



Cultivar & Evoluir

2T26

Videoconferência de Resultados

Palestrantes:

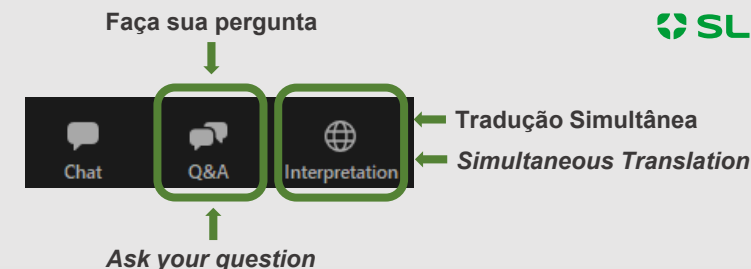
Aurélio Pavinato - Diretor Presidente

Ivo Brum – Diretor Financeiro e de RI

André Vasconcellos - Gerente de Planej. Financeiro e de RI



Escolha do idioma + Q&A



Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your question. If announced, a request to activate up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

1

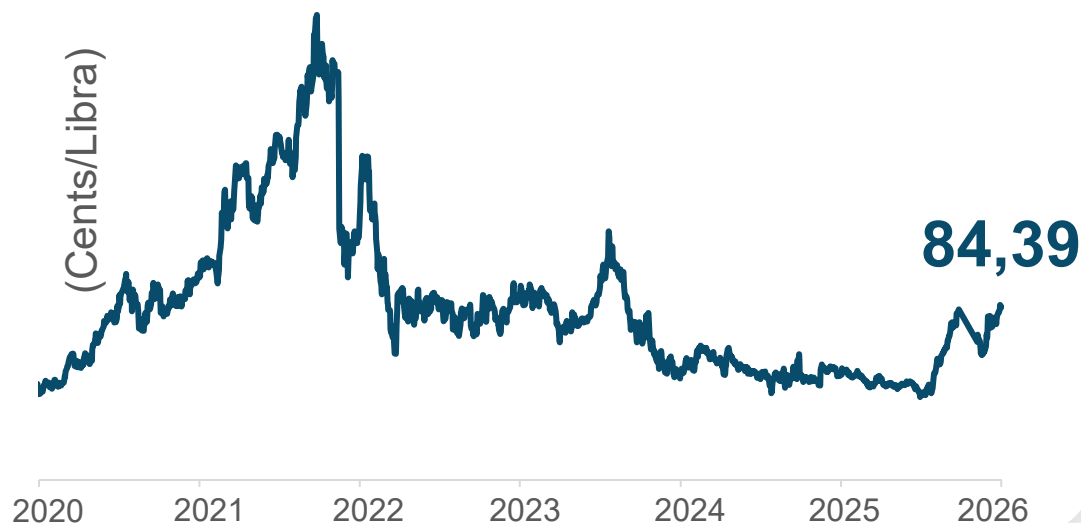
Visão Geral de Mercado



Algodão

Preço

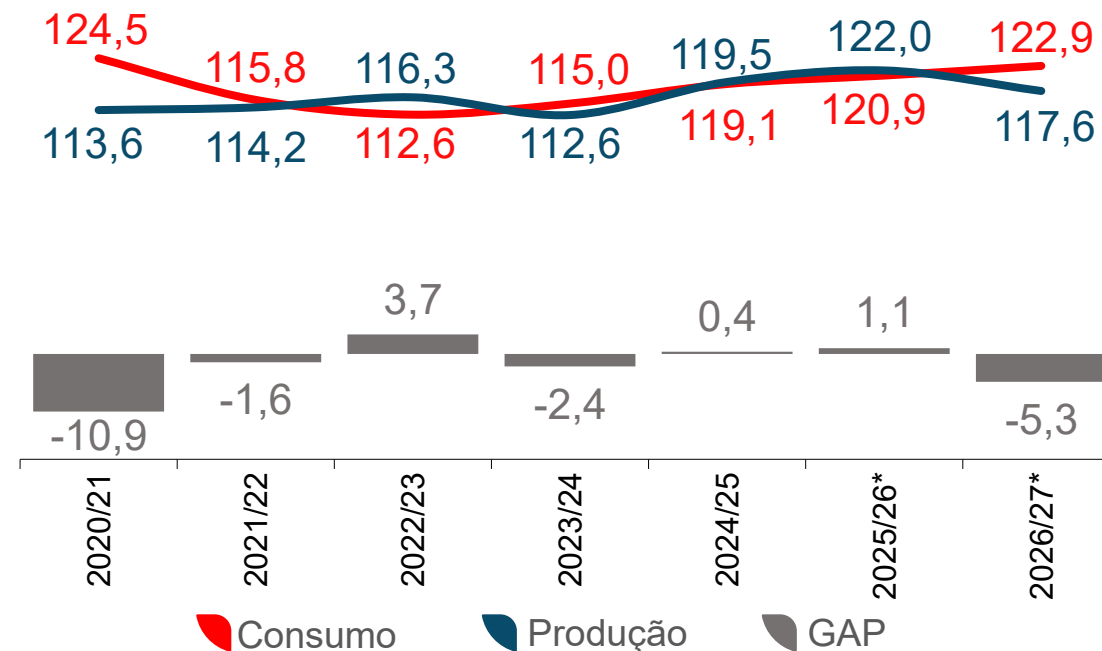
