

Apresentação Institucional

NGRD
B3 LISTED NM

IGC B3

IGC-NMB3

ITAG B3



Neogrid

ARKER

HORUS



predify

smarket

25 anos

de pioneirismo e liderança

+8 mil clientes

entre as principais indústrias e varejistas do Brasil e do Mundo

Investimentos em Inovação

consistentes e com importantes lançamentos realizados em 2024

Histórico relevante de
Receita Recorrente & Geração de Caixa Operacional

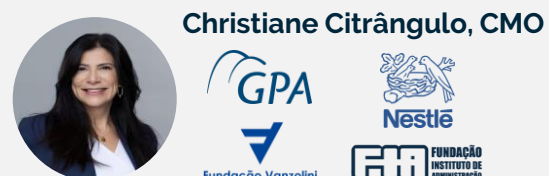
O maior **ecossistema de dados e tecnologia** da Cadeia de Consumo do Brasil

Administração e governança corporativa

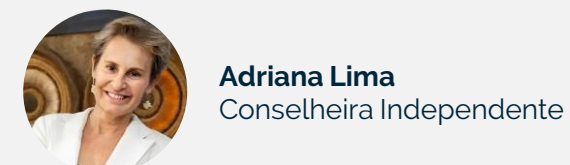
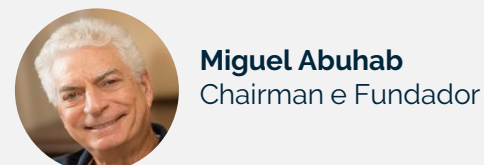


ARKER HORAUS LETT EDPredify smarket

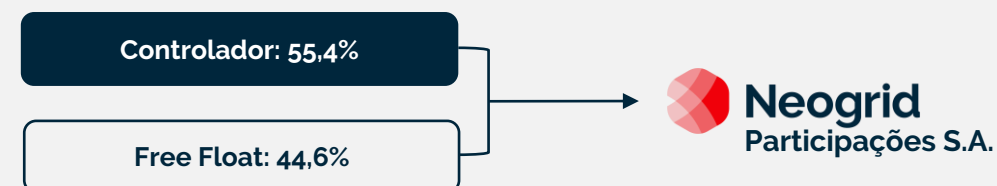
Diretoria Executiva



Conselho de Administração

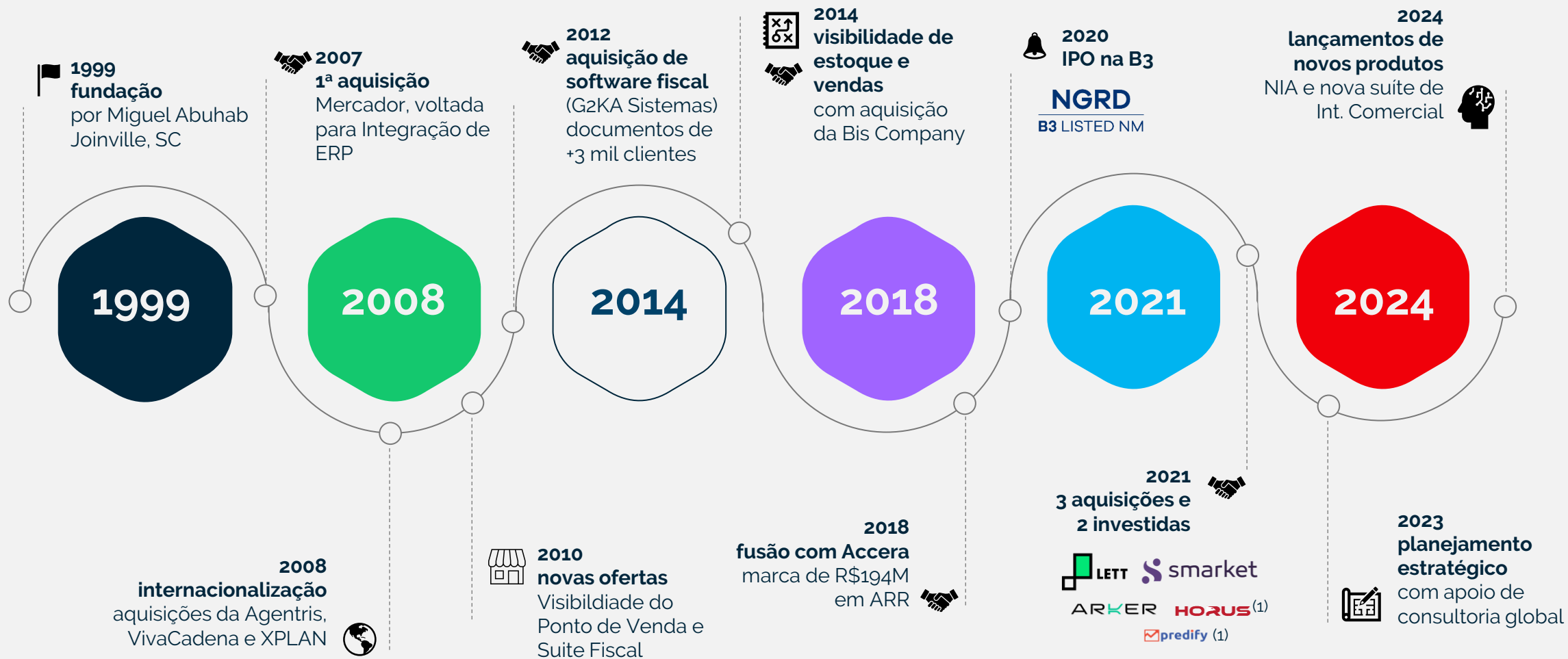


Composição Acionária



Neogrid

25 anos



(1) Investimentos realizados em 2021 com posterior aquisição total em 2023

Desafios na cadeia de consumo

VENDER + **+MARGEM**



Abastecimento

14% ruptura

R\$70 Bi em perda de vendas

R\$11 bilhões de estoque em excesso

36 dias de cobertura de estoque



Preço e Promoção

30% das decisões de precificação são falhas
(Fonte: McKinsey)

41% das promoções não geram crescimento das vendas
Fonte: Neogrid/Smaket



Verbas e Trade

18% do investimento em verbas são destinados a clientes que não trazem retorno de aumento de vendas ou margem, ou seja, R\$ 18 bilhões

Mais de 68% das marcas analisadas são ineficientes em seus canais online

Soluções de ponta a ponta para a Cadeia de Consumo

Mais disponibilidade, preço correto e ofertas personalizadas para o consumidor final



Portfólio amplo de soluções para toda a cadeia
IA embarcada: NIA
6 petabytes de dados



Soluções Neogrid

Inteligência Competitiva

Insights acionáveis sobre mix, preço, tendências de mercado, panorama competitivo e comportamento do shopper

Comercial & Vendas

Tecnologia de ponta para mais vendas com mais margem

Supply Chain

Eficiência operacional nos processos de planejamento, gestão e reposição de estoque

Trade & Marketing

Disponibilidade dos produtos no ponto de venda: produto certo, na quantidade certa, no canal certo e no preço certo

