



# o MELHOR DA AGRICULTURA

**SLC** *Agrícola*

OUTUBRO 2024

# ÍNDICE



- 1** Introdução
- 2** Perspectivas de mercado
- 3** Safra 2023/2024 & Perspectivas para safra 2024/25
- 4** Estratégia

- 5** Indicadores Financeiros
- 6** Tecnologia & Informação
- 7** ESG



1

# INTRODUÇÃO

VISÃO GERAL >

# NOSSO NEGÓCIO EM UM SLIDE



→ **O QUE**

Produção de **algodão, soja, milho e sementes**



→ **ONDE**

Em **7 Estados** do Cerrado brasileiro



**COMO**

Em área **própria e arrendada**, fazendas de larga escala.



**PARA QUEM**

**Grãos:** Tradings, Ração Animal e Ind. Alimentícia.

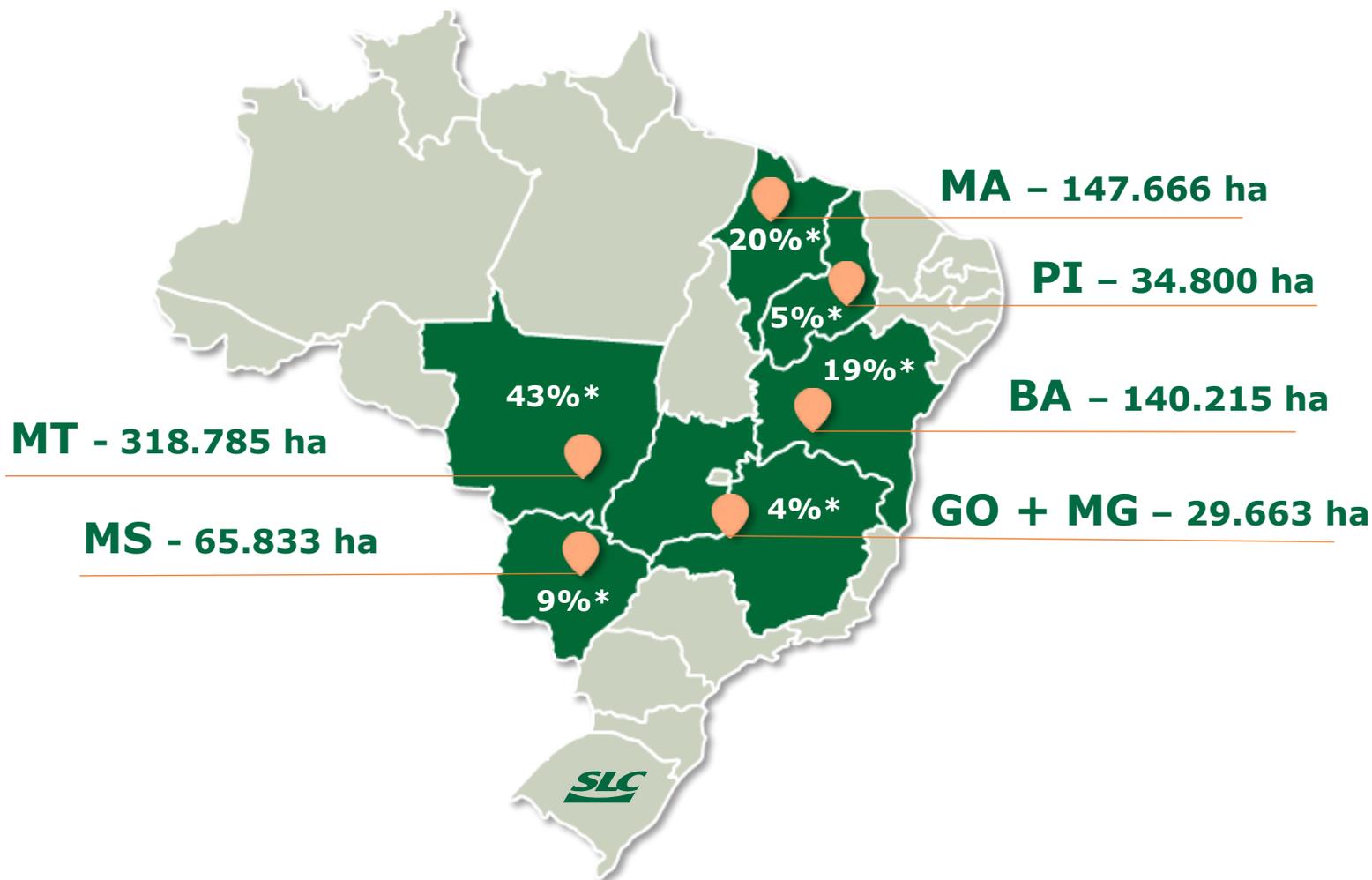
**Algodão:** Tradings e Ind. Têxtil.

**Sementes:** Produtores agrícolas.

INTRODUÇÃO >

# FAZENDAS POSICIONADAS ESTRATÉGICAMENTE

UM PORTFÓLIO RESILIENTE A VARIAÇÕES CLIMÁTICAS



➔ **23 FAZENDAS**  
DISTRIBUÍDAS PELO  
CERRADO BRASILEIRO

➔ **2,2%**  
do total da área  
plantada é irrigada

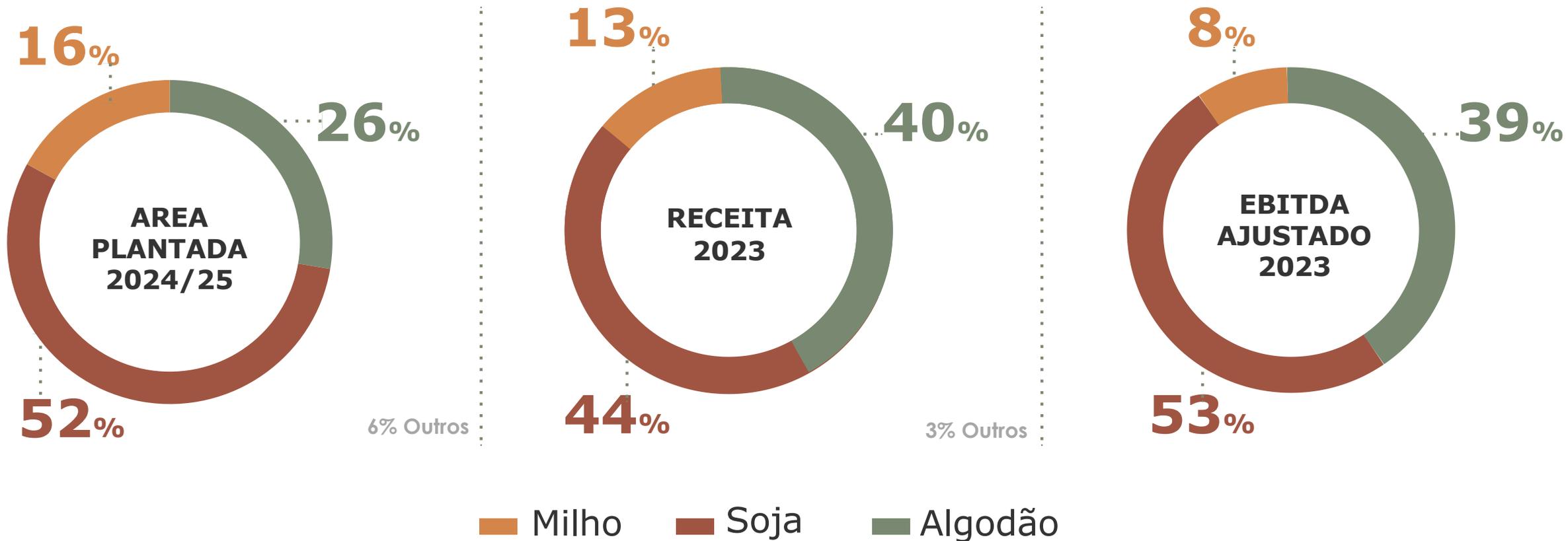
**TOTAL: 736,9 MIL HA**  
de área plantada safra 2024/25

\*Os números percentuais são a área plantada de cada região em relação ao total da Companhia.  
Fonte: Fato Relevante 26/09/2024

VISÃO GERAL >

# RELEVÂNCIA DAS CULTURAS

Um Portfólio diversificado e flexível



Área plantada: Safra 2023/24 previsto divulgado no Fato Relevante em 26/09/2024. Receita e EBITDA: 2023

\*\* Em receita, considerar algodão pluma + caroço de algodão



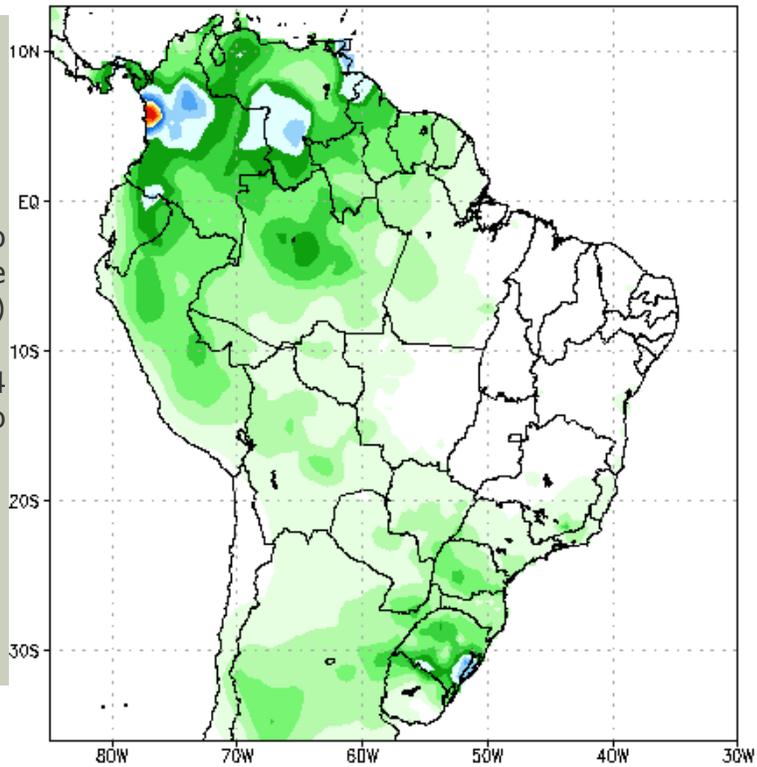
2

# PERSPECTIVAS DE MERCADO

# PREVISÃO DE PRECIPITAÇÃO

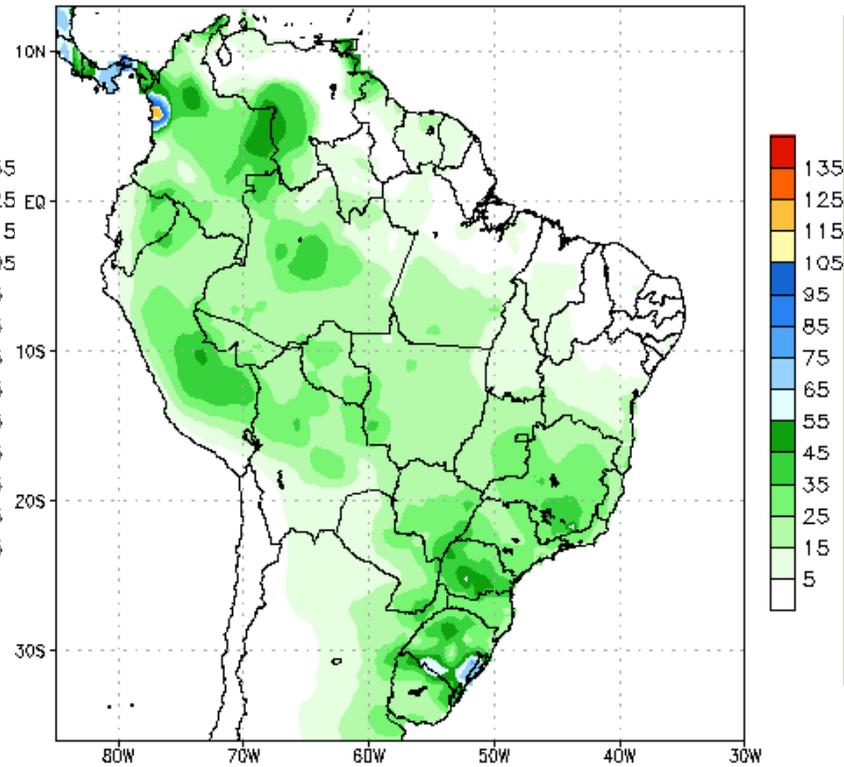
BRASIL

NCEP GFS Ensemble Forecast 1–7 Day Precipitation (mm)  
from: 03Oct2024  
03Oct2024–09Oct2024 Accumulation



Bias correction based on last 30-day forecast error

NCEP GFS Ensemble Forecast 8–14 Day Precipitation (mm)  
from: 03Oct2024  
10Oct2024–16Oct2024 Accumulation



Bias correction based on last 30-day forecast error

NCEP GFS Previsão do  
conjunto de precipitação de  
8 a 14 dias (mm)

03 Out 2024 - 09 Out 2024  
Acumulado

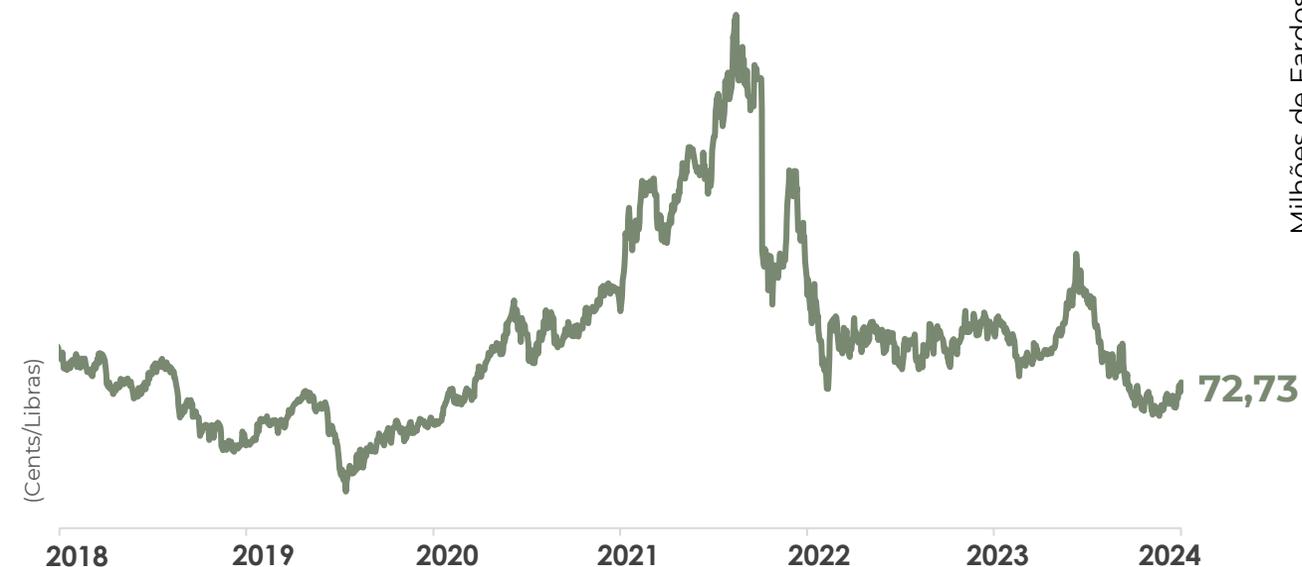
NCEP GFS Previsão do  
conjunto de precipitação de  
8 a 14 dias (mm)

