



o MELHOR DA AGRICULTURA

SLC *Agrícola*

FEVEREIRO 2025

ÍNDICE

- | | | | |
|----------|-------------------------|----------|-----------------------------------|
| 1 | Visão geral | 5 | Visão geral do mercado |
| 2 | Estratégia | 6 | Tecnologia & inovação |
| 3 | Performance operacional | 7 | Criação de valor através da terra |
| 4 | Performance financeira | 8 | ESG |




1

VISÃO GERAL

A formação de um líder no
agronegócio


VISÃO GERAL >

NOSSO NEGÓCIO EM UM SLIDE




→ **O QUE**

Produção de **algodão, soja, milho e sementes**



→ **ONDE**

Em **7 Estados** do Cerrado brasileiro



COMO

Em área **própria e arrendada**, fazendas de larga escala.



PARA QUEM

Grãos: Tradings, Ração Animal e Ind. Alimentícia.

Algodão: Tradings e Ind. Têxtil.

Sementes: Produtores agrícolas.

VISÃO GERAL >

79 ANOS NO SETOR AGRÍCOLA

Marcos históricos



1945

Fundação da SLC, com uma pequena oficina de reparo de implementos agrícolas.



1965

SLC produz a primeira colheitadeira automotriz do Brasil.



1977

Fundação da SLC Agrícola.



1979

John Deere compra participação de 20% no negócio de máquinas agrícolas da SLC.



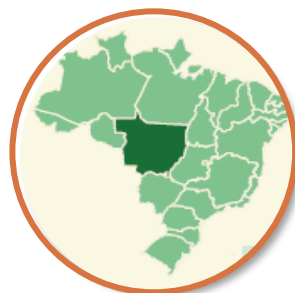
1999

SLC vende 100% do negócio de máquinas agrícolas à John Deere.



2007

Abertura de capital da SLC Agrícola (globalmente, a primeira em seu setor).



2021

Incorporação das operações agrícolas da Terra Santa Agro. 5 fazendas arrendadas no MT.



2024

Criação da Joint Venture (Fazenda Preciosa) em associação com a Agropecuária Rica, Grupo RZK

VISÃO GERAL >

ESTRUTURA DE CONTROLE

FAMÍLIA
LOGEMANN

GRUPO
SLC

100%

SLC Máquinas



JOHN DEERE

Concessionária John Deere – vendas,
peças e serviços. Agricultura de
precisão. 29 lojas no Rio Grande do Sul.

SLC Agrícola

56,0%

FREE-FLOAT
44,0%

[B]³

- Total de ações emitidas: 443.329.716/ - Programa de ADR Nível 1: Lançado em 11 de Agosto de 2011- Ticker SLCJY
- A SLC Agrícola possui 0,8% das ações em tesouraria. Além disso, administradores e pessoas ligadas ao grupo SLC detém 0,3% das ações.

Última atualização: Janeiro, 2025

GOVERNANÇA CORPORATIVA

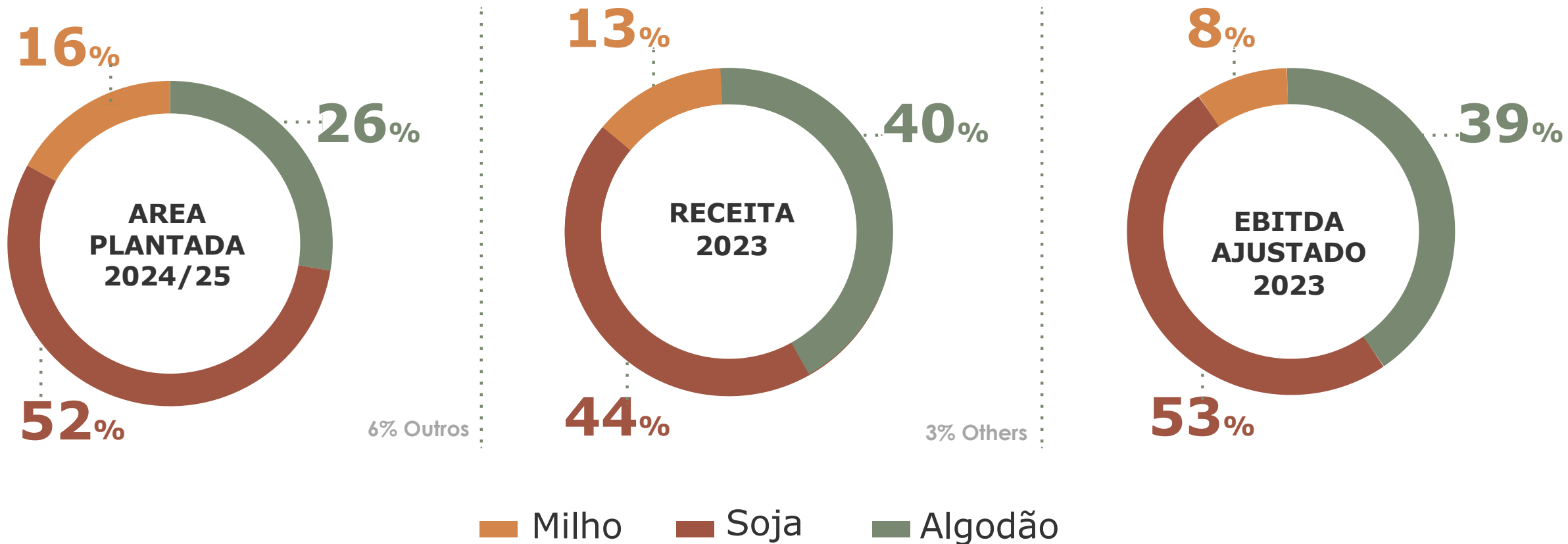


* Não estatutário

VISÃO GERAL >

RELEVÂNCIA DAS CULTURAS

Um Portfólio diversificado e flexível

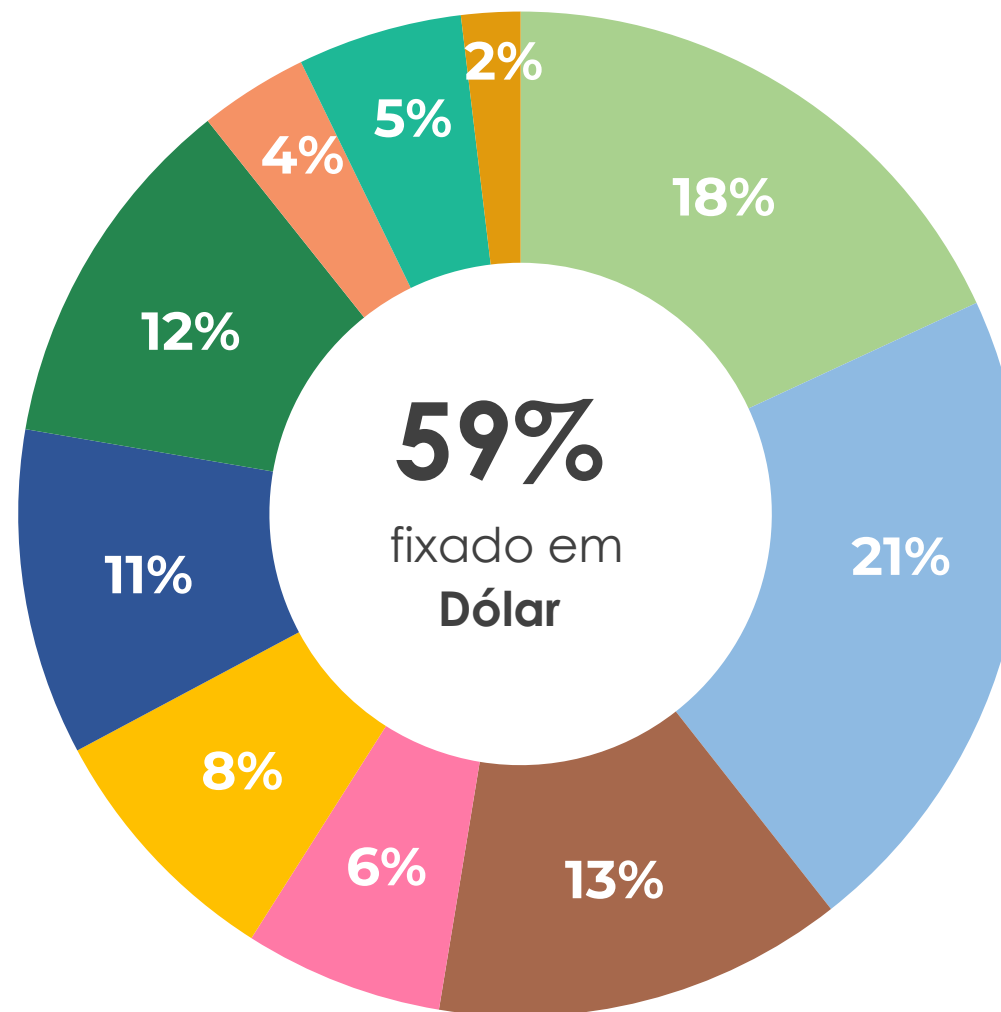


Fonte: Release 3T24. Receita e EBITDA: 2023

** Em receita, considerar algodão pluma + caroço de algodão

VISÃO GERAL > COMPOSIÇÃO DO CUSTO DE PRODUÇÃO






Preços de insumos altamente correlacionadas aos preços dos grãos. Média, **safr** **2023/2024**

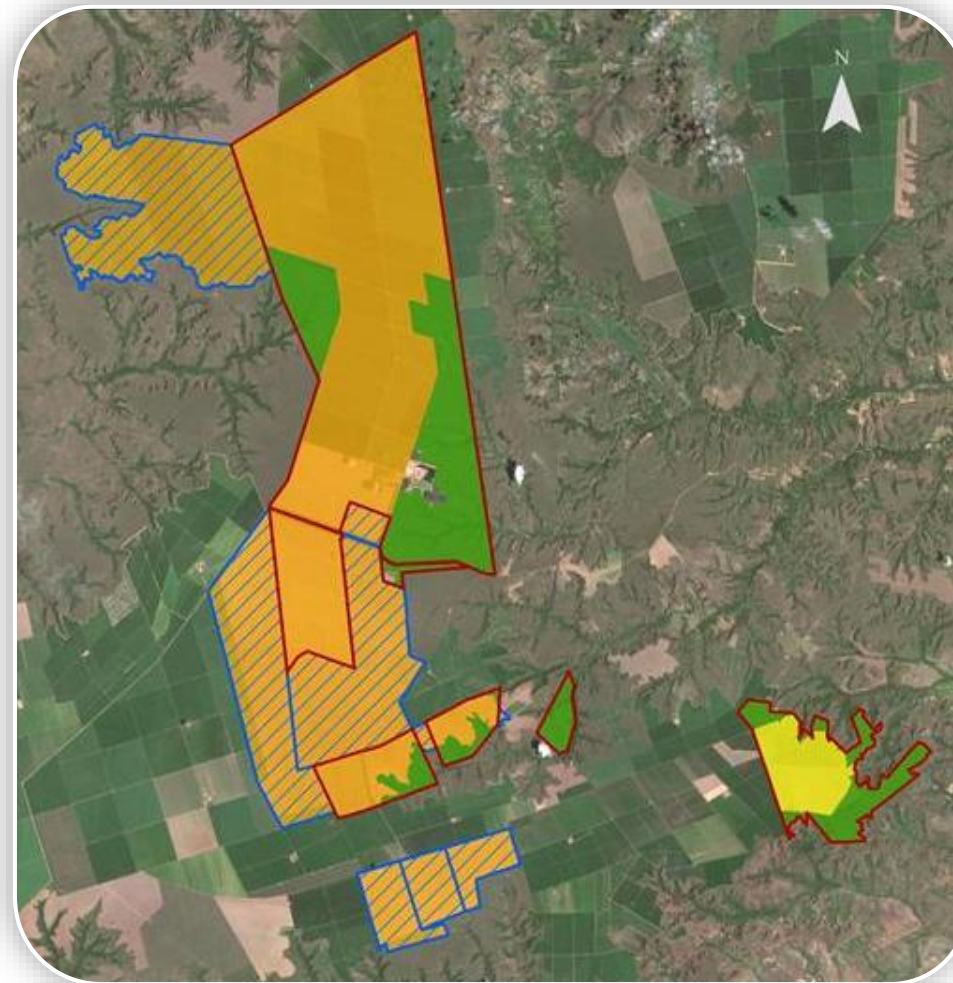




NOSSO MODELO DE NEGÓCIO

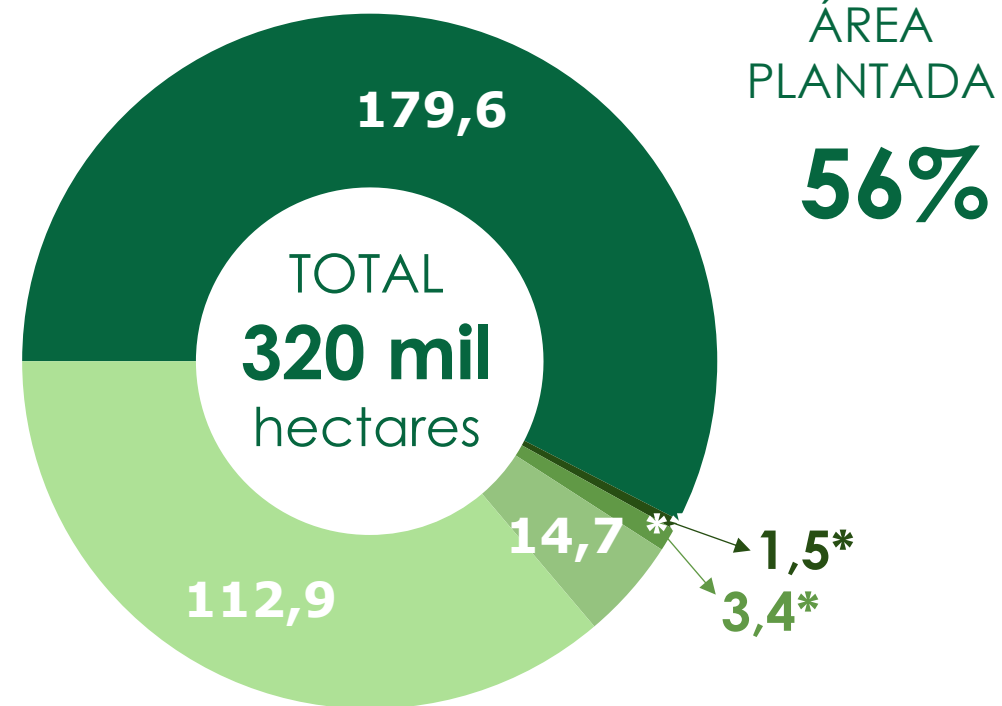
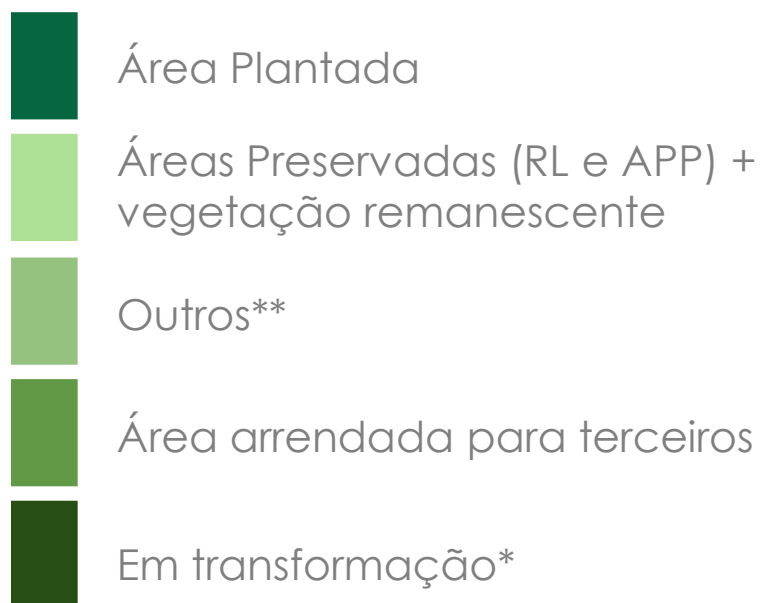
NOSSO MODELO DE NEGÓCIO > **VISÃO DE SATÉLITE DA FAZENDA PARNAÍBA (MA)**

-  PRÓPRIA
-  ARRENDADA
-  ÁREA DE **LAVOURA**
-  ÁREA EM PROCESSO DE **DESENVOLVIMENTO AGRÍCOLA**
-  ÁREA DE RESERVA LEGAL E **VEGETAÇÃO REMANESCENTE**



NOSSO MODELO DE NEGÓCIO > USO DA TERRA PRÓPRIA

UM EXPERIENTE PLAYER DE TERRAS

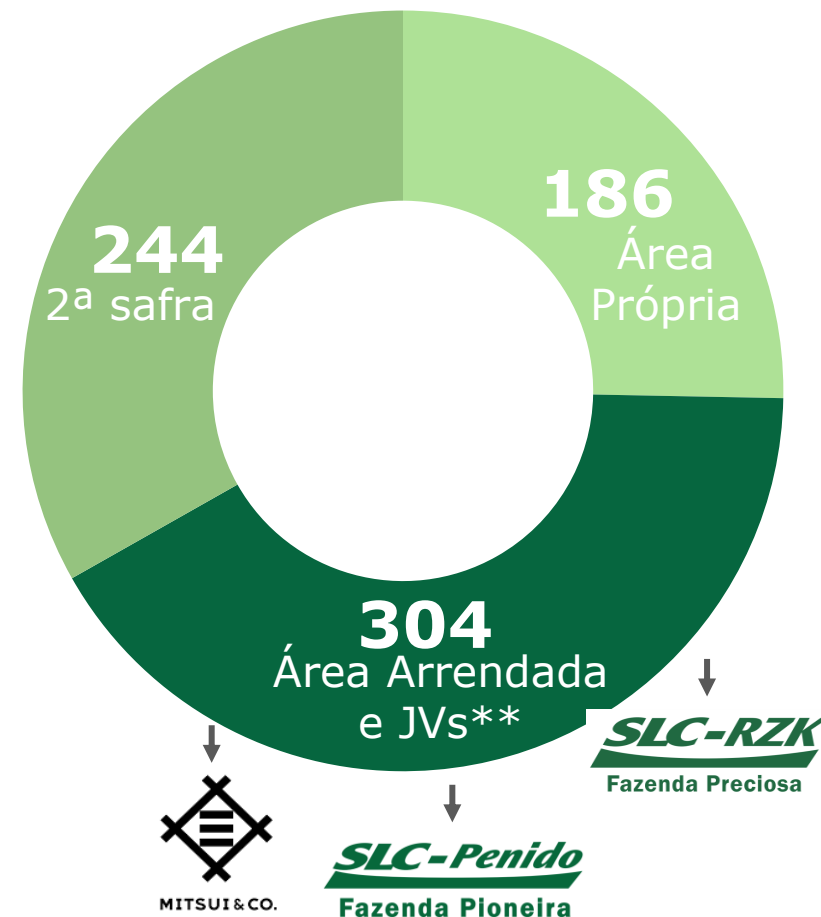
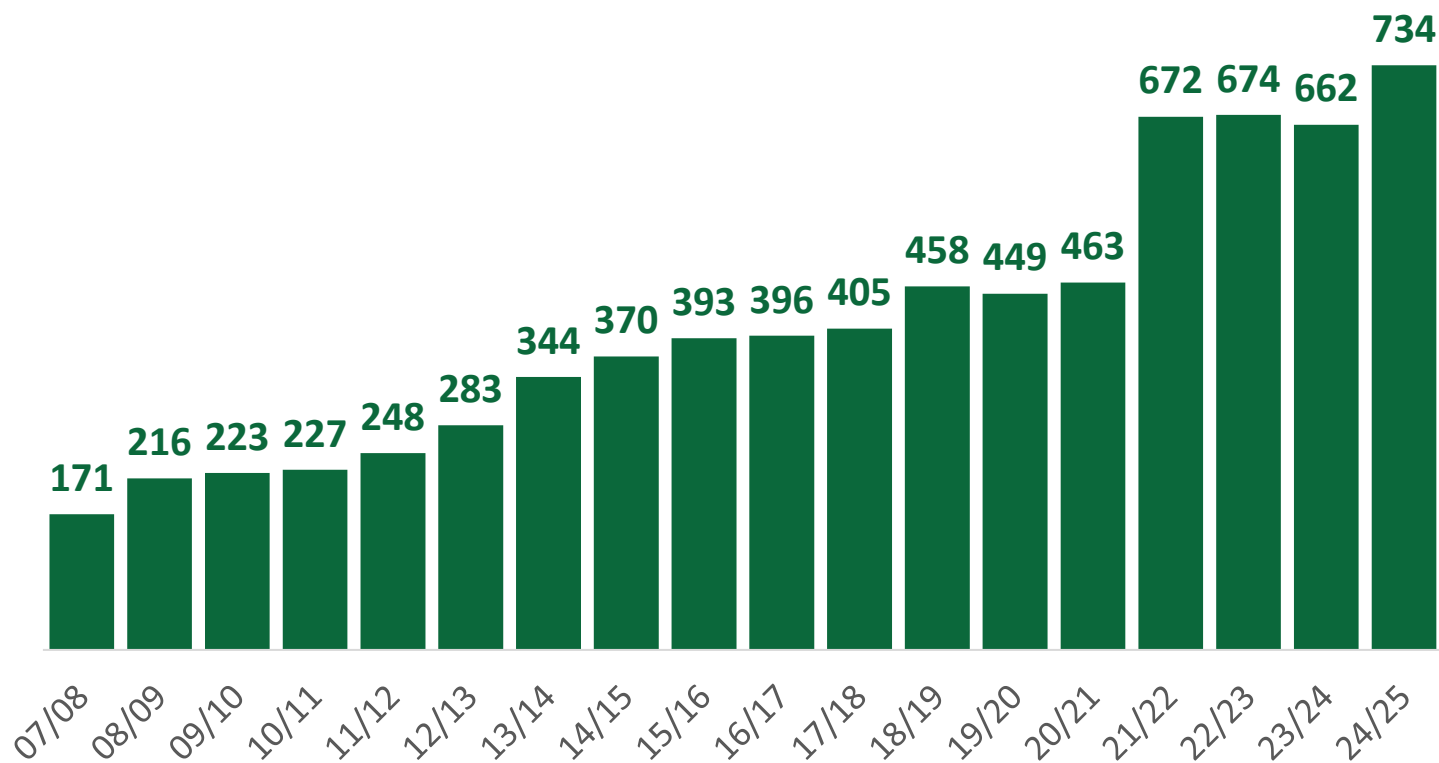


*Áreas agriculturáveis que estão em processo de correção de solo e desenvolvimento com plantas de cobertura para futuramente entrarem no planejamento com plantio comercial. ** Sedes, estradas, áreas não aproveitáveis para cultivo e em processo de regularização fundiária.

Fonte: Release 2T24

NOSSO MODELO DE NEGÓCIO > HISTÓRICO & DETALHAMENTO DA ÁREA PLANTADA

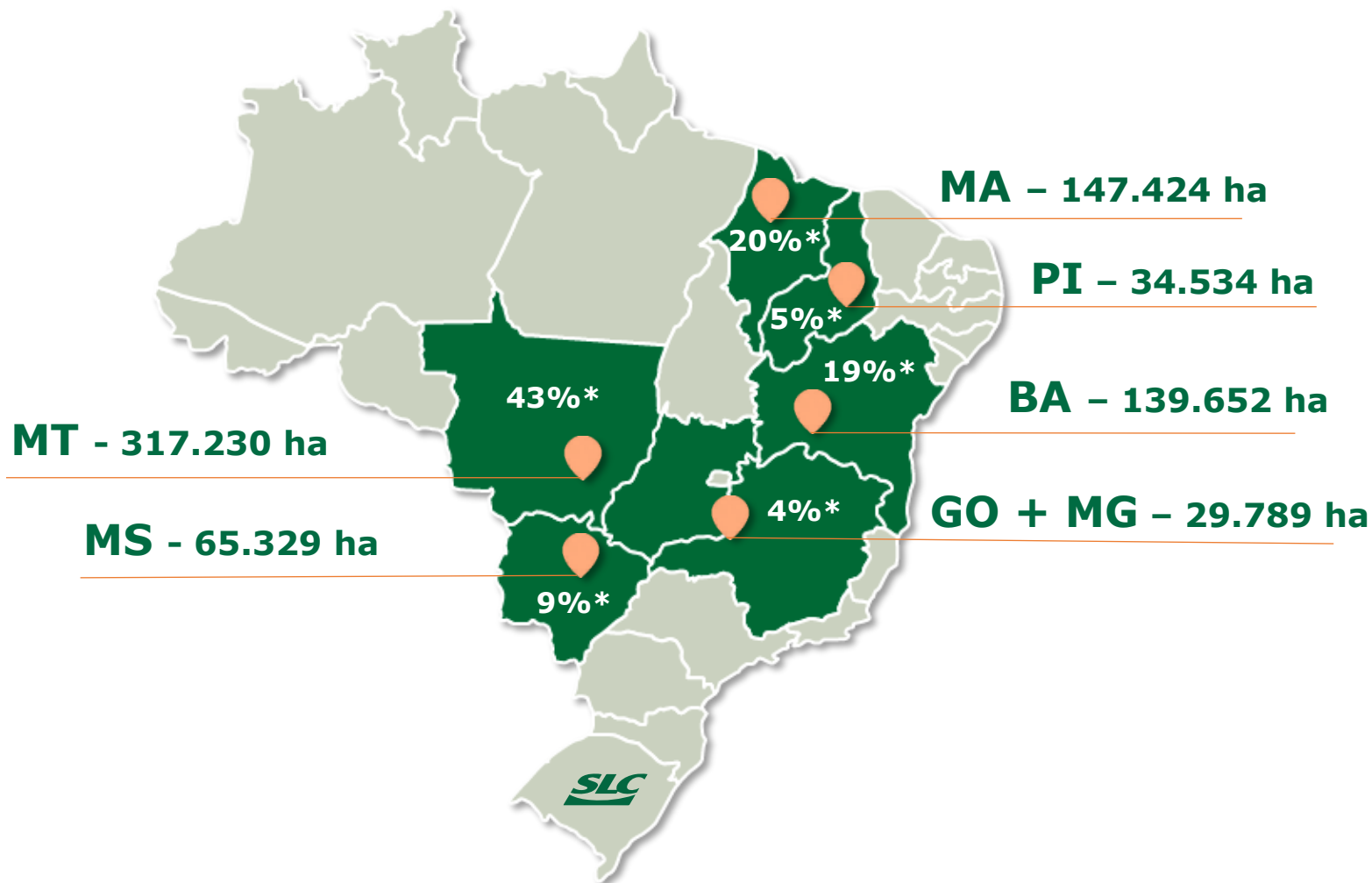
UMA ABORDAGEM “**HIBRIDA**” NA PROPRIEDADE DA TERRA QUE AUMENTA O RETORNO SOBRE O CAPITAL



INTRODUÇÃO >

FAZENDAS POSICIONADAS ESTRATÉGICAMENTE

UM PORTFÓLIO RESILIENTE A VARIAÇÕES CLIMÁTICAS



➔ **23 FAZENDAS**
DISTRIBUÍDAS PELO
CERRADO BRASILEIRO

➔ **3,4%**
do total da área
plantada é irrigada

TOTAL: 734 MIL HA
Potencial de área plantada safra
2024/25

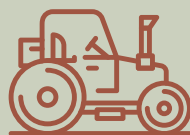
*Os números percentuais são a área plantada de cada região em relação ao total da Companhia.
Fonte: Release 3T24

GERENCIAMENTO DE RISCOS DE CLIMA



POSIÇÃO GEOGRÁFICA

As Fazendas da SLC Agrícola estão **distribuídas em 7 Estados**, com distâncias que **chegam à 1.500 quilômetros** entre as unidades.



SAFRAS

Três culturas diferentes, com janelas específicas de plantio/colheita.



VARIEDADES EM CADA CULTURA

Diversas variedades são utilizadas por cultura, com diferentes ciclos, e com características específicas para cada região.



Ciclo Super Precoce



Ciclo curto

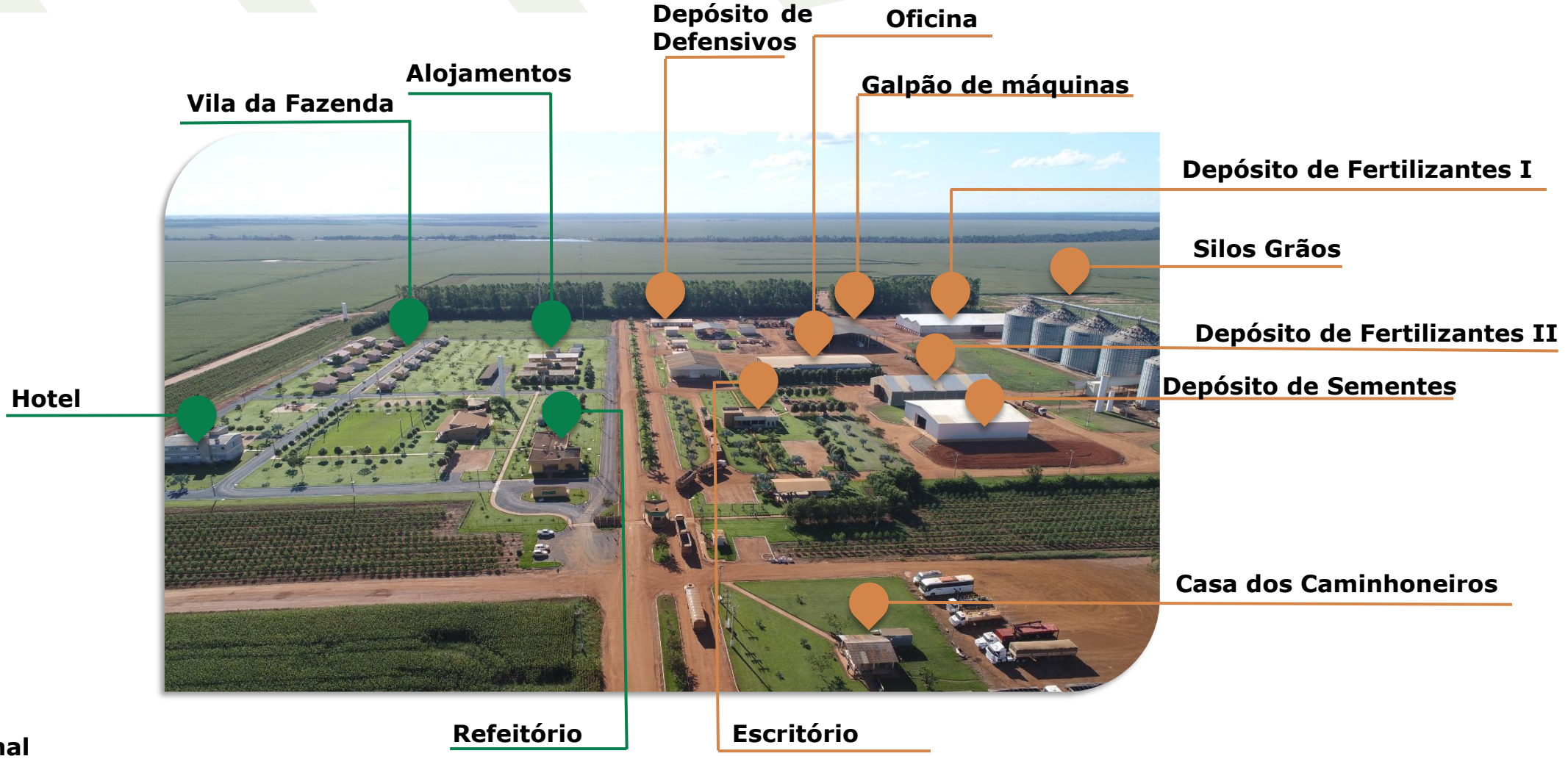


Ciclo normal

VISÃO GERAL >

UNIDADES DE PRODUÇÃO PADRONIZADAS

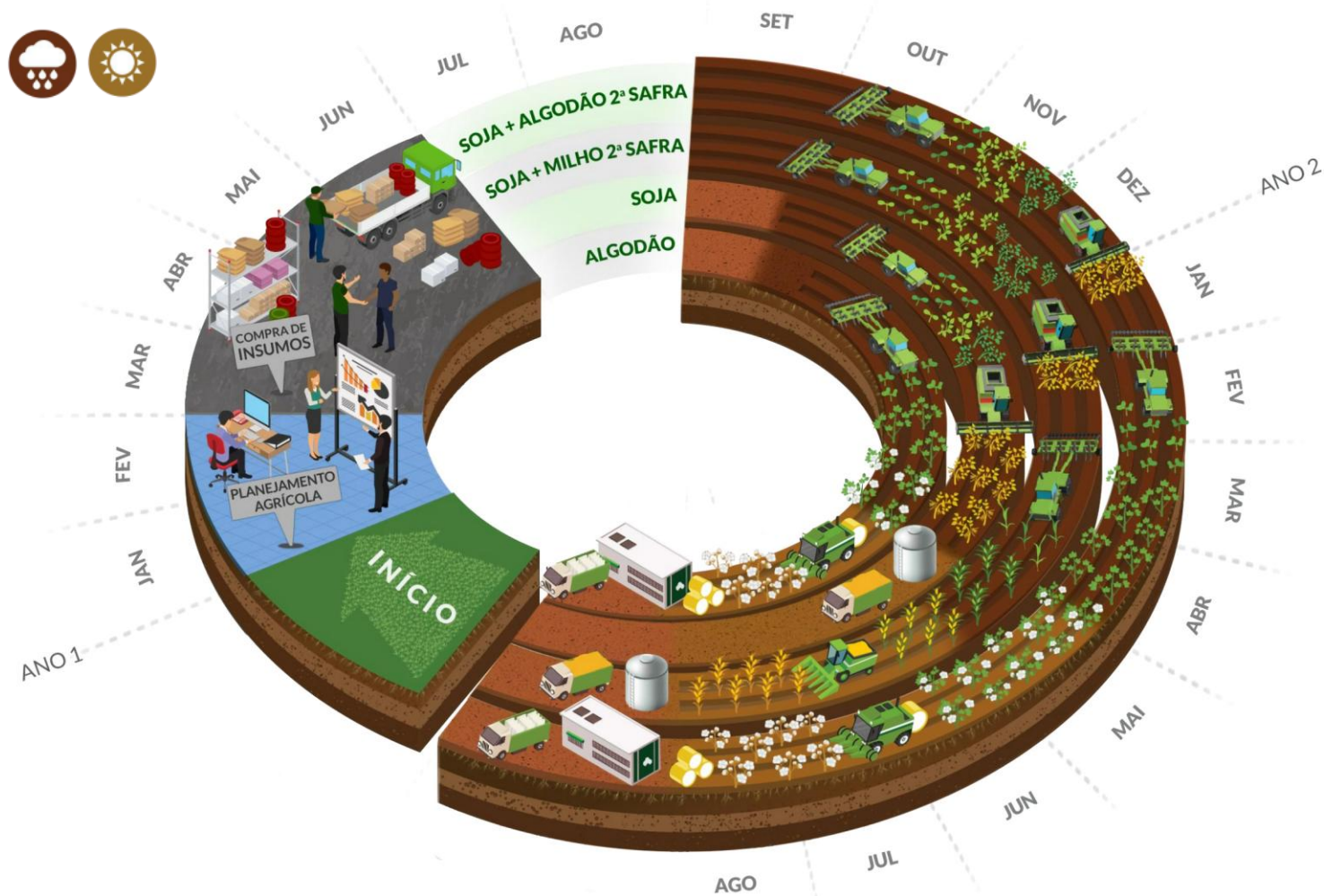
Um modelo replicável – Fazenda Pioneira



VISÃO GERAL >

CICLO DE PRODUÇÃO

CALENDÁRIO ESPECÍFICO DE PLANTIO E COLHEITA PARA CADA CULTURA REDUZ A EXPOSIÇÃO AO CLIMA.



