

Panorama Itaúsa 2022



AQUI transformamos
o futuro **juntos**

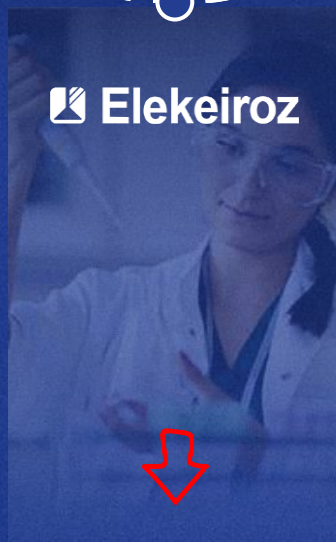
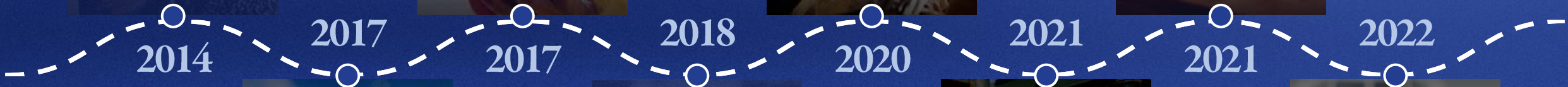
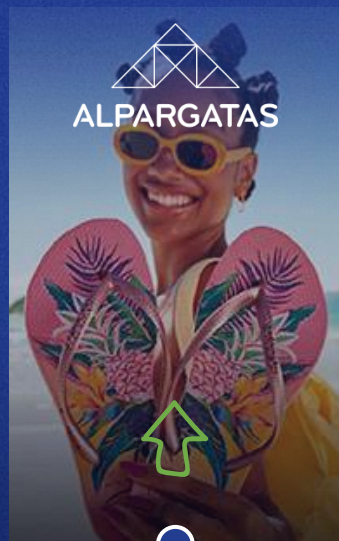
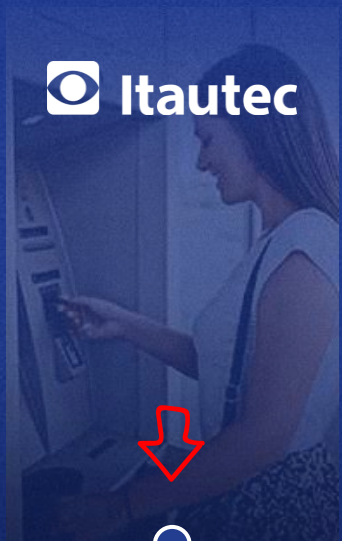
ITAÚSA
Grandes marcas, grande história,
grande futuro.



dexco



Gestão ativa de portfólio



Portfólio atual

ITAÚSA

Grandes marcas, grande história,
grande futuro.



 Itaú	DEXCO	XP inc.	 aegea
37,2%	37,9%	6,3%	12,9%
 ALPARGATAS	 CCR	 nts	 COPA energia
29,6%	10,3%	8,5%	48,9%



