

4T24

Apresentação de Resultados



DISCLAIMER

Esta apresentação pode conter **estimativas e projeções** que **não são declarações de fatos corridos no passado** mas refletem **crenças e expectativas de nossa administração** e podem constituir estimativas e projeções sobre **eventos futuros** de acordo com Seção 27A do *Securities Act* de 1933, conforme alterado, e Seção 21E do *Securities and Exchange Act* de 1934, conforme alterado.

As palavras “acredita”, “poderá”, “pode”, “estima”, “continua”, “antecipa”, “pretende”, “espera” e similares têm por objetivo identificar **estimativas que necessariamente envolvem riscos e incertezas, conhecidos ou não.**

Riscos e incertezas conhecidos incluem, mas não se limitam a: **condições econômicas, regulatórias, políticas e comerciais** gerais no Brasil e no exterior, **variações nas taxas de juros, inflação e valor do Real, mudanças nos volumes e padrão de uso de energia elétrica** pelo consumidor, **condições competitivas**, nosso nível de **endividamento**, a possibilidade de recebermos **pagamentos relacionados a nossos recebíveis, mudanças nos níveis de chuvas e de água** nos reservatórios usados para operar nossas hidrelétricas, nossos **planos de financiamento e investimento de capital, regulamentações governamentais** existentes e futuras, e outros riscos descritos em nosso relatório anual e outros documentos registrados perante CVM e SEC.

Estimativas e projeções referem-se apenas à data em que foram expressas e não assumimos **nenhuma obrigação de atualizar quaisquer dessas estimativas ou projeções** em razão da ocorrência de nova informação ou eventos futuros. Os resultados futuros das operações e iniciativas das Companhias podem diferir das expectativas atuais e **o investidor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas.**

Este material contém **cálculos que podem não refletir resultados precisos devido a arredondamentos realizados.**

Agenda

1

Principais Destaques
de 2024



2

Desempenho
Operacional



3

Desempenho
Financeiro





1 PRINCIPAIS DESTAQUES DE 2024

PRINCIPAIS DESTAQUES DE 2024



Foco no cliente

1

2

Transformação

3

Gestão financeira

4

Alocação de capital

- ✓ Investimentos
- ✓ Gestão de passivos

5

Agenda ESG

6

Novo panorama do mercado de energia

AVANÇOS NA DISCUSSÃO DA CONCILIAÇÃO COM O GOVERNO

FOCO NO CLIENTE



Estruturação e centralização da área de comercialização de energia

- ✓ Aumento da capilaridade através de canais parceiros e representantes
- ✓ Construção de robustos processos para gestão de risco de crédito e de mercado
- ✓ Estabelecimento de diretrizes e ritmo de comercialização



Portfólio completo de soluções de energia

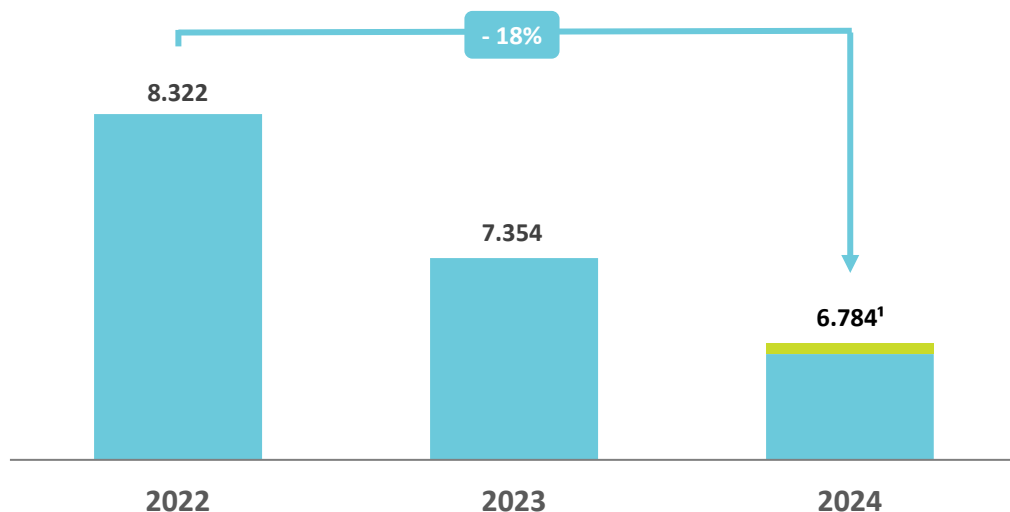


Foco na comercialização de energia no mercado livre

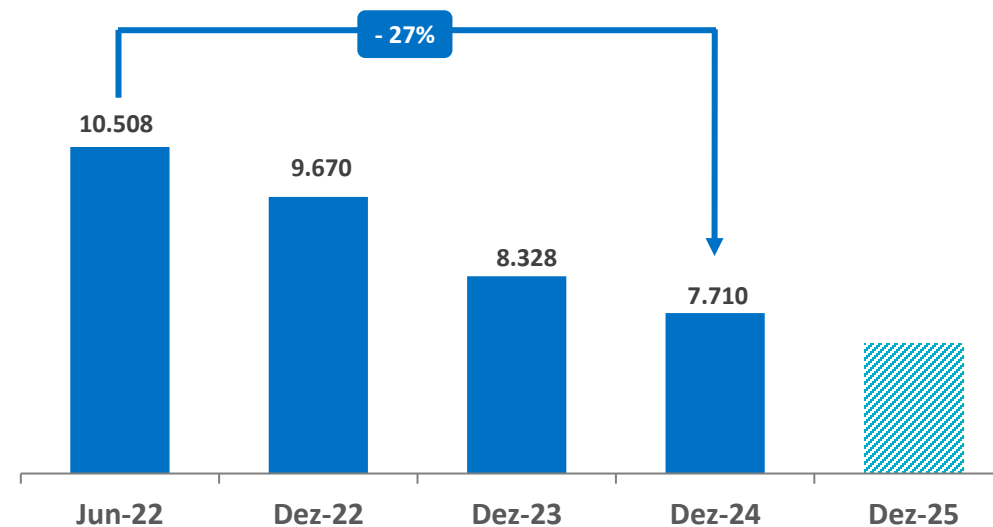
ESTAMOS CONSTRUINDO UMA COMPANHIA VOLTADA PARA O ATENDIMENTO DO CLIENTE

TRANSFORMAÇÃO

Pessoal Material Serviços e Outros (PMSO), R\$ milhões
Visão societária - IFRS; gastos recorrentes



Número de Empregados, final de período



Principais destaques:

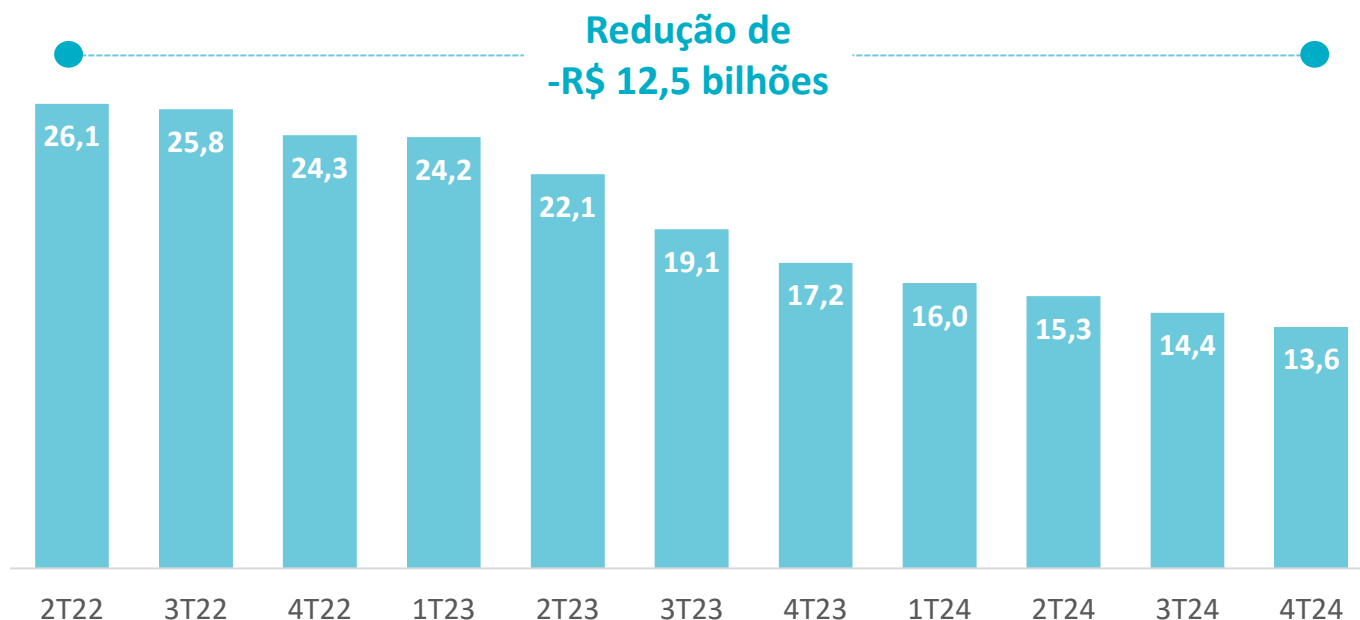
- ✓ Redução consistente do PMSO de forma estruturada e sustentável
- ✓ Renovação da força de trabalho com a contratação de +2.100 novos colaboradores após a privatização
- ✓ Acordo Coletivo de Trabalho aprovado em todas as bases, abrangendo 100% dos funcionários
- ✓ Remuneração dos empregados vinculada ao desempenho da Companhia e alinhada com o mercado

¹ Inclui custo com hedge de GSF relativo a extensão contratual da UHE Tucuruí, válida durante 50 dias no 3T24, alocada em outros custos, que compõe o PMSO.

TRANSFORMAÇÃO DA GESTÃO DE PASSIVOS



— Evolução da redução do estoque de empréstimo compulsório (R\$ bilhões)



— Outras eliminações desde o 2T22¹ (acordos judiciais)



R\$ 8,2 bilhões
off-balance de possível e remoto

R\$ 779 milhões
possível

R\$ 7,4 bilhões
remoto

R\$ 2,3 bilhões

em valores liberados de depósitos judiciais e outras garantias como ações de coligadas

REDUÇÃO DE ~50% DO SALDO DO COMPULSÓRIOS APÓS A PRIVATIZAÇÃO

¹ Os acordos e negociações iniciaram no 3T22.

TRANSFORMAÇÃO DA GESTÃO DAS PARTICIPAÇÕES



Gestão ativa de R\$ 32 bilhões¹ das participações pós-privatização

- ✓ Centralização da gestão das participações (SPEs)
- ✓ Gestão de risco e retorno sobre o investimento
- ✓ Otimização do portfólio de participações
- ✓ Critérios técnicos para a seleção de membros de órgãos de governança

★ Destaques da gestão de portfólio

(Firm Value - R\$), desde jun/22

Alienações de R\$ 14,8 bilhões, destaques:

- ✓ Acordo Copel – dez/24
- ✓ Venda participação na ISA Energia Brasil – jul/24
- ✓ Acordo para venda das térmicas – jun/24

Aquisições de R\$ 5,7 bilhões, destaques:

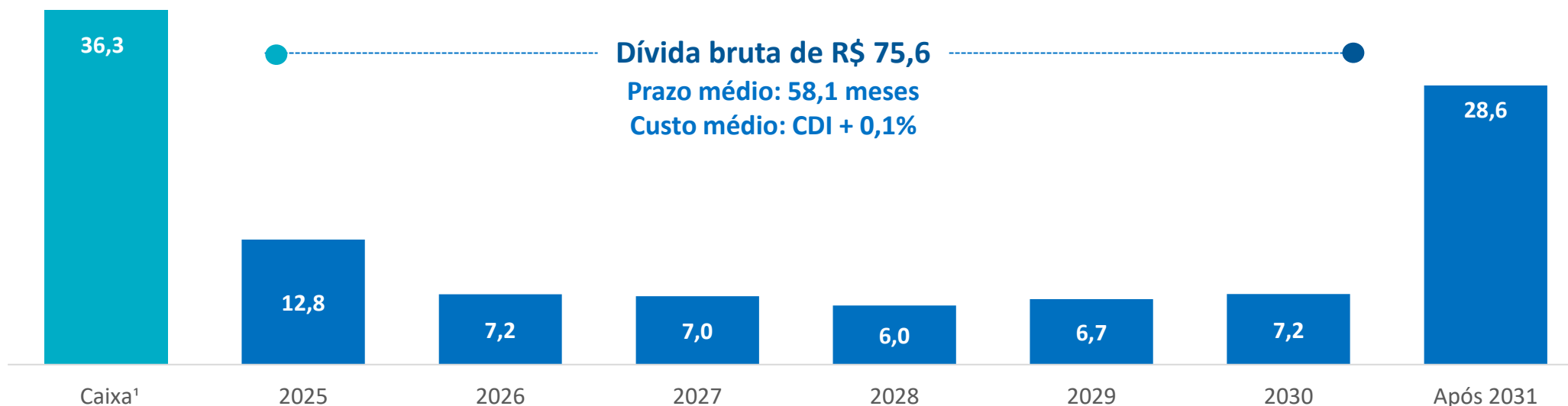
- ✓ Eletronet – dez/24
- ✓ UHE Retiro Baixo – nov/23
- ✓ Baguari – out/23
- ✓ Teles Pires – set/23

FOCO NA CRIAÇÃO DE VALOR, DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS E RETORNO DO INVESTIMENTO

GESTÃO FINANCEIRA

Captações de ~R\$ 32 bilhões em 2024

— Cronograma de vencimento da dívida
R\$ bilhões



Principais avanços pós-privatização

- ✓ Diversificação de instrumentos de captação com o alongamento do prazo da dívida em 12 meses após a privatização
- ✓ dez/24: caixa suficiente para amortizar 04 anos de dívida X amortização de apenas 01 ano em jun/22
- ✓ *Upgrade* S&P de BB- para BB em ago/24



