



# APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

---

# 4T23

## ■ **Disclaimer**

Esta apresentação pode conter **estimativas e projeções** que **não são declarações de fatos ocorridos no passado** mas refletem **crenças e expectativas de nossa administração** e podem constituir estimativas e projeções sobre **eventos futuros** de acordo com Seção 27A do *Securities Act* de 1933, conforme alterado, e Seção 21E do *Securities and Exchange Act* de 1934, conforme alterado. As palavras “acredita”, “poderá”, “pode”, “estima”, “continua”, “antecipa”, “pretende”, “espera” e similares têm por objetivo identificar **estimativas que necessariamente envolvem riscos e incertezas, conhecidos ou não.**

**Riscos e incertezas** conhecidos incluem, mas não se limitam a: **condições econômicas, regulatórias, políticas e comerciais** gerais no Brasil e no exterior, **variações nas taxas de juros, inflação e valor do Real, mudanças nos volumes e padrão de uso de energia elétrica** pelo consumidor, **condições competitivas**, nosso nível de **endividamento**, a possibilidade de recebermos **pagamentos relacionados a nossos recebíveis, mudanças nos níveis de chuvas e de água** nos reservatórios usados para operar nossas hidrelétricas, nossos **planos de financiamento e investimento de capital, regulamentações governamentais** existentes e futuras, e outros riscos descritos em nosso relatório anual e outros documentos registrados perante CVM e SEC.

**Estimativas e projeções referem-se apenas à data em que foram expressas** e não assumimos **nenhuma obrigação de atualizar quaisquer dessas estimativas ou projeções** em razão da ocorrência de nova informação ou eventos futuros. Os resultados futuros das operações e iniciativas das Companhias podem diferir das expectativas atuais e **o investidor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas.**

Este material contém **cálculos que podem não refletir resultados precisos devido a arredondamentos realizados.**

# Sumário

**1**

Principais destaques de 2023

**2**

Desempenho Operacional

**3**

Desempenho Financeiro

# Principais destaques

---

2023



## Destaques de 2023



✓ Simplificação da estrutura administrativa



✓ Retomada da capacidade de investimento



✓ Gestão do portfólio de ativos



✓ Reestruturação da área comercialização com foco no cliente



✓ Transformação cultural

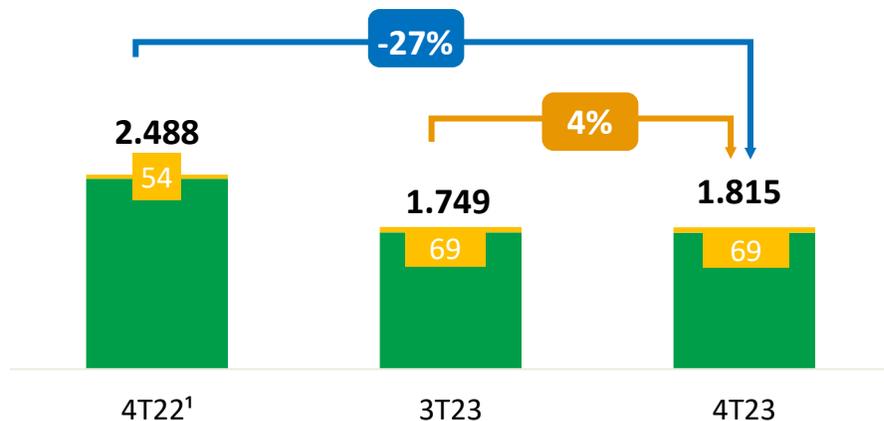


✓ Fortalecimento da agenda ESG



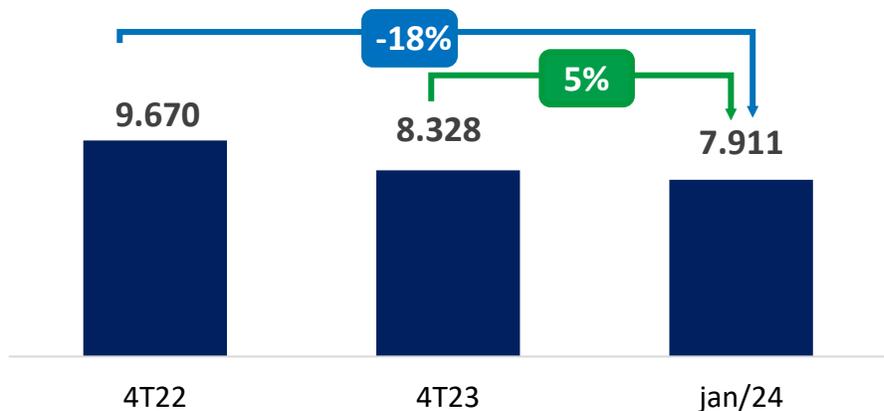
# Simplificação da estrutura administrativa

