

## Índice

### Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

### DFs Individuais

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 4 |
|-----------------------------|---|

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 7 |
|---------------------------|---|

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 9 |
|--------------------------------------|---|

|  |    |
|--|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 10 |
|--|----|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023 | 12 |
|--------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022 | 13 |
|--------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021 | 14 |
|--------------------------------|----|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 15 |
|----------------------------------|----|

### DFs Consolidadas

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 17 |
|---------------------------|----|

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 19 |
|-----------------------------|----|

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 22 |
|---------------------------|----|

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 24 |
|--------------------------------------|----|

|  |    |
|--|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 25 |
|--|----|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023 | 27 |
|--------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022 | 28 |
|--------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021 | 29 |
|--------------------------------|----|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 30 |
|----------------------------------|----|

|   |    |
|---|----|
| Relatório da Administração/Comentário do Desempenho | 32 |
|---|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 94 |
|--------------------|----|

|   |     |
|---|-----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 180 |
|---|-----|

|   |     |
|---|-----|
| Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes | 187 |
|---|-----|

### Pareceres e Declarações

|  |     |
|--|-----|
| Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva | 191 |
|--|-----|

|   |     |
|---|-----|
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente | 194 |
|---|-----|

## Índice

|   |     |
|---|-----|
| Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM) | 195 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras   | 197 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente                                    | 198 |

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Unidade)</b> | <b>Último Exercício Social<br/>31/12/2023</b> |
|--------------------------------------|---|
| <b>Do Capital Integralizado</b>      |   |
| Ordinárias                           | 443.329.716                                   |
| Preferenciais                        | 0   |
| <b>Total</b>                         | <b>443.329.716</b>                            |
| <b>Em Tesouraria</b>                 |   |
| Ordinárias                           | 3.184.086                                     |
| Preferenciais                        | 0   |
| <b>Total</b>                         | <b>3.184.086</b>                              |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|--|--|---|---|
| 1                      | Ativo Total  | 15.601.175                             | 15.061.652                                | 12.959.787                                    |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                     | 5.243.202                              | 4.982.114                                 | 3.470.705                                     |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 967.872                                | 845.445                                   | 46.046  |
| 1.01.01.01             | Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 967.872                                | 845.445                                   | 46.046  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                     | 402.233                                | 436.158                                   | 257.337                                       |
| 1.01.03.01             | Clientes   | 105.374                                | 123.834                                   | 117.841                                       |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                              | 296.859                                | 312.324                                   | 139.496                                       |
| 1.01.03.02.01          | Adiantamentos a Fornecedores                         | 7.341                                  | 9.247                                     | 15.963  |
| 1.01.03.02.02          | Operações com Derivativos                            | 175.808                                | 192.100                                   | 49.225  |
| 1.01.03.02.03          | Créditos com Partes Relacionadas                     | 74.823                                 | 63.637                                    | 52.351  |
| 1.01.03.02.04          | Outras Contas a Receber                              | 38.887                                 | 47.340                                    | 21.957  |
| 1.01.04                | Estoques   | 2.597.200                              | 2.360.370                                 | 1.931.023                                     |
| 1.01.05                | Ativos Biológicos                                    | 1.192.759                              | 1.257.897                                 | 1.177.298                                     |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                 | 74.316                                 | 73.882                                    | 49.616  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                       | 74.316                                 | 73.882                                    | 49.616  |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                 | 8.390                                  | 7.864                                     | 8.860   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                            | 432                                    | 498                                       | 525   |
| 1.01.08.02             | Ativos de Operações Descontinuadas                   | 432                                    | 498                                       | 525   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                 | 10.357.973                             | 10.079.538                                | 9.489.082                                     |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 175.107                                | 191.893                                   | 293.411                                       |
| 1.02.01.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 1.115                                  | 747                                       | 684   |
| 1.02.01.03.01          | Títulos Mantidos até o Vencimento                    | 1.115                                  | 747                                       | 684   |
| 1.02.01.08             | Despesas Antecipadas                                 | 1.658                                  | 58  | 19  |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                     | 0                                      | 0   | 6.649   |
| 1.02.01.09.02          | Créditos com Controladas                             | 0                                      | 0   | 6.649   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                        | 172.334                                | 191.088                                   | 286.059                                       |
| 1.02.01.10.03          | Operações com Derivativos                            | 12.594                                 | 51.138                                    | 183.326                                       |
| 1.02.01.10.04          | Outras Contas a Receber                              | 1.950                                  | 2.439                                     | 2.431   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>      | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------|--|---|---|
| 1.02.01.10.05          | Adiantamentos a fornecedores   | 0                                      | 0   | 2.785   |
| 1.02.01.10.06          | Tributos a Recuperar           | 157.790                                | 137.511                                   | 97.517  |
| 1.02.02                | Investimentos                  | 4.522.365                              | 4.008.749                                 | 3.658.256                                     |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias      | 4.522.365                              | 4.008.749                                 | 3.658.256                                     |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas   | 4.522.013                              | 4.008.435                                 | 3.657.951                                     |
| 1.02.02.01.04          | Outros Investimentos           | 352                                    | 314                                       | 305   |
| 1.02.03                | Imobilizado                    | 5.570.205                              | 5.795.441                                 | 5.467.461                                     |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação        | 1.428.003                              | 1.234.521                                 | 997.089                                       |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento | 4.044.626                              | 4.486.842                                 | 4.400.728                                     |
| 1.02.03.02.01          | Ativo de direito de uso        | 4.044.626                              | 4.486.842                                 | 4.400.728                                     |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento       | 97.576                                 | 74.078                                    | 69.644  |
| 1.02.04                | Intangível                     | 90.296                                 | 83.455                                    | 69.954  |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                    | 90.296                                 | 83.455                                    | 69.954  |
| 1.02.04.01.02          | Implantação de Novos Sistemas  | 5.883                                  | 15.710                                    | 4.715   |
| 1.02.04.01.03          | Outros (sistema)               | 84.413                                 | 67.745                                    | 65.239  |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                       | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|---|--|---|---|
| 2                      | Passivo Total                                   | 15.601.175                             | 15.061.652                                | 12.959.787                                    |
| 2.01                   | Passivo Circulante                              | 3.376.437                              | 3.850.388                                 | 3.083.901                                     |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas               | 9.144                                  | 10.621                                    | 8.456   |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                              | 9.022                                  | 10.728                                    | 8.438   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                         | 122                                    | -107                                      | 18  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                    | 928.142                                | 1.090.965                                 | 671.234                                       |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                          | 928.142                                | 1.090.965                                 | 671.206                                       |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                       | 0                                      | 0   | 28  |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                              | 91.179                                 | 189.140                                   | 20.215  |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                     | 86.586                                 | 186.716                                   | 17.737  |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar  | 79.226                                 | 149.167                                   | 0   |
| 2.01.03.01.02          | Impostos, Taxas e Contribuições Diversas        | 7.360                                  | 37.549                                    | 17.737  |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                    | 3.680                                  | 1.626                                     | 1.955   |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                   | 913                                    | 798                                       | 523   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                    | 1.291.086                              | 1.137.091                                 | 503.252                                       |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                    | 1.291.086                              | 1.137.091                                 | 503.252                                       |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                               | 1.291.086                              | 1.137.091                                 | 503.252                                       |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                               | 960.547                                | 1.320.503                                 | 1.782.616                                     |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                | 5.048                                  | 6.386                                     | 117.621                                       |
| 2.01.05.01.02          | Débitos com Controladas                         | 2.610                                  | 4.106                                     | 117.621                                       |
| 2.01.05.01.04          | Débitos com Outras Partes Relacionadas          | 2.438                                  | 2.280                                     | 0   |
| 2.01.05.02             | Outros  | 955.499                                | 1.314.117                                 | 1.664.995                                     |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                        | 191.578                                | 291.852                                   | 252.226                                       |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamento de Clientes                        | 249.563                                | 159.845                                   | 408.985                                       |
| 2.01.05.02.05          | Operações com Derivativos                       | 101.744                                | 137.320                                   | 341.879                                       |
| 2.01.05.02.07          | Outros Debitos                                  | 62.006                                 | 30.413                                    | 11.787  |
| 2.01.05.02.08          | Passivo de arrendamento com partes relacionadas | 118.946                                | 327.505                                   | 287.194                                       |
| 2.01.05.02.09          | Passivo de arrendamento terceiros               | 231.662                                | 367.182                                   | 331.920                                       |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|---|--|---|---|
| 2.01.05.02.10          | Cessão de crédito                                       | 0                                      | 0   | 31.004  |
| 2.01.06                | Provisões   | 96.339                                 | 102.068                                   | 98.128  |
| 2.01.06.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 96.295                                 | 102.028                                   | 98.091  |
| 2.01.06.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 0                                      | 613                                       | 1.052   |
| 2.01.06.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 29.423                                 | 26.926                                    | 22.414  |
| 2.01.06.01.03          | Provisões para Benefícios a Empregados                  | 64.431                                 | 71.645                                    | 72.739  |
| 2.01.06.01.04          | Provisões Cíveis  | 37                                     | 54  | 34  |
| 2.01.06.01.05          | Provisões para Contingências Trabalhista                | 2.404                                  | 2.790                                     | 1.852   |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões  | 44                                     | 40  | 37  |
| 2.01.06.02.03          | Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação     | 44                                     | 40  | 37  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 7.297.680                              | 6.612.467                                 | 6.351.138                                     |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.721.857                              | 2.016.280                                 | 1.866.270                                     |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.721.857                              | 2.016.280                                 | 1.866.270                                     |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 2.721.857                              | 2.016.280                                 | 1.866.270                                     |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 4.250.010                              | 4.266.005                                 | 4.213.425                                     |
| 2.02.02.02             | Outros  | 4.250.010                              | 4.266.005                                 | 4.213.425                                     |
| 2.02.02.02.03          | Operações com Derivativos                               | 18.717                                 | 20.074                                    | 126.155                                       |
| 2.02.02.02.04          | Outros Debitos  | 382                                    | 520                                       | 73  |
| 2.02.02.02.05          | Passivo de arrendamento com partes relacionadas         | 2.708.440                              | 2.513.411                                 | 2.310.609                                     |
| 2.02.02.02.06          | Passivo de arrendamento terceiros                       | 1.522.471                              | 1.732.000                                 | 1.776.588                                     |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 325.813                                | 330.182                                   | 271.443                                       |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 325.813                                | 330.182                                   | 271.443                                       |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 4.927.058                              | 4.598.797                                 | 3.524.748                                     |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 2.012.522                              | 1.512.522                                 | 1.512.522                                     |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 110.997                                | -111.626                                  | 48.107  |
| 2.03.02.01             | Ágio na Emissão de Ações                                | 15.387                                 | 26.666                                    | 34.049  |
| 2.03.02.04             | Opções Outorgadas                                       | 87.461                                 | 76.022                                    | 65.048  |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -57.707                                | -280.170                                  | -116.846                                      |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>           | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|-------------------------------------|--|---|---|
| 2.03.02.07             | Reserva de capital                  | 65.856                                 | 65.856                                    | 65.856  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                  | 1.395.452                              | 1.891.460                                 | 1.174.813                                     |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                       | 244.548                                | 203.595                                   | 140.235                                       |
| 2.03.04.02             | Reserva Estatutária                 | 858.768                                | 1.365.836                                 | 761.542                                       |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros       | 5.628                                  | 5.628                                     | 5.628   |
| 2.03.04.08             | Dividendo Adicional Proposto        | 194.526                                | 300.963                                   | 252.217                                       |
| 2.03.04.10             | Reserva de investimento incentivada | 91.982                                 | 15.438                                    | 15.191  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes       | 1.408.087                              | 1.306.441                                 | 789.306                                       |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>  | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços   | 6.974.613   | 7.184.991  | 4.861.271  |
| 3.01.01                | Receita Operacional dos Produtos   | 5.374.356   | 5.562.931  | 3.355.575  |
| 3.01.02                | Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas | 1.600.257   | 1.622.060  | 1.505.696  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos  | -4.960.839  | -4.786.527   | -3.172.406   |
| 3.02.01                | Custo dos Produtos   | -3.336.121  | -3.056.747   | -2.042.902   |
| 3.02.02                | Ativos Biológicos apropriados ao custo   | -1.624.718  | -1.729.780   | -1.129.504   |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 2.013.774   | 2.398.464  | 1.688.865  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais   | -119.948  | -14.653  | 118.512  |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas  | -346.564  | -305.421   | -166.407   |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas  | -262.279  | -248.303   | -199.786   |
| 3.04.02.01             | Gerais e Administrativas   | -239.131  | -224.337   | -181.750   |
| 3.04.02.02             | Honorários da Administração  | -23.148   | -23.966  | -18.036  |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais   | 60.579  | 25.755   | 26.473   |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais   | -35.937   | -48.913  | -12.100  |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial  | 464.253   | 562.229  | 470.332  |
| 3.04.06.01             | Resultado de Equivalência Patrimonial do período   | 481.509   | 579.297  | 480.121  |
| 3.04.06.02             | Mais valia investimento líquida IR   | -17.256   | -17.068  | -9.789   |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos   | 1.893.826   | 2.383.811  | 1.807.377  |
| 3.06                   | Resultado Financeiro   | -818.223  | -845.793   | -449.458   |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras   | 402.144   | 572.738  | 319.899  |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras   | -1.220.367  | -1.418.531   | -769.357   |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro   | 1.075.603   | 1.538.018  | 1.357.919  |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -180.003  | -270.559   | -294.411   |
| 3.08.01                | Corrente   | -229.426  | -426.195   | -104.137   |
| 3.08.02                | Diferido   | 49.423  | 155.636  | -190.274   |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas  | 895.600   | 1.267.459  | 1.063.508  |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período  | 895.600   | 1.267.459  | 1.063.508  |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)  |   |  |  |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b> | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|---------------------------|---|--|--|
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação     |   |  |  |
| 3.99.01.01             | ON                        | 2,07962   | 3,02955  | 5,10395  |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação    |   |  |  |
| 3.99.02.01             | ON                        | 2,06266   | 3,02347  | 5,07616  |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período                               | 895.600   | 1.267.459  | 1.062.116  |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes                          | 103.319   | 519.503  | -178.034   |
| 4.02.01                | Derivativos de Hedge de Fluxo de Caixa                 | 132.513   | 630.509  | -212.894   |
| 4.02.02                | Derivativos de Hedge de Fluxo de Caixa - Controladas   | 15.860  | 104.164  | -37.524  |
| 4.02.03                | Imposto de Renda e Contribuição Social                 | -45.054   | -214.373   | 72.384   |
| 4.02.04                | Ajuste custo atribuído ativo imobilizado em controlada | 0   | -797   | 0  |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período                        | 998.919   | 1.786.962  | 884.082  |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|---|---|--|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                   | 1.673.889   | 1.881.975  | 919.733  |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações  | 2.082.957   | 2.299.631  | 1.375.806  |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido (prejuízo) antes do IRPJ/CSLL                             | 1.075.603   | 1.538.018  | 1.356.527  |
| 6.01.01.02             | Depreciação e amortização - no resultado                                | 156.330   | 116.285  | 94.305   |
| 6.01.01.03             | Resultado nas baixas do ativo imobilizado                               | 27.175  | 2.577  | 11.890   |
| 6.01.01.04             | Equivalência Patrimonial  | -481.509  | -579.297   | -480.121   |
| 6.01.01.05             | Juros, Var. Cambial e atual, Monetária                                  | 357.248   | 300.038  | 162.475  |
| 6.01.01.06             | Remuneração baseada em ações  | 18.432  | 15.800   | 8.901  |
| 6.01.01.07             | Varição do valor justo dos ativos biológicos                            | 35.977  | 46.476   | -376.192   |
| 6.01.01.08             | Provisão (reversão) Partic. nos resultados e contingências trabalhistas | 72.477  | 68.216   | 77.382   |
| 6.01.01.09             | Varição do valor realizável líquido dos produtos agrícolas              | -11.516   | 61.244   | 1.392  |
| 6.01.01.10             | Realização do ajuste a valor presente dos arrendamentos                 | 381.935   | 404.369  | 315.157  |
| 6.01.01.11             | Depreciação de direito de uso   | 393.448   | 324.556  | 175.064  |
| 6.01.01.12             | Outros  | 56.402  | -10.955  | 32.161   |
| 6.01.01.13             | Provisão para perda impostos recuperar                                  | 420   | 12.304   | -3.135   |
| 6.01.01.14             | Provisão (reversão) de créditos de liquidação duvidosa                  | 535   | 0  | 0  |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos   | -409.068  | -417.656   | -456.073   |
| 6.01.02.01             | Contas a receber de clientes  | 17.926  | -5.993   | 60.244   |
| 6.01.02.02             | Estoques e ativos biológicos  | -114.838  | -466.721   | -640.800   |
| 6.01.02.03             | Impostos a recuperar  | -21.030   | -75.895  | -52.061  |
| 6.01.02.04             | Aplicações financeiras  | -368  | -63  | -21  |
| 6.01.02.05             | Outras contas a receber   | -3.165  | -24.404  | -9.782   |
| 6.01.02.06             | Fornecedores  | -174.873  | 389.005  | -78.696  |
| 6.01.02.07             | Obrigações fiscais e sociais  | -202.130  | -52.789  | -103.370   |
| 6.01.02.08             | Obrigações com partes relacionadas                                      | -11.289   | -115.872   | 85.032   |
| 6.01.02.09             | Operações com derivativos   | 345.782   | 309.183  | -144.771   |
| 6.01.02.10             | Adiantamento de clientes  | 89.718  | -249.140   | 351.752  |
| 6.01.02.12             | Outras contas a pagar   | -18.315   | 27.892   | 30.766   |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                    | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|--|
| 6.01.02.13             | Dividendos recebidos                         | 280.764   | 392.249  | 247.782  |
| 6.01.02.14             | Adiantamento a fornecedores                  | 1.906   | 17.887   | -9.290   |
| 6.01.02.15             | Juros sobre empréstimos pagos                | -391.806  | -297.475   | -79.103  |
| 6.01.02.16             | Imposto de Renda e contribuição social pagos | -207.350  | -265.520   | -113.755   |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento     | -741.637  | -453.613   | -1.497.470   |
| 6.02.01                | Em imobilizado                               | -431.468  | -334.835   | -329.681   |
| 6.02.02                | Em intangível                                | -17.068   | -41.640  | -35.789  |
| 6.02.03                | Adiantamento para futuro aumento de capital  | -110.000  | 0  | 0  |
| 6.02.04                | Integralização de Capital                    | -183.101  | -77.138  | 0  |
| 6.02.05                | Aquisição de Investimento em Controladora    | 0   | 0  | -1.132.000   |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento    | -809.825  | -628.963   | -695.507   |
| 6.03.01                | Empréstimos e financiamentos tomados         | 3.055.696   | 2.285.726  | 1.320.031  |
| 6.03.02                | Empréstimos e financiamentos pagos           | -2.161.566  | -1.458.634   | -1.109.339   |
| 6.03.03                | Alienação e recompra de ações                | -193.762  | -175.535   | -71.233  |
| 6.03.04                | Arrendamentos Pagos                          | -722.226  | -690.900   | -486.723   |
| 6.03.05                | Pagamento de Dividendos e JCP pagos          | -592.600  | -504.422   | -199.690   |
| 6.03.07                | Derivativos Recebidos                        | -195.367  | -54.194  | 21.231   |
| 6.03.08                | Cessão de Crédito                            | 0   | -31.004  | -169.784   |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes    | 122.427   | 799.399  | -1.273.244   |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes        | 845.445   | 46.046   | 1.319.290  |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes          | 967.872   | 845.445  | 46.046   |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                  | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais  | 1.512.522                           | -111.626  | 1.891.460                | 0                                     | 1.306.441                            | 4.598.797                 |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores                           | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                                  | 1.512.522                           | -111.626  | 1.891.460                | 0                                     | 1.306.441                            | 4.598.797                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                        | 500.000                             | 222.623   | -897.792                 | 0                                     | 0                                    | -175.169                  |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital  | 500.000                             | 0   | -500.000                 | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas                             | 0                                   | 18.592  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 18.592                    |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas                             | 0                                   | -204.913  | 0                        | 0                                     | 0                                    | -204.913                  |
| 5.04.05                | Ações em Tesouraria Vendidas                               | 0                                   | 22.044  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 22.044                    |
| 5.04.08                | Ágio na Entrega de Ações                                   | 0                                   | -10.892   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -10.892                   |
| 5.04.09                | Ações em Tesouraria Canceladas                             | 0                                   | 397.792   | -397.792                 | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                                 | 0                                   | 0   | 0                        | 897.273                               | 101.646                              | 998.919                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                                   | 0                                   | 0   | 0                        | 895.600                               | 0                                    | 895.600                   |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes                              | 0                                   | 0   | 0                        | 1.673                                 | 101.646                              | 103.319                   |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros                        | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 132.513                              | 132.513                   |
| 5.05.02.02             | Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros               | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -45.054                              | -45.054                   |
| 5.05.02.03             | Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas   | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 15.860                               | 15.860                    |
| 5.05.02.06             | Realização Custo Atribuído Ativo Imobilizado - Depreciação | 0                                   | 0   | 0                        | 1.395                                 | -1.395                               | 0                         |
| 5.05.02.08             | Realização Custo Atribuído Ativo Imobilizado - Controladas | 0                                   | 0   | 0                        | 278                                   | -278                                 | 0                         |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                    | 0                                   | 0   | 401.784                  | -897.273                              | 0                                    | -495.489                  |
| 5.06.01                | Constituição de Reservas                                   | 0                                   | 0   | 508.221                  | -508.221                              | 0                                    | 0                         |
| 5.06.04                | Dividendo mínimo obrigatório                               | 0                                   | 0   | 0                        | -194.526                              | 0                                    | -194.526                  |
| 5.06.05                | Dividendo adicional proposto                               | 0                                   | 0   | 170.526                  | -170.526                              | 0                                    | 0                         |
| 5.06.06                | Juros sobre capital próprio                                | 0                                   | 0   | 24.000                   | -24.000                               | 0                                    | 0                         |
| 5.06.07                | Dividendo adicional aprovado sobre exercício de 2019       | 0                                   | 0   | -300.963                 | 0                                     | 0                                    | -300.963                  |
| 5.07                   | Saldos Finais  | 2.012.522                           | 110.997   | 1.395.452                | 0                                     | 1.408.087                            | 4.927.058                 |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                  | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais  | 1.512.522                           | 48.107  | 1.174.813                | 0                                     | 789.306                              | 3.524.748                 |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores                           | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                                  | 1.512.522                           | 48.107  | 1.174.813                | 0                                     | 789.306                              | 3.524.748                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                        | 0                                   | -159.733  | 0                        | 0                                     | 0                                    | -159.733                  |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações                                | 0                                   | 1   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 1                         |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas                             | 0                                   | 15.800  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 15.800                    |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas                             | 0                                   | -182.077  | 0                        | 0                                     | 0                                    | -182.077                  |
| 5.04.05                | Ações em Tesouraria Vendidas                               | 0                                   | 11.255  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 11.255                    |
| 5.04.08                | Ágio na Entrega de Ações                                   | 0                                   | -4.712  | 0                        | 0                                     | 0                                    | -4.712                    |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                                 | 0                                   | 0   | 0                        | 1.269.827                             | 517.135                              | 1.786.962                 |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                                   | 0                                   | 0   | 0                        | 1.267.459                             | 0                                    | 1.267.459                 |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes                              | 0                                   | 0   | 0                        | 2.368                                 | 517.135                              | 519.503                   |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros                        | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 630.509                              | 630.509                   |
| 5.05.02.02             | Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros               | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -214.373                             | -214.373                  |
| 5.05.02.03             | Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas   | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 104.164                              | 104.164                   |
| 5.05.02.06             | Realização Custo Atribuído Ativo Imobilizado - Depreciação | 0                                   | 0   | 0                        | 1.820                                 | -1.820                               | 0                         |
| 5.05.02.07             | Custo atribuído ativo imobilizado                          | 0                                   | 0   | 0                        | 548                                   | -548                                 | 0                         |
| 5.05.02.08             | Ajuste custo atribuído ativo imobilizado em controlada     | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -797                                 | -797                      |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                    | 0                                   | 0   | 716.647                  | -1.269.827                            | 0                                    | -553.180                  |
| 5.06.01                | Constituição de Reservas                                   | 0                                   | 0   | 667.901                  | -667.901                              | 0                                    | 0                         |
| 5.06.04                | Dividendo adicional proposto                               | 0                                   | 0   | 300.963                  | -300.963                              | 0                                    | 0                         |
| 5.06.05                | Juros sobre capital próprio                                | 0                                   | 0   | 0                        | -71.000                               | 0                                    | -71.000                   |
| 5.06.06                | Dividendo adicional aprovado                               | 0                                   | 0   | -252.217                 | 0                                     | 0                                    | -252.217                  |
| 5.06.07                | Dividendo mínimo obrigatório e JSCP                        | 0                                   | 0   | 0                        | -229.963                              | 0                                    | -229.963                  |
| 5.07                   | Saldos Finais  | 1.512.522                           | -111.626  | 1.891.460                | 0                                     | 1.306.441                            | 4.598.797                 |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                  | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais  | 947.522                             | 44.583  | 978.074                  | 0                                     | 970.200                              | 2.940.379                 |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores                           | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                                  | 947.522                             | 44.583  | 978.074                  | 0                                     | 970.200                              | 2.940.379                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                        | 565.000                             | 3.524   | -500.000                 | 0                                     | 0                                    | 68.524                    |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital  | 565.000                             | 65.856  | -500.000                 | 0                                     | 0                                    | 130.856                   |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas                             | 0                                   | 8.901   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 8.901                     |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas                             | 0                                   | -76.904   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -76.904                   |
| 5.04.08                | Ações em Tesouraria Entregues                              | 0                                   | 7.675   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 7.675                     |
| 5.04.09                | Ágio na Entrega de Ações                                   | 0                                   | -2.004  | 0                        | 0                                     | 0                                    | -2.004                    |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                                 | 0                                   | 0   | 0                        | 1.064.976                             | -180.894                             | 884.082                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                                   | 0                                   | 0   | 0                        | 1.062.116                             | 0                                    | 1.062.116                 |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes                              | 0                                   | 0   | 0                        | 2.860                                 | -180.894                             | -178.034                  |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros                        | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -212.894                             | -212.894                  |
| 5.05.02.02             | Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros               | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 72.384                               | 72.384                    |
| 5.05.02.03             | Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas   | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -37.524                              | -37.524                   |
| 5.05.02.06             | Realização Custo Atribuído Ativo Imobilizado - Depreciação | 0                                   | 0   | 0                        | 2.387                                 | -2.387                               | 0                         |
| 5.05.02.07             | Realização Custo Atribuído Ativo Imobilizado - Vendas      | 0                                   | 0   | 0                        | 129                                   | -129                                 | 0                         |
| 5.05.02.08             | Realização Custo Atribuído Ativo Imobilizado - Controladas | 0                                   | 0   | 0                        | 344                                   | -344                                 | 0                         |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                    | 0                                   | 0   | 696.739                  | -1.064.976                            | 0                                    | -368.237                  |
| 5.06.01                | Constituição de Reservas                                   | 0                                   | 0   | 560.541                  | -560.541                              | 0                                    | 0                         |
| 5.06.04                | Dividendo mínimo obrigatório e JSCP                        | 0                                   | 0   | 0                        | -252.218                              | 0                                    | -252.218                  |
| 5.06.05                | Dividendo adicional proposto                               | 0                                   | 0   | 252.217                  | -252.217                              | 0                                    | 0                         |
| 5.06.06                | Dividendo adicional aprovado sobre exercício de 2020       | 0                                   | 0   | -116.019                 | 0                                     | 0                                    | -116.019                  |
| 5.07                   | Saldos Finais  | 1.512.522                           | 48.107  | 1.174.813                | 0                                     | 789.306                              | 3.524.748                 |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                    | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|--|
| 7.01                   | Receitas   | 7.504.829   | 7.550.014  | 5.678.096  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços                   | 5.471.250   | 5.654.851  | 3.945.418  |
| 7.01.02                | Outras Receitas  | 1.677.616   | 1.638.145  | 1.528.653  |
| 7.01.02.01             | Outras Receitas  | 77.359  | 16.085   | 22.957   |
| 7.01.02.02             | Variação do valor justo dos Ativos Biologicos                | 1.588.741   | 1.683.304  | 1.505.696  |
| 7.01.02.03             | Variação do valor realizável líquidos dos produtos agrícolas | 11.516  | -61.244  | 0  |
| 7.01.03                | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios               | 356.498   | 257.018  | 204.025  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa              | -535  | 0  | 0  |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                              | -4.932.616  | -4.358.196   | -2.984.282   |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos                      | -57.113   | -70.569  | -34.498  |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros             | -1.455.885  | -745.894   | -762.568   |
| 7.02.04                | Outros   | -3.419.618  | -3.541.733   | -2.187.216   |
| 7.02.04.01             | Materias primas consumidas                                   | -1.794.900  | -1.811.953   | -1.057.712   |
| 7.02.04.02             | Ajuste a valor justo dos Ativos Biologicos                   | -1.624.718  | -1.729.780   | -1.129.504   |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                                       | 2.572.213   | 3.191.818  | 2.693.814  |
| 7.04                   | Retenções  | -549.778  | -440.841   | -269.369   |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão                          | -156.330  | -116.285   | -94.305  |
| 7.04.02                | Outras   | -393.448  | -324.556   | -175.064   |
| 7.04.02.01             | Amortização de Direito de Uso                                | -393.448  | -324.556   | -175.064   |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido                           | 2.022.435   | 2.750.977  | 2.424.445  |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência                     | 884.148   | 1.160.344  | 807.364  |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial                        | 481.509   | 579.297  | 480.121  |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras   | 402.144   | 572.738  | 319.899  |
| 7.06.03                | Outros   | 495   | 8.309  | 7.344  |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir                          | 2.906.583   | 3.911.321  | 3.231.809  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                             | 2.906.583   | 3.911.321  | 3.231.809  |
| 7.08.01                | Pessoal  | 526.473   | 474.103  | 387.131  |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta   | 368.806   | 251.840  | 209.371  |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>            | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------------|---|--|--|
| 7.08.01.02             | Benefícios                           | 136.442   | 197.802  | 159.862  |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                             | 21.225  | 24.461   | 17.898   |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições      | 101.424   | 628.265  | 491.189  |
| 7.08.02.01             | Federais                             | 103.994   | 460.377  | 383.109  |
| 7.08.02.02             | Estaduais                            | -3.652  | 166.935  | 107.571  |
| 7.08.02.03             | Municipais                           | 1.082   | 953  | 509  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros | 1.383.086   | 1.541.494  | 1.291.373  |
| 7.08.03.01             | Juros                                | 1.217.643   | 1.436.185  | 1.274.906  |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                             | 12.140  | 12.644   | 16.467   |
| 7.08.03.03             | Outras                               | 153.303   | 92.665   | 0  |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios     | 895.600   | 1.267.459  | 1.062.116  |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio        | 24.000  | 71.000   | 0  |
| 7.08.04.02             | Dividendos                           | 170.526   | 229.963  | 252.217  |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 701.074   | 966.496  | 809.899  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|--|--|---|---|
| 1                      | Ativo Total  | 15.856.318                             | 14.868.389                                | 12.866.343                                    |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                     | 7.367.273                              | 7.032.683                                 | 5.109.406                                     |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 1.613.703                              | 1.235.775                                 | 139.780                                       |
| 1.01.01.01             | Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 1.613.703                              | 1.235.775                                 | 139.780                                       |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                     | 466.911                                | 502.807                                   | 330.508                                       |
| 1.01.03.01             | Clientes   | 143.694                                | 174.291                                   | 147.414                                       |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                              | 323.217                                | 328.516                                   | 183.094                                       |
| 1.01.03.02.01          | Adiantamentos a Fornecedores                         | 9.098                                  | 14.924                                    | 29.502  |
| 1.01.03.02.02          | Operações com Derivativos                            | 265.314                                | 272.728                                   | 107.676                                       |
| 1.01.03.02.03          | Titulos e creditos a Receber                         | 27.590                                 | 25.852                                    | 21.919  |
| 1.01.03.02.04          | Créditos com Partes Relacionadas                     | 1.235                                  | 0   | 20  |
| 1.01.03.02.05          | Outras Contas a Receber                              | 19.980                                 | 15.012                                    | 23.977  |
| 1.01.04                | Estoques   | 3.656.261                              | 3.343.980                                 | 2.806.365                                     |
| 1.01.05                | Ativos Biológicos                                    | 1.488.540                              | 1.799.576                                 | 1.690.969                                     |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                 | 127.236                                | 139.817                                   | 126.936                                       |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                       | 127.236                                | 139.817                                   | 126.936                                       |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                 | 10.982                                 | 10.183                                    | 14.275  |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                            | 3.640                                  | 545                                       | 573   |
| 1.01.08.02             | Ativos de Operações Descontinuadas                   | 3.640                                  | 545                                       | 573   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                 | 8.489.045                              | 7.835.706                                 | 7.756.937                                     |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 635.493                                | 700.424                                   | 863.596                                       |
| 1.02.01.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 1.115                                  | 747                                       | 684   |
| 1.02.01.03.01          | Títulos Mantidos até o Vencimento                    | 1.115                                  | 747                                       | 684   |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                   | 254.080                                | 281.819                                   | 405.662                                       |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos     | 254.080                                | 281.819                                   | 405.662                                       |
| 1.02.01.08             | Despesas Antecipadas                                 | 1.798                                  | 458                                       | 19  |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                        | 378.500                                | 417.400                                   | 457.231                                       |
| 1.02.01.10.01          | Ativos Não-Correntes a Venda                         | 31.374                                 | 20.724                                    | 0   |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>      | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------|--|---|---|
| 1.02.01.10.03          | Tributos a Recuperar           | 233.688                                | 204.094                                   | 152.690                                       |
| 1.02.01.10.04          | Operações com Derivativos      | 19.746                                 | 61.677                                    | 183.607                                       |
| 1.02.01.10.05          | Outras Contas a Receber        | 18.282                                 | 19.450                                    | 19.770  |
| 1.02.01.10.06          | Adiantamentos a fornecedores   | 75.410                                 | 79.805                                    | 74.202  |
| 1.02.01.10.07          | Titulos e creditos a Receber   | 0                                      | 31.650                                    | 26.962  |
| 1.02.02                | Investimentos                  | 434.546                                | 389.435                                   | 334.909                                       |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias      | 3.657                                  | 3.618                                     | 1.640   |
| 1.02.02.01.05          | Outros Investimentos           | 3.657                                  | 3.618                                     | 1.640   |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento | 430.889                                | 385.817                                   | 333.269                                       |
| 1.02.03                | Imobilizado                    | 7.281.029                              | 6.614.374                                 | 6.440.248                                     |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação        | 4.269.404                              | 3.642.786                                 | 3.321.052                                     |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento | 2.885.337                              | 2.881.262                                 | 3.042.185                                     |
| 1.02.03.02.01          | Ativo de direito de uso        | 2.885.337                              | 2.881.262                                 | 3.042.185                                     |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento       | 126.288                                | 90.326                                    | 77.011  |
| 1.02.04                | Intangível                     | 137.977                                | 131.473                                   | 118.184                                       |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                    | 90.622                                 | 84.118                                    | 70.829  |
| 1.02.04.01.02          | Implantação de Novos Sistemas  | 5.883                                  | 15.882                                    | 4.715   |
| 1.02.04.01.03          | Outros (sistema)               | 84.739                                 | 68.236                                    | 66.114  |
| 1.02.04.02             | Goodwill                       | 47.355                                 | 47.355                                    | 47.355  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                      | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|--|--|---|---|
| 2                      | Passivo Total                                  | 15.856.318                             | 14.868.389                                | 12.866.343                                    |
| 2.01                   | Passivo Circulante                             | 4.040.317                              | 4.589.690                                 | 3.831.980                                     |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas              | 16.526                                 | 21.790                                    | 42.662  |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                             | 15.409                                 | 22.210                                    | 42.633  |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                        | 1.117                                  | -420                                      | 29  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                   | 1.258.175                              | 1.564.582                                 | 1.009.194                                     |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                         | 1.258.175                              | 1.564.582                                 | 1.008.792                                     |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                      | 0                                      | 0   | 402   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                             | 109.026                                | 207.688                                   | 57.832  |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                    | 101.008                                | 198.587                                   | 45.929  |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 92.829                                 | 159.219                                   | 14.879  |
| 2.01.03.01.02          | Impostos, Taxas e Contribuições Diversas       | 8.179                                  | 39.368                                    | 31.050  |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                   | 6.609                                  | 7.770                                     | 11.326  |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                  | 1.409                                  | 1.331                                     | 577   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                   | 1.413.552                              | 1.281.537                                 | 669.735                                       |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                   | 1.413.552                              | 1.281.537                                 | 669.735                                       |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                              | 1.413.552                              | 1.281.537                                 | 669.735                                       |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                              | 1.110.691                              | 1.347.870                                 | 1.875.600                                     |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas               | 2.539                                  | 2.482                                     | 79  |
| 2.01.05.01.04          | Débitos com Outras Partes Relacionadas         | 2.539                                  | 2.482                                     | 79  |
| 2.01.05.02             | Outros   | 1.108.152                              | 1.345.388                                 | 1.875.521                                     |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                       | 191.578                                | 291.852                                   | 252.226                                       |
| 2.01.05.02.02          | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar           | 5.826                                  | 10.518                                    | 17.577  |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamento de Clientes                       | 354.070                                | 238.942                                   | 568.043                                       |
| 2.01.05.02.05          | Operações com Derivativos                      | 113.012                                | 139.585                                   | 394.582                                       |
| 2.01.05.02.06          | Arrendamento a pagar                           | 16.762                                 | 14.146                                    | 15.048  |
| 2.01.05.02.07          | Titulos a Pagar                                | 53.899                                 | 86.102                                    | 93.775  |
| 2.01.05.02.08          | Outros Debitos                                 | 74.361                                 | 40.670                                    | 22.338  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|---|--|---|---|
| 2.01.05.02.09          | Passivo de arrendamento terceiros                       | 298.644                                | 523.573                                   | 511.932                                       |
| 2.01.06                | Provisões   | 132.347                                | 166.223                                   | 176.957                                       |
| 2.01.06.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 131.060                                | 165.183                                   | 137.094                                       |
| 2.01.06.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 3.286                                  | 4.185                                     | 2.123   |
| 2.01.06.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 38.031                                 | 34.410                                    | 24.671  |
| 2.01.06.01.03          | Provisões para Benefícios a Empregados                  | 80.722                                 | 93.556                                    | 81.280  |
| 2.01.06.01.04          | Provisões Cíveis  | 4.278                                  | 4.942                                     | 2.763   |
| 2.01.06.01.05          | Provisões para Contingências Trabalhista                | 4.743                                  | 28.090                                    | 26.257  |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões  | 1.287                                  | 1.040                                     | 39.863  |
| 2.01.06.02.03          | Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação     | 1.287                                  | 1.040                                     | 859   |
| 2.01.06.02.04          | Cessão de crédito                                       | 0                                      | 0   | 39.004  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 6.574.135                              | 5.382.267                                 | 5.258.287                                     |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.979.827                              | 2.172.734                                 | 1.918.024                                     |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.979.827                              | 2.172.734                                 | 1.918.024                                     |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 2.979.827                              | 2.172.734                                 | 1.918.024                                     |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 3.158.436                              | 2.765.816                                 | 2.979.357                                     |
| 2.02.02.02             | Outros  | 3.158.436                              | 2.765.816                                 | 2.979.357                                     |
| 2.02.02.02.03          | Titulos a Pagar   | 154.056                                | 14.276                                    | 14.862  |
| 2.02.02.02.04          | Operações com Derivativos                               | 21.864                                 | 20.546                                    | 139.966                                       |
| 2.02.02.02.05          | Outros Debitos  | 5.217                                  | 520                                       | 73  |
| 2.02.02.02.06          | Passivo de arrendamento terceiros                       | 2.977.299                              | 2.730.474                                 | 2.824.456                                     |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 435.872                                | 443.717                                   | 360.906                                       |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 435.872                                | 443.717                                   | 360.906                                       |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 5.241.866                              | 4.896.432                                 | 3.776.076                                     |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 2.012.522                              | 1.512.522                                 | 1.512.522                                     |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 110.997                                | -111.626                                  | 48.107  |
| 2.03.02.01             | Ágio na Emissão de Ações                                | 15.387                                 | 26.666                                    | 34.049  |
| 2.03.02.04             | Opções Outorgadas                                       | 87.461                                 | 76.022                                    | 65.048  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                     | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|---|--|---|---|
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                           | -57.707                                | -280.170                                  | -116.846                                      |
| 2.03.02.07             | Reserva de capital                            | 65.856                                 | 65.856                                    | 65.856  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                            | 1.395.452                              | 1.891.460                                 | 1.174.813                                     |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                 | 244.548                                | 203.595                                   | 140.235                                       |
| 2.03.04.02             | Reserva Estatutária                           | 858.768                                | 1.365.836                                 | 761.542                                       |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                 | 5.628                                  | 5.628                                     | 5.628   |
| 2.03.04.08             | Dividendo Adicional Proposto                  | 194.526                                | 300.963                                   | 252.217                                       |
| 2.03.04.10             | Reserva de investimento incentivada           | 91.982                                 | 15.438                                    | 15.191  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                 | 1.408.087                              | 1.306.441                                 | 789.306                                       |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores | 314.808                                | 297.635                                   | 251.328                                       |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 9.122.124   | 9.518.344  | 6.324.369  |
| 3.01.01                | Receita Operacional dos Produtos                       | 7.230.583   | 7.373.034  | 4.363.210  |
| 3.01.02                | Varição do valor justo dos ativos biológicos           | 1.891.541   | 2.145.310  | 1.961.159  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -6.501.430  | -6.387.045   | -4.075.333   |
| 3.02.01                | Custo dos Produtos                                     | -4.414.771  | -4.149.364   | -2.649.899   |
| 3.02.02                | Ativos Biológicos apropriados ao custo                 | -2.086.659  | -2.237.681   | -1.425.434   |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 2.620.694   | 3.131.299  | 2.249.036  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -685.513  | -626.006   | -334.277   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -388.859  | -379.664   | -212.559   |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -308.760  | -284.604   | -241.449   |
| 3.04.02.01             | Gerais e Administrativas                               | -285.152  | -260.230   | -222.496   |
| 3.04.02.02             | Honorários da Administração                            | -23.608   | -24.374  | -18.953  |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 140.992   | 101.266  | 148.179  |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -102.740  | -37.143  | -13.616  |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -26.146   | -25.861  | -14.832  |
| 3.04.06.01             | Mais valia investimento líquida IR                     | -26.146   | -25.861  | -14.832  |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 1.935.181   | 2.505.293  | 1.914.759  |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -711.276  | -699.468   | -352.557   |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 524.182   | 846.817  | 494.709  |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -1.235.458  | -1.546.285   | -847.266   |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 1.223.905   | 1.805.825  | 1.562.202  |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -285.925  | -469.092   | -430.051   |
| 3.08.01                | Corrente   | -320.953  | -544.401   | -174.507   |
| 3.08.02                | Diferido   | 35.028  | 75.309   | -255.544   |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 937.980   | 1.336.733  | 1.132.151  |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 937.980   | 1.336.733  | 1.132.151  |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 895.600   | 1.267.459  | 1.062.116  |
| 3.11.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 42.380  | 69.274   | 68.643   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>       | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|---------------------------------|---|--|--|
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação) |   |  |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação           |   |  |  |
| 3.99.01.01             | ON                              | 2,07962   | 3,02955  | 5,10395  |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação          |   |  |  |
| 3.99.02.01             | ON                              | 2,06266   | 3,02347  | 5,07616  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período                   | 937.980   | 1.336.733  | 1.130.759  |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes                          | 106.611   | 546.586  | -185.456   |
| 4.02.01                | Derivativos de Hedge de Fluxo de Caixa                 | 161.533   | 829.371  | -280.993   |
| 4.02.02                | Imposto de Renda e Contribuição Social                 | -54.922   | -281.988   | 95.537   |
| 4.02.03                | Ajuste custo atribuído ativo imobilizado em controlada | 0   | -797   | 0  |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período            | 1.044.591   | 1.883.319  | 945.303  |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 998.919   | 1.786.962  | 884.082  |
| 4.03.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 45.672  | 96.357   | 61.221   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|---|---|--|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                   | 1.852.819   | 1.991.777  | 435.090  |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações  | 2.813.813   | 3.073.066  | 1.743.771  |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido (prejuízo) antes do IRPJ/CSLL                             | 1.223.905   | 1.805.825  | 1.560.810  |
| 6.01.01.02             | Depreciação e amortização - no resultado                                | 219.688   | 177.814  | 145.870  |
| 6.01.01.03             | Resultado nas baixas do ativo imobilizado                               | 44.193  | 8.858  | 13.246   |
| 6.01.01.05             | Juros, Var. Cambial e atual, Monetária                                  | 412.180   | 319.329  | 214.580  |
| 6.01.01.06             | Remuneração baseada em ações  | 18.432  | 15.800   | 8.901  |
| 6.01.01.07             | Variação ddo valor justo dos ativos biológicos                          | 166.194   | 21.005   | -535.725   |
| 6.01.01.08             | Provisão (reversão) Partic. nos resultados e contingências trabalhistas | 89.157  | 85.356   | 98.621   |
| 6.01.01.09             | Variação do valor realizável líquido dos produtos agrícolas             | 28.924  | 71.366   | 0  |
| 6.01.01.10             | Realização do ajuste a valor presente dos arrendamentos                 | 283.004   | 280.423  | 175.149  |
| 6.01.01.11             | Depreciação de Direito de Uso   | 299.542   | 310.743  | 133.287  |
| 6.01.01.12             | Outros  | 42.735  | 15.818   | 38.487   |
| 6.01.01.13             | Valor justo propriedades para investimento                              | -59.135   | -52.549  | -105.675   |
| 6.01.01.14             | Provisão p/Perda Impostos Recuperar                                     | 810   | 13.278   | -3.780   |
| 6.01.01.15             | AVP - Títulos a pagar   | 29.795  | 0  | 0  |
| 6.01.01.16             | Provisão (reversão) de créditos de liquidação duvidosa                  | 14.389  | 0  | 0  |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos   | -960.994  | -1.081.289   | -1.308.681   |
| 6.01.02.01             | Contas a receber de clientes  | 16.207  | -26.876  | 77.916   |
| 6.01.02.02             | Estoques e ativos biológicos  | -119.647  | -685.879   | -958.924   |
| 6.01.02.03             | Tributos a recuperar  | -16.857   | -77.563  | -71.403  |
| 6.01.02.05             | Aplicações financeiras  | -368  | -63  | -21  |
| 6.01.02.06             | Outras contas a receber   | -31.298   | -19.656  | 23.611   |
| 6.01.02.07             | Fornecedores  | -391.392  | 434.178  | -221.475   |
| 6.01.02.08             | Obrigações fiscais e sociais  | -252.007  | -136.550   | -109.154   |
| 6.01.02.09             | Obrigações com partes relacionadas                                      | 58  | 2.422  | -51  |
| 6.01.02.10             | Operações com derivativos   | 380.992   | 411.830  | -242.856   |
| 6.01.02.11             | Adiantamento de clientes  | 115.128   | -329.101   | 482.916  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                    | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|--|
| 6.01.02.12             | Arrendamentos (Operacionais) a Pagar         | 2.616   | -902   | 9.765  |
| 6.01.02.13             | Outras contas a pagar                        | 40.434  | 50.013   | -8.533   |
| 6.01.02.14             | Adiantamento a Fornecedores                  | 339   | 10.102   | -22.556  |
| 6.01.02.15             | Juros Pagos                                  | -426.613  | -328.655   | -105.946   |
| 6.01.02.16             | Imposto de Renda e contribuição social pagos | -274.365  | -376.330   | -171.484   |
| 6.01.02.17             | Títulos a pagar                              | -4.221  | -8.259   | 9.514  |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento     | -856.414  | -485.813   | -476.195   |
| 6.02.01                | Em imobilizado                               | -515.115  | -428.320   | -400.397   |
| 6.02.02                | Em intangível                                | -17.069   | -36.433  | -36.007  |
| 6.02.03                | Recebimento pela venda de terras             | 0   | 1.643  | 17.852   |
| 6.02.04                | Pagamento de terras                          | -290.000  | 0  | -706   |
| 6.02.05                | Aquisição de Investimento em Controladora    | 0   | 0  | -55.297  |
| 6.02.06                | Outros Investimentos                         | -37.582   | -22.703  | -1.640   |
| 6.02.07                | Recebimento pela devolução de Terras         | 3.352   | 0  | 0  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento    | -618.477  | -409.969   | -1.423.168   |
| 6.03.01                | Empréstimos e financiamentos tomados         | 3.325.696   | 2.602.726  | 1.427.030  |
| 6.03.02                | Empréstimos e financiamentos pagos           | -2.358.100  | -1.676.238   | -2.154.523   |
| 6.03.03                | Venda ou recompra de Ações                   | -193.762  | -175.533   | -71.233  |
| 6.03.04                | Arrendamentos Pagos                          | -568.010  | -511.338   | -230.940   |
| 6.03.05                | Dividendos e JCP pagos                       | -628.934  | -558.383   | -205.339   |
| 6.03.07                | Derivativos Recebidos                        | -195.367  | -52.199  | 3.700  |
| 6.03.08                | Cessão de Crédito                            | 0   | -39.004  | -191.863   |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes    | 377.928   | 1.095.995  | -1.464.273   |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes        | 1.235.775   | 139.780  | 1.604.053  |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes          | 1.613.703   | 1.235.775  | 139.780  |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta   | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais  | 1.512.522                    | -111.626   | 1.891.460         | 0                              | 1.306.441                     | 4.598.797          | 297.635                            | 4.896.432                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                           | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                  | 1.512.522                    | -111.626   | 1.891.460         | 0                              | 1.306.441                     | 4.598.797          | 297.635                            | 4.896.432                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                        | 500.000                      | 222.623  | -897.792          | 0                              | 0                             | -175.169           | 0                                  | -175.169                       |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital  | 500.000                      | 0  | -500.000          | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas                             | 0                            | 18.592   | 0                 | 0                              | 0                             | 18.592             | 0                                  | 18.592                         |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas                             | 0                            | -204.913   | 0                 | 0                              | 0                             | -204.913           | 0                                  | -204.913                       |
| 5.04.05         | Ações em Tesouraria Vendidas                               | 0                            | 22.044   | 0                 | 0                              | 0                             | 22.044             | 0                                  | 22.044                         |
| 5.04.08         | Ágio na Entrega de Ações                                   | 0                            | -10.892  | 0                 | 0                              | 0                             | -10.892            | 0                                  | -10.892                        |
| 5.04.09         | Ações em tesouraria canceladas                             | 0                            | 397.792  | -397.792          | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                 | 0                            | 0  | 0                 | 897.273                        | 101.646                       | 998.919            | 45.672                             | 1.044.591                      |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                   | 0                            | 0  | 0                 | 895.600                        | 0                             | 895.600            | 42.380                             | 937.980                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                              | 0                            | 0  | 0                 | 1.673                          | 101.646                       | 103.319            | 3.292                              | 106.611                        |
| 5.05.02.01      | Ajustes de Instrumentos Financeiros                        | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 156.544                       | 156.544            | 4.990                              | 161.534                        |
| 5.05.02.02      | Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros               | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -53.225                       | -53.225            | -1.698                             | -54.923                        |
| 5.05.02.06      | Realização Custo Atribuído Ativo Imobilizado - Depreciação | 0                            | 0  | 0                 | 1.395                          | -1.395                        | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.08      | Realização Custo Atribuído Ativo Imobilizado - Controladas | 0                            | 0  | 0                 | 278                            | -278                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                    | 0                            | 0  | 401.784           | -897.273                       | 0                             | -495.489           | -28.499                            | -523.988                       |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas                                   | 0                            | 0  | 508.221           | -508.221                       | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.04         | Dividendo mínimo obrigatório                               | 0                            | 0  | 0                 | -194.526                       | 0                             | -194.526           | -5.824                             | -200.350                       |
| 5.06.05         | Dividendo adicional proposto                               | 0                            | 0  | 170.526           | -170.526                       | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.06         | Juros sobre capital próprio                                | 0                            | 0  | 24.000            | -24.000                        | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.07         | Dividendo adicional aprovado sobre exercício de 2019       | 0                            | 0  | -300.963          | 0                              | 0                             | -300.963           | -22.675                            | -323.638                       |
| 5.07            | Saldos Finais  | 2.012.522                    | 110.997  | 1.395.452         | 0                              | 1.408.087                     | 4.927.058          | 314.808                            | 5.241.866                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta   | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais  | 1.512.522                    | 48.107   | 1.174.813         | 0                              | 789.306                       | 3.524.748          | 251.328                            | 3.776.076                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                           | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                  | 1.512.522                    | 48.107   | 1.174.813         | 0                              | 789.306                       | 3.524.748          | 251.328                            | 3.776.076                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                        | 0                            | -159.733   | 0                 | 0                              | 0                             | -159.733           | 0                                  | -159.733                       |
| 5.04.02         | Gastos com Emissão de Ações                                | 0                            | 1  | 0                 | 0                              | 0                             | 1                  | 0                                  | 1                              |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas                             | 0                            | 15.800   | 0                 | 0                              | 0                             | 15.800             | 0                                  | 15.800                         |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas                             | 0                            | -182.077   | 0                 | 0                              | 0                             | -182.077           | 0                                  | -182.077                       |
| 5.04.08         | Ações em Tesouraria Entregues                              | 0                            | 11.255   | 0                 | 0                              | 0                             | 11.255             | 0                                  | 11.255                         |
| 5.04.09         | Ágio na Entrega de Ações                                   | 0                            | -4.712   | 0                 | 0                              | 0                             | -4.712             | 0                                  | -4.712                         |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                 | 0                            | 0  | 0                 | 1.269.827                      | 517.135                       | 1.786.962          | 96.357                             | 1.883.319                      |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                   | 0                            | 0  | 0                 | 1.267.459                      | 0                             | 1.267.459          | 69.274                             | 1.336.733                      |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                              | 0                            | 0  | 0                 | 2.368                          | 517.135                       | 519.503            | 27.083                             | 546.586                        |
| 5.05.02.01      | Ajustes de Instrumentos Financeiros                        | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 788.333                       | 788.333            | 41.038                             | 829.371                        |
| 5.05.02.02      | Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros               | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -268.033                      | -268.033           | -13.955                            | -281.988                       |
| 5.05.02.06      | Realização Custo Atribuído Ativo Imobilizado - Depreciação | 0                            | 0  | 0                 | 1.820                          | -1.820                        | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.07      | Custo atribuído ativo imobilizado                          | 0                            | 0  | 0                 | 548                            | -548                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.08      | Ajuste custo atribuído ativo imobilizado em controlada     | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -797                          | -797               | 0                                  | -797                           |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                    | 0                            | 0  | 716.647           | -1.269.827                     | 0                             | -553.180           | -50.050                            | -603.230                       |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas                                   | 0                            | 0  | 667.901           | -667.901                       | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.04         | Dividendo adicional proposto                               | 0                            | 0  | 300.963           | -300.963                       | 0                             | 0                  | -31.411                            | -31.411                        |
| 5.06.05         | Dividendo mínimo obrigatório e JSCP                        | 0                            | 0  | 0                 | -229.963                       | 0                             | -229.963           | -18.639                            | -248.602                       |
| 5.06.06         | Juros sobre capital próprio                                | 0                            | 0  | 0                 | -71.000                        | 0                             | -71.000            | 0                                  | -71.000                        |
| 5.06.07         | Dividendo adicional aprovado                               | 0                            | 0  | -252.217          | 0                              | 0                             | -252.217           | 0                                  | -252.217                       |
| 5.07            | Saldos Finais  | 1.512.522                    | -111.626   | 1.891.460         | 0                              | 1.306.441                     | 4.598.797          | 297.635                            | 4.896.432                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta   | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais  | 947.522                      | 44.583   | 978.074           | 0                              | 970.200                       | 2.940.379          | 210.679                            | 3.151.058                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                           | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                  | 947.522                      | 44.583   | 978.074           | 0                              | 970.200                       | 2.940.379          | 210.679                            | 3.151.058                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                        | 565.000                      | 3.524  | -500.000          | 0                              | 0                             | 68.524             | 0                                  | 68.524                         |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital  | 565.000                      | 65.856   | -500.000          | 0                              | 0                             | 130.856            | 0                                  | 130.856                        |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas                             | 0                            | 8.901  | 0                 | 0                              | 0                             | 8.901              | 0                                  | 8.901                          |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas                             | 0                            | -76.904  | 0                 | 0                              | 0                             | -76.904            | 0                                  | -76.904                        |
| 5.04.08         | Ações em Tesouraria Entregues                              | 0                            | 7.675  | 0                 | 0                              | 0                             | 7.675              | 0                                  | 7.675                          |
| 5.04.09         | Ágio na Entrega de Ações                                   | 0                            | -2.004   | 0                 | 0                              | 0                             | -2.004             | 0                                  | -2.004                         |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                 | 0                            | 0  | 0                 | 1.064.976                      | -180.894                      | 884.082            | 61.221                             | 945.303                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                   | 0                            | 0  | 0                 | 1.062.116                      | 0                             | 1.062.116          | 68.643                             | 1.130.759                      |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                              | 0                            | 0  | 0                 | 2.860                          | -180.894                      | -178.034           | -7.422                             | -185.456                       |
| 5.05.02.01      | Ajustes de Instrumentos Financeiros                        | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -269.750                      | -269.750           | -11.243                            | -280.993                       |
| 5.05.02.02      | Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros               | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 91.716                        | 91.716             | 3.821                              | 95.537                         |
| 5.05.02.06      | Realização Custo Atribuído Ativo Imobilizado - Depreciação | 0                            | 0  | 0                 | 2.516                          | -2.516                        | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05.02.07      | Custo atribuído ativo imobilizado                          | 0                            | 0  | 0                 | 344                            | -344                          | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                    | 0                            | 0  | 696.739           | -1.064.976                     | 0                             | -368.237           | -20.572                            | -388.809                       |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas                                   | 0                            | 0  | 560.541           | -560.541                       | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.04         | Dividendo adicional proposto                               | 0                            | 0  | 252.217           | -252.217                       | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.05         | Dividendo adicional aprovado sobre exercício de 2020       | 0                            | 0  | -116.019          | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.06         | Dividendo mínimo obrigatório e JSCP                        | 0                            | 0  | 0                 | -252.218                       | 0                             | -252.218           | -20.572                            | -272.790                       |
| 5.06.07         | Dividendo adicional aprovado sobre exercício de 2020       | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | -116.019           | 0                                  | -116.019                       |
| 5.07            | Saldos Finais  | 1.512.522                    | 48.107   | 1.174.813         | 0                              | 789.306                       | 3.524.748          | 251.328                            | 3.776.076                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|--|
| 7.01                   | Receitas   | 9.833.851   | 10.133.408   | 7.387.922  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 7.388.901   | 7.599.496  | 5.078.601  |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 2.010.737   | 2.234.358  | 2.101.064  |
| 7.01.02.01             | Outras Receitas                                  | 119.196   | 89.048   | 139.905  |
| 7.01.02.02             | Variação do valor justo dos Ativos Biologicos    | 1.920.465   | 2.216.676  | 1.961.159  |
| 7.01.02.03             | Valor realizável líquido dos produtos agrícolas  | -28.924   | -71.366  | 0  |
| 7.01.03                | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 448.602   | 299.554  | 208.257  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -14.389   | 0  | 0  |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -6.646.412  | -5.996.356   | -3.845.804   |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -83.259   | -102.387   | -48.883  |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -1.801.751  | -1.112.122   | -940.621   |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | 0   | -395   | 0  |
| 7.02.04                | Outros   | -4.761.402  | -4.781.452   | -2.856.300   |
| 7.02.04.01             | Materias primas consumidas                       | -2.674.743  | -2.543.771   | -1.430.866   |
| 7.02.04.02             | Ajuste a valor justo dos Ativos Biologicos       | -2.086.659  | -2.237.681   | -1.425.434   |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 3.187.439   | 4.137.052  | 3.542.118  |
| 7.04                   | Retenções  | -519.230  | -488.557   | -279.157   |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -219.688  | -177.814   | -145.870   |
| 7.04.02                | Outras   | -299.542  | -310.743   | -133.287   |
| 7.04.02.01             | Amortização de Direito de Uso                    | -299.542  | -310.743   | -133.287   |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 2.668.209   | 3.648.495  | 3.262.961  |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 524.868   | 900.395  | 504.035  |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 524.182   | 889.226  | 494.709  |
| 7.06.03                | Outros   | 686   | 11.169   | 9.326  |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 3.193.077   | 4.548.890  | 3.766.996  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 3.193.077   | 4.548.890  | 3.766.996  |
| 7.08.01                | Pessoal  | 690.135   | 608.734  | 489.704  |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 489.273   | 343.415  | 267.758  |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                  | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--|---|--|--|
| 7.08.01.02             | Benefícios                                 | 173.457   | 234.058  | 199.575  |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                   | 27.405  | 31.261   | 22.371   |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições            | 206.621   | 970.268  | 697.431  |
| 7.08.02.01             | Federais                                   | 183.693   | 805.189  | 565.835  |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                  | 21.555  | 163.868  | 130.926  |
| 7.08.02.03             | Municipais                                 | 1.373   | 1.211  | 670  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros       | 1.358.341   | 1.633.155  | 1.449.102  |
| 7.08.03.01             | Juros                                      | 1.230.592   | 1.521.715  | 1.426.879  |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                   | 15.848  | 18.775   | 22.223   |
| 7.08.03.03             | Outras                                     | 111.901   | 92.665   | 0  |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios           | 937.980   | 1.336.733  | 1.130.759  |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio              | 24.000  | 71.000   | 0  |
| 7.08.04.02             | Dividendos                                 | 200.432   | 288.838  | 288.353  |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período       | 671.168   | 907.621  | 773.763  |
| 7.08.04.04             | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos | 42.380  | 69.274   | 68.643   |

Relatório de Administração/Comentário do Desempenho



# RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

| 2023

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Sumário

### Introdução

Mensagem da Administração

### A SLC Agrícola

Estratégia

Estrutura de governança

Gestão de riscos

Inovação

Certificações e qualidade

### Panorama de mercado

### Desempenho operacional

Safra 2022/2023

Safra 2023/2024

Dados operacionais

Dados de terras

### Desempenho financeiro

Análise do Demonstrativo de Fluxo de Caixa

Posição de *hedge*

Mercado de Capitais

Dividendos

Indicadores de Retorno

### Atuação ESG

Ética e *compliance*

Gestão e desenvolvimento de pessoas

Fornecedores

Agenda ambiental

### Informações Adicionais

Auditoria independente

Aderência à Câmara de Arbitragem

Aviso Legal

### Demonstrações financeiras

### Créditos e informações corporativas





## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### NESTE CAPÍTULO

> Mensagem da Administração

# Introdução



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



# Introdução

### Porto Alegre, 6 de março de 2024

**SLC AGRÍCOLA S.A.** (B3; SLCE3; ADR's: SLCJY; Bloomberg: SLCE3BZ; Reuters: SLCE3.SA) divulga hoje seus resultados do quarto trimestre de 2023. As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas de acordo com as normas internacionais de Contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS). As informações foram elaboradas em base consolidada e estão apresentadas em milhares de reais, exceto quando indicado.

## Nomenclaturas



### “2022”

Significa dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas no período acumulado de um ano (janeiro a dezembro de 2022).



### “2023”

Significa dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas no período acumulado de um ano (janeiro a dezembro de 2023).



### “AH”

Análise Horizontal, refere-se à variação horizontal percentual entre dois períodos.



### “AV”

Análise Vertical, refere-se à representatividade percentual da conta sobre determinado total.



### Semente de Algodão

Semente destinada ao plantio de lavouras de algodão.



### Caroço de algodão

Subproduto oriundo da produção de algodão utilizado para óleo vegetal e ração para alimentação animal.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Mensagem da Administração

O ano de 2023 foi marcado por altas produtividades e bons resultados.

### Cenário operacional da safra 2022/2023

Na safra 2022/2023, tivemos excelentes níveis de produtividade, mesmo com a redução de 20% na aplicação de fertilizantes (cloreto de potássio e fosfatados). Mantivemos ótimos níveis de produtividade de soja (muito próximo ao recorde), e a produção do algodão em pluma e do milho da 2ª safra foram recordes na Companhia e superiores à média nacional.

Atingimos na soja uma produtividade de 3.904 kg/ha. A produtividade de 2023 foi 1,8% inferior ao ano anterior – que foi recorde –, mas em linha com o projeto inicial. Em relação à média nacional, alcançamos uma distância superior de 11,3%, conforme os dados da Companhia Nacional de Abastecimento (CONAB) de fevereiro de 2024.

A produção do algodão em pluma da 1ª safra atingiu 2.000 kg por hectare, 3,8% superior ao projeto e 18,9% acima da produtividade atingida na safra anterior. O algodão em pluma da 2ª safra encerrou o período com uma produtividade de 2.037 kg/ha em pluma, 10,8% superior ao projeto e 56,1% mais produtivo em relação à safra 2021/2022. De acordo com a média nacional (CONAB, fevereiro de 2024), a média do algodão em pluma de 1ª e 2ª safra foi superior em 5,8%.

A produtividade do milho da 2ª safra foi recorde, atingindo 7.708 kg/ha, 29,5% acima da média nacional (CONAB, fevereiro de 2024).

Os custos por hectare realizados para a safra 2022/2023 apresentaram uma redução média, em reais, de 0,9% em relação ao orçado, principalmente em função do impacto da queda do preço da saca da soja nos arrendamentos e da redução na aplicação de insumos, proporcionada pelas novas tecnologias de aplicação localizada.

**Alcançamos níveis excelentes de produtividade: quase igualamos nossa melhor marca em soja e atingimos recordes com algodão e milho.**

Adicionalmente, as produtividades superiores repercutiram positivamente no custo unitário por cultura (R\$/kg). No algodão da 1ª safra houve uma redução de 2,4%, no algodão da 2ª safra 6,5%, na soja 4,3% e no milho 2,3%.

O segmento de sementes em 2023 atingiu um EBITDA de R\$ 87 milhões, com margem EBITDA de 14,3%, queda de 3,3 pontos percentuais em relação a 2022, devido ao aumento das despesas gerais e administrativas. O Lucro Líquido foi de R\$ 41,9 milhões, com margem líquida de 6,9%.

Para 2024, a meta é vender 1.250.300 sacas de semente de soja de 200 mil sementes e 143.318 sacas de semente de algodão de 200 mil sementes o que significa um aumento de 22,5% e 10,3%, respectivamente, sobre as vendas realizadas em 2023.

### Destaques de 2023

No desempenho financeiro de 2023, geramos R\$ 7,2 bilhões em Receita Líquida, e o Lucro Líquido atingiu R\$ 938 milhões, com margem líquida de 13%. O EBITDA Ajustado foi de R\$ 2,7 bilhões, com margem EBITDA Ajustada de 37,5% e Geração de Caixa Livre de R\$ 429 milhões. A geração de caixa foi impactada pelo atraso no embarque do algodão em pluma da safra 2022/23: 101 mil toneladas foram embarcadas em 2023, e resta um saldo de 226 mil toneladas a serem embarcadas em 2024; e pela compra de 12 mil hectares de terras da Fazenda Paysandu (cujo desembolso no ano foi de R\$ 290 milhões). Mesmo assim, nossa alavancagem se manteve baixa em 1,06x.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### INTRODUÇÃO

Em abril de 2023, nossos acionistas aprovaram a distribuição de R\$ 602 milhões, representando 50% do Lucro Líquido Ajustado da Controladora (R\$ 71 milhões como Juros sobre o Capital Próprio, pagos em janeiro, e R\$ 531 milhões a título de dividendos, pagos em maio). Além disso, foi aprovada a bonificação de ações na razão de 10%, correspondendo a uma nova ação para cada dez ações ordinárias detidas na data-base de 8 de maio de 2023.

Em 2023, seguimos com Programas de Recompra de ações. No ano, foi recomprado um volume que representou cerca de 2,5% das ações da Companhia. Adicionalmente, foi aprovado o cancelamento de 5,2% do nosso capital total. Em novembro de 2023, aprovamos um novo programa de recompra para aquisição de mais 2,0% do Capital total da Companhia, que está em andamento. Além disso, também foi aprovado o desdobramento da totalidade das ações ordinárias existentes de emissão da Companhia, passando cada 1 ação ordinária existente a corresponder a 2 ações ordinárias.

Na Proposta da Administração consta a distribuição de dividendos correspondente a 50% do Lucro Líquido da controladora (exercício social de 2023), ou seja, R\$ 389 milhões. Desse montante, distribuimos R\$ 24 milhões como juros sobre o capital próprio, pagos em janeiro

de 2024, que serão incorporados ao cálculo do dividendo obrigatório.

Em junho, divulgamos a avaliação das terras de propriedade da Companhia efetuada pela consultoria independente da Deloitte Touche Tohmatsu Ltda. As terras foram avaliadas em quase R\$ 11 bilhões, uma apreciação de 12% no portfólio ajustado, em comparação ao ano anterior.

### Cenário operacional da safra 2023/2024

A safra 2023/2024 enfrentou condições climáticas adversas no início do ciclo causadas pelo fenômeno El Niño. No Cerrado, o regime de chuvas ficou abaixo da média histórica, e o bioma sofreu com altas temperaturas, condições inadequadas para o desenvolvimento da soja, principalmente no oeste do Mato Grosso, região mais afetada pela seca. Em função disso, foi necessário realizar ajustes na área plantada, buscando uma otimização do potencial produtivo das culturas e dos resultados econômicos.

A seca que o estado do Mato Grosso enfrentou, prejudicando a cultura da soja, não teve o mesmo efeito na demais regiões, que estão com alto potencial produtivo, demonstrando a resiliência do nosso portfólio em virtude da

diversificação geográfica. A cultura do algodão apresenta um elevado potencial produtivo, pois as chuvas no Cerrado se normalizaram em meados de dezembro, favorecendo o algodão e também o milho. Estima-se que o plantio seja finalizado no início de março.

Os custos por hectare orçados para a safra 2023/2024 apresentam uma redução média, em reais, de 10% em relação aos orçados da safra 2022/2023. Essa redução reflete principalmente a redução nos preços dos nossos principais insumos.

Avançamos na posição de *hedge* 2023/2024. Na soja atingimos 70,7%, somados os compromissos, no milho estamos em 37,4% e principalmente evoluímos no algodão, com reação mais recente do mercado, chegando a 40% de proteção. Paralelamente, aproveitamos os momentos de alta do dólar para travar o câmbio das culturas (*vide* tabela 35).