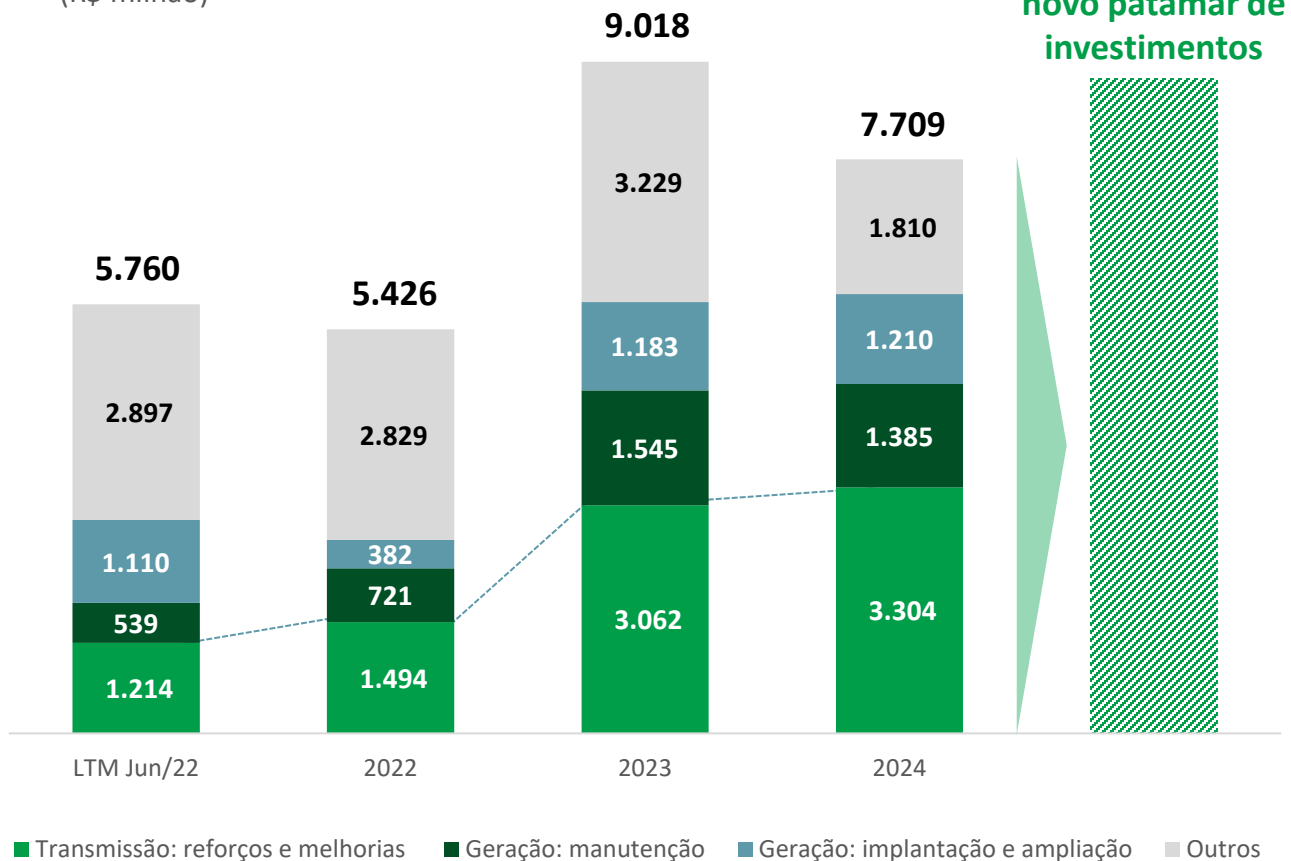
¹ Inclui R\$ 813 milhões de caixa restrito para empréstimos e financiamentos.



RETOMADA DA CAPACIDADE DE INVESTIMENTO

Investimento total

(R\$ milhão)



Retomada de investimentos importantes em Geração e Transmissão



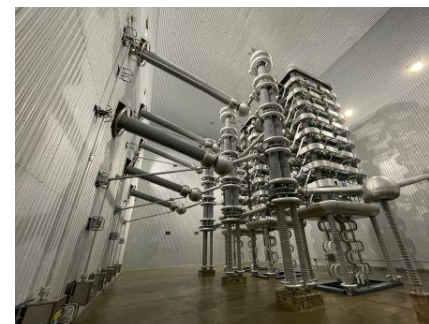
Coxilha Negra

- ✓ Capex previsto: R\$ 2,4 bilhões
- ✓ 302 MW de capacidade
- ✓ Operação comercial iniciada em jul/24



Transnorte Energia - TNE

- ✓ Capex previsto de R\$ 3,3 bilhões
- ✓ 724 km conectando Manaus a Boa Vista



HVDC ITAIPU

- ✓ Capex previsto de R\$ 1,9 bilhão
- ✓ 800 km de linhas
- ✓ Revitalização dos conversores do bipolo 1 de Itaipu (foto)

Obs: Os reforços e melhorias de grande porte estão outorgados pela Aneel e os leilões estão homologados pela Aneel.

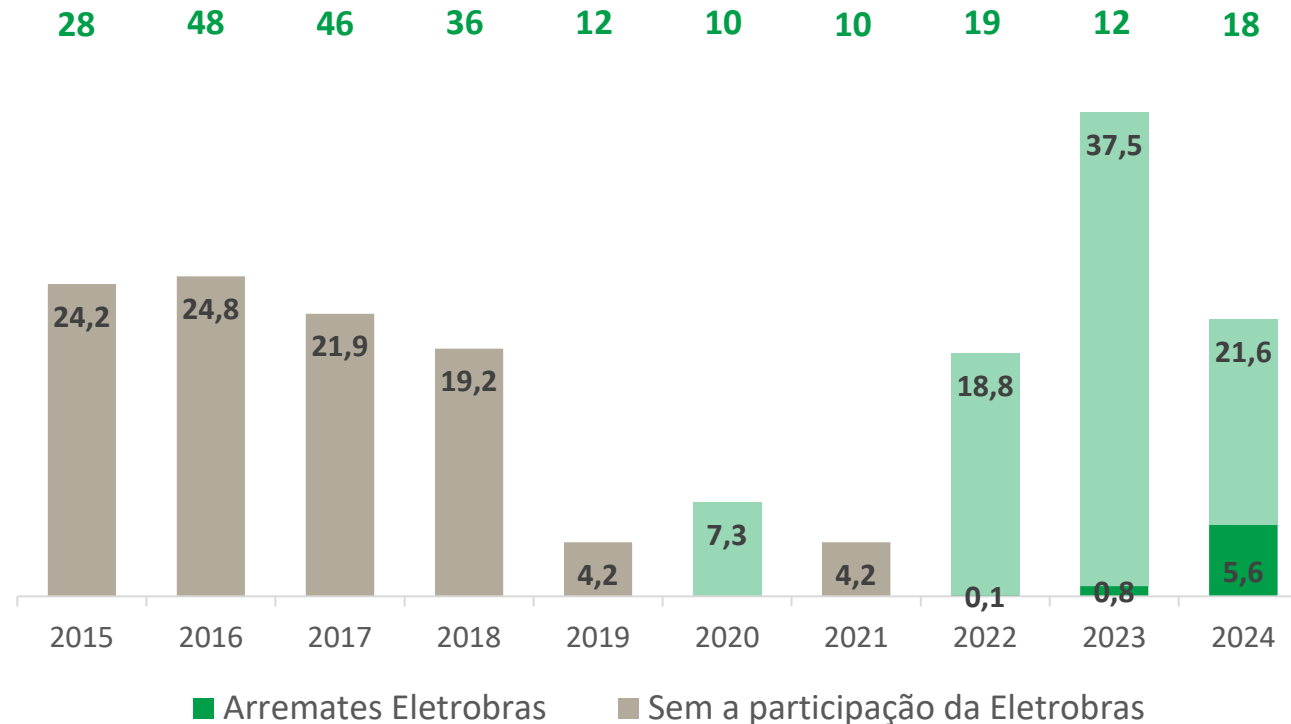
LEILÕES DE TRANSMISSÃO



Capex total e lotes ofertados em leilões de transmissão

(R\$ bilhões)

Quantidade de lotes ofertados



Leilões

- ✓ Eletrobras pós-privatização passou a ser competitiva em leilões
- ✓ Arrematando 01 lote em 2022 e 2023 e 04 em 2024



