

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	14
Demonstração do Resultado	16
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	21
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	54
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	134
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	143
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	145
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	146

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	443.329.716
Preferenciais	0
Total	443.329.716
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.122.605
Preferenciais	0
Total	2.122.605

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	18.170.801	16.495.939
1.01	Ativo Circulante	6.230.304	5.968.434
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.028.132	1.272.533
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.028.132	1.272.533
1.01.03	Contas a Receber	600.300	521.210
1.01.03.01	Clientes	176.460	185.921
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	423.840	335.289
1.01.03.02.01	Adiantamentos a Fornecedores	29.795	29.014
1.01.03.02.02	Operações com Derivativos	300.589	187.460
1.01.03.02.03	Créditos com Partes Relacionadas	80.380	89.215
1.01.03.02.04	Outras Contas a Receber	13.076	29.600
1.01.04	Estoques	3.872.065	2.725.850
1.01.05	Ativos Biológicos	452.438	1.271.240
1.01.06	Tributos a Recuperar	160.321	156.651
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	160.321	156.651
1.01.07	Despesas Antecipadas	115.770	19.440
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.278	1.510
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	1.278	1.510
1.02	Ativo Não Circulante	11.940.497	10.527.505
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	490.792	411.016
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.728	1.587
1.02.01.03.01	Títulos Mantidos até o Vencimento	1.728	1.587
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	373	636
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	488.691	408.793
1.02.01.10.03	Operações com Derivativos	198.909	226.688
1.02.01.10.04	Outras Créditos	66.650	1.421
1.02.01.10.06	Tributos a Recuperar	223.132	180.684
1.02.02	Investimentos	5.736.598	4.545.068
1.02.02.01	Participações Societárias	5.736.598	4.545.068
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	5.730.428	4.540.611
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	6.170	4.457
1.02.03	Imobilizado	5.649.566	5.497.242
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.915.318	1.654.615
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.510.636	3.678.663
1.02.03.02.01	Ativo de direito de uso	3.510.636	3.678.663
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	223.612	163.964
1.02.04	Intangível	63.541	74.179
1.02.04.01	Intangíveis	63.541	74.179
1.02.04.01.02	Implantação de Novos Sistemas	12.100	7.107
1.02.04.01.03	Outros (sistema)	51.441	67.072

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	18.170.801	16.495.939
2.01	Passivo Circulante	3.952.471	4.843.952
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	14.238	13.390
2.01.01.01	Obrigações Sociais	10.503	9.827
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	3.735	3.563
2.01.02	Fornecedores	1.063.150	1.316.454
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.063.150	1.316.454
2.01.03	Obrigações Fiscais	27.122	11.336
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	24.235	7.325
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	18.842	0
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições Diversas	5.393	7.325
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.920	3.079
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	967	932
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.805.600	1.581.512
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.805.600	1.581.512
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.805.600	1.581.512
2.01.05	Outras Obrigações	945.285	1.843.450
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	4.604	522
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	4.604	520
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	2
2.01.05.02	Outros	940.681	1.842.928
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	38	120.857
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	460.386	403.472
2.01.05.02.05	Operações com Derivativos	177.881	567.131
2.01.05.02.07	Outras contas a pagar	31.116	106.469
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento com partes relacionadas	76.584	74.195
2.01.05.02.09	Passivo de arrendamento terceiros	194.676	181.068
2.01.05.02.11	Títulos a Pagar	0	389.736
2.01.06	Provisões	97.076	77.810
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	97.076	77.763
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	0	573
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	51.833	30.820
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	41.818	41.034
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	44	2.562
2.01.06.01.05	Provisões para Contingências Trabalhista	3.381	2.774
2.01.06.02	Outras Provisões	0	47
2.01.06.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	0	47
2.02	Passivo Não Circulante	8.952.587	7.654.317
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.445.478	3.183.898
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	4.445.478	3.183.898
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.445.478	3.183.898
2.02.02	Outras Obrigações	3.944.674	4.373.934
2.02.02.02	Outros	3.944.674	4.373.934
2.02.02.02.03	Operações com Derivativos	137.354	321.958
2.02.02.02.04	Outras Obrigações	127	231

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.02.02.05	Passivo de Arrendamento com Partes Relacionadas	2.352.749	2.408.521
2.02.02.02.06	Passivo de arrendamento terceiros	1.446.132	1.636.434
2.02.02.02.07	Perda de Investimento em Controladas	8.312	6.790
2.02.03	Tributos Diferidos	557.518	96.485
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	557.518	96.485
2.02.04	Provisões	4.917	0
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.917	0
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	592	0
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.662	0
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.610	0
2.02.04.01.05	Provisões Ambientais	53	0
2.03	Patrimônio Líquido	5.265.743	3.997.670
2.03.01	Capital Social Realizado	2.012.522	2.012.522
2.03.02	Reservas de Capital	-277.627	-289.358
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	9.964	12.560
2.03.02.04	Opções Outorgadas	106.386	95.737
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-38.882	-48.580
2.03.02.07	Reserva de Capital	65.856	65.856
2.03.02.08	Ágio em Transações de Capital	-420.951	-414.931
2.03.04	Reservas de Lucros	1.470.811	1.591.319
2.03.04.01	Reserva Legal	259.724	269.918
2.03.04.02	Reserva Estatutária	914.159	903.965
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	296.928	296.928
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	120.508
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	612.349	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.447.688	683.187

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.724.369	5.518.164	1.436.895	4.432.627
3.01.01	Receita Operacional dos Produtos	1.445.779	4.418.934	1.370.890	3.665.996
3.01.02	Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	278.590	1.099.230	66.005	766.631
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.239.270	-3.693.979	-1.123.259	-3.032.521
3.02.01	Custo dos Produtos	-1.001.161	-2.906.690	-960.448	-2.572.098
3.02.02	Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos	-238.109	-787.289	-162.811	-460.423
3.03	Resultado Bruto	485.099	1.824.185	313.636	1.400.106
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-207.725	-268.237	-176.839	-130.664
3.04.01	Despesas com Vendas	-150.246	-291.205	-104.566	-229.453
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-68.397	-224.832	-60.056	-192.181
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-68.397	-224.832	-60.056	-192.181
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	7.714	33.704	92.759	118.624
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-12.263	-34.822	-88.588	-113.186
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	15.467	248.918	-16.388	285.532
3.04.06.01	Resultado de Equivalência do Período	15.467	248.918	-16.388	285.532
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	277.374	1.555.948	136.797	1.269.442
3.06	Resultado Financeiro	-310.347	-758.309	-224.081	-660.830
3.06.01	Receitas Financeiras	106.673	329.405	58.200	269.969
3.06.02	Despesas Financeiras	-417.020	-1.087.714	-282.281	-930.799
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-32.973	797.639	-87.284	608.612
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	21.985	-186.267	88.141	-64.569
3.08.01	Corrente	-20.390	-20.985	59.696	51.908
3.08.02	Diferido	42.375	-165.282	28.445	-116.477
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-10.988	611.372	857	544.043
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-10.988	611.372	857	544.043

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-10.988	611.372	857	544.043
4.02	Outros Resultados Abrangentes	89.441	765.478	55.869	-325.373
4.02.01	Derivativos de Hedge de Fluxo de Caixa	92.498	869.858	62.223	-390.474
4.02.02	Derivativos de Hedge de Fluxo de Caixa - Controladas	28.392	191.371	14.801	-67.661
4.02.03	Imposto de Renda e Contribuição Social	-31.449	-295.751	-21.155	132.762
4.03	Resultado Abrangente do Período	78.453	1.376.850	56.726	218.670

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	967.282	720.524
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.439.816	1.263.479
6.01.01.01	Lucro Líquido antes dos Impostos	797.639	608.612
6.01.01.02	Depreciação e amortização	205.930	143.853
6.01.01.03	Outras transações - imobilizado	15.152	85.546
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-248.918	-285.532
6.01.01.05	Juros, variação cambial e atualização monetária	350.928	453.843
6.01.01.06	Remuneração baseada em ações	10.649	3.021
6.01.01.07	Variação do valor justo dos ativos biológicos	-109.603	-37.651
6.01.01.08	Provisão programa de participação nos resultados e contingências trabalhistas	48.213	41.706
6.01.01.09	Variação do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	-202.338	-268.557
6.01.01.10	Realização do ajuste a valor presente dos arrendamentos	310.334	276.600
6.01.01.11	Depreciação de direito de uso	331.164	265.186
6.01.01.12	Outros ajustes	-73.506	-33.146
6.01.01.14	Provisão para perda impostos a recuperar	4.172	9.998
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-472.534	-542.955
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	9.461	-18.784
6.01.02.02	Estoques e ativos biológicos	-89.344	69.181
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-52.432	-121.278
6.01.02.04	Aplicações financeiras	-141	-437
6.01.02.05	Outras contas a receber	-161.457	-143.136
6.01.02.06	Fornecedores	-306.050	-358.887
6.01.02.07	Obrigações fiscais e sociais	-58.876	18.091
6.01.02.08	Obrigações com partes relacionadas	12.917	-16.141
6.01.02.09	Operações com derivativos	268.349	-177.662
6.01.02.10	Adiantamento de clientes	56.914	247.818
6.01.02.12	Outras contas a pagar	-829	-3.544
6.01.02.13	Dividendos Recebidos	374.243	289.081
6.01.02.14	Adiantamento a Fornecedores	-781	-21.623
6.01.02.15	Juros sobre empréstimos pagos	-446.433	-183.598
6.01.02.16	Imposto de Renda e contribuição social pagos	0	-68.949
6.01.02.17	Juros sobre arrendamentos pagos	-78.075	-53.087
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.470.280	-448.335
6.02.02	Em imobilizado	-443.931	-418.236
6.02.03	Em intangível	-6.575	-6.591
6.02.04	Integralização de Capital	-1.019.678	-22.400
6.02.06	Outros Investimentos	-96	-1.108
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	258.597	-211.903
6.03.01	Empréstimos e financiamentos tomados	3.487.670	1.643.398
6.03.02	Empréstimos e financiamentos pagos	-1.934.274	-880.460
6.03.03	Alienação e recompra de Ações	7.103	-7.219
6.03.04	Arrendamentos Pagos	-570.559	-518.067
6.03.05	Pagamento de dividendos e Juros Sobre Capital Próprio	-241.327	-385.755
6.03.07	Derivativos Pagos/ Recebidos	-57.695	-63.800

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.09	Aquisição de Participação	-432.321	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-244.401	60.286
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.272.533	967.872
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.028.132	1.028.158

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.012.522	-289.358	1.591.319	0	683.187	3.997.670
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.012.522	-289.358	1.591.319	0	683.187	3.997.670
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	11.731	0	768	-768	11.731
5.04.08	Ágio/deságio na venda de ações	0	-2.595	0	0	0	-2.595
5.04.09	Ágio/deságio na transação de capital	0	-6.021	0	0	0	-6.021
5.04.10	Remuneração baseada em ações reconhecidas no período	0	10.649	0	0	0	10.649
5.04.11	Remuneração baseada em ações exercidas no período	0	9.698	0	0	0	9.698
5.04.12	Realização da depreciação do custo atribuído ao imobilizado	0	0	0	715	-715	0
5.04.13	Realização custo atribuído ativo imobilizado - vendas	0	0	0	53	-53	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	611.372	765.478	1.376.850
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	611.372	0	611.372
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	765.478	765.478
5.05.03.02	Ganhos/Perdas não realizadas com instrumentos de hedge, líquidos dos efeitos tributários	0	0	0	0	765.478	765.478
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-120.508	0	0	-120.508
5.07	Saldos Finais	2.012.522	-277.627	1.470.811	612.140	1.447.897	5.265.743

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.012.522	110.997	1.395.452	0	1.408.087	4.927.058
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.012.522	110.997	1.395.452	0	1.408.087	4.927.058
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	6.770	0	0	0	6.770
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	13.989	0	0	0	13.989
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.287	0	0	0	-9.287
5.04.08	Ágio/Deságio na vebnda de ações	0	-2.143	0	0	0	-2.143
5.04.09	Ações em tesouraria entregues	0	4.211	0	0	0	4.211
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	545.177	-326.508	218.669
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	544.043	0	544.043
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.134	-326.508	-325.374
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-390.474	-390.474
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	132.761	132.761
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	-67.661	-67.661
5.05.02.06	Realização Custo Atribuído Ativo Imobilizado - Depreciação	0	0	0	884	-884	0
5.05.02.07	Realização Custo Atribuído Ativo Imobilizado - Vendas	0	0	0	41	-41	0
5.05.02.08	Ajuste custo atribuido ativo imobilizado em controlada	0	0	0	209	-209	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-194.526	0	0	-194.526
5.06.04	Dividendos adicionais aprovados sobre o exercício de 2023	0	0	-194.526	0	0	-194.526
5.07	Saldos Finais	2.012.522	117.767	1.200.926	545.177	1.081.579	4.957.971

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	5.961.303	4.948.702
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.497.909	3.721.097
7.01.02	Outras Receitas	1.121.247	870.456
7.01.02.01	Outras Receitas/Despesas Operacionais	22.017	103.825
7.01.02.02	Variação do valor justo dos Ativos Biologicos	896.892	498.074
7.01.02.03	Variação do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	202.338	268.557
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	342.147	357.149
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.656.286	-3.092.556
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-24.659	-85.177
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.416.106	-1.159.274
7.02.04	Outros	-2.215.521	-1.848.105
7.02.04.01	Materias primas consumidas	-1.428.232	-1.387.682
7.02.04.02	Realização do valor justo dos ativos biológicos	-787.289	-460.423
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.305.017	1.856.146
7.04	Retenções	-537.094	-409.039
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-205.930	-143.853
7.04.02	Outras	-331.164	-265.186
7.04.02.01	Depreciação de Direito de Uso	-331.164	-265.186
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.767.923	1.447.107
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	578.797	555.923
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	248.918	285.532
7.06.02	Receitas Financeiras	329.405	269.969
7.06.03	Outros	474	422
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.346.720	2.003.030
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.346.720	2.003.030
7.08.01	Pessoal	484.541	412.441
7.08.01.01	Remuneração Direta	332.551	288.701
7.08.01.02	Benefícios	129.599	106.861
7.08.01.03	F.G.T.S.	22.391	16.879
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	91.266	-3.901
7.08.02.01	Federais	95.367	3.853
7.08.02.02	Estaduais	-5.532	-8.517
7.08.02.03	Municipais	1.431	763
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.159.541	1.050.447
7.08.03.01	Juros	545.685	928.586
7.08.03.02	Aluguéis	10.731	67.642
7.08.03.03	Outras	603.125	54.219
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	611.372	544.043
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	611.372	544.043

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	20.525.452	17.574.342
1.01	Ativo Circulante	8.994.607	8.390.257
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.720.578	1.979.575
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.720.578	1.979.575
1.01.03	Contas a Receber	859.583	608.008
1.01.03.01	Clientes	278.552	251.157
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	581.031	356.851
1.01.03.02.01	Adiantamentos a Fornecedores	31.731	30.551
1.01.03.02.02	Operações com Derivativos	437.929	286.904
1.01.03.02.03	Titulos a receber	87.904	23.176
1.01.03.02.04	Créditos com Partes Relacionadas	0	384
1.01.03.02.05	Outras Contas a Receber	23.467	15.836
1.01.04	Estoques	5.181.966	3.780.562
1.01.05	Ativos Biológicos	789.930	1.785.392
1.01.06	Tributos a Recuperar	319.144	207.078
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	319.144	207.078
1.01.07	Despesas Antecipadas	121.590	27.245
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.816	2.397
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	1.286	2.397
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	530	0
1.02	Ativo Não Circulante	11.530.845	9.184.085
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.150.076	1.014.450
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.728	1.587
1.02.01.03.01	Títulos Mantidos até o Vencimento	1.728	1.587
1.02.01.06	Ativos Biológicos	86.776	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	255.208	351.448
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	255.208	351.448
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	466	668
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	805.898	660.747
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	36.469	41.151
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	386.831	269.972
1.02.01.10.04	Operações com Derivativos	253.032	298.888
1.02.01.10.05	Outras Contas a Receber	21.309	19.927
1.02.01.10.06	Adiantamentos a fornecedores	36.929	30.288
1.02.01.10.07	Titulos a Receber	71.328	521
1.02.02	Investimentos	59.352	63.140
1.02.02.01	Participações Societárias	6.170	4.457
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	6.170	4.457
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	53.182	58.683
1.02.03	Imobilizado	9.747.789	7.984.719
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	6.742.277	5.125.644
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.694.707	2.567.191
1.02.03.02.01	Ativo de direito de uso	2.694.707	2.567.191
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	310.805	291.884
1.02.04	Intangível	573.628	121.776

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.01	Intangíveis	64.911	74.421
1.02.04.01.02	Implantação de Novos Sistemas	13.238	7.127
1.02.04.01.03	Outros (sistema)	51.673	67.294
1.02.04.02	Goodwill	508.717	47.355

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	20.525.452	17.574.342
2.01	Passivo Circulante	5.813.497	6.145.505
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	22.994	20.754
2.01.01.01	Obrigações Sociais	15.786	16.641
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	7.208	4.113
2.01.02	Fornecedores	1.519.129	1.888.315
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.519.129	1.888.315
2.01.03	Obrigações Fiscais	46.195	17.962
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	41.171	11.093
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	32.987	1.716
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições Diversas	8.184	9.377
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	3.568	5.276
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.456	1.593
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.328.759	1.685.130
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.328.759	1.685.130
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.328.759	1.685.130
2.01.05	Outras Obrigações	1.768.807	2.429.149
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	104
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	104
2.01.05.02	Outros	1.768.807	2.429.045
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	38	120.857
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	631.620	531.616
2.01.05.02.05	Operações com Derivativos	198.868	794.133
2.01.05.02.07	Titulos a Pagar	618.699	612.844
2.01.05.02.08	Outras contas a pagar	52.684	119.982
2.01.05.02.09	Passivo de arrendamento terceiros	264.170	248.995
2.01.05.02.10	Passivo de arrendamento com partes relacionadas	2.728	618
2.01.06	Provisões	127.613	104.195
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	127.613	103.918
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	0	573
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	70.402	39.875
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	53.663	50.579
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	44	9.660
2.01.06.01.05	Provisões para Contingências Trabalhista	3.504	3.231
2.01.06.02	Outras Provisões	0	277
2.01.06.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	0	277
2.02	Passivo Não Circulante	9.375.059	7.324.295
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	5.352.253	3.913.274
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	5.352.253	3.913.274
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	5.352.253	3.913.274
2.02.02	Outras Obrigações	3.328.714	3.238.228
2.02.02.02	Outros	3.328.714	3.238.228
2.02.02.02.03	Titulos a Pagar	184.981	0
2.02.02.02.04	Operações com Derivativos	173.146	415.806
2.02.02.02.05	Outros Obrigações	23.227	4.988

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.02.02.06	Passivo de arrendamento terceiros	2.938.199	2.815.335
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento com partes relacionadas	9.161	2.099
2.02.03	Tributos Diferidos	649.826	172.793
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	649.826	172.793
2.02.04	Provisões	44.266	0
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	43.972	0
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	15.001	0
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.232	0
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	26.739	0
2.02.04.02	Outras Provisões	294	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.336.896	4.104.542
2.03.01	Capital Social Realizado	2.012.522	2.012.522
2.03.02	Reservas de Capital	-277.627	-289.358
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	9.964	12.560
2.03.02.04	Opções Outorgadas	106.386	95.737
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-38.882	-48.580
2.03.02.07	Reserva de capital	65.856	65.856
2.03.02.08	Ágio em Transações de Capital	-420.951	-414.931
2.03.04	Reservas de Lucros	1.470.811	1.591.319
2.03.04.01	Reserva Legal	259.724	269.918
2.03.04.02	Reserva Estatutária	914.159	903.965
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	296.928	296.928
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	120.508
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	612.349	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.447.688	683.187
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	71.153	106.872

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.379.036	7.468.567	1.651.825	5.758.542
3.01.01	Receita Operacional dos Produtos	2.087.705	6.280.882	1.631.878	4.940.389
3.01.02	Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	291.331	1.187.685	19.947	818.153
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.756.464	-5.113.913	-1.372.738	-4.002.177
3.02.01	Custo dos Produtos	-1.486.008	-4.169.491	-1.194.456	-3.516.400
3.02.02	Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos	-270.456	-944.422	-178.282	-485.777
3.03	Resultado Bruto	622.572	2.354.654	279.087	1.756.365
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-338.526	-751.274	-206.132	-509.730
3.04.01	Despesas com Vendas	-188.373	-398.661	-122.572	-283.254
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-84.177	-263.180	-68.578	-220.668
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-84.177	-263.180	-68.578	-220.668
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	256.119	298.490	97.826	155.461
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-322.100	-387.892	-112.809	-161.261
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	5	-31	1	-8
3.04.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	5	-31	1	-8
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	284.046	1.603.380	72.955	1.246.635
3.06	Resultado Financeiro	-337.636	-745.116	-211.046	-625.852
3.06.01	Receitas Financeiras	173.338	487.266	86.797	361.141
3.06.02	Despesas Financeiras	-510.974	-1.232.382	-297.843	-986.993
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-53.590	858.264	-138.091	620.783
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	39.065	-222.252	120.809	-87.710
3.08.01	Corrente	-41.300	-79.580	50.204	-2.602
3.08.02	Diferido	80.365	-142.672	70.605	-85.108
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-14.525	636.012	-17.282	533.073
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-14.525	636.012	-17.282	533.073
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-10.988	611.372	857	544.043
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-3.537	24.640	-18.139	-10.970

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,0252	1,38625	0,00197	1,23684
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,02559	1,38508	0,00171	1,23576

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-14.525	636.012	-17.282	533.073
4.02	Outros Resultados Abrangentes	89.586	797.328	58.614	-337.573
4.02.01	Derivativos de Hedge de Fluxo de Caixa	135.737	1.208.073	88.809	-511.475
4.02.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	-46.151	-410.745	0	0
4.02.03	Outras	0	0	-30.195	173.902
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	75.061	1.433.340	41.332	195.500
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	78.453	1.376.850	56.726	218.670
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-3.392	56.490	-15.394	-23.170

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	999.762	549.768
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.035.264	1.606.466
6.01.01.01	Lucro Líquido antes dos Impostos	858.264	620.783
6.01.01.02	Depreciação e amortização - no resultado	304.725	204.572
6.01.01.03	Outras transações - imobilizado	26.260	94.880
6.01.01.04	Juros, variação cambial e atualização monetária	399.628	503.902
6.01.01.05	Remuneração baseada em ações	10.649	3.021
6.01.01.06	Variação do valor justos dos ativos biológicos	-23.916	35.325
6.01.01.07	Provisão programa de participação dos resultados e contingências trabalhistas	59.688	50.441
6.01.01.08	Vaiação do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	-219.347	-367.702
6.01.01.09	Realização do ajuste a valor presente dos arrendamentos	234.495	220.050
6.01.01.10	Depreciação de Direito de Uso	288.620	211.750
6.01.01.11	Outros ajustes	-13.992	16.392
6.01.01.12	Valor justo propriedades para investimento	-1.360	-16.430
6.01.01.13	Provisão para perda de impostos a recuperar	23.358	11.539
6.01.01.14	Provisão para perdas esperadas	0	408
6.01.01.15	Realização do ajuste a valor presente - títulos a pagar	36.277	17.527
6.01.01.16	Equivalência Patrimonial	31	8
6.01.01.17	Perdas com transações com investimentos	51.884	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.035.502	-1.056.698
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	24.744	-35.220
6.01.02.02	Estoques e ativos biológicos	49.337	202.683
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-83.211	-146.348
6.01.02.04	Aplicações financeiras	-141	-437
6.01.02.05	Outras contas a receber	-159.700	-121.226
6.01.02.06	Fornecedores	-678.122	-480.294
6.01.02.08	Obrigações fiscais e sociais	-99.487	1.675
6.01.02.09	Obrigações com partes relacionadas	-104	21.260
6.01.02.10	Operações com derivativos	321.787	-219.793
6.01.02.11	Adiantamento de clientes	93.596	201.624
6.01.02.12	Arrendamentos Operacionais a Pagar	0	-16.762
6.01.02.13	Outras contas a pagar	-65.111	-57.097
6.01.02.15	Adiantamento a Fornecedores	762	-22.079
6.01.02.16	Juros sobre empréstimos pagos	-532.520	-208.453
6.01.02.17	Imposto de renda e contribuição social pagos	-38.326	-127.842
6.01.02.18	Títulos a pagar	200.149	-2.932
6.01.02.19	Juros sobre arrendamentos pagos	-69.155	-45.457
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.594.401	-739.227
6.02.01	Em imobilizado	-663.154	-712.828
6.02.02	Em intangível	-7.694	-6.607
6.02.06	Outros Investimentos	-17.443	-17.692
6.02.07	Compra de Terras	-636.500	0
6.02.08	Integralização de Capital	-1.650	-2.100
6.02.09	Aquisição Sierentz, líquido de caixa	-383.177	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.02.10	Recebimento pela venda de investimento	115.217	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	335.642	306.836
6.03.01	Empréstimos e financiamentos tomados	3.800.943	2.129.043
6.03.02	Empréstimos e financiamentos pagos	-2.278.762	-923.137
6.03.03	Venda ou recompra de Ações	7.103	-7.219
6.03.04	Arrendamentos Pagos	-451.658	-402.231
6.03.05	Pagamento de dividendos e Juros Sobre Capital Próprio	-241.327	-423.837
6.03.06	Derivativos Pagos/ Recebidos	-68.336	-66.683
6.03.08	Integralização de Capital	0	900
6.03.09	Aquisição de Participação	-432.321	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-258.997	117.377
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.979.575	1.613.703
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.720.578	1.731.080

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.012.522	-289.358	1.591.319	0	683.187	3.997.670	106.872	4.104.542
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.012.522	-289.358	1.591.319	0	683.187	3.997.670	106.872	4.104.542
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	11.731	0	0	0	11.731	-92.209	-80.478
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	0	-92.209	-92.209
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	10.649	0	0	0	10.649	0	10.649
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	9.698	0	0	0	9.698	0	9.698
5.04.08	Ágio/Deságio na venda de ações	0	-2.595	0	0	0	-2.595	0	-2.595
5.04.09	Ágio/deságio na transação de capital	0	-6.021	0	0	0	-6.021	0	-6.021
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	612.349	764.501	1.376.850	56.490	1.433.340
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	611.372	0	611.372	24.640	636.012
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	977	-977	0	0	0
5.05.02.06	Realização da depreciação do custo atribuído ao imobilizado	0	0	0	715	-715	0	0	0
5.05.02.07	Realização da depreciação do custo atribuído ao imobilizado	0	0	0	53	-53	0	0	0
5.05.02.08	Custo atribuído ativo imobilizado em controladas	0	0	0	209	-209	0	0	0
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	765.478	765.478	31.850	797.328
5.05.03.02	Ganhos/Perdas não realizadas com instrumentos de hedge, líquidos dos efeitos tributários	0	0	0	0	765.478	765.478	31.850	797.328
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-120.508	0	0	-120.508	0	-120.508
5.06.04	Dividendos adicionais aprovados sobre o exercício de 2024	0	0	-120.508	0	0	-120.508	0	-120.508
5.07	Saldos Finais	2.012.522	-277.627	1.470.811	612.349	1.447.688	5.265.743	71.153	5.336.896

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.012.522	110.997	1.395.452	0	1.408.087	4.927.058	314.808	5.241.866
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.012.522	110.997	1.395.452	0	1.408.087	4.927.058	314.808	5.241.866
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	6.770	0	0	0	6.770	900	7.670
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	0	900	900
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	13.989	0	0	0	13.989	0	13.989
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.287	0	0	0	-9.287	0	-9.287
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	4.211	0	0	0	4.211	0	4.211
5.04.08	Ágio na entrega de ações	0	-2.143	0	0	0	-2.143	0	-2.143
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	545.177	-326.508	218.669	-23.170	195.499
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	544.043	0	544.043	-10.970	533.073
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.134	-326.508	-325.374	-12.200	-337.574
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-492.991	-492.991	-18.484	-511.475
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	167.617	167.617	6.284	173.901
5.05.02.06	Realização Custo Atribuído Ativo Imobilizado - Depreciação	0	0	0	884	-884	0	0	0
5.05.02.07	Realização Custo Atribuído Ativo Imobilizado - Vendas	0	0	0	41	-41	0	0	0
5.05.02.08	Ajuste custo atribuído ativo imobilizado em controlada	0	0	0	209	-209	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-194.526	0	0	-194.526	-32.256	-226.782
5.06.04	Dividendo adicoonal proposto	0	0	-194.526	0	0	-194.526	0	-194.526
5.06.05	Dividendo mínimo obrigatório e Juros Sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	-32.256	-32.256
5.07	Saldos Finais	2.012.522	117.767	1.200.926	545.177	1.081.579	4.957.971	260.282	5.218.253

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	8.153.204	6.502.608
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.424.301	5.040.655
7.01.02	Outras Receitas	1.215.702	924.321
7.01.02.01	Outras Receitas/Despesas	28.017	106.168
7.01.02.02	Variação do valor justo dos Ativos Biologicos	968.338	450.451
7.01.02.03	Variação do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	219.347	367.702
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	513.201	537.632
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.260.586	-4.254.273
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-78.584	-113.541
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.988.942	-1.613.173
7.02.04	Outros	-3.193.060	-2.527.559
7.02.04.01	Materias primas consumidas	-2.248.638	-2.041.782
7.02.04.02	Realização do valor justo dos ativos biológicos	-944.422	-485.777
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.892.618	2.248.335
7.04	Retenções	-593.345	-416.322
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-304.725	-204.572
7.04.02	Outras	-288.620	-211.750
7.04.02.01	Amortização de Direito de Uso	-288.620	-211.750
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.299.273	1.832.013
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	436.022	361.697
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-31	-8
7.06.02	Receitas Financeiras	487.266	361.141
7.06.03	Outros	-51.213	564
7.06.03.01	Resultado da venda de investimento	-51.884	0
7.06.03.02	Outros	671	564
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.735.295	2.193.710
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.735.295	2.193.710
7.08.01	Pessoal	678.408	559.243
7.08.01.01	Remuneração Direta	460.672	391.176
7.08.01.02	Benefícios	186.353	145.339
7.08.01.03	F.G.T.S.	31.383	22.728
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	116.524	13.019
7.08.02.01	Federais	96.799	820
7.08.02.02	Estaduais	17.718	11.241
7.08.02.03	Municipais	2.007	958
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.304.351	1.088.375
7.08.03.01	Juros	653.666	982.641
7.08.03.02	Aluguéis	23.947	70.657
7.08.03.03	Outras	626.738	35.077
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	636.012	533.073
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	611.372	544.043
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	24.640	-10.970

Comentário do Desempenho

3T25

Divulgação dos Resultados



Videoconferência

7 de novembro

10h – Brasília

08h – Nova Iorque

13h – Londres

Tradução simultânea para inglês e Libras.



Cultivar & Evoluir

Informações gerais

Porto Alegre, 6 de novembro de 2025 - SLC AGRÍCOLA S.A. (B3; SLCE3; ADR's: SLCJY; Bloomberg: SLCE3BZ; Reuters: SLCE3.SA), apresenta hoje seus resultados do terceiro trimestre de 2025. As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards – IFRS*). As informações foram elaboradas em base consolidada e estão apresentadas em milhares de reais, exceto quando indicado o contrário.

Neste release, os termos abaixo terão o seguinte significado:

- › **3T24:** dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas, relativos ao 3º trimestre de 2024 (julho a setembro).
- › **3T25:** dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas, relativos ao 3º trimestre de 2025 (julho a setembro).
- › **9M24:** dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas, relativos ao período acumulado de nove meses (janeiro a setembro de 2024).
- › **9M25:** dados com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas que consideram as operações da Companhia e de suas controladas, relativos ao período acumulado de nove meses (janeiro a setembro de 2025).
- › **AH:** Análise Horizontal, refere-se à variação horizontal percentual entre dois períodos.
- › **AV:** Análise Vertical, refere-se à representatividade percentual da conta sobre um determinado total.
- › **Semente de Algodão:** semente destinada ao plantio de lavouras de algodão.
- › **Caroço de algodão:** o subproduto oriundo da produção de algodão, utilizado para óleo vegetal e ração para alimentação animal.

Aviso legal

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes. As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

Divulgação dos Resultados | 3T25
Comentário do Desempenho

Destaques financeiros

(R\$ mil)	9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
Receita líquida	4.940.389	6.280.882	27,1%	1.631.878	2.087.705	27,9%
Resultado bruto	1.756.365	2.354.654	34,1%	279.087	622.572	123,1%
Margem bruta	35,6%	37,5%	1,9p.p.	17,1%	29,8%	12,7 p.p.
Resultado operacional	1.246.635	1.603.380	28,6%	72.955	284.046	289,3%
Margem operacional	25,2%	25,5%	0,3 p.p.	4,5%	13,6%	4,8 p.p.
Lucro líquido	533.073	636.012	19,3%	(17.282)	(14.525)	-16,0%
Margem líquida	10,8%	10,1%	-0,7 p.p.	-1,1%	-0,7%	0,4 p.p.
EBITDA ajustado	1.425.461	2.031.606	42,5%	463.138	531.381	14,7%
Margem EBITDA ajustado	28,9%	32,3%	3,4 p.p.	28,4%	25,5%	-2,9 p.p.
Fluxo de caixa livre	(591.253)	(1.478.477)	150,1%	147.502	566.945	284,4%

Vendas (toneladas)

Culturas	3T24	3T25	Δ%
Algodão	83.300	75.416	-9,5%
Caroço de algodão ⁽¹⁾	137.176	143.741	4,8%
Soja ⁽²⁾	136.110	177.148	30,2%
Milho	392.999	709.174	80,5%
Outras culturas	25.655	57.977	126,0%
Gado ^(cabeça)	15.174	20.086	32,4%

⁽¹⁾ Caroço mais semente⁽²⁾ Soja Comercial mais semente

Resultado bruto unitário por cultura (R\$/ton)

Culturas	3T24	3T25	Δ%
Algodão	3.695	2.750	-25,6%
Caroço de algodão ⁽¹⁾	123	340	176,0%
Soja ⁽²⁾	606	615	1,5%
Milho	77	294	281,8%
Gado ^(R\$/cabeça)	417	1.140	173,4%

Posição de hedge – câmbio – Fato Relevante 02/10/2025 x Release 3T25

Culturas	Fato relevante 02/10/25		Release 3T25		Variação	
Soja	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26
%	97,8	27,8	99,7	34,9	1,9	7,1
R\$/USD	5,6310	6,0293	5,6244	5,9232	-0,0066	-0,1061
Compromissos %	-	37,1	-	29,4	-	-7,7
Algodão	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26
%	92,5	18,4	92,9	25,9	0,4	7,5
R\$/USD	6,0954	6,6400	6,0990	6,3998	0,0036	-0,2402
Compromissos %	-	32,7	-	23,6	-	-9,1
Milho	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26
%	84,3	30,2	98,7	40,0	14,4	9,8
R\$/USD	5,8204	5,8058	5,7572	5,7842	-0,0632	-0,0216
Compromissos %	-	28,7	-	19,4	-	-9,3

Posição de hedge – commodity – Fato Relevante 02/10/2025 x Release 3T25

Culturas	Fato relevante 02/10/25		Release 3T25		Variação	
Soja	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26
%	97,2	47,3	99,7	48,4	2,5	1,1
USD/bu	11,47	11,01	11,48	11,02	0,01	0,01
Compromissos %	-	12,6	-	11,8	-	-0,8
Algodão	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26
%	59,1	25,1	63,0	27,2	3,9	2,1
USD/lb	76,93	73,87	76,27	74,17	-0,66	0,30
Compromissos %	-	-	-	-	-	-
Milho	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26
%	43,3	6,5	57,1	6,5	13,8	-
R\$/saca	50,55	54,44	51,28	54,44	0,73	-
%	39,1	12,2	39,3	12,1	0,2	-0,1
USD/saca	8,5	8,35	8,50	8,35	-	-
Compromissos	-	-	-	-	-	-

Insumos – safra 2025/26 - % comprado

Fertilizantes/Defensivos%	2T25	3T25	Δp.p.
Nitrogenados	60	96	36
Cloreto de Potássio	100	100	-
Fosfatados	95	100	5
Defensivos	91	96	5

Destaques operacionais

Área plantada - safra 2025/26 Fato relevante de 02/10/2025 x forecast

Mix de Culturas	Área plantada	Área plantada	Área plantada	Participação	Δ%	
	realizada (a)	Fato Relevante	forecast 3T25		Δ%	Δ%
	2024/25	02/10/2025 (b)	2025/26 ⁽¹⁾		c x a	c x b
	ha			2025/26	%	
Algodão	178.803	199.714	198.657	23,8%	11,1%	-0,5%
Algodão em pluma 1ª safra	95.460	103.334	101.736	12,2%	6,6%	-1,5%
Algodão em pluma 2ª safra	83.343	96.380	96.921	11,6%	16,3%	0,6%
Soja (comercial + soja semente)	377.531	429.702	431.206	51,6%	14,2%	0,4%
Milho 2ª safra	122.748	158.249	158.706	19,0%	29,3%	0,3%
Outras culturas	56.824	48.430	47.185	5,6%	-17,0%	-2,6%
Área Total	735.906	836.095	835.754	100,0%	13,6%	0,0%

(1) Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada. (2) Outras Culturas: Semente de Braquiária (12.759 ha), Semente de Crambe (66 ha), Semente de Crotalária (919 ha), Feijão (734 ha), Gergelim (315 ha), Semente de Milheto (4.030 ha), Milho 1ª Safra (191 ha), Milho Semente (693 ha), Semente de Nabo Forrageiro (1.043 ha), Pecuária (8.341 ha), Sorgo (11.152 ha), Trigo (6.792 ha) e Semente de Trigo Mourisco (150 ha) totalizando 47.185 ha.

Status da safra 2025/26

Soja	62,3% plantado
Algodão	Plantio não iniciado
Milho	Plantio não iniciado

Cronograma ideal de plantio e colheita safra 2025/26

	3T25			4T25			1T26			2T26		
	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun
 Soja (comercial + semente)				Plantio Safra 2024/25			Colheita			Beneficiamento de semente de soja		
 Algodão (pluma + caroço + semente)	Colheita 1ª e 2ª Safras				Plantio 1ª Safra							Colheita 1ª Safra
		Beneficiamento de semente de algodão				Plantio 2ª Safra						
 Milho 2ª Safra	Colheita							Plantio				

Produtividades - safra 2024/25 orçado x 2025/26 orçado

Culturas (kg/ha)	Orçado 2024/25	Orçado 2025/26	Δ%
	(a)	(b)	
Algodão 1ª safra	2.041	2.066	1,2%
Algodão 2ª safra	1.910	1.982	3,8%
Caroço de algodão (caroço + semente)	2.431	2.491	2,5%
Soja (comercial + semente)	3.976	4.036	1,5%
Milho 2ª safra	7.542	7.738	2,6%

Custo de produção em R\$ por hectare - 2024/25 vs. 2025/26

Total (R\$/ha)	Orçado 2024/25	Orçado 2025/26 ⁽¹⁾	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	12.876	13.846	7,5%
Algodão em pluma 2ª safra	11.663	12.849	10,2%
Soja (comercial + semente)	4.659	5.181	11,2%
Milho 2ª safra	3.967	4.346	9,6%
Custo médio total	6.456 ⁽²⁾	7.082 ⁽²⁾	9,7%

(1) Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos. (2) Valor ponderado pelas áreas da safra 2025/26, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

Sumário

- › **Informações Gerais 2**
- › **Destaques Financeiros 3**
- › **Destaques Operacionais 4**
- › **Sumário 5**
- › **Carta da Administração aos Nossos Acionistas e Stakeholders 6**
- › **Panorama de Mercado 8**
- › **Performance Operacional Safra 2024/25 8**
- › **Performance Operacional Safra 2025/26 10**
- › **Desempenho Financeiro 12**
- › **Comunicação ESG com Stakeholders 26**
- › **Dados Operacionais e Econômico-Financeiros Complementares.....28**
- › **Localização das unidades de produção e matriz..... 29**

Carta da administração aos nossos acionistas e stakeholders

Em 6 de novembro de 2025, celebramos um acordo de associação com fundos de investimento em participações – FIPs administrados pela BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários, visando à aquisição e arrendamento de terras agrícolas, investimentos em sistemas de irrigação, infraestrutura e celebração de contratos de parceria rural.

A operação prevê a constituição de sociedade(s) de propósito específico (SPEs), com participação de 50,01% da SLC Agrícola e 49,99% dos FIPs. A SLC Agrícola subscreverá capital por meio da contribuição de ativos, incluindo a Fazenda Piratini, localizada no estado da Bahia, elencada entre as fazendas participantes do projeto de irrigação divulgado pela Companhia, bem como sua infraestrutura e equipamentos de irrigação. Os demais sócios aportarão capital em dinheiro, proporcional às respectivas participações, totalizando R\$ 1,033 bilhão (R\$ 914 milhões à vista e R\$ 119 milhões no segundo semestre de 2026). Com esses recursos, as SPEs irão adquirir 21.471 hectares agricultáveis da Fazenda Paladino, atualmente de propriedade da SLC Agrícola.

Os recursos das SPEs e o caixa gerado serão destinados à implementação e ao desenvolvimento dos projetos de irrigação. Na Fazenda Piratini, o projeto já se encontra em andamento e, até 2026, está prevista a execução adicional de 6.303 hectares, totalizando 13.204 hectares irrigados. Na Fazenda Paladino, o projeto de irrigação será implementado desde a fase inicial, abrangendo 14.730 hectares, dependendo de licenças para captação de água e perfuração de poços, bem como do fornecimento de energia elétrica. A expectativa é implementar o projeto de irrigação na Fazenda Paladino entre os anos de 2028 e 2030.

As SPEs serão proprietárias dos imóveis e, no fechamento da transação, celebrarão contratos de parceria rural com a SLC Agrícola e SLC Mit (parceira outorgada e operadora), para cessão em parceria dos imóveis destinados ao cultivo de grãos e fibras, com compartilhamento dos frutos obtidos. A remuneração das SPEs corresponderá a aproximadamente 19% da produção agrícola nas áreas objeto da parceria. A parceria rural terá prazo inicial de 18 anos, com prorrogação automática a cada 3 anos.

Essa transação, assim como a aquisição da Sierentz do Brasil, contribui diretamente para a expansão operacional da Companhia.

O que já pode ser observado em parte nesse trimestre, com o aumento de área plantada refletindo a aquisição da Sierentz Agro Brasil Ltda., divulgada via fato relevante no dia 6 de março de 2025.

Neste trimestre, iniciamos a safra 2025/26 com uma área de plantio estimada de 835,7 mil hectares, um crescimento de 13,6% em relação à safra 2024/25. Na safra 2025/26, a soja terá um aumento de 14,2% na sua área plantada, bem como o algodão e o milho, que terão 11,1% e 29,3% de aumento na área, respectivamente. Até o dia 4 de novembro, a área semeada de soja totalizava 268,5 mil ha, correspondendo a 62,3% da área prevista.

Em relação ao custo dos principais insumos para a safra 2025/26, já asseguramos praticamente 100% dos insumos. Estamos avançando também na fixação de preços para a safra 2025/26. Já garantimos 60,2% da nossa produção de soja, somados os compromissos, 18,6% da produção de milho e 27,2% da produção de algodão.

Destaques Financeiros

A Receita Líquida encerrou o 9M25 com R\$ 6,3 bilhões, 27,1% superior ao 9M24, representando um **recorde histórico de volume e receita faturada**. O EBITDA Ajustado atingiu R\$ 2 bilhões, com margem EBITDA Ajustada de 32,3%. O Lucro Líquido foi de R\$ 636,1 milhões, aumento de 19,3% em relação ao 9M24. O principal fator que contribuiu para essa variação foi o aumento de R\$ 598,3 milhões no resultado bruto.

A geração de caixa no trimestre foi positiva em R\$567 milhões, refletindo a fase do ciclo financeiro após o pagamento do custeio da safra 2024/25 e entrada do faturamento de algodão e milho da referida

safrá. No período, também foi realizado o pagamento da primeira parcela referente a aquisição da Sierentz, no valor de R\$442,3 milhões, bem como o recebimento da venda de parte da operação cindida para a Terrus, no valor de R\$ 115,2 milhões.

Já no período acumulado de janeiro a setembro, a geração de caixa foi negativa em R\$1,5 bilhão, devido ao pagamento de dividendos e investimentos estratégicos realizados no período:

- R\$ 180 milhões relacionados a última parcela da Fazenda Paysandu;
- R\$ 361,5 milhões relativos à aquisição da fazenda Paladino;
- R\$ 329,3 milhões da última parcela da aquisição minoritária da SLC Landco;
- R\$ 95 milhões correspondentes à fazenda em Unaí/MG;
- R\$ 103 milhões referente à aquisição da participação minoritária na SLC Mit;
- R\$ 383,2 milhões, pagamento de 60% da aquisição da Sierentz, (R\$ 442,3 milhões menos valor de R\$ 59 milhões, caixa da Sierentz);
- R\$ 241 milhões referente ao pagamento de dividendos.

A relação Dívida Líquida/EBITDA Ajustado finalizou o mês de setembro de 2025 em 2,34 vezes.

A dívida líquida ajustada da Companhia encerrou o terceiro trimestre de 2025 em R\$ 6,2 bilhões, apresentando aumento de R\$ 2,5 bilhões em relação a 2024. Esse incremento na dívida líquida decorre, principalmente dos investimentos estratégicos realizados. Atualmente, nosso perfil de endividamento bruto está mais alongado, com 31% no curto prazo e 69% no longo prazo, e *duration* de 1.168 dias, o que proporciona um cronograma de amortização mais confortável.

Com isso, o Conselho de Administração da Companhia aprovou em 06/11/2025, um novo programa de recompra de 10 milhões de ações, essas serão mantidas em tesouraria para alienação e/ou cancelamento.

ESG e Premiações

A Companhia atingiu um novo marco em sua jornada de sustentabilidade ao concluir, em parceria com a deeptech Fluere, a maior operação automatizada de apuração de gases de efeito estufa (GEE) já realizada no agronegócio brasileiro. O projeto vai monitorar 835 mil hectares de áreas produtivas da Companhia, com dados auditáveis e compatíveis com os protocolos internacionais GHG Protocol e SBTi FLAG, reforçando a posição da Companhia como referência em gestão climática e inovação tecnológica no campo.

Fomos reconhecidos como destaque na 9ª edição do Prêmio Fazenda Sustentável, promovido pela revista Globo Rural, que reconhece as melhores práticas ambientais, sociais e econômicas do agronegócio brasileiro. A Fazenda Pamplona, localizada nos estados de Goiás e Minas Gerais, conquistou o 3º lugar nacional entre as grandes propriedades mais sustentáveis do país.

Conquistamos pelo quarto ano consecutivo o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, reconhecimento que atesta a qualidade e a transparência do inventário de emissões e remoções de carbono referente a 2024.

Prêmio MESC: a SLC Sementes conquistou, em setembro, pelo quarto ano consecutivo, o Prêmio MESC, 1º lugar na categoria Agro Sementes e destaque do Agro em 2025. Além disso, atingiu o 6º lugar no ranking das 100 melhores empresas em satisfação do cliente no Brasil, (Melhores Empresas em Satisfação do Cliente), o que reflete o compromisso contínuo da SLC Sementes em oferecer sementes de altíssima qualidade e um atendimento diferenciado aos nossos clientes.

Com grande satisfação, recebemos, no dia 28 de outubro, o reconhecimento do Great Place to Work Brasil como uma das **Melhores Empresas para Trabalhar** nos rankings Agro e Rio Grande do Sul.

Agradecemos aos nossos acionistas, colaboradores e stakeholders pela confiança e seguimos confiantes no futuro promissor do agronegócio no Brasil.

A Administração.

Panorama de mercado

[Clique aqui e baixe o PDF do Panorama de mercado.](#)

Performance operacional Safra 2024/25

Área plantada

O 3T25 foi marcado pelo fim da colheita do algodão primeira safra e das culturas de segunda safra, como o milho e o algodão.

Tabela 1 – Área plantada por cultura safra 2023/24 realizada x 2024/25 realizada

Mix de Culturas	Área Plantada Realizada (a)	Área Plantada Realizada (b)	Participação	Δ%
	2023/24	2024/25 ⁽¹⁾	2024/25	b x a
	ha		%	
Algodão	188.734	178.803	24,3%	-5,3%
Algodão em pluma 1ª safra	106.698	95.460	13,0%	-10,5%
Algodão em pluma 2ª safra	82.036	83.343	11,3%	1,6%
Soja (comercial + soja semente)	320.009	377.531	51,3%	18,0%
Milho 2ª safra	95.167	122.748	16,7%	29,0%
Outras culturas	57.432	56.824	7,7%	-1,1%
Área Total	661.342	735.906	100,0%	11,3%

(1) Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada.
(2) Outras Culturas: Semente de Braquiária (11.645 ha), Semente de Crambe (46 ha), Semente de Crotalária (1.800 ha), Feijão (1.409 ha), Gergelim (5.089 ha), Semente de Milheto (13.893 ha), Milho 1ª Safra (356 ha), Milho Semente (727 ha), Semente de Nabo Forrageiro (2.086 ha), Pecuária (5.594 ha), Sorgo (7.566 ha), Trigo (6.410 ha) e Semente de Trigo Mourisco (203 ha) totalizando 56.824 ha.

Produtividades

Tabela 2 - Produtividade orçada versus realizada - Safra 2024/25

Produtividade (kg/ha)	Safra 2023/24 Realizado (a)	Safra 2024/25 Orçado (b)	Safra 2024/25 Realizado (c)	Δ% (c) x (a)	Δ% (c) x (b)
Algodão em pluma 1ª safra	1.995	2.041	1.831	-8,2%	-10,3%
Algodão em pluma 2ª safra	1.827	1.910	2.008	9,9%	5,1%
Caroço de algodão (caroço+semente)	2.402	2.431	2.354	-2,0%	-3,2%
Soja (comercial + semente)	3.264	3.976	3.964	21,4%	-0,3%
Milho 2ª safra	7.093	7.542	8.243	16,2%	9,3%

Soja comercial

A soja atingiu a produtividade de 3.964 kg/ha, 21,4% superior ao ano anterior e 0,3% inferior ao projeto inicial. Em relação à média nacional, segundo dados da CONAB de outubro de 2025, ultrapassamos 9,4% apesar do atraso no início do plantio.

Semente de soja

A estimativa de venda para terceiros, somada ao consumo interno previsto para 2025, é de 1.400.000 sacas (de 200 mil sementes), aumento de 12,0% frente ao ano anterior.

Algodão 1ª Safra

A colheita foi encerrada em 19 de setembro, com produtividade de 1.831 kg/ha, ficando abaixo do projeto em 10,3%. Conforme informado na divulgação anterior, a produção foi impactada por um período de menores chuvas na Bahia, onde possuímos 41% da área de algodão safra na Companhia.

Algodão 2ª Safra

A colheita encerrou no dia 12 de setembro, com produtividade de 2.008 kg/ha, resultado 5,1% acima do projetado.

Semente de algodão

A estimativa de venda para terceiros, somada ao consumo interno previsto para 2025, é de 145.000 sacas (de 200 mil sementes), aumento de 1,2% em relação ao ano anterior.

Milho 2ª Safra

Encerramos a colheita de milho no dia 05 de setembro, atingindo uma produtividade recorde de 8.243 kg/ha, 9,3% superior ao projeto. Como descrito no último relatório, nossas áreas receberam precipitações acima do esperado em maio e junho, o que colaborou para que as áreas que ficaram fora da janela ideal de plantio expressassem todo o seu potencial.

