

Índice

Dados da Empresa

| | |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

| | |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

| | |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

| | |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 5 |
|---------------------------|---|

| | |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 6 |
|--------------------------------------|---|

| | |
|--|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |
|--|---|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 | 9 |
|--------------------------------|---|

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024 | 10 |
|--------------------------------|----|

| | |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 11 |
|----------------------------------|----|

DFs Consolidadas

| | |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 12 |
|---------------------------|----|

| | |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 13 |
|-----------------------------|----|

| | |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 15 |
|---------------------------|----|

| | |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 16 |
|--------------------------------------|----|

| | |
|--|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 17 |
|--|----|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 | 19 |
|--------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024 | 20 |
|--------------------------------|----|

| | |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 21 |
|----------------------------------|----|

| | |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 22 |
|--------------------------|----|

| | |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 47 |
|--------------------|----|

Pareceres e Declarações

| | |
|--|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 99 |
|--|----|

| | |
|---|-----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 100 |
|---|-----|

| | |
|--|-----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 101 |
|--|-----|

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Unidade) | Trimestre Atual 30/09/2025 |
|--------------------------------------|---------------------------------------|
| Do Capital Integralizado | |
| Ordinárias | 462.739.925 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 462.739.925 |
| Em Tesouraria | |
| Ordinárias | 11.600.015 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 11.600.015 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 3.895.783 | 3.841.525 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 1.467.090 | 1.307.828 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 86.596 | 53.558 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | 407.106 | 281.944 |
| 1.01.02.01 | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 407.106 | 281.944 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 346.623 | 349.743 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 346.623 | 349.743 |
| 1.01.03.01.01 | Operadoras de cartões | 324.520 | 328.593 |
| 1.01.03.01.02 | Duplicatas a receber | 22.103 | 21.150 |
| 1.01.04 | Estoques | 470.607 | 461.861 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 117.386 | 123.709 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 117.386 | 123.709 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 38.772 | 37.013 |
| 1.01.08.03 | Outros | 38.772 | 37.013 |
| 1.01.08.03.01 | Outras Contas a Receber | 6.414 | 5.626 |
| 1.01.08.03.02 | Despesas Antecipadas | 13.853 | 9.532 |
| 1.01.08.03.03 | Adiantamento a Fornecedores | 18.505 | 21.855 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 2.428.693 | 2.533.697 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 150.486 | 176.427 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 105.485 | 114.039 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 105.485 | 114.039 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 45.001 | 62.388 |
| 1.02.01.10.03 | Outros | 39.628 | 36.982 |
| 1.02.01.10.04 | Impostos a recuperar | 4.034 | 5.060 |
| 1.02.01.10.05 | Instrumentos derivativos | 1.339 | 20.346 |
| 1.02.02 | Investimentos | 88.049 | 87.442 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 88.049 | 87.442 |
| 1.02.02.01.02 | Participações em Controladas | 88.049 | 87.442 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 1.536.287 | 1.617.466 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 1.536.287 | 1.617.466 |
| 1.02.04 | Intangível | 653.871 | 652.362 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 653.871 | 652.362 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 3.895.783 | 3.841.525 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 859.074 | 780.001 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 106.077 | 88.933 |
| 2.01.01.01 | Obrigações Sociais | 92.723 | 70.684 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 13.354 | 18.249 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 391.822 | 381.169 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 391.822 | 381.169 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 59.926 | 57.218 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 9.025 | 10.983 |
| 2.01.03.01.02 | Outras Obrigações | 9.025 | 10.983 |
| 2.01.03.02 | Obrigações Fiscais Estaduais | 35.558 | 33.781 |
| 2.01.03.03 | Obrigações Fiscais Municipais | 15.343 | 12.454 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 87.700 | 51.453 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 8.966 | 15.406 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 8.966 | 15.406 |
| 2.01.04.02 | Debêntures | 78.734 | 36.047 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 213.549 | 201.228 |
| 2.01.05.02 | Outros | 213.549 | 201.228 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 117 | 134 |
| 2.01.05.02.04 | Contas a Pagar | 55.941 | 50.334 |
| 2.01.05.02.05 | Arrendamento - direito de uso | 156.374 | 149.697 |
| 2.01.05.02.06 | Programa de fidelização | 1.117 | 1.063 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 1.320.447 | 1.399.838 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 336.922 | 403.490 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 203.876 | 237.264 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 203.876 | 237.264 |
| 2.02.01.02 | Debêntures | 133.046 | 166.226 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 970.771 | 981.879 |
| 2.02.02.02 | Outros | 970.771 | 981.879 |
| 2.02.02.02.03 | Arrendamento direito de uso | 838.492 | 867.883 |
| 2.02.02.02.04 | Contas a pagar | 132.279 | 113.996 |
| 2.02.04 | Provisões | 12.754 | 14.469 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 12.754 | 14.469 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 12.754 | 14.469 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 1.716.262 | 1.661.686 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 1.725.655 | 1.725.427 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 90.779 | 85.830 |
| 2.03.02.02 | Reserva Especial de Ágio na Incorporação | 24.825 | 24.825 |
| 2.03.02.04 | Opções Outorgadas | 88.517 | 83.568 |
| 2.03.02.05 | Ações em Tesouraria | -62.068 | -62.068 |
| 2.03.02.07 | Reserva de Capital | 39.505 | 39.505 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 21.814 | 21.814 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 12.869 | 12.869 |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | 8.945 | 8.945 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 7.722 | -42.756 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|----------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|--|
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | -129.708 | -128.629 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024 |
|------------------------|--|--|---|--|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 895.208 | 2.594.166 | 828.092 | 2.377.118 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -475.710 | -1.382.074 | -442.973 | -1.275.991 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 419.498 | 1.212.092 | 385.119 | 1.101.127 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -366.236 | -1.081.770 | -354.042 | -1.029.640 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -278.297 | -818.214 | -255.121 | -751.647 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -85.240 | -254.084 | -81.618 | -238.519 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -4.175 | -10.107 | -19.405 | -43.194 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 1.476 | 635 | 2.102 | 3.720 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 53.262 | 130.322 | 31.077 | 71.487 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -25.958 | -73.569 | -21.079 | -89.981 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 33.943 | 89.660 | 26.473 | 62.892 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -59.901 | -163.229 | -47.552 | -152.873 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 27.304 | 56.753 | 9.998 | -18.494 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | 4.322 | -6.275 | 1.812 | 22.572 |
| 3.08.01 | Corrente | 2.279 | 2.279 | -423 | 8.710 |
| 3.08.02 | Diferido | 2.043 | -8.554 | 2.235 | 13.862 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 31.626 | 50.478 | 11.810 | 4.078 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | 31.626 | 50.478 | 11.810 | 4.078 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | 0,06835 | 0,10909 | 0 | 0 |
| 3.99.01.01 | ON | 0,06835 | 0,10909 | 0,02553 | 0,00882 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | 0,06835 | 0,10909 | 0 | 0 |
| 3.99.02.01 | ON | 0,06835 | 0,10909 | 0,02553 | 0,00882 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024 |
|------------------------|---------------------------------|--|---|--|--|
| 4.01 | Lucro Líquido do Período | 31.626 | 50.478 | 11.810 | 4.078 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -292 | -1.079 | -951 | -951 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | 31.334 | 49.399 | 10.859 | 3.127 |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024 |
|------------------------|---|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 417.777 | 334.608 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 445.239 | 370.741 |
| 6.01.01.01 | Lucro antes de imposto de renda e da contribuição social | 56.753 | -18.494 |
| 6.01.01.02 | Depreciação e Amortização | 139.806 | 129.002 |
| 6.01.01.03 | Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16) | 130.343 | 120.770 |
| 6.01.01.04 | Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16) | 75.583 | 74.564 |
| 6.01.01.05 | Opções outorgadas reconhecidas | 4.949 | 16.658 |
| 6.01.01.06 | Juros sobre empréstimos e financiamentos | 36.448 | 31.868 |
| 6.01.01.07 | Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures | -35.203 | 23.890 |
| 6.01.01.08 | Instrumentos derivativos | 24.963 | -14.862 |
| 6.01.01.09 | Baixa de Imobilizado | 190 | 166 |
| 6.01.01.10 | Programa de fidelização | 54 | 1.403 |
| 6.01.01.11 | Provisão para riscos cíveis e trabalhistas | -1.713 | 478 |
| 6.01.01.12 | Provisão de perdas de estoque | 14 | -492 |
| 6.01.01.14 | Depreciação do Reembolso de benfeitorias | -163 | -175 |
| 6.01.01.15 | Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16) | -507 | -65 |
| 6.01.01.16 | Resultado de equivalência patrimonial | -635 | -3.720 |
| 6.01.01.17 | Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas | 14.357 | 9.750 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | 42.199 | 34.279 |
| 6.01.02.01 | Contas a receber | 2.328 | 17.912 |
| 6.01.02.02 | Estoques | -8.760 | -7.748 |
| 6.01.02.03 | Impostos e contribuições a recuperar | 9.628 | 19.015 |
| 6.01.02.04 | Outros créditos | -699 | -8.892 |
| 6.01.02.05 | Fornecedores | 12.619 | -32.376 |
| 6.01.02.06 | Obrigações trabalhistas e previdenciárias | 17.144 | 21.625 |
| 6.01.02.07 | Obrigações trabalhistas | -208 | 7.283 |
| 6.01.02.08 | Contas a pagar | 10.147 | 17.460 |
| 6.01.03 | Outros | -69.661 | -70.412 |
| 6.01.03.01 | Imposto de renda e contribuição social pagos | 0 | -642 |
| 6.01.03.02 | Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16) | -32.140 | -29.638 |
| 6.01.03.03 | Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos | -37.521 | -40.132 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -221.235 | -53.026 |
| 6.02.01 | Aplicações Financeiras | -125.162 | 64.802 |
| 6.02.02 | Aquisição de Imobilizado e Intangível | -94.568 | -120.609 |
| 6.02.03 | Investimentos | -1.505 | -2.948 |
| 6.02.04 | Caixa de abertura das controladas adquiridas | 0 | 5.729 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -163.504 | -178.350 |
| 6.03.01 | Pagamento de empréstimos e financiamentos | 0 | -23.531 |
| 6.03.03 | Aumento de Capital | 228 | 0 |
| 6.03.05 | Pagamento de Dividendos | -17 | -3.879 |
| 6.03.06 | Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16) | -163.715 | -150.940 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 33.038 | 103.232 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 53.558 | 51.509 |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024 |
|----------------------------|-------------------------------------|---|--|
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 86.596 | 154.741 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.725.427 | 85.830 | 21.814 | -42.756 | -128.629 | 1.661.686 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.725.427 | 85.830 | 21.814 | -42.756 | -128.629 | 1.661.686 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 228 | 4.949 | 0 | 0 | 0 | 5.177 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 228 | 0 | 0 | 0 | 0 | 228 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 4.949 | 0 | 0 | 0 | 4.949 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 50.478 | -1.079 | 49.399 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 50.478 | 0 | 50.478 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -1.079 | -1.079 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -1.079 | -1.079 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.725.655 | 90.779 | 21.814 | 7.722 | -129.708 | 1.716.262 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.725.427 | 61.246 | 151.814 | 0 | -129.594 | 1.808.893 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.725.427 | 61.246 | 151.814 | 0 | -129.594 | 1.808.893 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 16.658 | -130.000 | 0 | 0 | -113.342 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 16.658 | 0 | 0 | 0 | 16.658 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | -130.000 | 0 | 0 | -130.000 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 4.078 | -951 | 3.127 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 4.078 | 0 | 4.078 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -951 | -951 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -951 | -951 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.725.427 | 77.904 | 21.814 | 4.078 | -130.545 | 1.698.678 |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024 |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01 | Receitas | 3.084.826 | 2.828.047 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 3.082.539 | 2.826.514 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 2.287 | 1.533 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -2.050.870 | -1.922.083 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -1.657.894 | -1.552.520 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -392.976 | -369.563 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 1.033.956 | 905.964 |
| 7.04 | Retenções | -270.149 | -249.772 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -270.149 | -249.772 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 763.807 | 656.192 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 90.295 | 66.612 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 635 | 3.720 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 89.660 | 62.892 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 854.102 | 722.804 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 854.102 | 722.804 |
| 7.08.01 | Pessoal | 356.344 | 328.866 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 264.535 | 235.045 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 66.075 | 56.968 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 20.785 | 20.195 |
| 7.08.01.04 | Outros | 4.949 | 16.658 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 269.717 | 222.842 |
| 7.08.02.01 | Federais | 99.204 | 77.590 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 167.456 | 142.527 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 3.057 | 2.725 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 177.563 | 167.018 |
| 7.08.03.01 | Juros | 163.229 | 152.873 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 14.334 | 14.145 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 50.478 | 4.078 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 50.478 | 4.078 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 3.944.594,13361 | 3.895.459 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 1.533.165 | 1.377.991 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 107.293 | 76.559 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | 407.106 | 281.944 |
| 1.01.02.01 | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 407.106 | 281.944 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 377.521 | 386.664 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 324.520 | 328.593 |
| 1.01.03.01.01 | Operadoras de cartões | 324.520 | 328.593 |
| 1.01.03.02 | Outras Contas a Receber | 53.001 | 58.071 |
| 1.01.03.02.01 | Duplicatas a receber | 53.001 | 58.071 |
| 1.01.04 | Estoques | 484.865 | 473.207 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 118.634 | 124.332 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 118.634 | 124.332 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 37.746 | 35.285 |
| 1.01.08.03 | Outros | 37.746 | 35.285 |
| 1.01.08.03.01 | Outras Contas a Receber | 5.388 | 3.898 |
| 1.01.08.03.02 | Despesas Antecipadas | 13.853 | 9.532 |
| 1.01.08.03.03 | Adiantamento a Fornecedores | 18.505 | 21.855 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 2.411.429,13361 | 2.517.468 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 154.028 | 179.302 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 105.485 | 114.039 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 105.485 | 114.039 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 48.543 | 65.263 |
| 1.02.01.10.03 | Outros Ativos | 43.170 | 39.857 |
| 1.02.01.10.04 | Impostos a Recuperar | 4.034 | 5.060 |
| 1.02.01.10.05 | Instrumentos derivativos | 1.339 | 20.346 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 1.555.628 | 1.636.093 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 1.555.628 | 1.636.093 |
| 1.02.04 | Intangível | 701.773,13361 | 702.073 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 701.773,13361 | 702.073 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 3.944.594 | 3.895.459 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 898.780 | 823.961 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 109.035 | 91.075 |
| 2.01.01.01 | Obrigações Sociais | 13.824 | 18.699 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 95.211 | 72.376 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 416.251 | 408.843 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 416.251 | 408.843 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 61.846 | 59.004 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 10.598 | 12.193 |
| 2.01.03.01.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 1.302 | 825 |
| 2.01.03.01.02 | Outras Obrigações Federais a Recolher | 9.296 | 11.368 |
| 2.01.03.02 | Obrigações Fiscais Estaduais | 35.558 | 33.781 |
| 2.01.03.03 | Obrigações Fiscais Municipais | 15.690 | 13.030 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 97.805 | 63.096 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 19.071 | 27.049 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 19.071 | 27.049 |
| 2.01.04.02 | Debêntures | 78.734 | 36.047 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 213.843 | 201.943 |
| 2.01.05.02 | Outros | 213.843 | 201.943 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 117 | 134 |
| 2.01.05.02.04 | Contas a Pagar | 56.235 | 51.049 |
| 2.01.05.02.05 | Arrendamento a pagar - direito de uso | 156.374 | 149.697 |
| 2.01.05.02.06 | Programa de fidelização | 1.117 | 1.063 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 1.329.552 | 1.409.812 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 336.922 | 404.369 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 203.876 | 238.143 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 203.876 | 238.143 |
| 2.02.01.02 | Debêntures | 133.046 | 166.226 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 970.771 | 981.879 |
| 2.02.02.02 | Outros | 970.771 | 981.879 |
| 2.02.02.02.03 | Arrendamento a pagar - direito de uso | 838.492 | 867.883 |
| 2.02.02.02.04 | Contas a Pagar | 132.279 | 113.996 |
| 2.02.04 | Provisões | 21.859 | 23.564 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 21.859 | 23.564 |
| 2.02.04.01.01 | Provisões Fiscais | 21.859 | 23.564 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | 1.716.262 | 1.661.686 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 1.725.655 | 1.725.427 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 90.779 | 85.830 |
| 2.03.02.02 | Reserva Especial de Ágio na Incorporação | 24.825 | 24.825 |
| 2.03.02.04 | Opções Outorgadas | 88.517 | 83.568 |
| 2.03.02.05 | Ações em Tesouraria | -62.068 | -62.068 |
| 2.03.02.07 | Reserva de Capital | 39.505 | 39.505 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 21.814 | 21.814 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 12.869 | 12.869 |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | 8.945 | 8.945 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|--|
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 7.722 | -42.756 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | -129.708 | -128.629 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024 |
|------------------------|--|--|---|--|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 908.540 | 2.635.039 | 848.791 | 2.443.904 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -478.701 | -1.395.269 | -453.613 | -1.301.856 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 429.839 | 1.239.770 | 395.178 | 1.142.048 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -374.690 | -1.103.504 | -362.665 | -1.063.847 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -279.837 | -822.495 | -256.930 | -761.035 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -90.576 | -270.454 | -86.179 | -258.193 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -4.277 | -10.555 | -19.556 | -44.619 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 55.149 | 136.266 | 32.513 | 78.201 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -27.475 | -78.485 | -22.242 | -94.746 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 34.412 | 91.024 | 27.476 | 64.556 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -61.887 | -169.509 | -49.718 | -159.302 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 27.674 | 57.781 | 10.271 | -16.545 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | 3.952 | -7.303 | 1.539 | 20.623 |
| 3.08.01 | Corrente | 1.909 | 1.251 | -696 | 6.761 |
| 3.08.02 | Diferido | 2.043 | -8.554 | 2.235 | 13.862 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 31.626 | 50.478 | 11.810 | 4.078 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | 31.626 | 50.478 | 11.810 | 4.078 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | 0,06835 | 0,10909 | 0 | 0 |
| 3.99.01.01 | ON | 0,06835 | 0,10909 | 0,02553 | 0,00882 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | 0,06835 | 0,10909 | 0 | 0 |
| 3.99.02.01 | ON | 0,06835 | 0,10909 | 0,02553 | 0,00882 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024 |
|------------------------|---|--|---|--|--|
| 4.01 | Lucro Líquido Consolidado do Período | 31.626 | 50.478 | 11.810 | 4.078 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -292 | -1.079 | -951 | -951 |
| 4.03 | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 31.334 | 49.399 | 10.859 | 3.127 |
| 4.03.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 31.334 | 49.399 | 10.859 | 3.127 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024 |
|------------------------|---|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 419.085 | 352.661 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 452.975 | 389.438 |
| 6.01.01.01 | Lucro antes de imposto de renda e da contribuição social | 57.781 | -16.545 |
| 6.01.01.02 | Depreciação e Amortização | 143.676 | 134.507 |
| 6.01.01.03 | Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16) | 130.343 | 121.304 |
| 6.01.01.04 | Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16) | 75.583 | 74.630 |
| 6.01.01.05 | Opções outorgadas reconhecidas | 4.949 | 16.658 |
| 6.01.01.06 | Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures | 38.523 | 33.946 |
| 6.01.01.07 | Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures | -35.203 | 23.890 |
| 6.01.01.08 | Instrumentos derivativos | 24.963 | -14.862 |
| 6.01.01.09 | Baixa de Imobilizado | 308 | 5.123 |
| 6.01.01.10 | Programa de fidelização | 54 | 1.403 |
| 6.01.01.11 | Provisão para riscos cíveis e trabalhistas | -1.703 | 279 |
| 6.01.01.12 | Provisão de perdas de estoque | 14 | -405 |
| 6.01.01.14 | Depreciação do Reembolso de benfeitorias | -163 | -175 |
| 6.01.01.15 | Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16) | -507 | -65 |
| 6.01.01.17 | Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas | 14.357 | 9.750 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | 38.573 | 36.890 |
| 6.01.02.01 | Contas a receber | 8.203 | 4.422 |
| 6.01.02.02 | Estoques | -11.672 | -6.793 |
| 6.01.02.03 | Impostos e contribuições a recuperar | 9.179 | 26.906 |
| 6.01.02.04 | Outros créditos | -1.694 | -10.619 |
| 6.01.02.05 | Fornecedores | 9.521 | -20.515 |
| 6.01.02.06 | Obrigações trabalhistas e previdenciárias | 17.967 | 19.738 |
| 6.01.02.07 | Obrigações trabalhistas | -550 | 6.163 |
| 6.01.02.08 | Contas a pagar | 7.619 | 17.588 |
| 6.01.03 | Outros | -72.463 | -73.667 |
| 6.01.03.01 | Imposto de renda e contribuição social pagos | -727 | -2.591 |
| 6.01.03.02 | Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16) | -32.140 | -29.676 |
| 6.01.03.03 | Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures | -39.596 | -41.400 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -224.128 | -59.167 |
| 6.02.01 | Aplicações Financeiras | -125.162 | 64.802 |
| 6.02.02 | Aquisição de Imobilizado e Intangível | -97.461 | -121.021 |
| 6.02.03 | Investimentos | -1.505 | -2.948 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -164.223 | -179.576 |
| 6.03.01 | Pagamento de empréstimos e financiamentos | -1.376 | -24.564 |
| 6.03.02 | Captação de empréstimos e financiamentos | 657 | 0 |
| 6.03.03 | Aumento de Capital | 228 | 0 |
| 6.03.05 | Pagamento de Dividendos | -17 | -3.879 |
| 6.03.06 | Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16) | -163.715 | -151.133 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 30.734 | 113.918 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 76.559 | 56.225 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024 |
|----------------------------|-------------------------------------|---|--|
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 107.293 | 170.143 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.725.427 | 85.830 | 21.814 | -42.756 | -128.629 | 1.661.686 | 0 | 1.661.686 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.725.427 | 85.830 | 21.814 | -42.756 | -128.629 | 1.661.686 | 0 | 1.661.686 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 228 | 4.949 | 0 | 0 | 0 | 5.177 | 0 | 5.177 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 228 | 0 | 0 | 0 | 0 | 228 | 0 | 228 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 4.949 | 0 | 0 | 0 | 4.949 | 0 | 4.949 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 50.478 | 0 | -1.079 | 49.399 | 0 | 49.399 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 50.478 | 0 | 0 | 50.478 | 0 | 50.478 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -1.079 | -1.079 | 0 | -1.079 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -1.079 | -1.079 | 0 | -1.079 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.725.655 | 90.779 | 72.292 | -42.756 | -129.708 | 1.716.262 | 0 | 1.716.262 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.725.427 | 61.246 | 151.814 | 0 | -129.594 | 1.808.893 | 0 | 1.808.893 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.725.427 | 61.246 | 151.814 | 0 | -129.594 | 1.808.893 | 0 | 1.808.893 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 16.658 | -130.000 | 0 | 0 | -113.342 | 0 | -113.342 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 16.658 | 0 | 0 | 0 | 16.658 | 0 | 16.658 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | -130.000 | 0 | 0 | -130.000 | 0 | -130.000 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 4.078 | -951 | 3.127 | 0 | 3.127 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 4.078 | 0 | 4.078 | 0 | 4.078 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -951 | -951 | 0 | -951 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -951 | -951 | 0 | -951 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.725.427 | 77.904 | 21.814 | 4.078 | -130.545 | 1.698.678 | 0 | 1.698.678 |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024 |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01 | Receitas | 3.163.369 | 2.935.333 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 3.159.432 | 2.931.743 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 3.937 | 3.590 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -2.076.539 | -1.966.765 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -1.671.089 | -1.578.386 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -405.450 | -388.379 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 1.086.830 | 968.568 |
| 7.04 | Retenções | -274.019 | -255.795 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -274.019 | -255.795 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 812.811 | 712.773 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 91.024 | 64.556 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 91.024 | 64.556 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 903.835 | 777.329 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 903.835 | 777.329 |
| 7.08.01 | Pessoal | 362.027 | 335.751 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 269.393 | 240.591 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 66.782 | 58.147 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 20.903 | 20.355 |
| 7.08.01.04 | Outros | 4.949 | 16.658 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 307.487 | 264.053 |
| 7.08.02.01 | Federais | 115.176 | 95.713 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 189.254 | 165.332 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 3.057 | 3.008 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 183.843 | 173.447 |
| 7.08.03.01 | Juros | 169.509 | 159.302 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 14.334 | 14.145 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 50.478 | 4.078 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 50.478 | 4.078 |