Nosso portfolio gera valor e eficiência para toda a cadeia de consumo no Brasil



As soluções de ponta a ponta da Neogrid habilitam um ciclo virtuoso do ecossistema ("flywheel")

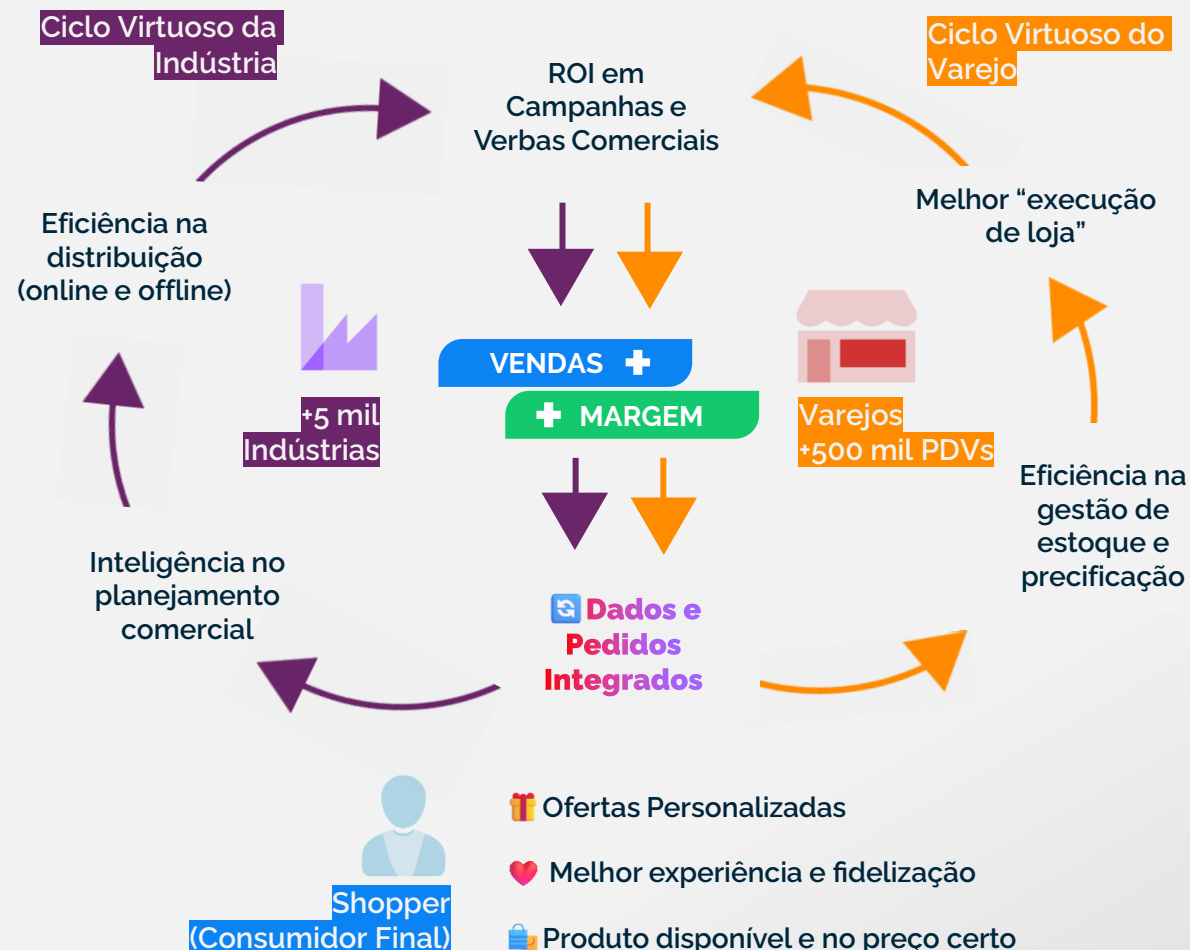
Soluções Neogrid

Inteligência Competitiva

Comercial & Vendas

Supply Chain e Integração

Trade & Marketing



Neogrid é a única empresa capaz de

APOIAR O VAREJO E A INDÚSTRIA DE PONTA A PONTA

• Digitalização
do Pedido

• Planejamento
de Demanda

• Compra e
Reposição
Inteligente

• Visibilidade
de Sell Out
e Estoque
do **Varejo**

• Visibilidade
de Sell Out
e Estoque
do **Distribuidor**

• Monitoramento
do **Ecommerce**

• Gestão
de **Verbas
Comerciais**

• Precificação
Inteligente

• **Gestão** de
Ofertas e
Trade Marketing

• Monitoramento
do **Shopper**



ARKER

HORUS



predify

smarket

Nova suite de Inteligência Comercial

Neo
Market

Conectando **Market Share** a indicadores de execução para direcionar ações focadas em resultados