10 Set 2024 - 16 Out 2024  
Acumulado

# ALGODÃO

## PREÇO

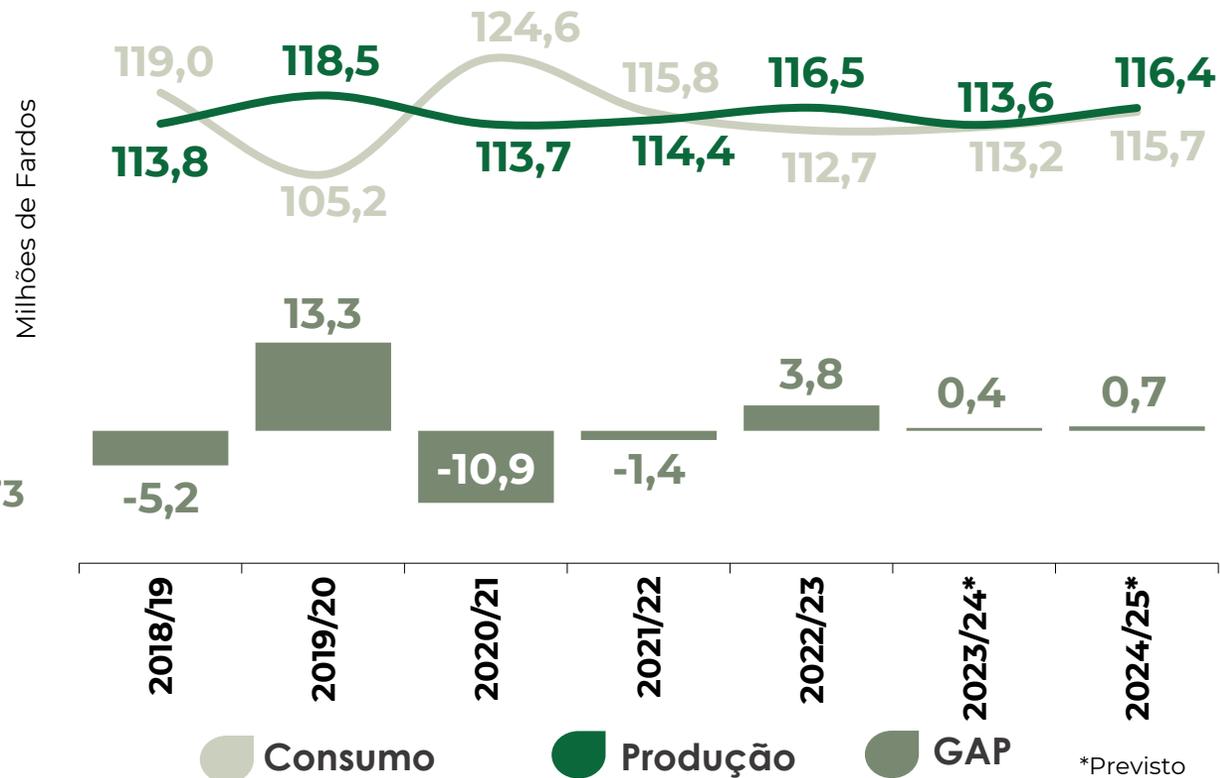
(ICE) SPOT Dez 24 - US¢\pd	72,73
(ICE) Mai 25 - US¢\pd	76,05
(ICE) Jul 25 - US - US¢\pd	76,66
(ICE) Dez 25 - US - US¢\pd	73,37



## OFERTA E DEMANDA MUNDIAL

(milhões de fardos)

+9,2% EUA Área Plantada  
-10,2% EUA Produtividade  
2024/25 VS 2023/24

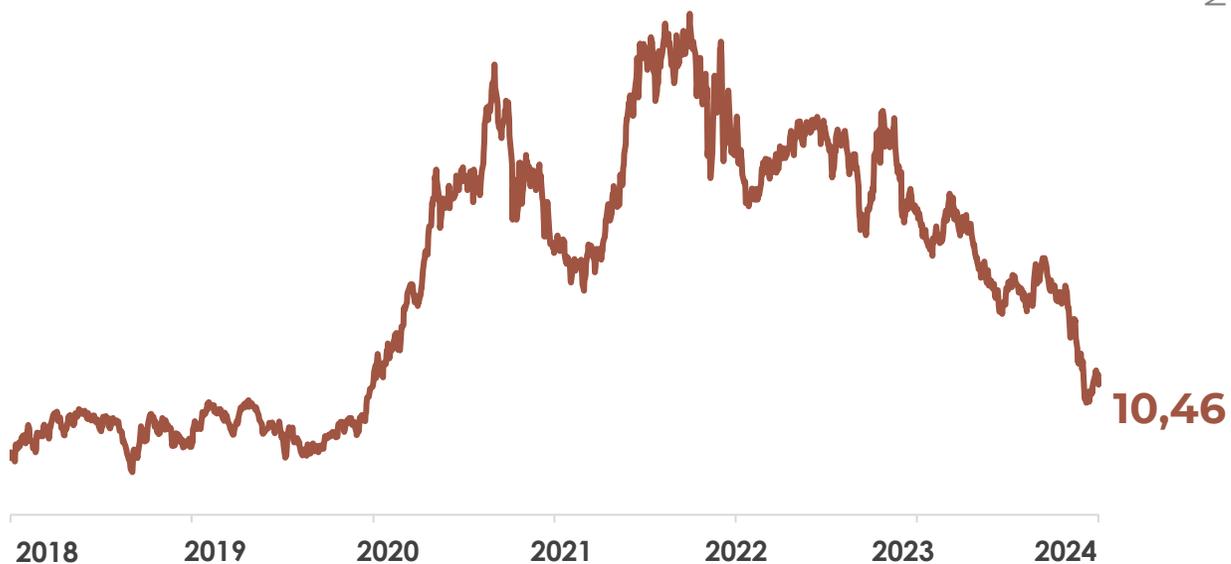


# SOJA

## PREÇO

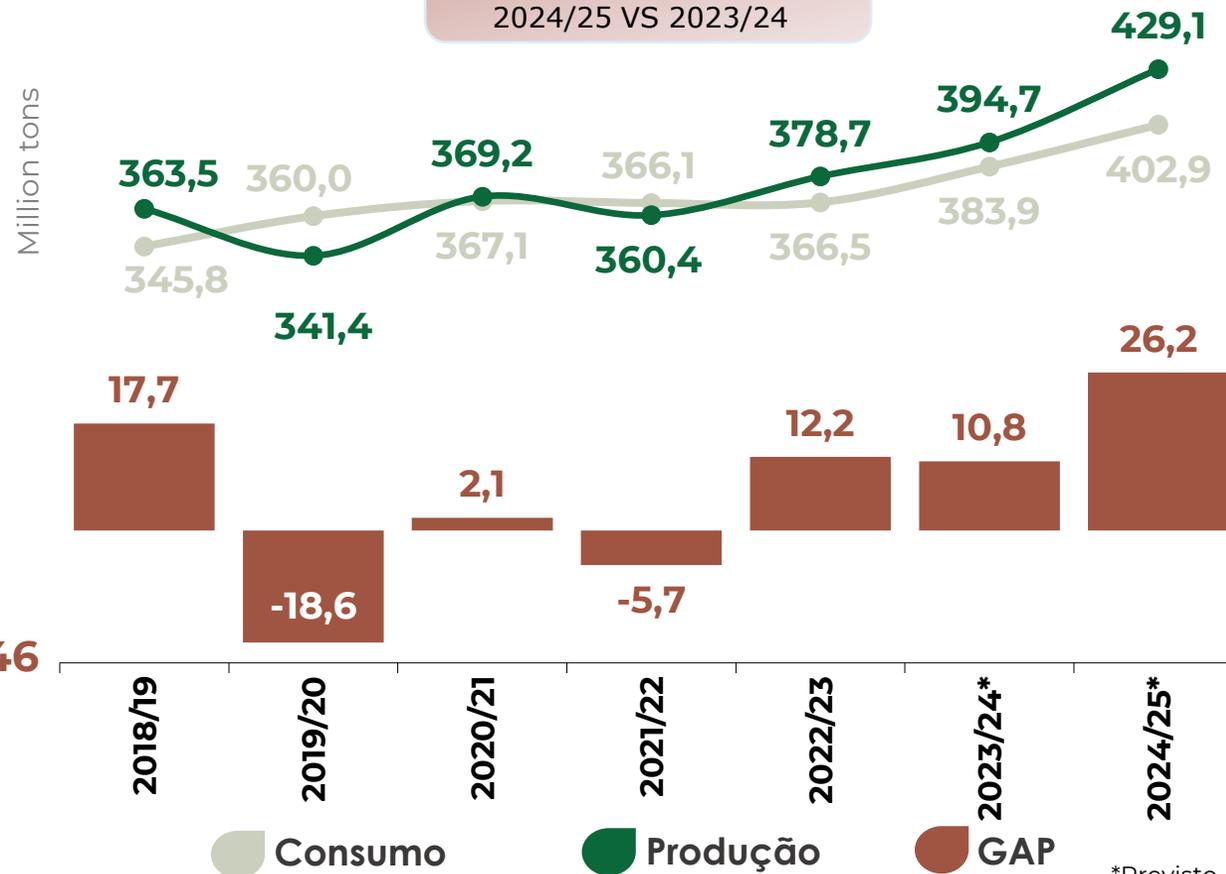
(CBOT) SPOT Nov 24 - USD\bu	10,46
(CBOT) Mai 25 - USD\bu	10,93
(CBOT) Jul 25 - USD\bu	11,03
(CBOT) Ago 25 - USD\bu	11,02

(USD/Bushel)



## OFERTA E DEMANDA MUNDIAL (milhões de fardos)

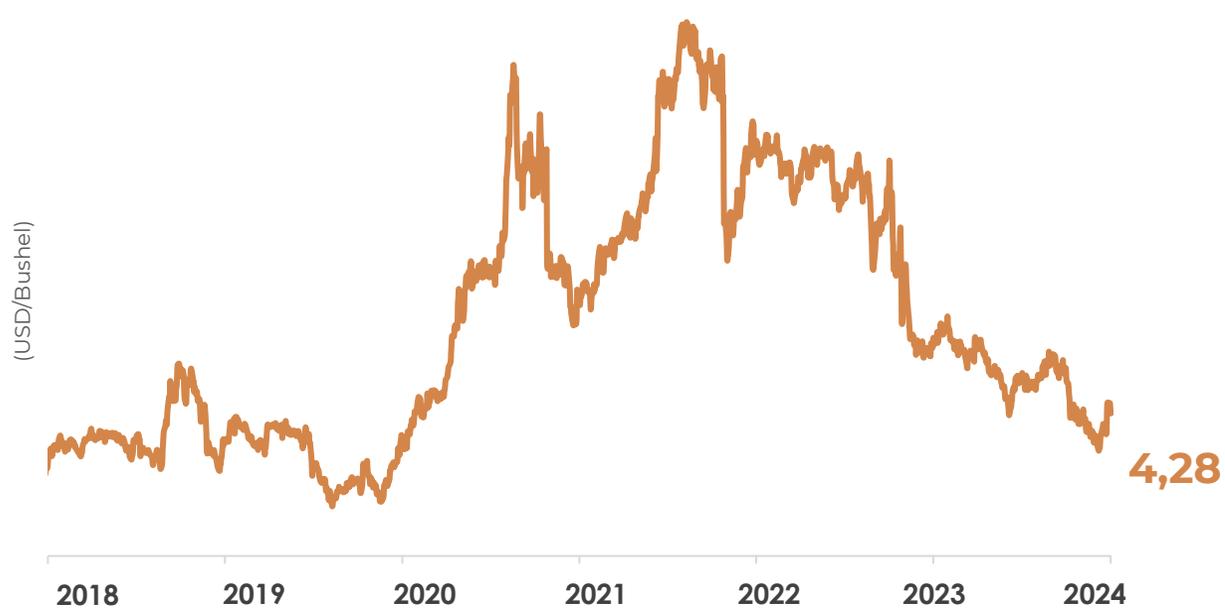
+4,2% EUA Área plantada  
+5,1% EUA Produtividade  
2024/25 VS 2023/24



# MILHO

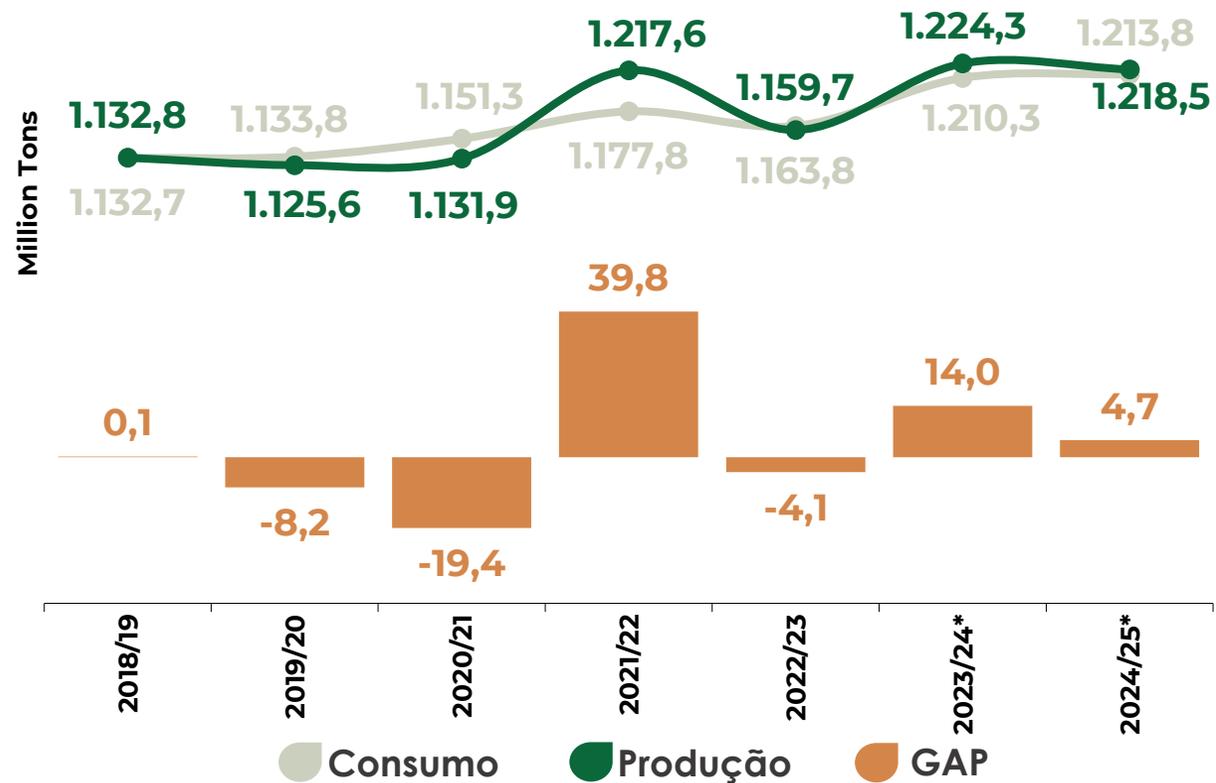
## PREÇO

(CBOT) SPOT Dez 24 - USD\bu	4,28
(CBOT) Mai 24 - USD\bu	4,55
(CBOT) Jul 25 - USD\bu	4,60
(CBOT) Set 25 - USD\bu	4,52



