

# Cultivar & Evoluir

 SLC AGRÍCOLA



O melhor da agricultura.

Abril, 2026

# Índice

1

Visão geral

2

Estratégia

3

Performance  
operacional

4

Performance  
financeira

5

Visão geral do mercado

6

Criação de valor por  
meio da terra

7

Tecnologia e inovação

8

ESG

# 1

## Visão geral

A formação de um  
líder no agronegócio



# Nosso negócio



## O que é?

---

Produção de **algodão, soja, milho, sementes e engorde de gado.**



## Onde estamos?

---

Em **oito Estados** do Cerrado brasileiro.



## Como?

---

Em área **própria e arrendada**, Fazendas de larga escala.



## Para quem?

---

**Grãos:**  
tradings, ração animal e indústria alimentícia.

**Algodão:**  
tradings e indústria têxtil.

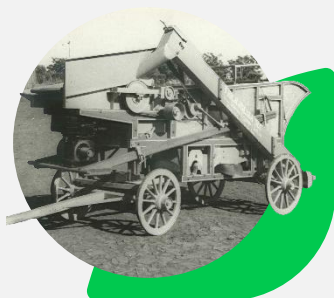
**Sementes:**  
produtores agrícolas.

**Gado:**  
Industria de alimentos/frigoríficos.

# 80 anos no setor agrícola

1945

Fundação da SLC, com uma pequena oficina de reparo de implementos agrícolas



1977

Fundação da SLC Agrícola



2007

Abertura de capital da SLC Agrícola (globalmente, a primeira do setor)

2024

Criação de Joint Venture (Fazenda Preciosa) em associação com a Agropecuária Rica, Grupo RZK



SLC produz a primeira colheitadeira automotriz do Brasil

1965



John Deere compra participação de 20% no negócio de máquinas agrícolas da SLC

1979

SLC vende 100% do negócio de máquinas agrícolas à John Deere

1999



Agosto, 2021  
Fim do ciclo de abertura de áreas para lavoura



Incorporação das operações agrícolas da Terra Santa Agro, com arrendamento de cinco fazendas no Mato Grosso

2021

Aquisição da Sierentz e das terras da Fazenda Paladino

2025



# Estrutura de controle

Família Logemann



Atualização: Fevereiro de 2025.



- Total de **ações emitidas: 498.745.930**. Programa de ADR Nível 1 lançado em 11 de agosto de 2011 – Ticker SLCJY.

- Administradores e pessoas ligadas ao Grupo SLC detém **0,4%** das ações e estão considerados no Free Float.

# Governança corporativa

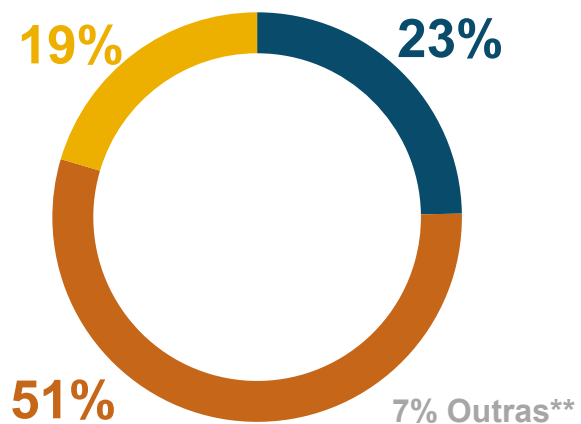


\*Não estatutário

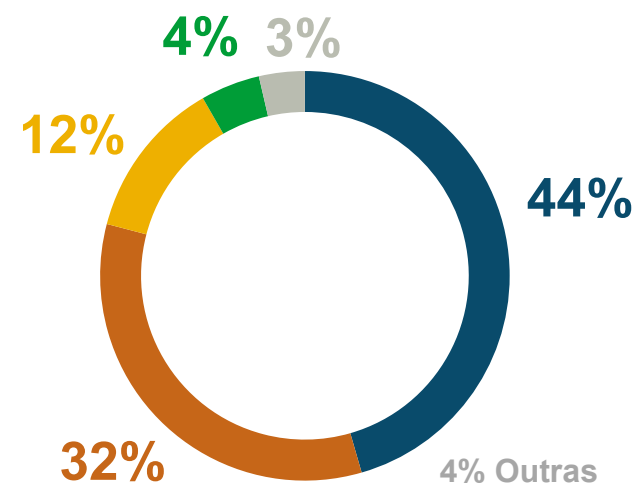
# Relevância das culturas

Um portfólio diversificado e flexível

Área plantada 2025/26



Receita\* 2025



■ Milho 
 ■ Soja 
 ■ Algodão 
 ■ Gado 
 ■ Sementes

Fonte: Release 4Q25

\*Em Receita, considerar algodão pluma + caroço de algodão.

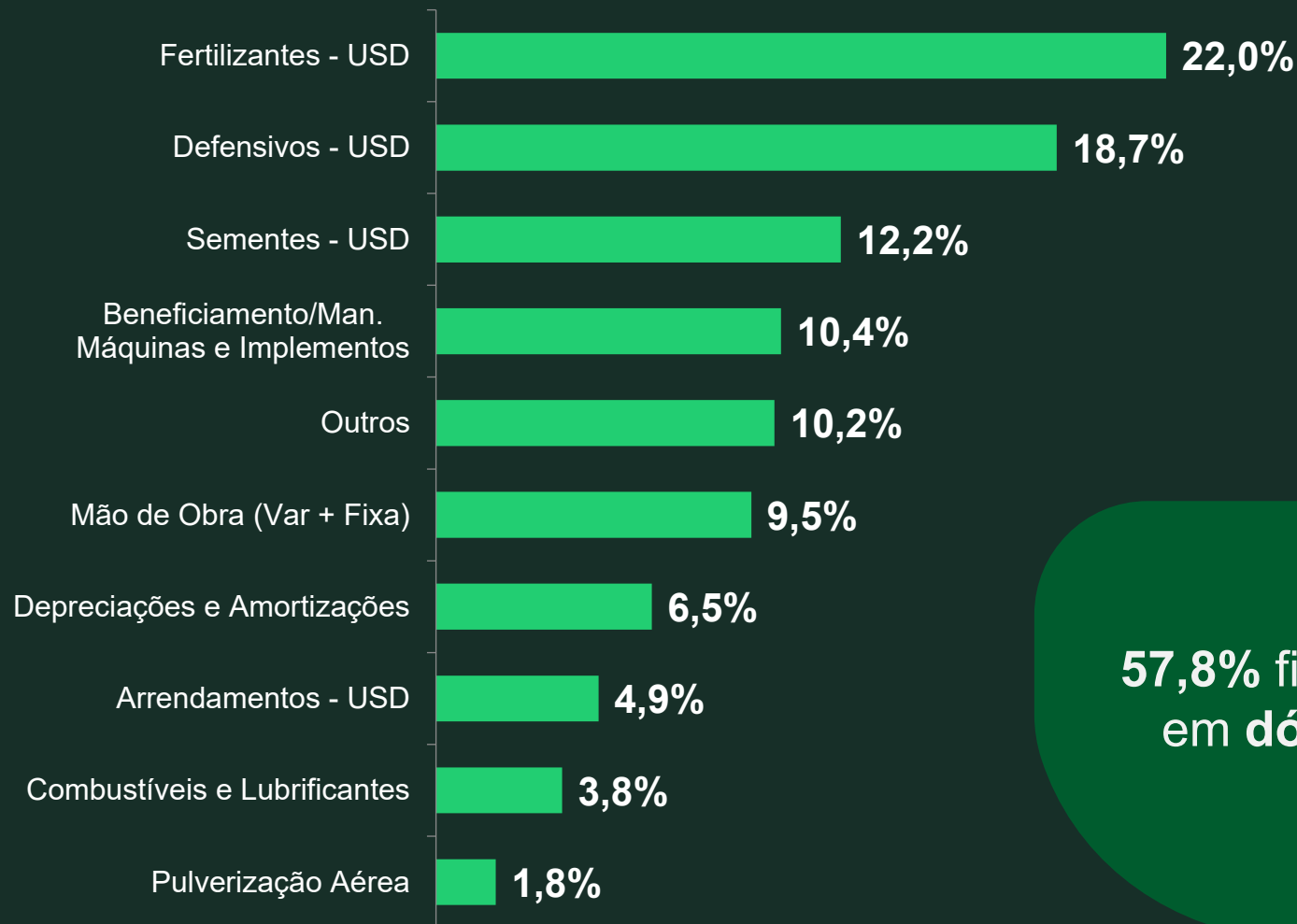
\*\* Outras culturas: Braquiária, Sorgo e outras.

# Composição do custo de produção

Preços de insumos é altamente correlacionado aos dos grãos.

Média da safra 2025/2026.

Fonte: Release 4T25



57,8% fixado em dólar

# 1.1

## Nosso modelo de negócio



# Visão de satélite da Fazenda Parnaíba (MA)

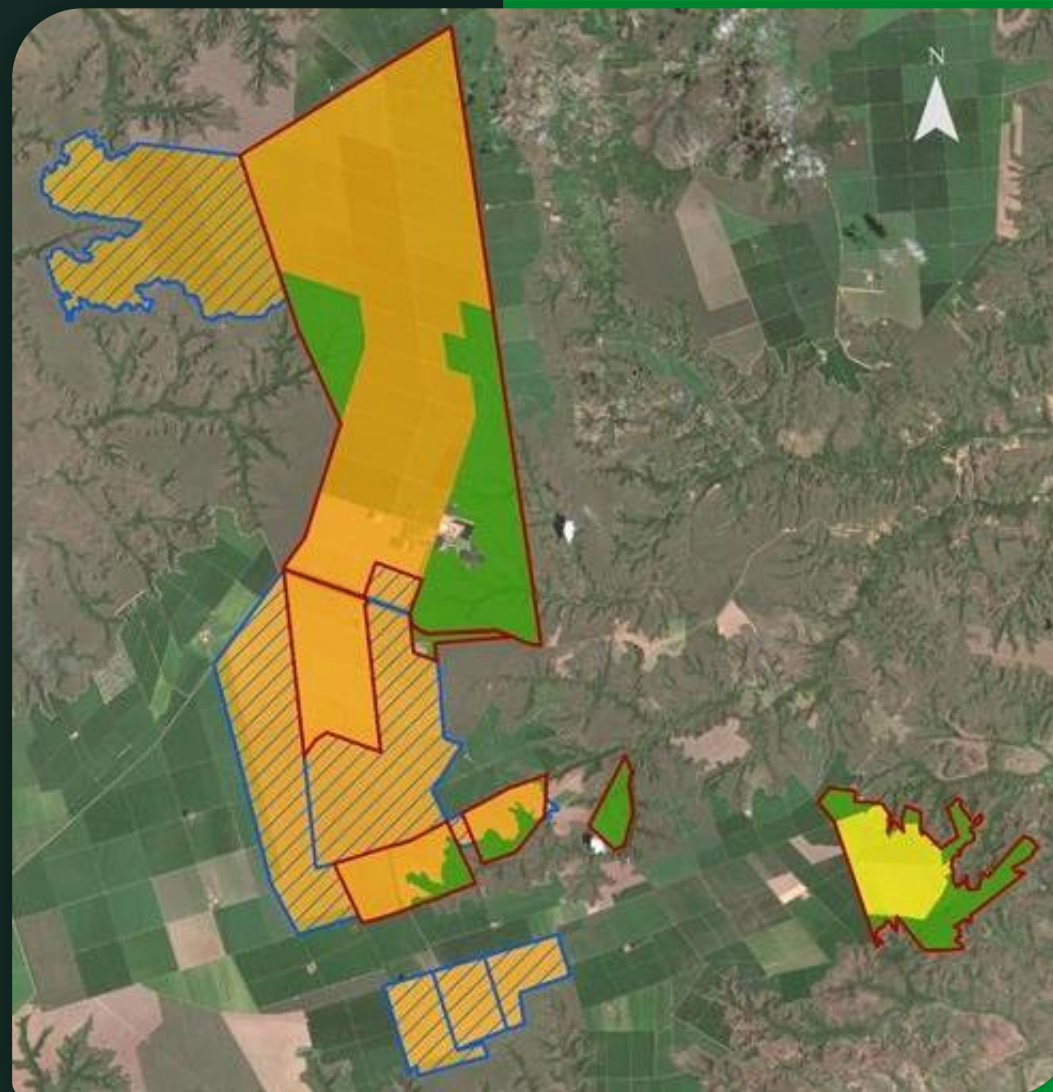
 Própria

 Arrendada

 Área de lavoura

 Área em processo de desenvolvimento agrícola

 Área de reserva legal e vegetação remanescente



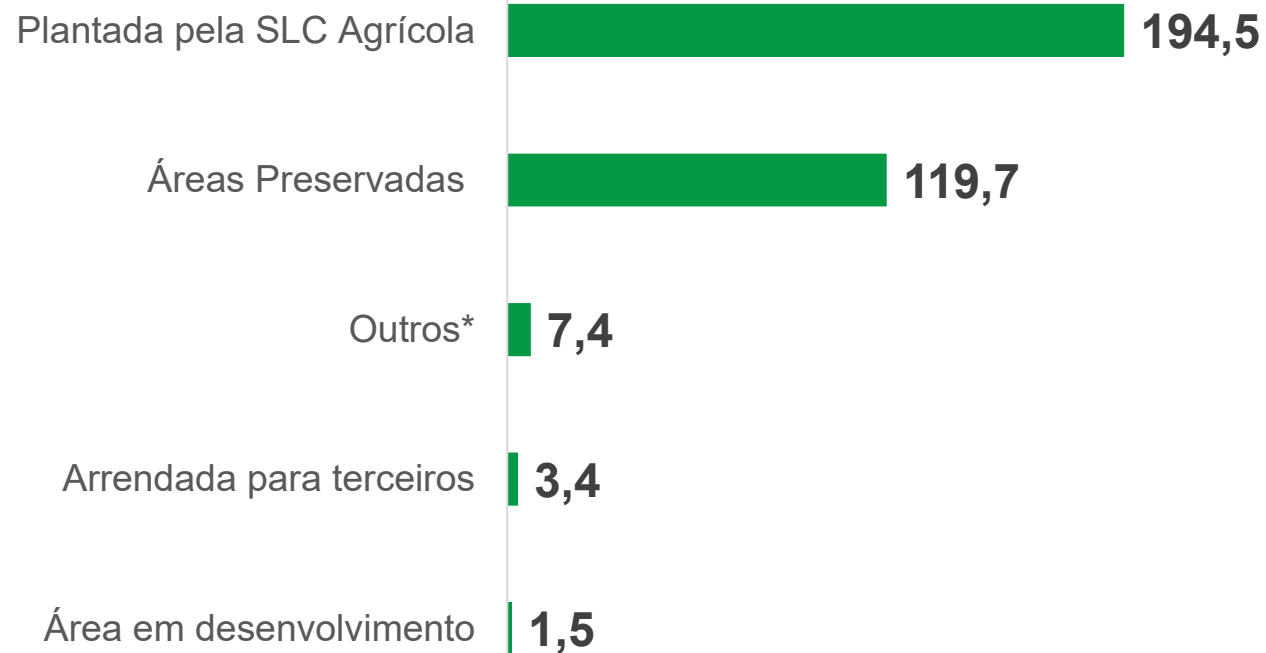
# Uso de terra própria

Somos um experiente player de terras com **área total** de

# 326,5 mil ha



**60%**  
área plantada



\*Área de pousio, Infra, pista, carregadores e estradas

# Nossa abordagem híbrida aumenta o retorno sobre o capital



# Fazendas posicionadas estrategicamente

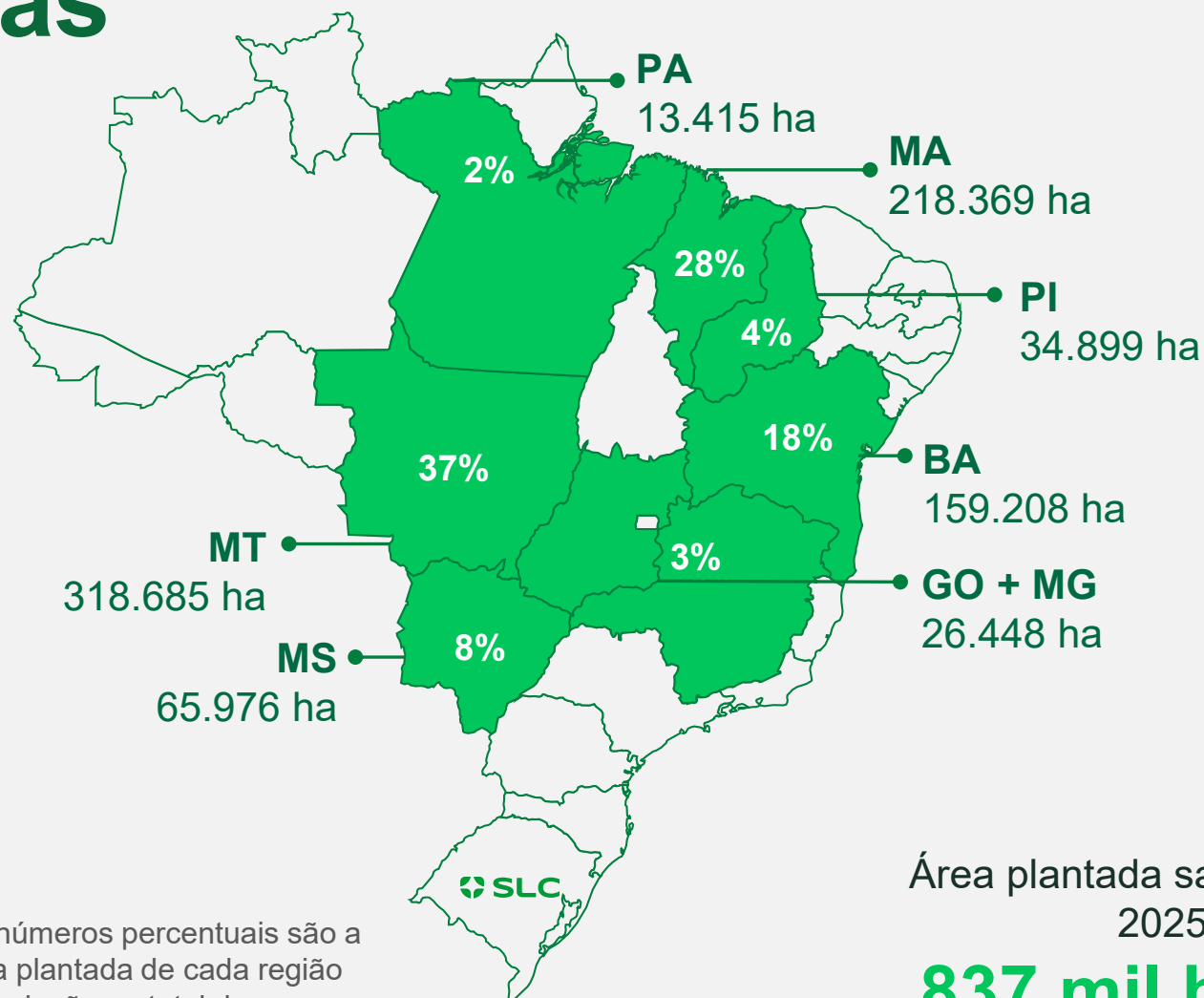
Um portfólio resiliente a variações climáticas



**26 Fazendas**  
distribuídas pelo  
cerrado brasileiro



**3,4% do total**  
da área física  
**é irrigada**



Os números percentuais são a área plantada de cada região em relação ao total da empresa.

Área plantada safra  
2025/26

**837 mil ha**

# Gerenciamento de riscos de clima



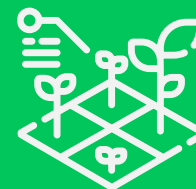
## Posição geográfica

As fazendas da SLC Agrícola estão **distribuídas em 8 Estados**, com distâncias que **chegam à 1.500 quilômetros** entre as unidades.



## Safras

**Três culturas diferentes**, com janelas específicas de plantio/colheita.



## Variedade em cada cultura

Diversas variedades são utilizadas por cultura, com **diferentes ciclos**, e com características **específicas para cada região**.

## Ciclos



**Super precoce**



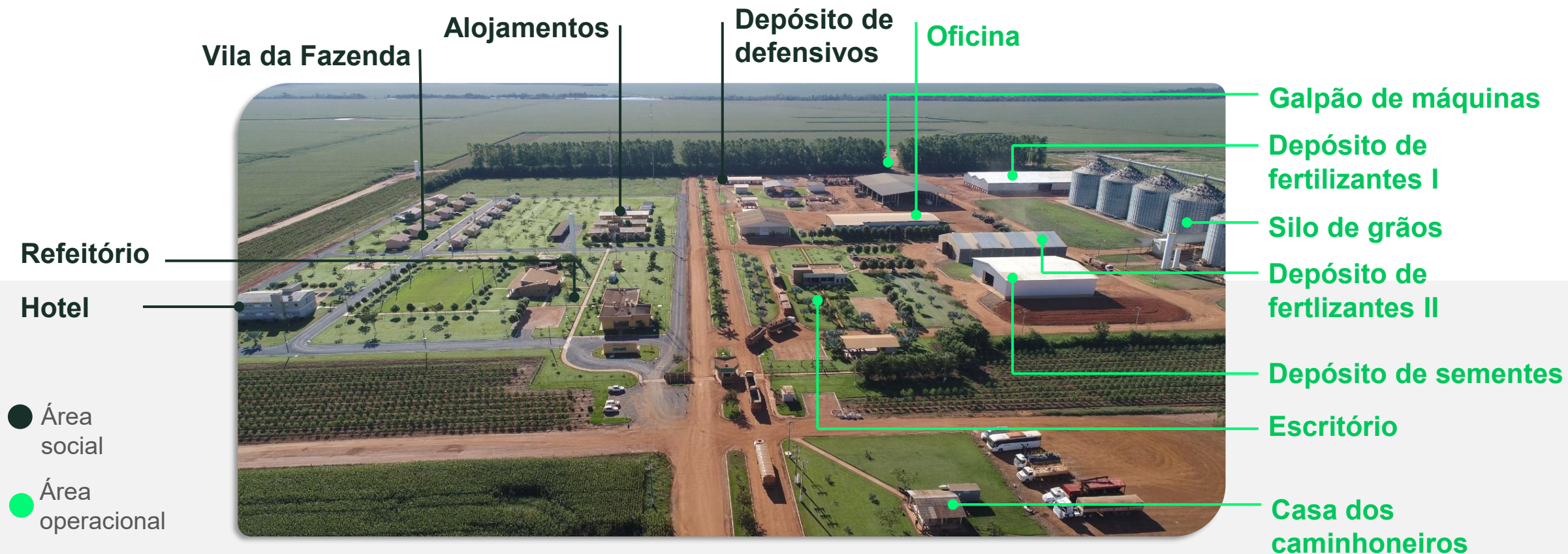
**Curto**



**Normal**

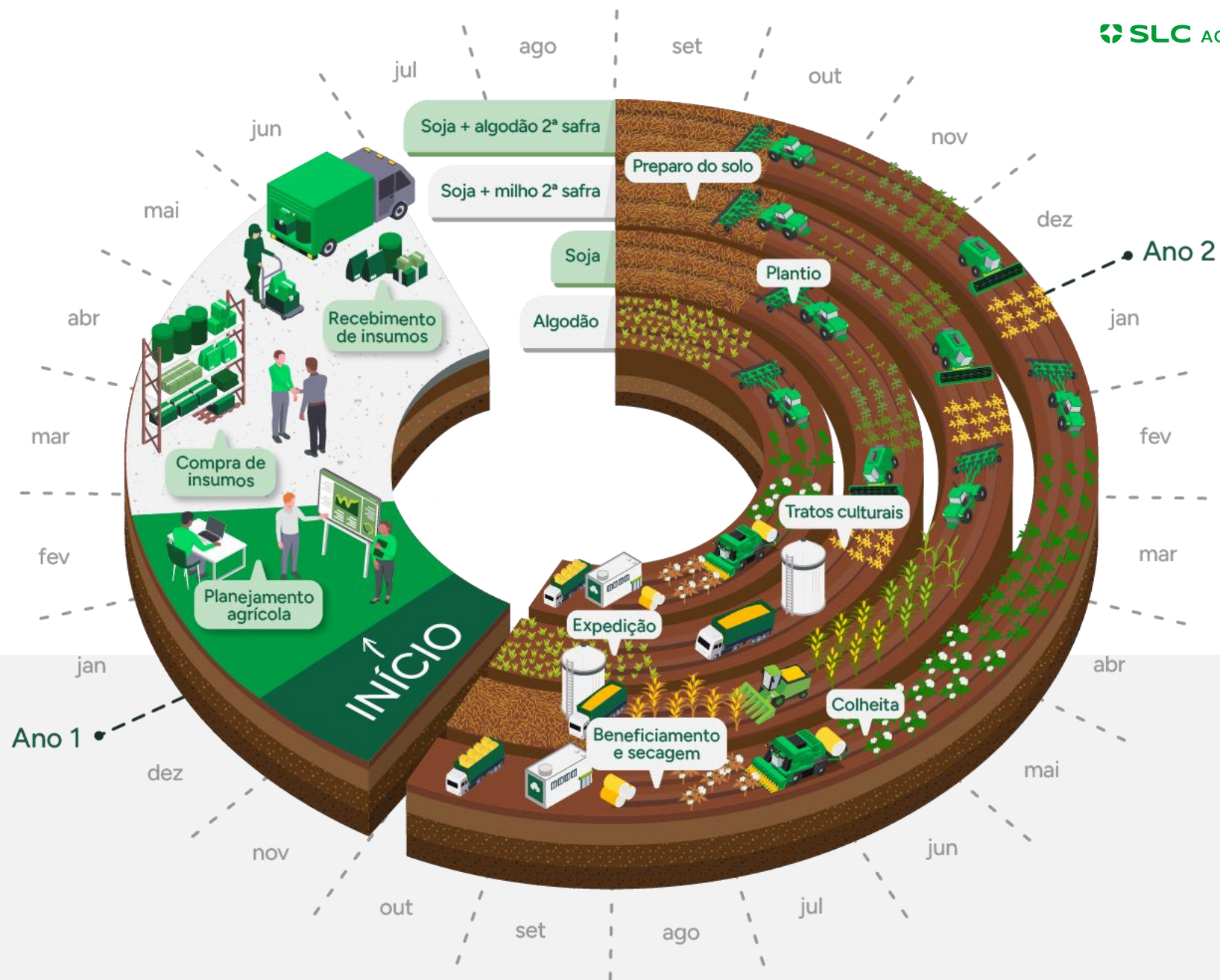
# Unidades de produção padronizadas

Um modelo replicável – Fazenda Pioneira (MT)



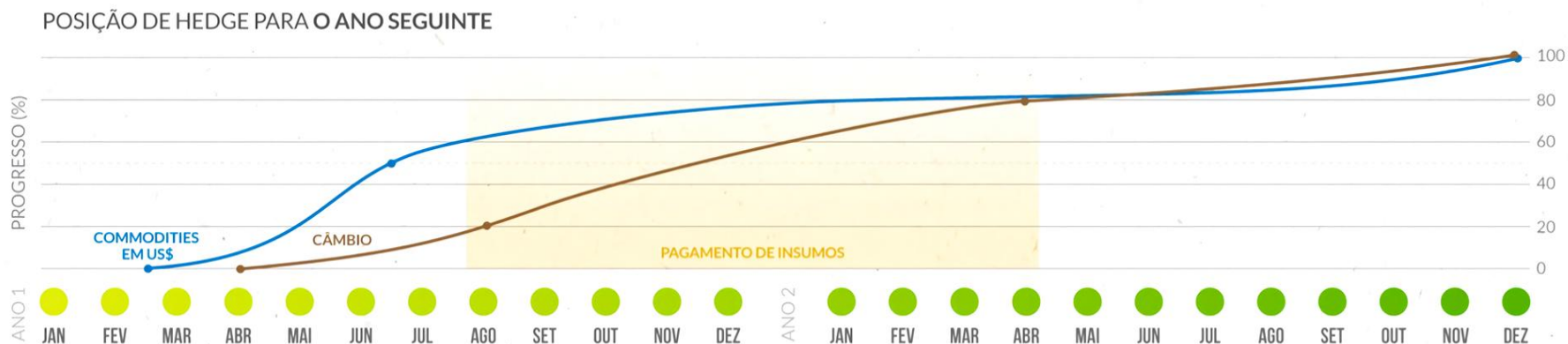
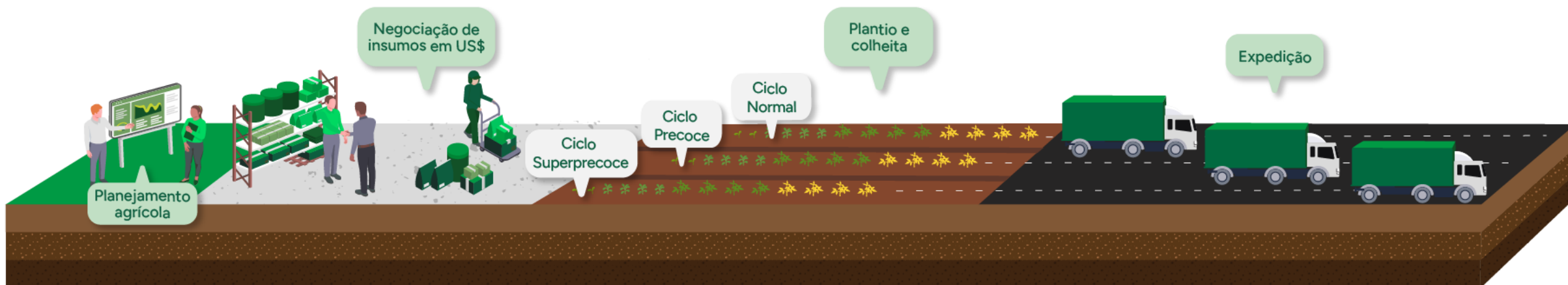
# Ciclo de produção

Calendário específico de plantio e colheita para cada cultura reduz a exposição ao clima.