### Compra de insumos, safra 2024/2025

Para a safra 2024/2025, cujo plantio tem início em setembro de 2024, as compras começaram fixando parte dos fertilizantes. Foram adquiridos 87% dos fosfatados, 82% do cloreto de potássio e 16% dos nitrogenados, aproveitando as boas oportunidades oferecidas pelo mercado.

## ESG

Certificamos duas fazendas no programa de práticas de agricultura regenerativa (Regenagri), e nos tornamos a maior área certificada em algodão e soja das Américas. Além disso, a SLC Agrícola alcançou a classificação A- no segmento de mudanças climáticas do CDP Latin America, alcançando o patamar de liderança no tema. Adicionalmente, avançamos 18 posições no Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE B3), que acompanha as empresas que se destacam pelo seu compromisso com a sustentabilidade. Em 2023, a SLC Agrícola completou 16 anos de presença na B3 e está em três índices da Bolsa de Valores com relevância para a agenda ESG: ISE, ICO2 e IGPTW.

Agradecemos aos nossos acionistas, colaboradores e demais *stakeholders* por mais de um ano de bons resultados.

## A Administração



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### NESTE CAPÍTULO

- > Estratégia
- > Estrutura de governança
- > Gestão de riscos
- > Inovação
- > Certificações e qualidade



# ASLC

# Agrícola



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



# A SLC Agrícola

A história da SLC Agrícola está conectada ao desenvolvimento do agronegócio no país. Fundada em 1977 pelo Grupo SLC, a Companhia tornou-se referência nacional na produção de *commodities* agrícolas pela adoção de técnicas inovadoras no campo que priorizam a sustentabilidade em todo o processo produtivo.

Como estratégia de negócio, adotamos a diversificação de culturas. Nossas principais *commodities* são o algodão, a soja e o milho, cultivadas em 22 fazendas, em sete estados brasileiros. Operamos também com criação de gado por meio de um modelo sustentável de integração lavoura-pecuária. Além disso, produzimos sementes de soja e algodão de alta qualidade para produtores brasileiros com a marca SLC Sementes. Atendemos clientes de importantes mercados consumidores, como a China e outros países da Ásia.

Com sede em Porto Alegre (RS), somos uma empresa de capital aberto, com ações negociadas na bolsa de valores brasileira (B3), compondo o Ibovespa (Índice Bovespa) e alguns dos principais indicadores relacionados à agenda ESG, como o Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), o Carbono Eficiente (ICO2B3) e o IGPTW B3. Integramos ainda o Novo Mercado, segmento reservado às organizações com as melhores práticas em governança corporativa. Além disso, temos ADRs (American Depositary Receipts) negociados no mercado de balcão norte-americano via ADR Nível 1, com o *ticker* "SLCJY".

Encerramos 2023 com 5.757 colaboradores, considerando profissionais fixos e temporários, e avançamos no desenvolvimento de iniciativas para dar ainda mais foco à pauta da diversidade e inclusão em nossa estratégia de gestão de pessoas.

## SONHO GRANDE

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

## NOSSOS VALORES

Acreditamos que quem tem paixão pelo que faz é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua integridade por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável. Essas atitudes somadas geram relações duradouras e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo resultados sustentáveis que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.



**INTEGRIDADE**



**PAIXÃO**  
PELO QUE FAZ



**RELAÇÕES**  
DURADOURAS



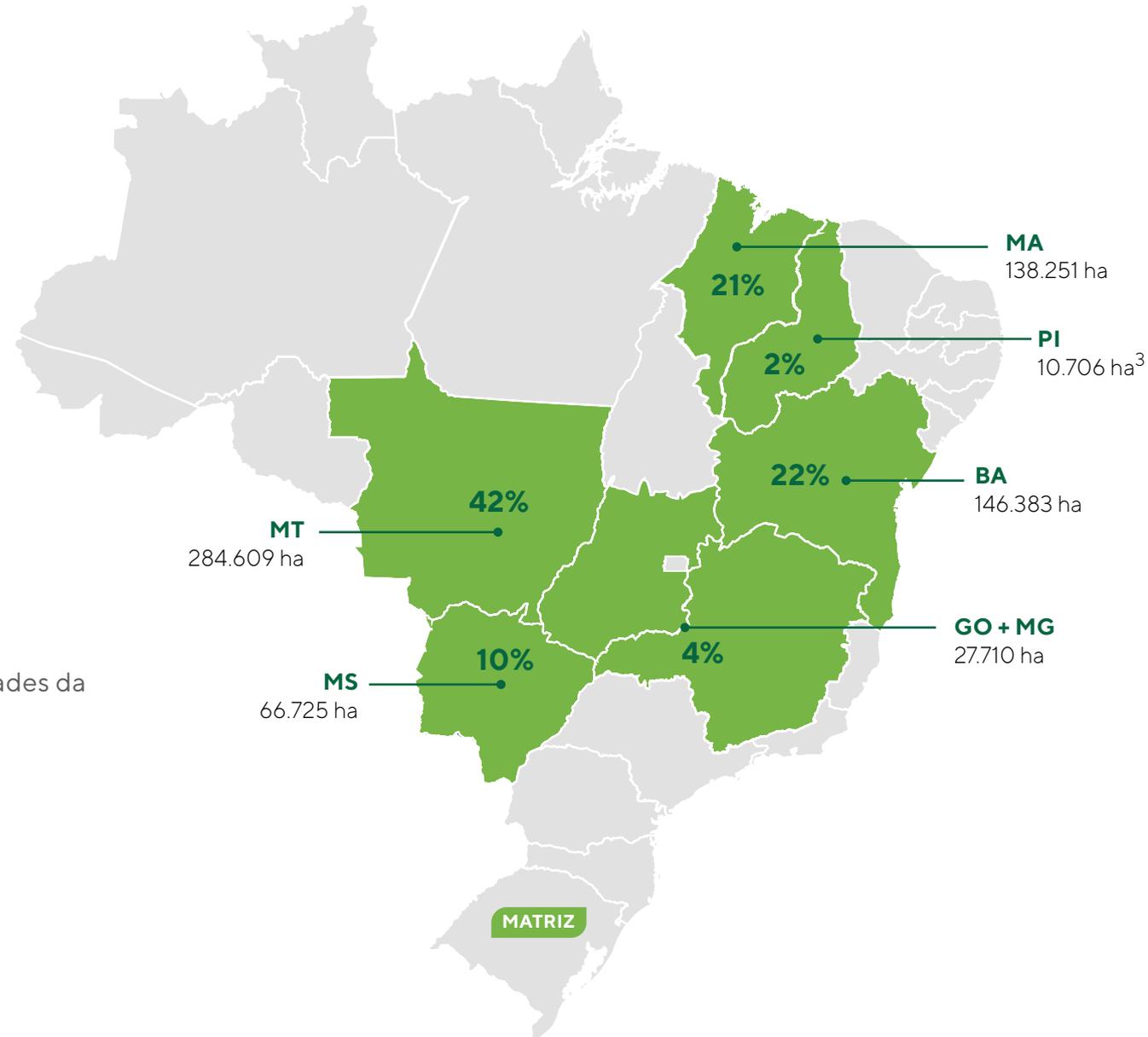
**RESULTADOS**  
SUSTENTÁVEIS

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### ONDE ESTAMOS<sup>1</sup>

Com matriz em Porto Alegre (RS), temos 22 unidades produtivas distribuídas em sete estados brasileiros. A diversificação da localização das propriedades é resultado de um planejamento estratégico para minimizar os potenciais riscos climáticos regionais e a incidência de pragas e doenças. Nossa produção está localizada majoritariamente no Cerrado brasileiro.

Estados com unidades da SLC Agrícola<sup>2</sup>



### ÁREA TOTAL PLANTADA

|         |          |           |
|---------|----------|-----------|
|         | Pioneira | 33.552 ha |
|         | Perdizes | 27.163 ha |
|         | Paiaguás | 63.572 ha |
|         | Planorte | 31.685 ha |
| MT      | Próspera | 32.382 ha |
|         | Pejuçara | 14.787 ha |
|         | Piracema | 18.729 ha |
|         | Pampeira | 41.089 ha |
|         | Pirapora | 21.650 ha |
| MS      | Pantanal | 44.772 ha |
|         | Planalto | 21.953 ha |
| MA      | Parnaíba | 45.694 ha |
|         | Palmeira | 33.496 ha |
|         | Planeste | 59.061 ha |
| PI      | Parnaguá | 10.706 ha |
|         | Parceiro | 13.035 ha |
|         | Palmares | 25.269 ha |
| BA      | Paladino | 21.866 ha |
|         | Piratini | 20.984 ha |
|         | Panorama | 22.409 ha |
|         | Paysandu | 42.820 ha |
| GO e MG | Pamplona | 27.710 ha |
| PI      | Paineira | Arrendada |

Observação: inclui 1ª e 2ª safras.

<sup>1</sup> Este mapa se refere à safra 2022/2023. Na safra 2023/24, interrompemos a produção na fazenda Pejuçara e atuamos na Paineira.

<sup>2</sup> Os números percentuais são a área plantada de cada região em relação ao total da Companhia.

<sup>3</sup> PI possui uma fazenda arrendada para terceiros.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



# Estratégia

A nossa trajetória de crescimento acompanhou a evolução do agronegócio brasileiro. Desde a criação da Companhia, temos aproveitado as oportunidades de mercado e as demandas da sociedade para expandir a nossa produção, firmar parcerias e incorporar novas tecnologias para aumentar a produtividade dos nossos negócios.

A terceira fase da nossa estratégia de crescimento, iniciada em 2015, prioriza a tecnologia com a adoção da digitalização e da aplicação de novas ferramentas no campo. Atuamos para incrementar nossa produtividade, com investimentos constantes em inovação, e para manter a Companhia em um patamar de referência na agenda ESG.

Em 2022, realizamos uma parceria de investimento com a Kothe Logística para a construção de uma indústria de beneficiamento e armazenamento de sementes (IBS) de soja no estado do Mato Grosso. Essa nova unidade será a maior e a mais moderna indústria na América Latina e está impulsionando a SLC Sementes no mercado da região.

### EVOLUÇÃO DA NOSSA ESTRATÉGIA



## DESMATAMENTO ZERO

Em 2021, aprovamos nossa Política de Desmatamento Zero, que formaliza o compromisso da SLC Agrícola em não converter áreas com vegetação nativa para o

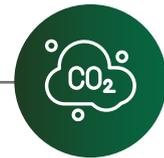
uso agrícola, ainda que haja condições legais para isso. O documento também estabelece regras para o uso racional do solo, visando manter a integridade dos sistemas naturais.

A única exceção prevista na Política de Desmatamento Zero é a supressão de fragmentos isolados de vegetação, quando

estritamente necessário, em situações como manutenção de estradas, redes de energia elétrica, aceiros para combate a incêndio em áreas de vegetação nativa e estruturas hidráulicas para captação de água superficial.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Objetivos Estratégicos



**Carbono neutro** nos escopos 1 e 2 até 2030



**Certificação das fazendas** no SGI



**Ambiente seguro** para todos



**Educação nas comunidades locais**, agro e meio ambiente



**Educação e incentivos à educação** para nossos colaboradores

## MAPA ESTRATÉGICO DE SUSTENTABILIDADE

Parte importante do nosso planejamento estratégico é manter a SLC Agrícola protagonista em relação a temas ambientais, sociais e de governança. Para estruturar projetos e engajar pessoas em torno dessa ambição, definimos cinco objetivos estratégicos, aos quais atrelamos metas que são acompanhadas bimestralmente pelo Comitê ESG:

| Metas estratégicas   | Prazo |
|--|-------|
| <b>Tornar as operações da SLC Agrícola neutras em emissões líquidas de carbono, considerando os escopos 1 e 2</b>  | 2030  |
| <b>Todas as fazendas certificadas no Sistema de Gestão Integrado (SGI) - ISO 14001, ISO 45001, NBR 16001</b>       | 2028  |
| <b>Zero acidente com afastamento</b>   | 2028  |
| <b>100% dos funcionários com ensino fundamental completo</b>   | 2028  |
| <b>Implementar o programa "Semeando Sustentabilidade"<sup>1</sup> em cinco municípios onde a SLC Agrícola atua</b> | 2024  |

<sup>1</sup> O Programa busca promover a educação ambiental, em linha com as disposições da Lei 9.795/99, para alunos do Ensino Fundamental 2 (do 5º ao 9º ano) da rede pública.

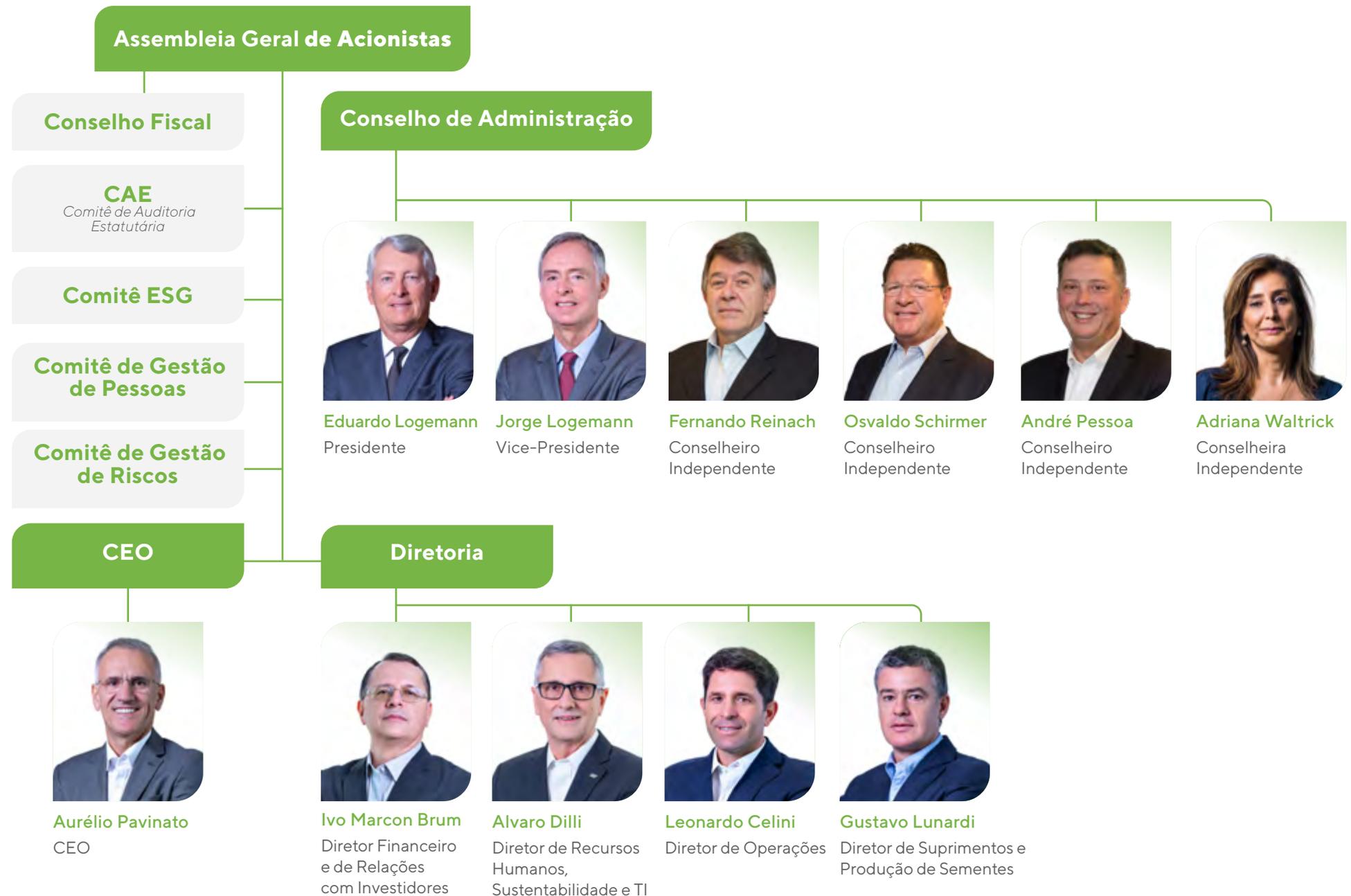
**Confira o status de cada meta estratégica em nosso Relatório Integrado.**

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Estrutura de governança

Nossa estrutura de tomada de decisão reflete o pioneirismo da SLC Agrícola, uma das primeiras companhias do setor de produção de *commodities* agrícolas a ingressar na bolsa de valores brasileira (B3). Somos uma companhia de capital aberto desde 2007 com sólidas práticas de governança corporativa. Integramos o Novo Mercado da B3, segmento que reúne empresas com atuação de referência nessa área. Contamos ainda com órgãos, mecanismos e políticas voltados a alinhar nossas decisões às expectativas dos nossos *stakeholders* e ao planejamento estratégico da Companhia.

Passamos a integrar também o Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), fruto dos contínuos avanços em nossas frentes ESG, em especial no combate às mudanças climáticas. Além disso, avançamos no pilar de ética e integridade com a associação ao Instituto Ethos, passando a fazer parte do Grupo de Trabalho de Integridade.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



# Gestão de riscos

Para minimizar ou evitar impactos negativos, atuamos com diretrizes e procedimentos voltados a gerenciar fatores de risco em diversas frentes. Nossa Política de Gerenciamento de Riscos ([acesse aqui](#)), desenvolvida em linha com a ISO 31000 e atualizada em 2023, dispõe em detalhes sobre os processos dessa área e prevê as seguintes categorias de riscos:

- **Estratégicos:** associados com as decisões estratégicas da organização para atingir os seus objetivos de negócio ou decorrentes da falta de capacidade ou habilidade;
- **Operacionais:** estão relacionados à eficiência operacional e à utilização efetiva de recursos, podendo tornar impróprio o exercício da função;
- **Financeiros:** são relativos à efetividade na administração dos fluxos de caixa e captação e aplicação de recursos financeiros, passíveis de expor a empresa a perdas;
- **Compliance:** diz respeito ao cumprimento de normas, legislação vigente, documentações, código de ética, lei anticorrupção, concessões e acordos;
- **ESG:** são aqueles relacionados com práticas e impactos climáticos, socioambientais e de governança.



**Nossa política tem por objetivo estabelecer princípios, diretrizes e responsabilidades no processo de gerenciamento de riscos corporativos.**



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



# Inovação

Nossa área de Inovação fomenta na Companhia uma cultura sintonizada com as principais tendências nacionais e internacionais. Para acelerar o desenvolvimento de novas soluções e negócios na Companhia, contamos com os programas AgroX e Ideias & Resultados, cujas iniciativas são priorizadas com apoio do Comitê de Inovação. A SLC Ventures, braço de investimentos em *agritechs*, atua com vistas a aproximar a empresa das principais tendências tecnológicas do setor, auxiliando na aprimoração de tecnologias vitais para o avanço do agronegócio.

Em 2023, atuamos principalmente na consolidação de projetos que tiveram início nos últimos anos. Ainda assim, realizamos 14 provas de conceito com novas tecnologias promissoras. Também nos dedicamos à capacitação de colaboradores em metodologias e processos destinados a programas inovadores.

## AGROX

Criamos há cinco anos um programa de aproximação com as *startups* para potencializar a inovação aberta no agronegócio brasileiro. Percebemos uma oportunidade valiosa para construir propostas capazes de superar desafios do setor e promover avanços inovadores em *performance* ESG. Dividido em três ciclos de seleção, nos dois primeiros, atuamos com *startups* nacionais e, no terceiro, abrimos oportunidades para organizações do exterior.



**156 ideias apresentadas em 2023: quatro seguiram para a fase de execução de prova de conceito e, atualmente, seis se encontram na fase de rollout**

## IDEIAS & RESULTADOS

Para a nossa cultura de inovação, é vital promover a constante circulação de ideias inovadoras internamente, estimulando a criatividade e o desenho de soluções diferenciadas. Esta iniciativa permite aos nossos colaboradores que encaminhem sugestões e projetos voltados à superação de obstáculos e a melhorias operacionais.

As propostas são levadas ao Comitê de Inovação e, a cada três meses, são encaminhadas à fase de colaboração, na qual podem receber contribuições de outros colaboradores. Posteriormente, são avaliadas e, se estiverem de acordo com as diretrizes da Companhia, são submetidas à próxima etapa, a prova de conceito. Os resultados são divulgados no Innovation Day. Do total de 156 ideias apresentadas em 2023, quatro seguiram para a fase de execução de prova de conceito e, atualmente, seis se encontram na fase de *rollout*.

## SLC VENTURES

Voltada a apoiar negócios inovadores, a SLC Ventures atua em dois segmentos: Corporate Venture Capital e Venture Builder. O programa possibilitou, em 2023, o investimento na Sensix, uma *startup* de Uberlândia (MG) que atua com agricultura de precisão. A empresa usa inteligência artificial para diminuir o uso de produtos químicos na lavoura em até 70% e aumentar a produtividade em até 20%.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Certificações e qualidade

Percentual de unidades e da produção certificadas<sup>1,2</sup>



<sup>1</sup> Consideradas no denominador as passíveis de certificação.

<sup>2</sup> O total de soja passível de obter certificação RTRS em 2023 foi de 95,3%. A quantidade de milho certificada RTRS passível dessa certificação no mesmo ano foi de 99,9%. A Paladino é a única fazenda que atende às regras da RTRS e ainda não possui a certificação; a unidade será certificada em 2024. As outras que ainda não foram certificadas (Palmeira, Parceiro, Parnaguá, Paysandu, Piratini e Paineira) tiveram áreas abertas entre o período de 2016 e 2020 e por isso não podem obter a certificação.

<sup>3</sup> Duas fazendas (Planalto e Pamplona) conquistaram o certificado de agricultura regenerativa em 2023, totalizando 39.456 ha.

Nosso Sistema de Gestão Integrado (SGI) padroniza políticas e processos e dispõe das certificações ISO 14001, ISO 45001 e NBR 16001, obtidas por 15 de nossas unidades, levando em conta a matriz e 14 fazendas. Sete de nossas unidades também contam com a certificação ISO 9001, tendo como escopo a armazenagem e o beneficiamento de grãos e algodão. Em 14 fazendas onde há armazéns de grãos também atendemos às exigências da Certificação de Unidades Armazenadoras em Ambiente Natural (UAAN) (MAPA I.N. n° 29 de junho de 2011).

O destaque de 2023 está ligado à promoção da agricultura regenerativa na Companhia: duas de nossas fazendas, Planalto e Pamplona, receberam a certificação Regenagri, representando a maior área plantada de soja e algodão das Américas. Agora, nosso foco é conquistar a certificação em outras quatro fazendas: Pantanal, Planorte, Palmares e Planeste.

O algodão produzido pela SLC Agrícola tem as certificações Algodão Brasileiro Responsável (ABR) e Better Cotton Initiative (BCI). Nossa soja conta com as certificações Round Table On Responsible Soy (RTRS Certified Soy), Soluções

## Nossas metas

**Até 2028 teremos todas as propriedades rurais contempladas com as certificações do SGI e de agricultura regenerativa e todas as fazendas que operam com pecuária serão certificadas pelo SISBOV.**

para Suprimentos Sustentáveis (3S) e 2BSvs. E o milho, por sua vez, é certificado pela RTRS, 2BSvs e no contexto do RenovaBio. Além disso, temos a certificação SISBOV<sup>1</sup> nas fazendas Paiaguás, Perdizes e Planorte para a atuação com pecuária.

<sup>1</sup> O Sistema Brasileiro de Identificação Individual de Bovinos e Búfalos (SISBOV) é o sistema oficial e a adesão de produtores rurais é voluntária, exceto quando definida sua obrigatoriedade em ato normativo próprio ou exigida por controles ou programas sanitários oficiais. Atualmente, a Instrução Normativa MAPA n° 51, de 1° de outubro de 2018, aprova, no Anexo III, a norma operacional que é utilizada para embasar a certificação oficial brasileira para países que exijam a rastreabilidade individual de bovinos e búfalos, até que haja a homologação pelo Ministério da Agricultura e Pecuária (MAPA) e a implementação de protocolo de rastreabilidade de adesão voluntária, que trata o art. 7° do Decreto n° 7.623, de 22 de novembro de 2011.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### NESTE CAPÍTULO

- > Estratégia
- > Estrutura de governança
- > Gestão de riscos
- > Inovação
- > Certificações e qualidade

# PANORAMA

# de mercado

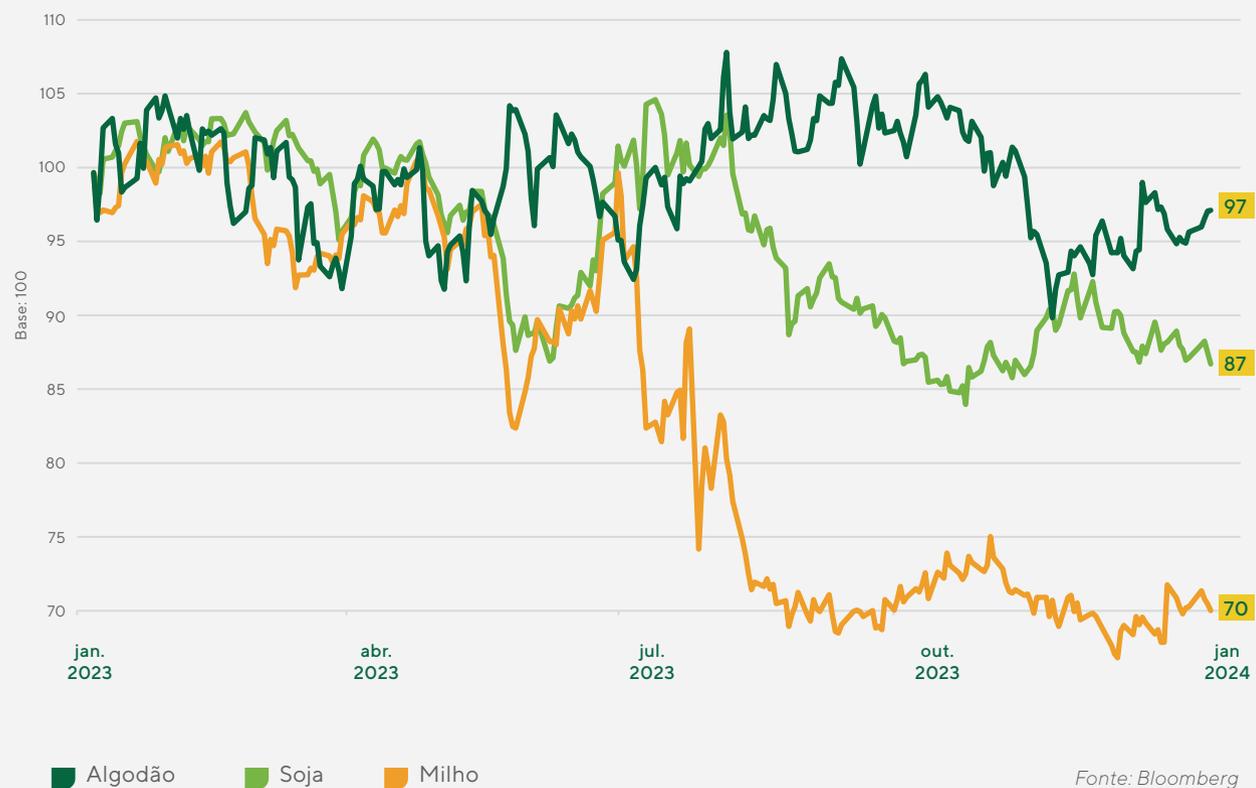


Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



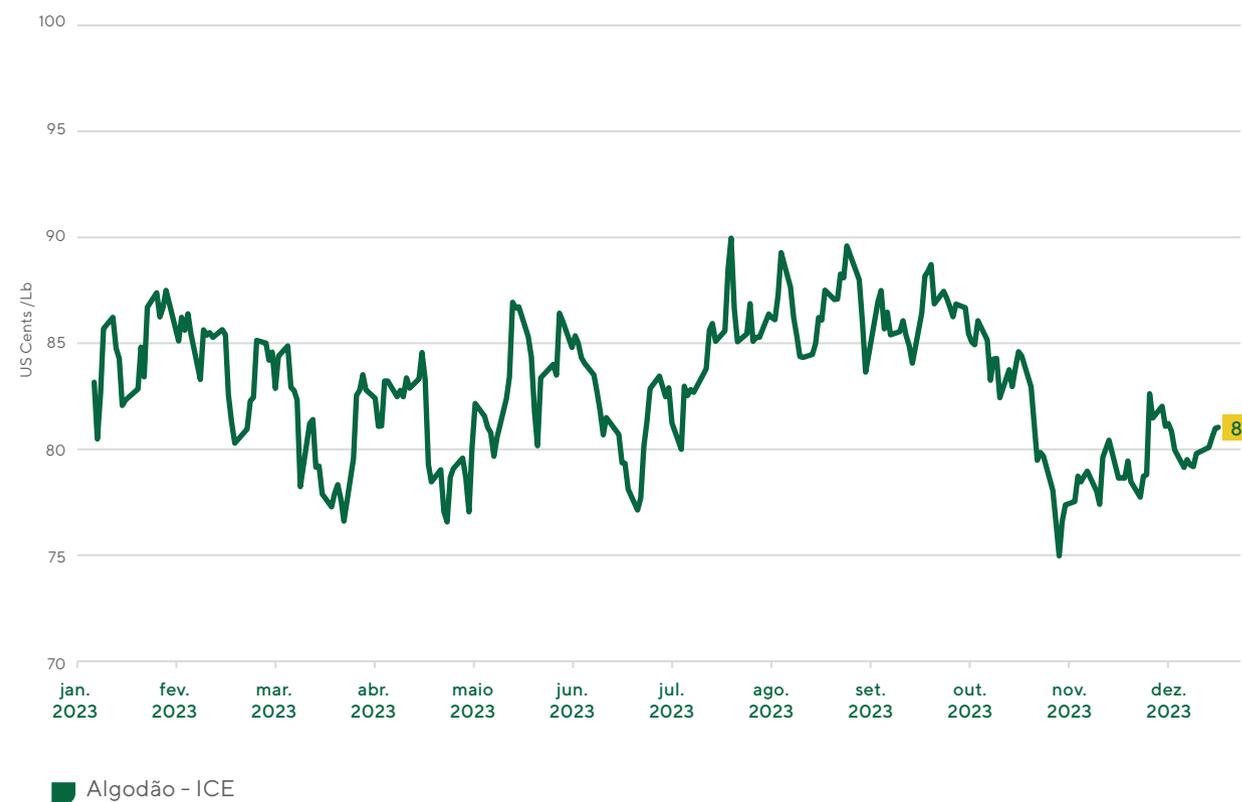
# Panorama de mercado

FIGURA 1: VARIAÇÃO NOS PREÇOS, COMMODITIES SELECIONADAS



## ALGODÃO

FIGURA 2: PREÇOS DO ALGODÃO NO MERCADO INTERNACIONAL



Fonte: Bloomberg

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



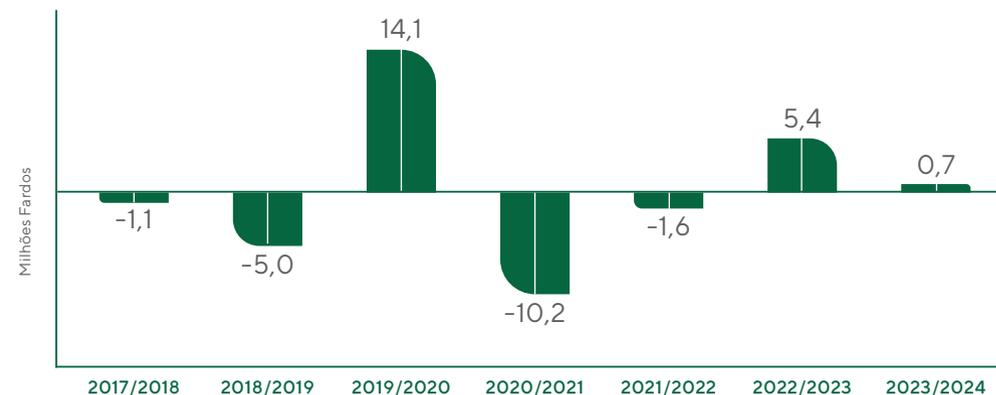
O ano de 2023 foi marcado pela trajetória lateral e posterior recuperação nas cotações de algodão nos mercados internacional e brasileiro, resultado dos fundamentos de oferta e demanda em nível global.

A expectativa de consumo mundial de algodão, segundo dados do Departamento de Agricultura dos Estados Unidos (USDA), para 2023/2024 é de 112,1 milhões de fardos, em um cenário de produção de 112,8 milhões de fardos, resulta em um balanço global de oferta e demanda no ciclo atual, com condição de superávit aproximado de 0,7 milhão de fardos – valor significativamente inferior ao balanço registrado na safra anterior.

O cenário atual reflete em seus números as perdas de produção com relação à safra norte-americana, que deve ficar em 12,4 milhões de fardos, o que corresponde ao menor volume registrado na região nos últimos 14 anos.

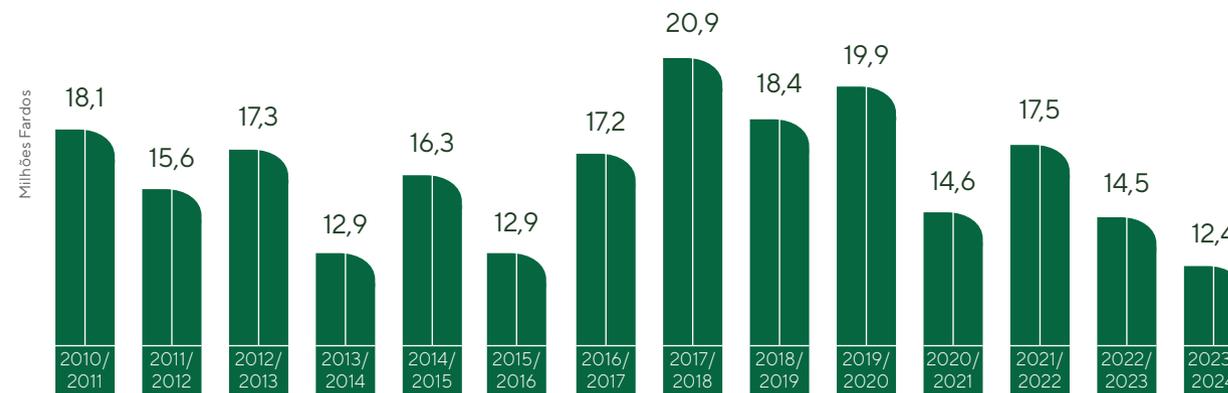
Tendo em vista que os Estados Unidos ocupam hoje a posição de principal exportador mundial da fibra, esses números impactam diretamente o mercado global de algodão. Segundo o cenário descrito acima, há uma manutenção na tendência de o Brasil seguir crescendo em participação de mercado, consolidando-se como importante *player* mundial – atualmente, o país já ascendeu à posição de segundo maior exportador mundial da fibra.

FIGURA 3: ALGODÃO – BALANÇO GLOBAL DE OFERTA E DEMANDA



Fonte: USDA

FIGURA 4: ALGODÃO – HISTÓRICO DE PRODUÇÃO NOS ESTADOS UNIDOS (EUA)



Fonte: USDA

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### SOJA

As cotações da soja no contrato *spot* da Chicago Board of Trade (CBOT) e os preços pagos pela oleaginosa na base Paranaguá/CEPEA apresentaram trajetórias de queda ao longo de 2023.

**FIGURA 5: PREÇO DA SOJA NO MERCADO INTERNACIONAL**



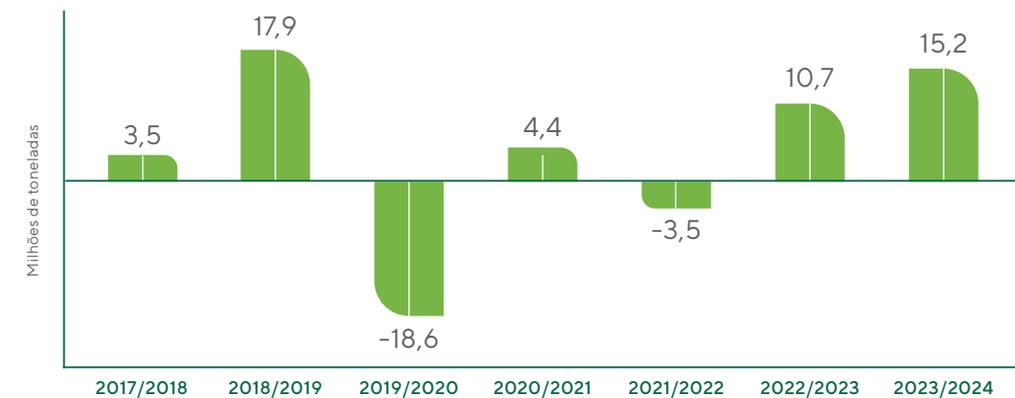
O início do ciclo 2023/2024 foi marcado por perdas decorrentes do cenário climático de seca nos Estados Unidos e redução de área plantada no comparativo anual para o país norte-americano. A produção, inicialmente estimada em 122,7 milhões de toneladas, atualmente encontra-se em 113,3 milhões de toneladas, resultando em uma perda líquida de aproximadamente 9,4 milhões de toneladas, segundo dados do USDA.

Com relação à safra brasileira, o início de ciclo com precipitações abaixo da normalidade

e o clima menos favorável em importantes regiões produtoras fizeram com que a CONAB revisasse sua estimativa de produção nacional em -6,6%, partindo de uma estimativa de produção de 160 milhões de toneladas para os atuais 149,4 milhões de toneladas.

No nível mundial, para o ciclo 2023/2024, é esperado que o balanço entre oferta e demanda corresponda a uma produção superior ao consumo em aproximadamente 15,2 milhões de toneladas.

**FIGURA 6: SOJA - BALANÇO GLOBAL DE OFERTA E DEMANDA**



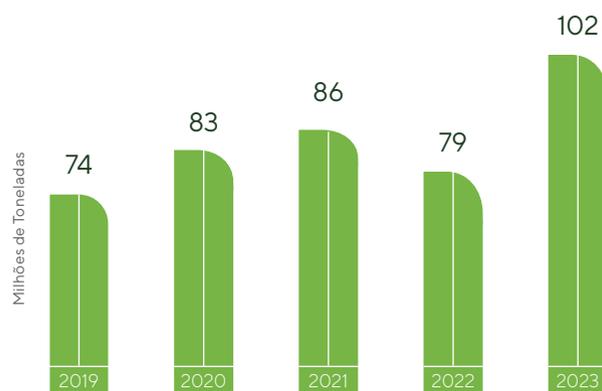
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



De fundamental importância será o monitoramento do desenvolvimento da safra sul-americana, de modo a consolidar o balanço global de oferta e demanda nos patamares atuais estimados.

Com relação à demanda pela soja brasileira, a balança comercial nacional registrou o maior acumulado de exportações para o período comparável de janeiro a dezembro de sua história, atestando a forte demanda do mercado global, bem como a competitividade do produto brasileiro no cenário externo.

**FIGURA 7: SOJA - ACUMULADO DE EXPORTAÇÕES DE JANEIRO A DEZEMBRO**

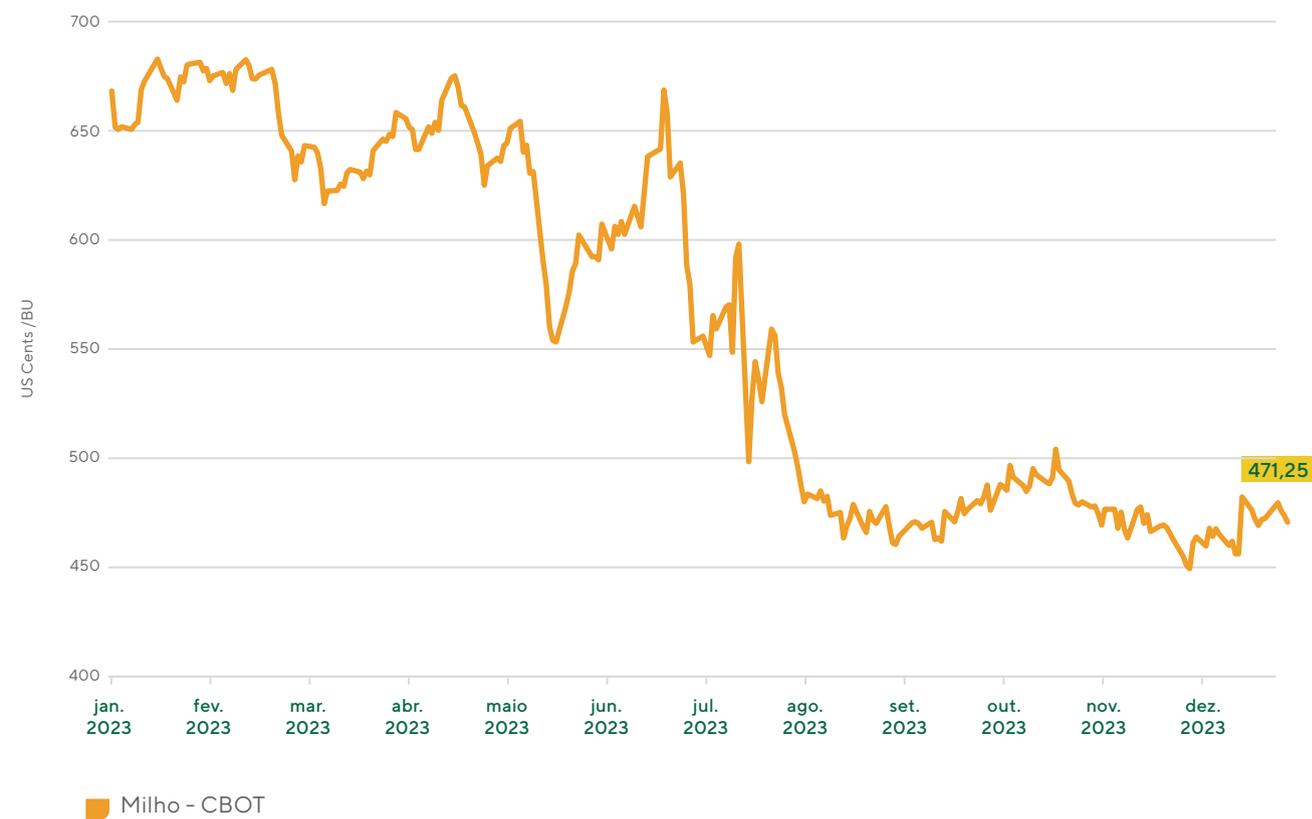


Fonte: USDA

## MILHO

Os preços de milho no contrato *spot* da CBOT e no mercado brasileiro apresentaram significativa volatilidade ao longo de 2023.

**FIGURA 8: PREÇOS DO MILHO NO MERCADO INTERNACIONAL X BRASIL**

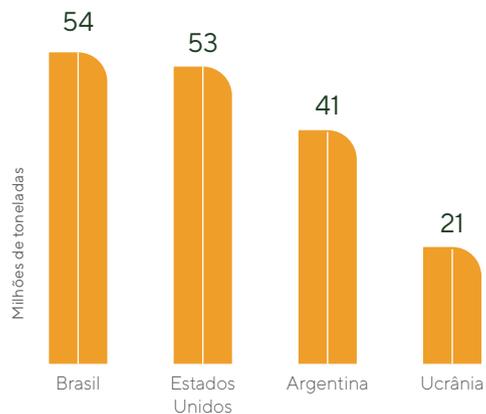


Fonte: Bloomberg

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

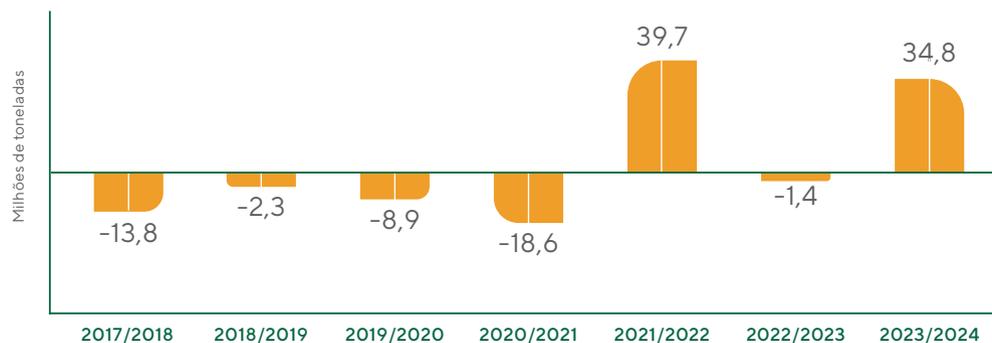
Em um ano marcado pelo desenvolvimento irregular da safra norte-americana, afetada pelo clima em sua produção e produtividade, o cenário global ainda lida com a incerteza relacionada ao conflito entre Rússia e Ucrânia. Com isso, a participação brasileira no mercado global de milho tem se consolidado, e o país deve ocupar a posição de maior exportador mundial.

**FIGURA 9: EXPORTAÇÕES GLOBAIS DE MILHO EM 2023/2024, PRINCIPAIS PAÍSES EXPORTADORES**



Fonte: USDA

**FIGURA 10: MILHO - BALANÇO GLOBAL DE OFERTA E DEMANDA**

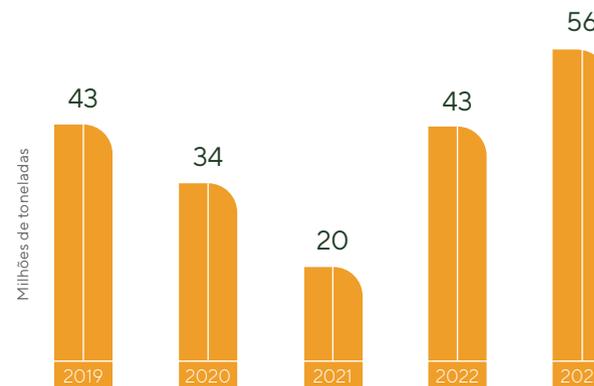


Fonte: USDA

Atualmente, a expectativa é que o balanço entre oferta e demanda no cenário global apresente um volume de produção superior ao consumo em aproximadamente 34,8 milhões de toneladas.

Com relação à demanda pelo milho brasileiro, a balança comercial nacional registrou o maior acumulado de exportações para o período comparável de janeiro a dezembro de sua história, demonstrando a forte demanda do mercado global, bem como a relevância do produto brasileiro.

**FIGURA 11: MILHO - ACUMULADO DE EXPORTAÇÕES DE JANEIRO A DEZEMBRO**



Fonte: Comexstat





## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### NESTE CAPÍTULO

- > Safra 2022/2023
- > Safra 2023/2024
- > Dados operacionais
- > Dados de terras

# DESEMPENHO

# operacional



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



# Safra 2022/2023

### Área plantada

TABELA 1 - ÁREA PLANTADA POR CULTURA, SAFRA 2021/2022 X 2022/2023

| Mix de culturas                   | Área plantada 2021/2022 (ha) | Área Plantada 2022/2023 (ha) <sup>1</sup> | Participação 2022/2023 (%) | Δ%           |
|-----------------------------------|------------------------------|---|----------------------------|--------------|
| <b>Algodão em pluma</b>           | <b>176.985</b>               | <b>162.243</b>                            | <b>24,1%</b>               | <b>-8,3%</b> |
| Algodão em pluma 1ª safra         | 86.357                       | 85.823                                    | 12,7%                      | -0,6%        |
| Algodão em pluma 2ª safra         | 90.628                       | 76.420                                    | 11,3%                      | -15,7%       |
| <b>Soja (Comercial + Semente)</b> | <b>334.891</b>               | <b>346.941</b>                            | <b>51,4%</b>               | <b>3,6%</b>  |
| <b>Milho 2ª safra</b>             | <b>121.633</b>               | <b>137.585</b>                            | <b>20,4%</b>               | <b>13,1%</b> |
| Outras culturas <sup>2</sup>      | 38.437                       | 27.615                                    | 4,1%                       | -28,2%       |
| <b>Área Total</b>                 | <b>671.946</b>               | <b>674.384</b>                            | <b>100,0%</b>              | <b>0,4%</b>  |

<sup>1</sup> Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada.

<sup>2</sup> Para "Outras culturas", consideram-se: semente de braquiária, com 6.314,86 ha; semente de estilosantes, 716,02 ha; feijão, 1.430,58 ha; gergelim, 2.494,26 ha; semente de milheto, 8.786,01 ha; milho 1ª Safra, 1.133,88 ha; milho em semente, 667,46 ha; pecuária, 3.962,42 ha; sorgo, 1.041,77 ha; e trigo, 1.067,74 ha. Total: 27.615,00 ha.

### Produtividades

TABELA 2 - PRODUTIVIDADE ORÇADA, SAFRA 2022/2023

| Produtividade (kg/ha)      | Safra 2021/2022 Realizado (a) | Safra 2022/2023 Orçado (b) | Safra 2022/2023 Realizado (c) | Δ% (c) x (a) | Δ% (c) x (b) |
|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|--------------|--------------|
| Algodão em pluma 1ª safra  | 1.682                         | 1.927                      | 2.000                         | 18,9%        | 3,8%         |
| Algodão em pluma 2ª safra  | 1.305                         | 1.839                      | 2.037                         | 56,1%        | 10,8%        |
| Caroço de algodão          | 1.833                         | 2.372                      | 2.491                         | 35,9%        | 5,0%         |
| Soja (comercial + semente) | 3.974                         | 3.918                      | 3.904                         | -1,8%        | -0,4%        |
| Milho 2ª safra             | 6.303                         | 7.685                      | 7.708                         | 22,3%        | 0,3%         |

### Soja comercial

Encerramos a colheita da soja no fim de abril, atingindo uma produtividade de 3.904 kg/ha, 1,8% inferior ao ano anterior, que foi recorde, e 0,4% inferior ao projeto inicial. Em relação à média nacional, alcançamos uma distância superior de 11,3%, conforme os dados da CONAB de fevereiro de 2024.

### Semente de soja

Em 2023, o volume de vendas, somado ao consumo interno, atingiu 1.020.575 sacas de sementes de soja, 8,9% inferior à nossa

estimativa inicial, o que se explica pela redução de vendas no canal vertical e de venda direta para pequenos e médios produtores. Nossa produção é realizada em cinco estados (MT, GO, TO, MG e BA), totalmente focada na qualidade e atendimento aos nossos clientes.

### Algodão em pluma 1ª safra

A produção final atingiu 2.000 kg por hectare, e foi recorde, 3,8% superior ao projeto e 18,9% acima da produtividade atingida na safra anterior.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Algodão em pluma 2ª safra

O algodão em pluma da 2ª safra encerrou o período com uma produtividade de 2.037 kg/ha em pluma. A produtividade foi recorde, 10,8% superior ao projeto e 56,1% à safra 2021/2022.

Em relação à média nacional (CONAB, fevereiro de 2024), fomos superiores em 5,8%, média entre 1ª e 2ª safras.

### Semente de algodão

Em 2023, o volume de vendas, acrescido do consumo interno, atingiu 129.950 sacas de sementes de algodão, 7,0% acima da nossa estimativa inicial.

### Milho 2ª safra

A produtividade do milho da 2ª safra foi recorde, superou em 22,3% a safra 2021/2022 e em 0,3% o projeto inicial, com 7.708 kg/ha, 29,5% acima da média nacional (CONAB, fevereiro de 2024).

### Custos de produção

**TABELA 3 - CUSTOS REALIZADOS, SAFRA 2022/2023 (%)**

|   | Algodão     | Soja        | Milho       | Média realizada (2022/2023) | Média realizada (2021/2022) |
|---|-------------|-------------|-------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Custos variáveis</b>                       | <b>82,8</b> | <b>74,8</b> | <b>81,5</b> | <b>80,4</b>                 | <b>79,6</b>                 |
| Sementes                                      | 8,5         | 14,2        | 18,4        | 11,4                        | 12,7                        |
| Fertilizantes                                 | 24,2        | 15,5        | 34,0        | 23,0                        | 25,4                        |
| Defensivos                                    | 24,7        | 19,4        | 13,3        | 21,7                        | 18,8                        |
| Pulverização aérea                            | 1,9         | 1,7         | 1,5         | 1,7                         | 1,3                         |
| Combustíveis e lubrificantes                  | 3,1         | 5,3         | 3,8         | 3,8                         | 4,6                         |
| Mão de obra                                   | 0,7         | 0,7         | 0,5         | 0,7                         | 0,8                         |
| Beneficiamento                                | 9,0         | 3,8         | 2,4         | 6,7                         | 4,8                         |
| Manutenção de máquinas e implementos          | 4,9         | 4,8         | 3,2         | 4,6                         | 4,1                         |
| Outros  | 5,8         | 9,5         | 4,4         | 6,7                         | 7,1                         |
| <b>Custos fixos</b>                           | <b>17,2</b> | <b>25,2</b> | <b>18,5</b> | <b>19,6</b>                 | <b>20,4</b>                 |
| Mão de obra                                   | 6,2         | 8,1         | 6,1         | 6,7                         | 7,2                         |
| Depreciações e amortizações                   | 3,6         | 5,8         | 3,8         | 4,3                         | 4,4                         |
| Depreciação do Direito de Uso - arrendamentos | 4,7         | 7,6         | 6,0         | 5,7                         | 6,2                         |
| Outros  | 2,7         | 3,6         | 2,6         | 2,9                         | 2,6                         |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Os custos por hectare realizados para a safra 2022/2023 apresentaram uma redução média, em reais, de 0,9% em relação ao orçado para o período. Essa redução decorreu das economias com menores valores de Depreciação do Direito de Uso – Arrendamentos, por conta da queda nos preços da soja e principalmente da redução no uso de insumos, reflexo da adoção de novas tecnologias.

**TABELA 4 - CUSTO DE PRODUÇÃO, SAFRA 2022/2023**

|                             | Realizado<br>2021/2022<br>(R\$/ha) (a) | Orçado<br>2022/2023<br>(R\$/ha) (b) | Realizado<br>2022/2023<br>(R\$/ha) (c) | Δ%<br>(c x b) | Δ%<br>(c x a) |
|-----------------------------|--|-------------------------------------|--|---------------|---------------|
| Algodão em pluma 1ª safra   | 12.580                                 | 15.163                              | 15.357                                 | 1,3%          | 22,1%         |
| Algodão em pluma 2ª safra   | 10.191                                 | 13.677                              | 14.161                                 | 3,5%          | 39,0%         |
| Soja (comercial + sementes) | 4.283                                  | 5.377                               | 5.128                                  | -4,6%         | 19,7%         |
| Milho 2ª safra              | 3.711                                  | 4.867                               | 4.767                                  | -2,1%         | 28,5%         |
| <b>Custo médio total</b>    | <b>6.425</b>                           | <b>7.547</b>                        | <b>7.476</b>                           | <b>-0,9%</b>  | <b>16,4%</b>  |

**TABELA 5 - CUSTO UNITÁRIO, SAFRA 2022/23**

|                            | Produtividade orçada<br>(kg/ha)<br>2022/2023 | Custo orçado<br>(R\$/ha)<br>2022/2023 | Custo Orçado<br>(R\$/kg)<br>2022/2023(a) | Produtividade realizado<br>(kg/ha)<br>2022/2023 | Custo realizado<br>(R\$/ha)<br>2022/2023 | Custo realizado<br>(R\$/kg)<br>2022/2023(b) | Δ%<br>b x a |
|----------------------------|--|---------------------------------------|--|---|--|---|-------------|
| Algodão em pluma 1ª safra  | 1.927  | 15.163                                | 7,87                                     | 2.000   | 15.357                                   | 7,68  | -2,4%       |
| Algodão em pluma 2ª safra  | 1.839  | 13.677                                | 7,44                                     | 2.037   | 14.161                                   | 6,95  | -6,5%       |
| Soja (comercial + semente) | 3.918  | 5.377                                 | 1,37                                     | 3.904   | 5.128                                    | 1,31  | -4,3%       |
| Milho 2ª safra             | 7.685  | 4.867                                 | 0,63                                     | 7.708   | 4.767                                    | 0,62  | -2,3%       |



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



# Safra 2023/2024

## Área plantada

Em 4 de dezembro de 2023, a Companhia divulgou um Fato Relevante com o ajuste da área plantada em função das condições climáticas adversas no início da safra.

Em relação à última divulgação, realizamos algumas mudanças no decorrer do plantio da soja, que impactaram as áreas de algodão de 1ª e 2ª safras, milho da 2ª safra e outras culturas. Foram elas: redução de 16.761 hectares de soja, área inicialmente projetada para plantio de soja e algodão da 2ª safra, que foi unicamente plantada com algodão da 1ª safra, pois este possui melhor margem. Redução de 6.775 hectares de milho da 2ª safra por conta do replantio de 19 mil hectares de soja.

**TABELA 6 - ÁREA PLANTADA, POR CULTURA, ORÇADO X FORECAST, SAFRA 2022/2023 X 2023/2024**

| Mix de culturas                   | Área plantada 2022/2023 (ha) | Área plantada (a) 2023/2024 Orçada (ha) | Área plantada (b) 2023/2024 <sup>1</sup> forecast (ha) | Participação 2023/2024 (%) | Δ % (b x a)  |
|-----------------------------------|------------------------------|---|--|----------------------------|--------------|
| <b>Algodão</b>                    | <b>162.243</b>               | <b>187.464</b>                          | <b>188.730</b>   | <b>29,0%</b>               | <b>0,7%</b>  |
| Algodão em pluma 1ª safra         | 85.823                       | 90.088                                  | 106.715  | 16,4%                      | 18,5%        |
| Algodão em pluma 2ª safra         | 76.420                       | 97.376                                  | 82.015   | 12,6%                      | -15,8%       |
| <b>Soja (comercial + semente)</b> | <b>346.941</b>               | <b>336.770</b>                          | <b>320.009</b>   | <b>49,1%</b>               | <b>-5,0%</b> |
| <b>Milho 2ª safra</b>             | <b>137.585</b>               | <b>103.436</b>                          | <b>96.661</b>  | <b>14,8%</b>               | <b>-6,5%</b> |
| Outras culturas <sup>2</sup>      | 27.615                       | 46.733                                  | 46.316   | 7,1%                       | -0,9%        |
| <b>Área Total</b>                 | <b>674.384</b>               | <b>674.403</b>                          | <b>651.716</b>   | <b>100,0%</b>              | <b>-3,4%</b> |

<sup>1</sup> Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada.

<sup>2</sup> Para "outras culturas", consideram-se: semente de braquiária com 12.042 ha; semente de crotalária 1.859 ha; feijão 3.482 ha; gergelim 2.624 ha; semente de milheto 6.522 ha; milho 1ª safra 266 ha; milho semente 767 ha; semente de nabo forrageiro 5.062 ha; pecuária 3.606 ha; sorgo 262 ha; trigo 9.306 ha; e semente de trigo mourisco 519 ha. Total: 46.316 ha.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Produtividades

TABELA 7 - PRODUTIVIDADE ORÇADA, SAFRA 2023/2024

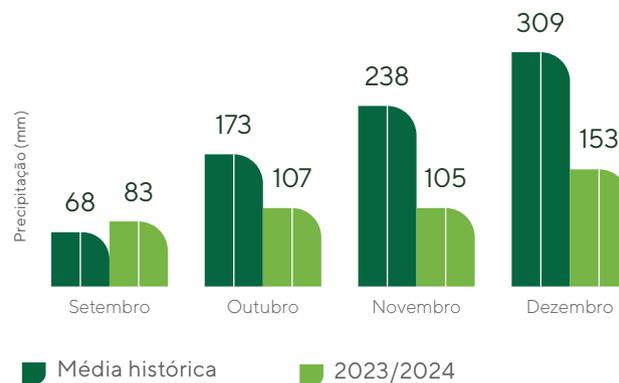
| Produtividade (kg/ha)      | Safra 2022/2023 Realizado (a) | Safra 2023/2024 Orçado (b) | Safra 2023/2024 forecast (c) | Δ% (c) x (a) | Δ% (c) x (b) |
|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------|--------------|
| Algodão em pluma 1ª safra  | 2.000                         | 2.020                      | 2.020                        | 1,0%         | 0,0%         |
| Algodão em pluma 2ª safra  | 2.037                         | 1.869                      | 1.869                        | -8,2%        | 0,0%         |
| Caroço de algodão          | 2.491                         | 2.410                      | 2.410                        | -3,3%        | 0,0%         |
| Soja (comercial + semente) | 3.904                         | 3.948                      | 3.432                        | -12,1%       | -13,1%       |
| Milho 2ª safra             | 7.708                         | 7.580                      | 7.580                        | -1,7%        | 0,0%         |

### Soja comercial

A safra 2023/2024 foi caracterizada pelo fenômeno El Niño, o que impactou principalmente o oeste do Mato Grosso, região que sofreu redução significativa nas precipitações nos meses de outubro, novembro e dezembro, o que pode ser observado no gráfico ao lado.

FIGURA 12 - DISTRIBUIÇÃO MENSAL DA CHUVA EM RELAÇÃO À MÉDIA HISTÓRICA DAS FAZENDAS DO MATO GROSSO

Mato Grosso - SLC Agrícola



Fonte: Dados Internos SLC Agrícola S.A.

### Soja comercial - continuação

A colheita da soja teve início em 19 de dezembro e até 1º de março estávamos com 60,1% da área colhida, considerando os 320 mil ha plantados. A área replantada será colhida em março e atualmente apresenta bom potencial produtivo. A estimativa atual da Companhia para a cultura da soja é de 3.432 kg/ha, redução de 13,1% em relação à expectativa inicial.

### Semente de soja

O beneficiamento de soja iniciou-se em janeiro. Atualmente a estimativa de venda para terceiros, acrescida do consumo interno, para 2024 é de 1.250.300 sacas de sementes de soja, aumento de 18,4% em relação ao ano anterior.

### Algodão em pluma 1ª safra

O plantio da área ficou dentro da janela ideal, ou seja, até o início do mês de janeiro. As lavouras já estão passando da fase de desenvolvimento vegetativo para florescimento e apresentam potencial de atingir a produtividade orçada.

### Algodão em pluma 2ª safra

O plantio teve início após a colheita da soja precoce em dezembro de 2023 – neste ano começamos mais cedo, pois a soja no Mato Grosso adiantou o ciclo em decorrência da seca. O plantio ficou dentro da janela ideal e as áreas atualmente encontram-se em estágio vegetativo, com alto potencial produtivo.

### Semente de algodão

O beneficiamento começa em julho, e a estimativa de venda para terceiros, somada ao consumo interno, para 2024 é de 143.318 sacas, aumento de 9,4% em relação ao ano anterior.

### Milho 2ª safra

O plantio começou na última semana de janeiro de 2024, acompanhando o avanço da colheita da soja precoce e o término do plantio do algodão da 2ª safra. Até 1 de março, 75,3% da área de 96,7 mil hectares estava plantada. Estima-se que o plantio seja finalizado no início de março.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Custos de produção

TABELA 8 - CUSTOS ORÇADOS SAFRA 2023/2024

| %   | Algodão     | Soja        | Milho       | Média orçado 2023/2024 | Média orçado 2022/2023 |
|---|-------------|-------------|-------------|------------------------|------------------------|
| <b>Custos variáveis</b>                       | <b>79,6</b> | <b>74,8</b> | <b>80,0</b> | <b>77,8</b>            | <b>79,8</b>            |
| Sementes                                      | 10,1        | 15,2        | 21,5        | 13,2                   | 11,1                   |
| Fertilizantes                                 | 21,1        | 18,7        | 32,0        | 21,3                   | 23,2                   |
| Defensivos                                    | 20,4        | 16,8        | 10,9        | 18,1                   | 20,6                   |
| Pulverização aérea                            | 2,3         | 1,4         | 1,6         | 1,9                    | 1,6                    |
| Combustíveis e lubrificantes                  | 3,4         | 3,5         | 3,6         | 3,5                    | 4,3                    |
| Mão de obra                                   | 0,9         | 0,7         | 0,6         | 0,8                    | 0,6                    |
| Beneficiamento                                | 9,7         | 3,0         | 2,4         | 6,4                    | 6,3                    |
| Manutenção de máquinas e implementos          | 4,3         | 4,1         | 3,3         | 4,1                    | 4,0                    |
| Outros  | 7,5         | 11,4        | 4,0         | 8,6                    | 8,1                    |
| <b>Custos fixos</b>                           | <b>20,4</b> | <b>25,2</b> | <b>20,0</b> | <b>22,2</b>            | <b>20,2</b>            |
| Mão de obra                                   | 7,2         | 8,1         | 6,4         | 7,4                    | 6,6                    |
| Depreciações e amortizações                   | 4,6         | 6,5         | 4,6         | 5,3                    | 4,4                    |
| Depreciação do Direito de Uso – Arrendamentos | 5,8         | 7,2         | 6,3         | 6,4                    | 6,4                    |
| Outros  | 2,8         | 3,4         | 2,7         | 3,0                    | 2,8                    |

TABELA 9 - CUSTOS DE PRODUÇÃO ORÇADOS EM R\$/HA, SAFRA 2023/2024

| Total (R\$/ha)             | Orçado 2022/2023         | Orçado 2023/2024 <sup>1</sup> | Δ%            |
|----------------------------|--------------------------|-------------------------------|---------------|
| Algodão em pluma 1ª safra  | 15.163                   | 13.205                        | -12,9%        |
| Algodão em pluma 2ª safra  | 13.677                   | 11.906                        | -12,9%        |
| Soja (comercial + semente) | 5.223                    | 5.081                         | -2,7%         |
| Milho 2ª safra             | 4.867                    | 4.303                         | -11,6%        |
| <b>Custo médio total</b>   | <b>7.985<sup>2</sup></b> | <b>7.177<sup>2</sup></b>      | <b>-10,1%</b> |

<sup>1</sup> Os valores podem sofrer alteração até o fim do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.  
<sup>2</sup> Ponderado pelas áreas da safra 2023/2024, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

**TABELA 10 – CUSTO UNITÁRIO, SAFRA 2023/2024**

|                            | Produtividade<br>orçada (kg/ha)<br>2022/2023 | Custo orçado<br>(R\$/ha)<br>2022/2023 | Custo orçado<br>(R\$/kg)<br>2022/2023 (a) | Produtividade<br>orçada (kg/ha)<br>2023/2024 | Custo orçado<br>(R\$/ha)<br>2023/2024 | Custo orçado<br>R\$/Kg<br>2023/2024 (b) | Δ%<br>b x a   |
|----------------------------|--|---------------------------------------|---|--|---------------------------------------|---|---------------|
| Algodão em pluma 1ª safra  | 1.927  | 15.163                                | <b>7,87</b>                               | 2.020  | 13.205                                | <b>6,54</b>                             | <b>-16,9%</b> |
| Algodão em pluma 2ª safra  | 1.839  | 13.677                                | <b>7,44</b>                               | 1.869  | 11.906                                | <b>6,37</b>                             | <b>-14,3%</b> |
| Soja (comercial + semente) | 3.918  | 5.377                                 | <b>1,37</b>                               | 3.948  | 5.081                                 | <b>1,29</b>                             | <b>-6,2%</b>  |
| Milho 2ª safra             | 7.685  | 4.867                                 | <b>0,63</b>                               | 7.580  | 4.303                                 | <b>0,57</b>                             | <b>-10,4%</b> |

Os custos por hectare orçados para a safra 2023/2024 apresentam redução média em reais de 10,1% em relação ao orçado da safra 2022/2023. Essa redução do custo por hectare reflete principalmente a redução dos preços dos nossos principais insumos. Atualmente, 59,0% do custo é indexado ao dólar (sementes, fertilizantes, defensivos e arrendamentos) e possui uma forte correlação com os preços das commodities. Adicionalmente, a outra parte do custo de produção é fixada em reais, ou seja, 41,0%, sendo impactada pela inflação.



### DADOS OPERACIONAIS

Para fazer o *download* das tabelas de dados operacionais, clique [aqui](#).

- Área plantada por cultura, safra 2021/2022 x 2022/2023;
- Produtividade realizada, safra 2022/2023;
- Custos realizados, safra 2022/2023;
- Custo de produção – *breakdown* em reais, por hectare –, safra 2022/2023;
- Custo de produção, em R\$/ha, safra 2022/2023;
- Custo unitário, safra 2022/2023;

- Área plantada por cultura, safra 2022/2023 x 2023/2024;
- Produtividade orçada, safra 2023/2024;
- Custos orçados, safra 2023/2024;
- Custo de produção – *breakdown* em reais, por hectare –, safra 2023/2024;
- Custo de produção, em R\$/ha, safra 2023/2024;
- Custo unitário, safra 2023/2024;
- Parque de máquinas e capacidade de armazenagem.



### DADOS DE TERRA

Para fazer o *download* das tabelas de terras, clique [aqui](#).

- Área plantada, safras 2022/2023 e 2023/2024, por tipo;
- Banco de terras;
- Portfólio de terras.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### NESTE CAPÍTULO

- > Análise do Demonstrativo de Fluxo de Caixa
- > Posição de *hedge*
- > Mercado de Capitais
- > Dividendos
- > Indicadores de Retorno

# DESEMPENHO

# *financeiro*



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



# Desempenho financeiro

A partir do quarto trimestre de 2023, a Companhia passou a classificar a soja semente e o algodão semente, antes registrados na conta de “outras culturas”, da seguinte forma: soja semente como “(soja comercial + semente de soja)” e semente de algodão como “(caroço de algodão + semente de algodão)”.

Em 2023, a Receita Líquida decresceu 1,9% em decorrência da queda nos preços faturados, exceto o de algodão em pluma, que apresentou elevação de 5,7% no preço unitário, mas registrou um volume vendido inferior a 2022, reflexo de atrasos em terminais portuários. No ano civil, 42% do algodão em pluma faturado corresponde à safra 2022/2023, cujas margens foram superiores à safra 2021/2022.

