

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	8
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	43
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	112
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	113
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	114

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	860.793.811
Preferenciais	0
Total	860.793.811
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.113.385
Preferenciais	0
Total	3.113.385

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	4.759.200	2.720.539
1.01	Ativo Circulante	925.298	1.166.976
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	156.711	450.553
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.580	2.484
1.01.03	Contas a Receber	284.715	273.891
1.01.04	Estoques	379.712	397.157
1.01.06	Tributos a Recuperar	82.402	33.398
1.01.07	Despesas Antecipadas	13.767	4.894
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.411	4.599
1.02	Ativo Não Circulante	3.833.902	1.553.563
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	88.954	102.031
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	586	549
1.02.01.07	Tributos Diferidos	83.756	95.719
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	78.851	90.994
1.02.01.07.02	Tributos a recuperar	4.905	4.725
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.612	5.763
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	4.105	5.256
1.02.01.10.04	Outros Ativos	507	507
1.02.02	Investimentos	2.342.797	6.602
1.02.03	Imobilizado	1.340.905	1.386.067
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	581.618	619.106
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	759.287	766.961
1.02.04	Intangível	61.246	58.863

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	4.759.200	2.720.539
2.01	Passivo Circulante	755.544	834.612
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	77.744	75.185
2.01.02	Fornecedores	452.580	486.240
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	452.580	486.240
2.01.02.01.01	Fornecedores	429.497	458.625
2.01.02.01.02	Fornecedor risco sacado	23.083	27.615
2.01.03	Obrigações Fiscais	46.151	25.552
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	46.151	25.552
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	24.373	1.546
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	21.778	24.006
2.01.05	Outras Obrigações	179.069	247.635
2.01.05.02	Outros	179.069	247.635
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	12	25.968
2.01.05.02.04	Passivo de arrendamento	134.242	139.545
2.01.05.02.05	Programa fidelidade Amigo Cobasi	19.915	19.908
2.01.05.02.06	Outros passivos	24.900	62.214
2.02	Passivo Não Circulante	817.721	812.920
2.02.02	Outras Obrigações	804.751	800.493
2.02.02.02	Outros	804.751	800.493
2.02.02.02.03	Passivos de arrendamento	791.006	787.199
2.02.02.02.05	Outros passivos	13.745	13.294
2.02.04	Provisões	12.970	12.427
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.970	12.427
2.03	Patrimônio Líquido	3.185.935	1.073.007
2.03.01	Capital Social Realizado	1.324.219	407.610
2.03.02	Reservas de Capital	1.263.092	202.457
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	471.469	189.642
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	781.879	0
2.03.02.04	Opções Outorgadas	25.189	28.260
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-15.445	-15.445
2.03.04	Reservas de Lucros	462.749	462.940
2.03.04.01	Reserva Legal	21.948	21.948
2.03.04.10	Reserva de lucros para expansão	440.801	440.992
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	135.875	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	812.870	1.580.221	745.554	1.446.618
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-438.418	-853.570	-405.800	-797.920
3.03	Resultado Bruto	374.452	726.651	339.754	648.698
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-225.686	-497.598	-267.359	-536.432
3.04.01	Despesas com Vendas	-237.159	-459.141	-212.397	-417.304
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-65.612	-131.153	-56.354	-122.468
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	39.776	55.002	2.596	5.791
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	37.309	37.694	-1.204	-2.451
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	148.766	229.053	72.395	112.266
3.06	Resultado Financeiro	-23.611	-47.502	-17.378	-35.897
3.06.01	Receitas Financeiras	4.852	8.910	11.566	20.415
3.06.02	Despesas Financeiras	-28.463	-56.412	-28.944	-56.312
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	125.155	181.551	55.017	76.369
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-28.678	-45.676	-17.639	-23.611
3.08.01	Corrente	-27.462	-33.533	-23.990	-32.266
3.08.02	Diferido	-1.216	-12.143	6.351	8.655
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	96.477	135.875	37.378	52.758
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	96.477	135.875	37.378	52.758

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	96.477	135.875	37.378	52.758
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-51	-190	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	96.426	135.685	37.378	52.758

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	197.657	239.517
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	296.620	260.822
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	181.551	76.369
6.01.01.02	Depreciação e amortização	56.719	52.931
6.01.01.05	Depreciação de direito de uso	68.616	71.795
6.01.01.06	Provisão (reversão) de perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	1.967	-6.099
6.01.01.07	Correção depósitos judiciais	0	-634
6.01.01.09	Juros sobre arrendamentos	55.898	51.866
6.01.01.10	Juros sobre indébito	-180	-1.421
6.01.01.12	Equivalência patrimonial	-37.694	2.451
6.01.01.13	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	542	2.444
6.01.01.14	Provisão programa de fidelização	18.809	15.657
6.01.01.15	Opções outorgadas	487	859
6.01.01.16	Rendimentos sobre aplicações financeiras	-133	-7.176
6.01.01.17	Perda (ganho) na alienação, líquido de baixa dos ativos	952	1.780
6.01.01.18	Reconhecimento de indébito de PIS e Cofins	-50.914	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-87.386	-21.305
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	-10.824	-10.697
6.01.02.02	Estoques	15.478	3.858
6.01.02.03	Despesas antecipadas	-8.873	-8.373
6.01.02.04	Tributos a recuperar	2.782	55.870
6.01.02.05	Depósitos judiciais	1.151	456
6.01.02.06	Outros ativos	-812	-694
6.01.02.07	Fornecedores	-29.154	-34.821
6.01.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	2.559	3.112
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-2.228	7.501
6.01.02.10	Programa fidelidade Amigo Cobasi	-18.802	-15.202
6.01.02.11	Outros passivos	-38.663	-22.315
6.01.03	Outros	-11.577	0
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-11.577	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-348.978	-109.008
6.02.01	Caixa adquirido na combinação de negócios	-320.788	0
6.02.03	Integralização de capital em controlada	-200	-3.150
6.02.04	Aquisição de imobilizado	-17.543	-27.938
6.02.05	Aquisição de ativo intangível	-11.492	-9.246
6.02.06	Aplicações financeiras	0	-121.478
6.02.07	Resgate aplicações financeiras	0	52.804
6.02.08	Incorporação Cobasi investimentos	1.045	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-142.521	-94.973
6.03.02	Pagamento de dividendos	-26.147	-1.110
6.03.03	Pagamento de arrendamentos principal e juros	-116.374	-41.997
6.03.04	Pagamento de arrendamentos juros	0	-51.866
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-293.842	35.536
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	450.553	182.469

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	156.711	218.005

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	407.610	217.902	447.495	0	0	1.073.007
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	407.610	217.902	447.495	0	0	1.073.007
5.04	Transações de Capital com os Sócios	916.609	1.060.825	-191	0	0	1.977.243
5.04.01	Aumentos de Capital	916.609	0	0	0	0	916.609
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-3.071	0	0	0	-3.071
5.04.06	Dividendos	0	0	-191	0	0	-191
5.04.08	Aumento de capital destinado a reservas	0	782.069	0	0	0	782.069
5.04.09	Ágio na subscrição de ações	0	281.827	0	0	0	281.827
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	135.875	-190	135.685
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	135.875	0	135.875
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-190	-190
5.05.02.06	Ajuste acumulado de conversão	0	0	0	0	-190	-190
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.324.219	1.278.727	447.304	135.875	-190	3.185.935

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	407.610	201.103	379.569	0	0	988.282
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	407.610	201.103	379.569	0	0	988.282
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	859	0	0	0	859
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	859	0	0	0	859
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	52.758	0	52.758
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	52.758	0	52.758
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	407.610	201.962	379.569	52.758	0	1.041.899

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	1.924.098	1.720.577
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.869.096	1.714.786
7.01.02	Outras Receitas	55.002	5.791
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.033.109	-956.719
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-901.069	-830.560
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-130.725	-132.258
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.315	6.099
7.03	Valor Adicionado Bruto	890.989	763.858
7.04	Retenções	-125.335	-123.764
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-125.335	-123.764
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	765.654	640.094
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	46.605	17.964
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	37.695	-2.451
7.06.02	Receitas Financeiras	8.910	20.415
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	812.259	658.058
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	812.259	658.058
7.08.01	Pessoal	225.743	201.445
7.08.01.01	Remuneração Direta	158.913	144.298
7.08.01.02	Benefícios	49.950	41.975
7.08.01.03	F.G.T.S.	16.880	15.172
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	389.836	342.952
7.08.02.01	Federais	218.674	186.988
7.08.02.02	Estaduais	156.834	144.359
7.08.02.03	Municipais	14.328	11.605
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	61.292	61.762
7.08.03.01	Juros	3.961	56.093
7.08.03.02	Aluguéis	56.268	3.000
7.08.03.03	Outras	1.063	2.669
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	135.388	51.899
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	135.388	51.899

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	6.898.045	2.723.337
1.01	Ativo Circulante	2.399.319	1.169.961
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	193.215	451.624
1.01.02	Aplicações Financeiras	444.021	2.484
1.01.03	Contas a Receber	680.097	275.264
1.01.04	Estoques	824.471	397.569
1.01.06	Tributos a Recuperar	197.436	33.403
1.01.07	Despesas Antecipadas	27.894	4.894
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	32.185	4.723
1.02	Ativo Não Circulante	4.498.726	1.553.376
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	375.383	102.031
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	586	549
1.02.01.07	Tributos Diferidos	194.729	95.719
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	186.719	90.994
1.02.01.07.02	Tributos a recuperar	8.010	4.725
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	125.095	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	54.973	5.763
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	51.030	5.256
1.02.01.10.04	Outros ativos	3.943	507
1.02.03	Imobilizado	2.898.630	1.392.233
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.365.950	625.272
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.532.680	766.961
1.02.04	Intangível	1.224.713	59.112

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	6.898.045	2.723.337
2.01	Passivo Circulante	1.898.149	837.280
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	172.499	77.044
2.01.02	Fornecedores	892.197	486.895
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	892.197	486.895
2.01.02.01.01	Fornecedores	869.114	459.280
2.01.02.01.02	Fornecedor risco sacado	23.083	27.615
2.01.03	Obrigações Fiscais	99.277	25.850
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	99.277	25.850
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	30.454	1.554
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	68.823	24.296
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	183.075	0
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	183.075	0
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	183.075	0
2.01.05	Outras Obrigações	551.101	247.491
2.01.05.02	Outros	551.101	247.491
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	49	25.968
2.01.05.02.04	Passivo de arrendamento	299.293	139.545
2.01.05.02.05	Programa fidelidade Amigo Cobasi	21.671	19.908
2.01.05.02.06	Outros passivos	79.239	62.070
2.01.05.02.07	Contas a pagar pela aquisição de controladas	150.849	0
2.02	Passivo Não Circulante	1.813.961	813.050
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	165.899	0
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	165.899	0
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	165.899	0
2.02.02	Outras Obrigações	1.607.868	800.493
2.02.02.02	Outros	1.607.868	800.493
2.02.02.02.03	Passivos de arrendamento	1.587.933	787.199
2.02.02.02.05	Outros passivos	13.742	13.294
2.02.02.02.06	Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.450	0
2.02.02.02.07	Instrumentos derivativos	2.743	0
2.02.04	Provisões	40.194	12.557
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	40.194	12.557
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.185.935	1.073.007
2.03.01	Capital Social Realizado	1.324.219	407.610
2.03.02	Reservas de Capital	1.263.092	202.457
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	471.469	189.642
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	781.879	0
2.03.02.04	Opções Outorgadas	25.189	28.260
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-15.445	-15.445
2.03.04	Reservas de Lucros	462.749	462.940
2.03.04.01	Reserva Legal	21.948	21.948
2.03.04.10	Reserva de lucros para expansão	440.801	440.992
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	135.875	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.766.958	3.459.050	750.346	1.455.833
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-930.513	-1.829.800	-405.800	-797.920
3.03	Resultado Bruto	836.445	1.629.250	344.546	657.913
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-639.219	-1.314.147	-271.906	-545.198
3.04.01	Despesas com Vendas	-532.362	-1.049.424	-217.365	-426.998
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-157.931	-312.718	-57.150	-124.020
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	51.074	47.995	2.609	5.820
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	197.226	315.103	72.640	112.715
3.06	Resultado Financeiro	-49.339	-104.761	-17.623	-36.346
3.06.01	Receitas Financeiras	35.158	72.476	11.571	20.425
3.06.02	Despesas Financeiras	-84.497	-177.237	-29.194	-56.771
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	147.887	210.342	55.017	76.369
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-51.410	-74.467	-17.639	-23.611
3.08.01	Corrente	-46.185	-53.947	-23.990	-32.266
3.08.02	Diferido	-5.225	-20.520	6.351	8.655
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	96.477	135.875	37.378	52.758
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	96.477	135.875	37.378	52.758
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,11	0,16	0,09	0,13
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,11	0,16	0,09	0,13

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	96.477	135.875	37.378	52.758
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-51	-190	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	96.426	135.685	37.378	52.758
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	96.426	135.685	37.378	52.758

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	458.916	237.858
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	634.473	259.243
6.01.01.01	Resultados antes do imposto de renda e contribuição social	210.342	76.369
6.01.01.02	Depreciação e amortização	167.128	53.470
6.01.01.03	Reconhecimento de indébito de PIS e Cofins	-76.268	0
6.01.01.04	Ajuste a valor justo instrumento financeiro	20.878	0
6.01.01.05	Depreciação de direito de uso	158.440	71.795
6.01.01.06	Provisão (reversão) de perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	8.871	-6.099
6.01.01.07	Correção depósitos judiciais	0	-634
6.01.01.08	Juros sobre arrendamentos	104.906	51.866
6.01.01.09	Rendimento sobre mútuo	-3.127	0
6.01.01.10	Juros sobre indébito	-180	-1.421
6.01.01.13	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	6.626	2.474
6.01.01.14	Provisão programa de fidelização	19.515	15.657
6.01.01.15	Opções outorgadas	-3.071	859
6.01.01.16	Rendimentos sobre aplicações financeiras	-133	-7.176
6.01.01.17	Perda (ganho) na alienação, líquido de baixa dos ativos	1.191	2.083
6.01.01.18	Variação Cambial	-13.122	0
6.01.01.19	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	20.684	0
6.01.01.20	Juros sobre contas a pagar por aquisição de controlada	11.793	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-112.092	-21.385
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	-22.529	-10.668
6.01.02.02	Estoques	18.405	3.923
6.01.02.03	Despesas antecipadas	-23.000	-8.373
6.01.02.04	Tributos a recuperar	15.613	55.873
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-3.504	456
6.01.02.06	Outros ativos	12.670	-792
6.01.02.07	Fornecedores	-38.397	-35.286
6.01.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	-11.416	3.484
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-25.030	7.486
6.01.02.10	Programa de fidelização	-18.991	-15.202
6.01.02.11	Outros passivos	-15.913	-22.286
6.01.03	Outros	-63.465	0
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-18.163	0
6.01.03.02	Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos	-45.302	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-410.843	-107.151
6.02.01	Caixa adquirido na combinação de negócios	-197.955	0
6.02.04	Aquisição de imobilizado	-32.704	-29.231
6.02.05	Aquisição de ativo intangível	-36.938	-9.246
6.02.06	Aplicações financeiras	-2.295	-121.478
6.02.07	Resgate aplicações financeiras	0	52.804
6.02.09	Contas a pagar por aquisição de controlada	-18.983	0
6.02.10	Mútuo com partes relacionadas	-121.968	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-306.482	-94.973

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.03.02	Pagamento de dividendos	-26.227	-1.110
6.03.03	Pagamento de arrendamentos principal e Juros	-247.557	-41.997
6.03.04	Pagamento de arrendamentos juros	0	-51.866
6.03.05	Pagamento sobre empréstimos, financiamentos	-33.333	0
6.03.06	Captação de empréstimos, financiamentos	635	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-258.409	35.734
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	451.624	183.445
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	193.215	219.179

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	407.610	217.902	447.495	0	0	1.073.007	0	1.073.007
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	407.610	217.902	447.495	0	0	1.073.007	0	1.073.007
5.04	Transações de Capital com os Sócios	916.609	1.060.825	-191	0	0	1.977.243	0	1.977.243
5.04.01	Aumentos de Capital	916.609	0	0	0	0	916.609	0	916.609
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-3.071	0	0	0	-3.071	0	-3.071
5.04.06	Dividendos	0	0	-191	0	0	-191	0	-191
5.04.08	Aumento de capital destinado a reservas	0	782.069	0	0	0	782.069	0	782.069
5.04.09	Ágio na subscrição de ações	0	281.827	0	0	0	281.827	0	281.827
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	135.875	-190	135.685	0	135.685
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	135.875	0	135.875	0	135.875
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-190	-190	0	-190
5.05.02.06	Ajuste acumulado de conversão	0	0	0	0	-190	-190	0	-190
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.324.219	1.278.727	447.304	135.875	-190	3.185.935	0	3.185.935

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	407.610	201.103	379.569	0	0	988.282	0	988.282
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	407.610	201.103	379.569	0	0	988.282	0	988.282
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	859	0	0	0	859	0	859
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	859	0	0	0	859	0	859
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	52.758	0	52.758	0	52.758
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	52.758	0	52.758	0	52.758
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	407.610	201.962	379.569	52.758	0	1.041.899	0	1.041.899

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	4.177.007	1.731.052
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.128.949	1.725.232
7.01.02	Outras Receitas	48.058	5.820
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.467.043	-958.946
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-2.027.305	-830.579
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-438.423	-134.466
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.315	6.099
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.709.964	772.106
7.04	Retenções	-325.569	-124.266
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-325.569	-124.266
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.384.395	647.840
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	72.476	20.425
7.06.02	Receitas Financeiras	72.476	20.425
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.456.871	668.265
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.456.871	668.265
7.08.01	Pessoal	456.158	209.165
7.08.01.01	Remuneração Direta	350.973	149.558
7.08.01.02	Benefícios	71.728	43.757
7.08.01.03	F.G.T.S.	33.457	15.850
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	673.144	345.390
7.08.02.01	Federais	335.788	189.167
7.08.02.02	Estaduais	320.566	144.604
7.08.02.03	Municipais	16.790	11.619
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	192.181	61.811
7.08.03.01	Juros	14.025	56.097
7.08.03.02	Aluguéis	177.237	3.014
7.08.03.03	Outras	919	2.700
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	135.388	51.899
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	135.388	51.899

Comentário do Desempenho

GRUPO
petz cobasi

Juntos no cuidado. Unidos no afeto.

RESULTADOS 2T26



VIDEOCONFERÊNCIA

Sexta-feira, 14 de agosto
10h BRT | 09h US EST
[acesse aqui](#)

GRUPO
**petz
cobasi**

PÁGINA: 20 de 114

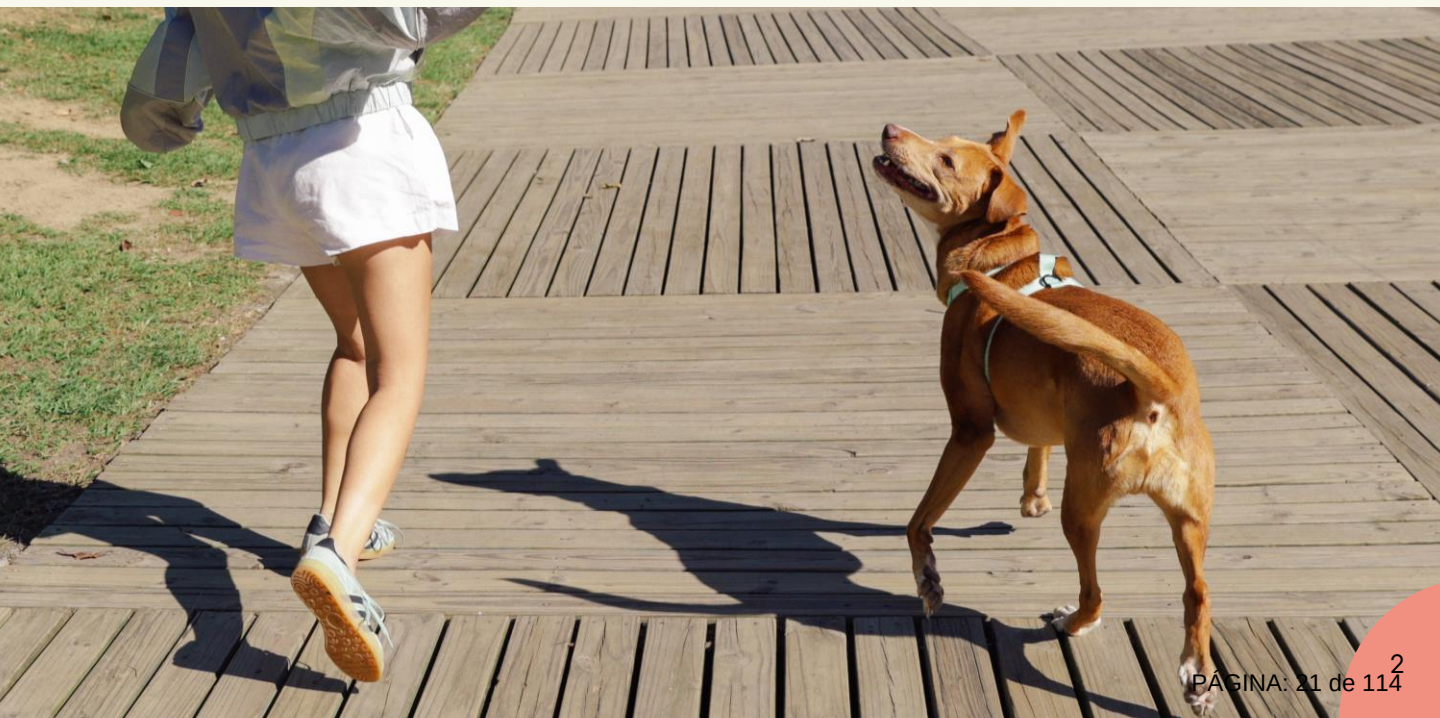
Comentário do Desempenho

São Paulo, 13 de agosto de 2026 – A União Pet Participações S.A. ("Grupo Petz Cobasi") divulga os resultados do segundo trimestre de 2026 (2T26). **Os números de 2025 são apresentados em base "pro forma" gerencial e não auditada, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi como uma única operação.**

Nossas Demonstrações Financeiras seguem o IFRS 16, mas neste relatório, os números são apresentados segundo a norma antiga, IAS 17/CPC 06, com reconciliação disponível nas páginas 20-22, para melhor representar a realidade econômica do negócio.

DESTAQUES DO RESULTADO 2T26

- **FORTE GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL:** +R\$213,4 milhões no trimestre
- **RECEITA BRUTA B2C + SERVIÇOS:** R\$2,1 bilhões (crescimento de +8,2% a/a)
Receita Bruta Total: Cobasi: +8,6% a/a | **Petz:** +7,2% a/a
- **VENDAS DIGITAIS:** crescimento de **+9,2% a/a**, atingindo 40,6% de participação nas vendas totais (+0,5 p.p. a/a)
- **EBITDA AJUSTADO:** R\$186,7 milhões, crescimento de +11,0% a/a com **expansão de Margem EBITDA Ajustada de +0,3 p.p. a/a**, atingindo 10,6%
- **LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO:** crescimento de **+8,4% a/a**, atingindo R\$70,3 milhões
- **PARTICIPAÇÃO DE MARCAS PRÓPRIAS:**
Petz: 14,4% (+1,5 p.p. a/a) | **Cobasi:** 9,5% (+3,1 p.p. a/a)



Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

Ao encerrarmos o primeiro semestre de 2026, estamos muito satisfeitos com os avanços alcançados na fusão até então e com a evolução consistente da integração entre as companhias, reforçando nossa confiança na estratégia definida para o Grupo Petz Cobasi.

O principal pilar dessa jornada é a governança. Desde o início da combinação de negócios, observamos um elevado alinhamento entre os sócios fundadores, sustentado por uma relação de confiança, forte engajamento, papéis e responsabilidades claramente definidos e um objetivo comum: construir um caso de excelência em integração no varejo brasileiro, com foco na captura de sinergias e na geração consistente de valor para os acionistas.

Mesmo em um ambiente macroeconômico ainda desafiador, especialmente para o setor de varejo em geral, marcado por juros elevados, famílias altamente endividadas e pressão sobre o consumo, fomos capazes de entregar crescimento sólido, expansão de rentabilidade e, principalmente, uma forte geração de caixa, mantendo disciplina na execução e foco em eficiência.

A Receita Bruta alcançou R\$ 2,1 bilhões no trimestre, um crescimento de 7,8% em relação ao mesmo período do ano anterior. Em um cenário de inflação interna acumulada próxima de 1%–2% e ausência de reajustes de preços pela indústria, esse resultado representa crescimento real, sustentado principalmente pelo aumento de volumes. É importante destacar o desempenho equilibrado entre as duas bandeiras (Cobasi +8,6% a/a e Petz +7,2% a/a) e entre os canais físico (+7,4% a/a) e digital (+9,2% a/a), reforçando a solidez da nossa estratégia omnicanal e da proposta de valor, com SSS (*Same Store Sales*) em patamares continuamente saudáveis.

O canal físico segue desempenhando um papel de destaque, impulsionado pela retomada consistente do fluxo de clientes, pela evolução contínua da experiência em loja e pelo elevado engajamento das equipes de atendimento. Ao mesmo tempo, o digital manteve a trajetória de crescimento superior, apoiado por um modelo omnicanal único, capaz de combinar conveniência, elevado nível de serviço e uma operação logística altamente eficiente, atributos que seguem diferenciando a Companhia em um ambiente competitivo intenso.

O grande destaque do trimestre foi a forte geração de caixa operacional, que totalizou R\$ 213,4 milhões, refletindo uma alta conversão de EBITDA em caixa – atributo de diferenciação da Companhia e que reflete a disciplina na gestão do capital de giro, controle de despesas e foco permanente em eficiência operacional. Essa capacidade tem permitido fortalecer continuamente nossa posição de caixa líquido e ampliar nossa flexibilidade financeira para executar a estratégia de longo prazo.

Os resultados do primeiro semestre reforçam a robustez do modelo de negócios. No período, alcançamos uma Receita Bruta de R\$ 4,1 bilhões, crescimento de 8,7% em relação ao mesmo período do ano anterior, acompanhado por margem bruta de 47,1% (+0,2 p.p. a/a), diluição de 0,9 p.p. a/a nas despesas operacionais e expansão de 1,1 p.p. a/a na margem EBITDA ajustada, que atingiu 10,2%. É importante mencionar que esses resultados foram alcançados antes da captura das sinergias significativas da combinação de negócios, reforçando nossa confiança no potencial de expansão adicional de rentabilidade ao longo do segundo semestre e nos próximos anos.