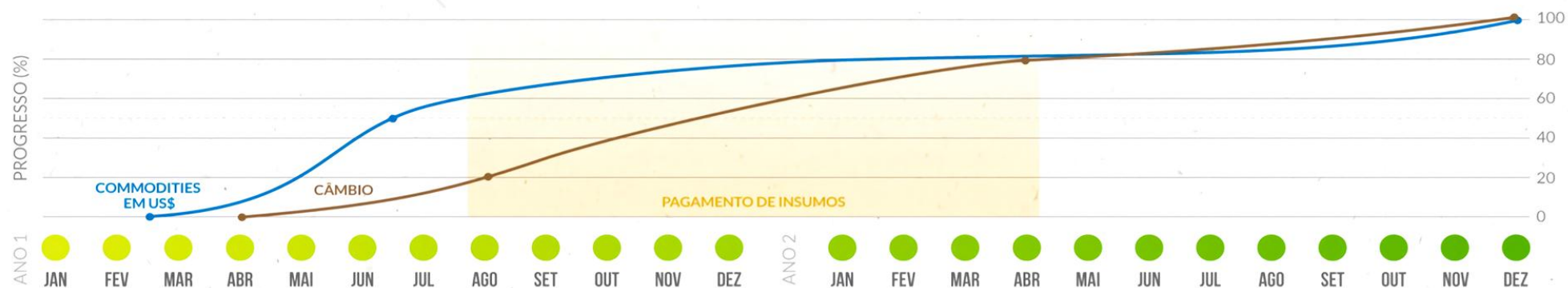
VISÃO GERAL >

POLÍTICA DE HEDGE

Exemplo: Cultura de Soja



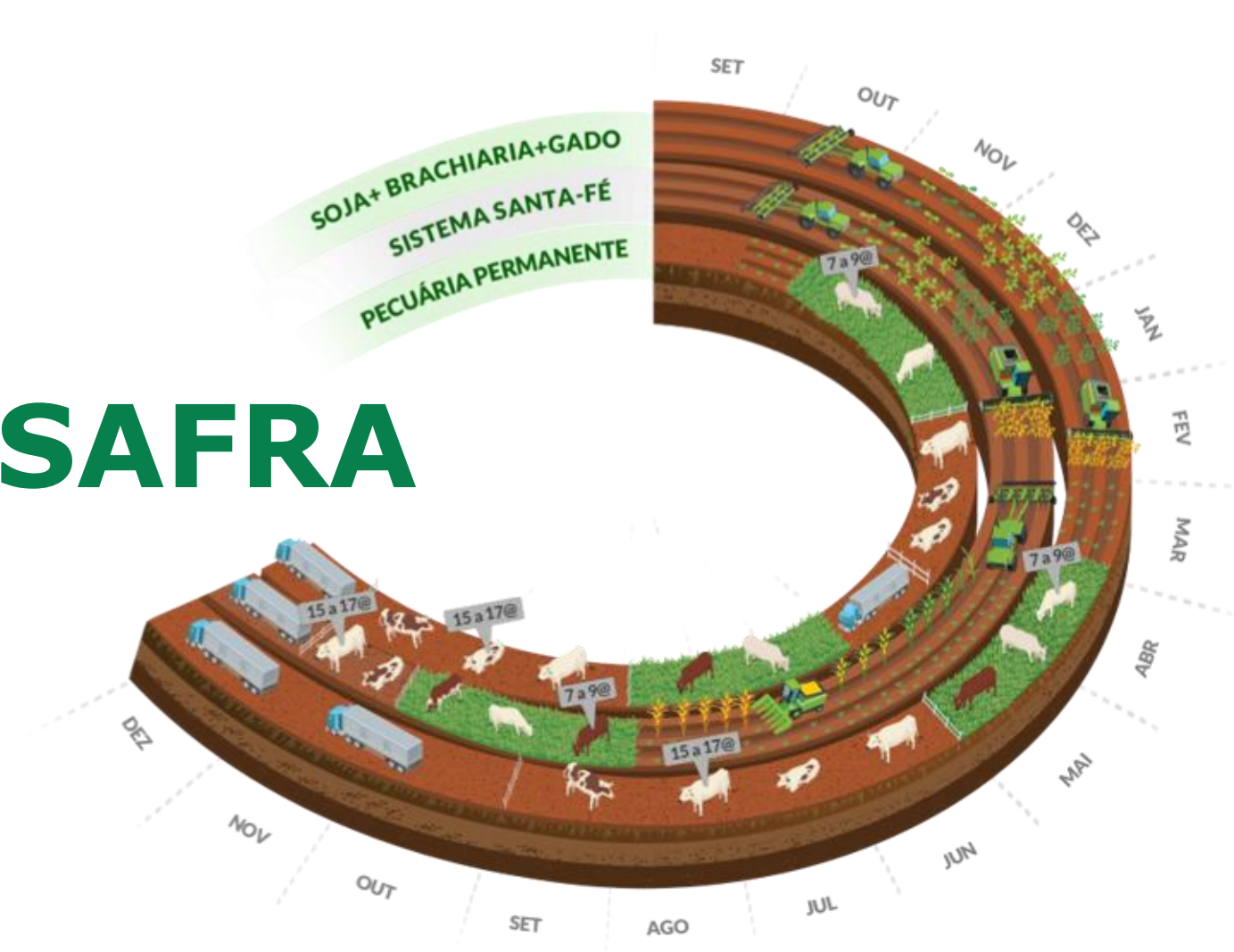
POSIÇÃO DE HEDGE PARA O ANO SEGUINTE



VISÃO GERAL >

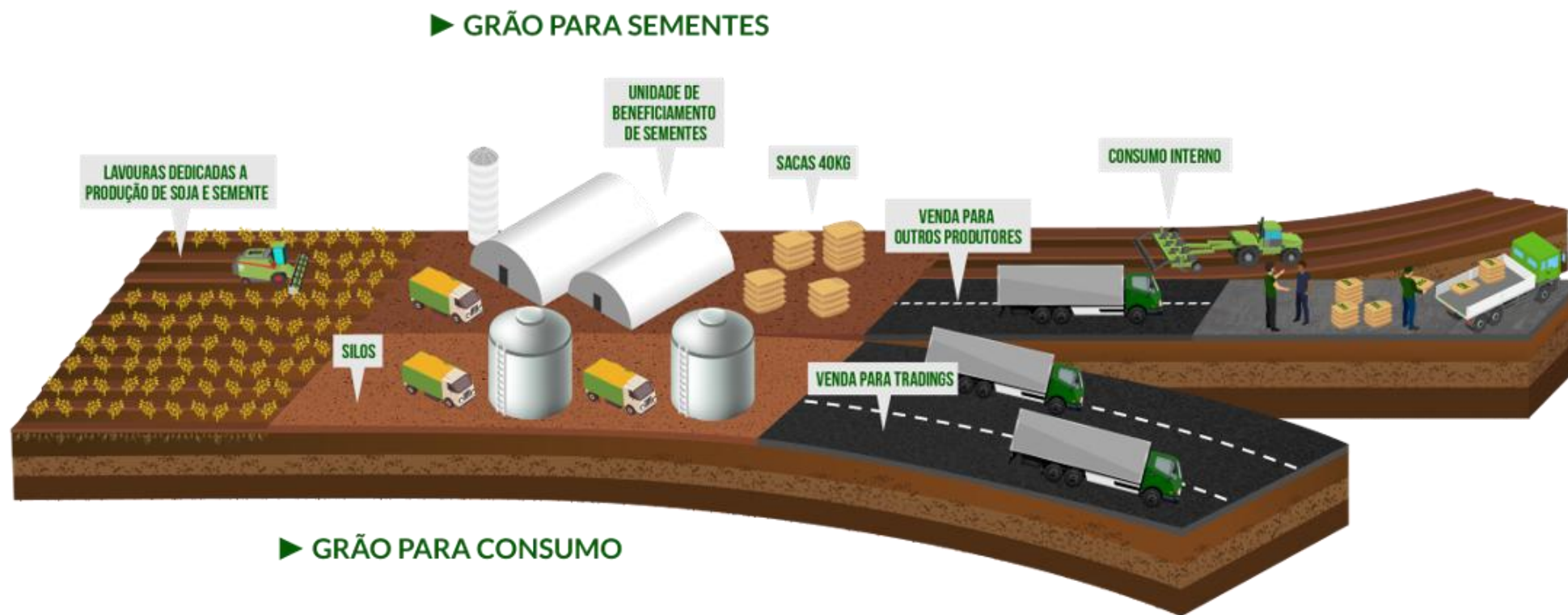
INTEGRAÇÃO LAVOURA-PECUÁRIA

3ª SAFRA



VISÃO GERAL >

CICLO DO PROCESSO DE SEMENTES





2

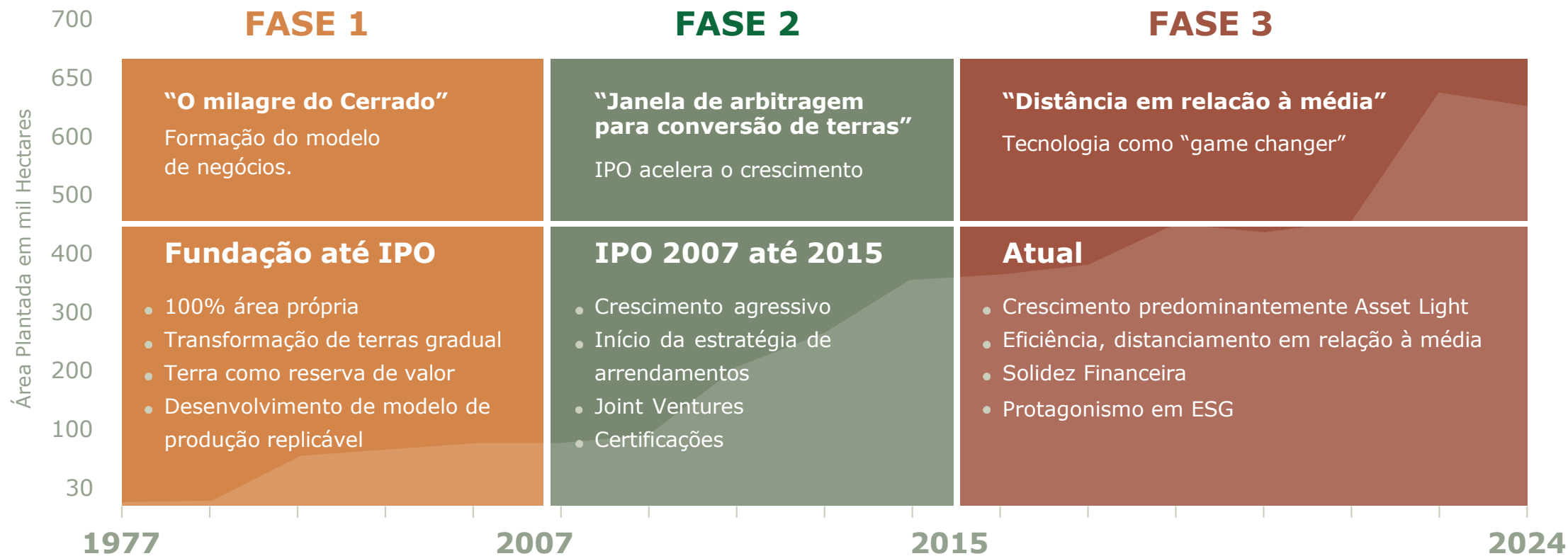
ESTRATÉGIA

Para onde estamos indo

ESTRATÉGIA >

NOSSA ESTRATÉGIA EM 3 "FASES"

COM SUCESSO, A SLC TIROU PROVEITO DAS PRINCIPAIS OPORTUNIDADES DO AGRONEGÓCIO NO BRASIL NAS ÚLTIMAS DÉCADAS



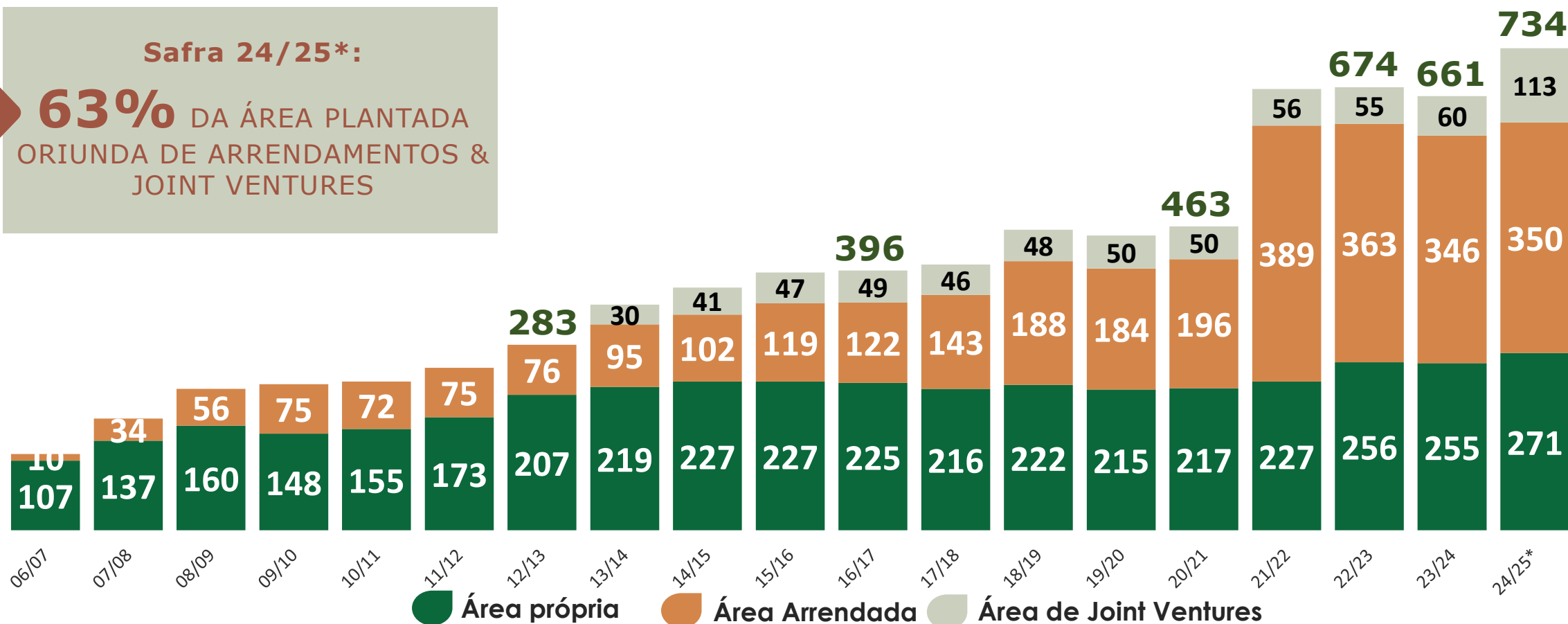
ESTRATÉGIA >

ASSET LIGHT

MIGRAÇÃO PARA
MODELO DE NEGÓCIO
"ASSET LIGHT"
ÁREA PLANTADA POR
PROPRIEDADE DA TERRA
(MIL HECTARES)

Safra 24/25*:

→ **63%** DA ÁREA PLANTADA
ORIUNDA DE ARRENDAMENTOS &
JOINT VENTURES



● Área própria ● Área Arrendada ● Área de Joint Ventures

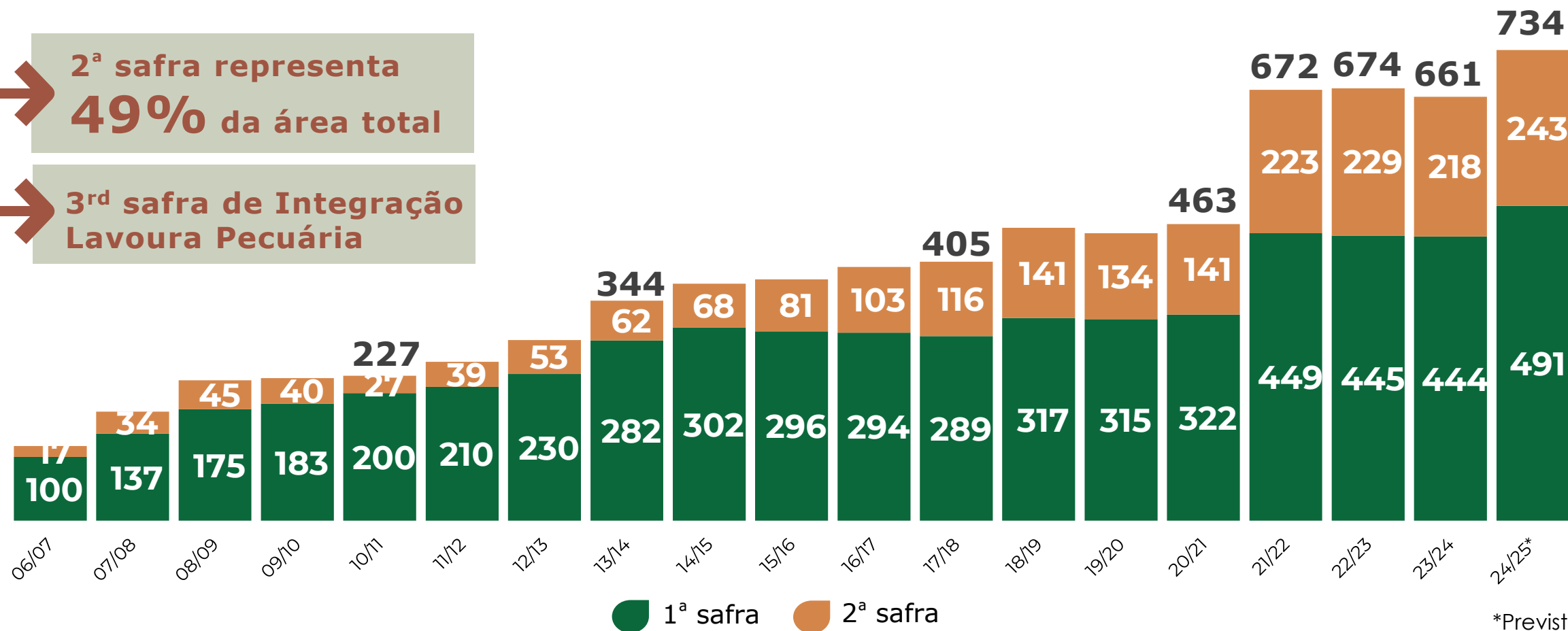
ESTRATÉGIA >

EFICIÊNCIA DOS ATIVOS

MAXIMIZANDO A UTILIZAÇÃO DOS ATIVOS
ÁREA PLANTADA ENTRE 1ª & 2ª SAFRA (MIL HA)

➔ 2ª safra representa **49%** da área total

➔ 3ª safra de Integração Lavoura Pecuária



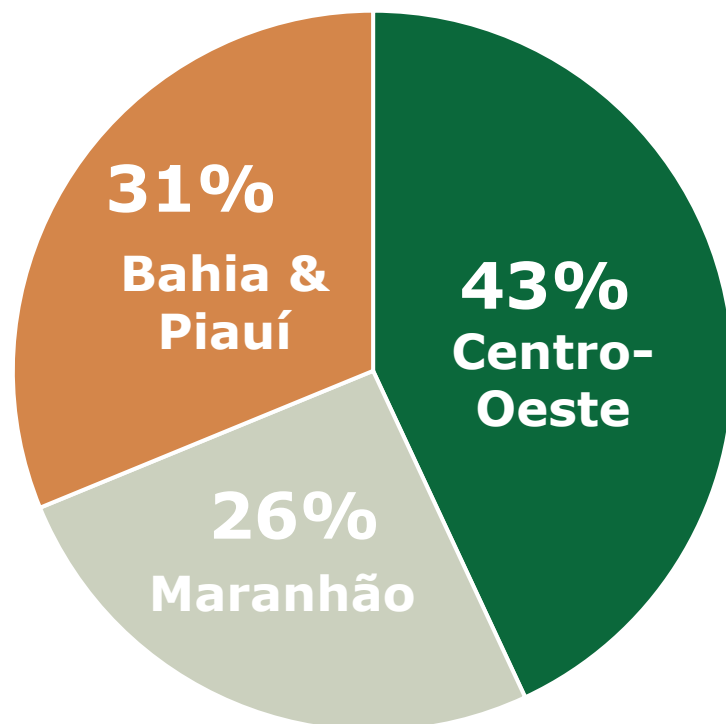
*Previsto

ESTRATÉGIA >

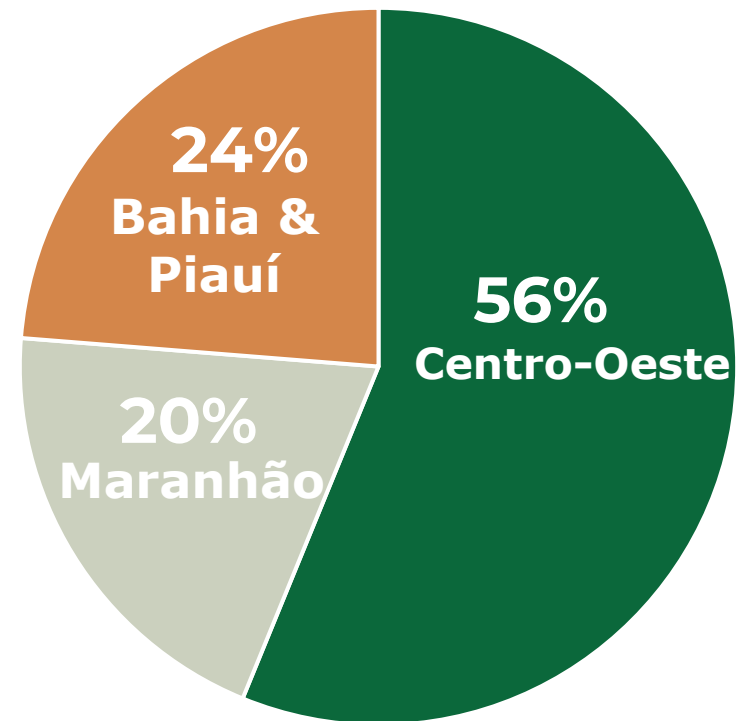
REDISTRIBUIÇÃO ESTRATÉGICA DO PORTFOLIO DE TERRAS

Aumentando a exposição em **áreas maduras** do centro-oeste, O que oferece uma produção mais estável

Área Plantada por Região %
Safrá 2014/15



Área Plantada por Região %
Safrá 2024/25*

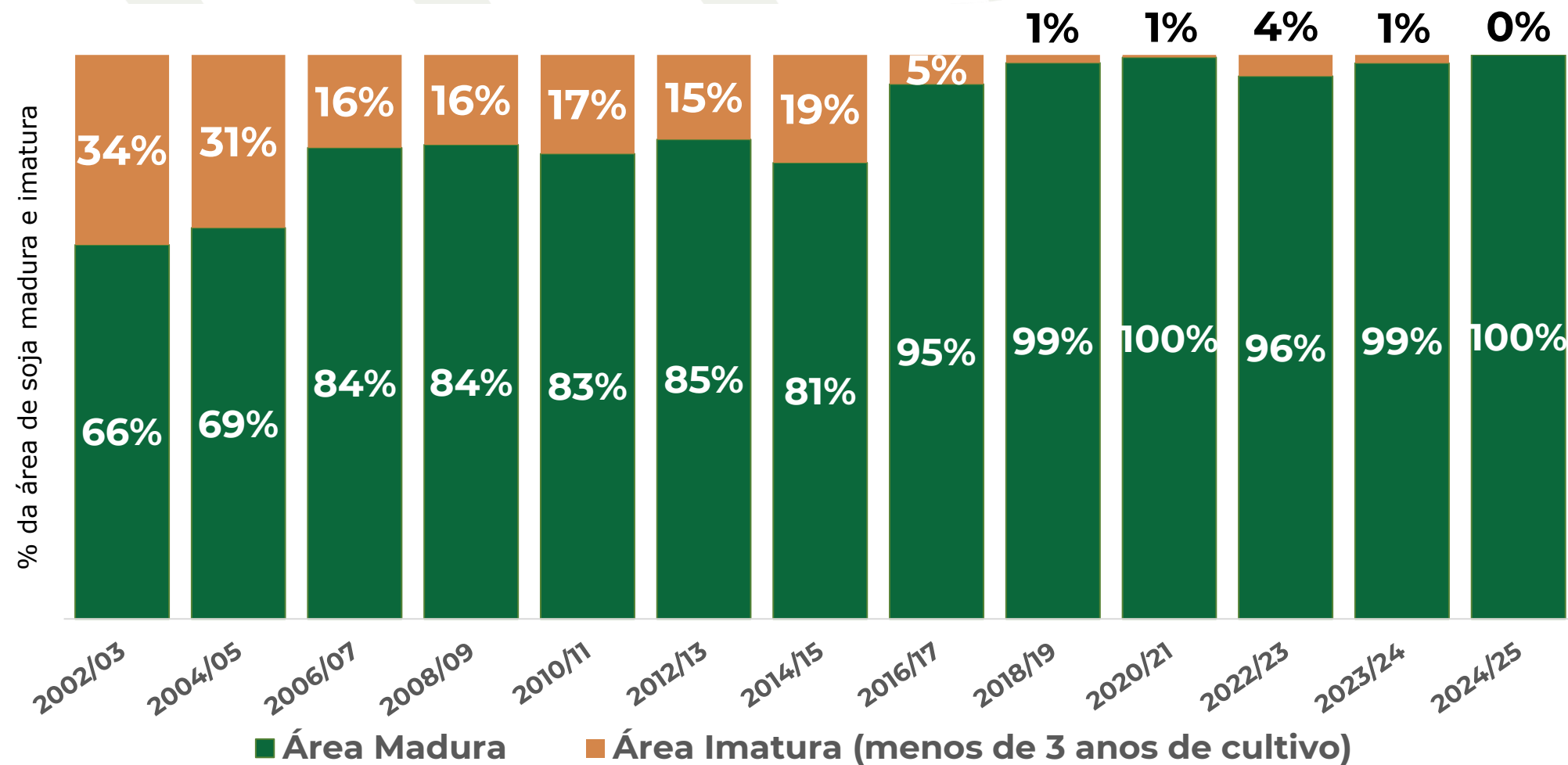


*Previsão

ESTRATÉGIA >

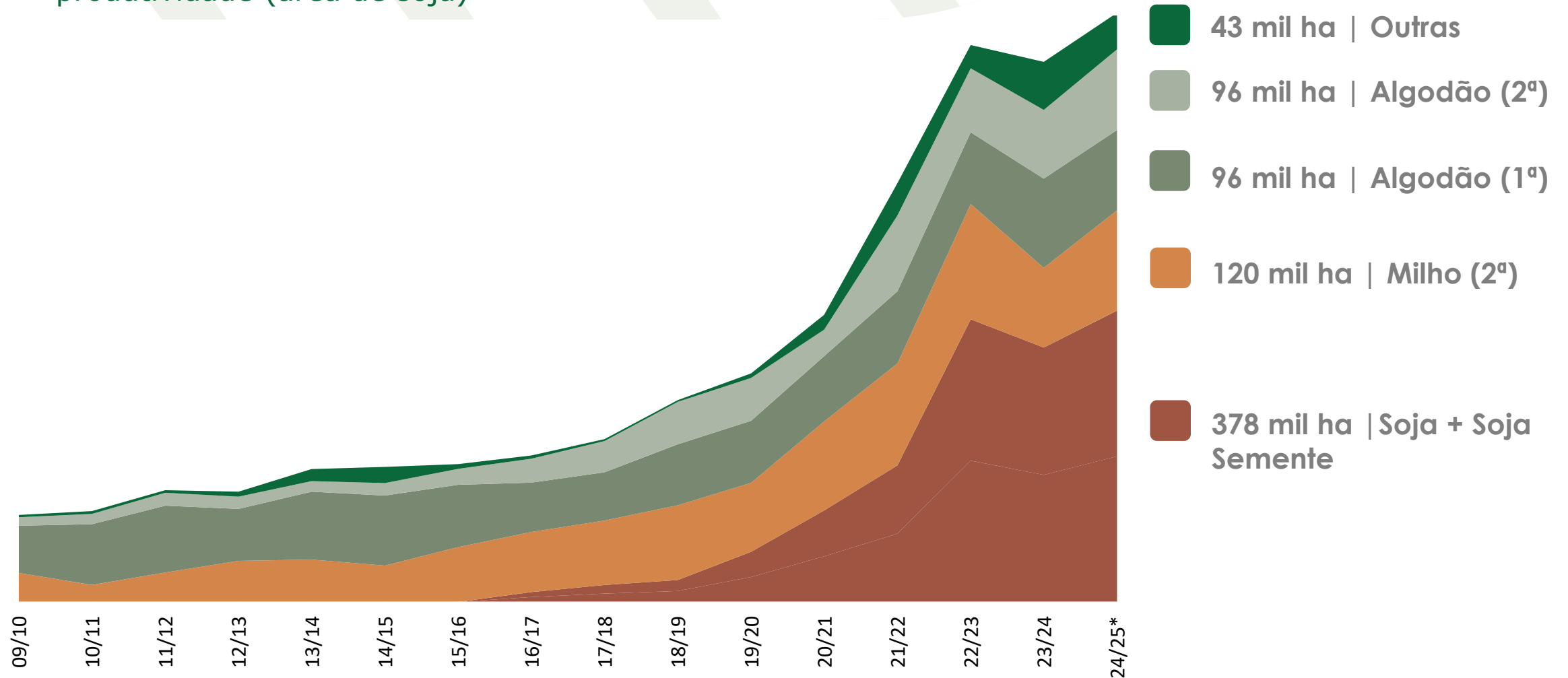
MATURIDADE

Evolução da maturidade da terra aumenta o potencial de produtividade (área de soja)



CRESCIMENTO EM CULTURAS DE MAIOR VALOR AGREGADO

Evolução da maturidade da terra aumenta o potencial de produtividade (área de soja)



- 43 mil ha | Outras
- 96 mil ha | Algodão (2º)
- 96 mil ha | Algodão (1º)
- 120 mil ha | Milho (2º)
- 378 mil ha | Soja + Soja Semente

CRESCIMENTO EM CULTURAS DE MAIOR VALOR AGREGADO

ALGODÃO: SISTEMA PRÓPRIO E INOVADOR
PROCESSOS DO ALGODÃO | FORMAÇÃO DOS LOTES



Porque é importante:

Lotes uniformes fornecem valor para clientes da indústria têxtil, uma vez que reduzem a quantidade de pausas na máquina de fiação (permitindo prêmios no preço).