R\$ 6,4 bilhões
CAPEX ANEEL leilões



+R\$ 680 milhões
de RAP associada ANEEL

Transmissão

- ✓ 234 projetos de reforços e melhorias de grande porte



R\$ 6,8 bilhões
CAPEX ANEEL 2025 -2029



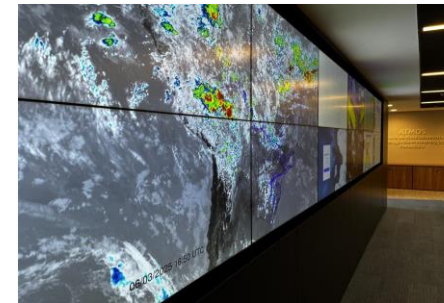
+R\$ 1,1 bilhão
de RAP associada ANEEL

INVESTINDO NA INOVAÇÃO DA GESTÃO DOS NOSSOS ATIVOS

- ✓ Foco na resiliência e eficiência operacional
 - ✓ Revitalização e modernização dos ativos de geração
 - ✓ Modernização e manutenção das redes de transmissão
- ✓ Matriz de criticidade para avaliação de risco e desempenho dos ativos permitindo priorizar investimentos



Novo centro de inteligência meteorológica - ATMOS



- ✓ Uso intensivo de inteligência artificial nos modelos meteorológicos para a previsão de eventos extremos
- ✓ 100% dos ativos monitorados



Novo centro de monitoramento de ativos



- ✓ IA e dados para a gestão de ativos
- ✓ +87.000 ativos monitorados
- ✓ Uso em escala de sensores (IoT) e aplicações digitais (*digital twin* + BIM, realidade virtual)

ELETROBRAS INVESTE EM TECNOLOGIAS PARA AUMENTAR A SEGURANÇA E EFICIÊNCIA DAS OPERAÇÕES



AGENDA ESG COM FOCO NA DESCARBONIZAÇÃO



NET ZERO 2030



FOCO NA DESCARBONIZAÇÃO – H₂V

- ✓ Nossas metas de redução de emissões de gases de efeito estufa foram validadas e estão em conformidade com os padrões e diretrizes do *Science Based Targets initiatives* (SBTi)



- ✓ Planta piloto H₂V certificada pela CCEE em Itumbiara (GO)
- ✓ P&D > R\$ 125 milhões
- ✓ Produção de 5,7 ton de H₂V



POLÍTICA DE DIREITOS HUMANOS



ARMAZENAMENTO DE ENERGIA LIMPA

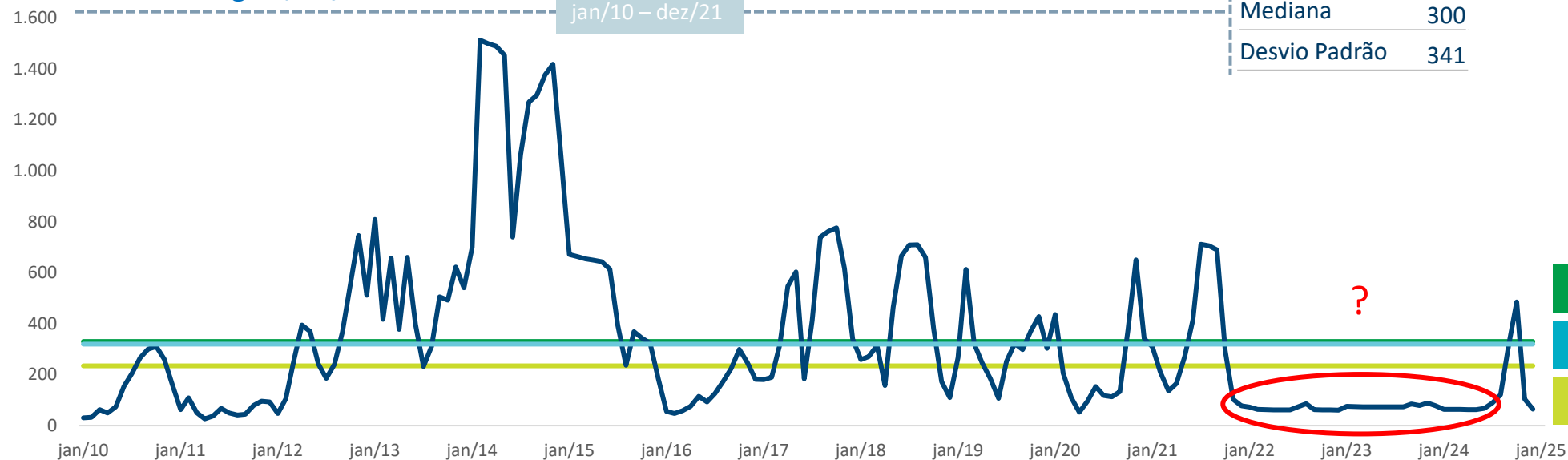
- ✓ Conselho de Administração aprovou a 1ª Política de Direitos Humanos da Companhia



- ✓ Planta híbrida com baterias (BESS) em Casa Nova (BA)
- ✓ Aplicações BESS em *Behind the Meters*, Transmissão e Leilão de Capacidade
- ✓ P&D > R\$ 90 milhões

NOVO PANORAMA DO MERCADO DE ENERGIA

PLD histórico corrigido, R\$/MWh



330	Média
330	Desvio Padrão
234	Mediana

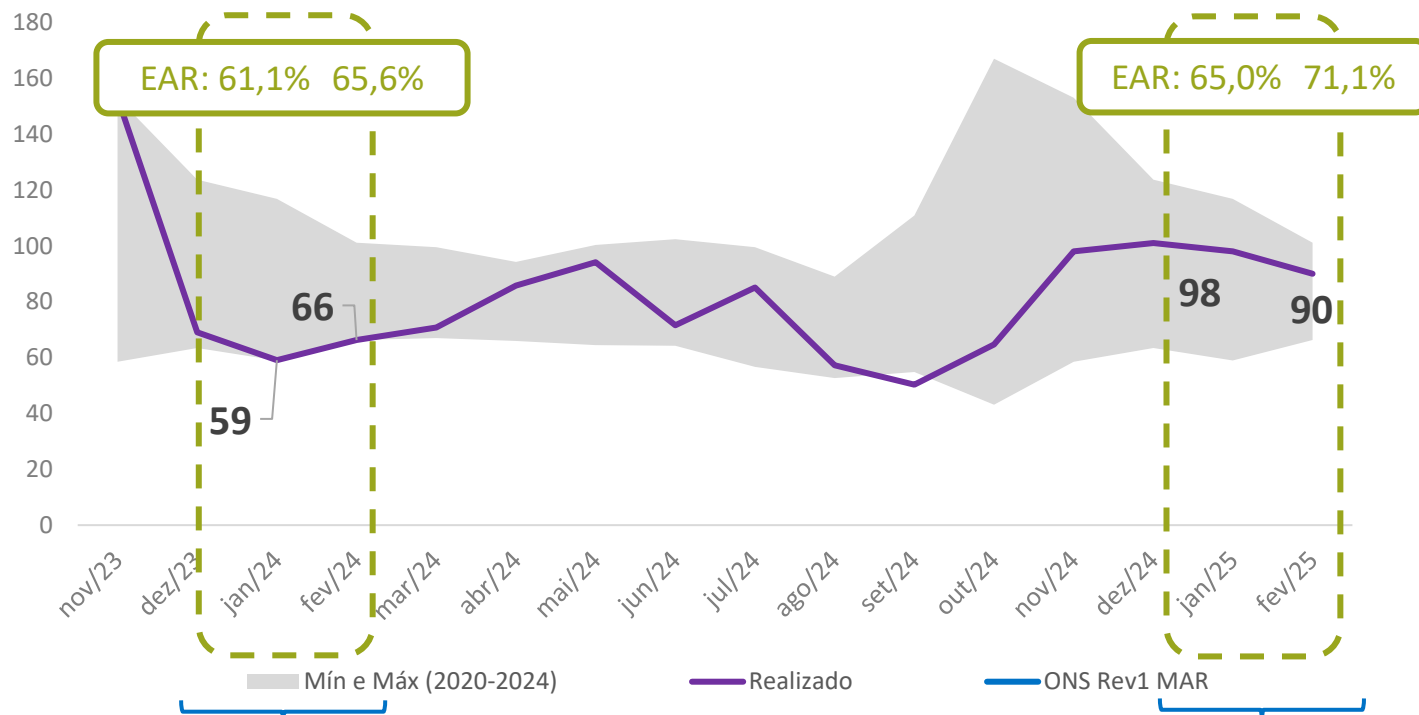
Evolução da participação das fontes renováveis intermitentes na matriz Brasileira e demanda do sistema

