

Cultivar & Evoluir

 **SLC** AGRÍCOLA

O melhor da agricultura.



Janeiro, 2026

Índice

1

Visão geral

2

Estratégia

3

**Performance
operacional**

4

**Performance
financeira**

5

Visão geral do mercado

6

**Criação de valor por
meio da terra**

7

Tecnologia e inovação

8

ESG

1

Visão geral

A formação de um
líder no agronegócio



Nosso negócio



O que é?

Produção de
**algodão, soja, milho,
sementes e carne
bovina.**



Onde estamos?

Em **oito Estados**
do Cerrado
brasileiro.



Como?

Em área **própria** e
arrendada, Fazendas
de larga escala.



Para quem?

Grãos:
tradings, ração animal
e indústria alimentícia.

Algodão:
tradings e indústria têxtil.

Sementes:
produtores agrícolas.

80 anos no setor agrícola

1945

Fundação da SLC, com uma pequena oficina de reparo de implementos agrícolas



1977

Fundação da SLC Agrícola



2007

Abertura de capital da SLC Agrícola (globalmente, a primeira do setor)

2024

Criação de Joint Venture (Fazenda Preciosa) em associação com a Agropecuária Rica, Grupo RZK



SLC produz a primeira colheitadeira automotriz do Brasil

1965



John Deere compra participação de 20% no negócio de máquinas agrícolas da SLC

1979

SLC vende 100% do negócio de máquinas agrícolas à John Deere

1999



Agosto, 2021
Fim do ciclo de abertura de áreas para lavoura



Incorporação das operações agrícolas da Terra Santa Agro, com arrendamento de cinco fazendas no Mato Grosso

2021

Aquisição da Sierentz e das terras da Fazenda Paladino

2025



Estrutura de controle

Família Logemann



Atualização em Dezembro de 2025.



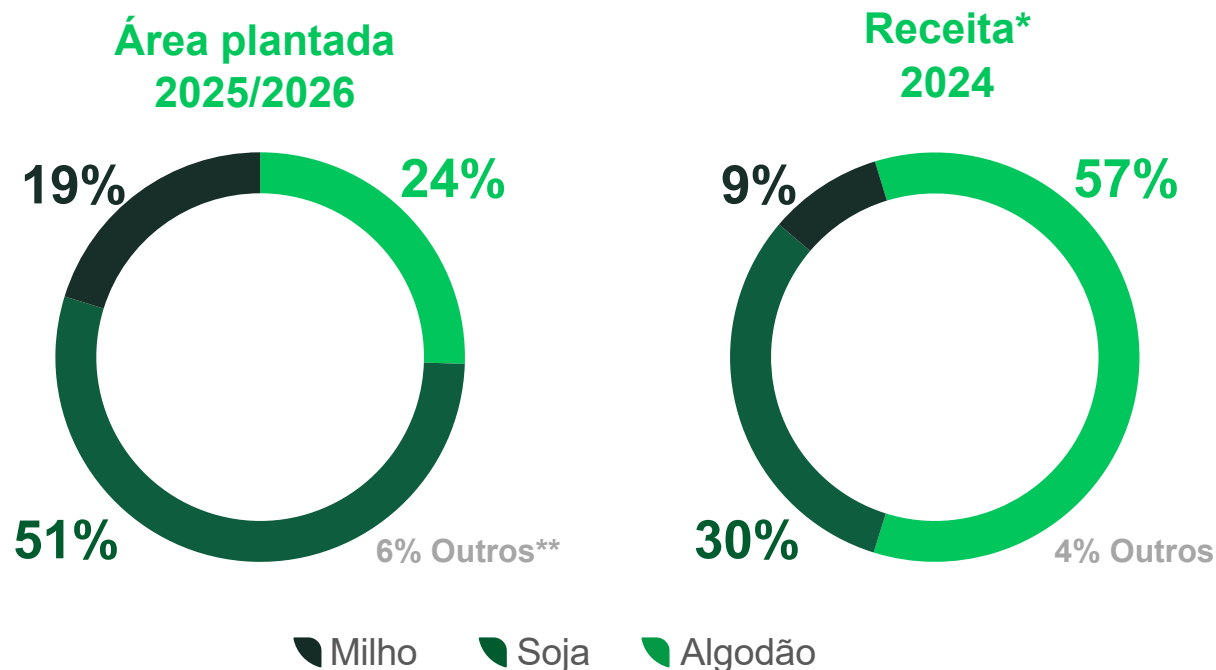
- Total de **ações emitidas: 443.329.716**. Programa de ADR Nível 1 lançado em 11 de agosto de 2011 – Ticker SLCJY.
- Administradores e pessoas ligadas ao Grupo SLC detém 0,4% das ações e estão considerados no Free Float.

Governança corporativa



Relevância das culturas

Um portfólio diversificado e flexível



Fonte: Release 3T25. Receita Release 4T24.

*Em Receita, considerar algodão pluma + caroço de algodão.

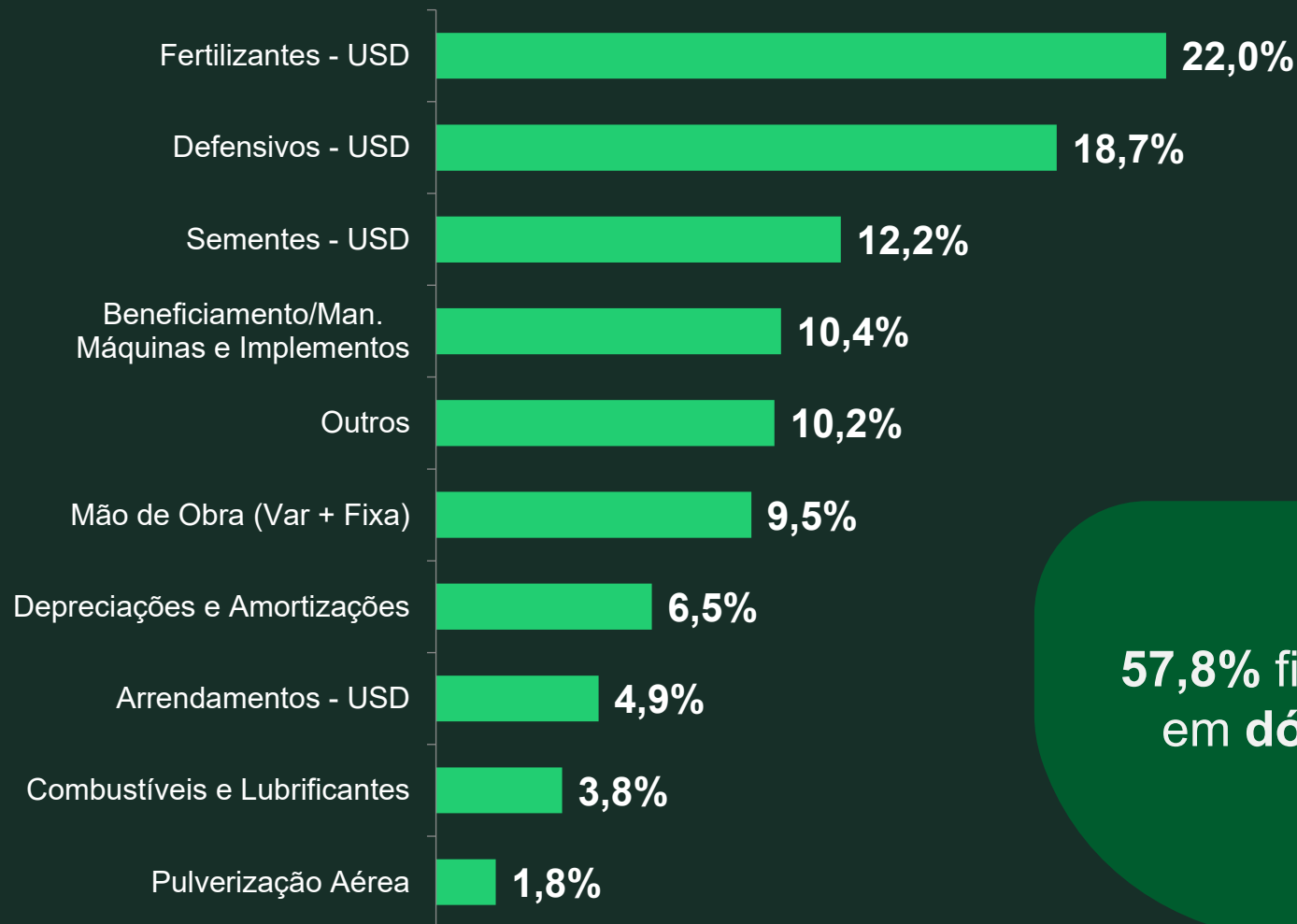
** Outras culturas: Braquiária, Sorgo e outras.

Composição do custo de produção

Preços de insumos é altamente correlacionado aos dos grãos.

Média da safra 2025/2026.

Fonte: Release 3T25



57,8% fixado em dólar

1.1

Nosso modelo de negócio



Visão de satélite da Fazenda Parnaíba (MA)

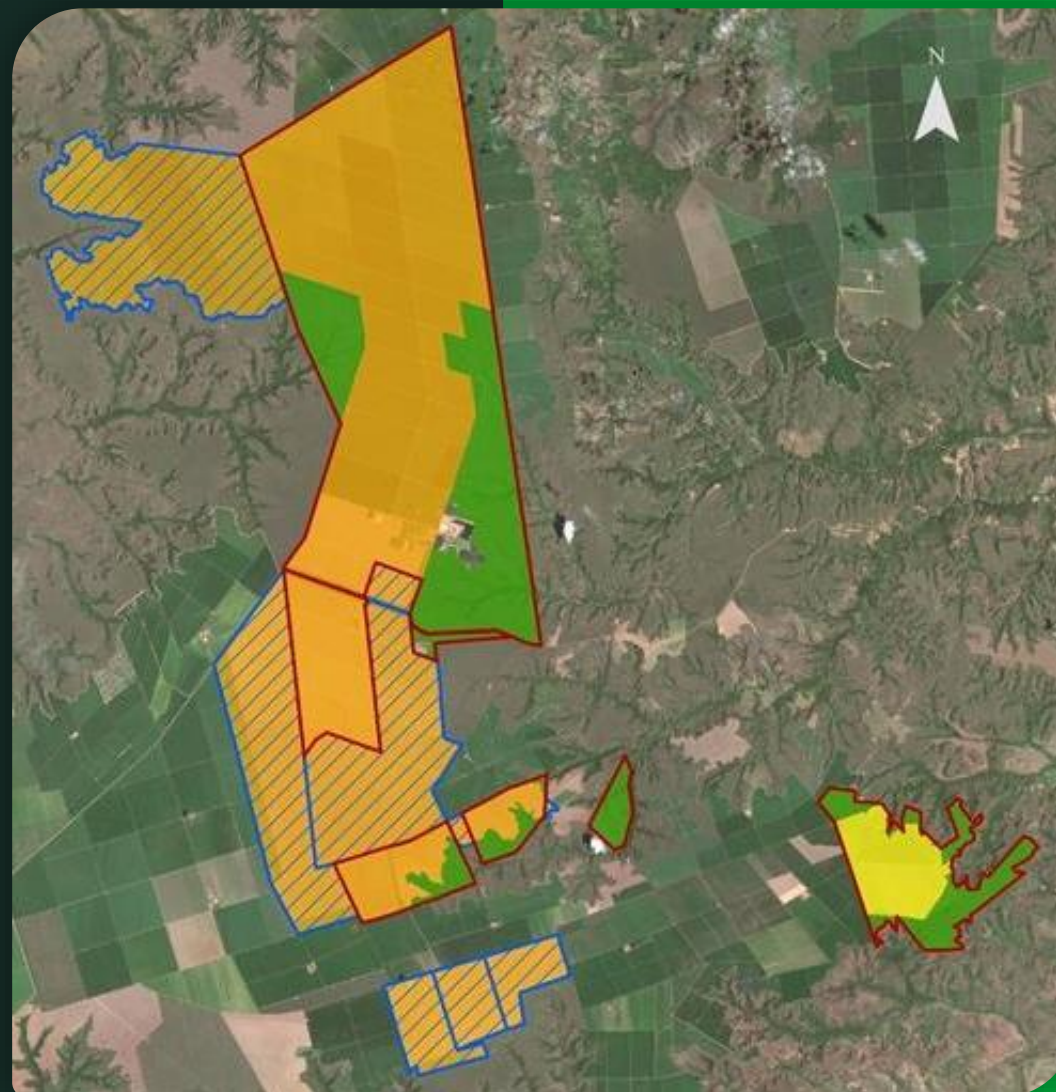
 Própria

 Arrendada

 Área de lavoura

 Área em processo de desenvolvimento agrícola

 Área de reserva legal e vegetação remanescente



Uso de terra própria

Somos um experiente player de terras com **área total** de

359 mil ha



59%
área plantada

Cultivada pela SLC Agrícola **221**

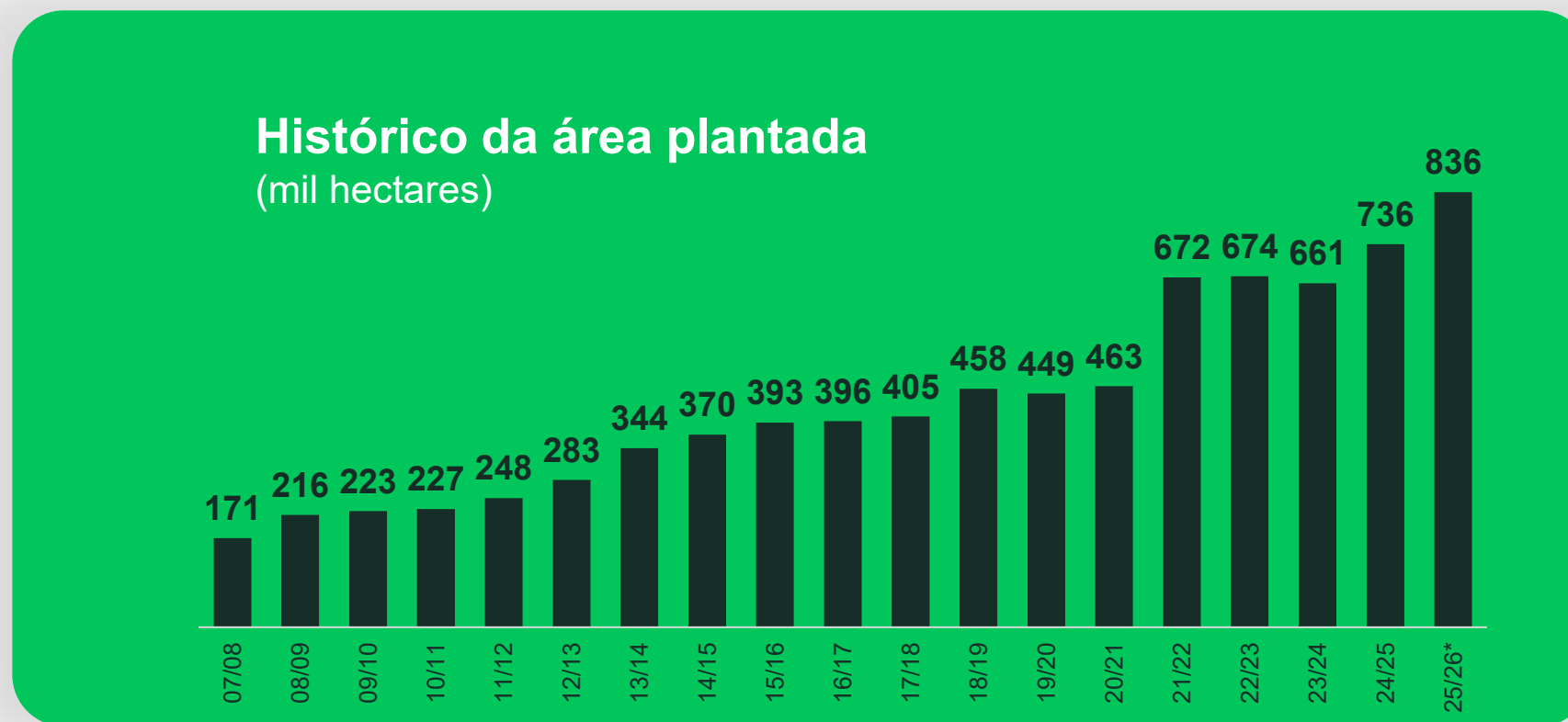
Áreas Preservadas (RL e APP + ÁREAS REMANECENTES) **132**

Outros** **1,5**

Arrendada para Terceiros **3,4**

Em transformação* **1,4**

Nossa abordagem híbrida aumenta o retorno sobre o capital



Fazendas posicionadas estrategicamente

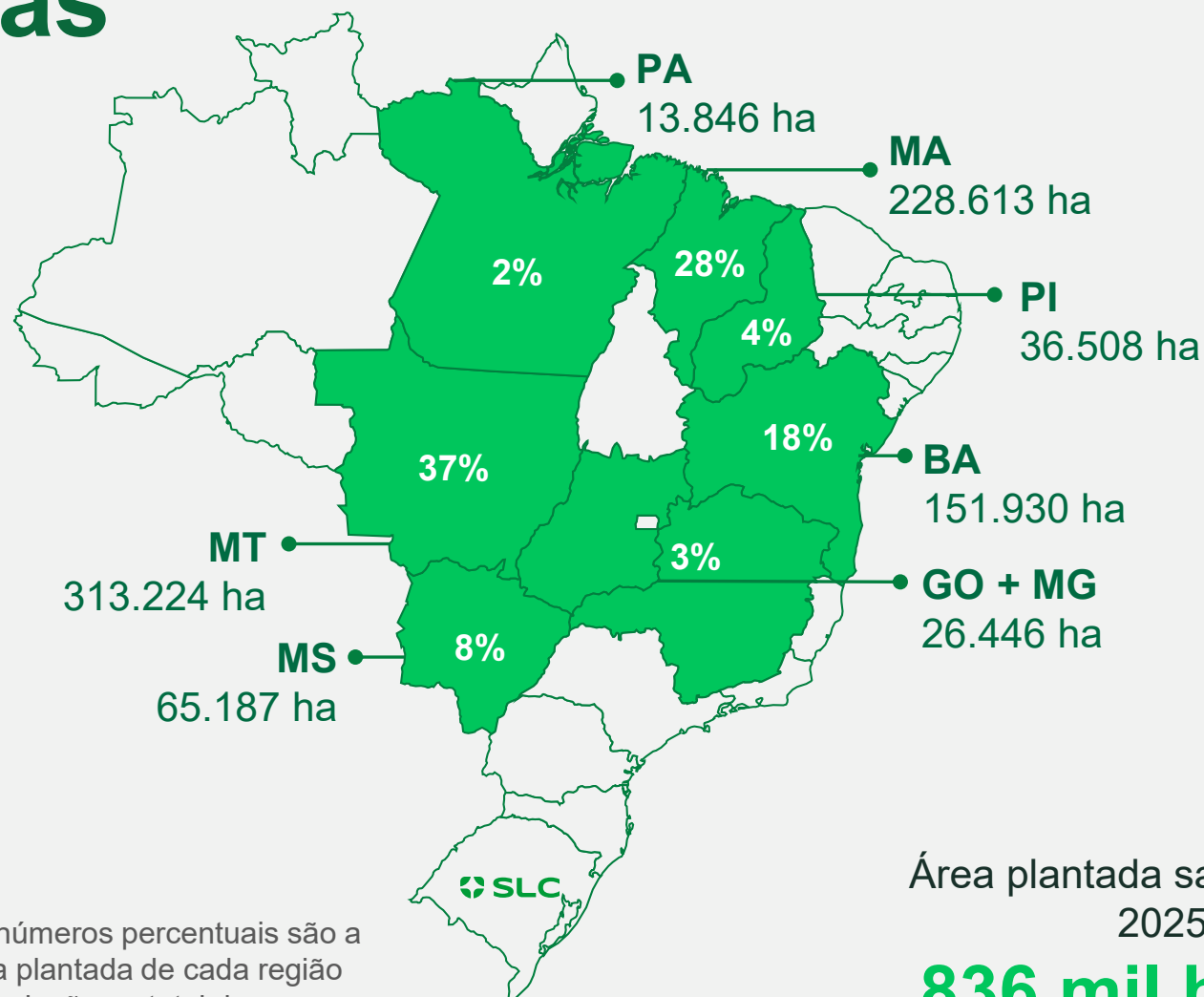
Um portfólio resiliente a variações climáticas



26 Fazendas
distribuídas pelo
cerrado brasileiro



3,6% do total
da área física
é irrigada



Os números percentuais são a área plantada de cada região em relação ao total da empresa.

Área plantada safra
2025/26

836 mil ha

Gerenciamento de riscos de clima



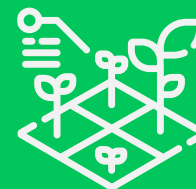
Posição geográfica

As fazendas da SLC Agrícola estão **distribuídas em 8 Estados**, com distâncias que **chegam à 1.500 quilômetros** entre as unidades.



Safras

Três culturas diferentes, com janelas específicas de plantio/colheita.



Variedade em cada cultura

Diversas variedades são utilizadas por cultura, com **diferentes ciclos**, e com características **específicas para cada região**.

Ciclos



Super precoce



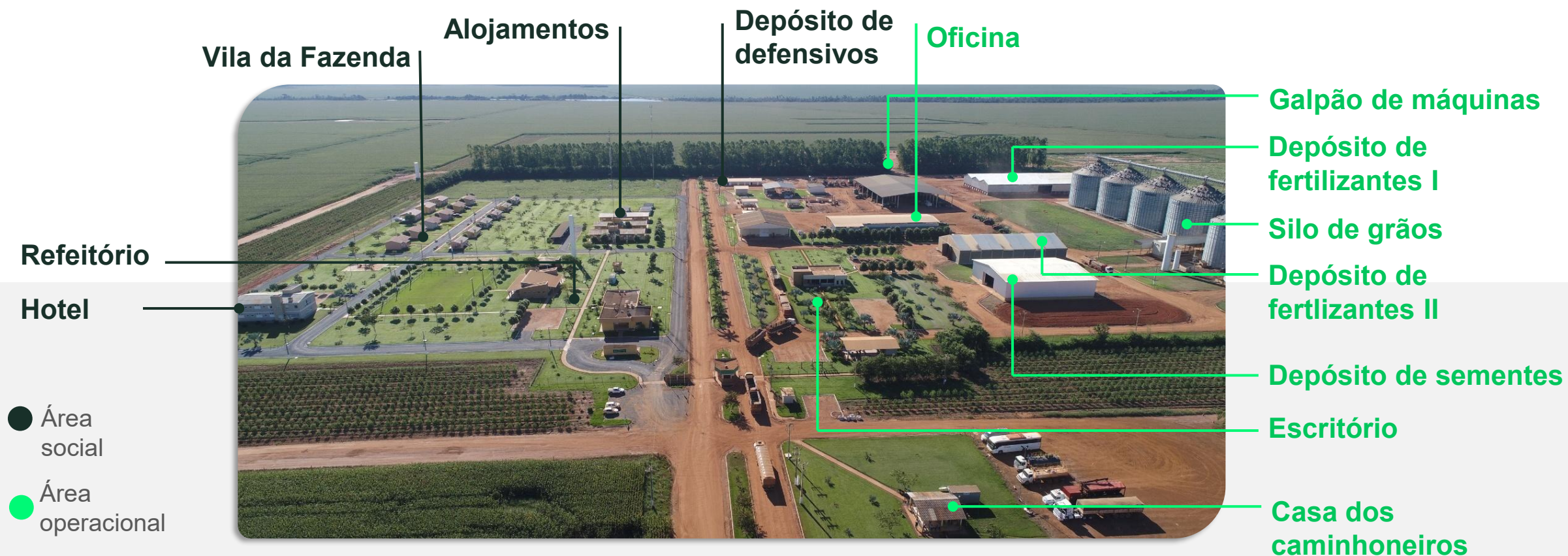
Curto



Normal

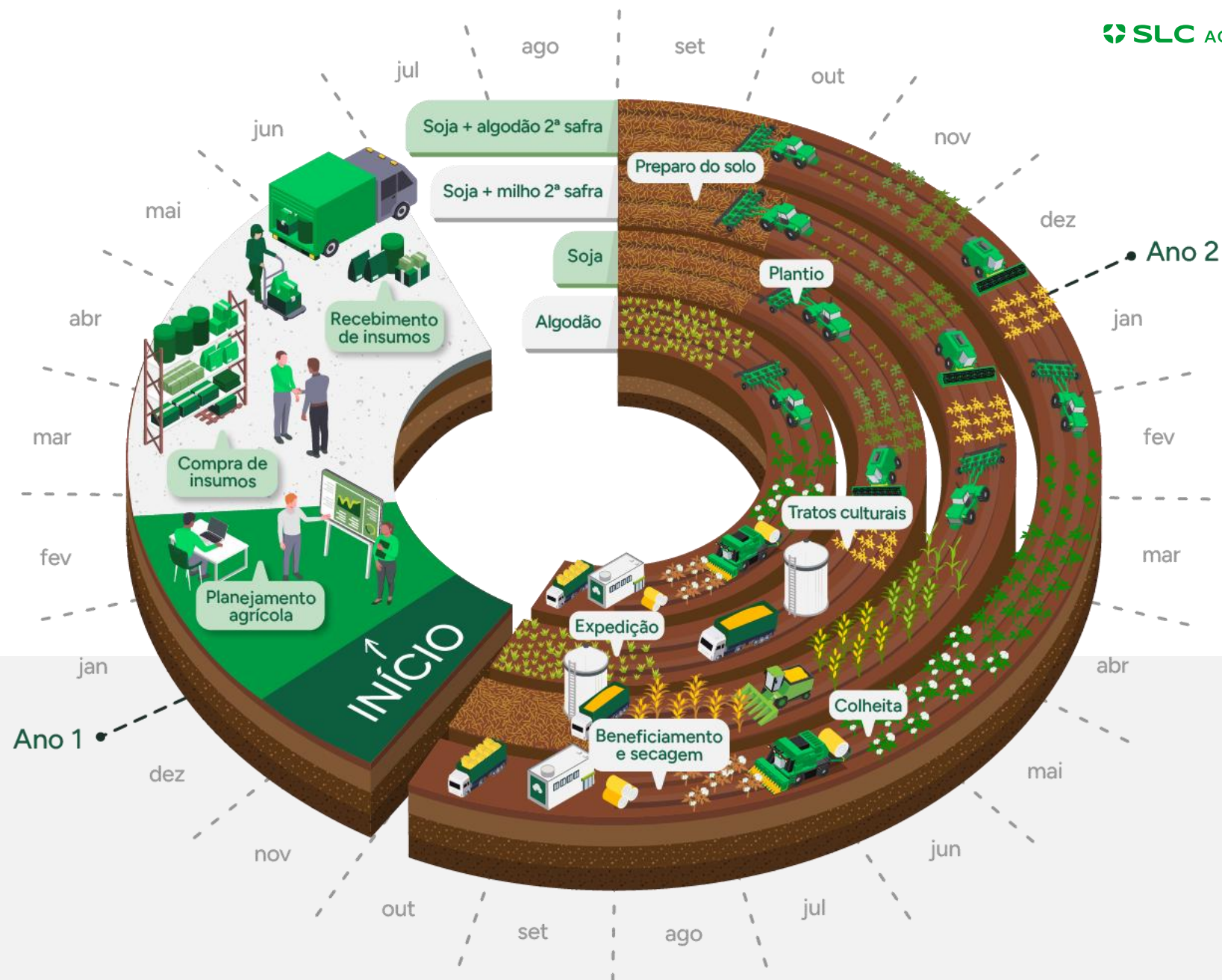
Unidades de produção padronizadas

Um modelo replicável – Fazenda Pioneira (MT)