## OFERTA E DEMANDA MUNDIAL (milhões de fardos)

-4,1% EUA Área plantada  
+3,6% EUA Produtividade  
2024/25 VS 2023/24



Preço -> Fonte: Bloomberg (CBOT). Última atualização: 04 de Outubro 2024  
WSD -> Fonte: USDA (Setembro, 2024) | \*Previsto

\*Previsto

# PREVISÃO DE CLIMA

El Niño & La Niña

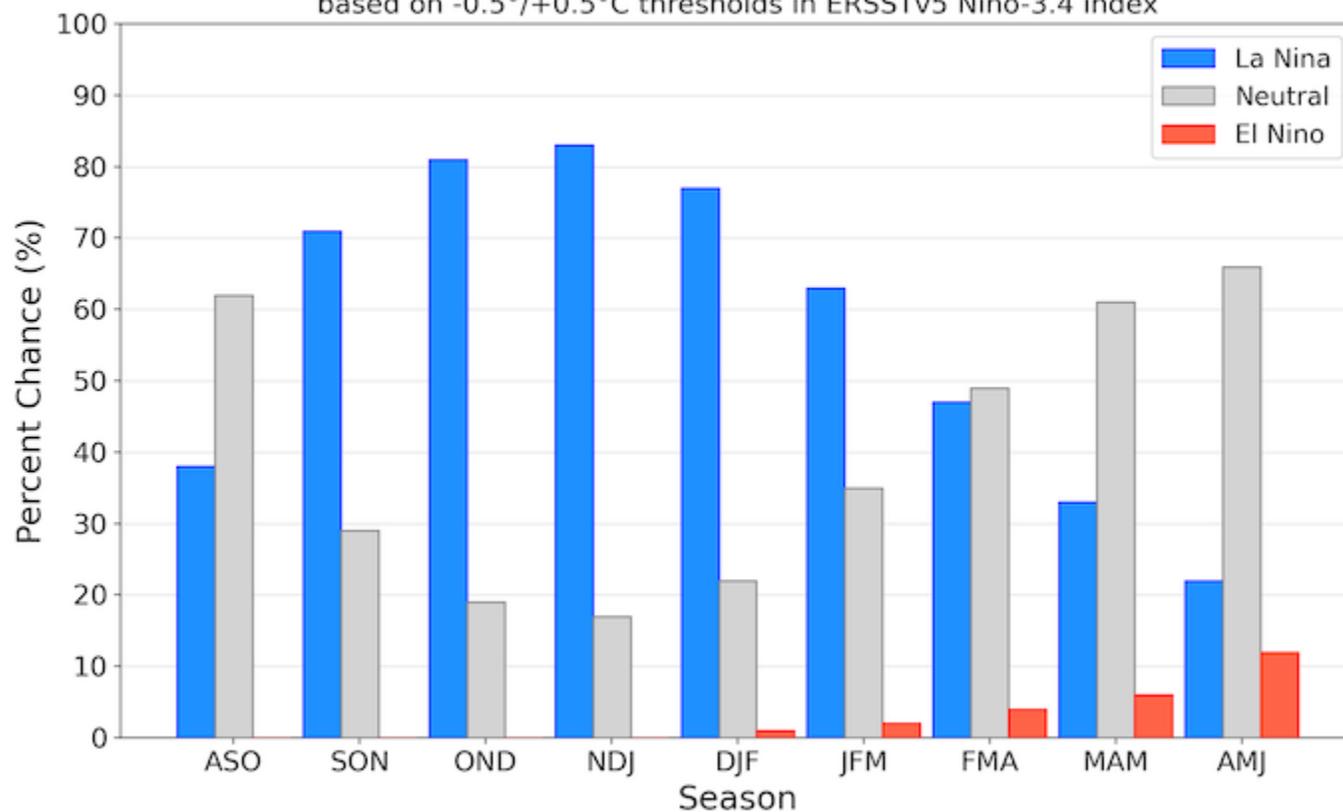
## PERSISTÊNCIA:

→ Em setembro começa a temporada onde há maior probabilidade de ocorrência de La Niña

→ Forte chance de La Niña no ano safra 2024/25

Official NOAA CPC ENSO Probabilities (issued September 2024)

based on  $-0.5^{\circ}/+0.5^{\circ}\text{C}$  thresholds in ERSSTv5 Niño-3.4 index

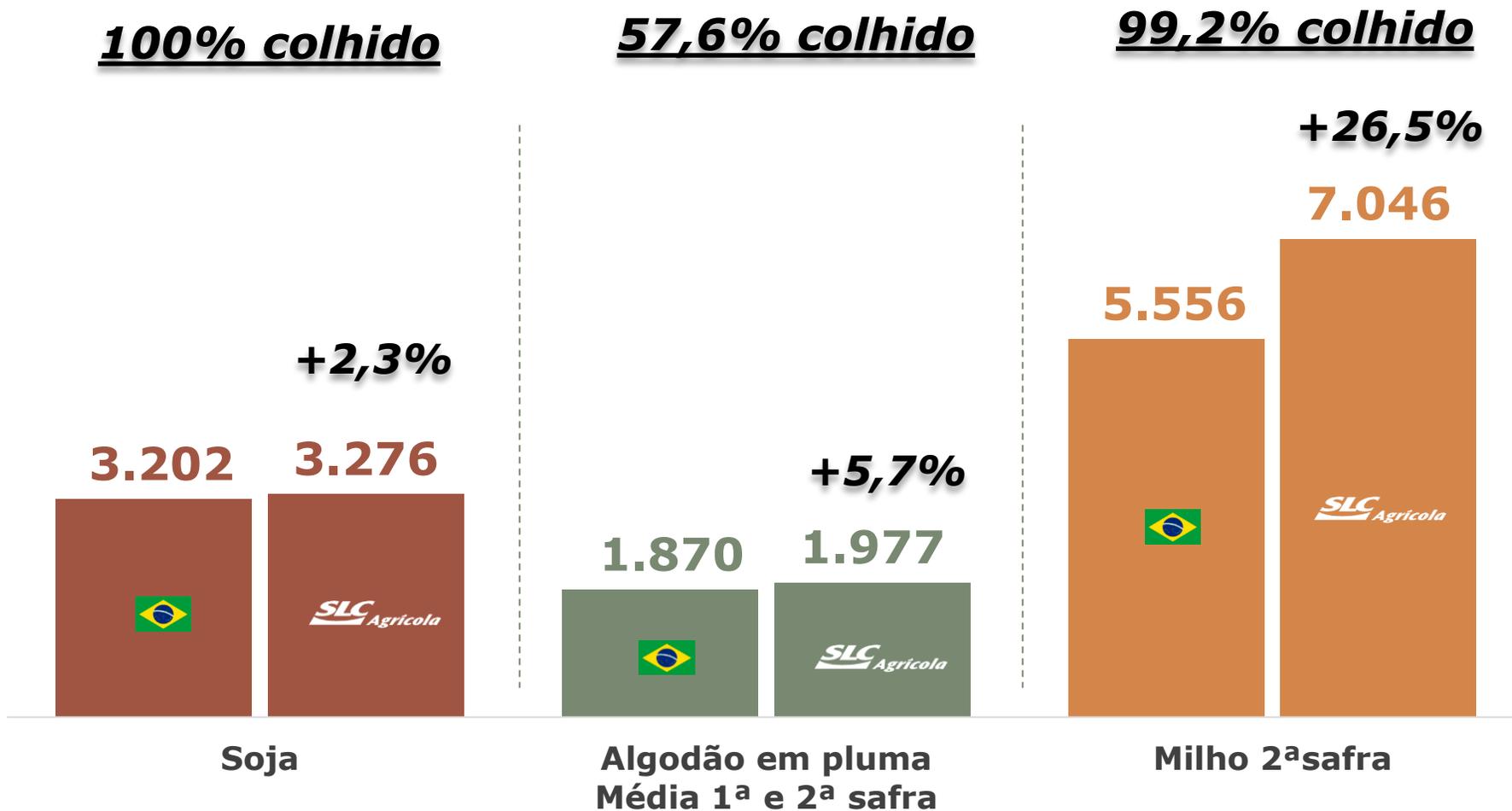




3

# SAFRA 2023/2024 & PERSPECTIVAS PARA SAFRA 2024/25

# PRODUTIVIDADES SAFRA 2023/24 (Kg/ha)



# EXPANÇÃO DA PARCERIA COM A AGRO PENIDO

Fazenda Pioneira – Mato Grosso  
50% SLC Agrícola / 50% Agro Penido



+**18.700** Hectares Físicos

Área Potencia: **23.791** hectares\*

\* 1ª e 2ª safra

# PARCERIA AGROPECUÁRIA RICA

Fazenda Preciosa – Mato Grosso

55% SLC Agrícola / 45% Agropecuária Rica

+**11.282** hectares físicos

Área Potencial: **21.837** hectares\*

\* 1<sup>st</sup> & 2<sup>nd</sup> crop



# NOVO CONTRATO DE ARRENDAMENTO PIAUÍ

Área Potencial: **14.572** hectares\*



# AUMENTO DE ÁREA POTENCIAL 2024/25:

## 59,2 mil ha agricultáveis



\* 1st & 2nd crop

# ÁREA PLANTADA POR CULTURA

Mix de culturas	Área Plantada -hectares					
	Primeira intenção de plantio (a)	Forecast (b)	Primeira intenção de plantio (c)	Participaç ão	$\Delta\%$ c x a	$\Delta\%$ c x b
	2023/24	2023/24	2024/25 <sup>(1)</sup>	2024/25		
	-----ha-----			%		
<b>Algodão</b>	<b>187.464</b>	<b>188.734</b>	<b>193.511</b>	<b>26,3</b>	<b>3,2%</b>	<b>2,5%</b>
<i>Algodão 1ª safra</i>	90.088	106.698	95.441	13	5,9%	-10,6%
<i>Algodão 2ª safra</i>	97.376	82.036	98.070	13,3	0,7%	19,5%
<b>Soja (Comercial + Soja Semente)</b>	<b>336.770</b>	<b>320.009</b>	<b>379.780</b>	<b>51,5</b>	<b>12,8%</b>	<b>18,7%</b>
<b>Milho 2ª safra</b>	<b>103.436</b>	<b>95.167</b>	<b>118.950</b>	<b>16,1</b>	<b>15,0%</b>	<b>25,0%</b>
Outras culturas	<b>46.733</b>	<b>57.432</b>	44.721	6,1	-4,3%	-22,1%
<b>Área Total</b>	<b>674.403</b>	<b>661.342</b>	<b>736.962</b>	<b>100</b>	<b>9,3%</b>	<b>11,4%</b>

(1) Fatores climáticos poderão afetar a projeção de área plantada.

# PRODUTIVIDADES ESTIMADAS PARA 2024/25

Produtividade (kg/ha)	Safra 2023/24	Safra 2024/25	$\Delta\%$
	Orçado (a)	Orçado (b)	(b) x (a)
Algodão em pluma 1ª safra	1.996	2.041	2,3%
Algodão em pluma 2ª safra	1.863	1.910	2,5%
Caroço de algodão	2.377	2.431	2,3%
Soja (Comercial + Semente)	3.954	3.976	0,6%
Milho 2ª safra	7.588	7.542	-0,6%

# CUSTO POR HECTARE POR CULTURA

<b>Total (R\$/ha)</b>	<b>Orçado 2023/24</b>	<b>Orçado 2024/25</b>	<b>Δ%</b>
Algodão 1ª safra	13.205	12.876	-2,5%
Algodão 2ª safra	11.906	11.663	-2,0%
Soja <sup>(2)</sup>	5.081	4.659	-8,3%
Milho 2ª safra	4.303	3.967	-7,8%
<b>Custo médio total</b>	<b>7.034<sup>(1)</sup></b>	<b>6.666<sup>(1)</sup></b>	<b>-5,2%</b>

1) Ponderado pelas áreas da safra 2024/25, para evitar alterações oriundas de variações no mix de produtos.

2) Incluídos os custos com produção de sementes.

