

Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas

lochpe-Maxion S.A. e Controladas

Período de três meses findo em 31 de março de 2026
com Relatório sobre a Revisão das Demonstrações Financeiras
Intermediárias

1) MENSAGEM DO CEO

Durante o primeiro trimestre de 2026, a Iochpe-Maxion S.A. (“Companhia” ou “Maxion”) operou em um ambiente global ainda caracterizado por volatilidade, incertezas geopolíticas e dinâmicas de mercado assimétricas. Nesse contexto, a Companhia apresentou uma receita relativamente estável, com melhora das margens, sustentada por disciplina operacional, agilidade na tomada de decisões e foco contínuo na preservação da rentabilidade, reforçando a resiliência de seu modelo global de negócios.

Ao longo do trimestre, a Maxion continuou monitorando de forma próxima os desdobramentos geopolíticos e seus potenciais impactos sobre cadeias de suprimentos, fluxos comerciais e custos de insumos. A Companhia atuou de maneira proativa, implementando medidas para mitigar riscos e reduzir eventuais impactos, assegurando a continuidade operacional e os níveis de atendimento aos clientes.

Apesar da retração do mercado norte-americano de veículos comerciais na comparação anual, o primeiro trimestre de 2026 apresentou sinais consistentes de estabilização gradual dos volumes desse segmento. Embora os níveis de produção permaneçam abaixo dos padrões históricos e inferiores aos do mesmo período do ano anterior, a estabilização observada representa um importante indicativo de potencial recuperação de volumes e margens, favorecendo a absorção de custos e a rentabilidade. O desempenho da Maxion na região foi apoiado por ações implementadas ao longo de 2025 para adequar capacidade produtiva e estrutura de custos aos níveis atuais de demanda. Os resultados refletem a efetividade das iniciativas contínuas de eficiência e disciplina de custos, contribuindo para a melhora de margens mesmo em um ambiente de menor volume.

Na Europa, o mercado de veículos leves permaneceu relativamente enfraquecido, enquanto o segmento de veículos comerciais apresentou maior resiliência. Nesse cenário, a Maxion manteve o foco na execução operacional, disciplina de custos e seletividade comercial, buscando oportunidades específicas de ganho de market share. A Companhia continua a se beneficiar de seu portfólio competitivo e de relacionamento próximo com as montadoras globais.

No Brasil, o desempenho foi impactado por um mercado de veículos comerciais em um ambiente macroeconômico restritivo e com decisões mais cautelosas dos clientes quanto a volumes de produção. Em contrapartida, o segmento de veículos leves apresentou desempenho sólido, contribuindo para compensar os impactos do mercado de veículos comerciais.

Na Ásia, a Maxion apresentou desempenho operacional sólido, apoiado pela contínua dinâmica positiva observada no mercado indiano. O desempenho da região evidencia os benefícios da diversificação geográfica ao longo de diferentes ciclos de mercado. A Maxion segue focada em oportunidades de crescimento orgânico na Índia, tanto em plataformas de veículos leves quanto de veículos comerciais.

Adicionalmente, a Maxion continuou a avançar em seus relacionamentos com as montadoras chinesas, atendendo atualmente mais de 16 marcas e conquistando novos contratos em diversas regiões. Esses desenvolvimentos fortalecem ainda mais o posicionamento competitivo da Companhia junto a OEMs globais e demonstram as oportunidades de expansão de market share de forma orgânica.

Do ponto de vista financeiro, a alavancagem atingiu 2,49x o EBITDA dos últimos 12 meses, representando uma redução em relação ao 4T25 e reforçando o compromisso contínuo da Companhia com a solidez da sua estrutura de capital, a preservação de liquidez e a flexibilidade financeira.

A Maxion iniciou 2026 com uma estrutura mais enxuta, elevada flexibilidade operacional e um portfólio global balanceado. Seguimos focados em excelência operacional, inovação e disciplina financeira, confiantes de que essas prioridades continuarão a sustentar a geração de valor para nossos acionistas no médio e longo prazo.

2) DESTAQUES DO 1T26

- Receita operacional líquida de R\$ 3.807,3 milhões no 1T26, representando uma redução de 3,3%¹.
- Lucro bruto de R\$ 441,5 milhões, com margem bruta de 11,6%, com expansão de 0,3 p.p. na margem bruta¹
- EBITDA de R\$ 357,0 milhões, com margem EBITDA de 9,4%, representando um crescimento de 0,8% e de 0,4 p.p.¹
- Alavancagem financeira² de 2,49x no 1T26, comparada a 2,34x no 1T25 e 2,65x no 4T25

3) MERCADO

A produção de veículos nas regiões onde se concentra o maior percentual do faturamento consolidado da Companhia, apresentou o seguinte comportamento nos períodos indicados (em milhares):

Região	Veículos Leves ¹			Veículos Comerciais ²		
	1T26	1T25	Var.	1T26	1T25	Var.
Brasil	601	560	7,4%	33	39	-14,3%
Índia	1.746	1.597	9,4%	167	145	15,2%
América do Norte	3.692	3.767	-2,0%	105	130	-19,2%
Europa ³	3.948	4.043	-2,3%	120	110	8,8%
Global	21.504	22.253	-3,4%	896	875	2,4%
Global Ex-China	15.073	15.126	-0,4%	539	531	1,6%

(1) Fonte: ANFAVEA (Brasil) e S&P Global (outras regiões) - Abril 2026

(2) Fonte: Global Data (Veículos Comerciais) - 1T26

(3) Considera EU27 + Reino Unido + Turquia

Na América do Norte, a produção de veículos comerciais recuou 19,2% no 1T26 em comparação com o mesmo período do ano anterior. Essa retração foi impulsionada por uma queda mais acentuada no segmento de caminhões extrapesados (Classe 8), cuja produção diminuiu 25,5% ao longo do trimestre.

¹ Em relação ao mesmo período do ano anterior

As mais recentes previsões das consultorias para o ano de 2026 indicam uma queda de 1,8% na produção global de veículos leves (queda de 1,5% excluindo a China) e um crescimento de 1,0% na produção global de veículos comerciais (crescimento de 6,3% excluindo a China).

4) DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

DRE Consolidado - R\$ mil	1T26	1T25	Var.
Receita Operacional Líquida	3.807.333	3.938.050	-3,3%
Custo dos Produtos Vendidos	(3.365.795)	(3.494.318)	-3,7%
Lucro Bruto	441.538	443.732	-0,5%
	11,6%	11,3%	
Despesas Operacionais	(210.319)	(226.101)	-7,0%
Outras Despesas/Receitas Operacionais	(13.934)	(6.068)	129,6%
Resultado de Equivalência Patrimonial	1.538	5.466	-71,9%
Lucro Operacional (EBIT)	218.823	217.029	0,8%
	5,7%	5,5%	
Resultado Financeiro	(146.281)	(139.991)	4,5%
Imp. de Renda / Contrib. Social	(35.437)	(41.506)	-14,6%
Participação de Não Controladores	(33.185)	(24.640)	34,7%
Lucro Líquido	3.920	10.892	-64,0%
	0,1%	0,3%	
EBITDA	357.046	354.362	0,8%
	9,4%	9,0%	

4.1) Receita Operacional Líquida

A receita operacional líquida consolidada somou R\$ 3.807,3 milhões no 1T26, uma redução de 3,3% em relação ao 1T25. Esse desempenho reflete, a menor demanda por veículos comerciais na América do Norte e no Brasil, bem como o impacto negativo da valorização do real frente ao dólar na conversão das receitas externas (impacto negativo de R\$ 150,7 milhões no 1T26). Esses efeitos foram parcialmente compensados pelo desempenho sólido do mercado de veículos leves no Brasil e pelos bons resultados na Ásia.

A tabela a seguir mostra o desempenho da receita operacional líquida consolidada por região e por produto nos períodos indicados.

Receita Operacional Líquida - R\$ mil	1T26	1T25	Var.
Rodas Alumínio - veículos leves	241.468	226.790	6,5%
Rodas Aço - veículos leves	149.936	132.698	13,0%
Rodas Aço - veículos comerciais	198.324	235.892	-15,9%
Comp. Estruturais - veículos leves	119.229	114.125	4,5%
Comp. Estruturais - veículos comerciais	329.078	331.455	-0,7%
América do Sul	1.038.035	1.040.960	-0,3%
	27,3%	26,4%	
Rodas Alumínio - veículos leves	201.616	155.636	29,5%
Rodas Aço - veículos leves	362.125	386.922	-6,4%
Rodas Aço - veículos comerciais	79.240	104.176	-23,9%
Comp. Estruturais - veículos comerciais	307.665	423.778	-27,4%
América do Norte	950.646	1.070.513	-11,2%
	25,0%	27,2%	
Rodas Alumínio - veículos leves	744.105	793.665	-6,2%
Rodas Aço - veículos leves	360.281	387.433	-7,0%
Rodas Aço - veículos comerciais	393.187	353.134	11,3%
EMEA¹	1.497.573	1.534.233	-2,4%
	39,3%	39,0%	
Rodas Alumínio - veículos leves	173.996	136.004	27,9%
Rodas Aço - veículos leves	50.987	54.382	-6,2%
Rodas Aço - veículos comerciais	96.096	101.959	-5,8%
Ásia	321.079	292.344	9,8%
	8,4%	7,4%	
Iochope-Maxion Consolidado	3.807.333	3.938.050	-3,3%
	100,0%	100,0%	
Maxion Wheels	3.051.361	3.068.692	-0,6%
	80,1%	77,9%	
Maxion Structural Components	755.972	869.358	-13,0%
	19,9%	22,1%	

¹EMEA - Europa, Oriente Médio e África

4.2) Custo dos Produtos Vendidos

O custo dos produtos vendidos totalizou R\$ 3.365,8 milhões no 1T26, uma redução de 3,7% em relação ao 1T25.

A queda do custo reflete a otimização da estrutura industrial e a maior adequação da base de custos ao nível de atividade, além do menor consumo de matérias-primas decorrentes da redução de volumes, especialmente no segmento de veículos comerciais na América do Norte e no Brasil, bem como o efeito positivo da valorização do real frente ao dólar.

4.3) Lucro Bruto

O lucro bruto atingiu R\$ 441,5 milhões no 1T26, com margem bruta de 11,6%, uma melhora de 0,3 p.p. em relação ao 1T25. Apesar do impacto da redução de volumes sobre a absorção de custos fixos, o resultado foi sustentado por iniciativas de reprecificação, um mix de vendas mais favorável e, principalmente, pela maior eficiência da estrutura operacional, além da estabilização dos preços de matérias-primas.

4.4) Despesas Operacionais

As despesas operacionais — que incluem despesas com vendas, gerais e administrativas, além dos honorários da administração — totalizaram R\$ 210,3 milhões no 1T26, representando uma redução de 6,9% em relação ao 1T25. Esse desempenho reflete a disciplina na gestão e as iniciativas contínuas de racionalização de custos, além do impacto positivo da valorização do real frente ao dólar.

4.5) Outras Despesas/Receitas Operacionais

Resultado negativo de R\$ 13,9 milhões no 1T26, em comparação a um resultado negativo de R\$ 6,1 milhões no 1T25, refletindo o impacto de itens não recorrentes, que no trimestre totalizaram R\$ 6,0 milhões, ante R\$ 2,8 milhões no mesmo período do ano anterior.

Esses itens não recorrentes estão relacionados a iniciativas de realinhamento operacional implementadas em resposta ao menor nível de atividade, sobretudo na América do Norte e no mercado de veículos comerciais no Brasil. As medidas adotadas visam promover maior eficiência e adequar a estrutura operacional às atuais condições de mercado.

4.6) Resultado de Equivalência Patrimonial

Resultado positivo de R\$ 1,5 milhão no 1T26, uma redução em relação aos R\$ 5,5 milhões registrados no 1T25, refletindo principalmente o menor resultado apurado pela Maxion Montich no período.

A tabela a seguir apresenta os valores correspondentes às participações societárias da Iochpe-Maxion, refletindo o impacto da equivalência patrimonial no resultado da Companhia.

R\$ mil	1T26					1T25				
	Amsted Maxion ¹	Maxion Monlich ²	Dongfeng Maxion ³	Polimetal ⁴	Total	Amsted Maxion ¹	Maxion Monlich ²	Dongfeng Maxion ³	Total	Var.
Lucro (Prejuízo) Líquido	4.229	1.629	(3.099)	(1.221)	1.538	5.198	4.738	(4.470)	5.466	-71,9%

¹Amsted-Maxion Fundição e Equipamentos Ferroviários S.A.: Companhia coligada do segmento ferroviário (participação de 19,5%)

²Maxion Monlich S.A.: Negócio em conjunto com fábricas de componentes estruturais na Argentina, no Uruguai e no Brasil (participação de 50%)

³Dongfeng Maxion W/heels Ltd.: Companhia coligada que produz rodas de alumínio na China (participação de 50%)

⁴Polimetal: Negócio em conjunto que produz rodas de alumínio na Argentina (participação de 50,1%)

4.7) Resultado Operacional (EBIT)

O lucro operacional atingiu R\$ 218,8 milhões no 1T26, correspondendo a um crescimento de 0,8%, e uma expansão de margem 0,2 p.p. em relação ao 1T25.

Esse desempenho reflete, principalmente, a efetividade das iniciativas estruturais de eficiência, disciplina operacional e controle de custos, que compensaram parcialmente a queda de volumes no segmento de veículos comerciais na América do Norte e no Brasil, bem como as despesas não recorrentes relacionadas a reestruturações, direcionadas à adequação da capacidade ao atual nível de demanda.

4.8) Geração de Caixa Bruta (EBITDA)

O EBITDA totalizou R\$ 357,0 milhões no 1T26, com margem de 9,4%, representando um crescimento de 0,8% e uma expansão de 0,4 p.p. na margem EBITDA em relação ao 1T25.

Excluindo o efeito não recorrente mencionado no item 4.5, o EBITDA recorrente atingiu R\$ 363,1 milhões no período, com margem de 9,5%, refletindo um crescimento de 1,6% e igualmente uma expansão de 0,4 p.p. na margem EBITDA na comparação anual.

A tabela a seguir apresenta a evolução do EBITDA.

Conciliação do EBITDA - R\$ mil	1T26	1T25	Var.
Lucro líquido	3.920	10.892	-64,0%
Não Controladores	33.185	24.640	34,7%
Imp. de Renda / Contrib. Social	35.437	41.506	-14,6%
Resultado Financeiro	146.281	139.991	4,5%
Depreciação / Amortização	138.223	137.333	0,6%
EBITDA	357.046	354.362	0,8%

4.9) Resultado Financeiro

O resultado financeiro foi negativo em R\$ 146,3 milhões no 1T26, um aumento de 4,5% em relação ao 1T25. Essa variação decorre, principalmente, da elevação das taxas de juros no período.

4.10) Resultado Líquido

Lucro líquido de R\$ 3,9 milhões no 1T26 (lucro por ação de R\$ 0,02618), uma redução em relação ao lucro líquido de R\$ 10,9 milhões no 1T25 (lucro por ação de R\$ 0,07274).

5) INVESTIMENTOS

Os investimentos totalizaram R\$ 111,7 milhões no 1T26, um aumento de 10,8% em relação ao 1T25. Os investimentos foram direcionados, principalmente, a projetos na Europa e no Brasil, refletindo a implementação de um portfólio amplo de projetos, voltados à manutenção, eficiência operacional, automação e melhoria de processos, além de investimentos para o desenvolvimento de novos negócios e programas de clientes. A Companhia segue priorizando uma alocação disciplinada de capital, com foco em retornos adequados.

6) LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO

A posição de caixa e equivalentes de caixa em 31 de março de 2026 foi de R\$ 1.866,1 milhões, sendo 46,8% em reais e 53,2% em outras moedas.

O endividamento bruto consolidado (empréstimos, financiamentos e debêntures, circulante e não circulante) atingiu R\$ 5.707,5 milhões, estando R\$ 279,4 milhões (4,9%) registrados no passivo circulante e R\$ 5.428,1 milhões (95,1%) no passivo não circulante.

Os principais indexadores do endividamento bruto consolidado foram: (i) linhas em reais que representaram 47,0% (CDI + 0,7% ao ano), (ii) linhas em euros com 31,8% (3,5% ao ano), e (iii) linhas em dólares com 20,2% (5,2% ao ano).

O endividamento líquido³ consolidado atingiu R\$ 3.719,5 milhões, um aumento de 1,6% em relação a 31 de março de 2025, e uma redução de 6,0% em relação a 31 de dezembro de 2025.

Ao final do 1T26, o endividamento líquido correspondeu a 2,49x o EBITDA dos últimos 12 meses, comparado a 2,34x no 1T25 e a 2,65x no 4T25.

7) PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O patrimônio líquido consolidado atingiu R\$ 4.570,2 milhões (valor patrimonial por ação de R\$ 29,73) em 31 de março de 2026, uma redução de 5,8% em relação ao patrimônio líquido alcançado em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 4.851,7 milhões e valor patrimonial por ação de R\$ 31,56).