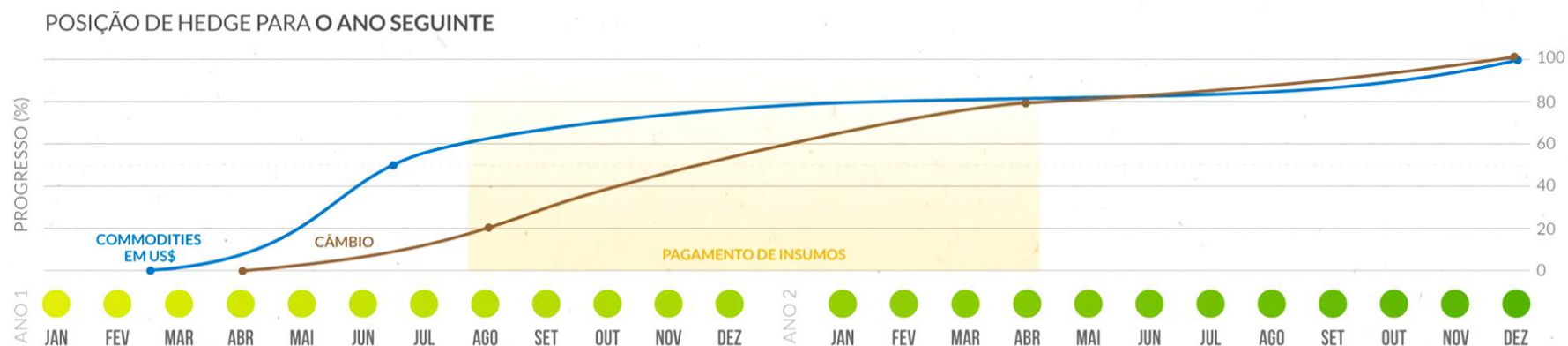
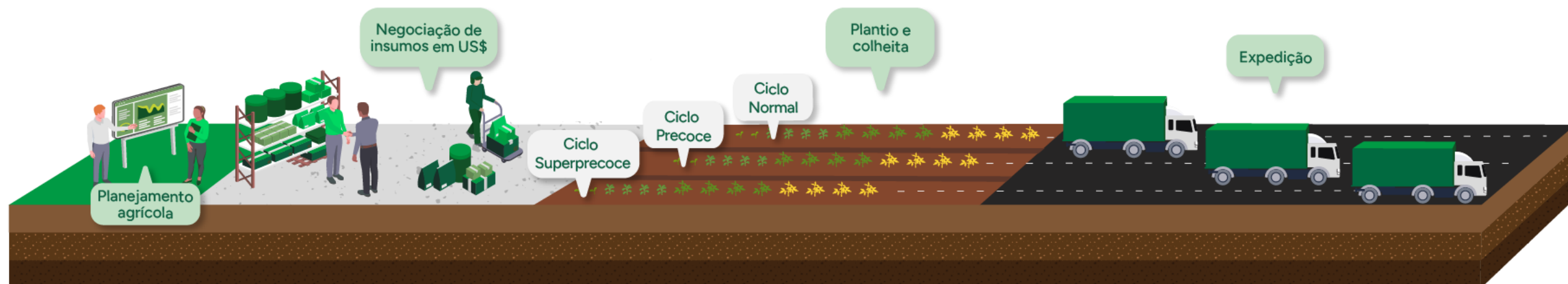
Ciclo de produção

Calendário específico de plantio e colheita para cada cultura reduz a exposição ao clima.



Política de hedge

Exemplo: cultura de soja

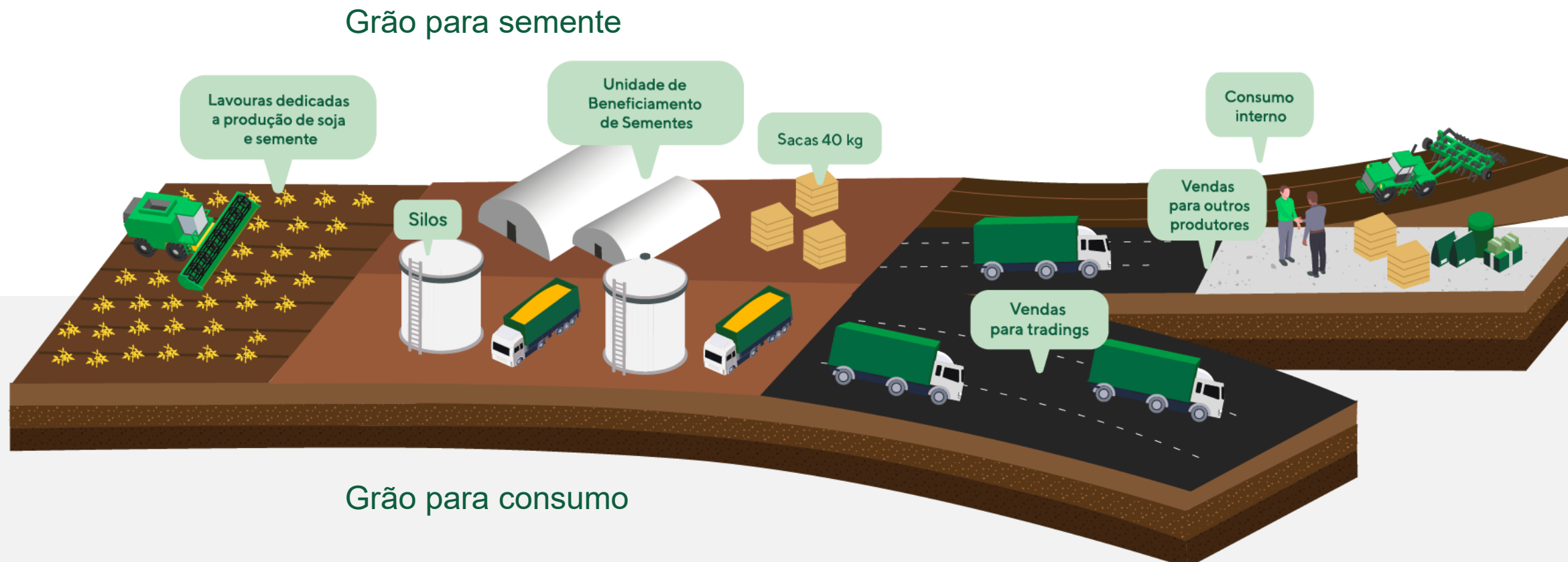


Integração Lavoura-Pecuária



Ciclo do processo de sementes

SLC SEMENTES



2

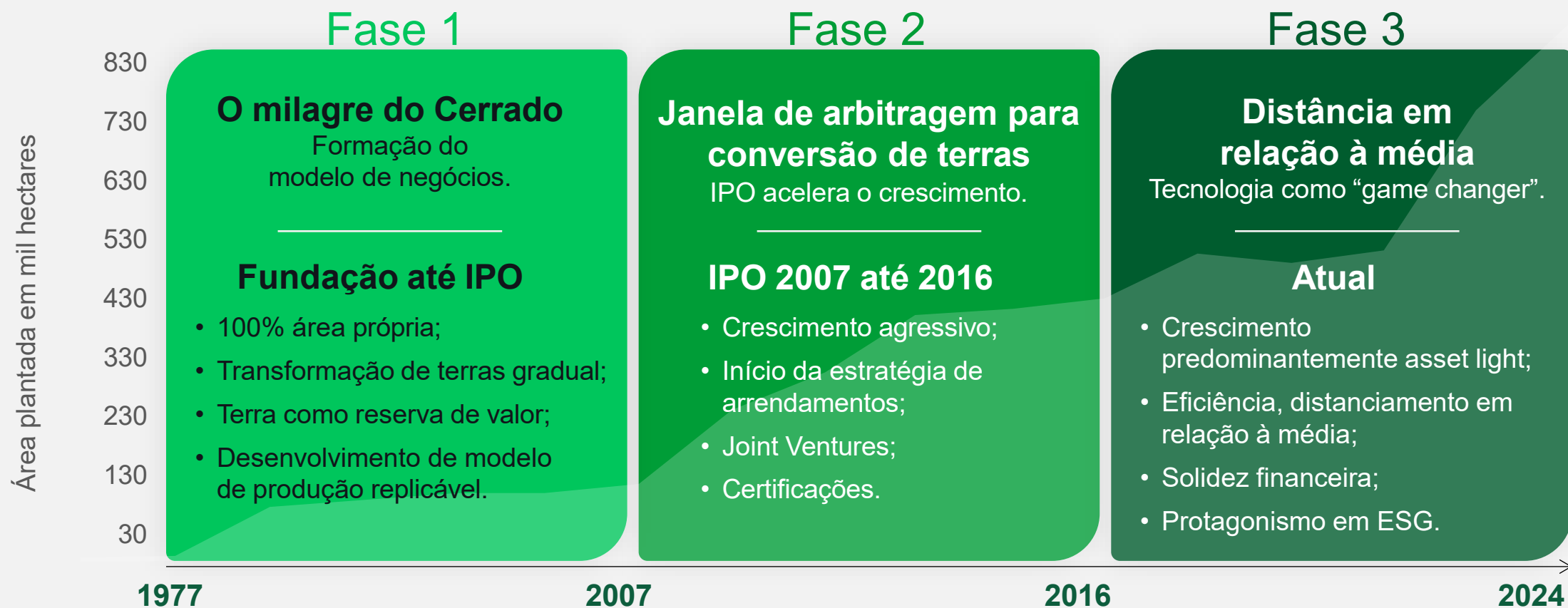
Estratégia

Para onde estamos indo



Nossa estratégia em três fases

A SLC aproveitou com excelência as principais oportunidades do agronegócio brasileiro nas últimas décadas.

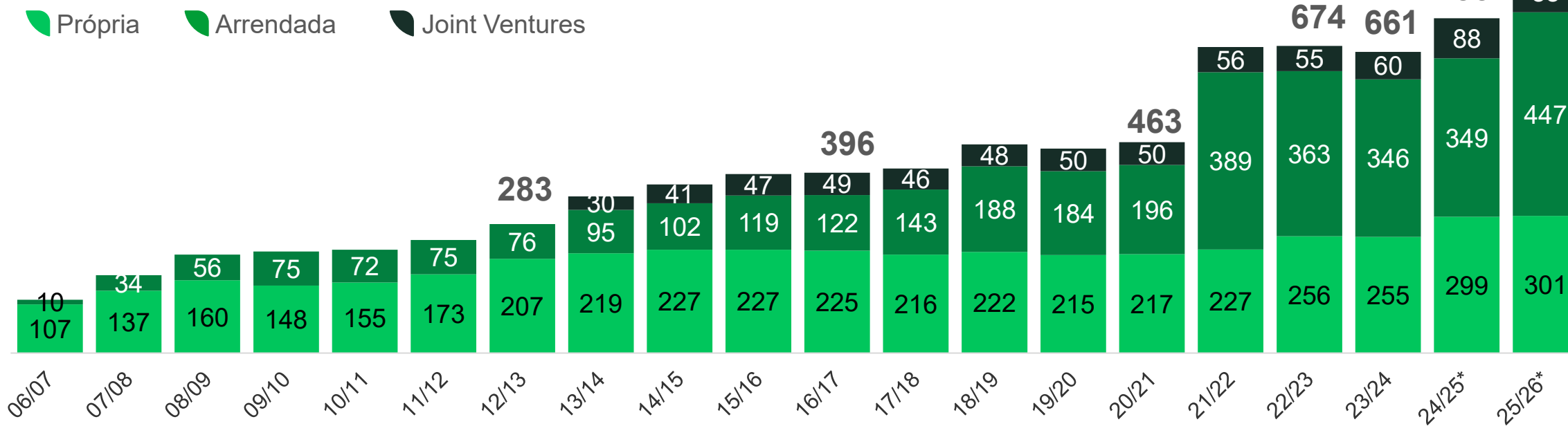


Migração para modelo asset light

Na safra 2025/2026,
62% da área
física é oriunda de
joint ventures e arrendamentos



Área plantada por propriedade da terra (mil hectares)



Fonte: Release 2T25.

A Companhia considera a área arrendada como: área arrendada 1ª safra mais a área das Joint Ventures 1ª safra, dividida pela área total plantada da 1ª safra = 62%

*Previsão.

Eficiência dos ativos

Maximizando
a utilização
de ativos



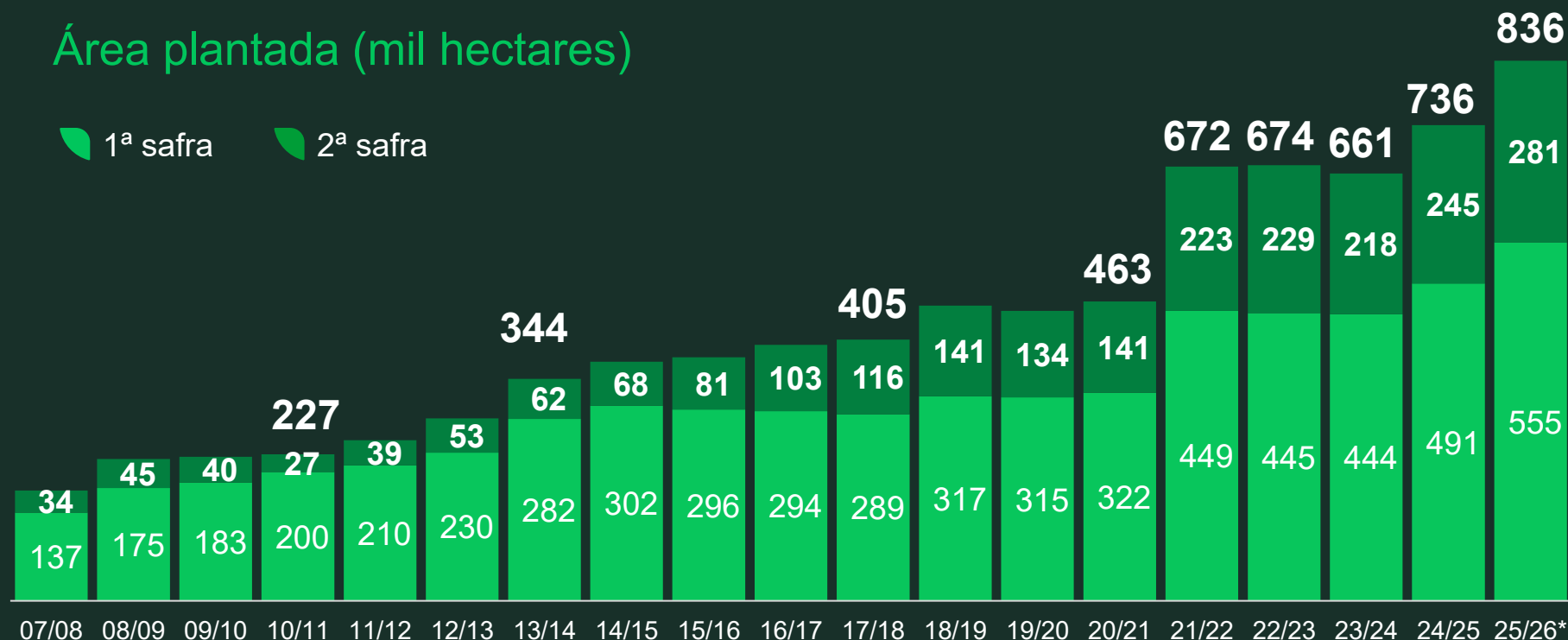
2ª safra
representa
50,6% da área
de 1ª safra



3ª safra
**Integração
Lavoura
Pecuária**

Área plantada (mil hectares)

1ª safra 2ª safra



Fonte: Release 3T25

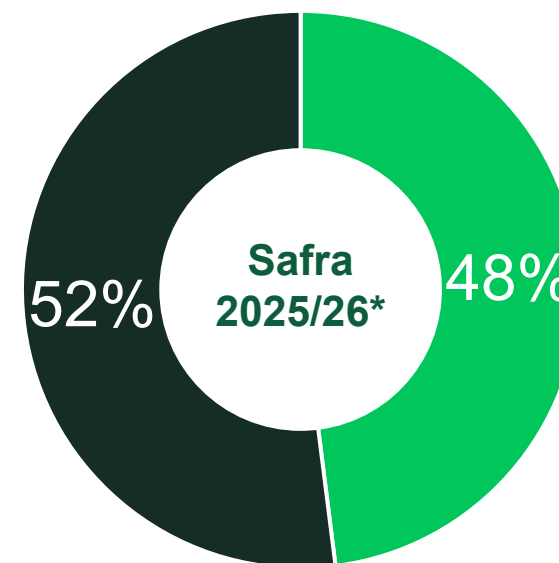
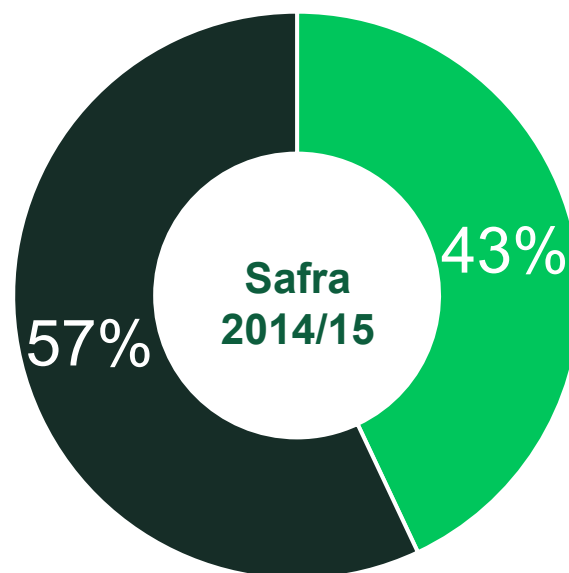
*Previsto

Área plantada de 2ª safra (280.645 ha) / Área plantada de 1ª safra (555.109 ha) = 50,6%

Redistribuição estratégica do portfólio de terras

Aumento da exposição em **áreas maduras** do Centro-Oeste, o que oferece uma produção mais estável.

Área plantada por região



Nordeste + Pará

Centro-Oeste

Maturidade da terra

100% maduro

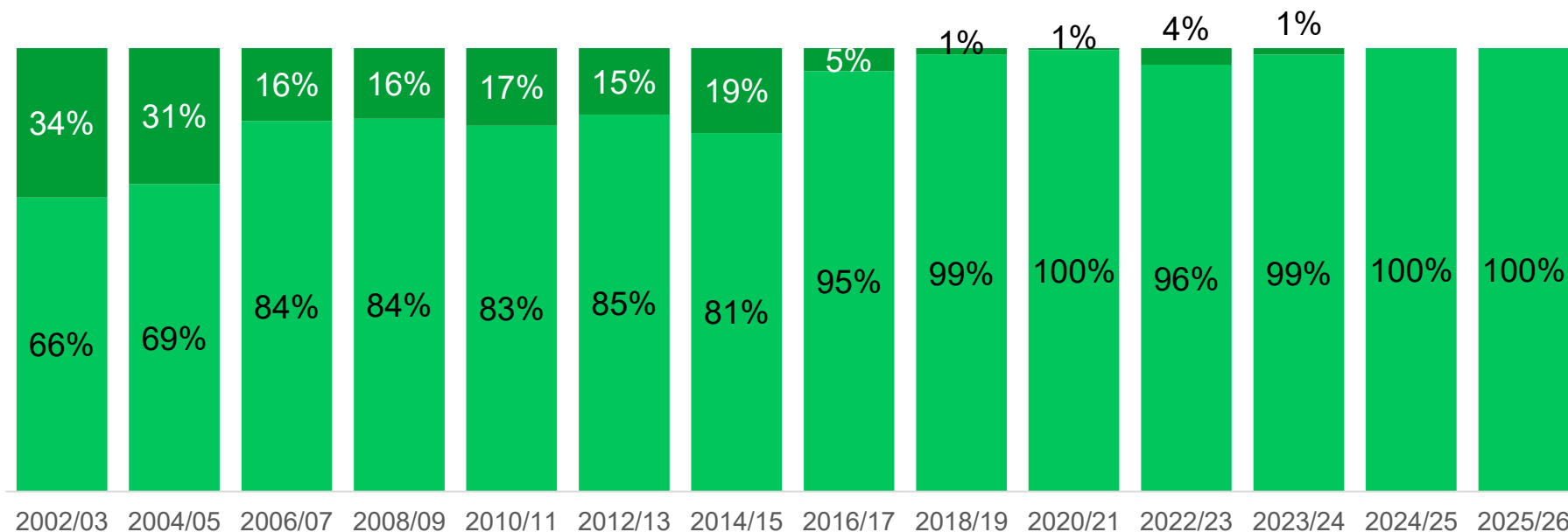


A evolução da maturidade da terra aumenta o **potencial de produtividade** (área de soja).

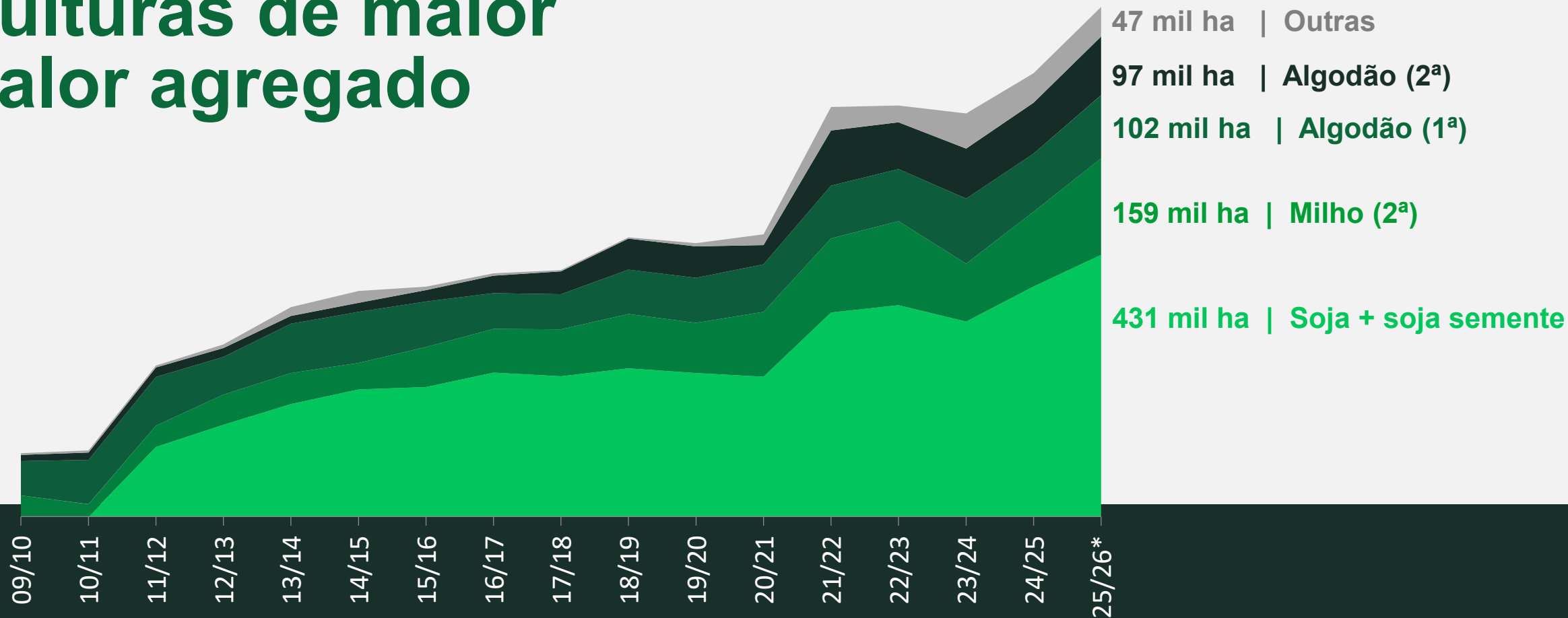
Área de soja

Área madura

Área imatura (menos de 3 anos)



Crescimento em culturas de maior valor agregado



Algodão: sistema próprio e inovador

Processos do algodão:

Dados

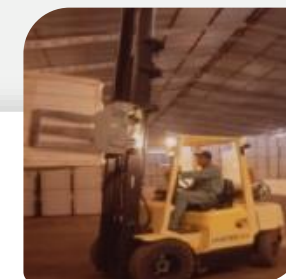
- **Classificação visual**
Cor, brilho e nível de impurezas.
- **Resultados HVI**
Características físicas são testadas em laboratórios certificados.