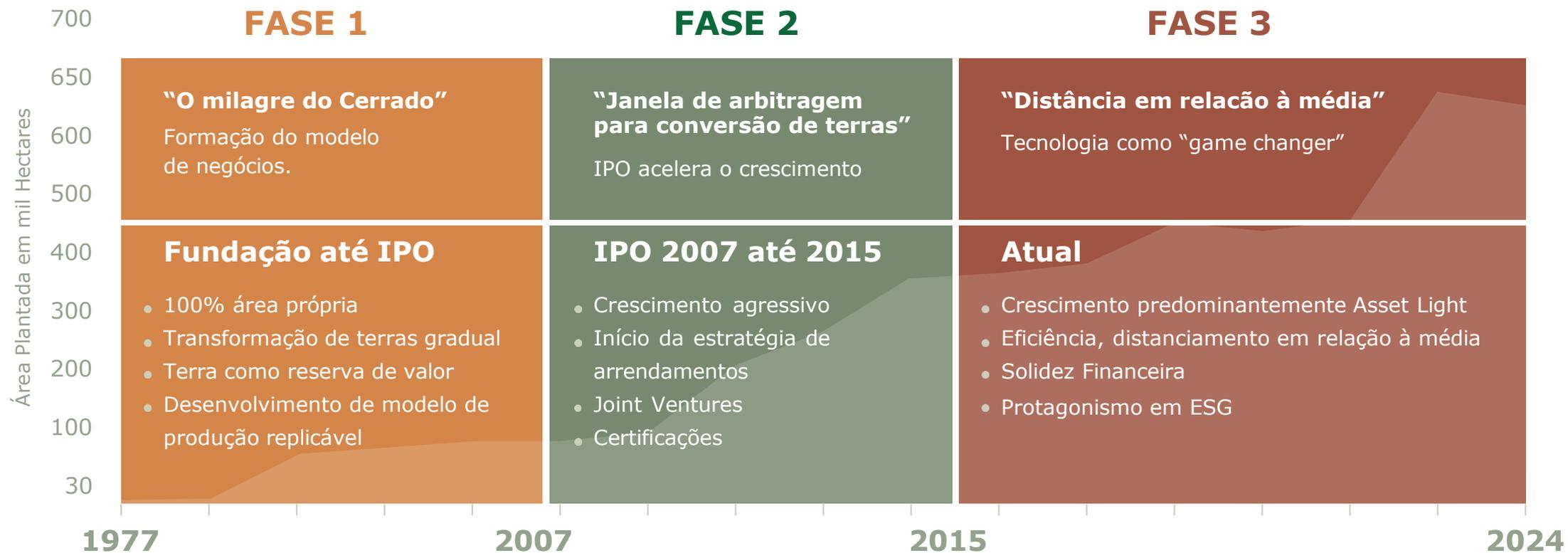


# ESTRATÉGIA

ESTRATÉGIA >

# NOSSA ESTRATÉGIA EM 3 "FASES"

COM SUCESSO, A SLC TIROU PROVEITO DAS PRINCIPAIS OPORTUNIDADES DO AGRONEGÓCIO NO BRASIL NAS ÚLTIMAS DÉCADAS



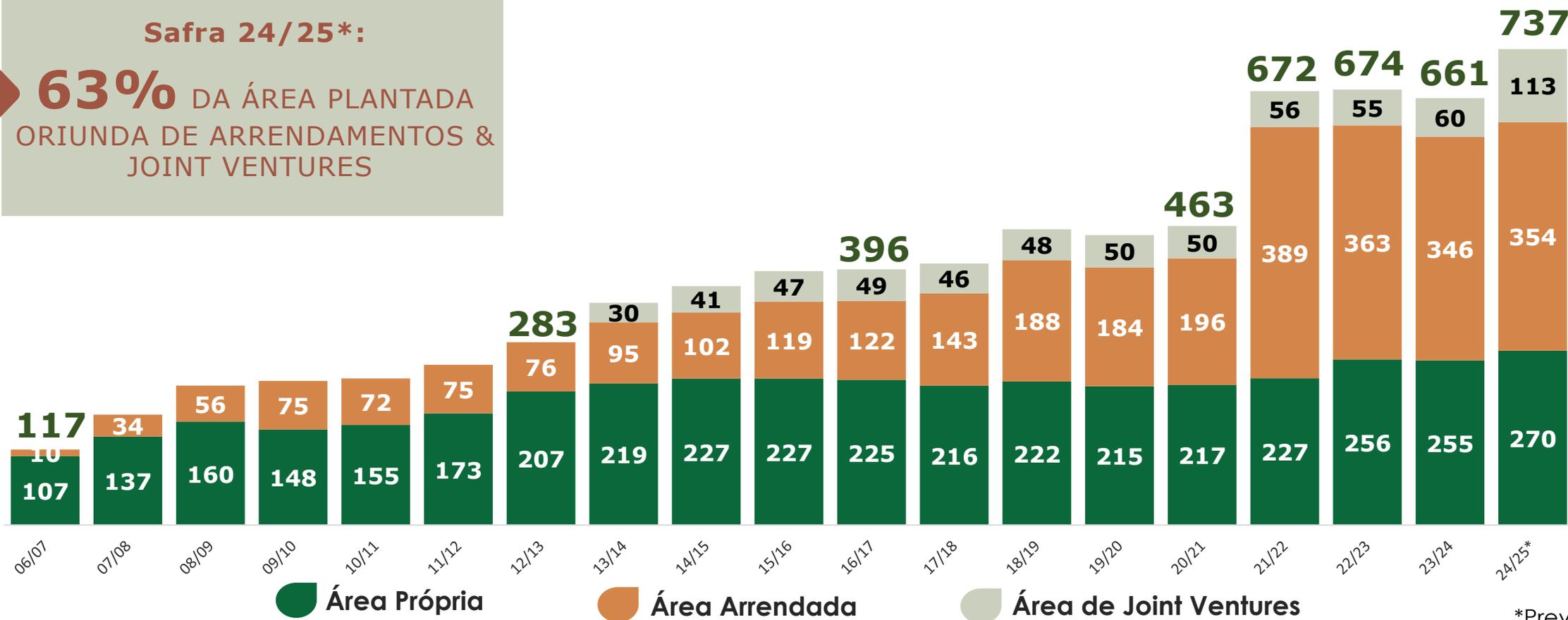
ESTRATÉGIA >

# ASSET LIGHT

MIGRAÇÃO PARA MODELO  
DE NEGÓCIO "ASSET LIGHT"  
ÁREA PLANTADA POR  
PROPRIEDADE DA TERRA (MIL  
HECTARES)

Safra 24/25\*:

→ **63%** DA ÁREA PLANTADA  
ORIUNDA DE ARRENDAMENTOS &  
JOINT VENTURES



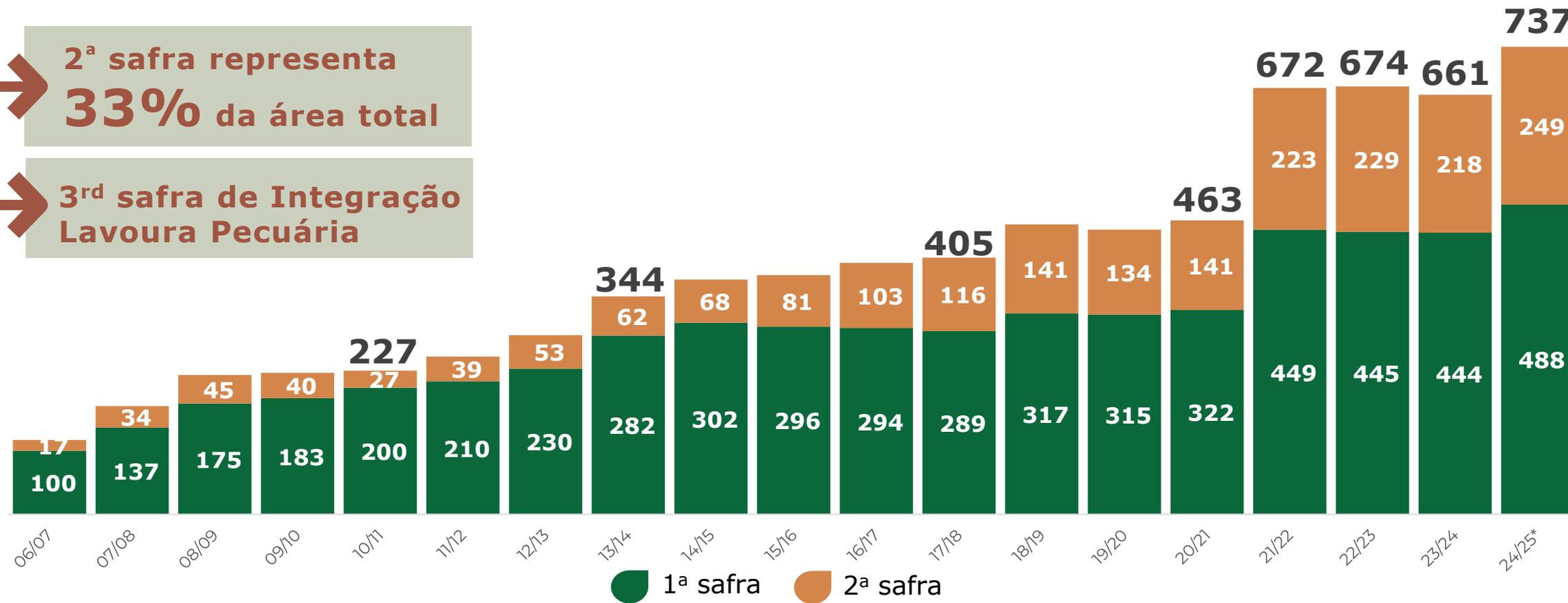
\*Previsão

ESTRATÉGIA >

# EFICIÊNCIA DOS ATIVOS

MAXIMIZANDO A  
UTILIZAÇÃO DOS ATIVOS  
ÁREA PLANTADA ENTRE 1ª  
& 2ª SAFRA (MIL HA):

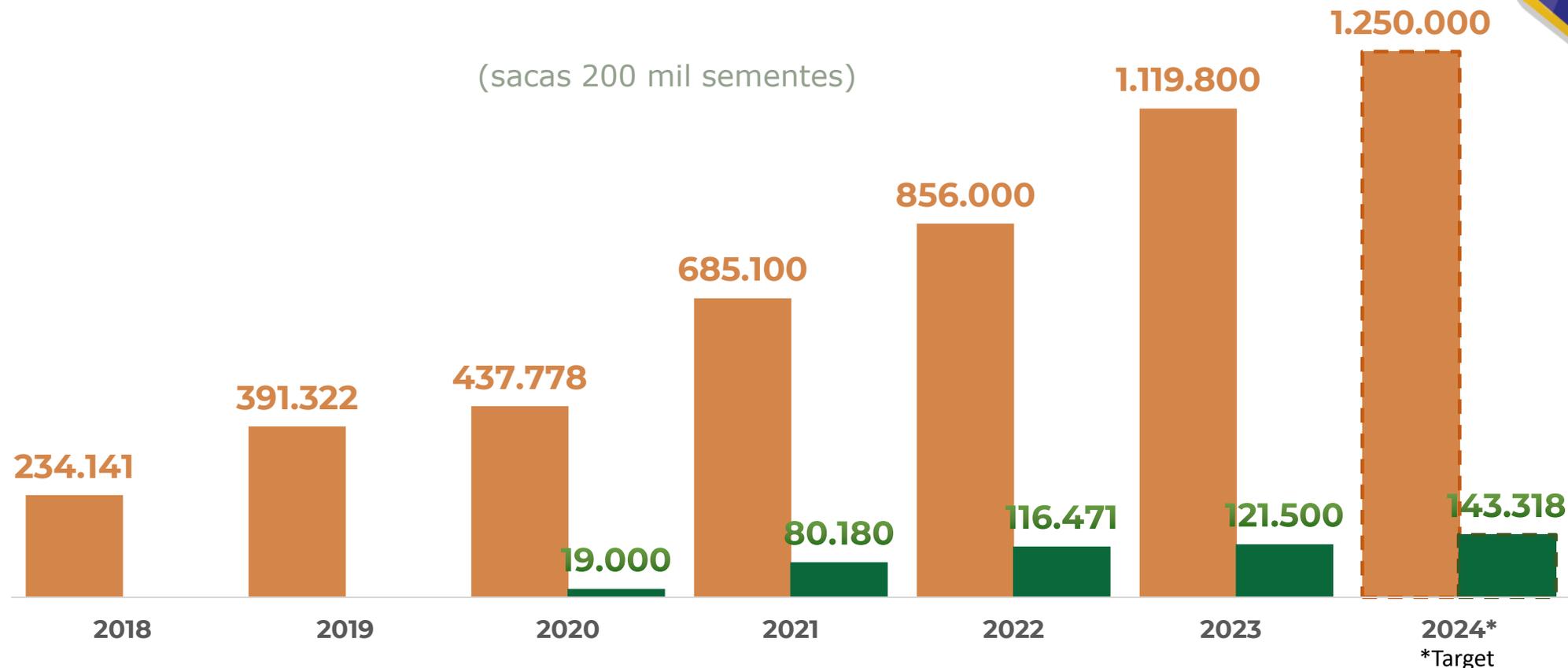
- ➔ 2ª safra representa **33%** da área total
- ➔ 3ª safra de Integração Lavoura Pecuária



ESTRATÉGIA >

# SLC SEMENTES

Estimativa De Vendas 2024



 CAGR Semente de Soja até 2023: 34,2%

 CAGR Semente de Algodão até 2023: 89,8%

CRESCIMENTO ASSET LIGHT >

# OPERAÇÃO DE SEMENTES



## PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 2023

**Receita Líquida**  
R\$ 608 milhões

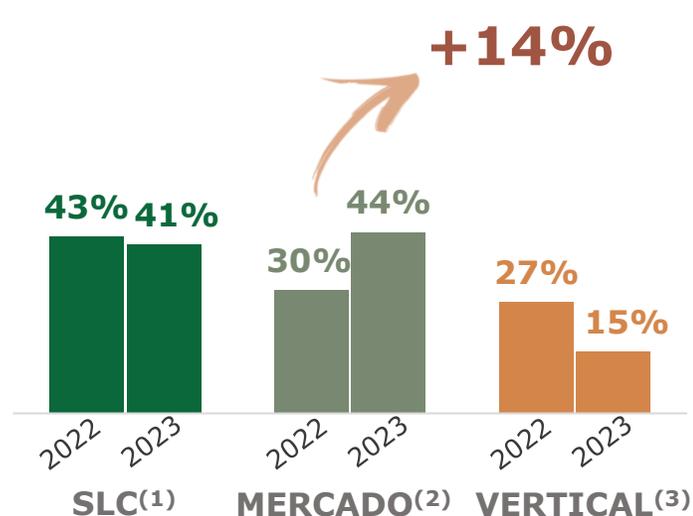
**Renda Bruta**  
R\$ 275 milhões

**EBITDA**      **Margem EBITDA**  
R\$ 87 milhões      14,3%

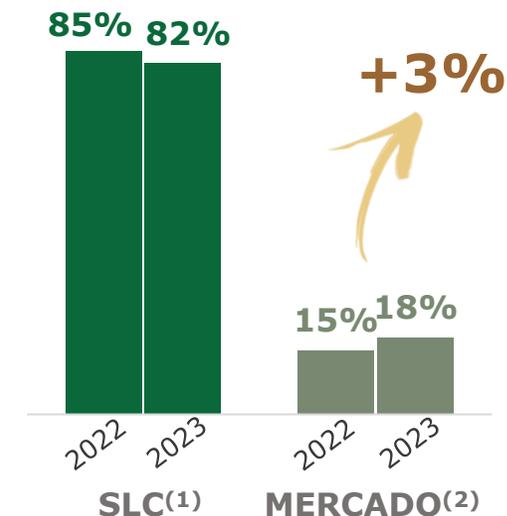
**Lucro Líquido**      **Margem**  
R\$ 41,9 milhões      6,9%