CRESCIMENTO EM CULTURAS DE MAIOR VALOR AGREGADO

ALGODÃO: SISTEMA PRÓPRIO E INOVADOR
PROCESSOS DO ALGODÃO | FORMAÇÃO DOS LOTES

1



→ **Identificação do módulo (marcação RFID) na lavoura (Posicionamento GPS)**

2



→ **Endereçamento dos módulos no pátio em blocos**

3



→ **Leitura de módulos programados**

4



→ **Controle de umidade no beneficiamento**

O algodão colhido apresenta variações em suas características, mesmo antes do beneficiamento.

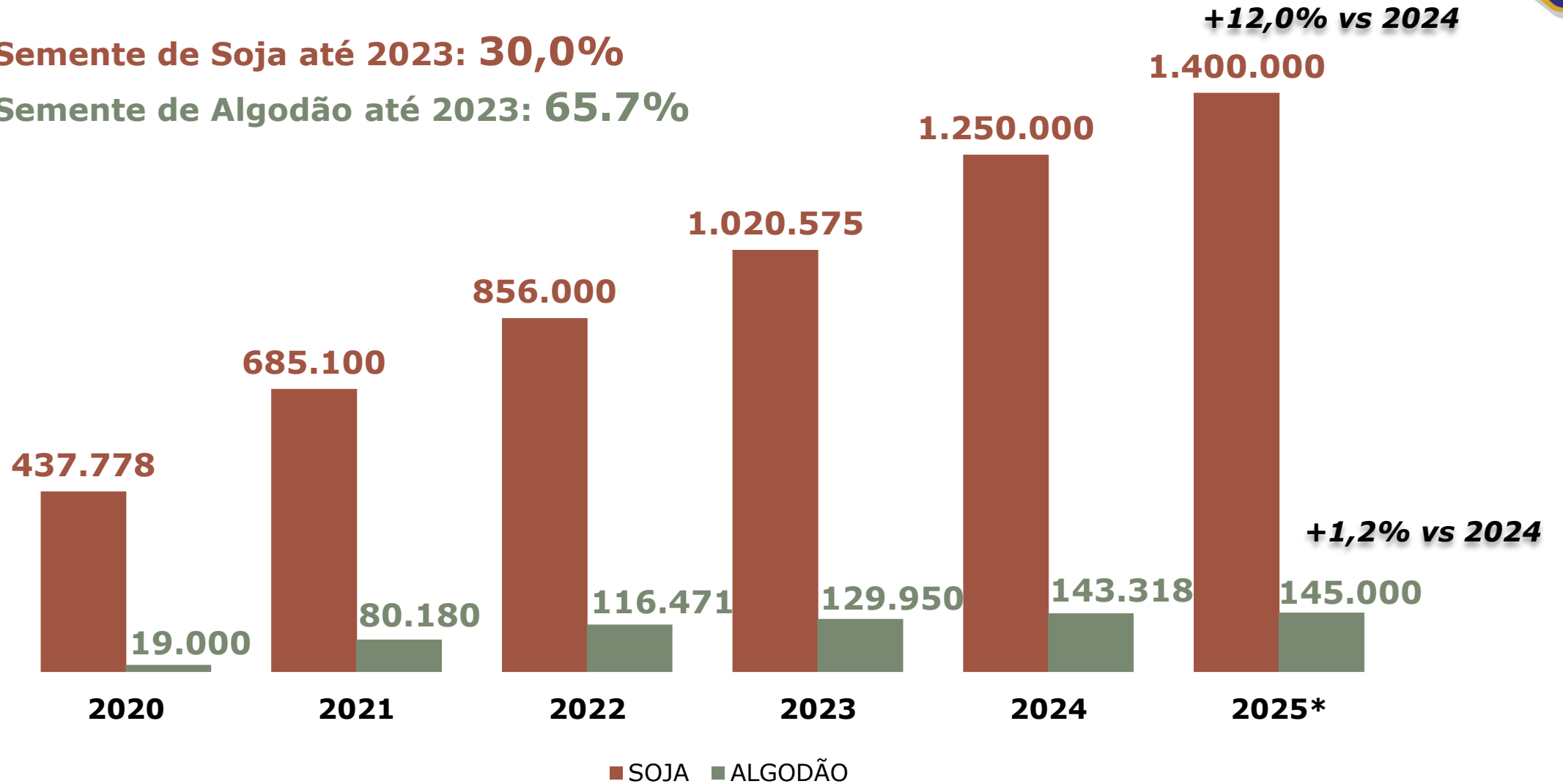
Os processos descritos acima, desenvolvidos pela SLC, permitem categorizar o algodão na lavoura, posteriormente formando grupos de beneficiamento uniformes, visando a otimização da atividade na algodoeira, garantindo assim maior eficiência (redução nos setups das máquinas) e, principalmente, maior qualidade/uniformidade nos lotes.

SLC SEMENTES

Estimativa De Vendas 2025



- CAGR Semente de Soja até 2023: 30,0%
- CAGR Semente de Algodão até 2023: 65,7%



CRESCIMENTO ASSET LIGHT >

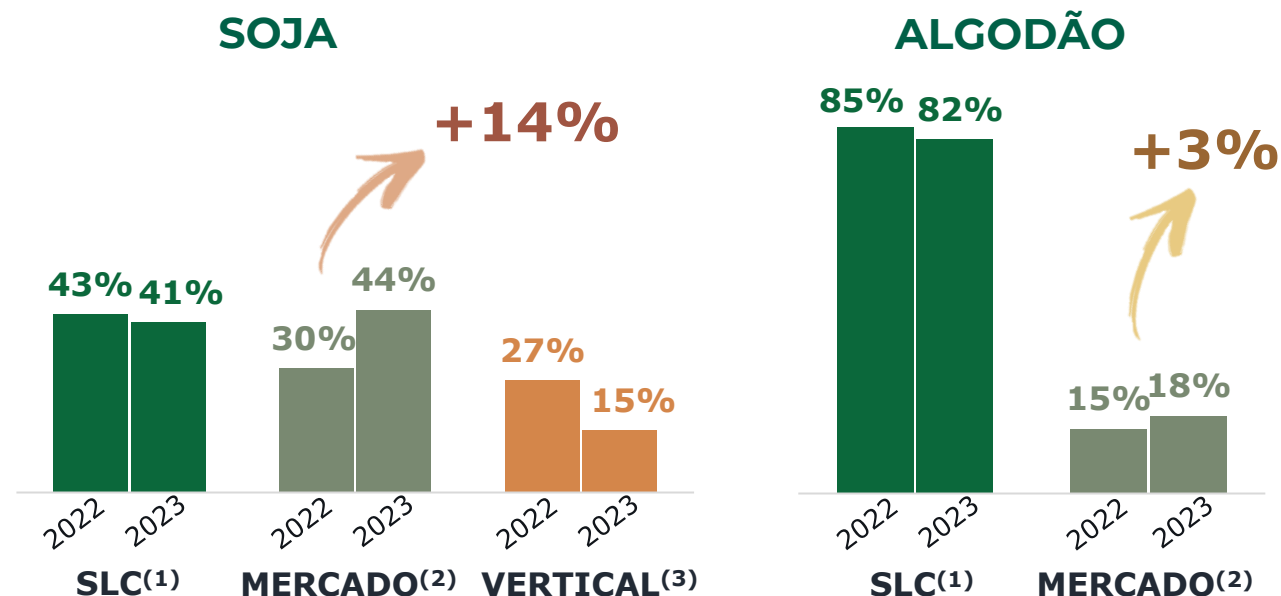
OPERAÇÃO DE SEMENTES



PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 2023

Receita Líquida R\$608 milhões	
Renda Bruta R\$275 milhões	
EBITDA R\$87 milhões	Margem EBITDA 14,3%
Lucro Líquido R\$41,9 milhões	Margem 6,9%

PRINCIPAIS CANAIS DE VENDAS DE SEMENTES



(1) SLC Agrícola = consumo interno

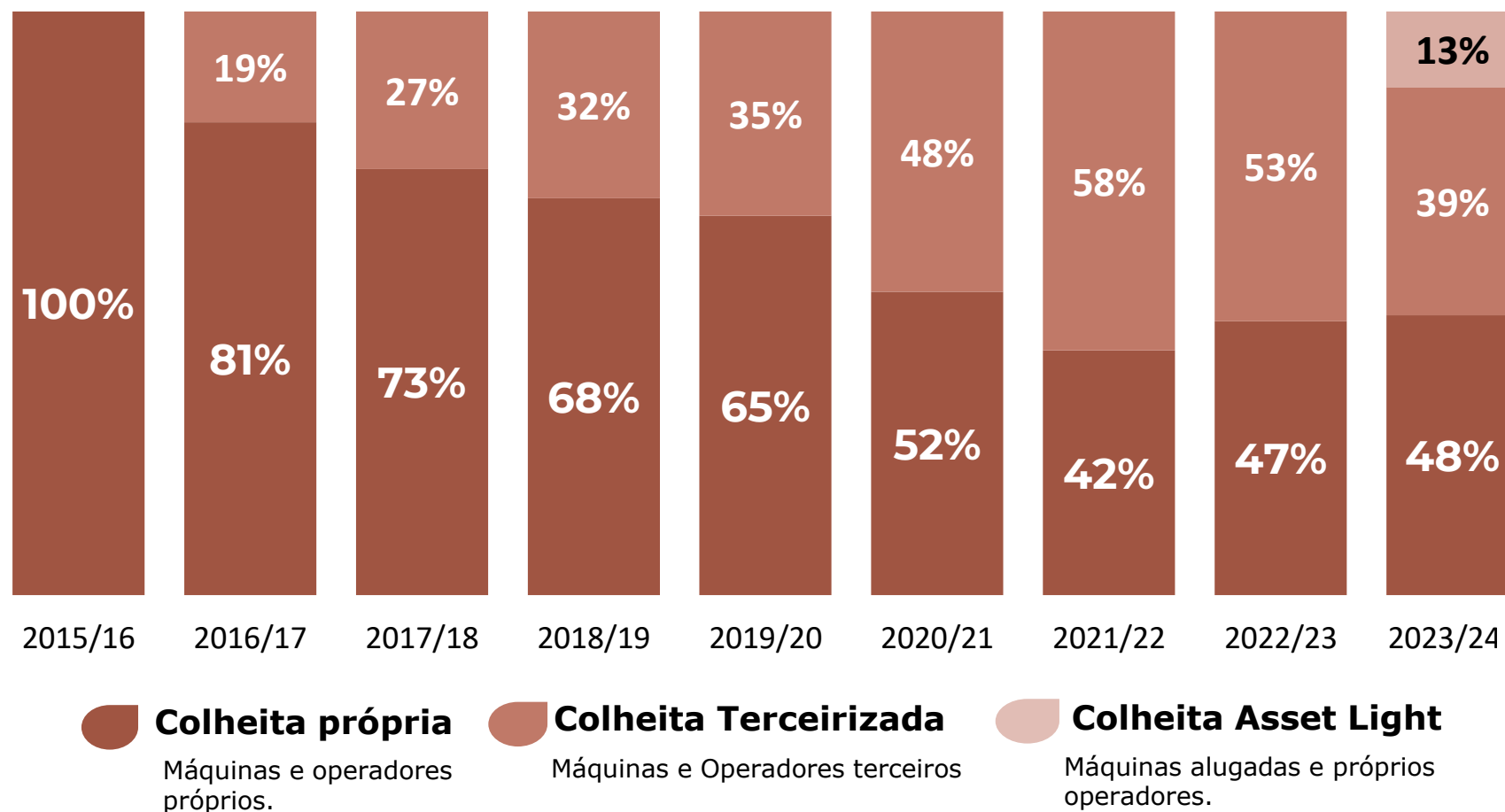
(2) Venda para produtores e revendas

(3) BASF, SEEDCORP HO, AGRO AMAZÔNIA

ESTRATÉGIA >

MIGRAÇÃO PARA MODELO DE NEGÓCIO "ASSET LIGHT"

COLHEITA TERCEIRIZADA DA **SOJA** REDUZ O CAPEX



MIGRAÇÃO PARA MODELO DE NEGÓCIO "ASSET LIGHT"

Venda de Terras

	2008	2010	2012	2017	2019
	Fazenda Paineira Rio Grande do Sul	Fazenda Palmeira Maranhão	SLC LandCo (Fazendas Panorama, Piratini e Planeste) Maranhão and Bahia	Parte das Fazendas Paiaguás e Parceiro Mato Grosso and Piauí	Parte da Fazenda Parnaíba Maranhão
Area	821 hectares	14.6 mil hectares	59 mil hectares	11.6 mil hectares	5.2 mil hectares
Receita	R\$ 10 MM	R\$ 27 MM	US\$ 50MM (para 18% da empresa)	R\$ 177 MM	R\$ 83 MM



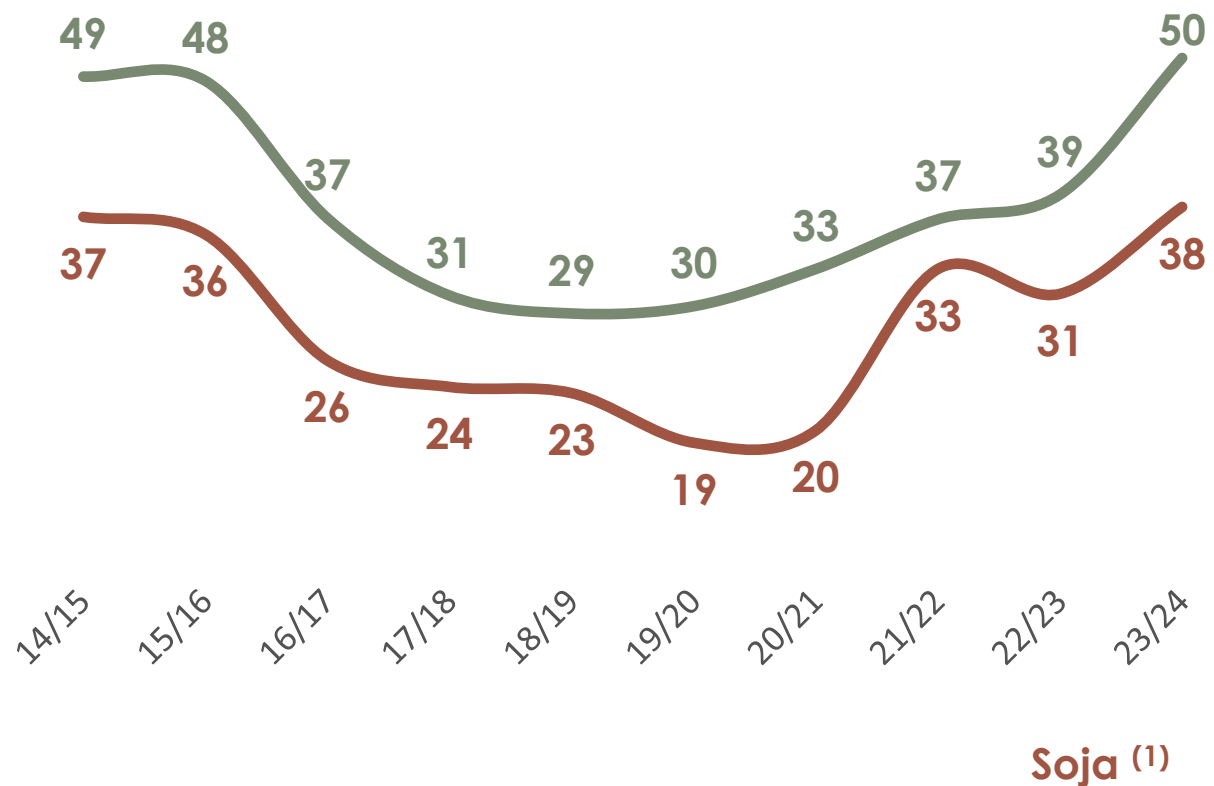
3

PERFORMANCE OPERACIONAL

ALTA EFICIÊNCIA

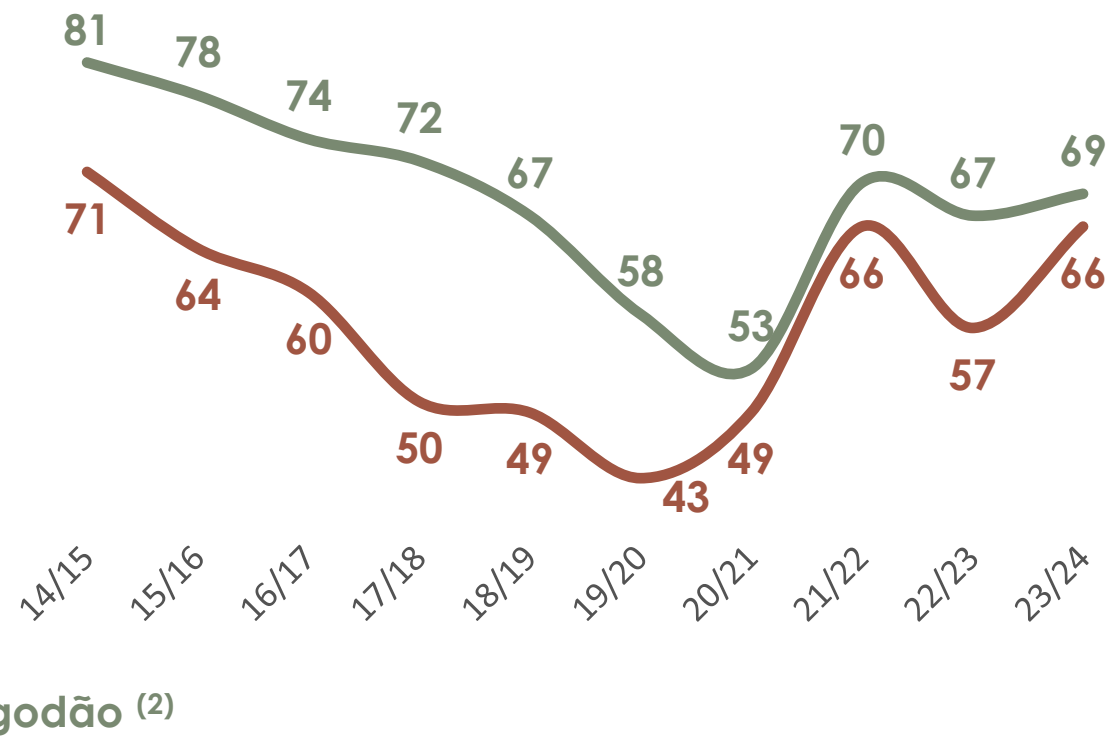
PLANTANDO NO INTERVALO IDEAL

Tempo de Plantio médio (Dias)



COLHEITA MAIS RÁPIDA PARA EVITAR PERDAS

Tempo de Colheita médio (Dias)



Soja (1) Algodão (2)

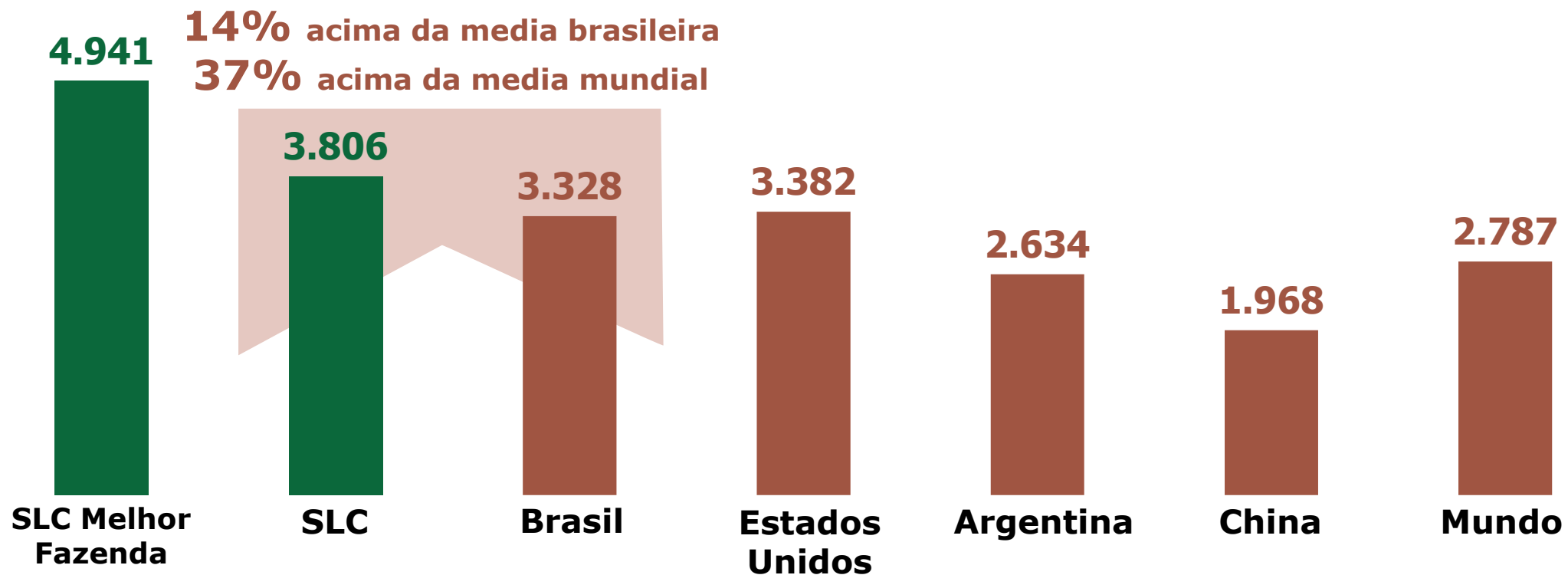
(1) (2) Na safra 2021/22 nós atingimos um crescimento de **49,8%** na área plantada de **soja** e crescimento de **26,3%** na área plantada de **algodão** em relação à safra anterior.

PRODUTIVIDADE ACIMA DA MÉDIA - SOJA

É UMAS DAS PRINCIPAIS VANTAGENS COMPETITIVAS

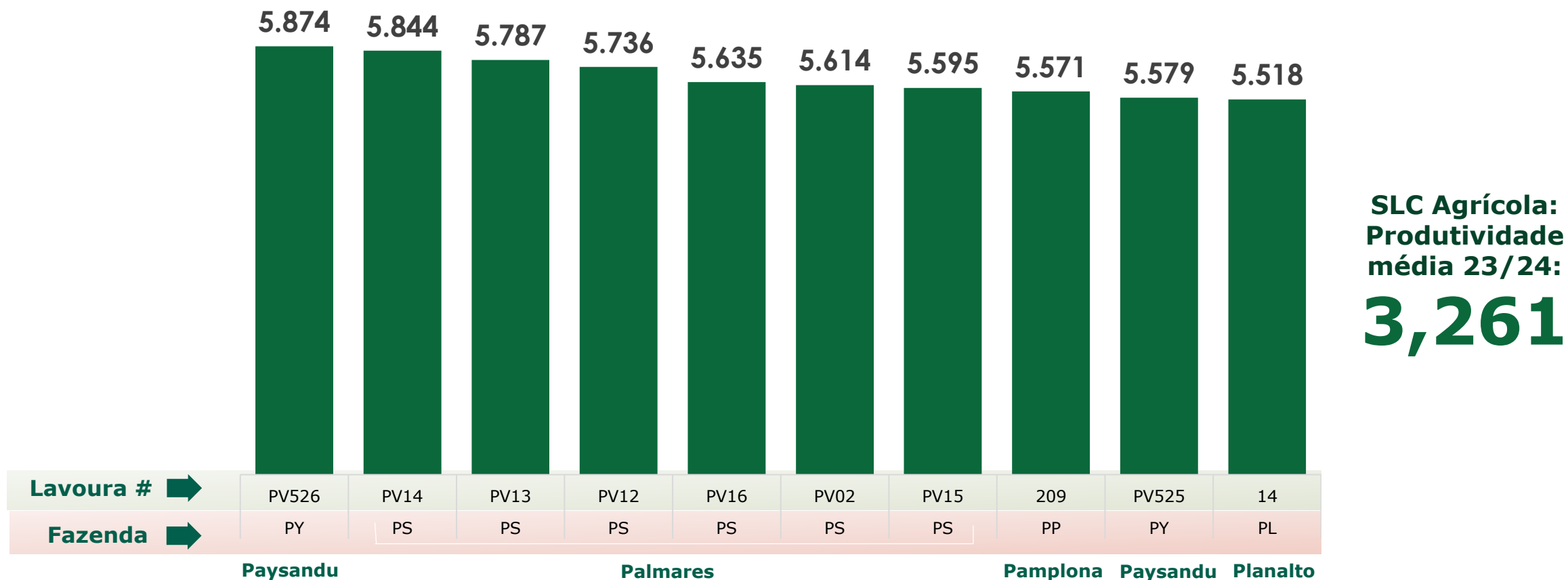
COMPARAÇÃO DE PRODUTIVIDADE

Média de 5 anos: safra 2019/20 à 2023/24 - Kg/ha



POTENCIAL DE NOVOS NÍVEIS DE PRODUTIVIDADE

BEST MELHORES LAVOURAS DE SOJA (SAFRA 23/24 - KG/HA)

