



# Relatório de Resultados 1T26




## Relações com Investidores (RI)

 **Augusto Vilela** (CFO/DRI)  
**Raphael Santos** (Analista)


 [ri@neogrid.com](mailto:ri@neogrid.com)


 [ri.neogrid.com](http://ri.neogrid.com)


 Junte-se à Comunidade de RI da Neogrid no Whatsapp




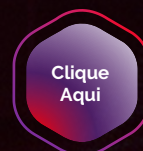
## Videoconferência de Resultados 1T26

 **14 de maio de 2026** (quinta-feira)

 **11:00** a.m. (BRT)

 **10:00** a.m. (EST)

 **Inscreva-se**



ou



Prezados acionistas,

A Neogrid entrou em 2026 fazendo algo que, em geral, exige escolha. **Estamos consolidando a operação com disciplina de margem e geração de caixa, e ao mesmo tempo construindo uma transformação ambiciosa do nosso modelo de negócios. Vinte e sete anos de construção tornam essa escolha mais fácil de fazer e de sustentar.**

**A receita voltou a crescer no trimestre.** R\$65,9 milhões, alta de 1,3% sobre o 4T25, com o efeito completo da saída dos contratos internacionais já absorvido, o que significa que não há mais esse *headwind* à frente. **O crescimento sequencial é resultado direto das ações de retomada comercial implementadas no segundo semestre do ano passado.**

O EBITDA ajustado ficou próximo do zero, refletindo dois efeitos pontuais: migração de cloud (R\$1,8M) e reforço de provisão de crédito (R\$1,4M) que, excluídos, levariam o EBITDA normalizado a aproximadamente R\$2,9 milhões. A tese de eficiência está intacta. **Choques previsíveis pararam de virar pressão sobre o resultado e viraram linha de orçamento. Geramos R\$1,9 milhão de fluxo de caixa livre e fechamos com caixa líquido de R\$121,7 milhões, 8,8% acima de março de 2025.**

Quando olho para o que a Neogrid tem, vejo algo que não estava no mapa quando esta empresa foi fundada, décadas de dados reais da cadeia de abastecimento, processados todos os dias, em operações no Brasil, nos Estados Unidos e na Europa. Não é um produto. Não é uma funcionalidade. É o substrato de uma empresa diferente construído por pessoas, ao longo de anos, sem que o mercado tivesse um nome para o que estava sendo feito. Agora tem.

A cadeia de abastecimento autônoma não é ficção científica. É o que acontece quando décadas de dados encontram a tecnologia certa e as pessoas certas. A Neogrid tem os três, **o que vem a seguir vai mudar o que essa empresa significa para cada cliente que confiar nessa visão e vai mudar a categoria em**

**que ela é avaliada.** Dentro da empresa, a adoção de IA saiu de pilotos e virou prática diária. A fábrica de agentes opera com governança formalizada. **Uma empresa que muda dessa forma por dentro, muda rapidamente por fora também.**

No campo societário, estamos acompanhando o processo de oferta pública de aquisição de ações. **Acionistas representando aproximadamente 21% das ações em circulação formalizaram seu compromisso de venda no leilão que, após anuência da CVM, está agendado para o dia 27 de maio de 2026.** A Neogrid cumpriu seu papel em cada etapa com rigor e transparência, não porque a regulação determina, mas porque é o único jeito que faz sentido tratar quem confiou em nós. Qualquer que seja o desfecho deste processo, a companhia que o atravessa é mais forte do que a que o iniciou.

Navegar uma transformação como essa exige mais do que capital e tecnologia, exige pessoas que acreditam no que estão construindo antes de ver o resultado. O fato de termos isso é o que mais me orgulha.

Obrigado a cada pessoa que construiu a Neogrid de dentro e fora desta empresa. Aos clientes que apostaram na visão antes de ela estar pronta. E a vocês, acionistas, pelo acompanhamento exigente, especialmente nos momentos em que o trabalho era mais invisível do que o resultado.

**"A Neogrid agêntica não é um produto. É uma empresa."**

Convido todos a participar do nosso **call de resultados no dia 14 de maio, às 11h** (horário de Brasília), quando apresentaremos com mais detalhes o desempenho do trimestre.

Atenciosamente,



**Nicolás Simone**  
CEO

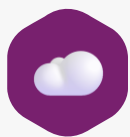
## Destaques Operacionais do 1T26



**Estratégia: pronta para a fase de execução da Transformação Bimodal.** A Neogrid avançou além do diagnóstico no período e identificou as oportunidades estruturais na cadeia de abastecimento, desenhou o roadmap de captura e está pronta para entrar na fase de execução e construção. Esse trabalho se apoia em mais de duas décadas de dados transacionais, integração ativa com indústrias e varejistas e plataforma de decisão diária. Internamente, a adoção de IA pelos times saiu da fase de pilotos, com fábrica de agentes em ritmo crescente e governança formalizada.



**Eficiência Operacional: disciplina mantida mesmo com a reoneração da folha.** Companhia encerrou março de 2026 com 802 colaboradores, menor patamar desde 2022. O movimento se traduz nas linhas operacionais, com G&A recuando 9,1% e despesas com vendas 26,8% na comparação de ano contra ano, mesmo absorvendo a nova etapa de reoneração da folha já incorporada ao planejamento.



**Migração de Cloud:** frente estrutural com efeito pontual no trimestre. A migração de produtos para nova infraestrutura em servidores cloud reduzirá custos unitários de armazenamento e processamento e ampliará a escalabilidade da plataforma. A transição entre ambientes gerou custo extraordinário de aproximadamente R\$1,8 milhão no 1T26, refletido na margem bruta, sem recorrência prevista.



**Oferta Pública de Aquisição de Ações ("OPA"):** a Neogrid segue cumprindo seu papel de transparência, comunicando aos seus acionistas tempestivamente a evolução do processo da OPA. Em abril, foram publicados fatos relevantes informando: (i) o compromisso de venda no leilão da OPA de acionistas representando 21% do free float e atualização no laudo de avaliação, com esclarecimentos adicionais e sem alteração no preço. Em 7 de maio de 2026, foi publicado o edital definitivo da OPA, que será realizada no dia 27 de maio de 2026 as 15h, com liquidação prevista para 29 de maio de 2026.

## Casos de Sucesso

Abaixo são apresentados dois casos de clientes publicados durante o 1T26:



**BOSCH**

Como a **Bosch** transformou a gestão de mais de **600 SKUs** e atingiu mais de **94%** de performance digital com a solução **Lett**. [Clique aqui](#) e saiba mais.

Veja como a **Reckitt** acelerou sua performance comercial e recuperou mais de **R\$ 3 milhões em vendas** com a Solução de Visibilidade do Varejo **Neogrid**. [Clique aqui](#) e saiba mais.