## Pessoal Material Serviços e Outros (PMSO) recorrente



■ PLR

## Número de empregados

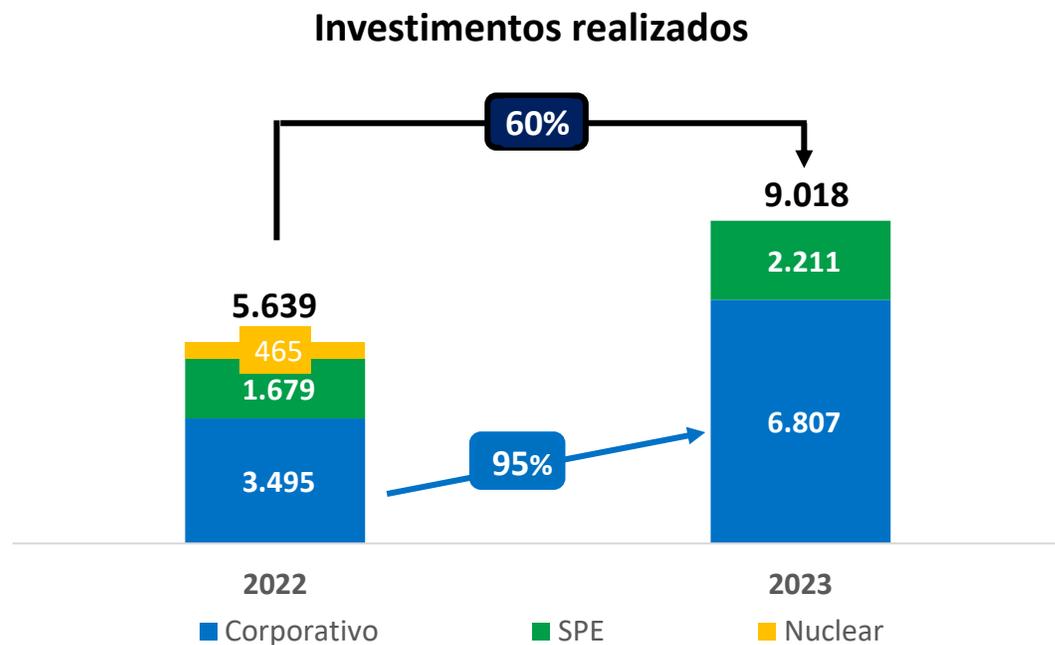


### Principais destaques:

- Redução de 27% do **PMSO** 4T23 x 4T22- valor anualizado do 4T23 de R\$ 7,3 bilhões
- **Plano de Demissão Voluntária:**
  - PDV 2: 1.574 adesões em 2023, 660 já deixaram a empresa
  - PDV 1 + PDV 2 (2022-2023): 4.066 adesões, sendo 2.811 saídas até dez/23

1- Valores do PMSO 4T22 e 3T23 ajustados com PLR proporcional para fins de comparabilidade.

# Retomada da capacidade de investimento



## Principais destaques:



### Geração

- Coxilha Negra (eólica): R\$ 933 milhões
- UTE Santa Cruz: comissionamento Ciclo Combinado R\$ 184 milhões



### Transmissão

- Reforços e melhorias: R\$ 2,5 bilhões



### M&A

- Destaque para o M&A Baguari de R\$ 875 milhões, de Teles Pires de R\$ 333 milhões e de Retiro Baixo de R\$ 222 milhões



**199** de empreendimentos de grande porte em implantação

**R\$ 7 bilhões** de CAPEX de grande porte de 2024 até 2027

**+R\$ 972 milhões/ano** de RAP associada

Investimento total de R\$ 10,9 bilhões considerando dívida de caixa dos M&As (TP, Baguari, Retiro Baixo, VSB e TMT)

# Gestão do portfólio de ativos



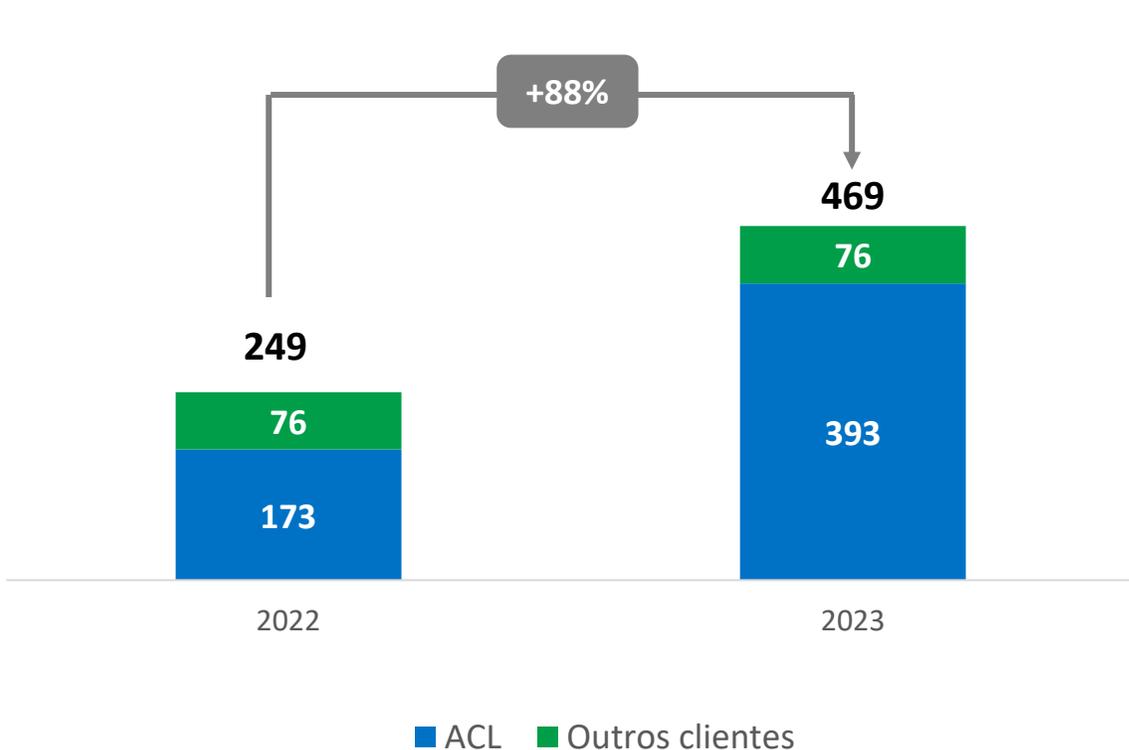
## Principais destaques:

- Aprovação da incorporação de Furnas na AGE (jan/24)
- Consolidação de Teles Pires, Baguari Energia e Retiro Baixo
- Conclusão da venda da usina de Candiota (jan/24)

**Mudança de foco: de redução de SPEs para otimização do portfólio**  
**Mudança cultural com aumento do protagonismo da Eletrobras em SPEs**

# Restruturação da área comercialização com foco no cliente

Avanço no número de clientes



## Alavancas da Comercialização



# Início do processo de transformação cultural



- **1º Encontro de Líderes da Eletrobras:**
  - **520** líderes de todo o Brasil, durante 3 dias
- Definição do Propósito, Valores e Comportamentos Eletrobras
- Estabelecimento de remuneração variável atrelada a metas de longo prazo

# Fortalecimento da agenda ESG

**S&P Global**

**ISE B3**

**TCFD** TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES

**SASB<sup>®</sup> STANDARDS**  
Now part of IFRS Foundation

**ICO2 B3**

**IDIVERSA B3**

 **cebds**  
WWW.CEBDS.ORG

**REPORTING MATTERS**

 **CDP**  
DISCLOSURE INSIGHT ACTION

  
**Bloomberg**  
Gender-Equality Index  
2023

## Principais destaques de 2023:

### GESTÃO E REPORTE

- Permanência no **S&P Global Sustainability Yearbook** e no **ISE B3**
- Publicação, pelo 3º ano consecutivo, dos relatórios **TCFD** e **SASB**

### CLIMA

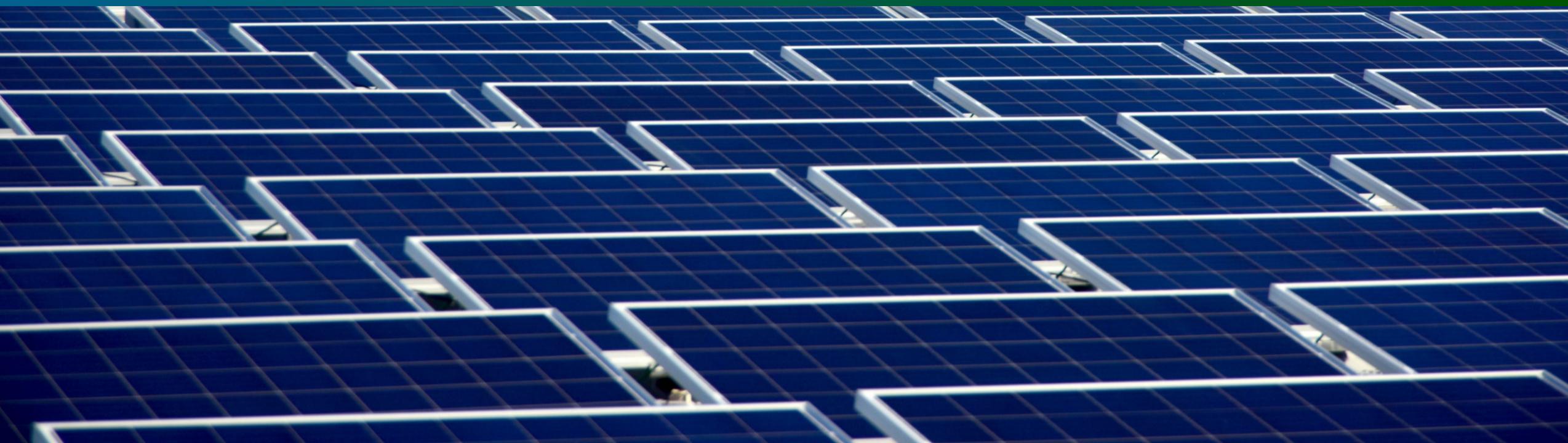
- Compromisso **Net Zero 2030**
- **Leadership** em Clima e Água, pelo **CDP**
- Permanência no **ICO<sub>2</sub> B3**

### DIVERSIDADE

- Inclusão no índice de diversidade da B3 (**IDIVERSA B3**)
- Permanência no **Bloomberg Gender-Equality Index**