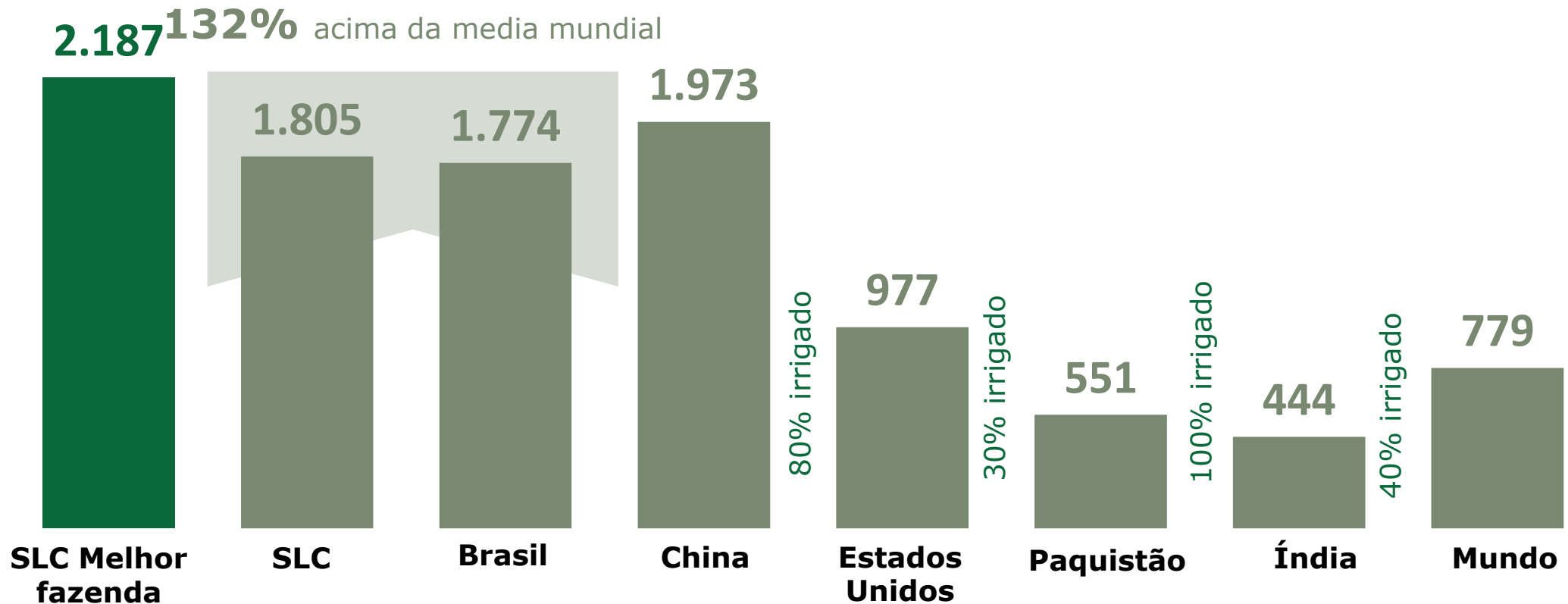


PRODUTIVIDADE ACIMA DA MÉDIA - ALGODÃO

UMA DAS PRINCIPAIS VANTAGES COMPETITIVAS

COMPARAÇÃO DE PRODUTIVIDADE

média de 5 anos: Safra 2019/20 à 2023/24 - Kg/ha

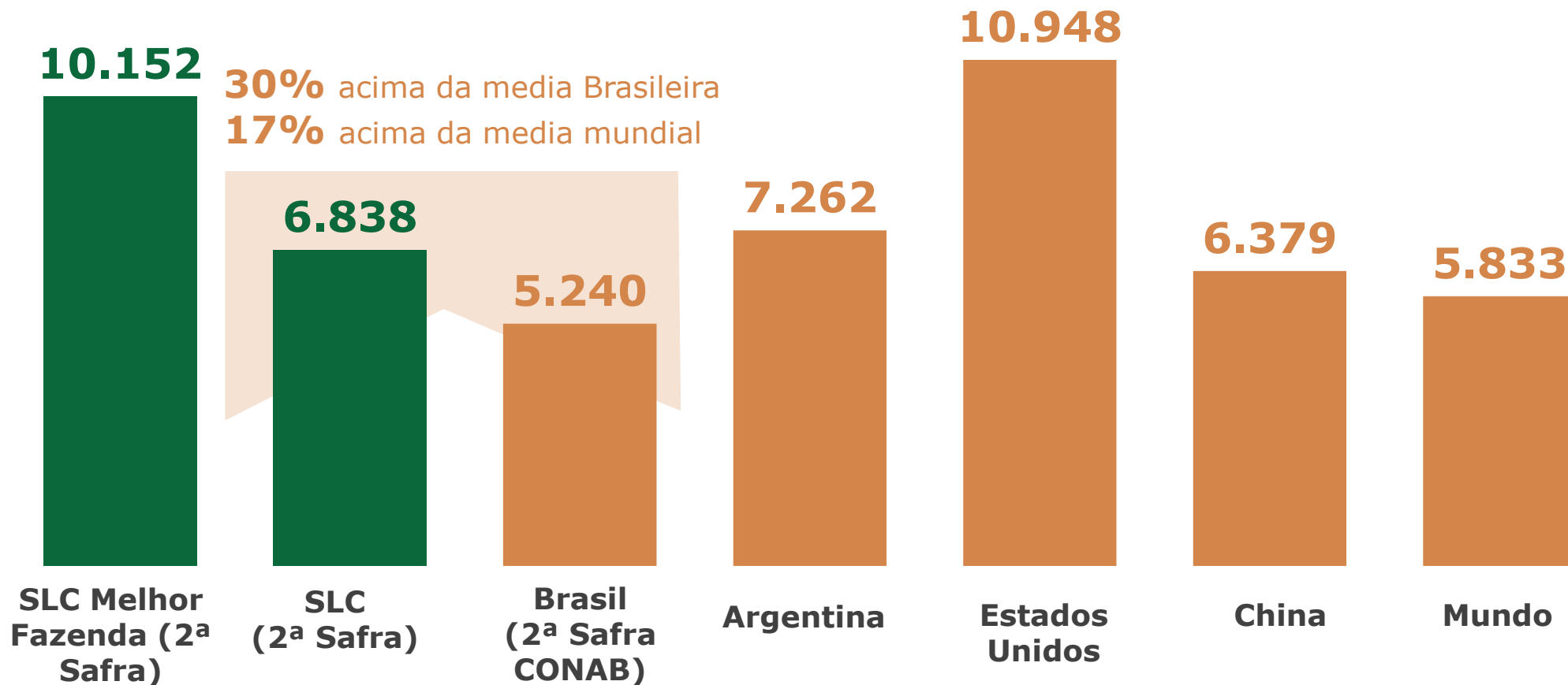


PRODUTIVIDADE ACIMA DA MÉDIA - MILHO

UMA DAS PRINCIPAIS VANTAGENS COMPETITIVAS

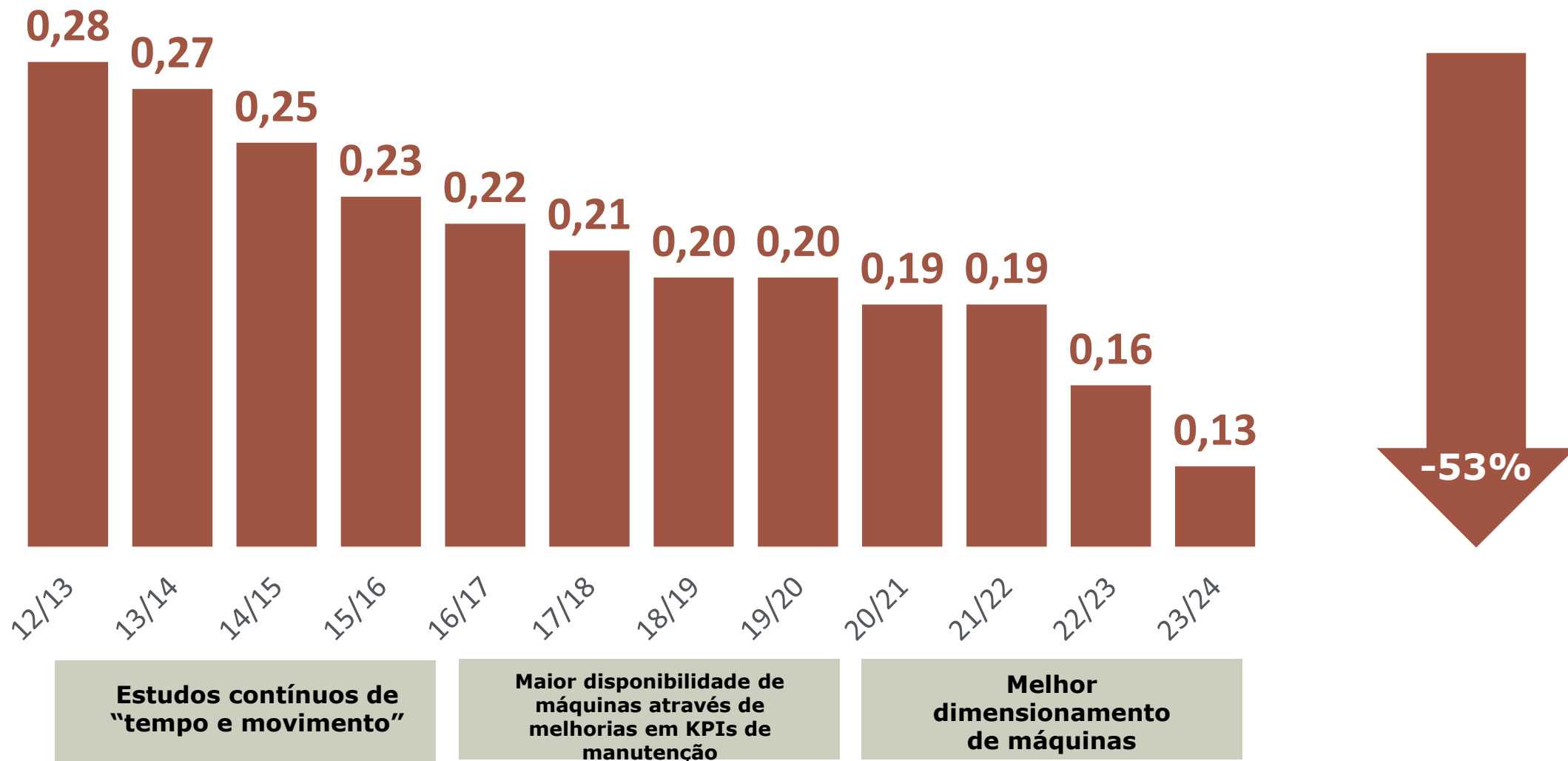
COMPARAÇÃO DE PRODUTIVIDADE

Média de 5 anos: safra 2019/20 à 2023/24 - Kg/ha



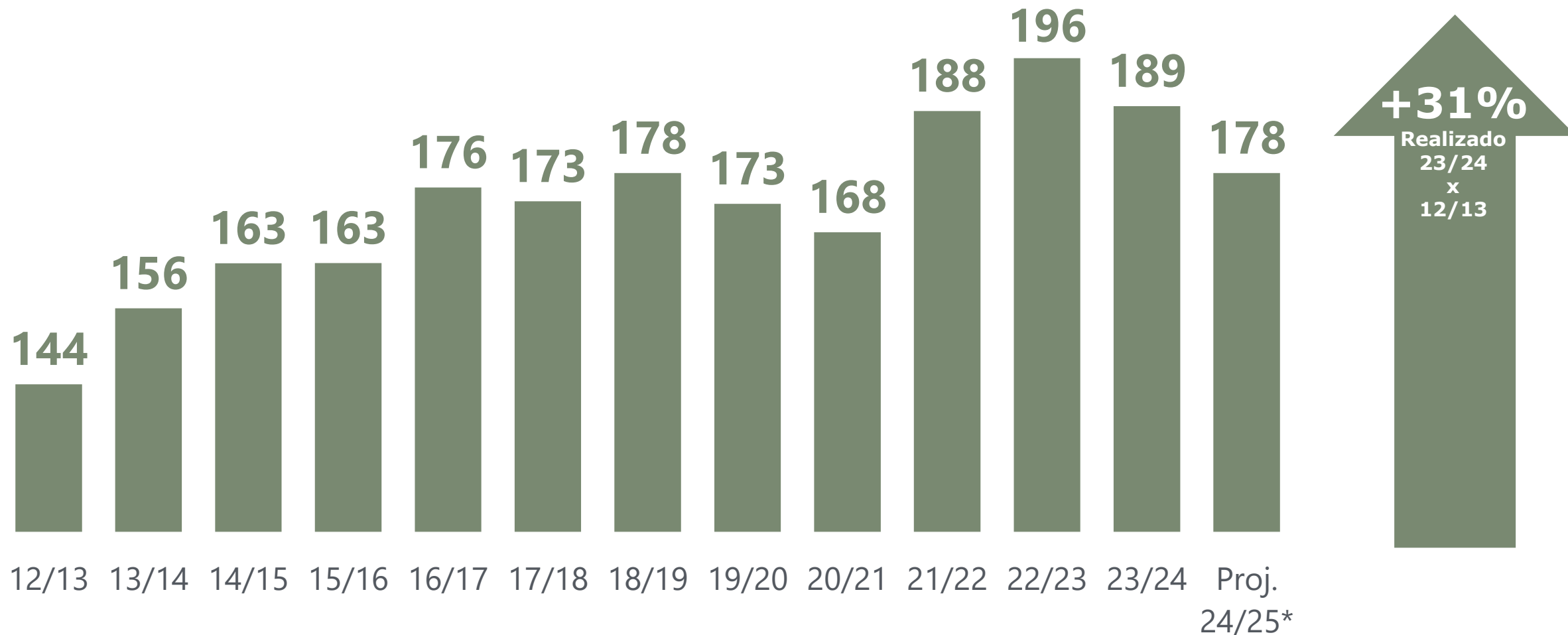
MAXIMIZANDO A UTILIZAÇÃO DE RECURSOS

Redução de HP/Ha em tratores



HECTARES POR FUNCIONÁRIO

Produção, Processos e Administrativo



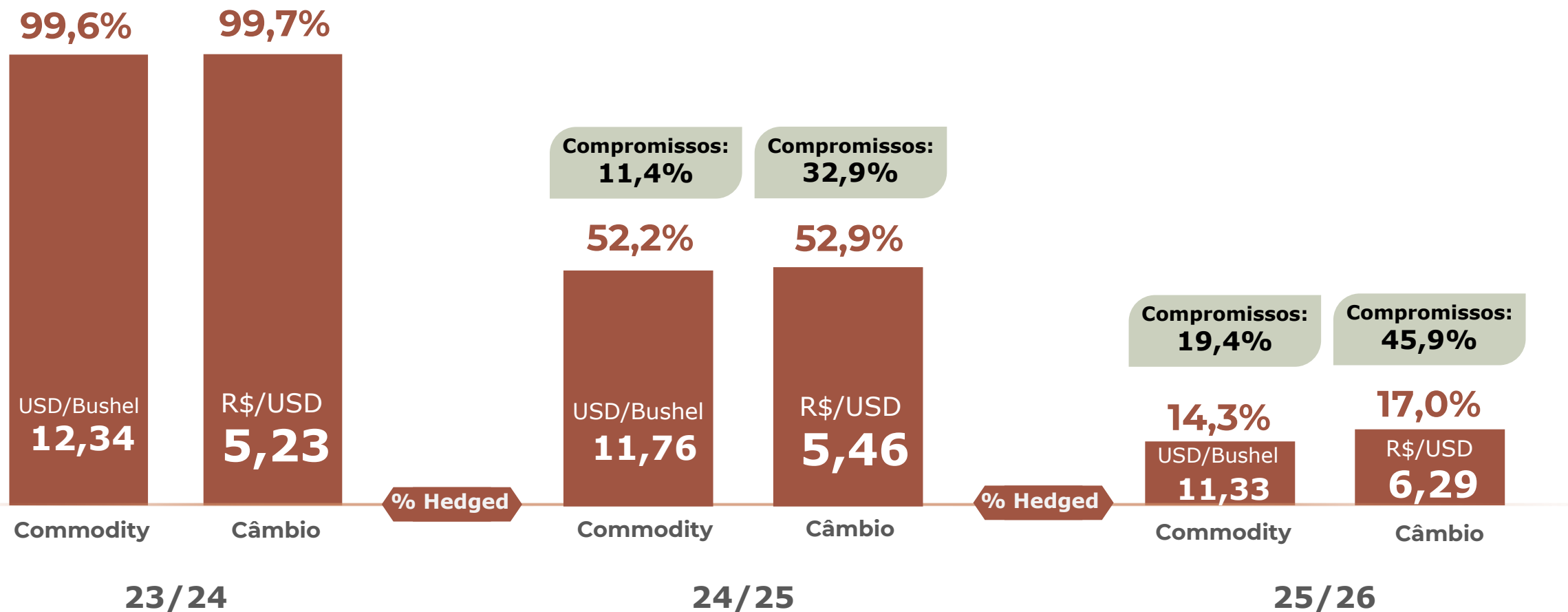
*Forecast



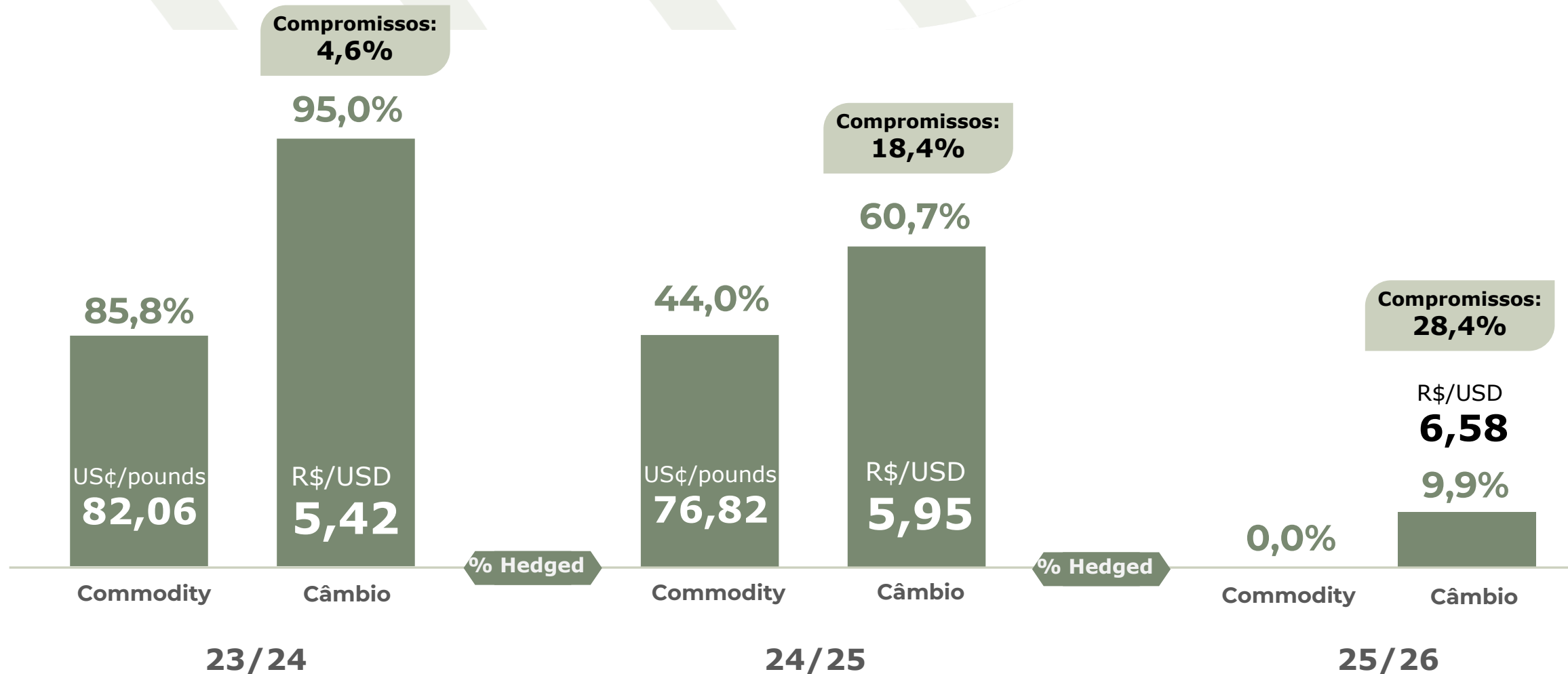
4

PERFORMANCE FINANCEIRA

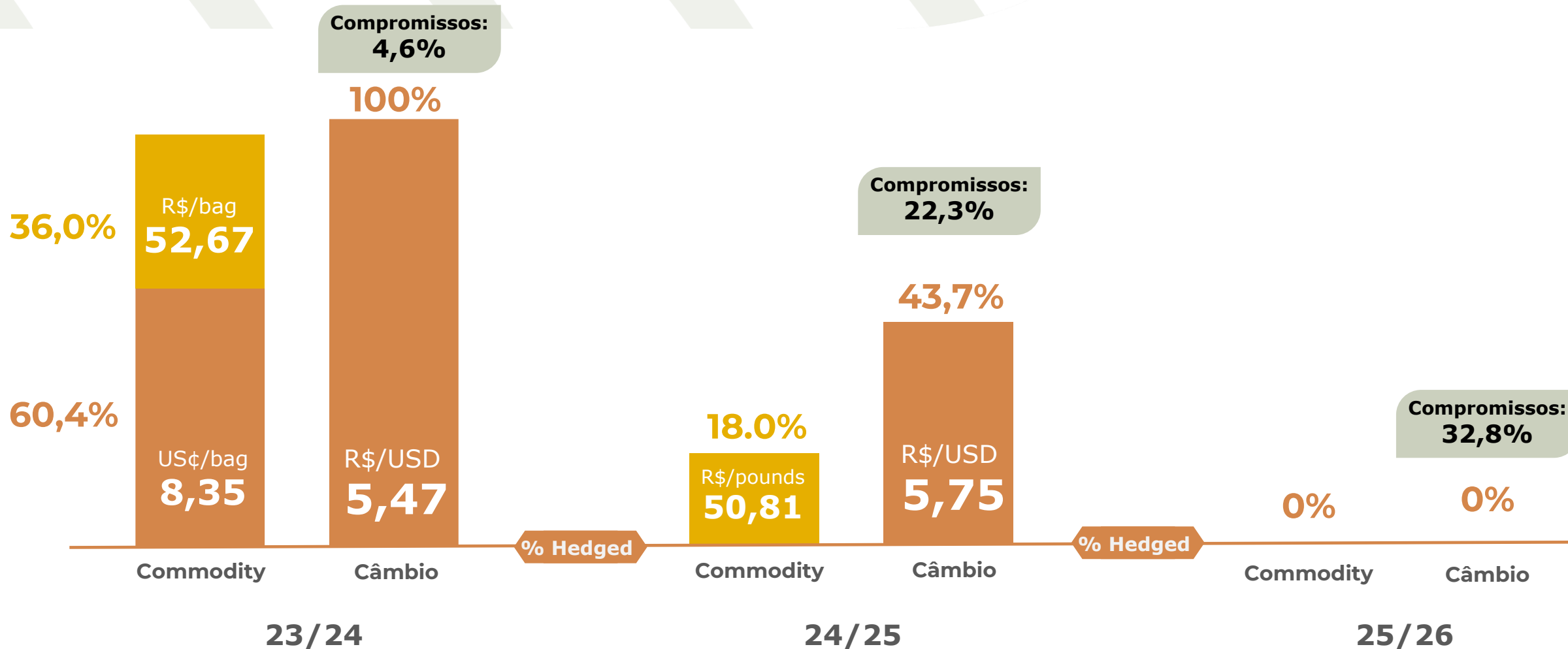
POSIÇÃO DE HEDGE - SOJA



POSIÇÃO DE HEDGE - ALGODÃO



POSIÇÃO DE HEDGE - MILHO



PERFORMANCE FINANCEIRA >

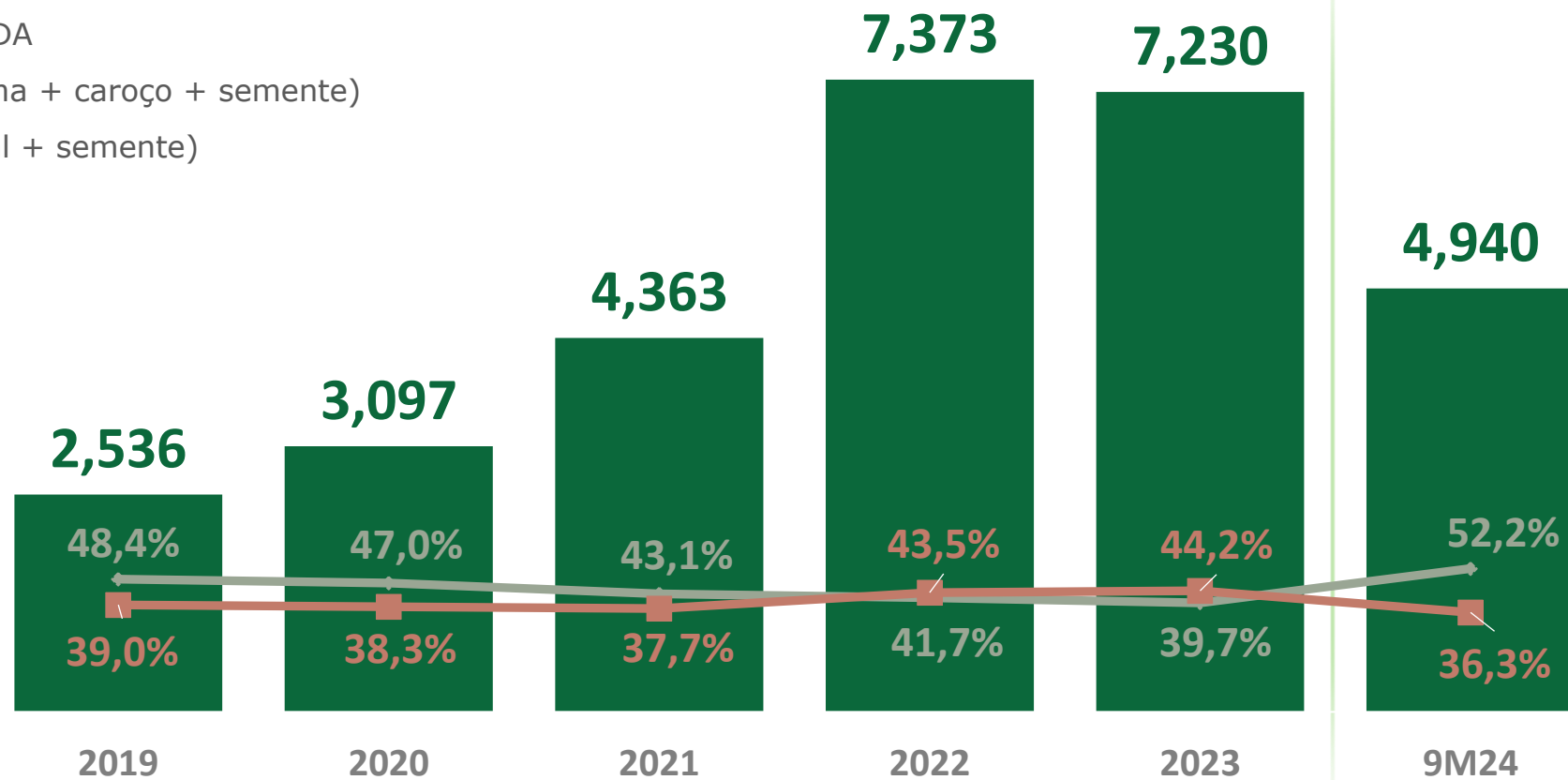
RECEITA LÍQUIDA

(R\$ MM)

RECEITA LÍQUIDA

ALGODÃO (pluma + caroço + semente)

SOJA (Comercial + semente)



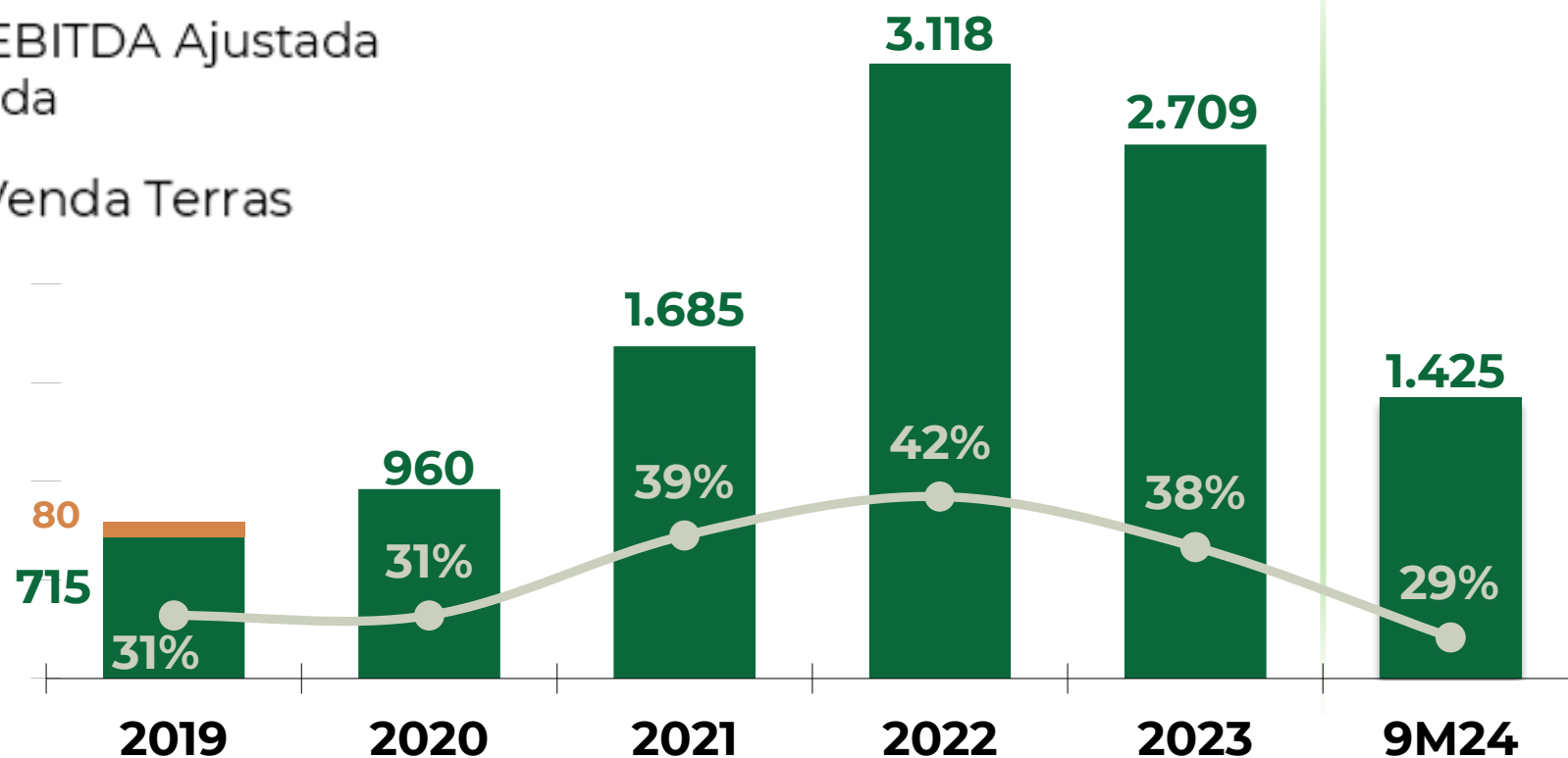
EBITDA AJUSTADO

R\$ / MM

■ EBITDA Ajustado Consolidado

● Margem EBITDA Ajustada Consolidada

■ EBITDA Venda Terras



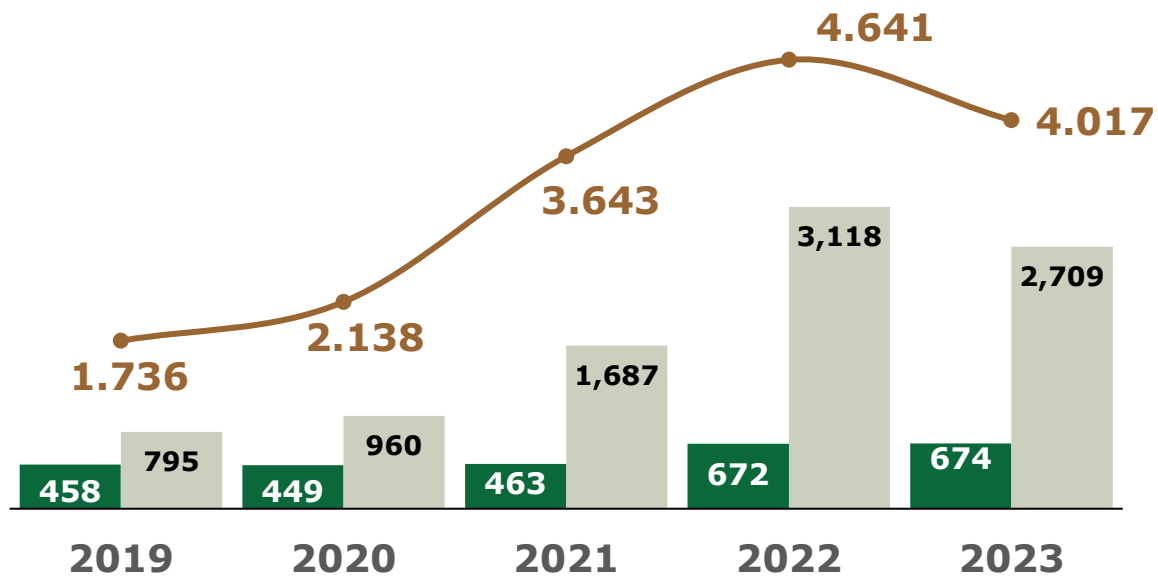
PERFORMANCE FINANCEIRA >

ÁREA PLANTADA

EBITDA Ajustado / Hectare

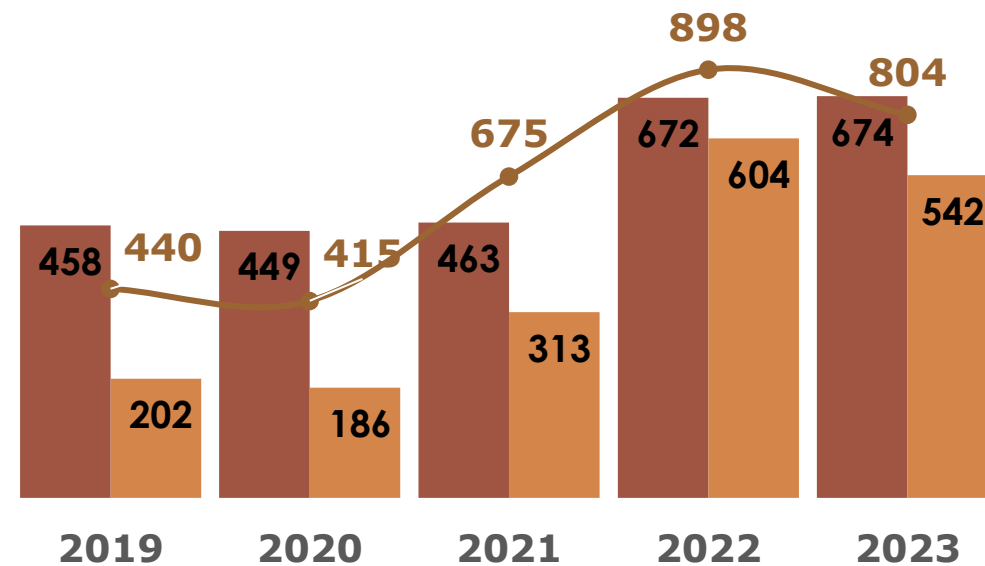
BRL

- Área Plantada (mil ha)
- EBITDA ajustado (mm R\$)
- EBITDA/Área Plantada (R\$)



USD

- Área Plantada (mil ha)
- EBITDA ajustado (mm US\$)
- EBITDA/Área Plantada (US\$)



