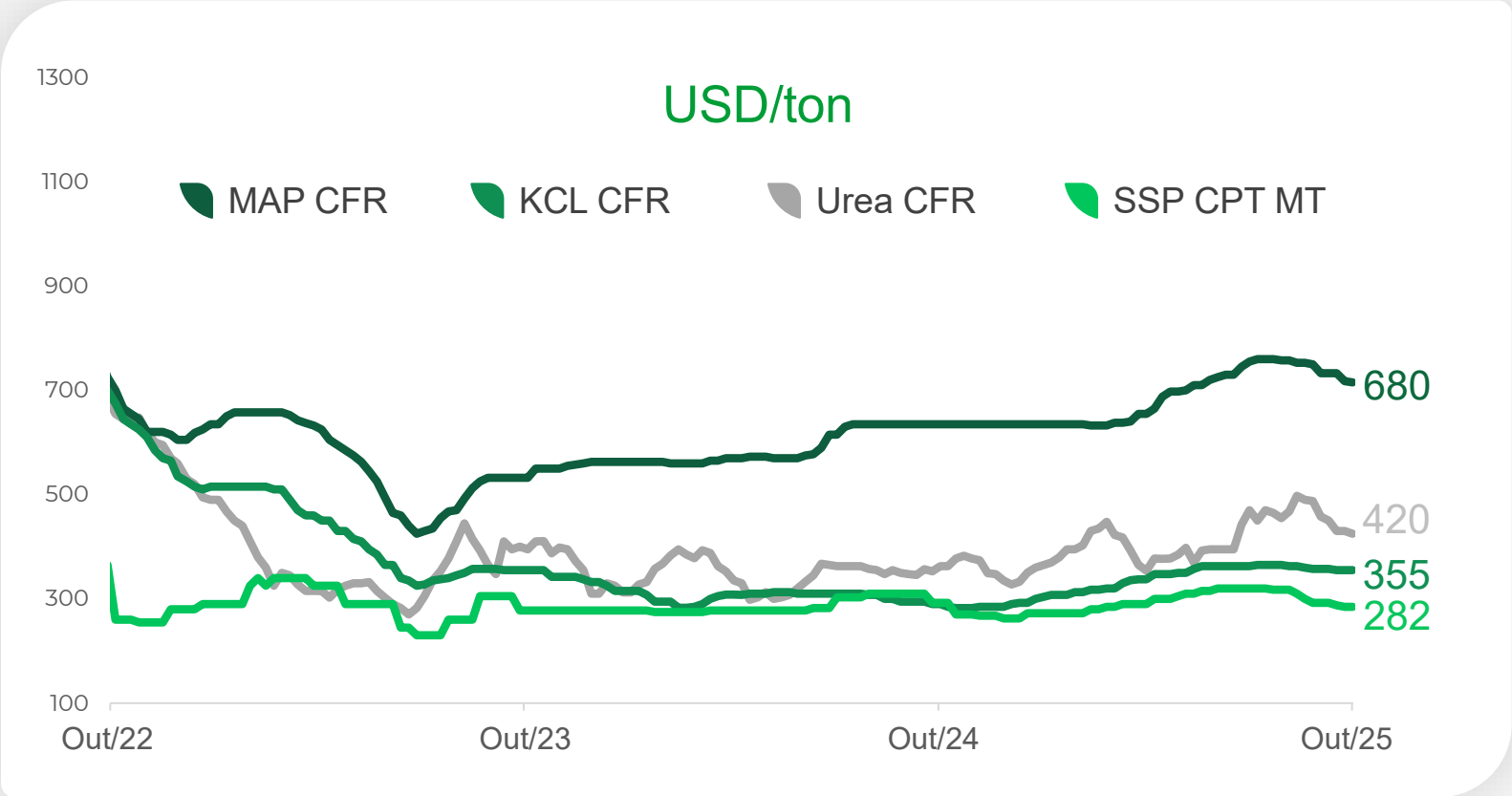


Fonte: USDA (Setembro de 2025).

*Previsto.

SLC AGRÍCOLA

Insumos e fertilizantes



% de insumos comprados para a safra 2025/2026:

100% cloreto de potássio

95% fosfatados

60% nitrogenados

91% defensivos

Atualizado em: 16 de outubro, 2025
% de insumos comprados: Release 2T25.

6

Criação de valor por meio da terra

SLC AGRÍCOLA

Evolução do valor do portfólio de terras

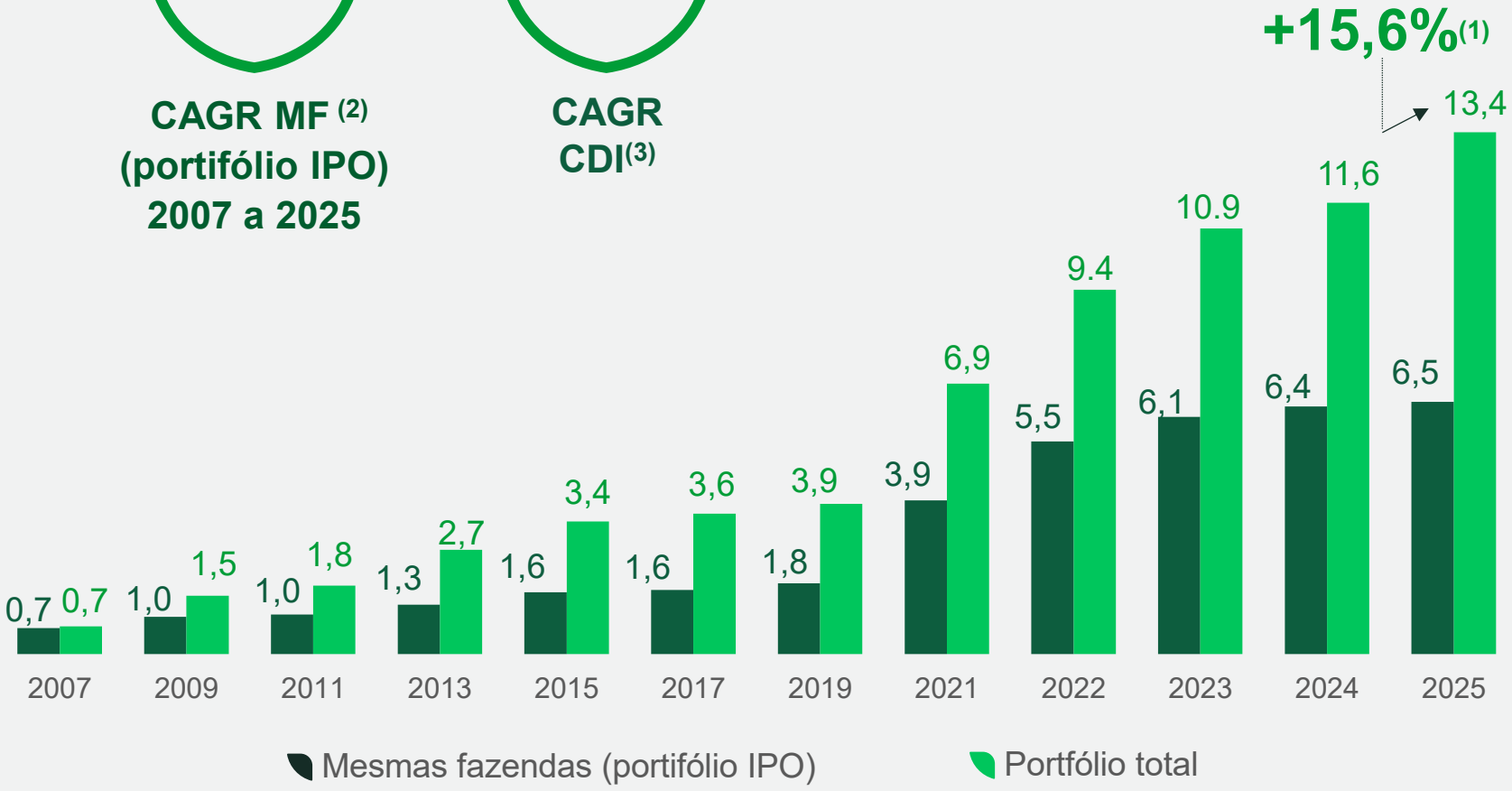
(R$ por bilhões)

13,44%

CAGR MF (2) (portifólio IPO) 2007 a 2025

7,7%

CAGR CDI(3)

