

Cultivar & Evoluir

 SLC AGRÍCOLA

O melhor da agricultura.



Janeiro, 2026

Índice

1

Visão geral

2

Estratégia

3

Performance operacional

4

Performance financeira

5

Visão geral do mercado

6

Criação de valor por meio da terra

7

Tecnologia e inovação

8

ESG

1

Visão geral

A formação de um
líder no agronegócio



Nosso negócio



O que é?

Produção de **algodão, soja, milho, sementes e carne bovina.**



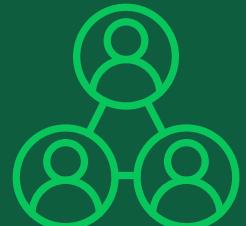
Onde estamos?

Em **oito Estados** do Cerrado brasileiro.



Como?

Em área **própria e arrendada**, Fazendas de larga escala.



Para quem?

Grãos:
tradings, ração animal e indústria alimentícia.

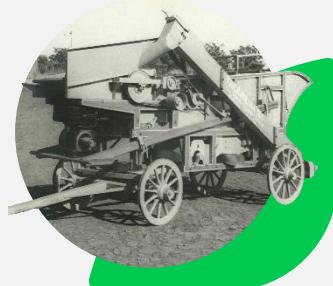
Algodão:
tradings e indústria têxtil.

Sementes:
produtores agrícolas.

80 anos no setor agrícola

1945

Fundação da SLC, com uma pequena oficina de reparo de implementos agrícolas



1977

Fundação da SLC Agrícola



2007

Abertura de capital da SLC Agrícola
(globalmente, a primeira do setor)



2024

Criação de Joint Venture
(Fazenda Preciosa) em associação com a Agropecuária Rica, Grupo RZK



SLC produz a primeira colheitadeira automotriz do Brasil



1965



John Deere compra participação de 20% no negócio de máquinas agrícolas da SLC

1979



SLC vende 100% do negócio de máquinas agrícolas à John Deere

1999



Agosto, 2021

Fim do ciclo de abertura de áreas para lavoura



Incorporação das operações agrícolas da Terra Santa Agro, com **arrendamento de cinco fazendas** no Mato Grosso

2021



2025

Aquisição da Sierentz e das terras da Fazenda Paladino

Estrutura de controle

Família Logemann



Atualização em Dezembro de 2025.



- Total de **ações emitidas: 443.329.716**. Programa de ADR Nível 1 lançado em 11 de agosto de 2011 – Ticker SLCJY.
- Administradores e pessoas ligadas ao Grupo SLC detém 0,4% das ações e estão considerados no Free Float.

Governança corporativa

Assembleia Geral de Acionistas

Conselho de Administração



Eduardo Logemann
Presidente



Jorge Logemann
Vice-Presidente



Adriana Waltrick
Conselheira
Independente



André Pessoa
Conselheiro
Independente



Fernando Reinach
Conselheiro
Independente



Osvaldo Schirmer
Conselheiro
Independente

Comitês

- Auditoria Estatária (CAE)
- ESG
- Gestão de Pessoas
- Gestão de Riscos

Diretoria Executiva



Aurélio Pavinato
Diretor-Presidente



Álvaro Dilli
Diretor de RH e
Sustentabilidade



Gustavo Lunardi
Diretor de
Suprimentos e
Produção de
Sementes



Ivo Brum
Diretor
Financeiro e de
Relações com
Investidores



Leonardo Celini
Diretor de
Operações*



Roberto Acauan
Diretor de
Vendas e Novos
Negócios*

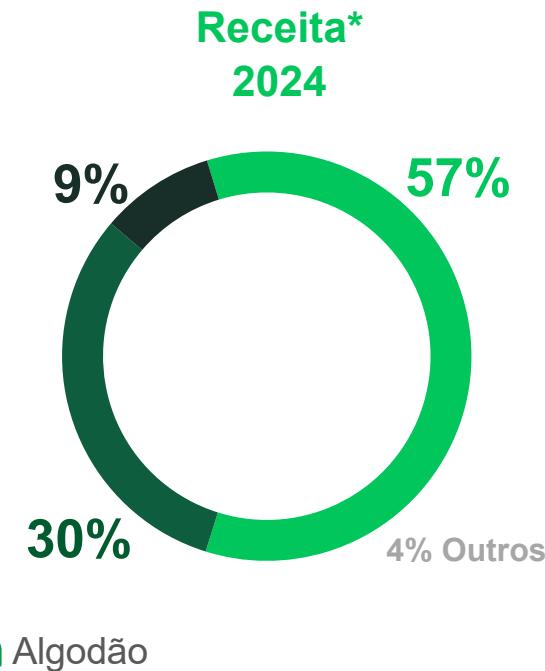
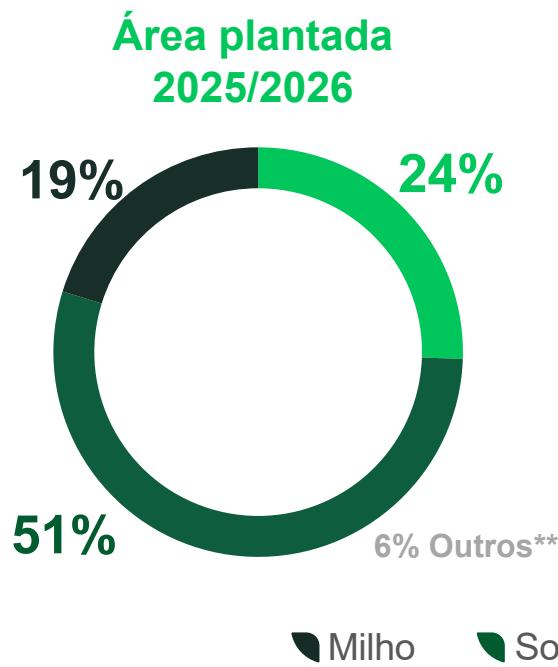


Rafael Rosa
Diretor de
Tecnologia*

*Não estatutário

Relevância das culturas

Um portfólio diversificado e flexível



Fonte: Release 3T25. Receita Release 4T24.

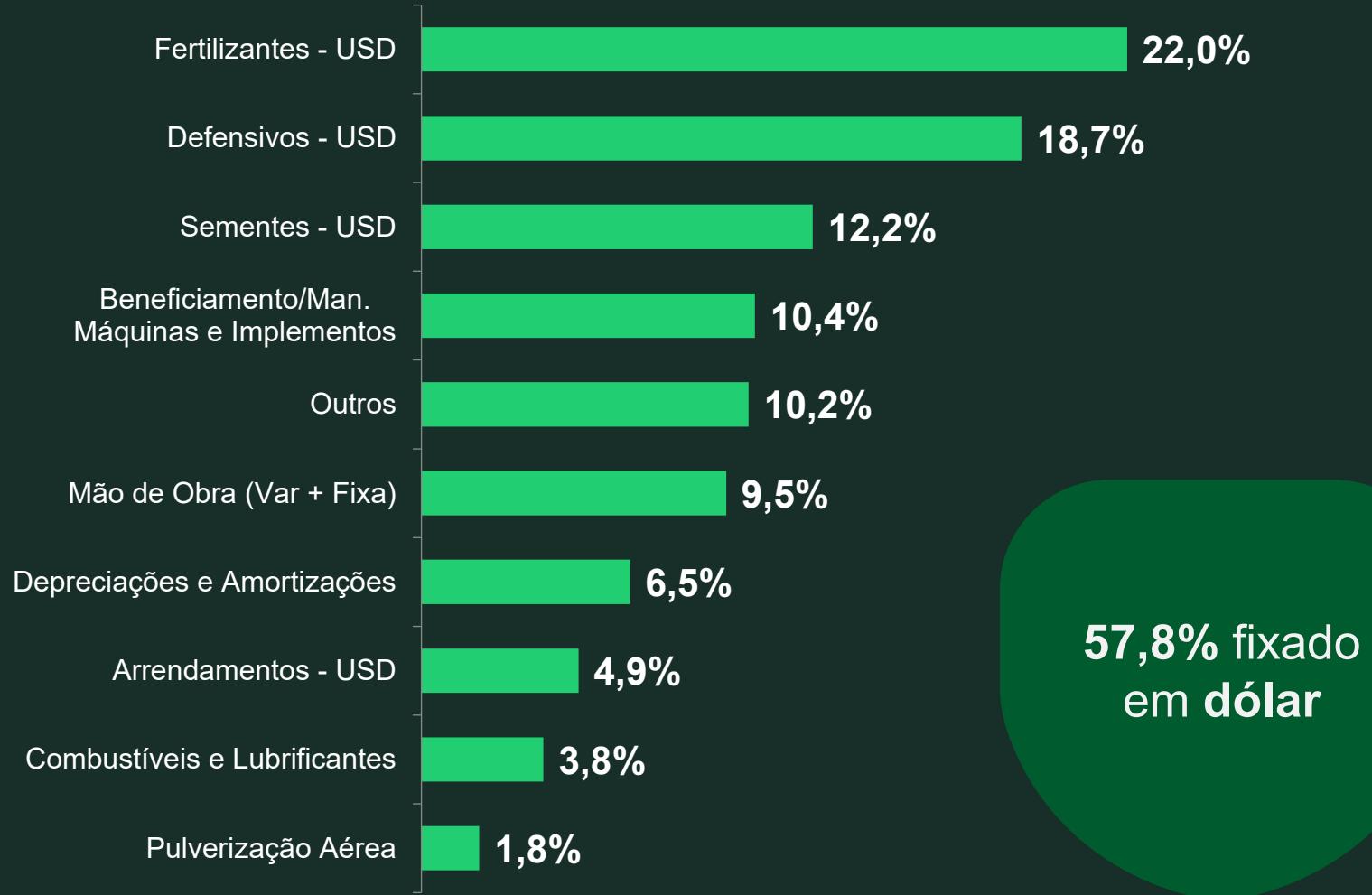
*Em Receita, considerar algodão pluma + caroço de algodão.

** Outras culturas: Braquiária, Sorgo e outras.

Composição do custo de produção

Preços de insumos
é altamente
correlacionado aos
dos grãos.

Média da safra
2025/2026.



57,8% fixado
em dólar

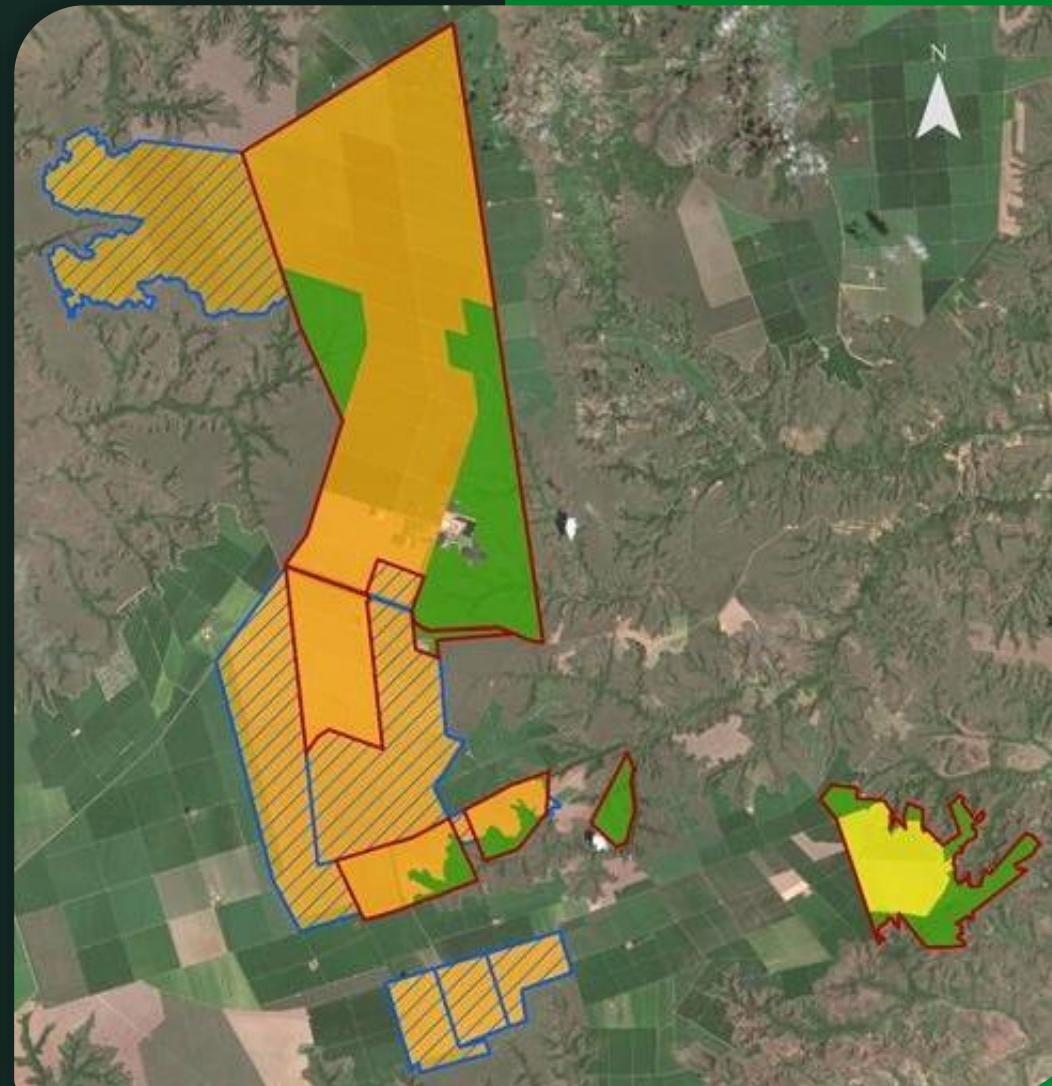
1 1.1

Nosso modelo de negócio



Visão de satélite da Fazenda Parnaíba (MA)

- Própria
- Arrendada
- Área de lavoura
- Área em processo de
desenvolvimento agrícola
- Área de reserva legal
e vegetação remanescente



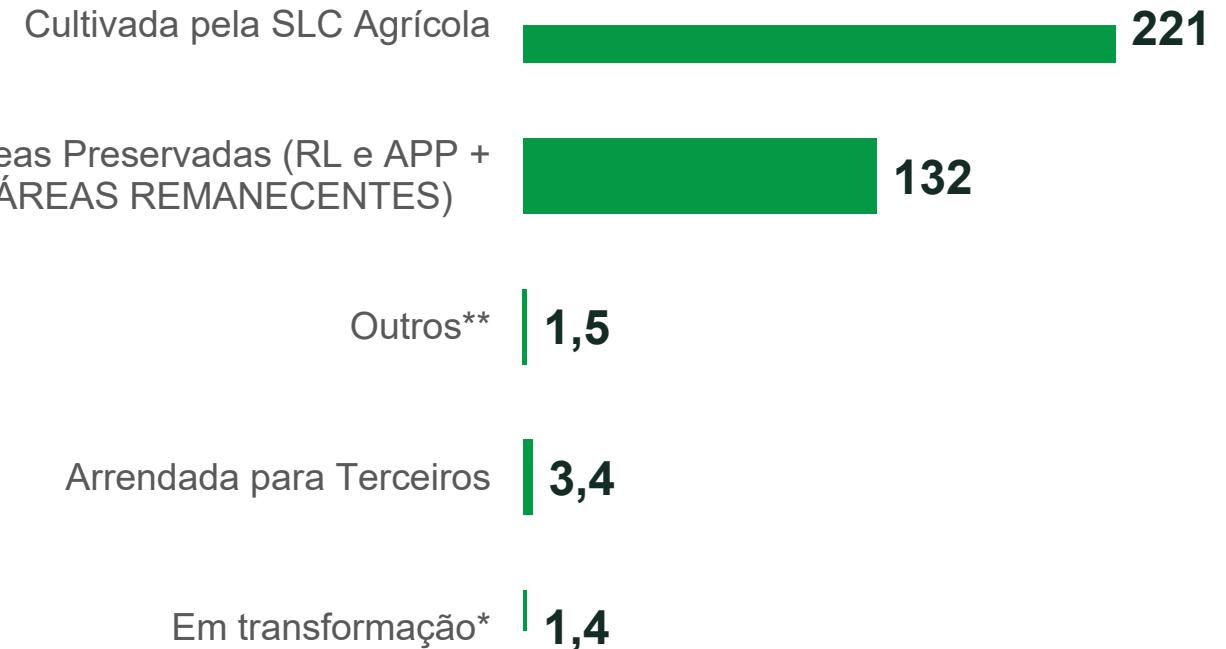
Uso de terra própria

Somos um experiente player
de terras com área total de

359 mil ha



59%
área plantada



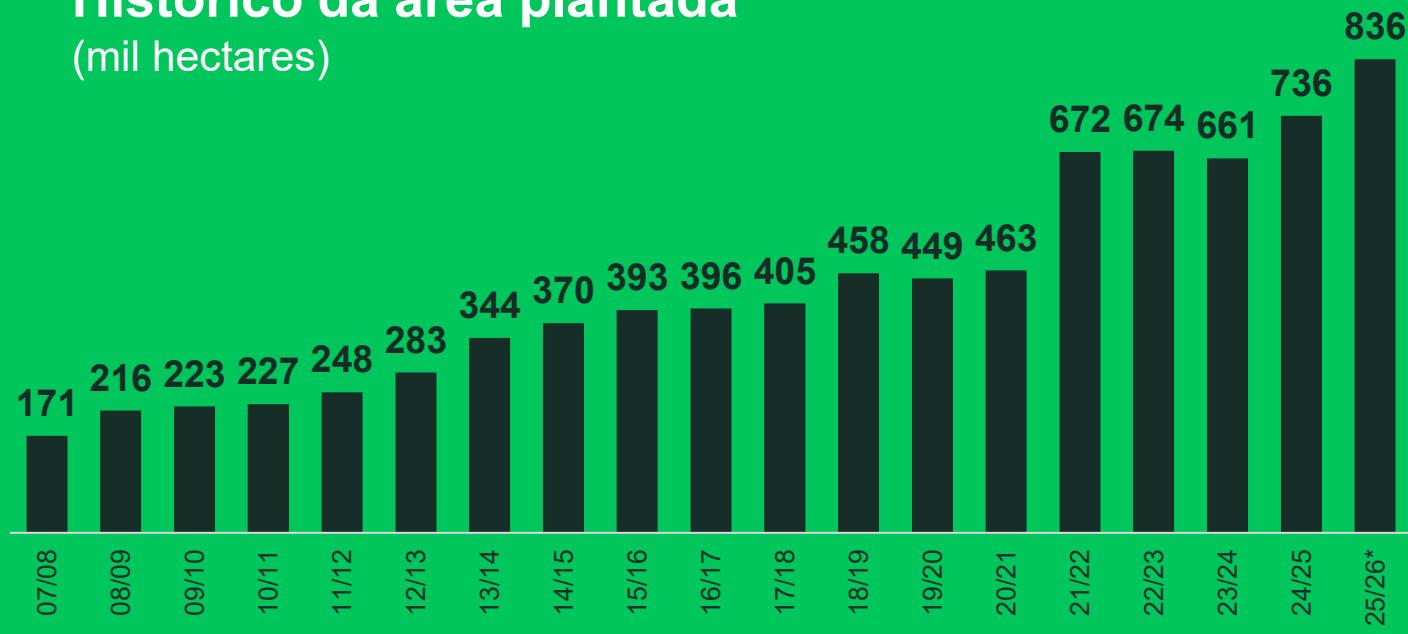
*Áreas agriculturáveis que estão em processo de correção de solo e desenvolvimento com plantas de cobertura para futuramente entrarem no planejamento com plantio comercial.

**Sedes, estradas, áreas não aproveitáveis para cultivo e em processo de regularização fundiária.

- 59% área plantada: área potencial plantada (própria de 1ª Safra 213.312 ha) / área própria total (359,133 ha)

Nossa abordagem híbrida aumenta o retorno sobre o capital

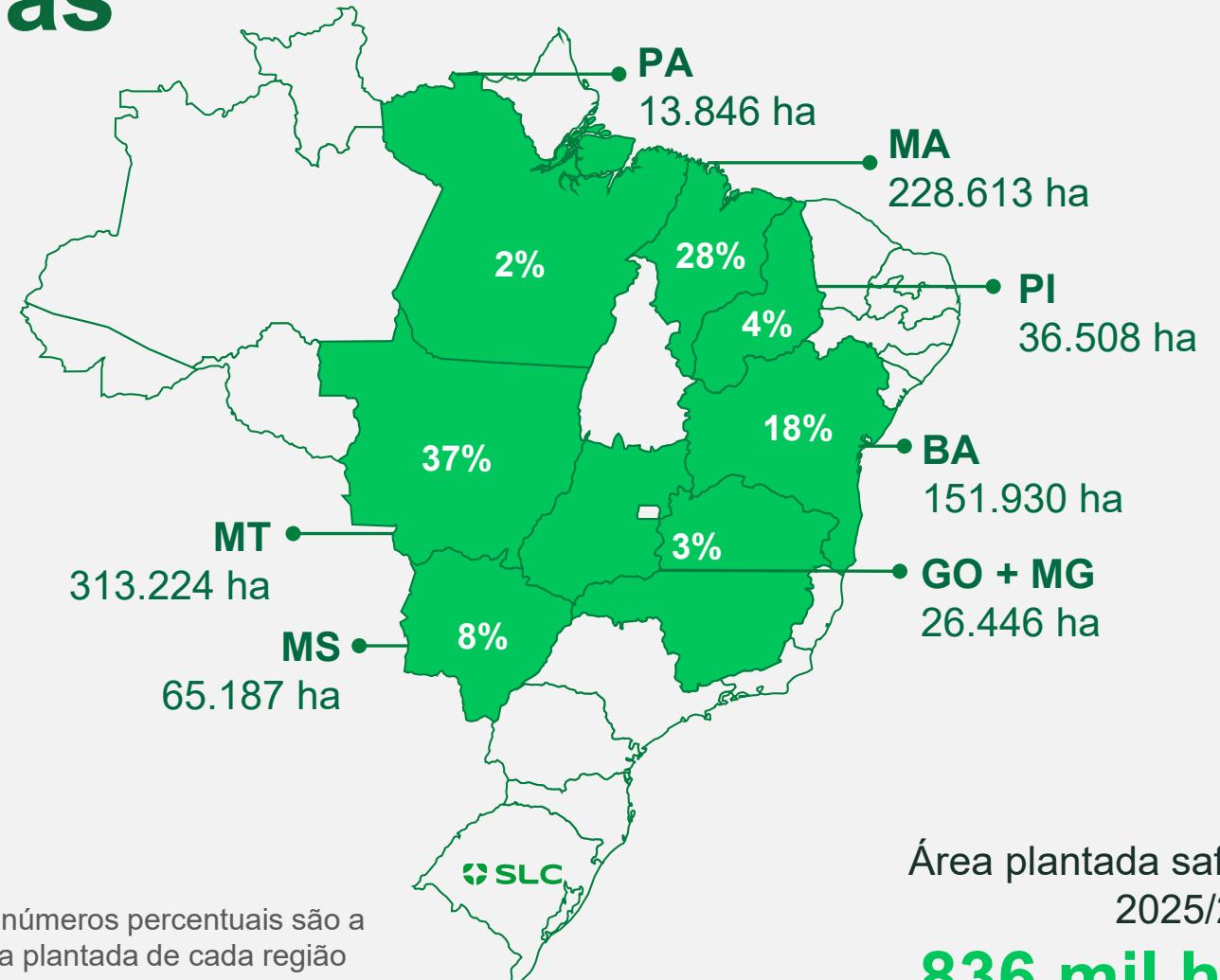
Histórico da área plantada
(mil hectares)



*Previsto.

Fazendas posicionadas estratégicamente

Um portfólio resiliente
a variações climáticas



Gerenciamento de riscos de clima



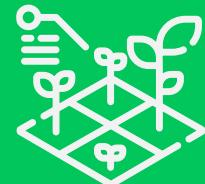
Posição geográfica

As fazendas da SLC Agrícola estão **distribuídas em 8 Estados**, com distâncias que chegam à 1.500 quilômetros entre as unidades.



Safras

Três culturas diferentes, com janelas específicas de plantio/colheita.



Variedade em cada cultura

Diversas variedades são utilizadas por cultura, com **diferentes ciclos**, e com características **específicas para cada região**.