# Destaques dos Resultados 1T26

| R\$ mil e %                                       | 1T26           | 4T25           | 1T25          | Variação %    |               |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                   |                |                |               | 1T26 x 4T25   | 1T26 x 1T25   |
| <b>Receita líquida</b>                            | <b>65.867</b>  | <b>65.017</b>  | <b>69.324</b> | <b>1,3</b>    | <b>(5,0)</b>  |
| Receita líquida recorrente                        | 64.311         | 63.487         | 67.828        | 1,3           | (5,2)         |
| Receita líquida de serviços                       | 1.556          | 1.530          | 1.496         | 1,7           | 4,0           |
| Receita líquida recorrente (%)                    | 97,6%          | 97,6%          | 97,8%         | (0,0) p.p.    | (0,2) p.p.    |
| <b>Resultado líquido do exercício<sup>1</sup></b> | <b>(5.199)</b> | <b>(3.528)</b> | <b>(756)</b>  | <b>47,4</b>   | <b>587,7</b>  |
| Margem líquida (%)                                | (7,9)%         | (5,4)%         | (1,1)%        | (2,5) p.p.    | (6,8) p.p.    |
| <b>Resultado ajustado<sup>2</sup></b>             | <b>4.555</b>   | <b>6.052</b>   | <b>3.824</b>  | <b>(24,7)</b> | <b>19,1</b>   |
| Margem líquida ajustada (%)                       | 6,9%           | 9,3%           | 5,5%          | (2,4) p.p.    | 1,4 p.p.      |
| <b>EBITDA</b>                                     | <b>(2.560)</b> | <b>4.359</b>   | <b>2.877</b>  | <b>NM</b>     | <b>NM</b>     |
| Margem EBITDA (%)                                 | (3,9)%         | 6,7%           | 4,2%          | (10,6) p.p.   | (8,1) p.p.    |
| <b>EBITDA ajustado<sup>3</sup></b>                | <b>(279)</b>   | <b>4.682</b>   | <b>(665)</b>  | <b>NM</b>     | <b>(58,0)</b> |
| Margem EBITDA ajustado (%)                        | (0,4)%         | 7,2%           | (1,0)%        | (7,6) p.p.    | 0,6 p.p.      |
| <b>Fluxo de Caixa Livre</b>                       | <b>1.926</b>   | <b>3.928</b>   | <b>2.779</b>  | <b>(51,0)</b> | <b>(30,7)</b> |

<sup>1</sup>Resultado atribuído aos acionistas da empresa controladora;

<sup>2</sup>Resultado ajustado por depreciação, amortização, AVP, outorgas de ações e efeitos extraordinários;

<sup>3</sup>EBITDA ajustado por efeitos extraordinários;

NM: not meaningful

"O 1T26 marca a retomada do crescimento sequencial de receita. A receita líquida atingiu R\$65,9 milhões, com avanço de 1,3% frente ao 4T25, sustentada pela receita recorrente, que cresce no mesmo ritmo. É um movimento que reforça a leitura de que o trabalho estrutural conduzido em 2025 já apresenta reflexos na linha da receita.

O EBITDA ajustado do trimestre foi negativo em R\$0,3 milhão, pressionado por um custo extraordinário de migração de cloud que afetou a margem bruta no período. Trata-se de um movimento pontual, com benefício esperado nos próximos trimestres pela diluição dos custos de conectividade. A tese de eficiência segue intacta nas linhas operacionais, com G&A recuando 9,1% e despesas com vendas 26,8% no comparativo anual, mesmo absorvendo a continuidade da reoneração da folha já incorporada ao planejamento.

A melhor evidência da qualidade do nosso modelo neste trimestre está na geração de caixa. Mesmo com a receita ainda 5,0% abaixo do 1T25 e com o efeito pontual que pressionou a margem bruta, encerramos o período com fluxo de caixa livre positivo de R\$1,9 milhão e caixa líquido de R\$121,7 milhões, estável frente a dezembro e 8,8% acima de março de 2025. É a confirmação de que a disciplina financeira construída ao longo de 2025 continua entregando resultado mesmo em um trimestre de transição. Mantemos posição financeira sólida, sem dependência de novos endividamentos, e capacidade preservada para sustentar a agenda de transformação que a companhia vem comunicando ao mercado.

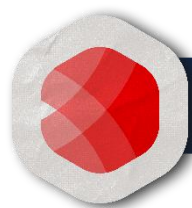
Para os próximos trimestres, o compromisso permanece o mesmo: disciplina de custos, conversão consistente de eficiência operacional em geração de caixa, e priorização de investimentos nos vetores de maior potencial de recorrência e escala.



**Augusto Vilela**  
CFO & DRI



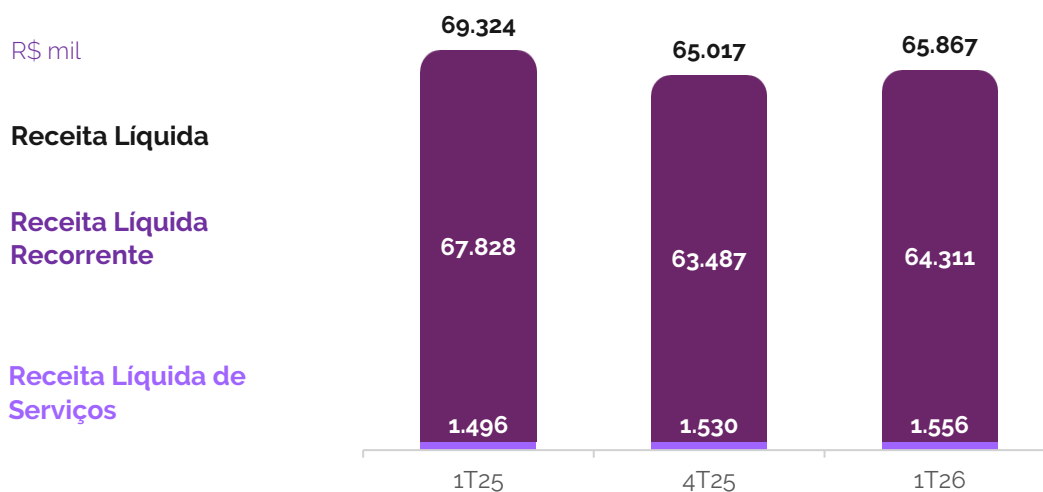
# Indicadores Financeiros



## Receita



| R\$ mil e %                    | 1T26          | 4T25          | 1T25          | Variação %  |              |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|--------------|
|                                |               |               |               | 1T26 x 4T25 | 1T26 x 1T25  |
| <b>Receita líquida</b>         | <b>65.867</b> | <b>65.017</b> | <b>69.324</b> | <b>1,3</b>  | <b>(5,0)</b> |
| Receita líquida recorrente     | 64.311        | 63.487        | 67.828        | 1,3         | (5,2)        |
| Receita líquida de serviços    | 1.556         | 1.530         | 1.496         | 1,7         | 4,0          |
| Receita líquida recorrente (%) | 97,6%         | 97,6%         | 97,8%         | (0,0) p.p.  | (0,2) p.p.   |



### Variação YoY (%)

|                             |        |        |              |
|-----------------------------|--------|--------|--------------|
| Receita líquida             | (1,9)  | (6,7)  | <b>(5,0)</b> |
| Receita líquida Recorrente  | (1,5)  | (6,1)  | <b>(5,2)</b> |
| Receita líquida de Serviços | (19,8) | (24,7) | <b>4,0</b>   |

A Receita Líquida totalizou **R\$ 65,9 milhões no 1T26**, com avanço de **+1,3% vs. 4T25** e retração de 5,0% na comparação anual. O crescimento sequencial marca o primeiro movimento positivo de receita após a sequência de trimestres em que a companhia absorveu, de forma planejada, a redução das operações internacionais e o reposicionamento do modelo comercial.