O patrimônio líquido atribuído aos controladores atingiu R\$ 4.098,2 milhões (valor patrimonial por ação de R\$ 26,66) em 31 de março de 2026, uma redução de 5,2% em relação ao patrimônio líquido atribuído aos controladores alcançado em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 4.321,7 milhões e valor patrimonial por ação de R\$ 28,11).

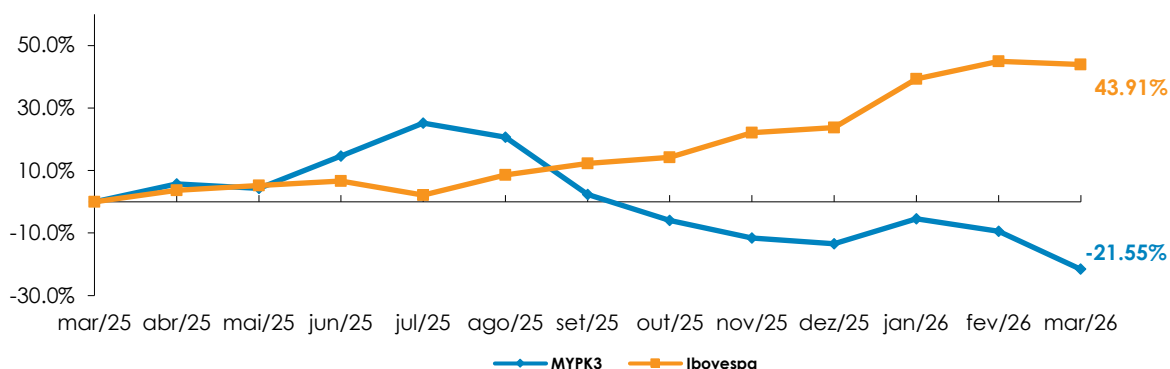
A variação no patrimônio líquido está relacionada ao resultado do período e à variação cambial que impacta o valor dos ativos líquidos no exterior (ajuste de avaliação patrimonial).

8) MERCADO DE CAPITAIS

As ações ordinárias da Iochpe-Maxion (B3: MYPK3) encerraram o 1T26 cotadas a R\$ 9,14, uma redução de 9,4% no trimestre e de 21,5% nos últimos 12 meses. Ao final do 1T26 a Iochpe-Maxion atingiu uma capitalização (*market cap*) de R\$ 1.405,0 milhões (R\$ 1.790,8 milhões ao final do 1T25).

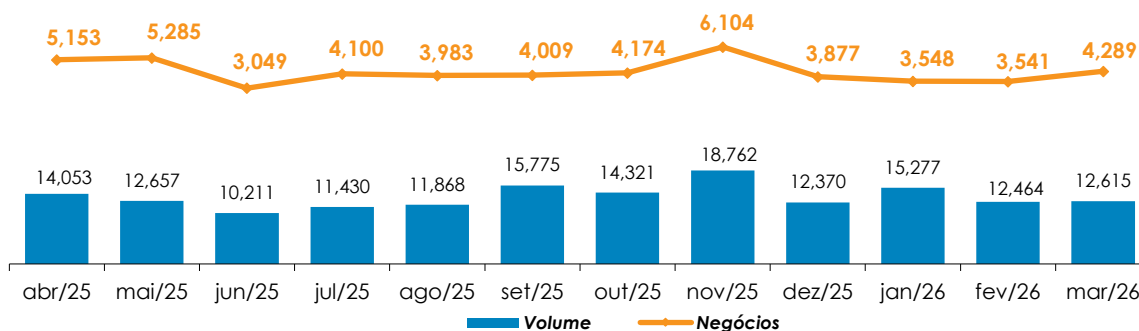
³ Endividamento bruto mais instrumentos financeiros derivativos passivos circulante e não circulante, menos caixa e equivalentes de caixa mais instrumentos financeiros derivativos ativos circulante e não circulante

Varição das Ações – Últimos 12 meses



As ações da Iochpe-Maxion apresentaram no 1T26 um volume médio diário de negociação na B3 de R\$ 13,4 milhões (R\$ 13,2 milhões no 1T25) e um número médio diário de 4.238 negócios (4.884 negócios no 1T25).

Volume Médio Diário



9) CLÁUSULA COMPROMISSÓRIA

A Companhia está vinculada à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Novo Mercado, conforme Cláusula Compromissória constante do seu Estatuto Social.

10) DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO

Em observância às disposições constantes no artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com o relatório de revisão especial dos auditores independentes e com as informações trimestrais de 31 de março de 2026.

As informações financeiras da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com os critérios da legislação societária brasileira, e preparadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, conforme emitido pelo International Accounting Standard Board.

O EBITDA não deve ser considerado como alternativa para o lucro líquido, como indicador de desempenho operacional da Companhia, ou alternativa para fluxo de caixa como um indicador de liquidez.

A Administração da Companhia acredita que o EBITDA é uma medida prática para aferir seu desempenho operacional e permitir uma comparação com outras companhias.

A Companhia calcula o EBITDA conforme a Resolução CVM 156 regulamentada em 01/08/22. Com isso, o EBITDA representa o lucro (prejuízo) líquido antes de juros, Imposto de Renda e Contribuição Social e depreciação/amortização.

Cruzeiro, 29 de abril de 2026.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da
Iochpe-Maxion S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Iochpe-Maxion S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (“DVA”) referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 29 de abril de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Fernando Augusto Lopes Silva
Contador
CRC nº 1 SP 250631/O-7

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	8.127.072	8.069.027
1.01	Ativo Circulante	1.985.340	1.715.959
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	826.277	734.022
1.01.03	Contas a Receber	365.296	159.196
1.01.03.01	Clientes	365.296	159.196
1.01.04	Estoques	567.762	581.011
1.01.06	Tributos a Recuperar	162.048	176.587
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	162.048	176.587
1.01.07	Despesas Antecipadas	23.169	18.903
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	40.788	46.240
1.01.08.03	Outros	40.788	46.240
1.01.08.03.01	Dividendos a Receber	1.848	0
1.01.08.03.02	Outros Créditos	38.940	46.240
1.02	Ativo Não Circulante	6.141.732	6.353.068
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	187.628	185.900
1.02.01.07	Tributos Diferidos	64.737	66.293
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	64.737	66.293
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	122.891	119.607
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	29.809	29.629
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	55.036	51.708
1.02.01.10.05	Outros Créditos	38.046	38.270
1.02.02	Investimentos	4.621.252	4.848.367
1.02.02.01	Participações Societárias	4.621.252	4.848.367
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	92.104	93.538
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	4.402.552	4.628.472
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	126.428	126.189
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	168	168
1.02.03	Imobilizado	1.255.130	1.240.979
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.126.374	1.109.521
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	12.500	9.892
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	116.256	121.566
1.02.04	Intangível	77.722	77.822
1.02.04.01	Intangíveis	77.722	77.822
1.02.04.01.02	Ágio na aquisição de Participação	0	20.292
1.02.04.01.03	Software	77.722	57.530

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	8.127.072	8.069.027
2.01	Passivo Circulante	904.727	739.361
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	138.262	123.754
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	138.262	123.754
2.01.01.02.01	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	56.604	67.275
2.01.01.02.02	Provisão de férias e encargos	81.658	56.479
2.01.02	Fornecedores	450.444	346.862
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	447.669	344.180
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	2.775	2.682
2.01.02.02.01	Fornecedores no exterior	2.772	2.393
2.01.02.02.02	Partes relacionadas no exterior	3	289
2.01.03	Obrigações Fiscais	21.046	16.189
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	188.930	140.676
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	52.015	52.208
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	50.735	52.208
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.280	0
2.01.04.02	Debêntures	136.915	88.468
2.01.05	Outras Obrigações	106.045	111.880
2.01.05.02	Outros	106.045	111.880
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	42.437	42.437
2.01.05.02.04	Adiantamentos de Clientes	10.166	12.326
2.01.05.02.05	Outras Obrigações	53.442	57.117
2.02	Passivo Não Circulante	3.124.177	3.007.943
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.059.758	2.951.245
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	766.310	658.455
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	201.991	658.455
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	564.319	0
2.02.01.02	Debêntures	2.293.448	2.292.790
2.02.02	Outras Obrigações	25.666	21.142
2.02.02.02	Outros	25.666	21.142
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	25.666	21.142
2.02.04	Provisões	38.753	35.556
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	38.753	35.556
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	30.055	27.234
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	8.496	8.128
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	202	194
2.03	Patrimônio Líquido	4.098.168	4.321.723
2.03.01	Capital Social Realizado	1.576.954	1.576.954
2.03.02	Reservas de Capital	-59.292	-59.292
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.353	-62.353
2.03.02.07	Reserva de capital	3.061	3.061
2.03.04	Reservas de Lucros	862.297	862.297
2.03.04.01	Reserva Legal	158.250	158.250
2.03.04.02	Reserva Estatutária	704.047	704.047
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	4.226	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	43.729	44.035
2.03.06.01	Ajuste de Custo Atribuído ao Imobilizado	43.729	44.035
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	1.800.338	2.027.813
2.03.07.01	Variação Cambial sobre Investimentos no Exterior	1.800.338	2.027.813
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-130.084	-130.084
2.03.08.02	Outros Resultados Abrangentes	-130.084	-130.084

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	940.742	953.978
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-818.624	-832.175
3.03	Resultado Bruto	122.118	121.803
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-35.901	-17.696
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.369	-2.572
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-44.476	-55.107
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-35.738	-46.562
3.04.02.02	Honorários da Administração	-8.738	-8.545
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-9.187	8.889
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	20.131	31.094
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	86.217	104.107
3.06	Resultado Financeiro	-90.530	-101.521
3.06.01	Receitas Financeiras	21.119	23.726
3.06.01.01	Receitas Financeiras	21.119	23.726
3.06.02	Despesas Financeiras	-111.649	-125.247
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-109.927	-122.793
3.06.02.02	Variação cambial líquida	-1.722	-2.454
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-4.313	2.586
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	8.233	8.306
3.08.01	Corrente	0	-25
3.08.02	Diferido	8.233	8.331
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	3.920	10.892
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	3.920	10.892
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,02618	0,07274
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,02618	0,07274

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	3.920	10.892
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-227.475	-261.994
4.02.01	Ganhos (perdas) na conversão de informações trimestrais de controladas no exterior	-245.688	-291.686
4.02.02	Ganhos (perdas) na mensuração de instrumentos financeiros, líquidos	-789	-637
4.02.05	Valor justo de hedge de investimento líquido no exterior, líquido de impostos	19.002	30.329
4.03	Resultado Abrangente do Período	-223.555	-251.102

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-4.133	-6.437
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	101.656	60.056
6.01.01.01	Lucro líquido (prejuízo) do trimestre	3.920	10.892
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	24.519	21.946
6.01.01.04	Imposto de renda e contribuição social	-8.233	-8.306
6.01.01.05	Custo residual de ativos imobilizados e direito de uso baixados	49	319
6.01.01.06	Resultado de equivalência patrimonial	-20.131	-31.094
6.01.01.07	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, líquido de reversões e atualizações	4.145	1.799
6.01.01.08	Juros, variações monetárias e amortização de custos de empréstimos	98.055	49.236
6.01.01.11	Provisão (reversão) para perdas de crédito esperadas	2.548	-96
6.01.01.12	Provisão (reversão) para perdas nos estoques	-2.699	17.413
6.01.01.14	Ganho na venda de imobilizado	18	-101
6.01.01.15	Atualização de depósitos judiciais	-1.028	-1.210
6.01.01.17	Exclusão do ICMS na base do PIS e Cofins	0	-817
6.01.01.20	Juros sobre passivo de arrendamento	493	75
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-105.789	-66.493
6.01.02.02	Redução (aumento) em Contas a receber de clientes	-208.648	-103.760
6.01.02.03	Redução (aumento) nos Estoques	15.948	-103.917
6.01.02.04	Redução (aumento) de outros créditos e demais contas	23.646	50.824
6.01.02.06	Aumento (redução) de Fornecedores e Forfait	103.582	101.982
6.01.02.08	Aumento (redução) em outras obrigações e demais contas	-7.199	26.122
6.01.02.09	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-10.373	-12.855
6.01.02.11	Pagamento de juros de debêntures	-41.088	-30.280
6.01.02.12	Pagamento de riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-947	-1.475
6.01.02.13	Pagamento de juros sobre passivo de arrendamento	-75	-75
6.01.02.14	Obrigações tributárias, trabalhistas e previdenciárias	19.365	6.941
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-38.313	49.455
6.02.03	Aquisição de bens do ativo imobilizado	-39.491	-22.357
6.02.07	Dividendos recebidos de coligadas e controladas em conjunto	1.178	71.812
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	134.701	-319.607
6.03.02	Captações de empréstimos e financiamentos	136.586	0
6.03.06	Captações de debêntures	0	500.000
6.03.07	Amortização de Debêntures	0	-700.000
6.03.12	Amortização passivo de arrendamento - principal	-1.885	-1.458
6.03.13	Amortização (Forfait)	0	-118.149
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	92.255	-276.589
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	734.022	1.032.734
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	826.277	756.145

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.576.954	-59.292	862.297	0	1.941.764	4.321.723
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.576.954	-59.292	862.297	0	1.941.764	4.321.723
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.920	-227.475	-223.555
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.920	0	3.920
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-227.475	-227.475
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	306	-306	0
5.06.04	Realização do custo atribuído, líquido dos efeitos tributários	0	0	0	306	-306	0
5.07	Saldos Finais	1.576.954	-59.292	862.297	4.226	1.713.983	4.098.168

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.576.954	-59.292	807.705	0	2.232.538	4.557.905
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.576.954	-59.292	807.705	0	2.232.538	4.557.905
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.892	-261.994	-251.102
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.892	0	10.892
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-261.994	-261.994
5.05.02.06	Ganhos (perdas) na conversão de demonstrações financeiras de controladas do exterior	0	0	0	0	-261.994	-261.994
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	683	-683	0
5.06.04	Realização do custo atribuído, líquido dos efeitos tributários	0	0	0	683	-683	0
5.07	Saldos Finais	1.576.954	-59.292	807.705	11.575	1.969.861	4.306.803

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	1.154.789	1.182.449
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.136.387	1.148.332
7.01.02	Outras Receitas	3.579	25.325
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	17.371	8.696
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.548	96
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-614.584	-620.863
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-445.525	-443.993
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-169.059	-176.870
7.03	Valor Adicionado Bruto	540.205	561.586
7.04	Retenções	-24.519	-21.946
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-24.519	-21.946
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	515.686	539.640
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	39.528	52.366
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	20.131	31.094
7.06.02	Receitas Financeiras	21.119	23.726
7.06.03	Outros	-1.722	-2.454
7.06.03.01	Variação Cambial Líquida	-1.722	-2.454
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	555.214	592.006
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	555.214	592.006
7.08.01	Pessoal	212.553	222.250
7.08.01.01	Remuneração Direta	166.737	176.965
7.08.01.02	Benefícios	31.244	30.582
7.08.01.03	F.G.T.S.	14.572	14.703
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	226.096	229.512
7.08.02.01	Federais	104.585	108.311
7.08.02.02	Estaduais	121.511	121.140
7.08.02.03	Municipais	0	61
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	112.339	129.352
7.08.03.01	Juros	112.312	124.946
7.08.03.02	Aluguéis	27	4.406
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	4.226	10.892
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	4.226	10.892

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	14.555.533	14.392.484
1.01	Ativo Circulante	6.730.056	6.217.917
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.866.118	1.599.733
1.01.03	Contas a Receber	1.737.718	1.333.705
1.01.03.01	Clientes	1.737.718	1.333.705
1.01.04	Estoques	2.355.533	2.465.712
1.01.06	Tributos a Recuperar	449.973	498.665
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	449.973	498.665
1.01.07	Despesas Antecipadas	100.397	92.499
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	220.317	227.603
1.01.08.03	Outros	220.317	227.603
1.01.08.03.02	Outros Créditos	186.206	198.934
1.01.08.03.03	Instrumentos financeiros derivativos	34.111	28.669
1.02	Ativo Não Circulante	7.825.477	8.174.567
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	704.425	669.500
1.02.01.07	Tributos Diferidos	282.901	284.018
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	282.901	284.018
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	421.524	385.482
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	134.130	132.726
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	60.070	56.891
1.02.01.10.05	Outras Contas a Receber	139.546	150.209
1.02.01.10.06	Instrumento financeiro derivativo	87.778	45.656
1.02.02	Investimentos	295.222	295.306
1.02.02.01	Participações Societárias	295.222	295.306
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	92.104	93.538
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	202.950	201.600
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	168	168
1.02.03	Imobilizado	4.711.615	4.946.062
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.662.032	3.872.414
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	102.587	104.465
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	946.996	969.183
1.02.04	Intangível	2.114.215	2.263.699
1.02.04.01	Intangíveis	2.114.215	2.263.699
1.02.04.01.02	Ágio na Aquisição de Participação	0	2.041.241
1.02.04.01.03	Software	61.244	61.891
1.02.04.01.04	Outros Intangíveis	2.052.971	160.567