(ICE) SPOT Dez 26 – U\$ cents/pd	84,39
(ICE) Mar 27 – U\$ cents/pd	86,24
(ICE) Mai 27 – U\$ cents/pd	87,37
(ICE) Dez 27 – U\$ cents/pd	78,51



Preço: Bloomberg ICE (11 de agosto de 2026). | WSD: USDA (Ago/2026).

Oferta e demanda mundial (milhões de fardos)

+12,8% Área plantada EUA | -6,3% Produtividade EUA
2026/27 vs 2025/26



*Previsto.

Soja

Preço

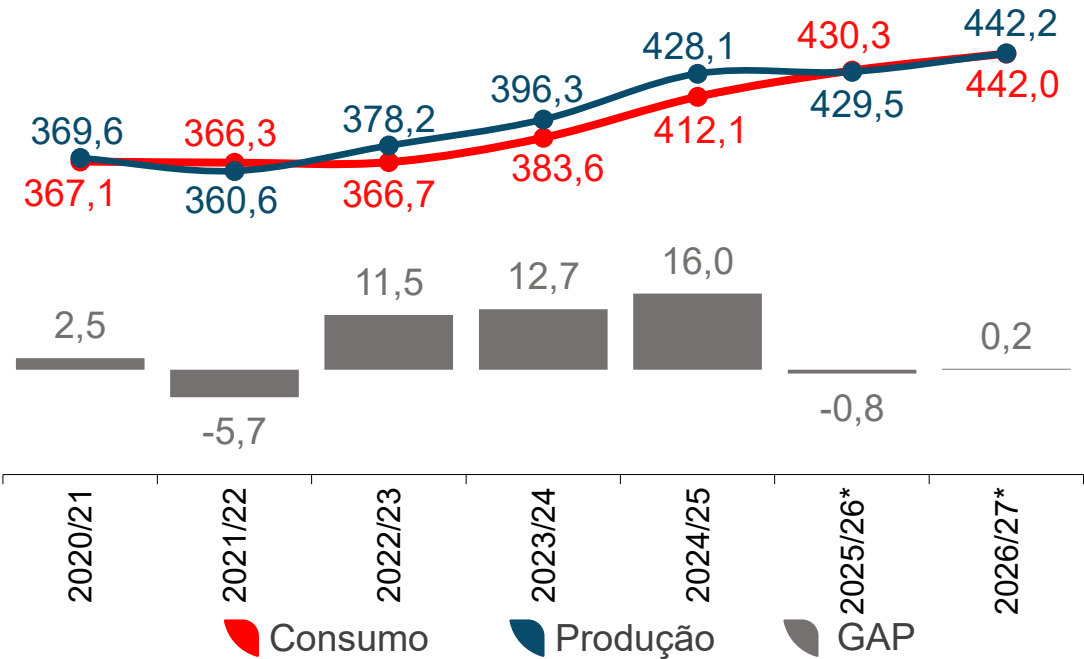
(CBOT) SPOT Ago 26 - USD\bu	11,48
(CBOT) Set 26 - USD\bu	11,52
(CBOT) Mar 27 – USD\bu	11,93
(CBOT) Mai 27 – USD\bu	12,01



Preço: Bloomberg CBOT (11 de agosto de 2026). | WSD: USDA (Ago/2026).

Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

+6,9% Área plantada EUA | -0,6% Produtividade EUA
2026/27 vs 2025/26



*Previsto.

Milho

Preço

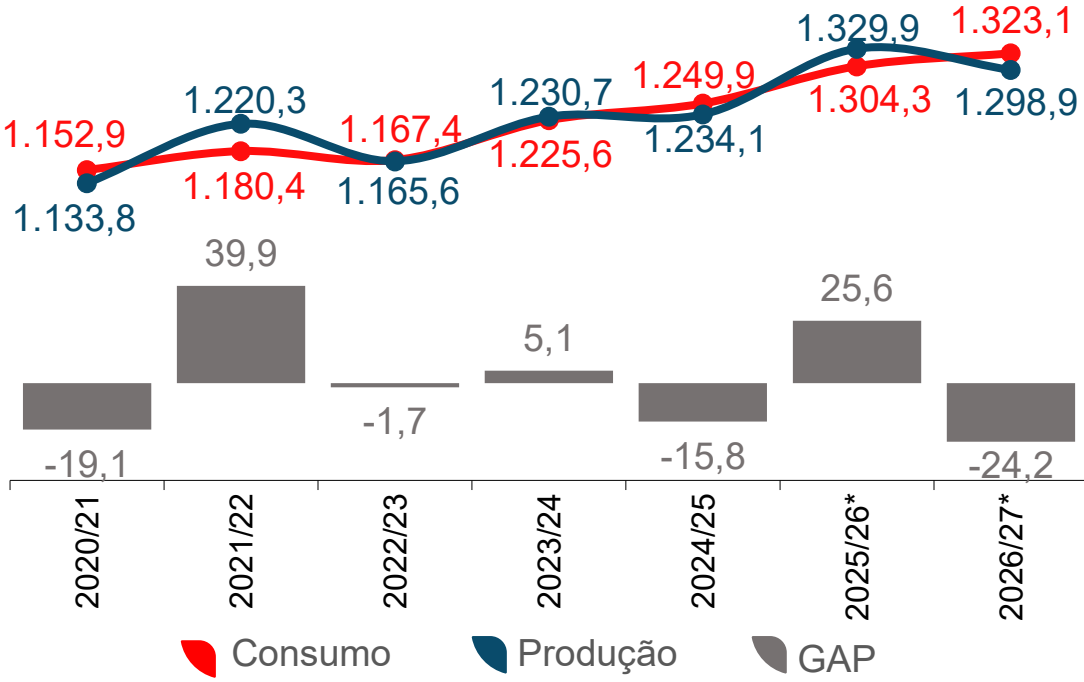
(CBOT) SPOT Set 26 - USD\bu	4,37
(CBOT) Dez 26 - USD\bu	4,61
(CBOT) Mar 27 – USD\bu	4,76
(CBOT) Mai 27 – USD\bu	4,85



Preço: Bloomberg CBOT (11 de agosto de 2026). | WSD: USDA (Ago/2026).

Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

-2,1% Área plantada EUA | -3,1% Produtividade EUA
2026/27 vs 2025/26



*Previsto.