# Política de hedge

Exemplo: cultura de soja



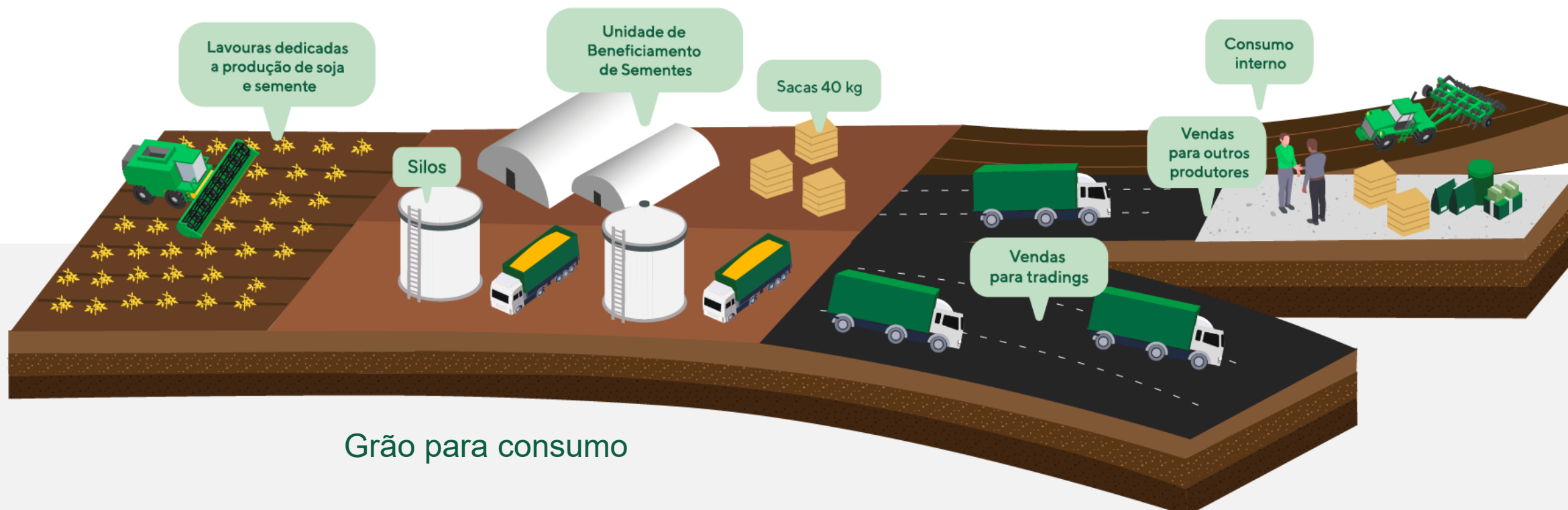
# Integração Lavoura-Pecuária



# Ciclo do processo de sementes



Grão para semente



Grão para consumo

# 2

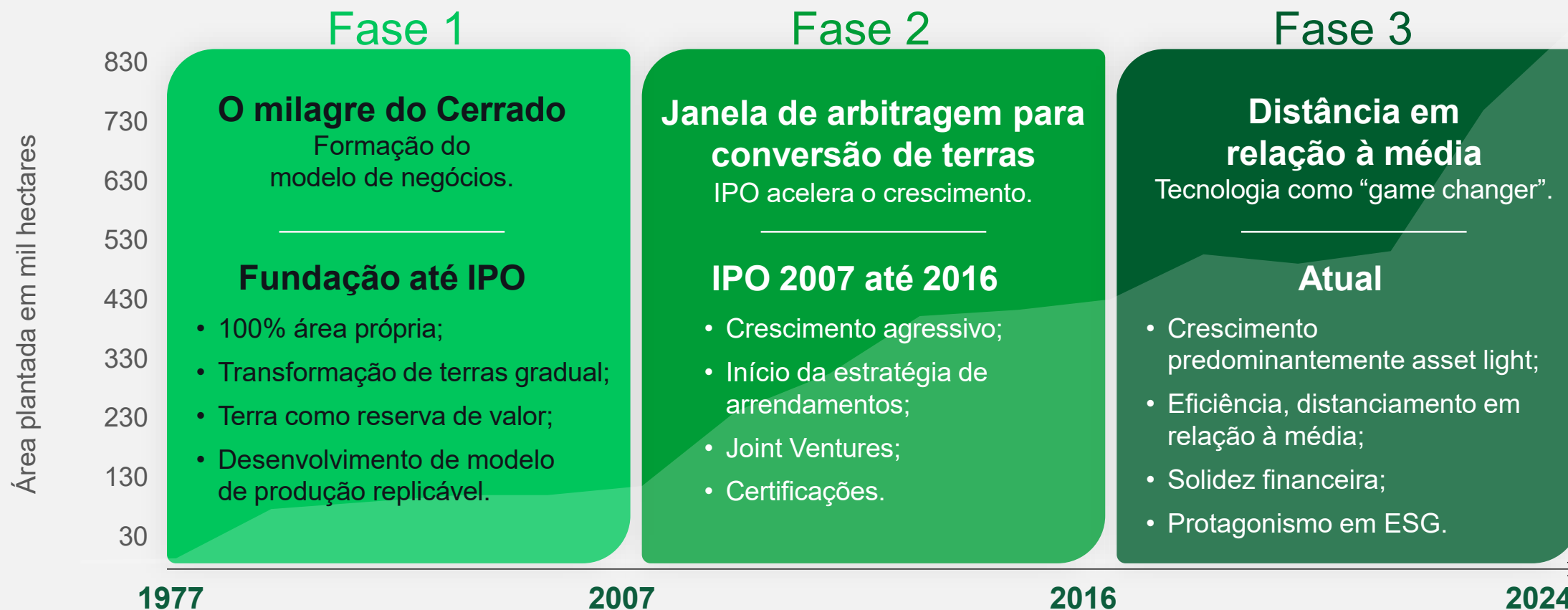
# Estratégia

Para onde estamos indo



# Nossa estratégia em três fases

A SLC aproveitou com excelência as principais oportunidades do agronegócio brasileiro nas últimas décadas.

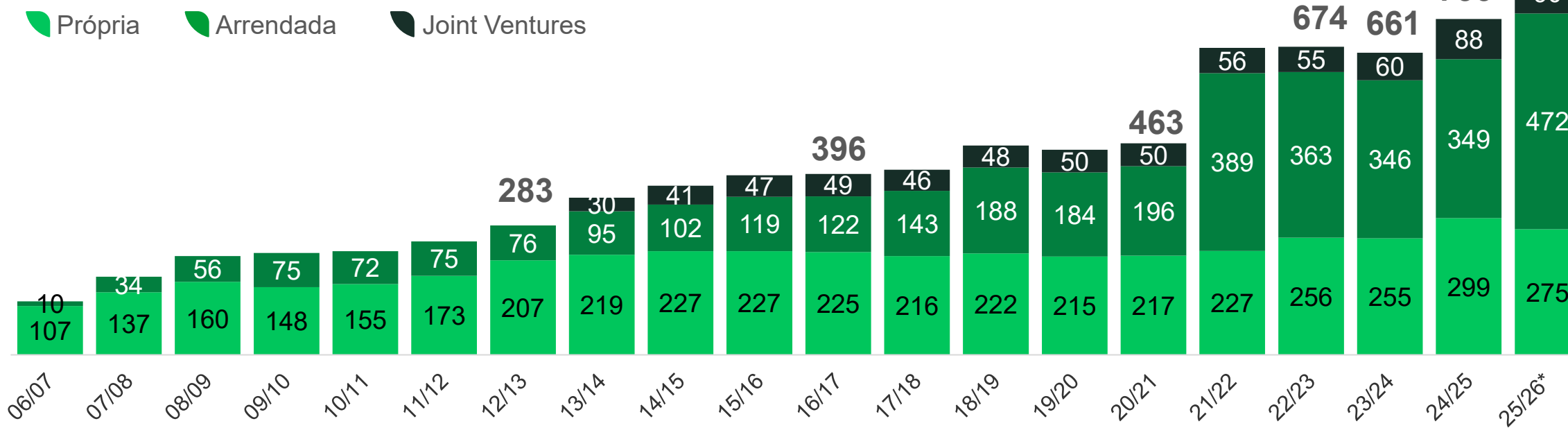


# Migração para modelo asset light

Na safra 2025/2026,  
**65% da área**  
 física é oriunda de  
**joint ventures e arrendamentos**



Área plantada por propriedade da terra (mil hectares)



Fonte: Release 4T25.

A Companhia considera a área arrendada como: área arrendada 1ª safra mais a área das Joint Ventures 1ª safra, dividida pela área total plantada da 1ª safra = 65%

\*Previsão.

# Eficiência dos ativos

Maximizando a utilização de ativos



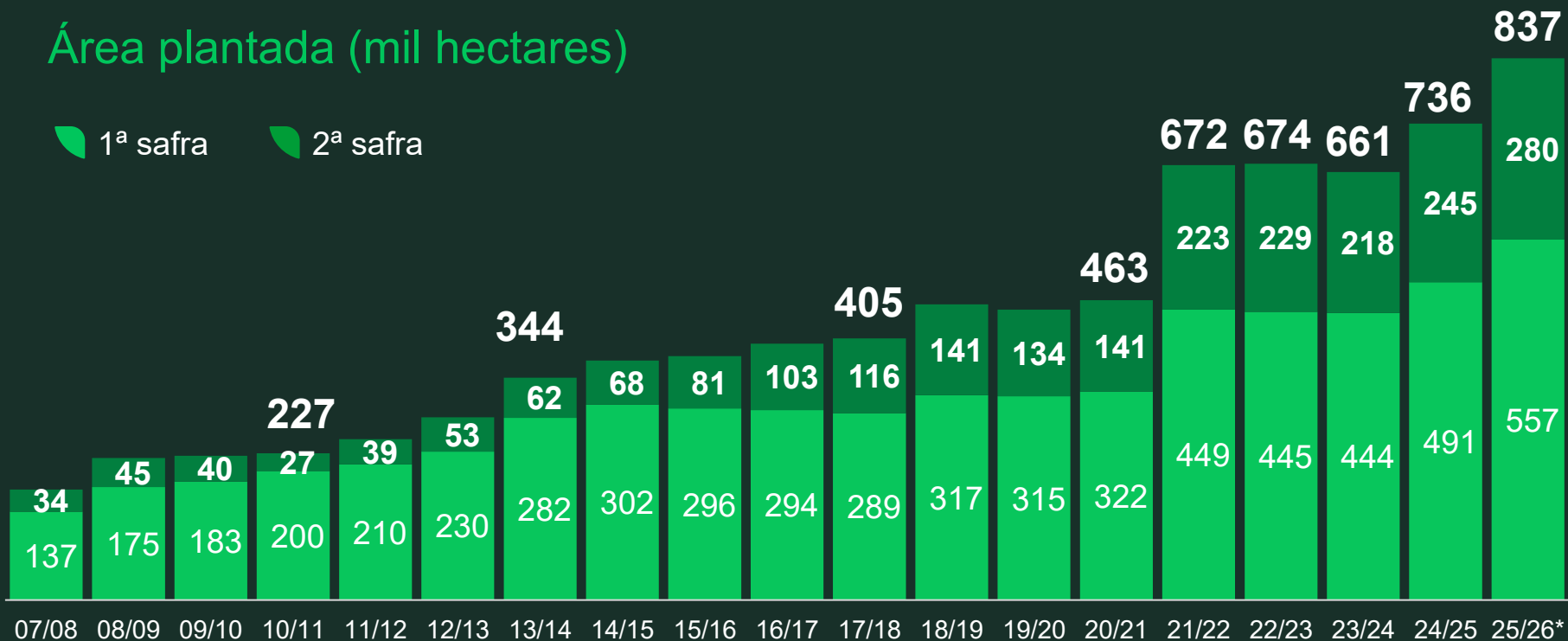
2ª safra representa **50,3%** da área de 1ª safra



3ª safra **Integração Lavoura Pecuária**

## Área plantada (mil hectares)

1ª safra 2ª safra



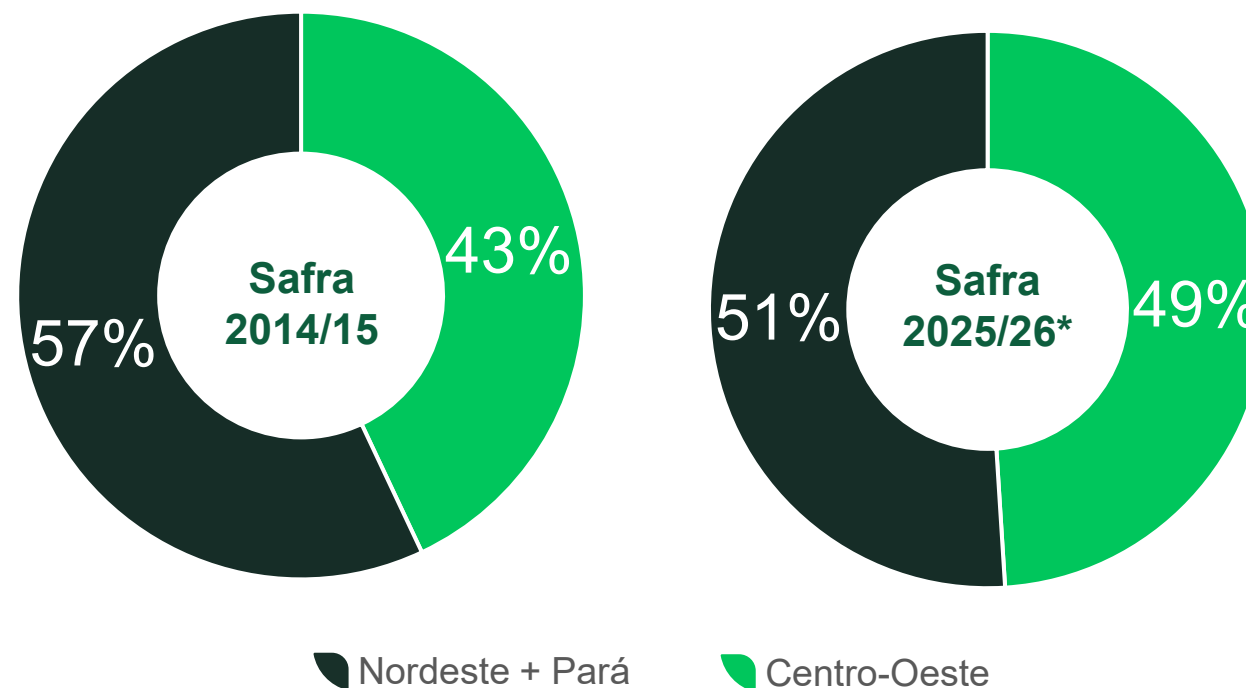
Fonte: Release 4T25  
\*Previsto

Área plantada de 2ª safra (280.224 ha) / Área plantada de 1ª safra (556.975 ha) = 50,3%

# Redistribuição estratégica do portfólio de terras

Aumento da exposição em **áreas maduras** do Centro-Oeste, o que oferece uma produção mais estável.

Área plantada por região

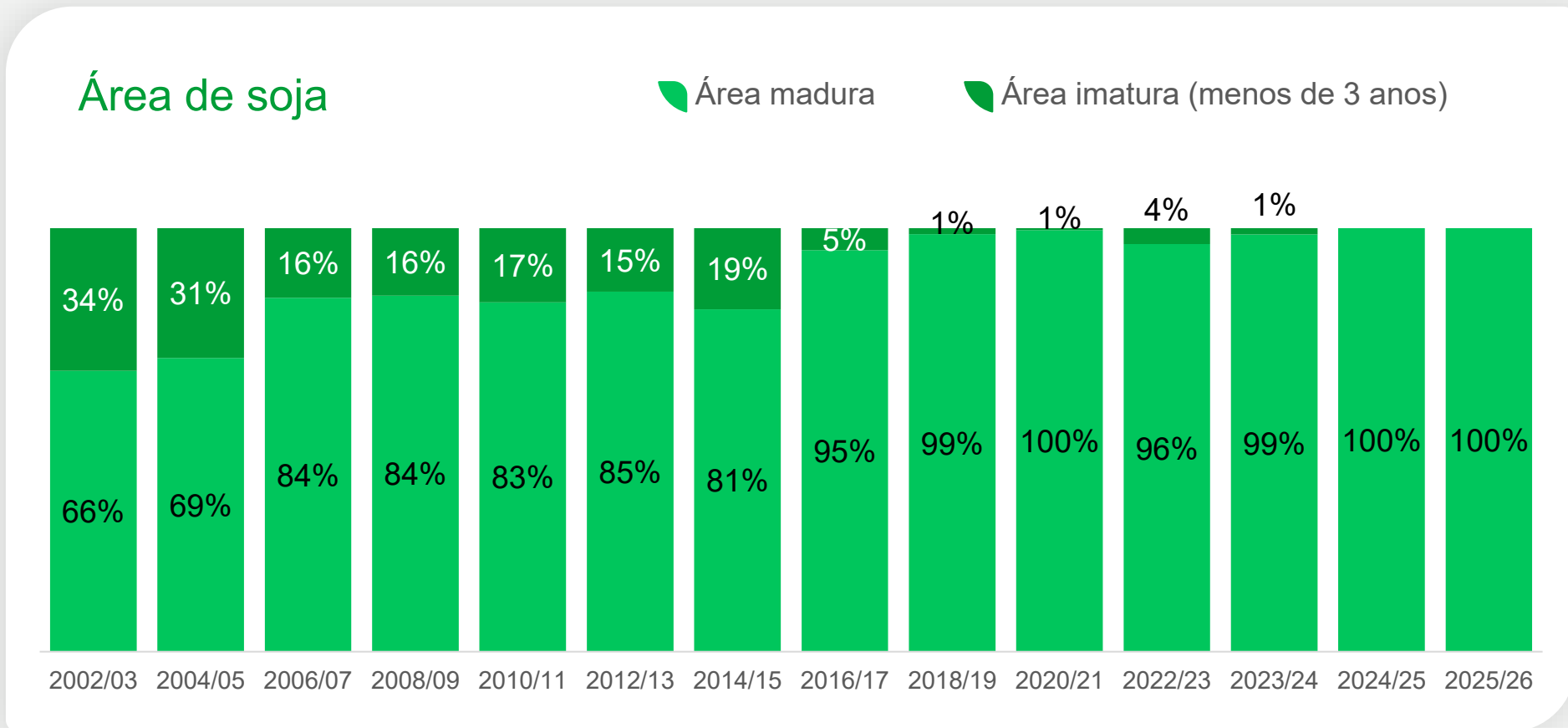


# Maturidade da terra

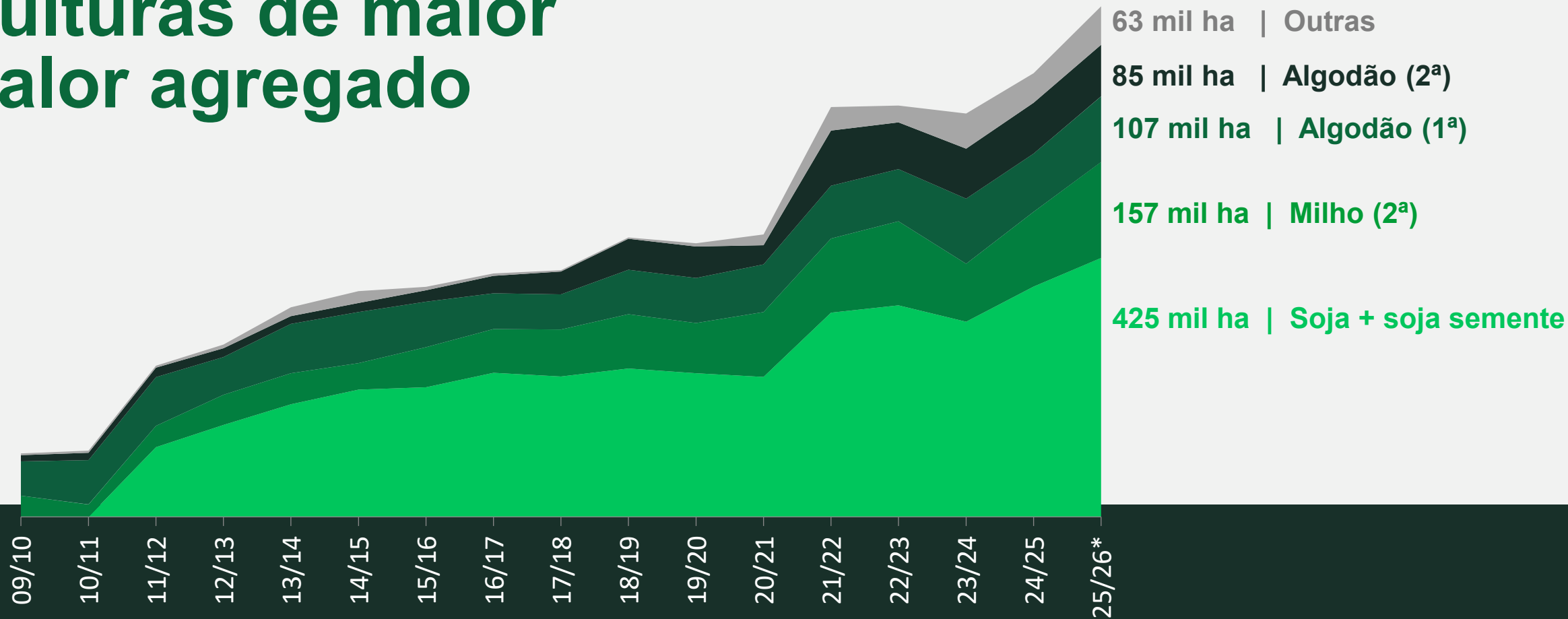
# 100% maduro



A evolução da maturidade da terra aumenta o **potencial de produtividade** (área de soja).



# Crescimento em culturas de maior valor agregado



# Algodão: sistema próprio e inovador

Processos do algodão:

## Dados

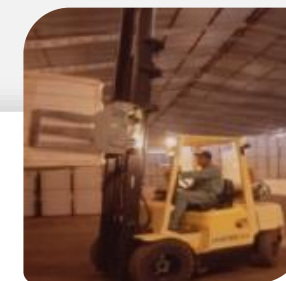
- **Classificação visual**  
Cor, brilho e nível de impurezas.
- **Resultados HVI**  
Características físicas são testadas em laboratórios certificados.

## Software SLC

**Cruzamento de dados** e criação de lotes uniformes.



**Formação dos lotes nas fazendas**



**Lotes uniformes prontos para o envio**



### Por que é importante:

Lotes uniformes fornecem valor para clientes da indústria têxtil, uma vez que reduzem a quantidade de pausas na máquina de fiação (permitindo prêmios no preço).

# Algodão: sistema próprio e inovador

Formação dos lotes:

1

Identificação do módulo  
(marcação RFID) na lavoura  
(posicionamento GPS)



2

Endereçamento  
dos módulos no  
pátio em blocos



3

Leitura de módulos  
programados



4

Controle de umidade  
no beneficiamento



O algodão colhido apresenta variações em suas características, mesmo antes do beneficiamento. Os processos descritos acima, desenvolvidos pela SLC, permitem categorizar o algodão na lavoura, posteriormente formando grupos de beneficiamento uniformes, visando a otimização da atividade na algodoeira, garantindo assim maior eficiência (recategorizar o algodão na lavoura, posteriormente formando grupos de beneficiamento redução nos setups das máquinas) e, principalmente, maior qualidade/uniformidade nos lotes.