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	14.555.533	14.392.484
2.01	Passivo Circulante	3.836.016	3.498.964
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	560.309	496.288
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	560.309	496.288
2.01.01.02.01	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	397.926	378.708
2.01.01.02.02	Provisão de férias e encargos	162.383	117.580
2.01.02	Fornecedores	2.295.142	1.950.556
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	492.916	375.571
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.802.226	1.574.985
2.01.02.02.01	Fornecedores no exterior	1.802.223	1.574.985
2.01.02.02.02	Partes relacionadas no exterior	3	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	157.826	196.478
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	157.826	196.478
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	157.826	196.478
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	279.439	356.196
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	142.524	267.728
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	50.735	260.225
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	91.789	7.503
2.01.04.02	Debêntures	136.915	88.468
2.01.05	Outras Obrigações	543.300	499.446
2.01.05.02	Outros	543.300	499.446
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	95.340	42.437
2.01.05.02.04	Adiantamentos de Clientes	20.769	27.993
2.01.05.02.05	Outras obrigações	427.191	427.993
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros a Pagar	0	1.023
2.02	Passivo Não Circulante	6.149.269	6.041.771
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	5.428.057	5.275.350
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.134.609	2.982.560
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	201.992	793.536
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	2.932.617	2.189.024
2.02.01.02	Debêntures	2.293.448	2.292.790
2.02.02	Outras Obrigações	208.688	243.662
2.02.02.02	Outros	208.688	243.662
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	208.688	243.662
2.02.03	Tributos Diferidos	35.498	40.968
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	35.498	40.968
2.02.04	Provisões	477.026	481.791
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	45.656	42.040
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	30.512	27.699
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	14.942	14.147
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	202	194
2.02.04.02	Outras Provisões	431.370	439.751
2.02.04.02.04	Passivo atuarial de planos de pensão	431.370	439.751
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.570.248	4.851.749
2.03.01	Capital Social Realizado	1.576.954	1.576.954

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.02	Reservas de Capital	-59.292	-59.292
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.353	-62.353
2.03.02.07	Reserva de capital	3.061	3.061
2.03.04	Reservas de Lucros	862.297	862.297
2.03.04.01	Reserva Legal	158.250	158.250
2.03.04.02	Reserva Estatutária	704.047	704.047
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	4.226	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	43.729	44.035
2.03.06.01	Ajuste de Custo Atribuído ao Imobilizado	43.729	44.035
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	1.800.338	2.027.813
2.03.07.01	Variação Cambial sobre Investimentos no Exterior	1.800.338	2.027.813
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-130.084	-130.084
2.03.08.02	Outros Resultados Abrangentes	-130.084	-130.084
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	472.080	530.026

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.807.333	3.938.050
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.365.795	-3.494.318
3.03	Resultado Bruto	441.538	443.732
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-222.715	-226.703
3.04.01	Despesas com Vendas	-21.707	-20.413
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-188.612	-205.688
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-179.874	-197.143
3.04.02.02	Honorários da Administração	-8.738	-8.545
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-13.934	-6.068
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.538	5.466
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	218.823	217.029
3.06	Resultado Financeiro	-146.281	-139.991
3.06.01	Receitas Financeiras	28.818	34.229
3.06.01.01	Receitas Financeiras	28.818	34.229
3.06.02	Despesas Financeiras	-175.099	-174.220
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-155.326	-168.261
3.06.02.02	Variação cambial líquida	-19.773	-5.959
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	72.542	77.038
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-35.437	-41.506
3.08.01	Corrente	-61.111	-45.527
3.08.02	Diferido	25.674	4.021
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	37.105	35.532
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	37.105	35.532
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	3.920	10.892
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	33.185	24.640
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,02618	0,07274
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,02718	0,07274

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	37.105	35.532
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-265.414	-292.844
4.02.01	Ganhos (perdas) na conversão de informações trimestrais de controladas no exterior	-287.645	-327.429
4.02.02	Ganhos (perdas) na mensuração de instrumentos financeiros, líquidos	-789	-637
4.02.03	Valor justo de hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	4.018	4.893
4.02.05	Valor justo de hedge de investimento líquido no exterior, líquido de impostos	19.002	30.329
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-228.309	-257.312
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-223.555	-251.102
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-4.754	-6.210

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	337.471	99.731
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	359.677	261.596
6.01.01.01	Lucro líquido (prejuízo) do trimestre	37.105	35.532
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	138.223	137.333
6.01.01.04	Imposto de renda e contribuição social	35.437	41.506
6.01.01.05	Custo residual de ativos imobilizados e direito de uso baixados	996	2.597
6.01.01.06	Resultado de equivalência patrimonial	-1.538	-5.466
6.01.01.07	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, líquido de reversões e atualizações	5.113	2.215
6.01.01.08	Juros, variações monetárias e amortização de custos de empréstimos	132.900	12.542
6.01.01.11	Provisão (reversão) para perdas de crédito esperadas	3.646	-3.372
6.01.01.12	Provisão (reversão) para perdas nos estoques	1.869	34.012
6.01.01.13	Despesa financeira plano de pensão	5.656	6.614
6.01.01.14	Ganho na venda de imobilizado	114	-258
6.01.01.15	Atualização de depósitos judiciais	-1.053	-1.260
6.01.01.17	Exclusão do ICMS na base do PIS e Cofins	-1.552	-2.494
6.01.01.20	Juros sobre passivo de arrendamento	2.761	2.095
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-22.206	-161.865
6.01.02.02	Redução (aumento) em Contas a receber de clientes	-489.043	-392.431
6.01.02.03	Redução (aumento) nos Estoques	-13.445	-218.903
6.01.02.04	Redução (aumento) de outros créditos e demais contas	-13.585	118.747
6.01.02.06	Aumento (redução) de Fornecedores e Forfait	457.633	299.235
6.01.02.07	Passivo atuarial de planos de pensão e benefícios pós emprego	-2.836	-2.627
6.01.02.08	Aumento (redução) em outras obrigações e demais contas	101.474	92.727
6.01.02.09	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-16.444	-24.038
6.01.02.10	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-90.640	-2.508
6.01.02.11	Pagamento de juros de debêntures	-41.088	-30.280
6.01.02.12	Pagamento de riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-1.332	-2.623
6.01.02.13	Pagamento de juros sobre passivo de arrendamento	-2.748	-2.095
6.01.02.14	Obrigações tributárias, trabalhistas e previdenciárias	89.848	2.931
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-161.569	-156.567
6.02.03	Aquisição de bens do ativo imobilizado	-162.253	-158.051
6.02.04	Aquisição de ativos intangíveis	-494	-328
6.02.07	Dividendos recebidos de coligadas e controladas em conjunto	1.178	1.812
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	145.091	-409.708
6.03.02	Captações de empréstimos e financiamentos	377.881	83.275
6.03.03	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-180.118	-155.935
6.03.06	Captações de debêntures	0	500.000
6.03.07	Amortização de Debêntures	0	-700.000
6.03.08	Dividendos pagos a minoritários	0	-8.099
6.03.12	Amortização passivo de arrendamento - principal	-18.744	-10.800
6.03.13	Amortização (Forfait)	-33.928	-118.149

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-54.608	-64.199
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	266.385	-530.743
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.599.733	2.463.475
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.866.118	1.932.732

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.576.954	-59.292	862.297	0	1.941.764	4.321.723	530.026	4.851.749
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.576.954	-59.292	862.297	0	1.941.764	4.321.723	530.026	4.851.749
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	-53.192	-53.192
5.04.08	Dividendos destinados a minoritários	0	0	0	0	0	0	-53.192	-53.192
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.920	-227.475	-223.555	-4.754	-228.309
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.920	0	3.920	33.185	37.105
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-227.475	-227.475	-37.939	-265.414
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	306	-306	0	0	0
5.06.04	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	306	-306	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.576.954	-59.292	862.297	4.226	1.713.983	4.098.168	472.080	4.570.248

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.576.954	-59.292	807.705	0	2.232.538	4.557.905	513.077	5.070.982
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.576.954	-59.292	807.705	0	2.232.538	4.557.905	513.077	5.070.982
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	-35.460	-35.460
5.04.08	Dividendos destinados a minoritários	0	0	0	0	0	0	-35.460	-35.460
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.892	-261.994	-251.102	-6.210	-257.312
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.892	0	10.892	24.640	35.532
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-261.994	-261.994	-30.850	-292.844
5.05.02.06	Ganhos (perdas) na conversão de demonstrações financeiras de controladas do exterior	0	0	0	0	-261.994	-261.994	-30.850	-292.844
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	683	-683	0	0	0
5.06.04	Realização do custo atribuído, líquido dos efeitos tributários	0	0	0	683	-683	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.576.954	-59.292	807.705	11.575	1.969.861	4.306.803	471.407	4.778.210

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	4.121.399	4.271.206
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.030.957	4.158.905
7.01.02	Outras Receitas	9.252	37.406
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	84.836	71.523
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.646	3.372
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.714.894	-2.829.958
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.924.362	-1.983.430
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-790.532	-846.528
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.406.505	1.441.248
7.04	Retenções	-138.223	-137.333
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-138.223	-137.333
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.268.282	1.303.915
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.583	33.736
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.538	5.466
7.06.02	Receitas Financeiras	28.818	34.229
7.06.03	Outros	-19.773	-5.959
7.06.03.01	Variações cambiais líquidas	-19.773	-5.959
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.278.865	1.337.651
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.278.865	1.337.651
7.08.01	Pessoal	778.383	812.513
7.08.01.01	Remuneração Direta	725.274	760.861
7.08.01.02	Benefícios	37.404	35.520
7.08.01.03	F.G.T.S.	15.705	16.132
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	301.687	309.871
7.08.02.01	Federais	162.929	172.517
7.08.02.02	Estaduais	138.758	137.293
7.08.02.03	Municipais	0	61
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	161.384	179.735
7.08.03.01	Juros	157.713	171.231
7.08.03.02	Aluguéis	3.671	8.504
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	37.411	35.532
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	4.226	10.892
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	33.185	24.640

ATIVO:	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	5	826,277	734,022	1,866,118	1,599,733
Contas a receber de clientes	6	365,296	159,196	1,737,718	1,333,705
Estoques	7	567,762	581,011	2,355,533	2,465,712
Impostos a recuperar	8	162,048	176,587	449,973	498,665
Despesas antecipadas		23,169	18,903	100,397	92,499
Instrumento financeiro derivativo	25	-	-	34,111	28,669
Outros créditos		40,788	46,240	186,206	198,934
Total do ativo circulante		1,985,340	1,715,959	6,730,056	6,217,917
NÃO CIRCULANTE					
Impostos a recuperar	8	29,809	29,629	134,130	132,726
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9.a	64,737	66,293	282,901	284,018
Depósitos judiciais		55,036	51,708	60,070	56,891
Instrumento financeiro derivativo	25	-	-	87,778	45,656
Outros créditos		38,046	38,270	139,546	150,209
Investimentos	11	4,621,252	4,848,367	295,222	295,306
Imobilizado	12	1,242,630	1,231,087	4,609,028	4,841,597
Intangível	13	77,722	77,822	2,114,215	2,263,699
Direito de uso	14	12,500	9,892	102,587	104,465
Total do ativo não circulante		6,141,732	6,353,068	7,825,477	8,174,567
TOTAL DO ATIVO		8,127,072	8,069,027	14,555,533	14,392,484

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTE					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	188,930	140,676	279,439	356,196
Fornecedores	16	450,444	346,862	2,295,142	1,950,556
Obrigações fiscais		21,046	16,189	157,826	196,478
Obrigações sociais e trabalhistas		138,262	123,754	560,309	496,288
Adiantamentos de clientes		10,166	12,326	20,769	27,993
Instrumento financeiro derivativo	25	-	-	-	1,023
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar		42,437	42,437	95,340	42,437
Outras obrigações		53,442	57,117	427,191	427,993
Total do passivo circulante		904,727	739,361	3,836,016	3,498,964
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	3,059,758	2,951,245	5,428,057	5,275,350
Provisão para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	17	38,753	35,556	45,656	42,040
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9.a	-	-	35,498	40,968
Passivo atuarial de plano de pensão		-	-	431,370	439,751
Outras obrigações		25,666	21,142	208,688	243,662
Total do passivo não circulante		3,124,177	3,007,943	6,149,269	6,041,771
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	18.a	1,576,954	1,576,954	1,576,954	1,576,954
Reservas de lucros		862,297	862,297	862,297	862,297
Reserva de capital		3,061	3,061	3,061	3,061
Ações em tesouraria	18.b	(62,353)	(62,353)	(62,353)	(62,353)
Ajuste de avaliação patrimonial		1,713,983	1,941,764	1,713,983	1,941,764
Resultado do período		4,226	-	4,226	-
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		4,098,168	4,321,723	4,098,168	4,321,723
Participação dos acionistas não controladores		-	-	472,080	530,026
Patrimônio líquido total		4,098,168	4,321,723	4,570,248	4,851,749
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		8,127,072	8,069,027	14,555,533	14,392,484

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas.

IOCHPE-MAXION S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de Reais - R\$, exceto o lucro por ação)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS E SERVIÇOS	22	940,742	953,978	3,807,333	3,938,050
CUSTOS DOS PRODUTOS E SERVIÇOS VENDIDOS	23	(818,624)	(832,175)	(3,365,795)	(3,494,318)
LUCRO BRUTO		122,118	121,803	441,538	443,732
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS					
Com vendas	23	(2,369)	(2,572)	(21,707)	(20,413)
Gerais e administrativas	23	(35,738)	(46,562)	(179,874)	(197,143)
Honorários da Administração	10.a e 23	(8,738)	(8,545)	(8,738)	(8,545)
Resultado de equivalência patrimonial	11.b	20,131	31,094	1,538	5,466
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	24	(9,187)	8,889	(13,934)	(6,068)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS		86,217	104,107	218,823	217,029
Receitas financeiras	20	21,119	23,726	28,818	34,229
Despesas financeiras	20	(109,927)	(122,793)	(155,326)	(168,261)
Variação cambial, líquida	21	(1,722)	(2,454)	(19,773)	(5,959)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(4,313)	2,586	72,542	77,038
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL					
Correntes	9.b	-	(25)	(61,111)	(45,527)
Diferidos	9.b	8,233	8,331	25,674	4,021
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		3,920	10,892	37,105	35,532
ATRIBUÍVEL AOS:					
Acionistas controladores		3,920	10,892	3,920	10,892
Acionistas não controladores		-	-	33,185	24,640
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO POR AÇÃO:					
BÁSICO - R\$	27	0.02618	0.07274	0.02618	0.07274
DILUÍDO - R\$	27	0.02618	0.07274	0.02618	0.07274

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas.