Software SLC

Cruzamento de dados e criação de lotes uniformes.



Formação dos lotes
nas fazendas



Lotes uniformes
prontos para o envio



Por que é importante:

Lotes uniformes fornecem valor para clientes da indústria têxtil, uma vez que reduzem a quantidade de pausas na máquina de fiação (permitindo prêmios no preço).

Algodão: sistema próprio e inovador

Formação dos lotes:

1

**Identificação do módulo
(marcação RFID) na lavoura
(posicionamento GPS)**



2

**Endereçamento
dos módulos no
pátio em blocos**



3

**Leitura de módulos
programados**



4

**Controle de umidade
no beneficiamento**



O algodão colhido apresenta variações em suas características, mesmo antes do beneficiamento. Os processos descritos acima, desenvolvidos pela SLC, permitem categorizar o algodão na lavoura, posteriormente formando grupos de beneficiamento uniformes, visando a otimização da atividade na algodoeira, garantindo assim maior eficiência (recategorizar o algodão na lavoura, posteriormente formando grupos de beneficiamento redução nos setups das máquinas) e, principalmente, maior qualidade/uniformidade nos lotes.



CAGR semente de soja até 2024:

29,0%



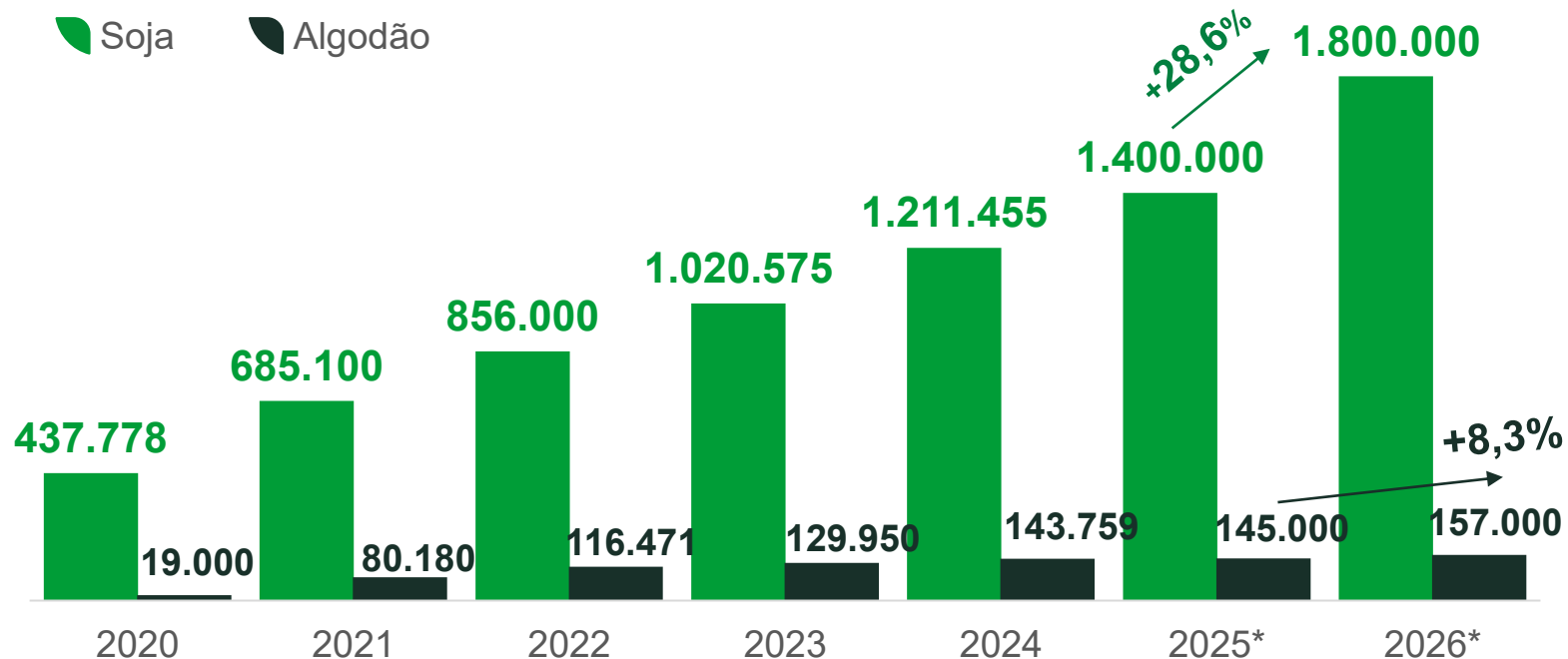
CAGR semente de algodão até 2024:

65,9%

Estimativa de vendas 2026 (em sacas de 200 mil sementes)

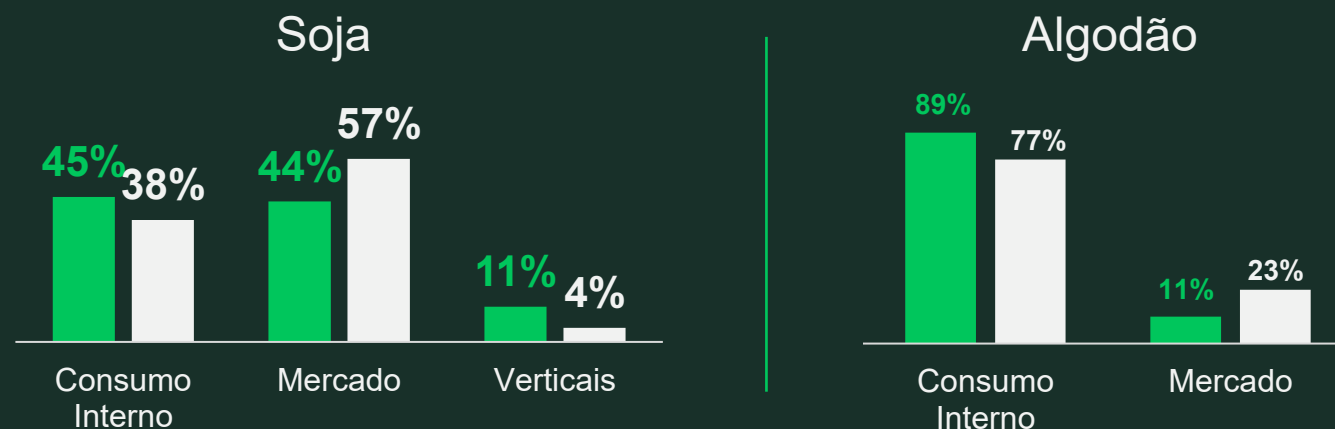
Soja

Algodão



Operação de sementes

Principais canais de venda de sementes



Consumo interno: consumo da SLC Agrícola.
 Mercado: pequenos e médios produtores e revendas.
 Verticais: produção para BASF, SEEDCORP HO, Agro Amazônia.

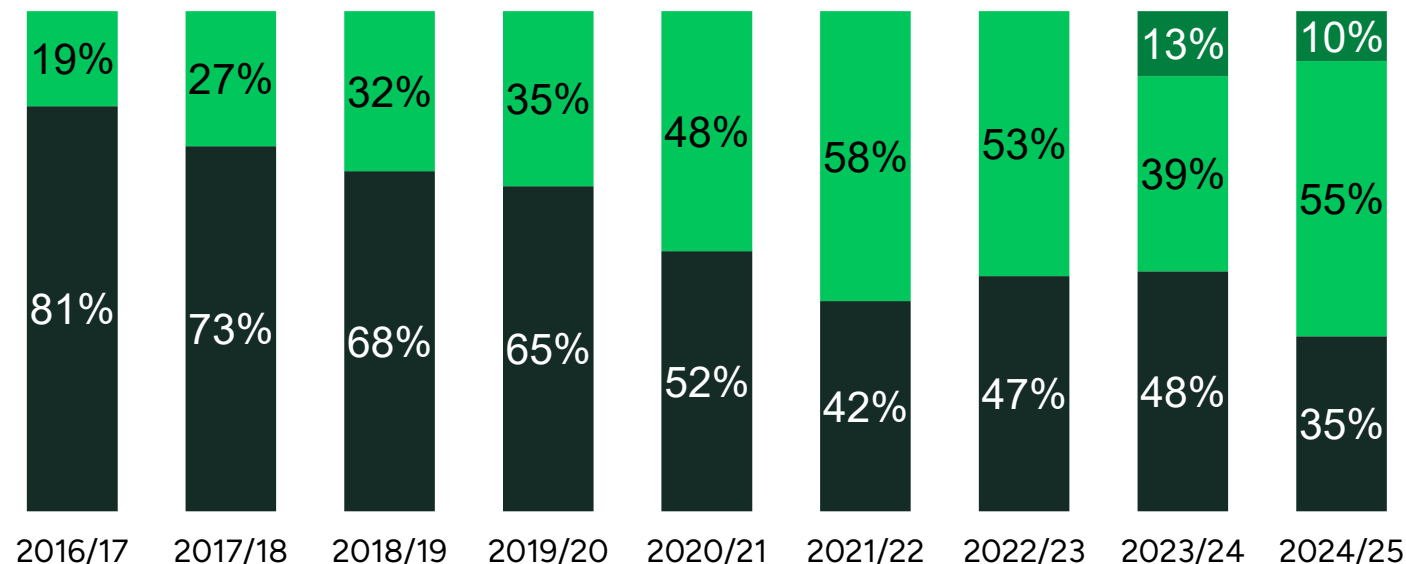
2023 2024

Migração para o modelo de negócio asset light

Colheita terceirizada da soja **reduz o capex.**



Colheita de Soja



Própria
Máquinas e operadores próprios.

Terceirizada
Máquinas e operadores terceiros.

Asset light
Máquinas alugadas e próprios operadores.

Venda de terras - histórico

Fazenda Paineira

2008

Local:
Rio Grande do Sul

Área:
821 hectares

Receita:
R\$ 10 MM

Fazenda Palmeira

2010

Local:
Maranhão

Área:
14,6 mil hectares

Receita:
R\$ 27 MM

SLC LandCo

2012

Local:
Fazendas Panorama,
Piratini e Planeste
Maranhão e Bahia

Área:
59 mil hectares

Receita:
US\$ 50 MM
(para 18% da empresa)

Parte das Fazendas Paiguás e Parceiro

2017

Local:
Mato Grosso e Piauí

Área:
11,6 mil hectares

Receita:
R\$ 177 MM

Parte da Fazenda Parnaíba

2019

Local:
Maranhão

Área:
5,2 mil hectares

Receita:
R\$ 83 MM

Alocação de capital



**Crescimento
em áreas
maduras com
alto potencial de
produtividade**



**Conversão da
pastagem**



**Pagamento
de dividendo**

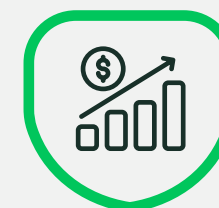
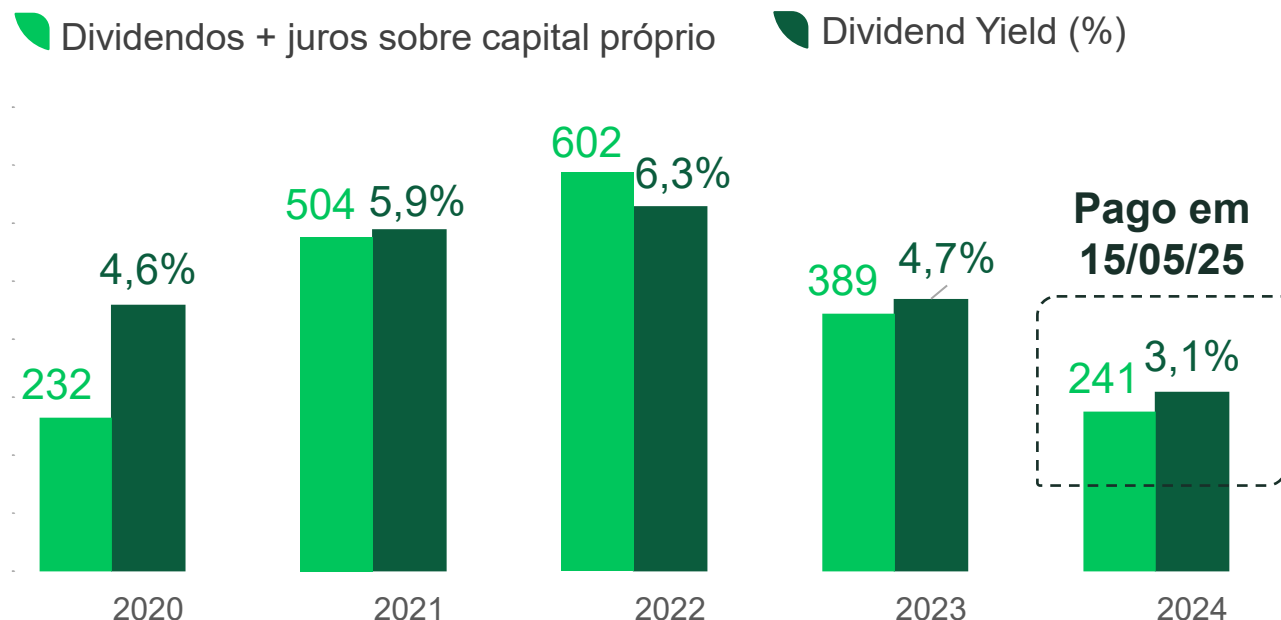


**Recompra
de ações**



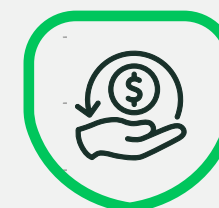
**Novos
projetos**

Distribuição de dividendos e histórico de Dividend Yield



Dividend Yield
média últimos 5 anos:

4,9%



Total de dividendos
pagos nos últimos 5 anos:

R\$ 1,9 bilhão

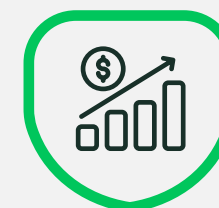
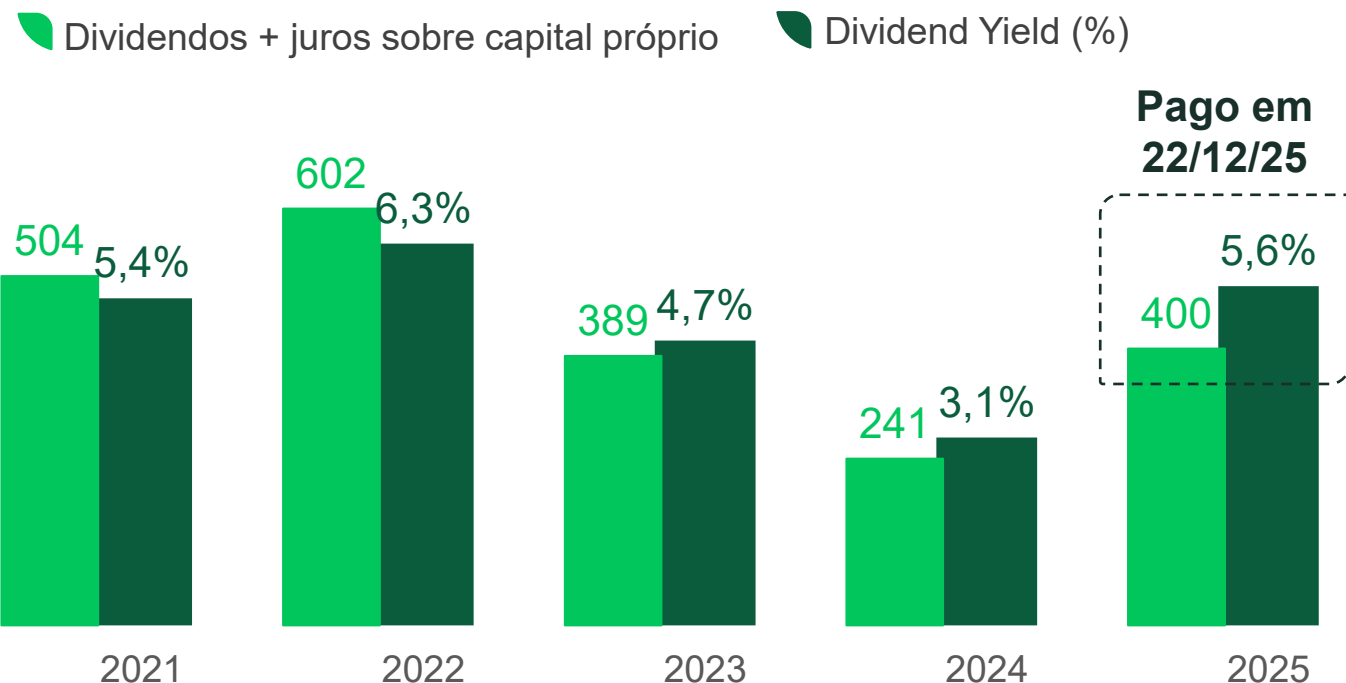
Obs.: dividendos, montante distribuído e/ou proposto para o ano fiscal.

Política de Dividendos:

- 2007-2010: 25%
- 2011-2013: 40%
- 2015-2024: 50%

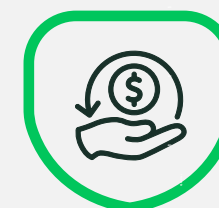
Dividend Yield 2024
calculado com base
no preço da ação
em 31/12/2024.

Distribuição de dividendos e histórico de Dividend Yield



Dividend Yield
média últimos 5 anos:

5,0%



Total de dividendos
pagos nos últimos 5 anos:

R\$ 2,1 bilhão

Obs.: dividendos, montante distribuído e/ou proposto para o ano fiscal.

Política de Dividendos:

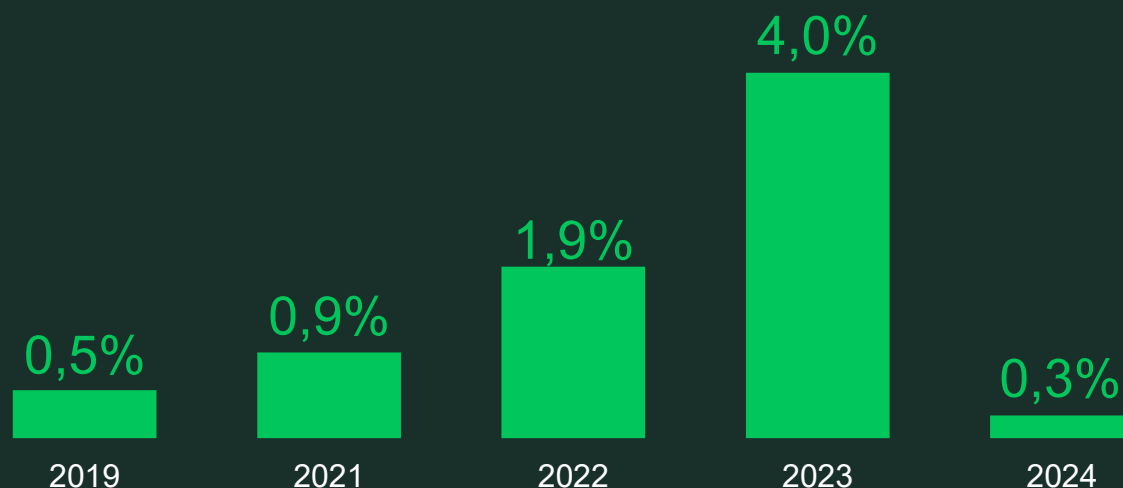
- 2007-2010: 25%
- 2011-2013: 40%
- 2015-2024: 50%

Dividend Yield 2025
calculado com base
no preço da ação
em 30/12/2025.

Recompra de ações

(em milhões)

Ações recompradas em relação
ao capital total da companhia



Está em vigor o programa de recompra de **10 milhões de ações (2,3%)**, aprovado em novembro de 2025*



Entre 2019 a 2024, foram **recompradas 3,9% das ações** emitidas.

*Fonte: Fato Relevante em 6 de novembro de 2025.

Associação SLC Agrícola x FIPs

- Estratégia
- Estrutura
- Localização e cronograma do projeto



Estratégia



Monetizar as terras a
preço de mercado

**Contrato de
parceria agrícola**

Maximizar a
eficiência
operacional através
de **projetos de
irrigação**

Remuneração:
19% da produção
agrícola

Prazo: 18 anos

Acordo de Associação

SLC AGRÍCOLA

50,01%

Subscrição da Fazenda
Piratini e infraestrutura
de irrigação

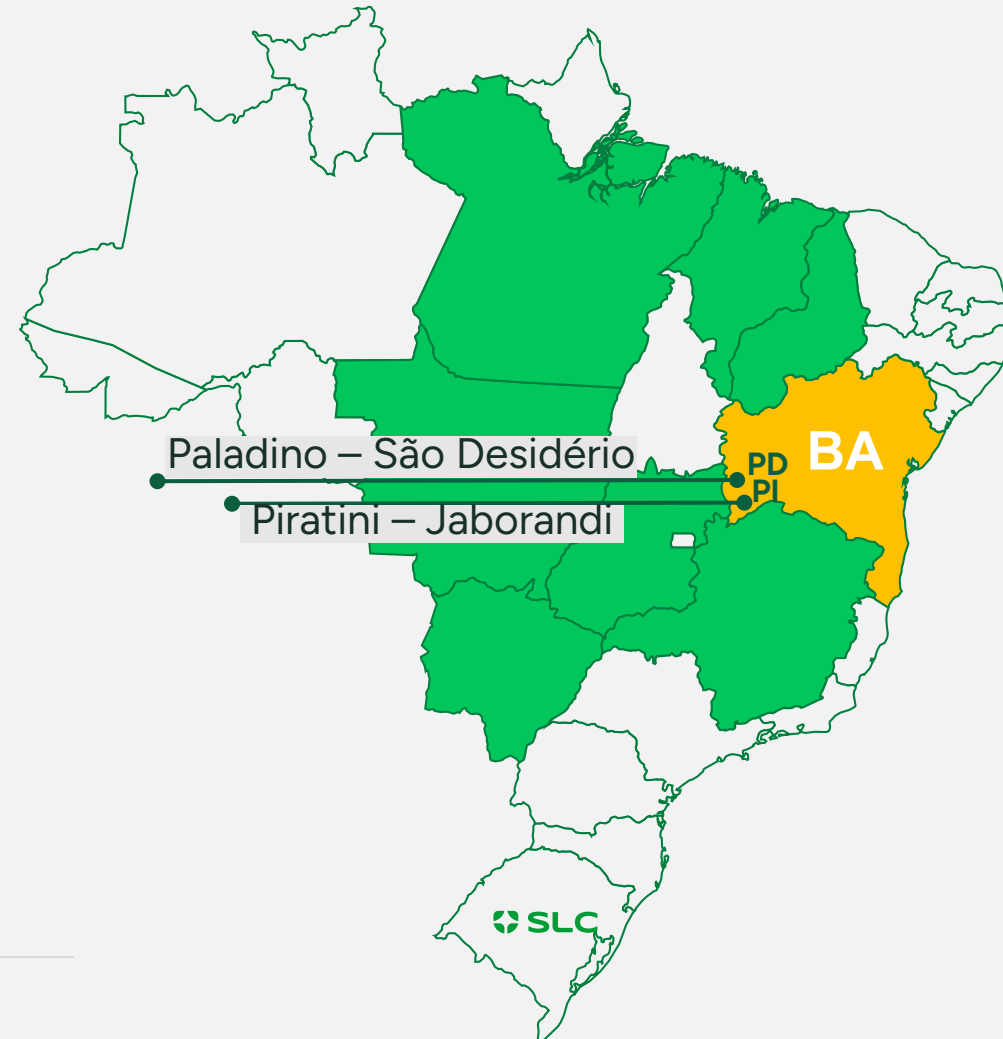
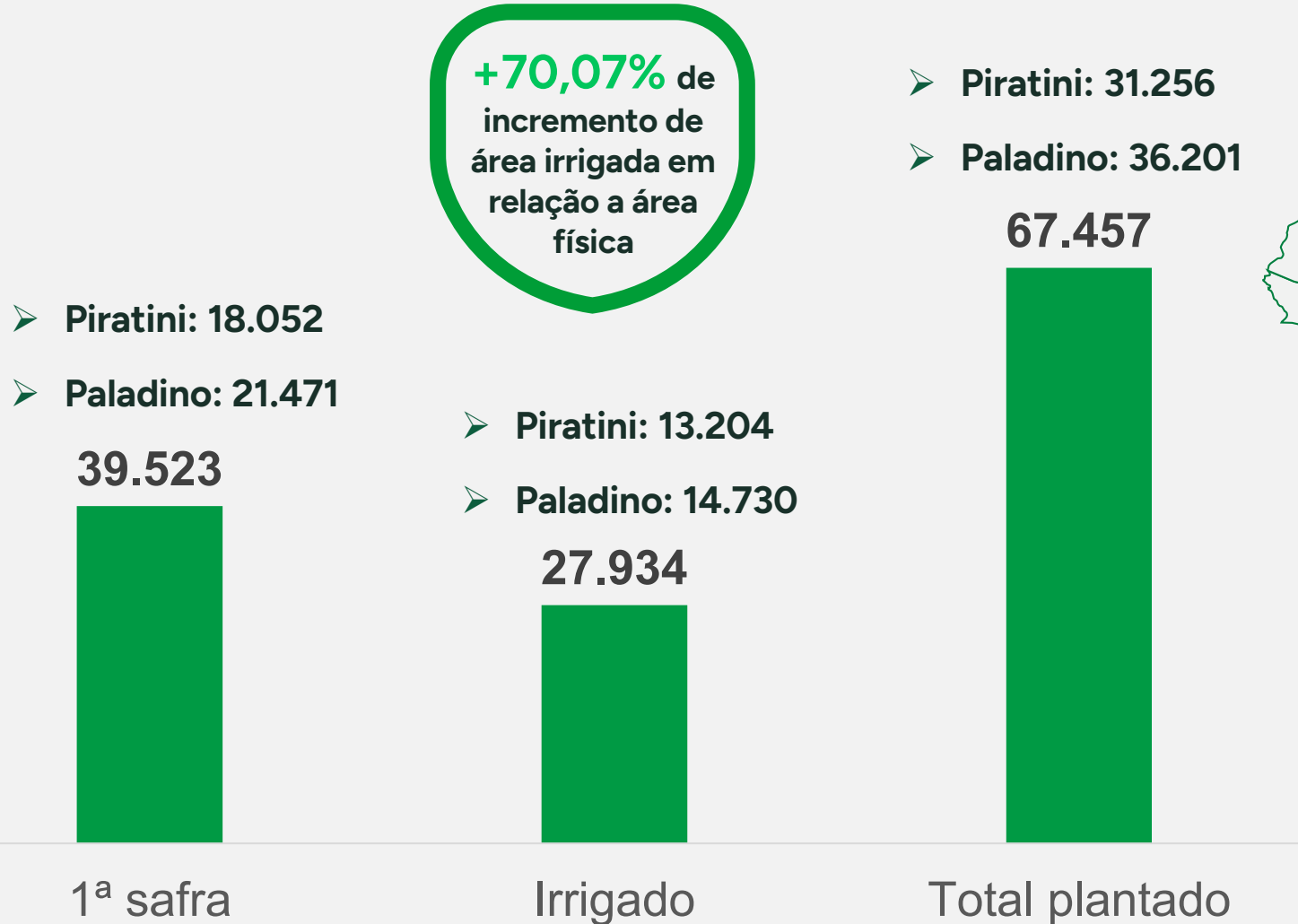
btg ^{*}pactual