Comentário do Desempenho

GRUPO **Petz**

Resultados 3T25

Videoconferência

Quinta-feira, 06 de novembro

11h BRT | 09h US EST

[acesse aqui](#)



Comentário do Desempenho

o Grupo Pet Center Comércio e Participações S.A. (B3: PETZ3) divulga seus resultados do terceiro trimestre de 2025 (3T25).

Desde 2019, nossas Demonstrações Financeiras seguem o IFRS 16, mas neste relatório, os números são apresentados segundo a norma antiga, IAS 17/CPC 06, com reconciliação disponível nas páginas 21-23, para melhor representar a realidade econômica do negócio. Desde o 2T24 os resultados do Grupo são apresentados de forma consolidada, refletindo a integração com as empresas adquiridas.

Resumo do Resultado e Indicadores (IAS 17)

+R\$140,5 mm
Geração de caixa líquido
no 3T25

+5,3% a/a
Same Store Sales

Margem Bruta de 39,6% (+0,7 p.p. a/a)
Lucro Bruto de R\$429,8 mm
(+8,8% a/a)

Margem EBITDA Ajustada de 7,7% (+0,4 p.p. a/a)
EBITDA Ajustado de R\$83,9 mm
(+12,6% a/a)

+40,3% a/a
Lucro Líquido Ajustado
totalizando R\$31,3 mm

+36% a/a Faturamento de Marca Própria,
atingindo share de 12,8% das vendas
(+2,7 p.p. a/a)

| Grupo Petz | 3T25 | 3T24 | Var. | 9M25 | 9M24 | Var. |
|---|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|
| R\$ mil, exceto quando indicado | | | | | | |
| Receita Bruta Total | 1.086.685 | 1.016.667 | 6,9% | 3.159.432 | 2.931.743 | 7,8% |
| Receita B2C ¹ | 1.017.219 | 948.427 | 7,3% | 2.964.208 | 2.739.583 | 8,2% |
| Receita B2B ¹ | 34.592 | 37.483 | -7,7% | 96.802 | 105.018 | -7,8% |
| Serviços e Outros | 34.874 | 30.757 | 13,4% | 98.422 | 87.142 | 12,9% |
| Lucro Bruto | 429.839 | 395.156 | 8,8% | 1.239.771 | 1.142.025 | 8,6% |
| Margem Bruta (%) | 39,6% | 38,9% | 0,7 p.p. | 39,2% | 39,0% | 0,3 p.p. |
| EBITDA Ajustado² | 83.940 | 74.575 | 12,6% | 223.482 | 194.569 | 14,9% |
| Margem EBITDA Ajustada (%) | 7,7% | 7,3% | 0,4 p.p. | 7,1% | 6,6% | 0,4 p.p. |
| Lucro Líquido | 33.377 | 14.893 | 124,1% | 58.024 | 15.660 | 270,5% |
| Margem Líquida (%) | 3,1% | 1,5% | 1,6 p.p. | 1,8% | 0,5% | 1,3 p.p. |
| Lucro Líquido Ajustado³ | 31.284 | 22.298 | 40,3% | 50.815 | 40.384 | 25,8% |
| Margem Líquida Ajustada (%) | 2,9% | 2,2% | 0,7 p.p. | 1,6% | 1,4% | 0,2 p.p. |
| Indicadores Operacionais | | | | | | |
| Número de Lojas Petz | 264 | 257 | 7 | 264 | 257 | 7 |
| Número de Inaugurações Petz | 3 | 5 | (2) | 4 | 11 | (7) |

¹ Vendas B2C (Business to Consumer) referem-se às vendas realizadas diretamente para o consumidor final, e inclui os canais Petz, Zee.Now e o e-commerce da Zee.Dog. Já as vendas B2B (Business to Business) referem-se às vendas realizadas para outras empresas, e inclui os canais Petix (vendas à pet shops e supermercados) e Zee.Dog (pet shops e vendas à parceiros no exterior).

² Não considera o efeito do IFRS 16, além dos ajustes explicados na página 14.

³ Ajustes explicados na página 15. Não considera o efeito do IFRS 16, portanto não deve ser usado como referência para base de cálculo de dividendos.

Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração



Mesmo diante de um cenário desafiador, caracterizado por um ambiente macroeconômico adverso e pela elevada competição no setor, apresentamos um desempenho consistente no 3T25, mantendo a trajetória de recuperação do crescimento desde o 3T24. Seguimos para o último trimestre do ano com uma base sólida de resultados apresentados nos últimos 12 meses.

No 3T25, a receita B2C cresceu 7,3% a/a, impulsionada por um avanço equilibrado entre os canais físico (+8,1%) e digital (+6,7%), confirmando a relevância e resiliência da nossa **estratégia omnicanal**. Mesmo em um contexto competitivo e de forte pressão promocional na categoria de **Farmácia & Medicamentos**, registramos **0,7 p.p. de expansão da margem bruta**, reflexo, entre outros fatores, do **crescimento expressivo das marcas próprias (+36% a/a) que atingiu 12,8% de participação no faturamento total de produtos (+2,7 p.p. a/a)**.

Um grande destaque do trimestre foi a geração de caixa líquido de R\$140,5 milhões, impulsionada pelo Lucro Caixa, refletindo o foco em eficiência e capital de giro, além de iniciativas bem-sucedidas de monetização de créditos tributários. Finalizamos o 3T25 com uma **posição de caixa líquido de R\$81,0 milhões** (0,3x do EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses), mesmo tendo pago dividendos extraordinários em novembro de 2024.

Essa evolução reforça a disciplina financeira da Companhia e a capacidade de converter EBITDA em caixa, garantindo solidez e flexibilidade para sustentar os próximos ciclos de crescimento. Desde 2023, quando passamos a adotar uma agenda estratégica voltada à geração de caixa e à eficiência operacional, a Companhia mantém o compromisso interno de não operar com dívida líquida acima de zero, preservando sua independência em relação a financiamentos de terceiros.

Mesmo diante desse cenário macroeconômico mais desafiador, fomos capazes de crescer em número de lojas e em receita, e expandir nossas margens, sustentados por essa disciplina financeira e pela busca contínua por produtividade e otimização de processos. Essa agenda segue permeando todas as áreas da organização e os resultados demonstram os ganhos capturados a partir da decisão de desacelerar o ritmo de novas aberturas, o que tem permitido maior diluição de custos fixos e aumento de eficiência operacional.