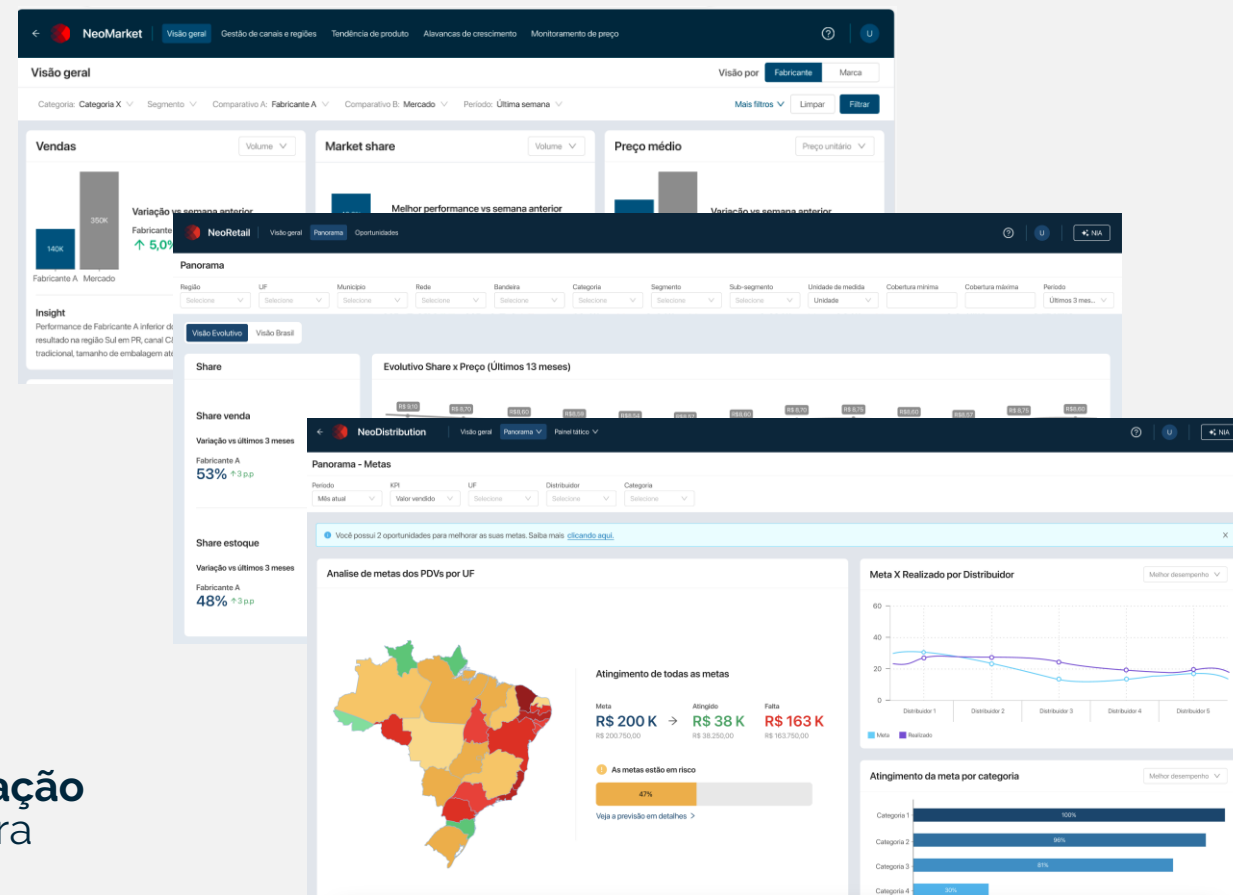
Neo
Retail

Execução de loja perfeita, otimizando a **gestão do ponto de venda com foco na ação**

NIA

Neo
Distribution

Visibilidade e **otimização do canal indireto** para maximizar vendas e sortimento;





NIA

A primeira IA Brasileira dedicada à cadeia de consumo



capacidade
analítica



memória e
onipresença



gestão de
alertas



proatividade



execução
automatizada

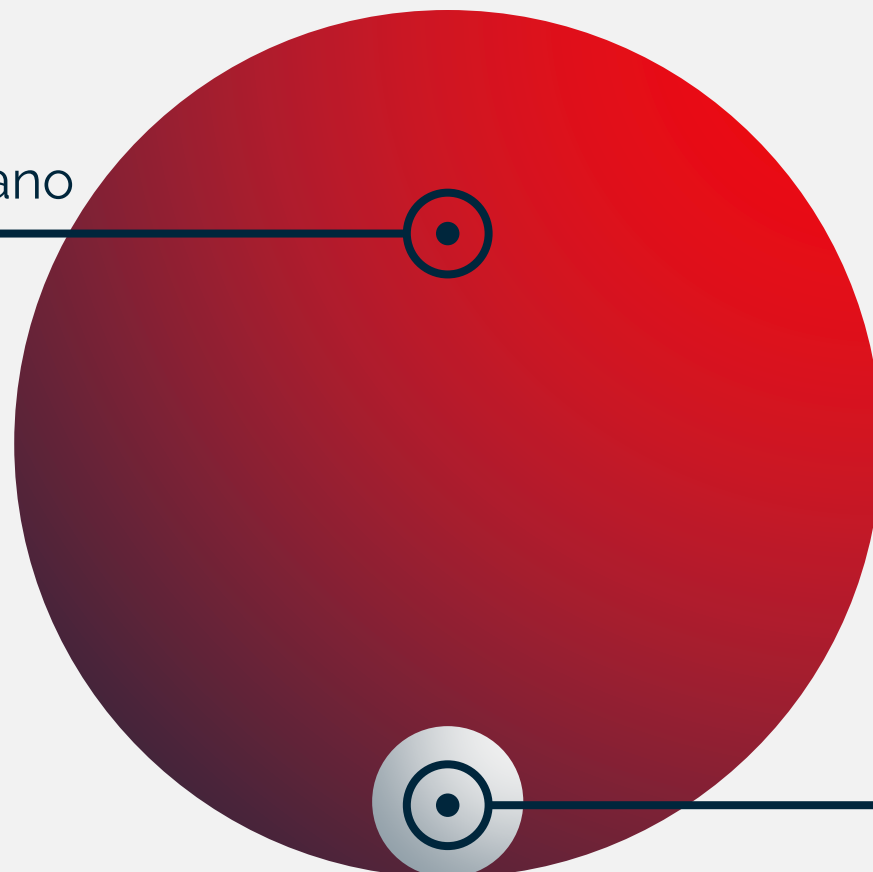




Apenas 4% de penetração
no **mercado endereçável**
no Brasil

R\$7,7 bilhões por ano

Mercado endereçável de
soluções de tecnologia e
dados na cadeia de consumo
no Brasil



Neogrid: 4%

Significativa oportunidade de
expansão de market share

8k+ clientes

As principais indústrias e varejos do Brasil e do Mundo usam os produtos da Neogrid para sustentar suas operações



ARWER HOKUS LETT EDPredify smarket





+45% crescimento
em vendas YoY

+26% share of search

2x vendas nos Top 10
clientes em canais
E-Commerce



Além disso, tiveram
melhora significativa nos
indicadores de: ruptura de
estoque e loja perfeita

Saiba mais

Cases de Sucesso

3x produção
de encartes

+9mil ofertas em ERP

15 dias para 2 horas
no tempo de execução



Transformação na sua
execução de campanhas
promocionais com a Smarket

Saiba mais

+R\$ 2mm
recuperação
de vendas

-17,9% ruptura

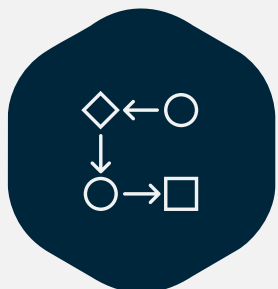
+17,2%
recuperação de ISV



Uma parceria com a
NeoRetail Ops que
transformou a execução
em loja

Saiba Mais

Múltiplas avenidas de crescimento



Expandir relacionamento com varejistas

Incremento no volume
de dados no ecossistema



Crescer dentro da base de clientes atual

Upsell & Cross Sell

Variação relevante de
ticket médio entre
clientes do mesmo porte



Lançamento de novos produtos e funcionalidades

Modernização do
portfólio para geração de
insights cada vez mais
precisos



Expandir em outras verticais da cadeia de consumo

Exemplo: farma,
autopeças, entre outros



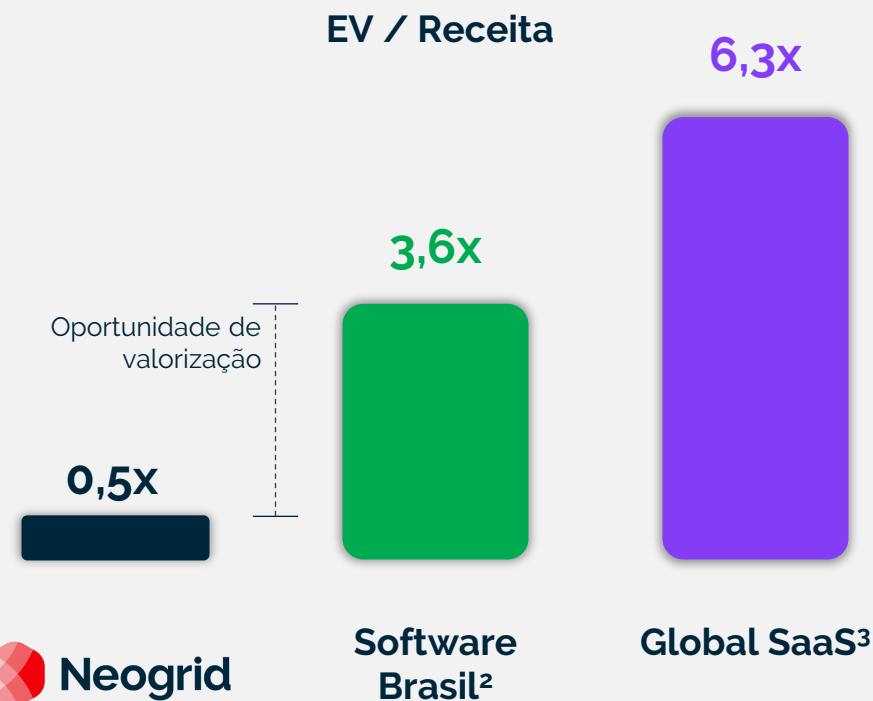
Sólido Track Record de M&A

Neogrid realizou 11
aquisições ao longo de
20 anos

Múltiplos de Entrada Atrativos

Em execução:

- Recompra de ações (até 10% do free float)
- Grupamento (100:1) e Desdobramento (1:4) a partir do dia 8/10



1 - em 9/9/2024

2 - Considera a média do EV/Receita de Totvs, Locaweb e VTEX. Considera receita anualizada para 2024 (receita do 1º semestre vezes 2)

3 - Fonte Meritech Capital Benchmark, considera EV / ARR implícito.

**DESTAQUES
OPERACIONAIS**
3T25



Nicolás Simone

CEO

#NGRD3 [B]³

Evoluções Significativas no 3T25



 **Retomada de foco no mercado Internacional:** novos contratos relevantes na América Latina

 **Expansão do ICP para além do CPG e Eletro no Brasil:** novos negócios no segmento Pet.

 **Execução do Plano de Eficiência Superando iniciativas iniciais:** com EBITDA Ajustado positivo em R\$9,4M

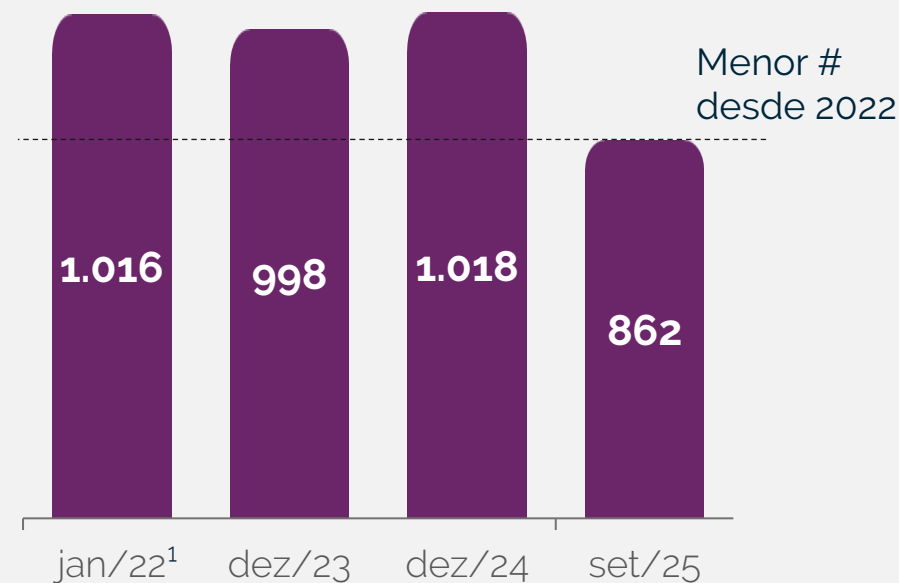
 **Aceleração de contratos de earn-out com adquiridas:** integração e eficiência

 **Novos modelos comerciais** que incentivam percepção de valor e utilização (Exemplo EDI)

 **Renovação antecipada de contrato de cloud computing:** antecipando eficiência financeira e evolução tecnológica

Agilidade e Eficiência

Total de Colaboradores:



¹Considera colaboradores de empresas adquiridas, que foram totalmente integrados em 2024.

Evolução da Estrutura Corporativa

Onda 1
Junho, 2025

Onda 2
Outubro, 2025

CEO

#5 BUs:

- Inteligência Comercial
- Supply Chain
- Integração
- Parcerias
- Execução do Varejo



Comercial

Áreas de Cross e Backoffice

- Marketing e Performance
- Pessoas
- Financeiro & Jurídico

CEO

#3 BUs:

- 💡 BU: Inteligência Colaborativa
-  BU: Supply Chain
-  BU: Execução do Varejo



Internacional

Áreas de Cross e Backoffice

- Engenharia e Produto
- Tecnologia
- Marketing e Performance
- Pessoas
- Financeiro & Jurídico

CEO

#2 BUs:

- 💡 BU: Inteligência Colaborativa
-  BU: Supply Chain

Internacional

Áreas de Cross e Backoffice

- Engenharia e Produto
- Tecnologia
- Marketing
- Pessoas
- Governança, Performance & Finanças

Construindo a Neogrid do **FUTURO**



Posição única para criar a
**Primeira solução de
SUPPLY CHAIN AUTÔNOMO**

+8,000
Indústrias

+5,000
Distribuidores

+8,000
Sites monitorados

+260
Redes de Varejo

+200,000
Lojas conectadas

+660,000
Pontos de Venda

+10
bilhões
de cupons
processados/ano

Temos a **maior malha de dados
e ecossistema** da cadeia de
consumo no Brasil.

NIA

Posicionar a
Neogrid como uma:

**“EMPRESA DE IA
ESPECIALIZADA EM
SUPPLY CHAIN”**

Fábrica de agentes para
acelerar itens críticos da
jornada

Portfolio amplo e expertise sobre toda a jornada da
indústria, varejo e distribuidores



