

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	20
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	37
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	79
--	----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	82
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	83
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	84
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	3.778.073
Preferenciais	7.215.738
Total	10.993.811
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	2.294
Total	2.294

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	98.743.000	99.125.000
1.01	Ativo Circulante	8.103.000	7.423.000
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.260.000	3.580.000
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.577.000	1.587.000
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.577.000	1.587.000
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	1.577.000	1.587.000
1.01.03	Contas a Receber	1.768.000	1.923.000
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.768.000	1.923.000
1.01.03.02.01	Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	1.768.000	1.923.000
1.01.06	Tributos a Recuperar	482.000	321.000
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	482.000	321.000
1.01.06.01.01	Imposto de renda e Contribuição social a compensar	480.000	319.000
1.01.06.01.02	Outros tributos a compensar	2.000	2.000
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	16.000	12.000
1.02	Ativo Não Circulante	90.640.000	91.702.000
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	931.000	932.000
1.02.01.07	Tributos Diferidos	847.000	845.000
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	847.000	845.000
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	84.000	87.000
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais em Garantia de Contingências	30.000	29.000
1.02.01.10.06	Benefícios a empregados	15.000	16.000
1.02.01.10.07	Outros tributos a compensar	5.000	5.000
1.02.01.10.08	Imposto de renda e Contribuição social a compensar	8.000	8.000
1.02.01.10.09	Outros Ativos	26.000	29.000
1.02.02	Investimentos	89.593.000	90.660.000
1.02.02.01	Participações Societárias	89.593.000	90.660.000
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	7.064.000	6.906.000
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.816.000	2.886.000
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	79.706.000	80.861.000
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	7.000	7.000
1.02.03	Imobilizado	115.000	109.000
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	113.000	101.000
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	2.000	8.000
1.02.04	Intangível	1.000	1.000
1.02.04.01	Intangíveis	1.000	1.000

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	98.743.000	99.125.000
2.01	Passivo Circulante	2.509.000	2.132.000
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	27.000	45.000
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	27.000	45.000
2.01.02	Fornecedores	32.000	43.000
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	32.000	43.000
2.01.03	Obrigações Fiscais	238.000	112.000
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	238.000	112.000
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	238.000	112.000
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	298.000	109.000
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	42.000	36.000
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	42.000	36.000
2.01.04.02	Debêntures	256.000	73.000
2.01.05	Outras Obrigações	1.914.000	1.823.000
2.01.05.02	Outros	1.914.000	1.823.000
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.889.000	1.798.000
2.01.05.02.05	Outros Passivos	25.000	25.000
2.02	Passivo Não Circulante	6.660.000	6.550.000
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.524.000	4.523.000
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	731.000	731.000
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	731.000	731.000
2.02.01.02	Debêntures	3.793.000	3.792.000
2.02.02	Outras Obrigações	26.000	26.000
2.02.02.02	Outros	26.000	26.000
2.02.02.02.06	Fornecedores	25.000	25.000
2.02.02.02.08	Obrigações Trabalhistas	1.000	1.000
2.02.03	Tributos Diferidos	51.000	2.000
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	51.000	2.000
2.02.03.01.01	Outros tributos diferidos	51.000	2.000
2.02.04	Provisões	2.059.000	1.999.000
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.059.000	1.999.000
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.059.000	1.999.000
2.03	Patrimônio Líquido	89.574.000	90.443.000
2.03.01	Capital Social Realizado	81.189.000	80.189.000
2.03.02	Reservas de Capital	545.000	670.000
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	10.000	4.000
2.03.02.04	Opções Outorgadas	624.000	769.000
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-23.000	-30.000
2.03.02.07	Opções por Incentivos Fiscais	2.000	2.000
2.03.02.08	Reservas de Reavaliação	6.000	6.000
2.03.02.09	Outras Reservas de Capital	-74.000	-81.000
2.03.04	Reservas de Lucros	10.311.000	10.945.000
2.03.04.01	Reserva Legal	1.138.000	739.000
2.03.04.02	Reserva Estatutária	17.422.000	12.069.000
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	6.206.000

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.10	Reservas Reflexas	-8.249.000	-8.069.000
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.471.000	-1.361.000

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	4.206.000	8.435.000	3.958.000	7.552.000
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-47.000	-88.000	-46.000	-89.000
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-16.000	111.000	80.000	65.000
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.269.000	8.412.000	3.924.000	7.576.000
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	4.206.000	8.435.000	3.958.000	7.552.000
3.06	Resultado Financeiro	-124.000	-457.000	-211.000	-310.000
3.06.01	Receitas Financeiras	193.000	318.000	106.000	259.000
3.06.02	Despesas Financeiras	-317.000	-775.000	-317.000	-569.000
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	4.082.000	7.978.000	3.747.000	7.242.000
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-16.000	2.000	15.000	-5.000
3.08.02	Diferido	-16.000	2.000	15.000	-5.000
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	4.066.000	7.980.000	3.762.000	7.237.000
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	4.066.000	7.980.000	3.762.000	7.237.000
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,37161	0,73267	0,35832	0,695
3.99.01.02	PN	0,37161	0,73267	0,35832	0,695
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,37161	0,73267	0,35832	0,695
3.99.02.02	PN	0,37161	0,73267	0,35832	0,695

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	4.066.000	7.980.000	3.762.000	7.237.000
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-256.000	-1.110.000	577.000	673.000
4.02.01	Equivalência patrimonial sobre outros resultados abrangentes	-256.000	-1.110.000	577.000	673.000
4.03	Resultado Abrangente do Período	3.810.000	6.870.000	4.339.000	7.910.000

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-186.000	-227.000
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-72.000	-24.000
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	7.978.000	7.242.000
6.01.01.02	Resultado de participações societárias	-8.412.000	-7.576.000
6.01.01.03	Variação do valor justo dos Títulos e valores mobiliários	10.000	-10.000
6.01.01.04	Provisões	-11.000	24.000
6.01.01.05	Juros e variações cambiais e monetárias (líquidas)	362.000	289.000
6.01.01.06	Depreciação, amortização e exaustão	4.000	6.000
6.01.01.09	Resultado na venda de Investimentos, Imobilizado e Intangível	6.000	0
6.01.01.20	Outros	-9.000	1.000
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	27.000	-36.000
6.01.02.03	(Aumento) Redução em Tributos a compensar	289.000	191.000
6.01.02.04	(Aumento) Redução em Outros ativos	-135.000	-128.000
6.01.02.05	Aumento (Redução) em Tributos a recolher	-168.000	-118.000
6.01.02.06	Aumento (Redução) em Fornecedores	-11.000	45.000
6.01.02.07	Aumento (Redução) em Obrigações com pessoal	-18.000	-24.000
6.01.02.08	Aumento (Redução) em Outros passivos	70.000	-2.000
6.01.03	Outros	-141.000	-167.000
6.01.03.01	Pagamento de Imposto de renda e Contribuição social	0	-4.000
6.01.03.02	Juros pagos sobre Empréstimos, financiamentos e Debêntures	-141.000	-163.000
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	7.907.000	6.287.000
6.02.01	Aquisição de Investimentos	0	-2.000
6.02.02	Alienação de Investimentos	5.000	24.000
6.02.03	(Aumento) Redução de capital social em investidas	-43.000	0
6.02.05	Aquisição de Imobilizado, Intangível e Ativos biológicos	-10.000	-5.000
6.02.07	Juros sobre o capital próprio e Dividendos recebidos	7.955.000	6.270.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-7.041.000	-5.406.000
6.03.01	Integralização de Capital social	483.000	0
6.03.02	(Aquisição) Alienação de Ações em tesouraria	0	-16.000
6.03.03	Juros sobre o capital próprio e Dividendos pagos	-7.524.000	-6.119.000
6.03.04	Ingresso de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	0	731.000
6.03.06	Amortização de passivos de arrendamento	0	-2.000
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	680.000	654.000
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.580.000	3.156.000
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.260.000	3.810.000

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	80.189.000	670.000	10.945.000	0	-1.361.000	90.443.000
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	80.189.000	670.000	10.945.000	0	-1.361.000	90.443.000
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.000.000	-125.000	-6.384.000	0	0	-5.509.000
5.04.01	Aumentos de Capital	1.000.000	0	0	0	0	1.000.000
5.04.08	Ágio na emissão de ações	0	6.000	0	0	0	6.000
5.04.09	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio prescritos	0	0	2.000	0	0	2.000
5.04.10	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio de exercícios anteriores	0	0	-6.206.000	0	0	-6.206.000
5.04.11	Plano de Incentivo de Longo Prazo – ILP	0	4.000	0	0	0	4.000
5.04.12	Equivalência patrimonial reflexa do Patrimônio Líquido das investidas	0	-135.000	-180.000	0	0	-315.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.980.000	-1.110.000	6.870.000
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.980.000	0	7.980.000
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.110.000	-1.110.000
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	5.750.000	-7.980.000	0	-2.230.000
5.06.04	Reserva legal	0	0	399.000	-399.000	0	0
5.06.05	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio do período	0	0	0	-2.230.000	0	-2.230.000
5.06.06	Juros sobre Capital Próprio propostos	0	0	977.000	-977.000	0	0
5.06.07	Reservas estatutárias	0	0	4.374.000	-4.374.000	0	0
5.07	Saldos Finais	81.189.000	545.000	10.311.000	0	-2.471.000	89.574.000

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	73.189.000	656.000	12.582.000	0	-3.475.000	82.952.000
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	73.189.000	656.000	12.582.000	0	-3.475.000	82.952.000
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-128.000	-5.161.000	0	0	-5.289.000
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-16.000	0	0	0	-16.000
5.04.08	Entrega de ações em tesouraria - Plano de Incentivo de Longo Prazo – ILP	0	2.000	0	0	0	2.000
5.04.09	Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio prescritos	0	0	1.000	0	0	1.000
5.04.10	Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio de Exercícios Anteriores	0	0	-5.093.000	0	0	-5.093.000
5.04.11	Plano de Incentivo de Longo Prazo – ILP	0	1.000	0	0	0	1.000
5.04.12	Equivalência patrimonial reflexa do Patrimônio Líquido das investidas	0	-115.000	-69.000	0	0	-184.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.237.000	673.000	7.910.000
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.237.000	0	7.237.000
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	673.000	673.000
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	5.215.000	-7.237.000	0	-2.022.000
5.06.04	Reserva Legal	0	0	362.000	-362.000	0	0
5.06.05	Dividendos e Juros sobre o capital próprio do período	0	0	0	-2.022.000	0	-2.022.000
5.06.06	Reservas Estatutárias	0	0	4.853.000	-4.853.000	0	0
5.07	Saldos Finais	73.189.000	528.000	12.636.000	0	-2.802.000	83.551.000

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-67.000	-130.000
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-79.000	-130.000
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	12.000	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	-67.000	-130.000
7.04	Retenções	-4.000	-6.000
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.000	-6.000
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-71.000	-136.000
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	8.877.000	7.995.000
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	8.412.000	7.576.000
7.06.02	Receitas Financeiras	318.000	259.000
7.06.03	Outros	147.000	160.000
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	8.806.000	7.859.000
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	8.806.000	7.859.000
7.08.01	Pessoal	44.000	38.000
7.08.01.01	Remuneração Direta	39.000	33.000
7.08.01.02	Benefícios	4.000	4.000
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.000	1.000
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	338.000	222.000
7.08.02.01	Federais	338.000	222.000
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	444.000	362.000
7.08.03.01	Juros	444.000	362.000
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	7.980.000	7.237.000
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	2.230.000	2.022.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	5.750.000	5.215.000

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	114.124.000	114.625.000
1.01	Ativo Circulante	13.025.000	12.519.000
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	5.146.000	4.852.000
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.177.000	2.110.000
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.177.000	2.110.000
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	1.577.000	1.587.000
1.01.02.01.03	Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por meio do Resultado	600.000	523.000
1.01.03	Contas a Receber	2.951.000	3.131.000
1.01.03.01	Clientes	1.197.000	1.220.000
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.754.000	1.911.000
1.01.03.02.01	Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	1.754.000	1.911.000
1.01.04	Estoques	1.798.000	1.642.000
1.01.06	Tributos a Recuperar	784.000	588.000
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	784.000	588.000
1.01.06.01.01	Imposto de renda e Contribuição social a compensar	597.000	403.000
1.01.06.01.02	Outros tributos a compensar	187.000	185.000
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	169.000	196.000
1.01.08.03	Outros	169.000	196.000
1.01.08.03.01	Derivativos	19.000	53.000
1.01.08.03.02	Outros Ativos	150.000	143.000
1.02	Ativo Não Circulante	101.099.000	102.106.000
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.355.000	6.369.000
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	171.000	161.000
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	171.000	161.000
1.02.01.06	Ativos Biológicos	2.770.000	2.790.000
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.499.000	1.342.000
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.499.000	1.342.000
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.915.000	2.076.000
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais em Garantia de Contingências	147.000	171.000
1.02.01.10.04	Ativos de Direito de Uso	762.000	694.000
1.02.01.10.06	Benefícios a empregados	104.000	106.000
1.02.01.10.07	Outros tributos a compensar	333.000	416.000
1.02.01.10.08	Imposto de renda e Contribuição social a compensar	149.000	149.000
1.02.01.10.09	Derivativos	22.000	153.000
1.02.01.10.10	Outros Ativos	398.000	387.000
1.02.02	Investimentos	89.190.000	90.171.000
1.02.02.01	Participações Societárias	89.190.000	90.171.000
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	9.386.000	9.207.000
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	79.794.000	80.954.000
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	10.000	10.000
1.02.03	Imobilizado	4.709.000	4.731.000
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.928.000	4.731.000
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	781.000	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04	Intangível	845.000	835.000
1.02.04.01	Intangíveis	845.000	835.000

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	114.124.000	114.625.000
2.01	Passivo Circulante	6.512.000	5.776.000
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	257.000	273.000
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	257.000	273.000
2.01.02	Fornecedores	1.253.000	1.306.000
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.111.000	1.180.000
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	142.000	126.000
2.01.03	Obrigações Fiscais	402.000	325.000
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	402.000	325.000
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	32.000	35.000
2.01.03.01.02	Outros tributos a recolher	370.000	290.000
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.087.000	1.373.000
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.222.000	1.293.000
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	416.000	816.000
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	806.000	477.000
2.01.04.02	Debêntures	865.000	80.000
2.01.05	Outras Obrigações	2.513.000	2.499.000
2.01.05.02	Outros	2.513.000	2.499.000
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.922.000	1.828.000
2.01.05.02.04	Derivativos	113.000	121.000
2.01.05.02.05	Passivos de Arrendamentos	58.000	54.000
2.01.05.02.06	Outros Passivos	420.000	496.000
2.02	Passivo Não Circulante	13.560.000	13.852.000
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	9.347.000	9.739.000
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	5.554.000	5.347.000
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.978.000	4.263.000
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	576.000	1.084.000
2.02.01.02	Debêntures	3.793.000	4.392.000
2.02.02	Outras Obrigações	1.442.000	1.433.000
2.02.02.02	Outros	1.442.000	1.433.000
2.02.02.02.03	Derivativos	277.000	331.000
2.02.02.02.04	Passivos de Arrendamentos	794.000	719.000
2.02.02.02.05	Benefícios a empregados	34.000	32.000
2.02.02.02.06	Outros tributos a recolher	23.000	33.000
2.02.02.02.07	Fornecedores	25.000	25.000
2.02.02.02.08	Outros Passivos	289.000	293.000
2.02.03	Tributos Diferidos	422.000	359.000
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	422.000	359.000
2.02.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	371.000	357.000
2.02.03.01.02	Outros tributos diferidos	51.000	2.000
2.02.04	Provisões	2.349.000	2.321.000
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.348.000	2.320.000
2.02.04.02	Outras Provisões	1.000	1.000
2.02.04.02.04	Obrigações com pessoal	1.000	1.000
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	94.052.000	94.997.000

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01	Capital Social Realizado	81.189.000	80.189.000
2.03.02	Reservas de Capital	545.000	670.000
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	10.000	4.000
2.03.02.04	Opções Outorgadas	624.000	769.000
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-23.000	-30.000
2.03.02.07	Opções por Incentivos Fiscais	2.000	2.000
2.03.02.08	Reservas de Reavaliação	6.000	6.000
2.03.02.09	Outras Reservas de Capital	-74.000	-81.000
2.03.04	Reservas de Lucros	10.311.000	10.945.000
2.03.04.01	Reserva Legal	1.138.000	739.000
2.03.04.02	Reserva Estatutária	17.422.000	12.069.000
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	6.206.000
2.03.04.10	Reservas Reflexas	-8.249.000	-8.069.000
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.471.000	-1.361.000
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	4.478.000	4.554.000

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.121.000	4.024.000	1.995.000	3.931.000
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.635.000	-3.092.000	-1.270.000	-2.656.000
3.03	Resultado Bruto	486.000	932.000	725.000	1.275.000
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	3.900.000	7.862.000	3.505.000	6.711.000
3.04.01	Despesas com Vendas	-306.000	-601.000	-299.000	-580.000
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-141.000	-273.000	-130.000	-264.000
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	138.000	70.000	61.000
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.347.000	8.598.000	3.864.000	7.494.000
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	4.386.000	8.794.000	4.230.000	7.986.000
3.06	Resultado Financeiro	-320.000	-844.000	-363.000	-616.000
3.06.01	Receitas Financeiras	274.000	500.000	216.000	493.000
3.06.02	Despesas Financeiras	-594.000	-1.344.000	-579.000	-1.109.000
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	4.066.000	7.950.000	3.867.000	7.370.000
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	27.000	98.000	-48.000	-96.000
3.08.01	Corrente	-39.000	-56.000	-30.000	-99.000
3.08.02	Diferido	66.000	154.000	-18.000	3.000
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	4.093.000	8.048.000	3.819.000	7.274.000
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	4.093.000	8.048.000	3.819.000	7.274.000
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	4.066.000	7.980.000	3.762.000	7.237.000
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	27.000	68.000	57.000	37.000
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,37161	0,73267	0,35832	0,695
3.99.01.02	PN	0,37161	0,73267	0,35832	0,695
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,37161	0,73267	0,35832	0,695
3.99.02.02	PN	0,37161	0,73267	0,35832	0,695

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	4.093.000	8.048.000	3.819.000	7.274.000
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-318.000	-1.268.000	657.000	757.000
4.02.01	Equivalência patrimonial sobre outros resultados abrangentes	-256.000	-1.110.000	577.000	673.000
4.02.02	Hedge	12.000	32.000	-66.000	-110.000
4.02.03	Variação cambial de investimentos no exterior	-74.000	-190.000	146.000	194.000
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	3.775.000	6.780.000	4.476.000	8.031.000
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	3.810.000	6.870.000	4.339.000	7.910.000
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-35.000	-90.000	137.000	121.000

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	81.000	243.000
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	835.000	1.003.000
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	7.950.000	7.370.000
6.01.01.02	Resultado de participações societárias	-8.598.000	-7.494.000
6.01.01.03	Variação do valor justo dos Títulos e valores mobiliários	10.000	-10.000
6.01.01.04	Provisões	65.000	-45.000
6.01.01.05	Juros e variações cambiais e monetárias (líquidas)	833.000	883.000
6.01.01.06	Depreciação, Amortização e exaustão	680.000	628.000
6.01.01.07	Variação do valor justo dos Ativos biológicos	-116.000	-341.000
6.01.01.08	Perda esperada para créditos de liquidação duvidosa (PECLD)	10.000	10.000
6.01.01.09	Resultado na venda de Investimentos, Imobilizado e Intangível	7.000	0
6.01.01.20	Outros	-6.000	2.000
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-294.000	-193.000
6.01.02.01	(Aumento) Redução de Clientes	26.000	-262.000
6.01.02.02	(Aumento) Redução em Estoques	-197.000	-85.000
6.01.02.03	(Aumento) Redução em Tributos a compensar	349.000	271.000
6.01.02.04	(Aumento) Redução em Outros ativos	-159.000	-100.000
6.01.02.05	Aumento (Redução) em Tributos a recolher	-218.000	-122.000
6.01.02.06	Aumento (Redução) em Fornecedores	-51.000	21.000
6.01.02.07	Aumento (Redução) em Obrigações com pessoal	-3.000	-35.000
6.01.02.08	Aumento (Redução) em Outros passivos	-41.000	119.000
6.01.03	Outros	-460.000	-567.000
6.01.03.01	Pagamento de Imposto de renda e Contribuição social	-73.000	-137.000
6.01.03.02	Juros pagos sobre Empréstimos, financiamentos e Debêntures	-387.000	-430.000
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	7.294.000	5.419.000
6.02.01	Aquisição de Investimentos	-87.000	-2.000
6.02.02	Alienação de Investimentos	6.000	24.000
6.02.03	(Aumento) Redução de capital social em investidas	-95.000	-189.000
6.02.05	Aquisição de Imobilizado, Intangível e Ativos biológicos	-407.000	-688.000
6.02.06	Alienação de Imobilizado, Intangível e Ativos biológicos	0	11.000
6.02.07	Juros sobre o capital próprio e Dividendos recebidos	7.954.000	6.270.000
6.02.10	Investimentos em Fundo de Corporate Venture Capital	0	-7.000
6.02.11	(Aplicação) Resgastes de aplicações financeiras	-77.000	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-7.070.000	-5.734.000
6.03.01	Integralização de Capital social	488.000	0
6.03.02	(Aquisição) Alienação de Ações em tesouraria	0	-16.000
6.03.03	Juros sobre o capital próprio e Dividendos pagos	-7.524.000	-6.119.000
6.03.04	Ingresso de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	498.000	1.144.000
6.03.05	Amortização de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-400.000	-601.000
6.03.06	Amortização de passivos de arrendamento	-75.000	-72.000
6.03.07	Amortização de derivativos	-57.000	-70.000
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-11.000	15.000

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	294.000	-57.000
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	4.852.000	5.977.000
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.146.000	5.920.000

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	80.189.000	670.000	10.945.000	0	-1.361.000	90.443.000	4.554.000	94.997.000
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	80.189.000	670.000	10.945.000	0	-1.361.000	90.443.000	4.554.000	94.997.000
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.000.000	-125.000	-6.384.000	0	0	-5.509.000	14.000	-5.495.000
5.04.01	Aumentos de Capital	1.000.000	0	0	0	0	1.000.000	5.000	1.005.000
5.04.08	Ágio na emissão de ações	0	6.000	0	0	0	6.000	0	6.000
5.04.09	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio prescritos	0	0	2.000	0	0	2.000	0	2.000
5.04.10	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio de exercícios anteriores	0	0	-6.206.000	0	0	-6.206.000	-3.000	-6.209.000
5.04.11	Plano de Incentivo de Longo Prazo – ILP	0	4.000	0	0	0	4.000	0	4.000
5.04.12	Equivalência patrimonial reflexa do Patrimônio líquido das investidas	0	-135.000	-180.000	0	0	-315.000	12.000	-303.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.980.000	-1.110.000	6.870.000	-90.000	6.780.000
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.980.000	0	7.980.000	68.000	8.048.000
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.110.000	-1.110.000	-158.000	-1.268.000
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	5.750.000	-7.980.000	0	-2.230.000	0	-2.230.000
5.06.04	Reserva legal	0	0	399.000	-399.000	0	0	0	0
5.06.05	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio do período	0	0	0	-2.230.000	0	-2.230.000	0	-2.230.000
5.06.06	Juros sobre Capital Próprio propostos	0	0	977.000	-977.000	0	0	0	0
5.06.07	Reservas estatutárias	0	0	4.374.000	-4.374.000	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	81.189.000	545.000	10.311.000	0	-2.471.000	89.574.000	4.478.000	94.052.000

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	73.189.000	656.000	12.582.000	0	-3.475.000	82.952.000	4.098.000	87.050.000
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	73.189.000	656.000	12.582.000	0	-3.475.000	82.952.000	4.098.000	87.050.000
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-128.000	-5.161.000	0	0	-5.289.000	-12.000	-5.301.000
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-16.000	0	0	0	-16.000	0	-16.000
5.04.08	Plano de incentivo de Longo Prazo - ILP	0	1.000	0	0	0	1.000	0	1.000
5.04.09	Equivalência patrimonial reflexa do Patrimônio líquido das investidas	0	-115.000	-69.000	0	0	-184.000	4.000	-180.000
5.04.10	Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio prescritos	0	0	1.000	0	0	1.000	0	1.000
5.04.11	Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio de Exercícios Anteriores	0	0	-5.093.000	0	0	-5.093.000	-16.000	-5.109.000
5.04.12	Entrega de ações em tesouraria - Plano de Incentivo de Longo Prazo - ILP	0	2.000	0	0	0	2.000	0	2.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.237.000	673.000	7.910.000	121.000	8.031.000
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.237.000	0	7.237.000	37.000	7.274.000
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	673.000	673.000	84.000	757.000
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	5.215.000	-7.237.000	0	-2.022.000	0	-2.022.000
5.06.04	Reserva Legal	0	0	362.000	-362.000	0	0	0	0
5.06.05	Dividendos e Juros sobre o capital próprio do período	0	0	0	-2.022.000	0	-2.022.000	0	-2.022.000
5.06.06	Reservas Estatutárias	0	0	4.853.000	-4.853.000	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	73.189.000	528.000	12.636.000	0	-2.802.000	83.551.000	4.207.000	87.758.000

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	5.090.000	5.159.000
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.947.000	4.818.000
7.01.02	Outras Receitas	153.000	351.000
7.01.02.01	Variação do valor justo do ativo biológico	116.000	341.000
7.01.02.02	Outras receitas	37.000	10.000
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-10.000	-10.000
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.342.000	-3.207.000
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.731.000	-2.570.000
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-625.000	-637.000
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	14.000	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.748.000	1.952.000
7.04	Retenções	-680.000	-628.000
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-680.000	-628.000
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.068.000	1.324.000
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	9.244.000	8.146.000
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	8.598.000	7.494.000
7.06.02	Receitas Financeiras	500.000	493.000
7.06.03	Outros	146.000	159.000
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	10.312.000	9.470.000
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	10.312.000	9.470.000
7.08.01	Pessoal	688.000	648.000
7.08.01.01	Remuneração Direta	521.000	501.000
7.08.01.02	Benefícios	125.000	108.000
7.08.01.03	F.G.T.S.	33.000	31.000
7.08.01.04	Outros	9.000	8.000
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	566.000	649.000
7.08.02.01	Federais	554.000	592.000
7.08.02.02	Estaduais	0	46.000
7.08.02.03	Municipais	12.000	11.000
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.010.000	899.000
7.08.03.01	Juros	1.010.000	899.000
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	8.048.000	7.274.000
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	2.230.000	2.022.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	5.750.000	5.215.000
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	68.000	37.000

Relatório da Administração | 2º trimestre de 2025

Destaques (2T25 x 2T24)

LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE^{1,2}
R\$ 4,0 BILHÕES
+11%

LUCRO LÍQUIDO TOTAL^{1,2}
R\$ 4,1 BILHÕES
+8%

VALOR DE MERCADO DO PORTFÓLIO (NAV)³
R\$ 159,3 BILHÕES
+24% vs. +12% IBOV

ROE RECORRENTE^{1,2}
18,4% a.a.
+0,7 p.p.

ROE^{1,2}
18,5% a.a.
+0,2 p.p.