Ciclos



Super precoce



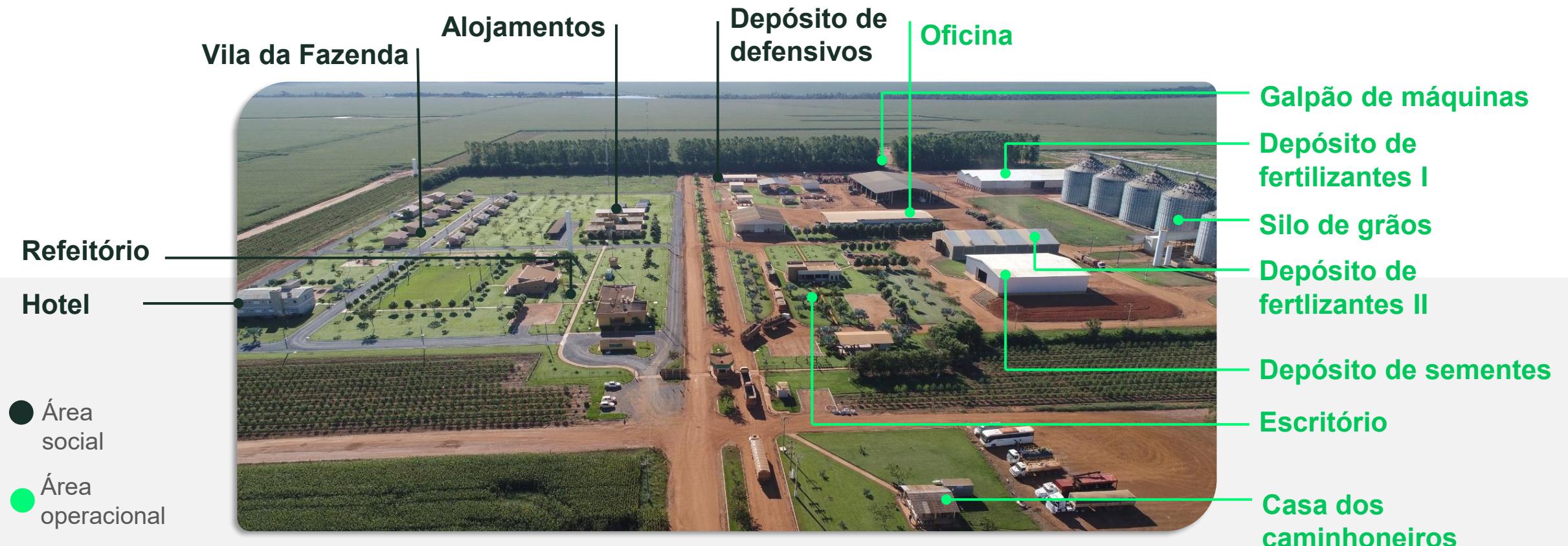
Curto



Normal

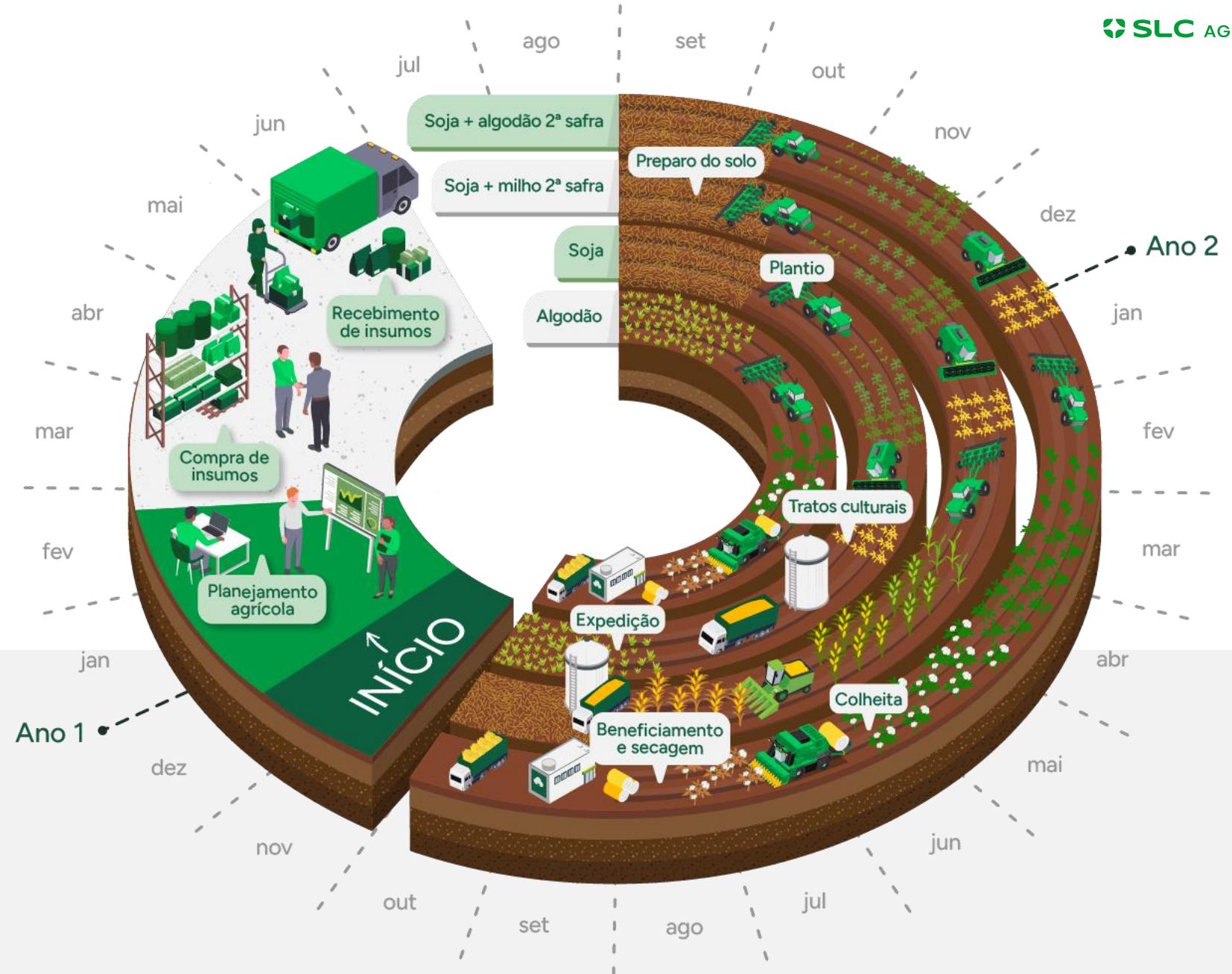
Unidades de produção padronizadas

Um modelo replicável – Fazenda Pioneira (MT)



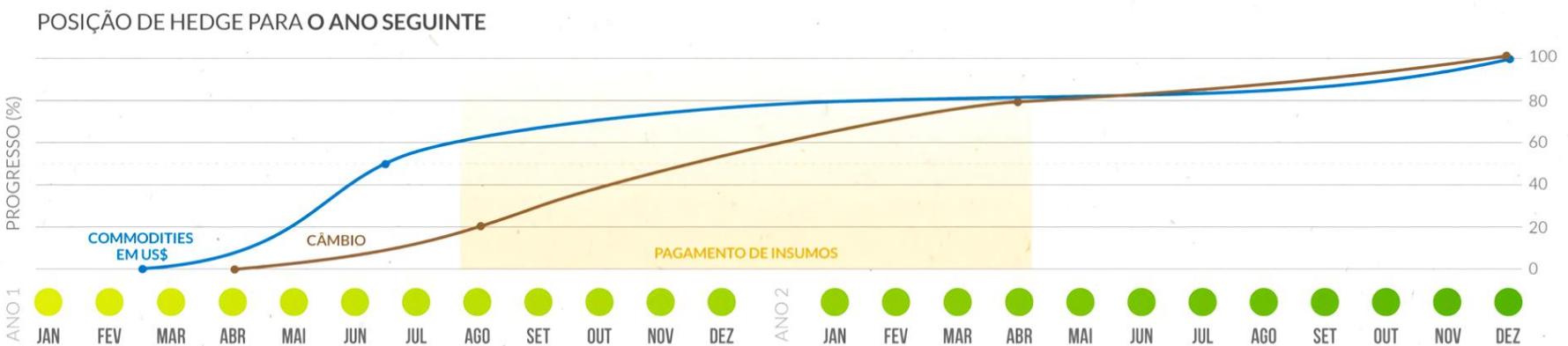
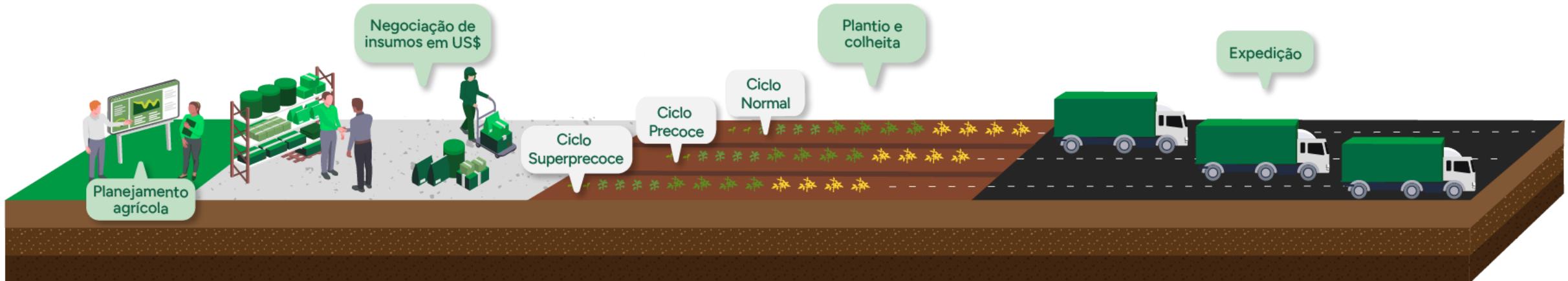
Ciclo de produção

Calendário específico de plantio e colheita para cada cultura reduz a exposição ao clima.



Política de hedge

Exemplo: cultura de soja

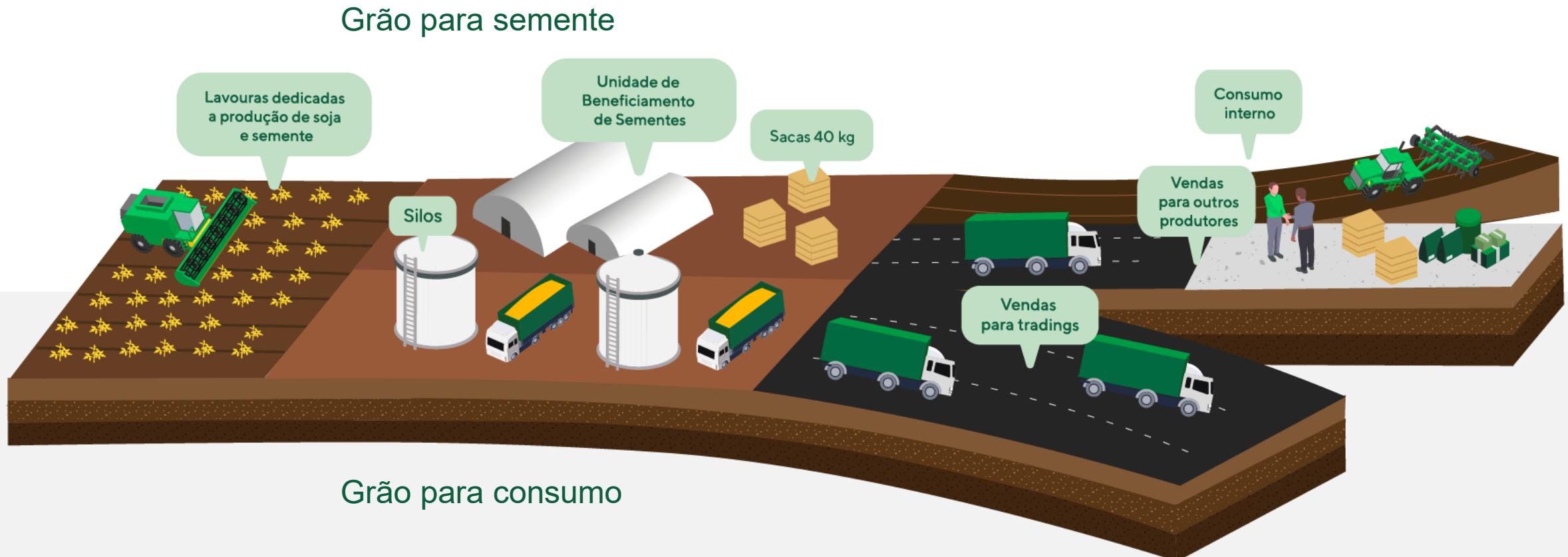


Integração Lavoura-Pecuária



Ciclo do processo de sementes

 SLC SEMENTES



2

Estratégia

Para onde estamos indo



Nossa estratégia em três fases

A SLC aproveitou com excelência as principais oportunidades do agronegócio brasileiro nas últimas décadas.



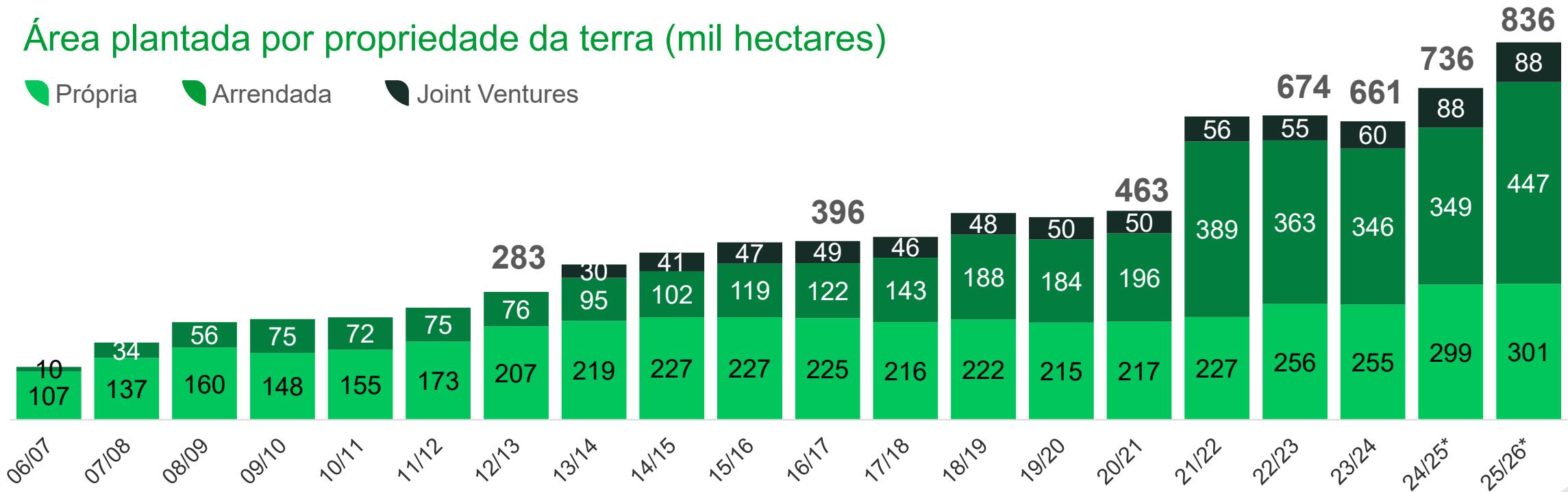
Migração para modelo asset light

Na safra 2025/2026,
62% da área
física é oriunda de
joint ventures e arrendamentos



Área plantada por propriedade da terra (mil hectares)

Própria Arrendada Joint Ventures



Fonte: Release 2T25.

A Companhia considera a área arrendada como: área arrendada 1ª safra mais a área das Joint Ventures 1ª safra, dividida pela área total plantada da 1ª safra = 62%

*Previsão.

Eficiência dos ativos

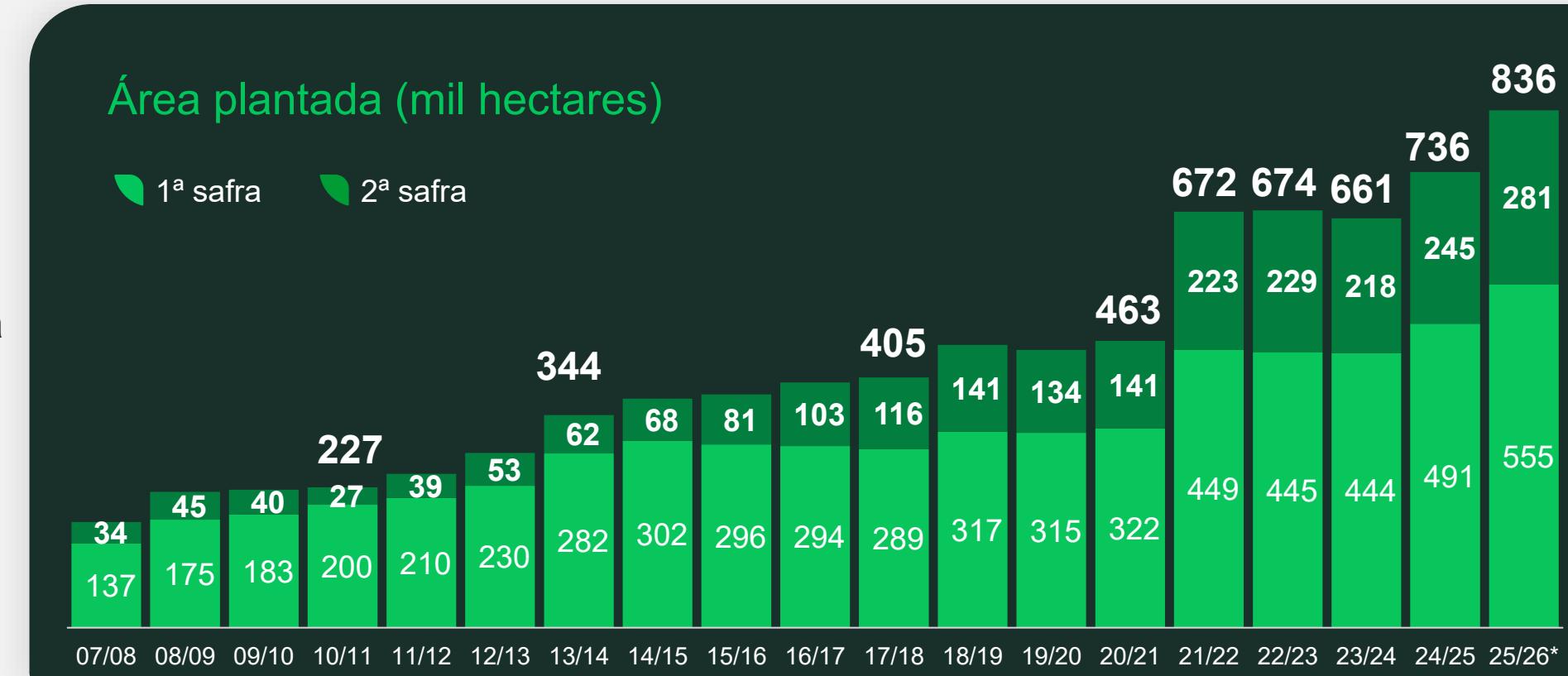
Maximizando
a utilização
de ativos



2^a safra
representa
50,6% da área
de 1^a safra



3^a safra
Integração
Lavoura
Pecuária



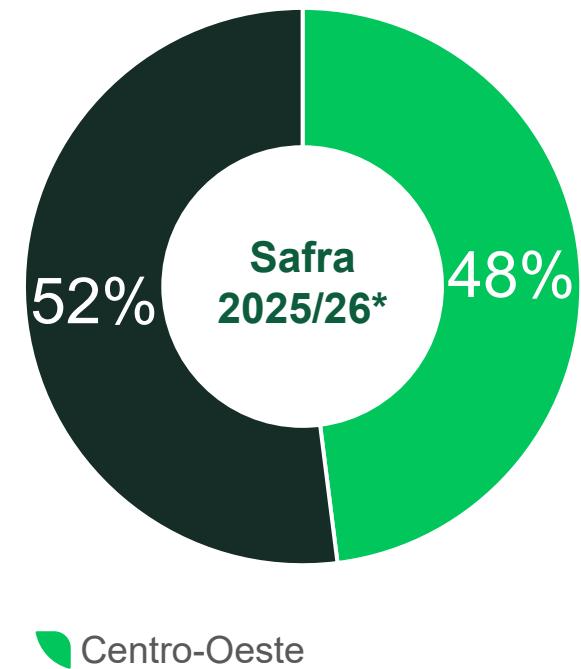
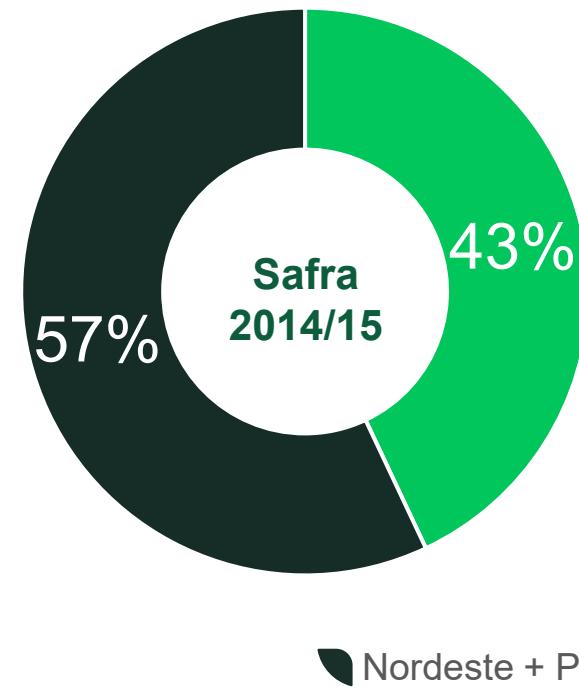
Fonte: Release 3T25

*Previsto

Redistribuição estratégica do portfólio de terras

Aumento da exposição
em **áreas maduras** do
Centro-Oeste, o que
oferece uma produção
mais estável.

Área plantada por região



Maturidade da terra

100% maduro

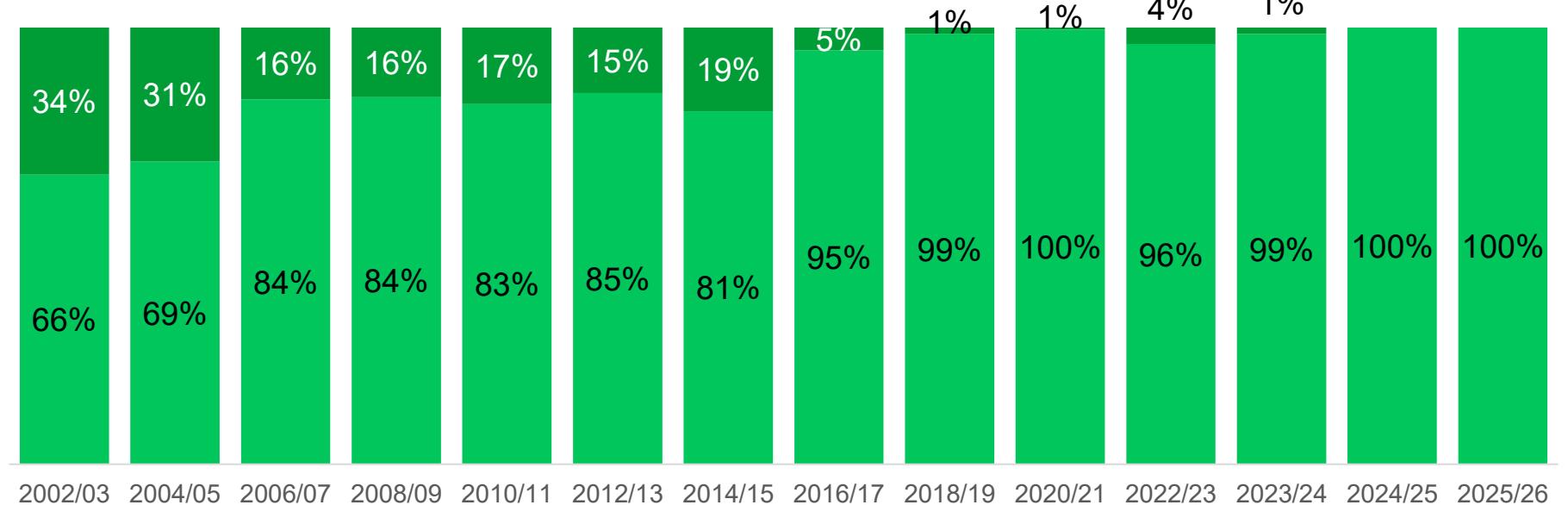


A evolução da maturidade da terra aumenta o **potencial de produtividade** (área de soja).

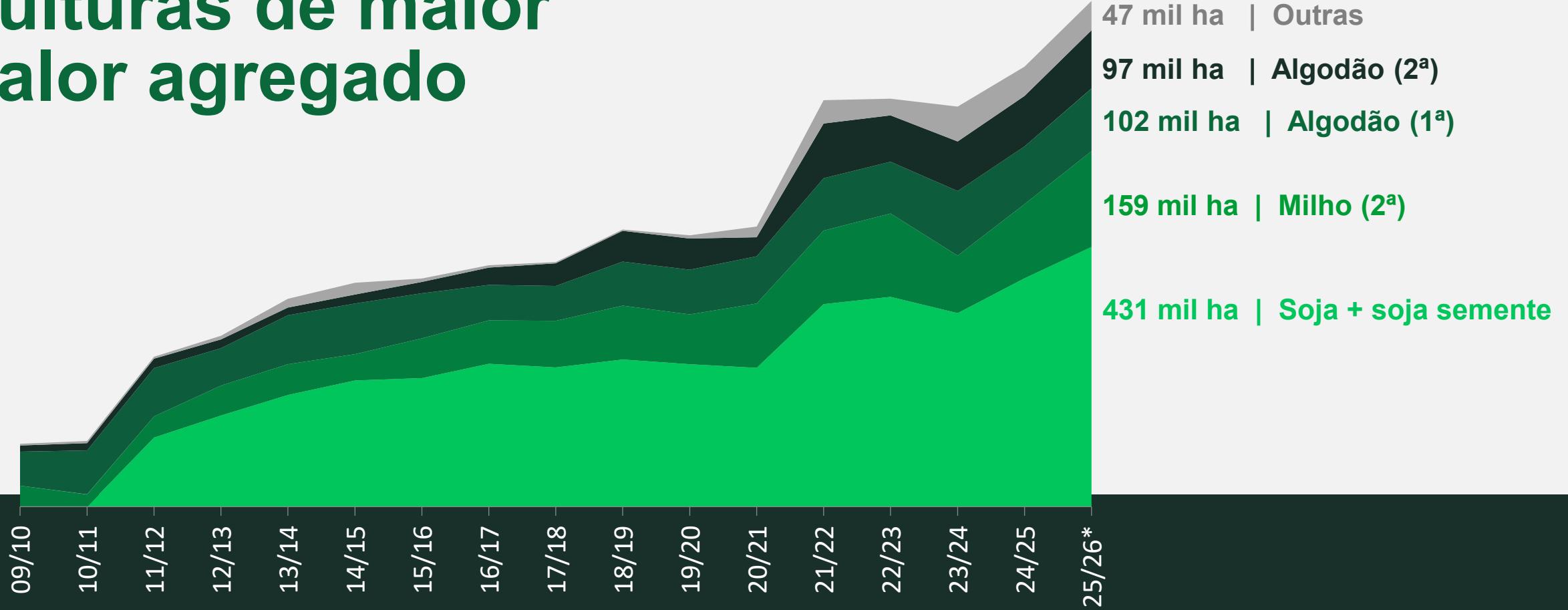
Área de soja

Área madura

Área imatura (menos de 3 anos)



Crescimento em culturas de maior valor agregado



Fonte: Release 3T25

*Previsão.

Algodão: sistema próprio e inovador

Processos do algodão:

Dados

- **Classificação visual**
Cor, brilho e nível de impurezas.
- **Resultados HVI**
Características físicas são testadas em laboratórios certificados.



Software SLC

Cruzamento de dados e criação de lotes uniformes.