Plataformas de crescimento



Financeiro



Moda e Lifestyle



Dexco

Construção e Reforma



Mobilidade



Energia



Saneamento



Infraestrutura

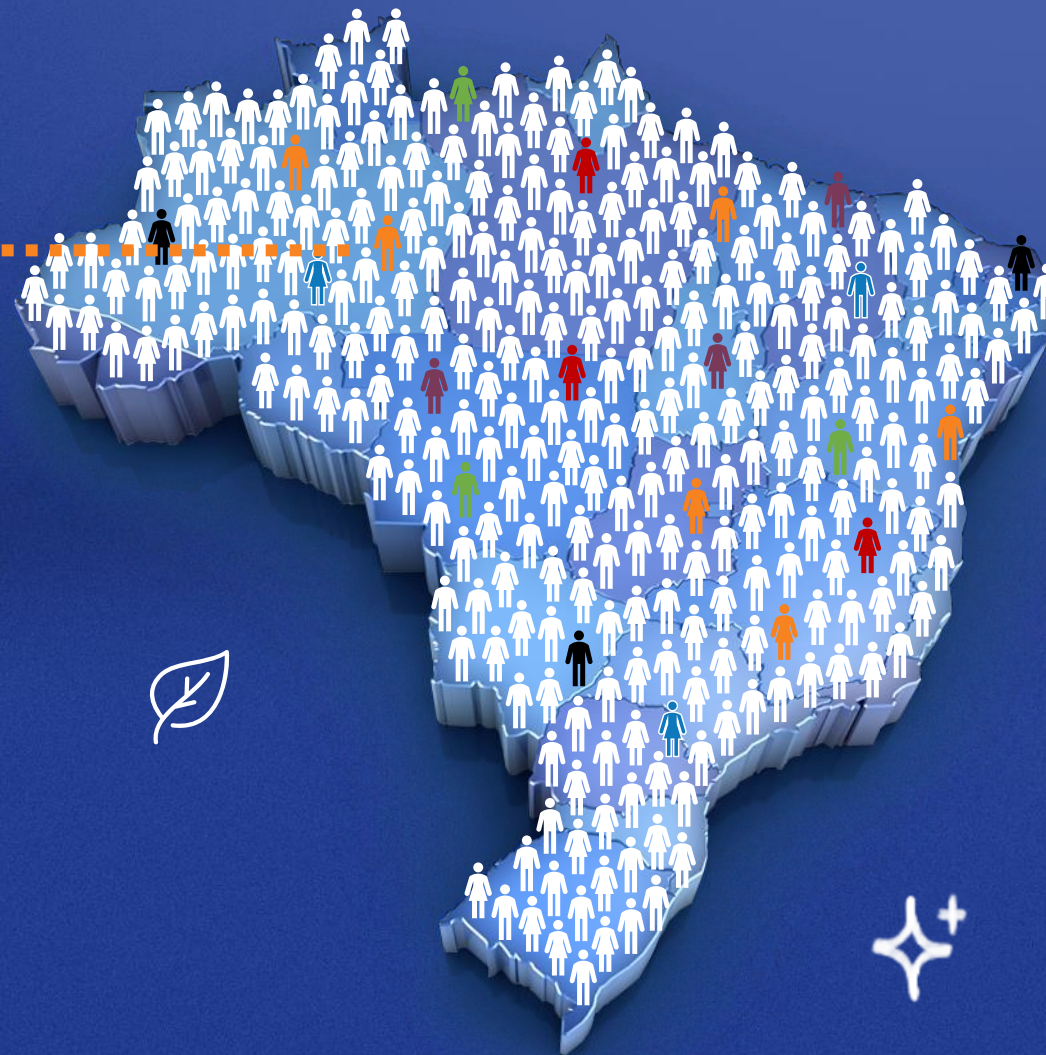




DEXCO



9 vezes
o tamanho
da população
brasileira

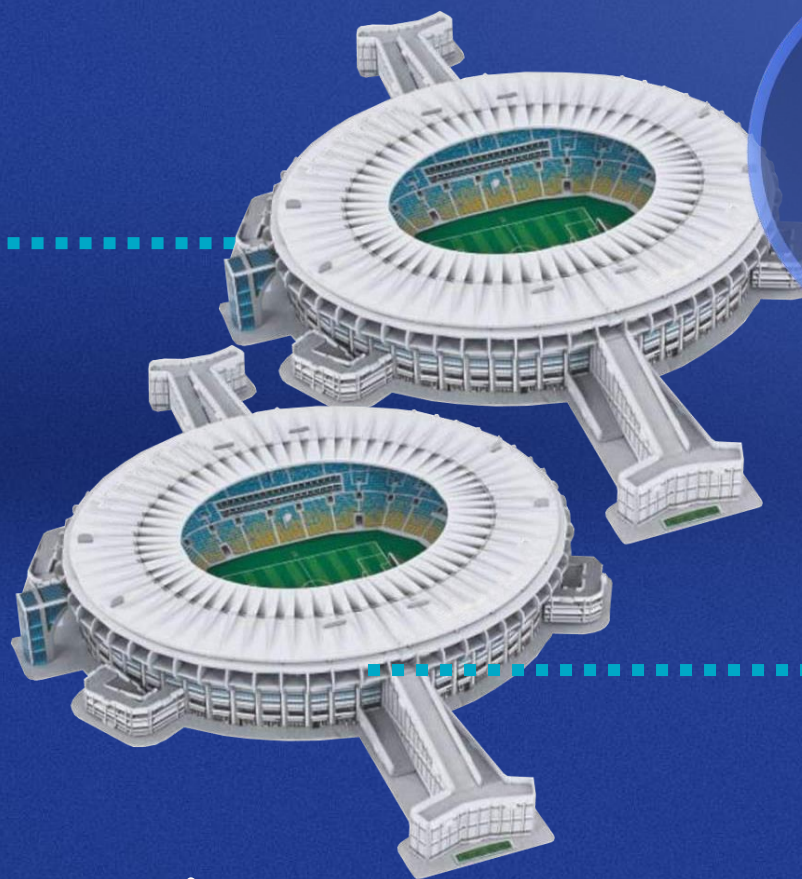


2 bilhões

de vidas impactadas pelo portfólio Itaúsa



DEXCO



Equivalente
a 2 estádios
do Maracanã



152 mil

empregos diretos em 2021





DEXCO



R\$18 bilhões

Investimento das empresas do setor não financeiro nos últimos 5 anos



Itaú



Equivalente a 12%
do PIB do Brasil de
2021

R\$ 1 trilhão
de crédito concedido



ALPARGATAS



Equivalente a
1 par de sandálias
por brasileiro

260 milhões

de pares de Havaianas vendidos em 2021

Premissas de investimento



Alocação de Capital em 2022



INVESTIMENTO DE

R\$799

milhões¹

Follow-on
para aquisição da
ROTHY'S

XP Inc.

ALIENAÇÃO EM
2022 DE

7,4%

do capital da XP Inc.²

+R\$ 4,6 bilhões no caixa
+R\$ 2,5 bilhões no
resultado



AQUISIÇÃO DE

10,3%

do capital da CCR³

R\$ 2,9 bilhões



- (1) Conforme Comunicado ao Mercado divulgado no dia 23 de fevereiro de 2022. Para acessá-lo, [clique aqui](#).
(2) Conforme Fatos Relevantes divulgados durante 2022. Para acessá-los, [clique aqui](#).
(3) Conforme Fato Relevante divulgado no dia 12 de setembro de 2022. Para acessá-lo, [clique aqui](#).