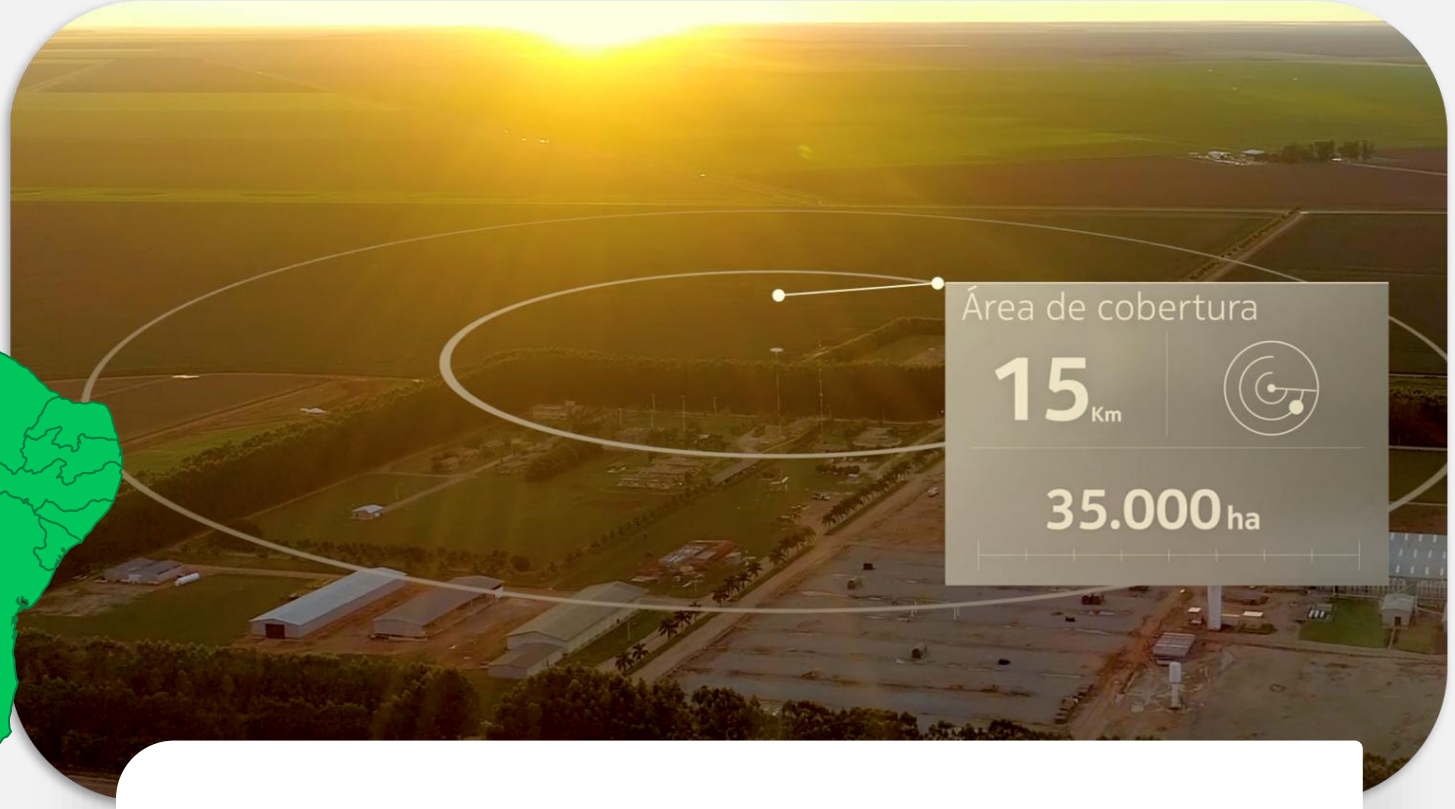


(1) Calculado com base no valor absoluto.
(2) CAGR MF: nas mesmas fazendas dede o IPO.
(3) CAGR CDI Líquido | 2007 a 2025

7

Tecnologia e inovação

Conectividade



23 Fazendas

completamente conectadas com sinal 4G.

CIA Centro de Inteligência Agrícola

SLC AGRÍCOLA

Centro de Inteligência Agrícola

Reuniões diárias de indicadores operacionais e táticos

Matriz

Fazenda

+100
visões

37
indicadores chaves

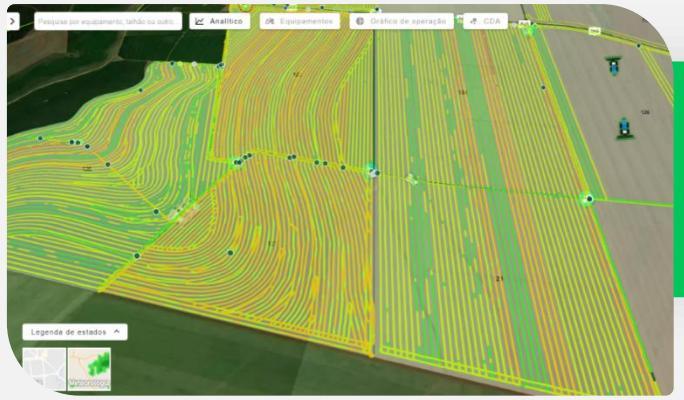
SLC AGRÍCOLA

Operação de pulverização

Ajuste de rotação do motor **(rpm)** e redução no consumo de combustível.

Exemplo de redução de consumo em pulverizadores:
0,79 para 0,58 L/ha
-27%

Antes



Fazenda Pantanal

Cor amarela e laranja indicam rotação de motor mais alta, ou seja, maior consumo de combustível.

Depois

Redução de 2.100/2.300 rpm para 1.500/1.900.

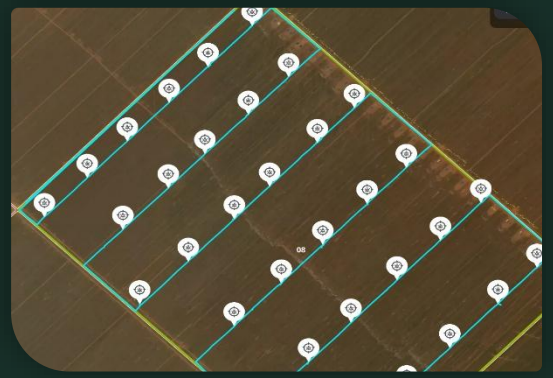
SLC AGRÍCOLA

Economias com agricultura digital

Safra 2024/25, responsável por **80% de economia** em defensivos, aplicados em **382 mil ha com aplicação localizada**.