Formação dos lotes nas fazendas



Lotes uniformes prontos para o envio

Por que é importante:
Lotes uniformes fornecem valor para clientes da indústria têxtil, uma vez que reduzem a quantidade de pausas na máquina de fiação (permitindo prêmios no preço).

Algodão: sistema próprio e inovador

Formação dos lotes:

1

Identificação do módulo
(marcação RFID) na lavoura
(posicionamento GPS)



2

Endereçamento
dos módulos no
pátio em blocos



3

Leitura de módulos
programados



4

Controle de umidade
no beneficiamento



O algodão colhido apresenta variações em suas características, mesmo antes do beneficiamento.

Os processos descritos acima, desenvolvidos pela SLC, permitem categorizar o algodão na lavoura, posteriormente formando grupos de beneficiamento uniformes, visando a otimização da atividade na algodoeira, garantindo assim maior eficiência (recategorizar o algodão na lavoura, posteriormente formando grupos de beneficiamento redução nos setups das máquinas) e, principalmente, maior qualidade/uniformidade nos lotes.



CAGR semente de soja até 2024:
29,0%

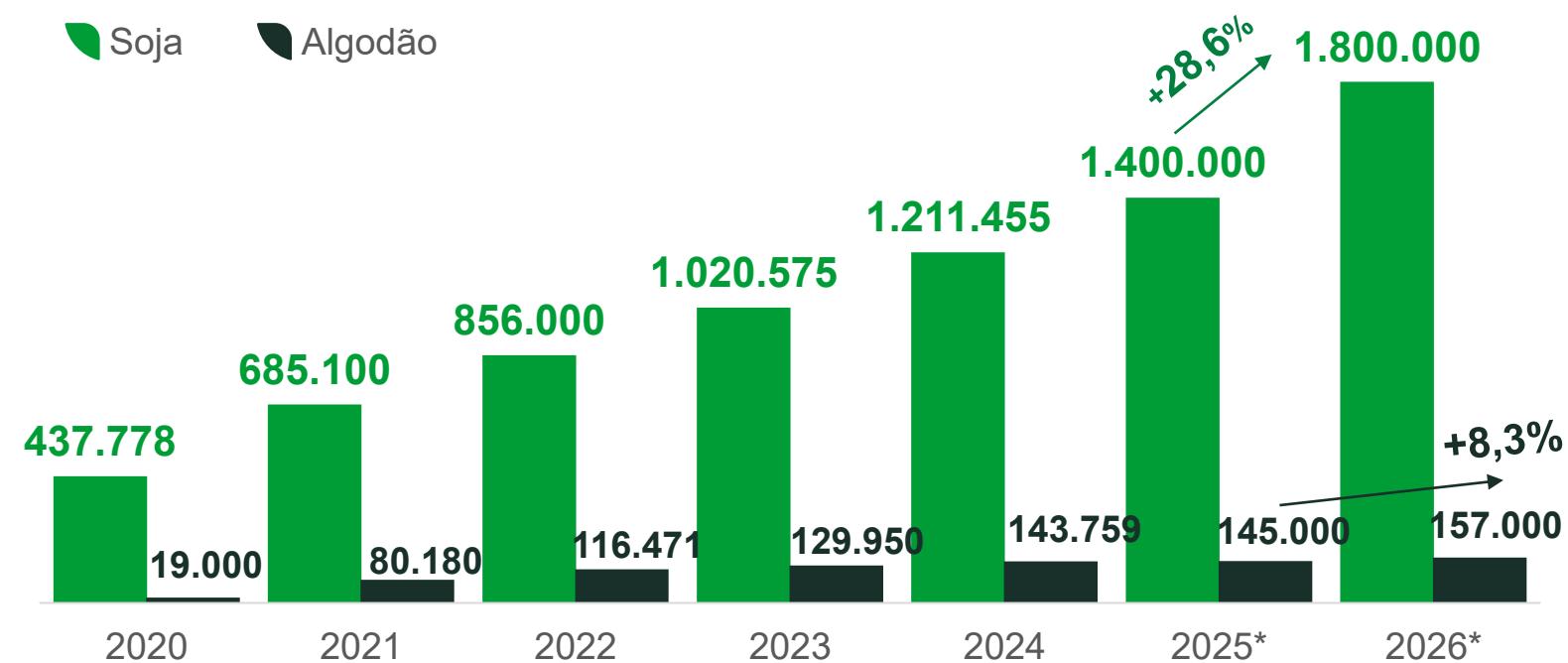


CAGR semente de algodão até 2024:
65,9%

Estimativa de vendas 2026 (em sacas de 200 mil sementes)

Soja

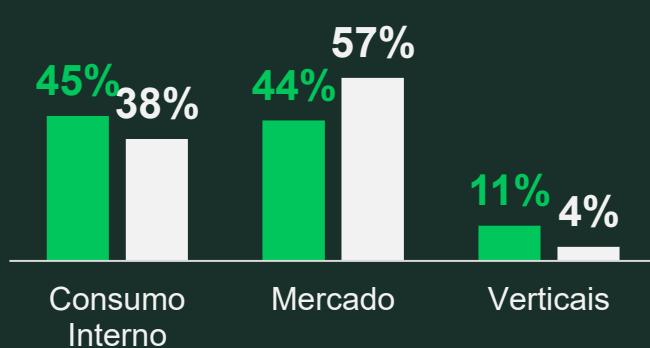
Algodão



Operação de sementes

Principais canais de venda de sementes

Soja



Algodão



Consumo interno: consumo da SLC Agrícola.

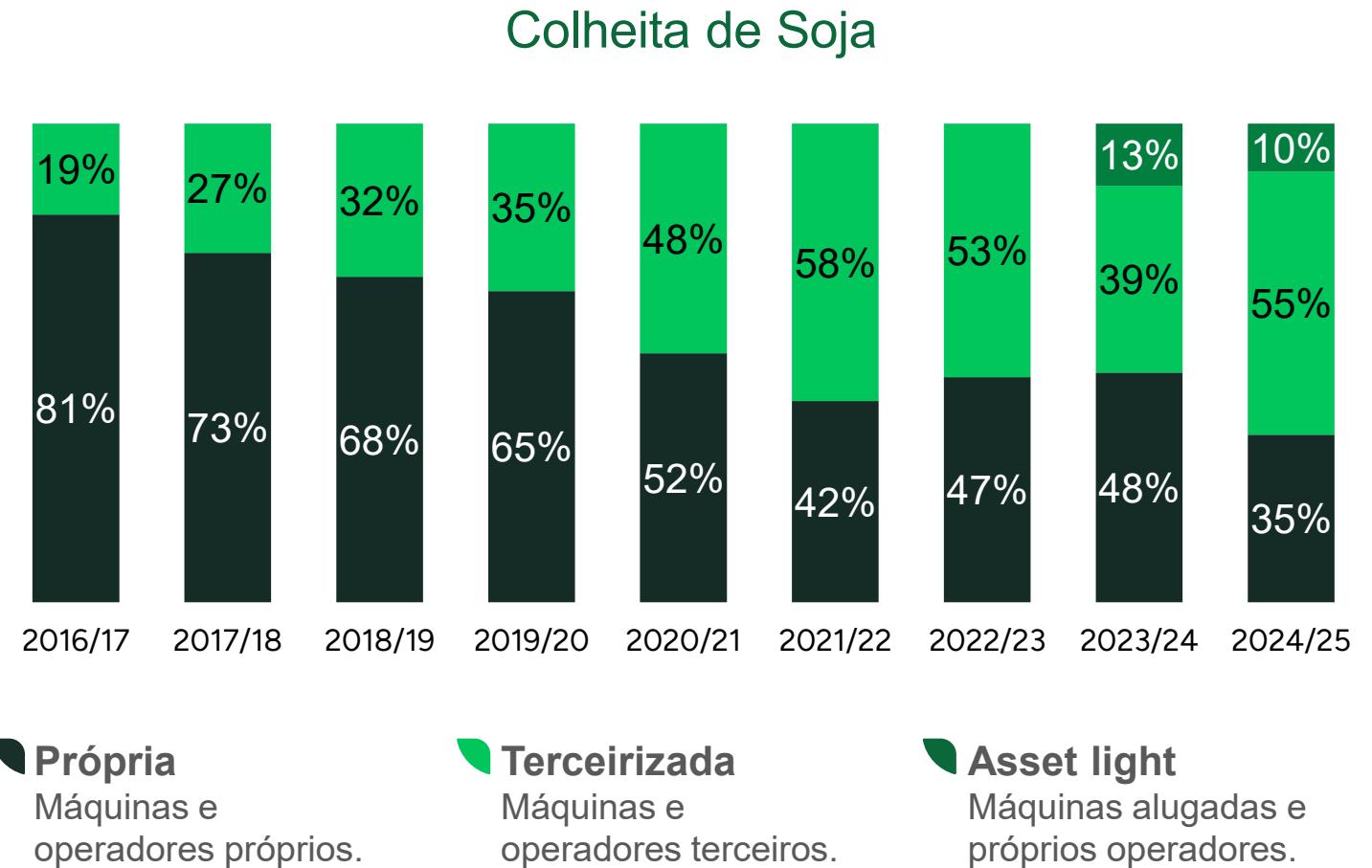
Mercado: pequenos e médios produtores e revendas.

Verticais: produção para BASF, SEEDCORP HO, Agro Amazônia.

 2023 2024

Migração para o modelo de negócio asset light

Colheita terceirizada da soja **reduz o capex.**



Venda de terras - histórico

Fazenda Paineira

2008

Local:
Rio Grande do Sul

Área:
821 hectares

Receita:
R\$ 10 MM

Fazenda Palmeira

2010

Local:
Maranhão

Área:
14,6 mil hectares

Receita:
R\$ 27 MM

SLC LandCo

2012

Local:
Fazendas Panorama,
Piratini e Planeste
Maranhão e Bahia

Área:
59 mil hectares

Receita:
US\$ 50 MM

(para 18% da empresa)

Parte das Fazendas Paiaguás e Parceiro

2017

Local:
Mato Grosso e Piauí

Área:
11,6 mil hectares

Receita:
R\$ 177 MM

Parte da Fazenda Parnaíba

2019

Local:
Maranhão

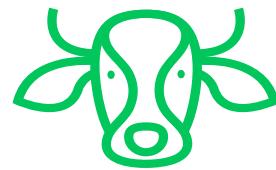
Área:
5,2 mil hectares

Receita:
R\$ 83 MM

Alocação de capital



Crescimento
em áreas
maduras com
alto potencial de
produtividade



Conversão da
pastagem



Pagamento
de dividendo

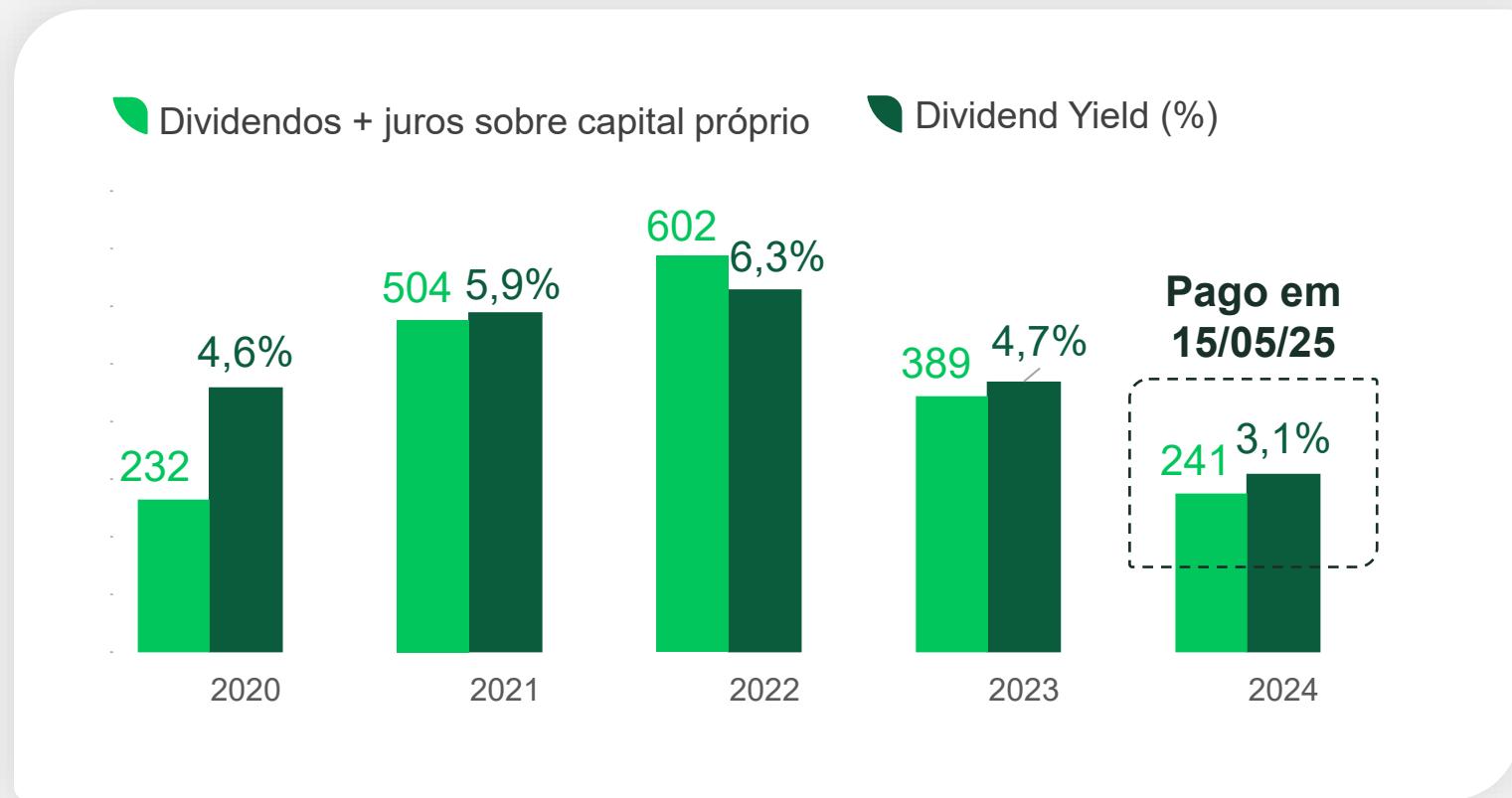


Recompra
de ações



Novos
projetos

Distribuição de dividendos e histórico de Dividend Yield



Dividend Yield
média últimos 5 anos:
4,9%



Total de dividendos
pagos nos últimos 5 anos:
R\$ 1,9 bilhão

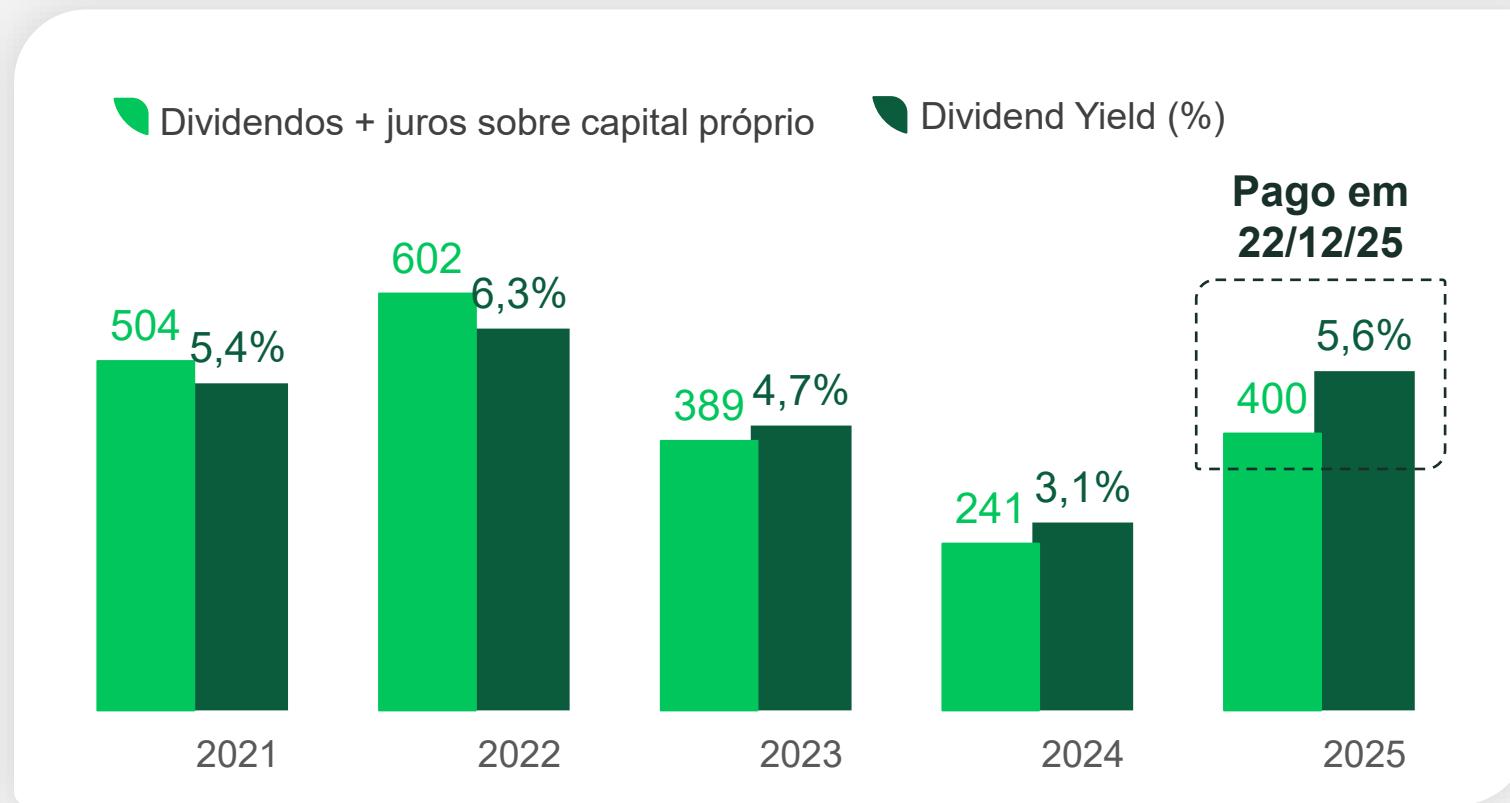
Obs.: dividendos, montante distribuído
e/ou proposto para o ano fiscal.

Política de Dividendos:

- 2007-2010: 25%
- 2011-2013: 40%
- 2015-2024: 50%

Dividend Yield 2024
calculado com base
no preço da ação
em 31/12/2024.

Distribuição de dividendos e histórico de Dividend Yield



Dividend Yield
média últimos 5 anos:
5,0%



Total de dividendos
pagos nos últimos 5 anos:
R\$ 2,1 bilhão

Obs.: dividendos, montante distribuído
e/ou proposto para o ano fiscal.

Política de Dividendos:

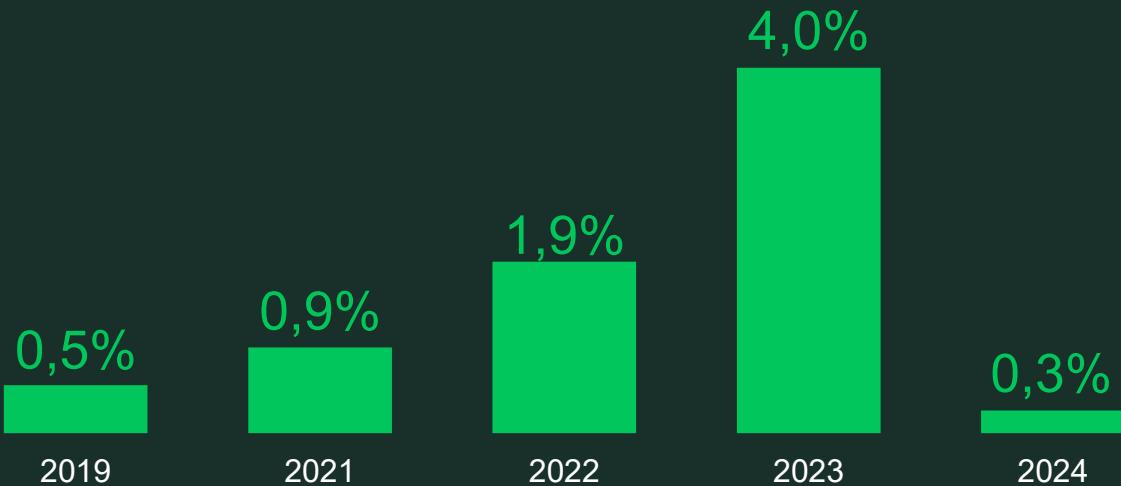
- 2007-2010: 25%
- 2011-2013: 40%
- 2015-2024: 50%

Dividend Yield 2025
calculado com base
no preço da ação
em 30/12/2025.

Recompra de ações

(em milhões)

Ações recompradas em relação
ao capital total da companhia



Está em vigor o programa de
recompra de
10 milhões de ações
(2,3%), aprovado em
novembro de 2025*



Entre 2019 a 2024, foram
recompradas 3,9%
das ações emitidas.

Associação SLC Agrícola x FIPs

- Estratégia
- Estrutura
- Localização e cronograma do projeto



Estratégia



Monetizar as terras a
preço de mercado

Contrato de
parceria agrícola

Maximizar a
eficiência
operacional através
de **projetos de
irrigação**

Remuneração:
19% da produção
agrícola

Prazo: 18 anos

Acordo de Associação



50,01%

Subscrição da Fazenda
Piratini e infraestrutura
de irrigação

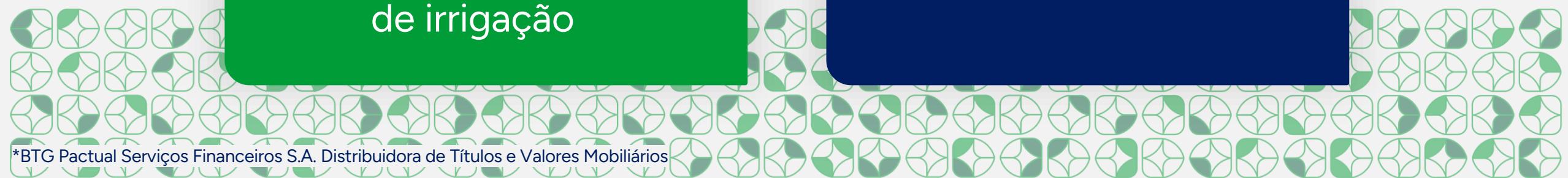


49,99%

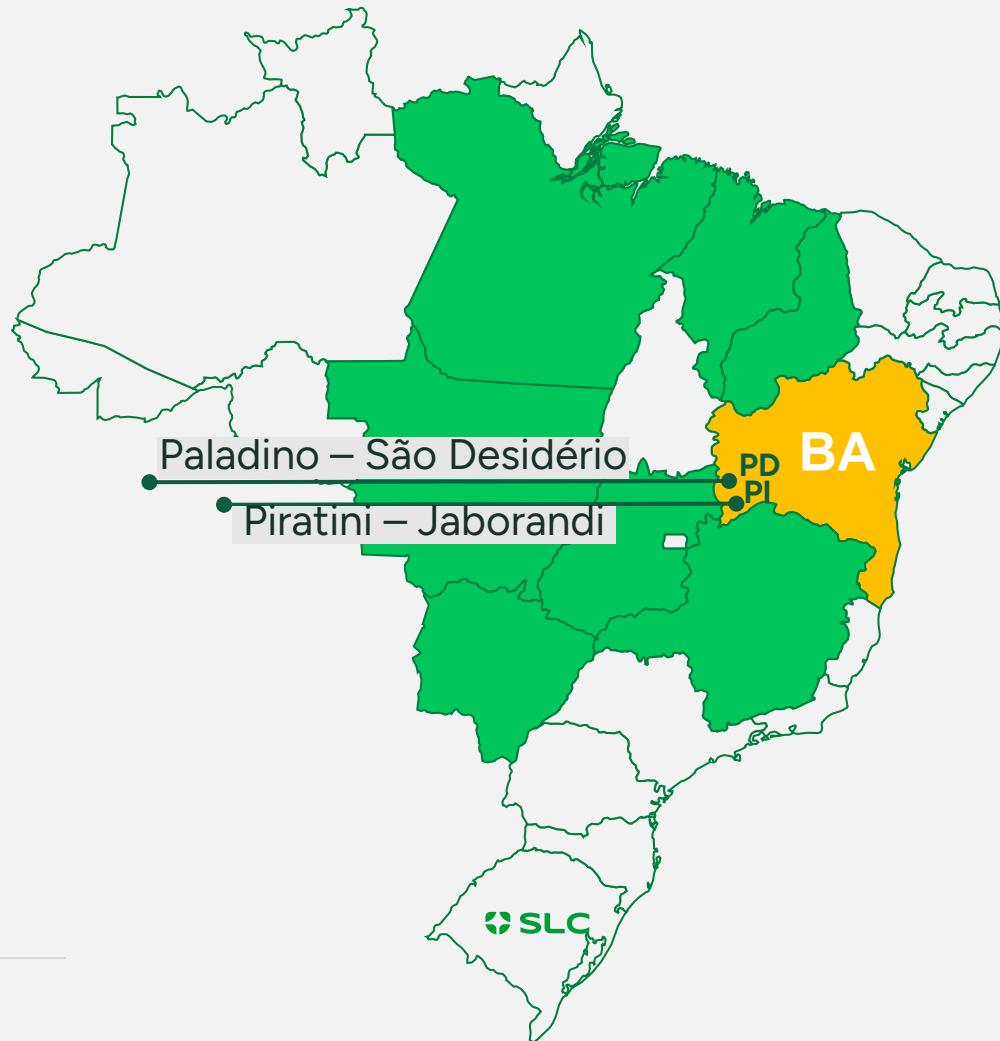
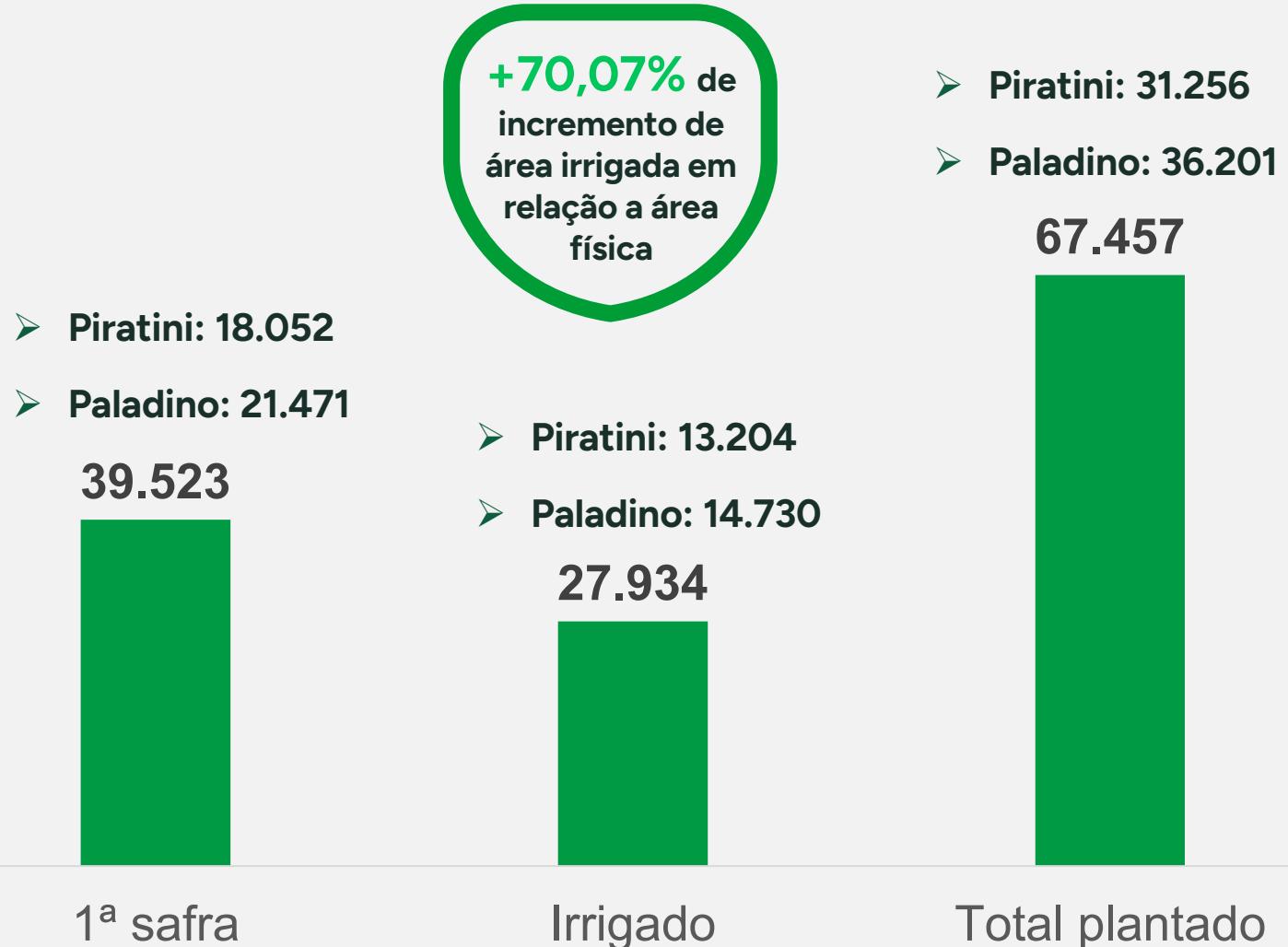
FIPs