Nesses primeiros seis meses do ano, avançamos de forma consistente em todas as principais frentes de integração e sinergias previstas. Concluímos, ainda no segundo trimestre, a maior parte da unificação das negociações comerciais com fornecedores; avançamos na renegociação de despesas indiretas; aceleramos a integração das marcas próprias entre as bandeiras; e iniciamos a frente de racionalização de lojas.

Comentário do Desempenho

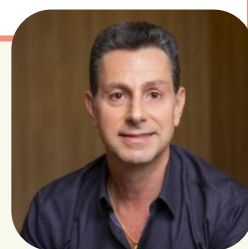
Mensagem da Administração

A participação de marcas próprias continuou avançando de forma consistente, atingindo 14,4% das vendas da Petz (+1,5 p.p. a/a) e 9,5% da Cobasi (+3,1 p.p. a/a). Destaca-se, nesse contexto, a evolução da integração da Petix, nossa indústria de tapetes higiênicos, que segue ampliando o abastecimento à demanda da Cobasi, com os tapetes de marcas próprias já representando mais de 80% das vendas da categoria em junho na bandeira Cobasi. Na Petz, a participação foi de 88%. Esse avanço evidencia o potencial da integração operacional entre as duas bandeiras e reforça nossa confiança na captura consistente das sinergias previstas para a combinação de negócios.

Durante o trimestre, iniciamos a frente de racionalização de lojas, priorizando o aumento da rentabilidade da rede. Até o final de julho, encerramos 4 unidades de menor rentabilidade. Esse movimento permitiu reter e redirecionar grande parte do faturamento dessas lojas por meio da migração das vendas para unidades próximas. Ao mesmo tempo, reduzimos despesas operacionais das lojas fechadas e fortalecemos a rentabilidade das operações, contribuindo para a evolução do EBITDA 4-Wall das lojas adjacentes.

Grande parte dessas iniciativas foi estruturada ao longo da primeira metade do ano e começará a produzir efeitos financeiros relevantes a partir do segundo semestre. Permanecemos confiantes na entrega da curva de sinergias anunciada ao mercado em janeiro e acreditamos que os ganhos deverão se acelerar progressivamente nos próximos trimestres.

Os resultados do primeiro semestre confirmam que estamos executando nosso plano de integração dentro do cronograma estabelecido. Mais importante, demonstram que a Companhia continua crescendo de forma consistente mesmo antes da captura plena das sinergias esperadas. Entramos no segundo semestre com uma operação ainda mais integrada, uma posição financeira sólida, elevada capacidade de geração de caixa e uma agenda clara de eficiência operacional, fatores que sustentam nossa confiança na continuidade da expansão da rentabilidade e da geração de valor.



Paulo Nassar
CEO

Comentário do Desempenho



Resultados



Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado do Exercício

Grupo Petz Cobasi	2T26	2T25	Var.	6M26	6M25	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado		(pro forma)			(pro forma)	
Receita Bruta Total	2.107.541	1.954.513	7,8%	4.128.950	3.797.978	8,7%
 ¹	1.141.971	1.065.030	7,2%	2.247.384	2.072.747	8,4%
	965.570	889.483	8,6%	1.881.565	1.725.231	9,1%
Por Canal						
Físico	1.221.198	1.136.835	7,4%	2.379.572	2.209.633	7,7%
Digital	855.597	783.338	9,2%	1.692.696	1.526.135	10,9%
Vendas B2B ¹	30.746	34.340	(10,5%)	56.682	62.210	(8,9%)
Por Modalidade						
Receita B2C ²	2.029.185	1.883.252	7,7%	3.978.482	3.661.780	8,6%
Receita B2B ²	30.746	34.340	(10,5%)	56.682	62.210	(8,9%)
Serviços e Outros	47.610	36.921	29,0%	93.786	73.988	26,8%
Impostos e Outras Deduções	(340.583)	(316.834)	7,5%	(669.899)	(615.645)	8,8%
Receita Líquida	1.766.958	1.637.679	7,9%	3.459.051	3.182.333	8,7%
Custos	(930.512)	(863.971)	7,7%	(1.831.169)	(1.692.244)	8,2%
Lucro Bruto	836.446	773.708	8,1%	1.627.881	1.490.089	9,2%
Margem Bruta	47,3%	47,2%	0,1 p.p.	47,1%	46,8%	0,2 p.p.
Receitas (Despesas) Operacionais	(649.707)	(605.545)	7,3%	(1.274.568)	(1.201.061)	6,1%
% Receita Líquida Total	36,8%	37,0%	(0,2 p.p.)	36,8%	37,7%	(0,9 p.p.)
Despesas com Vendas	(504.155)	(469.270)	7,4%	(990.229)	(932.256)	6,2%
% Receita Líquida Total	28,5%	28,7%	(0,1 p.p.)	28,6%	29,3%	(0,7 p.p.)
Despesas Gerais & Administrativas (G&A)	(143.943)	(133.518)	7,8%	(283.872)	(264.204)	7,4%
% Receita Líquida Total	8,1%	8,2%	(0,0 p.p.)	8,2%	8,3%	(0,1 p.p.)
Outras Despesas Operacionais	(1.610)	(2.757)	(41,6%)	(467)	(4.601)	(89,8%)
% Receita Líquida Total	0,1%	0,2%	(0,1 p.p.)	0,0%	0,1%	(0,1 p.p.)
EBITDA Ajustado ³	186.739	168.163	11,0%	353.313	289.028	22,2%
Margem EBITDA Ajustada	10,6%	10,3%	0,3 p.p.	10,2%	9,1%	1,1 p.p.
Resultado Não Recorrente ⁴	50.156	8.977	458,7%	37.229	(16.812)	-
Plano de Opção de Compra de Ações	2.186	(2.821)	-	3.071	(3.063)	-
Baixa de Ativos/Investimentos	(3.230)	-	-	(3.230)	(37)	-
Baixa de Arrendamentos	-	-	-	-	(968)	-100,0%
Depreciação & Amortização	(84.394)	(75.374)	12,0%	(168.100)	(150.086)	12,0%
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	151.457	98.946	53,1%	222.282	118.062	88,3%
Resultado Financeiro ⁵	1.158	1.533	(24,5%)	(3.965)	10.823	-
Receitas Financeiras	35.158	35.904	(2,1%)	72.476	77.037	(5,9%)
Despesas Financeiras	(34.000)	(34.371)	(1,1%)	(76.441)	(66.214)	15,4%
Lucro Antes do IR e CS	152.615	100.479	51,9%	218.317	128.885	69,4%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(52.197)	(30.493)	71,2%	(76.228)	(37.850)	101,4%
Lucro Líquido	100.418	69.986	43,5%	142.089	91.035	56,1%
Lucro Líquido Ajustado ⁶	70.302	64.833	8,4%	124.206	101.925	21,9%
Margem Líquida Ajustada	4,0%	4,0%	0,0 p.p.	3,6%	3,2%	0,4 p.p.

¹ Inclui eliminação *intercompany* entre Petz e Cobasi no valor de R\$ 7,1 milhões.

² Vendas B2C (*Business to Consumer*) referem-se às vendas realizadas diretamente para o consumidor final, e inclui os canais Petz, Cobasi, Mundo Pet, Zee.Now e o *e-commerce* da Zee.Dog. Já as vendas B2B (*Business to Business*) referem-se às vendas realizadas para outras empresas, e inclui os canais Petix (vendas para pet shops e supermercados) e Zee.Dog (pet shops e vendas para parceiros no exterior).

³ Não considera o efeito do IFRS 16, além dos ajustes explicados na página 13.

⁴ Não recorrentes explicados na página 13, em sua maioria atrelados ao Acordo de Associação entre Petz e Cobasi, envolvendo honorários de assessores da transação e *due diligence*.

⁵ Contém efeito de marcação a mercado do swap relacionado à linha de financiamento “4131”, em dólar. No 2T26, essa variação gerou um impacto negativo de R\$83 mil no Lucro Líquido. Ressalta-se que não há efeito caixa e até o vencimento da operação, em março de 2028, o resultado combinado do instrumento derivativo e variação cambial será zero.

⁶ Ajustes explicados na página 14. Não considera o efeito do IFRS 16, portanto não deve ser usado como referência para base de cálculo de dividendos.

Comentário do Desempenho

Expansão de Lojas

A Companhia encerrou o trimestre com um total de 520 lojas, sendo 265 lojas Petz e 255 lojas Cobasi, totalizando 441,9 mil m² de área de vendas, fortalecendo a posição de liderança como o maior ecossistema pet do país. Durante o 2T26, a Companhia encerrou 2 lojas da bandeira Cobasi em São Paulo – SP, em linha com o plano estratégico de racionalização pontual da rede. Com a descontinuação de outras 2 unidades em julho, a frente de racionalização totalizou 4 lojas de menor rentabilidade até o final do mês.

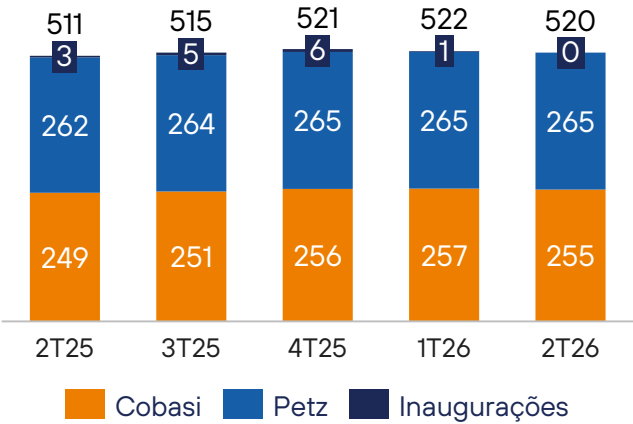
Atualmente, estamos presentes em 24 UFs em todas as 5 regiões do Brasil – com uma concentração geográfica de 65% na região Sudeste, 15% no Sul, 9% no Nordeste, 9% no Centro-Oeste e 2% no Norte.

16,3% das lojas com menos de 3 anos (não maduras)

145 cidades com ao menos 1 loja do Grupo Petz Cobasi

Área média de 566 m² das lojas inauguradas nos últimos 24 meses

Número de Lojas



EBITDA “4-Wall” (Lojas)

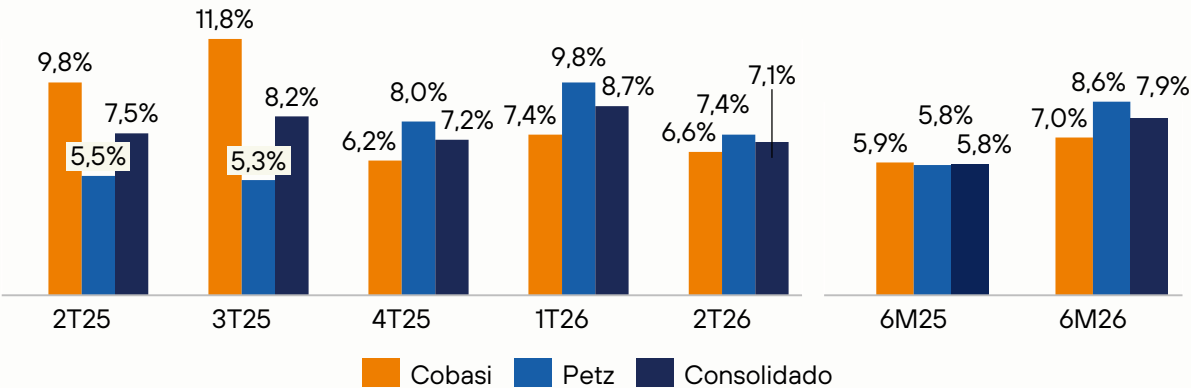
% da Receita Líquida
Lojas Grupo Petz Cobasi

Safras	# Lojas	EBITDA 4-Wall (LTM Jun/26)
Até 2020	241	18,6%
2021	78	19,2%
2022	92	17,2%
2023	59	18,4%
2024	35	14,0%
2025	14	11,1%

Vale destacar a expansão de +1,2 p.p a/a no EBITDA 4-Wall (LTM) consolidado das safras 2020–24, refletindo a maturação das lojas, com fortes ganhos de alavancagem operacional.

Performance Same Store Sales (SSS)

No 2T26, o SSS consolidado apresentou crescimento de +7,1% a/a. Na bandeira Petz, o SSS atingiu +7,4% a/a e, na bandeira Cobasi, +6,6% a/a, patamar saudável em ambas as bandeiras.



Comentário do Desempenho

Receita Bruta | Desempenho por Canal

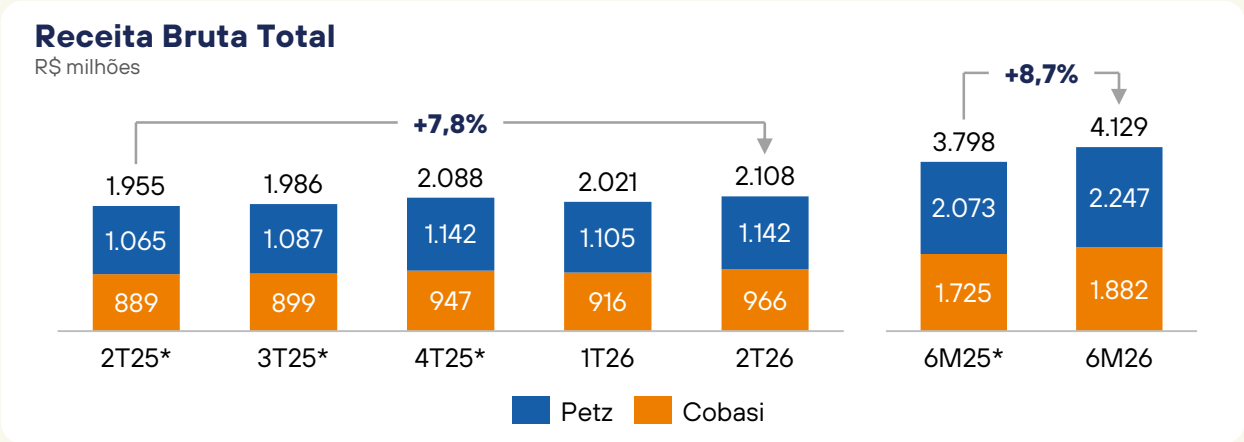
Grupo Petz Cobasi	2T26	2T25	Var.	6M26	6M25	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado		(pro forma)			(pro forma)	
Petz ¹	1.141.971	1.065.030	7,2%	2.247.384	2.072.747	8,4%
	Cobasi	965.570	8,6%	1.881.565	1.725.231	9,1%
Por Canal						
Físico	1.221.198	1.136.835	7,4%	2.379.572	2.209.633	7,7%
Digital	855.597	783.338	9,2%	1.692.696	1.526.135	10,9%
Vendas B2B ¹	30.746	34.340	(10,5%)	56.682	62.210	(8,9%)
Por Modalidade						
Vendas B2C	2.029.185	1.883.252	7,7%	3.978.482	3.661.780	8,6%
Vendas B2B ¹	30.746	34.340	(10,5%)	56.682	62.210	(8,9%)
Serviços e Outros	47.610	36.921	29,0%	93.786	73.988	26,8%
Receita Bruta Total	2.107.541	1.954.513	7,8%	4.128.950	3.797.978	8,7%

¹Inclui eliminação intercompany entre Petz e Cobasi no valor de R\$ 7,1 milhões.

No 2T26, a Receita Bruta do Grupo Petz Cobasi totalizou R\$2,1 bilhões, crescimento de +7,8% a/a, refletindo um desempenho consistente. No acumulado de 6 meses, a Receita Bruta totalizou R\$4,1 bilhões, um crescimento de +8,7% a/a. **A Petz atingiu R\$1,1 bilhão de Receita Bruta, crescimento de +7,2% a/a, e a Cobasi R\$965,6 milhões, avançando +8,6% a/a no trimestre.** Vale destacar que, no 2T25, a Companhia registrou um forte crescimento (+10,0% a/a) na Receita Bruta consolidada, elevando a base de comparação para esse trimestre.

Este desempenho foi impulsionado principalmente pelo crescimento de volume, em um cenário de inflação interna acumulada de 12 meses (LTM) controlada, próxima de 1%-2% e sem reajustes de preços por parte da indústria, diferentemente do observado no 2T25. Dessa forma, **o crescimento das vendas representou um ganho real**, refletindo o impacto positivo das iniciativas estratégicas, incluindo uma visão mais ampla da proposta de valor ao cliente que contribuiu para o aprimoramento das estratégias de fidelização, fortalecendo a posição competitiva da companhia.

A performance do 2T26 refletiu um equilíbrio entre o crescimento das vendas digitais (+9,2%) e do canal físico (+7,4%). O resultado evidencia a consistente execução operacional, com destaque para um engajamento das equipes de loja cada vez maior, impulsionado pela gamificação através dos campeonatos de vendas e metas internas. **Vale destacar também a evolução das marcas próprias, cuja penetração consolidada (Petz e Cobasi) atingiu aproximadamente 12,1% das vendas, um avanço de +2,2 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior – reflexo da participação de 14,4% na Petz e 9,5% na Cobasi, detalhado na seção de Lucro Bruto.**



*Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.

A Receita Bruta do Grupo Petz Cobasi pode ser analisada por:

- **Canais:** (i) Físico: originadas nas lojas físicas Petz, incluindo Serviços, e Zee.Now; (ii) Digital: originadas pelos canais digitais (Petz, Zee.Dog, Zee.Now), que consideram as vendas Omnichannel (Pick-up e Ship from Store) e o e-commerce (vendas expedidas diretamente para o cliente a partir do centro de distribuição); e (iii) Venda de produtos B2B: Business to Business – vendas realizadas para outras empresas, que inclui os canais Petix e Zee.Dog (pet shops parceiros no exterior).
- **Modalidades:** (i) Venda de produtos B2C: Business to Consumer – diretamente para o consumidor final, que inclui os canais Petz, Zee.Now e o e-commerce da Zee.Dog; (ii) Venda de produtos B2B: Business to Business – vendas realizadas para outras empresas, que inclui os canais Petix e Zee.Dog; e (iii) Serviços.

Comentário do Desempenho

Receita Bruta | Desempenho por Canal

O 2T26 foi marcado por um maior equilíbrio entre os canais de venda. Enquanto o canal físico avançou 7,4% em relação ao mesmo período do ano anterior, o digital cresceu 9,2%, evidenciando o sucesso da estratégia omnicanal e a força da proposta de valor da Companhia.

O canal físico totalizou R\$ 1,2 bilhão no 2T26, com desempenho impulsionado pela retomada consistente do fluxo de clientes, sustentada por melhorias em sortimento, precificação e dinâmica comercial. O trimestre também foi marcado pelos campeonatos de vendas e campanhas motivacionais unificadas entre as bandeiras, que elevaram o engajamento das equipes e reforçam a relevância do canal físico na estratégia da Companhia.

As vendas no canal digital totalizaram R\$ 855,6 milhões no 2T26, com penetração de 40,6% da Receita Bruta (+0,5 p.p. a/a). Mesmo em um ambiente de competição, a Companhia manteve sua liderança, sustentada por um modelo omnicanal que combina elevado nível de serviço, conveniência e eficiência operacional. A capilaridade da rede de lojas possibilita uma operação logística de menor custo e maior agilidade, atrelada a opção de retirada em loja, oferecendo mais flexibilidade ao cliente. Como resultado, ~75% dos pedidos são entregues em até um dia. O desempenho do canal também refletiu uma dinâmica comercial e de precificação mais equilibrada, aliada ao contínuo aprimoramento da jornada do cliente e ao fortalecimento das iniciativas de fidelização.

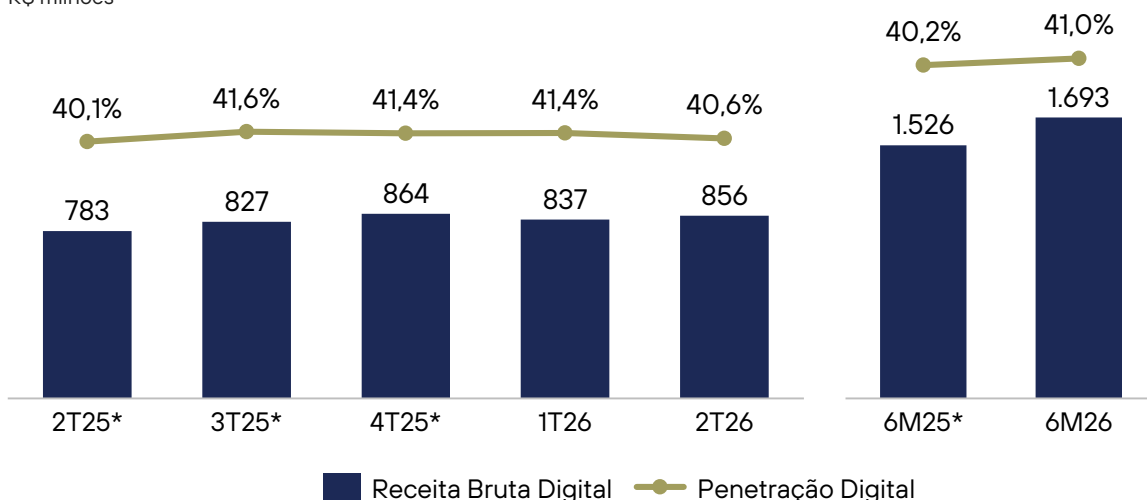
Nesse contexto, os programas Clubz e Amigo Cobasi seguiram impulsionando a recorrência de compras e a expansão do *share of wallet* dos clientes. Vale destacar que os indicadores operacionais seguem sólidos, enquanto o *churn* permanece em níveis reduzidos — reforçando a qualidade da proposta de valor e o maior engajamento da base.

No trimestre, o índice de omnicanalidade atingiu 95% das vendas digitais — contemplando pedidos enviados diretamente das lojas (*Ship From Store*) e retirados pelos clientes (*Pick-Up*). Esse desempenho reforça o papel essencial das lojas físicas no nosso modelo de negócios além serem de fundamentais para a entrega do alto nível de serviço e encantamento de clientes.

O canal B2B manteve seu papel complementar, contribuindo para a diluição de despesas fixas e para a otimização da escala de produção e das operações de importação. A performance do período refletiu a priorização dos canais próprios, em linha com a estratégia de maximizar o *sell-out* e fortalecer o relacionamento direto com o cliente. Nesse contexto, a Petix direcionou a maior parte de sua capacidade produtiva para atender à demanda da Cobasi, com os tapetes higiênicos de marcas próprias já representando mais de 80% das vendas da categoria em junho, evidenciando o avanço da integração operacional e da captura de sinergias entre as marcas. Vale destacar que o *sell-out* das marcas produzidas pela Petix e a marca Zee.Dog cresceram 25,4% nos canais próprios.

Receita Bruta Digital Total

R\$ milhões



*Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.

Comentário do Desempenho

Receita Bruta | Serviços

O segmento de Serviços registrou forte crescimento de Receita Bruta de +29,0% a/a no trimestre, consolidando-se como uma das principais avenidas de crescimento e diferenciação da Companhia.

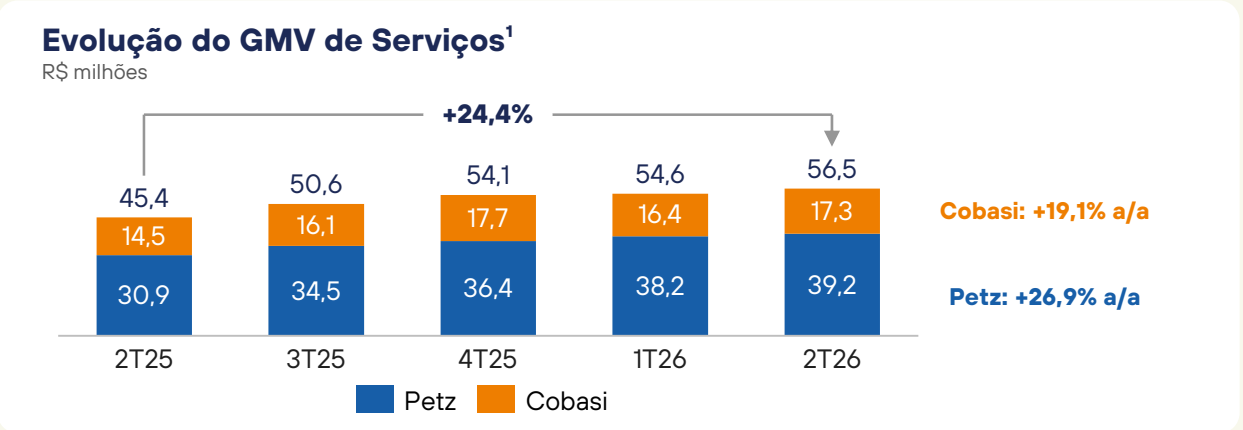
Na Petz, a marca Seres — nossa vertical de serviços veterinários — segue evoluindo na participação de procedimentos de maior complexidade, como UTIs, cirurgias e exames, reforçando o posicionamento de excelência dos nossos hospitais e contribuindo diretamente para a expansão da rentabilidade do segmento.

O Seres Saúde, programa de pacotes e planos de saúde para pets, mantém uma trajetória consistente de crescimento e se consolida como um importante pilar estratégico para fortalecer a recorrência de receitas e a fidelização de clientes. Sua contribuição para a receita de serviços vem ganhando relevância, ampliando os benefícios do ecossistema integrado da Companhia. Após o início da expansão nacional no 1T26, o programa encerrou o 2T26 presente em 31 cidades, ampliando seu alcance e potencial de crescimento.

Na frente de Banho e Tosa, a Companhia avança na implementação de um modelo *asset light* e escalável de microfranquias. Esta iniciativa, inspirada no sucesso do modelo da Pet Anjo/Cobasi, foca em maior produtividade através do aumento da ocupação e ganhos de eficiência operacional.

Na bandeira Pet Anjo, a Companhia atingiu a marca de 135 unidades em operação ao final do 2T26, ampliando a oferta de serviços nas lojas físicas. Este movimento é parte central do plano de integração, no qual a Companhia prioriza formatos que demandem menor imobilização de capital, focando no retorno marginal e na especialização do serviço prestado.

O crescimento na vertical de Serviços é fundamental para a proposta de valor do Grupo Petz Cobasi. Além da conveniência, os serviços funcionam como um poderoso motor de engajamento e recorrência, estimulando o *cross-sell* com a venda de produtos e aumentando o *share of wallet* do cliente dentro do nosso ecossistema integrado.