O **Clubz**, nosso programa de fidelidade e assinatura, manteve sua trajetória de forte ascendência. Dobramos o número de assinantes desde o último trimestre, crescendo de forma consistente, impulsionado pela expansão da oferta em lojas físicas e pelo forte engajamento das equipes de loja. O Clubz consolida-se como **pilar estratégico da Companhia, ampliando o share of wallet dos clientes**, promovendo recorrência e reforçando a fidelização dos clientes ao ecossistema Petz.

Seguimos comprometidos com uma **gestão financeira prudente e voltada à geração de caixa**, mantendo o foco em preservar uma **estrutura de capital sólida**, assegurando flexibilidade para investir em **inovação, expansão sustentável e melhoria contínua da eficiência operacional**.

Por fim, encerramos o 3T25 convictos de que o caminho traçado está produzindo resultados sólidos e consistentes. A combinação entre **crescimento equilibrado, eficiência operacional, disciplina financeira, geração de caixa e fidelização de clientes** confirma que estamos avançando de forma responsável e sustentável, sempre com o propósito de **encantar cada vez mais nossos clientes e seus pets**.



Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

Atualização da Combinação de Negócios entre **PETZ** e **Cobasi**

A fusão Petz e Cobasi, anunciada em 23 de agosto de 2024, teve sua aprovação sem restrições pela Superintendência-Geral do CADE, em 2 de junho de 2025. Contudo, após recurso do terceiro interessado, a empresa Petlove, o processo passou a ser analisado pelo Tribunal do órgão.

O prazo máximo para julgamento pelo Tribunal é 02 de janeiro de 2026, considerando o prazo regular de 240 dias, acrescido de 90 dias de prorrogação já solicitados pelo relator do caso (totalizando 330 dias). A expectativa da companhia é de que **a decisão final seja divulgada até a primeira quinzena de dezembro**, tendo em vista que o órgão entra em recesso a partir de 20 de dezembro de 2025.

A Petz mantém confiança na decisão dos conselheiros, uma vez que os estudos e o parecer técnico já reconheceram que a operação **não apresenta riscos concorrenciais em um mercado altamente pulverizado**, competitivo, marcado por baixas barreiras à entrada e com entrada líquida positiva de novos players – composto por pequenos petshops, redes de médio e grande porte, marketplaces e varejo alimentar. Vale ressaltar, que **após ofícios enviados pelo órgão, mais de 90% dos fornecedores responderam que não se colocam contrários à transação. A empresa combinada deverá deter aproximadamente 11% de market share.**

Sergio Zimerman



Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado do Exercício

| Grupo Petz | 3T25 | 3T24 | Var. | 9M25 | 9M24 | Var. |
|--|------------------|------------------|---------------|--------------------|------------------|----------------|
| R\$ mil, exceto quando indicado | | | | | | |
| Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados | 1.086.685 | 1.016.667 | 6,9% | 3.159.432 | 2.931.743 | 7,8% |
| Impostos e Outras Deduções | (178.145) | (167.856) | 6,1% | (524.392) | (487.819) | 7,5% |
| Receita Líq. de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados | 908.540 | 848.811 | 7,0% | 2.635.040 | 2.443.924 | 7,8% |
| Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados | (478.701) | (453.655) | 5,5% | (1.395.269) | (1.301.899) | 7,2% |
| Lucro Bruto | 429.839 | 395.156 | 8,8% | 1.239.771 | 1.142.025 | 8,6% |
| Receitas (Despesas) Operacionais | (345.899) | (320.581) | 7,9% | (1.016.289) | (947.456) | 7,3% |
| Com Vendas | (258.506) | (236.595) | 9,3% | (757.603) | (697.758) | 8,6% |
| Gerais & Administrativas | (83.301) | (79.117) | 5,3% | (248.071) | (236.109) | 5,1% |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas | (4.092) | (4.869) | (16,0%) | (10.615) | (13.589) | (21,9%) |
| EBITDA Ajustado | 83.940 | 74.575 | 12,6% | 223.482 | 194.569 | 14,9% |
| Resultado Não Recorrente ¹ | 2.040 | (8.847) | - | 4.667 | (15.147) | - |
| Plano de Opção de Compra de Ações ² | (2.745) | (5.553) | (50,6%) | (4.949) | (16.659) | (70,3%) |
| Depreciação & Amortização | (48.479) | (45.762) | 5,9% | (145.095) | (135.932) | 6,7% |
| Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro | 34.755 | 14.413 | 141,1% | 78.331 | 26.831 | 191,9% |
| Resultado Financeiro³ | (4.427) | 530 | - | (9.117) | (26.026) | (65,0%) |
| Receitas Financeiras | 34.412 | 27.476 | 25,2% | 91.024 | 64.556 | 41,0% |
| Despesas Financeiras | (38.839) | (26.946) | 44,1% | (100.141) | (90.582) | 10,6% |
| Lucro Antes do IR e da Contribuição Social | 30.328 | 14.943 | 103,0% | 69.214 | 805 | - |
| Imposto de Renda e Contribuição Social | 3.049 | (50) | - | (11.190) | 14.855 | (175,3%) |
| Lucro Líquido | 33.377 | 14.893 | 124,1% | 58.024 | 15.660 | 270,5% |
| Reconciliação para o Lucro Líquido Ajustado | | | | | | |
| Efeitos de SOP, Não Recorrentes e de IR e CS | (1.375) | 11.078 | - | (10.268) | 22.163 | - |
| Impacto Swap (Dívida 4131) | (1.428) | (3.674) | (61,1%) | (12.584) | 2.561 | - |
| Lucro Líquido Ajustado³ | 31.284 | 22.298 | 40,3% | 50.815 | 40.384 | 25,8% |
| EBITDA | 83.235 | 60.175 | 38,3% | 223.427 | 162.763 | 37,3% |
| EBITDA Ajustado IFRS 16⁴ | 147.264 | 132.585 | 11,1% | 409.671 | 365.578 | 12,1% |

¹ Não recorrentes explicados na página 14, em sua maioria atrelados ao Acordo de Associação com a Cobasi, envolvendo honorários de assessores da transação e *due diligence*.

² Efeito não caixa e contabilizado a partir do momento da distribuição das outorgas, levando em considerando o período de *vesting* de cada opção. Nesse sentido, vale mencionar que a maior parte dessas despesas é referente ao segundo plano de opções aprovado na época do IPO, e calculado com base no preço da ação em julho/agosto de 2021 (~R\$23/ação).

³ Contém efeito de marcação a mercado do swap relacionado à linha de financiamento "4131", em dólar. No 3T25, essa variação gerou um impacto positivo de R\$1,4 milhão no Lucro Líquido. Ressalta-se que não há efeito caixa e até o vencimento da operação, em março de 2028, o resultado combinado do instrumento derivativo e variação cambial será zero.

⁴ Mais informações na página 21.





Comentário do Desempenho

Expansão de Lojas

Durante o 3T25, a Companhia completou a abertura de 3 novas lojas, localizadas em Brasília-DF, Dourados-MS e Tatuí-SP. Assim, encerramos o trimestre com um total de 264 lojas e 221,1 mil m² de área de vendas, fortalecendo a nossa posição de liderança como o maior ecossistema pet do país. No trimestre, a Companhia realizou o fechamento da loja Aricanduva na cidade de São Paulo – SP, em razão da devolução do imóvel pela locatária principal, devido a abertura de uma grande *cash&carry*, que levou à descontinuidade da operação no local.

Atualmente, estamos presentes em 24 UFs em todas as 5 regiões do Brasil – com uma concentração geográfica de 64% na região Sudeste, 14% no Sul, 10% no Nordeste, 10% no Centro-Oeste e 2% no Norte.

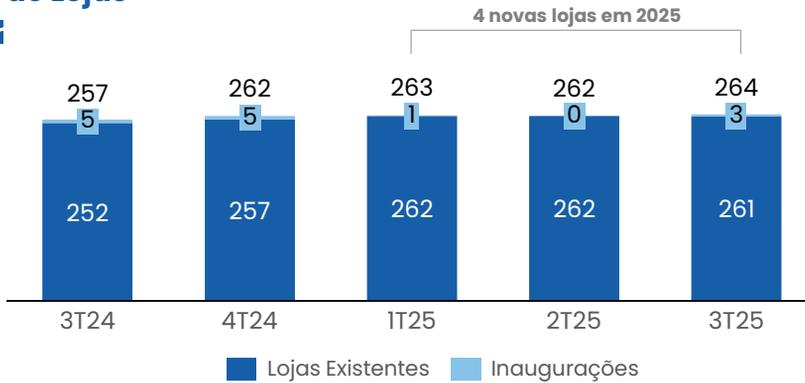
42% das lojas com menos de 4 anos (não maduras)¹

+1,9% a/a Crescimento de área¹

Área média de 838 m² por loja¹

Número de Lojas¹

Petz

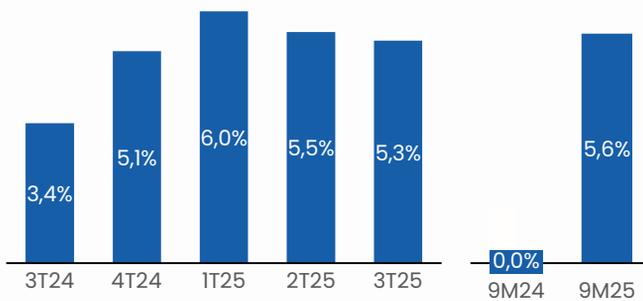


Performance Same Store Sales (SSS)

O SSS registrou um **crescimento de +5,3% a/a no 3T25**, mantendo a performance consistente apresentada desde a reversão de tendência iniciada no 3T24. Em 2025, o **SSS acumulado é de 5,6% a/a**.

Crescimento Same Store Sales²

Variação %, a/a



EBITDA "4-Wall" (Lojas)

% da Receita Bruta Lojas Petz

| Safra | # Lojas | EBITDA "4-Wall" (LTM set/25) |
|----------|---------|------------------------------|
| Até 2020 | 130 | 15,6% |
| 2021 | 36 | 15,4% |
| 2022 | 49 | 13,4% |
| 2023 | 30 | 14,1% |
| 2024 | 16 | 5,4% |

¹ Não considera as lojas da Zee.Now e Atacado Pet.

² A partir do 3T24, a metodologia de cálculo do SSS passou a incluir as vendas consolidadas de Petz + Zee.Now. Para melhor comparabilidade, os números divulgados para os trimestres anteriores foram atualizados, de modo a refletir vendas de Zee.Now na base de comparação.

Comentário do Desempenho

Receita Bruta | Desempenho por Canal

| Grupo Petz | 3T25 | 3T24 | Var. | 9M25 | 9M24 | Var. |
|--|------------------|------------------|-------------|------------------|------------------|-------------|
| R\$ mil, exceto quando indicado | | | | | | |
| Por Canal | | | | | | |
| Físico | 583.220 | 539.568 | 8,1% | 1.721.080 | 1.576.375 | 9,2% |
| Digital | 468.873 | 439.616 | 6,7% | 1.341.550 | 1.250.350 | 7,3% |
| Vendas B2B | 34.592 | 37.483 | (7,7%) | 96.802 | 105.018 | (7,8%) |
| Por Segmento | | | | | | |
| Vendas B2C | 1.017.219 | 948.427 | 7,3% | 2.964.208 | 2.739.583 | 8,2% |
| Vendas B2B | 34.592 | 37.483 | (7,7%) | 96.802 | 105.018 | (7,8%) |
| Serviços e Outros | 34.874 | 30.757 | 13,4% | 98.422 | 87.142 | 12,9% |
| Receita Bruta Total | 1.086.685 | 1.016.667 | 6,9% | 3.159.432 | 2.931.743 | 7,8% |

¹ Durante o processo de incorporação do CNPJ da Zee.Dog, que ocorreu em abril/24, parte da receita foi alocada ao canal digital. Foi realizada uma reclassificação para refletir adequadamente o canal correspondente. Com isso, os valores de receita entre canais do 3T24 foram ajustados.

No 3T25, a Receita Bruta do Grupo Petz atingiu R\$1,1 bilhão, um crescimento de +6,9% a/a, impulsionada pela performance das vendas B2C (*Business to Consumer*), que cresceram +7,3% a/a neste trimestre.

As vendas no canal físico cresceram +8,1% em relação ao mesmo período do ano anterior, reforçando a relevância das lojas na estratégia da Companhia e dando continuidade à essa trajetória consistente. Esse desempenho reflete, sobretudo, as iniciativas de precificação mais assertiva na ponta, com foco em *cash margin*, além do sucesso da gamificação entre lojas, cujo novo campeonato de vendas mantém alto engajamento e impulsiona a performance.

Ainda, é importante ressaltar que, neste trimestre, 93% das vendas digitais da Petz foram *Omnichannel*, ou seja, os produtos foram enviados das lojas físicas ao cliente final (*Ship from Store*) ou retirados diretamente pelos clientes nas lojas (*Pick-up*), o que corrobora que as lojas físicas continuam sendo parte essencial do nosso negócio e fundamentais para encantar nossos clientes. Já o canal digital e a omnicanalidade seguem como pilares estratégicos, sustentando um crescimento saudável, com foco na construção de um relacionamento de longo prazo com o cliente.

As vendas no canal digital do Grupo Petz totalizaram R\$468,9 milhões nesse trimestre, um crescimento de +6,7% a/a, apresentando uma performance resiliente, mesmo com uma sólida base de comparação no 3T24 (+19,7% a/a). Assim, a penetração digital atingiu 43,1% da Receita Bruta, -0,1 p.p. a/a.

Os indicadores operacionais continuam apresentando resultados positivos e animadores, com destaque para os 563 mil assinantes registrados em setembro, representando um crescimento de +7% em relação ao mesmo período do ano anterior e correspondendo a 41% do total de clientes ativos no canal digital. Além disso, o *churn* de assinantes manteve-se em seu patamar mínimo histórico, reforçando a consistência do desempenho e a fidelização da base de clientes.

Entre as iniciativas estratégicas, destaca-se a performance do Clubz, o clube de assinatura e fidelidade da companhia, que vem apresentando resultados expressivos e um ritmo consistente de crescimento, tendo dobrado o número de assinantes em relação ao trimestre anterior. O avanço tem sido impulsionado pela expansão da oferta em lojas físicas e pelo forte engajamento das equipes de loja, reforçando o papel do programa de aumentar a recorrência de compras e ampliar o *share of wallet* dos clientes.

O canal B2B (*Business to Business*) apresentou queda de 7,7% a/a no trimestre, reflexo principalmente da performance do canal global da Zee.Dog. O resultado foi afetado pelo nível ainda elevado de estoques dos parceiros internacionais, que têm reduzido o ritmo de recompras. Adicionalmente, o cenário de instabilidade no comércio internacional, agravado pelas tarifas impostas pelos Estados Unidos, também contribuiu para o desempenho mais fraco no período.