Em GW	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Renováveis intermitentes (%)	0,9	1,2	1,6	1,8	3,9	5,8	7,2	9,0	10,7	11,9	14,6	19,2	24,6	30,2	36,2
EAR ¹ Máxima/Demanda Bruta (x)	5,2	5,1	4,9	4,9	4,7	4,7	4,7	4,6	4,6	4,5	4,5	4,2	4,1	3,9	3,7

¹ Energia armazenada nos reservatórios.
Fonte: Elaboração da Companhia com dados do ONS

CENÁRIO HIDROLÓGICO

Energia Natural Afluyente – SIN (% Média Histórico)



- ✓ Melhora da situação hidrológica em 2025
- ✓ Cotações médias para 2026 aumentaram em R\$ 45/ MW¹
- ✓ Reprecificação em função dos riscos que se materializaram em 2024

Preço médio (R\$/MW)

A+1 - 2025	A+2 - 2026
170	155

Preço médio (R\$/MW)

A+1 - 2026	A+2 - 2027
200	170

Fonte: BBCE / tabela 1: preços em 29/02/2024 e tabela 2: preços em 28/02/2025

¹ comparação preço A+2 observado no início de 2024 e A+1 observado no início de 2025



ALOCAÇÃO DE CAPITAL

Contexto atual:

Maior volatilidade do mercado de energia

Investimentos na integridade e segurança dos nossos ativos

- ✓ Geração - modernização e manutenção
- ✓ Transmissão – reforços e melhorias

Gestão de portfólio

Preservação de sólida posição financeira

Remuneração ao acionista

Equilíbrio

Investimentos em crescimento

- ✓ *Greenfield*
- ✓ *M&A*





MAIOR DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS DA HISTÓRIA

Proposta de destinação do resultado - R\$ milhão

Lucro Líquido visão societária - IFRS	10.378
Dividendo (41% do Lucro Líquido deduzindo Reserva Legal)	4.000
A distribuir	1.798

Crescimento do retorno aos acionistas¹

- ✓ 3º maior lucro da história da Eletrobras
- ✓ Remuneração total ao acionista de R\$ 4.115 milhões em 2024²
- ✓ Pagamento equivalente a 41% do Lucro Líquido apurado em 2024
- ✓ Dividendo proposto equivale à 60% do Lucro Líquido Regulatório da Controladora

¹ 2024 foi um ano de resultados e avanços significativos para a Eletrobras, que, combinados com a melhora do mercado de energia no curto prazo, permitiram o pagamento de dividendos mais robustos esse ano.

² Inclui valor da recompra de R\$ 115 milhões



2 DESEMPENHO OPERACIONAL

BALANÇO DE ENERGIA

Balanço de Energia (MWmed) 4T24	2024	2025	2026	2027			
Recursos sem impacto no balanço	1.192	0	0	0			
Recursos (A)	14.523	15.750	16.540	17.624			
Recursos Próprios	12.894	14.159	15.406	16.572			
Hidráulico	12.704	13.911	15.158	16.324			
Eólico	189	248	248	248			
Compra de Energia	1.629	1.591	1.134	1.052			
Limite =>		Inferior	Superior	Inferior	Superior	Inferior	Superior
Vendas (B)	12.882	10.438	12.938	8.519	10.519	6.570	8.070
ACR – Exceto cotas	3.635	3.438		3.519		3.070	
ACL – Contratos Bilaterais + Mercado de Curto Prazo realizado (range)	9.247	7.000	9.500	5.000	7.000	3.500	5.000
Preços Médios Contratos realizados							
Limite =>		Inferior	Superior	Inferior	Superior	Inferior	Superior
Preço Médio de Contratos venda (ACR e ACL - R\$/MWh)	180	170	180	180	200	185	215
Saldo (A - B)	1.641	5.312	2.812	8.021	6.021	11.054	9.554
Saldo considerando estimativa de <i>hedge</i>	0	2.780	280	5.262	3.262	8.083	6.583
Energia Descontratada considerando estimativa de <i>hedge</i>	0%	18%	2%	32%	20%	46%	37%
Garantia Física (MWmed)	2024	2025	2026	2027			
Hídrica	17.118	17.118	17.117	16.991			
Térmica	1.073	0	0	0			
Eólica	259	259	259	259			
Total	18.450	17.377	17.376	17.251			

751 clientes no 4T24, sendo 660 no ACL +65% x 4T23

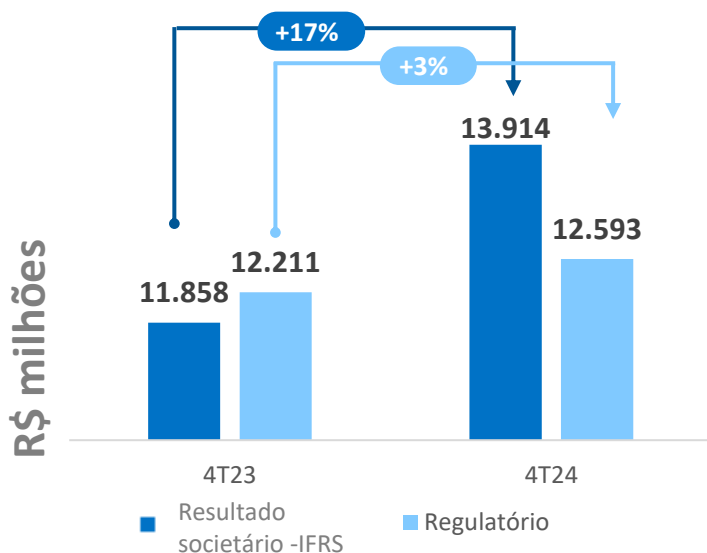
- ✓ Foco na captação de clientes finais
- ✓ Venda da energia descontratada com *upsides* de preço