VALOR DE MERCADO DA ITAÚSA⁴
R\$ 120,4 BILHÕES
+19% vs. +12% IBOV

Principais Indicadores

R\$ milhões	2T25	2T24	Δ	1S25	1S24	Δ
Lucratividade e Retorno^{1,2}						
Lucro Líquido Recorrente ^{1,2}	4.037	3.635	11%	7.913	7.218	10%
Lucro Líquido Recorrente por ação	0,36896	0,34623	7%	0,75991	0,68750	11%
ROE Recorrente sobre PL médio (%) ^{1,2}	18,4%	17,7%	0,7 p.p.	17,9%	17,5%	0,3 p.p.
Balanco Patrimonial						
Dívida Líquida	587	833	-30%	587	833	-30%
Patrimônio Líquido	89.574	83.551	7%	89.574	83.551	7%
Mercado de Capitais						
Valor de Mercado do Portfólio (NAV) ³	159.295	128.596	24%	159.295	128.596	24%
Valor de Mercado da Itaúsa ⁴	120.357	101.408	19%	120.357	101.408	19%
Desconto ^{3,4}	24,4%	21,1%	3,3 p.p.	24,4%	21,1%	3,3 p.p.
Volume Financeiro médio diário da Itaúsa ⁵	322	216	50%	305	206	48%

(1) Atribuível aos acionistas controladores. | (2) ROE (*Return on Equity*) considerando o Lucro Líquido anualizado. | (3) Considera as cotações de fechamento do último dia útil do período das ações mais líquidas do Itaú Unibanco (ITUB4), Dexco (DXCO3), Alparagas (ALPA4) e Motiva (MOTV3), o valor do investimento da Aegea Saneamento e Copa Energia contabilizado no Balanço Patrimonial de 30.06.2025, o valor justo da NTS contabilizado no Balanço Patrimonial de 30.06.2025 e demais ativos e passivos refletidos no balanço individual da Itaúsa de 30.06.2025 e 28.06.2024 (sem ajuste por proventos). | (4) Calculado com base na cotação de fechamento das ações preferenciais em 30.06.2025 e 28.06.2024 (sem ajuste por proventos) e não considera as ações mantidas em tesouraria. | (5) Considera as ações preferenciais da Itaúsa (ITSA4) negociadas na B3.

Mensagem da Administração

“Resultados records, solidez do portfólio, continuidade da estratégia de liability management e remuneração atrativa aos nossos acionistas são nossos destaques no ano, em cenário que requer disciplina.

O cenário macroeconômico internacional no segundo trimestre de 2025 foi marcado pela condução das políticas comercial e fiscal dos Estados Unidos e pelo acirramento de tensões geopolíticas, que contribuiram para aumentar o grau de cautela no ambiente global. No Brasil, os dados de atividade econômica e do mercado de trabalho apresentaram-se levemente acima das expectativas, o que levou a revisão positiva da projeção de crescimento do PIB em 2025 e, diante da inflação ainda acima da meta, a elevação da taxa básica de juros.

Mesmo assim, no segundo trimestre de 2025, atingimos lucro líquido recorde e o nosso portfólio apresentou resultados 11% superiores ao ano passado, com destaques para o Itaú Unibanco. Em continuidade à nossa estratégia de desalavancagem iniciada ao final de 2022, anunciamos em junho o pré-pagamento das debêntures da 2ª série da 4ª emissão, no valor de R\$1,25 bilhão, o que permitiu à Itaúsa reduzir seu endividamento bruto, custo médio da dívida, despesas financeiras e a concentração de vencimentos, além da preservação dos níveis de liquidez. O resgate foi realizado em 15 de julho utilizando os recursos obtidos no aumento de capital concluído em maio. Nossa trajetória consistente de fortalecimento da estrutura de capital foi reconhecida pela S&P, que reafirmou o rating AAA da companhia em julho, destacando a robustez do nosso balanço, a boa gestão de liquidez e a melhora no perfil da dívida.



Alfredo Setubal
Presidente e DRI

Comentário do Desempenho

ITAÚSA

Relatório da Administração | 2º trimestre de 2025

ITSA ESG LISTED NY Data Joint Sustainability Indices ISEB3 IGPTWB3 IDIVERSAB3

Aumento de Capital mediante subscrição de ações concluído com sucesso, reforçando a confiança de nossos acionistas
Após encerrados o período preferencial, o rateio das sobras e o leilão na B3, em maio, concluímos a subscrição de ações com 100% de adesão.

Compromisso com a geração de valor aos acionistas

Aprovamos pagar em 29 de agosto Juros sobre Capital Próprio no valor líquido de R\$ 2,3 bilhões (ou R\$ 0,21/ação), dos quais R\$ 553 milhões foram declarados em 16 de junho e R\$ 1,7 bilhão em 11 de agosto. Somados aos pagamentos trimestrais, os proventos líquidos relativos ao primeiro semestre de 2025 totalizaram R\$ 2,7 bilhões (ou R\$ 0,25/ação) crescimento de 47% em relação ao mesmo período do ano anterior, atingindo dividend yield de 9,8% e payout de 36%.

Marcamos mais um capítulo na nossa trajetória

Em junho, realizamos a tradicional cerimônia de toque da campanha na B3 ([clique aqui](#) para assistir), em continuidade à comemoração dos nossos 50 anos de história, pautada por solidez, ética, governança e compromisso com o desenvolvimento do Brasil.

Seguimos confiantes na condução de nossos negócios, ao lado de nossos parceiros, acionistas e colaboradores, com foco contínuo em nosso propósito de investir em ações que transformam o Brasil, e certos de que nossos valores são a base para continuarmos alcançando resultados sólidos e construindo legados.”

1. Desempenho Operacional e Financeiro da Itaúsa**1.1. Resultado individual da Itaúsa**

Como *holding* de participações que investe em empresas operacionais, nosso resultado é composto, essencialmente, por Resultado de Equivalência Patrimonial (REP), apurado a partir do lucro líquido de nossas empresas investidas, pelo resultado de investimentos em ativos financeiros mensurados a valor justo (como é o caso da NTS) e pelo resultado de eventuais alienações de ativos do nosso portfólio. Abaixo estão demonstrados os nossos resultados individuais recorrentes (os itens não recorrentes encontram-se detalhados na tabela “Reconciliação do Lucro Líquido Recorrente” na seção 1.5 deste documento).

Resultado Individual Gerencial da Itaúsa¹

R\$ milhões	2T25	2T24	Δ%	1S25	1S24	Δ%
Resultado Recorrente das empresas investidas	4.280	3.846	11,3%	8.455	7.660	10,4%
Setor Financeiro	4.118	3.668	12,3%	8.072	7.348	9,9%
Itaú Unibanco	4.118	3.668	12,3%	8.072	7.348	9,9%
Setor Não Financeiro	208	228	-8,5%	503	410	22,7%
Dexco	9	41	-78,6%	36	38	-7,2%
Alpargatas	30	9	215,3%	65	19	232,7%
Motiva	41	43	-2,9%	97	89	9,4%
Aegea Saneamento	(5)	9	n.a.	30	18	65,0%
Copa Energia	87	65	32,9%	144	123	17,7%
NTS	45	59	-24,0%	129	116	11,5%
Varição do valor justo	45	(43)	n.a.	(10)	10	n.a.
Dividendos e/ou JCP	-	103	n.a.	139	106	31,0%
Outras empresas	2	2	-12,5%	2	7	-66,7%
Outros resultados²	(46)	(50)	-8,0%	(120)	(98)	23,3%
Resultado Próprio	(173)	(163)	5,9%	(425)	(318)	33,7%
Despesas Administrativas	(42)	(46)	-8,0%	(82)	(88)	-7,7%
Despesas Tributárias ³	(114)	(106)	7,4%	(332)	(211)	57,1%
Doações Instituto Itaúsa	(13)	(11)	17,4%	(13)	(16)	-18,0%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(3)	-	n.a.	1	(2)	n.a.
Resultado Financeiro	(55)	(63)	-12,5%	(120)	(120)	-0,2%
Lucro antes do IR/CS	4.052	3.619	12,0%	7.910	7.223	9,5%
IR/CS	(15)	15	n.a.	2	(5)	n.a.
Lucro Líquido Recorrente	4.037	3.635	11,1%	7.913	7.218	9,8%
Resultado não recorrente	29	127	-77,3%	67	18	265,2%
Próprio	(4)	(10)	-62,6%	(18)	(13)	44,6%
Setor Financeiro	(18)	(7)	183,7%	(33)	(83)	-59,9%
Setor Não Financeiro	51	144	-64,4%	119	114	-4,1%
Lucro Líquido	4.066	3.762	8,1%	7.980	7.237	10,3%
ROE sobre PL médio (%)	18,5%	18,3%	0,2 p.p.	18,0%	17,6%	0,4 p.p.
ROE Recorrente sobre PL médio (%)	18,4%	17,7%	0,7 p.p.	17,9%	17,5%	0,3 p.p.

(1) Atribuível aos acionistas controladores. | (2) Refere-se, principalmente, à amortização das mais-valias atribuídas nos PPAs (*purchase price allocation* ou alocação de preço de compra) dos investimentos na Motiva, Aegea Saneamento, Alpargatas, Copa Energia e Itaú Unibanco. | (3) Essencialmente composto pelo PIS e COFINS (conforme notas explicativas nº 19 e nº 20).

Comentário do Desempenho

ITAÚSA

Relatório da Administração | 2º trimestre de 2025

ITSA
B3 LISTED ITRDow Jones
Sustainability Indices

ISEB3

IGPTWB3

IDIVERSA B3

1.2. Resultado Recorrente das empresas investidas registrado pela Itaúsa (2T25 vs. 2T24)

O resultado recorrente proveniente das empresas investidas, refletido em nosso resultado no 2T25, foi de **R\$ 4,3 bilhões**, crescimento de **11,3%** em relação ao ano anterior devido, principalmente, ao melhor resultado do Itaú Unibanco, além dos resultados crescentes de Alpargatas e Copa Energia. O setor financeiro cresceu 12% no trimestre e o setor não financeiro apresentou queda de 8% quando comparado com o mesmo período do ano anterior.



- Resultados robustos, positivamente impactados pelo crescimento em todos os segmentos da carteira de crédito no Brasil e na América Latina, resultando em melhor margem com clientes com custo do crédito estável e inadimplência sob controle.
- Expansão do resultado de Seguros, Previdência e Capitalização devido ao maior resultado financeiro e a maiores vendas em seguros de vida e prestamista.
- No trimestre, o Índice de Eficiência atingiu 38,8% no consolidado e 36,9% no Brasil, com base no modelo gerencial em BR GAAP.

DEXCO

- Queda nos resultados do trimestre por menor efeito de reavaliação do ativo biológico no período.
- Desempenho operacional crescente da LD Celulose, boa performance da Divisão de Madeira, compensando os desafios da Divisão de Acabamentos. Resultado também impactado positivamente por oportunidades de venda de ativo florestal no período.
- Resultado financeiro afetado pelo aumento da Selic média no período e aumento da dívida líquida.



- Resultado positivamente impactado por maior receita no Brasil e na operação internacional, em função de melhor mix de produtos e canais.
- O crescimento de receita, somado à redução dos custos e das despesas, contribuiu para a melhora das margens e o aumento do lucro líquido.



- Crescimento do tráfego em todos os modais, aliado aos ajustes tarifários previstos em contrato e início de novas concessões, contribuiu para a expansão da receita.
- EBITDA positivamente impactado pelos ganhos de eficiência e pela otimização de portfólio que vem sendo implementada.
- Resultado financeiro refletiu aumento do endividamento e da Selic no período, resultando em menor lucro líquido recorrente.

cegea

- Receita e resultado operacional impulsionados pelo maior volume faturado, reajustes tarifários e maiores receitas de contraprestação de PPPs.
- Lucro líquido impactado pelo aumento das despesas financeiras devido à maior taxa Selic e endividamento.



- Resultados crescentes no período influenciados pelos efeitos positivos da estratégia comercial e do melhor resultado financeiro, parcialmente compensados por menores volumes e maiores despesas operacionais.
- A geração de caixa operacional e o menor patamar de dívida líquida contribuíram para a redução da alavancagem.



- Resultado operacional crescente em função de reajustes de contratos indexados ao IGP-M e custos estáveis.
- Os resultados do investimento na NTS, registrados como “ativo financeiro” em nosso balanço, foram impactados por menor recebimento de proventos em relação ao ano anterior, parcialmente compensado pelo ajuste positivo realizado na avaliação do valor justo do ativo.

Comentário do Desempenho

ITAÚSA

Relatório da Administração | 2º trimestre de 2025

ITSA
B3 LISTED NYDow Jones
Sustainability Index

ISEB3

IGPTWB3

IDIVERSA B3

1.3. Resultado Próprio

As **Despesas Administrativas** totalizaram R\$ 42 milhões, redução de 8,0% vs. 2T24, reflexo de iniciativas de eficiência que contribuíram para menores gastos com garantias de processos judiciais e fornecedores. No 1S25, as despesas administrativas totalizaram R\$ 82 milhões, redução de 7,7% em comparação ao mesmo período de 2024, em razão dos mesmos motivos da variação trimestral, enquanto a inflação (IPCA) dos últimos 12 meses registrou alta de 5,35%.

As **Despesas Tributárias** atingiram R\$ 114 milhões no 2T25, aumento de 7,4% sobre o 2T24, devido, principalmente, à maior despesa de PIS/COFINS incidentes sobre os Juros sobre Capital Próprio pagos/a pagar pelas investidas, principalmente pelo Itaú Unibanco. No 1S25, as despesas tributárias totalizaram R\$ 332 milhões, aumento de 57,1% em relação ao mesmo período do ano anterior, devido aos mesmos motivos da variação trimestral.

As contribuições ao **Instituto Itaúsa** totalizaram R\$ 13 milhões no 2T25 (vs. R\$ 11 milhões no 2T24). No trimestre, R\$ 6 milhões foram destinados pelo Instituto a projetos relacionados a meio ambiente, R\$ 6 milhões para produtividade e sustentabilidade e R\$ 1 milhão para despesas administrativas e tributárias. Os valores do 1S25 refletem os mesmos do 2T25 (vs. R\$ 16 milhões no 1S24).

1.4. Resultado Financeiro

O **Resultado Financeiro** atingiu -R\$ 55 milhões no 2T25, redução de 12,5%, representando melhora de R\$ 8 milhões, quando comparado ao mesmo período do ano anterior, reflexo das iniciativas de *liability management*, de maior rentabilidade e saldo médio de caixa, parcialmente compensados pelo aumento das despesas financeiras em função da elevação da Selic no período. No 1S25, o resultado financeiro alcançou R\$ 120 milhões, estável em relação ao reportado no 1S24, explicado pelos mesmos motivos da variação trimestral.

1.5. Lucro Líquido Recorrente

No 2T25, o **Lucro Líquido Recorrente** foi de R\$ 4.037 milhões, representando aumento de 11,1% em relação ao 2T24 devido principalmente ao maior resultado recorrente do Itaú Unibanco (+R\$ 450 milhões). No 1S25, o Lucro Líquido Recorrente foi de R\$ 8.072 milhões, 10% superior ao ano anterior devido ao maior resultado recorrente do Itaú Unibanco (+R\$ 724 milhões), do melhor resultado do setor não financeiro (+R\$ 93 milhões), parcialmente compensados pelo maior patamar de despesas tributárias da Itaúsa (-R\$ 121 milhões).

1.6. Efeitos Não Recorrentes

O **Lucro Líquido** do 2T25 foi afetado por eventos não recorrentes que totalizaram efeito positivo de R\$ 29 milhões, sendo o principal efeito positivo na Motiva (+R\$52 milhões) em maior parte devido a constituição de imposto de renda diferido da MSV, parcialmente compensado pelo efeito negativo no Itaú Unibanco (-R\$18 milhões) relativo a provisões. No 1S25, os efeitos não recorrentes totalizaram R\$ 67 milhões, sendo os principais efeitos positivos na Aegea (+R\$ 79 milhões) principalmente por reconhecimento de créditos de PIS/COFINS pela Aegea e captura de resultados decorrente da reorganização societária na Parsan, e na Motiva (+R\$52 milhões), pelo mesmos motivos do 2T25, parcialmente compensados pelo efeito negativo no Itaú Unibanco (-R\$ 33 milhões) relativo a provisões, além do efeito negativo nas despesas do Resultado Próprio da Itaúsa (-R\$ 18 milhões) devido a gastos com a celebração dos nossos 50 anos.

Reconciliação do Lucro Líquido Recorrente

R\$ milhões	2T25	2T24	1S25	1S24
Lucro Líquido Recorrente	4.037	3.635	7.913	7.218
Total de itens não recorrentes	29	127	67	18
Resultado Próprio¹	(4)	(10)	(18)	(13)
Setor Financeiro	(18)	(7)	(33)	83
Itaú Unibanco	(18)	(7)	(33)	83
Setor Não Financeiro	51	144	119	114
Dexco	3	(4)	(6)	(17)
Alpargatas	(4)	(2)	(6)	(4)
Motiva	52	(15)	52	(26)
Aegea Saneamento	-	-	79	-
Copa Energia	-	165	-	160
Itautec	-	1	-	2
Outros ²	-	(1)	-	(1)
Lucro Líquido	4.066	3.762	7.980	7.237

(1) Referem-se aos efeitos relacionados a eventos de pós-closing das investidas e as despesas referentes à celebração dos 50 anos da Companhia.

(2) Refere-se a evento de pós-closing da Copa Energia.

Comentário do Desempenho



Relatório da Administração | 2º trimestre de 2025

ITSA B3 LISTED NY DJSI Sustainability Index ISEB3 IGPTWB3 IDIVERSA B3

2. Composição do Capital e Endividamento

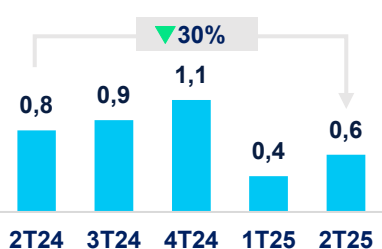
A bem-sucedida estratégia de *liability management*, iniciada no 4º trimestre de 2022 e ainda em curso, vem conferindo redução do nosso endividamento, aumento do prazo médio da dívida, redução do custo médio, diminuição da concentração de amortização e menor serviço da dívida. Essa estratégia também nos garantiu a preservação dos níveis de liquidez e mitigou riscos de refinanciamento.

Em linha com essa estratégia, no 2T25 anunciamos o resgate antecipado das debêntures da 2ª série da 4ª emissão, no valor de R\$ 1,25 bilhão (o qual foi realizado em 15.07.2025), que confere redução do endividamento bruto em aproximadamente 30%, do custo médio da dívida de CDI+1,54% a.a. para CDI+1,37% a.a., menores despesas financeiras, aumento do prazo médio de 6,0 anos para 6,5 anos, além do reperfilamento do cronograma de amortização com redução de sua concentração em 2029, 2030 e 2031.

Permaneceremos atentos às oportunidades de novos movimentos estratégicos na gestão de passivos, sempre com foco na criação de valor aos nossos acionistas.

2.1. Perfil da Dívida e Indicadores de Alavancagem

Dívida Líquida¹ (R\$ bilhões)



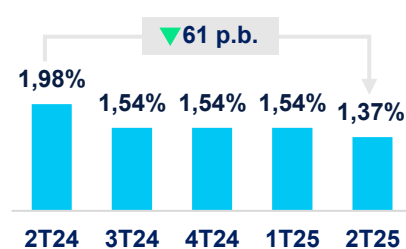
(1) Proforma 3T24 e 2T25 (após pré-pagamento da 3ª e 4ª emissões de debêntures).

Prazo Médio¹ (anos)



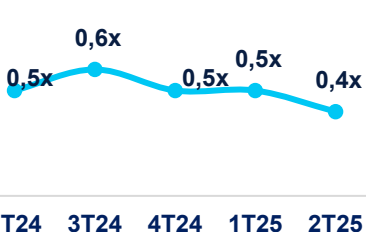
(1) Proforma 3T24 e 2T25 (após pré-pagamento da 3ª e 4ª emissões de debêntures).

Custo Médio¹ (CDI+)



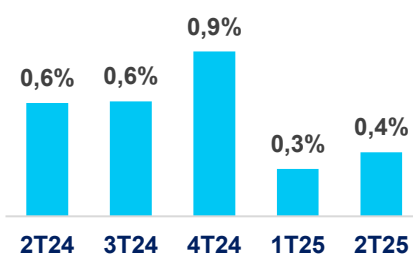
(1) Proforma 3T24 e 2T25 (após pré-pagamento da 3ª e 4ª emissões de debêntures).

Endividamento (Dívida Bruta¹/Proventos UDM)



(1) Proforma 3T24 e 2T25 (após pré-pagamento da 3ª e 4ª emissões de debêntures).

Alavancagem (Dívida Líquida¹/NAV)



(1) Dívida Financeira. Não considera eventual pagamento de passivos tributários contabilizados e proforma 3T24 e 2T25 (após pré-pagamento da 3ª e 4ª emissões de debêntures).

Cobertura de Juros (Proventos/Despesas de Juros UDM)

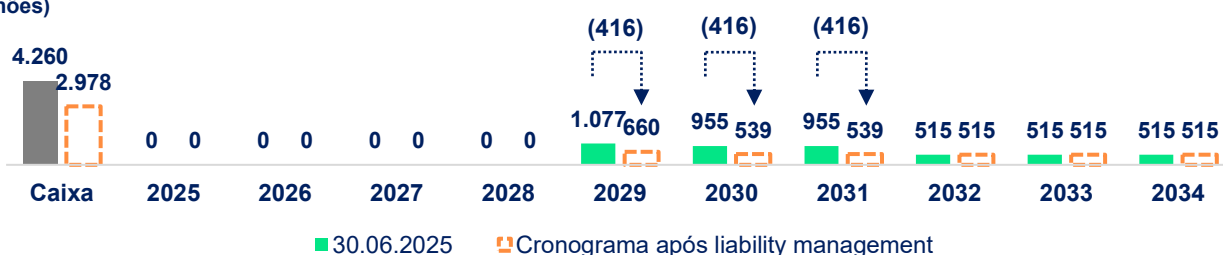


● Indicador ■ Serviço de Dívida (R\$ bi)

2.2. Caixa e Cronograma de Amortização¹

Conforme mencionado, realizamos o resgate antecipado das debêntures da 2ª série da 4ª emissão, no valor de R\$1,25 bilhão em 15.07.2025. Apresentamos abaixo o saldo de caixa e cronograma de amortização em 30.06.2025 e proforma considerando este pré-pagamento.

(R\$ milhões)



(1) Não considera eventual pagamento de passivos tributários contabilizados.

Comentário do Desempenho

ITAÚSA

Relatório da Administração | 2º trimestre de 2025

ITSA
B3 LISTED ITRDow Jones
Sustainability Indices

ISEB3

IGPTWB3

IDIVERSA B3

2.3. Fluxo de Caixa

Encerramos o 2T25 com **R\$ 4.260 milhões** de saldo de caixa, aumento de R\$ 680 milhões em relação a 31.12.2024, reflexo principalmente do recebimento de proventos e da subscrição de ações homologada em maio de 2025, que foram parcialmente compensados com o pagamento de proventos no período.

(R\$ milhões)



(1) Considera receita oriunda da rentabilidade do caixa, as despesas gerais e administrativas, entre outros.

3. Remuneração aos Acionistas

3.1. Fluxo de Proventos por competência do exercício

Os proventos declarados pelas investidas à Itaúsa no 2T25 totalizaram R\$ 2.782 milhões e declaramos aos nossos acionistas, no mesmo período, proventos no montante de R\$ 2.726 milhões. A nossa prática de distribuição de proventos tem sido, até o momento, repassar integralmente os proventos recebidos do Itaú Unibanco em cada exercício social.

R\$ milhões	1S25	1S24
Total de proventos líquidos recebidos e a receber das investidas	2.782	1.910
Itaú Unibanco	2.726	1.858
Setor não financeiro ¹	56	52
Aegea Saneamento	24	14
Copa Energia	32	38
Total de proventos líquidos pagos e a pagar pela Itaúsa	2.726	1.858

(1) Conforme nota explicativa nº 8.

3.2. Proventos declarados e *dividend yield*

Os acionistas posicionados nos últimos 12 meses findos em 30.06.2025 fizeram jus ao recebimento de R\$ 0,8774 (bruto) por ação que, totalizando o valor de **R\$ 9,6 bilhões** (R\$ 8,9 bilhões líquidos) em proventos declarados.

Adicionalmente aos proventos mencionados acima, em 11.08.2025 o Conselho de Administração aprovou a declaração de proventos relativos ao exercício de 2025 no valor de R\$ 2 bilhões (ou R\$ 1,7 bilhões líquidos) ou R\$ 0,1859 por ação, com base na posição acionária ao final do dia 18.08.2025, a serem pagos em 29.08.2025.

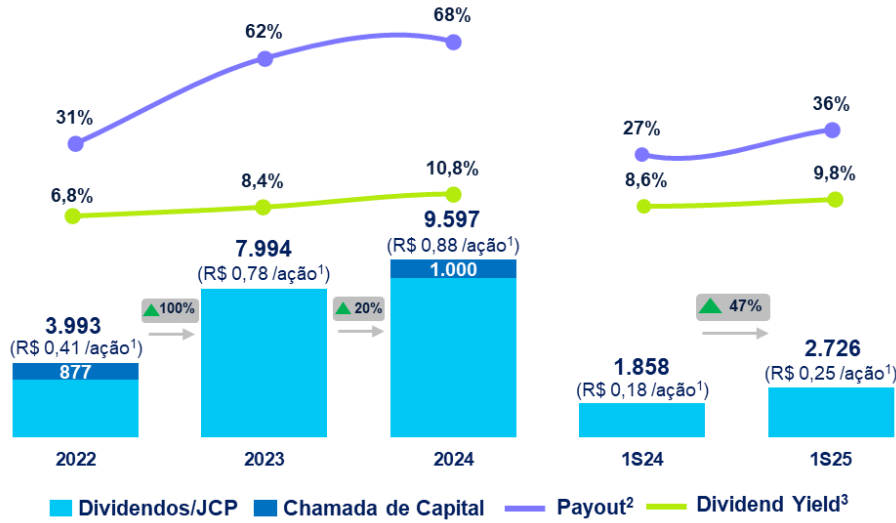
Dessa forma, os acionistas que mantiveram suas ações durante os últimos 12 meses, encerrados em 18.08.2025, terão direito ao recebimento de **R\$ 11,6 bilhões** em proventos brutos. Esse valor corresponde a R\$ 1,0645 (bruto) por ação, que, quando dividido pelo preço da ação preferencial em 11.08.2025, resulta em um **dividend yield**² de **9,8%**.

Comentário do Desempenho



Relatório da Administração | 2º trimestre de 2025

ITSA B3 LISTED NY Data Journal Sustainability Indices ISEB3 IGPTWB3 IDIVERSA B3



(1) Considera os proventos ajustados pelos eventos corporativos.
 (2) Payout = Proventos (líquidos) pagos e a pagar (base competência) / Lucro Líquido deduzido da reserva legal de 5%.
 (3) Conforme convenção de mercado, o Dividend Yield é referente aos últimos 12 meses e é calculado sobre os proventos brutos ajustados pela subscrição e bonificação em ações.

Acesse o histórico completo de proventos em: <https://ri.itausa.com.br/informacoes-financeiras/remuneracao-aos-acionistas/>.