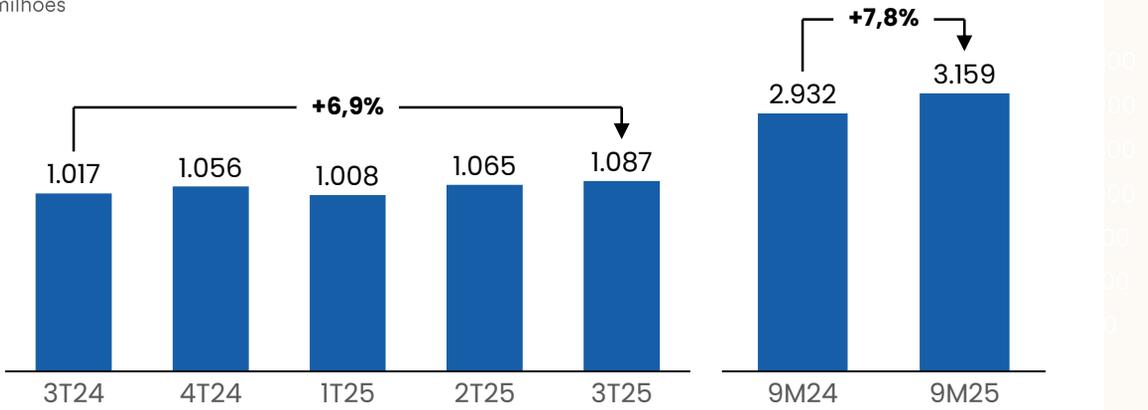
A Receita Bruta do Grupo Petz pode ser analisada por:

- **Canais:** (i) Físico: originadas nas lojas físicas Petz, incluindo Serviços, e Zee.Now; (ii) Digital: originadas pelos canais digitais (Petz, Zee.Dog, Zee.Now), que consideram as vendas Omnichannel (*Pick-up* e *Ship from Store*) e o e-commerce (vendas expedidas diretamente para o cliente a partir do centro de distribuição); e (iii) Venda de produtos B2B: *Business to Business* – vendas realizadas para outras empresas, que inclui os canais Petix e Zee.Dog (pet shops parceiros no exterior).
- **Segmentos:** (i) Venda de produtos B2C: *Business to Consumer* – diretamente para o consumidor final, que inclui os canais Petz, Zee.Now e o e-commerce da Zee.Dog; (ii) Venda de produtos B2B: *Business to Business* – vendas realizadas para outras empresas, que inclui os canais Petix e Zee.Dog; e (iii) Serviços.

Comentário do Desempenho Receita Bruta | Desempenho por Canal

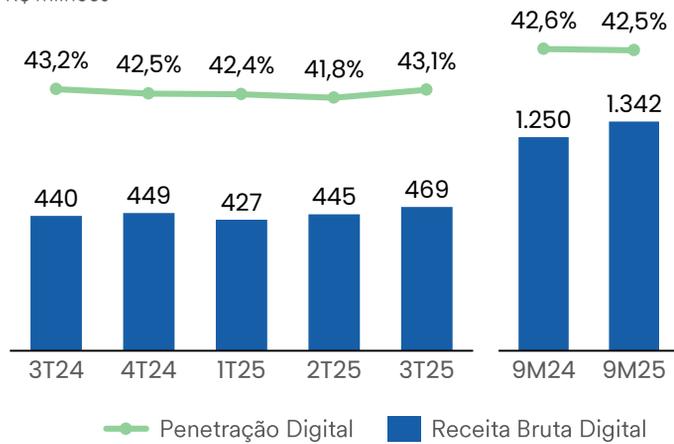
Receita Bruta Total

R\$ milhões



Receita Bruta Digital Total

R\$ milhões



CLUBZ

O número de membros **dobrou** em relação ao 2T25

93%

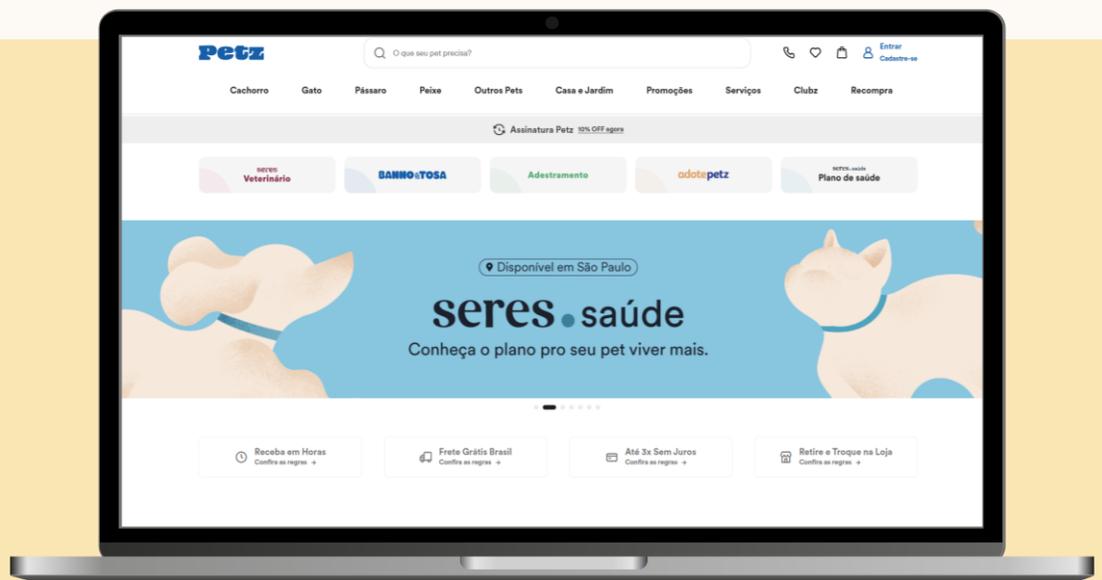
Vendas Omnichannel

2,5x

O cliente omni consome 2,5x mais do que um cliente exclusivo de apenas um canal

97%

das vendas Ship from Store entregues em até 1 dia útil



Comentário do Desempenho

Receita Bruta | Desempenho por Segmento

Categorias

No trimestre, a Receita Bruta de Produtos das **principais categorias** cresceu +7,6% a/a, impulsionada, principalmente, pela performance das categorias de **Alimentos** e **Higiene & Limpeza**, seguido por **Farmácia** e **Acessórios**.

Serviços

O segmento de **Serviços** registrou crescimento de +13,4% a/a, refletindo os esforços na revitalização da frente, iniciados no 1T24. Destacamos o **aumento da rentabilidade** e do **cash margin**, impulsionado pelo **contínuo foco em eficiência**, pela revisão dos processos centrados no cliente e pela qualidade no atendimento.

Entre as principais iniciativas, destaca-se o **piloto de franquia em algumas unidades de Banho e Tosa** e de **Seres (Veterinário)**, em São Paulo. Após o período de testes previsto para 2025 e os resultados positivos obtidos, o plano de expansão e **roll out** do novo modelo terá início no 1T26.

Lançado em abril, o **Seres Saúde** – programa que oferece opções de pacotes de prevenção e de plano de saúde para pets – segue avançando e atingiu um novo marco com o início das vendas no canal digital (app e site Petz) desde agosto. Atualmente, além da disponibilidade no canal digital, o programa está presente em mais de 50 pontos de venda, ampliando o acesso ao público geral, com foco inicial em São Paulo e Campinas. Para 2026, é esperado um plano de **go-to-market** com o foco de expansão regional e crescimento, após resultados animadores ao longo de 2025.

A conexão entre o **Clubz** e os **serviços** do ecossistema Petz tem se mostrado cada vez mais relevante na estratégia da companhia. Observamos uma **aceleração consistente na participação do faturamento de serviços pelos membros do programa**, impulsionada pelo crescimento do número de assinantes, à medida que o Clubz amplia sua base e oferece **benefícios exclusivos nos planos Ouro e Diamante** para utilização dos serviços.





Comentário do Desempenho

Lucro Bruto

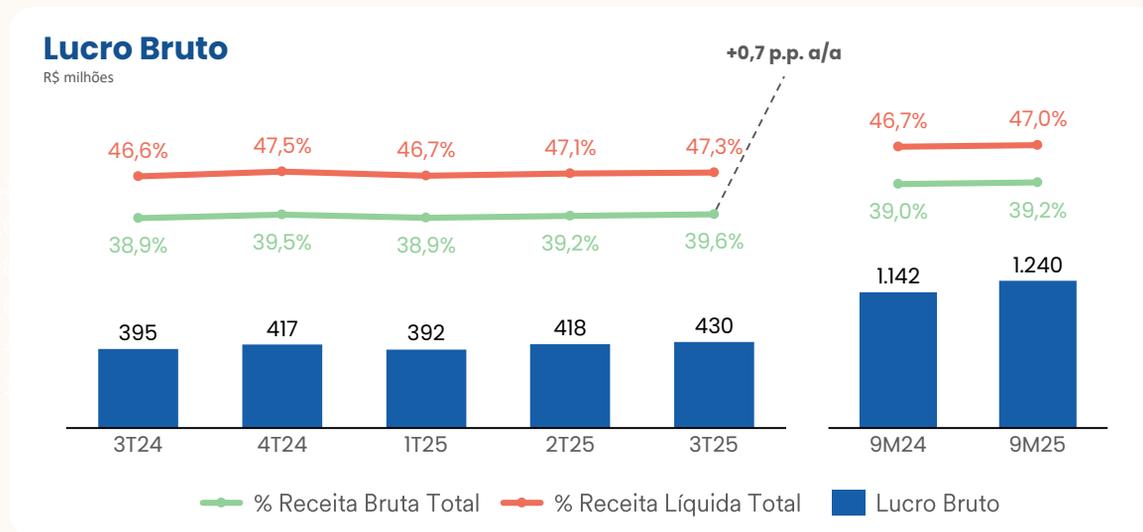
O Lucro Bruto totalizou R\$429,8 milhões no 3T25, um crescimento de +8,8% a/a, representando uma margem bruta de 39,6% (+0,7 p.p. a/a).

É importante destacar o avanço das marcas próprias, que seguem em forte trajetória de crescimento (+36% a/a) e ganho de participação de 2,7 p.p. totalizando 12,8% do total de produtos. Esse resultado contribuiu para a expansão de margem bruta no período.

A performance do canal físico, que, desde o 4T24, vem recuperando participação em relação ao canal digital também seguiu como um catalizador de expansão de margem bruta.

O resultado consolidado reforça a eficácia das estratégias de precificação, com foco em *cash margin*, e um *mix de canais mais equilibrado e rentável*.

Adicionalmente, a Companhia segue atuando de forma contínua na otimização de margens, por meio da gestão estratégica de sortimento, negociações com fornecedores e revisões de oportunidades tributárias.



Comentário do Desempenho

Despesas Operacionais

| Grupo Petz | 3T25 | 3T24 | Var. | 9M25 | 9M24 | Var. |
|---|----------------|----------------|-----------------|------------------|----------------|-------------------|
| R\$ mil, exceto quando indicado | | | | | | |
| Despesas Operacionais | 345.899 | 320.581 | 7,9% | 1.016.289 | 947.456 | 7,3% |
| % Receita Bruta Total | 31,8% | 31,5% | 0,3 p.p. | 32,2% | 32,3% | (0,2 p.p.) |
| Despesas com Vendas | 258.506 | 236.595 | 9,3% | 757.603 | 697.758 | 8,6% |
| % Receita Bruta Total | 23,8% | 23,3% | 0,5 p.p. | 24,0% | 23,8% | 0,2 p.p. |
| Despesas Gerais & Administrativas (G&A) | 83.301 | 79.117 | 5,3% | 248.071 | 236.109 | 5,1% |
| % Receita Bruta Total | 7,7% | 7,8% | (0,1 p.p.) | 7,9% | 8,1% | (0,2 p.p.) |
| Outras Despesas Operacionais | 4.092 | 4.869 | (16,0%) | 10.615 | 13.589 | (21,9%) |
| % Receita Bruta Total | 0,4% | 0,5% | (0,1 p.p.) | 0,3% | 0,5% | (0,1 p.p.) |

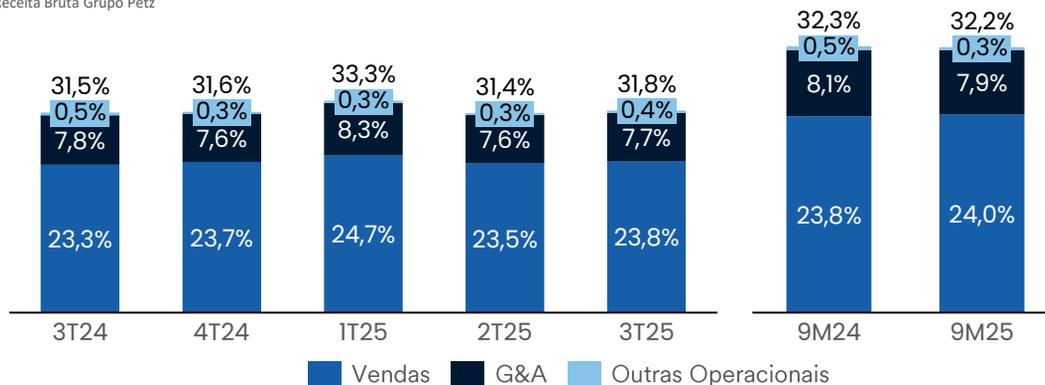
As **Despesas com Vendas** do Grupo Petz totalizaram R\$258,5 milhões no 3T25 (+9,3% a/a), representando 23,8% da Receita Bruta (+0,5 p.p. a/a). O desempenho reflete a pressão nas linhas de (i) pessoal de loja e (ii) despesas de ocupação, em função do maior número de lojas (+9 vs. 3T24), resultando em menor alavancagem operacional, considerando que as unidades mais recentes ainda se encontram em fase de maturação, com faturamentos menores que seu potencial na maturidade. Adicionalmente, investimentos incrementais em campanhas voltadas à ampliação do tráfego online também contribuíram para o aumento das despesas no trimestre.

As **Despesas Gerais e Administrativas (G&A)** totalizaram R\$83,3 milhões no trimestre (+5,3% a/a), representando 7,7% da Receita Bruta (-0,1 p.p. a/a). A Companhia segue comprometida com a busca por eficiência. **Desde março, foram implementados planos de ação voltados ao maior controle de despesas e ganho de produtividade.**

As **Outras Despesas Operacionais** totalizaram R\$4,1 milhões, queda de -16,0% em comparação com o mesmo período do ano anterior – reflexo da redução das despesas pré-operacionais de abertura de lojas, visto a diminuição no número de aberturas em relação ao ano anterior (três lojas inauguradas no 3T25 frente a 5 inaugurações no 3T24).

Despesas Operacionais

% Receita Bruta Grupo Petz



Comentário do Desempenho

EBITDA Ajustado (IAS 17)

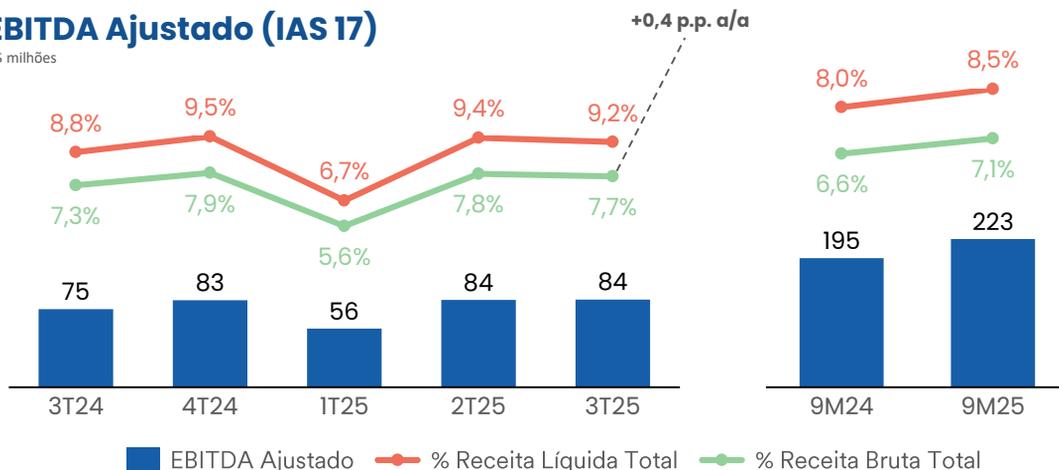
| Grupo Petz | 3T25 | 3T24 | Var. | 9M25 | 9M24 | Var. |
|--|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
| R\$ mil, exceto quando indicado | | | | | | |
| EBITDA | 83.235 | 60.175 | 38,3% | 223.427 | 162.763 | 37,3% |
| (+) Plano de Opção de Compra de Ações | 2.745 | 5.553 | (50,6%) | 4.949 | 16.659 | (70,3%) |
| (+) Resultado Não Recorrente | (2.040) | 8.847 | - | (4.894) | 15.147 | - |
| EBITDA Ajustado | 83.940 | 74.575 | 12,6% | 223.482 | 194.569 | 14,9% |
| <i>EBITDA Ajustado/Receita Bruta Total</i> | <i>7,7%</i> | <i>7,3%</i> | <i>0,4 p.p.</i> | <i>7,1%</i> | <i>6,6%</i> | <i>0,4 p.p.</i> |
| EBITDA Ajustado (IFRS 16) | 147.264 | 132.585 | 11,1% | 409.671 | 365.578 | 12,1% |
| <i>EBITDA Ajustado IFRS 16/Receita Bruta Total</i> | <i>13,6%</i> | <i>13,0%</i> | <i>0,5 p.p.</i> | <i>13,0%</i> | <i>12,5%</i> | <i>0,5 p.p.</i> |

O EBITDA Ajustado do Grupo Petz foi de R\$83,9 milhões no 3T25, um crescimento de +12,6% a/a, representando 7,7% da Receita Bruta (+0,4 p.p. a/a), refletindo os ganhos de margem bruta.

