

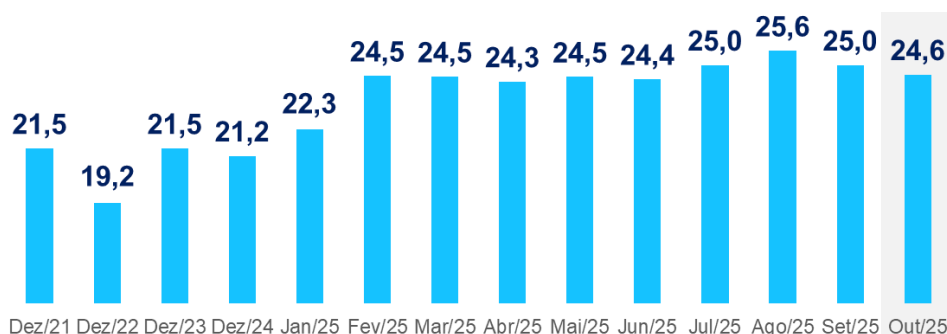
A Itaúsa S.A. (ITSA3 e ITSA4) é uma sociedade de participações (holding) que lidera um portfólio de empresas que atuam em diferentes segmentos, tais investidas são: Itaú Unibanco Holding S.A., Dexco S.A., Alpargatas S.A., Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A., Aegea Saneamento e Participações S.A., Copa Energia S.A. e Nova Transportadora do Sudeste S.A. - NTS.

O cálculo do desconto é um dos indicadores mais utilizados por analistas, acionistas e investidores para avaliação de investimentos na Itaúsa, e diz respeito a diferença entre o valor de mercado da Itaúsa e a somatória do valor de mercado das participações detidas nas investidas - "soma das partes".

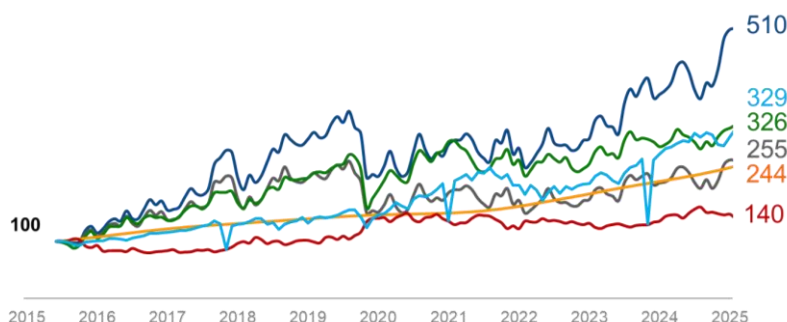
CÁLCULO DO DESCONTO DA ITAÚSA

EMPRESAS DO PORTFÓLIO	COTAÇÃO DA AÇÃO MAIS LÍQUIDA (R\$) (A)	TOTAL DE AÇÕES (MILHÕES) (B)	VALOR DE MERCADO (R\$ MILHÕES)	PARTICIPAÇÃO DA ITAÚSA (%) (C)	VALOR DE MERCADO DAS PARTICIPAÇÕES (R\$ MILHÕES)
Itaú Unibanco	39,44	10.719	422.771	37,5%	158.352
Dexco	5,36	810	4.344	37,7%	1.640
Alpargatas	10,58	678	7.171	29,4%	2.109
Motiva	15,88	2.010	31.927	10,4%	3.314
Aegea ^(D)	n/a	n/a	n/a	12,8%	2.465
Copa Energia ^(D)	n/a	n/a	n/a	48,9%	1.904
NTS ^(E)	n/a	n/a	n/a	8,5%	1.468
Demais Ativos e Passivos ^(F)					-1.328
Valor de Mercado da Soma das Partes					169.924
ITAÚSA	R\$ 11,65	10.992	128.051		128.051
Desconto					-24,6%

(A) Cotações de fechamento no último dia do período das ações mais líquidas do Itaú Unibanco (ITUB4), Dexco (DXCO3), Alpargatas (ALPA4), Motiva (MOTV3) e Itaúsa (ITSA4). (B) Total de ações emitidas menos ações em tesouraria. (C) Participação direta e indireta da Itaúsa no capital total das companhias, conforme Nota Explicativa 1 das Demonstrações Contábeis da Itaúsa de 30.09.2025, disponíveis no site <https://ri.itausa.com.br/>. (D) Considera o valor do investimento contabilizado no Balanço Patrimonial de 30.09.2025. (E) Considera o valor justo contabilizado no Balanço Patrimonial de 30.09.2025. (F) Considera o balanço individual de 30.09.2025.

HISTÓRICO DO DESCONTO

VALORIZAÇÃO MÉDIA ANUAL (ITSA4)¹

	12 meses	5 anos	10 anos
Itaúsa			
Retorno total ²	28,3%	18,2%	17,7%
Itaúsa sem reinvestimento	15,7%	10,5%	9,8%
Ibovespa	15,3%	9,7%	12,5%
CDI	13,7%	10,5%	9,3%
Dólar	-6,8%	-1,4%	3,4%
S&P	19,9%	15,9%	12,6%



1. Período de 31.10.2015 a 31.10.2025.
2. Com reinvestimentos de dividendos.