Custos de produção Safra 2024/25

Tabela 3 - Composição do custo de produção orçadas Safra 2024/25

%	Algodão	Soja	Milho	Média realizada 2024/25	Média realizada 2023/24
Custos Variáveis	81,1	69,9	78,5	76,6	79,1
Sementes	10,1	13,5	17,8	12,3	13,5
Fertilizantes	20,3	17,9	29,1	20,3	20,5
Defensivos	23,2	15,8	14,1	19,3	19,9
Pulverização aérea	2,3	2,2	2,1	2,3	2,1
Combustíveis e lubrificantes	3,3	4,2	4,3	3,8	3,7
Mão-de-obra	1,1	1,1	0,7	1,0	0,8
Beneficiamento	9,3	2,6	3,1	6,1	6,2
Manutenção de máquinas e implementos	5,3	5,0	3,4	5,0	4,2
Outros	6,2	7,6	3,9	6,5	8,2
Custos fixos	18,9	30,1	21,5	23,4	20,9
Mão-de-obra	7,6	10,0	7,3	8,5	7,6
Depreciações e amortizações	4,1	7,6	4,6	5,5	5,1
Depreciação do direito de uso – arrendamentos	3,4	8,0	5,9	5,4	4,7
Outros	3,8	4,5	3,7	4,0	3,5

Os custos por hectare realizados na safra 2024/25 apresentaram um aumento de 7,0% em relação ao orçado, devido principalmente ao aumento do volume de defensivos. A seguir, apresentamos o nosso custo por hectare:

Tabela 4 - Custo de produção orçados vs. realizados em R\$/ha Safra 2024/25

Total (R\$/ha)	Orçado 2024/25 ⁽¹⁾	Realizado 2024/25 ⁽¹⁾	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	12.876	14.187	10,2%
Algodão em pluma 2ª safra	11.663	13.167	12,9%
Soja (comercial + semente)	4.659	4.709	1,1%
Milho 2ª safra	3.967	4.316	8,8%
Custo médio total	6.550⁽²⁾	7.008⁽²⁾	7,0%

(1) Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.
(2) Valor ponderado pelas áreas da safra 2024/25, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

A seguir, demonstramos o custo unitário por cultura. Soja e milho apresentaram queda no custo unitário de 27,4% e 17,5% respectivamente, resultado da maior produtividade obtida na safra 2024/25 em comparação à safra 2023/24. Já o algodão apresentou aumento no custo unitário em 3,1% (média da 1ª e 2ª safra), reflexo da menor produtividade obtida na safra 2024/25.

Tabela 5 - Custo Unitário Safra 2024/25

Mix de Culturas	Produtividade	Custo	Custo	Produtividade	Custo	Custo	Δ% b x a
	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	
	(Kg/ha) 2023/24	(R\$/ha) 2023/24	(R\$/Kg) 2023/24 (a)	(Kg/ha) 2024/25	(R\$/ha) 2024/25	(R\$/Kg) 2024/25(b)	
Algodão em pluma 1ª safra	1.995	13.967	7,00	1.831	14.187	7,75	10,7%
Algodão em pluma 2ª safra	1.827	12.443	6,81	2.008	13.167	6,56	-3,7%
Soja (comercial+sementes)	3.264	5.349	1,64	3.964	4.709	1,19	-27,4%
Milho 2ª safra	7.093	4.495	0,63	8.243	4.316	0,52	-17,5%

Performance operacional Safra 2025/26

Área plantada

O trimestre foi caracterizado pelo início do plantio da soja. A área estimada para safra 2025/26, atualmente, é de 835,7 mil hectares, representando um crescimento de 13,6% em relação à safra 2024/25. O aumento de área plantada reflete a aquisição da Sierentz Agro Brasil Ltda, divulgada via fato relevante no dia 6 de março de 2025. A seguir, demonstramos a nossa estimativa atual de área plantada para a safra 2025/26:

Tabela 6 – Área plantada por cultura safra 2024/25 realizada x 2025/26 forecast

Mix de Culturas	Área Plantada	Área plantada	Área plantada	Participação	Δ%	Δ%
	Realizada (a)	Fato Relevante	Forecast		Δ%	Δ%
	2024/25	02/10/2025 (b)	3T25 (c)		c x a	c x b
	2024/25	2025/26 ⁽¹⁾	2025/26 ⁽¹⁾	2025/26	%	%
	ha					
Algodão	178.803	199.714	198.657	23,8%	11,1%	-0,5%
Algodão em pluma 1ª safra	95.460	103.334	101.736	12,2%	6,6%	-1,5%
Algodão em pluma 2ª safra	83.343	96.380	96.921	11,6%	16,3%	0,6%
Soja (comercial + soja semente)	377.531	429.702	431.206	51,6%	14,2%	0,4%
Milho 2ª safra	122.748	158.249	158.706	19,0%	29,3%	0,3%
Outras culturas	56.824	48.430	47.185	5,6%	-17,0%	-2,6%
Área Total	735.906	836.095	835.754	100,0%	13,6%	0,0%

(1) Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada. (2) Outras Culturas: Semente de Braquiária (12.759 ha), Semente de Crambe (66 ha), Semente de Crotalária (919 ha), Feijão (734 ha), Gergelim (315 ha), Semente de Milheto (4.030 ha), Milho 1ª Safra (191 ha), Milho Semente (693 ha), Semente de Nabo Forrageiro (1.043 ha), Pecuária (6.341 ha), Sorgo (11.152 ha), Trigo (6.792 ha) e Semente de Trigo Mourisco (150 ha) totalizando 47.185 ha.

Produtividades

As produtividades estimadas para a safra 2025/26 refletem a nossa expectativa em relação ao potencial produtivo das lavouras, considerando sua evolução histórica (curva de tendência) e a maturidade das áreas.

Tabela 7- Produtividade orçada versus forecast - Safra 2025/26

Produtividade (kg/ha)	Safra 2024/25	Safra 2025/26	Δ%
	Orçado (a)	Orçado (b)	(b) x (a)
Algodão em pluma 1ª safra	2.041	2.066	1,2%
Algodão em pluma 2ª safra	1.910	1.982	3,8%
Caroço de algodão (caroço+semente)	2.431	2.491	2,5%
Soja (comercial + semente)	3.976	4.036	1,5%
Milho 2ª safra	7.542	7.738	2,6%

Soja

Até o dia 4 de novembro, a área semeada de soja totalizava 268,5 mil ha, correspondendo a 62,3% da área prevista.

Semente de Soja

Para 2026, a expectativa de venda para terceiros, somada ao consumo interno, é de 1.800.000 sacas (de 200 mil sementes), representando um aumento de 28,6% frente ao ano anterior.

Semente de Algodão

Para 2026, a expectativa de venda para terceiros, somada ao consumo interno, é de 157.000 sacas (de 200 mil sementes), aumento de 8,3% em relação ao ano anterior.

Custos de produção Safra 2025/26

Tabela 8 – Composição do custo de produção orçadas Safra 2024/25

%	Algodão	Soja	Milho	Média orçada 2025/26	Média realizada 2024/25
Custos variáveis	79,9	70,8	78,4	76,1	75,5
Sementes	9,3	13,9	17,9	12,2	12,7
Fertilizantes	22,3	18,6	31,0	22,0	21,5
Defensivos	20,9	17,7	13,4	18,7	18,4
Pulverização aérea	2,1	1,6	1,8	1,8	1,8
Combustíveis e lubrificantes	3,6	3,9	4,0	3,8	3,9
Mão-de-obra	0,9	0,6	0,5	0,7	0,8
Beneficiamento	9,9	2,4	2,6	6,0	5,9
Manutenção de máquinas e implementos	4,9	4,2	3,2	4,4	4,5
Outros	6,0	7,9	4,0	6,5	6,0
Custos fixos	20,1	29,2	21,6	23,9	24,5
Mão-de-obra	8,2	9,7	7,5	8,8	8,4
Depreciações e amortizações	5,4	8,3	5,4	6,5	7,1
Depreciação do direito de uso – arrendamentos	3,0	7,1	5,4	4,9	5,4
Outros	3,5	4,1	3,3	3,7	3,6

Os custos por hectare orçados para a safra 2025/26 foram ajustados, conforme a tabela 9 abaixo. Esse ajuste é relativo à finalização da compra dos nitrogenados, inferior ao valor inicialmente projetado. Em relação à safra anterior, estimamos um aumento de 9,7%. Os principais fatores que suportam esse incremento no custo por hectare se referem ao aumento do volume de fertilizantes, devido a necessidade de reposição de nutrientes no solo, e a melhoria/reforço no pacote de defensivos.

Para a safra 2025/26, 57,1% dos custos estarão indexados ao dólar, ante 56,8% em relação à safra 2024/25. A taxa de câmbio utilizada para a precificação foi de R\$ 5,45/USD, representando uma variação positiva de 0,9% frente à safra 2024/25. A inflação considerada para a nova safra foi de 4,85%.

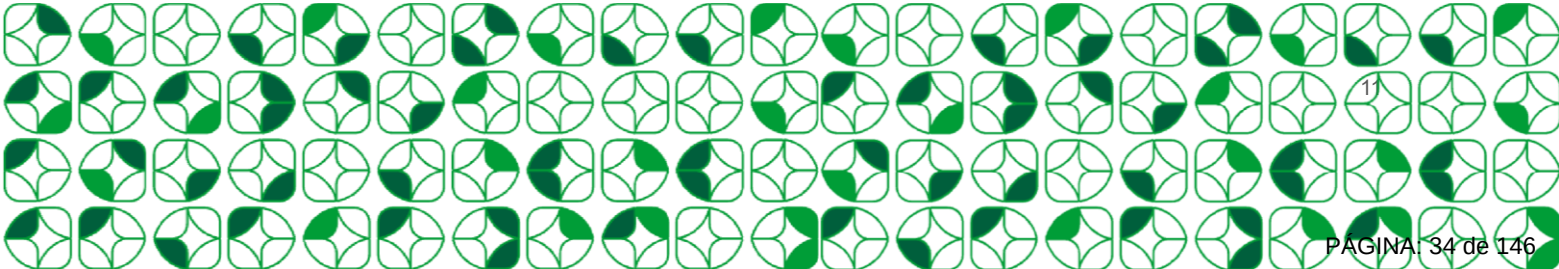
A seguir, apresentamos o detalhamento do custo por hectare:

Tabela 9 - Custo de produção orçados em R\$/ha - safra 2024/25 x safra 2025/26

Total (R\$/ha)	Orçado 2024/25	Orçado 2025/26 ⁽¹⁾	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	12.876	13.846	7,5%
Algodão em pluma 2ª safra	11.663	12.849	10,2%
Soja (comercial + semente)	4.659	5.181	11,2%
Milho 2ª safra	3.967	4.346	9,6%
Custo médio total	6.456⁽²⁾	7.082⁽²⁾	9,7%

(1) Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.

(2) Ponderado pelas áreas da safra 2025/26, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.



Desempenho financeiro

Em 1º de julho de 2025, a Companhia assumiu as operações da Sierentz Agro Brasil Ltda., conforme fato relevante divulgado na mesma data. A partir deste trimestre, as informações da Sierentz Agro Brasil Ltda. passam a integrar as demonstrações consolidadas da Companhia.

Receita e Volume Faturado

No trimestre, houve aumento na Receita Líquida de 27,9%, em comparação com o 3T24, notadamente devido ao maior volume faturado de soja e milho. Foram faturadas 16.263 toneladas de soja, 182.788 toneladas de milho e 5.202 cabeças de gado, provenientes da Sierentz.

Entre janeiro e setembro de 2025, a Receita Líquida cresceu 27,1%, quando comparado com o 9M24, devido ao incremento do volume faturado.

Por fim, destaca-se que a Companhia atingiu **recordes históricos de volume e receita faturada**, tanto no trimestre quanto no acumulado do período.

Tabela 10 - Receita líquida

(R\$ mil)	9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
Receita Líquida	4.940.389	6.280.882	27,1%	1.631.878	2.087.705	27,9%
Algodão em pluma	2.300.513	2.280.516	-0,9%	777.789	649.860	-16,4%
Caroço de algodão (caroço + semente)	167.697	255.077	52,1%	84.665	127.390	50,5%
Soja (comercial + semente)	1.732.188	2.667.009	54,0%	343.845	457.417	33,0%
Milho	344.868	649.148	88,2%	299.664	597.866	99,5%
Rebanho Bovino	128.654	222.273	72,8%	69.204	119.391	72,5%
Outras	57.946	101.834	75,7%	22.452	56.252	150,5%
Resultado de hedge	208.523	105.025	-49,6%	34.259	79.529	132,1%

Tabela 11 - Volume faturado

(Toneladas)	9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
Quantidade faturada	1.906.772	2.753.192	44,4%	775.240	1.163.456	50,1%
Algodão em pluma	241.746	248.733	2,9%	83.300	75.416	-9,5%
Caroço de algodão (caroço + semente)	246.748	268.848	9,0%	137.176	143.741	4,8%
Soja (comercial + semente)	902.737	1.359.352	50,6%	136.110	177.148	30,2%
Milho	454.569	772.644	70,0%	392.999	709.174	80,5%
Outras	60.972	103.615	69,9%	25.655	57.977	126,0%

Tabela 12 - Volume faturado (cabeças)

(Cabeças)	9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
Quantidade faturada	28.908	37.014	28,0%	15.174	20.086	32,4%
Rebanho Bovino	28.908	37.014	28,0%	15.174	20.086	32,4%

A Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos (VVJAB) das lavouras de soja, algodão e milho reflete a expectativa de margem bruta dessas culturas, calculadas pelo valor de mercado, deduzidos os custos de produção e custos de oportunidade das terras próprias, em relação às lavouras em fase de transformação biológica relevante, no ponto de colheita e no momento da colheita. Em relação ao rebanho bovino, a VVJAB é calculada pelo valor de mercado, deduzidos os custos de produção do rebanho na data do balanço.

O cálculo da Variação do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA) reflete as mudanças de preços do estoque de produtos agrícolas. Diferentemente do VVJ dos ativos biológicos, que utiliza preços de mercado, o VRL dos produtos agrícolas considera também os contratos a termo vendidos. O preço utilizado para a avaliação do VRLPA é o preço médio entre volumes vendidos e a vender dos estoques, descontado dos impostos, gastos logísticos e demais despesas diretas necessárias para a performance de contratos com clientes.

Divulgação dos Resultados | **3T25**
Comentário do Desempenho

Tabela 13 - Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos e Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas

(R\$ mil)	9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
VVJAB¹ e VRLPA²	818.153	1.187.685	45,2%	19.947	291.331	n.m.
Algodão em pluma	836.463	595.157	-28,8%	112.933	237.400	110,2%
Caroço de algodão (caroço + semente)	88.978	23.077	-74,1%	(37.576)	2.688	-107,2%
Soja (comercial + semente)	(98.555)	375.899	-481,4%	(55.968)	(64.177)	14,7%
Milho	(19.400)	177.014	n.m.	(15.144)	102.404	n.m.
Rebanho Bovino	10.667	16.538	55,0%	15.702	13.016	-17,1%

(1) Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos (VVJAB).

(2) Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA).

O VVJAB e o VRLPA no trimestre foram superiores em R\$ 271,4 milhões, principalmente devido à constituição do VRLPA do algodão em pluma e caroço de algodão da safra 2024/25, que apresentam melhores expectativas de preço em comparação à safra anterior. Na soja, houve reversão do VRLPA por venda, e no milho, foi realizada uma marcação positiva do valor justo dos Ativos Biológicos, devido à expectativa de melhores margens na safra 2024/25. O rebanho bovino se refere à marcação do valor justo dos ativos biológicos, levemente inferior ao mesmo período do ano anterior.

De janeiro a setembro, houve aumento de 45,2%, em virtude da marcação do VVJAB da soja, que foi superior devido à melhor produtividade obtida na safra 2024/25 frente à 2023/24. Essa variação foi parcialmente compensada pela redução do VVJAB do algodão em pluma e do caroço de algodão.

Custo dos produtos vendidos

No terceiro trimestre de 2025, o custo dos produtos vendidos apresentou incremento de 24,4% frente ao 3T24, devido ao maior volume faturado em todas as culturas, exceto o algodão. Tivemos queda do custo unitário do milho, em virtude da maior produtividade obtida na safra 2024/25; as demais culturas apresentaram aumento do custo unitário.

O custo dos produtos vendidos, no acumulado de nove meses cresceu 18,6% em comparação ao 9M24. Destaca-se o crescimento do volume faturado em 44,4%, decorrente da recuperação da produtividade da soja na safra 2024/25 frente à safra 2023/24, e do recorde histórico de produtividade atingido no milho. A soja e o milho, especialmente, apresentaram forte queda do custo unitário, resultante das produtividades superiores àquelas da safra anterior. O algodão e o rebanho bovino apresentaram custos superiores.

Tabela 14 - Custo dos Produtos Vendidos (CPV)

(R\$ mil)	9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
Custo dos produtos vendidos	(3.516.400)	(4.169.491)	18,6%	(1.194.456)	(1.486.008)	24,4%
Algodão em pluma	(1.473.886)	(1.569.244)	6,5%	(512.266)	(491.032)	-4,1%
Caroço de algodão (caroço + Semente)	(138.383)	(149.245)	7,8%	(67.826)	(78.416)	15,6%
Soja (comercial + semente)	(1.398.170)	(1.695.784)	21,3%	(261.857)	(355.694)	35,8%
Milho	(295.863)	(440.146)	48,8%	(261.317)	(409.601)	56,7%
Rebanho Bovino	(121.783)	(187.853)	54,3%	(62.396)	(99.826)	60,0%
Outros	(88.315)	(127.219)	44,1%	(28.794)	(51.439)	78,6%

Tabela 15 - Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos

(R\$ mil)	9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos	(485.777)	(944.422)	94,4%	(178.282)	(270.456)	51,7%
Algodão em pluma	(661.829)	(388.974)	-41,2%	(201.844)	(107.106)	-46,9%
Caroço de algodão (caroço + Semente)	(61.135)	(25.292)	-58,6%	(15.243)	(12.000)	-21,3%
Soja (comercial + semente)	209.185	(456.190)	n.m.	4.695	(78.334)	n.m.
Milho	29.710	(77.616)	n.m.	32.465	(77.717)	n.m.
Rebanho Bovino	(1.708)	3.650	n.m.	1.645	4.701	185,8%

A Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos no custo ("RVJAB") é a reversão do reconhecimento da Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos na receita ("VVJAB"). A "RVJAB" é reconhecida no resultado à medida que os produtos são faturados, em regime de competência. Uma RVJAB negativa significa que o reconhecimento da VVJAB foi positivo.

No trimestre e no período acumulado de nove meses, as principais variações ocorreram nas culturas do algodão, soja e milho. O algodão apresenta RVJAB inferior na comparação com o mesmo período

do ano anterior, refletindo a realização por meio das vendas, cuja margem foi inferior à safra 2023/24. A soja apresenta variação superior devido à realização das vendas com margens superiores, recuperação da produtividade da soja na safra 2024/25 versus à safra 2023/24. O milho apresenta elevação na reversão, devido às vendas realizadas no período, cujas margens foram superiores à safra 2023/24.

Resultado bruto por cultura

Nessa seção, com o objetivo de proporcionar uma melhor compreensão, os resultados de hedge de câmbio e de preço são alocados às culturas de algodão, soja e milho, bem como ao rebanho bovino.

Algodão em pluma e caroço de algodão

Tabela 16 - Lucro bruto – algodão em pluma

Algodão em Pluma		9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
Quantidade faturada	Ton	241.746	248.733	2,9%	83.300	75.416	-9,5%
Receita líquida	R\$/mil	2.300.513	2.280.516	-0,9%	777.789	649.860	-16,4%
Resultado de hedge	R\$/mil	158.475	75.289	-52,5%	42.263	48.566	14,9%
Receita líquida aj. pelo resultado de hedge	R\$/mil	2.458.988	2.355.805	-4,2%	820.052	698.426	-14,8%
Preço unitário	R\$/ton	10.172	9.471	-6,9%	9.845	9.261	-5,9%
Custo total	R\$/mil	(1.473.886)	(1.569.244)	6,5%	(512.266)	(491.032)	-4,1%
Custo unitário	R\$/ton	(6.097)	(6.309)	3,5%	(6.150)	(6.511)	5,9%
Resultado bruto unitário	R\$/ton	4.075	3.162	-22,4%	3.695	2.750	-25,6%

O resultado bruto unitário do algodão em pluma apresentou retração de 25,6% no trimestre e de 22,4% no acumulado 9M25, em comparação com o mesmo período do ano anterior. Essa variação decorre, principalmente, da redução nos preços faturados e do aumento do custo unitário. No trimestre, 63% do algodão faturado decorre da safra 2023/24 e 38% da safra 2024/25. No 9M25, 88% do algodão faturado resulta da safra 2023/24.

Tabela 17 - Lucro bruto – caroço de algodão (caroço + semente)

Caroço de algodão (comercial + semente)		9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
Quantidade faturada	Ton	246.748	268.848	9,0%	137.176	143.741	4,8%
Receita líquida	R\$/mil	167.697	255.077	52,1%	84.665	127.390	50,5%
Preço unitário	R\$/ton	680	949	39,6%	617	886	43,6%
Custo total	R\$/mil	(138.383)	(149.245)	7,8%	(67.826)	(78.416)	15,6%
Custo unitário	R\$/ton	(561)	(555)	-1,1%	(494)	(546)	10,5%
Resultado bruto unitário	R\$/ton	119	394	231,1%	123	340	176,4%

Em ambos os períodos de análise, trimestre e nove meses, o resultado bruto unitário do caroço de algodão apresentou crescimento de 176,4% e 231,1% respectivamente, impulsionado principalmente pela elevação dos preços faturados. Os preços do caroço de algodão estão superiores devido à substituição de milho pelo caroço de algodão, que se torna uma alternativa mais competitiva em relação ao preço.

Soja

Tabela 18 - Lucro bruto – soja (comercial + semente)

Soja (comercial + semente)		9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
Quantidade faturada	Ton	902.737	1.359.352	50,6%	136.110	177.148	30,2%
Receita líquida	R\$/mil	1.732.188	2.667.009	54,0%	343.845	457.417	33,0%
Resultado de hedge	R\$/mil	60.413	4.483	-92,6%	564	7.271	n.m.
Receita líquida aj. pelo resultado de hedge	R\$/mil	1.792.601	2.671.492	49,0%	344.409	464.688	34,9%
Preço unitário	R\$/ton	1.986	1.965	-1,1%	2.530	2.623	3,7%
Custo total	R\$/mil	(1.398.170)	(1.695.784)	21,3%	(261.857)	(355.694)	35,8%
Custo unitário	R\$/ton	(1.549)	(1.247)	-19,5%	(1.924)	(2.008)	4,4%
Resultado bruto unitário	R\$/ton	437	718	64,3%	606	615	1,5%

O resultado bruto unitário da soja no trimestre foi levemente superior ao 3T24, com aumento de 3,7% nos preços faturados, compensado pelo acréscimo de 4,4% do custo unitário. No período de janeiro a setembro de 2025, o resultado bruto unitário apresentou crescimento de 64,3% em comparação ao mesmo período do ano anterior. O principal fator que contribuiu para essa elevação foi a redução do custo unitário, resultado da maior produtividade obtida na safra 2024/25 em relação à safra 2023/24.

Milho

Tabela 19 - Lucro bruto – milho

Milho		9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
Quantidade faturada	Ton	454.569	772.644	70,0%	392.999	709.174	80,5%
Receita líquida	R\$/mil	344.868	649.148	88,2%	299.664	597.866	99,5%
Resultado de hedge	R\$/mil	(8.919)	21.008	n.m.	(8.087)	20.361	n.m.
Receita líquida aj. pelo resultado de hedge	R\$/mil	335.949	670.156	99,5%	291.577	618.227	112,0%
Preço unitário	R\$/ton	739	867	17,3%	742	872	17,5%
Custo total	R\$/mil	(295.863)	(440.146)	48,8%	(261.317)	(409.601)	56,7%
Custo unitário	R\$/ton	(651)	(570)	-12,4%	(665)	(578)	-13,1%
Resultado bruto unitário	R\$/ton	88	297	237,5%	77	294	281,8%

O resultado bruto unitário do milho apresentou crescimento de 281,8% no 3T25 e 237,5% no acumulado dos 9M25, em relação ao mesmo período do ano anterior

Em cada um dos períodos avaliados, destacam-se preços superiores e queda do custo unitário. Os preços mais altos refletem a alta demanda no mercado interno, principalmente para etanol e produção de proteínas. Pelo lado do custo, houve forte queda do custo unitário, reflexo da produção recorde atingida na safra 2024/25.

Rebanho bovino

Tabela 20 - Lucro bruto – rebanho bovino

Rebanho Bovino		9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
Quantidade faturada	CB	28.908	37.014	28,0%	15.174	20.086	32,4%
Receita líquida	R\$/mil	128.654	222.273	72,8%	69.204	119.391	72,5%
Resultado de hedge	R\$/mil	(1.446)	4.245	n.m.	(481)	3.331	n.m.
Receita líquida ajustada pelo resultado de hedge	R\$/mil	127.208	226.518	78,1%	68.723	122.722	78,6%
Preço unitário	R\$/CB	4.400	6.120	39,1%	4.529	6.110	34,9%
Custo total	R\$/mil	(121.783)	(187.853)	54,3%	(62.396)	(99.826)	60,0%
Custo unitário	R\$/CB	(4.213)	(5.075)	20,5%	(4.112)	(4.970)	20,9%
Resultado bruto unitário	R\$/CB	187	1.045	458,8%	417	1.140	173,4%

O resultado bruto unitário do rebanho bovino apresentou crescimento de 173,4% no trimestre e de 458,8% no acumulado dos 9M25, em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse desempenho positivo ocorre principalmente em virtude da elevação dos preços unitários, reflexo da forte demanda por carne bovina — fator que favorece as receitas, embora exerça pressão sobre o custo de aquisição.

A Companhia identificou ganhos de produtividade ao longo do período, evidenciados pelo aumento do peso final por cabeça, resultado direto da gestão eficiente dos processos de engorda e manejo nutricional.

Resultado bruto

Tabela 21 - Resultado bruto

(R\$ mil)	9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
Resultado bruto	1.756.365	2.354.654	34,1%	279.087	622.572	123,1%
Resultado Bruto sem VVJAB, VRLPA e RVJAB	1.423.989	2.111.391	48,3%	437.422	601.697	37,6%
Algodão em pluma	985.102	786.561	-20,2%	307.786	207.394	-32,6%
Caroço de algodão (comercial + semente)	29.314	105.832	261,0%	16.839	48.974	190,8%
Soja (comercial + semente)	394.431	975.708	147,4%	82.552	108.994	32,0%
Milho	40.086	230.010	473,8%	30.260	208.626	589,4%
Rebanho Bovino	5.425	38.665	612,7%	6.327	22.896	261,9%
Outras	(30.369)	(25.385)	-16,4%	(6.342)	4.813	n.m.
VVJAB ⁽¹⁾ + VRLPA ⁽²⁾ - RVJAB ⁽³⁾	332.376	243.263	-26,8%	(158.335)	20.875	n.m.

(1) Variação do Valor Justo do Ativo Biológico (VVJAB).
(2) Variação do Valor Realizável Líquido Produtos Agrícolas (VRLPA).
(3) Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos (RVJAB).

O Resultado Bruto no período de julho a setembro de 2025, em relação ao 3T24, **apresentou aumento de 123,1%, totalizando R\$343,5 milhões**, considerando os efeitos do Valor Justo dos Ativos Biológicos e do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VVJAB+VRLPA menos RVJAB). As principais variações foram: (a) aumento de R\$ 179,2 milhões de (VVJAB + VRPLA menos RVJAB); (b) incremento de R\$ 264,7 milhões referente ao resultado bruto de todas as culturas, exceto o algodão; (c) redução de R\$ 100,4 milhões no resultado bruto do algodão.

Divulgação dos Resultados | **3T25**
Comentário do Desempenho

No 9M25, frente ao 9M24, houve uma **variação positiva de 34,1%**, totalizando **R\$ 598,3 milhões**. O valor do (VVJAB + VRLPA menos RVJAB) contribui negativamente em R\$ 89,1 milhões. A soja foi a principal variável com crescimento de R\$ 581,3 milhões, em virtude da maior produtividade atingida na safra 2024/25 versus à safra 2023/24. O algodão obteve variação negativa de R\$ 198,6 milhões, em razão de preços inferiores e elevação dos custos. O milho adicionou R\$ 189,9 milhões, reflexo da produtividade recorde alcançada na safra 2024/25. As demais culturas — caroço, outras e pecuária — acrescentaram R\$ 114,8 milhões.

Despesas com vendas

Tabela 22 - Despesas com vendas

(R\$ mil)	9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
Frete	(101.463)	(155.853)	53,6%	(44.065)	(72.643)	64,9%
Armazenagem	(48.931)	(77.143)	57,7%	(14.460)	(29.735)	105,6%
Comissões	(20.875)	(13.437)	-35,6%	(6.151)	(3.780)	-38,5%
Classificação de produtos	(1.123)	(2.834)	152,4%	(214)	(661)	208,9%
Despesas com exportação	(54.623)	(80.039)	46,5%	(18.455)	(21.164)	14,7%
Royalties	(35.077)	(50.658)	44,4%	(30.554)	(53.637)	75,5%
Outros	(21.162)	(18.697)	-11,6%	(8.673)	(6.753)	-22,1%
Total	(283.254)	(398.661)	40,7%	(122.572)	(188.373)	53,7%
% Receita líquida	-5,7%	-6,3%	-0,6p.p.	-7,5%	-9,0%	-1,5p.p.

As despesas com vendas no 3T25 foram 53,7% superiores às do 3T24. No 9M25, houve um aumento de 40,7% nas despesas de vendas. As principais variações ocorreram nas contas de fretes, armazenagem, despesas com exportação e royalties.

O frete, a armazenagem e os royalties apresentaram aumentos relevantes. As despesas de frete foram impactadas pela expedição do milho originário da Sierentz no 3T25. Em armazenagem, o valor superior está diretamente ligado à maior produção de soja, soja semente e milho na safra 2024/25, em comparação à safra 2023/24. As despesas de exportação foram superiores, apesar do menor volume faturado no período, em virtude do aumento do custo dos serviços. As despesas de royalties apresentam incremento devido ao maior volume faturado.

Despesas administrativas

Tabela 23 - Despesas administrativas

(R\$ mil)	9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
Gastos com pessoal	(69.522)	(75.314)	8,3%	(24.440)	(26.683)	9,2%
Honorários de terceiros	(16.260)	(26.462)	62,7%	(4.904)	(9.111)	85,8%
Depreciações e amortizações	(20.983)	(22.677)	8,1%	(6.977)	(7.954)	14,0%
Despesas com viagens	(3.454)	(4.494)	30,1%	(1.212)	(2.409)	98,8%
Manutenção de software	(16.417)	(19.345)	17,8%	(6.365)	(6.848)	7,6%
Propaganda e publicidade	(3.638)	(6.778)	86,3%	(1.196)	(2.408)	101,3%
Despesas de comunicação	(5.480)	(5.419)	-1,1%	(1.818)	(1.958)	7,7%
Aluguéis	(3.526)	(3.835)	8,8%	(1.313)	(1.571)	19,6%
Contingências tributárias, trabalhistas e ambientais	(5.968)	(4.514)	-24,4%	(4.912)	(327)	-93,3%
Energia elétrica	(285)	(93)	-67,4%	(19)	(13)	-31,6%
Impostos e taxas diversas	(1.980)	(2.796)	41,2%	(381)	(1.597)	319,2%
Contribuições e doações	(5.881)	(11.003)	87,1%	(2.658)	(5.924)	122,9%
Outros	(3.143)	(6.571)	109,1%	(951)	(3.559)	274,2%
Subtotal	(156.537)	(189.301)	20,9%	(57.146)	(70.362)	23,1%
% Receita líquida	-3,2%	-3,0%	0,2p.p.	-3,5%	-3,4%	0,1p.p.
Participação nos Resultados	(45.136)	(56.613)	25,4%	(6.947)	(9.601)	38,2%
Total	(201.673)	(245.914)	21,9%	(64.093)	(79.963)	24,8%

As Despesas Administrativas (excluindo valores relativos ao Programa de Participação nos Resultados) apresentaram um aumento de 23,1% no trimestre e de 20,9% no acumulado de nove meses, em comparação aos mesmos períodos do ano anterior. No trimestre e no período acumulado de 9 meses as principais variações foram:

Divulgação dos Resultados | **3T25**
Comentário do Desempenho

- I. **Honorários de Terceiros:** aumento decorrente da contratação de consultoria e assessoria fiscal e tributária, principalmente em função do processo de *due diligence* relacionado à aquisição da Sierentz Agro Brasil Ltda.;
- II. **Propaganda e publicidade:** aumento devido às ações de endomarketing;
- III. **Contingências tributárias, trabalhistas e ambientais:** redução, principalmente, das provisões para contingências cíveis e trabalhistas, devido à mudança de prognóstico nos processos, de possível para provável;
- IV. **Contribuições e doações:** aumento pela maior contribuição a associações de classe em projetos sociais e culturais incentivados;
- V. **Outros:** Aumento de outras despesas relativas a Sierentz.

EBITDA ajustado

O EBITDA Ajustado no 3T25 totalizou R\$ 531,4 milhões, representando crescimento de 14,7% em relação ao 3T24. A margem EBITDA foi de 25,5%, com redução de 2,9 pontos percentuais. O resultado bruto das culturas contribuiu positivamente com um incremento de R\$ 164,3 milhões, conforme tabela 21, com destaque para o milho. As despesas gerais e administrativas, bem como as receitas e despesas operacionais, foram superiores em R\$ 80,5 milhões. As depreciações cresceram R\$ 49,2 milhões, compensadas pela baixa dos ativos do imobilizado em R\$ 64,8 milhões.

No acumulado dos 9M25, o EBITDA Ajustado atingiu R\$ 2,0 bilhões, com aumento de 42,5% e margem de 32,3%, um avanço de 3,4 pontos percentuais, equivalente a R\$ 606,1 milhões. A recuperação da produtividade da soja, comparada à safra anterior, e a produtividade recorde do milho contribuíram para o crescimento do resultado bruto em R\$ 687,4 milhões. Esse foi parcialmente compensado pelo aumento das despesas gerais administrativas e outras despesas e receitas operacionais, no montante de R\$ 189,7 milhões. As depreciações evoluíram em R\$ 177,0 milhões, parcialmente compensadas pelo aumento das baixas do ativo imobilizado em R\$ 68,6 milhões. No trimestre e no 9M25, houve uma variação **não recorrente de R\$ 51,9 milhões**, relativa à operação de aquisição da Sierentz Agro Brasil Ltda.; maiores detalhes podem ser consultados na nota explicativa nº 2 do ITR.

Tabela 24 - Reconciliação do EBITDA ajustado

(R\$ mil)	9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
Receita Líquida	4.940.389	6.280.882	27,1%	1.631.878	2.087.705	27,9%
(+/-) VVJAB e VRLPA	818.153	1.187.685	45,2%	19.947	291.331	n.m.
(-) Custo dos Produtos Vendidos	(4.002.177)	(5.113.913)	27,8%	(1.372.738)	(1.756.464)	28,0%
Custo dos Produtos	(3.516.400)	(4.169.491)	18,6%	(1.194.456)	(1.486.008)	24,4%
RVJAB	(485.777)	(944.422)	94,4%	(178.282)	(270.456)	51,7%
Resultado Bruto	1.756.365	2.354.654	34,1%	279.087	622.572	123,1%
(-) Despesas com vendas	(283.254)	(398.661)	40,7%	(122.572)	(188.373)	53,7%
(-) Gerais e administrativas	(201.673)	(245.914)	21,9%	(64.093)	(79.963)	24,8%
Gerais e administrativas	(156.537)	(189.301)	20,9%	(57.146)	(70.362)	23,1%
Participação nos resultados	(45.136)	(56.613)	25,4%	(6.947)	(9.601)	38,2%
(-) Honorários de administração	(18.995)	(17.266)	-9,1%	(4.485)	(4.214)	-6,0%
(-) Outras receitas(despesas) operacionais	(5.808)	(89.433)	n.m.	(14.982)	(65.976)	340,4%
(=) Resultado da Atividade	1.246.635	1.603.380	28,6%	72.955	284.046	289,3%
(+) Depreciação e amortização	204.572	304.725	49,9%	79.263	106.634	34,5%
(+) Deprec. ativos de direitos de uso - IFRS 16	211.750	288.620	36,3%	74.223	96.073	29,4%
EBITDA	1.662.957	2.196.725	32,1%	226.441	486.753	115,0%
(-) VVJAB e VRLPA ⁽¹⁾	(818.153)	(1.187.685)	45,2%	(19.947)	(291.331)	n.m.
(+) RVJAB ⁽²⁾	485.777	944.422	94,4%	178.282	270.456	51,7%
(+) Outras Transações - imobilizado ⁽³⁾	94.880	26.260	-72,3%	78.362	13.619	-82,6%
(+) Ganhos/perdas trans.c/ investimentos	-	51.884	n.m.	-	51.884	n.m.
EBITDA ajustado ^(1,2,3)	1.425.461	2.031.606	42,5%	463.138	531.381	14,7%
Margem EBITDA ajustado ^(1,2,3)	28,9%	32,3%	3,4p.p.	28,4%	25,5%	-2,9p.p.

(1) Excluindo os efeitos da Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos (VVJAB) e Variação do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA), pois não representam efeito caixa.

(2) Excluindo os efeitos da Realização do Valor Justo os Ativos Biológicos (RVJAB), pois não representam efeito caixa.

(3) Excluído a Baixa do Ativo Imobilizado; baixa de bens disponíveis para venda e mais valia de investimentos sem efeito caixa.

Resultado financeiro líquido ajustado

Dado que parte das operações de endividamento da Companhia está denominada em moeda estrangeira, essas operações se dividem entre aquelas “swapadas” para reais e aquelas enquadradas em “*hedge accounting*”, utilizadas como instrumentos de proteção da receita contra a variação cambial — conforme previsto na Política de Gestão de Riscos de Mercado (*Hedge*).

Assim, quando analisamos os números de forma agregada, a variação cambial sobre a dívida em moeda estrangeira não impacta o resultado financeiro. Isso ocorre porque eventuais ganhos ou perdas cambiais são compensados por efeitos equivalentes no respectivo swap. No caso das operações enquadradas em *hedge accounting*, a variação cambial é inicialmente alocada no Patrimônio Líquido até a amortização da dívida; após isso, é reclassificada para o resultado, em receita de vendas.

Tabela 25 - Resultado financeiro líquido ajustado (com efeito de swap)

(R\$ mil)	9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
Juros	(360.489)	(608.705)	68,9%	(151.024)	(272.132)	80,2%
Var. Cambial	(28.273)	112.078	-496,4%	16.084	21.990	36,7%
Variação monetária	3	1.148	n.m.	3	1.147	n.m.
Ajuste a Valor Pres. Arrendam. (IFRS16)	(220.050)	(232.356)	5,6%	(71.107)	(75.931)	6,8%
Ajuste a Valor Pres. Títulos a Pagar	(17.527)	(36.277)	107,0%	(6.053)	(17.429)	187,9%
Outras receitas (despesas) financeiras	484	20.975	n.m.%	1.051	6.698	537%
Total	(625.852)	(743.137)	18,7%	(211.046)	(335.657)	59,0%
% Receita líquida	12,7%	11,8%	-0,9p.p.	12,9%	16,1%	3,2p.p.

No trimestre, o resultado financeiro líquido ajustado aumentou 59,0%, enquanto no acumulado houve aumento de 18,7%, frente ao mesmo período do ano anterior. Em ambos os períodos, as despesas com juros foram superiores, devido ao aumento da dívida líquida ajustada e do CDI no período. O ajuste a valor presente dos arrendamentos também cresceu, em virtude da alta dos juros o que impactou o recálculo dos contratos de arrendamentos de terras. Já o ajuste a valor presente de títulos a pagar apresentou crescimento devido à dívida contraída pela Companhia na compra de terras da Agrícola Xingu S.A. e da aquisição da Sierentz Agro Brasil Ltda. Esses efeitos foram parcialmente compensados pela variação cambial positiva, principalmente relacionada aos fornecedores a pagar que são fixados em dólar, impactados pela valorização do Real frente ao dólar no período. Por fim, outras receitas (despesas) financeiras ficaram positivas, em função da correção pela taxa SELIC aplicada aos créditos de impostos a recuperar.

Resultado líquido

Tabela 26 - Resultado líquido

(R\$ mil)	9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	620.783	858.264	38,3%	(138.091)	(53.590)	-61,2%
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o lucro	(87.710)	(222.252)	153,4%	120.809	39.065	-67,7%
Lucro Líquido Consolidado do Período	533.073	636.012	19,3%	(17.282)	(14.525)	-16,0%
Atribuído aos sócios da SLC Agrícola	544.043	611.372	12,4%	857	(10.988)	n.m.
Atribuído aos sócios das Joint Ventures/Sociedades	(10.970)	24.640	n.m.	(18.139)	(3.537)	-80,5%
Margem Líquida	10,8%	10,1%	-0,7p.p.	-1,1%	-0,7%	0,4p.p.

No 3T25 o resultado líquido foi negativo em R\$ 14,5 milhões, apresentando uma redução de R\$ 2,8 milhões em relação ao 3T24. Os principais fatores que contribuíram para essa variação foram: (i) incremento de R\$ 343,5 milhões no lucro bruto; (ii) aumento nas despesas com vendas, gerais e administrativas e outras receitas e despesas operacionais em R\$ 132,4 milhões, sendo R\$ 51 milhões não recorrentes, referentes à venda para a Terrus da empresa cindida da Sierentz; (iii) resultado financeiro negativo de R\$ 126,6 milhões; (iv) aumento no imposto de renda e contribuição social no valor de R\$ 81,7 milhões. Nos 9M25 o lucro líquido foi de R\$ 636 milhões, apresentando um aumento de R\$ 102,9 milhões em relação aos 9M24. Os principais fatores que contribuíram para essa variação foram: (i) melhora de R\$ 598,2 milhões no lucro bruto; (ii) aumento de R\$ 157,9 milhões nas despesas gerais e administrativas; (iii) R\$ 83,6 milhões negativos em outras receitas e despesas operacionais, sendo R\$ 51 milhões não recorrentes, resultante da operação de venda para a Terrus da empresa cindida da Sierentz; (iv) resultado financeiro negativo de R\$ 119,3 milhões; (v) impostos sobre o lucro, variação negativa de R\$ 134,5 milhões.

Análise do demonstrativo de fluxo de caixa

A geração de caixa livre foi positiva no trimestre, refletindo o momento do ciclo financeiro, marcado pelo término do pagamento de insumos e início do faturamento do algodão e do milho safra 2024/25. No período, também foi realizado o pagamento da primeira parcela referente à aquisição da Sierentz (R\$ 442,3 milhões, menos o valor de R\$ 59 milhões de caixa da Sierentz), ou seja, R\$ 383,2 milhões e a venda da empresa cindida da Sierentz para a Terrus, no valor de R\$ 115,2 milhões.

No acumulado dos 9M25, além dos desembolsos realizados no 3T25 mencionados acima, a Companhia realizou o pagamento dos dividendos referentes ao exercício de 2024, bem como investimentos estratégicos relevantes, tais como o desembolso de R\$ 180 milhões referente à última parcela da Fazenda Paysandu; R\$ 329,3 milhões da última parcela da aquisição da participação minoritária na SLC LandCo; R\$ 103 milhões pela aquisição da participação minoritária na SLC-MIT; R\$ 361,5 milhões pela aquisição da Fazenda Paladino e R\$ 95 milhões pela compra da Fazenda em Unai/MG. Com isso, foram finalizados os desembolsos previstos para 2025 referentes às aquisições já divulgadas.

Tabela 27 - Fluxo de caixa resumido

(R\$ mil)	9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
Caixa Gerado nas operações	1.606.466	2.035.264	26,7%	514.492	501.113	-2,6%
Variações nos ativos e passivos	(1.056.698)	(1.035.502)	-2,0%	16.679	548.433	n.m.
Caixa líq. ativ.de investimentos	(739.227)	(1.594.401)	115,7%	(352.282)	(441.954)	25,5%
Em imobilizado	(712.828)	(663.154)	-7,0%	(332.803)	(171.872)	-48,4%
Em intangível	(6.607)	(7.694)	16,5%	(1.895)	(1.823)	-3,8%
Compra de terras	-	(636.500)	n.m.	-	-	-
Aquisição Sierentz, líquido de caixa ⁽⁴⁾	-	(383.177)	n.m.	-	(383.177)	n.m.
Recebimento pela venda de investimento ⁽⁵⁾	-	115.217	n.m.	-	115.217	n.m.
Integralização de capital	(2.100)	(1.650)	-21,4%	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	-	-	-	-
Outros investimentos	(17.692)	(17.443)	-1,4%	(17.584)	(299)	-98,3%
Caixa livre apresentado	(189.459)	(594.639)	213,9%	178.889	607.592	239,6%
Variação da conta de aplicações financeiras ⁽¹⁾	437	141	-67,7%	34	52	52,9%
Aquisição de participação ⁽²⁾	-	(432.321)	n.m.	-	-	-
Arrendamentos pagos ⁽³⁾	(402.231)	(451.658)	12,3%	(31.421)	(40.699)	29,5%
Caixa livre ajustado	(591.253)	(1.478.477)	150,1%	147.502	566.945	284,4%

(1) As variações da referida conta não possuem efeito caixa.
(2) Em 15 de outubro de 2024, a SLC Agrícola adquiriu a participação minoritária da SLC LandCo Empr. Agrícola. A alteração no percentual de participação não resultou em perda de controle, sendo o valor desembolsado classificado como uma atividade de financiamento, de acordo com o CPC 03.42A. O valor de (R\$ 432,3) da linha de "aquisição de participação" é composto por: (i) (R\$ 280,9) milhões referentes ao pagamento da segunda parcela da aquisição da participação minoritária na SLC LandCo juntamente com (R\$ 48,4) milhões de imposto de renda pago sobre a operação; (ii) R\$ 103 milhões relativos à aquisição da participação da SLC-MIT.
(3) Em função da adoção do IFRS 16, o pagamento de arrendamentos passou a ser contabilizado, no Demonstrativo de Fluxo de Caixa, na seção de Atividades de Financiamento. No entanto, deve ser considerado como um desembolso de caixa operacional. Detalhamento dos pagamentos (algodoeira, terras de cultura, prédios e máquinas e veículos), vide a nota explicativa 12 do ITR. A partir do 4T24, os valores de arrendamento foram segregados em principal e juros.
(4) O valor (R\$ 383,1) da "aquisição Sierentz líquido de caixa" é composto por: (i) (R\$ 442,3) milhões referente ao pagamento da primeira parcela; (ii) R\$ 59,1 referente ao caixa da Sierentz adquirido junto com o ativo ou negócio (vide nota 2 do ITR).
(5) O valor de R\$ 115,2 da linha "recebimento pela venda de investimento" é composto por: (i) R\$ 112,3 recebido da Terrus S.A. referente a 60% do Enterprise Value da operação; (ii) R\$ 2,9 milhões referente a implementação de cobertura de solo na respectiva área (vide nota 2 do ITR).

Imobilizado/CAPEX

Tabela 28 - CAPEX (1)

(R\$ mil)	9M24	9M25	AH	3T24	3T25	AH
Máquinas, implementos e equipamentos	215.498	229.629	6,6%	33.682	47.235	40,2%
Aquisição de terras	50.910	841.707	n.m.	-	-	-
Correção de solo	223.102	213.596	-4,3%	113.119	132.254	16,9%
Obras e instalações	142.615	136.814	-4,1%	86.993	63.643	-26,8%
Usina de beneficiamento de algodão	35.895	53.607	49,3%	20.427	42.180	106,5%
Armazém de grãos	61.791	36.039	-41,7%	25.656	11.032	-57,0%
Limpeza de solo	14.668	25.548	74,2%	5.724	10.441	82,4%
Veículos	91.240	3.620	-96,0%	83.674	1.578	-98,1%
Software	6.607	7.694	16,5%	1.896	1.823	-3,9%
Benfeitorias em imóveis próprios	7	33	371,4%	7	-	n.m.
Benfeitorias em imóveis de terceiros	846	58	-93,1%	189	22	-88,4%
Prédios	7	862	n.m.	-	556	n.m.
Outros	15.363	15.431	0,4%	6.470	6.363	-1,7%
Total	858.549	1.564.638	82,2%	377.837	317.127	-16,1%

(1) Vide Notas explicativas 13 e 14 do ITR.

No terceiro trimestre de 2025, os investimentos totalizaram R\$ 317,1 milhões, representando redução de 16,1% em comparação ao mesmo período do ano anterior. Entre os principais investimentos realizados no trimestre, destacam-se: (i) aquisição de máquinas, implementos e equipamentos, como pulverizadores, com destaque para as fazendas Pioneira, Porteira e Potência; (ii) investimentos em correção e limpeza de solo em diversas fazendas, com foco na melhoria da fertilidade e no preparo para o cultivo; (iii) investimentos em usina de beneficiamento de algodão na Fazenda Parnaguá. No acumulado dos 9M25, os investimentos somaram R\$ 1,6 bilhão, representando crescimento de 82,2% em relação ao mesmo período de 2024. O principal destaque foi a aquisição de terras na Bahia, e em Unai/Minas Gerais, que totalizou R\$ 841,7 milhões.

Irrigação

A Companhia segue investindo de forma estratégica em sistemas de irrigação. No 3T25, foram aplicados R\$ 43 milhões nas fazendas Piratini, Pamplona, Palmares e Paysandu, contemplando a aquisição de novos pivôs, obras de infraestrutura dos sistemas, instalações elétricas e hidráulicas, além da perfuração de poços artesianos. No acumulado 9M25, os investimentos em irrigação somaram R\$ 72,7 milhões. O projeto tem como objetivo reduzir a exposição a riscos climáticos e viabilizar a realização de duas safras por ano agrícola, contribuindo diretamente para o incremento do resultado econômico-financeiro dessas unidades produtivas.