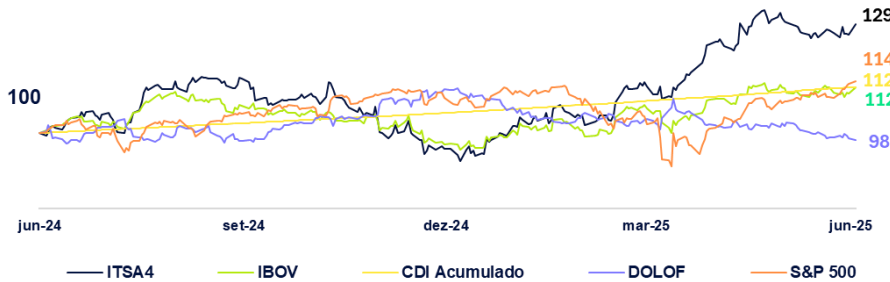
3.3. Aumento de Capital mediante Subscrição de Ações (Chamada de Capital)

Concluímos a subscrição de todas as ações emitidas, depois de encerradas todas as etapas da subscrição, incluindo o período preferencial, o rateio das sobras e o leilão do saldo restante na B3. As ações subscritas foram creditadas nas contas dos acionistas em 29.05.2025, e fazem jus à percepção integral de quaisquer benefícios a partir daquela data. Os recursos obtidos pela Itaúsa com o aumento de capital foram destinados ao resgate antecipado da 2ª série da 4ª emissão de debêntures, realizado em julho de 2025.

Espécie das Ações	Ações Emitidas (A)	Subscritas no período preferencial (B)	Subscritas no rateio (C)	Leilão das ações remanescentes (D)	Total de Ações Subscritas E = B + C + D
Ordinárias	51.305.206	50.277.563	1.015.675	11.968	51.305.206
Preferenciais	97.948.525	88.380.128	8.152.903	1.415.494	97.948.525
Total	149.253.731	138.657.691	9.168.578	1.427.462	149.253.731

4. Retorno aos acionistas

Entre 28.06.2024 e 30.06.2025, o retorno total ao nosso acionista (TSR) apresentou crescimento de 28,7%, acima do retorno de benchmarks como: S&P (+13,6%), Ibovespa (+12,1%), CDI (+12,1%) e dólar (-1,8%).



Valorização média anual

(%)	10 anos	5 anos	1 ano
Itaúsa (Retorno Total)	14,4%	15,2%	28,7%
Ibovespa	10,1%	7,9%	12,1%
CDI	9,3%	9,6%	12,1%
Dólar	5,8%	-0,1%	-1,8%
S&P 500	11,6%	14,9%	13,6%

Para mais informações sobre a Itaúsa no mercado de capitais, acesse nossa apresentação institucional em: <https://ri.itausa.com.br/informacoes-financeiras/apresentacoes/>.

Comentário do Desempenho



Relatório da Administração | 2º trimestre de 2025

ITSA B3 LISTED NY
 Dow Jones Sustainability Index
 ISEB3 IGPTWB3 IDIVERSA B3

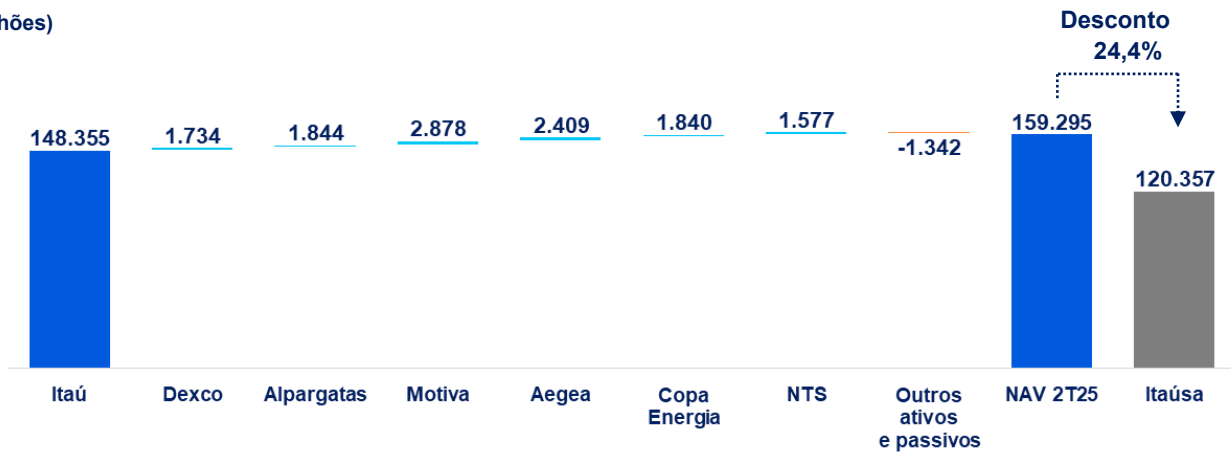
5. Valor de Mercado do Portfólio

O nosso valor de mercado em 30.06.2025, considerando o preço da ação mais líquida (ITSA4), era de **R\$ 120,4 bilhões**, enquanto a soma das participações nas empresas investidas a valor de mercado totalizava **R\$ 159,3 bilhões**, resultando em um desconto de *holding* de **24,4%**.

Parte do desconto é explicada por despesas operacionais, financeiras, tributárias (como PIS/COFINS sobre JCP), entre outros fatores. Contudo, a reforma tributária aprovada em janeiro de 2025 eliminará a incidência de tributação sobre o JCP recebido a partir de janeiro de 2027, o que extinguirá essa ineficiência fiscal. Além disso, empresas como Aegea e Copa Energia estão avaliadas por seus valores contábeis, havendo um descolamento importante em relação ao seu valor justo atual.

Nesse contexto, acreditamos que o atual nível de desconto é maior do que o considerado justo e que o crescimento do desconto no período analisado não reflete adequadamente os fundamentos da nossa estratégia de alocação eficiente de capital e a qualidade e desempenho do nosso portfólio.

(R\$ milhões)



Nota: Considera: (i) as cotações de fechamento do último dia útil do período das ações mais líquidas das empresas listadas, (ii) o valor do investimento na Aegea Saneamento e na Copa Energia contabilizado no Balanço Patrimonial de 30.06.2025, (iii) o valor justo da NTS contabilizado no Balanço Patrimonial de 30.06.2025, e (iv) demais ativos e passivos refletidos no balanço individual de 30.06.2025.

Para obter mais informações, como o histórico e o informativo mensal de desconto, acesse: <https://ri.itausa.com.br/informacoes-financeiras/valor-do-portfolio-e-desconto/>.

Comentário do Desempenho

Relatório da Administração | 2º trimestre de 2025

ITSA B3 LISTED NY
 Dow Jones Sustainability Indices
 ISEB3 IGPTWB3 IDIVERSAB3

6. Anexos

6.1. Desempenho financeiro das investidas

Participamos do direcionamento estratégico e financeiro das empresas do nosso portfólio, promovendo uma cultura de governança sólida, conduta ética e valorização do capital humano. Nossa atuação também prioriza a disciplina na alocação de capital e a criação de valor sustentável no longo prazo.

Estrutura Acionária



Nota: As participações apresentadas são referentes ao total de ações excetuadas as existentes em tesouraria. Corresponde a participação direta e indireta nas empresas investidas.

Desempenho do Setor Financeiro



Eventos recentes:

- Remuneração aos Acionistas:** em agosto, foi aprovado pagamento em 29.08.2025 do valor líquido de R\$ 6,4 bilhões (ou R\$0,59/ação) em Juros sobre Capital Próprio, dos quais R\$ 3,1 bilhões foram declarados em maio e R\$ 3,3 bilhões em agosto.

Dados Financeiros e Operacionais (em IFRS) (R\$ milhões, exceto onde indicado)	2T25	2T24	Δ	1S25	1S24	Δ
Produto Bancário ¹	41.309	44.475	-7,1%	88.145	87.304	1,0%
Receita Financeira Líquida ^{1,2}	30.319	28.729	5,5%	62.561	55.146	13,4%
Receitas de Prestação de Serviços e Tarifas Bancárias	11.071	11.875	-6,8%	22.704	23.170	-2,0%
Resultado de Contratos de Seguro e Previdência Privada ³	2.298	1.684	36,5%	4.301	3.349	28,4%
Perda Esperada de Ativos Financeiros	(7.831)	(7.799)	0,4%	(17.389)	(16.517)	5,3%
Despesas Gerais e Administrativas	(19.393)	(20.209)	-4,0%	(39.387)	(39.184)	0,5%
Lucro Líquido ⁴	11.137	10.073	10,6%	21.644	19.884	8,9%
Lucro Líquido Recorrente ⁴	11.187	10.090	10,9%	21.733	20.106	8,1%
ROE (anualizado)	21,7%	21,2%	0,5 p.p.	20,9%	20,9%	0,0 p.p.
ROE Recorrente (anualizado)	21,8%	21,3%	0,6 p.p.	21,0%	21,2%	-0,2 p.p.
Patrimônio Líquido ⁴	208.547	193.749	7,6%	208.547	193.749	7,6%
Carteira de Crédito ⁵	1.388.715	1.298.012	7,0%	1.388.715	1.298.012	7,0%
Índice de Capital Nível I ⁶	14,6%	14,6%	0,0 p.p.	14,6%	14,6%	0,0 p.p.

(1) Para melhor comparabilidade, foram reclassificados os efeitos fiscais dos ajustes gerenciais. | (2) Soma das (i) Receitas de Juros e Similares, (ii) Despesas de Juros e Similares, (iii) Resultado de Ativos e Passivos Financeiros ao Valor Justo por meio do Resultado, e (iv) Resultado de Operações de Câmbio e Variação Cambial de Transações no Exterior. | (3) Resultados de Contratos de Seguros e Previdência Privada, líquidos de Resseguros. | (4) Atribuível aos Acionistas Controladores. | (5) Carteira de Crédito com Garantias Financeiras Prestadas e Títulos Privados. | (6) Considerando Capital complementar Nível 1 (AT1) limitado a 1,5%, conforme Res. CMN Nº 4.958. Não fosse esse limite, o Índice de Capital Nível 1 ficaria em 15,0% e 14,7% em jun/25 e jun/24, respectivamente.

Desempenho Financeiro (2T25 vs. 2T24):

- Carteira de Crédito:** aumento de 7,0%, impulsionado pelo crescimento em todos os segmentos no Brasil (7,5% em pessoas físicas, 9,0% em pessoas jurídicas) e na América Latina (0,4%).
- Receita Financeira Líquida:** aumento de 5,5%, relacionado principalmente à maiores receitas com operações de crédito, devido ao maior volume.
- Receita de Prestação de Serviços e Tarifas Bancárias:** redução de 6,8% principalmente em função de menores receitas relacionadas à atividade de banco de investimentos.
- Resultados de Contratos de Seguros e Previdência Privada:** aumento de 36,5%, em função do maior resultado financeiro do período e maiores vendas de seguros, principalmente relacionada aos produtos de vida e prestamista.
- Perda Esperada de Ativos Financeiros:** aumento de 0,4%, devido à maior perda com demais ativos financeiros e com operações de crédito e arrendamento mercantil financeiro.

Comentário do Desempenho

ITAÚSA

Relatório da Administração | 2º trimestre de 2025

ITSA
B3 LISTED NY
Dow Jones
Sustainability Indices
ISEB3 IGPTW3 IDIVERSA B3

- **Despesas gerais e administrativas:** redução de 4,0%, principalmente em função de menores despesas com provisões fiscais e previdenciárias e outros riscos.
- **Índice de Capital Nível I:** 14,6% em junho, acima do mínimo exigido pelo Banco Central do Brasil (9,6%).
- **Índice de Eficiência:** 38,8% no consolidado e 36,9% no Brasil, com base no modelo gerencial em BR GAAP.

Desempenho do Setor Não Financeiro

Empresas de Capital Aberto

DEXCO

Eventos recentes:

- **Otimização fabril da Divisão de Acabamentos para Construção Civil:** em julho, a Dexco anunciou a concentração de suas operações de Louças no Nordeste na unidade de Cabo de Santo Agostinho (PE), encerrando a planta de João Pessoa (PB). Além disso, a empresa suspendeu temporariamente parte da produção de Revestimentos no Sul do país. Ambos os movimentos são parte do plano de reorganização fabril para aumentar a eficiência.

Dados Financeiros e Operacionais (R\$ milhões, exceto onde indicado)	2T25	2T24	Δ	1S25	1S24	Δ
Receita Líquida	2.122	1.995	6,3%	4.024	3.931	2,4%
Divisão Madeira	1.432	1.234	16,1%	2.719	2.566	6,0%
Divisão Metais e Louças Sanitárias	474	535	-11,4%	890	929	-4,2%
Divisão Revestimentos	215	226	-5,1%	415	437	-4,9%
EBITDA Ajustado e Recorrente ¹	443	376	17,6%	788	818	-3,7%
Margem EBITDA Ajustado e Recorrente ¹	20,9%	18,9%	2,0 p.p.	19,6%	20,8%	-1,2 p.p.
Lucro Líquido ²	32	97	-67,3%	78	59	34,9%
Lucro Líquido Recorrente ²	23	108	-78,5%	94	100	-5,6%
ROE ²	1,9%	6,0%	-4,1 p.p.	2,3%	1,8%	0,5 p.p.
ROE Recorrente ²	1,4%	6,6%	-5,3 p.p.	2,7%	3,1%	-0,4 p.p.
CAPEX ³	312	405	-23,0%	634	700	-9,4%
Dívida Líquida/EBITDA Recorrente UDM ¹	3,4x	3,5x	-0,1x	3,4x	3,5x	-0,1x

(1) Não considera LD Celulose. | (2) Atribuível aos acionistas controladores e incluindo efeitos da operação de celulose solúvel (LD Celulose). | (3) Considera capex de manutenção, expansão e projetos.

Desempenho Financeiro (2T25 vs. 2T24):

- **Receita Líquida:** crescimento de 6,3% impulsionado principalmente pela Divisão Madeira, que manteve volumes sustentados, em maior parte pelo MDP à indústria moveleira, além da realização de negócios florestais que compensaram os custos com paradas de manutenção. A Divisão de Acabamentos, por sua vez, operou em ambiente mais desafiador, com volumes estáveis e margens pressionadas.
- **EBITDA Ajustado e Recorrente:** crescimento de 17,6%, somado ao avanço de margem para 20,9%, refletem a combinação de maior rentabilização na Divisão Madeira, com contribuição dos negócios florestais e ganhos de rentabilidade em painéis. Já a Divisão de Acabamentos manteve margens mais comprimidas, impactadas pelo cenário competitivo e aumento de custos, embora tenha apresentado evolução em relação ao trimestre anterior, em função da agenda de eficiência em curso.
- **Lucro Líquido Recorrente:** redução de 71,5% por maiores despesas financeiras, influenciadas pela elevação da taxa de juros, e por maior necessidade de capital de giro, em função da reorganização fabril e ajustes nos níveis de estoque. Somado ao impacto positivo no mesmo período do ano anterior, da variação positiva de 19,8% do Valor Justo do Ativo Biológico, em função dos patamares elevados do preço da madeira à época.
- **Celulose Solúvel (DWP):** Receita Líquida de R\$ 875 milhões (+30%) e EBITDA de R\$ 529 milhões (+41%), refletindo ganhos de eficiência e produtividade. O Lucro Líquido totalizou R\$ 191,2 milhões e o crescimento de 543% no período considera a base comparativa impactada por efeitos contábeis relacionados à variação cambial e aos impostos diferidos no ano de 2024.
- **Dívida Líquida/EBITDA Recorrente:** leve recuo, refletindo o crescimento do EBITDA, mesmo diante de geração de caixa pressionada por maior necessidade de capital de giro e pelo cenário de juros elevados.



Eventos recentes:

- **Mudança do modelo de negócios da Havaianas nos Estados Unidos:** em junho, a Alpargatas anunciou a mudança de seu modelo de negócios nos Estados Unidos, firmando contrato com o Eastman Group, que passará a ser o distribuidor exclusivo da marca Havaianas nesse mercado, permitindo à companhia focar na construção da marca enquanto transfere as operações logísticas, comerciais e administrativas para o parceiro estratégico.

Comentário do Desempenho

ITAÚSA

Relatório da Administração | 2º trimestre de 2025

ITSA
B3 LISTED NYData Joint
Sustainability Indices

ISEB3 IGPTWB3 IDIVERSA B3

Dados Financeiros e Operacionais (R\$ milhões, exceto onde indicado)	2T25	2T24	Δ	1S25	1S24	Δ
Volume (mil pares/peças) ¹	48.847	51.778	-5,7%	105.574	103.321	2,2%
Brasil	41.967	44.161	-5,0%	92.922	88.846	4,6%
Internacional	6.880	7.616	-9,7%	12.651	14.475	-12,6%
Receita Líquida	1.101	1.016	8,3%	2.194	1.948	12,6%
EBITDA Recorrente	193	70	176,6%	399	180	121,9%
Margem EBITDA Recorrente	17,5%	6,8%	10,6 p.p.	18,2%	9,2%	8,9 p.p.
Lucro Líquido ²	88	24	272,9%	200	48	313,9%
Lucro Líquido Recorrente ³	101	32	219,2%	221	63	250,3%
ROE (anualizado) ²	8,6%	2,5%	6,1 p.p.	9,8%	2,5%	7,3 p.p.
ROE Recorrente (anualizado) ³	9,9%	3,3%	6,6 p.p.	10,9%	3,3%	7,5 p.p.
CAPEX	55	20	172,4%	82	35	134,0%
Dívida Líquida/EBITDA UDM	-0,3x	0,4x	-0,7x	-0,3x	0,4x	-0,7x

(1) Considera somente operações Havaianas. Houve reclassificação do volume de vendas na operação do Brasil em 2024 em função de problemas sistêmicos que geraram erro de contagem do indicador de volume de vendas, sem impacto no resultado. | (2) Atribuível aos acionistas controladores. | (3) Atribuível aos acionistas controladores e de operações continuadas.

Desempenho Financeiro (2T25 vs. 2T24):

- **Receita Líquida:** aumento de 8,3%, apesar da queda de 5,7% no volume de pares vendidos tanto no Brasil quanto na operação internacional. No Brasil, o ticket médio apresentou crescimento de 11,4%, como reflexo de um portfólio de produtos mais rentáveis e um mix de canais mais premium. No mercado internacional, o volume apresentou queda de 9,7%, impactado pela queda de 31% no volume de vendas de Mercados Distribuidores. Em contrapartida, Europa e Estados Unidos apresentaram crescimento de volume, contribuindo para o aumento do ticket médio na operação internacional em 25%.
- **EBITDA Recorrente:** aumento de 176,6% como reflexo da melhora na margem bruta e da redução de despesas em ambas as operações.
- **Lucro Líquido:** o efeito positivo do crescimento de receita somada à redução dos custos e das despesas contribuíram para o aumento de 271,1%.
- **CAPEX:** aumento tanto em relação ao primeiro trimestre quanto na comparação anual, sendo que o restante dos R\$ 220 milhões previstos para o ano deverá ocorrer no segundo semestre.
- **Posição de Caixa:** caixa líquido positivo em R\$ 194 milhões, com consumo de caixa no trimestre de R\$ 56 milhões após pagamento de Dividendos e JCP no montante de aproximadamente R\$ 69 milhões.
- **Dívida Líquida/EBITDA:** melhora de 0,7x na posição de *covenant* principalmente pela retomada de geração de caixa operacional.



Eventos recentes:

- **Emissões de debêntures:** em maio, foi anunciada a 18ª emissão, no valor de R\$ 1,3 bilhão para reforço de caixa. Em julho, sua controlada AutoBan realizou a 16ª emissão no valor de R\$ 2,5 bilhões para o pré-pagamento da 14ª emissão de debêntures da Motiva.

Dados Financeiros e Operacionais (R\$ milhões, exceto onde indicado)	2T25	2T24	Δ	1S25	1S24	Δ
Receita Líquida Ajustada Consolidada (sem construção) ¹	3.563	3.488	2,2%	7.291	6.966	4,7%
Receita Líquida (sem construção)	3.563	3.488	2,2%	7.291	6.966	4,7%
Rodovias	1.996	1.993	0,2%	4.149	4.017	3,3%
Aeroportos	564	502	12,4%	1.140	1.009	13,0%
Mobilidade	997	994	0,3%	1.998	1.943	2,8%
Outros ²	6	(1)	n.a.	4	(3)	n.a.
EBITDA Ajustado e Recorrente ³	2.094	2.009	4,2%	4.450	4.075	9,2%
Margem EBITDA Ajustado e Recorrente ³	59%	58%	1,2 p.p.	61%	59%	2,5 p.p.
Lucro Líquido ⁴	897	268	234,9%	1.442	609	136,9%
Lucro Líquido Recorrente ^{3,4}	398	411	-3,2%	937	859	9,1%
CAPEX	1.779	1.628	9,3%	3.137	2.880	8,9%
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado UDM	3,7x	3,1x	0,6x	3,7x	3,1x	0,6x

(1) Desconsidera os efeitos dos reequilíbrios econômicos. | (2) Inclui holdings e CSC. | (3) Equivalente aos números "Ajustados e Recorrentes" reportados pela Itaúsa no mesmo período do ano anterior. | (4) Atribuível aos acionistas controladores.

Desempenho Financeiro (2T25 vs. 2T24):

- **Receita Líquida Ajustada (sem construção):** aumento de 2,2% reflexo do desempenho operacional, correções tarifárias, início da Sorocabana e PRVias compensados pelos termos dos contratos da ViaOeste e Barcas.

Comentário do Desempenho

ITAÚSA

Relatório da Administração | 2º trimestre de 2025

ITSA B3 LISTED NY Data Journal Sustainability Indices ISEB3 IGPTWB3 IDIVERSA B3

- **Desempenho do tráfego:** na base comparável, crescimento em todos os modais (rodovias, trilhos e aeroportos), apesar do impacto de efeitos calendário, como feriados em datas distintas entre os períodos.
 - **Rodovias:** aumento de 3,4% no tráfego comparável de veículos equivalentes, sendo que veículos leves cresceram 5,4%, devido às concessões do sul (ViaSul e ViaCosteira) e sudeste (AutoBAn, SPVias e RioSP), e veículos pesados cresceram 2,0%, destaque para a ViaSul e ViaCosteira que se beneficiaram de uma base de comparação impactada pelos eventos climáticos ocorridos no Rio Grande do Sul ao longo do 2T24.
 - **Trilhos:** crescimento de 0,5% no tráfego comparável, devido à maior demanda nas unidades na Via Quatro e Via Mobilidade – Linhas 8 e 9 e à inauguração do Terminal Intermodal Gentileza (TIG) no VLT (Veículo Leve sobre Trilhos).
 - **Aeroportos:** crescimento de 10,0% devido à consolidação das rotas internacionais em Curaçao e maior incidência de conexões. Houve também maior oferta de voos no BH Airport, impulsionada pela consolidação de linhas aéreas no aeroporto.
- **EBITDA Ajustado:** aumento de 4,2% e aumento de margem de 1,2 p.p., sobretudo em função do melhor desempenho operacional e correções tarifárias, além do reflexo da otimização de portfólio que vem sendo implementada.
- **Lucro Líquido Ajustado:** redução de 3,2%, sobretudo em função do maior impacto do resultado financeiro inferior, compensado pelo melhor desempenho operacional do período.
- **CAPEX:** aumento de 9,3% devido a maiores investimentos em: (i) obras de duplicação na ViaOeste, RioSP e ViaSul, (ii) reforma de 5 praças de pedágio, já operacionais, na PRVias, (iii) melhorias e empreendimentos em mais de 8 estações e investimentos em sistemas de energia, principalmente, nas Linhas 8 e 9 e na ViaQuatro, e (iv) Expansão no terminal da Aeris.
- **Dívida Líquida/EBITDA Ajustado:** aumento da dívida líquida em função dos desembolsos da Rota Sorocabana (R\$ 2 bilhões) e PRVias (R\$ 1 bilhão), cuja contribuição de EBITDA acontecerá gradativamente conforme a evolução da operação dos ativos.

Empresas de Capital Fechado

aegea

Eventos recentes:

- **Financiamentos de longo prazo:** Desembolsos do BNDES e BID para a Águas de Manaus, totalizando R\$ 980 milhões.
- **Novas concessões no Pará:** conquista no leilão do bloco C, abrangendo 27 municípios e beneficiando aproximadamente 800 mil pessoas.

Dados Financeiros e Operacionais
(R\$ milhões, exceto onde indicado)

	2T25	2T24	Δ	1S25	1S24	Δ
Volume faturado ¹ (m ³ milhões)	302	271	11,7%	614	552	11,2%
Receita Líquida ^{1,2}	3.034	2.293	32,3%	6.051	4.711	28,4%
EBITDA Ajustado (Consolidado) ^{2,3}	1.571	1.325	18,5%	3.972	2.762	43,8%
Margem EBITDA Ajustada ^{2,3}	51,8%	57,8%	- 6,0 p.p.	65,6%	58,6%	7,0 p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido (Controlador) ^{3,4}	(52)	51	n.a.	814	113	621,2%
Lucro Líquido (Consolidado)	155	288	-46,3%	1.151	682	68,9%
CAPEX	1.018	994	2,4%	1.988	2.005	-0,8%
Dívida Líquida/EBITDA UDM (covenant)	2,8x	2,5x	0,3x	2,8x	2,5x	0,3x

(1) Os volumes do 6M24 e 2T24 foram reapresentados para desconsiderar o volume de esgoto da Metrosul, contabilizado na Corsan. | (2) Receita operacional líquida deduzida das receitas de construção sem efeito-caixa (ICPC 01). | (3) Exclui a receita e o custo de construção sem efeito caixa (ICPC 01) e inclui crédito de PIS/COFINS no valor de R\$ 591 milhões no 1S25. | (4) Atribuível aos acionistas controladores. **Nota:** A tabela acima apresenta as informações da Aegea Saneamento em base societária, ou seja, com os resultados da Águas do Rio reconhecidos por equivalência patrimonial.

Desempenho Financeiro (2T25 vs. 2T24):

- **Receita Líquida:** crescimento de 32,3% devido principalmente ao crescimento do volume faturado, aos reajustes tarifários e ao incremento na receita de contraprestação das PPPs.
- **EBITDA Ajustado:** crescimento de 18,5% devido principalmente ao crescimento do volume faturado, aos reajustes tarifários e ao incremento na receita de contraprestação das PPPs, parcialmente compensado pela contabilização de despesas com incentivo de longo prazo.
- **Lucro (Prejuízo) Líquido (Controlador):** redução de R\$ 103 milhões no Lucro Líquido atribuído aos acionistas controladores, devido principalmente ao aumento das despesas financeiras.
- **CAPEX:** aumento de 2,4% devido principalmente à ampliação da cobertura de esgoto e ao início de novas operações.
- **Águas do Rio:** no 2T25, registrou Receita Líquida de R\$ 1,8 bilhão e EBITDA ajustado de R\$ 742 milhões. O lucro líquido atingiu R\$ 229 milhões, crescimento de 83% em relação ao 2T24 devido principalmente ao reajuste tarifário e à redução de custos e despesas. A dívida líquida totalizou R\$ 13,9 bilhões.

Comentário do Desempenho

ITAÚSA

Relatório da Administração | 2º trimestre de 2025

ITSA
B3 LISTED NYDow Jones
Sustainability Indices

ISEB3

IGPTWB3

IDIVERSAB3



Eventos recentes:

- **Aquisição participação na GNLink:** em linha com sua estratégia de expandir o fornecimento de gás para regiões não atendidas pela malha de gasodutos, a Copa adquiriu 36% de participação na GNLink, empresa que realiza liquefação, regaseificação e transporte de gás natural liquefeito (GNL).

Dados Financeiros e Operacionais ¹ (R\$ milhões, exceto onde indicado)	2T25	2T24	Δ	1S25	1S24	Δ
Volume ('000 tons)	466	476	-2,2%	896	915	-2,1%
Receita Líquida ²	2.955	2.716	8,8%	5.634	5.192	8,5%
EBITDA Recorrente	304	235	29,6%	570	478	19,3%
Lucro Líquido Recorrente	177	133	33,3%	295	251	17,7%
CAPEX	75	75	0,4%	106	174	-38,9%
Dívida Líquida/EBITDA UDM	0,8x	1,0x	-0,2x	0,8x	1,0x	-0,2x

(1) Números não auditados. | (2) Considera venda de ativos.