## PRINCIPAIS CANAIS DE VENDAS DE SEMENTES

### SOJA



### ALGODÃO



(1) SLC Agrícola = consumo interno

(2) Venda para produtores e revendas

(3) BASF, SEEDCORP HO, AGRO AMAZÔNIA

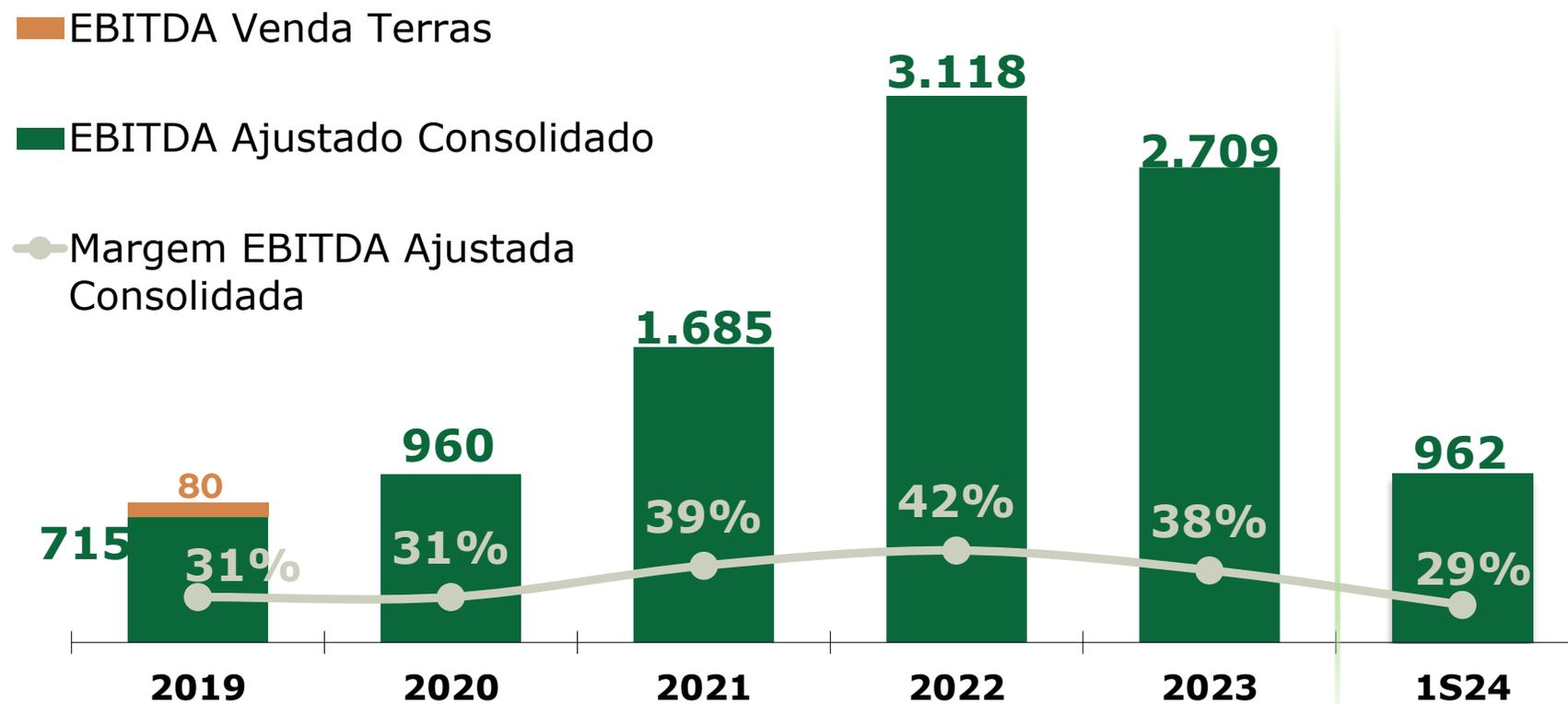


5

# INDICADORES FINANCEIROS

# EBITDA AJUSTADO

R\$ / MM

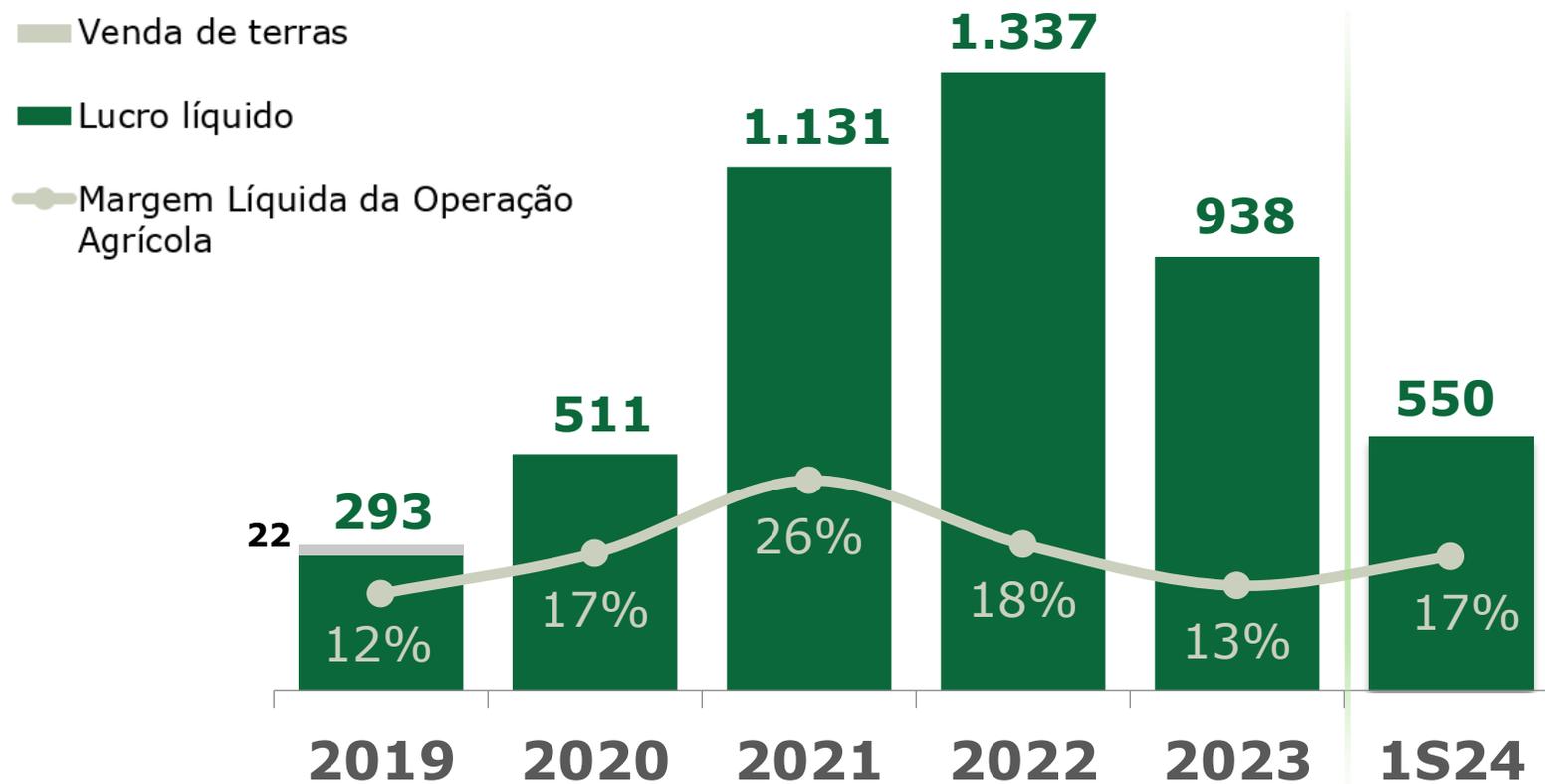


2021 e 2022 foram reapresentados no release 3T23, vide tabela do EBITDA

INDICADORES FINANCEIROS >

# LUCRO LÍQUIDO

R\$ / MM & Margem Líquida

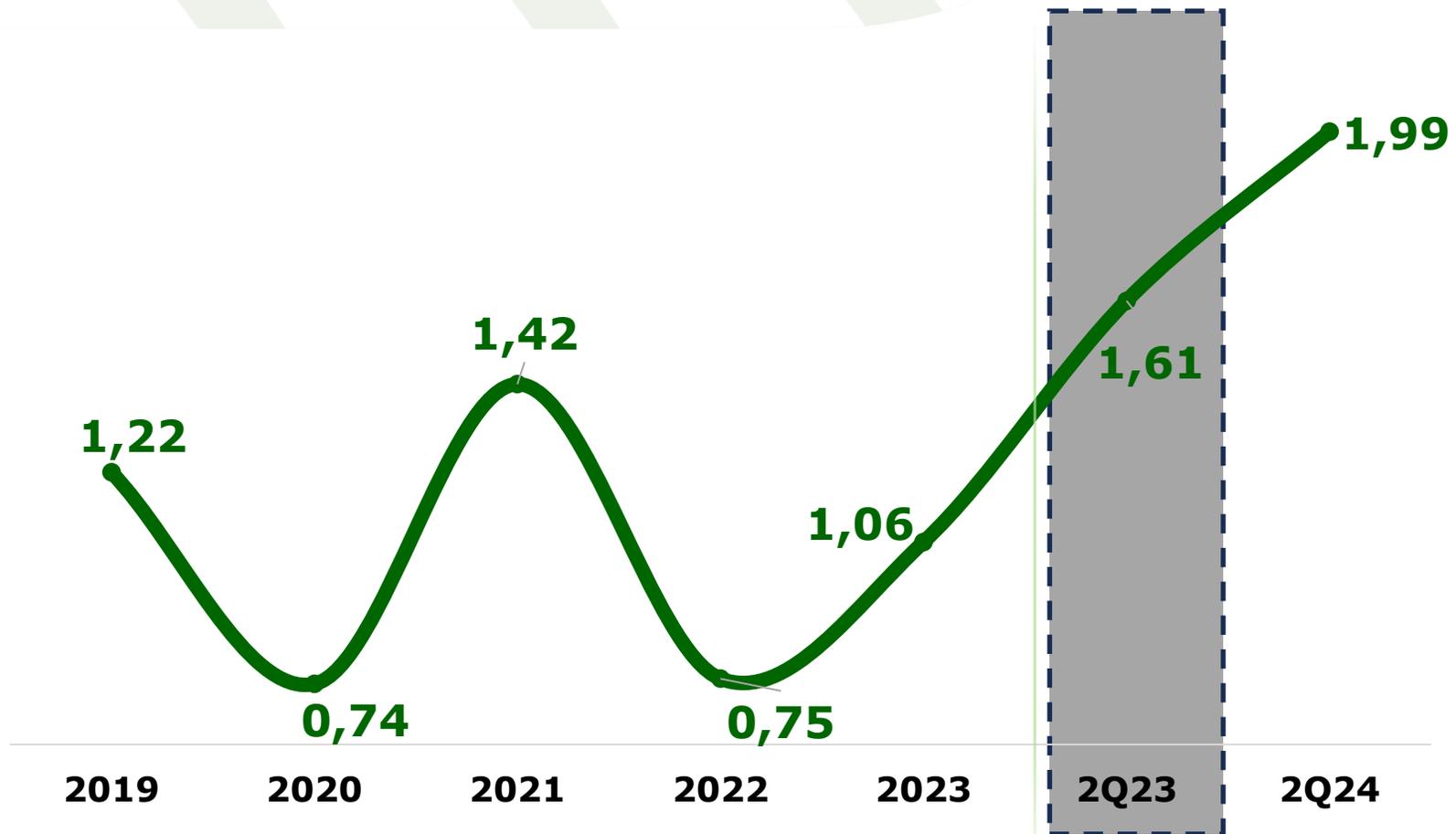


Obs.: Ajustado pelo IFRS 16 desde 2019

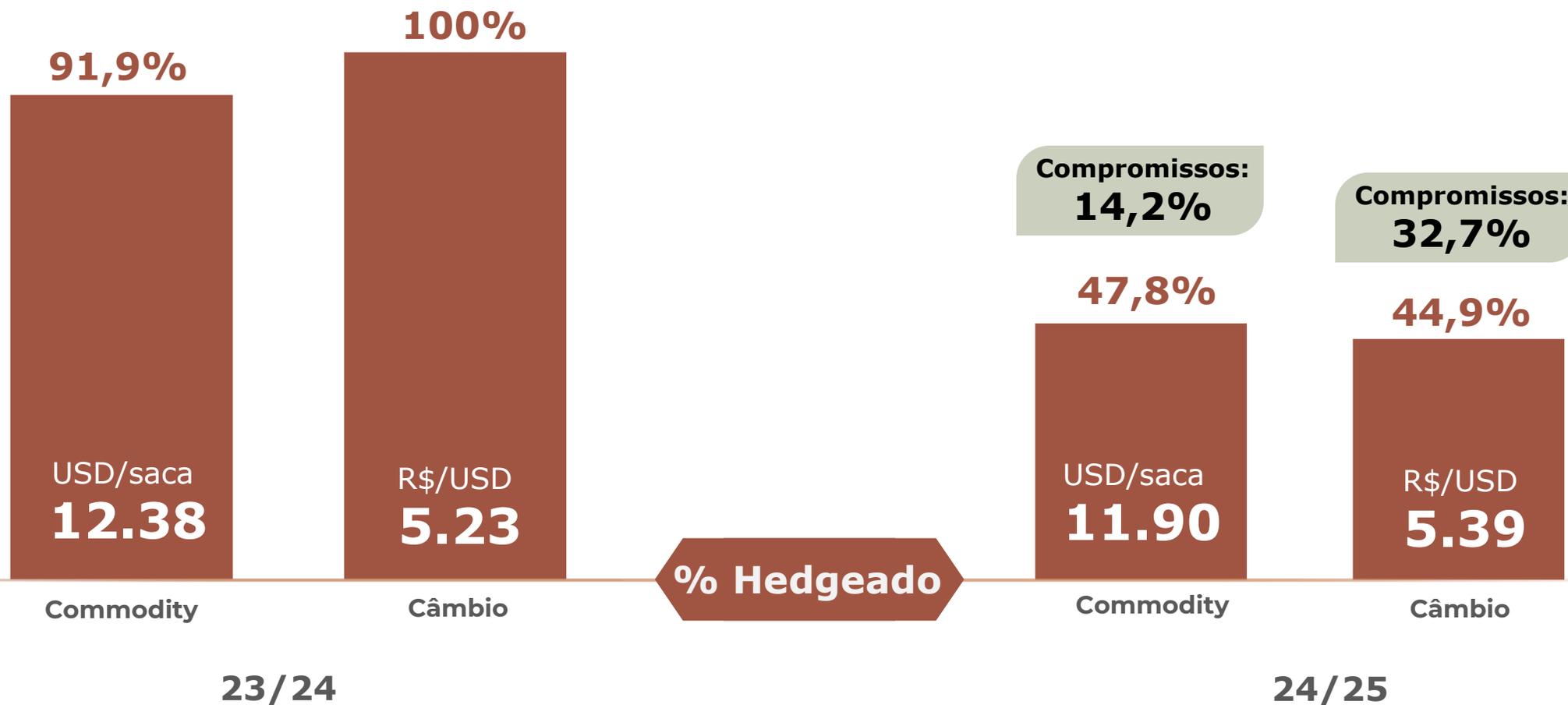
Fonte: Release 2T24

FINANCIAL PERFORMANCE >

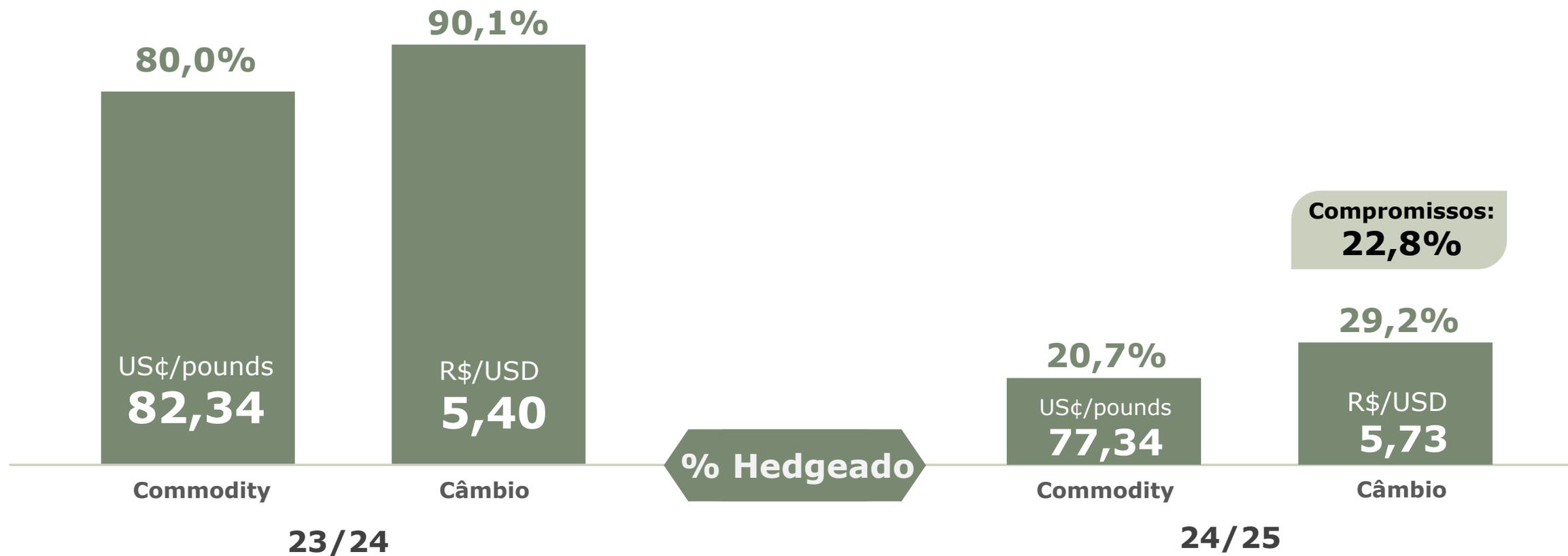
# NET DEBT/ADJUSTED EBITDA



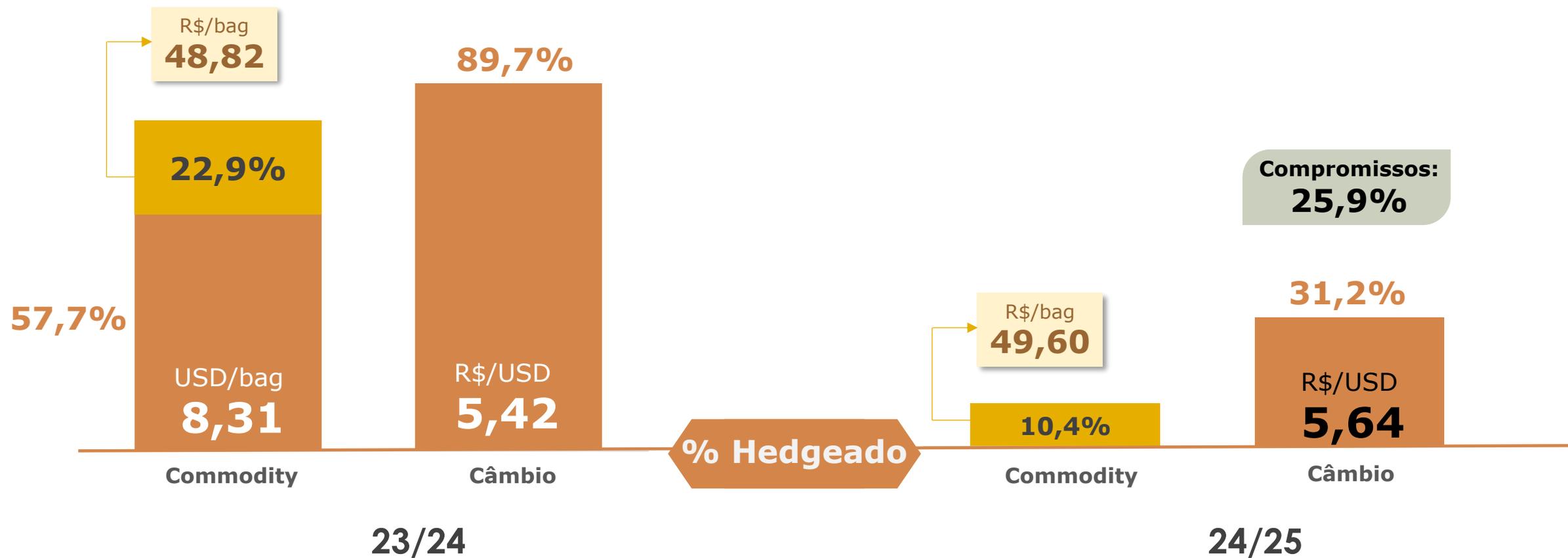
# POSIÇÃO DE HEDGE - SOJA



# POSIÇÃO DE HEDGE - ALGODÃO



# POSIÇÃO DE HEDGE - MILHO



INDICADORES FINANCEIROS >

# ALOCAÇÃO DE CAPITAL



**CRESCIMENTO EM  
ÁREAS MADURAS  
COM ALTO  
POTENCIAL DE  
PRODUTIVIDADE**



**CONVERSÃO DA  
PASTAGEM**



**PAGAMENTO DE  
DIVIDENDO**

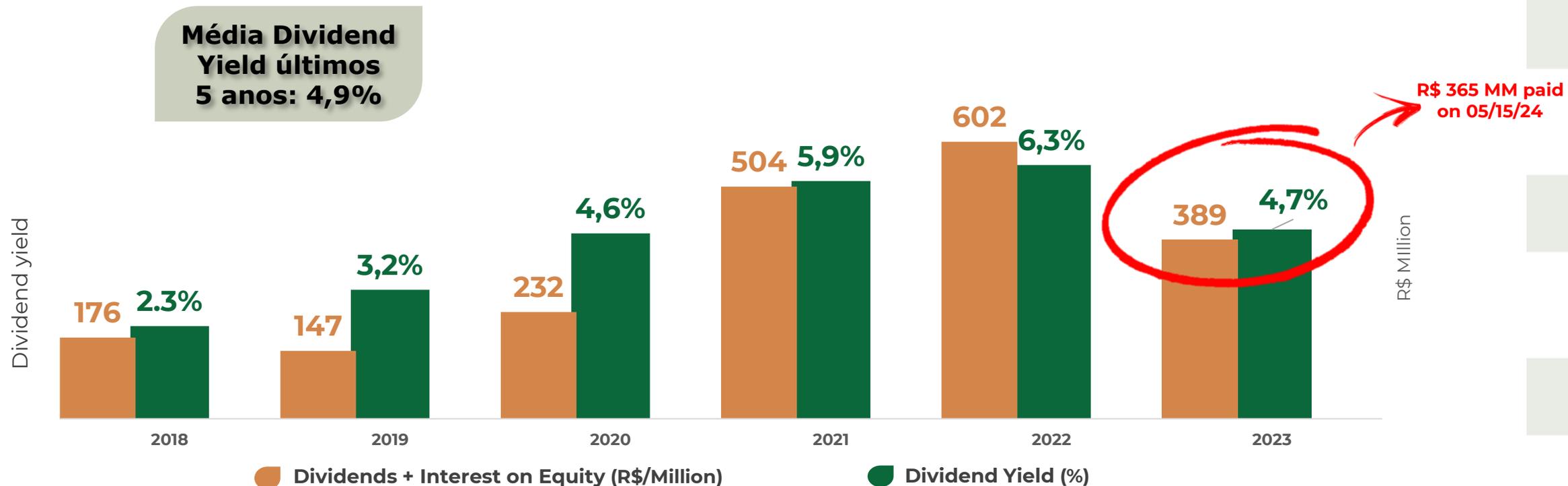


**RECOMPRA DE  
AÇÕES**



**NOVOS  
PROJETOS**

## INDICADORES FINANCEIROS > DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS & HISTÓRICO DE DIVIDEND YIELD



**R\$389 milhões**

**R\$24 milhões** como Juros sobre o Capital Próprio, pagos em 11/01/2024

**R\$365 milhões** a título de dividendos, pagos em 15/05/2024

**R\$1,7 bilhão**

**Total de dividendos pagos nos últimos 5 anos**

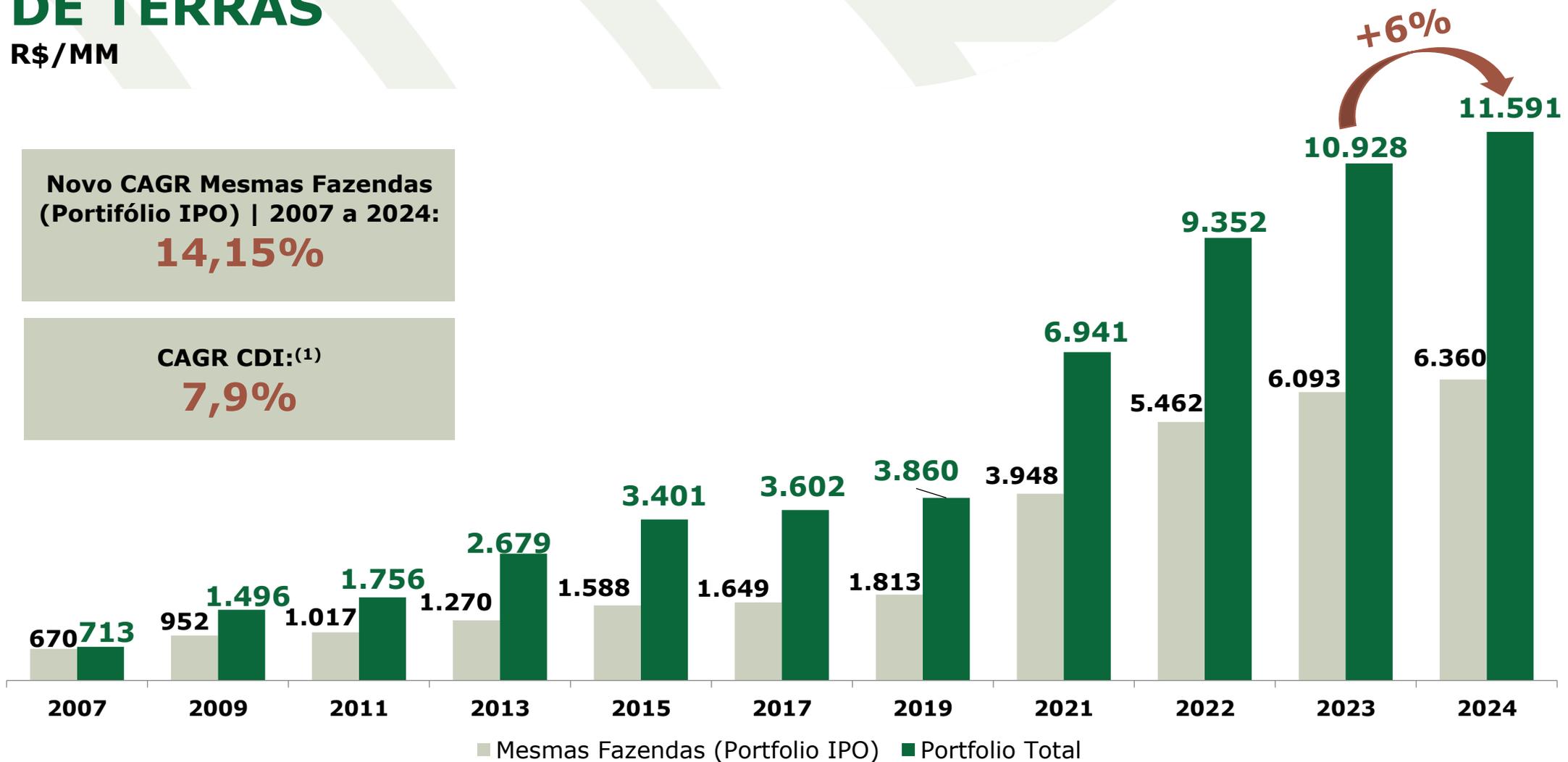
**Bonificação de 10%**

**2021 & 2023**

CRIAÇÃO DE VALOR >

# EVOLUÇÃO DO VALOR DO PORTFOLIO DE TERRAS

R\$/MM