PERFORMANCE FINANCEIRA >

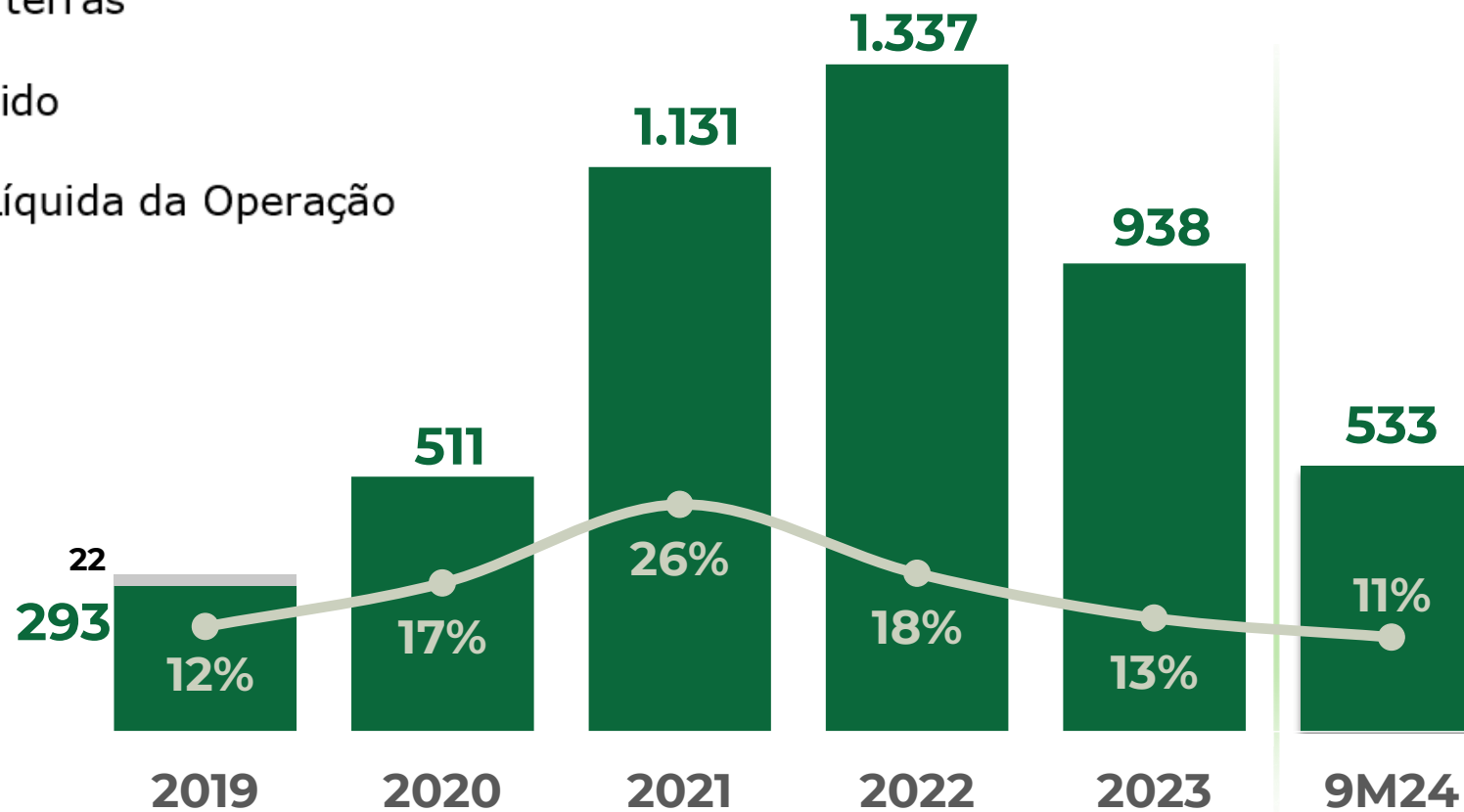
LUCRO LÍQUIDO

R\$ / MM & Margem Líquida

— Venda de terras

■ Lucro líquido

● Margem Líquida da Operação Agrícola



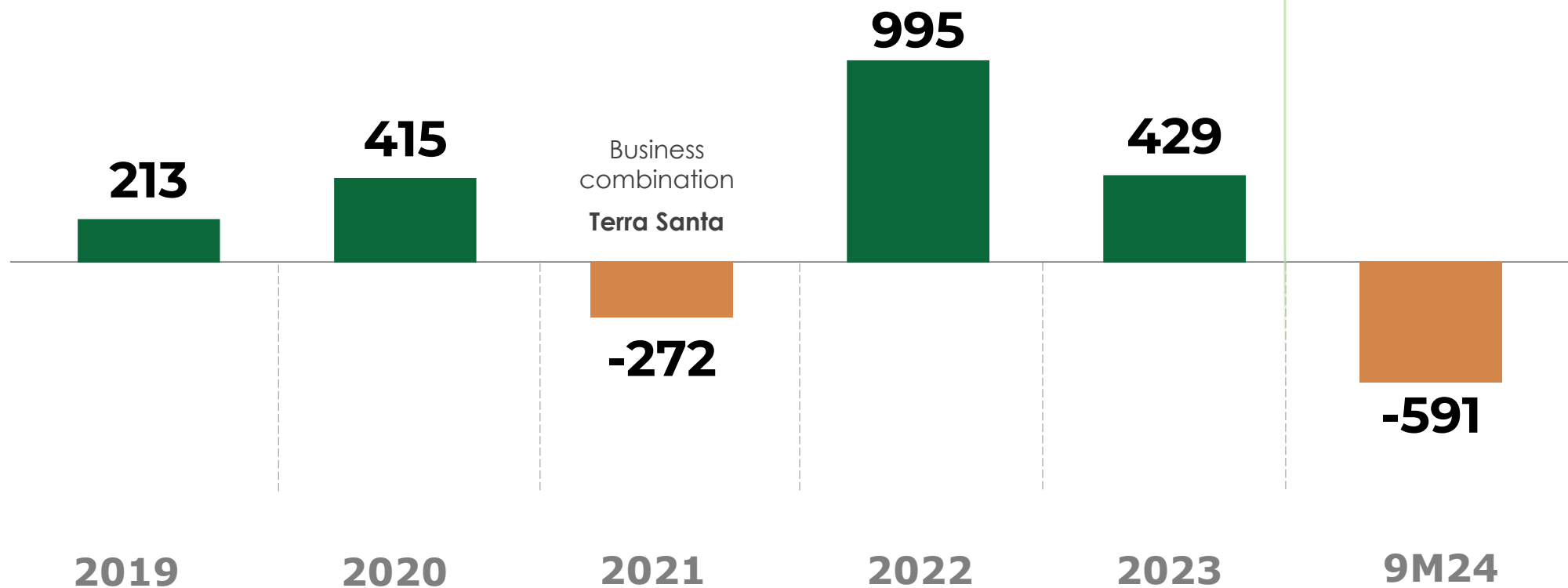
Obs.: Ajustado pelo IFRS 16 desde 2019

Fonte: Release 3T24

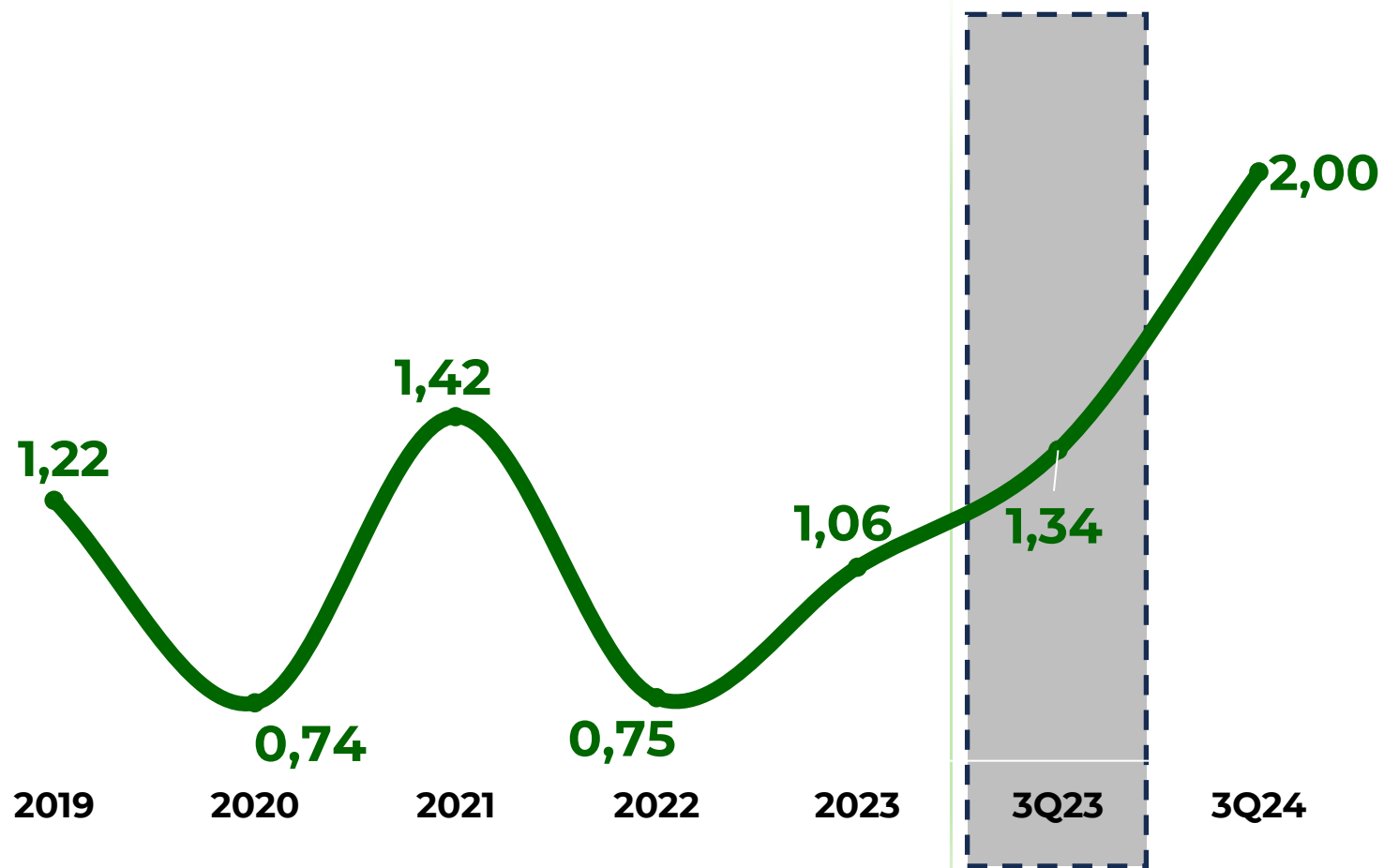
PERFORMANCE FINANCEIRA >

GERAÇÃO DE CAIXA LIVRE

R\$ / MM



DÍVIDA LÍQUIDA / EBITDA AJUSTADO



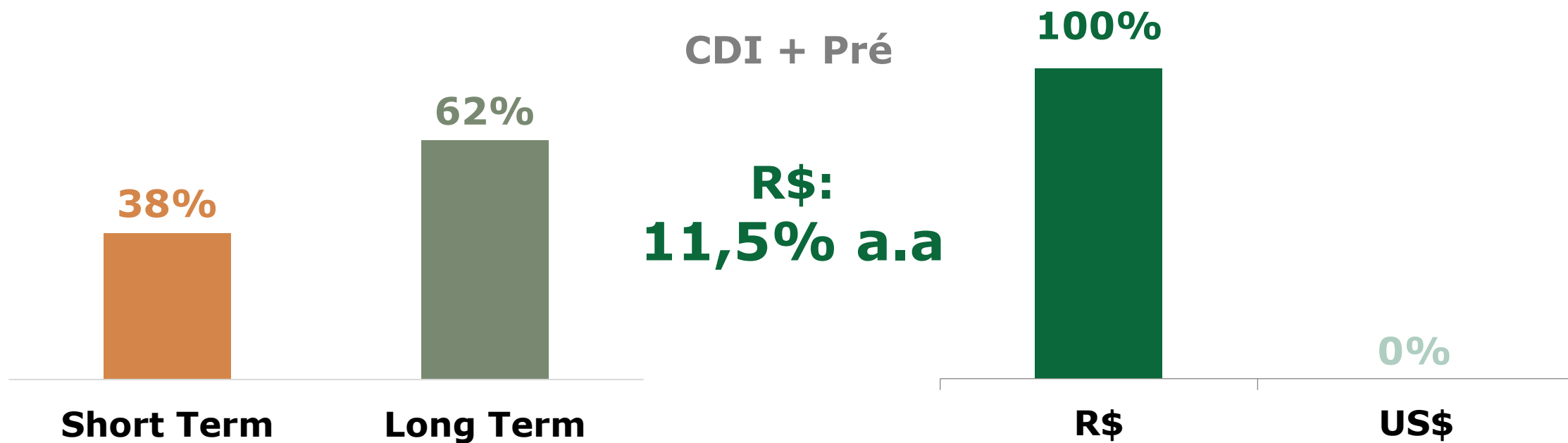
DÍVIDA FINANCEIRA LÍQUIDA

Linha de Crédito (R\$ mil)	Taxas médias anuais de juros (%)			Consolidado	
	Indexador	4T23	3T24	4T23	3T24
Aplicados no Imobilizado				20.038	13.846
Finame – BNDES	Pré	6,1%	6,4%	20.038	13.846
Aplicados no Capital de Giro				4.373.341	5.912.896
CRA – Certificados de Recebíveis do Agronegócio	CDI ⁽¹⁾	-	11,2%	-	1.112.562
Crédito Rural	Pré	10,2%	8,9%	31.553	20.743
Crédito Rural	CDI ⁽¹⁾	12,5%	11,5%	1.850.034	1.970.207
Capital de Giro	CDI ⁽¹⁾	12,8%	11,8%	1.760.322	1.894.966
Financiamento à Exportação	CDI ⁽¹⁾	12,8%	11,6%	731.432	914.418
Total do Endividamento⁽³⁾		12,6%	11,5%	4.393.379	5.926.742
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinculados a Aplicações e Dívidas ⁽²⁾				94.970	9.300
(=) Dívida Bruta (Ajustada)				4.488.349	5.936.042
(-) Caixa				(1.614.817)	(1.732.631)
(=) Dívida Líquida (Ajustada)				2.873.532	4.203.411
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses				2.708.700	2.098.837
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado				1,06x	2,00x

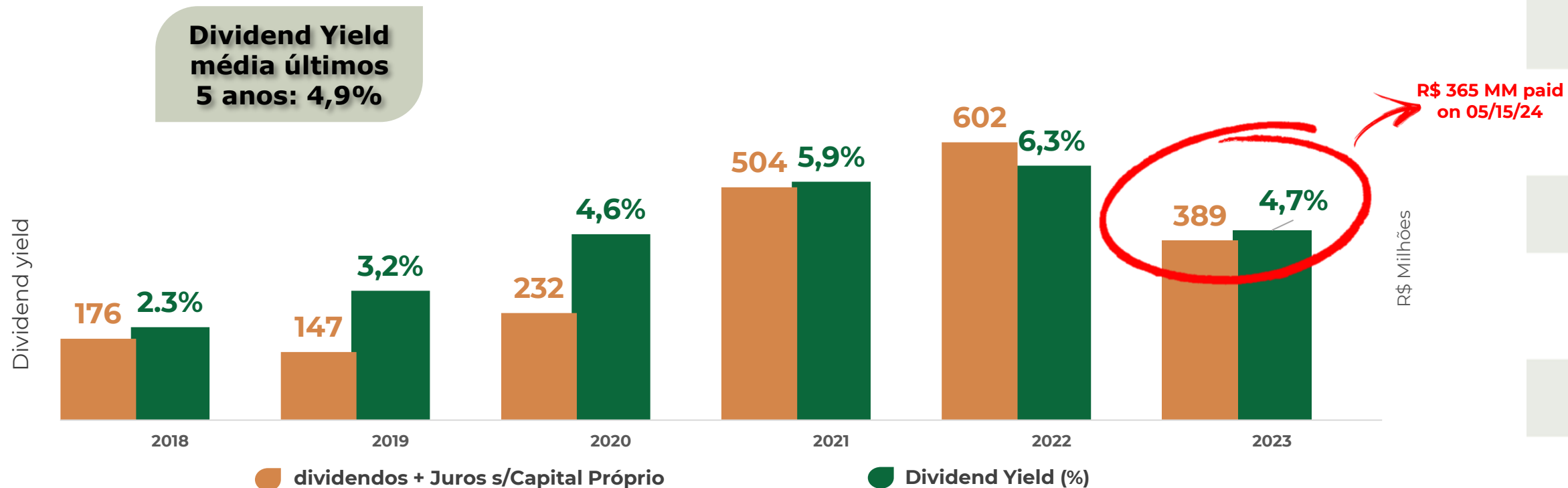
(1) Taxa de Juros final com swap;. (2) Operações com ganhos e perdas de Derivativos (nota 24 letra e da ITR); (3) O Total do endividamento é diferente da posição contábil devido aos custos de transações com CRA, vide nota 17 da ITR.

PERFIL DA DÍVIDA LÍQUIDA

3T24



INDICADORES FINANCEIROS > DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS & HISTÓRICO DE DIVIDEND YIELD



R\$602 milhões

R\$71 milhões como Juros sobre o Capital Próprio, pagos em 13/01/2023

R\$531 milhões a título de dividendos, pagos em 18/05/2023

R\$1,7 bilhão

Total de dividendos pagos nos últimos 5 anos

Bonificação de 10%

2021 & 2023

Obs.: Dividendos, montante distribuído e/ou proposto para o ano fiscal.

Política de Dividendos: 2007-2010: 25% 2011-2013: 40% 2015-2023: 50%

*Dividend Yield 2023 calculado com base no preço da ação em 31/12/2023.

INDICADORES FINANCEIROS >

ALOCAÇÃO DE CAPITAL



**CRESCIMENTO EM
ÁREAS MADURAS
COM ALTO
POTENCIAL DE
PRODUTIVIDADE**



**CONVERSÃO DA
PASTAGEM**



**PAGAMENTO DE
DIVIDENDO**



**RECOMPRA DE
AÇÕES**



**NOVOS
PROJETOS**

INDICADORES FINANCEIROS >

NAV, ROE, ROIC, FREE CASH FLOW YIELD & DIVIDEND YIELD

NAV por ação*:

R\$ 29,25

*Release 3T24

	2019	2020	2021	2022	2023	Média
NAV Ajustado (R\$/Share)*	10,4	11,7	19,8	26,3	28,9	-
Retorno s/ Capital Investido (%)	9,5%	13,4%	37,0%	28,7%	17,8%	19,7%
Retorno s/ Patrimônio (%)	9,0%	14,0%	44,5%	30,1%	17,5%	23,0%
Free Cash Flow Yield (%)	4,5%	7,9%	-3,4%	10,0%	5,1%	4,8%
Dividend Yield (%)	3,2%	4,6%	5,9%	6,3%	4,7%	4,9%
CDI Líquido (%)	5,1%	2,3%	3,8%	10,5%	11,1%	6,6%

*NAV ajustado anualmente pela conta atual de 443.329.716 de ações.

RECOMPRA DE AÇÕES

(Milhões de ações)



*% recomprado em relação ao capital total da Companhia em cada período



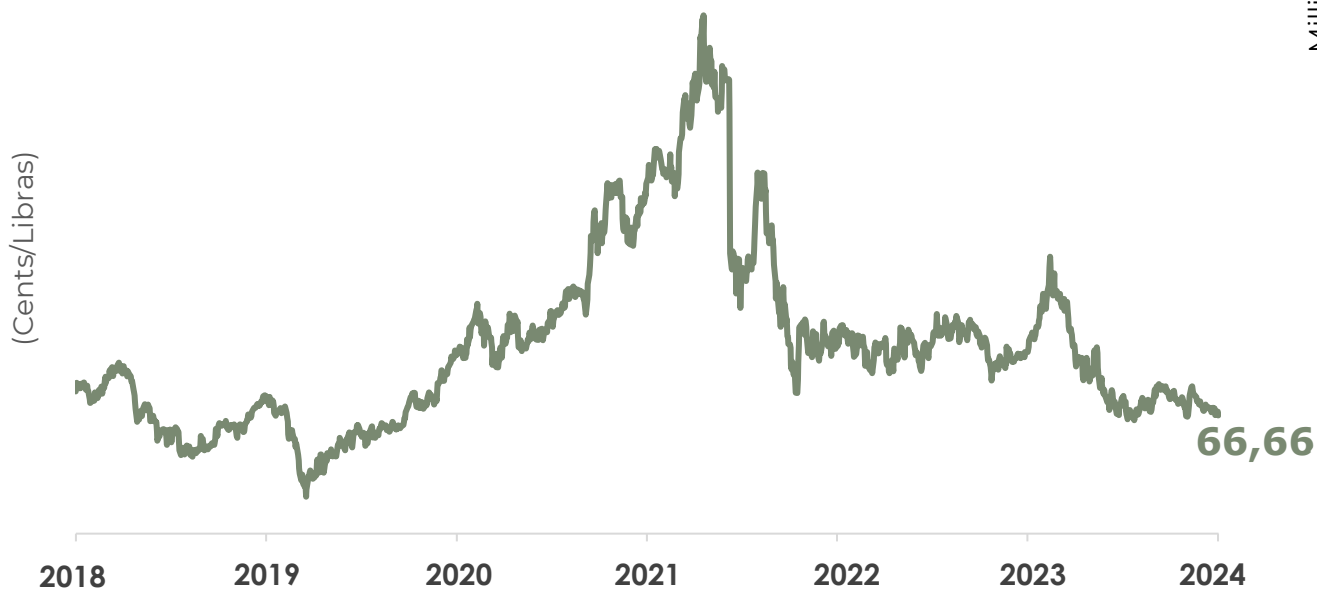
5

VISÃO GERAL DE MERCADO

ALGODÃO

PREÇO

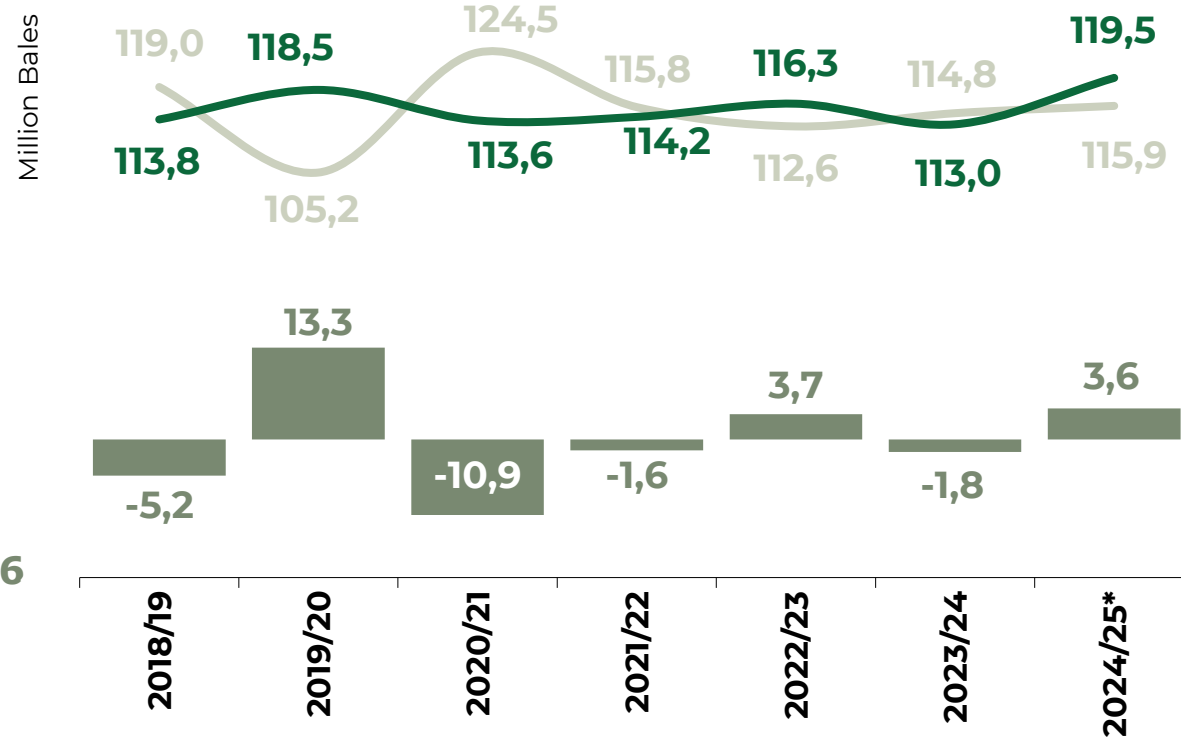
(ICE) SPOT Mar 25 - US¢\pd	66,66
(ICE) Mai 25 - US¢\pd	67,80
(ICE) Jul 25 - US - US¢\pd	68,96
(ICE) Dez 25 - US - US¢\pd	68,92



OFERTA E DEMANDA MUNDIAL

(milhões de fardos)

+9,3% Área Plantada EUA
-7,0% Produtividade EUA
2024/25 VS 2023/24

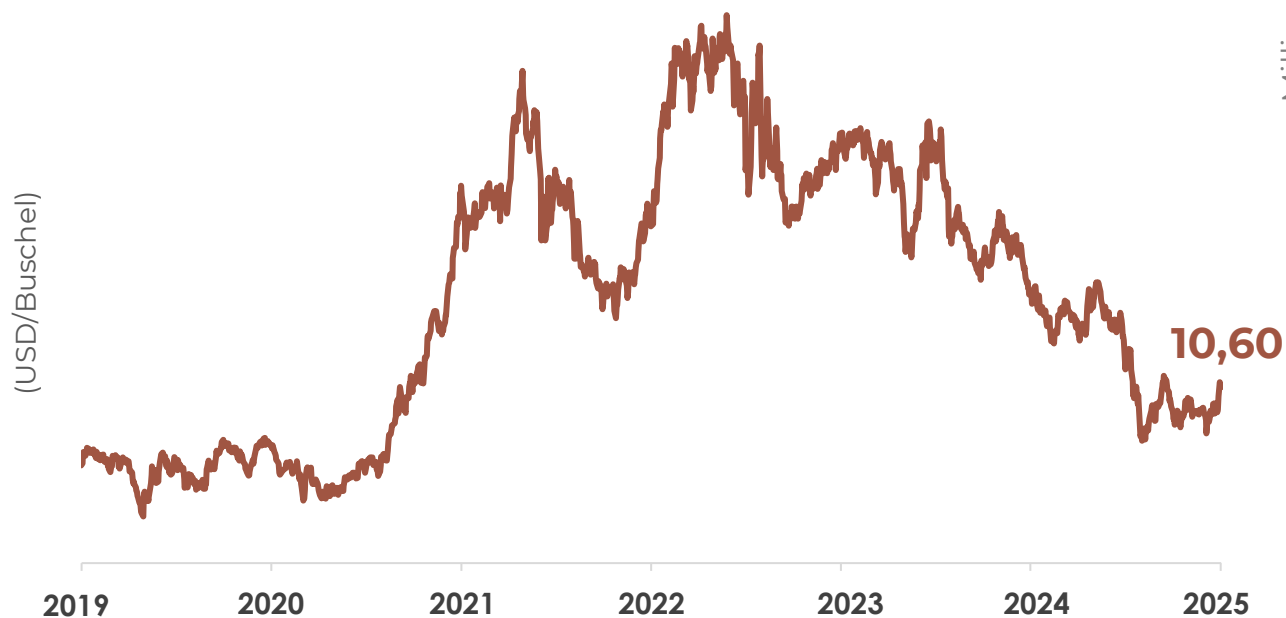


Preço -> Fonte: Bloomberg (CBOT). Última atualização: 30 de Janeiro 2025
WSD -> Fonte: USDA (Fevereiro, 2025) | *Previsto

SOJA

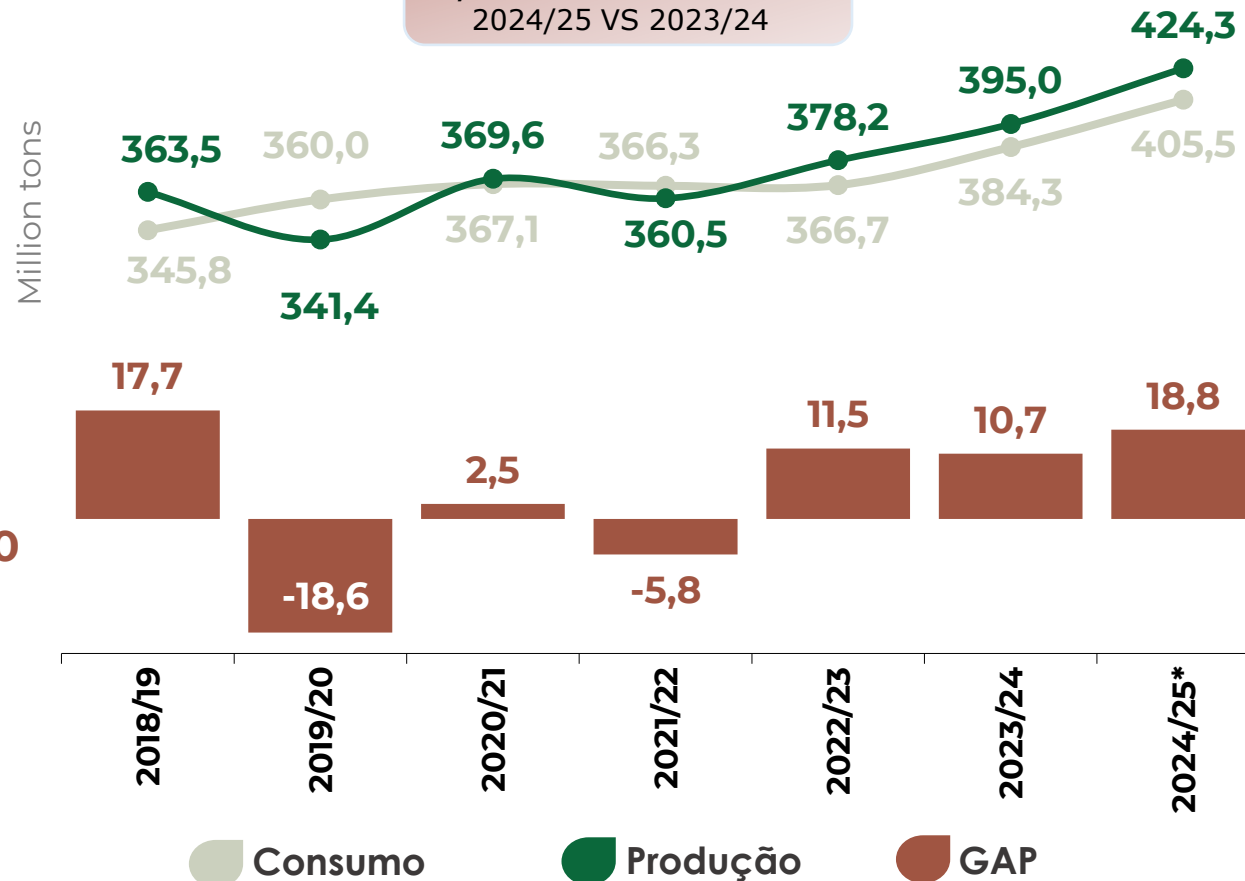
PREÇO

(CBOT) SPOT Mar 25 - USD\bu	10,60
(CBOT) Mai 25 - USD\bu	10,75
(CBOT) Jul 25 - USD\bu	10,88
(CBOT) Ago 25 - USD\bu	10,82



OFERTA E DEMANDA MUNDIAL (milhões de toneladas)