Comentário do Desempenho

Lucro Bruto

O Lucro Bruto totalizou R\$836,4 milhões no 2T26, crescimento de +8,1% a/a, com margem bruta de 47,3% (expansão de +0,1 p.p. a/a). A estratégia segue focada em crescimento com equilíbrio na dinâmica comercial e na precificação, sustentada por iniciativas de fidelização que impulsionam volume e rentabilidade.

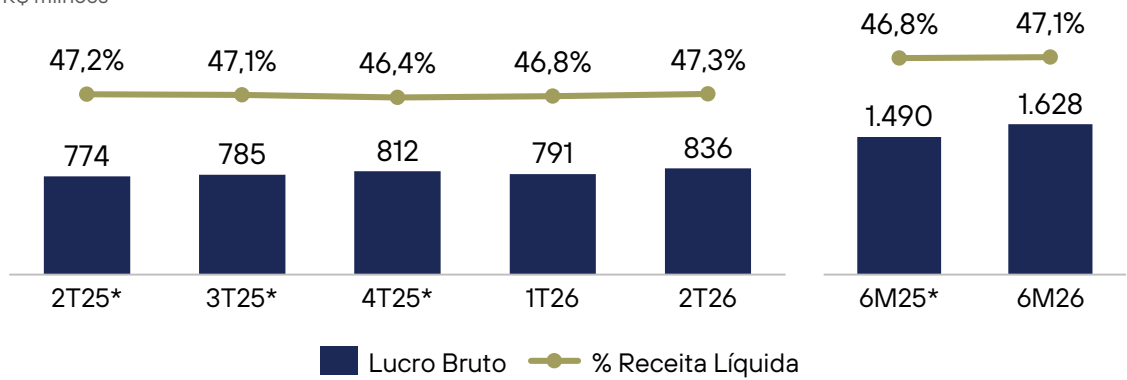
As marcas próprias mantiveram uma trajetória de crescimento acelerado no trimestre, consolidando-se como uma alavanca fundamental de diferenciação e fidelização, além de contribuir para a expansão de margens:

- Na Petz, avançaram +20,1% a/a, atingindo 14,4% das vendas;
- Na Cobasi, o crescimento foi de +59,9% a/a, alcançando 9,5% das vendas.

Ao longo do 2T26, a Companhia concluiu a unificação da maior parte dos contratos comerciais com fornecedores. Os benefícios dessas negociações começarão a ser capturados a partir do 3T26, conforme o giro dos estoques adquiridos nas condições anteriores, devendo se intensificar gradualmente nos próximos trimestres.

Lucro Bruto

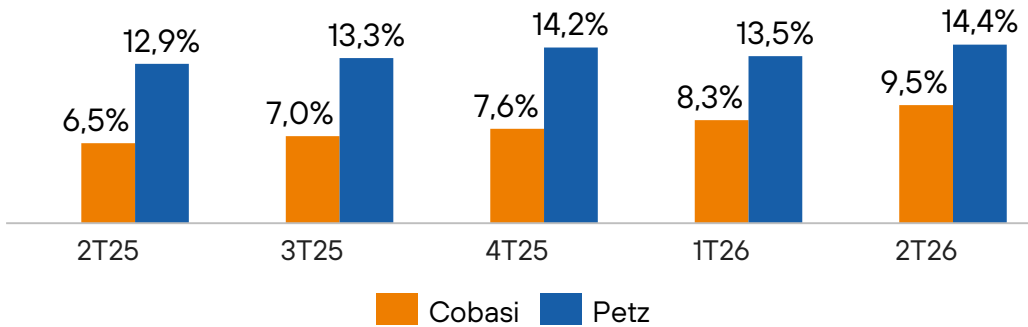
R\$ milhões



*Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.

Participação de marca própria

(%)



Comentário do Desempenho

Despesas Operacionais

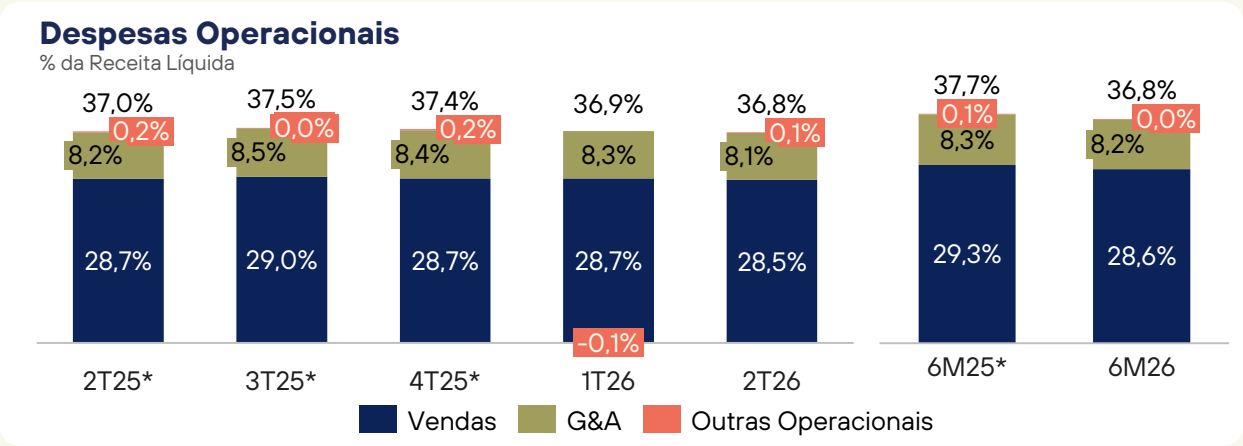
Grupo Petz Cobasi	2T26	2T25	Var.	6M26	6M25	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado		(pro forma)			(pro forma)	
Despesas Operacionais	649.707	605.545	7,3%	1.274.568	1.201.061	6,1%
% Receita Líquida Total	36,8%	37,0%	(0,2 p.p.)	36,8%	37,7%	(0,9 p.p.)
Despesas com Vendas	504.155	469.270	7,4%	990.229	932.256	6,2%
% Receita Líquida Total	28,5%	28,7%	(0,1 p.p.)	28,6%	29,3%	(0,7 p.p.)
Despesas Gerais & Administrativas	143.943	133.518	7,8%	283.872	264.204	7,4%
% Receita Líquida Total	8,1%	8,2%	(0,0 p.p.)	8,2%	8,3%	(0,1 p.p.)
Outras Despesas Operacionais	1.610	2.757	(41,6%)	467	4.601	(89,8%)
% Receita Líquida Total	0,1%	0,2%	(0,1 p.p.)	0,0%	0,1%	(0,1 p.p.)

As **Despesas com Vendas** do Grupo Petz Cobasi totalizaram **R\$504,2 milhões** no 2T26 (+7,4% a/a), **representando 28,5% da Receita Líquida (-0,1 p.p. a/a)**. O desempenho do trimestre reflete crescimento da receita, maturação do parque de lojas e da disciplina na gestão de despesas, com destaque para a diluição de frete, ocupação e pessoal.

As **Despesas Gerais e Administrativas (G&A)** totalizaram **R\$143,9 milhões** no trimestre (+7,8% a/a), **representando 8,1% da Receita Líquida (estável a/a)**. O desempenho do período reflete a diluição das despesas corporativas, parcialmente compensada pelo aumento das despesas relacionadas aos Centros de Distribuição, em função da expansão da capacidade operacional. **A Companhia segue comprometida com a captura de eficiências, por meio do maior controle de despesas e do ganho de produtividade.**

É importante destacar o ganho de alavancagem operacional da Companhia em relação aos trimestres anteriores. Quando comparado ao LTM, o 2T26 apresenta uma diluição de -0,2 p.p. nas despesas de vendas e de -0,2 p.p. em G&A, refletindo a evolução da eficiência operacional.

As **Outras Despesas Operacionais totalizaram R\$1,6 milhão (-41,6% a/a)**, reflexo da redução das despesas pré-operacionais de abertura de lojas.



*Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.



Comentário do Desempenho

EBITDA Ajustado (IAS 17)

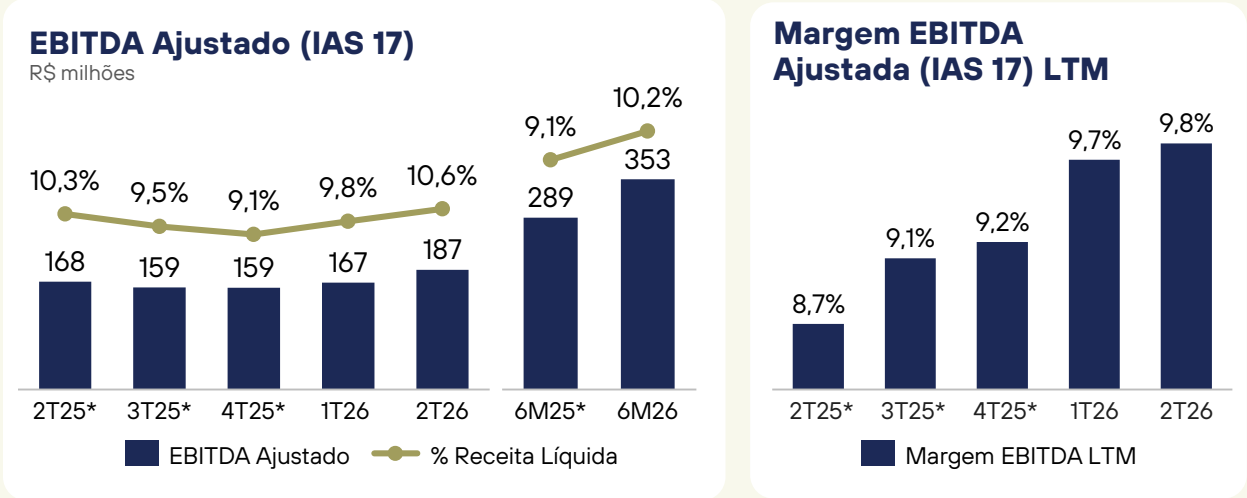
Grupo Petz Cobasi	2T26	2T25	Var.	6M26	6M25	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado		(pro forma)			(pro forma)	
EBITDA	235.851	174.320	35,3%	390.383	268.148	45,6%
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	(2.186)	2.821	-	(3.071)	3.063	-
(+) Baixa de Ativo/Investimentos	3.230	-	-	3.230	37	-
(+) Baixa de Arrendamentos	-	-	-	-	968	(100,0%)
(+) Resultado Não Recorrente	(50.156)	(8.977)	-	(37.229)	16.812	-
EBITDA Ajustado	186.739	168.163	11,0%	353.313	289.028	22,2%
Margem EBITDA Ajustada (%)	10,6%	10,3%	0,3 p.p.	10,2%	9,1%	1,1 p.p.

EBITDA Ajustado (IFRS 16)	308.524	285.403	8,1%	599.699	523.851	14,5%
Margem EBITDA Ajustada (IFRS 16) (%)	17,5%	17,4%	0,0 p.p.	17,3%	16,5%	0,9 p.p.

O EBITDA Ajustado foi de R\$186,7 milhões no 2T26, um crescimento de +11,0% a/a, representando 10,6% da Receita Líquida. Mesmo diante de uma base de comparação elevada, a Companhia foi capaz de expandir a margem EBITDA, refletindo a disciplina na gestão de custos e despesas, aliada à alavancagem operacional decorrente do crescimento da receita.

Vale destacar a forte expansão da margem EBITDA na comparação sequencial com os trimestres anteriores. O 2T26, isoladamente, apresentou expansão de +0,9 p.p. na margem EBITDA, comparada ao resultado dos quatro trimestres anteriores (LTM), impulsionada pela combinação de ganho de +0,5 p.p. na margem bruta e pela diluição de -0,4 p.p. nas despesas operacionais.

No 2T26, o Resultado Não Recorrente do Grupo Petz Cobasi totalizou uma receita de R\$50,2 milhões. O resultado positivo foi impulsionado, principalmente, (i) pelo reconhecimento de R\$52,9 milhões em créditos tributários decorrentes de iniciativas de eficiência tributária de exercícios anteriores, (ii) despesas relacionadas ao Acordo de Associação, envolvendo honorários de assessores e consultorias da transação; e (iii) outras despesas não recorrentes, incluindo o reconhecimento da parcela (não caixa) do *earn-out* da transação da Zee.Dog.



*Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.

Resultado Financeiro

Grupo Petz Cobasi	2T26	2T25	Var.	6M26	6M25	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado		(pro forma)			(pro forma)	
Resultado Financeiro	1.158	1.533	(24,5%)	(3.965)	10.823	-
Receitas Financeiras	35.158	35.904	(2,1%)	72.476	77.037	(5,9%)
Despesas Financeiras	(34.000)	(34.371)	(1,1%)	(76.441)	(66.214)	15,4%

O Resultado Financeiro no 2T26 representou uma receita de R\$1,2 milhão, refletindo a solidez e robustez da estrutura de capital de Caixa Líquido da Companhia.

Neste trimestre, a operação de swap referente à dívida 4131 gerou um impacto negativo de R\$125 mil no Resultado Financeiro, sem efeito caixa – em comparação ao impacto positivo de R\$3,9 milhões registrado no 2T25.

Comentário do Desempenho

Lucro Líquido

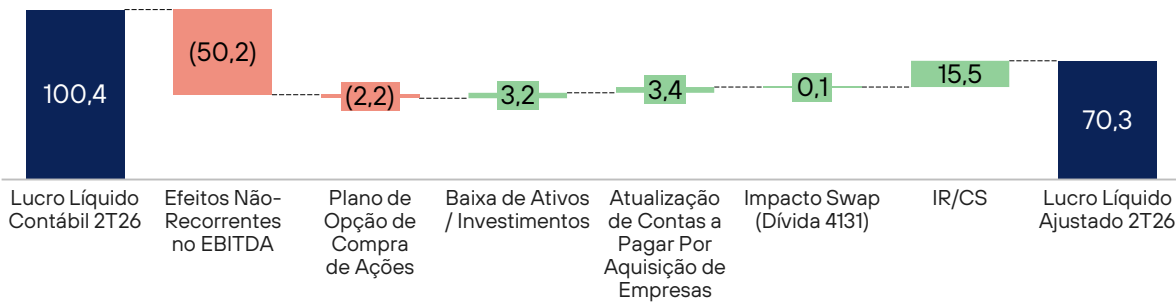
Grupo Petz Cobasi	2T26	2T25	Var.	6M26	6M25	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado		(pro forma)			(pro forma)	
Lucro Antes do IR e CS (EBT)	152.615	100.479	51,9%	218.317	128.885	69,4%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(52.197)	(30.493)	71,2%	(76.228)	(37.850)	101,4%
Lucro Líquido	100.418	69.986	43,5%	142.089	91.035	56,1%
(+) Efeitos Não Recorrentes no EBITDA	(50.156)	(8.977)	458,7%	(37.229)	16.812	-
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	(2.186)	2.821	-	(3.071)	3.063	-
(+) Baixa de Ativo/Investimentos	3.230	-	-	3.230	37	-
(+) Baixa de Arrendamentos	-	-	-	-	968	(100,0%)
(+) Atualização de Contas a Pagar por Aquisições	3.356	4.789	(29,9%)	8.666	8.826	(1,8%)
(+) Impacto Swap / Dívida 4131	125	(3.863)	-	820	(16.903)	-
(+) Efeitos de IR e CS	15.514	78	-	9.700	(1.913)	-
Lucro Líquido Ajustado	70.302	64.833	8,4%	124.206	101.925	21,9%
Margem Líquida Ajustada (%)	4,0%	4,0%	0,0 p.p.	3,6%	3,2%	0,4 p.p.

Lucro Líquido (IFRS 16)	96.477	58.669	64,4%	135.879	71.610	89,7%
Margem Líquida (IFRS 16) (%)	5,5%	3,6%	1,9 p.p.	3,9%	2,3%	1,7 p.p.
Lucro Líquido Ajustado (IFRS 16)	64.865	55.487	16,9%	116.181	80.703	44,0%
Margem Líquida Ajustada (IFRS 16) (%)	3,7%	3,4%	0,3 p.p.	3,4%	2,5%	0,8 p.p.

No 2T26, o **Lucro Líquido Ajustado do Grupo totalizou R\$70,3 milhões, um crescimento de +8,4% a/a, representando uma margem de 4,0%**, reflexo do avanço operacional da Companhia, impulsionado pela expansão das vendas, evolução da margem bruta e maior eficiência na gestão de despesas.

Ajustes no Lucro Líquido

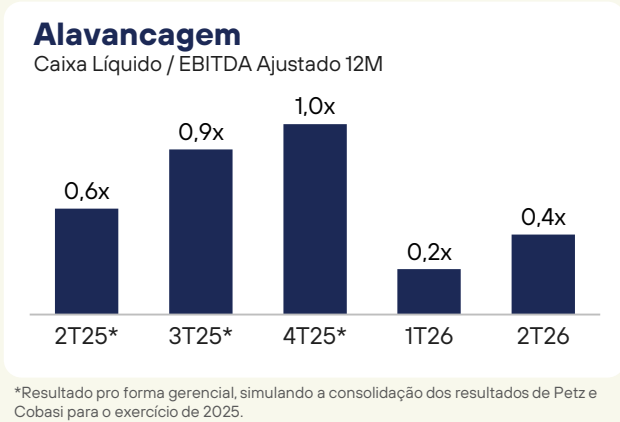
R\$ milhões



Comentário do Desempenho

Endividamento

Grupo Petz Cobasi	2T26	1T26	Var.	2T25 (pro forma)	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado					
Dívida Bruta	351.717	386.382	(9,0%)	419.411	(16,1%)
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	183.075	186.490	(1,8%)	85.873	113,2%
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	168.642	199.892	(15,6%)	333.538	(49,4%)
Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	637.822	544.882	17,1%	729.247	(12,5%)
Caixa Líquido	286.105	158.500	80,5%	309.836	(7,7%)
EBITDA Ajustado (Últimos 12M)	671.115	652.539	2,8%	549.719	22,1%
Caixa Líquido/EBITDA Ajustado (Últimos 12M)	0,4x	0,2x	0,8x	0,6x	(0,1x)



A Companhia encerrou o 2T26 com uma sólida posição de caixa líquido de R\$286,1 milhões (0,4x do EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses).

O desempenho reflete a forte geração de caixa operacional no trimestre, que contribuiu para um incremento de R\$127,6 milhões na posição de caixa líquido em relação ao saldo registrado ao final do 1T26, mesmo após o pagamento de R\$26,0 milhões de dividendos em maio e R\$19,2 milhões em junho referente ao *earn-out* da aquisição de Cansei de Ser Gato.

Investimentos/CAPEX

Grupo Petz Cobasi	2T26	2T25 (pro forma)	Var.	6M26	6M25 (pro forma)	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Novas Lojas e Hospitais	2.539	14.057	(81,9%)	7.712	27.806	(72,3%)
Reformas, Manutenção, Logística e Outros	9.630	17.774	(45,8%)	16.072	34.210	(53,0%)
Tecnologia e Digital	21.869	17.858	22,5%	40.901	37.942	7,8%
Investimentos Totais	34.038	49.689	(31,5%)	64.685	99.958	(35,3%)
Efeito Não Caixa	9.317	1.889	393,2%	5.272	1.309	302,7%
Fluxo de Caixa do Imobilizado e Intangível	43.354	51.579	(15,9%)	69.957	101.267	(30,9%)

Os Investimentos Totais somaram R\$34,0 milhões no 2T26 (-31,5% a/a), refletindo uma alocação de capital mais disciplinada e alinhada à estratégia de eficiência operacional e geração de caixa.

Os investimentos em **Novas Lojas** totalizaram R\$2,5 milhões (-81,9% a/a), em linha com o menor ritmo de expansão e ganhos de eficiência no capex por loja.

Já os investimentos em **Reformas, Manutenção, Logística e Outros** somaram R\$9,6 milhões (-45,8% a/a), concentrados em projetos essenciais de operação e infraestrutura logística (Centros de Distribuição).

Por fim, os investimentos em **Tecnologia e Digital** totalizaram R\$21,9 milhões (+22,5% a/a), refletindo as iniciativas de desenvolvimento para integração e unificação dos sistemas, evolução da jornada digital, estabilidade da plataforma e melhorias de conversão no e-commerce. No acumulado do ano, os investimentos em Tecnologia e Digital totalizaram R\$40,9 milhões, representando um crescimento de +7,8% a/a.

Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa

Grupo Petz Cobasi	2T26	2T25	Var.	6M26	6M25	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado		(pro forma)			(pro forma)	
Fluxo de Caixa Operacional	213.394	168.382	26,7%	211.807	230.964	(8,3%)
Lucro Antes do IR (ex efeitos não caixa)	194.632	205.149	(5,1%)	380.841	317.186	20,1%
Capital de Giro Operacional	17.187	(42.106)	-	(42.520)	(78.818)	(46,1%)
Outros Ativos/Passivos	19.465	19.479	(0,1%)	(63.049)	32.349	-
IR e CS Pagos	(4.388)	(16)	-	(18.163)	(910)	-
Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	(13.502)	(14.124)	(4,4%)	(45.302)	(38.843)	16,6%
Fluxo de Caixa de Investimento	(61.801)	(52.083)	18,7%	(531.694)	(102.773)	417,3%
Parcela caixa em combinação de negócios	-	-	-	(320.787)	-	-
Empréstimos com partes relacionadas	537	-	-	(121.968)	-	-
Aquisição de Imobilizado e Intangível	(43.355)	(51.578)	(15,9%)	(69.956)	(101.268)	(30,9%)
Investimentos	(18.983)	(505)	-	(18.983)	(1.505)	-
Fluxo de Caixa de Financiamento	(58.654)	(952)	-	(58.925)	(1.197)	-
Captação de Dívida	635	657	(3,3%)	635	657	(3,3%)
Pagamento de Empréstimos/Financiamentos	(33.333)	(482)	-	(33.333)	(955)	-
Aumento de Capital	-	-	-	-	228	(100,0%)
Pagamento de Dividendos	(25.956)	(1.127)	-	(26.227)	(1.127)	-
Fluxo de Caixa Líquido	92.939	115.347	(19,4%)	(378.812)	126.994	-
Caixa e Equivalentes de Caixa Inicial	544.882	613.900	(11,2%)	1.016.634	602.254	68,8%
Caixa e Equivalentes de Caixa Final	637.822	729.247	(12,5%)	637.822	729.247	(12,5%)

O 2T26 foi marcado por uma forte geração de caixa operacional, que totalizou R\$213,4 milhões, refletindo a consistente conversão de EBITDA em caixa, um dos atributos de diferenciação da Companhia. O desempenho foi impulsionado pelo resultado de Lucro Caixa e pela variação positiva do Capital de Giro, principalmente em função da redução dos dias de estoques e melhores condições com fornecedores.

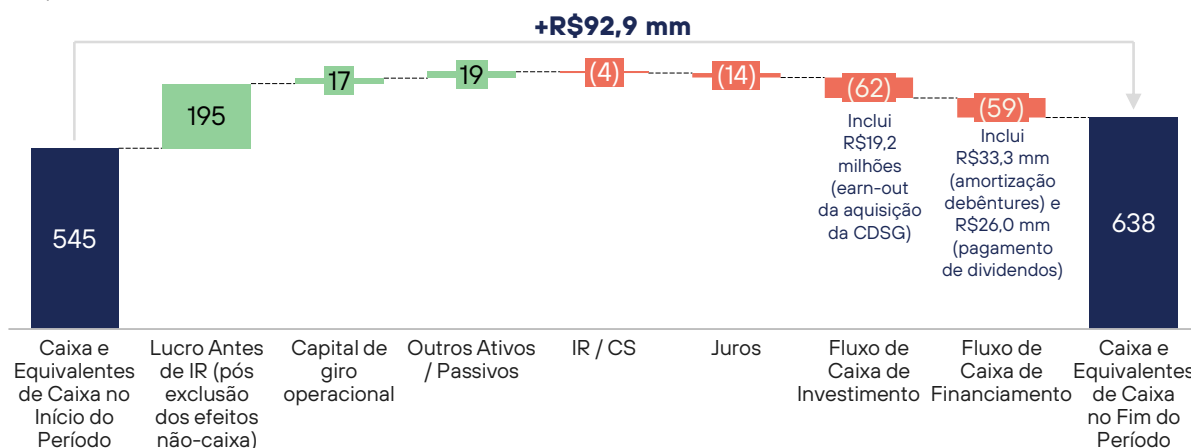
O Fluxo de Caixa Líquido alcançou R\$92,9 milhões no trimestre, já considerando os investimentos de R\$ 61,8 milhões do período.

No trimestre, a Companhia desembolsou R\$33,3 milhões na amortização de debêntures, R\$26,0 milhões em dividendos pagos em maio e R\$19,2 milhões referentes ao *earn-out* da aquisição da Cansei de Ser Gato. **Desconsiderando esses desembolsos extraordinários, o Fluxo de Caixa Livre teria sido de R\$171,1 milhões.**

Nota: No período acumulado de 6 meses, a Companhia realizou o pagamento de i) R\$320,8 milhões aos acionistas de Petz em janeiro referente à “parcela caixa” conforme Acordo de Associação da Fusão, ii) R\$122,5 milhões de empréstimo aos únicos acionistas que manifestaram o interesse em discutir judicialmente a eventual não incidência de IR sobre o ganho de capital na incorporação de ações e iii) R\$39,5 milhões de efeito caixa das despesas não recorrentes relacionadas ao Acordo de Associação, envolvendo honorários de assessores e consultorias da transação.