R\$1,033 bilhão

*



Projeto de irrigação e localização



3 Performance operacional



Produtividade acima da média | Soja

Umas das principais vantagens competitivas

Media: 2020/21 to 2024/25

Comparação de produtividade | média de 5 anos
(kg/ha)

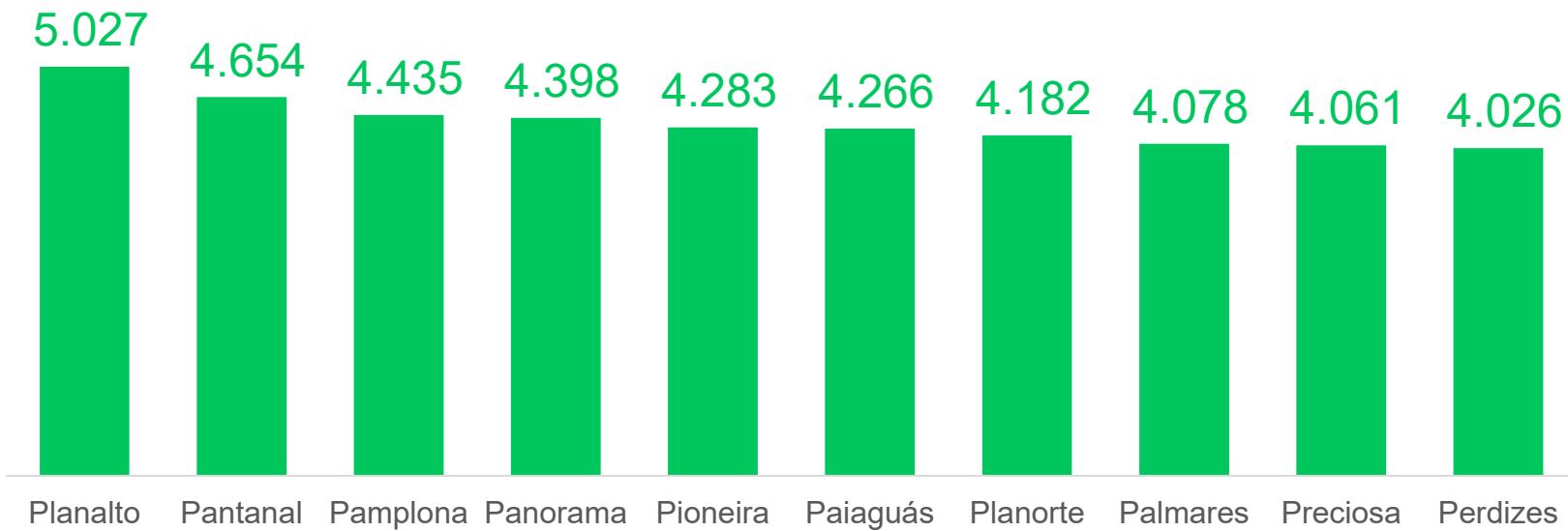


Fonte: USDA, CONAB e SLC Agrícola.

Potencial de novos níveis de produtividade

Fazendas com melhores lavouras de soja da safra 2024/25

(kg/ha)



Produtividade
média da
SLC Agrícola
na safra 24/25:

3.964

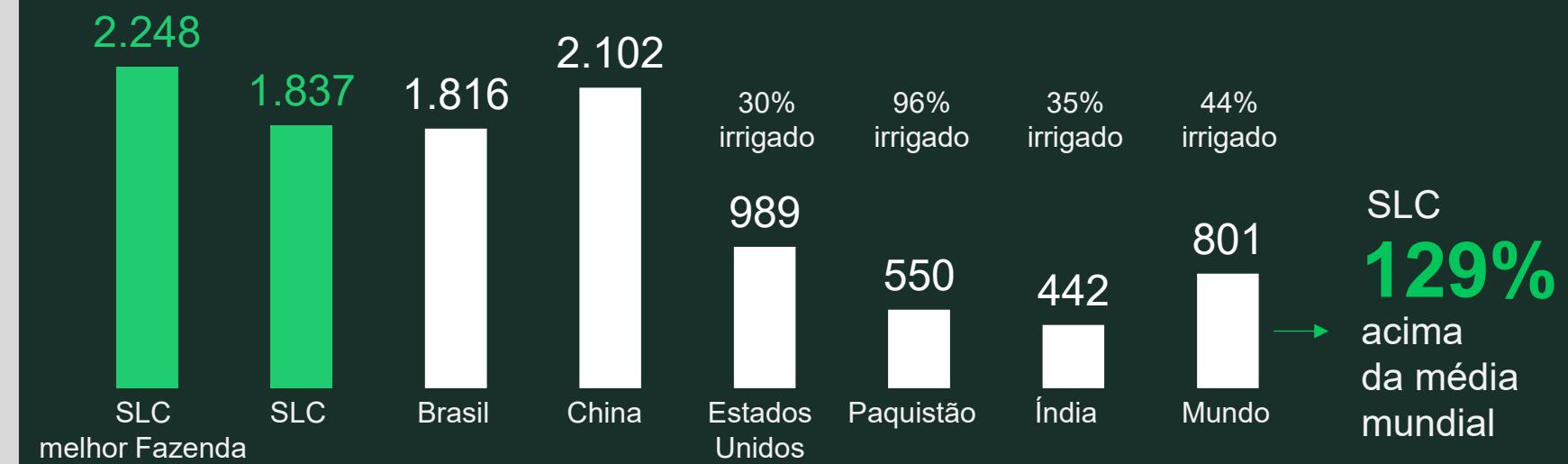
Produtividade acima da média

Umas das principais vantagens competitivas

Média: 2020/21 to 2024/25

Algodão

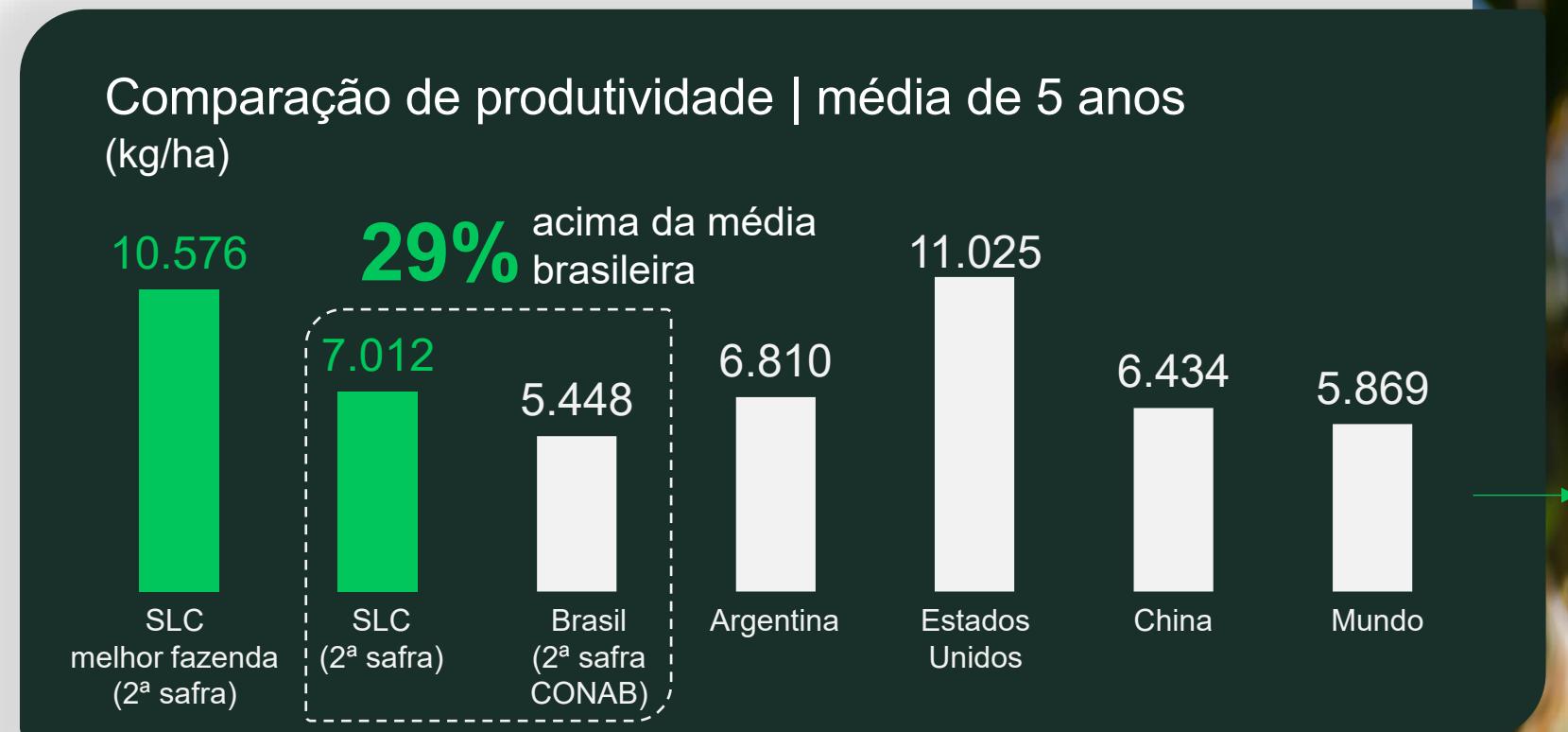
Comparação de produtividade | média de 5 anos
(kg/ha)



Produtividade acima da média

Umas das principais vantagens competitivas

Média: 2020/21 to 2024/25

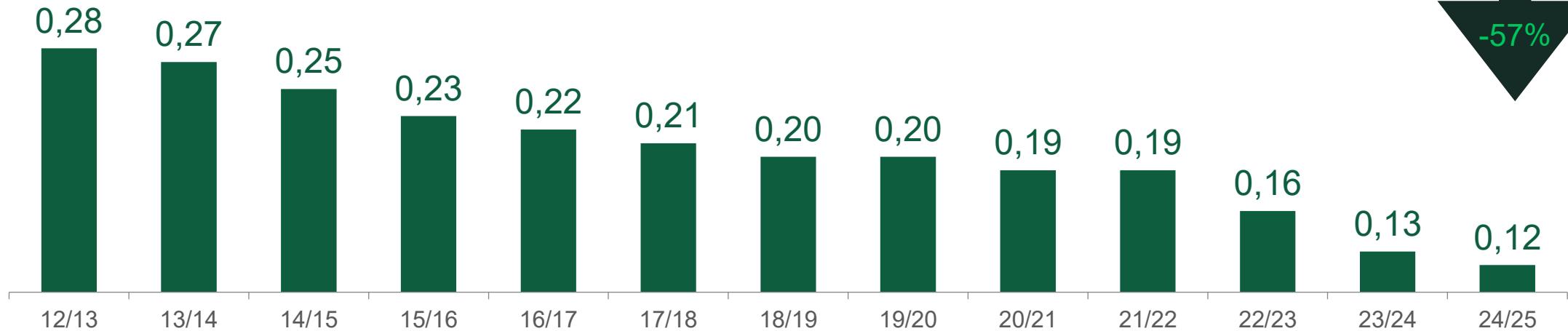


Fonte: USDA, CONAB e SLC Agrícola.



Maximizando a utilização de recursos

Redução de HP/ha em tratores



Estudos contínuos de
“tempo e movimento”.

Maior disponibilidade de
máquinas por meio de melhorias
em KPIs de manutenção.

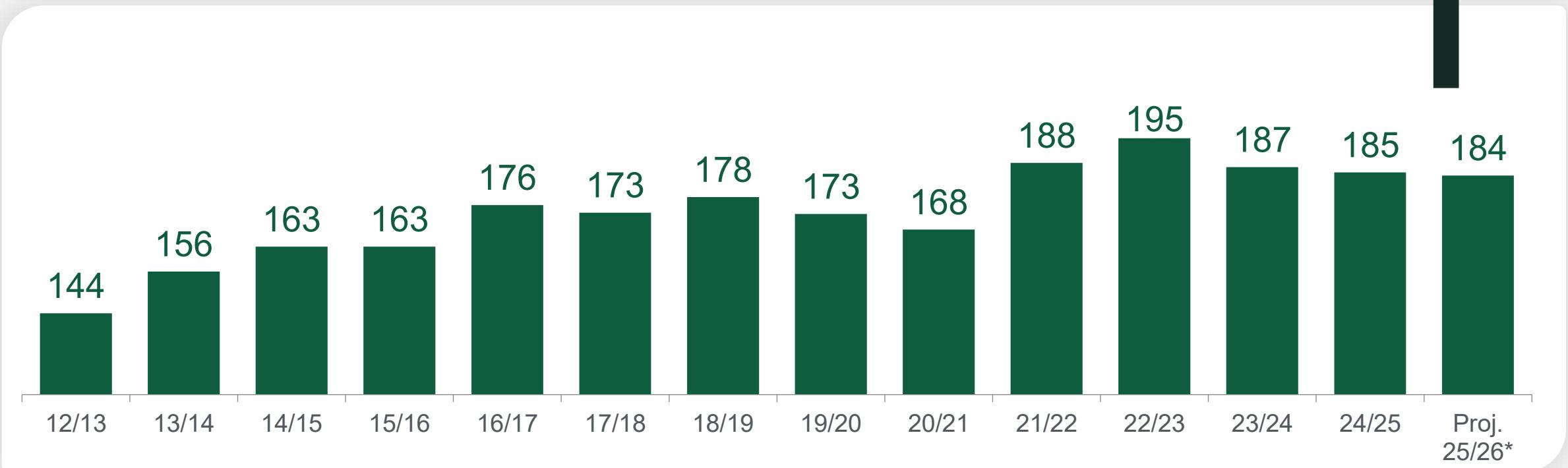
Melhor dimensionamento
de máquinas.

Hectares por funcionário

Produção, processos e administrativo

Realizado
24/25 x 12/13

+29%



4

Performance financeira



Posição de hedge | Soja

2024/2025

99,7%

USD/Bushel
11,48

Commodity

99,7%

R\$/USD
5,62

Câmbio

2025/2026

*60,2% total

Compromissos:
11,8%

48,4%

USD/Bushel
11,02

Commodity

*64,3% total

Compromissos:
29,4%

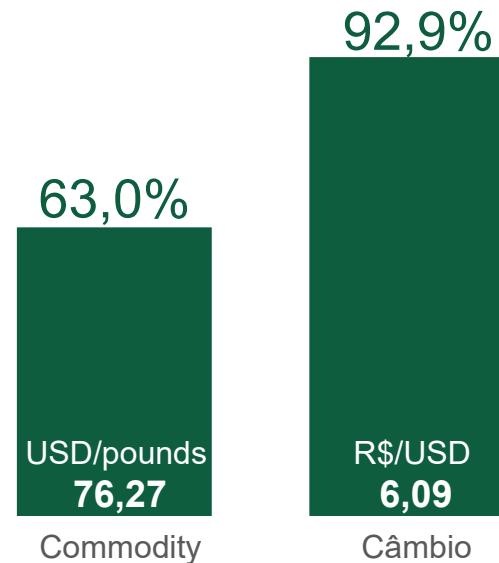
34,9%

R\$/USD
5,92

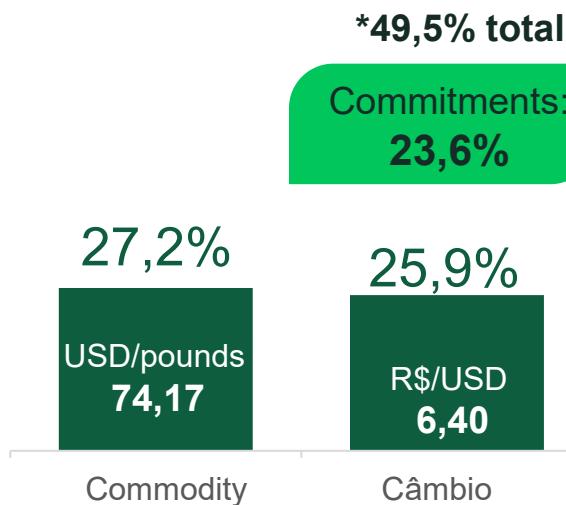
Câmbio

Posição de hedge | Algodão

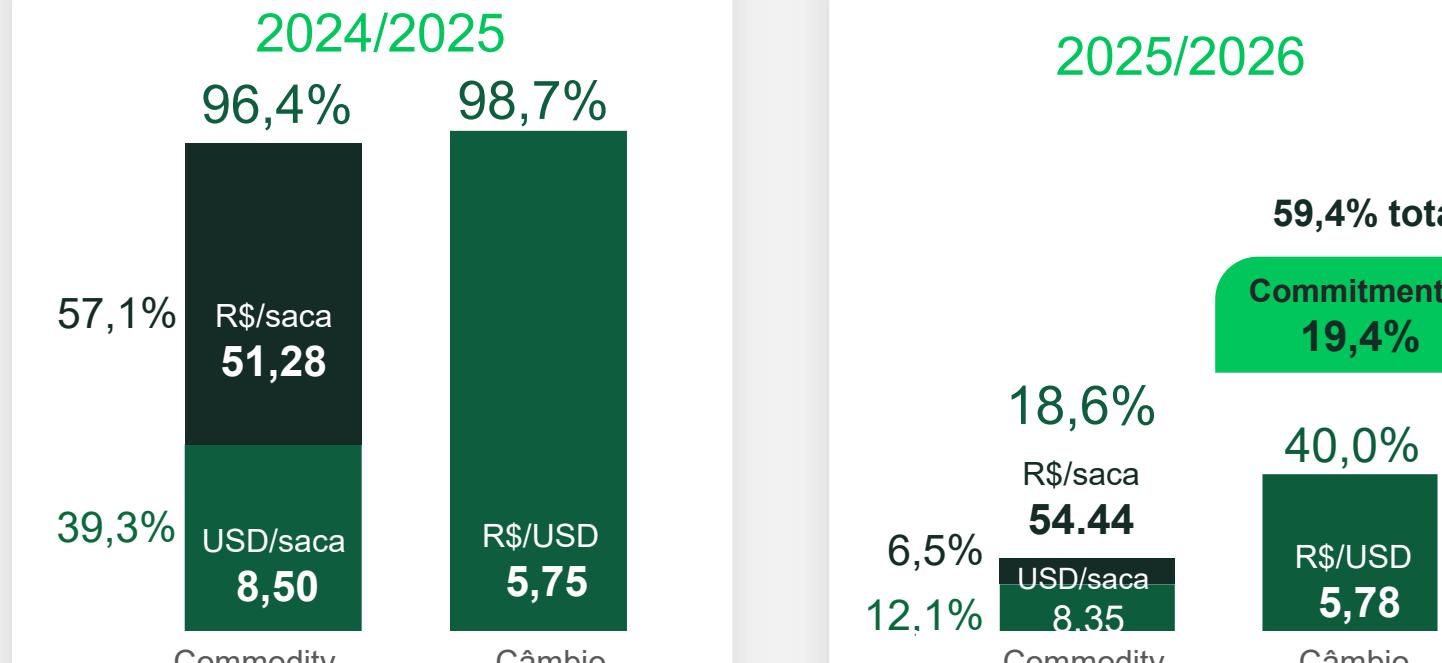
2024/2025



2025/2026

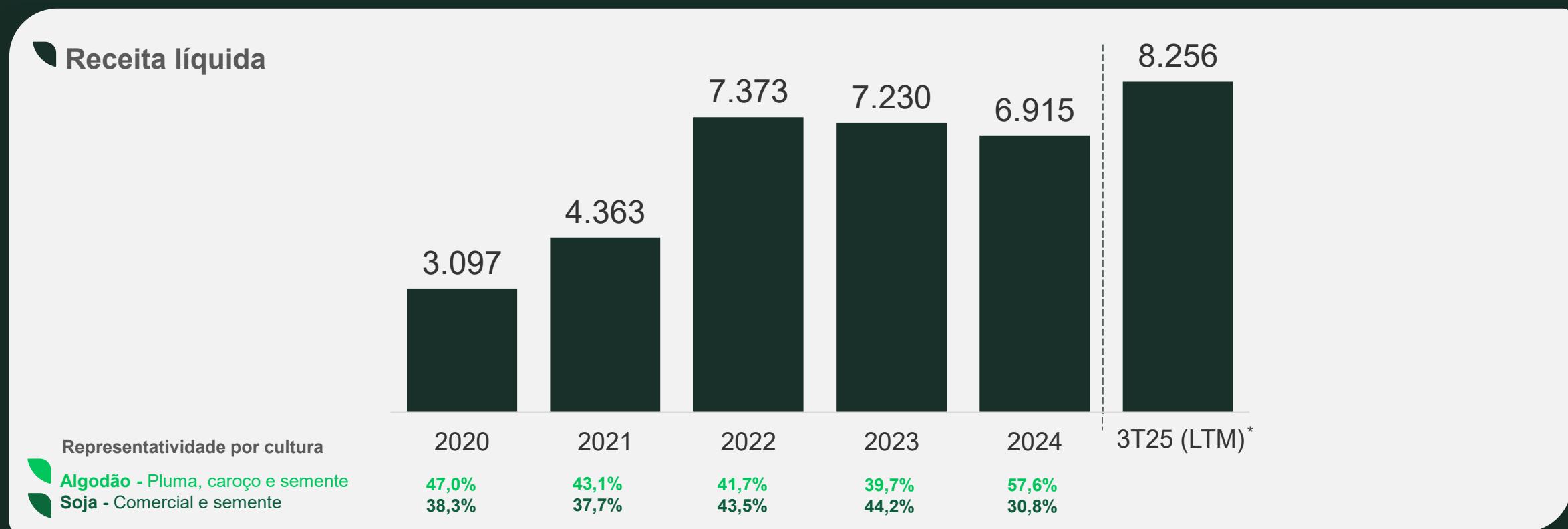


Posição de hedge | Milho



Receita líquida

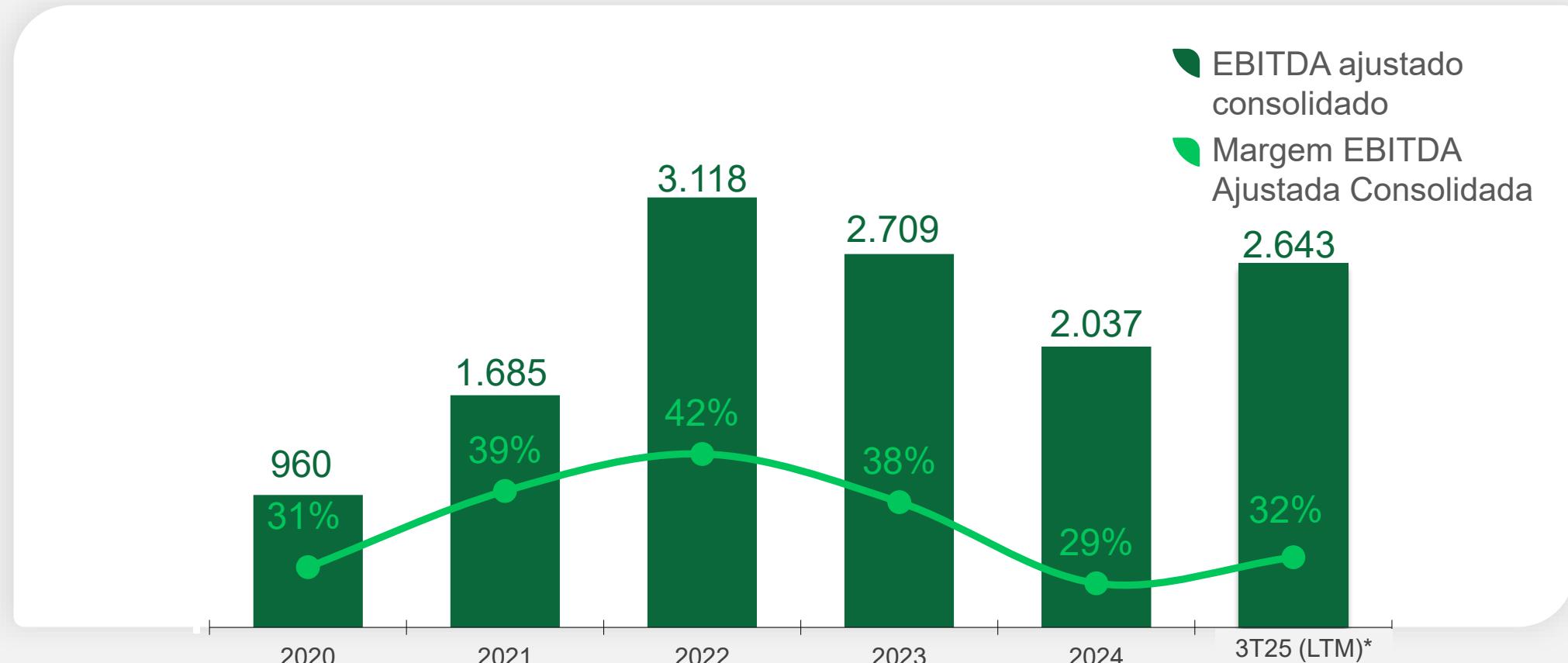
(R\$ em milhões)



Fonte: Release 3T25.