No 3T25, o Resultado Não Recorrente do Grupo Petz totalizou R\$2,0 milhões positivos, incluindo receitas provenientes de créditos fiscais extemporâneos, parcialmente compensadas pelas despesas atreladas ao Acordo de Associação com a Cobasi (envolvendo honorários de assessores e consultorias da transação), além do reconhecimento (não caixa) da parcela do *earn out* da transação de Zee.Dog.

EBITDA Ajustado (IAS 17)

R\$ milhões



Resultado Financeiro

| Grupo Petz | 3T25 | 3T24 | Var. | 9M25 | 9M24 | Var. |
|--|----------------|------------|----------|----------------|-----------------|----------------|
| R\$ mil, exceto quando indicado | | | | | | |
| Resultado Financeiro | (4.427) | 530 | - | (9.117) | (26.026) | (65,0%) |
| Receitas Financeiras | 34.412 | 27.476 | 25,2% | 91.024 | 64.556 | 41,0% |
| Despesas Financeiras | (38.839) | (26.946) | 44,1% | (100.141) | (90.582) | 10,6% |

O Resultado Financeiro no 3T25 representou uma despesa de R\$4,4 milhões, em comparação com uma receita de R\$530 mil registrada no 3T24.

Os crescimentos registrados em ambas as linhas são reflexo principalmente do aumento da taxa básica de juros do país (Selic), que passou de 10,5% no 3T24 para 15,0% no 3T25. Vale destacar também que encerramos o 3T25 com uma posição de caixa líquido superior versus o ano anterior (R\$81 milhões, frente a R\$49 milhões no 3T24).

Neste trimestre, a operação de swap referente à dívida 4131 resultou em um impacto positivo de R\$1,4 milhão no Lucro Líquido, sem efeito caixa. Tal efeito positivo no resultado deve-se à desvalorização do dólar durante o trimestre – a cotação do dólar no início do trimestre era de R\$5,45 (data-base 01/07/2025) e, ao final do trimestre, R\$5,31 (data-base 30/09/2025).

Ainda sobre a dívida 4131, contratada no primeiro trimestre de 2023, é importante destacar que, ao longo de seu prazo de cinco anos, o saldo em aberto estará sujeito às diferenças na cotação do dólar entre o início e o fim de cada período. Apesar das variações de mercado existirem entre trimestres (efeito não caixa), ao final do período de 5 anos o impacto caixa da mesma no resultado acumulado será zero.

Comentário do Desempenho

Lucro Líquido

| Grupo Petz | 3T25 | 3T24 | Var. | 9M25 | 9M24 | Var. |
|---|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|
| R\$ mil, exceto quando indicado | | | | | | |
| Lucro Antes do IR e da Contribuição Social (EBT) | 30.328 | 14.943 | 103,0% | 69.214 | 805 | - |
| Imposto de Renda e Contribuição Social | 3.049 | (50) | - | (11.190) | 14.855 | - |
| Lucro Líquido | 33.377 | 14.893 | 124,1% | 58.024 | 15.660 | 270,5% |
| (+) Efeitos Não Recorrentes Ajustado no EBITDA | (2.040) | 8.847 | - | (4.894) | 15.147 | - |
| (+) Plano de Opção de Compra de Ações | 2.745 | 5.553 | (50,6%) | 4.949 | 16.659 | (70,3%) |
| (+) Atualização de Contas a Pagar por Aquisições | 5.531 | 3.468 | 59,5% | 14.357 | 9.750 | 47,3% |
| (+) Atualização Monetária de Créditos Extemporâneos | (3.058) | - | - | (3.058) | - | - |
| (+) Impacto Swap / Dívida 4131 | (1.428) | (3.674) | (61,1%) | (12.584) | 2.561 | - |
| (+) Efeitos de IR e CS | (3.843) | (6.790) | (43,4%) | (5.980) | (19.393) | (69,2%) |
| Lucro Líquido Ajustado | 31.284 | 22.298 | 40,3% | 50.815 | 40.384 | 25,8% |
| <i>Margem Líquida Ajustada (%)</i> | <i>2,9%</i> | <i>2,2%</i> | <i>0,7 p.p.</i> | <i>1,6%</i> | <i>1,4%</i> | <i>0,2 p.p.</i> |
| Lucro Líquido Ajustado (IFRS 16) | 29.533 | 19.215 | 53,7% | 43.269 | 28.802 | 50,2% |
| <i>Margem Líquida Ajustada (IFRS 16) (%)</i> | <i>2,7%</i> | <i>1,9%</i> | <i>0,8 p.p.</i> | <i>1,4%</i> | <i>1,0%</i> | <i>0,4 p.p.</i> |

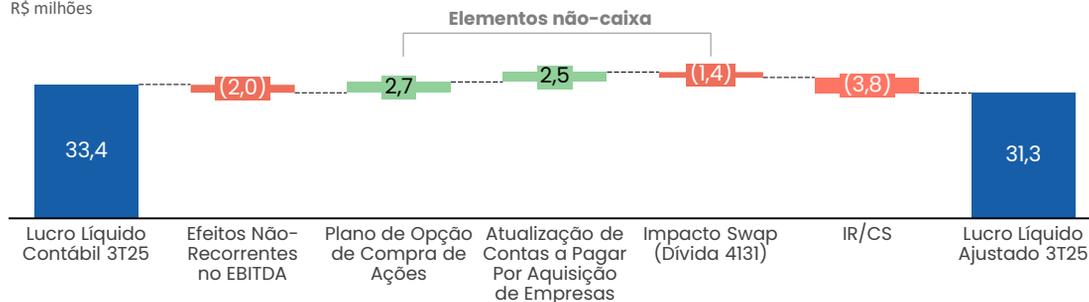
Os ajustes realizados ao Lucro Líquido contemplam a exclusão das (i) despesas não recorrentes, já explicadas na seção de EBITDA Ajustado; (ii) linha de plano de Opção de Compra de Ações (não caixa) e atualmente "fora do dinheiro"; e (iii) despesas financeiras / juros sobre valores a serem pagos futuramente aos acionistas das companhias adquiridas (não caixa). É importante mencionar que para o cálculo desses ajustes, a exclusão dos efeitos no IR/CS é realizada considerando a alíquota de 34%. A alíquota efetiva do IR/CS também considera o efeito de 34% sobre o EBT das controladas.

Neste trimestre, o Lucro Líquido Contábil do Grupo Petz totalizou **R\$33,4 milhões**. Já o **Lucro Líquido Ajustado totalizou R\$31,3 milhões (+40,3% a/a)**, reflexo da combinação de crescimento sustentável e foco em eficiência operacional.

Para melhor compreensão dos resultados operacionais, a partir do 4T24, excluimos o impacto da variação cambial do Swap da dívida 4131 no Lucro Líquido Ajustado, uma vez que o mesmo não possui efeito caixa e trata-se apenas da marcação a mercado do derivativo (*swap*), conforme explicado anteriormente.

Ajustes no Lucro Líquido

R\$ milhões



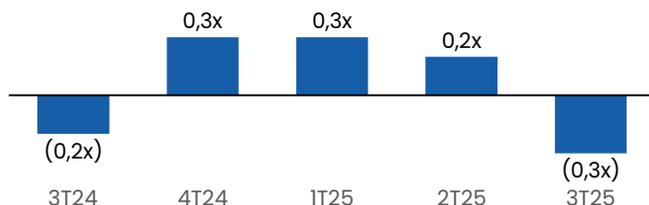
Comentário do Desempenho

Endividamento

| Grupo Petz | 3T25 | 3T24 | Var. |
|---|-----------------|-----------------|--------------|
| R\$ mil, exceto quando indicado | | | |
| Dívida Bruta | 433.388 | 426.654 | 1,6% |
| Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo | 97.805 | 28.795 | 239,7% |
| Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo | 335.583 | 397.859 | (15,7%) |
| Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras | 514.399 | 475.571 | 8,2% |
| Dívida Líquida (Caixa Líquido) | (81.011) | (48.917) | 65,6% |
| EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses) | 306.796 | 261.322 | 17,4% |
| Dívida Líquida (Caixa Líquido)/EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses) | (0,3x) | (0,2x) | (0,1x) |

Alavancagem

Dívida Líquida (Caixa Líquido) / EBITDA Ajustado 12M



A Companhia encerrou o 3T25 com caixa líquido de R\$81,0 milhões (representando 0,3x do EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses), revertendo a posição de dívida líquida de R\$45,5 milhões observada no trimestre anterior – uma variação positiva de R\$126,5 milhões, impulsionada, principalmente, pelo forte resultado de Lucro Caixa e pela eficiência crescente na gestão do capital de giro.

Investimentos/CAPEX

| Grupo Petz | 3T25 | 3T24 | Var. | 9M25 | 9M24 | Var. |
|---|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| R\$ mil, exceto quando indicado | | | | | | |
| Novas Lojas e Hospitais | 9.614 | 16.218 | (40,7%) | 19.687 | 42.364 | (53,5%) |
| Reformas, Manutenção e Outros | 13.349 | 7.625 | 75,1% | 35.569 | 29.919 | 18,9% |
| Tecnologia e Digital | 12.442 | 14.170 | (12,2%) | 40.237 | 41.042 | (2,0%) |
| Investimentos Totais | 35.405 | 38.013 | (6,9%) | 95.493 | 113.325 | (15,7%) |
| Efeito Não Caixa | (249) | 1.379 | - | 2.453 | 7.697 | (68,1%) |
| Fluxo de Caixa do Imobilizado e Intangível | 35.156 | 39.392 | (10,8%) | 97.946 | 121.022 | (19,1%) |

Os Investimentos Totais somaram R\$35,2 milhões no 3T25, queda de -10,8% a/a, refletindo uma alocação mais estratégica e alinhada aos objetivos corporativos e reforçando nosso compromisso com a busca contínua por eficiência operacional.

Os investimentos na construção de **Novas Lojas** totalizaram R\$9,6 milhões, uma redução de -40,7% a/a, reflexo da desaceleração no ritmo de expansão e da otimização do valor de capex por loja. Além disso, a adoção de estruturas mais eficientes e um design aprimorado resultaram em um modelo de loja mais enxuto, moderno e alinhado às necessidades do mercado.

Os investimentos em **Reformas, Manutenção e Outros** totalizaram R\$13,3 milhões no 3T25, um aumento de +75,1% a/a, impactado, principalmente, por reformas estratégicas de lojas, com foco especial em climatização, visando aprimorar a experiência do cliente, garantir conforto nas lojas e promover maior eficiência energética. O trimestre também foi marcado por um investimento pontual em uma loja de Curitiba/PR, que passou por um *refresh* completo após dano estrutural no telhado causado por uma tempestade. Dada a relevância e o alto potencial de faturamento da loja, a Companhia optou por uma reforma praticamente integral, o que elevou temporariamente o nível de investimentos da linha no período.

Por fim, investimos R\$12,4 milhões em **Tecnologia e Digital** no 3T25, uma redução de -12,2% a/a. Os recursos seguem focados na evolução da jornada no e-commerce, com aprimoramentos no site e no aplicativo, melhorias na experiência do usuário (UX), além de avanços em segurança digital e monitoramento de performance da loja online. O objetivo é fortalecer a conversão e fidelização dos clientes, sem deixar de priorizar segurança e confiabilidade dos sistemas.

Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa

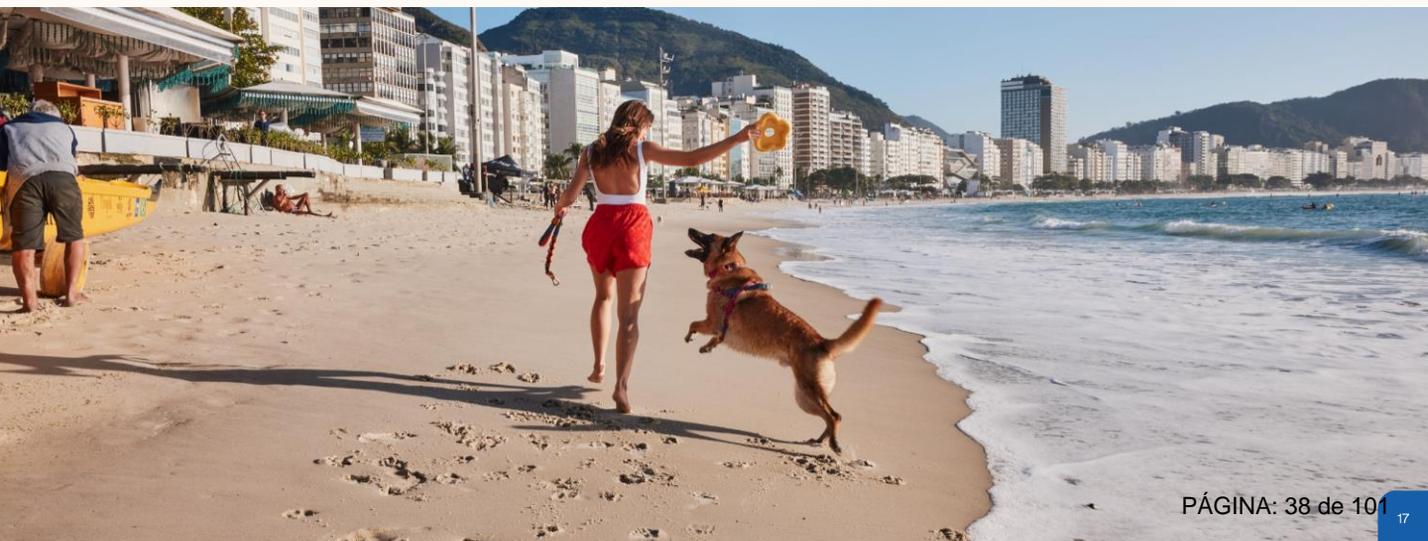
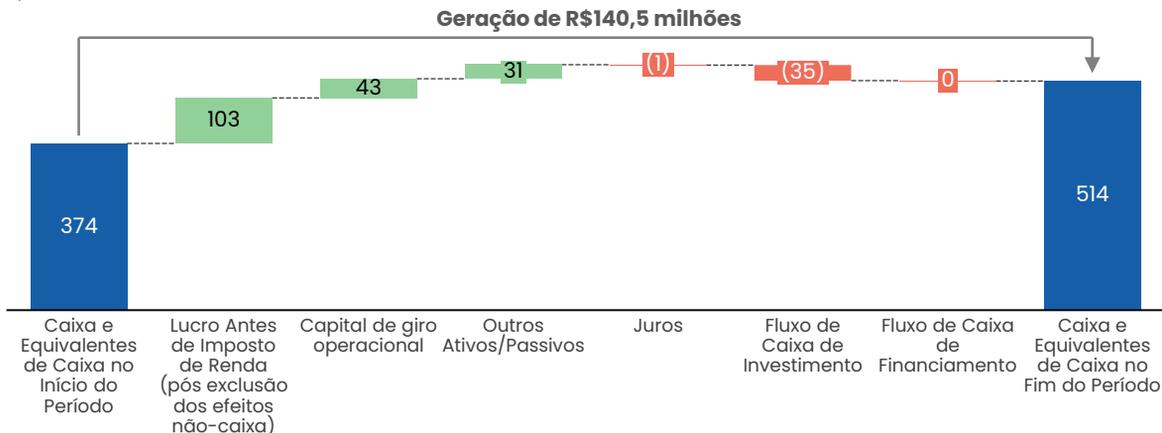
| Grupo Petz | 3T25 | 3T24 | Var. | 9M25 | 9M24 | Var. |
|--|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|------------------|----------------|
| R\$ mil, exceto quando indicado | | | | | | |
| Fluxo de Caixa Operacional | 176.065 | 105.809 | 66,4% | 255.857 | 201.528 | 27,0% |
| Lucro Antes de Imposto de Renda (pós exclusão dos efeitos não-caixa) | 102.574 | 76.490 | 34,1% | 259.845 | 209.927 | 23,8% |
| Capital de Giro Operacional | 42.839 | (4.419) | - | 6.052 | (22.886) | - |
| Outros Ativos/Passivos | 31.405 | 34.338 | (8,5%) | 29.556 | 55.887 | (47,1%) |
| Juros | (753) | (600) | 25,5% | (39.596) | (41.400) | (4,4%) |
| Fluxo de Caixa de Investimento | (35.157) | (39.391) | (10,7%) | (99.453) | (123.969) | (19,8%) |
| Fluxo de Caixa de Financiamento | (421) | (617) | (31,8%) | (508) | (28.443) | (98,2%) |
| Fluxo de Caixa Líquido | 140.487 | 65.801 | 113,5% | 155.896 | 49.116 | 217,4% |
| Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período | 373.912 | 409.770 | (8,8%) | 358.503 | 426.455 | (15,9%) |
| Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período | 514.399 | 475.571 | 8,2% | 514.399 | 475.571 | 8,2% |

O 3T25 foi marcado pela forte geração de caixa operacional, totalizando R\$176,1 milhões em Fluxo de Caixa Operacional. Em termos de Fluxo de Caixa Líquido, a Companhia gerou R\$140,5 milhões, já considerando os Investimentos do período.

Tal performance foi impulsionada pela maior eficiência operacional e forte resultado de Lucro Caixa, além de uma variação positiva no capital de giro, reflexo principalmente da ampliação nos prazos de Fornecedores.

Fluxo de Caixa 3T25

R\$ milhões



Comentário do Desempenho



Comentário do Desempenho
IAS 17 - Balanço Patrimonial

| Grupo Petz | | | | | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| R\$ mil, exceto quando indicado | 3T25 | 2T25 | 1T25 | 4T24 | 3T24 |
| ATIVO | | | | | |
| Ativo Circulante | 1.534.366 | 1.378.294 | 1.369.929 | 1.379.191 | 1.455.983 |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | 28.423 | 26.206 | 47.981 | 76.559 | 170.143 |
| Aplicações Financeiras | 485.976 | 347.706 | 298.692 | 281.944 | 305.428 |
| Contas a Receber | 377.521 | 397.132 | 375.119 | 386.664 | 365.381 |
| Estoques | 484.865 | 446.434 | 485.014 | 473.207 | 448.707 |
| Impostos e contribuições a recuperar | 118.634 | 122.883 | 128.783 | 124.332 | 136.506 |
| Outros Créditos | 38.947 | 37.933 | 34.340 | 36.485 | 29.818 |
| Ativo Não Circulante | 1.545.158 | 1.555.939 | 1.585.961 | 1.606.546 | 1.626.201 |
| Outros Créditos - LP | 43.170 | 41.710 | 38.495 | 39.857 | 41.075 |
| Impostos e contribuições a Recuperar - LP | 4.034 | 4.265 | 5.060 | 5.060 | 5.230 |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 45.887 | 44.747 | 58.590 | 59.976 | 22.009 |
| Imobilizado | 740.240 | 751.907 | 769.591 | 788.428 | 792.027 |
| Intangível | 711.827 | 713.310 | 714.225 | 713.225 | 765.860 |
| Total do Ativo | 3.079.524 | 2.934.233 | 2.955.890 | 2.985.737 | 3.082.184 |
| PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | | | | |
| Passivo Circulante | 760.951 | 660.456 | 677.653 | 695.777 | 761.393 |
| Fornecedores | 416.251 | 353.862 | 392.463 | 408.843 | 380.541 |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures | 97.805 | 85.873 | 54.669 | 63.096 | 28.795 |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias | 109.035 | 91.784 | 102.061 | 91.075 | 104.308 |
| Obrigações Tributárias | 61.846 | 54.062 | 54.915 | 59.004 | 53.282 |
| Dividendos a Pagar | 117 | 117 | 134 | 134 | 130.026 |
| Contas a pagar pela aquisição de controladas | 2.131 | 2.063 | 2.005 | 2.953 | 3.163 |
| Outras Obrigações | 72.649 | 71.900 | 70.632 | 69.609 | 58.946 |
| Programa de fidelização | 1.117 | 795 | 774 | 1.063 | 2.332 |
| Passivo Não Circulante | 489.721 | 480.760 | 509.549 | 521.583 | 535.224 |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures | 335.583 | 333.538 | 367.771 | 384.023 | 397.859 |
| Contas a pagar pela aquisição de controladas | 132.279 | 125.279 | 119.517 | 113.996 | 113.015 |
| Outras Obrigações | - | - | - | - | 663 |
| Provisão para riscos cíveis e trabalhistas | 21.859 | 21.943 | 22.261 | 23.564 | 23.687 |
| Patrimônio Líquido | 1.828.852 | 1.793.017 | 1.768.688 | 1.768.377 | 1.785.567 |
| Capital Social | 1.725.655 | 1.725.655 | 1.725.655 | 1.725.427 | 1.725.427 |
| Reserva de Capital | 39.505 | 39.505 | 39.505 | 39.505 | 39.505 |
| Reserva para Opção Outorgadas | 88.517 | 85.771 | 83.502 | 83.568 | 75.642 |
| Ações em Tesouraria | (62.068) | (62.068) | (62.068) | (62.068) | (62.068) |
| Reserva Especial de Ágio | 24.825 | 24.825 | 24.825 | 24.825 | 24.825 |
| Ajuste de avaliação patrimonial | (129.708) | (129.416) | (129.237) | (128.629) | (130.545) |
| Reserva de Lucros | 142.126 | 108.745 | 86.506 | 85.749 | 112.781 |
| Total do Passivo e Patrimônio Líquido | 3.079.524 | 2.934.233 | 2.955.890 | 2.985.737 | 3.082.184 |

Comentário do Desempenho

IAS 17 - Fluxo de Caixa – Método Indireto

| Grupo Petz | 3T25 | 3T24 | 9M25 | 9M24 |
|--|------------------|----------------|------------------|-----------------|
| R\$ mil, exceto quando indicado | | | | |
| Fluxo de Caixa Operacional | 176.065 | 105.809 | 255.857 | 201.528 |
| Lucro Antes de Imposto de Renda | 30.328 | 14.943 | 69.213 | 805 |
| Depreciação & Amortização | 48.537 | 45.814 | 145.260 | 136.106 |
| Provisão para perdas nos estoques | (222) | (551) | 14 | (405) |
| Opções outorgadas reconhecidas | 2.746 | 5.553 | 4.949 | 16.658 |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos | 15.413 | 7.360 | 28.283 | 42.974 |
| Baixa do imobilizado | 190 | 59 | 308 | 5.123 |
| Programa de fidelização | 322 | (65) | 54 | 1.403 |
| Provisão para riscos cíveis e trabalhistas | (399) | 239 | (1.703) | 279 |
| Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas | 5.531 | 3.468 | 14.357 | 9.750 |
| Depreciação de reembolso de benfeitorias | (55) | (54) | (163) | (175) |
| Variação no Capital de Giro | 73.674 | 29.043 | (4.715) | (10.990) |
| ATIVO | | | | |
| Contas a Receber | 19.252 | 14.900 | 8.203 | 4.422 |
| Estoques | (38.209) | (31.506) | (11.672) | (6.793) |
| Impostos e contribuições a recuperar | 6.935 | 7.695 | 9.179 | 26.906 |
| Outros Créditos | 5.257 | 1.757 | (1.694) | (10.619) |
| PASSIVO | | | | |
| Fornecedores | 61.796 | 12.187 | 9.521 | (20.515) |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias | 17.250 | 15.987 | 17.967 | 19.738 |
| Obrigações Tributárias | 3.685 | 1.339 | (550) | 6.163 |
| Contas a pagar | (1.722) | 7.560 | 4.654 | 13.699 |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos | 183 | (276) | (727) | (2.591) |
| Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos | (753) | (600) | (39.596) | (41.400) |
| Fluxo de Caixa de Investimento | (173.427) | 40.641 | (303.485) | (59.167) |
| Aplicações Financeiras | (138.270) | 80.032 | (204.032) | 64.802 |
| Investimentos | - | - | (1.505) | (2.948) |
| Aquisição de imobilizado e intangível | (35.157) | (39.391) | (97.948) | (121.021) |
| Fluxo de Caixa de Financiamento | (421) | (617) | (508) | (28.443) |
| Captação de empréstimos e financiamentos | - | - | 657 | - |
| Pagamento de empréstimos e financiamentos | (421) | (617) | (1.376) | (24.564) |
| Aumento de capital | - | - | 228 | - |
| Pagamento de dividendos | - | - | (17) | (3.879) |
| Fluxo de Caixa Líquido | 2.217 | 145.833 | (48.136) | 113.918 |
| Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período | 26.206 | 24.310 | 76.559 | 56.225 |
| Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período | 28.423 | 170.143 | 28.423 | 170.143 |
| Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras no Início do Período | 373.912 | 409.770 | 358.503 | 426.455 |
| Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras no Fim do Período | 514.399 | 475.571 | 514.399 | 475.571 |

Comentário do Desempenho

Anexo I – Reconciliação EBITDA – Demonstrações Fin. vs. EBITDA Ajustado

| Grupo Petz | 3T25 | 3T24 | 9M25 | 9M24 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| R\$ mil, exceto quando indicado | | | | |
| Lucro Antes do Resultado Financeiro (EBIT) | 55.149 | 32.513 | 136.267 | 78.200 |
| (+) Depreciação & Amortização | 47.951 | 45.237 | 143.513 | 134.333 |
| (+) Depreciação - Direito de Uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16) | 43.966 | 40.435 | 130.343 | 121.304 |
| EBITDA | 147.066 | 118.185 | 410.123 | 333.837 |
| (+) Despesas de Aluguel | (63.324) | (58.010) | (186.189) | (171.009) |
| EBITDA ex./ IFRS 16 | 83.742 | 60.175 | 223.934 | 162.828 |
| (+) Plano de Opção de Compra de Ações | 2.745 | 5.553 | 4.949 | 16.659 |
| (+) Baixa de Direito de Uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16) | (507) | - | (507) | (65) |
| (+) Resultado Não Recorrente | (2.040) | 8.847 | (4.894) | 15.147 |
| EBITDA Ajustado | 83.940 | 74.575 | 223.482 | 194.569 |
| EBITDA Ajustado IFRS 16 | 147.264 | 132.585 | 409.671 | 365.578 |

Anexo II – Impacto IFRS 16 – Demonstração do Resultado do Exercício

| Grupo Petz | 3T25 | | Var. |
|--|------------------|------------------|-----------------|
| | IAS 17 | IFRS 16 | |
| R\$ mil, exceto quando indicado | | | |
| Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados | 1.086.685 | 1.086.685 | - |
| Impostos e Outras Deduções | (178.145) | (178.145) | - |
| Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados | 908.540 | 908.540 | - |
| Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados | (478.701) | (478.701) | - |
| Lucro Bruto | 429.839 | 429.839 | - |
| Receitas (Despesas) Operacionais | (395.083) | (374.690) | (20.393) |
| Com Vendas | (298.311) | (279.837) | (18.474) |
| Gerais & Administrativas | (91.965) | (90.576) | (1.389) |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas | (4.807) | (4.277) | (530) |
| Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro | 34.755 | 55.149 | (20.393) |
| Resultado Financeiro | (4.427) | (27.475) | 23.048 |
| Receitas Financeiras | 34.412 | 34.412 | - |
| Despesas Financeiras | (38.839) | (61.887) | 23.048 |
| Lucro Antes do IR e da Contribuição Social | 30.328 | 27.674 | 2.655 |
| Imposto de Renda e Contribuição Social | 3.049 | 3.952 | (903) |
| Lucro Líquido do Exercício | 33.377 | 31.626 | 1.752 |



Comentário do Desempenho

Anexo III – Impacto IFRS 16 – Balanço Patrimonial

| Grupo Petz | 3T25 | | Var. |
|--|------------------|------------------|------------------|
| | IAS 17 | IFRS 16 | |
| R\$ mil, exceto quando indicado | | | |
| ATIVO | | | |
| Ativo Circulante | 1.534.366 | 1.533.166 | 1.200 |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | 28.423 | 28.423 | - |
| Aplicações Financeiras | 485.976 | 485.976 | - |
| Contas a Receber | 377.521 | 377.521 | - |
| Estoques | 484.865 | 484.865 | - |
| Impostos e contribuições a recuperar | 118.634 | 118.634 | - |
| Outros Créditos | 38.947 | 37.747 | 1.200 |
| Ativo Não Circulante | 1.545.158 | 2.410.090 | (864.932) |
| Outros Créditos | 43.170 | 43.170 | - |
| Impostos e contribuições a Recuperar | 4.034 | 4.034 | - |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 45.887 | 105.485 | (59.598) |
| Imobilizado | 740.240 | 1.555.628 | (815.388) |
| Intangível | 711.827 | 701.773 | 10.054 |
| Total do Ativo | 3.079.524 | 3.943.256 | (863.732) |
| PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | | |
| Passivo Circulante | 760.951 | 898.780 | (137.829) |
| Fornecedores | 416.251 | 416.251 | - |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures | 97.805 | 97.805 | - |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias | 109.035 | 109.035 | - |
| Obrigações Tributárias | 61.846 | 61.846 | - |
| Dividendos a Pagar | 117 | 117 | - |
| Contas a pagar pela aquisição de controladas | 2.131 | 2.131 | - |
| Outras Obrigações | 72.649 | 54.104 | 18.545 |
| Programa de fidelização | 1.117 | 1.117 | - |
| Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16) | - | 156.374 | (156.374) |
| Passivo Não Circulante | 489.721 | 1.328.214 | (838.493) |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures | 335.583 | 335.583 | - |
| Contas a pagar pela aquisição de controladas | 132.279 | 132.279 | - |
| Provisão para riscos cíveis e trabalhistas | 21.859 | 21.859 | - |
| Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16) | - | 838.493 | (838.493) |
| Patrimônio Líquido | 1.828.852 | 1.716.262 | 112.590 |
| Capital Social | 1.725.655 | 1.725.655 | - |
| Reserva de Capital | 39.505 | 39.505 | - |
| Reserva para Opção Outorgadas | 88.517 | 88.517 | - |
| Ações em Tesouraria | (62.068) | (62.068) | - |
| Reserva Especial de Ágio | 24.825 | 24.825 | - |
| Ajuste de avaliação patrimonial | (129.708) | (129.708) | - |
| Reserva de Lucros | 142.126 | 29.536 | 112.590 |
| Total do Passivo e Patrimônio Líquido | 3.079.524 | 3.943.256 | (863.732) |