A Receita Líquida Recorrente atingiu R\$ 64,3 milhões, também com crescimento de **+1,3% vs. 4T25** e queda de 5,2% YoY. A representatividade da receita recorrente sobre o total se manteve em **97,6%**, em linha com trimestres anteriores e consistente com o modelo de negócio da companhia.

A Receita Líquida de Serviços encerrou o trimestre em R\$ 1,6 milhão, com crescimento de **+1,7% vs. 4T25 e +4,0% vs. 1T25**, refletindo o avanço de novos projetos sob o modelo comercial atual, com maior ênfase em contratos recorrentes.

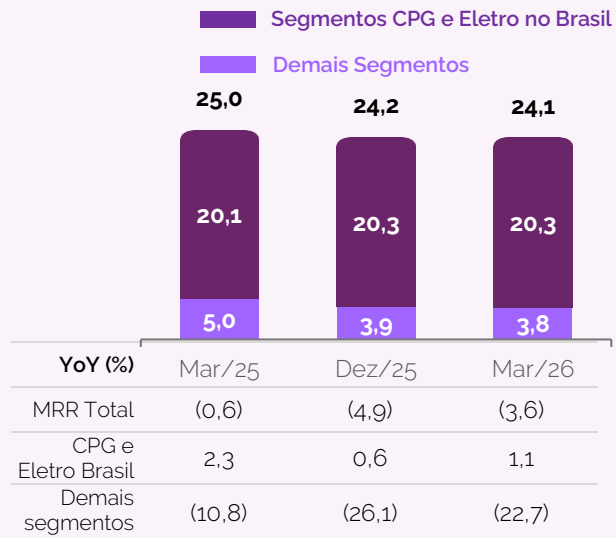


## Receita Recorrente Mensal (MRR)

A Neogrid encerrou o 1T26 com MRR de **R\$ 24,1 milhões**. No Brasil, os segmentos de maior maturidade, CPG e Eletro, registraram MRR de **R\$ 20,3 milhões, com crescimento de +1,1% YoY**, sustentando a base sobre a qual a companhia constrói a expansão para novas verticais e mercados.

A partir do 2T25, a estratégia comercial foi reorientada para acelerar a entrada em novas verticais no mercado doméstico, como *Pharma*, C&C e Pet, para reposicionar a atuação internacional. Os efeitos dessa reorientação tendem a se materializar nos resultados à medida que as operações madurem, respeitando os ciclos naturais de venda e implantação dos produtos.

Pela metodologia adotada pela Neogrid, o MRR é apurado em moeda constante.

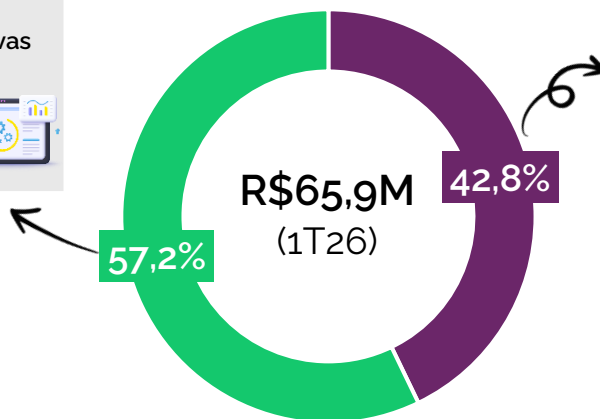


## Receita líquida: distribuição por Unidade de Negócio

Apresentamos a seguir a contribuição de cada unidade de negócio para a composição da receita líquida e **destaques operacionais recentes**:

### Supply Chain

Houve captura de novas oportunidades com avanços de EDI Mercantil, além de outras soluções como Smarket e VMI. **Essas iniciativas reforçam nossa proposta de valor aos clientes, impulsionando performance, produtividade e crescimento sustentável.**



### Inteligência Colaborativa

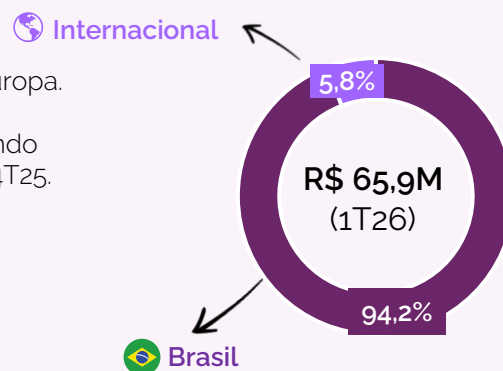
Melhorias na experiência de usuário demonstrando os avanços de entregas em produtos e **mais qualidade dos dados** com inteligência.

### Receita líquida: distribuição geográfica



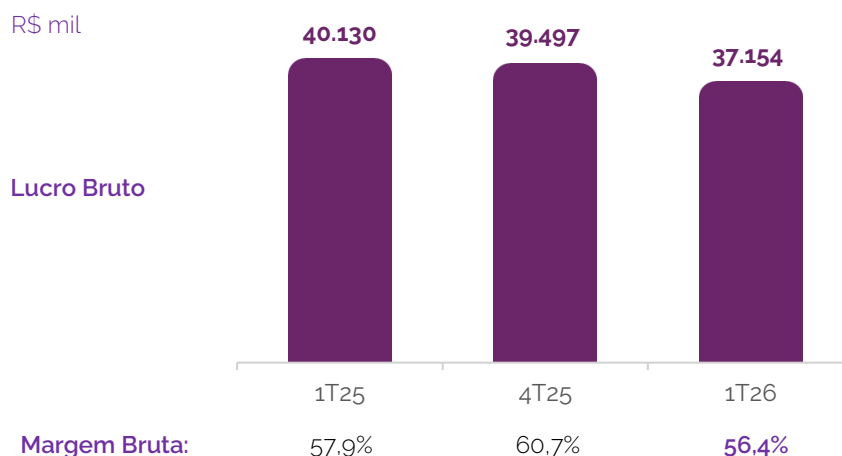
A Neogrid possui subsidiárias nos Estados Unidos e na Europa. Com isso, houve contribuição internacional de **5,8%** na composição da receita líquida da companhia, representando uma retração de **1,9p.p.** em relação ao apresentando no 4T25. Influenciado por não renovações de cliente internacional, conforme já mencionado em trimestres anteriores.

Além disso, houve durante o trimestre, um efeito cambial negativo na contabilização dos resultados no exterior acumulando queda de **4,5%** na comparação com 4T25.