Figura 1 – CAPEX realizado 9M24 versus 9M25

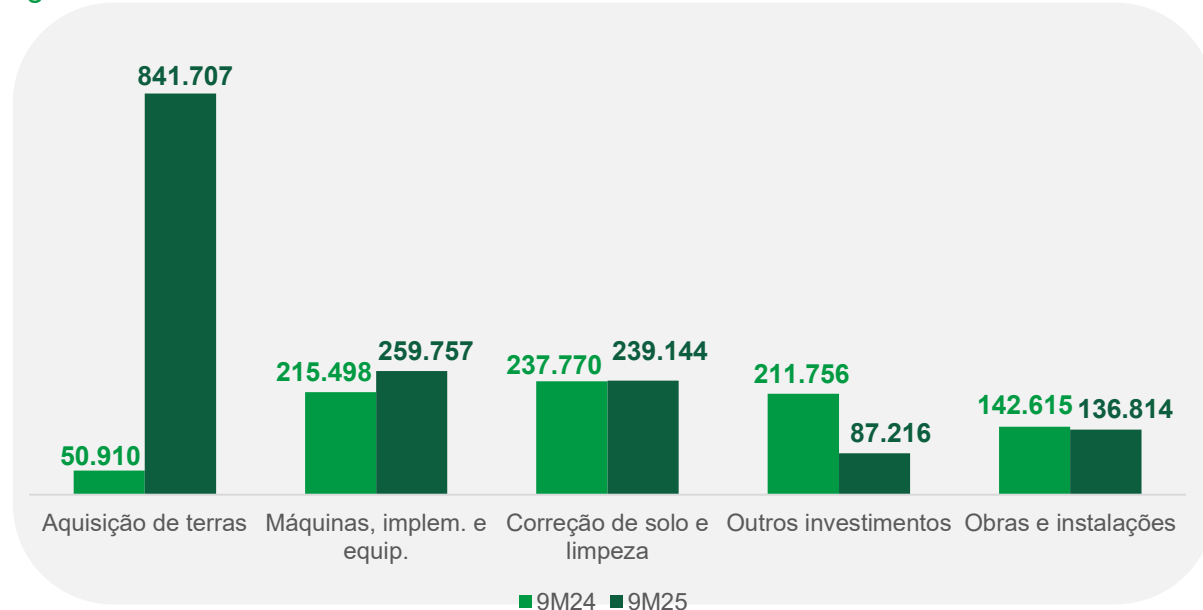
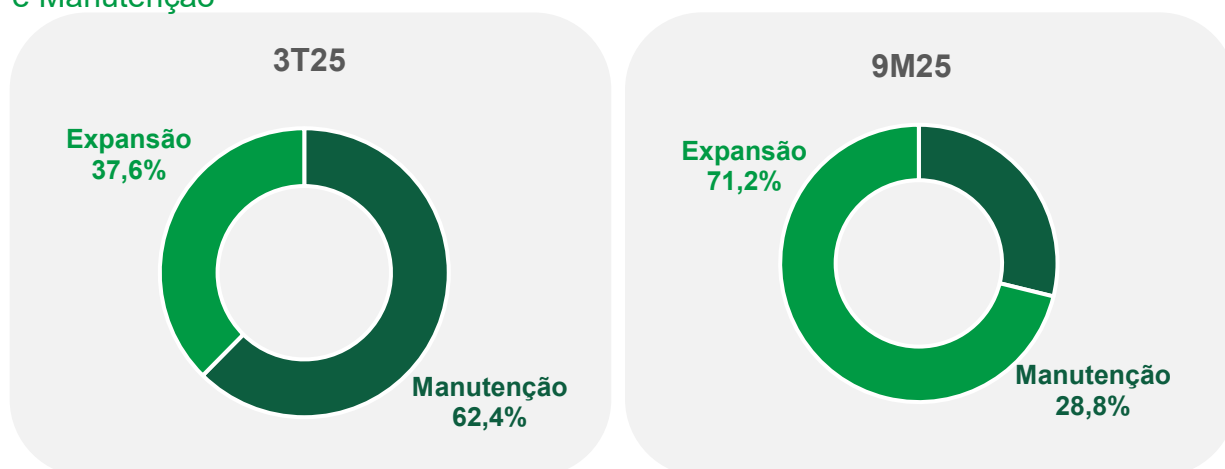


Figura 2 – CAPEX realizado 3T25 e 9M25 por tipo – Expansão (novos investimentos) e Manutenção



No terceiro trimestre de 2025, o CAPEX totalizou R\$ 317,1 milhões, sendo 37,6% destinado a expansão (R\$ 119,2 milhões), com foco na aquisição de máquinas, implementos e equipamentos, além de obras e instalações, bem como atividades de limpeza e correção de solo. Já o CAPEX de manutenção representou 62,4% do total (R\$ 197,8 milhões), voltado à execução e à continuidade das operações da Companhia, garantindo a eficiência operacional das unidades produtivas.

No acumulado dos 9M25, os novos investimentos corresponderam a 71,2% do CAPEX, somando R\$ 1,1 bilhão. O principal destaque foi a aquisição de terras da Fazenda Paladino, na Bahia e em Unaí/MG, área operada pela Fazenda Pamplona, que totalizou R\$ 841,7 milhões. O CAPEX de manutenção no período representou 28,8% do total, equivalente a R\$ 451 milhões, reforçando o compromisso da Companhia com a preservação e com o bom funcionamento de seus ativos.

Endividamento

A dívida líquida ajustada da Companhia encerrou o terceiro trimestre de 2025 em R\$ 6,2 bilhões, apresentando um aumento de R\$ 2,5 bilhões em relação a 2024. Esse crescimento decorre, principalmente, dos desembolsos relacionados ao custeio da safra, pagamento de dividendos referente ao exercício de 2024 e aos investimentos estratégicos realizados. A seguir, apresentam-se os principais desembolsos do período:

- R\$ 180 milhões referentes à última parcela da Fazenda Paysandu;
- R\$ 329,3 milhões da última parcela da aquisição da participação minoritária na SLC LandCo;
- R\$ 361,5 milhões pela aquisição da Fazenda Paladino;
- R\$ 95 milhões pela compra da Fazenda em Unai/MG;
- R\$ 103 milhões pela aquisição da participação minoritária na SLC-MIT;
- R\$ 383,2 milhões referentes à primeira parcela da aquisição da Sierentz Agro Brasil Ltda., líquido do caixa da Sierentz no valor de R\$59 milhões, considerando o recebimento da Terrus o valor líquido de impacto no caixa foi de R\$268 milhões (vide nota explicativa da demonstração do fluxo de caixa).
- R\$ 241 milhões referentes ao pagamento de dividendos.

Adicionalmente, a dívida bruta de R\$ 658,7 milhões da Sierentz foi incorporada ao endividamento da Companhia a partir de julho. Como reflexo desses movimentos, a relação dívida líquida ajustada/EBITDA Ajustado passou de 1,80x no final de 2024 para 2,34x no terceiro trimestre de 2025, principalmente devido ao aumento da dívida líquida no período.

Tabela 29 - Dívida Bruta

Linha de Crédito		Taxas médias anuais de juros (%) ⁽¹⁾			Consolidado	
(R\$ mil)	Moeda	Indexador	4T24	3T25	4T24	3T25
Aplicados no Imobilizado					36.585	178.224
Finame – BNDES	BRL	Pré	7,8%	8,3%	36.585	73.481
Finame – BNDES	BRL	CDI ⁽¹⁾	-	14,2%	-	104.743
Aplicados no Capital de Giro					5.588.046	7.555.165
CRA	BRL	CDI ⁽¹⁾	12,9%	15,6%	1.551.246	2.537.654
Crédito Rural	BRL	Pré	7,0%	-	11.928	-
Crédito Rural	BRL	CDI ⁽¹⁾	13,2%	15,8%	1.524.121	1.172.058
Capital de Giro	BRL	Pré	13,2%	-	102.609	-
Capital de Giro	BRL	CDI ⁽¹⁾	13,3%	16,0%	1.898.621	2.114.908
Financiamento à Exportação	BRL	CDI ⁽¹⁾	13,3%	15,6%	499.521	1.445.526
Capital de Giro	USD	Pré	-	7,9%	-	117.275
Financiamento à Exportação	USD	Pré	-	7,1%	-	167.744
Total do Endividamento			13,1%	15,3%	5.624.631	7.733.389
(-) Custos da transação CRA ⁽²⁾					(26.227)	(52.377)
Total do Endividamento com custos CRA					5.598.404	7.681.012

(1) Taxa de juros final com swap;

(2) As custas da transação do CRA são apropriadas de acordo com o cronograma de amortização da dívida.

Tabela 30 - Dívida Líquida Ajustada

(R\$ mil)	Taxas médias anuais de juros (%) ⁽¹⁾		Consolidado	
Período	4T24	3T25	4T24	3T25
Total do Endividamento	13,1%	15,3%	5.624.631	7.733.389
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinculados a Aplicações e Dívidas ⁽²⁾			30.809	165.128
(=) Dívida Bruta (Ajustada)			5.655.440	7.898.517
(-) Caixa			(1.981.162)	(1.722.306)
(=) Dívida Líquida (Ajustada)			3.674.278	6.176.211
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses			2.036.617	2.642.762
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado	1,80x	2,34x		

(1) Taxa de juros final com swap;

(2) Operações com ganhos e perdas de Derivativos (nota 24, letra "e" do ITR);

(3) A dívida Bruta Ajustada não considera as custas de CRA, pois já foram pagas.

Em relação ao perfil de endividamento houve uma evolução em relação ao 2T25, passando de 65% no longo prazo para 69% no 3T25. Essa variação demonstra que a Companhia está gerindo de forma estratégica o perfil da dívida, conforme pode ser verificado na figura 6.

Figura 3 - Evolução da Relação Dívida Líquida x EBITDA Ajustado

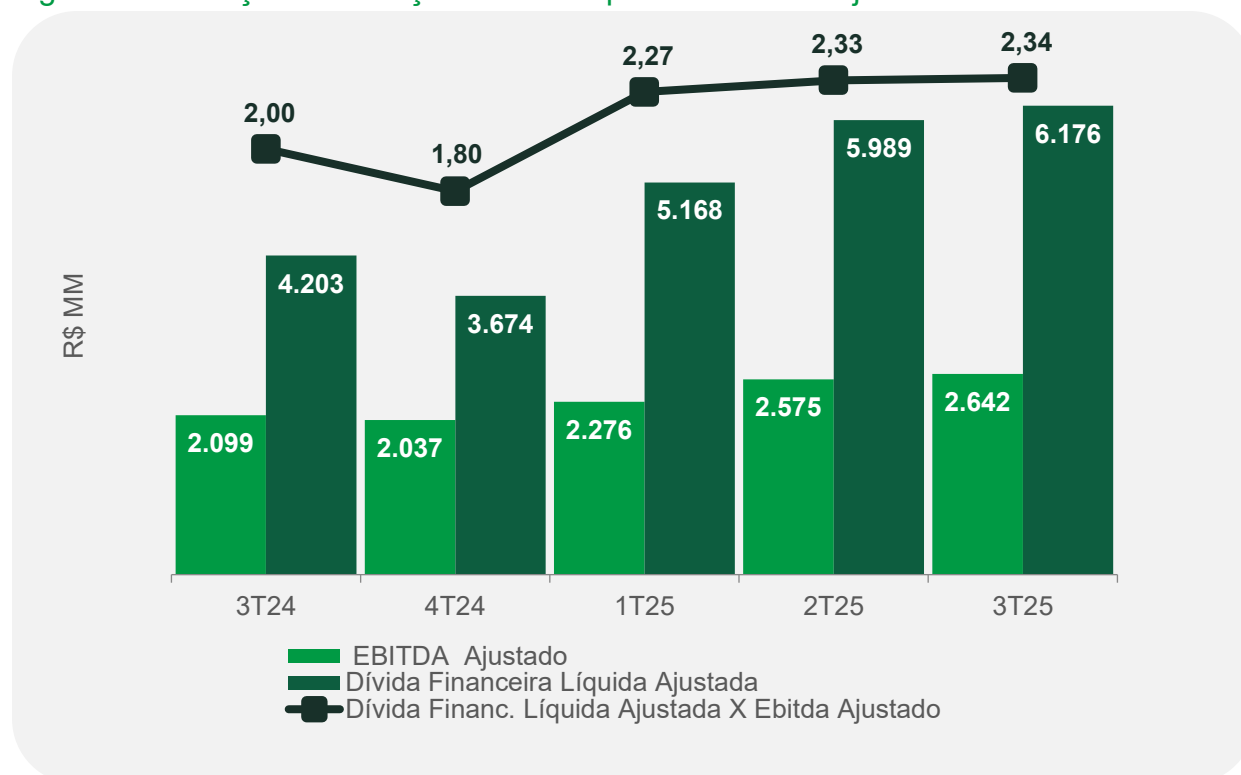


Figura 4 - Movimentação da Dívida Bruta Ajustada (R\$ mil)

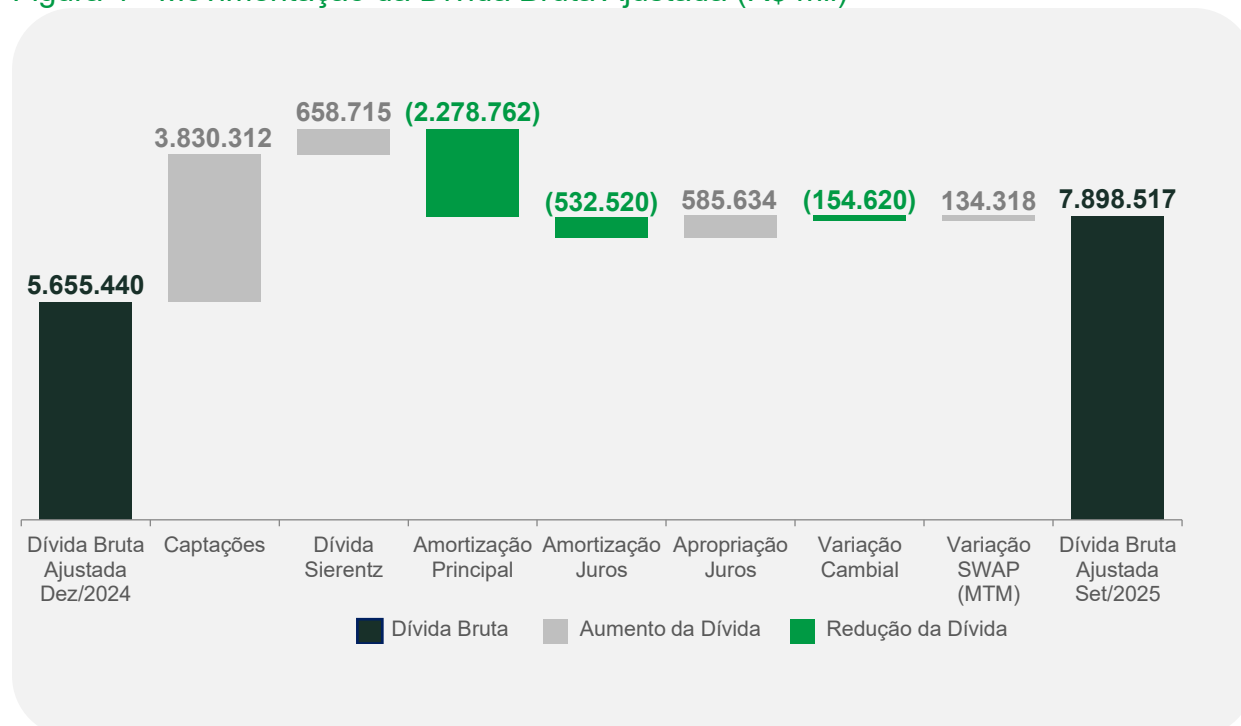


Figura 5 - Cronograma de amortização da dívida bruta ajustada (R\$ mil)

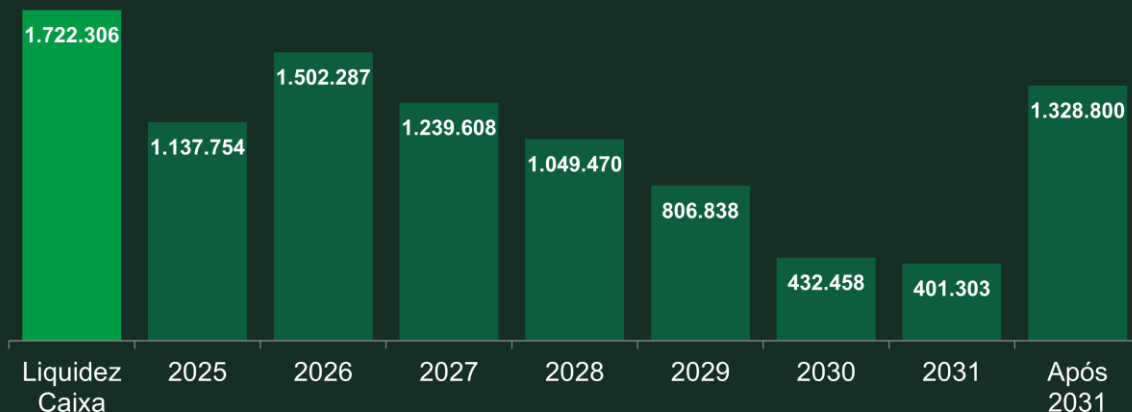
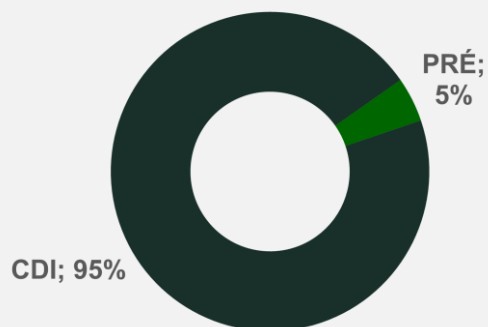
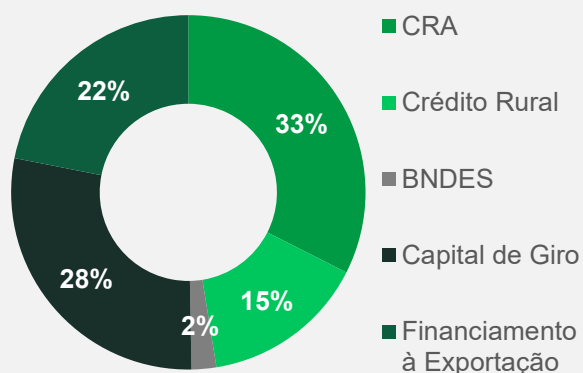


Figura 6 - Perfil do Endividamento Bruto Ajustado



Figura 7 - Endividamento Bruto Ajustado por Indexador e instrumento



Posição de hedge

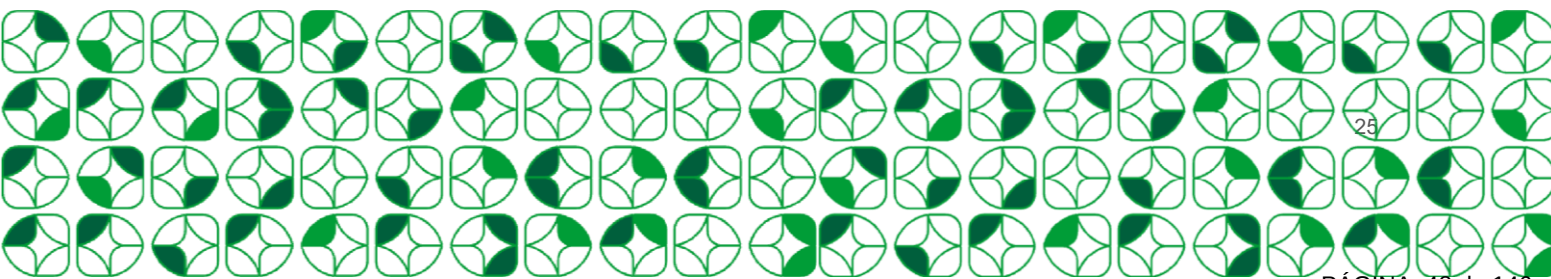
Hedge cambial e de commodities agrícolas

As receitas de vendas da Companhia são geradas, principalmente, pela comercialização de *commodities* agrícolas como algodão, soja e milho, produtos que são cotados em dólares nas bolsas internacionais Chicago Board of Trade (CBOT) e Intercontinental Exchange Futures US (ICE). Dessa forma, temos uma exposição ativa à variação da taxa de câmbio e aos preços dessas *commodities*. Com o objetivo de proteção contra a variação da taxa de câmbio, são utilizados instrumentos de derivativos financeiros, cujo portfólio consiste basicamente em contratos de venda e compra a termo de moeda (NDF – *Non Deliverable Forward*). Em linha com a Política de Gestão de Risco da Companhia – cujo objetivo é o alcance de uma margem operacional pré-estabelecida com a conjunção dos fatores preço, câmbio e custo –, a maior parte dos instrumentos de proteção contra a variação dos preços das *commodities* é realizada por meio de vendas antecipadas diretamente aos nossos clientes (*forward contracts*). Além disso, são utilizados contratos de futuros e de opções, negociados em ambiente de bolsa, e operações financeiras de swaps e opções com instituições financeiras. A seguir, apresentamos nossa posição de hedge de *commodities* (em relação ao volume total de faturamento estimado) e de câmbio (em relação à receita total em dólar estimada) – aberta em hedge comercial e hedge financeiro – atualizada **até 3 de novembro**:

Tabela 31 - Posição atualizada de hedge

Hedge de câmbio – Soja			Hedge de Commodity – Soja		
Ano agrícola	2024/25	2025/26	Ano Agrícola	2024/25	2025/26
%	99,7	34,9	%	99,7	48,4
R\$/USD	5,6244	5,9232	USD/bu ⁽²⁾	11,48	11,02
Compromissos % ⁽¹⁾	-	29,4	Compromissos % ⁽¹⁾	-	11,8
Hedge de câmbio – Algodão em pluma			Hedge de Commodity – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2024/25	2025/26	Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	92,9	25,9	%	63,0	27,2
R\$/USD	6,0990	6,3998	US¢/lb ⁽²⁾	76,27	74,17
Compromissos % ⁽¹⁾	-	23,6	Compromissos % ⁽¹⁾	-	-
Hedge de câmbio – Milho			Hedge de Commodity – Milho		
Ano agrícola	2024/25	2025/26	Ano agrícola	2024/25	2025/26
-	-	-	%	57,1	6,5
-	-	-	R\$/saca ⁽³⁾	51,28	54,44
%	98,7	40,0	%	39,3	12,1
R\$/USD	5,7572	5,7842	USD/saca ⁽³⁾	8,50	8,35
Compromissos % ⁽¹⁾	-	19,4	Compromissos % ⁽¹⁾	-	-

(1) Compromissos com pagamentos de títulos fixados em dólar, hedge natural com pagamentos de terras e arrendamentos em sacas de soja.
(2) Base FOB Porto - os preços em nossas unidades de produção são influenciados por despesas de transporte e possíveis descontos de qualidade.
(3) Preço fazenda.



Comunicação ESG com stakeholders

SLC Agrícola realiza a maior operação automatizada de apuração de carbono do setor agro

A Companhia atingiu um novo marco em sua jornada de sustentabilidade ao concluir, em parceria com a deeptech Fluere, a maior operação automatizada de apuração de gases de efeito estufa (GEE) já realizada no agronegócio brasileiro. O projeto monitora 835 mil hectares de áreas produtivas da Companhia, com dados auditáveis e compatíveis com os protocolos internacionais GHG Protocol e SBTi FLAG, reforçando a posição da Companhia como referência em gestão climática e inovação tecnológica no campo. Iniciado em 2021, no âmbito do programa AgroX, programa de inovação da SLC Agrícola, o projeto evoluiu para uma plataforma de monitoramento, reporte e verificação (MRV) totalmente digital, que permite acompanhar as emissões de gases de efeito estufa em tempo real — por cultura, safra e hectare — com inteligência preditiva e integração aos sistemas de gestão da empresa. Resultados alcançados até o momento:

- 23 fazendas e mais de 2.000 lavouras monitoradas;
- Mais de 50 milhões de registros processados;
- 99,07% dos processos automatizados;
- Relatórios padronizados por safra e cultura;
- Conformidade com RenovaBio e CBAM europeu.

SLC Agrícola é reconhecida entre as fazendas mais sustentáveis do Brasil

A SLC Agrícola foi destaque na 9ª edição do Prêmio Fazenda Sustentável, promovido pela revista Globo Rural, que reconhece as melhores práticas ambientais, sociais e econômicas do agronegócio brasileiro. A Fazenda Pamplona, localizada nos estados de Goiás e Minas Gerais, conquistou o 3º lugar nacional entre as grandes propriedades mais sustentáveis do país. O prêmio reforça o compromisso da Companhia com uma produção agrícola de baixo carbono, regenerativa e economicamente eficiente, alinhada às metas estratégicas de sustentabilidade da Companhia, incluindo emissões neutras até 2030 e economia circular com aterro zero.

Artigo da Fama re.capital traz a SLC Agrícola como referência em agricultura regenerativa e resiliência climática

A SLC Agrícola foi destaque no novo estudo da Fama re.capital, intitulado “*Agricultura Regenerativa, Resiliência Climática e Produtividade: Lições do Caso SLC Agrícola*”. O levantamento, baseado em dados científicos e públicos sobre as práticas da Companhia, demonstra como a adoção de sistemas agrícolas regenerativos contribui para aumentar a resiliência climática, reduzir custos operacionais e fortalecer a competitividade do agronegócio brasileiro.

Segundo o estudo, as fazendas da Companhia que aplicam práticas regenerativas apresentaram menor variabilidade interanual da produtividade, inclusive em anos críticos de seca, evidenciando maior estabilidade e capacidade de adaptação às mudanças climáticas.

Os sistemas regenerativos também reduziram o uso de insumos sintéticos, como fertilizantes e defensivos, resultando em ganhos financeiros e operacionais. A análise considerou quase duas décadas de dados agrônômicos e de produtividade da Companhia, abrangendo cerca de 735 mil hectares com pelo menos uma prática de agricultura regenerativa nas safras 2024/25. Esse reconhecimento reforça o pioneirismo da Companhia na adoção de práticas sustentáveis e na integração entre produtividade, inovação e mitigação de riscos climáticos. A Companhia segue comprometida com o propósito de transformar o agro com inteligência climática, transparência e impacto positivo, contribuindo para a competitividade e a estabilidade financeira da agricultura brasileira a longo prazo.

Selo Ouro no Inventário de Gases de Efeito Estufa (GEE) da SLC Agrícola

A SLC Agrícola conquistou, pelo quarto ano consecutivo, o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, reconhecimento que atesta a qualidade e a transparência do inventário de emissões e remoções de carbono referente a 2024. A certificação reflete o compromisso da Companhia com a gestão climática responsável e o avanço contínuo em direção à meta de emissões líquidas zero até 2030, sustentado por práticas de agricultura regenerativa e ações concretas para mitigar os impactos das mudanças climáticas.

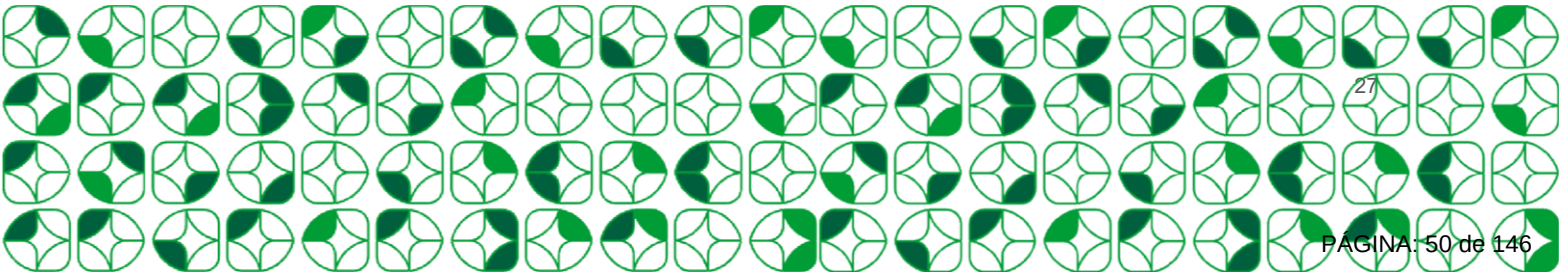
Áreas atingidas por incêndios

Em linha com sua Política de Desmatamento Zero, a Companhia reforça que não realiza conversões de áreas com vegetação nativa para produção agrícola desde 2021 e não utiliza o fogo como método de preparo de solo. Mantém sistemas estruturados de monitoramento e combate a incêndios, especialmente em função da localização predominante de suas operações no bioma Cerrado, onde, nos meses de seca, o aumento das temperaturas e a incidência de ventos intensos elevam significativamente o risco de focos naturais de fogo.

No terceiro trimestre de 2025, houve ocorrências de incêndio em áreas de vegetação nativa de nove fazendas, totalizando uma área queimada de 6.784 hectares. As maiores áreas atingidas pelo fogo foram nas Fazendas Planeste, com 3.417 ha atingidos, e Parnaguá, com 1.092 ha. As outras fazendas atingidas foram Paineira, Pamplona, Panorama, Parceiro, Piratini, Palmeira e Parnaíba.

O terceiro trimestre, período mais crítico do ano sob o ponto de vista climático, tende a apresentar maior incidência de ocorrências desse tipo, devido às condições extremas de baixa umidade e calor intenso típicas do bioma Cerrado. Ainda assim, a área queimada foi 8,7% menor em comparação com o mesmo período no ano anterior.

A Companhia está acompanhando a recuperação da vegetação, que usualmente regenera de forma natural e rápida em função das características ecológicas do Cerrado. Caso a regeneração não ocorra de maneira adequada, a empresa implementará ações específicas de recuperação ambiental. A SLC Agrícola segue vigilante e estruturada com medidas preventivas e de combate, como caminhões-pipa, brigadas treinadas, vigilância em áreas críticas, aceiros, estradas estratégicas e equipamentos adaptados. Destaca-se também o uso de tecnologia no monitoramento em tempo real por meio de georreferenciamento e imagens de satélite, garantindo resposta rápida e eficaz a qualquer foco de calor. A Companhia permanece comprometida em investir continuamente na proteção ambiental e no fortalecimento da resiliência climática de suas operações.



Dados operacionais e econômico-financeiros complementares

Clique nos links a seguir para baixar as informações em Excel.

Tabelas de desempenho financeiro

Dados referentes ao desempenho financeiro e econômico, como receita, custo, resultado bruto, lucro, EBITDA, endividamento e demais informações constantes da seção desempenho financeiro.

[Clique aqui e baixe em Excel as demonstrações financeiras](#)

Dados operacionais

Dados da área plantada por cultura, produtividade orçada *versus* forecast, composição dos custos de produção, parque de máquinas e capacidade de armazenagem.

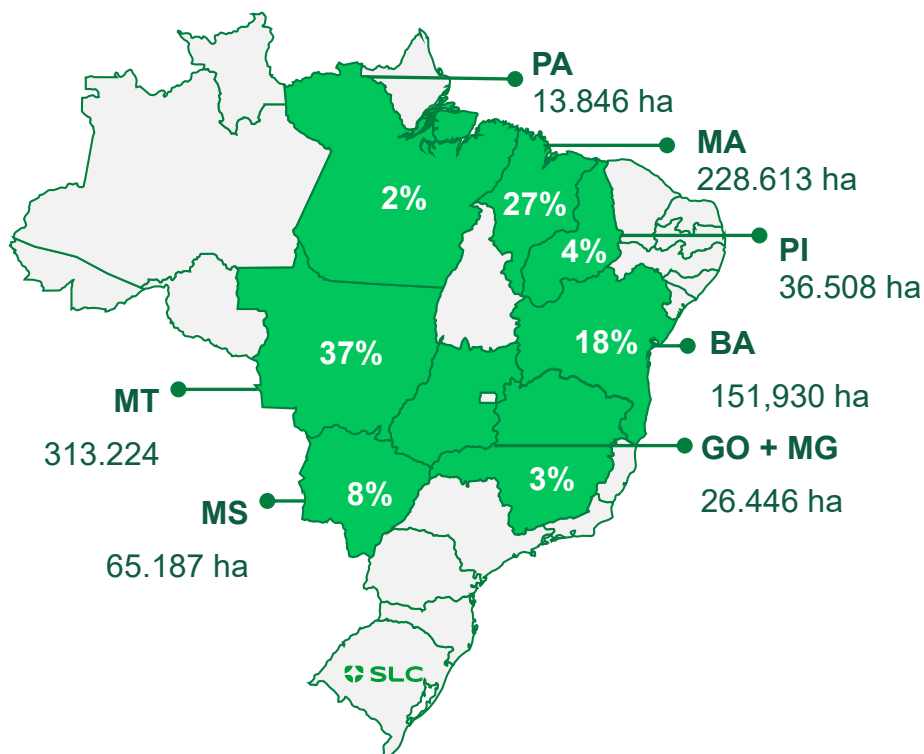
[Clique aqui e baixe em Excel as tabelas referentes a operações](#)

Dados de terras

Dados da área plantada e portfólio de terras.

[Clique aqui e baixe em Excel as tabelas referentes a terras](#)

Localização das unidades de produção e matriz

Área plantada das Fazendas operadas pela SLC Agrícola (1ª e 2ª safra) – *forecast* ano Safra 2025/2026: 835.754 hectares

MT 313.224	
1. Pampeira	32.719
2. Piracema	16.925
3. Pirapora	17.242
4. Próspera	30.988
5. Planorte	30.744
6. Paiguás	64.881
7. Perdizes	31.518
8. Pioneira	65.177
9. Preciosa	23.030
MS 65.187	
10. Pantanal	42.675
11. Planalto	22.512
GO & MG 26.446	
12. Pamplona	26.446
PA 13.846	
13. Porteira	13.846

BA 151.930	
14. Panorama	18.701
15. Paladino	21.779
16. Paysandu	40.821
17. Piratini	25.015
18. Palmares	26.983
19. Parceiro	18.631
MA 228.613	
20. Parnaíba	55.049
21. Palmeira	13.583
22. Planeste	62.346
23. Perpétua	27.962
24. Potência	69.673
PI 36.508	
25. Parnaguá	27.605
26. Paineira	8.903

Área irrigada (ha)	Plantada	Física
1. Palmares	2.889	1.548
2. Pamplona	5.200	3.563
3. Paysandu	13.879	7.962
4. Piratini	13.738	6.869
Total	35.706	19.942
% área plantada	4,3% ⁽¹⁾	3,6% ⁽²⁾

(1) Considerando área plantada total de 1ª e 2ª safra.

(2) Considerando apenas área física própria de 1ª safra.

Comentário do Desempenho

Departamento de Relações com Investidores

Contato: ri@slcagricola.com.br



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de
Relações com Investidores



André Vasconcellos

Gerente de Planejamento
Financeiro e de Relações
com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações
com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações
com Investidores



Laiza Rocha

Especialista de Relações
com Investidores



Cultivar & Evoluir

Notas Explicativas

1. Contexto operacional

A SLC Agrícola S.A., fundada em 1977, a seguir denominada como “Controladora”, “SLC” ou “Companhia”, e suas controladas (conjuntamente referidas como “o Grupo” ou “Consolidado”), possui sua sede localizada na Avenida Doutor Nilo Peçanha, 2900/301, na cidade de Porto Alegre, RS, Brasil, e tem como objeto social as atividades agricultura e pecuária; produção e comercialização de sementes e mudas; beneficiamento e comercialização de seus produtos, podendo exportá-los e importar bens para seu uso e consumo próprio; fornecimento de bens e produtos agropecuários primários e mercadorias em geral aos seus funcionários; prestação de serviços de recepção, limpeza, secagem e armazenamento de cereais de terceiros; prestação de serviços com máquinas e implementos agrícolas para terceiros; comércio, importação e exportação de produtos agrícolas; atividade agroindustrial de industrialização de cana-de-açúcar, de produção própria e adquirida de terceiros, fabricação e comércio de açúcar, álcool e seus derivados; atividade de armazém geral; fabricação de óleo vegetal em bruto, comestível ou não; comercialização de energia, e serviços de análises e certificação de sementes.

Em 1º de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas iniciaram o cultivo da safra 2025/26, operando com 26 unidades de produção, com uma área planejada de 835,75 mil hectares, entre áreas próprias e arrendadas de terceiros e partes relacionadas, localizadas em oito estados brasileiros: Bahia, Goiás, Maranhão, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Pará e Piauí.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

a) Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas, e estão sendo apresentadas para o período findo em 30 de setembro de 2025, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

As informações contábeis intermediárias foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A Companhia seguiu, na preparação destas informações contábeis intermediárias, as mesmas políticas contábeis e métodos de cálculo tais como foram aplicados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024. A Companhia adotou materialmente todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo CPC, pelo IASB e órgãos reguladores que estavam em vigor em 30 de setembro de 2025.

A Administração da Companhia entende que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, conforme previsto no OCPC 7 – Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros de Propósito Geral.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pela diretoria em 6 de novembro de 2025.

b) Combinação de negócios e ágio

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócios, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

A Companhia determina que adquiriu um negócio quando o conjunto adquirido de atividades e ativos inclui, no mínimo, um *input* - entrada de recursos e um processo substantivo que juntos contribuam significativamente para a capacidade de gerar *output* - saída de recursos. O processo adquirido é considerado substantivo se for essencial para a capacidade de desenvolver ou converter o *input* - entrada de recursos adquirido em *outputs* - saídas de recursos, e os *inputs* - entradas de recursos adquiridos

Notas Explicativas

incluïrem tanto a força de trabalho organizada com as habilidades, conhecimentos ou experiência necessários para executar esse processo; ou for fundamental para a capacidade de continuar a produzir outputs e é considerado único ou escasso ou não pode ser substituída sem custo, esforço ou atraso significativos na capacidade de continuar produzindo outputs - saída de recursos.

Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida.

Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida ao valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo deverão ser reconhecidas de acordo com o CPC 48 (IFRS 9) na demonstração do resultado.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa da Companhia que se espera sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida ser atribuídos a essas unidades.

Aquisição da Sierentz Agro Brasil Ltda.

Em 6 de março de 2025, conforme divulgado ao mercado, a Companhia celebrou contrato vinculante de compra e venda de quotas para a aquisição, por meio de sua subsidiária integral SLC Agrícola Centro Oeste S.A. ("Compradora"), de 100% (cem por cento) da empresa Sierentz Agro Brasil Ltda. ("Sierentz").

A operação da Sierentz é 100% em áreas arrendadas, localizadas nos estados do Maranhão (MA), Piauí (PI) e Pará (PA), totalizando aproximadamente 96 mil hectares físicos. No Maranhão em torno de 68 mil hectares, no Piauí 18 mil hectares e no Pará 10 mil hectares. Parte dessas áreas têm aptidão para a realização de segunda safra, totalizando um potencial de aproximadamente 135 mil hectares plantados.

Ainda, conforme informado em Fato Relevante, 31.882 mil hectares físicos possuíam proposta vinculante para aquisição dos direitos de operação pela Terrus S.A., operacionalizada através de uma cisão parcial da Sierentz. Com a cisão parcial da Sierentz, a parcela cindida foi incorporada em uma nova empresa que foi vendida à Terrus S.A., detalhado na seção a seguir "Cisão parcial dos ativos adquiridos da Sierentz Agro Brasil Ltda.".

Em 1 de julho de 2025, todas as condições precedentes usuais para aquisição da Sierentz foram superadas, incluindo sua submissão à aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE. Com isso o valor total da aquisição de 100% (cem por cento) da empresa Sierentz foi concluído por USD 135.245 (R\$ 737.231). O valor da contraprestação transferida "preço base de compra" é composto por: (a) Valor do negócio; (b) Capital de Giro Base; (c) Dívida Líquida Base; (d) Amortização do Avião e Amortização do Capex (e) Reembolso de Culturas de Cobertura e (f) Ajuste de PP&E (*Property Plant and Equipment*), valores esses apurados na data base de 31 de maio de 2025.

O preço base de compra a ser pago estará sujeito a reajustes, para cima ou para baixo, em decorrência da soma dos seguintes itens: (i) a diferença líquida entre a dívida líquida base e a dívida líquida do fechamento; (ii) a diferença líquida entre o capital de giro base e o capital de giro do fechamento (sendo a data de fechamento de saldos em 30 de junho de 2025) e (iii) o reajuste da safra;

O reajuste da safra significa a receita da Companhia para as safras de milho, algodão, sorgo, milheto e braquiária de 2024/25 calculada até 30 de setembro de 2025, menos o custo do produto vendido incorridos e a incorrer, menos as respectivas despesas de vendas, gerais e administrativas para período de julho de 2025.

Para fins de cálculo do reajuste do preço, todos os valores em reais serão convertidos em dólares e atualizados pela variação da Taxa de Títulos do Tesouro dos EUA. A notificação do reajuste do preço está

Notas Explicativas

prevista para 30 de novembro de 2025. O pagamento será realizado em três parcelas, sendo 60% pagos em 1 de julho de 2025 (R\$442.339), 20% em abril de 2026 e 20% em abril de 2027.

Os valores reconhecidos relacionados aos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis, na data de aquisição posteriormente cindidos, estão demonstrados na tabela a seguir.

Ativo	Valor Justo
Circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	59.162
Contas a receber de clientes	52.138
Adiantamentos a fornecedores	5.240
Estoques	214.129
Ativos biológicos	119.537
Imposto sobre a renda e contribuição social a recuperar	17.844
Tributos a recuperar	69.825
Operações com derivativos	4.118
Outras contas a receber	5.681
Despesas antecipadas	1.009
Total do ativo circulante	548.683
Não Circulante	
Tributos a recuperar	81.403
Outros créditos	7.570
	88.973
Ativo de direito de uso (i)	443.583
Imobilizado (i)/(ii)	661.523
Intangível	108
	1.105.214
Total do ativo não circulante	1.194.187
Total do ativo	1.742.870
Passivo	Valor Justo
Circulante	
Fornecedores	50.321
Empréstimos e financiamentos	446.398
Imposto sobre a renda e contribuição social a pagar	18.666
Impostos, taxas e contribuições diversas	1.702
Obrigações sociais e trabalhistas	13.917
Adiantamentos de clientes	6.407
Passivo de arrendamentos com terceiros (i)	8.784
Operações com derivativos	970
Contas a pagar – transação Sierentz (iii)	13.825
Outras contas a pagar	15.268
Total do passivo circulante	576.258
Empréstimos e financiamentos	212.317
Imposto de renda e contribuição social diferidos	33.872
Passivo de arrendamento com terceiros (i)	569.631
Operações com derivativos	14.676
Provisões para riscos ambientais, cíveis, trabalhistas e tributários	2.118
Contas a pagar – transação Sierentz (iii)	39.729
Outras contas a pagar	18.398
Total do passivo não circulante	890.741
Acervo líquido adquirido	275.871
Total	1.742.870

- (i) Em 1 de julho de 2025, o passivo de arrendamento da adquirida, composto por 16 contratos, foi remensurado de modo a refletir as condições de mercado atuais e considerando os custos de abertura das áreas arrendadas, necessário para tornar as áreas alocadas em plenas condições operacionais. Ao final deste

Notas Explicativas

processo, foram identificados 5 contratos que apresentam obrigações contratuais superiores aos valores praticados no mercado, com custos a maior entre 1,5 e 5,8 sacas. Foi apurado montante total de menos valia de R\$ 78.134, alocada em benfeitorias – investimento de solo.

Conforme previsto no Pronunciamento Técnico CPC 15 – Combinação de Negócios, em conjunto com o CPC 06 (R2) – Arrendamentos, os contratos de arrendamento da empresa adquirida foram mensurados como se fossem novos contratos na data da aquisição. Dessa forma, o passivo de arrendamento foi reconhecido ao valor presente dos pagamentos remanescentes do arrendamento, calculado com base na taxa incremental de financiamento da adquirente.

A Companhia procedeu à remensuração dos arrendamentos, alterando a taxa média de desconto de 5,40% para 14,97%, o que resultou em um ajuste a valor presente de R\$ 432.019. Em decorrência dessa remensuração, o ativo de direito de uso, anteriormente registrado em R\$ 875.602, passou a R\$ 443.583, enquanto o passivo de arrendamento foi ajustado de R\$ 1.010.434 para R\$ 578.415.

- (ii) O ativo imobilizado da adquirida na data da aquisição era composto majoritariamente por tratores, colheitadeiras, veículos, máquinas e equipamentos, benfeitorias e aeronaves. Para a avaliação do imobilizado foi aplicado o método comparativo direto de dados de mercado e o método de quantificação do custo, conforme prescrições e diretrizes da NBR 14653. O primeiro consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser identificados. Já o segundo método citado consiste em avaliar os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos, aliado a aplicação de depreciação técnica para identificação dos respectivos valores justos. O ajuste a valor justo alocado ao imobilizado foi de R\$ 125.714. O valor da mais valia será depreciado pelo prazo da sua vida útil remanescente.
- (iii) As partes envolvidas na combinação de negócios estabeleceram que os valores decorrentes de decisões judiciais transitadas em julgado relacionadas a processos ativos protocolados ou créditos fiscais originados até a data de aquisição serão reconhecidos como ativos supervenientes.

Esses valores serão registrados quando houver decisão final irreversível e efetivo recebimento ou utilização econômica pela Companhia, desde que aprovados pelas respectivas autoridades competentes. O montante reconhecido deverá ser líquido dos custos incorridos na recuperação dos referidos ativos.

Tal quantia será devida quando o valor agregado dos Ativos Supervenientes atingir ou exceder o valor de um milhão de Dólares (USD 1.000) ou no caso de a Cesta de Indenização ser acionada ("Cesta de Ativos Supervenientes");

A Sierentz possui saldos registrados na rubrica de tributos a recuperar os quais totalizavam R\$ 53.554 em 1 de julho de 2025. Conforme previsto em contrato, quando houver sua utilização efetiva, serão pagos pela Sierentz aos vendedores. Em função disso, foram registrados na Sierentz, na rubrica de “contas a pagar – transação Sierentz” os valores a pagar do mesmo montante resultando em um passivo líquido de R\$ 53.554.

A mensuração dos valores justos dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios (IFRS 3).

Desta forma, o valor do ágio da transação é como segue:

	01/07/2025
Valor justo da contraprestação transferida	442.339
Valor justo da contraprestação a pagar	294.892
Valor justo dos ativos e passivos assumidos	(275.871)
Valor do ágio por expectativa de rentabilidade futura	461.360

O ágio apurado, no montante de R\$ 461.360, representa o benefício econômico futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição, tais como a soma de expertise de ambas as empresas no planejamento e na operação agrícola, uma vez que houve a retenção de praticamente todo o time operacional da Sierentz, utilização mais eficiente de máquinas e unidades de beneficiamento de algodão, compartilhamento de estruturas administrativas, áreas comerciais (vendas, logística e suprimentos), tecnologia de informação, dentre outros ganhos de eficiência operacional.

Notas Explicativas

A Administração da adquirente considera a combinação de negócios envolvendo a Sierentz como uma única Unidade Geradora de Caixa (UGC), seguindo o expediente prático do Pronunciamento Técnico CPC 01 – Redução ao Valor Recuperável de Ativos. Dessa forma, os ativos cindidos da Sierentz não configuram UGCs independentes, o que impossibilita a alocação proporcional do ágio apurado na aquisição. A cisão parcial dos ativos não impactou o valor do ágio reconhecido na combinação de negócios.

A contraprestação considerada para fins de Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC) corresponde ao valor efetivamente pago pela transação, deduzido do valor de caixa adquirido junto com o ativo ou negócio. Essa abordagem visa refletir o impacto líquido da transação no caixa da companhia, evidenciando apenas o desembolso real que afetou os fluxos de caixa da empresa.

	01/07/2025
Valor justo da contraprestação transferida	442.339
Valor de caixa e equivalentes de caixa	(59.162)
Valor da contraprestação para fins de Fluxo de Caixa	383.177

Caso a aquisição tivesse ocorrido no início do exercício, estima-se que a receita líquida e o lucro líquido consolidado da Companhia teriam sido de R\$ 6.809.245 e R\$ 639.231, respectivamente. No entanto, considerando a data efetiva da aquisição, os efeitos reconhecidos nas demonstrações contábeis do período foram de R\$ 275.588 em receita líquida e prejuízo de (R\$ 1.404) no resultado líquido, atribuíveis à entidade adquirida.

Cisão parcial dos ativos adquiridos da Sierentz Agro Brasil Ltda.

Em 1 de julho de 2025, a Companhia realizou cisão parcial dos ativos da Sierentz. O contrato de compra e venda de quotas e outras avenças junto a Terrus S.A., foi celebrado no dia 4 de julho de 2025, no valor de R\$ 190.104, representada por 31.882 mil hectares. O preço de aquisição é equivalente à soma do *Enterprise Value* mais o Capital de Giro mais a Dívida Líquida mais ou menos o ajuste de *PP&E (Property Plant and Equipment)*. A primeira parcela foi recebida na data de 4 de julho de 2025, no montante de R\$ 115.217, equivalente a 60% do *Enterprise Value* mais o valor de R\$ 2.887, referente a implementação de cobertura de solo na respectiva área. As demais parcelas serão a prazo com vencimento em 30/04/2026 e 30/04/2027, convertidas em dólar e corrigidas pela *US Treasury Bonds Rate*.

O preço de aquisição estava sujeito a reajustes, para mais ou para menos, em decorrência da soma dos seguintes itens: (i) dívida líquida, (ii) capital de giro, (iii) Ajuste do *PP&E*, todos valores apurados em 1 de julho 2025, resultando em R\$ 28.446.

Notas Explicativas

Na tabela abaixo são demonstrados os ativos e passivos identificáveis e assumidos da Sierentz após a cisão.

Ativo	Valor Justo	Cisão	Valor Justo pós Cisão
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	59.162	-	59.162
Contas a receber de clientes	52.138	-	52.138
Adiantamentos a fornecedores	5.240	-	5.240
Estoques	214.129	(15.073)	199.056
Ativos biológicos (culturas e rebanho)	119.537	(8.925)	110.612
Imposto sobre a renda e contribuição social a recuperar	17.844	-	17.844
Tributos a recuperar	69.825	-	69.825
Operações com derivativos	4.118	-	4.118
Outras contas a receber	5.681	-	5.681
Despesas antecipadas	1.009	-	1.009
Total do ativo circulante	548.683	(23.998)	524.685
Não Circulante			
Tributos a recuperar	81.403	-	81.403
Outros créditos	7.570	-	7.570
	88.973	-	88.973
Ativo de direito de uso	443.583	(77.729)	365.854
Imobilizado	661.523	(318.122)	343.401
Intangível	108	(25)	83
	1.105.214	(395.876)	709.338
Total do ativo não circulante	1.194.187	(395.876)	798.311
Total do ativo	1.742.870	(419.874)	1.322.996
Passivo	Valor Justo	Cisão	Valor Justo pós Cisão
Circulante			
Fornecedores	50.321	-	50.321
Empréstimos e financiamentos	446.398	-	446.398
Imposto sobre a renda e contribuição social a pagar	18.666	-	18.666
Impostos, taxas e contribuições diversas	1.702	-	1.702
Obrigações sociais e trabalhistas	13.917	(1.219)	12.698
Adiantamentos de clientes	6.407	-	6.407
Passivo de arrendamentos com terceiros	8.784	-	8.784
Operações com derivativos	970	-	970
Contas a pagar – transação Sierentz	13.825	-	13.825
Outras contas a pagar	15.268	-	15.268
Total do passivo circulante	576.258	(1.219)	575.039
Empréstimos e financiamentos	212.317	-	212.317
Imposto de renda e contribuição social diferidos	33.872	(14.016)	19.856
Passivo de arrendamento com terceiros	569.631	(134.205)	435.426
Operações com derivativos	14.676	-	14.676
Provisões para riscos ambientais, cíveis, trabalhistas e tributários	2.118	-	2.118
Contas a pagar – transação Sierentz	39.729	-	39.729
Outras contas a pagar	18.398	-	18.398
Total do passivo não circulante	890.741	(148.221)	742.520
Acervo líquido adquirido	275.871	(270.434)	5.437
Total	1.742.870	(419.874)	1.322.996

Notas Explicativas

Esta transação gerou uma perda de capital, preliminar, no valor de R\$ 51.884, conforme demonstrado no quadro a seguir:

	04/07/2025
Valor de venda de investimento	190.104
Valor de venda de investimento - Capital de giro e PP&E	28.446
Custo da venda de investimento	(270.434)
Perdas com transações com investimentos	(51.884)

c) Sazonalidade

As informações financeiras da Companhia estão sujeitas a variações sazonais decorrentes do período de safra, o qual ocorre em diferentes momentos ao longo do ano, dependendo da localidade das fazendas e dos produtos cultivados, conforme detalhado na nota explicativa 7.a. Adicionalmente, fatores climáticos e restrições financeiras de mercado podem alterar a necessidade de capital de giro ao longo do período, assim como impactar diretamente os níveis de estoques, adiantamentos de clientes, empréstimos, fornecedores e volume de vendas.

d) Apresentação das notas explicativas nas informações contábeis intermediárias

Com o objetivo de evitar redundâncias na apresentação das informações contábeis intermediárias e para fins de atendimento ao artigo 31 da Resolução CVM nº 80/22 a Companhia indica a seguir o número das notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024 e não repetidas, total ou parcialmente nestas informações contábeis intermediárias: 3 – Políticas contábeis, 26 – Subvenções governamentais, 27 – Programa de participação nos resultados e 29 – Cobertura de seguros.

e) Base de mensuração

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34 requer o uso de certas estimativas contábeis por parte da Administração da Companhia.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Combinação de negócios;
- Os instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo;
- Os ativos biológicos, não classificados como plantas portadoras, mensurados pelo valor justo, utilizando a abordagem de renda e de mercado, deduzido das despesas com vendas e custos a incorrer a partir da transformação biológica relevante das culturas e do desmame ou aquisição do rebanho bovino;
- Os produtos agrícolas após a colheita, mensurados pelo valor realizável líquido;
- Propriedades para investimento, mensuradas pelo valor justo; e
- Transações de pagamento baseado em ações, mensuradas a valor justo na data de outorga.

f) Moeda funcional e transações e saldos em moeda estrangeira

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todas as informações financeiras apresentadas em real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconvertidos à taxa de câmbio de moeda funcional em vigor na data do balanço.

Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do período referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto quando diferidos no patrimônio como operações de hedge de fluxo de caixa qualificadas.

Notas Explicativas

g) Normas novas ou revisadas

As seguintes normas são efetivas para os próximos exercícios:

IFRS 18 Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais:

- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará;
- As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras;
- Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto.

O Grupo ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas do Grupo, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para medidas de *performance* de mercado. O Grupo também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como "outros".

CBPS 1 e CBPS 2 (IFRS S1 e S2) – Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade e ao Clima

Em conformidade com a Resolução CVM nº 193/2023, que estabelece a obrigatoriedade de divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e ao clima, a Companhia esclarece que não realizou a adoção antecipada dos Pronunciamentos CBPS 1 (Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade) e CBPS 2 (Divulgação de Informações Relacionadas ao Clima).

A Companhia está acompanhando as discussões técnicas e orientações emitidas pelos órgãos reguladores e avaliando os potenciais impactos que poderão advir da implementação obrigatória dessas normas a partir do exercício de 2026.

Outras normas

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia:

- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21);
- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7).

3. Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Atividade principal	Empresas	Localização	30/09/2025		31/12/2024	
			Controladas		Controladas	
			Diretas %	Indiretas %	Diretas %	Indiretas %
Cultura de soja, milho, algodão	Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A.	Mato Grosso - MT	50,00	-	50,00	-
Cultura de algodão e soja	SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A. ⁽¹⁾	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	52,20	-
Cultura de soja, milho, algodão e rebanho	Fazenda Perdizes Empreendimentos Agrícolas Ltda. ⁽¹⁾	Mato Grosso - MT	-	100,00	-	52,20
Cultura de soja, milho, algodão e rebanho	SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
Cultura de soja, milho, algodão e rebanho	Sierentz Agro Brasil Ltda. ⁽²⁾	São Paulo - SP	-	100,00	-	-
Cultura de soja e milho	Fazenda Preciosa Empreendimentos Agrícolas S.A.	Rio Grande do Sul - RS	55,00	-	55,00	-
Participação em outras sociedades ou empreendimentos comerciais e imobiliários	SLC Investimentos Agrícolas Ltda. ⁽³⁾	Rio Grande do Sul - RS	-	-	100,00	-
Holding de instituições não financeiras	SLC Ventures Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Parnaíba Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Maranhão - MA	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Planorte Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Mato Grosso - MT	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Pamplona Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Planalto Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Palmares Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Parnaguá Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Paysandu Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Paiaguás Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	SLC Perdizes Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	100,00	-
	Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas Ltda. ⁽⁴⁾	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	-	-
	Fazenda Pamplona Minas Gerais Empr. Agr. Ltda. ⁽⁴⁾	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	-	-
	SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas S.A. ⁽³⁾	Rio Grande do Sul - RS	100,00	-	18,77	81,23
	Fazenda Planeste Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	-	100,00	-	100,00
	Fazenda Piratini Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	-	100,00	-	100,00
	Fazenda Panorama Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	-	100,00	-	100,00
	Fazenda Palmeira Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	-	100,00	-	100,00
	Fazenda Parceiro Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	-	100,00	-	100,00
	Fazenda Paineira Empreendimentos Agrícolas Ltda.	Rio Grande do Sul - RS	6,45	93,55	6,45	93,55

⁽¹⁾ Em abril de 2025, a SLC Agrícola adquiriu a parcela minoritária, referente a 47,8%, da SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A., controladora da Fazenda Perdizes Empreendimentos Agrícolas Ltda., passando a ter, de forma direta e indireta 100% do controle de ambas (vide nota 10.c).

⁽²⁾ Combinação de negócio (nota 2.b), por meio de sua subsidiária integral SLC Agrícola Centro Oeste S.A. ("Compradora"), que adquiriu 100% da empresa Sierentz Agro Brasil Ltda.

⁽³⁾ Em junho de 2025, foi aprovada a incorporação reversa da SLC Investimentos Agrícolas Ltda, por sua controlada SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas S.A. (vide nota 10.d).

⁽⁴⁾ As empresas Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas Ltda. e Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda. foram constituídas em 05 de fevereiro de 2025 e 05 de março de 2025, respectivamente (vide nota 10.a e b).

Notas Explicativas

O período das demonstrações financeiras das controladas incluídas na consolidação é coincidente com o da Controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior.

4. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

	Rendimentos	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Disponibilidades em R\$	-	1.459	1.020	51.098	1.171
Disponibilidades câmbio ⁽¹⁾	-	77.850	88.270	95.387	90.810
CDB-DI	100,10% do CDI ⁽²⁾	948.823	1.183.243	1.542.347	1.875.684
Operação compromissada	92,23% do CDI ⁽²⁾	-	-	31.746	11.910
Caixa e equivalentes de caixa		1.028.132	1.272.533	1.720.578	1.979.575
Aplicações financeiras – não circulante	90,99% do CDI ⁽²⁾	1.728	1.587	1.728	1.587
Total		1.029.860	1.274.120	1.722.306	1.981.162

⁽¹⁾ Valores em reais, convertido pelo dólar Ptax de compra do dia 30 de setembro de 2025.

⁽²⁾ Rendimento médio em 30 de setembro de 2025.

As operações financeiras contratadas pela Companhia estão representadas por aplicação em certificados de depósitos bancários e compromissadas, a preços e taxas de mercado, atualizadas pelos rendimentos auferidos até a data de 30 de setembro de 2025, não excedendo o valor de negociação.

As aplicações financeiras no não circulante possuem caráter de reciprocidade (operações caucionadas).

A exposição do Grupo a risco de taxa de juros e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota explicativa 24.

5. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercado interno	91.050	64.622	179.994	75.784
Exportação indireta	4.915	3.406	5.502	4.380
Exportação direta	80.495	117.893	93.056	170.993
Total	176.460	185.921	278.552	251.157

A Companhia entende que o risco de inadimplência em relação as contas a receber não é relevante, razão pela qual não constituiu provisão para perda de crédito no contas a receber de clientes.

A exposição do Grupo aos riscos de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 24.f.

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Produtos agrícolas	2.814.952	1.562.333	3.545.861	2.082.980
<i>Produtos agrícolas - custos de formação</i>	1.952.595	1.135.578	2.598.823	1.548.215
<i>Produtos agrícolas – ajuste ao valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas</i>	862.357	426.755	947.038	534.765
Sementes, adubos, fertilizantes e defensivos agrícolas	894.224	1.055.635	1.362.927	1.547.419
Embalagens e material de acondicionamento	37.366	24.502	52.294	34.855
Pecas de reposição	54.935	41.547	92.372	57.732
Outros estoques	69.060	40.874	126.598	55.327
Adiantamentos a fornecedores	1.528	959	1.914	2.249
Total	3.872.065	2.725.850	5.181.966	3.780.562

O item 20 do CPC 16 (IAS 2), trata do custo do produto agrícolas oriundos de ativo biológico e determina que os estoques que compreendam o produto agrícola que a entidade tenha colhido, proveniente dos seus ativos biológicos, devem ser mensurados no reconhecimento inicial pelo seu valor justo deduzido dos gastos estimados na venda no momento da colheita. Esse é o custo dos estoques naquela data para

Notas Explicativas

aplicação deste pronunciamento. A rubrica “Produtos agrícolas – ajuste ao valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas”, registra esta mensuração, e a movimentação está apresentada abaixo:

	Controladora		Total
	Produtos agrícolas – ativo biológico	Produtos agrícolas – valor realizável líquido	
Saldos em 01 de janeiro de 2024	510.898	(51.121)	459.777
Movimentação decorrente da colheita	466.130	-	466.130
Realização do valor justo dos ativos biológicos ⁽¹⁾	(460.423)	-	(460.423)
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas ⁽²⁾	-	268.557	268.557
Saldos em 30 de setembro de 2024	516.605	217.436	734.041

	Controladora		Total
	Produtos agrícolas – ativo biológico	Produtos agrícolas – valor realizável líquido	
Saldos em 01 de janeiro de 2025	302.991	123.764	426.755
Movimentação decorrente da colheita	1.020.553	-	1.020.553
Realização do valor justo dos ativos biológicos ⁽¹⁾	(787.289)	-	(787.289)
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas ⁽²⁾	-	202.338	202.338
Saldos em 30 de setembro de 2025	536.255	326.102	862.357

	Consolidado		Total
	Produtos agrícolas – ativo biológico	Produtos agrícolas – valor realizável líquido	
Saldos em 01 de janeiro de 2024	707.838	(101.683)	606.155
Movimentação decorrente da colheita	377.041	-	377.041
Realização do valor justo dos ativos biológicos ⁽¹⁾	(485.777)	-	(485.777)
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas ⁽²⁾	-	367.702	367.702
Saldos em 30 de setembro de 2024	599.102	266.019	865.121

	Consolidado		Total
	Produtos agrícolas – ativo biológico	Produtos agrícolas – valor realizável líquido	
Saldos em 01 de janeiro de 2025	369.369	165.396	534.765
Combinação de negócio (nota 2.b) ⁽³⁾	-	14.091	14.091
Movimentação decorrente da colheita	1.123.257	-	1.123.257
Realização do valor justo dos ativos biológicos ⁽¹⁾	(944.422)	-	(944.422)
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas ⁽²⁾	-	219.347	219.347
Saldos em 30 de setembro de 2025	548.204	398.834	947.038

⁽¹⁾ Realização pelo faturamento dos produtos.

⁽²⁾ Efeito do VRLPA na demonstração do resultado do período, na linha de variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas.

⁽³⁾ Conforme divulgado na Nota Explicativa 2.b o valor total adquirido na rubrica de estoques é de R\$ 199.056, dos quais R\$ 14.091 correspondem ao valor realizável líquido dos produtos agrícolas.

O cálculo da Variação do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (“VRLPA”) reflete as mudanças de preços do estoque de produtos agrícolas. Diferentemente do ajuste a valor justo dos ativos biológicos, que utiliza preços de mercado. O valor realizável líquido dos produtos agrícolas considera também os contratos a termo. O preço utilizado para a avaliação do VRLPA é o preço médio entre volumes vendidos e a vender dos estoques, descontado dos impostos, gastos logísticos e demais despesas diretas estimados necessárias para a *performance* de contratos com clientes.

7. Ativo biológico

Os ativos biológicos da Companhia são formados por culturas temporárias e por rebanho bovino e estão abaixo representados:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo biológico - culturas em formação (a)	354.273	1.225.637	548.227	1.700.088
Ativo biológico - rebanho bovino (b)	98.165	45.603	241.703	85.304
Total	452.438	1.271.240	789.930	1.785.392

Notas Explicativas

a) Ativo biológico – culturas em formação

O CPC 29 (R2) (IAS 41), estabelece o tratamento contábil, e as respectivas divulgações, relacionados aos ativos biológicos e aos produtos agrícolas. No item 3, a norma determina que deve ser aplicada para a produção agrícola, assim considerada aquela obtida no momento e no ponto de colheita dos produtos advindos dos ativos biológicos da entidade. Ativo biológico é um animal e/ou uma planta, vivos.

Os ativos biológicos da Companhia são formados por culturas temporárias e por plantel de rebanho bovino e estão abaixo representados:

	Controladora				
	Soja	Algodão	Milho	Outras culturas ⁽²⁾	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2024	586.563	479.811	69.806	25.570	1.161.750
Gastos com plantio	671.044	1.312.099	287.139	83.456	2.353.738
Variação do valor justo ⁽¹⁾	(38.623)	553.948	(19.066)	-	496.259
Colheitas - produtos agrícolas	(1.067.597)	(2.222.213)	(300.424)	(94.690)	(3.684.924)
Saldos em 30 de setembro de 2024	151.387	123.645	37.455	14.336	326.823
Ativo biológico - custos de formação	151.387	123.645	37.455	14.336	326.823

	Controladora				
	Soja	Algodão	Milho	Outras culturas ⁽²⁾	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2025	772.198	368.858	66.061	18.520	1.225.637
Gastos com plantio	738.279	1.424.388	283.104	100.505	2.546.276
Variação do valor justo ⁽¹⁾	308.433	460.538	141.053	-	910.024
Colheitas - produtos agrícolas	(1.663.495)	(2.100.548)	(455.658)	(107.963)	(4.327.664)
Saldos em 30 de setembro de 2025	155.415	153.236	34.560	11.062	354.273
Ativo biológico - custos de formação	155.415	153.236	34.560	11.062	354.273

	Consolidado				
	Soja	Algodão	Milho	Outras culturas ⁽²⁾	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2024	832.550	515.235	80.783	11.219	1.439.787
Gastos com plantio	956.827	1.969.576	403.625	122.511	3.452.539
Variação do valor justo ⁽¹⁾	(156.217)	652.646	(56.645)	-	439.784
Colheitas - produtos agrícolas	(1.420.979)	(2.981.415)	(384.111)	(124.109)	(4.910.614)
Saldos em 30 de setembro de 2024	212.181	156.042	43.652	9.621	421.496
Ativo biológico - custos de formação	212.181	156.042	43.652	9.621	421.496

	Consolidado				
	Soja	Algodão	Milho	Outras culturas ⁽²⁾	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2025	1.120.023	466.496	89.579	23.990	1.700.088
Combinação de negócios (nota 2.b)	3.023	5.413	69.408	2.294	80.138
Gastos com plantio	1.205.600	2.010.346	538.591	126.472	3.881.009
Variação do valor justo ⁽¹⁾	356.609	439.457	155.734	-	951.800
Colheitas - produtos agrícolas	(2.396.851)	(2.722.039)	(805.025)	(140.893)	(6.064.808)
Saldos em 30 de setembro de 2025	288.404	199.673	48.287	11.863	548.227
Ativo biológico - custos de formação	288.404	199.673	48.287	11.863	548.227

⁽¹⁾ Efeito do ativo biológico na demonstração do resultado do período, na linha de variação do valor justo dos ativos biológicos.
⁽²⁾ Outras culturas compreendem as culturas de brachiária, crotalária, nabo, milheto, trigo, milho semente, milheto, feijão, sorgo, crambe e pecuária.

Notas Explicativas

A seguir, apresentamos as principais premissas e estimativas adotadas para a determinação do valor justo dos ativos biológicos relativos às safras de 2024/25 e safra 2023/24:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025 ⁽¹⁾	30/09/2024 ⁽²⁾	30/09/2025 ⁽¹⁾	30/09/2024 ⁽²⁾
Soja				
Área total colhida (ha)	252.542	219.725	377.531	320.009
Produtividade obtida (sc/ha)	65,63	57,62	65,38	53,79
Preço médio (R\$/sc) ⁽³⁾	R\$ 103,37	R\$ 95,57	R\$ 100,51	R\$ 92,76
Milho				
Área total colhida (ha)	72.486	67.761	123.104	95.425
Produtividade obtida (sc/ha)	143,23	120,91	137,08	117,21
Preço médio (R\$/sc) ⁽³⁾	R\$ 43,97	R\$ 39,75	R\$ 40,93	R\$ 37,52
Algodão				
Área total colhida (ha)	128.560	134.976	178.738	188.734
Produtividade obtida (@/ha)	317,30	321,93	304,32	312,50
Preço médio (R\$/@) ⁽³⁾	R\$ 55,32	R\$ 55,29	R\$ 54,19	R\$ 54,80

⁽¹⁾ Dados referentes à safra 2024/25.
⁽²⁾ Dados referentes à safra 2023/24.
⁽³⁾ Valor justo na data da apuração.

A produtividade obtida no término da colheita da soja na safra 2024/25 é superior à da safra 2023/24, que foi afetada pelas condições climáticas adversas no Mato Grosso.

A cultura de milho com colheita encerrada no trimestre atual, finalizou com volume superior a safra 2023/24. O resultado foi impulsionado por condições climáticas favoráveis, expansão da área plantada e aumento da produtividade. O algodão finalizou a colheita com uma produtividade inferior a safra 2023/24. A redução está relacionada principalmente com as condições climáticas (umidade) na Bahia, que afetaram a produtividade.

Para a determinação do valor justo dos ativos biológicos a Companhia adota a técnica de avaliação de preços observáveis sobre abordagem de renda e inicia a mensuração a valor justo no momento da transformação biológica relevante, representada pelo estágio fenológico de cada cultura, sendo a partir do R5 para soja - onde correspondem ao enchimento de grãos até atingirem o seu tamanho potencial, R2 para o milho – estágio “grão bolha d’água”, e C1 para o algodão - ocorre inicialmente o rompimento da primeira bola (maçã ou botão), localizada no primeiro ramo, em capulho. A Companhia registra o valor justo das culturas, líquido das despesas de vendas e dos custos de descaroçamento e beneficiamento, no caso do algodão em caroço.

Notas Explicativas

A safra 2025/26 está distribuída em 26 unidades de produção localizadas estrategicamente em sete estados brasileiros. Abaixo apresentamos os ciclos das principais culturas da Companhia:

Unidade	Localização	Culturas		
		Soja	Algodão	Milho
Fazenda Palmeira	Tasso Fragoso - MA	10/10 a 15/04	10/12 a 30/08	01/02 a 15/07
Fazenda Parnaíba	Tasso Fragoso - MA	20/10 a 15/04	10/12 a 30/08	25/01 a 15/07
Fazenda Planeste	Balsas – MA	05/10 a 15/04	20/12 a 30/08	25/01 a 15/07
Fazenda Potência	Balsas – MA	10/10 a 15/04	10/12 a 30/08	01/02 a 15/07
Fazenda Perpétua	Balsas – MA	10/10 a 15/04	10/12 a 30/08	01/02 a 15/07
Fazenda Parnaguá	Santa Filomena - PI	01/11 a 15/04	15/11 a 30/08	01/12 a 15/07
Fazenda Paineira	Monte Alegre do Piauí - PI	01/11 a 15/04	Pesquisa	Não planta
Fazenda Parceiro	Formosa do Rio Preto - BA	01/11 a 30/04	15/11 a 30/08	Não planta
Fazenda Paladino	São Desidério - BA	01/11 a 30/04	15/11 a 30/08	Não planta
Fazenda Palmares	Barreiras - BA	30/09 a 30/04	15/11 a 30/08	Não planta
Fazenda Panorama	Correntina - BA	20/10 a 30/04	15/11 a 30/08	Pesquisa
Fazenda Paysandu	São Desidério - BA	30/09 a 30/04	15/11 a 30/08	Não planta
Fazenda Piratini	Jaborandi – BA	30/09 a 30/04	15/11 a 30/08	Não planta
Fazenda Pamplona	Cristalina – GO e Unaí - MG	25/09 a 15/04	05/11 a 30/08	20/01 a 15/07
Fazenda Pantanal	Chapadão do Sul - MS	20/09 a 25/03	05/12 a 30/08	10/01 a 10/07
Fazenda Planalto	Costa Rica - MS	20/09 a 25/03	05/12 a 30/08	20/01 a 10/07
Fazenda Pioneira	Querência - MT	10/10 a 25/03	20/12 a 30/08	20/01 a 15/07
Fazenda Preciosa	Querência - MT	10/10 a 25/03	Não planta	20/01 a 15/07
Fazenda Piracema	Nova Mutum -MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	10/12 a 10/07
Fazenda Pirapora	Santa Rita do Trivelato - MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	01/02 a 10/07
Fazenda Paiaguás	Diamantino - MT	20/09 a 15/03	20/12 a 30/08	10/02 a 15/07
Fazenda Pampeira	Parecis- MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	10/12 a 10/07
Fazenda Perdizes	Porto dos Gaúchos - MT	20/09 a 15/03	20/12 a 30/08	01/02 a 10/07
Fazenda Planorte	Sapezal - MT	20/09 a 15/03	20/12 a 30/08	Pesquisa
Fazenda Próspera	Tabaporã - MT	20/09 a 20/03	20/12 a 30/08	01/02 a 10/07
Fazenda Porteira	Santana do Araguaia - PA	10/10 a 25/03	Não planta	20/01 a 15/07

As Fazendas Perpétua, Porteira e Potência, advindas da combinação de negócios com a Sierentz, foram incluídas e farão parte das áreas cultivadas pela Companhia da safra 2025/26.

Área Plantada

A seguir, apresentamos o quadro comparativo da área plantada na safra 2024/25 e safra 2023/24:

Culturas	Área	Área plantada safra 2024/25	Área plantada safra 2023/24
Algodão	ha	178.803	188.734
Soja (comercial + soja semente)	ha	377.531	320.009
Milho (1ª safra e 2ª safra)	ha	123.104	95.425
Outras culturas ⁽¹⁾	ha	56.468	57.174
Total		735.906	661.342

⁽¹⁾ As outras culturas compreendem as culturas brachiaria, crotalária, nabo, milheto, trigo, milho semente, milheto, feijão, sorgo, crambe, pecuária e por semente de outras.

Apresentamos a área planejada para a safra 2025/26:

Culturas	Área	Área planejada safra 2025/26
Algodão	ha	198.657
Soja (comercial + soja semente)	ha	431.206
Milho (1ª safra e 2ª safra)	ha	158.897
Outras culturas ⁽¹⁾	ha	46.994
Total		835.754

⁽¹⁾ As outras culturas compreendem as culturas de brachiaria, crambe, crotalária, feijão, gergelim, milheto, milho semente, nabo, sorgo, trigo e trigo mourisco e pecuária.

Notas Explicativas

b) Ativo biológico – rebanhos

A Companhia possui rebanho de gado bovino na modalidade de recria e engorda, em áreas permanentes e atua também com o projeto de Integração Lavoura Pecuária – ILP. O ILP tem como objetivo otimizar o uso do solo nos locais em que só é possível realizar uma safra (soja), utilizando o rebanho como segunda safra.

A movimentação do valor justo do rebanho bovino durante o período de 30 de setembro de 2025 e 2024 é a seguinte:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 01 de janeiro de 2024	31.009	48.754
Custo com aquisições e tratos rebanho bovino	112.260	151.972
Variação do ajuste a valor justo ⁽¹⁾	1.815	10.667
Realização pela venda	(95.021)	(123.491)
Saldos em 30 de setembro de 2024	50.063	87.902
Ativo biológico – custo rebanho	46.659	75.293
Ativo biológico rebanho - ajuste ao valor justo	3.404	12.609

	Controladora	Consolidado
Saldos em 01 de janeiro de 2025	45.603	85.304
Combinação de negócios (nota 2.b)	-	30.474
Custo com aquisições e tratos rebanho bovino	201.165	293.590
Variação do ajuste a valor justo ⁽¹⁾	(13.132)	16.538
Realização pela venda	(135.471)	(184.203)
Saldos em 30 de setembro de 2025	98.165	241.703
Ativo biológico – custo rebanho	104.572	200.673
Ativo biológico rebanho - ajuste ao valor justo	(6.407)	41.030

⁽¹⁾ Efeito do ativo biológico na demonstração do resultado do período, na linha de variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas.

c) Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas

O item 3 do CPC 29 (IAS 41) determina que esta norma deve ser aplicada para a produção agrícola, assim considerada aquela obtida no momento e no ponto de colheita dos produtos advindos dos ativos biológicos da entidade. Após este momento, o CPC 16 (R1) (IAS 2) – Estoques, ou outra norma mais adequada, deve ser aplicada.

Abaixo apresentamos a abertura da variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas apresentada nas demonstrações dos resultados dos exercícios:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Variação do valor justo – culturas em formação (7.a)	910.024	496.259	951.800	439.784
Variação do valor justo – rebanho bovino (7.b)	(13.132)	1.815	16.538	10.667
Valor realizável líquido dos produtos agrícolas (6)	202.338	268.557	219.347	367.702
Total	1.099.230	766.631	1.187.685	818.153

Notas Explicativas

8. Tributos a recuperar

a) Imposto sobre a renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda	81.213	62.779	117.284	71.795
Contribuição social	17.275	22.582	22.831	23.069
Total	98.488	85.361	140.115	94.864
Parcela classificada no ativo circulante	86.126	73.781	127.647	83.284
Parcela classificada no ativo não circulante	12.362	11.580	12.468	11.580

Corresponde às antecipações de imposto de renda e contribuição social, que serão compensados com tributos da mesma natureza, além de saldo negativo de IRPJ e CSLL, os quais serão realizadas mediante a compensação com impostos e contribuições federais.

(i) IRPJ/CSLL Isenção - Crédito referente exclusão da base de cálculo do IRPJ/CSLL das vendas isentas de ICMS

Em 30 de setembro de 2024 a Companhia reconheceu valores referente a créditos de IRPJ e CSLL decorrentes de ação transitada em julgado em 27 de setembro de 2024, que requeria a não tributação dos referidos tributos sobre subvenções de ICMS de vendas isentas, conforme artigo 30 da Lei 12.973/14. O valor atualizado em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 52.588. A Companhia já fez a habilitação do crédito junto à Receita Federal do Brasil, e está compensando com tributos federais.

b) Demais tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS	231.767	196.433	351.077	267.543
Cofins	32.891	18.939	139.323	45.325
PIS	4.124	4.237	31.561	12.036
IRRF a recuperar	-	18.286	8.765	24.453
IRPJ/CSLL Redução da base de cálculo de ICMS	14.442	13.525	14.442	13.525
IRPJ/CSLL Selic Indébito	-	-	609	566
Outros	1.741	554	20.083	18.738
Total	284.965	251.974	565.860	382.186
Parcela classificada no ativo circulante	74.195	82.870	191.497	123.794
Parcela classificada no ativo não circulante	210.770	169.104	374.363	258.392

(i) ICMS, PIS e Cofins a compensar/recuperar

Referem-se a créditos gerados nas operações da Companhia e de suas controladas, podendo ser compensados com tributos da mesma natureza.

Na combinação de negócios, foram incorporados créditos de ICMS de R\$ 51.628 e de PIS e Cofins de R\$ 1.926 (R\$ 13.825 referem-se a créditos de curto prazo e R\$ 39.729 a créditos de longo prazo) que compõem a “Cesta de Ativos Supervenientes” mencionada na Nota Explicativa 2.b, em função disso os mesmos valores foram registrados no passivo na rubrica de “títulos a pagar” refletindo a obrigação acordada. Até 30 de setembro de 2025 foram compensados o montante de R\$ 409 referente a crédito de ICMS.

A estimativa de realização dos impostos sobre as vendas ICMS, PIS e Cofins é avaliada pela Administração com base em projeções estimadas de vendas de produtos agrícolas, comercialização de créditos tributários de ICMS e em ressarcimento ou compensação de PIS e Cofins com outros tributos gerados pela operação do Grupo. Os prazos estimados de realização desses ativos estão descritos abaixo:

Prazo de realização	Controladora			Consolidado		
	ICMS	Cofins	PIS	ICMS	Cofins	PIS
em até 1 ano	45.866	32.040	3.876	51.812	87.410	17.610
de 1 ano a 2 anos	51.122	-	-	56.849	40.413	12.337
de 2 anos a 3 anos	54.579	-	-	57.382	-	-
acima de 3 anos	80.200	851	248	185.034	11.500	1.614
Total	231.767	32.891	4.124	351.077	139.323	31.561

Notas Explicativas

Em 30 de setembro de 2025, a controladora possui ajuste ao valor realizável de R\$ 43.333 (R\$ 39.161 em 31 de dezembro de 2024) e no consolidado de R\$ 67.679 (R\$ 44.321 em 31 de dezembro de 2024), referente a créditos tributários de ICMS, cuja perda é estimada pela não realização. A estimativa de recuperação dos créditos de ICMS foi baseada na projeção de débitos de ICMS e nas transferências de créditos de ICMS a terceiros. O valor foi registrado em “outras despesas operacionais” na demonstração dos resultados.

(ii) IRRF a recuperar

Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras. Ao longo do ano é compensado com o débito de IRPJ, após o encerramento do exercício e transmissão da ECF, esses créditos são realizáveis mediante a compensação com impostos e contribuições federais.

(iii) IRPJ/CSLL Redução Base de Cálculo ICMS - Crédito referente exclusão da base de cálculo do IRPJ/CSLL da redução da base de cálculo do ICMS

Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia reconheceu o montante de R\$ 11.556 de IRPJ e CSLL, referente a subvenção de redução de base de cálculo do ICMS, sendo R\$ 9.936 de principal e R\$ 1.620 de atualização pela taxa Selic. O período do levantamento desse crédito foi de janeiro de 2017 até junho de 2021. Esse processo transitou em julgado em 29 de julho de 2019, e a Companhia entrou com ação de repetição de indébito para liquidação através de precatório. Em 30 de setembro de 2025 o saldo atualizado é de R\$ 14.442 (R\$13.525 em 31 de dezembro de 2024).

(iv) IRPJ/CSLL Selic Indébito - Não incidência de IRPJ e CSLL sobre valores relativos à atualização pela taxa Selic em débitos tributários

Em 24 de setembro de 2021, o Superior Tribunal Federal - STF julgou em decisão plenária, por unanimidade, a não incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores relativos à atualização pela taxa Selic, recebidos pelo contribuinte em razão de repetição de indébito tributário. A Companhia possui Mandado de Segurança, objetivando o reconhecimento do direito à não incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores decorrentes de atualização monetária e juros de mora, dentre eles atualização pela taxa Selic, calculados sobre créditos fiscais em razão de repetição de indébito tributário.

O montante do benefício calculado e reconhecido em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 609 (sendo este valor nas controladas Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A. e SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A.). A Companhia aguarda o trânsito em julgado dos processos das controladas para efetiva compensação fiscal dos valores.

(v) Outros Tributos a Recuperar

O valor do crédito acumulado em 30 de setembro de 2025 registrado na controladora é de R\$ 1.741 (R\$ 554 em 31 de dezembro de 2024) e de R\$ 20.083 no consolidado (R\$ 18.738 em 31 de dezembro de 2024). Grande parte desse valor, no consolidado, refere-se a outros tributos advindos da combinação de negócios com a Terra Santa Agro.

9. Títulos a receber

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024, temos a seguinte composição da conta de títulos a receber:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Valores a receber da venda de terras (a)	17.683	16.318
Títulos a receber – conta segregada - TSPA (b)	119	1.283
Cisão Sierentz - Valores a receber da venda de investimento (nota 2.b)	102.517	-
Provisão ativa – contrapartida de contas segregadas passivas -TSPA (b)	33.968	5.088
Basket a receber - Sierentz (c)	4.306	-
Basket a receber – TSPA	639	-
Outros	-	1.008
Total	159.232	23.697
Parcela classificada no ativo circulante	87.904	23.176
Parcela classificada no ativo não circulante	71.328	521

Notas Explicativas

O movimento de títulos a receber é apresentado conforme abaixo:

	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	27.590
Rendimento de aplicação CDI	921
Variação das contas segregadas - TSPA ⁽¹⁾	(4.880)
Outros	(2.307)
Saldo em 30 de setembro de 2024	21.324
Parcela classificada no ativo circulante	21.081
Parcela classificada no ativo não circulante	243

	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2025	23.697
Rendimento de aplicação CDI	1.365
Variação das contas segregadas - TSPA ⁽¹⁾	28.355
Variação das contas segregadas - Sierentz	4.306
Cisão Sierentz - Venda de Investimento (nota 2.b)	190.104
Cisão Sierentz - Capital de Giro (nota 2.b)	28.446
Cisão Sierentz - Valor recebido da venda de Investimento (nota 2.b)	(115.217)
Cisão Sierentz - Variação monetária e cambial	(816)
Outros	(1.008)
Saldo em 30 de setembro de 2025	159.232
Parcela classificada no ativo circulante	87.904
Parcela classificada no ativo não circulante	71.328

⁽¹⁾ A contrapartida dos passivos segregados (provisão para contingências) é provisionada no ativo. Quando os valores forem pagos pela SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão ressarcidos aos antigos acionistas, sem prejuízo à Companhia.

a) Venda de terras nas controladas Fazenda Paiaguás e Fazenda Parceiro

As controladas Fazenda Paiaguás Empreendimentos Agrícolas Ltda. e Fazenda Parceiro Empreendimentos Agrícolas Ltda. realizaram a venda de 11.604 hectares de terras a terceiros no exercício de 2017, pelo montante total de R\$ 176.654, tendo sido o valor de R\$ 52.996 recebido naquele exercício e o restante depositado pelo comprador, em fevereiro de 2018, em uma conta garantida ("Escrow Account"), aplicado em títulos lastreados em Certificado de Depósitos Interbancários (CDI).

O contrato previa algumas formalizações documentais como transferência de reservas, registros em cartório de imóveis com os desdobramentos de suas matrículas e liberação de hipotecas, entre outros ("Condições Precedentes").

A Fazenda Parceiro cumpriu com todas as condições precedentes, e todos os valores foram recebidos. Em 30 de setembro de 2025, a Fazenda Paiaguás ainda possui condições precedentes a serem atendidas, tendo um saldo a receber no montante de R\$ 17.683.

b) Contas segregadas relacionadas com a combinação de negócios - TSPA

As contas segregadas ativas (títulos a receber, impostos a recuperar, adiantamento a fornecedores, depósitos judiciais e propriedades para investimento) totalizavam R\$ 82.078 na data do fechamento da transação da combinação de negócio. Em 30 de setembro de 2025, esses ativos montavam em R\$ 40.602 (vide nota explicativa 20 - Títulos a pagar), que geram a necessidade da constituição de uma provisão passiva no mesmo valor, visto que, quando os ativos forem efetivamente realizados pela SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão pagos aos antigos acionistas, sem benefício à Companhia.

As contas segregadas passivas (títulos a pagar e provisão para contingências) totalizavam R\$ 28.250 na data do fechamento da transação de combinação de negócio. Em 30 de setembro de 2025, esses passivos montavam em R\$ 33.968, que geram a necessidade da constituição de um ativo a receber no mesmo valor, visto que, quando os passivos forem efetivamente pagos pela SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão recebidos dos antigos acionistas, sem prejuízo à Companhia.

O efetivo recebimento de ativos segregados gera um passivo a pagar para os antigos acionistas, denominado "basket a pagar". Por outro lado, o efetivo pagamento de passivos segregados gera um ativo a receber dos antigos acionistas, denominado "basket a receber". A liquidação financeira do saldo líquido

Notas Explicativas

de *basket* é realizada em 30 de abril de cada ano ou quando o saldo líquido atingir R\$ 15.000, o que ocorrer primeiro.

Em 2024 houve quitação de parcelamento tributários, gerando um título a receber de R\$ 1.104 distribuídos entre curto e longo prazo. Até 30 de setembro de 2025 foi recebido R\$ 668, o saldo restante de R\$ 639 é corrigido mensalmente pela Selic e serão recebidos em 19 parcelas.

c) Contas segregadas relacionadas com a combinação de negócios - Sierentz

Conforme descrito na Nota Explicativa 2.b, as partes envolvidas na combinação de negócios estabeleceram que quaisquer valores decorrentes de decisões judiciais transitadas em julgado relacionadas a ativos ou créditos fiscais originados de eventos anteriores à data de aquisição serão reconhecidos como ativos supervenientes.

Esses valores serão registrados quando houver decisão final irrecorrível e efetivo recebimento ou utilização econômica pela Companhia, desde que aprovados pelas respectivas autoridades competentes. O montante reconhecido deverá ser líquido dos custos incorridos na recuperação dos referidos ativos.

A variação de contas segregadas, registradas em Contas a Receber, finalizou o período com saldo de R\$ 4.306, representada por pagamento de impostos e honorários.

10. Investimentos

O total de investimentos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é composto pelo seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Investimentos em controladas	5.674.761	4.486.466	-	-
Investimentos com controle compartilhado ⁽¹⁾	5.616	3.997	5.616	3.997
Ágio - investimento SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.)	47.355	47.355	-	-
Subtotal	5.727.732	4.537.818	5.616	3.997
Outras participações societárias	554	460	554	460
Total	5.728.286	4.538.278	6.170	4.457
Parcela classificada no ativo não circulante	5.736.598	4.545.068	6.170	4.457
Parcela classificada no passivo não circulante	(8.312)	(6.790)	-	-

⁽¹⁾ A SLC Agrícola S.A. possui 33,33% de participação na empresa Hangar Capri Ltda., na qual possui controle compartilhado.

Os investimentos relevantes em controladas, avaliados pelo método de equivalência patrimonial, com saldo em 30 de setembro de 2025, estão demonstrados no quadro a seguir:

Investimento	Capital social	Patrimônio líquido	Aumento/ (redução) de incorporação reversa	Lucro não realizado no patrimônio líquido em operações com partes relacionadas	Ajustes IFRS 16/CPC 06(R2) no patrimônio líquido	Lucro líquido (Prejuízo) do período	Lucro não realizado no período em operações com partes relacionadas	Ajustes IFRS 16/CPC 06(R2) do período	Mais-valia em combinação de negócios	Ágio Investimento	Percentual de participação direta (%)	Resultado da equivalência patrimonial	Participação no patrimônio líquido
SLC Invest. Agrícolas Ltda. ⁽¹⁾	283.605	900.458	(900.458)	-	-	32.406	-	21.478	-	-	100,00%	53.884	-
Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.	21.053	182.786	-	-	25.991	16.397	-	6.244	-	-	100,00%	22.641	208.777
Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.	57.099	226.568	-	-	15.875	24.591	-	4.760	-	-	100,00%	29.351	242.443
Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.	31.766	167.763	-	-	15.279	11.822	-	4.744	-	-	100,00%	16.566	183.042
Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.	9.137	236.594	-	-	25.124	18.381	-	3.842	-	-	100,00%	22.223	261.718
Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.	109.800	288.279	-	-	13.784	12.906	-	1.564	-	-	100,00%	14.470	302.063
Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.	34.291	48.725	-	-	27.051	4.268	-	2.813	-	-	100,00%	7.081	75.776
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	20.347	219.884	-	-	55.795	27.313	-	25.518	-	-	100,00%	52.831	275.679
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda	462.580	433.021	-	-	8.555	8.591	-	4.872	-	-	100,00%	13.463	441.576
SLC Perdizes Emp. Agr. Ltda.	77.163	135.793	-	-	(708)	16.103	-	(1.208)	-	-	100,00%	14.895	135.085
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	1.644.121	1.775.829	-	(37.040)	-	39.915	(1.028)	-	17.332	47.355	100,00%	27.432	1.803.476
SLC Ventures Ltda.	81.380	36.617	-	-	-	(18.896)	-	-	-	-	100,00%	(18.896)	36.617
Fazenda Paladino Emp. Agr. Ltda. ⁽²⁾	361.501	351.583	-	-	(729)	(9.918)	-	(729)	-	-	100,00%	(10.647)	350.854
Fazenda Pamplona Minas Gerais Emp. Agr. Ltda. ⁽³⁾	95.001	91.418	-	-	(231)	(3.583)	-	(231)	-	-	100,00%	(3.814)	91.187
SLC-MIT Emp. Agr. S.A. ⁽⁴⁾	161.981	183.541	-	(15.077)	3.156	(36.640)	(843)	3.090	-	-	100,00%	(53.160)	171.620
SLC LandCo Emp. Agr. S.A. ⁽¹⁾	331.301	1.022.749	-	-	39.003	37.358	-	15.310	-	-	100,00%	52.668	1.061.752
Fazenda Preciosa Emp. Agr. S.A. ⁽⁵⁾	2.000	(12.753)	-	(1.378)	-	(15.988)	(179)	-	-	-	55,00%	(6.099)	(8.312)
Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A. ⁽⁵⁾	91.672	153.945	-	(8.932)	-	20.441	-	-	-	-	50,00%	11.368	68.041
Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.	69.811	245.424	-	-	5.473	5.467	-	2.337	-	269	6,45%	2.692	20.722
Controle Compartilhado													
Hangar Capri Ltda. ⁽⁶⁾	5.647	16.940	-	-	-	(93)	-	-	-	-	33,33%	(31)	5.616
Total												248.918	5.727.732

⁽¹⁾ Em 2 de junho de 2025, foi aprovada a incorporação reversa da SLC Investimento Agrícolas Ltda. pela sua controlada SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas Ltda. (vide letra “d” desta nota).
⁽²⁾ Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas é uma sociedade empresárias constituída em 05 de fevereiro de 2025 (vide letra “a”).
⁽³⁾ Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda., é uma sociedade empresárias constituída em 5 de março de 2025 (vide letra “b”).
⁽⁴⁾ Em 22 abril de 2025, a Companhia adquiriu a parte minoritária da empresa SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A., passando a deter 100% do capital da empresa. (vide nota “c” desta nota.).
⁽⁵⁾ A Companhia possui controle sobre a Fazenda Preciosa Empreendimentos Agrícolas S.A. e Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A. por ser a responsável pela gestão das atividades relevantes destas empresas, estando exposta aos retornos variáveis do investimento em função de seu poder sobre ele.
⁽⁶⁾ A Companhia possui controle compartilhado da empresa Hangar Capri Ltda.

As principais movimentações nos investimentos em participações societárias permanentes diretas, em 30 de setembro de 2025 e 2024, são como segue:

Investimento	Saldos em 01/01/2024	Aumento de participação	Aumento/ (Redução) de Investimento por Cisão	Realização Mais Valia	Dividendos	Equivalência patrimonial	Ganhos não realizados com instrumentos de hedge	Saldos em 30/09/2024
Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.	186.898	-	-	-	-	30.913	-	217.811
Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.	230.052	-	-	-	(29.000)	33.616	-	234.668
Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A. ⁽¹⁾	73.152	-	-	-	-	(12.330)	(1.460)	59.362
SLC-MIT Emp. Agr. S.A. ⁽¹⁾	101.466	-	-	-	(20.880)	4.931	(11.637)	73.880
SLC Invest. Agrícolas Ltda.	990.414	1.200	(42.932)	-	(72.000)	46.328	-	923.010
SLC Ventures Ltda. ⁽²⁾	-	18.000	42.932	-	-	(19.428)	-	41.504
Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.	165.617	-	-	-	(8.200)	17.432	-	174.849
Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.	239.465	-	-	-	(13.146)	25.839	-	252.158
Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.	277.622	-	-	-	(9.000)	29.462	-	298.084
Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.	68.259	-	-	-	(5.965)	8.375	-	70.669
Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.	15.425	-	-	-	(77)	3.556	-	18.904
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	224.968	-	-	-	(18.941)	43.390	-	249.417
SLC Perdizes Emp. Agr. Ltda.	117.975	-	-	-	(8.000)	8.057	-	118.032
SLC Agrícola Centro Oeste S.A.	1.568.815	-	-	(9.091)	(82.099)	72.911	(54.460)	1.496.076
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	151.885	110.000	-	-	-	(4.666)	-	257.219
Fazenda Preciosa Emp. Agr. S.A. ⁽³⁾	-	1.100	-	-	-	(2.846)	(105)	(1.851)
Controle Compartilhado								
Hangar Capri Ltda. ⁽⁴⁾	-	2.100	-	-	-	(8)	-	2.092
Total	4.412.013	132.400	-	(9.091)	(267.308)	285.532	(67.662)	4.485.884

⁽¹⁾ A Companhia possui controle sobre a Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A. e SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A. por ser a responsável pela gestão das atividades relevantes destas empresas, estando exposta aos retornos variáveis do investimento em função de seu poder sobre ele.

⁽²⁾ A Companhia possui controle sobre a SLC Venture Ltda., empresa constituída a partir da cisão e posterior incorporação dos ativos conversíveis da empresa SLC Investimentos Agrícolas Ltda.

⁽³⁾ Fazenda Preciosa Empreendimentos Agrícolas S.A. é uma sociedade empresária constituída em 19 de abril de 2024, que tem como atividade a produção agrícola no Estado do Mato Grosso.

⁽⁴⁾ A Companhia possui controle compartilhado da empresa Hangar Capri Ltda.

Investimento	Saldos em 01/01/2025	Aumento de participação	Aumento/ (redução) de investimento por incorporação reversa	Realização mais-valia	Dividendos	Equivalência patrimonial	Ganhos não realizados com instrumentos de hedge	Saldos em 30/09/2025
SLC Invest. Agrícolas Ltda. ⁽¹⁾	909.177	-	(900.458)	-	(62.603)	53.884	-	-
Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.	227.316	-	-	-	(41.180)	22.641	-	208.777
Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.	245.725	-	-	-	(32.633)	29.351	-	242.443
Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.	182.576	-	-	-	(16.100)	16.566	-	183.042
Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.	263.267	-	-	-	(23.772)	22.223	-	261.718
Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.	303.795	-	-	-	(16.202)	14.470	-	302.063
Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.	70.994	-	-	-	(2.299)	7.081	-	75.776
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	261.954	-	-	-	(39.106)	52.831	-	275.679
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	255.635	172.478	-	-	-	13.463	-	441.576
SLC Perdizes Emp. Agr. Ltda.	132.191	-	-	-	(12.001)	14.895	-	135.085
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	1.429.555	320.000	-	(4.705)	(104.074)	27.432	135.268	1.803.476
SLC Ventures Ltda.	38.465	17.048	-	-	-	(18.896)	-	36.617
Fazenda Paladino Emp. Agr. Ltda. ⁽²⁾	-	361.501	-	-	-	(10.647)	-	350.854
Fazenda Pamplona Minas Gerais Emp. Agr. Ltda. ⁽³⁾	-	95.001	-	-	-	(3.814)	-	91.187
SLC-MIT Emp. Agr. S.A. ⁽⁴⁾	39.789	144.208	-	-	-	(53.160)	40.783	171.620
SLC LandCo Emp. Agr. S.A. ⁽¹⁾	115.181	-	900.458	-	(6.555)	52.668	-	1.061.752
Fazenda Preciosa Emp. Agr. S.A. ⁽⁵⁾	(6.790)	-	-	-	-	(6.099)	4.577	(8.312)
Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A. ⁽⁵⁾	45.930	-	-	-	-	11.368	10.743	68.041
Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.	19.061	-	-	-	(1.031)	2.692	-	20.722
Controle Compartilhado								
Hangar Capri Ltda. ⁽⁶⁾	3.997	1.650	-	-	-	(31)	-	5.616
Total	4.537.818	1.111.886	-	(4.705)	(357.556)	248.918	191.371	5.727.732

⁽¹⁾ Em 2 de junho de 2025, foi aprovada a incorporação reversa da SLC Investimento Agrícolas Ltda. pela sua controlada SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas Ltda. (vide letra “d” desta nota).

⁽²⁾ Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas é uma sociedade empresárias constituída em 5 de fevereiro de 2025 (vide letra “a”).

⁽³⁾ Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda., é uma sociedade empresárias constituída em 5 de março de 2025 (vide letra “b”).

⁽⁴⁾ Em 22 abril de 2025, a Companhia adquiriu a parte minoritária da empresa SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A., passando a deter 100% do capital da empresa. (vide nota “c” desta nota.).

⁽⁵⁾ A Companhia possui controle sobre a Fazenda Preciosa Empreendimentos Agrícolas S.A. e Fazenda Pioneira Empreendimentos Agrícolas S.A. por ser a responsável pela gestão das atividades relevantes destas empresas, estando exposta aos retornos variáveis do investimento em função de seu poder sobre ele.

⁽⁶⁾ A Companhia possui controle compartilhado da empresa Hangar Capri Ltda.

A seguir apresentamos as principais informações sobre os investimentos em participações societárias permanentes, em 30 de setembro de 2025:

	Controladas diretas e indiretas						
Empresas	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas	Despesas
Controladas diretamente							
SLC Investimentos Agrícolas Ltda.	-	-	-	-	-	30.996	1.410
Fazenda Parnaíba Emp. Agr. Ltda.	8.510	185.924	195	11.453	182.786	20.812	(4.415)
Fazenda Planorte Emp. Agr. Ltda.	7.693	225.104	182	6.047	226.568	28.674	(4.083)
Fazenda Pamplona Emp. Agr. Ltda.	10.613	162.692	91	5.451	167.763	15.122	(3.300)
Fazenda Planalto Emp. Agr. Ltda.	14.165	230.309	127	7.753	236.594	22.029	(3.648)
Fazenda Palmares Emp. Agr. Ltda.	7.309	286.483	98	5.415	288.279	12.880	26
Fazenda Parnaguá Emp. Agr. Ltda.	8.329	41.075	79	600	48.725	5.466	(1.198)
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	35.536	192.646	599	7.699	219.884	30.265	(2.952)
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	24.130	411.646	2.452	303	433.021	16.227	(7.636)
SLC Perdizes Emp. Agrícolas Ltda.	25.706	113.346	2.899	360	135.793	21.214	(5.111)
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	1.313.142	2.044.032	489.543	1.091.802	1.775.829	1.134.877	(1.094.962)
SLC Ventures Ltda.	130	36.501	14	-	36.617	-	(18.896)
Fazenda Preciosa Emp. Agr. S.A.	110.773	195.806	63.190	256.142	(12.753)	122.780	(138.768)
Fazenda Pioneira Emp. Agr. S.A.	317.391	394.932	230.543	327.835	153.945	367.986	(347.545)
SLC-MIT Emp. Agr. S.A.	286.585	319.381	151.105	271.320	183.541	458.253	(494.893)
Fazenda Paineira Emp. Agr. Ltda.	2.701	248.186	74	5.389	245.424	6.637	(1.170)
Fazenda Paladino Emp. Agr. Ltda.	17.798	666.508	332.199	524	351.583	19.649	(29.567)
Fazenda Pamplona Minas Gerais Emp. Agr. Ltda.	3.994	175.157	87.634	99	91.418	4.073	(7.656)
SLC LandCo Emp. Agrícolas S.A.	19.341	1.009.886	478	6.000	1.022.749	62.640	(704)
Controladas indiretamente							
Fazenda Planeste Emp. Agr. Ltda.	18.499	130.377	106	3.992	144.778	19.482	(415)
Fazenda Piratini Emp. Agr. Ltda.	5.572	161.089	118	2.336	164.207	8.804	7.480
Fazenda Panorama Emp. Agr. Ltda.	13.748	108.632	59	2.163	120.158	21.911	(13.901)
Fazenda Palmeira Emp. Agr. Ltda.	3.551	30.023	71	140	33.363	9.162	(2.585)
Fazenda Parceiro Emp. Agr. Ltda.	16.281	106.544	41	277	122.507	5.726	(523)
Sierentz Agro Brasil Ltda.	446.885	1.020.362	464.198	1.001.333	1.716	279.457	(280.862)
Controle compartilhado							
Hangar Capri Ltda.	156	16.873	167	14	16.940	437	(529)

Notas Explicativas

a) Constituição Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas Ltda.

A Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas é uma sociedade empresária constituída em 5 de fevereiro de 2025, e possui como atividade a compra e venda de imóveis, arrendamento de imóveis, aluguel de imóveis próprios, e gestão e administração de propriedade imobiliária.

Em março de 2025, foi celebrado o contrato de compra e venda imóveis rurais com a Agrícola Xingu S.A., tendo como o objeto a aquisição de 39.987 hectares físicos, correspondente a uma área localizada no município de São Desiderio, no estado da Bahia. A área adquirida já era operada pela SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A., empresa integrante do grupo.