49,99%

FIPs

R\$1,033 bilhão

Projeto de irrigação e localização



3

Performance operacional

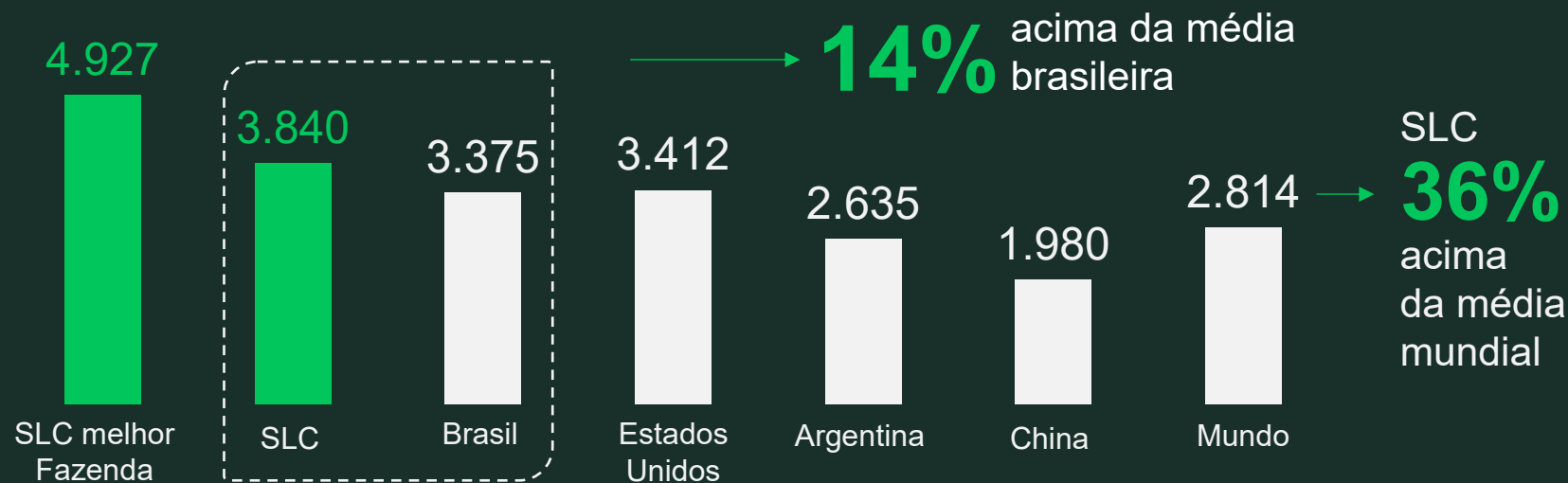


Produtividade acima da média | Soja

Umas das principais vantagens competitivas

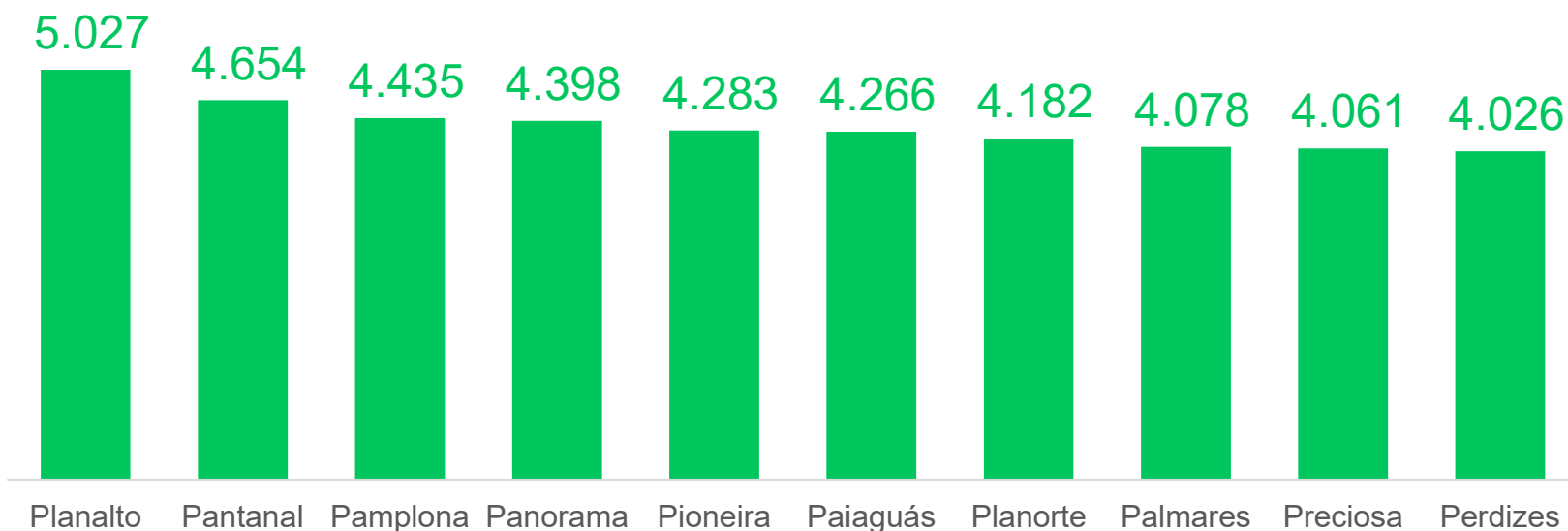
Media: 2020/21 to 2024/25

Comparação de produtividade | média de 5 anos
(kg/ha)



Potencial de novos níveis de produtividade

Fazendas com melhores lavouras de soja da safra 2024/25
(kg/ha)



Produtividade
média da
SLC Agrícola
na safra 24/25:

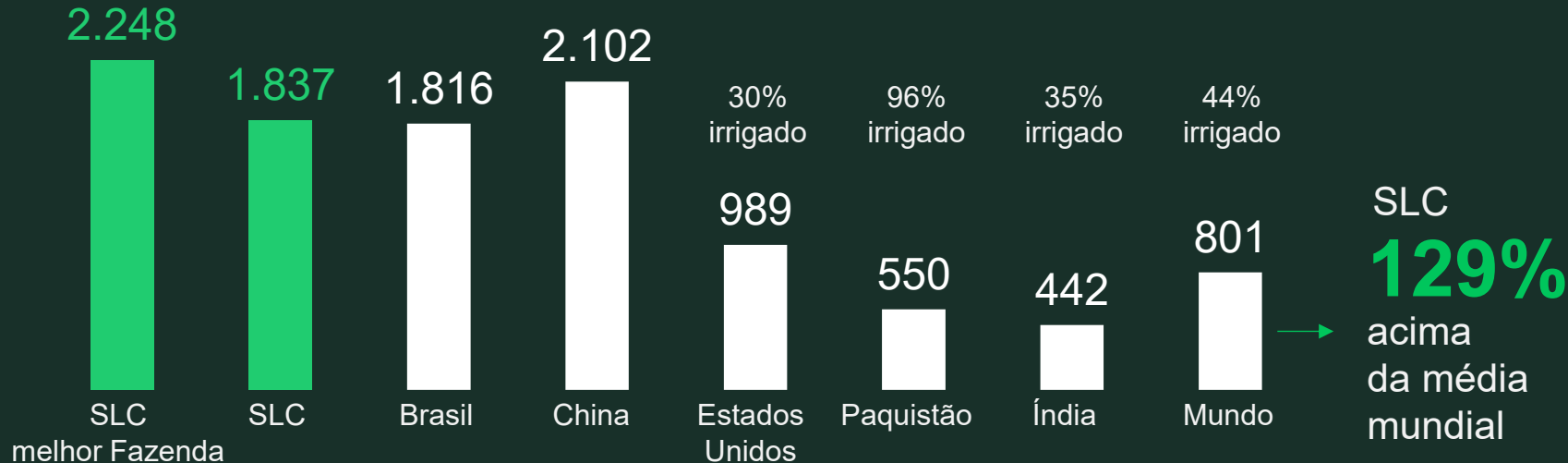
3.964

Produtividade acima da média | Algodão

Um das principais vantagens competitivas

Média: 2020/21 to 2024/25

Comparação de produtividade | média de 5 anos
(kg/ha)

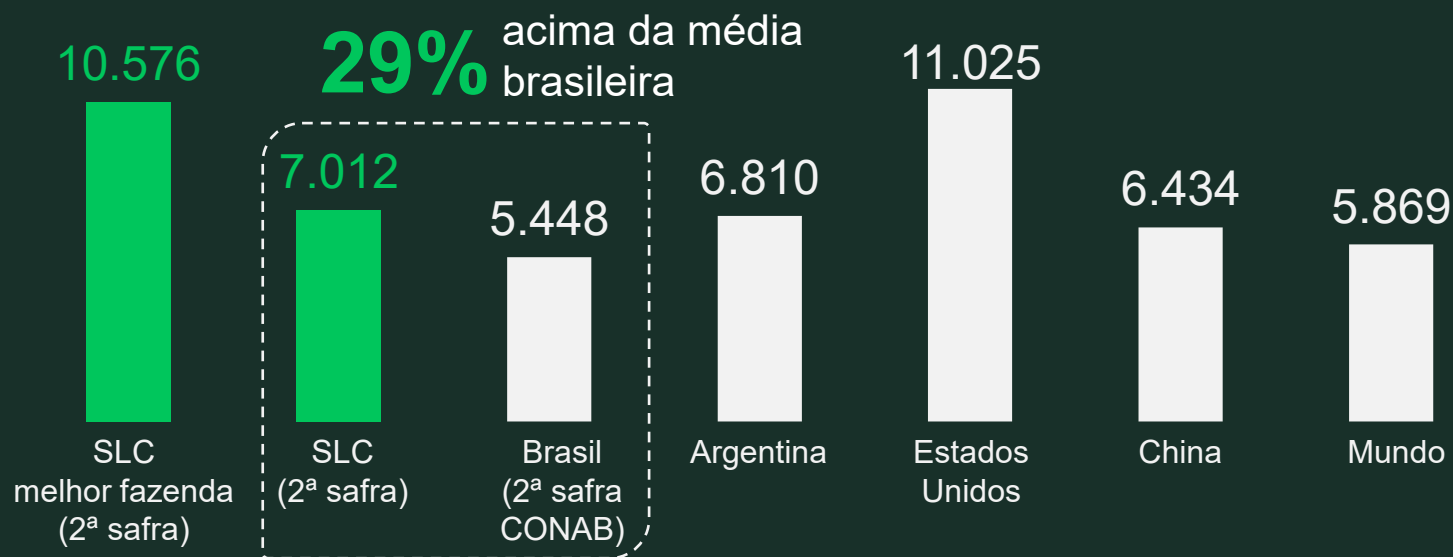


Produtividade acima da média | Milho

Umas das principais vantagens competitivas

Média: 2020/21 to 2024/25

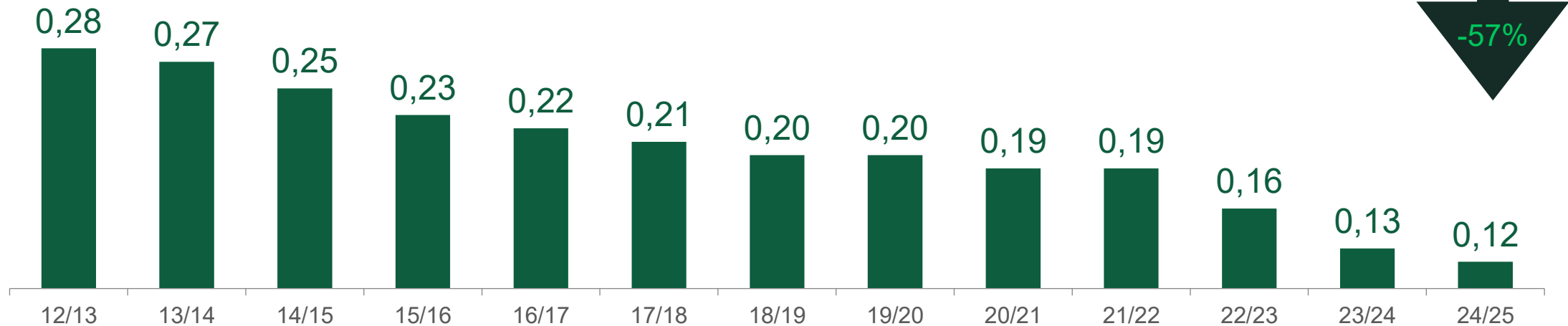
Comparação de produtividade | média de 5 anos
(kg/ha)



Fonte: USDA, CONAB e SLC Agrícola.

Maximizando a utilização de recursos

Redução de HP/ha em tratores



Estudos contínuos de “tempo e movimento”.

Maior disponibilidade de máquinas por meio de melhorias em KPIs de manutenção.

Melhor dimensionamento de máquinas.

Hectares por funcionário

Produção, processos e administrativo



Atualização: Safra 2024/25.

*Forecast

4

Performance financeira

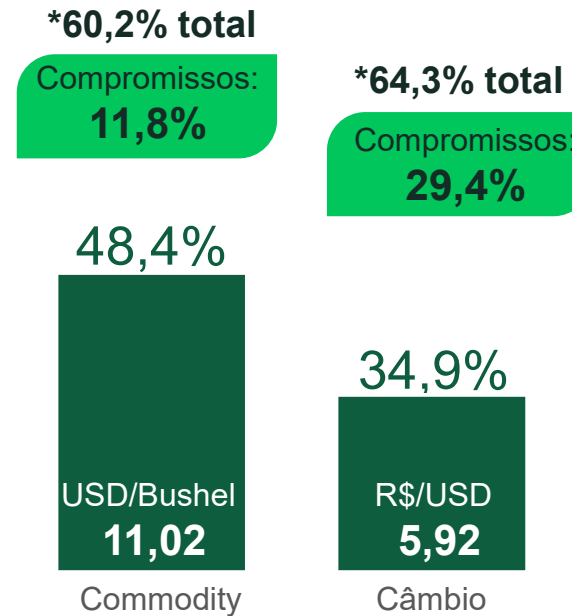


Posição de hedge | Soja

2024/2025

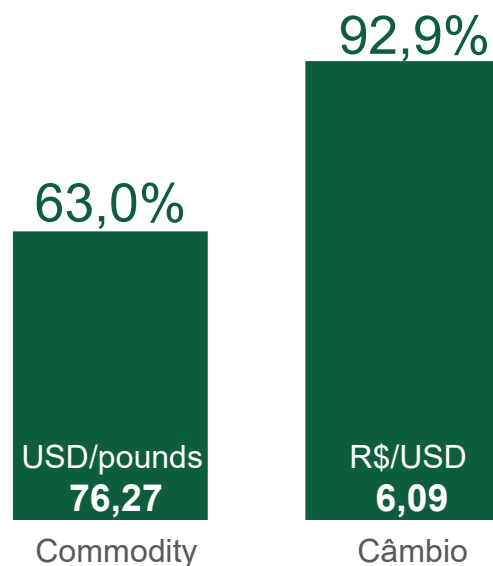


2025/2026

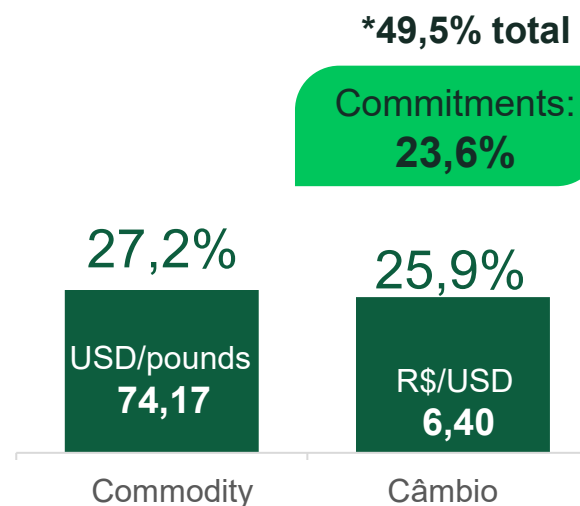


Posição de hedge | Algodão

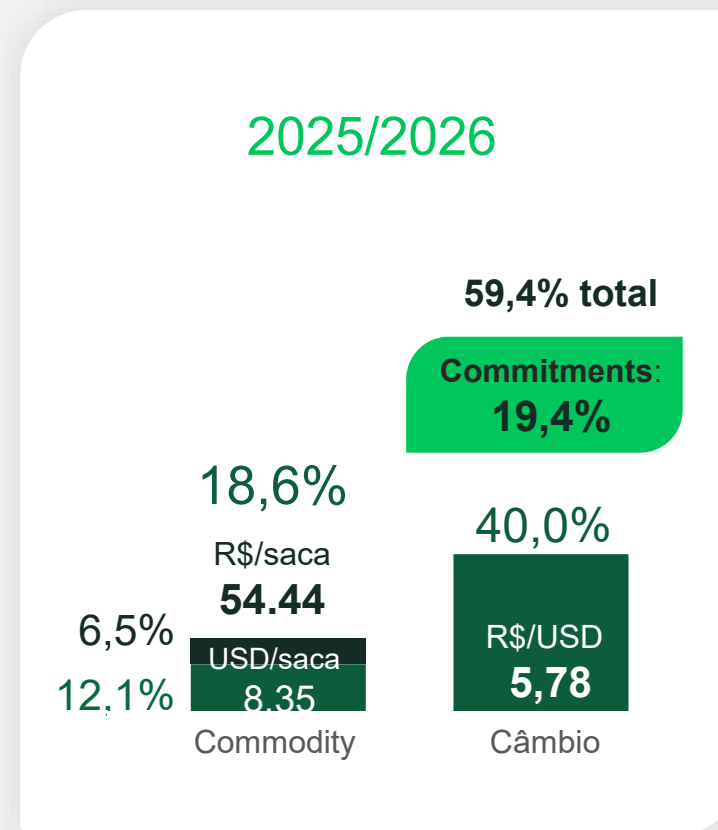
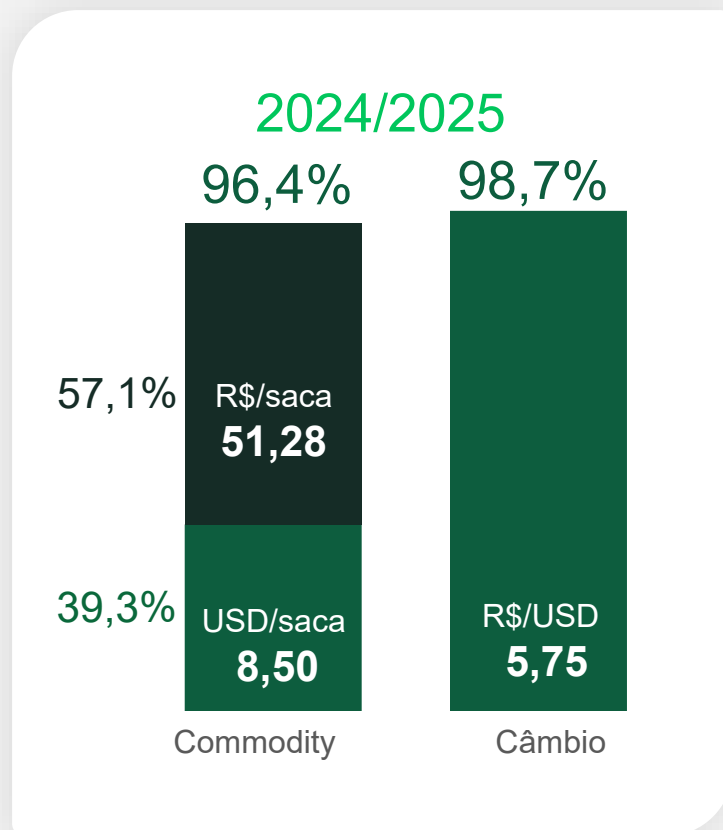
2024/2025



2025/2026

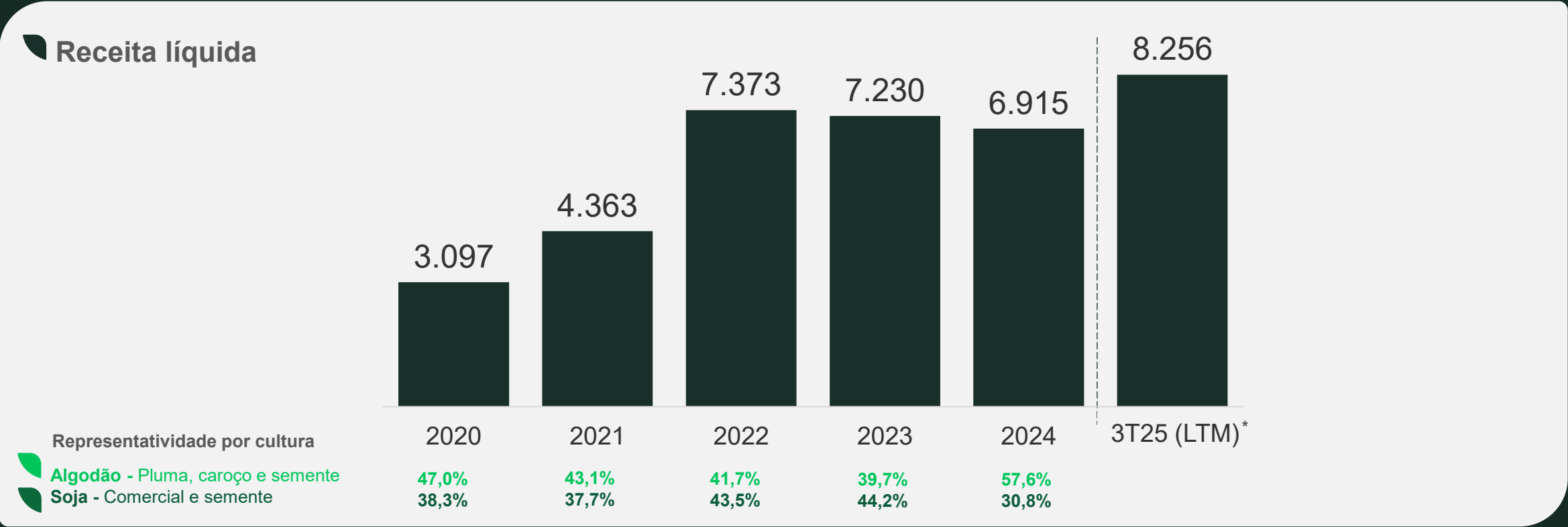


Posição de hedge | Milho



Receita líquida

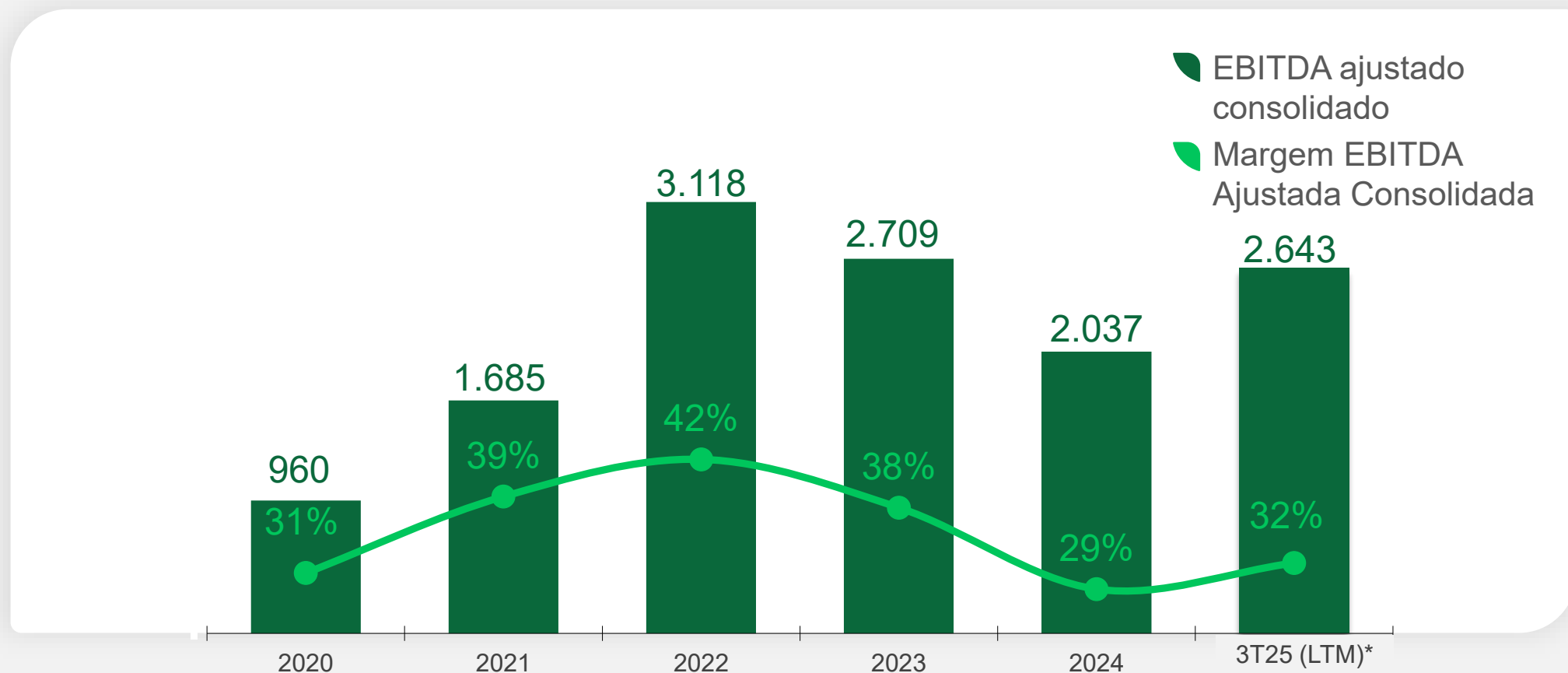
(R\$ em milhões)