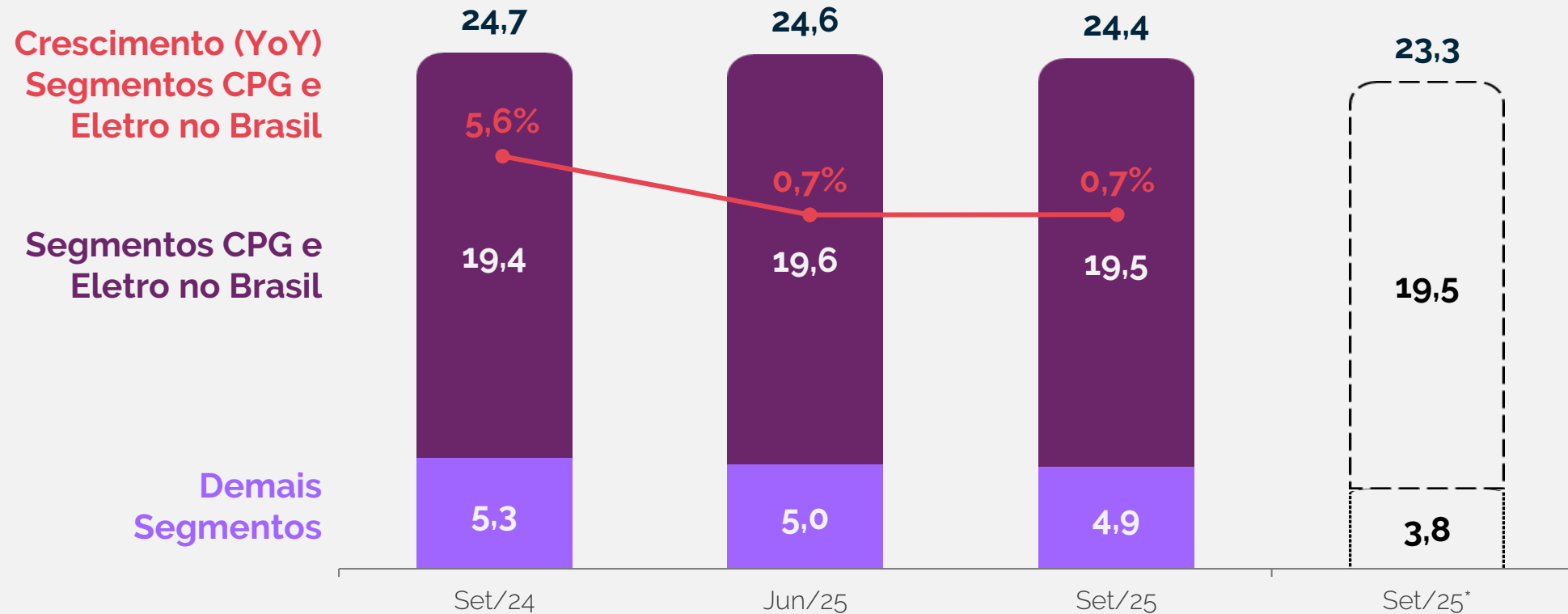
Augusto Vilela

CFO & RI

Receita Recorrente Mensal (MRR)



Iniciativas para acelerar crescimento sustentável



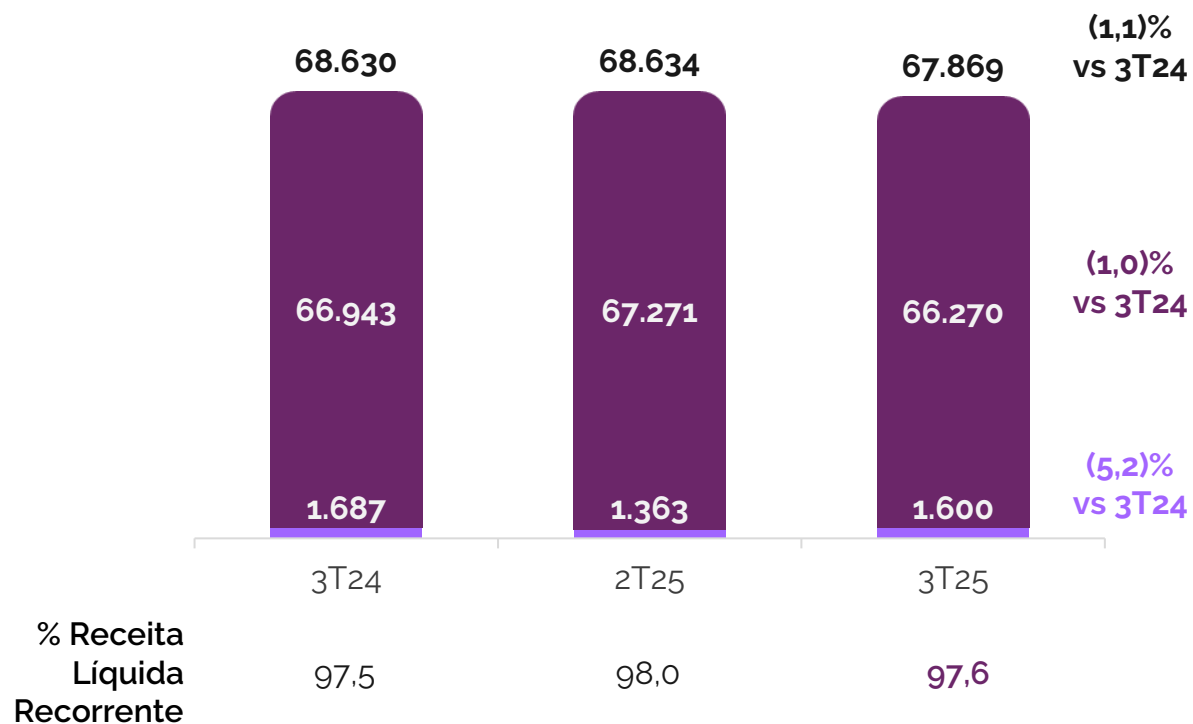
*Simulação do MRR em set/25 com a perspectiva de não renovação de contratos no mercado internacional, devido a sua despriorização nos últimos anos. Esse efeito é esperado para ocorrer no 4T25

Receita líquida

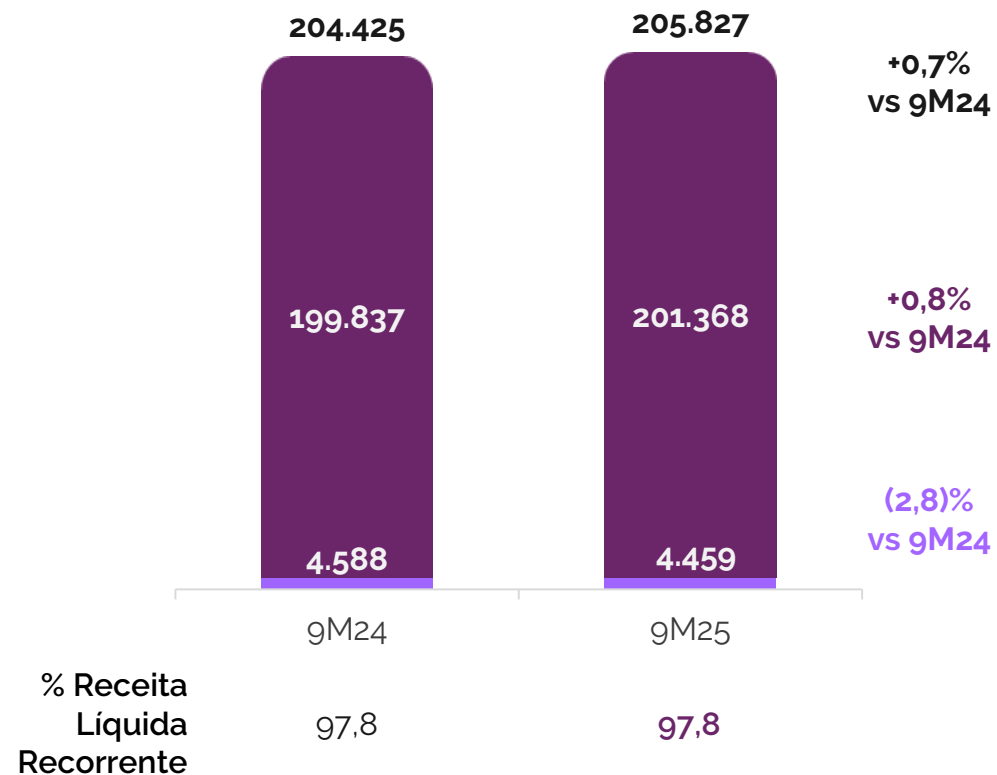
(em milhares de R\$ e %)