O valor total da transação foi de R\$ 723.000, dos quais R\$ 361.500 foram pagos em 14 de março de 2025, por meio de aumento de capital social aportado pela Controladora SLC Agrícola S.A., e o valor remanescente será pago em março de 2026. O saldo a pagar está registrado na conta de títulos pagar e teve seu montante trazido a valor presente, vide nota 20.

A Fazenda Paladino é controlada integralmente pela SLC Agrícola S.A., sua única acionista.

b) Constituição Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda.

A Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda., é uma sociedade empresária constituída em 5 de março de 2025, e possui como atividade a compra e venda de imóveis, arrendamento de imóveis, empreendimentos agrícolas e serviços de agronomia e de consultoria as atividades agrícolas e pecuárias.

Em março de 2025, foi celebrado o contrato de compra e venda imóveis rurais com a Agrícola Xingu S.A., tendo como o objeto a aquisição 7.835 hectares físicos, correspondente a uma área localizada no município de Unaí, no estado de Minas Gerais. A área adquirida já era operada pela SLC Agrícolas S.A., através de uma de suas controladas, Fazenda Pamplona Empreendimentos Agrícolas Ltda.

O valor total da transação foi de R\$ 190.000, dos quais R\$ 95.000 foram pagos em 14 de março de 2025, por meio de aumento de capital social aportado pela Controladora, SLC Agrícola S.A., e o valor remanescente será pago após o cumprimento de condições precedentes e mediante a lavratura de escritura pública definitiva a favor da Companhia. O saldo a pagar está registrado na conta de títulos pagar e teve seu montante trazido a valor presente, vide nota 20.

A Fazenda Pamplona Minas Gerais é controlada integralmente pela SLC Agrícola S.A., sua única acionista.

c) Aquisição parcela minoritária SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A.

Em 22 de abril de 2025, a SLC Agrícola finalizou a aquisição de 47,8% da empresa SLC-MIT Empreendimentos Agrícolas S.A., da qual já detinha 52,2% de participação. Foi pago pela transação o montante de R\$ 103.000 pagos na data do contrato de compra e venda de ações.

A transação gerou um ágio reconhecido no Patrimônio Líquido da Controladora, no valor de R\$ 10.791, originado da diferença entre o montante pago pela aquisição e os ativos líquidos da adquiridos.

A conclusão desta transação permite maximizar o resultado econômico da operação agrícola. A área plantada da SLC- MIT na safra 2024/25 é de 54,8 mil hectares, consequentemente, 26,2 mil hectares (47,8%) passa a integrar o resultado econômico da controladora SLC Agrícola S.A.

d) Incorporação reversa SLC Investimento Agrícolas Ltda.

Em 2 de junho de 2025, foi aprovada a incorporação reversa da SLC Investimentos Ltda. por sua controlada, SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas S.A. Antes da operação, a SLC Agrícola S.A. detinha 100% do capital da SLC Investimentos Ltda., a qual, por sua vez, era a controladora da SLC LandCo. Com a incorporação, a SLC LandCo passou a ser diretamente controlada pela SLC Agrícola S.A., que manteve, assim, a integralidade do controle da operação.

Em 1 de junho de 2025, foi finalizado o Laudo de Avaliação Patrimonial da SLC Investimentos Agrícolas Ltda., elaborado com base no balanço patrimonial de 31 de maio de 2025. O laudo apurou um acervo patrimonial líquido no montante de R\$ 725.545. A avaliação foi conduzida por empresa especializada.

Notas Explicativas

A operação integra o processo de reorganização societária do Grupo, com o objetivo de simplificar a estrutura societária, otimizar a gestão corporativa e fortalecer a eficiência operacional.

11. Propriedades para investimento

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024 a composição de propriedade para investimento é a seguinte:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Terras de cultura	6.750	7.500
Ganho no valor justo	46.432	51.183
Total	53.182	58.683

Movimentação de propriedades para investimento em 30 de setembro de 2025 e 2024:

	Consolidado			
	Saldo em 01/01/2024	Reclassificação ⁽¹⁾	Ajuste sobre o valor justo atribuído à propriedade para investimento	Saldo em 30/09/2024
Terras de cultura	88.441	(80.941)	-	7.500
Prédios e benfeitorias	3.164	(3.164)	-	-
Correção e desenvolvimento do solo	12.191	(12.191)	-	-
Ganho no valor justo	327.093	(292.340)	16.430	51.183
Total	430.889	(388.636)	16.430	58.683

⁽¹⁾ Substancialmente os valores que foram reclassificados para o imobilizado e referem-se à proporção de terras arrendadas das Fazenda Palmares Empreendimentos Agrícola Ltda. e Fazenda Paineira Empreendimentos Agrícolas Ltda. que passaram a ser cultivadas pela Companhia.

	Consolidado			
	Saldo em 01/01/2025	Reclassificação ⁽¹⁾	Ajuste sobre o valor justo atribuído à propriedade para investimento	Saldo em 30/09/2025
Terras de cultura	7.500	(750)	-	6.750
Ganho no valor justo	51.183	(6.111)	1.360	46.432
Total	58.683	(6.861)	1.360	53.182

⁽¹⁾ Reclassificação para o imobilizado devido a redução da área arrendada para terceiros.

Propriedades para investimento incluem terras de cultura e a infraestrutura nelas existentes e que são arrendadas para terceiros.

O valor justo dos imóveis foi determinado pelo método comparativo direto de dados de mercado que consiste em determinar o valor de mercado de um bem através da comparação com outros similares, através de seus preços de venda, tendo em vista as suas características semelhantes. Nesse método, ajustes são procedidos através da utilização de fatores que visam corrigir eventuais diferenças entre os bens disponíveis no mercado e o bem objeto da avaliação. Para determinação do valor justo das propriedades para investimento a Companhia adota o “Nível 3”. A variação do valor justo das propriedades para investimento foi registrada em contrapartida à demonstração do resultado do exercício, na rubrica de “Outras receitas operacionais”. A Companhia realizou, em maio de 2025, a avaliação do valor justo dos bens registrados como propriedades para investimento através de laudo especializado realizado por avaliadores independentes.

Receita de aluguel de propriedades para investimento - Consolidado

No período findo em 30 de setembro de 2025 a receita de aluguel totalizou R\$ 2.808 (R\$ 3.871 em 30 de setembro de 2024).

Notas Explicativas

12. Ativo de direito de uso e passivo de arrendamentos

a) Composição dos ativos de direito de uso

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Algodoeira	26.278	29.273	28.824	33.304
Terras de cultura	3.353.158	3.512.039	2.396.330	2.315.537
Prédios	8.472	8.892	58.038	8.892
Máquinas e veículos	122.728	128.459	211.515	209.458
Total	3.510.636	3.678.663	2.694.707	2.567.191

b) Movimentação dos ativos de direito de uso

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	4.044.626	2.885.337
Realização mais-valia	-	(969)
Adições/Renovação de contratos	274.958	426.369
Remensuração de contratos	(629.042)	(503.199)
(-) Depreciação do ativo de direito de uso	(287.620)	(251.083)
Saldo em 30 de setembro de 2024	3.402.922	2.556.455
Depreciação de direito de uso no período:		
Algodoeira	(3.778)	(4.992)
Terras de cultura	(253.104)	(194.616)
Prédios	(1.636)	(1.636)
Máquinas e veículos	(29.102)	(49.839)
Total do período	(287.620)	(251.083)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2025	3.678.663	2.567.191
Combinação de negócios (nota 2.b)	-	365.854
Realização mais-valia	-	(641)
Adições/Renovação de contratos	82.968	43.155
Remensuração de contratos	25.255	(31.247)
(-) Depreciação do ativo de direito de uso	(276.250)	(249.605)
Saldo em 30 de setembro de 2025	3.510.636	2.694.707
Depreciação de direito de uso no período:		
Algodoeira	(4.743)	(6.349)
Terras de cultura	(230.265)	(177.663)
Prédios	(1.865)	(2.815)
Máquinas e veículos	(39.377)	(62.778)
Total do período	(276.250)	(249.605)

c) Composição dos passivos de arrendamentos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Algodoeira	29.681	31.951	33.847	36.833
Terras de cultura	3.900.350	4.124.141	2.884.552	2.801.245
Prédios	9.533	9.771	70.589	9.771
Máquinas e veículos	130.577	134.355	225.270	219.198
Total	4.070.141	4.300.218	3.214.258	3.067.047
Passivo circulante	271.260	255.263	266.898	249.613
Partes relacionadas (nota 15.b)	76.584	74.195	2.728	618
Terceiros (nota 23.b)	194.676	181.068	264.170	248.995
Passivo não circulante	3.798.881	4.044.955	2.947.360	2.817.434
Partes relacionadas (nota 15.b)	2.352.749	2.408.521	9.161	2.099
Terceiros (nota 23.b)	1.446.132	1.636.434	2.938.199	2.815.335

Notas Explicativas

d) Movimentação dos passivos de arrendamentos

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	4.581.519	3.275.943
Realização mais-valia	-	(161)
Adições/Renovação de contratos	274.958	426.369
Remensuração de contratos	(629.042)	(503.199)
Realização do AVP sobre passivo de arrendamento	276.600	220.050
(-) Pagamentos	(602.384)	(500.279)
Saldo em 30 de setembro de 2024	3.901.651	2.918.723

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2025	4.300.218	3.067.047
Combinação de negócio (nota 2.b)	-	444.210
Realização mais-valia	-	(106)
Adições/Renovação de contratos	82.968	43.155
Remensuração de contratos	25.255	(31.247)
Realização do AVP sobre passivo de arrendamento	310.334	234.495
(-) Pagamentos	(648.634)	(543.296)
Saldo em 30 de setembro de 2025	4.070.141	3.214.258

e) Pagamentos

Segue a abertura dos pagamentos do período por categoria de ativo arrendado:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Algodoeira	6.077	6.004	7.158	7.033
Terras de cultura	590.853	560.127	452.931	431.074
Prédios	2.430	2.153	4.073	2.153
Máquinas e veículos	49.274	34.100	79.134	60.019
Total	648.634	602.384	543.296	500.279
Efeito caixa	648.634	571.154	520.813	447.688
Principal	570.559	518.067	451.658	402.231
Juros	78.075	53.087	69.155	45.457
Efeito não caixa	-	31.230	22.483	52.591
Principal	-	31.230	20.694	50.821
Juros	-	-	1.789	1.770

f) Impactos no Resultado

O montante de realização de ajuste a valor presente registrado no resultado financeiro do período representa R\$ 310.334 na controladora e R\$ 234.495 no consolidado (R\$ 276.600 na controladora e R\$ 220.050 no consolidado, para o mesmo período de 2024).

A Companhia possui contratos de arrendamentos de terras com suas controladas, conforme descrito na nota explicativa 15. As diferenças entre o resultado da controladora e do consolidado foram ajustadas no cálculo de equivalência patrimonial da controladora, de forma que o resultado do exercício da controladora e o resultado consolidado atribuído aos acionistas controladores fossem iguais, com base no previsto no ICPC 09 (R2) - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método de Equivalência Patrimonial. O cálculo da equivalência patrimonial está demonstrado na nota explicativa 10.

g) Informações complementares

A Companhia, em conformidade com o CPC 06 (R2) (IFRS 16), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, conforme vedação imposta pelo CPC 06 (R2) (IFRS 16).

Em 30 de setembro de 2025, o fluxo contratual bruto dos contratos de arrendamento com direito ao crédito de PIS/Cofins é de R\$ 7.660.213 na controladora e R\$ 6.018.506 no consolidado (R\$ 8.198.238 na controladora

Notas Explicativas

e R\$ 5.720.408 no consolidado, em 31 de dezembro de 2024). O potencial crédito de PIS e Cofins sobre o fluxo contratual bruto, trazido a valor presente, é R\$ 371.502 na controladora e R\$ 298.379 no consolidado (R\$ 402.705 na controladora e R\$ 288.983 no consolidado, em 31 de dezembro de 2024).

Em atendimento à orientação das áreas técnicas da CVM, conforme requerido no ofício-circular CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, são apresentados a seguir os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do ativo de direito de uso, do ajuste a valor presente e a depreciação do direito de uso considerando a projeção de inflação futura nos fluxos a serem descontados, incorporando a inflação obtida através da cotação de contratos futuros disponível na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão.

	Controladora	
	Contraprestações sem inflação ⁽¹⁾	Contraprestações com inflação ⁽²⁾
Ativo de direito de uso	3.510.636	4.873.943
Passivo de arrendamento – circulante	271.260	281.171
Passivo de arrendamento - não circulante	3.798.881	5.274.124

	Consolidado	
	Contraprestações sem inflação ⁽¹⁾	Contraprestações com inflação ⁽²⁾
Ativo de direito de uso	2.694.707	3.701.539
Passivo de arrendamento – circulante	266.898	276.527
Passivo de arrendamento - não circulante	2.947.360	4.048.593

⁽¹⁾ Fluxo de caixa descontado sem considerar inflação futura projetada.
⁽²⁾ Fluxo de caixa descontado considerando inflação futura projetada (Fonte: www.bmf.com.br/bmfbovespa).

Segue abaixo o fluxo contratual bruto:

	Controladora		Consolidado	
	Contraprestações sem inflação ⁽¹⁾	Contraprestações com inflação ⁽²⁾	Contraprestações sem inflação ⁽¹⁾	Contraprestações com inflação ⁽²⁾
até 1 ano	678.643	703.439	604.140	626.213
de 1 a 2 anos	664.130	739.554	582.099	648.207
de 2 a 3 anos	639.766	764.472	561.318	670.733
de 3 a 4 anos	575.968	735.150	491.369	627.171
de 4 a 5 anos	524.916	712.999	412.204	559.901
acima de 5 anos	4.576.790	6.634.739	3.367.376	4.881.513
Total	7.660.213	10.290.353	6.018.506	8.013.738

⁽¹⁾ Fluxo de caixa sem considerar inflação futura projetada.
⁽²⁾ Fluxo de caixa considerando inflação futura projetada (Fonte: www.bmf.com.br/bmfbovespa).

13. Imobilizado

a) Composição do ativo imobilizado

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a composição do ativo imobilizado é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Terras de cultura	-	-	3.305.838	2.466.270
Correção e desenvolvimento do solo	529.336	452.084	1.023.410	790.417
Prédios e benfeitorias	465.001	413.475	783.650	632.288
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	785.968	650.978	1.418.393	1.048.834
Veículos	82.146	85.262	126.371	117.575
Móveis e utensílios	19.008	17.917	28.651	25.855
Equipamentos e instalações de escritório	25.288	28.225	37.388	41.139
Outros	8.571	6.674	18.576	14.950
Total imobilizado em operação	1.915.318	1.654.615	6.742.277	5.137.328
Imobilizado em andamento	223.612	163.964	310.805	280.200
Total	2.138.930	1.818.579	7.053.082	5.417.528

b) Movimentação do ativo imobilizado

Custo do imobilizado líquido	Controladora						Saldo em 30/09/2024
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Baixas	Transferências	Reclassificação ⁽¹⁾	Depreciação	
Correção e desenvolvimento do solo	382.978	149.402	-	(247)	-	(65.515)	466.618
Prédios e benfeitorias	351.111	235	(146)	65.618	-	(12.714)	404.104
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	568.821	20.338	(4.860)	43.365	(1.614)	(64.507)	561.543
Veículos	74.825	83.148	(70.597)	(10)	(114)	(4.994)	82.258
Móveis e utensílios	14.989	2.993	(86)	453	-	(1.714)	16.635
Equipamentos e instalações de escritório	30.394	5.779	(233)	139	122	(7.761)	28.440
Outros	4.885	785	-	578	(153)	(35)	6.060
Total imobilizado em operação	1.428.003	262.680	(75.922)	109.896	(1.759)	(157.240)	1.565.658
Imobilizado em andamento	97.576	224.187	-	(109.896)	-	-	211.867
Total	1.525.579	486.867	(75.922)	-	(1.759)	(157.240)	1.777.525

⁽¹⁾ Valores reclassificados: R\$ 153 para estoque de combustíveis; R\$ 122 de intangível; R\$ 1.728 para disponível para venda.

Custo do imobilizado líquido	Controladora						Saldo em 30/09/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Transferências	Reclassificação ⁽¹⁾	Depreciação	
Correção e desenvolvimento do solo	452.084	157.373	-	1.362	-	(81.483)	529.336
Prédios e benfeitorias	413.475	375	(48)	66.306	65	(15.172)	465.001
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	650.978	98.911	(5.021)	96.422	230	(55.552)	785.968
Veículos	85.262	1.966	(86)	-	-	(4.996)	82.146
Móveis e utensílios	17.917	2.751	(107)	469	45	(2.067)	19.008
Equipamentos e instalações de escritório	28.225	4.650	(183)	541	30	(7.975)	25.288
Outros	6.674	2.394	-	109	(498)	(108)	8.571
Total imobilizado em operação	1.654.615	268.420	(5.445)	165.209	(128)	(167.353)	1.915.318
Imobilizado em andamento	163.964	227.133	-	(165.209)	(2.276)	-	223.612
Total	1.818.579	495.553	(5.445)	-	(2.404)	(167.353)	2.138.930

⁽¹⁾ Valores reclassificados: R\$ 498 para estoque de combustíveis; R\$ 1.906 para intangível.

Consolidado								
Custo do imobilizado líquido	Saldo em 01/01/2024	Adições ⁽¹⁾	Baixas	Transferências	Reclassificação ⁽²⁾	Realização mais-valia ⁽³⁾	Depreciação	Saldo em 30/09/2024
Terras de cultura ⁽¹⁾	2.083.280	50.910	(37.844)	3.209	366.715	-	-	2.466.270
Correção e desenvolvimento do solo	613.121	237.770	-	(1.864)	12.191	-	(85.605)	775.613
Prédios e benfeitorias	533.164	860	(149)	91.107	6.593	-	(22.777)	608.798
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	862.913	81.994	(7.689)	76.930	(1.623)	(10.648)	(95.994)	905.883
Veículos	104.587	91.240	(70.616)	120	(114)	(2.176)	(7.516)	115.525
Móveis e utensílios	20.224	5.008	(114)	723	-	(141)	(2.270)	23.430
Equipamentos e instalações de escritório	41.837	8.342	(400)	182	122	-	(9.609)	40.474
Outros	10.278	2.014	(7)	2.200	(357)	-	(101)	14.027
Total imobilizado em operação	4.269.404	478.138	(116.819)	172.607	383.527	(12.965)	(223.872)	4.950.020
Imobilizado em andamento	126.288	373.804	-	(172.607)	-	-	-	327.485
Total	4.395.692	851.942	(116.819)	-	383.527	(12.965)	(223.872)	5.277.505

⁽¹⁾ A SLC Agrícola adquiriu terras no total de 1.501 hectares, integradas à Fazenda Panorama, sem efeito caixa.

⁽²⁾ Valores reclassificados: R\$ 385.499 de Propriedades para Investimentos; R\$ 357 para estoque de combustível; R\$ 122 de intangível; R\$ 1.737 para disponível para venda.

⁽³⁾ Depreciação da Mais Valia no período os itens oriundos da combinação de negócios com a SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.), depreciados pelo prazo de sua vida útil, alocados no resultado.

Consolidado									
Custo do imobilizado líquido	Saldo em 01/01/2025	Combinação de negócios (nota 2.b)	Adições ⁽¹⁾	Baixas	Transferências	Reclassificação ⁽²⁾	Realização mais-valia ⁽³⁾	Depreciação	Saldo em 30/09/2025
Terras de cultura ⁽¹⁾	2.466.270	-	841.707	-	(9.000)	6.861	-	-	3.305.838
Correção e desenvolvimento do solo	790.417	115.434	227.459	-	475	-	-	(110.375)	1.023.410
Prédios e benfeitorias	632.288	60.973	889	(73)	117.935	81	(18)	(28.425)	783.650
Equipamentos agrícolas e instalações industriais	1.048.834	152.434	161.890	(8.434)	161.575	281	(8.985)	(89.202)	1.418.393
Veículos	117.575	14.700	3.619	(348)	-	-	(1.575)	(7.600)	126.371
Móveis e utensílios	25.855	720	4.538	(197)	579	45	(15)	(2.874)	28.651
Equipamentos e instalações de escritório	41.139	(942)	6.762	(216)	856	30	-	(10.241)	37.388
Outros	14.950	82	4.118	(77)	475	(753)	-	(219)	18.576
Total imobilizado em operação	5.137.328	343.401	1.250.982	(9.345)	272.895	6.545	(10.593)	(248.936)	6.742.277
Imobilizado em andamento	280.200	-	305.959	-	(272.895)	(2.459)	-	-	310.805
Total	5.417.528	343.401	1.556.941	(9.345)	-	4.086	(10.593)	(248.936)	7.053.082

⁽¹⁾ A SLC Agrícola adquiriu terras de 39.987 hectares integradas à Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas; e 7.835 hectares à Fazenda Pamplona Minas Gerais, líquido do AVP. (vide nota 10.a e b).

⁽²⁾ Valores reclassificados: R\$ 6.861 de Propriedades para Investimentos; R\$ 1.918 para o intangível; R\$ 857 para estoque;

⁽³⁾ Depreciação da mais-valia oriundos da combinação de negócios com a Sierentz Agro Brasil Ltda. (vide nota 2.b) e SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.), depreciados pelo prazo de sua vida útil, alocados no resultado.

Notas Explicativas

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia identificou que o custo de seus ativos imobilizados não estava acima do valor recuperável, e consequentemente nenhuma provisão para perda de valor recuperável dos ativos imobilizados foi necessária.

c) Imobilizado em andamento

Em 30 de setembro de 2025 o saldo de imobilizado em andamento é no valor de R\$ 223.612 na controladora e R\$ 310.805 no consolidado e está substancialmente representado por obras em algodozeiras, reforma de hotel nas fazendas, reforma da pista de pouso, construção de poços artesianos, construção de armazéns, construção de alojamentos, integração de lavoura pecuária, projeto de irrigação, construção de usina fotovoltaica e outras benfeitorias nas unidades de produção.

O valor de juros capitalizados ao imobilizado em andamento no período findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$ 7.122 (R\$ 4.266 em 30 de setembro de 2024). A taxa de capitalização utilizada na determinação do montante dos custos de empréstimos elegíveis à capitalização foi de aproximadamente 8,24% a.a.

d) Garantias

Em 30 de setembro de 2025 existiam imobilizados dados em garantia, no montante de R\$ 8.889 na controladora e no consolidado R\$ 9.842 (R\$ 827 na controladora e no consolidado em 31 de dezembro de 2024).

14. Intangível

a) Composição do intangível

Em 30 de setembro 2025 e 31 de dezembro de 2024 a composição do grupo de intangível é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Software	51.441	67.072	51.692	67.295
Implantação de novos sistemas	12.100	7.107	13.219	7.126
Goodwill	-	-	508.717	47.355
Total	63.541	74.179	573.628	121.776

b) Movimentação do ativo intangível

Custo do intangível líquido	Controladora			
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Reclassificação ⁽¹⁾	Saldo em 30/09/2024
Software	84.413	30	-	66.248
Implantação de novos sistemas	5.883	6.561	(122)	12.322
Total	90.296	6.591	(122)	78.570

⁽¹⁾ Valor reclassificado para imobilizado.

Custo do intangível líquido	Controladora				
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Transferências	Reclassificação ⁽¹⁾	Saldo em 30/09/2025
Software	67.072	-	1.533	1.956	51.441
Implantação de novos sistemas	7.107	6.576	(1.533)	(50)	12.100
Total	74.179	6.576	-	1.906	63.541

⁽¹⁾ Valor reclassificado de imobilizado.

Custo do intangível líquido	Consolidado				
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Reclassificação ⁽¹⁾	Amortização	Saldo em 30/09/2024
Software	84.739	30	-	(18.308)	66.461
Implantação de novos sistemas	5.883	6.577	(122)	-	12.338
Goodwill	47.355	-	-	-	47.355
Total	137.977	6.607	(122)	(18.308)	126.154

⁽¹⁾ Valor reclassificado para imobilizado.

Notas Explicativas

Custo do intangível líquido	Consolidado						Saldo em 30/09/2025
	Saldo em 01/01/2025	Combinação de negócios (nota 2.b)	Adições	Transferências	Reclassificação ⁽¹⁾	Amortização	
Software	67.295	83	-	1.553	1.968	(19.206)	51.693
Implantação de novos sistemas	7.126	-	7.697	(1.553)	(50)	-	13.220
Goodwill (c)	47.355	-	461.360	-	-	-	508.715
Total	121.776	83	469.057	-	1.918	(19.206)	573.628

⁽¹⁾ Valor reclassificado de imobilizado.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia identificou que não há fatores que indiquem perdas por *impairment*, dado que o valor recuperável não excedeu o valor contábil.

c) Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura

O ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) registrado pela Companhia reflete os benefícios econômicos futuros esperados decorrentes das sinergias geradas nas combinações de negócios realizadas.

Em 2021, foi reconhecido *goodwill* no montante de R\$ 47.355, originado da aquisição da SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.). No período corrente, foi apurado *goodwill* no valor de R\$ 461.360, oriundo da combinação de negócios com a Sierentz, conforme detalhado na Nota Explicativa 2.b.

15. Saldos e transações com partes relacionadas

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os saldos e as transações da Controladora com partes relacionadas são os seguintes:

a) Saldos a receber com partes relacionadas

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Controladas diretamente		
SLC-MIT Empr. Agr. S.A.	4.861	15.458
Fazenda Pioneira Empr. Agr. S.A.	4.222	4.397
Fazenda Preciosa Empr. Agr. S.A.	23.633	1
Fazenda Pamplona Empr. Agr. Ltda.	-	12
Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.	-	15
Fazenda Palmares Empr. Agr. Ltda.	-	13
Fazenda Paiáguas Empr. Agr. Ltda.	-	14
Fazenda Planalto Empr. Agr. Ltda.	-	13
Fazenda Parnaguá Empr. Agr. Ltda.	-	13
Fazenda Planorte Empr. Agr. Ltda.	-	14
SLC Investimentos Agrícolas Ltda.	-	14
SLC Perdizes Empr. Agr. Ltda.	-	14
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	20.950	55.826
SLC LandCo Emp. Agr. S.A.	-	2.525
Controladas indiretamente		
Fazenda Perdizes Empr. Agr. Ltda.	7.546	10.478
Fazenda Paineira Empr. Agr. Ltda.	-	12
Fazenda Parceiro Empr. Agr. Ltda.	-	12
Sierentz Agro Brasil Ltda.	19.168	-
Controladora		
SLC Participações S.A.	-	384
Total	80.380	89.215
Parcela classificada no ativo circulante	80.380	89.215

Notas Explicativas

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Controladora		
SLC Participações S.A.	-	384
Parcela classificada no ativo circulante	-	384

Em 2024, o saldo a receber da controladora refere-se ao reembolso de despesas relacionados a aeronave da Companhia, que é compartilhada com a SLC Participações S.A. No período de 2025, esse saldo foi integralmente liquidado, não havendo valores a receber.

b) Saldos a pagar com partes relacionadas

	Controladora					
	Passivo de Arrendamentos		Débito com partes relacionadas		Total a Pagar	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Controladas diretamente						
SLC-MIT Empr. Agr. S.A.	-	-	1.858	261	1.858	261
Fazenda Pioneira Empr. Agr. S.A.	-	-	-	183	-	183
Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.	186.873	215.365	-	-	186.873	215.365
Fazenda Pamplona Empr. Agr. Ltda.	175.708	159.732	-	-	175.708	159.732
Fazenda Palmares Empr. Agr. Ltda.	89.231	87.755	-	-	89.231	87.755
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	363.046	359.568	-	-	363.046	359.568
Fazenda Planalto Empr. Agr. Ltda.	254.997	232.989	-	-	254.997	232.989
Fazenda Parnaguá Empr. Agr. Ltda.	69.953	66.846	-	-	69.953	66.846
Fazenda Planorte Empr. Agr. Ltda.	335.558	318.194	-	-	335.558	318.194
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	144.135	143.977	-	-	144.135	143.977
Fazenda Pamplona Minas Gerais Emp. Agr. Ltda.	56.873	-	-	-	56.873	-
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	-	-	2.735	76	2.735	76
SLC LandCo Empr. Agr. S.A.	-	20.972	-	-	-	20.972
Controladas indiretamente						
Fazenda Perdizes Empr. Agr. Ltda	-	-	11	-	11	-
Fazenda Paineira Empr. Agr. Ltda.	64.243	71.453	-	-	64.243	71.453
Fazenda Parceiro Empr. Agr. Ltda.	76.329	75.129	-	-	76.329	75.129
Fazenda Planeste Empr. Agr. Ltda.	217.168	264.046	-	-	217.168	264.046
Fazenda Piratini Empr. Agr. Ltda.	199.283	236.758	-	-	199.283	236.758
Fazenda Panorama Empr. Agr. Ltda.	112.527	131.868	-	-	112.527	131.868
Fazenda Palmeira Emp. Agr. Ltda.	78.841	95.347	-	-	78.841	95.347
Outras partes relacionadas						
SLC Máquinas Ltda.	4.568	2.717	-	-	4.568	2.717
Fundação SLC	-	-	-	2	-	2
Total	2.429.333	2.482.716	4.604	522	2.433.937	2.483.238
Parcela classificada no passivo circulante	76.584	74.195	4.604	522	81.188	74.717
Parcela classificada no passivo não circulante	2.352.749	2.408.521	-	-	2.352.749	2.408.521

Exceto pelas transações de arrendamentos, evidenciadas em colunas próprias, os valores registrados a pagar e a receber entre partes relacionadas são representados, substancialmente, por venda de insumos da Companhia com suas controladas.

	Consolidado					
	Passivo de Arrendamentos		Débito com partes relacionadas		Total a Pagar	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Outras partes relacionadas						
SLC Máquinas Ltda.	11.889	2.717	-	-	11.889	2.717
Fundação SLC	-	-	-	2	-	2
Mitsui & Co Ltd.	-	-	-	102	-	102
Total	11.889	2.717	-	104	11.889	2.821
Parcela classificada no passivo circulante	2.728	618	-	104	2.728	722
Parcela classificada no passivo não circulante	9.161	2.099	-	-	9.161	2.099

Notas Explicativas

A Companhia possui arrendamentos de máquinas da SLC Máquinas Ltda., empresa do mesmo grupo, cujo controle é exercido pela SLC Participações. A transação foi efetuada de acordo com termos negociados entre as partes. O arrendamento é realizado principalmente no estado da Bahia, na Fazenda Panorama.

c) Transações com partes relacionadas

	Depreciação direito de uso CPC 06 (R2) (IFRS 16)		AVP-passivos arrendamento CPC 06(R2) (IFRS 16)	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Controladas diretamente				
Fazenda Parnaíba Empr. Agr. Ltda.	15.745	22.062	11.311	14.850
Fazenda Pamplona Empr. Agr. Ltda.	9.117	9.000	14.591	11.005
Fazenda Palmares Empr. Agr. Ltda.	7.324	5.400	6.086	5.655
Fazenda Paiaguás Emp. Agr. Ltda.	31.212	22.427	24.571	23.907
Fazenda Planalto Empr. Agr. Ltda.	10.264	13.313	15.608	16.119
Fazenda Parnaguá Empr. Agr. Ltda.	3.830	4.717	4.451	4.787
Fazenda Planorte Empr. Agr. Ltda.	12.744	16.391	20.688	21.632
SLC Landco Empr. Agr. S.A. ⁽¹⁾	(1.855)	7.720	(563)	1.326
Fazenda Paysandu Emp. Agr. Ltda.	6.491	2.813	14.609	15.676
Controladas indiretamente				
Fazenda Paineira Empr. Agr. Ltda.	3.053	3.249	6.173	7.589
Fazenda Parceiro Empr. Agr. Ltda.	3.128	2.020	8.471	5.491
Fazenda Planeste Empr. Agr. Ltda.	10.668	9.463	20.887	8.157
Fazenda Piratini Empr. Agr. Ltda.	7.383	6.584	19.086	9.981
Fazenda Panorama Empr. Agr. Ltda.	12.401	6.221	9.379	6.227
Fazenda Palmeira Emp. Agr. Ltda.	2.432	2.111	7.575	3.017
Outras Partes Relacionadas				
SLC Máquinas Ltda.	540	-	383	-
Total	134.477	133.491	183.306	155.419

⁽¹⁾ O contrato de arrendamento da SLC LandCo teve seu indexador de preço alterado em 2025, gerando reversão do AVP.

	Vendas de mercadorias/produtos/ imobilizado/prestação de serviço		Compras de mercadorias/produtos/aluguéis/TI corporativa/outras transações	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Controladas diretamente				
SLC-MIT Empr. Agr. S.A.	10.311	4.642	27.452	24.773
Fazenda Preciosa Empr. Agr. S.A.	10.760	4.293	859	-
Fazenda Pioneira Empr. Agr. S.A.	31.231	18.827	8	-
SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.	41.619	35.773	17.678	24.436
Controladas indiretamente				
Fazenda Perdizes Empr. Agr. Ltda.	9.819	7.675	11.023	-
Sierentz Agro Brasil Ltda	19.339	-	-	-
Controladora				
SLC Participações S.A.	-	24.159	-	24.237
Outras Partes Relacionadas				
Fundação SLC	-	-	18.100	1.856
Instituto SLC	-	-	2.057	2.533
Total	123.079	95.369	77.177	77.835

d) Contratos de arrendamento a pagar

O contrato de arrendamento rural tem por objeto a disponibilização das terras, instalações e demais bens pelo arrendador para que o arrendatário explore a atividade agrícola através do cultivo de algodão, soja, milho e outras culturas em contraprestação a um valor a título de preço de arrendamento.

A Companhia possui contratos de arrendamento com suas controladas, por um prazo mínimo de 20 anos, sendo que a renovação depende da vontade das partes, no entanto os arrendatários possuem preferência.

Notas Explicativas

Em 30 de setembro de 2025, o passivo de arrendamento com suas controladas pode ser assim demonstrado:

Fazenda	Localização	Valor		de 1 a 2	de 2 a 3	de 3 a 4	de 4 a 5	acima
		contábil	até 1 ano	anos	anos	anos	anos	de 5 anos
Parnaíba	Tasso Fragoso - MA	186.871	12.049	13.188	14.435	15.798	17.287	114.114
Planorte	Sapezal – MT	335.558	11.510	12.806	13.909	15.107	16.408	265.818
Pamplona	Cristalina – GO	232.582	6.634	7.400	8.076	8.816	9.627	192.029
Planalto	Costa Rica - MS	254.998	8.747	9.731	10.570	11.480	12.469	202.001
Palmares	Barreiras - BA	89.231	6.527	6.996	7.636	8.335	9.099	50.638
Parnaguá	Santa Filomena - PI	69.954	2.215	3.640	5.110	5.854	6.579	46.556
Parceiro	Formosa do Rio Preto - BA	91.071	1.405	1.609	1.835	2.676	3.620	79.926
Paiguás	Diamantino - MT	363.971	12.648	14.080	15.307	16.590	17.752	287.594
Planeste	Balsas - MA	217.168	3.780	3.619	4.063	4.565	5.131	196.010
Panorama	Correntina - BA	100.000	2.353	2.383	2.624	2.051	2.306	88.283
Piratini	Jaborandi - BA	200.708	3.834	3.745	4.222	4.266	4.694	179.947
Palmeira	Alto Parnaíba - MA	78.842	1.371	1.312	1.474	1.656	1.861	71.168
Paysandu	São Desiderio – BA	144.134	2.184	2.482	2.821	3.206	3.644	129.797
Paineira	Monte Alegre do Piauí - PI	64.245	1.326	1.079	1.231	1.403	1.598	57.608
Total		2.429.333	76.583	84.070	93.313	101.803	112.075	1.961.489
Parcela classificada no passivo circulante		76.584						
Parcela classificada no passivo não circulante		2.352.749						

O valor contábil representa o passivo de arrendamento com fluxo de pagamentos futuros ajustados a valor presente, considerando a taxa nominal de desconto. A Companhia optou pela utilização do expediente prático de utilizar a taxa de desconto única de acordo com os respectivos prazos para os contratos que apresentam características semelhantes. Por este motivo apresenta uma taxa média de 11,52%.

Os contratos de arrendamento rural celebrados preveem o preço do arrendamento convertido pelo valor da cotação de balcão da saca de soja de cada região no dia do pagamento, este é pago anualmente em reais, conforme cláusula contratual. A fixação do preço da saca de soja deve ser estabelecida pelo arrendador com antecedência mínima de 15 dias, sem previsão de repactuação.

e) Honorários da administração

A Companhia considera como pessoal-chave da Administração os Conselheiros não remunerados, os Conselheiros Independentes remunerados e os Diretores Estatutários.

Os administradores são remunerados na forma de pró-labore e salários, pagos via folha de pagamento. O valor total da remuneração dos administradores, incluindo gratificações e outros benefícios, é apresentado em rubrica específica na demonstração do resultado e está detalhada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Pró-labore	7.742	7.216	7.845	7.502
Gratificações	3.544	4.525	3.544	4.525
Encargos	3.145	3.323	3.166	3.385
Plano de opções de ações	2.574	3.458	2.574	3.458
Outros benefícios	137	123	137	125
Total	17.142	18.645	17.266	18.995

A Companhia não oferece benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo a seus administradores.

Em Assembleia Geral Ordinária, em 29 de abril de 2025, foi aprovada a remuneração anual global dos administradores da Controladora, no montante de até R\$ 23.017 com distribuição a ser realizada pelo Conselho de Administração. As controladas, que são sociedades anônimas, também possuem aprovação de valores globais anuais para os seus administradores de forma independente.

Notas Explicativas

16. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores em moeda nacional	432.276	663.866	315.472	950.282
Fornecedores em moeda estrangeira	630.874	652.588	1.203.657	938.033
Total	1.063.150	1.316.454	1.519.129	1.888.315

A exposição do Grupo aos riscos de moeda relacionados a conta de fornecedores são divulgados na nota explicativa 24.c.

17. Empréstimos e financiamentos

A movimentação da dívida bruta do período de setembro de 2025 e 2024 é demonstrada conforme abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	4.012.943	4.393.379
Empréstimos e financiamentos tomados	1.643.398	2.129.043
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(880.460)	(923.137)
Juros apropriados	345.896	387.842
Juros sobre empréstimos pagos	(183.598)	(208.453)
Variação cambial	107.947	120.944
Saldo em 30 de setembro de 2024	5.046.126	5.899.618

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2025	4.765.410	5.598.404
Combinação de negócio (nota 2.b)	-	658.715
Empréstimos e financiamentos tomados	3.487.670	3.800.943
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(1.934.274)	(2.278.762)
Juros apropriados	493.284	588.852
Juros sobre empréstimos pagos	(446.433)	(532.520)
Variação cambial	(114.579)	(154.620)
Saldo em 30 de setembro de 2025	6.251.078	7.681.012

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, temos a seguinte composição de empréstimos e financiamentos:

	Indexador	Taxas médias anuais de juros		Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Finame – BNDES	Pré	8,30%	7,80%	31.306	32.626	73.481	36.585
Finame – BNDES	Swap CDI	9,84%	-	68.574	-	104.743	-
Crédito rural	Pré	-	7,00%	-	5.980	-	11.928
Crédito rural	CDI	15,71%	13,13%	152.005	-	276.946	113.403
Crédito rural	Swap CDI	10,50%	10,61%	682.265	1.193.888	895.112	1.410.718
Capital de giro	Pré	-	13,15%	-	102.609	-	102.609
Capital de giro	CDI	15,99%	13,29%	1.854.178	1.444.748	2.045.457	1.585.325
Capital de giro	Swap CDI	6,01%	6,02%	-	256.996	69.451	313.296
Capital de giro	US\$	7,86%	-	-	-	117.275	-
Financiamento à exportação	CDI	16,20%	13,34%	375.184	353.423	564.649	426.769
Financiamento à exportação	Swap CDI	4,97%	2,68%	871.758	62.594	880.877	72.752
Financiamento à exportação	US\$	7,14%	-	-	-	167.744	-
Certificado de Recebíveis Agrícolas – CRA	CDI	12,61%	11,69%	2.263.902	1.333.888	2.537.654	1.551.246
Subtotal				6.299.172	4.786.752	7.733.389	5.624.631
(-) Custos da transação CRA				(48.094)	(21.342)	(52.377)	(26.227)
Total				6.251.078	4.765.410	7.681.012	5.598.404
Parcela classificada no passivo circulante				1.805.600	1.581.512	2.328.759	1.685.130
Parcela classificada no passivo não circulante				4.445.478	3.183.898	5.352.253	3.913.274

Finame – BNDES – Linhas de investimentos do Banco Nacional do Desenvolvimento (BNDES). São garantidos por alienação fiduciária ou penhor dos bens financiados e por aval da Companhia nas empresas controladas. As amortizações são realizadas em base mensal, semestral e anual, após o período de carência,

Notas Explicativas

e se darão entre os períodos de 15/10/2025 e 15/07/2035.

Crédito Rural – Recursos destinados ao custeio e comercialização de safra, cujas regras, finalidades e condições estão estabelecidas no Manual de Crédito Rural (MCR) elaborado pelo Banco Central do Brasil. São garantidos por aval da Companhia nas empresas controladas. A periodicidade das suas amortizações é anual e semestral, com vencimentos entre os períodos de 10/11/2025 e 31/03/2028.

Capital de Giro – Linha com a finalidade de suprir a necessidade de caixa, as amortizações são realizadas em base semestral ou conforme prazo negociado, com vencimentos entre os períodos de 03/10/2025 e 28/06/2029.

Financiamento à Exportação – Financiamento das exportações com linhas de curto e longo prazo captado em reais, euro ou dólar indexado a taxa pré-fixada: PPE (Pré-Pagamento de Exportação), NCE (Nota de Crédito de Exportação) e FINEX (Financiamento à Exportação). A periodicidade das suas amortizações é anual ou conforme prazo negociado, com vencimentos entre os períodos de 19/11/2025 e 17/01/2029. São garantidos por aval da Companhia para as empresas controladas ou com garantia “clean”.

CRA – Certificado de Recebíveis do Agronegócio – Títulos de renda fixa, emitidos pela securitizadora em nome da SLC Agrícola, lastreados em recebíveis originados de negócios entre produtores rurais, ou suas cooperativas, e terceiros, abrangendo financiamentos ou empréstimos relacionados à produção, à comercialização, ao beneficiamento ou à industrialização de produtos, insumos agropecuários ou máquinas e implementos utilizados na produção agropecuária. Os custos dessas transações, registrados na rubrica de empréstimos e financiamentos, totalizam R\$ 52.377 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 26.227, em 31 de dezembro de 2024).

Em razão da combinação de negócios ocorrida com a Sierentz, parte dos empréstimos e financiamentos da Companhia passou a incluir novas cláusulas de *Covenants*, provenientes dos contratos originalmente firmados pela adquirida. Abaixo seguem as informações das emissões:

a) Emissão em 22 de março de 2023 – Certificado de Recebíveis do Agronegócio (“CRA”)

No dia 22 de março de 2023 a Sierentz Agro Brasil Ltda., constituiu sua emissão de CPR-Financeira (Cédula de Produto Rural Financeira), no valor total de R\$ 75.000, série única, público composto exclusivamente por investidores profissionais, da Sierentz Agro Brasil Ltda., celebrado entre a Emissora e a Virgo Securitizadora S.A. A CPR-F foi emitida ao custo de CDI + 3,80% ao ano, com vencimento do principal anual sendo a primeira parcela em 13 de março de 2024, com remuneração semestral. A emissão é com garantia corporativa através de aval e garantia real prestada por meio de cessão fiduciária de conta vinculada.

Esta operação prevê o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*) nas datas base de encerramento de cada exercício social aplicáveis à Companhia, conforme segue:

- (i) Alavancagem líquida, conforme mensurado sobre as demonstrações financeiras ao fim do exercício social: dívida líquida financeira/EBITDA ajustado igual ou inferior a 4,0, sendo:
 - “Dívida Financeira Líquida”: significa (+) endividamento total, (-) disponibilidades de caixa, títulos públicos, aplicações financeiras e equivalentes, (-) estoque, (-) ativo biológico;
 - “EBITDA”: significa, com base nas demonstrações financeiras consolidadas da Devedora relativas ao período de 12 (doze) meses imediatamente anteriores, o resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões, calculado nos termos da Resolução CVM nº 156, de 23 de junho de 2022, conforme alterada;
- (ii) Índice de Liquidez Corrente, conforme mensurado sobre as demonstrações financeiras ao fim do exercício social, igual ou inferior a 1,0, sendo:
 - “Índice de Liquidez Corrente”: Significa a divisão entre o ativo circulante e o passivo circulante da Emissora. Para apuração do passivo circulante, deve ser considerada a exclusão dos efeitos do IFRS-16 (passivos de arrendamento/aluguéis).

Notas Explicativas

b) Emissão em 14 de junho de 2024 - Cédula de Produto Rural Financeira ("CPR-F")

No dia 14 de junho de 2024 a Sierentz Agro Brasil Ltda., constituiu sua emissão de CPR-Financeira (Cédula de Produto Rural Financeira), no valor total de R\$ 15.000, celebrado entre a Emissora e o Banco ABC Brasil S.A. A CPR-F foi emitida ao custo de CDI + 1,86% ao ano, com vencimento do principal semestral sendo a primeira parcela em 3 de dezembro de 2025, com remuneração mensal. A emissão é com garantia real prestada por meio de cessão fiduciária de conta vinculada.

Esta operação prevê o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*) nas datas base de encerramento de cada exercício social aplicáveis à Companhia, conforme segue:

- (i) Alavancagem líquida, conforme mensurado sobre as demonstrações financeiras anuais, relativas ao final de cada exercício social findo em maio de cada ano: dívida líquida financeira/EBITDA ajustado igual ou inferior a 3,5, sendo:
 - "Dívida Financeira Líquida": significa (+) endividamento total, (-) disponibilidades de caixa, títulos públicos, aplicações financeiras e equivalentes, (-) estoque, (-) ativo biológico referente a safra do milho exclusivamente;
 - "EBITDA": significa, com base nas demonstrações financeiras consolidadas da Devedora relativas ao período de 12 (doze) meses imediatamente anteriores, o resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões, excluindo a variação do ativo biológico referente à safra do milho, calculado nos termos da Resolução CVM nº 156, de 23 de junho de 2022, conforme alterada;
- (ii) Índice de Liquidez Corrente, conforme mensurado sobre as demonstrações anuais, relativas ao final de cada exercício social findo em maio de cada ano, igual ou inferior a 1,0, sendo:
 - "Índice de Liquidez Corrente": Significa a divisão entre o ativo circulante e o passivo circulante da Emitente. Para apuração do passivo circulante, deve ser considerada a exclusão dos efeitos do IFRS-16 (passivos de arrendamento/aluguéis).

c) Emissão em 19 de julho de 2024 – Certificado de Recebíveis do Agronegócio ("CRA")

No dia 19 de julho de 2024 a Companhia constituiu sua emissão de CPR-Financeira (Cédula de Produto Rural Financeira), no valor total de R\$ 1.090.586, em três séries, para distribuição pública com esforços restritos, da SLC Agrícola S.A., celebrado entre a Emissora e a Virgo Securitizadora S.A. A CPR-F foi emitida ao custo de CDI + 0,50% ao ano (1ª série), CDI + 0,60% ao ano (2ª série) e IPCA + 6,7469% ao ano, com vencimento do principal em 16 de julho de 2029 (1ª série) e 15 de julho de 2031 (2ª e 3ª séries), com remuneração anual. A emissão é com garantia "*clean*" e com elaboração dos relatórios de classificação de risco para a Emissão efetuada pela *Standard & Poor's*. O *rating* inicial foi de "[brAA]" publicado no dia 15 de julho de 2024.

Esta operação prevê o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*) nas datas base de encerramento de cada exercício social aplicáveis à Companhia, conforme segue:

- (i) Alavancagem líquida, conforme mensurado sobre as demonstrações financeiras consolidadas, em 31 de dezembro de cada ano: dívida líquida financeira/EBITDA ajustado igual ou inferior a 4,0, sendo:
 - "Dívida líquida financeira" igual a "total de empréstimos e financiamentos no passivo circulante e não circulante" subtraído pela soma de "caixa e equivalentes de caixa" mais "aplicações financeiras no ativo circulante e não circulante", ajustado pela adição ou subtração, conforme aplicável, de "ganhos/perdas c/derivativos vinculados a aplicações e dívidas";
 - "EBTIDA ajustado" igual ao "resultado antes das receitas e despesas financeiras", ajustado pela "depreciação e amortização"; "depreciação dos ativos de direito de uso – IFRS 16"; "variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas"; "realização do valor justo dos ativos biológicos" e "outras transações – imobilizado".

d) Emissão em 6 de novembro de 2024 – Certificado de Recebíveis do Agronegócio ("CRA")

No dia 6 de novembro 2024 a Companhia constituiu sua emissão de CPR-Financeira (Cédula de Produto Rural Financeira), no valor total de R\$ 400.000, série única, público composto exclusivamente

Notas Explicativas

por investidores profissionais, da SLC Agrícola S.A., celebrado entre a Emissora e a Virgo Securitizadora S.A. A CPR-F foi emitida ao custo de CDI + 1,10% ao ano, com vencimento do principal em 22 de novembro de 2032, com remuneração semestral. A emissão é com garantia “clean” e com elaboração dos relatórios de classificação de risco para a Emissão efetuada pela *Standard & Poor’s*. O rating inicial foi de “[brAA]” publicado no dia 31 de outubro de 2024.

Esta operação prevê o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*) nas datas base de encerramento de cada exercício social aplicáveis à Companhia, conforme segue:

- (i) Alavancagem líquida, conforme mensurado sobre as demonstrações financeiras consolidadas, em 31 de dezembro de cada ano: dívida líquida financeira/EBITDA ajustado igual ou inferior a 4,0, sendo:
- “Dívida líquida financeira” igual a “total de empréstimos e financiamentos no passivo circulante e não circulante” subtraído pela soma de “caixa e equivalentes de caixa” mais “aplicações financeiras no ativo circulante e não circulante”, ajustado pela adição ou subtração, conforme aplicável, de “ganhos/perdas com derivativos vinculados a aplicações e dívidas”;
 - “EBTIDA ajustado” igual ao “resultado antes das receitas e despesas financeiras”, ajustado pela “depreciação e amortização”; “depreciação dos ativos de direito de uso – IFRS 16”; “variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas”; “realização do valor justo dos ativos biológicos” e “outras transações – imobilizado”.

e) Emissão em 22 de setembro de 2025 – Certificado de Recebíveis do Agronegócio (“CRA”)

No dia 22 de setembro de 2025 a Companhia constituiu sua emissão de CPR-Financeira (Cédula de Produto Rural Financeira), no valor total de R\$ 900.000, série única, público composto exclusivamente por investidores profissionais, da SLC Agrícola S.A., celebrado entre a Emissora e a Opea Securitizadora S.A. A CPR-F foi emitida ao custo de CDI + 0,40% ao ano, com vencimento do principal em 20 de setembro de 2032, com remuneração semestral. A emissão é com garantia “clean” e com elaboração dos relatórios de classificação de risco para a Emissão efetuada pela *Moody’s Local Brasil*. O rating inicial foi de “[AA.br]” publicado no dia 19 de setembro de 2025.

