

SLC *Agrícola*

O melhor da agricultura



O QUE VOCÊ IRÁ ENCONTRAR NESSA APRESENTAÇÃO



1

VISÃO GERAL

A formação de um líder
de um agronegócio

SLC *Agrícola*



O MELHOR DA
AGRICULTURA

NOSSO NEGÓCIO

EM UM SLIDE



O QUE

Produção de algodão, soja, milho e sementes



ONDE

Em 7 Estados do Cerrado brasileiro



COMO

Em área própria e arrendada, fazendas de larga escala



PARA QUEM

GRÃOS

Tradings
Ração Animal
Ind. Alimentícia

ALGODÃO

Tradings
Ind. Têxtil

SEMENTES

Produtores agrícolas

O melhor da **agricultura**

78 ANOS NO SETOR AGRÍCOLA

MARCOS HISTÓRICOS



1945

Fundação da SLC, com uma pequena oficina de reparo de implementos agrícolas.



1965

SLC produz a primeira colheitadeira automotriz do Brasil.



1977

Fundação da SLC Agrícola.



1979

John Deere compra participação de 20% no negócio de máquinas agrícolas da SLC.



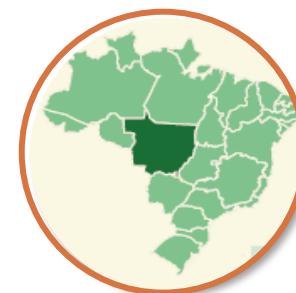
1999

SLC vende 100% do negócio de máquinas agrícolas à John Deere.



2007

Abertura de capital da SLC Agrícola (globalmente, a primeira em seu setor).



2021

Incorporação das operações agrícolas da Terra Santa Agro. 5 fazendas arrendadas no MT.

ESTRUTURA DE CONTROLE



Concessionária John Deere – vendas, peças e serviços.
Agricultura de precisão.

- Total de ações emitidas: 443.329.716/ - Programa de ADR Nível 1: Lançado em 11 de Agosto de 2011– Ticker SLCJY
- A SLC Agrícola possui 0,8% das ações em tesouraria. Além disso, administradores e pessoas ligadas ao grupo SLC detêm 0,3% das ações.
- Guilherme Mognon Scheffer representa um grupo de acionistas que possui 23.790.900 ações (5,37% do capital social) conforme comunicado ao mercado de 17/01/2024. Esse montante de ações está dentro do free float.

Última atualização: Abril, 2024

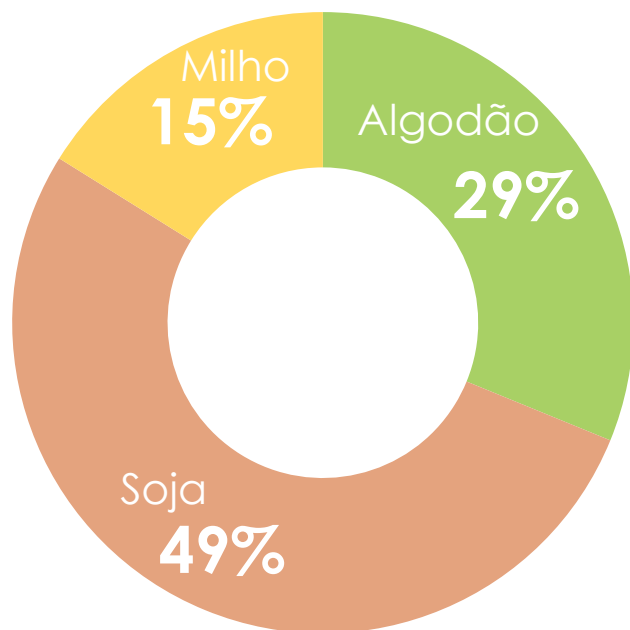
GOVERNANÇA CORPORATIVA



RELEVÂNCIA DAS CULTURAS

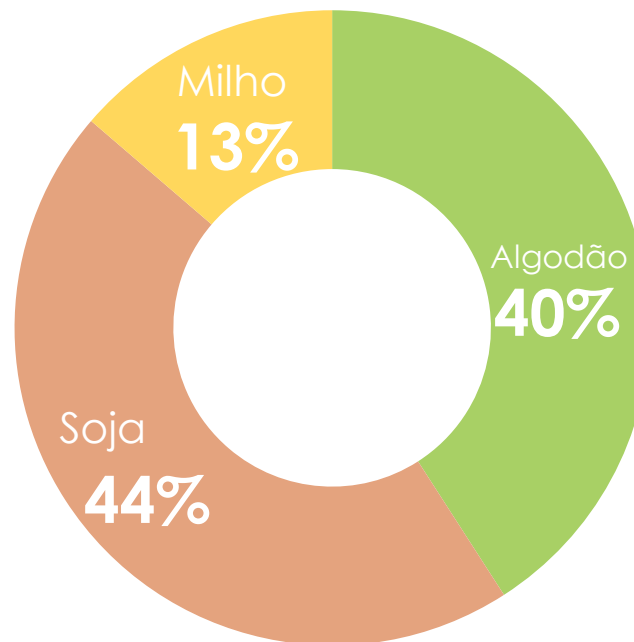
UM PORTFÓLIO DIVERSIFICADO E FLEXÍVEL

ÁREA PLANTADA



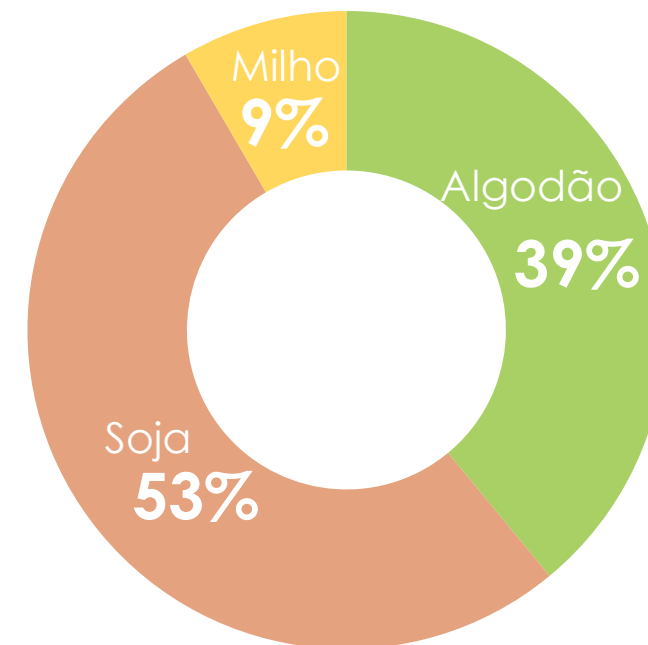
Obs: 7% Outros

RECEITA



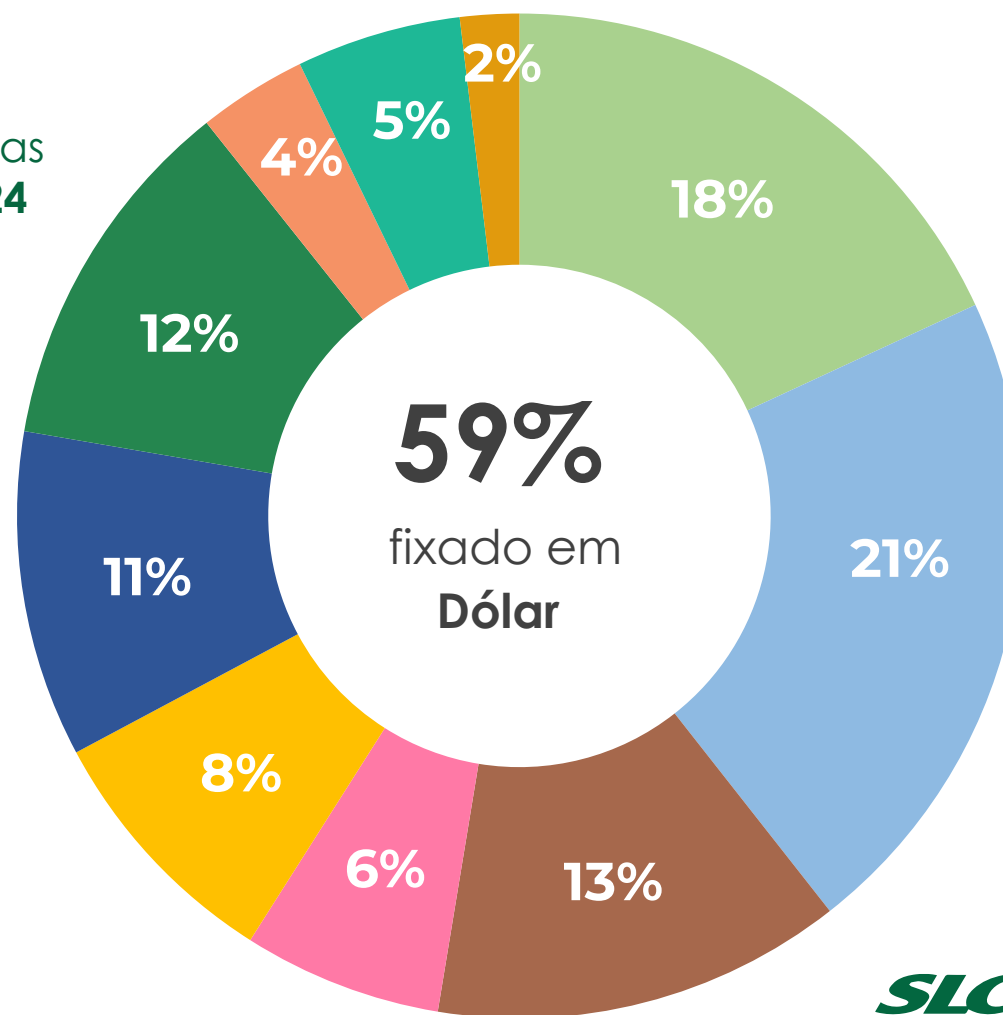
Obs: 3% Outros

EBITDA AJUSTADO



COMPOSIÇÃO DO CUSTO DE PRODUÇÃO

Preços de insumos altamente correlacionadas aos preços dos grãos. Média, **safr** 2023/2024





1.2

NOSSO MODELO DE NEGÓCIO

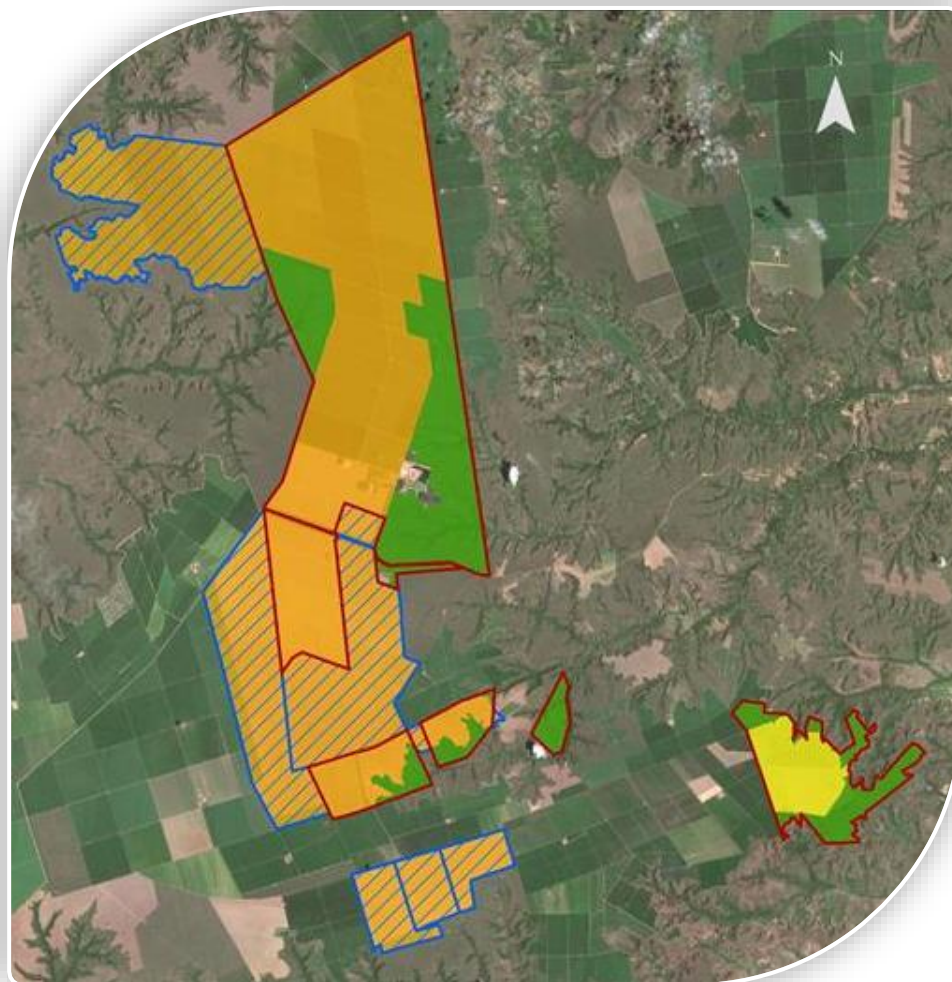
SLC *Agrícola*








O MELHOR DA
AGRICULTURA

NOSSO MODELO DE NEGÓCIO

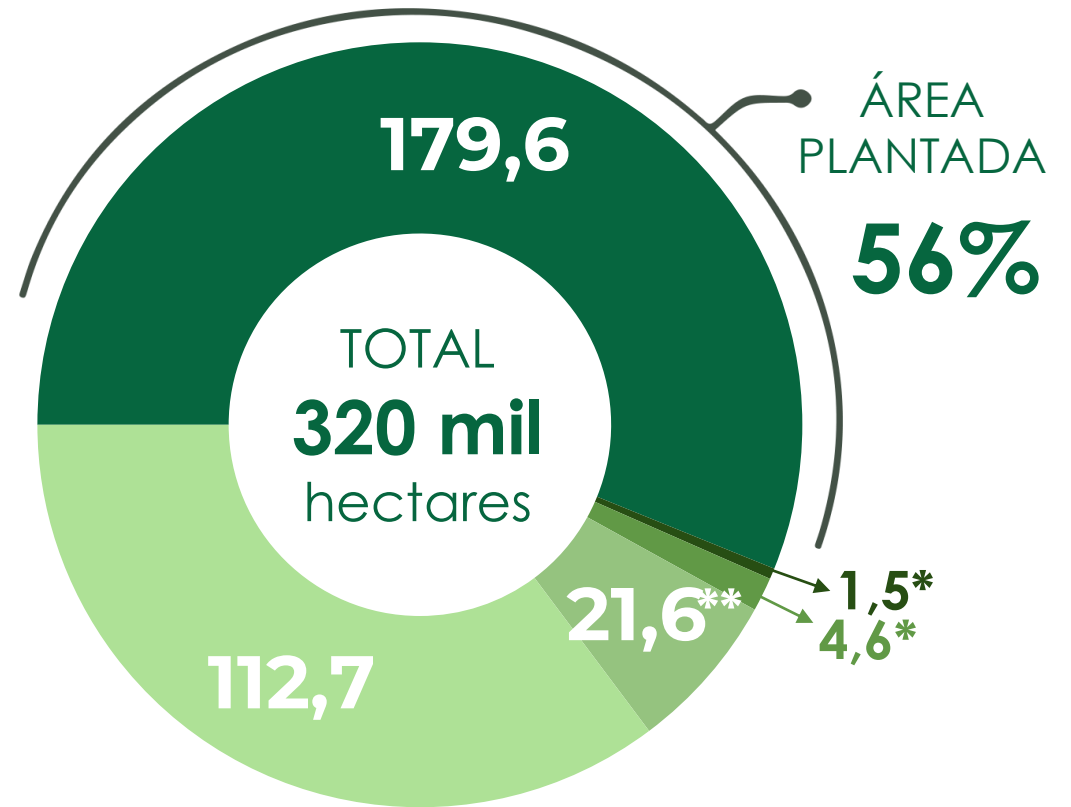
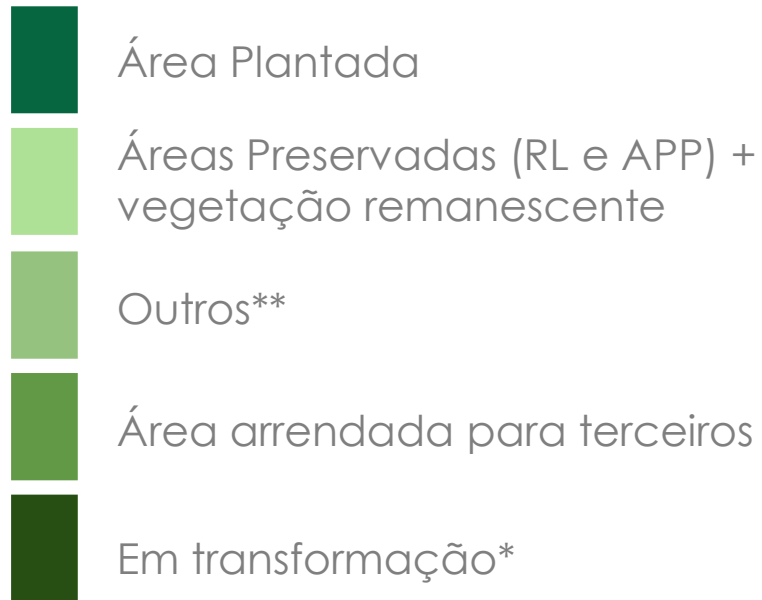
VISÃO DE SATÉLITE DA FAZENDA PARNAÍBA (MA)



-  PRÓPRIA
-  ARRENDADA
-  ÁREA DE LAVOURA
-  ÁREA EM PROCESSO DE DESENVOLVIMENTO AGRÍCOLA
-  ÁREA DE RESERVA LEGAL E VEGETAÇÃO REMANESCENTE

USO DA TERRA PRÓPRIA

UM EXPERIENTE PLAYER DE TERRAS

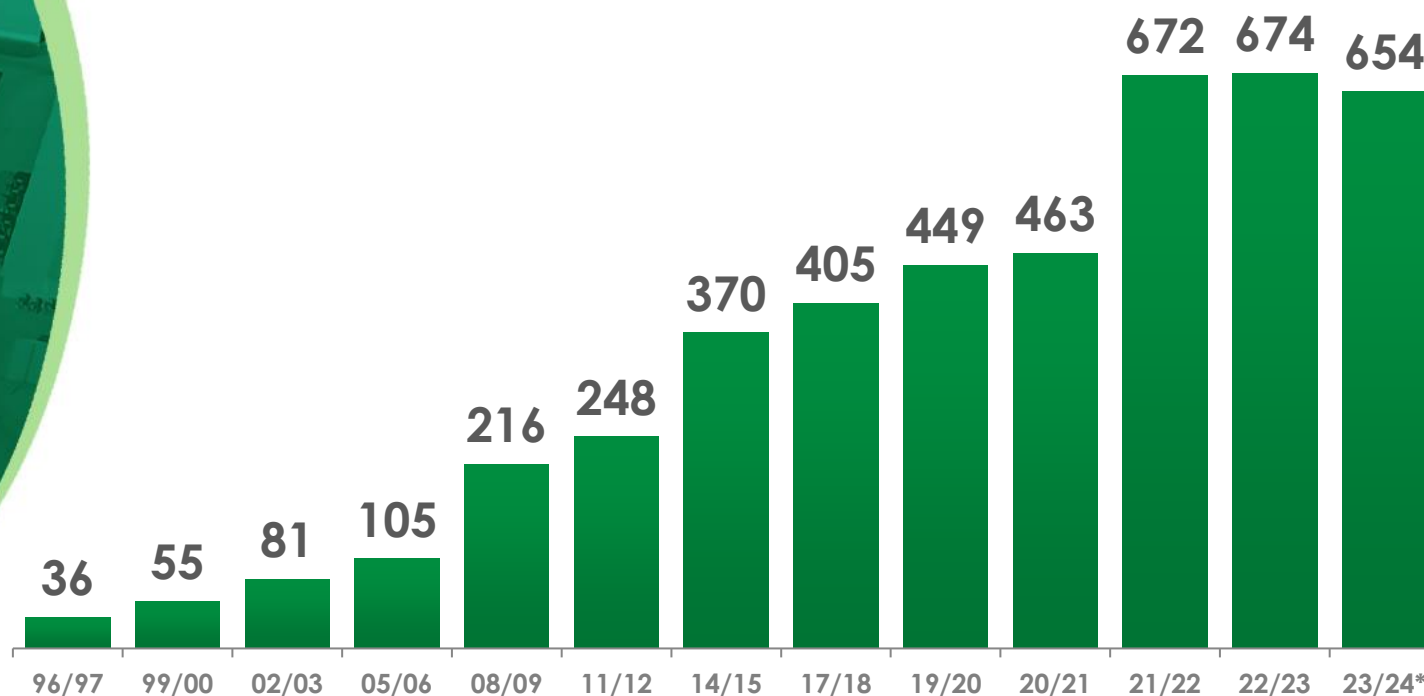


*Áreas agriculturáveis que estão em processo de correção de solo e desenvolvimento com plantas de cobertura para futuramente entrarem no planejamento com plantio comercial. ** Sedes, estradas, áreas não aproveitáveis para cultivo e em processo de regularização fundiária.

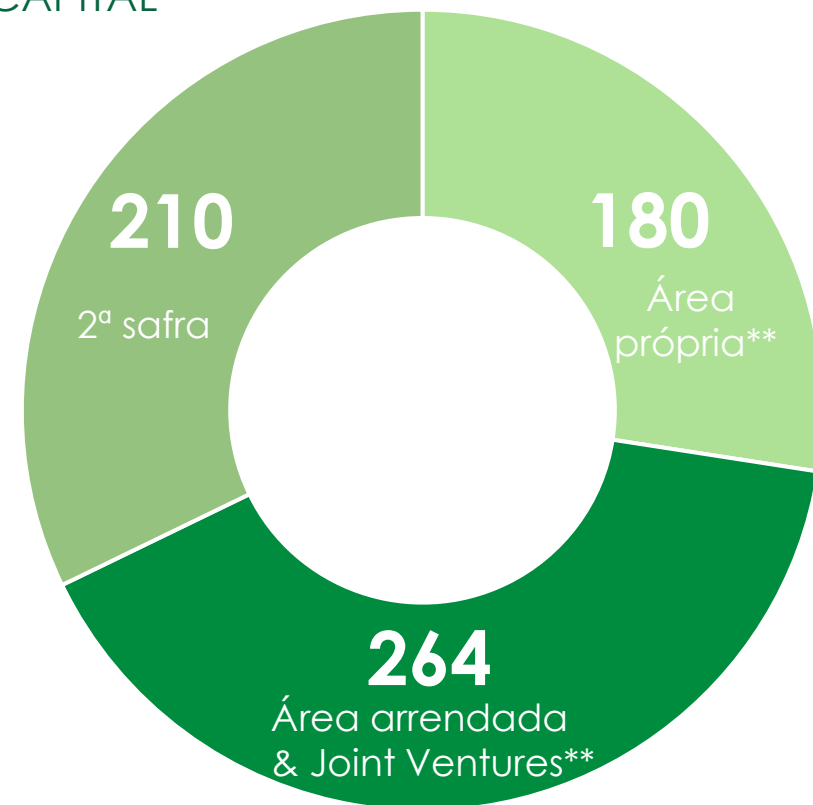
Fonte: Release 1T24 – Área plantada safra 2023/24 previsão

HISTÓRICO & DETALHAMENTO DA ÁREA PLANTADA

UMA ABORDAGEM “**HIBRIDA**” NA PROPRIEDADE DA TERRA QUE AUMENTA O RETORNO SOBRE O CAPITAL (MIL HA)

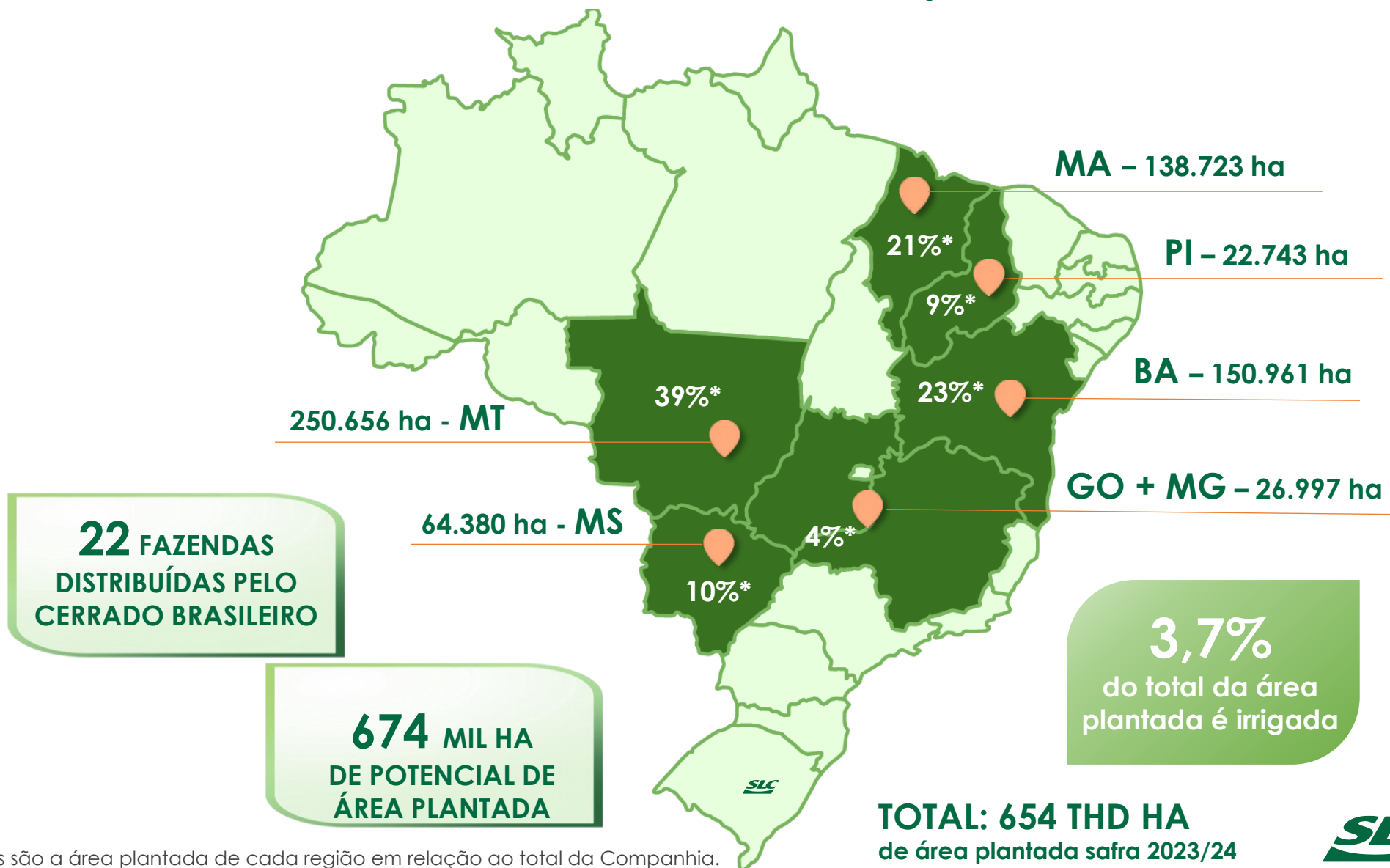


*Previsto **1ª safra | Fonte: Release 1T24



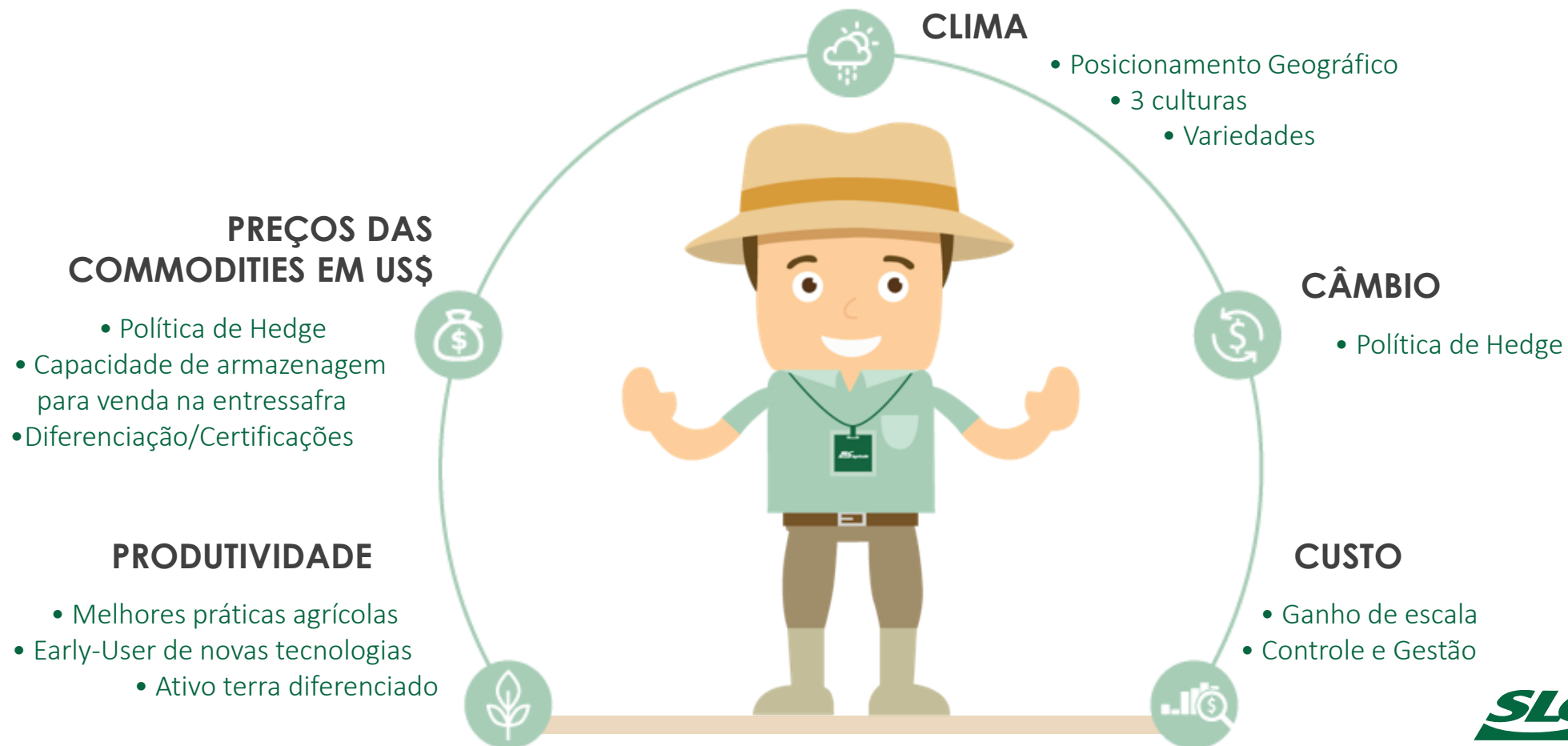
FAZENDAS POSICIONADAS ESTRATÉGICAMENTE

UM PORTFÓLIO RESILIENTE A VARIAÇÕES CLIMÁTICAS



PRINCIPAIS VARIÁVEIS DO NEGÓCIO

E COMO A SLC SE DIFERENCIA

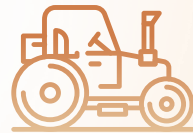


GERENCIAMENTO DE RISCOS DE CLIMA



POSIÇÃO GEOGRÁFICA

As Fazendas da SLC Agrícola estão distribuídas em 7 Estados, com distâncias que **chegam à 1.500 quilômetros** entre as unidades.