### Lucro Bruto

| R\$ mil e %                      | 1T26          | 4T25          | 1T25          | Variação %   |              |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                                  |               |               |               | 1T26 x 4T25  | 1T26 x 1T25  |
| (+) Receita líquida              | 65.867        | 65.017        | 69.324        | 1,3          | (5,0)        |
| (-) Custo dos serviços prestados | (28.713)      | (25.520)      | (29.194)      | 12,5         | (1,6)        |
| <b>(-) Lucro bruto</b>           | <b>37.154</b> | <b>39.497</b> | <b>40.130</b> | <b>(5,9)</b> | <b>(7,4)</b> |
| Margem Bruta (%)                 | 56,4%         | 60,7%         | 57,9%         | (4,3) p.p.   | (1,5) p.p.   |



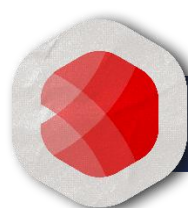
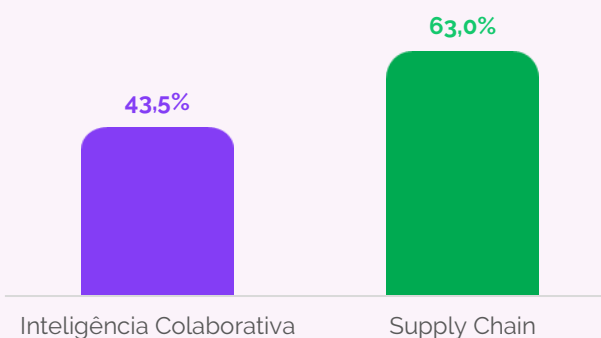
No 1T26, o lucro bruto atingiu R\$ 37,1 milhões (-7,4% vs. 1T25; -5,9% vs. 4T25), com margem bruta de 56,4% (-1,5 p.p. vs. 1T25; -4,3 p.p. vs. 4T25). A retração no trimestre concentra-se na comparação sequencial e reflete um efeito pontual no custo de conectividade, decorrente do processo de migração da nossa infraestrutura em nuvem em curso. O movimento adiciona aproximadamente R\$ 1,8 milhão sobre o curso normal de operação no período, com impacto direto na margem do trimestre. Esse é um custo de transição: o novo arranjo de infraestrutura tem custo unitário inferior e os ganhos devem ser absorvidos ao longo de 2026, à medida que a migração avança.

Ressaltamos que esse efeito não foi tratado como evento extraordinário na reconciliação do EBITDA Ajustado (Anexo V), por entendermos que custos de infraestrutura são parte integrante da operação. Ainda assim, fica registrado para fins de leitura analítica do trimestre.

## Margem Bruta por Unidade de Negócio – 1T26

Com a evolução da estrutura organizacional, trazemos uma nova visão sobre as margens dos negócios da Neogrid.

As unidades de **Inteligência Colaborativa** e **Supply Chain**, tiveram margem bruta de **43,5%** e **63,0%**, respectivamente, em relação a receita durante o 1T26, o que representa um avanço de **+6,1 p.p.** vs. 1T25, na unidade de **Supply Chain**.



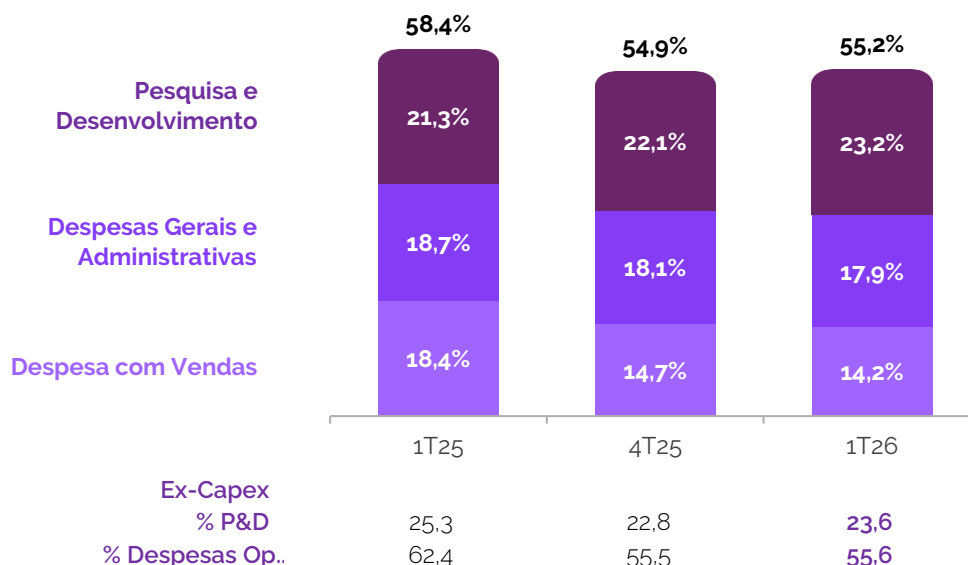
## Resultado Operacional

| R\$ mil e %                                    | 1T26            | 4T25            | 1T25            | Variação %   |              |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|--------------|
|                                                |                 |                 |                 | 1T26 x 4T25  | 1T26 x 1T25  |
| <b>Receitas/(despesas) operacionais</b>        | <b>(40.066)</b> | <b>(35.491)</b> | <b>(37.808)</b> | <b>12,9</b>  | <b>6,0</b>   |
| Despesas com vendas                            | (9.347)         | (9.536)         | (12.771)        | (2,0)        | (26,8)       |
| Despesas gerais e administrativas <sup>1</sup> | (11.773)        | (11.755)        | (12.952)        | 0,2          | (9,1)        |
| Pesquisa e Desenvolvimento                     | (15.257)        | (14.379)        | (14.743)        | 6,1          | 3,5          |
| Opções outorgadas reconhecidas                 | (562)           | (427)           | 71              | 31,6         | NM           |
| Outras receitas/(despesas) líquidas            | (3.127)         | 606             | 2.587           | NM           | NM           |
| Depreciação                                    | (3.211)         | (3.253)         | (2.315)         | (1,3)        | 38,7         |
| Amortização de mais-valia                      | (4.857)         | (4.857)         | (4.857)         | 0,0          | 0,0          |
| <b>EBIT</b>                                    | <b>(10.980)</b> | <b>(4.103)</b>  | <b>(4.850)</b>  | <b>167,6</b> | <b>126,4</b> |
| <b>EBITDA</b>                                  | <b>(2.560)</b>  | <b>4.359</b>    | <b>2.877</b>    | <b>NM</b>    | <b>NM</b>    |
| Margem EBITDA (%)                              | (3,9)%          | 6,7%            | 4,2%            | (10,6) p.p.  | (8,1) p.p.   |
| (+) Eventos Extraordinários <sup>2</sup>       | 1.719           | (104)           | (3.471)         | NM           | NM           |
| (+/-) Opções outorgadas reconhecidas           | 562             | 427             | (71)            | 31,6         | NM           |
| <b>(-) EBITDA Ajustado</b>                     | <b>(279)</b>    | <b>4.682</b>    | <b>(665)</b>    | <b>NM</b>    | <b>NM</b>    |
| Margem EBITDA Ajustado                         | (0,4)%          | 7,2%            | (1,0)%          | (7,6) p.p.   | 0,6 p.p.     |

<sup>1</sup>Os valores referentes a provisão para crédito de liquidação duvidosa foram reclassificados de despesas gerais e administrativas para outras/receitas (despesas) líquidas.

<sup>2</sup>Eventos extraordinários por despesas conforme oferta pública de ações.

**Comparativo das Despesas Operacionais em relação à Receita Líquida**  
Porcentagem (%)



**Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento (P&D)**

As despesas de P&D totalizaram R\$ 15,3 milhões no 1T26 (+3,5% vs. 1T25; +6,1% vs. 4T25), representando 23,2% da receita líquida (+1,9 p.p. vs. 1T25; +1,0 p.p. vs. 4T25).