Fluxo de Caixa 2T26

R\$ milhões



Comentário do Desempenho

GRUPO
petz
cobasi

Anexos



Comentário do Desempenho

IAS 17 – Balanço Patrimonial

Grupo Petz Cobasi	2T26	1T26	2T25
R\$ mil, exceto quando indicado			(pro forma)
ATIVO			
Ativo Circulante	2.400.519	2.266.365	2.391.931
Caixa e Equivalentes de Caixa	193.215	129.664	245.385
Aplicações Financeiras	444.021	414.650	480.372
Contas a Receber	680.097	666.971	661.081
Estoques	824.471	833.946	796.165
Impostos e contribuições a recuperar	197.436	156.872	154.366
Outros Créditos	61.279	64.262	54.562
Ativo Não Circulante	2.864.512	2.921.540	2.291.194
Aplicações Financeiras	586	568	3.490
Partes relacionadas	125.095	122.505	-
Instrumentos derivativos	-	2.072	-
Outros Créditos	3.945	3.930	3.929
Impostos e contribuições a Recuperar	8.010	8.270	8.795
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	75.966	82.046	78.707
Deposito judiciais	51.030	49.053	52.204
Imobilizado	1.365.948	1.416.378	1.370.970
Intangível	1.233.932	1.236.718	773.099
Total do Ativo	5.265.031	5.187.905	4.683.124
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Passivo Circulante	1.637.540	1.634.347	1.249.552
Fornecedores	869.114	853.193	716.989
Fornecedor risco sacado	23.083	25.871	29.831
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	183.075	186.490	85.873
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	172.499	183.298	163.033
Obrigações Tributárias	99.277	69.711	86.471
Dividendos a Pagar	49	26.005	117
Contas a pagar pela aquisição de controladas	150.849	160.978	2.063
Contas a Pagar	117.923	107.635	144.328
Programa de fidelização	21.671	21.166	20.847
Passivo Não Circulante	226.029	250.721	508.575
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	168.642	199.892	333.538
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.450	3.380	125.279
Outras Obrigações	13.743	13.126	11.781
Provisão de Risco Cíveis, Trabalhistas e Tributários	40.194	34.323	37.977
Patrimônio Líquido	3.401.462	3.302.837	2.924.999
Capital Social	1.324.219	1.324.219	2.133.265
Reserva de ágio na emissão de ações	471.469	471.469	189.642
Reserva de Capital	781.879	781.930	39.505
Reserva para Opção Outorgadas	25.190	27.375	113.536
Ações em Tesouraria	(15.445)	(15.445)	(77.513)
Reserva Especial de Ágio	-	-	24.825
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	(129.416)
Reserva de Lucros	814.150	713.289	631.155
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	5.265.031	5.187.905	4.683.126

Comentário do Desempenho

IAS 17 - Fluxo de Caixa – Método Indireto

Grupo Petz Cobasi	2T26	2T25	6M26	6M25
R\$ mil, exceto quando indicado		(pro forma)		(pro forma)
Fluxo de Caixa Operacional	213.353	163.582	211.674	223.788
Lucro Antes de Imposto de Renda e da Contribuição Social	152.615	100.936	218.317	131.501
Depreciação e Amortização	84.394	75.428	168.087	150.194
Provisão Para Perdas nos Estoques	1.466	(703)	8.871	(5.863)
Opções Outorgadas Reconhecidas	(2.185)	2.820	(3.070)	3.062
Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	13.607	11.546	28.440	12.870
Reconhecimento – Indébitos	(76.268)	-	(76.268)	-
Juros sobre indébitos	(88)	(1.317)	(180)	(1.421)
Baixa de Imobilizado	2.222	2.183	1.836	2.201
Programa de Fidelização	10.180	8.742	19.514	15.389
Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas	5.871	1.110	6.627	1.170
Correção depósitos judiciais	-	(330)	-	(634)
Rendimentos sobre aplicações financeiras	(41)	(4.800)	(133)	(7.176)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	5.945	4.789	11.793	8.826
Reembolso de Benfeitorias	-	(55)	-	(109)
Variação no Capital de Giro	36.652	(22.627)	(105.569)	(46.469)
ATIVO				
Contas a Receber	(13.126)	(46.173)	(22.529)	(21.717)
Estoque	8.010	38.627	18.406	30.460
Impostos e Contribuições a Recuperar	22.576	36.318	15.613	58.117
Outros Créditos	990	(6.666)	(13.834)	(15.660)
PASSIVO				
Fornecedores	22.303	(34.560)	(38.397)	(87.561)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	(10.799)	(3.496)	(11.416)	4.201
Obrigações tributárias	1.246	(106)	(25.030)	3.251
Contas a Pagar	5.452	(6.571)	(28.382)	(17.560)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(4.388)	(16)	(18.163)	(910)
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(13.502)	(14.124)	(45.302)	(38.843)
Fluxo de Caixa de Investimento	(91.148)	(112.059)	(533.989)	(237.209)
Parcela caixa em combinação de negócios	-	-	(320.787)	-
Aplicação Financeira	(29.347)	(102.230)	(2.295)	(187.240)
Investimentos	(18.983)	(505)	(18.983)	(1.505)
Empréstimos com partes relacionadas	537	-	(121.968)	-
Aquisição de Imobilizado e Intangível	(43.355)	(51.578)	(69.956)	(101.268)
Resgate aplicações financeiras	-	42.254	-	52.804
Fluxo de Caixa de Financiamento	(58.654)	(952)	(58.925)	(1.197)
Captação de Dívida	635	657	635	657
Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	(33.333)	(482)	(33.333)	(955)
Aumento de capital	-	-	-	228
Pagamento de Dividendos	(25.956)	(1.127)	(26.227)	(1.127)
Fluxo de Caixa Líquido	63.551	50.571	(381.240)	(14.618)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	129.664	194.814	574.456	260.004
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	193.215	245.385	193.215	245.385
Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras no Início do Período	544.882	613.900	1.016.634	602.254
Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras no Fim do Período	637.822	729.247	637.822	729.247

Comentário do Desempenho

Anexo I – Reconciliação EBITDA – Demonstrações Fin. vs. EBITDA Ajustado

Grupo Petz Cobasi	2T26	2T25 (pro forma)	6M26	6M25 (pro forma)
R\$ mil, exceto quando indicado				
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro (EBIT)	240.950	136.420	364.840	195.768
Equivalência patrimonial	(43.725)	-	(49.742)	-
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro (EBIT)	197.225	136.420	315.098	195.768
(+) Depreciação & Amortização	83.864	74.845	167.182	149.032
(+) Depreciação - Direito de Uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16)	78.813	80.295	158.376	158.172
EBITDA	359.902	291.560	640.656	502.972
(+) Despesas de Aluguel	(121.784)	(117.240)	(246.385)	(234.823)
EBITDA IAS 17	238.118	174.320	394.271	268.149
(-) Plano de Opção de Compra de Ações	(2.186)	2.821	(3.071)	3.063
(-) Descontos arrendamentos	(674)	-	(1.812)	-
(-) Baixa de Ativo/Investimentos	3.230	-	3.230	(37)
(-) Baixa de direito de uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16)	(1.592)	-	(2.075)	967
(-) Resultado Não Recorrente	(50.156)	(8.977)	(37.229)	16.886
EBITDA Ajustado	186.740	168.163	353.314	289.028
EBITDA Ajustado IFRS 16	308.524	285.403	599.699	523.851

Anexo II – Impacto IFRS 16 – Demonstração do Resultado do Exercício

Grupo Petz Cobasi	2T26		Var.
R\$ mil, exceto quando indicado	IAS 17	IFRS 16	
Receita Bruta de Vendas	2.107.541	2.107.541	-
Impostos e Outras Deduções	(340.583)	(340.583)	-
Receita Líquida de Vendas	1.766.958	1.766.958	-
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(930.512)	(930.512)	-
Lucro Bruto	836.446	836.446	-
Receitas (Despesas) Operacionais	(684.988)	(639.220)	(45.768)
Com Vendas	(573.701)	(532.363)	(41.338)
Gerais & Administrativas	(160.515)	(157.931)	(2.584)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	49.227	51.074	(1.847)
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	151.458	197.226	(45.768)
Resultado Financeiro	1.158	(49.339)	50.497
Receitas Financeiras	35.158	35.158	-
Despesas Financeiras	(34.000)	(84.497)	50.497
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	152.616	147.887	4.729
Imposto de Renda e Contribuição Social	(52.197)	(51.410)	(787)
Lucro Líquido do Exercício	100.419	96.477	3.942

Comentário do Desempenho

Anexo III – Impacto IFRS 16 – Balanço Patrimonial

Grupo Petz Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	2T26		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
ATIVO			
Ativo Circulante	2.400.519	2.399.319	1.200
Caixa e Equivalentes de Caixa	193.215	193.215	-
Aplicações Financeiras	444.021	444.021	-
Contas a Receber	680.097	680.097	-
Estoques	824.471	824.471	-
Impostos e contribuições a recuperar	197.436	197.436	-
Outros Créditos	61.279	60.079	1.200
Ativo Não Circulante	2.864.512	4.498.725	(1.634.213)
Aplicações Financeiras	586	586	-
Partes relacionadas	125.095	125.095	-
Instrumentos derivativos	-	-	-
Outros Créditos	3.945	3.945	-
Impostos e contribuições a Recuperar	8.010	8.010	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	75.966	186.718	(110.752)
Deposito judiciais	51.030	51.030	-
Imobilizado	1.365.948	1.365.948	-
Ativo de direito de uso	-	1.532.680	(1.532.680)
Intangível	1.233.932	1.224.713	9.219
Total do Ativo	5.265.031	6.898.044	(1.633.013)
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Passivo Circulante	1.637.540	1.898.146	(260.606)
Fornecedores	869.114	869.114	-
Fornecedor risco sacado	23.083	23.083	-
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	183.075	183.075	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	172.499	172.499	-
Obrigações Tributárias	99.277	99.277	-
Programa de Fidelização	21.671	21.671	-
Dividendos a Pagar	49	49	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	150.849	150.849	-
Outras Obrigações	117.923	79.236	38.687
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	299.293	(299.293)
Passivo Não Circulante	226.029	1.813.962	(1.587.933)
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	168.642	168.642	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.450	3.450	-
Outras Obrigações	13.743	13.743	-
Provisão de Risco Cíveis, Trabalhistas e Tributários	40.194	40.194	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	1.587.933	(1.587.933)
Patrimônio Líquido	3.401.462	3.185.936	215.526
Capital Social	1.324.219	1.324.219	-
Reserva de ágio na emissão de ações	471.469	471.469	-
Reserva de Capital	781.879	781.879	-
Reserva para Opção Outorgadas	25.190	25.190	-
Ações em tesouraria	(15.445)	(15.445)	-
Reserva de Lucros	814.150	598.624	215.526
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	5.265.031	6.898.044	(1.633.013)

Comentário do Desempenho

Anexo IV – Impacto IFRS 16 – Fluxo de Caixa

Grupo Petz Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	2T26		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
Fluxo de Caixa Operacional	213.353	337.208	(123.855)
Lucro Antes de Imposto de Renda e da Contribuição Social	152.615	147.886	4.729
Depreciação e Amortização	84.394	83.864	530
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	78.813	(78.813)
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	52.526	(52.526)
Provisão Para Perdas nos Estoques	1.466	1.466	-
Opções Outorgadas Reconhecidas	(2.185)	(2.185)	-
Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	13.607	13.607	-
Reconhecimento – Indébitos	(76.268)	(76.268)	-
Juros sobre Indébitos	(88)	(88)	-
Baixa de Imobilizado	2.222	1.577	645
Programa de Fidelização	10.180	10.180	-
Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas	5.871	5.871	-
Rendimentos sobre aplicações financeiras	(41)	(41)	-
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	5.945	5.945	-
Variação no Capital de Giro	36.652	35.072	1.580
ATIVO			
Contas a Receber	(13.126)	(13.126)	-
Estoques	8.010	8.010	-
Impostos e contribuições a recuperar	22.576	22.576	-
Outros Créditos	990	990	-
PASSIVO			
Fornecedores	22.303	22.303	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	(10.799)	(10.799)	-
Obrigações Tributárias	1.246	1.246	-
Contas a pagar	5.452	3.872	1.580
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(4.388)	(4.388)	-
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(13.502)	(13.502)	-
Fluxo de Caixa de Investimento	(91.148)	(90.991)	(157)
Aplicação Financeira	(29.347)	(29.347)	-
Investimentos	(18.983)	(18.983)	-
Empréstimos com partes relacionadas	537	537	-
Aquisição de Imobilizado e Intangível	(43.355)	(43.198)	(157)
Fluxo de Caixa de Financiamento	(58.654)	(182.666)	124.012
Captação de Dívida	635	635	-
Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	(33.333)	(33.333)	-
Pagamento de Dividendos	(25.956)	(25.956)	-
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(124.012)	124.012
Fluxo de Caixa Líquido	63.551	63.551	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	129.664	129.664	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	193.215	193.215	-

Comentário do Desempenho

GRUPO
petz cobasi

Juntos no cuidado. Unidos no afeto.

ri@petzcobasi.com.br | ri.petzcobasi.com.br

Rafael Siqueira – CFO e DRI
Marcos Benetti – Gerente de RI, M&A e Novos Negócios
Nicole Caputo – Consultora de RI
Larissa Boness – Analista de RI

Notas Explicativas

União Pet
Participações S.A.

**Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de
junho de 2026**

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias, individuais e
consolidadas em 30 de junho de 2026*

Conteúdo

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR	3
Balancos patrimoniais	5
Demonstrações intermediárias do resultado	7
Demonstrações intermediárias do resultado abrangente	8
Demonstrações intermediárias das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa – Método indireto	10
Demonstrações intermediárias do valor adicionado	12
Notas explicativas às informações intermediárias individuais e consolidadas	13

Notas Explicativas

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Conselheiros e Diretores da
União Pet Participações S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da União Pet Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado

Notas Explicativas

não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, xx de agosto de 2026.

KPMG Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-014428/O-6

Marcelle Mayume Komukai

Contador CRC 1SP249703/O-5

Notas Explicativas - União Pet Participações S.A.**Balanços patrimoniais em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025***(Em milhares de Reais)*

Ativo	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4.1	156.711	450.553	193.215	451.624
Aplicações financeiras	4.2	2.580	2.484	444.021	2.484
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	5	284.715	273.891	680.097	275.264
Estoques	6	379.712	397.157	824.471	397.569
Tributos a recuperar	7	82.402	33.398	177.626	33.403
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		-	-	19.810	-
Despesas antecipadas		13.767	4.894	27.894	4.894
Outros ativos		5.411	4.599	32.185	4.723
Total do ativo circulante		925.298	1.166.976	2.399.319	1.169.961
Realizável a longo prazo					
Aplicações financeiras	4.2	586	549	586	549
Mútuo a Partes relacionadas	20	-	-	125.095	-
Tributos a recuperar	7	4.905	4.725	8.010	4.725
Imposto de renda e contribuição social diferido	8.1	78.851	90.994	186.719	90.994
Depósitos judiciais	18.4	4.105	5.256	51.030	5.256
Outros ativos		507	507	3.943	507
Total do realizável a longo prazo		88.954	102.031	375.383	102.031
Investimentos	9	2.342.797	6.602	-	-
Imobilizado	10	581.618	619.106	1.365.950	625.272
Ativos de direito de uso	11.1	759.287	766.961	1.532.680	766.961
Intangível	12	61.246	58.863	1.224.713	59.112
Total do ativo não circulante		3.833.902	1.553.563	4.498.726	1.553.376
Total do ativo		4.759.200	2.720.539	6.898.045	2.723.337

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas - União Pet Participações S.A.**Balanços patrimoniais em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025***(Em milhares de Reais)*

		Controladora		Consolidado	
	Notas	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Passivo					
Passivo circulante					
Fornecedores	13	429.497	458.625	869.114	459.280
Fornecedor risco sacado	13	23.083	27.615	23.083	27.615
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	-	-	183.075	
Obrigações sociais e trabalhistas	14	77.744	75.185	172.499	77.044
Obrigações tributárias	15	21.778	24.006	68.823	24.296
Imposto de renda e contribuição social a recolher		24.373	1.546	30.454	1.554
Passivos de arrendamento	11.2	134.242	139.545	299.293	139.545
Programa de fidelização	17	19.915	19.908	21.671	19.908
Dividendos a pagar		12	25.968	49	25.968
Contas a pagar pela aquisição de controladas	9.4	-	-	150.849	-
Outros passivos		24.900	62.214	79.239	62.070
Total do passivo circulante		755.544	834.612	1.898.149	837.280
Passivo não circulante					
Passivos de arrendamento	11.2	791.006	787.199	1.587.933	787.199
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	-	-	165.899	-
Instrumentos derivativos	16.3	-	-	2.743	
Contas a pagar pela aquisição de controladas	9.4	-	-	3.450	-
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	18	12.970	12.427	40.194	12.557
Outros passivos		13.745	13.294	13.742	13.294
Total do passivo não circulante		817.721	812.920	1.813.961	813.050
Patrimônio líquido					
Capital social	19	1.324.219	407.610	1.324.219	407.610
Reserva de capital	19	781.879	-	781.879	-
Reserva de ágio na emissão de ações	19	471.469	189.642	471.469	189.642
Opções outorgadas	19	25.189	28.260	25.189	28.260
Ações em tesouraria		(15.445)	(15.445)	(15.445)	(15.445)
Reserva legal		21.948	21.948	21.948	21.948
Reservas de lucros para expansão		440.801	440.992	440.801	440.992
Lucros acumulados		135.875	-	135.875	-
Total do patrimônio líquido		3.185.935	1.073.007	3.185.935	1.073.007
Total do passivo e patrimônio líquido		4.759.200	2.720.539	6.898.045	2.723.337

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

União Pet Participações S.A.

Demonstrações intermediárias do resultado

Em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Semestre				Trimestre			
	Notas	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita líquida de vendas	21	1.580.221	1.446.618	3.459.050	1.455.833	812.870	745.554	1.766.958	750.346
Custo das mercadorias revendidas	22	(853.570)	(797.920)	(1.829.800)	(797.920)	(438.418)	(405.800)	(930.513)	(405.800)
Lucro bruto		726.651	648.698	1.629.250	657.913	374.452	339.754	836.445	344.546
Despesas com vendas	22	(459.141)	(417.304)	(1.049.424)	(426.998)	(237.159)	(212.397)	(532.362)	(217.365)
Despesas gerais e administrativas	22	(131.153)	(122.468)	(312.718)	(124.020)	(65.612)	(56.354)	(157.931)	(57.150)
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	22.1	55.002	5.791	47.995	5.820	39.776	2.596	51.074	2.609
Resultado antes do resultado financeiro e da equivalência patrimonial		191.359	114.717	315.103	112.715	111.457	73.599	197.226	72.640
Resultado de equivalência patrimonial		37.694	(2.451)	-	-	37.309	(1.204)	-	-
Receitas financeiras	23	8.910	20.415	72.476	20.425	4.852	11.566	35.158	11.571
Despesas financeiras	23	(56.412)	(56.312)	(177.237)	(56.771)	(28.463)	(28.944)	(84.497)	(29.194)
Despesas financeiras líquidas	23	(47.502)	(35.897)	(104.761)	(36.346)	(23.611)	(17.378)	(49.339)	(17.623)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		181.551	76.369	210.342	76.369	125.155	55.017	147.887	55.017
Imposto de renda e contribuição social corrente	8	(33.533)	(32.266)	(53.947)	(32.266)	(27.462)	(23.990)	(46.185)	(23.990)
Imposto de renda e contribuição social diferido	8	(12.143)	8.655	(20.520)	8.655	(1.216)	6.351	(5.225)	6.351
Total de imposto de renda e contribuição social		(45.676)	(23.611)	(74.467)	(23.611)	(28.678)	(17.639)	(51.410)	(17.639)
Lucro líquido do período		135.875	52.758	135.875	52.758	96.477	37.378	96.477	37.378
Lucro por ação – básico (em Reais)	25	-	-	0,16	0,13	-	-	0,11	0,09
Lucro ação – diluído (em Reais)	25	-	-	0,16	0,13	-	-	0,11	0,09

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

União Pet Participações S.A.

Demonstrações intermediárias do resultado abrangente

Em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	Semestre				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Lucro líquido do período	135.875	52.758	135.875	52.758	96.477	37.378	96.477	37.378
Outros resultados abrangentes	(190)	-	(190)	-	(51)	-	(51)	-
Resultado abrangente do período	135.685	52.758	135.685	52.758	96.426	37.378	96.426	37.378

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

União Pet Participações S.A.

Demonstrações intermediárias das mutações do patrimônio líquido

Em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	Nota	Reservas de capital			Reservas de lucro		Ações em tesouraria	Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
		Capital social	Reserva de ágio	Opções outorgadas	Reserva de expansão	Reserva legal				
Saldos em 1º de janeiro de 2025		407.610	189.642	26.906	363.088	16.481	(15.445)	-	-	988.282
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	52.758	52.758
Opções outorgadas	19.3	-	-	859	-	-	-	-	-	859
Saldos em 30 de junho de 2025		407.610	189.642	27.765	363.088	16.481	(15.445)	-	52.758	1.041.899
Saldos em 1º de janeiro de 2026		407.610	189.642	28.260	440.992	21.948	(15.445)	-	-	1.073.007
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	135.875	135.875
Aumento de capital	1.1	916.609	-	-	-	-	-	-	-	916.609
Aumento de capital destinado a reservas	1.1/ 19.2	-	782.069	-	-	-	-	-	-	782.069
Ágio na subscrição de ações	19.2	-	281.827	-	-	-	-	-	-	281.827
Opções outorgadas	19.3	-	-	(3.071)	-	-	-	-	-	(3.071)
Ajuste acumulado de conversão		-	-	-	-	-	-	(190)	-	(190)
Outros		-	-	-	(191)	-	-	-	-	(191)
Saldos em 30 de junho de 2026		1.324.219	1.253.538	25.189	440.801	21.948	(15.445)	(190)	135.875	3.185.935

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas - União Pet Participações S.A.

Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa – Método indireto

Em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

Nota	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais	181.551	76.369	210.342	76.369
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social				
Ajustes para conciliar o lucro ao caixa oriundo das atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	10/12 56.719	52.931	167.128	53.470
Equivalência patrimonial	9.3 (37.694)	2.451	-	-
Depreciação de direito de uso	11.1 68.616	71.795	158.440	71.795
Variação cambial	16.4 -	-	(13.122)	-
Provisão (reversão) de perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	6 1.967	(6.099)	8.871	(6.099)
Correção de depósitos judiciais	18.4 -	(634)	-	(634)
Juros sobre arrendamentos	11.2 55.898	51.866	104.906	51.866
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	16.4 -	-	20.684	-
Juros sobre contas a pagar por aquisição de controlada	9.5 -	-	11.793	-
Reconhecimento de indêbito de PIS e Cofins	(50.914)	-	(76.268)	-
Reconhecimento - Juros sobre indêbitos	(180)	(1.421)	(180)	(1.421)
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	18.2 542	2.444	6.626	2.474
Opções outorgadas	19.3 487	859	(3.071)	859
Ajuste a valor justo instrumento financeiro	-	-	20.878	-
Provisão programa de fidelização	17 18.809	15.657	19.515	15.657
Rendimentos sobre mútuo	20 -	-	(3.127)	-
Rendimentos sobre aplicações financeiras	(133)	(7.176)	(133)	(7.176)
Perda na alienação, líquido de baixa dos ativos	952	1.780	1.191	2.083
Caixa gerado pelas operações	296.620	260.822	634.473	259.243
Redução nos ativos operacionais:				
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	(10.824)	(10.697)	(22.529)	(10.668)
Estoques	15.478	3.858	18.405	3.923
Despesas antecipadas	(8.873)	(8.373)	(23.000)	(8.373)
Tributos a recuperar	2.782	55.870	15.613	55.873
Depósitos judiciais	1.151	456	(3.504)	456
Outros ativos	(812)	(694)	12.670	(792)
Variação nos ativos operacionais	(1.098)	40.420	(2.345)	40.419
Aumento (redução) nos passivos operacionais:				
Fornecedores	(29.154)	(34.821)	(38.397)	(35.286)
Obrigações sociais e trabalhistas	2.559	3.112	(11.416)	3.484
Obrigações tributárias	(2.228)	7.501	(25.030)	7.486
Programa de fidelização	(18.802)	(15.202)	(18.991)	(15.202)
Outros passivos	(38.663)	(22.315)	(15.913)	(22.286)
Variação nos passivos operacionais	(86.288)	(61.725)	(109.747)	(61.804)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(11.577)	-	(18.163)	-
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos	16.4 -	-	(45.302)	-
Fluxo de caixa originado das atividades operacionais	197.657	239.517	458.916	237.858

Notas Explicativas - União Pet Participações S.A.

Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa – Método indireto

Em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Fluxo de caixa das atividades de investimento:					
Aquisição de controlada, líquido do caixa adquirido no consolidado	1.1c	(320.788)	-	(197.955)	-
Incorporação Cobasi investimentos	9.3	1.045	-	-	-
Integralização de capital em controlada	9.3	(200)	(3.150)	-	-
Contas a pagar por aquisição de controlada		-	-	(18.983)	-
Aquisição de imobilizado	10	(17.543)	(27.938)	(32.704)	(29.231)
Aquisição de ativo intangível	12	(11.492)	(9.246)	(36.938)	(9.246)
Mútuo com partes relacionadas	20	-	-	(121.968)	-
Aplicações financeiras		-	(121.478)	(2.295)	(121.478)
Resgate de aplicações financeiras		-	52.804	-	52.804
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento		(348.978)	(109.008)	(410.843)	(107.151)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:					
Captação de empréstimos, financiamentos		-	-	635	-
Pagamento de dividendos		(26.147)	(1.110)	(26.227)	(1.110)
Pagamento sobre empréstimos, financiamentos	16.4	-	-	(33.333)	-
Pagamento de arrendamentos principal e juros	11.2	(116.374)	(93.863)	(247.557)	(93.863)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamento		(142.521)	(94.973)	(306.482)	(94.973)
Redução de caixa e equivalentes de caixa		(293.842)	35.536	(258.409)	35.734
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		450.553	182.469	451.624	183.445
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício		156.711	218.005	193.215	219.179
Redução de caixa e equivalentes de caixa		(293.842)	35.536	(258.409)	35.734

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas - União Pet Participações S.A.

Demonstrações intermediárias do valor adicionado

Em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receitas					
Venda de mercadorias, produtos e serviços	21	1.869.096	1.714.786	4.128.949	1.725.232
Outras receitas operacionais, líquidas	22.1	55.002	5.791	48.058	5.820
Total		1.924.098	1.720.577	4.177.007	1.731.052
Insumos adquiridos de terceiros					
Custos das mercadorias revendidas		(901.069)	(830.560)	(2.027.305)	(830.579)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(130.725)	(132.258)	(438.423)	(134.466)
Perda e recuperação de valores ativos		(1.315)	6.099	(1.315)	6.099
Total		(1.033.109)	(956.719)	(2.467.043)	(958.946)
Valor adicionado bruto		890.989	763.858	1.709.964	772.106
Depreciação e amortização		(125.335)	(123.764)	(325.569)	(124.266)
Valor adicionado líquido produzido pelo Grupo		765.654	640.094	1.384.395	647.840
Resultado de equivalência patrimonial	9.4	37.695	(2.451)	-	-
Receitas financeiras	23	8.910	20.415	72.476	20.425
Valor adicionado recebido em transferência		46.605	17.964	72.476	20.425
Valor adicionado total a distribuir		812.259	658.058	1.456.871	668.265
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal e encargos:					
Remuneração direta		158.913	144.298	350.973	149.558
Benefícios		49.950	41.975	71.728	43.757
FGTS		16.880	15.172	33.457	15.850
Total		225.743	201.445	456.158	209.165
Impostos, taxas e contribuições:					
Federais		218.674	186.988	335.788	189.167
Estaduais		156.834	144.359	320.566	144.604
Municipais		14.328	11.605	16.790	11.619
Total		389.836	342.952	673.144	345.390
Remuneração de capital de terceiros:					
Juros		56.268	56.093	177.237	56.097
Aluguéis		3.961	3.000	14.025	3.014
Outras		1.063	2.669	919	2.700
Total		61.292	61.762	192.181	61.811
Remuneração de capital próprio:					
Lucros retidos		135.388	51.899	135.388	51.899
Distribuição total do valor adicionado		812.259	658.058	1.456.871	668.265

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

*União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

Notas explicativas às informações intermediárias individuais e consolidadas

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A União Pet Participações S.A., anteriormente denominada Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A., é uma sociedade anônima com sede administrativa à Rua Profª. Helena de Moura Lacerda, 140, São Paulo (SP) doravante denominada individualmente como “União Pet”, “Companhia” ou “Controladora”, tem como atividade principal o comércio varejista de artigos e alimentos para animais de estimação e de animais vivos onde atua por meio de sua rede de lojas próprias, do comércio online, entre outras formas.