Fonte: Release 3T25.
*Ebitda 2025: 3T25 LTM (Últimos Doze Meses)

EBITDA ajustado

(R\$ MM)



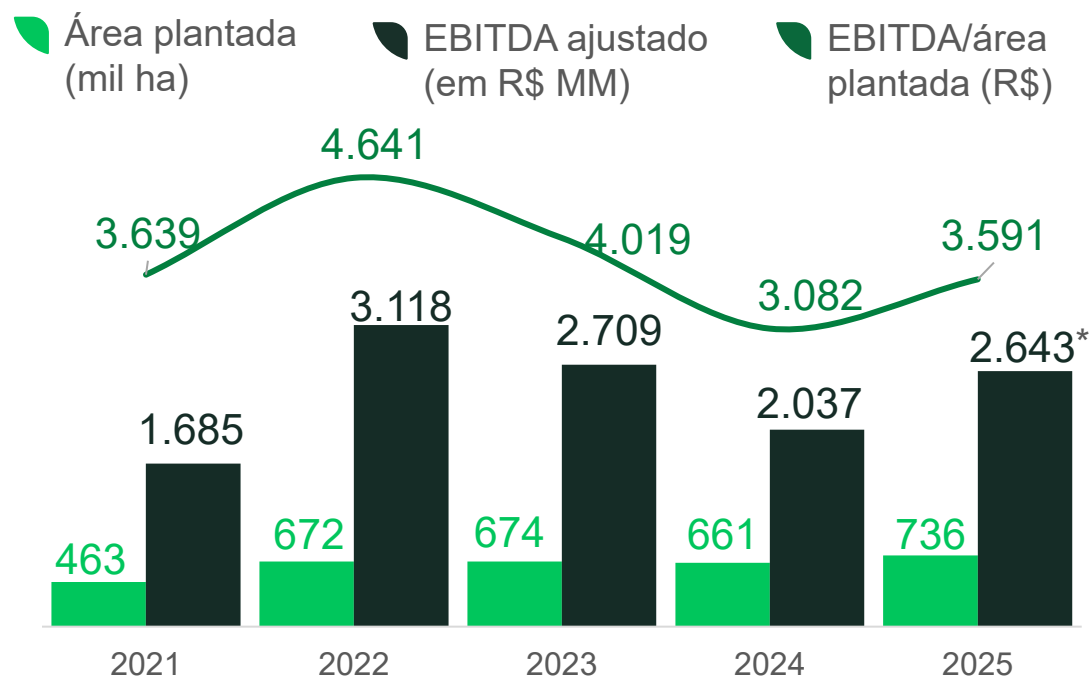
Fonte: Release 3T25.

*Ebitda 2025: 3T25 LTM (Últimos Doze Meses)

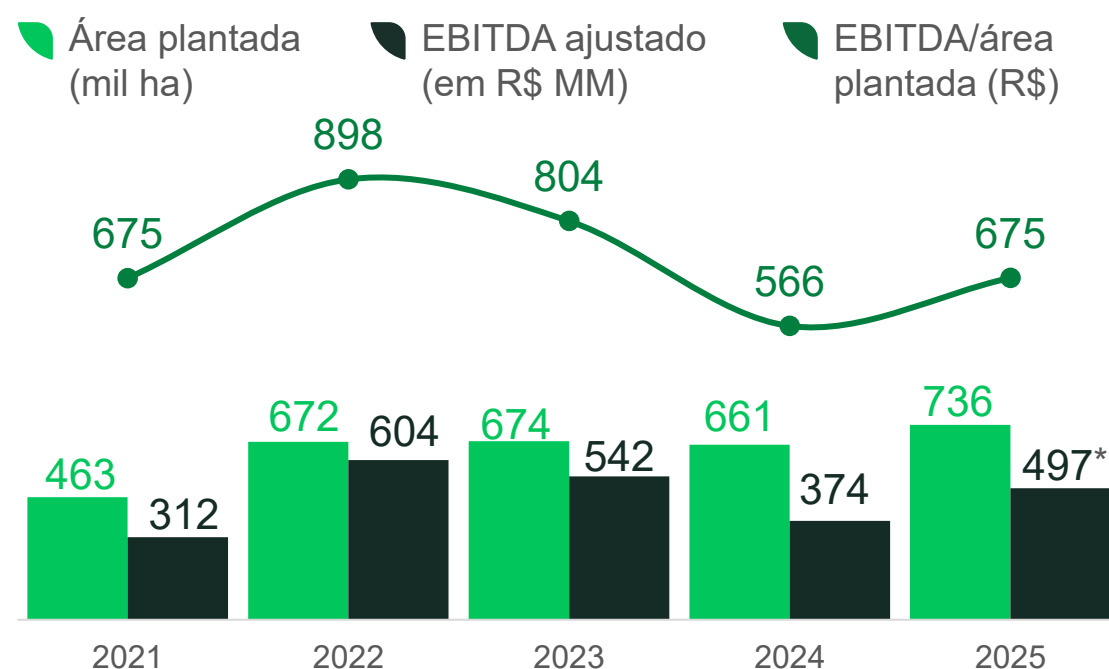
Área plantada

(EBITDA ajustado por hectare)

BRL



USD

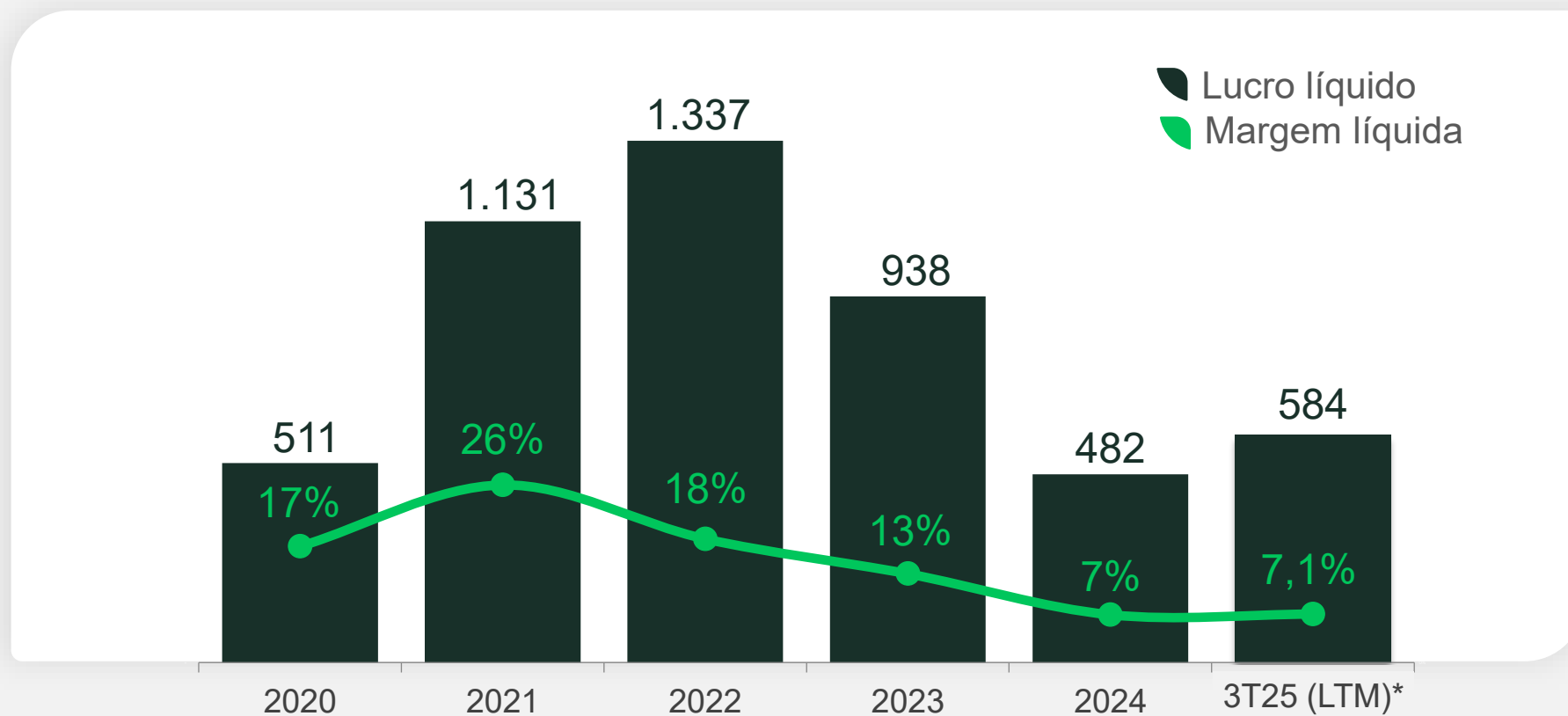


Fonte: Release 3T25.

*Ebitda 2025: 3T25 LTM (Últimos Doze Meses)

Lucro líquido

(R\$/MM & margem líquida)

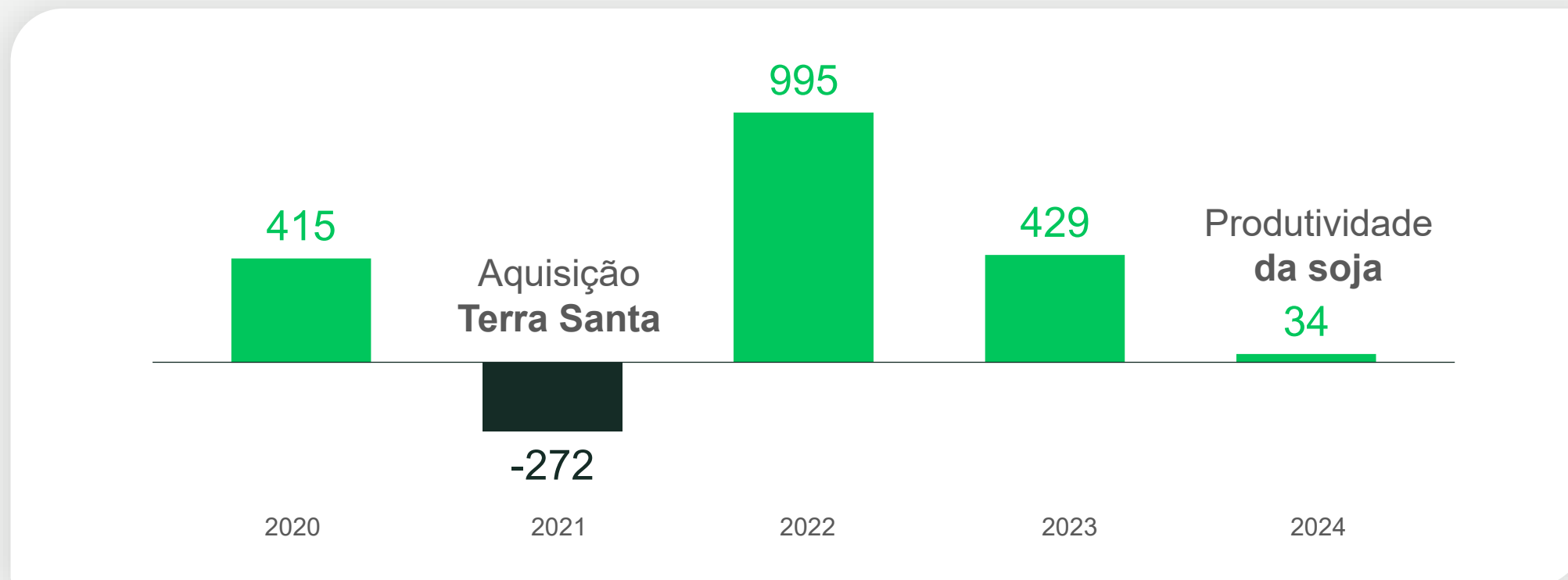


Fonte: Release 3T25.

*Lucro 2025: 3T25 LTM (Últimos Doze Meses)

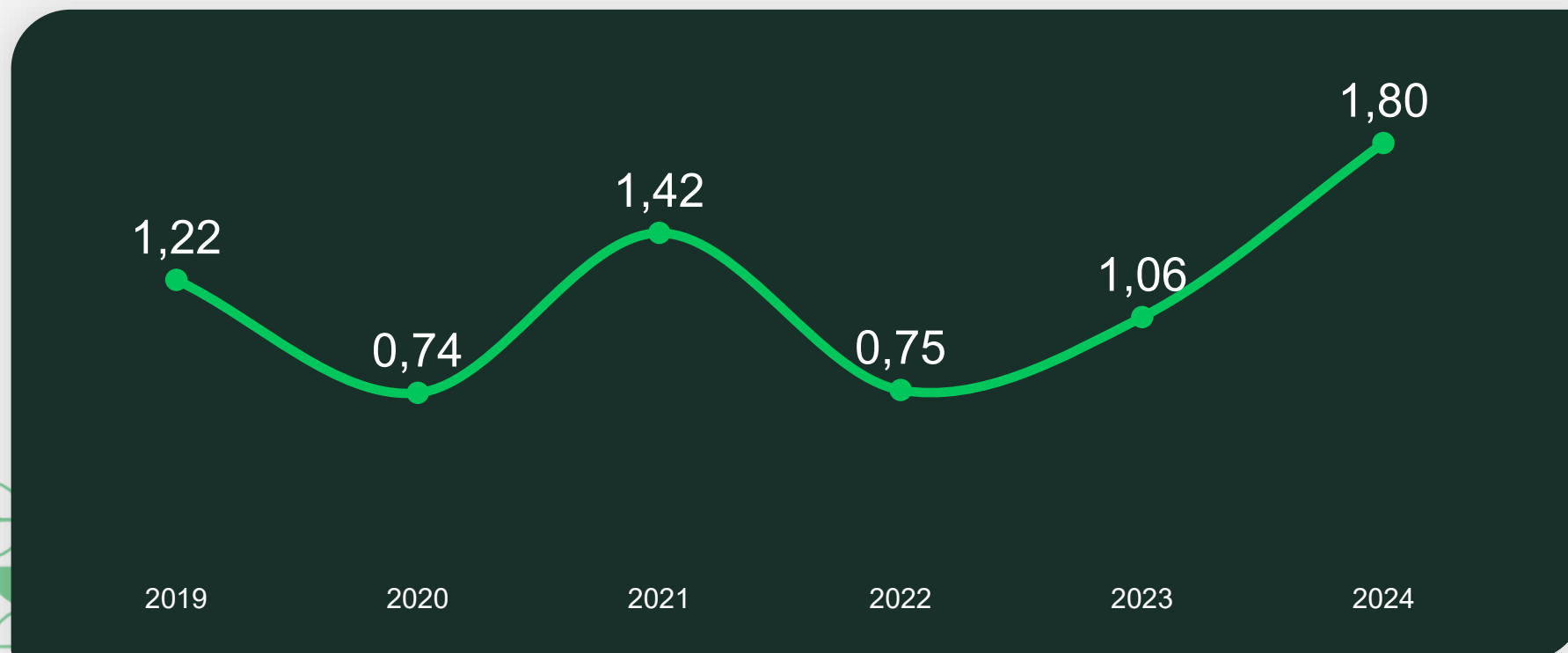
Geração de caixa livre

(R\$ em milhões)



Fonte: Release 4T24.

Dívida líquida/EBITDA ajustado



Dívida financeira líquida



(R\$ mil)	Taxas médias anuais de juros (%)		Consolidado	
	4T24	3T25	4T24	3T25
Período	4T24	3T25	4T24	3T25
Total do Endividamento	13,1%	15,3%	5.624.631	7.733.389
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos c/aplicações e Dívidas			30.809	165.128
(=) Dívida Bruta (Ajustada)			5.655.440	7.898.517
(-) Caixa			(1.981.162)	(1.722.306)
(=) Dívida Líquida (Ajustada)			3.674.278	6.176.211
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses			2.036.617	2.642.762
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado			1,80x	2,34x

NAV, ROIC, ROE e Dividend Yield

	2020	2021	2022	2023	2024	Média
NAV ajustado (R\$/share)*	11,7	19,8	26,3	28,9	28,5	-
Retorno s/ capital investido (ROIC) (%)	13,4%	37,0%	28,7%	17,8%	12,2%	21,8%
Retorno s/ patrimônio (ROE) (%)	14,0%	44,5%	30,1%	17,5%	8,4%	22,9%
Dividend Yield (%)	4,6%	5,9%	6,3%	4,7%	3,1%	4,9%
CDI líquido (%)	2,3%	3,8%	10,5%	11,1%	9,2%	7,4%



NAV 3T25
R\$ 31,30
por ação

*NAV ajustado anualmente pela conta atual de 443.329.716 de ações.

5

Visão geral de mercado



Soja

Preço

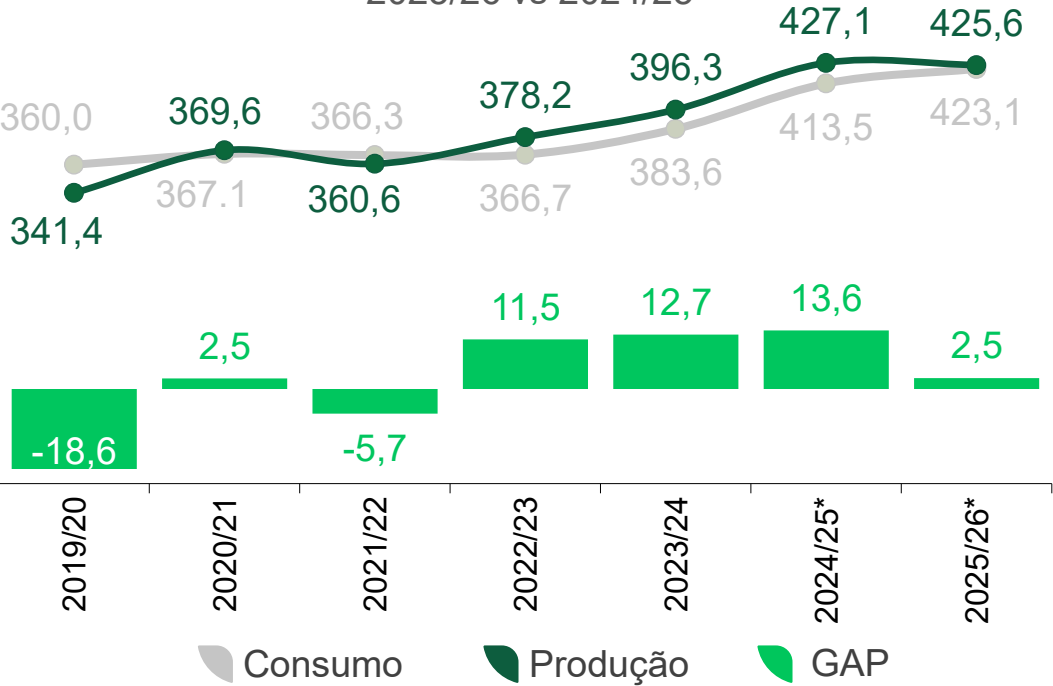
(CBOT) SPOT Mar 26 - USD\bu	10,42
(CBOT) Mai 26 - USD\bu	10,55
(CBOT) Jun 26 - USD\bu	10,68
(CBOT) Ago 26 - USD\bu	10.65



Preço: Bloomberg CBOT (14 de Janeiro de 2025). | WSD: USDA (Janeiro 2025).

Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

-7,0% Área plantada EUA | +4,5% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25



*Previsto.

Milho

Preço

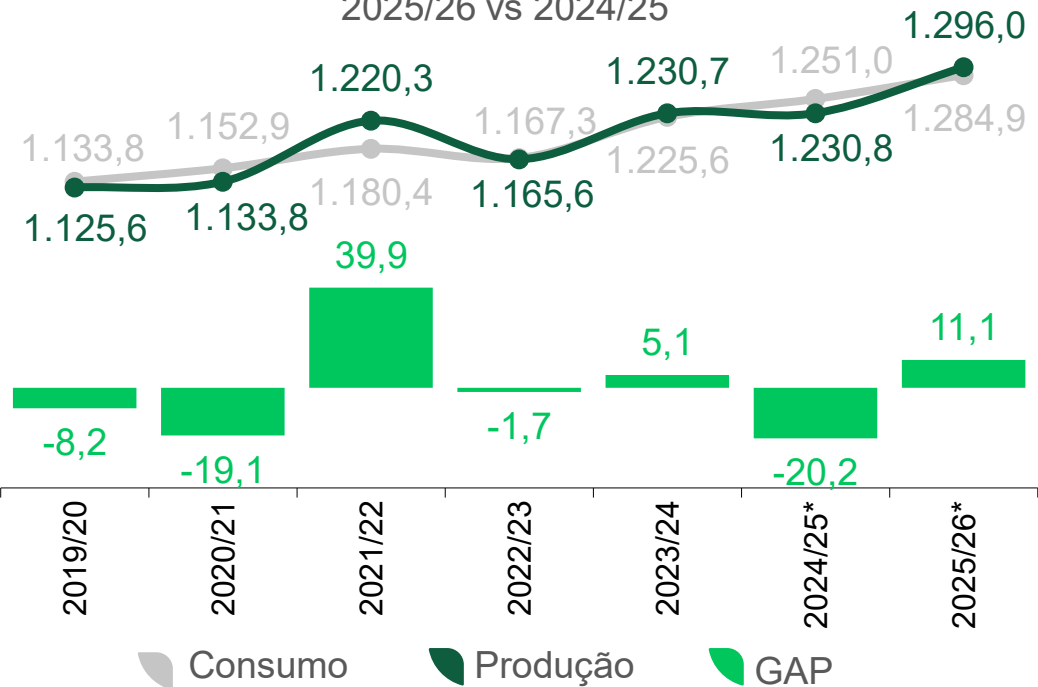
(CBOT) SPOT Mar 26 - USD\bu	4,22
(CBOT) Mai 26 - USD\bu	4,29
(CBOT) Jun 26 – USD\bu	4,36
(CBOT) Ago 26 – USD\bu	4,34



Preço: Bloomberg CBOT (14 de Janeiro de 2025). | WSD: USDA (Janeiro 2025).

Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

+8,7% Área plantada EUA | +4,0% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25

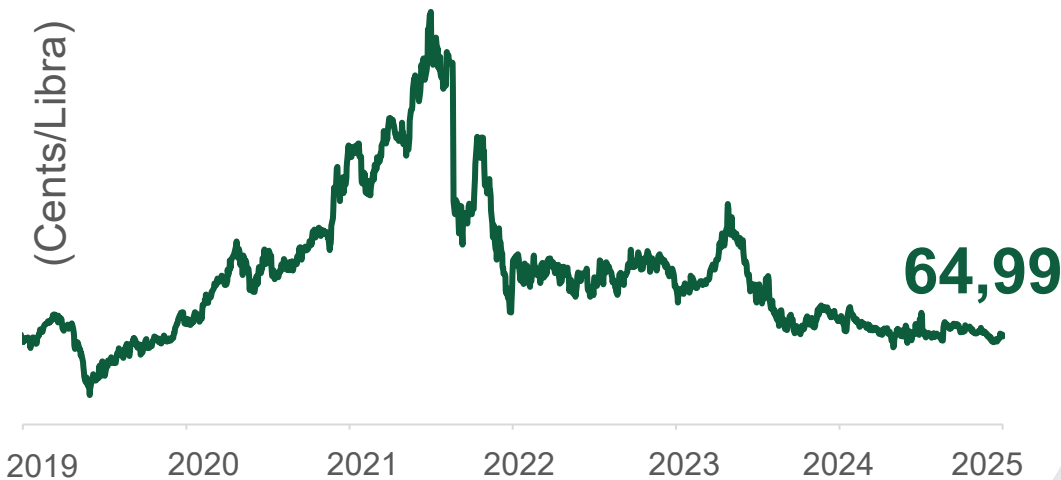


*Previsto.

Algodão

Preço

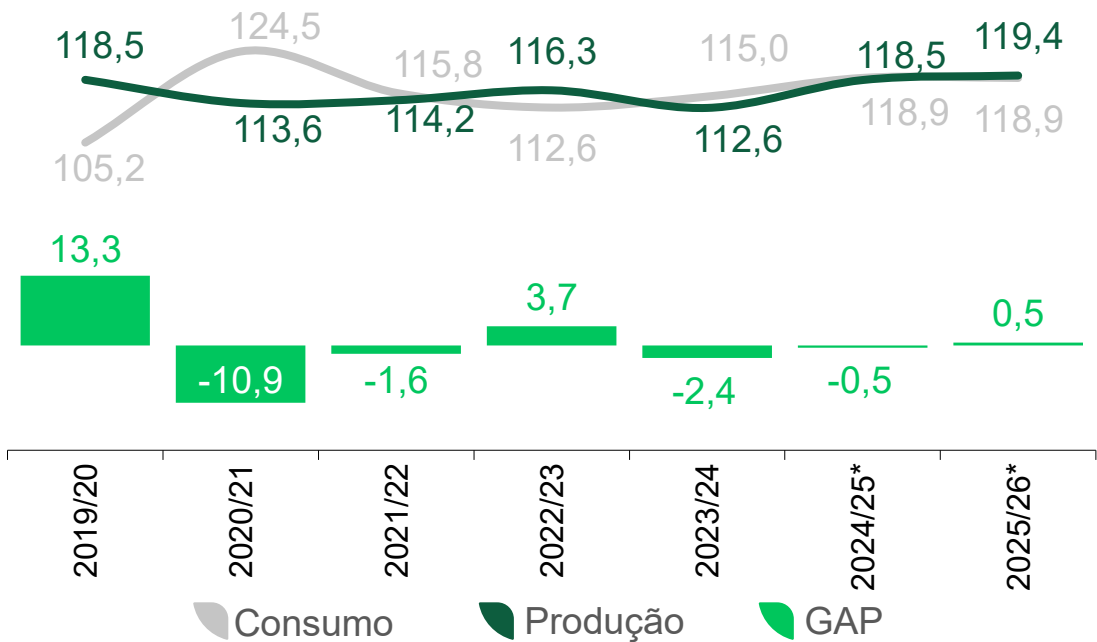
(ICE) SPOT Mar 26 – U\$ cents/pd	64,99
(ICE) Mai 26 – U\$ cents/pd	66,50
(ICE) Jun 26 – U\$ cents/pd	67,91
(ICE) Dez 26 – U\$ cents/pd	69,32



Preço: Bloomberg CBOT (14 de Janeiro de 2025). | WSD: USDA (Janeiro 2025).

Oferta e demanda mundial (milhões de fardos)

-17,0% Área plantada EUA | -3,4% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25

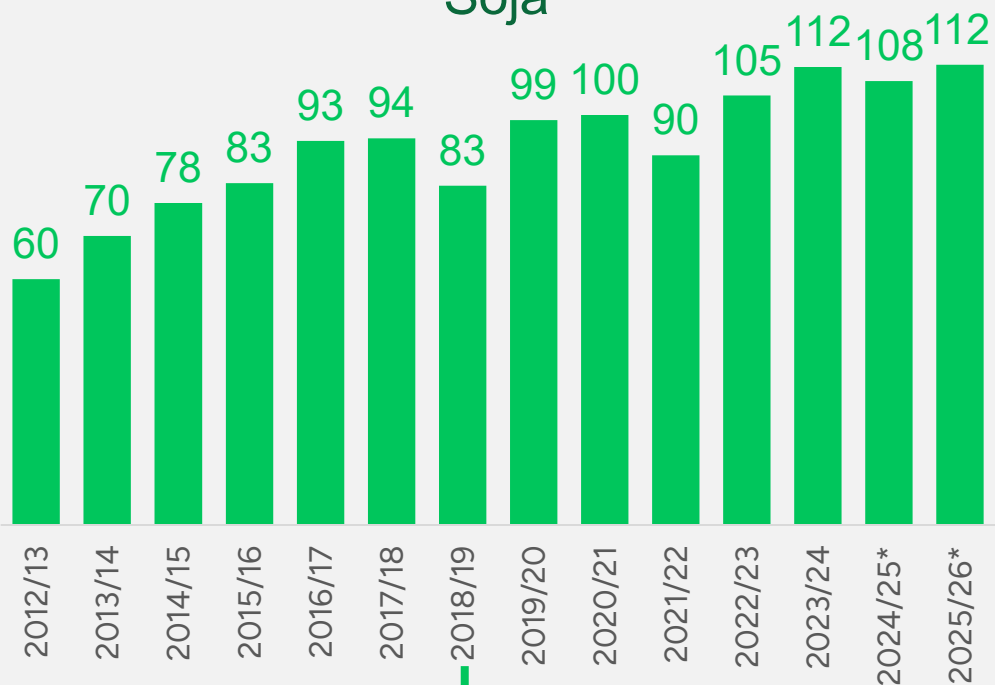


*Previsto.

Importações chinesas

(em milhões de toneladas)

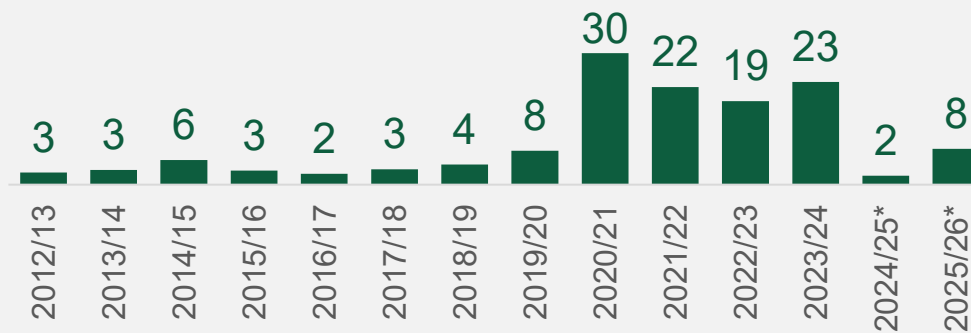
Soja



Fonte: USDA (Janeiro de 2025).

Peste suína
africana

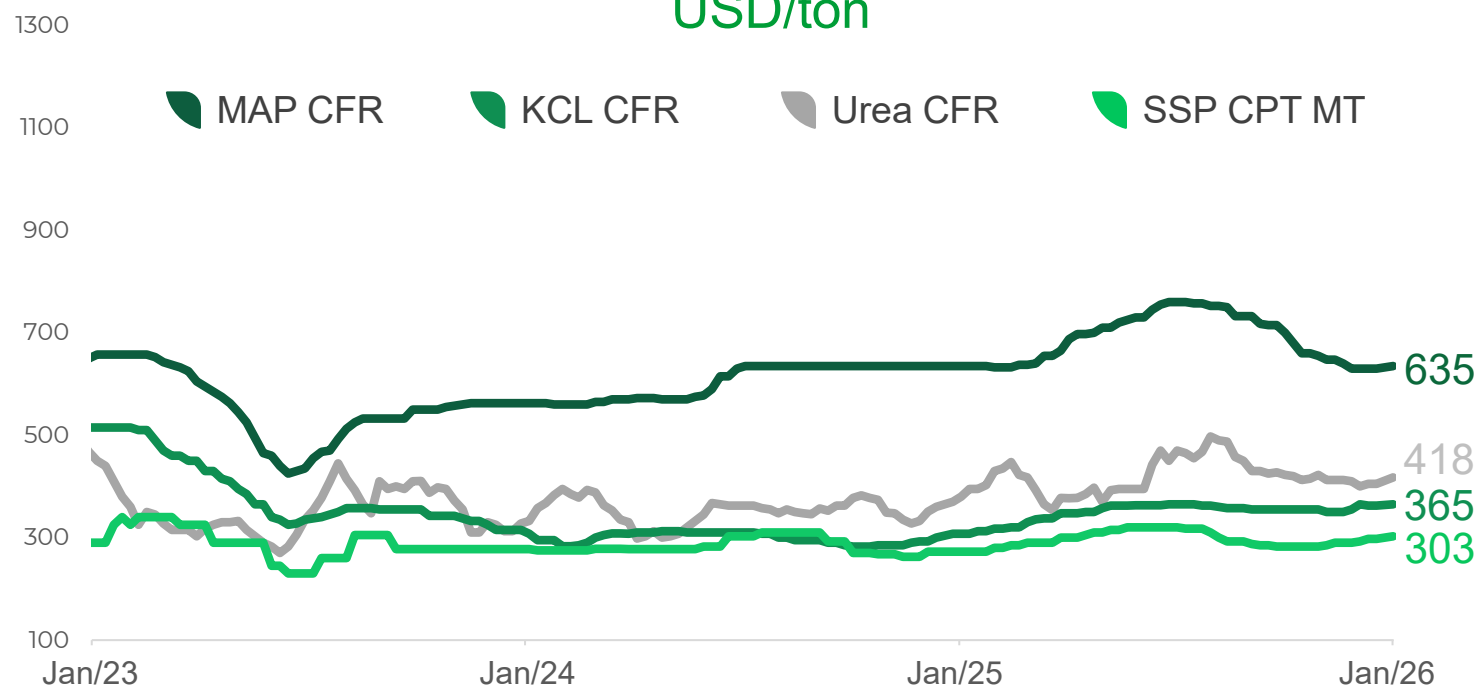
Milho



*Previsto.

Insumos e fertilizantes

USD/ton



Atualizado em: 8 de janeiro, 2026
% de insumos comprados: Release 3T25.

% de insumos comprados
para a safra 2025/2026:

100% cloreto de potássio

100% fosfatados

96% nitrogenados

96% defensivos

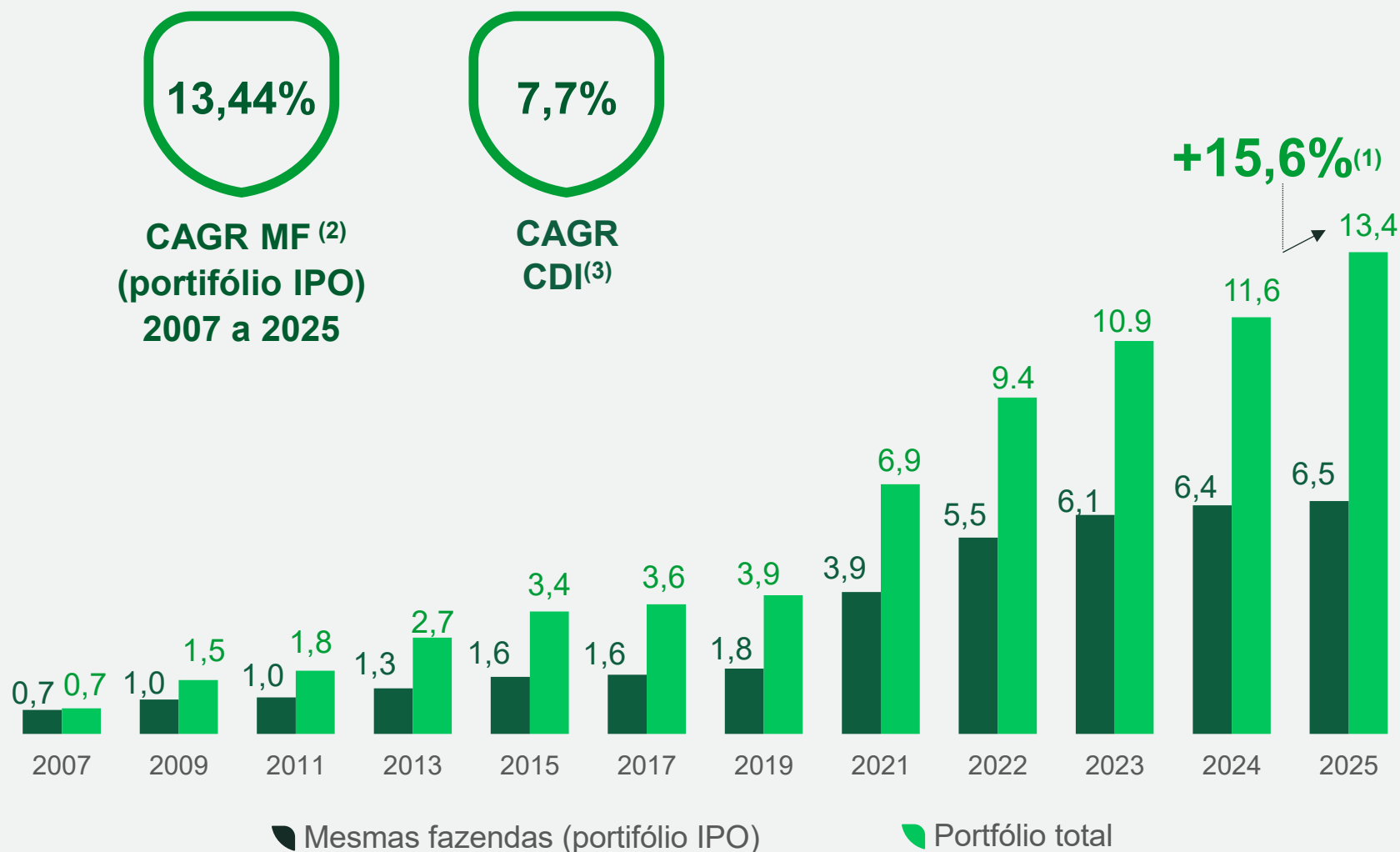
6

Criação de valor por meio da terra



Evolução do valor do portfólio de terras

(R\$ por bilhões)



(1) Calculado com base no valor absoluto.
 (2) CAGR MF: nas mesmas fazendas desde o IPO.
 (3) CAGR CDI Líquido | 2007 a 2025

7

Tecnologia e inovação



Conectividade



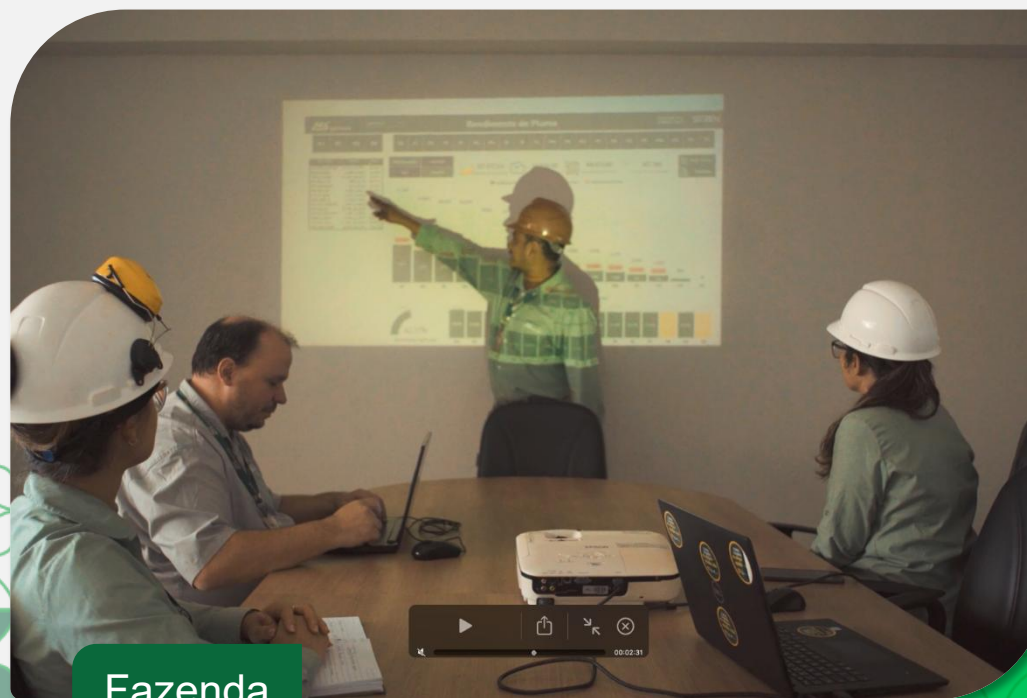
23 Fazendas
completamente conectadas
com sinal 4G.

Centro de Inteligência Agrícola

Reuniões diárias de indicadores operacionais e táticos



Matriz



Fazenda



+100
visões

37
indicadores
chaves

Operação de pulverização

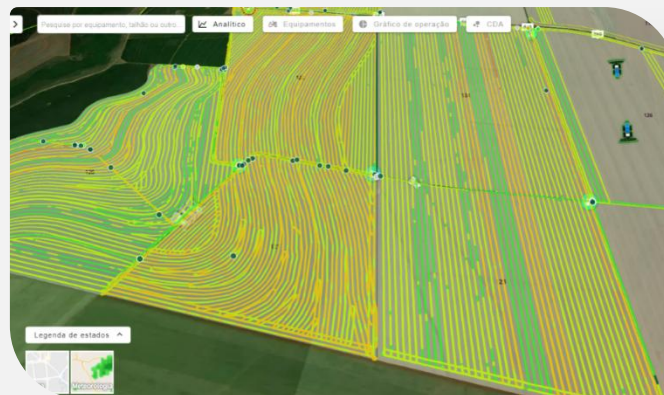


Ajuste de rotação do motor (**rpm**) e redução no consumo de combustível.



Exemplo de redução de consumo em pulverizadores:
0,79 para 0,58 L/ha
-27%

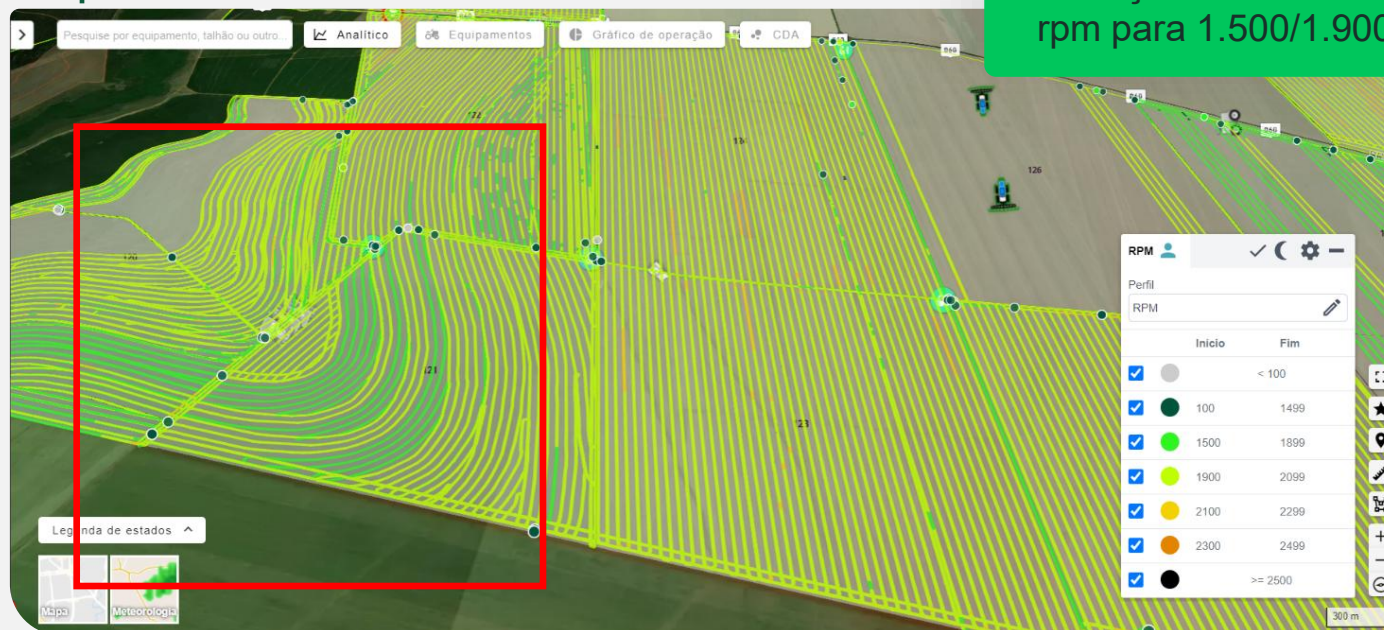
Antes



Fazenda Pantanal

Cor amarela e laranja indicam rotação de motor mais alta, ou seja, maior consumo de combustível.

Depois



Redução de 2.100/2.300 rpm para 1.500/1.900.

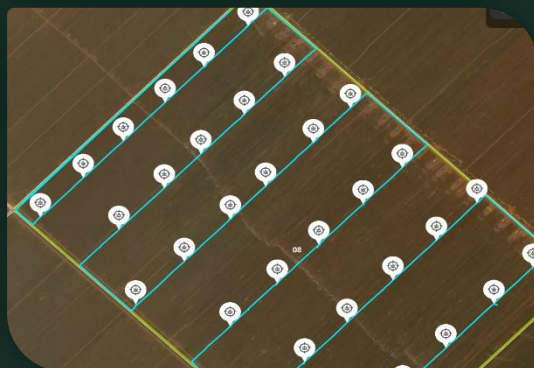
Economias com agricultura digital



Safra 2024/25, responsável por **80% de economia** em defensivos, aplicados em **382 mil ha com aplicação localizada**.

Aplicação localizada

Distribuição de pontos e densidade amostral – coleta de dados



Mapa de diagnóstico de pragas



Prescrição de aplicação localizada de defensivos

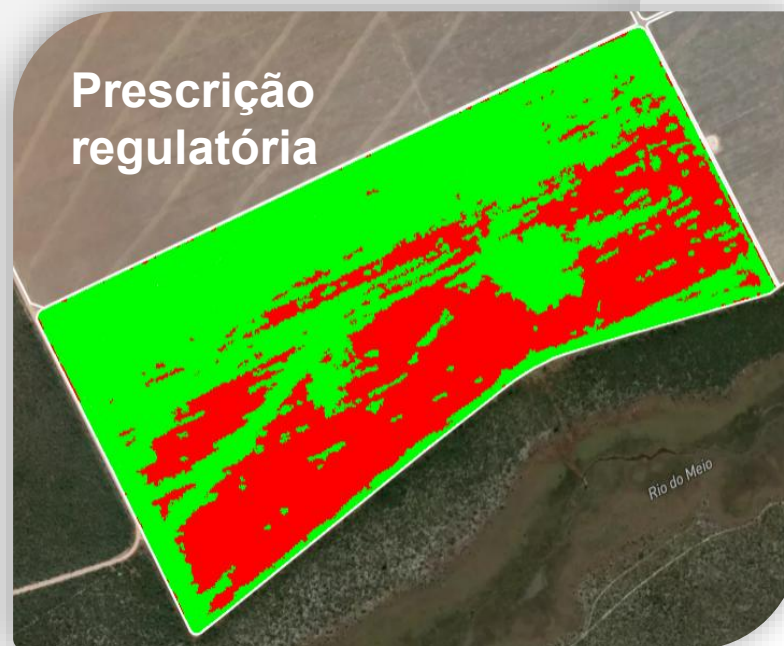
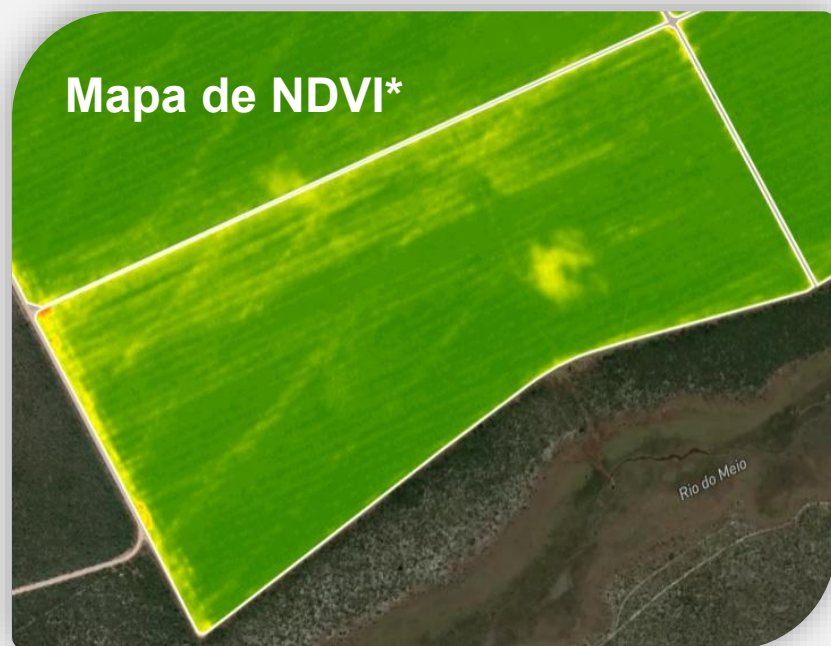


Área não aplicada

Local de aplicação

Imagens de Satélite

Imagens de satélite diárias fornecem prescrições de aplicação com base em índices de vegetação.