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		3,920	10,892	37,105	35,532
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES:					
Itens que serão reclassificados subsequentemente para o resultado:					
Ganhos (Perdas) na mensuração de instrumentos financeiros, líquidos		(789)	(637)	(789)	(637)
Ganhos (Perdas) na conversão de demonstrações financeiras de controladas do exterior		(245,688)	(291,686)	(287,645)	(327,429)
Operações de Hedge Accounting					
Valor justo de "hedge" de fluxo de caixa, líquido de impostos		-	-	4,018	4,893
Valor justo de "hedge" de investimento líquido no exterior, líquido de impostos	25	19,002	30,329	19,002	30,329
Total dos outros resultados abrangentes		(227,475)	(261,994)	(265,414)	(292,844)
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL		(223,555)	(251,102)	(228,309)	(257,312)
Atribuível aos:					
Acionistas controladores		(223,555)	(251,102)	(223,555)	(251,102)
Acionistas não controladores		-	-	(4,754)	(6,210)
		(223,555)	(251,102)	(228,309)	(257,312)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de Reais - R\$)

Nota explicativa	Reservas de lucros					Ajuste de avaliação patrimonial					
	Capital social	Reserva legal	Reserva estatutária de investimento e de capital de giro	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Custo atribuído ao ativo imobilizado	Outros resultados abrangentes	Lucro do período	Patrimônio líquido	Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio líquido total
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	1,576,954	153,220	654,485	3,061	(62,353)	46,244	2,186,294	-	4,557,905	513,077	5,070,982
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	10,892	10,892	24,640	35,532
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	(261,994)	-	(261,994)	(30,850)	(292,844)
Resultado abrangente total	-	-	-	-	-	-	(261,994)	10,892	(251,102)	(6,210)	(257,312)
Realização do custo atribuído, líquido dos efeitos tributários	-	-	-	-	-	(683)	-	683	-	-	-
Dividendos destinados aos acionistas não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(35,460)	(35,460)
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025	1,576,954	153,220	654,485	3,061	(62,353)	45,561	1,924,300	11,575	4,306,803	471,407	4,778,210
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	1,576,954	158,250	704,047	3,061	(62,353)	44,035	1,897,729	-	4,321,723	530,026	4,851,749
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	3,920	3,920	33,185	37,105
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	(227,475)	-	(227,475)	(37,939)	(265,414)
Resultado abrangente total	-	-	-	-	-	-	(227,475)	3,920	(223,555)	(4,754)	(228,309)
Realização do custo atribuído, líquido dos efeitos tributários	-	-	-	-	-	(306)	-	306	-	-	-
Dividendos destinados aos acionistas não controla 11.c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(53,192)	(53,192)
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026	1,576,954	158,250	704,047	3,061	(62,353)	43,729	1,670,254	4,226	4,098,168	472,080	4,570,248

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de Reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro líquido do período		3,920	10,892	37,105	35,532
Ajustes para conciliar o lucro líquido do período com o caixa gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	26	24,519	21,946	138,223	137,333
Imposto de renda e contribuição social	9.b	(8,233)	(8,306)	35,437	41,506
Custo residual de bens do ativo imobilizado, intangível e direito de uso baixados	12, 13 e 14	49	319	996	2,597
Resultado de equivalência patrimonial	11.b	(20,131)	(31,094)	(1,538)	(5,466)
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, líquida de reversões e atualizações	17	4,145	1,799	5,113	2,215
Atualização de depósitos judiciais		(1,028)	(1,210)	(1,053)	(1,260)
Juros, variações monetárias e amortização de custos de empréstimos	15 e 33	98,055	49,236	132,900	12,542
Juros sobre passivo de arrendamento	14	493	75	2,761	2,095
Provisão (reversão) para perdas de crédito esperadas	6	2,548	(96)	3,646	(3,372)
Provisão (reversão) para perdas nos estoques	7	(2,699)	17,413	1,869	34,012
Despesa financeira (líquida) dos planos de pensão e benefícios pós-emprego		-	-	5,656	6,614
Perda (ganho) na venda de imobilizado		18	(101)	114	(258)
Exclusão do ICMS na base do PIS e Cofins	23	-	(817)	(1,552)	(2,494)
Redução (aumento) no ativo:					
Contas a receber de clientes	6	(208,648)	(103,760)	(489,043)	(392,431)
Estoques	7	15,948	(103,917)	(13,445)	(218,903)
Outros créditos e demais contas		23,646	50,824	(13,585)	118,747
Aumento (redução) no passivo:					
Fornecedores	16	103,582	101,982	457,633	299,235
Obrigação de planos de pensão e benefícios pós-emprego		-	-	(2,836)	(2,627)
Pagamentos de riscos tributários, cíveis e trabalhistas	17	(947)	(1,475)	(1,332)	(2,623)
Obrigações tributárias, trabalhistas e previdenciárias		19,365	6,941	89,848	2,931
Outras obrigações e demais contas		(7,199)	26,122	101,474	92,727
		47,403	36,773	488,391	158,652
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	15	(10,373)	(12,855)	(16,444)	(24,038)
Pagamento de juros sobre debêntures	15	(41,088)	(30,280)	(41,088)	(30,280)
Pagamento de juros sobre passivo de arrendamento	14	(75)	(75)	(2,748)	(2,095)
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social		-	-	(90,640)	(2,508)
		(51,536)	(43,210)	(150,920)	(58,921)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(4,133)	(6,437)	337,471	99,731
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Dividendos recebidos de coligadas e controladas em conjunto		1,178	71,812	1,178	1,812
Aquisição de bens do ativo imobilizado	12 e 33	(39,491)	(22,357)	(162,253)	(158,051)
Aquisição de ativos intangíveis	13	-	-	(494)	(328)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento		(38,313)	49,455	(161,569)	(156,567)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Captações de Debêntures	15	-	500,000	-	500,000
Captações de empréstimos e financiamentos	15	136,586	-	377,881	83,275
Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	15	-	-	(180,118)	(155,935)
Amortização de debêntures - principal	15	-	(700,000)	-	(700,000)
Amortização passivo de arrendamento - principal		(1,885)	(1,458)	(18,744)	(10,800)
Amortização (Forfait)		-	(118,149)	(33,928)	(118,149)
Dividendos pagos aos acionistas não controladores	11.c	-	-	-	(8,099)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento		134,701	(319,607)	145,091	(409,708)
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		92,255	(276,589)	320,993	(466,544)
Variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa das controladas no exterior		-	-	(54,608)	(64,199)
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa		734,022	1,032,734	1,599,733	2,463,475
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa		826,277	756,145	1,866,118	1,932,732
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		92,255	(276,589)	266,385	(530,743)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Em milhares de Reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Vendas de mercadorias e bens	22	1,136,387	1,148,332	4,030,957	4,158,905
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa – Reversão	6	(2,548)	96	(3,646)	3,372
Receitas relativas a construção de ativos próprios		17,371	8,696	84,836	71,523
Outras receitas		3,579	25,325	9,252	37,406
		1,154,789	1,182,449	4,121,399	4,271,206
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS (INCLUEM ICMS, IPI, PIS e COFINS)					
Custos dos produtos e das mercadorias vendidas		(445,525)	(443,993)	(1,924,362)	(1,983,430)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(169,059)	(176,870)	(790,532)	(846,528)
		(614,584)	(620,863)	(2,714,894)	(2,829,958)
VALOR ADICIONADO BRUTO		540,205	561,586	1,406,505	1,441,248
RETENÇÕES					
Depreciação e amortização	23	(24,519)	(21,946)	(138,223)	(137,333)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA COMPANHIA E POR SUAS CONTROLADAS		515,686	539,640	1,268,282	1,303,915
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA					
Resultado de equivalência patrimonial	11.b	20,131	31,094	1,538	5,466
Receitas financeiras	20	21,119	23,726	28,818	34,229
Variações cambiais, líquidas	21	(1,722)	(2,454)	(19,773)	(5,959)
		39,528	52,366	10,583	33,736
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		555,214	592,006	1,278,865	1,337,651
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
Pessoal:					
Remuneração direta		166,737	176,965	725,274	760,861
Benefícios		31,244	30,582	37,404	35,520
FGTS		14,572	14,703	15,705	16,132
Impostos, taxas e contribuições:					
Federais		104,585	108,311	162,929	172,517
Estaduais		121,511	121,140	138,758	137,293
Municipais		-	61	-	61
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros	20	112,312	124,946	157,713	171,231
Aluguéis		27	4,406	3,671	8,504
Remuneração de Capitais Próprios:					
Lucros retidos		4,226	10,892	4,226	10,892
Participação dos não-controladores nos lucros retidos		-	-	33,185	24,640
VALOR ADICIONADO TOTAL DISTRIBUÍDO		555,214	592,006	1,278,865	1,337,651

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras Intermediárias individuais e consolidadas.

1. Contexto operacional

A Iochepe-Maxion S.A. (“Companhia”) é uma sociedade por ações de capital aberto com sede na Rua Dr. Othon Barcellos, 83, na cidade de Cruzeiro, Estado de São Paulo, registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão com o código de negociação MYPK3.

As atividades da Companhia, de suas controladas, coligadas e de seus negócios em conjunto são desenvolvidas em 9 unidades no Brasil e 25 unidades no exterior. As informações sobre as principais operações da Companhia são apresentadas na nota explicativa nº 2.

Atualmente, a Companhia integra duas das carteiras dos índices ESG da B3, reafirmando seu compromisso com as melhores práticas de sustentabilidade. Desde 2021, faz parte da carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), que destaca empresas comprometidas com a gestão responsável e sustentável. Em 2025, passou a integrar o Índice de Carbono Eficiente (ICO2), reforçando seu compromisso com a gestão eficiente das emissões de gases de efeito estufa (GEE).

A presença nesses índices reflete o alinhamento estratégico da Companhia às melhores práticas ambientais, sociais e de governança (ESG). Adicionalmente, a Companhia obteve a pontuação “A” no Carbon Disclosure Project (CDP), na categoria “Mudanças Climáticas”, evidenciando sua liderança global em transparência e engajamento na gestão climática, além de ser reconhecida com a medalha de Prata pela EcoVadis, destacando seu compromisso contínuo com práticas empresariais responsáveis nas dimensões ambiental, social e ética.

Entre 2024 e 2025, a Companhia também conquistou a Certificação TISAX (Trusted Information Security Assessment eXchange) em algumas de suas subsidiárias. Este certificado avalia a maturidade em segurança da informação entre as empresas da indústria automotiva, garantindo o tratamento seguro das informações, incluindo as transações comerciais entre os fabricantes e seus prestadores de serviço e fornecedores. A Companhia continua progredindo na implementação em suas demais subsidiárias, reforçando seu compromisso com a proteção da informação.



2. Empresas da Companhia

As atividades da Companhia e de suas controladas estão organizadas no segmento automotivo, divididas entre as unidades de rodas e componentes estruturais. A consolidação abrange as informações trimestrais consolidadas da Controladora e das seguintes controladas diretas e indiretas:

	País	Atividades	31/03/2026		31/12/2025	
			Participação direta - %	Participação indireta - %	Participação direta - %	Participação indireta - %
Iochepe-Maxion S.A. (Controladora - Cruzeiro)	Brasil	(a) (d) (e)	-	-	-	-
Filial São Paulo	Brasil	(h)	-	-	-	-
Filial Limeira Aço	Brasil	(b)	-	-	-	-
Filial Limeira Alumínio	Brasil	(c)	-	-	-	-
Filial Contagem	Brasil	(e)	-	-	-	-
Filial Resende	Brasil	(d)	-	-	-	-
Maxion Wheels do Brasil Ltda.	Brasil	(c)	100	-	100	-
Maxion (Nantong) Wheels Co., Ltd.	China	(a)	100	-	100	-
Iochepe-Maxion Austria GmbH	Áustria	(g)	100	-	100	-
Maxion Wheels Aluminum India Pvt. Ltd.	Índia	(c)	-	100	-	100
Maxion Wheels (Thailand) Co. Ltd.	Tailândia	(c)	-	100	-	100
Maxion Inci Jant Sanayi, A.S.	Turquia	(a) (b) (c)	-	60	-	60
Maxion Jantas Jant Sanayi ve Ticaret A.S.	Turquia	(a)	-	60	-	60
Maxion Wheels South Africa (Pty) Ltd.	África do Sul	(c)	-	100	-	100
Maxion Wheels Japan K.K.	Japão	-	-	100	-	100
Maxion Wheels Czech s.r.o.	República Tcheca	(b) (c)	-	100	-	100
Maxion Wheels U.S.A. LLC	EUA	(f)	-	100	-	100
Maxion Wheels Sedalia LLC	EUA	(b)	-	100	-	100
Iochepe Sistemas Automotivos de México, S.A. de C.V.	México	(g)	-	100	-	100
Ingenieria y Maquinaria de Guadalupe, S.A. de C.V.	México	(d) (e)	-	100	-	100
Maxion Wheels de Mexico, S. de R.L. de C.V.	México	(a) (b) (c)	-	100	-	100
Maxion Wheels Holding GmbH	Alemanha	(g)	-	100	-	100
Maxion Wheels Werke GmbH	Alemanha	(a) (b)	-	100	-	100
Maxion Wheels Konigswinter GmbH	Alemanha	(g)	-	100	-	100
Maxion Wheels Immobilien GmbH	Alemanha	-	-	100	-	100
Kalyani Maxion Wheels Private Limited	Índia	(a) (b)	-	85	-	85
Maxion Wheels España S.L.	Espanha	(b)	-	100	-	100
Hayes Lemmerz Barcelona, S.L.	Espanha	-	-	100	-	100
Maxion Wheels Italia S.r.l.	Itália	(c)	-	100	-	100

(a) Fabricação e comercialização de rodas de aço para veículos comerciais.

(b) Fabricação e comercialização de rodas de aço para veículos leves.

(c) Fabricação e comercialização de rodas de alumínio para veículos leves.

(d) Fabricação e comercialização de componentes estruturais (chassis completos, longarinas e travessas) e estampados para veículos comerciais.

(e) Fabricação e comercialização de componentes estruturais (estampados, alavancas de freio de mão, conjunto de pedais, conjuntos soldados, peças estruturais e outros componentes automotivos) para veículos leves.

(f) Comercialização de rodas para veículos leves e comerciais.

(g) Empresa com participação acionária majoritária em uma ou mais empresas.

(h) Escritório corporativo da Companhia.

Em 31 de março de 2026, a Companhia possui participação em entidades não controladas, as quais estão sumarizadas abaixo (informações completas sobre a participação em tais entidades estão apresentadas e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025).

Entidades não controladas pela Companhia	Tipo de investimento	Método de contabilização
Maxion Montich S.A (i)	Negócio em conjunto	Equivalência patrimonial
Polimetal S.A (ii)	Negócio em conjunto	Equivalência patrimonial
Amsted-Maxion Fundação e Equipamentos Ferroviários S.A. (iii)	Coligada	Equivalência patrimonial
DongFeng Maxion Wheels Ltd. (vi)	Coligada	Equivalência patrimonial
Autotech Ventures Management III, LLC. (v)	Fundo de venture capital	Valor justo
Akamu Solar Energy Private Limited. (vi)	Sociedades de propósitos especiais	Valor justo

(i) Participação societária de 50,0% sobre o investimento.

(ii) Participação societária de 50,1% sobre o investimento.

(iii) Participação societária de 19,5% sobre o investimento.

(iv) Participação societária de 50,0% sobre o investimento.

(v) O montante de aportes realizados até 31 de março de 2026 foi de US\$ 3.146 e valor justo contabilizado de R\$ 16.963 .

(vi) Valor justo do investimento em 31 de março de 2026 é R\$ 5.122 .

3. Base de elaboração das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR foram preparadas e estão sendo apresentadas para o período de três meses findo em 31 de março de 2026, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e de acordo com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitido pelo "International Accounting Standards Board - IASB", de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis a elaboração do Formulário de Informações Trimestrais - ITR.

Estas demonstrações financeiras intermediárias contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, foram preparadas para atualizar os usuários sobre as informações relevantes do período. Os princípios, as estimativas, as práticas contábeis, métodos de mensuração e normas adotadas são consistentes com as apresentadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025, exceto quando divulgado.

Essas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais ou completas, e dessa forma devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais consolidadas e individuais, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade ("IFRS") e práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo CPC e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"). Portanto, estas demonstrações financeiras intermediárias de 31 de março de 2026 não foram objeto de preenchimento completo por razão de redundância em relação ao apresentado nas demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025, aprovadas pelo Conselho de Administração em 25 de fevereiro de 2026 e conforme previsto no Ofício-Circular CVM/SNC/SEP nº 003/2011. Nestas demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, as notas explicativas listadas abaixo não são apresentadas ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas integrantes das demonstrações financeiras anuais:

- (2) Empresas da Companhia
- (3) Base de elaboração das demonstrações financeiras
- (4) Políticas contábeis materiais
- (6) Contas a receber de clientes
- (7) Estoques
- (9) Imposto de renda e contribuição social
- (11) Investimentos
- (13) Intangível - consolidado
- (14) Direito de uso e passivo de arrendamento - consolidado
- (15) Empréstimos, financiamentos e debêntures
- (17) Obrigações fiscais
- (18) Obrigações sociais e trabalhistas
- (19) Provisão para riscos trabalhistas, tributários e cíveis
- (20) Passivo atuarial de plano de pensão

- (21) Patrimônio líquido
- (22) Plano de incentivo de longo prazo
- (28) Gestão de risco e instrumentos financeiros

a) Taxas de câmbio

As taxas de câmbio em reais (R\$) em vigor na data-base das informações financeiras são as seguintes:

Taxa final	31/03/2026	31/12/2025
Dólar norte-americano - US\$	5,2194	5,5024
Euro - €	6,0117	6,4692
Taxa média	31/03/2026	31/03/2025
Dólar norte-americano - US\$	5,2591	5,8522
Euro - €	6,1511	6,1608

4. Políticas contábeis materiais

Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas são as mesmas que aquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, as quais devem ser lidas em conjunto.

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e Bancos:				
No Brasil	8.834	7.093	9.176	7.263
No exterior	-	-	949.271	779.963
Total	8.834	7.093	958.447	787.226
Aplicações financeiras de liquidez imediata:				
No Brasil	817.443	726.929	863.984	773.731
No exterior	-	-	43.687	38.776
	817.443	726.929	907.671	812.507
Total	826.277	734.022	1.866.118	1.599.733

Operações	Rentabilidade média em 31/03/2026	Liquidez	País	Controladora		Consolidado	
				31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Certificado de Depósito Bancário - CDB	100,6% CDI	Imediata	Brasil	808.627	726.929	844.557	773.731
Debêntures compromissadas	97,5% CDI	Imediata	Brasil	8.816	-	19.427	-
Aplicação em liras turcas	38,9% a.a.	Imediata	Turquia	-	-	41.326	36.300
Aplicação em pesos mexicanos	9,0% a.a.	Imediata	México	-	-	2.361	2.476
Total				817.443	726.929	907.671	812.507

6. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
No País	305.478	112.721	374.225	157.553
No exterior	16.273	13.628	1.371.372	1.184.318
Partes relacionadas (nota explicativa nº 10.b)	47.780	34.565	6.257	3.181
Provisão para expectativa de perdas de créditos	(4.235)	(1.718)	(14.136)	(11.347)
Total	365.296	159.196	1.737.718	1.333.705

Em 31 de março de 2026, o saldo de recebíveis cedidos sem direito de regresso, pendentes de pagamento pelos clientes conforme os vencimentos originais, representa um aumento de R\$12.650 em relação ao saldo de 31 de dezembro de 2025.

7. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Produtos acabados	86.162	95.734	591.759	703.454
Produtos em elaboração e semi acabados	154.172	155.858	524.147	515.856
Ferramentais para revenda em elaboração	30.861	30.036	110.576	96.691
Matérias primas	150.619	153.907	603.041	600.888
Materiais auxiliares e de embalagens	157.156	158.443	612.428	636.962
Adiantamento a fornecedores	6.909	8.940	10.190	11.096
Importações em andamento	5.410	4.319	32.827	35.050
Provisão para perdas	(23.527)	(26.226)	(129.435)	(134.285)
Total	567.762	581.011	2.355.533	2.465.712

8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ - e Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido - CSLL	101.627	100.402	153.990	164.391
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	36.260	37.156	43.659	44.456
Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI	15.253	14.669	16.029	15.179
Créditos tributários de exportação - Regime Especial de Reintegração de Valores Tributários para as Empresas Exportadoras - REINTEGRA	4.506	4.450	5.805	5.733
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	4.016	16.898	88.858	103.476
Programa de Integração Social – PIS	109	2.554	17.901	20.718
Outros	30.086	30.087	45.701	39.024
Imposto sobre Valor Adicionado - IVA - controladas no exterior:				
México	-	-	141.200	184.739
Turquia	-	-	32.462	14.592
Alemanha	-	-	3.172	7.536
Tailândia	-	-	10.468	9.236
Outros países	-	-	24.858	22.311
Total	191.857	206.216	584.103	631.391
Circulante	162.048	176.587	449.973	498.665
Não circulante	29.809	29.629	134.130	132.726

9. Imposto de renda e contribuição social

a) Diferidos

Os montantes do imposto de renda e da contribuição social diferidos reconhecidos no ativo e passivo não circulantes têm a seguinte origem:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Prejuízos fiscais	142.001	134.078	255.745	260.354
Base negativa de contribuição social	57.299	54.190	73.671	70.712
Provisão para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	13.176	12.089	15.419	22.937
Provisão para participação nos resultados	13.847	13.525	31.717	27.981
Provisão para perdas nos estoques	7.999	8.917	21.002	24.971
Provisão para expectativa de perdas de créditos	1.440	584	3.889	37.197
Provisão para passivo atuarial	-	-	60.263	62.756
Propriedade intelectual	-	-	40.441	44.836
Diferido sobre mais valia	23.206	22.978	23.206	22.978
Diferença de depreciação e amortização	(119.363)	(117.924)	(253.573)	(265.059)
Custo atribuído - imobilizado - CPC 27	(16.060)	(16.379)	(17.935)	(18.268)
Amortização fiscal de ágio	(40.466)	(40.466)	(40.466)	(40.466)
Outros	(18.342)	(5.299)	34.024	(7.879)
Total	64.737	66.293	247.403	243.050
Ativo tributário diferido líquido	64.737	66.293	282.901	284.018
Passivo tributário diferido líquido	-	-	(35.498)	(40.968)

Com base em projeções de lucros tributáveis revisadas pela Administração anualmente, e conforme avaliação efetuada e apresentada nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025, nota explicativa n° 9(a), a Companhia estima recuperar o crédito tributário decorrente de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social até 2035.

b) Conciliação do crédito (despesa) de imposto de renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(4.313)	2.586	72.542	77.038
Alíquota combinada - %	34	34	34	34
Crédito (despesa) de imposto de renda e contribuição social à alíquota combinada	1.466	(879)	(24.664)	(26.193)
Resultado de equivalência patrimonial	6.845	10.572	523	1.859
Despesas indedutíveis	(1.985)	(2.228)	(9.914)	(9.107)
Crédito tributário não constituído sobre diferenças temporárias e prejuízo fiscal	-	-	(10.775)	(8.659)
Retenções na fonte e outros impostos não relacionados a rendimentos	-	-	(7.056)	(10.557)
Diferencial de alíquota das controladas do exterior	-	-	7.837	1.190
Crédito tributário de controladas	-	-	10.733	11.602
Benefício dos projetos de inovação tecnológica	-	-	214	182
Outros (i)	1.907	841	(2.335)	(1.823)
Crédito (despesa) de imposto de renda e contribuição social no resultado	8.233	8.306	(35.437)	(41.506)
Correntes	-	(25)	(61.111)	(45.527)
Diferidos	8.233	8.331	25.674	4.021
	8.233	8.306	(35.437)	(41.506)

- (i) O valor registrado no período é principalmente influenciado pelos efeitos fiscais oriundo da inflação da Turquia e pela valorização e desvalorização das moedas locais em relação às moedas funcionais das subsidiárias da Companhia no México, na República Tcheca e na Turquia, no montante de R\$(676) em março de 2026 (R\$(14.223) em março de 2025). De acordo com CPC 32 e IAS 12, as subsidiárias da Companhia que possuem moedas funcionais diferentes de suas moedas locais devem reconhecer imposto de renda diferido sobre as variações cambiais associadas aos itens não-monetários. O imposto de renda diferido é reconhecido sobre a diferença temporária entre a base fiscal dos ativos não-monetários em moeda local e o valor contábil dos mesmos ativos em moeda funcional.

c) Alíquota nominal de imposto de renda da controladora e suas subsidiárias

País	Alíquota %
Brasil	34,00
México	30,00
Estados Unidos da América	21,00
China	25,00
Alemanha	32,28
Espanha	25,00
Itália	27,90
República Tcheca	21,00
Tailândia	20,00
Turquia	25,00
Índia	25,17
África do Sul	27,00
Japão	34,77
Áustria	23,00

10. Partes relacionadas

a) Remuneração da Administração

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Conselho de Administração e Diretoria Estatutária	8.738	8.545
Pessoal-chave da Administração (salários e benefícios)	23.587	27.755
Participação nos resultados pactuados no Brasil (bônus)	2.919	3.924
Participação nos resultados pactuados no exterior (bônus)	5.699	12.602

No período de três meses findo em 31 de março de 2026, a Companhia efetuou contribuições ao plano de previdência privada no montante de R\$337 (R\$366 no período de três meses findo em 31 de março de 2025), em nome dos diretores estatutários e do pessoal-chave da Administração.

Os saldos da provisão do plano de incentivo de longo prazo outorgados aos diretores estatutários e ao pessoal-chave da Administração, estão descritos na nota explicativa nº 19.

b) Transações com partes relacionadas

Foram celebradas no curso normal dos negócios da Companhia, de suas controladas, coligadas e de seu negócio em conjunto operações de vendas de rodas e componentes estruturais. Tais transações possuem preços, prazos e condições de pagamento conforme condições estabelecidas entre as partes assim como se fossem praticadas com outras entidades distintas. Os prazos para liquidação destas operações estão entre 30 e 45 dias, de acordo com as condições estabelecidas entre as partes, e as liquidações destas operações ocorrem em conformidade com as demais transações da Companhia.

	31/03/2026		01/01/2026 a 31/03/2026	
	Ativo	Passivo	Resultado	
	Contas a receber	Fornecedores	Vendas	Compras
Amsted-Maxion Fundação e Equipamentos Ferroviários S.A.	5.030	-	3.210	-
Ioehpe-Maxion Austria e controladas	39.328	-	26.279	-
Maxion Wheels do Brasil Ltda.	2.195	-	6.830	-
Maxion Montich S.A.	1.227	3	15.756	-
Total	47.780	3	52.075	-

	31/12/2025		01/01/2025 a 31/03/2025	
	Ativo	Passivo	Resultado	
	Contas a receber	Fornecedores	Vendas	Compras
Amsted-Maxion Fundação e Equipamentos Ferroviários S.A.	2.969	-	7.335	-
Ioehpe-Maxion Austria e controladas	31.384	289	36.676	-
Maxion Wheels do Brasil Ltda.	-	-	377	140
Maxion Montich S.A.	212	-	26.219	-
Total	34.565	289	70.607	140

c) Avais concedidos

A Companhia, através de sua controladora, mantém os seguintes valores prestados como avais em operações mantidas por suas controladas e seus negócios em conjunto, referentes substancialmente aos empréstimos e financiamentos divulgados na nota explicativa nº 15:

Controladas	31/03/2026	31/12/2025
Ingenieria y Maquinaria de Guadalupe, S.A. de C.V.	105.006	110.711
Ioehpe-Maxion Austria GmbH	1.813.265	1.867.065
Maxion Wheels Aluminum India Pvt. Ltd.	19.648	29.109
Maxion Wheels de Mexico, S. de R.L. de C.V.	484.789	423.323
Maxion Wheels (Thailand) Co. Ltd.	-	15.721

 d) Empréstimos intercompanhias

A Companhia conduz seus empréstimos intercompanhias em conformidade com as condições de mercado vigentes. Essas transações são cuidadosamente monitoradas e documentadas, seguindo as normas contábeis, fiscais e regulamentações aplicáveis. Elas são realizadas em dólares norte-americanos (5,56% a.a.), coroas tchecas (5,62% a.a.) e euros (4,16% a.a.).

11. Investimentos

 a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Participação em controladas	4.402.552	4.628.472	-	-
Participação em coligadas	92.104	93.538	92.104	93.538
Participação em negócios em conjunto	126.428	126.189	202.950	201.600
Subtotal de investimentos	4.621.084	4.848.199	295.054	295.138
Outros investimentos	168	168	168	168
Total	4.621.252	4.848.367	295.222	295.306

b) Movimentação

	Saldo em 31/12/2025	Varição cambial sobre investimentos no exterior	Resultado de equivalência patrimonial	Distribuição de Dividendos	Saldo em 31/03/2026
Maxion Wheels do Brasil Ltda.	367.221	-	5.051	-	372.272
Maxion (Nantong) Wheels, Co., Ltd.	128.795	(4.806)	(850)	-	123.139
Iochepe Maxion Austria GmbH	4.132.457	(238.487)	13.171	-	3.907.141
Polimetal S.A	75.412	2.331	(1.221)	-	76.522
DongFeng Maxion Wheels Limited	27.293	(1.005)	(3.099)	-	23.189
Maxion Montich S.A.	126.189	(1.390)	1.629	-	126.428
Amsted-Maxion Fundação e Equipamentos Ferroviários S.A.	66.244	-	4.229	(1.558)	68.915
Total Controladora (i)	4.848.199	(245.688)	20.131	(1.558)	4.621.084
Total Consolidado (ii)	295.138	(64)	1.538	(1.558)	295.054

(i) A Polimetal S.A. é um negócio em conjunto sob a estrutura da controlada Iochepe-Maxion Austria GmbH, e por este motivo não faz parte do subtotal Controladora.

(ii) No Consolidado, as controladas diretas são 100% consolidadas, e por este motivo apenas estão sendo consideradas as coligadas e negócios em conjunto.

c) Informações das empresas controladas, negócios em conjunto e coligadas

	Número de ações ou cotas (em lote de mil)	Participação no capital social (%)	Ativo	Passivo	Capital social	Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo) do período
Maxion Wheels do Brasil Ltda.	326.187.994	100	483.384	111.112	326.188	372.272	-	130.401	5.051
Maxion (Nantong) Wheels, Co., Ltd. (i)	-	100	158.444	35.305	453.554	123.139	-	16.465	(850)
Ioche Maxion Austria GmbH (i)	-	100	10.256.264	5.877.043	3.246.889	3.907.141	472.080	2.754.837	13.171
Polimetal S.A	206.068.407	50,1	150.820	76.506	153.683	37.231	37.083	43.380	(2.437)
DongFeng Maxion Wheels Limited (i)	-	50	176.811	130.434	185.392	46.377	-	10.307	(6.197)
Maxion Montich S.A.	2.813	50	366.065	113.079	10.532	252.855	131	89.159	3.257
Amsted-Maxion Fundação e Equipamentos Ferroviários S.A.	14.566.122	19,5	672.098	318.690	153.683	353.408	-	166.302	21.686

(i) De acordo com as respectivas legislações locais, o capital social não é representado por ações ou cotas.

No período de três meses findo em 31 de março de 2026, foram destinados a título de dividendos obrigatórios para os acionistas não controladores os montantes de R\$53.192 (€8.800mil) nas controladas indiretas Maxion Inci Jant Sanayi, A.S. e Maxion Jantas Jant Sanayi ve Ticaret A.S. respectivamente.

12. Imobilizado

a) Controladora

	Edificações e benfeitorias	Máquinas e equipamentos	Terrenos	Obras em andamento (i)	Peças de reposição de máquinas	Ferramentais	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	312.617	646.851	26.452	113.788	21.148	6.348	68.583	1.195.787
Adições	-	-	-	83.834	-	-	25.295	109.129
Juros capitalizados (v)	-	-	-	7.829	-	-	-	7.829
Baixas líquidas	(2)	(199)	-	-	-	(1)	(1.364)	(1.566)
Depreciação	(17.671)	(46.794)	-	-	(3.838)	(788)	(9.167)	(78.258)
Transferências	13.139	70.784	-	(83.885)	3.708	-	(5.580)	(1.834)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	308.083	670.642	26.452	121.566	21.018	5.559	77.767	1.231.087
Adições	-	-	-	14.986	-	-	17.249	32.235
Juros capitalizados (v)	-	-	-	2.385	-	-	-	2.385
Baixas líquidas	-	(24)	-	-	-	-	(1)	(25)
Depreciação	(4.500)	(13.141)	-	-	(989)	(184)	(2.604)	(21.418)
Transferências	2.447	18.513	-	(22.681)	290	549	(752)	(1.634)
Saldo em 31 de março de 2026	306.030	675.990	26.452	116.256	20.319	5.924	91.659	1.242.630
Em 31 de dezembro de 2025								
Custo	543.144	1.349.594	26.452	121.566	38.624	20.766	219.409	2.319.555
Depreciação acumulada	(235.061)	(678.952)	-	-	(17.606)	(15.207)	(141.642)	(1.088.468)
Saldo contábil líquido	308.083	670.642	26.452	121.566	21.018	5.559	77.767	1.231.087
Em 31 de março de 2026								
Custo	545.591	1.367.959	26.452	116.256	38.914	21.315	235.873	2.352.360
Depreciação acumulada	(239.561)	(691.969)	-	-	(18.595)	(15.391)	(144.214)	(1.109.730)
Saldo contábil líquido	306.030	675.990	26.452	116.256	20.319	5.924	91.659	1.242.630

b) Consolidado

	Edificações e benfeitorias	Máquinas e equipamentos	Terrenos	Obras em andamento (ii)	Peças de reposição de máquinas	Ferramentais	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.039.541	2.399.182	346.292	729.658	126.489	68.443	258.900	4.968.505
Adições	2.190	26.144	39	434.770	14.131	4.851	70.737	552.862
Juros capitalizados (v)	-	-	-	8.643	-	-	-	8.643
Baixas líquidas	(4)	(1.426)	-	(2.065)	(4.022)	(94)	(1.763)	(9.374)
Depreciação	(59.316)	(303.296)	-	-	(42.023)	(22.275)	(40.889)	(467.799)
Transferências	26.927	184.112	(39)	(173.702)	13.251	6.349	(59.411)	(2.513)
Variação cambial	(43.523)	(109.600)	(8.822)	(28.121)	(4.251)	(3.437)	(10.973)	(208.727)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	965.815	2.195.116	337.470	969.183	103.575	53.837	216.601	4.841.597
Adições (iii)	463	3.701	-	82.452	2.643	1.536	20.396	111.191
Juros capitalizados (v)	-	-	-	2.385	-	-	-	2.385
Baixas líquidas	-	(418)	-	-	(318)	(145)	(6)	(887)
Depreciação	(14.247)	(78.569)	-	-	(9.697)	(5.205)	(10.204)	(117.922)
Transferências (iv)	4.296	44.243	-	(57.464)	2.573	1.692	3.051	(1.609)
Variação cambial	(40.558)	(95.506)	(21.991)	(49.560)	(5.152)	(3.419)	(9.541)	(225.727)
Saldo em 31 de março de 2026	915.769	2.068.567	315.479	946.996	93.624	48.296	220.297	4.609.028
Em 31 de dezembro de 2025								
Custo	1.890.960	7.057.582	337.470	969.183	352.889	323.911	676.685	11.608.680
Depreciação acumulada	(925.145)	(4.862.466)	-	-	(249.314)	(270.074)	(460.084)	(6.767.083)
Saldo contábil líquido	965.815	2.195.116	337.470	969.183	103.575	53.837	216.601	4.841.597
Em 31 de março de 2026								
Custo	1.812.150	6.733.834	315.479	946.996	336.596	306.054	663.352	11.114.461
Depreciação acumulada	(896.381)	(4.665.267)	-	-	(242.972)	(257.758)	(443.055)	(6.505.433)
Saldo contábil líquido	915.769	2.068.567	315.479	946.996	93.624	48.296	220.297	4.609.028

- (i) Em 31 de março de 2026, são compostas por: (1) edificações, no montante de R\$ 4.835,00 (R\$ 5.405 em 31 de dezembro de 2025); (2) máquinas e equipamentos, no montante de R\$ 84.455,00 (R\$ 90.688 em 31 de dezembro de 2025); e (3) outros ativos, no montante de R\$ 26.966,00 (R\$ 25.473 em 31 de dezembro de 2025), referentes à unidade de Cruzeiro.
- (ii) Em 31 de março de 2026, são compostas por: (1) edificações, no montante de R\$ 4.835 (R\$ 8.450 em 31 de dezembro de 2025); (2) máquinas e equipamentos, no montante de R\$ 895.788 (R\$ 913.913 em 31 de dezembro de 2025); e (3) outros ativos, no montante de R\$ 46.373 (R\$ 46.820 em 31 de dezembro de 2025), referentes sobretudo às unidades de Cruzeiro, México e Turquia.
- (iii) Do total de adições no período, a maior parte das aplicações de recursos foi realizada pelas unidades do Turquia, México e Cruzeiro nos montantes de R\$40.828, R\$17.228 e R\$24.267, respectivamente.
- (iv) No período findo em 31 de março de 2026, contemplam transferências realizadas entre as rubricas "Ativo imobilizado" e "Intangível", no montante de R\$(1.609). No exercício findo em 31 de dezembro 2025, contemplam transferências realizadas entre as rubricas "Ativo imobilizado" e "Intangível" no valor de R\$(2.513).
- (v) No período findo em 31 de março de 2026, a Companhia efetuou a capitalização de juros de empréstimos no montante de R\$2.385 referentes a custos financeiros vinculados a projetos de longo prazo para aumento de capital produtivo e revitalização das áreas fabris da Controladora. A Companhia capitalizam os custos de empréstimos para todos os ativos elegíveis e a taxa média de encargos no período findo em 31 de março de 2026 foi de 14,30% a.a.