(1) CAGR CDI Bruto | 2007 a 2024

NAV >

# NET ASSET VALUE

Milhões de R\$

<b>(R\$ milhões)</b>	<b>2T24</b>
Fazendas SLC Agrícola (líquido de impostos) (1)	8.282
Fazendas SLC LandCo (líquido de impostos) (1)	2.054
Crédito relativo a Prejuízo Fiscal	217
Infraestrutura	2.428
Contas a Receber	154
Estoques	2.339
Ativos Biológicos	2.824
Caixa e Aplicações Financeiras	1.055
<b>Subtotal</b>	<b>19.353</b>
Fornecedores	641
Dívida relativa a compra de terras	166
Dívida Bruta ajustada pelo resultado das operações com derivativos	5.060
Adiantamento de Clientes	398
<b>Subtotal</b>	<b>6.265</b>
<b>Valor Líquido dos Ativos</b>	<b>13.088</b>
<b>Valor Líquido dos Ativos por Ação</b>	<b>29,52</b>

(1) Baseado em laudo de avaliação independente (Deloitte, 2023), líquido de impostos.

(2) Prejuízo fiscal, relativo à subsidiária integral - SLC Centro-Oeste.

NOTA: Todas as contas são ajustadas pela participação da SLC Agrícolas nas subsidiárias/joint ventures



6

# TECNOLOGIA & INOVAÇÃO

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO >

## CONNECTIVIDADE



# 22 Fazendas

completamente conectadas em  
todas as lavouras com sinal 4G

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO >

# OPERAÇÃO DE PULVERIZAÇÃO

Fazenda Pantanal

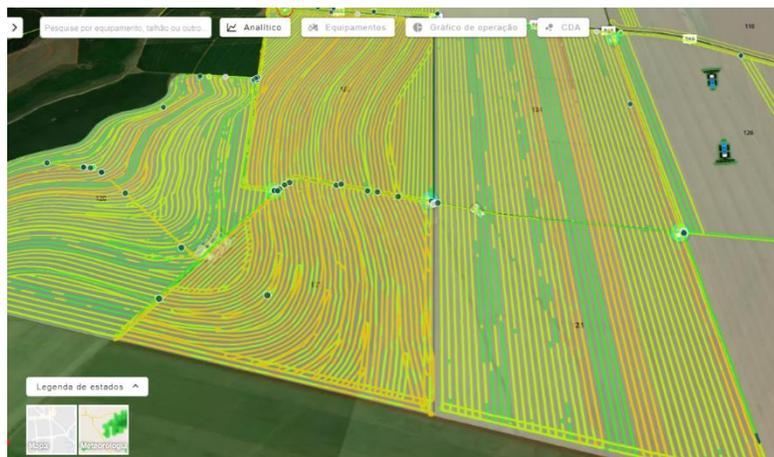
Ajuste de rotação do motor  
**(rpm)** e redução no  
consumo de combustível

Exemplo de redução de  
consumo em pulverizadores:

**0,79** para **0,58** (L/ha)

**-27%**

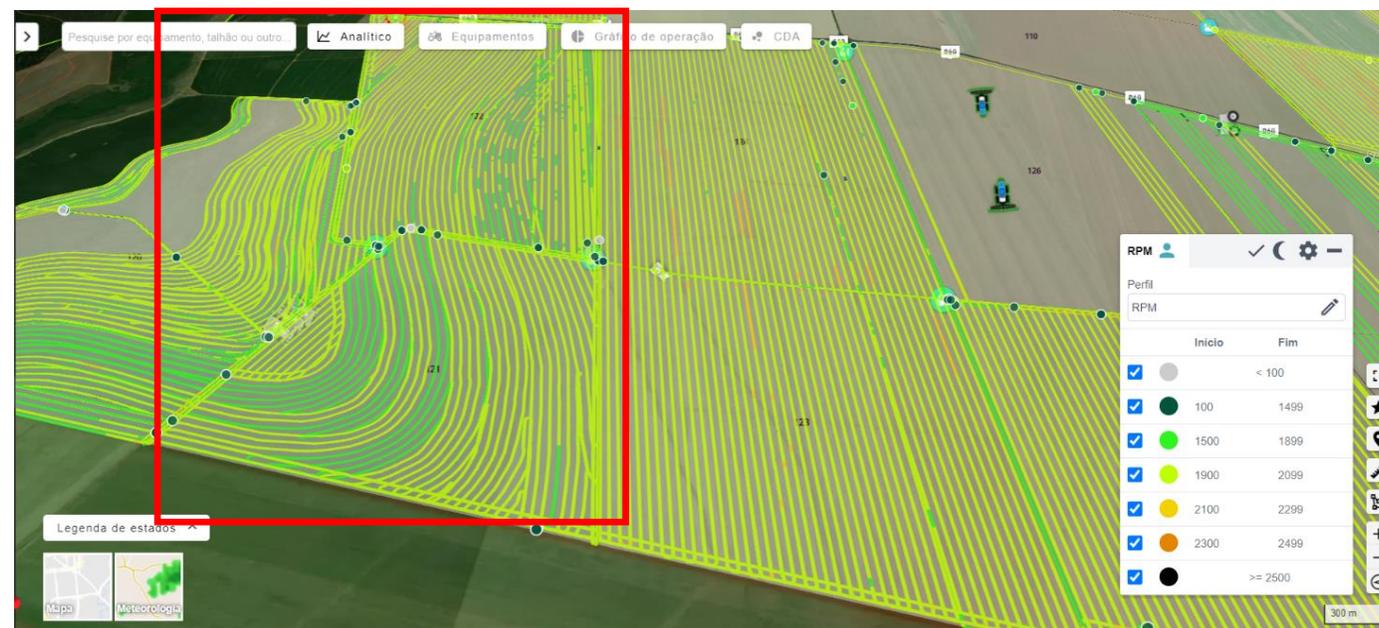
## ANTES



Cor amarela e laranja indicam rotação de motor mais alta > maior consumo de combustível