A União Pet Participações S.A. e suas controladas doravante serão referidas em conjunto como “Grupo” ou “Consolidado” para fins deste relatório, exceto se de outra forma indicado em informação específica.

Em 30 de junho de 2026, o Grupo possuía 520 lojas (257 em 31 de dezembro de 2025), 125 centros veterinários, incluindo 15 hospitais, 6 centros de distribuição (2 em 31 de dezembro de 2025), 1 atacado Pet, 2 lojas Zee Now, e as plataformas digitais website “www.petz.com.br”, “www.cobasi.com.br”, www.zeenow.com.br” e aplicativo Petz e Cobasi, além das parcerias com “market places” e “super app”. O Grupo também presta serviços de intermediação entre dono e prestadores de serviços, relacionados a cuidados animais por meio da marca Pet Anjo e possui modelos de franquias sob a marca Pet Anjo Franqueadora.

Conforme detalhado na Nota Explicativa nº 1.1, relacionada a combinação de negócios, a União Pet Participações S.A. obteve o controle da Pet Center Comércio e Participações S.A. em 02 de janeiro de 2026. Em observância aos princípios do método de aquisição estabelecidos no CPC 15 (R1) – Combinação de negócios e no CPC 36 – Demonstrações consolidadas, os saldos da nova subsidiária foram integrados às demonstrações contábeis consolidadas a partir da data de obtenção do controle, impactando o balanço e o resultado do período encerrado em 30 de junho de 2026. Para fins de comparabilidade, as informações relativas ao exercício de 2025 compreendem exclusivamente as operações da União Pet Participações S.A. e de suas controladas à época, visto que a referida combinação de negócios ainda não havia ocorrido.

1.1 Combinação de negócios – União Pet Participações S.A. e Pet Center Comércio e Participações S.A.”Petz”

a. Apresentação da adquirida e motivos da operação

Fundada em 2002, a Petz, com sede social na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Miguel Paulo Capalbo, nº 135, Pari, São Paulo, SP, CEP 03035-040, registrada como emissor de valores mobiliários, perante a CVM sob o código CVM nº 02508-9, é a controladora do Grupo Petz, que atua primordialmente no comércio varejista de produtos para pets e é formado por uma rede composta por 265 lojas físicas, 128 centros veterinários, incluindo 15 hospitais e centros de estética animal além de canais digitais, operando por meio do modelo omnicanal. De maneira acessória ao negócio principal de varejo de produtos pet, o Grupo Petz também presta serviços de adestramento (por meio da marca Cão Cidadão) e atua na fabricação e no comércio atacadista de determinados produtos para animais de estimação sob as marcas Petix (tapetes e fraldas higiênicas, de fabricação própria) e Zee.Dog (acessórios, tapetes e fraldas e ração úmida em geral). O Grupo Petz também atua no franqueamento de unidades autônomas da Zee.Dog.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

A Operação resulta na criação da empresa denominada União Pet Participações S.A. que a Companhia espera resultar em uma melhora da experiência de clientes, integrando as melhores práticas oriundas da Petz e da Cobasi. Com a aquisição, a Companhia reforça o pilar estratégico de novas categorias, com um sortimento complementar ao atual e visa um potencial de crescimento. Adicionalmente, a Operação baseia-se em fundamentos estratégicos como a oportunidade de: (i) criação de uma plataforma pet nacional, com maior assertividade, baseada em inteligência de dados, na melhoria da oferta de produtos e serviços, bem como a potencialização da oferta de serviço nas lojas, com potencial de melhorias para Companhia resultante da Operação; (ii) fortalecimento da omnicanalidade na plataforma combinada, potencialização da estratégia comercial e do nível de serviço oferecido aos consumidores; (iii) oferecimento integrado de serviços tradicionais e serviços de saúde pet; e (iv) busca por sinergias no compartilhamento de competências de natureza operacional, fiscal entre outras.

b. *Explicação sobre os atos societários da Combinação de negócios*

União Pet Participações S.A. (“Cobasi”) e Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Petz”) celebraram, em 16 de agosto de 2024, o Acordo de Associação e Outras Avenças (“Acordo de Associação”), por meio do qual foram estabelecidos os termos e as condições para a implementação da Combinação de Negócios (“Operação”), por meio da (i) incorporação das ações da Petz pela Cobasi Investimentos S.A. (“Cobasi Investimentos”), uma subsidiária integral da Cobasi; e (ii) subsequente incorporação da Cobasi Investimentos pela Cobasi.

A consumação da Operação foi condicionada ao cumprimento de condições suspensivas usuais para operações dessa natureza e, após a implementação de tais condições suspensivas, os membros dos Conselhos de Administração das Companhias confirmaram, em 02 de janeiro de 2026, o fechamento da Operação (“Data do Fechamento”). Em decorrência do fechamento, a Operação foi consumada na mesma data mediante a confirmação da eficácia e validade, a partir de 02 de janeiro de 2026, das deliberações que haviam sido aprovadas, em 14 de março de 2025, sob condição suspensiva, dentre elas:

- (i) Aumento de capital na Cobasi Investimentos realizada por União Pet no valor de R\$ 320.788, pelo preço de emissão total de R\$ 320.788, sendo o montante de R\$ 1 destinado à conta de capital social e o montante de R\$ 320.787 destinado a reserva de capital, com o objetivo de realização do resgate das ações preferenciais;
- (ii) Incorporação da totalidade de ações de emissão de Petz pela Cobasi investimentos, mediante a emissão, para cada ação ordinária de Petz, de uma ação ordinária e uma ação preferencial obrigatoriamente resgatável da Cobasi Investimentos, com consequente: (i) aumento de capital da Cobasi investimentos, no montante de R\$ 1.698.677, sendo R\$ 273.325 destinados à conta de capital social e R\$ 1.425.352 destinado à conta de reserva de capital; e (ii) a emissão, pela Cobasi Investimentos em favor aos Acionistas Petz, na Data de Fechamento, de 451.139.910 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal e 451.139.910 novas ações preferenciais, nominativas, escriturais, e sem valor nominal mandatoriamente resgatáveis (“Ações Preferenciais Resgatáveis”);
- (iii) Resgate das 451.139.910 Ações Preferenciais Resgatáveis da Cobasi Investimentos, com a obrigação de pagamento aos Acionistas Petz, em até 15 (quinze) dias úteis contados da Data do Fechamento, do valor correspondente à parcela em dinheiro, no valor de R\$ 0,71106172930 por ação, totalizando R\$ 320.788;

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

- (iv) A incorporação da pessoa jurídica da Cobasi Investimentos pela Cobasi, com a consequente extinção da Cobasi Investimentos, mediante a emissão, para cada ação ordinária da Cobasi Investimentos, uma ação ordinária da Cobasi, com consequente: (i) aumento de capital da Cobasi, no montante de R\$ 1.698.678, sendo R\$ 916.609 destinados à conta de capital social e R\$ 782.069 destinado à reserva de capital ; e (ii) a emissão, pela Cobasi em favor dos Acionistas da Cobasi Investimentos, de 451.139.910 novas ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal da Cobasi, sendo o novo capital social da Cobasi de R\$ 1.324.219, dividido em 860.793.811 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Além das etapas acima descritas, os atos do fechamento também consignaram a eficácia da alteração da razão social da Cobasi para União Pet Participações S.A., alteração do seu Estatuto, bem como eleição dos membros do Conselho e Diretoria do Grupo.

A administração realizou as avaliações relacionadas a data da obtenção de controle e concluiu como data da Combinação de negócios 02 de janeiro de 2026 conforme os atos e eficácia destes já mencionados, tendo Petz como adquirida e União Pet como adquirente na transação.

Assim, a partir de 2 de janeiro de 2026 (i.e., a Data de Fechamento), considera-se concluída a Operação, passando a Petz a ser qualificada como adquirida e a Cobasi como adquirente, à luz das seguintes evidências: (i) a Cobasi Investimentos, na qualidade de subsidiária integral da Cobasi, efetuou o pagamento de parcela em dinheiro aos acionistas da Petz por meio do resgate das Ações Preferenciais Resgatáveis; (ii) os acionistas controladores da Cobasi detêm o maior percentual do capital votante (47,6%), em comparação com o acionista de referência da Petz (20,20%); (iii) os acionistas controladores da Cobasi compõem a maioria do Conselho de Administração; e (iv) a Petz passou a ser subsidiária integral da Cobasi.

c. *Determinação da contraprestação transferida*

A tabela a seguir apresenta a reconciliação da contraprestação transferida estimada em 02 de janeiro de 2026:

Em milhares de R\$, exceto número de ações ou quando indicado de outra forma	
Número de ações da Cobasi Investimentos emitidas em contraprestação da aquisição da Petz	451.139.910
Valor justo das ações Petz em 02 de janeiro de 2026 (em R\$) ¹	4,39
Valor justo implícito das ações emitidas por União Pet	1.980.504
Parcela paga em dinheiro	<u>320.788</u>
Contraprestação transferida estimada	<u>2.301.293</u>

- (1) Valor justo da ação da Petz cotada em mercado na data da transação.

d. *Apuração do valor justo dos ativos líquidos*

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração é preliminar uma vez que a Administração ainda está concluindo a apuração do valor justo de determinados itens, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a Data de Fechamento, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

A tabela a seguir resume a alocação da contraprestação transferida em 02 de janeiro de 2026:

Em milhares de R\$

Valor justo da contraprestação transferida **2.301.293**

(-) Valor justo preliminares dos ativos adquiridos: **3.982.531**

Caixa e equivalentes de caixa	122.832
Aplicações financeiras	439.145
Contas a receber	382.304
Estoques	454.178
Impostos e contribuições a recuperar	93.556
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	19.810
Outros créditos	85.840
Imobilizado	720.489
Mais valia sobre ativo imobilizado (b)	122.376
Ativo de direito de uso	796.864
Intangível	564.755
Mais valia sobre ativos Intangíveis (c)	60.911
Instrumentos derivativos	3.226
Imposto de renda e contribuição social diferidos	116.245

(+) Valor justo preliminares dos passivos assumidos: **2.224.584**

Fornecedores	448.666
Empréstimos, financiamentos e debêntures	93.755
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	106.871
Obrigações tributárias	69.556
Arrendamento a pagar - direito de uso	154.585
Contas a pagar	38.912
Dividendos a pagar	117
Contas a pagar pela aquisição de controladas	152.859
Programa de fidelização	1.050
Empréstimos, financiamentos e debêntures	310.748
Arrendamento a pagar - direito de uso	823.215
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.239
Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas (a)	21.011

Ágio contábil preliminar **543.346**

As técnicas de avaliações preliminares utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

- (a) **Contingências:** A Administração avaliou que o valor histórico das contingências registradas representa a melhor estimativa a respeito dos valores justos até a emissão das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026

- (b) **Imobilizado:** Método Quantitativo de Custos e Comparativo Direto de Dados de Mercado: O método Quantitativo de Custos utiliza-se da identificação do custo através das métricas de reprodução ou reposição do bem, apropriado pelo custo unitário básico de construção e orçamento sumário de bens idênticos ou similares, ou podendo ser apropriado através da cotação de preços para ativos novos ou similares, junto aos respectivos fabricantes, em ambos os casos citados com aplicação de depreciação técnica. O método Comparativo Direto de Dados de Mercado consiste em determinar o valor de mercado de um bem pela comparação com outros similares, através de seus preços de venda, tendo em vista suas características semelhantes.
- (c) **Intangível:** Método *relief-from-royalty* e método *multi-period excess earnings*: o método *relief-from-royalty* considera os pagamentos descontados de *royalties* estimados que deverão ser evitados como resultado das patentes adquiridas, utilizado para avaliação das marcas. O método *multi-period excess earnings* considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos contributórios, utilizado para a avaliação do relacionamento com clientes.

Abaixo são demonstradas as premissas subjacentes materiais utilizadas na determinação dos ajustes de estimativa de valor justo sobre ativos intangíveis de Relacionamento com clientes:

Receita	Baseado nas receitas das vendas de 2021 a 2025 para Zee.Dog e Cão Cidadão, e 2020 a 2025 para Petix
Taxa de atrito	34,8% (Zeedog B2B) , 82,9% (Zeedog B2C), 14,5% (Petix) e 12,94% (Cão Cidadão)
Vida útil	Foi estimada vidas úteis remanescentes foram estimadas em 4 anos para Zee.Dog B2B e 9 anos para Petix B2B, considerando o critério de concentração de 90% do fluxo de caixa total.
Benefício fiscal da amortização	O cálculo do benefício fiscal gerado na possível amortização do referido valor justo do ativo pela sua vida útil estimada (TAB – Tax Amortization Benefit).
Taxa de desconto	Taxa de desconto de 14,71%, estimado com base no WACC, considerando um prêmio adicional de 0,5%.

Para as **marcas** foi aplicado o método de isenção de royalties (*relief from royalty*):

Receita	A avaliação das marcas Petz, Zee.Now, Cansei de Ser Gato e Zee.Dog foi baseada em premissas e projeções constantes no plano de negócios consolidado do Grupo no <i>Business Enterprise Valuation</i> (BEV – Avaliação de Empresas), o qual foi utilizado para a definição do preço de compra da Operação, bem como considerando ainda a segregação de receita projetada entre marcas, assim como o ajuste da receita das marcas Zee.Dog, Petix e Cansei de Ser Gato, visando considerar o preço justo de venda dos produtos para a Petz, com base no “mark-up” aplicado pela Empresa, conforme premissa do Grupo.
Taxa de royalties	A taxa de <i>royalty</i> aplicada foi de 1,16% para Petz e Zee.Now (Segmento Pet Retail) e 4,01% para as demais marcas (Segmento Pet Supply), com base na média de royalties implícitos cobrados para licenciamento de marcas semelhantes as avaliadas.
Vida útil	Foi considerada uma vida útil indefinida para as marcas avaliadas “Petz”, “Zee Now”, “Cansei de Ser Gato”, “Cão Cidadão” e “Zee.Dog”, em linha com a expectativa das Administrações do Grupo de utilização destas marcas no longo prazo, ausência de qualquer plano de descontinuação de acordo com o fato de que as marcas adquiridas são bem aceitas e reconhecida pelos clientes, representando papel importante na estratégia de negócios no longo prazo.
Taxa de desconto	Para o cálculo do valor presente do fluxo de caixa projetado dos intangíveis, foi adotada a taxa de desconto de 14,71% considerando um prêmio adicional de 1%.

O ágio contábil preliminar apurado totaliza R\$ 543.346. Os efeitos tributários dessa transação ainda estão em avaliação pela Administração.

Os custos de Transação incorridos até o fechamento da transação no dia 02 de janeiro de 2026, pela União Pet são de R\$ 52.919. Estes não são considerados componentes da contraprestação transferida, e foram reconhecidos como despesas nos períodos em que os custos foram incorridos.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

1.2 Relação de entidades controladas

A União Pet é Controladora direta das empresas abaixo listadas.

Empresas controladas	Negócio	País	Participação direta no capital social	
			30/06/2026	31/12/2025
Pet-Anjo Interm. de serv. para animais domésticos Ltda.(i)	Intermediação de negócios	Brasil	100%	100%
Pet Anjo Franqueadora Ltda. (ii)	Franqueadora	Brasil	100%	100%
Cobasi Investimentos S.A (iii)	Participações em outras sociedades	Brasil	-	100%
Pet Center Comércio e participações S.A (“Petz”) (iv)	Comércio Varejista	Brasil	100%	-

- (i) A Empresa foi adquirida em 2021 e tem por objetivo a prestação de serviços de intermediação de negócios de ‘pet-care’ entre tutores e prestadores de serviço. A Empresa será descontinuada durante o ano de 2026.
- (ii) A Pet Anjo Franqueadora foi fundada pela Companhia no ano de 2022 e tem por objeto a comercialização de franquias de banho e tosa e clínicas médicas veterinárias.
- (iii) Holding constituída em setembro de 2024, com o objetivo de concentrar futuras aquisições de outras companhias.
- (iv) Companhia adquirida em 2026 e tem por objetivo a comercialização de artigos para pets, como alimentos, medicamentos, itens de higiene & limpeza e acessórios por meio de sua rede de lojas “Petz”. A Companhia presta serviços na área veterinária através da marca “Seres” e de embelezamento animal, e também comercializa pequenos animais de estimação.

2 Apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias**Declaração de conformidade**

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – demonstração intermediária e de acordo com a norma internacional IAS 34 – “Interim Financial Reporting, emitida pelo “International Accounting Standards Board – IASB”, condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediária, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluem as informações da Companhia e de suas controladas relacionadas na nota 1.1 e foram preparadas de acordo com os seguintes principais critérios:

- (a) Eliminação dos saldos entre as empresas consolidadas.
- (b) Eliminação dos investimentos entre as empresas consolidadas contra o respectivo patrimônio líquido das empresas investidas.
- (c) Eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas, quando aplicável.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período findo em 30 de junho de 2026 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 13 de agosto de 2026.

Base de mensuração, moeda funcional e moeda de apresentação

Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, e são apresentadas em milhares de reais – R\$, que é a moeda funcional do Grupo.

Políticas contábeis materiais

As práticas, políticas e os principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, as quais foram emitidas em 26 de março de 2026 e devem ser lidas em conjunto com estas demonstrações, bem como com as práticas contábeis adotadas pelo Grupo descritas nas notas explicativas relacionadas.

Reconhecimento de ativos e passivos referentes a créditos ou débitos extemporâneos de tributos

(i) *Indébitos sobre o escopo do IAS 37/CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes*

A política contábil aplicada pela Companhia para o reconhecimento do indébito relacionado à exclusão do ICMS ST na base de cálculo de PIS e da COFINS foi determinado pelo IAS 37/CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, com exceção dos tributos incidentes sobre o lucro.

Conforme esta política, os créditos tributários são reconhecidos somente quando a Administração (i) dispuser de elementos que garantam que o direito é praticamente certo; e (ii) que o valor a ser compensado ou restituído seja mensurado confiavelmente. Caso seja provável a recuperação do ativo ou o valor não for mensurável de maneira confiável, os valores não são reconhecidos contabilmente, mas apenas divulgados na nota explicativa 17 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. A Administração entende que, nos casos de processos ativos, a obtenção de sentença com trânsito em julgado para processo específico da Companhia é a condição requerida para confirmar a existência de seu direito, exceto por circunstâncias específicas pertinentes ao caso concreto que permitam não apenas o reconhecimento do seu direito, mas uma mensuração objetiva e confiável.

A política contábil de reconhecimento de ativos e passivos referentes ao reconhecimento de créditos e pagamentos extemporâneos de tributos de qualquer natureza, é de registrar na rubrica de “Outras receitas operacionais líquidas” e “Resultado financeiro”, relacionadas a eventuais correções monetárias destes créditos.

Notas Explicativas

*União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

(ii) Indébitos de PIS e COFINS do STJ Resp 1.221.170/PR

A política contábil de reconhecimento dos indébitos reconhecidos foi baseada no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Resp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumos para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade e/ou relevância das despesas, a Companhia realizou a mensuração dos valores de créditos tributários extemporâneos, levantando os documentos fiscais relativos ao período e para as naturezas abrangidas que garantem a mensuração objetiva e confiável. A política contábil de reconhecimento de ativos e passivos referentes aos indébitos de PIS e COFINS do STJ Resp 1.221.170/PR é de registrar na rubrica de “Outras receitas operacionais líquidas” e “Resultado financeiro”, relacionadas a eventuais correções monetárias destes créditos.

Ambos, ativos e passivos contingentes, são avaliados periodicamente para garantir que os desenvolvimentos e atualizações com base nas recentes decisões sejam apropriadamente refletidos e divulgados nas demonstrações contábeis.

3 Novas normas contábeis e interpretações ainda não efetivas

Uma série de novas normas contábeis serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2026. A Companhia não adotou as seguintes normas contábeis na preparação destas demonstrações financeiras.

IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais:

- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.
- As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
- Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.
- Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto. A Companhia ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas da Companhia, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. A Companhia também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como ‘outros’.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

Outras Normas Contábeis

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia:

- Contratos de eletricidade relacionados a natureza (alterações IFRS 9 e IFRS 7);
- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7);

4 Caixa e equivalentes de Caixa**4.1 Composição de caixa e equivalente de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	5.875	6.090	20.753	7.161
Aplicações financeiras (i)	150.836	444.463	172.462	444.463
Total	156.711	450.553	193.215	451.624

- (i) As aplicações financeiras classificadas no curto prazo são aplicadas em CDBs e foram remuneradas entre 99% a 104% do Certificado de Depósito Interbancário – CDI em 30 de junho de 2026 (100% a 102% em 31 de dezembro de 2025). A exposição a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota explicativa nº 23.

4.2 Aplicações financeiras

As aplicações financeiras, que não são classificadas como caixa e equivalentes de caixa, estão apresentadas conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Fundos de investimentos multimercados e renda fixa (i)	2.580	2.484	2.580	2.484
Certificado de Depósito Bancário (CDB) (ii)	586	549	442.027	549
Total	3.166	3.033	444.607	3.033
Circulante	2.580	2.484	444.021	2.484
Não circulante	586	549	586	549

- (i) As aplicações financeiras em fundos de investimentos foram remuneradas de 51,47% a 103,35% do Certificado de Depósito Interbancário em 30 de junho de 2026 (30,33% a 98,55% em 31 de dezembro 2025).
- (ii) As aplicações financeiras em CDB, são remuneradas entre 99% a 104% do Certificado de Depósito Interbancário – CDI em 30 de junho de 2026 (100% a 102% em 31 de dezembro de 2025).

A exposição a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota explicativa 24.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

5 Contas a receber de clientes e outros recebíveis

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Operadores de cartões de crédito (i)	276.168	258.081	612.729	259.454
Outros créditos (ii)	8.547	15.810	67.368	15.810
Total	284.715	273.891	680.097	275.264

- (i) As vendas por cartão de crédito são recebíveis das administradoras de cartão de crédito. A Companhia não estimou perda por redução ao valor recuperável de contas a receber em 30 de junho de 2026, considerando que não possui histórico significativo de inadimplência e não espera perdas futuras para esses recebíveis.
- (ii) Inclui valores diversos a receber, incluindo acordos comerciais com fornecedores, operações B2B e Marketplace. Os acordos com fornecedores são mensurados e reconhecidos com base nos contratos, operações logísticas e outras negociações pontuais. A Companhia registrou perdas por recebíveis no montante de R\$ 138 em 30 de junho de 2026, baseado na avaliação de risco dos créditos.

O vencimento das contas a receber em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 está assim representado:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
A vencer:				
De 1 a 30 dias	195.425	149.108	455.078	150.373
De 31 a 60 dias	63.484	92.808	136.904	92.878
De 61 a 90 dias	20.631	23.814	51.632	23.843
Acima de 90 dias	1.826	6.385	26.497	6.394
Vencidos (*)	3.349	1.776	9.986	1.776
Total	284.715	273.891	680.097	275.264

- (*) Líquido de provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa no valor de R\$ 138 em 30 de junho de 2026 no Consolidado.

6 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Mercadorias para revenda (i)	360.903	372.851	785.249	372.851
Materiais de embalagem e consumo (i)	11.708	12.640	23.025	12.640
Outros	7.101	11.666	16.197	12.078
Total	379.712	397.157	824.471	397.569

- (i) Os itens considerados como obsoletos ou de baixa rotatividade, foram objeto de constituição de provisão no montante de R\$ 9.616 em 30 de junho de 2026 (R\$ 7.649 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R\$ 16.768 em 30 de junho de 2026 (R\$ 7.649 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

Os saldos das rubricas de Mercadorias para revenda e Materiais de embalagem e consumo, já foram apresentados líquidos desta provisão.

Demonstramos no quadro abaixo a movimentação da provisão no período:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Saldo em 1º de janeiro	(7.649)	(13.636)	(7.897)	(13.636)
Adições	(2.175)	-	(9.079)	-
Reversões	208	6.099	208	6.099
Saldo em 30 de junho	(9.616)	(7.537)	(16.768)	(7.537)

7 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Indébitos de tributos federais (a)	31.403	5.615	57.564	5.615
ICMS a recuperar (b)	55.265	31.869	118.851	31.869
Outros	639	639	9.221	644
Total	87.307	38.123	185.636	38.128
Circulante	82.402	33.398	177.626	33.403
Não circulante	4.905	4.725	8.010	4.725

(a) Demonstramos abaixo a abertura dos valores de indébitos de tributos federais em 30 de junho de 2026

	Controladora	Consolidado
Indébito – Recuperação de despesas e monofásico (i)	25.607	50.961
Indébito – INSS (ii)	4.905	4.905
Outros	891	1.698
Total – Indébitos a recuperar	31.403	57.564

- (i) A Companhia vem realizando uma ampla revisão das suas despesas e identificou créditos fiscais de PIS e COFINS, sobre despesas intrinsecamente ligados à sua atividade operacional. Como consequência, reconheceu ao longo do primeiro semestre de 2026 o montante de R\$ 50.914 na controladora e R\$ 25.354 na controlada Petz. Deste montante de R\$ 50.914 reconhecido na controladora, foram compensados o montante de R\$ 25.307, restando um saldo residual de R\$ 25.607. Os saldos reconhecidos na controlada Petz ainda não foram utilizados para compensação de pagamentos de impostos. A Companhia espera compensar este saldo remanescente no decorrer do ano de 2026.
- (ii) Montante oriundo dos efeitos do julgamento do RE 1072485 relacionado a incidência do INSS sobre 1/3 de férias no montante de R\$ 4.905 sendo R\$ 2.703 de principal e R\$ 2.202 de correção monetária.
- (b) Refere-se principalmente a créditos de ressarcimento do ICMS-ST relacionados à CAT 42. Os referidos créditos estão sendo realizados por meio de solicitação de ressarcimento junto ao Estado de origem do crédito e são utilizados para abatimento do saldo devedor apurado mensalmente.