**TABELA 11 – RECEITA LÍQUIDA**

| (R\$ mil)                            | 2022 Publicado   | 2022 Novo        | 2023             | AH           |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|
| <b>Receita Líquida</b>               | <b>7.373.034</b> | <b>7.373.034</b> | <b>7.230.583</b> | <b>-1,9%</b> |
| Algodão em pluma                     | 2.930.972        | 2.930.972        | 2.189.209        | -25,3%       |
| Caroço de algodão (caroço + semente) | 380.070          | 402.920          | 349.283          | -13,3%       |
| Soja (comercial + semente)           | 2.973.363        | 3.092.736        | 3.055.726        | -1,2%        |
| Milho                                | 710.473          | 710.473          | 846.036          | 19,1%        |
| Rebanho bovino                       | 110.862          | 110.862          | 121.007          | 9,2%         |
| Outras                               | 272.919          | 130.696          | 61.390           | -53,0%       |
| Resultado de hedge                   | (5.625)          | (5.625)          | 607.932          | n.m.         |

**TABELA 12 – VOLUME FATURADO**

| (Toneladas)                          | 2022 Publicado   | 2022 Novo        | 2023             | AH           |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|
| <b>Quantidade faturada</b>           | <b>2.737.381</b> | <b>2.733.549</b> | <b>3.026.622</b> | <b>10,7%</b> |
| Algodão em pluma                     | 277.222          | 277.222          | 239.303          | -13,7%       |
| Caroço de algodão (caroço + semente) | 300.647          | 300.932          | 346.374          | 15,1%        |
| Soja (comercial + semente)           | 1.274.552        | 1.299.941        | 1.309.363        | 0,7%         |
| Milho                                | 783.768          | 783.768          | 1.071.551        | 36,7%        |
| Outras                               | 101.192          | 71.686           | 60.031           | -16,3%       |

**TABELA 13 – VOLUME FATURADO (CABEÇAS)**

| (Cabeças)                  | 2022          | 2023          | AH           |
|----------------------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>Quantidade faturada</b> | <b>24.318</b> | <b>30.295</b> | <b>24,6%</b> |
| Rebanho bovino             | 24.318        | 30.295        | 24,6%        |

O cálculo da Variação Valor Justo dos Ativos Biológicos (VVJAB) das lavouras de soja, algodão e milho reflete a expectativa de margem bruta dessas culturas, calculadas pelo valor de mercado, subtraído pelos custos de produção e custos de oportunidade das terras próprias, em relação às lavouras em fase de transformação biológica relevante e aos produtos no ponto de colheita. Quanto ao rebanho bovino, a VVJAB é calculada pelo valor de mercado na data do balanço.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

**TABELA 14 - VARIAÇÃO DO VALOR JUSTO DOS ATIVOS BIOLÓGICOS**

| (R\$ mil)   | 2022             | 2023             | AH            |
|---|------------------|------------------|---------------|
| <b>Varição do Valor Justo dos Ativos Biológicos</b> | <b>2.216.676</b> | <b>1.920.465</b> | <b>-13,4%</b> |
| Algodão em pluma                                    | 581.567          | 916.278          | 57,6%         |
| Caroço de algodão (caroço + semente)                | 43.928           | 149.162          | 239,6%        |
| Soja (comercial + semente)                          | 1.464.402        | 739.220          | -49,5%        |
| Milho   | 127.214          | 102.793          | -19,2%        |
| Rebanho bovino                                      | 1.650            | 13.012           | 688,6%        |
| Outras  | (2.085)          | -                | n.m.          |

No ano, o algodão em pluma e no caroço esteve entre os principais destaques positivos, em função da expectativa de melhores margens na safra 2022/2023 em relação à safra 2021/2022. A soja apresenta queda em razão da estimativa de menores margens para a safra 2023/2024, reflexo de produtividade e preços inferiores. O milho, apesar da melhor produtividade, teve preços mais baixos, resultando em expectativa de queda de margem na safra 2022/2023, em comparação à safra 2021/2022.

### Abertura do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas

O cálculo do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA) reflete o ajuste entre o custo do estoque de produtos agrícolas e o seu valor de realização em cada período de apuração, calculado com base no valor dos contratos a termo, em relação aos volumes vendidos, e no valor de mercado, tendo em conta os volumes a vender, deduzidas as despesas inerentes às vendas (tributos, logística, custos portuários etc.).

A partir do quarto trimestre de 2023, para melhor demonstração dos valores, destacaremos em uma linha específica as variações do VRLPA. Até então, tais valores eram reconhecidos dentro do Custo dos Produtos Vendidos (outras culturas). A seguir, demonstramos a reclassificação realizada.

**TABELA 15 - RECLASSIFICAÇÃO DO VALOR REALIZÁVEL LÍQUIDO DOS PRODUTOS AGRÍCOLAS 2022**

|                                    | 2022 Publicado   | 2022 Novo        | 2023             | AH            |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>Receita operacional líquida</b> | <b>7.373.034</b> | <b>7.373.034</b> | <b>7.230.582</b> | <b>-1,9%</b>  |
| VVJAB <sup>1</sup>                 | 2.216.676        | 2.216.676        | 1.920.465        | -13,4%        |
| VRLPA <sup>2</sup>                 | -                | (71.366)         | (28.924)         | -59,5%        |
| Custo dos Produtos Vendidos        | (4.220.730)      | (4.149.364)      | (4.414.771)      | 6,4%          |
| RVJAB <sup>3</sup>                 | (2.237.681)      | (2.237.681)      | (2.086.659)      | -6,7%         |
| <b>Resultado Bruto</b>             | <b>3.131.299</b> | <b>3.131.299</b> | <b>2.620.694</b> | <b>-16,3%</b> |

<sup>1</sup> Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos (VVJAB).

<sup>2</sup> Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA).

<sup>3</sup> Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos (RVJAB).

No ano, o VRLPA foi inferior a 2022 em 59,5%, notadamente o valor positivo registrado no período acumulado de 2023 reflete reversão do VRLPA negativo registrado em 2022, decorrente do faturamento do produto em estoque.

**TABELA 16 - VARIAÇÃO DO VALOR REALIZÁVEL LÍQUIDO DOS PRODUTOS AGRÍCOLAS (VRLPA)**

| (R\$ mil)                | 2022            | 2023            | AH            |
|--------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>VRLPA<sup>1</sup></b> | <b>(71.366)</b> | <b>(28.924)</b> | <b>-59,5%</b> |
| Algodão em pluma         | (68.344)        | 13.348          | n.m.          |
| Caroço de algodão        | -               | (39.654)        | n.m.          |
| Soja                     | (4.088)         | 108             | n.m.          |
| Milho                    | 1.066           | (2.726)         | n.m.          |

<sup>1</sup> Variação do valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA).

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Custo dos Produtos Vendidos

A partir do quarto trimestre de 2023, a Companhia reclassificou a Variação do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas em linha específica no Demonstrativo de Resultados. Adicionalmente, houve reclassificação da rubrica de outras culturas, e custos com sementes, para a linha de caroço de algodão (comercial e semente) e para soja (comercial e semente). Essa reclassificação altera o custo dos produtos vendidos por cultura divulgado. A seguir, demonstramos todos os dados para fins de comparação:

**TABELA 17 - CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS (CPV)**

| (R\$ mil)                            | 2022<br>Publicado  | 2022<br>Novo       | 2023               | AH          |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| <b>CPV</b>                           | <b>(4.220.730)</b> | <b>(4.149.364)</b> | <b>(4.414.771)</b> | <b>6,4%</b> |
| Algodão em pluma                     | (1.831.639)        | (1.763.295)        | (1.636.704)        | -7,2%       |
| Caroço de algodão (caroço + semente) | (140.849)          | (149.063)          | (205.003)          | 37,5%       |
| Soja (comercial + semente)           | (1.449.659)        | (1.461.190)        | (1.634.559)        | 11,9%       |
| Milho                                | (542.399)          | (543.465)          | (693.868)          | 27,7%       |
| Rebanho bovino                       | (119.413)          | (119.413)          | (143.966)          | 20,6%       |
| Outros                               | (136.771)          | (112.938)          | (100.672)          | -10,9%      |

Em 2023, houve aumento de 6,4% no custo dos produtos vendidos, reflexo do maior volume faturado de milho e caroço de algodão. Além disso, 58% do algodão faturado em 2023 é relativo à safra 2021/2022, que obteve um custo unitário superior ao da safra 2022/2023, resultado da menor produtividade.

**TABELA 18 - REALIZAÇÃO DO VALOR JUSTO DOS ATIVOS BIOLÓGICOS**

| (R\$ mil)  | 2022               | 2023               | AH           |
|--|--------------------|--------------------|--------------|
| <b>Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos</b> | <b>(2.237.681)</b> | <b>(2.086.659)</b> | <b>-6,7%</b> |
| Algodão em pluma                                       | (619.495)          | (644.668)          | 4,1%         |
| Caroço de algodão (caroço + semente)                   | (47.622)           | (110.766)          | 132,6%       |
| Soja (comercial + semente)                             | (1.429.939)        | (1.207.452)        | -15,6%       |
| Milho  | (122.613)          | (111.555)          | -9,0%        |
| Rebanho bovino   | (15.642)           | (12.218)           | -21,9%       |
| Outros   | (2.370)            | -                  | n.m.         |

A Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos (RVJAB) é a contrapartida da Variação do Valor Justo (apurado no período de formação da lavoura até o ponto de colheita) e é contabilizada à medida que os produtos são faturados.

No acumulado anual, houve redução de 6,7% na RVJAB. O algodão, apesar do menor volume faturado, obteve estimativas melhores de margens na safra 2022/2023 em comparação com a safra 2021/2022, apresentando aumento na RVJAB de 4,1%. A RVJAB do caroço de algodão é reflexo do maior volume faturado. Já a queda da RVJAB da soja e do milho basicamente decorre da expectativa de margens inferiores.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Resultado Bruto por Cultura

Nesta seção, a fim de contribuir para explicar as margens dos produtos, os resultados de *hedge* de câmbio e de preço são alocados nas culturas de algodão, caroço de algodão, soja, milho e no rebanho bovino.

Apesar da reclassificação do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas, não houve mudança no Resultado Bruto da Companhia; contudo, o Resultado Bruto por Cultura foi ajustado, conforme demonstrado a seguir.

#### TABELA 19 – LUCRO BRUTO – ALGODÃO EM PLUMA

| Algodão em pluma                            |                | 2022<br>Publicado | 2022<br>Novo | 2023         | AH          |
|---|----------------|-------------------|--------------|--------------|-------------|
| Quantidade faturada                         | toneladas      | 277.222           | 277.222      | 239.303      | -13,7%      |
| Receita líquida                             | R\$/mil        | 2.930.972         | 2.930.972    | 2.189.209    | -25,3%      |
| Resultado de <i>hedge</i> cambial           | R\$/mil        | (160.865)         | (160.865)    | 337.690      | n.m.        |
| Rec. líquida aj.p/res. <i>hedge</i> cambial | R\$/mil        | 2.770.107         | 2.770.107    | 2.526.899    | -8,8%       |
| Preço unitário                              | R\$/ton        | 9.992             | 9.992        | 10.559       | 5,7%        |
| Custo total                                 | R\$/mil        | (1.831.639)       | (1.763.295)  | (1.636.704)  | -7,2%       |
| Custo unitário                              | R\$/ton        | (6.607)           | (6.361)      | (6.839)      | 7,5%        |
| <b>Resultado Bruto Unitário</b>             | <b>R\$/ton</b> | <b>3.385</b>      | <b>3.631</b> | <b>3.720</b> | <b>2,5%</b> |

No ano, o algodão em pluma atingiu elevação de 2,5% no Resultado Bruto Unitário, em razão dos maiores preços faturados e redução do custo unitário. Em torno de 58% do algodão faturado em 2023 se refere à safra 2021/2022 e 42% à safra 2022/2023, que apresentou margens superiores à anterior, reflexo do incremento em produtividade.

#### TABELA 20 – LUCRO BRUTO – CAROÇO DE ALGODÃO (CAROÇO + SEMENTE)

| Caroço de algodão (caroço + semente) |                | 2022<br>Publicado | 2022<br>Novo | 2023       | AH            |
|--------------------------------------|----------------|-------------------|--------------|------------|---------------|
| Quantidade faturada                  | toneladas      | 300.647           | 300.932      | 346.374    | 15,1%         |
| Receita líquida                      | R\$/mil        | 380.070           | 402.920      | 349.283    | -13,3%        |
| Preço unitário                       | R\$/ton        | 1.264             | 1.339        | 1.008      | -24,7%        |
| Custo total                          | R\$/mil        | (140.849)         | (149.063)    | (205.003)  | 37,5%         |
| Custo unitário                       | R\$/ton        | (468)             | (495)        | (592)      | 19,6%         |
| <b>Resultado Bruto Unitário</b>      | <b>R\$/ton</b> | <b>796</b>        | <b>844</b>   | <b>416</b> | <b>-50,7%</b> |

O caroço de algodão (caroço e semente) no ano apresentou redução substancial de margens, por conta da queda nos preços faturados e do aumento do custo unitário.

### Soja

#### TABELA 21 – LUCRO BRUTO – SOJA (COMERCIAL + SEMENTE)

| Soja (comercial + semente)                  |                | 2022<br>Publicado | 2022<br>Novo | 2023         | AH            |
|---|----------------|-------------------|--------------|--------------|---------------|
| Quantidade faturada                         | toneladas      | 1.274.552         | 1.299.941    | 1.309.363    | 0,7%          |
| Receita líquida                             | R\$/mil        | 2.973.363         | 3.092.736    | 3.055.726    | -1,2%         |
| Resultado de <i>hedge</i> cambial           | R\$/mil        | 114.114           | 114.114      | 136.600      | 19,7%         |
| Rec. líquida aj.p/res. <i>hedge</i> cambial | R\$/mil        | 3.087.477         | 3.206.850    | 3.192.326    | -0,5%         |
| Preço unitário                              | R\$/ton        | 2.422             | 2.467        | 2.438        | -1,2%         |
| Custo total                                 | R\$/mil        | (1.449.659)       | (1.461.190)  | (1.634.559)  | 11,9%         |
| Custo unitário                              | R\$/ton        | (1.137)           | (1.124)      | (1.248)      | 11,0%         |
| <b>Resultado Bruto Unitário</b>             | <b>R\$/ton</b> | <b>1.285</b>      | <b>1.343</b> | <b>1.190</b> | <b>-11,4%</b> |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Em 2023, a soja (comercial e semente) apresentou queda de 11,4% no Resultado Bruto Unitário, em comparação a 2022, reflexo das margens menores da safra 2022/2023 em relação à anterior. Esse declínio decorre da queda nos preços faturados e do aumento no custo unitário.

### Milho

**TABELA 22 - LUCRO BRUTO - MILHO**

| Milho                                       |                | 2022<br>Publicado | 2022<br>Novo | 2023       | AH           |
|---|----------------|-------------------|--------------|------------|--------------|
| Quantidade faturada                         | Ton            | 783.768           | 783.768      | 1.071.551  | 36,7%        |
| Receita líquida                             | R\$/mil        | 710.473           | 710.473      | 846.036    | 19,1%        |
| Resultado de <i>hedge</i> cambial           | R\$/mil        | 39.832            | 39.832       | 118.188    | 196,7%       |
| Rec. líquida aj.p/res. <i>hedge</i> cambial | R\$/mil        | 750.305           | 750.305      | 964.224    | 28,5%        |
| Preço unitário                              | R\$/ton        | 957               | 957          | 900        | -6,0%        |
| Custo total                                 | R\$/mil        | (542.399)         | (543.465)    | (693.868)  | 27,7%        |
| Custo unitário                              | R\$/ton        | (692)             | (693)        | (648)      | -6,5%        |
| <b>Resultado Bruto Unitário</b>             | <b>R\$/ton</b> | <b>265</b>        | <b>264</b>   | <b>252</b> | <b>-4,5%</b> |

Em 2023, o milho apresentou redução de 4,5% no Resultado Bruto Unitário, em comparação a 2022. Esse declínio foi ocasionado principalmente pela redução nos preços faturados, apesar do atingimento de boas produtividades na safra 2022/23, *versus* a safra 2021/22.

### Rebanho Bovino

**TABELA 23 - LUCRO BRUTO - REBANHO BOVINO**

| Rebanho Bovino  |               | 2022         | 2023         | AH            |
|---|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Quantidade faturada   | CB            | 24.318       | 30.295       | 24,6%         |
| Receita Líquida   | R\$/mil       | 110.862      | 121.007      | 9,2%          |
| Resultado de <i>hedge</i> cambial                               | R\$/mil       | 1.294        | 15.454       | n.m.          |
| Receita Líquida ajustada pelo resultado de <i>hedge</i> cambial | R\$/mil       | 112.156      | 136.461      | 21,7%         |
| Preço Unitário  | R\$/CB        | 4.612        | 4.504        | -2,3%         |
| Custo Total   | R\$/mil       | (119.413)    | (143.966)    | 20,6%         |
| Custo Unitário  | R\$/CB        | (4.910)      | (4.752)      | -3,2%         |
| <b>Resultado Bruto Unitário</b>                                 | <b>R\$/CB</b> | <b>(298)</b> | <b>(248)</b> | <b>-16,8%</b> |

O Resultado Bruto Unitário do rebanho bovino é deficitário em 2023, visto que os preços de faturamento declinaram, não acompanhando o aumento de custos de aquisição e engorda do rebanho. Contudo, o resultado não considera o ganho de produtividade das culturas por conta da Integração Lavoura-Pecuária, principal finalidade desse segmento.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Resultado Bruto

**TABELA 24 - RESULTADO BRUTO**

| (R\$ mil)                            | 2022 Publicado | 2022 Novo | 2023      | AH     |
|--------------------------------------|----------------|-----------|-----------|--------|
| Resultado Bruto                      | 3.131.299      | 3.131.299 | 2.620.694 | -16,3% |
| Algodão em pluma                     | 938.468        | 1.006.812 | 890.196   | -11,6% |
| Caroço de algodão (caroço + semente) | 239.221        | 253.857   | 144.280   | -43,2% |
| Soja (caroço + semente)              | 1.637.818      | 1.745.659 | 1.557.766 | -10,8% |
| Milho                                | 207.906        | 206.840   | 270.356   | 30,7%  |
| Rebanho bovino                       | (12.061)       | (7.257)   | (7.505)   | 3,4%   |
| Outras                               | 140.952        | 17.759    | (39.280)  | n.m.   |
| VVJAB - RVJAB <sup>1</sup>           | (21.005)       | (21.005)  | (166.194) | 691,2% |
| VRLPA <sup>2</sup>                   | -              | (71.366)  | (28.924)  | -59,5% |

<sup>1</sup> Variação do Valor Justo do Ativo Biológico (VVJAB) e Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos (RVJAB).

<sup>2</sup> Variação Valor Realizável Líquido Produtos Agrícolas (VRLPA).

No ano, o Resultado Bruto foi inferior em 16,3%, comparado ao de 2022, principalmente por conta das menores margens da soja e da variação negativa dos Ativos Biológicos (receita-custo) da soja.

### Despesas com Vendas

No ano, a despesa com royalties ficou superior à de 2022 devido ao maior volume faturado de sementes e ao aumento das despesas com armazenagem. Em relação à Receita Líquida, as Despesas com Vendas se mantiveram praticamente estáveis, 5,4% em 2023, com aumento de 0,3 ponto percentual.

**TABELA 25 - DESPESAS COM VENDAS**

| (R\$ mil)                 | 2022             | 2023             | AH              |
|---------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Frete                     | (139.491)        | (125.083)        | -10,3%          |
| Armazenagem               | (56.582)         | (61.574)         | 8,8%            |
| Comissões                 | (27.178)         | (29.263)         | 7,7%            |
| Classificação de produtos | (2.577)          | (2.495)          | -3,2%           |
| Despesas com exportação   | (47.704)         | (42.687)         | -10,5%          |
| Royalties                 | (92.665)         | (111.901)        | 20,8%           |
| Outros                    | (13.467)         | (15.856)         | 17,7%           |
| <b>Total</b>              | <b>(379.664)</b> | <b>(388.859)</b> | <b>2,4%</b>     |
| <b>% Receita líquida</b>  | <b>5,1%</b>      | <b>5,4%</b>      | <b>0,3 p.p.</b> |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Despesas Administrativas

**TABELA 26 - DESPESAS ADMINISTRATIVAS**

| (R\$ mil)  | 2022             | 2023             | AH           |
|--|------------------|------------------|--------------|
| Gastos com pessoal                                   | (74.921)         | (87.572)         | 16,9%        |
| Honorários de terceiros                              | (29.761)         | (22.579)         | -24,1%       |
| Depreciações e amortizações                          | (17.514)         | (23.781)         | 35,8%        |
| Despesas com viagens                                 | (4.633)          | (5.232)          | 12,9%        |
| Manutenção de <i>software</i>                        | (6.808)          | (17.467)         | 156,6%       |
| Propaganda e publicidade                             | (6.312)          | (7.633)          | 20,9%        |
| Despesas de comunicação                              | (6.186)          | (7.193)          | 16,3%        |
| Aluguéis   | (5.316)          | (4.452)          | -16,3%       |
| Contingências tributárias, trabalhistas e ambientais | (1.059)          | 84               | n.m.         |
| Energia elétrica                                     | (214)            | (229)            | 6,9%         |
| Impostos e taxas diversas                            | (2.458)          | (2.813)          | 14,5%        |
| Contribuições e doações                              | (10.043)         | (10.145)         | 1,0%         |
| Outros   | (10.589)         | (6.880)          | -35,0%       |
| <b>Subtotal</b>                                      | <b>(175.814)</b> | <b>(195.892)</b> | <b>11,4%</b> |
| % Receita Líquida                                    | 2,4%             | 2,7%             | 0,3p.p.      |
| Participação nos Resultados                          | (84.416)         | (89.260)         | 5,7%         |
| <b>Total</b>   | <b>(260.230)</b> | <b>(285.152)</b> | <b>9,6%</b>  |

No ano, as Despesas Administrativas (excluindo valores relativos ao Programa de Participação nos Resultados) apresentaram aumento de 11,4% em comparação com o mesmo período do ano anterior, representando 2,7% da Receita Líquida, aumento de 0,3 ponto percentual – praticamente estável. As principais variações foram:

- Gastos com pessoal: aumento do valor apropriado ao Programa de Stock Options/ Ações restritas e ajustes do quadro de colaboradores;
- Depreciações e amortizações: o incremento reflete a implantação/aquisição de sistemas de *software* utilizados na atividade da Companhia.

### EBITDA Ajustado

O EBITDA Ajustado no ano foi de R\$ 2,7 bilhões, com margem de 37,5%. O EBITDA Ajustado foi 13,1% inferior à registrada em 2022, com redução de 4,8 pontos percentuais na margem, em decorrência da queda em margens e no volume faturado de algodão.

**TABELA 27 - RECONCILIAÇÃO DO EBITDA AJUSTADO**

| (R\$ mil)   | 2022               | 2023               | AH              |
|---|--------------------|--------------------|-----------------|
| <b>Receita Líquida</b>  | <b>7.373.034</b>   | <b>7.230.583</b>   | <b>-1,9%</b>    |
| <b>(+/-) Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos<sup>3</sup></b>        | <b>2.216.676</b>   | <b>1.920.465</b>   | <b>-13,4%</b>   |
| <b>(+/-) Var Valor Realizável Líq. Produtos Agrícolas<sup>6</sup></b>         | <b>(71.366)</b>    | <b>(28.924)</b>    | <b>-59,5%</b>   |
| <b>(-) Custo dos Produtos Vendidos</b>  | <b>(6.387.045)</b> | <b>(6.501.430)</b> | <b>1,8%</b>     |
| <b>Custo dos Produtos</b>   | <b>(4.149.364)</b> | <b>(4.414.771)</b> | <b>6,4%</b>     |
| Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos <sup>4</sup>                  | (2.237.681)        | (2.086.659)        | -6,7%           |
| <b>Resultado Bruto</b>  | <b>3.131.299</b>   | <b>2.620.694</b>   | <b>-16,3%</b>   |
| <b>(-) Despesas com vendas</b>  | <b>(379.664)</b>   | <b>(388.859)</b>   | <b>2,4%</b>     |
| <b>(-) Gerais e administrativas</b>   | <b>(260.230)</b>   | <b>(285.152)</b>   | <b>9,6%</b>     |
| Gerais e administrativas  | (175.815)          | (195.892)          | 11,4%           |
| Participação nos resultados   | (84.415)           | (89.260)           | 5,7%            |
| <b>(-) Honorários da administração</b>  | <b>(24.374)</b>    | <b>(23.608)</b>    | <b>-3,1%</b>    |
| <b>(-) Outras receitas (despesas) operacionais</b>                            | <b>38.262</b>      | <b>12.106</b>      | <b>-68,4%</b>   |
| <b>(=) Resultado da Atividade</b>   | <b>2.505.293</b>   | <b>1.935.181</b>   | <b>-22,8%</b>   |
| (+) Depreciação e amortização   | 177.813            | 219.688            | 23,5%           |
| <b>EBITDA</b>   | <b>2.683.106</b>   | <b>2.154.869</b>   | <b>-19,7%</b>   |
| (-) Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos <sup>3</sup>                | (2.216.676)        | (1.920.465)        | -13,4%          |
| (+) Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos <sup>4</sup>              | 2.237.681          | 2.086.659          | -6,7%           |
| (+/-) Variação do Valor realizável líquido (VRL) Prod. Agrícolas <sup>6</sup> | 71.366             | 28.924             | -59,5%          |
| (+) Outras Transações - Imobilizado <sup>2</sup>                              | 32.222             | 59.170             | 83,6%           |
| (+) Ajuste depreciação dos ativos de direito de uso - IFRS 16 <sup>5</sup>    | 310.745            | 299.542            | -3,6%           |
| <b>EBITDA Ajustado<sup>1,2,5,6</sup></b>                                      | <b>3.118.444</b>   | <b>2.708.699</b>   | <b>-13,1%</b>   |
| <b>Margem EBITDA Ajustado<sup>1,2,5,6</sup></b>                               | <b>42,3%</b>       | <b>37,5%</b>       | <b>-4,8p.p.</b> |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Resultado Financeiro Líquido Ajustado

Tendo em vista que a parte dolarizada do endividamento da Companhia é “swapada” para reais, em linha com a Política de Gestão de Riscos de Mercado (*Hedge*), a variação cambial sobre a dívida em dólar não impacta o Resultado Financeiro, analisando-se os números de forma agregada. Eventuais ganhos e perdas sobre a dívida em dólares, oriundos da variação cambial, são compensados por ganhos e perdas em igual proporção no *swap*.

**TABELA 28 – RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO AJUSTADO (COM EFEITO DO SWAP)**

| (R\$ mil)                                  | 2022             | 2023             | AH             |
|--|------------------|------------------|----------------|
| Juros                                      | (459.171)        | (454.331)        | -1,1%          |
| Variação cambial                           | 58.533           | 65.751           | 12,3%          |
| Variação monetária                         | (155)            | 4.217            | n.m.           |
| Ajuste a Valor Pres. de Arrendam. (IFRS16) | (280.423)        | (283.004)        | 0,9%           |
| Ajuste a Valor Pres. de Títulos a Pagar    | -                | (29.795)         | n.m.           |
| Outras receitas (despesas) financeiras     | (18.252)         | (14.114)         | -22,7%         |
| <b>Total</b>                               | <b>(699.468)</b> | <b>(711.276)</b> | <b>1,7%</b>    |
| <b>% Receita líquida</b>                   | <b>9,5%</b>      | <b>9,8%</b>      | <b>0,3p.p.</b> |

Em 2023, as Despesas Financeiras Líquidas Ajustadas foram superiores em 1,7% às registradas em 2022. A principal variação se refere à inclusão de ajuste ao valor presente de títulos a pagar em 2023, relacionado à aquisição de terras com pagamento parcelado, parcialmente compensado por menores juros e pela redução na variação cambial, em função da valorização da taxa de câmbio, o que impactou os valores a pagar para fornecedores fixados em dólar.

### Resultado Líquido

**TABELA 29 – RESULTADO LÍQUIDO**

| (R\$ mil)   | 2022             | 2023             | AH              |
|---|------------------|------------------|-----------------|
| <b>Resultado antes dos tributos sobre o lucro</b>         | <b>1.805.825</b> | <b>1.223.905</b> | <b>-32,2%</b>   |
| Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o lucro      | (469.092)        | (285.925)        | -39,0%          |
| <b>Lucro Líquido Consolidado do Período</b>               | <b>1.336.733</b> | <b>937.980</b>   | <b>-29,8%</b>   |
| Atribuído aos sócios da SLC Agrícola                      | 1.267.459        | 895.600          | -29,3%          |
| Atribuído aos sócios das <i>Joint Ventures/Sociedades</i> | 69.274           | 42.380           | -38,8%          |
| <b>Margem Líquida</b>                                     | <b>18,1%</b>     | <b>13,0%</b>     | <b>-5,1p.p.</b> |

O Lucro Líquido do ano foi de R\$ 938 milhões, queda de 29,8% em relação a 2023, com margem líquida de 13%. Essa redução de R\$ 398,8 milhões reflete a queda do Resultado Bruto, de R\$ 510,6 milhões, tendo como principal impacto a marcação negativa da variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos (receita subtraída pelo custo), mensurado sobre as lavouras a serem colhidas no Mato Grosso referente à safra 2023/24.



**Nossa Política de *Hedge* desempenha um papel fundamental para proteger nossos resultados da variação cambial.**

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Operações por Segmento – Abertura do Segmento de Sementes

A SLC Sementes comercializa seus produtos diretamente para produtores, revendas e/ou obtentores (produção verticalizada) e realiza transações que correspondem às vendas e/ou transferências de sementes entre empresas filiais ou coligadas e controladas da SLC Agrícola. Com o intuito de englobar aspectos gerenciais, melhorando o entendimento do cenário econômico-financeiro dessa operação, a Companhia calcula a mais-valia de forma gerencial nas transações *intercompany*. Esse cálculo é realizado para a receita e para o custo, mantendo a paridade entre os preços de custo e de mercado.

A seguir, demonstramos a abertura das operações por segmento, com destaque para a operação de sementes.

**TABELA 30 – OPERAÇÕES POR SEGMENTO**

| 2023 (R\$ mil)  | Operação Agrícola e Terras | Operação Sementes | Produção Agrícola, Terras e Sementes | Eliminações        | Consolidado        |
|---|----------------------------|-------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Receita Líquida (produtos e arrendamentos)</b>         | <b>7.648.812</b>           | <b>608.275</b>    | <b>8.257.088</b>                     | <b>(1.026.505)</b> | <b>7.230.583</b>   |
| Receitas com terceiros                                    | 7.399.562                  | 202.914           | 7.602.477                            | (371.894)          | 7.230.583          |
| Sementes - Transações Internas                            | 249.250                    | 405.361           | 654.611                              | (654.611)          | -                  |
| <b>Ativos Biológicos<sup>1</sup> e VRLPA<sup>2</sup></b>  | <b>1.891.541</b>           | <b>-</b>          | <b>1.891.541</b>                     | <b>-</b>           | <b>1.891.541</b>   |
| <b>Custos dos produtos e arrendamentos</b>                | <b>(7.056.487)</b>         | <b>(333.046)</b>  | <b>(7.389.534)</b>                   | <b>(888.104)</b>   | <b>(6.501.430)</b> |
| Custos dos produtos vendidos                              | (6.768.669)                | (83.796)          | (6.852.465)                          | (351.035)          | (6.501.430)        |
| Sementes - Transações Internas                            | (287.819)                  | (249.250)         | (537.069)                            | (537.069)          | -                  |
| <b>Resultado Bruto</b>                                    | <b>2.483.866</b>           | <b>275.229</b>    | <b>2.759.095</b>                     | <b>(138.401)</b>   | <b>2.620.694</b>   |
| <b>Despesas / receitas operacionais</b>                   | <b>(538.543)</b>           | <b>(188.372)</b>  | <b>(726.915)</b>                     | <b>41.402</b>      | <b>(685.513)</b>   |
| Despesas com vendas                                       | (258.323)                  | (171.938)         | (430.261)                            | 41.402             | (388.859)          |
| Despesas gerais e administrativas                         | (292.326)                  | (16.434)          | (308.760)                            | -                  | (308.760)          |
| Outras receitas (despesas) operacionais                   | 38.252                     | -                 | 38.252                               | -                  | 38.252             |
| Realização mais valia de investimento                     | (26.146)                   | -                 | (26.146)                             | -                  | (26.146)           |
| <b>Resultado Operacional</b>                              | <b>1.945.323</b>           | <b>86.857</b>     | <b>2.032.180</b>                     | <b>(96.999)</b>    | <b>1.935.181</b>   |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                    | <b>2.622.763</b>           | <b>86.857</b>     | <b>2.708.699</b>                     | <b>-</b>           | <b>2.708.699</b>   |
| <b>Margem EBITDA Ajustada</b>                             | <b>34,3%</b>               | <b>14,3%</b>      | <b>-</b>                             | <b>-</b>           | <b>37,5%</b>       |
| <b>Resultado antes do resultado financeiro e tributos</b> | <b>1.945.323</b>           | <b>86.857</b>     | <b>2.032.180</b>                     | <b>(96.999)</b>    | <b>1.935.181</b>   |
| Resultado financeiro líquido                              | (929.948)                  | (23.406)          | (953.354)                            | 242.078            | (711.276)          |
| <b>Resultado antes dos tributos sobre o lucro</b>         | <b>1.015.375</b>           | <b>63.451</b>     | <b>1.078.826</b>                     | <b>145.079</b>     | <b>1.223.905</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social                    | (261.215)                  | (21.573)          | (282.788)                            | (3.137)            | (285.925)          |
| <b>Lucro Consolidado do período</b>                       | <b>754.160</b>             | <b>41.878</b>     | <b>796.038</b>                       | <b>141.942</b>     | <b>937.980</b>     |
| <b>Margem Líquida</b>                                     | <b>9,8%</b>                | <b>6,9%</b>       | <b>-</b>                             | <b>-</b>           | <b>13,0%</b>       |

<sup>1</sup> Ativo Biológicos: Valor Justo dos Ativos Biológicos.

<sup>2</sup> VRLPA (Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas).

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

A seguir, demonstramos o comparativo da operação de sementes.

**TABELA 31 – OPERAÇÕES POR SEGMENTO, COMPARATIVO 2022 X 2023 – BUSINESS SEMENTES**

| (R\$ mil)   | Operação Sementes 2022 Publicado | Operação Sementes 2022 Novo | Operação Sementes 2023 | AH               |
|---|----------------------------------|-----------------------------|------------------------|------------------|
| <b>Receita Líquida (produtos e arrendamentos)</b> | <b>444.666</b>                   | <b>569.653</b>              | <b>608.275</b>         | <b>6,8%</b>      |
| Receitas com terceiros                            | 220.690                          | 220.690                     | 202.914                | -8,1%            |
| Sementes - Transações Internas                    | 223.976                          | 348.963                     | 405.361                | 16,2%            |
| <b>Custos dos produtos e arrendamentos</b>        | <b>(169.822)</b>                 | <b>(294.809)</b>            | <b>(333.046)</b>       | <b>13,0%</b>     |
| Custos dos produtos                               | (97.790)                         | (97.790)                    | (83.796)               | -14,3%           |
| Sementes - Transações Internas                    | (72032)                          | (197.019)                   | (249.250)              | 26,5%            |
| <b>Resultado bruto</b>                            | <b>274.844</b>                   | <b>274.844</b>              | <b>275.229</b>         | <b>0,1%</b>      |
| <b>Margem Bruta</b>                               | <b>61,2%</b>                     | <b>48,2%</b>                | <b>45,2%</b>           | <b>-3,0 p.p.</b> |
| <b>Despesas/receitas operacionais</b>             | <b>(174.652)</b>                 | <b>(174.652)</b>            | <b>(188.372)</b>       | <b>7,9%</b>      |
| Despesas com vendas                               | (164.644)                        | (164.644)                   | (171.938)              | 4,4%             |
| Despesas gerais e administrativas                 | (10.008)                         | (10.008)                    | (16.434)               | 64,2%            |
| <b>Resultado Operacional</b>                      | <b>100.193</b>                   | <b>100.193</b>              | <b>86.857</b>          | <b>-13,3%</b>    |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                            | <b>100.193</b>                   | <b>100.193</b>              | <b>86.857</b>          | <b>-13,3%</b>    |
| <b>Margem EBITDA Ajustada</b>                     | <b>22,5%</b>                     | <b>17,6%</b>                | <b>14,3%</b>           | <b>-3,3 p.p.</b> |
| <b>Res. antes do res.financieiro e tributos</b>   | <b>100.193</b>                   | <b>100.193</b>              | <b>86.857</b>          | <b>-13,3%</b>    |
| Resultado financeiro líquido                      | (18.089)                         | (18.089)                    | (23.406)               | 29,4%            |
| <b>Res. antes dos tributos sobre o lucro</b>      | <b>82.104</b>                    | <b>82.104</b>               | <b>63.451</b>          | <b>-22,7%</b>    |
| Imposto de renda e contribuição social            | (24.688)                         | (24.688)                    | (21.573)               | -12,6%           |
| <b>Lucro Consolidado do período</b>               | <b>57.415</b>                    | <b>57.415</b>               | <b>41.878</b>          | <b>-27,1%</b>    |
| <b>Margem Líquida</b>                             | <b>12,9%</b>                     | <b>10,1%</b>                | <b>6,9%</b>            | <b>-3,2 p.p.</b> |

Para aprimorar a comparação entre os períodos a Companhia ajustou as despesas de *royalties* em 2022, realizando a abertura na receita e no custo, antes consideradas de forma líquida.

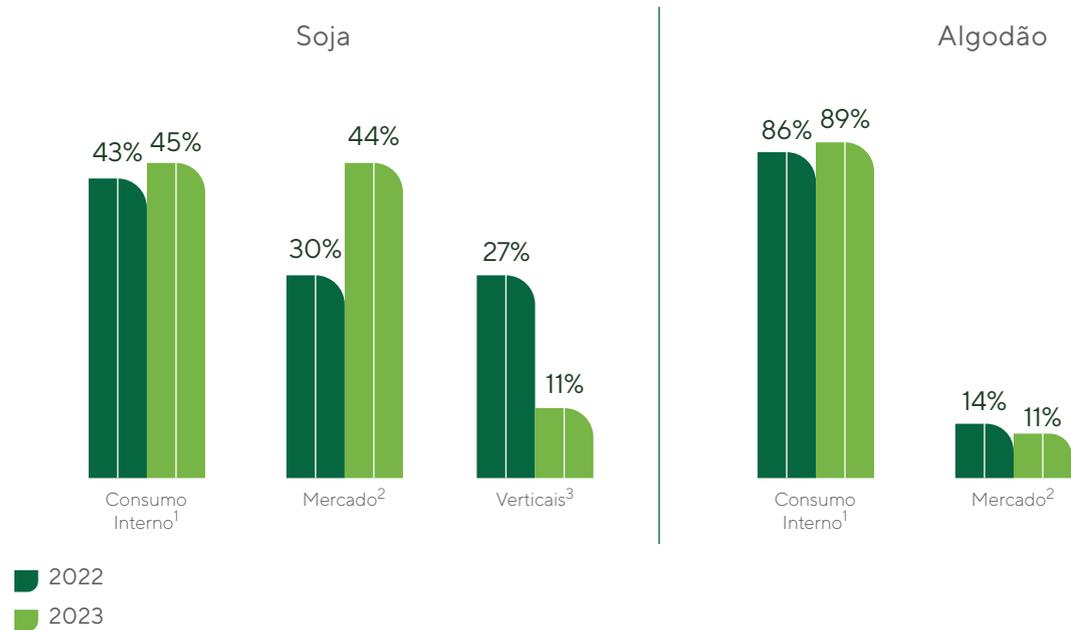
O volume de vendas de semente de soja, somado ao consumo interno, atingiu 1.020.575 mil sacas (200 mil sementes), 19,2% de crescimento versus 2022. Em relação ao volume vendido orçado para 2023 (1.119.800 sacas de 200 mil sementes), houve queda de 8,9%, substancialmente em razão do declínio de vendas no canal vertical. Na semente de algodão faturamos o montante de 129.950 sacas (200 mil sementes), 7,0% de aumento no volume faturado em comparação ao projeto inicial. Os canais de venda apresentaram boa evolução, principalmente a venda para pequenos e médios produtores (mercado), em detrimento do canal de venda vertical, demonstrando o crescimento da marca.



**Em 2023, registramos aumentos de 19,2% e 7% no volume de vendas de sementes de soja e algodão, respectivamente, versus o projeto inicial.**

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

**FIGURA 13. SEMENTES DE SOJA E ALGODÃO - CANAIS DE VENDAS 2022 X 2023**



<sup>1</sup> Consumo da SLC Agrícola.

<sup>2</sup> Pequenos e médios produtores e revendas.

<sup>3</sup> Produção para BASF, SEEDCORP HO, Agro Amazônia.

A Receita Líquida cresceu 6,8%, em comparação a 2022, principalmente por conta do maior volume destinado ao consumo interno.

Na sua maioria, o custo de produção é composto pelo custo dos grãos (valorizado a preço de mercado) e outros, como beneficiamento e transporte. Houve aumento de 13,0%, pois sua formação se deu no período em que o preço da soja estava mais alto. Adicionalmente, o custo também foi impactado pelo maior volume vendido com Tratamento de Sementes Industrial (TSI).

As Despesas com Vendas representaram 28,1% da Receita Líquida em 2023, praticamente estável em relação a 2022. Essas despesas são basicamente compostas por despesas com *royalties*, repassadas no preço de vendas.

As Despesas Administrativas aumentaram 64,2%, tendo em vista o aumento do quadro de pessoal e o crescimento da operação, especialmente na área de vendas (administrativo, vendas e *marketing*).

O resultado financeiro é calculado de forma gerencial. É avaliada a necessidade de capital de giro, e o montante de juros é calculado utilizando como premissa o custo financeiro médio realizado pela Companhia.

O EBITDA foi de R\$ 87 milhões, queda de 13,3% *versus* 2022, decorrente do aumento das Despesas Gerais e Administrativas.

Para o cálculo do imposto de renda e contribuição social, estamos utilizando a taxa de 34%.

O segmento de venda de sementes atingiu em 2023 um Lucro Líquido de R\$ 41,9 milhões, com margem líquida de 6,9% e margem bruta de 45,2%, demonstrando adição de valor ao *business* principal da Companhia.

**Com o aumento no volume destinado ao consumo interno, a Receita Líquida do segmento cresceu em 6,8%.**

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Análise do Demonstrativo de Fluxo de Caixa



Em 2023, a Companhia gerou R\$ 429 milhões de caixa, com queda de 56,9% *versus* 2022. Os principais fatores que contribuíram para essa redução foram: queda do Resultado Bruto, impactado pelos preços menores faturados das *commodities*, além do menor volume faturado de algodão; e investimento na aquisição de 12,4 mil hectares relativos à Fazenda Paysandu, por R\$ 470 milhões, com pagamento de R\$ 290 milhões em 2023 – o saldo de R\$ 180 milhões será pago em janeiro de 2025.

**A queda na geração de caixa é explicada pelo menor volume faturado de algodão em 2023.**

TABELA 32 – FLUXO DE CAIXA RESUMIDO

| (R\$ mil)   | 2022               | 2023             | AH            |
|---|--------------------|------------------|---------------|
| <b>Caixa Gerado nas Operações</b>                       | <b>3.073.066</b>   | <b>2.813.813</b> | <b>-8,4%</b>  |
| <b>Variações nos Ativos e Passivos</b>                  | <b>(1.081.289)</b> | <b>(960.994)</b> | <b>-11,1%</b> |
| <b>Caixa Líquido Atividades de Investimento</b>         | <b>(485.813)</b>   | <b>(856.414)</b> | <b>76,3%</b>  |
| Em imobilizado  | (428.320)          | (515.115)        | 20,3%         |
| Em intangível   | (36.433)           | (17.069)         | -53,1%        |
| Recebimento para venda de terras                        | 1.643              | -                | -100,0%       |
| Compra de terras  | -                  | (290.000)        | n.m.          |
| Recebimento pela devolução de terras                    | -                  | 3.352            | n.m.          |
| Outros investimentos                                    | (22.703)           | (37.582)         | 65,5%         |
| <b>Caixa livre apresentado</b>                          | <b>1.505.964</b>   | <b>996.405</b>   | <b>-33,8%</b> |
| Varição da conta de aplicações financeiras <sup>1</sup> | 63                 | 323              | 412,7%        |
| Arrendamentos pagos/aluguéis <sup>2</sup>               | (511.338)          | (568.010)        | 11,1%         |
| <b>Caixa Livre Ajustado</b>                             | <b>994.689</b>     | <b>428.718</b>   | <b>-56,9%</b> |

<sup>1</sup> As variações da referida conta não possuem efeito caixa.

<sup>2</sup> Em função da adoção do IFRS 16, o pagamento de arrendamentos passou a ser contabilizado no Demonstrativo de Fluxo de Caixa, na seção de Atividades de Financiamento, no entanto, deve ser considerado como um desembolso de caixa operacional. Para detalhamento dos pagamentos (algodoeira, terras de cultura, locação de prédios e máquinas e veículos), confira a nota explicativa 12 do DFP.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Imobilizado/CAPEX

TABELA 33 – CAPEX<sup>1</sup>

| (R\$ mil)                            | 2022           | 2023             | AH           |
|--------------------------------------|----------------|------------------|--------------|
| Máquinas, implementos e equipamentos | 247.530        | 148.518          | -40,0%       |
| Aquisição de terras                  | 188            | 365.855          | n.m.         |
| Correção de solo                     | 145.633        | 173.899          | 19,4%        |
| Obras e instalações                  | 104.544        | 110.734          | 5,9%         |
| Usina de beneficiamento de algodão   | 2.138          | 12.738           | 495,8%       |
| Armazém de grãos                     | 12.325         | 32.602           | 164,5%       |
| Limpeza de solo                      | 41.695         | 24.369           | -41,6%       |
| Veículos                             | 4.900          | 78.548           | n.m.         |
| Software                             | 28.692         | 19.657           | -31,5%       |
| Benfeitorias em imóveis próprios     | 1.036          | 1.208            | 16,6%        |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 912            | 762              | -16,4%       |
| Prédios                              | 136            | 32.907           | n.m.         |
| Outros                               | 19.619         | 23.678           | 20,7%        |
| <b>Total</b>                         | <b>609.348</b> | <b>1.025.475</b> | <b>68,3%</b> |

<sup>1</sup> Vide Notas explicativas 14 e 15 da DF.

No ano, foram investidos R\$ 1,025 bilhão, aumento de 68,3% em relação ao ano anterior. A principal alocação de capital em 2023 foi a aquisição de 12.473,88 hectares de terras na Fazenda Paysandu, conforme fato relevante de 23 de fevereiro de 2023, representando 40,5% dos recursos aplicados em CAPEX. O valor contabilizado como CAPEX referente à aquisição da Fazenda Paysandu foi de R\$ 414 milhões (R\$ 366 milhões respectivos à aquisição de terra, R\$ 34 milhões para infraestrutura e R\$ 15 milhões para equipamentos – algodoeira).

O CAPEX total da Companhia, desconsiderando o investimento na Fazenda Paysandu, foi no montante de R\$ 611,7 milhões. Os principais investimentos realizados em 2023 foram: R\$ 173,9 milhões em correção de solo; R\$ 148,5 milhões em máquinas, implementos e equipamentos; e R\$ 95,7 milhões em Obras e Instalações.

Além disso, a Companhia destaca que está avançando cada vez mais na locação de máquinas e equipamentos, como pode ser

observado na redução de 40% em recursos alocados para esse fim em 2023 *versus* 2022.

### Endividamento

A Dívida Líquida Ajustada encerrou o ano de 2023 em R\$ 2,874 bilhões, apresentando um aumento de R\$ 536 milhões em relação ao fechamento de 2022. Isso resulta, principalmente, da aquisição de terras e prédios da Fazenda Paysandu e da queda do volume embarcado de algodão.

A relação Dívida Líquida/EBITDA Ajustado registrou alta, passando de 0,75x no fim de 2022 para 1,06x no quarto trimestre de 2023, em razão do aumento da Dívida Líquida e redução do EBITDA Ajustado, decorrentes do atraso nos embarques do algodão. Mesmo com aumento, a alavancagem se encontra em patamar confortável.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

**TABELA 34 - DÍVIDA FINANCEIRA LÍQUIDA**

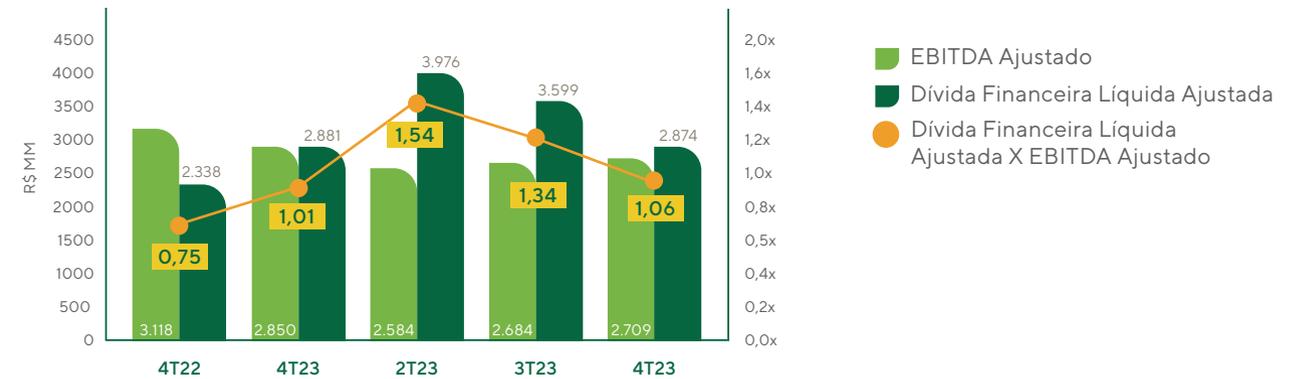
| Linha de Crédito<br>(R\$ mil)  | Indexador        | Taxas médias anuais de juros (%) |              | Consolidado      |                  |
|--|------------------|----------------------------------|--------------|------------------|------------------|
|  |                  | 4T22                             | 4T23         | 4T22             | 4T23             |
| <b>Aplicados no Imobilizado</b>  |                  |                                  |              | <b>40.986</b>    | <b>20.038</b>    |
| Finame - BNDES   | Pré              | 6,1%                             | 6,1%         | 40.986           | 20.038           |
| <b>Aplicados no Capital de Giro</b>  |                  |                                  |              | <b>3.413.285</b> | <b>4.373.341</b> |
| Crédito Rural  | Pré              | 12,0%                            | 10,2%        | 15.283           | 31.553           |
| Crédito Rural  | CDI <sup>1</sup> | 14,7%                            | 12,5%        | 631.199          | 1.850.034        |
| Capital de Giro  | CDI <sup>1</sup> | 14,8%                            | 12,8%        | 1.181.891        | 1.760.322        |
| Financiamento à Exportação   | CDI <sup>1</sup> | 14,9%                            | 12,8%        | 1.584.912        | 731.432          |
| <b>Total do Endividamento<sup>3</sup></b>  |                  | <b>14,7%</b>                     | <b>12,6%</b> | <b>3.454.271</b> | <b>4.393.379</b> |
| (+/-) Ganhos/perdas com derivativos vinculados a Aplicações e Dívidas <sup>2</sup> |                  |                                  |              | 120.262          | 94.970           |
| <b>(=) Dívida Bruta (Ajustada)</b>   |                  |                                  |              | <b>3.574.533</b> | <b>4.488.349</b> |
| (-) Caixa  |                  |                                  |              | (1.236.522)      | (1.614.818)      |
| <b>(=) Dívida Líquida (Ajustada)</b>   |                  |                                  |              | <b>2.338.011</b> | <b>2.873.531</b> |
| EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses   |                  |                                  |              | 3.118.445        | 2.708.699        |
| <b>Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado</b>                                     |                  |                                  |              | <b>0,75x</b>     | <b>1,06x</b>     |

<sup>1</sup> Taxa de juros final com swap.

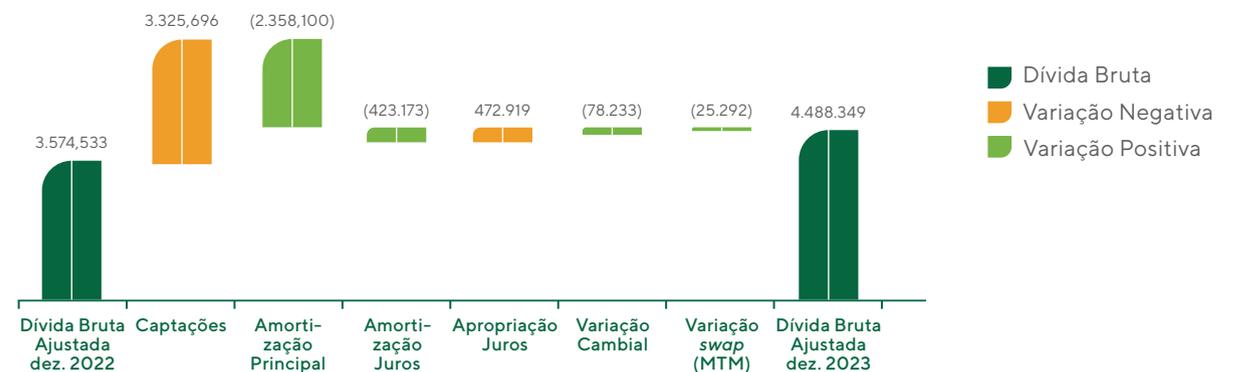
<sup>2</sup> Operações com ganhos e perdas de Derivativos (nota 25 letra e da DF).

<sup>3</sup> O Total do endividamento é diferente da posição contábil, tendo em vista os custos de transações com CRA, vide nota 18 da DF.

**FIGURA 14 - EVOLUÇÃO DA RELAÇÃO DÍVIDA LÍQUIDA X EBITDA AJUSTADO**

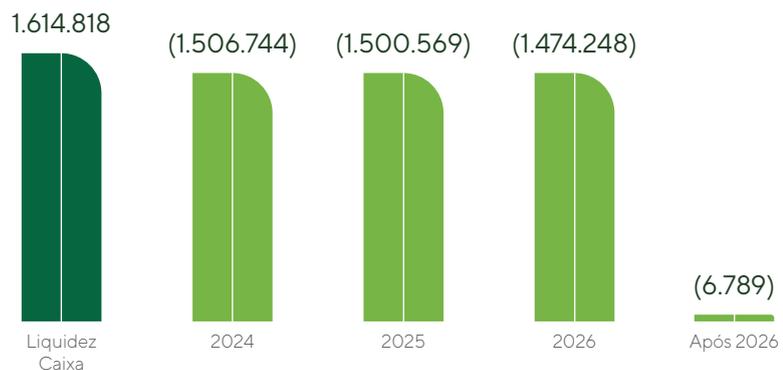


**FIGURA 15 - MOVIMENTAÇÃO DA DÍVIDA BRUTA AJUSTADA (R\$ MIL)**

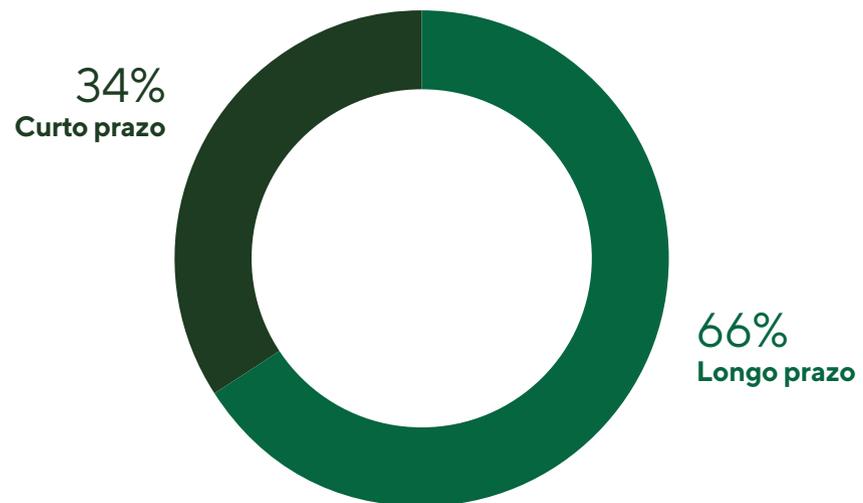


**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

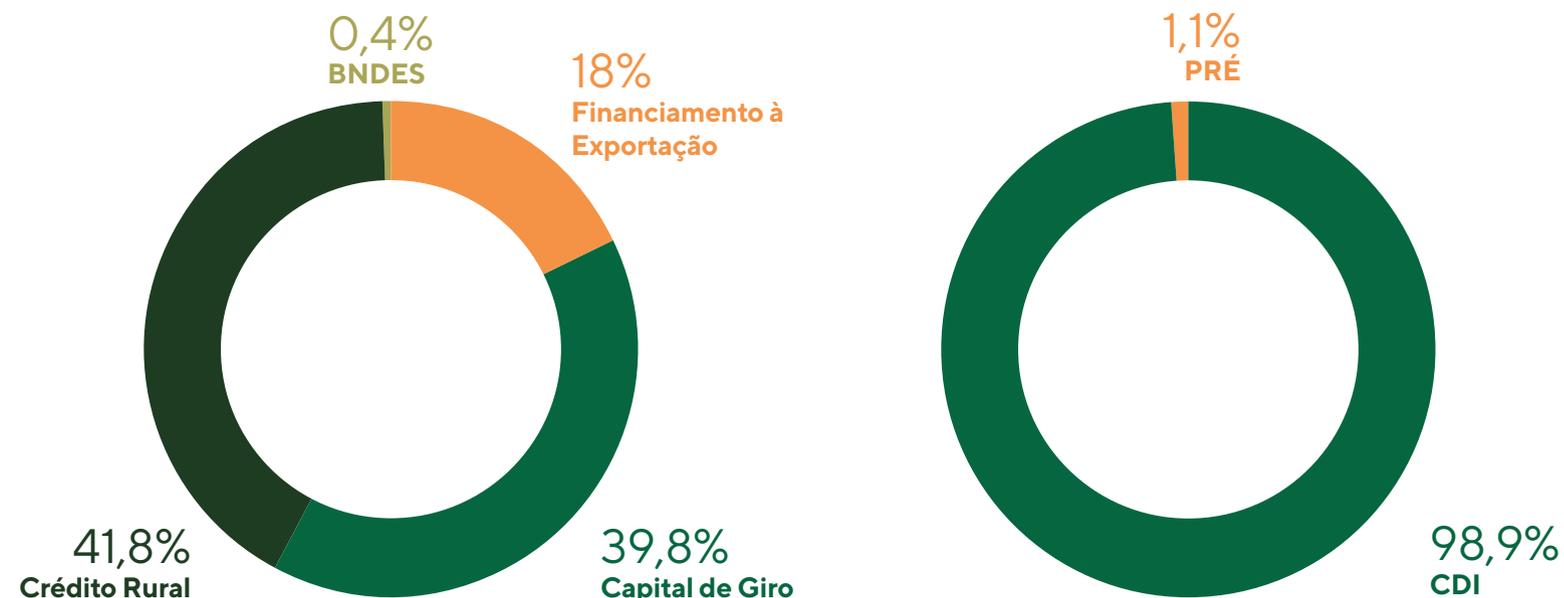
**FIGURA 16 - CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA BRUTA AJUSTADA (R\$ MIL)**



**FIGURA 17 - PERFIL DO ENDIVIDAMENTO BRUTO AJUSTADO**



**FIGURA 18 - ENDIVIDAMENTO BRUTO AJUSTADO POR INDEXADOR E INSTRUMENTO**



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



# Posição de Hedge

## HEDGE CAMBIAL E DE COMMODITIES AGRÍCOLAS

As receitas de vendas da Companhia são geradas, principalmente, pela comercialização de *commodities* agrícolas como algodão, soja e milho, produtos que são cotados em dólares nas bolsas internacionais Chicago Board of Trade (CBOT) e Intercontinental Exchange Futures US (ICE). Dessa forma, temos uma exposição ativa à variação da taxa de câmbio e aos preços dessas *commodities*. Com o objetivo de proteção contra a variação da taxa de câmbio, são utilizados instrumentos de derivativos financeiros, cujo portfólio consiste, basicamente, de contratos de vendas e compras a termo de moeda - NDF (*Non Deliverable Forward*). Em linha com a Política de Gestão de Risco da Companhia - cujo objetivo é o alcance de uma margem operacional preestabelecida com a conjunção dos fatores Preço, Câmbio e Custo - a maior parte dos instrumentos de proteção contra a variação dos

preços das *commodities* é realizada através de vendas antecipadas diretamente com nossos clientes (*forward contracts*). Além disso, são utilizados contratos de futuros e de opções, negociados em ambiente de bolsa, e operações financeiras de *swaps* e opções, com instituições financeiras. A seguir, apresentamos nossa posição de *hedge* de *commodities* (em relação ao volume de total de faturamento estimado) e de câmbio (em relação à receita total em dólar estimada) - aberta em *hedge* comercial e *hedge* financeiro - atualizada **até 26 de fevereiro**:

### Tabelas financeiras

Para fazer o *download* de todas as tabelas ao lado e indicadores financeiros, clique [aqui](#).

TABELA 35 - POSIÇÃO ATUALIZADA DE HEDGE

| Hedge de câmbio - Soja      |           |           | Hedge de Commodity - Soja   |           |           |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------------------------|-----------|-----------|
| Ano agrícola                | 2022/2023 | 2023/2024 | Ano Agrícola                | 2022/2023 | 2023/2024 |
| %                           | 99,6      | 68,4      | %                           | 100,0     | 58,1      |
| R\$/USD                     | 5,3683    | 5,2238    | USD/bu <sup>2</sup>         | 14,25     | 12,62     |
| Compromissos % <sup>1</sup> | -         | 15,6      | Compromissos % <sup>1</sup> | -         | 10,9      |

| Hedge de câmbio - Algodão em pluma |           |           | Hedge de Commodity - Algodão em pluma |           |           |
|------------------------------------|-----------|-----------|---------------------------------------|-----------|-----------|
| Ano agrícola                       | 2022/2023 | 2023/2024 | Ano agrícola                          | 2022/2023 | 2023/2024 |
| %                                  | 96,2      | 34,7      | %                                     | 99,2      | 40,2      |
| R\$/USD                            | 5,5713    | 5,3857    | US\$/lb <sup>2</sup>                  | 90,79     | 85,92     |
| Compromissos % <sup>1</sup>        | -         | 4,4       | Compromissos % <sup>1</sup>           | -         | -         |

| Hedge de câmbio - Milho     |           |           | Hedge de Commodity - Milho  |           |           |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------------------------|-----------|-----------|
| Ano agrícola                | 2022/2023 | 2023/2024 | Ano agrícola                | 2022/2023 | 2023/2024 |
| -                           | -         | -         | %                           | 3,9       | 3,3       |
| -                           | -         | -         | R\$/saca <sup>3</sup>       | 56,64     | 45,00     |
| %                           | 99,6      | 59,3      | %                           | 96,1      | 34,1      |
| R\$/USD                     | 5,5758    | 5,3538    | USD/saca <sup>3</sup>       | 9,52      | 8,12      |
| Compromissos % <sup>1</sup> | -         | 3,4       | Compromissos % <sup>1</sup> | -         | -         |

<sup>1</sup> Compromissos com pagamentos de títulos fixados em dólar, *hedge* natural com pagamentos de terras e arrendamentos em sacas de soja.

<sup>2</sup> Base FOB Porto - os preços nas nossas unidades de produção são influenciados ainda por despesas de transporte e possíveis desconto de qualidade.

<sup>3</sup> Preço fazenda.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



# Mercado de Capitais

O capital social da Companhia é dividido em 443.329.716 ações ordinárias e sem valor nominal, com um *free float* de 43,9%, considerando a data base de 31 de dezembro de 2023. As ações da SLC Agrícola (SLCE3) são negociadas na B3, no mais alto segmento de governança corporativa, o Novo Mercado. Além disso, estão disponíveis no mercado de balcão norte-americano via ADR Nível 1, com o *ticker* "SLCJY". A SLCE3 faz parte dos seguintes índices: IBOVESPA; AGFS B3 (IAGRO); GPTW B3; IBRX100 B3; ISE B3; ICO2 B3; Small Caps (SMLL B3); IBRA B3; ICON B3; IGCT B3; IGCX B3; IGNM B3; e ITAG B3.

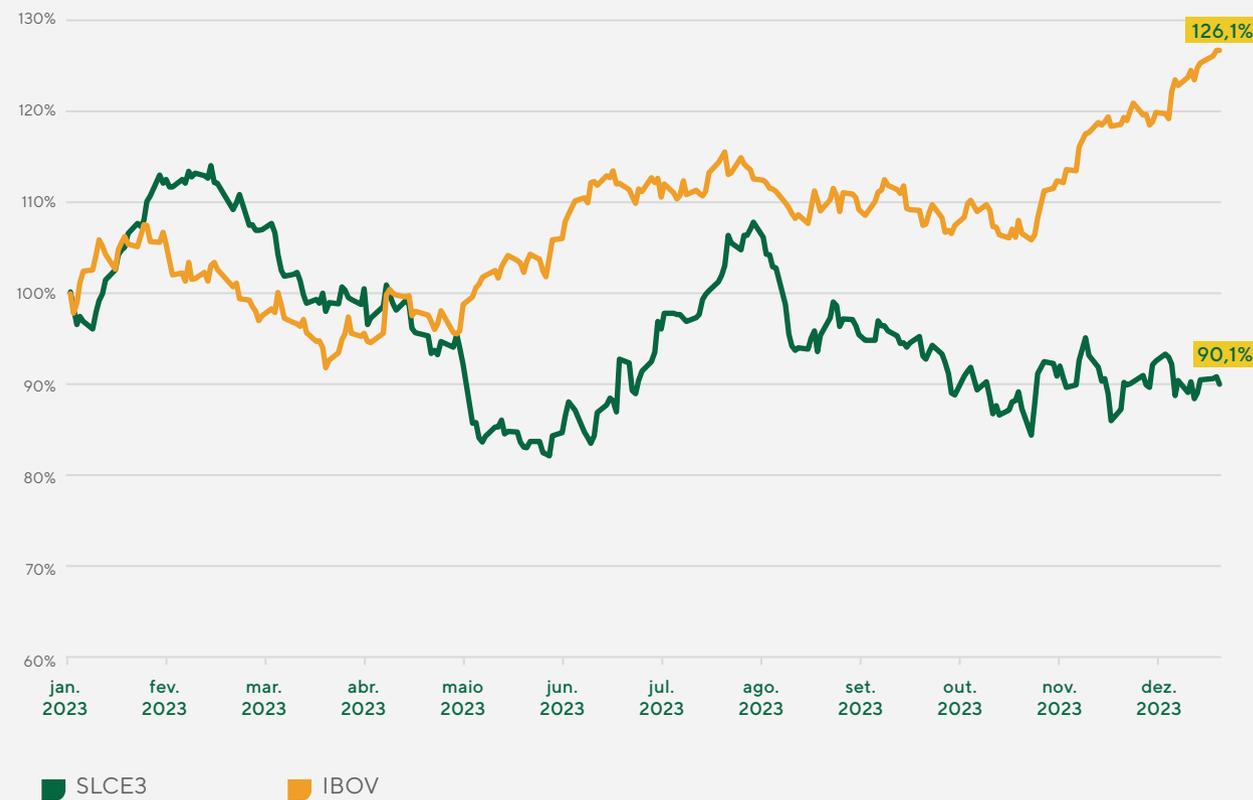
Em 15 de maio e em 8 de novembro de 2023, divulgamos via Fato Relevante o cancelamento de 7 milhões e 5 milhões de ações, respectivamente. Adicionalmente, divulgamos nas mesmas datas a aprovação pelo Conselho de Administração da realização de dois novos Programas de Recompra de Ações. O primeiro,

iniciado em 15 de maio de 2023, foi da grandeza de 5 milhões de ações e já foi totalmente finalizado. Em novembro, o segundo programa de recompra de mais 8 milhões de ações (pós-desdobramento) ainda estava ativo e possui prazo máximo de conclusão de 18 meses a partir da sua data de aprovação. As ações adquiridas serão mantidas em tesouraria para alienação e/ou cancelamentos. A Companhia comunicará aos seus acionistas oportunamente, quando da finalização do referido programa.

De janeiro a dezembro de 2023, a SLCE3 registrou uma queda de 10%, diante de uma valorização de 26% do Ibovespa no mesmo período, conforme demonstrado no gráfico ao lado.

O volume médio negociado no mercado à vista em 2023 atingiu a marca de R\$ 75 milhões, redução de 17,8% em relação a 2022, com uma média de 1.648 mil ações negociadas por dia, queda de 1,2% no ano.

FIGURA 19 - DESEMPENHO DE AÇÕES DA SLCE3 (BASE 100)



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



# Dividendos

A distribuição de dividendos, nos cinco últimos exercícios sociais, apresentou um *payout* médio de 50% do Lucro Líquido Ajustado.

Em 6 de março de 2023, o Conselho de Administração aprovou a Proposta da Administração, que será submetida à Assembleia de Acionistas a ser realizada em 29 de abril de 2024. A Proposta prevê a distribuição de R\$ 389 milhões, representando 50% do lucro ajustado da controladora encerrado em 31 de dezembro de 2023. Desse

montante já foram distribuídos R\$ 24 milhões como juros sobre capital próprio, pagos em janeiro de 2024, que serão incorporados ao cálculo do dividendo obrigatório.

O dividendo será pago de forma igual a todas as ações de emissão da Companhia (excluídas as ações em tesouraria), correspondendo, então, a R\$ 0,883915806<sup>1</sup> para cada ação ordinária de titularidade dos acionistas. O montante por ação já considera os R\$ 24 milhões de juros sobre capital próprio pagos.

<sup>1</sup> Considerando a posição em tesouraria de 31 de dezembro de 2023. A posição final de tesouraria será recalculada na proposta de pagamento de dividendos.

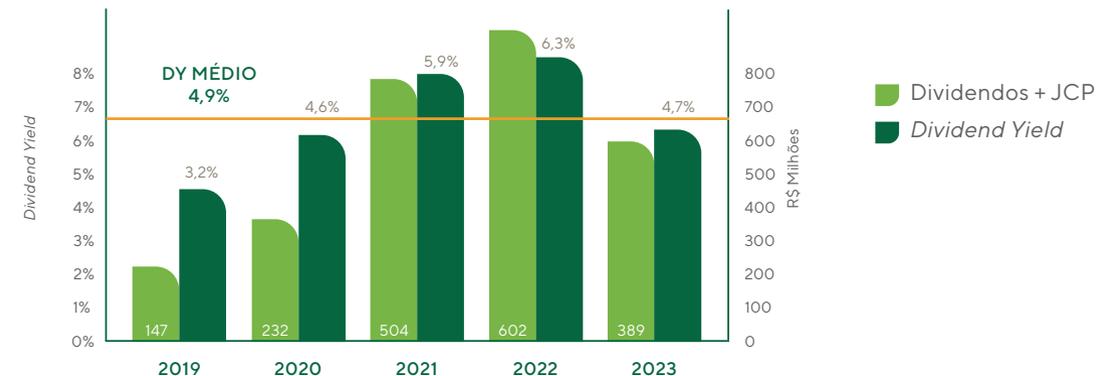
# 50%

do Lucro Líquido Ajustado é o *payout* médio em dividendos nos últimos cinco anos

**TABELA 36 - PROPOSTA DE DISTRIBUIÇÃO DE RESULTADOS**

| (R\$ Mil)                                   | 2022       | 2023       |
|---|------------|------------|
| Lucro Líquido do Exercício da Controladora  | 1.267.459  | 895.600    |
| Apropriação de reserva de subvenção         | 247        | 76.543     |
| Apropriação da reserva legal                | 63.360     | 40.953     |
| Base de cálculo dos dividendos              | 1.203.852  | 778.103    |
| Dividendo mínimo obrigatório 25% (a)        | 229.963    | 170.526    |
| Juros sobre Capital Próprio (Bruto) (b)     | 71.000     | 24.000     |
| Impostos sobre JSCP                         | 9.133      | 3.162      |
| Juros sobre Capital Próprio (Líquido)       | 61.867     | 20.838     |
| Dividendo adicional proposto 25% (c)        | 300.963    | 194.526    |
| Dividendos Propostos (a+b+c)                | 601.926    | 389.052    |
| <b>% sobre o Lucro Líquido do Exercício</b> | <b>50%</b> | <b>50%</b> |

**FIGURA 20 - DIVIDENDOS + JSCP PAGOS E DIVIDEND YIELD**



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



# Indicadores de Retorno

A Companhia entende que o cálculo de Retorno sobre o Patrimônio Líquido e Retorno sobre o Capital Investido deve considerar, além do resultado líquido do período, a apreciação anual líquida do valor das terras de sua propriedade (com base no relatório independente da Deloitte Touche Tohmatsu Consultores Ltda., realizado todos os anos).