Esta operação prevê o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*) nas datas base de encerramento de cada exercício social aplicáveis à Companhia, conforme segue:

- (i) Alavancagem líquida, conforme mensurado sobre as demonstrações financeiras consolidadas, em 31 de dezembro de cada ano: dívida líquida financeira/EBITDA ajustado igual ou inferior a 4,0, sendo:
- “Dívida líquida financeira” igual a “total de empréstimos e financiamentos no passivo circulante e não circulante” subtraído pela soma de “caixa e equivalentes de caixa” mais “aplicações financeiras no ativo circulante e não circulante”, ajustado pela adição ou subtração, conforme aplicável, de “ganhos/perdas com derivativos vinculados a aplicações e dívidas”;
 - “EBTIDA ajustado” igual ao “resultado antes das receitas e despesas financeiras”, ajustado pela “depreciação e amortização”; “depreciação dos ativos de direito de uso – IFRS 16”; “variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas”; “realização do valor justo dos ativos biológicos” e “outras transações – imobilizado”.

Os vencimentos dos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo apresentam a seguinte composição:

Anos de vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	905.811	1.581.512	1.074.659	1.685.130
2026	897.884	1.599.348	1.392.154	1.806.873
2027	792.830	1.584.550	1.186.747	2.106.401
Após 2027	3.654.553	-	4.027.452	-
Total	6.251.078	4.765.410	7.681.012	5.598.404

A exposição do Grupo ao risco de liquidez é divulgada na nota explicativa 24.g.

A seguir apresentamos as alterações do passivo e ações em tesouraria decorrentes da atividade de financiamento, incluindo as alterações decorrentes do fluxo de caixa e não caixa:

	Controladora						
	Empréstimos e financiamentos	Ações em tesouraria	Dividendos	Arrendamentos passivo	Títulos a pagar	Operações de Swap – hedge accounting	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2025	4.765.410	(48.580)	120.857	4.300.218	389.736	(47.138)	9.480.503
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:							
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	3.487.670	-	-	-	-	-	3.487.670
Recursos provenientes da liquidação de derivativos	-	-	-	-	-	(57.695)	(57.695)
Ações exercidas	-	7.103	-	-	-	-	7.103
Pagamento de empréstimos	(1.934.274)	-	-	-	-	-	(1.934.274)
Pagamento de passivos de arrendamento	-	-	-	(570.559)	-	-	(570.559)
Pagamento aquisição participação societária	-	-	-	-	(432.321)	-	(432.321)
Dividendos e juros sobre o capital próprios pagos	-	-	(241.327)	-	-	-	(241.327)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	1.553.396	7.103	(241.327)	(570.559)	(432.321)	(57.695)	258.597
Variação nos fluxos de caixa operacionais:							
Juros pagos	(446.433)	-	-	(78.075)	-	-	(524.508)
Total da variação nos fluxos de caixa operacionais	(446.433)	-	-	(78.075)	-	-	(524.508)
Variações não caixa no resultado do período:							
Variações cambiais	(114.579)	-	-	-	(27.776)	-	(142.355)
Variação do valor justo	-	-	-	-	-	95.866	95.866
Apropriação de juros	493.284	-	-	310.334	-	-	803.618
Ágio e deságio	-	2.595	-	-	-	-	2.595
Variações não caixa nos passivos:							
Compra aquisição participação societária	-	-	-	-	103.000	-	103.000
Dividendos adicionais aprovados	-	-	120.508	-	-	-	120.508
Impostos a pagar – Imposto de renda	-	-	-	-	(32.639)	-	(32.639)
Adições de novos contratos de arrendamento	-	-	-	82.968	-	-	82.968
Remensurações do passivo de arrendamento	-	-	-	25.255	-	-	25.255
Total das variações não caixa do período	378.705	2.595	120.508	418.557	42.585	95.866	1.058.816
Saldos em 30 de setembro de 2025	6.251.078	(38.882)	38	4.070.141	-	(8.967)	10.273.408

	Consolidado						Total
	Empréstimos e Financiamentos	Arrendamentos Passivo	Ações em Tesouraria	Dividendos	Títulos a pagar	Operações de Swap – hedge accounting	
Saldos em 01 de janeiro de 2025	5.598.404	3.067.047	(48.580)	120.857	612.844	(30.809)	9.319.763
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:							
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	3.800.943	-	-	-	-	-	3.800.943
Recursos provenientes da liquidação de derivativos	-	-	-	-	-	(68.336)	(68.336)
Ações exercidas	-	-	7.103	-	-	-	7.103
Pagamento de empréstimos	(2.278.762)	-	-	-	-	-	(2.278.762)
Pagamento de passivos de arrendamento	-	(451.658)	-	-	-	-	(451.658)
Pagamento de aquisição participação societária	-	-	-	-	(432.321)	-	(432.321)
Dividendos e juros sobre o capital próprios pagos	-	-	-	(241.327)	-	-	(241.327)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	1.522.181	(451.658)	7.103	(241.327)	(432.321)	(68.336)	335.642
Variação nos fluxos de caixa operacionais e investimentos:							
Juros pagos	(532.520)	(69.155)	-	-	-	-	(601.675)
(-) Pagamento de terras	-	-	-	-	(636.500)	-	(636.500)
Total da variação nos fluxos de caixa operacionais e investimentos:	(532.520)	(69.155)	-	-	(636.500)	-	(1.238.175)
Variações não caixa no resultado do período:							
Variações cambiais	(154.620)	-	-	-	(32.076)	-	(186.696)
Variação do valor justo	-	-	-	-	36.277	92.114	128.391
Apropriação de juros	588.852	234.495	-	-	-	-	823.347
Ágio e deságio	-	-	2.595	-	-	-	2.595
Realização da mais-valia	-	(106)	-	-	-	-	(106)
Variações não caixa no ativo e passivo:							
Combinação de negócio (nota 2.b)	658.715	444.210	-	-	53.554	-	1.156.479
Compra de terras, líquido de AVP	-	-	-	-	841.707	-	841.707
Compra aquisição participação societária	-	-	-	-	103.000	-	103.000
Dividendos adicionais aprovados	-	-	-	120.508	-	-	120.508
Impostos a pagar – Imposto de renda	-	-	-	-	(32.639)	-	(32.639)
Adições e remensurações de contratos de arrendamento	-	11.908	-	-	-	-	11.908
Variação saldo de contas segregadas	-	-	-	-	(5.058)	-	(5.058)
Aquisição Sierentz, valor em aberto	-	-	-	-	294.892	-	294.892
Pagamento em estoque	-	(22.483)	-	-	-	-	(22.483)
Total das variações não caixa do período	1.092.947	668.024	2.595	120.508	1.259.657	92.114	3.235.845
Saldos em 30 de setembro de 2025	7.681.012	3.214.258	(38.882)	38	803.680	(7.031)	11.653.075

Notas Explicativas

18. Provisão para riscos ambientais, cíveis, trabalhistas e tributários

A Companhia registra provisões quando a Administração entende que existem riscos de perdas prováveis e que são suficientes para cobrir eventuais perdas com processos judiciais e administrativos que surgem no curso normal de seus negócios.

a) Provisões

A Companhia registra provisões para ações ambientais, cíveis, trabalhistas e tributárias classificadas como perda provável, as quais apresentaram a seguinte movimentação:

Controladora						
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Reversões	Encargos	Pagamentos	Saldo em 30/09/2024
Ambientais	44	-	-	2	-	46
Cíveis	37	2.492	-	4	-	2.533
Trabalhistas	2.404	4.634	(528)	64	(812)	5.762
Total	2.485	7.126	(528)	70	(812)	8.341

Controladora						
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Reversões	Encargos	Pagamentos	Saldo em 30/09/2025
Ambientais	47	-	-	6	-	53
Cíveis	2.562	2	(24)	114	-	2.654
Trabalhistas	2.774	2.703	48	(44)	(439)	5.042
Tributárias	573	-	-	20	-	593
Total	5.956	2.705	24	96	(439)	8.342

Consolidado						
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Reversões	Encargos	Pagamentos ⁽¹⁾	Saldo em 30/09/2024
Ambientais	1.287	241	(802)	(5)	(448)	273
Cíveis	4.278	3.923	(1.430)	150	(90)	6.831
Trabalhistas	4.743	5.513	(3.028)	163	(983)	6.408
Tributárias	3.286	-	(2.637)	21	(670)	-
Total	13.594	9.677	(7.897)	329	(2.191)	13.512

⁽¹⁾ No montante pago no período, o valor de R\$ 732 refere-se a pagamento de ação tributária da SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.), o valor é indenizado pelo antigo acionista via *basket*.

	Consolidado						Saldo em 30/09/2025
	Saldo em 01/01/2025	Combinação de negócios (nota 2.b)	Adições	Reversões	Encargos	Pagamentos	
Ambientais	277	-	-	-	17	-	294
Cíveis	9.660	2.118	13.719	(24)	1324	(14)	26.783
Trabalhistas	3.231	-	3.178	(513)	371	(531)	5.736
Tributárias	573	-	14.201	-	227	-	15.001
Total	13.741	2.118	31.098	(537)	1.939	(545)	47.814

Do saldo consolidado em 30 de setembro de 2025, registrados nesta conta de provisões, R\$ 33.968 refere-se a processos da SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.) e, quando houver o efetivo pagamento, serão reembolsados à Companhia, conforme Acordo de Associação e Outras Avenças.

b) Passivos contingentes

A Companhia, tendo por base a natureza das ações nas quais está envolvida, e sustentada pela opinião de seus assessores jurídicos, divulga seus passivos contingentes para os quais possui expectativa de perda possível. Para estas ações não foram constituídas provisões para eventuais perdas, conforme estabelece o CPC 25 (IAS 37) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

Notas Explicativas

Abaixo segue a composição dos passivos contingentes da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ambientais (i)	8.795	7.742	12.200	11.117
Cíveis (ii)	3.600	4.293	86.048	123.444
Trabalhistas (iii)	2.439	2.207	6.840	7.957
Tributários (iv)	47.022	53.618	283.196	174.344
Total	61.856	67.860	388.284	316.862

Nas causas possíveis estão contemplados os processos da SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa Agro S.A.) no montante de R\$ 108.698 (R\$ 155.596 em 31 de dezembro de 2024). Os antigos acionistas são responsáveis pela integridade dos passivos contingentes decorrentes de fatos geradores anteriores a 1 de julho de 2021.

Em 6 de agosto de 2024 a Companhia e empresas do Grupo tiveram contra si ajuizada uma Ação Popular sob o argumento de que seriam pessoas jurídicas equiparadas a estrangeira. Esta ação tem como objetivo buscar uma condenação das rés pela violação à soberania nacional em razão da aquisição de propriedades rurais e celebração de contratos de arrendamento de propriedades rurais no país por estrangeiros, em contrariedade ao disposto no art. 190 CF/88, bem como nas leis 5.709/71 e 8.629/93. Processo está em fase inicial e foi proferida decisão do juízo da Vara Federal determinando a incompetência da Justiça Federal para análise do caso, não sendo possível neste momento mensurar eventual passivo contingente, o risco de perda está classificado como remoto.

- (i) **Ambientais**
As ações ambientais estão relacionadas a autos de infração emitidos pelo IBAMA – Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis, INEMA – Instituto do Meio Ambiente e Recursos Hídricos e SEMA – Secretaria de Estado e Meio Ambiente.
- (ii) **Cíveis**
As ações cíveis relacionam-se a pedidos de indenizações de fornecedores, danos causados a terceiros, litígio em questões contratuais e ações envolvendo questões imobiliárias.
- (iii) **Trabalhistas**
As ações trabalhistas estão relacionadas a reclamações movidas, principalmente, por ex-empregados da Companhia, empregados de empresas terceirizadas e Ministério Público do Trabalho.
- (iv) **Tributárias**
As ações tributárias são relacionadas às autuações referentes às esferas federal e estadual.

c) Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, registrados na rubrica de “outras contas a receber” no ativo não circulante, apresentam a seguinte composição:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cíveis	-	-	3.493	3.363
Trabalhistas	700	643	904	798
Tributários	777	777	3.625	986
Total	1.477	1.420	8.022	5.147

Notas Explicativas

19. Tributos sobre o lucro

Foram constituídos imposto de renda e contribuição social diferidos apresentando a seguinte natureza:

	Controladora					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Imposto de Renda	Contribuição Social	Total	Imposto de Renda	Contribuição Social	Total
Ativos						
Diferenças temporárias:						
Provisão para participação nos resultados	10.455	3.764	14.219	10.259	3.693	13.952
Provisão para perdas tributárias	148	53	201	143	52	195
Operações com derivativos - Swap	38.973	14.030	53.003	11.785	4.242	16.027
Operações com derivativos - NDF	-	-	-	162.262	58.256	220.518
Provisão para Senar	1.186	427	1.613	1.133	408	1.541
Provisão de royalties	3.660	1.318	4.978	21.342	7.683	29.025
Arrendamentos - Ativo	1.001.331	360.479	1.361.810	1.086.278	391.060	1.477.338
Lucro não realizado nos estoques	13.832	4.979	18.811	12.686	4.567	17.253
Provisão para perdas créditos ICMS	10.833	3.900	14.733	10.287	3.703	13.990
Outras	7.497	2.699	10.196	4.602	1.655	6.257
Prejuízos fiscais e base negativa	-	-	-	51.274	18.617	69.891
Subtotal	1.087.915	391.649	1.479.564	1.372.051	493.936	1.865.987
Passivos						
Depreciação incentivada atividade rural	(322.507)	(116.103)	(438.610)	(284.500)	(102.420)	(386.920)
Ganho em aquisição de participação societária	(3.747)	(1.349)	(5.096)	(3.747)	(1.349)	(5.096)
Custo atribuído ativo imobilizado	(2.130)	(767)	(2.897)	(2.421)	(872)	(3.293)
Operações com derivativos - Commodities	(7.526)	(2.709)	(10.235)	(34.301)	(12.348)	(46.649)
Operações com derivativos - NDF	(58.625)	(21.263)	(79.888)	-	-	-
Arrendamentos - Passivo	(132.462)	(47.686)	(180.148)	(982.023)	(353.528)	(1.335.551)
Valor justo ativos biológicos	(889.215)	(320.118)	(1.209.333)	(105.061)	(37.822)	(142.883)
Provisão valor realizável líquido nos estoques	(81.526)	(29.349)	(110.875)	(30.941)	(11.139)	(42.080)
Subtotal	(1.497.738)	(539.344)	(2.037.082)	(1.442.994)	(519.478)	(1.962.472)
Total	(409.823)	(147.695)	(557.518)	(70.943)	(25.542)	(96.485)
Parcela classificada no passivo não circulante	(409.823)	(147.695)	(557.518)	(70.943)	(25.542)	(96.485)

Notas Explicativas

	Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Imposto de Renda	Contribuição Social	Total	Imposto de Renda	Contribuição Social	Total
Ativos						
Diferenças temporárias:						
Provisão para participação nos resultados	13.249	4.770	18.019	12.645	4.552	17.197
Provisão para perdas tributárias	148	53	201	143	52	195
Operações com Derivativos - <i>Swap</i>	44.060	15.862	59.922	11.785	4.242	16.027
Operações com Derivativos - <i>Commodities</i>	-	-	-	28	10	38
Operações com derivativos - NDF	-	-	-	220.922	78.731	299.653
Provisão para Senar	1.186	427	1.613	1.133	408	1.541
Arrendamentos - Ativo	1.585.461	570.766	2.156.227	1.436.332	517.079	1.953.411
Provisão de <i>royalties</i>	3.660	1.318	4.978	21.342	7.683	29.025
Lucro não realizado nos estoques	3.267	4.979	8.246	12.686	4.567	17.253
Provisão para perdas créditos ICMS	16.920	6.091	23.011	11.577	4.168	15.745
Outras	22.400	8.064	30.464	7.974	2.871	10.845
Prejuízos fiscais e base negativa	319.233	117.004	436.237	367.793	135.009	502.802
Subtotal	2.009.584	729.334	2.738.918	2.104.360	759.372	2.863.732
Passivos						
Depreciação incentivada atividade rural	(501.464)	(180.404)	(681.868)	(401.065)	(144.261)	(545.326)
Ganho em aquisição de participação societária	(3.747)	(1.349)	(5.096)	(3.747)	(1.349)	(5.096)
Custo atribuído ativo imobilizado	(24.163)	(12.580)	(36.743)	(24.471)	(12.694)	(37.165)
Valor justo propriedades para investimento	(6.530)	(3.526)	(10.056)	(6.504)	(3.512)	(10.016)
Arrendamentos - Passivo	(1.374.319)	(494.754)	(1.869.073)	(1.282.483)	(461.694)	(1.744.177)
Valor justo ativos biológicos	(171.264)	(61.655)	(232.919)	(135.401)	(48.745)	(184.146)
Operações com derivativos - <i>Swap</i>	(928)	(334)	(1.262)	(4.082)	(1.470)	(5.552)
Operações com derivativos - <i>Commodities</i>	(13.495)	(4.858)	(18.353)	(49.819)	(17.935)	(67.754)
Operações com derivativos - NDF	(88.882)	(32.615)	(121.497)	-	-	-
Realização mais-valia	(6.565)	(2.364)	(8.929)	(8.348)	(3.005)	(11.353)
Provisão valor realizável líquido nos estoques	(89.144)	(35.895)	(125.039)	(41.247)	(14.849)	(56.096)
Outras	(16.664)	(6.037)	(22.701)	(13.496)	(4.900)	(18.396)
Subtotal	(2.297.165)	(836.371)	(3.133.536)	(1.970.663)	(714.414)	(2.685.077)
Total	(287.581)	(107.037)	(394.618)	133.697	44.958	178.655
Parcela classificada no ativo não circulante	187.653	67.555	255.208	258.418	93.030	351.448
Parcela classificada no passivo não circulante	(475.234)	(174.592)	(649.826)	(124.721)	(48.072)	(172.793)

A Companhia e suas controladas, baseadas na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, fundamentada em estudo técnico aprovado pela Administração, reconheceu créditos tributários sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias, que não possuem prazo prescricional. O valor contábil do ativo diferido é revisado anualmente pela Companhia e os ajustes decorrentes não têm sido significativos em relação à previsão inicial da Administração. O estudo técnico considera os investimentos e os incentivos que porventura as fazendas tenham direito.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis levando em consideração diversas premissas financeiras e de negócios. Consequentemente, essas estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas previsões.

Notas Explicativas

a) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

O imposto de renda e a contribuição social, calculados com base nas alíquotas nominais desses tributos, estão reconciliados para o valor registrado como despesa de imposto de renda e contribuição social como segue:

	Controladora			
	30/09/2025		30/09/2024	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Resultado antes da tributação sobre o lucro	797.639	797.639	608.612	608.612
Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal de 25% e 9%, respectivamente	(199.410)	(71.788)	(152.153)	(54.775)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	63.376	22.815	61.219	22.039
Adições e exclusões permanentes	(2.523)	(589)	(5.033)	(1.405)
Subvenção para investimento – Vendas isentas de ICMS ⁽¹⁾	-	-	43.894	15.802
Outros	1.852	-	5.788	55
Valor registrado no resultado	(136.705)	(49.562)	(46.285)	(18.284)
Total dos impostos e contribuições sobre a renda		(186.267)		(64.569)
Impostos correntes		(20.985)		51.908
Impostos diferidos		(165.282)		(116.477)
Taxa efetiva		23,35%		10,61%

	Consolidado			
	30/09/2025		30/09/2024	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Resultado antes da tributação sobre o lucro	858.264	858.264	620.783	620.783
Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal de 25% e 9%, respectivamente	(214.566)	(77.244)	(155.196)	(55.870)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva:				
Adições e exclusões permanentes	(7.226)	(2.282)	(10.193)	(3.262)
Incentivos fiscais de controladas	1.928	-	2.903	-
Imposto de renda e contribuição social em empresas tributadas pelo regime de lucro presumido	27.896	9.935	29.258	10.380
Efeitos eliminação transações <i>intercompany</i>	23.601	8.496	19.883	7.158
Subvenção para investimento – Vendas isentas de ICMS ⁽¹⁾	-	-	43.894	15.802
Outros	5.402	1.808	5.093	2.440
Valor registrado no resultado	(162.965)	(59.287)	(64.358)	(23.352)
Total dos impostos e contribuições sobre a renda		(222.252)		(87.710)
Impostos correntes		(79.580)		(2.602)
Impostos diferidos		(142.672)		(85.108)
Taxa efetiva		25,90%		24,13%

⁽¹⁾ A alíquota efetiva foi impactada, na controladora e no consolidado, pelo reconhecimento do crédito de IRPJ/CSLL da subvenção para investimento relacionado ao ICMS deixado de recolher sobre as vendas isentas, no valor de R\$ 59.696. Em função de processo que transitou em julgado no mês de setembro de 2024, conforme mencionado na nota 8.a – Tributos a recuperar.

Notas Explicativas

b) Conciliação da variação do imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social, registrados em contas de ativo e passivo na controladora e no consolidado, tem a sua movimentação demonstrada como segue:

	Controladora			
	Saldo em 01/01/2024	Reconhecidos no resultado do período	Reconhecido nos resultados abrangentes	Saldo em 30/09/2024
Provisão valor realizável líquido nos estoques	17.381	(91.309)	-	(73.928)
Provisão para participação nos resultados	21.930	(11.725)	-	10.205
Provisão para perdas tributárias	1.225	166	-	1.391
Operações com derivativos - <i>Commodities</i>	(8.359)	(12.824)	-	(21.183)
Operações com derivativos - NDF	(18.880)	(42.689)	132.762	71.193
Operações com derivativos - <i>Swap</i>	32.118	(26.586)	-	5.532
Provisão para Senar	1.886	(257)	-	1.629
Provisão de <i>royalties</i>	17.192	(12.977)	-	4.215
Arrendamentos – Ativo	1.571.027	(97.186)	-	1.473.841
Outras	(2.267)	9.971	-	7.704
Prejuízos fiscais e base negativa	-	100.830	-	100.830
Lucro não realizado nos estoques	27.777	(13.823)	-	13.954
Provisão para perdas créditos ICMS	11.352	4.074	-	15.426
Depreciação incentivada atividade rural	(347.384)	(9.782)	-	(357.166)
Ganho em aquisição de participação societária	(5.096)	-	-	(5.096)
Custo atribuído ativo imobilizado	(3.918)	477	-	(3.441)
Valor justo ativos biológicos	(164.002)	(12.801)	-	(176.803)
Arrendamentos - Passivo	(1.477.795)	99.964	-	(1.377.831)
Total	(325.813)	(116.477)	132.762	(309.528)
Parcela classificada no passivo não circulante	(325.813)			(309.528)

	Controladora			
	Saldo em 01/01/2025	Reconhecidos no resultado do período	Reconhecido nos resultados abrangentes	Saldo em 30/09/2025
Provisão valor realizável líquido nos estoques	(42.080)	(68.795)	-	(110.875)
Provisão para participação nos resultados	13.952	267	-	14.219
Provisão para perdas tributárias	195	6	-	201
Operações com derivativos - <i>Commodities</i>	(46.649)	36.414	-	(10.235)
Operações com derivativos - NDF	220.518	(4.655)	(295.751)	(79.888)
Operações com derivativos - <i>Swap</i>	16.027	36.976	-	53.003
Provisão para Senar	1.541	72	-	1.613
Provisão de <i>royalties</i>	29.025	(24.047)	-	4.978
Arrendamentos – Ativo	1.477.338	(115.528)	-	1.361.810
Outras	6.257	3.939	-	10.196
Prejuízos fiscais e base negativa	69.891	(69.891)	-	-
Lucro não realizado nos estoques	17.253	1.558	-	18.811
Provisão para perdas créditos ICMS	13.990	743	-	14.733
Depreciação incentivada atividade rural	(386.920)	(51.690)	-	(438.610)
Ganho em aquisição de participação societária	(5.096)	-	-	(5.096)
Custo atribuído ativo imobilizado	(3.293)	396	-	(2.897)
Valor justo ativos biológicos	(142.883)	(37.265)	-	(180.148)
Arrendamentos - Passivo	(1.335.551)	126.218	-	(1.209.333)
Total	(96.485)	(165.282)	(295.751)	(557.518)
Parcela classificada no passivo não circulante	(96.485)			(557.518)

Notas Explicativas

	Consolidado			
	Saldo em 01/01/2024	Reconhecidos no resultado do período	Reconhecidos nos resultados abrangentes	Saldo em 30/09/2024
Provisão valor realizável líquido nos estoques	34.577	(124.885)	-	(90.308)
Provisão para participação nos resultados	27.469	(14.698)	-	12.771
Provisão para perdas tributárias	1.225	166	-	1.391
Operações com derivativos - <i>Commodities</i>	(11.067)	(22.505)	-	(33.572)
Operações com derivativos - NDF	(43.354)	(45.568)	173.902	84.980
Operações com derivativos - <i>Swap</i>	32.290	(29.128)	-	3.162
Provisão para Senar	1.945	(316)	-	1.629
Provisão de <i>royalties</i>	17.192	(12.977)	-	4.215
Outras	(27.506)	32.814	-	5.308
Arrendamentos – Ativo	2.065.773	(125.112)	-	1.940.661
Lucro não realizado nos estoques	27.777	(13.823)	-	13.954
Prejuízos fiscais e base negativa	337.328	163.654	-	500.982
Arrendamentos - Passivo	(1.922.104)	129.091	-	(1.793.013)
Provisão para perdas créditos ICMS	11.972	4.598	-	16.570
Depreciação incentivada atividade rural	(444.007)	(43.341)	-	(487.348)
Ganho em aquisição de participação societária	(5.096)	-	-	(5.096)
Custo atribuído ativo imobilizado	(38.175)	733	-	(37.442)
Valor justo propriedades para investimento	(9.510)	(506)	-	(10.016)
Valor justo ativos biológicos	(219.993)	12.011	-	(207.982)
Mais-valia	(18.528)	4.684	-	(13.844)
Total	(181.792)	(85.108)	173.902	(92.998)
Parcela classificada no ativo não circulante	254.080			290.730
Parcela classificada no passivo não circulante	(435.872)			(383.728)

	Consolidado				
	Saldo em 01/01/2025	Combinação de negócios (nota 2.b)	Reconhecidos no resultado do período	Reconhecidos nos resultados abrangentes	Saldo em 30/09/2025
Provisão valor realizável líquido nos estoques	(56.096)	(4.791)	(64.152)	-	(125.039)
Provisão para participação nos resultados	17.197	-	822	-	18.019
Provisão para perdas tributárias	195	-	6	-	201
Operações com derivativos - <i>Commodities</i>	(67.716)	-	49.363	-	(18.353)
Operações com derivativos - NDF	299.653	-	(10.405)	(410.745)	(121.497)
Operações com derivativos - <i>Swap</i>	10.475	3.920	44.265	-	58.660
Provisão para Senar	1.541	-	72	-	1.613
Provisão de <i>royalties</i>	29.025	-	(24.047)	-	4.978
Outras	(7.551)	4.073	(142.533)	-	(146.011)
Arrendamentos – Ativo	1.953.411	344.940	(142.124)	-	2.156.227
Lucro não realizado nos estoques	17.253	-	(9.007)	-	8.246
Prejuízos fiscais e base negativa	502.802	-	(66.565)	-	436.237
Arrendamentos - Passivo	(1.744.177)	(288.379)	317.257	-	(1.715.299)
Provisão para perdas créditos ICMS	15.745	-	7.266	-	23.011
Depreciação incentivada atividade rural	(545.326)	(38.738)	(97.804)	-	(681.868)
Ganho em aquisição de participação societária	(5.096)	-	-	-	(5.096)
Custo atribuído ativo imobilizado	(37.165)	(238)	660	-	(36.743)
Valor justo propriedades para investimento	(10.016)	-	(40)	-	(10.056)
Valor justo ativos biológicos	(184.146)	(40.643)	(8.130)	-	(232.919)
Mais-valia	(11.353)	-	2.424	-	(8.929)
Total	178.655	(19.856)	(142.672)	(410.745)	(394.618)
Parcela classificada no ativo não circulante	351.448				255.208
Parcela classificada no passivo não circulante	(172.793)				(649.826)

Notas Explicativas

c) Imposto de renda e contribuição social a pagar

O saldo de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a pagar em 30 de setembro de 2025 e 2024 apresenta a seguinte movimentação:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	79.226	92.829
Imposto de renda e contribuição social corrente	7.788	62.298
Imposto de renda e contribuição social pagos	(68.949)	(127.842)
Imposto de renda e contribuição social compensados	(18.065)	(22.996)
Saldo em 30 de setembro de 2024	-	4.289
Passivo circulante	-	4.289

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2025	-	1.716
Combinação de negócio (nota 2.b)	-	18.666
Imposto de renda e contribuição social corrente	20.984	79.579
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(38.326)
Imposto de renda e contribuição social compensados	(2.142)	(28.648)
Saldo em 30 de setembro de 2025	18.842	32.987
Passivo circulante	18.842	32.987

20. Títulos a pagar

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, temos a seguinte composição da conta de títulos a pagar:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Compra de terras	419.341	177.858
Provisão passiva – contrapartida de contas segregadas ativas – TSPA	40.602	39.037
Provisão passiva – contrapartida de contas segregadas ativas – Sierentz	53.145	-
Aquisição Sierentz Agro Brasil Ltda. (nota 2.b)	290.592	-
Aquisição participação societária – SLC LandCo Empr. S.A. ⁽¹⁾	-	389.736
Basket efetivo a pagar	-	6.213
Total	803.680	612.844
Parcela classificada no passivo circulante	618.699	612.844
Parcela classificada no passivo não circulante	184.981	-

⁽¹⁾ Em 15 de outubro de 2024 a Companhia adquiriu 18,77% da participação societária na empresa SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas S.A.

A movimentação dos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 é demonstrada conforme abaixo:

	Controladora
Saldo em 01 de janeiro de 2025	389.736
Pagamento aquisição de participação – SLC LandCo Empr. S.A.	(280.912)
Variação cambial	(27.776)
Imposto de renda retido	(81.048)
Saldo em 30 de setembro de 2025	-
Parcela classificada no passivo circulante	-

Os valores movimentados na controladora referem-se ao pagamento final da aquisição da participação minoritária do capital da SLC LandCo Empreendimentos Agrícolas S.A.

Notas Explicativas

	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	207.955
Variação saldo de contas segregadas ⁽¹⁾	(2.931)
Distrato de aquisição de terras	(6.616)
AVP – terras, apropriado ao resultado	17.527
Saldo em 30 de setembro de 2024	215.935
Parcela classificada no passivo circulante	215.935

⁽¹⁾ A contrapartida dos ativos segregados (títulos a receber, tributos a recuperar, outros ativos e propriedades para investimento) são provisionados no passivo. Quando os valores forem recebidos pela SLC Agrícola Centro Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão repassados aos antigos vendedores, sem benefícios à Companhia.

	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2025	612.844
Contas segregadas - Combinação de negócio (nota 2.b) ⁽¹⁾	53.554
Variação das contas segregadas - Sierentz	(409)
Variação das contas segregadas - TSPA ⁽²⁾	(4.649)
Aquisição Sierentz – Combinação de negócios (nota 2.b)	737.231
Aquisição Sierentz - Pagamento aquisição (nota 2.b)	(442.339)
Aquisição Sierentz - Variação Monetária e Cambial	(4.300)
Pagamento de terras – Fazenda Paysandu	(180.000)
AVP – terras, apropriado ao resultado	2.142
Compra de terras – Fazenda Paladino, líquido de AVP ⁽³⁾	723.000
AVP Compra	(56.450)
Pagamento de terras – Fazenda Paladino	(361.500)
AVP – terras, apropriado ao resultado	27.028
Compra de terras – Fazenda Pamplona, líquido de AVP ⁽⁴⁾	190.000
AVP Compra	(14.843)
Pagamento de terras – Fazenda Pamplona	(95.000)
AVP – terras, apropriado ao resultado	7.107
Pagamento aquisição participação societária – SLC LandCo Empr. S.A.	(280.912)
Variação Cambial – SLC LandCo Empr. S.A.	(27.776)
Imposto de Renda retido – SLC LandCo Empr. S.A.	(81.048)
Saldo em 30 de setembro de 2025	803.680
Parcela classificada no passivo circulante	618.699
Parcela classificada no passivo não circulante	184.981

⁽¹⁾ Valores referentes a créditos de ICMS, PIS e Cofins que estão dentro da "Cesta de Ativos Supervenientes" conforme mencionada na Nota Explicativa 8.b.
⁽²⁾ A contrapartida dos ativos segregados (títulos a receber, tributos a recuperar, outros ativos e propriedades para investimento) são provisionados no passivo. Quando os valores forem recebidos pela SLC Agrícola Centro-Oeste S.A. (antiga Terra Santa), serão repassados aos antigos vendedores, sem benefícios à Companhia.
⁽³⁾ Compra de 39.987 hectares localizada no município de São Desidério (BA) – Fazenda Paladino Empreendimentos Agrícolas Ltda. (vide nota 10.a).
⁽⁴⁾ Compra de 7.835 hectares localizada no município de Unai (MG) – Fazenda Pamplona Minas Gerais Empreendimentos Agrícolas Ltda. (vide nota 10.b).

21. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o capital social subscrito, no valor de R\$ 2.012.522 está representado por 443.329.716 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A seguir apresentamos a distribuição das ações ordinárias entre os acionistas:

Acionista	Número de Ações	
	30/09/2025	31/12/2024
SLC Participações S.A.	220.071.754	220.071.754
Administradores e Pessoas Vinculadas	24.273.122	24.331.386
Ações em Tesouraria	2.122.605	2.612.586
Outros	196.862.235	196.313.990
Total ações do capital integralizado	443.329.716	443.329.716
(-) Ações em tesouraria	(2.122.605)	(2.612.586)
Total de ações – excluindo ações em tesouraria	441.207.111	440.717.130

Notas Explicativas

b) Reserva de capital

Representada pelos ágios recebidos nas ofertas públicas de ações ocorridas em junho de 2007 e junho de 2008 e pelo ágio nas vendas de ações em tesouraria realizadas em conexão com os planos de opções de ações, deduzido dos custos de emissões dessas ações (comissões, honorários e outras despesas), líquidos dos efeitos tributários em conformidade com o CPC 10 (R1) (IFRS 2).

O ágio nas transações de capital corresponde à aquisição de 47,8% da participação acionária da empresa SLC Mit Empreendimentos Agrícolas S.A., realizada em 22 de abril de 2025. A SLC Mit é controlada e consolidada pela SLC Agrícola S.A. O valor do ágio em transações de capital é composto pela diferença entre o valor pago pela compra da participação e o valor justo dos ativos líquidos da companhia.

A movimentação da reserva de capital no período foi a seguinte:

	Reserva de Capital
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(240.778)
Ágio/Deságio na venda de ações	(2.595)
Remuneração baseada em ações, reconhecida no período	10.649
Ágio/Deságio na transação de capital – mais-valia	(6.021)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(238.745)

c) Ações em tesouraria

O saldo de ações em tesouraria em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 38.882 e está composto por 2.122.605 ações (R\$ 48.580 em 31 de dezembro de 2024, composto por 2.612.586 ações).

A movimentação do número de ações em tesouraria no período foi a seguinte:

	Ações em tesouraria	
	em nº ações	em R\$
Saldo em 01 de janeiro de 2025	2.612.586	(48.580)
Ações exercidas dos planos de opções	(489.981)	9.698
Saldo em 30 de setembro de 2025	2.122.605	(38.882)

O valor de mercado das ações em tesouraria, calculado com base na última cotação em bolsa, anterior à data de encerramento do período, foi de R\$ 34.832 (R\$ 16,41 por ação) em 30 de setembro de 2025 e R\$ 45.563 (R\$ 17,44 por ação) em 31 de dezembro de 2024.

d) Reservas de Lucros

(i) Reserva legal

A reserva legal é constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social. Conforme previsão do Estatuto Social em seu artigo 42, alínea a, no exercício em que o saldo da reserva legal acrescido dos montantes das reservas de capital de que trata o § 1º do artigo 182 da Lei 6.404/76 exceder 30% (trinta por cento) do capital social, não será obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal. Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, realizada no dia 29 de abril de 2025, a destinação da Reserva Legal dos resultados de 2015 a 2017 e 2019 a 2023 foram ajustadas em função das rerratificações das Reservas de Investimento Incentivada constituídas no exercício de 2024.

(ii) Reserva para expansão

De acordo com disposições do Artigo 194 da Lei 6.404/76 e do Artigo 42 do Estatuto Social da Companhia, será formada uma Reserva para Expansão com base no lucro que remanescer após as deduções legais e estatutárias, com a finalidade de aplicação em ativos operacionais ou dispêndios de capital, não podendo esta reserva ultrapassar o montante de 80% valor do capital social; ou o valor que, somado aos saldos das demais reservas de lucros, excetuadas a reserva de lucros a realizar e a reserva para contingências, não ultrapasse 100% do capital social da Companhia. Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, realizada no dia 29 de abril de 2025, a destinação da Reserva para expansão dos resultados de 2015 a 2017 e 2019 a 2023 foram ajustadas em função das rerratificações das Reservas de Investimento Incentivada constituídas no exercício de 2024.

Notas Explicativas

(iii) Reserva de investimento incentivada

Corresponde à benefícios fiscais concedidos pelos estados do Mato Grosso do Sul, Mato Grosso e de Goiás, pela redução no valor de ICMS a recolher de 70% a 75%, na forma de crédito presumido, para operações de algodão, caroço de algodão e milho, bem como operações com isenção e base de cálculo reduzida de ICMS, classificados como subvenção para investimento. A Companhia constituiu também, reserva de incentivos fiscais, correspondente à parcela do lucro da exploração beneficiada com redução de 75% do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica, nos termos do incentivo fiscal concedido pela Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste – SUDENE.

e) Dividendos e juros sobre capital próprio

De acordo com o Estatuto Social, o dividendo mínimo obrigatório é computado com base em 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituições das reservas previstas em lei.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, realizada em 29 de abril de 2025, foi aprovada a destinação do lucro do exercício social e a distribuição de dividendos obrigatórios e adicionais, estes últimos no montante de R\$ 120.508 pagos no dia 15 de maio de 2025 que juntamente com os dividendos obrigatórios (R\$120.508 provisionados em 31 de dezembro de 2024), correspondem a 50% do lucro líquido ajustado do exercício social de 2024.

f) Resultado por ação

A Companhia possui uma categoria de ações ordinárias potenciais dilutivas que se referem aos planos de opções de ações. Para estes planos de opções de ações é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da Companhia), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados aos planos de opções de ações.

A quantidade de ações calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o período dos planos de opções de ações.

A tabela a seguir reconcilia o lucro líquido do período com os valores usados para calcular o lucro líquido por ação básico e diluído:

	30/09/2025	30/09/2024
Numerador		
Lucro líquido do período (a)	611.372	544.043
Denominador		
Média ponderada do número de ações ordinárias (b)	441.027.098	439.866.287
Média ponderada do número de ações ordinárias considerando efeitos dilutivos (c)	441.398.404	440.250.555
Lucro básico por ação ordinária (a/b)	1,38625	1,23684
Lucro diluído por ação ordinária (a/c)	1,38508	1,23576

g) Ajustes de avaliação patrimonial

Os ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido, líquidos dos efeitos tributários, são compostos como segue:

	30/09/2025	31/12/2024
<i>Hedge accounting</i> – Instrumentos de <i>hedge</i>	280.012	(485.466)
Custo atribuído de ativo imobilizado e ajuste a valor de propriedades para investimento	1.141.767	1.142.744
Ganho e diluição de capital de controladas	25.909	25.909
Total	1.447.688	683.187

Notas Explicativas

22. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras				
Receitas de aplicações financeiras	61.463	57.280	115.329	109.485
Variação cambial	241.430	101.052	329.649	129.651
Ganhos com operações de derivativos	25.588	111.183	38.884	121.374
Outras	924	454	3.404	631
Total	329.405	269.969	487.266	361.141
Despesas financeiras				
Juros passivos	(491.495)	(341.918)	(585.316)	(383.730)
Variação cambial	(39.682)	(233.113)	(71.955)	(278.865)
Realização de AVP - Passivo arrendamento	(310.334)	(276.600)	(234.495)	(220.050)
AVP – Títulos a Pagar	-	-	(36.277)	(17.527)
Perdas com operações de derivativos	(238.110)	(64.393)	(291.907)	(69.638)
Outras	(8.093)	(14.775)	(12.432)	(17.183)
Total	(1.087.714)	(930.799)	(1.232.382)	(986.993)
Resultado financeiro	(758.309)	(660.830)	(745.116)	(625.852)

23. Compromissos

a) Contratos de venda para entrega futura

A Companhia e suas controladas têm contratos de venda para entrega futura com alguns clientes, conforme demonstrado a seguir:

Produto	Controladora					
	Data de entrega	Quantidade	Contratos	Unidade	Moeda	Preço
Safra 2023/24						
Algodão em Pluma	Out/25	23	2	ton	BRL/ton	5.000,00
Algodão em Pluma	Out/25	688	39	ton	USD/ton	1.534,39
Safra 2024/25						
Algodão em Pluma	Out/25-Jul/26	158.672	55	ton	USD/ton	1.685,93
Caroço de Algodão	Out/25-Jan/26	118.225	52	ton	BRL/ton	1.026,67
Milho	Out/25-Nov/25	2.699.347	17	sc	BRL/sc	54,95
Milho	Out/25	470.220	3	sc	USD/sc	9,93
Soja	Out/25	587.429	12	sc	BRL/sc	123,62
Soja	Out/25	55.213	5	sc	USD/sc	22,95
Safra 2025/26						
Algodão em Pluma	Ago/26-Mar/27	89.275	16	ton	USD/ton	1.626,32
Soja	Jan/26-Mai/26	1.211.015	29	sc	BRL/sc	117,57
Soja	Jan/26-Abr/26	6.968.000	39	sc	USD/sc	19,79
Milho	Jun/26	1.073.333	4	sc	BRL/sc	56,59
Milho	Jun/26	500.000	2	sc	USD/sc	9,07

Notas Explicativas

Produto	Consolidado					
	Data de entrega	Quantidade	Contratos	Unidade	Moeda	Preço
Safra 2023/24						
Algodão em Pluma	Out/25	27	4	ton	BRL/ton	5.000,00
Algodão em Pluma	Out/25	782	44	ton	USD/ton	1.529,35
Safra 2024/25						
Algodão em Pluma	Out/25-Jul/26	196.114	56	ton	USD/ton	1.683,36
Caroço de Algodão	Out/25-Jan/26	149.283	72	ton	BRL/ton	992,47
Milho	Out/25-Nov/25	4.154.286	39	sc	BRL/sc	53,12
Milho	Out/25	781.287	19	sc	USD/sc	9,53
Soja	Out/25	673.460	16	sc	BRL/sc	123,13
Soja	Out/25	55.213	5	sc	USD/sc	22,95
Safra 2025/26						
Algodão em Pluma	Ago/26-Mar/27	117.675	16	ton	USD/ton	1.631,15
Soja	Jan/26-Mai/26	1.478.192	34	sc	BRL/sc	117,01
Soja	Jan/26-Abr/26	10.083.000	58	sc	USD/sc	19,42
Milho	Jun/26-Jul/26	1.163.333	6	sc	BRL/sc	55,70
Milho	Jun/26-Jul/26	1.485.000	6	sc	USD/sc	7,85

b) Contratos de arrendamentos de terceiros

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de terras, locação de veículos, máquinas e prédios, assim distribuídos:

Unidade	Localização	Passivo de arrendamento (escopo CPC 06 (R2) (IFRS 16))		
		Moeda	30/09/2025	31/12/2024
Palmares	Barreiras – BA	R\$	123.505	127.168
Panorama	Correntina – BA	R\$	62.607	70.982
Paladino	São Desidério – BA	R\$	5.003	214.383
Parceiro	Formosa do Rio Preto – BA	R\$	24.461	31.471
Paysandu	Correntina – BA	R\$	250.670	264.804
Piratini	Jaborandi – BA	R\$	4.191	2.688
Pantanal	Chapadão do Céu - GO e Chapadão do Sul – MS	R\$	443.182	462.067
Pamplona	Cristalina – GO	R\$	26.747	61.484
Planeste	Balsas – MA	R\$	117.434	130.708
Parnaíba	Tasso Fragoso – MA	R\$	127.666	132.290
Palmeira	Alto Parnaíba – MA	R\$	143.470	167.869
Paiguás	Diamantino – MT	R\$	146.361	186.432
Planorte	Sapezal – MT	R\$	6.924	6.769
Perdizes	Porto dos Gaúchos – MT	R\$	66.357	73.943
Pioneira	Querência – MT	R\$	19.651	22.955
Planalto	Costa Rica – MS	R\$	12.405	10.073
Pampeira	Campo Novo do Parecis – MT	R\$	310.596	308.799
Piracema	Diamantino – MT	R\$	179.947	153.548
Pirapora	Santa Rita do Trivelato – MT	R\$	131.949	134.224
Próspera	Taboporã, Nova Canaã do Norte e Itaúba – MT	R\$	300.481	227.690
Parnaguá	Santa Filomena – PI	R\$	138.220	147.783
Paineira	Monte Alegre do Piauí - PI	R\$	339	134
Preciosa	Querência - MT	R\$	97.446	109.836
Porteira	Santana do Araguaia- PA	R\$	102.735	-
Perpétua	Alto Parnaíba - MA	R\$	147.031	-
Potência	Balsas - MA	R\$	199.037	-
Matriz	Porto Alegre – RS	R\$	13.954	16.230
Total			3.202.369	3.064.330
Parcela classificada no passivo circulante			264.170	248.995
Parcela classificada no passivo não circulante			2.938.199	2.815.335

Os passivos de arrendamento de terras e algodojeiras apresentam uma taxa de desconto média de 10,50% a.a. Para os demais passivos de arrendamentos (maquinários, prédios e veículos), a taxa de desconto média é de 13,76% a.a.

Em relação aos contratos de arrendamento de terceiros: (i) não há cláusulas de pagamento contingente; (ii)

Notas Explicativas

não há termos de renovação ou de opções de compra, exceto para o contrato da Fazenda Planalto, relativo a 1.603 ha, o qual tem renovação anual; (iii) os contratos de arrendamento de terras são indexados, em sua maioria, à variação do preço da saca de soja, não existindo outras cláusulas de reajustamento; (iv) não há restrições impostas, tais como as relativas a dividendos e juros sobre o capital próprio, dívida adicional, ou qualquer outra que requeira divulgação adicional.

A demonstração dos fluxos de vencimento dos passivos de arrendamento e arrendamentos a pagar está apresentada na nota explicativa 24.g.

24. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

As receitas de vendas da Companhia e de suas controladas são geradas principalmente pela comercialização de *commodities* agrícolas como algodão, soja e milho; produtos que são cotados em dólares nas bolsas internacionais *Chicago Board of Trade - CBOT* e *Intercontinental Exchange Futures US - ICE*. Desta forma, a volatilidade do preço internacional da *commodity* e da taxa de câmbio são riscos de mercado a que a Companhia e suas controladas estão expostas.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas contratam operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas. Portanto, a Companhia apresenta um risco à variação das taxas de juros no endividamento contratado com taxas de juros pós-fixadas.

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis, ou, na falta destes, no valor presente de fluxos de caixa esperados. Os valores justos de caixa e equivalentes a caixa, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A hierarquia dos valores justos dos ativos e passivos financeiros registrados a valor justo em base recorrente, foi realizada utilizando o seguinte critério:

Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos;

Nível 2 - *Inputs*, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);

Nível 3 - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

Notas Explicativas

A tabela abaixo apresenta o valor contábil dos ativos e passivos financeiros:

		Controladora	
		Valor Contábil	
	Nível hierárquico	30/09/2025	31/12/2024
Ativos			
Valor justo através do resultado			
Caixa e equivalentes de caixa	2	1.028.132	1.272.533
Aplicações financeiras	2	1.728	1.587
Subtotal		1.029.860	1.274.120
Custo amortizado			
Contas a receber de clientes		176.460	185.921
Créditos com partes relacionadas		80.380	89.215
Subtotal		256.840	275.136
Valor justo de instrumentos hedge			
Operações com derivativos	2	499.498	414.148
Total Ativos		1.786.198	1.963.404
Passivos			
Passivos pelo custo amortizado			
Fornecedores		1.063.150	1.316.454
Empréstimos e financiamentos		6.251.078	4.765.410
Débitos com partes relacionadas		4.604	522
Passivo arrendamento com partes relacionadas		2.429.333	2.482.716
Passivo arrendamento com terceiros		1.640.808	1.817.502
Títulos a pagar		-	389.736
Outras contas a pagar		491.667	631.029
Subtotal		11.880.640	11.403.369
Valor justo de instrumentos hedge			
Operações com derivativos	2	315.235	889.089
Total Passivos		12.195.875	12.292.458

O valor justo dos instrumentos financeiros acima se aproxima do valor contábil, exceto para empréstimos e financiamentos cujo valor em 30 de setembro de 2025 é R\$ 6.120.194 (R\$ 4.661.090 em 31 de dezembro 2024), a mensuração está classificada no nível 2.

Notas Explicativas

		Consolidado	
		Valor Contábil	
	Nível hierárquico	30/09/2025	31/12/2024
Ativos			
Valor justo através do resultado			
Caixa e equivalentes de caixa	2	1.720.578	1.979.575
Aplicações financeiras	2	1.728	1.587
Subtotal		1.722.306	1.981.162
Custo amortizado			
Contas a receber de clientes		278.552	251.157
Créditos com partes relacionadas		-	384
Títulos a receber		87.904	23.176
Subtotal		366.456	274.717
Valor justo de instrumentos hedge			
Operações com derivativos	2	690.961	585.792
Total Ativos		2.779.723	2.841.671
Passivos			
Passivos pelo custo amortizado			
Empréstimos e financiamentos		7.681.012	5.598.404
Fornecedores		1.519.129	1.888.315
Débitos com partes relacionadas		-	104
Passivo arrendamento com partes relacionadas		11.889	2.717
Passivo arrendamento com terceiros		3.202.369	3.064.330
Títulos a pagar		803.680	612.844
Outras contas a pagar		707.569	777.442
Subtotal		13.925.648	11.944.156
Valor justo de instrumentos hedge			
Operações com derivativos	2	372.014	1.209.939
Total Passivos		14.297.662	13.154.095

O valor justo dos instrumentos financeiros acima se aproxima do valor contábil, exceto para empréstimos e financiamentos cujo valor em 30 de setembro de 2025 é R\$ 7.600.095 (R\$ 5.468.827 em 31 de dezembro 2024), a mensuração está classificada no nível 2.

a) Política de utilização, objetivos e estratégias

O objetivo da utilização de instrumentos de derivativos financeiros pela Companhia e suas controladas é a proteção das margens operacionais. A Companhia criou um Comitê Executivo de Gestão de Riscos em julho de 2008 e aprovou a Política de Gestão de Riscos na reunião do Conselho de Administração de 29 de outubro de 2008. O Comitê Executivo de Gestão de Riscos é o órgão de ligação entre o Conselho de Administração e a Diretoria da Companhia. Sua missão envolve o apoio cotidiano às decisões da Diretoria, o monitoramento da obediência aos limites de risco estabelecidos e, quando o caso, a análise e avaliação preliminares de propostas de ajustes ou reformulação de políticas ou limites de risco para posterior submissão à deliberação do Conselho de Administração.

As operações de derivativos financeiros são realizadas com instituições financeiras de primeira linha (instituições do país com "Rating" de no mínimo "A" em pelo menos uma das três principais agências internacionais classificadoras de risco a saber: Moody's, S&P e/ou Fitch), observando-se limites e exposições ao risco de câmbio, de *commodities* e juros de suas contrapartes, regularmente.

b) Ganhos (perdas) em instrumentos financeiros no patrimônio líquido da controladora e consolidado

As operações de contratos a termo (NDF), swap de câmbio, empréstimos em dólar e contratos futuros de *commodities* (vide nota 24.i), são fixados visando proteger a exposição das vendas futuras em dólar. Além disso, as operações de *swap* de taxa de juros e *swap* de câmbio (vide nota 24.i) visam proteger a variação cambial futura dos empréstimos em dólar. Essas operações são documentadas para registro através da metodologia de contabilidade de *hedge* ("*hedge accounting*"), em conformidade com o CPC 48 e IFRS 9. A Companhia registra em conta específica do patrimônio líquido os efeitos ainda não realizados destes instrumentos contratados para operações próprias ou contratadas no âmbito consolidado para cobertura de vendas futuras.