SAFRAS

Três culturas diferentes, com janelas específicas de plantio/colheita.



VARIEDADES EM CADA CULTURA

Diversas variedades são utilizadas por cultura, com diferentes ciclos, e com características específicas para cada região.



Ciclo Super Precoce



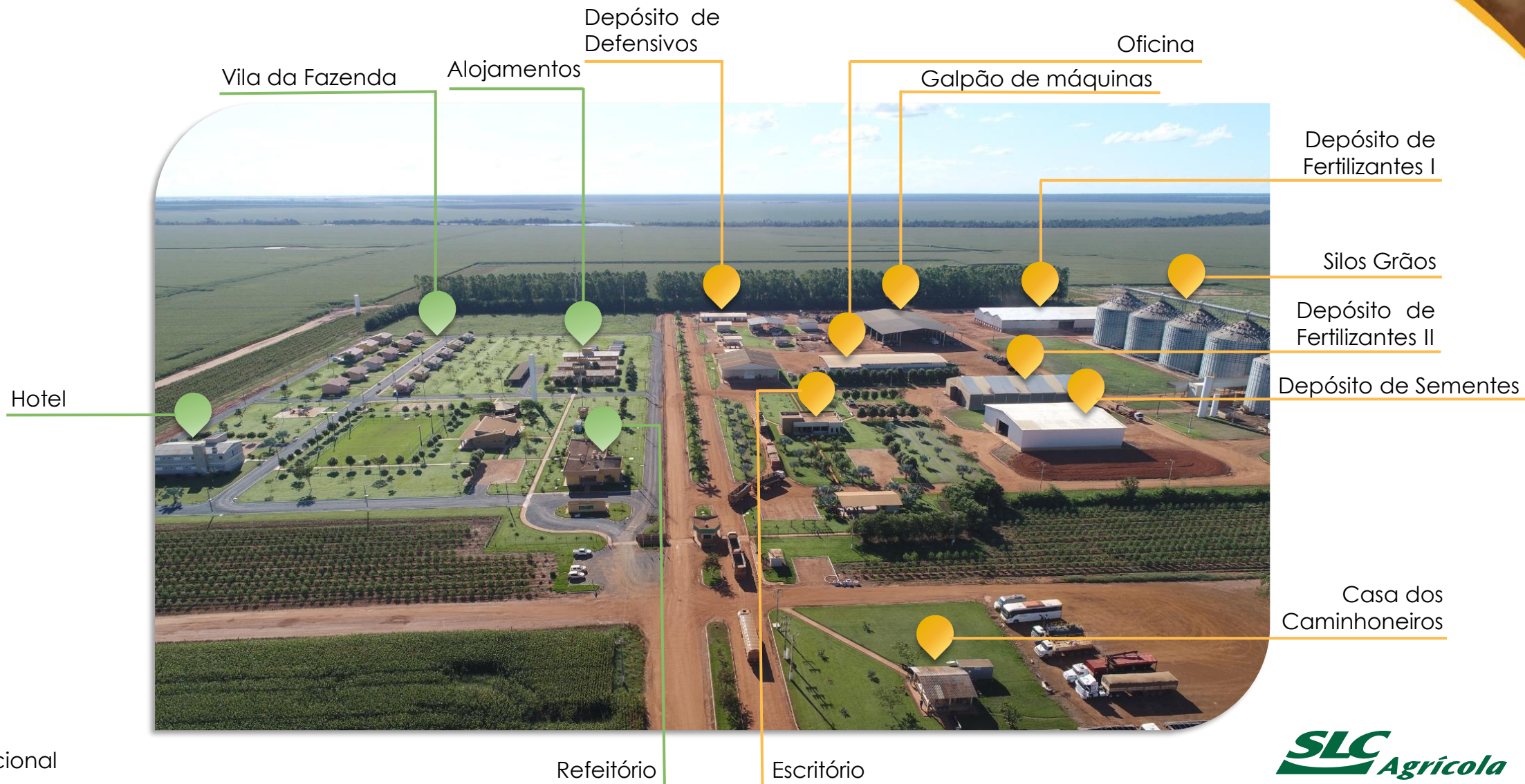
Ciclo curto



Ciclo normal

UNIDADES DE PRODUÇÃO PADRONIZADAS

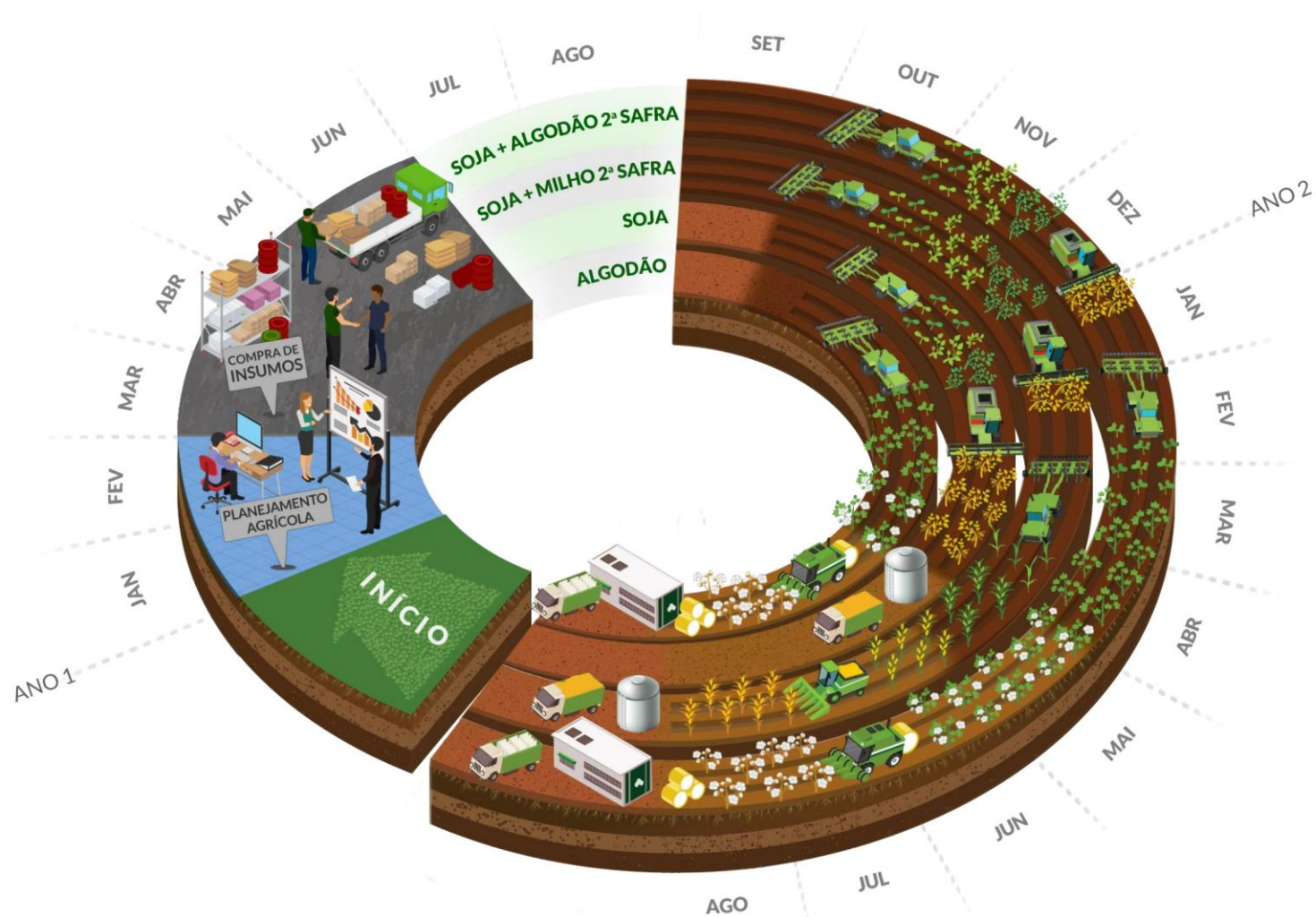
UM MODELO REPLICÁVEL - FAZENDA PIONEIRA





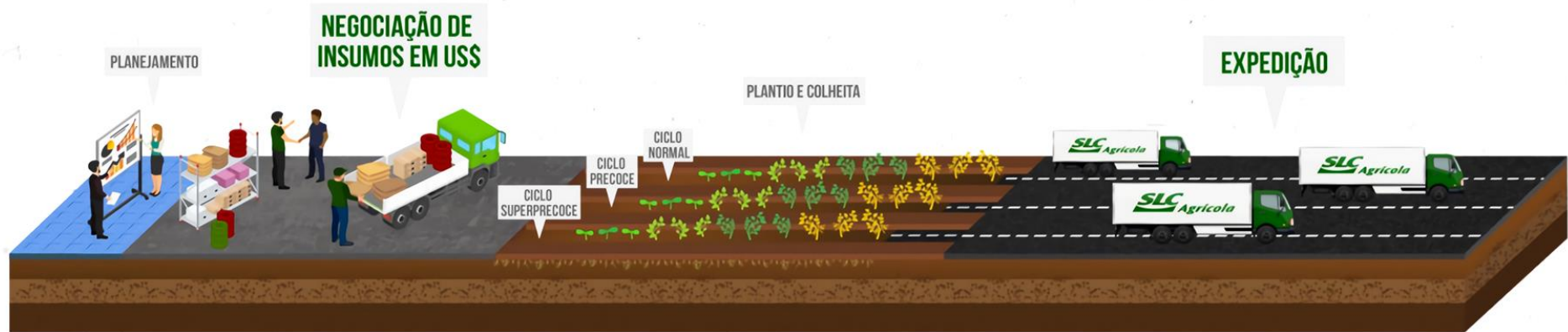
CICLO DE PRODUÇÃO

CALENDÁRIO ESPECÍFICO DE PLANTIO E COLHEITA PARA CADA CULTURA
REDUZ A EXPOSIÇÃO AO CLIMA.



POLÍTICA DE HEDGE

EXEMPLO: CULTURA DE SOJA

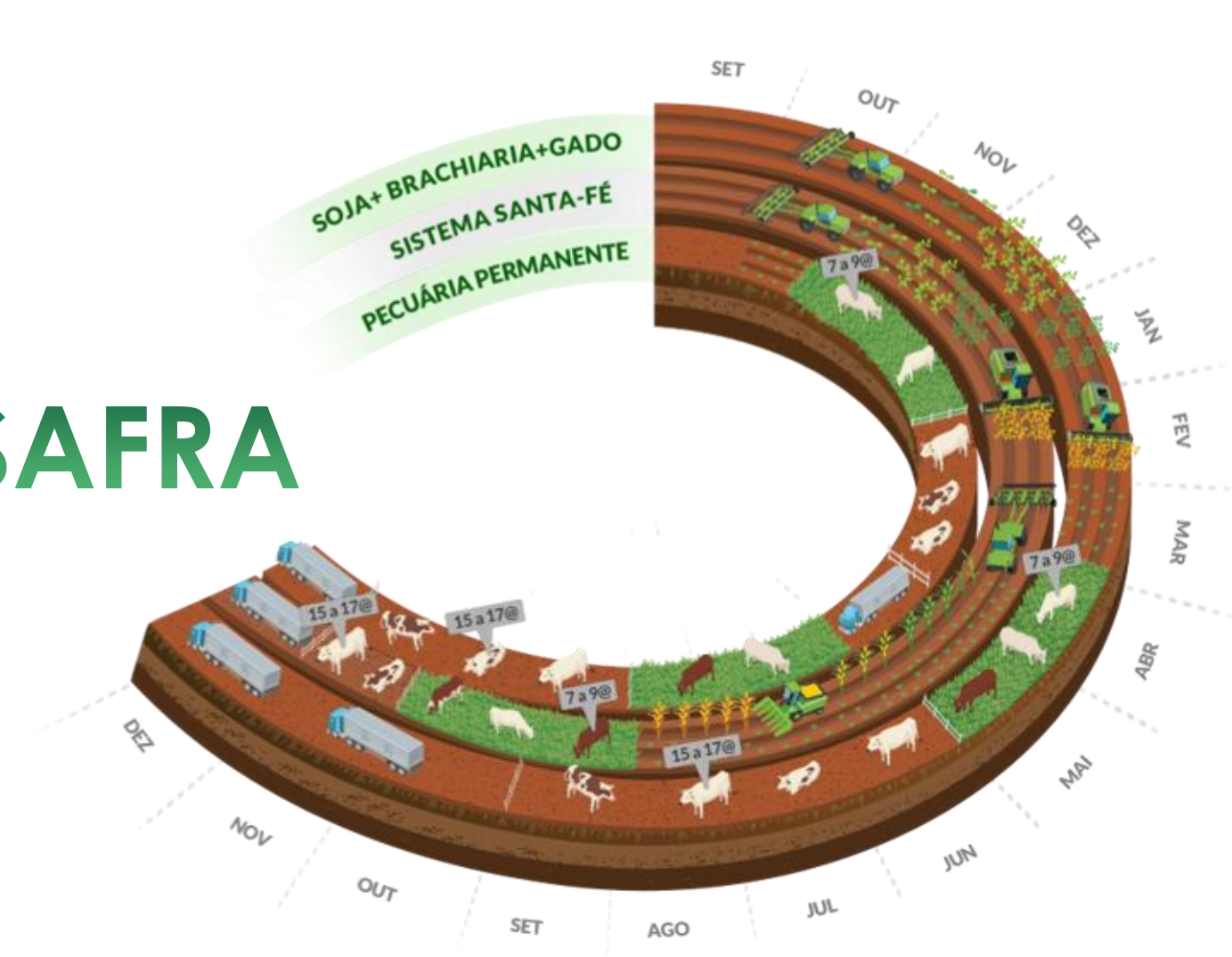


POSIÇÃO DE HEDGE PARA O ANO SEGUINTE

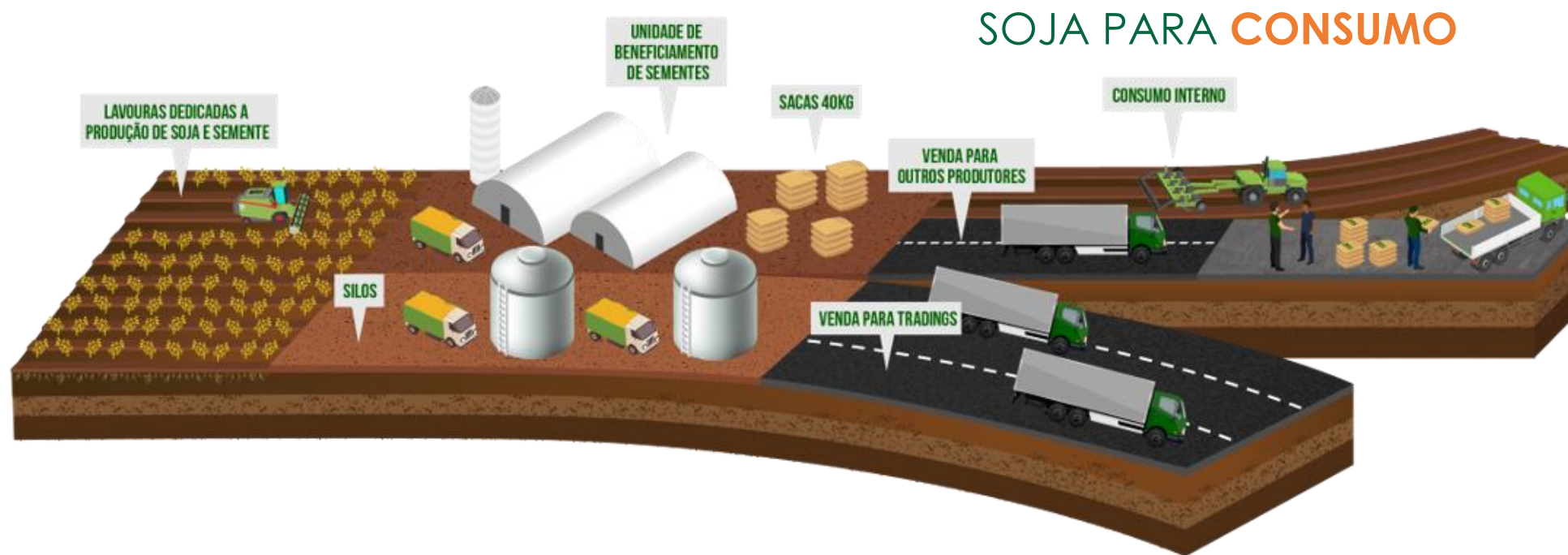


INTEGRAÇÃO LAVOURA-PECUÁRIA

3ª SAFRA



CICLO DO PROCESSO DE SEMENTES



SOJA PARA **CONSUMO**

SOJA PARA **SEMENTE**





2

ESTRATÉGIA

Para onde estamos indo

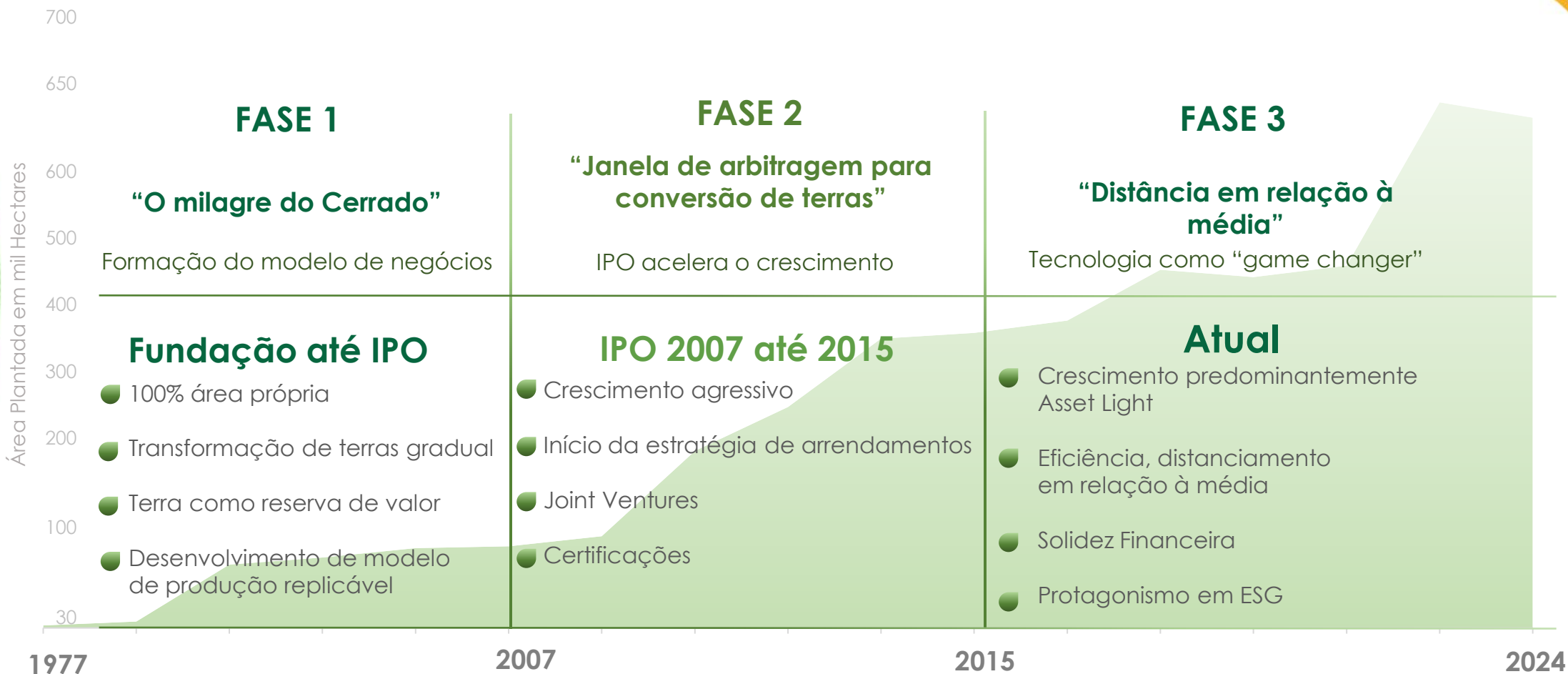
SLC *Agrícola*



AGRICULTURE
AT ITS BEST

NOSSA ESTRATÉGIA EM 3 "FASES"

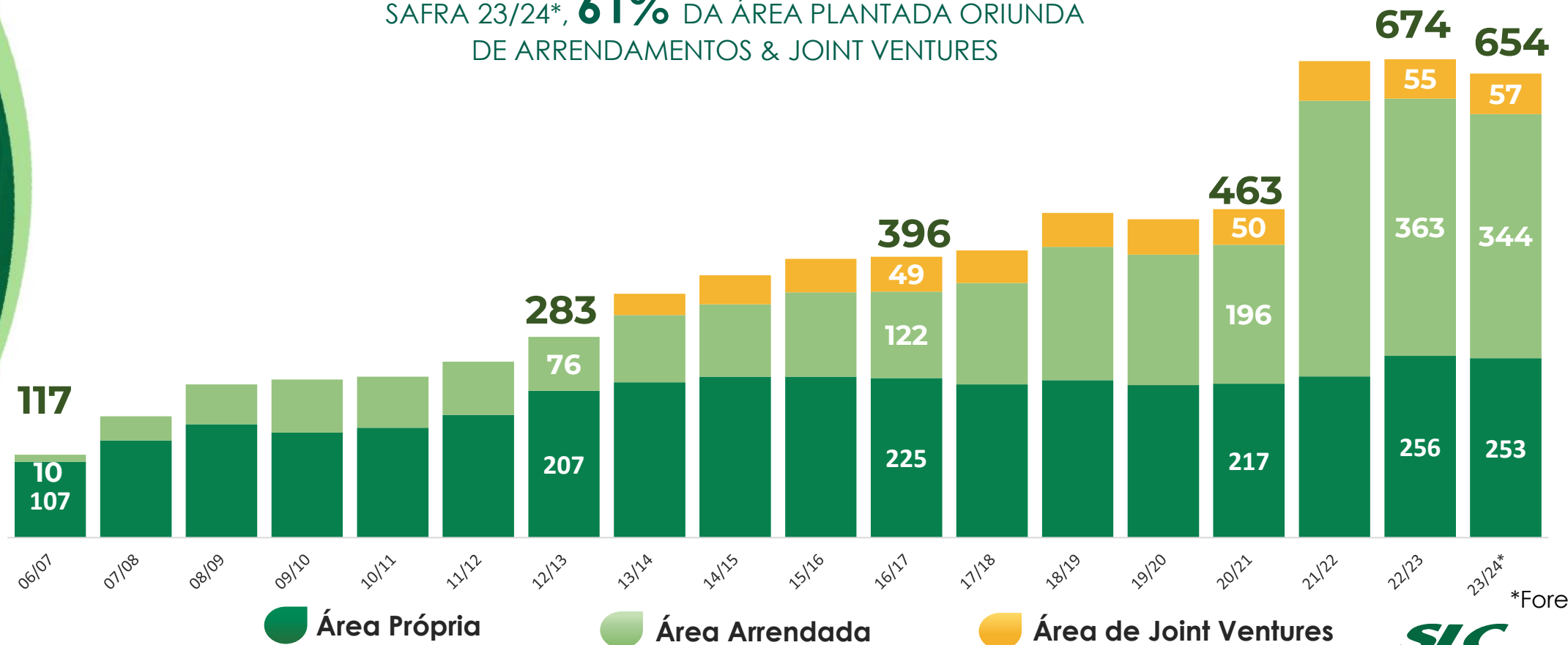
COM SUCESSO, A **SLC** TIROU PROVEITO DAS PRINCIPAIS OPORTUNIDADES DO AGRONEGÓCIO NO BRASIL NAS ÚLTIMAS DÉCADAS



ASSET LIGHT

MIGRAÇÃO PARA MODELO DE NEGÓCIO "ASSET LIGHT"
ÁREA PLANTADA POR PROPRIEDADE DA TERRA (MIL HECTARES)

SAFRA 23/24*, **61%** DA ÁREA PLANTADA ORIUNDA
DE ARRENDAMENTOS & JOINT VENTURES

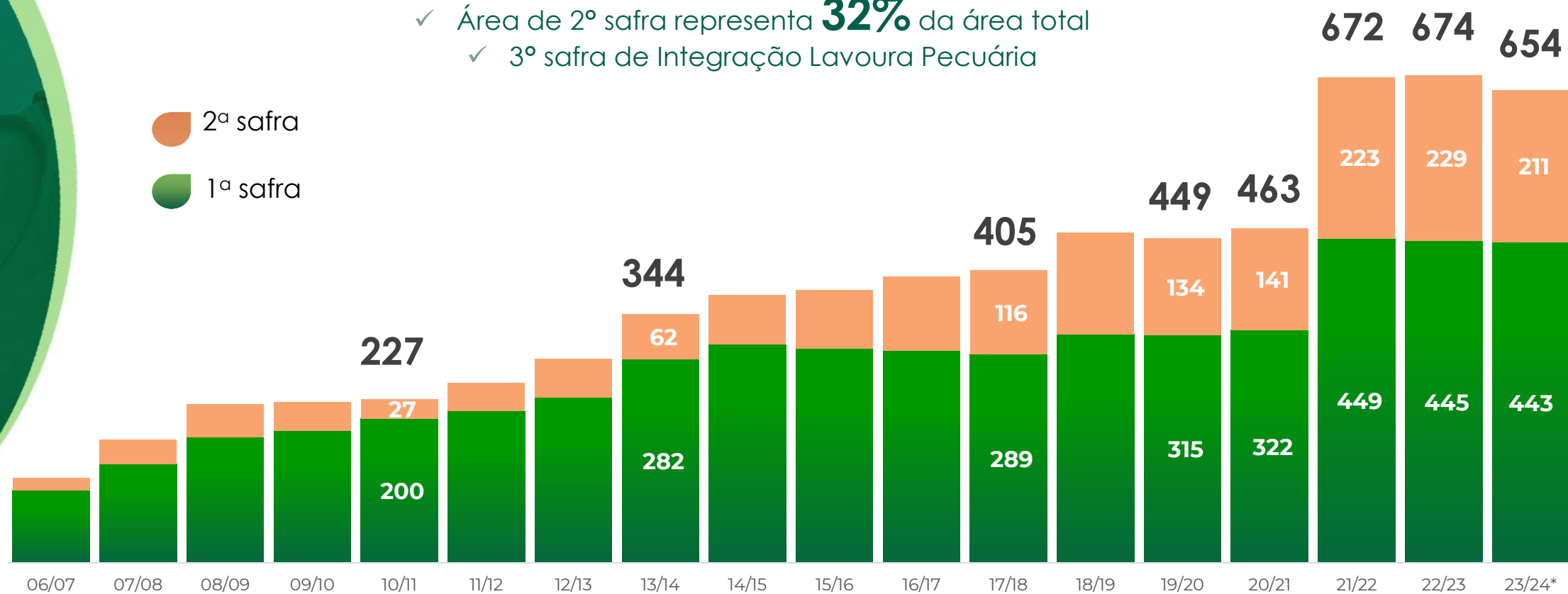


*Forecast

EFICIÊNCIA DOS ATIVOS

MAXIMIZANDO A UTILIZAÇÃO DOS ATIVOS
ÁREA PLANTADA ENTRE 1ª & 2ª SAFRA (MIL HA):

- ✓ Área de 2ª safra representa **32%** da área total
- ✓ 3ª safra de Integração Lavoura Pecuária