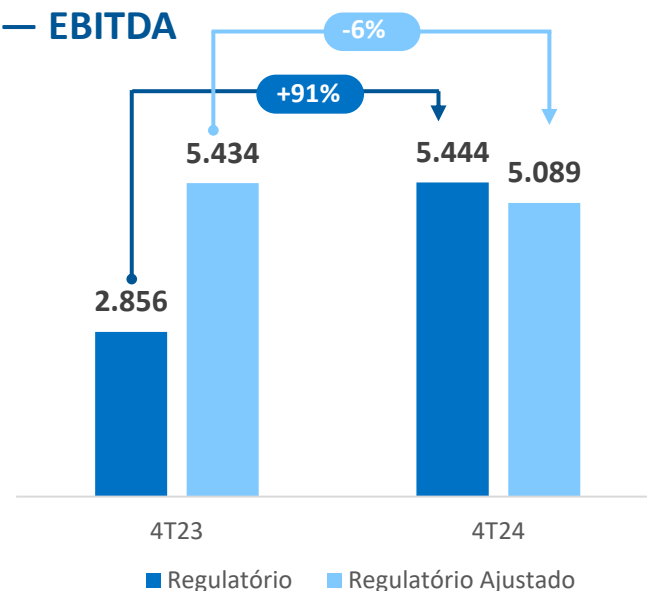
3 DESEMPENHO FINANCEIRO

SÓLIDO DESEMPENHO FINANCEIRO NO 4T24

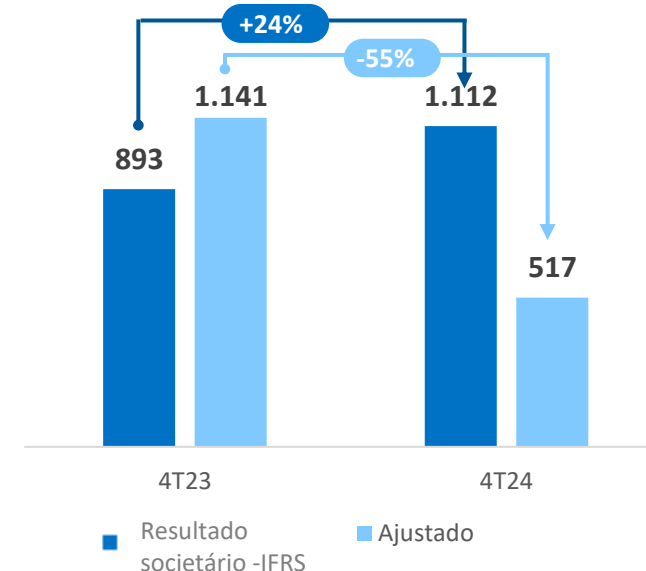
— Receita Bruta



— EBITDA



— Lucro Líquido visão societária - IFRS



Principais destaques vs. 4T23



Aumento de R\$ 796 milhões da receita de geração impulsionadas pelas maiores vendas no ACL e mercado de curto prazo

Redução da RAP de transmissão após revisão tarifária



EBITDA regulatório ajustado impactado principalmente pela menor receita bruta de transmissão e aumento de custos de geração

A queda foi parcialmente compensada pelas menores provisões e pela melhora do resultado das participações societárias



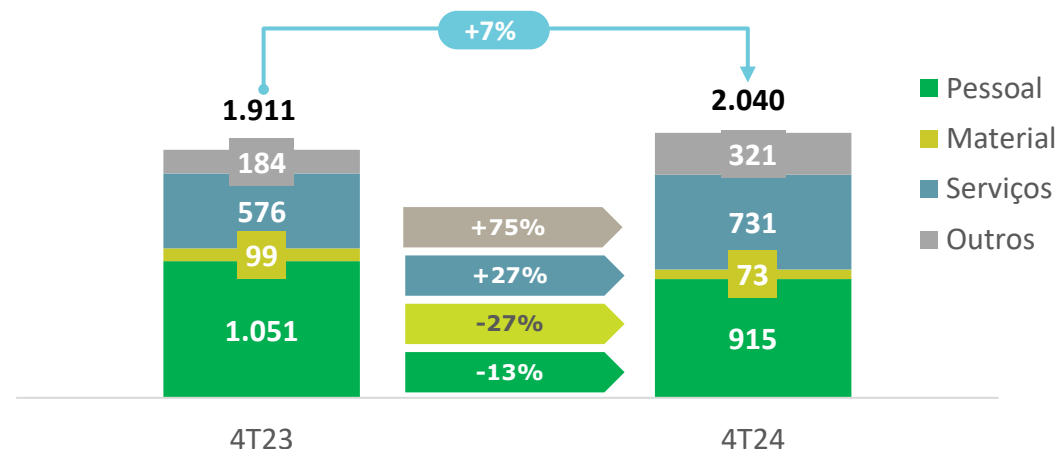
Lucro líquido ajustado impactado pelo resultado financeiro:

- ✓ **R\$ 294 milhões:** despesas com atualização monetária da CDE e bacias hidrográficas
- ✓ **R\$ 297 milhões:** maiores encargos da dívida

A melhora do resultado operacional foi compensada pelo menor reconhecimento de IR diferido

ADEQUAÇÃO PMSO

— PMSO visão societária - IFRS Ajustado



— Destaques PMSO recorrente – 4T24 x 4T23

PESSOAL

- ✓ **-R\$ 106 milhões** : resultado líquido de novas contratações e desligamentos voluntários
- ✓ **-R\$ 21 milhões**: relacionado com despesas com PLR e ICP

SERVIÇOS




- ✓ **+R\$ 94 milhões**: despesas com serviços jurídicos para redução de contingências
- ✓ **+R\$ 38 milhões**: resultado de reclassificações de serviços para CAPEX no 4T23

OUTROS

- ✓ **+R\$ 148 milhões**: aumento de tributos e encargos
- ✓ **+R\$ 24 milhões**: gastos com *marketing*, contribuições e projetos institucionais
- ✓ **-R\$ 57 milhões**: multas, condenações e custos judiciais

PROVISÕES OPERACIONAIS

Valores **positivos** representam **reversão de provisão**

Visão Societária (R\$ milhões)	4T24	4T23
Provisão de litígios	(486)	(380)
Provisão para Implantação de Ações Empréstimo Compulsório	(23)	22
Mensuração a valor justo de ativo disp. p/ venda 	(57)	(797)
Contratos onerosos 	251	(862)
PECLD	(205)	(370)
Outros 	666	(1.210)
Total	146	(3.597)

Principais destaques



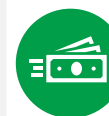
Mensuração a valor justo de ativo disp. p/ venda: Δ R\$ 739 milhões

- ✓ A variação deveu-se ao aumento de R\$ 632 milhões no 4T23, decorrente do valor avaliado da UTE Santa Cruz, que foi reclassificada para ativo mantido para venda



Contratos onerosos: Δ R\$ 1.113 milhões

- ✓ Reversão de R\$ 113 milhões na CGT Eletrosul e R\$ 109 milhões na CHESF no 4T24, comparado com constituição de R\$ 746 milhões no 4T23 em função de contrato oneroso com Jirau



Outros: Δ R\$ 1.876 milhões

- ✓ Destaque para reversão provisões de R\$ 534 milhões no 4T24, reconhecidos após realização de teste de *impairment*