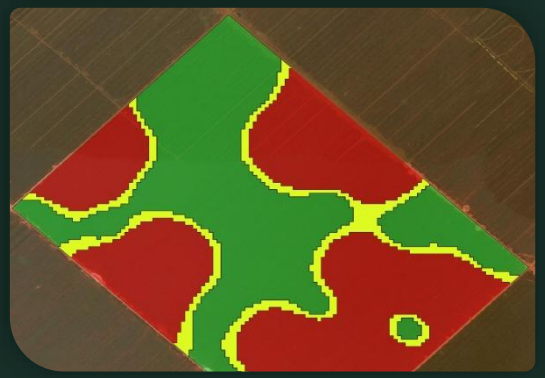
Aplicação localizada

Distribuição de pontos e densidade amostral – coleta de dados



Mapa de diagnóstico de pragas

Prescrição de aplicação localizada de defensivos



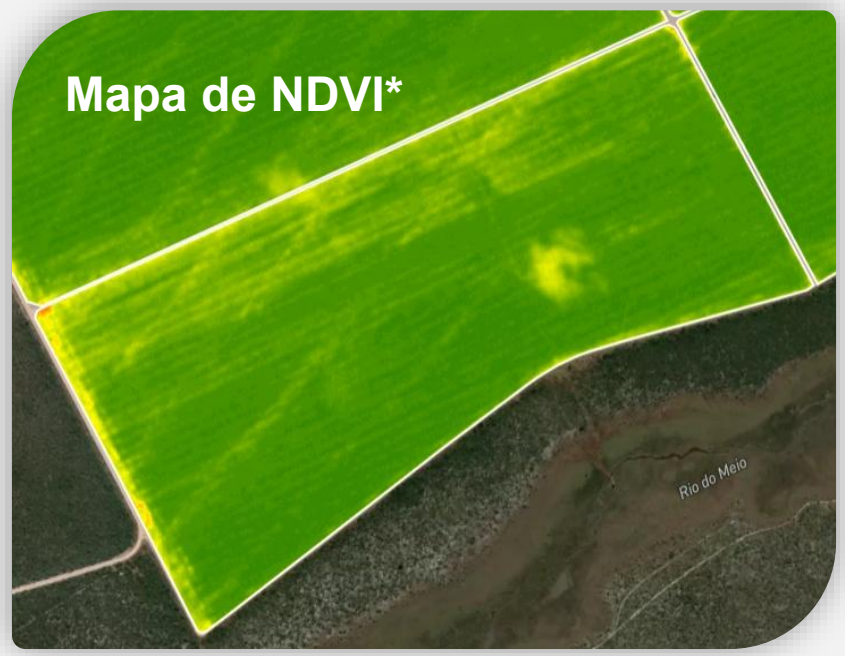
Área não aplicada

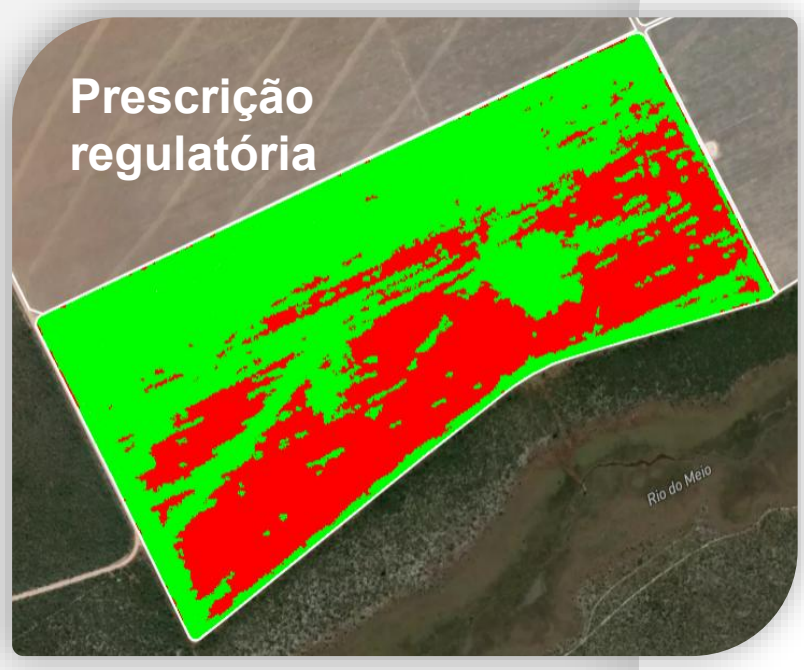
Local de aplicação

SLC AGRÍCOLA

Imagens de Satélite

Imagens de satélite diárias fornecem prescrições de aplicação com base em índices de vegetação.





Aplicação do regulador de crescimento de algodão em taxa variável e aplicação localizada de desfolhantes de soja e algodão.

Em 2024/25, foram aplicados **64.062 ha** com análise de **imagens de satélite**.

Maior dose de regulador

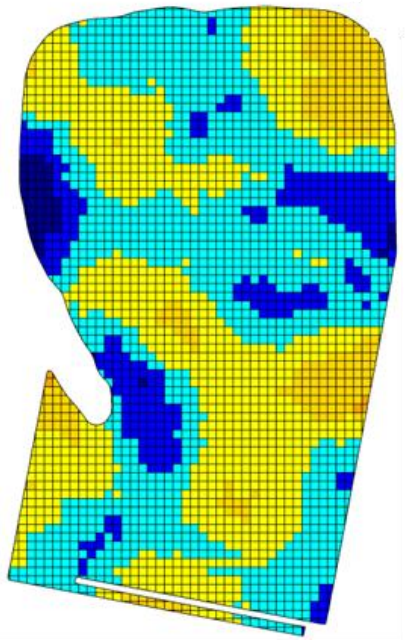
Menor dose de regulador

*A empresa não utiliza mapas NDVI para estimativas de produtividade.

Agricultura de precisão

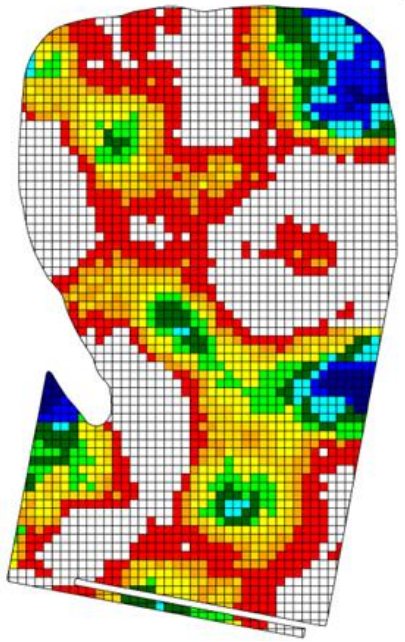
89% das lavouras da SLC Agrícola já são mapeadas em agricultura de precisão **otimizando a distribuição dos recursos**.

Mapa de variabilidade de fertilidade



- Fertilidade baixa
- Fertilidade adequada

Prescrição de fertilizante em taxa variável



- Aumento de potencial produtivo
- Redução de custo

Referente à safra 2024/25.

Economia com agricultura digital

Aplicação localizada por meio de **sensores presentes em 20 Fazendas**.

Redução de custos com defensivos.

Sensores identificam as ervas daninhas e aplicam o herbicida em tempo real.

67% de economia em mais de 227 mil ha na safra 2024/25.

Drones de pulverização

Capacidade:
mais de 40 litros.

Autonomia:
8 – 12 minutos.

Performance:
12 a 20 ha/h.

Aplicação de **proteção** de cultivos de precisão.

Monitoramento de plantas daninhas com imagens de drone.

9 drones em operação.

Avião elétrico e autônomo

Pelican Spray

- Pulverização **diurna e noturna**.
- **70 hectares/hora** (rendimento operacional similar a um pulverizador autopropelido).
- **Custo similar** à pulverização aérea.
- Testado durante **6 meses** (Out/24).
- 2025: **4 unidades**

SLC AGRÍCOLA

Leopard

Robô autônomo

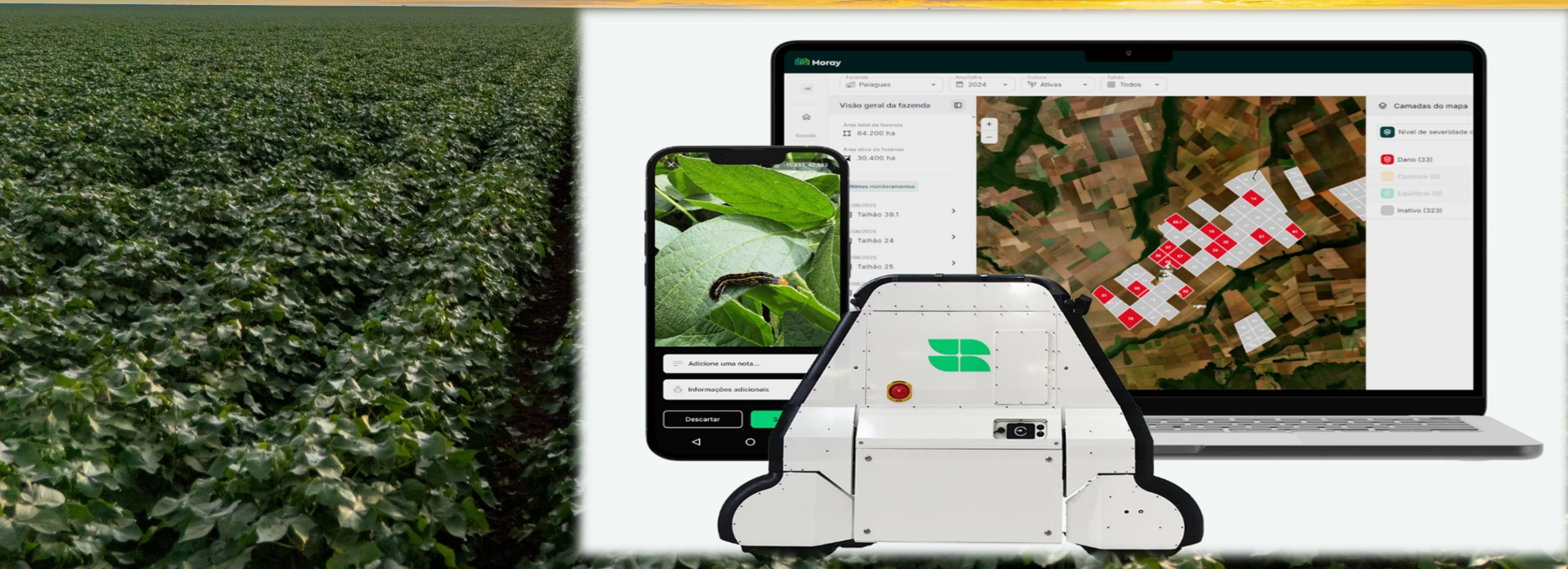
- Robô autônomo de monitoramento e detecção de pragas;
- Operação diurna e noturna;
- Inteligência embarcada;
- Em fase final de desenvolvimento;
- Evolução da densidade amostral e autonomia no campo.