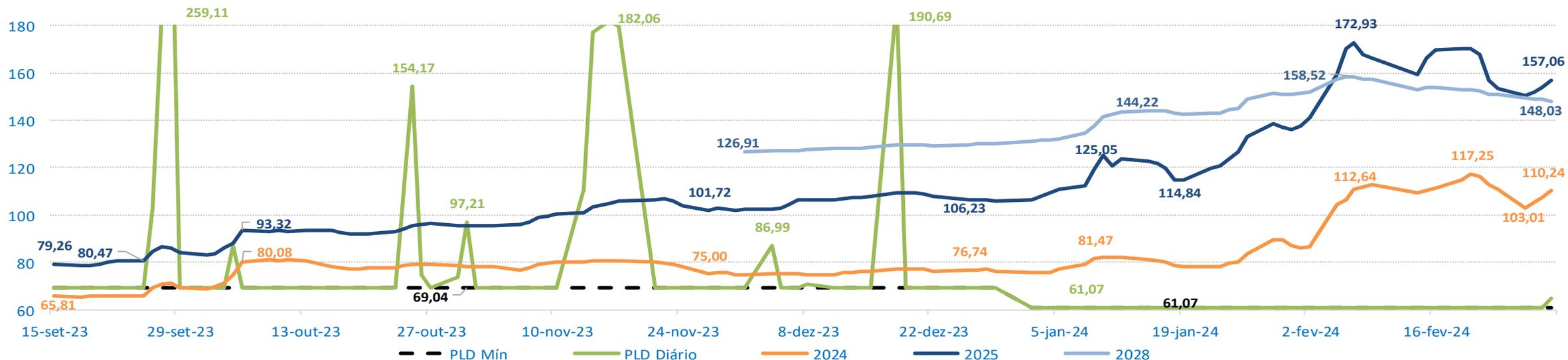
# Desempenho Operacional

---

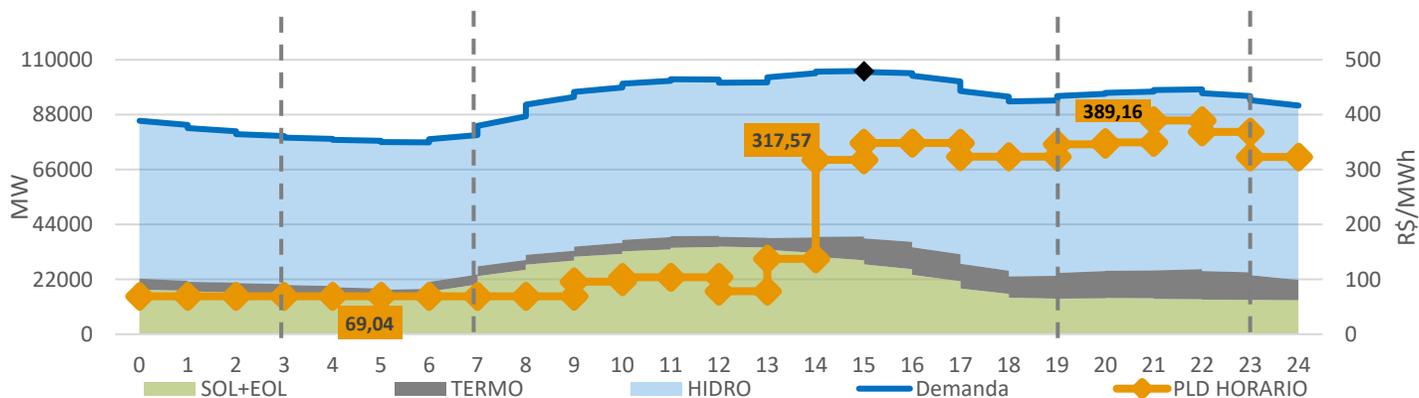


# Destaques do mercado de energia

Evolução dos PLDs diários e Preços Futuros\* (R\$/MWh)



Balço e PLD Horário 18/12/23: Geração Hidrelétrica 19 - 23h: ~125% da produção 03 - 07h



- Menor reservatório relativo (mais fontes intermitentes)
- Portfólio hidrelétrico mais relevante (valoração)
- Maior volatilidade: precificação do atendimento da ponta
- Período úmido frustrado potencializando impactos em preços de curto e médio prazo

\* Com base em informações da Dcide

## ■ Balanço de energia - MWmed

Balanço de Energia (MWmed)	2023	2024	2025	2026	2027
<b>Recursos sem impacto no balanço</b>	<b>1.419</b>	<b>1.192</b>	<b>1.192</b>	<b>1.192</b>	<b>946</b>
<b>Recursos (A)</b>	<b>12.100</b>	<b>14.131</b>	<b>15.365</b>	<b>16.539</b>	<b>17.630</b>
Recursos Próprios	10.782	12.849	14.164	15.427	16.599
Hidráulicas	10.658	12.656	13.914	15.177	16.349
Eólicas	123	193	250	250	250
Compra de Energia	1.318	1.283	1.201	1.112	1.031
<b>Vendas (B)</b>	<b>10.960</b>	<b>9.478</b>	<b>8.000</b>	<b>6.643</b>	<b>5.730</b>
ACL – Contratos Bilaterais + MCP realizado	8.276	5.774	4.906	3.548	2.730
ACR – Exceto cotas	2.684	3.704	3.095	3.095	3.000
<b>Preços Médios Contratos realizados</b>					
Preço Médio de Contratos de Venda defasado 1 tri a partir de 2024 (ACR e ACL - R\$/MWh)	206	195	178	193	203
<b>Saldo (A - B)</b>	<b>1.140</b>	<b>4.653</b>	<b>7.364</b>	<b>9.896</b>	<b>11.900</b>
<b>Saldo considerando estimativa de hedge</b>	<b>-</b>	<b>2.350</b>	<b>4.832</b>	<b>7.134</b>	<b>8.924</b>
Energia Descontratada considerando estimativa de hedge	-	15%	29%	40%	48%
<b>Garantia Física – Mw med</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
Hídrica	17.118	17.118	17.105	17.104	16.979
Térmica	1.335	1.073	1.073	1.073	1.073
Eólica	134	134	134	134	134
<b>Total</b>	<b>18.587</b>	<b>18.324</b>	<b>18.312</b>	<b>18.311</b>	<b>18.185</b>