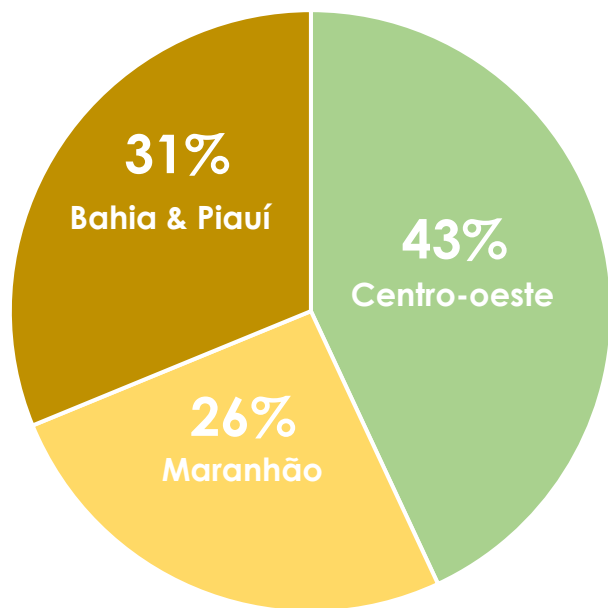


*Previsão

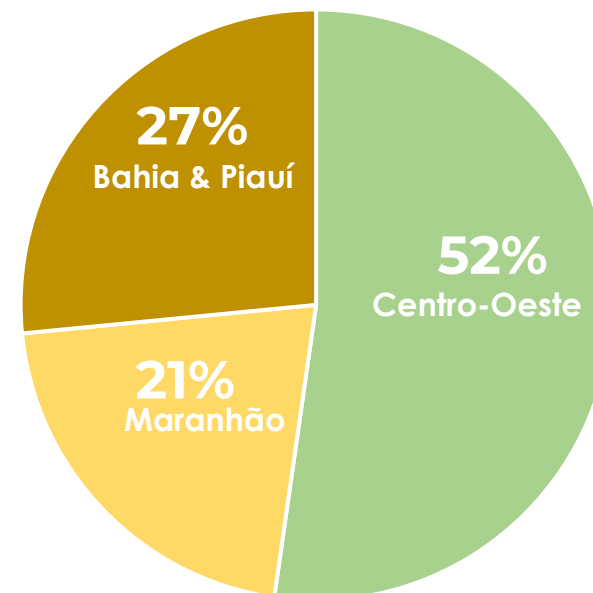
Fonte: IT24

REDISTRIBUIÇÃO ESTRATÉGICA DO PORTFOLIO DE TERRAS

Área Plantada por Região %
Safrá 2014/15



Área Plantada por Região %
Safrá 2023/24*

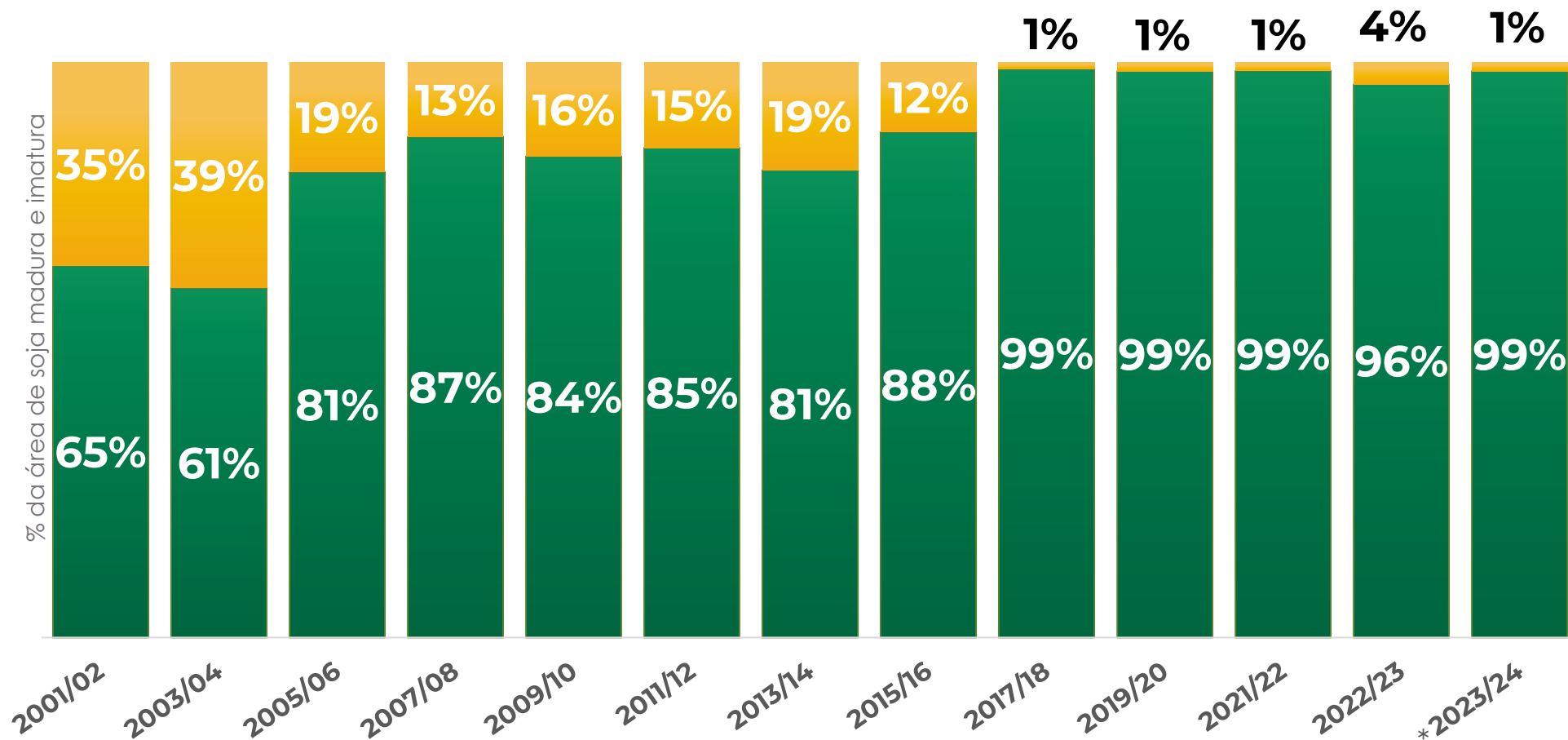


*Previsão

Aumentando a exposição em **áreas maduras** do centro-oeste,
O que oferece uma produção mais estável

MATURIDADE

EVOLUÇÃO DA MATURIDADE DA TERRA AUMENTA O POTENCIAL DE PRODUTIVIDADE (ÁREA DE SOJA)

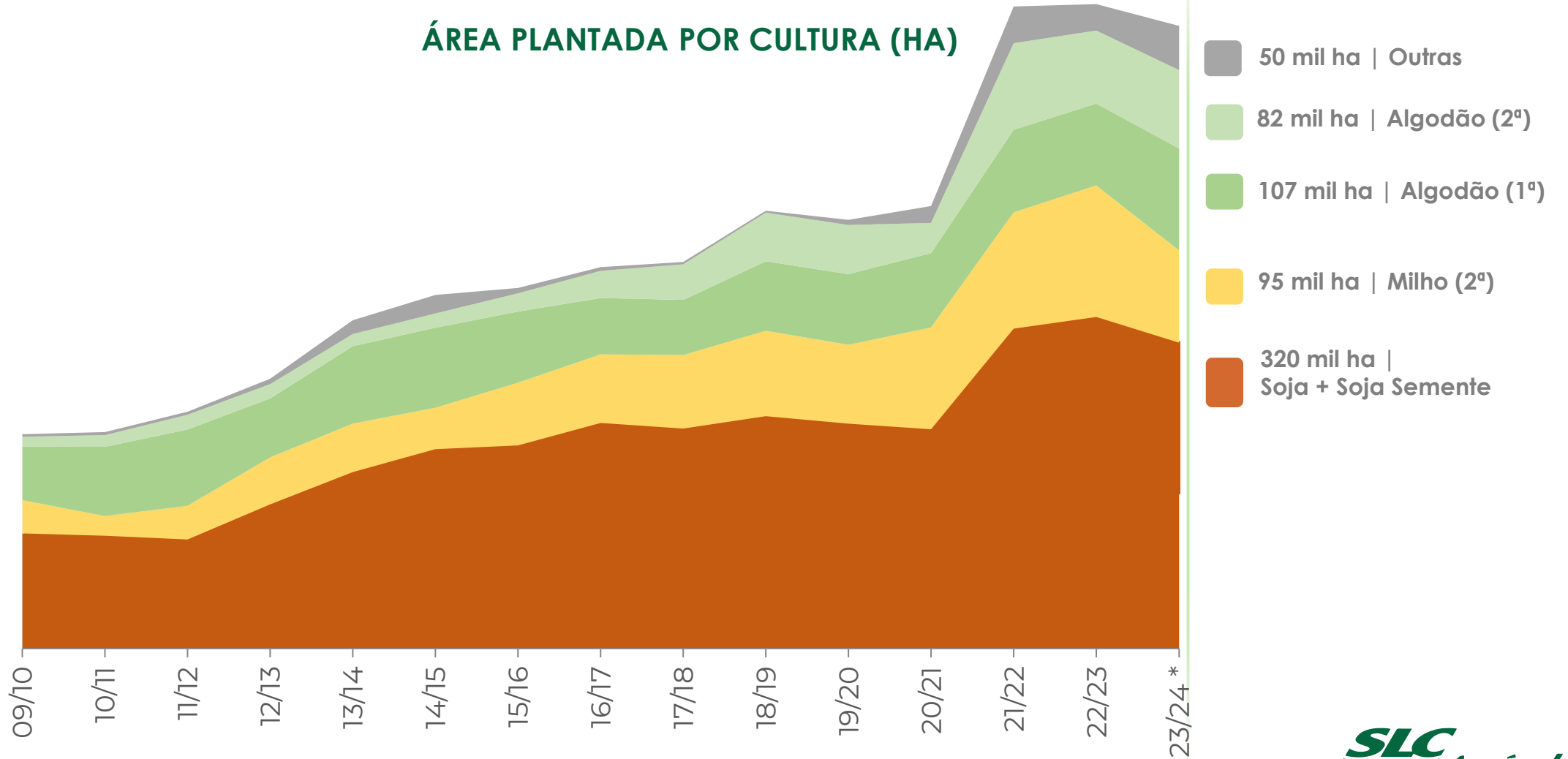


Área Madura

Área Imatura (menos de 3 anos de cultivo)

CRESCIMENTO EM CULTURAS DE MAIOR VALOR AGREGADO

ÁREA PLANTADA POR CULTURA (HA)



CRESCIMENTO EM CULTURAS DE MAIOR VALOR AGREGADO

ALGODÃO: SISTEMA PRÓPRIO E INOVADOR
PROCESSOS DO ALGODÃO | FORMAÇÃO DOS LOTES



Porque é importante:

Lotes uniformes fornecem valor para clientes da indústria têxtil, uma vez que reduzem a quantidade de pausas na máquina de fiação (permitindo prêmios no preço).

CRESCIMENTO EM CULTURAS DE MAIOR VALOR AGREGADO

ALGODÃO: SISTEMA PRÓPRIO E INOVADOR

Monitoramento por Sistema: da Lavoura ao Beneficiamento

1



Identificação do módulo
(marcação RFID)
na lavoura
(Posicionamento GPS)



2



Endereçamento
dos módulos
no pátio
em blocos



3



Leitura de
módulos
programados



4



Controle de umidade
no beneficiamento

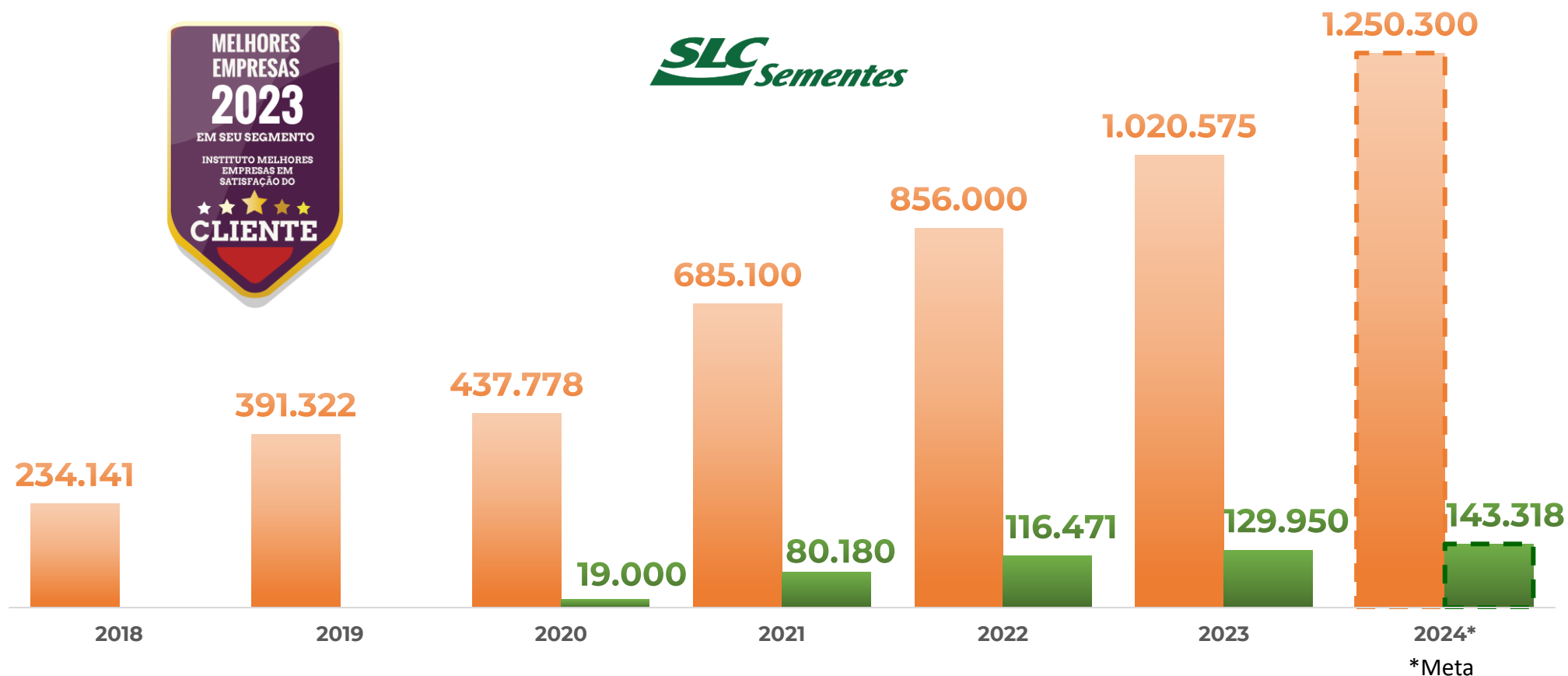
O algodão colhido apresenta variações em suas características, mesmo antes do beneficiamento.

Os processos descritos acima, desenvolvidos pela **SLC**, permitem categorizar o algodão na lavoura, posteriormente formando grupos de beneficiamento uniformes, visando a otimização da atividade na algodoeira, garantindo assim maior eficiência (redução nos setups das máquinas) e, principalmente, maior qualidade/uniformidade nos lotes.

SLC SEMENTES

ESTIMATIVA DE VENDAS 2024

(sacas 200 mil sementes)



CAGR Semente de Soja até 2023: 34,2%

CAGR Semente de Algodão até 2023: 89,8%

Biotecnologia (GMO) Licenciamento:
Soja: Bayer e Corteva Agriscience;
Algodão: Bayer, Corteva Agriscience, Syngenta e BASF

Genética - Licenciamento:
Soja: TMG, Brasmex, Syngenta, Monsoy e HO Genética
Algodão: TMG, Deltapine, FiberMax e ImaMT

Fonte: IT24

SLC Agrícola

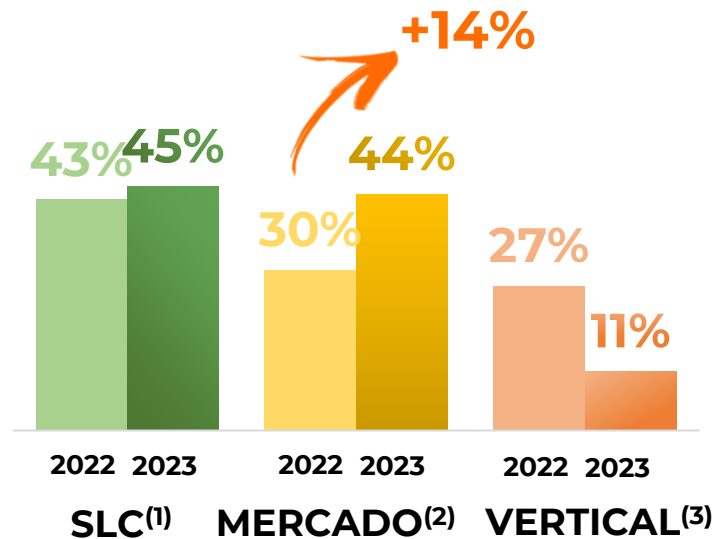
CRESCIMENTO ASSET LIGHT OPERAÇÃO DE SEMENTES



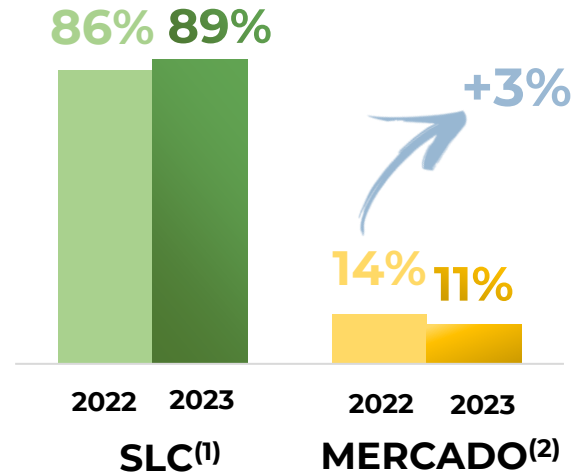
PRINCIPAIS CANAIS DE VENDAS DE SEMENTES

PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 2023

SOJA



ALGODÃO



Receita Líquida
R\$608 milhões

Resultado Bruto
R\$275 milhões

EBITDA Ajustado
R\$87 milhões

Margem
14%

Lucro Líquido
R\$42 milhões

Margem
7%

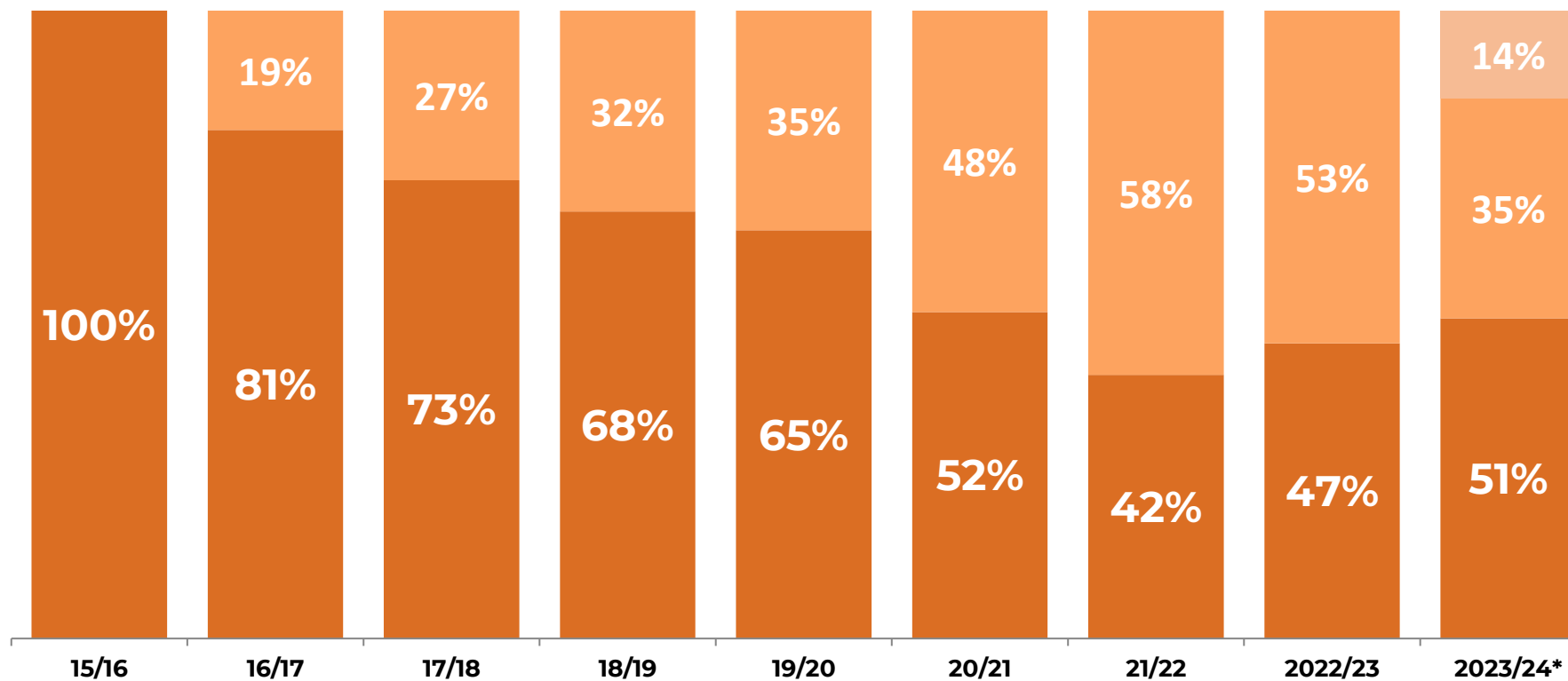
⁽¹⁾SLC: Consumo Interno da SLC Agrícola S.A.

⁽²⁾Mercado: Pequenos e médios produtores e revendedores

⁽³⁾Vertical: Produção para BASF, SEEDCORP HO, Agro Amazônia

MIGRAÇÃO PARA MODELO DE NEGÓCIO "ASSET LIGHT"

COLHEITA TERCEIRIZADA DA SOJA REDUZ O CAPEX



*Forecast

 **Colheita Própria da Soja**

Máquinas e Operadores próprios.

 **Colheita Terceirizada da Soja**

Máquinas e Operadores alugados.

 **Asset Light Harvest**

Máquinas alugadas, operadores próprios.

 **SLC Agrícola**

ASSET LIGHT

ALUGUEL DE VEÍCULOS E OUTROS

FROTA LEVE
Veículos normais (carros)

217

**FROTA DE
CAMINHÕES**

54

**FROTA DE PULVERIZADORES E
DISTRIBUIDORES CORRETIVOS**

24

Eficiente alocação de capital

MIGRAÇÃO PARA MODELO DE NEGÓCIO "ASSET LIGHT"

VENDA DE TERRAS

	2008	2010	2012	2017	2019
	Fazenda Paineira Rio Grande do Sul	Fazenda Palmeira Maranhão	SLC LandCo (Fazendas Panorama, Piratini e Planeste) Maranhão e Bahia	Parte das Fazendas Paiaguás e Parceiro Mato Grosso e Piauí	Parte da Fazenda Parnaíba Maranhão
Área	821 hectares	14.6 mil hectares	59 mil hectares	11.6 mil hectares	5.2 mil hectares
Receita	R\$ 10MM	R\$ 27MM	US\$ 50MM (para 18% da empresa)	R\$ 177MM	R\$ 83MM



3

PERFORMANCE OPERACIONAL

SLC *Agrícola*



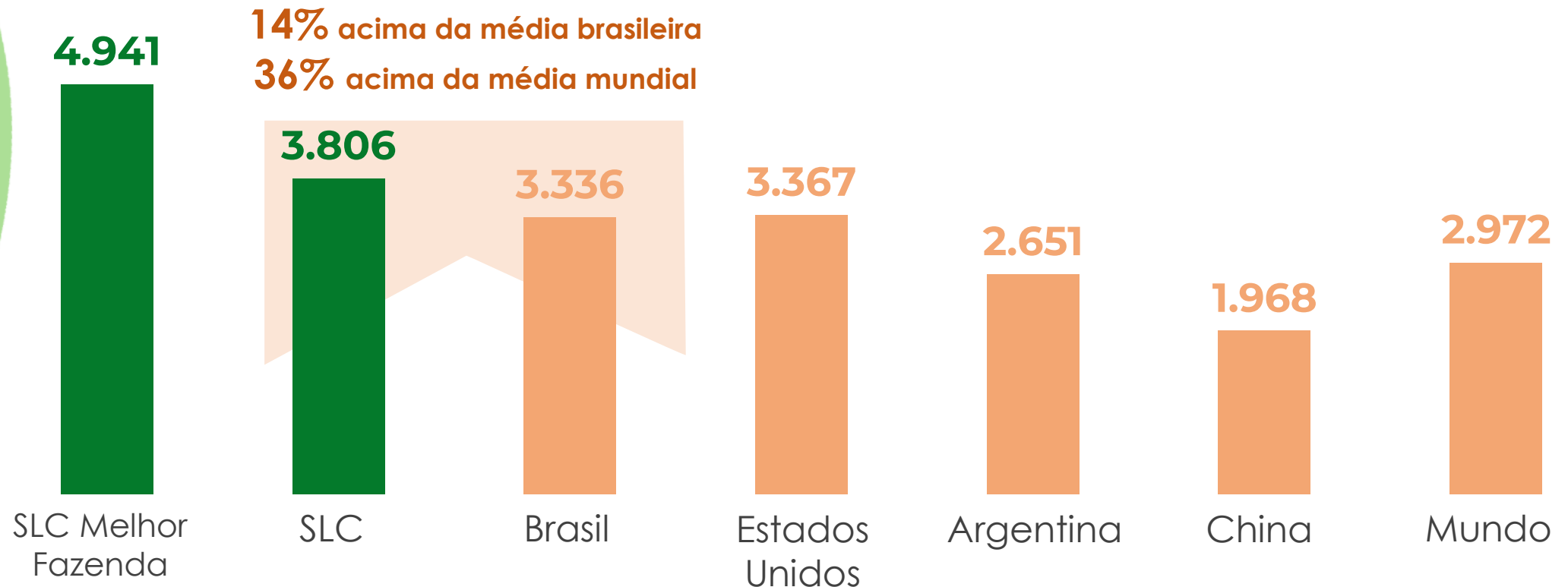
O MELHOR DA
AGRICULTURA

SOJA

PRODUTIVIDADE ACIMA DA MÉDIA É UMAS DAS PRINCIPAIS VANTAGES COMPETITIVAS

COMPARAÇÃO DE PRODUTIVIDADE

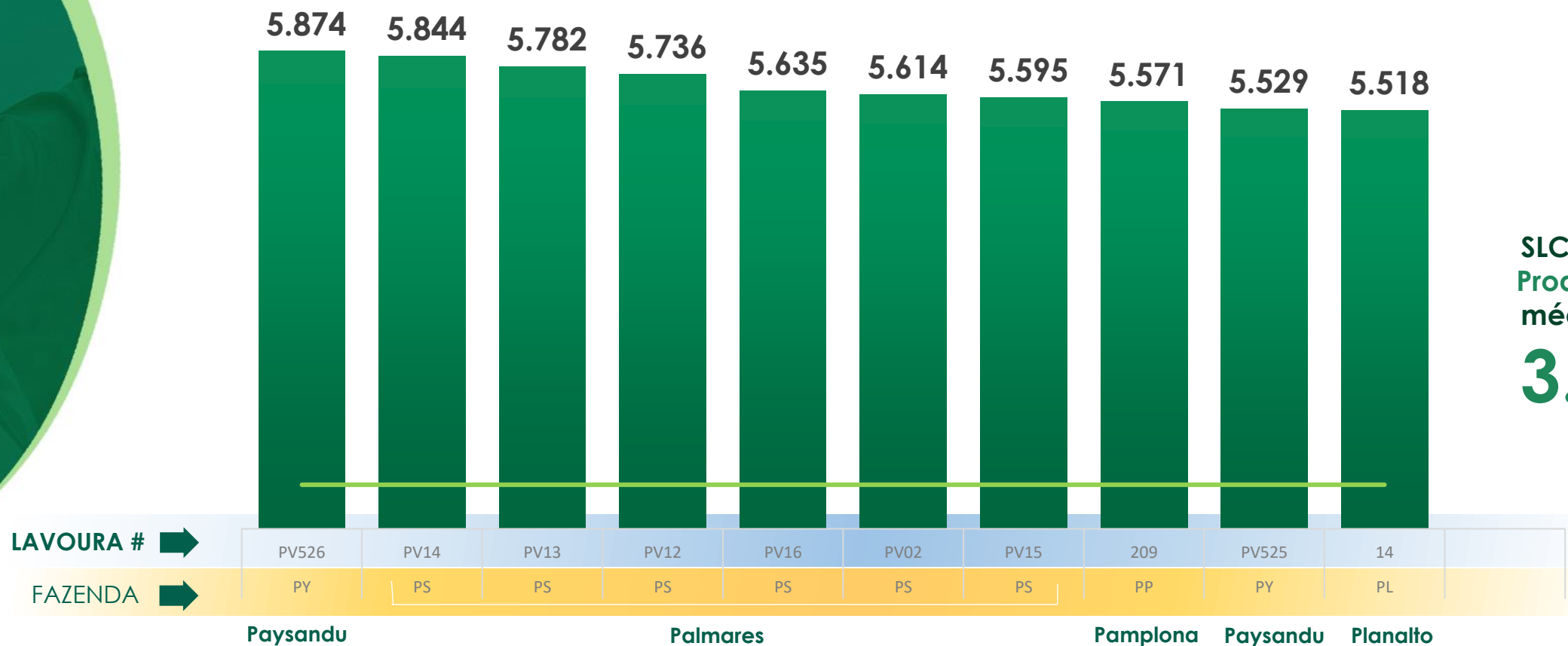
Média de 5 anos: safra 2019/20 à 2023/24 - Kg/ha