Comentário do Desempenho

Anexo IV – Impacto IFRS 16 – Fluxo de Caixa

| Grupo Petz | 3T25 | | Var. |
|--|------------------|------------------|-----------------|
| | IAS 17 | IFRS 16 | |
| R\$ mil, exceto quando indicado | | | |
| Fluxo de Caixa Operacional | 176.065 | 231.957 | (55.892) |
| Lucro Antes de Imposto de Renda e da Contribuição Social | 30.328 | 27.674 | 2.654 |
| Depreciação e Amortização | 48.537 | 48.006 | 531 |
| Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16) | - | 43.966 | (43.966) |
| Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16) | - | 25.142 | (25.142) |
| Provisão Para Perdas nos Estoques | (222) | (222) | - |
| Opções Outorgadas Reconhecidas | 2.746 | 2.746 | - |
| Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos | 15.413 | 15.413 | - |
| Baixa de Imobilizado | 190 | 190 | - |
| Baixa de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16) | - | (507) | 507 |
| Programa de Fidelização | 322 | 322 | - |
| Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas | (399) | (399) | - |
| Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas | 5.531 | 5.531 | - |
| Reembolso de Benefitorias | (55) | (55) | - |
| ATIVO | | | |
| Contas a Receber | 19.252 | 19.252 | - |
| Estoques | (38.209) | (38.209) | - |
| Impostos e contribuições a recuperar | 6.935 | 6.935 | - |
| Outros Créditos | 5.257 | 5.257 | - |
| PASSIVO | | | |
| Fornecedores | 61.796 | 61.796 | - |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias | 17.250 | 17.250 | - |
| Obrigações Tributárias | 3.685 | 3.685 | - |
| Contas a pagar | (1.722) | (240) | (1.482) |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos | 183 | 183 | - |
| Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos | (753) | (753) | - |
| Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16) | - | (11.006) | 11.006 |
| Fluxo de Caixa de Investimento | (173.427) | (173.254) | (173) |
| Aplicações Financeiras | (138.270) | (138.270) | - |
| Investimentos | - | - | - |
| Aquisição de imobilizado e intangível | (35.157) | (34.984) | (173) |
| Fluxo de Caixa de Financiamento | (421) | (56.486) | 56.065 |
| Captação de empréstimos e financiamentos | - | - | - |
| Pagamento de empréstimos e financiamentos | (421) | (421) | - |
| Pagamento de dividendos | - | - | - |
| Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16) | - | (56.065) | 56.065 |
| Fluxo de Caixa Líquido | 2.217 | 2.217 | - |
| Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período | 26.206 | 26.206 | - |
| Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período | 28.423 | 28.423 | - |

Comentário do Desempenho

Glossário

Dados Operacionais

- **Same Store Sales (SSS)** - O SSS considera (i) vendas das lojas físicas Petz com mais de 12 meses, sejam essas vendas de produtos ou serviços, (ii) vendas Omnichannel (*Pick-up e Ship from Store*) das lojas físicas com mais de 12 meses e (iii) vendas do E-commerce (venda expedida do CD diretamente para o cliente final).
- **Receita Bruta Digital** - A Receita Bruta Digital considera todas as vendas originadas no site e aplicativo da Petz, Zee.Dog e Zee.Now, além das vendas em marketplaces e super Apps parceiros.
- **Vendas Omnichannel** - As Vendas *Omnichannel* consideram todas as vendas *Pick-up e Ship from Store* da Petz.
- **Pick-up** - O *Pick-up* considera aqueles vendas que são feitas pelo canal digital, mas que o cliente opta por retirar nas lojas físicas.
- **Ship from Store** - O *Ship from Store* considera as vendas feitas pelo canal digital e entregues na casa do cliente, saindo de qualquer uma de nossas lojas físicas.
- **Índice Omnichannel** - O Índice *Omnichannel* considera as Vendas *Omnichannel* Petz como um % da Receita Bruta Digital Petz.
- **Vendas E-commerce** - As Vendas E-commerce consideram todas as vendas expedidas do CD diretamente para o cliente final.
- **Categoria Alimento** - A Categoria Alimento considera produtos como: rações prescritas, super premium, premium e standard, rações úmidas, petiscos, entre outros.
- **Categoria Não-Alimento** - A Categoria Não-Alimento considera produtos como: acessórios, produto de higiene & limpeza, medicamentos, entre outros.

Medições Não Contábeis

- **EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada** - O EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) ou LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes no resultado e, para melhor comparabilidade, exclui-se também o efeito da adoção do CPC06/IFRS16, que entrou em vigor em 1 de janeiro de 2019, os ajustes geram o EBITDA Ajustado. Efeitos não recorrentes são caracterizados por efeitos pontuais que acontecem no resultado da Companhia. Por estes montantes não fazerem parte recorrente do resultado, a Companhia opta em realizar o ajuste para que no “EBITDA Ajustado” apareçam apenas números recorrentes. A Companhia utiliza o EBITDA Ajustado como medida de performance para efeito gerencial e para comparação com empresas similares.
- **Dívida Líquida** - A Dívida Líquida aqui apresentada é resultante do somatório dos empréstimos de curto e longo prazos presentes no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia subtraídos da soma de Caixa e Equivalentes de Caixa com Títulos e Valores Mobiliários presentes no Ativo Circulante e no Ativo Não Circulante da Companhia.
- Companhia entende que o **Índice de Dívida Líquida/EBITDA Ajustado** auxilia na avaliação da alavancagem e liquidez. O EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses) é a somatória dos últimos 12 meses (*Last Twelve Months EBITDA*) e também representa uma alternativa da geração operacional de caixa.
- O **EBITDA Ajustado, Lucro Líquido Ajustado, Dívida Líquida**, indicador **Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM** e **Geração de Caixa Operacional** apresentadas neste documento não são medidas de lucro em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e não representa os fluxos de caixa dos períodos apresentados e, portanto, não é uma medida alternativa aos resultados ou fluxos de caixa.
- **Geração de Caixa Operacional** aqui apresentada é uma medição gerencial, resultante do fluxo de caixa de atividades operacionais apresentados na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC), ajustada pelo “Arrendamento do direito de uso”, que a partir de adoção do CPC06/IFRS16 passou a ser contabilizado na DFC, como atividade de financiamento.

Comentário do Desempenho

Aviso Legal

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento do Grupo Petz são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

Relações com Investidores

Aline Penna – VP de Finanças, RI, ESG e Novos Negócios
Marcos Benetti – Gerente de RI, M&A e Novos Negócios
Nicole Caputo – Consultora de RI
Larissa Boness – Analista de RI

ri@petz.com.br
ri.petz.com.br
+55 (11) 3434-7181

Assessoria de Imprensa

Marilia Paiotti
petz@novapr.com.br

PETZ3

R\$3,78 por ação

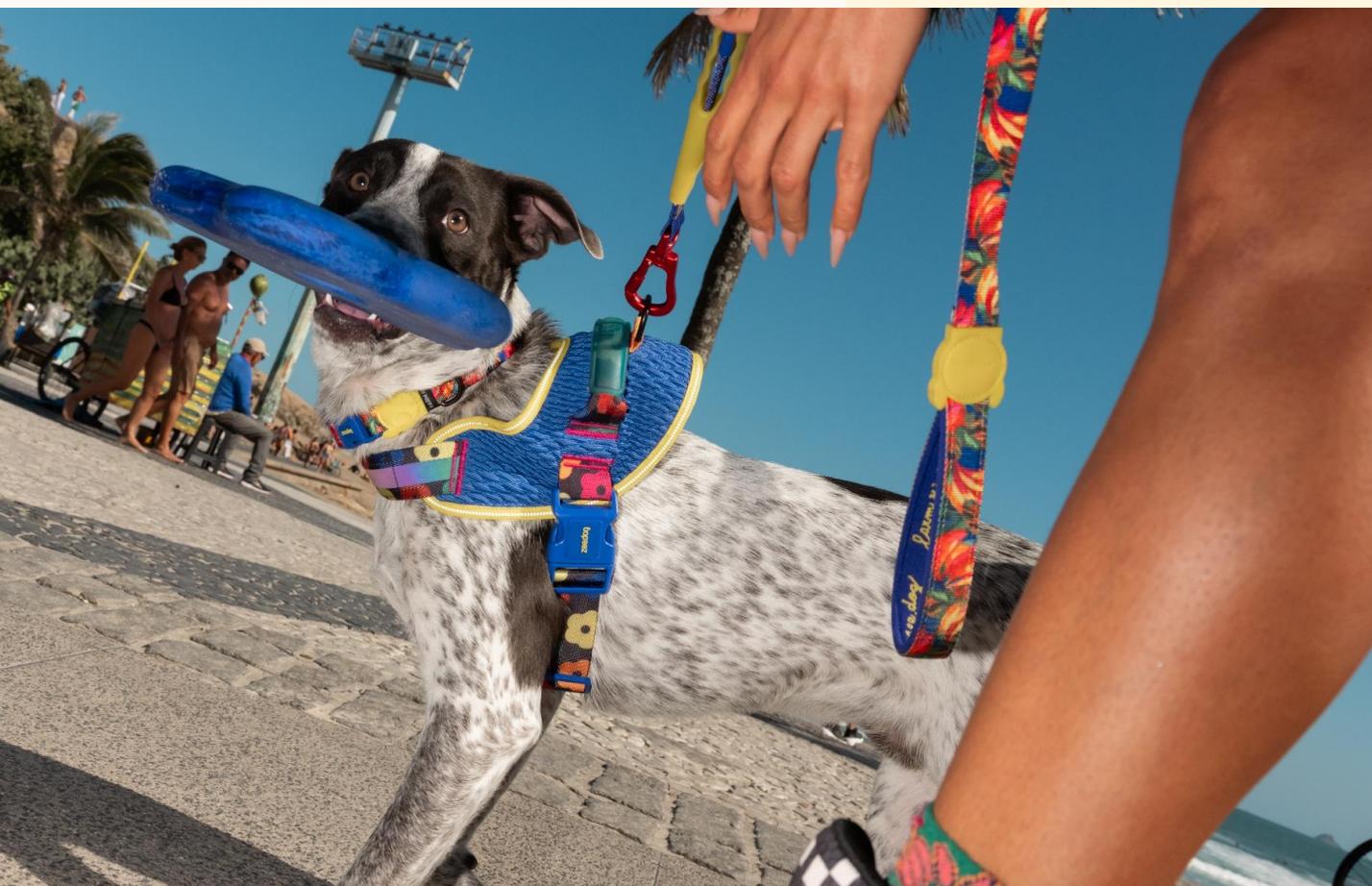
462.739.925

Total de Ações

R\$1,7 bilhão

Valor de Mercado

Dados: 05 de novembro de 2025



PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas Explicativas

BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$)

| ATIVO | Nota explicativa | Controladora | | Consolidado | | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | Nota explicativa | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 30.09.2025 | 31.12.2024 | 30.09.2025 | 31.12.2024 | | | 30.09.2025 | 31.12.2024 | | |
| CIRCULANTE | | | | | | CIRCULANTE | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4 | 86.596 | 53.558 | 107.293 | 76.559 | Fornecedores | 12 | 391.822 | 381.169 | 416.251 | 408.843 |
| Aplicações financeiras | 4 | 407.106 | 281.944 | 407.106 | 281.944 | Empréstimos, financiamentos e debêntures | 15 | 87.700 | 51.453 | 97.805 | 63.096 |
| Contas a receber | 5 | 346.623 | 349.743 | 377.521 | 386.664 | Obrigações trabalhistas e previdenciárias | 13 | 106.077 | 88.933 | 109.035 | 91.075 |
| Estoques | 6 | 470.607 | 461.861 | 484.865 | 473.207 | Obrigações tributárias | 14 | 59.926 | 57.218 | 60.544 | 58.179 |
| Impostos e contribuições a recuperar | 7 | 95.885 | 112.534 | 96.885 | 113.153 | Imposto de renda e contribuição social a recolher | 14 | - | - | 1.302 | 825 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 7 | 21.501 | 11.175 | 21.749 | 11.179 | Arrendamento a pagar | 23 | 156.374 | 149.697 | 156.374 | 149.697 |
| Outros créditos | | 38.772 | 37.013 | 37.746 | 35.285 | Contas a pagar | | 53.810 | 47.381 | 54.104 | 48.096 |
| Total do ativo circulante | | 1.467.090 | 1.307.828 | 1.533.165 | 1.377.991 | Dividendos a pagar | | 117 | 134 | 117 | 134 |
| NÃO CIRCULANTE | | | | | | NÃO CIRCULANTE | | | | | |
| Outros créditos | 17 | 39.628 | 36.982 | 43.170 | 39.857 | Contas a pagar pela aquisição de controladas | 9 | 2.131 | 2.953 | 2.131 | 2.953 |
| Impostos e contribuições a recuperar | 7 | 4.034 | 5.060 | 4.034 | 5.060 | Programa de fidelização | 16 | 1.117 | 1.063 | 1.117 | 1.063 |
| Instrumentos derivativos | 15 | 1.339 | 20.346 | 1.339 | 20.346 | Total do passivo circulante | | 859.074 | 780.001 | 898.780 | 823.961 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 8 | 105.485 | 114.039 | 105.485 | 114.039 | NÃO CIRCULANTE | | | | | |
| Investimentos | 9 | 88.049 | 87.442 | - | - | Empréstimos, financiamentos e debêntures | 15 | 336.922 | 403.490 | 336.922 | 404.369 |
| Imobilizado | 10 | 1.536.287 | 1.617.466 | 1.555.628 | 1.636.093 | Arrendamento a pagar | 23 | 838.492 | 867.883 | 838.492 | 867.883 |
| Intangível | 11 | 653.871 | 652.362 | 701.773 | 702.073 | Contas a pagar pela aquisição de controladas | 9 | 132.279 | 113.996 | 132.279 | 113.996 |
| Total do ativo não circulante | | 2.428.693 | 2.533.697 | 2.411.429 | 2.517.468 | Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários | 17 | 12.754 | 14.469 | 21.859 | 23.564 |
| TOTAL DO ATIVO | | | | | | Total do passivo não circulante | | | | | |
| | | 3.895.783 | 3.841.525 | 3.944.594 | 3.895.459 | Total do passivo | | 1.320.447 | 1.399.838 | 1.329.552 | 1.409.812 |
| | | | | | | PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | | | | |
| | | | | | | Capital social | | | | | |
| | | | | | | Reserva de capital | | | | | |
| | | | | | | Reserva para opção outorgadas | | | | | |
| | | | | | | Ações em tesouraria | | | | | |
| | | | | | | Reserva especial de ágio | | | | | |
| | | | | | | Ajuste de avaliação patrimonial | | | | | |
| | | | | | | Reservas de lucros | | | | | |
| | | | | | | Lucros (Prejuízos) acumulados | | | | | |
| | | | | | | Total do patrimônio líquido | | | | | |
| | | | | | | TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | | | | |
| | | | | | | Capital social | | | | | |
| | | | | | | Reserva de capital | | | | | |
| | | | | | | Reserva para opção outorgadas | | | | | |
| | | | | | | Ações em tesouraria | | | | | |
| | | | | | | Reserva especial de ágio | | | | | |
| | | | | | | Ajuste de avaliação patrimonial | | | | | |
| | | | | | | Reservas de lucros | | | | | |
| | | | | | | Lucros (Prejuízos) acumulados | | | | | |
| | | | | | | Total do patrimônio líquido | | | | | |
| | | | | | | TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | | | | |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.**Notas Explicativas**