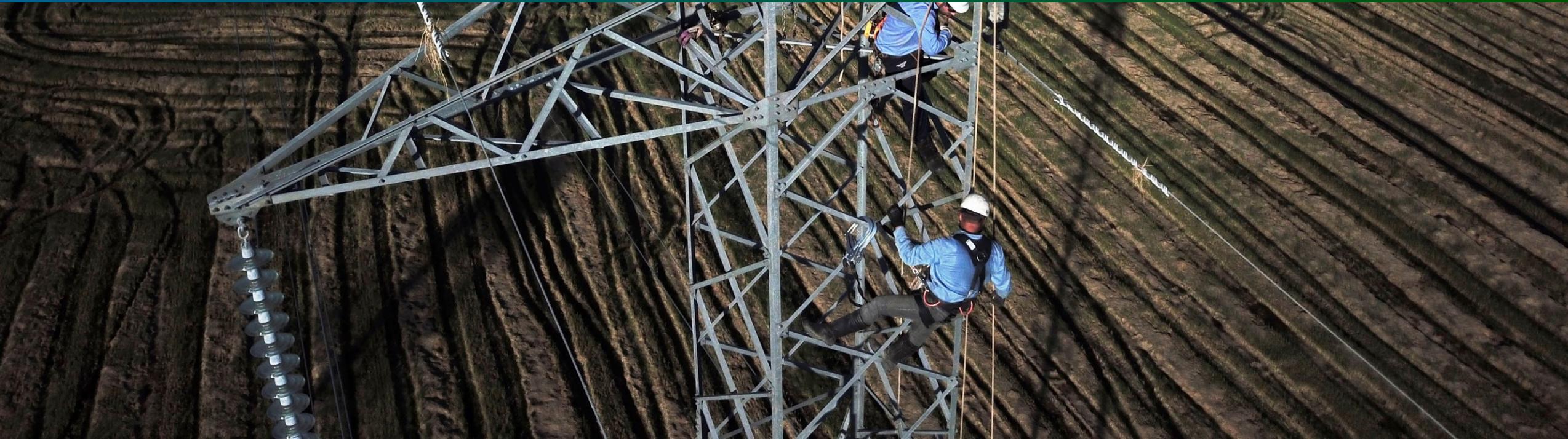


**+ 220 clientes**  
vs. 4T22

- Foco na estruturação da área de comercialização e na captação de novos clientes
- No 4T23, a Eletrobras reduziu sua exposição à energia descontratada