Aplicação do regulador de crescimento de algodão em taxa variável e aplicação localizada de desfolhantes de soja e algodão.

Em 2024/25, foram aplicados **64.062 ha** com análise de **imagens de satélite**.

 **Maior** dose de regulador

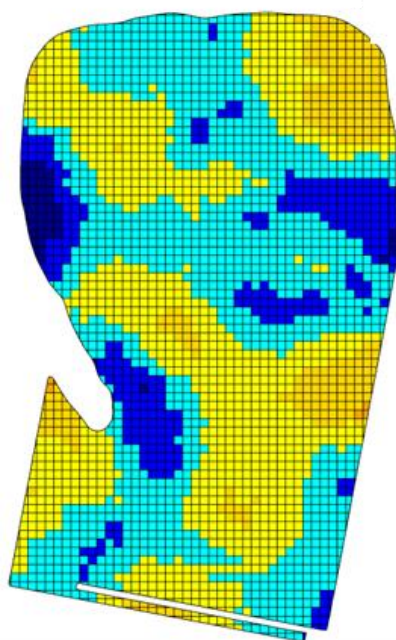
 **Menor** dose de regulador

*A empresa não utiliza mapas NDVI para estimativas de produtividade.

Agricultura de precisão

89% das lavouras da SLC Agrícola já são mapeadas em agricultura de precisão **otimizando a distribuição dos recursos.**

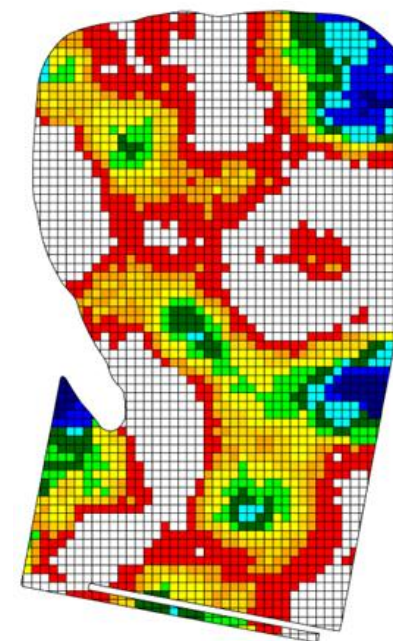
Mapa de variabilidade de fertilidade



Fertilidade baixa

Fertilidade adequada

Prescrição de fertilizante em taxa variável



Aumento de potencial produtivo

Redução de custo

Economia com agricultura digital

Aplicação localizada por meio de **sensores** presentes em **20 Fazendas**.



Redução de custos com defensivos.



Sensores identificam as ervas daninhas e aplicam o herbicida em tempo real.



67% de economia em mais de 227 mil ha na safra 2024/25.



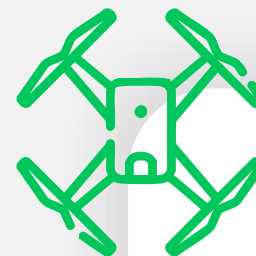
Drones de pulverização



Capacidade:
mais de 40 litros.

Autonomia:
8 – 12 minutos.

Performance:
12 a 20 ha/h.



Aplicação de proteção
de cultivos de precisão.

Monitoramento de
plantas daninhas com
imagens de drone.

9 drones em operação.

Avião elétrico e autônomo

Pelican Spray

- **Pulverização diurna e noturna.**
- **70 hectares/hora** (rendimento operacional similar a um pulverizador autopropelido).
- **Custo similar à pulverização aérea.**
- **Testado durante 6 meses (Out/24).**
- **2025: 4 unidades**



Leopard

Robô autônomo

- Robô autônomo de monitoramento e detecção de pragas;
- Operação diurna e noturna;
- Inteligência embarcada;
- Em fase final de desenvolvimento;
- Evolução da densidade amostral e autonomia no campo.



Leopard

Robô Autônomo



Automação



Identificação

Câmeras instaladas em drones, robôs e equipamentos.



Machine learning

Algoritmos, modelagem preditiva e tomada de decisão.



Atuação

Tomada de decisão otimizada, e aplicação localizada.

Gestão climática



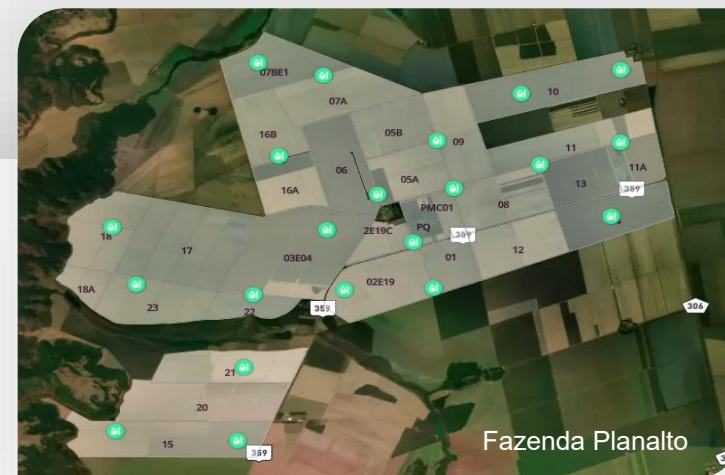
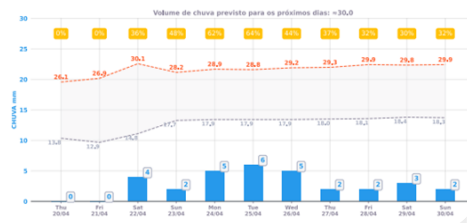
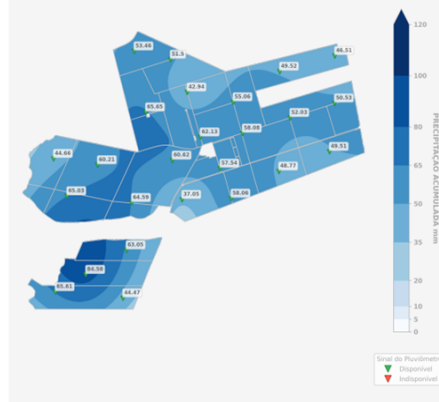
Decisões rápidas: capacidade de plantio ou colheita.



Disponível para todas as fazendas na **versão mobile**.



Relatório automatizado com mapas de precipitação interpolados e previsão para os próximos dias.



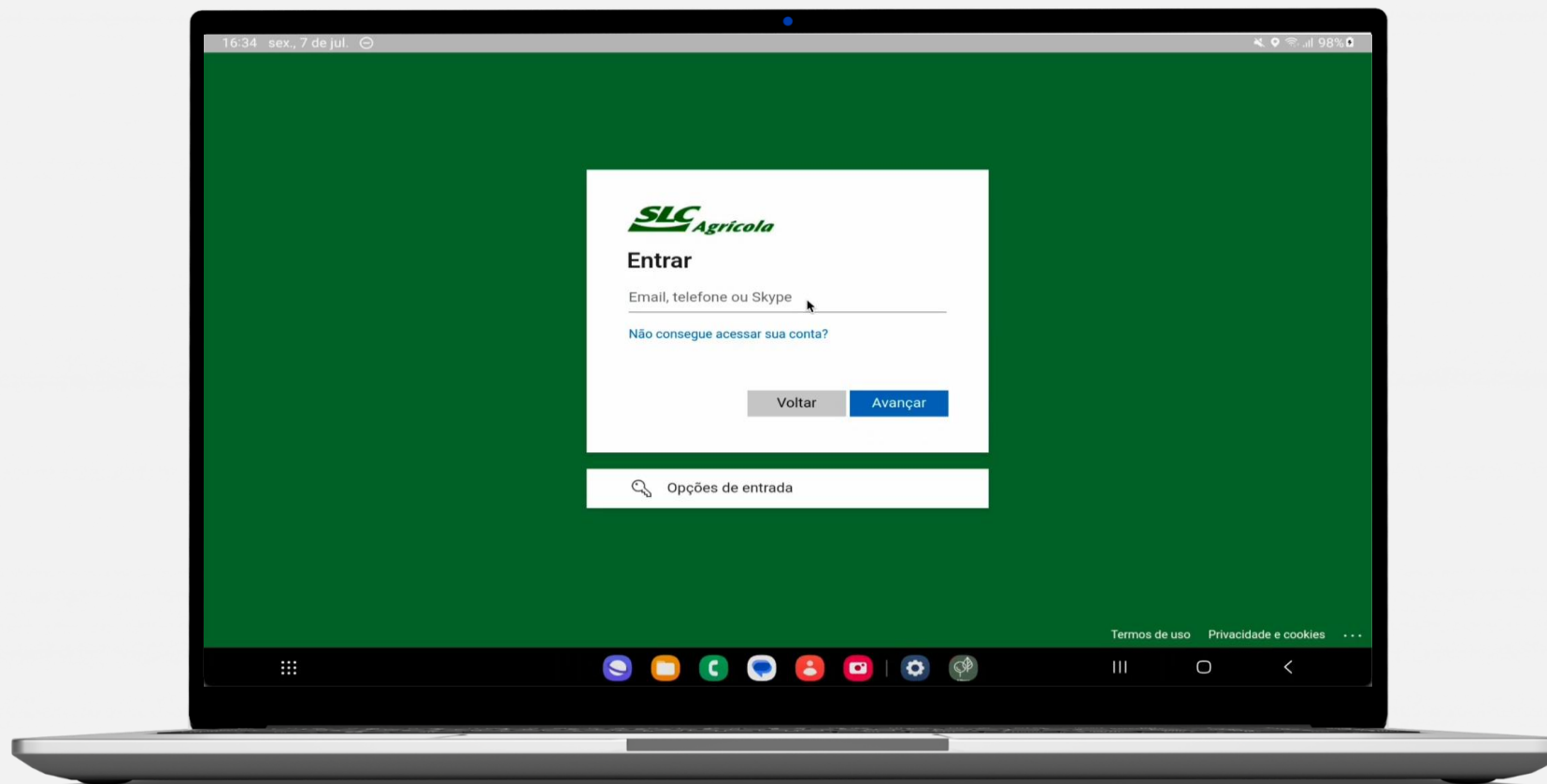
Pluviômetro digital



Estação meteorológica

Caderno de campo

Gerenciamento de operações e lavouras mapeadas



Centro de Operações Mecanizadas



Telemetria

- Consumo de combustível
- Eficiência
- Motivos de parada
- Performance operacional
- Disponibilidade mecânica



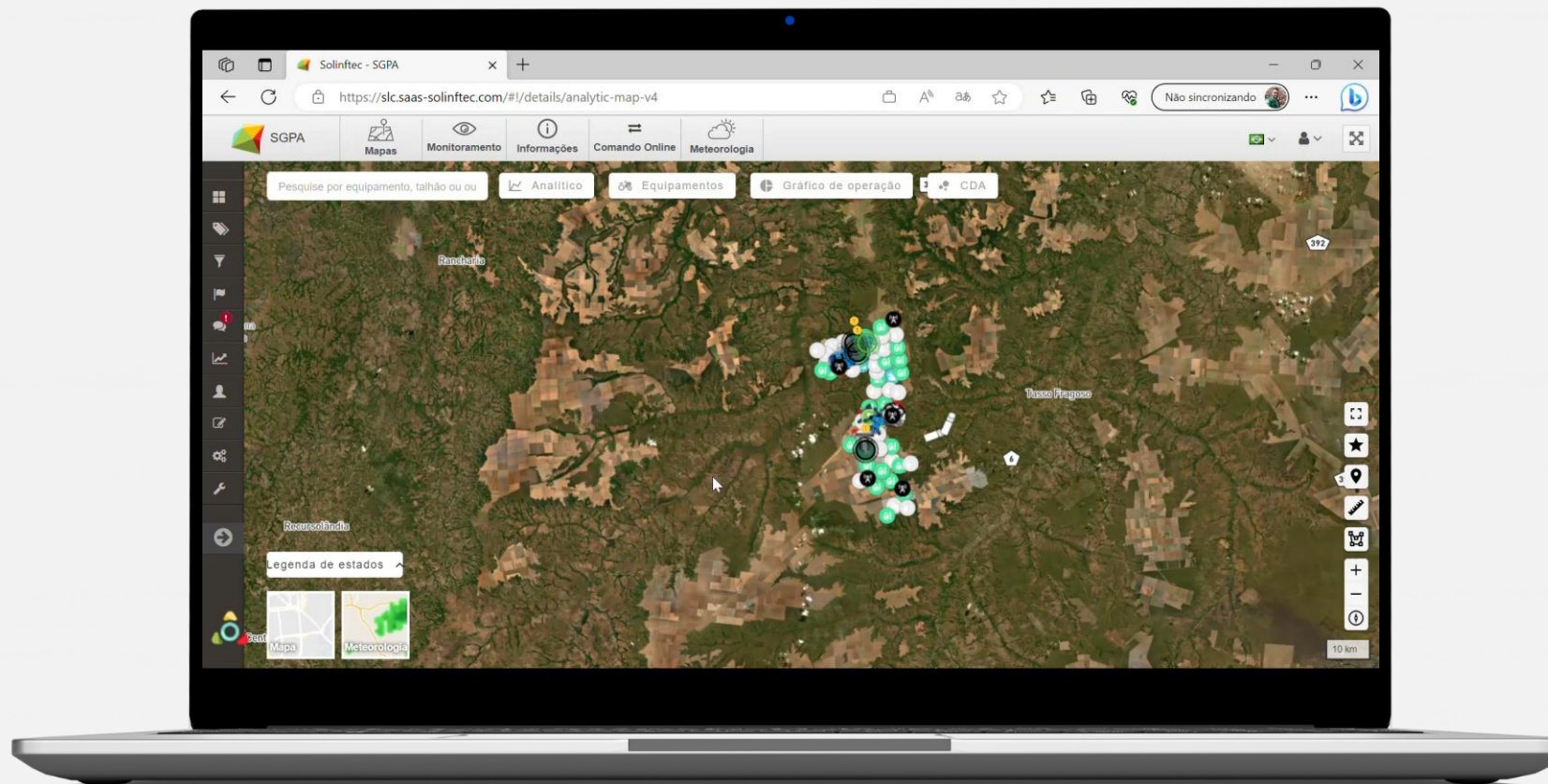
Custos operacionais

- Custos de manutenção corretiva e preventiva
- Custos por máquina

Telemetria

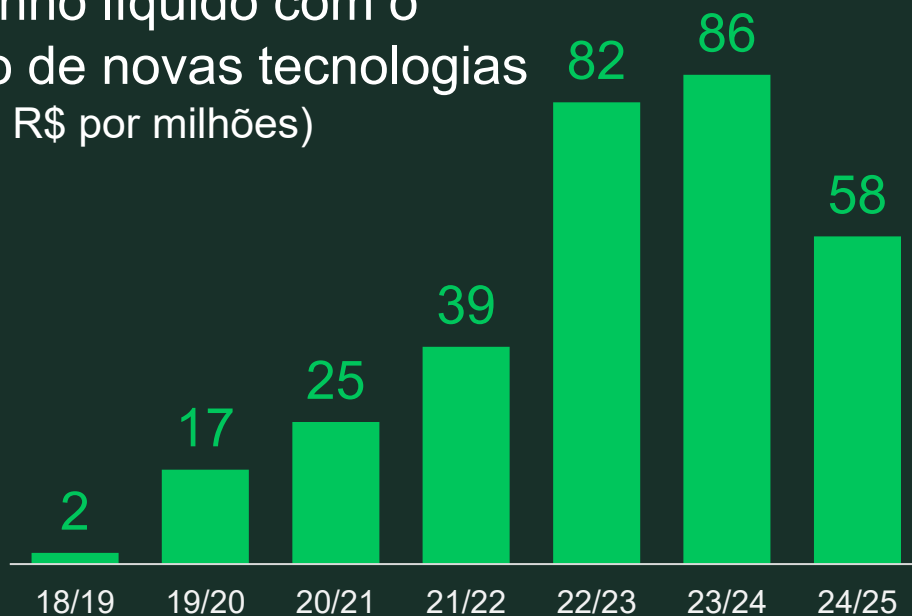


CENTRO DE OPERAÇÕES
MECANIZADAS



Agricultura digital

Ganho líquido com o
uso de novas tecnologias
(em R\$ por milhões)



*Previsto.

- 
- **Sensoriamento** remoto
 - **Aplicação** localizada
 - **Apontamento digital** de pragas
 - **ROI implícito**: para cada R\$ 1 investido, obtivemos o **retorno líquido de R\$ 12,50**

ESG

8



8.1

ESG Governança



Matriz de materialidade

10 tópicos materiais



Ambiental

- Mudanças climáticas
- Sistema de gestão ambiental



Social

- Impactos socioeconômicos
- Desenvolvimento de pessoas
 - Diversidade e inclusão
 - Saúde e segurança



Governança

- Certificações de produtos e rastreabilidade
- Ética e conformidade
- Inovação e produtividade
- Gerenciamento de Riscos

Posicionamento de sustentabilidade

ODS relacionados a tópicos materiais



Protagonismo na agenda ESG

Para manter nossa **posição de protagonista** na agenda ESG, pilar do planejamento estratégico da companhia, agimos de acordo com **5 objetivos**:



Certificação de Fazenda.



Carbono neutro nos escopos 1 e 2 até 2030.



Educação e incentivos à educação para nossos colaboradores.



Ambiente seguro para todos.



Educação em comunidades locais, agricultura e meio ambiente.

Nossos compromissos



Redução dos gases do efeito estufa

Até 2030, nossa meta é atingir o **carbono neutro** nas emissões líquidas (escopo 1 e 2), por meio do investimento em novas tecnologias no campo e na agroindústria.



Fim do ciclo de aberturas de novas áreas para lavouras no Brasil

A partir da safra 2020/21 **encerramos o ciclo de abertura de novas áreas para lavouras** acompanhando o movimento global para o combate às mudanças climáticas.



Greenhouse Gas Emissions Reduction Program - GHG

Carbono neutro em emissões dos escopos 1 e 2 até 2030.



Fim do ciclo de conversão de áreas nativas.



Projeto de conservação do solo e fertilização verde.



Projeto ILP (integração lavoura-pecuária).



Projeto agricultura digital de baixo carbono.



Projeto de reflorestamento com vegetação nativa.



Projeto de uso de energia de fontes renováveis.



Governança

Estrutura de Governança



Comitê de ESG
Reporte direto
ao Conselho
de Administração



Área de
**Sustentabilidade e
Recursos Humanos**

Sistema de Gestão



Índices

Pelo **3º ano** consecutivo,
permanecemos no Índice
de Sustentabilidade
Empresarial – ISE B3.

IBOVESPA B3

ISE B3

IGPTWB3

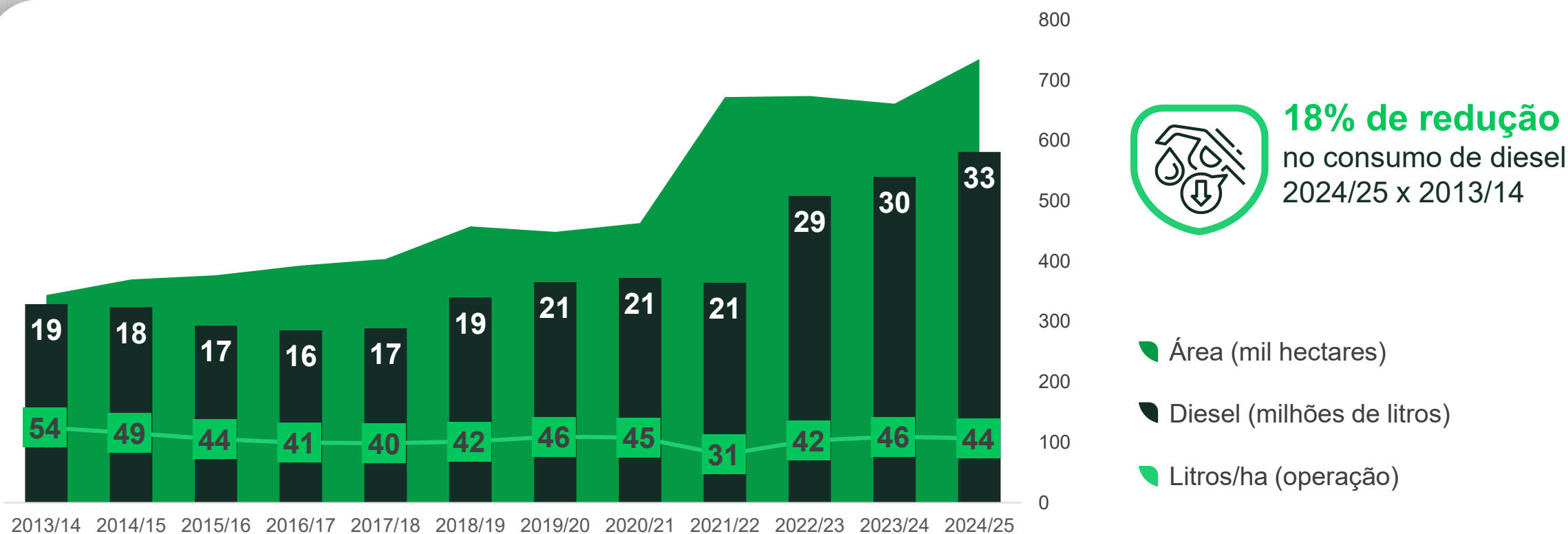
[B]³

8.2

ESG Ambiental

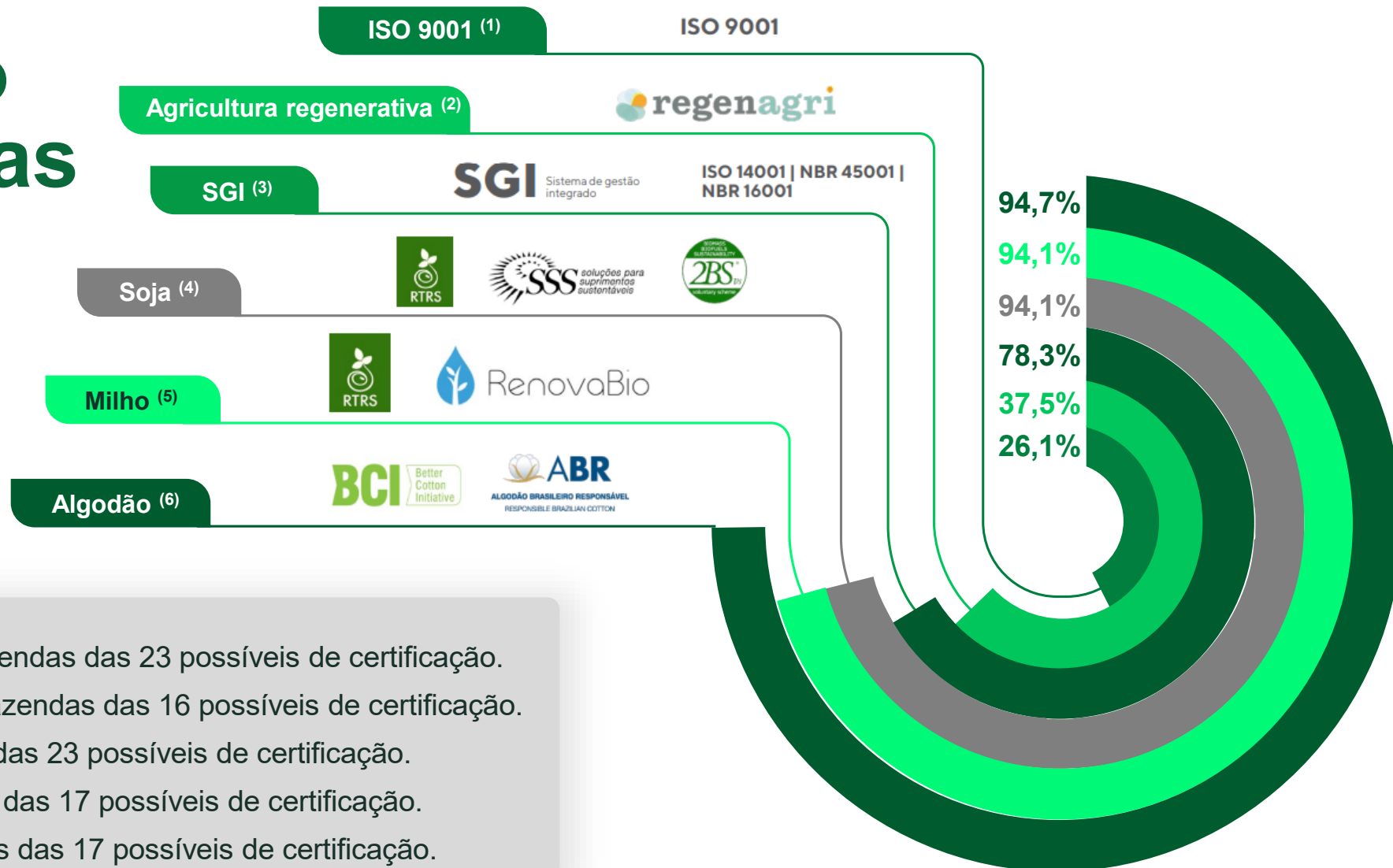


Consumo de diesel em operação x área plantada 24/25



Certificação das Fazendas

Percentual de unidades e da produção certificadas.