*Ebitda 2025: 3T25 LTM (Últimos Doze Meses)

EBITDA ajustado (R\$ MM)

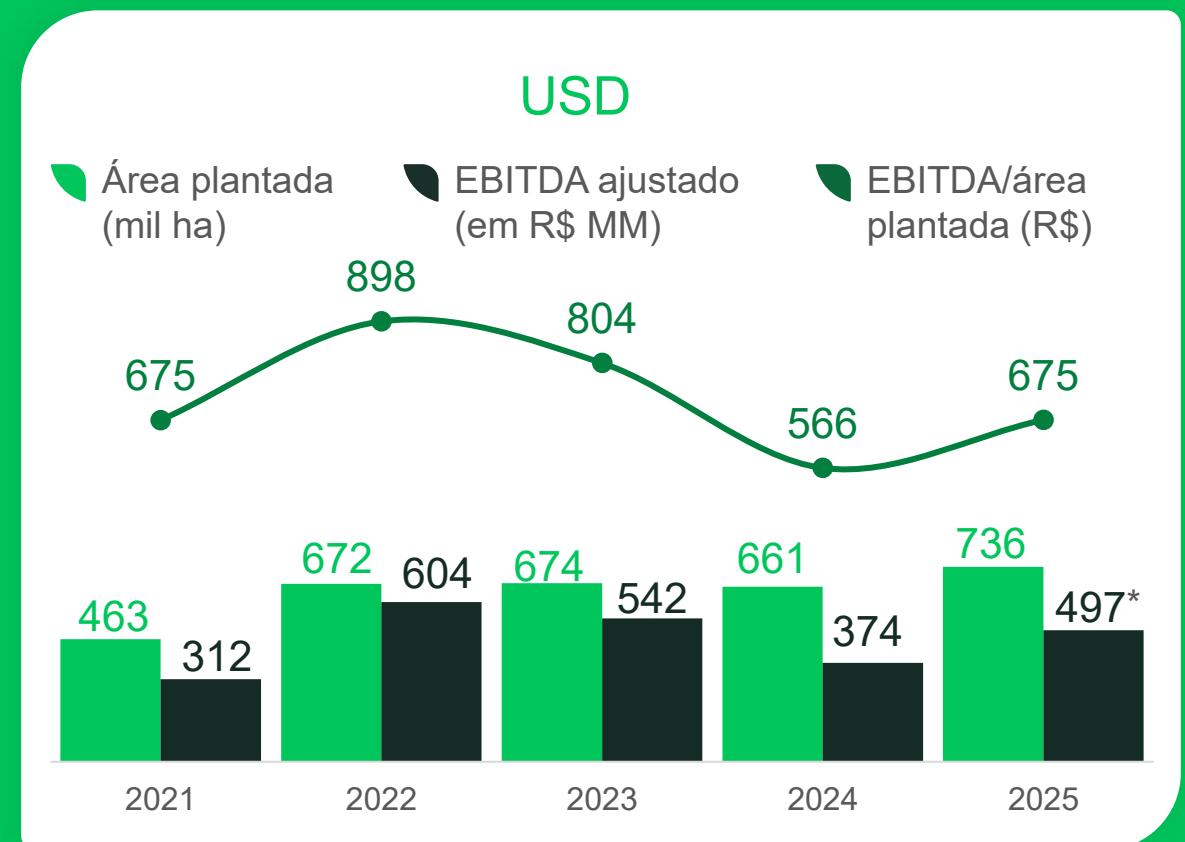
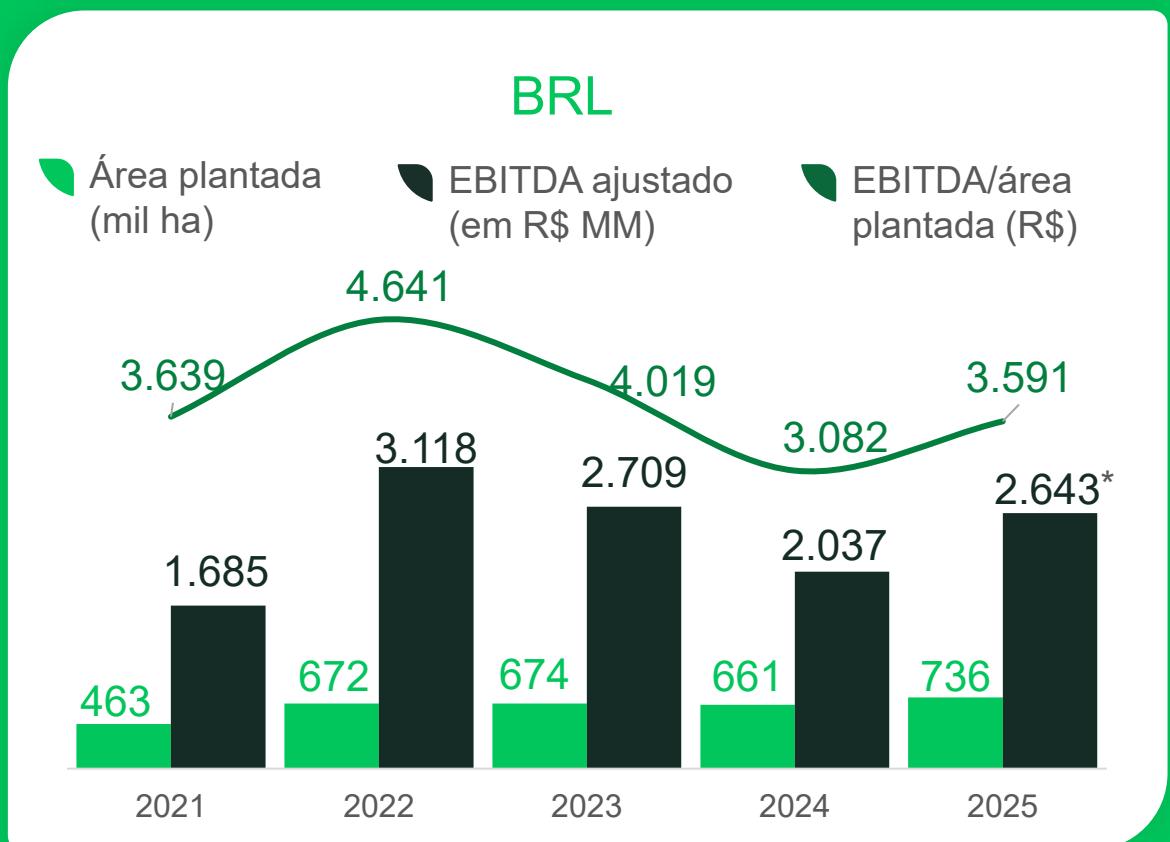


Fonte: Release 3T25.

*Ebitda 2025: 3T25 LTM (Últimos Doze Meses)

Área plantada

(EBITDA ajustado por hectare)

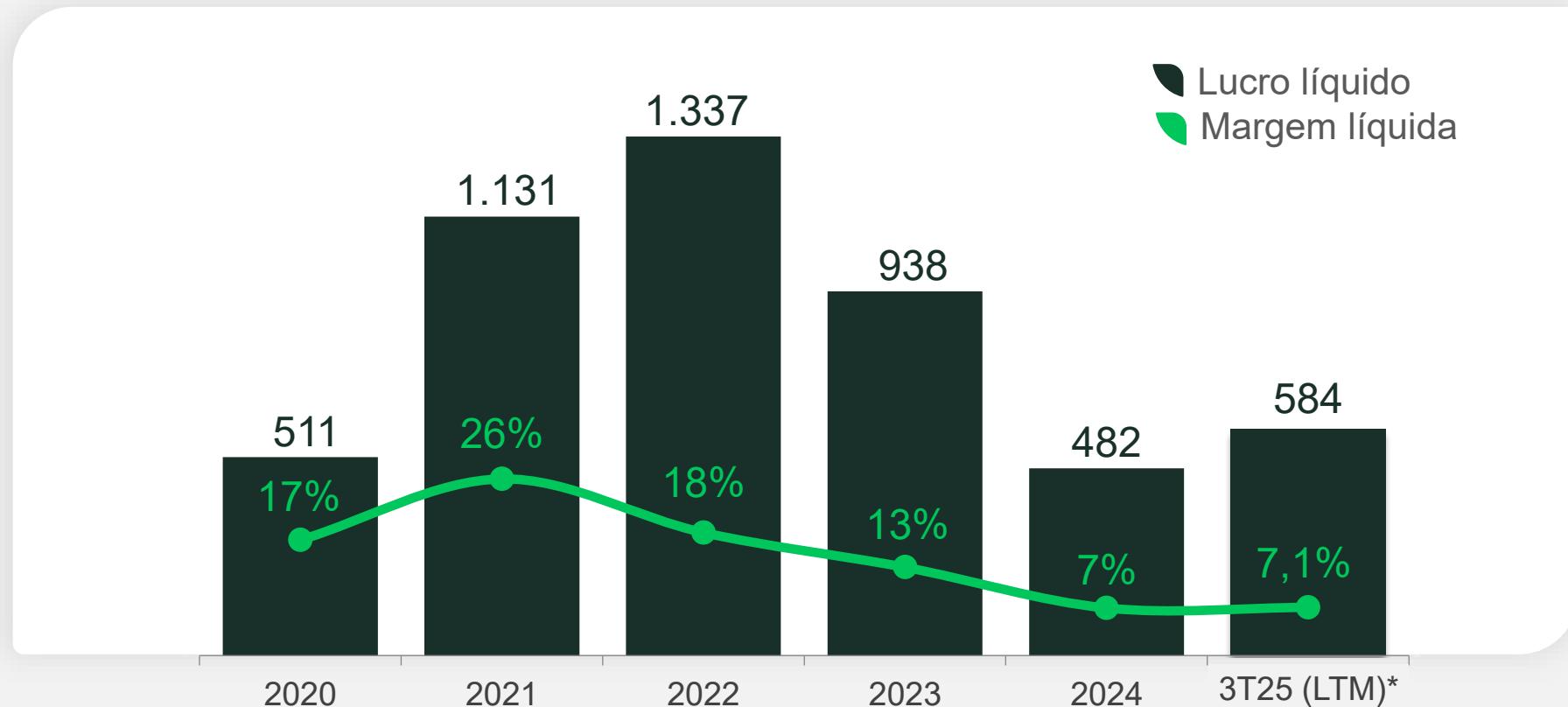


Fonte: Release 3T25.

*Ebitda 2025: 3T25 LTM (Últimos Doze Meses)

Lucro líquido

(R\$/MM & margem líquida)

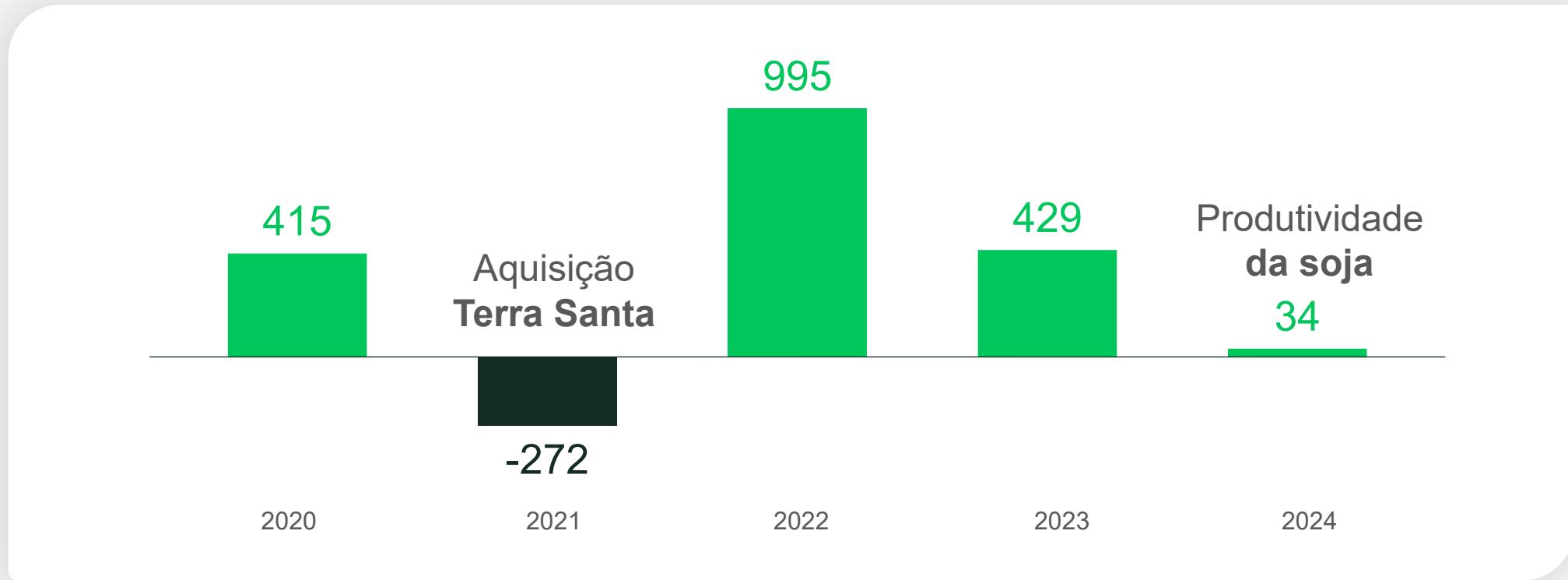


Fonte: Release 3T25.

*Lucro 2025: 3T25 LTM (Últimos Doze Meses)

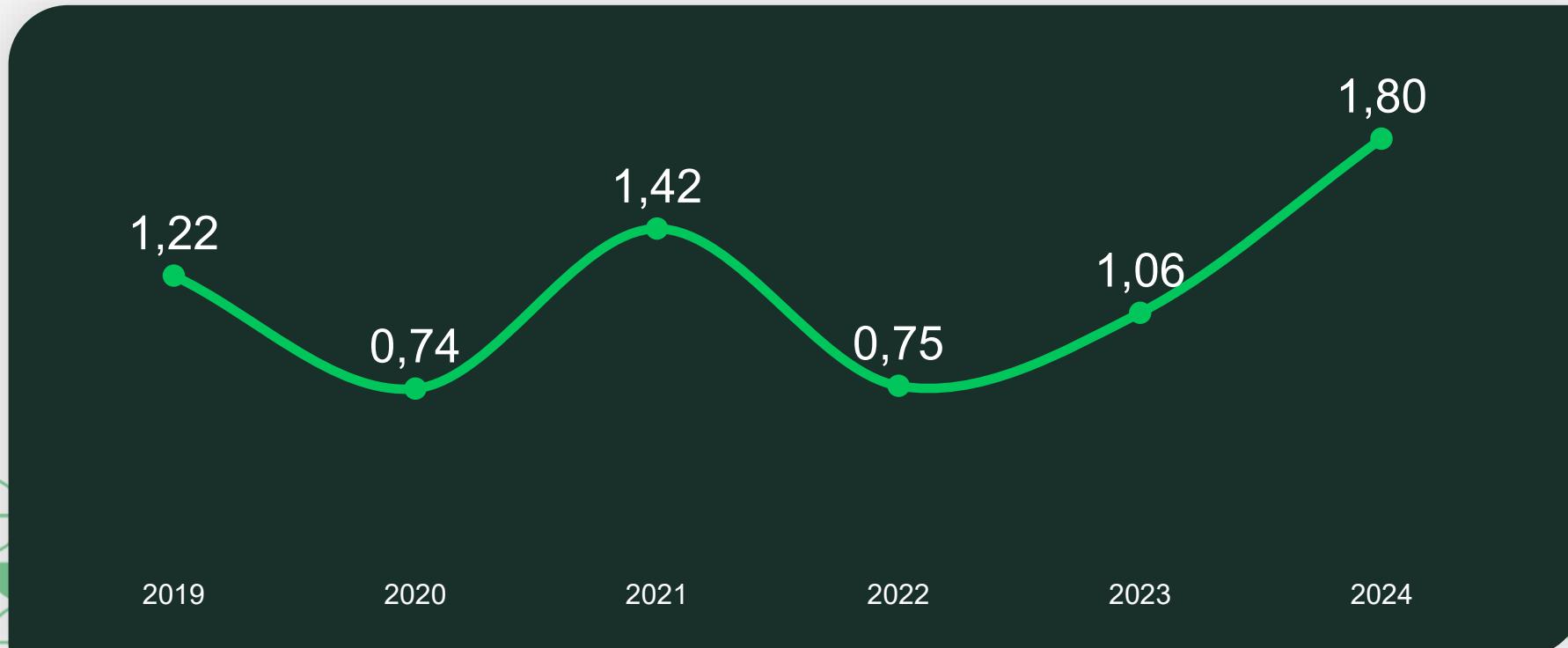
Geração de caixa livre

(R\$ em milhões)



Fonte: Release 4T24.

Dívida líquida/EBITDA ajustado



Fonte: Release 4T24.

Dívida financeira líquida



(R\$ mil)	Taxas médias anuais de juros (%)		Consolidado	
Período	4T24	3T25	4T24	3T25
Total do Endividamento	13,1%	15,3%	5.624.631	7.733.389
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos c/aplicações e Dívidas			30.809	165.128
(=) Dívida Bruta (Ajustada)			5.655.440	7.898.517
(-) Caixa			(1.981.162)	(1.722.306)
(=) Dívida Líquida (Ajustada)			3.674.278	6.176.211
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses			2.036.617	2.642.762
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado			1,80x	2,34x

NAV, ROIC, ROE e Dividend Yield

	2020	2021	2022	2023	2024	Média
NAV ajustado (R\$/share)*	11,7	19,8	26,3	28,9	28,5	-
Retorno s/ capital investido (ROIC) (%)	13,4%	37,0%	28,7%	17,8%	12,2%	21,8%
Retorno s/ patrimônio (ROE) (%)	14,0%	44,5%	30,1%	17,5%	8,4%	22,9%
Dividend Yield (%)	4,6%	5,9%	6,3%	4,7%	3,1%	4,9%
CDI líquido (%)	2,3%	3,8%	10,5%	11,1%	9,2%	7,4%



NAV 3T25
R\$ 31,30
 por ação

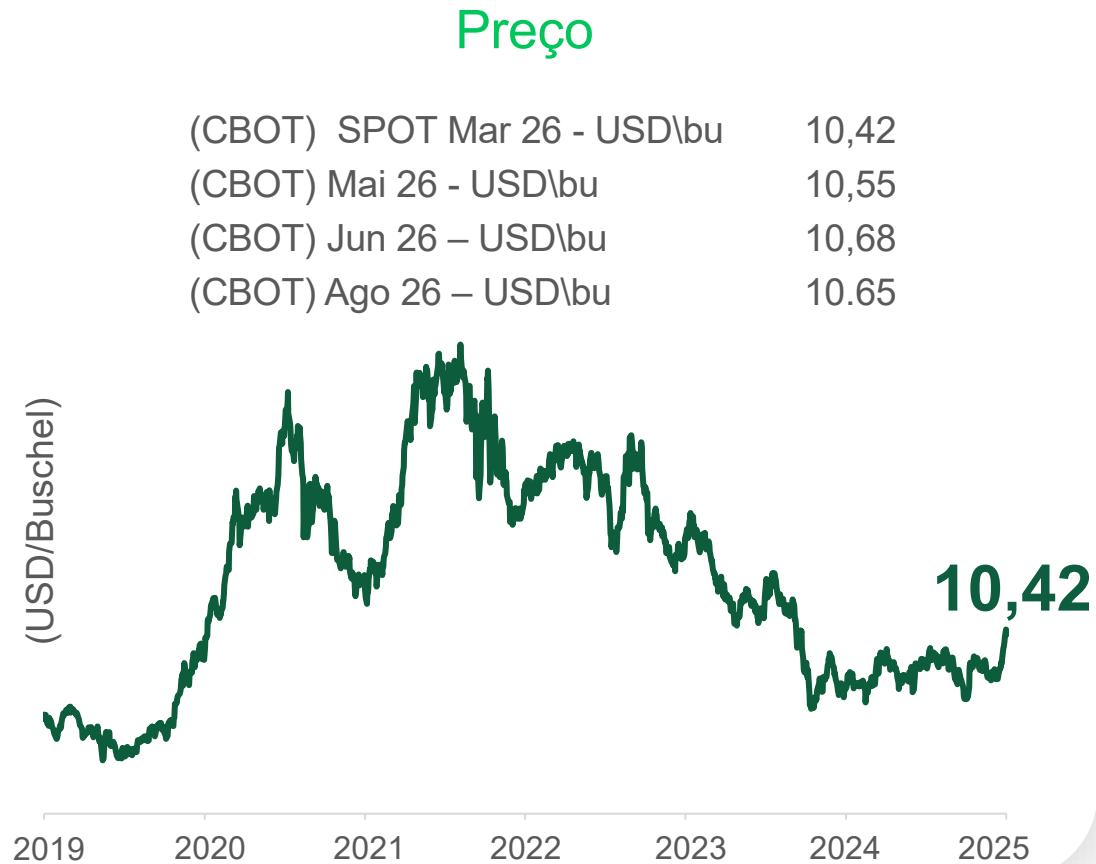
*NAV ajustado anualmente pela conta atual de 443.329.716 de ações.

5

Visão geral de mercado

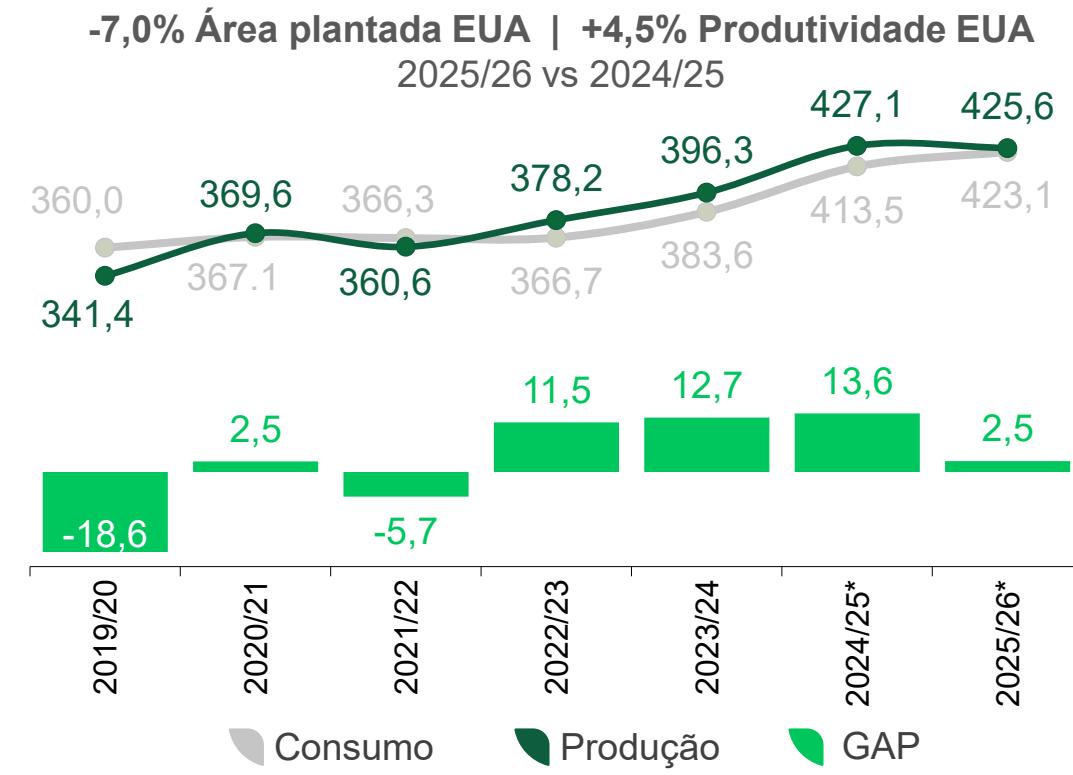


Soja



Preço: Bloomberg CBOT (14 de Janeiro de 2025). | WSD: USDA (Janeiro 2025).

Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)



Milho

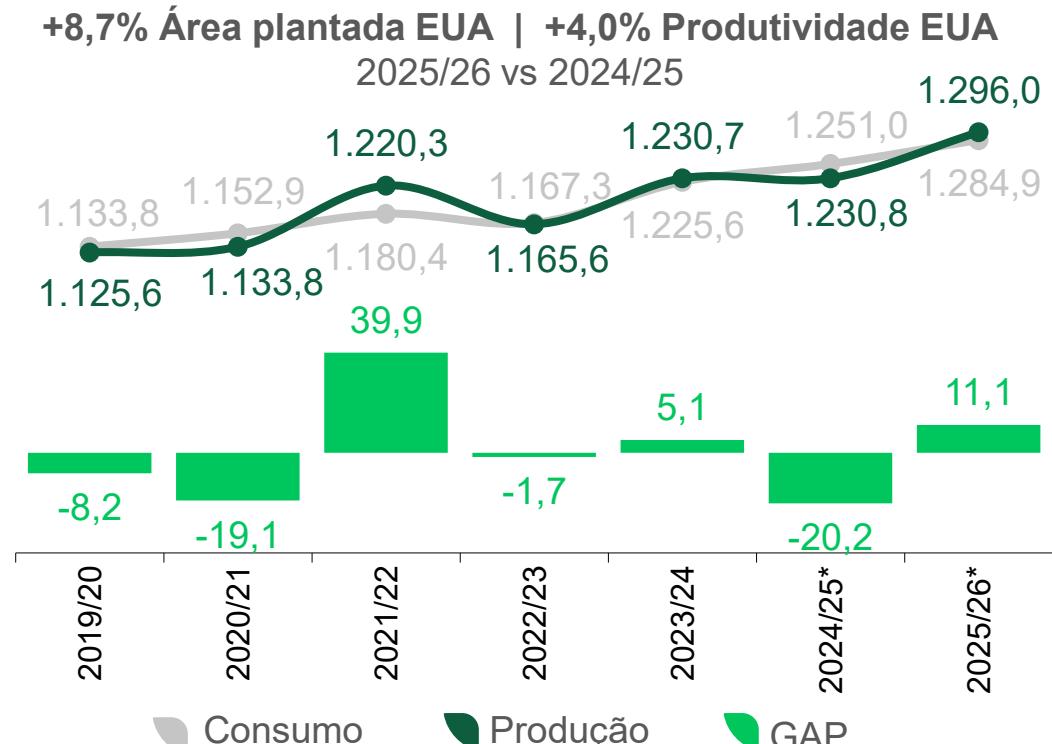
Preço

(CBOT) SPOT Mar 26 - USD\bu	4,22
(CBOT) Mai 26 - USD\bu	4,29
(CBOT) Jun 26 – USD\bu	4,36
(CBOT) Ago 26 – USD\bu	4,34



Preço: Bloomberg CBOT (14 de Janeiro de 2025). | WSD: USDA (Janeiro 2025).

Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

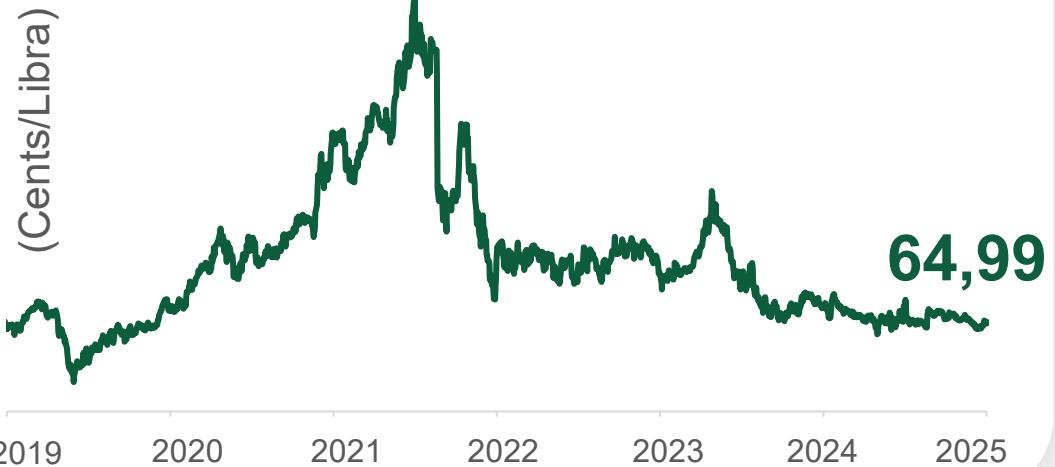


*Previsto.

Algodão

Preço

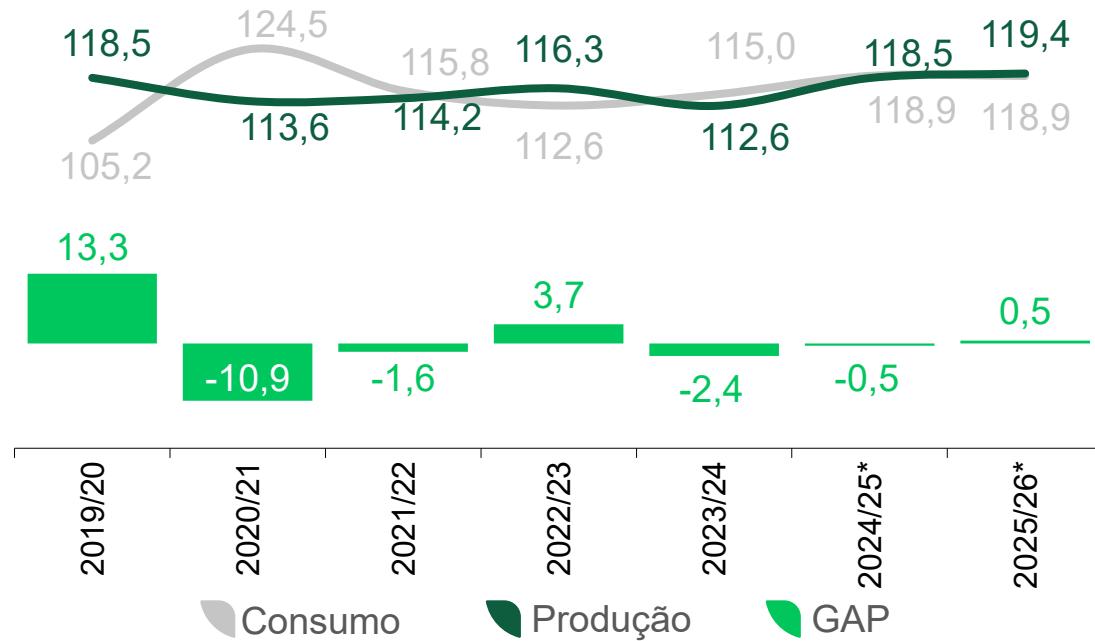
(ICE) SPOT Mar 26 – U\$ cents/pd	64,99
(ICE) Mai 26 – U\$ cents/pd	66,50
(ICE) Jun 26 – U\$ cents/pd	67,91
(ICE) Dez 26 – U\$ cents/pd	69,32



Preço: Bloomberg CBOT (14 de Janeiro de 2025). | WSD: USDA (Janeiro 2025).

Oferta e demanda mundial (milhões de fardos)

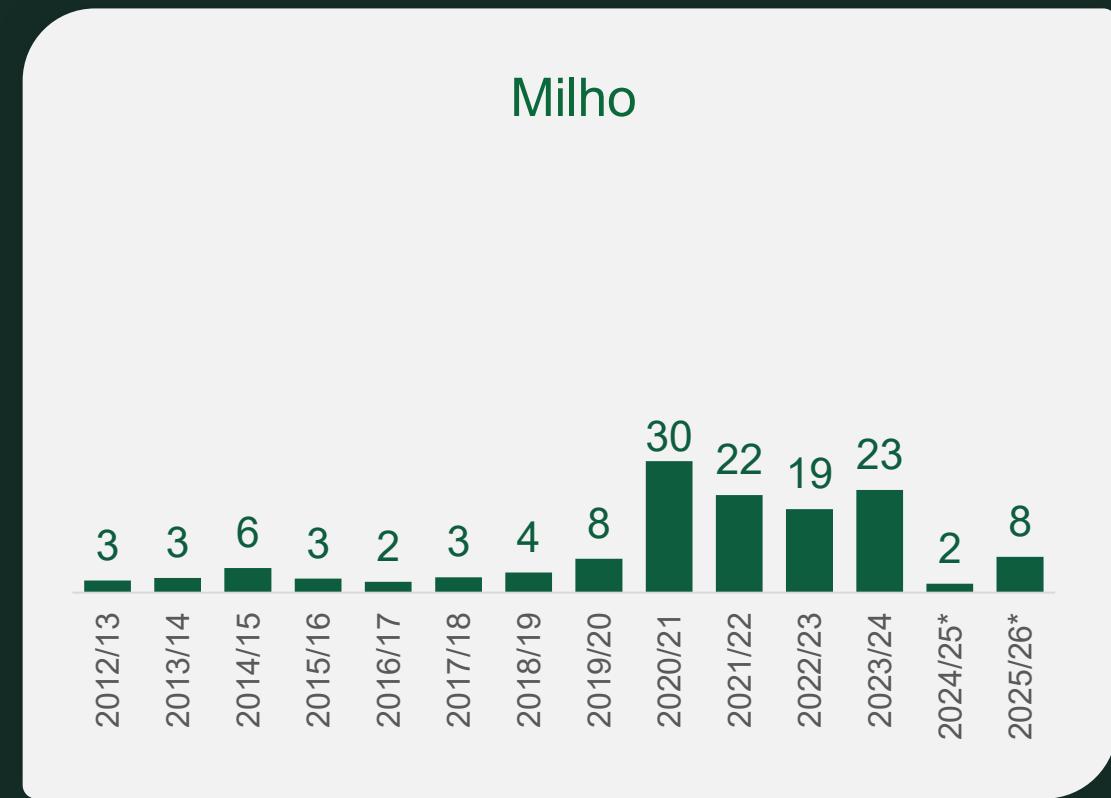
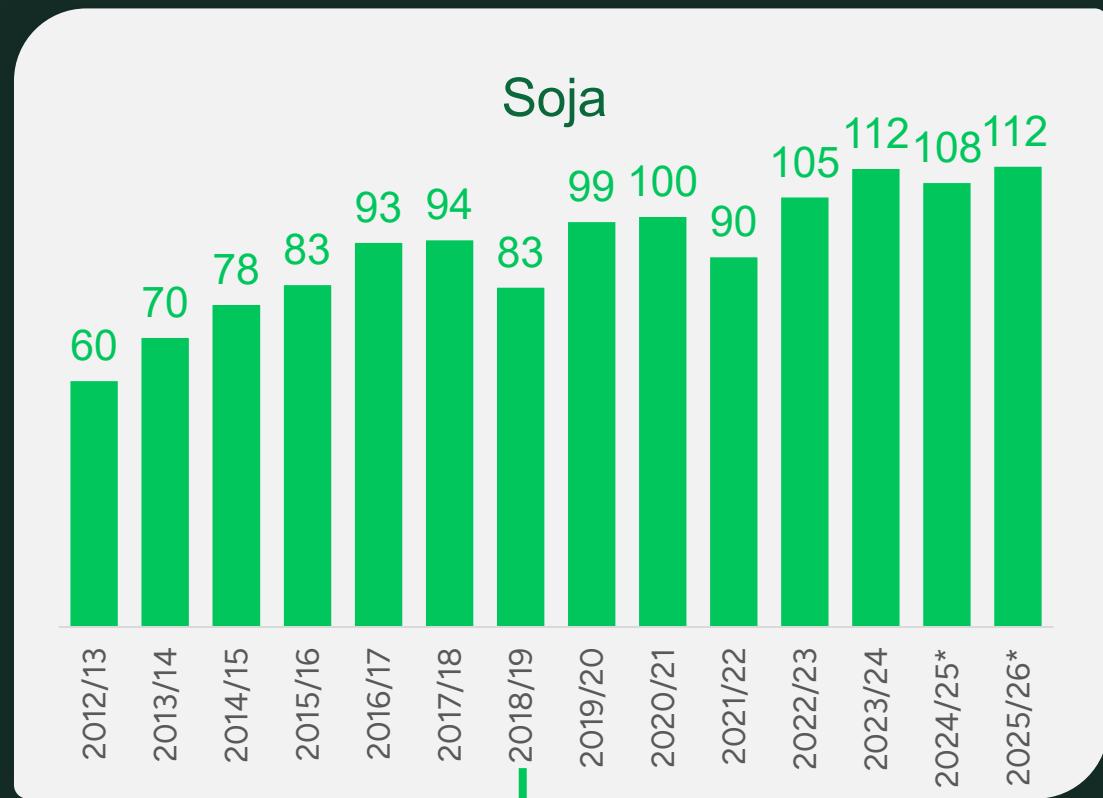
-17,0% Área plantada EUA | -3,4% Produtividade EUA
2025/26 vs 2024/25



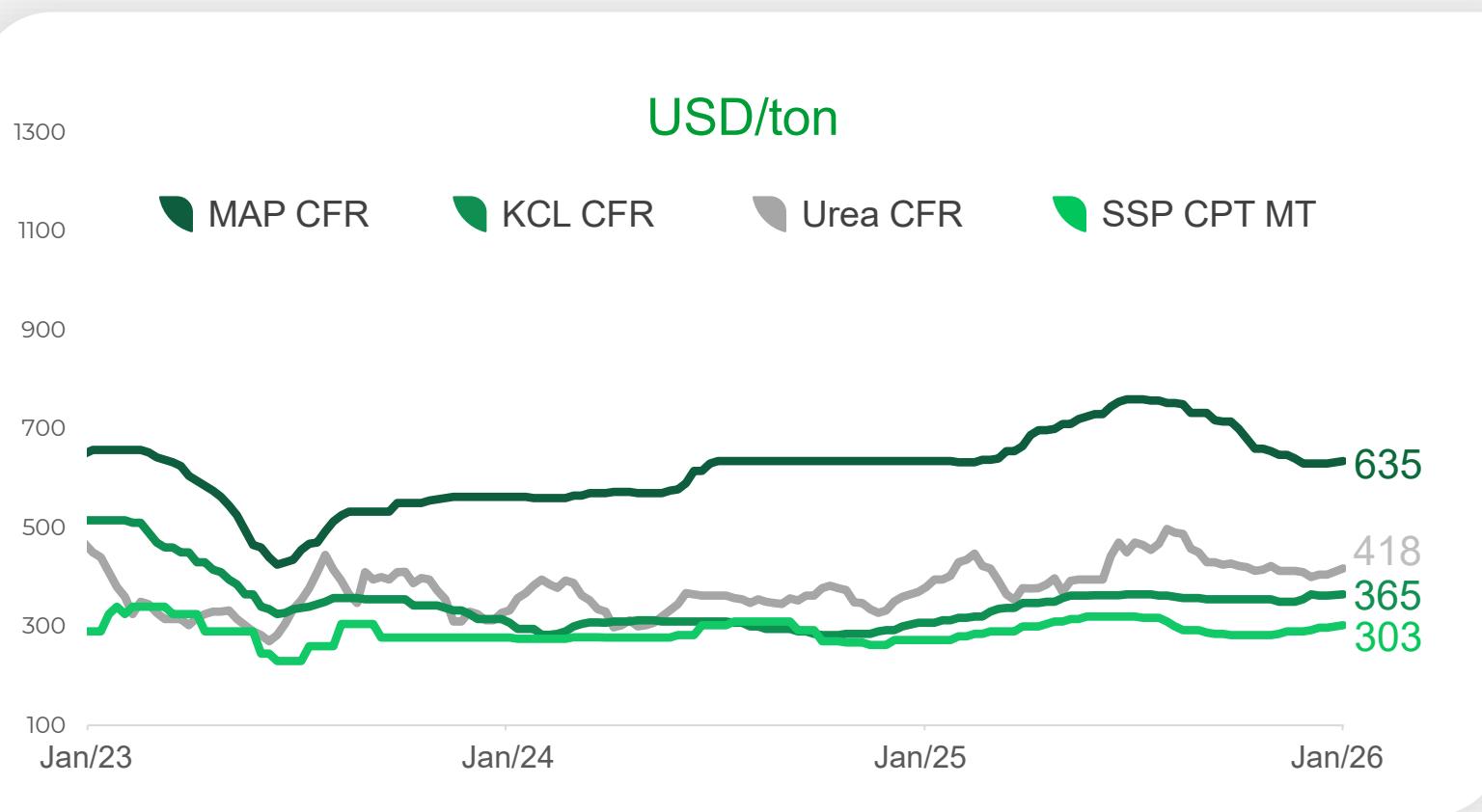
*Previsto.

Importações chinesas

(em milhões de toneladas)



Insumos e fertilizantes



Atualizado em: 8 de janeiro, 2026
% de insumos comprados: Release 3T25.

% de insumos comprados para a safra 2025/2026:

100% cloreto de potássio

100% fosfatados

96% nitrogenados

96% defensivos

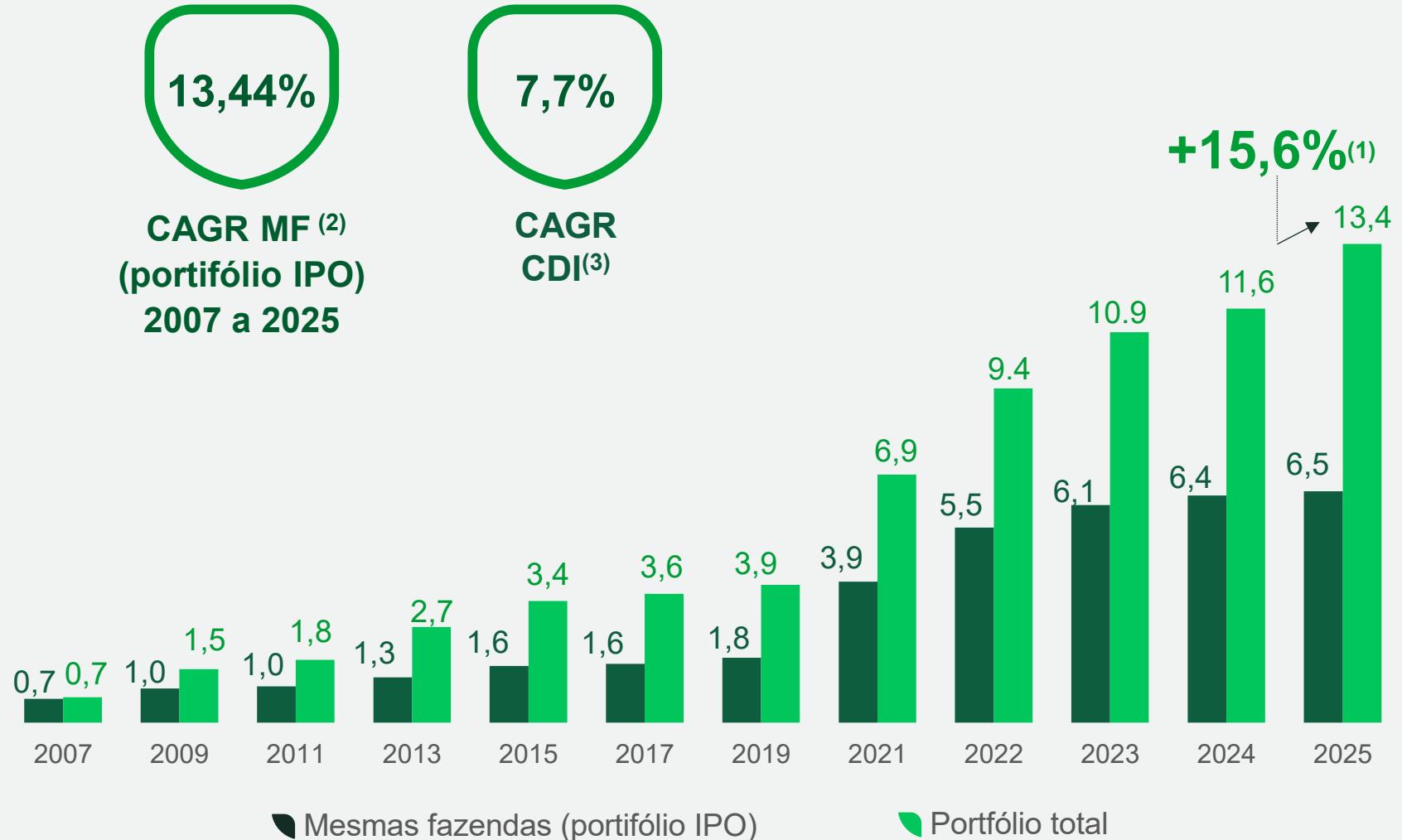


**Criação de valor
por meio da terra**



Evolução do valor do portfólio de terras

(R\$ por bilhões)



(1) Calculado com base no valor absoluto.

(2) CAGR MF: nas mesmas fazendas desde o IPO.

(3) CAGR CDI Líquido | 2007 a 2025

7 Tecnologia e inovação



Conectividade



23 Fazendas
completamente conectadas
com sinal 4G.

Centro de Inteligência Agrícola

Reuniões diárias de indicadores operacionais e táticos



Matriz



Fazenda



+100
visões

37

indicadores
chaves

Operação de pulverização

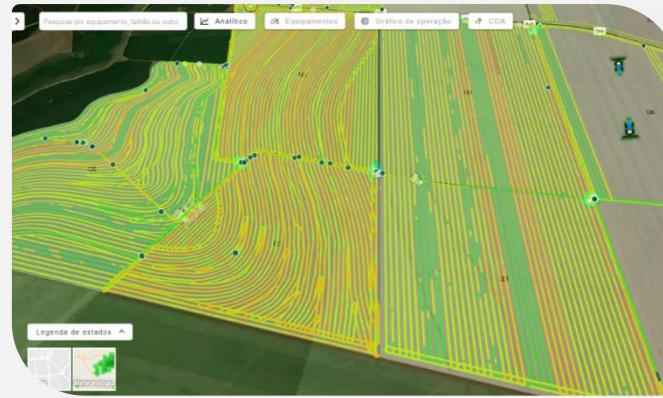


Ajuste de rotação do motor (**rpm**) e redução no consumo de combustível.



Exemplo de redução de consumo em pulverizadores:
0,79 para 0,58 L/ha
-27%

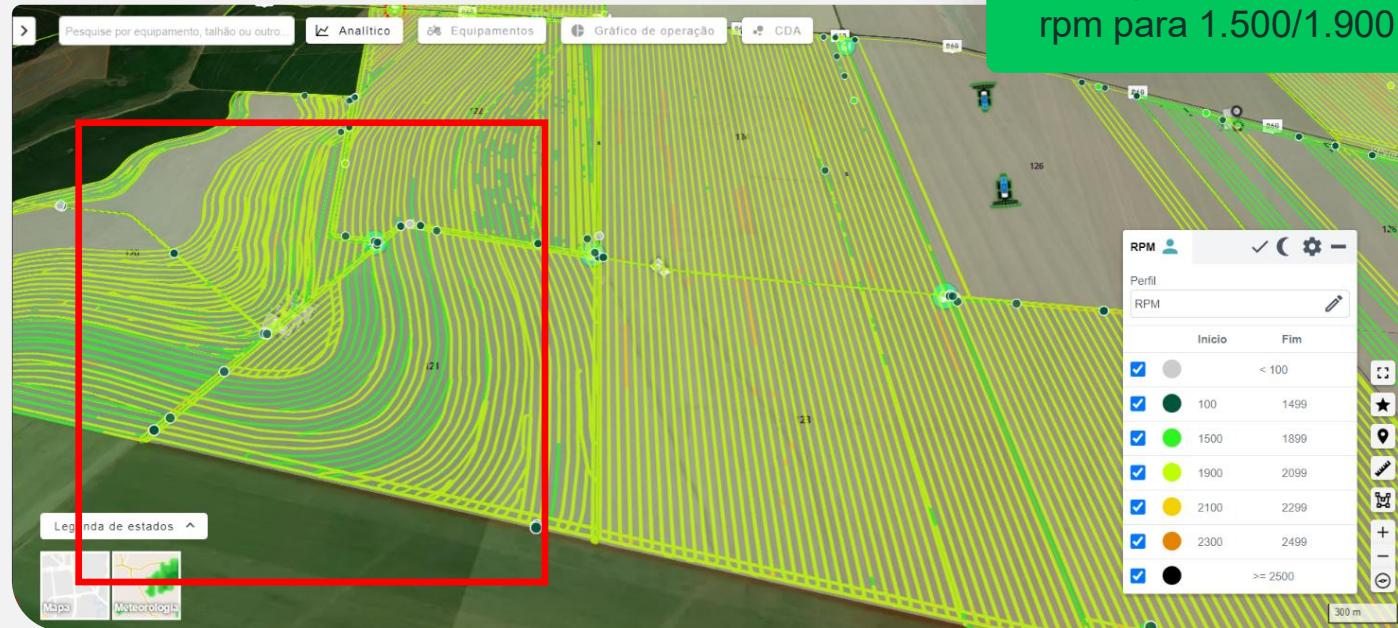
Antes



Fazenda Pantanal

Cor amarela e laranja indicam rotação de motor mais alta, ou seja, maior consumo de combustível.

Depois



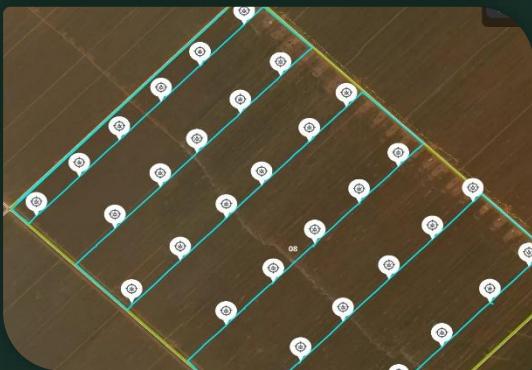
Economias com agricultura digital



Safra 2024/25, responsável por **80% de economia** em defensivos, aplicados em **382 mil ha com aplicação localizada**.