Notas Explicativas

c) Risco de câmbio

Com o objetivo de proteção das receitas de vendas, da Companhia e suas controladas, que são sujeitas à volatilidade da cotação do câmbio, são utilizados instrumentos de derivativos financeiros e operações de empréstimos em dólar, cujo portfólio consiste, de contratos de termo a moeda - NDF (*Non Deliverable Forward*), swaps de câmbio, ACC (Adiantamento sobre Contrato de Câmbio), PPE (Pré-Pagamento de Exportação), CPR-F (Cédula de Produto Rural Financeira), Resolução nº 4.131 e NCE (Nota de Crédito à Exportação).

Estas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras, em ambiente de balcão, onde não existem chamadas de margens. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação destas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto, compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de derivativos e empréstimos em dólar devido as variações na taxa de câmbio.

Para análise da exposição ao risco da taxa de câmbio é atualizado constantemente o *Business Plan*, considerando as seguintes premissas: (i) projeção de área plantada; (ii) produtividade esperada; (iii) preços das *commodities*, que são cotados na moeda dólar, considerando a média ponderada por volume dos preços das vendas realizadas e os preços de mercado do volume a vender; e, (iv) a distribuição das vendas nos períodos analisados. Após a definição do *Business Plan* e a mensuração dos itens anteriormente expostos, chega-se na exposição cambial total.

Com base no custo já formado com a compra dos principais insumos (fertilizantes, defensivos e sementes) e estimativa de custos fixos, é determinada a margem operacional esperada. Desta forma, o comitê de gestão de riscos executa os parâmetros descritos na política de gestão de riscos, com o objetivo de reduzir o desvio padrão da margem operacional definida como meta.

Nos quadros abaixo demonstramos as posições, da Companhia e suas controladas, com os valores nominais e justos de cada instrumento contratado:

Contratos de NDF – Posição vendida

	Valor de referência (nacional)			Valor justo (MTM)		
	Moeda	30/09/2025	31/12/2024	Moeda	30/09/2025	31/12/2024
Contratos a termo (NDF):						
Moeda estrangeira						
Vencimento em 2025	USD	195.778	845.998	R\$	83.704	(620.757)
Vencimento em 2026	USD	512.160	372.600	R\$	353.978	(171.748)
Total	USD	707.938	1.218.598	R\$	437.682	(792.505)

Notas Explicativas

Contratos de financiamento em dólar enquadrados em *hedge accounting*

O efeito do *hedge accounting* no patrimônio líquido, apresentado na tabela abaixo, refere-se exclusivamente à variação cambial.

Contraparte	Tipo	Taxa inicial	Moeda	Notional	Moeda	Fair Value 30/09/2025	Variação cambial
Banco do Brasil	PPE	R\$ 5,4571	USD	1.187	R\$	6.311	164
Banco do Brasil	PPE	R\$ 5,4571	USD	1.500	R\$	7.978	208
Banco do Brasil	4131	R\$ 5,4571	USD	688	R\$	3.657	95
Banco do Brasil	4131	R\$ 5,4571	USD	688	R\$	3.657	95
Banco do Brasil	4131	R\$ 5,4571	USD	688	R\$	3.657	95
Banco do Brasil	4131	R\$ 5,4571	USD	688	R\$	3.657	95
Banco do Nordeste	ACC	R\$ 5,4571	USD	1.295	R\$	6.888	179
Banco Votorantim	ACC	R\$ 5,4571	USD	2.438	R\$	12.966	338
Bradesco	PPE	R\$ 5,4571	USD	5.000	R\$	26.593	692
Itaú	CPR-F	R\$ 5,4571	USD	4.168	R\$	22.171	578
Itaú	CPR-F	R\$ 5,4571	USD	4.168	R\$	22.171	578
Itaú	CPR-F	R\$ 5,4571	USD	4.168	R\$	22.171	578
Itaú	CPR-F	R\$ 5,4571	USD	4.168	R\$	22.171	578
Itaú	CPR-F	R\$ 5,4571	USD	5.000	R\$	26.592	693
Rabobank	ACC	R\$ 5,4571	USD	4.500	R\$	23.934	623
Rabobank	NCE	R\$ 5,4571	USD	1.500	R\$	7.978	208
Santander	PPE	R\$ 5,4571	USD	1.400	R\$	7.446	194
Santander	PPE	R\$ 5,4571	USD	1.400	R\$	7.446	194
Santander	PPE	R\$ 5,4571	USD	1.365	R\$	7.260	189
Santander	PPE	R\$ 5,4571	USD	1.365	R\$	7.260	189
Santander	PPE	R\$ 5,4571	USD	875	R\$	4.654	121
Santander	PPE	R\$ 5,4571	USD	875	R\$	4.654	121
Santander	PPE	R\$ 5,4571	USD	1.050	R\$	5.585	145
Santander	PPE	R\$ 5,4571	USD	1.050	R\$	5.585	145
Total			USD	51.224	R\$	272.442	7.095

Operações Swap

Contraparte	Tipo	Taxa Inicial	Moeda	Notional	Moeda	MTM 30/09/2025	Variação Cambial
Banco Itaú BBA S.A.	Swap	R\$5,4759	USD	18.182	R\$	7.533	2.782
Banco ABC Brasil S.A.	Swap	R\$5,4759	USD	2.779	R\$	(129)	425
Banco Bradesco S.A.	Swap	R\$5,4759	USD	9.953	R\$	15	1.523
Total			USD	30.914	R\$	7.419	4.730

A seguir segue detalhamento com o cronograma de vencimento das operações de derivativos e variação cambial diferida, que estão enquadradas na metodologia de “*hedge accounting*”:

Vencimentos	Moeda	Contratos a termo (NDF)	Contratos Swap	Operações Trade Finance	Total
Até 31/12/2025	USD	195.778	695	14.779	211.252
Até 31/03/2026	USD	262.810	8.051	10.000	280.861
Até 30/06/2026	USD	96.890	695	10.733	108.318
Até 30/09/2026	USD	41.060	6.060	1.500	48.620
Até 31/12/2026	USD	111.400	695	9.356	121.451
Até 31/03/2027	USD	-	8.051	-	8.051
Até 30/06/2027	USD	-	695	4.856	5.551
Até 30/09/2027	USD	-	5.972	-	5.972
Total		USD	707.938	51.224	790.076

Notas Explicativas

No quadro abaixo demonstramos a abertura dos derivativos de câmbio por contraparte (da Companhia e suas controladas) para as operações de NDF - posição vendida e operações de swap:

	Valor de referência (nacional)			Valor justo		
	Moeda	30/09/2025	31/12/2024	Moeda	30/09/2025	31/12/2024
XP Investimentos S.A.	USD	167.140	180.580	R\$	110.127	(114.103)
Banco Santander Brasil S.A.	USD	124.440	211.090	R\$	78.208	(118.973)
Banco Itaú BBA S.A.	USD	123.820	229.808	R\$	53.801	(153.159)
Banco do Brasil S.A.	USD	82.900	167.500	R\$	53.616	(129.817)
Morgan Stanley S.A.	USD	69.960	69.310	R\$	39.492	(39.367)
Banco BTG Pactual S.A.	USD	33.000	56.200	R\$	23.167	(36.031)
Banco J.P. Morgan S.A.	USD	35.980	43.100	R\$	28.754	(19.211)
Rabobank International Brasil S.A.	USD	33.610	45.150	R\$	13.241	(31.458)
Banco Bradesco S.A.	USD	31.193	66.300	R\$	12.564	(41.430)
Banco Votorantim S.A.	USD	23.700	101.530	R\$	13.118	(71.167)
Banco Safra S.A.	USD	9.750	33.450	R\$	3.681	(28.185)
Banco ABC Brasil S.A.	USD	2.779	-	R\$	129	-
Banco Daycoval S.A.	USD	580	4.400	R\$	365	(1.526)
BR Partners Banco de Investimento S.A.	USD	-	10.180	R\$	-	(8.078)
Total	USD	738.852	1.218.598	R\$	430.263	(792.505)

Para determinação do valor justo das operações de contrato a termo (NDF) foram utilizados os seguintes critérios: curva futura do dólar publicada pela B3 no fechamento de cada período. Com base nesta informação, o ajuste projetado no vencimento de cada operação é descontado pela curva de juros DI x Pré B3 de fechamento de cada período.

Para determinação do valor justo das operações de swap de câmbio foram utilizados os seguintes critérios: na ponta ativa, curva de juros DI x Pré B3 mais a taxa pré-fixada contratada para calcular os valores em seus respectivos vencimentos e, na ponta passiva, taxa pré-fixada contratada para calcular os valores em cada vencimento. Com base nesta informação, os valores em cada vencimento da ponta ativa são descontados pela curva de juros DI x Pré B3 de fechamento de cada período. No caso da ponta passiva, os valores em cada vencimento são descontados pela curva de juros DI x Dólar B3 de fechamento de cada período. O ajuste projetado se dá pela diferença entre as pontas ativa e passiva.

Riscos da variação da taxa de câmbio

A Companhia projetou o impacto potencial das operações destinadas à proteção cambial e do endividamento em dólares em 5 cenários para os exercícios de 2025 e 2026, conforme segue:

- **Cenário Provável:** com base no relatório FOCUS (BACEN) de 26 de setembro de 2025, definimos o cenário provável com a cotação do dólar R\$ 5,4800 variando para a taxa Ptax do dia 30 de setembro de 2025 de R\$ 5,3186.
- **Queda de 15% da taxa de câmbio:** neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 4,6580, equivalente a 15% inferior à cotação do Cenário Provável.
- **Queda de 30% da taxa de câmbio:** neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 3,8360, equivalente a 30% inferior à cotação do Cenário Provável.
- **Aumento de 15% da taxa de câmbio:** neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 6,3020, equivalente a 15% superior à cotação do Cenário Provável.
- **Aumento de 30% da taxa de câmbio:** neste cenário as operações seriam liquidadas pela cotação R\$ 7,1240, equivalente a 30% superior à cotação do Cenário Provável.

Notas Explicativas

A seguir demonstramos o resumo dos impactos consolidados em cada cenário projetado:

	Controladora				
	Cenário remoto Cotação R\$	Cenário possível Cotação R\$	Cenário pela cotação do encerramento do período Cotação R\$	Cenário possível Cotação R\$	Cenário remoto Cotação R\$
	3,8360	4,6580	5,3186	6,3020	7,1240
Exercício 2025					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(327.580)	(163.790)	(32.160)	163.790	327.580
Estimativa de compromissos em USD	60.775	30.388	5.967	(30.388)	(60.775)
Contratos a Termo (NDF)	197.264	98.632	19.366	(98.632)	(197.264)
Exposição líquida em USD	(69.541)	(34.770)	(6.827)	34.770	69.541
Exercício 2026					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(1.327.446)	(663.723)	(130.322)	663.723	1.327.446
Estimativa de compromissos em USD	180.429	90.215	17.714	(90.214)	(180.429)
Contratos a Termo (NDF)	378.778	189.389	37.187	(189.389)	(378.778)
Exposição líquida em USD	(768.239)	(384.119)	(75.421)	384.120	768.239
Exercício 2027					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(379.108)	(189.554)	(37.219)	189.554	379.108
Exposição líquida em USD	(379.108)	(189.554)	(37.219)	189.554	379.108
Total	(1.216.888)	(608.443)	(119.467)	608.444	1.216.888

	Consolidado				
	Cenário remoto Cotação R\$	Cenário possível Cotação R\$	Cenário pela cotação do encerramento do período Cotação R\$	Cenário possível Cotação R\$	Cenário remoto Cotação R\$
	3,8360	4,6580	5,3186	6,3020	7,1240
Exercício 2025					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(409.162)	(204.581)	(40.170)	204.581	409.162
Estimativa de compromissos em USD	71.018	35.509	6.972	(35.509)	(71.018)
Contratos a Termo (NDF)	251.984	125.992	24.739	(125.992)	(251.984)
Trade Finance (endividamento em dólar)	24.297	12.148	2.385	(12.148)	(24.297)
Exposição líquida em USD	(61.863)	(30.932)	(6.074)	30.932	61.863
Exercício 2026					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(2.115.050)	(1.057.525)	(207.645)	1.057.525	2.115.050
Estimativa de compromissos em USD	303.254	151.627	29.772	(151.627)	(303.254)
Contratos a Termo (NDF)	564.221	282.110	55.392	(282.110)	(564.221)
Trade Finance (endividamento em dólar)	51.932	25.966	5.098	(25.966)	(51.932)
Exposição líquida em USD	(1.195.643)	(597.822)	(117.383)	597.822	1.195.643
Exercício 2027					
Estimativa de receita altamente provável em USD	(541.861)	(270.930)	(53.197)	270.930	541.861
Trade Finance (endividamento em dólar)	24.196	12.098	2.375	(12.098)	(24.196)
Exposição líquida em USD	(517.665)	(258.832)	(50.822)	258.832	517.665
Total	(1.775.171)	(887.586)	(174.279)	887.586	1.775.171

Notas Explicativas

A seguir demonstramos a exposição líquida de câmbio:

	Controladora			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Saldo em reais (R\$)	Saldo em dólares (USD)	Saldo em reais (R\$)	Saldo em dólares (USD)
Contas a receber de clientes (nota explicativa 5)	80.495	15.145	117.893	19.039
Fornecedores (nota explicativa 16)	(630.874)	(118.617)	(652.588)	(105.387)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(550.379)	(103.472)	(534.695)	(86.348)

	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Saldo em reais (R\$)	Saldo em dólares (USD)	Saldo em reais (R\$)	Saldo em dólares (USD)
Contas a receber de clientes (nota explicativa 5)	93.056	17.496	170.993	27.614
Fornecedores (nota explicativa 16)	(1.203.657)	(226.311)	(938.033)	(151.484)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(1.110.601)	(208.815)	(767.040)	(123.870)

Abaixo demonstramos as operações de NDF- posição de compra para proteção da exposição cambial do balanço da Companhia, que não estão enquadradas em *hedge accounting*.

	Valor de referência (nacional)			Valor justo (MTM)		
	Moeda	30/09/2025	31/12/2024	Moeda	30/09/2025	31/12/2024
Contratos a termo (NDF):						
Moeda estrangeira						
Vencimento em 2025	USD	80.000	-	R\$	289	-
Total	USD	80.000	-	R\$	289	-

No quadro abaixo demonstramos a abertura dos derivativos de câmbio para as operações de NDF - posição de compra:

	Valor de referência (nacional)			Valor justo		
	Moeda	30/09/2025	31/12/2024	Moeda	30/09/2025	31/12/2024
Banco Votorantim S.A.	USD	30.000	-	R\$	(100)	-
XP Investimentos S.A.	USD	20.000	-	R\$	(69)	-
Banco Santander Brasil S.A.	USD	10.000	-	R\$	(50)	-
Morgan Stanley S.A.	USD	10.000	-	R\$	(23)	-
Rabobank International Brasil S.A.	USD	10.000	-	R\$	(47)	-
Total	USD	80.000	-	R\$	(289)	-

A Companhia não considera empréstimos e financiamentos no cálculo da exposição líquida, uma vez que esses contratos estão protegidos por operações de *swap* ou são utilizados como instrumentos de proteção da receita contra a variação cambial, com o objetivo de eliminar a exposição cambial.

d) Risco de preço

A maior parte da proteção contra a variação dos preços das *commodities* é realizada através de vendas diretamente com nossos clientes com entrega física futura (*forward contracts*). Além disso, também são utilizados contratos de futuros, negociados em ambiente de bolsa, e operações financeiras de contratos de *swaps*, com instituições financeiras no mercado de balcão. Estas operações são negociadas com referência em preços das *commodities* cotados no mercado futuro. Todas as operações estão relacionadas à produção da Companhia e de suas controladas, de modo que toda operação tem seu lastro em produto físico. As operações realizadas em ambiente de bolsa têm a necessidade da disponibilização de margens iniciais e os ajustes são realizados diariamente, de acordo com a variação do preço referencial. Já as operações realizadas com instituições financeiras não necessitam de margens iniciais, pois estas operações são amparadas por limite de crédito pré-aprovado pelas instituições financeiras.

Notas Explicativas

Na tabela abaixo, demonstramos os instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra variação do preço das *commodities*, cujos efeitos estão registrados no patrimônio líquido por estarem registradas na forma de *hedge accounting* de fluxo de caixa.

	Valor de referência (nacional)			Valor justo		
	Moeda	30/09/2025	31/12/2024	Moeda	30/09/2025	31/12/2024
Com vencimentos em 2025						
Operações financeiras						
Commodities – Algodão	USD	13.246	200.998	R\$	27.310	117.882
Commodities - Boi gordo	USD	6.670	2.352	R\$	2.828	103
Commodities - Milho	USD	12	15.607	R\$	3	(1.894)
Commodities - Soja	USD	-	12.178	R\$	-	66.026
Subtotal	USD	19.928	231.135	R\$	30.141	182.117
Com vencimentos em 2026						
Operações financeiras						
Commodities – Algodão	USD	72.958	17.307	R\$	9.699	3.894
Commodities - Soja	USD	2.660	86.726	R\$	14.144	13.157
Subtotal	USD	75.618	104.033	R\$	23.843	17.051
Total	USD	95.546	335.168	R\$	53.984	199.168

Riscos da variação dos preços das *commodities*

A Companhia projetou o impacto potencial da variação dos preços para cada cultura: algodão, soja e milho com base no cenário provável convertido a ptax de R\$ 5,3186, de 30 de setembro de 2025 divulgada pelo Banco Central do Brasil.

- **Cenário Provável:** Com base no preço de fechamento de 30 de setembro de 2025 do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada;
- **Cenário Possível com aumento de preços:** aumento no preço do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada, de acordo com cada cultura;
- **Cenário Possível com queda de preços:** queda no preço do contrato futuro de referência na bolsa no qual a produção é precificada, de acordo com cada cultura.

A avaliação de sensibilidade de preços considera como exposição a totalidade da receita estimada (receita de venda altamente provável) e a totalidade de instrumentos de proteção contratados, geralmente representados por vendas futuras de produtos agrícolas, em relação à exposição desses mesmos itens vendidos (receita altamente provável protegida).

Notas Explicativas

Demonstramos a exposição líquida dos impactos para cada cenário projetado:

	% cenários	Exposição Líquida
Soja – 2025		
Cenário provável	-	96.221
Cenário possível - com aumento de preços	5,60	101.609
Cenário possível - com queda de preços	(6,50)	89.967
Milho – 2025		
Cenário provável	-	48.037
Cenário possível - com aumento de preços	14,84	55.166
Cenário possível - com queda de preços	(15,01)	40.827
Algodão – 2026		
Cenário provável	-	1.543.742
Cenário possível - com aumento de preços	9,45	1.689.626
Cenário possível - com queda de preços	(7,70)	1.424.874
Soja – 2026		
Cenário provável	-	1.543.560
Cenário possível - com aumento de preços	5,60	1.629.999
Cenário possível - com queda de preços	(6,50)	1.443.229
Milho – 2026		
Cenário provável	-	1.707.333
Cenário possível - com aumento de preços	14,84	1.960.701
Cenário possível - com queda de preços	(15,01)	1.451.062

e) Risco de juros

Dado que as operações de endividamento da Companhia possuem uma parte em moeda estrangeira, as mesmas se dividem em operações “swapadas” para reais e em operações enquadradas em “*hedge accounting*”, utilizadas como instrumentos de proteção da receita contra a variação cambial.

As operações de financiamento à exportação swapadas da Companhia, estão vinculadas a taxas de juros pré-fixadas, que é a taxa de juros utilizada em empréstimos indexados ao dólar americano ou euro.

Para proteção contra a variação cambial dessas operações de financiamentos, a Companhia realiza operações de *hedge* através de instrumentos de *swap* com instituições financeiras de primeira linha. Estas operações consistem em uma troca de variação cambial e taxas pré-fixadas por taxas de juros pós fixadas e mais taxas pré-fixadas (CDI + Pré).

Além disso, a Companhia possui operações de financiamentos em taxas pré-fixadas, as quais através de instrumentos de *swap* com instituições financeiras de primeira linha efetua a troca das taxas pré-fixadas por taxas de juros pós fixadas e mais taxas pré-fixadas (CDI + Pré). A Companhia também possui um volume significativo de aplicações financeiras indexadas a juros pós-fixados, de modo que essas operações também são consideradas para efeito de apuração da exposição do risco a taxas juros.

A Companhia possui como estratégia contratar as operações de *swap* de forma que os termos críticos sejam idênticos ou muito similares aos termos críticos dos itens protegidos.

A seguir segue detalhamento da operação de *swap* de moeda e taxas de juros designadas para *hedge accounting* de fluxo de caixa:

Contraparte	Instrumento de <i>hedge</i>	Objeto <i>hedgeado</i>	MTM	Resultado financeiro	Patrimônio líquido
BB	Swap de R\$ 155,1MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de EUR 25MM a juros de 3,40% a.a.	(8.252)	(8.289)	37
Bradesco	Swap de R\$ 112,4MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 112,4MM a juros de 10,67% a.a.	(7.543)	(3.373)	(4.170)
BOCOM BBM	Swap de R\$ 30MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 6MM a juros de 6,85% a.a.	2.401	2.136	265
BOCOM BBM	Swap de R\$ 45MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 9,2MM a juros de 5,94% a.a.	1.010	843	167
BOCOM BBM	Swap de R\$ 10MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 1,8MM a juros de 6,45% a.a.	(305)	(450)	145
BOCOM BBM	Swap de R\$ 30MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 6,2MM a juros de 6,57% a.a.	2.761	2.622	139
BOCOM BBM	Swap de R\$ 150MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 30,1MM a juros de 6,19% a.a.	3.960	3.145	815
Itaú	Swap de R\$ 10MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 10MM a juros de 15,33% a.a.	36	42	(6)
Itaú	Swap de R\$ 10,7MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 10,7MM a juros de 15,56% a.a.	431	32	399
Itaú	Swap de R\$ 8,1MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 8,1MM a juros de 15,00% a.a.	174	(19)	193
Itaú	Swap de R\$ 152,7MM (Ativo IPCA+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 152,7MM a juros de IPCA+6,75% a.a.	(5.158)	(5.158)	-
Itaú	Swap de R\$ 20MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 20MM a juros de 12,67% a.a.	(949)	(326)	(623)
Itaú	Swap de R\$ 30MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 5,5MM a juros de 5,63% a.a.	(3.808)	(3.481)	(327)
Itaú	Swap de R\$ 20MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 3,5MM a juros de 6,35% a.a.	(2.907)	(2.931)	24
Itaú	Swap de R\$ 29MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 29MM a juros de 16,27% a.a.	1.581	262	1.319
Itaú	Swap de R\$ 20MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 3,4MM a juros de 6,26% a.a.	(2.894)	(3.018)	124
Itaú	Swap de R\$ 25,7MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 25,7MM a juros de 11,20% a.a.	(2.469)	(1.464)	(1.005)
Itaú	Swap de R\$ 67,5MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 67,5MM a juros de 11,20% a.a.	(6.483)	(3.844)	(2.639)
Itaú	Swap de R\$ 100,9MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 100,9MM a juros de 11,20% a.a.	(9.762)	(5.741)	(4.021)
Itaú	Swap de R\$ 124,1MM (Ativo IPCA+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 124,1MM a juros de IPCA+6,75% a.a.	(4.192)	(4.192)	-
Itaú	Swap de R\$ 33,2MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 33,2MM a juros de 14,64% a.a.	449	(135)	584
Itaú	Swap de R\$ 22,7MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 22,7MM a juros de 14,64% a.a.	308	(92)	400
Itaú	Swap de R\$ 9,8MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 9,8MM a juros de 14,83% a.a.	189	(29)	218
Itaú	Swap de R\$ 42,5MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 42,5MM a juros de 15,22% a.a.	1.316	(37)	1.353
Itaú	Swap de R\$ 25,3MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 25,3MM a juros de 15,18% a.a.	753	(27)	780
Itaú	Swap de R\$ 4MM (Ativo Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 4MM a juros de 15,16% a.a.	116	(5)	121
Rabobank	Swap de R\$ 10MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 1,6MM a juros de 5,97% a.a.	(1.823)	(1.943)	120
Rabobank	Swap de R\$ 300MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 52,5MM a juros de 5,82% a.a.	(35.793)	(36.744)	951
Rabobank	Swap de R\$ 50MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 8,7MM a juros de 5,13% a.a.	(6.418)	(5.771)	(647)
Rabobank	Swap de R\$ 50MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 8,7MM a juros de 5,43% a.a.	(6.259)	(5.757)	(502)
Safra	Swap de R\$ 23,6MM (Ativo IPCA+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 23,6MM a juros de IPCA+9,83% a.a.	(49)	(49)	-
Safra	Swap de R\$ 11,9MM (Ativo IPCA+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 11,9MM a juros de IPCA+9,83% a.a.	(25)	(25)	-
Safra	Swap de R\$ 250MM (Ativo IPCA+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 250MM a juros de IPCA+6,75% a.a.	(8.268)	(8.268)	-
Safra	Swap de R\$ 67,5MM (Ativo IPCA+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 67,5MM a juros de IPCA+9,83% a.a.	(139)	(139)	-
Santander	Swap de R\$ 276,8MM (Ativo IPCA+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de R\$ 276,8MM a juros de IPCA+6,75% a.a.	(9.183)	(9.183)	-
Santander	Swap de R\$ 353,4MM (Ativo VC+Pré / Passivo CDI+Pré)	Dívida de USD 60MM a juros de 4,86% a.a.	(57.934)	(56.693)	(1.241)
Total			(165.128)	(158.101)	(7.027)

Notas Explicativas

Riscos da variação das taxas de juros

Com o objetivo de verificar a sensibilidade dos indexadores nas dívidas da Companhia, com base na posição de 30 de setembro de 2025 foram definidos 5 cenários diferentes. Com base no relatório FOCUS (Bacen) de 30 de setembro de 2025 definimos os índices para o CDI, Câmbio e IPCA. Com base nestas informações definimos o Cenário Provável para a análise e, a partir deste, foram calculadas as variações de 25% e 50%. Para cada cenário foi considerada a despesa financeira ou receita financeira bruta, não considerando incidência de tributos e o fluxo de vencimentos das dívidas e resgates das aplicações financeiras programadas para 2025. A data base da carteira foi 30 de setembro de 2025 projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

A seguir demonstramos o resumo dos impactos nos próximos 12 meses em cada cenário:

	Taxa de juros ⁽¹⁾	Saldo em 30/09/2025	Queda de 50%	Queda de 25%	Cenário provável	Aumento de 25%	Aumento de 50%
Dívidas em reais taxa pré-fixada							
BNDES	8,30%	73.481	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dívidas em reais taxa pós-fixada							
CRA	100,82% CDI	1.677.576	(22.588)	(32.904)	(43.220)	(53.536)	(63.853)
Crédito rural	105,44% CDI	276.946	(24.974)	(36.437)	(47.899)	(59.361)	(70.824)
Capital de giro	107,33% CDI	2.045.457	(171.822)	(248.016)	(324.209)	(400.402)	(476.595)
Financiamento à exportação	107,74% CDI	564.649	(48.443)	(69.477)	(90.510)	(111.543)	(132.576)
Dívida em IPCA swapada							
CRA	IPCA +6,75% a.a.	860.078	(3.069)	(35.107)	(67.145)	(99.183)	(131.221)
BNDES	IPCA +9,84% a.a.	104.743	(3.186,55)	(7.088)	(10.990)	(14.892)	(18.793)
Dívida em reais pré swapada							
Crédito rural	12,22%	603.128	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dívidas em dólares							
PPE	6,03%	486.306	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
NCE	5,95%	8.020	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
4131	7,8%	14.994	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
FINEX	4,86%	329.059	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
CPR-F	7,17%	186.727	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
CCB	6,27%	291.983	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
ACC	6,6%	51.319	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Dívida em euro							
NCE	3,40%	158.923	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

⁽¹⁾ Taxas médias anuais.

Swap	Taxa de juros ⁽¹⁾	Saldo em 30/09/2025	Queda de 50%	Queda de 25%	Cenário provável	Aumento de 25%	Aumento de 50%
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: 10,67% a.a. Passivo: CDI + 0,79% a.a.	(742)	134	162	190	217	245
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: 10,67% a.a. Passivo: CDI + 0,79% a.a.	(1.720)	312	376	440	504	568
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: 10,67% a.a. Passivo: CDI + 0,79% a.a.	(5.081)	921	1.110	1.299	1.489	1.678
Swap VC x CDI + PRÉ**	Ativo: 10,67% a.a. Passivo: CDI + 0,79% a.a.	(8.252)	895	1.203	1.510	1.817	2.125
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: 3,40% a.a. Passivo: CDI + 0,34% a.a.	(2.469)	461	553	645	737	828
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: 11,20% a.a. Passivo: CDI + 1,10% a.a.	(6.483)	1.209	1.451	1.692	1.934	2.175
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: 11,20% a.a. Passivo: CDI + 1,10% a.a.	(9.762)	1.821	2.184	2.548	2.911	3.275
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: 11,20% a.a. Passivo: CDI + 1,10% a.a.	(949)	191	226	262	297	333
Swap VC x CDI + PRÉ**	Ativo: 12,67% a.a. Passivo: CDI + 0,90% a.a.	(3.808)	498	640	782	924	1.066
Swap VC x CDI + PRÉ**	Ativo: 5,63% a.a. Passivo: CDI + 0,90% a.a.	(2.907)	401	510	618	726	834
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: 6,35% a.a. Passivo: CDI + 0,90% a.a.	1.581	(375)	(434)	(493)	(552)	(610)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: 16,27% a.a. Passivo: CDI + 0,90% a.a.	36	(8)	(10)	(11)	(12)	(14)
Swap VC x CDI + PRÉ**	Ativo: 15,33% a.a. Passivo: CDI + 0,31% a.a.	(2.894)	397	505	612	720	828
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: 6,26% a.a. Passivo: CDI + 0,69% a.a.	431	(99)	(115)	(131)	(147)	(163)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: 15,56% a.a. Passivo: CDI + 0,69% a.a.	174	(39)	(46)	(52)	(58)	(65)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: 15,00% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	308	(68)	(80)	(91)	(102)	(114)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: 16,27% a.a. Passivo: CDI + 0,90% a.a.	449	(99)	(116)	(133)	(149)	(166)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: 14,64% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	189	(42)	(49)	(56)	(63)	(70)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: 14,83% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	116	(26)	(31)	(35)	(39)	(44)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: 15,16% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	753	(170)	(199)	(227)	(255)	(283)
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: 15,18% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	1.316	(298)	(347)	(396)	(445)	(495)
Swap VC x CDI + PRÉ**	Ativo: 15,22% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	(1.823)	245	313	381	448	516
Swap VC x CDI + PRÉ**	Ativo: 5,97% a.a. Passivo: CDI + 0,20% a.a.	(35.793)	4.750	6.083	7.416	8.750	10.083
Swap VC x CDI + PRÉ**	Ativo: 5,82% a.a. Passivo: CDI + 0,43% a.a.	(6.418)	807	1.046	1.286	1.525	1.764
Swap VC x CDI + PRÉ**	Ativo: 5,13% a.a. Passivo: CDI + 0,50% a.a.	(6.259)	806	1.039	1.272	1.506	1.739
Swap VC x CDI + PRÉ**	Ativo: 5,43% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	2.401	(343)	(433)	(522)	(612)	(701)
Swap VC x CDI + PRÉ**	Ativo: 6,85% a.a. Passivo: CDI + 1,00% a.a.	2.761	(387)	(490)	(593)	(696)	(798)
Swap VC x CDI + PRÉ**	Ativo: 6,57% a.a. Passivo: CDI + 1,05% a.a.	1.010	(135)	(173)	(210)	(248)	(286)
Swap VC x CDI + PRÉ**	Ativo: 5,94% a.a. Passivo: CDI + 0,70% a.a.	3.960	(540)	(688)	(835)	(983)	(1.130)
Swap VC x CDI + PRÉ**	Ativo: 6,19% a.a. Passivo: CDI + 1,00% a.a.	(305)	42	54	65	77	88
Swap VC x CDI + PRÉ**	Ativo: 6,45% a.a. Passivo: CDI + 0,78% a.a.	(57.932)	7.131	9.289	11.447	13.605	15.763
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: 4,86% a.a. Passivo: CDI + 0,15% a.a.	(139)	24	29	34	40	45
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: IPCA + 9,83% a.a. Passivo: CDI - 0,70%	(49)	8	10	12	14	16
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: IPCA + 9,83% a.a. Passivo: CDI - 0,70%	(25)	4	5	6	7	8
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: IPCA + 9,83% a.a. Passivo: CDI - 0,70%	(21.643)	3.073	3.879	4.685	5.491	6.298
Swap PRÉ x CDI + PRÉ**	Ativo: IPCA + 6,75% a.a. Passivo: CDI + 0,65%	(5.158)	732	924	1.116	1.309	1.501
Aplicações Financeiras							
CDB e Compromissada	100,79% do CDI	1.542.347	115.698	173.547	231.395	289.244	347.093

⁽¹⁾ Taxas médias anuais.

⁽²⁾ Valores referente apuração do ajuste da operação em 30 de setembro 2025.

Notas Explicativas

f) Risco de crédito

Parcela substancial das vendas da Companhia e de suas controladas é realizada para clientes seletos: *trading companies* e companhias de tecelagem entre outros que usualmente adquirem grandes volumes para garantia de negociação local e internacional. O risco de crédito é administrado por normas específicas de aceitação de clientes, análise de crédito e estabelecimento de limites de exposição por cliente. Historicamente, a Companhia e suas controladas não registram perdas significativas nas contas a receber de clientes.

Em função do mencionado acima, o risco de crédito assumido não é relevante. A Companhia considera o saldo de contas a receber de clientes, como exposto a este risco. Em 30 de setembro de 2025 o saldo é de R\$ 176.460 na controladora e R\$ 278.552 no consolidado (R\$ 185.921 na controladora e de R\$ 251.157 no consolidado em 31 de dezembro de 2024).

g) Risco de liquidez

Os fluxos brutos de saídas, divulgados abaixo representam os fluxos de caixa contratuais não descontados relacionadas com passivos financeiros derivativos e não derivativos detidos para efeitos de gestão de risco e que normalmente não são encerradas antes do vencimento contratual.

A tabela apresenta fluxos de caixa líquidos para derivados de caixa liquidados pela exposição líquida e fluxos de caixa bruto de saída para os derivados que têm liquidação simultânea bruta.

30 de setembro de 2025	Controladora							
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	até 1 ano	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	de 4 a 5 anos	acima de 5 anos
Passivos financeiros								
Não derivativos								
Fornecedores	1.063.150	1.063.150	1.063.150	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	6.251.078	8.429.352	1.906.564	2.163.744	1.341.877	916.660	569.986	1.530.521
Passivo de arrendamento	4.070.141	7.660.213	678.643	664.130	639.766	575.968	524.916	4.576.790
Subtotal	11.384.369	17.152.715	3.648.357	2.827.874	1.981.643	1.492.628	1.094.902	6.107.311
Derivativos								
Operações com derivativos	(184.263)	(184.263)	(122.714)	(61.549)	-	-	-	-
Total	11.200.106	16.968.452	3.525.643	2.766.325	1.981.643	1.492.628	1.094.902	6.107.311

30 de setembro de 2025	Consolidado							
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	até 1 ano	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	de 4 a 5 anos	acima de 5 anos
Passivos financeiros								
Não derivativos								
Fornecedores	1.519.129	1.519.129	1.519.129	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	7.681.012	10.294.515	2.475.028	2.899.289	1.532.293	1.064.421	670.640	1.652.844
Títulos a pagar	803.680	803.680	803.680	-	-	-	-	-
Passivo de arrendamento	3.214.258	6.337.988	607.898	601.851	583.211	513.415	435.877	3.595.736
Subtotal	13.218.079	18.955.312	5.405.735	3.501.140	2.115.504	1.577.836	1.106.517	5.248.580
Derivativos								
Operações com derivativos	(318.947)	(318.947)	(242.162)	(76.785)	-	-	-	-
Total	12.899.132	18.636.365	5.163.573	3.424.355	2.115.504	1.577.836	1.106.517	5.248.580

Não é esperado que os fluxos de caixa incluídos na análise de maturidade possam ocorrer significativamente mais cedo ou em valores diferentes.

Em 23 de fevereiro de 2021 a empresa *S&P Global Ratings* publicou novo *rating* corporativo da Companhia, classificando como “[br AA]” na categoria escala nacional (Brasil). Em 30 de setembro de 2025 a Companhia mantém-se com o *rating* estável em “[br AA]”.

h) Resumo das operações de derivativos em aberto

A seguir estão apresentados os instrumentos financeiros derivativos da Companhia e que estão refletidos nas contas patrimoniais:

	Controladora								
	Valor de referência (<i>notional</i>)			Valor justo registrado no ativo			Valor justo registrado no passivo		
	Moeda	30/09/2025	31/12/2024	Moeda	30/09/2025	31/12/2024	Moeda	30/09/2025	31/12/2024
Operações de proteção cambial									
Algodão - 24.c	USD	409.628	614.608	R\$	258.966	126	R\$	444	374.579
Soja - 24.c	USD	69.480	239.700	R\$	45.772	-	R\$	-	176.599
Milho - 24.c	USD	18.000	20.650	R\$	5.759	-	R\$	-	13.953
Subtotal	USD	497.108	874.958	R\$	310.497	126	R\$	444	565.131
Operações de proteção dos produtos - operações financeiras									
Algodão - 24.d	USD	60.897	150.279	R\$	29.748	90.910	R\$	8.020	5.428
Soja - 24.d	USD	1.201	71.014	R\$	15.491	105.590	R\$	9.102	52.777
Milho - 24.d	USD	12	9.928	R\$	3	-	R\$	-	1.207
Boi Gordo - 24.d	USD	4.529	1.796	R\$	2.386	501	R\$	403	387
Subtotal	USD	66.639	233.017	R\$	47.628	197.001	R\$	17.525	59.799
Operações de proteção cambial									
NDF - posição comprada	USD	80.000	-	-	-	-	R\$	289	-
Swap VC+Pré x CDI+Pré - 24.e	USD	160.054	79.339	R\$	16.512	89.924	R\$	118.955	26.779
Subtotal	USD	240.054	79.339	R\$	16.512	89.924	R\$	119.244	26.779
Operações de proteção cambial									
Swap VC+Pré x CDI+Pré - 24.e	EUR	25.000	-	R\$	20.376	-	R\$	28.628	-
Subtotal	EUR	25.000	-	R\$	20.376	-	R\$	28.628	-
Operações de proteção de juros									
Swap Pré x CDI+Pré - 24.e	BRL	444.051	869.041	R\$	3.132	-	R\$	26.257	61.042
Swap IPCA+Pré x CDI+Pré - 24.e	BRL	718.374	650.844	R\$	101.353	127.097	R\$	123.137	176.338
Subtotal	BRL	1.162.425	1.519.885	R\$	104.485	127.097	R\$	149.394	237.380
Total				R\$	499.498	414.148	R\$	315.235	889.089
Parcela classificada no circulante					300.589	187.460		177.881	567.131
Parcela classificada no não circulante					198.909	226.688		137.354	321.958

	Consolidado								
	Valor de referência (notional)			Valor justo registrado no ativo			Valor justo registrado no passivo		
	Moeda	30/09/2025	31/12/2024	Moeda	30/09/2025	31/12/2024	Moeda	30/09/2025	31/12/2024
Operações de proteção cambial									
Algodão - 24.c	USD	577.788	861.208	R\$	363.305	146	R\$	499	536.032
Soja - 24.c	USD	101.330	325.370	R\$	67.405	-	R\$	-	234.545
Milho - 24.c	USD	28.820	32.020	R\$	7.593	-	R\$	-	22.074
Subtotal	USD	707.938	1.218.598	R\$	438.303	146	R\$	499	792.651
Operações de proteção cambial									
NDF - posição comprada	USD	80.000	-	-	-	-	R\$	289	-
Subtotal	USD	80.000	-	-	-	-	R\$	289	-
Operações de proteção cambial - Swap									
Soja	USD	17.492	-	R\$	371	-	R\$	5.364	-
Milho	USD	13.422	-	R\$	472	-	R\$	2.903	-
Subtotal	USD	30.914	-	R\$	843	-	R\$	8.267	-
Operações de proteção dos produtos - operações financeiras									
Algodão - 24.d	USD	86.205	218.304	R\$	45.852	127.513	R\$	8.843	5.737
Soja - 24.d	USD	2.659	98.905	R\$	24.699	172.901	R\$	10.555	93.718
Milho - 24.d	USD	12	15.607	R\$	3	-	R\$	-	1.894
Boi Gordo - 24.d	USD	6.670	2.352	R\$	3.625	969	R\$	797	866
Subtotal	USD	95.546	335.168	R\$	74.179	301.383	R\$	20.195	102.215
Operações de proteção cambial									
Swap VC+Pré x CDI+Pré - 24.e	USD	197.310	113.176	R\$	26.796	127.367	R\$	134.805	34.166
Subtotal	USD	197.310	113.176	R\$	26.796	127.367	R\$	134.805	34.166
Operações de proteção cambial - Swap									
Swap VC+Pré x CDI+Pré - 24.e	EUR	25.000	-	R\$	20.376	-	R\$	28.628	-
Subtotal	EUR	25.000	-	R\$	20.376	-	R\$	28.628	-
Operações de proteção de juros									
Swap Pré x CDI+Pré - 24.e	BRL	521.799	933.032	R\$	5.353	17	R\$	27.207	63.147
Swap IPCA+Pré x CDI+Pré - 24.e	BRL	906.546	803.511	R\$	125.111	156.879	R\$	152.124	217.760
Subtotal	BRL	1.428.345	1.736.543	R\$	130.464	156.896	R\$	179.331	280.907
Total				R\$	690.961	585.792	R\$	372.014	1.209.939
Parcela classificada no circulante					437.929	286.904		198.868	794.133
Parcela classificada no não circulante					253.032	298.888		173.146	415.806

i) Resultado com operações de derivativos

A seguir estão apresentados, por seu valor justo, os ganhos e perdas consolidados no período, agrupados pelas principais categorias de riscos:

	Controladora							
	Ganhos e perdas registrados no resultado						Ganhos e perdas registradas no patrimônio líquido	
	Alocado na receita bruta		Alocado no resultado financeiro					
	Moeda	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	Movimento	31/12/2024
Operações de proteção cambial								
Contratos NDF	R\$	(105.274)	117.945	1.960	(177)	321.127	947.381	(626.254)
Operações de proteção de commodities								
Commodities Agrícolas	R\$	159.712	(4.354)	(62)	-	21.302	(127.634)	148.936
Operações de proteção de câmbio								
Swap VC+Pré x CDI+Pré	R\$	-	-	(183.727)	96.855	(587)	5.261	(5.848)
Operações de proteção de juros								
Swap Pré x CDI+Pré	R\$	-	-	(19.720)	(1.276)	(8.379)	44.850	(53.229)
Swap IPCA+Pré x CDI+Pré	R\$	-	-	(10.972)	-	-	-	-
Subtotal	R\$	-	-	(30.692)	(1.276)	(8.379)	44.850	(53.229)
Total	R\$	54.438	113.591	(212.521)	95.402	333.463	869.858	(536.395)

	Consolidado							
		Ganhos e perdas registrados no resultado				Ganhos e perdas registradas no patrimônio líquido		
		Alocado na receita bruta		Alocado no resultado financeiro				
	Moeda	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	Movimento	31/12/2024
Operações de proteção cambial								
Contratos NDF	R\$	(115.561)	137.997	4.973	2.791	451.663	1.306.782	(855.119)
Trade Finance	R\$	1.667	-	-	-	7.336	7.336	-
Subtotal	R\$	(113.894)	137.997	4.973	2.791	458.999	1.314.118	(855.119)
Operações de proteção de commodities								
Commodities Agrícolas	R\$	218.919	70.526	(62)	-	38.751	(168.148)	206.899
Subtotal	R\$	218.919	70.526	(62)	-	38.751	(168.148)	206.899
Operações de proteção de câmbio								
Swap VC+Pré x CDI+Pré	R\$	-	-	(227.803)	73.116	67	9.025	(8.958)
Swap CDI+Pré x VC+Pré	R\$	-	-	3.284	-	4.730	4.730	
Subtotal	R\$	-	-	(224.519)	73.116	4.797	13.755	(8.958)
Operações de proteção de juros								
Swap Pré x CDI+Pré	R\$	-	-	(19.817)	(1.228)	(7.098)	48.348	(55.446)
Swap IPCA+Pré x CDI+Pré	R\$	-	-	(13.598)	(22.943)	-	-	-
Subtotal	R\$	-	-	(33.415)	(24.171)	(7.098)	48.348	(55.446)
Total	R\$	105.025	208.523	(253.023)	51.736	495.449	1.208.073	(712.624)

Notas Explicativas

j) Gestão do capital social

O objetivo principal da administração de capital é assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, mantendo uma política de baixo nível de alavancagem, desta forma protegendo seu capital de oscilações da política econômica do governo, maximizando o valor para o acionista.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas do país. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode adequar a política de pagamento de dividendos aos acionistas.

Não houve mudança na política de dividendos, nos objetivos, políticas ou processos de gestão de capital da Companhia no período findo em 30 de setembro de 2025.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos	6.299.172	4.786.752	7.733.389	5.624.631
(-) Custas das transações com CRA	(48.094)	(21.342)	(52.377)	(26.227)
(-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazos	(1.029.860)	(1.274.120)	(1.722.306)	(1.981.162)
Ganhos e perdas com derivativos vinculados a dívidas	165.128	30.809	165.128	30.809
Dívida líquida ajustada	5.386.346	3.522.099	6.123.834	3.648.051
Patrimônio líquido	5.265.743	3.997.670	5.336.896	4.104.542
Índice de alavancagem financeira	102,29%	88,10%	114,75%	88,88%

25. Pagamento baseado em ações

a) Plano de opções de ações

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 23 de maio de 2007, os acionistas da Companhia aprovaram um plano de opção de ações, a vigorar a partir de 15 de junho de 2007, para diretores e gerentes da Companhia. O plano é administrado pelo Comitê Gestor, criado pelo Conselho de Administração em 23 de maio de 2007.

O plano de opção de ações está limitado a um máximo de opções que resulte em uma diluição de 3,75% do capital social da Companhia na data de criação de cada Programa Anual. A diluição corresponde ao percentual representado pela quantidade de ações que lastreiam as opções pela quantidade total de ações de emissão da Companhia.

Os beneficiários do Plano de Opções de Ações poderão exercer suas opções dentro de até 5 anos contados da respectiva outorga. O período de carência (*vesting*) é de até 3 anos, com liberações de 30% a partir do primeiro aniversário, 60% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário. A Companhia tem prazo de 30 dias para a emissão das ações a contar da data da entrega do Termo de Exercício de Opção de Ações.

Em reuniões do Conselho de Administração foram aprovadas as seguintes outorgas:

Data da outorga	Plano ⁽¹⁾	Quantidade ações outorgadas
06/11/2020	2020	637.450
10/11/2021	2021	773.100
04/11/2022	2022	811.000
08/11/2023	2023	884.500
12/11/2024	2024	1.809.000

⁽¹⁾ Os planos de 2020 a 2023 tem suas quantidades de ações outorgadas antes do desdobramento de capital.

Notas Explicativas

As movimentações das ações outorgadas no Programa Anual de 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024 e os respectivos preços de exercício, em reais, estão apresentados como segue:

Ano da outorga	Preço de exercício		Quantidade de ações			
	Outorga	Atual ⁽¹⁾	Saldo em 01/01/2025	Canceladas	Exercidas	Saldo em 30/09/2025
2020	R\$ 20,03	R\$ 8,27	405.262	-	(229.882)	175.380
2021	R\$ 41,23	R\$ 17,03	1.499.300	-	(206.524)	1.292.776
2022	R\$ 40,27	R\$ 18,30	1.559.680	(48.620)	(64.348)	1.446.712
2023	R\$ 35,65	R\$ 17,83	1.641.300	(82.100)	(30.900)	1.528.300
2024	R\$ 15,27	R\$ 15,27	1.809.000	(96.000)	-	1.713.000
Total			6.914.542	(226.720)	(531.654)	6.156.168

⁽¹⁾ Os planos de 2020 a 2022 foram bonificados em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2020 a 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE.

O preço do exercício dos Programas anuais de 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024 foram fixados com base na média das 90 cotações de fechamento da ação da Companhia na Bovespa, anteriores à aprovação do plano, com desconto de 20%.

Os prazos de carência a partir da data da outorga são como segue:

Prazos de carência a partir da outorga	% de opções liberadas para o exercício	Quantidade máxima de ações
A partir de – 06/11/2021	2%	52.614
A partir de – 06/11/2022	2%	105.228
A partir de – 10/11/2022	8%	493.061
A partir de – 12/11/2022	8%	493.061
A partir de – 04/11/2023	15%	927.074
A partir de – 06/11/2023	16%	997.226
A partir de – 10/11/2023	23%	1.385.059
A partir de – 04/11/2024	30%	1.819.073
A partir de – 08/11/2024	37%	2.277.563
A partir de – 10/11/2024	45%	2.794.673
A partir de – 04/11/2025	55%	3.373.358
A partir de – 09/11/2025	62%	3.831.848
A partir de – 12/11/2025	71%	4.345.748
A partir de – 10/11/2026	81%	4.957.068
A partir de – 12/11/2026	89%	5.470.968
A partir de – 12/11/2027	100%	6.156.168

A Companhia reconhece o custo com o plano de opções com base no valor justo das opções outorgadas, considerando o valor justo na data da outorga. O modelo utilizado para precificação do valor justo das opções é o de *Black-Scholes* para os planos de 2022, 2023 e 2024.

O valor justo médio ponderado, os prêmios considerados e as premissas econômicas utilizadas para o cálculo no modelo são apresentados a seguir:

	2020	2021	2022	2023	2024
Valor justo médio ponderado outorgado	R\$ 20,03	R\$ 41,23	R\$ 40,27	R\$ 35,65	R\$ 15,27
Valor justo médio ponderado atual ⁽¹⁾	R\$ 8,27	R\$ 17,03	R\$ 18,30	R\$ 17,83	R\$ 15,27
Prêmios	R\$ 8,31	R\$ 14,44	R\$ 14,38	R\$ 9,35	R\$ 4,34
Dividendo	5,80%	5,50%	5,50%	4,50%	4,90%
Volatilidade do preço da ação	41,03%	41,20%	39,30%	33,36%	24,11%
Taxa de retorno Livre de Risco					
1º Vencimento	3,11%	11,82%	13,16%	10,87%	13,07%
2º Vencimento	4,72%	11,91%	11,85%	10,60%	13,35%
3º Vencimento	5,81%	11,66%	11,55%	10,70%	13,27%
Período esperado até o vencimento (em dias)					
1º Vencimento	365	365	365	365	365
2º Vencimento	730	730	730	730	730
3º Vencimento	1.095	1.095	1.095	1.095	1.095

⁽¹⁾ Os planos de 2020 a 2022 foram bonificados em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2020 a 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE.