- ISO 9001:** considera seis fazendas das 23 possíveis de certificação.
- Regenagri:** considera seis fazendas das 16 possíveis de certificação.
- SGI:** considera 18 fazendas das 23 possíveis de certificação.
- Soja:** considera 16 fazendas das 17 possíveis de certificação.
- Milho:** considera 16 fazendas das 17 possíveis de certificação.
- Algodão:** considera 18 fazendas das 19 possíveis de certificação.

Certificação de produto

Receita com certificações nos últimos 4 anos: **R\$ 40 milhões**

RTRS: R\$ 33M 3SCargil: R\$ 4,2M Renovabio: R\$ 2,1M Regenagri: R\$ 0,5M

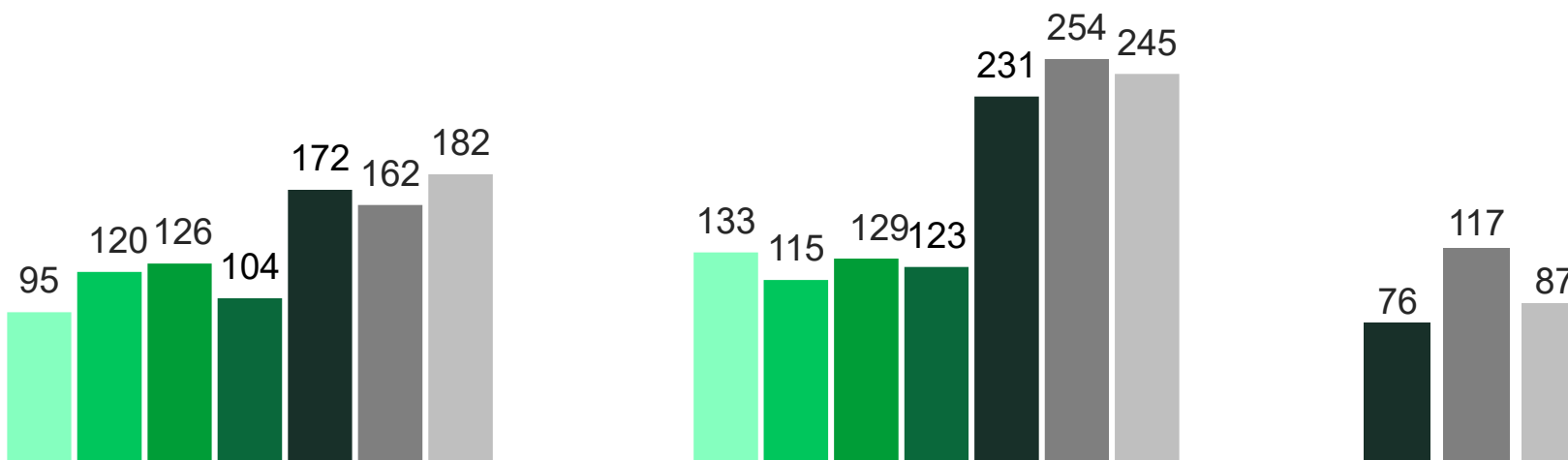
Evolução de área certificada (em mil hectares)

Algodão
(ABR/BCI)

Soja
(SSS/RTRS/2BS)

Milho
(RTRS/RenovaBio)

- Safr 2017/2018
- Safr 2018/2019
- Safr 2019/2020
- Safr 2020/2021
- Safr 2021/2022
- Safr 2022/2023
- Safr 2023/2024



Agricultura regenerativa

Somos **a maior empresa em área certificada** de agricultura regenerativa em soja e algodão das Américas.



137.000 ha certificados

Fonte: Release 1T25.



A certificação apoia e atesta organizações na transição para técnicas de agricultura regenerativa que :



Aumentam a matéria orgânica do solo.



Promovem a biodiversidade.



Reduzem as emissões de gases de efeito estufa (GEE).



Removem CO²e e melhoram a gestão da água e da energia.

Agricultura regenerativa

Aplicação reduzida e localizada (defensivos)



Rotação de colheitas



ILP (Integração Lavoura-Pecuária)



Aplicação de biodefensivos



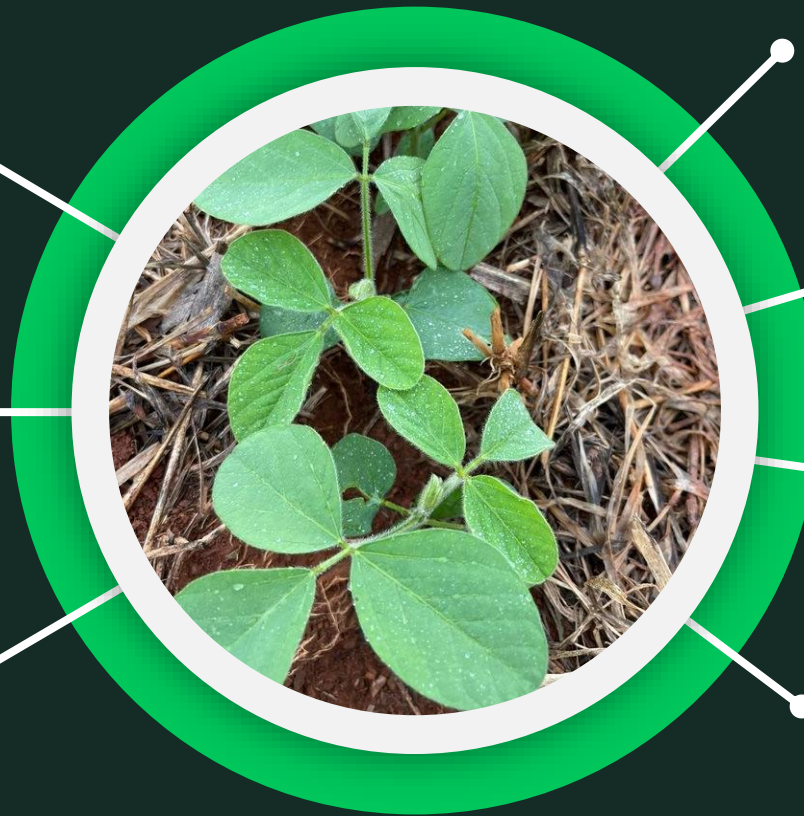
Adubação verde (plantas de cobertura)



MIP/MID (Manejo Integrado de Pragas e Manejo Integrado de Doenças)



SPD (Sistema Plantio direto)



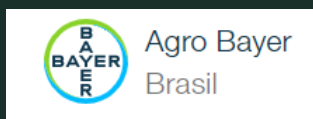
Projetos de Carbono

Iniciativas em andamento:

- Pesquisa de base



- Modelagem



Créditos de Carbono

- ALM (Agricultural Land Management)



- REDD (Redução das emissões por desmatamento e Degradação)



Projetos de Carbono

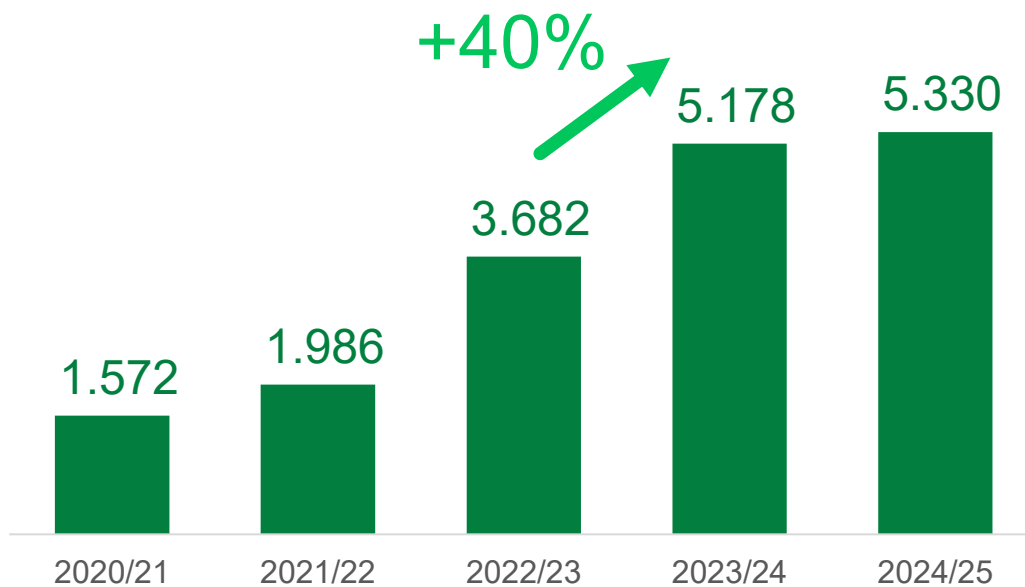
Projeto	Duração	Créditos Gerados (VCU)	Receita (USD) ^{1, 2}
Tatuy - Carbonext	40 anos	946.078	14.191.163
BRA-3C - MyCarbon	20 anos	152.000	3.090.160
Carbono Xingu - Agrorobótica	20 anos	189.000	3.842.370
Total		1.198.878	21.123.693

¹REDD = USD 15,00/VCU

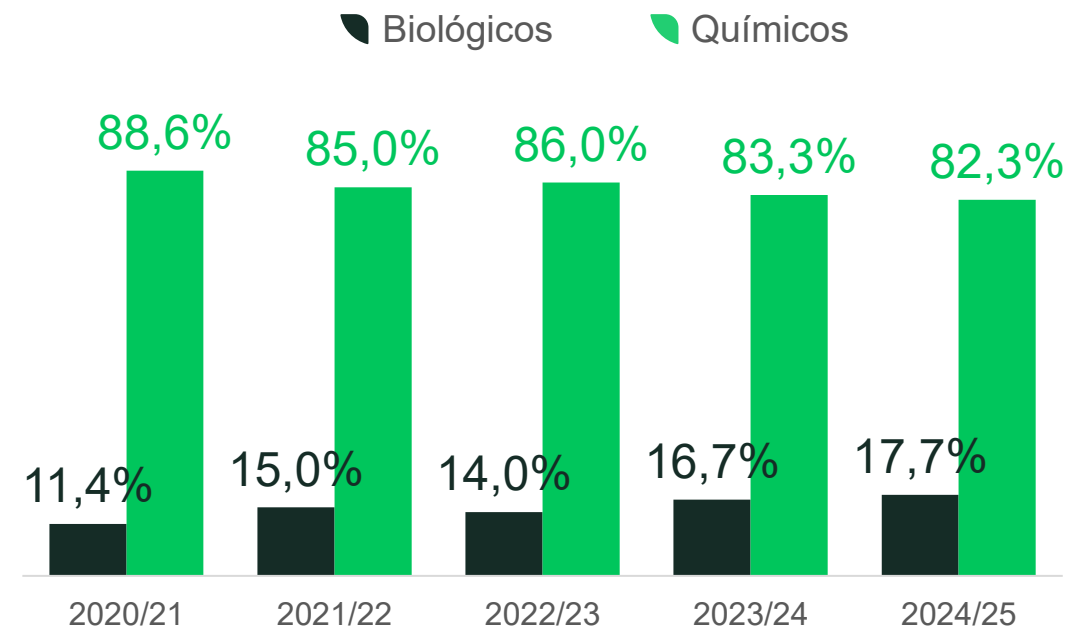
²ALM = USD 20,33/VCU

Biodefensivos

Hectares aplicados com biológicos (milhões)



% Uso de biológicos vs. químicos



Usinas fotovoltaicas

- **21 Usinas** distribuídas entre 14 fazendas
- **Reduzir a poluição** proveniente de fontes contaminantes (carvão) e gases de efeito estufa
- Reduzir o desmatamento
- **Aumentar o uso de recursos naturais.**



Indicadores ambientais agricultura digital



Aplicação localizada e seletiva de pesticidas

Novas tecnologias de **aplicação localizada** permitiram economia de **R\$ 86 milhões**, um crescimento de 4,8% em relação ao ciclo anterior.

Ano safra: 2023/24

Redução de água



28,9 mil m³ de água

Redução de embalagens



48,0 ton

Volume de redução



256 ton

419 mil L

Água e biodiversidade



98,8%

dos resíduos
são encaminhados
para reciclagem



96,7%

das áreas
são cultivadas em
agricultura de sequeiro



100%

dos efluentes
passam por tratamento
antes do descarte

Biodiversidade

132
mil ha

**Destinados à
preservação ambiental**
(reserva legal, áreas de
preservação permanente e
remanescente de vegetação nativa)

Equivalente a:

5,3 vezes
a cidade de Frankfurt

387
Central Parks

184 mil
Campos de futebol

36,7%
da área própria
dedicada a
Reserva Legal
e APP

31,4
milhões
de tCO₂e
estocado

*Fonte: Lopes; Miola, 2010 (Sequestro de Carbono em diferentes fitofisionomias do Cerrado). Silva et al., 2014 (Estoque de biomassa aérea, carbono e sequestro de dióxido de carbono em sistemas florestais da Amazônia Mato-grossense).

Economia circular e zero resíduos para aterro

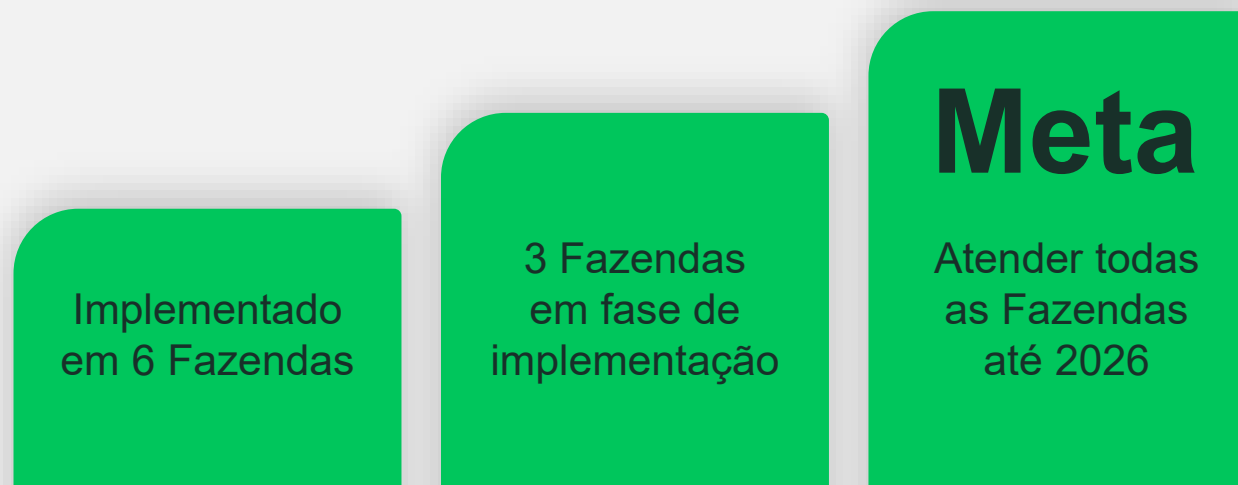
Objetivo da iniciativa

Elevar o índice de reciclabilidade dos resíduos gerados nas operações, bem como zerar a destinação de materiais para aterros.

Resultado

Alcançado por meio de medidas como o descarte de restos de alimentos para compostagem, chamada Ecofábrica, que posteriormente poderá ser utilizada como biofertilizante na agricultura.

Fonte: Relatório Integrado 2024.



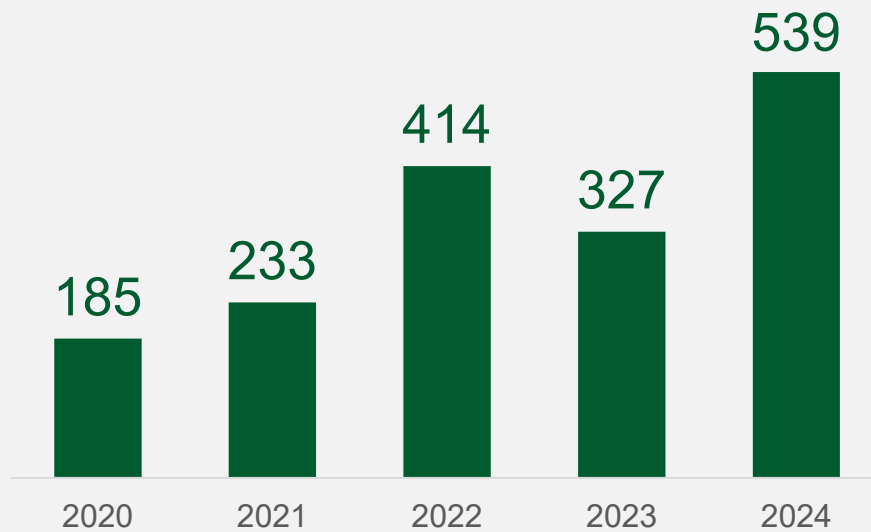
ESG Social

8.3

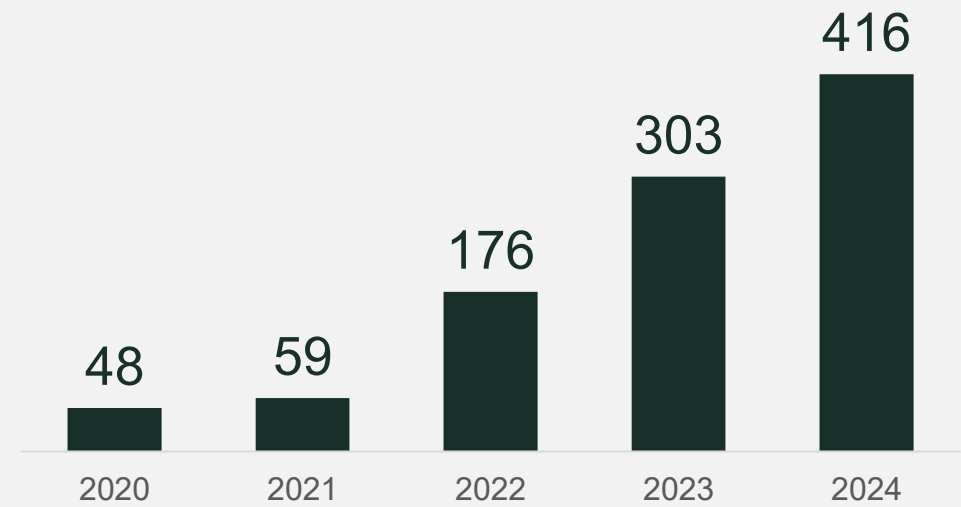


Investimentos em educação

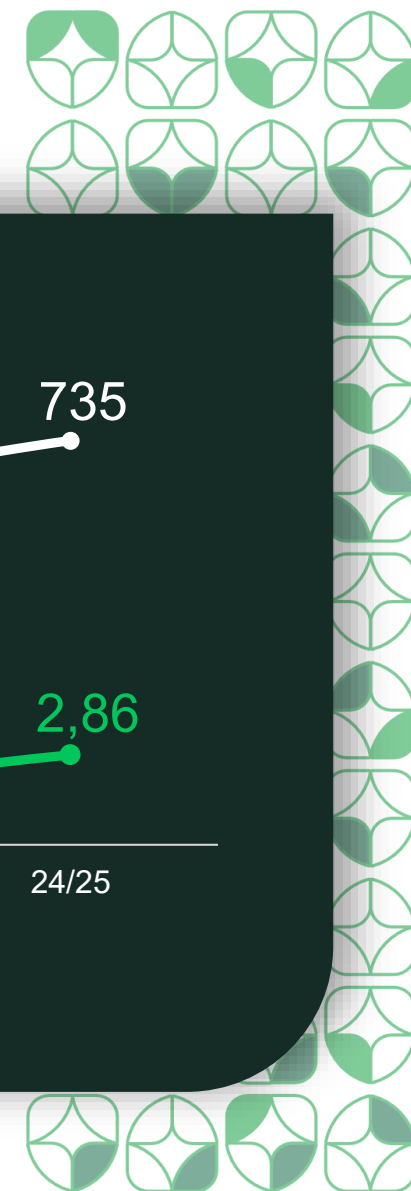
Funcionários inscritos
excluindo evasão e graduados



Funcionários graduados
acumulado



Ambiente de trabalho seguro



Relacionamento com stakeholders



R\$ 2,3 milhões
investidos em projetos sociais

700
voluntários
mobilizados

1.186
professores
treinados

147
entidades
beneficentes

80
ações voluntárias
realizadas

54
municípios
impactados

12.342
Estudantes
beneficiados



Diversidade e inclusão

Cor e etnia

100%



34%

Branco

58%

Pardo

7%

Preto

*1% outros

Mulheres



288

2017

361

2018

393

2019

406

2020

597

2021

643

2022

657

2023

814

2024

Funcionários com deficiência



85

2017

108

2018

113

2019

120

2020

129

2021

159

2022

154

2023

161

2024

Premiações

Prêmios em gestão
de pessoas e
sustentabilidade

2024



2025



Nosso Sonho Grande

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

Nossos valores

Acreditamos que quem tem **paixão pelo que faz** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **integridade** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **relações duradouras** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **resultados saudáveis** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.



INTEGRIDADE



PAIXÃO
PELO QUE FAZ



RELAÇÕES
DURADOURAS



RESULTADOS
SUSTENTÁVEIS

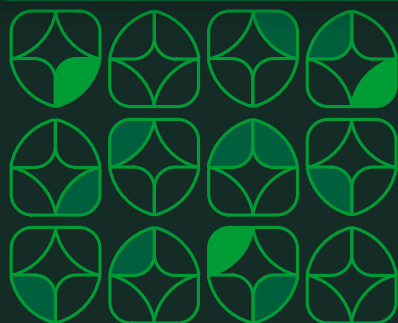
Departamento de Relações com Investidores



+ 55 51 3230.7797

ri@slcagricola.com.br

slcagricola.com.br



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



André Vasconcellos

Gerente de Planejamento Financeiro e de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações com Investidores



Laiza Rocha

Especialista de Relações com Investidores

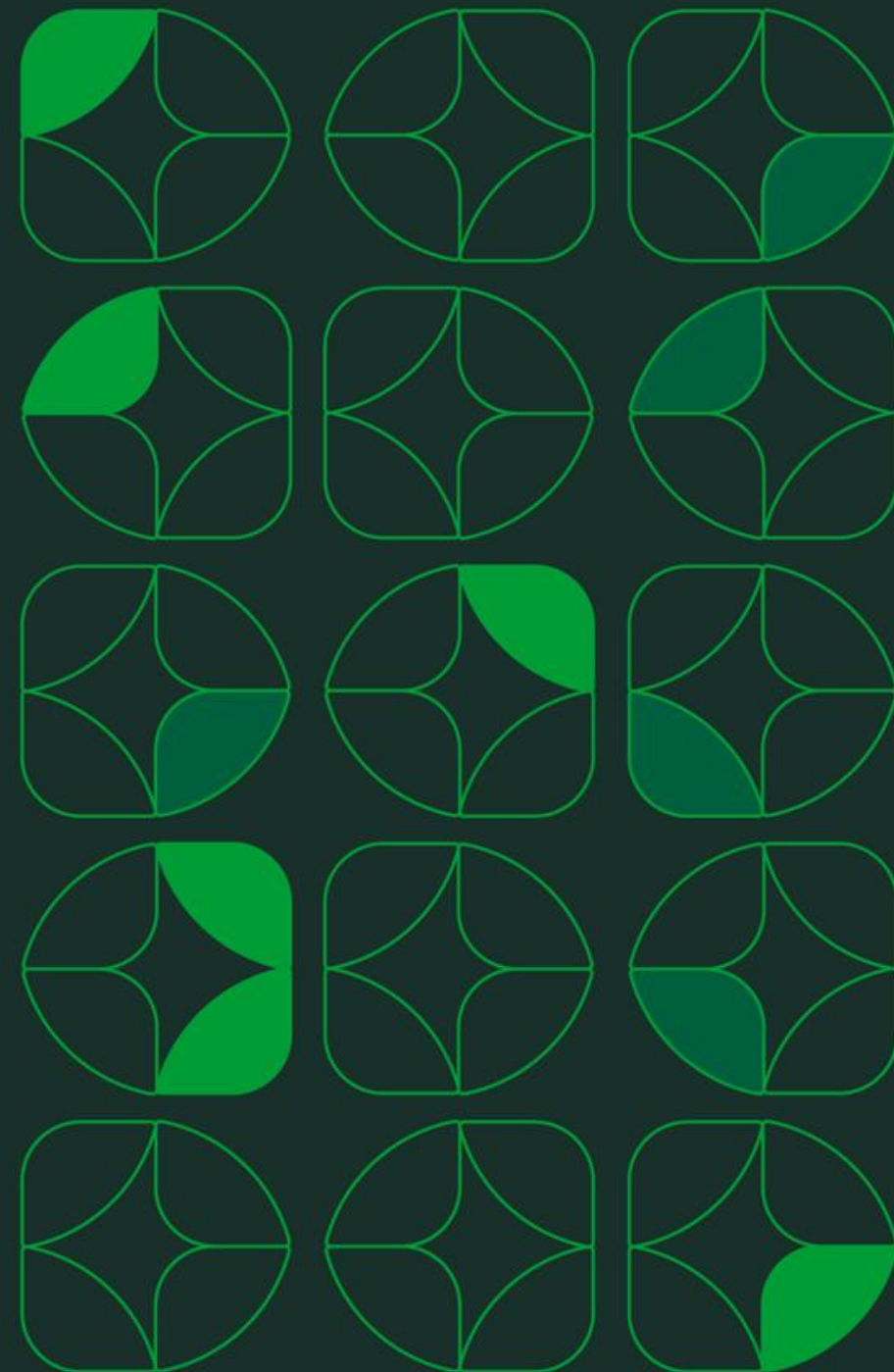
Disclaimer

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras

"acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.





Cultivar & Evoluir