**TABELA 37 - RETORNO SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| (R\$ milhões)                             | 2019        | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | Média 5 anos |
|---|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Lucro Líquido Consolidado <sup>1</sup>    | 293         | 511          | 1.131        | 1.336        | 938          | 842          |
| Apreciação de Terras Líquida <sup>2</sup> | 142         | 216          | 2.626        | 2.203        | 1.433        | 1.324        |
| <b>Subtotal</b>                           | <b>435</b>  | <b>727</b>   | <b>3.757</b> | <b>3.539</b> | <b>2.371</b> | <b>2.166</b> |
| Patrimônio Líquido <sup>3</sup>           | 4.809       | 5.192        | 8.443        | 11.765       | 13.544       | 8.751        |
| <b>Retorno sobre PL</b>                   | <b>9,0%</b> | <b>14,0%</b> | <b>44,5%</b> | <b>30,1%</b> | <b>17,5%</b> | <b>23,0%</b> |
| <b>CDI Líquido<sup>4</sup></b>            | <b>5,1%</b> | <b>2,3%</b>  | <b>3,8%</b>  | <b>10,5%</b> | <b>11,1%</b> | <b>6,6%</b>  |

<sup>1</sup> Mesmo em períodos que contemplam resultados líquidos oriundos de venda de terras, nesta análise é considerado apenas o lucro da "operação agrícola", visto que os ganhos com apreciação de terras estão sendo considerados em linha específica.

<sup>2</sup> Com base em laudo independente (Deloitte), atualizado em 2023; valores líquidos de impostos e ajustados pela participação na SLC LandCo.

<sup>3</sup> Ajustado pela apreciação de terras.

<sup>4</sup> CDI Líquido: CDI acumulado de cada período, líquido de imposto de renda.

**TABELA 38 - RETORNO SOBRE CAPITAL INVESTIDO**

| (R\$ milhões)                             | 2019         | 2020         | 2021          | 2022          | 2023          | Média 5 anos  |
|---|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Resultado Operacional <sup>1</sup>        | 536          | 780          | 1.913         | 2.505         | 1.935         | 1.534         |
| Alíquota de IRPJ                          | 24,0%        | 26,0%        | 27,6%         | 26,3%         | 23,4%         | 25,5%         |
| IR Ajustado                               | -129         | -203         | -528          | -659          | -452          | -394          |
| Res. Operacional Ajustado                 | 407          | 577          | 1.385         | 1.847         | 1.483         | 1.140         |
| Apreciação de terras Líquida <sup>2</sup> | 142          | 216          | 2.626         | 2.203         | 1.433         | 1.324         |
| <b>Res. Operacional com Terras</b>        | <b>549</b>   | <b>793</b>   | <b>4.011</b>  | <b>4.050</b>  | <b>2.916</b>  | <b>2.464</b>  |
| <b>Capital Investido</b>                  | <b>5.783</b> | <b>5.900</b> | <b>10.836</b> | <b>14.103</b> | <b>16.418</b> | <b>10.608</b> |
| Dívida Bruta (CP e LP) <sup>4</sup>       | 1.859        | 2.313        | 2.534         | 3.574         | 4.488         | 2.954         |
| Caixa                                     | 885          | 1.605        | 140,46        | 1.237         | 1.615         | 1.096         |
| Dívida Líquida                            | 974          | 708          | 2.393         | 2.338         | 2.874         | 1.857         |
| Patrimônio Líquido <sup>3</sup>           | 4.809        | 5.192        | 8.443         | 11.765        | 13.544        | 8.751         |
| <b>Retorno sobre Capital Investido</b>    | <b>9,5%</b>  | <b>13,4%</b> | <b>37,0%</b>  | <b>28,7%</b>  | <b>17,8%</b>  | <b>21,3%</b>  |

<sup>1</sup> Mesmo em períodos que contemplam resultados operacionais oriundos de venda de terras, nesta análise é considerado apenas o resultado da "operação agrícola", visto que os ganhos com apreciação de terras estão sendo considerados em linha específica.

<sup>2</sup> Com base em laudo independente (Deloitte), atualizado em 2023; valores líquidos de impostos e ajustados pela participação na SLC LandCo.

<sup>3</sup> Ajustado pela apreciação de terras.

<sup>4</sup> Dívida Bruta ajustada pelos ganhos e perdas com derivativos.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

**TABELA 39 - VALOR LÍQUIDO DOS ATIVOS - NAV**

| (R\$ milhões)  | 4T23          |
|--|---------------|
| Fazendas SLC Agrícola (líquido de impostos) <sup>1</sup>           | 7.830         |
| Fazendas SLC LandCo (líquido de impostos) <sup>1</sup>             | 1.919         |
| Crédito relativo a Prejuízo Fiscal <sup>2</sup>                    | 321           |
| Infraestrutura   | 2.189         |
| Contas a Receber   | 147           |
| Estoques   | 3.472         |
| Ativos Biológicos  | 1.378         |
| Caixa e Aplicações Financeiras                                     | 1.528         |
| <b>Subtotal</b>  | <b>18.784</b> |
| Fornecedores   | 1.179         |
| Dívida relativa à compra de terras                                 | 161           |
| Dívida Bruta ajustada pelo resultado das operações com derivativos | 4.298         |
| Adiantamento de clientes   | 334           |
| <b>Subtotal</b>  | <b>5.972</b>  |
| <b>Valor Líquido dos Ativos</b>                                    | <b>12.812</b> |
| <b>Valor Líquido dos Ativos por Ação</b>                           | <b>28,90</b>  |

<sup>1</sup> Com base em laudo de avaliação independente (Deloitte, 2023), líquido de impostos.

<sup>2</sup> Prejuízo fiscal, relativo à subsidiária integral - SLC Centro-Oeste. Todas as contas são ajustadas pela participação da SLC Agrícolas nas subsidiárias/joint ventures.

**TABELA 40 - FREE CASH FLOW YIELD**

| Free Cash Flow Yield          |           | 2019*       | 2020        | 2021         | 2022         | 2023*       | Média 5 anos |
|-------------------------------|-----------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| Nº Total Ações <sup>1</sup>   | unidades  | 190.595.000 | 190.595.000 | 193.111.454  | 212.422.599  | 443.329.716 | n/a          |
| Preço Ação 31/12 <sup>2</sup> | R\$ /ação | 24,80       | 27,45       | 40,93        | 46,85        | 18,82       | 31,77        |
| Market Cap <sup>3</sup>       | R\$ Mil   | 4.726.756   | 5.231.833   | 7.904.052    | 9.951.999    | 8.343.465   | 7.231.621    |
| Fluxo de Caixa                | R\$ Mil   | 213.073     | 415.352     | -272.252     | 994.689      | 428.718     | 355.916      |
| <b>Total</b>                  | <b>%</b>  | <b>4,5%</b> | <b>7,9%</b> | <b>-3,4%</b> | <b>10,0%</b> | <b>5,1%</b> | <b>4,8%</b>  |

<sup>1</sup> Número total de ações emitidas pela Companhia.

<sup>2</sup> Preço SLCE3 em 31 de dezembro de cada ano.

<sup>3</sup> Market Cap : Preço SLCE3 (ação) em 31 de dezembro de cada ano, multiplicado pelo total de ações emitidas pela Companhia.

<sup>4</sup> Fluxo de Caixa reportado anualmente pela Companhia.

\* Desdobramento de ações em 2019 e 2023 na proporção 1 para 2.

**TABELA 41 - ÍNDICE DE COBERTURA DE JUROS**

| Índice Cobertura de Juros                                    |          | 2019         | 2020        | 2021        | 2022         | 2022         | Média 5 anos |
|--|----------|--------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| LAJIR <sup>1</sup>   | R\$ Mil  | 558.712      | 780.930     | 1.913.367   | 2.505.293    | 1.935.181    | 1.538.697    |
| Juros líquidos (despesas financeiras excl. AVP) <sup>2</sup> | R\$ Mil  | -96.443      | -30.645     | -177.408    | -419.045     | -428.272     | -230.363     |
| <b>Total</b>   | <b>%</b> | <b>17,3%</b> | <b>3,9%</b> | <b>9,3%</b> | <b>16,7%</b> | <b>22,1%</b> | <b>13,9%</b> |

<sup>1</sup> LAJIR: Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos tributos.

<sup>2</sup> Juros Líquidos: Receita Financeira Líquida das Despesas Financeiras (excluídas as Despesas Financeiras de Ajuste a Valor Presente).

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

**TABELA 42 - DIVIDEND YIELD**

| Dividend Yield                           |          | 2019*       | 2020        | 2021        | 2022        | 2023*       | Média 5 anos |
|--|----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Dividendos e JSCP (R\$/Mil) <sup>1</sup> | R\$ Mil  | 147.500     | 232.039     | 504.434     | 601.926     | 389.052     | 374.990      |
| Dividendos e JSCP/ação <sup>2</sup>      | R\$/ação | 0,787758790 | 1,260683780 | 2,426147931 | 2,947363237 | 0,883915806 | -            |
| Preço Ação 31/12 <sup>3</sup>            | R\$/ação | 24,80       | 27,45       | 40,93       | 46,85       | 18,82       | -            |
| <b>Total</b>                             | <b>%</b> | <b>3,2%</b> | <b>4,6%</b> | <b>5,9%</b> | <b>6,3%</b> | <b>4,7%</b> | <b>4,9%</b>  |

<sup>1</sup> Dividendos e JCP pagos pela Companhia.

<sup>2</sup> Dividendos e JCP/ação pagos pela Companhia, divididos pelo total de ações emitidas em cada período.

<sup>3</sup> Preço SLCE3 em 31 de dezembro de cada ano.

\* Desdobramento de ações em 2019 e 2023 na proporção 1 para 2.

**TABELA 43 - PREÇO AÇÃO**

| Preço/Lucro                   |              | 2019*       | 2020        | 2021       | 2022       | 2023*      | Média 5 anos |
|-------------------------------|--------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|--------------|
| Preço Ação 31/12 <sup>1</sup> | R\$/ação     | 24,80       | 27,45       | 40,93      | 46,85      | 18,82      | 31,77        |
| Lucro por Ação <sup>2</sup>   | R\$/ação     | 1,65        | 2,68        | 5,86       | 6,29       | 2,12       | 3,72         |
| <b>Total</b>                  | <b>Razão</b> | <b>15,0</b> | <b>10,2</b> | <b>7,0</b> | <b>7,4</b> | <b>8,9</b> | <b>9,7</b>   |

\* Desdobramento de ações em 2019 na proporção de 1 para 2.

<sup>1</sup> Preço SLCE3 em 31 de dezembro de cada ano.

<sup>2</sup> Lucro por ação: Lucro Líquido realizado em cada ano, dividido pelo total de ações emitidas pela Companhia em cada período.





## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### NESTE CAPÍTULO

- > Ética e *compliance*
- > Gestão e desenvolvimento de pessoas
- > Fornecedores
- > Agenda ambiental

# Atuação

# ESG



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



# NOSSA MATERIALIDADE

Identificamos os dez temas de maior impacto para a Companhia a fim de direcionar nossas ações de forma estratégica. Para assegurar a sintonia com as expectativas de todos os nossos *stakeholders* e com a visão de negócio da Companhia, nossa materialidade é revisada periodicamente.

O último processo de revisão ocorreu em 2021, realizado a partir de entrevistas qualitativas com as principais lideranças da SLC Agrícola e de consultas aos nossos *stakeholders* por meio de questionários *on-line*. Depois, correlacionamos os resultados com os pilares da Agenda ESG e os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Entre os *stakeholders* com quem nos relacionamos estão parceiros de negócios, clientes, colaboradores e outros trabalhadores, comunidades locais, acionistas, investidores e fornecedores.

### TEMAS DA MATERIALIDADE

#### E AMBIENTAL

- Mudanças climáticas
- Sistema de gestão ambiental

#### S SOCIAL

- Impactos socioeconômicos
- Desenvolvimento das pessoas
- Diversidade e inclusão
- Saúde e segurança

#### G GOVERNANÇA

- Certificações e rastreabilidade dos produtos
- Ética e *compliance*
- Inovação e produtividade
- Gestão de riscos

### PÚBLICOS ENGAJADOS



Setor financeiro



Acionistas investidores



Agências reguladoras



Clientes



Poder público



Mercado de capitais



Colaboradores



Fornecedores



Parceiros



**10**  
temas materiais identificados



**23**  
entrevistas qualitativas de engajamento realizadas

Para saber mais detalhes do processo de construção dos temas materiais, [acesse o Relatório Integrado 2021.](#)



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Ética e compliance

A ética e a integridade são parte de todos os nossos relacionamentos e integram os valores da Companhia. Contamos com projetos, documentos e mecanismos que materializam esse compromisso, como o Código de Ética e Conduta ([acesse aqui](#)) e o nosso Canal de Denúncias. Em 2023, lançamos o Código de Ética e Conduta para Terceiros ([saiba mais aqui](#)), com o objetivo de engajar nossa cadeia de fornecimento em torno de temas prioritários para a Companhia, como relações trabalhistas, direitos humanos e a agenda ambiental.

A prevenção, detecção e correção de práticas ou atividades que contrariem a legislação ou as disposições desses documentos e de outras diretrizes internas são responsabilidades do nosso Programa de Integridade, instituído em nossa Política de Compliance ([acesse aqui](#)), em consonância com a Lei Anticorrupção (12.846/2013) e a nossa Política de Prevenção e Combate à Corrupção ([acesse aqui](#)).



**Para mais informações e dados sobre compliance**

**Acesse o nosso Relatório Anual de Compliance [aqui](#).**

Outro marco relevante do ano na frente de ética e integridade foi a revisão da matriz de riscos de *compliance*, parte de um processo mais amplo de atualização da nossa Matriz de Riscos Corporativa. Os 65 fatores de riscos identificados pertencem a seis categorias de *compliance*: conduta; conflito de interesses; conformidade e regulatório; corrupção e fraude; práticas contábeis; e privacidade de dados.

Nosso compromisso com a ética e *compliance* se estende para além das nossas unidades e relacionamentos. Buscamos contribuir para o avanço do tema em iniciativas e discussões amplas, como o Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção, do qual fazemos parte desde 2021, e o Instituto Ethos, ao qual nos associamos em 2022, com participação no Grupo de Trabalho de Integridade. Também somos signatários, desde 2021, do Pacto Empresarial contra a Exploração Sexual de Crianças e Adolescentes nas Rodovias Brasileiras.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



# Gestão e desenvolvimento de pessoas

Engajados em torno do nosso Sonho Grande, os colaboradores da SLC Agrícola são responsáveis pelas diversas conquistas que compõem a trajetória da Companhia. Em 2023, nosso time reuniu 5.757 colaboradores, sendo 5.100 homens e 657 mulheres.

Pelo quarto ano consecutivo, a SLC Agrícola ficou entre as melhores empresas do agronegócio para trabalhar, segundo o Great Place to Work (GPTW), na 12ª posição do ranking brasileiro. Também marcamos presença na lista das dez melhores empresas para trabalhar no Rio Grande do Sul, no segmento de grandes empresas, e entre as 150 melhores empresas para trabalhar no país, com o 64º lugar na classificação nacional do GPTW.

Reconhecimentos como estes reforçam que estamos no caminho certo quando se trata da gestão de pessoas e de todas as frentes que

compõem essa área. Os colaboradores da SLC Agrícola têm à disposição uma robusta estrutura de desenvolvimento e capacitação, programas de gestão de talentos, benefícios alinhados às melhores práticas de mercado e iniciativas voltadas a promover diversidade e inclusão.

Outro pilar prioritário para a Companhia é garantir a todos os colaboradores e trabalhadores um ambiente seguro em nossas unidades – estabelecemos a meta de alcançar o patamar de zero acidente até 2028, o que já é uma realidade em oito fazendas. Entre as práticas da área, destacam-se a atuação do Comitê de Segurança, Qualidade e Produtividade (SQP) e os programas de Segurança Comportamental e Hora da Segurança.



**Conheça em detalhes**

**Dados e informações relacionados à gestão de pessoas e a saúde e segurança podem ser encontrados em nosso Relatório Integrado.**

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Fornecedores

As décadas de atuação da SLC Agrícola são marcadas por relacionamentos duradouros e prósperos na cadeia de fornecimento, conexões que nos impulsionaram para alcançar a posição de referência que temos hoje no setor agropecuário. Valorizamos nossos fornecedores e estamos sempre em busca de oportunidades para fortalecer laços com empresas que estejam alinhadas aos nossos valores e compromissos, em especial aqueles ligados à agenda ESG.

Para verificar esse alinhamento, nossos fornecedores são avaliados periodicamente em mais de 40 fontes de riscos, incluindo fatores ambientais, sociais e de governança. Esses processos de *due diligence* compreendem avaliações documentais e verificação em um *software* de gestão de riscos. Empresas do segmento de máquinas e insumos agrícolas correspondem à maior parte dos nossos fornecedores.

Nossos contratos firmados com fornecedores trazem disposições sobre temas prioritários para a Companhia, como o combate à exploração de trabalho infantil e ao trabalho em situação

degradante, análoga à escravidão. Os documentos também refletem nossos compromissos com a garantia dos direitos humanos e a proibição de práticas discriminatórias, além de outras normas e diretrizes do Código de Ética e Conduta.

O Código de Ética e Conduta para Terceiros, lançado em 2023, é de adesão obrigatória a todos os novos fornecedores da Companhia e foi encaminhado para todas as empresas ativas da nossa cadeia de fornecimento. Eventuais práticas que contrariem as premissas e disposições desse documento poderão levar ao fim do relacionamento.

Em relação aos fornecedores de pecuária, contamos com um processo de *due diligence* com análise georreferenciada para delimitar as propriedades e identificar eventuais sobreposições com áreas indígenas e/ou quilombolas e desmatamento ilegal, dentre outras irregularidades. Ao longo do ano, todos os nossos fornecedores diretos desse segmento foram avaliados e homologados e não praticaram desmatamento ilegal.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



# Agenda ambiental

## Questionários CDP

Desde 2021, a SLC Agrícola responde aos questionários do CDP ligados a mudanças climáticas, florestas e segurança hídrica. Reflexo dos projetos que desenvolvemos nos últimos anos, evoluímos os scores nessas três frentes, inclusive atingindo a categoria de liderança na primeira, com a nota A-.

### NOSSO SCORE NO CDP

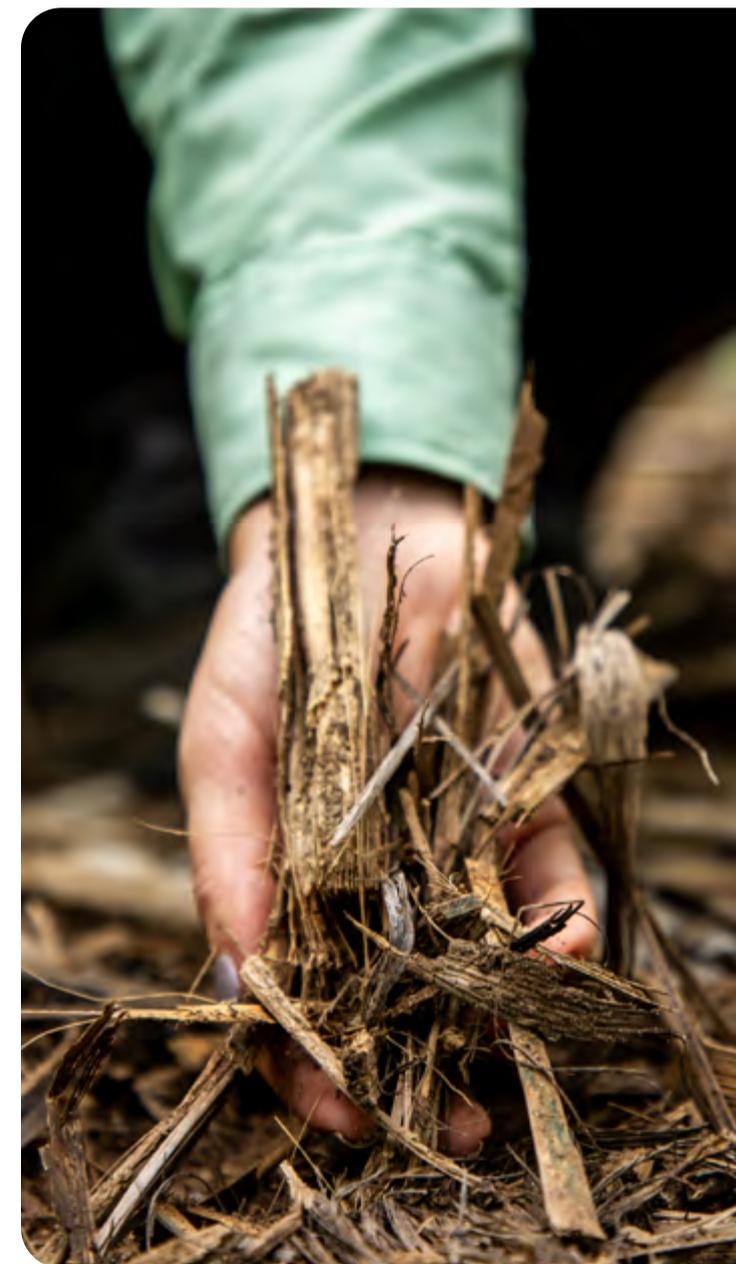
| Categoria   | 2021  | 2022  | 2023                                      |
|---|---|---|---|
|  <b>Mudanças climáticas</b> | D (Divulgação: transparência sobre questões climáticas)                               | B- (Gestão: ação coordenada em questões climáticas)   | A-  |
|  <b>Florestas</b>          | C para soja (Conscientização: conhecimento dos impactos sobre as questões florestais) | B para produtos da pecuária e B- para soja (Gestão: ação coordenada em questões florestais) | B para produtos da pecuária e B para soja |
|  <b>Segurança hídrica</b>  | D (Divulgação: transparência sobre questões hídricas)                                 | B- (Gestão: ação coordenada em questões de água)  | B   |

## Agricultura regenerativa

Nossa trajetória no campo sempre foi marcada por conexões entre agricultura e sustentabilidade. Essas sinergias se tornaram ainda mais fortes na Companhia nos últimos anos com investimentos direcionados a práticas de agricultura regenerativa, com destaque para: aplicação localizada de defensivos; plantas de cobertura; plantio direto; defensivos biológicos; rotação de culturas; gestão integrada de pragas e doenças; integração lavoura-pecuária (ILP); e economia circular.



**Resultado dos nossos avanços em agricultura regenerativa, certificamos em 2023 a maior área plantada de soja e algodão das Américas com o Regenagri.**



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### BIODIVERSIDADE

Na SLC Agrícola, adotamos práticas alinhadas a tendências globais de agricultura regenerativa para preservar a biodiversidade do solo e contamos com diversos projetos e diretrizes direcionados a proteger a fauna e flora nas regiões onde atuamos. Um dos pilares nessa esfera é a nossa Política de Desmatamento Zero, lançada em 2021, que materializa nosso posicionamento de não converter terras com vegetação nativa para expandir as operações da Companhia – todas elas localizadas no Cerrado.

Nossas áreas próprias protegidas somam 112,7 mil hectares, localizados nos estados de Goiás, Mato Grosso do Sul, Mato Grosso, Bahia, Piauí e Maranhão. Essas áreas correspondem a 34,8% das nossas terras, acima da porcentagem exigida pelo Código Florestal Brasileiro, e incluem reservas legais, áreas de preservação permanente e remanescentes florestais.

### Nossa produção

A SLC Agrícola opera apenas em áreas próprias, arrendadas e *joint ventures*, com total controle e alinhamento a políticas e compromissos firmados pela Companhia.

### Programas florestais

#### Enriquecimento

Com mudas cultivadas em viveiros próprios e adquiridas de fornecedores, nossos projetos de enriquecimento florestal estão viabilizando o reflorestamento de 401 hectares. Considerando os 53 hectares e 80 hectares reflorestados em 2021 e 2022, respectivamente, esses projetos já englobam 534 hectares de nossas fazendas, e com isso superamos a meta de beneficiar 320 hectares com enriquecimento florestal até 2030.

#### Participação no Produzir, Conservar, Incluir (PCI)

Somos membros do comitê gestor do PCI desde 2022, uma estratégia iniciada pelo governo do estado de Mato Grosso. Nosso propósito é ajudar a iniciativa a alcançar seus objetivos, especialmente no que diz respeito à diminuição de emissões de gases de efeito estufa e ao sequestro de carbono (*conheça mais [aqui](#)*).

#### Pagamento por serviços ambientais (PSA)

O projeto Conserv remunera produtores rurais cujas propriedades, na Amazônia Legal, tenham áreas de vegetação nativa superiores à reserva prevista pelo Código Florestal. A SLC Agrícola

participa do projeto desde 2022, ano em que firmamos acordo com o Instituto de Pesquisa Ambiental da Amazônia (IPAM), cuja vigência se estende até 2025, para preservar uma área de 1.358 hectares na Fazenda Perdizes, no Mato Grosso.

### EMISSÕES



Divulgamos nosso inventário de emissões de gases de efeito estufa (GEE) desde 2019. A SLC Agrícola tem alocado recursos nos últimos anos para aprimorar o monitoramento de indicadores relacionados a essa frente e para aumentar cada vez mais a incorporação de práticas de agricultura regenerativa, no caminho para atingir a meta de tornar as operações neutras em emissões de escopos 1 e 2 até 2030. Neste ano, reflexo do nosso amadurecimento nessa jornada, o Programa Brasileiro GHG Protocol nos conferiu o selo ouro, considerando o inventário publicado em 2022.



**Acesse nosso  
 Relatório Integrado**

**Detalhes sobre os indicadores e práticas da Companhia ligados à agenda climática, bem como às demais frentes ambientais, estão disponíveis no documento.**

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### ÁGUA E EFLUENTES

O uso responsável da água e a proteção dos recursos hídricos são essenciais para o crescimento das culturas, tendo um impacto importante nas diretrizes que norteiam nossas práticas em todas as unidades. Realizamos ações de treinamento e sensibilização, e implementamos práticas e tecnologias, incluindo monitoramento automatizado. Nossas fazendas estão situadas nas seguintes bacias hidrográficas: Amazônica; Tocantins-Araguaia; São Francisco; Platina (Bacia do Paraná, do Paraguai e do Uruguai); Parnaíba; e Atlântico Nordeste Ocidental.

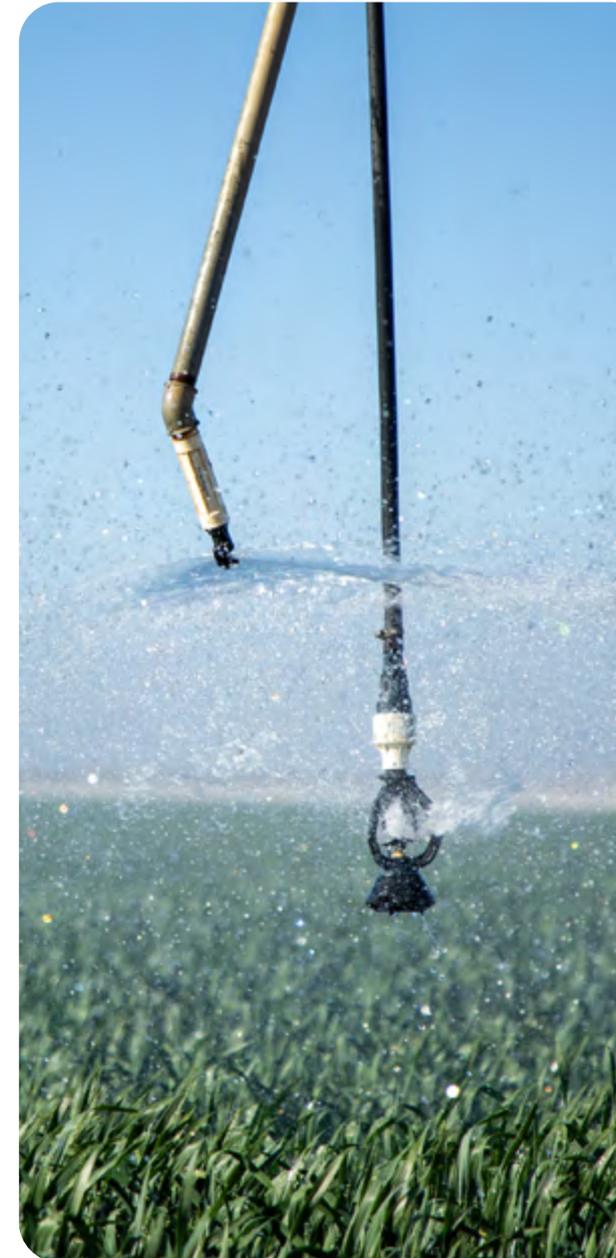
A maior parte da água que utilizamos em nossa produção agrícola provém das chuvas, e por isso temos tecnologia de gestão do clima em todas as fazendas. Com os pluviômetros digitais e as estações meteorológicas, é possível criar mapas interpolados de precipitação e previsão para os próximos dias, que nos ajudam a tomar decisões rápidas e assertivas.

Adotamos irrigação em 3,2% da área plantada, em momentos da produção nas fazendas Pamplona (GO), Piratini, Paysandu e Palmares (BA), quando o regime de chuvas é insuficiente

nas regiões em que estão localizadas as unidades – a área restante, 96,8%, corresponde a lavouras de sequeiro, que dependem do regime de chuvas. Tecnologias e práticas de agricultura de precisão, como a leitura de umidade do solo e previsão de precipitação, maximizam a eficiência na utilização de água.

Além disso, estamos aprimorando a mensuração do consumo de recursos hídricos por meio de investimentos em tecnologias IoT (*internet* das coisas), com aferição e envio de dados em tempo real. A primeira fazenda a finalizar a implementação foi a Pamplona em 2023, com o Projeto Águas e Efluentes.

Nove de nossas unidades possuem Estações de Tratamento de Esgoto (ETE) para tratar efluente biológico. Após tratado é utilizado para umidificação de estradas de acesso.



### ECONOMIA CIRCULAR

Em linha com nossa busca constante pelo protagonismo na agenda ESG, desenvolvemos em 2021 um projeto-piloto na Fazenda Pamplona (GO) de economia circular, que elevou o índice de reciclabilidade na unidade de 29% para 99,8%. Desde então, já ampliamos o projeto para as fazendas Pioneira, Parceiro e Parnaguá e estamos no estágio inicial de implantação nas fazendas Piratini, Panorama e na sede de Minas Gerais da Fazenda Pamplona.

Acreditamos que investir na economia circular é o caminho para cumprir nosso compromisso de zerar a destinação de resíduos a aterros até 2028. Esse projeto gira em torno da construção de Ecofábricas nas unidades, para onde são encaminhados os resíduos orgânicos da fazenda, que passam por compostagem e são reaproveitados como fertilizante orgânico.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### NESTE CAPÍTULO

- > Auditoria independente
- > Aderência à Câmara de Arbitragem
- > Aviso Legal

# INFORMAÇÕES *Adicionais*



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### AUDITORIA INDEPENDENTE

Em atendimento à Resolução CVM 162/22, a SLC Agrícola S.A. declara não possuir contratos de serviços de não auditoria com a KPMG Auditores Independentes.

Durante o exercício de 2023, a SLC Agrícola informa que a KPMG Auditores Independentes Ltda. ("KPMG") prestou serviços de:

1. auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, no valor total de R\$ 873.050.

Com relação aos serviços de não auditoria, a Companhia tem por procedimento a obtenção de aprovação prévia do Comitê de Auditoria, de forma a evitar a existência de conflito de interesse, perda de independência ou objetividade de seus auditores independentes.

A responsabilidade pelas definições inerentes aos procedimentos executados e sua aplicação são prerrogativas da Administração, assim, é entendimento tanto da Companhia quanto dos seus auditores externos que tais serviços não afetam a independência profissional.



### ADERÊNCIA À CÂMARA DE ARBITRAGEM

A empresa está vinculada à Câmara de Arbitragem do Novo Mercado, de acordo com a cláusula compromissória constante no Estatuto Social.



### AVISO LEGAL

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes. As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros,

dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que determinarão estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Créditos e informações corporativas

### SLC Agrícola S.A.

Rua Nilo Peçanha, 2900, sala 301  
Bairro Boa Vista – Porto Alegre (RS)  
CEP: 91330-002

[www.slccagricola.com.br](http://www.slccagricola.com.br)  
[ri.slccagricola.com.br](mailto:ri.slccagricola.com.br)

[ri@slccagricola.com.br](mailto:ri@slccagricola.com.br)

#### Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

#### Rodrigo Machado Gelain

Gerente Financeiro e de  
Relações com Investidores  
(55) 51 3230 7864

#### Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores  
(55) 51 3230 7797

#### Stéfano Bing

Analista de Relações com Investidores  
(55) 51 3230 7797

#### Júlia Soares

Assistente de Relações com Investidores  
(55) 51 3230 7737

O horário de atendimento da Equipe de Relações com Investidores é de 08h00 às 18h00.

Eventuais solicitações feitas fora desse horário deverão ser encaminhadas ao endereço eletrônico: [ri@slccagricola.com.br](mailto:ri@slccagricola.com.br).

Procuramos responder a quaisquer solicitações em até 24 horas.

Gestão do projeto, edição,  
design e diagramação:

**grupo report**  
[gruporeport.com.br](http://gruporeport.com.br)

## Notas Explicativas

### 1. Contexto operacional

A SLC Agrícola S.A., fundada em 1977, a seguir denominada como “Controladora”, “SLC” ou “Companhia”, e suas controladas (conjuntamente referidas como “o Grupo” ou “Consolidado”), possui sua sede localizada na Avenida Doutor Nilo Peçanha, 2900/301, na cidade de Porto Alegre, RS, Brasil, e tem como objeto social as atividades de agricultura e pecuária; produção e comercialização de sementes e mudas; beneficiamento e comercialização de seus produtos, podendo exportar e importar bens para o seu uso e consumo próprio; fornecimento de bens e produtos agropecuários primários e mercadorias em geral; prestação de serviços de recepção, limpeza, secagem e armazenamento de cereais de terceiros; prestação de serviços com máquinas e implementos agrícolas para terceiros; comércio, importação e exportação de produtos agrícolas; atividade agroindustrial de industrialização de cana-de-açúcar, álcool e seus derivados; aluguel de imóveis próprios; e participação em outras sociedades.

Em 1º de setembro de 2023, a Companhia e suas controladas iniciaram o cultivo da safra 2023/24, operando com vinte e uma unidades de produção, com uma área total planejada de 651,72 mil hectares, entre áreas próprias e arrendadas de terceiros e partes relacionadas, localizadas em sete estados brasileiros: Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Goiás, Bahia, Piauí, Maranhão e Minas Gerais.

### 2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

#### a) Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da legislação societária, previstas na Lei nº 6.404/76 com alterações da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e os pronunciamentos contábeis, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e também conforme os padrões internacionais de contabilidade (“IFRS”) emitidos pelo International Accounting Standards Board (“IASB”) e interpretações emitidas pelo International Financial Reporting Interpretations Committee (“IFRIC”).

A Administração da Companhia entende que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, conforme previsto no OCPC 7 – Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros de Propósito Geral. Ressaltamos, ainda que, as políticas contábeis consideradas imateriais não foram incluídas nas demonstrações financeiras.

A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela diretoria em 06 de março de 2024.

#### b) Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Os instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo;
- Os ativos biológicos, não classificados como plantas portadoras, mensurados pelo valor justo, utilizando a abordagem de renda e de mercado, deduzido das despesas com vendas e custos a incorrer a partir da transformação biológica relevante das culturas e do desmame ou aquisição do rebanho bovino;
- Os produtos agrícolas após a colheita, mensurados pelo valor realizável líquido;

## Notas Explicativas

- Propriedades para investimento, mensuradas pelo valor justo; e
- Transações de pagamento baseado em ações, mensuradas a valor justo na data de outorga.

### c) Moeda funcional e transações e saldos em moeda estrangeira

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconvertidos à taxa de câmbio de moeda funcional em vigor na data do balanço.

Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto quando diferidos no patrimônio como operações de *hedge* de fluxo de caixa qualificadas.

### d) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados na preparação das demonstrações financeiras consolidadas. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento do Grupo na investida.

Prejuízos não realizados são eliminados da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente até o ponto em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

### e) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis, para a contabilização de certos ativos, passivos, receitas e despesas.

Estimativas e exercício do julgamento são revisitados de maneira contínua e os resultados deste processo são reconhecidos tempestivamente e em quaisquer períodos futuros afetados. Os resultados efetivos podem divergir dessas estimativas quando de sua efetiva realização.

## Notas Explicativas

As informações sobre julgamentos, estimativas e premissas contábeis que podem resultar em efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras, estão apresentadas a seguir:

| Notas   | Natureza   |
|---------|--|
| 7       | Mensuração do valor realizável líquido dos produtos agrícolas  |
| 8       | Mensuração do valor justo de ativos biológicos   |
| 12      | Mensuração do valor justo de propriedades para investimento  |
| 13      | Taxa de desconto aplicada na mensuração do passivo de arrendamento                                   |
| 14 e 15 | Seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e intangível   |
| 15      | Recuperabilidade de ativos com vida útil indefinida – ágio por expectativa de rentabilidade futura   |
| 19      | Provisão para riscos ambientais, cíveis, trabalhistas e tributários e ativos e passivos contingentes |
| 20      | Imposto de renda e contribuição social diferidos   |
| 25      | Mensuração do valor justo de instrumentos financeiros  |
| 28      | Mensuração do valor justo das transações de pagamento baseado em ações na data de outorga            |

### 3. Políticas contábeis

As políticas contábeis têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e estão apresentadas nas notas explicativas, exceto as abaixo:

#### a) Demonstrações do valor adicionado e dos fluxos de caixa

O Grupo elaborou demonstrações do valor adicionado (DVA) individuais e consolidadas nos termos do CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado (NBC TG 09), as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras conforme BRGAAP aplicável às companhias abertas, enquanto para IFRS representam informação financeira suplementar.

O Grupo elaborou demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas nos termos do pronunciamento técnico CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa (IAS 7), utilizando o método indireto.

#### b) Redução ao valor recuperável

*Ativos financeiros (incluindo recebíveis)*

Um ativo financeiro não mensurado pelo valor justo por meio do resultado é avaliado a cada data de apresentação para apurar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável. Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo, e que aquele evento de perda teve um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados e que possam ser estimados de uma maneira confiável.

A evidência objetiva de que os ativos financeiros perderam valor pode incluir o não-pagamento ou atraso no pagamento por parte do devedor, a reestruturação do valor devido ao Grupo sob condições que o Grupo não consideraria em outras transações, indicações de que o devedor ou emissor entrará em processo de falência, ou o desaparecimento de um mercado ativo para um título. Além disso, para um instrumento patrimonial, um declínio significativo ou prolongado em seu valor justo abaixo do seu custo é evidência objetiva de perda por redução ao valor recuperável.

## Notas Explicativas

### *Ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado*

O Grupo considera evidências de perda de valor de ativos mensurados pelo custo amortizado, tanto no nível individualizado como no nível coletivo. Ativos individualmente significativos são avaliados quanto à perda de valor específico. Todos os recebíveis e títulos de investimentos mantidos até o seu vencimento, individualmente significativos, identificados como não tendo sofrido perda de valor são então avaliados coletivamente quanto a qualquer perda de valor que tenha ocorrido, mas não tenha sido ainda identificada. Ativos individualmente importantes são avaliados coletivamente quanto à perda de valor por agrupamento conjunto desses títulos com características de risco similares.

O CPC 48 (IFRS 9), exige que a Companhia realize uma avaliação de risco de perdas esperadas em créditos, com base na experiência histórica e avaliação do crédito junto à contraparte, registrando os efeitos quando houver. A Companhia avaliou seus ativos financeiros e estabeleceu os valores encontrados como imateriais.

### *Ativos não financeiros*

Os valores contábeis dos ativos não financeiros do Grupo, que não os ativos biológicos, propriedades para investimento, estoques e imposto de renda e contribuição social diferidos, são revistos a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, o valor recuperável do ativo é estimado. No caso do ágio, o valor recuperável é testado anualmente.

### c) Normas novas ou revisadas

As seguintes normas são efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2024:

#### *Classificação dos passivos como circulante ou não circulante e passivos não circulantes com Covenants (alterações ao CPC 26/IAS 1)*

A IAS 1 exige que uma empresa classifique a dívida como não circulante somente se a empresa puder evitar a liquidação da dívida nos 12 meses após a data do relatório. Por exemplo, uma empresa pode ter uma dívida de longo prazo que pode ser reembolsada em 12 meses, se a empresa não cumprir com os *Covenants* nesse mesmo período.

As mudanças implementadas na IAS 1 especificam que as cláusulas restritivas a serem cumpridas após a data do balanço não afetam a classificação da dívida como circulante ou não circulante na data do balanço. Em vez disso, as modificações exigem que uma empresa divulgue as informações sobre essas cláusulas restritivas nas notas nas demonstrações financeiras.

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia não possuía nenhum passivo com *Covenants* a cumprir.

#### *Acordos de financiamento de fornecedores ("Risco Sacado") (alterações ao CPC 26/IAS 1 e CPC 40/IFRS 7)*

As alterações introduzem novas divulgações relacionadas a acordos de financiamento com fornecedores ("Risco Sacado") que ajudam os usuários das demonstrações financeiras a avaliar os efeitos desses acordos sobre os passivos e fluxos de caixa de uma entidade e sobre a exposição da entidade ao risco de liquidez.

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia não possuía nenhum acordo de financiamento de fornecedores ("Risco Sacado") a cumprir.

## Notas Explicativas

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia:

- Passivo de arrendamento em uma venda e *leaseback* (alterações ao CPC 06/IFRS 16);
- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21).

### 4. Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

| Atividade principal   | Empresas   | Controladas |             | Localização            |
|---|--|-------------|-------------|------------------------|
|   |  | Diretas %   | Indiretas % |                        |
| Cultura de soja, milho, algodão e rebanho.                                      | Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A.  | 50,00       | -           | Mato Grosso - MT       |
| Cultura de algodão e soja.  | SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A.           | 52,20       | -           | Rio Grande do Sul - RS |
| Cultura de soja, milho, algodão e rebanho.                                      | Fazenda Perdizes Empreendimentos Agrícolas Ltda. | -           | 50,10       | Mato Grosso - MT       |
| Cultura de soja, milho, algodão e rebanho.                                      | SLC Agrícola Centro Oeste S.A.                   | 100,00      | -           | Rio Grande do Sul - RS |
| Participação em outras sociedades ou empreendimentos comerciais e imobiliários. | SLC Investimentos Agrícolas Ltda.                | 100,00      | -           | Rio Grande do Sul - RS |
|   | Fazenda Parnaíba Empreendimentos Agrícolas Ltda. | 100,00      | -           | Maranhão - MA          |
|   | Fazenda Planorte Empreendimentos Agrícolas Ltda. | 100,00      | -           | Mato Grosso - MT       |
|   | Fazenda Pamplona Empreendimentos Agrícolas Ltda. | 100,00      | -           | Rio Grande do Sul - RS |
|   | Fazenda Planalto Empreendimentos Agrícolas Ltda. | 100,00      | -           | Rio Grande do Sul - RS |
|   | Fazenda Palmares Empreendimentos Agrícolas Ltda. | 100,00      | -           | Rio Grande do Sul - RS |
|   | Fazenda Parnaguá Empreendimentos Agrícolas Ltda. | 100,00      | -           | Rio Grande do Sul - RS |
|   | Fazenda Paysandu Empreendimentos Agrícolas Ltda. | 100,00      | -           | Rio Grande do Sul - RS |
| Compra e venda de imóveis, arrendamento, construção e administração de imóveis. | Fazenda Paiguás Empreendimentos Agrícolas S.A.   | 100,00      | -           | Rio Grande do Sul - RS |
|   | SLC Perdizes Empreendimentos Agrícolas S.A.      | 100,00      | -           | Rio Grande do Sul - RS |
|   | SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas S.A.        | -           | 81,20       | Rio Grande do Sul - RS |
|   | Fazenda Planeste Empreendimentos Agrícolas Ltda. | -           | 81,20       | Rio Grande do Sul - RS |
|   | Fazenda Piratini Empreendimentos Agrícolas Ltda. | -           | 81,20       | Rio Grande do Sul - RS |
|   | Fazenda Panorama Empreendimentos Agrícolas Ltda. | -           | 81,20       | Rio Grande do Sul - RS |
|   | Fazenda Palmeira Empreendimentos Agrícolas Ltda. | -           | 81,20       | Rio Grande do Sul - RS |
|   | Fazenda Parceiro Empreendimentos Agrícolas Ltda. | -           | 100,00      | Rio Grande do Sul - RS |
|   | Fazenda Paineira Empreendimentos Agrícolas Ltda. | 6,45        | 93,55       | Rio Grande do Sul - RS |

O exercício das demonstrações financeiras das controladas incluídas na consolidação é coincidente com o da Controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas no período anterior.

### 5. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

#### Política Contábil

Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação. Itens classificados como caixa e equivalentes de caixa são sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor e são utilizadas na gestão das obrigações de curto prazo.

## Notas Explicativas

### Composição

|   | Rendimentos                   | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|---|-------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|   |                               | 31/12/2023     | 31/12/2022     | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
| Disponibilidades em R\$                 | -                             | 1.240          | 308            | 1.415            | 530              |
| Disponibilidades câmbio <sup>(1)</sup>  | -                             | 78.660         | 17.353         | 94.603           | 28.122           |
| CDB-DI                                  | 101,44% do CDI <sup>(2)</sup> | 887.972        | 827.784        | 1.517.685        | 1.207.123        |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa</b>    |                               | <b>967.872</b> | <b>845.445</b> | <b>1.613.703</b> | <b>1.235.775</b> |
| Aplicações financeiras – não circulante | 75,87% do CDI <sup>(2)</sup>  | 1.115          | 747            | 1.115            | 747              |
| <b>Total</b>                            |                               | <b>968.987</b> | <b>846.192</b> | <b>1.614.818</b> | <b>1.236.522</b> |

<sup>(1)</sup> Valores em reais, convertido pelo dólar Ptax de compra do dia 30 de dezembro de 2023.

<sup>(2)</sup> Rendimento médio em 30 de dezembro de 2023.

As operações financeiras contratadas pela Companhia estão representadas por aplicação em certificados de depósitos bancários e compromissadas, a preços e taxas de mercado, atualizadas pelos rendimentos auferidos até a data de 30 de dezembro de 2023, não excedendo o valor de negociação.

As aplicações financeiras no não circulante possuem caráter de reciprocidade (operações caucionadas), as quais representam no ativo não circulante o montante de R\$ 1.115 da carteira na controladora e no consolidado (R\$ 747 em 31 de dezembro de 2022).

A exposição do Grupo a risco de taxa de juros e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota explicativa 25.

## 6. Contas a receber de clientes

### Política Contábil

Incluem os recebíveis de venda de produtos agrícolas, reconhecidos inicialmente na transferência do controle aos clientes, ou seja, na data em que a Companhia satisfizer a obrigação de performance ao transferir a mercadoria.

### Composição

As informações a seguir mostram o valor contábil a receber de clientes:

|                     | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                     | 31/12/2023     | 31/12/2022     | 31/12/2023     | 31/12/2022     |
| Mercado interno     | 26.918         | 21.600         | 30.529         | 33.103         |
| Exportação indireta | 2.283          | 15.586         | 3.992          | 19.884         |
| Exportação direta   | 76.173         | 86.648         | 109.173        | 121.304        |
| <b>Total</b>        | <b>105.374</b> | <b>123.834</b> | <b>143.694</b> | <b>174.291</b> |

A Companhia entende que o risco de inadimplência em relação ao contas a receber não é relevante, razão pela qual não constituiu provisão para perda de crédito no contas a receber de clientes.

A exposição do Grupo aos riscos de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 25.f.

## Notas Explicativas

### 7. Estoques

#### Política Contábil

Com base no Pronunciamento técnico CPC 16 (R1), que corresponde nas normas internacionais à IAS 2, a Companhia mensura seus estoques ao final de cada período. Esta Norma proporciona orientação sobre a determinação do valor de custo dos estoques e sobre o seu subsequente reconhecimento como despesa em resultado, incluindo qualquer redução ao valor realizável líquido. Também proporciona orientação sobre o método e os critérios usados para atribuir custos aos estoques.

Conforme este pronunciamento os estoques de produtos agrícolas após colheita, são mensurados pelo valor realizável líquido e suas alterações são reconhecidas no resultado do período em que tenha sido verificada esta alteração.

Os estoques de sementes, adubos, fertilizantes, defensivos agrícolas, combustíveis, lubrificantes, embalagens e material de acondicionamento, peças de reposição e outros estoques foram avaliados pelo custo médio de aquisição.

As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela administração.

#### Composição

A composição dos estoques da Companhia em 31 de dezembro de 2023 e 2022 está assim representada:

|   | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|   | <b>31/12/2023</b>   | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2023</b>  | <b>31/12/2022</b> |
| Produtos agrícolas  | 1.576.395           | 1.085.707         | 2.168.451          | 1.456.169         |
| Produtos agrícolas - custos de formação   | 1.116.617           | 670.567           | 1.562.296          | 861.323           |
| Produtos agrícolas – ajuste ao valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas | 459.777             | 415.140           | 606.155            | 594.846           |
| Sementes, adubos, fertilizantes e defensivos agrícolas  | 893.568             | 1.161.678         | 1.324.188          | 1.703.443         |
| Embalagens e material de acondicionamento   | 28.892              | 28.282            | 37.068             | 46.506            |
| Peças de reposição  | 32.101              | 29.331            | 44.074             | 38.653            |
| Outros estoques   | 56.987              | 37.288            | 72.725             | 73.413            |
| Adiantamentos a fornecedores  | 9.258               | 18.084            | 9.755              | 25.796            |
| <b>Total</b>  | <b>2.597.200</b>    | <b>2.360.370</b>  | <b>3.656.261</b>   | <b>3.343.980</b>  |

## Notas Explicativas

A rubrica “Produtos agrícolas – ajuste ao valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas” contempla marcação ao valor justo dos produtos agrícolas enquanto valorizados como ativo biológico e marcação ao valor realizável líquido enquanto valorizados como produto agrícola. Essa movimentação é apresentada abaixo:

|   | <b>Controladora</b>                             |  |                    |
|---|---|--|--------------------|
|   | <b>Produtos agrícolas –<br/>ativo biológico</b> | <b>Produtos agrícolas –<br/>valor realizável<br/>líquido</b> | <b>Total</b>       |
| <b>Saldos em 01 de janeiro de 2022</b>  | <b>354.599</b>                                  | <b>(1.392)</b>   | <b>353.207</b>     |
| Movimentação decorrente da colheita   | 1.852.958                                       | -  | <b>1.852.958</b>   |
| Realização do valor justo dos ativos biológicos <sup>(1)</sup>  | (1.729.780)                                     | -  | <b>(1.729.780)</b> |
| Valor realizável líquido dos produtos agrícolas <sup>(2)</sup>  | -   | (61.245)   | <b>(61.245)</b>    |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>   | <b>477.777</b>                                  | <b>(62.637)</b>  | <b>415.140</b>     |
| Produtos agrícolas – ajuste ao valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas |   |  | 415.140            |

|   | <b>Controladora</b>                             |  |                    |
|---|---|--|--------------------|
|   | <b>Produtos agrícolas –<br/>ativo biológico</b> | <b>Produtos agrícolas –<br/>valor realizável<br/>líquido</b> | <b>Total</b>       |
| <b>Saldos em 01 de janeiro de 2023</b>  | <b>477.777</b>                                  | <b>(62.637)</b>  | <b>415.140</b>     |
| Movimentação decorrente da colheita   | 1.657.839                                       | -  | <b>1.657.839</b>   |
| Realização do valor justo dos ativos biológicos <sup>(1)</sup>  | (1.624.718)                                     | -  | <b>(1.624.718)</b> |
| Valor realizável líquido dos produtos agrícolas <sup>(2)</sup>  | -   | 11.516   | <b>11.516</b>      |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>   | <b>510.898</b>                                  | <b>(51.121)</b>  | <b>459.777</b>     |
| Produtos agrícolas – ajuste ao valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas |   |  | 459.777            |

<sup>(1)</sup> Realização pelo faturamento dos produtos.

<sup>(2)</sup> Efeito do VRL na demonstração do resultado do exercício, na linha de variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas.

|   | <b>Consolidado</b>                              |  |                    |
|---|---|--|--------------------|
|   | <b>Produtos agrícolas –<br/>ativo biológico</b> | <b>Produtos agrícolas –<br/>valor realizável<br/>líquido</b> | <b>Total</b>       |
| <b>Saldos em 01 de janeiro de 2022</b>  | <b>442.305</b>                                  | <b>(1.392)</b>   | <b>440.913</b>     |
| Movimentação decorrente da colheita   | 2.462.981                                       | -  | <b>2.462.981</b>   |
| Realização do valor justo dos ativos biológicos <sup>(1)</sup>  | (2.237.681)                                     | -  | <b>(2.237.681)</b> |
| Valor realizável líquido dos produtos agrícolas <sup>(2)</sup>  | -   | (71.367)   | <b>(71.367)</b>    |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>   | <b>667.605</b>                                  | <b>(72.759)</b>  | <b>594.846</b>     |
| Produtos agrícolas – ajuste ao valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas |   |  | 594.846            |

|   | <b>Consolidado</b>                              |  |                    |
|---|---|--|--------------------|
|   | <b>Produtos agrícolas –<br/>ativo biológico</b> | <b>Produtos agrícolas –<br/>valor realizável<br/>líquido</b> | <b>Total</b>       |
| <b>Saldos em 01 de janeiro de 2023</b>  | <b>667.605</b>                                  | <b>(72.759)</b>  | <b>594.846</b>     |
| Movimentação decorrente da colheita   | 2.126.892                                       | -  | <b>2.126.892</b>   |
| Realização do valor justo dos ativos biológicos <sup>(1)</sup>  | (2.086.659)                                     | -  | <b>(2.086.659)</b> |
| Valor realizável líquido dos produtos agrícolas <sup>(2)</sup>  | -   | (28.924)   | <b>(28.924)</b>    |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>   | <b>707.838</b>                                  | <b>(101.683)</b>   | <b>606.155</b>     |
| Produtos agrícolas – ajuste ao valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas |   |  | 606.155            |

<sup>(1)</sup> Realização pelo faturamento dos produtos.

<sup>(2)</sup> Efeito do VRL na demonstração do resultado do exercício, na linha de variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas.

## Notas Explicativas

### 8. Ativo biológico

Os ativos biológicos da Companhia são formados por culturas temporárias e por plantel de rebanho bovino e estão abaixo representados:

|  | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 31/12/2023       | 31/12/2022       | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
| Ativo biológico - culturas em formação (a) | 1.161.750        | 1.225.428        | 1.439.786        | 1.751.584        |
| Ativo biológico - rebanho bovino (b)       | 31.009           | 32.469           | 48.754           | 47.992           |
| <b>Total</b>                               | <b>1.192.759</b> | <b>1.257.897</b> | <b>1.488.540</b> | <b>1.799.576</b> |

#### a) Ativo biológico – culturas em formação

##### **Política Contábil**

Com base no Pronunciamento técnico CPC 29 (R2), que corresponde nas normas internacionais à IAS 41, a Companhia mensura seus ativos biológicos ao final de cada período.

As culturas são substancialmente formadas por soja, milho, algodão e outras culturas de menor relevância, cujos produtos agrícolas após a colheita são vendidos a terceiros. Os ativos biológicos de culturas são mensurados pelos gastos incorridos com a formação das safras até o ponto de transformação biológica significativa, quando passam a ser avaliados pelo valor justo, deduzindo-se as despesas de vendas e custos de produção incorridos e a incorrer.

O CPC 46, no item 72, para aumentar a consistência e a comparabilidade nas mensurações do valor justo, estabelece uma hierarquia de valor justo.

A mensuração a valor justo do ativo biológico das culturas inclui preços cotado em mercado ativo, ajustados para refletir novas informações, o que resulta na classificação como nível 3.

Esta mensuração é baseada em diversas premissas adotadas pela administração da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas a: volume de produtividade, rentabilidade, custos necessários para colocação em condição de venda, preços e taxa de desconto.

O valor justo dos ativos biológicos é determinado utilizando-se abordagem de renda onde converte-se valores futuros (fluxos de caixa descontado para um único valor presente descontado), considerando basicamente:

- (a) Entradas de caixa obtidas pela multiplicação da (i) produção estimada (hectares plantados multiplicados pela estimativa de produtividade), e do (ii) preço de mercado da commodity (preços fazenda);
- (b) Saídas de caixa representadas pelo custo total de produção para a safra tais como: (i) sementes, fertilizantes, defensivos agrícolas, depreciações e mão de obra aplicada às culturas.

Com base na estimativa de receitas e custos, a Companhia determina os fluxos de caixa descontados a serem gerados e traz os correspondentes montantes a valor presente, considerando uma taxa de desconto, compatível com o custo médio ponderado do capital.

As variações no valor justo são registradas na rubrica de ativos biológicos e tem como contrapartida a conta "Variação do valor justo dos ativos biológicos", no resultado do exercício.

## Notas Explicativas

A aplicação do CPC 25 – Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes, no item 66, aborda que, se a entidade tiver um contrato oneroso, a obrigação presente de acordo com o contrato deve ser reconhecida e mensurada como provisão. A Companhia captura os efeitos existentes nos seus contratos na mensuração a valor justo dos seus ativos biológicos, considerando em sua premissa de preço o valor dos seus contratos, quando onerosos.

### Composição

A movimentação do valor justo dos ativos biológicos durante o exercício é a seguinte:

|   | <b>Controladora</b> |                |               |                                       | <b>Total</b>       |
|---|---------------------|----------------|---------------|---------------------------------------|--------------------|
|   | <b>Soja</b>         | <b>Algodão</b> | <b>Milho</b>  | <b>Outras culturas <sup>(2)</sup></b> |                    |
| <b>Saldos em 01 de janeiro de 2023</b>  | <b>785.809</b>      | <b>361.923</b> | <b>65.639</b> | <b>12.057</b>                         | <b>1.225.428</b>   |
| Gastos com plantio                      | 1.259.008           | 1.598.241      | 486.197       | 74.142                                | <b>3.417.588</b>   |
| Variação do valor justo <sup>(1)</sup>  | 682.703             | 786.098        | 102.813       | -                                     | <b>1.571.614</b>   |
| Colheitas - produtos agrícolas          | (2.140.957)         | (2.351.519)    | (584.843)     | 24.439                                | <b>(5.052.880)</b> |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>586.563</b>      | <b>394.743</b> | <b>69.806</b> | <b>110.638</b>                        | <b>1.161.750</b>   |
| Ativo biológico - custos de formação    | 621.045             | 394.743        | 69.806        | 110.638                               | <b>1.196.232</b>   |
| Ativo biológico - ajuste ao valor justo | (34.482)            | -              | -             | -                                     | <b>(34.482)</b>    |
|   | <b>Consolidado</b>  |                |               |                                       |                    |
|   | <b>Soja</b>         | <b>Algodão</b> | <b>Milho</b>  | <b>Outras culturas <sup>(2)</sup></b> | <b>Total</b>       |
| <b>Saldos em 01 de janeiro de 2023</b>  | <b>1.288.513</b>    | <b>379.954</b> | <b>82.411</b> | <b>706</b>                            | <b>1.751.584</b>   |
| Gastos com plantio                      | 1.835.218           | 2.282.443      | 697.081       | 92.995                                | <b>4.907.737</b>   |
| Variação do valor justo <sup>(1)</sup>  | 739.220             | 1.065.439      | 102.794       | -                                     | <b>1.907.453</b>   |
| Colheitas - produtos agrícolas          | (3.030.401)         | (3.297.669)    | (801.503)     | 2.586                                 | <b>(7.126.987)</b> |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>832.550</b>      | <b>430.167</b> | <b>80.783</b> | <b>96.287</b>                         | <b>1.439.787</b>   |
| Ativo biológico - custos de formação    | 897.312             | 430.167        | 80.783        | 96.287                                | <b>1.504.549</b>   |
| Ativo biológico - ajuste ao valor justo | (64.762)            | -              | -             | -                                     | <b>(64.762)</b>    |

<sup>(1)</sup> Efeito do ativo biológico na demonstração do resultado do exercício, na linha de variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas.

<sup>(2)</sup> Outras culturas compreendem as culturas de milho semente, milheto semente, trigo, feijão, sorgo, brachiaria, estilosantes e gergelim.

## Notas Explicativas

Abaixo apresentamos as principais premissas adotadas na determinação do valor justo dos ativos biológicos referente a safra 2022/23 e 2021/22 na data do término da colheita:

|                                     | Controladora              |                           | Consolidado               |                           |
|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                     | 31/12/2023 <sup>(1)</sup> | 31/12/2022 <sup>(2)</sup> | 31/12/2023 <sup>(1)</sup> | 31/12/2022 <sup>(2)</sup> |
| <b>Soja</b>                         |                           |                           |                           |                           |
| Área total colhida (ha)             | 234.137                   | 217.350                   | 346.941                   | 334.891                   |
| Produtividade obtida (sc/ha)        | 65,58                     | 67,59                     | 64,43                     | 65,31                     |
| Preço médio (R\$/sc) <sup>(3)</sup> | R\$ 144,21                | R\$ 148,79                | R\$ 141,16                | R\$ 147,22                |
| <b>Milho</b>                        |                           |                           |                           |                           |
| Área total colhida (ha)             | 94.540                    | 91.142                    | 138.639                   | 133.299                   |
| Produtividade obtida (sc/ha)        | 131,84                    | 111,18                    | 127,46                    | 104,05                    |
| Preço médio (R\$/sc) <sup>(3)</sup> | R\$ 46,92                 | R\$ 54,43                 | R\$ 45,53                 | R\$ 52,67                 |
| <b>Algodão em caroço</b>            |                           |                           |                           |                           |
| Área total colhida (ha)             | 113.314                   | 118.515                   | 162.243                   | 176.985                   |
| Produtividade obtida (@/ha)         | 325,96                    | 256,13                    | 321,98                    | 239,29                    |
| Preço médio (R\$/@) <sup>(3)</sup>  | R\$ 67,49                 | R\$ 68,25                 | R\$ 66,99                 | R\$ 65,93                 |

<sup>(1)</sup> Dados referentes a safra 2022/23.

<sup>(2)</sup> Dados referentes a safra 2021/22.

<sup>(3)</sup> Valor justo na data da apuração.

Abaixo apresentamos as principais premissas e estimativas adotadas na determinação do valor justo dos ativos biológicos referente a safra 2023/24 e 2022/23 na data da mensuração:

|                                     | Controladora              |                           | Consolidado               |                           |
|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                     | 31/12/2023 <sup>(1)</sup> | 31/12/2022 <sup>(2)</sup> | 31/12/2023 <sup>(1)</sup> | 31/12/2022 <sup>(2)</sup> |
| <b>Soja</b>                         |                           |                           |                           |                           |
| Área total colhida (ha)             | 1.188                     | 32                        | 3.505                     | 32                        |
| Produtividade obtida (sc/ha)        | 34,18                     | 62,50                     | 35,88                     | 62,50                     |
| Área em ponto de colheita (ha)      | 62.683                    | 45.610                    | 110.575                   | 110.388                   |
| Produtividade estimada (sc/ha)      | 51,00                     | 66,53                     | 49,92                     | 65,80                     |
| Preço médio (R\$/sc) <sup>(3)</sup> | R\$ 103,89                | R\$ 146,48                | R\$ 102,06                | R\$ 143,00                |

<sup>(1)</sup> Dados referentes à safra 2023/24.

<sup>(2)</sup> Dados referentes à safra 2022/23.

<sup>(3)</sup> Valor justo na data da apuração.

Para a determinação do valor justo dos ativos biológicos a Companhia adota a técnica de avaliação de preços observáveis sobre abordagem de renda e inicia a mensuração a valor justo no momento da transformação biológica relevante, representada pelo estágio fenológico de cada cultura, sendo a partir do R5 para soja - onde correspondem ao enchimento de grãos até atingirem o seu tamanho potencial, R2 para o milho – estágio em que inicia o enchimento dos grãos e C1 para o algodão - ocorre inicialmente o rompimento da primeira bola (maçã ou botão), localizada no primeiro ramo, em capulho. A Companhia registra o valor justo das culturas, líquido das despesas de vendas e dos custos de descaroçamento e beneficiamento, no caso do algodão em caroço.

## Notas Explicativas

A safra 2023/24 está distribuída em vinte e uma unidades de produção localizadas estrategicamente em sete estados brasileiros. Abaixo apresentamos os ciclos das principais culturas da Companhia:

| Unidade          | Localização                  | Culturas      |               |               |
|------------------|------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                  |                              | Soja          | Algodão       | Milho         |
| Fazenda Palmeira | Tasso Fragoso – MA           | 10/10 a 15/04 | 10/12 a 30/08 | 01/02 a 15/07 |
| Fazenda Parnaíba | Tasso Fragoso – MA           | 20/10 a 15/04 | 10/12 a 30/08 | 25/01 a 15/07 |
| Fazenda Planeste | Balsas – MA                  | 15/10 a 15/04 | 20/12 a 30/08 | 25/01 a 15/07 |
| Fazenda Parnaguá | Santa Filomena – PI          | 01/11 a 15/04 | Não planta    | 01/12 a 15/07 |
| Fazenda Paineira | Monte Alegre do Piauí – PI   | 01/11 a 15/04 | Não planta    | Não planta    |
| Fazenda Parceiro | Formosa do Rio Preto – BA    | 01/11 a 30/04 | 01/12 a 30/08 | 01/11 a 15/07 |
| Fazenda Paladino | São Desidério – BA           | 01/11 a 30/04 | 01/12 a 30/08 | Não planta    |
| Fazenda Palmares | Barreiras – BA               | 20/10 a 30/04 | 01/12 a 30/08 | 01/11 a 15/07 |
| Fazenda Panorama | Correntina – BA              | 20/10 a 30/04 | 01/12 a 30/08 | 01/11 a 15/07 |
| Fazenda Paysandu | São Desidério – BA           | 01/11 a 30/04 | 01/12 a 30/08 | 01/09 a 15/07 |
| Fazenda Piratini | Jaborandi – BA               | 01/11 a 30/04 | 01/12 a 30/08 | 01/11 a 15/07 |
| Fazenda Pamplona | Cristalina – GO e Unaí – MG  | 25/09 a 15/04 | 05/11 a 30/08 | 20/01 a 15/07 |
| Fazenda Pantanal | Chapadão do Sul – MS         | 20/09 a 25/03 | 05/12 a 30/08 | 10/01 a 10/07 |
| Fazenda Planalto | Costa Rica – MS              | 20/09 a 25/03 | 05/12 a 30/08 | 20/01 a 10/07 |
| Fazenda Pioneira | Querência – MT               | 10/10 a 25/03 | 20/12 a 30/08 | 20/01 a 15/07 |
| Fazenda Piracema | Nova Mutum – MT              | 20/09 a 20/03 | 20/12 a 30/08 | 10/12 a 10/07 |
| Fazenda Pirapora | Santa Rita do Trivelato – MT | 20/09 a 20/03 | 20/12 a 30/08 | 01/02 a 10/07 |
| Fazenda Paiaguás | Diamantino – MT              | 20/09 a 15/03 | 01/01 a 30/08 | 10/02 a 15/07 |
| Fazenda Pampeira | Parecis – MT                 | 20/09 a 20/03 | 20/12 a 30/08 | 10/12 a 10/07 |
| Fazenda Perdizes | Porto dos Gaúchos – MT       | 20/09 a 15/03 | 20/12 a 30/08 | 01/02 a 10/07 |
| Fazenda Planorte | Sapezal – MT                 | 20/09 a 15/03 | 01/01 a 30/08 | 10/02 a 10/07 |
| Fazenda Próspera | Tabaporã – MT                | 20/09 a 20/03 | 20/12 a 30/08 | 01/02 a 10/07 |

### Área Plantada

A seguir, apresentamos o quadro comparativo da área plantada na safra 2022/23 e safra 2021/22:

| Culturas                        | Área | Área plantada safra | Área plantada safra |
|---------------------------------|------|---------------------|---------------------|
|                                 |      | 2022/23             | 2021/22             |
| Algodão                         | Há   | 162.243             | 176.985             |
| Soja (comercial + soja semente) | Há   | 346.941             | 334.891             |
| Milho (1ª safra e 2ª safra)     | Há   | 138.719             | 133.370             |
| Outras culturas <sup>(1)</sup>  | Há   | 26.481              | 26.700              |
| <b>Total</b>                    |      | <b>674.384</b>      | <b>671.946</b>      |

<sup>(1)</sup> As outras culturas eram formadas por milho semente, trigo, milho pipoca, feijão, brachiaria, estilosantes, gergelim, sorgo, milheto e pecuária permanente.

A seguir apresentamos a área planejada para o ano-agrícola 2023/24:

| Culturas                        | Área | Área planejada safra 2023/24 |
|---------------------------------|------|------------------------------|
|                                 |      |                              |
| Algodão                         | ha   | 188.730                      |
| Soja (comercial + soja semente) | ha   | 320.009                      |
| Milho (1ª safra e 2ª safra)     | ha   | 96.927                       |
| Outras culturas <sup>(1)</sup>  | ha   | 46.050                       |
| <b>Total</b>                    |      | <b>651.716</b>               |

<sup>(1)</sup> As outras culturas são formadas por trigo, milheto, feijão, gergelim, eucalipto, milho semente, sorgo e pecuária permanente.

## Notas Explicativas

### b) Ativo biológico – rebanhos

#### **Política Contábil**

Os ativos biológicos formados por plantel de rebanho bovino são formados por gado recria e gado engorda e são avaliados pelo valor justo, pela metodologia de mercado, deduzindo-se as despesas de vendas, custos de aquisição, desde o seu registro no estoque ou na época da desmama para os bezerros nascidos, até o momento do seu abate.

Em relação à hierarquia de valor justo, a mensuração do rebanho de gado bovino está classificada nível 1 – preços cotados em um mercado ativo para ativos idênticos na data do exercício.

A Companhia considerou os preços praticados no mercado de gado nas regiões considerando o mercado principal e através das métricas utilizadas no mercado. Desta forma, a mensuração é baseada na arroba, na raça e na faixa etária e os custos necessários para colocação em condição de venda.