Desempenho Financeiro (2T25 vs. 2T24):

- **Receita Líquida:** crescimento de 8,8% impulsionado pelo repasse do aumento de custo do GLP aos preços praticados junto aos clientes.
- **EBITDA Recorrente:** crescimento de 29,6%, impulsionado principalmente por sua estratégia comercial.
- **Lucro Líquido Recorrente:** aumento de 33,3%, impulsionado pelo maior EBITDA e pelo melhor resultado financeiro no período, com destaque para o crescimento da receita financeira.
- **CAPEX:** estável em relação ao ano anterior, refletindo a continuidade nos projetos e consolidação dos ativos existentes.
- **Dívida Líquida/EBITDA:** diminuição de 0,2x devido à redução de 38,6% da dívida líquida e crescimento do EBITDA dos últimos 12 meses.



Dados Financeiros e Operacionais (R\$ milhões, exceto onde indicado)	2T25	2T24	Δ	1S25	1S24	Δ
Receita Líquida	1.977	1.776	11,3%	3.940	3.551	10,9%
EBITDA	1.857	1.648	12,7%	3.663	3.278	11,8%
Lucro Líquido	954	757	26,0%	1.840	1.549	18,8%
Proventos ¹ - Total	298	1.244	-76,1%	1.632	1.244	31,1%
Proventos ¹ - % Itaúsa	25	106	-76,1%	139	106	31,1%
CAPEX	35	20	73,5%	61	42	46,9%
Dívida Líquida ²	9.372	9.649	-2,9%	9.372	9.649	-2,9%
Dívida Líquida/EBITDA UDM ³	1,3x	1,4x	-0,1x	1,3x	1,4x	-0,1x

(1) Considera dividendos e correção monetária sobre dividendos declarados. Os proventos são com base caixa. | (2) Dívida Líquida considera o impacto dos instrumentos de derivativos. A NTS possui uma exposição final 100% indexada à taxa de juros atreladas ao CDI e moeda local. | (3) Considera valores reportados de *covenants* com EBITDA dos últimos 12 meses e Dívida Líquida na data de fechamento do período.

Desempenho Financeiro (2T25 vs. 2T24):

- **Receita Líquida:** aumento de 11,3% devido aos reajustes anuais previstos nos contratos indexados ao IGPM, cuja variação foi positiva de 6,5%, e de maiores receitas com contratos de serviço de transporte de curto prazo.
- **EBITDA:** aumento de 12,7% devido ao crescimento da receita e estabilização do custo.
- **Lucro Líquido:** aumento de 26,0% impulsionado pelo aumento da receita.
- **CAPEX:** aumento de 73,5% devido a despesas relacionadas a manutenção de dutos, no âmbito do programa de integridade.
- **Dívida Líquida/EBITDA:** manteve-se praticamente inalterada, devido ao ligeiro aumento de 3,8% do EBITDA acompanhada por uma redução de 2,9% da dívida líquida.

Comentário do Desempenho



Relatório da Administração | 2º trimestre de 2025

ITSA B3 LISTED HT
 Itaúsa Sustainability Indicators
 ISEB3 IGPTWB3 IDIVERSAB3

6.2. Balanço Patrimonial (individual e gerencial)¹

(R\$ milhões)

ATIVO	30.06.2025	31.12.2024	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	30.06.2025	31.12.2024
CIRCULANTE	8.103	7.423	CIRCULANTE	2.509	2.132
Ativos Financeiros	7.605	7.090	Empréstimos, financiamentos e debêntures	298	109
Caixa e Equivalentes de Caixa	4.260	3.580	Dividendos/JCP a Pagar	1.889	1.798
Ativos Financeiros (VJR)	1.577	1.587	Fornecedores	32	43
Dividendos/JCP a Receber	1.768	1.923	Tributos a Recolher	238	112
Ativos Fiscais	482	321	Obrigações com Pessoal	27	45
Tributos a Compensar	482	321	Outros Passivos	25	25
Outros Ativos	16	12			
Despesas Antecipadas	14	11			
Outros Ativos	2	1			
NÃO CIRCULANTE	90.640	91.702	NÃO CIRCULANTE	6.660	6.550
Investimentos	89.593	90.660	Empréstimos, financiamentos e debêntures	4.524	4.523
Investimentos em participações societárias	89.586	90.653	Fornecedores	25	25
Outros Investimentos	7	7	Provisões	2.059	1.999
Ativos Fiscais	860	858	Outros tributos diferidos	51	2
Tributos a Compensar	13	13	Outros Passivos	1	1
Imp. Renda/Contrib. Social Diferidos	847	845			
Imobilizado e Intangível	116	110	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	89.574	90.443
Outros Ativos	71	74	Capital Social	81.189	80.189
Despesas Antecipadas	25	29	Reservas de capital	568	700
Depósitos Judiciais	30	29	Reservas de lucros	10.311	10.945
Outros Ativos	16	16	Ajustes de Avaliação Patrimonial	(2.471)	(1.361)
			Ações em Tesouraria	(23)	(30)
TOTAL DO ATIVO	98.743	99.125	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	98.743	99.125

(1) Balanço Patrimonial atribuível aos acionistas controladores.

6.3. Apuração do Resultado de Equivalência Patrimonial

Nosso resultado é composto basicamente pelo Resultado de Equivalência Patrimonial (REP), apurado a partir do lucro líquido de nossas empresas investidas e do resultado de investimentos em ativos financeiros.

Visão do 2º trimestre de 2025 e de 2024

(R\$ milhões)

Apuração do Resultado da Equivalência Patrimonial	Setor Financeiro				Setor Não Financeiro								Holding					
	itaú		ALPARGATAS		DEXCO		motiva		aegea		COPA energia		ntr		Outras		ITAÚSA	
	2T25	2T24	2T25	2T24	2T25	2T24	2T25	2T24	2T25	2T24	2T25	2T24	2T25	2T24	2T25	2T24	2T25	2T24
Lucro Líquido Recorrente das Empresas Investidas	11.186	10.090	101	32	23	107	398	411	(52)	51	177	134	-	-	2	2		
(x) Participação Direta / Indireta	37,23%	37,27%	29,42%	29,49%	37,80%	37,84%	10,38%	10,35%	Vide Nota	Vide Nota	48,93%	48,93%	8,50%	8,50%	100,00%	100,00%		
(=) Participação no Lucro Líquido Recorrente	4.164	3.760	30	9	9	41	41	43	(5)	9	87	65	-	-	2	2	4.328	3.929
(+/-) Outros Resultados	(46)	(92)	(5)	(6)	-	-	(24)	(29)	(15)	(15)	(2)	(1)	-	-	-	-	(92)	(143)
(=) Resultado de Equivalência Patrimonial Recorrente	4.118	3.668	25	3	9	41	17	14	(20)	(6)	85	64	-	-	2	2	4.236	3.786
(+/-) Resultado não Recorrente	(18)	(6)	(4)	(2)	3	(4)	52	(15)	-	-	-	164	-	-	-	1	33	138
(=) Resultado da Equivalência Patrimonial	4.100	3.662	21	1	12	37	69	(1)	(20)	(6)	85	228	-	-	2	3	4.269	3.924
(+) Resultado de Investimentos em Ativos Financeiros - VJR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45	59	-	-	45	59
(=) Resultado das Empresas Investidas na Itaúsa	4.100	3.662	21	1	12	37	69	(1)	(20)	(6)	85	228	45	59	2	3	4.314	3.983
Contribuição	95,0%	91,9%	0,5%	0,0%	0,3%	0,9%	1,6%	0,0%	-0,5%	-0,2%	2,0%	5,7%	1,0%	1,5%	0,0%	0,1%	100,0%	100,0%

Notas:
 - As participações (direta e indireta) nas empresas investidas consideram o percentual médio de participação da Itaúsa no período.
 - O investimento na NTS é reconhecido como ativo financeiro, não sendo avaliado pelo Método de Equivalência Patrimonial.
 - Em relação à Aegea Saneamento, a participação demonstrada no quadro considera a equivalência patrimonial sobre os resultados da Aegea Saneamento e Águas do Rio Investimentos, respeitando o acordo de divisão de resultados celebrado entre as partes.
 - "Outras empresas" considera os investimentos na Itaútec e ITH Zux Cayman (empresas não operacionais).
 - Para Motiva, Aegea Saneamento e Copa Energia os "Outros Resultados" referem-se substancialmente a amortização de mais valias.

Comentário do Desempenho



Relatório da Administração | 2º trimestre de 2025

ITSA B3 LISTED NY
 Itaúsa Sustainability Indicators
 ISEB3 IGPTWB3 IDIVERSAB3

Visão do 1º semestre de 2025 e de 2024

(R\$ milhões)

Apuração do Resultado da Equivalência Patrimonial	Setor Financeiro				Setor Não Financeiro								Holding					
	itaú		ALPARGATAS		DEXCO		motiva		aegea		COPA energia		nts		Outras		ITAÚSA	
	1S25	1S24	1S25	1S24	1S25	1S24	1S25	1S24	1S25	1S24	1S25	1S24	1S25	1S24	1S25	1S24	1S25	1S24
Lucro Líquido Recorrente das Empresas Investidas	21.733	20.107	221	63	94	99	937	860	204	113	295	251	-	-	2	7		
(x) Participação Direta / Indireta	37,25%	37,29%	29,44%	29,50%	37,82%	37,85%	10,38%	10,35%	Vide Nota	Vide Nota	48,93%	48,93%	8,50%	8,50%	100,00%	100,00%		
(=) Participação no Lucro Líquido Recorrente	8.096	7.497	65	19	36	38	97	89	30	18	144	123	-	-	2	7	8.470	7.791
(+/-) Outros Resultados	(24)	(149)	(12)	(11)	-	-	(76)	(54)	(29)	(29)	(3)	(3)	-	-	-	-	(144)	(248)
(=) Resultado de Equivalência Patrimonial Recorrente	8.072	7.348	53	8	36	38	21	35	1	(11)	141	120	-	-	2	7	8.326	7.545
(+/-) Resultado não Recorrente	(33)	(83)	(6)	(4)	(6)	(17)	52	(26)	79	-	-	159	-	-	-	2	86	31
(=) Resultado da Equivalência Patrimonial	8.039	7.265	47	4	30	21	73	9	80	(11)	141	279	-	-	2	9	8.412	7.576
(+) Resultado de Investimentos em Ativos Financeiros - VJR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129	116	-	-	129	116
(=) Resultado das Empresas Investidas na Itaúsa	8.039	7.265	47	4	30	21	73	9	80	(11)	141	279	129	116	2	9	8.541	7.692
Contribuição	94,1%	94,4%	0,6%	0,1%	0,4%	0,3%	0,9%	0,1%	0,9%	-0,1%	1,7%	3,6%	1,5%	1,5%	0,0%	0,1%	100,0%	100,0%

Notas:
 - As participações (direta e indireta) nas empresas investidas consideram o percentual médio de participação da Itaúsa no período.
 - O investimento na NTS é reconhecido como ativo financeiro, não sendo avaliado pelo Método de Equivalência Patrimonial.
 - Em relação à Aegea Saneamento, a participação demonstrada no quadro considera a equivalência patrimonial sobre os resultados da Aegea Saneamento e Águas do Rio Investimentos, respeitando o acordo de divisão de resultados celebrado entre as partes.
 - "Outras empresas" considera os investimentos na Itautec e ITH Zux Cayman (empresas não operacionais).
 - Para Motiva, Aegea Saneamento e Copa Energia os "Outros Resultados" referem-se substancialmente a amortização de mais valias.

ITAÚSA S.A. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS Em 30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando divulgado de outra forma)












1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Itaúsa S.A. ("ITAÚSA" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, constituída e existente segundo as leis brasileiras e está localizada na Av. Paulista nº 1938, 5º andar, Bela Vista, na cidade de São Paulo, SP, Brasil.

As ações da ITAÚSA estão registradas no Nível 1 de Governança Corporativa da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), sob os códigos "ITSA3" para as ações ordinárias e "ITSA4" para as ações preferenciais. Além do Índice Bovespa - Ibovespa, as ações da ITAÚSA integram determinadas carteiras de segmentos na B3 com características ASG (Ambiental, Social e Governança Corporativa), destacando a participação pelo 24º ano no Índice de Governança Corporativa - IGC, pelo 21º ano no Índice de Ações com *Tag Along* Diferenciado - ITAG, pelo 18º ano no Índice de Sustentabilidade Empresarial - ISE, pelo 3º ano no Índice Great Place to Work - IGPTW e 2º ano no Índice de Diversidade - IDIVERSA. Adicionalmente, a ITAÚSA integra, pela 21ª vez, o principal índice de alcance global Dow Jones Sustainability World Index - DJSI e é classificada como uma empresa de baixo risco sob a ótica ASG pela Sustainalytics, além de participar de iniciativas como o Carbon Disclosure Project - CDP.

A ITAÚSA tem por objeto participar em outras sociedades, no País ou no exterior, para investimento em quaisquer setores da economia, inclusive por meio de fundos de investimento, disseminando nas investidas os seus princípios de valorização do capital humano, governança e ética nos negócios e geração de valor para os acionistas, de forma sustentável. A ITAÚSA é uma *holding* controlada pela família Egydio de Souza Aranha que detém 63,66% das ações ordinárias e 17,90% das ações preferenciais, resultando em 33,63% do capital total.

1.1. Portfólio de investimentos

Logo	Investimentos	País de constituição	Atividade	% de Participação (Direta e Indireta) ⁽¹⁾	
				30/06/2025	31/12/2024
Controladas					
	Dexco S.A. ("Dexco")	Brasil	Madeira, louças e metais sanitários e celulose solúvel	37,75%	37,84%
	Itautec S.A. ("Itautec")	Brasil	<i>Holding</i>	100,00%	100,00%
	ITH Zux Cayman Ltd. ("ITH Zux Cayman")	Ilhas Cayman	<i>Holding</i>	100,00%	100,00%
Controladas em conjunto					
	Itaú Unibanco Holding S.A. ("Itaú Unibanco")	Brasil	Instituição financeira	37,23%	37,34%
	IUPAR - Itaú Unibanco Participações S.A. ("IUPAR")	Brasil	<i>Holding</i>	66,53%	66,53%
	Alpargatas S.A. ("Alpargatas")	Brasil	Calçados e vestuários	29,41%	29,47%
Coligadas					
	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A. ("Motiva") ⁽²⁾	Brasil	Infraestrutura e mobilidade	10,38%	10,38%
	Aegea Saneamento e Participações S.A. ("Aegea")	Brasil	Saneamento	12,82%	12,88%
	Águas do Rio Investimentos S.A. ("Águas do Rio Investimentos")	Brasil	Saneamento	2,56%	2,67%
	Copa Energia S.A. ("Copa Energia")	Brasil	Distribuição de GLP	48,93%	48,93%
Ativos financeiros					
	Nova Transportadora do Sudeste S.A. - NTS ("NTS")	Brasil	Transporte de gás natural	8,50%	8,50%

⁽¹⁾ Desconsidera as ações em tesouraria.

⁽²⁾ Atual denominação da CCR S.A. ("CCR") que foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da companhia em 23 de abril de 2025.

Estas Demonstrações Contábeis, Individuais e Consolidadas, foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 11 de agosto de 2025.

1.2. Principais eventos ocorridos no período

- Deliberação de Juros sobre capital próprio no valor bruto de R\$1.164 (R\$989 líquido) (Nota 16.5).
- Aumento de Capital social no valor de R\$1.000 (Nota 16.1).

2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO

2.1. Declaração de conformidade

As Demonstrações Contábeis Intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pela Fundação IFRS, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado - DVA, individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado, contudo, as IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das Demonstrações Contábeis Intermediárias.

Todas as informações relevantes próprias das Demonstrações Contábeis Intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela ITAÚSA na sua gestão.

Estas Demonstrações Contábeis Intermediárias foram elaboradas seguindo os princípios, métodos e critérios uniformes em relação àqueles adotados no encerramento do último exercício social em 31 de dezembro de 2024.

No sentido de evitar repetições de informações já divulgadas nas Demonstrações Contábeis de 31 de dezembro de 2024, as políticas contábeis e determinadas notas explicativas, não estão sendo apresentadas ou não apresentam o mesmo grau de detalhamento. Conseqüentemente, estas Demonstrações Contábeis Intermediárias devem ser lidas em conjunto com as Demonstrações Contábeis aprovadas pela Administração e divulgadas à CVM em 17 de março de 2025. Segue abaixo a relação das notas explicativas de 31 de dezembro de 2024 nesta situação:

Nota	Descrição	Situação
3	Principais políticas contábeis	(a)
10	Outros tributos a compensar e a recolher	(b)
11	Outros ativos e Outros passivos	(b)
14	Direito de Uso e Arrendamentos	(b)
15.5	Teste de avaliação do valor recuperável (Investimento)	(a)
16.2.3	Avaliação do valor recuperável (Imobilizado)	(a)
16.3	Intangível	(b)
20.2	Reservas de capital	(b)
20.3	Reservas de lucros	(c)
26	Benefícios a empregados	(b)

(a) Nota explicativa idêntica à apresentada nas Demonstrações Contábeis de 31 de dezembro de 2024.

(b) Nota explicativa cuja variação no período foi considerada imaterial pela Administração da ITAÚSA.

(c) Nota explicativa apresentada com conteúdo reduzido quando comparado às Demonstrações Contábeis de 31 de dezembro de 2024.

2.2. Base de mensuração

As Demonstrações Contábeis Intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas considerando o custo histórico como base de valor exceto: (i) determinados ativos e passivos financeiros que foram mensurados ao valor justo (Nota 3.1.1); (ii) os passivos de benefício definido que são reconhecidos a valor justo, com limitação de reconhecimento do ativo; e (iii) os ativos biológicos mensurados ao valor justo por meio do resultado (Nota 9).

2.3. Moeda funcional, conversão de saldos e transações em moeda estrangeira

As Demonstrações Contábeis Intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas e estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação, sendo todos os saldos arredondados para milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma.

A definição da moeda funcional reflete o principal ambiente econômico de operação da ITAÚSA e suas controladas.

Os ativos e passivos de subsidiárias com moeda funcional diferente do Real, quando aplicável, são convertidos como segue:

- Ativos e passivos são convertidos pela taxa de câmbio da data do Balanço Patrimonial;
- Receitas e despesas são convertidas pela taxa de câmbio média mensal;
- Ganhos e perdas de conversão são registrados na rubrica "Outros resultados abrangentes".

As transações em moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do período são reconhecidos no Resultado financeiro.

2.4. Uso de estimativas e julgamentos

Na elaboração das Demonstrações Contábeis Intermediárias, individuais e consolidadas, é requerido que a Administração da ITAÚSA e de suas controladas se utilizem de julgamentos, estimativas e premissas que afetam os saldos de ativos, passivos, receitas e despesas durante os períodos apresentados e em períodos subsequentes.

Os julgamentos, estimativas e premissas são baseados em informações disponíveis na data da elaboração das Demonstrações Contábeis Intermediárias, além da experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros. Adicionalmente, quando necessário, os julgamentos e as estimativas estão suportados por pareceres elaborados por especialistas. Essas estimativas são revisadas periodicamente e seus resultados podem diferir dos valores inicialmente estimados.

As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores das Demonstrações Contábeis Intermediárias, individuais e consolidadas, para os períodos, são os seguintes:

Descrição	Nota
Reconhecimento dos tributos diferidos	10
Determinação do valor justo dos instrumentos financeiros, incluindo derivativos	3.1.2
Provisões e Ativos e Passivos contingentes	15
Determinação do valor justo para ativos biológicos	9
Reconhecimento de ativos e passivos relacionados a planos de previdência	-
Análise de redução ao valor recuperável dos ativos (<i>Impairment</i>)	-

2.5. Consolidação das Demonstrações Contábeis

As Demonstrações Contábeis Consolidadas foram preparadas de acordo com as normas estabelecidas pelo CPC 36 (R3) / IFRS 10 – Demonstrações Consolidadas.

A ITAÚSA consolida suas controladas a partir do momento em que obtém o controle sobre as mesmas. As Demonstrações Contábeis das controladas são elaboradas na mesma data-base das Demonstrações Contábeis da ITAÚSA, utilizando políticas e práticas contábeis consistentes. Quando necessário, ajustes são realizados nas Demonstrações Contábeis das controladas para adequar suas políticas e práticas contábeis às políticas contábeis da ITAÚSA.

Os montantes relativos aos acionistas não controladores, provenientes das controladas cuja participação societária detida pela ITAÚSA não corresponda à totalidade do Capital social, estão destacados no Balanço Patrimonial na rubrica “Participação dos acionistas não controladores”, na Demonstração do Resultado na rubrica “Lucro Líquido atribuível aos acionistas não controladores” e na Demonstração do Resultado Abrangente na rubrica “Total do resultado abrangente atribuível aos acionistas não controladores”.

As operações entre as empresas consolidadas, bem como os saldos, os ganhos e as perdas não realizados nessas operações, foram eliminados.

2.6. Normas e interpretações revisadas aplicáveis a partir de 1º de janeiro de 2025

As revisões de normas aplicáveis a partir de 1º de janeiro de 2025 não resultaram em impactos significativos nas Demonstrações Contábeis Intermediárias de 30 de junho de 2025 da ITAÚSA e suas controladas. São elas: (i) CPC 18 (R3) / IAS 28 - Investimento em Coligada, em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto (ajustes de redação relacionadas a aplicação do método da equivalência patrimonial); (ii) ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial em Conjunto (ajustes de redação e atualização de referências às normas posteriores a sua emissão); e (iii) CPC 32 (R1) / IAS 12 - Tributos sobre o Lucro (adequação à regras do Pilar Dois vinculada à Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (“OCDE”)).

3. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

3.1. Instrumentos financeiros

A administração dos instrumentos financeiros é realizada conforme estratégia e diretrizes estabelecidas em políticas financeiras visando assegurar a preservação de liquidez e continuidade dos negócios.

3.1.1. Classificação dos instrumentos financeiros

Segue abaixo a classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros:

	Nota	Controladora					
		Custo amortizado		VJR		Total	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos financeiros							
Caixa e Equivalentes de caixa	4	-	-	4.260	3.580	4.260	3.580
Títulos e valores mobiliários	5	-	-	1.577	1.587	1.577	1.587
Dividendos e Juros sobre capital próprio a receber	8	1.768	1.923	-	-	1.768	1.923
Depósitos judiciais	15.1.2	30	29	-	-	30	29
Outros ativos		42	41	-	-	42	41
Total		1.840	1.993	5.837	5.167	7.677	7.160
Passivos financeiros							
Fornecedores	13	57	68	-	-	57	68
Obrigações com pessoal		28	46	-	-	28	46
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14	4.822	4.632	-	-	4.822	4.632
Dividendos e Juros sobre capital próprio a pagar	16.5.2	1.889	1.798	-	-	1.889	1.798
Outros passivos		25	25	-	-	25	25
Total		6.821	6.569	-	-	6.821	6.569

Notas Explicativas

ITAÚSA

	Nota	Consolidado							
		Custo amortizado		VJR		VJORA		Total	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos financeiros									
Caixa e Equivalentes de caixa	4	273	294	4.873	4.558	-	-	5.146	4.852
Aplicações financeiras	4	600	523	-	-	-	-	600	523
Títulos e valores mobiliários	5	-	-	1.748	1.748	-	-	1.748	1.748
Contas a receber de clientes	6	1.197	1.220	-	-	-	-	1.197	1.220
Dividendos e Juros sobre capital próprio a receber	8	1.754	1.911	-	-	-	-	1.754	1.911
Depósitos judiciais	15.1.2	147	171	-	-	-	-	147	171
Derivativos	3.1.3	-	-	41	206	-	-	41	206
Outros ativos		548	530	-	-	-	-	548	530
Total		4.519	4.649	6.662	6.512	-	-	11.181	11.161
Passivos financeiros									
Fornecedores	13	1.278	1.331	-	-	-	-	1.278	1.331
Obrigações com pessoal		258	274	-	-	-	-	258	274
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14	8.359	8.215	3.075	2.897	-	-	11.434	11.112
Arrendamentos		852	773	-	-	-	-	852	773
Dividendos e Juros sobre capital próprio a pagar	16.5.2	1.922	1.828	-	-	-	-	1.922	1.828
Derivativos	3.1.3	-	-	345	378	45	74	390	452
Outros passivos		705	785	4	4	-	-	709	789
Total		13.374	13.206	3.424	3.279	45	74	16.843	16.559

3.1.2. Valor justo dos instrumentos financeiros

Para apuração do valor justo, são utilizadas técnicas de avaliação previstas no CPC 46 / IFRS 13 – Mensuração do valor justo, podendo resultar em um valor contábil diferente do seu valor justo, principalmente, em virtude dos instrumentos apresentarem prazos de liquidação longos e custos diferenciados em relação às taxas de juros praticadas atualmente para contratos similares, assim como pela alteração diária das taxas de juros futuros.

(a) Hierarquia do valor justo

	Nota	Controladora					
		30/06/2025			31/12/2024		
		Nível 2	Nível 3	Total	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros							
Caixa e Equivalentes de caixa	4	4.260	-	4.260	3.580	-	3.580
Títulos e valores mobiliários	5	-	1.577	1.577	-	1.587	1.587
Total		4.260	1.577	5.837	3.580	1.587	5.167

	Nota	Consolidado					
		30/06/2025			31/12/2024		
		Nível 2	Nível 3	Total	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros							
Caixa e Equivalentes de caixa	4	4.873	-	4.873	4.558	-	4.558
Títulos e valores mobiliários	5	-	1.748	1.748	-	1.748	1.748
Derivativos	3.1.3	41	-	41	206	-	206
Total		4.914	1.748	6.662	4.764	1.748	6.512
Passivos financeiros							
Empréstimos e financiamentos (Moeda nacional - com swap)	14	3.075	-	3.075	2.897	-	2.897
Derivativos	3.1.3	390	-	390	452	-	452
Outros passivos		4	-	4	4	-	4
Total		3.469	-	3.469	3.353	-	3.353

As informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos dos instrumentos financeiros relevantes, são divulgadas a seguir:

(i) Títulos e valores mobiliários

- **Controladora:** Participação societária na NTS (Nota 5.1) cujo valor justo é calculado com base no fluxo de caixa futuro para a ITAÚSA descontado a valor presente à taxa que corresponde ao custo de capital próprio que, em 30 de junho de 2025, é de 12,3% (12,3% em 31 de dezembro de 2024). As premissas consideradas para o cálculo do custo do capital próprio levam em consideração: (i) risco país; (ii) taxa livre de risco de títulos do tesouro americano (com vencimento em 10 anos); (iii) prêmio de risco de mercado; (iv) beta considerando empresas com modelo de negócio semelhantes; e (v) diferencial de inflação entre mercado externo (Estados Unidos) e interno.

- **Controlada Dexco:** Substancialmente composto pela participação em fundo de *corporate venture capital*, denominado “DX Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimentos no Exterior” cujo valor justo é calculado com base na análise econômico-financeira realizada pelos gestores do fundo.

(ii) Empréstimos e financiamentos (Moeda nacional – com swap): São mensurados por meio de modelo de precificação aplicado individualmente para cada transação levando em consideração os fluxos futuros de pagamento, com base nas condições contratuais, descontados a valor presente por taxas obtidas por meio das curvas de juros de mercado. Desta forma, o valor de mercado de um título corresponde ao seu valor de vencimento (valor de resgate) trazido a valor presente pelo fator de desconto.