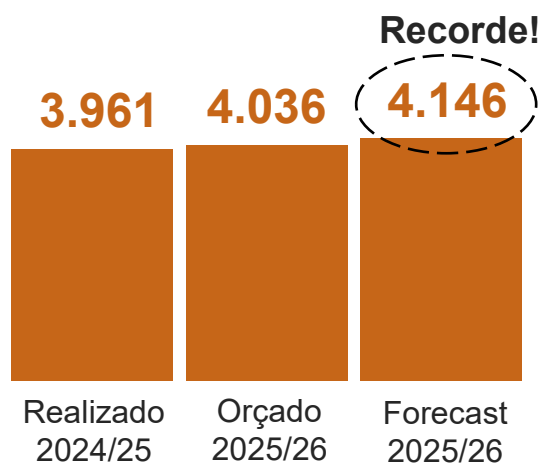
2

Safrá 2025/26

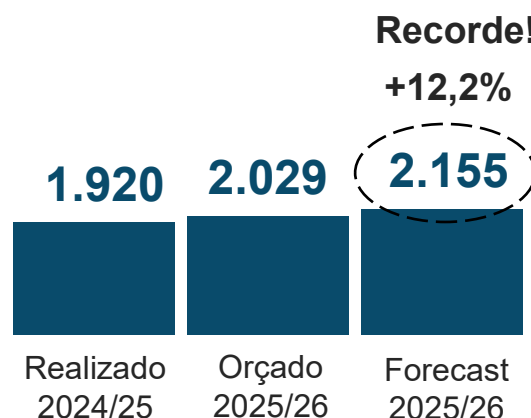


Status Safra 2025/26 - Produtividades

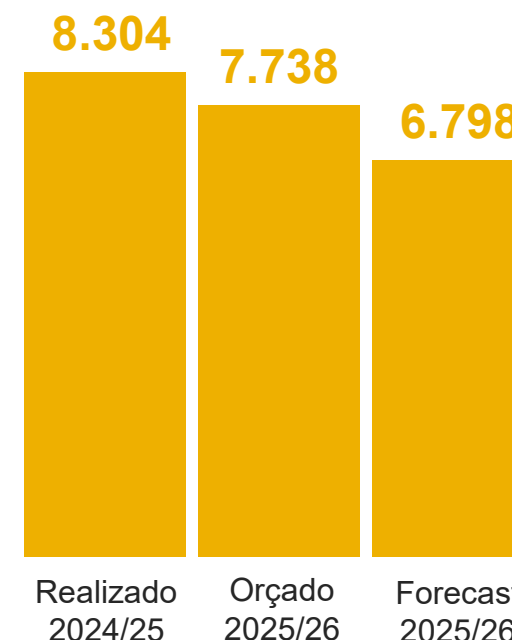
Soja



Algodão



Milho



Posição de Hedge 2025/26

Hedge de câmbio – Soja	
Total	85,2%
%	85,1
R\$/USD	5,6079
Compromissos %	0,1

Hedge de câmbio – Algodão em pluma	
Total	83,5%
%	83,5
R\$/USD	5,9178
Compromissos %	-

Hedge de câmbio – Milho	
Total	78,7%
-	-
-	-
%	78,7
R\$/USD	5,6817
Compromissos %	-
-	-
-	-

Hedge de Commodity – Soja	
Total	90,2%
%	90,1
USD/bu	11,42
Compromissos %	0,1

Hedge de Commodity – Algodão em pluma	
Total	94,7%
%	94,7
US¢/lb	75,61
Compromissos %	-

Hedge de Commodity – Milho	
Total	54,1%
%	17,9
R\$/saca	58,52
%	36,2
USD/saca	8,84
Compromissos %	-
% Total	54,1
R\$/Saca Total	52,97

3

Performance Financeira



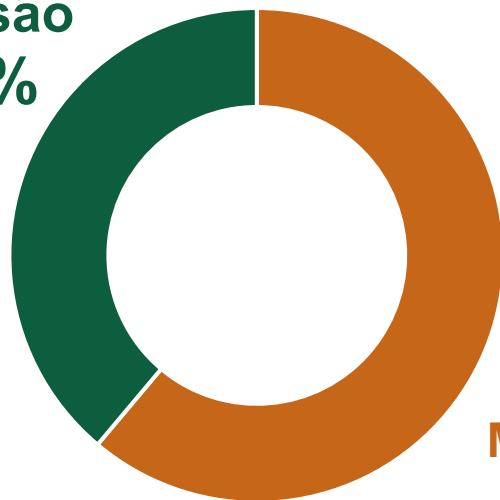
Destques do trimestre e semestre

(R\$ mil)	1S25	1S26	AH	2T25	2T26	AH
Receita líquida	4.193.177	4.443.113	6,0%	1.862.135	2.175.612	16,8%
Resultado bruto	1.732.082	1.884.366	8,8%	656.027	941.202	43,5%
Margem bruta	41,3%	42,4%	1,1p.p.	35,2%	43,3%	8,1p.p.
Resultado operacional	1.319.334	1.301.835	-1,3%	453.286	677.429	49,4%
Margem operacional	31,5%	29,3%	-2,2p.p.	24,3%	31,1%	6,8p.p.
Lucro líquido	650.537	481.151	-26,0%	139.837	245.069	75,3%
Margem líquida	15,5%	10,8%	-4,7p.p.	7,5%	11,3%	3,8p.p.
EBITDA ajustado	1.500.225	1.275.818	-15,0%	556.569	580.576	4,3%
Margem EBITDA ajustado	35,8%	28,7%	-7,1p.p.	29,9%	26,7%	-3,2p.p.
Fluxo de caixa livre	(2.045.422)	(2.159.539)	5,6%	(626.121)	(805.273)	28,6%