A avaliação dos ativos biológicos por seu valor justo considera certas estimativas, as quais estão sujeitas a incertezas, podendo gerar efeitos nos resultados futuros em decorrência de suas variações.

#### **Composição**

A Companhia possui plantel de rebanho de gado bovino na modalidade de recria e engorda, em áreas permanentes e atua também com o projeto de Integração Lavoura Pecuária – ILP. O ILP tem como objetivo otimizar o uso do solo nos locais em que só é possível realizar uma safra (soja), utilizando o rebanho como segunda safra.

A movimentação do valor justo do plantel de rebanho bovino durante o exercício é a seguinte:

|   | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|---|---------------------|--------------------|
| <b>Saldos em 01 de janeiro de 2023</b>          | <b>32.469</b>       | <b>47.992</b>      |
| Custo com aquisições e tratos rebanho bovino    | 24.671              | 48.715             |
| Variação do ajuste a valor justo <sup>(1)</sup> | 17.127              | 13.012             |
| Realização                                      | (43.258)            | (60.965)           |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>         | <b>31.009</b>       | <b>48.754</b>      |
| Ativo biológico – custo rebanho                 | 25.066              | 44.793             |
| Ativo biológico rebanho - ajuste ao valor justo | 5.943               | 3.961              |

<sup>(1)</sup> Efeito do ativo biológico no resultado do exercício, na linha de variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas.

### c) Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas

A variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas apresentada nas demonstrações dos resultados dos exercícios tem a seguinte composição:

|  | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2023</b>   | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2023</b>  | <b>31/12/2022</b> |
| Variação do valor justo – culturas em formação (8.a) | 1.571.614           | 1.679.080         | 1.907.453          | 2.215.026         |
| Variação do valor justo – rebanho bovino (8.b)       | 17.127              | 4.225             | 13.012             | 1.650             |
| Valor realizável líquido dos produtos agrícolas (7)  | 11.516              | (61.245)          | (28.924)           | (71.367)          |
| <b>Total</b>   | <b>1.600.257</b>    | <b>1.622.060</b>  | <b>1.891.541</b>   | <b>2.145.310</b>  |

## Notas Explicativas

### 9. Tributos a recuperar

#### a) Imposto sobre a renda e contribuição social

|  | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | 31/12/2023    | 31/12/2022    | 31/12/2023    | 31/12/2022    |
| Imposto de renda                             | 7.990         | 7.446         | 12.937        | 8.170         |
| Contribuição social                          | 2.823         | 2.642         | 3.193         | 2.814         |
| <b>Total</b>                                 | <b>10.813</b> | <b>10.088</b> | <b>16.130</b> | <b>10.984</b> |
| Parcela classificada no ativo circulante     | 53            | 299           | 4.455         | 1.195         |
| Parcela classificada no ativo não circulante | 10.760        | 9.789         | 11.675        | 9.789         |

Corresponde às antecipações de imposto de renda e contribuição social, que serão compensados com tributos da mesma natureza, além de saldo negativo de IRPJ e CSLL, os quais serão realizadas mediante a compensação com impostos e contribuições federais.

#### b) Demais tributos a recuperar

|  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 31/12/2023     | 31/12/2022     | 31/12/2023     | 31/12/2022     |
| ICMS   | 184.422        | 148.037        | 239.709        | 195.743        |
| COFINS                                       | 18.423         | 24.945         | 53.246         | 71.661         |
| PIS  | 4.424          | 5.506          | 13.925         | 17.223         |
| IRRF a recuperar                             | 3              | 9.581          | 3.079          | 15.394         |
| IRPJ/CSLL Red BC ICMS                        | 13.008         | 12.352         | 13.008         | 12.352         |
| IRPJ/CSLL Selic Indébito                     | -              | 41             | 523            | 512            |
| Outros                                       | 1.013          | 843            | 21.304         | 20.042         |
| <b>Total</b>                                 | <b>221.293</b> | <b>201.305</b> | <b>344.794</b> | <b>332.927</b> |
| Parcela classificada no ativo circulante     | 74.263         | 73.583         | 122.781        | 138.622        |
| Parcela classificada no ativo não circulante | 147.030        | 127.722        | 222.013        | 194.305        |

#### *ICMS, PIS e COFINS a compensar/recuperar*

Referem-se a créditos gerados nas operações normais da Companhia e de suas controladas, podendo ser compensados com tributos da mesma natureza.

A estimativa de realização dos impostos sobre as vendas ICMS, PIS e COFINS é avaliada pela Administração com base em projeções estimadas de vendas de produtos agrícolas, comercialização de créditos tributários de ICMS e em ressarcimento ou compensação de PIS e COFINS com outros tributos gerados pela operação do Grupo. Os prazos estimados de realização desses ativos estão descritos abaixo:

| Prazo de realização | Controladora   |               |              | Consolidado    |               |               |
|---------------------|----------------|---------------|--------------|----------------|---------------|---------------|
|                     | ICMS           | COFINS        | PIS          | ICMS           | COFINS        | PIS           |
| em até 1 ano        | 57.525         | 18.003        | 4.329        | 70.808         | 38.383        | 6.928         |
| de 1 ano a 2 anos   | 38.141         | 45            | 11           | 44.543         | 6.131         | 4.968         |
| de 2 anos a 3 anos  | 49.184         | -             | -            | 49.756         | -             | -             |
| acima de 3 anos     | 39.572         | 375           | 84           | 74.602         | 8.732         | 2.029         |
| <b>Total</b>        | <b>184.422</b> | <b>18.423</b> | <b>4.424</b> | <b>239.709</b> | <b>53.246</b> | <b>13.925</b> |

Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia possui provisão constituída no valor de R\$ 35.212 (R\$ 34.402 em 31 de dezembro de 2022), referente a créditos tributários de ICMS, cuja perda é estimada

## Notas Explicativas

pela não realização. A estimativa de recuperação dos créditos de ICMS foi baseada na projeção de débitos de ICMS e nas transferências de créditos de ICMS a terceiros. O valor foi registrado em "outras despesas operacionais" na demonstração do resultado do exercício.

### *IRRF a recuperar*

Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras. Ao longo do ano são compensados com o débito de IRPJ, após o encerramento, esses créditos são realizáveis mediante a compensação com impostos e contribuições federais.

### *IRPJ/CSLL Redução BC ICMS - Crédito referente exclusão da base de cálculo do IRPJ/CSLL da redução da base de cálculo do ICMS*

Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia reconheceu o montante de R\$ 11.556 de IRPJ e CSLL, referente a subvenção de redução de base de cálculo do ICMS, sendo R\$ 9.936 de principal e R\$ 1.620 de atualização pela taxa Selic. O período do levantamento desse crédito foi de janeiro de 2012 até junho de 2021. Esse processo transitou em julgado em 29 de julho de 2019, e a Companhia entrou com ação de repetição de indébito para liquidação através de precatório. Em 31 de dezembro de 2023 o saldo atualizado é de R\$ 13.008.

### *IRPJ/CSLL Selic Indébito - Não incidência de IRPJ e CSLL sobre valores relativos à atualização pela taxa SELIC em indêbitos tributários*

Em 24 de setembro de 2021, o Superior Tribunal Federal - STF julgou em decisão plenária, por unanimidade, a não incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores relativos à atualização pela taxa SELIC, recebidos pelo contribuinte em razão de repetição de indébito tributário. A Companhia possui Mandado de Segurança, objetivando o reconhecimento do direito à não incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores decorrentes de atualização monetária e juros de mora, dentre eles atualização pela taxa SELIC, calculados sobre créditos fiscais em razão de repetição de indébito tributário.

O montante do benefício calculado e reconhecido no exercício de 2023 é de R\$ 523 (sendo este valor nas controladas Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A. e SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A.). A Companhia aguarda o trânsito em julgado dos processos das controladas para efetiva compensação fiscal dos valores.

### *Outros Tributos a Recuperar*

O valor do crédito acumulado em 31 de dezembro de 2023 registrado na controlada é de R\$ 1.013 e de R\$ 21.304 no consolidado. Grande parte desse valor, no consolidado, refere-se a outros tributos advindos da combinação de negócios com a Terra Santa Agro.

## 10. Títulos a receber

### **Política Contábil**

Incluem os recebíveis de contas a receber de venda de terras e contas segregadas relacionadas a combinação de negócio, reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual o Grupo se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

A Companhia considera como contas segregadas as contas que não foram adquiridas na combinação de negócios com a Terra Santa Agro, conforme Acordo de Associação celebrado entre as partes.

## Notas Explicativas

### Composição

Em 31 de dezembro de 2023, o movimento de títulos a receber é apresentado conforme abaixo:

|   | <b>Consolidado</b> |
|---|--------------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2023</b>         | <b>57.502</b>      |
| Rendimento de aplicação CDI                   | 1.433              |
| Variação das contas segregadas <sup>(1)</sup> | (31.345)           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>        | <b>27.590</b>      |
| Parcela classificada no ativo circulante      | 27.590             |

<sup>(1)</sup>A contrapartida dos passivos segregados (provisão para contingências) é provisionada no ativo. Quando os valores forem pagos pela SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão ressarcidos (*basket*) aos antigos acionistas, sem prejuízo à Companhia.

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, temos a seguinte composição da conta de títulos a receber:

|   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---|--------------------|-------------------|
|   | <b>31/12/2023</b>  | <b>31/12/2022</b> |
| Valores a receber da venda de terras (a)                | 14.974             | 13.541            |
| Títulos a receber – conta segregada (b)                 | 298                | 1.020             |
| Provisão ativa – contrapartida de contas segregadas (b) | 7.703              | 31.650            |
| <i>Basket</i> a receber (b)                             | -                  | 6.675             |
| Outros  | 4.615              | 4.616             |
| <b>Total</b>  | <b>27.590</b>      | <b>57.502</b>     |
| Parcela classificada no ativo circulante                | 27.590             | 25.852            |
| Parcela classificada no ativo não circulante            | -                  | 31.650            |

#### a) Venda de terras nas controladas Fazenda Paiaguás e Fazenda Parceiro

As controladas Fazenda Paiaguás Empreendimentos Agrícolas Ltda. e Fazenda Parceiro Empreendimentos Agrícolas Ltda. realizaram a venda de 11.604 hectares de terras a terceiros no exercício de 2017, pelo montante total de R\$ 176.654, tendo sido o valor de R\$ 52.996 recebido naquele exercício e o restante depositado pelo comprador, em fevereiro de 2018, em uma conta garantida ("*Escrow Account*"), aplicado em títulos lastreados em Certificado de Depósitos Interbancários (CDI). O contrato previa que algumas formalizações documentais como transferência de reservas, registros em cartório de imóveis com os desdobramentos de suas matrículas e liberação de hipotecas, entre outros ("*Condições Precedentes*").

A Fazenda Parceiro cumpriu com todas as condições precedentes, e todos os valores foram recebidos. Em 31 de dezembro de 2023, a Fazenda Paiaguás ainda tem condições precedentes para serem atendidas, tendo um saldo a receber no montante de R\$ 14.974.

#### b) Contas segregadas relacionadas com a combinação de negócios

As contas segregadas ativas (títulos a receber, impostos a recuperar, adiantamento a fornecedores, depósitos judiciais e propriedades para investimento) totalizavam R\$ 82.078 na data do fechamento da transação. Em 31 de dezembro de 2023, esses ativos montavam em R\$ 44.131 (ver nota explicativa 21 - Títulos a pagar), que geram a necessidade da constituição de uma provisão passiva no mesmo valor, visto que, quando os ativos forem efetivamente realizados pela SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão pagos aos antigos acionistas, sem benefício à Companhia.

As contas segregadas passivas (títulos a pagar e provisão para contingências) totalizavam R\$ 28.250 na data do fechamento da transação. Em 31 de dezembro de 2023, esses passivos montavam em R\$

## Notas Explicativas

7.703, que geram a necessidade da constituição de uma provisão ativa no mesmo valor, visto que, quando os passivos forem efetivamente pagos pela SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão recebidos dos antigos acionistas, sem prejuízo à Companhia.

O efetivo recebimento de ativos segregados gera um passivo a pagar para os antigos acionistas, denominado “*basket a pagar*”. Por outro lado, o efetivo pagamento de passivos segregados gera um ativo a receber dos antigos acionistas, denominado “*basket a receber*”. A liquidação financeira do saldo líquido de *basket* é realizada em 30 de abril de cada ano ou quando o saldo líquido atingir R\$ 15.000, o que ocorrer primeiro. Até 31 de dezembro de 2023 foi recebido o valor de R\$ 2.551, conforme termo de renegociação.

## 11. Investimentos (Controladora)

### Política Contábil

Os investimentos em controladas são avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC 18 (R2) (IAS 28), para fins de demonstrações financeiras da controladora.

Após a aplicação do método da equivalência patrimonial para fins de demonstrações financeiras da controladora, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento da Companhia em cada uma de suas controladas. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que os investimentos em controladas sofreram perdas por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da controlada e o valor contábil e reconhece o montante na demonstração do resultado da controladora.

### Composição

O total de investimentos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 é composto pelo seguinte:

|   | Controladora     |                  | Consolidado  |              |
|---|------------------|------------------|--------------|--------------|
|   | 31/12/2023       | 31/12/2022       | 31/12/2023   | 31/12/2022   |
| Investimentos em controladas  | 4.328.692        | 3.907.858        | -            | -            |
| Mais Valia imobilizado, líquida de efeitos tributários                            | 37.054           | 54.596           | -            | -            |
| Mais Valia arrendamentos, líquida de efeitos tributários                          | (1.088)          | (1.374)          | -            | -            |
| Ágio - investimento SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.) | 47.355           | 47.355           | -            | -            |
| <b>Subtotal</b>   | <b>4.412.013</b> | <b>4.008.435</b> | -            | -            |
| Adiantamento para futuro aumento de capital em controladas <sup>(1)</sup>         | 110.000          | -                | -            | -            |
| Outras participações societárias  | 352              | 314              | 3.657        | 3.618        |
| <b>Total</b>  | <b>4.522.365</b> | <b>4.008.749</b> | <b>3.657</b> | <b>3.618</b> |

<sup>(1)</sup> O saldo em 31 de dezembro de 2023 referia-se ao adiantamento para a Fazenda Paysandu Empreendimentos Agrícolas Ltda., integralizado no dia 10/01/2024, conforme Alteração de Contrato Social, registrado na Junta Comercial, Industrial e Serviços do Rio Grande do Sul.

Os investimentos relevantes em controladas, avaliados pelo método de equivalência patrimonial, com saldo em 31 de dezembro de 2023, estão demonstrados no quadro a seguir:

| Investimento                     | Capital social | Patrimônio líquido | Lucro não realizado no patrimônio líquido em operações com partes relacionadas |  | Lucro líquido do exercício | Lucro não realizado no exercício em operações com partes relacionadas |   | Ajustes IFRS 16/CPC 06(R2) do exercício | Mais valia em combinação de negócios | Investimento | Percentual de participação direta | Resultado da equivalência patrimonial | Participação no patrimônio líquido |
|----------------------------------|----------------|--------------------|--|--|----------------------------|---|---|---|--------------------------------------|--------------|-----------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
|                                  |                |                    | Lucro não realizado no patrimônio líquido em operações com partes relacionadas | Ajustes IFRS 16/CPC 06(R2) no patrimônio líquido |                            | Lucro não realizado no exercício em operações com partes relacionadas | Ajustes IFRS 16/CPC 06(R2) do exercício |   |                                      |              |                                   |                                       |                                    |
| Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda. | 21.053         | 183.528            | -  | 3.371  | 19.742                     | -   | 22.954                                  | -                                       | -                                    | -            | 100,00%                           | 42.696                                | 186.898                            |
| Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda. | 57.099         | 234.355            | -  | (4.303)  | 39.012                     | -   | 10.376                                  | -                                       | -                                    | -            | 100,00%                           | 49.388                                | 230.052                            |
| Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A.  | 91.672         | 154.187            | (3.942)  | -  | 16.716                     | -   | -                                       | -                                       | -                                    | -            | 50,00%                            | 10.391                                | 73.152                             |
| SLC-MIT Emp. Agr. S.A.           | 109.981        | 258.427            | (32.485)   | (1.452)  | 33.831                     | 8.174   | 3.921                                   | -                                       | -                                    | -            | 52,20%                            | 24.173                                | 101.466                            |
| SLC Invest. Agrícolas Ltda.      | 282.405        | 948.390            | -  | 42.023   | 55.914                     | -   | 32.718                                  | -                                       | -                                    | -            | 100,00%                           | 88.632                                | 990.414                            |
| Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda. | 31.766         | 165.667            | -  | (51)   | 20.267                     | -   | 7.814                                   | -                                       | -                                    | -            | 100,00%                           | 28.080                                | 165.617                            |
| Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda. | 9.137          | 233.817            | -  | 5.648  | 29.899                     | -   | 14.347                                  | -                                       | -                                    | -            | 100,00%                           | 44.246                                | 239.465                            |
| Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda. | 109.800        | 270.812            | -  | 6.808  | 43.815                     | -   | 5.644                                   | -                                       | -                                    | -            | 100,00%                           | 49.460                                | 277.622                            |
| Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda. | 34.291         | 49.323             | -  | 18.936   | 5.402                      | -   | 8.374                                   | -                                       | -                                    | -            | 100,00%                           | 13.776                                | 68.259                             |
| Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda. | 143.796        | 249.190            | -  | (63)   | 16.487                     | -   | (63)                                    | -                                       | 269                                  | 6,45%        | 1.033                             | 15.425                                |                                    |
| Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda. | 20.347         | 215.085            | -  | 9.882  | 46.122                     | -   | 21.870                                  | -                                       | -                                    | -            | 100,00%                           | 67.992                                | 224.968                            |
| SLC Perdizes Emp. Agr. Ltda.     | 77.163         | 123.861            | -  | (5.889)  | 11.066                     | -   | 3.572                                   | -                                       | -                                    | -            | 100,00%                           | 14.639                                | 117.975                            |
| SLC Agrícola Centro Oeste S.A.   | 1.324.121      | 1.539.108          | (53.611)   | -  | 75.424                     | (2.085)   | -                                       | 35.965                                  | 47.355                               | 100,00%      | 75.219                            | 1.568.815                             |                                    |
| Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda. | 180.101        | 151.674            | -  | 211  | (28.426)                   | -   | 211                                     | -                                       | -                                    | -            | 100,00%                           | (28.216)                              | 151.885                            |
| <b>Total</b>                     |                |                    |  |  |                            |   |   |   |                                      |              |                                   | <b>481.509</b>                        | <b>4.412.013</b>                   |

As principais movimentações nos investimentos em participações societárias permanentes diretas, para os exercícios de 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2023, são como segue:

| <b>Investimento</b>                            | <b>Saldos em<br/>01/01/2022</b> | <b>Aumento de<br/>participação</b> | <b>Realização<br/>Mais Valia</b> | <b>Dividendos</b> | <b>Equivalência<br/>patrimonial</b> | <b>Ganhos não<br/>realizados<br/>com<br/>instrumentos<br/>de hedge</b> | <b>Outros<br/>ajustes</b> | <b>Saldos em<br/>31/12/2022</b> |
|--|---------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------------------------|--|---------------------------|---------------------------------|
| Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.               | 164.695                         | -                                  | -                                | (40.963)          | 48.470                              | -  | -                         | 172.202                         |
| Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.               | 222.360                         | -                                  | -                                | (53.678)          | 57.423                              | -  | -                         | 226.105                         |
| Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A. <sup>(1)</sup> | 69.178                          | -                                  | -                                | (29.463)          | 30.698                              | 3.441  | -                         | 73.854                          |
| SLC-MIT Emp. Agr. S.A. <sup>(1)</sup>          | 75.399                          | -                                  | -                                | (17.055)          | (1.297)                             | 25.822   | -                         | 82.869                          |
| SLC Invest. Agrícolas Ltda.                    | 831.293                         | -                                  | -                                | (21.527)          | 89.016                              | -  | -                         | 898.782                         |
| Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.               | 162.709                         | -                                  | -                                | (32.191)          | 29.406                              | -  | -                         | 159.924                         |
| Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.               | 233.960                         | -                                  | -                                | (46.126)          | 40.876                              | -  | -                         | 228.710                         |
| Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.               | 215.879                         | -                                  | -                                | (22.500)          | 52.783                              | -  | -                         | 246.162                         |
| Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.               | 55.335                          | -                                  | -                                | (4.782)           | 12.380                              | -  | (797)                     | 62.136                          |
| Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.               | 13.569                          | -                                  | -                                | (742)             | 1.758                               | -  | -                         | 14.585                          |
| Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.               | 213.063                         | -                                  | -                                | (78.139)          | 71.820                              | -  | -                         | 206.744                         |
| SLC Perdizes Emp. Agr. Ltda.                   | 119.579                         | -                                  | -                                | (14.000)          | 14.257                              | -  | -                         | 119.836                         |
| SLC Agrícola Centro Oeste S.A.                 | 1.280.932                       | 77.138                             | (17.068)                         | (31.084)          | 131.707                             | 74.901   | -                         | 1.516.526                       |
| <b>Total</b>                                   | <b>3.657.951</b>                | <b>77.138</b>                      | <b>(17.068)</b>                  | <b>(392.250)</b>  | <b>579.297</b>                      | <b>104.164</b>   | <b>(797)</b>              | <b>4.008.435</b>                |

| <b>Investimento</b>                             | <b>Saldos em<br/>01/01/2023</b> | <b>Aumento de<br/>participação</b> | <b>Realização Mais<br/>Valia</b> | <b>Dividendos</b> | <b>Equivalência<br/>patrimonial</b> | <b>Ganhos não<br/>realizados com<br/>instrumentos<br/>de hedge</b> | <b>Saldos em<br/>31/12/2023</b> |
|---|---------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------------------------|--|---------------------------------|
| Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.                | <b>172.202</b>                  | -                                  | -                                | (28.000)          | 42.696                              | -  | <b>186.898</b>                  |
| Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.                | <b>226.105</b>                  | -                                  | -                                | (45.441)          | 49.388                              | -  | <b>230.052</b>                  |
| Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A. <sup>(1)</sup>  | <b>73.854</b>                   | -                                  | -                                | (10.695)          | 10.391                              | (398)  | <b>73.152</b>                   |
| SLC-MIT Emp. Agr. S.A. <sup>(1)</sup>           | <b>82.869</b>                   | -                                  | -                                | (9.608)           | 24.173                              | 4.032  | <b>101.466</b>                  |
| SLC Invest. Agrícolas Ltda.                     | <b>898.782</b>                  | 3.000                              | -                                | -                 | 88.632                              | -  | <b>990.414</b>                  |
| Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.                | <b>159.924</b>                  | -                                  | -                                | (22.387)          | 28.080                              | -  | <b>165.617</b>                  |
| Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.                | <b>228.710</b>                  | -                                  | -                                | (33.491)          | 44.246                              | -  | <b>239.465</b>                  |
| Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.                | <b>246.162</b>                  | -                                  | -                                | (18.000)          | 49.460                              | -  | <b>277.622</b>                  |
| Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.                | <b>62.136</b>                   | -                                  | -                                | (7.653)           | 13.776                              | -  | <b>68.259</b>                   |
| Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.                | <b>14.585</b>                   | -                                  | -                                | (193)             | 1.033                               | -  | <b>15.425</b>                   |
| Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.                | <b>206.744</b>                  | -                                  | -                                | (49.768)          | 67.992                              | -  | <b>224.968</b>                  |
| SLC Perdizes Emp. Agr. Ltda.                    | <b>119.836</b>                  | -                                  | -                                | (16.500)          | 14.639                              | -  | <b>117.975</b>                  |
| SLC Agrícola Centro Oeste S.A.                  | <b>1.516.526</b>                | -                                  | (17.256)                         | (17.900)          | 75.219                              | 12.226   | <b>1.568.815</b>                |
| Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda. <sup>(2)</sup> | -                               | 180.101                            | -                                | -                 | (28.216)                            | -  | <b>151.885</b>                  |
| <b>Total</b>                                    | <b>4.008.435</b>                | <b>183.101</b>                     | <b>(17.256)</b>                  | <b>(259.636)</b>  | <b>481.509</b>                      | <b>15.860</b>  | <b>4.412.013</b>                |

<sup>(1)</sup> A Companhia possui controle sobre a Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A. e SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A. por ser a responsável pela gestão das atividades relevantes destas empresas, estando exposta aos retornos variáveis do investimento em função de seu poder sobre ele.

<sup>(2)</sup> Fazenda Paysandu Empreendimentos Agrícolas Ltda. é uma sociedade empresária constituída em 27 de janeiro de 2023 e que tem como principais atividades a compra e venda de imóveis, arrendamento de imóveis, construção e administração de bens e empreendimentos agrícolas. A Sociedade tem como sócios a SLC Agrícola S.A. com 99,99% do capital social, e a SLC Investimentos Agrícolas Ltda., com 0,01%.

A seguir apresentamos as principais informações sobre os investimentos em participações societárias permanentes, em 31 de dezembro de 2023:

| <b>Controladas diretas e indiretas</b> |                         |                             |                           |                               |                           |                 |                 |
|--|-------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Empresas</b>                        | <b>Ativo circulante</b> | <b>Ativo não circulante</b> | <b>Passivo circulante</b> | <b>Passivo não circulante</b> | <b>Patrimônio líquido</b> | <b>Receitas</b> | <b>Despesas</b> |
| Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.       | 11.737                  | 184.872                     | 2.921                     | 10.160                        | 183.528                   | 27.109          | (7.367)         |
| Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.       | 16.029                  | 225.982                     | 591                       | 7.065                         | 234.355                   | 45.805          | (6.793)         |
| Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A.        | 174.142                 | 135.321                     | 65.511                    | 89.765                        | 154.187                   | 289.805         | (273.089)       |
| SLC-MIT Emp. Agr. S.A.                 | 660.695                 | 548.667                     | 401.301                   | 549.634                       | 258.427                   | 371.452         | (337.621)       |
| SLC Investimentos Agrícolas Ltda.      | 88.167                  | 887.538                     | 6.724                     | 20.591                        | 948.390                   | 61.606          | (5.692)         |
| Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.       | 8.778                   | 163.089                     | 368                       | 5.832                         | 165.667                   | 24.809          | (4.542)         |
| Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.       | 12.207                  | 230.793                     | 529                       | 8.654                         | 233.817                   | 35.882          | (5.983)         |
| Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.       | 8.518                   | 268.752                     | 1.032                     | 5.426                         | 270.812                   | 51.142          | (7.327)         |
| Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.       | 9.020                   | 41.075                      | 95                        | 677                           | 49.323                    | 6.781           | (1.379)         |
| Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.       | 6.711                   | 248.571                     | 192                       | 5.900                         | 249.190                   | 27.786          | (11.299)        |
| Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.       | 32.027                  | 192.943                     | 1.219                     | 8.666                         | 215.085                   | 53.484          | (7.362)         |
| SLC Perdizes Emp. Agrícolas Ltda.      | 7.644                   | 117.098                     | 260                       | 621                           | 123.861                   | 16.148          | (5.082)         |
| SLC Agrícola Centro Oeste S.A.         | 1.516.391               | 1.624.483                   | 431.379                   | 1.170.399                     | 1.539.096                 | 1.494.210       | (1.418.786)     |
| Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.       | 6.678                   | 410.006                     | 110.248                   | 154.762                       | 151.674                   | 6.368           | (34.795)        |
| SLC LandCo Emp. Agrícolas S.A.         | 20.328                  | 612.944                     | 17.303                    | 677                           | 615.292                   | 69.774          | (5.458)         |
| Fazenda Planeste Emp. Agr. Ltda.       | 12.868                  | 137.707                     | 307                       | 4.110                         | 146.158                   | 21.503          | (3.955)         |
| Fazenda Piratini Emp. Agr. Ltda.       | 8.887                   | 156.773                     | 2.493                     | 2.768                         | 160.399                   | 23.776          | (4.096)         |
| Fazenda Panorama Emp. Agr. Ltda.       | 8.920                   | 118.939                     | 213                       | 2.376                         | 125.270                   | 16.538          | (3.447)         |
| Fazenda Palmeira Emp. Agr. Ltda.       | 2.445                   | 30.023                      | 79                        | 230                           | 32.159                    | 6.485           | (1.403)         |
| Fazenda Parceiro Emp. Agr. Ltda.       | 30.383                  | 90.285                      | 86                        | 1.904                         | 118.678                   | 6.931           | (2.096)         |

## Notas Explicativas

### 12. Propriedades para Investimento

#### Política Contábil

Propriedades para investimento incluem terras de cultura e a infraestrutura nelas existentes e que são arrendadas para terceiros.

A Companhia realiza, anualmente, a avaliação do valor justo dos bens registrados como propriedades para investimento através de laudo especializado.

O valor justo dos imóveis foi determinado pelo método comparativo direto de dados de mercado que consiste em determinar o valor de mercado de um bem através da comparação com outros similares, através de seus preços de venda, tendo em vista as suas características semelhantes. Nesse método, ajustes são procedidos através da utilização de fatores que visam corrigir eventuais diferenças entre os bens disponíveis no mercado e o bem objeto da avaliação. Para determinação do valor justo das propriedades para investimento a Companhia adota o "Nível 3". A variação do valor justo das propriedades para investimento foi registrada em contrapartida à demonstração do resultado do exercício, na rubrica de "Outras receitas operacionais".

#### Composição

|  | Saldo em<br>01/01/2022 | Reclassificação | Ajuste sobre<br>o valor justo<br>atribuído à<br>propriedades<br>para<br>investimento<br>(1) | Outros     | Saldo em<br>31/12/2022 |
|--|------------------------|-----------------|---|------------|------------------------|
| Terras de cultura                              | 92.647                 | (32)            | -   | (1)        | 92.614                 |
| Prédios e benfeitorias                         | 6.848                  | (3.684)         | -   | -          | 3.164                  |
| Correção e desenvolvimento do solo             | 10.954                 | 1.237           | -   | -          | 12.191                 |
| Ganho no valor justo                           | 222.820                | 2.479           | 52.549  | -          | 277.848                |
| <b>Total</b>                                   | <b>333.269</b>         | <b>-</b>        | <b>52.549</b>   | <b>(1)</b> | <b>385.817</b>         |
| Ajuste de valor justo - Resultado do exercício | 106.044                |                 | 52.549  |            | 52.549                 |

|  | Saldo em<br>01/01/2023 | Ajuste sobre o<br>valor justo<br>atribuído à<br>propriedades<br>para<br>investimento (1) | Baixas(2)       | Saldo em<br>31/12/2023 |
|--|------------------------|--|-----------------|------------------------|
| Terras de cultura                              | 92.614                 | -  | (4.173)         | 88.441                 |
| Prédios e benfeitorias                         | 3.164                  | -  | -               | 3.164                  |
| Correção e desenvolvimento do solo             | 12.191                 | -  | -               | 12.191                 |
| Ganho no valor justo                           | 277.848                | 59.135   | (9.890)         | 327.093                |
| <b>Total</b>                                   | <b>385.817</b>         | <b>59.135</b>  | <b>(14.063)</b> | <b>430.889</b>         |
| Ajuste de valor justo - Resultado do exercício | 52.549                 | 59.135   |                 | 59.135                 |

<sup>(1)</sup>As propriedades para investimento é registrada a valor justo, que foi determinado com base em avaliações realizadas por avaliadores independentes, em maio de 2023.

<sup>(2)</sup> O valor refere-se à devolução de 852 hectares de uma área total de 4.739,01 hectares, adquirida em setembro de 2011, no Estado do Piauí (parte da Fazenda Paineira).

## Notas Explicativas

### *Receita de aluguel de propriedades para investimento*

#### **Política Contábil**

A receita de aluguel de propriedades para investimento é reconhecida no resultado pelo método linear durante o prazo do arrendamento. Incentivos de arrendamento concedidos são reconhecidos como parte integral da receita total de aluguéis, pelo período do arrendamento. A receita de aluguel de outras propriedades é reconhecida como receita operacional, em contrapartida à conta de outras contas a receber, no ativo circulante.

#### **Composição**

Em 31 de dezembro de 2023 a receita de aluguel totalizou R\$ 12.660 (R\$ 22.145 em 31 de dezembro de 2022). A Companhia constituiu provisão para perda de crédito de arrendamentos a receber, no montante de R\$ 535 na Controladora e R\$ 14.389 no consolidado (não tinha provisão constituída em 31 de dezembro de 2022).

## 13. Arrendamentos

#### **Política Contábil**

A Companhia reconhece o passivo de arrendamento e o ativo de direito de uso na data do início da vigência do contrato de arrendamento. Os principais contratos da Companhia se referem a operações de arrendamento de terras, além de outros contratos de menor relevância que envolvem o aluguel de algodojeiras, maquinários, veículos e imóveis.

Dos contratos que foram escopo do CPC 06 (R2) (IFRS 16), a administração da Companhia considerou como componente de arrendamento somente o valor mínimo fixo para fins de mensuração do passivo de arrendamento. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total de pagamentos futuros de arrendamento e aluguéis, líquidos de efeitos tributários, ajustado a valor presente, considerando a taxa nominal de desconto de cada contrato, calculada pela taxa incremental de captação na data de negociação.

A taxa incremental de captação, utilizada pela Companhia para desconto, é composta pela “curva ponderada do CDI/Pré”, somado ao risco de crédito da Companhia e a um *spread* de risco do ativo subjacente.

Cabe destacar que os contratos de arrendamento de terra são indexados pela cotação da saca de soja na região de cada unidade de produção, sendo os valores do ativo de direito de uso e passivo de arrendamento convertidos para Reais utilizando-se a cotação da soja em cada região. Os valores dos pagamentos podem sofrer variação significativa até o momento do pagamento, em função da alteração do valor do mercado de soja em cada região.

Para os casos abaixo não foram mensurados o ativo de direito de uso e o passivo de arrendamento, por apresentarem incerteza na mensuração do valor (preço totalmente variável), não apresentarem um valor mínimo a ser pago ou serem de curta duração:

- a) Contratos de parcerias: contratos que determinam que a Companhia pague ao arrendador, por ano/safra de vigência, percentual da produção auferida, sendo o preço totalmente variável;
- b) Adicionais atrelados à produtividade: além do preço do arrendamento, alguns contratos preveem acréscimo do valor, através de adicional da produtividade, resultante da média aritmética da produtividade obtida com a exploração agrícola pela arrendatária. Contratos com esse tipo de

## Notas Explicativas

característica são mensurados pelo montante fixo mínimo, sendo o adicional atrelado à produtividade considerado como totalmente variável; e

- c) Outros arrendamentos de maquinários e equipamentos: contratos que possuem valor variável, com base na utilização dos ativos subjacentes, além de terem prazo de vigência inferior a um ano.

Para as situações citadas acima, que estão fora do escopo do IFRS 16, os valores estão demonstrados na nota explicativa 24.c de Compromissos.

### Composição

- a) Movimentação dos ativos de arrendamentos

|  | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|--|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2022</b>              | <b>4.400.728</b>    | <b>3.042.185</b>   |
| Realização Mais Valia                              | -                   | (570)              |
| Adições/Renovação de contratos                     | 20.087              | 166.266            |
| Remensuração de contratos                          | 500.231             | 45.107             |
| (-) Exclusão contrato                              | -                   | (1.880)            |
| (-) Depreciação do ativo de direito de uso         | (434.204)           | (369.846)          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>             | <b>4.486.842</b>    | <b>2.881.262</b>   |
| Algodoeira   | 15.434              | 54.676             |
| Terras de cultura                                  | 4.403.502           | 2.741.188          |
| Locação de prédios                                 | 9.691               | 9.691              |
| Máquinas e veículos                                | 58.215              | 75.707             |
| <b>Total</b>                                       | <b>4.486.842</b>    | <b>2.881.262</b>   |
| <b>Depreciação de direito de uso no exercício:</b> |                     |                    |
| Algodoeira   | (1.768)             | (4.896)            |
| Terras de cultura                                  | (414.656)           | (343.517)          |
| Locação de prédios                                 | (1.990)             | (2.081)            |
| Máquinas e veículos                                | (15.790)            | (19.352)           |
| <b>Total do exercício</b>                          | <b>(434.204)</b>    | <b>(369.846)</b>   |
|  | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2023</b>              | <b>4.486.842</b>    | <b>2.881.262</b>   |
| Realização Mais Valia                              | -                   | (2.615)            |
| Adições/Renovação de contratos                     | 805.407             | 961.525            |
| Remensuração de contratos                          | (822.322)           | (610.807)          |
| (-) Depreciação do ativo de direito de uso         | (425.301)           | (344.028)          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>             | <b>4.044.626</b>    | <b>2.885.337</b>   |
| Algodoeira   | 18.883              | 23.688             |
| Terras de cultura                                  | 3.884.810           | 2.615.271          |
| Locação de prédios                                 | 10.016              | 10.016             |
| Máquinas e veículos                                | 130.917             | 236.362            |
| <b>Total</b>                                       | <b>4.044.626</b>    | <b>2.885.337</b>   |
| <b>Depreciação de direito de uso no exercício:</b> |                     |                    |
| Algodoeira   | (2.107)             | (3.200)            |
| Terras de cultura                                  | (386.019)           | (288.052)          |
| Locação de prédios                                 | (1.667)             | (1.667)            |
| Máquinas e veículos                                | (35.508)            | (51.109)           |
| <b>Total do exercício</b>                          | <b>(425.301)</b>    | <b>(344.028)</b>   |

## Notas Explicativas

### b) Movimentação dos passivos de arrendamentos

|   | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|---|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2022</b>           | <b>4.706.311</b>    | <b>3.336.388</b>   |
| Realização Mais Valia                           | -                   | 794                |
| Adições/Renovação de contratos                  | 20.087              | 166.266            |
| Remensuração de contratos                       | 500.231             | 45.107             |
| Realização do AVP sobre passivo de arrendamento | 404.369             | 280.423            |
| (-) Exclusão contrato                           | -                   | (1.880)            |
| (-) Pagamentos                                  | (690.900)           | (573.051)          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>          | <b>4.940.098</b>    | <b>3.254.047</b>   |
| Algodoeira                                      | 19.909              | 20.712             |
| Terras de cultura                               | 4.850.242           | 3.150.165          |
| Locação de prédios                              | 10.278              | 10.278             |
| Máquinas e veículos                             | 59.669              | 72.892             |
| <b>Total</b>                                    | <b>4.940.098</b>    | <b>3.254.047</b>   |
| <b>Passivo circulante</b>                       | <b>694.687</b>      | <b>523.573</b>     |
| Partes relacionadas (nota 16.b)                 | 327.505             | -                  |
| Terceiros                                       | 367.182             | 523.573            |
| <b>Passivo não circulante</b>                   | <b>4.245.411</b>    | <b>2.730.474</b>   |
| Partes relacionadas (nota 16.b)                 | 2.513.411           | -                  |
| Terceiros                                       | 1.732.000           | 2.730.474          |
|   | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2023</b>           | <b>4.940.098</b>    | <b>3.254.047</b>   |
| Realização Mais Valia                           | -                   | 433                |
| Adições/Renovação de contratos                  | 805.407             | 961.525            |
| Remensuração de contratos                       | (823.696)           | (608.320)          |
| Realização do AVP sobre passivo de arrendamento | 381.935             | 283.004            |
| (-) Pagamentos                                  | (722.226)           | (614.746)          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>          | <b>4.581.518</b>    | <b>3.275.943</b>   |
| Algodoeira                                      | 18.704              | 23.996             |
| Terras de cultura                               | 4.423.589           | 3.007.585          |
| Locação de prédios                              | 10.443              | 10.443             |
| Máquinas e veículos                             | 128.783             | 233.919            |
| <b>Total</b>                                    | <b>4.581.519</b>    | <b>3.275.943</b>   |
| <b>Passivo circulante</b>                       | <b>350.608</b>      | <b>298.644</b>     |
| Partes relacionadas (nota 16.b)                 | 118.946             | -                  |
| Terceiros                                       | 231.662             | 298.644            |
| <b>Passivo não circulante</b>                   | <b>4.230.911</b>    | <b>2.977.299</b>   |
| Partes relacionadas (nota 16.b)                 | 2.708.440           | -                  |
| Terceiros                                       | 1.522.471           | 2.977.299          |

## Notas Explicativas

Segue a abertura dos pagamentos do exercício por categoria de ativo arrendado:

|                                 | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                 | 31/12/2023     | 31/12/2022     | 31/12/2023     | 31/12/2022     |
| Algodoeira                      | 3.386          | 3.647          | 4.224          | 4.468          |
| Terras de cultura               | 675.777        | 664.953        | 544.131        | 542.615        |
| Locação de prédios              | 2.199          | 3.146          | 2.199          | 3.146          |
| Máquinas e veículos             | 40.864         | 19.154         | 64.192         | 22.822         |
| <b>Total</b>                    | <b>722.226</b> | <b>690.900</b> | <b>614.746</b> | <b>573.051</b> |
| Efeito caixa                    | 722.226        | 690.900        | 568.010        | 511.338        |
| Efeito não caixa <sup>(1)</sup> | -              | -              | 46.736         | 61.713         |

<sup>(1)</sup> Pagamentos realizados com entrega do produto físico.

### c) Impactos no Resultado

#### **Política Contábil**

Quando o Grupo atua como arrendador, determina, no início da locação, se cada arrendamento é um arrendamento financeiro ou operacional.

Para classificar cada arrendamento, o Grupo faz uma avaliação geral se o arrendamento transfere substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade do ativo subjacente. Se for esse o caso, o arrendamento é um arrendamento financeiro, caso contrário, é um arrendamento operacional. Como parte dessa avaliação, o Grupo considera certos indicadores, como se o prazo do arrendamento é equivalente à maior parte da vida econômica do ativo subjacente.

#### **Composição**

O montante de ajuste a valor presente registrado no resultado financeiro do exercício representa R\$ 381.935 na controladora e R\$ 283.004 no consolidado (R\$ 404.369 na controladora e R\$ 280.423 no consolidado, para o exercício de 2022).

A Companhia possui contratos de arrendamentos de terras com suas controladas, conforme descrito na nota explicativa 16. As diferenças entre o resultado da controladora e do consolidado foram ajustadas no cálculo de equivalência patrimonial da controladora, de forma que o resultado do período da controladora e o resultado consolidado atribuído aos acionistas controladores fossem iguais, com base no previsto no ICPC 09 (R2) - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método de Equivalência Patrimonial. O cálculo da equivalência patrimonial está demonstrado na nota explicativa 11.

### d) Subarrendamento de ativo de direito de uso

Em 27 de dezembro de 2019 foi assinado contrato de arrendamento rural da SLC Agrícola S.A. com a SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas S.A., por um prazo mínimo de 7 anos. Concomitante com a assinatura deste contrato de arrendamento rural, a SLC Agrícola S.A. celebrou contrato de subarrendamento com a Fazenda Perdizes Empreendimentos Agrícolas S.A., pelo mesmo período de arrendamento.

A receita da controladora no exercício, resultante de subarrendamento de ativos de direito de uso, foi de R\$ 4.633 (R\$ 7.848 em 2022).

## Notas Explicativas

### e) Informações complementares

A Companhia, em conformidade com o CPC 06 (R2) (IFRS 16), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, conforme vedação imposta pelo CPC 06 (R2) (IFRS 16).

Em 31 de dezembro de 2023, o fluxo contratual bruto dos contratos de arrendamento com direito ao crédito de PIS/COFINS é de R\$ 8.161.014 na controladora e R\$ 6.367.377 no consolidado (R\$ 8.385.834 na controladora e R\$ 3.063.945 no consolidado, em 31 de dezembro de 2022). O potencial crédito de PIS e COFINS sobre o fluxo contratual bruto, trazido a valor presente, é R\$ 460.827 na controladora e R\$ 358.755 no consolidado (R\$ 493.603 na controladora e R\$ 191.085 no consolidado, em 31 de dezembro de 2022).

Em atendimento à orientação das áreas técnicas da CVM, conforme requerido no ofício-circular CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, são apresentados a seguir os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do ativo de direito de uso, do ajuste a valor presente e a depreciação do direito de uso considerando a projeção de inflação futura nos fluxos a serem descontados.

Na remensuração do passivo de arrendamento, a Companhia procedeu a projeção de fluxo de caixa com inflação futura, incorporando a inflação obtida através da cotação de contratos futuros disponível na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, descontadas pela mesma taxa identificada na mensuração inicial, apresentando os impactos conforme abaixo:

|  | Controladora                                 |  |
|--|--|--|
|  | Contraprestações sem inflação <sup>(1)</sup> | Contraprestações com inflação <sup>(2)</sup> |
| Ativo de direito de uso                  | 4.044.626                                    | 5.548.190                                    |
| Passivo de arrendamento – circulante     | 350.608                                      | 372.132                                      |
| Passivo de arrendamento - não circulante | 4.230.911                                    | 5.803.725                                    |
|  |  |  |
|  | Consolidado                                  |  |
|  | Contraprestações sem inflação <sup>(1)</sup> | Contraprestações com inflação <sup>(2)</sup> |
| Ativo de direito de uso                  | 2.885.337                                    | 3.938.174                                    |
| Passivo de arrendamento – circulante     | 298.644                                      | 316.978                                      |
| Passivo de arrendamento - não circulante | 2.977.299                                    | 4.063.692                                    |

<sup>(1)</sup> Fluxo de caixa descontado sem considerar inflação futura projetada.

<sup>(2)</sup> Fluxo de caixa descontado considerando inflação futura projetada.

Segue abaixo o fluxo contratual bruto:

|                 | Controladora                                 |  | Consolidado                                  |  |
|-----------------|--|--|--|--|
|                 | Contraprestações sem inflação <sup>(1)</sup> | Contraprestações com inflação <sup>(2)</sup> | Contraprestações sem inflação <sup>(1)</sup> | Contraprestações com inflação <sup>(2)</sup> |
| até 1 ano       | 524.998                                      | 557.228                                      | 423.132                                      | 449.109                                      |
| de 1 a 2 anos   | 643.208                                      | 728.270                                      | 494.103                                      | 559.446                                      |
| de 2 a 3 anos   | 637.540                                      | 766.349                                      | 479.479                                      | 576.353                                      |
| de 3 a 4 anos   | 627.376                                      | 798.594                                      | 456.870                                      | 581.556                                      |
| de 4 a 5 anos   | 607.826                                      | 819.025                                      | 440.381                                      | 593.398                                      |
| acima de 5 anos | 5.120.066                                    | 7.310.526                                    | 4.073.412                                    | 5.816.092                                    |
| <b>Total</b>    | <b>8.161.014</b>                             | <b>10.979.992</b>                            | <b>6.367.377</b>                             | <b>8.575.954</b>                             |

<sup>(1)</sup> Fluxo de caixa sem considerar inflação futura projetada.

<sup>(2)</sup> Fluxo de caixa considerando inflação futura projetada.

## Notas Explicativas

### 14. Imobilizado

#### Política Contábil

##### *Reconhecimento e mensuração*

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzidos de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (“*impairment*”) acumuladas.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia inclui:

- O custo de materiais e mão de obra direta;
- Custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis;
- Quaisquer outros custos para colocar os ativos nos locais e condições necessários para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela Administração.

Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado. Ganhos ou perdas na alienação de um item do imobilizado (apurados pela diferença entre os recursos advindos da alienação e o valor contábil do imobilizado), são reconhecidos em outras receitas/despesas operacionais no resultado.

##### *Custos subsequentes*

Gastos subsequentes são capitalizados na medida em que seja provável que benefícios futuros associados com os gastos serão auferidos pelo Grupo. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são registrados no resultado.

##### *Depreciação*

Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício com base na vida útil econômica estimada de cada componente. Ativos arrendados são depreciados pelo menor período entre a vida útil estimada do bem e o prazo do contrato, a não ser que seja certo que o Grupo obterá a propriedade do bem ao final do arrendamento. Os ativos terras e terrenos não são depreciados.

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

As vidas úteis estimadas para o exercício corrente são as seguintes:

| <u>Descrição</u>                                 | <u>Taxa média</u> | <u>Vida útil</u> |
|--|-------------------|------------------|
| Correção e desenvolvimento do solo               | 18,15%            | 6 anos           |
| Prédios e benfeitorias                           | 3,32%             | 30 anos          |
| Móveis e utensílios                              | 9,88%             | 10 anos          |
| Equipamentos e instalações de escritório         | 18,60%            | 5 anos           |
| Equipamentos agrícolas e instalações industriais | 9,68%             | 10 anos          |
| Veículos   | 8,99%             | 11 anos          |
| Outros   | 29,77%            | 5 anos           |

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. O eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculados como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) é

## Notas Explicativas

incluído na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia constatou que seus ativos imobilizados não estavam acima do valor recuperável, e conseqüentemente nenhuma provisão para perda de valor recuperável dos ativos imobilizados foi necessária.

A Companhia apura para determinadas classes de ativos o valor residual considerando a receita que obteria com a venda deduzindo as despesas estimadas de venda, caso o ativo já tivesse a idade e a condição esperadas para o fim de sua vida útil.

O valor residual e a vida útil dos ativos, são revistos no encerramento de cada exercício e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

## Composição

### a) Composição do ativo imobilizado

|  | Controladora           |                |                |                |                        |                  | Saldo em<br>31/12/2022 |
|--|------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------------|------------------|------------------------|
|  | Saldo em<br>01/01/2022 | Adições        | Baixas         | Transferências | Reclassificação<br>(1) | Depreciação      |                        |
| <b>Custo do imobilizado bruto</b>                |                        |                |                |                |                        |                  |                        |
| Correção e desenvolvimento do solo               | 228.838                | 134.870        | -              | 59             | -                      | (45.300)         | 318.467                |
| Prédios e benfeitorias                           | 239.063                | 1.312          | (223)          | 75.945         | -                      | (12.210)         | 303.887                |
| Equipamentos agrícolas e instalações industriais | 462.392                | 141.932        | (2.154)        | 9.489          | -                      | (71.199)         | 540.460                |
| Veículos   | 29.147                 | 3.702          | (15)           | -              | -                      | (4.541)          | 28.293                 |
| Móveis e utensílios                              | 9.545                  | 2.948          | (54)           | 1.237          | -                      | (1.650)          | 12.026                 |
| Equipamentos e instalações de escritório         | 24.048                 | 10.432         | (131)          | 45             | -                      | (7.407)          | 26.987                 |
| Outros   | 4.056                  | 505            | -              | 95             | (214)                  | (41)             | 4.401                  |
| <b>Total imobilizado em operação</b>             | <b>997.089</b>         | <b>295.701</b> | <b>(2.577)</b> | <b>86.870</b>  | <b>(214)</b>           | <b>(142.348)</b> | <b>1.234.521</b>       |
| Imobilizado em andamento                         | 69.644                 | 91.304         | -              | (86.870)       | -                      | -                | 74.078                 |
| <b>Total</b>                                     | <b>1.066.733</b>       | <b>387.005</b> | <b>(2.577)</b> | <b>-</b>       | <b>(214)</b>           | <b>(142.348)</b> | <b>1.308.599</b>       |

(1) Reclassificação referente corte da lenha para estoque de combustíveis R\$ 214.

|  | Controladora           |                |                 |                |                        |                  | Saldo em<br>31/12/2023 |
|--|------------------------|----------------|-----------------|----------------|------------------------|------------------|------------------------|
|  | Saldo em<br>01/01/2023 | Adições        | Baixas          | Transferências | Reclassificação<br>(1) | Depreciação      |                        |
| <b>Custo do imobilizado bruto</b>                |                        |                |                 |                |                        |                  |                        |
| Correção e desenvolvimento do solo               | 318.467                | 134.574        | -               | 663            | -                      | (70.726)         | 382.978                |
| Prédios e benfeitorias                           | 303.887                | 211            | (2.181)         | 65.246         | -                      | (16.052)         | 351.111                |
| Equipamentos agrícolas e instalações industriais | 540.460                | 82.208         | (2.734)         | 31.760         | (384)                  | (82.489)         | 568.821                |
| Veículos   | 28.293                 | 2.804          | (21.726)        | 71.195         | 412                    | (6.153)          | 74.825                 |
| Móveis e utensílios                              | 12.026                 | 5.039          | (348)           | 229            | 8                      | (1.965)          | 14.989                 |
| Equipamentos e instalações de escritório         | 26.987                 | 11.057         | (186)           | 1.870          | 2                      | (9.336)          | 30.394                 |
| Outros   | 4.401                  | 654            | -               | 166            | (291)                  | (45)             | 4.885                  |
| <b>Total imobilizado em operação</b>             | <b>1.234.521</b>       | <b>236.547</b> | <b>(27.175)</b> | <b>171.129</b> | <b>(253)</b>           | <b>(186.766)</b> | <b>1.428.003</b>       |
| Imobilizado em andamento                         | 74.078                 | 204.519        | -               | (171.129)      | (9.892)                | -                | 97.576                 |
| <b>Total</b>                                     | <b>1.308.599</b>       | <b>441.066</b> | <b>(27.175)</b> | <b>-</b>       | <b>(10.145)</b>        | <b>(186.766)</b> | <b>1.525.579</b>       |

(1) Valores reclassificados: R\$ 9.882 para intangível, R\$ 291 para estoque de combustíveis, R\$ 38 para investimentos permanentes e R\$ 66 para disponível para venda.

|  | Consolidado            |                |                |                |                        |                              |                  |                        |
|--|------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------------|------------------------------|------------------|------------------------|
|  | Saldo em<br>01/01/2022 | Adições        | Baixas         | Transferências | Reclassificação<br>(1) | Realização<br>Mais Valia (2) | Depreciação      | Saldo em<br>31/12/2022 |
| <b>Custo do imobilizado bruto</b>                | <b>1.720.317</b>       |                |                |                |                        |                              |                  |                        |
| Terras de cultura                                | 185                    | (3.077)        | -              | -              | -                      | -                            | -                | <b>1.717.425</b>       |
| Correção e desenvolvimento do solo               | <b>397.786</b>         | 187.328        | -              | 59             | -                      | -                            | (71.664)         | <b>513.509</b>         |
| Prédios e benfeitorias                           | <b>382.767</b>         | 2.442          | (1.057)        | 85.024         | -                      | (242)                        | (22.175)         | <b>446.759</b>         |
| Equipamentos agrícolas e instalações industriais | <b>708.357</b>         | 230.228        | (4.850)        | 35.040         | -                      | (18.985)                     | (105.667)        | <b>844.123</b>         |
| Veículos   | <b>59.862</b>          | 4.797          | (157)          | 6.906          | -                      | (4.983)                      | (6.715)          | <b>59.710</b>          |
| Móveis e utensílios                              | <b>13.625</b>          | 4.710          | (412)          | 635            | -                      | (245)                        | (2.203)          | <b>16.110</b>          |
| Equipamentos e instalações de escritório         | <b>30.225</b>          | 13.201         | (178)          | 1.119          | -                      | (42)                         | (8.529)          | <b>35.796</b>          |
| Outros   | <b>8.113</b>           | 910            | (71)           | 794            | (272)                  | -                            | (120)            | <b>9.354</b>           |
| <b>Total imobilizado em operação</b>             | <b>3.321.052</b>       | <b>443.801</b> | <b>(9.802)</b> | <b>129.577</b> | <b>(272)</b>           | <b>(24.497)</b>              | <b>(217.073)</b> | <b>3.642.786</b>       |
| Imobilizado em andamento                         | <b>77.011</b>          | 142.892        | -              | (129.577)      | -                      | -                            | -                | <b>90.326</b>          |
| <b>Total</b>                                     | <b>3.398.063</b>       | <b>586.693</b> | <b>(9.802)</b> | <b>-</b>       | <b>(272)</b>           | <b>(24.497)</b>              | <b>(217.073)</b> | <b>3.733.112</b>       |

(1) Reclassificação referente corte da lenha para estoque de combustíveis R\$ 272.

(2) Depreciação da Mais Valia no exercício dos itens oriundos da combinação de negócios com a SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A), depreciados pelo prazo de sua vida útil, alocados no resultado do exercício.

|  | Consolidado            |                  |                 |                |                        |                              |                  |                        |
|--|------------------------|------------------|-----------------|----------------|------------------------|------------------------------|------------------|------------------------|
|  | Saldo em<br>01/01/2023 | Adições          | Baixas          | Transferências | Reclassificação<br>(1) | Realização<br>Mais Valia (2) | Depreciação      | Saldo em<br>31/12/2023 |
| <b>Custo do imobilizado bruto</b>                | <b>1.717.425</b>       |                  |                 |                |                        |                              |                  |                        |
| Terras de cultura                                | 365.705                | -                | 150             | -              | -                      | -                            | -                | <b>2.083.280</b>       |
| Correção e desenvolvimento do solo               | <b>513.509</b>         | 197.866          | (344)           | 663            | -                      | -                            | (98.573)         | <b>613.121</b>         |
| Prédios e benfeitorias                           | <b>446.759</b>         | 34.878           | (3.366)         | 85.550         | -                      | (1.378)                      | (29.279)         | <b>533.164</b>         |
| Equipamentos agrícolas e instalações industriais | <b>844.123</b>         | 133.736          | (7.991)         | 38.419         | (3.404)                | (18.376)                     | (123.594)        | <b>862.913</b>         |
| Veículos   | <b>59.710</b>          | 7.419            | (21.802)        | 71.842         | 444                    | (3.946)                      | (9.080)          | <b>104.587</b>         |
| Móveis e utensílios                              | <b>16.110</b>          | 6.884            | (484)           | 551            | (9)                    | (246)                        | (2.582)          | <b>20.224</b>          |
| Equipamentos e instalações de escritório         | <b>35.796</b>          | 15.553           | (316)           | 1.988          | 2                      | (18)                         | (11.168)         | <b>41.837</b>          |
| Outros   | <b>9.354</b>           | 1.116            | -               | 225            | (293)                  | -                            | (124)            | <b>10.278</b>          |
| <b>Total imobilizado em operação</b>             | <b>3.642.786</b>       | <b>763.157</b>   | <b>(34.303)</b> | <b>199.388</b> | <b>(3.260)</b>         | <b>(23.964)</b>              | <b>(274.400)</b> | <b>4.269.404</b>       |
| Imobilizado em andamento                         | <b>90.326</b>          | 245.249          | -               | (199.388)      | (9.899)                | -                            | -                | <b>126.288</b>         |
| <b>Total</b>                                     | <b>3.733.112</b>       | <b>1.008.406</b> | <b>(34.303)</b> | <b>-</b>       | <b>(13.159)</b>        | <b>(23.964)</b>              | <b>(274.400)</b> | <b>4.395.692</b>       |

(1) Valores reclassificados: R\$ 38 para investimento permanente, R\$ 311 para estoque de combustíveis, R\$ 3.095 para disponível para venda e R\$ 9.715 para intangível.

(2) Depreciação da Mais Valia no exercício dos itens oriundos da combinação de negócios com a SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A), depreciados pelo prazo de sua vida útil, alocados no resultado.

## Notas Explicativas

### b) Imobilizado em andamento

Em 31 de dezembro de 2023 o saldo de imobilizado em andamento no valor de R\$ 97.576 na controladora e R\$ 126.288 no consolidado e está substancialmente representado por obras em algodoiras, reforma de hotel, construção de poços artesianos, construção de armazéns, alojamentos, integração de lavoura pecuária, projeto de irrigação e outras benfeitorias nas unidades de produção.

O valor de juros capitalizados ao imobilizado em andamento no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foi de R\$ 4.896 (R\$ 2.321 em 31 de dezembro de 2022). A taxa de capitalização utilizada na determinação do montante dos custos de empréstimos elegíveis à capitalização foi de aproximadamente 4,41% a.a.

### c) Garantias

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 existiam imobilizados dados em garantia, conforme demonstrado abaixo:

| Bens dados em garantia   | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                          | 31/12/2023   | 31/12/2022 | 31/12/2023  | 31/12/2022 |
| Penhor de financiamentos | 8.092        | 10.564     | 13.436      | 16.883     |

## 15. Intangível

| Custo do Intangível bruto     | Controladora        |               |                               |                 | Saldo em 31/12/2022 |
|-------------------------------|---------------------|---------------|-------------------------------|-----------------|---------------------|
|                               | Saldo em 01/01/2022 | Adições       | Transferências <sup>(1)</sup> | Amortização     |                     |
| Software                      | 65.239              | 677           | 16.847                        | (15.018)        | 67.745              |
| Implantação de novos sistemas | 4.715               | 27.842        | (16.847)                      | -               | 15.710              |
| <b>Total</b>                  | <b>69.954</b>       | <b>28.519</b> | <b>-</b>                      | <b>(15.018)</b> | <b>83.455</b>       |

<sup>(1)</sup> Ativação sistema *backoffice* com integração SAP.

| Custo do Intangível bruto     | Controladora        |               |                               |                 |                                | Saldo em 31/12/2023 |
|-------------------------------|---------------------|---------------|-------------------------------|-----------------|--------------------------------|---------------------|
|                               | Saldo em 01/01/2023 | Adições       | Transferências <sup>(1)</sup> | Amortização     | Reclassificação <sup>(2)</sup> |                     |
| Software                      | 67.745              | 129           | 26.681                        | (20.108)        | 9.966                          | 84.413              |
| Implantação de novos sistemas | 15.710              | 16.939        | (26.681)                      | -               | (85)                           | 5.883               |
| <b>Total</b>                  | <b>83.455</b>       | <b>17.068</b> | <b>-</b>                      | <b>(20.108)</b> | <b>9.881</b>                   | <b>90.296</b>       |

<sup>(1)</sup> Ativação sistema *backoffice* com integração SAP.

<sup>(2)</sup> Reclassificação do Imobilizado no valor de R\$ 9.881.

| Custo do Intangível bruto     | Consolidado         |               |              |                               |                 | Saldo em 31/12/2022 |
|-------------------------------|---------------------|---------------|--------------|-------------------------------|-----------------|---------------------|
|                               | Saldo em 01/01/2022 | Adições       | Baixas       | Transferências <sup>(1)</sup> | Amortização     |                     |
| Software                      | 65.936              | 679           | (1)          | 16.847                        | (15.225)        | 68.236              |
| Implantação de novos sistemas | 4.715               | 28.014        | -            | (16.847)                      | -               | 15.882              |
| Goodwill                      | 47.355              | -             | -            | -                             | -               | 47.355              |
| Marcas e patentes             | 178                 | -             | (178)        | -                             | -               | -                   |
| <b>Total</b>                  | <b>118.184</b>      | <b>28.693</b> | <b>(179)</b> | <b>-</b>                      | <b>(15.225)</b> | <b>131.473</b>      |

<sup>(1)</sup> Ativação sistema *backoffice* com integração SAP.

## Notas Explicativas

| Custo do Intangível bruto     | Consolidado            |               |                       |                        |                 | Saldo em<br>31/12/2023 |
|-------------------------------|------------------------|---------------|-----------------------|------------------------|-----------------|------------------------|
|                               | Saldo em<br>01/01/2023 | Adições       | Transferências<br>(1) | Reclassificação<br>(2) | Amortização     |                        |
| Software                      | 68.236                 | 129           | 26.681                | 9.973                  | (20.280)        | 84.739                 |
| Implantação de novos sistemas | 15.882                 | 16.940        | (26.681)              | (258)                  | -               | 5.883                  |
| Goodwill                      | 47.355                 | -             | -                     | -                      | -               | 47.355                 |
| <b>Total</b>                  | <b>131.473</b>         | <b>17.069</b> | <b>-</b>              | <b>9.715</b>           | <b>(20.280)</b> | <b>137.977</b>         |

(1) Ativação sistema *backoffice* com integração SAP.

(2) Reclassificação do Imobilizado no valor de R\$ 9.715.

#### Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura

O ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) constituído em 2021, no montante de R\$ 47.355, é oriundo da combinação de negócios com a SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.) e representa o benefício econômico futuro esperado da sinergia decorrente da aquisição.

Para determinação do valor recuperável do ágio, a Companhia utilizou projeções de fluxo de caixa, antes do imposto de renda e da contribuição social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de 20 anos, considerando as seguintes premissas:

- Receitas: projetadas de 2022 a 2042, considerando produtividades crescentes até o padrão da SLC, nos 5 primeiros anos, e depois estabilizando nos demais períodos e os preços futuros disponíveis até o período previsível;
- Custos e despesas: projetados levando em consideração o *benchmarking* de fazendas da SLC, na mesma região e com as mesmas condições operacionais;
- Taxa de desconto: a taxa de desconto utilizada foi de 9,27% a.a.

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia efetuou testes de revisão do valor recuperável e concluiu que não há fatores que indiquem perdas por *impairment*, dado que o valor recuperável excedeu o valor contábil.



## Notas Explicativas

b) Saldos a pagar com partes relacionadas:

|  | <b>Controladora</b>             |                   |                                       |                   |                      |                   |
|--|---------------------------------|-------------------|---------------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|  | <b>Passivo de Arrendamentos</b> |                   | <b>Débito com partes relacionadas</b> |                   | <b>Total a Pagar</b> |                   |
|  | <b>31/12/2023</b>               | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2023</b>                     | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2023</b>    | <b>31/12/2022</b> |
| <b>Controladas diretamente</b>                 |                                 |                   |                                       |                   |                      |                   |
| SLC-MIT Empr. Agr. S.A.                        | -                               | -                 | 27                                    | 3.738             | <b>27</b>            | <b>3.738</b>      |
| Fazenda Pioneira Empr. Agr. S.A.               | -                               | -                 | 9                                     | -                 | <b>9</b>             | -                 |
| Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.              | 232.560                         | 314.791           | -                                     | -                 | <b>232.560</b>       | <b>314.791</b>    |
| Fazenda Pamplona Empr. Agr. Ltda.              | 250.592                         | 268.140           | -                                     | -                 | <b>250.592</b>       | <b>268.140</b>    |
| Fazenda Palmares Empr. Agr. Ltda.              | 114.306                         | 128.833           | -                                     | -                 | <b>114.306</b>       | <b>128.833</b>    |
| Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.               | 530.833                         | 579.723           | -                                     | -                 | <b>530.833</b>       | <b>579.723</b>    |
| Fazenda Planalto Empr. Agr. Ltda.              | 370.110                         | 389.850           | -                                     | -                 | <b>370.110</b>       | <b>389.850</b>    |
| Fazenda Parnaguá Empr. Agr. Ltda.              | 96.869                          | 101.530           | -                                     | -                 | <b>96.869</b>        | <b>101.530</b>    |
| SLC Perdizes Empr. Agr. Ltda.                  | -                               | -                 | -                                     | 210               | -                    | <b>210</b>        |
| Fazenda Planorte Empr. Agr. Ltda.              | 478.399                         | 515.110           | -                                     | -                 | <b>478.398</b>       | <b>515.110</b>    |
| Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.               | 153.545                         | -                 | -                                     | -                 | <b>153.545</b>       | -                 |
| SLC Agrícola Centro Oeste S.A.                 | -                               | -                 | 2.574                                 | 158               | <b>2.574</b>         | <b>158</b>        |
| <b>Controladas indiretamente</b>               |                                 |                   |                                       |                   |                      |                   |
| Fazenda Paineira Empr. Agr. Ltda.              | 77.819                          | -                 | -                                     | -                 | <b>77.819</b>        | -                 |
| Fazenda Parceiro Empr. Agr. Ltda.              | 84.276                          | 96.001            | -                                     | -                 | <b>84.276</b>        | <b>96.001</b>     |
| SLC LandCo Empr. Agr. S.A.                     | 27.783                          | 35.662            | -                                     | -                 | <b>27.783</b>        | <b>35.662</b>     |
| Fazenda Planeste Empr. Agr. Ltda.              | 125.668                         | 132.501           | -                                     | -                 | <b>125.668</b>       | <b>132.501</b>    |
| Fazenda Piratini Empr. Agr. Ltda.              | 144.931                         | 134.211           | -                                     | -                 | <b>144.931</b>       | <b>134.211</b>    |
| Fazenda Panorama Empr. Agr. Ltda.              | 93.588                          | 98.011            | -                                     | -                 | <b>93.588</b>        | <b>98.011</b>     |
| Fazenda Palmeira Emp. Agr. Ltda.               | 46.108                          | 46.553            | -                                     | -                 | <b>46.108</b>        | <b>46.553</b>     |
| <b>Outras partes relacionadas</b>              |                                 |                   |                                       |                   |                      |                   |
| Outras partes relacionadas                     | -                               | -                 | 2.438                                 | 2.280             | <b>2.438</b>         | <b>2.280</b>      |
| <b>Total</b>                                   | <b>2.827.386</b>                | <b>2.840.916</b>  | <b>5.048</b>                          | <b>6.386</b>      | <b>2.832.434</b>     | <b>2.847.302</b>  |
| Parcela classificada no passivo circulante     | 118.946                         | 327.505           | 5.048                                 | 6.386             | 123.994              | 333.891           |
| Parcela classificada no passivo não circulante | 2.708.440                       | 2.513.411         | -                                     | -                 | 2.708.440            | 2.513.411         |

|  | <b>Consolidado</b>                     |                   |
|--|--|-------------------|
|  | <b>Débitos com partes relacionadas</b> |                   |
|  | <b>31/12/2023</b>                      | <b>31/12/2022</b> |
| Outras partes relacionadas                 | 2.539                                  | 2.482             |
| Parcela classificada no passivo circulante | 2.539                                  | 2.482             |

Exceto pelas transações de arrendamentos, evidenciadas em colunas próprias, os valores registrados a pagar e a receber entre partes relacionadas são representados, substancialmente, por venda de insumos da Companhia com suas controladas.

A SLC Participações S.A. é o controlador final da Companhia. Não há transações relevantes com o controlador, exceto pagamento de dividendos.