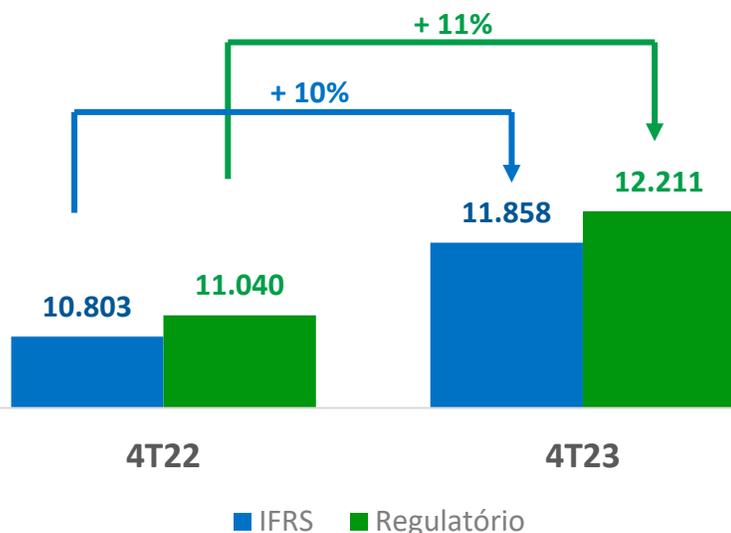
# Desempenho Financeiro

---

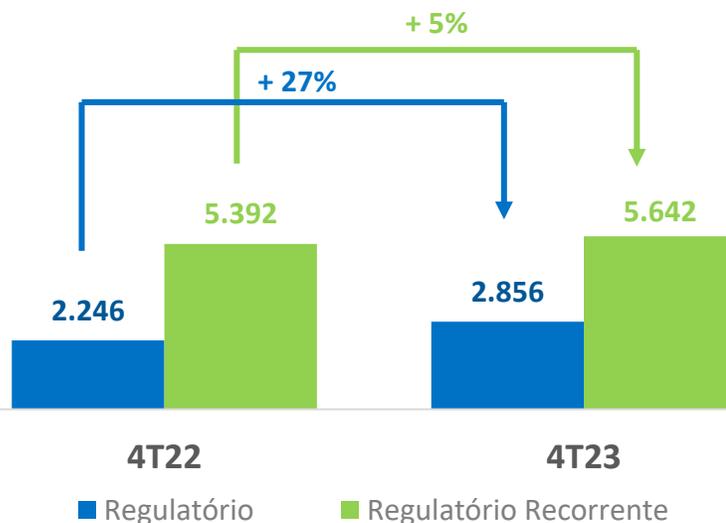


# Sólido desempenho financeiro no 4T23

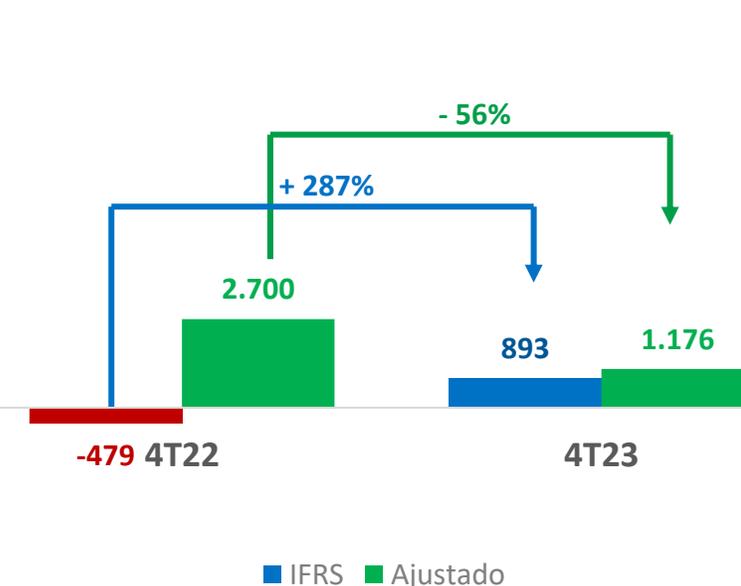
## Receita Bruta



## EBITDA



## Lucro Líquido



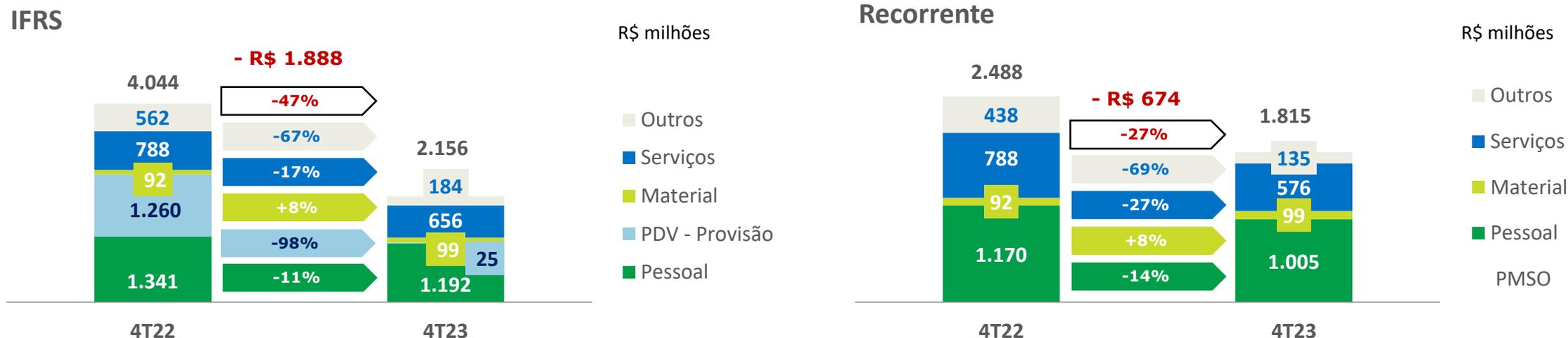
## Principais destaques vs. 4T22

- Crescimento da receita refletindo principalmente o **aumento das receitas de transmissão**
- Menor volume de energia comprada para revenda: **R\$ 294 milhões**

- **Menores despesas operacionais e maior receita de transmissão** impulsionaram o EBITDA no 4T23
- **+R\$ 690 milhões** em receita de suprimento pela consolidação Teles Pires, Baguari, Retiro Baixo e VSB.

- **+R\$ 1,2 bilhão** de RAP devido à resolução Aneel 3.216/2023
- **Redução de 27% no PMSO recorrente** em comparação ao 4T22
- **R\$ 582 milhões** de provisões operacionais recorrentes no 4T23, com destaque para PCLD da Amazonas Energia

# Adequação do PMSO - Pessoal, Material, Serviços e Outros



## Destaques PMSO – 4T23 x 4T22

### PESSOAL

Redução de (R\$ 326 milhões) influenciado pelas economias com o PDV, parcialmente compensados por +R\$53 milhões de custos ACT (4,18%)

### SERVIÇOS

Redução de (R\$ 212 milhões) em consultoria, auditoria e TI

### OUTROS

Redução de (R\$ 303 milhões), impactado especialmente pela reclassificação da conta de indenizações e condenações cujo registro foi reclassificado para a rubrica de provisões operacionais (R\$ 156 milhões)