(iii) Instrumentos derivativos: (i) os valores justos dos contratos de taxas de juros são calculados pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados com base nas curvas de rendimento adotadas pelo mercado; e (ii) os valores justos dos contratos em moeda estrangeira é determinado com base nas taxas de câmbio futuras descontadas a valor presente.

(b) Valor justo dos instrumentos financeiros a custo amortizado

Com exceção às Debêntures, os demais ativos e passivos financeiros, mensurados ao custo amortizado, apresentam saldo contábil equivalente ao valor justo decorrentes do fato de que estes instrumentos financeiros possuem características substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado.

	Nota	Controladora				Consolidado			
		30/06/2025		31/12/2024		30/06/2025		31/12/2024	
		Saldo contábil	Valor justo	Saldo contábil	Valor justo	Saldo contábil	Valor justo	Saldo contábil	Valor justo
Debêntures	14	4.049	4.092	3.865	3.919	4.658	4.701	4.472	4.526

Segue as premissas utilizadas na apuração dos valores justos:

(i) Debêntures: São mensuradas com base na cotação do mercado secundário de debêntures divulgadas pela Anbima (Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais) considerando eventuais custos aplicáveis.

3.1.3. Derivativos

Os derivativos têm como finalidade mitigar a exposição a indexadores de taxas juros e/ou a exposição cambial. A contratação de derivativos deverá ser utilizada somente como instrumento de proteção (*hedge*), sendo vedada operações com caráter especulativo. A gestão dos riscos financeiros e derivativos é realizada conforme estratégia e diretrizes estabelecidas em políticas financeiras.

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 apenas a controlada Dexco apresentava operações com derivativos.

Foram realizados testes de efetividade que demonstraram que o programa de contabilidade de *hedge* implementado é efetivo. Os testes consideraram a relação econômica a partir da análise do *hedge ratio*, o efeito do risco de crédito envolvido no instrumento e objeto de *hedge* e a avaliação dos termos críticos.

Segue abaixo os contratos vigentes, cujo objetos de proteção são Empréstimos e financiamentos com a finalidade de mitigar o risco das taxas de juros:

Instrumento derivativo	Taxas		Vencimento	Valor de referência (Nocional em R\$)	Consolidado							
	Ponta ativa	Ponta passiva			30/06/2025				31/12/2024			
					Valor justo		Ganhos (Perdas)		Valor justo		Ganhos (Perdas)	
				Ativo	Passivo	Resultado	Patrimônio líquido	Ativo	Passivo	Resultado	Patrimônio líquido	
Hedge - Valor justo												
Swap	IPCA+3,8% a 6,4%	95,0% a 108,6% CDI	out-35	2.698	-	254	(23)	-	2	283	(7)	-
Swap	Pré 11,0%	108,5% CDI	dez-33	375	-	48	-	-	-	80	-	-
Total					-	302	(23)	-	2	363	(7)	-
Hedge - Fluxo de caixa												
Swap - moeda estrangeira	USD+ 2,3% a 6,0%	CDI+ 1,7% e 110,9% a 115,0% CDI	mai-27	1.336	41	88	(2)	54	204	89	189	(74)
Total					41	88	(2)	54	204	89	189	(74)
Total derivativos					41	390	(25)	54	206	452	182	(74)
					Circulante	19	113		53	121		
					Não circulante	22	277		153	331		

(a) Hedge - Valor justo

(i) 1 contrato com valor nocional de R\$697, trocando taxas em IPCA + taxa prefixada (ponta ativa) por uma posição passiva média em 96,3% do CDI;

(ii) 2 contratos com valor nocional agregado de R\$882, trocando taxa prefixada + atualização monetária em IPCA (ponta ativa) por uma posição passiva média em 104,1% do CDI;

(iii) 2 contratos com valor nocional agregado de R\$1.119, trocando taxas em IPCA + taxa prefixada (ponta ativa) por uma posição passiva em 106,7% do CDI; e

(iv) 1 contrato com valor nocional de R\$375, trocando taxa prefixada (ponta ativa) por uma posição passiva em 108,5% do CDI.

(b) Hedge - Fluxo de caixa

(i) 1 contrato com valor nocional de US\$75.000 (setenta e cinco milhões de dólares), trocando dólar + taxa prefixada (ponta ativa) por uma posição passiva em reais de CDI + 1,7%; e

(ii) 3 contratos com valor nocional agregado de US\$175.000 (cento e setenta e cinco milhões de dólares), trocando dólar + taxa prefixada (ponta ativa) por uma posição passiva média em reais de 112,2% do CDI.

3.2. Gerenciamento de riscos

Pelo fato dos resultados da ITAÚSA estarem diretamente atrelados às operações, às atividades e aos resultados de suas investidas, a ITAÚSA está exposta, essencialmente, aos riscos das empresas de seu portfólio.

Por meio de sua alta administração, a ITAÚSA participa nos conselhos de administração e comitês de assessoramento das empresas investidas, além da presença de membros independentes com experiência nos respectivos mercados de atuação, sempre estimulando boas práticas de gerenciamento de riscos e *compliance*, incluindo, a integridade. Como exemplos dessa atuação, os membros da ITAÚSA participam: (i) no Comitê de Gestão de Riscos e Capital do Itaú Unibanco; (ii) no Comitê de Auditoria Estatutário da Alparagatas; (iii) no Comitê de Auditoria, Riscos e Integridade da Aegea; e (iv) no Comitê de Auditoria da Copa Energia.

A ITAÚSA segue as diretrizes constantes em sua Política de Gerenciamento de Riscos, aprovada pelo Conselho de Administração, onde são definidas: (i) as principais diretrizes na gestão e no controle de riscos, em linha com o apetite a riscos estabelecido pelo Conselho de Administração; (ii) as metodologias do processo de gerenciamento de riscos; (iii) as diretrizes e orientações à área de *Compliance* e Riscos Corporativos na implementação do programa de integridade; e (iv) as revisões dos normativos da ITAÚSA, submetendo-os, quando necessário, à avaliação e à aprovação do Conselho de Administração.

A ITAÚSA possui Comitê de Auditoria que tem como principais objetivos: (i) assessorar na gestão de riscos, incluindo proposta de apetite e tolerância; (ii) rever e propor priorização de riscos e planos de resposta; e (iii) manifestar-se sobre a avaliação da aderência normativa, do Programa de Integridade e dos sistemas de gerenciamento de riscos e de controles internos.

Para gestão de riscos financeiros, são adotadas diretrizes estabelecidas em políticas financeiras, aprovadas pelo Conselho de Administração, com foco no monitoramento e mitigação de eventos adversos de mercado e/ou de crédito que podem impactar negativamente o fluxo de caixa.

3.2.1. Riscos de mercado

Envolvem, principalmente, a possibilidade de oscilação nas taxas de juros e taxas de câmbio, podendo resultar em redução dos valores dos ativos ou aumento de seus passivos em função das oscilações no mercado.

Em relação aos riscos de taxa de câmbio, a controlada Dexco possui política financeira que estabelece o montante máximo denominado em moeda estrangeira que pode estar exposta a variações da taxa de câmbio. Em função dos procedimentos de gerenciamento de riscos, são realizadas pela Administração avaliações periódicas das exposições cambiais, com o objetivo de mitigá-las, além de manter mecanismos de *hedge* que visam proteger grande parte de sua exposição cambial.

Em relação aos riscos de taxas de juros são aqueles que geram perdas econômicas devido a alterações adversas nessas taxas. Esse risco é monitorado continuamente pela Administração com o objetivo de se avaliar eventual necessidade de contratação de operações de derivativos para se proteger contra a volatilidade destas taxas. Em relação às aplicações financeiras, os rendimentos estão indexados à variação do CDI: (i) com resgate garantido pelos bancos emissores, de acordo com as taxas contratadas nos casos de aplicações em CDB's; ou (ii) pelo valor da quota no dia de resgate para os fundos de investimento.

3.2.1.1. Análise de sensibilidade

Tem como objetivo mensurar os impactos oriundos das mudanças das variáveis de mercado sobre cada instrumento financeiro representativo. Não obstante, a liquidação destas transações poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade utilizada na preparação dessas análises.

As informações demonstradas no quadro abaixo mensuram, com base na exposição dos saldos contábeis de 30 de junho de 2025, os possíveis impactos no Resultado e no Patrimônio Líquido, em função da variação de cada risco, para os próximos 12 meses ou, caso inferior, até data de vencimento destas operações. O cenário base representa as taxas atuais e o cenário possível representa as taxas projetadas disponíveis no mercado (B3):

	Controladora				
	Indexador	Taxa projetada	Saldo em 30/06/2025	Ganho (Perda)	
				Cenário base	Cenário possível
Equivalentes de caixa					
Aplicações financeiras	CDI	14,7%	4.260	644	634
Total Ativos financeiros			4.260	644	634
Empréstimos e financiamentos					
Moeda nacional	CDI	17,5%	773	(128)	(126)
Debêntures	CDI	De 16,4% até 17,2%	4.049	(628)	(619)
Total Passivos financeiros			4.822	(756)	(745)
Efeito no Resultado				(112)	(111)

	Consolidado				
	Indexador	Taxa projetada	Saldo em 30/06/2025	Ganho (Perda)	
				Cenário base	Cenário possível
Equivalentes de caixa					
Aplicações financeiras	CDI	De 14,7% a 14,8%	5.473	815	802
Total Ativos financeiros			5.473	815	802
Empréstimos e financiamentos					
Moeda nacional	CDI	15,0% a 17,5%	2.289	(348)	(368)
Moeda nacional	IPCA	15,6%	2.757	(442)	(484)
Moeda nacional	Pré	15,6%	348	(61)	(67)
Moeda estrangeira	USD	16,1%	1.382	(165)	(181)
Debêntures	CDI	De 15,9% até 17,2%	4.658	(709)	(708)
Total Passivos financeiros			11.434	(1.725)	(1.808)
Efeito no Resultado				(468)	(522)
Efeito no Patrimônio líquido				(442)	(484)

3.2.2. Riscos de crédito

Compreendem a possibilidade de ocorrerem perdas resultante da dificuldade de realização de seus recebíveis e demais créditos. Essa descrição está relacionada, principalmente, às rubricas abaixo, sendo a exposição máxima ao risco de crédito refletida pelos saldos contábeis das mesmas:

(a) Contas a receber de clientes

A controlada Dexco possui política formalizada para a concessão de créditos, com o objetivo de estabelecer os procedimentos a serem seguidos na concessão de crédito em operações comerciais de venda de produtos e serviços, no mercado interno e externo. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamentos de vendas e limites individuais, são procedimentos adotados, a fim de minimizar inadimplências ou perdas na realização das contas a receber.

(b) Caixa e Equivalentes de caixa e Aplicações financeiras

Para gestão do risco de crédito são estabelecidos na política financeira das companhias limites de exposição e critérios de seleção para contrapartes de operações financeiras conforme classificação de risco (*rating*). A Administração entende que as operações de aplicações financeiras e/ou derivativos contratados não expõem a ITAÚSA e suas controladas a riscos de crédito significativos que futuramente possam gerar prejuízos materiais.

3.2.3. Riscos de liquidez

Correspondem a possibilidade da ITAÚSA e suas controladas não honrarem seus compromissos financeiros nas datas de vencimento por falta de recursos suficientes, em decorrência de descasamentos que possam afetar de forma relevante a capacidade de pagamento das companhias.

A ITAÚSA e a controlada Dexco adotam diretrizes e medidas de monitoramento de liquidez para mitigação de risco, incluindo a projeção de fluxo de caixa e cálculo do caixa mínimo, de acordo com os critérios previstos em suas políticas financeiras.

Adicionalmente a controlada Dexco dispõe de uma linha de crédito rotativo (“*revolving credit facility*”), no valor de até R\$750, disponível para saque até setembro de 2025, que poderá ser utilizada em eventuais momentos de restrição de liquidez.

O quadro abaixo demonstra os vencimentos dos passivos financeiros de acordo com os fluxos de caixa não descontados:

	Controladora				
	Em anos				Total
	Menos de 1	Entre 1 e 2	Entre 3 e 5	Acima de 5	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	697	738	3.727	4.173	9.335
Fornecedores	32	25	-	-	57
Obrigações com pessoal	27	1	-	-	28
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	1.889	-	-	-	1.889
Outros passivos	25	-	-	-	25
Total	2.670	764	3.727	4.173	11.334

	Consolidado				
	Em anos				Total
	Menos de 1	Entre 1 e 2	Entre 3 e 5	Acima de 5	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.621	2.866	10.541	5.917	22.945
Derivativos	113	277	-	-	390
Fornecedores	1.253	25	-	-	1.278
Obrigações com pessoal	257	1	-	-	258
Arrendamentos	57	59	60	634	810
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	1.922	-	-	-	1.922
Outros passivos	420	289	-	-	709
Total	7.643	3.517	10.601	6.551	28.312

A projeção orçamentária, aprovada pela Administração, demonstra capacidade e geração de caixa para cumprimento das obrigações.

3.2.3.1. Cláusulas restritivas (*covenants*)

A controlada Dexco possui determinados contratos de Empréstimos, financiamentos e Debêntures (Nota 14) que estão sujeitos a determinadas cláusulas restritivas (*covenants*), de acordo com as práticas usuais de mercado, e que, quando não cumpridas, podem acarretar um desembolso imediato ou vencimento antecipado de uma obrigação com fluxo e periodicidade definidos.

A manutenção dos *covenants* está baseada nas Demonstrações Contábeis da controlada Dexco e, caso a referida obrigação contratual não seja cumprida, a mesma deverá solicitar “*waiver*” dos credores. Em 30 de junho de 2025 todas as obrigações contratuais foram cumpridas.

3.3. Gestão de capital

A gestão de capital é realizada de forma a garantir a continuidade das operações, bem como oferecer retorno aos acionistas, por meio da otimização do custo de capital e controle do nível de endividamento, pelo monitoramento do índice de alavancagem financeira, que corresponde à relação da dívida líquida pelo patrimônio líquido.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14	4.822	4.632	11.434	11.112
(-) Caixa e Equivalentes de caixa e Aplicações financeiras	4	(4.260)	(3.580)	(5.746)	(5.375)
Dívida líquida		562	1.052	5.688	5.737
Patrimônio líquido	16	89.574	90.443	94.052	94.997
Índice de alavancagem financeira		0,6%	1,2%	6,0%	6,0%

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

4.1. Caixa e Equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e Bancos	-	-	273	294
Equivalentes de caixa (i)	4.260	3.580	4.873	4.558
Operações compromissadas e aplicações financeiras no exterior	-	-	88	10
Certificados de Depósitos Bancários - CDB	-	-	503	929
Fundos de investimento	4.260	3.580	4.282	3.619
Total	4.260	3.580	5.146	4.852

(i) Em 30 de junho de 2025 a remuneração média das aplicações financeiras equivale na Controladora e no Consolidado a 101% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (103% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

4.2. Aplicações financeiras

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Letras Financeiras (LF)	139	130
Letras Financeiras do Tesouro (LFT)	461	393
Total	600	523

Referem-se às aplicações financeiras da controlada Dexco em fundo de investimento exclusivo, o qual a Dexco detém 100% das cotas. Em 30 de junho de 2025 a rentabilidade média para as LFs foi de 104% do CDI e para as LFTs de 100% do CDI (respectivamente 108% e 100% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

5. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Referem-se a participações societárias nas quais não é exercida influência significativa nas decisões sobre políticas financeiras e operacionais e, como consequência, sendo classificadas como um ativo financeiro e mensuradas a valor justo por meio do resultado no Resultado financeiro.

	Nota	Controladora		Consolidado			
		Circulante		Circulante		Não circulante	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Investimentos em ações	5.1	1.577	1.587	1.577	1.587	-	-
Fundo de Corporate Venture Capital		-	-	-	-	171	161
Total		1.577	1.587	1.577	1.587	171	161

5.1. Investimentos em ações

	Nota	Controladora e Consolidado
		NTS (a)
Saldo em 31/12/2023		1.716
Variação no valor justo		(129)
Saldo em 31/12/2024		1.587
Variação no valor justo	20	(10)
Saldo em 30/06/2025		1.577

(a) NTS

Refere-se à participação societária de 8,5% da ITAÚSA no capital social da NTS. Para mais informações sobre as premissas utilizadas no cálculo do valor justo, vide nota 3.1.2.

No 1º semestre de 2025, a ITAÚSA registrou dividendos da NTS no montante de R\$136 (R\$103 em 2024), em contrapartida do resultado, na rubrica "Outras receitas e despesas" (Nota 19).

6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

Consolidado								
30/06/2025								
	A vencer	Vencidos (em dias)					(-) PECLD	Saldo líquido
		Até 30	De 31 a 60	De 61 a 90	De 91 a 180	Acima de 180		
Cientes no país	933	11	8	5	8	29	(46)	948
Cientes no exterior	175	18	4	1	1	2	(3)	198
Partes relacionadas	51	-	-	-	-	-	-	51
Total	1.159	29	12	6	9	31	(49)	1.197

31/12/2024								
	A vencer	Vencidos (em dias)					(-) PECLD	Saldo líquido
		Até 30	De 31 a 60	De 61 a 90	De 91 a 180	Acima de 180		
Cientes no país	960	17	6	3	9	33	(44)	984
Cientes no exterior	180	15	5	-	1	4	(5)	200
Partes relacionadas	35	1	-	-	-	-	-	36
Total	1.175	33	11	3	10	37	(49)	1.220

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

A exposição da ITAÚSA e suas controladas a riscos de créditos relacionados ao contas a receber de clientes são divulgadas na nota 3.2.2.

6.1. Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa - PECLD

6.1.1. Classificação de risco

A classificação de risco acontece com base em modelos de agentes externos, tanto para o mercado interno como para o mercado externo, e estão classificados entre “A” e “D”, no qual “A” indica os clientes de baixo risco e “D” os clientes de alto risco, sendo a parcela de clientes com PECLD classificada separadamente.

Classificação	30/06/2025	31/12/2024
A	35%	37%
B	28%	27%
C	27%	28%
D	7%	5%
Cientes com PECLD	3%	3%

6.1.2. Movimentação

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(49)	(56)
Constituições	(10)	(14)
Baixas	10	21
Saldo final	(49)	(49)

7. ESTOQUES

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Produtos acabados	764	748
Matérias-prima	486	372
Madeira cortada no campo ⁽¹⁾	209	193
Produtos em elaboração	242	247
Almoxarifado geral	132	132
Adiantamento a fornecedores	29	9
(-) Perda estimada na realização dos estoques	(64)	(59)
Total	1.798	1.642

⁽¹⁾ Transferido do Ativo biológico.

A totalidade dos Estoques é proveniente da controlada Dexco. As movimentações das perdas estimadas na realização dos estoques estão demonstradas a seguir:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(59)	(58)
Constituições	(38)	(112)
Reversões	8	61
Baixas	25	49
Variação cambial	-	1
Saldo final	(64)	(59)

8. DIVIDENDOS E JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO (“JCP”) A RECEBER

	Controladora												Títulos e valores mobiliários	Total
	Investimentos													
	Controladas	Controladas em conjunto				Coligadas								
	DEXCO	Itautec	itaú	IUPAR	ALPARGATAS	motiva	cegea	Águas do Rio 1	Águas do Rio 4	ÁGUAES RIO	COPA ENERGIA	nts		
Saldo em 31/12/2023	69	21	884	820	-	42	1	4	12	-	56	-	1.909	
Dividendos	-	1	-	-	5	32	38	-	-	5	17	168	266	
JCP	11	-	2.129	1.702	-	-	-	-	-	-	82	-	3.924	
Dividendos e JCP de exercícios anteriores	10	-	2.187	1.825	-	13	100	-	-	-	27	106	4.268	
Aumento de capital com integralização de dividendos	-	(15)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15)	
Recebimentos	(79)	(6)	(4.206)	(3.556)	-	(87)	(138)	-	-	-	(83)	(274)	(8.429)	
Saldo em 31/12/2024	11	1	994	791	5	-	1	4	12	5	99	-	1.923	
Dividendos	-	-	-	-	-	-	24	-	-	-	-	-	24	
JCP	-	-	791	639	-	-	-	-	-	-	32	-	1.462	
Provisão de JCP	-	-	303	241	-	-	-	-	-	-	-	-	544	
Dividendos e JCP de exercícios anteriores	3	-	2.983	2.573	13	33	28	-	-	-	-	137	5.770	
Recebimentos	-	(1)	(4.128)	(3.492)	(18)	(33)	(47)	-	-	-	(99)	(137)	(7.955)	
Saldo em 30/06/2025	14	-	943	752	-	-	6	4	12	5	32	-	1.768	

	Consolidado											
	Investimentos										Títulos e valores mobiliários	Total
	Controladas em conjunto			Coligadas								
		IUPAR				Águas do Rio 1	Águas do Rio 4					
Saldo em 31/12/2023	884	820	-	42	1	4	12	-	56	-	1.819	
Dividendos	-	-	5	32	38	-	-	5	17	168	265	
JCP	2.129	1.702	-	-	-	-	-	-	82	-	3.913	
Dividendos e JCP de exercícios anteriores	2.187	1.825	-	13	100	-	-	-	27	106	4.258	
Recebimentos	(4.206)	(3.556)	-	(87)	(138)	-	-	-	(83)	(274)	(8.344)	
Saldo em 31/12/2024	994	791	5	-	1	4	12	5	99	-	1.911	
Dividendos	-	-	-	-	24	-	-	-	-	-	24	
JCP	791	639	-	-	-	-	-	-	32	-	1.462	
Provisão de JCP	303	241	-	-	-	-	-	-	-	-	544	
Dividendos e JCP de exercícios anteriores	2.983	2.573	13	33	28	-	-	-	-	137	5.767	
Recebimentos	(4.128)	(3.492)	(18)	(33)	(47)	-	-	-	(99)	(137)	(7.954)	
Saldo em 30/06/2025	943	752	-	-	6	4	12	5	32	-	1.754	

9. ATIVOS BIOLÓGICOS

As controladas indiretas Dexco Colômbia S.A., Duratex Florestal Ltda., Caetex Florestal S.A. e Duratex SPE I S.A. detêm reservas florestais de eucalipto que são utilizadas, preponderantemente, como matéria prima na produção de painéis de madeira, pisos e, complementarmente, para venda a terceiros.

As reservas florestais funcionam como garantia de suprimento das fábricas, bem como na proteção de riscos quanto a futuros aumentos no preço da madeira. Trata-se de uma operação sustentável e integrada aos seus complexos industriais que, aliada a uma rede de abastecimento, proporciona elevado grau de autossuficiência no suprimento de madeira.

Em 30 de junho de 2025 as empresas possuíam, aproximadamente, 113,9 mil hectares em áreas de efetivo plantio (112,9 mil hectares em 31 de dezembro de 2024) que são cultivadas nos Estados de São Paulo, Minas Gerais, Rio Grande do Sul, Alagoas e na Colômbia.

As florestas estão desoneradas de qualquer ônus ou garantias a terceiros, inclusive instituições financeiras. Adicionalmente, não existem florestas cuja titularidade legal seja restrita.

O saldo dos ativos biológicos é composto pelo custo de formação das florestas e do diferencial do valor justo sobre o custo de formação, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Custo de formação dos ativos biológicos	1.628	1.504
Diferencial entre o custo de formação e o valor justo	1.142	1.286
Total	2.770	2.790

A movimentação do período é a seguinte:

	Nota	Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial		2.790	2.365
Variação no valor justo			
Preço/Volume	18	116	520
Exaustão		(238)	(377)
Transferência para Estoques		(22)	-
Variação no custo de formação			
Custos com o plantio		280	724
Exaustão		(219)	(387)
Aquisição de empresas		66	-
Transferência para Estoques		(3)	(55)
Saldo final		2.770	2.790

9.1. Valor justo

O cálculo do valor justo dos ativos biológicos é classificado na hierarquia de valor justo, prevista no CPC 46 / IFRS 13 – Mensuração do Valor Justo, como nível 3, devido a sua complexidade e estrutura. É determinado em função da estimativa de volume de madeira em ponto de colheita, aos preços atuais da madeira em pé, exceto para florestas com até um ano de vida, que são mantidas ao custo, em decorrência do julgamento que esses valores se aproximam de seu valor justo.

O valor justo considera a valoração dos volumes previstos em ponto de colheita pelos preços atuais de mercado. As principais premissas utilizadas foram:

- Fluxo de caixa descontado: volume de madeira previsto em ponto de colheita, considerando os preços de mercado atuais, líquidos dos custos de plantio a realizar e dos custos de capital das terras utilizadas no plantio, mensurados a valor presente pela taxa de desconto em 30 de junho de 2025 de 8,5% a.a. (8,5% a.a. em 31 de dezembro de 2024) que corresponde ao custo médio ponderado de capital da controlada Dexco, o qual é revisado anualmente pela sua Administração.
- Preços da madeira: são obtidos em R\$/metro cúbico por meio de pesquisas de preço de mercado, divulgados por empresas especializadas em regiões e produtos similares aos da controlada Dexco, além dos preços praticados em operações com terceiros, também em mercados ativos.
- Diferenciação: os volumes de colheita foram segregados e valorados conforme espécie: (i) pinus e eucalipto; (ii) região; e (iii) destinação (serraria e processo).
- Volumes: estimativa dos volumes a serem colhidos (6º ano para o eucalipto e 12º ano para o pinus), com base na produtividade média projetada para cada região e espécie. A produtividade média poderá variar em função de idade, rotação, condições climáticas, qualidade das mudas, incêndios e outros riscos naturais. Para as florestas formadas utilizam-se os volumes atuais de madeira que são estimados por meio de inventários rotativos realizados por técnicos especialistas a partir do segundo ano de vida das florestas.

9.1.1. Análise de sensibilidade

Dentre as variáveis que afetam o cálculo do valor justo dos ativos biológicos, destacam-se a variação no preço da madeira e a taxa de desconto utilizada no fluxo de caixa. Segue abaixo o impacto no ativo biológico se consideradas essas possíveis variáveis:

	30/06/2025	31/12/2024
Preço médio (R\$/m³)	127,30	127,01
Taxa de desconto (% a.a)	8,5%	8,5%
Impacto no valor justo		
Queda de preço (5%)	131	130
Aumento taxa de desconto (0,5%)	32	33

10. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

10.1. Conciliação da despesa de Imposto de renda e Contribuição social

Os valores registrados como despesas de IRPJ e CSLL nas Demonstrações Contábeis estão conciliados com as alíquotas nominais previstas em lei, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	01/04 a 30/06/2025	01/04 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024	01/04 a 30/06/2025	01/04 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	4.082	3.747	7.978	7.242	4.066	3.867	7.950	7.370
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais (34%)	(1.389)	(1.274)	(2.713)	(2.462)	(1.382)	(1.315)	(2.702)	(2.506)
(Acréscimo)/Decréscimo para a apuração do IRPJ e CSLL efetivos								
Resultado de participações societárias	1.451	1.334	2.860	2.576	1.478	1.314	2.923	2.548
Dividendos sobre títulos e valores mobiliários	-	35	46	35	-	35	46	35
Juros sobre Capital Próprio	(204)	44	(131)	14	(204)	44	(131)	14
Créditos tributários	128	(121)	(60)	(165)	125	(123)	(71)	(167)
Incentivos fiscais	-	-	-	-	-	1	-	2
Diferença de tributação de controladas indiretas	-	-	-	-	6	2	16	20
Atualização Selic sobre ICMS na base do PIS/COFINS	-	-	-	-	11	2	12	6
Reversão de Prejuízo Fiscal ^(*)	-	-	-	-	-	-	-	(36)
Outros ajustes não dedutíveis	(2)	(3)	-	(3)	(7)	(8)	5	(12)
Total de Imposto de renda e Contribuição social	(16)	15	2	(5)	27	(48)	98	(96)
Correntes	-	-	-	-	(39)	(30)	(56)	(99)
Diferidos	(16)	15	2	(5)	66	(18)	154	3
Alíquota efetiva	0,4%	-0,4%	0,0%	0,1%	-0,7%	1,2%	-1,2%	1,3%

(*) Na controlada Dexco, pela incorporação da Dexco Revestimentos.