+4,2% EUA Área plantada
+2,2% EUA Produtividade
2024/25 VS 2023/24



Preço -> Fonte: Bloomberg (CBOT). Última atualização: 30 de Janeiro 2025

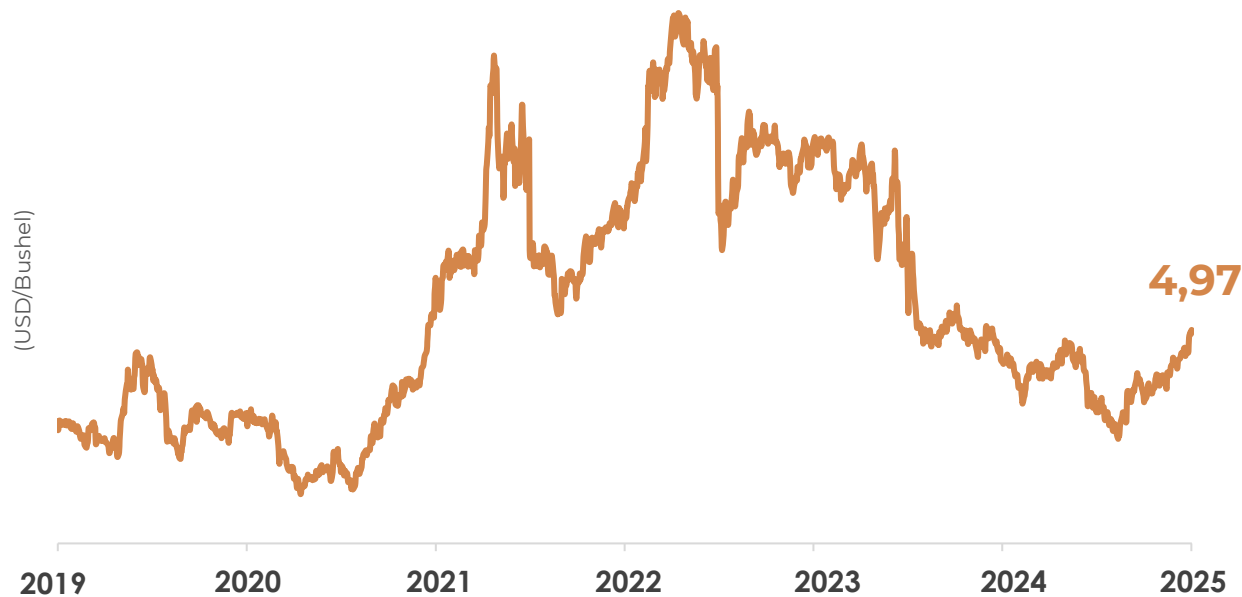
WSD -> Fonte: USDA (Fevereiro, 2025) | *Previsto

*Previsto

MILHO

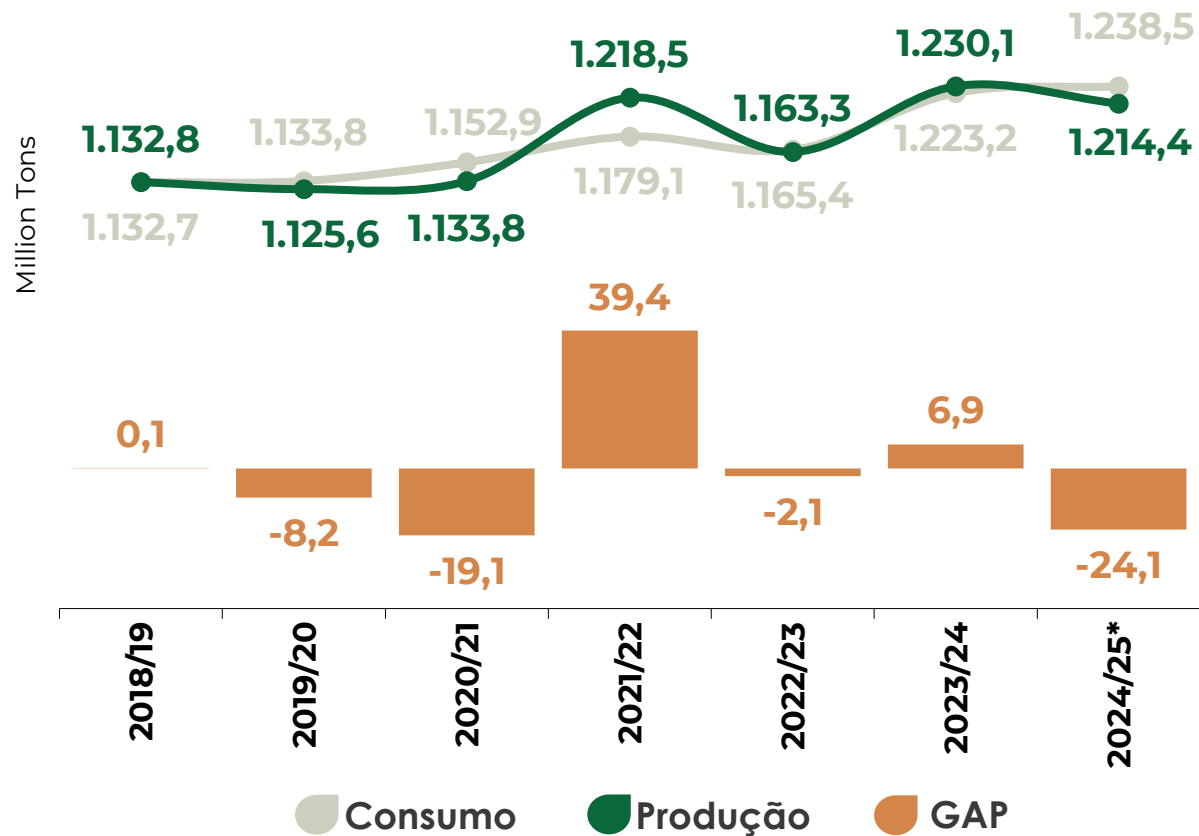
PREÇO

(CBOT) SPOT Mar 25 - USD\bu	4,97
(CBOT) Mai 25 - USD\bu	5,07
(CBOT) Jul 25 - USD\bu	5,09
(CBOT) Set 25 - USD\bu	4,70



OFERTA E DEMANDA MUNDIAL (milhões de toneladas)

-5,6% EUA Área plantada
+2,1% EUA Produtividade
2024/25 VS 2023/24



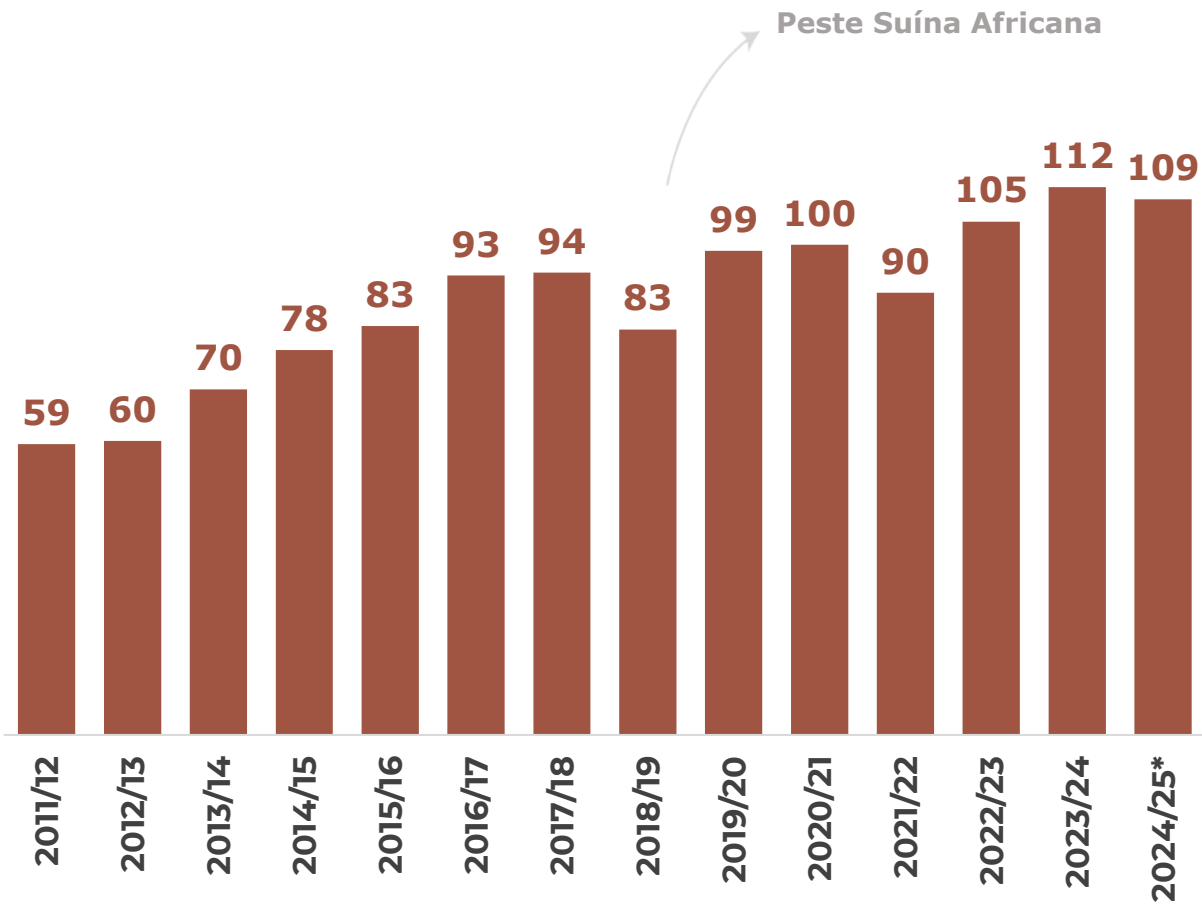
Preço -> Fonte: Bloomberg (CBOT). Última atualização: 30 de Janeiro 2025
WSD -> Fonte: USDA (Fevereiro, 2025) | *Previsto

*Previsto

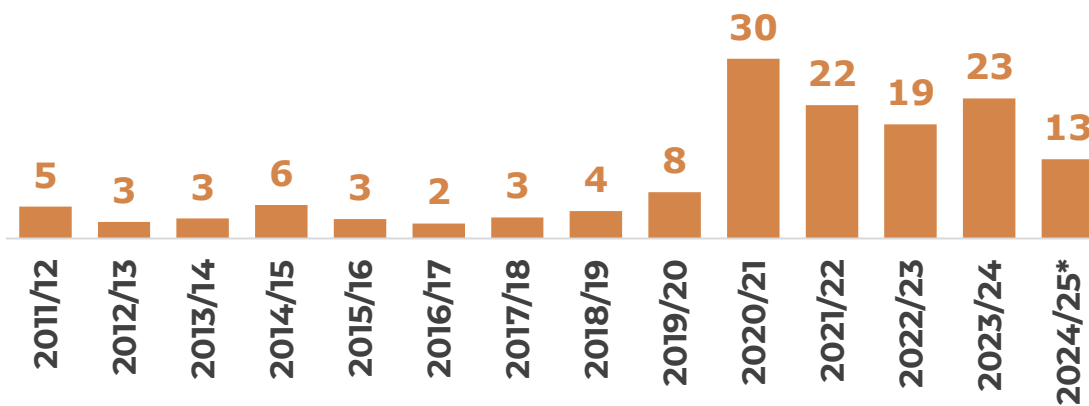
VISÃO GERAL DO MERCADO > IMPORTAÇÕES CHINESAS

Soja

Peste Suína Africana



Milho



Fonte: USDA (Fevereiro 2025) *Forecast

(Milhões de toneladas)

INSUMOS | FERTILIZANTES

Safra 2024/25

% insumos comprados para safra 2024/25:

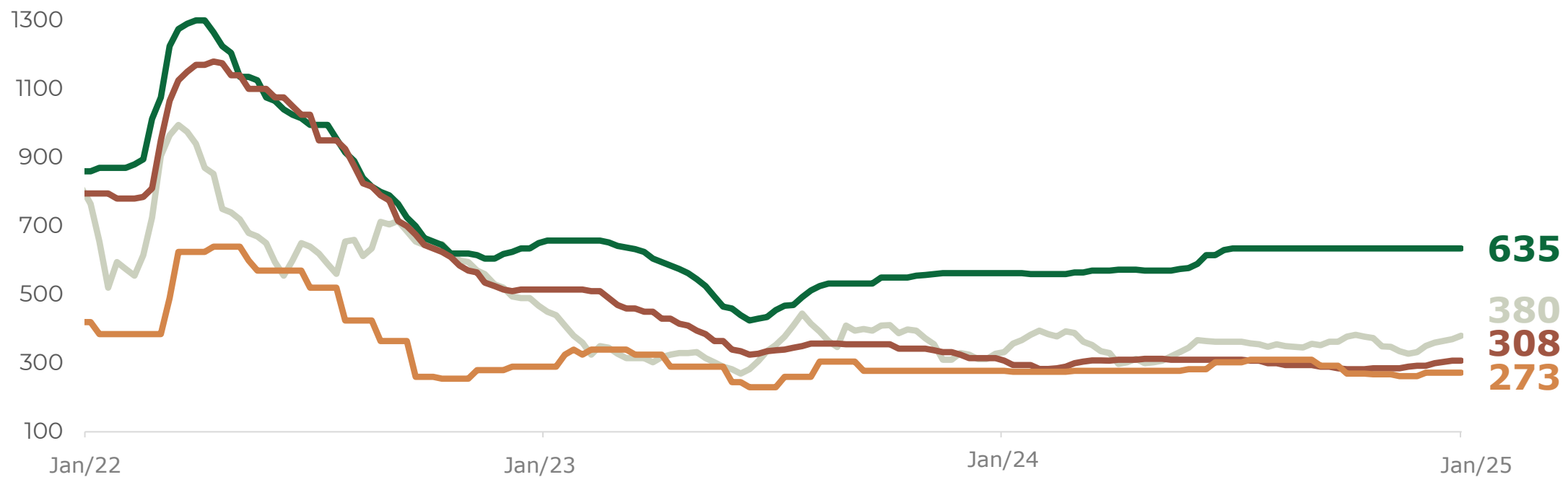
100% CLORETO DE POTÁSSIO

100% FOSFATADOS

100% NITROGENADOS

% insumos comprados para safra 2025/26:

80% CLORETO DE POTÁSSIO



UREA CFR MAP CFR KCL CFR SSP CPT MT



6

CRIAÇÃO DE VALOR ATRAVÉS DA TERRA

CRIAÇÃO DE VALOR >

EVOLUÇÃO DO VALOR DO PORTFOLIO DE TERRAS

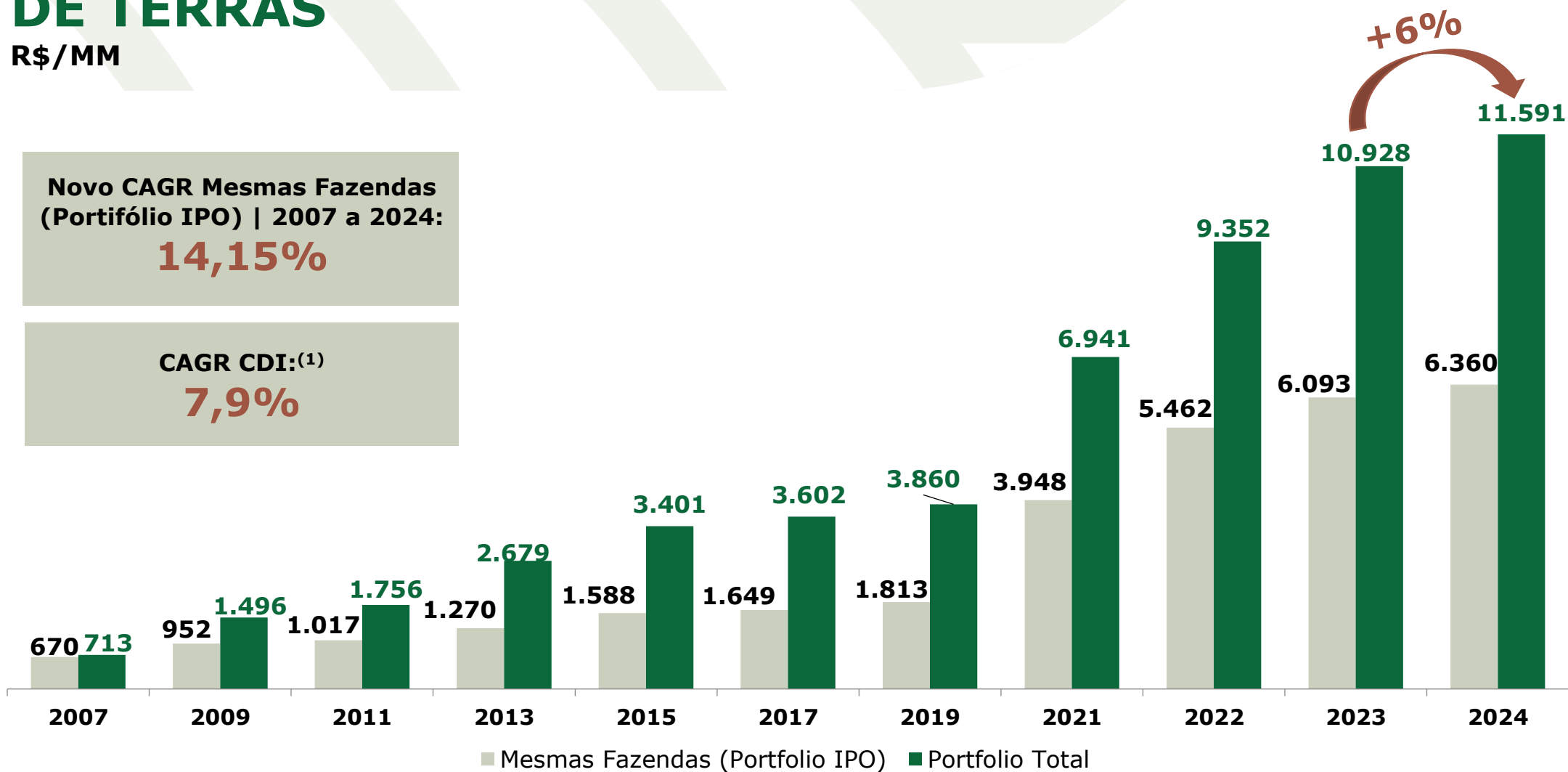
R\$/MM

Novo CAGR Mesmas Fazendas
(Portifólio IPO) | 2007 a 2024:

14,15%

CAGR CDI:⁽¹⁾

7,9%

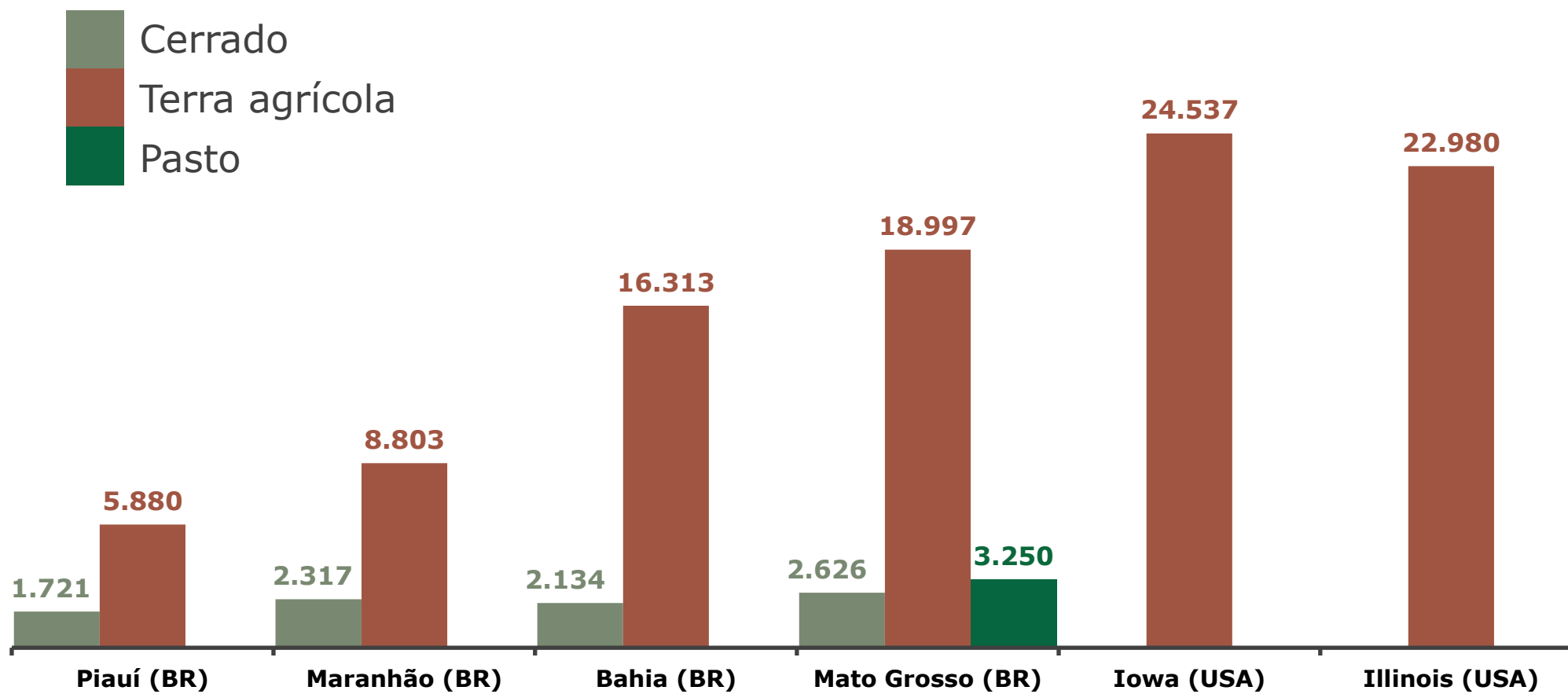


(1) CAGR CDI Bruto | 2007 a 2024

CRIAÇÃO DE VALOR >

POTENCIAL DE VALORIZAÇÃO DE TERRA NO CERRADO

US\$/ha



CRIAÇÃO DE VALOR >

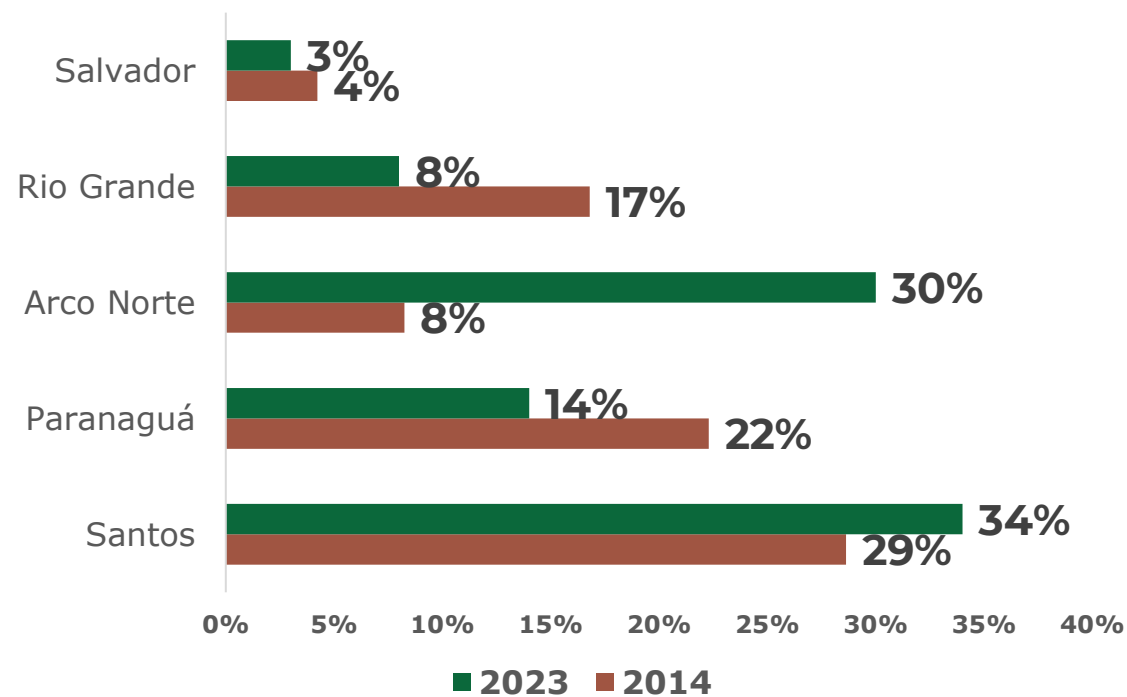
PERSPECTIVA DE MELHORIA - LOGÍSTICA

Evolução dos Portos

VOLUMES DE EXPORTAÇÃO

(SOJA, MILHO, FARELO E ÓLEO)

mill toneladas




CRIAÇÃO DE VALOR >






PERSPECTIVA DE MELHORIA - LOGÍSTICA

Evolução dos Portos

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE

-  Rota de exportação
-  Terminal portuário
-  Terminal rodoviário
-  Rota rodoviária
-  Rota fluvial
-  Ecoregião amazônica

DENSIDADE DE PRODUÇÃO DE SOJA (metric tons per square kilometer)

-  < 30
-  31 - 80
-  81 - 145
-  146 - 216
-  217 - 350





TECNOLOGIA & INOVAÇÃO

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO >

CONNECTIVIDADE



23 Fazendas

completamente conectadas em
todas as lavouras com sinal 4G

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO >

CENTRO DE INTELIGÊNCIA AGRÍCOLA



FAZENDA



Indicadores operacionais e táticos
Reuniões diárias

+ 100 visões
37 indicadores
chaves

MATRIZ



Indicadores táticos estratégicos
Reuniões diárias

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO >

OPERAÇÃO DE PULVERIZAÇÃO

Fazenda Pantanal

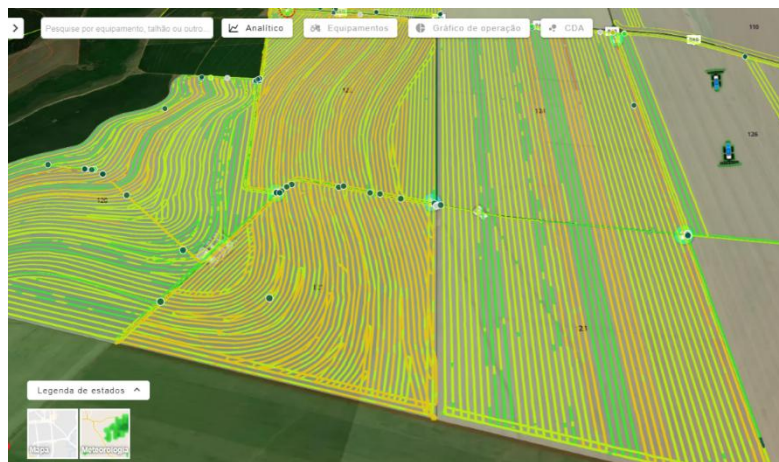
Ajuste de rotação do motor
(rpm) e redução no
consumo de combustível

Exemplo de redução de
consumo em pulverizadores:

0,79 para **0,58** (L/ha)

-27%

ANTES



Cor amarela e laranja indicam rotação de motor
mais alta > maior consume de combustível

DEPOIS

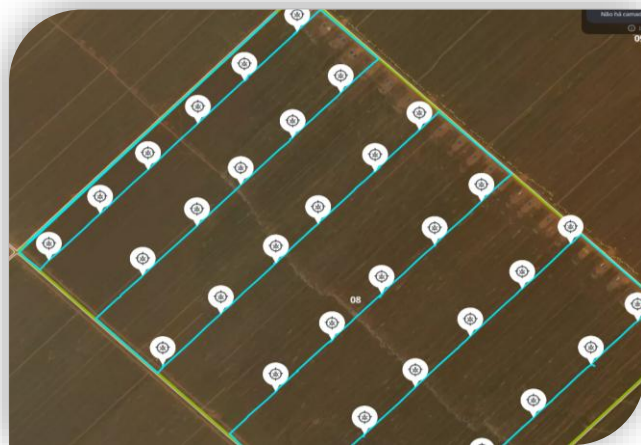
REDUÇÃO DE 2.100/2.300 RPM PARA 1.500/1.900



ECONOMIAS COM AGRICULTURA DIGITAL

Aplicação localizada

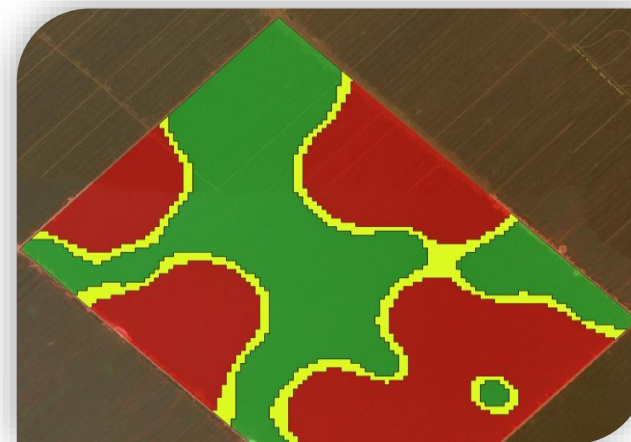
DISTRIBUIÇÃO DE PONTOS
E DENSIDADE AMOSTRAL
– coleta de dados



MAPA DE DIAGNÓSTICO
DE PRAGAS



PRESCRIÇÃO DE APLICAÇÃO
LOCALIZADA DE DEFENSIVOS



2023/24 – responsável por **64%** das economias de defensivos

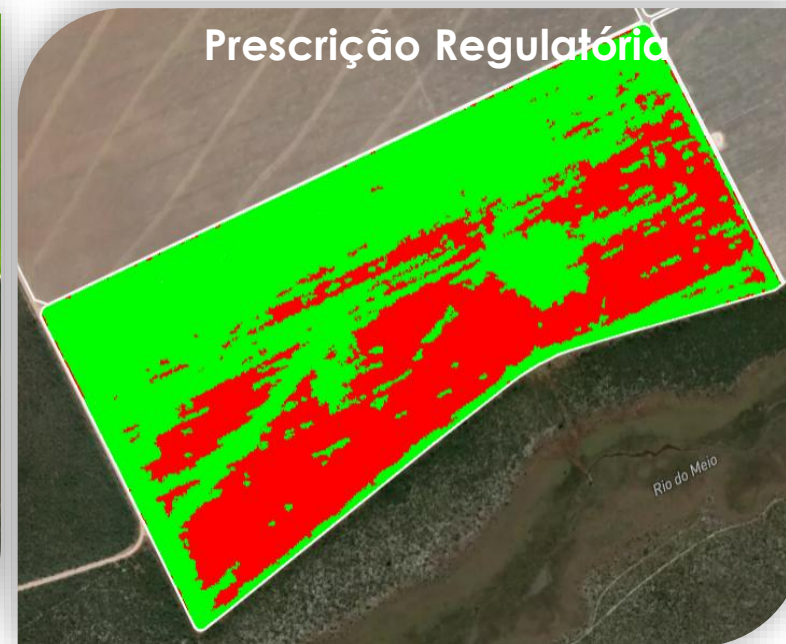
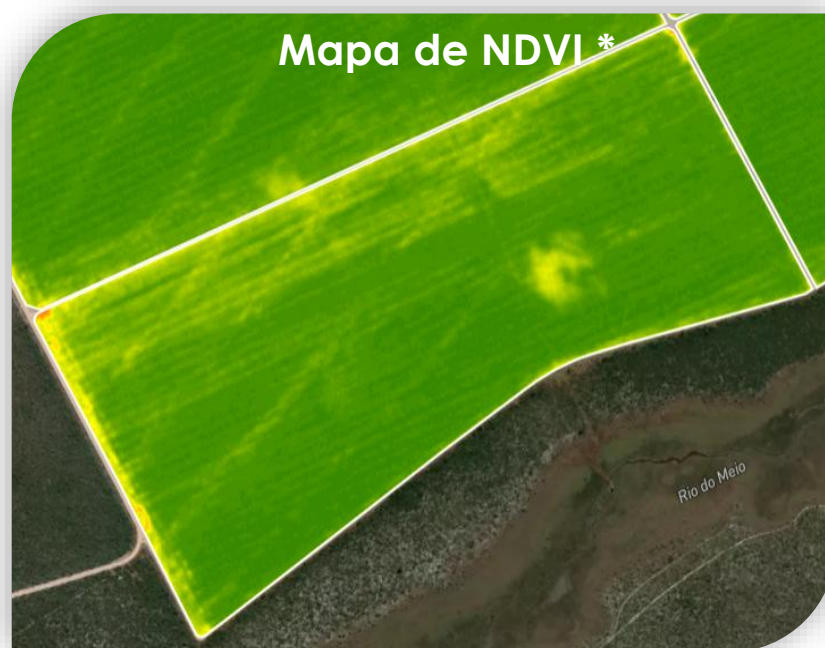
 Área não aplicada



 Local de aplicação

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO >

ECONOMIAS COM AGRICULTURA DIGITAL

APLICAÇÃO DO REGULADOR DE CRESCIMENTO DE ALGODÃO EM TAXA VARIÁVEL E APLICAÇÃO LOCALIZADA DE DESFOLHANTES DE SOJA E ALGODÃO.