POTENCIAL DE NOVOS NÍVEIS DE PRODUTIVIDADE

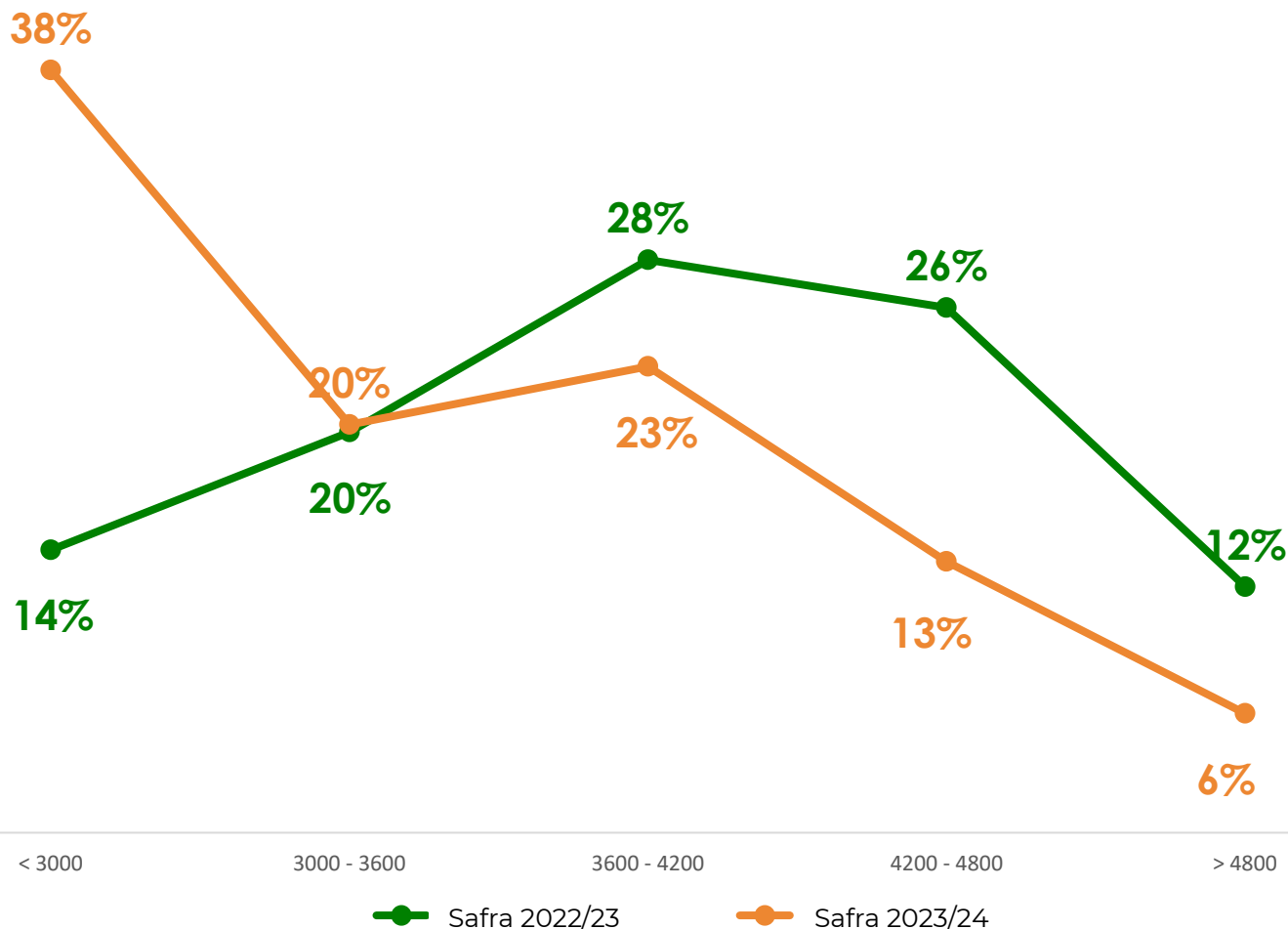
MELHORES LAVOURAS DE SOJA

ATINGINDO NOVOS NÍVEIS DE PRODUTIVIDADE (SAFRA 23/24 - KG/HA)



HISTOGRAMA DE PRODUTIVIDADE DA SOJA

PARTE DA SAFRA ABAIXO DA META



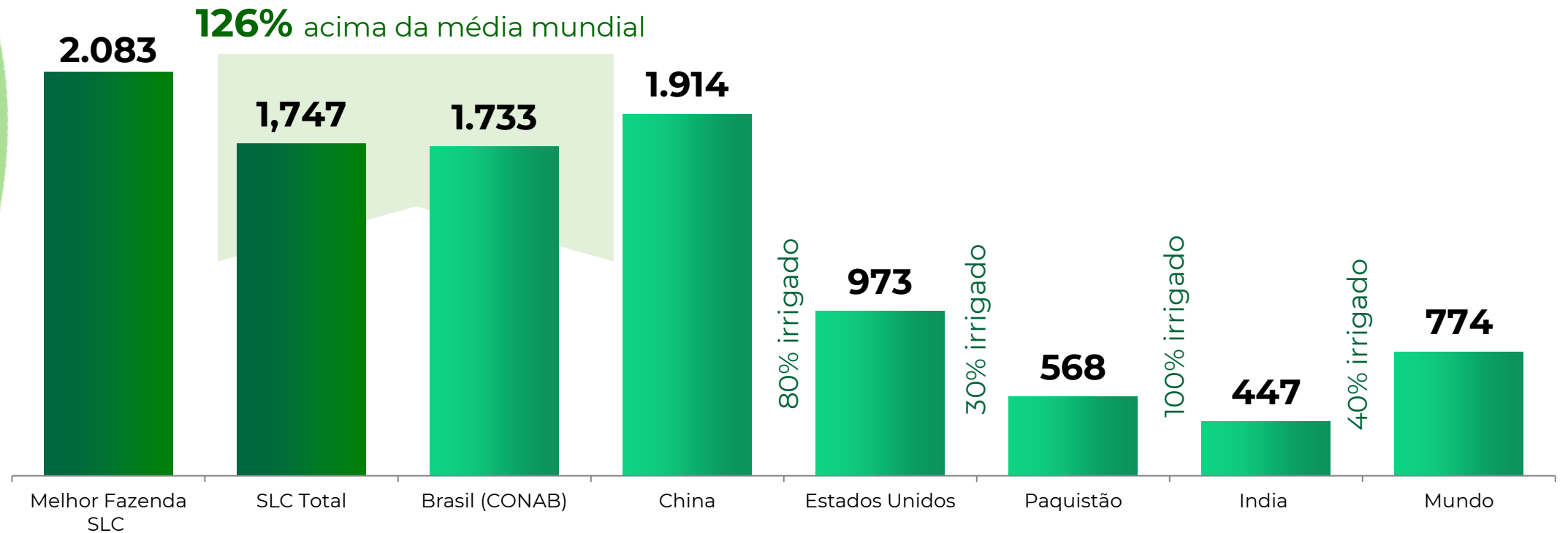
Além de aumentar a meta todos os anos (**trendline**), o foco principal é reduzir a porção da safra que fica abaixo da média, o que, por si só, aumenta o potencial de produtividade futura.

Produtividade média 23/24 atingida: **3.276 Kg/ha**

ALGODÃO

PRODUTIVIDADE ACIMA DA MÉDIA É UMAS DAS PRINCIPAIS VANTAGES COMPETITIVAS

COMPARAÇÃO DE PRODUTIVIDADE
média de 5 anos: Safra 2018/19 à 2022/23 - Kg/ha

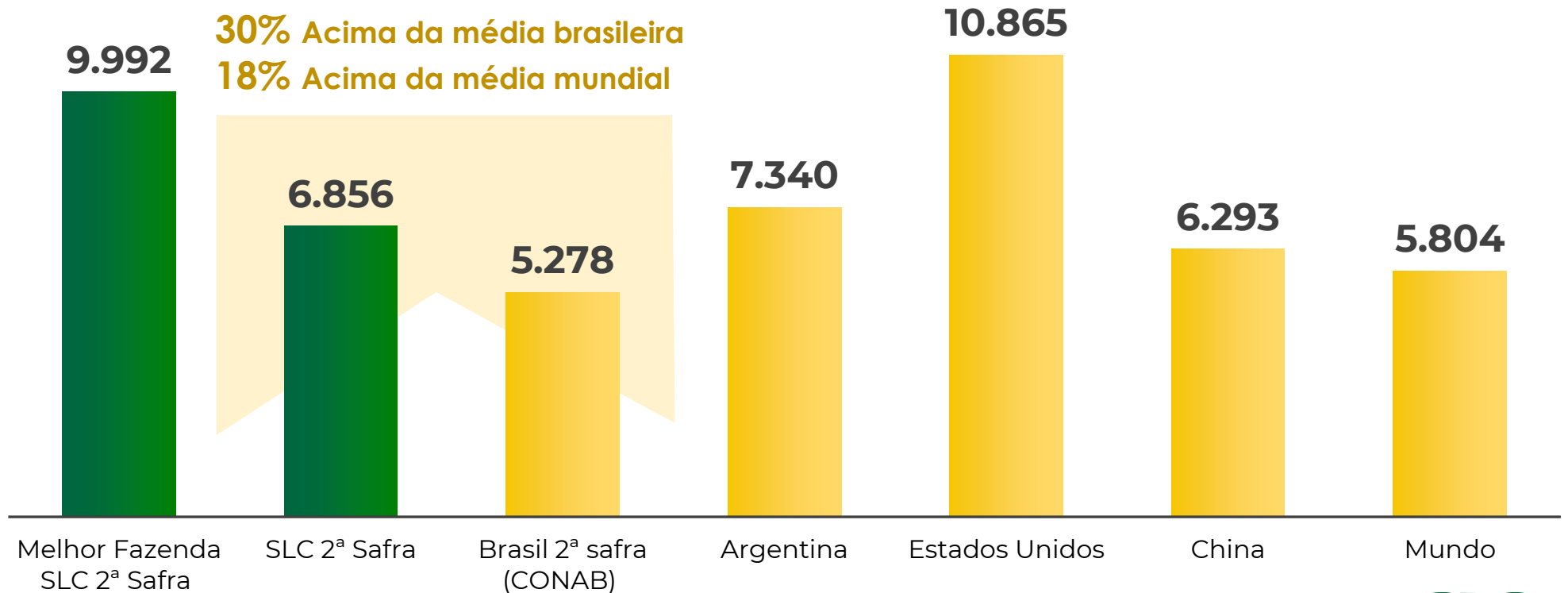


MILHO

PRODUTIVIDADE ACIMA DA MÉDIA É UMAS DAS PRINCIPAIS VANTAGES COMPETITIVAS

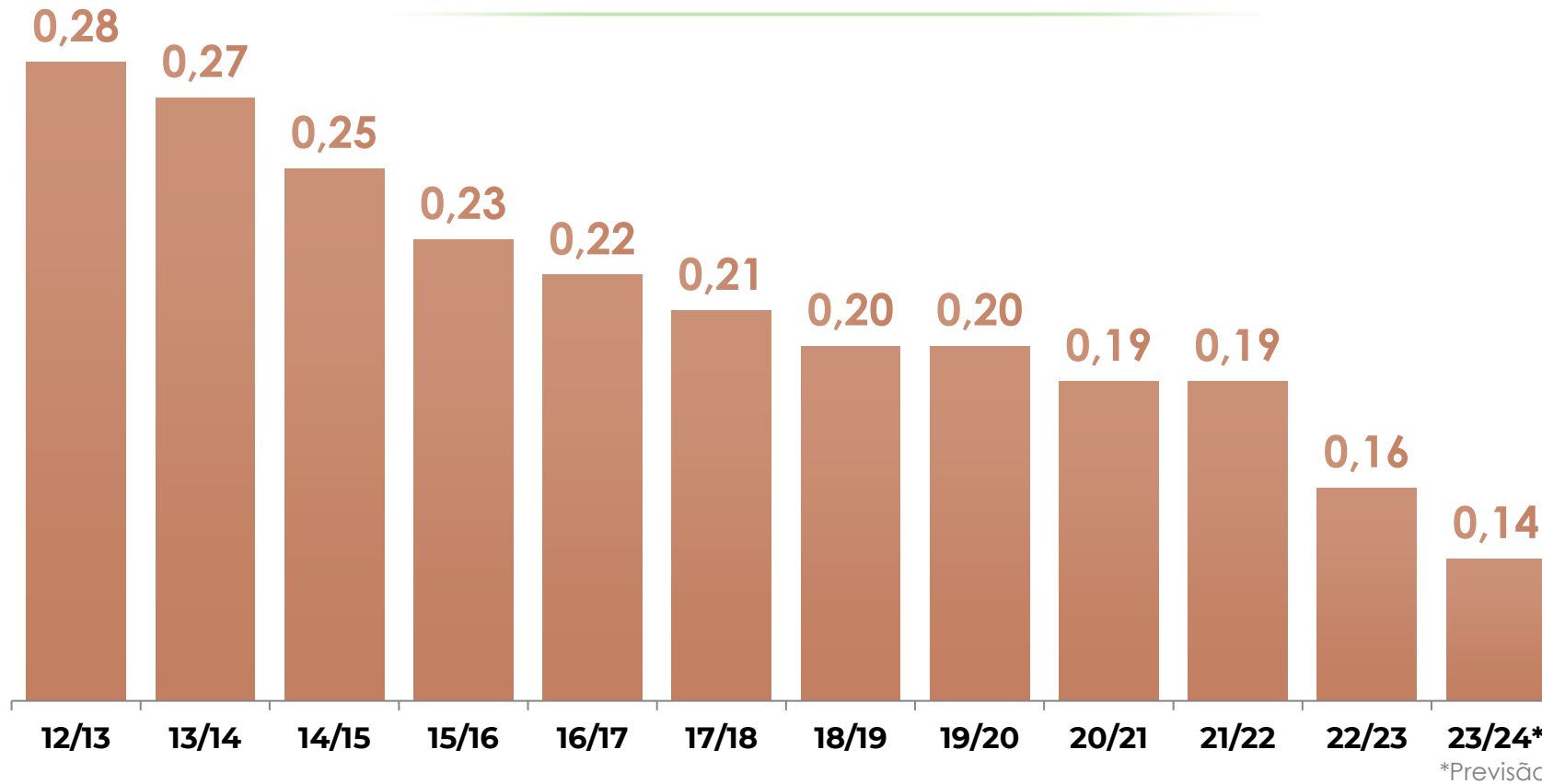
COMPARAÇÃO DE PRODUTIVIDADE

Média de 5 anos: safra 2018/19 à 2022/23 - Kg/ha



MAXIMIZANDO A UTILIZAÇÃO DE RECURSOS

REDUÇÃO DE HP/HA EM TRATORES



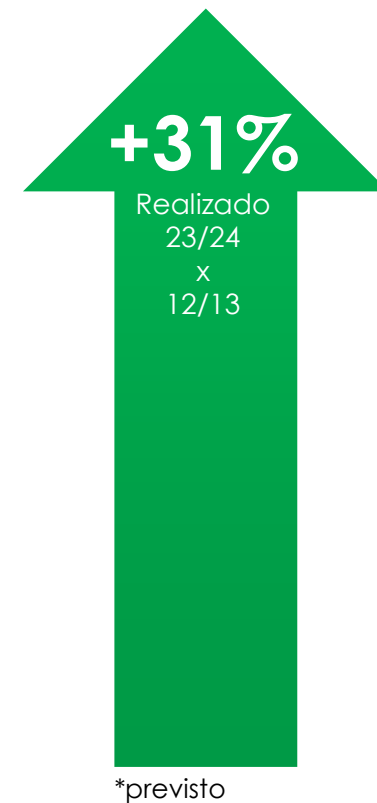
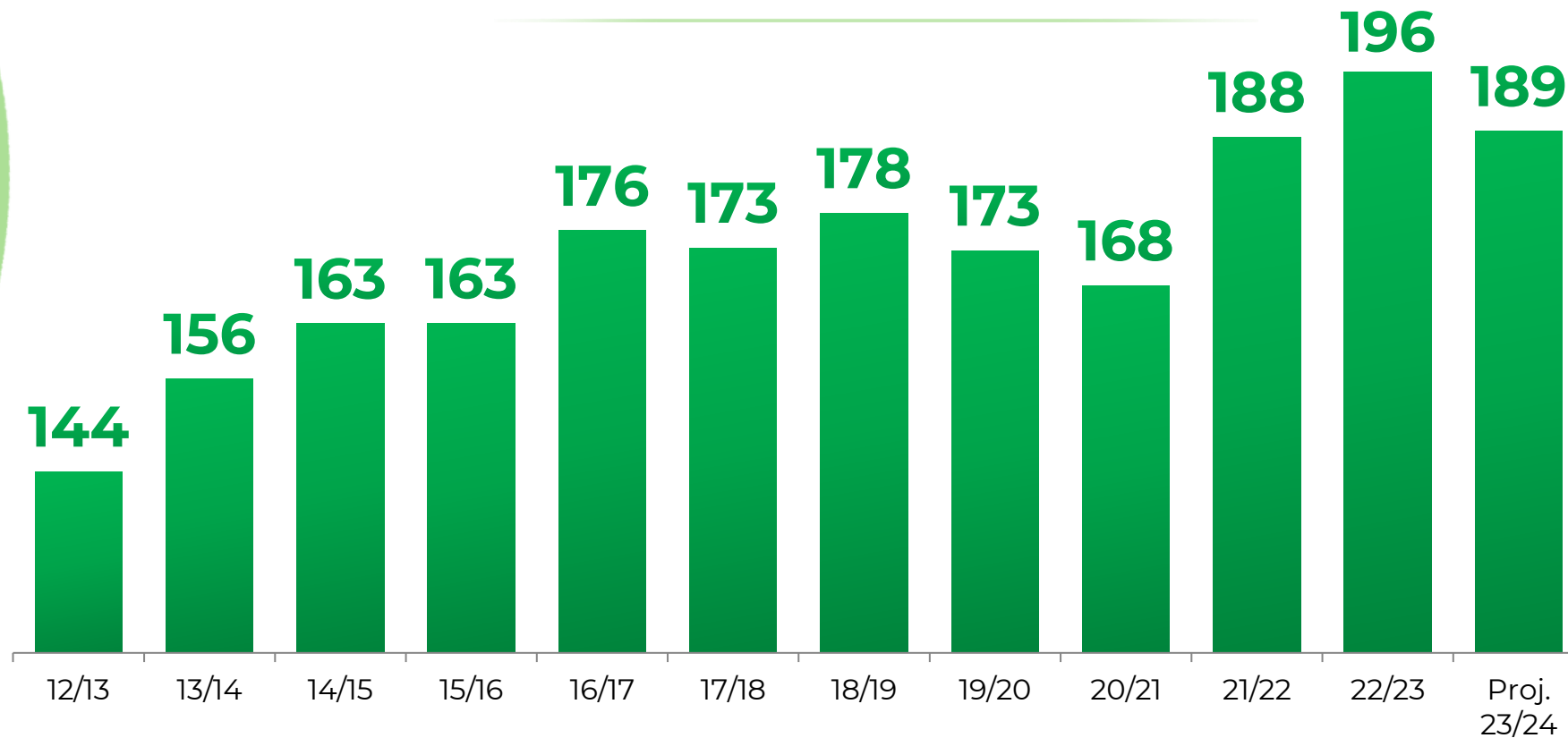
Estudos contínuos de "tempo e movimento"

Maior disponibilidade de máquinas através de melhorias em KPIs de manutenção

Melhor dimensionamento de máquinas

HECTARES POR FUNCIONÁRIOS

(PRODUÇÃO, PROCESSOS E ADMINISTRATIVO)