## Notas Explicativas

Em 31 de dezembro de 2023, o passivo de arrendamento com suas controladas pode ser assim demonstrado:

| Fazenda  | Localização                | Valor contábil   | até 1 ano      | de 1 a 2 anos  | de 2 a 3 anos  | de 3 a 4 anos  | de 4 a 5 anos  | acima de 5 anos  |
|--|----------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Parnaíba                                       | Tasso Fragoso - MA         | <b>232.560</b>   | 15.724         | 15.245         | 12.886         | 12.237         | 13.376         | 163.092          |
| Planorte                                       | Sapezal - MT               | <b>478.398</b>   | 15.428         | 9.906          | 18.818         | 21.745         | 16.301         | 396.200          |
| Pamplona                                       | Cristalina - GO            | <b>250.592</b>   | 7.916          | 11.094         | 7.251          | 7.876          | 8.553          | 207.902          |
| Planalto                                       | Costa Rica - MS            | <b>370.110</b>   | 11.502         | 14.031         | 12.836         | 11.645         | 12.650         | 307.446          |
| Palmares                                       | Barreiras - BA             | <b>114.306</b>   | 7.287          | 5.803          | 6.539          | 7.145          | 7.808          | 79.724           |
| Parnaguá                                       | Santa Filomena - PI        | <b>96.869</b>    | 226            | 5.787          | 3.084          | 3.076          | 3.321          | 81.375           |
| Parceiro                                       | Formosa do Rio Preto - BA  | <b>84.276</b>    | 2.047          | 6.114          | 2.774          | 2.077          | 2.234          | 69.030           |
| Paiguás  | Diamantino - MT            | <b>530.832</b>   | 17.126         | 20.334         | 18.938         | 16.656         | 18.091         | 439.687          |
| Planeste                                       | Balsas - MA                | <b>125.667</b>   | 9.588          | 9.102          | 9.935          | 10.845         | 11.838         | 74.359           |
| Panorama                                       | Correntina - BA            | <b>93.589</b>    | 7.141          | 6.779          | 7.399          | 8.077          | 8.816          | 55.377           |
| Piratini                                       | Jaborandi - BA             | <b>144.931</b>   | 10.980         | 16.053         | 11.474         | 12.524         | 9.671          | 84.229           |
| Palmeira                                       | Alto Parnaíba - MA         | <b>46.108</b>    | 2.249          | 2.549          | 2.316          | 2.531          | 2.766          | 33.697           |
| Paysandu                                       | Correntina - BA            | <b>153.545</b>   | 2.174          | 3.332          | 2.243          | 2.550          | 2.898          | 140.348          |
| Paineira                                       | Monte Alegre do Piauí - PI | <b>77.820</b>    | 891            | 2.852          | 1.465          | 1.100          | 1.251          | 70.261           |
| Matriz   | Porto Alegre - RS          | <b>27.783</b>    | 8.667          | 8.576          | 7.118          | 3.422          | -              | -                |
| <b>Total</b>                                   |                            | <b>2.827.386</b> | <b>118.946</b> | <b>137.557</b> | <b>125.076</b> | <b>123.506</b> | <b>119.574</b> | <b>2.202.727</b> |
| Parcela classificada no passivo circulante     |                            |                  | 118.946        |                |                |                |                |                  |
| Parcela classificada no passivo não circulante |                            |                  | 2.708.440      |                |                |                |                |                  |

O valor contábil representa o passivo de arrendamento com fluxo de pagamentos futuros ajustados a valor presente, considerando a taxa nominal de desconto. A Companhia optou pela utilização do expediente prático de utilizar a taxa de desconto única de acordo com os respectivos prazos para os contratos que apresentam características semelhantes. Por este motivo apresenta uma taxa média de 9,31%.

O contrato de arrendamento rural celebrado das Fazendas Piratini, Planeste, Panorama e Palmeira, por um prazo mínimo de 20 anos, prevê o preço do arrendamento calculado sobre uma taxa de 3,25% do valor de avaliação dos imóveis. Esse valor por sua vez é calculado sobre as áreas aptas à agricultura e suas respectivas áreas de reserva legal proporcionais, incluindo o valor de sua infraestrutura. O avaliador com prova de excelência na elaboração de avaliações de propriedades rurais é escolhido pelo Conselho de Administração da SLC Agrícola S.A. e anualmente a avaliação é elaborada de acordo com as regras e diretrizes emitidas pela Associação Brasileira de Normas Técnicas para avaliação de imóveis rurais.

Para os demais contratos, o preço do arrendamento é pago anualmente em Reais, convertido pelo valor da cotação de balcão da saca de soja de cada região no dia do pagamento, conforme cláusula contratual. A fixação do preço da saca de soja deve ser estabelecida pelo arrendador com antecedência mínima de 15 dias, sem previsão de repactuação.

## Notas Explicativas

### e) Honorários da administração

A Companhia considera como pessoal-chave da Administração os Conselheiros não remunerados, os Conselheiros Independentes remunerados e os Diretores Estatutários.

Os administradores são remunerados na forma de pró-labore e salários, pagos via folha de pagamento. O valor total da remuneração dos administradores, incluindo gratificações e outros benefícios, é apresentado em rubrica específica na demonstração do resultado e está detalhada a seguir:

|                          | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                          | 31/12/2023      | 31/12/2022      | 31/12/2023      | 31/12/2022      |
| Pró-labore               | (10.190)        | (9.071)         | (10.566)        | (9.405)         |
| Gratificações            | (4.948)         | (6.299)         | (4.948)         | (6.299)         |
| Encargos                 | (3.829)         | (4.779)         | (3.912)         | (4.853)         |
| Plano de opções de ações | (4.077)         | (3.778)         | (4.077)         | (3.778)         |
| Outros benefícios        | (104)           | (39)            | (105)           | (39)            |
| <b>Total</b>             | <b>(23.148)</b> | <b>(23.966)</b> | <b>(23.608)</b> | <b>(24.374)</b> |

A Companhia não oferece benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo a seus administradores.

Em Assembleia Geral Ordinária, realizada em 27 de abril de 2023, foi aprovada a remuneração anual global dos administradores da Controladora, no montante de até R\$ 25.082, com distribuição a ser realizada pelo Conselho de Administração. As controladas, que são sociedades anônimas, também possuem aprovação de valores globais anuais para os seus administradores de forma independente.

## 17. Fornecedores

|                                   | Controladora   |                  | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
|                                   | 31/12/2023     | 31/12/2022       | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
| Fornecedores em moeda nacional    | 490.416        | 498.186          | 639.389          | 704.433          |
| Fornecedores em moeda estrangeira | 437.726        | 592.779          | 618.786          | 860.149          |
| <b>Total</b>                      | <b>928.142</b> | <b>1.090.965</b> | <b>1.258.175</b> | <b>1.564.582</b> |

A exposição do Grupo aos riscos de moeda relacionados a conta de fornecedores são divulgados na nota explicativa 25.c.

## 18. Empréstimos e financiamentos

### Política Contábil

Os empréstimos e financiamentos contratados são reconhecidos inicialmente pelo valor justo e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado, conforme previsto contratualmente acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações cambiais e amortizações apurados ao final de cada período.

## Notas Explicativas

### Composição

A movimentação do exercício em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 é demonstrada conforme abaixo:

|  | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|--|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2022</b>      | <b>2.369.522</b>    | <b>2.587.759</b>   |
| Empréstimos e financiamentos tomados       | 2.285.726           | 2.602.726          |
| Pagamentos de empréstimos e financiamentos | (1.458.634)         | (1.676.238)        |
| Juros apropriados                          | 325.505             | 356.782            |
| Juros sobre empréstimos pagos              | (297.475)           | (328.655)          |
| Variação cambial                           | (71.273)            | (88.103)           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>     | <b>3.153.371</b>    | <b>3.454.271</b>   |
|  | <b>3.153.371</b>    | <b>3.454.271</b>   |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2023</b>      | <b>3.153.371</b>    | <b>3.454.271</b>   |
| Empréstimos e financiamentos tomados       | 3.055.696           | 3.325.696          |
| Pagamentos de empréstimos e financiamentos | (2.161.566)         | (2.358.100)        |
| Juros apropriados                          | 433.994             | 476.318            |
| Juros sobre empréstimos pagos              | (391.806)           | (426.613)          |
| Variação cambial                           | (76.746)            | (78.193)           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>     | <b>4.012.943</b>    | <b>4.393.379</b>   |

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, temos a seguinte composição de empréstimos e financiamentos:

|  | Indexador | Taxas médias anuais de juros |            | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--|-----------|------------------------------|------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |           | 31/12/2023                   | 31/12/2022 | 31/12/2023       | 31/12/2022       | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
| <b>Aplicados no Imobilizado</b>                |           |                              |            |                  |                  |                  |                  |
| Finame – BNDES                                 | Pré       | 6,13%                        | 6,11%      | 12.732           | 23.920           | 20.038           | 40.986           |
| <b>Subtotal</b>                                |           |                              |            | <b>12.732</b>    | <b>23.920</b>    | <b>20.038</b>    | <b>40.986</b>    |
| <b>Aplicados no Capital de giro</b>            |           |                              |            |                  |                  |                  |                  |
| Crédito rural                                  | Pré       | 10,23%                       | 12,00%     | 25.996           | 3.063            | 31.553           | 15.283           |
| Crédito rural                                  | CDI       | 12,00%                       | 14,63%     | 427.209          | 297.285          | 457.239          | 409.229          |
| Crédito rural                                  | Swap CDI  | 11,37%                       | 13,11%     | 1.232.155        | 173.016          | 1.392.795        | 221.970          |
| Capital de giro                                | CDI       | 12,79%                       | 14,81%     | 1.424.738        | 1.086.391        | 1.559.427        | 1.181.891        |
| Capital de giro                                | Swap CDI  | 6,05%                        | -          | 200.894          | -                | 200.894          | -                |
| Financiamento à exportação                     | CDI       | 12,87%                       | 15,06%     | 307.745          | 802.825          | 349.959          | 818.041          |
| Financiamento à exportação                     | Swap CDI  | 2,09%                        | 2,01%      | 381.474          | 766.871          | 381.474          | 766.871          |
| <b>Subtotal</b>                                |           |                              |            | <b>4.000.211</b> | <b>3.129.451</b> | <b>4.373.341</b> | <b>3.413.285</b> |
| <b>Total</b>                                   |           |                              |            | <b>4.012.943</b> | <b>3.153.371</b> | <b>4.393.379</b> | <b>3.454.271</b> |
| Parcela classificada no passivo circulante     |           |                              |            | 1.291.086        | 1.137.091        | 1.413.552        | 1.281.537        |
| Parcela classificada no passivo não circulante |           |                              |            | 2.721.857        | 2.016.280        | 2.979.827        | 2.172.734        |

**Finame – BNDES** – Linhas de investimentos do Banco Nacional do Desenvolvimento (BNDES). São garantidos por alienação fiduciária ou penhor dos bens financiados e por aval da Companhia e da SLC Participações S.A. (Controladora). As amortizações são realizadas em base mensal, semestral e anual, após o período de carência, e se darão entre os períodos de 15/01/2024 a 15/05/2032.

## Notas Explicativas

Crédito Rural – Recursos destinados ao custeio e comercialização de safra, cujas regras, finalidades e condições estão estabelecidas no Manual de Crédito Rural (MCR) elaborado pelo Banco Central do Brasil. São garantidos por aval da Companhia. A periodicidade das suas amortizações é anual e semestral, com vencimentos entre os períodos de 08/04/2024 e 08/12/2026.

Capital de Giro – Linha com a finalidade de suprir a necessidade de caixa, as amortizações são realizadas em base semestral ou conforme prazo negociado, com vencimentos entre os períodos de 03/01/2024 e 20/11/2026, sendo operações lastreadas em estoque ou produção.

Financiamento à Exportação – Financiamento das exportações com linhas de curto e longo prazo captado em reais, euro ou dólar indexado a taxa pré-fixada: PPE (Pré-Pagamento de Exportação), NCE (Nota de Crédito de Exportação) e FINEX (Financiamento à Exportação). A periodicidade das suas amortizações é anual ou conforme prazo negociado, com vencimentos entre os períodos de 03/01/2024 e 28/07/2026. São garantidos por aval da Companhia ou com garantia “clean”.

Os vencimentos dos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo apresentam a seguinte composição:

| Anos de vencimento | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                    | 31/12/2023       | 31/12/2022       | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
| 2023               | -                | 1.137.091        | -                | 1.281.537        |
| 2024               | 1.291.086        | 651.053          | 1.413.552        | 728.176          |
| 2025               | 1.408.259        | 1.359.054        | 1.482.972        | 1.435.454        |
| 2026               | 1.309.008        | 1.583            | 1.490.066        | 2.315            |
| Após 2026          | 4.590            | 4.590            | 6.789            | 6.789            |
| <b>Total</b>       | <b>4.012.943</b> | <b>3.153.371</b> | <b>4.393.379</b> | <b>3.454.271</b> |

A exposição do Grupo ao risco de liquidez é divulgada na nota explicativa 25.e.

## 19. Provisão para riscos ambientais, cíveis, trabalhistas e tributários

### Política Contábil

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se o Grupo tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação.

Provisões são constituídas para todos os litígios referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar o litígio/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

### Composição

A Companhia registra provisões quando a Administração, tendo base na opinião de seus assessores jurídicos, entende que existem riscos de perdas prováveis e que são suficientes para cobrir eventuais perdas com processos judiciais e administrativos que surgem no curso normal de seus negócios.

## Notas Explicativas

### a) Provisões

A Companhia registra provisões para ações ambientais, cíveis, trabalhistas e tributárias classificadas como perda provável, as quais apresentaram a seguinte movimentação:

|  | Controladora |           |              |              |              |
|--|--------------|-----------|--------------|--------------|--------------|
|  | Ambientais   | Cíveis    | Trabalhistas | Tributárias  | Total        |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2022</b>  | <b>37</b>    | <b>34</b> | <b>1.852</b> | <b>1.052</b> | <b>2.975</b> |
| Adição de provisão                     | 3            | 28        | 964          | 51           | <b>1.046</b> |
| Reversão de provisão                   | -            | (8)       | (26)         | (490)        | <b>(524)</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>40</b>    | <b>54</b> | <b>2.790</b> | <b>613</b>   | <b>3.497</b> |

|  | Controladora |           |              |             |                |
|--|--------------|-----------|--------------|-------------|----------------|
|  | Ambientais   | Cíveis    | Trabalhistas | Tributárias | Total          |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2023</b>  | <b>40</b>    | <b>54</b> | <b>2.790</b> | <b>613</b>  | <b>3.497</b>   |
| Adição de provisão                     | 4            | 6         | 548          | -           | <b>558</b>     |
| Reversão de provisão                   | -            | (23)      | (934)        | (613)       | <b>(1.570)</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>44</b>    | <b>37</b> | <b>2.404</b> | <b>-</b>    | <b>2.485</b>   |

|  | Consolidado  |              |               |              |                |
|--|--------------|--------------|---------------|--------------|----------------|
|  | Ambientais   | Cíveis       | Trabalhistas  | Tributárias  | Total          |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2022</b>  | <b>859</b>   | <b>2.763</b> | <b>26.257</b> | <b>2.123</b> | <b>32.002</b>  |
| Adição de provisão                     | 230          | 2.681        | 6.897         | 3.517        | <b>13.325</b>  |
| Reversão de provisão                   | (49)         | (501)        | (5.064)       | (1.456)      | <b>(7.070)</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>1.040</b> | <b>4.943</b> | <b>28.090</b> | <b>4.184</b> | <b>38.257</b>  |

|  | Consolidado  |              |               |              |                 |
|--|--------------|--------------|---------------|--------------|-----------------|
|  | Ambientais   | Cíveis       | Trabalhistas  | Tributárias  | Total           |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2023</b>  | <b>1.040</b> | <b>4.943</b> | <b>28.090</b> | <b>4.184</b> | <b>38.257</b>   |
| Adição de provisão                     | 247          | 2.146        | 6.035         | 367          | <b>8.795</b>    |
| Reversão de provisão                   | -            | (2.811)      | (29.382)      | (1.265)      | <b>(33.458)</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>1.287</b> | <b>4.278</b> | <b>4.743</b>  | <b>3.286</b> | <b>13.594</b>   |

O valor relevante registrado como reversão nos processos trabalhistas, refere-se substancialmente ao pagamento de uma ação trabalhista da SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.). O valor foi indenizado pelo antigo acionista via *basket*, sem prejuízo à Companhia.

Do saldo consolidado em 31 de dezembro de 2023, registrados nesta conta passivos contingentes, R\$ 7.703 refere-se a processos da SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.) e, quando houver o efetivo pagamento, serão reembolsados à Companhia, conforme Acordo de Associação e Outras Avenças.

### b) Passivos contingentes

A Companhia, tendo por base a natureza das ações nas quais está envolvida, e sustentada pela opinião de seus assessores jurídicos, divulga seus passivos contingentes para os quais possui expectativa de perda possível. Para estas ações não foram constituídas provisões para eventuais perdas, conforme estabelece o CPC 25 (IAS 37) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

## Notas Explicativas

Abaixo segue a composição dos passivos contingentes da Companhia em 31 de dezembro de 2023:

| Natureza           | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|--------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                    | 31/12/2023    | 31/12/2022    | 31/12/2023     | 31/12/2022     |
| Ambientais (i)     | 6.459         | 5.716         | 10.252         | 9.145          |
| Cíveis (ii)        | 13.853        | 6.033         | 113.630        | 124.047        |
| Trabalhistas (iii) | 514           | 514           | 2.008          | 1.838          |
| Tributários (iv)   | 42.645        | 38.730        | 162.842        | 153.841        |
| <b>Total</b>       | <b>63.471</b> | <b>50.993</b> | <b>288.732</b> | <b>288.871</b> |

Nas causas possíveis estão contemplados os processos da SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.) no montante de R\$ 159.584. Os antigos acionistas são responsáveis pela integridade dos passivos contingentes decorrentes de fatos geradores anteriores a 01 de julho de 2021.

- (i) Ambientais  
As ações ambientais estão relacionadas a autos de infração emitidos pelo IBAMA – Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis, INEMA – Instituto do Meio Ambiente e Recursos Hídricos e SEMA – Secretaria de Estado e Meio Ambiente.
- (ii) Cíveis  
As ações cíveis relacionam-se a pedidos de indenizações de fornecedores, danos causados a terceiros, litígio em questões contratuais e ações envolvendo questões imobiliárias.
- (iii) Trabalhistas  
As ações trabalhistas estão relacionadas a reclamações movidas, principalmente, por ex-empregados da Companhia, empregados de empresas terceirizadas e Ministério Público do Trabalho.
- (iv) Tributárias  
As ações tributárias são relacionadas às autuações referentes às esferas federal e estadual.
- c) Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais da Companhia em 31 de dezembro de 2023 e 2022, registrados na rubrica de “outras contas a receber” no ativo não circulante, apresentam a seguinte composição:

| Natureza     | Controladora |              | Consolidado  |              |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|              | 31/12/2023   | 31/12/2022   | 31/12/2023   | 31/12/2022   |
| Cíveis       | -            | -            | 1.046        | 1.046        |
| Trabalhistas | 857          | 1.031        | 947          | 1.142        |
| Tributários  | 756          | 1.407        | 966          | 1.673        |
| <b>Total</b> | <b>1.613</b> | <b>2.438</b> | <b>2.959</b> | <b>3.861</b> |

## 20. Tributos sobre o lucro

### Política Contábil

#### *Imposto de renda e contribuição social*

O Imposto de Renda e a Contribuição Social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 anuais para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro

## Notas Explicativas

líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, que para a atividade rural é de até 100% do lucro real anual e nas demais atividades está limitada a 30% do lucro real anual.

Para as empresas tributadas pelo lucro presumido, o Imposto de Renda e a Contribuição Social do exercício corrente, são calculados pelo regime de caixa, com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre a base de presunção excedente de R\$ 240 anuais para imposto de renda e 9% sobre a base de presunção para contribuição social sobre o lucro líquido.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, às taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data de apresentação das demonstrações financeiras e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores.

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação.

O imposto diferido é mensurado pelas alíquotas aplicáveis às diferenças temporárias quando revertidas, baseando-se nas leis que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data de apresentação das demonstrações financeiras.

Na determinação do imposto de renda corrente e diferido a Companhia leva em consideração o impacto de incertezas relativas a posições fiscais tomadas e se o pagamento adicional de imposto de renda e juros tenha que ser realizado. A Companhia acredita que a provisão para imposto de renda no passivo está adequada para com relação a todos os períodos fiscais em aberto baseada em sua avaliação de diversos fatores, incluindo interpretações das leis fiscais e experiência passada. Essa avaliação é baseada em estimativas e premissas que podem envolver uma série de julgamentos sobre eventos futuros. Novas informações podem ser disponibilizadas o que levaria a Companhia a mudar o seu julgamento quanto à adequação da provisão existente; tais alterações impactarão a despesa com imposto de renda no ano em que forem realizadas, se aplicável.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, eles se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estejam disponíveis e contra os quais serão utilizados.

Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de relatório e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.

## Notas Explicativas

### Composição

Foram constituídos imposto de renda e contribuição social diferidos apresentando a seguinte natureza:

|  | Controladora                  |                     |                    |                               |                     |                    |
|--|-------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------------------|---------------------|--------------------|
|  | 31/12/2023                    |                     |                    | 31/12/2022                    |                     |                    |
|  | Imposto de Contribuição Renda | Contribuição Social | Total              | Imposto de Contribuição Renda | Contribuição Social | Total              |
| <b>Ativos</b>                                      |                               |                     |                    |                               |                     |                    |
| Diferenças temporárias:                            |                               |                     |                    |                               |                     |                    |
| Provisão para ajuste de estoque a valor de mercado | 12.780                        | 4.601               | <b>17.381</b>      | 15.659                        | 5.637               | <b>21.296</b>      |
| Provisão para participação nos resultados          | 16.125                        | 5.805               | <b>21.930</b>      | 17.925                        | 6.453               | <b>24.378</b>      |
| Provisão para perdas tributárias                   | 901                           | 324                 | <b>1.225</b>       | 287                           | 103                 | <b>390</b>         |
| Operações com derivativos - <i>Swap</i>            | 23.616                        | 8.502               | <b>32.118</b>      | 29.948                        | 10.781              | <b>40.729</b>      |
| Provisão para Senar                                | 1.387                         | 499                 | <b>1.886</b>       | 1.291                         | 465                 | <b>1.756</b>       |
| Provisão de <i>Royalties</i>                       | 12.641                        | 4.551               | <b>17.192</b>      | 5.549                         | 1.997               | <b>7.546</b>       |
| Arrendamentos                                      | 1.155.167                     | 415.860             | <b>1.571.027</b>   | 1.235.024                     | 444.609             | <b>1.679.633</b>   |
| Lucro não realizado nos estoques                   | 20.424                        | 7.353               | <b>27.777</b>      | 21.452                        | 7.723               | <b>29.175</b>      |
| Provisão para perdas créditos ICMS                 | 8.347                         | 3.005               | <b>11.352</b>      | 8.268                         | 2.976               | <b>11.244</b>      |
| Outras   | 1.581                         | 571                 | <b>2.152</b>       | 2.452                         | 883                 | <b>3.335</b>       |
| <b>Subtotal</b>                                    | <b>1.252.969</b>              | <b>451.071</b>      | <b>1.704.040</b>   | <b>1.337.855</b>              | <b>481.627</b>      | <b>1.819.482</b>   |
| <b>Passivos</b>                                    |                               |                     |                    |                               |                     |                    |
| Depreciação incentivada atividade rural            | (255.429)                     | (91.955)            | <b>(347.384)</b>   | (227.218)                     | (81.798)            | <b>(309.016)</b>   |
| Ganho em aquisição de participação societária      | (3.747)                       | (1.349)             | <b>(5.096)</b>     | (3.747)                       | (1.349)             | <b>(5.096)</b>     |
| Custo atribuído ativo imobilizado                  | (2.881)                       | (1.037)             | <b>(3.918)</b>     | (3.408)                       | (1.227)             | <b>(4.635)</b>     |
| Operações com derivativos - NDF e Commodities      | (20.029)                      | (7.210)             | <b>(27.239)</b>    | (30.283)                      | (10.902)            | <b>(41.185)</b>    |
| Valor justo ativos biológicos                      | (120.590)                     | (43.412)            | <b>(164.002)</b>   | (129.584)                     | (46.650)            | <b>(176.234)</b>   |
| Arrendamentos                                      | (1.086.614)                   | (391.181)           | <b>(1.477.795)</b> | (1.186.396)                   | (427.102)           | <b>(1.613.498)</b> |
| Outros   | (3.249)                       | (1.170)             | <b>(4.419)</b>     | -                             | -                   | <b>-</b>           |
| <b>Subtotal</b>                                    | <b>(1.492.539)</b>            | <b>(537.314)</b>    | <b>(2.029.853)</b> | <b>(1.580.636)</b>            | <b>(569.028)</b>    | <b>(2.149.664)</b> |
| <b>Total</b>                                       | <b>(239.570)</b>              | <b>(86.243)</b>     | <b>(325.813)</b>   | <b>(242.781)</b>              | <b>(87.401)</b>     | <b>(330.182)</b>   |
| Parcela classificada no passivo não circulante     | (239.570)                     | (86.243)            | (325.813)          | (242.781)                     | (87.401)            | (330.182)          |

## Notas Explicativas

|  | <b>Consolidado</b>                   |                            |                    |                                      |                            |                    |
|--|--------------------------------------|----------------------------|--------------------|--------------------------------------|----------------------------|--------------------|
|  | <b>31/12/2023</b>                    |                            |                    | <b>31/12/2022</b>                    |                            |                    |
|  | <b>Imposto de Contribuição Renda</b> | <b>Contribuição Social</b> | <b>Total</b>       | <b>Imposto de Contribuição Renda</b> | <b>Contribuição Social</b> | <b>Total</b>       |
| <b>Ativos</b>                                      |                                      |                            |                    |                                      |                            |                    |
| Diferenças temporárias:                            |                                      |                            |                    |                                      |                            |                    |
| Provisão para ajuste de estoque a valor de mercado | 25.425                               | 9.152                      | <b>34.577</b>      | 18.190                               | 6.548                      | <b>24.738</b>      |
| Provisão para participação nos resultados          | 20.198                               | 7.271                      | <b>27.469</b>      | 23.402                               | 8.425                      | <b>31.827</b>      |
| Provisão para perdas tributárias                   | 901                                  | 324                        | <b>1.225</b>       | 344                                  | 124                        | <b>468</b>         |
| Operações com Derivativos - Swap                   | 23.676                               | 8.523                      | <b>32.199</b>      | 30.066                               | 10.824                     | <b>40.890</b>      |
| Provisão para Senar                                | 1.430                                | 515                        | <b>1.945</b>       | 1.368                                | 492                        | <b>1.860</b>       |
| Arrendamentos                                      | 1.518.951                            | 546.822                    | <b>2.065.773</b>   | 1.547.442                            | 557.079                    | <b>2.104.521</b>   |
| Provisão de royalties                              | 12.641                               | 4.551                      | <b>17.192</b>      | 5.549                                | 1.997                      | <b>7.546</b>       |
| Lucro não realizado nos estoques                   | 20.424                               | 7.353                      | <b>27.777</b>      | 21.452                               | 7.723                      | <b>29.175</b>      |
| Provisão para perdas créditos ICMS                 | 8.803                                | 3.169                      | <b>11.972</b>      | 8.842                                | 3.183                      | <b>12.025</b>      |
| Outras   | 5.734                                | 2.064                      | <b>7.798</b>       | 5.874                                | 2.117                      | <b>7.991</b>       |
| Prejuízos fiscais e base negativa                  | 247.644                              | 89.684                     | <b>337.328</b>     | 318.205                              | 115.318                    | <b>433.523</b>     |
| <b>Subtotal</b>                                    | <b>1.885.827</b>                     | <b>679.428</b>             | <b>2.565.255</b>   | <b>1.980.734</b>                     | <b>713.830</b>             | <b>2.694.564</b>   |
| <b>Passivos</b>                                    |                                      |                            |                    |                                      |                            |                    |
| Depreciação incentivada atividade rural            | (326.566)                            | (117.441)                  | <b>(444.007)</b>   | (289.641)                            | (104.148)                  | <b>(393.789)</b>   |
| Ganho em aquisição de participação societária      | (3.747)                              | (1.349)                    | <b>(5.096)</b>     | (3.747)                              | (1.349)                    | <b>(5.096)</b>     |
| Custo atribuído ativo imobilizado                  | (25.212)                             | (12.963)                   | <b>(38.175)</b>    | (25.946)                             | (13.233)                   | <b>(39.179)</b>    |
| Valor justo propriedades para investimento         | (6.175)                              | (3.335)                    | <b>(9.510)</b>     | (5.164)                              | (2.789)                    | <b>(7.953)</b>     |
| Arrendamentos                                      | (1.413.312)                          | (508.792)                  | <b>(1.922.104)</b> | (1.478.920)                          | (532.411)                  | <b>(2.011.331)</b> |
| Valor justo ativos biológicos                      | (161.760)                            | (58.233)                   | <b>(219.993)</b>   | (203.308)                            | (73.191)                   | <b>(276.499)</b>   |
| Operações com derivativos - Swap                   | (105)                                | (38)                       | <b>(143)</b>       | -                                    | -                          | -                  |
| Operações com Derivativos – NDF e Commodities      | (39.591)                             | (14.596)                   | <b>(54.187)</b>    | (50.510)                             | (18.901)                   | <b>(69.411)</b>    |
| Mais Valia   | (13.624)                             | (4.904)                    | <b>(18.528)</b>    | (20.160)                             | (7.257)                    | <b>(27.417)</b>    |
| Outras   | (25.929)                             | (9.375)                    | <b>(35.304)</b>    | (18.931)                             | (6.856)                    | <b>(25.787)</b>    |
| <b>Subtotal</b>                                    | <b>(2.016.021)</b>                   | <b>(731.026)</b>           | <b>(2.747.047)</b> | <b>(2.096.327)</b>                   | <b>(760.135)</b>           | <b>(2.856.462)</b> |
| <b>Total</b>                                       | <b>(130.194)</b>                     | <b>(51.598)</b>            | <b>(181.792)</b>   | <b>(115.593)</b>                     | <b>(46.305)</b>            | <b>(161.898)</b>   |
| Parcela classificada no ativo não circulante       | 186.824                              | 67.256                     | 254.080            | 207.221                              | 74.598                     | 281.819            |
| Parcela classificada no passivo não circulante     | (317.018)                            | (118.854)                  | (435.872)          | (322.814)                            | (120.903)                  | (443.717)          |

A Companhia e suas controladas, baseadas na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, fundamentada em estudo técnico aprovado pela Administração, reconheceu créditos tributários sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias, que não possuem prazo prescricional. O valor contábil do ativo diferido é revisado anualmente pela Companhia e os ajustes decorrentes não têm sido significativos em relação à previsão inicial da Administração. O estudo técnico considera os investimentos e os incentivos que porventura as fazendas tenham direito.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis levando em consideração diversas premissas financeiras e de negócios. Conseqüentemente, essas estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas previsões.

## Notas Explicativas

### Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

O imposto de renda e a contribuição social, calculados com base nas alíquotas nominais desses tributos, estão reconciliados para o valor registrado como despesa de imposto de renda e contribuição social como segue:

|  | <b>Controladora</b> |                  |                   |                  |
|--|---------------------|------------------|-------------------|------------------|
|  | <b>31/12/2023</b>   |                  | <b>31/12/2022</b> |                  |
|  | <b>IRPJ</b>         | <b>CSLL</b>      | <b>IRPJ</b>       | <b>CSLL</b>      |
| <b>Resultado antes da tributação sobre o lucro</b>                                 | <b>1.075.603</b>    | <b>1.075.603</b> | <b>1.538.018</b>  | <b>1.538.018</b> |
| Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal de 25% e 9%, respectivamente | (268.901)           | (96.804)         | (384.505)         | (138.422)        |
| Ajustes para demonstração da taxa efetiva:   |                     |                  |                   |                  |
| Resultado de equivalência patrimonial  | 119.349             | 42.966           | 166.277           | 59.860           |
| Adições e exclusões permanentes  | (365)               | 314              | (13.840)          | (4.394)          |
| Juros sobre capital próprio  | 6.000               | 2.160            | 17.750            | 6.390            |
| Outros   | 13.239              | 2.039            | 18.162            | 2.163            |
| <b>Valor registrado no resultado</b>   | <b>(130.678)</b>    | <b>(49.325)</b>  | <b>(196.156)</b>  | <b>(74.403)</b>  |
| <b>Total dos impostos e contribuições sobre a renda</b>                            |                     | <b>(180.003)</b> |                   | <b>(270.559)</b> |
| Impostos correntes   |                     | (229.427)        |                   | (426.195)        |
| Impostos diferidos   |                     | 49.424           |                   | 155.636          |
| <b>Taxa efetiva</b>  |                     | <b>16,74%</b>    |                   | <b>17,59%</b>    |

|  | <b>Consolidado</b> |                  |                   |                  |
|--|--------------------|------------------|-------------------|------------------|
|  | <b>31/12/2023</b>  |                  | <b>31/12/2022</b> |                  |
|  | <b>IRPJ</b>        | <b>CSLL</b>      | <b>IRPJ</b>       | <b>CSLL</b>      |
| <b>Resultado antes da tributação sobre o lucro</b>   | <b>1.223.905</b>   | <b>1.223.905</b> | <b>1.805.825</b>  | <b>1.805.825</b> |
| Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal de 25% e 9%, respectivamente           | (305.976)          | (110.151)        | (451.456)         | (162.524)        |
| Ajustes para demonstração da taxa efetiva:   |                    |                  |                   |                  |
| Adições e exclusões permanentes  | (574)              | 239              | (14.312)          | (4.564)          |
| Juros sobre capital próprio  | 6.000              | 2.160            | 17.750            | 6.390            |
| Incentivos fiscais de controladas  | 14.383             | 2.188            | 18.033            | 1.816            |
| Imposto de renda e contribuição social em empresas tributadas pelo regime de lucro presumido | 40.878             | 14.535           | 67.544            | 24.119           |
| Eliminação lucro não realizado   | -                  | -                | 682               | 245              |
| Efeitos do IFRS 16   | 32.935             | 11.856           | 12.601            | 4.536            |
| Outros   | 4.227              | 1.375            | 7.642             | 2.406            |
| <b>Valor registrado no resultado</b>   | <b>(208.127)</b>   | <b>(77.798)</b>  | <b>(341.516)</b>  | <b>(127.576)</b> |
| <b>Total dos impostos e contribuições sobre a renda</b>                                      |                    | <b>(285.925)</b> |                   | <b>(469.092)</b> |
| Impostos correntes   |                    | (320.959)        |                   | (544.401)        |
| Impostos diferidos   |                    | 35.034           |                   | 75.309           |
| <b>Taxa efetiva</b>  |                    | <b>23,36%</b>    |                   | <b>25,98%</b>    |

## Notas Explicativas

### Conciliação da variação do imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social, registrados em contas de ativo e passivo na controladora e no consolidado, tem a sua movimentação demonstrada como segue:

|  | <b>Controladora</b>            |   |   | <b>Saldo em<br/>31/12/2023</b> |
|--|--------------------------------|---|---|--------------------------------|
|  | <b>Saldo em<br/>01/01/2023</b> | <b>Reconhecidos<br/>no resultado<br/>do exercício</b> | <b>Reconhecido<br/>nos resultados<br/>abrangentes</b> |                                |
| Provisão para ajuste de estoque a valor de mercado   | 21.296                         | (3.915)   | -   | 17.381                         |
| Provisão para participação nos resultados            | 24.378                         | (2.448)   | -   | 21.930                         |
| Provisão para perdas tributárias                     | 390                            | 835   | -   | 1.225                          |
| Operações com derivativos - NDF e <i>Commodities</i> | (41.185)                       | 59.000  | (45.054)  | (27.239)                       |
| Operações com derivativos - <i>Swap</i>              | 40.729                         | (8.611)   | -   | 32.118                         |
| Provisão para Senar                                  | 1.756                          | 130   | -   | 1.886                          |
| Provisão de <i>royalties</i>                         | 7.546                          | 9.646   | -   | 17.192                         |
| Arrendamentos – Ativo                                | 1.679.633                      | (108.606)   | -   | 1.571.027                      |
| Outras   | 3.335                          | (5.602)   | -   | (2.267)                        |
| Lucro não realizado nos estoques                     | 29.175                         | (1.398)   | -   | 27.777                         |
| Provisão para perdas créditos ICMS                   | 11.244                         | 108   | -   | 11.352                         |
| Depreciação incentivada atividade rural              | (309.016)                      | (38.368)  | -   | (347.384)                      |
| Ganho em aquisição de participação societária        | (5.096)                        | -   | -   | (5.096)                        |
| Custo atribuído ativo imobilizado                    | (4.635)                        | 717   | -   | (3.918)                        |
| Valor justo ativos biológicos                        | (176.234)                      | 12.232  | -   | (164.002)                      |
| Arrendamentos - Passivo                              | (1.613.498)                    | 135.703   | -   | (1.477.795)                    |
| <b>Total</b>   | <b>(330.182)</b>               | <b>49.423</b>   | <b>(45.054)</b>                                       | <b>(325.813)</b>               |
| Parcela classificada no passivo não circulante       | (330.182)                      |   |   | (325.813)                      |

|  | <b>Consolidado</b>             |   |  | <b>Saldo em<br/>31/12/2023</b> |
|--|--------------------------------|---|--|--------------------------------|
|  | <b>Saldo em<br/>01/01/2023</b> | <b>Reconhecidos<br/>no resultado<br/>do exercício</b> | <b>Reconhecidos<br/>nos resultados<br/>abrangentes</b> |                                |
| Provisão para ajuste de estoque a valor de mercado   | 24.738                         | 9.839   | -  | 34.577                         |
| Provisão para participação nos resultados            | 31.827                         | (4.358)   | -  | 27.469                         |
| Provisão para perdas tributárias                     | 468                            | 757   | -  | 1.225                          |
| Operações com derivativos - NDF e <i>Commodities</i> | (69.411)                       | 70.146  | (54.922)   | (54.187)                       |
| Operações com derivativos - <i>Swap</i>              | 40.890                         | (8.834)   | -  | 32.056                         |
| Provisão para Senar                                  | 1.860                          | 85  | -  | 1.945                          |
| Provisão de <i>royalties</i>                         | 7.546                          | 9.646   | -  | 17.192                         |
| Outras   | (17.796)                       | (17.256)  | -  | (35.052)                       |
| Arrendamentos – Ativo                                | 2.104.521                      | (38.748)  | -  | 2.065.773                      |
| Lucro não realizado nos estoques                     | 29.175                         | (1.398)   | -  | 27.777                         |
| Prejuízos fiscais e base negativa                    | 433.523                        | (88.649)  | -  | 344.874                        |
| Arrendamentos - Passivo                              | (2.011.331)                    | 89.227  | -  | (1.922.104)                    |
| Provisão para perdas créditos ICMS                   | 12.025                         | (53)  | -  | 11.972                         |
| Depreciação incentivada atividade rural              | (393.789)                      | (50.218)  | -  | (444.007)                      |
| Ganho em aquisição de participação societária        | (5.096)                        | -   | -  | (5.096)                        |
| Custo atribuído ativo imobilizado                    | (39.179)                       | 1.004   | -  | (38.175)                       |
| Valor justo propriedades para investimento           | (7.953)                        | (1.557)   | -  | (9.510)                        |
| Valor justo ativos biológicos                        | (276.499)                      | 56.506  | -  | (219.993)                      |
| Mais Valia   | (27.417)                       | 8.889   | -  | (18.528)                       |
| <b>Total</b>   | <b>(161.898)</b>               | <b>35.028</b>   | <b>(54.922)</b>  | <b>(181.792)</b>               |
| Parcela classificada no ativo não circulante         | 281.819                        |   |  | 254.080                        |
| Parcela classificada no passivo não circulante       | (443.717)                      |   |  | (435.872)                      |

## Notas Explicativas

### Imposto de renda e contribuição social a pagar

O saldo de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a pagar em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 apresenta a seguinte movimentação:

|  | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|--|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2022</b>              | <b>-</b>            | <b>14.879</b>      |
| Imposto de renda e contribuição social corrente    | 426.195             | 544.401            |
| Imposto de renda e contribuição social pagos       | (265.520)           | (376.330)          |
| Imposto de renda e contribuição social compensados | (11.508)            | (23.731)           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>             | <b>149.167</b>      | <b>159.219</b>     |
| Passivo circulante                                 | 149.167             | 159.219            |
|  | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2023</b>              | <b>149.167</b>      | <b>159.219</b>     |
| Imposto de renda e contribuição social corrente    | 229.427             | 320.959            |
| Imposto de renda e contribuição social pagos       | (207.350)           | (274.365)          |
| Imposto de renda e contribuição social compensados | (92.018)            | (112.984)          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>             | <b>79.226</b>       | <b>92.829</b>      |
| Passivo circulante                                 | 79.226              | 92.829             |

## 21. Títulos a pagar (Consolidado)

A movimentação do exercício em 31 de dezembro de 2023 é demonstrada conforme abaixo:

|  | <b>Consolidado</b> |
|--|--------------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2023</b>              | <b>100.378</b>     |
| Variação saldo de contas segregadas <sup>(1)</sup> | (42.258)           |
| Pagamento de parceria                              | (4.221)            |
| Compra de terras, líquido de AVP                   | 414.261            |
| Pagamento de terras                                | (290.000)          |
| AVP – terras, apropriado ao resultado              | 29.795             |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>             | <b>207.955</b>     |

<sup>(1)</sup> A contrapartida dos ativos segregados (títulos a receber, tributos a recuperar, outros ativos e propriedades para investimento) são provisionados no passivo. Quando os valores forem recebidos pela SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão repassados aos antigos vendedores, sem benefícios à Companhia.

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, temos a seguinte composição da conta de títulos a pagar:

|  | <b>Consolidado</b> |                   |
|--|--------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2023</b>  | <b>31/12/2022</b> |
| Compra de terras <sup>(1)</sup>                | 160.672            | 11.567            |
| Parceria agrícola                              | -                  | 4.221             |
| Contas segregadas <sup>(2)</sup>               | 44.131             | 63.242            |
| Basket efetivo a pagar <sup>(2)</sup>          | 3.152              | 21.348            |
| <b>Total</b>                                   | <b>207.955</b>     | <b>100.378</b>    |
| Parcela classificada no passivo circulante     | 53.899             | 86.102            |
| Parcela classificada no passivo não circulante | 154.056            | 14.276            |

<sup>(1)</sup> Saldo a pagar referente à aquisição de 12.473,88 hectares de terras, localizadas no município de São Desidério - BA, atualmente arrendadas pela SLC Agrícola, por sua filial Fazenda Paysandu.

<sup>(2)</sup> Ver nota explicativa 10 títulos a receber.

## Notas Explicativas

### 22. Patrimônio líquido

#### a) Capital social

Em 27 de Abril de 2023, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, foi aprovado o aumento do capital social em R\$ 500.000 mediante capitalização de parte de saldo da conta "Reserva para Expansão", com a emissão de 21.242.259 novas ações ordinárias.

Em 31 de dezembro de 2023 o capital social subscrito, no valor de R\$ 2.012.522 (R\$ 1.512.522 em 31 de dezembro de 2022), está representado por 443.329.716 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A seguir apresentamos a distribuição das ações ordinárias entre os acionistas:

| Acionista   | Número de Ações    |                    |
|---|--------------------|--------------------|
|   | 31/12/2023         | 31/12/2022         |
| SLC Participações S.A.                                | 220.071.754        | 100.032.616        |
| Administradores e Pessoas Vinculadas                  | 24.355.592         | 11.697.057         |
| Ações em Tesouraria                                   | 3.184.086          | 8.197.429          |
| Outros  | 195.718.284        | 92.495.497         |
| <b>Total ações do capital integralizado</b>           | <b>443.329.716</b> | <b>212.422.599</b> |
| (-) Ações em tesouraria                               | (3.184.086)        | (8.197.429)        |
| <b>Total de ações – excluindo ações em tesouraria</b> | <b>440.145.630</b> | <b>204.225.170</b> |

#### b) Reserva de capital - ágio na emissão de ações

Representada pelos ágios recebidos nas ofertas públicas de ações ocorridas em junho de 2007 e junho de 2008 e pelo ágio nas vendas de ações em tesouraria realizadas em conexão com os planos de opções de ações, deduzido dos custos de emissões dessas ações (comissões, honorários e outras despesas), líquidos dos efeitos tributários em conformidade com o CPC 08/IAS 32.

A movimentação da reserva de capital no exercício foi a seguinte:

|  | Reserva de Capital |
|--|--------------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2023</b>                  | <b>168.544</b>     |
| Ágio/Deságio na venda de ações                         | (11.279)           |
| Remuneração baseada em ações reconhecidas no exercício | 18.592             |
| Remuneração baseada em ações exercida no exercício     | (7.153)            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>                 | <b>168.704</b>     |

#### c) Ações em tesouraria

Em 2023, houve o cancelamento de 12.000.000 ações em tesouraria (7.000.000 de ações em 15 de maio de 2023 e 5.000.000 em 08 de novembro de 2023).

O saldo de ações em tesouraria em 31 de dezembro de 2023 é de R\$ 57.707 e está composto por 3.184.086 ações (R\$ 280.170 em 31 de dezembro de 2022, composto por 8.197.429 ações).

## Notas Explicativas

A movimentação do número de ações em tesouraria no exercício foi a seguinte:

|  | Ações em tesouraria |                  |
|--|---------------------|------------------|
|  | em nº ações         | em R\$           |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2023</b>  | <b>8.197.429</b>    | <b>(280.170)</b> |
| Aquisição de ações em tesouraria       | 6.025.004           | (204.913)        |
| Ações Canceladas                       | (12.000.000)        | 397.792          |
| Bonificação                            | 1.766.651           | -                |
| Ações exercidas dos planos de opções   | (804.998)           | 29.584           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>3.184.086</b>    | <b>(57.707)</b>  |

O valor de mercado das ações em tesouraria, calculado com base na última cotação em bolsa, anterior à data de encerramento do exercício, foi de R\$ 59.924 (R\$ 18,82 por ação) em 31 de dezembro de 2023 e R\$ 384.541 (R\$ 46,91 por ação) em 31 de dezembro de 2022.

### d) Reservas de Lucros

#### (i) Reserva legal

A reserva legal é constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social. Conforme previsão do Estatuto Social em seu artigo 42, alínea a, no exercício em que o saldo da reserva legal acrescido dos montantes das reservas de capital de que trata o § 1º do artigo 182 da Lei 6.404/76 exceder 20% (vinte por cento) do capital social, não será obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 a Companhia constituiu reserva legal de R\$ 40.953 (R\$ 60.361 em 31 de dezembro de 2022).

#### (ii) Reserva para expansão

De acordo com disposições do Artigo 194 da Lei 6.404/76 e do Artigo 42 do Estatuto Social da Companhia, será formada uma Reserva para Expansão com base no lucro que remanescer após as deduções legais e estatutárias, com a finalidade de aplicação em ativos operacionais ou dispêndios de capital, não podendo esta reserva ultrapassar o montante de 80% valor do capital social.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 a Companhia constituiu reserva de expansão de R\$ 390.724 (R\$ 604.294 em 31 de dezembro de 2022).

#### (iii) Reserva de retenção de lucros

O saldo em 31 de dezembro de 2023 e 2022 refere-se ao saldo remanescente de resultados acumulados do período de 2007, que foi retido como reserva de retenção de lucros para a realização de novos investimentos, previstos em orçamento de capital aprovado pelo Conselho de Administração, em conformidade com o artigo 196 de Lei 6.404/76.

#### (iv) Reserva de investimento incentivada

Corresponde a benefícios fiscais concedidos pelos estados do Mato Grosso do Sul, Mato Grosso e de Goiás, pela redução no valor do ICMS a recolher de 70% a 75%, na forma de crédito presumido, para as operações de algodão, caroço de algodão e milho, classificados como subvenção para investimento.

## Notas Explicativas

Para o ano findo em 31 de dezembro de 2023 a Companhia constituiu reserva de incentivos fiscais de R\$ 76.544 (R\$ 247 em 31 de dezembro de 2022).

No final do exercício o saldo de reserva de lucros é de R\$ 1.395.452 (R\$ 1.891.460 em 31 de dezembro de 2022).

### e) Dividendos e juros sobre capital próprio

De acordo com o Estatuto Social, o dividendo mínimo obrigatório é computado com base em 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituições das reservas previstas em lei.

A composição do cálculo do dividendo mínimo obrigatório, dividendo adicional proposto e juros sobre capital próprio para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e 2022, ficou como segue:

|  | <b>31/12/2023</b> | <b>31/12/2022</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                  | <b>895.600</b>    | <b>1.267.459</b>  |
| Apropriação da reserva de incentivos fiscais       | (76.544)          | (247)             |
| Apropriação da reserva legal                       | (40.953)          | (63.360)          |
| <b>Base de cálculo dos dividendos propostos</b>    | <b>778.103</b>    | <b>1.203.852</b>  |
| Dividendo mínimo obrigatório - 25%                 | 170.526           | 229.963           |
| Juros sobre capital próprio                        | 24.000            | 71.000            |
| Dividendo adicional proposto - 25% <sup>(1)</sup>  | 194.526           | 300.963           |
| <b>Dividendos propostos</b>                        | <b>389.052</b>    | <b>601.926</b>    |
| Dividendo por ação (excluindo ações em tesouraria) | 0,883916          | 2,947364          |

<sup>(1)</sup> Proposta da administração a ser deliberada na Assembleia Geral Ordinária, prevista para ocorrer em abril de 2024.

O pagamento dos juros sobre capital próprio (JCP) no valor bruto de R\$ 23.999.657,03 (vinte e três milhões, novecentos e noventa e nove mil, seiscentos e cinquenta e sete reais e três centavos) foi calculado até a data base de 27 de dezembro de 2023, sobre o Patrimônio Líquido da Companhia. Correspondente a R\$ 0,05452740721 por ação ordinária, excluídas as ações em tesouraria, foi imputado ao cálculo do dividendo obrigatório do exercício de 2023, conforme previsto no Estatuto Social da Companhia.

### f) Resultado por ação

#### **Política Contábil**

O cálculo básico de lucro por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício conforme pronunciamento técnico CPC 41 (IAS 33). O cálculo do lucro diluído por ação é a divisão do lucro líquido do exercício ajustado por quaisquer dividendos ou outros itens relacionados com ações ordinárias potenciais diluidoras que tenham sido deduzidas para apurar o lucro ou prejuízo atribuível aos titulares de capital próprio ordinário da Companhia, qualquer participação reconhecida no período relacionada com as ações ordinárias potenciais diluidoras, e quaisquer outras alterações nas receitas ou despesas que resultariam da conversão das ações ordinárias potenciais diluidoras pelo número médio ponderado de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluidoras em ações ordinárias.

## Notas Explicativas

### Composição

A Companhia possui uma categoria de ações ordinárias potenciais dilutivas que se referem aos planos de opções de ações. Para estes planos de opções de ações é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da Companhia), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados aos planos de opções de ações.

A quantidade de ações calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o período dos planos de opções de ações.

|  | <u>31/12/2023</u> | <u>31/12/2022</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Numerador</b>   |                   |                   |
| Lucro Líquido do exercício (a)   | 895.600           | 1.267.459         |
| <b>Denominador</b>   |                   |                   |
| Média ponderada do número de ações ordinárias (b)                                | 430.655.308       | 418.364.952       |
| Média ponderada do número de ações ordinárias considerando efeitos dilutivos (c) | 434.197.663       | 419.206.605       |
| <b>Lucro básico por ação ordinária (a/b)</b>                                     | <b>2,07962</b>    | <b>3,02955</b>    |
| <b>Lucro diluído por ação ordinária (a/c)</b>                                    | <b>2,06266</b>    | <b>3,02347</b>    |

#### g) Outros resultados abrangentes

Os outros resultados abrangentes no patrimônio líquido, líquidos dos efeitos tributários, são compostos como segue:

|   | <u>31/12/2023</u> | <u>31/12/2022</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| <i>Hedge accounting</i>   | 237.943           | 174.504           |
| Custo atribuído de ativo imobilizado e ajuste a valor de propriedades para investimento | 1.144.235         | 1.106.028         |
| Ganho e diluição de capital de controladas  | 25.909            | 25.909            |
| <b>Total</b>  | <b>1.408.087</b>  | <b>1.306.441</b>  |

## 23. Resultado financeiro

### Política Contábil

As receitas financeiras abrangem receitas de juros, variação cambial de saldos de contas a receber e fornecedores, variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, ganhos nos instrumentos de *hedge* que são reconhecidos no resultado e reclassificações de ganhos previamente reconhecidos em outros resultados abrangentes. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos, variação cambial de saldos de contas a receber e de fornecedores, variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, ajuste a valor presente dos contratos de arrendamento e ajuste a valor presente do contas a pagar. Custos de empréstimos que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são mensurados no resultado através do método de juros efetivos.

## Notas Explicativas

### Composição

|                                     | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                     | 31/12/2023         | 31/12/2022         | 31/12/2023         | 31/12/2022         |
| <b>Receitas financeiras</b>         |                    |                    |                    |                    |
| Receitas de aplicações financeiras  | 97.309             | 56.334             | 162.350            | 110.808            |
| Variação cambial                    | 297.353            | 363.852            | 348.136            | 505.888            |
| Variação monetária                  | 56                 | 83                 | 4.217              | 89                 |
| Ganhos com operações de derivativos | 7.116              | 147.455            | 9.041              | 215.927            |
| Outras                              | 310                | 5.014              | 438                | 14.105             |
| <b>Total</b>                        | <b>402.144</b>     | <b>572.738</b>     | <b>524.182</b>     | <b>846.817</b>     |
| <b>Despesas financeiras</b>         |                    |                    |                    |                    |
| Juros passivos                      | (428.763)          | (339.198)          | (473.170)          | (371.739)          |
| Variação cambial                    | (177.593)          | (258.186)          | (208.126)          | (357.546)          |
| AVP - Passivo arrendamento          | (381.935)          | (404.369)          | (283.004)          | (280.423)          |
| AVP - Títulos a Pagar               | -                  | -                  | (29.795)           | -                  |
| Perdas com operações de derivativos | (221.133)          | (406.082)          | (226.810)          | (504.219)          |
| Outras                              | (10.943)           | (10.696)           | (14.553)           | (32.358)           |
| <b>Total</b>                        | <b>(1.220.367)</b> | <b>(1.418.531)</b> | <b>(1.235.458)</b> | <b>(1.546.285)</b> |
| <b>Resultado financeiro</b>         | <b>(818.223)</b>   | <b>(845.793)</b>   | <b>(711.276)</b>   | <b>(699.468)</b>   |

## 24. Compromissos

### a) Contratos de venda para entrega futura

A Companhia e suas controladas têm contratos de venda para entrega futura com alguns clientes, conforme demonstrado a seguir:

| Produto              | Data de entrega | Controladora |           |         |          |          |
|----------------------|-----------------|--------------|-----------|---------|----------|----------|
|                      |                 | Quantidade   | Contratos | Unidade | Moeda    | Preço    |
| <b>Safra 2021/22</b> |                 |              |           |         |          |          |
| Algodão em Pluma     | Jan/24          | 181          | 1         | ton     | R\$/ton  | 6.000,00 |
| <b>Safra 2022/23</b> |                 |              |           |         |          |          |
| Algodão em Pluma     | Jan/24-Jul/24   | 113.074      | 69        | ton     | US\$/ton | 1.814,01 |
| Milho                | Jan/24          | 27           | 1         | sc      | R\$/sc   | 45,80    |
| Milho                | Jan/24          | 340.473      | 10        | sc      | US\$/sc  | 9,25     |
| Soja                 | Jan/24          | 136          | 1         | sc      | R\$/sc   | 127,78   |
| Soja                 | Jan/24          | 169.147      | 6         | sc      | US\$/sc  | 24,07    |
| Caroço de Algodão    | Jan/24          | 35.649       | 32        | ton     | R\$/ton  | 758,26   |
| <b>Safra 2023/24</b> |                 |              |           |         |          |          |
| Algodão em Pluma     | Mar/24-Jul/25   | 111.533      | 22        | ton     | US\$/ton | 1.989,81 |
| Milho                | Jul/24          | 400.000      | 1         | sc      | R\$/sc   | 48,32    |
| Milho                | Jul/24-Set/24   | 3.075.000    | 15        | sc      | US\$/sc  | 8,14     |
| Soja                 | Jan/24-Mai/24   | 1.266.216    | 39        | sc      | R\$/sc   | 112,65   |
| Soja                 | Jan/24-Mar/24   | 5.790.000    | 38        | sc      | US\$/sc  | 22,10    |

**Notas Explicativas**

| <b>Consolidado</b>   |                        |                   |                  |                |              |              |
|----------------------|------------------------|-------------------|------------------|----------------|--------------|--------------|
| <b>Produto</b>       | <b>Data de entrega</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Contratos</b> | <b>Unidade</b> | <b>Moeda</b> | <b>Preço</b> |
| <b>Safra 2021/22</b> |                        |                   |                  |                |              |              |
| Algodão em Pluma     | Jan/24                 | 359               | 4                | ton            | R\$/ton      | 6.000,00     |
| <b>Safra 2022/23</b> |                        |                   |                  |                |              |              |
| Algodão em Pluma     | Jan/24-Jul/24          | 143.224           | 121              | ton            | US\$/ton     | 1.818,03     |
| Milho                | Jan/24                 | 27                | 1                | sc             | R\$/sc       | 45,80        |
| Milho                | Jan/24                 | 434.940           | 24               | sc             | US\$/sc      | 8,78         |
| Soja                 | Jan/24                 | 136               | 1                | sc             | R\$/sc       | 127,78       |
| Soja                 | Jan/24                 | 267.682           | 15               | sc             | US\$/sc      | 23,83        |
| Caroço de Algodão    | Jan/24                 | 42.873            | 46               | ton            | R\$/ton      | 787,47       |
| <b>Safra 2023/24</b> |                        |                   |                  |                |              |              |
| Algodão em Pluma     | Mar/24-Jul/25          | 111.533           | 22               | ton            | US\$/ton     | 1.989,81     |
| Milho                | Jun/24-Set/24          | 400.000           | 1                | sc             | R\$/sc       | 48,32        |
| Milho                | Jun/24-Set/24          | 4.080.000         | 24               | sc             | US\$/sc      | 7,84         |
| Soja                 | Jan/24-Mai/24          | 1.474.636         | 43               | sc             | R\$/sc       | 112,53       |
| Soja                 | Jan/24-Mai/24          | 8.045.000         | 59               | sc             | US\$/sc      | 21,86        |

## Notas Explicativas

### b) Contratos de arrendamentos de terceiros

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de terras, locação de veículos, máquinas e prédios, assim distribuídos:

| Unidade  | Localização                                 | Moeda | Passivo de arrendamento (escopo CPC 06 (R2)<br>(IFRS 16)) |                  |
|--|---|-------|---|------------------|
|  |   |       | 31/12/2023  | 31/12/2022       |
| Palmares                                       | Barreiras – BA                              | R\$   | 114.858   | 147.517          |
| Panorama                                       | Correntina – BA                             | R\$   | 70.506  | 116.291          |
| Paladino                                       | São Desidério – BA                          | R\$   | 222.247   | 33.313           |
| Parceiro                                       | Formosa do Rio Preto – BA                   | R\$   | 41.142  | 47.904           |
| Paysandu                                       | Correntina – BA                             | R\$   | 271.904   | 484.636          |
| Piratini                                       | Jaborandi – BA                              | R\$   | 818   | 257              |
| Pantanal                                       | Chapadão do Céu - GO e Chapadão do Sul – MS | R\$   | 489.330   | 602.455          |
| Pamplona                                       | Cristalina – GO                             | R\$   | 97.176  | 59.057           |
| Planeste                                       | Balsas – MA                                 | R\$   | 158.414   | 174.040          |
| Parnaíba                                       | Tasso Fragoso – MA                          | R\$   | 97.473  | 78.483           |
| Palmeira                                       | Alto Parnaíba – MA                          | R\$   | 172.398   | 66.006           |
| Paiguás  | Diamantino – MT                             | R\$   | 202.277   | 284.182          |
| Planorte                                       | Sapezal – MT                                | R\$   | 10.752  | 7.224            |
| Perdizes                                       | Porto dos Gaúchos – MT                      | R\$   | 70.901  | 5.131            |
| Pioneira                                       | Querência – MT                              | R\$   | 12.352  | 726              |
| Planalto                                       | Costa Rica – MS                             | R\$   | 14.800  | 17.130           |
| Pejuçara                                       | São José do Rio Claro e Diamantino – MT     | R\$   | 16.336  | 62.459           |
| Pampeira                                       | Campo Novo do Parecis – MT                  | R\$   | 218.840   | 432.444          |
| Piracema                                       | Diamantino – MT                             | R\$   | 529.423   | 206.883          |
| Pirapora                                       | Santa Rita do Trivelato – MT                | R\$   | 141.588   | 144.306          |
| Próspera                                       | Taboporã, Nova Canaã do Norte e Itaúba – MT | R\$   | 308.476   | 267.521          |
| Parnaguá                                       | Santa Filomena – PI                         | R\$   | 13  | 2.158            |
| Matriz   | Porto Alegre – RS                           | R\$   | 13.919  | 13.924           |
| <b>Total</b>                                   |   | R\$   | <b>3.275.943</b>  | <b>3.254.047</b> |
| Parcela classificada no passivo circulante     |   |       | 298.644   | 523.573          |
| Parcela classificada no passivo não circulante |   |       | 2.977.299   | 2.730.474        |

Os passivos de arrendamento de terras e algodojeiras apresentam uma taxa de desconto média de 10,97% a.a. Para os demais passivos de arrendamentos (maquinários, prédios e veículos), a taxa de desconto média é de 13,38% a.a.

Em relação aos contratos de arrendamento de terceiros: (i) não há cláusulas de pagamento contingente; (ii) não há termos de renovação ou de opções de compra, exceto para o contrato da Fazenda Planalto, relativo a 1.603 ha, o qual tem renovação anual; (iii) os contratos de arrendamento de terras são indexados, em sua maioria, à variação do preço da saca de soja, não existindo outras cláusulas de reajustamento; (iv) não há restrições impostas, tais como as relativas a dividendos e juros sobre o capital próprio, dívida adicional, ou qualquer outra que requeira divulgação adicional.

A demonstração dos fluxos de vencimento dos passivos de arrendamento e arrendamentos a pagar está apresentada na nota explicativa 25.g.

## Notas Explicativas

### c) Arrendamentos a pagar

A Companhia possui o saldo de R\$ 16.762 de arrendamento a pagar, que não está englobado no CPC 06. O montante refere-se ao adicional de produtividade da Fazenda Paladino, sediada na cidade de São Desidério no estado da Bahia.

## 25. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

### Política Contábil

#### Instrumentos financeiros

##### *Ativos financeiros não derivativos*

O Grupo reconhece os empréstimos e recebíveis inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual o Grupo se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

O Grupo baixa um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando o Grupo transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual essencialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Eventual participação que seja criada ou retida pelo Grupo nos ativos financeiros é reconhecida como um ativo ou passivo individual.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, o Grupo tenha o direito legal de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

##### *Custo amortizado*

Ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. São medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável. Abrangem contas a receber de clientes e outros créditos.

##### *Caixa e equivalentes de caixa*

Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação. Itens classificados como caixa e equivalentes de caixa são sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor, e são utilizadas na gestão das obrigações de curto prazo.

## Notas Explicativas

### *Passivos financeiros não derivativos*

O Grupo reconhece títulos de dívida emitidos e passivos subordinados inicialmente na data em que são originados. Todos os outros passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual o Grupo se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. O Grupo baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou expiradas.

O Grupo classifica os passivos financeiros não derivativos na categoria de passivos mensurados ao custo amortizado. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos.

O Grupo tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: financiamentos e empréstimos, fornecedores, contratos de mútuos, arrendamentos com partes relacionadas, arrendamentos com terceiros, títulos a pagar e outras contas a pagar.

### *Instrumentos financeiros derivativos, incluindo contabilidade de hedge*

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos, como contratos a termo de moeda, contratos a termo de *commodities* e *swaps* de taxa de juros de proteção contra o risco de variação das taxas de câmbio, o risco de variação dos preços de *commodities* e o risco de variação das taxas de juros. Derivativos embutidos são separados de seus contratos principais e registrados separadamente caso o contrato principal não seja um ativo financeiro e certos critérios sejam atingidos.

No momento da designação inicial do *hedge*, o Grupo formalmente documenta o relacionamento entre os instrumentos de *hedge* e os itens objeto de *hedge*, incluindo os objetivos de gerenciamento de riscos e a estratégia na condução da transação de *hedge*, juntamente com os métodos que serão utilizados para avaliar a efetividade do relacionamento de *hedge*. O Grupo avalia, se os objetos de *hedge* previstos ou contratados permanecem no mesmo montante e período de vigência do instrumento de *hedge*. Adicionalmente é feito o acompanhamento continuamente para verificar se existe uma expectativa que os instrumentos de *hedge* sejam eficazes na compensação de variações no valor justo ou fluxos de caixa dos respectivos itens objeto de *hedge* durante o exercício para o qual o *hedge* é designado.

Derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo; custos de transação atribuíveis são reconhecidos no resultado quando incorridos. Após o reconhecimento inicial, os derivativos são mensurados pelo valor justo, e as variações no valor justo são registradas como descritas abaixo.

### *Hedges de fluxos de caixa*

Quando um derivativo é designado como um instrumento de *hedge* em uma proteção (*hedge*) da variabilidade dos fluxos de caixa atribuível a um risco específico associado com um ativo ou passivo reconhecido ou uma transação prevista altamente provável e que poderia afetar o resultado, a porção efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes e apresentada na reserva de avaliação patrimonial no patrimônio líquido. Qualquer porção não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado.

Quando o item sujeito a *hedge* é um ativo não financeiro, o valor reconhecido em outros resultados abrangentes é transferido para o valor contábil do ativo quando o ativo é realizado. O valor reconhecido em outros resultados abrangentes é reclassificado para resultado no mesmo exercício

## Notas Explicativas

que os fluxos de caixa protegidos (*hedged*) afetam o resultado na mesma linha na demonstração de resultados como item objeto de *hedge*. Se não houver mais expectativas quanto à ocorrência da transação prevista, então o saldo em outros resultados abrangentes é reconhecido imediatamente no resultado. Em outros casos o valor reconhecido em outros resultados abrangentes é transferido para o resultado no mesmo exercício em que o item objeto de *hedge* afeta o resultado.

Caso o instrumento de *hedge* não mais atenda aos critérios de contabilização de *hedge*, expire, ou seja, vendido, encerrado, exercido, ou tenha a sua designação revogada, então a contabilização de *hedge* é descontinuada prospectivamente. Os resultados acumulados, anteriormente reconhecidos em outros resultados abrangentes e apresentados na reserva de avaliação patrimonial no patrimônio líquido, permanecem ali até que a transação prevista afete o resultado.

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, o Grupo possuía operações classificadas na categoria de *hedge* de fluxo de caixa.

### Composição

As receitas de vendas da Companhia e de suas controladas são geradas principalmente pela comercialização de *commodities* agrícolas como algodão, soja e milho; produtos que são cotados em dólares nas bolsas internacionais *Chicago Board of Trade - CBOT* e *Intercontinental Exchange Futures US - ICE*. Desta forma, a volatilidade do preço internacional da *commodity* e da taxa de câmbio são riscos de mercado a que a Companhia e suas controladas estão expostas.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas contratam operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas. Portanto, a Companhia apresenta um risco à variação das taxas de juros no endividamento contratado com taxas de juros pós-fixadas.

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis, ou, na falta destes, no valor presente de fluxos de caixa esperados. Os valores justos de caixa e equivalentes a caixa, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

O valor justo estimado para os empréstimos de longo prazo da controladora e do consolidado, em 31 de dezembro de 2023, era, respectivamente, R\$ 2.811.083 e R\$ 3.069.763, calculado a taxas de mercado vigentes, considerando natureza, prazo e riscos similares aos dos contratos registrados, e pode ser comparado com o valor contábil de R\$ 2.721.857 e R\$ 2.979.827.

A hierarquia dos valores justos dos ativos e passivos financeiros registrados a valor justo em base recorrente, foi realizada utilizando o seguinte critério:

Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos;

Nível 2 - *Inputs*, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);

Nível 3 - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

## Notas Explicativas

A tabela abaixo apresenta o valor contábil dos ativos e passivos financeiros:

|  | <b>Controladora</b>   |                   |
|--|-----------------------|-------------------|
|  | <b>Valor Contábil</b> |                   |
|  | <b>31/12/2023</b>     | <b>31/12/2022</b> |
| <b>Ativos</b>                                |                       |                   |
| <b>Valor justo através do resultado</b>      |                       |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa                | 967.872               | 845.445           |
| Aplicações financeiras                       | 1.115                 | 747               |
| <b>Subtotal</b>                              | <b>968.987</b>        | <b>846.192</b>    |
| <b>Custo amortizado</b>                      |                       |                   |
| Contas a receber de clientes                 | 105.374               | 123.834           |
| Créditos com partes relacionadas             | 74.823                | 63.637            |
| <b>Subtotal</b>                              | <b>180.197</b>        | <b>187.471</b>    |
| <b>Valor justo de instrumentos hedge</b>     |                       |                   |
| Operações com derivativos                    | 188.402               | 243.238           |
| <b>Total Ativos</b>                          | <b>1.337.586</b>      | <b>1.276.901</b>  |
| <b>Passivos</b>                              |                       |                   |
| <b>Passivos pelo custo amortizado</b>        |                       |                   |
| Empréstimos e financiamentos                 | 4.012.943             | 3.153.371         |
| Fornecedores                                 | 928.142               | 1.090.965         |
| Débitos com partes relacionadas              | 5.048                 | 6.386             |
| Passivo arrendamento com partes relacionadas | 2.827.386             | 2.840.916         |
| Passivo arrendamento com terceiros           | 1.754.133             | 2.099.182         |
| Outras contas a pagar                        | 503.529               | 482.630           |
| <b>Subtotal</b>                              | <b>10.031.181</b>     | <b>9.673.450</b>  |
| <b>Valor justo de instrumentos hedge</b>     |                       |                   |
| Operações com derivativos                    | 120.461               | 157.394           |
| <b>Total Passivos</b>                        | <b>10.151.642</b>     | <b>9.830.844</b>  |

O valor justo dos instrumentos financeiros acima aproxima-se do valor contábil, exceto para empréstimos e financiamentos cujo valor justo em 31 de dezembro de 2023 é R\$ 4.092.893 (R\$ 3.222.659 em 31 de dezembro de 2022). A mensuração está classificada como nível 2 - preços cotados para ativos ou passivos idênticos ou similares em mercados que não sejam ativos.

## Notas Explicativas

|  | <b>Consolidado</b>    |                   |
|--|-----------------------|-------------------|
|  | <b>Valor Contábil</b> |                   |
|  | <b>31/12/2023</b>     | <b>31/12/2022</b> |
| <b>Ativos</b>                            |                       |                   |
| <b>Valor justo através do resultado</b>  |                       |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 1.613.703             | 1.235.775         |
| Aplicações financeiras                   | 1.115                 | 747               |
| <b>Subtotal</b>                          | <b>1.614.818</b>      | <b>1.236.522</b>  |
| <b>Custo amortizado</b>                  |                       |                   |
| Contas a receber de clientes             | 143.694               | 174.291           |
| Créditos com partes relacionadas         | 1.235                 | -                 |
| Títulos a receber                        | 27.590                | 57.502            |
| <b>Subtotal</b>                          | <b>172.519</b>        | <b>231.793</b>    |
| <b>Valor justo de instrumentos hedge</b> |                       |                   |
| Operações com derivativos                | 285.060               | 334.405           |
| <b>Total Ativos</b>                      | <b>2.072.397</b>      | <b>1.802.720</b>  |
| <b>Passivos</b>                          |                       |                   |
| <b>Passivos pelo custo amortizado</b>    |                       |                   |
| Empréstimos e financiamentos             | 4.393.379             | 3.454.271         |
| Fornecedores                             | 1.258.175             | 1.564.582         |
| Débitos com partes relacionadas          | 2.539                 | 2.482             |
| Passivo arrendamento com terceiros       | 3.275.943             | 3.254.047         |
| Arrendamento a pagar                     | 16.762                | 14.146            |
| Títulos a pagar                          | 207.955               | 100.378           |
| Outras contas a pagar                    | 631.052               | 582.502           |
| <b>Subtotal</b>                          | <b>9.785.805</b>      | <b>8.972.408</b>  |
| <b>Valor justo de instrumentos hedge</b> |                       |                   |
| Operações com derivativos                | 134.876               | 160.131           |
| <b>Total Passivos</b>                    | <b>9.920.681</b>      | <b>9.132.539</b>  |

O valor justo dos instrumentos financeiros acima aproxima-se do valor contábil, exceto para empréstimos e financiamentos cujo valor justo em 31 de dezembro de 2023 é R\$ 4.475.120 (R\$ 3.471.552 em 31 de dezembro de 2022). A mensuração está classificada como nível 2 - preços cotados para ativos ou passivos idênticos ou similares em mercados que não sejam ativos.