CAPEX 1S26

Expansão vs. Manutenção

Expansão
38,9%



Manutenção
61,1%

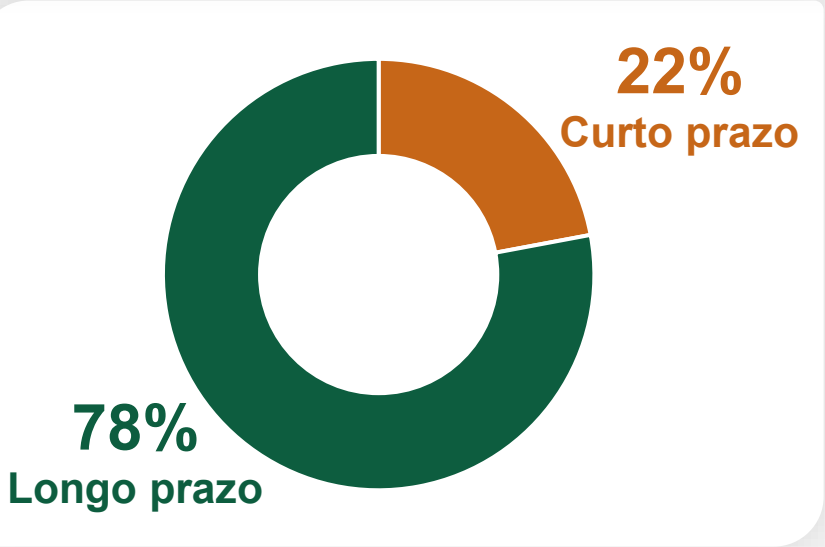
CAPEX IRRIGAÇÃO
R\$ 155 M no semestre



Dívida Financeira Líquida

Linha de Crédito	Taxa média anual de juros		Consolidado	
	4T25	2T26	4T25	2T26
(R\$ mil)				
Endividamento BRL	15,3%	14,4%	7.572.731	8.177.138
Endividamento USD	7,5%	7,2%	206.948	84.476
(=) Dívida Bruta			7.779.679	8.261.614
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinc.a Aplicações e Dívidas			113.701	203.630
(=) Dívida Bruta (Ajustada)			7.893.380	8.465.244
(-) Caixa			(2.649.368)	(926.613)
(=) Dívida Líquida (Ajustada)			5.244.012	7.538.631
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses			2.664.715	2.440.308
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado			1,97x	3,09x

Perfil de Endividamento



Evolução do valor do portfólio de terras

(R\$ por bilhões)