TECHNOLOGY & INNOVATION

SLC AGRÍCOLA

Leopard

Robô Autonômo



Automação

Identificação

Câmeras instaladas em drones, robôs e equipamentos.

Machine learning

Algoritmos, modelagem preditiva e tomada de decisão.

Atuação

Tomada de decisão otimizada, e aplicação localizada.

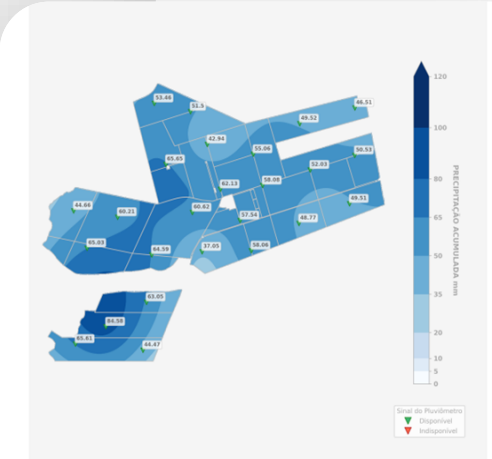
SLC AGRÍCOLA

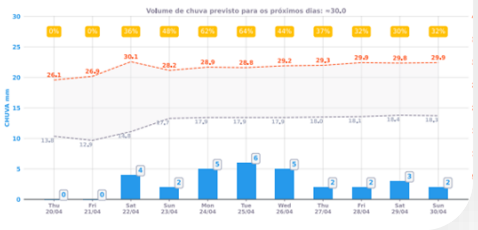
Gestão climática

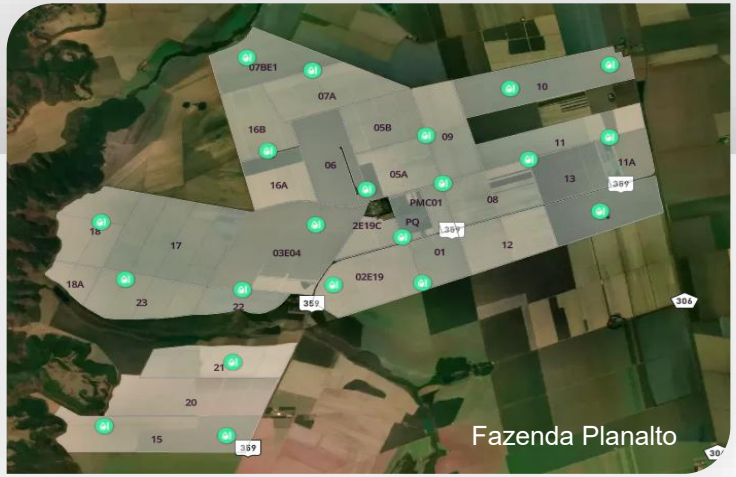
Decisões rápidas: capacidade de plantio ou colheita.

Disponível para todas as fazendas na **versão mobile**.

Relatório automatizado com mapas de precipitação interpolados e previsão para os próximos dias.







Pluviômetro digital

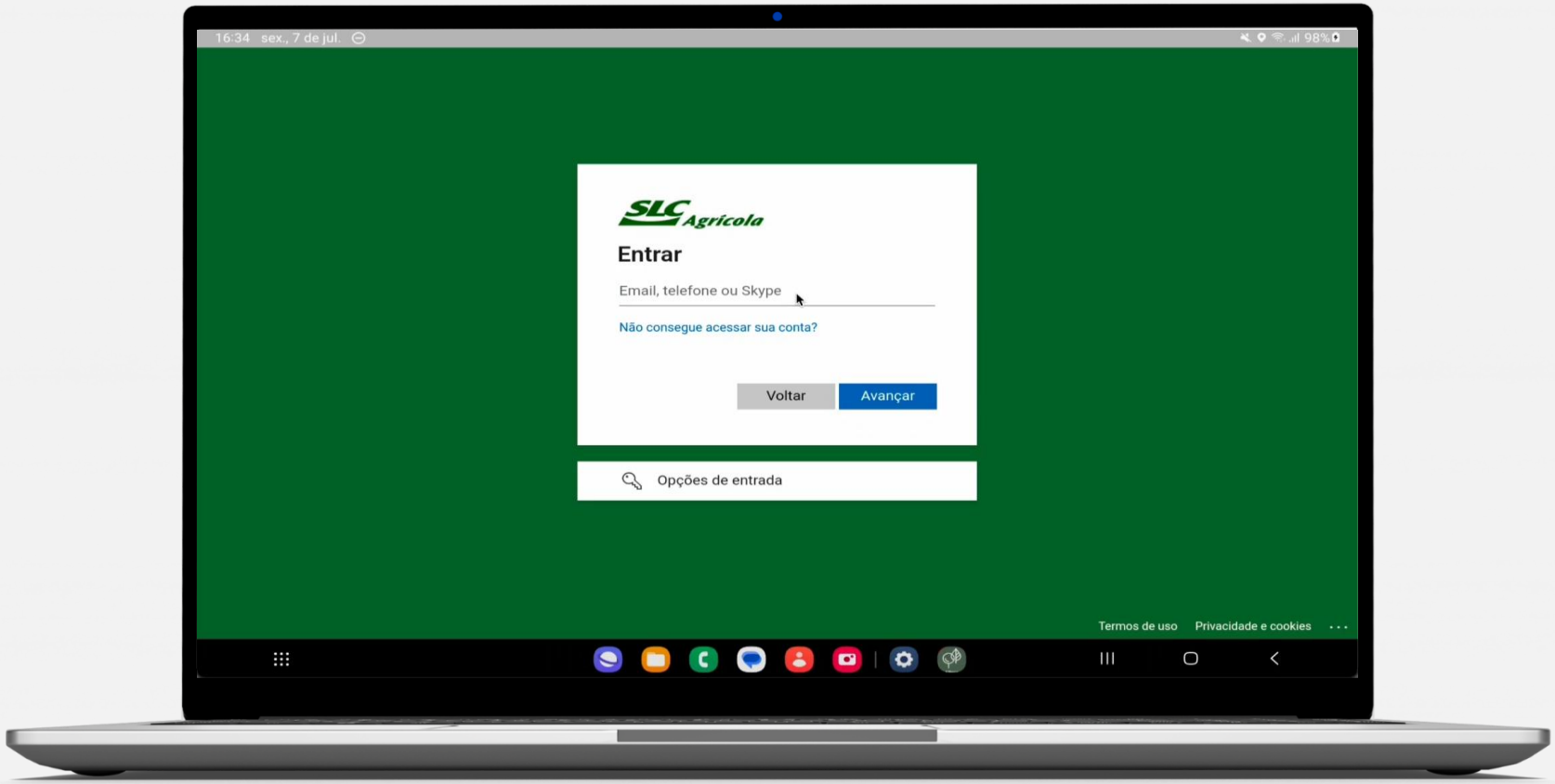
Estação meteorológica

Centro de Inteligência Agrícola

SLC AGRÍCOLA

Caderno de campo

Gerenciamento de operações e lavouras mapeadas



CENTRO DE OPERAÇÕES MECANIZADAS

SLC AGRÍCOLA

Centro de Operações Mecanizadas

Telemetria

- Consumo de combustível
- Eficiência
- Motivos de parada
- Performance operacional
- Disponibilidade mecânica