CAGR semente de soja até 2025:

**26,0%**

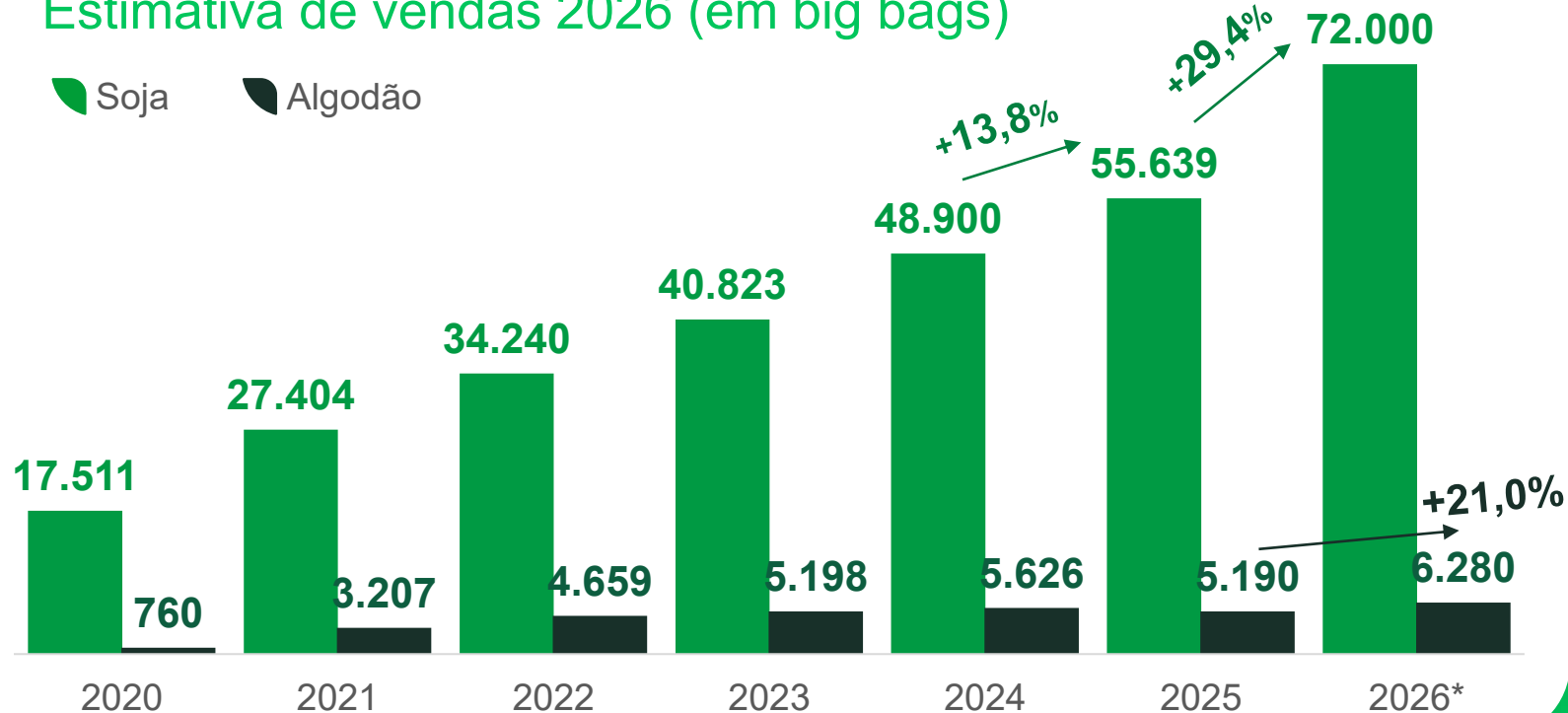


CAGR semente de algodão até 2025:

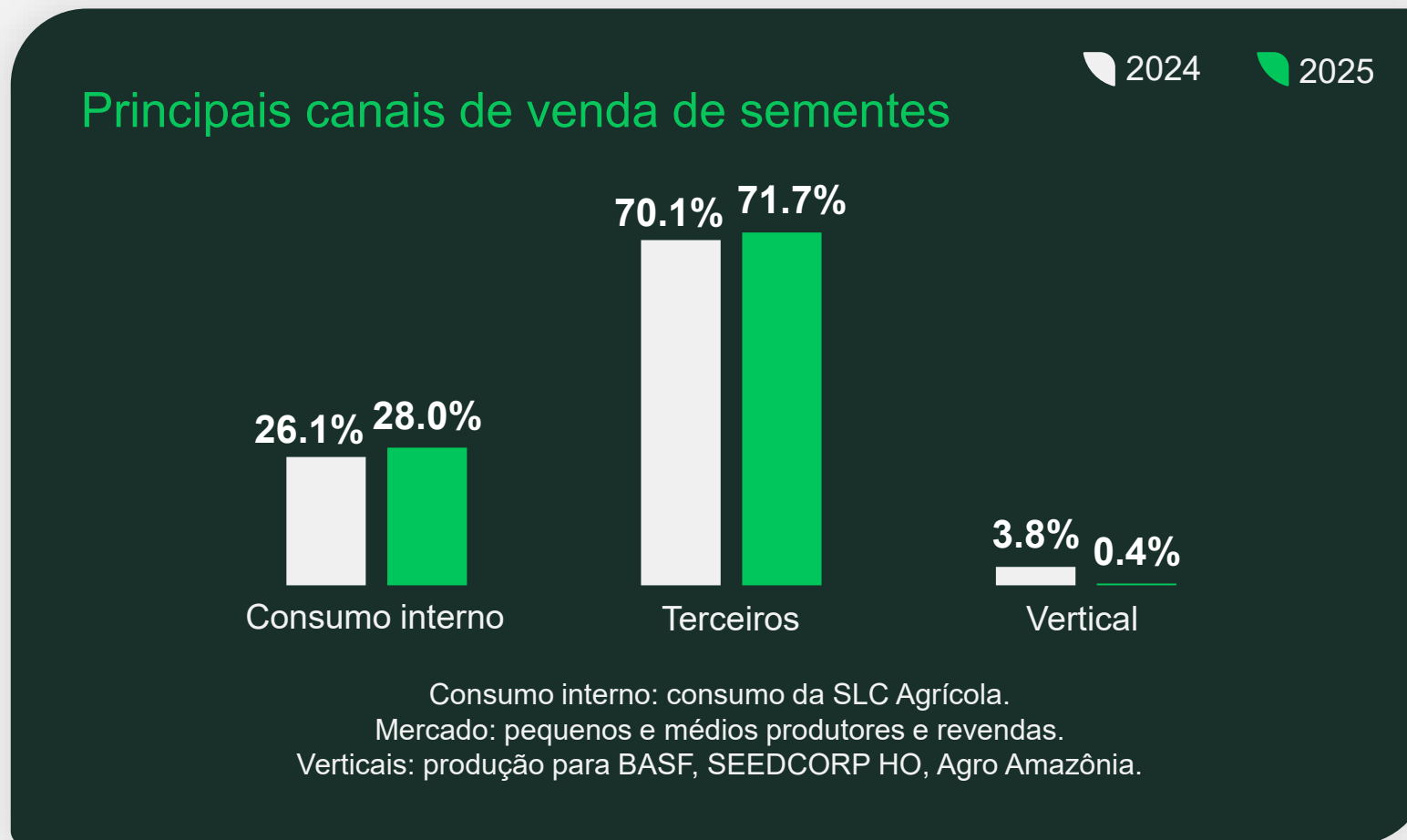
**46,8%**

## Estimativa de vendas 2026 (em big bags)

Soja    Algodão



# Operação de sementes

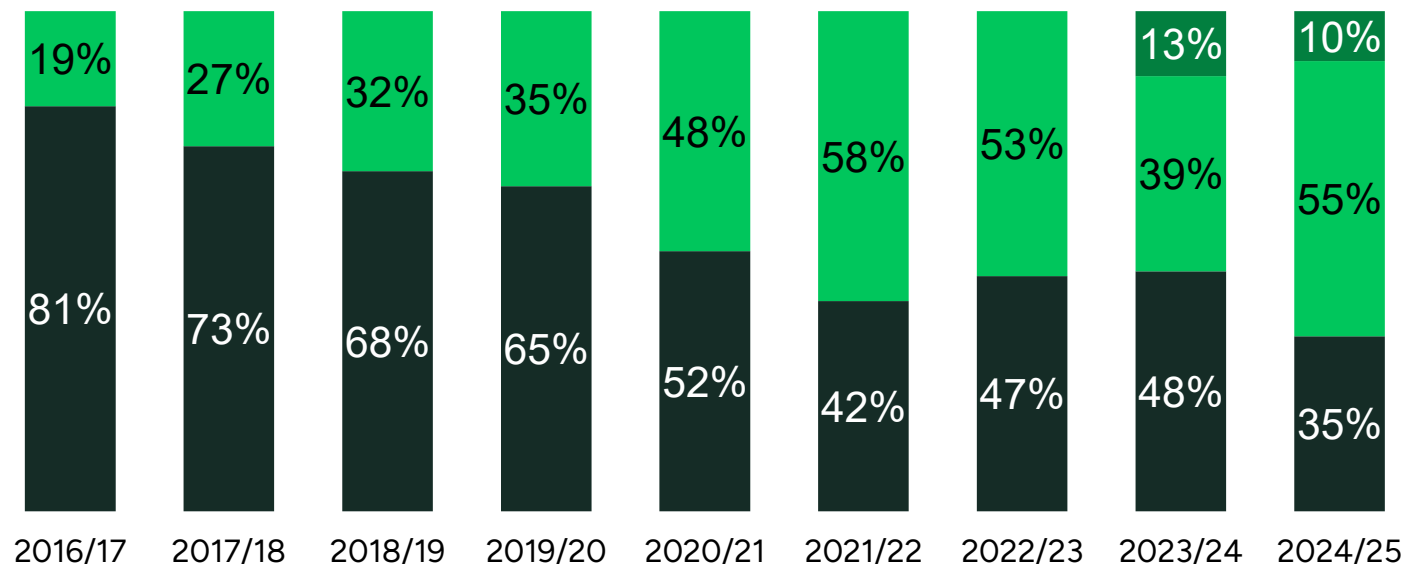


# Migração para o modelo de negócio asset light



Colheita terceirizada da soja **reduz o capex.**

## Colheita de Soja



**Própria**  
Máquinas e operadores próprios.

**Terceirizada**  
Máquinas e operadores terceiros.

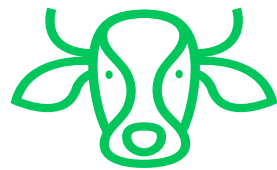
**Asset light**  
Máquinas alugadas e próprios operadores.

# Alocação de capital



---

**Crescimento  
em áreas  
maduras com  
alto potencial de  
produtividade**



---

**Conversão da  
pastagem**



---

**Pagamento  
de dividendo**



---

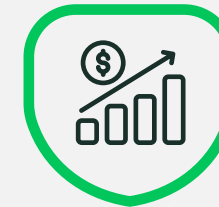
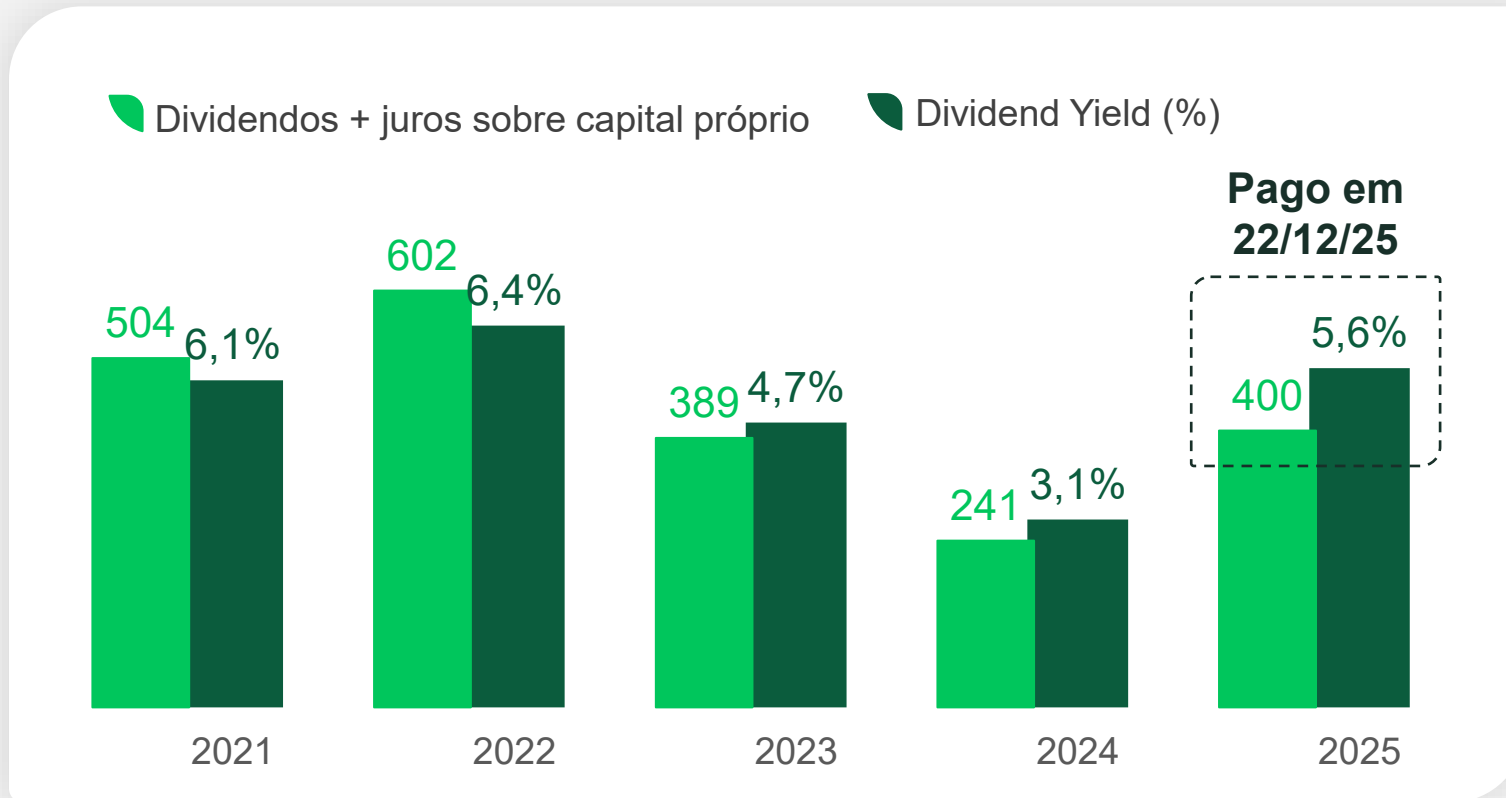
**Recompra  
de ações**



---

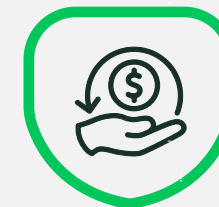
**Novos  
projetos**

# Distribuição de dividendos e histórico de Dividend Yield



Dividend Yield  
média últimos 5 anos:

**5,2%**



Total de dividendos  
pagos nos últimos 5 anos:

**R\$ 2,1 bilhão**

Obs.: dividendos, montante distribuído e/ou proposto para o ano fiscal.

**Política de Dividendos:**

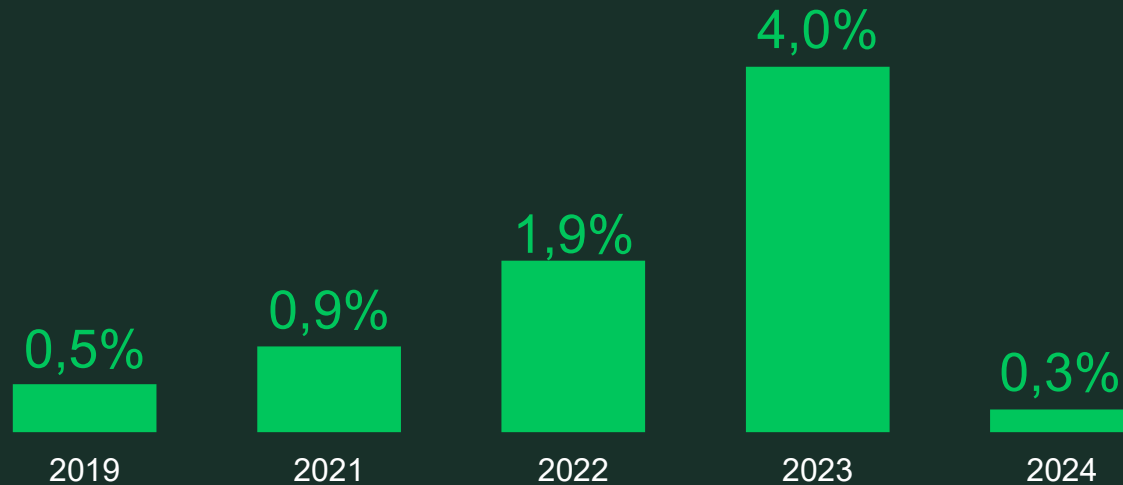
- 2007-2010: 25%
- 2011-2013: 40%
- 2015-2024: 50%
- 2025: 76%

Dividend Yield 2025 calculado com base no preço da ação em 30/12/2025.

# Recompra de ações

(em milhões)

Ações recompradas em relação ao capital total da companhia



Está em vigor o programa de recompra de **10 milhões de ações (2,3%)**, aprovado em novembro de 2025\*



Entre 2019 a 2024, foram **recompradas 3,9% das ações** emitidas.

\*Fonte: Fato Relevante em 6 de novembro de 2025.

# Associação SLC Agrícola x FIPs

- Estratégia
- Estrutura
- Localização e cronograma do projeto



# Estratégia



Monetizar as terras a  
preço de mercado

Contrato de  
parceria agrícola

Maximizar a  
eficiência  
operacional através  
de projetos de  
irrigação

Remuneração:  
19% da produção  
agrícola

Prazo: 18 anos

# Acordo de Associação

 **SLC AGRÍCOLA**

50,01%

Subscrição da Fazenda Piratini e infraestrutura de irrigação

 **btgpactual** \*

49,99%

FIPs

R\$1,033 bilhão

# Projeto de irrigação e localização

**+70,07%** de  
incremento de  
área irrigada em  
relação a área  
física

➤ Piratini: 18.052

➤ Paladino: 21.471

**39.523**

1ª safra

➤ Piratini: 13.204

➤ Paladino: 14.730

**27.934**

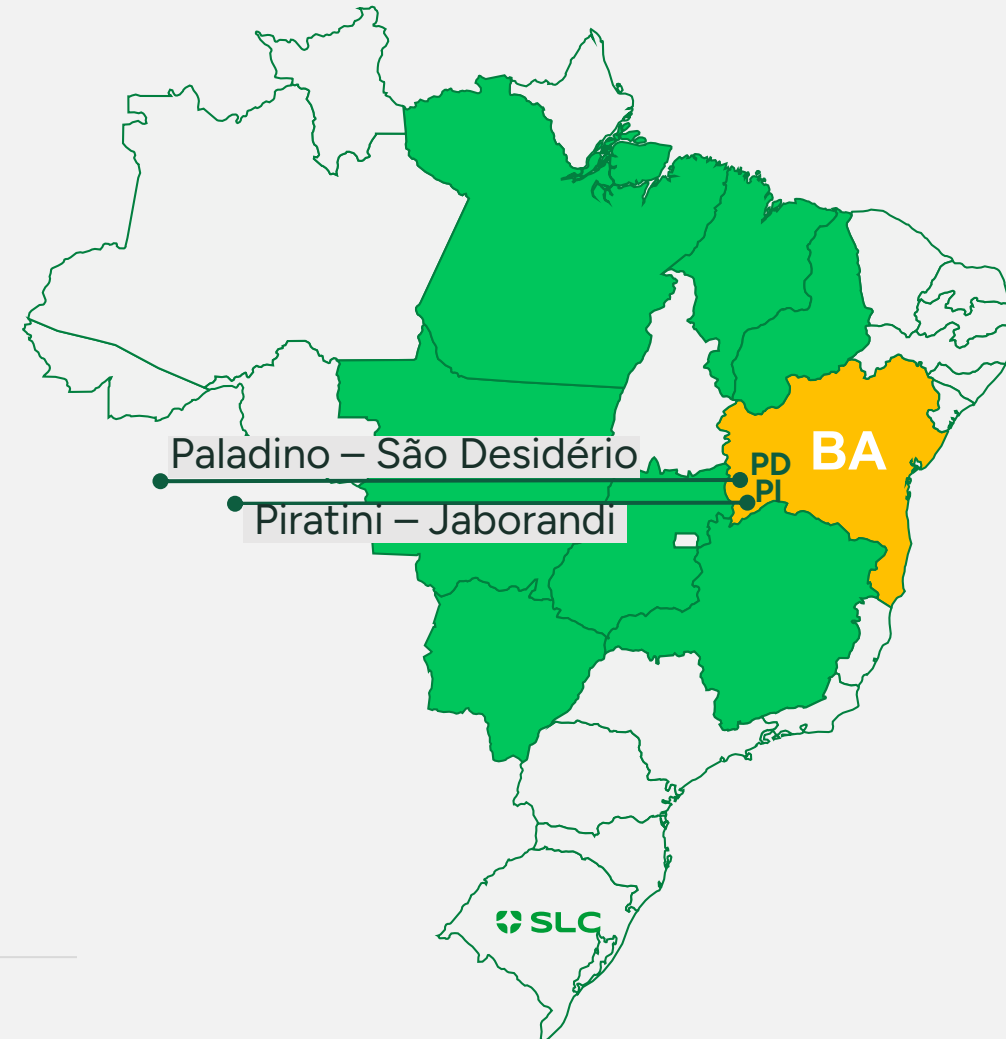
Irigado

➤ Piratini: 31.256

➤ Paladino: 36.201

**67.457**

Total plantado



3

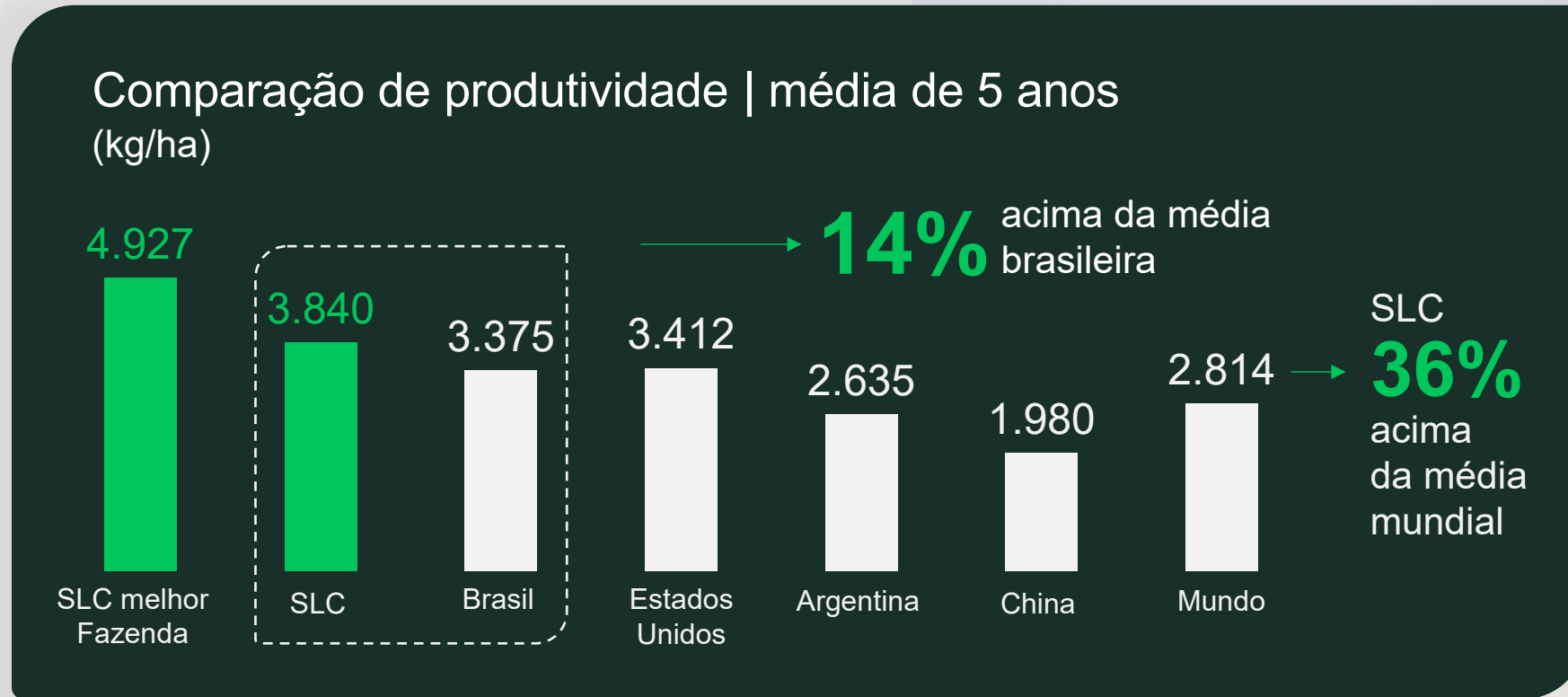
# Performance operacional



# Produtividade acima da média | Soja

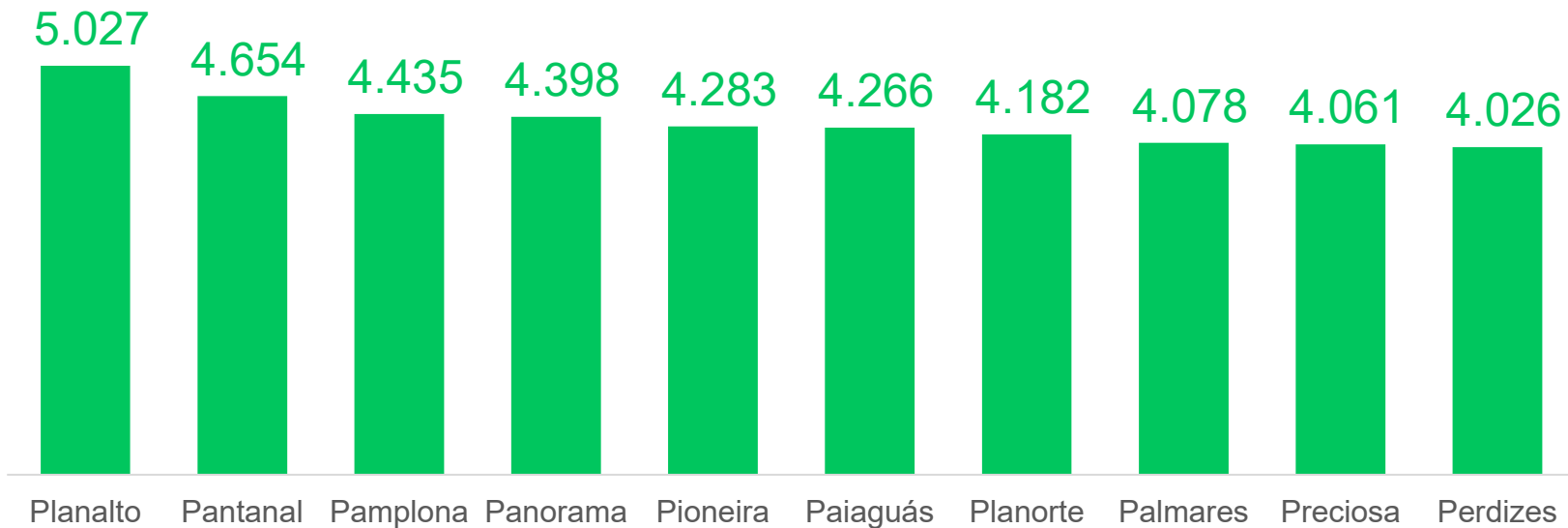
Um das principais vantagens competitivas