Tese de investimento da CCR



AQUISIÇÃO DE
10,3%
do capital da CCR¹
R\$ 2,9 bilhões



Relevante *player* de infraestrutura de mobilidade na América Latina
Rodovias, aeroportos e mobilidade urbana



Risco/retorno atrativo e potencial de crescimento



+17 mil colaboradores



Rodovias:
3.615 km



Mobilidade Urbana:
~2 milhões de passageiros transportados por dia



Aeroportos:
23 milhões de pessoas transportadas por ano



ISEB3

(1) Conforme Fato Relevante divulgado no dia 12 de setembro de 2022. Para acessá-lo, [clique aqui](#).

Avenidas de Crescimento



DEXCO



Avenidas de Crescimento



○ **Centralidade no cliente**

○ **Eficiência**

○ **Estratégia digital**

○ **Agenda associativa**

Avenidas de Crescimento



- Internacionalização
- Havaianas “*beyond the core*”
- Digitalização e eficiência operacional
- Agenda de Sustentabilidade

Avenidas de Crescimento



DEXCO

- R\$ 2,5 bi de investimento (capacidade e eficiência)
- Diversificação de receita (LD Celulose e revestimentos)
- Inovações

Avenidas de Crescimento

- **Consolidação das concessões ganhas**
- ***Pipeline* de concessões**
- **Eficiência**
- **Impacto positivo**



Avenidas de Crescimento

- Integração e sinergias
- Ampliação do uso do GLP¹
- Inovação e transição energética
- Desalavancagem

(1) Gás Liquefeito de Petróleo.