8 Imposto de renda e contribuição social

8.1 Composição imposto de renda e contribuição social diferidos

Controladora

	30/06/2026	Resultado	31/12/2025	30/06/2025	Resultado	31/12/2024
Ativo diferido						
Arrendamentos	142.702	5.375	137.327	129.644	16.409	113.235
Provisão para perdas de estoque	9.824	2.175	7.649	7.537	(6.099)	13.636
Programa de fidelização	19.915	7	19.908	20.052	455	19.597
Provisão de participação nos lucros e resultados	8.852	(7.201)	16.053	8.136	(4.293)	12.429
Provisão de devolução restituição de cliente	3.750	1.576	2.174	3.971	(726)	4.697
Provisão para dissídio coletivo	354	(978)	1.332	679	(1.153)	1.832
Provisão para riscos cíveis, fiscais e trabalhistas	12.969	542	12.427	15.961	2.444	13.517
Provisão de fretes, marketing e outros	25.756	(28.005)	53.761	44.292	6.104	38.188
Provisão opções outorgadas	28.748	488	28.260	27.765	859	26.906
Total	252.870	(26.021)	278.891	258.037	14.000	244.037
Aliquotas nominais ponderadas	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Subtotal do imposto de renda e contribuição social diferido ativo	85.976	(8.847)	94.823	87.733	4.760	82.973
Passivo diferido						
Diferença temporária sobre acordos comerciais	18.254	9.694	8.560	10.300	1.054	9.246
Exclusão ICMS ST na base de cálculo do PIS e COFINS	-	-	-	15.508	(12.511)	28.019
Diferença temporária sobre valor principal dos créditos extemporâneos (i)	2.703	-	2.703	2.703	-	2.703
Total	20.957	9.694	11.263	28.511	(11.457)	39.968
Aliquotas nominais ponderadas	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Subtotal do imposto de renda e contribuição social diferido passivo	7.125	3.296	3.829	9.694	(3.895)	13.589
Imposto de renda e contribuição social diferido líquido	78.851	(12.143)	90.994	78.039	8.655	69.384

(i) Refere-se ao reconhecimento de juros Selic de créditos extemporâneos sobre a exclusão do ICMS da base do PIS e COFINS

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026

Consolidado

	30/06/2026	Resultado	Adição por combinação de negócios	31/12/2025	30/06/2025	Resultado	31/12/2024
Ativo diferido							
Arrendamentos	318.066	10.559	170.180	137.327	129.644	16.409	113.235
Provisão para perdas de estoque	16.934	9.037	248	7.649	7.537	(6.099)	13.636
Programa de fidelização	21.671	713	1.050	19.908	20.052	455	19.597
Provisão de participação nos lucros e resultados	30.980	(25.621)	40.548	16.053	8.136	(4.293)	12.429
Provisão de devolução restituição de cliente	3.750	1.576	-	2.174	3.971	(726)	4.697
Provisão para dissídio coletivo	354	(978)	-	1.332	679	(1.153)	1.832
Provisão para riscos cíveis, fiscais e trabalhistas	31.084	6.622	12.035	12.427	15.961	2.444	13.517
Provisão de fretes, marketing e outros	25.964	(27.797)	-	53.761	44.292	6.104	38.188
Provisão opções outorgadas	116.008	(3.071)	90.818	28.260	27.765	859	26.906
Provisão de parcela a pagar referente às adquiridas	46.058	5.393	40.665	-	-	-	-
Outras provisões	565	5.335	(4.770)	-	-	-	-
Perda por impairment (i)	55.393	-	55.393	-	-	-	-
Total	666.826	(18.232)	406.166	278.891	258.037	14.000	244.037
Alíquotas nominais ponderadas	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Subtotal do imposto de renda e contribuição social diferido ativo	226.721	(6.199)	138.097	94.823	87.733	4.760	82.973
Passivo diferido							
Diferença temporária sobre acordos comerciais	18.256	9.696	-	8.560	10.300	1.054	9.246
Ajuste a valor justo de provisão de parcelas a pagar referentes às adquiridas	16.514	-	16.514	-	-	-	-
Amortização fiscal de ágio	73.372	16.725	56.647	-	-	-	-
Variação cambial e valor justo de instrumentos derivativos	6.811	15.701	(8.891)	-	-	-	-
Exclusão ICMS ST na base de cálculo do PIS e COFINS (iii)	-	-	-	-	15.508	(12.511)	28.019
Diferença temporária sobre valor principal dos créditos extemporâneos	2.703	-	-	2.703	2.703	-	2.703
Total	117.655	42.122	64.270	11.263	28.511	(11.457)	39.968
Alíquotas nominais ponderadas	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Subtotal do imposto de renda e contribuição social diferido passivo	40.002	14.321	21.852	3.829	9.694	(3.895)	13.589
Imposto de renda e contribuição social diferido líquido	186.719	(20.520)	116.245	90.994	78.039	8.655	69.384

- (i) Valor de impairment relacionado ao reconhecimento pela Controlada Petz no exercício de 2024, relacionado as marcas Cão Cidadão e da Zee.Dog, considerando que os seus valores contábeis eram maiores que os seus respectivos valores recuperáveis em R\$ 30.302 e R\$25.091, respectivamente.

Apresentamos abaixo a reconciliação da movimentação do diferido no consolidado para o saldo apresentado no resultado:

	30/06/2025
Adição por aquisição de controlada	116.245
Imposto de renda e contribuição social diferido no período	<u>(20.520)</u>
Movimentação total do diferido	<u><u>95.725</u></u>

(iii) Refere-se ao reconhecimento de juros Selic de créditos extemporâneos sobre a exclusão do ICMS da base do PIS e COFINS e INSS conforme nota explicativa nº 7.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

A Companhia fundamenta o registro do imposto de renda e contribuição social diferido ativo na expectativa provável de geração de lucros tributáveis futuros. O valor contábil do ativo fiscal diferido é revisado periodicamente e as projeções são revisadas anualmente. Caso haja fatores relevantes que venham a modificar as projeções, estas são revisadas durante o exercício pela administração.

Em 30 de junho de 2026, não foram constituídos impostos diferidos sobre prejuízos fiscais das controladas Pet Anjo Intermediadora e Pet Anjo Franqueadora por não haver expectativa de lucro futuro para os próximos exercícios. Os valores dos prejuízos acumulados não constituídos estão demonstrados como segue:

	Pet Anjo Intermediadora	
	30/06/2026	31/12/2025
Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados		
Valor bruto	(7.635)	(7.583)
Efeito fiscal (alíquota de 34%)	2.596	2.578

	Pet Anjo Franqueadora	
	30/06/2026	30/06/2025
Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados		
Valor bruto	(10.178)	(9.645)
Efeito fiscal (alíquota de 34%)	3.461	3.279

8.2 Reconciliação da taxa efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A conciliação do IRPJ e da CSLL, calculados pelas alíquotas previstas na legislação tributária, com os seus valores correspondentes na demonstração de resultado, nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025, está apresentada como segue:

Controladora	Semestre		Trimestre	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Lucro antes dos impostos	181.551	76.369	125.156	55.017
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Débito de imposto de renda e contribuição social	(61.727)	(25.965)	(42.553)	(18.706)
<i>(Adições) exclusões:</i>				
Equivalência patrimonial	12.816	(790)	12.685	(388)
Brindes e doações	(729)	(841)	(367)	(425)
Multas fiscais indedutíveis	(16)	(15)	(12)	(3)
Lei do bem	2.485	1.892	1.251	960
Outros efeitos líquidos	1.495	2.108	318	923
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(45.676)	(23.611)	(28.678)	(17.639)
Corrente	(33.533)	(32.266)	(27.462)	(23.990)
Diferido	(12.143)	8.655	(1.216)	6.351
Total	(45.676)	(23.611)	(28.678)	(17.639)
Taxa efetiva	25%	31%	23%	32%

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

Consolidado	Semestre		Trimestre	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Lucro antes dos impostos	210.342	76.369	147.887	55.017
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Débito de imposto de renda e contribuição social	(71.516)	(25.965)	(50.282)	(18.706)
<i>(Adições) exclusões:</i>				
Brindes e doações	(729)	(841)	(1.092)	(425)
Multas fiscais indedutíveis	(16)	(15)	(20)	(3)
Lei do bem	2.485	1.892	3.719	960
Outros efeitos líquidos	(4.691)	1.318	(3.735)	535
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(74.467)	(23.611)	(51.410)	(17.639)
Corrente	(53.947)	(32.266)	(46.185)	(23.990)
Diferido	(20.520)	8.655	(5.225)	6.351
Total	(74.467)	(23.611)	(51.410)	(17.639)
Taxa efetiva	35%	31%	35%	32%

9 Investimentos**9.1 Composição dos investimentos**

Os investimentos em controladas estão assim representados:

	Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025
Pet Anjo Intermediadora de Serviços para Animais Domésticos Ltda.	520	571
Pet Anjo Franqueadora Ltda.	7.496	6.030
Pet Center Comércio e Participações S.A	2.334.782	-
Cobasi Investimentos S.A.	-	1
Total dos investimentos	2.342.797	6.602

9.2 Informações financeiras das controladas

Posição em 30/06/2026

Empresas controladas	Negócio	País	%	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro líquido
Pet Anjo Intermediadora de Serviços para Animais Domésticos Ltda.	Intermediação de negócios	Brasil	100%	329	-	(329)	(52)
Pet Anjo Franqueadora Ltda	Franqueadora	Brasil	100%	8.873	(3.196)	(5.676)	(533)
Pet Center Comércio e Participações S.A	Varejo	Brasil	100%	3.892.280	(2.138.035)	(1.754.245)	49.742
Cobasi Investimentos (i)	Holding	Brasil	100%	-	-	-	-
Total				<u>3.901.482</u>	<u>(2.141.231)</u>	<u>(1.760.250)</u>	<u>49.157</u>

- (i) Holding constituída em setembro de 2024, com o objetivo de concentrar futuras aquisições de outras Companhias. A entidade foi incorporada em 02 de janeiro de 2026.

Posição em 31/12/2025

Empresas controladas	Negócio	País	%	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado
Pet Anjo Intermediadora de Serviços para Animais Domésticos Ltda.	Intermediação de negócios	Brasil	100%	408	(26)	(382)	(163)
Pet Anjo Franqueadora Ltda	Franqueadora	Brasil	100%	8.991	(2.981)	(6.010)	(3.129)
Cobasi Investimentos (i)	Holding	Brasil	100%	1	-	(1)	-
Total				<u>9.400</u>	<u>(3.007)</u>	<u>(6.393)</u>	<u>(3.292)</u>

- (i) Holding constituída em setembro de 2024, com o objetivo de concentrar futuras aquisições de outras Companhias. A entidade foi incorporada em 31 de janeiro de 2026.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

9.3 Movimentação dos investimentos em controladas

	Pet Anjo Intermediadora	Pet Anjo Franqueadora	Cobasi Investimentos	Petz	Total
Em 1º de janeiro de 2026	571	6.031	1	-	6.603
Aporte de capital em controlada	-	200	-	-	200
Aquisição de participação societária	-	-	-	2.301.293	2.301.293
Ajustes reflexo PL Controlada(i)	-	-	-	(3.748)	(3.748)
Amortização de mais valia	-	-	-	(12.506)	(12.506)
Resultado do período	(52)	(535)	1.044	49.743	50.200
Capital a integralizar em controlada	-	1.800	-	-	1.800
Incorporação de controlada	-	-	(1.045)	-	(1.045)
Em 30 de junho de 2026	519	7.496	-	2.334.782	2.342.797

- (i) Refere-se a efeitos do plano de opção de ações ocorridos no patrimônio líquido da Controlada Petz refletidos no investimento.

A reconciliação entre o patrimônio líquido da Controlada e o investimento da Controladora é assim demonstrado:

	Pet Anjo Intermediadora	Pet Anjo Franqueadora	Petz
Em 30 de junho de 2026			
Patrimônio líquido da Controlada	329	5.676	1.754.245
Ágio calculado na aquisição de controlada	-	-	543.346
Eliminação de ágio pré-existente em controlada	-	-	(133.590)
Mais valia de ativo imobilizado e intangível	-	-	183.287
Amortização de mais valia	-	-	(12.506)
Capital social subscrito, a integralizar	190	1.820	-
Saldo do investimento	519	7.496	2.334.782

9.4 Contas a pagar por aquisição de controladas

Em 30 de junho de 2026, a Controlada Petz possui saldos a pagar aos antigos acionistas das empresas CDSG (Cansei de ser Gato), Cão Cidadão e Zee.Dog, oriundos da aquisição das referidas Empresas em exercícios anteriores. Os valores são mensurados ao custo amortizado e corrigidos a 100% do CDI. Abaixo demonstramos a abertura do saldo por faixa de vencimento, e na nota explicativa nº 24.1, item (e), o fluxo futuro de pagamentos relacionado a esse passivo.

	Consolidado
Circulante	150.849
de 1 a 2 anos	1.739
de 2 a 3 anos	1.711
Total não circulante:	3.450
Total	154.299

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026

Abaixo demonstramos a movimentação das contas a pagar pela aquisição de controladas no período findo em 30 de junho de 2026:

	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2026	156.097
Adição por aquisição de controlada	5.392
Adições	11.793
Pagamentos	<u>(18.983)</u>
Saldo em 30 de junho de 2026	<u><u>154.299</u></u>

10 Imobilizado

	Controladora				
	Saldo em 01/01/2026	Adições	Baixas	Transferências	Saldo em 30/06/2026
Custo:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	546.238	114	(3.795)	35.386	577.943
Móveis e utensílios	154.121	1.274	(45)	-	155.350
Máquinas e equipamentos	53.581	1.561	(33)	-	55.109
Veículos	291	-	-	-	291
Instalações	163.979	3.078	(586)	-	166.471
Equipamentos de informática	31.747	212	(15)	-	31.944
Imobilizado em andamento	34.598	6.798	-	(35.386)	6.010
Total do custo	984.555	13.037	(4.474)	-	993.118
Depreciação:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(196.358)	(28.927)	935	-	(224.350)
Móveis e utensílios	(76.189)	(7.050)	29	-	(83.210)
Máquinas e equipamentos	(21.839)	(2.137)	22	-	(23.954)
Veículos	(210)	(9)	-	-	(219)
Instalações	(54.716)	(7.916)	586	-	(62.046)
Equipamentos de informática	(16.137)	(1.590)	6	-	(17.721)
Total da depreciação	(365.449)	(47.629)	1.578	-	(411.500)
Total do imobilizado	619.106	(34.592)	(2.896)	-	581.618

Controladora					
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Transferências	Saldo em 30/06/2025
Custo:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	513.316	-	(1.936)	26.983	538.363
Móveis e utensílios	152.063	2.074	(1.753)	-	152.384
Máquinas e equipamentos	47.110	1.721	(46)	-	48.785
Veículos	203	-	-	-	203
Instalações	141.438	5.214	(359)	-	146.293
Equipamentos de informática	25.522	4.316	(314)	-	29.524
Imobilizado em andamento	25.280	22.449	(192)	(26.983)	20.554
Total do custo	904.932	35.774	(4.600)	-	936.106
Depreciação:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(145.705)	(28.085)	1.416	-	(172.374)
Móveis e utensílios	(62.303)	(7.087)	287	-	(69.103)
Máquinas e equipamentos	(17.773)	(1.983)	19	-	(19.737)
Veículos	(203)	-	-	-	(203)
Instalações	(40.470)	(6.960)	224	-	(47.206)
Equipamentos de informática	(13.367)	(1.375)	229	-	(14.513)
Total da depreciação	(279.821)	(45.490)	2.175	-	(323.136)
Total do imobilizado	625.111	(9.716)	(2.425)	-	612.970

	Consolidado						
	Saldo em	Adição por				Efeito de	Saldo em
	01/01/2026	aquisição de	Adições	Baixas	Transferências	variação	30/06/2026
		controlada				cambial	
Custo:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	550.620	581.727	7.170	(3.801)	29.032	-	1.164.748
Móveis e utensílios	156.679	125.662	2.543	(278)	-	-	284.606
Máquinas e equipamentos	53.593	107.132	6.001	(138)	-	-	166.588
Veículos	291	-	-	-	-	-	291
Instalações	164.126	1.299	3.077	(586)	-	-	167.916
Equipamentos de informática	32.023	15.021	2.149	(78)	-	(13)	49.102
Imobilizado em andamento	34.596	12.024	6.797	-	(29.032)	-	24.385
Total do custo	991.928	842.865	27.737	(4.881)	-	(13)	1.857.636
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(196.357)	-	(84.695)	935	-	-	(280.117)
Móveis e utensílios	(77.203)	-	(18.005)	200	-	-	(95.008)
Máquinas e equipamentos	(21.844)	-	(10.800)	89	-	-	(32.555)
Veículos	(210)	-	(9)	-	-	-	(219)
Instalações	(54.732)	-	(8.027)	586	-	-	(62.173)
Equipamentos de informática	(16.311)	-	(5.395)	31	-	61	(21.614)
	(366.657)						
Total da depreciação		-	(126.931)	1.841	-	61	(491.686)
Total do imobilizado	625.271	842.865	(99.194)	(3.040)	-	48	1.365.950

	Consolidado				
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Transferências	Saldo em 30/06/2025
Custo:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	517.698	4	(1.941)	28.235	543.996
Móveis e utensílios	153.275	3.036	(1.770)	(1.251)	153.290
Máquinas e equipamentos	47.123	1.721	(49)	-	48.795
Veículos	203	-	-	-	203
Instalações	141.531	5.214	(365)	(1)	146.379
Equipamentos de informática	25.798	4.642	(589)	-	29.851
Imobilizado em andamento	25.278	22.450	(191)	(26.983)	20.554
Total do custo	910.906	37.067	(4.905)	-	943.068
Depreciação:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(145.705)	(28.085)	1.416	-	(172.374)
Móveis e utensílios	(62.679)	(7.404)	287	-	(69.796)
Máquinas e equipamentos	(17.777)	(1.982)	20	-	(19.739)
Veículos	(203)	-	-	-	(203)
Instalações	(40.474)	(6.964)	225	-	(47.213)
Equipamentos de informática	(13.476)	(1.431)	227	-	(14.680)
Total da depreciação	(280.314)	(45.866)	2.175	-	(324.005)
Total do imobilizado	630.592	(8.799)	(2.730)	-	619.063

11 Ativos de direito de uso e arrendamentos

Os arrendamentos possuem prazos de vigências diversos e opção de renovação do arrendamento após esses períodos formalizados em contratos. Os pagamentos de arrendamento são corrigidos anualmente pelo IPCA ou IGPM, conforme estabelecido em contrato.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

As informações sobre direitos de uso e arrendamentos para as quais a Companhia é a arrendatária são apresentadas abaixo:

11.1 Ativos de direito de uso

A movimentação do ativo de direito de uso, entre 1º de janeiro a 30 de junho de 2026 e 2025, foram as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Saldo em 1º de janeiro	766.961	722.601	766.961	722.601
Terceiros	681.752	627.533	681.752	627.533
Partes relacionadas	85.209	95.068	85.209	95.068
Adição por aquisição de controlada	-	-	796.864	-
Baixas	(9.019)	(8.713)	(9.019)	(8.713)
Depreciação	(68.616)	(71.795)	(158.440)	(71.795)
Adições	69.913	144.677	129.726	144.677
Remensuração	48	12.512	6.588	12.512
Saldo em 30 de junho	759.287	799.282	1.532.680	799.282
Terceiros	665.528	715.717	1.408.380	715.717
Partes relacionadas (nota 20)	93.759	83.565	124.300	83.565

11.2 Passivos de arrendamentos

A movimentação do passivo de arrendamentos, entre 1º de janeiro a 30 de junho de 2026 e 2025, foram as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Saldo em 1º de janeiro	926.744	846.071	926.744	846.071
Terceiros	827.137	737.681	827.137	737.681
Partes relacionadas	99.607	108.390	99.607	108.390
Adição por aquisição de controlada	-	-	977.800	-
Provisão de juros	55.898	51.866	104.906	51.866
Pagamento de principal e juros	(116.374)	(93.863)	(247.557)	(93.863)
Adições	69.913	144.677	129.726	144.677
Remensuração	48	12.512	6.588	12.512
Baixas	(10.981)	(9.481)	(10.981)	(9.481)
Saldo em 30 de junho	925.248	951.782	1.887.226	951.782
Terceiros	818.056	852.760	1.742.714	852.760
Partes relacionadas (nota 20)	107.192	99.022	144.512	99.022
Total	925.248	951.782	1.887.226	951.782
Passivo circulante	134.242	143.381	299.293	143.381
Passivo não circulante	791.006	808.401	1.587.933	808.401
Total	925.248	951.782	1.887.226	951.782

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

Opções de prorrogação

Alguns arrendamentos de propriedades contêm opções de prorrogação exercíveis pela Companhia. As opções de prorrogação são exercíveis apenas pela Companhia e não pelos arrendadores. A Companhia avalia na data do início do arrendamento se é razoavelmente certo o exercício das opções de prorrogação. Anualmente também revisa os contratos com prazos próximos ao vencimento. A Companhia reavalia se é razoavelmente certo o exercício das opções se houver um evento significativo ou mudanças significativas nas circunstâncias que estejam sob seu controle.

Remensurações

Para o exercício findo em 30 de junho de 2026 as taxas nominais de desconto das operações de arrendamento dos contratos de arrendamento vigentes foram de 16,02% a.a. até 18,42% a.a. (em 2025 as taxas foram de 13,82% a.a. até 14,33% a.a.).

11.3 Saldos reconhecidos na demonstração de resultado

A composição das contas de resultado do período para os arrendamentos de direito de uso é:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Despesas com depreciação	68.616	71.795	158.440	71.795
Encargos financeiros apropriados	55.920	51.866	104.906	51.866
	124.536	123.661	263.346	123.661
Terceiros	104.922	100.823	240.281	100.823
Partes relacionadas	19.614	22.838	23.065	22.838
Total	124.536	123.661	263.346	123.661

Maturidade dos contratos

Os desembolsos futuros (contraprestações), assumidos em decorrência dos contratos de arrendamento mercantil, estão apresentados abaixo. O fluxo contratual inclui o principal e os juros estimados na apuração dos contratos e são diferentes dos saldos contábeis. O fluxo contratual está apresentado abaixo:

	Controladora	Consolidado
	30/06/2026	30/06/2026
Até 1 ano	222.932	464.066
De 1 a 2 anos	209.302	418.457
De 2 a 5 anos	502.218	966.632
Acima de 5 anos	553.715	789.909
Total	1.488.167	2.639.064

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

12 Intangível

Controladora				
	Saldo em 01/01/2026	Adições	Transferências	Saldo em 30/06/2026
Custo:				
Software	79.593	406	18.639	98.638
Projetos em andamento.	18.638	11.039	(18.639)	11.038
Marcas e patentes	745	28	-	773
Total do custo	98.976	11.473	-	110.449
Amortização:				
Software	(39.890)	(9.055)	-	(48.945)
Marcas e patentes	(223)	(35)	-	(258)
Total da amortização	(40.113)	(9.090)	-	(49.203)
Intangível líquido	58.863	2.383	-	61.246
Controladora				
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Transferências	Saldo em 30/06/2025
Custo:				
Software	56.168	56	22.424	78.648
Projetos em andamento.	22.875	9.035	(22.424)	9.486
Marcas e patentes	679	33	-	712
Total do custo	79.722	9.124	-	88.846
Amortização:				
Software	(24.941)	(7.408)	-	(32.349)
Marcas e patentes	(154)	(33)	-	(187)
Total da amortização	(25.095)	(7.441)	-	(32.536)
Intangível líquido	54.627	1.683	-	56.310

Consolidado							
	Saldo em 01/01/2026	Adição por aquisição de controlada	Adições	Baixas	Transferência	Efeito de variação cambial	Saldo em 30/06/2026
Custo:							
Licença de software	77.500	11.651	406	-	18.639	(54)	108.142
Projetos de T.I.	-	179.806	25.407	(86)	-	-	205.127
Acordo de não competição	-	-	-	-	-	-	-
Carteira de clientes	-	18.127	-	-	-	-	18.127
Ágio	-	543.346	-	-	-	-	543.346
Marcas	3.121	385.511	38	(10)	-	-	388.660
Projetos em andamento	18.675	-	11.048	(9)	(18.639)	-	11.075
Outros intangíveis	-	30.571	39	-	-	-	30.610
Total do custo	99.296	1.169.012	36.938	(105)	-	(54)	1.305.087
Amortização:							
Licença de software	(39.207)	-	(12.075)	-	-	4	(51.278)
Projetos de T.I.	-	-	(25.260)	1	-	-	(25.259)
Acordo de não competição	-	-	-	-	-	-	-
Carteira de clientes	-	-	(2.297)	-	-	-	(2.297)
Marcas e patentes	(977)	-	(565)	2	-	-	(1.540)
Outros intangíveis	-	-	-	-	-	-	-
Total da amortização	(40.184)	-	(40.197)	3	-	4	(80.374)
Intangível líquido	59.112	1.169.012	(3.259)	(102)	-	(50)	1.224.713

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

	Consolidado				
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Transferências	Saldo em 30/06/2025
Custo:					
Software	57.121	70	(14)	22.424	79.601
Projetos em andamento.	22.912	9.035	-	(22.424)	9.523
Marcas e patentes	3.056	33	-	-	3.089
Ágio aquisição de participação societária	1.184	-	-	-	1.184
Total do custo	84.273	9.138	(14)	-	93.397
Amortização:					
Software	(25.252)	(7.492)	-	-	(32.744)
Projetos em andamento.			-	-	-
Marcas e patentes	(751)	(112)	-	-	(863)
Ágio aquisição de participação societária			-	-	-
Total da amortização	(26.003)	(7.604)			(33.607)
Intangível líquido	58.270	1.534	(14)	-	59.790

13 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Produtos para revenda (i)	366.175	426.409	731.173	427.064
Serviços e consumo	54.258	21.514	127.985	21.514
Imobilizado e intangível	3.409	7.915	4.674	7.915
Partes relacionadas	373	-	-	-
Outros	5.282	2.787	5.282	2.787
Total	429.497	458.625	869.114	459.280
Risco sacado (ii)	23.083	27.615	23.083	27.615
Total	452.580	486.240	892.197	486.895

- (i) O saldo de fornecedores de mercadorias é apresentado líquido de verbas e bonificações sobre acordos negociados com alguns fornecedores que estabelecem créditos e descontos comerciais.
- (iii) A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus fornecedores a operação de antecipação de seus recebíveis. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco em troca do recebimento antecipado do título. O banco, por sua vez, passa a ser credor da operação, e a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data e valor originalmente acordados com seu fornecedor.