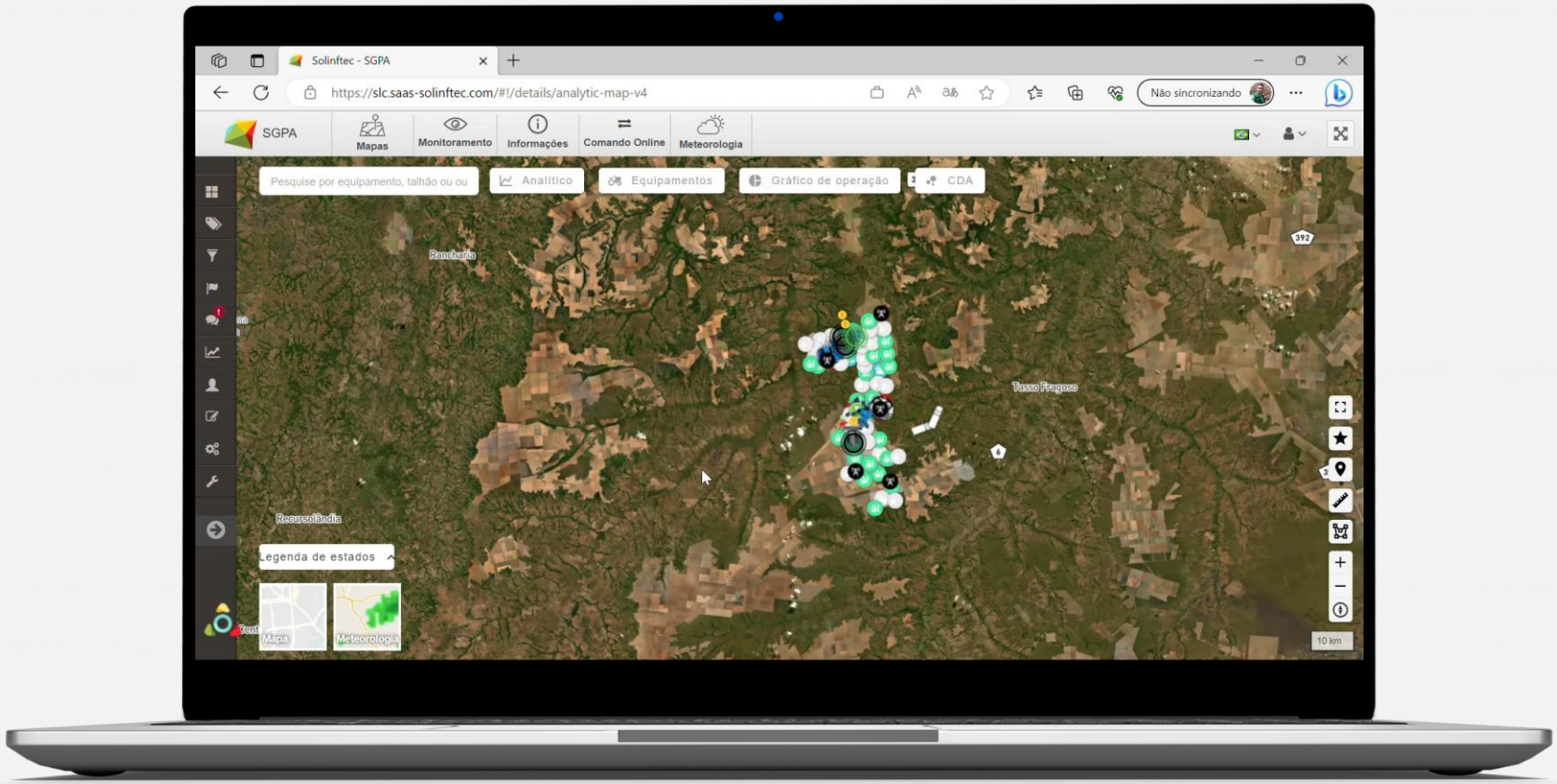
Custos operacionais

- Custos de manutenção corretiva e preventiva
- Custos por máquina

CENTRO DE OPERAÇÕES MECANIZADAS

SLC AGRÍCOLA

Telemetria



Agricultura digital

- **Sensoriamento** remoto
- **Aplicação localizada**
- **Apontamento digital** de pragas
- **ROI implícito**: para cada R$ 1 investido, obtivemos o **retorno líquido de R$ 11**

WeedIt, WeedSeeker, TechGraf, Protector, Imagery, Perfect Flight, Zeus e outros.
Fonte: Relato Integrado 2024.

8

ESG

Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

8.1

ESG Governança

Matriz de materialidade

10 tópicos materiais

E

Ambiental

- Mudanças climáticas
- Sistema de gestão ambiental

S

Social

- Impactos socioeconômicos
- Desenvolvimento de pessoas
- Diversidade e inclusão
- Saúde e segurança

G

Governança

- Certificações de produtos e rastreabilidade
- Ética e conformidade
- Inovação e produtividade
- Gerenciamento de Riscos

SLC AGRÍCOLA

Posicionamento de sustentabilidade

ODS relacionados a tópicos materiais

Protagonismo na agenda ESG

Para manter nossa **posição de protagonista** na agenda ESG, pilar do planejamento estratégico da companhia, agimos de acordo com **5 objetivos**:

- Certificação de Fazenda.
- Carbono neutro nos escopos 1 e 2 até 2030.
- Educação e incentivos à educação para nossos colaboradores.
- Ambiente seguro para todos.
- Educação em comunidades locais, agricultura e meio ambiente.

Nossos compromissos

Redução dos gases do efeito estufa

Até 2030, nossa meta é atingir o **carbono neutro** nas emissões líquidas (escopo 1 e 2), por meio do investimento em novas tecnologias no campo e na agroindústria.

Fim do ciclo de aberturas de novas áreas para lavouras no Brasil

A partir da safra 2020/21 **encerramos o ciclo de abertura de novas áreas para lavouras** acompanhando o movimento global para o combate às mudanças climáticas.

SLC AGRÍCOLA

Greenhouse Gas Emissions Reduction Program - GHG

Carbono neutro em emissões dos escopos 1 e 2 até 2030.

Registro Público de Emissões
Programa Brasileiro GHG Protocol

- Fim do ciclo de conversão de áreas nativas.
- Projeto de conservação do solo e fertilização verde.
- Projeto ILP (integração lavoura-pecuária).
- Projeto agricultura digital de baixo carbono.
- Projeto de reflorestamento com vegetação nativa.
- Projeto de uso de energia de fontes renováveis.

12 CONSUMO E PRODUÇÃO RESPONSÁVEIS

13 AÇÃO CONTRA A MUDANÇA GLOBAL DO CLIMA

15 VIDA TERRESTRE

SLC AGRÍCOLA

Governança

Estrutura de Governança

Comitê de ESG
Reporte direto ao Conselho de Administração

Área de **Sustentabilidade e Recursos Humanos**

Sistema de Gestão

SLC AGRÍCOLA

Índices

Pelo **3º ano** consecutivo, permanecemos no Índice de Sustentabilidade Empresarial – ISE B3.