## DEPOIS

REDUÇÃO DE 2.100/2.300 RPM PARA 1.500/1.900



TECNOLOGIA E INOVAÇÃO >

# ECONOMIAS COM AGRICULTURA DIGITAL

## Aplicação Localizada

2023/24 responsável por **64%** das economias de defensivos ←

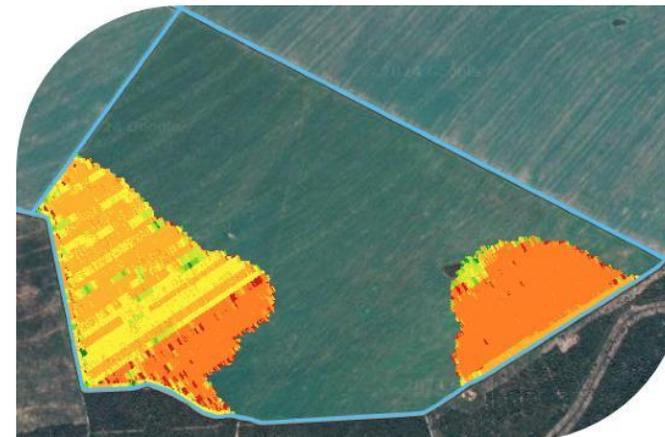
DISTRIBUIÇÃO DE PONTOS E DENSIDADE DA AMOSTRA



MAPA DE DIAGNÓSTICO DE PRAGAS



PRESCRIÇÃO DE APLICAÇÃO LOCALIZADA DE PROTEÇÃO DE CULTURAS

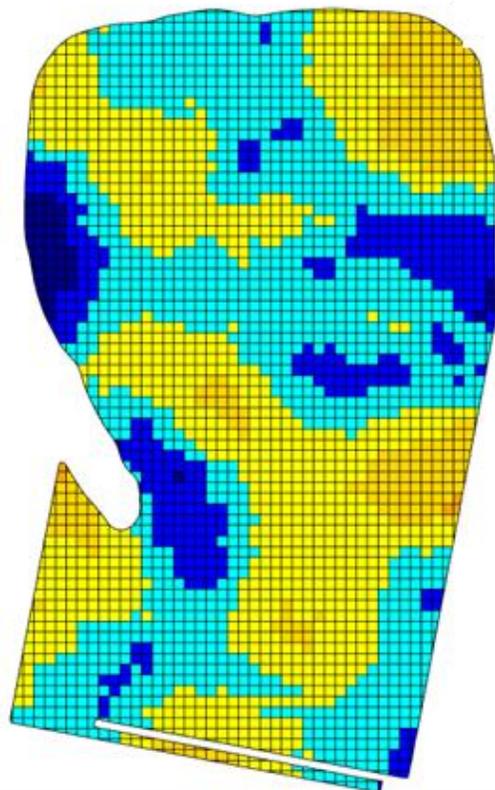


Área não aplicada

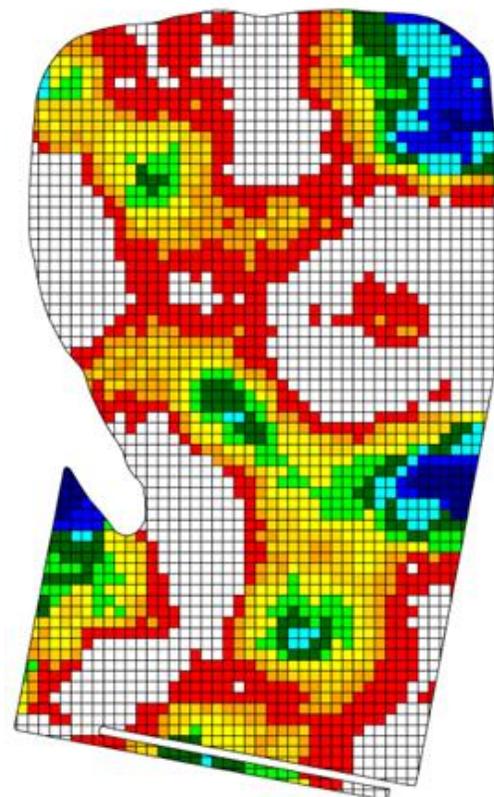
Área de aplicação

# AGRICULTURA DE PRECISÃO

MAPA DE VARIABILIDADE DE FERTILIDADE



PRESCRIÇÃO DE FERTILIZANTE EM TAXA VARIÁVEL



**85%** DAS LAVOURAS DA SLC AGRÍCOLAS JÁ MAPEADAS EM AGRICULTURA DE PRECISÃO OTIMIZANDO A DISTRIBUIÇÃO DOS RECURSOS

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO >

## ECONOMIAS COM AGRICULTURA DIGITAL

Aplicação localizada através de sensores

PRESENTE EM 20 FAZENDAS

- **Benefício:** redução de custos com defensivos
- **Sensores:** identificam as ervas daninhas e aplicam o herbicida em tempo real
- **72%** de economia em mais de 369 mil ha



TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

## DRONES DE PULVERIZAÇÃO

- Aplicação de proteção de cultivos de precisão
- Monitoramento de plantas daninhas com imagens de drone
- Serão implementados inicialmente no ano agrícola 2023/24 nas fazendas Planalto, Planorte, Pamplona e Planeste.



**AUTONOMIA:**  
8 – 12 minutos

**CAPACIDADE:**  
mais de 40 litros

**PERFORMANCE:**  
12 a 20 ha/h

TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

# AVIÃO ELÉTRICO E AUTÔNOMO PELIAN SPRAY

FAZENDA PAIAGUÁS

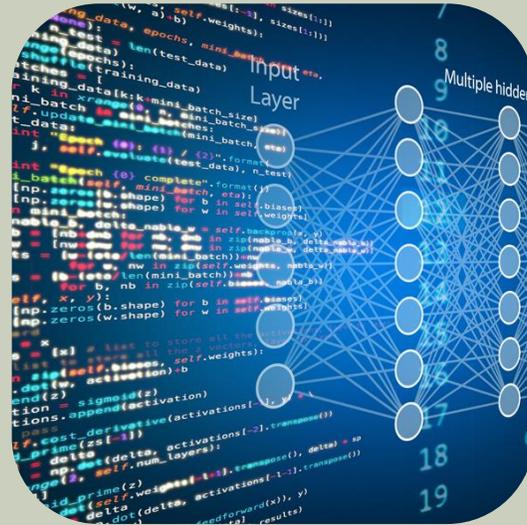
- Pulverização diurna e noturna
- **70 hectares/hora** (Rendimento operacional similar a um pulverizador autopropelido)
- Custo similar a pulverização aérea
- Teste durante 6 meses (Out/24)



PYKA\*

TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

# AUTOMAÇÃO



## IDENTIFICAÇÃO

Câmeras instaladas em Drones, robôs e equipamentos

## MACHINE LEARNING

Algoritmos, modelagem preditiva e tomada de decisão

## ATUAÇÃO

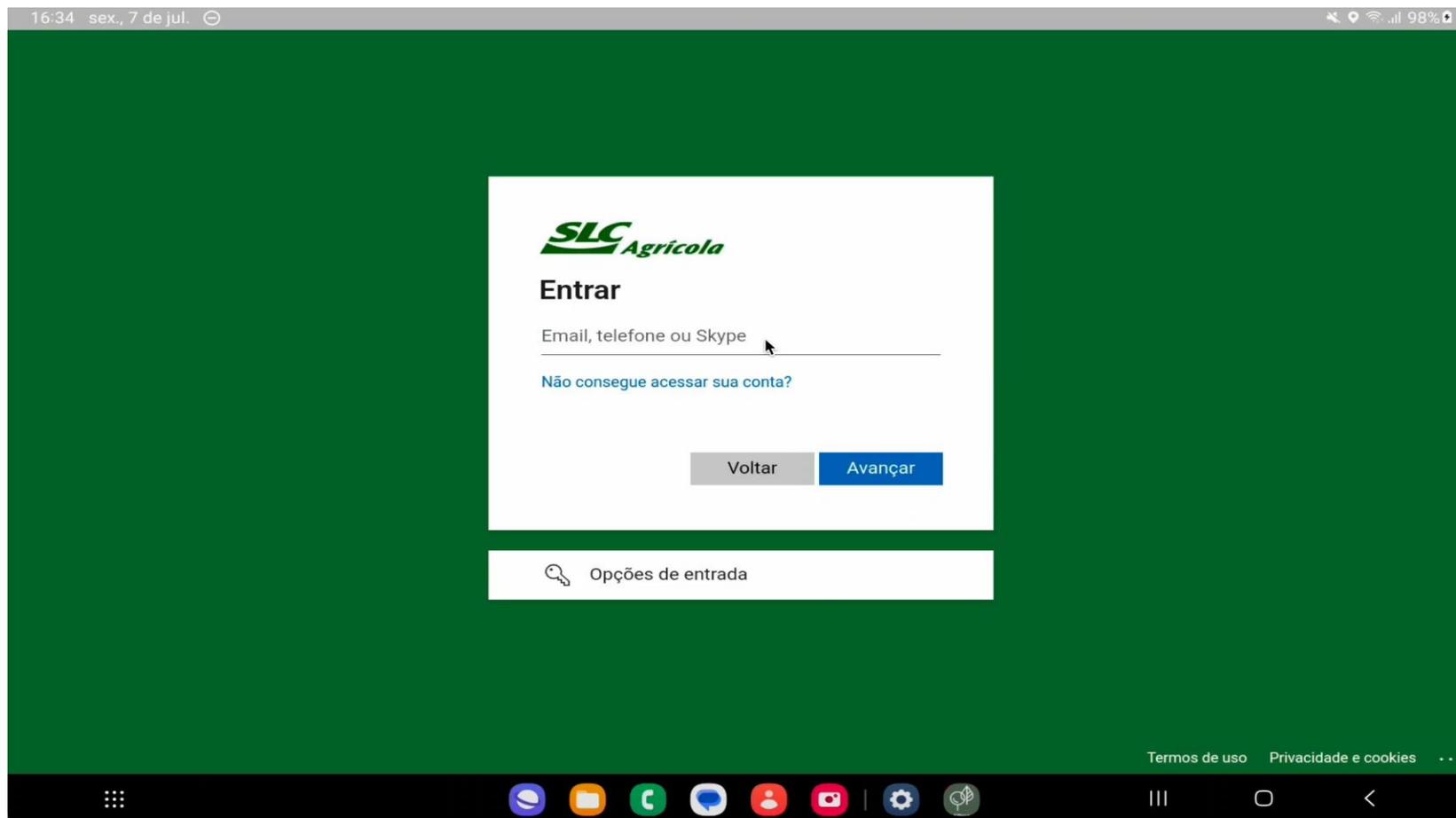
Tomada de decisão otimizada, e aplicação localizada



TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

# CADERNO DE CAMPO

Gerenciamento de Operações



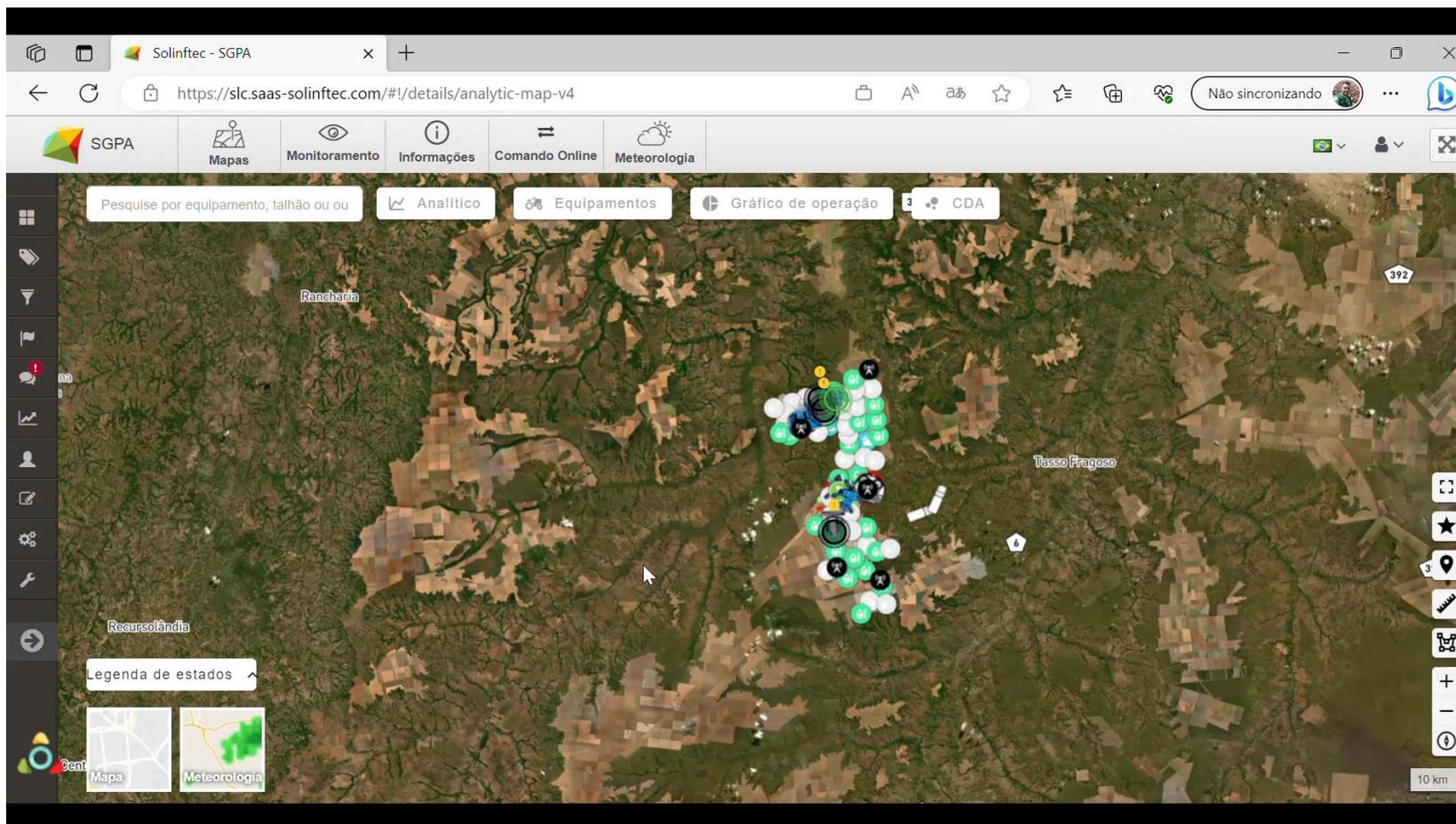
LAVOURAS  
MAPEADAS

# TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

# TELEMETRIA



CENTRO DE OPERAÇÕES  
MECANIZADAS



# CENTRO DE OPERAÇÕES MECANIZADAS



CENTRO DE OPERAÇÕES  
MECANIZADAS

## TELEMETRIA

- Consumo de Combustível
- Eficiência
- Motivos de Parada
- Performance Operacional
- Disponibilidade Mecânica