Media: 2020/21 to 2024/25



# Potencial de novos níveis de produtividade

Fazendas com melhores lavouras de soja da safra 2024/25  
(kg/ha)



Produtividade  
média da  
SLC Agrícola  
na safra 24/25:

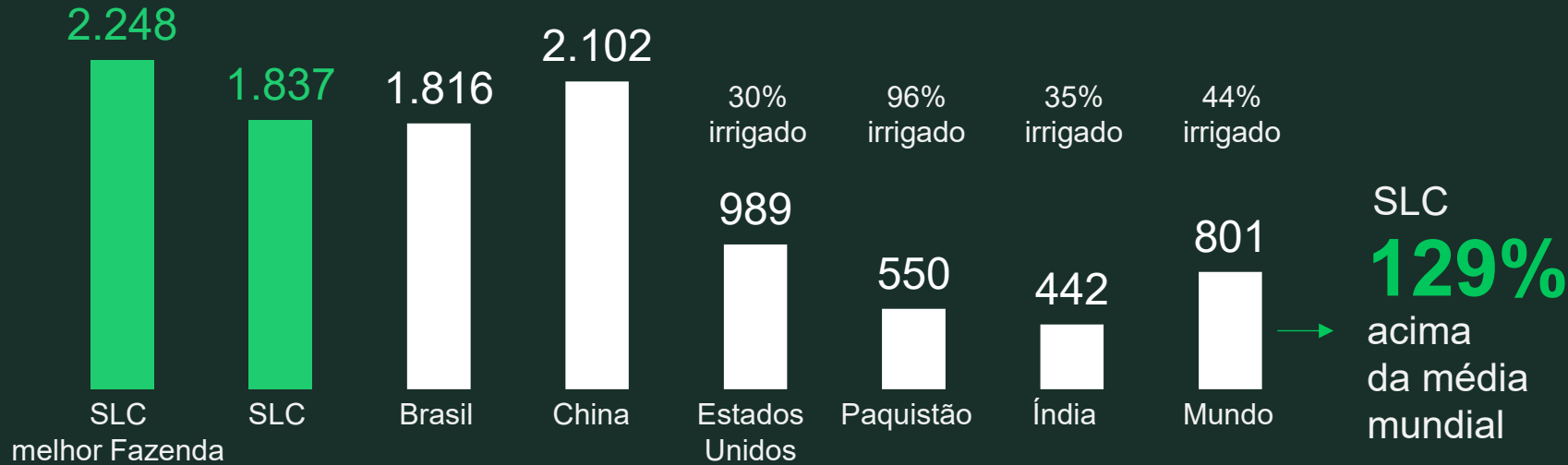
**3.964**

# Produtividade acima da média | Algodão

Um das principais vantagens competitivas

Média: 2020/21 to 2024/25

Comparação de produtividade | média de 5 anos  
(kg/ha)

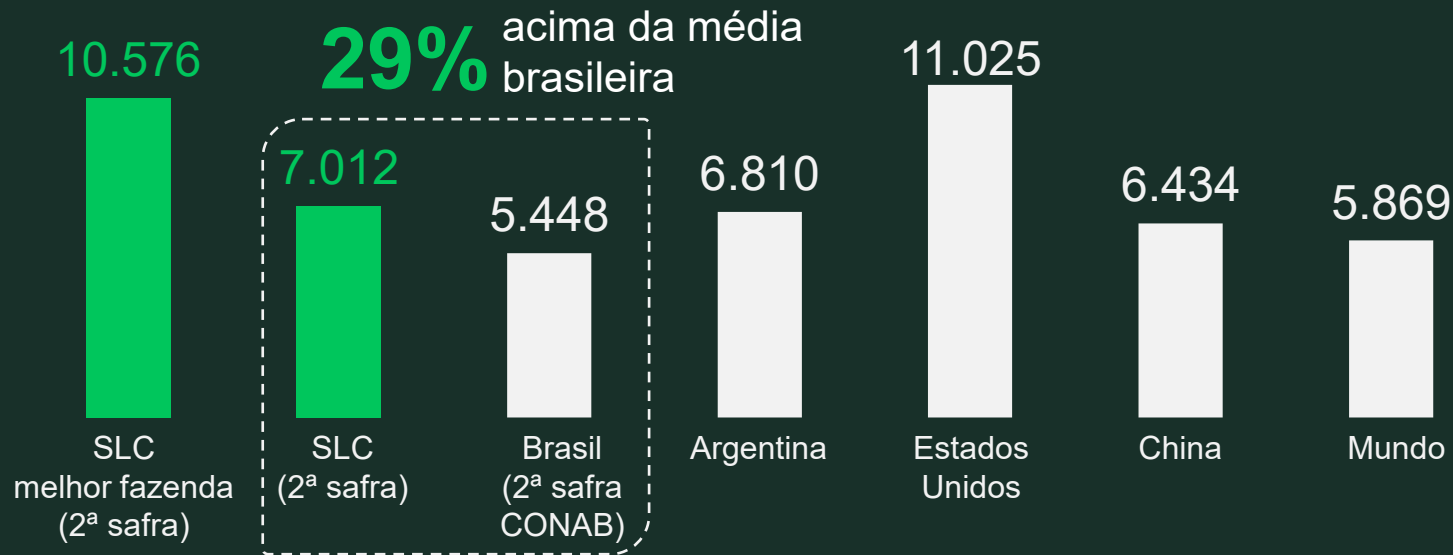


# Produtividade acima da média | Milho

Um das principais vantagens competitivas

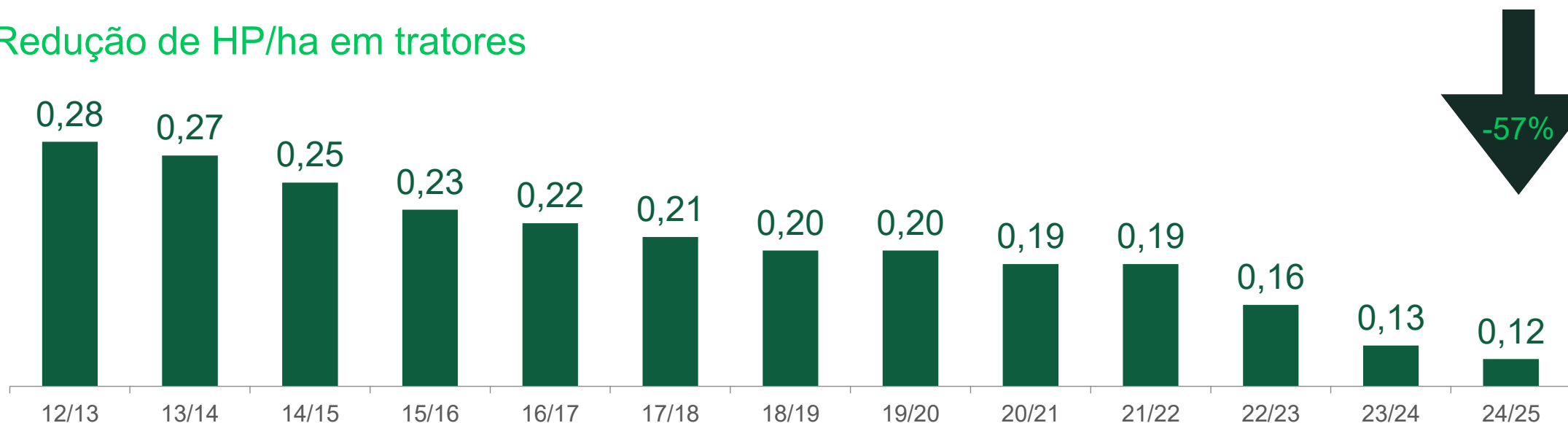
Média: 2020/21 to 2024/25

Comparação de produtividade | média de 5 anos  
(kg/ha)



# Maximizando a utilização de recursos

Redução de HP/ha em tratores



Estudos contínuos de “tempo e movimento”.

Maior disponibilidade de máquinas por meio de melhorias em KPIs de manutenção.

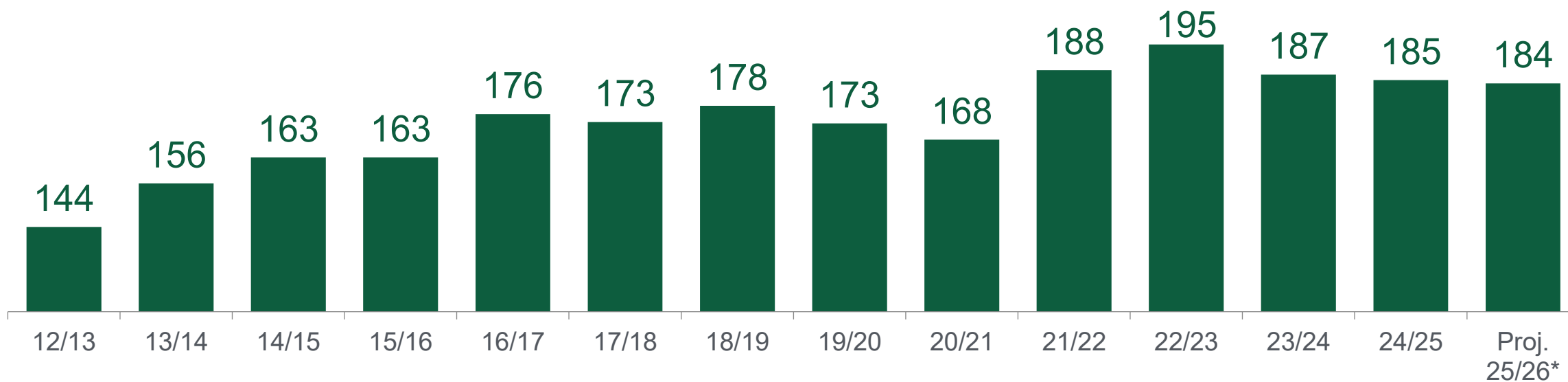
Melhor dimensionamento de máquinas.

# Hectares por funcionário

Produção, processos e administrativo

Realizado  
24/25 x 12/13

+29%



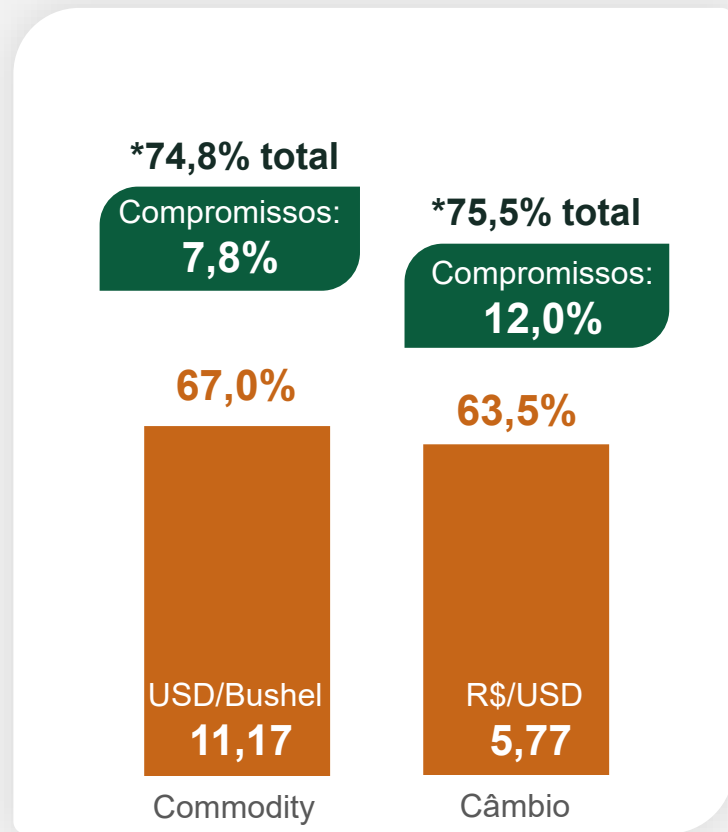
4

# Performance financeira

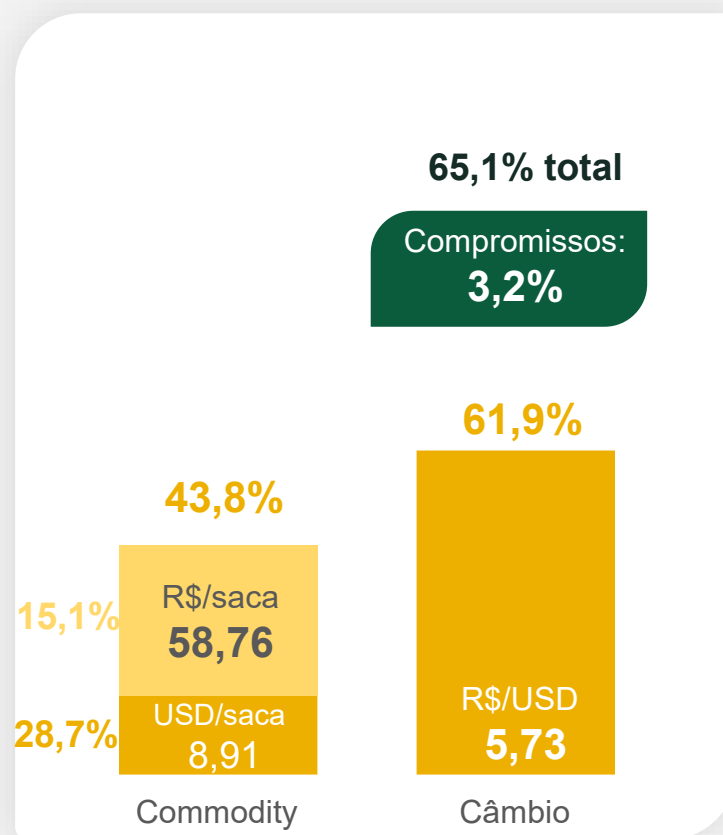


# Posição de Hedge | 2025/26

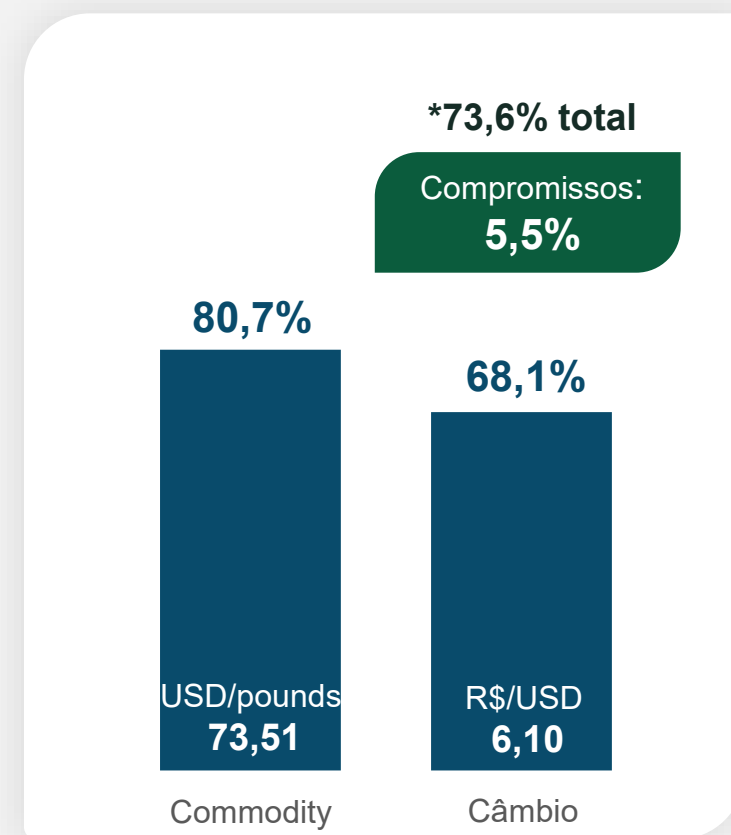
## Soja



## Milho

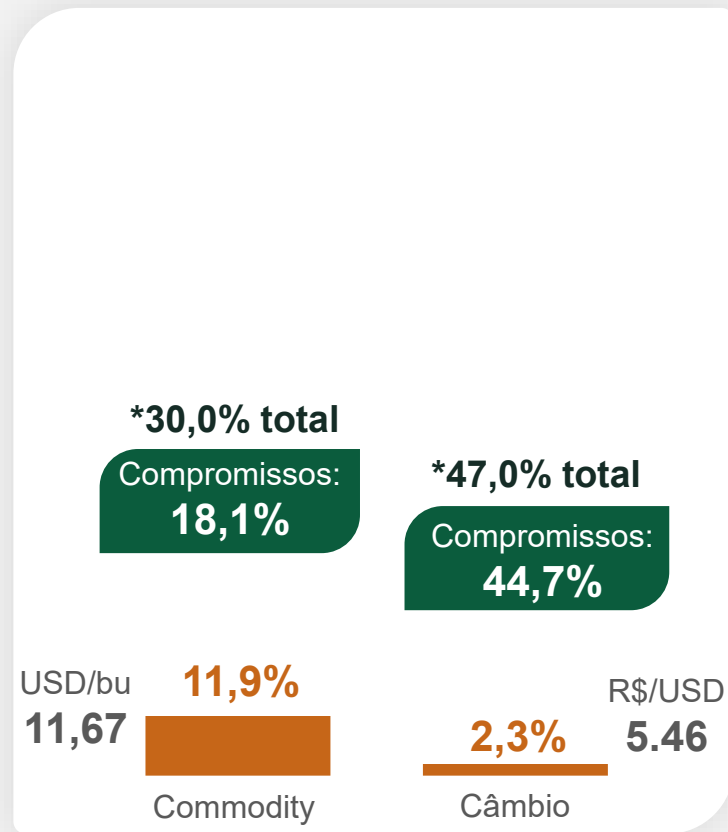


## Algodão

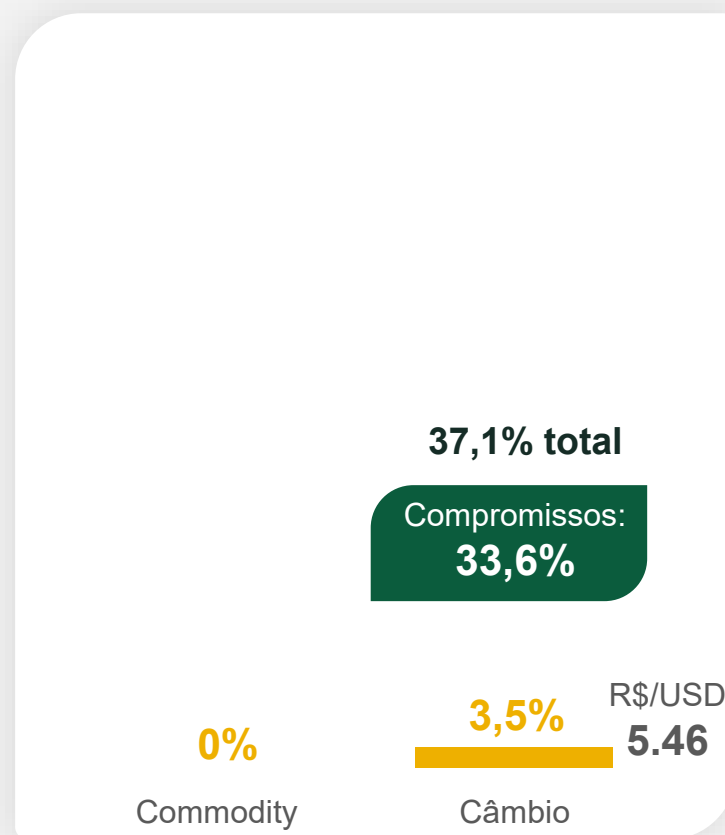


# Posição de Hedge | 2026/27

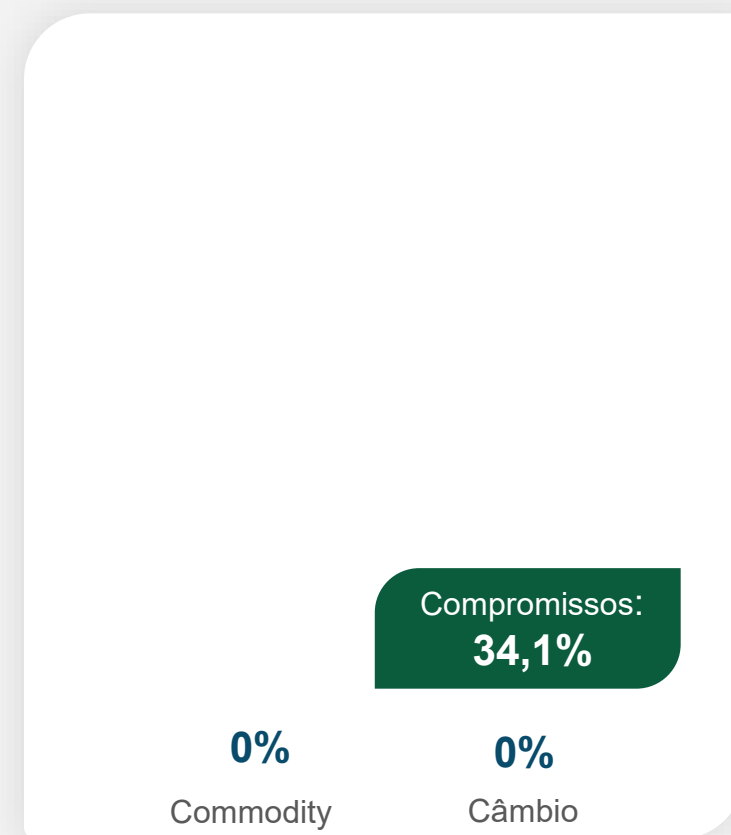
## Soja



## Milho



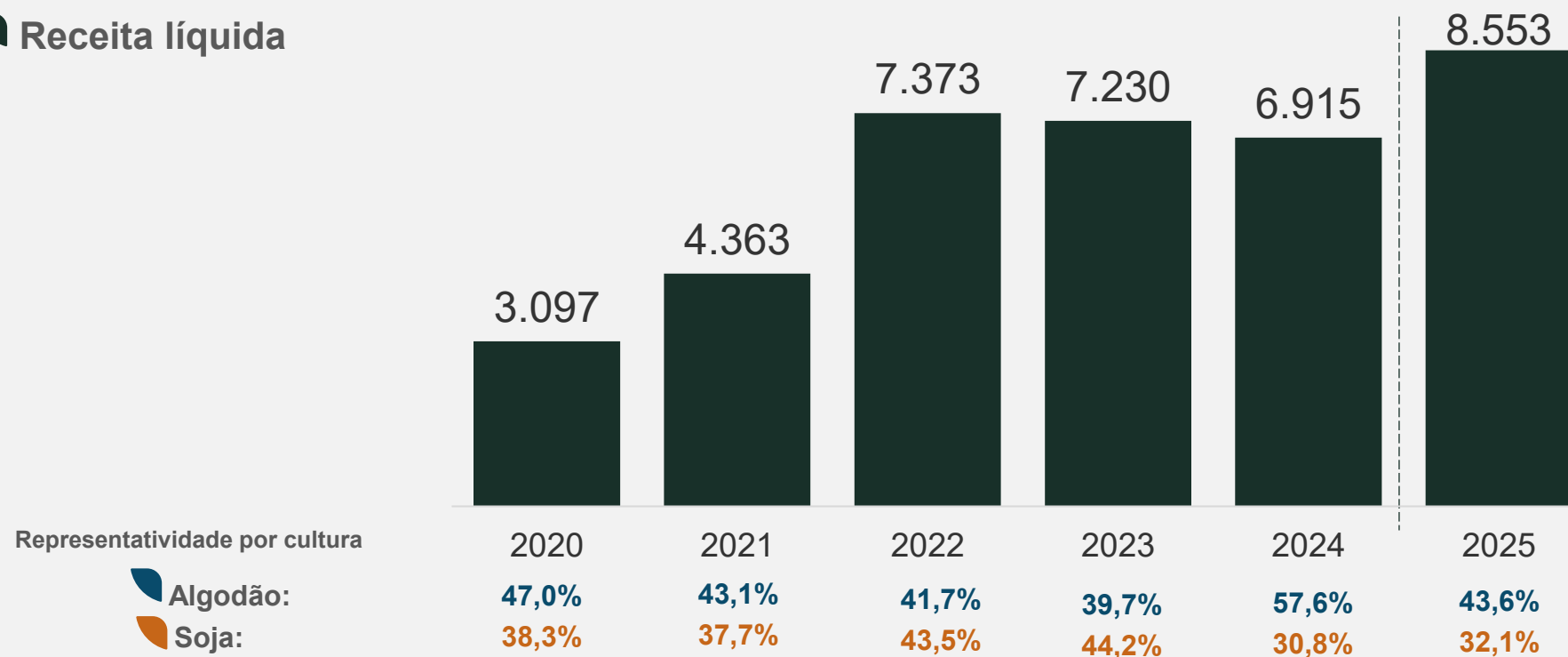
## Algodão



# Receita líquida

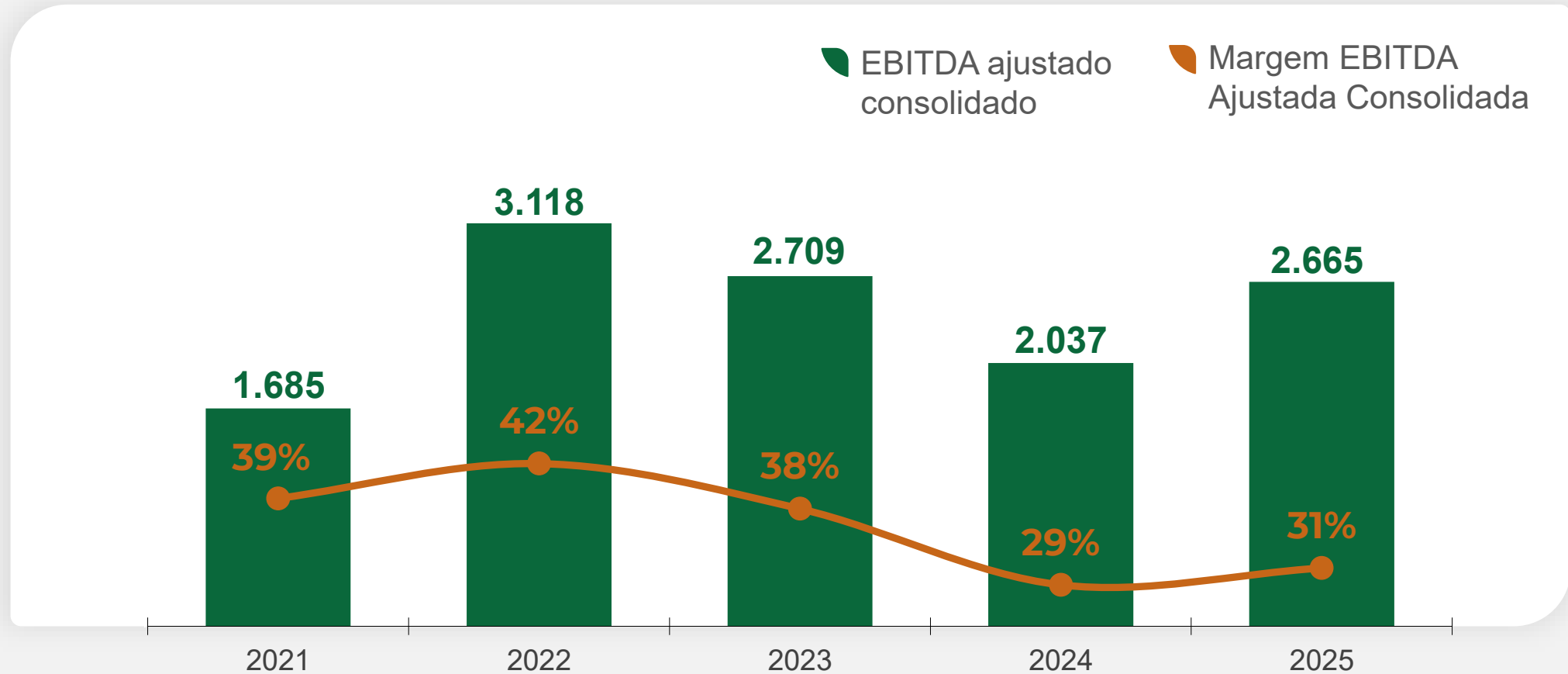
(R\$ em milhões)