13. Intangível – consolidado

Ativos com vida útil definida	Relacionamento com clientes	Software	Direito de uso do terreno	Marca	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	77.668	67.548	26.498	82.154	422	254.290
Adições	-	1.109	-	-	-	1.109
Baixas líquidas	-	(5)	-	-	-	(5)
Amortização	(10.872)	(9.170)	(418)	(11.500)	(161)	(32.121)
Transferências	-	2.503	-	239	(229)	2.513
Variação cambial	117	(94)	(3.466)	125	(10)	(3.328)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	66.913	61.891	22.614	71.018	22	222.458
Adições	-	494	-	-	-	494
Baixas líquidas	-	-	-	-	(25)	(25)
Amortização	(2.652)	(2.473)	(97)	(2.805)	(39)	(8.066)
Transferências	-	1.634	-	-	(25)	1.609
Variação cambial	(4.671)	(302)	(1.699)	(4.941)	(15)	(11.628)
Saldo em 31 de março de 2026	59.590	61.244	20.818	63.272	(82)	204.842
Em 31 de dezembro de 2025						
Custo	221.245	141.357	27.730	140.404	58.309	589.045
Amortização acumulada	(154.332)	(79.466)	(5.116)	(69.386)	(58.287)	(366.587)
Saldo contábil líquido	66.913	61.891	22.614	71.018	22	222.458
Em 31 de março de 2026						
Custo	205.599	140.141	25.769	130.724	54.160	556.393
Amortização acumulada	(146.009)	(78.897)	(4.951)	(67.452)	(54.242)	(351.551)
Saldo contábil líquido	59.590	61.244	20.818	63.272	(82)	204.842

Ativos com vida útil indefinida - Goodwill	Iochepe-Maxion Austria GmbH	Ingenieria y Maquinaria de Guadalupe, S.A. de C.V.	Meritor Comércio e Indústria de Sistemas Automotivos Ltda.	Iochepe Sistemas Automotivos de México S.A. de C.V.	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.440.523	641.244	20.292	3.671	2.105.730
Variação cambial	7.363	(71.443)	-	(409)	(64.489)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.447.886	569.801	20.292	3.262	2.041.241
Variação cambial	(102.394)	(29.306)	-	(168)	(131.868)
Saldo em 31 de março de 2026	1.345.492	540.495	20.292	3.094	1.909.373

14. Direito de uso – consolidado

a) Direito de uso

Ativos com vida útil definida	Equipamentos de informática	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Empilhadeiras	Veículos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.638	18.964	21.086	31.709	18.710	93.107
Adições	3.730	9.348	5.596	37.721	10.099	66.494
Baixas líquidas	(73)	(497)	(227)	(5)	(236)	(1.038)
Amortização	(2.340)	(15.931)	(6.080)	(16.778)	(11.507)	(52.636)
Transferências	-	207	(6.542)	6.720	(385)	-
Varição cambial	283	(1.247)	(457)	(451)	410	(1.462)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	4.238	10.844	13.376	58.916	17.091	104.465
Adições	22	5.584	816	5.495	4.405	16.322
Baixas líquidas	(24)	(1)	-	-	(59)	(84)
Amortização	(590)	(2.485)	(1.053)	(5.413)	(2.878)	(12.419)
Transferências	-	9	-	-	(9)	-
Varição cambial	(213)	(650)	(465)	(3.097)	(1.272)	(5.697)
Saldo em 31 de março de 2026	3.433	13.301	12.674	55.901	17.278	102.587

No período de três meses findo em 31 de março de 2026, o montante total acumulado de despesas com arrendamentos classificados como curto prazo e ativos de baixo valor é de R\$9.692 (R\$5.411 período de três meses findo em 31 de março de 2025).

b) Passivo de arrendamento

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	103.258
Captação	66.495
Pagamentos	(53.336)
Apropriação de juros	13.549
Pagamento de juros	(13.549)
Baixas	1.320
Variação cambial	(1.805)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	115.932
Captação	16.323
Pagamentos	(18.744)
Apropriação de juros	2.748
Pagamento de juros	(2.748)
Baixas	(54)
Variação cambial	(6.158)
Saldo em 31 de março de 2026	107.299
Circulante	38.329
Não circulante	68.970

Em 31 de março de 2026, as parcelas registradas no passivo não circulante possuem os seguintes prazos de vencimento:

2027	32.060
2028	21.175
2029	12.497
2030 e acima	3.238
	68.970

15. Empréstimos, financiamentos e debêntures – consolidado

	Moeda	Taxa média anual de juros	Última data de vencimento	Custo da transação amortizado	Saldo do custo da transação a amortizar	31/03/2026	31/12/2025
Moeda nacional							
FINEP (vii)	R\$	TR +2.3% a.a	Fevereiro de 2041	54	(1.066)	202.366	65.762
Nota de Crédito à Exportação – NCE	R\$	CDI +0.9% a.a	Agosto de 2026	-	-	50.854	50.888
Total de empréstimos e financiamentos - Moeda nacional	(i)			54	(1.066)	253.220	116.650
Moeda estrangeira							
Cédula de Crédito Bancário - EXIM (i) (iii)	US\$	5.46% a.a	Junho de 2029	370	(494)	565.104	594.013
Empréstimo de longo prazo (iv)	Rupia	1y MCLR +0.4% a.a	Janeiro de 2026	229	-	-	216
Empréstimo de longo prazo (iv)	Rupia	1m MCLR +0.28% a.a	Fevereiro de 2029	-	-	11.302	13.585
Empréstimo de longo prazo	Rupia	3m T Bill +0.6% a.a	Março de 2028	-	-	22.256	27.553
<i>Sustainability-linked Notes Units</i>	US\$	5% a.a	Maio de 2028	6.305	(2.636)	316.748	329.462
<i>Sustainability-linked Notes Units</i> (v)	Euro	3.5% a.a	Maio de 2028	34.418	(14.917)	1.795.171	1.867.065
Capital de giro	US\$	SOFR 3m +1.4% a.a	Março de 2028	-	-	273.047	204.572
Operações com Forfait (ii)		6.73% a.a	Fevereiro de 2026	-	-	-	35.897
Capital de giro	Euro	0% a.a	Janeiro de 2027	-	-	681	1.465
Capital de giro	Euro	Euribor 3m +1.8% a.a	Junho de 2026	-	-	18.094	-
Capital de giro	Rupia	8.2% a.a	Novembro de 2026	-	-	13.164	28.781
Capital de giro (iv)	Rupia	7.12% a.a	Maio de 2026	-	-	8.346	15.308
Capital de giro	Bath	3% a.a	Março de 2026	-	-	-	15.721
Total de empréstimos e financiamentos - Moeda estrangeira				41.322	(18.047)	3.023.913	3.133.638
Total de empréstimos e financiamentos				41.376	(19.113)	3.277.133	3.250.288
Debêntures							
Debêntures simples da 13ª emissão - série única	R\$	CDI +1.6% a.a	Abril de 2030	1.472	(3.134)	805.659	775.780
Debêntures simples da 14ª emissão - série única	R\$	CDI +1.35% a.a	Outubro de 2028	1.428	(2.605)	802.294	772.962
Debêntures simples da 15ª emissão - série única	R\$	CDI +1.55% a.a	Fevereiro de 2030	658	(2.209)	508.898	530.520
Debêntures simples da 16ª emissão - série única	R\$	CDI +1.45% a.a	Junho de 2030	242	(1.234)	313.512	301.996
Total de debêntures (i)				3.800	(9.182)	2.430.363	2.381.258
Total de empréstimos, financiamentos e debêntures				45.176	(28.295)	5.707.496	5.631.546
Passivo circulante						290.737	368.027
Custos a amortizar						(11.298)	(11.831)
Total						279.439	356.196
Passivo não circulante						5.445.054	5.295.883
Custos a amortizar						(16.997)	(20.533)
Total						5.428.057	5.275.350

- (i) Empréstimos, financiamentos e debêntures da Controladora.
- (ii) A Companhia possui convênios de pagamentos com instituições financeiras e contratos de risco sacado (*forfait*) que possibilitam que determinados fornecedores optem pela cessão de seus créditos a receber da Companhia mediante aceitação das instituições financeiras por adquirir ou não os referidos recebíveis. Até sua liquidação tais operações não possuem efeito caixa, assim como demonstrado na nota explicativa nº30. No período findo em 31 de março de 2026, a Companhia não efetuou nenhuma transação dessa natureza.
- (iii) Empréstimo firmado diretamente com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, designado como instrumento de hedge para proteção do investimento líquido na subsidiária lochpe Sistemas Automotivos de México, S.A. de C.V, cuja moeda funcional é o dólar norte-americano, com o propósito a mitigação do risco de exposição da Companhia a risco cambial sobre esse investimento. Maiores detalhes na nota explicativa nº 25 Gestão de risco. Tal financiamento é garantido pelo imobilizado da planta de Cruzeiro.
- (iv) Em 31 de março de 2026, o saldo de empréstimos com aval concedido pela Companhia para a controlada Maxion Wheels Aluminum India Pvt. Ltd é R\$19.648.
- (v) Para mitigar o risco de variação cambial, a subsidiária lochpe-Maxion Áustria contratou um instrumento financeiro derivativo. Maiores detalhes na seção "*Sustainability-linked Notes Units*" abaixo e na nota explicativa nº 25 Gestão de risco.
- (vi) Veja detalhes na seção "Debêntures".

- (vii) Refere-se a primeira e segunda liberação de caixa, no valor de R\$66.723 e R\$136.586 respectivamente, do contrato firmado com a Financiadora de Estudos e Projetos ("FINEP"), para financiar gastos incorridos na elaboração e execução do plano estratégico de inovação aprovado pela FINEP no valor total de R\$357.287 e carência de pagamento de 4 anos. O plano abrange a busca de novos materiais, processos especiais aplicados a eletrificação, reciclagem e transformação digital.

Em 31 de março de 2026, as parcelas registradas no passivo não circulante possuem os seguintes prazos de vencimento:

	Controladora	Consolidado
2027	374.202	385.678
2028	1.042.024	3.398.806
2029	808.650	808.690
2030	664.660	664.660
2031	16.743	16.743
2032 em diante	153.479	153.480
Total	3.059.758	5.428.057

Os empréstimos de capital de giro denominados em moeda estrangeira mantidos pelas controladas do exterior são garantidos por avais da Companhia no valor líquido de R\$ 299.487 (R\$ 235.601 em 31 de dezembro de 2025).

Debêntures

As debêntures foram subscritas pelo valor nominal unitário, integralizado em moeda nacional, à vista, no ato da subscrição, tendo amortização de juros semestral. Os detalhes são como segue:

Debêntures	Categoria	Principal na data de emissão	Data de emissão	Vencimento final	Encargos financeiros	Valor em 31/03/2026
Debêntures simples da 13ª emissão - série única	Simples	750.000	02/04/2024	02/04/2030	100% CDI +1,60% a.a.	805.659
Debêntures simples da 14ª emissão - série única	Simples	750.000	10/10/2024	10/10/2028	100% CDI +1,35% a.a.	802.294
Debêntures simples da 15ª emissão - série única	Simples	500.000	05/02/2025	05/02/2030	100% CDI +1,55% a.a.	508.898
Debêntures simples da 16ª emissão - série única	Simples	300.000	04/06/2025	04/06/2030	100% CDI +1,45% a.a.	313.512

Em fevereiro de 2025, a Companhia realizou a 15ª emissão de debêntures simples sem *covenants* financeiros, e o resgate antecipado da totalidade das debêntures da sua 12ª emissão, com o consequente cancelamento destas debêntures e a extinção de todas as obrigações da Companhia com relação a tal emissão, conforme divulgado na nota explicativa nº 34 Eventos subsequentes apresentadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025

Em 4 de junho de 2025, a Companhia realizou a 16ª emissão de 300.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, de espécie quirografária, de série única, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o valor total de R\$300.000, com vencimento final em 4 de junho de 2030, fazendo jus ao pagamento de juros remuneratórios semestrais equivalentes a 100% CDI + 1,45% ao ano, base de 252 dias úteis.

Covenants

No período de três meses findo em 31 de março de 2026 e até a data de aprovação destas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, a Companhia encontrava-se adimplente com todas as referidas cláusulas.

Sustainability-linked Notes Units

No período findo em 31 de março de 2026 e até a data de aprovação destas demonstrações financeiras intermediárias, a Companhia encontrava-se adimplente com todas as referidas cláusulas ESG associadas a este empréstimo e apresentadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Linhas de Crédito

A Companhia contratou linhas de crédito rotativo (“*Revolving Credit Facility*”) no valor de R\$550.000, com vencimento em três anos. Em 31 de março de 2026, as linhas estavam disponíveis, porém não utilizadas.

Em agosto de 2024, a Companhia celebrou contrato de financiamento mediante abertura de crédito no valor de R\$210.000, perante a Agência Especial de Financiamento Industrial S.A. - FINAME. Esta linha de crédito possui 7 anos para pagamento e 2 anos de carência, mas até a data de publicação destas demonstrações financeiras intermediárias esta linha de crédito não foi sacada.

16. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
No País	447.669	344.180	492.916	375.571
No exterior	2.772	2.393	1.802.223	1.574.985
Partes relacionadas (nota explicativa nº 10.b)	3	289	3	-
Total	450.444	346.862	2.295.142	1.950.556

17. Provisão para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

A Companhia e suas controladas são partes em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões fiscais e trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, analisou as demandas pendentes e constituiu provisões em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis saídas de recursos estimadas para liquidar os processos em curso, que são apresentadas a seguir juntamente com as movimentações durante o período:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhistas	Tributários	Cíveis	Total	Trabalhistas	Tributários	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	4.485	47.599	575	52.659	13.369	48.633	575	62.577
Adições	9.843	1.667	5	11.515	19.878	1.948	8	21.834
Pagamentos	(4.025)	(9.442)	(428)	(13.895)	(12.970)	(10.149)	(428)	(23.547)
Reversões	(2.697)	(15.602)	(9)	(18.308)	(6.107)	(15.804)	(12)	(21.923)
Atualizações	522	3.012	51	3.585	826	3.100	51	3.977
Variação cambial	-	-	-	-	(849)	(29)	-	(878)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	8.128	27.234	194	35.556	14.147	27.699	194	42.040
Adições	1.596	2.309	1	3.906	3.064	2.309	1	5.374
Pagamentos	(947)	-	-	(947)	(1.332)	-	-	(1.332)
Reversões	(460)	-	-	(460)	(1.025)	-	-	(1.025)
Atualizações	179	512	7	698	240	517	7	764
Variação cambial	-	-	-	-	(152)	(13)	-	(165)
Saldo em 31 de março de 2026	8.496	30.055	202	38.753	14.942	30.512	202	45.656

A Companhia e suas controladas são partes em processos de natureza trabalhista, tributária e cível envolvendo contingência passiva que não estão provisionados, pois apresentam chance de perda classificada pela Administração e por seus assessores jurídicos como possível ou remota.