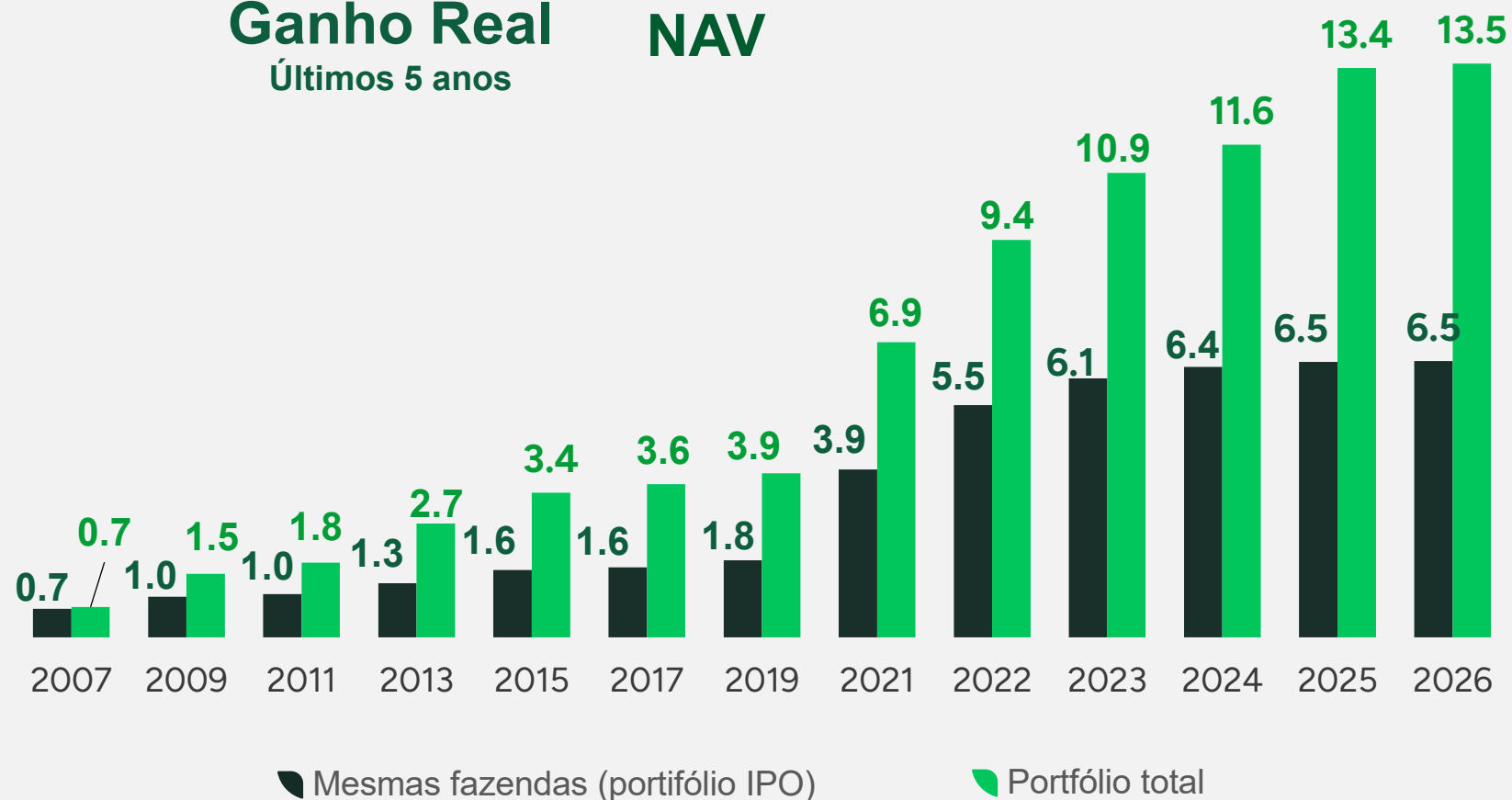
R\$ 13.5 bilhões

+8,4%

Ganho Real
Últimos 5 anos

R\$ 27,12

NAV



4

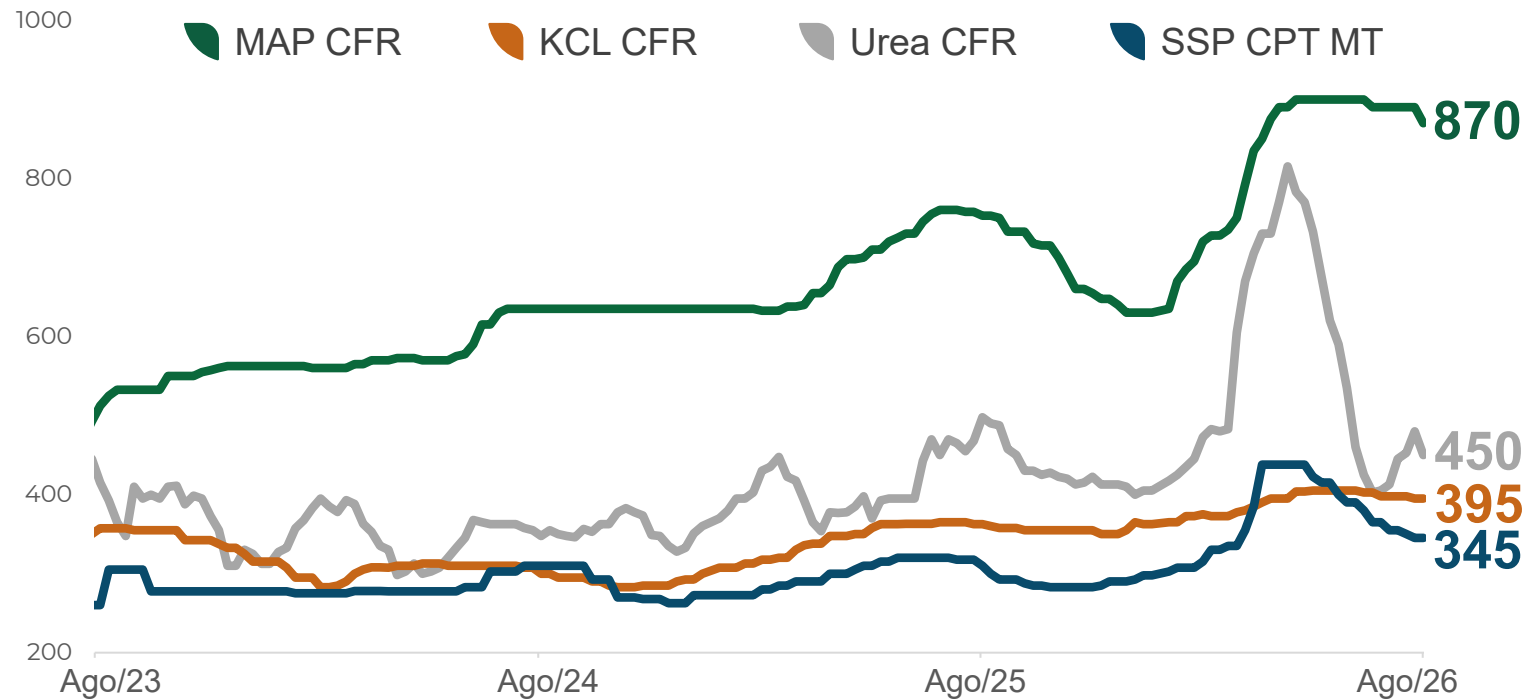
Safra 2026/27

Insumos/Hedge



Fertilizantes e Defensivos

USD/ton



Última atualização de preço: 6 de Agosto, 2026
% insumos comprados: Release 2T26.

% insumos comprados
safra 2026/27:

90% cloreto de potássio

100% fosfatados

70% nitrogenados

96% defensivos

Posição de Hedge 2026/27

Hedge de câmbio – Soja	
Total	43,1%
%	6,3
R\$/USD	5,5035
Compromissos %	36,8

Hedge de câmbio – Algodão em pluma	
Total	44,0%
%	11,2
R\$/USD	5,7506
Compromissos %	32,8

Hedge de câmbio – Milho	
Total	41,1%
-	-
-	-
%	3,9
R\$/USD	5,5200
Compromissos %	37,2
-	-
-	-

Hedge de Commodity – Soja	
Total	49,2%
%	35,6
USD/bu	11,95
Compromissos %	13,6

Hedge de Commodity – Algodão em pluma	
Total	55,0%
%	55,0
US¢/lb	78,88
Compromissos %	-

Hedge de Commodity – Milho	
Total	-
%	-
R\$/saca	-
%	-
USD/saca	-
Compromissos %	-
R\$/saca Total	-
% Total	-

ESG

5



Premiações e Fazendas Carbono Negativo



**Melhores
Empresas Para
Trabalhar™**
Agronegócio

**Great
Place
To
Work®**

**BRASIL
2026**

Fazenda	Emissões Agrícolas (tCO ₂ e)	Remoção (tCO ₂ e)	Balanco (tCO ₂ e)
Paineira	3.706	(15.496)	(11.790)
Parceiro	20.151	(31.432)	(11.281)
Paladino	23.898	(32.199)	(8.301)
Panorama	23.639	(26.965)	(3.326)
Palmares	36.054	(39.552)	(3.498)

Nosso Sonho Grande

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

Nossos valores

A **Integridade**, guiada por uma conduta ética, coerente e inquestionável, somada à **Paixão pelo que faz** e ao compromisso com a máxima qualidade, gera **Relações Duradouras** e respeitadas entre todas as partes interessadas, produzindo **Resultados Sustentáveis** – economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.