IBOVESPA B3

ISE B3

IGPTW B3

8.2

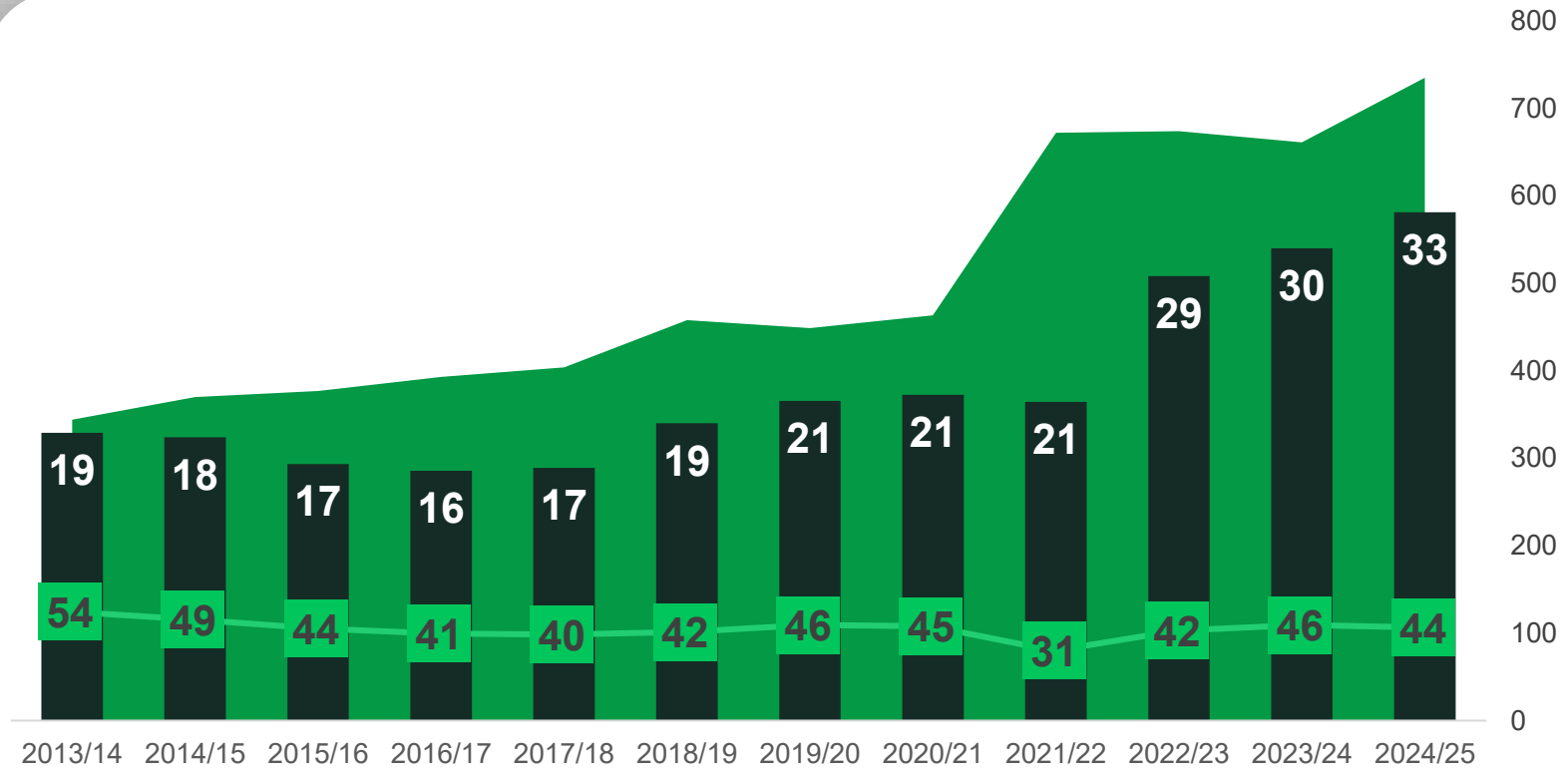
ESG Ambiental

Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

SLC AGRÍCOLA

Consumo de diesel em operação x área plantada 24/25

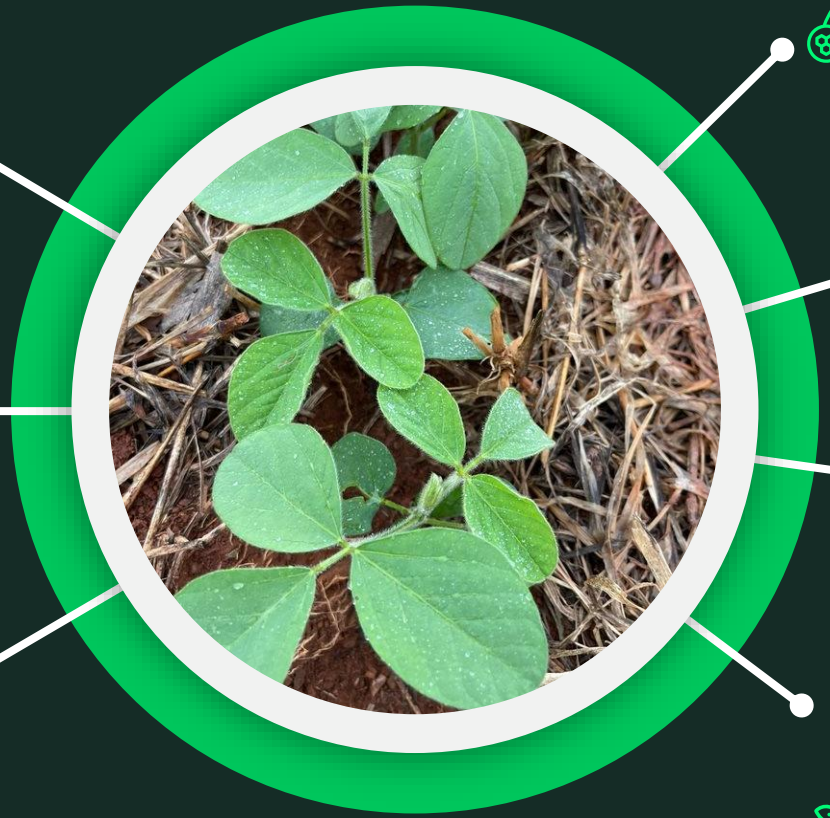


18% de redução
no consumo de diesel
2024/25 x 2013/14

- Área (mil hectares)
- Diesel (milhões de litros)
- Litros/ha (operação)

Atualização: 3T25.

Agricultura regenerativa



Aplicação reduzida e localizada (defensivos)

Rotação de colheitas

ILP (Integração Lavoura-Pecuária)

Aplicação de biodefensivos

Adubação verde (plantas de cobertura)

MIP/MID (Manejo Integrado de Pragas e Manejo Integrado de Doenças)

SPD (Sistema Plantio direto)

Projetos de Carbono

Iniciativas em andamento:

- Pesquisa de base

unesp | UFSCar | imaflora | PURINA | REGENERA BIO by SoluBio | UFSM

- Modelagem

cerensa | Geplant | UNEMAT | Agro Bayer Brasil | PRO Carbono

Créditos de Carbono

- ALM (Agricultural Land Management)

mycarbon | AGROROBÓTICA

- REDD (Redução das emissões por desmatamento e Degradação)

TATUY REDD+ Project By Carbonext

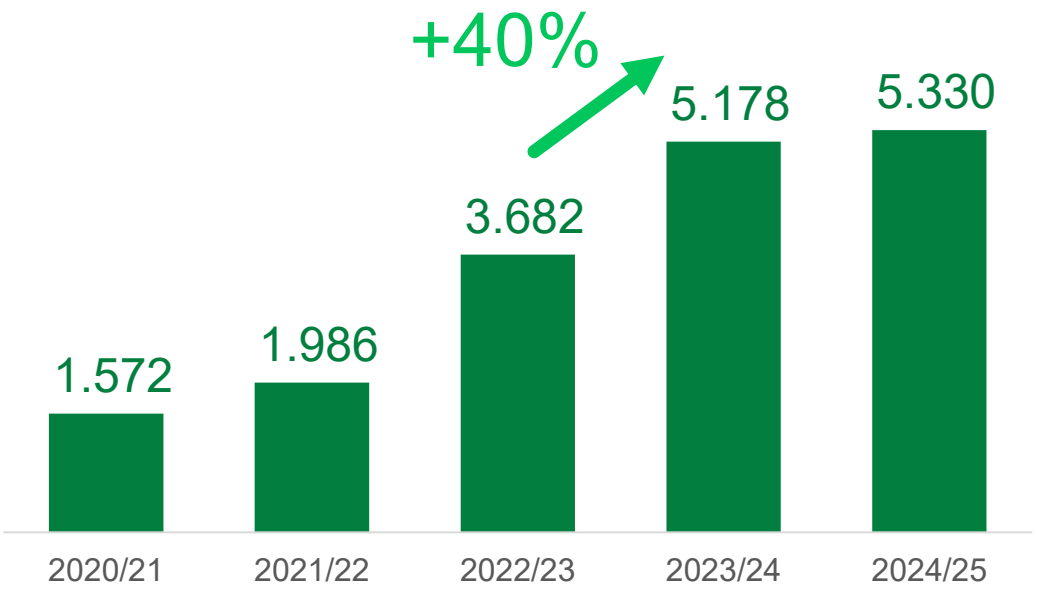
Projetos de Carbono

Projeto	Duração	Créditos Gerados (VCU)	Receita (USD) [1, 2]
Tatuy - Carbonext	40 anos	946.078	14.191.163
BRA-3C - MyCarbon	20 anos	152.000	3.090.160
Carbono Xingu - Agrorobótica	20 anos	189.000	3.842.370
Total		**1.198.878**	**21.123.693**