Em 31 de março de 2026, no consolidado, esses processos cuja chance de perda é classificada como possível, são apresentados a seguir, juntamente com os detalhes dos principais casos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Trabalhista	140.238	114.354	166.657	141.024
Tributária	673.817	638.924	711.752	678.095
Cível	909	950	6.489	7.090
Total	814.964	754.228	884.898	826.209

- (a) Execução Fiscal nº 1501364-13.2024.8.26.0156, derivada do processo administrativo nº 3.127.787-1, auto de infração de natureza tributária contra a Companhia, cujos temas versam sobre: (i) presunção de falta de emissão de documento fiscal (nota fiscal) decorrente de supostas diferenças de estoque, apuradas por meio de levantamento fiscal, em operações de remessa de retorno de industrialização; (ii) presunção de recebimento de mercadorias sem documento fiscal (nota fiscal) decorrente de supostas diferenças de estoque, apuradas por meio de levantamento fiscal, em operações de remessa de retorno de industrialização; (iii) aproveitamento de créditos de ICMS sobre aquisições de pessoas jurídicas do Simples; e (iv) entrega de arquivo digital (arquivo magnético SINTEGRA) em padrão ou forma não estabelecida na legislação. O item (i) do auto de infração anteriormente mencionado foi cancelado definitivamente na esfera administrativa. Em 31 de outubro de 2023, houve julgamento parcialmente favorável à Companhia, em face dos itens remanescentes do auto de infração, com a limitação do montante exigido a título de juros ao patamar da SELIC. Em face da decisão final administrativa, a Companhia segue em defesa dos seus interesses na esfera judicial, nos autos da execução fiscal protocolada pela Fazenda Pública do Estado de São Paulo em 23 de abril de 2024; o montante total discutido classificado como de perda possível corresponde a R\$170.319.
- (b) Auto de infração lavrado pela Secretaria de Estado de Fazenda do Rio de Janeiro contra a Companhia em novembro de 2021, relativo ao período de janeiro de 2016 a setembro de 2021, sob a alegação de não atendimento aos requisitos regulamentares previstos na Resolução SEFAZ nº 905/2015 para a aplicação do regime especial de diferimento de ICMS estabelecido na Lei estadual nº 6.953/2015 nas vendas da filial de Resende, com a cobrança do ICMS do período e aplicação de multa de 75%; apresentada defesa administrativa; aguarda-se decisão de 1ª instância, sendo o montante total discutido classificado como perda possível correspondente a R\$202.262.
- (c) Processos administrativos nº 16048.720140/2017-48 e nº 16048.720.402/2017-74, que versam, respectivamente, sobre: (i) cobrança de IRPJ, sob a alegação de dedução indevida de imposto de renda pago no exterior, relativo ao ano-calendário 2012; e (ii) cobrança de CSLL, por reflexo do IRPJ exigido nos termos do item (i) anterior, ambos os tributos acrescidos de juros e multa de ofício de 75%, mais multa isolada, apresentadas defesas administrativas, proferidas decisões parcialmente favoráveis à Companhia em 1ª instância administrativa, aguardam-se decisões de 2ª instância em face dos recursos da Fazenda Nacional e da Companhia, sendo o montante total discutido classificado como perda possível correspondente a R\$88.801.
- (d) Processo administrativo nº 15746.721107/2025-13, que versa sobre cobrança de adicional ao GILRAT na alíquota de 6% para financiamento da aposentadoria especial de 25 anos em decorrência da exposição de colaboradores ao agente nocivo ruído, supostamente não neutralizado, nos estabelecimentos produtivos da Companhia, nas competências de 01/01/2021 a 31/12/2021. Apresentada defesa administrativa, aguarda-se decisão de 1ª instância, sendo o montante total discutido classificado como perda possível correspondente a R\$43.078.

- (e) Processo administrativo nº 15746-725.694/2023-40, que versa sobre cobrança de adicional ao GILRAT na alíquota de 6% para financiamento da aposentadoria especial de 25 anos em decorrência da exposição de colaboradores ao agente nocivo ruído, supostamente não neutralizado, nos estabelecimentos produtivos da Companhia, nas competências de 01/01/2019 a 31/12/2020. Apresentada defesa administrativa, aguarda-se decisão de 1ª instância, sendo o montante total discutido classificado como perda possível correspondente a R\$38.976.
- (f) Processos administrativos nº 13881.720061/2015-55, nº 10865-720.674/2020-60, nº 13603 720.924/2020-31 e nº 10860-720.538/2020-10, que versam sobre cobranças de tributos relacionadas a compensações não homologadas, em razão da suposta ausência de comprovação de recolhimento dos créditos relativos à Taxa CACEX, acrescidos de juros e multa de ofício de 20%. Julgada improcedente a manifestação de inconformidade, foi interposto recurso pela Companhia para apreciação em 2ª instância administrativa, sendo o montante total discutido classificado como perda possível correspondente a R\$34.335.

No que se refere aos processos de natureza trabalhista, os principais temas abordados versam sobre adicionais de periculosidade e insalubridade, reconhecimento de garantias de emprego, ações movidas contra terceiros/prestadores de serviços que visam a condenação solidária/subsidiária da Companhia e/ou de suas controladas, e ações indenizatórias decorrentes de acidentes de trabalho típicos ou de doenças profissionais e ocupacionais, não existindo, no entanto, processos com valores de risco de perda individualmente relevantes.

Em junho de 2022, as instalações da Maxion Wheels Holding GmbH (controlada indireta da Companhia), em Königswinter, Alemanha, foram inspecionadas pela autoridade antitruste alemã (Bundeskartellamt – “BKartA”) no contexto de uma investigação sobre suspeita de não conformidade com as leis concorrenciais relacionada a venda de rodas de alumínio para veículos leves.

Desde então, a controlada vem cooperando com a referida autoridade, com o suporte de assessores jurídicos externos, que auxiliaram a Companhia na condução de investigação interna.

Em janeiro de 2026, a Maxion Wheels Holding GmbH recebeu notificação formal do BKartA alegando não conformidade com certas regras concorrenciais aplicáveis relacionadas à venda de rodas de alumínio para veículos leves durante um determinado período limitado.

Com base na avaliação da administração sobre os fatos e circunstâncias disponíveis na data de reporte e após consulta aos assessores jurídicos externos, a Companhia observa que poderá haver saída de recursos, a depender do desfecho do processo; entretanto, nesta etapa, a Companhia não consegue fazer uma estimativa confiável do potencial efeito financeiro.

A notificação não implica prejuízo ao resultado final do processo administrativo. O arcabouço regulatório aplicável admite ampla variação de desfechos possíveis, e não houve, até o momento, indicação pela autoridade acerca do nível de potencial penalidade. Adicionalmente, não há precedentes de aplicação comparáveis que forneçam base confiável para mensuração. Trata-se de processo administrativo ainda em andamento de caráter não público, permanecendo incerto quanto ao seu prazo e resultado.

Em conformidade com o CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes (IAS 37), não foi reconhecida provisão nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia, e o assunto é divulgado como passivo contingente. A Companhia continuará monitorando a evolução do tema e o reavaliará à medida que novas informações se tornem disponíveis.

Depósitos judiciais vinculados à provisão - consolidado

Representam ativos restritos da Companhia e de suas controladas correspondentes a quantias depositadas para discussão judicial em processos que apresentam chance provável de saída de recursos para sua liquidação, tais quantias serão mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionadas. Em 31 de março de 2026, somam R\$29.433 (R\$26.619 em 31 de dezembro de 2025).

18. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 31 de março de 2026, o capital social da Companhia é de R\$1.576.954.290,05 (um bilhão, quinhentos e setenta e seis milhões, novecentos e cinquenta e quatro mil, duzentos e noventa reais e cinco centavos), totalmente subscrito e integralizado, dividido em 153.719.601 (cento e cinquenta e três milhões, setecentas e dezenove mil, seiscentas e uma) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

De acordo com o estatuto social, a Companhia, por deliberação do Conselho de Administração, pode aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 82.000.000 de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, mediante emissão de novas ações ordinárias, sendo que, deste limite total, 58.856.229 ações já foram emitidas, restando passível de emissão o montante de 23.143.771 ações.

A Companhia poderá, dentro do limite do capital autorizado e de acordo com o plano aprovado pela Assembleia Geral, outorgar opções de compra de ações de sua emissão a seus administradores, colaboradores ou pessoas físicas que prestem serviços à Companhia, nos termos do parágrafo 3º do artigo 168 da Lei nº 6.404/76.

b) Ações em tesouraria

Em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025 a Companhia possuía 3.949.827 ações ordinárias no montante de R\$62.353, como compromisso ao programa de incentivo de longo prazo.

O valor de mercado dessas ações ordinárias mantidas em tesouraria correspondia ao total de R\$36.101, representado pela cotação de 31 de março de 2026, no valor de R\$9,14 por ação.

c) Destinação do lucro líquido

As diretrizes para a destinação do lucro líquido do exercício são consistentes e devem ser lidas em conjunto com as informações apresentadas na nota explicativa 21 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

d) Outras informações de Patrimônio Líquido

As seguintes informações são consistentes e devem ser lidas em conjunto com as informações apresentadas na nota explicativa 21 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025:

- Reserva estatutária de investimento e de capital de giro
- Ajuste de avaliação patrimonial
- Reserva legal
- Reserva de capital

19. Plano de incentivo de longo prazo

As regras do plano de incentivo de longo prazo (“Programa”) concedidas aos executivos da Companhia foram divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (nota explicativa nº 22).

Em 29 de janeiro de 2026, o Conselho de Administração aprovou o programa de incentivo de longo prazo referente aos resultados do ano de 2026 (“Programa 2026”). Cada unidade outorgada é equivalente ao valor de R\$9,90. Os termos e condições são substancialmente os mesmos apresentados para os demais planos, conforme divulgado nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

As datas de liquidação de cada programa são conforme segue:

<u>Programa</u>	<u>Tranche</u>	<u>Vencimento</u>	<u>RSUs e PSs em circulação</u>
RSU – 2023	33,3%	20/03/2027	144.686
RSU – 2024	33,3%	20/03/2027	154.069
RSU – 2024	33,3%	20/03/2028	151.624
PS – 2024	100%	20/03/2028	433.298
RSU – 2025	33,4%	20/03/2027	168.295
RSU – 2025	33,3%	20/03/2028	167.791
RSU – 2025	33,3%	20/03/2029	167.791
RSU – 2026	33,4%	20/03/2028	233.749
RSU – 2026	33,3%	20/03/2029	233.079
RSU – 2026	33,3%	20/03/2030	233.079
PS – 2026	100%	20/03/2030	669.907

Em 31 de março de 2026 o montante total provisionado na controladora é de R\$ 9.266 (R\$13.587 em 31 de dezembro de 2025) e no consolidado é de R\$ 11.835 (R\$21.908 em 31 de dezembro de 2025) registrados nas rubricas “Outras obrigações”. As ações em tesouraria para fins de utilização dos recursos para o pagamento dos Programas 2023, 2024, 2025 e 2026 estão demonstradas na nota explicativa nº 18.b).

20. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	16.887	18.271	22.344	25.534
Ganho financeiro sobre processos judiciais	1.030	1.211	1.055	1.260
Receita financeira sobre crédito de PIS e Cofins	-	816	1.552	2.493
Atualização monetária sobre os créditos de IRPJ/CSLL	1.565	2.291	1.672	2.439
Atualização monetária - Precatórios (i)	513	711	698	711
Outras	1.124	426	1.497	1.792
Total	21.119	23.726	28.818	34.229
Despesas financeiras:				
Juros passivos e encargos financeiros	(103.484)	(100.455)	(132.632)	(130.910)
Juros do plano de pensão	-	-	(5.386)	(6.614)
Atualização monetária das provisões para riscos	(698)	(868)	(766)	(964)
Imposto sobre Operações Financeiras - IOF	(407)	(130)	(479)	(151)
Custo amortizado das emissões das debêntures	(658)	(867)	(658)	(867)
Custo amortizado (Sustainability-linked Notes Units)	-	-	(2.132)	(2.277)
Despesas bancárias	(1.866)	(1.787)	(6.453)	(6.192)
Outras	(2.814)	(18.686)	(6.820)	(20.286)
Total	(109.927)	(122.793)	(155.326)	(168.261)

(i) Correção monetária e juros, nos termos das decisões judiciais transitadas em julgado.

21. Variação cambial, líquida

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Contas a receber de clientes	(781)	(252)	(19.363)	(33.043)
Empréstimos e financiamentos	(1.112)	(1.832)	(819)	4.765
Fornecedores	78	(60)	(4.549)	22.224
Aplicação financeira	-	-	867	(2.984)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	6.258	3.629
Outras	93	(310)	(2.167)	(550)
Total	(1.722)	(2.454)	(19.773)	(5.959)

22. Receita líquida de vendas e serviços

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Receita bruta de venda e serviços	1.139.811	1.149.930	4.048.697	4.187.467
Deduções da receita:				
Impostos sobre vendas	(195.645)	(194.354)	(223.624)	(220.855)
Abatimentos, devoluções e cancelamentos	(3.424)	(1.598)	(17.740)	(28.562)
Total	940.742	953.978	3.807.333	3.938.050

23. Despesas e custos por natureza

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026	01/01/2025	01/01/2026	01/01/2025
	a 31/03/2026	a 31/03/2025	a 31/03/2026	a 31/03/2025
Matéria-prima	(445.525)	(443.993)	(1.924.362)	(1.983.430)
Salários e benefícios	(242.499)	(256.846)	(812.272)	(851.478)
Materiais / Manutenção	(54.776)	(57.409)	(254.890)	(267.805)
Energia elétrica	(16.780)	(21.242)	(141.842)	(158.677)
Depreciação e amortização	(24.519)	(21.946)	(138.223)	(137.333)
Serviços Prestados por terceiros	(33.054)	(35.037)	(85.581)	(90.743)
Fretes	(10.916)	(15.141)	(73.872)	(93.133)
Honorários da Administração (i)	(8.738)	(8.545)	(8.738)	(8.545)
Locomoção / comunicação	(8.157)	(7.912)	(17.528)	(17.497)
Outros custos e despesas	(20.505)	(21.783)	(118.806)	(111.778)
Total	(865.469)	(889.854)	(3.576.114)	(3.720.419)
Classificadas como:				
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(818.624)	(832.175)	(3.365.795)	(3.494.318)
Despesas com vendas	(2.369)	(2.572)	(21.707)	(20.413)
Despesas gerais e administrativas	(35.738)	(46.562)	(179.874)	(197.143)
Honorários da Administração	(8.738)	(8.545)	(8.738)	(8.545)
Total	(865.469)	(889.854)	(3.576.114)	(3.720.419)

(i) Conforme nota explicativa nº 10a.

24. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026	01/01/2025	01/01/2026	01/01/2025
	a 31/03/2026	a 31/03/2025	a 31/03/2026	a 31/03/2025
Gastos com reestruturação	(4.359)	(3.095)	(6.009)	(2.841)
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	-	-	275	373
Ganho (perda) na venda de ativos	(18)	101	(114)	258
Provisão (reversão) para contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	(1.147)	(1.229)	(2.050)	1.252
Outras receitas (despesas) operacionais	(3.663)	13.112	(6.036)	(5.110)
Total	(9.187)	8.889	(13.934)	(6.068)

(i) Devido à redução do volume produzido em algumas localidades, determinadas áreas passaram por reorganizações estruturais..

25. Gestão de risco e instrumentos financeiros

a) Considerações gerais e políticas

As considerações gerais e políticas da gestão de risco e instrumentos financeiros estão descritas na nota explicativa nº 28 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025, as quais devem ser lidas em conjunto.

b) Gestão de riscos de créditos

Os riscos de créditos estão descritos na nota explicativa nº 28 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025, os quais devem ser lidos em conjunto.

Risco de liquidez e taxas de juros

Os riscos de liquidez e taxas de juros estão descritos na nota explicativa nº 28 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025, os quais devem ser lidos em conjunto.

Risco de taxas de câmbio

Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía ativos denominados em moedas estrangeiras superiores aos passivos em montante equivalente a R\$52.043 na controladora e R\$12.667 no consolidado. A diversificação geográfica dos negócios tem proporcionado uma proteção natural e maior estabilidade aos resultados da Companhia em relação aos empréstimos e demais contas a pagar em moeda estrangeira.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo:				
Contas a receber de clientes (i)	16.273	13.628	1.371.372	1.184.318
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	121.889	74.325
Partes relacionadas no exterior	39.328	31.384	-	-
Total do ativo	55.601	45.012	1.493.261	1.258.643
Passivo:				
Empréstimos e financiamentos (ii)	565.104	594.013	3.023.913	3.133.638
Fornecedores (iii)	2.772	2.393	1.802.223	1.574.985
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	1.023
Partes relacionadas no exterior	-	289	-	-
Total do passivo	567.876	596.695	4.826.136	4.709.646
Exposição líquida	(512.275)	(551.683)	(3.332.875)	(3.451.003)
(-) Controladas no exterior com moeda funcional local	-	-	2.781.224	2.868.214
(-) Hedge de Investimento Líquido no Exterior	564.318	593.109	564.318	593.109
Total da exposição para fins de análise de sensibilidade	52.043	41.426	12.667	10.320

- (i) No consolidado, em 31 de março de 2026, 78,9% (88,8% em 31 de dezembro de 2025) referem-se a contas a receber de clientes mantidas pelas controladas localizadas no exterior, denominadas em dólares norte-americanos, euros, yuans, baht e rupia.
- (ii) No consolidado, em 31 de março de 2026, do saldo total de empréstimos e financiamentos, 53,0% (55,6% em 31 de dezembro de 2025) referem-se aos empréstimos e financiamentos contratados em moeda local das controladas localizadas no exterior, denominados em dólares norte-americanos, euros, yuans, baht e rupia, conforme demonstrado na nota explicativa nº 15.
- (iii) No consolidado, em 31 de março de 2026, 78,5% (80,7% em 31 de dezembro de 2025) referem-se a fornecedores mantidos pelas controladas localizadas no exterior denominados em dólares norte-americanos, euros, yuans, baht e rupia.