4

PERFORMANCE FINANCEIRA

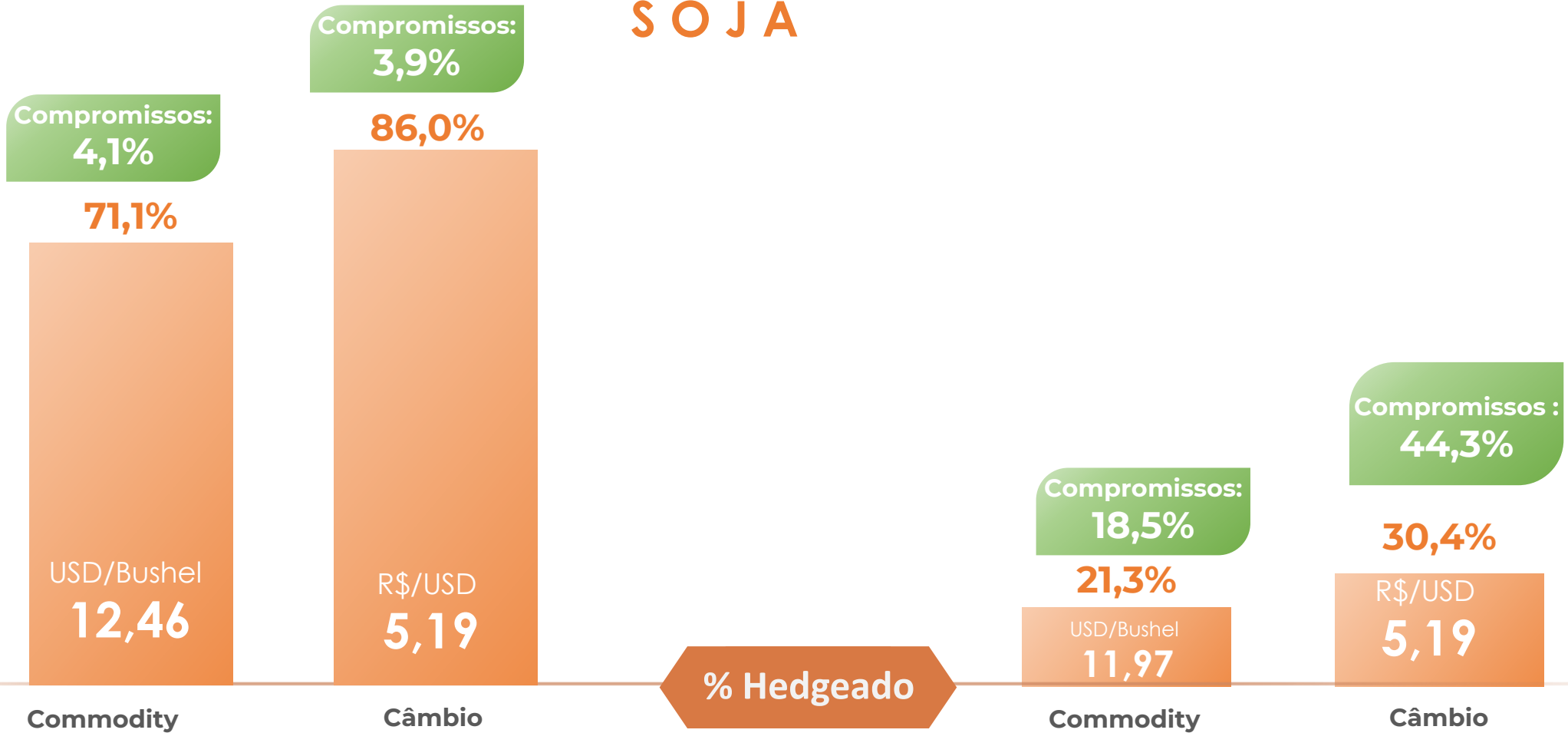
SLC *Agrícola*



O MELHOR DA
AGRICULTURA

POSIÇÃO DE HEDGE

S O J A



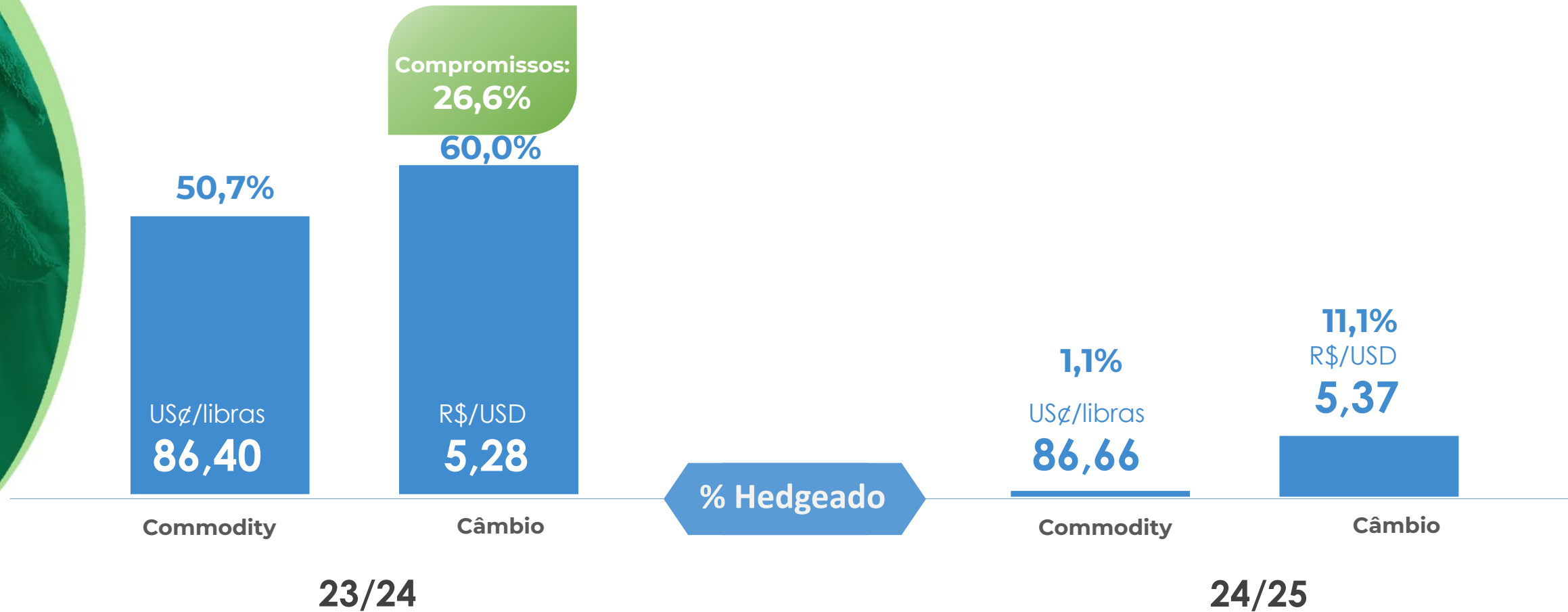
% Hedgeado

23/24

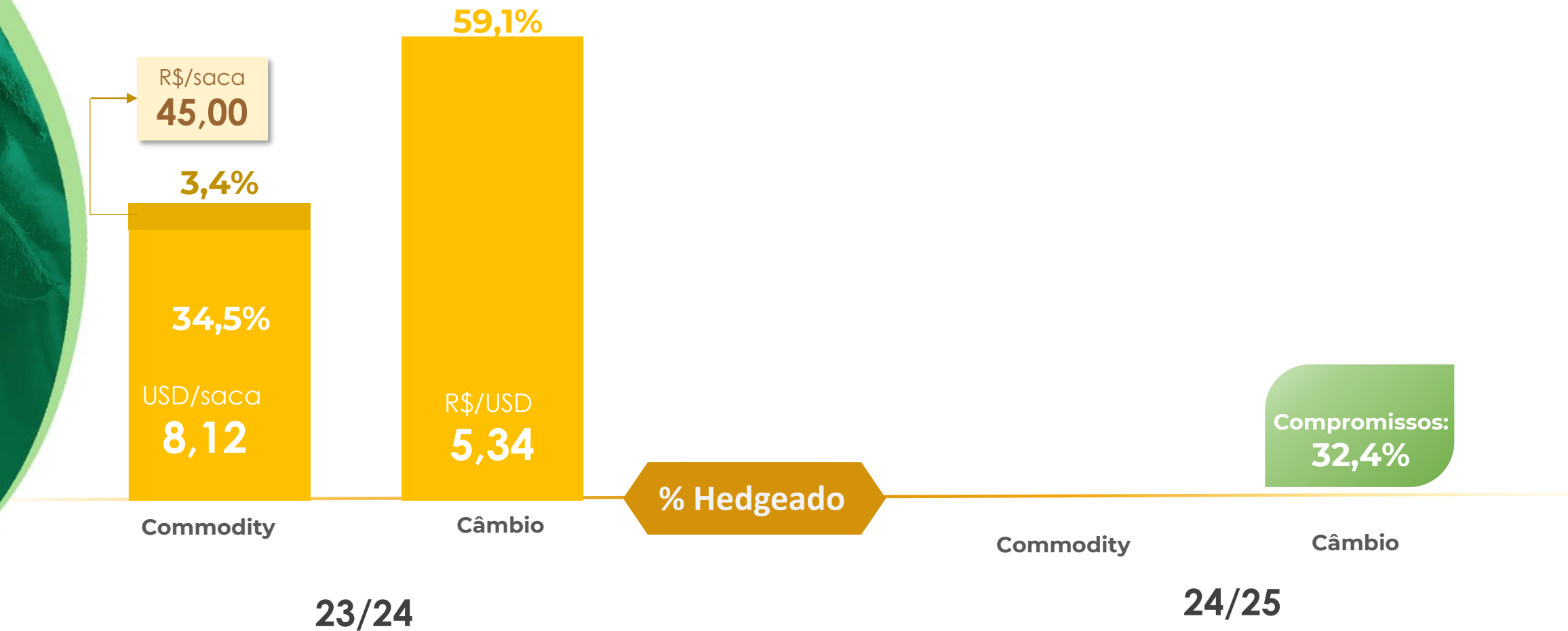
24/25

SLC Agrícola

POSIÇÃO DE HEDGE ALGODÃO

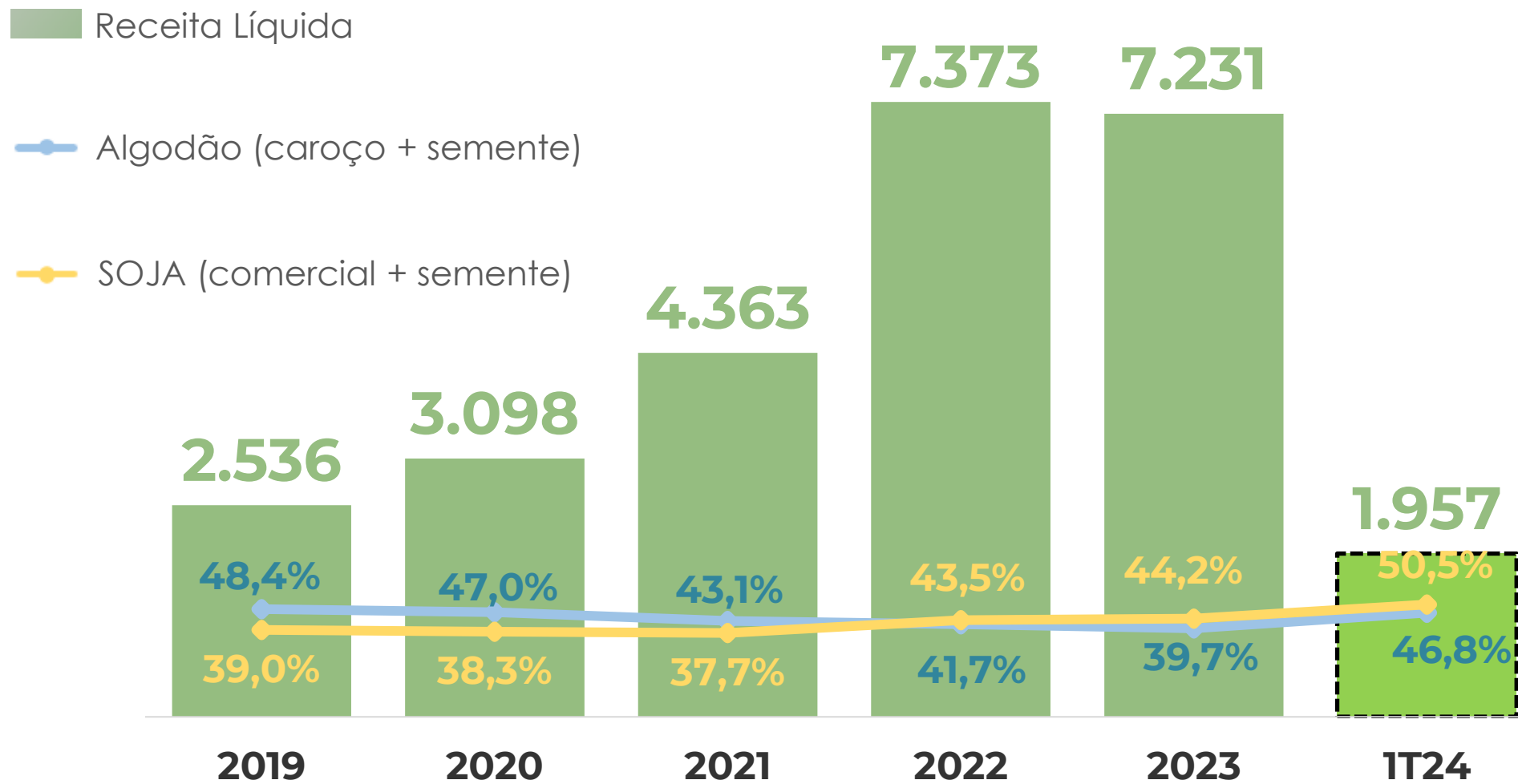


POSIÇÃO DE HEDGE MILHO



RECEITA LÍQUIDA

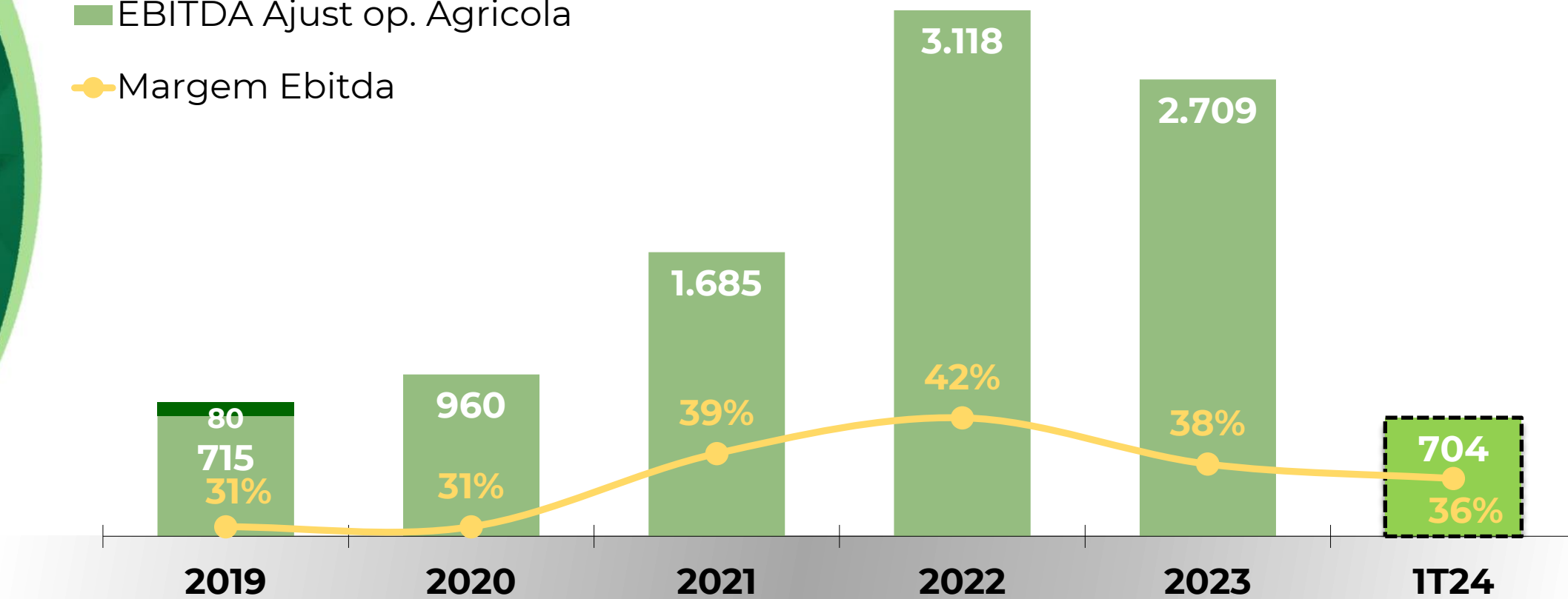
(R\$ MM)



EBITDA AJUSTADO

(R\$ MM)

- EBITDA Venda Terras
- EBITDA Ajust op. Agrícola
- Margem Ebitda

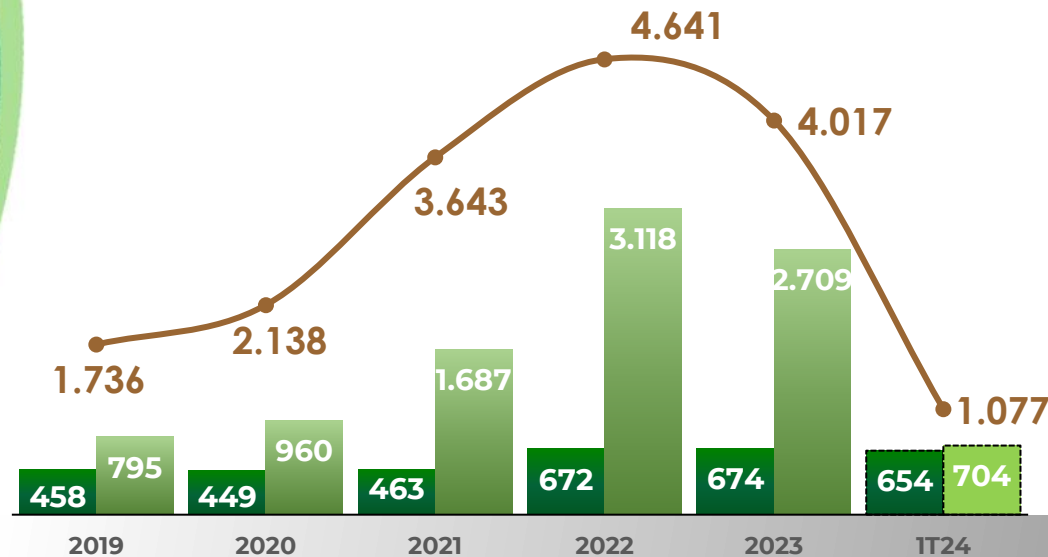


Nota: Ajustado pelo IFRS 16 desde 2019 | Fonte: Release 1T24

ÁREA PLANTADA, EBITDA AJUSTADO / HECTARE

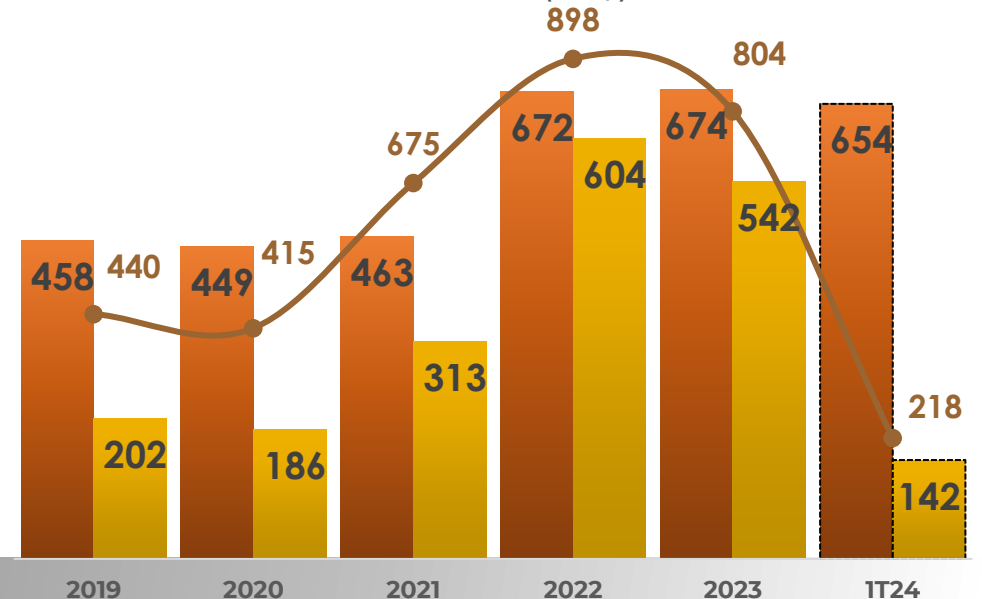
BRL

- Área Plantada (mil ha)
- EBITDA ajustado (mm R\$)
- EBITDA/Planted Area (R\$)



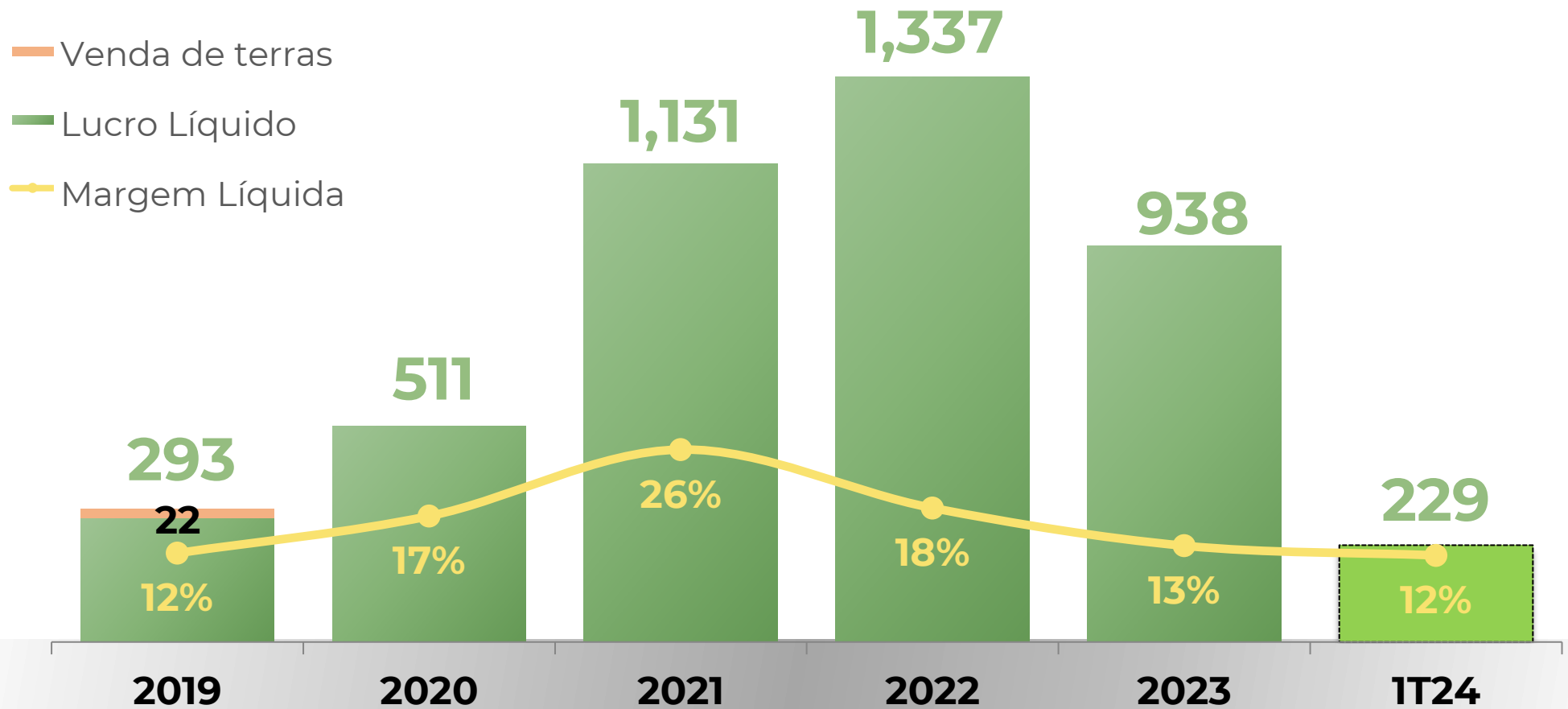
USD

- Área Plantada (mil ha)
- EBITDA ajustado (mm US\$)
- EBITDA/Área Plantada (US\$)



LUCRO LÍQUIDO

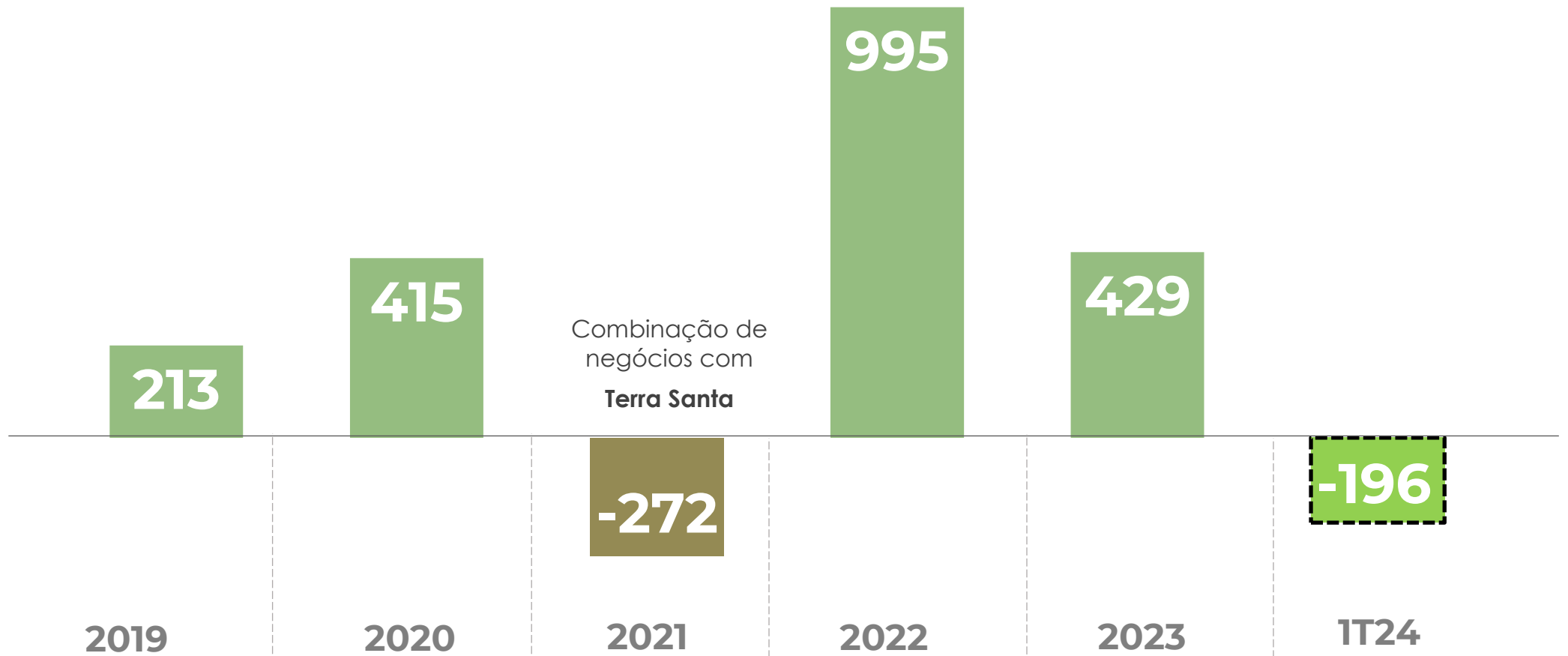
(R\$/MM & MARGEM LÍQUIDA)



Nota: Ajustado pelo IFRS 16 desde 2019 | Fonte: Release 1T24

GERAÇÃO DE CAIXA LIVRE

(R\$/MM)



DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA



DÍVIDA FINANCEIRA LÍQUIDA

Linha de Crédito (R\$ mil)	Taxas médias anuais de juros (%)			Consolidado	
	Indexador	4T23	1T24	4T23	1T24
Aplicados no Imobilizado				20.038	18.054
Finame – BNDES	Pré	6,1%	6,2%	20.038	18.054
Aplicados no Capital de Giro				4.373.341	4.955.905
Crédito Rural	Pré	10,2%	10,5%	31.553	40.699
Crédito Rural	CDI ⁽¹⁾	12,5%	11,5%	1.850.034	2.012.594
Capital de Giro	CDI ⁽¹⁾	12,8%	11,8%	1.760.322	1.761.112
Financiamento à Exportação	CDI ⁽¹⁾	12,8%	11,7%	731.432	1.141.500
Total do Endividamento⁽³⁾		12,6%	11,6%	4.393.379	4.973.959
(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinculados a Aplicações e Dívidas ⁽²⁾				94.970	61.037
(=) Dívida Bruta (Ajustada)				4.488.349	5.034.996
(-) Caixa				(1.614.818)	(1.864.695)
(=) Dívida Líquida (Ajustada)				2.873.531	3.170.301
EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses				2.708.699	2.422.968
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado				1,06x	1,31x

⁽¹⁾ Taxa de Juros final com swap;

⁽²⁾ Operações com ganhos e perdas de Derivativos (nota 24 letra e da DF);

⁽³⁾ O Total do endividamento é diferente da posição contábil devido aos custos de transações com CRA, vide nota 17 da DF.

PERFIL DA DÍVIDA LÍQUIDA

1 T 2 4

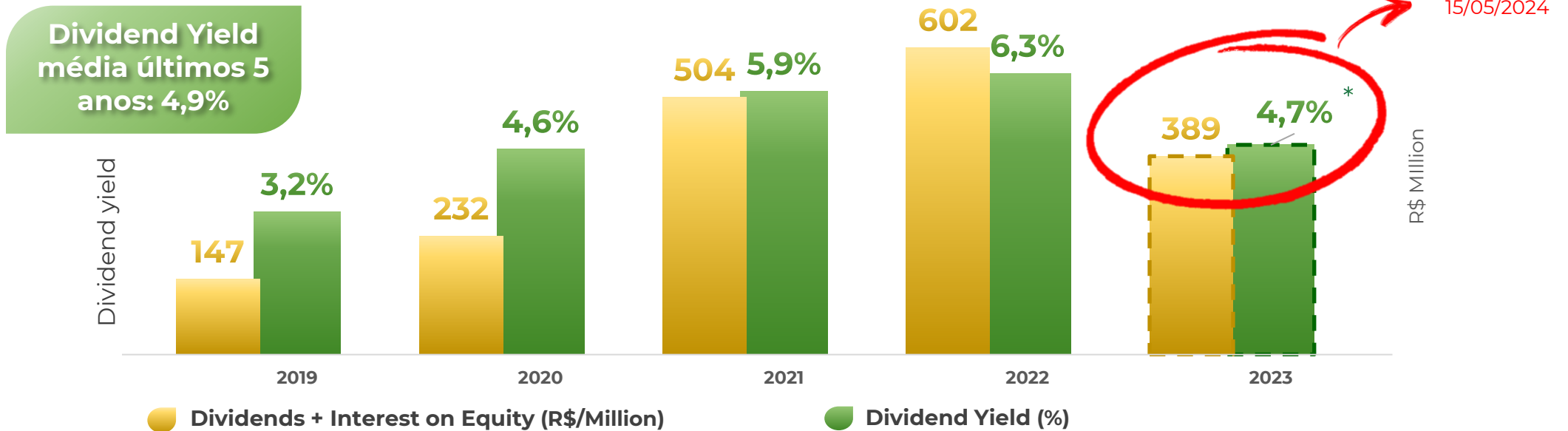
CDI + Pré
31/03/2024

R\$:
11,6% a.a



DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS & HISTÓRICO DE DIVIDEND YIELD

A Proposta da Administração sugere a **distribuição de 50% do Lucro Líquido Ajustado** da controladora para 2023, o que equivale a **R\$ 389 milhões**. Desse valor, R\$ 24 milhões já foram distribuídos a título de juros sobre capital próprio, pagos em janeiro de 2024



R\$602 milhões

- **R\$71 milhões** como Juros sobre o Capital Próprio, pagos em 13/01/2023
- **R\$531 milhões** a título de dividendos, pagos em 18/05/2023

R\$1,7 bilhão

Total de dividendos pagos nos últimos 5 anos

Bonificação de Ações 10% 2021 & 2023

* Dividend Yield 2023 calculado com base no preço da ação em 31/12/2023.

Obs.: Dividendos, montante distribuído e/ou proposto para o ano fiscal.

Política de Dividendos: 2007-2010: 25% 2011-2013: 40% 2015-2023: 50%

ALOCAÇÃO DE CAPITAL



CRESCIMENTO EM
ÁREAS MADURAS
COM ALTO POTENCIAL
DE PRODUTIVIDADE



CONVERSÃO DA
PASTAGEM



PAGAMENTO
DE DIVIDENDOS



RECOMPRA
DE AÇÕES



NOVOS
PROJETOS

NAV, ROE, ROIC, FREE CASH FLOW YIELD & DIVIDEND YIELD

	2019	2020	2021	2022	2023	Média
NAV Ajustado (R\$/Ação)*	10,4	11,7	19,8	26,3	28,9	-
Retorno s/ Capital Investido (%)	9,5%	13,4%	37,0%	28,7%	17,8%	21,3%
Retorno s/ o Patrimônio (%)	9,0%	14,0%	44,5%	30,1%	17,5%	23,0%
Free Cash Flow Yield (%)	4,5%	7,9%	-3,4%	10,0%	5,1%	4,8%
Dividend Yield (%)	3,2%	4,6%	5,9%	6,3%	4,7%	4,9%
CDI Líquido (%)	5,1%	2,3%	3,8%	10,5%	11,1%	6,6%

*NAV ajustado anualmente pela conta atual de 443.329.716 de ações.

RECOMPRA DE AÇÕES

(Milhões de Ações)

Novo programa de recompra de
4 milhões de ações
aprovado em 08/11/2023



*% recomprado em relação ao capital total da Companhia em cada período

5

VISÃO GERAL DO MERCADO

SLC *Agrícola*



O MELHOR DA
AGRICULTURA

ALGODÃO

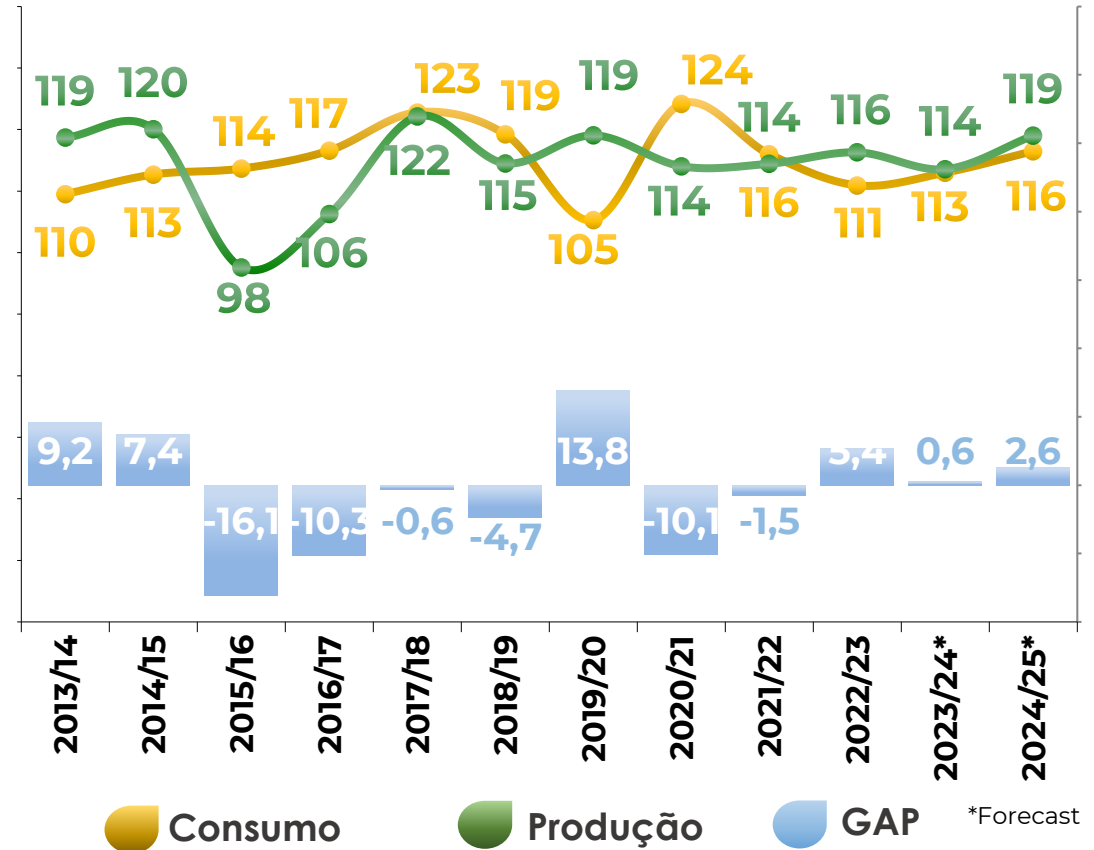
PREÇO

(ICE) SPOT Jul 24 - US¢\pd	74,63
(ICE) Dez 24 - US¢\pd	74,05
(ICE) Jul 25 - US - US¢\pd	77,60
(ICE) Dez 25 - US - US¢\pd	73,75



OFERTA E DEMANDA MUNDIAL (MILHÕES DE FARDOS)

+4,3% área plantada EUA
-6,5% produtividade
 2024/25 VS 2023/24



Preço -> Fonte: Bloomberg (CBOT). Última atualização: 14 de maio 2024

WSD -> Fonte: USDA (Maio, 2024) | *Previsto

SOJA

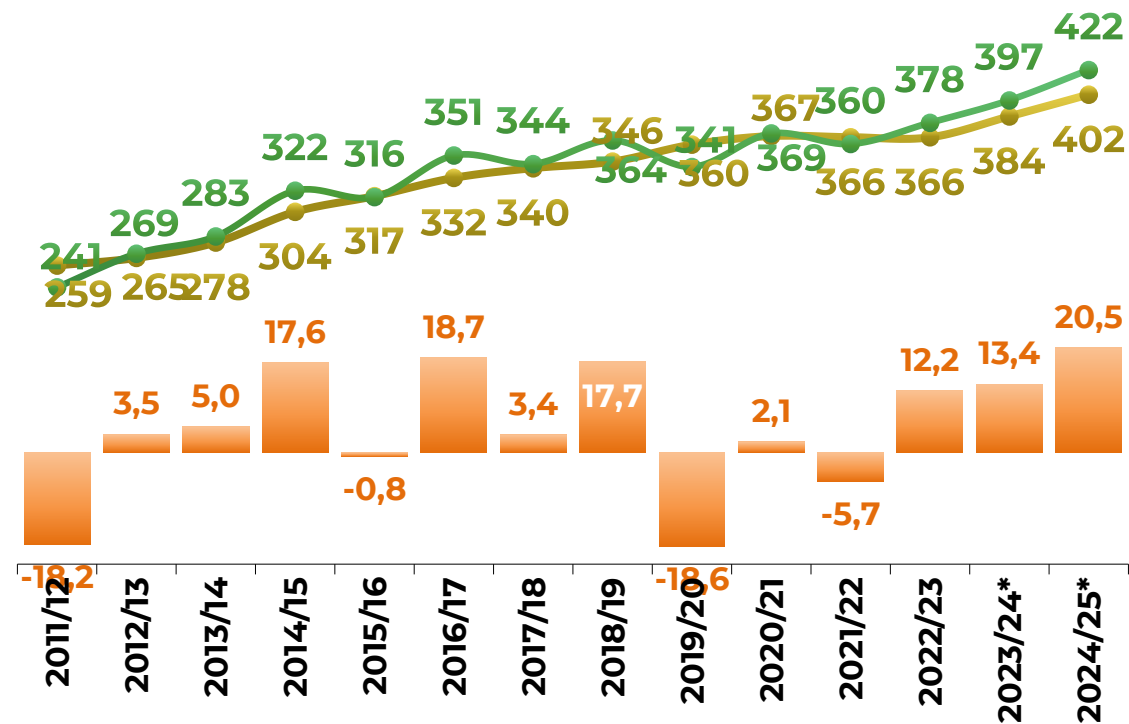
PREÇO

(CBOT) SPOT Jul 24 - USD\bu	12,15
(CBOT) Set 24 - USD\bu	12,00
(CBOT) Mai 25 - USD\bu	12,18
(CBOT) Jul 25 - USD\bu	12,24



OFERTA & DEMANDA MUNDIAL (MILHÕES DE TONELADAS)