ANEXO

AGENDA DE CRESCIMENTO

Hidro



Pipeline Ampliação UHE Leilão de Capacidade 2025

Leilões



Maior vencedor últimos 2 anos dos leilões de transmissão

Hidrogênio Verde



Projeto Piloto de H₂V
Parcerias Estratégicas

M&A



Foco no descruzamento e na reciclagem de capital

Armazenamento



Desenvolvimento BESS – Leilão 2025
Iniciando pipeline UHEs reversíveis

Reforços e Melhorias de grande porte



R\$ 6,8 bilhões já contratados
Potencial elevados para próximos 5 anos

Data Center



Mapeamento de Projetos

Telecom



Aquisição Eletronet
+15 k Km fibra

Novos projetos



Pipeline eólica e solar
UFVs Flutuantes

TNE



Ligação Roraima ao SIN - Último Estado Isolado

Eólica offshore



Parceria com Ocean Winds

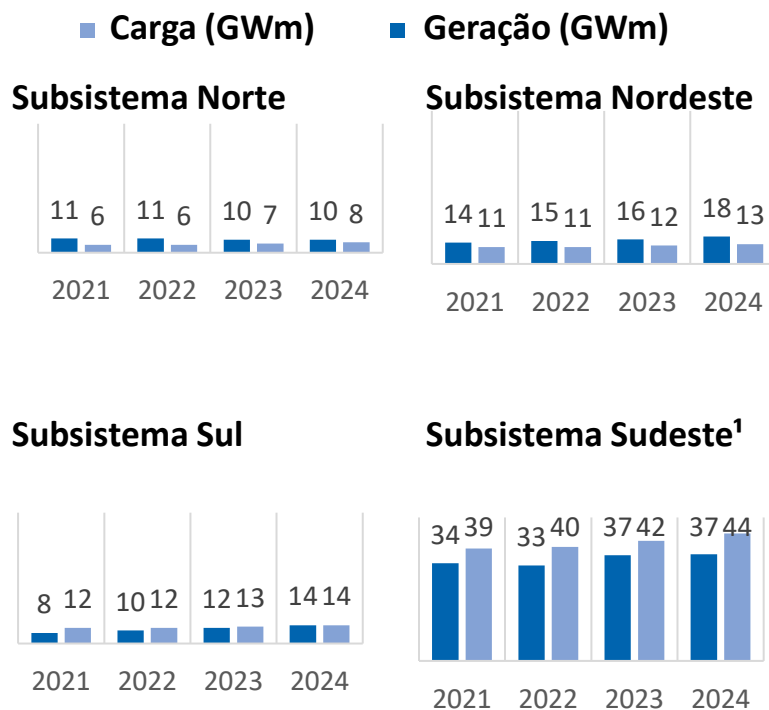
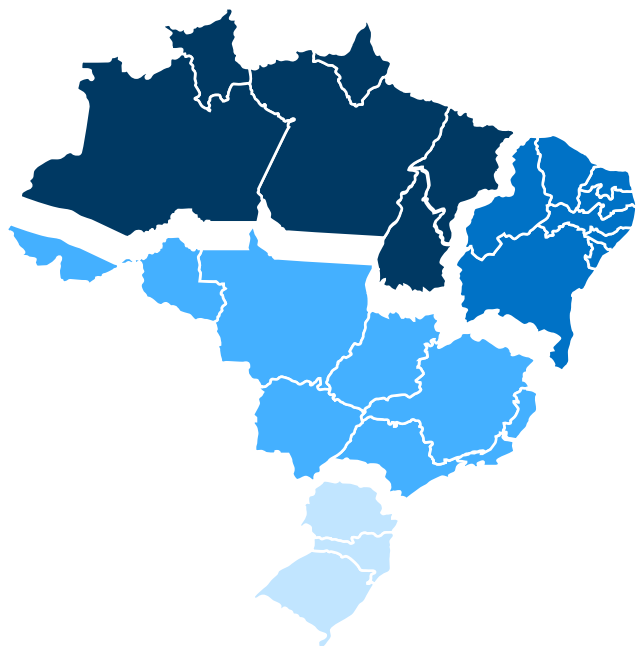
Internacionalização



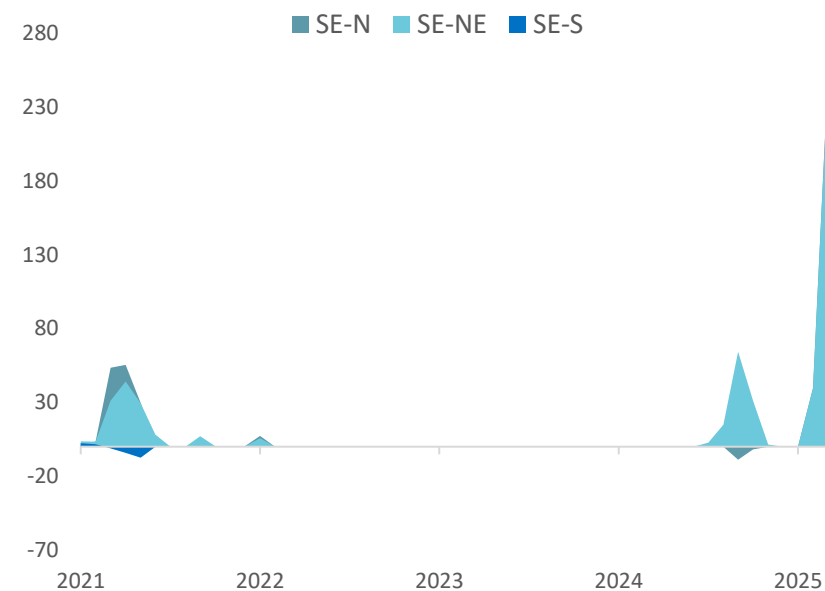
Potencial alternativa de crescimento

RISCO DE SUBMERCADO

Divisão do sistema interligado



Diferença do PLD SE vs outros subsistemas R\$/MWh

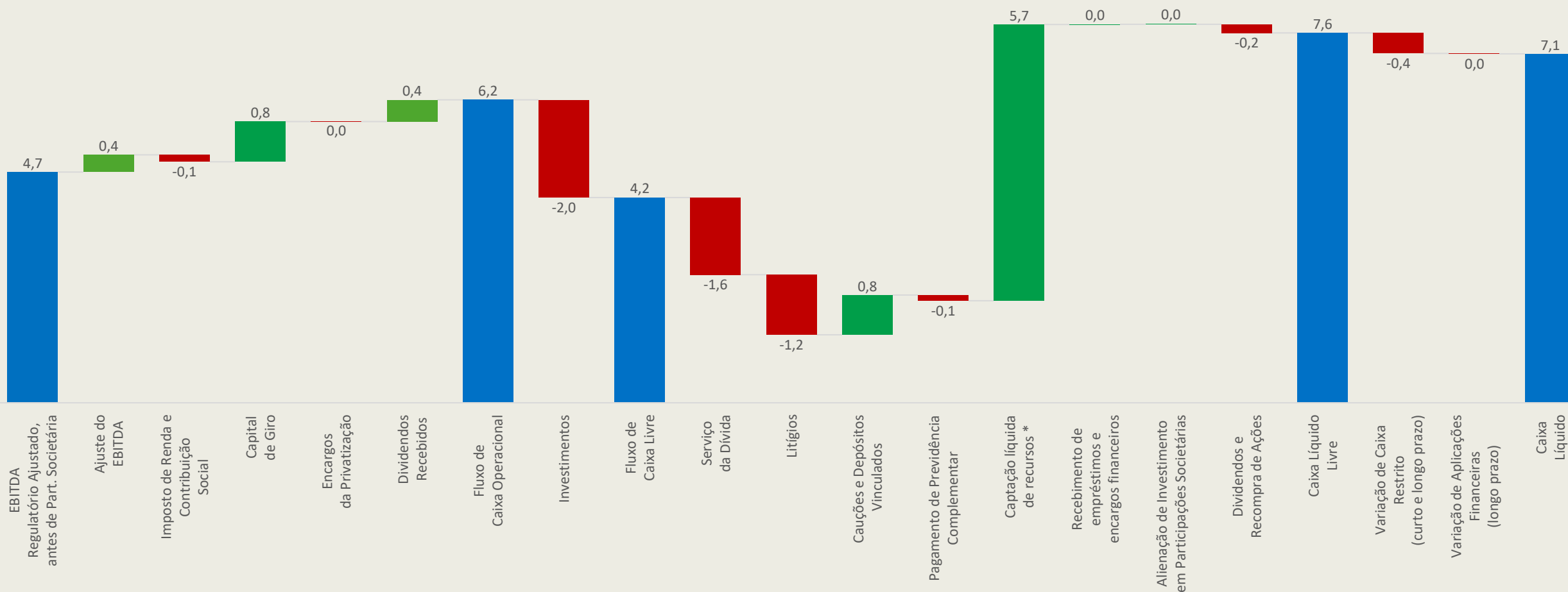


- Norte e Nordeste estruturalmente apresentam Geração > Carga enquanto o Sul e o Sudeste possuem Geração < Carga
- A transferência de energia entre os sistemas é limitada