Boa parte do aumento aparente em base reportada decorre da menor capitalização de despesas no ativo intangível: foram capitalizados R\$ 0,3 milhão no 1T26, frente a R\$ 2,8 milhões no 1T25. Em base ex-capex, o bloco de P&D representaria 23,6% da receita no 1T26, com redução de 1,7 p.p. vs. 1T25, leitura que evidência mais claramente os ganhos de eficiência capturados na operação. As variações remanescentes em base reportada refletem despesas pontuais com consultorias de desenvolvimento de software e a continuidade da reoneração progressiva da folha sobre salários e benefícios da estrutura técnica.



**Despesas Gerais e Administrativas (G&A)**

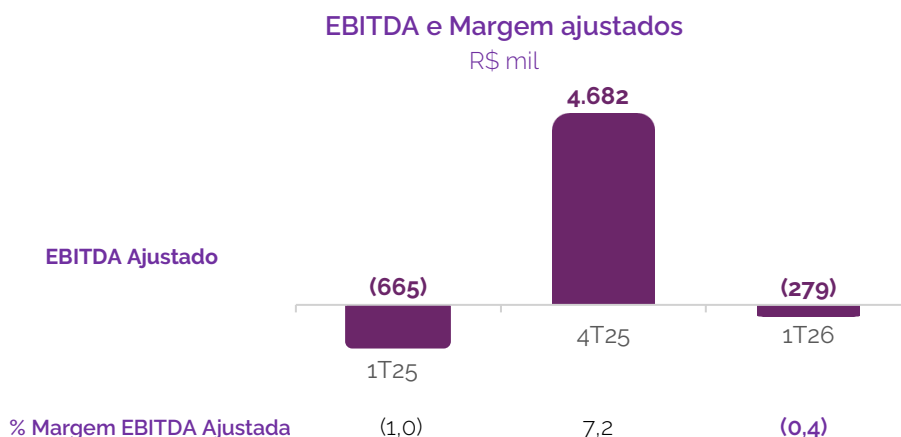
As despesas de G&A somaram R\$ 11,8 milhões no 1T26 (-9,1% vs. 1T25; +0,2% vs. 4T25), representando 17,9% da receita líquida do período (-0,8 p.p. vs. 1T25).

A redução ano contra ano reflete os ganhos de eficiência com pessoal capturados em trimestres anteriores, parcialmente compensados pela continuidade da reoneração progressiva da folha de pagamentos já incorporada ao planejamento. No trimestre, houve aumento pontual em consultorias e honorários advocatícios relacionados ao avanço do processo de oferta pública de aquisição de ações, efeito que está tratado como evento extraordinário na reconciliação do EBITDA Ajustado (Anexo V) e, portanto, não distorce a leitura da tendência estrutural.

**Despesas com Vendas**

As despesas com vendas totalizaram R\$ 9,3 milhões no 1T26 (-26,8% vs. 1T25; -2,0% vs. 4T25), representando 14,2% da receita líquida (-4,1 p.p. vs. 1T25; -0,5 p.p. vs. 4T25).

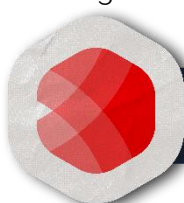
A redução reflete principalmente os ganhos estruturais de eficiência com pessoal capturados ao longo dos anos de 2024 e 2025, que agora se consolidam em retrospecto. Despesas comerciais com eventos e viagens mantêm trajetória controlada e contribuem secundariamente. O nível atual de despesas reforça a leitura de que a estrutura comercial opera em patamar mais enxuto sem perda de cobertura, com o redimensionamento já incorporado à base de custos.



No 1T26, o EBITDA Ajustado totalizou R\$ -0,3 milhão, com margem ajustada de -0,4% (+0,6 p.p. vs. 1T25; -7,6 p.p. vs. 4T25). Em base anual, o resultado representa melhora frente ao 1T25, refletindo os ganhos estruturais de eficiência capturados ao longo do último ano. Em base sequencial, a margem reflete movimentações pontuais que serão detalhadas a seguir.

Os ajustes para o EBITDA Ajustado, detalhados no Anexo V, compreendem despesas extraordinárias relacionadas ao processo de oferta pública de aquisição de ações em curso e ao reconhecimento de planos de remuneração baseada em ações. Não estão tratados como eventos extraordinários, e portanto permanecem no resultado do trimestre, dois efeitos relevantes na comparação sequencial: (i) o custo pontual de migração de infraestrutura em nuvem, da ordem de R\$ 1,8 milhão, refletido no custo dos serviços prestados; (ii) e o reforço de provisões para créditos de liquidação duvidosa, da ordem de R\$ 1,4 milhão, decorrente de revisão da carteira no período.

Isolando apenas o efeito da migração de cloud, o EBITDA Ajustado teria se aproximado de R\$ 1,5 milhão no trimestre. Isolando também o reforço de PCLD, o resultado se aproximaria de R\$ 2,9 milhões. A leitura analítica do trimestre, portanto, mantém íntegra a tese de eficiência operacional comunicada ao mercado, com convivência pontual de fatores que não recompõem o patamar do 4T25 mas sustentam a trajetória de geração de margem ao longo de 2026.



## Resultado Financeiro e Caixa

### Resultado Financeiro

| R\$ mil                     | 1T26         | 4T25         | 1T25         | Variação %  |             |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
|                             |              |              |              | 1T26 x 4T25 | 1T26 x 1T25 |
| Receitas financeiras        | 3.505        | 3.427        | 3.419        | 2,3         | 2,5         |
| Despesas financeiras        | (868)        | (1.008)      | (893)        | (13,9)      | (2,8)       |
| Variação cambial líquida    | 789          | (547)        | 1.079        | NM          | (26,9)      |
| AVP das adquiridas          | -            | -            | (508)        | NM          | NM          |
| <b>Resultado Financeiro</b> | <b>3.426</b> | <b>1.872</b> | <b>3.097</b> | <b>83,0</b> | <b>10,6</b> |

O resultado financeiro totalizou R\$ 3,4 milhões no 1T26 (+10,6% vs. 1T25; +83,0% vs. 4T25), com leituras anual e sequencial dirigidas por fatores distintos.

Na comparação anual, a melhora reflete principalmente a eliminação das despesas de ajuste a valor presente (AVP) sobre obrigações com empresas adquiridas, integralmente liquidadas em agosto de 2025. As receitas de aplicações financeiras se mantiveram estáveis no patamar de R\$ 3,5 milhões, sustentadas pela posição de caixa preservada da Companhia, parcialmente compensadas por uma variação cambial líquida menor frente ao 1T25.