A operação acima realizada não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos entre a Companhia e os fornecedores e, portanto, a Companhia a classifica na rubrica de Fornecedores, não fazendo parte do endividamento da Companhia.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

Os pagamentos aos bancos são incluídos nos fluxos de caixa operacionais porque continuam a fazer parte do ciclo operacional do Grupo e sua natureza principal permanece – ou seja, pagamentos pela compra de mercadorias, bens e serviços.

14 Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Salários a pagar	21.330	25.066	29.295	25.784
PLR - Participação nos lucros e resultados	8.852	16.053	32.057	16.053
Provisão de férias, 13º e encargos	47.504	34.031	105.406	35.171
Outras	58	35	5.741	36
Total	77.744	75.185	172.499	77.044

15 Obrigações Tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
PIS e COFINS	4.656	5.580	11.724	5.580
ICMS	16.082	16.883	53.633	16.883
ISS	-	-	608	-
Outros	1.040	1.543	2.858	1.833
Total	21.778	24.006	68.823	24.296

16 Empréstimos, financiamentos e debêntures

Em 30 de junho de 2026, a Controlada Petz possui saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures relacionados a operações realizadas em períodos anteriores. Abaixo são apresentadas as políticas, as condições negociadas, características e movimentação do saldo a partir da aquisição do controle, conforme nota explicativa nº 1.1.

16.1 Política contábil

Inicialmente, os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos pelo valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previstos contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

Os empréstimos ainda vigentes em 30 de junho de 2026 não são suscetíveis à capitalização de custos a um ativo qualificável.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

16.2 Composição

				Consolidado
	Encargos	Vencimento	Garantias	30/06/2026
Banco Santander	8,21% a.a.	Março de 2028	Cessão fiduciária	203.132
Debênture:				
3ª Emissão de debêntures	DI + 1,65% a.a.	Maio de 2028	Cessão fiduciária	135.484
Empréstimo bancário	SOFR + 2,3 % a.a.	Linha rotativa	Aval	10.358
Total				348.974
Circulante				183.075
Não circulante				165.899

- (i) Garantia realizada com Empresas do Grupo.

16.3 Características***Características da Captação com o Banco Santander***

Em 17 de Março de 2023, a Controlada Petz contratou uma Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander, no montante de USD38.391, equivalente a R\$ 200.000 na cotação da contratação, com prazo de vencimento de 60 meses e juros pré-fixados de 8,21% ao ano, pagos anualmente.

A Controlada Petz contratou também um instrumento derivativo de “SWAP” para trocar a taxa de juros pré-fixada de 8,21% ao ano para 0,97% ao ano e Selic, além de incluir um teto de R\$ 8,00 para a cotação do dólar (i.e. se o valor da cotação do dólar ultrapassar R\$ 8,00 nas datas de vencimento, esta diferença será custeada pela Controlada Petz). Em 30 de junho de 2026, o valor justo deste instrumento derivativo era um passivo de R\$ 2.743 (ativo de R\$ 3.226 em 31 de dezembro de 2025), registrado na rubrica “Instrumentos derivativos” do ativo.

A amortização do principal será em duas parcelas iguais, com vencimentos em 17 de março de 2027 e 17 de março de 2028, ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado, sendo as principais:

A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.

Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

As medições são efetuadas anualmente, e a garantia da dívida é a cessão fiduciária de 100% do instrumento derivativo de “SWAP” mencionado anteriormente.

Além das cláusulas financeiras acima, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 30 de junho de 2026 a Petz estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

Os custos incorridos com a captação Crédito Bancário 4131 da Petz, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$1.039, os quais estão classificados na própria rubrica do empréstimo e são apropriados ao resultado durante o período da dívida.

Em 30 de junho de 2026, o valor a ser apropriado era de R\$ 364, sendo apresentado líquido no saldo do empréstimo.

Características da 3ª Emissão de Debêntures

Em 15 de maio de 2023, foi realizada a 3ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Petz no montante de R\$ 200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (maio de 2028) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.

Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Além das cláusulas financeiras acima, cujas medições são efetuadas trimestralmente, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 30 de junho de 2026 a Petz estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas. Os custos incorridos com as emissões das debêntures, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$ 982 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 30 de junho de 2026, o valor a ser apropriado era de R\$ 339, sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

A amortização do principal das debêntures ocorre em 6 parcelas consecutivas semestrais, sendo a primeira em 15 de novembro de 2025. O pagamento da remuneração ocorre também semestralmente, sendo o primeiro em 15 de novembro de 2023.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

16.4 Movimentações dos empréstimos, financiamentos e debêntures

A movimentação dos empréstimos e financiamentos no exercício foi como segue:

	30/06/2026
Saldo em 1º de janeiro	-
Adição por combinação de negócios	404.503
Captações	635
Amortização de principal	(33.333)
Pagamento de juros(i)	(30.393)
Variação cambial	(13.021)
Juros incorridos	20.684
Ajuste de conversão de balanço	(101)
Saldo em 30 de junho	<u><u>348.974</u></u>

- (i) Além do pagamento de juros, houve no período também o pagamento de parcela de instrumento derivativo relacionada a juros no montante de R\$ 14.909, totalizando um valor de juros pago total de R\$ 45.302 conforme apresentação na DFC.

Em 30 de junho de 2026, os montantes têm a seguinte composição por ano de vencimento:

	Consolidado
até 1 ano	183.075
de 1 a 2 anos	165.899
Total	<u><u>348.974</u></u>

17 Programa de fidelização

O Grupo possui dois programas de fidelidade, sendo um oriundo da Controladora União Pet e outro da Controlada Petz. Abaixo são apresentadas as características e as políticas dos programas:

Programa Amigo Cobasi

Programa que recompensa os clientes cadastrados com pontos obtidos na compra de produtos na rede de lojas da União Pet que atual com a bandeira “Cobasi”. O cliente pode trocar os pontos, durante o período de um ano, por descontos em produtos na rede. Os pontos concedidos aos clientes são reconhecidos como redutor da receita bruta de vendas com contrapartida de uma provisão no passivo, e os pontos resgatados pelos clientes são deduzidos dessa provisão.

Programa Clubz

O Programa Clubz promove as compras de produtos efetuadas pelos clientes nas lojas e plataformas digitais da Controlada Petz, que são transformadas em crédito para compras futuras. De acordo com o regulamento do programa, são concedidos bônus variáveis de até 10% do valor pago, para ser utilizado única e exclusivamente no mês subsequente ao da compra, em qualquer loja e nas plataformas digitais.

O valor justo é calculado com base nos valores obtidos pelos clientes, no ato da compra, ajustado por uma parcela relacionada à expectativa de utilização.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

A receita de vendas, alavancada pelo programa de fidelização, é registrada em receita diferida e reconhecida ao resultado.

As movimentações nos exercícios findos em 30 de junho 2026 e 2025 estão demonstradas no quadro a seguir:

	Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025
Saldo em 1º de janeiro	19.908	19.597
Emissão pontos	30.195	27.078
Utilização de pontos	(18.802)	(15.203)
Expirados	(11.386)	(11.420)
Saldo em 30 de junho	19.915	20.052

	Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Saldo em 1º de janeiro	19.908	19.597
Adição por aquisição de controlada	1.050	-
Emissão pontos	30.901	27.078
Utilização de pontos	(18.802)	(15.203)
Expirados	(11.386)	(11.420)
Saldo em 30 de junho	21.671	20.052

18 Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

18.1 Composição

O Grupo é parte ativo e passivo em processos cíveis, trabalhistas e tributários. A Administração, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constitui provisão para contingências, destinada a cobrir prováveis perdas nesses processos.

As respectivas provisões foram constituídas levando-se em conta a legislação em vigor, a opinião dos assessores legais, a natureza e complexidade dos processos, o posicionamento dos tribunais, o histórico de perdas e outros critérios que permitam a sua estimativa da forma mais adequada possível. A Administração considera que as provisões existentes na data destas demonstrações são suficientes para fazer face aos riscos decorrentes destes processos. As provisões constituídas e respectivas variações no exercício, segregadas por natureza, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Cível (a)	2.239	1.892	4.062	1.971
Tributário	1.052	1.190	8.993	1.190
Trabalhista (b)	9.679	9.345	27.139	9.396
Total	12.970	12.427	40.194	12.557

(a) A provisão de risco cível está relacionada a pedidos de indenização por supostos incidentes ocorridos nas lojas.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

- (b) O Grupo é reclamado em ações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceiros, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária. A provisão também envolve valores relacionados ao recolhimento previdenciário de INSS e IRRF.

18.2 Movimentação das provisões

A movimentação das provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários no período foi como segue:

Controladora				
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2026	9.346	1.892	1.190	12.428
Adições	2.706	129	-	2.835
Atualizações	422	255	-	677
Reversões / Baixas	(2.795)	(37)	(138)	(2.970)
Saldo em 30 de junho de 2026	9.679	2.239	1.052	12.970
Consolidado				
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2026	9.408	1.959	1.191	12.558
Adição por aquisição de controlada	12.758	299	7.954	21.011
Adições	7.821	1.841	821	10.483
Pagamento	(54)	-	(833)	(887)
Reversões / Baixas	(2.794)	(37)	(140)	(2.971)
Saldo em 30 de junho de 2026	27.139	4.062	8.993	40.194
Controladora				
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025	7.405	1.895	4.217	13.517
Adições	2.852	217	53	3.122
Atualizações	23	409	-	432
Reversões / Baixas	(714)	(344)	(52)	(1.110)
Saldo em 30 de junho de 2025	9.566	2.177	4.218	15.961
Consolidado				
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025	7.405	1.938	4.217	13.560
Adições	2.855	216	53	3.124
Atualizações	49	411	-	460
Reversões / Baixas	(714)	(344)	(52)	(1.110)
Saldo em 30 de junho de 2025	9.595	2.221	4.218	16.034

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

18.3 Processos com risco de perda possível

A Administração não constituiu provisão para eventual perda sobre discussões cíveis, trabalhistas e tributárias em andamento, para os quais na sua avaliação, com o auxílio de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível. Abaixo demonstramos os valores de processos e de tais exposições não materializadas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Trabalhistas	13.807	6.396	109.325	6.637
Cíveis	2.469	2.318	13.077	2.383
Tributárias (i)	238.902	158.810	665.784	158.810
Total	255.178	167.524	788.186	167.830

- (i) Inclui os seguintes principais temas: (a) Aproveitamento de créditos de PIS e COFINS baseado no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Resp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumos para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade e/ou relevância da despesa para o desenvolvimento das atividades econômicas do contribuinte, apropriamos créditos de PIS e COFINS em relação às despesas consideradas essenciais e/ou relevantes para nossas operações no montante de R\$ 153.756 na Controladora e R\$ 431.585 no Consolidado (em 31 de dezembro de 2025 representa R\$ 111.984 na Controladora e R\$ 295.223 no Consolidado). Este tema foi objeto de Autos de Infração recebidos pela controlada Petz em 2022 e 2026 compreendendo, respectivamente, os períodos de 2019 e 2020, e 2022, sendo que estes valores estão inclusos nestes montantes; (b) Em 16 de outubro de 2023, a Controladora recebeu o Auto de Infração lavrado para cobrança do IRPJ, CSLL, COFINS e PIS, que se referem às receitas dos anos de 2018 a 2021, relacionadas a locação de espaço com parte relacionada no montante de R\$ 54.969 em 30 de junho de 2026 (R\$ 36.872 em 31 de dezembro de 2025). (c) O Grupo também possui exposição a um risco com probabilidade de perda possível de R\$ 17.353 na Controladora e R\$ 43.981 no Consolidado relacionado ao conceito de cálculo em relação à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS de produtos com tributação concentrada.

18.4 Depósitos judiciais

O Grupo é exigido por lei a realizar depósitos judiciais para garantir potenciais pagamentos de contingências. Os depósitos judiciais são atualizados monetariamente e registrados no ativo não circulante do Grupo até que aconteça a decisão judicial de resgate destes depósitos por uma das partes envolvidas.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Saldo em 1º de janeiro	5.256	13.737	5.256	13.737
Adição por aquisição de controlada	-	-	42.250	-
Adições	53	411	6.010	411
Atualização de juros	-	(867)	-	(867)
Baixas	(1.204)	634	(2.486)	634
Saldo em 31 de março	4.105	13.915	51.030	13.915

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

19 Patrimônio líquido**19.1 Capital Social**

Em 30 de junho de 2026 o capital social é composto por 860.793.811 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal (409.653.901 em 31 de dezembro de 2025), distribuídas conforme quadro apresentado abaixo:

Acionista	30/06/2026		31/12/2025	
	Ações	%	Ações	%
Tefra Participações S.A.	364.234.694	42,31%	329.654.117	80,47%
Família Nassar	38.813.584	4,51%	36.960.621	9,02%
Sergio Zimmerman	125.915.975	14,63%	-	0,00%
Platina 55 FIM	49.000.000	5,69%	-	0,00%
Kinea Private Equity	78.294.352	9,10%	32.095.429	7,83%
Ações em Tesouraria	3.113.385	0,36%	3.113.385	0,76%
Outros	201.421.821	23,40%	7.830.349	1,91%
Ações no Total	860.793.811	100,00%	409.653.901	100,00%

19.2 Reservas de capital**a. Ágio na emissão de ações**

Conforme a nota explicativa nº 1.1. a Controladora foi parte em uma Combinação de negócios, adquirindo a Companhia Petz, por meio de sua Controlada Cobasi Investimentos. Abaixo demonstramos a reconciliação da apuração do ágio na emissão das ações para aquisição da Controlada:

Em milhares de R\$, exceto número de ações ou quando indicado de outra forma	
Número de ações da Cobasi Investimentos emitidas em contraprestação da aquisição da Petz	451.139.910
Valor justo das ações Petz em 02 de janeiro de 2026 (em R\$)	4,39
Valor justo implícito das ações emitidas por União Pet	1.980.504
Incorporação do patrimônio líquido contábil aprovado em AGO.	1.698.677
Ágio na subscrição de ações	281.827

b. Aumento de capital destinado a conta de reserva de capital

Conforme ato societário, relacionado a combinação de negócios descrita integralmente na nota explicativa nº 1.1, ocorreu o ato societário de 02 de janeiro de 2026 no qual a Controladora realizou a incorporação da pessoa jurídica da Cobasi Investimentos, com a consequente extinção da Cobasi Investimentos, mediante a emissão, para cada ação ordinária da Cobasi Investimentos, uma ação ordinária da Cobasi. Do montante total de R\$ 1.698.677, o valor de R\$ 916.609 foi destinado à conta de capital social e R\$ 782.069 destinado a reserva de capital; Com a emissão, pela Cobasi em favor dos Acionistas da Cobasi Investimentos, de 451.139.910 novas ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal da Cobasi, sendo o novo capital social da Cobasi de R\$ 1.324.219, dividido em 860.793.811 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Após os atos acima mencionados, somados aos saldos iniciais, a reserva de capital totalizou R\$ 1.253.538.

Notas Explicativas

*União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

19.3 Plano de opção de compra de ações – Opções outorgadas

O Grupo possui três planos de opção de compra de ações, sendo um plano oriundo da Controladora e dois planos da Controlada Petz. O Plano de Opções consiste na outorga, aos respectivos beneficiários, do direito de compra de certa quantidade de ações a um determinado Preço de Exercício por ação – e/ou preço de compra da ação – que deve ser exercido dentro do Prazo de Exercício.

O objetivo do Plano de Opção de Compra de Ações é reter determinados executivos chave, que apoiarão na consecução dos objetivos de médio e longo prazo e para obter um maior alinhamento dos interesses desses executivos com os interesses dos acionistas do Grupo.

A administração do Plano é realizada pelo Conselho de Administração, que seleciona os beneficiários, determina a quantidade de ações passíveis de aquisição, prazos e preços de exercícios relativos à cada outorga. Abaixo são apresentadas a origem, as características e as políticas dos programas.

Plano 1 – União Pet

Aprovado em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 13 de dezembro de 2022, contém um limite máximo de Outorga de 3% (três por cento) do capital social. Foram emitidas 89.204 de ações exercíveis com o plano de opção de outorgas, considerando-se, neste total, o efeito da diluição decorrente de todas as opções concedidas e não exercidas.

São elegíveis para participar do Plano os administradores, os empregados da União Pet, selecionados pelo Conselho de Administração (“Beneficiários”).

O Exercício estará sujeito, cumulativamente, à observância dos períodos de carência (“Vesting”) estabelecidos no Plano, bem como à vigência do contrato de trabalho ou mandato no momento da ocorrência de cada Vesting.

Ao todo, foram estabelecidos cinco períodos de carência (“Vesting”), de doze meses cada, nos quais 20% (vinte por cento) das Opções poderão ser exercidas a partir da ocorrência de cada um deles e até o prazo de seis meses, contados: (i) da data do respectivo Vesting ou (ii) caso ainda não tenha ocorrido um IPO na data do Vesting, contados da data do IPO, o que ocorrer por último.

O participante poderá exercer suas opções de compra total ou parcialmente, em uma ou mais vezes, mediante a entrega do correspondente Termo de Exercício de Opção e pagamento do Preço do Exercício, que será de R\$ 1.038,59 (um mil e trinta e oito reais e cinquenta e nove centavos) por ação, corrigidos pelo IPCA (índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo), com período de vesting a partir de 30 de junho de 2021 até a Data de Exercício.

A entrega das ações do Grupo em caso de exercício poderá se dar, a exclusivo critério do Conselho de Administração, através da transferência de ações em tesouraria ou mediante a emissão de novas ações, sem direito de preferência aos demais acionistas. O beneficiário somente terá os direitos inerentes à condição de acionista a partir do momento da aquisição efetiva das ações decorrentes do exercício das Opções.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

Os beneficiários estão sujeitos a um período de lock-up, no qual estão impedidos de realizar a transferências das ações de sua titularidade, resultantes do exercício das opções, até que ocorra o quinto Vesting, com exceção das Transferências Permitidas, nos termos do Plano.

O Plano também prevê a obrigação de venda conjunta ("Drag-Along"), bem como o direito de venda conjunta ("Tag-Along") em caso de um Evento de Liquidez Privado.

O desdobramento de ações aprovado em 18 de fevereiro de 2025, na proporção de 1 para 111,11298613235 ações não resultou em qualquer alteração no plano de opção de compra de ações.

A tabela a seguir apresenta as características gerais da outorga de opções de ações concedida em 12 de dezembro de 2022:

Antes do desdobramento							
Data de outorga	Data de carência (vesting)	Quantidade de opções outorgadas	Quantidade de opções exercíveis (vested)	Quantidade de opções exercidas	Quantidade de opções expiradas	Preço de exercício original	Preço de exercício corrigido pelo IPCA
13/12/2022	30/06/2022	17.841	17.841	-	-	1.038,59	1.253,29
13/12/2022	30/06/2023	17.841	17.841	-	-	1.038,59	1.253,29
13/12/2022	30/06/2024	17.841	20.839	-	-	1.038,59	1.253,29
13/12/2022	30/06/2025	17.841	14.692	-	1.650	1.038,59	1.253,29
13/12/2022	30/06/2026	17.840	14.695	-	1.648	1.038,59	1.253,29
Após o desdobramento							
Data de outorga	Data de carência (vesting)	Quantidade de opções outorgadas	Quantidade de opções exercíveis (vested)	Quantidade de opções exercidas	Quantidade de opções expiradas	Preço de exercício original	Preço de exercício corrigido pelo IPCA
13/12/2022	30/06/2022	1.982.367	1.982.367	-	-	1.038,59	1.253,29
13/12/2022	30/06/2023	1.982.367	1.982.367	-	-	1.038,59	1.253,29
13/12/2022	30/06/2024	1.982.367	2.315.484	-	-	1.038,59	1.253,29
13/12/2022	30/06/2025	1.982.367	1.632.428	-	183.336	1.038,59	1.253,29
13/12/2022	30/06/2026	1.982.367	1.632.849	-	183.114	1.038,59	1.253,29

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

A tabela a seguir apresenta o movimento ocorrido no Plano Opções de Compra de Ações no período de 31 de dezembro de 2025 a 30 de junho de 2026:

Antes do desdobramento		
Plano Opções de Compra de Ações	Quantidade De Opções	Preço médio Ponderado das Opções
Saldo em 1º de janeiro de 2023	53.523	334,64
Exercível (vested)	(20.839)	334,64
Expiradas	(2.398)	334,64
Saldo em circulação em 31 de dezembro 2024	30.286	334,64
Exercível (vested)	(14.692)	334,64
Expiradas	(899)	334,64
Saldo em circulação em 31 de dezembro 2025	14.695	334,64
Exercível (vested)	(14.695)	334,64
Saldo em circulação em 30 de junho 2026	-	334,64
Após o desdobramento		
Plano Opções de Compra de Ações	Quantidade de Opções	Preço médio Ponderado das Opções
Saldo em 1º de janeiro de 2023	5.947.100	3,01
Exercível (vested)	(2.315.484)	3,01
Expiradas	(266.449)	3,01
Saldo em circulação em 31 de dezembro 2024	3.365.168	3,01
Exercível (vested)	(1.632.428)	3,01
Expiradas	(99.891)	3,01
Saldo em circulação em 31 de dezembro 2025	1.632.849	3,01
Exercível (vested)	(1.632.849)	3,01
Saldo em circulação em 30 de junho 2026	-	3,01

Para determinação do valor justo das Opções, utilizou-se o método de Simulação de Monte Carlo para precificação de ativos, o plano não possui condições de exercício relacionados as métricas de mercado e por isso não foi incorporado esse fator no valor justo, para tanto, foram utilizadas as seguintes premissas para as variáveis de entrada do modelo:

	Plano de ações	
	Antes do desdobramento	Após do desdobramento
Premissas para Valor Justo		
Valor justo na data da outorga	334,64	3,01
Preço da ação na data da outorga	1.038,59	1.038,59
Preço de Exercício	1.253,29	1.253,29
Quantidade de instrumentos exercíveis (vested)	85.908	9.545.450
Prazo médio remanescente (anos)	-	-
Taxa de dividendos esperada (a)	0,02%	0,02%
Volatilidade média esperada (ao ano) (b)	52,58%	52,58%
Taxa de juros livre de risco média (ao ano) (c)	12,61%	12,61%
Efeitos no resultado no período de 30 de junho de 2026 (d)	487	487

(a) Tendo como base os dividendos históricos por ação.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

- (b) Para o cálculo da volatilidade esperada, foram utilizados retornos logarítmicos de cotações históricas de ações de um grupo de empresas do mesmo setor. As cotações das ações foram ajustadas para dividendos, desdobramentos e agrupamentos. A janela temporal para estimativa da volatilidade esperada foi considerada como igual ao do instrumento, ou o maior prazo disponível na amostra.
- (c) A taxa de juros livre de risco foi baseada nas curvas de juros futuros divulgadas pela B3.
- (d) Em 30 de junho de 2026 tem no resultado em despesas administrativas o valor de R\$ 487.

Condições de serviço e condições de desempenho fora de mercado inerentes às transações não são levadas em conta na apuração do valor justo.

Planos 2 e 3 - Petz

As condições para exercício das ações foram definidas da seguinte forma:

“1ºSOP” - O preço de exercício fixado está sujeito à variação do CDI, desde 6 de dezembro de 2013 até a data do efetivo pagamento, com carência para livre negociação após cinco anos da data de outorga das Opções. As Opções podem ser exercidas a partir de 6 meses após o “Evento de Liquidez”, o que ocorreu em 10 de março de 2021 (vide nota explicativa nº 18.4.4 com a movimentação das Opções do 1ºSOP).

“2ºSOP” - O preço de exercício para as outorgas realizadas nos 12 meses contados da data da Oferta, será ao preço por ação praticado na Oferta. Para as outorgas após esse período será equivalente à média ponderada das cotações das ações de emissão da Petz na B3 em determinado período anterior a outorga. As Opções do Primeiro Programa do 2ºSOP, cujas outorgas ocorreram em 28 de julho de 2021, podem ser exercidas a partir de 9 de março de 2023. Em 26 de maio de 2022 foram outorgadas novas ações referentes ao Segundo Programa do 2ºSOP, cujo exercício se iniciará a partir de 1 de outubro de 2023. Em 01 de novembro de 2023 os beneficiários assinaram o contrato de modificação do 2ºSOP. As premissas alteradas foram: redução do preço de exercício, redução em até 25% das ações e aumento em 12 meses no período de vesting. A modificação resultou em um aumento total na despesa de R\$ 6.004. Na mesma data de modificação foram outorgadas novas Opções para os contratos existentes com um custo adicional de R\$ 6.283, além da inclusão de 14 novos beneficiários gerando um custo de R\$ 3.382.

As Opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pelo Grupo, conforme Opção a ser tomada pelo Conselho de Administração quando do exercício.

Enquanto não forem exercidas e convertidas em ações, as Opções não farão jus a dividendos ou juros sobre o capital próprio, nem outro direito patrimonial ou político no Grupo.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

Despesas com o plano de opção de compra de ações

O valor justo para os Planos de Opção de Compra de Ações foi calculado na data de outorga de cada plano com base no método “Black and Scholes”. Os efeitos foram refletidos nas despesas operacionais, no resultado, e na rubrica “Reservas de lucros”, no patrimônio líquido, como segue:

Data da outorga e programa	No período findo em 30/06/2026	Valores a registrar
“2ºSOP”		
28 de julho de 2021 - 2ºSOP Primeiro Programa	(1.015)	234
26 de maio de 2022 - 2ºSOP Segundo Programa	(2.119)	10
01 de novembro de 2023 – 2ºSOP Terceiro Progearama	(424)	302
Total	(3.558)	546

Considerando os planos acima apresentados, o total do efeito no resultado do período e na reserva de capital foi de R\$ 885.