## Receita líquida



# EBITDA ajustado

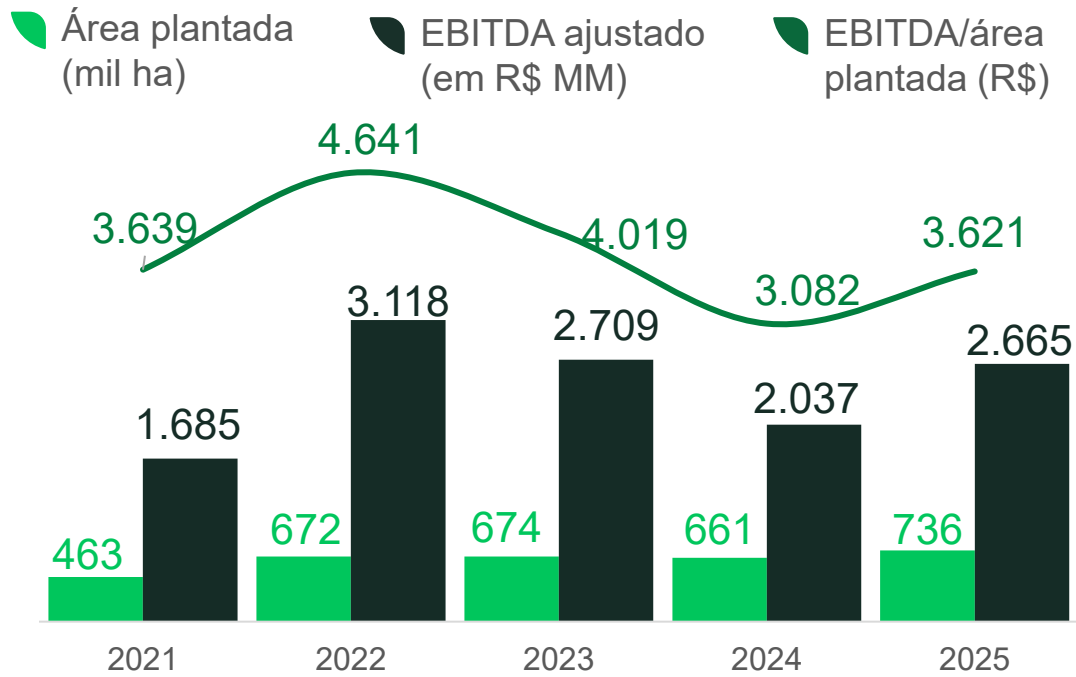
(R\$ MM)



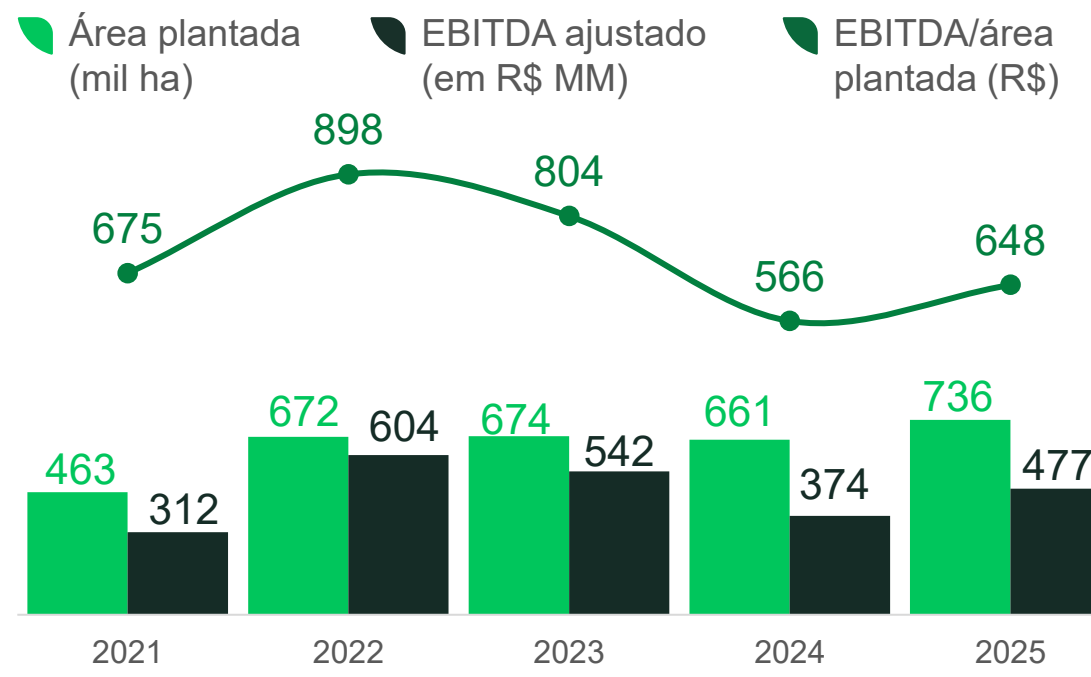
# Área plantada

(EBITDA ajustado por hectare)

## BRL

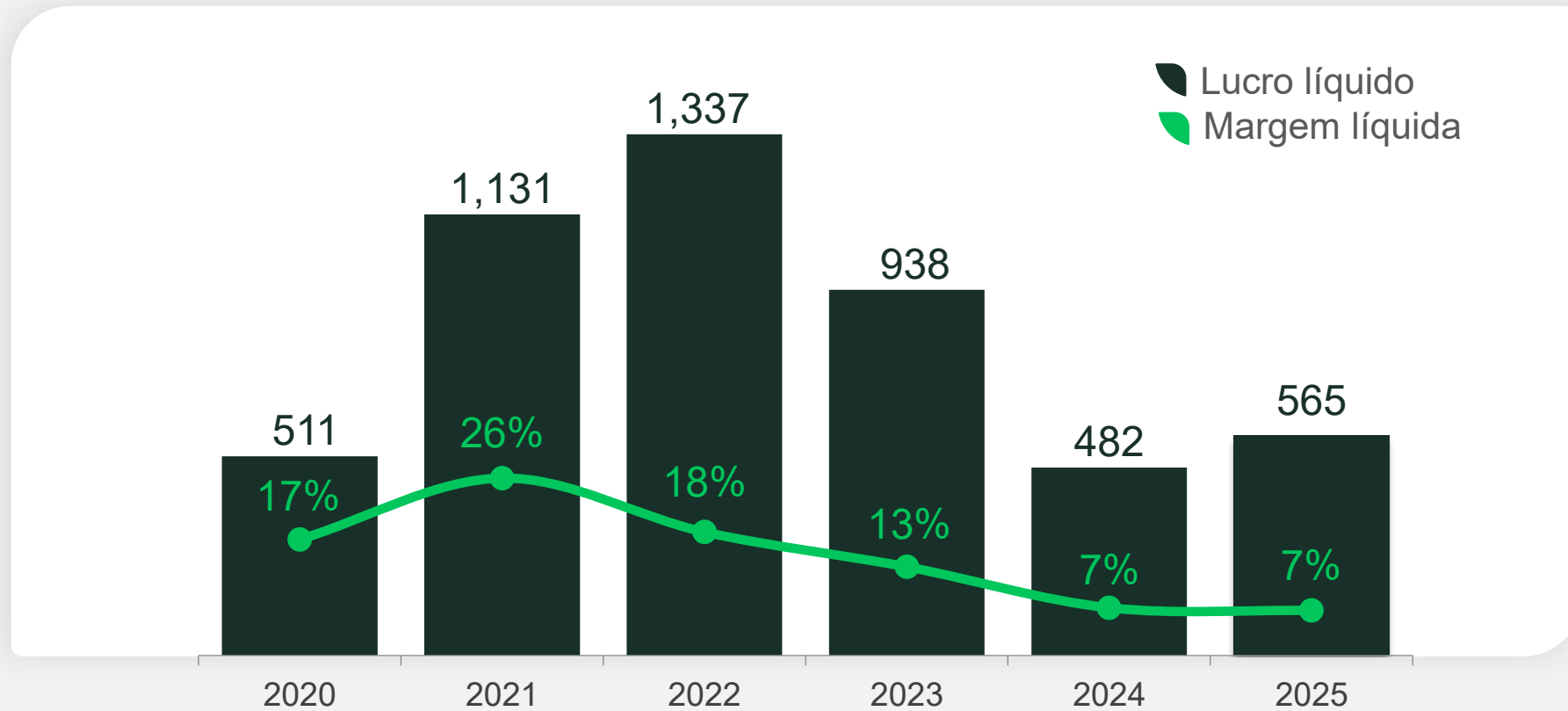


## USD



# Lucro líquido

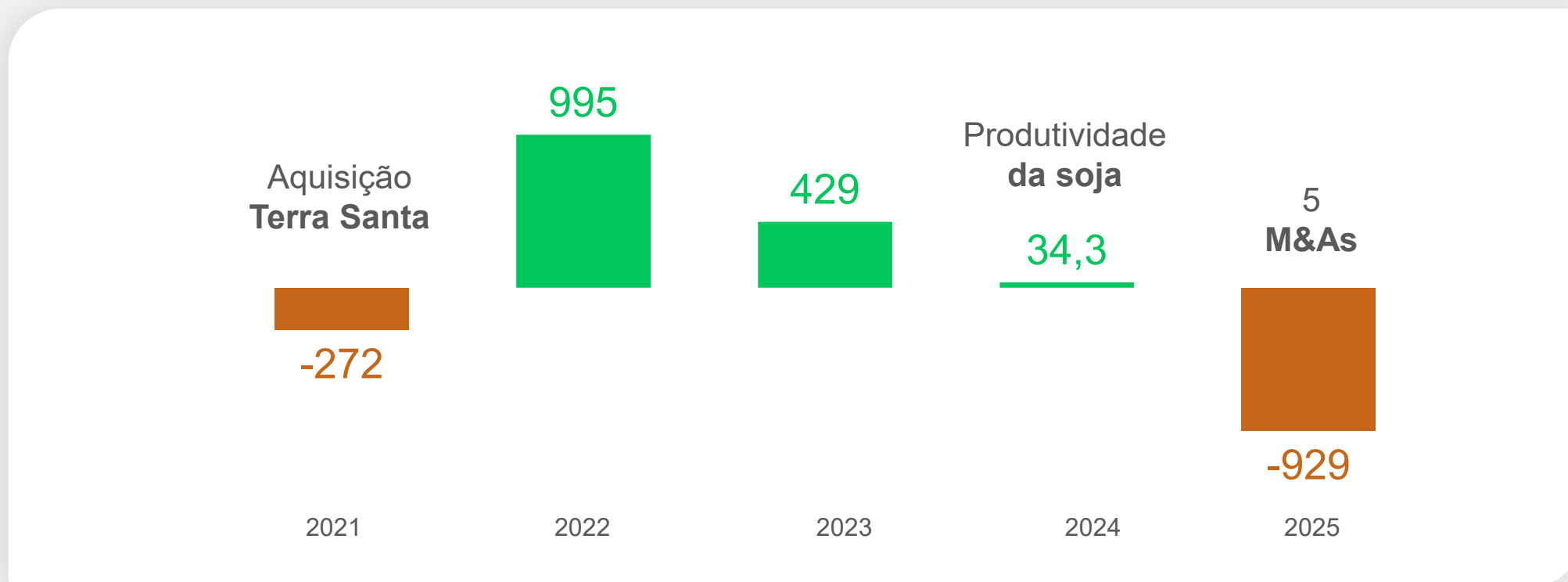
(R\$/MM & margem líquida)



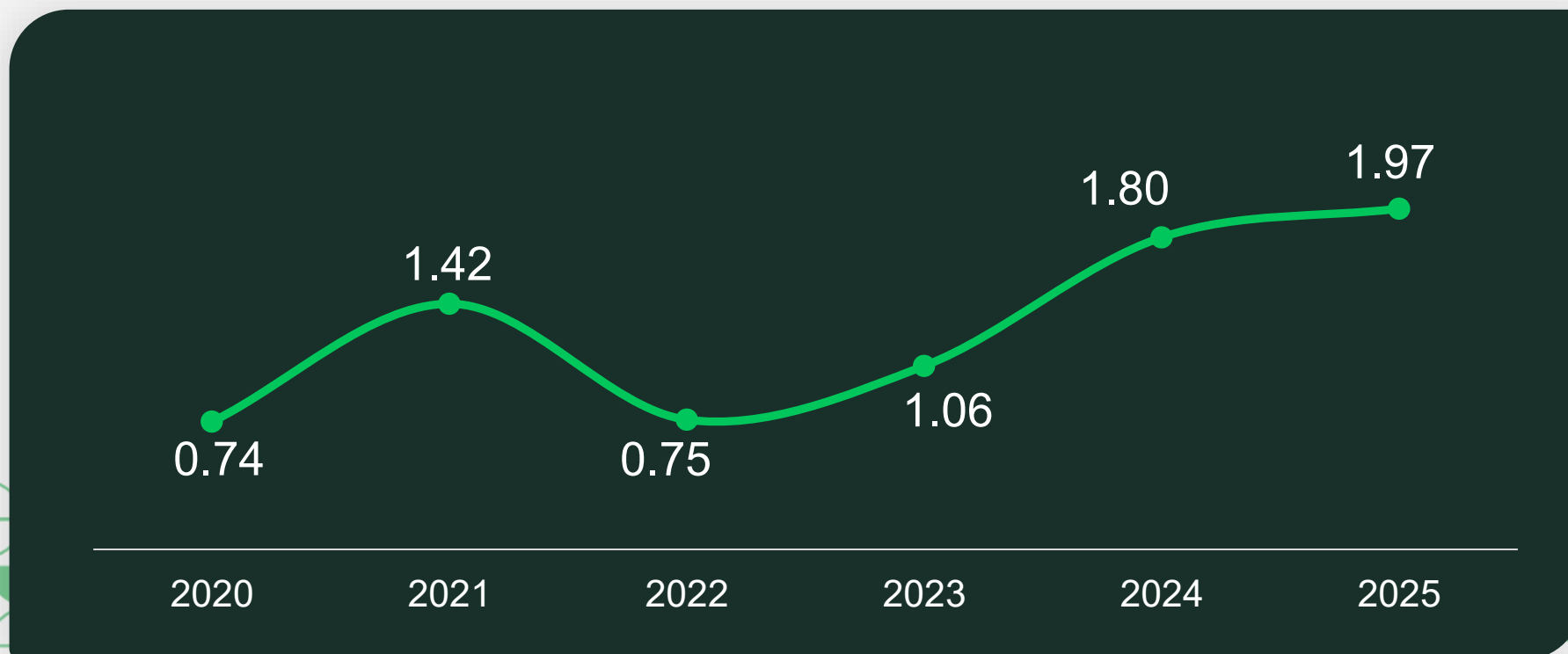
Fonte: Release 4T25.

# Geração de caixa livre

(R\$ em milhões)



# Dívida líquida/EBITDA ajustado



Fonte: Release 4T24.

# Dívida financeira líquida



Linha de Crédito (R\$ mil)	Taxa média anual de juros		Consolidado	
	2024	2025	2024	2025
<b>Endividamento moeda - Real</b>				
Aplicados no Imobilizado	7,8%	11,1%	36.585	214.136
Aplicados no Capital de Giro	13,1%	15,5%	5.588.046	7.358.595
<b>Subtotal</b>	<b>13,1%</b>	<b>15,3%</b>	<b>5.624.631</b>	<b>7.572.731</b>
<b>Endividamento moeda - Dólar</b>				
Aplicados no Capital de Giro		7,5%	-	206.948
<b>Subtotal</b>	-	<b>7,5%</b>	-	<b>206.948</b>
<b>Subtotal</b>			<b>5.624.631</b>	<b>7.779.679</b>
(-) Custos da transação CRA			(26.227)	(51.395)
<b>Total</b>			<b>5.598.404</b>	<b>7.728.284</b>
<b>Total Endividamento s/CRA <sup>5</sup></b>	<b>13,1%</b>	<b>15,1%</b>	<b>5.624.631</b>	<b>7.779.679</b>
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinc.a Aplicações e Dívidas			30.809	113.701
<b>(=) Dívida Bruta (Ajustada)</b>			<b>5.655.440</b>	<b>7.893.380</b>
(-) Caixa			(1.981.162)	(2.649.368)
<b>(=) Dívida Líquida (Ajustada) final</b>			<b>3.674.278</b>	<b>5.244.012</b>
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses			2.036.617	2.664.715
<b>Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado</b>			<b>1,80x</b>	<b>1,97x</b>

# NAV, ROIC, ROE e Dividend Yield

	2021	2022	2023	2024	2025	Média
NAV ajustado (R\$/share)*	19,8	26,3	28,9	28,5	26,6	-
Retorno s/ capital investido (ROIC)	37,0%	28,7%	17,8%	12,2%	10,0%	21,1%
Retorno s/ patrimônio (ROE)	44,5%	30,1%	17,5%	8,4%	7,7%	21,6%
Dividend Yield	6,1%	6,4%	4,7%	3,1%	5,6%	5,2%
CDI líquido (%)	3,8%	10,5%	11,1%	9,2%	12,2%	9,4%



NAV 4T25  
**R\$ 26,6**  
por ação

\*NAV ajustado anualmente pela conta atual de 498.745.930 de ações.

5

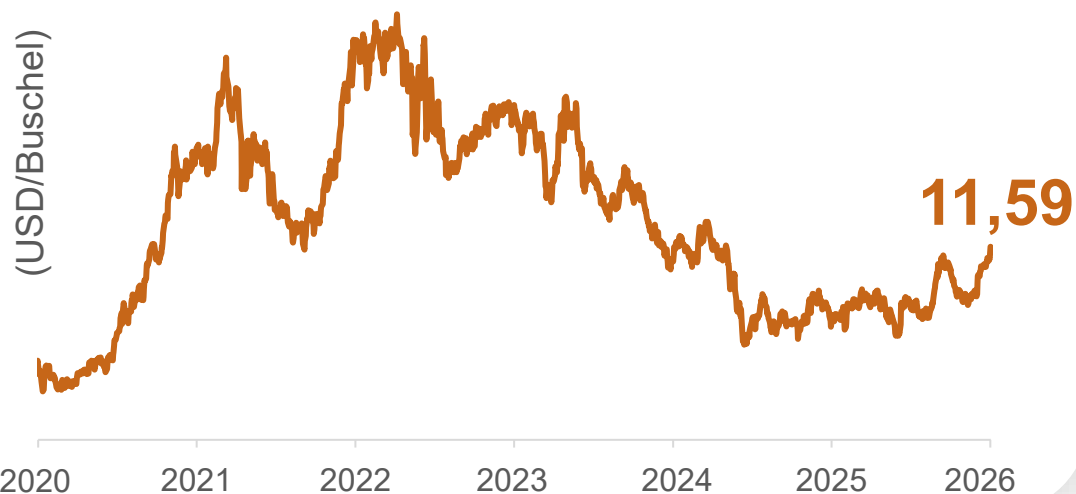
# Visão geral de mercado



# Soja

## Preço

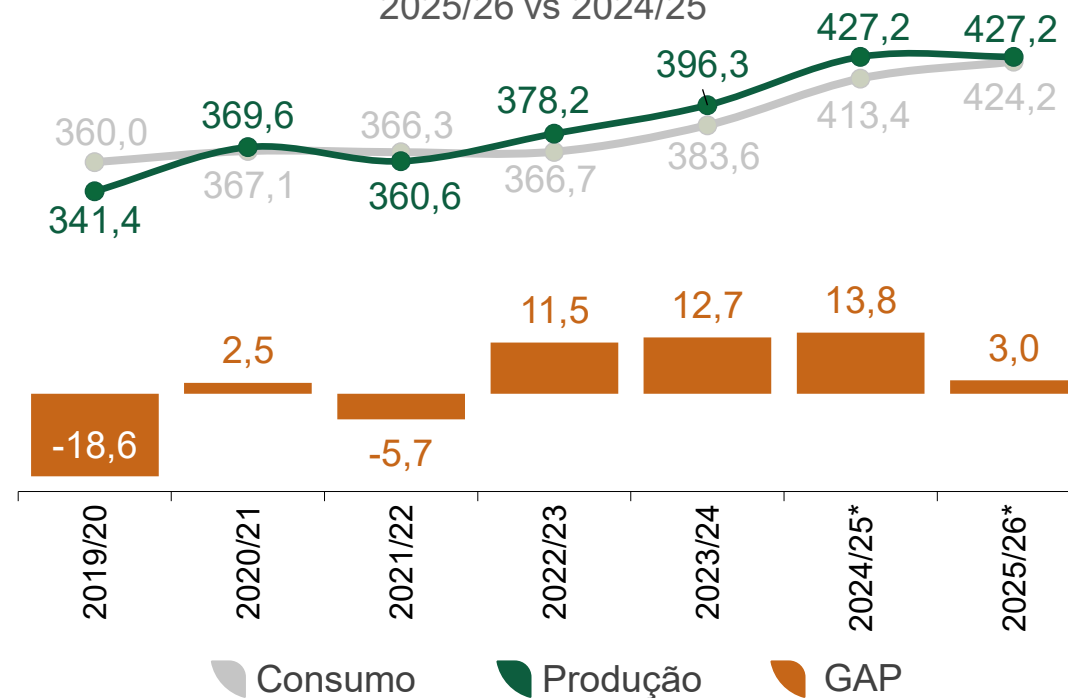
(CBOT) SPOT Mai 26 - USD\bu	11,59
(CBOT) Jul 26 - USD\bu	11,75
(CBOT) Ago 26 - USD\bu	11,70
(CBOT) Set 26 - USD\bu	11,44



Preço: Bloomberg CBOT ( 30 de março de 2026). | WSD: USDA (Mar/2026).

## Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

**-7,0% Área plantada EUA | +4,5% Produtividade EUA**  
2025/26 vs 2024/25



\*Previsto.

# Milho

## Preço

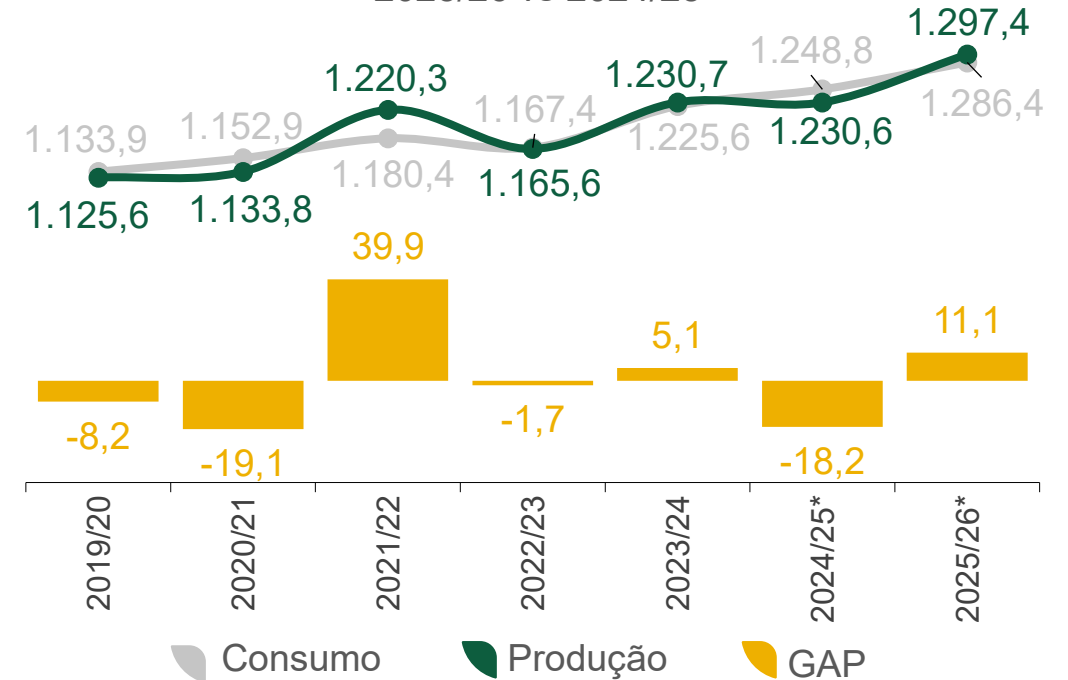
(CBOT) SPOT Mai 26 - USD\bu	4,62
(CBOT) Jul 26 - USD\bu	4,73
(CBOT) Set 26 - USD\bu	4,76
(CBOT) Dez 26 - USD\bu	4,90



Preço: Bloomberg CBOT ( 30 de março de 2026). | WSD: USDA (Mar/2026).