Aplicação localizada

Distribuição de pontos e densidade amostral – coleta de dados



Mapa de diagnóstico de pragas



Prescrição de aplicação localizada de defensivos

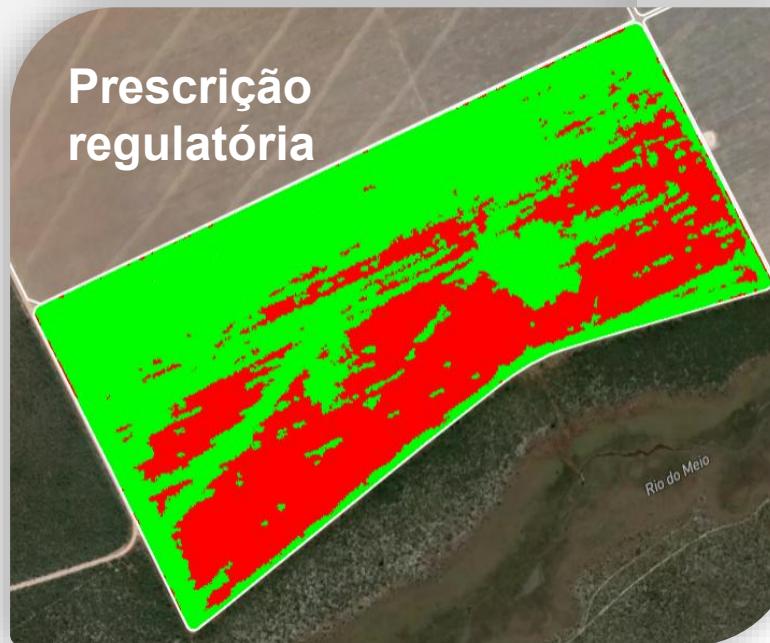
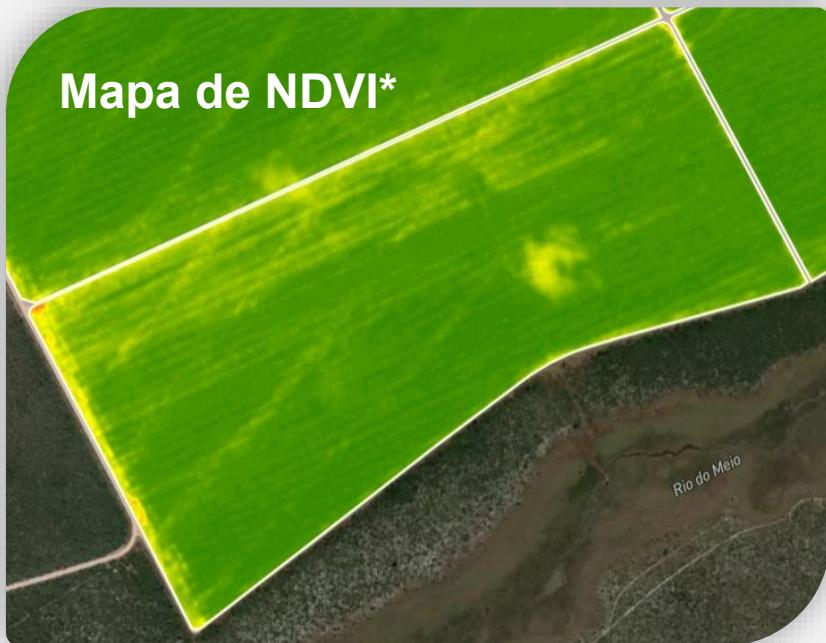


 Área não aplicada

 Local de aplicação

Imagens de Satélite

Imagens de satélite diárias fornecem prescrições de aplicação com base em índices de vegetação.



Aplicação do regulador de crescimento de algodão em taxa variável e aplicação localizada de desfolhantes de soja e algodão.

Em 2024/25, foram aplicados **64.062 ha** com análise de **imagens de satélite**.

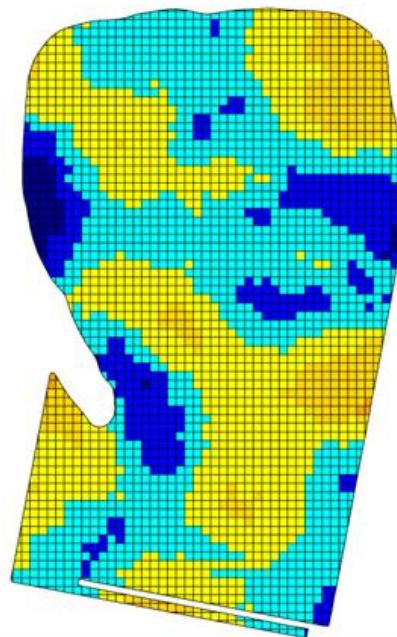
 Maior dose de regulador

 Menor dose de regulador

*A empresa não utiliza mapas NDVI para estimativas de produtividade.

Agricultura de precisão

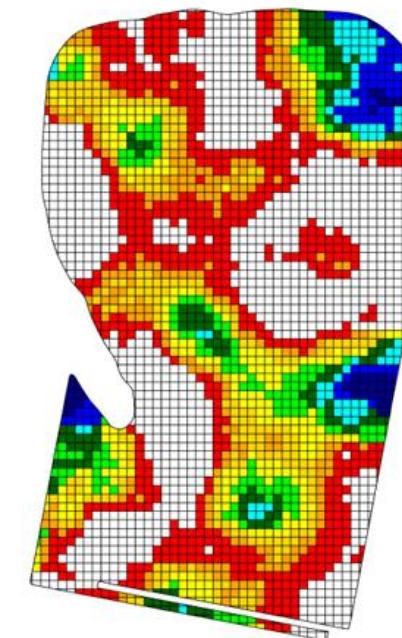
Mapa de variabilidade
de fertilidade



- Fertilidade baixa
- Fertilidade adequada

89% das lavouras da SLC Agrícola já são mapeadas em agricultura de precisão otimizando a distribuição dos recursos.

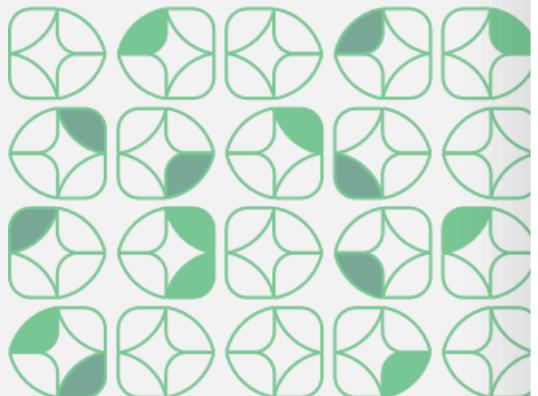
Prescrição de fertilizante
em taxa variável



- Aumento de potencial produtivo
- Redução de custo

Economia com agricultura digital

Aplicação localizada por meio de **sensores** presentes em **20 Fazendas**.



Redução de custos com defensivos.



Sensores identificam as ervas daninhas e aplicam o herbicida em tempo real.



67% de economia em mais de 227 mil ha na safra 2024/25.



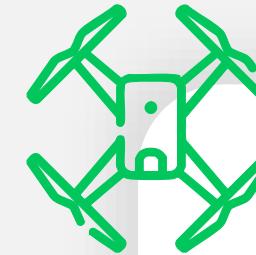
Drones de pulverização



Capacidade:
mais de 40 litros.

Autonomia:
8 – 12 minutos.

Performance:
12 a 20 ha/h.



Aplicação de proteção
de cultivos de precisão.

Monitoramento de
plantas daninhas com
imagens de drone.

9 drones em operação.

Avião elétrico e autônomo

Pelican Spray

- Pulverização diurna e noturna.
- **70 hectares/hora** (rendimento operacional similar a um pulverizador autopropelido).
- Custo similar à pulverização aérea.
- Testado durante **6 meses** (Out/24).
- **2025: 4 unidades**



Leopard

Robô autônomo

- Robô autônomo de monitoramento e detecção de pragas;
- Operação diurna e noturna;
- Inteligência embarcada;
- Em fase final de desenvolvimento;
- Evolução da densidade amostral e autonomia no campo.



Leopard

Robô Autônomo

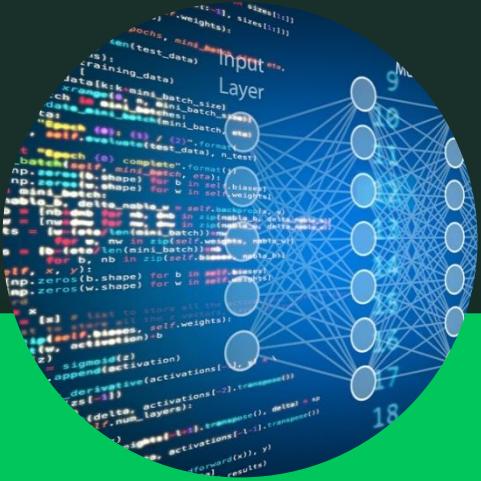


Automação



Identificação

Câmeras instaladas em drones, robôs e equipamentos.



Machine learning

Algoritmos, modelagem preditiva e tomada de decisão.



Atuação

Tomada de decisão otimizada, e aplicação localizada.

Gestão climática



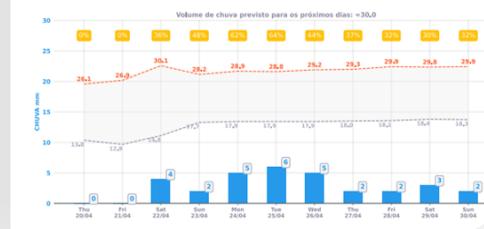
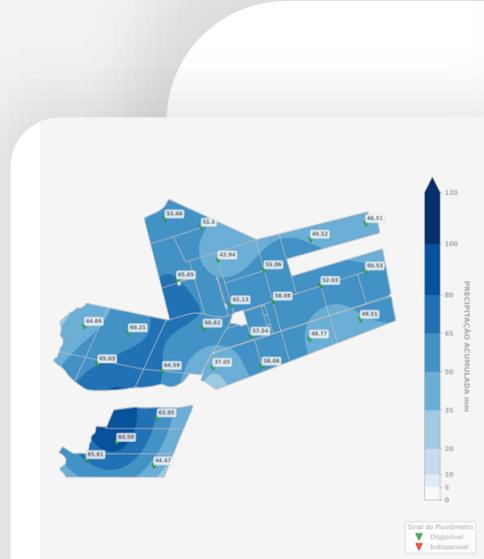
Decisões rápidas: capacidade de plantio ou colheita.



Disponível para todas as fazendas na **versão mobile**.



Relatório automatizado com mapas de precipitação interpolados e previsão para os próximos dias.



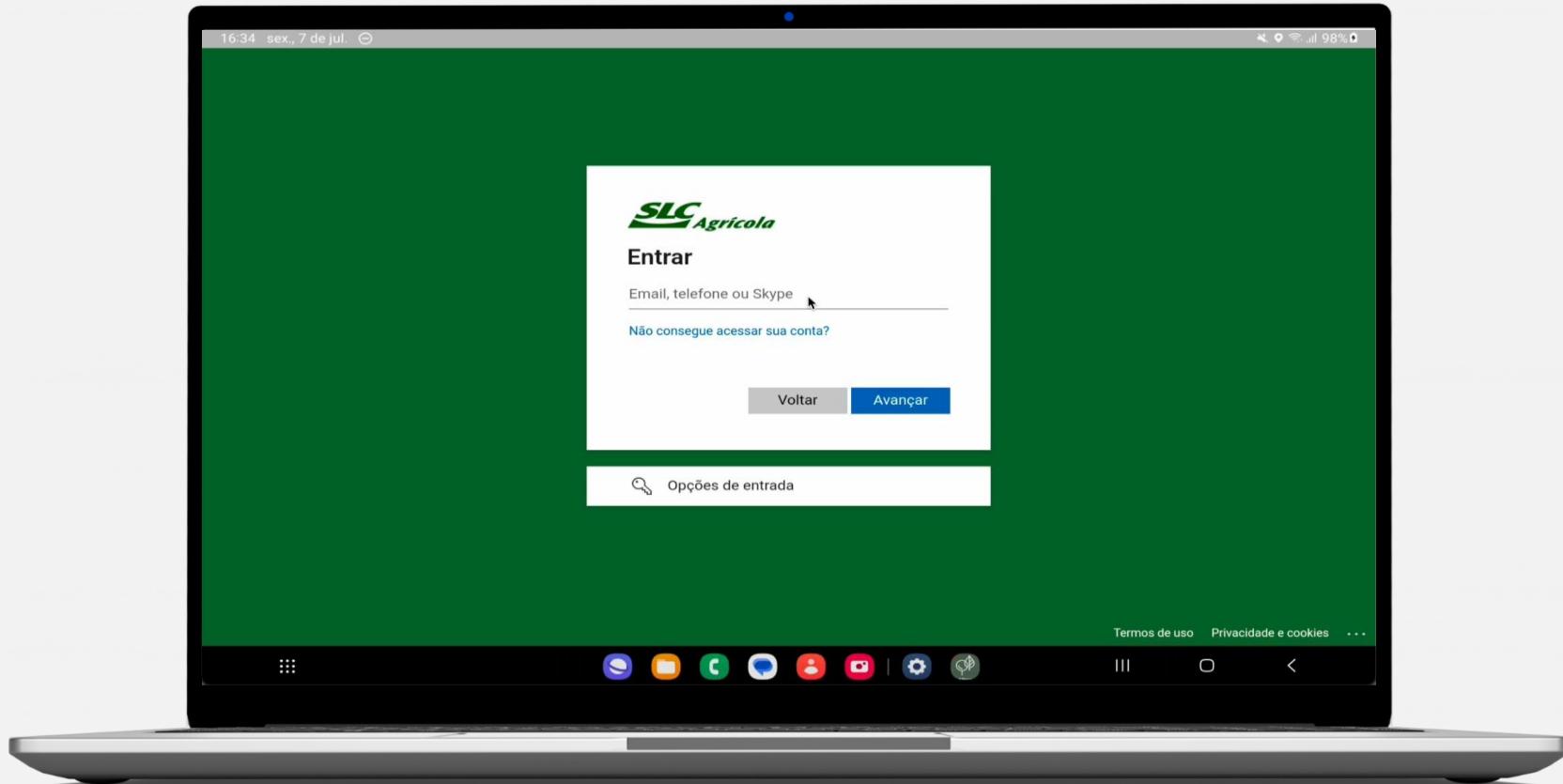
Pluviômetro digital



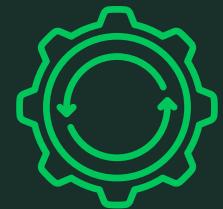
Estação meteorológica

Caderno de campo

Gerenciamento de operações e lavouras mapeadas



Centro de Operações Mecanizadas



Telemetria

- Consumo de combustível
- Eficiência
- Motivos de parada
- Performance operacional
- Disponibilidade mecânica

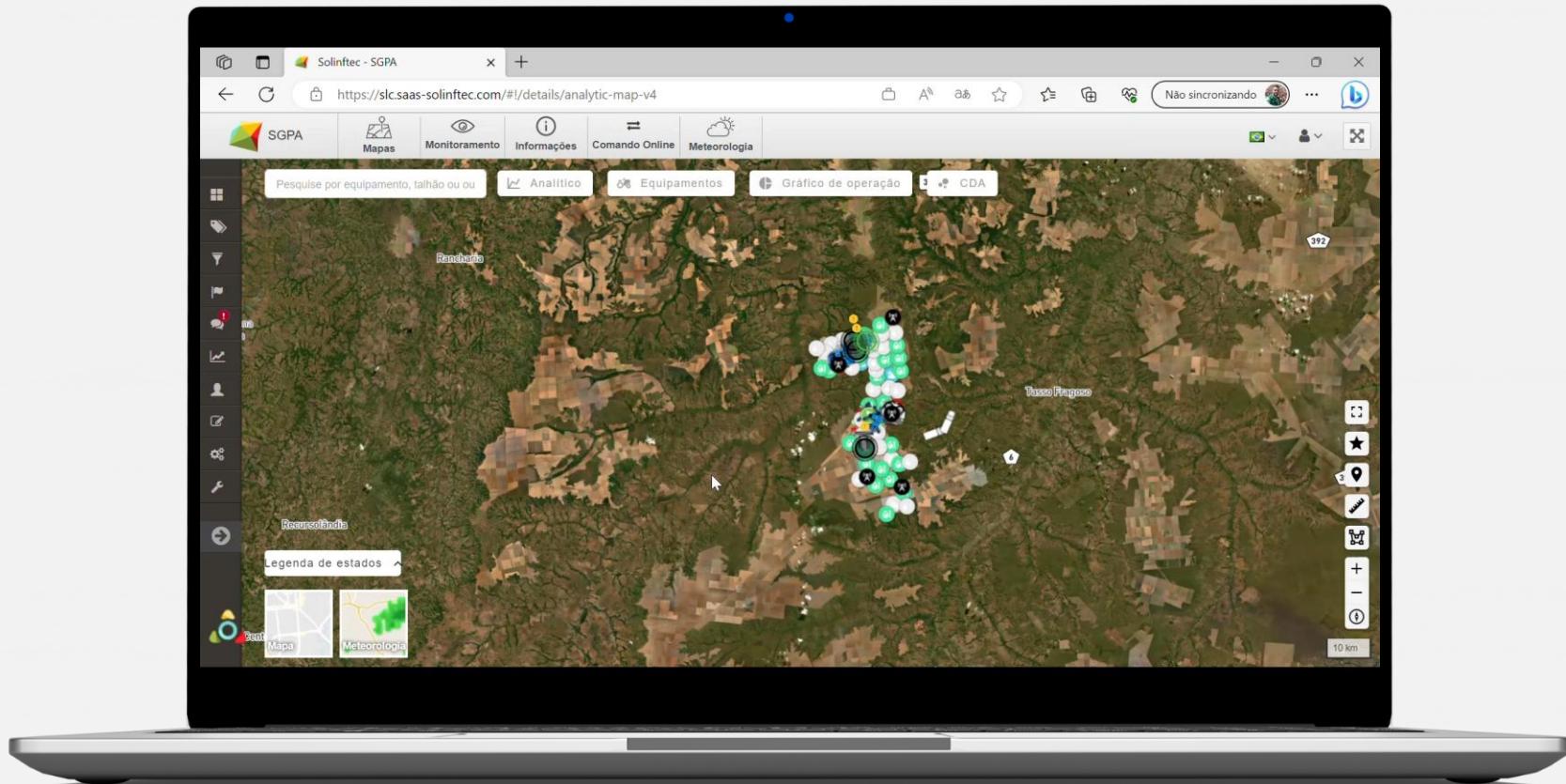


Custos operacionais

- Custos de manutenção corretiva e preventiva
- Custos por máquina

Telemetria

CENTRO DE OPERAÇÕES
MECANIZADAS



Agricultura digital



- **Sensoriamento remoto**
- **Aplicação localizada**
- **Apontamento digital** de pragas
- **ROI implícito:** para cada R\$ 1 investido, obtivemos o **retorno líquido de R\$ 12,50**



ESG



ESG Governança

81



Matriz de materialidade

10 tópicos materiais



Ambiental

- Mudanças climáticas
- Sistema de gestão ambiental



Social

- Impactos socioeconômicos
- Desenvolvimento de pessoas
 - Diversidade e inclusão
 - Saúde e segurança



Governança

- Certificações de produtos e rastreabilidade
- Ética e conformidade
- Inovação e produtividade
- Gerenciamento de Riscos

Posicionamento de sustentabilidade

ODS relacionados a tópicos materiais



Protagonismo na agenda ESG

Para manter nossa **posição de protagonista** na agenda ESG, pilar do planejamento estratégico da companhia, agimos de acordo com **5 objetivos**:



Certificação de Fazenda.



Carbono neutro nos escopos 1 e 2 até 2030.



Educação e incentivos à educação para nossos colaboradores.



Ambiente seguro para todos.



Educação em comunidades locais, agricultura e meio ambiente.

Nossos compromissos



Redução dos gases do efeito estufa

Até 2030, nossa meta é atingir o **carbono neutro** nas emissões líquidas (escopo 1 e 2), por meio do investimento em novas tecnologias no campo e na agroindústria.

Fim do ciclo de aberturas de novas áreas para lavouras no Brasil

A partir da safra 2020/21 **encerramos o ciclo de abertura de novas áreas para lavouras** acompanhando o movimento global para o combate às mudanças climáticas.



Greenhouse Gas Emissions Reduction Program - GHG

Carbono neutro
em emissões
dos escopos 1
e 2 até 2030.



Fim do ciclo de conversão de áreas nativas.



Projeto de conservação do solo e fertilização verde.



Projeto ILP (integração lavoura-pecuária).



Projeto agricultura digital de baixo carbono.



Projeto de reflorestamento com vegetação nativa.



Projeto de uso de energia de fontes renováveis.



Governança

Estrutura de Governança



Comitê de ESG
Reporte direto
ao Conselho
de Administração



Área de
**Sustentabilidade e
Recursos Humanos**

Sistema de Gestão

Gestão ambiental

**ISO
14001**



**ISO
45001**

Saúde e
segurança
ocupacional

Responsabilidade
social

**NBR
16001**

**ISO
9001**

Qualidade

Índices

Pelo **3º ano** consecutivo,
permanecemos no Índice
de Sustentabilidade
Empresarial – ISE B3.

IBOVESPA B3

ISE B3

IGPTWB3

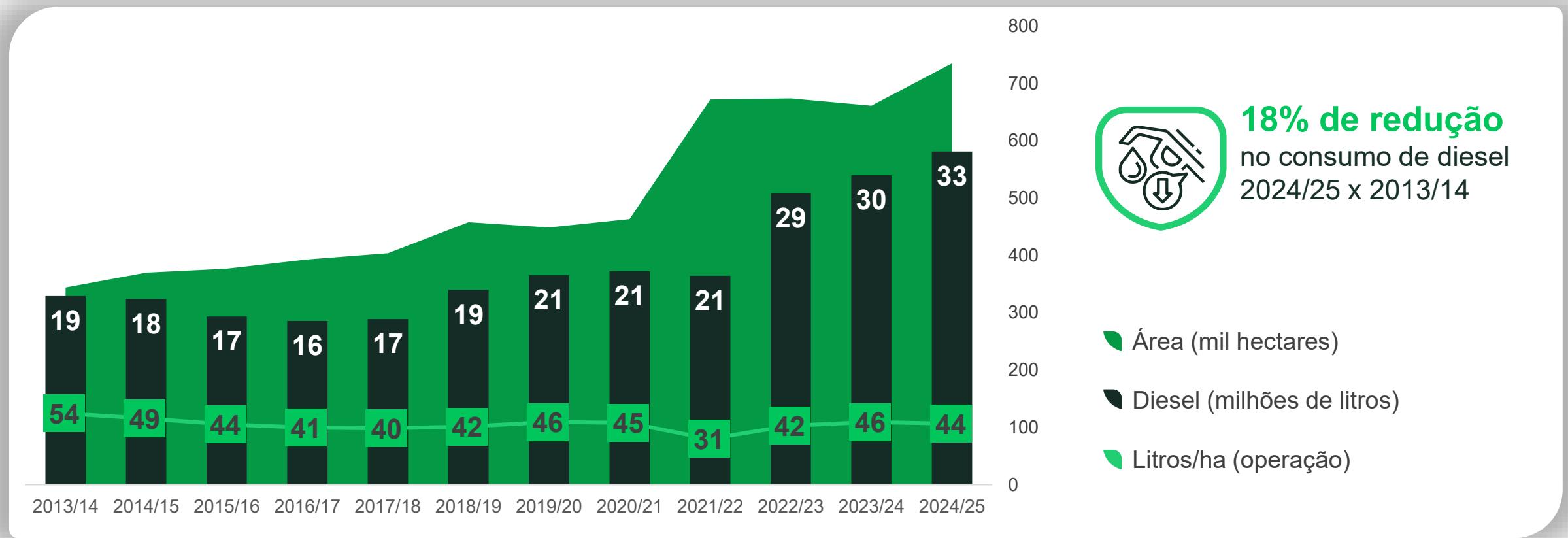
[B]³

ESG Ambiental

3.2

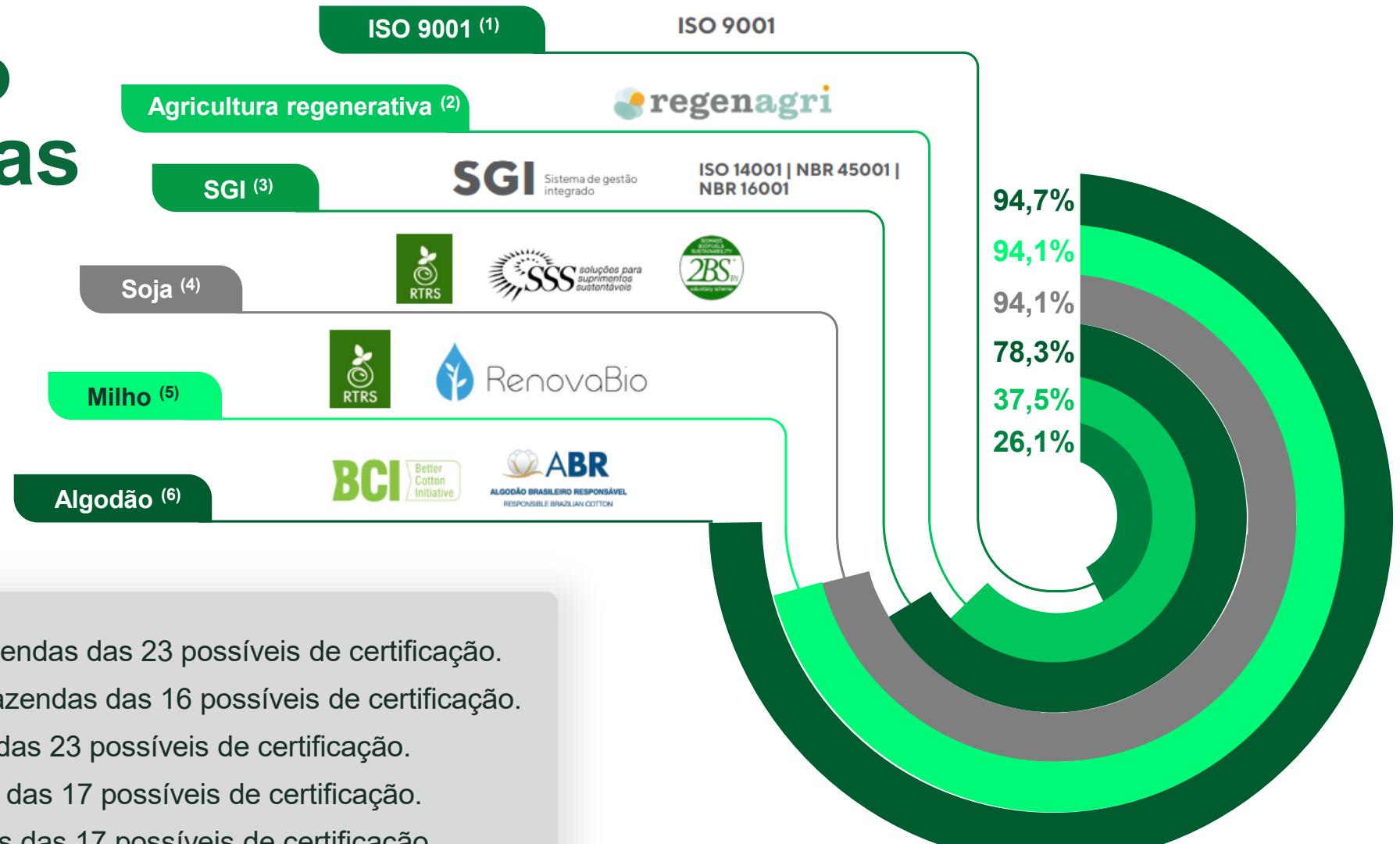


Consumo de diesel em operação x área plantada 24/25



Certificação das Fazendas

Percentual de unidades e da produção certificadas.