A movimentação das opções de compra de ações para o período findo em 30 de junho de 2026 está apresentada a seguir (por mil ações):

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	“2ºSOP” Primeiro Programa	“2ºSOP” Segundo Programa	“2ºSOP” Terceiro Programa	Total
Total de opção de compra de ações	7.828	2.376	800	140	5.826	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	1.784	41.941
Outorga de opções adicionais	-	1.108	940	1.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.644	750	-	6.578
Opções canceladas	-4.942	-160	-320	-	-1.118	-	-746	-	-149	-118	-	-246	-	-	-5.002	-311	-	-13.112
Ações exercidas	-2.886	-3.324	-1.420	-1.276	-4.708	-1.206	-5.024	-148	-223	-2.025	-746	-171	-18	-36	-	-	-	-23.211
Saldo atual do número de opções de compra de ações em 30 de junho de 2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	186	105	-	-	8.467	1.639	1.784	12.196
Opções exercidas no período findo em 30 de junho de 2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Na determinação do valor justo das opções de compra, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	“2ºSOP” Primeiro Programa	“2ºSOP” Segundo Programa	“2ºSOP” Terceiro Programa
Data da outorga	31/01/2014	31/01/2015	25/02/2016	02/01/2017	02/01/2018	02/01/2019	02/01/2019	01/03/2019	30/06/2019	31/12/2019	31/12/2019	18/08/2020	18/08/2020	18/08/2020	28/07/2021	26/05/2022	01/11/2023
Dara da modificação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	01/11/2023	01/11/2023
Início do prazo de exercício das opções	31/01/2015	31/01/2016	25/02/2017	02/01/2018	02/01/2019	02/01/2020	02/01/2020	01/03/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2020	18/08/2021	18/08/2021	18/08/2021	08/03/2024	01/10/2024	01/11/2024
Período de “vesting”	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	4,5 anos	5 anos	4 anos	5 anos	4 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos
Término do prazo de exercício das opções	31/01/2024	31/01/2025	25/02/2026	02/01/2027	02/01/2028	02/01/2029	02/01/2029	01/03/2029	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2029	31/12/2029	08/03/2028	08/03/2028	08/03/2028
Taxa de juros livre de risco	12,84%	16,19%	10,92%	7,18%	6,78%	6,41%	6,41%	6,44%	5,87%	6,41%	6,41%	2,04%	2,04%	2,04%	11,09%	11,09%	11,09%
Número de administradores e executivos elegíveis	8	8	6	5	1	16	5	2	1	4	1	4	10	19	38	3	14
Indexador	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	-	-	-
Número de opções em aberto	2.886	3.324	1.420	1.276	4.708	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	1.784
Valor justo das opções no momento da outorga em reais	0,72	0,8	0,91	0,91	1,27	1,21	1,21	1,21	1,26	1,26	1,26	1,29	1,29	1,29	1,9	1,9	1,9

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

20 Partes Relacionadas

Abaixo são apresentados, os principais saldos de ativos e passivos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 assim como as transações que influenciaram os resultados dos períodos findos naquelas datas. As transações com parte relacionadas foram analisadas pela administração e estabelecida com base em condições negociadas entre as partes.

		Controladora	
	Nota	30/06/2026	31/12/2025
Ativos de direito de uso	11.1		
Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.(i)		14.294	16.290
Mandaçaia Agrícola Ltda. (i)		79.465	68.919
Total		93.759	85.209
Fornecedores			
Petix Ind. Com, Imp e Exp de Prod Ltda (ii)		373	-
Total		373	-
Passivo de arrendamento	11.2		
Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.(i)		15.648	18.171
Mandaçaia Agrícola Ltda. (i)		91.544	81.436
Total		107.192	99.607

(i) Transações referem-se a arrendamentos de imóveis.

(ii) Transações referem-se a compra de produtos para revenda em lojas de bandeira Cobasi.

		Consolidado	
	Nota	30/06/2026	31/12/2025
Ativos de direito de uso	11.1		
Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.(i)		14.294	16.290
Mandaçaia Agrícola Ltda. (i)		79.465	68.919
Zimmerman Participações Ltda (i)		30.541	-
Total		124.300	85.209
Mútuo (ii)		125.095	-
Passivo de arrendamento	11.2		
Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.(i)		15.648	18.171
Mandaçaia Agrícola Ltda. (i)		91.544	81.436
Zimmerman Participações Ltda (i)		37.320	-
Total		144.512	99.607

(i) Transações referem-se a arrendamentos de imóveis.

(ii) Em 26 de fevereiro de 2026, o Conselho de Administração aprovou contratos de mútuo para apoiar acionistas em ações judiciais sobre a possível incidência de imposto de renda sobre ganho de capital na combinação de negócios. Os recursos foram destinados a depósitos judiciais, sendo a remuneração do mútuo atrelada à atualização dos mesmos (IPCA), e sua liberação depende do cumprimento de condições contratuais e andamento das ações judiciais.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

Demonstramos abaixo a movimentação do saldo no período:

	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro	-
Adição por aquisição de controlada	121.968
Rendimento sobre mútuo	3.127
Total	125.095

	Controladora	
	Nota	30/06/2026
		30/06/2025
Saldos reconhecidos na demonstração do resultado relacionado aos arrendamentos (juros e depreciação)	12.3	
Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.		7.035
Mandaçaia Agrícola Ltda. (i)		15.803
Total		22.838
Compras de produtos para revenda		
Pet Center Comércio e Participações S.A		-
Petix Ind. Com, Imp e Exp de Prod Ltda		-
Total		22.838
Receitas com sublocação		
Aspen Administração e Gestão de Imóveis Ltda (ii).		67

	Consolidado	
	Nota	30/06/2026
		30/06/2025
Saldos reconhecidos na demonstração do resultado relacionado aos arrendamentos (juros e depreciação)	12.3	
Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.		7.035
Mandaçaia Agrícola Ltda. (i)		15.803
Zimerman Participações Ltda (i)		-
Total		22.838
Receitas com sublocação		
Aspen Administração e Gestão de Imóveis Ltda (ii).		67

- (i) Transações referem-se a arrendamentos de imóveis.
- (ii) Refere-se à sublocação de espaços comerciais nas lojas físicas.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

20.1 Remuneração da Administração

O Grupo contabilizou despesas com remuneração, incluindo benefícios, de seu pessoal-chave (diretores e conselheiros do Grupo), resumidas como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Diretores estatutários:				
Proventos e encargos sociais	6.134	6.219	8.242	6.219
Benefícios indiretos	296	4.543	1.019	4.543
Total Diretores estatutários	6.430	10.762	9.261	10.762
Conselho de administração	4.007	-	4.208	-
Total Geral	10.437	10.762	13.469	10.762

21 Receita líquida de vendas

	Semestre				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Varejo revenda de mercadorias - lojas	1.192.146	1.102.424	2.411.996	1.102.424	613.716	569.348	1.240.726	569.348
Varejo revenda de mercadorias - e-commerce	723.518	653.458	1.714.986	653.458	369.136	337.944	866.461	337.944
Receita de serviços	3.167	2.969	94.508	13.416	1.697	1.730	47.949	7.164
Devoluções e cancelamentos	(30.926)	(28.407)	(73.026)	(28.409)	(15.852)	(16.251)	(37.790)	(16.252)
Programa Amigo Cobasi	(18.809)	(15.658)	(19.515)	(15.657)	(9.474)	(8.721)	(9.806)	(8.721)
Receitas totais, líquida de devoluções	<u>1.869.096</u>	<u>1.714.786</u>	<u>4.128.949</u>	<u>1.725.232</u>	<u>959.223</u>	<u>884.050</u>	<u>2.107.540</u>	<u>889.483</u>
Impostos taxas e contribuições federais, estaduais e municipais	(288.875)	(268.168)	(669.899)	(269.399)	(146.353)	(138.496)	(340.581)	(139.137)
Receita operacional líquida	<u>1.580.221</u>	<u>1.446.618</u>	<u>3.459.050</u>	<u>1.455.833</u>	<u>812.870</u>	<u>745.554</u>	<u>1.766.958</u>	<u>750.346</u>

22 Demonstrações sobre os custos e despesas por natureza

O Grupo apresentou as informações dos resultados utilizando uma classificação dos gastos baseada na sua função. As informações sobre a natureza destes gastos reconhecidos na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

		Semestre				Trimestre			
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Compra das mercadorias revendidas		(848.845)	(773.588)	(1.797.762)	(773.588)	(435.282)	(393.301)	(912.011)	(393.301)
Pessoal		(264.984)	(239.780)	(563.253)	(248.765)	(136.986)	(121.962)	(287.207)	(126.561)
Depreciação de arrendamentos		(68.616)	(71.795)	(158.440)	(71.795)	(33.798)	(36.799)	(82.577)	(36.799)
Custo de ocupação e consumo		-	-	(81.569)	-	-	-	(40.002)	-
Serviços de terceiros (i)		(41.077)	(52.044)	(42.120)	(53.052)	(21.798)	(18.980)	(22.342)	(19.531)
Depreciação e amortização		(56.719)	(52.931)	(167.128)	(53.470)	(28.490)	(26.641)	(87.668)	(26.951)
Despesas com fretes		(53.756)	(50.873)	(114.149)	(50.873)	(27.303)	(26.086)	(57.581)	(26.086)
Outras despesas		(54.865)	(90.890)	(219.526)	(91.575)	(17.756)	(48.186)	(80.344)	(48.477)
		(1.388.862)	(1.331.901)	(3.143.947)	(1.343.118)	(701.414)	(671.955)	(1.569.732)	(677.706)
Custo dos produtos vendidos		(853.570)	(797.920)	(1.829.800)	(797.920)	(438.418)	(405.800)	(930.513)	(405.800)
Despesas com vendas		(459.141)	(417.304)	(1.049.424)	(426.998)	(237.159)	(212.397)	(532.362)	(217.365)
Despesas gerais e administrativas		(131.153)	(122.468)	(312.718)	(124.020)	(65.612)	(56.354)	(157.931)	(57.150)
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	22.1	55.002	5.791	47.995	5.820	39.776	2.596	51.074	2.609
Total		(1.388.862)	(1.331.901)	(3.143.947)	(1.343.118)	(701.413)	(671.955)	(1.569.732)	(677.706)

- (i) Estão incluídos nestes saldos, despesas com: assessoria, auditoria, internet, segurança, limpeza e conservação do escritório e outros serviços profissionais.

22.1 Outras receitas e despesas operacionais, líquidas

	Semestre				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Reconhecimento de crédito sobre Indébito.								
(i)	50.914	3.638	76.268	3.638	40.799	1.499	66.153	1.499
Perdas trabalhistas	(542)	(2.444)	(8.556)	(2.474)	492	(1.231)	(6.768)	(1.266)
Baixas de arrendamento	1.985	768	2.075	768	1.499	-	1.589	-
Baixas de imobilizado	(2.896)	(2.425)	(3.040)	(2.730)	(2.874)	(1.676)	(2.985)	(1.944)
Opções de outorga	(487)	-	3.071	-	(245)	-	2.186	-
Outros (ii)	6.028	6.254	(21.823)	6.618	105	4.004	(9.101)	4.320
	55.002	5.791	47.995	5.820	39.776	2.596	51.074	2.609

- (i) A Conforme nota explicativa nº 7. A Companhia realizou uma ampla revisão das suas despesas e identificou créditos fiscais de PIS e COFINS, sobre despesas intrinsicamente ligados à sua atividade operacional. Como resultado da avaliação registrou o montante de R\$ 50.914 relacionado a estes créditos na controladora e 25.354 na controlada Petz.
- (ii) Refere-se principalmente a receitas de sublocação na controladora Cobasi. No consolidado, o montante se refere principalmente a despesas de provisões de estoques no valor de R\$ 7.327 e atualizações de Earn Out no montante de R\$ 5.393.

23 Despesas financeiras líquidas

	Semestre				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Variação cambial ativa	62	172	23.458	172	62	15	8.949	15
Resultado positivo com instrumentos derivativos	-	-	4.772	-	-	-	4.772	-
Rendimentos de aplicações financeiras	7.142	16.861	37.886	16.864	3.876	9.932	17.164	9.934
Correções de depósitos judiciais	-	670	-	670	-	367	-	367
Juros Selic sobre indêbitos	180	1.421	180	1.421	88	657	88	657
Outras receitas financeiras	1.526	1.291	6.180	1.298	826	596	4.185	598
Receitas financeiras	8.910	20.415	72.476	20.425	4.852	11.567	35.158	11.571
Variação cambial passiva	-	(105)	(10.375)	(105)	-	(85)	(7.354)	(85)
Encargos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	-	(20.684)	-	-	-	(9.888)	-
Resultado negativo com instrumentos derivativos	-	-	(25.650)	-	-	-	(9.587)	-
Despesas com obtenção de empréstimos e financiamentos	-	-	(4.568)	-	-	-	(188)	-
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	-	-	(11.793)	-	-	-	(5.946)	-
Juros passivos (iii)	(348)	(4.234)	(348)	(4.238)	(148)	(1.704)	(148)	(1.706)
Despesas bancárias	(105)	(17)	(336)	(50)	(38)	(11)	(118)	(23)
Juros sobre arrendamentos	(55.898)	(51.859)	(104.906)	(51.859)	(28.231)	(27.087)	(54.604)	(27.087)
Descontos concedidos	(39)	(69)	(38)	(70)	(24)	(30)	(24)	(31)
Outras despesas financeiras	(22)	(28)	1.461	(449)	(22)	(29)	3.360	(262)
Despesas financeiras	(56.412)	(56.312)	(177.237)	(56.771)	(28.463)	(28.946)	(84.497)	(29.194)
Resultado financeiro líquido	(47.502)	(35.897)	(104.761)	(36.346)	(23.611)	(17.379)	(49.339)	(17.623)

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

24 Instrumentos financeiros

O Grupo mantém operações com instrumentos financeiros e a administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos, visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança.

O Grupo não efetua aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas definidas pela Administração do Grupo.

a. Estrutura de gerenciamento de risco

A Administração do Grupo tem a responsabilidade pelo estabelecimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco do Grupo, e os gestores de cada área se reportam regularmente a Administração sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco do Grupo foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais o Grupo está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites e técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável.

As políticas de risco e sistemas são revistas regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Grupo. O Grupo, por meio de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

b. Classificação dos instrumentos financeiros

Apresentamos na tabela a seguir, a classificação dos instrumentos financeiros entre as categorias de mensuração para cada classe de ativos e passivos na Controladora e no Consolidado. O Grupo entende que todos os ativos e passivos financeiros possuem valor justo próximo ao valor de custo amortizado, por isso não são apurados valores justos, como previsto no CPC 40.

Categoria de	Nota	Classificação	Hierarquia	Controladora			
				30/06/2026		31/12/2025	
				Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
instrumentos financeiros			de valor justo				
Caixa e equivalentes de caixa	4	Custo amortizado	-	156.711	156.711	450.553	450.553
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	6	Custo amortizado	-	284.715	284.715	273.891	273.891
Aplicações financeiras	4.2	Custo amortizado		586	586	549	549
Aplicações financeiras (i)	4.2	Valor justo	Nível 1	2.580	2.580	2.484	2.484
Total de ativos				<u>444.592</u>	<u>444.592</u>	<u>727.477</u>	<u>727.477</u>
Fornecedores	14	Custo amortizado	-	452.580	452.580	486.240	486.240
Outros passivos		Custo amortizado	-	38.643	38.643	75.507	75.507
Total de passivos				<u>491.223</u>	<u>491.223</u>	<u>561.747</u>	<u>561.747</u>

- (i) Aplicações financeiras com instituições financeiras de primeira linha, aplicadas em Fundos Multimercado e marcadas ao valor justo pela instituição financeira.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

Categoria de	Nota	Classificação	Hierarquia	Consolidado			
				30/06/2026		31/12/2025	
instrumentos financeiros			de valor justo	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	4	Custo amortizado	-	193.215	193.215	450.553	450.553
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	6	Custo amortizado	-	680.097	680.097	273.891	273.891
Aplicações financeiras	5	Custo amortizado		442.027	442.027	549	549
Aplicações financeiras (i)	5	Valor justo	Nível 1	2.580	2.580	2.484	2.484
Total de ativos				1.317.919	1.317.919	727.477	727.477
Fornecedores	14	Custo amortizado	-	892.197	892.197	486.240	486.240
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	Custo amortizado	-	348.974	348.974	-	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas		Custo amortizado	-	3.450	3.450	-	-
Instrumentos derivativos		Valor justo	Nível 2	2.743	2.743	-	-
Outros passivos		Custo amortizado	-	38.386	38.386	75.507	75.507
Total de passivos				1.285.750	1.285.750	561.747	561.747

- (i) Aplicações financeiras com instituições financeiras de primeira linha, aplicadas em Fundos Multimercado e marcadas ao valor justo pela instituição financeira.

c. Considerações sobre riscos**(i) Risco de crédito**

Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras: O Grupo restringe a exposição a riscos de crédito associados a caixa e equivalentes de caixa, efetuando seus investimentos em instituições financeiras sólidas com rating que vão de AA+ a AAA, com base na agência de rating Fitch e com remuneração adequada às taxas de mercado.

Contas a receber de clientes: os recebíveis do Grupo são provenientes substancialmente de vendas por meio de cartões de crédito. As operadoras de cartões de crédito intermediam o recebimento junto aos consumidores finais, fazendo os repasses para o Grupo. Considerando o cenário, o risco de crédito é baixo e o Grupo não possui histórico de inadimplência ou atraso relevante.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima ao risco de crédito como segue:

Ativos financeiros	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	4	156.656	450.553	193.160	451.624
Aplicações financeiras	4	3.221	3.033	444.662	3.033
Contas a receber de clientes	5	284.715	273.891	680.097	275.264
Total		444.592	727.477	1.317.919	729.921

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

(ii) Risco de mercado

Risco de mercado é definido como o potencial de resultado negativo, devido a mudanças nos preços ou parâmetros de mercado. Os principais preços/parâmetros são preços de ações, curvas de juros, taxas de câmbio, volatilidade e correlações. A gestão do risco de mercado é feita em linha com os princípios e práticas adotadas pelo Grupo na administração dos instrumentos financeiros com objetivo de controlar as exposições e ao mesmo tempo otimizar o retorno. O Grupo não possui ativos e passivos relevantes sujeitos a risco cambial em 30 de junho de 2026.

(iii) Gestão de capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são salvaguardar sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A posição financeira líquida corresponde ao total de caixa e equivalentes de caixa (incluindo aplicações financeiras), subtraído do montante de empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos:

	Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras	159.236	453.586
Excedente de caixa líquido	159.236	453.586
	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras	637.182	454.657
Empréstimos e financiamentos e debêntures	(348.974)	-
Excedente de caixa líquido	288.208	454.657

(iv) Risco de taxa de juros

O Grupo possui aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos com instituições financeiras para fazer frente à necessidade de caixa para investimentos, com juros prefixados e pós fixados, diminuindo o risco de mercado. O Grupo está exposto às variações nas taxas de juros, principalmente ao CDI.

d. Análise de sensibilidade

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros esperadas para a referência de correção da aplicação, a partir deste, foram calculadas variações prováveis de acordo com os indicadores de mercado, considerando um CDI futuro projetado de 13,95%.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos do cenário provável:

Controladora		Taxa de juros projetadas	Risco	Valor Contábil	Cenário provável
Operações 2026	Nota Indicador			30/06/2026	
Aplicações financeiras (classificadas como caixa e equivalentes de caixa)	4 Variação do CDI	13,95%	Queda do CDI	150.836	129.794
Aplicações financeiras	5 Variação do CDI	13,95%	Queda do CDI	3.221	2.772
Consolidado		Taxa de juros projetadas	Risco	Valor Contábil	Cenário provável
Operações 2026	Nota Indicador			30/06/2026	
Aplicações financeiras (classificadas como caixa e equivalentes de caixa)	4 Variação do CDI	13,95%	Queda do CDI	172.462	148.404
Aplicações financeiras	5 Variação do CDI	13,95%	Queda do CDI	444.662	382.632
Empréstimos para capital de giro sujeitos a variação do CDI	17 Variação do CDI	13,95%	Queda do CDI	203.132	231.469
Debêntures	17 Variação do CDI	13,95%	Queda do CDI	135.484	154.384
Contas a pagar – aquisição de controladas	9 Variação do CDI	13,95%	Queda do CDI	154.299	175.824

e. Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que o Grupo irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Grupo na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Grupo .

Adicionalmente, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos de forma a reverter posições que poderiam prejudicar a liquidez do Grupo .

O quadro a seguir demonstra os riscos de liquidez por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro do Grupo para o exercício findo em 30 de junho de 2026.

Controladora		Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Inferior			
	Nota	30/06/2026	30/06/2026	a 1 ano	Até 2 anos	Entre 3 a 5 anos	Acima de 5 anos
Passivos							
Fornecedores	14	426.709	426.709	426.709	-	-	-
Fornecedores –							
Risco sacado	14	25.871	25.871	25.871	-	-	-
Passivos de							
arrendamento	12.2	925.248	1.488.167	222.932	209.302	502.218	553.715
Outros passivos		38.643	38.643	38.643	-	-	-

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

Consolidado		Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Inferior			
	Nota	30/06/2026	30/06/2026	a 1 ano	Até 2 anos	Entre 3 a 5 anos	Acima de 5 anos
Passivos							
Fornecedores	14	866.326	866.326	866.326	-	-	-
Fornecedores – Risco sacado	14	25.871	25.871	25.871	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17	348.974	348.974	183.075	165.899	-	-
Contas a pagar por aquisição de controladas	9	154.299	154.299	150.849	1.739	1.711	-
Passivos de arrendamento	11.2	1.887.226	2.639.064	464.066	418.457	966.632	789.909
Outros passivos		36.630	36.630	36.630	-	-	-

Controladora		Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Inferior			
	Nota	31/12/2025	31/12/2025	a 1 ano	Até 2 anos	Entre 3 a 5 anos	Acima de 5 anos
Passivos							
Fornecedores	14	458.625	458.625	458.625	-	-	-
Fornecedores – Risco sacado	14	27.615	27.615	27.615			
Passivos de arrendamento	12.2	926.744	1.914.374	241.924	225.426	602.586	844.438
Outros passivos		75.508	75.508	75.508	-	-	-

Consolidado		Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Inferior			
	Nota	31/12/2025	31/12/2025	a 1 ano	Até 2 anos	Entre 3 a 5 anos	Acima de 5 anos
Passivos							
Fornecedores	14	458.625	458.625	458.625	-	-	-
Fornecedores – Risco sacado	14	27.615	27.615	27.615			
Passivos de arrendamento	12.2	926.744	1.914.374	241.924	225.426	602.586	844.438
Outros passivos		75.508	75.508	75.508	-	-	-

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade do Grupo, possam ocorrer significativamente mais cedo ou em montantes significativamente diferentes.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

25 Demonstração dos fluxos de caixa (transações que não afetaram o caixa)

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa do Grupo são como segue:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Adições de ativos de direito de uso e passivos de arrendamento	12	69.961	157.189	136.314	157.189
Contas a pagar por aquisição de controlada	9.4	-	-	154.299	-
Aquisição de imobilizado e intangível	14	3.409	7.836	4.674	7.836
Dividendos a pagar		12	-	49	-
Variação cambial e encargos financeiros de empréstimos	16	-	-	28.541	-
Capital a integralizar em controlada	9.3	1.800	1.600	-	-
Total		75.182	166.625	323.877	165.025

26 Lucro líquido por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado líquido atribuível aos acionistas do Grupo, pela quantidade média ponderada de ações durante o exercício. O resultado diluído por ação é calculado dividindo-se o resultado atribuível aos acionistas da controladora pela quantidade média de ações durante o exercício que seriam emitidas na conversão de potenciais ações com efeitos diluidores. A tabela a seguir reflete o resultado líquido e ações utilizados nos cálculos do resultado básico e diluído por ação:

Lucro básico por ação

	Semestre		Trimestre	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Lucro atribuível a classe de ações	135.875	52.758	96.477	37.378
Quantidade média ponderada de ações	863.759.295	412.652.719	863.759.295	412.652.719
Lucro por ação (R\$) básico	0,16	0,13	0,11	0,09

Lucro diluído por ação

	Semestre		Trimestre	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Lucro atribuível a classe de ações	135.875	52.758	96.477	37.378
Quantidade média ponderada de ações	863.759.295	412.652.719	863.759.295	412.652.719
Opções de ações a serem exercidas	-	-	-	-
Ações ordinárias diluídas	863.759.295	412.652.719	863.759.295	412.652.719
Lucro por ação (R\$) diluído	0,16	0,13	0,11	0,09

Notas Explicativas

*União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2026*

23 Eventos Subsequentes**Acordo em Controle de Concentrações entre CADE e União Pet e a avaliação de classificação como ativo não circulante mantido para venda – CPC 31**

O Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) através do Ato de Concentração nº 08700.009264/2024-29 aprovou a fusão entre União Pet e Petz nos termos do Acordo de Associação e do Protocolo de Justificação. O Ato de Concentração foi aprovado mediante a celebração do Acordo em Controle de Concentrações (“ACC”) pela Companhia, a Petz e o CADE.

O ACC, que não altera os demais termos e condições da Operação previstos no acordo de Associação e no Protocolo de Justificação, prevê, além de determinados compromissos comportamentais, o desinvestimento de 26 lojas localizadas no Estado de São Paulo.

O desinvestimento deve ser realizado de acordo com prazos estabelecidos no ACC, com o acompanhamento do CADE através do trustee de monitoramento já aprovado pelo órgão, para sobre o cumprimento e execução. O formato ainda não está totalmente definido, considerando a possibilidade de negociações com os potenciais compradores, relacionadas a estrutura dos ativos.

Em 29 de janeiro de 2026, em reunião do Conselho de Administração, o Grupo aprovou a contratação de uma assessoria financeira, para auxiliar na condução do plano de desinvestimento, na formação da estrutura da venda, na identificação de potenciais compradores e na coordenação das negociações. Como próximos passos, os potenciais interessados avançarão para a fase de diligência, com o objetivo de apresentação de propostas vinculantes até o final de maio.

O Grupo realizou a avaliação à luz do CPC 31 - Ativo não circulante mantido para venda e operação descontinuada e, com base nos critérios estabelecidos na norma, bem como no andamento do projeto de desinvestimento baseado no ACC, concluiu que em 30 de junho de 2026 não havia elementos que justificassem a classificação dos ativos como ativos não circulantes mantidos para venda.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da União Pet Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de agosto de 2026.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6
Marcelle Mayume Komukai
Contador CRC 1SP249703/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

União Pet S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução Normativa CVM nº 480/09 (alterada pela instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 13 de agosto de 2026

Paulo Urbano Nassar
Presidente

Rafael Siqueira Rodrigues
Diretor Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

União Pet S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução Normativa CVM nº 480/09 (alterada pela instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório sobre a revisão de Informações Trimestrais favorável sem ressalvas dos auditores independentes, referente as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 13 de agosto de 2026

Paulo Urbano Nassar
Presidente

Rafael Siqueira Rodrigues
Diretor Financeiro