Visão Trimestral



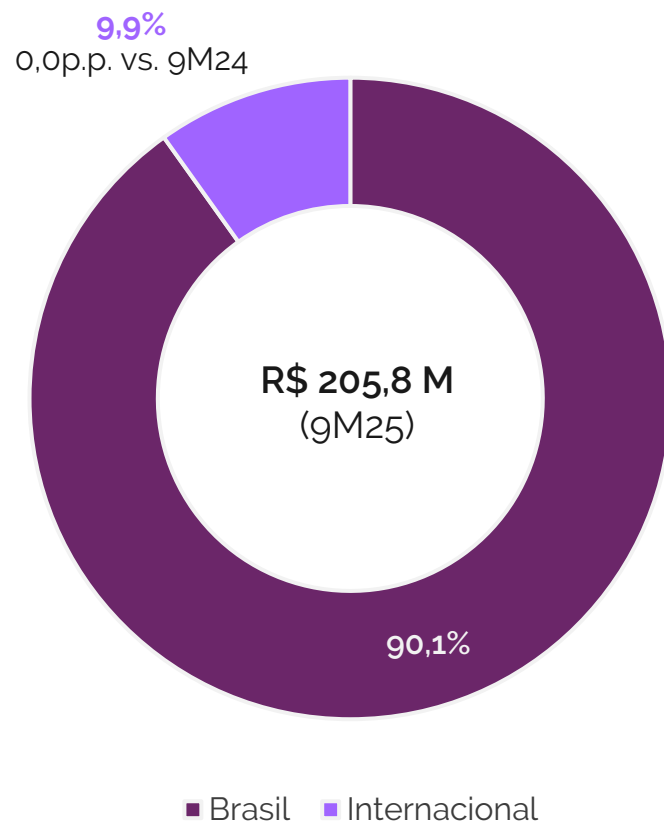
Visão Acumulada



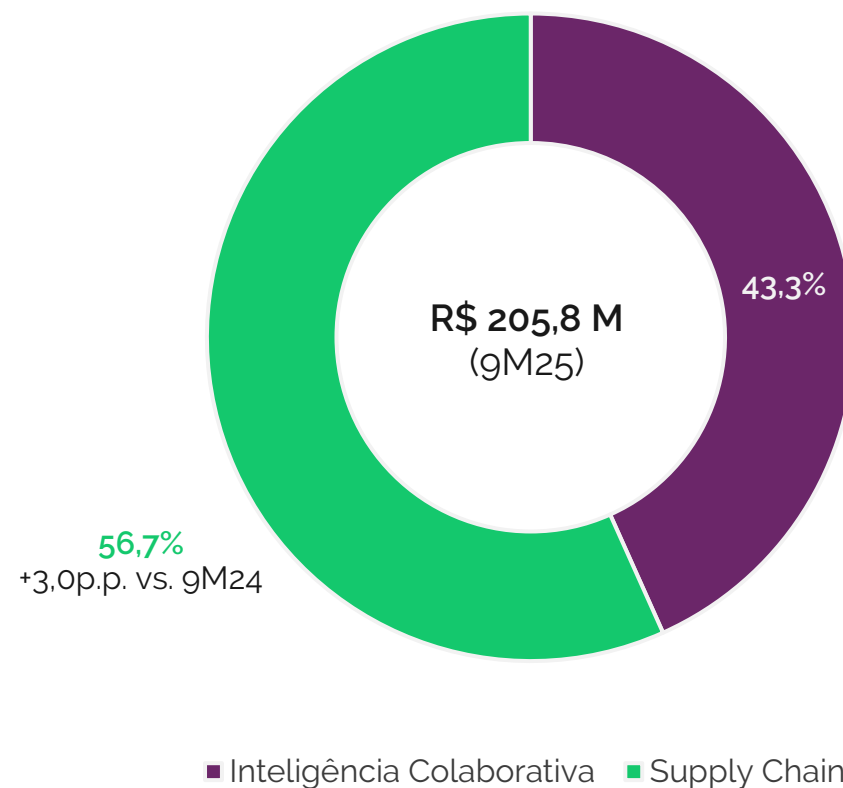
■ Receita líquida recorrente ■ Receita líquida de serviços