## CUSTOS OPERACIONAIS

- Custos de manutenção Corretiva e Preventiva
- Custos por Máquina

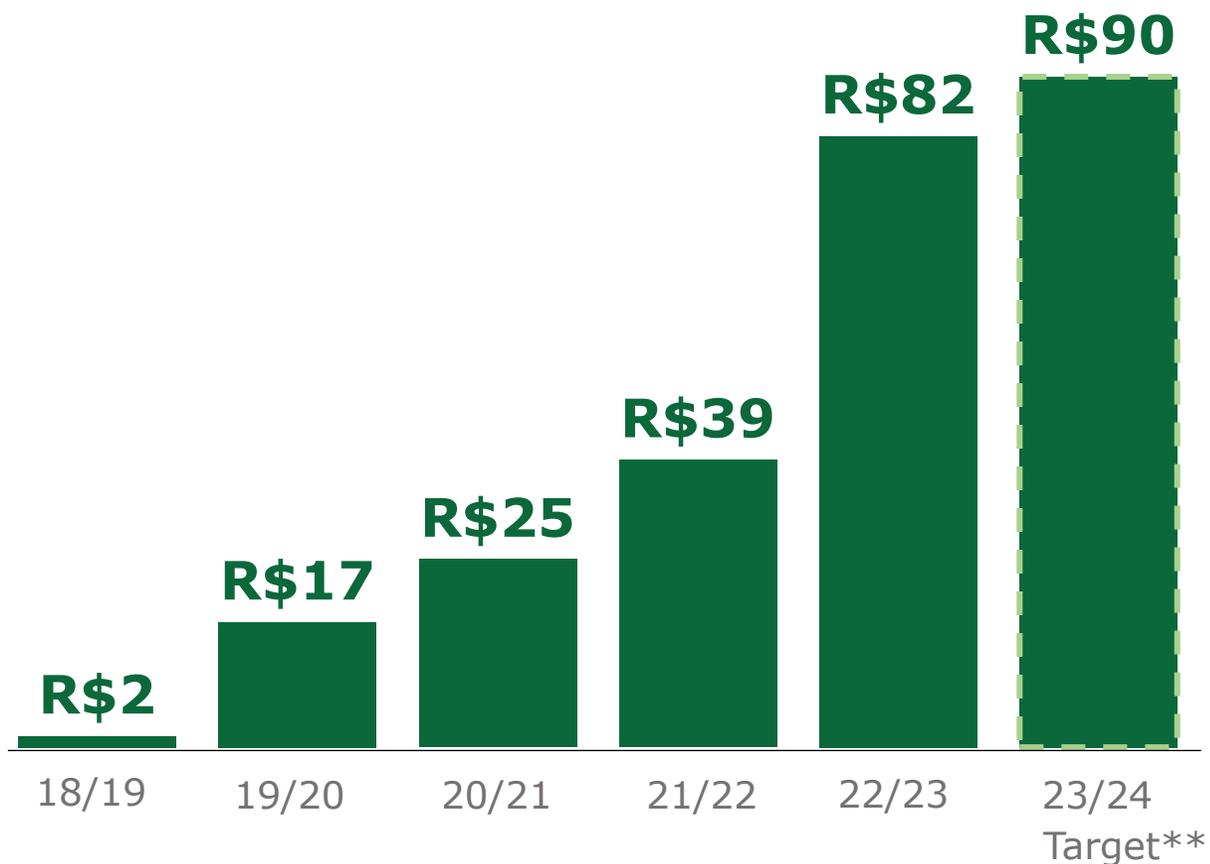
TECNOLOGIA & INOVAÇÃO >

# AGRICULTURA DIGITAL

GANHO LÍQUIDO COM O USO DE NOVAS TECNOLOGIAS  
(R\$MM)\*



Centro de  
Inteligência  
Agrícola



\*Sensoriamento Remoto Aplicação Localizada Apontamento Digital de Pragas

ROI Implícito: "Para cada R\$1 investido, obtivemos o retorno líquido de R\$11"



**ESG**



# GOVERNANÇA

## Estrutura de Governança



## Sistema de Gestão



ESG >

## NOSSOS COMPROMISSOS



### REDUÇÃO DOS GASES DO EFEITO ESTUFA

→ Até 2030 - nossa meta é atingir o **CARBONO ZERO** nas emissões líquidas, por meio do investimento em novas tecnologias no campo e na agroindústria.



### FIM DO CICLO DE ABERTURAS DE NOVAS ÁREAS PARA LAVOURAS NO BRASIL

→ A partir da safra 2020/21 **encerramos o ciclo de abertura de novas áreas para lavouras** acompanhando o movimento global para o combate às mudanças climáticas.

ESG >

# 15 BIOFÁBRICAS



**15,1%** do volume total do pacote de pesticidas



## **BACTERIAS**

Controle de doenças foliares, doenças de solo, percevejos e lagartas



## **FUNGOS**

Controle de doenças foliares, doenças de solo, percevejos e lagartas



## **INOCULANTES**

Intensificam o processo natural da fixação biológica de nitrogênio (FBN)



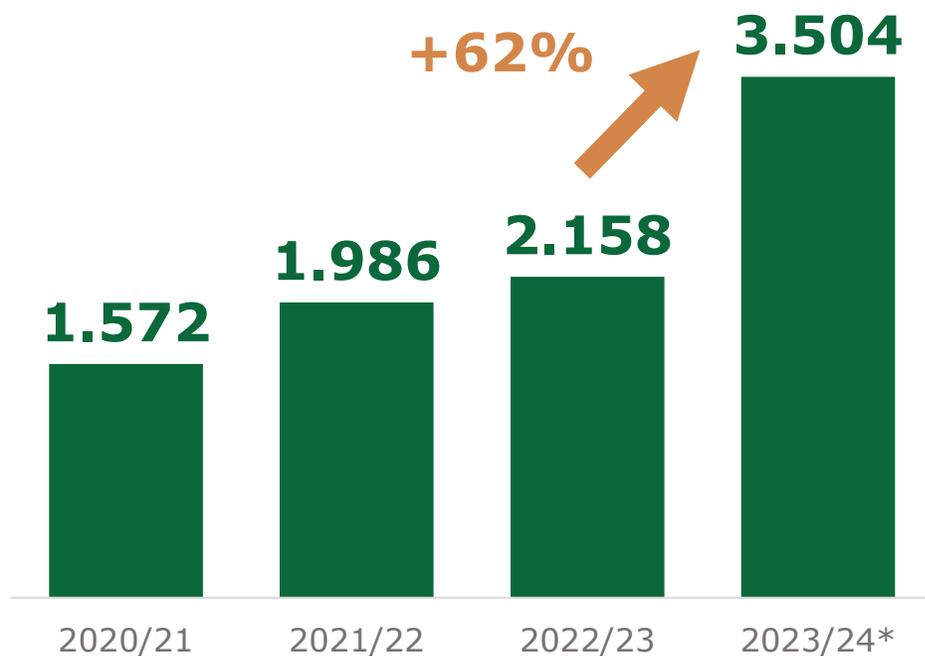
## **OUTROS**

Macrobiológicos, Solubilizadores de Fósforo, Redutores de Estresse Hídrico

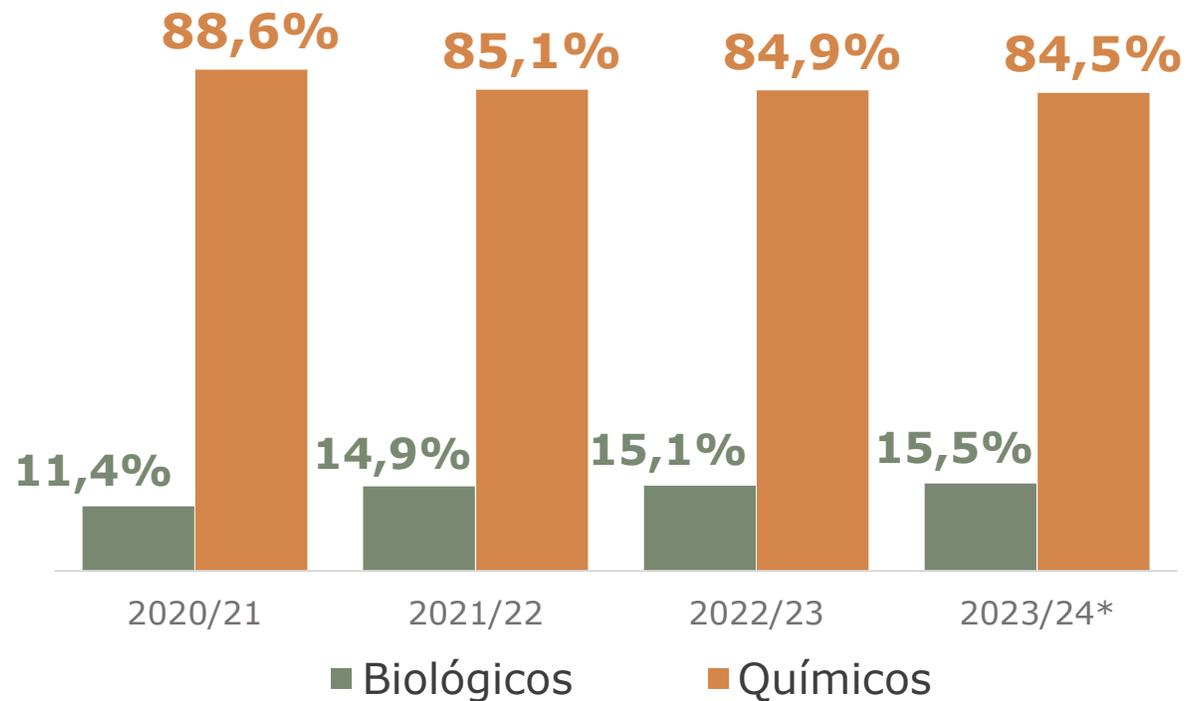
ESG >

# BIODEFENSIVOS

### Hectares aplicados com Biológicos (Milhões)

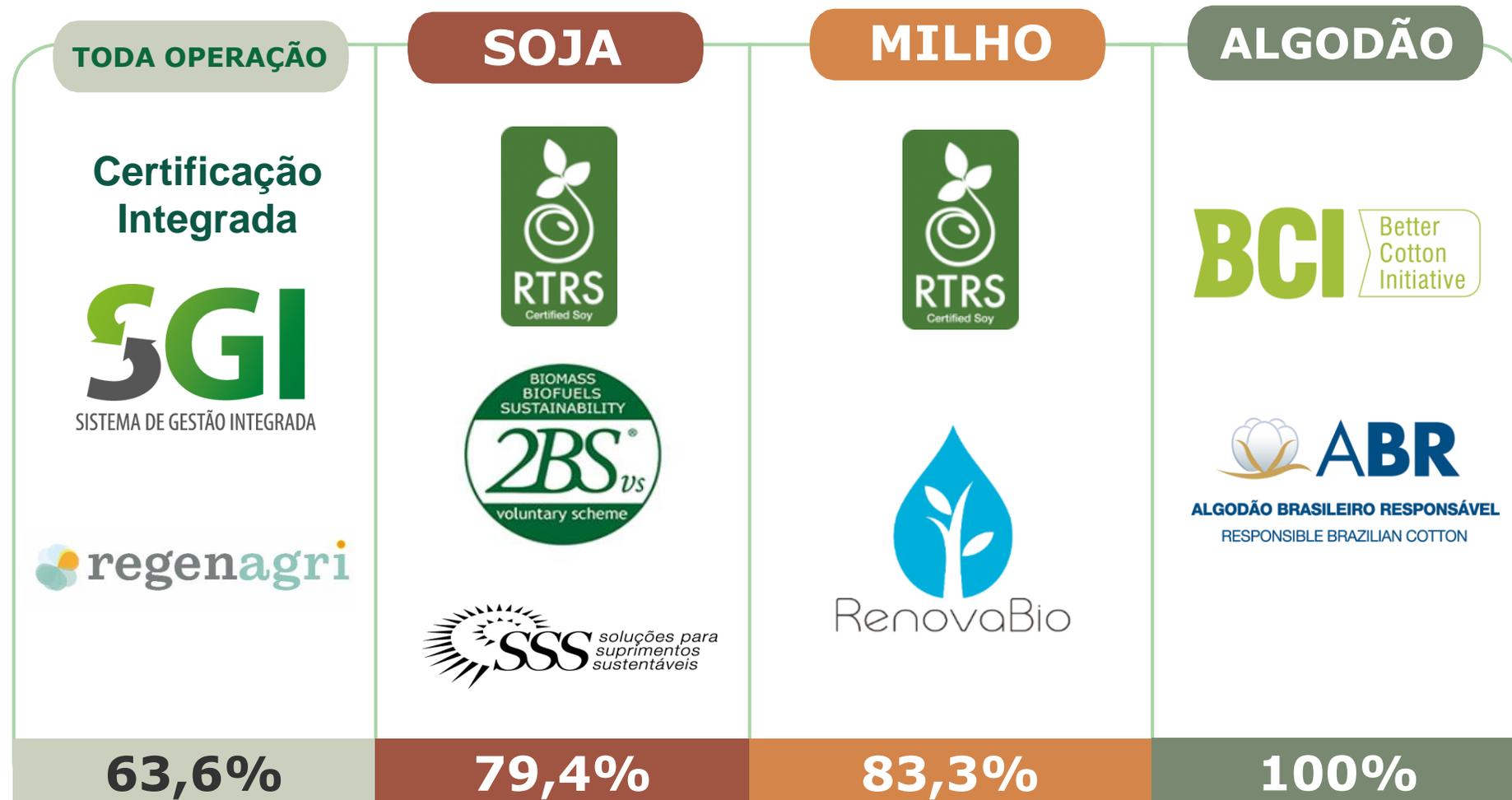


### % Uso de Biológicos vs. Redução de químicos



\*Previsão

# CERTIFICAÇÃO DAS FAZENDAS



ESG >

## AGRICULTURA REGENERATIVA

**35.493** ha\*  
*certificados*

\*Fazendas Planalto e Pamplona



Somos a *maior*  
empresa em área certificada  
de agricultura regenerativa em  
soja e algodão das Américas.

A certificação apoia e atesta as organizações na transição para técnicas de agricultura regenerativa que:

- aumentam a matéria orgânica do solo,
- promovem a biodiversidade,
- reduzem as emissões de gases de efeito estufa (GEE),
- removem CO<sub>2</sub>e e melhoram a gestão da água e da energia.

# NOSSO SONHO GRANDE

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.



# NOSSOS VALORES



INTEGRIDADE



RESULTADOS



RELAÇÕES  
DURADOURAS



PAIXÃO  
PELO QUE FAZ

Acreditamos que quem tem **PAIXÃO PELO QUE FAZ** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **INTEGRIDADE** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **RELAÇÕES DURADOURAS** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **RESULTADOS SAUDÁVEIS** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.

# DEPARTAMENTO DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES



**Ivo Marcon Brum**

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



**Rodrigo Gelain**

Gerente Financeiro e de Relações com Investidores



**Alisandra Reis**

Coordenadora de Relações com Investidores



**Daniel Batista**

Analista de Relações com Investidores



**Laiza Rocha**

Especialista de Relações com Investidores

[www.slcaagricola.com.br](http://www.slcaagricola.com.br) / [ri@slcaagricola.com.br](mailto:ri@slcaagricola.com.br)

+ 55 51 3230.7799 | + 55 51 3230.7864

## ODISCLAIMER

*Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes. As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.*

***SLC*** *Agrícola*