Total de 8.328 empregados no fim de 2022 => 2.811 empregados desligados em 2023. (PDV1: 2.151; PDV2: 660)

# Provisões Operacionais (R\$ milhões)

Valores **positivos** representam **reversão de provisão**

	4T23	4T22
<b>Outros litígios (exceto compulsório)</b>	<b>(404)</b>	<b>(138)</b>
<b>Empréstimo compulsório</b>	<b>24</b>	<b>517</b>
<b>Perdas estimadas em investimentos</b>	<b>254</b>	<b>918</b>
<b>Impairment</b>	<b>(956)</b>	<b>(110)</b>
<b>Contratos onerosos</b>	<b>(862)</b>	<b>(14)</b>
<b>Mensuração de ativo disponível p/ venda</b>	<b>(742)</b>	<b>-</b>
<b>PCLD</b>	<b>(392)</b>	<b>(2.535)</b>
<b>Outros</b>	<b>(281)</b>	<b>227</b>
<b>Total</b>	<b>(3.359)</b>	<b>(1.135)</b>



## **Impairment: (R\$ 956 milhões)**

R\$ 764 milhões na CGT Eletrosul, sendo R\$ 592 milhões de Coxilha Negra e R\$ 57 milhões PCH João Borges.



## **Contratos onerosos (R\$ 862 milhões)**

Chesf com R\$ 389 milhões e CGT Eletrosul R\$ 357 milhões referentes a contratos bilaterais de Jirau e Hermenegildo.



## **Mensuração a valor justo de ativo disponível para venda (R\$ 742 milhões)**

Furnas com aumento de R\$ 632 milhões referente a UTE Santa Cruz

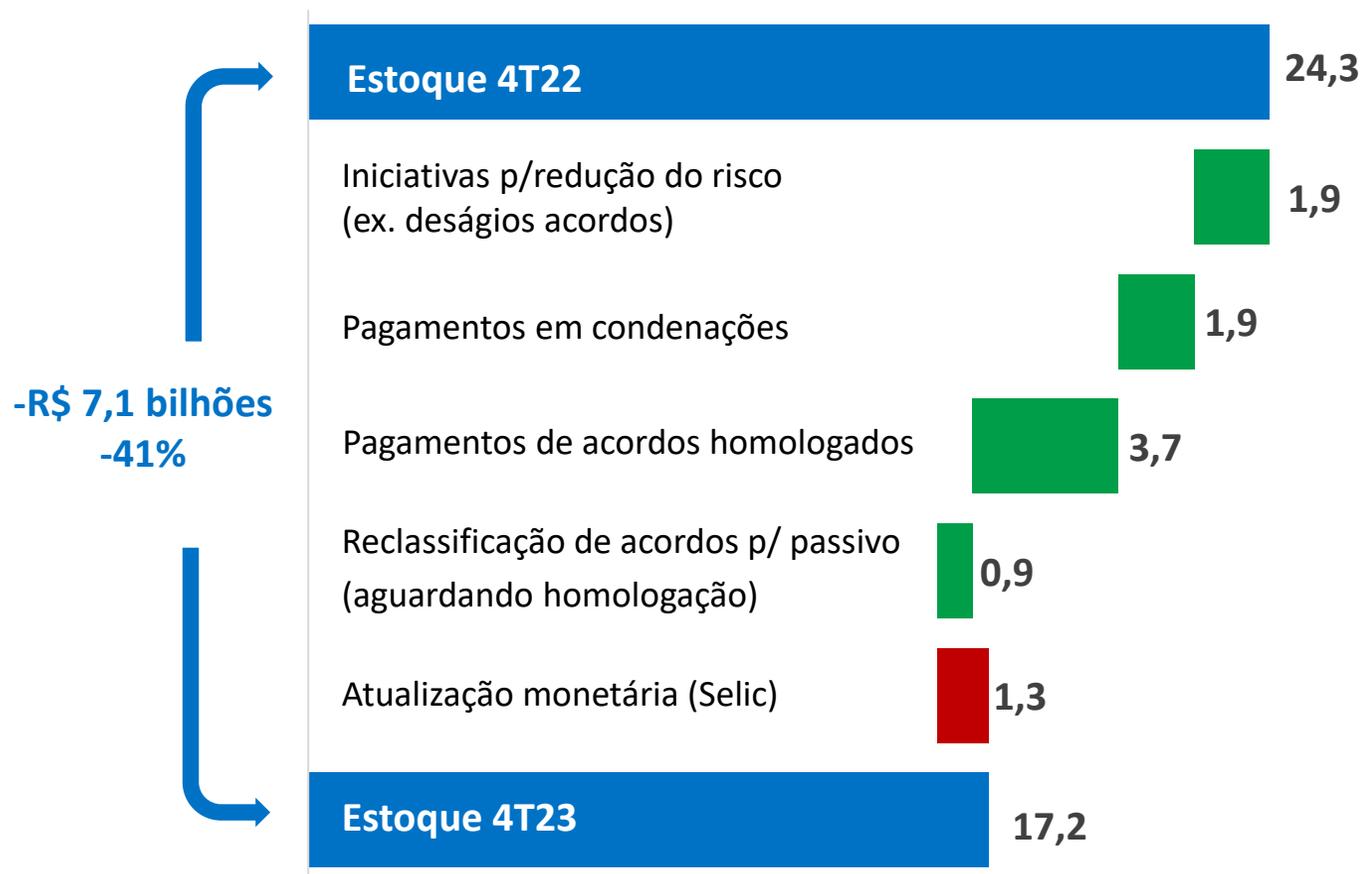


## **PCLD (R\$ 392 milhões)**

Eletronorte R\$ 329 milhões - suprimento de energia corrente da Amazonas Energia.