10.2. Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos

O saldo e a movimentação do Imposto de renda e Contribuição social diferidos estão apresentados a seguir:

	Controladora				
	31/12/2023	Resultado	31/12/2024	Resultado	30/06/2025
Ativos fiscais diferidos					
Prejuízo fiscal e Base negativa de Contribuição social	643	-	643	-	643
Provisões processos administrativos e judiciais	602	-	602	-	602
Outros	11	(1)	10	-	10
Total do ativo	1.256	(1)	1.255	-	1.255
Passivos fiscais diferidos					
Valor justo de instrumentos financeiros	(444)	44	(400)	3	(397)
Outros	(11)	1	(10)	(1)	(11)
Total do passivo	(455)	45	(410)	2	(408)
Total líquido	801	44	845	2	847

	Consolidado							30/06/2025
	31/12/2023	Resultado	Resultado Abrangente	31/12/2024	Resultado	Resultado Abrangente	Outros (*)	
Ativos fiscais diferidos								
Prejuízo fiscal e Base negativa de Contribuição social	1.042	(49)	-	993	136	-	-	1.129
Provisão Perdas para Créditos de Liquidação Duvidosa	6	(1)	-	5	-	-	-	5
Provisões processos administrativos e judiciais	724	(6)	-	718	(15)	-	-	703
Provisões para perdas nos estoques	18	4	-	22	(2)	-	-	20
Lucros no exterior	10	52	-	62	-	-	-	62
Provisão para redução ao valor recuperável de ativo imobilizado	60	(20)	-	40	(26)	-	-	14
Hedge de fluxo de caixa e valor justo	15	-	11	26	3	(11)	-	18
Benefício pós-emprego	12	-	(1)	11	(2)	1	-	10
Outros	129	(18)	-	111	-	-	-	111
Total do ativo	2.016	(38)	10	1.988	94	(10)	-	2.072
Passivos fiscais diferidos								
Reserva de reavaliação	(50)	5	-	(45)	1	-	-	(44)
Valor justo de instrumentos financeiros	(444)	45	-	(399)	3	-	-	(396)
Depreciação	(26)	-	-	(26)	3	-	-	(23)
Ativos biológicos	(389)	(25)	-	(414)	42	-	7	(365)
Carteira de clientes	(7)	5	-	(2)	-	-	-	(2)
Planos de previdência complementar	(44)	8	-	(36)	1	-	-	(35)
Mais valia de ativos	(23)	-	-	(23)	-	-	-	(23)
Hedge de fluxo de caixa e valor justo	(9)	-	9	-	-	(5)	-	(5)
Outros	(53)	(7)	2	(58)	7	-	-	(51)
Total do passivo	(1.045)	31	11	(1.003)	57	(5)	7	(944)
Total líquido	971	(7)	21	985	151	(15)	7	1.128

(*) Na controlada Dexco, pela incorporação da Guarani Florestal.

O Imposto de renda e Contribuição social diferidos, ativo e passivo, estão apresentados no Balanço Patrimonial compensados pelas entidades tributáveis:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo	847	845	1.499	1.342
Passivo	-	-	(371)	(357)
Total líquido	847	845	1.128	985

10.2.1. Ativos diferidos

A Administração da ITAÚSA e de suas controladas avaliaram a recuperabilidade dos ativos fiscais diferidos e concluiu que a sua realização é provável.

10.2.2. Créditos fiscais não reconhecidos

A ITAÚSA e suas controladas possuem créditos fiscais relativos à prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias, não reconhecidos nas Demonstrações Contábeis, tendo em vista as incertezas na sua realização.

Em 30 de junho de 2025, os créditos não reconhecidos na ITAÚSA correspondem ao montante de R\$195 (R\$133 em 31 de dezembro de 2024) e no consolidado no montante de R\$348 (R\$277 em 31 de dezembro de 2024). Os referidos créditos poderão ser objeto de reconhecimento futuro, conforme as revisões anuais das projeções de geração de lucros tributáveis, não havendo prazo de prescrição para a utilização dos mesmos.

11. INVESTIMENTOS

11.1. Saldos dos investimentos

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Controladas					
Controladas		2.816	2.886	-	-
Controladas em conjunto					
Controladas em conjunto		79.706	80.861	79.706	80.861
Controladas em conjunto indiretas		-	-	88	93
Coligadas					
Coligadas		7.064	6.906	7.064	6.906
Coligadas Indiretas		-	-	2.322	2.301
Total de investimentos em participações societárias	11.2	89.586	90.653	89.180	90.161
Outros investimentos		7	7	10	10
Total dos investimentos		89.593	90.660	89.190	90.171

Notas Explicativas

ITAÚSA

11.2. Movimentação dos investimentos

	Controladora										Total
	Controladas			Controladas em conjunto			Coligadas				
	DEXCO	Itautec	ITH Zux Cayman	itaú	IUPAR	ALPARGATAS	motiva	cegea	ÁGUAS DO RIO	COPA energia	
Saldo em 31/12/2023	2.424	95	3	38.169	32.334	2.190	2.765	2.415	102	1.456	81.953
Resultado de participação societária	65	134	-	8.090	6.905	12	18	(15)	5	427	15.641
Dividendos e Juros sobre capital próprio	(23)	(2)	-	(4.692)	(3.828)	(5)	(45)	(138)	(5)	(140)	(8.878)
Alienação de ações	-	-	-	-	-	-	-	-	(35)	-	(35)
Aumento de capital com integralização de dividendos	-	15	-	-	-	-	-	-	-	-	15
Outros resultados abrangentes	171	-	-	941	825	54	40	89	-	(6)	2.114
Outros	4	-	-	(75)	(65)	6	(3)	(24)	-	-	(157)
Saldo em 31/12/2024	2.641	242	3	42.433	36.171	2.257	2.775	2.327	67	1.737	90.653
Resultado de participação societária	30	2	-	4.360	3.679	47	73	77	3	141	8.412
Dividendos e Juros sobre capital próprio	(3)	-	-	(4.314)	(3.642)	(15)	(33)	(52)	-	(38)	(8.097)
Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	43	-	-	43
Outros resultados abrangentes	(95)	-	-	(495)	(434)	(18)	(21)	(47)	-	-	(1.110)
Outros	(4)	-	-	(173)	(151)	1	21	(9)	-	-	(315)
Saldo em 30/06/2025	2.569	244	3	41.811	35.623	2.272	2.815	2.339	70	1.840	89.586
Valor de mercado em 31/12/2024 (*)	1.823	-	-	59.741	-	1.268	2.122	-	-	-	
Valor de mercado em 30/06/2025 (*)	1.734	-	-	79.017	-	1.844	2.878	-	-	-	

(*) O valor de mercado está sendo apresentado apenas para as empresas investidas que possuem suas ações negociadas na bolsa de valores (B3) e representam o percentual de participação da ITAÚSA.

(**) O valor de mercado apresentado para o Itaú Unibanco corresponde apenas à participação direta detida pela ITAÚSA. Considerando a participação indireta detida pela IUPAR, o valor total de mercado corresponde a R\$148.355 (R\$123.991 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

ITAÚSA

	Consolidado										Total
	Controladas em conjunto		Controlada em conjunto indireta	Coligadas				Coligadas Indiretas			
	Itaú	IUPAR	ALPARGATAS	LD Florestal	motiva	aegea	AGUAS DO RIO	COPA energia	LD Celulose		
Saldo em 31/12/2023	38.169	32.334	2.190	98	2.765	2.415	102	1.456	1.659	102	81.290
Resultado de participação societária	8.090	6.905	12	(5)	18	(15)	5	427	(66)	(2)	15.369
Dividendos e Juros sobre capital próprio	(4.692)	(3.828)	(5)	-	(45)	(138)	(5)	(140)	-	-	(8.853)
Alienação de ações	-	-	-	-	-	-	(35)	-	-	-	(35)
Aumento de capital social	-	-	-	-	-	-	-	-	189	-	189
Outros resultados abrangentes	941	825	54	-	40	89	-	(6)	487	-	2.430
Outros	(75)	(65)	6	-	(3)	(24)	-	-	(68)	-	(229)
Saldo em 31/12/2024	42.433	36.171	2.257	93	2.775	2.327	67	1.737	2.201	100	90.161
Resultado de participação societária	4.360	3.679	47	(5)	73	77	3	141	224	(1)	8.598
Dividendos e Juros sobre capital próprio	(4.314)	(3.642)	(15)	-	(33)	(52)	-	(38)	-	-	(8.094)
Aumento de capital social	-	-	-	-	-	43	-	-	-	52	95
Outros resultados abrangentes	(495)	(434)	(18)	-	(21)	(47)	-	-	(275)	-	(1.290)
Outros	(173)	(151)	1	-	21	(9)	-	-	21	-	(290)
Saldo em 30/06/2025	41.811	35.623	2.272	88	2.815	2.339	70	1.840	2.171	151	89.180
Valor de mercado em 31/12/2024 (*)	59.741	-	1.268	-	2.122	-	-	-	-	-	
Valor de mercado em 30/06/2025 (*)	79.017	-	1.844	-	2.878	-	-	-	-	-	

(*) O valor de mercado está sendo apresentado apenas para as empresas investidas que possuem suas ações negociadas na bolsa de valores (B3) e representam o percentual de participação da ITAÚSA.

(**) O valor de mercado apresentado para o Itaú Unibanco corresponde apenas à participação direta detida pela ITAÚSA. Considerando a participação indireta detida pela IUPAR, o valor total de mercado corresponde a R\$148.355 (R\$123.991 em 31 de dezembro de 2024).

11.2.1. Alienação de ações da coligada Águas do Rio Investimentos

Em janeiro e outubro de 2024 a ITAÚSA alienou 19.206 mil ações, correspondente à 1,41% de participação societária, da coligada Águas do Rio Investimentos para a coligada Aegea pelo montante de R\$35.

As transações não resultaram em impactos no resultado da ITAÚSA e o Acordo de Acionistas permanece com as mesmas condições estabelecidas anteriormente.

11.2.2. Aumento de capital social na coligada Aegea

Em março de 2025, os acionistas da Aegea aprovaram o aumento de capital social no montante de R\$424, mediante a emissão de 22.507.920 ações ordinárias. Todos os acionistas detentores de ações ordinárias subscreveram as novas ações na mesma proporção de ações ordinárias detidas imediatamente antes do aumento, resultando em um aporte pela ITAÚSA no montante de R\$43. O Acordo de Acionistas permanece com as mesmas condições estabelecidas anteriormente.

11.3. Reconciliação dos investimentos

Controladora								
30/06/2025								
	Controladas			Controladas em conjunto			Coligadas	
	DEXCO	Itautec	ITH Zux Cayman	itaú	IUPAR	ALPARGATAS	motiva	COPA energia
Patrimônio líquido da investida	6.807	244	3	208.547	53.905	4.134	14.703	3.102
% de participação	37,75%	100,00%	100,00%	19,83%	66,53%	29,41%	10,38%	48,93%
Participação no Investimento	2.569	244	3	41.355	35.864	1.217	1.525	1.519
Resultados não realizados	-	-	-	(10)	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	(241)	-	-	-
Ajustes decorrentes de combinações de negócios								
Mais valia	-	-	-	37	-	360	1.237	117
Ágio (Goodwill)	-	-	-	429	-	695	53	204
Saldo contábil do Investimento na controladora	2.569	244	3	41.811	35.623	2.272	2.815	1.840

Controladora								
31/12/2024								
	Controladas			Controladas em conjunto			Coligadas	
	DEXCO	Itautec	ITH Zux Cayman	itaú	IUPAR	ALPARGATAS	motiva	COPA energia
Patrimônio líquido da investida	6.977	242	3	211.090	54.367	4.036	13.609	2.884
% de participação	37,84%	100,00%	100,00%	19,89%	66,53%	29,47%	10,38%	48,93%
Participação no Investimento	2.641	242	3	41.976	36.171	1.190	1.412	1.412
Resultados não realizados	-	-	-	(10)	-	-	-	-
Ajustes decorrentes de combinações de negócios								
Mais valia	-	-	-	38	-	372	1.310	121
Ágio (Goodwill)	-	-	-	429	-	695	53	204
Saldo contábil do Investimento na controladora	2.641	242	3	42.433	36.171	2.257	2.775	1.737

As ações preferenciais detidas pela ITAÚSA, tanto na Aegea quanto na Águas do Rio Investimentos, possuem características específicas previstas no acordo de acionistas e, desta forma, a equivalência patrimonial não reflete o percentual de participação total em relação a sua remuneração.

As ações preferenciais de classe D da Aegea possuem direito a dividendos de 17,5% do lucro ajustado do exercício (equivalente a 5,75% para as ações detidas pela ITAÚSA), não participando de distribuições remanescentes e dos prejuízos acumulados.

Já as ações preferenciais de classe A da Águas do Rio Investimentos, em caso de lucro, possuem direito a dividendo de 15% do lucro ajustado do exercício (equivalente a 0,95% para as ações detidas pela ITAÚSA) e, em caso de prejuízo, participam com 5,12% que corresponde ao percentual de participação do capital votante (até 31 de dezembro de 2024 representavam 5,33%).

11.4. Informações consolidadas resumidas das investidas relevantes

Setor financeiro	Controladas em conjunto			
	Itaú		IUPAR	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Qtde. de ações em circulação das investidas (em milhares)	10.783.971	9.776.104	1.061.396	1.061.396
ON	5.454.119	4.958.290	710.454	710.454
PN	5.329.852	4.817.814	350.942	350.942
Qtde. de ações de propriedade da ITAÚSA (em milhares)	2.138.483	1.944.076	706.169	706.169
ON	2.138.297	1.943.907	355.227	355.227
PN	186	169	350.942	350.942
% de participação ⁽¹⁾	19,83%	19,89%	66,53%	66,53%
% de participação no capital votante ⁽²⁾	39,21%	39,21%	50,00%	50,00%
Informações sobre o Balanço Patrimonial	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e Equivalentes de caixa	32.177	36.127	160	74
Ativos financeiros	2.696.898	2.673.301	1.243	1.310
Ativos não financeiros	148.345	145.047	54.682	55.398
Passivos financeiros	2.238.485	2.239.979	766	1.189
Passivos não financeiros	420.484	393.212	1.412	1.226
Patrimônio líquido atribuível aos controladores	208.547	211.090	53.905	54.367
Informações sobre a Demonstração do Resultado	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024
Resultado de produtos bancários	84.378	84.469	-	-
Tributos sobre o lucro	(438)	(4.058)	-	-
Lucro líquido atribuível aos controladores	21.644	19.884	5.530	5.031
Outros resultados abrangentes	(2.793)	1.450	(653)	380
Informações sobre a Demonstração do Fluxo de Caixa	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes de caixa	19.640	6.984	86	(5)

⁽¹⁾ A ITAÚSA detém participação direta no Itaú Unibanco de 19,83% (19,89% em 31 de dezembro de 2024) e indireta de 17,40% (17,45% em 31 de dezembro de 2024), por meio do investimento na controlada em conjunto IUPAR, que detém 26,15% (26,23% em 31 de dezembro de 2024) de participação direta no Itaú Unibanco, totalizando 37,23% (37,34% em 31 de dezembro de 2024) de participação no capital social.

⁽²⁾ A participação direta nas ações ordinárias do Itaú Unibanco é de 39,21% (39,21% em 31 de dezembro de 2024) e indireta de 25,86% (25,86% em 31 de dezembro de 2024), por meio do investimento na controlada em conjunto IUPAR, que detém 51,71% (51,71% em 31 de dezembro de 2024) de participação direta nas ações ordinárias do Itaú Unibanco, totalizando 65,06% (65,06% em 31 de dezembro de 2024) de participação no capital votante.

Notas Explicativas

ITAÚSA

	Controlada		Controlada em conjunto		Coligadas					
	DEXCO		ALPARGATAS		motiva		cegea		COPA energia	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Setor não financeiro										
Qtde. de ações em circulação das investidas (em milhares)	810.405	808.365	677.811	676.433	2.010.488	2.010.116	1.042.764	1.020.256	851.965	564.296
ON	810.405	808.365	339.511	339.511	2.010.488	2.010.116	732.464	709.956	851.965	564.296
PN	-	-	338.300	336.922	-	-	310.300	310.300	-	-
Qtde. de ações de propriedade da ITAÚSA (em milhares)	305.897	305.897	199.356	199.356	208.670	208.670	133.712	131.417	416.833	276.088
ON	305.897	305.897	148.275	148.275	208.670	208.670	74.711	72.416	416.833	276.088
PN	-	-	51.081	51.081	-	-	59.001	59.001	-	-
% de participação	37,75%	37,84%	29,41%	29,47%	10,38%	10,38%	12,82%	12,88%	48,93%	48,93%
% de participação no capital votante	37,75%	37,84%	43,67%	43,67%	10,38%	10,38%	10,20%	10,20%	48,93%	48,93%
Informações sobre o Balanço Patrimonial	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos circulantes	4.911	5.066	3.031	3.459	10.347	10.441	11.179	8.195	1.761	1.646
Ativos não circulantes	13.077	13.078	3.164	3.381	54.165	48.656	37.766	35.602	4.246	4.262
Passivos circulantes	4.017	3.642	1.347	1.350	5.508	6.132	6.358	4.733	653	1.001
Passivos não circulantes	6.924	7.307	714	1.454	43.983	38.963	31.589	28.194	2.252	2.023
Patrimônio líquido atribuível aos controladores	6.807	6.977	4.134	4.036	14.703	13.609	6.234	6.050	3.102	2.884
Caixa e Equivalentes de caixa	862	1.231	865	1.489	4.347	4.188	156	183	710	588
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	6.612	6.480	685	1.424	38.966	33.879	29.047	24.781	1.645	1.557
Informações sobre a Demonstração do Resultado	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024
Receitas líquidas	4.024	3.931	2.194	1.948	9.258	9.981	8.184	6.033	5.629	5.181
Receita financeira	173	227	66	67	775	854	1.990	1.000	58	31
Despesa financeira	(566)	(538)	(102)	(69)	(2.779)	(2.392)	(3.426)	(2.106)	(161)	(132)
Tributos sobre o lucro	95	(92)	(8)	10	(111)	(581)	(853)	(558)	(85)	(203)
Lucro líquido atribuível aos controladores	78	58	200	48	1.442	609	814	113	295	578
Outros resultados abrangentes	(253)	134	(62)	104	(209)	213	337	(229)	-	-
Informações sobre a Demonstração do Fluxo de Caixa	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes de caixa	(369)	(720)	(624)	353	160	(84)	(27)	470	122	(358)

Notas Explicativas

ITAÚSA

12. IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imobilizado	12.1	115	109	4.709	4.731
Intangível		1	1	845	835
Total		116	110	5.554	5.566

12.1. Imobilizado

	Controladora					
	Terrenos	Construções e benfeitorias	Máquinas, instalações e equipamentos	Móveis e utensílios	Imobilizados em andamento	Total
Saldo em 31/12/2023	18	70	14	2	4	108
Aquisições	-	1	1	-	6	8
Depreciação	-	(4)	(2)	(1)	-	(7)
Transferências	-	2	-	-	(2)	-
Saldo em 31/12/2024	18	69	13	1	8	109
Custo	18	96	25	5	8	152
Depreciação acumulada	-	(27)	(12)	(4)	-	(43)
Taxas médias de depreciação (% a.a.)	-	2,5%	15,0%	10,0%	-	-

Saldo em 31/12/2024	18	69	13	1	8	109
Aquisições	-	-	-	-	10	10
Depreciação	-	(2)	(2)	-	-	(4)
Transferências	-	6	9	1	(16)	-
Saldo em 30/06/2025	18	73	20	2	2	115
Custo	18	102	34	6	2	162
Depreciação acumulada	-	(29)	(14)	(4)	-	(47)
Taxas médias de depreciação (% a.a.)	-	2,5%	15,0%	10,0%	-	-

	Consolidado							
	Terrenos	Construções e benfeitorias	Máquinas, instalações e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Outros	Imobilizados em andamento	Total
Saldo em 31/12/2023	703	687	1.758	21	21	97	1.128	4.415
Aquisições	1	23	90	2	-	41	588	745
Baixas	(1)	-	(24)	-	-	(15)	-	(40)
Depreciação	-	(45)	(306)	(4)	(4)	(28)	-	(387)
Transferências	-	179	690	4	2	50	(925)	-
Redução ao valor recuperável - Provisão	-	-	(23)	-	-	-	-	(23)
Redução ao valor recuperável - Reversão	-	-	28	-	-	-	-	28
Transferência para Ativos mantidos para venda	-	(4)	(31)	(3)	-	(4)	-	(42)
Outros	4	6	17	-	-	-	8	35
Saldo em 31/12/2024	707	846	2.199	20	19	141	799	4.731
Custo	707	1.441	6.061	69	55	369	799	9.501
Depreciação acumulada	-	(596)	(3.862)	(49)	(36)	(227)	-	(4.770)
Taxas médias de depreciação (% a.a.)	-	2,8%	4,2%	4,4%	8,9%	De 10,0% a 20,0%	-	-

Saldo em 31/12/2024	707	846	2.199	20	19	141	799	4.731
Aquisições	-	2	72	1	-	1	107	183
Baixas	-	-	(2)	-	-	-	-	(2)
Depreciação	-	(25)	(150)	(2)	(2)	(14)	-	(193)
Transferências	-	17	72	1	1	33	(124)	-
Redução ao valor recuperável - Reversão	-	-	3	-	-	-	-	3
Outros	(1)	(2)	(9)	-	-	-	(1)	(13)
Saldo em 30/06/2025	706	838	2.185	20	18	161	781	4.709
Custo	706	1.480	6.170	70	56	402	781	9.665
Depreciação acumulada	-	(642)	(3.985)	(50)	(38)	(241)	-	(4.956)
Taxas médias de depreciação (% a.a.)	-	3,3%	4,6%	4,6%	8,5%	De 8,9% a 19,0%	-	-

12.1.1. Imobilizado em garantia

Em 30 de junho de 2025, a controlada Dexco possuía ativos imobilizados oferecidos como garantia de processos judiciais totalizando R\$1 (R\$2 em 31 de dezembro de 2024).

Adicionalmente, a controlada Dexco possui ativos imobilizados oferecidos como garantia em Empréstimos e financiamentos (Nota 14.1).

13. FORNECEDORES

	Nota	Controladora				Consolidado			
		Circulante		Não circulante		Circulante		Não circulante	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Nacionais		32	43	25	25	906	903	25	25
Estrangeiros		-	-	-	-	142	126	-	-
Partes relacionadas		-	-	-	-	-	4	-	-
Risco sacado	13.1	-	-	-	-	205	273	-	-
Total		32	43	25	25	1.253	1.306	25	25

13.1. Risco sacado

A controlada Dexco firmou convênios junto aos bancos Santander e Itaú com o objetivo de permitir aos fornecedores do mercado interno a antecipação de seus recebíveis. Nessas operações, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos provenientes das vendas das suas mercadorias para as instituições financeiras e, em troca, recebem antecipadamente esses recursos da instituição financeira descontado por um deságio, cobrado diretamente pelas instituições financeiras no momento da cessão, que por sua vez, passam a ser credoras da operação. Vale destacar que, independentemente dos convênios com as instituições financeiras, as condições comerciais são sempre acordadas entre a Dexco e os fornecedores.

A Administração avaliou que a substância econômica dessas transações é de natureza operacional e que os potenciais efeitos de ajuste a valor presente dessas operações são imateriais para mensuração e divulgação. Adicionalmente, foi avaliado que estas transações não geraram modificações substanciais nos passivos originais com fornecedores, sendo os pagamentos desses títulos apresentados como saídas de caixa das atividades operacionais, na Demonstração do Fluxo de Caixa, de acordo com o CPC 03 (R2) / IAS 7, conjuntamente com os demais pagamentos com fornecedores.

14. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

	Nota	Controladora				Consolidado			
		Circulante		Não circulante		Circulante		Não circulante	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	14.1	42	36	731	731	1.222	1.293	5.554	5.347
Debêntures	14.2	256	73	3.793	3.792	865	80	3.793	4.392
Total		298	109	4.524	4.523	2.087	1.373	9.347	9.739

14.1. Empréstimos e Financiamentos

Modalidade	Data da contratação	Vencimento	Indicador financeiro	Garantias	Encargos (% a.a.)	Amortização	30/06/2025		31/12/2024	
							Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante
Controladora										
Moeda nacional										
Notas comerciais privadas	fev-24	1ª série - fev/29	--	--	CDI+2,0%	Parcela única no vencimento				
		2ª série - fev/31	--	--	CDI+2,2%	2 parcelas anuais (fev/30 e fev/31)	42	731	36	731
		3ª série - fev/34	--	--	CDI+2,5%	3 parcelas anuais (fev/32, fev/33 e fev/34)				
Total Controladora							42	731	36	731
Controladas										
Moeda nacional										
FINAME direto (com swap)	mar-21	fev-38	--	(i) Hipoteca (ii) Aval - 67% ITAÚSA e 33% pessoas físicas	IPCA+ 3,82% até 4,42% a.a.	Anual após período de carência de acordo com cada tranche	138	511	127	500
Nota de crédito de exportação	out-22	abr-25	--	--	CDI + 0,91% a.a.	No vencimento	-	-	410	-
Nota comercial - Lastro do CRA (com swap)	dez-23	dez-33	--	--	Pré 11,01% a.a.	8º,9º e 10º ano	35	283	36	250
Nota comercial	mar-22	mar-28	--	--	CDI + 1,71% a.a.	No vencimento	11	299	9	299
Nota comercial - Lastro do CRA (com swap)	jun/22 e out/23	jun/32 e out/33	--	Dívida líquida / EBITDA(*) ≤ a 4,0	IPCA + 6,2% até 6,44% a.a.	8º,9º e 10º ano	55	858	53	808
Nota comercial - Lastro do CRA	jun/22	jun-28	--	--	CDI + 0,6% a.a.	No vencimento	1	200	1	200
FINEX - Resolução nº 4.131	nov-21	abr-30	--	--	CDI + 0,42% até 0,91% a.a.	No vencimento	56	898	14	399
Nota comercial - Lastro do CRA (com swap)	jun/22 e out/23	jun/32 e out/33	--	Aval Dexco	IPCA + 6,2% até 6,44% a.a.	8º,9º e 10º ano	74	1.121	73	1.050
Fundo Constitucional de Financiamento do Nordeste - FNE	dez-22	dez-32	--	Fiança Duratex Florestal e Imobilizados	Pré 4,71% até 7,53% a.a.	Anual	4	26	3	26
Cédula de Produto Rural - CPR	abr-24	abr-27	--	--	CDI + 0,80% a.a.	No vencimento	-	51	54	-
Total controladas							374	4.247	780	3.532
Total moeda nacional							416	4.978	816	4.263
Controladas										
Moeda estrangeira										
Leasing	set-22	nov-27	--	Nota promissória	IBR + 2%	Anual	-	-	-	1
Resolução nº 4.131 (com swap)	jan-22	jan-27	--	Dívida líquida / EBITDA(*) ≤ a 4,0	US\$ + 2,26% até 4,66% a.a.	No vencimento	804	411	475	898
Nota de crédito exportação (com swap)	mai-23	mai-27	--	--	US\$ + 5,98% a.a.	No vencimento	2	165	2	185
Total moeda estrangeira							806	576	477	1.084
Total Consolidado							1.222	5.554	1.293	5.347

(*) EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) lucro antes dos juros e impostos (sobre o lucro) depreciação e amortização.