1. ISO 9001: considera seis fazendas das 23 possíveis de certificação.
2. Regenagri: considera seis fazendas das 16 possíveis de certificação.
3. SGI: considera 18 fazendas das 23 possíveis de certificação.
4. Soja: considera 16 fazendas das 17 possíveis de certificação.
5. Milho: considera 16 fazendas das 17 possíveis de certificação.
6. Algodão: considera 18 fazendas das 19 possíveis de certificação.

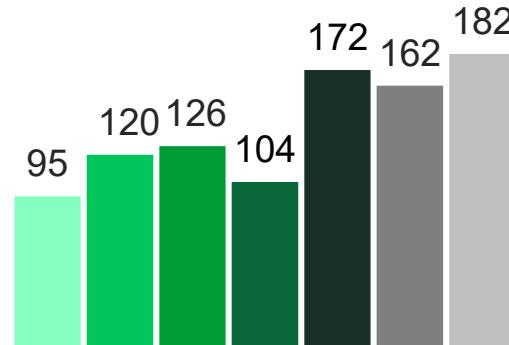
Certificação de produto

Receita com certificações nos últimos 4 anos: **R\$ 40 milhões**

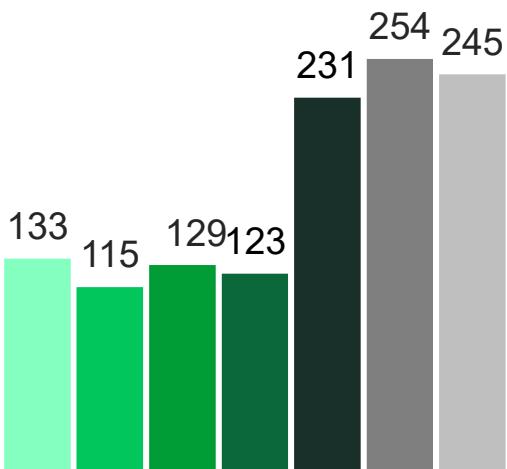
RTRS: R\$ 33M 3SCargil: R\$ 4,2M Renovabio: R\$ 2,1M Regenagri: R\$ 0,5M

Evolução de área certificada (em mil hectares)

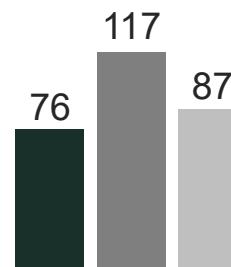
Algodão
(ABR/BCI)



Soja
(SSS/RTRS/2BS)



Milho
(RTRS/RenovaBio)



- Safra 2017/2018
- Safra 2018/2019
- Safra 2019/2020
- Safra 2020/2021
- Safra 2021/2022
- Safra 2022/2023
- Safra 2023/2024

Agricultura regenerativa

Somos a maior empresa em área certificada de agricultura regenerativa em soja e algodão das Américas.



137.000 ha certificados

Fonte: Release 1T25.



A certificação apoia e atesta organizações na transição para técnicas de agricultura regenerativa que :



Aumentam a matéria orgânica do solo.



Promovem a biodiversidade.



Reduzem as emissões de gases de efeito estufa (GEE).



Removem CO₂e e melhoram a gestão da água e da energia.



Agricultura regenerativa

Aplicação reduzida e
localizada (defensivos)



Rotação de
colheitas



ILP (Integração
Lavoura-Pecuária)



Aplicação de
biodefensivos



Adubação verde
(plantas de cobertura)



MIP/MID (Manejo
Integrado de Pragas
e Manejo Integrado
de Doenças)



SPD (Sistema Plantio
direto)



Projetos de Carbono

Iniciativas em andamento:

- Pesquisa de base



- Modelagem



Créditos de Carbono

- ALM (Agricultural Land Management)



- REDD (Redução das emissões por desmatamento e Degradação)



Projetos de Carbono

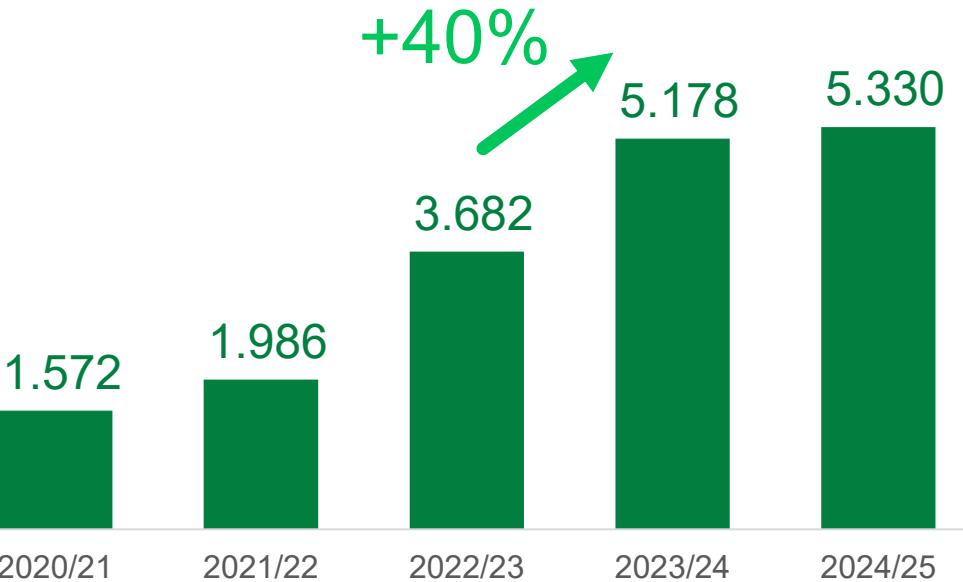
Projeto	Duração	Créditos Gerados (VCU)	Receita (USD) ^{1, 2}
Tatuy - Carbonext	40 anos	946.078	14.191.163
BRA-3C - MyCarbon	20 anos	152.000	3.090.160
Carbono Xingu - Agrorobótica	20 anos	189.000	3.842.370
Total		1.198.878	21.123.693

¹REDD = USD 15,00/VCU

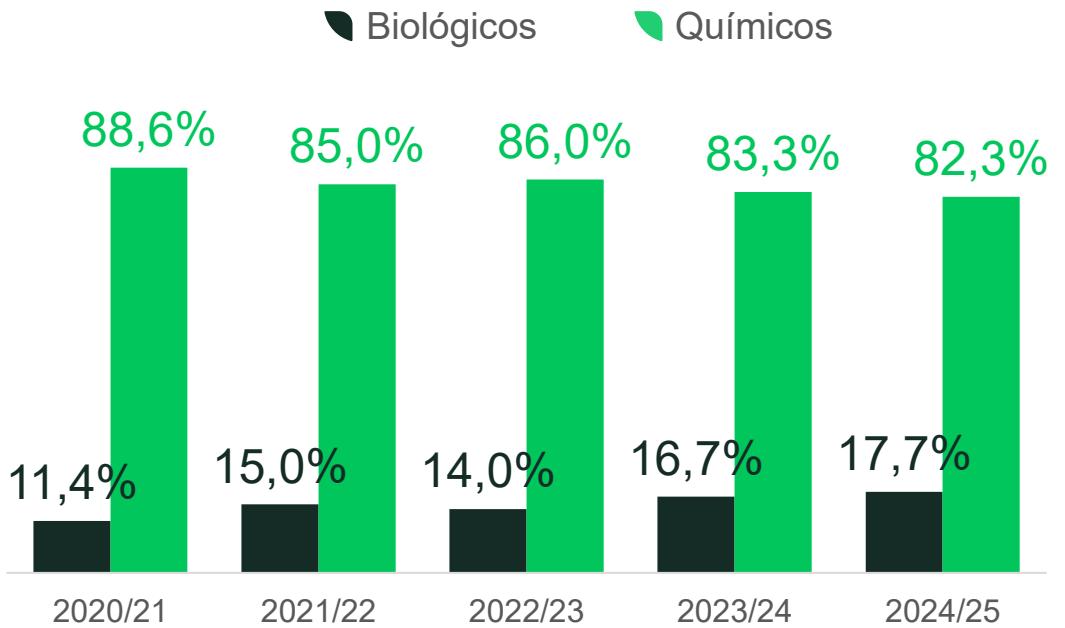
²ALM = USD 20,33/VCU

Biodefensivos

Hectares aplicados com biológicos
(milhões)



% Uso de biológicos vs. químicos



Usinas fotovoltaicas

- **21 Usinas** distribuídas entre 14 fazendas
- **Reducir a poluição** proveniente de fontes contaminantes (carvão) e gases de efeito estufa
- Reduzir o desmatamento
- **Aumentar o uso de recursos naturais.**



Indicadores ambientais agricultura digital



Aplicação localizada e seletiva de pesticidas

Novas tecnologias de **aplicação localizada** permitiram economia de **R\$ 86 milhões**, um crescimento de 4,8% em relação ao ciclo anterior.



Água e biodiversidade



98,8%

dos resíduos
são encaminhados
para reciclagem

96,7%

das áreas
são cultivadas em
agricultura de sequeiro

100%

dos efluentes
passam por tratamento
antes do descarte

Biodiversidade

**132
mil ha**

**Destinados à
preservação ambiental**
(reserva legal, áreas de
preservação permanente e
remanescente de vegetação nativa)

Equivalentes a:

5,3 vezes
a cidade de Frankfurt

387
Central Parks

184 mil
Campos de futebol

36,7%
da área própria
dedicada a
Reserva Legal
e APP

31,4
milhões
de tCO₂e
estocado

Economia circular e zero resíduos para aterro

Objetivo da iniciativa

Elevar o índice de reciclagem dos resíduos gerados nas operações, bem como zerar a destinação de materiais para aterros.

Resultado

Alcançado por meio de medidas como o descarte de restos de alimentos para compostagem, chamada Ecofábrica, que posteriormente poderá ser utilizada como biofertilizante na agricultura.

Fonte: Relatório Integrado 2024.

Índice de
reciclagem*:

Antes

29%

Após a implementação

99,8%

Implementado
em 6 Fazendas

3 Fazendas
em fase de
implementação

Meta

Atender todas
as Fazendas
até 2026

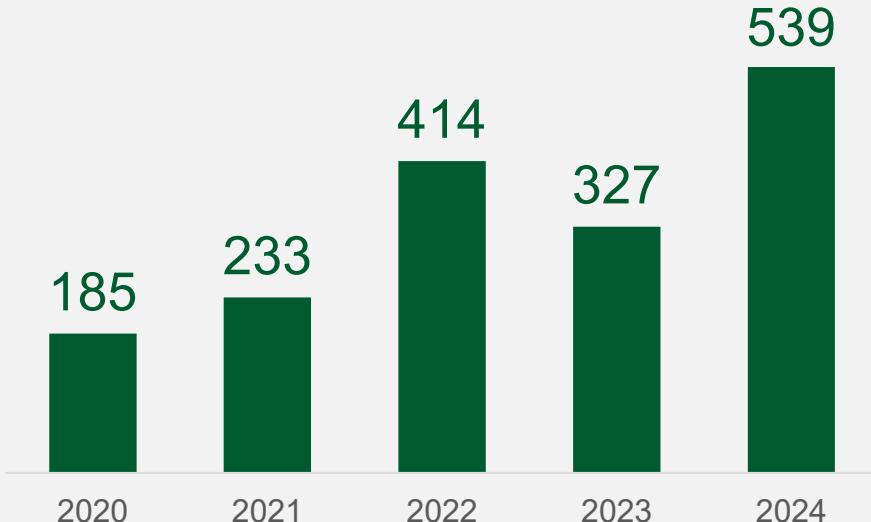
ESG Social

3

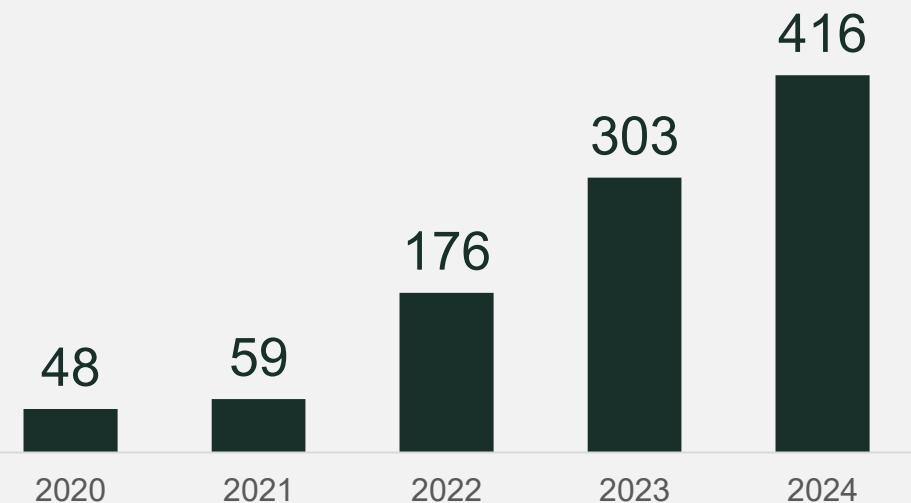


Investimentos em educação

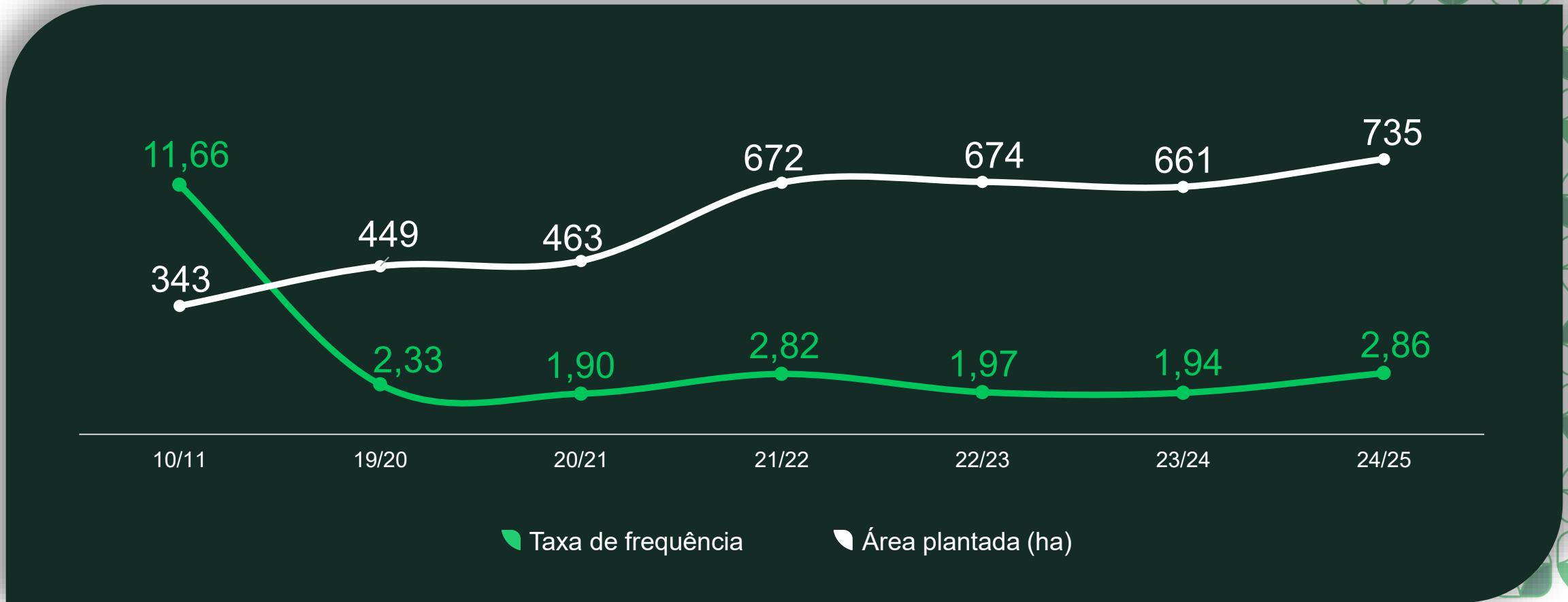
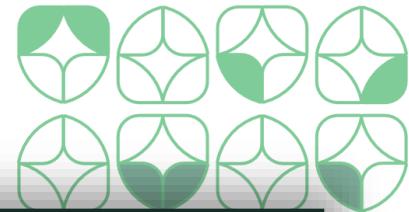
Funcionários inscritos
excluindo evasão e graduados



Funcionários graduados
acumulado



Ambiente de trabalho seguro



Fonte: Safra 2024/25.



Relacionamento com stakeholders



R\$ 2,3 milhões
investidos em projetos sociais

700
voluntários
mobilizados

1.186
professores
treinados

147
entidades
beneficentes

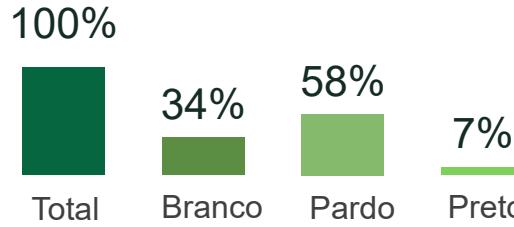
80
ações voluntárias
realizadas

54
municípios
impactados

12.342
Estudantes
beneficiados

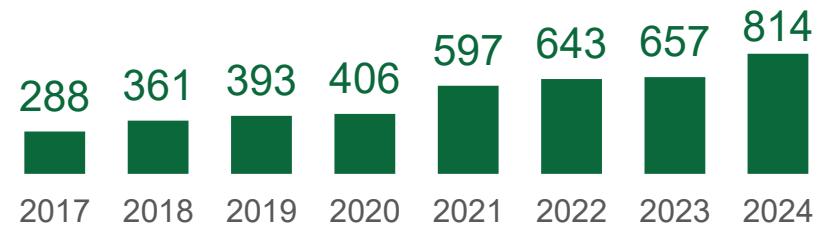
Diversidade e inclusão

Cor e etnia

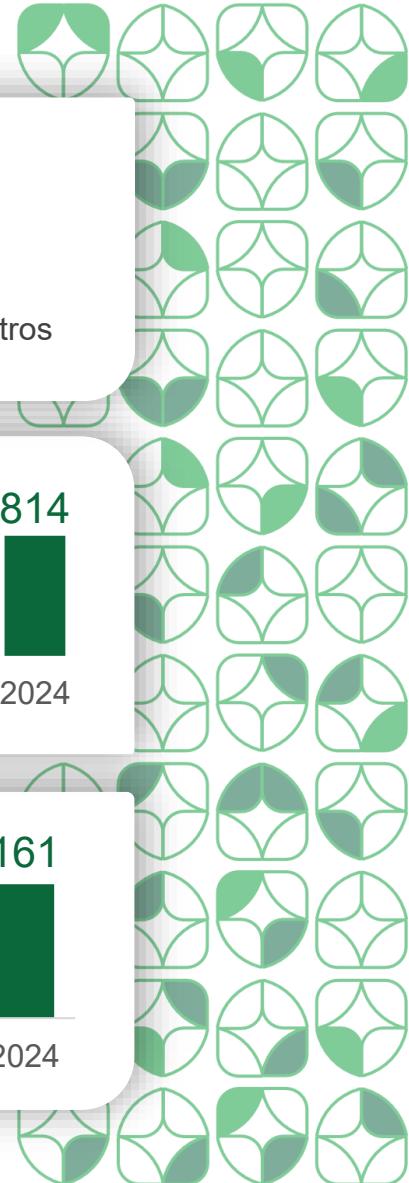
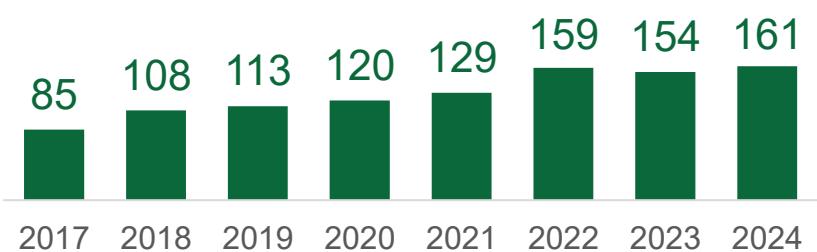


*1% outros

Mulheres



Funcionários com deficiência



Premiações

Prêmios em gestão
de pessoas e
sustentabilidade

2024



2025



Nosso Sonho Grande

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

Nossos valores

Acreditamos que quem tem **paixão pelo que faz** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **integridade** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **relações duradouras** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **resultados saudáveis** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.



INTEGRIDADE



PAIXÃO
PELO QUE FAZ



RELAÇÕES
DURADOURAS



RESULTADOS
SUSTENTÁVEIS

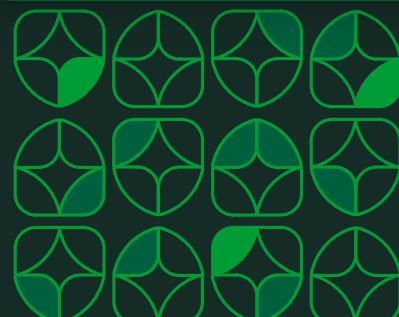
Departamento de Relações com Investidores



📞 + 55 51 3230.7797

✉️ ri@slcagricola.com.br

🌐 slcagricola.com.br



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de
Relações com Investidores



André Vasconcellos

Gerente de Planejamento Financeiro e
de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de
Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações
com Investidores



Laiza Rocha

Especialista de Relações
com Investidores

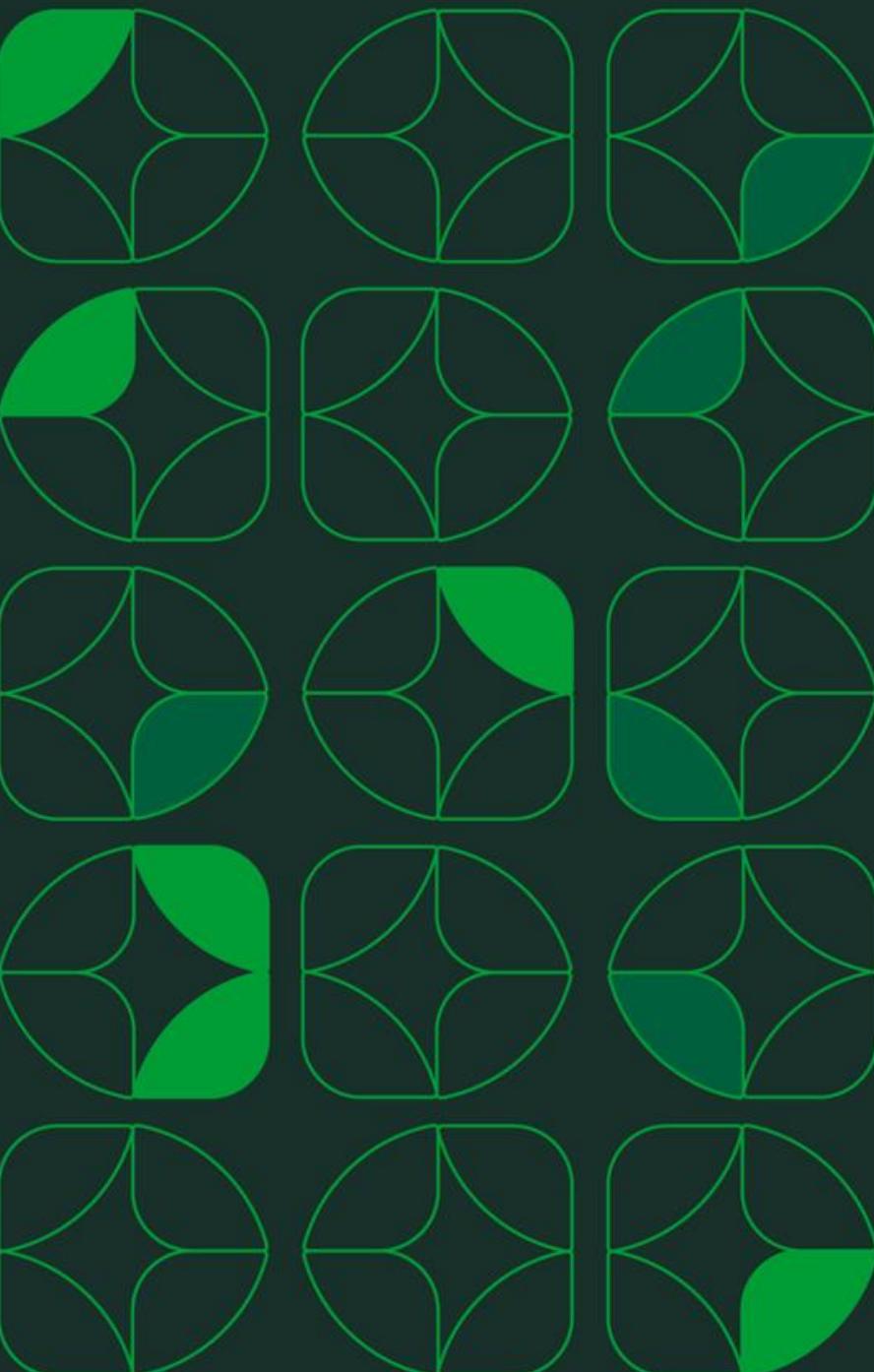
Disclaimer

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras

"acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.





Cultivar & Evoluir