# Empréstimo Compulsório

Estoque total provisão de empréstimo compulsório R\$ bilhões



## Outros efeitos (acordos judiciais)

- Eliminação *off balance*  
R\$ 3,7 bilhões, sendo:
- R\$ 505 milhões possível
  - R\$ 3,2 bilhões remoto

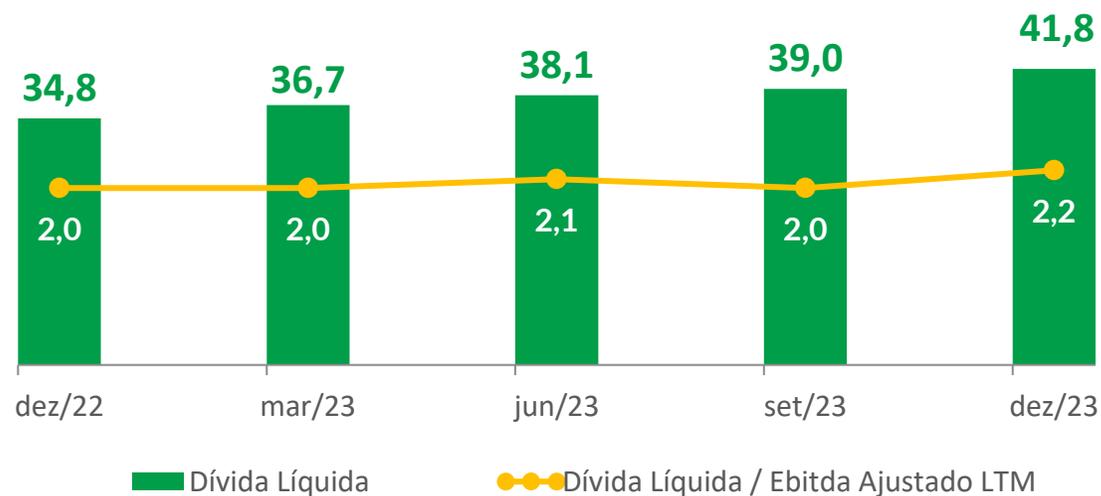
Liberados depósitos judiciais e outras garantias como ações de coligadas, de cerca de **R\$ 1,1 bilhão**

\* Considerando que a Eletrobras já celebrou com Credores acordos judiciais, que aguardam as homologações apenas para o devido pagamento, os montantes foram reclassificados para passivo.

# Foco na disciplina financeira

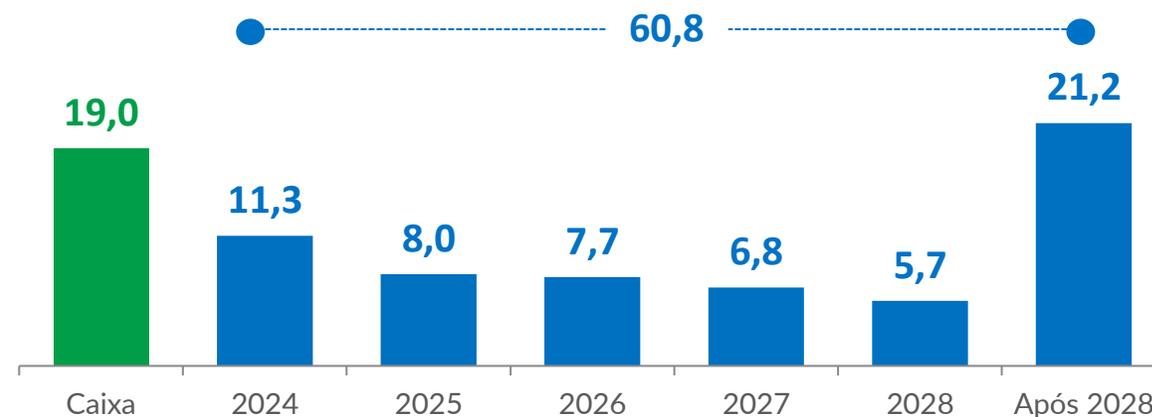
## Evolução da dívida líquida

R\$ bilhões



## Cronograma de vencimento da dívida – dezembro de 2023

R\$ bilhões



**Prazo médio: 47,4 meses**  
**Custo médio: 11,54% a.a.**  
**(CDI + 1,5091%)**

Em 2023, considerando as quitações antecipadas e as novas captações, **o prazo médio da dívida foi reduzido em cerca de 5,5 meses** e o seu **custo caiu 92 bps**, resultando em um custo médio de **CDI + 1,5091% a.a.** ao final do período.



# Eletrobras

Relações com Investidores

ri@eletrobras.com

[www.eletrobras.com](http://www.eletrobras.com)



Pacto Global  
Rede Brasileira