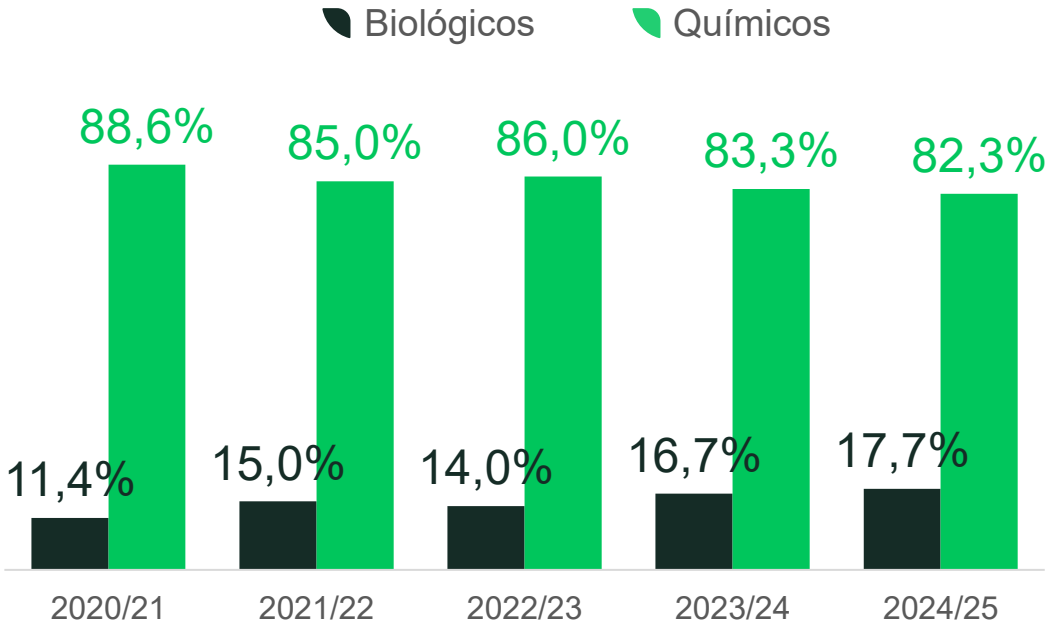
[1]REDD = USD 15,00/VCU
[2]ALM = USD 20,33/VCU

Biodefensivos

Hectares aplicados com biológicos
(milhões)



% Uso de biológicos vs. químicos



Fonte: Safra 2024/25

Usinas fotovoltaicas

- **19 Usinas** distribuídas entre 14 fazendas

- **Reduzir a poluição** proveniente de fontes contaminantes (carvão) e gases de efeito estufa
- Reduzir o desmatamento
- **Aumentar o uso de recursos naturais**.

SLC AGRÍCOLA

Indicadores ambientais agricultura digital

Aplicação localizada e seletiva de pesticidas

Novas tecnologias de **aplicação localizada** permitiram economia de **R$ 86 milhões**, um crescimento de 4,8% em relação ao ciclo anterior.

Redução de água

28,9 mil m³ de água

Redução de embalagens

48,0 ton

Volume de redução

256 ton

419 mil L

Ano safra: 2023/24

Água e biodiversidade

98,8%
dos resíduos
são encaminhados
para reciclagem

96,7%
das áreas
são cultivadas em
agricultura de sequeiro

100%
dos efluentes
passam por tratamento
antes do descarte

Fonte: Relatório Integrado 2024.

Biodiversidade

132 mil ha

Destinados à preservação ambiental
(reserva legal, áreas de preservação permanente e remanescente de vegetação nativa)

Equivalente a:

4,75 vezes
a cidade de Frankfurt

346
Central Parks

143 mil
Campos de futebol

31,1%
da área própria dedicada a Reserva Legal e APP

31,4
milhões de tCO^2e estocado

*Fonte: Lopes; Miola, 2010 (Sequestro de Carbono em diferentes fitofisionomias do Cerrado). Silva et al., 2014 (Estoque de biomassa aérea, carbono e sequestro de dióxido de carbono em sistemas florestais da Amazônia Mato-grossense).

SLC AGRÍCOLA

Economia circular e zero resíduos para aterro

Objetivo da iniciativa

Elevar o índice de reciclabilidade dos resíduos gerados nas operações, bem como zerar a destinação de materiais para aterros.

Resultado

Alcançado por meio de medidas como o descarte de restos de alimentos para compostagem, chamada Ecofábrica, que posteriormente poderá ser utilizada como biofertilizante na agricultura.

Fonte: Relatório Integrado 2024.