### a) Política de utilização, objetivos e estratégias

O objetivo da utilização de instrumentos de derivativos financeiros pela Companhia e suas controladas é a proteção das margens operacionais. A Companhia criou um Comitê Executivo de Gestão de Riscos em julho de 2008 e aprovou a Política de Gestão de Riscos na reunião do Conselho de Administração de 29 de outubro de 2008. O Comitê Executivo de Gestão de Riscos é o órgão de ligação entre o Conselho de Administração e a Diretoria da Companhia. Sua missão envolve o apoio cotidiano às decisões da Diretoria, o monitoramento da obediência aos limites de risco estabelecidos e, quando o caso, a análise e avaliação preliminares de propostas de ajustes ou reformulação de políticas ou limites de risco para posterior submissão à deliberação do Conselho de Administração. As operações de derivativos financeiros são realizadas com instituições financeiras de primeira linha (instituições do país com "Rating" de no mínimo "A" em pelo menos uma das três principais agências internacionais classificadoras de risco a saber: Moody's, S&P e/ou Fitch), observando-se limites e exposições ao risco de câmbio, de *commodities* e juros de suas contrapartes, regularmente.

## Notas Explicativas

### b) Ganhos (perdas) em instrumentos financeiros no patrimônio líquido da controladora e consolidado

As operações de contratos a termo (NDF) e contratos futuros de *commodities* (vide nota 25.i), são fixadas visando proteger a exposição das vendas futuras em dólar. Além disso, as operações de *swap* de taxa de juros e *swap* de câmbio (vide nota 25.i) visam proteger a variação cambial futura dos empréstimos em dólar. Essas operações são documentadas para registro através da metodologia de contabilidade de *hedge* ("*hedge accounting*"), em conformidade com o CPC 48 e IFRS 9. A Companhia registra em conta específica do patrimônio líquido os efeitos ainda não realizados destes instrumentos contratados para operações próprias ou contratadas no âmbito consolidado para cobertura de vendas futuras.

### c) Risco de câmbio

Com o objetivo de proteção das receitas de vendas, da Companhia e suas controladas, que são sujeitas à volatilidade da cotação do câmbio, são utilizados instrumentos de derivativos financeiros, cujo portfólio consiste, basicamente, de contratos de termo de moeda - NDF (*Non Deliverable Forward*).

Estas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras, em ambiente de balcão, onde não existem chamadas de margens. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação destas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto, compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de derivativos de proteção devido a variações na taxa de câmbio.

Para análise da exposição ao risco da taxa de câmbio é atualizado constantemente o *Business Plan*, considerando as seguintes premissas: (i) projeção de área plantada; (ii) produtividade esperada; (iii) preços das *commodities*, que são cotados na moeda dólar, considerando a média ponderada por volume dos preços das vendas realizadas e os preços de mercado do volume a vender; e, (iv) a distribuição das vendas nos períodos analisados. Após a definição do *Business Plan* e a mensuração dos itens anteriormente expostos, chega-se na exposição cambial total.

Com base no custo já formado com a compra dos principais insumos (fertilizantes, defensivos e sementes) e estimativa de custos fixos, é determinada a margem operacional esperada. Desta forma, o comitê de gestão de riscos executa os parâmetros descritos na política de gestão de riscos, com o objetivo de reduzir o desvio padrão da margem operacional definida como meta.

No quadro abaixo demonstramos as posições, da Companhia e suas controladas, com os valores nominais e justos de cada instrumento contratado, a saber:

|  | Valor de referência (notional) |                |                | Valor justo (MTM) |                |                |
|--|--------------------------------|----------------|----------------|-------------------|----------------|----------------|
|  | Moeda                          | 31/12/2023     | 31/12/2022     | Moeda             | 31/12/2023     | 31/12/2022     |
| <b>Contratos a termo (NDF):</b>            |                                |                |                |                   |                |                |
| <b>Moeda estrangeira - Posição vendida</b> |                                |                |                |                   |                |                |
| Vencimento em 2023                         | USD                            | -              | 757.878        | R\$               | -              | 222.044        |
| Vencimento em 2024                         | USD                            | 755.310        | 172.790        | R\$               | 212.605        | 35.587         |
| <b>Total</b>                               | <b>USD</b>                     | <b>755.310</b> | <b>930.668</b> | <b>R\$</b>        | <b>212.605</b> | <b>257.631</b> |

## Notas Explicativas

A seguir segue detalhamento com o cronograma de vencimento das operações de derivativos e variação cambial diferida, que estão enquadradas na metodologia de "hedge accounting":

| <b>Vencimentos</b> | <b>Moeda</b> | <b>Contratos a termo (NDF)</b> |
|--------------------|--------------|--------------------------------|
| Até 31/03/2024     | R\$          | 117.821                        |
| Até 30/06/2024     | R\$          | 25.647                         |
| Até 30/09/2024     | R\$          | 49.631                         |
| Até 31/12/2024     | R\$          | 19.506                         |
| <b>Total</b>       | <b>R\$</b>   | <b>212.605</b>                 |

No quadro abaixo demonstramos a abertura dos derivativos de câmbio por contraparte (da Companhia e suas controladas):

|  | <b>Valor de referência (notional)</b> |                   |                   | <b>Valor justo</b> |                   |                   |
|--|---------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|  | <b>Moeda</b>                          | <b>31/12/2023</b> | <b>31/12/2022</b> | <b>Moeda</b>       | <b>31/12/2023</b> | <b>31/12/2022</b> |
| Banco Santander Brasil S.A.            | USD                                   | 155.180           | 42.430            | R\$                | 28.949            | 20.419            |
| Banco Itaú BBA S.A.                    | USD                                   | 98.730            | 168.295           | R\$                | 50.577            | 60.961            |
| XP Investimentos S.A.                  | USD                                   | 94.540            | 208.227           | R\$                | 36.737            | 51.714            |
| Banco do Brasil S.A.                   | USD                                   | 86.080            | 193.350           | R\$                | 25.175            | 36.717            |
| Banco J.P. Morgan S.A.                 | USD                                   | 85.250            | 60.391            | R\$                | 8.934             | 9.328             |
| Banco Votorantim S.A.                  | USD                                   | 65.090            | 37.055            | R\$                | 8.800             | 12.816            |
| Morgan Stanley S.A.                    | USD                                   | 53.750            | -                 | R\$                | 2.688             | -                 |
| Banco Safra S.A.                       | USD                                   | 46.400            | 86.340            | R\$                | 27.957            | 37.063            |
| Rabobank International Brasil S.A.     | USD                                   | 32.530            | -                 | R\$                | 5.135             | -                 |
| Banco BTG Pactual S.A.                 | USD                                   | 22.000            | 54.120            | R\$                | 10.246            | 7.897             |
| BR Partners Banco de Investimento S.A. | USD                                   | 13.810            | 28.260            | R\$                | 6.856             | 3.061             |
| Banco Bradesco S.A.                    | USD                                   | 850               | 35.260            | R\$                | 175               | 13.604            |
| Banco ABC Brasil S.A.                  | USD                                   | 700               | 4.040             | R\$                | 387               | (118)             |
| Banco Daycoval S.A.                    | USD                                   | 400               | -                 | R\$                | (11)              | -                 |
| Banco BNP Paribas Brasil S.A.          | USD                                   | -                 | 12.900            | R\$                | -                 | 4.169             |
| <b>Total</b>                           | <b>USD</b>                            | <b>755.310</b>    | <b>930.668</b>    | <b>R\$</b>         | <b>212.605</b>    | <b>257.631</b>    |

Para determinação do valor justo das operações de contrato a termo (NDF) foram utilizados os seguintes critérios: curva futura do dólar publicada pela B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) no fechamento de cada período. Com base nesta informação, o ajuste projetado no vencimento de cada operação é descontado pela curva de juros DI x Pré B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) de fechamento de cada período.

### Riscos da variação da taxa de câmbio

A Companhia projetou o impacto potencial das operações destinadas à proteção cambial e do endividamento em dólares em 5 cenários para os exercícios de 2024 e 2025, conforme segue:

- Cenário Provável: com base no relatório FOCUS (BACEN) de 30 de dezembro de 2023, definimos o cenário provável com a cotação do dólar R\$ 5,0000 variando para a taxa Ptax do dia 29 de dezembro de 2023 de R\$ 4,8413.
- Queda de 25% da taxa de câmbio: neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 3,7500, equivalente a 25% inferior à cotação do Cenário Provável.
- Queda de 50% da taxa de câmbio: neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 2,5000, equivalente a 50% inferior à cotação do Cenário Provável.
- Aumento de 25% da taxa de câmbio: neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 6,2500, equivalente a 25% superior à cotação do Cenário Provável.
- Aumento de 50% da taxa de câmbio: neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação

## Notas Explicativas

R\$ 7,5000, equivalente a 50% superior à cotação do Cenário Provável.

A seguir demonstramos o resumo dos impactos consolidados em cada cenário projetado:

|   | <b>Controladora</b>   |                         |   |                         |                       |
|---|-----------------------|-------------------------|---|-------------------------|-----------------------|
|   | <b>Cenário remoto</b> | <b>Cenário possível</b> | <b>Cenário pela encerramento do exercício</b> | <b>Cenário possível</b> | <b>Cenário remoto</b> |
|   | <b>Cotação R\$</b>    | <b>Cotação R\$</b>      | <b>Cotação R\$</b>                            | <b>Cotação R\$</b>      | <b>Cotação R\$</b>    |
|   | <b>2,5000</b>         | <b>3,7500</b>           | <b>5,0000</b>                                 | <b>6,2500</b>           | <b>7,5000</b>         |
| <b>Exercício 2024</b>                               |                       |                         |   |                         |                       |
| Estimativa de receita altamente provável em USD (1) | (2.187.880)           | (1.093.940)             | (138.887)                                     | 1.093.940               | 2.187.880             |
| Estimativa de compromissos em USD (2)               | 588.400               | 294.200                 | 37.352  | (294.200)               | (588.400)             |
| Contratos a Termo (NDF) (3)                         | 841.275               | 420.638                 | 53.404  | (420.638)               | (841.275)             |
| <b>Exposição líquida em USD (1)-(2)-(3)</b>         | <b>(758.205)</b>      | <b>(379.102)</b>        | <b>(48.131)</b>                               | <b>379.102</b>          | <b>758.205</b>        |
| <b>Exercício 2025</b>                               |                       |                         |   |                         |                       |
| Estimativa de receita altamente provável em USD (1) | (682.093)             | (341.046)               | (43.299)                                      | 341.046                 | 682.093               |
| <b>Exposição líquida em USD (1)</b>                 | <b>(682.093)</b>      | <b>(341.046)</b>        | <b>(43.299)</b>                               | <b>341.046</b>          | <b>682.093</b>        |
| <b>Total</b>  | <b>(1.440.298)</b>    | <b>(720.148)</b>        | <b>(91.430)</b>                               | <b>720.148</b>          | <b>1.440.298</b>      |

|   | <b>Consolidado</b>    |                         |   |                         |                       |
|---|-----------------------|-------------------------|---|-------------------------|-----------------------|
|   | <b>Cenário remoto</b> | <b>Cenário possível</b> | <b>Cenário pela encerramento do exercício</b> | <b>Cenário possível</b> | <b>Cenário remoto</b> |
|   | <b>Cotação R\$</b>    | <b>Cotação R\$</b>      | <b>Cotação R\$</b>                            | <b>Cotação R\$</b>      | <b>Cotação R\$</b>    |
|   | <b>2,5000</b>         | <b>3,7500</b>           | <b>5,0000</b>                                 | <b>6,2500</b>           | <b>7,5000</b>         |
| <b>Exercício 2024</b>                               |                       |                         |   |                         |                       |
| Estimativa de receita altamente provável em USD (1) | (3.044.710)           | (1.522.355)             | (193.278)                                     | 1.522.355               | 3.044.710             |
| Estimativa de compromissos em USD (2)               | 838.500               | 419.250                 | 53.228  | (419.250)               | (838.500)             |
| Contratos a termo (NDF) (3)                         | 1.049.775             | 524.888                 | 66.640  | (524.888)               | (1.049.775)           |
| <b>Exposição líquida em USD (1)-(2)-(3)</b>         | <b>(1.156.435)</b>    | <b>(578.217)</b>        | <b>(73.410)</b>                               | <b>578.217</b>          | <b>1.156.435</b>      |
| <b>Exercício 2025</b>                               |                       |                         |   |                         |                       |
| Estimativa de receita altamente provável em USD (1) | (953.388)             | (476.694)               | (60.521)                                      | 476.694                 | 953.388               |
| <b>Exposição líquida em USD (1)</b>                 | <b>(953.388)</b>      | <b>(476.694)</b>        | <b>(60.521)</b>                               | <b>476.694</b>          | <b>953.388</b>        |
| <b>Total</b>  | <b>(2.109.823)</b>    | <b>(1.054.911)</b>      | <b>(133.931)</b>                              | <b>1.054.911</b>        | <b>2.109.823</b>      |

A seguir demonstramos a exposição líquida de câmbio:

|   | <b>Controladora</b>         |                               |                             |                               |
|---|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
|   | <b>31/12/2023</b>           |                               | <b>31/12/2022</b>           |                               |
|   | <b>Saldo em Reais (R\$)</b> | <b>Saldo em Dólares (USD)</b> | <b>Saldo em Reais (R\$)</b> | <b>Saldo em Dólares (USD)</b> |
| Contas a receber de clientes (nota explicativa 6) | 76.173                      | 15.734                        | 86.648                      | 16.607                        |
| Fornecedores (nota explicativa 17)                | (437.726)                   | (90.415)                      | (592.779)                   | (113.609)                     |
| <b>Exposição líquida do balanço patrimonial</b>   | <b>(361.553)</b>            | <b>(74.681)</b>               | <b>(506.131)</b>            | <b>(97.002)</b>               |

## Notas Explicativas

|   | Consolidado          |                        |                      |                        |
|---|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
|   | 31/12/2023           |                        | 31/12/2022           |                        |
|   | Saldo em Reais (R\$) | Saldo em Dólares (USD) | Saldo em Reais (R\$) | Saldo em Dólares (USD) |
| Contas a receber de clientes (nota explicativa 6) | 109.173              | 22.550                 | 121.304              | 23.249                 |
| Fornecedores (nota explicativa 17)                | (618.786)            | (127.814)              | (860.149)            | (164.852)              |
| <b>Exposição líquida do balanço patrimonial</b>   | <b>(509.613)</b>     | <b>(105.264)</b>       | <b>(738.845)</b>     | <b>(141.603)</b>       |

### d) Risco de preço

A maior parte da proteção contra a variação dos preços das *commodities* é realizada através de vendas diretamente com nossos clientes com entrega física futura (*forward contracts*). Além disso, também são utilizados contratos de futuros, negociados em ambiente de bolsa, e operações financeiras de contratos de *swaps*, com instituições financeiras no mercado de balcão. Estas operações são negociadas com referência em preços das *commodities* cotados no mercado futuro. Todas as operações estão relacionadas à produção da Companhia e de suas controladas, de modo que toda operação tem seu lastro em produto físico. As operações realizadas em ambiente de bolsa têm a necessidade da disponibilização de margens iniciais e os ajustes são realizados diariamente, de acordo com a variação do preço referencial. Já as operações realizadas com instituições financeiras não necessitam de margens iniciais, pois estas operações são amparadas por limite de crédito pré-aprovado pelas instituições financeiras.

Na tabela abaixo, demonstramos os instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra variação do preço das *commodities*, cujos efeitos estão registrados no patrimônio líquido por estarem registradas na forma de *hedge accounting* de fluxo de caixa.

|                                | Valor de referência (notional) |               |               | Valor justo |               |               |
|--------------------------------|--------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|
|                                | Moeda                          | 31/12/2023    | 31/12/2022    | Moeda       | 31/12/2023    | 31/12/2022    |
| <b>Com vencimentos em 2023</b> |                                |               |               |             |               |               |
| <i>Commodities</i> – Algodão   | USD                            | -             | 63.336        | R\$         | -             | 34.249        |
| <i>Commodities</i> - Boi gordo | USD                            | -             | 11.479        | R\$         | -             | 123           |
| <b>Subtotal</b>                | <b>USD</b>                     | <b>-</b>      | <b>74.815</b> | <b>R\$</b>  | <b>-</b>      | <b>34.372</b> |
| <b>Com vencimentos em 2024</b> |                                |               |               |             |               |               |
| <b>Operações financeiras</b>   |                                |               |               |             |               |               |
| <i>Commodities</i> – Algodão   | USD                            | 80.966        | 1.841         | R\$         | 27.759        | 2.533         |
| <i>Commodities</i> - Boi gordo | USD                            | 3.395         | -             | R\$         | (1.753)       | -             |
| <i>Commodities</i> - Soja      | USD                            | 1.422         | -             | R\$         | 6.882         | -             |
| <b>Subtotal</b>                | <b>USD</b>                     | <b>85.783</b> | <b>1.841</b>  | <b>R\$</b>  | <b>32.888</b> | <b>2.533</b>  |
| <b>Com vencimentos em 2025</b> |                                |               |               |             |               |               |
| <b>Operações financeiras</b>   |                                |               |               |             |               |               |
| <i>Commodities</i> – Algodão   | USD                            | 12.781        | -             | R\$         | (340)         | -             |
| <b>Subtotal</b>                | <b>USD</b>                     | <b>12.781</b> | <b>-</b>      | <b>R\$</b>  | <b>(340)</b>  | <b>-</b>      |
| <b>Total</b>                   | <b>USD</b>                     | <b>98.564</b> | <b>76.656</b> | <b>R\$</b>  | <b>32.548</b> | <b>36.905</b> |

### *Riscos da variação dos preços das commodities*

A Companhia projetou o impacto potencial da variação dos preços do algodão, da soja e da pecuária em 5 cenários para os exercícios de 2023 e 2024, conforme segue:

- Cenário Provável: Com base no preço de fechamento de 29 de dezembro de 2023 do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada.
- Queda de 25% no preço do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é

## Notas Explicativas

precificada.

- Queda de 50% no preço do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada.
- Aumento de 25% no preço do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada.
- Aumento de 50% no preço do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada.

A avaliação de sensibilidade de preços considera como exposição a totalidade da receita estimada (receita de venda altamente provável) e a totalidade de instrumentos de proteção contratados, geralmente representados por vendas futuras de produtos agrícolas, em relação à exposição desses mesmos itens vendidos (receita altamente provável protegida).

A seguir demonstramos o resumo dos impactos em cada cenário projetado, convertido em R\$ 4,8413 pela cotação do dólar ptax/venda de 29 de dezembro de 2023:

|                                      | <b>Varição da Receita altamente provável com cenários de preços</b> |                              |                         |                              |                            |
|--------------------------------------|---|------------------------------|-------------------------|------------------------------|----------------------------|
|                                      | <b>Cenário Remoto -50%</b>  | <b>Cenário Possível -25%</b> | <b>Cenário Provável</b> | <b>Cenário Possível +25%</b> | <b>Cenário Remoto +50%</b> |
| <b>Algodão – 2024</b>                |   |                              |                         |                              |                            |
| Receita altamente provável           | 2.844.275   | 3.278.579                    | 3.712.884               | 4.147.189                    | 4.581.493                  |
| Receita altamente provável protegida | 1.975.665   | 1.975.665                    | 1.975.665               | 1.975.665                    | 1.975.665                  |
| <b>Exposição líquida</b>             | <b>868.610</b>  | <b>1.302.914</b>             | <b>1.737.219</b>        | <b>2.171.524</b>             | <b>2.605.828</b>           |
| Varição da Exposição líquida         | (868.609)   | (434.305)                    | -                       | 434.305                      | 868.609                    |
| <b>Soja – 2024</b>                   |   |                              |                         |                              |                            |
| Receita altamente provável           | 1.348.319   | 1.501.757                    | 1.655.195               | 1.808.633                    | 1.962.071                  |
| Receita altamente provável protegida | 1.041.442   | 1.041.442                    | 1.041.442               | 1.041.442                    | 1.041.442                  |
| <b>Exposição líquida</b>             | <b>306.877</b>  | <b>460.315</b>               | <b>613.753</b>          | <b>767.191</b>               | <b>920.629</b>             |
| Varição da Exposição líquida         | (306.876)   | (153.438)                    | -                       | 153.438                      | 306.876                    |
| <b>Boi Gordo – 2024</b>              |   |                              |                         |                              |                            |
| Receita altamente provável           | 1.853.485   | 2.139.427                    | 2.425.369               | 2.711.311                    | 2.997.253                  |
| Receita altamente provável protegida | 1.281.602   | 1.281.602                    | 1.281.602               | 1.281.602                    | 1.281.602                  |
| <b>Exposição líquida</b>             | <b>571.883</b>  | <b>857.825</b>               | <b>1.143.767</b>        | <b>1.429.709</b>             | <b>1.715.651</b>           |
| Varição da Exposição líquida         | (571.884)   | (285.942)                    | -                       | 285.942                      | 571.884                    |

### e) Risco de juros

Uma parcela do endividamento referente a operações de financiamento à exportação da Companhia, está vinculada a taxas de juros pré-fixadas, que é a taxa de juros utilizada em empréstimos indexados ao dólar americano ou euro.

Para proteção contra a variação cambial dessas operações de financiamentos, a Companhia realiza operações de *hedge* através de instrumentos de *swap* com instituições financeiras de primeira linha. Estas operações consistem em uma troca de variação cambial e taxas pré-fixadas por taxas de juros pós fixadas e mais taxas pré-fixadas (CDI + Pré).

Além disso, a Companhia possui operações de financiamentos em taxas pré-fixadas, as quais através de instrumentos de *swap* com instituições financeiras de primeira linha efetua a troca das taxas pré-fixadas por taxas de juros pós fixadas e mais taxas pré-fixadas (CDI + Pré). A Companhia também possui um volume significativo de aplicações financeiras indexadas a juros pós-fixados, de modo

## Notas Explicativas

que essas operações também são consideradas para efeito de apuração da exposição do risco a taxas juros.

A Companhia possui como estratégia contratar as operações de *swap* de forma que os termos críticos sejam idênticos ou muito similares aos termos críticos dos itens protegidos.

A seguir segue detalhamento da operação de *swap* de moeda e taxas de juros designadas para *hedge accounting* de fluxo de caixa:

| Contraparte  | Instrumento de <i>hedge</i>                            | Objeto <i>hedgeado</i>  | MTM             | Resultado financeiro | Patrimônio líquido |
|--------------|--|---|-----------------|----------------------|--------------------|
| Bradesco     | Swap de R\$ 29,5MM<br>(Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)    | Dívida de R\$ 29,5MM a juros de 10,67% a.a. + aplicação financeira  | (143)           | (214)                | 71                 |
| Bradesco     | Swap de R\$ 68,4MM<br>(Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)    | Dívida de R\$ 68,4MM a juros de 10,67% a.a. + aplicação financeira  | (332)           | (495)                | 163                |
| Bradesco     | Swap de R\$ 130MM<br>(Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)     | Dívida de R\$ 130MM a juros de 10,74% a.a. + aplicação financeira   | (755)           | (735)                | (20)               |
| Bradesco     | Swap de R\$ 202,1MM<br>(Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)   | Dívida de R\$ 202,1MM a juros de 10,67% a.a. + aplicação financeira | (982)           | (1.464)              | 482                |
| BOCOM BBM    | Swap de R\$ 30MM<br>(Ativo VC + Pré / Passivo CDI+Pré) | Dívida de USD 6MM a juros de 6,85% a.a.                             | (442)           | (1.177)              | 735                |
| BOCOM BBM    | Swap de R\$ 30MM<br>(Ativo VC + Pré / Passivo CDI+Pré) | Dívida de USD 6,2MM a juros de 6,57% a.a.                           | (239)           | (724)                | 485                |
| BOCOM BBM    | Swap de R\$ 45MM<br>(Ativo VC + Pré / Passivo CDI+Pré) | Dívida de USD 9,2MM a juros de 5,94% a.a.                           | (245)           | (773)                | 528                |
| Itaú         | Swap de R\$ 25,7MM<br>(Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)    | Dívida de R\$ 25,7MM a juros de 11,20% a.a. + aplicação financeira  | (25)            | (254)                | 229                |
| Itaú         | Swap de R\$ 45MM<br>(Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)      | Dívida de R\$ 45MM a juros de 14,04% a.a. + aplicação financeira    | 420             | (648)                | 1.068              |
| Itaú         | Swap de R\$ 67,5MM<br>(Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)    | Dívida de R\$ 67,5MM a juros de 11,20% a.a. + aplicação financeira  | (65)            | (668)                | 603                |
| Itaú         | Swap de R\$ 75MM<br>(Ativo VC / Passivo CDI+Pré)       | Dívida de USD 14,3MM a juros de 2,153% a.a.                         | (10.800)        | (8.661)              | (2.139)            |
| Itaú         | Swap de R\$ 97MM<br>(Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)      | Dívida de R\$ 97MM a juros de 12,20% a.a. + aplicação financeira    | 1.266           | (1.176)              | 2.442              |
| Itaú         | Swap de R\$ 100,9MM<br>(Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)   | Dívida de R\$ 100,9MM a juros de 11,20% a.a. + aplicação financeira | (107)           | (999)                | 892                |
| Itaú         | Swap de R\$ 103MM<br>(Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)     | Dívida de R\$ 103MM a juros de 12,15% a.a. + aplicação financeira   | 1.212           | (1.286)              | 2.498              |
| Itaú         | Swap de R\$ 150MM<br>(Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)     | Dívida de R\$ 150MM a juros de 12,85% a.a. + aplicação financeira   | (546)           | (1.485)              | 939                |
| Itaú         | Swap de R\$ 200MM<br>(Ativo VC / Passivo CDI+Pré)      | Dívida de USD 39,2MM a juros de 6,05% a.a.                          | (27.105)        | (26.172)             | (933)              |
| Itaú         | Swap de R\$ 250MM<br>(Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)     | Dívida de R\$ 250MM a juros de 12,83% a.a. + aplicação financeira   | 7.687           | (2.458)              | 10.145             |
| Rabobank     | Swap de R\$ 100MM<br>(Ativo VC / Passivo CDI+Pré)      | Dívida de USD 18,9MM a juros de 1,87% a.a.                          | (17.571)        | (15.632)             | (1.939)            |
| Rabobank     | Swap de R\$ 53,7MM<br>(Ativo VC / Passivo CDI+Pré)     | Dívida de USD 10MM a juros de 1,95% a.a.                            | (8.390)         | (6.594)              | (1.796)            |
| Votorantim   | Swap de R\$ 112,6MM<br>(Ativo VC / Passivo CDI+Pré)    | Dívida de USD 20MM a juros de 2,15% a.a.                            | (24.248)        | (22.179)             | (2.068)            |
| Votorantim   | Swap de R\$ 82,5MM<br>(Ativo VC / Passivo CDI+Pré)     | Dívida de USD 15MM a juros de 2,3% a.a.                             | (13.560)        | (10.799)             | (2.761)            |
| <b>Total</b> |  |   | <b>(94.970)</b> | <b>(104.593)</b>     | <b>(9.624)</b>     |

## Notas Explicativas

### Riscos da variação das taxas de juros

Com o objetivo de verificar a sensibilidade dos indexadores nas dívidas da Companhia, com base na posição de 29 de dezembro de 2023, foram definidos 5 cenários diferentes. Com base no relatório FOCUS (Bacen) de 30 de dezembro de 2023 definimos os índices para o CDI, Câmbio e IPCA. Com base nestas informações definimos o Cenário Provável para a análise e, a partir deste, foram calculadas as variações de 25% e 50%. Para cada cenário foi considerada a despesa financeira ou receita financeira bruta, não considerando incidência de tributos e o fluxo de vencimentos das dívidas e resgates das aplicações financeiras programadas para 2023. A data base da carteira foi 30 de dezembro de 2023 projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

A seguir demonstramos o resumo dos impactos nos próximos 12 meses em cada cenário:

|   | Taxa de juros <sup>(1)</sup> | Saldo em 31/12/2023 | Queda de 50% | Queda de 25% | Cenário provável | Aumento de 25% | Aumento de 50% |
|---|------------------------------|---------------------|--------------|--------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>Dívidas em reais taxa pré-fixada</b> |                              |                     |              |              |                  |                |                |
| Crédito Rural                           | 10,23%                       | <b>31.553</b>       | N/A          | N/A          | N/A              | N/A            | N/A            |
| BNDÉS                                   | 6,13%                        | <b>20.038</b>       | N/A          | N/A          | N/A              | N/A            | N/A            |
| <b>Dívidas em reais taxa pós-fixada</b> |                              |                     |              |              |                  |                |                |
| Crédito Rural                           | 103,01% CDI                  | <b>457.239</b>      | (28.071)     | (41.388)     | (54.705)         | (68.022)       | (81.339)       |
| Capital de Giro                         | 109,80% CDI                  | <b>1.559.427</b>    | (106.775)    | (152.194)    | (197.612)        | (243.030)      | (288.449)      |
| Financiamento à Exportação              | 110,51% CDI                  | <b>349.959</b>      | (24.222)     | (34.414)     | (44.607)         | (54.799)       | (64.992)       |
| <b>Dívidas em dólares</b>               |                              |                     |              |              |                  |                |                |
| PPE                                     | 2,21%                        | <b>170.694</b>      | N/A          | N/A          | N/A              | N/A            | N/A            |
| NCE                                     | 1,90%                        | <b>141.019</b>      | N/A          | N/A          | N/A              | N/A            | N/A            |
| 4131                                    | 2,15%                        | <b>69.761</b>       | N/A          | N/A          | N/A              | N/A            | N/A            |
| CPR-F                                   | 6,05%                        | <b>200.894</b>      | N/A          | N/A          | N/A              | N/A            | N/A            |
| CDB                                     | 6,38%                        | <b>104.813</b>      | N/A          | N/A          | N/A              | N/A            | N/A            |
| <b>Dívidas em pré swapada</b>           |                              |                     |              |              |                  |                |                |
| Crédito Rural                           | 11,78%                       | <b>1.287.982</b>    | N/A          | N/A          | N/A              | N/A            | N/A            |

<sup>(1)</sup> Taxas médias anuais.

## Notas Explicativas

| Swap                                | Taxa de juros <sup>(1)</sup>                    | Saldo em<br>31/12/2023 | Queda de<br>50% | Queda de<br>25% | Cenário<br>provável | Aumento<br>de 25% | Aumento<br>de 50% |
|-------------------------------------|---|------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| Swap VC x CDI + PRÉ <sup>(2)</sup>  | Ativo: 10,74% a.a.<br>Passivo: CDI + 0,40% a.a. | <b>(755)</b>           | 125             | 147             | 169                 | 191               | 213               |
| Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>(2)</sup> | Ativo: 10,67% a.a.<br>Passivo: CDI + 0,79% a.a. | <b>(143)</b>           | 24              | 28              | 32                  | 36                | 40                |
| Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>(2)</sup> | Ativo: 10,67% a.a.<br>Passivo: CDI + 0,79% a.a. | <b>(332)</b>           | 55              | 64              | 74                  | 84                | 94                |
| Swap VC x CDI + PRÉ <sup>(2)</sup>  | Ativo: 10,67% a.a.<br>Passivo: CDI + 0,79% a.a. | <b>(982)</b>           | 162             | 191             | 219                 | 248               | 276               |
| Swap VC x CDI + PRÉ <sup>(2)</sup>  | Ativo: 2,30% a.a.<br>Passivo: CDI + 1,02% a.a.  | <b>(13.560)</b>        | 1.102           | 1.497           | 1.892               | 2.287             | 2.681             |
| Swap VC x CDI + PRÉ <sup>(2)</sup>  | Ativo: 2,15% a.a.<br>Passivo: CDI + 0,95% a.a.  | <b>(24.247)</b>        | 1.934           | 2.640           | 3.346               | 4.052             | 4.759             |
| Swap VC x CDI + PRÉ <sup>(2)</sup>  | Ativo: 12,85% a.a.<br>Passivo: CDI + 1,12% a.a. | <b>(546)</b>           | 102             | 118             | 134                 | 150               | 166               |
| Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>(2)</sup> | Ativo: 2,15% a.a.<br>Passivo: CDI + 1,25% a.a.  | <b>(10.800)</b>        | 861             | 1.176           | 1.490               | 1.805             | 2.120             |
| Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>(2)</sup> | Ativo: 12,83% a.a.<br>Passivo: CDI + 1,20% a.a. | <b>7.687</b>           | (1.434)         | (1.658)         | (1.882)             | (2.106)           | (2.329)           |
| Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>(2)</sup> | Ativo: 6,05% a.a.<br>Passivo: CDI + 1,17% a.a.  | <b>(27.105)</b>        | 3.219           | 4.008           | 4.798               | 5.587             | 6.376             |
| Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>(2)</sup> | Ativo: 12,15% a.a.<br>Passivo: CDI + 1,30% a.a. | <b>1.212</b>           | (218)           | (253)           | (289)               | (324)             | (359)             |
| Swap VC x CDI + PRÉ <sup>(2)</sup>  | Ativo: 12,20% a.a.<br>Passivo: CDI + 1,30% a.a. | <b>1.266</b>           | (228)           | (265)           | (302)               | (339)             | (376)             |
| Swap VC x CDI + PRÉ <sup>(2)</sup>  | Ativo: 11,20% a.a.<br>Passivo: CDI + 1,10% a.a. | <b>(25)</b>            | 4               | 5               | 6                   | 6                 | 7                 |
| Swap VC x CDI + PRÉ <sup>(2)</sup>  | Ativo: 11,20% a.a.<br>Passivo: CDI + 1,10% a.a. | <b>(65)</b>            | 11              | 13              | 15                  | 17                | 19                |
| Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>(2)</sup> | Ativo: 11,20% a.a.<br>Passivo: CDI + 1,10% a.a. | <b>(107)</b>           | 18              | 21              | 24                  | 28                | 31                |
| Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>(2)</sup> | Ativo: 1,87% a.a.<br>Passivo: CDI + 1,15% a.a.  | <b>(17.571)</b>        | 1.352           | 1.864           | 2.376               | 2.887             | 3.399             |
| Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>(2)</sup> | Ativo: 1,95% a.a.<br>Passivo: CDI + 1,20% a.a.  | <b>(8.390)</b>         | 652             | 897             | 1.141               | 1.385             | 1.630             |
| Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>(2)</sup> | Ativo: 5,94% a.a.<br>Passivo: CDI + 0,70% a.a.  | <b>(245)</b>           | 29              | 36              | 43                  | 50                | 57                |
| Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>(2)</sup> | Ativo: 6,85% a.a.<br>Passivo: CDI + 1,00% a.a.  | <b>(442)</b>           | 56              | 69              | 82                  | 95                | 108               |
| Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>(2)</sup> | Ativo: 6,57% a.a.<br>Passivo: CDI + 1,05% a.a.  | <b>(239)</b>           | 30              | 37              | 44                  | 51                | 57                |
| Swap PRÉ x CDI + PRÉ <sup>(2)</sup> | Ativo: 14,04% a.a.<br>Passivo: CDI + 1,40% a.a. | <b>420</b>             | (84)            | (96)            | (108)               | (120)             | (132)             |
| <b>Aplicações Financeiras</b>       |   |                        |                 |                 |                     |                   |                   |
| CDB e Compromissada                 | 101,44% do CDI                                  | <b>1.518.800</b>       | 89.744          | 134.616         | 179.488             | 224.360           | 269.232           |

<sup>(1)</sup> Taxas médias anuais.

<sup>(2)</sup> Valores referente apuração do ajuste da operação em 29 de dezembro de 2023.

f) Risco de crédito

Parcela substancial das vendas da Companhia e de suas controladas é realizada para clientes seletos: *trading companies* e companhias de tecelagem entre outros que usualmente adquirem grandes volumes para garantia de negociação local e internacional. O risco de crédito é administrado por normas específicas de aceitação de clientes, análise de crédito e estabelecimento de limites de exposição por cliente. Historicamente, a Companhia e suas controladas não registram perdas significativas nas contas a receber de clientes.

Em função do mencionado acima, o risco de crédito assumido não é relevante. A Companhia considera o saldo de contas a receber de clientes, como exposto a este risco. Em 31 de dezembro de 2023 o saldo é de R\$ 105.374 na controladora e R\$ 143.694 no consolidado (R\$ 123.834 na controladora e de R\$ 174.291 no consolidado em 31 de dezembro de 2022).

## Notas Explicativas

### g) Risco de liquidez

Os fluxos brutos de saídas, divulgados abaixo representam os fluxos de caixa contratuais não descontados relacionadas com passivos financeiros derivativos e não derivativos detidos para efeitos de gestão de risco e que normalmente não são encerradas antes do vencimento contratual.

A tabela apresenta fluxos de caixa líquidos para derivativos de caixa liquidados pela exposição líquida e fluxos de caixa bruto de saída para os derivativos que têm liquidação simultânea bruta.

|                               |  | <b>Controladora</b>   |                                  |                  |                      |                      |                      |                      |                        |
|-------------------------------|--|-----------------------|----------------------------------|------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
|                               |  | <b>Valor contábil</b> | <b>Fluxo de caixa contratual</b> | <b>até 1 ano</b> | <b>de 1 a 2 anos</b> | <b>de 2 a 3 anos</b> | <b>de 3 a 4 anos</b> | <b>de 4 a 5 anos</b> | <b>acima de 5 anos</b> |
| <b>31 de dezembro de 2023</b> |  |                       |                                  |                  |                      |                      |                      |                      |                        |
| <b>Passivos financeiros</b>   |  |                       |                                  |                  |                      |                      |                      |                      |                        |
| <b>Não derivativos</b>        |  |                       |                                  |                  |                      |                      |                      |                      |                        |
| Empréstimos e financiamentos  |  | 4.012.943             | <b>4.662.670</b>                 | 1.349.374        | 2.382.495            | 923.012              | 1.986                | 1.265                | 4.538                  |
| Fornecedores                  |  | 928.142               | <b>928.142</b>                   | 928.142          | -                    | -                    | -                    | -                    | -                      |
| Passivo de arrendamento       |  | 4.581.519             | <b>8.161.014</b>                 | 524.998          | 643.207              | 637.540              | 627.376              | 607.826              | 5.120.067              |
| <b>Subtotal</b>               |  | <b>9.522.604</b>      | <b>13.751.826</b>                | <b>2.802.514</b> | <b>3.025.702</b>     | <b>1.560.552</b>     | <b>629.362</b>       | <b>609.091</b>       | <b>5.124.605</b>       |
| <b>Derivativos</b>            |  |                       |                                  |                  |                      |                      |                      |                      |                        |
| Operações com derivativos     |  | (67.941)              | <b>(67.941)</b>                  | (74.065)         | 6.124                | -                    | -                    | -                    | -                      |
| <b>Total</b>                  |  | <b>9.454.663</b>      | <b>13.683.885</b>                | <b>2.728.449</b> | <b>3.031.826</b>     | <b>1.560.552</b>     | <b>629.362</b>       | <b>609.091</b>       | <b>5.124.605</b>       |
|                               |  | <b>Consolidado</b>    |                                  |                  |                      |                      |                      |                      |                        |
|                               |  | <b>Valor contábil</b> | <b>Fluxo de caixa contratual</b> | <b>até 1 ano</b> | <b>de 1 a 2 anos</b> | <b>de 2 a 3 anos</b> | <b>de 3 a 4 anos</b> | <b>de 4 a 5 anos</b> | <b>acima de 5 anos</b> |
| <b>31 de dezembro de 2023</b> |  |                       |                                  |                  |                      |                      |                      |                      |                        |
| <b>Passivos financeiros</b>   |  |                       |                                  |                  |                      |                      |                      |                      |                        |
| <b>Não derivativos</b>        |  |                       |                                  |                  |                      |                      |                      |                      |                        |
| Empréstimos e financiamentos  |  | 4.393.379             | <b>5.100.404</b>                 | 1.479.435        | 2.575.882            | 1.034.732            | 2.812                | 2.120                | 5.423                  |
| Fornecedores                  |  | 1.258.175             | <b>1.258.175</b>                 | 1.258.175        | -                    | -                    | -                    | -                    | -                      |
| Títulos a pagar               |  | 207.955               | <b>207.955</b>                   | 53.899           | 154.056              | -                    | -                    | -                    | -                      |
| Passivo de arrendamento       |  | 3.275.943             | <b>6.365.727</b>                 | 421.483          | 494.103              | 479.479              | 456.870              | 440.381              | 4.073.411              |
| <b>Subtotal</b>               |  | <b>9.135.452</b>      | <b>12.932.261</b>                | <b>3.212.992</b> | <b>3.224.041</b>     | <b>1.514.211</b>     | <b>459.682</b>       | <b>442.501</b>       | <b>4.078.834</b>       |
| <b>Derivativos</b>            |  |                       |                                  |                  |                      |                      |                      |                      |                        |
| Operações com derivativos     |  | (150.184)             | <b>(150.184)</b>                 | (152.304)        | 2.120                | -                    | -                    | -                    | -                      |
| <b>Total</b>                  |  | <b>8.985.268</b>      | <b>12.782.077</b>                | <b>3.060.688</b> | <b>3.226.161</b>     | <b>1.514.211</b>     | <b>459.682</b>       | <b>442.501</b>       | <b>4.078.834</b>       |

Não é esperado que os fluxos de caixa incluídos na análise de maturidade possam ocorrer significativamente mais cedo ou em valores diferentes.

Em 23 de fevereiro de 2021 a empresa S&P Global *Ratings* publicou novo *rating* corporativo da Companhia, classificando como “[br AA]” na categoria escala nacional (Brasil). Em 31 de março de 2023 foi efetuada revisão, permanecendo o *rating* estável em “[br AA]”.

h) Resumo das operações de derivativos em aberto

A seguir estão apresentados os instrumentos financeiros derivativos da Companhia consolidados e que estão refletidos nas contas patrimoniais:

|   | Valor de referência<br>(notional) |               |               | Valor justo registrado no<br>ativo |                |                | Valor justo registrado no<br>passivo |                |                |
|---|-----------------------------------|---------------|---------------|------------------------------------|----------------|----------------|--------------------------------------|----------------|----------------|
|   | Moeda                             | 31/12/2023    | 31/12/2022    | Moeda                              | 31/12/2023     | 31/12/2022     | Moeda                                | 31/12/2023     | 31/12/2022     |
| <b>Operações de proteção cambial</b>                                  |                                   |               |               |                                    |                |                |                                      |                |                |
| Contratos NDF - 25.c  | USD                               | 755.310       | 930.668       | R\$                                | 216.200        | 264.969        | R\$                                  | 3.595          | 7.338          |
| <b>Operações de proteção dos produtos -<br/>operações financeiras</b> |                                   |               |               |                                    |                |                |                                      |                |                |
| Algodão - 25.d  | USD                               | 93.747        | 65.177        | R\$                                | 28.697         | 41.017         | R\$                                  | 1.278          | 4.235          |
| Soja - 25.d   | USD                               | 1.422         | -             | R\$                                | 20.739         | -              | R\$                                  | 13.857         | -              |
| Bói Gordo - 25.d  | USD                               | 3.395         | 11.479        | R\$                                | 279            | 144            | R\$                                  | 2.032          | 21             |
| <b>Subtotal</b>   | <b>USD</b>                        | <b>98.564</b> | <b>76.656</b> | <b>R\$</b>                         | <b>49.715</b>  | <b>41.161</b>  | <b>R\$</b>                           | <b>17.167</b>  | <b>4.256</b>   |
| <b>Operações de proteção cambial</b>                                  |                                   |               |               |                                    |                |                |                                      |                |                |
| Swap VC+Pré x CDI+Pré - 25.e  | USD                               | 138.768       | 136.342       | R\$                                | 6.721          | 5.164          | R\$                                  | 109.320        | 126.903        |
| <b>Operações de proteção cambial</b>                                  |                                   |               |               |                                    |                |                |                                      |                |                |
| Swap VC+Pré x CDI+Pré - 25.e  | EUR                               | -             | 7.937         | R\$                                | -              | 4.813          | R\$                                  | -              | -              |
| <b>Operações de proteção de juros</b>                                 |                                   |               |               |                                    |                |                |                                      |                |                |
| Swap Pré x CDI+Pré - 25.e   | BRL                               | 1.194.171     | 195.000       | R\$                                | 12.424         | 18.298         | R\$                                  | 4.794          | 21.634         |
| <b>Total</b>  |                                   |               |               | <b>R\$</b>                         | <b>285.060</b> | <b>334.405</b> | <b>R\$</b>                           | <b>134.876</b> | <b>160.131</b> |
| Parcela classificada no circulante                                    |                                   |               |               |                                    | 265.314        | 272.728        |                                      | 113.012        | 139.585        |
| Parcela classificada no não circulante                                |                                   |               |               |                                    | 19.746         | 61.677         |                                      | 21.864         | 20.546         |

i) Resultado com operações de derivativos

A seguir estão apresentados, por seu valor justo, os ganhos e perdas consolidados no exercício, agrupados pelas principais categorias de riscos:

| Moeda                                       | Ganhos e perdas registrados no resultado |                |                                 |                  | Ganhos e perdas registradas no patrimônio líquido |                |                |                 |
|---|--|----------------|---------------------------------|------------------|---|----------------|----------------|-----------------|
|   | Alocado na receita bruta                 |                | Alocado no resultado financeiro |                  | 31/12/2023  | Movimento      | 31/12/2022     |                 |
|   | 31/12/2023                               | 31/12/2022     | 31/12/2023                      | 31/12/2022       |   |                |                |                 |
| <b>Operações de proteção cambial</b>        |  |                |                                 |                  |   |                |                |                 |
| Contratos NDF                               | R\$                                      | 565.285        | 386.887                         | 2.983            | (3.037)   | 399.091        | 115.798        | 283.293         |
| <b>Operações de proteção de commodities</b> |  |                |                                 |                  |   |                |                |                 |
| Commodities Agrícolas                       | R\$                                      | 42.647         | (392.512)                       | (9)              | (17.607)  | 29.794         | (4.933)        | 34.727          |
| <b>Operações de proteção de juros</b>       |  |                |                                 |                  |   |                |                |                 |
| Swap Pré x CDI+Pré                          | R\$                                      | -              | -                               | (12.746)         | (11.170)  | 19.513         | 22.301         | (2.788)         |
| Swap IPCA+Pré x CDI+Pré                     | R\$                                      | -              | -                               | -                | (72.163)  | -              | -              | -               |
| Swap VC+Pré x CDI+Pré                       | R\$                                      | -              | -                               | (207.997)        | (184.315)   | (9.889)        | 28.367         | (38.256)        |
| <b>Subtotal</b>                             | <b>R\$</b>                               | <b>-</b>       | <b>-</b>                        | <b>(220.743)</b> | <b>(267.648)</b>                                  | <b>9.624</b>   | <b>50.668</b>  | <b>(41.044)</b> |
| <b>Total</b>                                | <b>R\$</b>                               | <b>607.932</b> | <b>(5.625)</b>                  | <b>(217.769)</b> | <b>(288.292)</b>                                  | <b>438.509</b> | <b>161.533</b> | <b>194.802</b>  |

j) Gestão do capital social

O objetivo principal da administração de capital é assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, mantendo uma política de baixo nível de alavancagem, desta forma protegendo seu capital de oscilações da política econômica do governo, maximizando o valor para o acionista.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas do país. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode adequar a política de pagamento de dividendos aos acionistas.

## Notas Explicativas

Não houve mudança na política de dividendos, nos objetivos, políticas ou processos de gestão de capital da Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

|  | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 31/12/2023       | 31/12/2022       | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
| Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos                               | 4.012.943        | 3.153.371        | 4.393.379        | 3.454.271        |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazos | (968.987)        | (846.192)        | (1.614.818)      | (1.236.522)      |
| Ganhos e perdas com derivativos vinculados a dívidas                               | 94.970           | 120.262          | 94.970           | 120.262          |
| <b>Dívida líquida ajustada</b>   | <b>3.138.926</b> | <b>2.427.441</b> | <b>2.873.531</b> | <b>2.338.011</b> |
| <b>Patrimônio líquido</b>  | <b>4.927.058</b> | <b>4.598.797</b> | <b>5.241.866</b> | <b>4.896.432</b> |
| <b>Índice de alavancagem financeira</b>  | <b>63,71%</b>    | <b>52,78%</b>    | <b>54,82%</b>    | <b>47,75%</b>    |

## 26. Subvenções governamentais

### Política Contábil

Subvenções governamentais são reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que todas as correspondentes condições serão satisfeitas. Quando o benefício se refere a um item de despesa, é reconhecido como receita ao longo do período do benefício, de forma sistemática em relação aos custos cujo benefício objetiva compensar.

Em linha com o artigo 30 da lei 12.973/14, esta subvenção foi excluída da base de cálculo do imposto de renda e da contribuição social, por se tratar de subvenção para investimento.

O valor da subvenção para investimento não pode ser distribuído aos acionistas como dividendos, motivo pelo qual o valor anual do benefício foi transferido da rubrica de lucros acumulados para a reserva de incentivos fiscais, no patrimônio líquido. Esta reserva somente pode ser utilizada para incorporar-se ao capital social ou para absorção de prejuízos.

### Composição

Os Governos dos Estados de Mato Grosso do Sul, por intermédio do Decreto nº 9.716/99 e de Mato Grosso, por intermédio da Lei 6.883/97, concederam incentivos de créditos presumidos de ICMS nas operações com algodão em pluma, com redução no valor do ICMS a recolher de 70% a 75% através da adesão da Fazenda Planalto ao programa PDAGRO (Mato Grosso do Sul), das Fazendas Paiaguás e Planorte ao PROALMAT (Mato Grosso). O Estado de Mato Grosso concedeu crédito presumido de 75% do ICMS nas vendas de algodão em pluma, caroço de algodão e fibrilha. Ao optar por estes programas, a empresa fica impedida de apropriar créditos pelas aquisições de matéria prima, insumos e ativo imobilizado. Os créditos presumidos são registrados no resultado na rubrica de impostos sobre vendas em contrapartida à rubrica de impostos a pagar.

Como exigências para participação nestes programas de incentivos a Companhia deve fazer a opção junto as Secretarias Estaduais, abdicar dos créditos de ICMS a que teria direito pelas aquisições de insumos, matéria prima e ativo imobilizado, prestar informações acessórias a respeito desta renúncia fiscal e recolher PDAGRO ao Estado do Mato Grosso do Sul.

Os créditos presumidos são registrados no resultado a crédito na rubrica de impostos sobre vendas, em contrapartida à rubrica de impostos a recolher. No exercício de 2023, foram reconhecidos R\$ 76.544 de crédito presumido de ICMS na controladora e no consolidado. Este valor foi reconhecido em reserva de incentivo fiscal no patrimônio líquido.

## Notas Explicativas

### 27. Programa de participação nos resultados

Em conformidade com Acordos Coletivos de Trabalho firmados com as categorias de seus colaboradores, a Companhia e suas controladas têm um programa de participação nos resultados, extensivo a todos os seus colaboradores.

O valor a ser distribuído a título de participação nos resultados é calculado com base no lucro líquido da controladora, sendo parte do valor distribuído livremente aos beneficiários e parte vinculados a metas estabelecidas para cada unidade de produção.

A participação é calculada aplicando-se 9% ao resultado líquido da controladora. Sobre este valor, 60% serão distribuídos aos beneficiários e 40% dependerão do atendimento das metas estabelecidas para cada unidade de produção. O valor das metas é limitado a 2 (dois) salários nominais para cada funcionário beneficiário do plano.

A seguir o valor provisionado no resultado do exercício, no grupo de despesas administrativas:

|                             | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                             | 31/12/2023   | 31/12/2022 | 31/12/2023  | 31/12/2022 |
| Participação nos resultados | 64.501       | 71.699     | 80.791      | 93.608     |

### 28. Pagamento baseado em ações

#### Política Contábil

A Companhia possui Plano de Opções de Ações e Plano de Ações Restritas para diretores e gerentes, sob a administração de um comitê gestor, criado pelo Conselho de Administração. Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 a Companhia mensurou e reconheceu estes benefícios como despesa de acordo com o CPC 10 (R1) (IFRS 2).

O valor justo de benefícios de pagamento baseado em ações na data de outorga é reconhecido, como despesas de pessoal, com um correspondente aumento no patrimônio líquido, pelo período em que os empregados adquirem incondicionalmente o direito aos benefícios. O valor reconhecido como despesa é ajustado para refletir o número de ações para o qual existe a expectativa de que as condições do serviço e condições de aquisição não de mercado serão atendidas, de tal forma que o valor finalmente reconhecido como despesa seja baseado no número de ações que realmente atendem às condições do serviço e condições de aquisição não de mercado na data em que os direitos ao pagamento são adquiridos (*vesting date*). Para benefícios de pagamentos baseados em ações com condição não adquirida (*non-vesting*), o valor justo na data de outorga do pagamento baseado em ações é medido para refletir tais condições e não há modificação para diferenças entre os benefícios esperados e reais.

#### Composição

##### a) Plano de opções de ações

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 23 de maio de 2007, os acionistas da Companhia aprovaram um plano de opção de ações, a vigorar a partir de 15 de junho de 2007, para diretores e gerentes da Companhia. O plano é administrado pelo Comitê Gestor, criado pelo Conselho de Administração em 23 de maio de 2007.

O plano de opção de ações está limitado a um máximo de opções que resulte em uma diluição de 3,75% do capital social da Companhia na data de criação de cada Programa Anual. A diluição corresponde ao percentual representado pela quantidade de ações que lastreiam as opções pela quantidade total de ações de emissão da Companhia.

## Notas Explicativas

Os beneficiários do Plano de Opções de Ações poderão exercer suas opções dentro de até 5 anos contados da respectiva outorga. O período de carência (*vesting*) é de até 3 anos, com liberações de 30% a partir do primeiro aniversário, 60% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário. A Companhia tem prazo de 30 dias para a emissão das ações a contar da data da entrega do Termo de Exercício de Opção de Ações.

Em reuniões do Conselho de Administração foram aprovadas as seguintes outorgas:

| Data da outorga | Plano <sup>(1)</sup> | Quantidade ações outorgadas |
|-----------------|----------------------|-----------------------------|
| 13/11/2018      | 2018                 | 195.893                     |
| 13/11/2019      | 2019                 | 613.750                     |
| 06/11/2020      | 2020                 | 637.450                     |
| 10/11/2021      | 2021                 | 773.100                     |
| 04/11/2022      | 2022                 | 811.000                     |
| 08/11/2023      | 2023                 | 884.500                     |

<sup>(1)</sup> Os planos de 2018 a 2023 tem suas quantidades de ações outorgadas antes do desdobramento de capital.

As movimentações das ações outorgadas no Programa Anual de 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023 e os respectivos preços de exercício, em reais, estão apresentados como segue:

| Ano da outorga | Preço de exercício |                      | Quantidade de ações |   |                |                  |                  |                     |
|----------------|--------------------|----------------------|---------------------|---|----------------|------------------|------------------|---------------------|
|                | Outorga            | Atual <sup>(1)</sup> | Saldo em 01/01/2023 | Bonificação/ Desdobramento <sup>(1)</sup> | Outorgadas     | Canceladas       | Exercidas        | Saldo em 31/12/2023 |
| 2018           | R\$ 46,25          | R\$ 19,10            | <b>53.346</b>       | 2.940                                     | -              | (11.033)         | (45.253)         | -                   |
| 2019           | R\$ 14,23          | R\$ 5,87             | <b>333.577</b>      | 75.068                                    | -              | (26.381)         | (247.100)        | <b>135.164</b>      |
| 2020           | R\$ 20,03          | R\$ 8,27             | <b>577.738</b>      | 355.406                                   | -              | (24.997)         | (285.313)        | <b>622.834</b>      |
| 2021           | R\$ 41,23          | R\$ 17,03            | <b>827.653</b>      | 917.473                                   | -              | (39.601)         | (25.907)         | <b>1.679.618</b>    |
| 2022           | R\$ 40,27          | R\$ 18,30            | <b>796.750</b>      | 932.015                                   | -              | (18.000)         | (2.475)          | <b>1.708.290</b>    |
| 2023           | R\$ 35,65          | R\$ 17,83            | -                   | 884.500                                   | 884.500        | -                | -                | <b>1.769.000</b>    |
| <b>Total</b>   |                    |                      | <b>2.589.064</b>    | <b>3.167.402</b>                          | <b>884.500</b> | <b>(120.012)</b> | <b>(606.048)</b> | <b>5.914.906</b>    |

<sup>(1)</sup> Os planos de 2018 a 2022 foram bonificados em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2019 a 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE.

O preço do exercício dos Programas anuais de 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023 foram fixados com base na média das 90 cotações de fechamento da ação da Companhia na Bovespa, anteriores à aprovação do plano, com desconto de 20%.

Os prazos de carência a partir da data da outorga são como segue:

| Prazos de carência a partir da outorga | % de opções liberadas para o exercício | Quantidade máxima de ações |
|--|--|----------------------------|
| A partir de - 12/11/2020               | 1%                                     | 40.549                     |
| A partir de - 06/11/2021               | 4%                                     | 227.399                    |
| A partir de - 12/11/2021               | 5%                                     | 267.949                    |
| A partir de - 06/11/2022               | 8%                                     | 454.799                    |
| A partir de - 10/11/2022               | 16%                                    | 958.684                    |
| A partir de - 12/11/2022               | 17%                                    | 1.012.750                  |
| A partir de - 04/11/2023               | 26%                                    | 1.525.237                  |
| A partir de - 06/11/2023               | 30%                                    | 1.774.370                  |
| A partir de - 10/11/2023               | 39%                                    | 2.278.256                  |
| A partir de - 04/11/2024               | 47%                                    | 2.790.743                  |
| A partir de - 08/11/2024               | 56%                                    | 3.321.443                  |
| A partir de - 10/11/2024               | 68%                                    | 3.993.290                  |
| A partir de - 04/11/2025               | 79%                                    | 4.676.606                  |
| A partir de - 09/11/2025               | 88%                                    | 5.207.306                  |
| A partir de - 10/11/2026               | 100%                                   | 5.914.906                  |

## Notas Explicativas

A Companhia reconhece o custo com o plano de opções com base no valor justo das opções outorgadas, considerando o valor justo na data da outorga. O modelo utilizado para precificação do valor justo das opções é o de *Black-Scholes* para os planos de 2021, 2022 e 2023.

O valor justo médio ponderado, os prêmios considerados e as premissas econômicas utilizadas para o cálculo no modelo são apresentados a seguir:

|  | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Valor justo médio ponderado outorgado              | R\$ 46,25 | R\$ 14,23 | R\$ 20,03 | R\$ 41,23 | R\$ 40,27 | R\$ 35,65 |
| Valor justo médio ponderado atual <sup>(1)</sup>   | R\$ 19,10 | R\$ 5,87  | R\$ 8,27  | R\$ 17,03 | R\$ 18,30 | R\$ 17,83 |
| Prêmios  | R\$ 18,16 | R\$ 6,05  | R\$ 8,31  | R\$ 14,44 | R\$ 14,38 | R\$ 9,35  |
| Dividendo  | 1,00%     | 3,50%     | 5,80%     | 5,50%     | 5,50%     | 4,50%     |
| Volatilidade do preço da ação                      | 36,80%    | 41,45%    | 41,03%    | 41,20%    | 39,30%    | 33,36%    |
| <b>Taxa de retorno Livre de Risco</b>              |           |           |           |           |           |           |
| 1º Vencimento                                      | 6,95%     | 4,57%     | 3,11%     | 11,82%    | 13,16%    | 10,87%    |
| 2º Vencimento                                      | 8,01%     | 5,14%     | 4,72%     | 11,91%    | 11,85%    | 10,60%    |
| 3º Vencimento                                      | 8,86%     | 5,68%     | 5,81%     | 11,66%    | 11,55%    | 10,70%    |
| <b>Período esperado até o vencimento (em dias)</b> |           |           |           |           |           |           |
| 1º Vencimento                                      | 365       | 365       | 365       | 365       | 365       | 365       |
| 2º Vencimento                                      | 730       | 730       | 730       | 730       | 730       | 730       |
| 3º Vencimento                                      | 1.095     | 1.095     | 1.095     | 1.095     | 1.095     | 1.095     |

<sup>(1)</sup> Os planos de 2018 a 2022 foram bonificados em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2019 a 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE.

### Reconciliação de opções de ações em circulação

O número e a média ponderada dos preços do exercício de opções de ações que estão no âmbito do programa de opção de ações são os seguintes:

|                                | Média ponderada do preço de exercício (R\$) | Número de opções | Média ponderada do preço de exercício (R\$) | Número de opções |
|--------------------------------|---|------------------|---|------------------|
|                                | 31/12/2023                                  | 31/12/2023       | 31/12/2022                                  | 31/12/2022       |
| Em circulação em 1º de janeiro | 39,00                                       | 2.589.064        | 36,15                                       | 2.265.222        |
| Outorgadas durante o exercício | 35,65                                       | 884.500          | 40,27                                       | 811.000          |
| Exercidas durante o exercício  | 20,61                                       | (606.048)        | 27,60                                       | (435.666)        |
| Canceladas durante o exercício | 41,37                                       | (120.012)        | 30,15                                       | (51.492)         |
| Desdobramento do capital       | 16,38                                       | 3.167.402        | -   | -                |
| Em circulação                  | 28,22                                       | 5.914.906        | 39,00                                       | 2.589.064        |
| Exercíveis                     | 33,62                                       | 2.278.256        | 25,61                                       | 981.861          |

As opções em aberto em 31 de dezembro de 2023 possuem preço de exercício entre R\$ 33,62 e R\$ 35,65 (R\$ 25,61 e R\$ 40,27 em 31 de dezembro de 2022).

A média ponderada de preços de ações na data de exercício para opções de compra de ações exercidas no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foi de R\$ 33,62 (R\$ 25,61 em 31 de dezembro de 2022).

### b) Plano de ações restritas

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 29 de abril de 2015, os acionistas da Companhia aprovaram um plano de ações restritas, a vigorar a partir de 11 de novembro de 2015, para diretores e gerentes da Companhia. O plano é administrado pelo Comitê Gestor, criado pelo Conselho de Administração em 23 de maio de 2007.

## Notas Explicativas

O número total de Ações Restritas que poderão ser outorgadas anualmente no âmbito do Plano, no somatório de todos os Programas ativos, não excederá a 1% (um por cento) das ações representativas do capital social total da Companhia.

Os beneficiários do Plano de Ações Restritas adquirirão os direitos às Ações Restritas na medida em que permanecerem continuamente vinculados como administrador ou empregado da Companhia ou de outra sociedade sob seu controle, pelo período compreendido entre a Data de Outorga e as datas especificadas. O período de carência (*vesting*) é de até 3 anos, com liberações de 30% a partir do primeiro aniversário, 60% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

Enquanto os direitos às Ações Restritas não forem plenamente adquiridos, conforme condições estabelecidas acima, o beneficiário não poderá empenhar, vender, ceder, alienar ou transferir, direta ou indiretamente, as Ações Restritas. Uma vez satisfeitas as condições estabelecidas e desde que observados os requisitos legais e regulamentares aplicáveis, incluindo, mas não se limitando, a obtenção da autorização da Comissão de Valores Mobiliários para transferência privada de ações, a Companhia transferirá para o nome do beneficiário as respectivas Ações Restritas, por termo de transferência de ações nominativas da Companhia no sistema do agente responsável pela escrituração das ações de emissão da Companhia, sem custo para o beneficiário.

Em reuniões do Conselho de Administração realizadas em, 10 de novembro de 2021, 04 de novembro de 2022 e 08 de novembro de 2023, foram aprovados os Programas de Outorga de Ações Restritas de 2021, 2022 e 2023 com outorga de 193.275 ações, 202.750 ações e 221.125 ações (antes da bonificação), respectivamente.

| Ano da outorga | Valor justo |                      | Quantidade de ações |                |                |                  |   |                     |
|----------------|-------------|----------------------|---------------------|----------------|----------------|------------------|---|---------------------|
|                | Outorgado   | Atual <sup>(1)</sup> | Saldo em 01/01/2023 | Outorgadas     | Canceladas     | Exercidas        | Bonificação/ Desdobramento <sup>(1)</sup> | Saldo em 31/12/2023 |
| 2020           | R\$ 27,20   | R\$ 8,27             | <b>65.657</b>       | -              | (2.809)        | (69.121)         | 6.273                                     | -                   |
| 2021           | R\$ 48,07   | R\$ 17,03            | <b>133.372</b>      | -              | (1.000)        | (65.598)         | 108.296                                   | <b>175.070</b>      |
| 2022           | R\$ 47,75   | R\$ 18,30            | <b>199.187</b>      | -              | (4.500)        | (64.221)         | 169.338                                   | <b>299.804</b>      |
| 2023           | R\$ 38,44   | R\$ 17,82            | -                   | 221.125        | -              | -                | 221.125                                   | <b>442.250</b>      |
| <b>Total</b>   |             |                      | <b>398.216</b>      | <b>221.125</b> | <b>(8.309)</b> | <b>(198.940)</b> | <b>505.032</b>                            | <b>917.124</b>      |

<sup>(1)</sup> Os planos de 2020 a 2022 foram bonificados em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2021 a 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE.

Em atendimento ao CPC 10 (R1) (IFRS 2), tomando-se por base os prazos de carência apresentados, foram reconhecidos no resultado os valores com plano de ações restritas em função do decurso do prazo do período de *vesting*, com contrapartida no patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. Em contrapartida, no passivo circulante, em conta específica de obrigações trabalhistas, os valores de INSS e FGTS (despesa), conforme apresentados abaixo:

|                                  | Plano de Ações Restritas |              |
|----------------------------------|--------------------------|--------------|
|                                  | 31/12/2023               | 31/12/2022   |
| Despesa plano de ações restritas | 8.576                    | 7.000        |
| Despesa INSS                     | (772)                    | 221          |
| Despesa FGTS                     | (722)                    | 264          |
| <b>Total</b>                     | <b>7.082</b>             | <b>7.485</b> |

Em atendimento ao CPC 10 (R1) (IFRS 2), tomando-se por base os prazos de carência apresentados, foram reconhecidos no resultado os valores com plano de opções *stock options* e plano de ações restritas, em função do decurso do prazo do período de *vesting*, com contrapartida no patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital, o valor de R\$ 18.592 (despesa) em 31 de dezembro de 2023 (R\$ 15.800 em 31 de dezembro de 2022).

## Notas Explicativas

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 27 de abril de 2023, foi aprovado a bonificação de ações, em decorrência do aumento do capital social da Companhia, foram emitidas 21.242.259 (vinte e um milhões, duzentos e quarenta e dois mil e duzentos e cinquenta e nove) ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal, que serão atribuídas aos detentores de ações, a título de bonificação de ações, na razão de 10% (dez por cento), correspondendo 1 (uma) nova ação para cada 10 (dez) ações ordinárias detidas na data-base. As ações mantidas em tesouraria também serão bonificadas.

Em 13 de dezembro de 2023, em Assembleia Geral Extraordinária foi aprovado o desdobramento de ações da totalidade das ações ordinárias de emissão da Companhia existentes, passando cada 1 (uma) ação ordinária existente corresponder a 2 (duas) ações ordinárias. Desta forma, o capital social da Companhia passando a ser representado por 443.329.716 (quatrocentas e quarenta e três milhões, trezentas e vinte e nove mil, setecentas e dezesseis) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

### 29. Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas mantêm apólices de seguros contratados junto às principais seguradoras do país, definidas por orientação de especialistas considerando a natureza e o valor de risco envolvido. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas apresentam os seguintes detalhamentos de seguros e coberturas contratados:

| <b>Natureza</b>                           | <b>Cobertura (R\$)</b> |
|---|------------------------|
| Estoques de Grãos e Algodão               | 105.000                |
| Prédios e benfeitorias                    | 105.000                |
| Seguro Garantia <sup>(1)</sup>            | 89.177                 |
| Aeronave – Casco <sup>(2)</sup>           | 86.562                 |
| Sementes                                  | 77.480                 |
| Máquinas e Equipamentos                   | 60.000                 |
| Responsabilidade civil de administradores | 60.000                 |
| Empresarial                               | 16.000                 |
| Drones                                    | 12.729                 |
| Responsabilidade civil geral              | 10.000                 |
| Aeronave – Reta                           | 3.652                  |
| Transporte Gado                           | 350                    |
| Veículos                                  | Contra terceiros       |

<sup>(1)</sup> Processos Judiciais da SLC CO estão sob a responsabilidade da TS Participações S.A.

<sup>(2)</sup> Valor da cobertura de USD 3.380, convertido pela ptax venda do último dia do mês (Ptax de 4,8413 em 29/12/2023).

Seguro de estoque de grãos e algodão - Cobertura da colheita, beneficiamento e estoque de soja, milho, algodão. Sendo produção própria ou de terceiros sobre sua responsabilidade. Apólice com vencimento em 18/12/2024.

Seguro de prédios e benfeitorias - Cobertura a danos materiais, causados aos prédios e benfeitorias das Fazendas das controladas e controladora, ocasionados por incêndio, explosão, vendaval e fumaça. Apólice com vencimento em 18/12/2024.

Seguro garantia - Cobertura de proteção aos possíveis riscos gerados ao patrimônio da empresa, em função do fiel cumprimento das obrigações ocasionadas por processos judiciais trabalhistas. Apólices com vencimento nos períodos de 23/04/2024, 19/06/2024, 15/07/2024, 05/05/2025, 16/06/2025, 23/06/2025, 15/07/2025 e 14/08/2025.

Seguro da aeronave – Casco - Cobertura de garantia contra danos materiais causados ao casco da aeronave da SLC Agrícola, incluindo responsabilidade civil por danos causados a terceiros. Apólice com vencimento em 30/01/2024 (*Pilatus*) e 26/03/2024 (*King Air*).

Seguro de sementes - Cobertura de beneficiamento e depósito de grãos das sementes localizadas nas Fazendas Pamplona, Fazenda Panorama e armazéns terceiros. Apólice com vencimento em 30/06/2024.

## Notas Explicativas

Seguro de máquinas e equipamentos - Cobertura a danos causados a frota de máquinas e equipamentos agrícolas das controladas e controladora, gerados por incêndio, queda de raio, explosão de qualquer natureza e implosão. Cada máquina e equipamento possui seu limite máximo de indenização correspondente ao seu valor segurado. Apólice com vencimento em 09/10/2024.

Seguro de responsabilidade civil de administradores - Cobertura sobre danos involuntários causados a terceiros por responsabilidade civil de executivos (diretores e administradores), com poder de gestão nas controladas e controladora. Apólices com vencimentos em 30/06/2024.