ITAÚSA

Grandes marcas, grande história,
grande futuro.



TSR

+236%

2017-2022

Ibovespa | +64%

CDI | +33%

(1) Total Shareholder Return: Retorno Total ao Investidor.





ITAÚSA

Grandes marcas, grande história,
grande futuro.

TSR¹

+59%

2017-2022

Ibovespa | +45%

CDI | +34%



(1) Total Shareholder Return: Retorno Total ao Investidor.

Resultados do 9M22



Lucro Líquido
Recorrente

R\$ 10,4 bi

▲ 31% vs. 9M21

ROE
Recorrente

20,6% a.a.

▲ 2,9 p.p. vs. 9M21

Patrimônio
Líquido

R\$ 70,8 bi

▲ 13% vs. 30.09.2021

Valor de Mercado
do Portfólio

R\$ 116,5 bi

▼ 1,6% vs. 30.09.2021



Influência nas Investidas

ITAÚSA

Grandes marcas, grande história,
grande futuro.

60



em comitês
e conselhos

32

Órgãos de
governança

Números de Assentos



16



8

DEXCO

21



5



6



3



1



ITAÚSA
Grandes marcas, grande história,
grande futuro.

Posicionamento ESG da Itaúsa

Investir com **responsabilidade**,
atuando como **agente de mudança**
para a construção de negócios que
criem valor e tenham impacto para o
desenvolvimento sustentável
do Brasil.



Pilares de impacto



Impacto ESG
pela *holding*

Governança

Impacto ESG
pelo portfólio



Pilares de impacto



1º Pilar: Impacto ESG pela holding



Instituto ITAÚSA

“Promover o bem-estar social por meio da **preservação do meio ambiente** e aumento da **produtividade**, apoiados na **inovação**”



Objetivo de destinar R\$50 milhões/ano à causa



Ambiental

Atingir **neutralidade de carbono**



Social

Colaboradores:

- Saúde, segurança e bem-estar
- Apoio ao desenvolvimento e educação
- Diversidade e inclusão de gênero e outras minorias

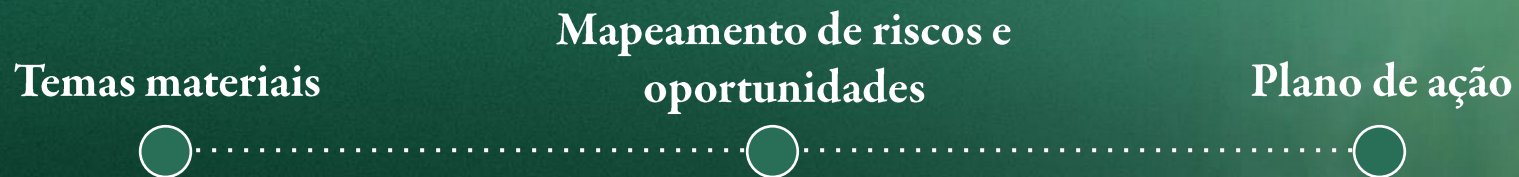


Pilares de impacto

2º Pilar: Impacto ESG pelo portfólio



Antes do investimento



Após o investimento



Pilares de impacto



3º Pilar: Governança

Nova área de
**Inteligência de
Sustentabilidade**

Reforço do
**Comitê de
Sustentabilidade**

Priorização da
agenda ESG pelo
**Conselho de
Administração**

Maior
**disclosure de
métricas ESG**

Inclusão de
**metas ESG na remuneração
da Liderança**



Panorama Itaúsa 2022



Obrigada!