## Oferta e demanda mundial (milhões de toneladas)

**+8,7% Área plantada EUA | +4,0% Produtividade EUA**  
2025/26 vs 2024/25

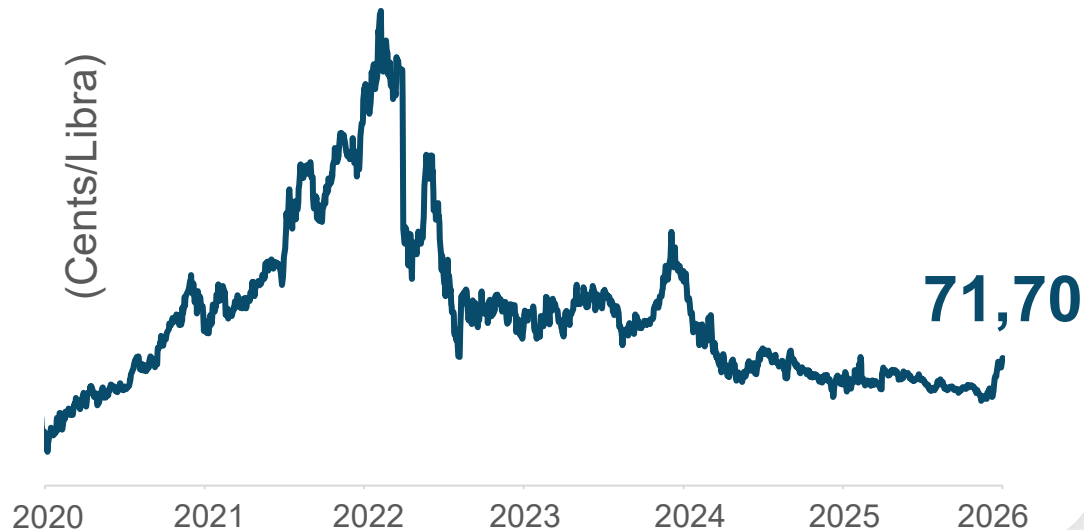


\*Previsto.

# Algodão

## Preço

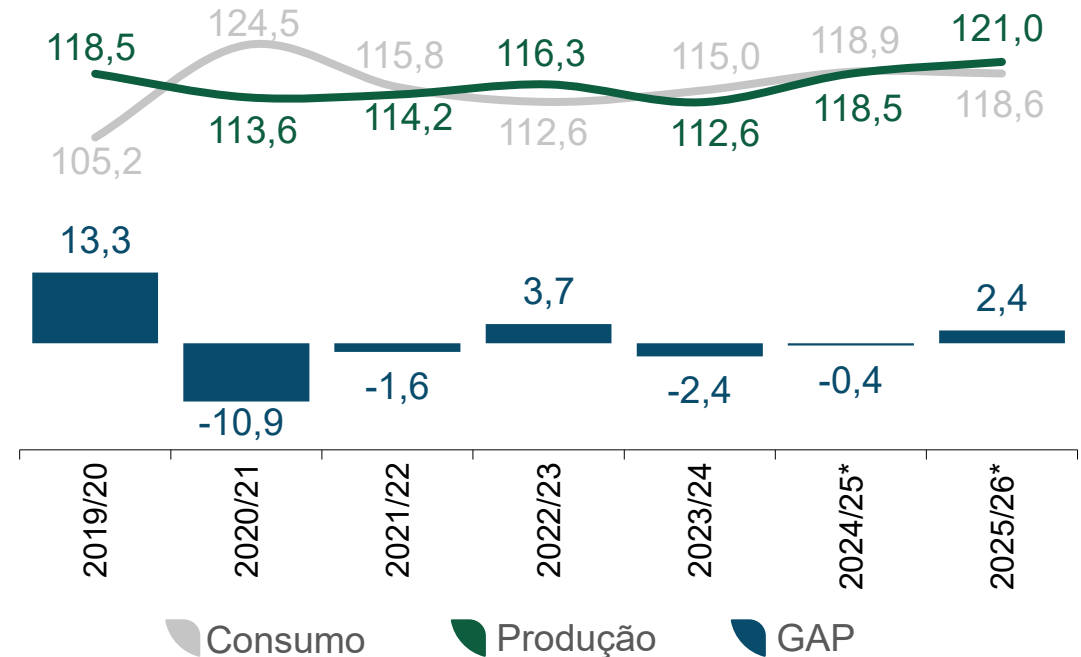
(ICE) SPOT Jun 26 – U\$ cents/pd	71,70
(ICE) Dez 26 – U\$ cents/pd	74,02
(ICE) Mar 27 – U\$ cents/pd	74,94
(ICE) Dez 27 – U\$ cents/pd	69,96



Preço: Bloomberg CBOT (30 de março de 2026). | WSD: USDA (Mar/2026).

## Oferta e demanda mundial (milhões de fardos)

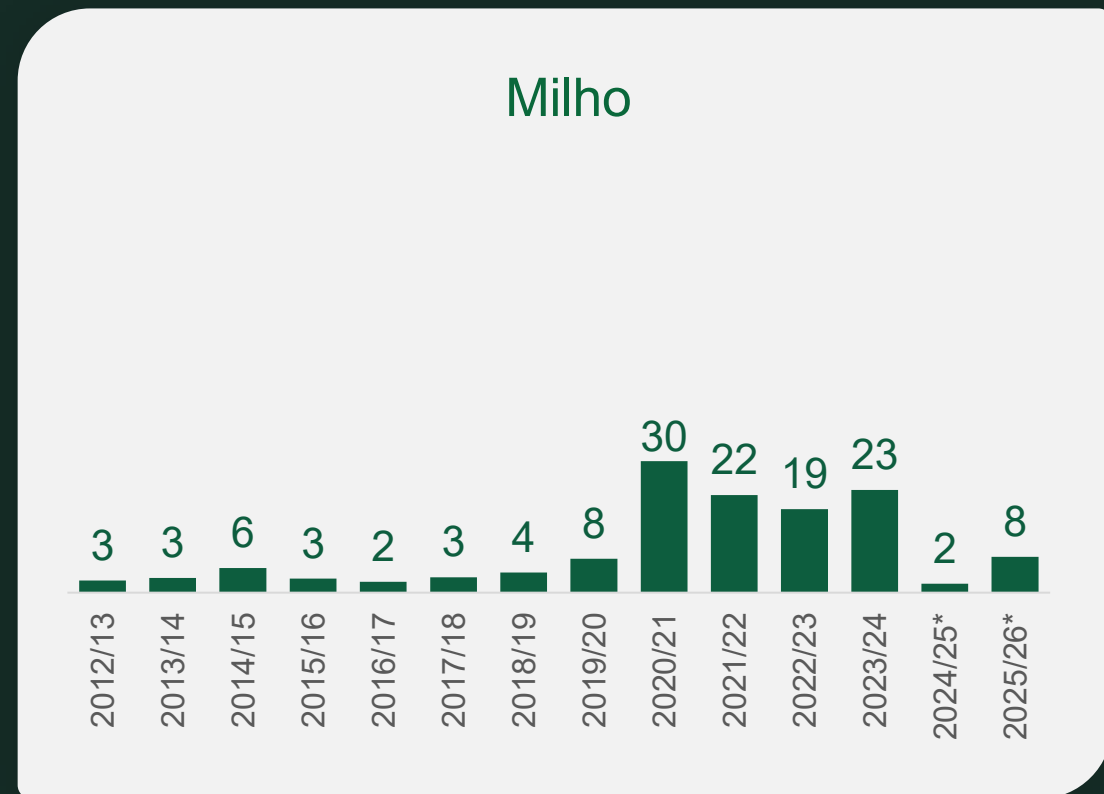
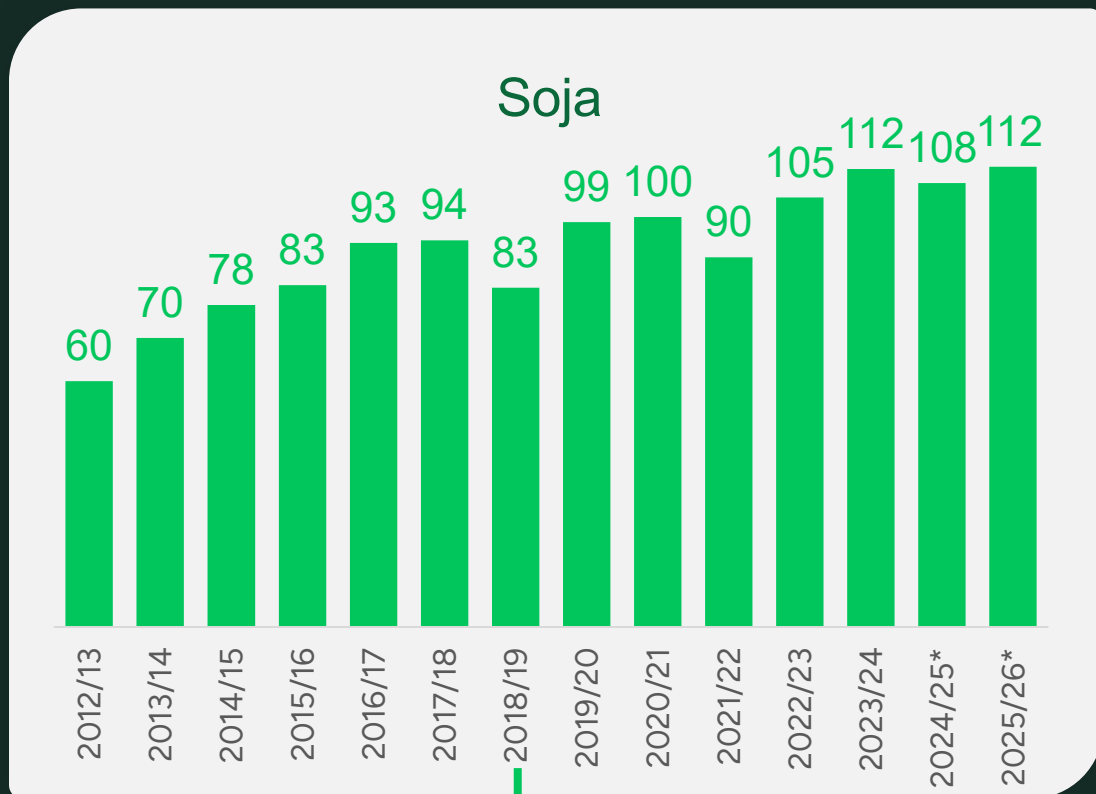
**-17,0% Área plantada EUA | -3,4% Produtividade EUA**  
2025/26 vs 2024/25



\*Previsto.

# Importações chinesas

(em milhões de toneladas)

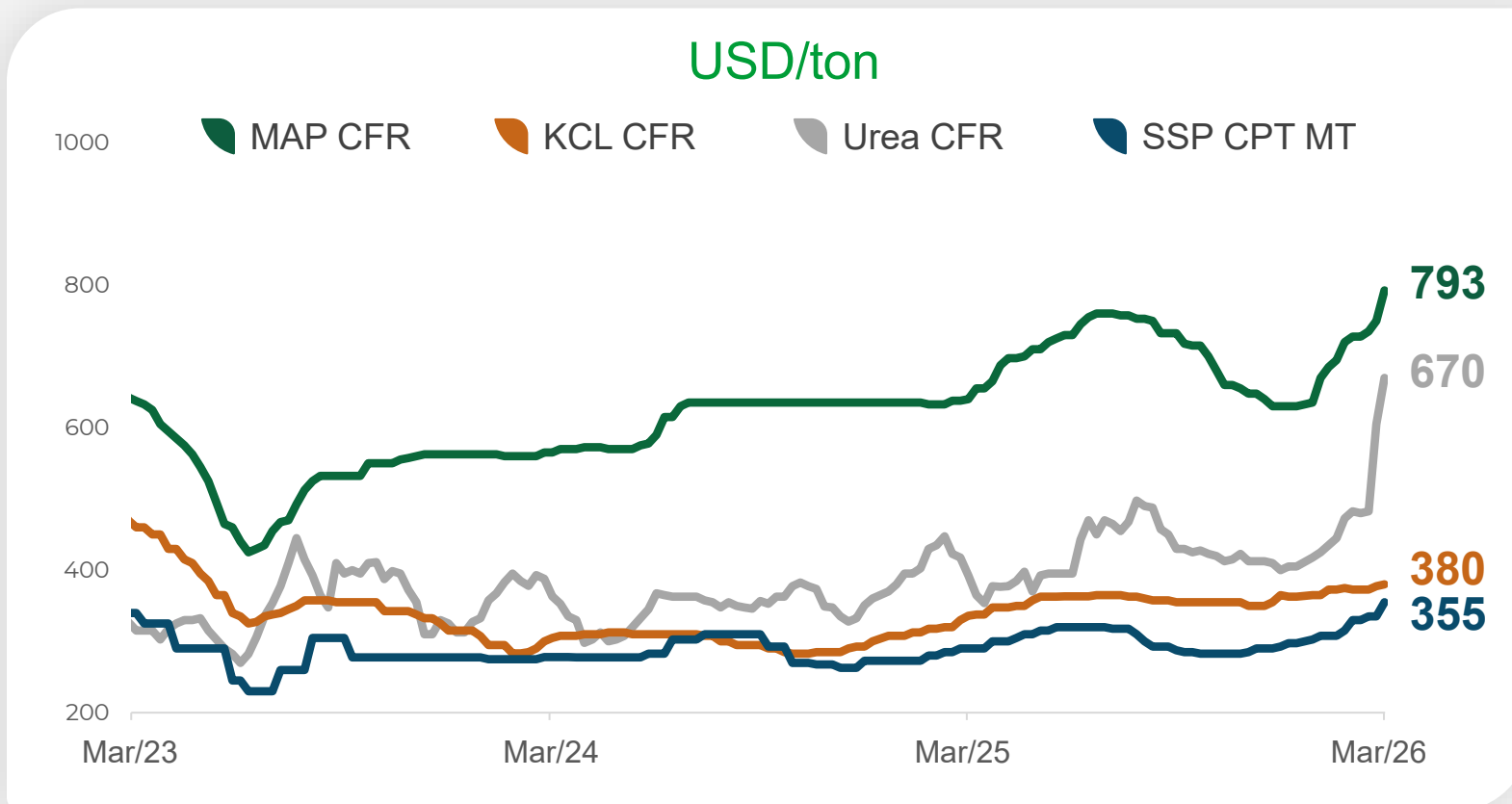


Fonte: USDA (Março de 2026).

Peste suína africana

\*Previsto.

# Insumos e fertilizantes



Atualizado em: 12 de março, 2026  
 % de insumos comprados: Release 4T25.

% de insumos comprados para a safra 2026/2027:

**0% cloreto de potássio**

**97% fosfatados**

**0% nitrogenados**

**16% defensivos**

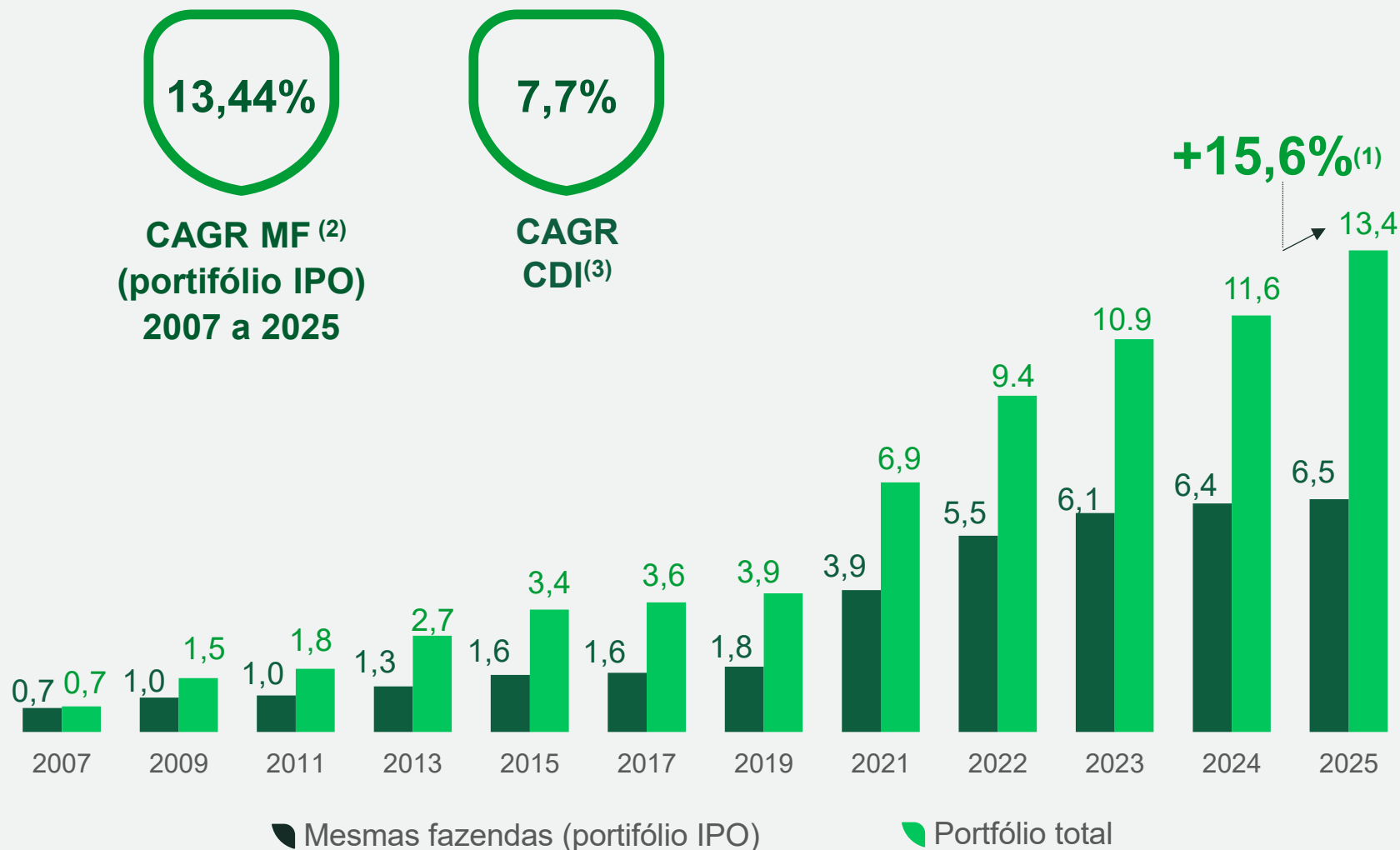
6

Criação de valor  
por meio da terra



# Evolução do valor do portfólio de terras

(R\$ por bilhões)



(1) Calculado com base no valor absoluto.  
 (2) CAGR MF: nas mesmas fazendas desde o IPO.  
 (3) CAGR CDI Líquido | 2007 a 2025

7

# Tecnologia e inovação



# Conectividade



**23 Fazendas**  
completamente conectadas  
com sinal 4G.

# Centro de Inteligência Agrícola

Reuniões diárias de indicadores operacionais e táticos



Matriz



Fazenda



+100  
visões

37  
indicadores  
chaves

# Operação de pulverização

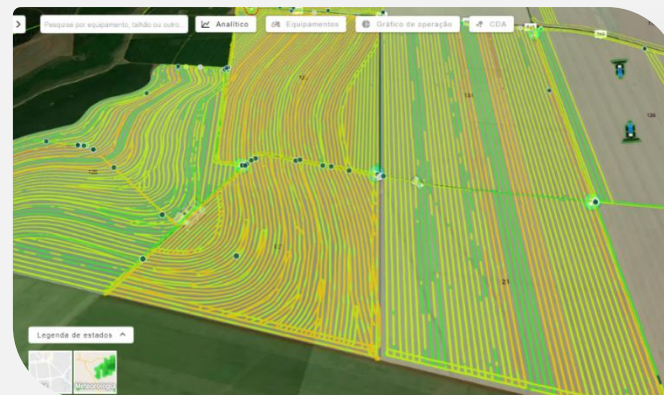


Ajuste de rotação do motor (rpm) e redução no consumo de combustível.



Exemplo de redução de consumo em pulverizadores:  
**0,79 para 0,58 L/ha**  
**-27%**

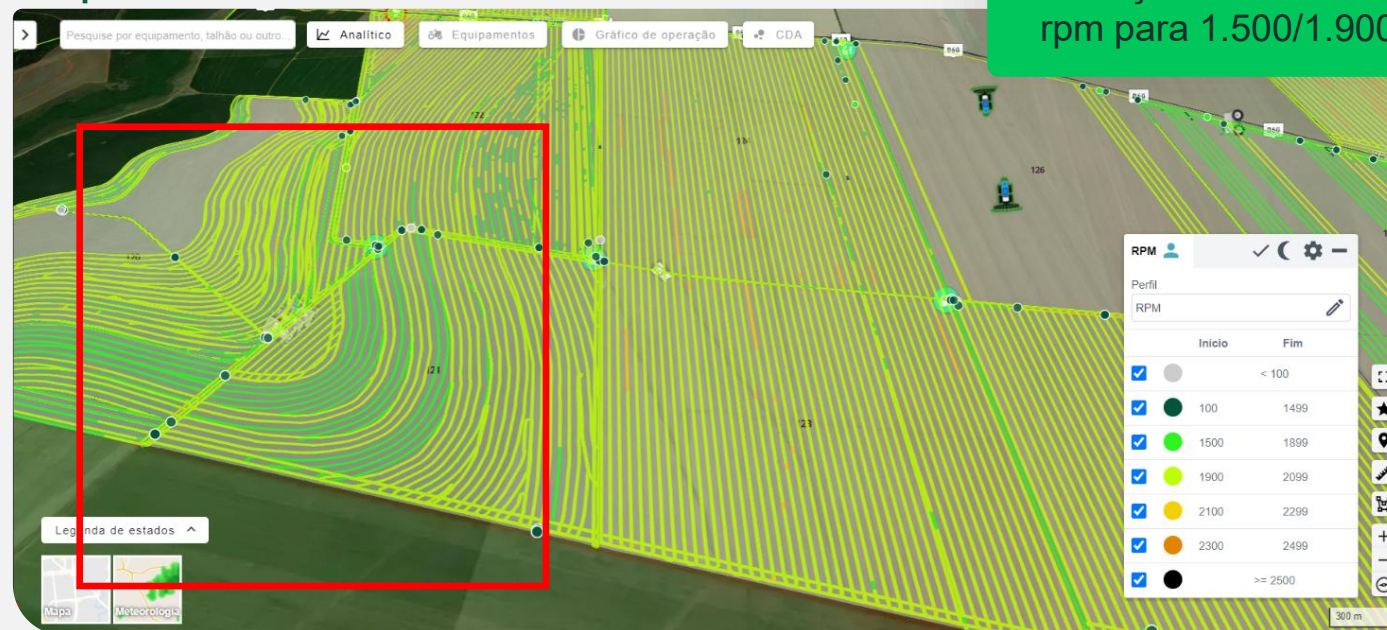
## Antes



## Fazenda Pantanal

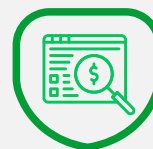
Cor amarela e laranja indicam rotação de motor mais alta, ou seja, maior consumo de combustível.

## Depois



Redução de 2.100/2.300 rpm para 1.500/1.900.

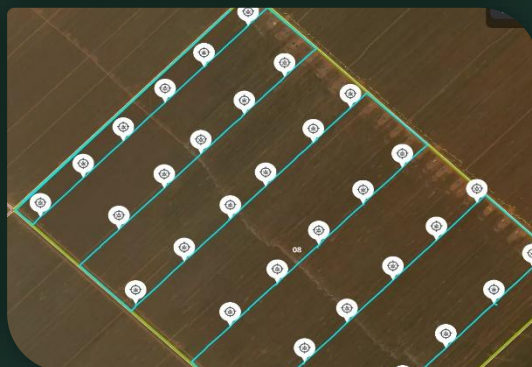
# Economias com agricultura digital



Safra 2024/25, responsável por **80% de economia** em defensivos, aplicados em **382 mil ha com aplicação localizada**.

## Aplicação localizada

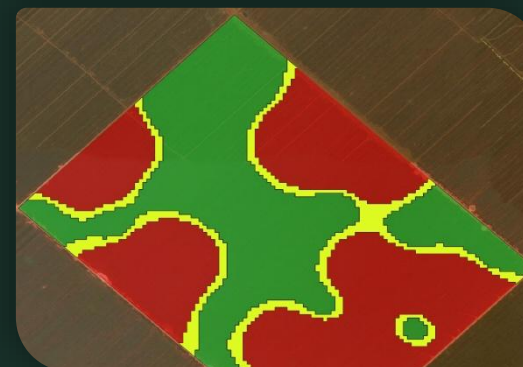
Distribuição de pontos e densidade amostral – coleta de dados



Mapa de diagnóstico de pragas



Prescrição de aplicação localizada de defensivos

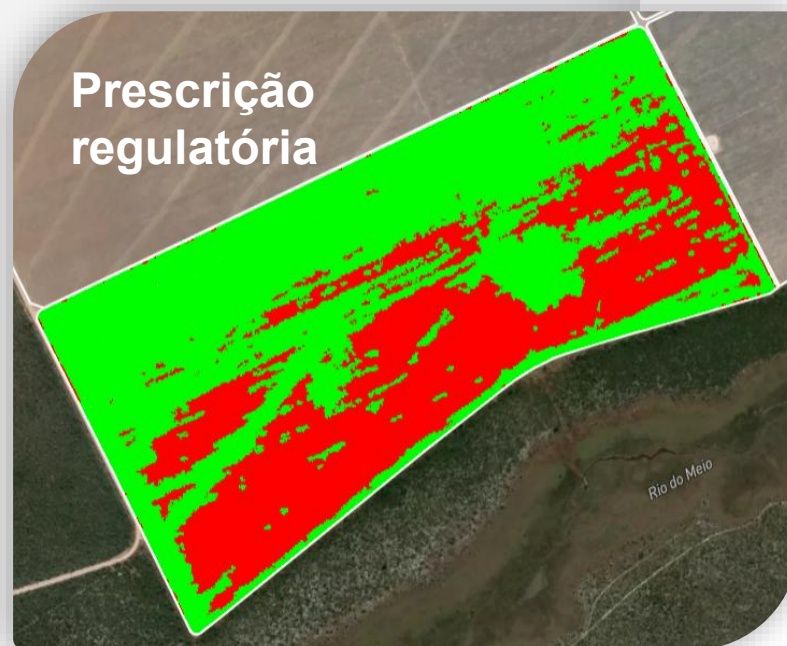
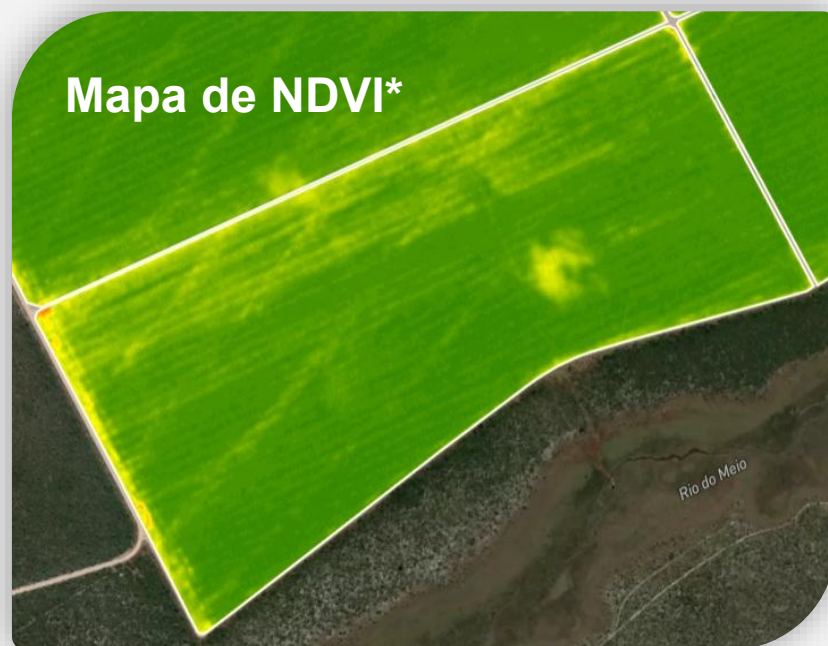


Área não aplicada

Local de aplicação


# Imagens de Satélite

Imagens de satélite diárias fornecem prescrições de aplicação com base em índices de vegetação.