Em 31 de março de 2026, parte dessas exposições é protegida com derivativos do tipo "cross currency swap" e designada como hedge de fluxo de caixa, conforme abaixo:

Hedge de fluxo de caixa:

Instrumento de Hedge	Objeto de Hedge	Risco Protegido	Período de Proteção	Nocional Ponta Ativa (USD)	Nocional Ponta Passiva (EUR)	Valor Justo (EUR) em 31/03/26	Valor Justo (R\$) em 31/03/26	Saldo do Hedge de fluxo de caixa (R\$) em 31/03/26	Saldo do Hedge de fluxo de caixa (R\$) em 31/12/25
Cross-Currency Swap - US\$/EUR	Sustainability-linked Notes Units	Risco de Câmbio – Principal e Juros	07/05/2021 a 07/05/2028	340.000 mil	279.835 mil	19.382	116.521	15.775	11.757

Hedge de investimento no exterior:

Em dezembro de 2023 e em junho de 2024, foram captados empréstimos no valor de US\$80.000 mil e US\$27.791mil respectivamente designados como instrumento de hedge para proteção do risco cambial do investimento líquido na subsidiária lochpe Sistemas Automotivos de México, S.A. de C.V., cuja moeda funcional é o dólar norte-americano. Os ganhos e perdas cambiais decorrentes desses passivos financeiros são transferidos para Outros Resultados Abrangentes para compensar quaisquer ganhos e perdas sobre a conversão dos investimentos líquidos na controlada. A Companhia estabeleceu o índice de cobertura de 100% para a relação de hedge, uma vez que o risco subjacente do instrumento de hedge é idêntico ao componente de item protegido.

Instrumento de Hedge	Objeto de Hedge	Risco Protegido	Período de Proteção	Nocional dos Instrumento de Hedge (USD)	Nocional designado do objeto de Hedge (USD)	Saldo do Hedge (R\$) em 31/03/26	Saldo do Hedge (R\$) em 31/12/25
Empréstimos denominado em moeda estrangeira (US\$)	lochpe Sistemas Automotivos de México, S.A. de C.V.	Risco de Câmbio	22/12/2023 até 15/12/2028	80.000 mil	80.000 mil	(28.784)	(50.152)
Empréstimos denominado em moeda estrangeira (US\$)	lochpe Sistemas Automotivos de México, S.A. de C.V.	Risco de Câmbio	27/06/2024 até 15/06/2029	27.791 mil	27.791 mil	7.626	203

O ganho ou perda relativo ao instrumento de hedge reconhecido em Outros Resultados Abrangentes equivale à variação cambial acumulada do principal daqueles empréstimos, sendo o parâmetro para mensuração da efetividade da estratégia de hedge.

As controladas Maxion Jantas Jant Sanayi ve Ticaret A.S. e Maxion Inci Jant Sanayi A.S. possuem um hedge natural em virtude de suas operações em outras moedas. Caso haja um saldo em aberto não protegido naturalmente, contratos a termo para proteção desse saldo são firmados a fim de evitar impactos significativos referentes à flutuação cambial.

Em 31 de março de 2026, as operações em aberto totalizam quatorze contratos, com vencimentos previstos entre 10 de abril de 2026 e 13 de outubro de 2026. No período findo em 31 de março de 2026, a Companhia reconheceu perdas realizadas e ganhos não realizados no montante de R\$(2.200) e de R\$2.028, respectivamente. O montante foi registrado na rubrica “Instrumentos financeiros derivativos” (nota explicativa nº 21) no resultado do período.

Objeto amparado	Risco	Contraparte	Valor nocional (em milhares)		Ganho no valor de mercado
			€	R\$	
Saldo em aberto	Variação cambial	Akbank T.A.Ş.	8.616	53.778	2.028
Total			8.616	53.778	2.028

A controlada Maxion Wheels (Thailand) Co. Ltd. normalmente possui hedge natural de operações em outras moedas. Em casos específicos nos quais há exposição do saldo em aberto ao risco cambial, contratos a termo para proteção desse saldo são firmados a fim de evitar impactos financeiros significativos referentes à eventual flutuação cambial.

Em 31 de março de 2026, as operações em aberto totalizam vinte e sete contratos, com vencimentos previstos entre 2 de abril de 2026 e 10 de setembro de 2026. No período findo em 31 de março de 2026, a Companhia reconheceu ganhos realizados e não realizados no montante de R\$2.933 e de R\$3.496, respectivamente. O montante foi registrado na rubrica “Instrumentos financeiros derivativos” (nota explicativa nº 21) no resultado do período.

Objeto amparado	Risco	Contraparte	Valor nocional (em milhares)		Ganho no valor de mercado
			THB\$	R\$	
Saldo em aberto	Variação cambial	Bangkok Bank PCL.	308.187	49.217	2.127
Saldo em aberto	Variação cambial	The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited	159.724	25.508	1.369
Total			467.911	74.725	3.496

Risco de concentração

Os produtos da Companhia e de suas controladas são usualmente vendidos mediante ordens de compra de valores relevantes, colocadas periodicamente por um número concentrado de clientes, que representam um volume significativo de suas vendas. Atualmente, cerca de 77,8% da sua receita operacional é concentrada em dez clientes. A perda de um cliente relevante ou a redução do volume adquirido por este poderá afetar negativamente a Companhia e suas controladas.

Risco de flutuação nos preços de aço e alumínio

Uma parcela significativa das operações da Companhia e de suas controladas depende da capacidade de adquirir aço e alumínio a preços competitivos. Caso o preço do aço e do alumínio tenha um acréscimo significativo e a Companhia e suas controladas não consigam repassar esse aumento ao preço dos produtos ou reduzir custos operacionais para compensá-lo, a margem operacional seria reduzida.

Análise de sensibilidade - consolidado

Os instrumentos financeiros, incluindo, quando aplicável, os instrumentos derivativos, estão expostos às variações em decorrência da flutuação de taxas de câmbio, taxas de juros e taxa do CDI. As análises de sensibilidade dos instrumentos financeiros a essas variáveis que foram consideradas pela Administração da Companhia são apresentadas a seguir:

(i) Seleção dos riscos

A Companhia e suas controladas selecionaram três riscos de mercado que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros por elas detidos: (1) taxa de câmbio do dólar norte-americano/real; (2) taxas de juros dos empréstimos e financiamentos (CDI), (TR), (TERM SOFR) e (EURIBOR); e (3) taxa de remuneração das aplicações financeiras (CDI).

(ii) Seleção dos cenários

Foram considerados três cenários para análise de sensibilidade de risco para os indexadores desses ativos e passivos financeiros, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. A Companhia também determinou que fossem apresentados mais dois cenários, com deterioração de 25% e 50% das variáveis de risco consideradas, para os quais se tomou como base 31 de março de 2026.

O cenário provável considerado pela Companhia é a perspectiva real da cotação do dólar norte-americano/real, CDI, TR, TERM SOFR e EURIBOR de 31 de março de 2026. Para tanto, foram consultados o “site” do Banco Central do Brasil - BACEN como fonte de dados para a cotação do dólar norte-americano/real, o “site” da B3 para a taxa do CDI, o “site” da FINEP para a taxa da TR e o portal Bloomberg para a TERM SOFR e EURIBOR.

Análise de sensibilidade de variações em moeda estrangeira

Para a análise de sensibilidade da exposição cambial consolidada em 31 de março de 2026, conforme demonstrado no quadro de exposição cambial do item “Risco de taxas de câmbio”, foram desconsiderados os saldos de contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e empréstimos e financiamentos mantidos pelas controladas no exterior, os quais são denominados nas moedas funcionais locais de cada uma dessas controladas, e por esse motivo, a Administração da Companhia entende que não existe risco de exposição de moeda que afete o fluxo de caixa dessas controladas.

Considerando essas exposições cambiais, em 31 de março de 2026, a análise de sensibilidade quanto à posição em aberto no consolidado resultaria em um impacto no resultado como segue:

Risco da Companhia	Cenário possível	Cenário remoto
Redução da cotação do dólar norte-americano	3.167	6.334

O cenário possível considera uma valorização do real em 25% sobre o dólar norte-americano, considerando a taxa de câmbio em 31 de março de 2026 de R\$5,2194/US\$1,00 (R\$3,9146/US\$1,00), e o cenário remoto, uma valorização de 50% (R\$2,6097/US\$1,00).

Análise de sensibilidade de variações nas taxas de juros - risco da Companhia de aumento da taxa de juros – Consolidado.

A análise de sensibilidade abaixo leva em consideração o valor principal dos empréstimos, debêntures e aplicações financeiras:

Empréstimos e financiamentos - CDI	Cenários		
	Provável	Possível	Remoto
CDI em 31 de março de 2026	14,65%	18,31%	21,98%
Empréstimo indexados - CDI - R\$50.000			
Despesa financeira estimada	7.325	9.155	10.990
Efeito – perda		(1.830)	(3.665)

Empréstimos e financiamentos - SOFR 3 meses	Cenários		
	Provável	Possível	Remoto
SOFR 3 meses em 31 de março de 2026	3,68%	4,60%	5,52%
Empréstimo indexado - SOFR 3 meses - R\$271.409			
Despesa financeira estimada	9.994	12.485	14.982
Efeito – perda		(2.491)	(4.988)

Empréstimos e financiamentos - TR	Cenários		
	Provável	Possível	Remoto
TR em 31 de março de 2026	2,01%	2,51%	3,01%
Empréstimo indexado - TR - R\$203.309			
Despesa financeira estimada	4.077	5.103	6.120
Efeito – perda		(1.026)	(2.043)

Empréstimos e financiamentos - EURIBOR 3 meses	Cenários		
	Provável	Possível	Remoto
EURIBOR 3 meses em 31 de março de 2026	2,08%	2,60%	3,12%
Empréstimo indexado - EURIBOR 3 meses - R\$18.035			
Despesa financeira estimada	375	469	563
Efeito – perda		(94)	(188)

Cenários

Debêntures - CDI	Provável	Possível	Remoto
CDI em 31 de março de 2026	14,65%	18,31%	21,98%
Debêntures indexadas - 100% do CDI - R\$2.300.000			
Despesa financeira estimada	336.950	421.130	505.540
Efeito – perda		(84.180)	(168.590)

Análise de sensibilidade de variações nas aplicações financeiras - risco da Companhia em caso de redução da taxa de juros

Aplicações financeiras - CDI	Cenários		
	Provável	Possível	Remoto
CDI em 31 de março de 2026	14,73%	11,05%	7,37%
Aplicações financeiras - 100,5% do CDI - R\$863.984			
Receita financeira estimada	127.265	95.470	63.676
Efeito – perda		(31.795)	(63.589)

26. Gestão de capital

A Administração da Companhia procura manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis mais adequados de empréstimos e as vantagens e a segurança proporcionadas por uma posição de capital saudável. O objetivo é atingir um retorno compatível com o seu custo de capital, revisado anualmente por meio do conceito do “Weighted Average Cost of Capital - WACC” (Custo Médio Ponderado de Capital).

A dívida em relação ao capital é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Total de empréstimos, financiamentos e debêntures	3.248.688	3.091.921	5.707.496	5.631.546
Instrumentos financeiros derivativos (i)	-	-	(121.889)	(73.302)
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(826.277)	(734.022)	(1.866.118)	(1.599.733)
Dívida líquida	2.422.411	2.357.899	3.719.489	3.958.511
Total do patrimônio líquido	4.098.168	4.321.723	4.570.248	4.851.749
Relação dívida líquida sobre patrimônio	59%	55%	81%	82%

- (i) Refere-se ao total das rubricas Instrumentos financeiros derivativos ativos circulante e não circulante menos Instrumentos financeiros derivativos passivos circulante e não circulante.

27. Resultado por ação

	31/03/2026	31/03/2025
Denominador:		
Média ponderada da quantidade de ações	153.719.601	153.719.601
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(3.949.827)	(3.949.827)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	149.769.774	149.769.774
Numerador - básico		
Lucro líquido do período - R\$	3.920.789	10.893.860
Lucro líquido do período por ação básico - R\$	0,02618	0,07274
Denominador - diluído:		
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	149.769.774	149.769.774
Média ponderada da quantidade de ações	149.769.774	149.769.774
Numerador - diluído:		
Lucro líquido do período - R\$	3.920.789	10.893.860
Lucro líquido do período por ação diluído - R\$	0,02618	0,07274

28. Informações por segmento

A Companhia e suas controladas possuem um único segmento (automotivo), tendo uma estrutura de gestão matricial em que somente as receitas de vendas são analisadas pelo Presidente, o principal tomador de decisões em níveis mais detalhados, uma vez que os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e por suas controladas são divididos entre os negócios Maxion Wheels e Maxion Structural Components.

A receita líquida está representada da seguinte forma:

	01/01/2026 a 31/03/2026		01/01/2025 a 31/03/2025	
	Receita líquida	Participação	Receita líquida	Participação
Rodas Alumínio (Veículos Leves)	241.468	6,34%	226.790	5,76%
Rodas Aço (Veículos Leves)	149.936	3,94%	132.698	3,37%
Rodas Aço (Veículos Comerciais)	198.324	5,21%	235.892	5,99%
Comp. Estruturais (Veículos Leves)	119.229	3,13%	114.125	2,90%
Comp. Estruturais (Veículos Comerciais)	329.078	8,64%	331.455	8,42%
Total América do Sul - Brasil	1.038.035	27,26%	1.040.960	26,43%
Rodas Alumínio (Veículos Leves)	201.616	5,30%	155.636	3,95%
Rodas Aço (Veículos Leves)	362.125	9,51%	386.922	9,83%
Rodas Aço (Veículos Comerciais)	79.240	2,08%	104.176	2,65%
Comp. Estruturais (Veículos Comerciais)	307.665	8,08%	423.778	10,76%
Total América do Norte	950.646	24,97%	1.070.512	27,18%
Rodas Alumínio (Veículos Leves)	744.105	19,54%	793.665	20,15%
Rodas Aço (Veículos Leves)	360.281	9,46%	387.433	9,84%
Rodas Aço (Veículos Comerciais)	393.187	10,33%	353.134	8,97%
Total EMEA	1.497.573	39,33%	1.534.232	38,96%
Rodas Alumínio (Veículos Leves)	173.996	4,57%	136.004	3,45%
Rodas Aço (Veículos Leves)	50.987	1,34%	54.382	1,38%
Rodas Aço (Veículos Comerciais)	96.096	2,52%	101.960	2,59%
Total Ásia	321.079	8,43%	292.346	7,42%
Total	3.807.333	100%	3.938.050	100%

A Administração realocou os resultados da Maxion Wheels South Africa (Pty) Ltd. da região "Ásia e Outros" para "EMEA" (Europa, Oriente Médio e África) uma vez que essa passou a ser a forma como o Presidente monitora o desempenho da Companhia e toma suas decisões estratégicas.

29. Seguros

A Companhia e suas controladas mantêm seguros para determinados bens do seu estoque, imobilizado e responsabilidade civil, entre outros. Os valores de cobertura de suas apólices vigentes em 31 de março de 2026 são como segue:

Bens segurados	Coberturas	Montante da cobertura
Estoque e imobilizados	Incêndio, raio, explosão, vendaval, quebra de máquinas, entre outros	1.444.755
Garantia	Garantias judiciais, tradicionais e aduaneiras	257.683
Transporte de cargas	Risco rodoviário e responsabilidade civil do transportador de cargas e risco de transporte durante importações e exportações	117.361
Responsabilidade civil	Reclamações de terceiros, crimes	1.075.575

30. Informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa

Transações ocorridas sem desembolso de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Aquisições de bens do ativo imobilizado a pagar, registrados na rubrica "Fornecedores"	7.256	8.824	51.062	57.578
Adições referentes ao direito de uso	4.006	1.248	16.322	14.449
Juros Capitalizados	2.385	2.153	2.385	2.967

31. Declaração de conformidade dos diretores

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80/22, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026 e com o respectivo relatório do auditor independente, assim como para fins de atendimento da Resolução CVM nº 152/22, afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

32. Autorização para emissão e divulgação das demonstrações financeiras

As presentes demonstrações financeiras intermediárias foram aprovadas para divulgação e emissão pela Diretoria em reunião ocorrida em 29 de abril de 2026.

Pieter Klinkers
Diretor-Presidente

Renato J. Salum Junior
Diretor Financeiro e de Relações
com Investidores

Paulo Marcio Almada dos Santos
Diretor Corporativo de Recursos Humanos

Bruno Zarella
Contador
CRC nº SP-289289/O-7