+3,9% área plantada EUA
+2,8% produtividade
2024/25 VS 2023/24



Consumo Produção GAP

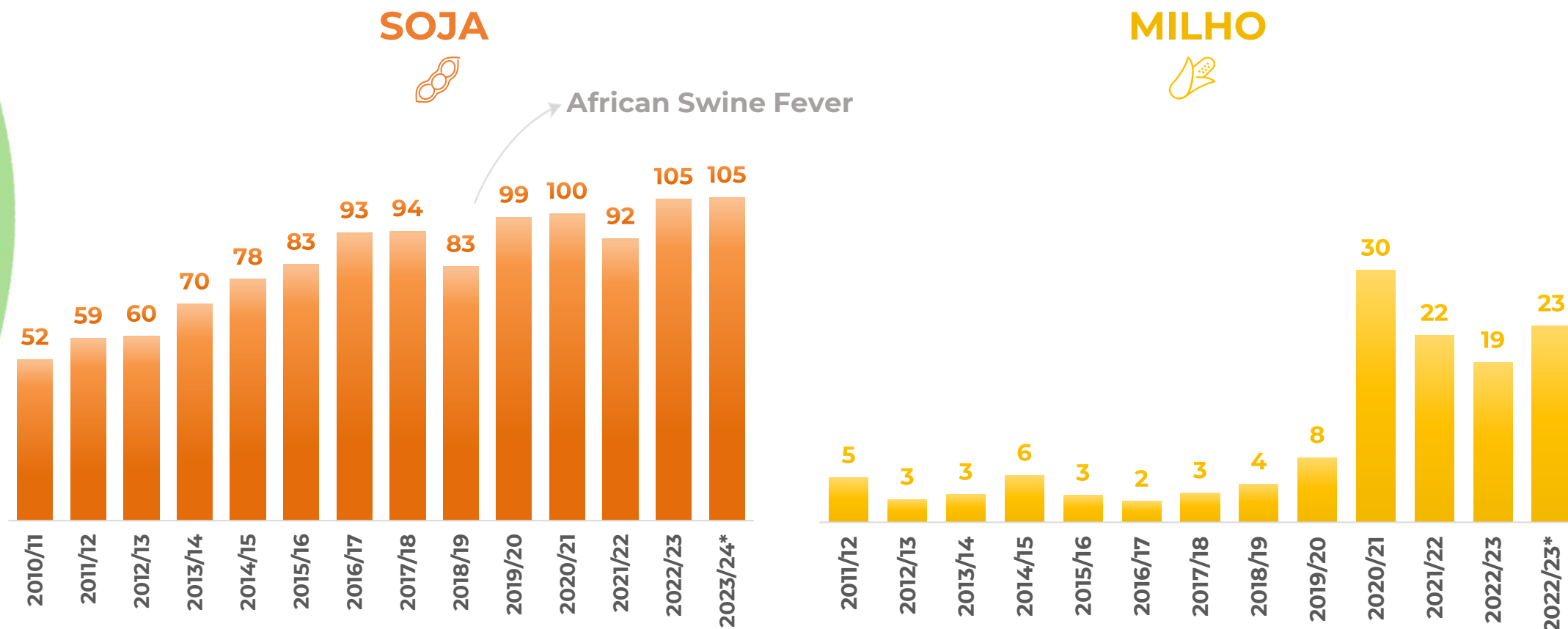
*Forecast

Preço -> Fonte: Bloomberg (CBOT). Última atualização: 14 de maio 2024

WSD -> Fonte: USDA (Maio, 2024) | *Previsto

IMPORTAÇÕES CHINESAS

(MILHÕES DE TONELADAS)



MILHO

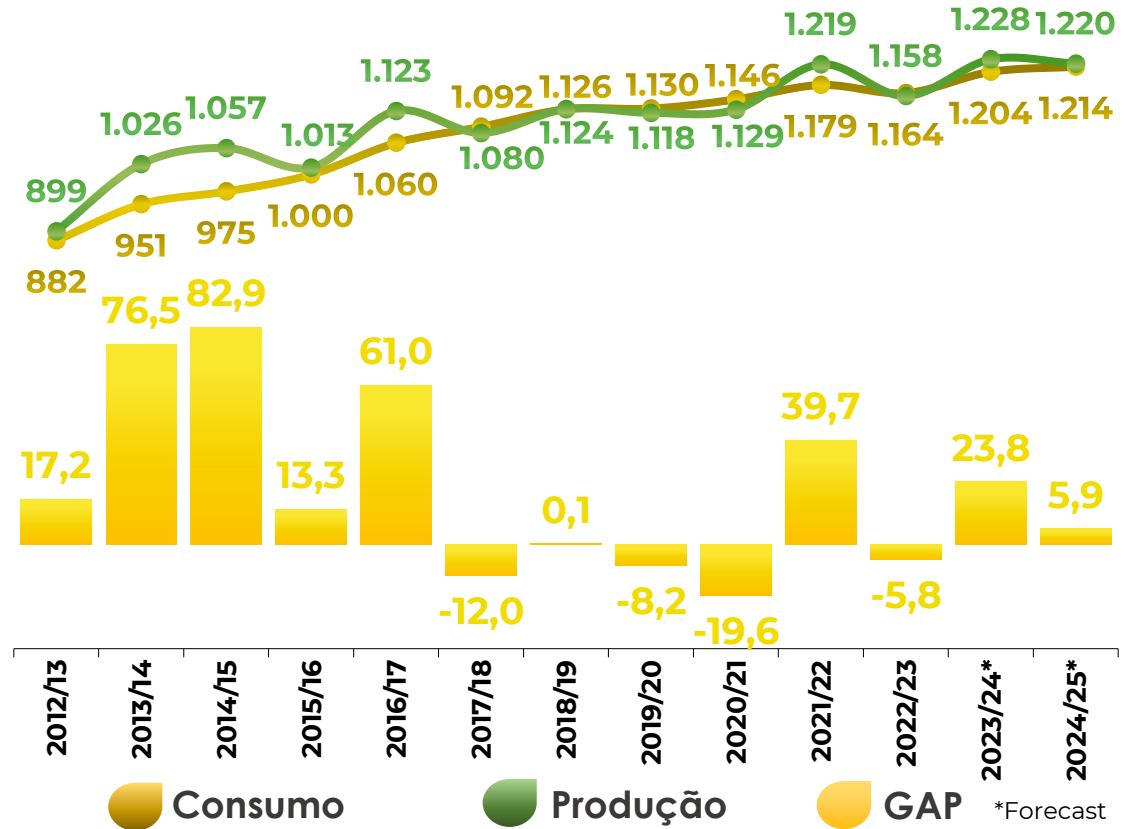
PREÇO

(CBOT) SPOT Jul 24 - USD\bu	4,68
(CBOT) Set 24 - USD\bu	4,78
(CBOT) Jul 25 - USD\bu	5,16
(CBOT) Set 25 - USD\bu	4,96



OFERTA E DEMANDA MUNDIAL (MILHÕES DE TONELADAS)

-5,1% área plantada EUA
+2,1% produtividade
2024/25 VS 2023/24



Preço -> Fonte: Bloomberg (CBOT). Última atualização: 14 de maio 2024

WSD -> Fonte: USDA (Maio, 2024) | *Previsto

INSUMOS | FERTILIZANTES

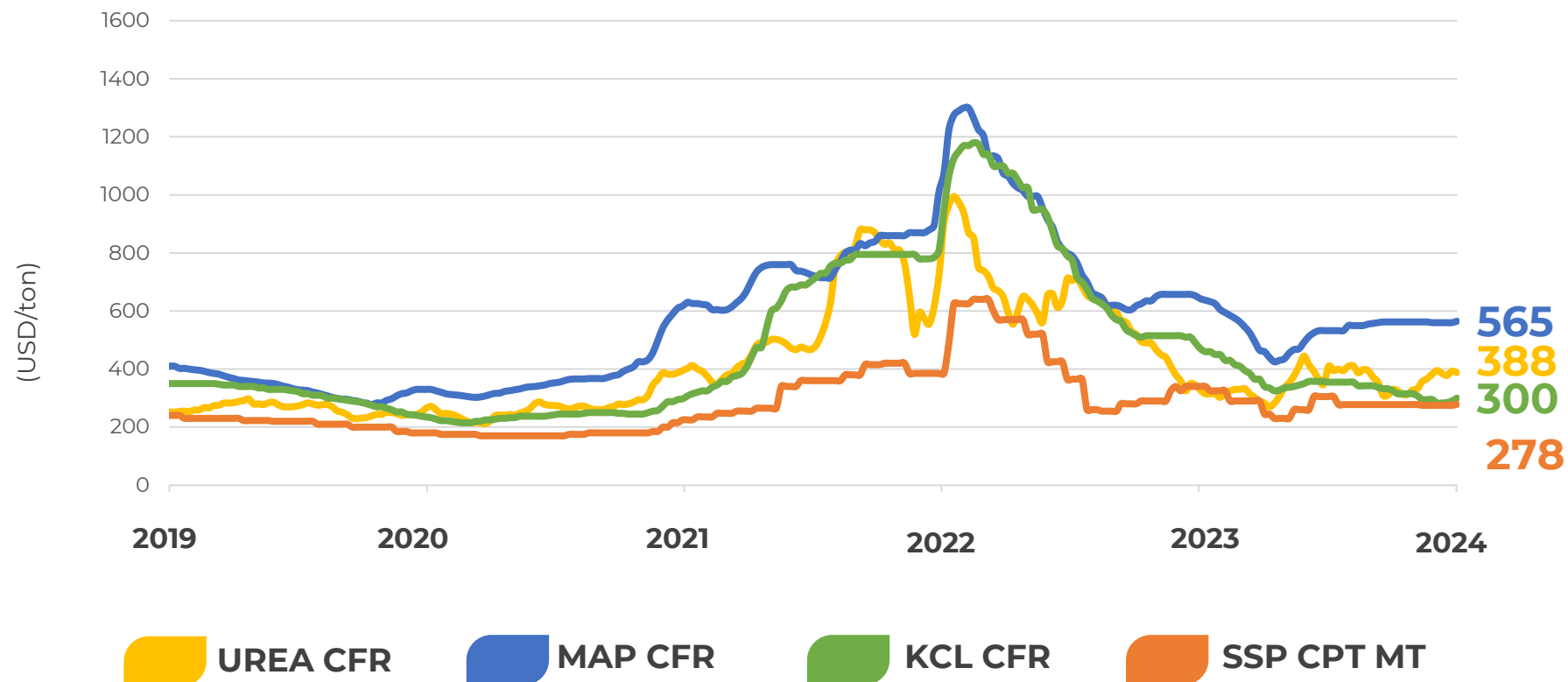
ANO SAFRA 2024/25

% insumos comprados:

75% CLORETO DE POTÁSSIO

91% FOSFATADOS

53% NITROGENADOS



CRIAÇÃO DE VALOR

Através da terra

SLC *Agrícola*



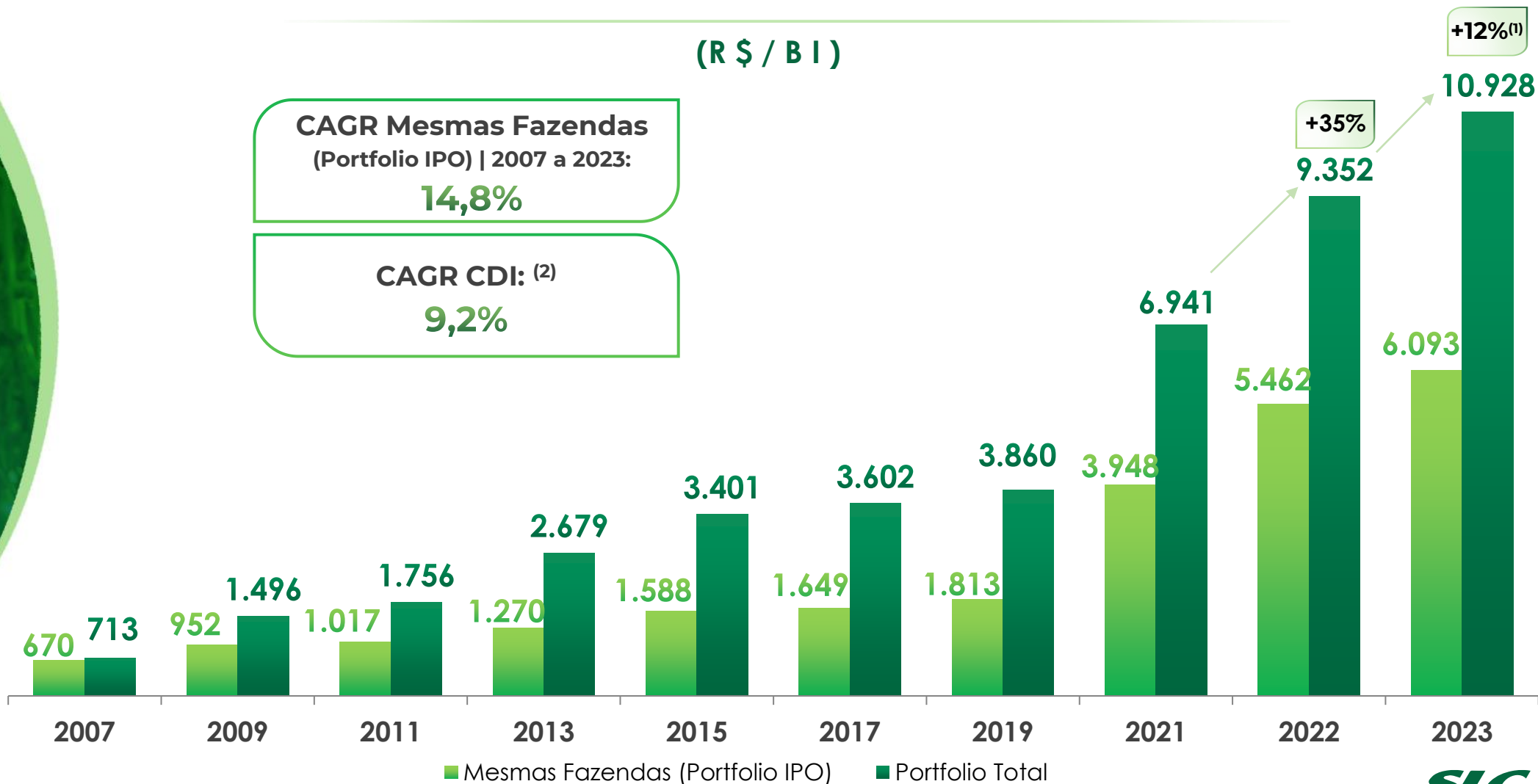
O MELHOR DA
AGRICULTURA

EVOLUÇÃO DO VALOR DO PORTFOLIO DE TERRAS

(R \$ / B I)

CAGR Mesmas Fazendas
(Portfolio IPO) | 2007 a 2023:
14,8%

CAGR CDI: ⁽²⁾
9,2%



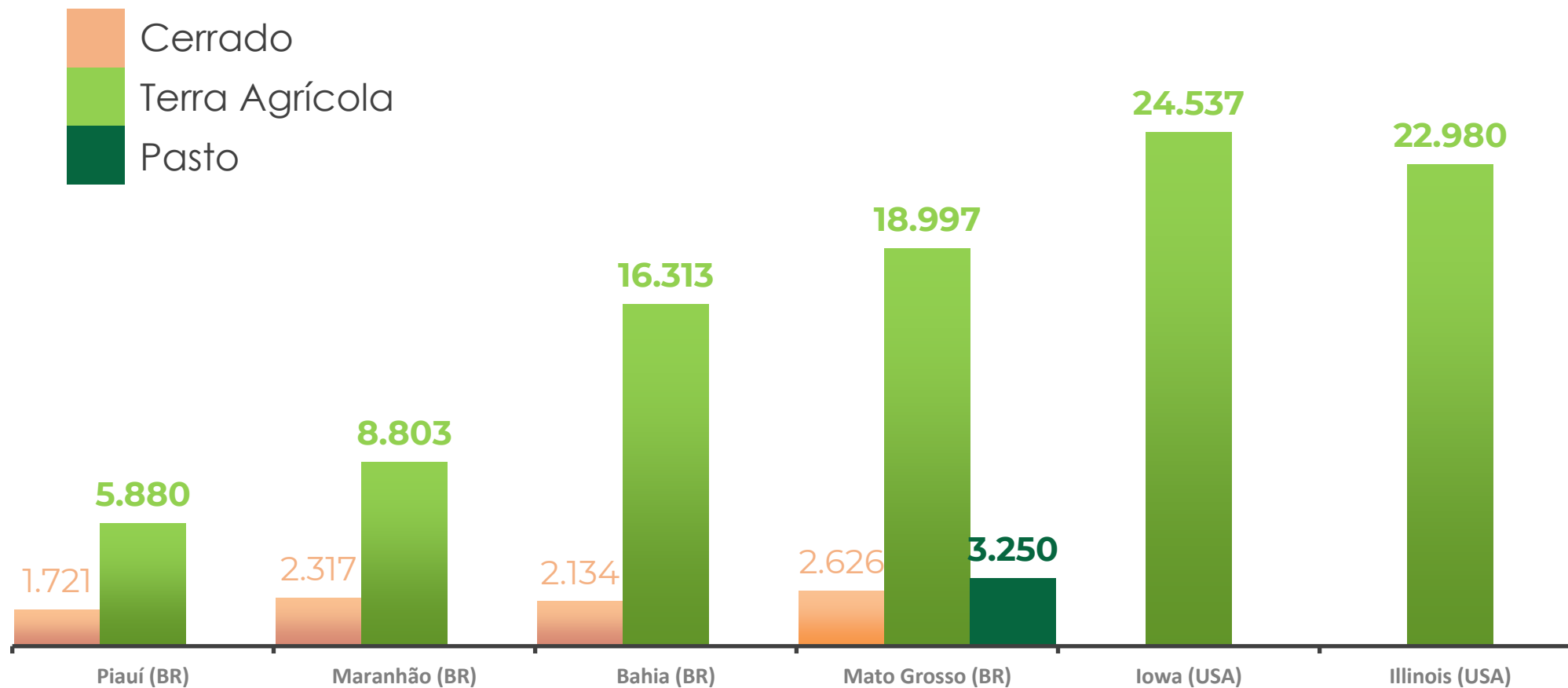
SLC Agrícola

⁽¹⁾ O percentual desconsidera aquisição da Fazenda Paysandu e devolução de terra da Fazenda Paineira

⁽²⁾ CAGR CDI Bruto | 2007 a 2023 Fonte: Relatório de Avaliação de Terras

POTENCIAL DE VALORIZAÇÃO DE TERRA NO CERRADO

US\$/ha



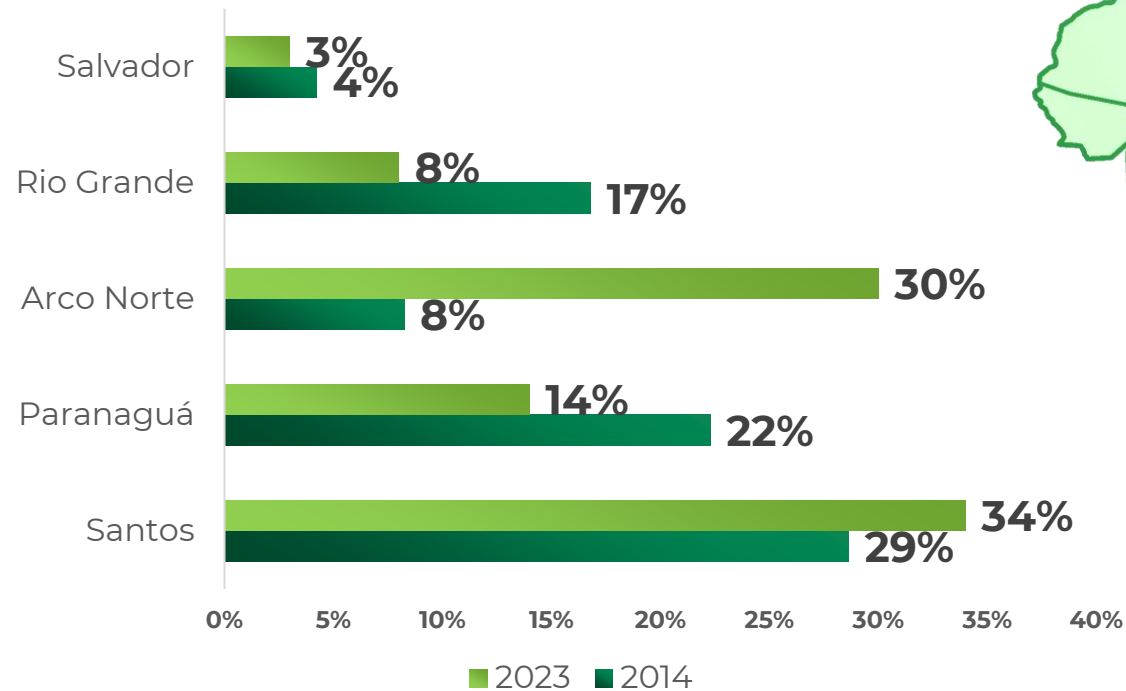
PERSPECTIVA DE MELHORIA - LOGÍSTICA

EVOLUÇÃO DOS PORTOS

VOLUME DE EXPORTAÇÃO

(SOJA, MILHO, FARELO E ÓLEO)

mil toneladas








PERSPECTIVA DE MELHORIA - LOGÍSTICA

EVOLUÇÃO DOS PORTOS

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE

-  Rota de exportação
-  Terminal portuário
-  Terminal rodoviário
-  Rota rodoviária
-  Rota fluvial
-  Ecoregião Amazônica

DENSIDADE PRODUÇÃO DE SOJA

-  < 30
-  31 - 80
-  81 - 145
-  146 - 216
-  217 - 350





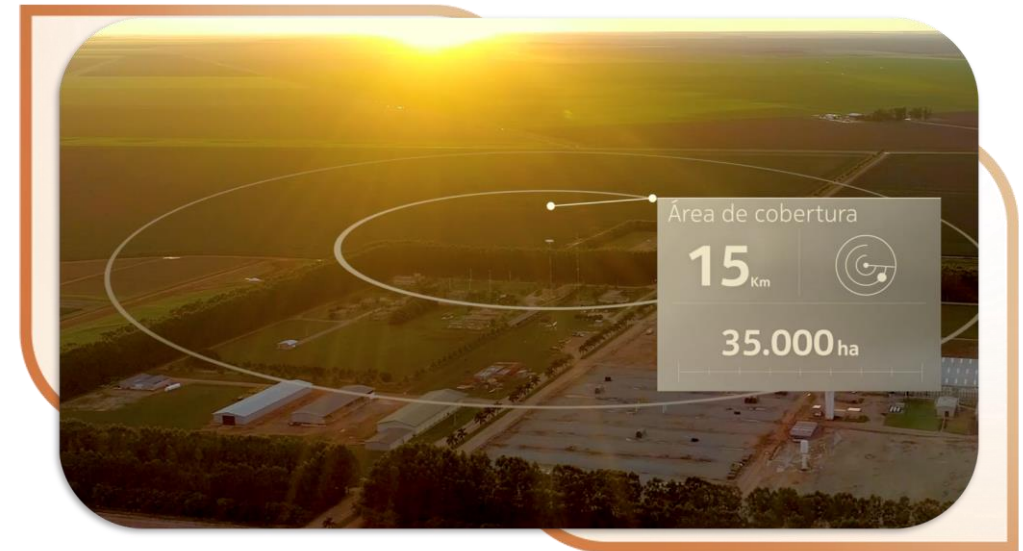
5

TECNOLOGIA & INOVAÇÃO

SLC Agrícola



TECNOLOGIA CONECTIVIDADE



22 Fazendas

completamente conectadas
em todas as lavouras com sinal 4G 

CENTRO DE INTELIGÊNCIA AGRÍCOLA

+ 100 visões
37 indicadores chave



Centro de
Inteligência
Agrícola

FAZENDA

Indicadores operacionais
Reuniões diárias



MATRIZ

Indicadores estratégicos
Reuniões diárias



TECNOLOGIA

OPERAÇÃO DE PULVERIZAÇÃO

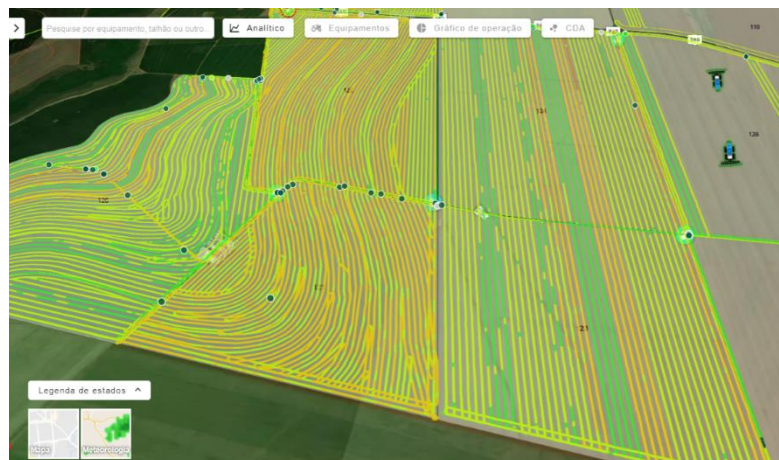
FAZENDA PANTANAL

Ajuste de rotação do motor (**rpm**) e redução no consumo de combustível

Exemplo de redução de consumo em pulverizadores: **0,79** para **0,58** (L/ha)

-27%

ANTES



Cores amarela e laranja indicam rotação de motor mais alta > maior consumo de combustível

DEPOIS

REDUÇÃO DE 2.100/2.300 RPM PARA 1.500/1.900



TELEMETRIA

SLC Agrícola

ECONOMIAS COM AGRICULTURA DIGITAL

APLICAÇÃO LOCALIZADA

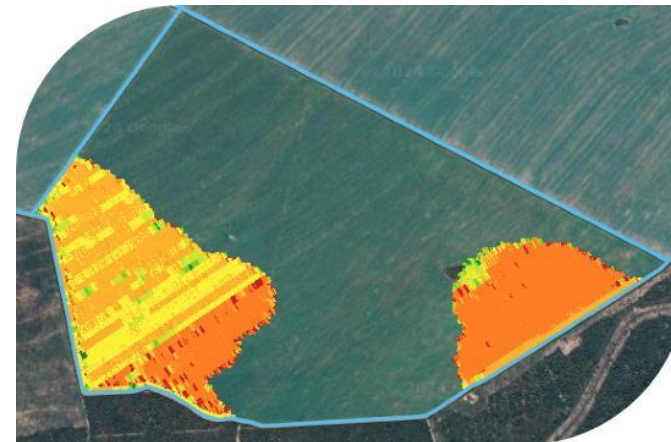
DISTRIBUIÇÃO DE PONTOS E DENSIDADE AMOSTRAL – coleta de dados



MAPA DE DIAGNÓSTICO DE PRAGAS



PRESCRIÇÃO DE APLICAÇÃO LOCALIZADA DE DEFENSIVOS



2022/23 – responsável por **66%** das economias de defensivos



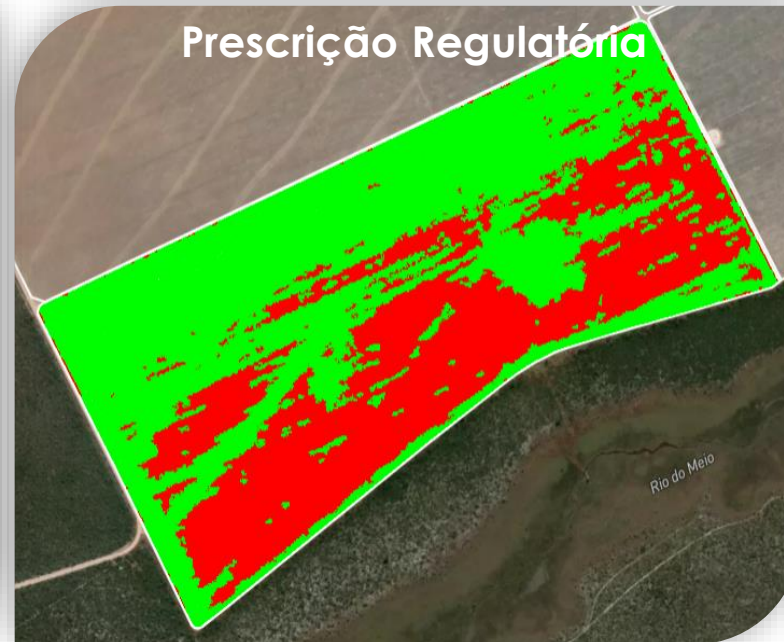
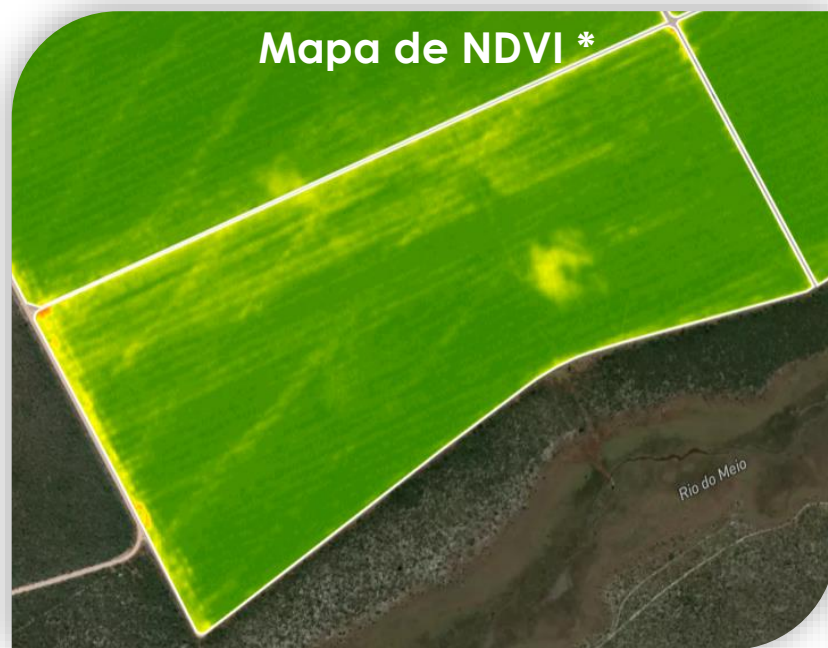
Área não aplicada




Local de aplicação

ECONOMIAS COM AGRICULTURA DIGITAL

APLICAÇÃO DO REGULADOR DE CRESCIMENTO DE ALGODÃO EM TAXA VARIÁVEL E APLICAÇÃO LOCALIZADA DE DESFOLHANTES DE SOJA E ALGODÃO.