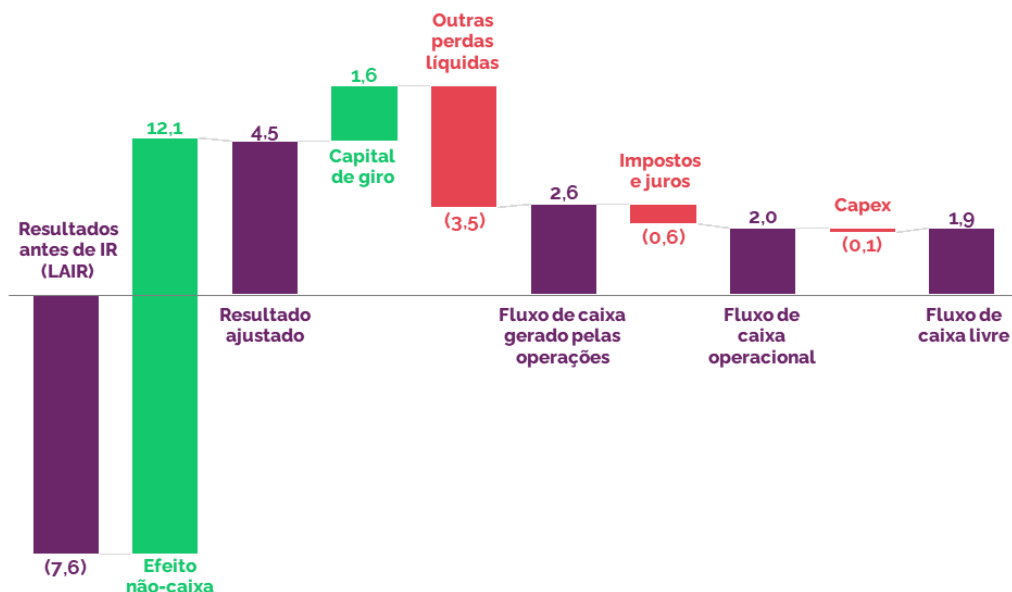
Na comparação sequencial, o avanço decorre da reversão da variação cambial, que retornou à contribuição positiva no trimestre após apresentar resultado negativo no 4T25. As demais linhas permaneceram estáveis em relação ao trimestre anterior.

## Fluxo de Caixa

| R\$ mil e %                                      | 1T26           | 4T25           | 1T25           | Variação %    |               |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                                                  |                |                |                | 1T26 x 4T25   | 1T26 x 1T25   |
| <b>Resultados antes de impostos (LAIR)</b>       | <b>(7.554)</b> | <b>(2.231)</b> | <b>(1.753)</b> | <b>238,6</b>  | <b>330,9</b>  |
| (+/-) Depreciação e amortização                  | 8.420          | 8.462          | 7.727          | (0,5)         | 9,0           |
| (+/-) AVP das adquiridas                         | -              | -              | 508            | NM            | NM            |
| (+/-) Opções outorgadas reconhecidas             | 562            | 427            | (71)           | 31,6          | NM            |
| (+/-) Outros ganhos/(perdas) líquidos            | 3.127          | (606)          | (2.587)        | NM            | NM            |
| <b>(-) Resultado ajustado</b>                    | <b>4.555</b>   | <b>6.052</b>   | <b>3.824</b>   | <b>(24,7)</b> | <b>19,1</b>   |
| (+/-) Variações no capital de giro               | 1.622          | (2.410)        | 4.238          | NM            | (61,7)        |
| (+/-) Outros ganhos/(perdas) líquidos            | (3.540)        | 371            | (988)          | NM            | 258,3         |
| <b>(-) Fluxo de caixa gerado pelas operações</b> | <b>2.637</b>   | <b>4.013</b>   | <b>7.074</b>   | <b>(34,3)</b> | <b>(62,7)</b> |
| (+/-) IR e contribuição social pagos             | (192)          | 765            | (1.076)        | NM            | (82,2)        |
| (+/-) Pagamento de juros líquido                 | (392)          | (411)          | (443)          | (4,6)         | (11,5)        |
| <b>(-) Fluxo de caixa operacional</b>            | <b>2.053</b>   | <b>4.367</b>   | <b>5.555</b>   | <b>(53,0)</b> | <b>(63,0)</b> |
| (+/-) Capex                                      | (127)          | (439)          | (2.776)        | (71,1)        | (95,4)        |
| <b>(-) Fluxo de Caixa Livre</b>                  | <b>1.926</b>   | <b>3.928</b>   | <b>2.779</b>   | <b>(51,0)</b> | <b>(30,7)</b> |

### Fluxo de Caixa Livre 1T26

R\$ mm

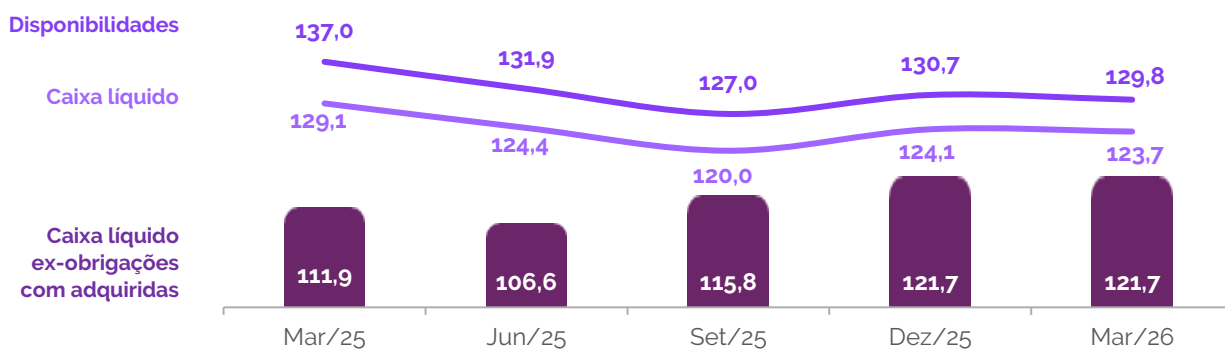


O resultado ajustado por efeitos não-caixa atingiu R\$ 4,6 milhões no 1T26, com avanço de 19,1% vs. 1T25, refletindo a melhora consistente da geração operacional ao longo do último ano. Os principais efeitos não-caixa do período compreendem depreciação e amortização, opções outorgadas reconhecidas e provisões registradas em outros ganhos e perdas líquidos.

O Fluxo de Caixa Livre encerrou o trimestre positivo em R\$ 1,9 milhão, com leitura sequencial influenciada pela contribuição menor do capital de giro frente ao 4T25 e pela deterioração pontual em outras linhas operacionais já abordadas. A companhia mantém o ritmo de investimento em capacidade de pesquisa e desenvolvimento alinhado ao planejado para o período, com a alocação contábil entre Capex e despesa operacional refletindo a maturidade dos projetos em curso.

## Endividamento e Disponibilidades

| R\$ mil                                               | Mar/26         | Dez/25         | Set/25         | Jun/25         | Mar/25         | Variação %      |                 |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|                                                       |                |                |                |                |                | Mar/26 x Dez/25 | Mar/26 x Mar/25 |
| <b>(-) Disponibilidades</b>                           | <b>129.769</b> | <b>130.680</b> | <b>127.038</b> | <b>131.862</b> | <b>137.029</b> | <b>(0,7)</b>    | <b>(5,3)</b>    |
| (-) Empréstimos e Financiamentos - Curto Prazo        | (2.105)        | (2.091)        | (2.076)        | (2.059)        | (2.051)        | 0,7             | 2,6             |
| (-) Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo        | (4.000)        | (4.489)        | (4.969)        | (5.444)        | (5.920)        | (10,9)          | (32,4)          |
| <b>(-) Caixa Líquido</b>                              | <b>123.664</b> | <b>124.100</b> | <b>119.993</b> | <b>124.359</b> | <b>129.058</b> | <b>(0,4)</b>    | <b>(4,2)</b>    |
| (-) Obrigações por aquisições de investimentos - CP   | (1.987)        | (2.446)        | (2.879)        | (15.814)       | (10.774)       | (18,8)          | (81,6)          |
| (-) Obrigações por aquisições de investimentos -LP    | -              | -              | (1.310)        | (1.929)        | (6.425)        | NM              | NM              |
| <b>(-) Caixa Líquido ex-obrigações com adquiridas</b> | <b>121.677</b> | <b>121.654</b> | <b>115.804</b> | <b>106.616</b> | <b>111.859</b> | <b>0,0</b>      | <b>8,8</b>      |