-  Maior dose de regulador
-  Menor dose de regulador

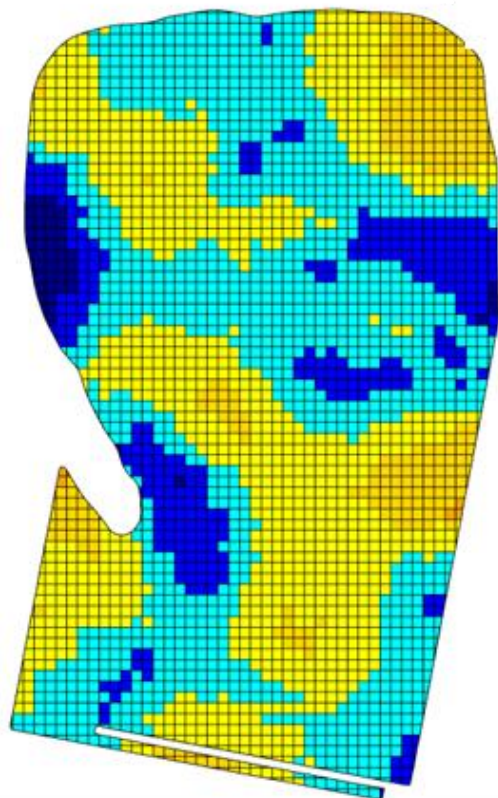
Imagens de satélite diárias fornecem prescrições de aplicação com base em índices de vegetação

*A empresa não utiliza mapas NDVI para estimativas de produtividade.

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO >

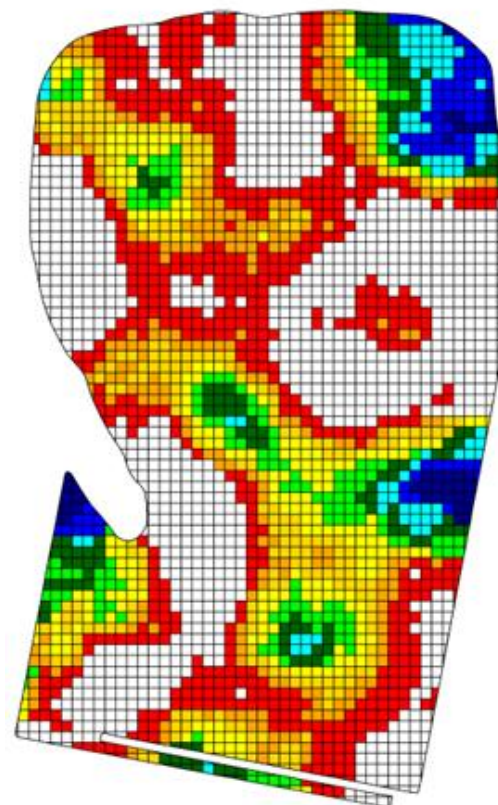
AGRICULTURA DE PRECISÃO

MAPA DE VARIABILIDADE DE FERTILIDADE



- Fertilidade baixa
- Fertilidade adequada

PRESCRIÇÃO DE FERTILIZANTE EM TAXA VARIÁVEL



- Aumento de potencial produtivo
- Redução de custo

85% DAS LAVOURAS DA SLC AGRÍCOLAS JÁ MAPEADAS EM AGRICULTURA DE PRECISÃO OTIMIZANDO A DISTRIBUIÇÃO DOS RECURSOS

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO >

ECONOMIAS COM AGRICULTURA DIGITAL

Aplicação localizada através de sensores

- **Benefício:** redução de custos com defensivos
- **Sensores:** identificam as ervas daninhas e aplicam o herbicida em tempo real
- **72%** de economia em mais de 371 mil ha

PRESENTE EM 20 FAZENDAS



TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

DRONES DE PULVERIZAÇÃO

- ➔ **Aplicação de proteção** de cultivos de precisão
- ➔ **Monitoramento** de plantas daninhas com imagens de drone
- ➔ Presente em 4 fazendas (Planalto, Planorte, Pamplona e Planeste)
- ➔ Será implementado na Safra 2024/25 em **mais 4 Fazendas** (Parnaíba, Paysandu, Piracema e Perdizes)



AUTONOMIA:
8 – 12 minutos

CAPACIDADE:
mais de 40 litros

PERFORMANCE:
12 a 20 ha/h

TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

AVIÃO ELÉTRICO E AUTÔNOMO PELIAN SPRAY

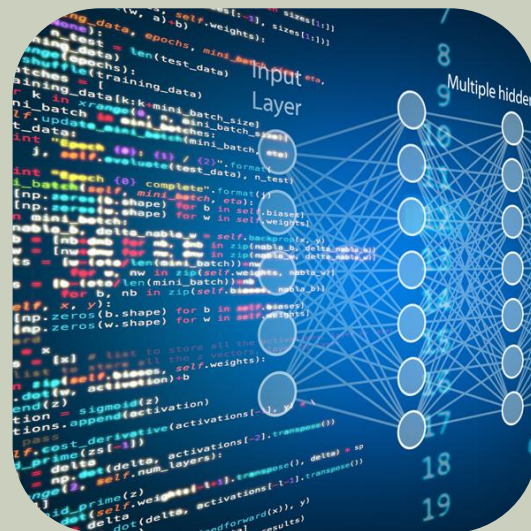
FAZENDA PAIAGUÁS

- Pulverização diurna e noturna
- **70 hectares/hora** (Rendimento operacional similar a um pulverizador autopropelido)
- Custo similar a pulverização aérea
- Teste durante 6 meses (Out/24)



TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

AUTOMAÇÃO



IDENTIFICAÇÃO

Câmeras instaladas em Drones, robôs e equipamentos

MACHINE LEARNING

Algoritmos, modelagem preditiva e tomada de decisão

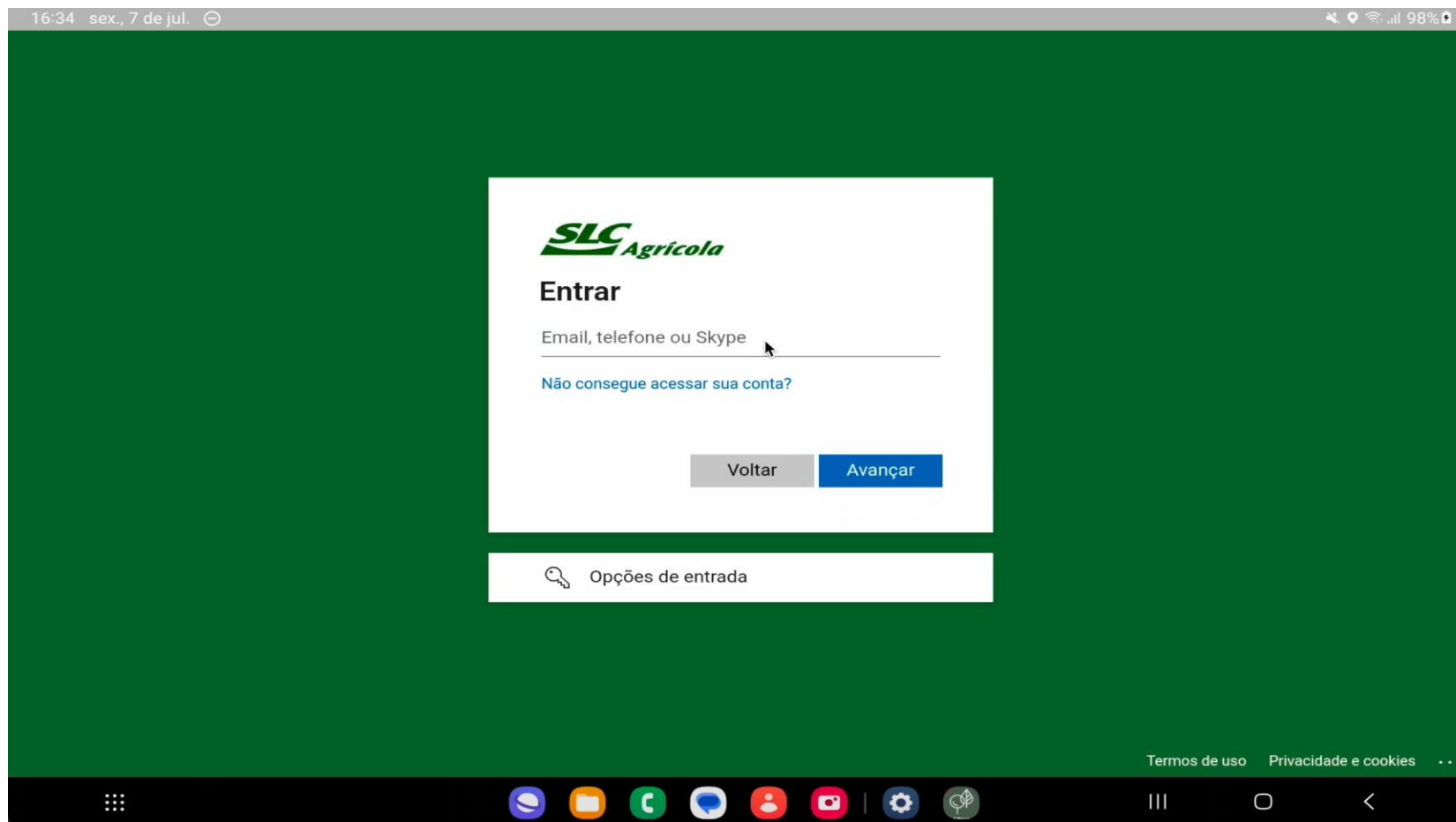
ATUAÇÃO

Tomada de decisão otimizada, e aplicação localizada

TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

CADERNO DE CAMPO

Gerenciamento de Operações



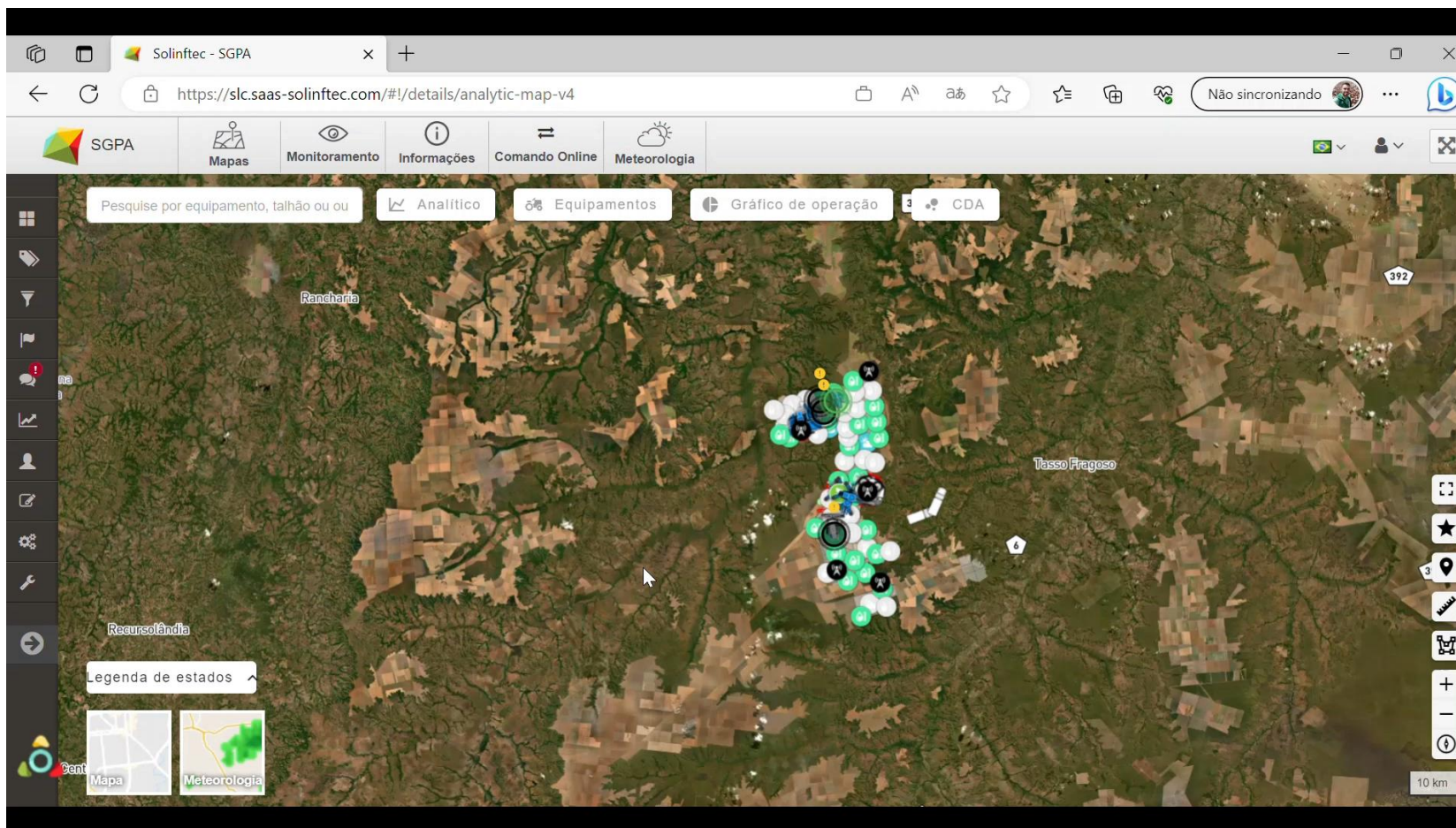
LAVOURAS
MAPEADAS

TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

TELEMETRIA



CENTRO DE OPERAÇÕES
MECANIZADAS



CENTRO DE OPERAÇÕES MECANIZADAS



CENTRO DE OPERAÇÕES
MECANIZADAS

TELEMETRIA

- Consumo de Combustível
- Eficiência
- Motivos de Parada
- Performance Operacional
- Disponibilidade Mecânica

CUSTOS OPERACIONAIS

- Custos de manutenção Corretiva e Preventiva
- Custos por Máquina

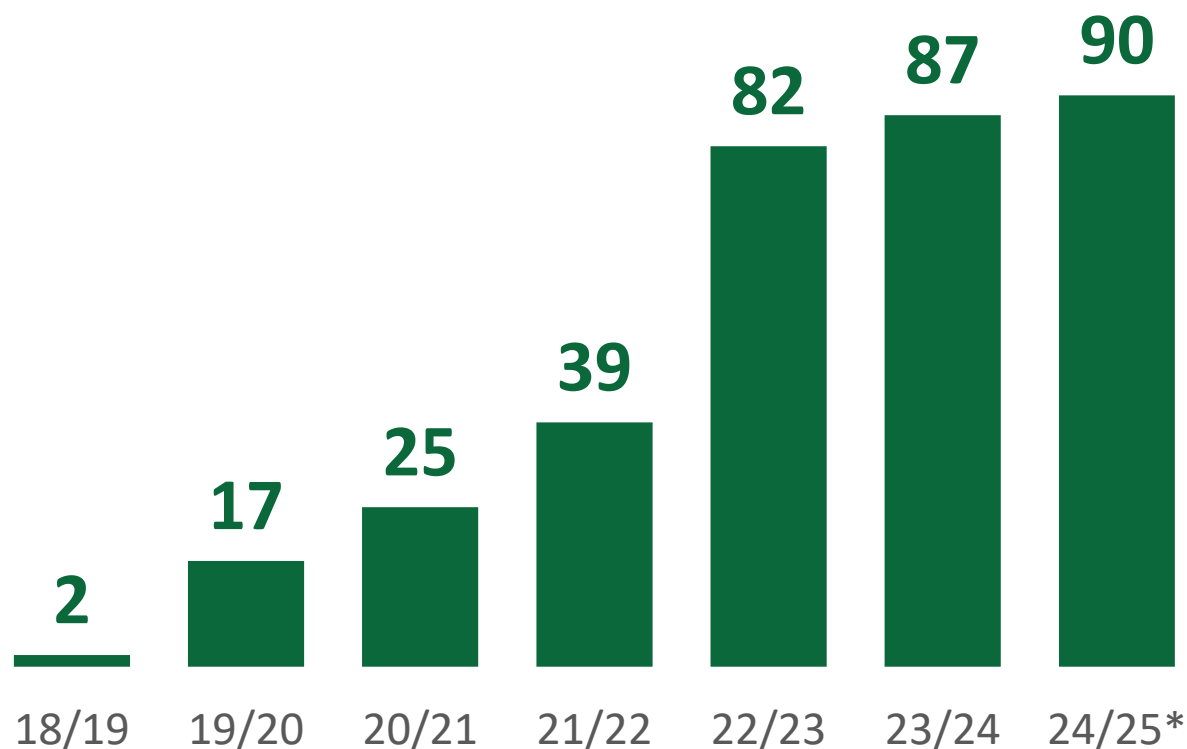
TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

AGRICULTURA DIGITAL

GANHO LÍQUIDO COM O USO DE NOVAS TECNOLOGIAS
(R\$MM)*



Centro de
Inteligência
Agrícola



***Sensoriamento Remoto
Aplicação Localizada
Apontamento Digital de Pragas**

**ROI Implícito: “Para cada R\$1
investido, obtivemos o retorno
líquido de R\$11”**

Previsto*

*WeedIt, WeedSeeker, TechGraf, Protector, Imagery, Perfect Flight, Zeus e outros
Fonte: Relato Integrado 2023



8

ESG

The background features two stylized tree-like structures. The one on the left is light green, and the one on the right is orange. Both have thick trunks and rounded, branch-like tops. The orange tree's trunk extends downwards and branches out into several horizontal bars of varying lengths, resembling a staircase or a set of steps. The text 'ESG Governança' is positioned on the left side of the image, overlapping the green tree's trunk.

ESG
Governança

ESG >

MATRIZ DE MATERIALIDADE

10 Material Topics

E



Ambiental

- Mudanças Climáticas
- Sistema de gestão ambiental

S



Social

- Impactos Socio Econômicos
- Desenvolvimento de pessoas
 - Diversidade e Inclusão
 - Saúde e Segurança

G



Governança

- Certificações de produtos e rastreabilidade
 - Ética e conformidade
- Inovação e produtividade
 - Gerenciamento de Riscos

ESG >

POSICIONAMENTO DE SUSTENTABILIDADE

ODS Relacionados a Tópicos Materiais



ESG >

PROTAGONISMO NA AGENDA ESG

PARA MANTER NOSSA **POSIÇÃO DE PROTAGONISTA** NA AGENDA ESG, PILAR DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA COMPANHIA, AGUIMOS DE ACORDO COM **5 OBJETIVOS**:

CERTIFICAÇÃO DE FAZENDA

AMBIENTE SEGURO PARA
TODOS

CARBONO NEUTRO NOS
ESCOPOS 1 E 2 ATÉ 2030

EDUCAÇÃO EM
COMUNIDADES LOCAIS,
AGRO E MEIO AMBIENTE

EDUCAÇÃO E INCENTIVOS À
EDUCAÇÃO PARA NOSSOS
COLABORADORES

ESG >

NOSSOS COMPROMISSOS



REDUÇÃO DOS GASES DO EFEITO ESTUFA

→ Até 2030 - nossa meta é atingir o **CARBONO NEUTRO** nas emissões líquidas, por meio do investimento em novas tecnologias no campo e na agroindústria.

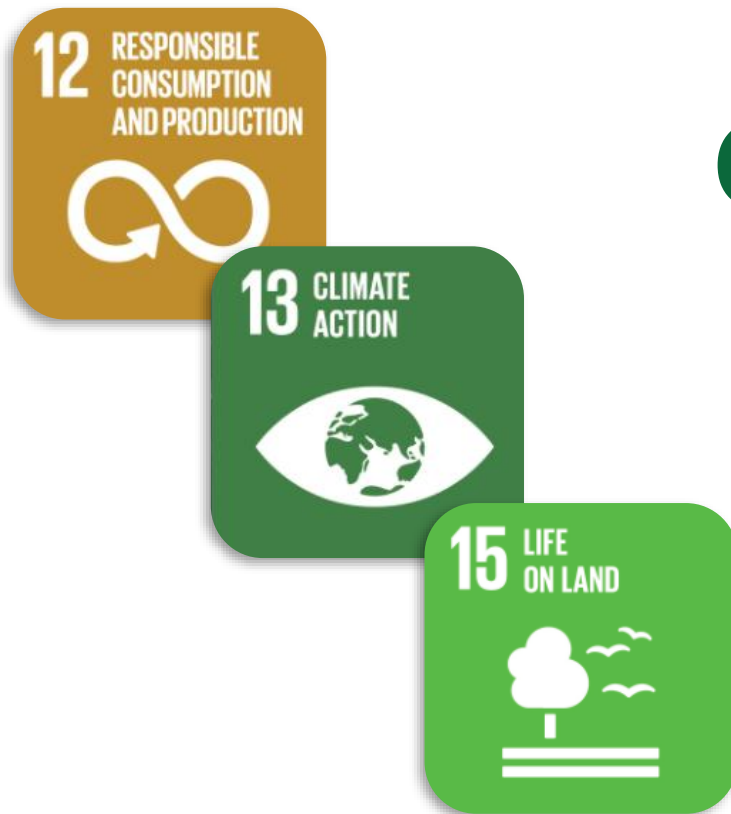


FIM DO CICLO DE ABERTURAS DE NOVAS ÁREAS PARA LAVOURAS NO BRASIL

→ A partir da safra 2020/21 **encerramos o ciclo de abertura de novas áreas para lavouras** acompanhando o movimento global para o combate às mudanças climáticas.

ESG >

Greenhouse Gas Emissions Reduction Program - GHG



CARBONO NEUTRO En

emissões dos escopos 1 e 2 até **2030**

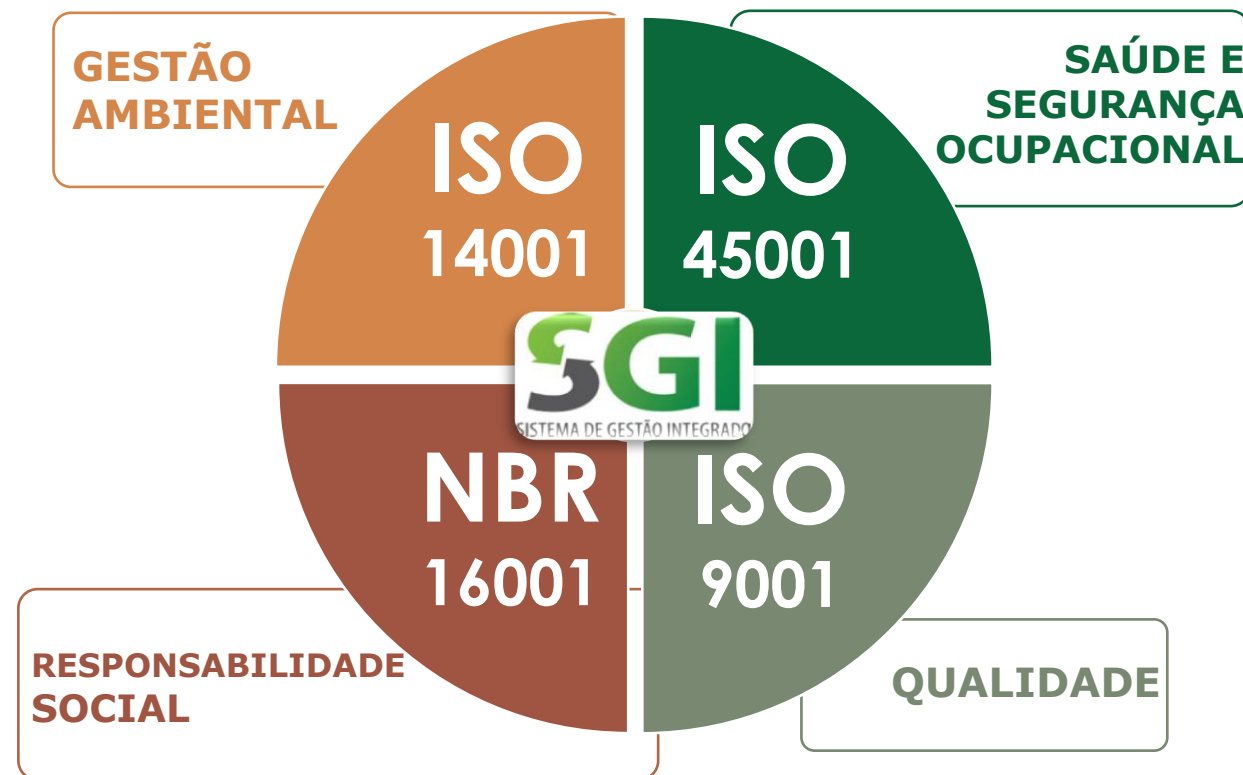
- **Fim do ciclo de conversão de áreas nativas**
- Projeto de Conservação do Solo e Fertilização Verde
- Projeto ILP (Integration Crop Livestock)
- Projeto Agricultura Digital de Baixo Carbono
- Projeto de Reflorestamento com Vegetação Nativa
- Projeto de Uso de Energia de Fontes Renováveis

GOVERNANÇA

Estrutura de Governança



Sistema de Gestão



ESG >

ÍNDICES



IBOVESPA B3

ISE B3

ICO2 B3

IGPTWB3

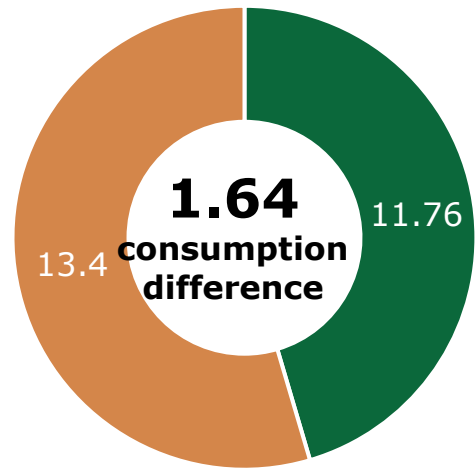
Avançamos **18**
posições no
Índice de
Sustentabilidade
Empresarial – ISE
B3

The background features two stylized tree-like structures. The one on the left is olive green, and the one on the right is burnt orange. Both have thick trunks and branches that curve upwards and outwards. The burnt orange tree has a more complex, branching structure with multiple horizontal levels. The text 'ESG' and 'Ambiental' is positioned on the left side of the image, overlapping the olive green tree's trunk.

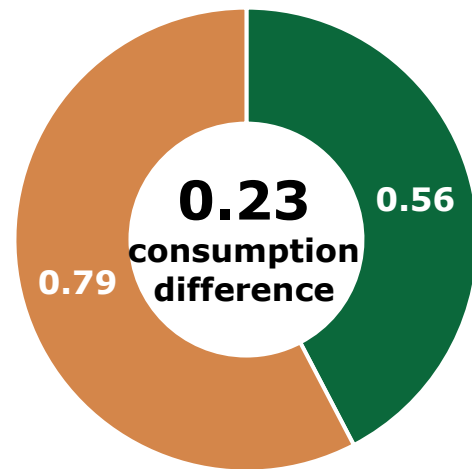
ESG
Ambiental

CONSUMO DE DIESEL (L/HA)

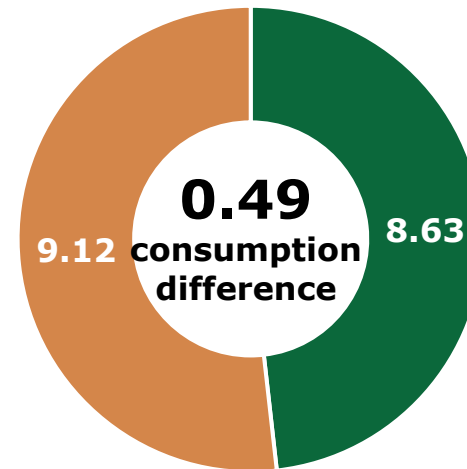
Consumo de colheitadeiras de grãos **G JD S790** em 2023



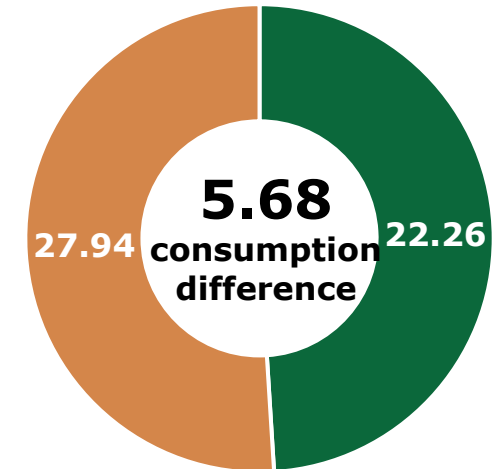
Consumo de **M4040 Pulverizador** em 2023