 Maior dose de regulador

 Menor dose de regulador

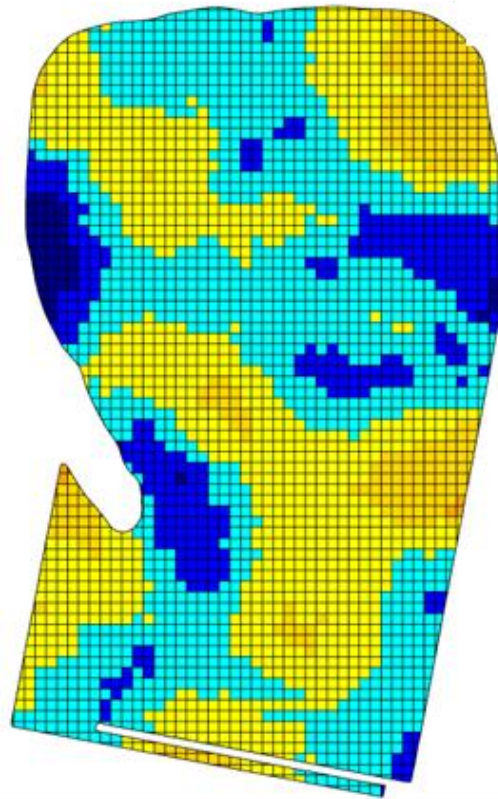
Imagens de satélite diárias fornecem prescrições de aplicação com base em índices de vegetação

*A empresa não utiliza mapas NDVI para estimativas de produtividade.

AGRICULTURA DE PRECISÃO

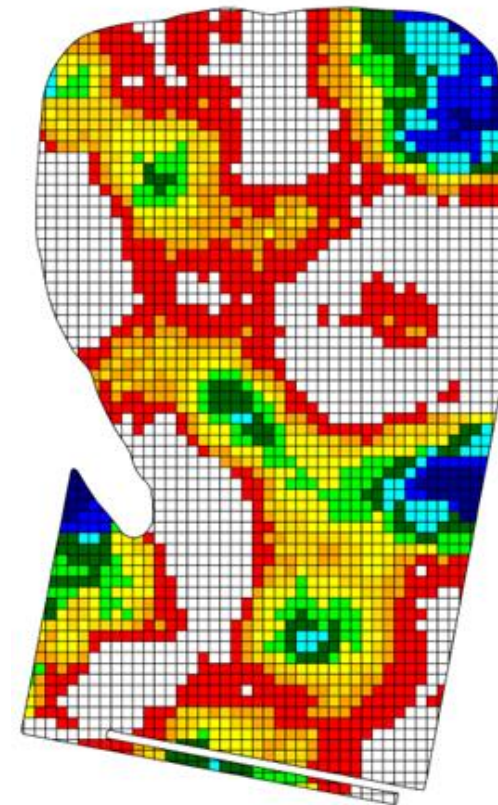
81% DAS LAVOURAS DA SLC AGRÍCOLAS JÁ MAPEADAS EM AGRICULTURA DE PRECISÃO OTIMIZANDO A DISTRIBUIÇÃO DOS RECURSOS

MAPA DE VARIABILIDADE DE FERTILIDADE



- Fertilidade baixa
- Fertilidade adequada

PRESCRIÇÃO DE FERTILIZANTE EM TAXA VARIÁVEL



- Aumento de potencial produtivo
- Redução de custo

ECONOMIAS COM AGRICULTURA DIGITAL

APLICAÇÃO LOCALIZADA
ATRAVÉS DE SENSORES

PRESENTE EM 20 FAZENDAS



- ✓ **Benefício:** redução de custos com defensivos
- ✓ Sensores identificam as ervas daninhas e aplicam o herbicida em tempo real
- ✓ **73% de economia** em mais de 240 mil ha

MONITORAMENTO DE PULVERIZAÇÃO AÉREA

TECNOLOGIAS EM USO | PERFECT FLIGHT

22/23

5.300 voos | **92%** precisão



Melhoria na qualidade de aplicação

Redução de falhas e sobreposições

Menor impacto ambiental

Redução no custo

TECNOLOGIAS

DRONES DE PULVERIZAÇÃO

- Aplicação de Proteção de Cultivos de Precisão
- Monitoramento de Plantas Daninhas com Imagens de Drone

Serão implementados inicialmente no ano agrícola 2023/24 nas fazendas **Planalto, Planorte, Pamplona e Planeste.**

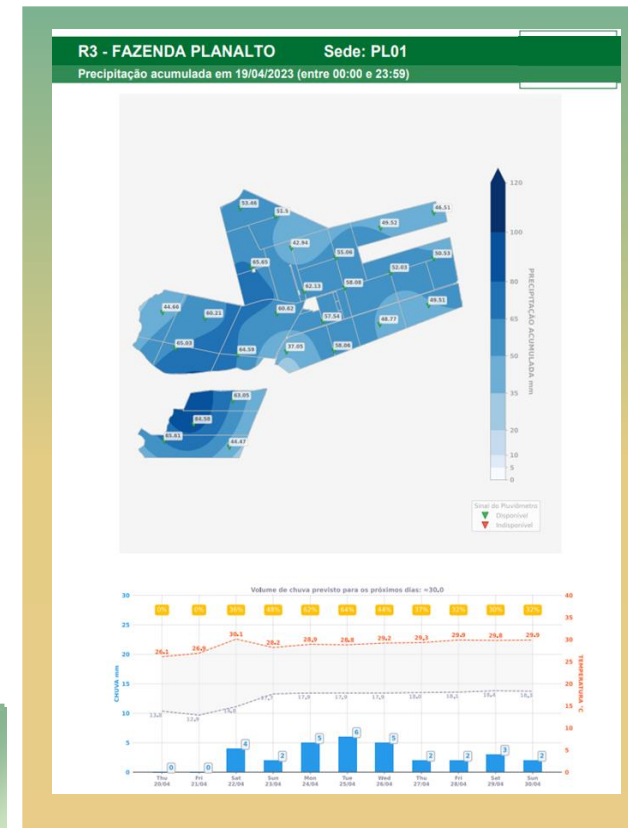
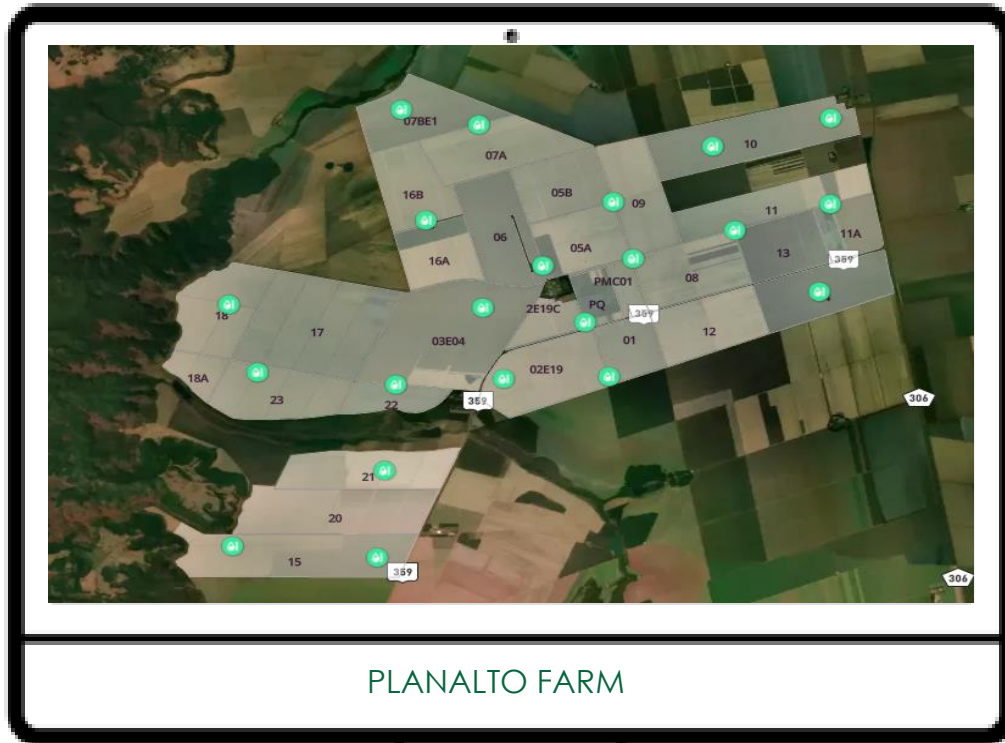
Autonomia: 8 – 12 minutos

Capacidade: mais de 40 litros

Performance: 12 a 20 ha/h



GESTÃO CLIMÁTICA



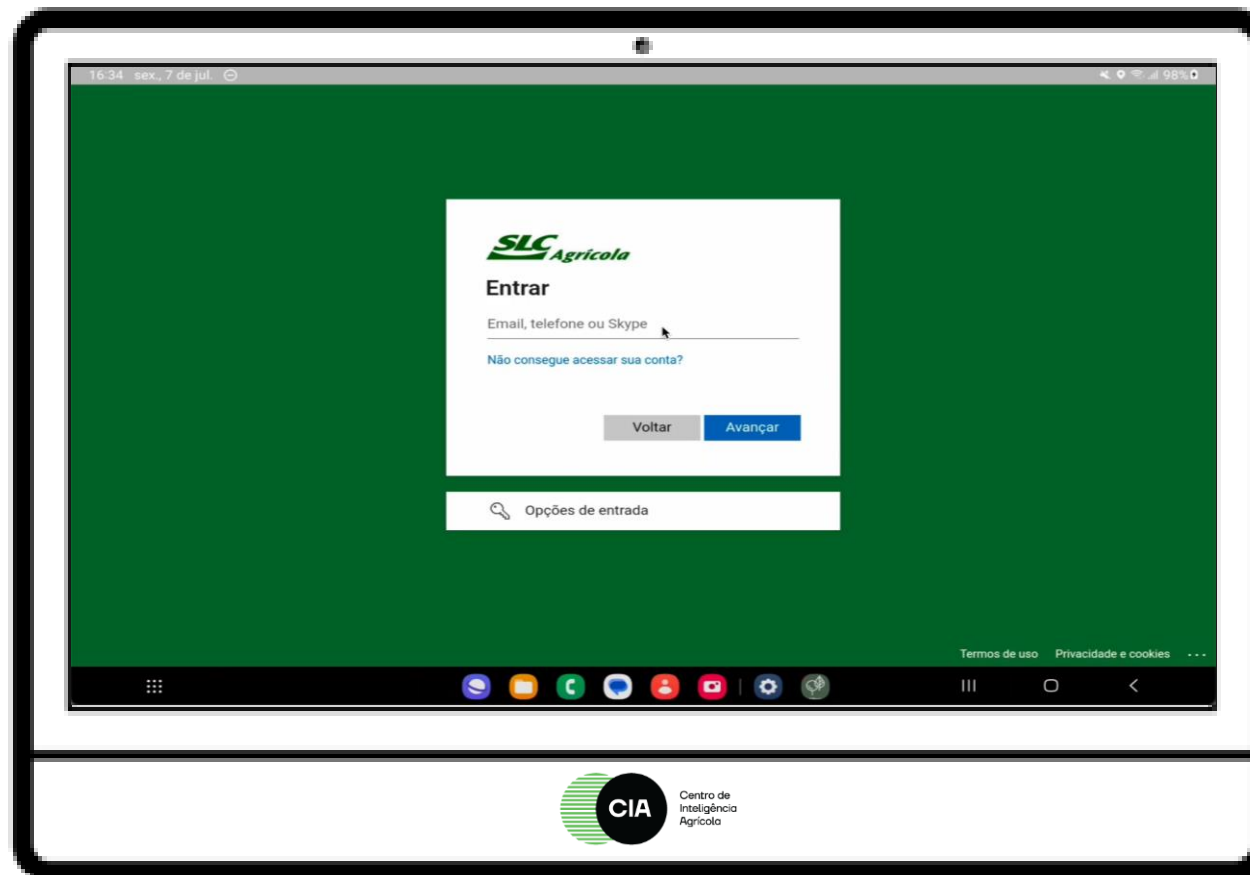
Decisões rápidas, por exemplo: capacidade de plantio ou colheita

Disponível para todas as unidades na versão móvel.

Relatório automatizado com mapas de precipitação interpolados e previsão para os próximos dias.

CADERNO DE CAMPO

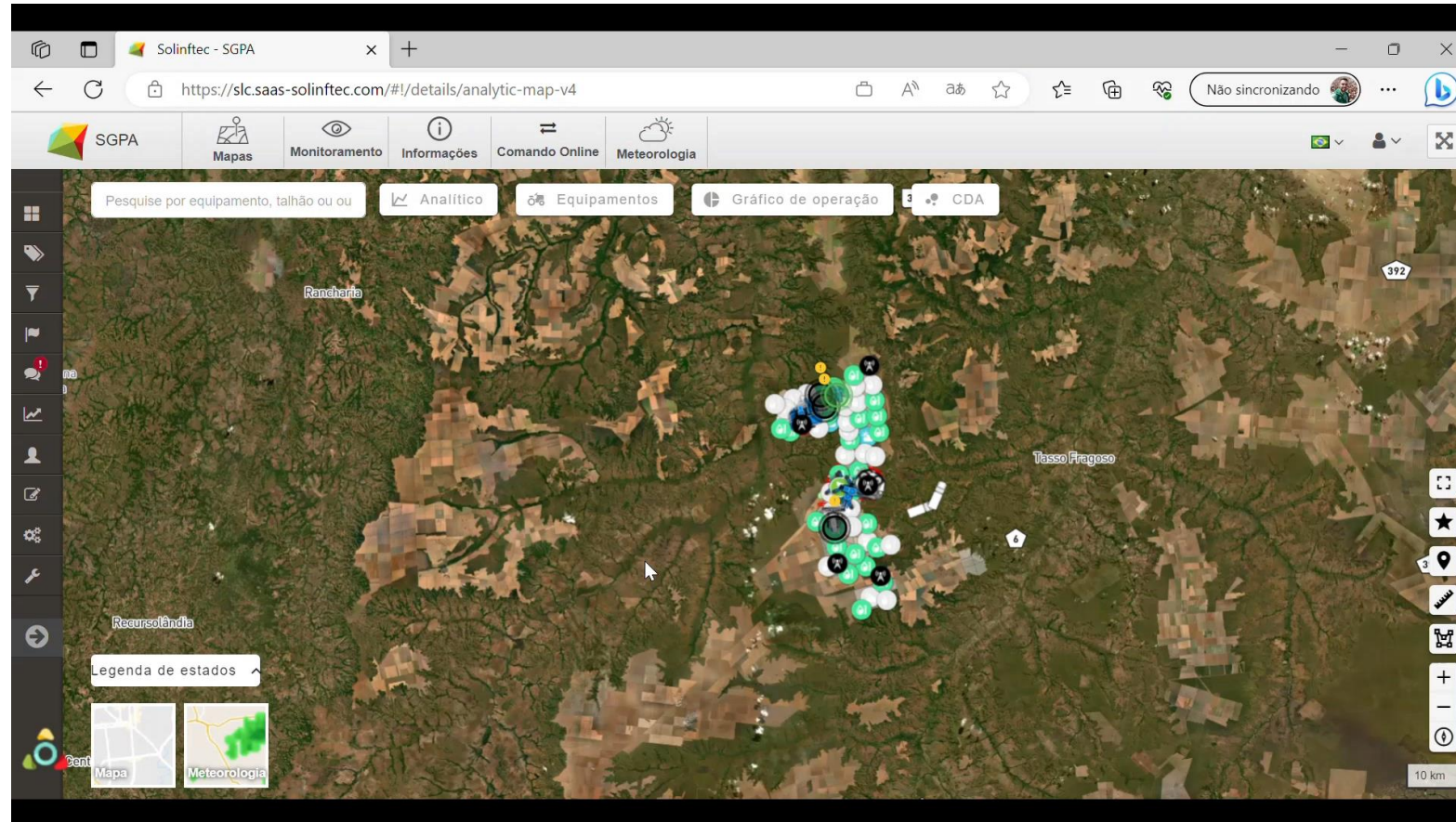
GERENCIAMENTO DE OPERAÇÕES



LAVOURAS MAPEADAS

SLC Agrícola

TELEMETRIA



CENTRO DE OPERAÇÕES
MECANIZADAS

SLC *Agrícola*

CENTRO DE OPERAÇÕES MECANIZADAS



CENTRO DE OPERAÇÕES
MECANIZADAS

TELEMETRIA

CONSUMO DE COMBUSTÍVEL

EFICIÊNCIA

MOTIVOS DE PARADA

PERFORMANCE OPERACIONAL

DISPONIBILIDADE MECÂNICA

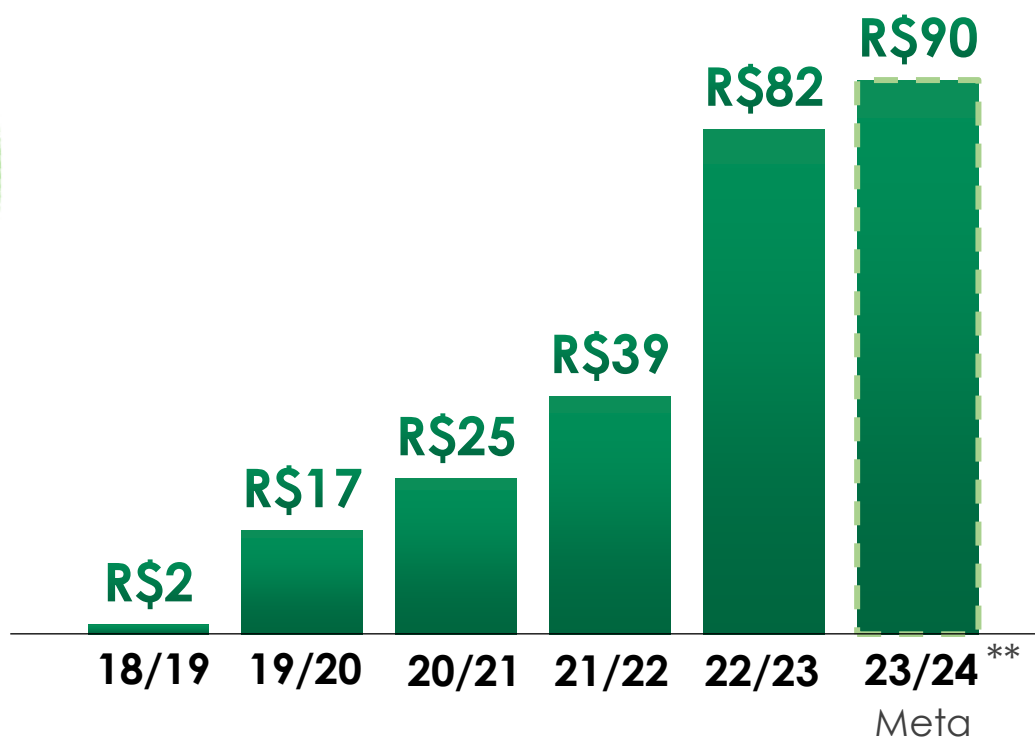
CUSTOS OPERACIONAIS

CUSTOS DE MANUTENÇÃO
CORRETIVA E PREVENTIVA

CUSTOS POR MÁQUINA

AGRICULTURA DIGITAL

GANHO LÍQUIDO COM O USO DE NOVAS TECNOLOGIAS (R\$MM)*



*Sensoriamento Remoto Aplicação
Localizada Apontamento Digital de Pragas

ROI Implícito: “Para cada **R\$1** investido,
obtivemos o **retorno líquido de R\$11**”



8

ESG
GOVERNANÇA



ESG

NOVA MATRIZ DE MATERIALIDADE

10 TEMAS MATERIAIS

E



Environmental

- Mudanças climáticas
- Sistema de gestão ambiental

S



Social

- Impactos socioeconômicos
- Desenvolvimento das pessoas
 - Diversidade e inclusão
 - Saúde e segurança

G



Governance

- Certificações e rastreabilidade dos produtos
- Ética e compliance
- Inovação e produtividade
- Gestão de riscos

ESG POSICIONAMENTO DE SUSTENTABILIDADE

ODS RELACIONADOS COM OS TEMAS MATERIAIS



ESG

PROTAGONISMO NA AGENDA ESG

PARA MANTEMOS NOSSO POSICIONAMENTO PROTAGONISTA NA AGENDA **ESG**, PILAR DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA COMPANHIA, ATUAMOS DE ACORDO COM 5 OBJETIVOS:

CERTIFICAÇÃO
DE FAZENDAS



CARBONO ZERO EM
EMISSÕES LÍQUIDAS
NOS ESCOPOS
1 E 2 ATÉ 2030

AMBIENTE SEGURO
PARA TODOS

EDUCAÇÃO E INCENTIVOS
À EDUCAÇÃO
PARA NOSSOS
COLABORADORES

EDUCAÇÃO NAS
COMUNIDADES LOCAIS,
AGRO E MEIO AMBIENTE

ESG

NOSSOS COMPROMISSOS



REDUÇÃO DOS GASES DO EFEITO ESTUFA

Até 2030 - nossa meta é atingir o **CARBONO ZERO** nas emissões líquidas, por meio do investimento em novas tecnologias no campo e na agroindústria.



FIM DO CICLO DE ABERTURAS DE NOVAS ÁREAS PARA LAVOURAS NO BRASIL

A partir da safra 2020/21 encerramos o ciclo de abertura de novas áreas para lavouras acompanhando o movimento global para o combate às mudanças climáticas.

ESG

Programa de Redução das Emissões
dos **Gases do Efeito Estufa - GGE**

12 CONSUMO E
PRODUÇÃO
RESPONSÁVEIS



13 AÇÃO CONTRA A
MUDANÇA GLOBAL
DO CLIMA



15 VIDA
TERRESTRE



CARBONO ZERO

nas emissões líquidas nos
escopos 1 e 2 até **2030**



- ✓ **Fim do ciclo de conversão de áreas nativas**
- ✓ Projeto de Conservação do Solo e Adubação Verde
- ✓ Projeto ILP (Integração Lavoura Pecuária)
- ✓ Projeto Agricultura Digital de Baixo Carbono
- ✓ Projeto Reflorestamento com Vegetação Nativa
- ✓ Projeto Uso de Energia de Fontes Renováveis

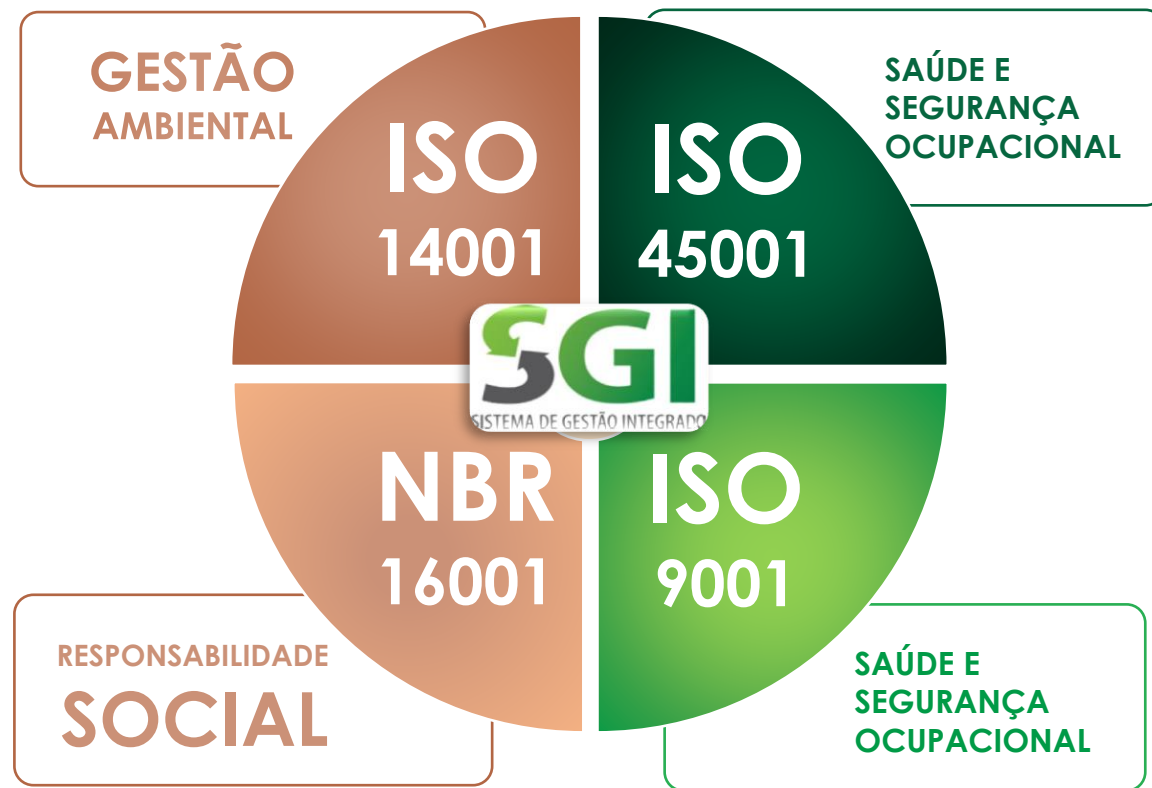
ESG

GOVERNANÇA

Estrutura de Governança



Sistema de Gestão



ÍNDICES



IBOVESPA B3

ISE B3

ICO2 B3

IGPTWB3

Nós avançamos em
18 posições no
índice de
Sustentabilidade
Corporativa –
ISE B3

8

ESG

Meio Ambiente

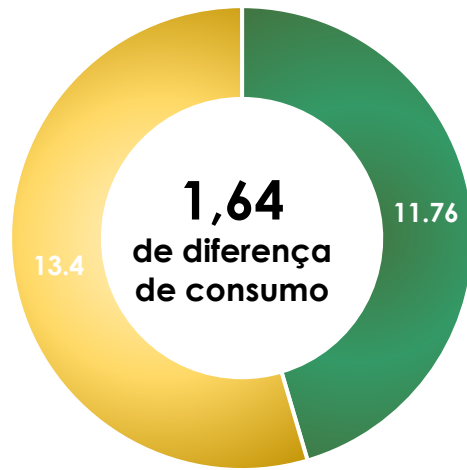
SLC *Agrícola*



ESG

CONSUMO DE DIESEL (L/HA)

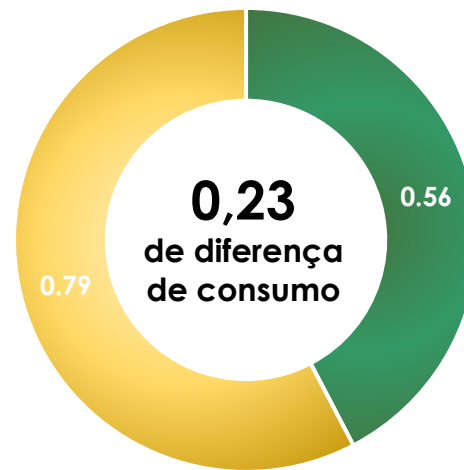
Consumo das Colheitadeiras de Grãos G JD S790 em 2023