Aplicação do regulador de crescimento de algodão em taxa variável e aplicação localizada de desfolhantes de soja e algodão.

Em 2024/25, foram aplicados **64.062 ha** com análise de **imagens de satélite**.

 **Maior** dose de regulador

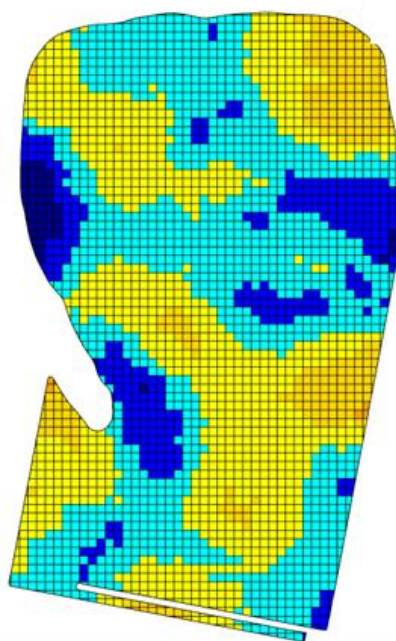
 **Menor** dose de regulador

\*A empresa não utiliza mapas NDVI para estimativas de produtividade.

# Agricultura de precisão

**89% das lavouras** da SLC Agrícola já são mapeadas em agricultura de precisão **otimizando a distribuição dos recursos.**

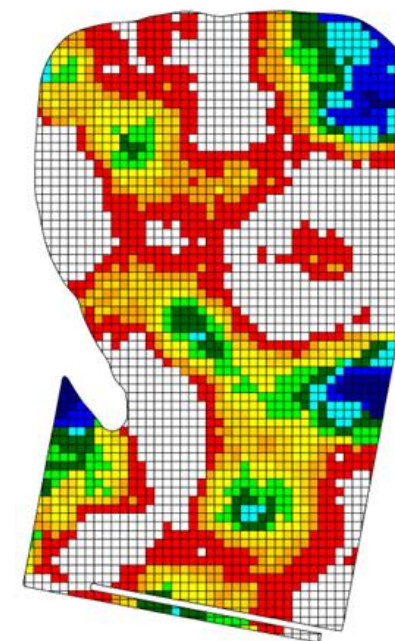
## Mapa de variabilidade de fertilidade



Fertilidade baixa

Fertilidade adequada

## Prescrição de fertilizante em taxa variável

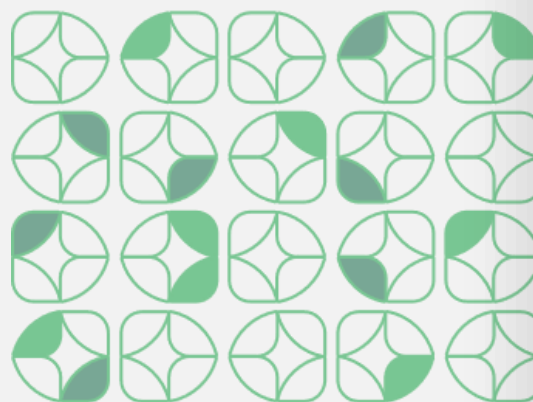


Aumento de potencial produtivo

Redução de custo

# Economia com agricultura digital

Aplicação localizada por meio de sensores presentes em **20 Fazendas.**



**Redução de custos** com defensivos.



**Sensores identificam** as ervas daninhas e aplicam o herbicida em tempo real.



**67% de economia** em mais de 227 mil ha na safra 2024/25.



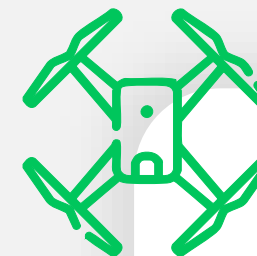
# Drones de pulverização



**Capacidade:**  
mais de 40 litros.

**Autonomia:**  
8 – 12 minutos.

**Performance:**  
12 a 20 ha/h.



**Aplicação de proteção**  
de cultivos de precisão.

**Monitoramento** de  
plantas daninhas com  
imagens de drone.

**9 drones** em operação.

# Drone elétrico e autônomo

## Pelican Spray

- **Pulverização diurna e noturna.**
- **70 hectares/hora** (rendimento operacional similar a um pulverizador autopropelido).
- **Custo similar à pulverização aérea.**
- Testado durante **6 meses (Out/24).**
- **2025: 4 unidades**



# Leopard

## Robô autônomo

- Robô autônomo de monitoramento e detecção de pragas;
- Operação diurna e noturna;
- Inteligência embarcada;
- Em fase final de desenvolvimento;
- Evolução da densidade amostral e autonomia no campo.



# Leopard

## Robô Autônomo



# Automação



## Identificação

Câmeras instaladas em drones, robôs e equipamentos.



## Machine learning

Algoritmos, modelagem preditiva e tomada de decisão.



## Atuação

Tomada de decisão otimizada, e aplicação localizada.

# Gestão climática



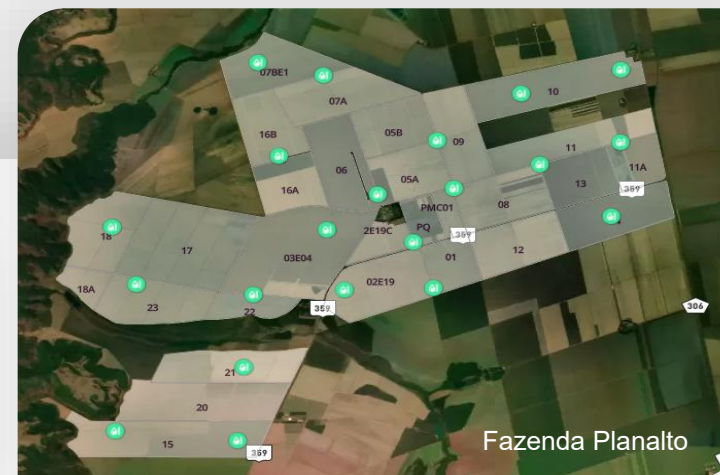
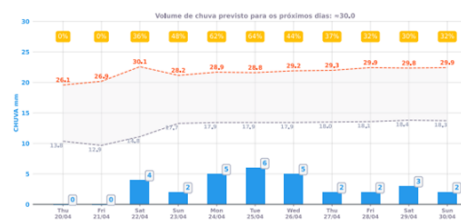
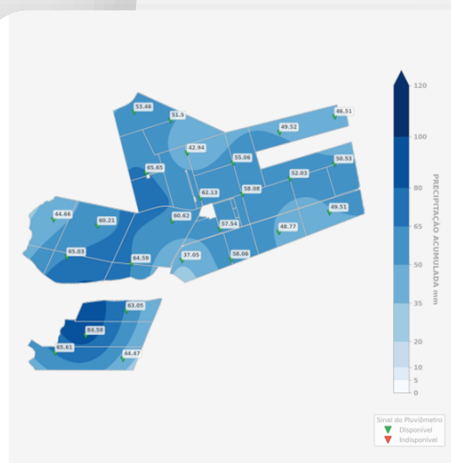
**Decisões rápidas:** capacidade de plantio ou colheita.



Disponível para todas as fazendas na **versão mobile**.



**Relatório automatizado** com mapas de precipitação interpolados e previsão para os próximos dias.



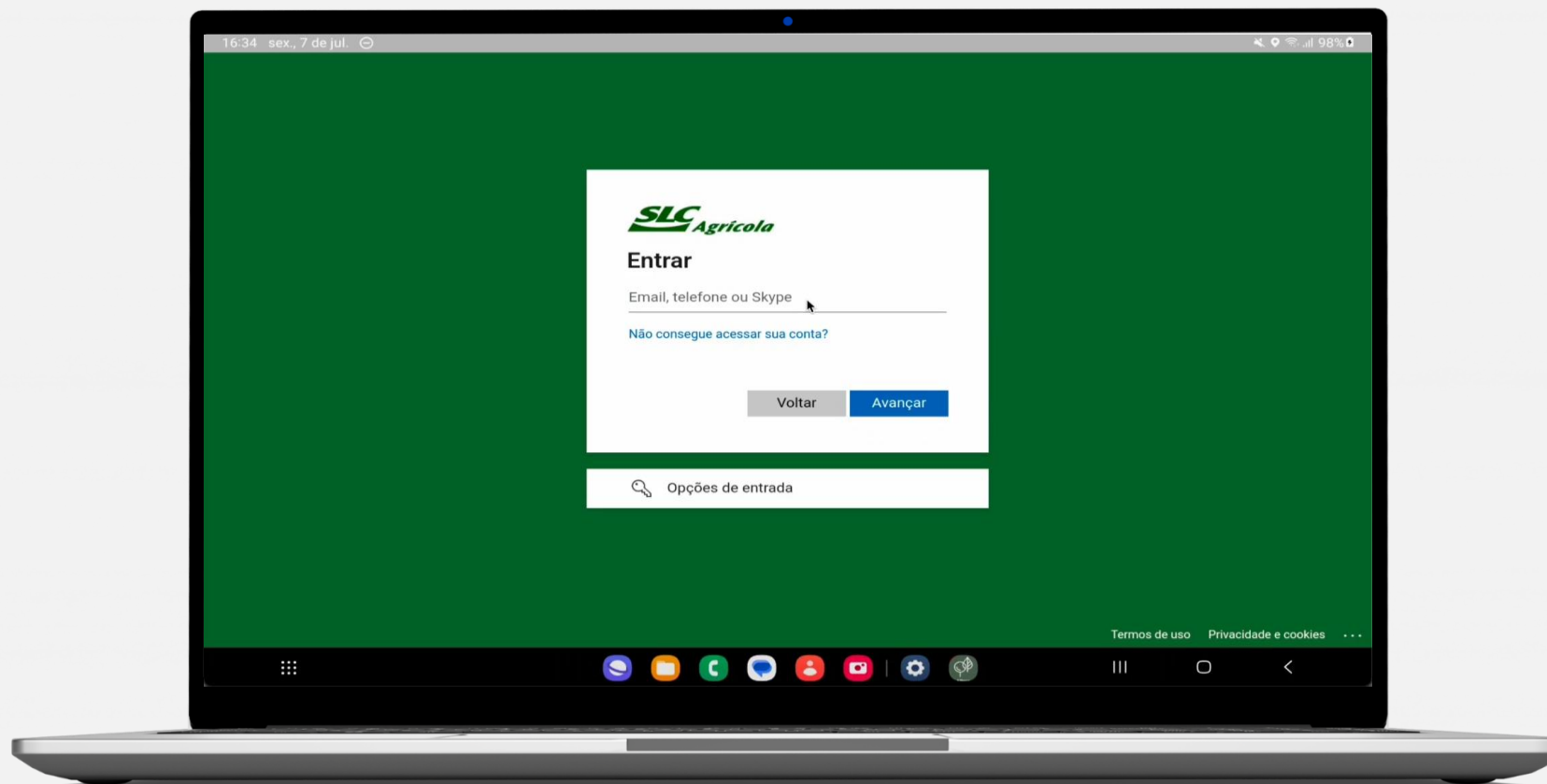
Pluviômetro digital



Estação meteorológica

# Caderno de campo

Gerenciamento de operações e lavouras mapeadas





# Centro de Operações Mecanizadas

CENTRO DE OPERAÇÕES  
MECANIZADAS



## Telemetria

- Consumo de combustível
- Eficiência
- Motivos de parada
- Performance operacional
- Disponibilidade mecânica



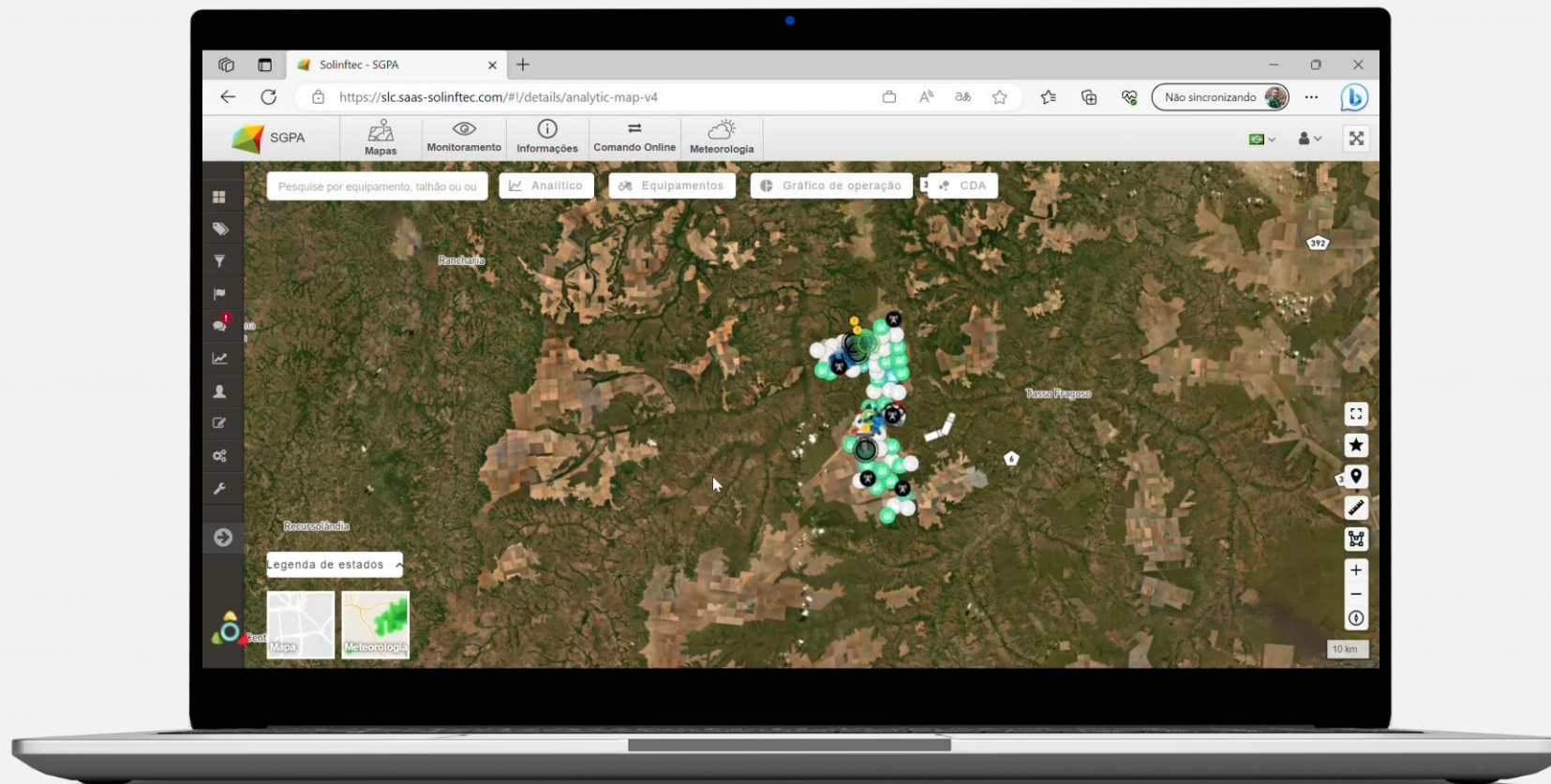
## Custos operacionais

- Custos de manutenção corretiva e preventiva
- Custos por máquina

# Telemetria

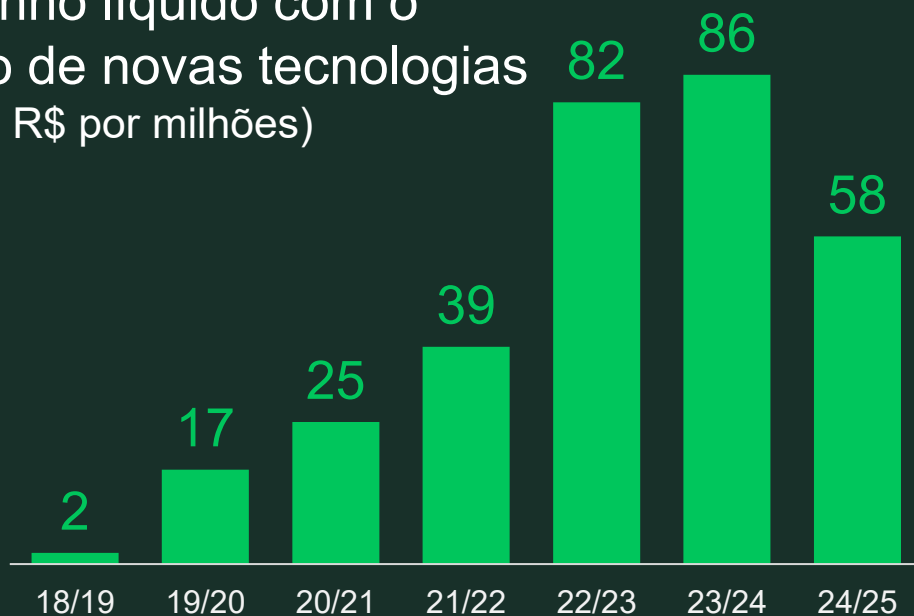


CENTRO DE OPERAÇÕES  
MECANIZADAS



# Agricultura digital

Ganho líquido com o uso de novas tecnologias (em R\$ por milhões)



\*Previsto.



- **Sensoriamento** remoto
- **Aplicação** localizada
- **Apontamento digital** de pragas
- **ROI implícito:** para cada R\$ 1 investido, obtivemos o **retorno líquido de R\$ 12,50**

# ESG

# 8



# 8.1

# ESG Governança



# Matriz de materialidade

10 tópicos materiais



## Ambiental

- Mudanças climáticas
- Sistema de gestão ambiental



## Social

- Impactos socioeconômicos
- Desenvolvimento de pessoas
  - Diversidade e inclusão
  - Saúde e segurança



## Governança

- Certificações de produtos e rastreabilidade
- Ética e conformidade
- Inovação e produtividade
- Gerenciamento de Riscos

# Posicionamento de sustentabilidade

ODS relacionados a tópicos materiais



# Protagonismo na agenda ESG

Para manter nossa **posição de protagonista** na agenda ESG, pilar do planejamento estratégico da companhia, agimos de acordo com **5 objetivos**:



Certificação de Fazenda.



Carbono neutro nos escopos 1 e 2 até 2030.



Educação e incentivos à educação para nossos colaboradores.



Ambiente seguro para todos.



Educação em comunidades locais, agricultura e meio ambiente.



# Nossos compromissos



## Redução dos gases do efeito estufa

Até 2030, nossa meta é atingir o **carbono neutro** nas emissões líquidas (escopo 1 e 2), por meio do investimento em novas tecnologias no campo e na agroindústria.



## Fim do ciclo de aberturas de novas áreas para lavouras no Brasil

A partir da safra 2020/21 **encerramos o ciclo de abertura de novas áreas para lavouras** acompanhando o movimento global para o combate às mudanças climáticas.



# Greenhouse Gas Emissions Reduction Program - GHG

Carbono neutro em emissões dos escopos 1 e 2 até 2030.



Fim do ciclo de conversão de áreas nativas.



Projeto de conservação do solo e fertilização verde.



Projeto ILP (integração lavoura-pecuária).



Projeto agricultura digital de baixo carbono.



Projeto de reflorestamento com vegetação nativa.



Projeto de uso de energia de fontes renováveis.



# Governança

## Estrutura de Governança



**Comitê de ESG**  
Reporte direto  
ao Conselho  
de Administração



Área de  
**Sustentabilidade e  
Recursos Humanos**

## Sistema de Gestão



# Índices

Pelo **3º ano** consecutivo, permanecemos no Índice de Sustentabilidade Empresarial – ISE B3.

**IBOVESPA B3**

**ISE B3**

**IGPTWB3**

**[B]<sup>3</sup>**

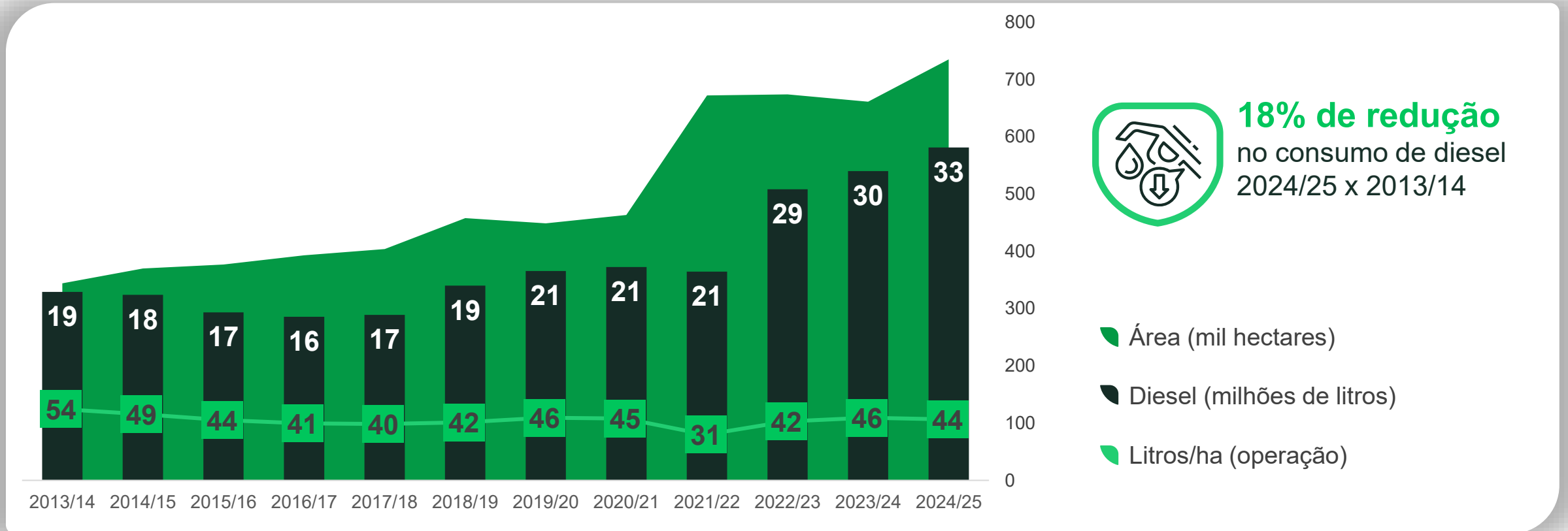


8.2

ESG  
Ambiental

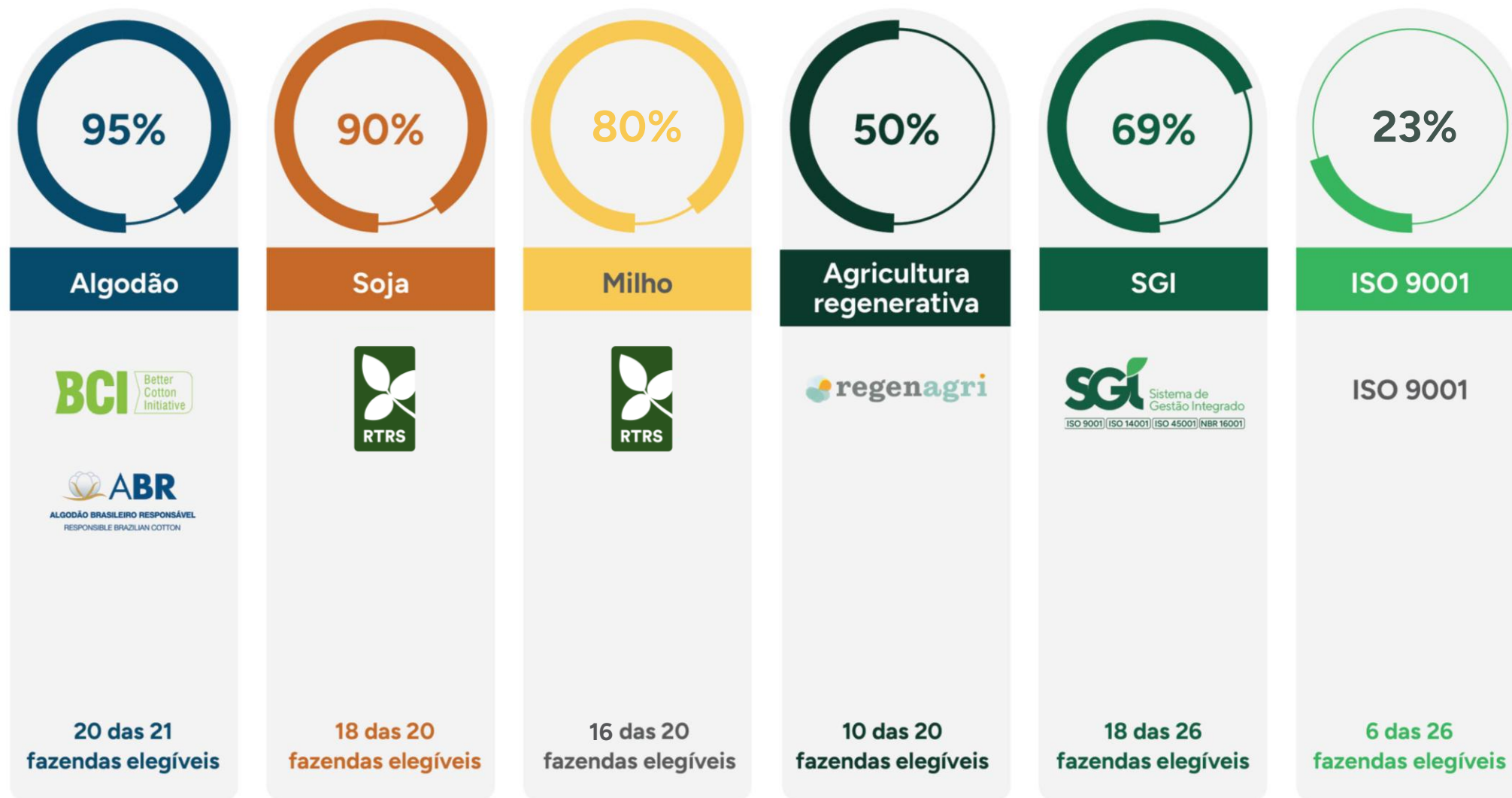


# Consumo de diesel em operação x área plantada 24/25



# Certificação e qualidade

Percentual de unidades e da produção certificadas.