Notas Explicativas

(i) Reconciliação de opções de ações em circulação

O número e a média ponderada dos preços do período de opções de ações que estão no âmbito do programa de opção de ações são os seguintes:

	Média ponderada do preço de exercício (R\$)	Número de opções	Média ponderada do preço de exercício (R\$)	Número de opções
	30/09/2025	30/09/2025	31/12/2024	31/12/2024
Em circulação em 1º de janeiro	26,59	6.914.542	28,22	5.914.906
Outorgadas durante o período	-	-	15,27	1.809.000
Exercidas durante o período	13,44	(531.654)	11,64	(607.984)
Canceladas durante o período	16,85	(226.720)	17,98	(201.380)
Em circulação	28,08	6.156.168	26,59	6.914.542
Exercíveis	17,00	2.794.673	16,44	3.332.760

As opções em aberto em 30 de setembro de 2025 possuem preço de exercício entre R\$ 13,44 e R\$ 28,08 (R\$ 11,64 e R\$ 26,59 em 31 de dezembro de 2024).

A média ponderada de preços de ações na data de exercício para opções de compra de ações exercidas no período findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$ 17,00 (R\$ 16,44 em 31 de dezembro de 2024).

(ii) Impactos no resultado

Em atendimento ao CPC 10 (R1) (IFRS 2), tomando-se por base os prazos de carência apresentados, foram reconhecidos no resultado os valores com plano de opções *stock options*, em função do decurso do prazo do período de *vesting*, com contrapartida no patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital, o valor de R\$ 5.350 (despesa) em 30 de setembro de 2025 (R\$ 7.078 em 30 de setembro de 2024).

b) Plano de ações restritas

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 29 de abril de 2015, os acionistas da Companhia aprovaram um plano de ações restritas, a vigorar a partir de 11 de novembro de 2015, para diretores e gerentes da Companhia. O plano é administrado pelo Comitê Gestor, criado pelo Conselho de Administração em 23 de maio de 2007.

O número total de Ações Restritas que poderão ser outorgadas anualmente no âmbito do Plano, no somatório de todos os Programas ativos, não excederá a 1% (um por cento) das ações representativas do capital social total da Companhia.

Os beneficiários do Plano de Ações Restritas adquirirão os direitos às Ações Restritas na medida em que permanecerem continuamente vinculados como administrador ou empregado da Companhia ou de outra sociedade sob seu controle, pelo período compreendido entre a Data de Outorga e as datas especificadas. O período de carência (*vesting*) é de até 3 anos, com liberações de 30% a partir do primeiro aniversário, 60% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

Enquanto os direitos às Ações Restritas não forem plenamente adquiridos, conforme condições estabelecidas acima, o beneficiário não poderá empenhar, vender, ceder, alienar ou transferir, direta ou indiretamente, as Ações Restritas. Uma vez satisfeitas as condições estabelecidas e desde que observados os requisitos legais e regulamentares aplicáveis, incluindo, mas não se limitando, a obtenção da autorização da Comissão de Valores Mobiliários para transferência privada de ações, a Companhia transferirá para o nome do beneficiário as respectivas Ações Restritas, por termo de transferência de ações nominativas da Companhia no sistema do agente responsável pela escrituração das ações de emissão da Companhia, sem custo para o beneficiário.

Ano da outorga	Preço do plano		Quantidade de ações		
	Outorga	Atual ⁽¹⁾	Saldo em 01/01/2025	Canceladas	Saldo em 30/09/2025
2022	R\$ 47,75	R\$ 18,30	157.390	(9.518)	147.872
2023	R\$ 38,44	R\$ 17,82	285.622	(16.628)	268.994
2024	R\$ 17,42	R\$ 17,42	452.250	(24.000)	428.250
Total			895.262	(50.146)	845.116

⁽¹⁾ O plano de 2022 foi bonificado em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2022 e 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE.

Notas Explicativas

(i) Impactos no resultado

Em atendimento ao CPC 10 (R1) (IFRS 2), tomando-se por base os prazos de carência apresentados, foram reconhecidos no resultado os valores com plano de ações restritas em função do decurso do prazo do período de *vesting*, com contrapartida no patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. Em contrapartida, no passivo circulante, em conta específica de obrigações trabalhistas, os valores de INSS e FGTS (despesa), conforme apresentados abaixo:

	Plano de Ações Restritas	
	30/09/2025	30/09/2024
Despesa plano de ações restritas	5.300	6.911
Despesa INSS	295	120
Despesa FGTS	307	172
Total	5.902	7.203

26. Receita operacional líquida

Apresentamos abaixo a receita operacional líquida:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita operacional bruta	4.497.909	3.721.097	6.424.300	5.040.655
Venda de produtos	4.443.471	3.575.062	6.319.275	4.832.132
Resultado com operações de <i>hedge</i>	54.438	146.035	105.025	208.523
Deduções, impostos e contribuições	(78.975)	(55.101)	(143.418)	(100.266)
Receita operacional líquida	4.418.934	3.665.996	6.280.882	4.940.389

27. Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas por função				
Custo dos produtos vendidos	(3.693.979)	(3.032.521)	(5.113.913)	(4.002.177)
Despesas com vendas	(291.205)	(229.453)	(398.661)	(283.254)
Despesas gerais e administrativas	(224.832)	(192.181)	(263.180)	(220.668)
Outras despesas operacionais	(34.822)	(113.186)	(387.892)	(161.261)
Total	(4.244.838)	(3.567.341)	(6.163.646)	(4.667.360)
Despesas por natureza				
Depreciação e amortização	(205.930)	(143.853)	(304.725)	(204.572)
Despesas com pessoal	(494.676)	(414.750)	(697.104)	(557.627)
Matéria-prima e materiais	(2.282.844)	(2.030.951)	(3.393.833)	(2.874.253)
Aluguéis e arrendamentos	(11.810)	(67.642)	(15.572)	(70.657)
Depreciação de direito de uso	(331.164)	(265.186)	(288.620)	(211.750)
Realização do valor justo dos ativos biológicos	(787.289)	(460.423)	(944.422)	(485.777)
Fretes	(96.303)	(71.350)	(131.478)	(101.463)
Outras despesas operacionais	(34.822)	(113.186)	(387.892)	(161.261)
Total	(4.244.838)	(3.567.341)	(6.163.646)	(4.667.360)

Notas Explicativas

28. Outras receitas e despesas operacionais

A seguir demonstramos o detalhamento de outras receitas e despesas operacionais:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Outras receitas operacionais				
Receita com revenda de estoques	4.303	2.129	32.443	5.435
Receita com serviços prestados	590	6.581	2.161	7.358
Receita com aluguel	731	1.557	2.751	5.645
Venda ativo imobilizado	5.064	35.440	10.229	42.383
Venda de investimento (nota 2.b)	-	-	218.550	-
Receita com indenização de sinistros	9.372	62.909	15.648	67.877
Receita certificações ⁽¹⁾	10.078	6.584	10.793	7.642
Ajuste a valor justo de propriedades p/ investimentos	-	-	1.360	16.430
Outras receitas	3.566	3.424	4.555	2.691
Subtotal	33.704	118.624	298.490	155.461
Outras despesas operacionais				
Custo com revenda de estoques	(4.063)	(3.567)	(33.782)	(7.743)
Custo com aluguel	(401)	(817)	(1.235)	(2.881)
Custo da venda do ativo imobilizado ⁽²⁾	(3.124)	(27.622)	(6.121)	(29.048)
Baixas do ativo imobilizado – sinistro ⁽²⁾	(687)	(46.838)	(1.145)	(47.326)
Baixas do ativo imobilizado – obsolescência ⁽²⁾	(1.634)	(1.462)	(2.514)	(2.601)
Realização da mais-valia de investimentos ⁽²⁾	(9.475)	(9.091)	(15.899)	(13.774)
Custo de ativo disponível para venda ⁽²⁾	(232)	(533)	(581)	(2.131)
Custo de venda de investimentos (nota 2.b)	-	-	(270.434)	-
Custo com sinistros	(6.607)	(11.875)	(8.996)	(12.284)
Provisão para perda de impostos a recuperar (nota 8.b)	(4.172)	(9.998)	(23.358)	(11.539)
Provisão de perdas esperadas - Fornecedores	(1.032)	-	(1.032)	(408)
Provisão de perda de ativo	-	-	(18.893)	(27.549)
Despesa certificações ⁽¹⁾	(2.061)	(1.383)	(2.568)	(1.667)
Outras despesas	(1.334)	-	(1.334)	(2.310)
Subtotal	(34.822)	(113.186)	(387.892)	(161.261)
Total	(1.118)	5.438	(89.402)	(5.800)

⁽¹⁾ Receitas e despesas referentes à comercialização de soja e milho certificados *Round Table on Responsible Soy-RTRS*.

⁽²⁾ Valores referentes a "Outras transações – imobilizado" apresentado nas demonstrações dos fluxos de caixa.

29. Informações por segmento

Para cada uma das unidades de negócios estratégicas, a Administração analisa os relatórios internos ao menos uma vez por trimestre. O seguinte resumo descreve as operações em cada um dos segmentos reportáveis do Grupo:

- **Segmento de produção agrícola:** cultivo, principalmente das culturas de algodão, soja e milho, e criação de rebanho bovino;
- **Segmento de portfólio de terras:** aquisição e desenvolvimento de terras para a agricultura.

Informações referentes aos resultados de cada segmento reportável estão incluídas a seguir. O desempenho é avaliado com base no lucro líquido do segmento, como incluído nos relatórios internos que são analisados pela Administração do Grupo. O lucro do segmento é utilizado para avaliar o desempenho, uma vez que a gerência acredita que tal informação é mais relevante na avaliação dos resultados dos segmentos.

Informações sobre segmentos reportáveis

	Produção Agrícola		Terras		Eliminações		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita operacional líquida	6.425.157	5.043.618	266.796	217.638	(411.071)	(320.867)	6.280.882	4.940.389
Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	1.187.685	818.153	-	-	-	-	1.187.685	818.153
Custos dos produtos vendidos	(5.378.353)	(4.253.937)	(17.674)	(15.928)	282.114	267.688	(5.113.913)	(4.002.177)
Resultado bruto	2.234.489	1.607.834	249.122	201.710	(128.957)	(53.179)	2.354.654	1.756.365
Despesas / receitas operacionais	(742.756)	(514.431)	(20.360)	(14.441)	11.842	19.142	(751.274)	(509.730)
Despesas com vendas	(410.503)	(302.396)	-	-	11.842	19.142	(398.661)	(283.254)
Despesas gerais e administrativas	(260.353)	(218.214)	(2.827)	(2.454)	-	-	(263.180)	(220.668)
Resultado de equivalência patrimonial	(31)	(8)	-	-	-	-	(31)	(8)
Outras receitas (despesas) operacionais	(71.869)	6.187	(17.533)	(11.987)	-	-	(89.402)	(5.800)
Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos	1.491.733	1.093.403	228.762	187.269	(117.115)	(34.037)	1.603.380	1.246.635
Resultado financeiro líquido	(933.704)	(780.862)	(15.241)	(1.606)	203.829	156.616	(745.116)	(625.852)
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	558.029	312.541	213.521	185.663	86.714	122.579	858.264	620.783
Imposto de renda e contribuição social	(187.878)	(56.799)	(35.430)	(30.100)	1.056	(811)	(222.252)	(87.710)
Lucro consolidado do período	370.151	255.742	178.091	155.563	87.770	121.768	636.012	533.073

	Produção Agrícola		Terras		Eliminações		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante	8.990.398	8.485.573	243.599	288.881	(239.390)	(384.197)	8.994.607	8.390.257
Ativo não circulante	16.024.325	13.097.323	3.706.945	2.861.372	(8.200.425)	(6.774.610)	11.530.845	9.184.085
Ativo total	25.014.723	21.582.896	3.950.544	3.150.253	(8.439.815)	(7.158.807)	20.525.452	17.574.342
Passivo circulante	5.554.144	6.147.555	427.516	192.979	(168.163)	(195.029)	5.813.497	6.145.505
Passivo não circulante	12.094.273	9.835.981	66.001	72.588	(2.785.215)	(2.584.274)	9.375.059	7.324.295
Patrimônio líquido	7.366.306	5.599.360	3.457.027	2.884.686	(5.486.437)	(4.379.504)	5.336.896	4.104.542
Passivo total	25.014.723	21.582.896	3.950.544	3.150.253	(8.439.815)	(7.158.807)	20.525.452	17.574.342

O Grupo comercializa seus produtos para o mercado interno e externo. Nas vendas para o mercado externo são consideradas as vendas realizadas diretamente, tendo o Grupo como operador, e de forma indireta, com venda para comerciais exportadoras sediadas no Brasil.

Notas Explicativas

As vendas consolidadas no mercado interno e externo estão assim representadas:

	30/09/2025	30/09/2024
Mercado interno	1.053.930	560.187
Venda de produtos	1.118.062	608.559
Resultado operação de <i>hedge</i> mercado interno	4.245	(1.446)
Deduções, impostos e contribuições	(68.377)	(46.926)
Mercado externo	5.226.952	4.380.202
Venda de produtos - exportação indireta	2.787.763	1.903.986
Resultado operação de <i>hedge</i> - exportação indireta	25.492	51.494
Deduções, impostos e contribuições - exportação indireta	(48.852)	(25.999)
Venda de produtos - exportação direta	2.413.450	2.319.587
Resultado operação de <i>hedge</i> - exportação direta	75.288	158.475
Deduções, impostos e contribuições - exportação direta	(26.189)	(27.341)
Receita operacional líquida	6.280.882	4.940.389

As informações de vendas líquidas de produtos, por segmento geográfico, são atribuídas aos seguintes países:

	30/09/2025		30/09/2024	
Receita operacional líquida	6.280.882	-	4.940.389	-
(-) Resultado operação de <i>hedge</i>	105.025	-	208.523	-
Receita operacional líquida (sem resultado de <i>hedge</i>)	6.175.857	100,00%	4.731.866	100,00%
País				
Brasil	3.788.596	61,35%	2.439.620	51,56%
EUA	550.779	8,92%	602.398	12,73%
Uruguai	523.055	8,47%	526.727	11,13%
Indonésia	453.210	7,34%	300.961	6,36%
Cingapura	296.464	4,80%	342.147	7,23%
Suíça	262.198	4,25%	343.861	7,27%
Outros	301.555	4,88%	176.152	3,72%

O montante da receita líquida de produtos proveniente dos principais clientes, por produto agrícola, é assim representado:

Cliente	Algodão em pluma	Caroço de algodão	Milho a granel	Soja a granel	Rebanho bovino	Outras culturas	Total	% sobre venda de produto (sem efeito de operações de <i>hedge</i>)
Cargill Agrícola S.A.	511.415	-	91.722	1.097.990	-	981	1.702.108	27,56%
Outros clientes ⁽¹⁾	1.769.101	255.077	557.426	1.569.019	222.273	100.853	4.473.749	72,44%
Subtotal	2.280.516	255.077	649.148	2.667.009	222.273	101.834	6.175.857	100,00%
(+/-) Resultado operação de <i>hedge</i>	75.288	-	21.008	4.484	4.245	-	105.025	-
Total	2.355.804	255.077	670.156	2.671.493	226.518	101.834	6.280.882	-

⁽¹⁾ O saldo apresentado em outros clientes individualmente não é superior a 10% da receita de vendas com produtos.

30. Eventos Subsequentes

Recompra de ações

Em 6 de novembro de 2025, conforme fato relevante divulgado ao mercado, o Conselho de Administração da Companhia aprovou um plano de recompra de ações conforme previsto no artigo 23, inciso XVI, do Estatuto Social da Companhia, na Resolução nº077 da CVM, de 29 de março de 2022 (“Resolução CVM 77”), no artigo 30, §1º, “b”, da Lei nº 6.404/76 e no “anexo C” da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022. O plano compreende que poderão ser adquiridas ou alienadas dez milhões de ações e o prazo máximo para liquidação será de 18 meses a partir da data de aprovação do referido programa.

Notas Explicativas

Acordo de Associação com Fundos de Investimento em Participações para Aquisição de Terras e Projetos de Irrigação

Em 6 de novembro de 2025, conforme fato relevante divulgado ao mercado, a Companhia celebrou um acordo de associação com Fundos de Investimento em Participações – FIPs administrados pela BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários, visando à aquisição e arrendamento de terras agrícolas, investimento em sistemas de irrigação, infraestrutura e celebração de contratos de parceria rural.

A operação prevê a constituição de sociedade(s) de propósito específico (SPEs), com participação de 50,01% da Companhia e 49,99% dos FIPs, organizadas a partir das particularidades do desenvolvimento dos ativos contribuídos. A Companhia subscreverá capital por meio da contribuição de ativos, incluindo a Fazenda Piratini, localizada no Estado da Bahia, bem como sua infraestrutura e equipamentos de irrigação. Os demais sócios aportarão capital em dinheiro, proporcional às respectivas participações, totalizando aproximadamente R\$ 1.033.000 (R\$ 914.000 à vista e R\$ 119.000 no segundo semestre de 2026).

Com esses recursos, as SPEs pagarão a aquisição de 21.471 hectares agricultáveis da Fazenda Paladino, atualmente detidos pela Companhia, e executarão os projetos de irrigação nos próximos anos. O preço total de R\$ 723.000 será quitado em duas parcelas, sendo R\$ 361.500 à vista, no fechamento, e R\$ 361.500 em março de 2026. Adicionalmente, será realizada a aquisição da infraestrutura existente das Fazendas Piratini e Paladino (incluindo irrigação já instalada), pelos valores de R\$ 86.000 e R\$ 27.000, respectivamente. Todas as aquisições serão concluídas em condições de mercado, com base em avaliações econômicas já elaboradas por terceiros independentes, em consonância com as melhores práticas de governança corporativa.

Parceria Rural e Projetos de Irrigação

As SPEs serão proprietárias dos imóveis (Fazendas Piratini e Paladino) e, no fechamento da transação, celebrarão contratos de parceria rural com a Companhia e SLC MIT (parceira outorgada e operadora), para cessão em parceria dos imóveis destinados ao cultivo de grãos e fibras, com compartilhamento dos frutos obtidos. A remuneração das SPEs corresponderá a aproximadamente 19% da produção agrícola nas áreas objeto da parceria. A parceria rural terá prazo inicial de 18 anos, com prorrogação automática a cada 3 anos, exceto se uma das partes apresentar objeção à prorrogação.

Os recursos das SPEs e o caixa gerado serão destinados à implementação e ao desenvolvimento dos projetos de irrigação. Na Fazenda Piratini, o projeto já se encontra em andamento e, até 2026, está prevista a execução adicional de 6.303 hectares, totalizando 13.204 hectares. Na Fazenda Paladino, o projeto de irrigação será implementado desde a fase inicial, abrangendo 14.730 hectares, dependendo de licenças para captação de água e perfuração de poços, bem como do fornecimento de energia elétrica. A expectativa é implementar o projeto de irrigação na Fazenda Paladino entre os anos de 2028 e 2030.

Condições e Aprovações

A consumação da operação está sujeita à aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e ao cumprimento das demais condições usuais de fechamento previstas nos instrumentos contratuais, incluindo, sem limitação uma reestruturação societária prévia.

Notas Explicativas

Conselho de Administração

Eduardo Silva Logemann Presidente	Jorge Luiz Silva Logemann Vice-Presidente
Adriana Waltrick dos Santos Conselheira Independente	Osvaldo Burgos Schirmer Conselheiro Independente
André Souto Maior Pessoa Conselheiro Independente	Fernando de Castro Reinach Conselheiro Independente

Diretoria Estatutária

Aurélio Pavinato Diretor Presidente	Ivo Marcon Brum Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
Gustavo Macedo Lunardi Diretor de Suprimentos, Mecanização e Sementes	Álvaro Luiz Dilli Gonçalves Diretor de Recursos Humanos, Sustentabilidade e TI

Adriana Friguetto Mezzomo
Contadora CRC RS – 059787/O-9

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Relações com Investidores
+55 (51) 3230.7864/7797
ri@slcagricola.com.br

PROJEÇÕES SAFRA 2024/25

FATO RELEVANTE 26/09/2024 x MANUTENÇÃO DOS DADOS DIVULGADOS VIA RELEASE 3T25

As informações abaixo foram divulgadas no Fato Relevante do dia 26/09/2024, e serão comparadas com as informações divulgadas no release do 3T25, divulgado em 06/11/2025.

ÁREA PLANTADA POR CULTURA (hectares)

As seguir, disponibilizamos a projeção da área plantada divulgada no Fato Relevante de 26/09/2024:

Fonte: Fato Relevante 26/09/2024

Mix de culturas	Área Plantada -hectares			Participação	Δ% c x a	Δ% c x b	
	Primeira intenção de plantio (a)	Forecast (b)	Primeira intenção de plantio (c)				
	2023/24	2023/24	2024/25 ⁽¹⁾				
	-----ha-----						2024/25
							%
Algodão	187.464	188.734	193.511	26,3	3,2%	2,5%	
Algodão 1ª safra	90.088	106.698	95.441	13	5,9%	-10,6%	
Algodão 2ª safra	97.376	82.036	98.070	13,3	0,7%	19,5%	
Soja (Comercial + Soja Semente)	336.770	320.009	379.780	51,5	12,8%	18,7%	
Milho 2ª safra	103.436	95.167	118.950	16,1	15,0%	25,0%	
Outras culturas	46.733	57.432	44.721	6,1	-4,3%	-22,1%	
Área Total	674.403	661.342	736.962	100	9,3%	11,4%	

As seguir, disponibilizamos a área realizada divulgada no Release do 3T25 em 04/11/2025.

Fonte: Release 3T25 06/11/2025

Mix de Culturas	Área Plantada Realizada (a)	Área Plantada Realizada (b)	Participação	Δ%
	2023/24	2024/25 ⁽¹⁾	2024/25	b x a
	ha		%	
Algodão	188.734	178.803	24,3%	-5,3%
Algodão em pluma 1ª safra	106.698	95.460	13,0%	-10,5%
Algodão em pluma 2ª safra	82.036	83.343	11,3%	1,6%
Soja (comercial + soja semente)	320.009	377.531	51,3%	18,0%
Milho 2ª safra	95.167	122.748	16,7%	29,0%
Outras culturas	57.432	56.824	7,7%	-1,1%
Área Total	661.342	735.906	100,0%	11,3%

(1) Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada.
(2) Outras Culturas: Semente de Braquiária (11.645 ha), Semente de Crambe (46 ha), Semente de Crotalária (1.800 ha), Feijão (1.409 ha), Gergelim (5.089 ha), Semente de Milheto (13.893 ha), Milho 1ª Safra (356 ha), Milho Semente (727 ha), Semente de Nabo Forrageiro (2.086 ha), Pecuária (5.594 ha), Sorgo (7.566 ha), Trigo (6.410 ha) e Semente de Trigo Mourisco (203 ha) totalizando 56.824 ha.

Explicação da variação: em relação à área plantada divulgada no 2T25 não houve variação para a safra 2024/25.

SLC AGRÍCOLA S.A.

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301, Bairro Jardim Europa - CEP 91.360-480 Porto Alegre RS Brasil
Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

**PRODUTIVIDADES (kg/ha)**

As seguir disponibilizamos a projeção da produtividade divulgada no Fato Relevante de 26/09/2024:

Fonte: Fato Relevante 26/09/2024

Produtividade (kg/ha)	Safra 2023/24 Orçado (a)	Safra 2024/25 Orçado (b)	Δ% (b) x (a)
Algodão em pluma 1ª safra	1.996	2.041	2,3
Algodão em pluma 2ª safra	1.863	1.910	2,5
Caroço de algodão	2.377	2.431	2,3
Soja (Comercial + Semente)	3.954	3.976	0,6
Milho 2ª safra	7.588	7.542	-0,6

As seguir disponibilizamos a produtividade realizada divulgada no Release do 3T25 em 06/11/2025:

Fonte: Release 3T25 – 06/11/2025

Produtividade (kg/ha)	Safra 2023/24 Realizado (a)	Safra 2024/25 Orçado (b)	Safra 2024/25 Realizado (c)	Δ% (c) x (a)	Δ% (c) x (b)
Algodão em pluma 1ª safra	1.995	2.041	1.831	-8,2%	-10,3%
Algodão em pluma 2ª safra	1.827	1.910	2.008	9,9%	5,1%
Caroço de algodão (caroço+semente)	2.402	2.431	2.354	-2,0%	-3,2%
Soja (comercial + semente)	3.264	3.976	3.964	21,4%	-0,3%
Milho 2ª safra	7.093	7.542	8.243	16,2%	9,3%

Explicação da variação: a safra 2024/25 apresentou aumento significativo na produtividade da soja e do milho em relação à safra 2023/24, resultado da recuperação da produtividade frente à safra anterior, que foi impactada pelos efeitos climáticos decorrentes do El Niño, que atingiu o oeste do Mato Grosso. Já o Algodão apresentou redução de 5,7% na produtividade (média 1ª e 2ª safra) em comparação à safra anterior.

CUSTOS POR CULTURA (R\$/ha)

Seguem os custos orçados divulgados no Fato Relevante de 26/09/2024:

Fonte: Fato Relevante 26/09/2024

Total (R\$/ha)	Orçado 2023/24	Orçado 2024/25	Δ%
Algodão 1ª safra	13.205	12.876	-2,5%
Algodão 2ª safra	11.906	11.663	-2,0%
Soja ⁽²⁾	5.081	4.659	-8,3%
Milho 2ª safra	4.303	3.967	-7,8%
Custo médio total	7.034⁽¹⁾	6.666⁽¹⁾	-5,2%

⁽¹⁾ Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.

⁽²⁾ Ponderado pelas áreas da safra 2024/25, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

A seguir, disponibilizamos os custos realizados para a safra 2024/25 divulgados no Release do 3T25 em 06/11/2025:

Fonte: Release 3T25 06/11/2025

Total (R\$/ha)	Orçado 2024/25 ⁽¹⁾	Realizado 2024/25 ⁽¹⁾	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	12.876	14.187	10,2%
Algodão em pluma 2ª safra	11.663	13.167	12,9%
Soja (comercial + semente)	4.659	4.709	1,1%
Milho 2ª safra	3.967	4.316	8,8%
Custo médio total	6.550⁽²⁾	7.008⁽²⁾	7,0%

⁽¹⁾ Os valores podem sofrer alteração até o final do beneficiamento do algodão e da comercialização dos grãos.

⁽²⁾ Valor ponderado pelas áreas da safra 2024/25, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

Explicação da variação: os custos por hectare realizados na safra 2024/25 apresentaram aumento de 7,0% em relação ao orçado, devido principalmente ao aumento do volume de defensivos.

SLC AGRÍCOLA S.A.

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301, Bairro Jardim Europa - CEP 91.360-480 Porto Alegre RS Brasil

Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



POSIÇÃO DE HEDGE POR CULTURA

A seguir, apresentamos a nossa posição de hedge cambial e de commodities divulgada no Fato Relevante de 26/09/2024:

Fonte: Fato Relevante 26/09/2024

Hedge de câmbio – Soja		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	100,0	44,9
R\$/USD	5,2275	5,3922
Compromissos % ⁽¹⁾	-	32,7

Hedge de câmbio – Algodão		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	90,1	29,2
R\$/USD	5,3989	5,7332
Compromissos % ⁽¹⁾	-	22,8

Hedge de câmbio – Milho		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
-	-	-
-	-	-
%	89,7	31,2
R\$/USD	5,426	5,6396
Compromissos % ⁽¹⁾	-	25,9

Hedge de Commodity – Soja		
Ano Agrícola	2023/24	2024/25
%	91,9	47,8
USD/bu ⁽²⁾	12,38	11,90
Compromissos % ⁽¹⁾	-	14,2

Hedge de Commodity – Algodão		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	80,0	20,7
US\$/lb ⁽²⁾	82,34	77,34
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-

Hedge de Commodity – Milho		
Ano agrícola	2023/24	2024/25
%	22,9	10,4
R\$/saca ⁽³⁾	48,82	49,60
%	57,7	-
USD/saca ⁽³⁾	8,31	-
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-

- (1) Compromissos com pagamentos de títulos fixados em dólar, hedge natural com pagamentos de terras e arrendamentos em sacas de soja.
 (2) Base FOB Porto - os preços nas nossas unidades de produção são influenciados ainda por despesas de transporte e possíveis desconto de qualidade.
 (3) Preço fazenda

No Release do 3T25, divulgado em 06/11/2025, foram atualizadas as posições de Hedge para as safras 2024/25 e 2025/26:

Fonte: Release 3T25 – divulgado em 06/11/2025

Hedge de câmbio – Soja			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	100,0	99,7	34,9
R\$/USD	5,2377	5,6244	5,9232
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	29,4

Hedge de câmbio – Algodão em pluma			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	99,3	92,9	25,9
R\$/USD	5,4533	6,0990	6,3998
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	23,6

Hedge de câmbio – Milho			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
-	-	-	-
-	-	-	-
%	99,9	98,7	40,0
R\$/USD	5,4841	5,7572	5,7842
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	19,4

Hedge de Commodity – Soja			
Ano Agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	100,0	99,7	48,4
USD/bu ⁽²⁾	12,35	11,48	11,02
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	11,8

Hedge de Commodity – Algodão em pluma			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	100,0	63,0	27,2
US\$/lb ⁽²⁾	80,44	76,27	74,17
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	-

Hedge de Commodity – Milho			
Ano agrícola	2023/24	2024/25	2025/26
%	37,8	57,1	6,5
R\$/saca ⁽³⁾	53,04	51,28	54,44
%	62,2	39,3	12,1
USD/saca ⁽³⁾	8,28	8,50	8,35
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-	-

- (1) Compromissos com pagamentos de títulos fixados em dólar, hedge natural com pagamentos de terras e arrendamentos em sacas de soja.
 (2) Base FOB Porto - os preços nas nossas unidades de produção são influenciados ainda por despesas de transporte e possíveis desconto de qualidade.
 (3) Preço fazenda.

SLC AGRÍCOLA S.A.

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301, Bairro Jardim Europa - CEP 91.360-480 Porto Alegre RS Brasil

Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



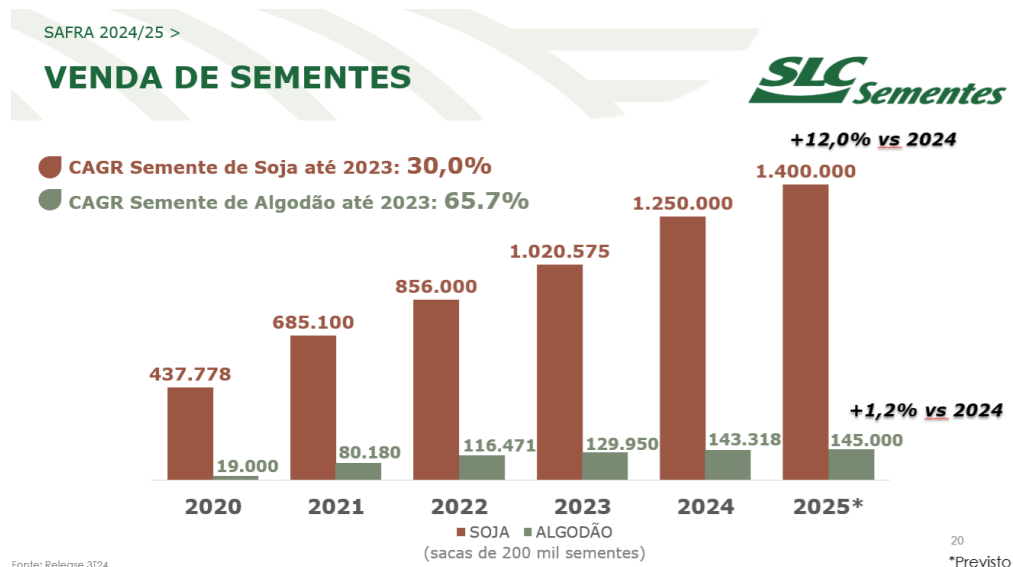
Explicação da variação: a posição apresenta alterações devido a evolução da contratação das posições de hedge cambiais e de commodities, conforme estabelece a política de gestão riscos da Companhia.

PROJEÇÕES SAFRA 2024/25 SEMENTES

RELEASE 3T24 DIVULGADO EM 12/11/2024

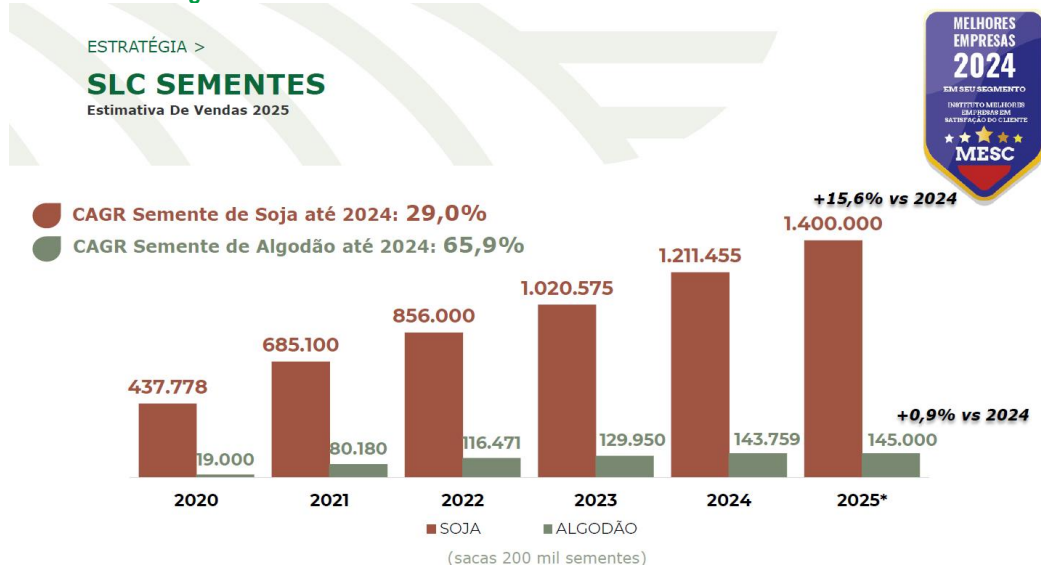
A seguir apresentamos o nosso histórico de vendas e a nossa estimativa para 2025:

Fonte: Release 3T24 divulgado em 12/11/2024



Fonte: Release 3T24

Fonte: Release 4T24 divulgado em 13/03/2025



Explicação da variação: em 2024 houve redução nas vendas de sementes de soja de 38.545 sacas de 200 mil sementes. E aumento nas vendas de sementes de algodão de 441 sacas de 200 mil sementes.

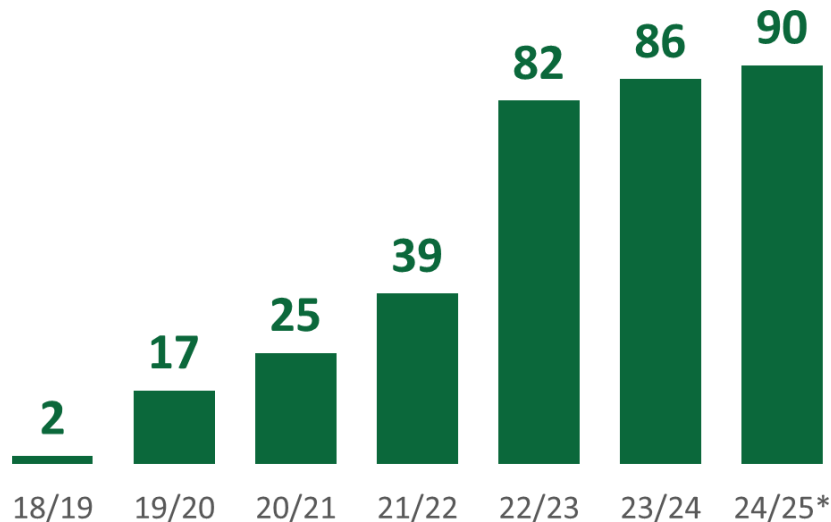
SLC AGRÍCOLA S.A.

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301, Bairro Jardim Europa - CEP 91.360-480 Porto Alegre RS Brasil

Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**GANHOS COM NOVAS TECNOLOGIAS**

GANHOS LÍQUIDOS COM NOVAS TECNOLOGIAS (R\$MM*) – Fonte: Apresentação de Relações com Investidores do 3T24.



** WeedIt, WeedSeeker, TechGraf, Protector, Imagery, Perfect Flight, Zeus e outros

Ganhos líquidos com novas tecnologias. (R\$ MM*) – Fonte: Apresentação com Investidores do 3T25.



Explicação da variação: a redução no ganho líquido com novas tecnologias realizado, em relação ao previsto, decorre dos seguintes fatores: a) cenário climático - aplicação localizada de defensivos: devido ao excesso de chuva no Mato Grosso, houve menor ocorrência de pragas, comparado aos anos anteriores; b) imagens de satélite: as lavouras de algodão estavam mais uniformes, reduzindo as oportunidades para a desfolha do algodão, assim como o regulador de crescimento.

SLC AGRÍCOLA S.A.

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301, Bairro Jardim Europa - CEP 91.360-480 - Porto Alegre - RS - Brasil

Fone (51) 3230 7799 - Fax (51) 3230 7750 - www.slcagricola.com.br

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

PROJEÇÕES SAFRA 2025/26

PROJETO DE IRRIGAÇÃO - FATO RELEVANTE 08/07/2025

A seguir, apresentamos a área irrigada atual da Companhia e a expectativa de crescimento da área irrigada para a safra 2025/26 por fazenda, divulgada no Fato Relevante de 08/07/2025.

Fazenda	Estado	Área física irrigada Atual (a)	Implementação de irrigação Safra 2025/26	Implementação de irrigação próximos anos	Total (b)	Δ% (b) x (a)
Pamplona	GO	3.355	390	610	4.355	29,8%
Piratini	BA	3.896	2.970	5.995	12.861	230,1%
Paysandu	BA	7.224	-	10.215	17.439	141,4%
Palmares	BA	1.550	-	2.565	4.115	165,5%
Paladino	BA	-	-	14.410	14.410	n.n.
-	-	16.025	3.360	33.795	53.180	231,9%

Explicação da variação: sem variação.

ÁREA PLANTADA POR CULTURA (hectares)

A seguir, disponibilizamos a projeção da área plantada para a safra 2025/26 divulgada no Fato Relevante de 02/10/2025:

Fonte: Fato Relevante 02/10/2025

Mix de culturas	Área plantada realizada (a)	Área plantada orçada(b)	Participação	
	2024/25	2025/26 ⁽¹⁾	2025/26	b x a
	-----ha	-----	%	%
Algodão em pluma	178.803	199.714	23,9%	11,7%
Algodão em pluma 1ª safra	95.460	103.334	12,4%	8,2%
Algodão em pluma 2ª safra	83.343	96.380	11,5%	15,6%
Soja (comercial + semente)	377.531	429.702	51,4%	13,8%
Milho 2ª safra	122.748	158.249	18,9%	28,9%
Outras culturas	56.824	48.430	5,8%	-14,8%
Área Total	735.906	836.095	100,0%	13,6%

As seguir, apresentamos o *forecast* para a área plantada da safra 2025/26, divulgada no Release do 3T25, em 06/11/2025.

Fonte: Release 3T25 – divulgado em 06/11/2025

Mix de Culturas	Área Plantada Realizada (a)	Área plantada Fato Relevante 02/10/2025 (b)	Área plantada Forecast 3T25 (c)	Participação	Δ%	Δ%
	2024/25	2025/26 ⁽¹⁾	2025/26 ⁽¹⁾		c x a	c x b
		ha		%	%	
Algodão	178.803	199.714	198.657	23,8%	11,1%	-0,5%
Algodão em pluma 1ª safra	95.460	103.334	101.736	12,2%	6,6%	-1,5%
Algodão em pluma 2ª safra	83.343	96.380	96.921	11,6%	16,3%	0,6%
Soja (comercial + soja semente)	377.531	429.702	431.206	51,6%	14,2%	0,4%
Milho 2ª safra	122.748	158.249	158.706	19,0%	29,3%	0,3%
Outras culturas	56.824	48.430	47.185	5,6%	-17,0%	-2,6%
Área Total	735.906	836.095	835.754	100,0%	13,6%	0,0%

Explicação da variação: em relação à área divulgada no Fato Relevante de 02/10/2025, houve uma redução de 1.739 ha, principalmente no algodão com 1.057 ha a menor, e em outras culturas com

SLC AGRÍCOLA S.A.

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301, Bairro Jardim Europa - CEP 91.360-480 Porto Alegre RS Brasil
Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

redução de 1.245, parcialmente compensado pelo aumento da área da soja com 1.504 ha e milho com 457 ha.

PRODUTIVIDADES (kg/ha)

A seguir, disponibilizamos a produtividade orçada para safra 2025/26 divulgada no Fato Relevante do dia 02/10/2025:

Fonte: Fato Relevante 02/10/2025

Produtividade (kg/ha)	Safra 2024/25 Orçado (a)	Safra 2025/26 Orçado (b)	Δ% (b) x (a)
Algodão em pluma 1ª safra	2.041	2.066	1,2%
Algodão em pluma 2ª safra	1.910	1.982	3,8%
Caroço de algodão	2.431	2.491	2,5%
Soja (comercial + semente)	3.976	4.036	1,5%
Milho 2ª safra	7.542	7.738	2,6%

As seguir, apresentamos a produtividade orçada para a safra 2025/26, divulgada no Release do 3T25, em 06/11/2025.

Fonte: Release 3T25 – divulgado em 06/11/2025

Produtividade (kg/ha)	Safra 2024/25 Orçado (a)	Safra 2025/26 Orçado (b)	Δ% (b) x (a)
Algodão em pluma 1ª safra	2.041	2.066	1,2%
Algodão em pluma 2ª safra	1.910	1.982	3,8%
Caroço de algodão (caroço+semente)	2.431	2.491	2,5%
Soja (comercial + semente)	3.976	4.036	1,5%
Milho 2ª safra	7.542	7.738	2,6%

Explicação da variação: sem variação.

CUSTOS POR CULTURA (R\$/ha)

A seguir, disponibilizamos os custos orçados para safra 2025/26, divulgados no Fato Relevante do dia 02/10/2025:

Fonte: Fato Relevante 02/10/2025

Total (R\$/ha)	Orçado 2024/25	Orçado 2025/26	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	12.876	13.877	7,8%
Algodão em pluma 2ª safra	11.663	12.887	10,5%
Soja (comercial +semente)	4.659	5.178	11,1%
Milho 2ª safra	3.967	4.434	11,8%
Custo médio total	6.456⁽¹⁾	7.112	10,2%

1) Ponderado pelas áreas da safra 2025/26, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

As seguir, apresentamos os custos orçados atualizados para a safra 2025/26, divulgados no Release do 3T25, em 06/11/2025.

Fonte: Release 3T25 – divulgado em 06/11/2025

Total (R\$/ha)	Orçado 2024/25	Orçado 2025/26 ⁽¹⁾	Δ%
Algodão em pluma 1ª safra	12.876	13.846	7,5%
Algodão em pluma 2ª safra	11.663	12.849	10,2%
Soja (comercial + semente)	4.659	5.181	11,2%
Milho 2ª safra	3.967	4.346	9,6%
Custo médio total	6.456⁽²⁾	7.082⁽²⁾	9,7%

Explicação da variação: os custos por hectare orçados para a safra 2025/26 apresentaram redução de 0,5 pontos percentuais. A redução refere-se à finalização da compra dos nitrogenados, inferior ao valor inicialmente projetado.

SLC AGRÍCOLA S.A.

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301, Bairro Jardim Europa - CEP 91.360-480 Porto Alegre RS Brasil

Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



POSIÇÃO DE HEDGE POR CULTURA

A seguir, apresentamos a nossa posição de hedge cambial e de commodities divulgada no Fato Relevante de 02/10/2025:

Fonte: Fato Relevante 02/10/2025

Hedge de câmbio – Soja		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	97,8	27,8
R\$/USD	5,6310	6,0293
Compromissos % ⁽¹⁾	-	37,1

Hedge de câmbio – Algodão		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	92,5	18,4
R\$/USD	6,0954	6,6400
Compromissos % ⁽¹⁾	-	32,7

Hedge de câmbio – Milho		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
-	-	-
%	84,3	30,2
R\$/USD	5,8204	5,8058
Compromissos % ⁽¹⁾	-	28,7

Hedge de Commodity – Soja		
Ano Agrícola	2024/25	2025/26
%	97,2	47,3
USD/bu ⁽²⁾	11,47	11,01
Compromissos % ⁽¹⁾	-	12,6

Hedge de Commodity – Algodão		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	59,1	25,1
US\$/lb ⁽²⁾	76,93	73,87
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-

Hedge de Commodity – Milho		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	43,3	6,5
R\$/saca ⁽³⁾	50,55	54,44
%	39,1	12,2
USD/saca ⁽³⁾	8,5	8,35
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-

⁽¹⁾ Compromissos com pagamentos de títulos fixados em dólar, hedge natural com pagamentos de terras e arrendamentos em sacas de soja. ⁽²⁾ Base FOB Porto - os preços nas nossas unidades de produção são influenciados ainda por despesas de transporte e possíveis desconto de qualidade. ⁽³⁾ Preço fazenda.

No release do 3T25, divulgado em 04/11/2025, foram atualizadas as posições de Hedge para as safras 2024/25 e 2025/26 conforme abaixo:

Fonte: Release 3T25 – divulgado em 06/11/2025

Hedge de câmbio – Soja		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	99,7	34,9
R\$/USD	5,6244	5,9232
Compromissos % ⁽¹⁾	-	29,4

Hedge de câmbio – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	92,9	25,9
R\$/USD	6,0990	6,3998
Compromissos % ⁽¹⁾	-	23,6

Hedge de câmbio – Milho		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
-	-	-
%	98,7	40,0
R\$/USD	5,7572	5,7842
Compromissos % ⁽¹⁾	-	19,4

Hedge de Commodity – Soja		
Ano Agrícola	2024/25	2025/26
%	99,7	48,4
USD/bu ⁽²⁾	11,48	11,02
Compromissos % ⁽¹⁾	-	11,8

Hedge de Commodity – Algodão em pluma		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	63,0	27,2
US\$/lb ⁽²⁾	76,27	74,17
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-

Hedge de Commodity – Milho		
Ano agrícola	2024/25	2025/26
%	57,1	6,5
R\$/saca ⁽³⁾	51,28	54,44
%	39,3	12,1
USD/saca ⁽³⁾	8,50	8,35
Compromissos % ⁽¹⁾	-	-

Explicação da variação: a posição apresenta alterações devido a evolução da contratação das posições de hedge cambiais e de commodities, conforme estabelece a política de gestão riscos da Companhia.

SLC AGRÍCOLA S.A.

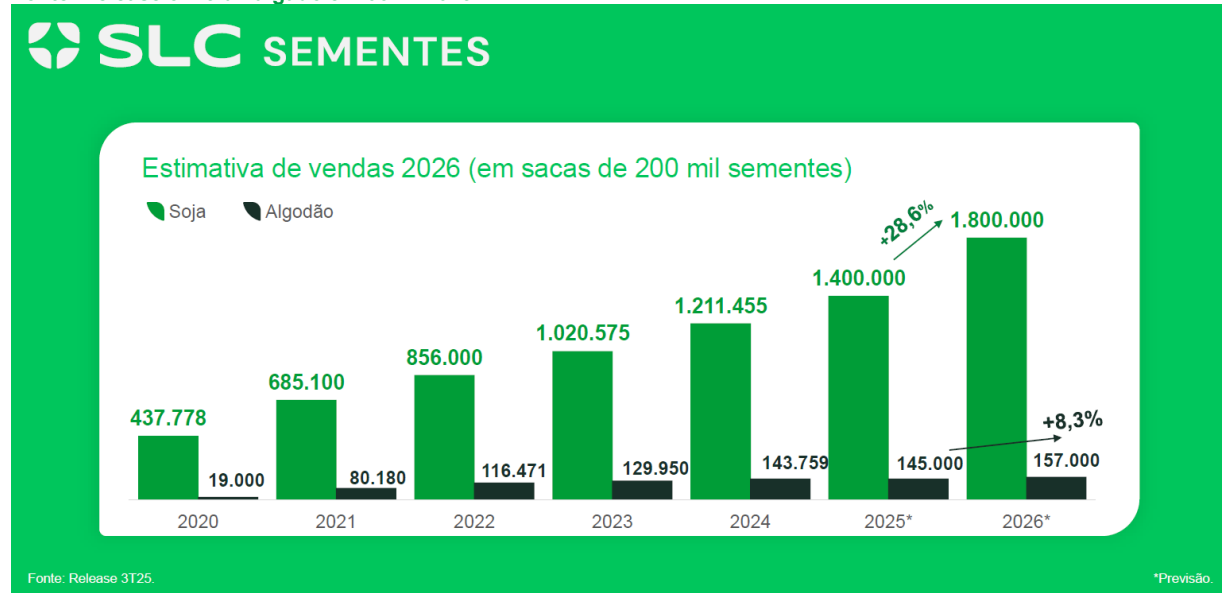
Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301, Bairro Jardim Europa - CEP 91.360-480 Porto Alegre RS Brasil

Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**PROJEÇÕES SAFRA 2025/26 SEMENTES****RELEASE 3T25 DIVULGADO EM 06/11/2025**

A seguir apresentamos o nosso histórico de vendas e a nossa estimativa para as vendas de 2026:

Fonte: Release 3T25 divulgado em 06/11/2025



Explicação da variação: sem variação.

AVISO LEGAL

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes. As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

Eventuais esclarecimentos poderão ser obtidos através do e-mail do Departamento de Relações com Investidores – ri@slcagricola.com.br.

SLC AGRÍCOLA S.A.

Av. Nilo Peçanha, 2.900, sala 301, Bairro Jardim Europa – CEP 91.360-480 Porto Alegre RS Brasil

Fone (51) 3230 7799 Fax (51) 3230 7750 www.slcagricola.com.br

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
SLC Agrícola S.A.
Porto Alegre - RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da SLC Agrícola S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes

O exame do balanço patrimonial, individual e consolidado, de 31 de dezembro de 2024 e a revisão das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, relativas ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, apresentados para fins de comparação, foram conduzidos sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatórios de auditoria e de revisão sem modificações, com datas de 12 de março de 2025 e 12 de novembro de 2024, respectivamente.

Porto Alegre, 06 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/F

Arthur Ramos Arruda
Contador CRC RS-096102/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes no artigo 31 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Informações Trimestrais (Controladora e Consolidado) relativas ao exercício social encerrado em 30 de setembro de 2025. Porto Alegre/RS, 6 de novembro de 2025. Aurélio Pavinato Diretor Presidente Ivo Marcon Brum Diretor Financeiro e de Relações com Investidores Gustavo Macedo Lunardi Diretor de Suprimentos e Produção de Sementes Álvaro Luiz Dilli Gonçalves Diretor de RH e Sustentabilidade Leonardo Celini Diretor de Operações Roberto Acauan de Araújo Jr. Diretor de Vendas e Novos Negócios Rafael Rosa Diretor de Tecnologia.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes no artigo 31 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no parecer dos Auditores Independentes, datado em 6 de novembro de 2025, relativo às Informações Trimestrais (Controladora e Consolidado) do exercício social encerrado em 30 de setembro de 2025. Porto Alegre/RS, 6 de novembro de 2025. Aurélio Pavinato Diretor Presidente Ivo Marcon Brum Diretor Financeiro e de Relações com Investidores Gustavo Macedo Lunardi Diretor de Suprimentos e Produção de Sementes Álvaro Luiz Dilli Gonçalves Diretor de RH, Sustentabilidade e TI Leonardo Celini Diretor de Operações Roberto Acauan de Araújo Jr. Diretor de Vendas e Novos Negócios Rafael Rosa Diretor de Tecnologia.