14.1.1. Movimentação

	Nota	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023		-	5.748
Captações		731	1.144
Juros e atualização monetária		78	1.022
Variação no valor justo		-	(355)
Amortização de principal		-	(393)
Pagamentos de juros e atualização monetária		(42)	(535)
Apropriação de custo de transação		-	9
Saldo em 31/12/2024		767	6.640
Captações	14.1.1.1	-	500
Custo de transação		-	(2)
Juros e atualização monetária		55	203
Variação no valor justo		-	83
Amortização de principal		-	(400)
Pagamentos de juros e atualização monetária		(49)	(255)
Apropriação de custo de transação		-	7
Saldo em 30/06/2025		773	6.776
Circulante		42	1.222
Não circulante		731	5.554

14.1.1.1. Novos empréstimos

Em abril de 2025 a controlada Dexco realizou a captação de empréstimo no montante de R\$500.

14.1.2. Prazo de vencimento

	Controladora	Consolidado		
	Moeda nacional	Moeda nacional	Moeda estrangeira	Total
Não circulante				
2026	-	166	-	166
2027	-	702	576	1.278
2028	-	726	-	726
2029	244	417	-	417
2030	122	933	-	933
2031 em diante	365	2.034	-	2.034
Total	731	4.978	576	5.554

14.2. Debêntures

Modalidade	Emissor	Data da contratação	Vencimento	Valor da captação (R\$ milhões)	Indicador financeiro	Encargos (% a.a.)	Amortização	30/06/2025		31/12/2024	
								Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante
Controladora											
4ª emissão	ITAÚSA	Jun/21	Jun/31	1.250	-	CDI + 2,00%	Juros semestrais e principal em 3 parcelas anuais e sucessivas (2029 a 2031)	7	1.250	7	1.250
6ª emissão	ITAÚSA	Dez/23	Dez/31	1.250	-	CDI + 1,37%	Juros anuais e principal em 3 parcelas anuais e sucessivas (2029 a 2031)	96	1.250	7	1.250
7ª emissão	ITAÚSA	Jul/24	Jul/34	1.300	-	CDI + 0,88%	Juros anuais e principal em 3 parcelas anuais e sucessivas (2032 a 2034)	154	1.300	60	1.300
Custos de transação	ITAÚSA	-	-	(24)	-	-	Mensal	(1)	(7)	(1)	(8)
Total Controladora								256	3.793	73	3.792
Consolidado											
2ª emissão	Dexco	Mai/19	Mai/26	1.200	Dívida líquida / EBITDA ≤ 4,0	108,0% do CDI	Juros semestrais e principal em 2 parcelas anuais (2024 e 2026)	610	-	8	600
Custos de transação	Dexco	-	-	-	-	-	Mensal	(1)	-	(1)	-
Total Consolidado								865	3.793	80	4.392

14.2.1. Movimentação

	Nota	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023		3.808	5.024
Captações	14.2.1.2	1.300	1.300
Custo de transação		(5)	(5)
Juros e atualização monetária		566	661
Apropriação do custo de transação		7	7
Amortização de principal	14.2.1.1	(1.300)	(1.900)
Pagamentos de juros e atualização monetária		(511)	(615)
Saldo em 31/12/2024		3.865	4.472
Juros e atualização monetária		275	317
Apropriação do custo de transação		1	1
Pagamentos de juros e atualização monetária		(92)	(132)
Saldo em 30/06/2025		4.049	4.658
Circulante		256	865
Não circulante		3.793	3.793

14.2.1.1. Resgates antecipados de debêntures

Em dezembro de 2024 a ITAÚSA realizou o resgate antecipado da totalidade da 3ª emissão de debêntures, no montante de R\$ 1.300, cujo prêmio de resgate foi de R\$29.

O resgate faz parte da estratégia de gestão de passivos da ITAÚSA para reduzir o custo com despesas financeiras e alongar o prazo médio de vencimento da dívida.

14.2.1.2. Emissão de debêntures

Em julho de 2024 a ITAÚSA realizou a 7ª emissão de debêntures não conversíveis em ações, em série única, no montante de R\$1.300. Os recursos captados foram integralmente utilizados para realizar o resgate antecipado facultativo da 3ª emissão de debêntures, realizado em dezembro de 2024, após a liberação do período de *lock-up* (Nota 14.2.1.1).

14.2.2. Prazo de vencimento

	Controladora	Consolidado
Não circulante		
2029	834	834
2030 - 2034	2.966	2.966
Custos de transação	(7)	(7)
Total	3.793	3.793

15. PROVISÕES, ATIVOS E PASSIVOS CONTINGENTES E GARANTIAS

15.1. Provisões e Garantias

A ITAÚSA e suas controladas são partes em processos judiciais e administrativos de natureza trabalhista, cível, tributária e previdenciária, decorrentes do curso normal de seus negócios.

A Administração, com base na opinião de seus consultores jurídicos, acredita que as provisões constituídas são suficientes para cobrir as eventuais perdas com processos judiciais e administrativos.

No curso dos processos, a ITAÚSA e suas controladas utilizam algumas modalidades de garantias, entre elas depósitos judiciais, seguro garantia e fiança bancária, com a finalidade de seguir com as discussões.

15.1.1. Provisões

15.1.1.1. Composição

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Provisões vinculadas a processos administrativos e judiciais	15.1.1.2	2.059	1.999	2.345	2.317
Outras provisões		-	-	3	3
Total		2.059	1.999	2.348	2.320

15.1.1.2. Provisões vinculadas a processos administrativos e judiciais

	Controladora	Consolidado			
	Tributários	Tributários	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldo em 31/12/2023	1.922	2.121	134	83	2.338
Provisões					
Constituição	13	30	26	17	73
Atualização monetária	90	103	10	2	115
Reversão	-	(36)	(20)	(3)	(59)
Pagamentos	-	(1)	(26)	(3)	(30)
Conversão em Renda	-	(10)	-	-	(10)
Combinação de negócios	-	(57)	-	5	(52)
Subtotal	2.025	2.150	124	101	2.375
(-) Depósitos judiciais ⁽¹⁾	(26)	(47)	(11)	-	(58)
Saldo em 31/12/2024 líquido de Depósitos Judiciais	1.999	2.103	113	101	2.317

	Controladora	Consolidado			
	Tributários	Tributários	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldo em 31/12/2024	2.025	2.150	124	101	2.375
Provisões					
Constituição	10	10	20	7	37
Atualização monetária	50	54	5	1	60
Reversão	-	(4)	(14)	(13)	(31)
Pagamentos	-	-	(19)	(1)	(20)
Conversão em Renda	(21)	(23)	-	-	(23)
Combinação de negócios	-	1	(1)	(1)	(1)
Subtotal	2.064	2.188	115	94	2.397
(-) Depósitos judiciais (*)	(5)	(46)	(6)	-	(52)
Saldo em 30/06/2025 líquido de Depósitos Judiciais	2.059	2.142	109	94	2.345

(*) Correspondem aos depósitos vinculados às referidas provisões. Os depósitos relativos aos processos não provisionados, avaliados como possíveis ou remotos, estão apresentados no Balanço Patrimonial na rubrica "Depósitos judiciais".

(a) Tributários

As provisões equivalem ao valor principal dos tributos envolvidos em discussões administrativas ou judiciais, acrescido de juros e, quando aplicável, multa e encargos.

(b) Trabalhistas

Referem-se a processos que discutem, de forma substancial, pretensos direitos trabalhistas relativos a horas extras, doença ocupacional, equiparação salarial e responsabilidade subsidiária.

(c) Cíveis

Referem-se, principalmente, a ações por danos morais e materiais.

15.1.1.3. Principais processos

Tributários	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
PIS/COFINS - Mandado de Segurança ajuizado pela ITAÚSA no qual discutia a inconstitucionalidade e ilegalidade da inclusão das "holdings puras" no regime não cumulativo. A diferença contestada (período de 04/2011 a 10/2017), foi cobrada em Execução Fiscal, garantida por meio de seguro garantia. A discussão nesse processo encerrou de forma desfavorável em abril de 2022. Nos autos da Execução Fiscal foi proferida sentença desfavorável em 06/2024, a qual foi objeto de recurso de apelação e aguarda o julgamento pelo TRF da 3ª Região.	2.046	1.987
ICMS/DIFAL – Requerimento para a aplicação do princípio da anterioridade anual para a cobrança do imposto, após a promulgação de legislação federal em 2022 na controlada Dexco.	25	-
PIS/COFINS – Discussões via processo judicial (exercício 2011) e processo administrativa (exercício 2017), para anular as autuações com a exigência do recolhimento de PIS/COFINS sobre as vendas de florestas, na controlada Dexco.	25	24
IR/CS – Auto de infração lavrado para anular crédito tributário decorrente da desconsideração da dedutibilidade sobre a base do IR/CS realizada no ano de 2017, decorrente do pagamento de multas e encargos de débitos da atual Dexco Revestimentos, reconhecidos e provisionados contabilmente no ano de 2016 e quitados em parcelamentos especiais no ano de 2017, na controlada Dexco.	23	22

15.1.2. Garantias

(a) Depósitos Judiciais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Tributários	35	55	182	208
Trabalhistas	-	-	14	18
Cíveis	-	-	3	3
(-) Depósitos judiciais vinculados	(5)	(26)	(52)	(58)
Total líquido (*)	30	29	147	171

(*) Corresponde aos valores depositados pela Itaúsa e suas controladas, os quais, de acordo com a análise dos consultores jurídicos, foram classificados como perda possível e remota, não havendo, assim, a respectiva provisão.

(b) Demais garantias

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Tributários	4.650	4.521	4.766	4.635
Trabalhistas	-	-	66	81
Cíveis	-	-	5	2
Total (*)	4.650	4.521	4.837	4.718

(*) Outras garantias contratadas, para alguns processos judiciais, como seguro garantia e fiança bancária.

15.2. Passivos contingentes

A ITAÚSA e suas controladas possuem processos em discussão de natureza tributária, trabalhista e cível, avaliados pelos consultores jurídicos com risco de perda possível, que não requerem a constituição de provisão, demonstrados a seguir:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Tributários	15.2.1	229	247	909	1.022
Trabalhistas		-	-	24	13
Cíveis		-	-	141	120
Total		229	247	1.074	1.155

15.2.1. Tributários

Abaixo destacamos as principais discussões referentes aos passivos contingentes:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
IRPJ/CSLL: Discussões judiciais sobre autuações pelo não oferecimento à tributação de suposto ganho de capital (reserva de reavaliação), nas operações societárias de cisão parcial, com incorporação de ativos (terras e florestas), avaliados a valor contábil, contabilizadas em 2006 e 2009. A redução do valor em junho/2025 refere-se à multa de R\$154 em decorrência da reclassificação para perda remota face não exigência da multa para os casos julgados no CARF pelo voto de qualidade, na controlada Dexco.	206	359
IRRF, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS (indeferimento de pedido de compensação): Casos em que são apreciadas a liquidez e a certeza de créditos gerados na apuração desses tributos e utilizados em pedidos de compensação não homologadas ^(*) .	347	349
ICMS: Discussões judiciais e administrativas envolvendo a glosa de crédito, recolhimento e multa relativos ao ICMS, na controlada Dexco.	67	110
ICMS (glosa de créditos): Glosa de crédito sobre partes e peças, materiais intermediários e materiais de embalagens, na controlada Dexco.	61	-
PIS/COFINS (glosa de créditos): Discussão sobre restrição do direito ao crédito de certos insumos relacionados a estas contribuições, nas controladas Dexco e Itaotec.	61	60
ICMS: Multa por escrituração fiscal de crédito de ICMS registrado na operação societária de cisão pela Ideal Standard, no processo de aquisição da unidade de louças queimados, na controlada Dexco.	23	-

(*) Na ITAÚSA, corresponde a R\$229 (R\$233 em 31 de dezembro de 2024).

15.3. Ativos contingentes

A ITAÚSA e suas controladas estão discutindo judicialmente o ressarcimento de tributos e contribuições, bem como são parte em processos cíveis, nos quais possuem direitos ou expectativas de direitos a receber.

O quadro abaixo apresenta os principais processos que, de acordo com a avaliação dos assessores jurídicos, têm probabilidade de êxito considerada provável. Por serem ativos contingentes, os valores respectivos a esses processos e a contabilização ocorrerão na forma e proporção da decisão judicial favorável, quando esta se der de forma definitiva. Desta forma, estes processos não estão reconhecidos nas Demonstrações Contábeis.

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Tributários e Cíveis		
Crédito prêmio de IPI (1980 a 1985)	118	115
INSS - Contribuições previdenciárias	52	38
Lucro no Exterior (levantamento de depósito)	12	14
Correção monetária de créditos com a Eletrobras	10	10
PIS e COFINS	11	11
Cobrança / execução de títulos extrajudiciais	2	2
Outros	25	15
Total	230	205

15.3.1. Bônus do Tesouro Nacional – (“BTN”)

No exercício de 2020, a ITAÚSA e a controlada Itaotec obtiveram decisão judicial definitiva em processo ajuizado que visava o reconhecimento de crédito decorrente da incorreta atualização monetária aplicada pelo Governo quando do resgate do BTN, adquirido no âmbito da Lei nº 7.777/89, que previa a correção pelo Índice de Preço ao Consumidor - IPC ou por variação cambial, à escolha do autor. Contudo, por ocasião do resgate, o indexador do BTN foi alterado para o Índice de Reajuste de Valores Fiscais - IRVF e variação cambial do dólar americano, em razão da superveniência do Plano Collor e da Lei nº 8.088/1990, resultando em redução do valor resgatado. O valor do crédito é discutido em execução de sentença que, após o trânsito em julgado, será pago mediante expedição de precatório judicial.

16. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

16.1. Capital social

O capital social em 30 de junho de 2025 é de R\$81.189 (R\$80.189 em 31 de dezembro de 2024), sendo composto por ações escriturais e sem valor nominal.

Em 10 de fevereiro de 2025, o Conselho de Administração deliberou elevar o capital social em R\$1.000 mediante emissão de 149.253.731 de ações escriturais, sem valor nominal, sendo 51.305.206 ordinárias e 97.948.525 preferenciais, para subscrição particular ao preço unitário de R\$6,70. Do total, foram integralizados R\$523 mediante compensação de crédito de dividendo e R\$477 em dinheiro com obtenção de ágio na emissão das ações de R\$6. A homologação do aumento foi realizada em 26 de maio de 2025.

A composição do capital social está apresentada conforme a seguir:

	30/06/2025					
	Ordinária	%	Preferencial	%	Total	%
Grupo controlador (família Egydio de Souza Aranha)	2.405.166.842	63,66	1.291.505.631	17,90	3.696.672.473	33,63
Demais acionistas	1.372.905.719	36,34	5.921.938.018	82,07	7.294.843.737	66,35
Ações em tesouraria	-	-	2.294.423	0,03	2.294.423	0,02
Total	3.778.072.561	100,00	7.215.738.072	100,00	10.993.810.633	100,00
Residente no país	3.776.762.642	99,97	4.528.694.826	62,76	8.305.457.468	75,55
Residente no exterior	1.309.919	0,03	2.687.043.246	37,24	2.688.353.165	24,45

	31/12/2024					
	Ordinária	%	Preferencial	%	Total	%
Grupo controlador (família Egydio de Souza Aranha)	2.367.061.654	63,52	1.270.968.273	17,86	3.638.029.927	33,55
Demais acionistas	1.359.705.701	36,48	5.843.930.822	82,10	7.203.636.523	66,42
Ações em tesouraria	-	-	2.890.452	0,04	2.890.452	0,03
Total	3.726.767.355	100,00	7.117.789.547	100,00	10.844.556.902	100,00
Residente no país	3.725.718.191	99,97	4.542.151.940	63,81	8.267.870.131	76,24
Residente no exterior	1.049.164	0,03	2.575.637.607	36,19	2.576.686.771	23,76

As ações preferenciais não possuem direito a voto, contudo, apresentam as seguintes vantagens aos seus detentores:

- Prioridade no recebimento de dividendo mínimo anual de R\$0,01 por ação, não cumulativo, assegurado dividendo, pelo menos, igual ao das ações ordinárias; e
- Direito de, em eventual alienação de controle, ser incluídas em oferta pública de aquisição de ações, de modo a lhes assegurar o preço igual a 80% do valor pago por ação com direito a voto, integrante do bloco de controle.

O capital social, por deliberação do Conselho de Administração, poderá ser aumentado até o limite de 13.500.000.000 de ações, sendo até 4.500.000.000 em ações ordinárias e 9.000.000.000 em ações preferenciais.

16.2. Reservas de lucros

	Nota	Controladora							Total
		Reserva legal	Reservas estatutárias				Reservas reflexas	Dividendos/ JCP propostos	
			Equalização de dividendos	Reforço do capital de giro	Aumento de capital de empresas participadas	Reserva estatutária de lucros			
Saldo em 31/12/2023		4.582	5.498	2.118	3.165	-	(7.874)	5.093	12.582
Constituição		739	1.852	741	1.111	-	-	-	4.443
Capitalização de reservas (Bonificação de ações)		(4.582)	(1.233)	(475)	(710)	-	-	-	(7.000)
Dividendos e JCP		-	-	-	-	-	-	(5.093)	(5.093)
Dividendos e JCP propostos		-	-	-	-	-	-	6.206	6.206
Dividendos e JCP prescritos		-	2	-	-	-	-	-	2
Equivalência patrimonial reflexa		-	-	-	-	-	(195)	-	(195)
Saldo em 31/12/2024		739	6.119	2.384	3.566	-	(8.069)	6.206	10.945
Constituição		399	-	-	-	4.374	-	-	4.773
Dividendos e JCP		-	-	-	-	-	-	(6.206)	(6.206)
JCP propostos		-	-	-	-	-	-	977	977
Dividendos e JCP prescritos		-	-	-	-	2	-	-	2
Equivalência patrimonial reflexa		-	-	-	-	-	(180)	-	(180)
Transferência entre reservas	16.2.1	-	(6.119)	(2.384)	(3.566)	12.069	-	-	-
Saldo em 30/06/2025		1.138	-	-	-	16.445	(8.249)	977	10.311

16.2.1. Reserva estatutária de lucros

Em 30 de abril de 2025, a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária aprovou a consolidação das Reservas estatutárias em uma única reserva, denominada Reserva estatutária de lucros. Os saldos das Reservas estatutárias anteriores foram transferidos para a nova reserva.

16.3. Ajuste de avaliação patrimonial

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Benefício pós emprego	(737)	(734)
Valor justo de ativos financeiros	(764)	(1.104)
Variação cambial de investimentos no exterior	2.259	4.303
Hedge	(3.335)	(3.737)
Contratos de seguro	106	(89)
Total	(2.471)	(1.361)

O saldo refere-se, substancialmente, à equivalência patrimonial sobre os ajustes de avaliação patrimonial das coligadas, controladas e controladas em conjunto.

16.4. Ações em tesouraria

As ações em tesouraria serão utilizadas no âmbito do Plano de Incentivos a Longo Prazo (Plano ILP).

	Controladora	
	Quantidade de ações	Valor
	Preferenciais	
Saldo em 31/12/2023	-	-
Aquisição de ações	3.000.000	(33)
Entrega de ações - Plano ILP	(247.188)	3
Bonificação de ações	137.640	-
Saldo em 31/12/2024	2.890.452	(30)
Entrega de ações - Plano ILP	(596.029)	7
Saldo em 30/06/2025	2.294.423	(23)

16.5. Destinação do resultado e Dividendos e Juros sobre capital próprio a pagar**16.5.1. Destinação do resultado**

	Controladora	
	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024
Lucro líquido	7.980	7.237
(-) Reserva legal	(399)	(362)
Base de cálculo para Dividendos/JCP	7.581	6.875
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	1.895	1.719
Destinação:		
Distribuição aos acionistas		
JCP	2.230	2.022
JCP propostos	977	-
Total de distribuição aos acionistas	3.207	2.022
Reservas de lucros	4.374	4.853
Total	7.581	6.875
% bruto pertencente aos acionistas	42,30%	29,40%

As ações de ambas as espécies participam dos lucros distribuídos em igualdade de condições, depois de assegurado às ordinárias, dividendo igual ao mínimo prioritário anual de R\$0,01 por ação a ser pago às ações preferenciais.

O valor por ação dos dividendos e juros sobre capital próprio, para o período de 2025, está apresentado a seguir:

	Data do pagamento (realizado ou previsto)	Valor por ação		Montante distribuído	
		Bruto	Líquido	Bruto	Líquido
Deliberados					
JCP	01/04/2025	0,02353	0,02000	256	217
JCP	01/07/2025	0,02353	0,02000	258	219
JCP	29/08/2025	0,05910	0,05023	650	553
		0,10616	0,09023	1.164	989
Provisionados					
JCP	29/08/2025	0,09702	0,08247	1.066	906
		0,09702	0,08247	1.066	906
Propostos					
JCP	29/08/2025	0,08888	0,07555	977	830
		0,08888	0,07555	977	830
Total		0,29206	0,24825	3.207	2.725

Notas Explicativas

ITAÚSA

16.5.2. Dividendos e Juros sobre capital próprio a pagar

	Controladora			Consolidado		
	Dividendos	JCP	Total	Dividendos	JCP	Total
Saldo em 31/12/2023	2	1.071	1.073	28	1.190	1.218
Dividendos e JCP de exercícios anteriores	3.104	1.989	5.093	3.120	1.989	5.109
Dividendos e JCP deliberados	-	3.103	3.103	-	3.129	3.129
Provisão de JCP	-	570	570	-	570	570
Dividendos e JCP prescritos	-	(2)	(2)	-	(2)	(2)
Pagamentos	(3.102)	(4.937)	(8.039)	(3.141)	(5.055)	(8.196)
Saldo em 31/12/2024	4	1.794	1.798	7	1.821	1.828
Dividendos e JCP de exercícios anteriores	5.425	622	6.047	5.428	622	6.050
Chamada de capital	(523)	-	(523)	(523)	-	(523)
Dividendos e JCP deliberados	-	1.027	1.027	-	1.027	1.027
Provisão de JCP	-	1.066	1.066	-	1.066	1.066
Dividendos e JCP prescritos	-	(2)	(2)	-	(2)	(2)
Pagamentos	(4.897)	(2.627)	(7.524)	(4.897)	(2.627)	(7.524)
Saldo em 30/06/2025	9	1.880	1.889	15	1.907	1.922

17. RECEITA LÍQUIDA

	Consolidado			
	01/04 a 30/06/2025	01/04 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024
Receita de venda de produtos e serviços				
Mercado interno	2.245	2.116	4.233	4.171
Mercado externo	426	417	851	799
	2.671	2.533	5.084	4.970
Deduções da receita				
Tributos sobre as vendas	(479)	(457)	(923)	(887)
Devoluções e abatimentos	(71)	(81)	(137)	(152)
	(550)	(538)	(1.060)	(1.039)
Total	2.121	1.995	4.024	3.931

18. RESULTADO POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado							
	Despesas gerais e administrativas		Custos dos produtos e serviços		Despesas com vendas		Despesas gerais e administrativas		Total	
	01/04 a 30/06/2025	01/04 a 30/06/2024	01/04 a 30/06/2025	01/04 a 30/06/2024	01/04 a 30/06/2025	01/04 a 30/06/2024	01/04 a 30/06/2025	01/04 a 30/06/2024	01/04 a 30/06/2025	01/04 a 30/06/2024
Varição nos estoques de produtos acabados e em elaboração	-	-	1.065	853	-	-	-	-	1.065	853
Varição no valor justo dos ativos biológicos	-	-	72	299	-	-	-	-	72	299
Matérias primas e materiais de consumo	-	-	(1.829)	(1.586)	-	-	-	-	(1.829)	(1.586)
Remuneração e encargos com pessoal	(28)	(26)	(287)	(265)	(50)	(48)	(81)	(77)	(418)	(390)
Depreciação, amortização e exaustão	(2)	(3)	(377)	(306)	(1)	(1)	(11)	(11)	(389)	(318)
Serviços de terceiros	(7)	(10)	-	-	(6)	(5)	(28)	(26)	(34)	(31)
Despesas de publicidade	(6)	(1)	-	-	(56)	(52)	(7)	(1)	(63)	(53)
Despesas de transporte	-	-	(6)	(11)	(155)	(156)	-	-	(161)	(167)
Comissões	-	-	-	-	(18)	(15)	-	-	(18)	(15)
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa - PECLD	-	-	-	-	(1)	(5)	-	-	(1)	(5)
Seguros	(2)	(5)	(4)	(5)	-	-	(3)	(5)	(7)	(10)
Outras despesas	(2)	(1)	(269)	(249)	(19)	(17)	(11)	(10)	(299)	(276)
Total	(47)	(46)	(1.635)	(1.270)	(306)	(299)	(141)	(130)	(2.082)	(1.699)

Notas Explicativas

ITAÚSA

	Nota	Controladora		Consolidado							
		Despesas gerais e administrativas		Custos dos produtos e serviços		Despesas com vendas		Despesas gerais e administrativas		Total	
		01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024
Varição nos estoques de produtos acabados e em elaboração		-	-	2.007	1.774	-	-	-	-	2.007	1.774
Varição no valor justo dos ativos biológicos	9	-	-	116	341	-	-	-	-	116	341
Matérias primas e materiais de consumo		-	-	(3.521)	(3.214)	-	-	-	-	(3.521)	(3.214)
Remuneração e encargos com pessoal		(53)	(45)	(558)	(507)	(99)	(94)	(158)	(156)	(815)	(757)
Depreciação, amortização e exaustão		(4)	(6)	(652)	(589)	(2)	(2)	(22)	(22)	(676)	(613)
Serviços de terceiros		(14)	(23)	-	-	(12)	(11)	(53)	(50)	(65)	(61)
Despesas de publicidade		(8)	(2)	-	-	(113)	(89)	(9)	(3)	(122)	(92)
Despesas de transporte		-	-	(11)	(18)	(299)	(315)	-	-	(310)	(333)
Comissões		-	-	-	-	(34)	(27)	-	-	(34)	(27)
Perda esperada para créditos de liquidação duvidosa		-	-	-	-	(9)	(10)	-	-	(9)	(10)
Seguros		(4)	(10)	(9)	(9)	-	-	(6)	(10)	(15)	(19)
Outras despesas		(5)	(3)	(464)	(434)	(33)	(32)	(25)	(23)	(522)	(489)
Total		(88)	(89)	(3.092)	(2.656)	(601)	(580)	(273)	(264)	(3.966)	(3.500)

19. OUTRAS RECEITAS E DESPESAS

	Controladora				Consolidado			
	01/04 a 30/06/2025	01/04 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024	01/04 a 30/06/2025	01/04 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024
Resultado na venda de investimentos	-	-	(6)	-	(1)	-	(8)	-
Earn-out e outros acordos	-	(7)	(8)	(12)	-	(7)	(8)	(12)
Dividendos e Juros sobre capital próprio	-	103	136	103	-	103	136	103
Perda no valor recuperável - Tributos	-	-	-	-	-	4	-	4
Reversão (Perda) no valor recuperável	-	-	12	-	-	-	14	-
Resultado da venda/baixas de imobilizado	-	-	-	-	3	2	5	6
Doações Instituto Itaúsa	(13)	(11)	(13)	(16)	(13)	(11)	(13)	(16)
Exclusão do ICMS na base do PIS/COFINS	-	-	-	-	20	-	20	-
Créditos operacionais com fornecedores	-	-	-	-	10	6	10	6
Resultado de processos	(5)	(5)	(7)	(9)	(9)	(4)	(15)	(9)
Amortização carteira de clientes	-	-	-	-	(1)	(7)	(2)	(13)
PIS/COFINS sobre outras receitas	(1)	-	(1)	(3)	(3)	(6)	(7)	(10)
Outros	3	-	(2)	2	(6)	(10)	6	2
Total	(16)	80	111	65	-	70	138	61

20. RESULTADO FINANCEIRO

	Nota	Controladora				Consolidado			
		01/04 a 30/06/2025	01/04 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024	01/04 a 30/06/2025	01/04 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024
Receitas financeiras									
Rendimentos de aplicações financeiras		137	98	245	185	183	160	335	325
Varição no valor justo de títulos e valores mobiliários	5.1	45	-	45	57	45	-	45	57
Varição cambial ativa		-	-	-	-	-	25	28	48
Atualização de depósitos judiciais		-	-	1	1	3	1	7	6
Outras atualizações monetárias		11	8	26	16	8	19	40	35
Atualizações - Créditos de PIS e COFINS		-	-	-	-	29	6	33	17
Outras receitas financeiras		-	-	1	-	6	5	12	5
Total Receitas financeiras		193	106	318	259	274	216	500	493
Despesas financeiras									
Encargos de dívida		(174)	(142)	(330)	(268)	(374)	(313)	(736)	(645)
Varição no valor justo de títulos e valores mobiliários	5.1	-	(47)	(55)	(47)	-	(47)	(55)	(47)
PIS/COFINS sobre receita financeira	20.1	(114)	(106)	(331)	(208)	(118)	(110)	(340)	(216)
Juros de passivo de arrendamento		-	-	-	-	(3)	(3)	(5)	(5)
Varição cambial passiva		-	-	-	-	(42)	(38)	(92)	(71)
Atualização de provisões com processos		(26)	(21)	(47)	(43)	(26)	(22)	(47)	(44)
Outras atualizações monetárias		(3)	(1)	(12)	(2)	(5)	(8)	(16)	(17)
Operações com derivativos		-	-	-	-	(11)	(26)	(24)	(32)
Outras despesas financeiras		-	-	-	(1)	(15)	(12)	(29)	(32)
Total Despesas financeiras		(317)	(317)	(775)	(569)	(594)	(579)	(1.344)	(1.109)
Total Resultado financeiro		(124)	(211)	(457)	(310)	(320)	(363)	(844)	(616)

20.1. PIS/COFINS sobre Receitas financeiras

Referem-se, substancialmente, ao PIS/COFINS incidentes sobre a receita com JCP.