Receita líquida

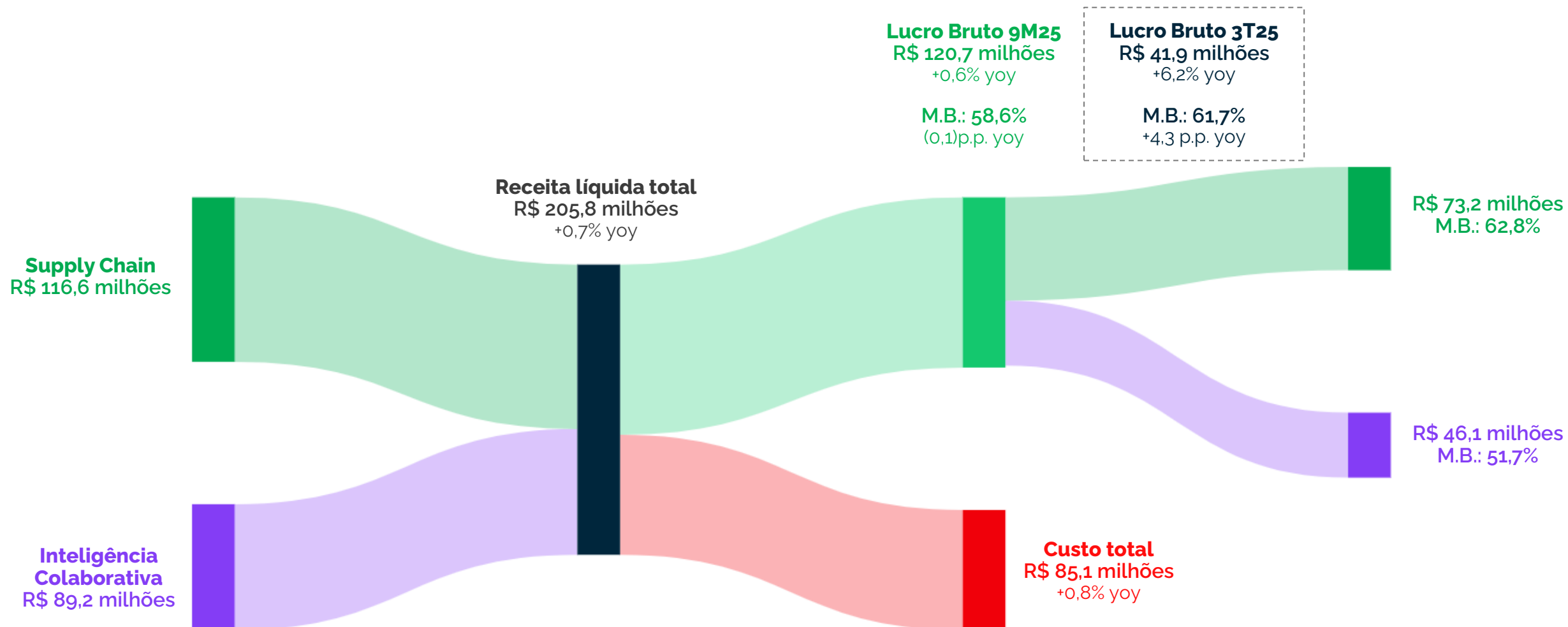
Receita Líquida por região



Receita Líquida por Unidade de Negócio



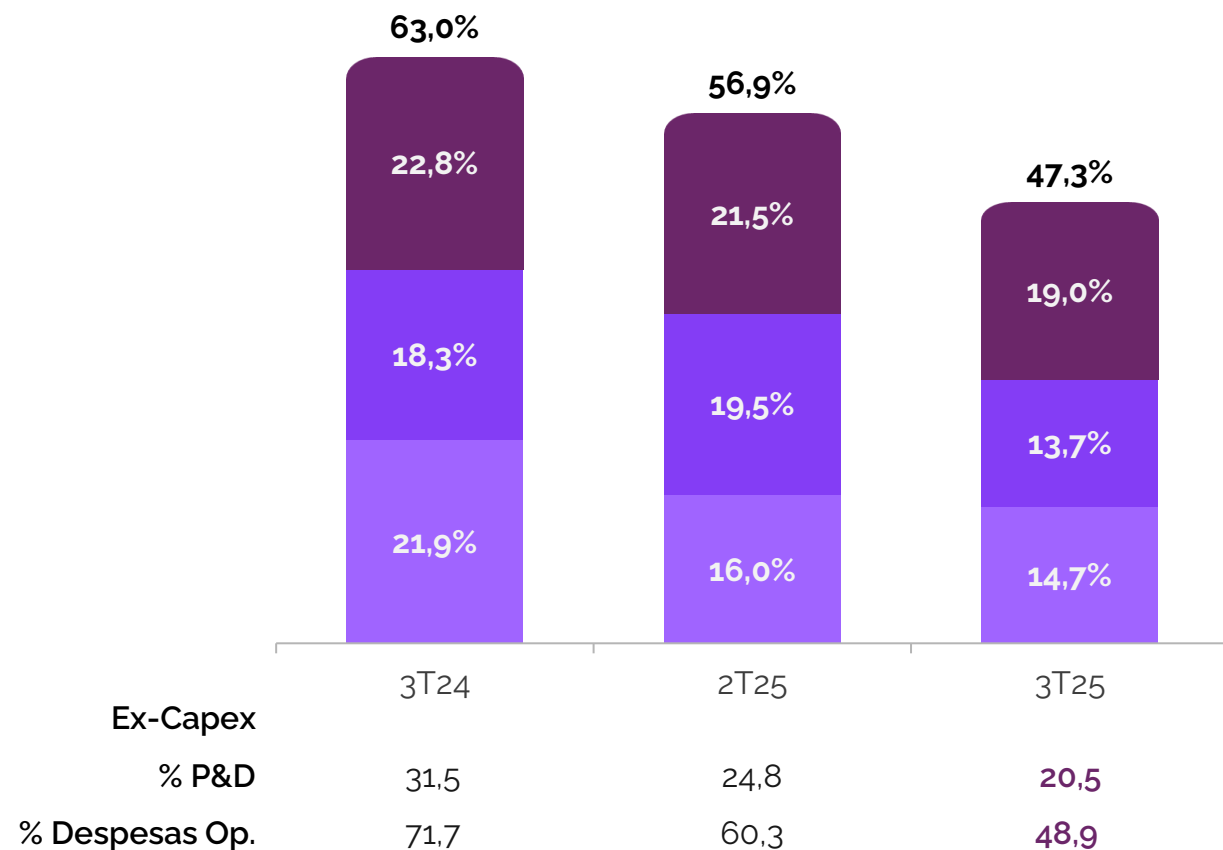
Resultado por Unidade de Negócio 9M25



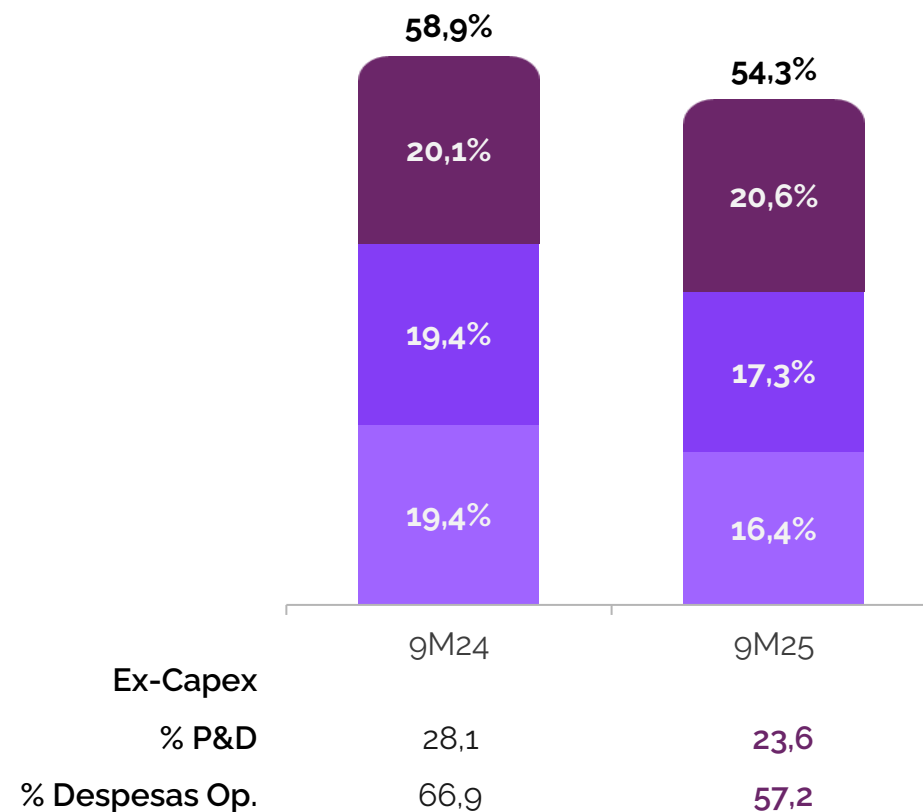
Despesas Operacionais

(não considera depreciação e amortização)