FLUXO DE CAIXA 4T24

No 4T24, os recursos gerados pelas atividades operacionais atingiram de R\$ 6,25 bilhões e tivemos um Fluxo de Caixa Livre de R\$ 4,25 bilhões

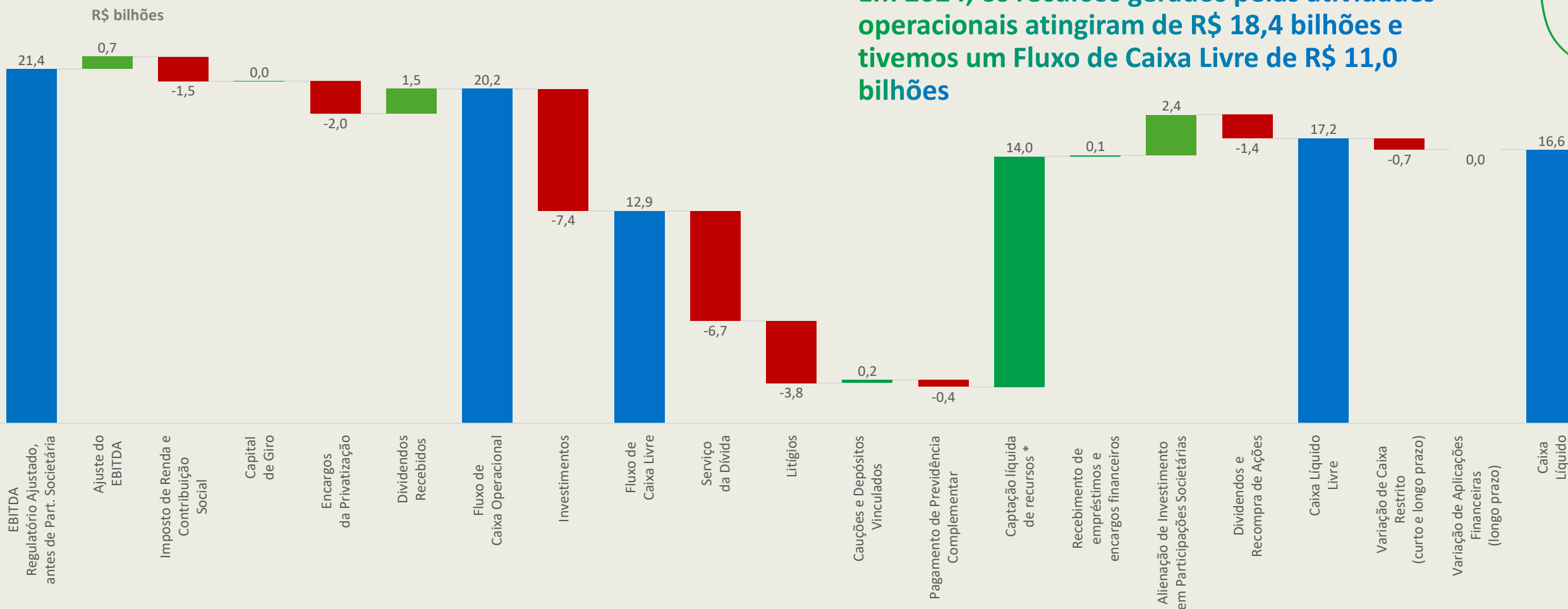
R\$ bilhões



*Captação líquida de recursos: captação de dívida, líquida de despesas com emissão.

FLUXO DE CAIXA 2024

Em 2024, os recursos gerados pelas atividades operacionais atingiram de R\$ 18,4 bilhões e tivemos um Fluxo de Caixa Livre de R\$ 11,0 bilhões

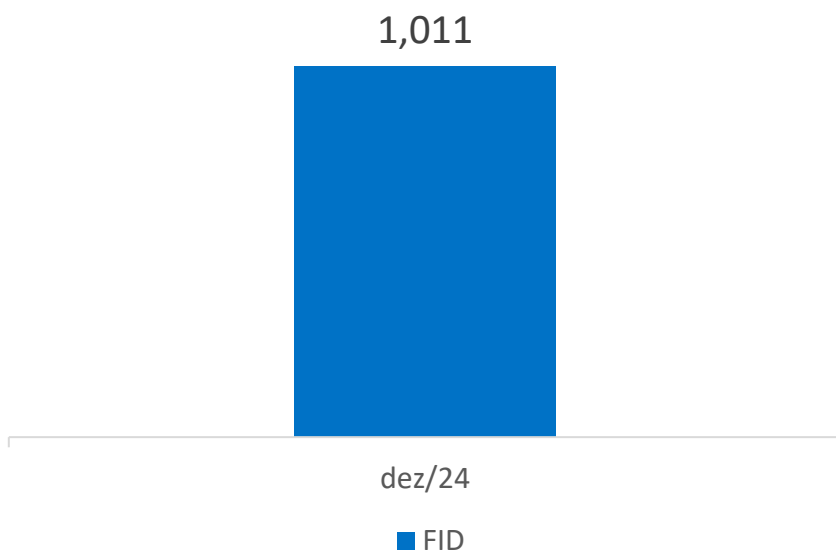


*Exclui aportes de geração

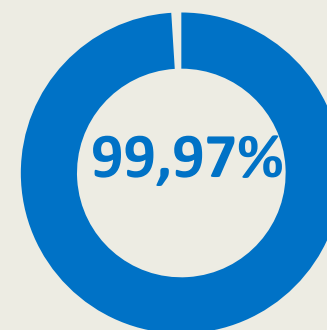
**Captação líquida de recursos: captação de dívida, líquida de despesas com emissão.

DESEMPENHO OPERACIONAL DOS ATIVOS

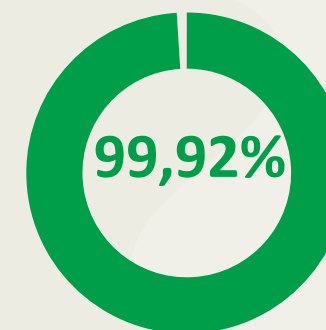
Fator de Disponibilidade de geração (FID) da Eletrobras¹



Disponibilidade linhas de transmissão até dez/24



Disponibilidade de transformadores até dez/24



¹: FID representa uma meta de disponibilidade a ser atendida pelos agentes de geração. O FID é influenciado principalmente por paradas forçadas e programadas que ocorrem nas unidades geradoras.

The background features a light blue gradient with large, overlapping, wavy shapes in various shades of blue and green. Three thin white lines with circular endpoints are scattered across the scene, connecting different points of the abstract shapes.

Q&A



Relações com Investidores

+55 21 2514-6331 | ri@eletrobras.com

www.eletrobras.com/ri



ISE B3

ICO2 B3



Pacto Global
Rede Brasileira

IDIVERSA B3