21. LUCRO LÍQUIDO POR AÇÃO

	Controladora e Consolidado			
	01/04 a 30/06/2025	01/04 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024
Numerador				
Lucro líquido atribuível aos acionistas controladores				
Preferenciais	2.668	2.469	5.237	4.750
Ordinárias	1.398	1.293	2.743	2.487
	4.066	3.762	7.980	7.237
Denominador				
Média ponderada das ações em circulação				
Preferenciais	7.180.608.208	6.890.410.370	7.147.753.652	6.834.128.780
Ordinárias	3.760.970.826	3.608.457.281	3.743.869.090	3.578.879.762
	10.941.579.034	10.498.867.651	10.891.622.742	10.413.008.542
Lucro líquido por ação - Básico e Diluído (Em Reais)				
Preferenciais	0,37161	0,35832	0,73267	0,69500
Ordinárias	0,37161	0,35832	0,73267	0,69500

22. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Os segmentos operacionais divulgados refletem, de modo consistente, a gestão para tomada de decisões e o acompanhamento de resultados do Comitê Executivo, principal tomador das decisões operacionais na ITAÚSA.

As empresas nas quais a ITAÚSA investe têm autonomia para definir seus padrões diferenciados e específicos na gestão e segmentação dos seus respectivos negócios.

As políticas contábeis de cada segmento são uniformes às utilizadas pela ITAÚSA, em todos os aspectos materiais. Os segmentos possuem carteira de clientes pulverizada, sem nenhuma concentração de receita.







Os segmentos operacionais da ITAÚSA foram definidos de acordo com os relatórios apresentados ao Comitê Executivo. Os segmentos considerados na Demonstração Consolidada da ITAÚSA são os seguintes:







- **Dexco:** Apresenta 4 segmentos de negócio: (i) Deca – fabrica e comercializa louças e metais sanitários, negociados sob as marcas Deca, Hydra, Belize e Elizabeth; (ii) Revestimentos - produz e comercializa revestimentos, utilizando as marcas Ceusa, Portinari e Castelatto; (iii) Madeira – fabrica e comercializa painéis de madeira de média e alta densidade, mais conhecidos como MDP, MDF e HDF, utilizando as marcas Duratex e Durafloor; e (iv) Celulose solúvel – fabrica e comercializa celulose solúvel em parceria com a empresa austríaca Lenzing.
- **Outros:** Referem-se às informações da Itaotec e ITH Zux Cayman.

	30/06/2025					31/12/2024				
	DEXCO	ITAÚSA	Outros	Eliminação / Reclassificação	Consolidado	DEXCO	ITAÚSA	Outros	Eliminação / Reclassificação	Consolidado
Balanco patrimonial	30/06/2025					31/12/2024				
Total do Ativo	17.988	98.743	270	(2.877)	114.124	18.144	99.125	283	(2.927)	114.625
Total do Passivo	10.941	9.169	25	(63)	20.072	10.949	8.682	38	(41)	19.628
Patrimônio líquido atribuível aos controladores	6.807	89.574	246	(7.053)	89.574	6.977	90.443	244	(7.221)	90.443
Demonstração de resultado	01/01 a 30/06/2025					01/01 a 30/06/2024				
Receita líquida	4.024	-	-	-	4.024	3.931	-	-	-	3.931
Mercado interno	3.276	-	-	-	3.276	3.222	-	-	-	3.222
Mercado externo	748	-	-	-	748	709	-	-	-	709
Resultado de participações societárias	218	8.412	-	(32)	8.598	(52)	7.576	-	(30)	7.494
Resultado financeiro	(393)	(457)	6	-	(844)	(311)	(310)	5	-	(616)
Depreciações e amortizações	(676)	(4)	-	-	(680)	(622)	(6)	-	-	(628)
Tributos sobre o lucro	95	2	1	-	98	(92)	(5)	1	-	(96)
Lucro líquido	97	7.980	3	(32)	8.048	59	7.237	8	(30)	7.274

Embora o Itaú Unibanco, a Motiva, a Alpargatas, a Aegea, a Copa Energia e a NTS não sejam empresas controladas e, por consequência, não sejam consideradas nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, a Administração revisa suas informações e as considera como um segmento de negócio por serem parte do portfólio de investimentos da ITAÚSA. O detalhamento de suas atividades e o resumo de suas informações financeiras está demonstrado a seguir:

- **Itaú Unibanco:** é uma instituição financeira que oferece, diretamente ou por intermédio de suas subsidiárias, uma ampla gama de produtos de crédito e outros serviços financeiros a uma base diversificada de clientes pessoas físicas e jurídicas, no Brasil e no Exterior.
- **Motiva:** opera empresas de concessão de infraestrutura e mobilidade na América Latina, atuando nos segmentos de concessão de rodovias, mobilidade urbana, aeroportos e serviços.
- **Alpargatas:** suas atividades são a fabricação e comercialização de calçados e respectivos componentes; artigos de vestuário; artefatos têxteis e respectivos componentes; e artigos de couro, de resina e de borracha natural ou artificial.
- **Aegea:** líder no setor privado em serviços de saneamento básico no Brasil.
- **Copa Energia:** consolida as marcas Copagaz e Liquigás que respondem juntas por cerca de 25% da distribuição de GLP no Brasil e com operações em 24 estados e no Distrito Federal.
- **NTS:** transportadora de gás natural, por meio de sistema de gasodutos, operando nos estados do Rio de Janeiro, Minas Gerais e São Paulo, os quais respondem por aproximadamente 50% do consumo de gás no Brasil. Esse sistema possui conexões com o gasoduto Brasil-Bolívia, com os terminais de gás natural liquefeito (GNL) e com as unidades de processamento de gás.

						
Balanco Patrimonial	30/06/2025					
Total do Ativo	2.877.420	64.512	6.195	48.945	6.007	19.600
Total do Passivo	2.658.969	49.491	2.061	37.947	2.905	23.136
Patrimônio líquido atribuível aos controladores	208.547	14.703	4.134	6.234	3.102	(3.536)
Demonstração de Resultado	01/01 a 30/06/2025					
Receita líquida ⁽¹⁾	201.672	9.258	2.194	8.184	5.629	3.940
Mercado interno	161.249	8.824	1.518	8.184	5.629	3.940
Mercado externo	40.423	434	676	-	-	-
Resultado de participações societárias	693	144	6	(200)	2	-
Resultado financeiro ⁽²⁾	-	(2.004)	(36)	(1.436)	(103)	(673)
Depreciações e amortizações	(3.642)	(780)	(131)	(575)	(86)	(222)
Tributos sobre o lucro	(438)	(111)	(8)	(853)	(85)	(929)
Lucro líquido atribuível aos controladores	21.644	1.442	200	814	295	1.840

						
Balanco Patrimonial	31/12/2024					
Total do Ativo	2.854.475	59.097	6.840	43.797	5.908	21.814
Total do Passivo	2.633.191	45.095	2.804	32.927	3.024	25.652
Patrimônio líquido atribuível aos controladores	211.090	13.609	4.036	6.050	2.884	(3.838)
Demonstração de Resultado	01/01 a 30/06/2024					
Receita líquida ⁽¹⁾	160.518	9.981	1.948	6.033	5.181	3.551
Mercado interno	132.526	9.568	1.332	6.033	5.181	3.551
Mercado externo	27.992	413	616	-	-	-
Resultado de participações societárias	492	117	3	(31)	2	-
Resultado financeiro ⁽²⁾	-	(1.538)	(2)	(1.106)	(101)	(671)
Depreciações e amortizações	(3.459)	(813)	(120)	(417)	(83)	(241)
Tributos sobre o lucro	(4.058)	(581)	10	(558)	(203)	(816)
Lucro líquido atribuível aos controladores	19.884	609	48	113	578	1.549

⁽¹⁾ Para o Itaú Unibanco corresponde à: (i) Receita de juros, rendimentos e dividendos; (ii) Ajuste ao valor justo de ativos e passivos financeiros; (iii) Resultado de operações de câmbio e variações cambiais sobre transações no exterior; (iv) Receita de prestação de serviços e tarifas bancárias; e (v) Resultado de contratos de seguros e previdência privada.

⁽²⁾ Devido o Itaú Unibanco pertencer ao "Setor financeiro" as receitas e despesas financeiras encontram-se incorporadas no item de "Receita líquida"

23. PARTES RELACIONADAS

As operações realizadas entre partes relacionadas decorrem do curso normal dos negócios e são efetuadas a valores e taxas usuais de mercado, vigentes nas respectivas datas, e em condições de comutatividade.

A ITAÚSA possui “Política para Transações com Partes Relacionadas”, aprovada pelo Conselho de Administração, que visa estabelecer regras e procedimentos para assegurar que as decisões envolvendo transações com partes relacionadas e outras situações com potencial conflito de interesses sejam tomadas assegurando comutatividade e transparência, garantindo aos acionistas, investidores e outras partes interessadas que as transações foram pautadas nas melhores práticas de Governança Corporativa. Em 9 de agosto de 2021 foi criado o Comitê de Partes Relacionadas com o objetivo de avaliar e deliberar previamente sobre a viabilidade das transações com partes relacionadas, conforme critérios indicados na referida política.

Além dos montantes de Dividendos e JCP a receber (Nota 8), os demais saldos e transações entre partes relacionadas estão apresentados abaixo:

	Natureza	Relacionamento	Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo						
Caixa e Equivalentes de caixa			-	-	5	2
Itaú Unibanco S.A. ⁽²⁾	Conta corrente e aplicações financeiras	Controlada em conjunto	-	-	5	2
Clientes			-	-	51	37
Mysa	Venda de produtos	Coligada indireta	-	-	37	27
Leo Madeiras	Venda de produtos	Acionista não controlador da controlada Dexco	-	-	11	9
LD Celulose	Venda de produtos	Coligada indireta	-	-	3	1
Ativo Biológico			-	-	-	17
LD Celulose		Coligada indireta	-	-	-	17
Total			-	-	56	56
Passivo						
Empréstimos			(774)	(767)	(774)	(767)
Fundo NTS ⁽¹⁾	Notas comerciais	Outros	(774)	(767)	(774)	(767)
Arrendamentos			-	-	(42)	(52)
Ligna Florestal	Aluguéis	Acionista não controlador da controlada Dexco	-	-	(42)	(52)
Debêntures			(525)	(518)	(525)	(518)
Itaú Unibanco S.A. ⁽²⁾	Debêntures	Controlada em conjunto	(527)	(520)	(527)	(520)
Itaú Unibanco S.A. ⁽²⁾	Custo de transação - Debêntures	Controlada em conjunto	1	1	1	1
Itaú BBA Assessoria Financeira	Custo de transação - Debêntures	Controlada em conjunto	1	1	1	1
Outros passivos			-	(11)	(7)	(24)
Itaú Unibanco S.A. ⁽²⁾	Prestação de Serviços	Controlada em conjunto	-	-	(7)	(9)
Instituto Itaúsa	Doações	Outras partes relacionadas	-	(11)	-	(11)
LD Celulose	Fornecimento de produtos	Coligada indireta	-	-	-	(4)
Total			(1.299)	(1.296)	(1.348)	(1.361)
Resultado						
Receita líquida			-	-	205	185
Leo Madeiras	Venda de produtos	Acionista não controlador da controlada Dexco	-	-	130	119
Mysa	Venda de produtos	Coligada indireta	-	-	67	57
LD Celulose	Venda de produtos	Coligada indireta	-	-	8	9
Custo dos produtos e serviços			-	-	(32)	(49)
Ligna Florestal	Custos com arrendamentos	Acionista não controlador da controlada Dexco	-	-	(4)	(4)
LD Celulose	Fornecimento de produtos	Coligada indireta	-	-	(28)	(43)
Copa Energia	Fornecimento de gás	Coligada	-	-	-	(2)
Despesas gerais e administrativas			(1)	(5)	(1)	(5)
Itaú Corretora	Prestação de serviços	Controlada em conjunto	(1)	(5)	(1)	(5)
Outras receitas e despesas			(10)	(13)	(12)	(15)
Dexco	Receita de aluguel	Controlada	2	2	-	-
Fundação Itaú para a Educação e Cultura	Receita de aluguel	Outras partes relacionadas	1	1	1	1
Instituto Itaúsa	Doações	Outras partes relacionadas	(13)	(16)	(13)	(16)
Resultado financeiro			(93)	(112)	(93)	(112)
Itaú Unibanco S.A. ⁽²⁾	Despesas de Juros - Debêntures	Controlada em conjunto	(38)	(80)	(38)	(80)
Itaú BBA Assessoria Financeira	Custo de transação - Debêntures	Controlada em conjunto	-	(1)	-	(1)
Fundo NTS ⁽¹⁾	Despesas de Juros - Empréstimos	Outros	(55)	(31)	(55)	(31)
Total			(104)	(130)	67	4

⁽¹⁾ Em 21 de fevereiro de 2024 a ITAÚSA celebrou o Termo de Emissão da 1ª Emissão de Notas Comerciais Escriturais em três séries (Nota 14.1) junto a NTS Campos Eliseos Fundo de Investimento Renda Fixa Crédito Privado Investimento no Exterior ("Fundo NTS"), cuja única cotista do fundo é a NTS.

⁽²⁾ Refere-se ao banco comercial.

23.1. Garantias prestadas

A ITAÚSA é garantidora das seguintes transações demonstradas abaixo:

Parte relacionada	Relacionamento	Tipo	Objeto	Controladora	
				30/06/2025	31/12/2024
Dexco ⁽¹⁾	Controlada	Aval	Empréstimo	435	421
Itautec	Controlada	Aval	Seguro garantia em processos judiciais	54	57
Águas do Rio Investimentos	Coligada	Alienação fiduciária de ações	Empréstimo	70	67
Copa Energia ⁽²⁾	Coligada	Alienação fiduciária de ações	Debêntures	-	678
Total				559	1.223

⁽¹⁾ Em março de 2021, a controlada Dexco, com o objetivo de aprimorar seu perfil de liquidez e endividamento, assinou contrato de financiamento com o BNDES no valor de R\$697 (saldo de R\$649 em 30 de junho de 2025), sendo 67% deste valor garantido pela ITAÚSA.

⁽²⁾ Em janeiro de 2021, a ITAÚSA e o outro acionista haviam outorgado alienação fiduciária da totalidade das ações do capital social da Copa Energia para assegurar o cumprimento de todas as obrigações, principais e acessórias, a serem assumidas pela Copa Energia no âmbito da 2ª emissão de debêntures simples no montante total contratado de R\$1,95 bilhão. Em janeiro de 2025, a Copa Energia realizou a 6ª emissão de debêntures simples, para o resgate antecipado da 2ª emissão de debêntures, sem garantias, o que resultou no cancelamento da referida alienação fiduciária.

23.2. Remuneração da Administração

	Controladora		Consolidado	
	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024
Remuneração	19	14	31	27
Encargos sociais	3	1	5	3
Benefícios de curto prazo ⁽¹⁾	1	1	1	1
Plano de remuneração baseado em ações	3	3	13	9
Total	26	19	50	40

⁽¹⁾ Compreendem: Assistência médica e odontológica, Auxílio alimentação e Seguro de vida.

24. TRANSAÇÕES NÃO-CAIXA

Em conformidade com o CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa, as transações de investimento e financiamento que não envolveram o uso de Caixa ou Equivalentes de caixa não devem ser incluídas na demonstração dos fluxos de caixa.

As atividades de investimento e financiamento que não envolveram movimentação de caixa e, portanto, não estão refletidas em nenhuma rubrica da Demonstração do Fluxo de Caixa, estão demonstradas abaixo:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024	01/01 a 30/06/2025	01/01 a 30/06/2024
Atividades de Investimentos					
Dividendos/JCP deliberados não recebidos		(1.734)	(1.563)	(1.731)	(1.553)
Total		(1.734)	(1.563)	(1.731)	(1.553)
Atividades de Financiamento					
Dividendos/JCP deliberados não pagos		1.867	1.789	1.869	1.805
Aumento de capital com créditos de dividendos/JCP	16.1	523	-	523	-
Instrumentos derivativos		-	-	349	250
Novos contratos e atualizações de arrendamentos		-	-	117	68
Entrega de ações em tesouraria - Plano ILP		6	2	6	2
Baixa de contratos de arrendamento		-	-	(9)	(2)
Total		2.396	1.791	2.855	2.123

25. EVENTOS SUBSEQUENTES

25.1. Otimização fabril da divisão de acabamentos para construção civil – Controlada Dexco

Em 2 de julho de 2025 a controlada Dexco comunicou ao mercado a decisão da Administração em otimizar ativos industriais ao concentrar as operações do Nordeste na unidade de Cabo de Santo Agostinho (PE) e encerrar as atividades industriais da unidade fabril de João Pessoa (PB), mantendo o portfólio da divisão inalterado e promovendo a melhoria dos índices de produtividade e ocupação fabril. Como consequência, a Dexco estima impacto nos resultados do terceiro trimestre, vinculado às baixas e provisões relacionadas ao encerramento da planta, não sendo considerados materiais e classificados como não recorrentes.

25.2. Resgate antecipado de debêntures da 2ª série da 4ª emissão

Em 15 de julho de 2025 a ITAÚSA realizou o resgate antecipado da totalidade das debêntures da 2ª série da 4ª emissão, no valor de R\$1.250.

Para o resgate, foram utilizados os recursos obtidos no aumento de capital, concluído em maio deste ano (Nota 16.1), que visou reforçar o caixa e ampliar o nível de liquidez. O pré-pagamento permitirá à ITAÚSA reduzir o custo médio das suas dívidas de CDI+1,54% para CDI+1,37% a.a. e a dívida bruta em aproximadamente 30%.

O resgate antecipado faz parte da estratégia de gestão de passivos, reforçando a disciplina financeira e perfil conservador, conferindo à ITAÚSA, após a conclusão da operação: (i) diminuição do endividamento bruto, do custo médio da dívida e das despesas financeiras; (ii) redução da concentração de amortização em 2029, 2030 e 2031; e (iii) redução do risco de refinanciamento e preservação dos níveis de liquidez.

25.3. Deliberação e pagamento de JCP – Controlada em conjunto Itaú Unibanco

Em 5 de agosto de 2025, o Conselho de Administração da controlada em conjunto Itaú Unibanco declarou a distribuição de JCP no valor bruto de R\$0,3634 por ação (líquidos de R\$0,30889), a serem pagos em 29 de agosto de 2025 com base na posição acionária final do dia 18 de agosto de 2025.

Nessa mesma data, foi aprovado o pagamento, também em 29 de agosto de 2025, do JCP declarado em 29 de maio de 2025 no valor bruto de R\$0,3341 por ação (líquidos de R\$0,283985).

25.4. Deliberação e pagamento de JCP

Em 11 de agosto de 2025, o Conselho de Administração declarou a distribuição de JCP no valor bruto de R\$0,1859 por ação (líquidos de R\$0,158015), relativos ao exercício de 2025, a serem pagos em 29 de agosto de 2025 com base na posição acionária final do dia 18 de agosto de 2025.

Nessa mesma data, foi aprovado o pagamento, também em 29 de agosto de 2025, do JCP declarado em 16 de junho de 2025 no valor bruto de R\$0,0591 por ação (líquidos de R\$0,050235).

*

*

*

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES SS LTDA.

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Itáusa S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Itáusa S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), identificadas como Controladora e Consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial intermediário, individual e consolidado, em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações intermediárias, individuais e consolidadas, do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data, e das demonstrações intermediárias, individuais e consolidadas, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração intermediária e com a norma internacional “IAS 34 - Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board (IASB)”, assim como pela apresentação dessas demonstrações de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Revisão (NBC TR 2410 - Revisão de Demonstrações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de demonstrações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas Informações Trimestrais (ITR) acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, e apresentadas de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).

Outros assuntos

Demonstrações intermediárias do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas – informação suplementar

Revisamos também as Demonstrações intermediárias do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, preparadas sob a responsabilidade da Administração da Companhia, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e considerada informação suplementar pela IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais (ITR), com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações intermediárias do valor adicionado, individual e consolidada, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de agosto de 2025.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP 013846/O-1

Robinson Meira
Contador CRC 1 SP 244496/O-5

=====

RELATÓRIO PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDITORES INDEPENDENTES LTDA.

Relatório de revisão sobre as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Ao Conselho de Administração
Itaúsa S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial da Itaúsa S.A. ("Companhia"), em 30 de junho de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado da Itaúsa S.A. e suas controladas ("Consolidado") em 30 de junho de 2025, e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o

Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações contábeis intermediárias acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações contábeis intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Tatiana Fernandes Kagohara Gueorguiev

Contadora CRC 1SP245281/O-6

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os membros efetivos do Conselho Fiscal da Itaúsa S.A. (“Itaúsa”), consoante inciso VI, do artigo 163, da Lei 6.404/76, procederam à análise das demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30.06.2025 (“Demonstrações do 2º trimestre/2025”), elaboradas conforme as normas contábeis e regulamentação da CVM aplicáveis, que foram revisadas pela BDO RCS Auditores Independentes S/S Ltda. (“BDO”), na qualidade de auditores independentes da Itaúsa para fins regulatórios, e pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (“PwC”), na qualidade de auditores independentes da Itaúsa para fins de governança.

Verificada a exatidão de todos os elementos apreciados e considerando (i) os esclarecimentos prestados pela administração da Itaúsa; (ii) a recomendação favorável do Comitê de Auditoria; e (iii) os relatórios da BDO e da PwC sobre a revisão dessas Demonstrações do 2º trimestre/2025, emitidos sem ressalvas, os membros efetivos do Conselho Fiscal não tiveram conhecimento de nenhum fato ou evidência que indique que as informações incluídas nas demonstrações contábeis intermediárias e nas correspondentes notas explicativas, relativas ao trimestre encerrado no período, não estejam em condições de serem divulgadas. São Paulo (SP), 11 de agosto de 2025. (aa) Guilherme Tadeu Pereira Júnior – Presidente; Elaine Maria de Souza Funo, Lucianna Raffaini Carvalho Costa, Michael Gordon Findlay e Vagner Lacerda Ribeiro – Conselheiros.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

ATA SUMÁRIA DA REUNIÃO DA DIRETORIA REALIZADA EM 11 DE AGOSTO DE 2025

DATA, HORA E LOCAL: em 11 de agosto de 2025, às 13h00, realizada na sede social da ITAÚSA S.A., localizada na Avenida Paulista, 1938, 5º andar, em São Paulo (SP).

PRESIDENTE: Alfredo Egydio Setubal, Diretor Presidente.

QUORUM: a totalidade dos membros do Comitê Executivo, com a presença dos Diretores Gerentes convidados a participar da reunião.

DELIBERAÇÕES TOMADAS: após exame das demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, acompanhadas do relatório de administração, referentes ao 2º trimestre de 2025, que foram objeto de recomendação favorável da Comissão de Finanças, a Diretoria deliberou, por unanimidade e em observância às disposições dos incisos V e VI, do § 1º, Artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, alterada, declarar que:

- (i) reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas nos relatórios de revisão sem ressalvas emitidos pela BDO RCS Auditores Independentes S/S Ltda., na qualidade de auditores independentes da Itaúsa para fins regulatórios, e pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., na qualidade de segunda auditoria independente da Itaúsa para fins de governança; e
- (ii) reviu, discutiu e concorda com as demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, relativas ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2025.

ENCERRAMENTO: nada mais havendo a tratar, lavrou-se esta ata que foi lida, aprovada e assinada de forma eletrônica pelos membros do Comitê Executivo. São Paulo (SP), 11 de agosto de 2025. (aa) Alfredo Egydio Setubal – Presidente; Alfredo Egydio Arruda Villela Filho, Ricardo Egydio Setubal e Rodolfo Villela Marino – Diretores Vice-Presidentes Executivos.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

ATA SUMÁRIA DA REUNIÃO DA DIRETORIA REALIZADA EM 11 DE AGOSTO DE 2025

DATA, HORA E LOCAL: em 11 de agosto de 2025, às 13h00, realizada na sede social da ITAÚSA S.A., localizada na Avenida Paulista, 1938, 5º andar, em São Paulo (SP).

PRESIDENTE: Alfredo Egydio Setubal, Diretor Presidente.

QUORUM: a totalidade dos membros do Comitê Executivo, com a presença dos Diretores Gerentes convidados a participar da reunião.

DELIBERAÇÕES TOMADAS: após exame das demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, acompanhadas do relatório de administração, referentes ao 2º trimestre de 2025, que foram objeto de recomendação favorável da Comissão de Finanças, a Diretoria deliberou, por unanimidade e em observância às disposições dos incisos V e VI, do § 1º, Artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, alterada, declarar que:

- (i) reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas nos relatórios de revisão sem ressalvas emitidos pela BDO RCS Auditores Independentes S/S Ltda., na qualidade de auditores independentes da Itaúsa para fins regulatórios, e pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., na qualidade de segunda auditoria independente da Itaúsa para fins de governança; e
- (ii) reviu, discutiu e concorda com as demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, relativas ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2025.

ENCERRAMENTO: nada mais havendo a tratar, lavrou-se esta ata que foi lida, aprovada e assinada de forma eletrônica pelos membros do Comitê Executivo. São Paulo (SP), 11 de agosto de 2025. (aa) Alfredo Egydio Setubal – Presidente; Alfredo Egydio Arruda Villela Filho, Ricardo Egydio Setubal e Rodolfo Villela Marino – Diretores Vice-Presidentes Executivos.