# Certificação de produto

Receita com certificações acumulado (últimos 4 anos): **R\$ 44 milhões**

- **RTRS: R\$ 37M**
- **3SCargil R\$ 5,9M**
- **Renovabio R\$574 mil**
- **Regenagri R\$0,9M**



# Agricultura regenerativa

Somos a maior empresa em **área certificada** de agricultura regenerativa em soja e algodão das Américas.



**325.000 ha certificados**

Fonte: Release 1T25.



A certificação apoia e atesta organizações na transição para técnicas de agricultura regenerativa que :



Aumentam a matéria orgânica do solo.



Promovem a biodiversidade.



Reduzem as emissões de gases de efeito estufa (GEE).



Removem CO<sup>2</sup>e e melhoram a gestão da água e da energia.

# 4 Carbon Negative Farms

- Fazenda Parnaguá
- Fazenda Palmares
- Fazenda Panorama
- Fazenda Piratini

Fazenda	Emissões agrícolas de escopos 1 e 2	Remoções agrícolas de escopo 1	Balanco
Parnaguá	18,573	-23,063	-4,490
Palmares	41,024	-62,653	-21,629
Panorama	40,236	-46,975	-6,739
Piratini	29,300	-30,884	-1,584

# Agricultura regenerativa

Aplicação reduzida e localizada (defensivos)



Rotação de colheitas



ILP (Integração Lavoura-Pecuária)



Aplicação de biodefensivos



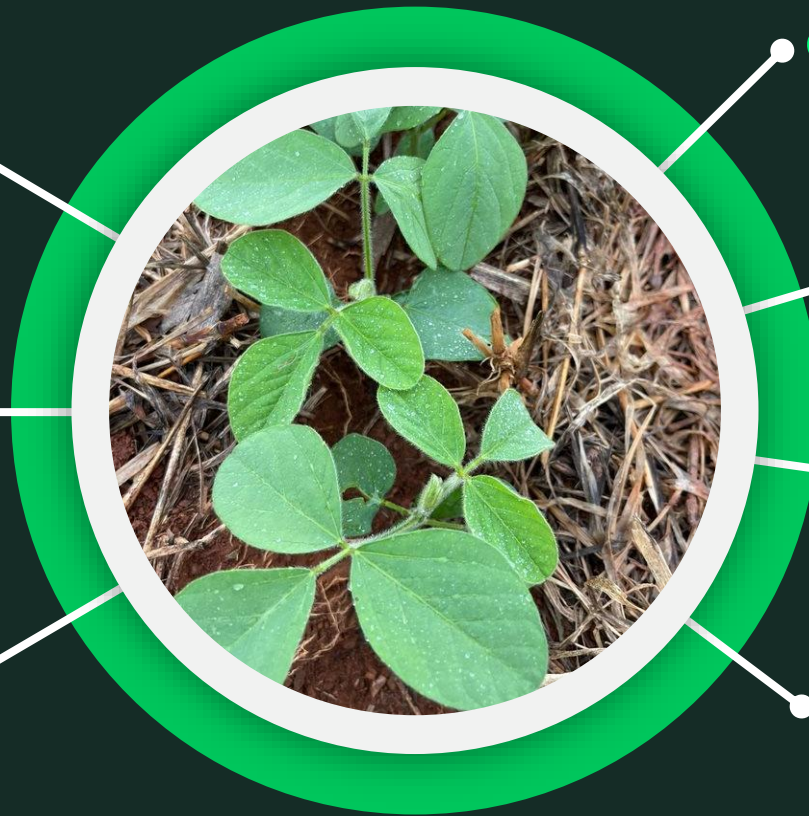
Adubação verde (plantas de cobertura)



MIP/MID (Manejo Integrado de Pragas e Manejo Integrado de Doenças)



SPD (Sistema Plantio direto)



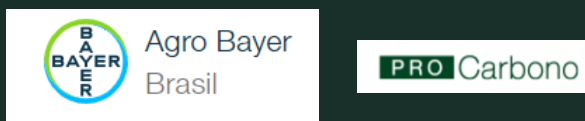
# Projetos de Carbono

## Iniciativas em andamento:

- Pesquisa de base



- Modelagem



## Créditos de Carbono

- ALM (Agricultural Land Management)

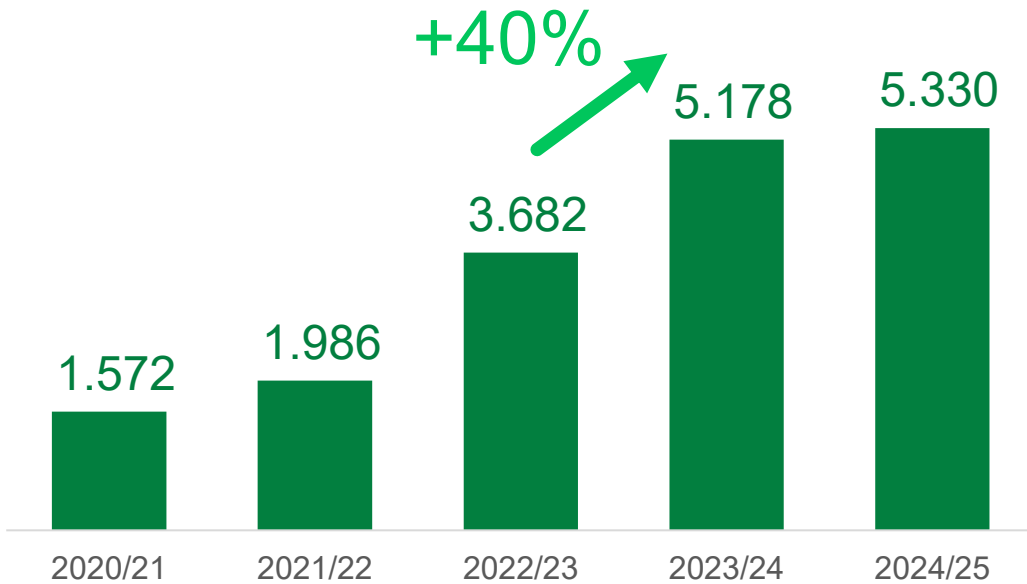


- REDD ( Redução das emissões por desmatamento e Degradação)

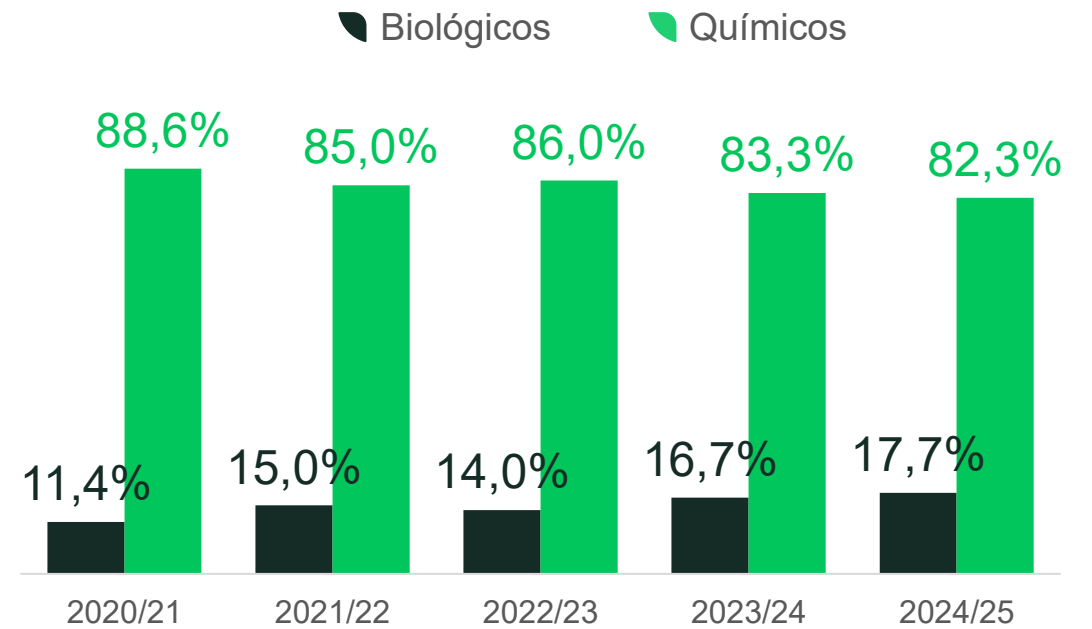


# Biodefensivos

Hectares aplicados com biológicos  
(milhões)



% Uso de biológicos vs. químicos



# Usinas fotovoltaicas

- **22 Usinas** distribuídas entre 14 fazendas
- **Reduzir a poluição** proveniente de fontes contaminantes (carvão) e gases de efeito estufa
- Reduzir o desmatamento
- **Aumentar o uso de recursos naturais.**



# Indicadores ambientais agricultura digital



Aplicação localizada e seletiva de pesticidas

Novas tecnologias de **aplicação localizada** permitiram economia de **R\$ 58 milhões**.

Redução de água



**25,9** ML de consumos água evitado

Redução de embalagens



**48,5** ton

# Água e biodiversidade



**98,0%**

dos resíduos  
são encaminhados  
para reciclagem



**96,6%**

das áreas  
são cultivadas em  
agricultura de sequeiro



**100%**

dos efluentes  
passam por tratamento  
antes do descarte

# Biodiversidade

**132**  
mil ha

**Destinados à  
preservação ambiental**  
(reserva legal, áreas de  
preservação permanente e  
remanescente de vegetação nativa)

**Equivalente a:**

**5,3 vezes**  
a cidade de Frankfurt

**387**  
Central Parks

**184 mil**  
Campos de futebol

**36,7%**  
da área própria  
dedicada a  
Reserva Legal  
e APP

**31,4**  
milhões  
de tCO<sub>2</sub>e  
estocado

\*Fonte: Lopes; Miola, 2010 (Sequestro de Carbono em diferentes fitofisionomias do Cerrado). Silva et al., 2014 (Estoque de biomassa aérea, carbono e sequestro de dióxido de carbono em sistemas florestais da Amazônia Mato-grossense).

# Economia circular e zero resíduos para aterro

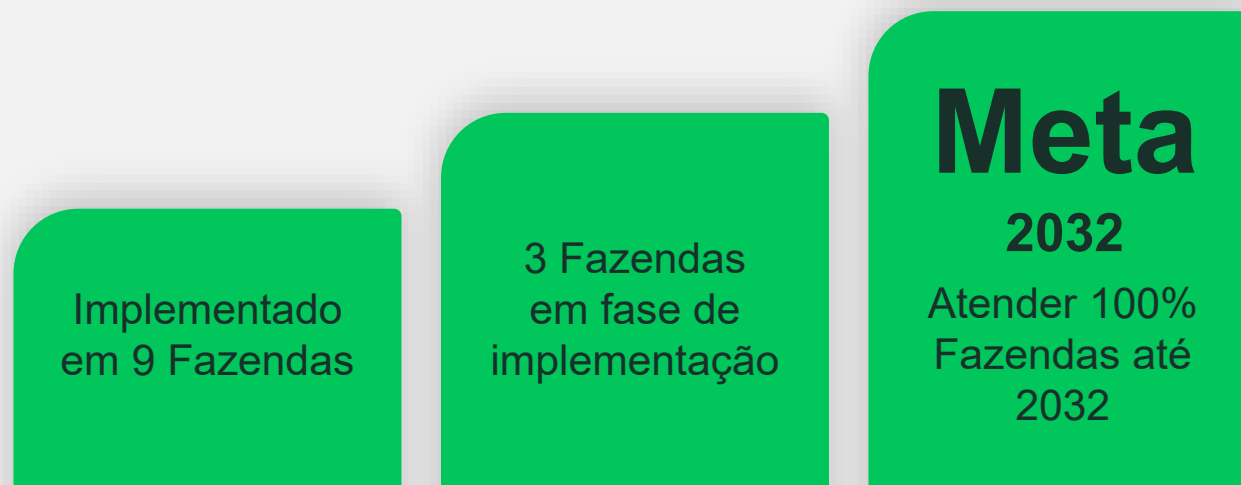
## Objetivo da iniciativa

Elevar o índice de reciclabilidade dos resíduos gerados nas operações, bem como zerar a destinação de materiais para aterros.

## Resultado

Alcançado por meio de medidas como o descarte de restos de alimentos para compostagem, chamada Ecofábrica, que posteriormente poderá ser utilizada como biofertilizante na agricultura.

Fonte: Relatório Integrado 2025.



# ESG Social

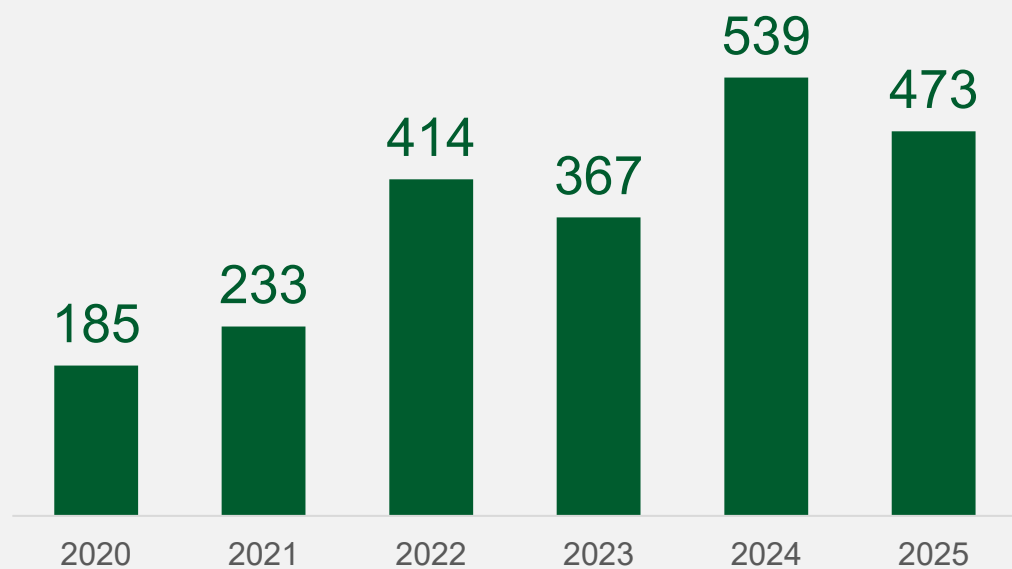
# 8.3



# Investimentos em educação

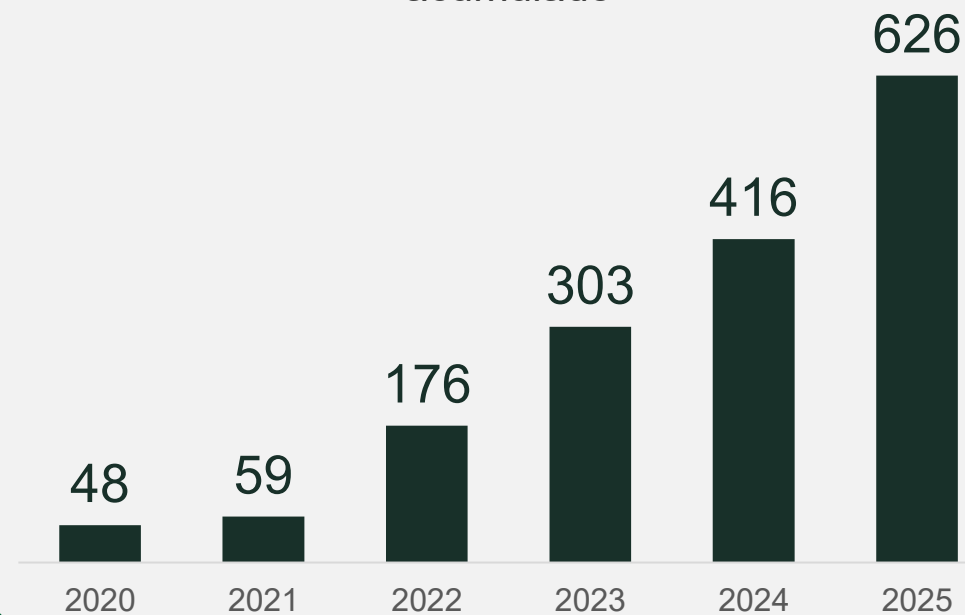
## Funcionários inscritos

excluindo evasão e graduados

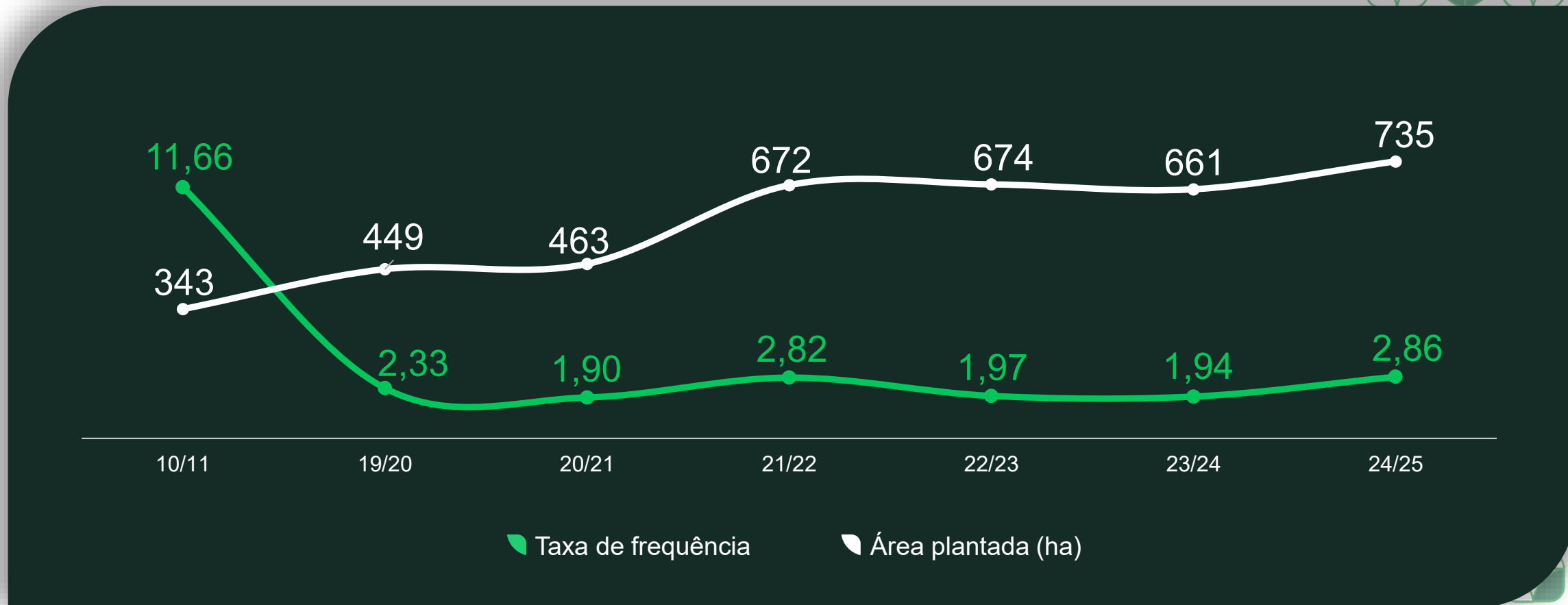
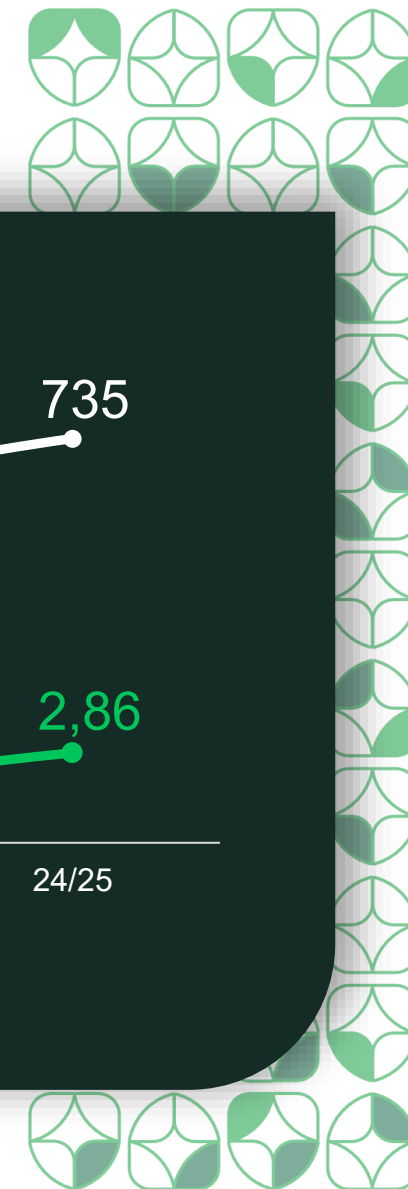


## Funcionários graduados

acumulado



# Ambiente de trabalho seguro



Fonte: Safra 2024/25.

# Relacionamento com stakeholders



**R\$ 4,7 milhões**  
investidos em projetos sociais

**800**  
voluntários  
mobilizados

**1.071**  
professores  
treinados

**62**  
municípios  
impactados

**60**  
ações voluntárias  
realizadas

**22.854**  
Estudantes beneficiados

# Premiações

Prêmios em gestão de pessoas e sustentabilidade

2024



2025



# Nosso Sonho Grande

Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta.

## Nossos valores

Acreditamos que quem tem **paixão pelo que faz** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **integridade** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **relações duradouras** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **resultados saudáveis** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis.



**INTEGRIDADE**



**PAIXÃO**  
PELO QUE FAZ



**RELAÇÕES**  
DURADOURAS



**RESULTADOS**  
SUSTENTÁVEIS

# Departamento de Relações com Investidores



+ 55 51 3230.7797

ri@slcagricola.com.br

slcagricola.com.br



**Ivo Marcon Brum**

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



**André Vasconcellos**

Gerente de Planejamento Financeiro e de Relações com Investidores



**Alisandra Reis**

Coordenadora de Relações com Investidores



**Daniel Batista**

Analista de Relações com Investidores



**Laiza Rocha**

Especialista de Relações com Investidores

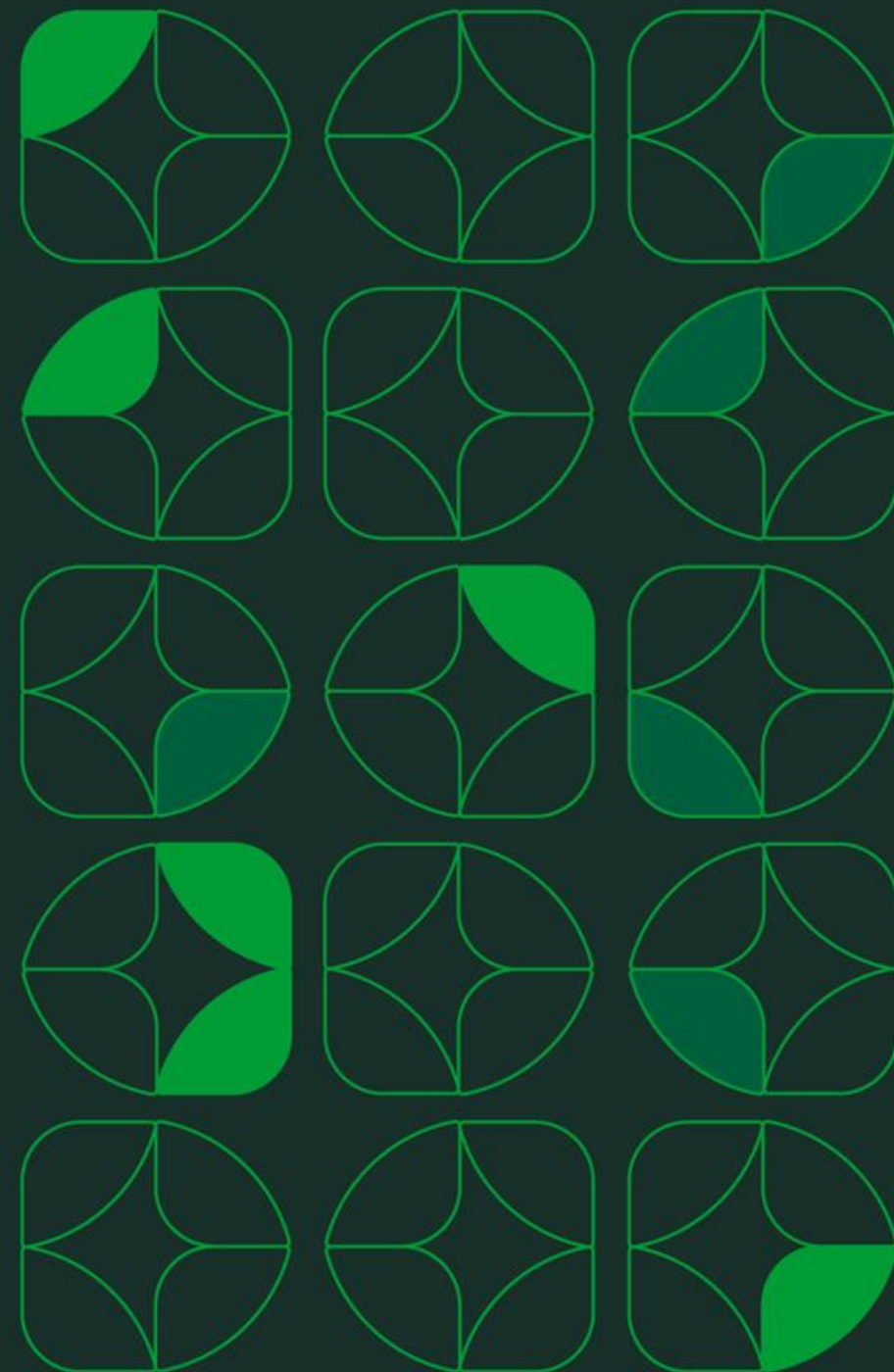
# Disclaimer

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras

"acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantidas de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos nossos fatores que irão determinar este resultado e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



The logo features a stylized white icon of a four-leaf clover on the left. To its right, the text "SLC AGRÍCOLA" is displayed in a bold, white, sans-serif font. The background is a dark green with faint outlines of leaves and a solid green leaf shape in the top right corner.

**SLC AGRÍCOLA**

Cultivar & Evoluir