Seguro empresarial - Cobertura Patrimonial Empresarial a danos materiais na estrutura física do prédio e mobiliário do escritório da Matriz da SLC Agrícola S.A., causados por incêndio, explosão e fumaça. Apólice com vencimento em 21/02/2024.

Seguro de drones - Cobertura de responsabilidade civil do explorador ou transportador aéreo por danos pessoais e materiais causados a terceiros, por aeronave remotamente pilotada, utilizada para fins empresariais. Apólices com vencimentos em 18/12/2024.

Seguro responsabilidade civil geral - Cobertura de garantia de pagamento de indenizações, a título de reembolso, a danos que as controladas e controladora vierem a ser responsáveis civilmente em sentença judicial transitada em julgado. Apólice com vencimento em 22/02/2024.

Seguro da aeronave – Reta - Cobertura para danos pessoais e/ou materiais, causados a passageiros e tripulantes pela aeronave da SLC Agrícola, incluindo danos causados a bagagens. Apólice com vencimento em 27/07/2024.

Seguro de transporte gado - Cobertura aos prejuízos que venha a sofrer em consequência de perdas ou danos materiais causados ao gado durante o transporte. Apólices com vencimentos em 30/06/2024.

Seguro de veículos - Cobertura da Frota de veículos das controladas e controladora para danos causados a terceiros. Apólices com vencimentos em 10/10/2024.

## 30. Receita operacional líquida

### Política Contábil

O CPC 47 (IFRS 15) Receita de Contratos de Clientes estabelece um modelo que visa evidenciar se os critérios para a contabilização foram ou não satisfeitos. As etapas deste processo compreendem:

- A identificação do contrato com o cliente;
- A identificação das obrigações de desempenho;
- A determinação do preço da transação;
- A alocação do preço da transação; e
- O reconhecimento da receita mediante o atendimento da obrigação de desempenho.

Considerando os aspectos acima, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre a venda. A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa da sua realização.

## Notas Explicativas

Os critérios específicos, a seguir, devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

### *Venda de produtos*

A receita de venda de produtos é reconhecida no resultado quando o controle dos produtos é transferido ao cliente e a Companhia não detém mais controle ou responsabilidade sobre as mercadorias vendidas.

### *Venda de terras*

Algumas controladas possuem como objeto de negócio a vendas de terras. As vendas acontecem em linha com a estratégia atual de realização de ganhos imobiliários, sendo reconhecidas conforme previsto na seção Reconhecimento da receita acima.

Nas demonstrações financeiras consolidadas estas receitas são classificadas no grupo de "outras receitas operacionais", visto não representarem o objeto principal do negócio do Grupo.

### *Impostos sobre vendas*

Receitas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre vendas, exceto:

- Quando os impostos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não forem recuperáveis junto às autoridades fiscais, hipótese em que o imposto sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou item de despesa, conforme o caso;
- Quando os valores a receber e a pagar forem apresentados juntos com o valor dos impostos sobre venda;
- O valor líquido dos impostos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

As receitas de vendas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

|   | <u>Alíquotas</u> |
|---|------------------|
| ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços               | 0% a 18,00%      |
| COFINS - Contribuição para Seguridade Social                            | 3% e 7,60%       |
| PIS - Programa de Integração Social                                     | 0,65% e 1,65%    |
| Fundo de Assistência ao Trabalhador Rural – Funrural e outras entidades | 0,25% e 2,05%    |

Na demonstração de resultados as receitas são apresentadas líquidas destes impostos. A contrapartida está nos impostos a pagar no passivo. Os valores de impostos a pagar são compensados com eventuais créditos de impostos provenientes da compra de insumos e de ativo imobilizado, nas fazendas que permitem a tomada do crédito.

## **Composição**

Apresentamos abaixo a receita operacional líquida:

|   | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|   | <b>31/12/2023</b>   | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2023</b>  | <b>31/12/2022</b> |
| <b>Receita operacional bruta</b>          | <b>5.471.250</b>    | <b>5.638.556</b>  | <b>7.388.901</b>   | <b>7.542.856</b>  |
| Venda de produtos                         | 5.042.517           | 5.662.700         | 6.780.969          | 7.548.481         |
| Resultado com operações de <i>hedge</i>   | 428.733             | (24.144)          | 607.932            | (5.625)           |
| <b>Deduções, impostos e contribuições</b> | <b>(96.894)</b>     | <b>(75.625)</b>   | <b>(158.318)</b>   | <b>(169.822)</b>  |
| <b>Receita operacional líquida</b>        | <b>5.374.356</b>    | <b>5.562.931</b>  | <b>7.230.583</b>   | <b>7.373.034</b>  |

## Notas Explicativas

### 31. Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

|   | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | 31/12/2023         | 31/12/2022         | 31/12/2023         | 31/12/2022         |
| <b>Despesas por função</b>                      |                    |                    |                    |                    |
| Custo dos produtos vendidos                     | (4.960.839)        | (4.786.527)        | (6.501.430)        | (6.387.045)        |
| Despesas com vendas                             | (346.564)          | (305.421)          | (388.859)          | (379.664)          |
| Despesas gerais e administrativas               | (262.279)          | (248.303)          | (308.760)          | (284.604)          |
| Mais Valia investimento                         | (17.256)           | (17.068)           | (26.146)           | (25.861)           |
| Outras despesas operacionais                    | (35.937)           | (48.913)           | (102.740)          | (37.143)           |
| <b>Total</b>                                    | <b>(5.622.875)</b> | <b>(5.406.232)</b> | <b>(7.327.935)</b> | <b>(7.114.317)</b> |
| <b>Despesas por natureza</b>                    |                    |                    |                    |                    |
| Depreciação e amortização                       | (156.330)          | (116.285)          | (219.688)          | (177.814)          |
| Despesas com pessoal                            | (529.116)          | (480.238)          | (691.130)          | (623.559)          |
| Matéria prima e materiais                       | (2.779.853)        | (2.588.784)        | (3.787.245)        | (3.569.115)        |
| Aluguéis e arrendamentos                        | (12.140)           | (12.645)           | (15.848)           | (18.775)           |
| Depreciação de direito de uso                   | (393.448)          | (324.556)          | (299.542)          | (310.743)          |
| Realização do valor justo dos ativos biológicos | (1.624.718)        | (1.729.780)        | (2.086.659)        | (2.237.681)        |
| Fretes  | (91.333)           | (105.031)          | (125.083)          | (139.487)          |
| Outras despesas operacionais                    | (35.937)           | (48.913)           | (102.740)          | (37.143)           |
| <b>Total</b>                                    | <b>(5.622.875)</b> | <b>(5.406.232)</b> | <b>(7.327.935)</b> | <b>(7.114.317)</b> |

## 32. Outras receitas e despesas operacionais

A seguir demonstramos o detalhamento de outras receitas e despesas operacionais:

|   | Controladora    |                 | Consolidado      |                 |
|---|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|
|   | 31/12/2023      | 31/12/2022      | 31/12/2023       | 31/12/2022      |
| <b>Outras receitas operacionais</b>   |                 |                 |                  |                 |
| Venda ativo imobilizado   | 26.020          | 3.389           | 34.312           | 8.374           |
| Receita com indenização de sinistros  | 18.111          | 7.859           | 20.119           | 8.751           |
| Receita com revenda de estoques   | 4.213           | 5.913           | 11.535           | 13.938          |
| Valor justo de propriedades para investimento (nota 12)                               | -               | -               | 59.135           | 52.549          |
| Outras receitas   | 12.235          | 8.594           | 15.891           | 17.654          |
| <b>Subtotal</b>   | <b>60.579</b>   | <b>25.755</b>   | <b>140.992</b>   | <b>101.266</b>  |
| <b>Outras despesas operacionais</b>   |                 |                 |                  |                 |
| Custo da venda do ativo imobilizado   | (23.680)        | (1.816)         | (27.585)         | (6.221)         |
| Baixas do ativo imobilizado – Obsolescência   | (3.495)         | (761)           | (16.608)         | (2.637)         |
| Baixa de outros créditos  | -               | -               | (26.933)         | -               |
| Outras contas a receber - Provisão de créditos de liquidação duvidosa (nota 12)       | (535)           | -               | (14.389)         | -               |
| Custo com sinistro  | (21.959)        | (1.704)         | (23.437)         | (10.919)        |
| Custo com revenda de estoques   | (5.885)         | (6.587)         | (13.275)         | (4.450)         |
| Provisão para perda de impostos a recuperar (nota 9.b)                                | (420)           | (12.304)        | (810)            | (13.278)        |
| Reversão de provisão para Fundo Estadual de Desenvolvimento Industrial <sup>(1)</sup> | -               | -               | -                | 27.336          |
| Provisão/Reversão de imposto de renda sobre <i>royalties</i> <sup>(2)</sup>           | 25.515          | (25.515)        | 25.515           | (25.515)        |
| Outras despesas   | (5.478)         | (226)           | (5.218)          | (1.459)         |
| <b>Subtotal</b>   | <b>(35.937)</b> | <b>(48.913)</b> | <b>(102.740)</b> | <b>(37.143)</b> |
| <b>Total</b>  | <b>24.642</b>   | <b>(23.158)</b> | <b>38.252</b>    | <b>64.123</b>   |

<sup>(1)</sup> Em 2021 foi realizada provisão para o Fundo Estadual de Desenvolvimento Industrial para o Estado do Maranhão, em 2022 realizamos a reversão da provisão por falta de regulamentação por parte do estado.

<sup>(2)</sup> Em 2022 foi realizada provisão de Imposto de Renda sobre *royalties*, em 2023 realizamos a reversão por alteração na legislação.

## Notas Explicativas

### 33. Informações por segmento

#### Política Contábil

A Companhia concentra suas atividades na produção e comercialização de produtos agrícolas (soja, milho, algodão e outras culturas de menor relevância) e na aquisição e desenvolvimento de terras para agricultura, desta forma está organizada em dois segmentos de negócio: produção agrícola e investimentos em terras. Os resultados operacionais são regularmente revistos pelo principal gestor das operações da Companhia para a tomada de decisões sobre recursos a serem alocados ao segmento e para a avaliação do seu desempenho.

Os produtos da Companhia não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada. Não existem outros segmentos ou qualquer agregação de segmentos operacionais.

#### Composição

Para cada uma das unidades de negócios estratégicas, a Administração analisa os relatórios internos ao menos uma vez por trimestre. O seguinte resumo descreve as operações em cada um dos segmentos reportáveis do Grupo:

- Segmento de produção agrícola: cultivo, principalmente das culturas de algodão, soja e milho;
- Segmento de portfólio de terras: aquisição e desenvolvimento de terras para a agricultura.

Informações referentes aos resultados de cada segmento reportável estão incluídas a seguir. O desempenho é avaliado com base no lucro do segmento antes do imposto de renda e contribuição social, como incluído nos relatórios internos que são analisados pela Administração do Grupo. O lucro do segmento é utilizado para avaliar o desempenho, uma vez que a gerência acredita que tal informação é mais relevante na avaliação dos resultados dos segmentos.

Informações sobre segmentos reportáveis

|   | Produção Agrícola |                  | Terras         |                | Eliminações      |                  | Consolidado      |                  |
|---|-------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | 31/12/2023        | 31/12/2022       | 31/12/2023     | 31/12/2022     | 31/12/2023       | 31/12/2022       | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
| Receita dos produtos e arrendamentos                          | 7.407.995         | 7.507.365        | 312.024        | 360.703        | (489.436)        | (495.034)        | 7.230.583        | 7.373.034        |
| Ativos biológicos   | 1.920.465         | 2.216.676        | -              | -              | -                | -                | 1.920.465        | 2.216.676        |
| Valor realizável líquido dos produtos agrícolas               | (28.924)          | (71.366)         | -              | -              | -                | -                | (28.924)         | (71.366)         |
| Custos dos produtos vendidos                                  | (6.834.994)       | (6.594.562)      | (17.471)       | (11.659)       | 351.035          | 219.176          | (6.501.430)      | (6.387.045)      |
| <b>Resultado bruto</b>  | <b>2.464.542</b>  | <b>3.058.113</b> | <b>294.553</b> | <b>349.044</b> | <b>(138.401)</b> | <b>(275.858)</b> | <b>2.620.694</b> | <b>3.131.299</b> |
| <b>Despesas / receitas operacionais</b>                       | <b>(731.351)</b>  | <b>(675.907)</b> | <b>4.436</b>   | <b>49.901</b>  | <b>41.402</b>    | <b>-</b>         | <b>(685.513)</b> | <b>(626.006)</b> |
| Despesas com vendas   | (430.261)         | (379.664)        | -              | -              | 41.402           | -                | (388.859)        | (379.664)        |
| Despesas gerais e administrativas                             | (281.141)         | (256.665)        | (4.011)        | (3.565)        | -                | -                | (285.152)        | (260.230)        |
| Honorários da administração                                   | (23.300)          | (24.085)         | (308)          | (289)          | -                | -                | (23.608)         | (24.374)         |
| Realização mais valia de investimento                         | (26.146)          | (25.861)         | -              | -              | -                | -                | (26.146)         | (25.861)         |
| Outras receitas (despesas) operacionais                       | 29.497            | 10.368           | 8.755          | 53.755         | -                | -                | 38.252           | 64.123           |
| <b>Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos</b> | <b>1.733.191</b>  | <b>2.382.206</b> | <b>298.989</b> | <b>398.945</b> | <b>(96.999)</b>  | <b>(275.858)</b> | <b>1.935.181</b> | <b>2.505.293</b> |
| Resultado financeiro líquido                                  | (957.827)         | (978.664)        | 4.473          | 25.861         | 242.078          | 253.335          | (711.276)        | (699.468)        |
| <b>Resultado antes dos tributos sobre o lucro</b>             | <b>775.364</b>    | <b>1.403.542</b> | <b>303.462</b> | <b>424.806</b> | <b>145.079</b>   | <b>(22.523)</b>  | <b>1.223.905</b> | <b>1.805.825</b> |
| Imposto de renda e contribuição social                        | (235.303)         | (422.042)        | (47.485)       | (52.391)       | (3.137)          | 5.341            | (285.925)        | (469.092)        |
| <b>Lucro consolidado do exercício</b>                         | <b>540.061</b>    | <b>981.500</b>   | <b>255.977</b> | <b>372.415</b> | <b>141.942</b>   | <b>(17.182)</b>  | <b>937.980</b>   | <b>1.336.733</b> |

|                        | Produção Agrícola |                   | Terras           |                  | Eliminações        |                    | Consolidado       |                   |
|------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|                        | 31/12/2023        | 31/12/2022        | 31/12/2023       | 31/12/2022       | 31/12/2023         | 31/12/2022         | 31/12/2023        | 31/12/2022        |
| Ativo circulante       | 7.594.430         | 7.283.164         | 215.932          | 232.443          | (443.089)          | (482.924)          | 7.367.273         | 7.032.683         |
| Ativo não circulante   | 12.666.443        | 12.101.282        | 2.858.587        | 2.379.641        | (7.035.985)        | (6.645.217)        | 8.489.045         | 7.835.706         |
| <b>Ativo total</b>     | <b>20.260.873</b> | <b>19.384.446</b> | <b>3.074.519</b> | <b>2.612.084</b> | <b>(7.479.074)</b> | <b>(7.128.141)</b> | <b>15.856.318</b> | <b>14.868.389</b> |
| Passivo circulante     | 4.274.616         | 5.033.569         | 16.629           | 30.599           | (250.928)          | (474.478)          | 4.040.317         | 4.589.690         |
| Passivo não circulante | 9.107.476         | 7.887.784         | 350.417          | 82.649           | (2.883.758)        | (2.588.166)        | 6.574.135         | 5.382.267         |
| Patrimônio líquido     | 6.878.781         | 6.463.093         | 2.707.473        | 2.498.836        | (4.344.388)        | (4.065.497)        | 5.241.866         | 4.896.432         |
| <b>Passivo total</b>   | <b>20.260.873</b> | <b>19.384.446</b> | <b>3.074.519</b> | <b>2.612.084</b> | <b>(7.479.074)</b> | <b>(7.128.141)</b> | <b>15.856.318</b> | <b>14.868.389</b> |

## Notas Explicativas

O Grupo comercializa seus produtos para o mercado interno e externo. Nas vendas para o mercado externo são consideradas as vendas realizadas diretamente, tendo o Grupo como operador, e de forma indireta, com venda para comerciais exportadoras sediadas no Brasil.

As vendas consolidadas no mercado interno e externo estão assim representadas:

|  | <b>31/12/2023</b> | <b>31/12/2022</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Mercado interno</b>                                   | <b>1.098.175</b>  | <b>1.643.731</b>  |
| Venda de produtos  | 1.082.721         | 1.642.438         |
| Resultado operação de <i>hedge</i> mercado interno       | 15.454            | 1.293             |
| <b>Mercado externo</b>                                   | <b>6.290.726</b>  | <b>5.899.125</b>  |
| Venda de produtos - exportação indireta                  | 3.592.792         | 3.079.801         |
| Resultado operação de <i>hedge</i> - exportação indireta | 254.787           | 153.947           |
| Venda de produtos - exportação direta                    | 2.105.456         | 2.826.242         |
| Resultado operação de <i>hedge</i> - exportação direta   | 337.691           | (160.865)         |
| <b>Receita operacional bruta</b>                         | <b>7.388.901</b>  | <b>7.542.856</b>  |
| Deduções, impostos e contribuições                       | (158.318)         | (169.822)         |
| <b>Receita operacional líquida</b>                       | <b>7.230.583</b>  | <b>7.373.034</b>  |

As informações de vendas brutas de produtos, por segmento geográfico, são atribuídas aos seguintes países:

| País         | <b>31/12/2023</b> |                       | <b>31/12/2022</b> |                       |
|--------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|
|              | <b>Valor</b>      | <b>% Participação</b> | <b>Valor</b>      | <b>% Participação</b> |
| Brasil       | 4.675.513         | 68,95                 | 4.722.239         | 62,56                 |
| China        | 589.770           | 8,70                  | 593.766           | 7,87                  |
| Indonésia    | 403.390           | 5,95                  | 522.077           | 6,91                  |
| Bangladesh   | 278.830           | 4,11                  | 206.969           | 2,74                  |
| Turquia      | 275.913           | 4,07                  | 271.606           | 3,60                  |
| Vietnã       | 237.602           | 3,50                  | 396.820           | 5,26                  |
| Paquistão    | 176.099           | 2,60                  | 354.660           | 4,70                  |
| Malásia      | 89.389            | 1,32                  | 147.880           | 1,96                  |
| Outros       | 54.463            | 0,80                  | 332.464           | 4,40                  |
| <b>Total</b> | <b>6.780.969</b>  | <b>100,00</b>         | <b>7.548.481</b>  | <b>100,00</b>         |

O montante da receita bruta de produtos proveniente dos principais clientes, por produto agrícola, é assim representado:

| Cliente                        | Algodão em Pluma | Caroço de Algodão | Milho a Granel | Soja a Granel    | Outras Culturas | Total            | % sobre venda de produto (sem efeito de operações de <i>hedge</i> ) |
|--------------------------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|-----------------|------------------|---|
|                                |                  |                   |                |                  |                 |                  | Total   |
| Cargill Agrícola S.A.          | 330.209          | 17.421            | 399.111        | 1.665.916        | 28.970          | <b>2.441.627</b> | 36,00   |
| Amaggi Exp. e Imp.             | -                | 4.331             | 149.336        | 532.768          | 4.923           | <b>691.358</b>   | 10,20   |
| Outros clientes <sup>(1)</sup> | 1.906.405        | 344.299           | 310.973        | 744.612          | 341.695         | <b>3.647.984</b> | 53,80   |
| <b>Total</b>                   | <b>2.236.614</b> | <b>366.051</b>    | <b>859.420</b> | <b>2.943.296</b> | <b>375.588</b>  | <b>6.780.969</b> | <b>100,00</b>   |

<sup>(1)</sup> O saldo apresentado em outros clientes individualmente não é superior a 10% da receita de vendas com produtos.

## Notas Explicativas

### 34. Evento subsequente

#### ***Incêndio no galpão de armazenamento de algodão da Fazenda Panorama***

Conforme fato relevante divulgado, no dia 02 de janeiro de 2024 ocorreu um incêndio no galpão de armazenamento de algodão da Fazenda Panorama, na Bahia. O sinistro causou a perda de 1.100 toneladas de algodão, com custo de R\$ 7.059, estoque de outros materiais no valor de R\$ 1.495, além de danos na infraestrutura e equipamentos do citado galpão, cujos valores exatos serão conhecidos quando forem reparados. Estima-se que o custo total do sinistro possa chegar a R\$ 24.000. A Companhia possui seguro patrimonial com coberturas do estoque e da infraestrutura sinistrados, com franquia de 20% dos danos a serem indenizados.

## Notas Explicativas

### Conselho de Administração

---

**Eduardo Silva Logemann**  
Presidente

**Jorge Luiz Silva Logemann**  
Vice-Presidente

**Adriana Waltrick dos Santos**  
Conselheira Independente

**Oswaldo Burgos Schirmer**  
Conselheiro Independente

**André Souto Maior Pessôa**  
Conselheiro Independente

**Fernando de Castro Reinach**  
Conselheiro Independente

### Conselho Fiscal

---

**Edirceu Rossi Werneck**  
Conselheiro

**Paulo Roberto Kruse**  
Conselheiro

**Rosângela Süffert**  
Conselheira

### Diretoria

---

**Aurélio Pavinato**  
Diretor Presidente

**Ivo Marcon Brum**  
Diretor Financeiro e de Relações  
com Investidores

**Gustavo Macedo Lunardi**  
Diretor de Suprimentos e Produção de  
Sementes

---

**Aline Antunes e Silva**  
Contadora CRC MA – 010576/O-0

**Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**

Relações com Investidores  
+55 (51) 3230.7864/7797  
[ri@slcagricola.com.br](mailto:ri@slcagricola.com.br)

**PROJEÇÕES COMPLEMENTARES -SAFRA 2022/23, ANO CIVIL 2023****FATO RELEVANTE DIVULGADO EM 02/08/2023 x MANUTENÇÃO DOS DADOS DIVULGADOS VIA RELEASE 4T23**

As informações abaixo foram divulgadas no fato relevante de 02/08/2023, e serão comparadas com as informações recentemente divulgadas no release 4T23 divulgado em 06/03/2024.

**CRESCIMENTO DE ÁREA PLANTADA Fonte: Fato Relevante 02/08/2023**

A meta da Companhia é continuar crescendo, na média 5% nos próximos anos em termos de área plantada, de forma preponderante através de áreas arrendadas.

**Explicação da variação:**

Sem variação no release 4T23 frente ao fato relevante de 02/08/2023.

**CRESCIMENTO PROJETO INTEGRAÇÃO LAVOURA-PECUÁRIA. Fonte: Fato Relevante 02/08/2023**

O orçamento da Companhia para a safra 2022/23, era a aquisição de 25 mil cabeças de gado, mas devido a melhora no processo de originação, ajustamos a quantidade para 40 mil cabeças.

**CRESCIMENTO PROJETO INTEGRAÇÃO LAVOURA-PECUÁRIA. Fonte: Release 4T23 06/03/2024**

Na safra 2022/23, foram adquiridas 34.140 mil cabeças de gado, 14,7% inferior à nossa estimativa.

**Explicação da variação:**

A diferença a menor foi devido à maior dificuldade no processo de originação do gado, com homologação.

**CAPEX – INVESTIMENTOS DE CAPITAL. Fonte: Fato Relevante 02/08/2023**

Os investimentos de Capital para 2023, devem alcançar em torno de R\$600 milhões previstos para máquinas e correção de solos, dentro outros. Esse valor não considera a aquisição de terras divulgada pela Companhia via Fato Relevante divulgado em 23/02/2023.

**CAPEX – INVESTIMENTOS DE CAPITAL. Fonte: Release 4T23 06/03/2024**

Os investimentos de Capital para 2023 alcançaram R\$ 611,7 milhões, 2,0% superior à nossa estimativa inicial.

**Explicação da variação:**

O CAPEX ex-investimento na fazenda Paysandu alcançou R\$ 611,7 milhões. O investimento total ficou levemente superior à estimativa inicial.

**SLC AGRÍCOLA S.A.**

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301 Bairro Chácara das Pedras CEP 91.330-001 Porto Alegre RS Brasil  
Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 [www.slcagricola.com.br](http://www.slcagricola.com.br)

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



## PROJEÇÕES SAFRA 2023/24

## FATO RELEVANTE 04/12/2023 x MANUTENÇÃO DOS DADOS DIVULGADOS VIA RELEASE 4T23

As informações abaixo foram divulgadas no fato relevante de 04/12/2023, e serão comparadas com as informações recentemente divulgadas no release 4T23 divulgado em 06/03/2024.

## ÁREA PLANTADA POR CULTURA

## ÁREA PLANTADA POR CULTURA (Hectares) – Fonte: Fato Relevante 04/12/2023

| Mix de culturas                   | Área plantada 1ª intenção<br>2023/24 | Área Plantada Forecast<br>2023/24 <sup>(1)</sup> | Δ ha            | Δ%           |
|-----------------------------------|--------------------------------------|--|-----------------|--------------|
|                                   | -----ha-----                         |  |                 |              |
| <b>Algodão</b>                    | <b>187.464</b>                       | <b>189.321</b>                                   | <b>1.857</b>    | <b>1,0%</b>  |
| Algodão 1ª safra                  | 90.088                               | 106.920  | 16.832          | 18,7%        |
| Algodão 2ª safra                  | 97.376                               | 82.401   | (14.975)        | -15,4%       |
| <b>Soja (Comercial + Semente)</b> | <b>336.770</b>                       | <b>320.502</b>                                   | <b>(16.268)</b> | <b>-4,8%</b> |
| Milho 2ª safra                    | 103.436                              | 95.696   | (7.740)         | -7,5%        |
| Outras culturas (2)               | 46.733                               | 46.800   | 67              | 0,1%         |
| <b>Área Total</b>                 | <b>674.403</b>                       | <b>652.319</b>                                   | <b>(22.084)</b> | <b>-3,3%</b> |

<sup>(1)</sup> Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada.

<sup>(2)</sup> Outras Culturas (Semente de Braquiária 13.238 ha, Semente de Crotalária 2.415 ha, Feijão 3.748 ha, Gergelim 2.694 ha, Semente de Milheto 7.145 ha, Milho 1ª Safra 227 ha, Milho Semente 767 ha, Semente de Nabo Forrageiro 4.713 ha, Pecuária 3.683 ha, Sorgo 551 ha, Trigo 6.972 ha e Semente de Trigo Mourisco 646 ha) total 46.800 ha.

As seguir, disponibilizamos a projeção mais recente divulgada no Release 4T23 em 06/03/2024

## ÁREA PLANTADA POR CULTURA (Hectares) – Fonte: Release 4T23 06/03/2024

| Mix de culturas                   | Área plantada<br>2022/23 | Área Plantada (a)<br>2023/24 Orçado | Área Plantada (b)<br>2023/24 <sup>(1)</sup> Forecast | Participação<br>2023/24 | Δ%<br>(bxa)   |
|-----------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|--|-------------------------|---------------|
|                                   | -----ha-----             |                                     |  | %                       |               |
| <b>Algodão</b>                    | <b>162.243</b>           | <b>187.464</b>                      | <b>188.730</b>                                       | <b>29,0%</b>            | <b>16,3%</b>  |
| Algodão 1ª safra                  | 85.823                   | 90.088                              | 106.715  | 16,4%                   | 24,3%         |
| Algodão 2ª safra                  | 76.420                   | 97.376                              | 82.015   | 12,6%                   | -7,3%         |
| <b>Soja (Comercial + Semente)</b> | <b>346.941</b>           | <b>336.770</b>                      | <b>320.009</b>                                       | <b>49,1%</b>            | <b>-7,8%</b>  |
| <b>Milho 2ª safra</b>             | <b>137.585</b>           | <b>103.436</b>                      | <b>96.661</b>  | <b>14,8%</b>            | <b>-29,7%</b> |
| Outras culturas <sup>(2)</sup>    | 27.615                   | 46.733                              | 46.316   | 7,1%                    | -67,7%        |
| <b>Área Total</b>                 | <b>674.384</b>           | <b>674.403</b>                      | <b>651.716</b>                                       | <b>100,0%</b>           | <b>-3,4%</b>  |

<sup>(1)</sup> Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada.

<sup>(2)</sup> Outras Culturas (Semente de Braquiária 12.136 ha, Semente de Crotalária 2.055 ha, Feijão 3.763 ha, Gergelim 2.694 ha, Semente de Milheto 6.123 ha, Milho 1ª Safra 240 ha, Milho Semente 767 ha, Semente de Nabo Forrageiro 4.813 ha, Pecuária 3.761 ha, Sorgo 551 ha, Trigo 6.972 ha e Semente de Trigo Mourisco 646 ha) total 44.521 ha.

## Explicação da variação:

Em relação a última divulgação, realizamos algumas mudanças no decorrer do plantio da soja, que impactou as áreas de algodão 1ª safra, algodão 2ª safra, milho 2ª safra e outras culturas. Foram elas: Redução de 16.761 hectares de soja, área inicialmente projetada para plantio de soja + algodão 2ª safra, que foi unicamente plantada com algodão 1ª safra, pois este possui melhor margem, considerando a janela de plantio. Redução de 6.775 hectares de milho 2ª safra devido ao replantio de 19 mil hectares de soja.

SLC AGRÍCOLA S.A.

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301 Bairro Chácara das Pedras CEP 91.330-001 Porto Alegre RS Brasil

Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

**Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais****PRODUTIVIDADES****PRODUTIVIDADES (kg/ha) – Fonte: Fato Relevante 04/12/2023**

| Produtividade (kg/ha)      | Safra 2022/23 | Safra 2023/24 | Safra 2023/24 | Δ%    | Δ%    |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|-------|-------|
|                            | Orçado (a)    | Orçado (b)    | Forecast (c)  | c x a | c x b |
| Algodão em pluma 1ª safra  | 1.927         | 1.996         | 2.019         | 4,8%  | 1,2%  |
| Algodão em pluma 2ª safra  | 1.839         | 1.863         | 1.863         | 1,3%  | 0,0%  |
| Caroço de algodão          | 2.372         | 2.377         | 2.409         | 1,6%  | 1,3%  |
| Soja (Comercial + Semente) | 3.918         | 3.954         | 3.667         | -6,4% | -7,3% |
| Milho 2ª safra             | 7.685         | 7.588         | 7.588         | -1,3  | -0,0% |

As seguir, disponibilizamos a projeção mais recente divulgada no Release 4T23 em 06/03/2024

**PRODUTIVIDADES (kg/ha) – Fonte: Release 4T23 06/03/2024**

| Produtividade (kg/ha)             | Safra 2022/23 | Safra 2023/24 | Safra 2023/24 | Δ%        | Δ%        |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|-----------|-----------|
|                                   | Realizado (a) | Orçado (b)    | Forecast (c)  | (c) x (a) | (c) x (b) |
| Algodão em pluma 1ª safra         | 2.000         | 2.020         | 2.020         | 1,0%      | 0,0%      |
| Algodão em pluma 2ª safra         | 2.037         | 1.869         | 1.869         | -8,2%     | 0,0%      |
| Caroço de algodão(caroço+semente) | 2.491         | 2.410         | 2.410         | -3,3%     | 0,0%      |
| Soja (Comercial + Semente)        | 3.904         | 3.948         | 3.432         | -12,1%    | -13,1%    |
| Milho 2ª safra                    | 7.708         | 7.580         | 7.580         | -1,7%     | 0,0%      |

**Explicação da variação:**

No orçado da safra 2023/24, foram feitos pequenos ajustes de acordo com as novas projeções da área plantada. Em relação ao forecast da safra 2023/24, a atualização mais significativa ocorreu na produtividade de soja, devido à evolução da colheita que até 01 de março atingiu 60,1% da área colhida. A queda da produtividade reflete os impactos climáticos decorrentes do El Niño que atingiu o oeste do Mato Grosso.

**CUSTOS POR HECTARE POR CULTURA (R\$/ha)****CUSTO DE PRODUÇÃO (R\$/ha) – Fonte: Fato Relevante 02/10/2023**

| (R\$/ha)                 | Safra 2022/23              | Safra 2023/24              | Δ%            |
|--------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|
|                          | Orçado                     | Orçado <sup>(1)</sup>      |               |
| Algodão 1ª safra         | 15.163                     | 13.205                     | -12,9%        |
| Algodão 2ª safra         | 13.677                     | 11.906                     | -12,9%        |
| Soja <sup>(2)</sup>      | 5.223                      | 5.081                      | -2,7%         |
| Milho 2ª safra           | 4.867                      | 4.303                      | -11,6%        |
| <b>Custo médio total</b> | <b>7.985<sup>(1)</sup></b> | <b>7.177<sup>(1)</sup></b> | <b>-10,1%</b> |

<sup>(1)</sup> Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.

<sup>(2)</sup> Ponderado pelas áreas da safra 2022/23, para evitar alterações oriundas de variações na mix de produtos.

**Explicação da variação:**

O fato relevante de 04/12/2023 manteve as projeções do fato relevante de 02/10/2023. Sem variação no release 4T23 frente ao fato relevante de 02/10/2023.

**SLC AGRÍCOLA S.A.**

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301 Bairro Chácara das Pedras CEP 91.330-001 Porto Alegre RS Brasil

Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

**POSIÇÃO DE HEDGE POR CULTURA**

A seguir, apresentamos a nossa posição atualizada de *hedge* cambial e de commodities:

Primeiramente a posição de Hedge 2022/23 e 2023/24 divulgada no fato relevante de 04/12/2023 foi:

**POSIÇÃO DE HEDGE 2022/2023 e 2023/24 – Fonte: Fato Relevante 04/12/2023**

| Hedge de câmbio – Soja        |         |         |
|-------------------------------|---------|---------|
| Ano agrícola                  | 2022/23 | 2023/24 |
| %                             | 99,4    | 45,8    |
| R\$/USD                       | 5,3698  | 5,2965  |
| Compromissos % <sup>(1)</sup> | 0,6     | 29,2    |

| Hedge de câmbio – Algodão     |         |         |
|-------------------------------|---------|---------|
| Ano agrícola                  | 2022/23 | 2023/24 |
| %                             | 87,7    | 25,0    |
| R\$/USD                       | 5,5994  | 5,5005  |
| Compromissos % <sup>(1)</sup> | -       | 13,9    |

| Hedge de câmbio – Milho       |         |         |
|-------------------------------|---------|---------|
| Ano agrícola                  | 2022/23 | 2023/24 |
| %                             | -       | -       |
| R\$/USD                       | -       | -       |
| %                             | 93,1    | 45,0    |
| R\$/USD                       | 5,6232  | 5,4472  |
| Compromissos % <sup>(1)</sup> | -       | 18,0    |

| Hedge de Commodity – Soja     |         |         |
|-------------------------------|---------|---------|
| Ano Agrícola                  | 2022/23 | 2023/24 |
| %                             | 99,5    | 50,3    |
| USD/bu <sup>(2)</sup>         | 14,26   | 12,75   |
| Compromissos % <sup>(1)</sup> | -       | 14,7    |

| Hedge de Commodity – Algodão  |         |         |
|-------------------------------|---------|---------|
| Ano agrícola                  | 2022/23 | 2023/24 |
| %                             | 77,0    | 19,7    |
| US\$/lb <sup>(2)</sup>        | 91,39   | 84,97   |
| Compromissos % <sup>(1)</sup> | -       | -       |

| Hedge de Commodity – Milho    |         |         |
|-------------------------------|---------|---------|
| Ano agrícola                  | 2022/23 | 2023/24 |
| %                             | 3,9     | 3,4     |
| R\$/saca <sup>(3)</sup>       | 56,64   | 45,00   |
| %                             | 94,9    | 35,0    |
| USD/saca <sup>(3)</sup>       | 9,53    | 8,12    |
| Compromissos % <sup>(1)</sup> | -       | -       |

<sup>(1)</sup>Compromissos com pagamentos de títulos fixados em dólar, *hedge* natural com pagamentos de terras e arrendamentos em sacas de soja; Base FOB Porto - os preços nas nossas unidades de produção são influenciados ainda por despesas de transporte e possíveis desconto de qualidade. Preço fazenda

No release 4T23 divulgado em 06/03/2024 a posição de Hedge 2022/23 e 2023/24 foi alterada para:

**POSIÇÃO DE HEDGE 2022/2023 e 2023/24 – Fonte: Release 4T23 06/03/2024**

| Hedge de câmbio – Soja        |         |         |
|-------------------------------|---------|---------|
| Ano agrícola                  | 2022/23 | 2023/24 |
| %                             | 99,6    | 68,4    |
| R\$/USD                       | 5,3683  | 5,2238  |
| Compromissos % <sup>(1)</sup> | -       | 15,6    |

| Hedge de câmbio – Algodão     |         |         |
|-------------------------------|---------|---------|
| Ano agrícola                  | 2022/23 | 2023/24 |
| %                             | 96,2    | 34,7    |
| R\$/USD                       | 5,5713  | 5,3857  |
| Compromissos % <sup>(1)</sup> | -       | 4,4     |

| Hedge de câmbio – Milho       |         |         |
|-------------------------------|---------|---------|
| Ano agrícola                  | 2022/23 | 2023/24 |
| %                             | -       | -       |
| R\$/USD                       | -       | -       |
| %                             | 99,6    | 59,3    |
| R\$/USD                       | 5,5758  | 5,3538  |
| Compromissos % <sup>(1)</sup> | -       | 3,4     |

| Hedge de Commodity – Soja     |         |         |
|-------------------------------|---------|---------|
| Ano Agrícola                  | 2022/23 | 2023/24 |
| %                             | 100,0   | 58,1    |
| USD/bu <sup>(2)</sup>         | 14,25   | 12,62   |
| Compromissos % <sup>(1)</sup> | -       | 10,9    |

| Hedge de Commodity – Algodão  |         |         |
|-------------------------------|---------|---------|
| Ano agrícola                  | 2022/23 | 2023/24 |
| %                             | 99,2    | 40,2    |
| US\$/lb <sup>(2)</sup>        | 90,79   | 85,92   |
| Compromissos % <sup>(1)</sup> | -       | -       |

| Hedge de Commodity – Milho    |         |         |
|-------------------------------|---------|---------|
| Ano agrícola                  | 2022/23 | 2023/24 |
| %                             | 3,9     | 3,3     |
| R\$/saca <sup>(3)</sup>       | 56,64   | 45,00   |
| %                             | 96,1    | 34,1    |
| USD/saca <sup>(3)</sup>       | 9,52    | 8,12    |
| Compromissos % <sup>(1)</sup> | -       | -       |

<sup>(1)</sup> Compromissos com pagamentos de títulos fixados em dólar, *hedge* natural com pagamentos de terras e arrendamentos em sacas de soja

<sup>(2)</sup> Base FOB Porto - os preços nas nossas unidades de produção são influenciados ainda por despesas de transporte e possíveis desconto de qualidade.

<sup>(3)</sup> Preço fazenda

**Explicação da variação:**

A posição apresenta alterações, devido a evolução da contratação das posições de *hedge* cambiais e de commodities, conforme estabelece a política de gestão riscos da Companhia.

SLC AGRÍCOLA S.A.

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301 Bairro Chácara das Pedras CEP 91.330-001 Porto Alegre RS Brasil

Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

**Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**



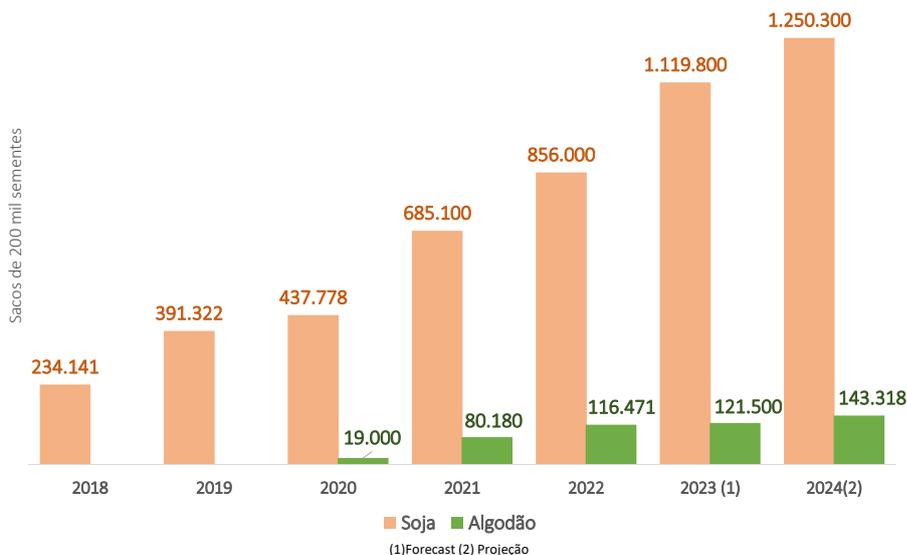
**PROJEÇÕES ANO 2024 PARA SEMENTES**

**DADOS DIVULGADOS VIA RELEASE 3T23 x MANUTENÇÃO DOS DADOS DIVULGADOS VIA RELEASE 4T23**

As informações abaixo foram divulgadas no release 3T23 datado de 08/11/2023, e serão comparadas com as informações recentemente divulgadas no release 4T23 divulgado em 06/03/2024.

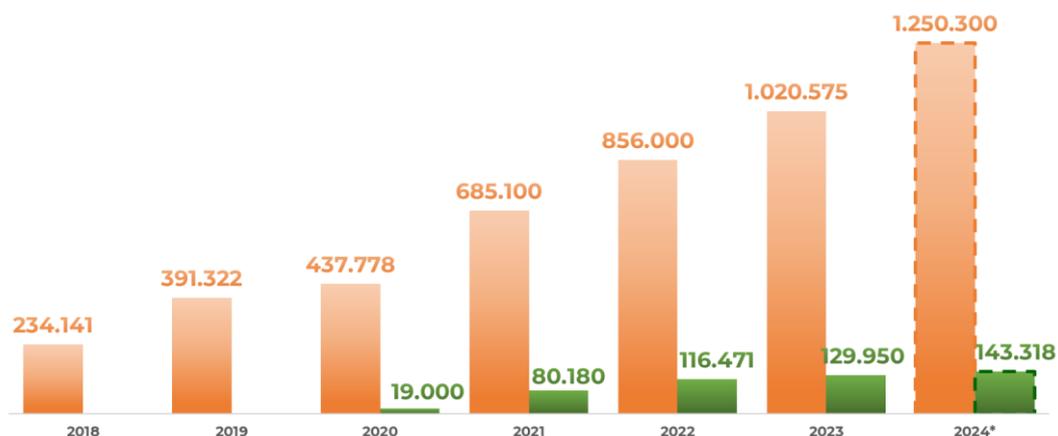
**ESTIMATIVAS DE VENDAS DE SEMENTES – Fonte: Release 3T23 - 08/11/2023**

A seguir apresentamos o nosso histórico de vendas e a nossa estimativa para a 2024:



**ESTIMATIVAS DE VENDAS DE SEMENTES – Fonte: Release 4T23 - 06/03/2024**

A seguir apresentamos o nosso histórico de vendas com o realizado de 2023, com a manutenção da nossa estimativa para a 2024:



**SLC AGRÍCOLA S.A.**

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301 Bairro Chácara das Pedras CEP 91.330-001 Porto Alegre RS Brasil

Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

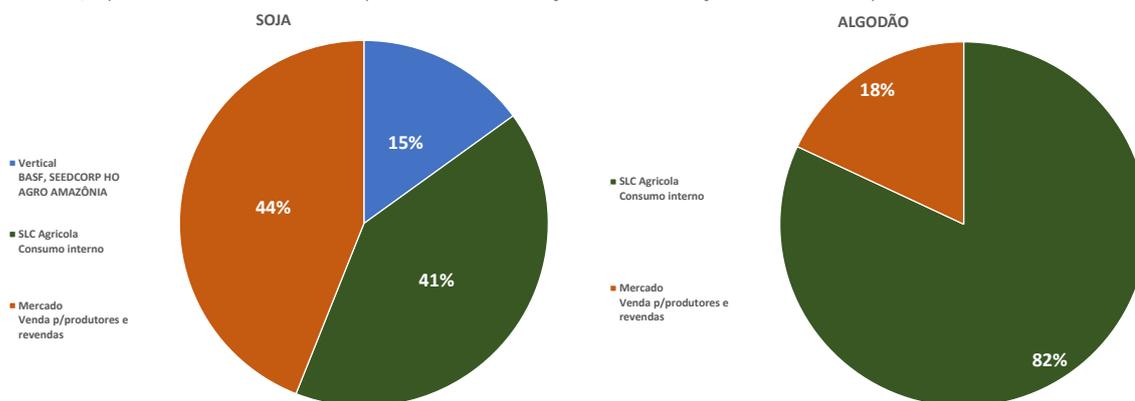


### Explicação da variação:

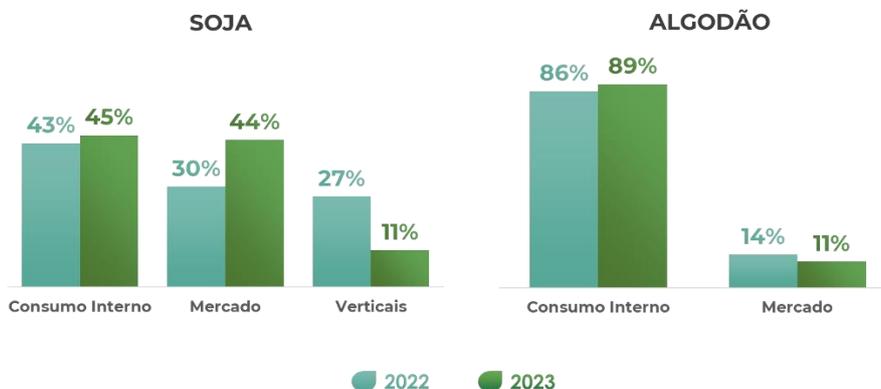
O volume de vendas de semente de soja mais o consumo interno atingiu 1.020.575 mil sacas (200 mil sementes), 19,2% de crescimento versus a 2022. Em relação ao volume vendido orçado para 2023 (1.119.800 sacas de 200.000 sementes) houve queda de 8,9%, substancialmente devido ao declínio de vendas no canal vertical. Na semente de algodão faturamos o montante de 129.950 sacas (200 mil sementes), 7,0% de aumento no volume faturado quando comparado ao projeto inicial.

### ESTIMATIVAS CANAL DE VENDA DE SEMENTES – Fonte: Release 3T23 - 08/11/2023

Para 2023, apresentamos a nossa expectativa em relação à distribuição das vendas por canal:



Abaixo, disponibilizamos o comparativo do realizado dos canais de venda de 2022 e 2023



Consumo Interno: Consumo da SLC Agrícola  
 Mercado: Pequenos e médios produtores e revendas  
 Verticais: Produção para BASF, SEEDCORP HO, Agro Amazônia

### Explicação da variação:

Os canais de venda apresentaram boa evolução, principalmente a venda para pequenos e médios produtores (mercado), em detrimento do canal de venda vertical, demonstrando o crescimento da marca.

**Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais****AVISO LEGAL**

*Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes. As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.*

Eventuais esclarecimentos poderão ser obtidos através do e-mail do Departamento de Relações com Investidores – [ri@slcagricola.com.br](mailto:ri@slcagricola.com.br).

**SLC AGRÍCOLA S.A.**

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301 Bairro Chácara das Pedras CEP 91.330-001 Porto Alegre RS Brasil

Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 [www.slcagricola.com.br](http://www.slcagricola.com.br)

| POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES, ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO |   |                |   |   |  |                |
|--|---|----------------|---|---|--|----------------|
| Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes                                  |   |                |   |   |  |                |
| Acionista  | Quantidade de ações Ordinárias (em unidade) | %              | Quantidade de ações Preferencias (em unidade) | % | Quantidade total de ações (em unidade) | %              |
| <b>Controlador</b>   | <b>244.394.500</b>                          | <b>55,13%</b>  | -   | - | <b>244.394.500</b>                     | <b>55,13%</b>  |
| SLC Participações S.A.   | 220.071.754                                 | 49,64%         | -   | - | 220.071.754                            | 49,64%         |
| Pessoas Vinculadas ao Controlador  | 24.355.592                                  | 5,49%          | -   | - | 24.355.592                             | 5,49%          |
| <b>Administradores e Pessoas Vinculadas</b>  | <b>1.151.758</b>                            | <b>0,26%</b>   | -   | - | <b>1.151.758</b>                       | <b>0,26%</b>   |
| Conselho de Administração  | 170.866                                     | 0,04%          | -   | - | 170.866                                | 0,04%          |
| Diretoria  | 980.892                                     | 0,22%          | -   | - | 980.892                                | 0,22%          |
| Comitê de Auditoria Estatutário  | -   | 0,00%          | -   | - | -                                      | 0,00%          |
| Conselho Fiscal  | -   | 0,00%          | -   | - | -                                      | 0,00%          |
| <b>Acionistas com mais de 5%</b>   | <b>0</b>                                    | <b>0,00%</b>   | -   | - | <b>0</b>                               | <b>0,00%</b>   |
| <b>Ações em Tesouraria</b>   | <b>3.184.086</b>                            | <b>0,72%</b>   | -   | - | <b>3.184.086</b>                       | <b>0,72%</b>   |
| <b>Free Float</b>  | <b>194.566.526</b>                          | <b>43,89%</b>  | -   | - | <b>194.566.526</b>                     | <b>43,89%</b>  |
| <b>Total</b>   | <b>443.329.716</b>                          | <b>100,00%</b> | -   | - | <b>443.329.716</b>                     | <b>100,00%</b> |

| POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES, ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO |   |                |   |   |  |                |
|--|---|----------------|---|---|--|----------------|
| Posição em: 30/09/2023   |   |                |   |   |  |                |
| Acionista  | Quantidade de ações Ordinárias (em unidade) | %              | Quantidade de ações Preferencias (em unidade) | % | Quantidade total de ações (em unidade) | %              |
| <b>Controlador</b>   | <b>122.209.336</b>                          | <b>53,92%</b>  | -   | - | <b>122.209.336</b>                     | <b>53,92%</b>  |
| SLC Participações S.A.   | 110.035.877                                 | 48,55%         | -   | - | 110.035.877                            | 48,55%         |
| Pessoas Vinculadas ao Controlador  | 12.173.459                                  | 5,37%          | -   | - | 12.173.459                             | 5,37%          |
| <b>Administradores e Pessoas Vinculadas</b>  | <b>879.571</b>                              | <b>0,39%</b>   | -   | - | <b>879.571</b>                         | <b>0,39%</b>   |
| Conselho de Administração  | 85.433                                      | 0,04%          | -   | - | 85.433                                 | 0,04%          |
| Diretoria  | 794.138                                     | 0,35%          | -   | - | 794.138                                | 0,35%          |
| Comitê de Auditoria Estatutário  | -   | 0,00%          | -   | - | -                                      | 0,00%          |
| Conselho Fiscal  | -   | 0,00%          | -   | - | -                                      | 0,00%          |
| <b>Acionistas com mais de 5%</b>   | <b>0</b>                                    | <b>0,00%</b>   | -   | - | <b>0</b>                               | <b>0,00%</b>   |
| <b>Ações em Tesouraria</b>   | <b>6.567.702</b>                            | <b>2,90%</b>   | -   | - | <b>6.567.702</b>                       | <b>2,90%</b>   |
| <b>Free Float</b>  | <b>97.008.249</b>                           | <b>42,80%</b>  | -   | - | <b>97.008.249</b>                      | <b>42,80%</b>  |
| <b>Total</b>   | <b>226.664.858</b>                          | <b>100,00%</b> | -   | - | <b>226.664.858</b>                     | <b>100,00%</b> |

| POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES, ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO |   |                |   |   |  |                |
|--|---|----------------|---|---|--|----------------|
| Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes                                  |   |                |   |   |  |                |
| Acionista  | Quantidade de ações Ordinárias (em unidade) | %              | Quantidade de ações Preferencias (em unidade) | % | Quantidade total de ações (em unidade) | %              |
| <b>Controlador</b>   | <b>122.209.336</b>                          | <b>53,92%</b>  | -   | - | <b>122.209.336</b>                     | <b>53,92%</b>  |
| SLC Participações S.A.   | 110.035.877                                 | 48,55%         | -   | - | 110.035.877                            | 48,55%         |
| Pessoas Vinculadas ao Controlador  | 12.173.459                                  | 5,37%          | -   | - | 12.173.459                             | 5,37%          |
| <b>Administradores e Pessoas Vinculadas</b>  | <b>842.120</b>                              | <b>0,37%</b>   | -   | - | <b>842.120</b>                         | <b>0,37%</b>   |
| Conselho de Administração  | 85.433                                      | 0,04%          | -   | - | <b>85.433</b>                          | 0,04%          |
| Diretoria  | 756.687                                     | 0,33%          | -   | - | 756.687                                | 0,33%          |
| Comitê de Auditoria Estatutário  | -   | 0,00%          | -   | - | -                                      | 0,00%          |
| Conselho Fiscal  | -   | 0,00%          | -   | - | -                                      | 0,00%          |
| <b>Acionistas com mais de 5%</b>   | <b>21.064.527</b>                           | <b>9,29%</b>   | -   | - | <b>21.064.527</b>                      | <b>9,29%</b>   |
| Odey Asset Management LLC  | 21.064.527                                  | 9,29%          | -   | - | 21.064.527                             | 9,29%          |
| <b>Ações em Tesouraria</b>   | <b>4.485.872</b>                            | <b>1,98%</b>   | -   | - | <b>4.485.872</b>                       | <b>1,98%</b>   |
| <b>Free Float</b>  | <b>99.127.530</b>                           | <b>43,73%</b>  | -   | - | <b>99.127.530</b>                      | <b>43,73%</b>  |
| <b>Total</b>   | <b>226.664.858</b>                          | <b>100,00%</b> | -   | - | <b>226.664.858</b>                     | <b>100,00%</b> |

| POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES, ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO |   |                |   |   |  |                |
|--|---|----------------|---|---|--|----------------|
| Posição em: 31/03/2023   |   |                |   |   |  |                |
| Acionista  | Quantidade de ações Ordinárias (em unidade) | %              | Quantidade de ações Preferencias (em unidade) | % | Quantidade total de ações (em unidade) | %              |
| <b>Controlador</b>   | <b>111.099.403</b>                          | <b>52,30%</b>  | -   | - | <b>111.099.403</b>                     | <b>52,30%</b>  |
| SLC Participações S.A.   | 100.032.616                                 | 47,09%         | -   | - | 100.032.616                            | 47,09%         |
| Pessoas Vinculadas ao Controlador  | 11.066.787                                  | 5,21%          | -   | - | 11.066.787                             | 5,21%          |
| <b>Administradores e Pessoas Vinculadas</b>  | <b>543.620</b>                              | <b>0,26%</b>   | -   | - | <b>543.620</b>                         | <b>0,26%</b>   |
| Conselho de Administração  | 74.030                                      | 0,03%          | -   | - | <b>74.030</b>                          | 0,03%          |
| Diretoria  | 469.590                                     | 0,22%          | -   | - | 469.590                                | 0,22%          |
| Comitê de Auditoria Estatutário  | -   | 0,00%          | -   | - | -                                      | 0,00%          |
| Conselho Fiscal  | -   | 0,00%          | -   | - | -                                      | 0,00%          |
| <b>Acionistas com mais de 5%</b>   | <b>19.149.570</b>                           | <b>9,01%</b>   | -   | - | <b>19.149.570</b>                      | <b>9,01%</b>   |
| Odey Asset Management LLC  | 19.149.570                                  | 9,01%          | -   | - | 19.149.570                             | 9,01%          |
| <b>Ações em Tesouraria</b>   | <b>8.096.625</b>                            | <b>3,81%</b>   | -   | - | <b>8.096.625</b>                       | <b>3,81%</b>   |
| <b>Free Float</b>  | <b>92.682.951</b>                           | <b>43,63%</b>  | -   | - | <b>92.682.951</b>                      | <b>43,63%</b>  |
| <b>Total</b>   | <b>212.422.599</b>                          | <b>100,00%</b> | -   | - | <b>212.422.599</b>                     | <b>100,00%</b> |

| <b>POSIÇÃO ACIONÁRIA CONSOLIDADA DOS CONTROLADORES, ADMINISTRADORES E AÇÕES EM CIRCULAÇÃO</b><br><b>Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes</b> |   |                |   |   |  |                |
|---|---|----------------|---|---|--|----------------|
| Acionista   | Quantidade de ações Ordinárias (em unidade) | %              | Quantidade de ações Preferencias (em unidade) | % | Quantidade total de ações (em unidade) | %              |
| <b>Controlador</b>  | <b>111.186.053</b>                          | <b>52,34%</b>  | -   | - | <b>111.186.053</b>                     | <b>52,34%</b>  |
| SLC Participações S.A.  | 100.032.616                                 | 47,09%         | -   | - | 100.032.616                            | 47,09%         |
| Pessoas Vinculadas ao Controlador   | 11.153.437                                  | 5,25%          | -   | - | 11.153.437                             | 5,25%          |
| <b>Administradores e Pessoas Vinculadas</b>   | <b>543.620</b>                              | <b>0,26%</b>   | -   | - | <b>543.620</b>                         | <b>0,26%</b>   |
| Conselho de Administração   | 74.030                                      | 0,03%          | -   | - | 74.030                                 | 0,03%          |
| Diretoria   | 469.590                                     | 0,22%          | -   | - | 469.590                                | 0,22%          |
| Conselho Fiscal   | -   | 0,00%          | -   | - | -                                      | 0,00%          |
| <b>Acionistas com mais de 5%</b>  | <b>19.149.570</b>                           | <b>9,01%</b>   | -   | - | <b>19.149.570</b>                      | <b>9,01%</b>   |
| Odey Asset Management LLC   | 19.149.570                                  | 9,01%          | -   | - | 19.149.570                             | 9,01%          |
| <b>Ações em Tesouraria</b>  | <b>8.197.429</b>                            | <b>3,86%</b>   | -   | - | <b>8.197.429</b>                       | <b>3,86%</b>   |
| <b>Outros Acionistas (Free Float)</b>   | <b>92.495.497</b>                           | <b>43,54%</b>  | -   | - | <b>92.495.497</b>                      | <b>43,54%</b>  |
| <b>Total</b>  | <b>212.422.599</b>                          | <b>100,00%</b> | -   | - | <b>212.422.599</b>                     | <b>100,00%</b> |

## **Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes**

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

### OPINIÃO

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da SLC Agrícola S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da SLC Agrícola S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

### BASE PARA OPINIÃO

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### PRINCIPAIS ASSUNTOS DE AUDITORIA

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

#### - MENSURAÇÃO DOS ATIVOS BIOLÓGICOS - CONTROLADORA E CONSOLIDADO

Veja a Nota 8 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principal assunto de auditoria:

A Companhia e suas controladas mensuram seus ativos biológicos, que correspondem ao cultivo dos produtos agrícolas, principalmente soja, milho e algodão, com base no seu valor justo a partir da fase de pré-colheita.

Essa mensuração é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas adotadas pela Companhia, principalmente relacionadas a volume de produtividade, rentabilidade, custos necessários para colocação em condição de venda, preços e taxa de desconto.

Esse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos valores dos ativos biológicos sobre o total de ativos e sobre o resultado do exercício, bem como devido ao nível de incerteza inerente às premissas utilizadas na determinação do valor justo dos ativos biológicos, que se alteradas podem impactar o valor destes ativos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como auditoria endereçou esse assunto:

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a:

- Avaliação das políticas da Companhia que regem a técnica de mensuração dos ativos biológicos, em particular, a determinação se o estágio fenológico das culturas é atingido.

- Avaliação, com o auxílio dos nossos especialistas em finanças corporativas:

? das premissas utilizadas, comparando-as com informações de mercado do segmento agrícola, tais como os preços de commodities praticados no mercado principal de cada cultura;

? dos indicadores de produtividade e os custos estimados de vendas das culturas;

? das informações utilizadas na determinação do valor justo dos ativos biológicos, assim como dos cálculos do valor justo dos ativos biológicos;

- Avaliação das divulgações efetuadas pela Companhia sobre o assunto nas notas explicativas.

Com base nas evidências obtidas por meio de nossos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitáveis o saldo de ativos biológicos, assim como as respectivas divulgações no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

#### -VALORIZAÇÃO DOS INSTRUMENTOS FINANCEIROS E HEDGE ACCOUNTING - CONTROLADORA E CONSOLIDADO

Veja a Nota 25 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principal assunto de auditoria:

A Companhia e suas controladas contratam instrumentos financeiros derivativos para proteção aos riscos de variação de câmbio e de variação do preço dos produtos agrícolas, em relação às receitas futuras consideradas de alta probabilidade de ocorrência, sendo designados para contabilidade de hedge accounting.

A designação dos instrumentos financeiros para a contabilidade de hedge e a mensuração de sua efetividade requerem o cumprimento de certas obrigações formais e incluem a necessidade de uso de estimativas significativas sobre as projeções de receitas futuras prováveis.

Em função da grande quantidade de operações contratadas, da complexidade na mensuração do valor justo das operações e no

cálculo da efetividade de hedge, além do potencial impacto que alterações nas projeções de receita futura podem ter sobre o resultado e fluxos de caixa da Companhia, consideramos esse tema como um principal assunto de auditoria.

Como auditoria endereçou esse assunto:

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a:

- Entendimento do desenho do processo de gerenciamento de riscos e da estrutura de contabilidade de hedge, incluindo a análise da política aplicada pela Companhia;
- Confronto das transações em aberto na data-base registrado pela Companhia com as informações fornecidas pelas instituições financeiras através de procedimentos de envio de cartas de confirmação às respectivas contrapartes nas operações;
- Análise das divulgações realizadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Com o auxílio dos nossos especialistas em instrumentos financeiros:

- Efetuamos o recálculo independente da mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros derivativos designados como instrumento de hedge utilizando dados observáveis de mercado;
- Examinamos se a documentação de designação atende aos requisitos normativos contábeis;
- Examinamos se o instrumento de hedge e o objeto de hedge se qualificam para serem designados para hedge accounting de fluxo de caixa;
- Examinamos se os testes de efetividade prospectivos preparados pela administração apresentam racional econômico adequado para indicar a existência de alta probabilidade de efetividade;

Com base nas evidências obtidas por meio de nossos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitáveis a designação e Mensuração de hedge accounting, assim como as respectivas divulgações no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

#### OUTROS ASSUNTOS - DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

#### OUTRAS INFORMAÇÕES QUE ACOMPANHAM AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS E O RELATÓRIO DOS AUDITORES

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

#### RESPONSABILIDADES DA ADMINISTRAÇÃO E DA GOVERNANÇA PELAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

#### RESPONSABILIDADES DOS AUDITORES PELA AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam

influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 06 de março de 2024

KPMG Auditores Independentes  
CRC SP-014428/F-7

Luis Claudio de Oliveira Guerreiro  
Contador CRC-RJ 093679/O-1

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

O Conselho Fiscal da SLC Agrícola S.A., em cumprimento às disposições legais e estatutárias, examinou o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da SLC Agrícola S.A., todos referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

Com base nos exames efetuados, considerando, ainda, o relatório da KPMG Auditores Independentes Ltda. – datado de 6 de março de 2024, bem como as informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do exercício, opina que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados e aprovados pela Assembleia Geral Ordinária dos Acionistas.

Porto Alegre, Estado do Rio Grande do Sul, 06 de março de 2024.

Edirceu Rossi Werneck  
Presidente do Conselho Fiscal

Paulo Roberto Kruse  
Conselheiro

Rosângela Costa Süffert  
Conselheira

## **Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)**

SLC AGRÍCOLA S.A.

CNPJ Nº. 89.096.457/0001-55  
NIRE 43.300.047.521

### **RELATÓRIO ANUAL DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO**

#### **Introdução**

O Comitê de Auditoria Estatutário ("Comitê de Auditoria") da SLC Agrícola S.A. ("Companhia") foi aprovado pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de 29 de abril de 2022 e implantado em reunião do Conselho de Administração em 11 de maio de 2022.

Durante o ano de 2023 o Comitê de Auditoria foi composto pelos Srs. Osvaldo Burgos Schirmer, membro independente do Conselho de Administração (Coordenador), João Carlos Sfredo e Wladimir Omiechuk, ambos externos e independentes conforme a regra estabelecida no Estatuto Social da Companhia, todos com reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária.

De acordo com o seu Regimento Interno, o Comitê de Auditoria é um órgão estatutário de assessoramento vinculado ao Conselho de Administração, de caráter permanente, submetido à legislação e à regulamentação aplicável, previsto nos artigos 34 e 35 do Estatuto Social da Companhia, tendo como principais atribuições:

- I. opinar sobre a contratação ou destituição dos auditores independentes da Companhia;
- II. avaliar as informações trimestrais, demonstrações intermediárias e demonstrações financeiras;
- III. acompanhar as atividades da auditoria interna e da área de controles internos da Companhia;
- IV. avaliar e monitorar as exposições de risco da Companhia;
- V. avaliar, monitorar, e recomendar à administração a correção ou aprimoramento das políticas internas da Companhia, incluindo a política de transações com partes relacionadas;
- VI. possuir meios para recepção e tratamento de informações acerca do descumprimento de dispositivos legais e normativos aplicáveis à Companhia, além de regulamentos e códigos internos, inclusive com previsão de procedimentos específicos para proteção do prestador e da confidencialidade da informação; e
- VII. assessorar o Conselho de Administração no monitoramento e controle de qualidade das demonstrações financeiras, nos controles internos, no gerenciamento de riscos e Compliance.

#### **Atividades**

O Comitê de Auditoria reuniu-se por 7 (sete) vezes no período de janeiro a dezembro de 2023, registrando-se a presença da totalidade dos membros em todas as reuniões. Em 05 de março de 2024 o Comitê de Auditoria apreciou e recomendou a aprovação pelo Conselho de Administração das demonstrações financeiras do exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, auditadas pela KPMG Auditores Independentes LTDA.

Ao longo das reuniões realizadas no exercício de 2023 o Comitê de Auditoria esteve em contato com a Diretoria Financeira, Gerência Jurídica e de Compliance, coordenação de Auditoria Interna, entre outras áreas de negócio, com o objetivo de aprofundar o entendimento sobre as atividades da Companhia, bem como promover discussões e avaliar situações que pudessem resultar em uma exposição elevada a riscos. Adicionalmente, o Comitê de Auditoria realizou reuniões com a Auditoria Independente para apreciação das revisões trimestrais das demonstrações financeiras da Companhia.

Em cada reunião ordinária do Conselho de Administração, o Coordenador do Comitê de Auditoria apresentou as recomendações do órgão, para conhecimento e discussão com os conselheiros.

#### **Temas Discutidos**

Abaixo seguem os principais temas abordados pelo Comitê de Auditoria ao longo de 2023, e as recomendações feitas pelo Órgão:

1. Discussão e análise das Demonstrações Financeiras trimestrais e anual da Companhia, incluindo os Principais Assuntos de Auditoria (PAAs) do exercício de 2023, mediante reuniões com os auditores da KPMG Auditores Independentes LTDA;
2. Discussão e análise dos resultados trimestrais e anual da Companhia, mediante reuniões com a Diretoria Financeira, Gerência Financeira, Gerência Contábil, Gerência Fiscal e Gerência de Planejamento e Custos;
3. Acompanhamento do Programa de Integridade da SLC Agrícola S.A., abrangendo os mecanismos de Compliance e tratativas do Canal de Denúncias;
4. Treinamento de Compliance para a Alta Administração, com a revisão de diversos aspectos relativos ao Programa de Integridade da Companhia e de Compliance em geral;
5. Acompanhamento dos trabalhos da Auditoria Interna, com a aprovação de um novo Escopo de Auditoria Interna, cujo início deve se dar em 2024, criando uma área de Auditoria Interna exclusiva para a Companhia. Revisão dos trabalhos realizados em 2023, plano de atuação, além de discussões sobre os principais problemas apontados nos relatórios emitidos no período;
6. Avaliação e discussão acerca do Relatório Integrado 2022, abordando os principais temas ESG da Companhia, com recomendações quanto à divulgação do material.
7. Apresentação da Área de Inovação da Companhia e acompanhamento quanto à gestão da inovação na SLC Agrícola.
8. Discussão sobre os principais impactos conhecidos da Reforma Tributária na Companhia.
9. Acompanhamento dos trabalhos de Controles Internos, com a revisão das políticas da Companhia aprovadas pelo Conselho de

Administração.;

10. Apresentação e discussão do programa de Segurança Cibernética, Campanha de Phishing e Indicadores de Segurança Cibernética; e

#### Conclusão

O Comitê de Auditoria Estatutário da SLC Agrícola S.A., neste segundo ano de atuação, teve a oportunidade de avaliar as diversas Políticas da Companhia, revisar as demonstrações financeiras, reunir-se com os auditores independentes e realizar recomendações de melhoria, especialmente relacionado à Auditoria Interna e às atividades de controles internos.

#### Parecer do Comitê de Auditoria Estatutário

Os membros do Comitê de Auditoria Estatutário da SLC Agrícola S.A., no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, conforme previsto em seu Regimento Interno, procederam ao exame e análise das demonstrações financeiras, acompanhadas do parecer dos auditores independentes e do relatório anual da Administração relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023.

Considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pela KPMG Auditores Independentes LTDA., os membros do Comitê de Auditoria manifestaram estarem de acordo, por unanimidade, com as posições patrimonial e financeira da Companhia e de suas controladas, e recomendaram a aprovação dos documentos pelo Conselho de Administração da Companhia para seu encaminhamento à Assembleia Geral Ordinária de Acionistas, nos termos da Lei das Sociedades por Ações.

Porto Alegre, 05 de março de 2024.

Oswaldo Burgos Schirmer

Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário e membro do Conselho de Administração

João Carlos Sfreddo

Membro do Comitê de Auditoria Estatutário

Wladimir Omiechuk

Membro do Comitê de Auditoria Estatutário

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Em observância às disposições constantes no artigo 31 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Padronizadas (Controladora e Consolidado) relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

Porto Alegre/RS, 06 de março de 2024.

Aurélio Pavinato  
Diretor Presidente

Ivo Marcon Brum  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Gustavo Macedo Lunardi  
Diretor de Suprimentos e Produção de Sementes

Álvaro Luiz Dilli Gonçalves  
Diretor de RH, Sustentabilidade e TI

Leonardo Celini  
Diretor de Operações

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em observância às disposições constantes no artigo 31 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no parecer dos Auditores Independentes, datado em 06 de março de 2024, relativo às Demonstrações Financeiras Padronizadas (Controladora e Consolidado) do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

Porto Alegre/RS, 06 de março de 2024.

Aurélio Pavinato  
Diretor Presidente

Ivo Marcon Brum  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Gustavo Macedo Lunardi  
Diretor de Suprimentos e Produção de Sementes

Álvaro Luiz Dilli Gonçalves  
Diretor de RH, Sustentabilidade e TI

Leonardo Celini  
Diretor de Operações