Consumo de **Trator 9640R** em 2023



Consumo de **Colheitadeira de Algodão CP690** em 2023



13.40 antes das otimizações

0.79 antes das otimizações

9.12 antes das otimizações

27.94 antes das otimizações

11.76 depois das otimizações

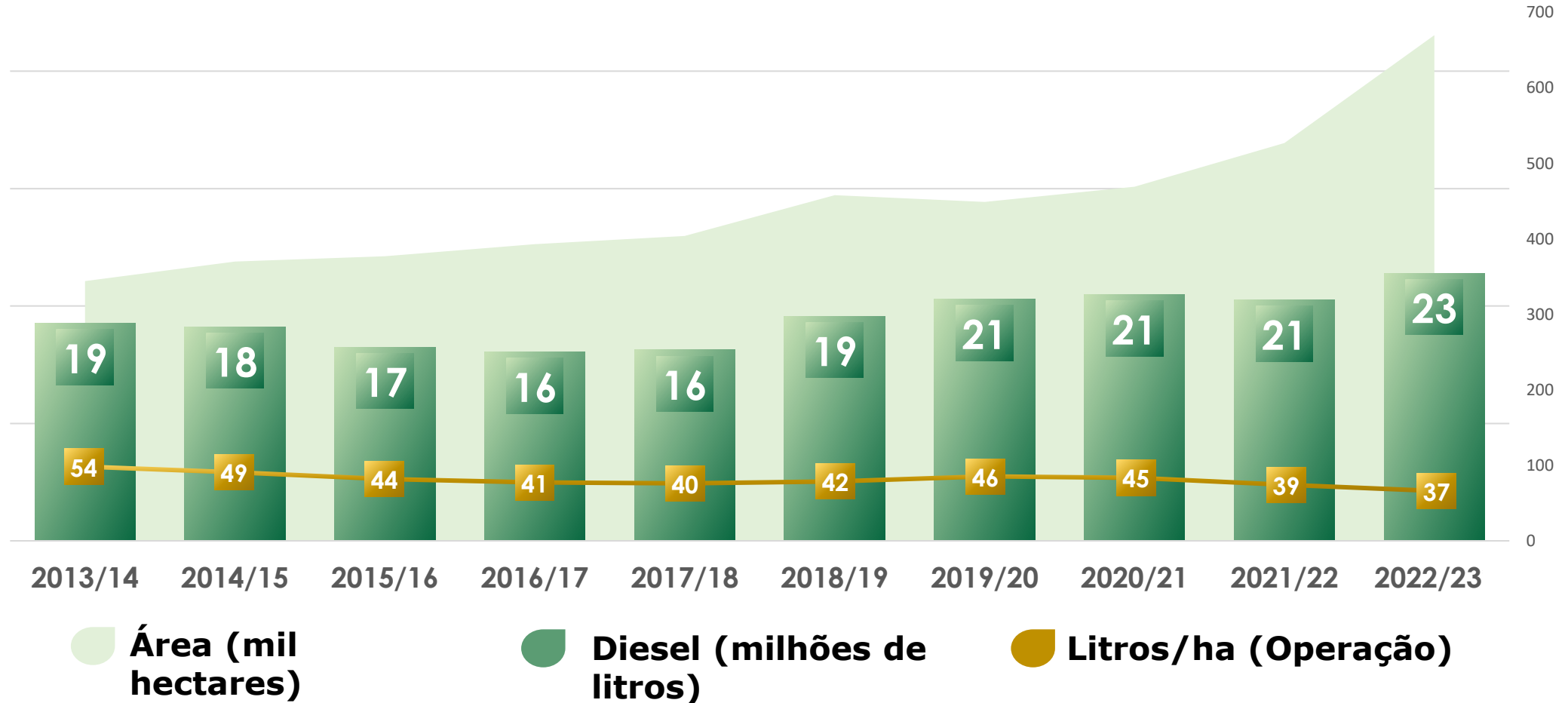
0.56 depois das otimizações

8.63 depois das otimizações

22.26 depois das otimizações

CONSUMO DE DIESEL EM OPERAÇÃO X ÁREA PLANTADA 22/23

30% de redução no consumo de diesel 2022/23 x 2013/14



ESG >

PILOT PROJECT – ELECTRIC TRUCKS PAIAGUÁS FARM INITIATIVE

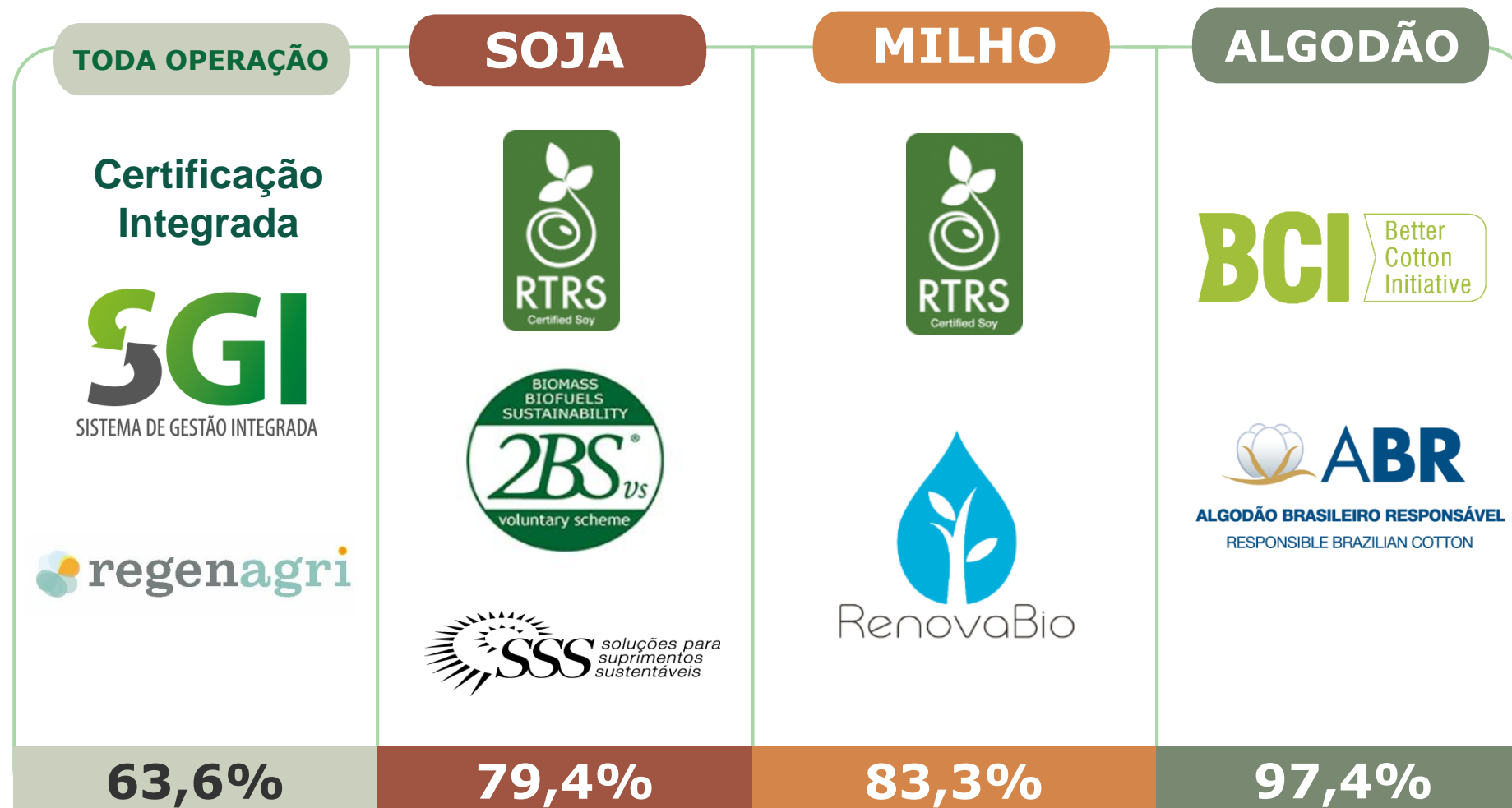
PAIAGUÁS FARM INITIATIVE



Veículo 100 % Eléctrico

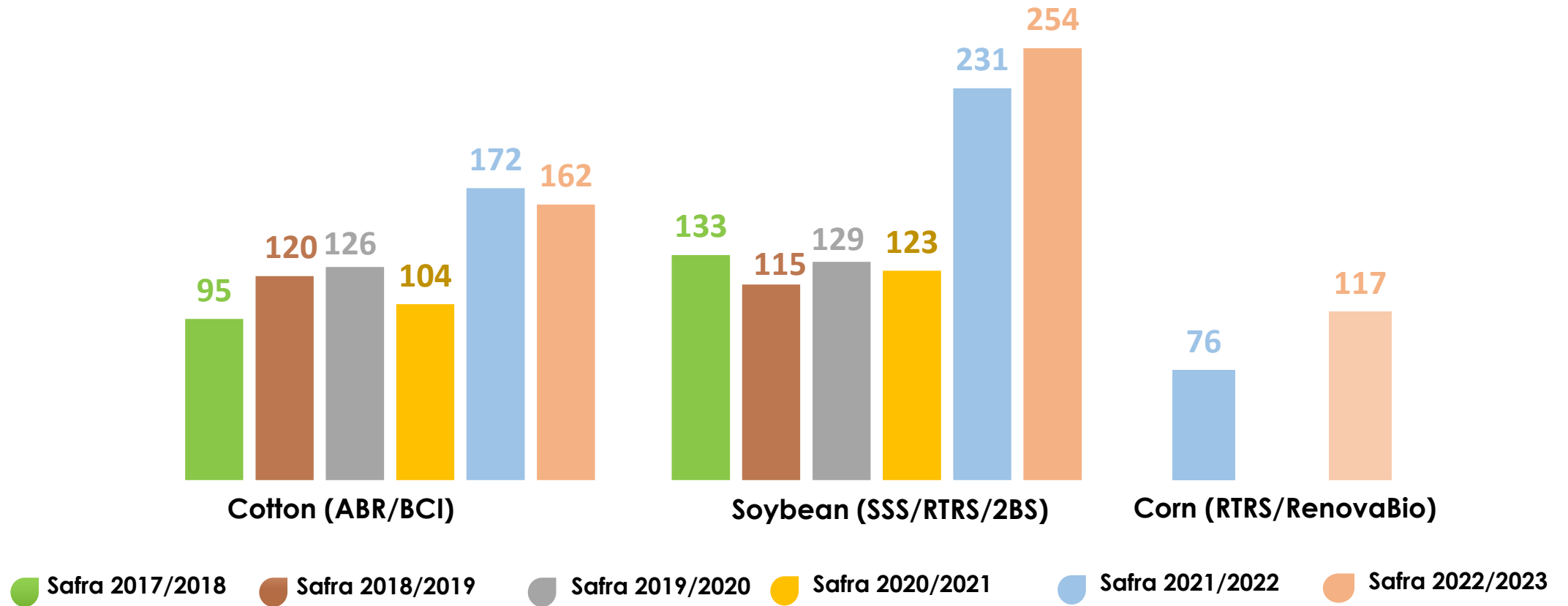
ZERO emissões de CO₂

CERTIFICAÇÃO DAS FAZENDAS



CERTIFICAÇÃO DE PRODUTO

Evolução de área certificada (mil hectares)



ESG >

AGRICULTURA REGENERATIVA

35.493 ha*

certificados

*Fazendas Planalto e Pamplona



Somos a *maior*
empresa em área certificada
de agricultura regenerativa em
soja e algodão das Américas.

A certificação apoia e atesta as organizações na transição para técnicas de agricultura regenerativa que:

- aumentam a matéria orgânica do solo,
- promovem a biodiversidade,
- reduzem as emissões de gases de efeito estufa (GEE),
- removem CO₂e e melhoram a gestão da água e da energia.

AGRICULTURA REGENERATIVA

**Aplicação
reduzida e
localizada**
(defensivas)

**Rotação de
colheitas**

ILP
(Integração
Lavoura Pecuária)



**Aplicação de
Biodefensivos**

Adubação Verde
(plantas de cobertura)

MIP/MID
(Manejo Integrado de Pragas e
Manejo Integrado de Doenças)

SPD
(Sistema Plantio
direto)

ESG >

15 BIOFÁBRICAS



15,1% do volume total do pacote de pesticidas



BACTERIAS

Controle de doenças foliares, doenças de solo, percevejos e lagartas



FUNGOS

Controle de doenças foliares, doenças de solo, percevejos e lagartas



INOCULANTES

Intensificam o processo natural da fixação biológica de nitrogênio (FBN)



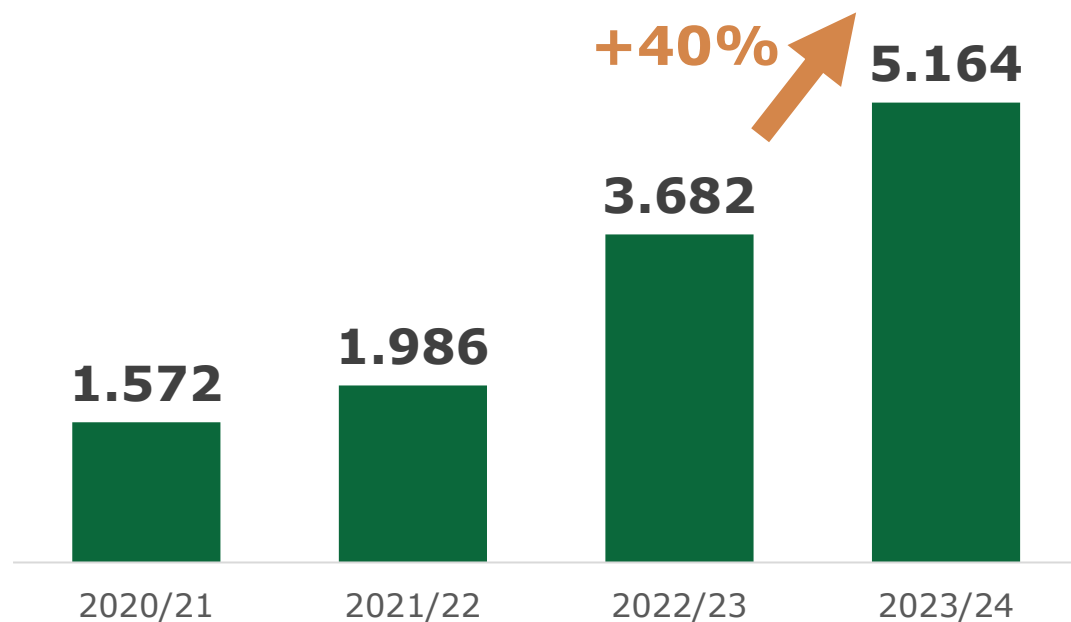
OUTROS

Macrobiológicos, Solubilizadores de Fósforo, Redutores de Estresse Hídrico

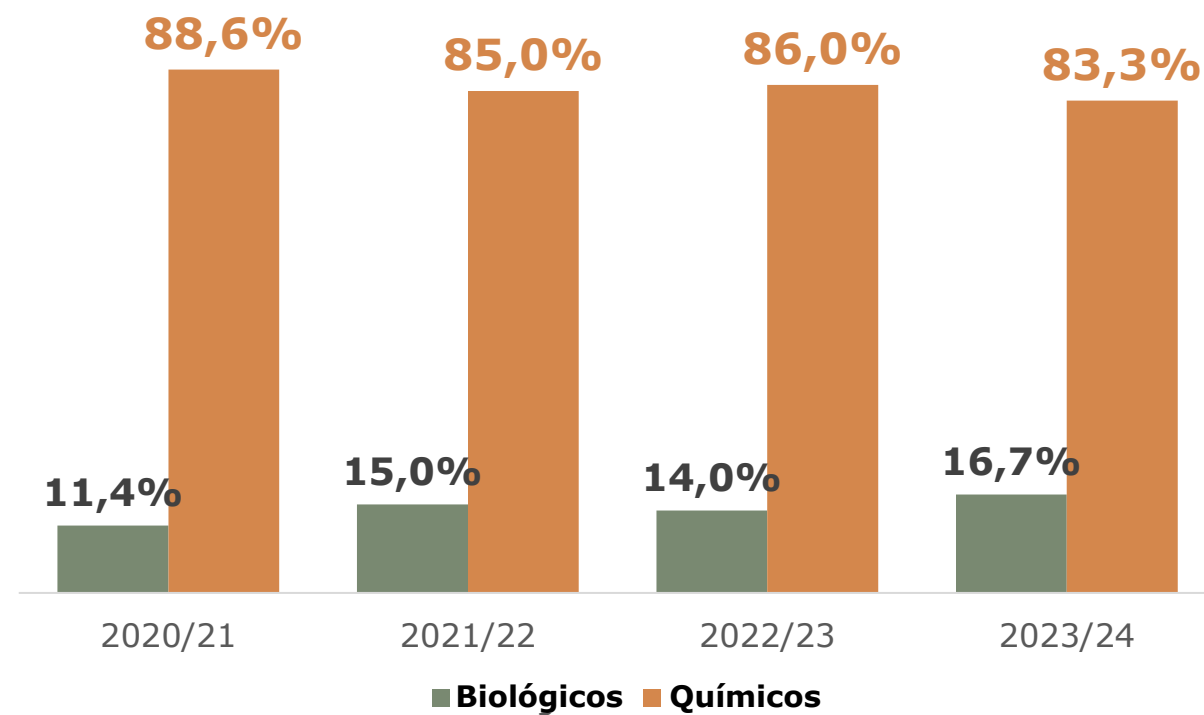
ESG >

BIODEFENSIVOS

Hectares aplicados com Biológicos (Milhões)



% Uso de Biológicos vs. Químicos



*Previsão

ESG >

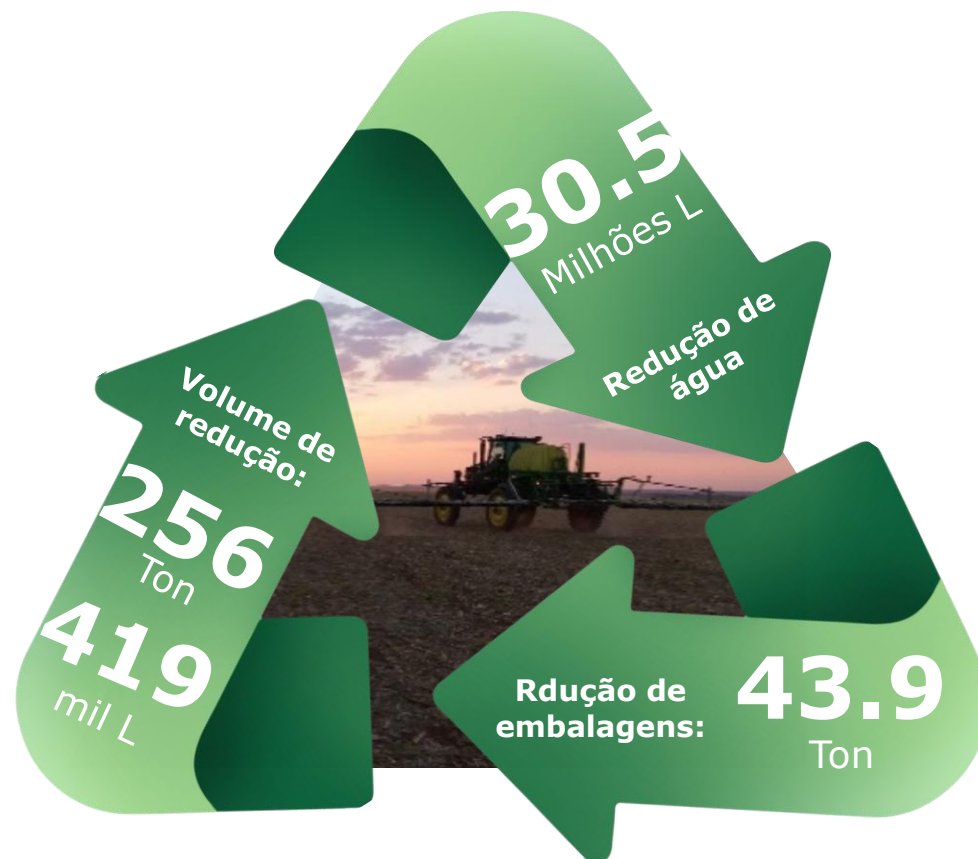
USINA FOTOVOLTAICA FAZENDA PIRATINI



ESG >

INDICADORES AMBIENTAIS AGRICULTURA DIGITAL

(APLICAÇÃO LOCALIZADA E SELETIVA DE PESTICIDAS)



Novas tecnologias de **aplicação localizada** de agrotóxicos permitem **redução de até 90%** no consumo desses insumos

ESG >

ÁGUA E BIODIVERSIDADE



84.5%

dos resíduos são encaminhados para reciclagem



98%

das áreas são cultivadas em agricultura de sequeiro (3,8% da área irrigada da área total plantada)



100%

dos efluentes passam por tratamento antes do descarte

BIODIVERSIDADE

112 Mil HA

Destinados à preservação ambiental

(reserva legal, áreas de preservação permanente e remanescente de vegetação nativa)

Equivalente a:

- **4.75 vezes** a cidade de Frankfurt
- **346** Central Parks
- **143 Mil** Campos de Futebol

31.4

Milhões

de tCO₂e estocado*

ECONOMIA CIRCULAR E ZERO RESÍDUOS PARA ATERRO

Índice de reciclabilidade*:

Antes → 39,2%

Após a implementação → **99.6%**

■ **Objetivo da Iniciativa:**

Elevar o índice de reciclabilidade dos resíduos gerados nas operações, bem como zerar a destinação de materiais para aterros

- **Resultado** alcançado por meio de medidas como o descarte de restos de alimentos para compostagem, chamada Ecofábrica, que posteriormente poderá ser utilizada como biofertilizante na agricultura

Implementado em 4 fazendas: Pamplona, Parnaguá, Pioneira e Parceiro

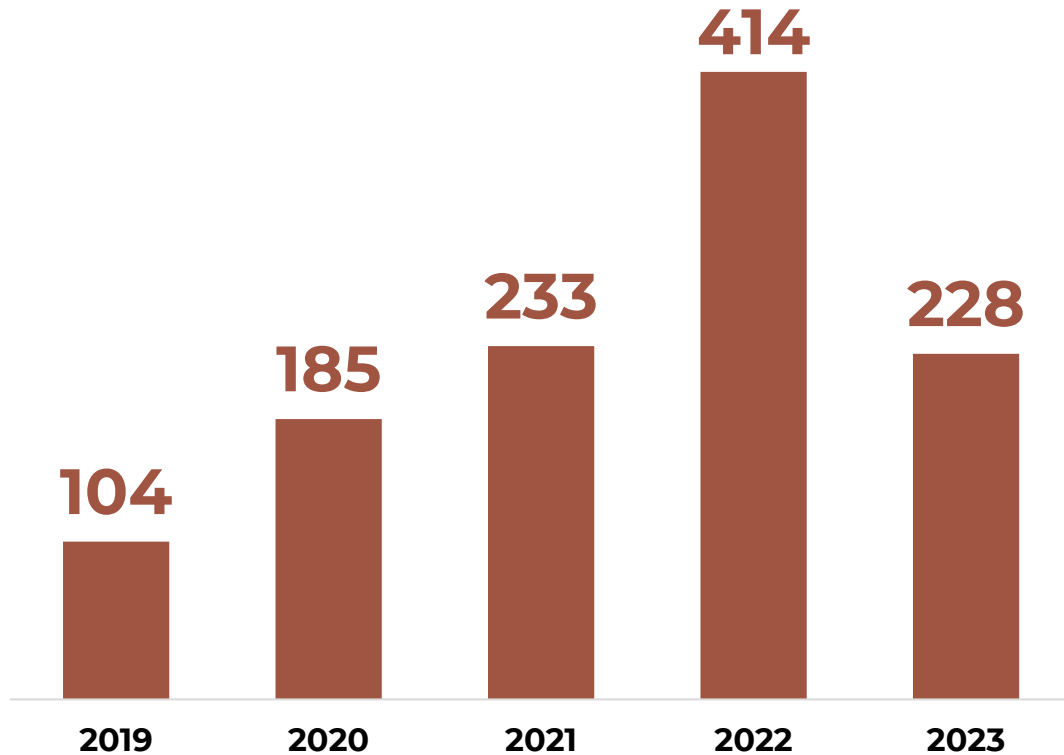
META:
Atender todas as fazendas até 2026

The background features stylized tree graphics. On the left, a tree is rendered in olive green. On the right, a tree is rendered in burnt orange. The trees have thick, rounded trunks and branches, with some branches extending horizontally. The overall style is modern and minimalist.

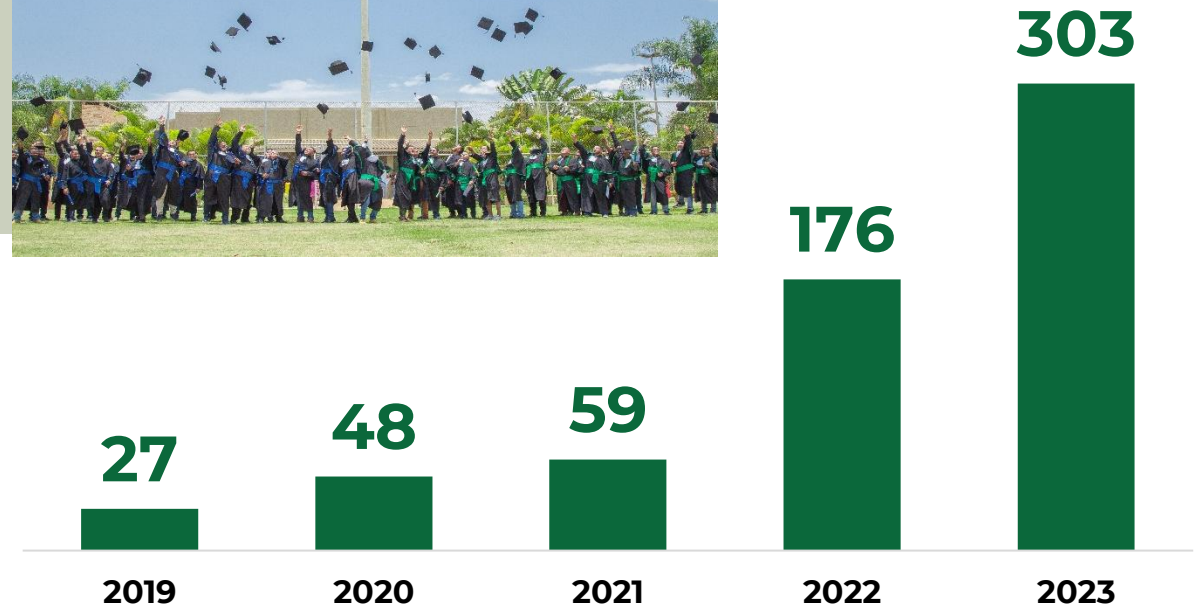
ESG
SOCIAL

INVESTIMENTOS EM EDUCAÇÃO

**FUNCIONÁRIOS INSCRITOS
EXCLUINDO EVASÃO E GRADUADOS**

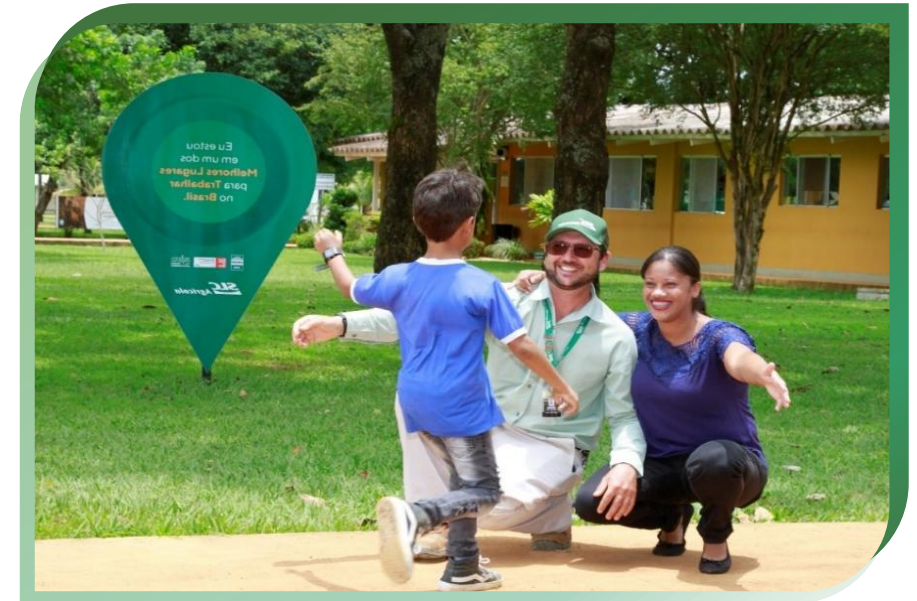
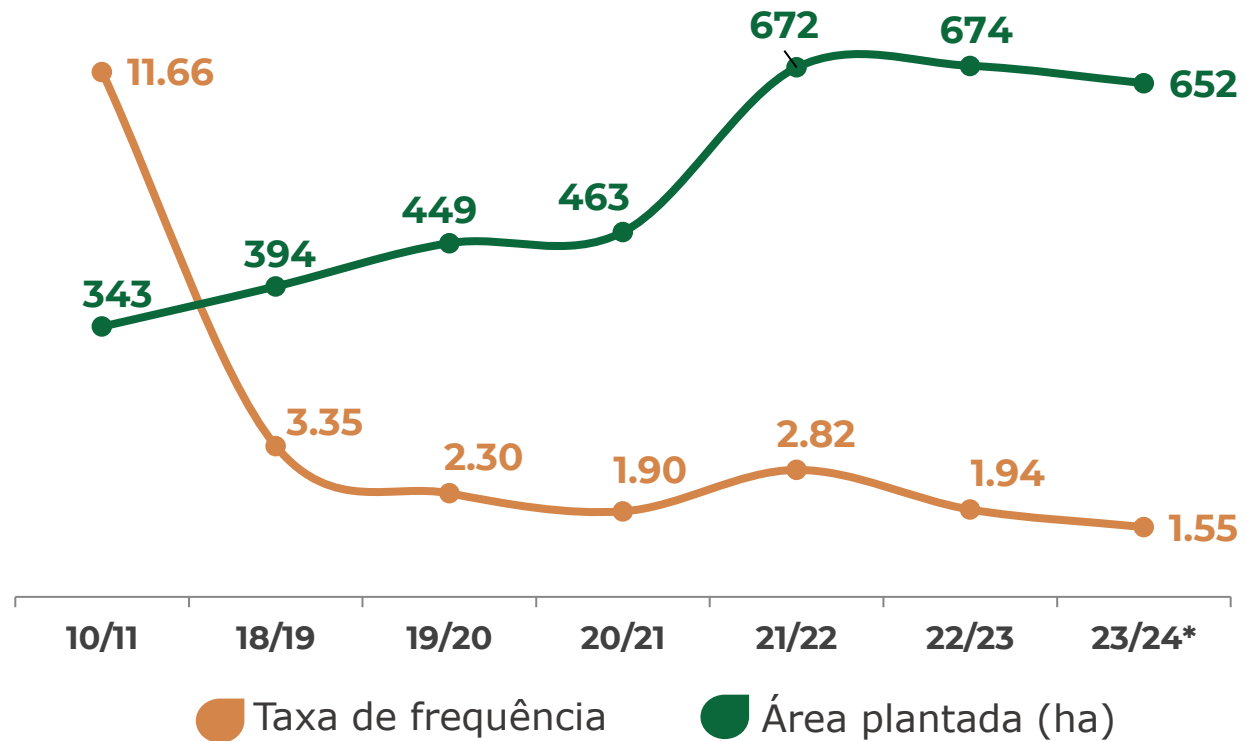


**FUNCIONÁRIOS ADULTOS GRADUADOS -
ACUMULADO**



RELACIONAMENTO COM STAKEHOLDERS

Ambiente de trabalho seguro



* Maximo estipulado para safra 23/24

RELACIONAMENTO COM STAKEHOLDERS



421
voluntários
mobilizados

100
entidade
beneficentes

23
municípios
impactados



19.208
estudantes
beneficiados

347
professores
treinados

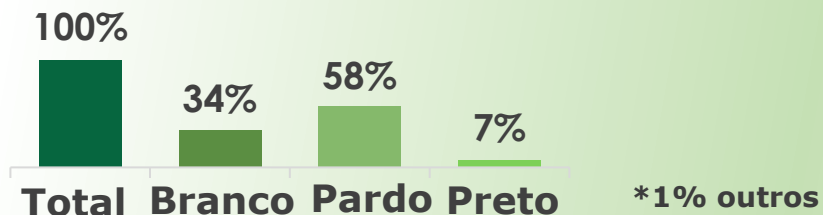
74
ações voluntárias
realizadas

R\$ 7.1 milhões

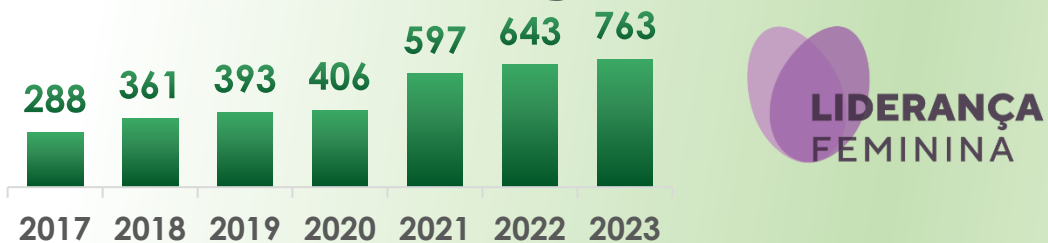
Investidos em projetos sociais*

DIVERSIDADE E INCLUSÃO

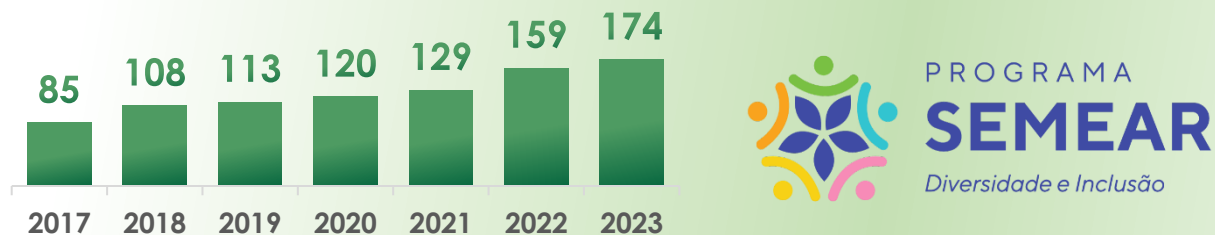
Cor e Etnia



Mulheres na SLC Agrícola



Funcionários com deficiência (2017 a 2023)



P
E
R
F
I
I
S

> PREMIAÇÕES

PRÊMIOS EM GESTÃO DE PESSOAS E SUSTENTABILIDADE:

2023



2024



NOSSO SONHO GRANDE

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.



NOSSOS VALORES



INTEGRIDADE



RESULTADOS



RELAÇÕES
DURADOURAS



PAIXÃO
PELO QUE FAZ

Acreditamos que quem tem **PAIXÃO PELO QUE FAZ** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **INTEGRIDADE** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **RELAÇÕES DURADOURAS** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **RESULTADOS SAUDÁVEIS** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.

DEPARTAMENTO DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



Rodrigo Gelain

Gerente Financeiro e de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações com Investidores



Laiza Rocha

Analista de Relações com Investidores

www.slcaagricola.com.br / ri@slcaagricola.com.br

+ 55 51 3230.7799 | + 55 51 3230.7864

SLC *Agrícola*