13,40 antes das otimizações

11,76 após as otimizações

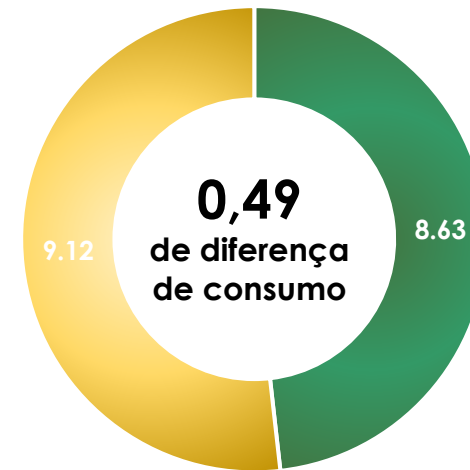
Consumo de Pulverizadores M4040 em 2023



0,79 antes das otimizações

0,56 após as otimizações

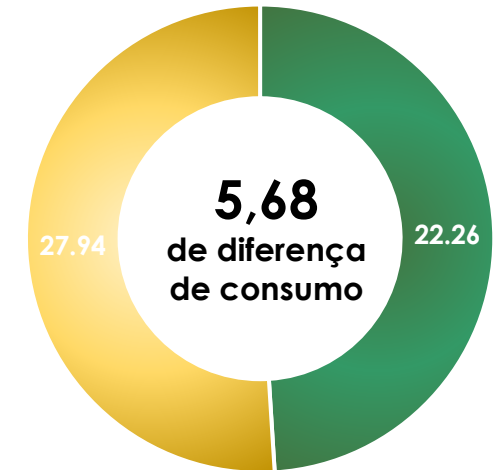
Consumo de Trator 9640R em 2023



9,12 antes das otimizações

8,63 após as otimizações

Consumo de Combustível da Colheitadeira de Algodão CP690 em 2023



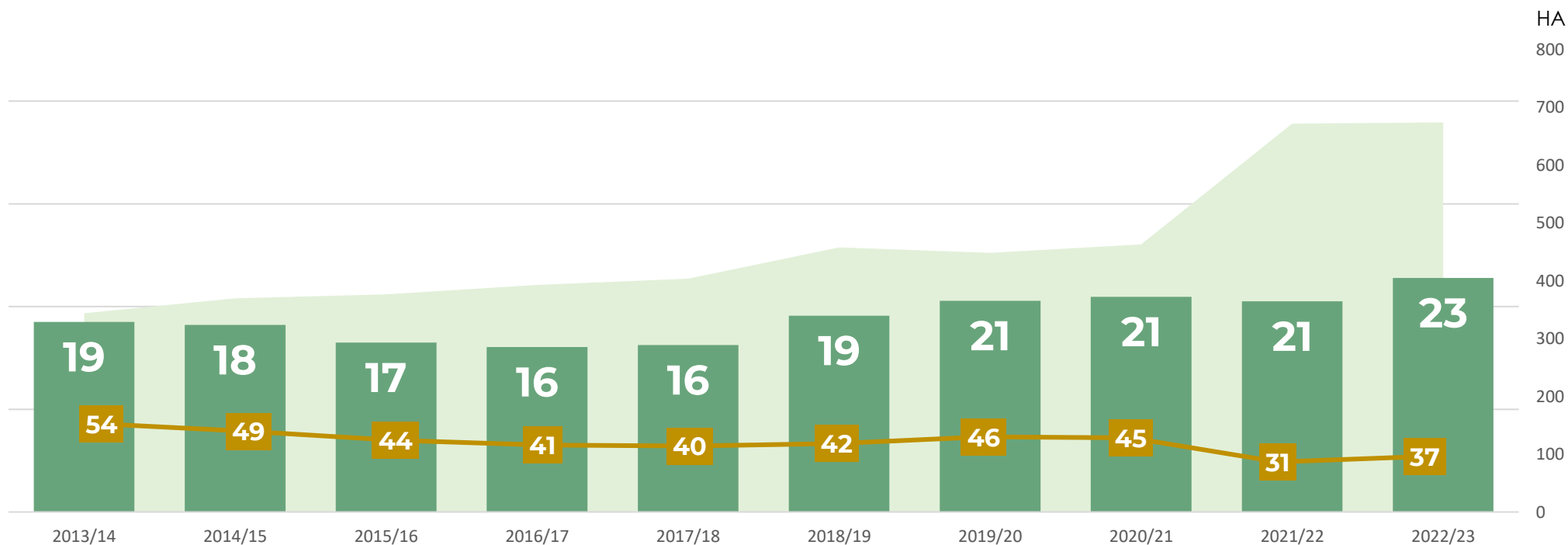
27,94 antes das otimizações

22,26 após as otimizações

ESG

CONSUMO DE DIESEL NA OPERAÇÃO X ÁREA PLANTADA 22/23

30% de redução no consume de diesel 2022/23 x 2013/14



● Área (mil hectares) ● Óleo Diesel (milhões de litros) ● Litros/ha (Operação)

ESG

KPI'S DA OPERAÇÃO COM O RABOBANK

Metas comprometidas e projetadas até 2023

Redução de 7% das emissões de GEE até 2023
(ano-base 2019: 0,29 tCO2e/tonelada produzida)

	2021	2022	2023
Meta	0,28	0,27	0,26

Aumento em 0,75% do índice de reutilização de água
(ano-base 2019: 0,53%)

	2021	2022	2023
Meta	0,65	0,70	0,75

Redução da taxa de frequência de acidentes com afastamento entre colaboradores a um teto de 1,97
(ano-base safra 2018/2019: 3,35)

	2021	2022	2023
Meta	2,30	0,70	1,90

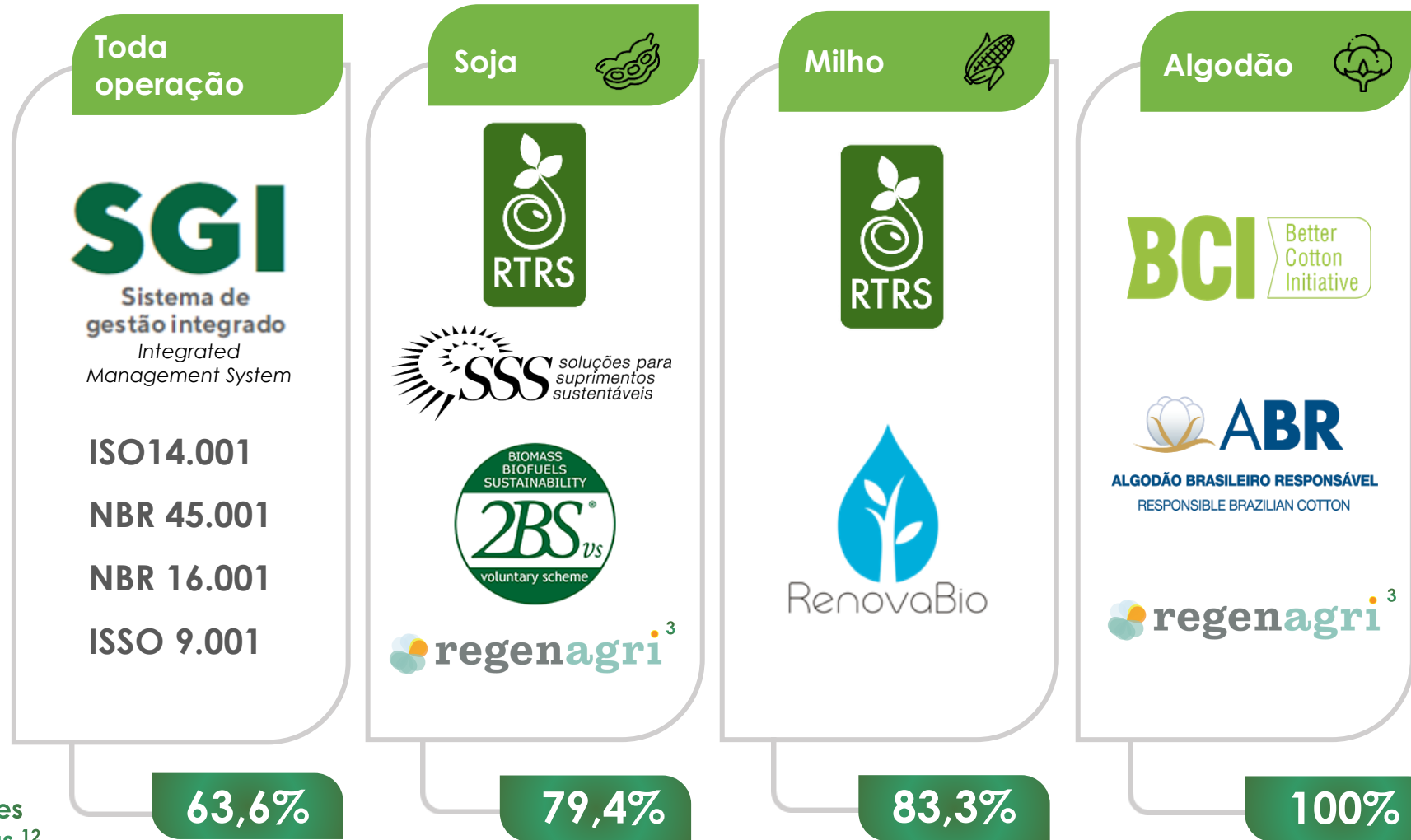
R\$ 200 milhões

captados com o Rabobank
atrelados a indicadores de
desempenho em
sustentabilidade em 2021

**As ações dessa operação
ocorreram nas seguintes áreas:**

- Saúde e Segurança;
- Consumo de água;
- Redução nas emissões de GEE

CERTIFICAÇÕES DE SUSTENTABILIDADE



Percentual de unidades certificadas¹²

63,6%

79,4%

83,3%

100%

1. Consideradas no denominador as passíveis de certificação.

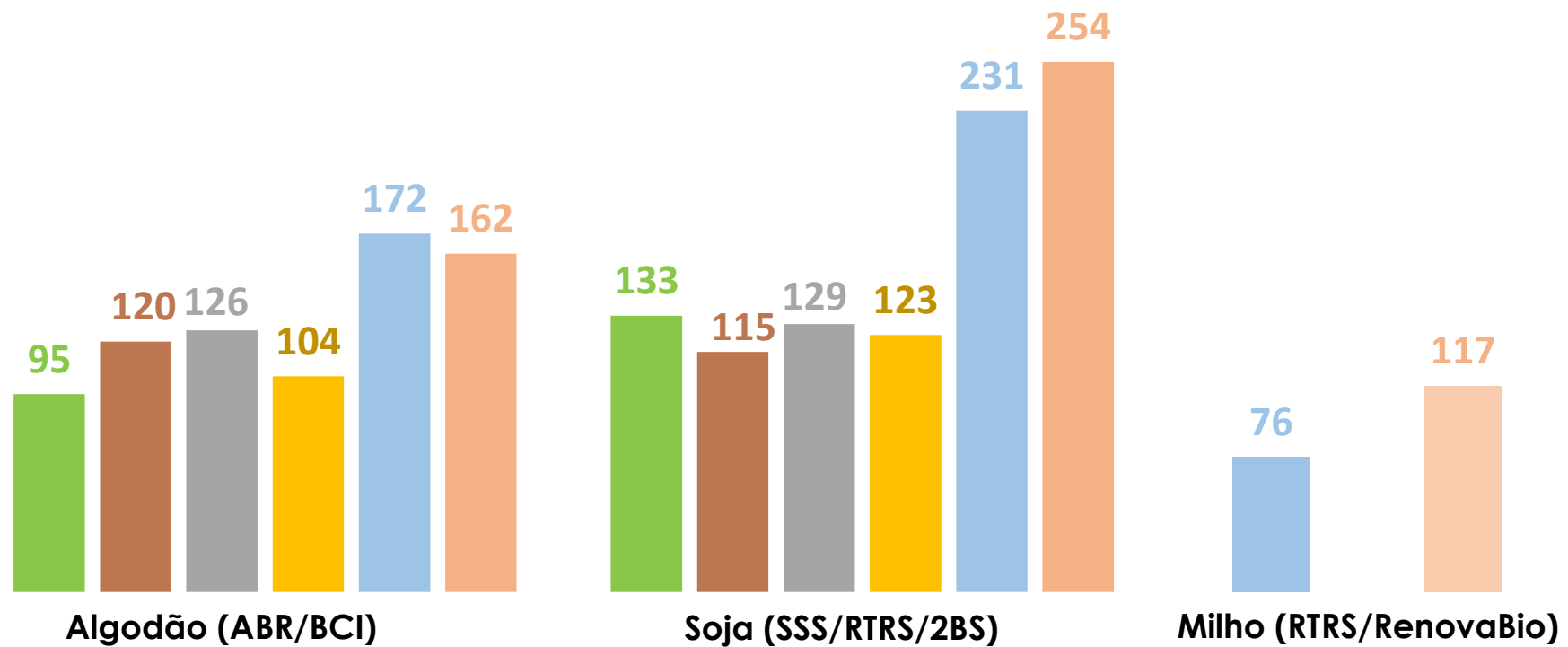
2. O total de soja passível de obter certificação RTRS em 2023 foi de 95,3%. A quantidade de milho certificada RTRS passível dessa certificação no mesmo ano foi de 99,9%. A Paladino é a única fazenda que atende às regras da RTRS e ainda não possui a certificação; a unidade será certificada em 2024. As outras que ainda não foram certificadas (Palmeira, Parceiro, Parnaguá, Paysandu, Piratini e Paineira) tiveram áreas abertas entre o período de 2016 e 2020 e por isso não podem obter a certificação.

3. Duas fazendas (Planalto e Pamplona) conquistaram o certificado de agricultura regenerativa em 2023, totalizando 35.493 ha

ESG

CERTIFICAÇÃO DOS PRODUTOS

Evolução da área certificada (mil hectares)



Safra 2017/2018

Safra 2018/2019

Safra 2019/2020

Safra 2020/2021

Safra 2021/2022

Safra 2022/2023

ESG





AGRICULTURA REGENERATIVA



Somos a
maior
empresa em área certificada
de agricultura regenerativa em
soja e algodão das Américas.

35.493 ha*
certificados

A certificação apoia e atesta as organizações na transição para técnicas de agricultura regenerativa que:

-  aumentam a matéria orgânica do solo,
-  promovem a biodiversidade,
-  reduzem as emissões de gases de efeito estufa (GEE),
-  removem CO2e e melhoram a gestão da água e da energia.

*Fazendas Planalto e Pamplona



ESG

AGRICULTURA REGENERATIVA

Aplicação Reduzida e Localizada
(defensivos)

Rotação de Culturas

ILP
(Integração Lavoura-Pecuária)



Aplicação de Biodefensivos

Adubação Verde
(plantas de cobertura)

MIP/MID
(Manejo Integrado de Pragas e Manejo Integrado de Doenças)

SPD
(Sistema de Plantio Direto)

ESG

BIOFÁBRICAS



15,1% do
volume total do
pacote de
pesticidas



BACTÉRIAS

Controle de doenças foliares, doenças de solo, percevejos e lagartas



FUNGOS

Inseticida – Controle de Sugadores/ Lepidópteros



INOCULANTES

Intensificam o processo natural da fixação biológica de nitrogênio (FBN)

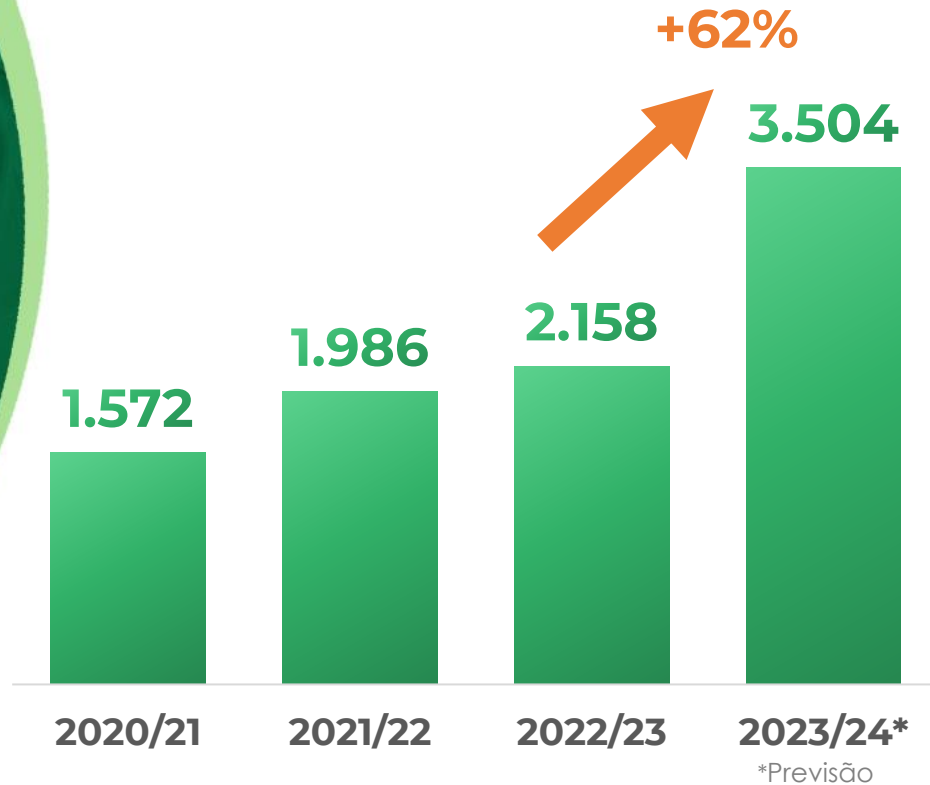


OUTROS

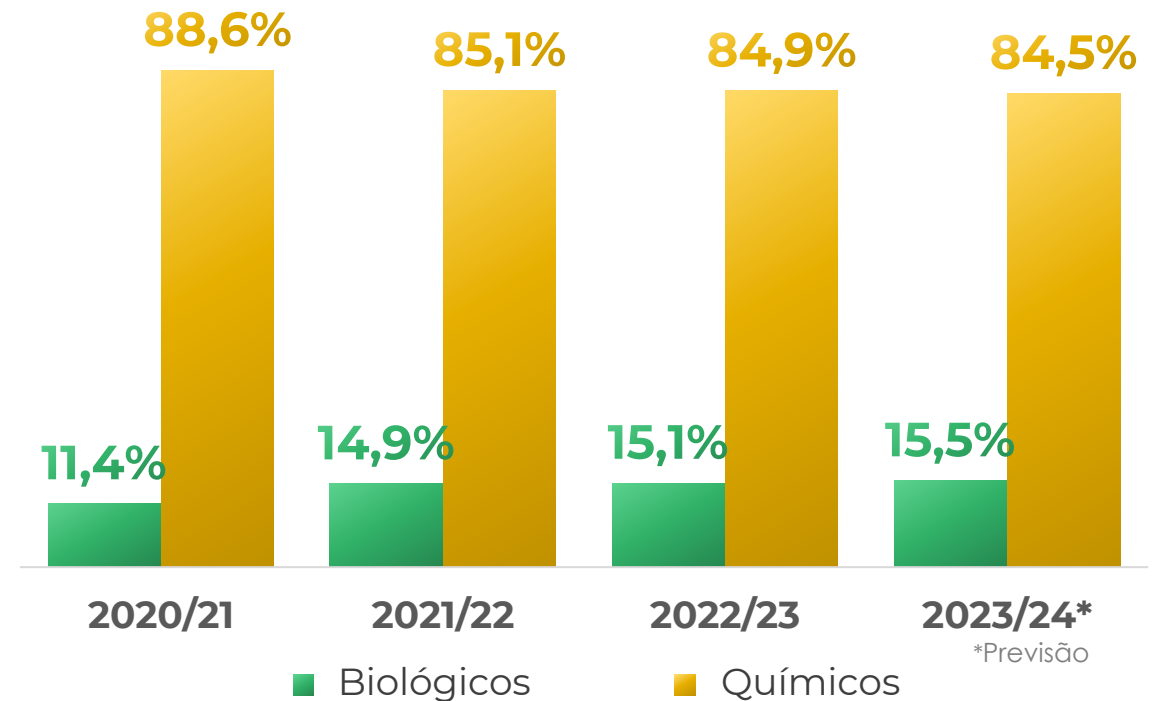
Macrobiológicos, Solubilizadores de Fósforo, Redutores de Estresse Hídrico

BIODEFENSIVOS

Hectares aplicados com Biológicos
(Millions)



% Uso de Biológicos vs. Redução de químicos



ESG USINA USINA FOTOVOLTAICA FAZENDA PIRATINI

REDUZIR A POLUIÇÃO DE FONTES CONTAMINANTES (**GERAÇÃO TÉRMICA**) E GASES DE EFEITO ESTUFA, REDUZIR O DESMATAMENTO E AUMENTAR O USO DE RECURSOS NATURAIS



ESG INDICADORES AMBIENTAIS

AGRICULTURA DIGITAL

(APLICAÇÃO LOCALIZADA E SELETIVA DE DEFENSIVOS)



As novas tecnologias para **aplicação localizada** de defensivos permite **redução de até 90%** no consumo desses insumos

ESG

ÁGUA E BIODIVERSIDADE



99,8%

Dos resíduos são destinados
para reciclagem



96,2%

Das áreas são cultivadas em
agricultura de sequeiro
(3,8% de área irrigada do total
de área plantada)



100%

Dos efluentes passam por
tratamento antes do descarte

ESG

BIODIVERSIDADE

112 MIL HECTARES

São destinados a preservação ambiental

(reserva legal, áreas de preservação permanente e vegetação nativa remanescente)

Equivalente a:

- 4,75 vezes a cidade de Frankfurt
- 346 Central Parks
- 143 mil campos de futebol

31,4

MILHÕES

De tCO₂e estocadas*

*Referências: Lopes; Miola, 2010 (Sequestro de Carbono em diferentes fitofisionomias do Cerrado). Silva et al., 2014 (Estoque de biomassa aérea, carbono e sequestro de dióxido de carbono em sistemas florestais da Amazônia Mato-grossense).

ESG

PROJETO DE ECONOMIA CIRCULAR E ZERO RESÍDUOS PARA ATERRO

Índice de Reciclabilidade*:

Antes → 39,2%

Após a implementação → **99,8%**

- **OBJETIVO DA INICIATIVA:**

Elevar o índice de reciclabilidade dos resíduos gerados nas operações, bem como zerar a destinação de materiais a aterros sanitários

- **Resultado** atingido a partir de medidas como a destinação de resíduos de alimentos à compostagem, denominada **Ecofábrica**, podendo ser utilizados posteriormente como biofertilizantes na lavoura

Implantado em 4 fazendas: Pamplona, Parnaguá, Pioneira e Parceiro

**META:
ATENDER
TODAS AS
FAZENDAS
ATÉ 2028**



8

ESG
Social

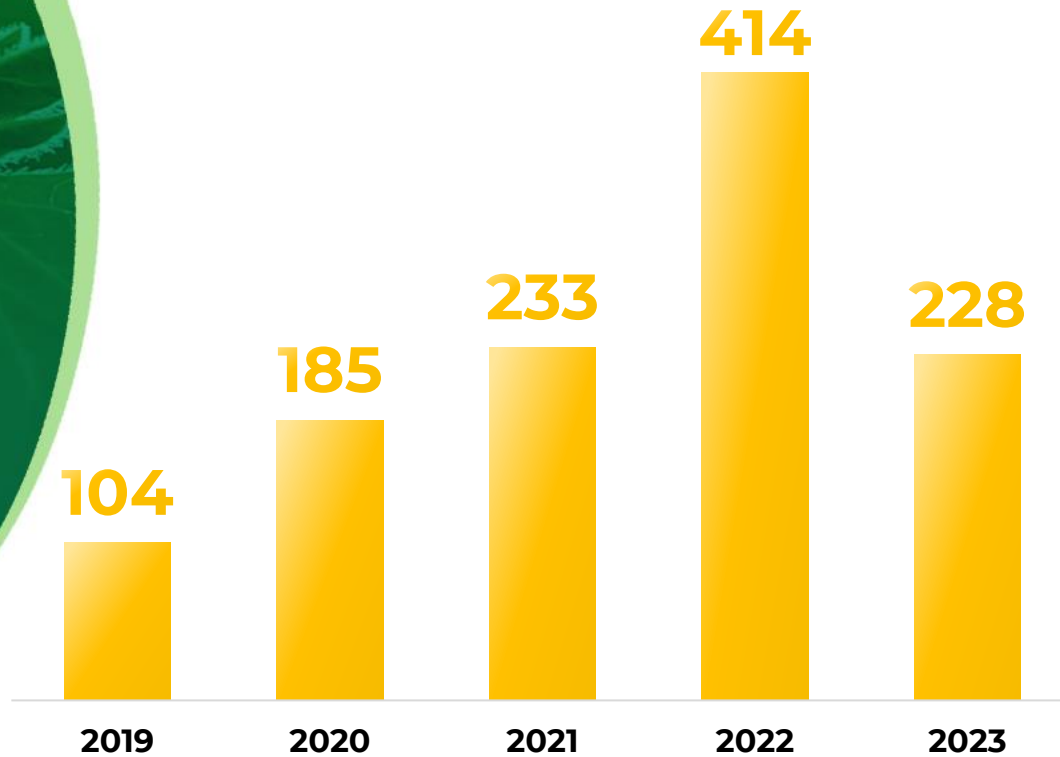
SLC *Agrícola*



ESG

INVESTIMENTOS EM EDUCAÇÃO

COLABORADORES MATRICULADOS EXCLUINDO EVASÃO E FORMADOS



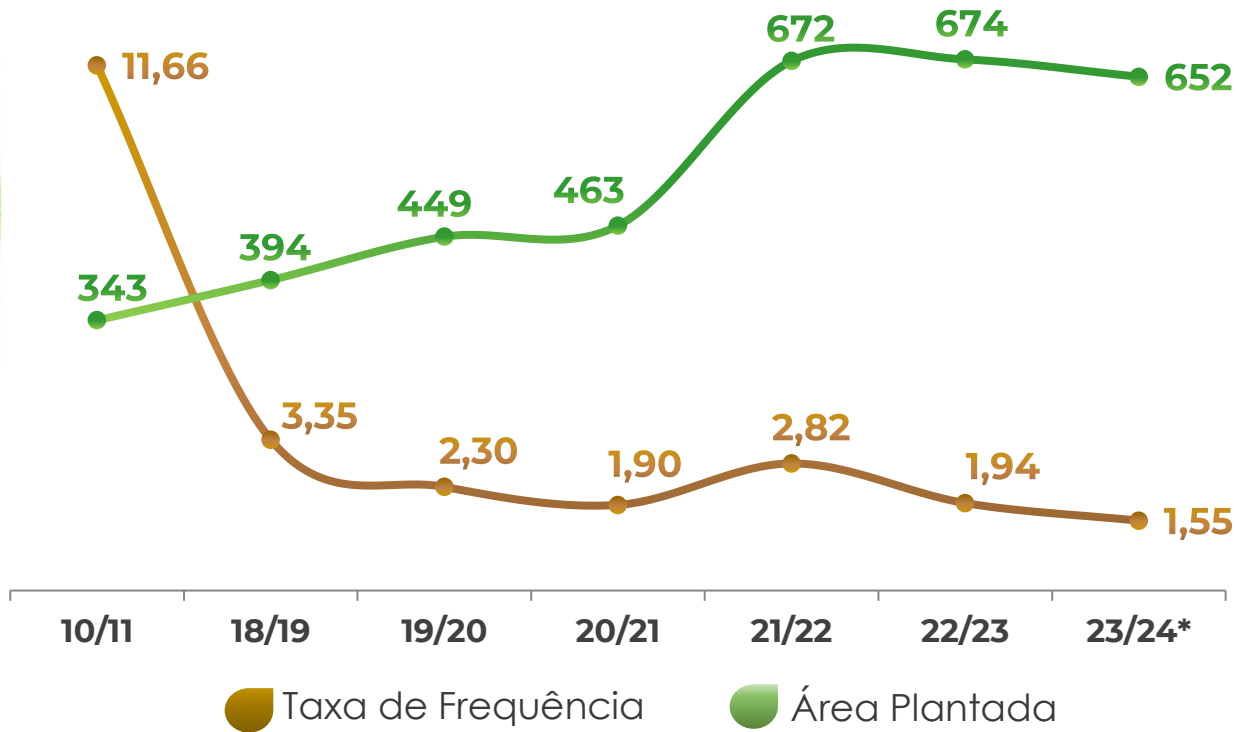
COLABORADORES ADULTOS FORMADOS - ACUMULADO



ESG

RELACIONAMENTO COM STAKEHOLDERS

AMBIENTE DE TRABALHO **SEGURO**



* Teto estipulado para 23/24

ESG

RELACIONAMENTO COM STAKEHOLDERS



421
voluntários
mobilizados

100
entidades
beneficiadas

23
municípios
impactados



19.208
alunos
beneficiados

347
professores
capacitados

74
ações de
voluntariado
realizadas

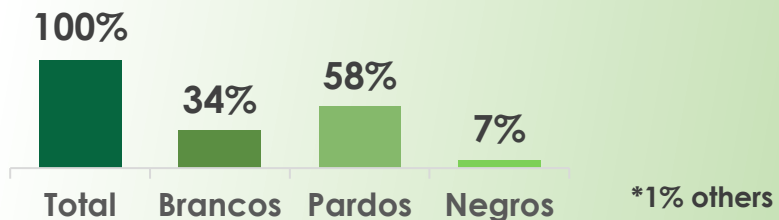
R\$ 7,1 milhões

Investidos em projetos sociais*

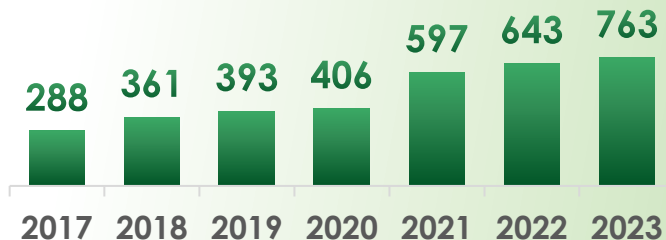
ESG

DIVERSIDADE E INCLUSÃO

Cor e Etnia

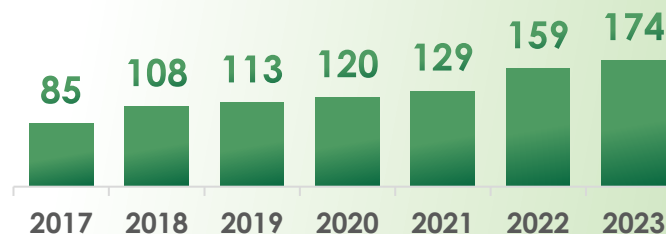


Mulheres na SLC Agrícola



LIDERANÇA
FEMININA

Colaboradores com Deficiência (2017 a 2023)



PROGRAMA
SEMEAR
Diversidade e Inclusão

P
E
R
F
I
S

PRÊMIOS

PRÊMIOS DE RECURSOS HUMANOS E SUSTENTABILIDADE:

2022



2023



NOSSO GRANDE SONHO

Impactar positivamente gerações futuras,
sendo líder mundial em eficiência no
negócio agrícola e respeito ao planeta.

SLC
Agrícola





INTEGRIDADE



RESULTADOS



RELAÇÕES
DURADOURAS



PAIXÃO
PELO QUE FAZ

NOSSOS VALORES

Acreditamos que quem tem **PAIXÃO PELO QUE FAZ** é comprometido e o faz com a máxima qualidade, preservando a sua **INTEGRIDADE** por meio de uma conduta ética, coerente e inquestionável.

Estas atitudes somadas geram **RELAÇÕES DURADOURAS** e de respeito entre todas as partes interessadas, produzindo **RESULTADOS SUSTENTÁVEIS** que sejam economicamente viáveis, socialmente justos e ambientalmente responsáveis

SLC *Agrícola*

DEPARTAMENTO DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

www.slcaagricola.com.br / ri@slcaagricola.com.br

+ 55 51 3230.7799 | + 55 51 3230.7864



Ivo Marcon Brum

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



Rodrigo Gelain

Gerente Financeiro e de Relações com Investidores



Alisandra Reis

Coordenadora de Relações com Investidores



Stefano Bing

Analista de Relações com Investidores



Daniel Batista

Analista de Relações com Investidores



**MUITO
OBRIGADO**

SLC *Agrícola*