O caixa líquido de empréstimos, financiamentos e obrigações com adquiridas encerrou o 1T26 em R\$ 121,7 milhões, estável vs. dezembro de 2025 (+0,02% 4T25) e 8,8% acima de março de 2025. A trajetória de aproximadamente R\$ 10 milhões de incremento na posição líquida nos últimos doze meses se sustentou mesmo com receita 5,0% inferior na comparação anual, evidenciando a resiliência da estrutura de capital construída ao longo de 2025, com a liquidação antecipada das obrigações de earn-out e disciplina na contratação de novas dívidas. A Companhia mantém posição financeira sólida e capacidade preservada para sustentar a agenda de transformação.



## Sobre a Neogrid

A Neogrid é uma empresa de tecnologia e inteligência de dados brasileira com 27 anos de atuação, especializada em soluções para a cadeia de abastecimento no Brasil e no exterior. Seu portfólio atende as maiores indústrias, varejistas e distribuidores, sendo a única empresa que oferece um ecossistema robusto de soluções que conecta - de ponta a ponta - os diversos elos do mercado para otimizar operações e impulsionar resultados.

Com uma oferta abrangente, a Neogrid apoia a indústria com insights de inteligência comercial para a gestão de seus produtos nas redes de varejistas e atacadistas; fornece soluções avançadas para gestão de supply chain, incluindo sistemas para previsão de demanda e otimização de estoques. Também promove a integração entre indústrias e varejistas, automatizando fluxos de pedidos e informações. Para o varejo, disponibiliza tecnologias de ponta, como precificação dinâmica e gestão de verbas comerciais.



## Mercado de Ações (\$NGRD3)

A seguir, apresentamos a composição acionária da companhia com data base de referência em **31 de março de 2026**:



As ações \$NGRD3 foram cotadas no fechamento de **31 de março de 2026** em **R\$29,70** com média diária de volume negociado de **13,6 mil** ações.

Em **12 de maio de 2026** o fundo de investimentos **Polo Capital Management** encaminhou uma carta para companhia informando aquisição de participação relevante de **5,12%**, correspondendo a **467.924** do total de ações.

## Anexo I – Balanço Patrimonial

| ATIVO                                            | 31/03/2026     | 31/12/2025     | PASSIVO                                          | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>CIRCULANTE</b>                                |                |                | <b>CIRCULANTE</b>                                |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 81.457         | 81.318         | Fornecedores e outras obrigações                 | 28.883         | 26.763         |
| Aplicações financeiras de curto prazo            | 48.312         | 49.362         | Empréstimos e financiamentos                     | 2.105          | 2.091          |
| Contas a receber de clientes                     | 61.379         | 61.869         | Obrigações sociais e trabalhistas                | 17.487         | 15.309         |
| Tributos a recuperar                             | 4.877          | 5.617          | Impostos e contribuições a recolher              | 5.234          | 6.617          |
| Adiantamentos                                    | 664            | 1.066          | Obrigações por aquisição de investimentos        | 1.987          | 2.446          |
| Despesas antecipadas                             | 5.055          | 4.910          | Passivo de arrendamento                          | 4.308          | 4.966          |
| Outros créditos                                  | 75             | 75             | Receitas diferidas                               | 2.842          | 3.673          |
| <b>Total do ativo circulante</b>                 | <b>201.819</b> | <b>204.217</b> | <b>Total do passivo circulante</b>               | <b>62.846</b>  | <b>61.865</b>  |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                            |                |                | <b>NÃO CIRCULANTE</b>                            |                |                |
| Realizável a longo prazo                         |                |                | Empréstimos e financiamentos                     | 4.000          | 4.489          |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 1.653          | 1.995          | Imposto de renda e contribuição social diferidos | 45.542         | 48.431         |
| Tributos a recuperar                             | 11.540         | 10.688         | Impostos e contribuições a recolher              | 1.482          | 1.725          |
| Despesas antecipadas                             | 1.540          | 2.021          | Provisão para contingências                      | 1.302          | 1.215          |
| Outros créditos                                  | 27             | 133            | Passivo de arrendamento                          | 4.253          | 4.257          |
| Ativos de Direito de Uso                         | 7.953          | 8.928          |                                                  |                |                |
| Imobilizado                                      | 2.158          | 2.539          |                                                  |                |                |
| Intangível                                       | 327.292        | 333.763        |                                                  |                |                |
| <b>Total do ativo não circulante</b>             | <b>352.163</b> | <b>360.067</b> | <b>Total do passivo não circulante</b>           | <b>56.579</b>  | <b>60.117</b>  |
|                                                  |                |                | <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                        |                |                |
|                                                  |                |                | Capital social                                   | 469.908        | 469.908        |
|                                                  |                |                | Gastos com emissões de ações                     | (29.799)       | (29.799)       |
|                                                  |                |                | Ágio em transações de capital                    | (23.394)       | (23.394)       |
|                                                  |                |                | Ajustes acumulados de conversão                  | 3.303          | 6.201          |
|                                                  |                |                | Reservas de lucros                               | 19.512         | 24.359         |
|                                                  |                |                | Ações em Tesouraria                              | (4.973)        | (4.973)        |
|                                                  |                |                | <b>Total do patrimônio líquido</b>               | <b>434.557</b> | <b>442.302</b> |
| <b>Total do Ativo</b>                            | <b>553.982</b> | <b>564.284</b> | <b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>     | <b>553.982</b> | <b>564.284</b> |

## Anexo II – Demonstração de Resultado do Exercício

| R\$ mil                                                             | 1T26            | 1T25           |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| <b>Receita líquida de vendas</b>                                    | <b>65.867</b>   | <b>69.324</b>  |
| Custo dos serviços prestados                                        | (28.713)        | (29.194)       |
| <b>Resultado bruto</b>                                              | <b>37.154</b>   | <b>40.130</b>  |
| Despesas com vendas                                                 | (9.352)         | (12.778)       |
| Despesas gerais e administrativas                                   | (18.276)        | (19.306)       |
| Pesquisa e desenvolvimento                                          | (16.817)        | (15.554)       |
| Opções e ações restritas outorgadas reconhecidas                    | (562)           | 71             |
| Outros ganhos/(perdas) líquidos                                     | (3.127)         | 2.587          |
| <b>Resultado operacional</b>                                        | <b>(10.980)</b> | <b>(4.850)</b> |
| Receitas financeiras                                                | 3.505           | 3.419          |
| Despesas financeiras                                                | (868)           | (1.401)        |
| Variação cambial líquida                                            | 789             | 1.079          |
| <b>Receitas (despesas) financeiras, líquidas</b>                    | <b>3.426</b>    | <b>3.097</b>   |
| <b>Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social</b> | <b>(7.554)</b>  | <b>(1.753)</b> |
| Imposto de renda e contribuição social correntes                    | (192)           | (1.076)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                    | 2.547           | 2.073          |
| <b>Resultado líquido do período</b>                                 | <b>(5.199)</b>  | <b>(756)</b>   |
| <b>Resultado atribuível a acionistas da Companhia</b>               | <b>(5.199)</b>  | <b>(756)</b>   |