INTEGRIDADE



PAIXÃO
PELO QUE FAZ



RELAÇÕES
DURADOURAS



RESULTADOS
SUSTENTÁVEIS

Departamento de Relações com Investidores



 + 55 51 3230.7799

 + 55 51 3230.7864

 ri@slcagricola.com.br

 slcagricola.com.br



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de
Relações com Investidores



André Vasconcellos

Gerente de Planejamento e
de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de
Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações
com Investidores



Laiza Rocha

Especialista de Relações
com Investidores

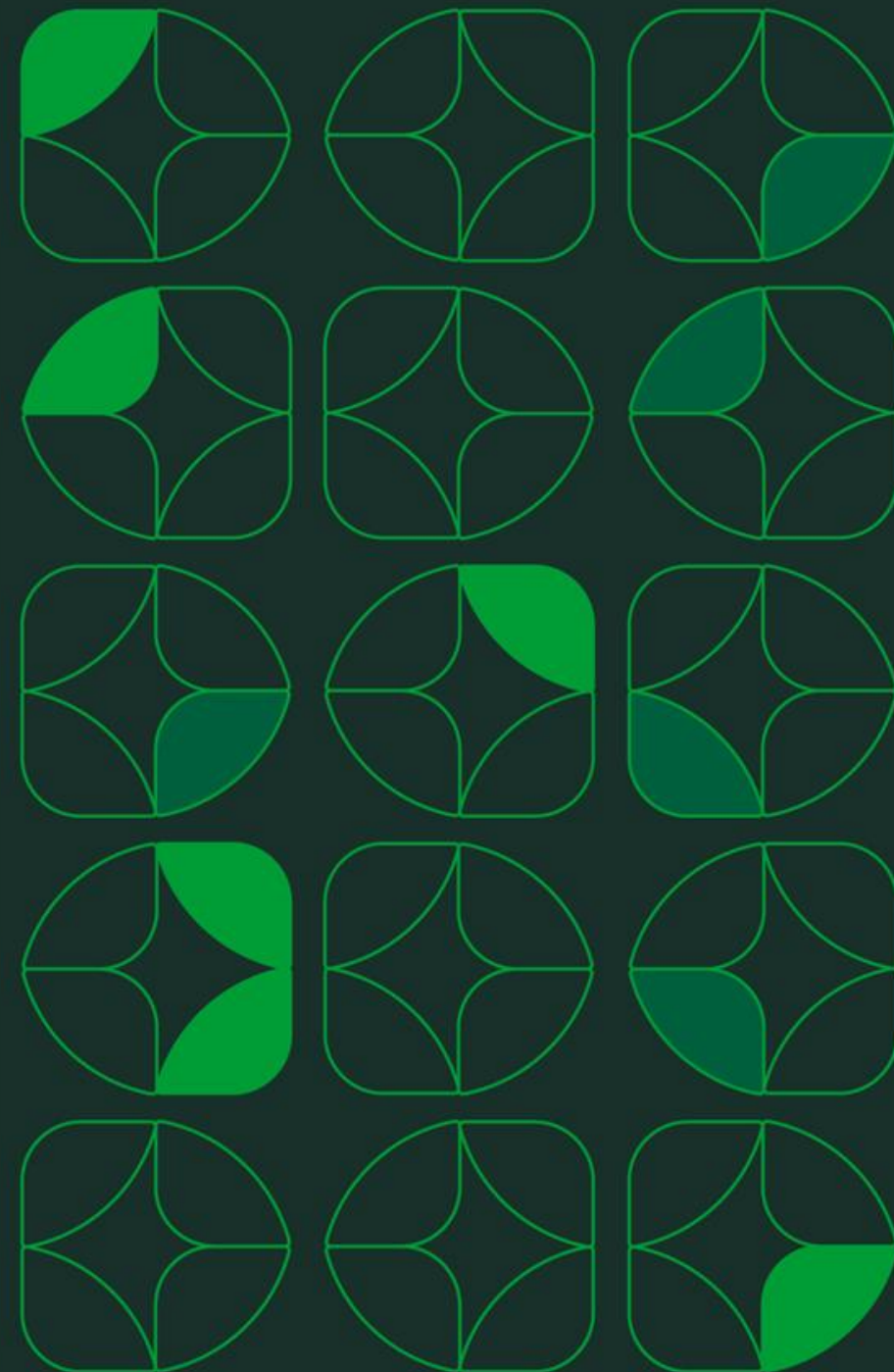
Disclaimer

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua",

"espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.





Cultivar & Evoluir