Índice de reciclabilidade*:	Antes	Após a implementação
	29%	99,8%

Implementado em 6 Fazendas

3 Fazendas em fase de implementação

Meta

Atender todas as Fazendas até 2026

8.3

ESG
Social

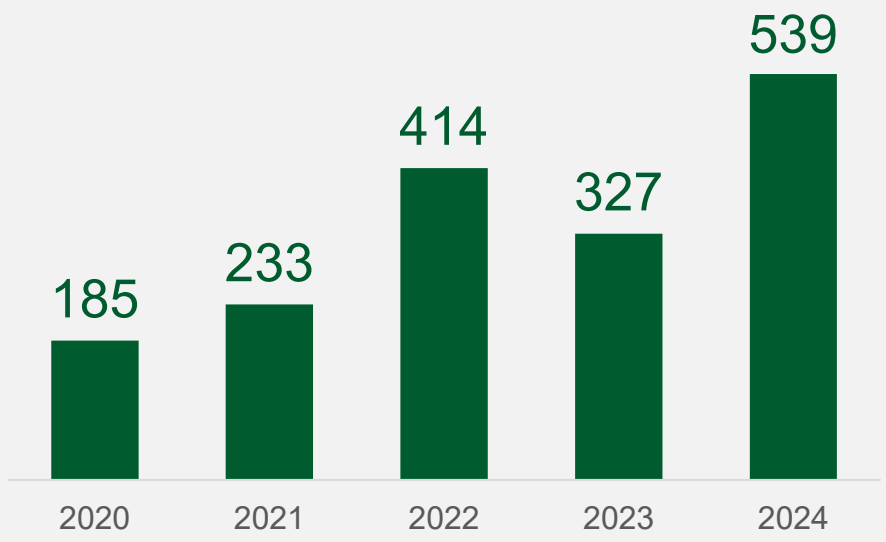
Cultivar & Evoluir

SLC AGRÍCOLA

Investimentos em educação

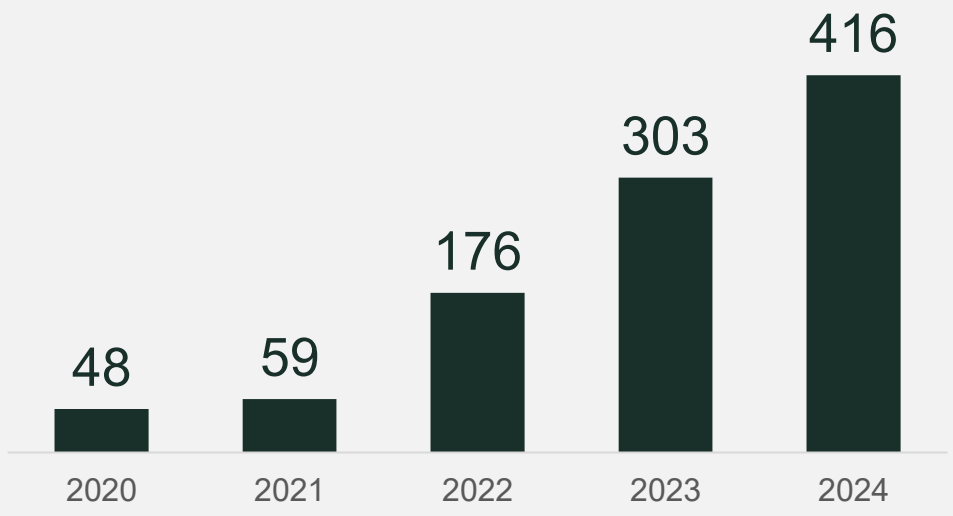
Funcionários inscritos

excluindo evasão e graduados



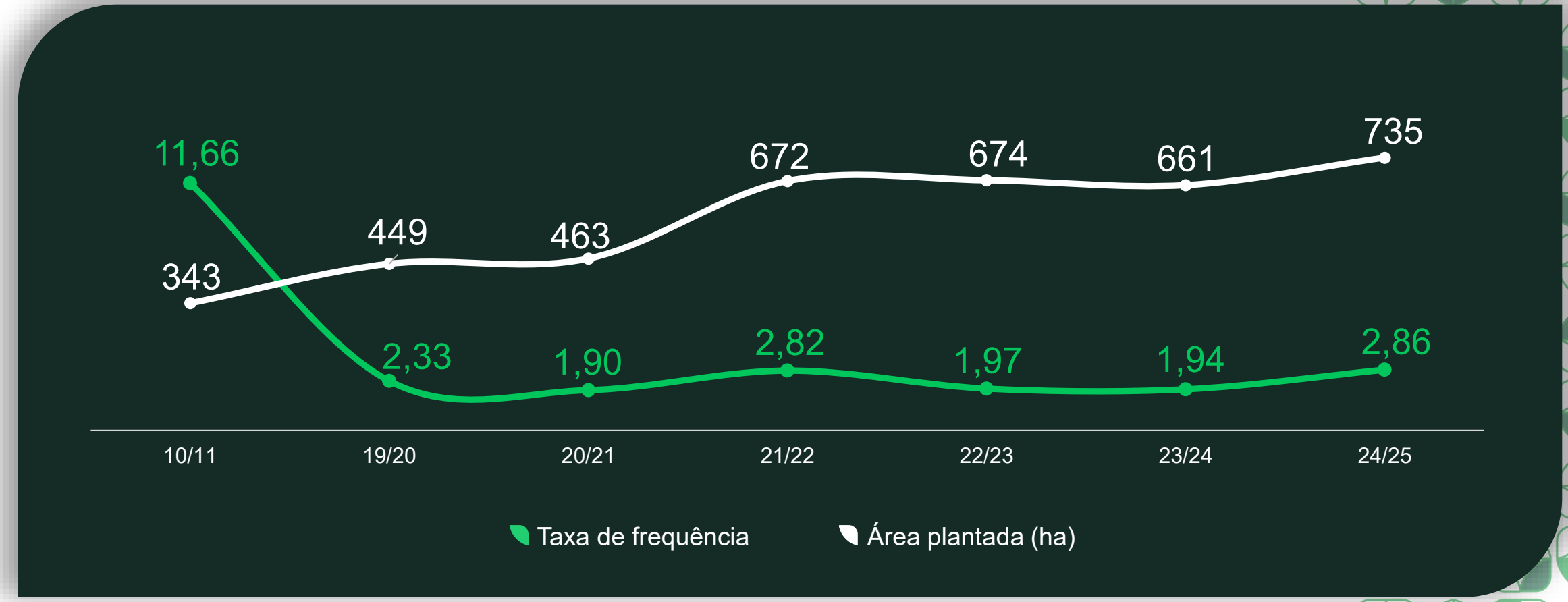
Funcionários graduados

acumulado



Fonte: Relatório Integrado 2024

Ambiente de trabalho seguro



Fonte: Safra 2024/25.

Relacionamento com stakeholders

INSTITUTO SLC

R$ 2,3 milhões
investidos em projetos sociais

700
voluntários mobilizados

1.186
professores treinados

147
entidades beneficentes

80
ações voluntárias realizadas

54
municípios impactados

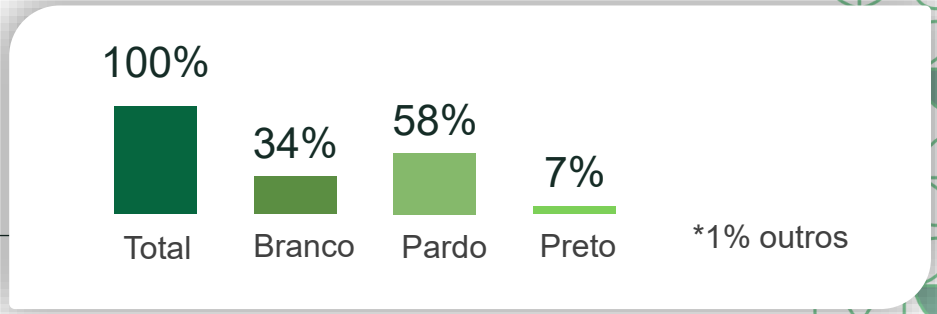
12.342
Estudantes beneficiados

Fonte: SLC Agrícola Relatório Integrado 2024.

SLC AGRÍCOLA

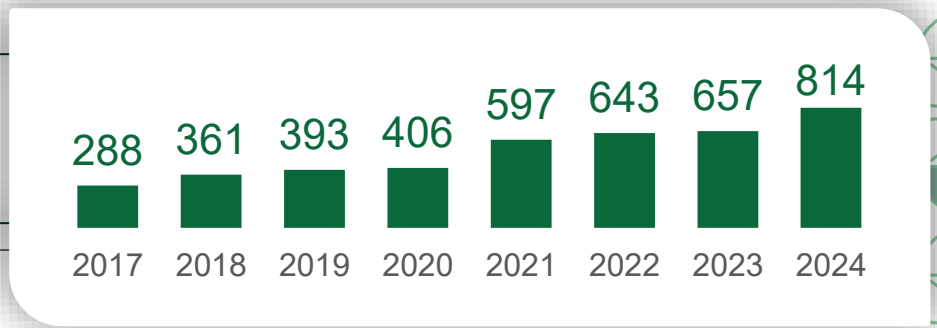
Diversidade e inclusão

Cor e etnia



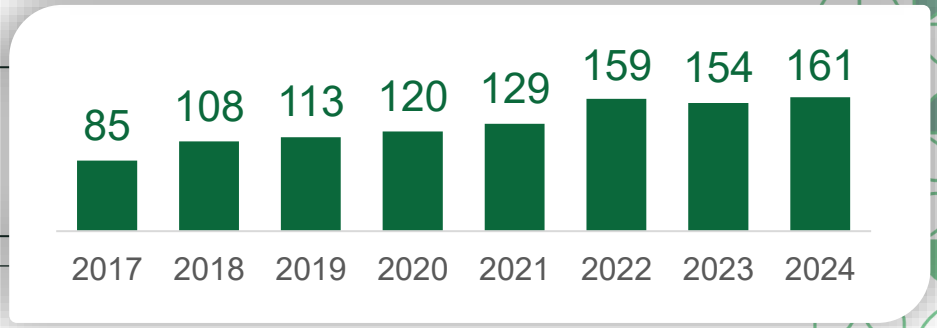
Mulheres

LIDERANÇA FEMININA



Funcionários com deficiência

PROGRAMA SEMEAR Diversidade e Inclusão



Fonte: Relatório Integrado 2024

SLC AGRÍCOLA

Premiações

Prêmios em gestão de pessoas e sustentabilidade

2023

Melhores Empresas Para Trabalhar™ Agronegócio – Great Place To Work. BRASIL 2023

Melhores Empresas Para Trabalhar™ no Rio Grande do Sul – Great Place To Work. BRASIL 2023

Melhores Empresas Para Trabalhar™ – Great Place To Work. BRASIL 2023

exame. MELHORES do ESG 2023 vencedor

2024

Melhores Empresas Para Trabalhar™ Agronegócio – Great Place To Work. BRASIL 2024

Melhores Empresas Para Trabalhar™ no Rio Grande do Sul – Great Place To Work. BRASIL 2024

CDP Discloser 2024

exame. MELHORES do ESG 2024 destaque

Nosso Sonho Grande

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

Nossos valores

Acreditamos que quem tem **paixão pelo que faz** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **integridade** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **relações duradouras** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **resultados saudáveis** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.

SLC AGRÍCOLA

INTEGRIDADE

PAIXÃO
PELO QUE FAZ

RELAÇÕES
DURADOURAS

RESULTADOS
SUSTENTÁVEIS

Departamento de Relações com Investidores

SLC AGRÍCOLA

+ 55 51 3230.7797

ri@slcagricola.com.br

slcagricola.com.br

Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

André Vasconcellos

Gerente de Planejamento Financeiro e de Relações com Investidores

Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores

Daniel Batista

Analista de Relações com Investidores

Laiza Rocha

Especialista de Relações com Investidores

Disclaimer

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras ”acredita”, ”poderá”, ”irá”, ”continua”, ”espera”, ”prevê”, ”pretende”, ”planeja”, ”estima” ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

SLC AGRÍCOLA

Cultivar & Evoluir