Visão Trimestral



Visão Acumulada

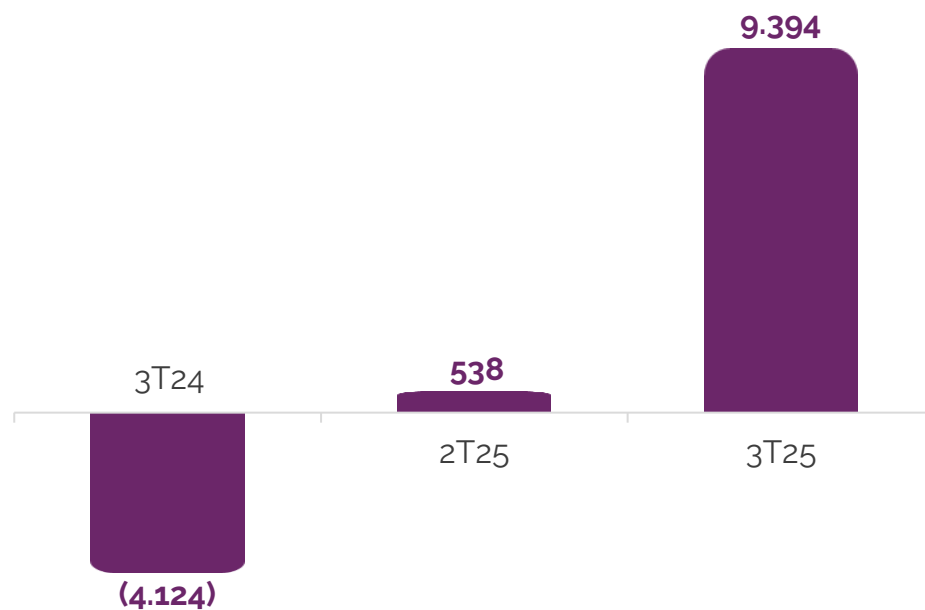


■ P&D ■ G&A ■ Despesas com Vendas

EBITDA e Margem Ajustadas

(em milhares de R\$ e %)

Visão Trimestral



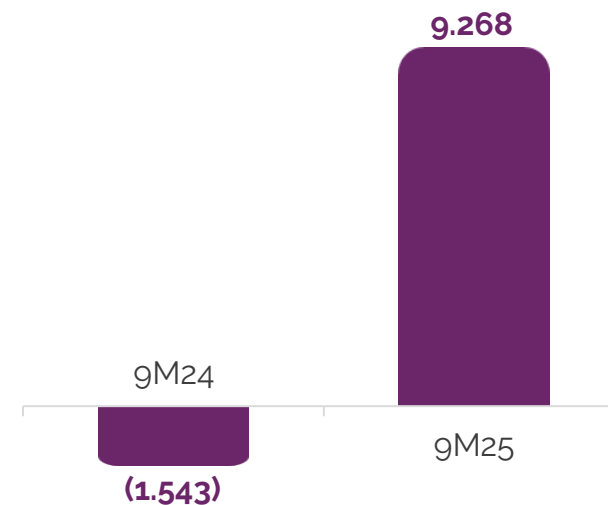
Margem EBITDA
Ajustada:
(% Receita Líquida)

(6,0)

0,8

13,8

Visão Acumulada



Margem EBITDA
Ajustada:
(% Receita Líquida)

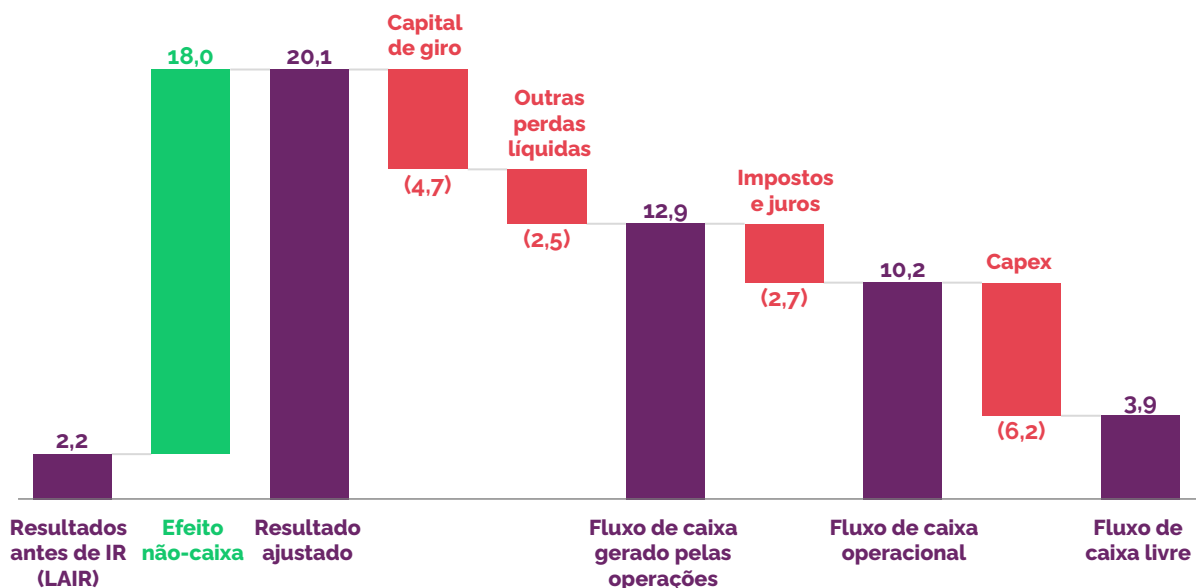
(0,8)

4,5

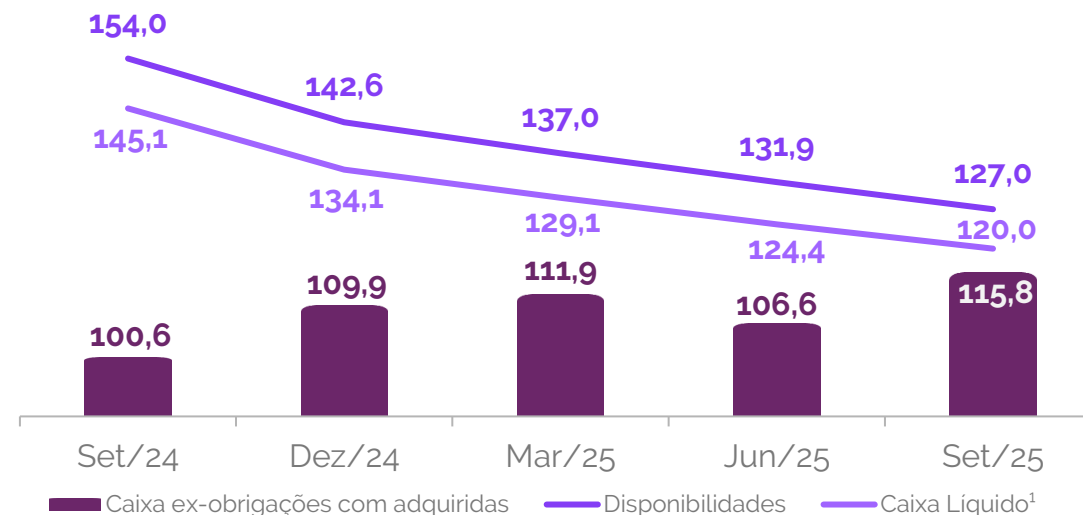
Fluxo e Posição de Caixa

(em milhões de R\$)

Fluxo de Caixa Livre gM25:



Posição de Caixa ao final do período:



¹Caixa líquido corresponde as disponibilidades, subtraídas das obrigações de empréstimo de curto e longo prazo

Obrigado

NGRD
B3 LISTED NM

IGC B3

IGC-NM B3

ITAG B3



Neogrid

ARKER

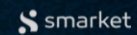
HORUS



LETT



predify



smarket