## Anexo III – Demonstração dos Fluxos de Caixa

| R\$ mil                                                             | 1T26           | 1T25           |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social</b> | <b>(7.554)</b> | <b>(1.753)</b> |
| <b>Ajustes de</b>                                                   |                |                |
| Depreciação                                                         | 240            | 254            |
| Amortização                                                         | 6.739          | 5.871          |
| Amortização de arrendamento                                         | 1.441          | 1.602          |
| Remensuração earnout obrigação por aquisição de investimentos       | -              | (3.482)        |
| Lucro (prejuízo) da alienação de imobilizado                        | -              | (1)            |
| Plano de outorga de ações restritas                                 | 352            | 926            |
| Rendimento de aplicações financeiras                                | (1.539)        | (1.584)        |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                       | 1.441          | 743            |
| Provisão para contingências                                         | 87             | 266            |
| Variação cambial de investidas localizadas no exterior              | (664)          | (1.074)        |
| Ajuste a valor presente de obrigação por aquisição de investimentos | -              | 508            |
| Provisão de juros sobre obrigação por aquisição de investimentos    | 37             | 109            |
| Provisão de juros sobre empréstimos                                 | 140            | 158            |
| Provisão de juros sobre arrendamentos                               | 295            | 293            |
| <b>Variações no capital circulante</b>                              |                |                |
| Contas a receber                                                    | (951)          | (191)          |
| Tributos a recuperar                                                | (112)          | 131            |
| Adiantamentos                                                       | 402            | (967)          |
| Despesas antecipadas                                                | 336            | (702)          |
| Outros créditos                                                     | 106            | 3              |
| Fornecedores e outras contas a pagar                                | 2.120          | 3.342          |
| Obrigações sociais e trabalhistas                                   | 2.178          | 3.320          |
| Impostos e contribuições a recolher                                 | (1.626)        | (529)          |
| Receitas diferidas                                                  | (831)          | (169)          |
| <b>Caixa operacional</b>                                            | <b>2.637</b>   | <b>7.074</b>   |
| Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos               | (97)           | (122)          |
| Pagamento de juros sobre arrendamentos                              | (295)          | (293)          |
| Pagamento de contingências                                          | -              | (28)           |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                        | (192)          | (1.076)        |
| <b>Caixa líquido das atividades operacionais</b>                    | <b>2.053</b>   | <b>5.555</b>   |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>               |                |                |
| Aquisição de imobilizado                                            | (25)           | (15)           |
| Aquisição de intangível                                             | (268)          | (2.762)        |
| Valor recebido pela venda de imobilizado                            | 166            | 1              |
| Resgate de aplicações financeiras de curto prazo                    | 2.589          | 4.896          |
| Pagamento de obrigações por aquisição de investimentos              | (496)          | (4.205)        |
| <b>Caixa líquido das atividades de investimentos</b>                | <b>1.966</b>   | <b>(2.085)</b> |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>               |                |                |
| Pagamento de empréstimos                                            | (518)          | (505)          |
| Pagamento de arrendamentos                                          | (1.128)        | (1.097)        |
| Compra de ações em tesouraria                                       | -              | (1.429)        |
| <b>Caixa líquido das atividades de financiamento</b>                | <b>(1.646)</b> | <b>(3.031)</b> |
| Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos        | 2.373          | 439            |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>         | <b>81.318</b>  | <b>91.238</b>  |
| Ganhos (perdas) cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa        | (2.234)        | (2.666)        |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>          | <b>81.457</b>  | <b>89.011</b>  |

## Anexo IV – Demonstração do Valor Adicionado

| R\$ mil                                                                  | 1T26            | 1T25            |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Receitas</b>                                                          | <b>70.246</b>   | <b>78.591</b>   |
| Receita de contratos com clientes                                        | 71.431          | 75.688          |
| Outras receitas                                                          | 256             | 3.646           |
| Perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa - reversão/(constituir) | (1.441)         | (743)           |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                                   | <b>(27.263)</b> | <b>(23.289)</b> |
| Custos dos serviços vendidos                                             | (8.403)         | (7.745)         |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros                       | (16.917)        | (15.223)        |
| Outras despesas                                                          | (1.943)         | (321)           |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                            | <b>42.983</b>   | <b>55.302</b>   |
| Depreciação, amortização e impairment                                    | (8.420)         | (7.727)         |
| <b>Valor adicionado líquido produzido (consumido)</b>                    | <b>34.563</b>   | <b>47.575</b>   |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>                        | <b>4.294</b>    | <b>4.498</b>    |
| Receitas financeiras                                                     | 4.294           | 4.498           |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                               | <b>38.857</b>   | <b>52.073</b>   |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                                  | <b>38.857</b>   | <b>52.073</b>   |
| <b>Pessoal</b>                                                           | <b>39.706</b>   | <b>45.848</b>   |
| Remuneração direta                                                       | 33.147          | 37.590          |
| Benefícios                                                               | 4.501           | 5.921           |
| FGTS                                                                     | 2.058           | 2.337           |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>                                   | <b>3.209</b>    | <b>5.367</b>    |
| Federais                                                                 | 1.896           | 3.931           |
| Municipais                                                               | 1.313           | 1.436           |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>                              | <b>1.141</b>    | <b>1.614</b>    |
| Juros                                                                    | 868             | 1.401           |
| Aluguéis                                                                 | 273             | 213             |
| <b>Remuneração de capitais próprios</b>                                  | <b>(5.199)</b>  | <b>(756)</b>    |
| Resultados retidos do exercício                                          | (5.199)         | (756)           |
| <b>Valor adicionado distribuído</b>                                      | <b>38.857</b>   | <b>52.073</b>   |

## Anexo V – Reconciliação EBITDA e Ajustado

| R\$ mil                                               | 1T26           | 1T25          |
|-------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| <b>Resultado atribuível a acionistas da Companhia</b> | <b>(5.199)</b> | <b>(756)</b>  |
| (+) Imposto de renda e contribuição social correntes  | 192            | 1.076         |
| (+) Imposto de renda e contribuição social diferidos  | (2.547)        | (2.073)       |
| (+) Receitas (despesas) financeiras, líquidas         | (3.426)        | (3.097)       |
| (+) Depreciação                                       | 240            | 254           |
| (+) Amortização                                       | 8.180          | 7.473         |
| <b>EBITDA</b>                                         | <b>(2.560)</b> | <b>2.877</b>  |
| <b>Receita líquida de vendas</b>                      | <b>65.867</b>  | <b>69.324</b> |
| <i>Margem EBITDA</i>                                  | (3,9)%         | 4,2%          |
| (+) Eventos Extraordinários                           | 1.719          | (3.471)       |
| (+) Opções outorgadas reconhecidas                    | 562            | (71)          |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                | <b>(279)</b>   | <b>(665)</b>  |
| <i>Margem EBITDA Ajustada</i>                         | (0,4)%         | (1,0)%        |