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido por ação)

| Nota explicativa | Período de nove meses findo em | | | | Período de três meses findo em | | | | |
|--|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | Controladora | | Consolidado | | Controladora | | Consolidado | | |
| | 30.09.2025 | 30.09.2024 | 30.09.2025 | 30.09.2024 | 30.09.2025 | 30.09.2024 | 30.09.2025 | 30.09.2024 | |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA | 20 | 2.594.166 | 2.377.118 | 2.635.039 | 2.443.904 | 895.208 | 828.092 | 908.540 | 848.791 |
| Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados | 21 | (1.382.074) | (1.275.991) | (1.395.269) | (1.301.856) | (475.710) | (442.973) | (478.701) | (453.613) |
| LUCRO BRUTO | | 1.212.092 | 1.101.127 | 1.239.770 | 1.142.048 | 419.498 | 385.119 | 429.839 | 395.178 |
| DESPESAS OPERACIONAIS | | | | | | | | | |
| Com vendas | 21 | (818.214) | (751.647) | (822.495) | (761.035) | (278.297) | (255.121) | (279.837) | (256.930) |
| Gerais e administrativas | 21 | (254.084) | (238.519) | (270.454) | (258.193) | (85.240) | (81.618) | (90.576) | (86.179) |
| Outras despesas operacionais, líquidas | 21 | (10.107) | (43.194) | (10.555) | (44.619) | (4.175) | (19.405) | (4.277) | (19.556) |
| Resultado de equivalência patrimonial | 9 | 635 | 3.720 | - | - | 1.476 | 2.102 | - | - |
| LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO | | 130.322 | 71.487 | 136.266 | 78.201 | 53.262 | 31.077 | 55.149 | 32.513 |
| RESULTADO FINANCEIRO | | | | | | | | | |
| Receitas financeiras | 22 | 89.660 | 62.892 | 91.024 | 64.556 | 33.943 | 26.473 | 34.412 | 27.476 |
| Despesas financeiras | 22 | (163.229) | (152.873) | (169.509) | (159.302) | (59.901) | (47.552) | (61.887) | (49.718) |
| LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL | | 56.753 | (18.494) | 57.781 | (16.545) | 27.304 | 9.998 | 27.674 | 10.271 |
| IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL | | | | | | | | | |
| Corrente | 8 | 2.279 | 8.710 | 1.251 | 6.761 | 2.279 | (423) | 1.909 | (696) |
| Diferido | 8 | (8.554) | 13.862 | (8.554) | 13.862 | 2.043 | 2.235 | 2.043 | 2.235 |
| | | (6.275) | 22.572 | (7.303) | 20.623 | 4.322 | 1.812 | 3.952 | 1.539 |
| LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO | | 50.478 | 4.078 | 50.478 | 4.078 | 31.626 | 11.810 | 31.626 | 11.810 |
| LUCRO LÍQUIDO POR AÇÃO - R\$ | | | | | | | | | |
| Básico | 25 | 0,10909 | 0,00882 | 0,10909 | 0,00882 | 0,06835 | 0,02553 | 0,06835 | 0,02553 |
| Diluído | 25 | 0,10909 | 0,00882 | 0,10909 | 0,00882 | 0,06835 | 0,02553 | 0,06835 | 0,02553 |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.**Notas Explicativas****DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE****PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025****(Em milhares de reais - R\$)**

| | Período de nove meses findo em | | | | Período de três meses findo em | | | |
|---|--------------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| | Controladora | | Consolidado | | Controladora | | Consolidado | |
| | 30.09.2025 | 30.09.2024 | 30.09.2025 | 30.09.2024 | 30.09.2025 | 30.09.2024 | 30.09.2025 | 30.09.2024 |
| LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO | 50.478 | 4.078 | 50.478 | 4.078 | 31.626 | 11.810 | 31.626 | 11.810 |
| Ajuste acumulado de conversão (nota explicativa nº 9.2) | (1.079) | (951) | (1.079) | (951) | (292) | (2.233) | (292) | (2.233) |
| RESULTADO ABRANGENTE TOTAL | 49.399 | 3.127 | 49.399 | 3.127 | 31.334 | 9.577 | 31.334 | 9.577 |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.**Notas Explicativas**

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$)

| Nota explicativa | Capital social | Reservas de Capital | | Reserva para opções outorgadas | Ações em tesouraria | Reservas de lucros | | Ajuste de avaliação patrimonial | Prejuízos acumulados | Total |
|---|---------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|---------------------------------|----------------------|------------------|
| | Subscrito e integralizado | Reserva especial de ágio | Reserva de capital | | | Reserva legal | Reserva de Lucros | | | |
| SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 | 1.725.427 | 24.825 | 39.505 | 58.984 | (62.068) | 12.869 | 138.945 | (129.594) | - | 1.808.893 |
| Opções outorgadas reconhecidas | - | - | - | 16.658 | - | - | - | - | - | 16.658 |
| Lucro do período | - | - | - | - | - | - | - | - | 4.078 | 4.078 |
| Dividendos | - | - | - | - | - | - | (130.000) | - | - | (130.000) |
| Ajuste acumulado de conversão | - | - | - | - | - | - | - | (951) | - | (951) |
| SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 | 1.725.427 | 24.825 | 39.505 | 75.642 | (62.068) | 12.869 | 8.945 | (130.545) | 4.078 | 1.698.678 |
| SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 | 1.725.427 | 24.825 | 39.505 | 83.568 | (62.068) | 12.869 | 8.945 | (128.629) | (42.756) | 1.661.686 |
| Aumento de capital | 18.1 | 228 | - | - | - | - | - | - | - | 228 |
| Opções outorgadas reconhecidas | 18.4 | - | - | 4.949 | - | - | - | - | - | 4.949 |
| Lucro líquido do período | - | - | - | - | - | - | - | - | 50.478 | 50.478 |
| Ajuste acumulado de conversão | 9.2 | - | - | - | - | - | - | (1.079) | - | (1.079) |
| SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 | 1.725.655 | 24.825 | 39.505 | 88.517 | (62.068) | 12.869 | 8.945 | (129.708) | 7.722 | 1.716.262 |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.**Notas Explicativas**

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$)

| | Nota explicativa | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 30.09.2025 | 30.09.2024 | 30.09.2025 | 30.09.2024 |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS | | | | | |
| Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | | 56.753 | (18.494) | 57.781 | (16.545) |
| Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais: | | | | | |
| Depreciação e amortização | 10 e 11 | 139.806 | 129.002 | 143.676 | 134.507 |
| Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16) | 23 | 130.343 | 120.770 | 130.343 | 121.304 |
| Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16) | 23 | 75.583 | 74.564 | 75.583 | 74.630 |
| Opções outorgadas reconhecidas | 18.4 | 4.949 | 16.658 | 4.949 | 16.658 |
| Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures | 15 | 36.448 | 31.868 | 38.523 | 33.946 |
| Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures | 15 | (35.203) | 23.890 | (35.203) | 23.890 |
| Instrumentos derivativos | | 24.963 | (14.862) | 24.963 | (14.862) |
| Baixa do imobilizado e intangível | 10 e 11 | 190 | 166 | 308 | 5.123 |
| Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2))/IFRS 16) | 23 | (507) | (65) | (507) | (65) |
| Programa de fidelização | 16 | 54 | 1.403 | 54 | 1.403 |
| Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários | 17 | (1.713) | 478 | (1.703) | 279 |
| Provisão para perdas nos estoques | 6 | 14 | (492) | 14 | (405) |
| Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas | 9 | 14.357 | 9.750 | 14.357 | 9.750 |
| Depreciação de reembolso de benfeitorias | | (163) | (175) | (163) | (175) |
| Resultado de equivalência patrimonial | 9 | (635) | (3.720) | - | - |
| Variações nos ativos e passivos operacionais: | | | | | |
| Contas a receber | | 2.328 | 17.912 | 8.203 | 4.422 |
| Estoques | | (8.760) | (7.748) | (11.672) | (6.793) |
| Impostos e contribuições a recuperar | | 9.628 | 19.015 | 9.179 | 26.906 |
| Outros créditos | | (699) | (8.892) | (1.694) | (10.619) |
| Fornecedores | | 12.619 | (32.376) | 9.521 | (20.515) |
| Obrigações trabalhistas e previdenciárias | | 17.144 | 21.625 | 17.967 | 19.738 |
| Obrigações tributárias | | (208) | 7.283 | (550) | 6.163 |
| Contas a pagar | | 10.147 | 17.460 | 7.619 | 17.588 |
| Caixa gerado pelas atividades operacionais | | 487.438 | 405.020 | 491.548 | 426.328 |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | | - | (642) | (727) | (2.591) |
| Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16) | 23 | (32.140) | (29.638) | (32.140) | (29.676) |
| Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures | 15 | (37.521) | (40.132) | (39.596) | (41.400) |
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais | | 417.777 | 334.608 | 419.085 | 352.661 |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO | | | | | |
| Aquisição de imobilizado e intangível | 10 e 11 | (94.568) | (120.609) | (97.461) | (121.021) |
| Adição em investimentos - aquisição de controladas | 9 | (1.505) | (2.948) | (1.505) | (2.948) |
| Caixa de abertura das controladas incorporadas | | - | 5.729 | - | - |
| Aplicações financeiras | | (125.162) | 64.802 | (125.162) | 64.802 |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento | | (221.235) | (53.026) | (224.128) | (59.167) |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO | | | | | |
| Pagamento de empréstimos e financiamentos | 15 | - | (23.531) | (1.376) | (24.564) |
| Captação de empréstimos e financiamentos | 15 | - | - | 657 | - |
| Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16) | 23 | (163.715) | (150.940) | (163.715) | (151.133) |
| Aumento de capital | 18.1 | 228 | - | 228 | - |
| Custos de transação na emissão de ações pagos | | - | (3.879) | - | (3.879) |
| Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio | | (17) | - | (17) | - |
| Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento | | (163.504) | (178.350) | (164.223) | (179.576) |
| AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA | | 33.038 | 103.232 | 30.734 | 113.918 |
| Saldo no início do período | | 53.558 | 51.509 | 76.559 | 56.225 |
| Saldo no fim do período | | 86.596 | 154.741 | 107.293 | 170.143 |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.**Notas Explicativas****DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO**

PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$)

| | Nota explicativa | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | | 30.09.2025 | 30.09.2024 | 30.09.2025 | 30.09.2024 |
| RECEITAS | | | | | |
| Vendas de mercadorias e serviços | 20 | 3.082.539 | 2.826.514 | 3.159.432 | 2.931.743 |
| Outras receitas | | 2.287 | 1.533 | 3.937 | 3.590 |
| | | 3.084.826 | 2.828.047 | 3.163.369 | 2.935.333 |
| INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS | | | | | |
| Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados | | (1.657.894) | (1.552.520) | (1.671.089) | (1.578.386) |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | | (392.976) | (369.563) | (405.450) | (388.379) |
| | | (2.050.870) | (1.922.083) | (2.076.539) | (1.966.765) |
| VALOR ADICIONADO BRUTO | | 1.033.956 | 905.964 | 1.086.830 | 968.568 |
| DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO | 10, 11 e 23 | (270.149) | (249.772) | (274.018) | (255.795) |
| VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE | | 763.807 | 656.192 | 812.812 | 712.773 |
| VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA | | | | | |
| Resultado de equivalência patrimonial | | 635 | 3.720 | - | - |
| Receitas financeiras | 22 | 89.660 | 62.892 | 91.024 | 64.556 |
| | | 90.295 | 66.612 | 91.024 | 64.556 |
| VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR | | 854.102 | 722.804 | 903.836 | 777.329 |
| DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO | | | | | |
| Pessoal: | | | | | |
| Remuneração direta | | 264.535 | 235.045 | 269.393 | 240.591 |
| Benefícios | | 66.075 | 56.968 | 66.782 | 58.147 |
| FGTS | | 20.785 | 20.195 | 20.903 | 20.355 |
| Pagamentos baseados em ações | 21 | 4.949 | 16.658 | 4.949 | 16.658 |
| | | 356.344 | 328.866 | 362.027 | 335.751 |
| Impostos, taxas e contribuições: | | | | | |
| Estaduais | | 167.456 | 142.527 | 189.254 | 165.332 |
| Municipais | | 3.057 | 2.725 | 3.057 | 3.008 |
| Federais: | | | | | |
| Indiretos | | 92.929 | 100.162 | 107.874 | 116.336 |
| Imposto de renda e contribuição social | | 6.275 | (22.572) | 7.303 | (20.623) |
| | | 269.717 | 222.842 | 307.488 | 264.053 |
| Remuneração de capitais de terceiros: | | | | | |
| Juros | 22 | 163.229 | 152.873 | 169.509 | 159.302 |
| Aluguéis | | 14.334 | 14.145 | 14.334 | 14.145 |
| | | 177.563 | 167.018 | 183.843 | 173.447 |
| Remuneração de capitais próprios: | | | | | |
| Lucro do período | | 50.478 | 4.078 | 50.478 | 4.078 |
| | | 50.478 | 4.078 | 50.478 | 4.078 |
| VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO | | 854.102 | 722.804 | 903.836 | 777.329 |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Companhia” ou “Petz”), sociedade anônima listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o código PETZ3, possui sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Miguel Paulo Capalbo, 135.

A Companhia tem como atividade principal a comercialização de artigos para pets, como alimentos, medicamentos, itens de higiene & limpeza e acessórios por meio de sua rede de lojas “Petz”. A Companhia presta serviços na área veterinária através da marca “Seres” e de embelezamento animal e também comercializa pequenos animais de estimação.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía 264 lojas (262 em 31 de dezembro de 2024), 126 centros veterinários (130 em 31 de dezembro de 2024), incluindo 15 hospitais (15 em 31 de dezembro de 2024), 4 centros de distribuição (4 em 31 de dezembro de 2024), 1 atacado Pet, 2 lojas Zee Now, e as plataformas digitais website “www.petz.com.br” e aplicativo Petz, além das parcerias com “market places” e “super app”.

Em 11 de setembro de 2020 foi concluída a Oferta Pública de Ações inicial da Companhia, passando esta a ser listada na B3 sob o código PETZ3, e em 22 de novembro de 2021 foi concluída uma segunda Oferta Pública de Ações (vide composição acionária em 30 de setembro de 2025 na nota explicativa nº 18.1).

O montante ingressado na Companhia pelas ofertas primárias acima mencionadas reforçou o caixa e tem sido utilizado na expansão de lojas e hospitais, além de investimentos em Tecnologia e Digital e aquisição de empresas.

A partir do segundo semestre de 2021 a Companhia realizou seus primeiros movimentos inorgânicos na jornada de criação de valor de longo prazo para os *stakeholders* da Petz, com a aquisição de 100% do capital social das empresas abaixo, que passaram a ser controladas pela Companhia e incluídas nas suas demonstrações financeiras:

Cansei de Ser Gato Serviços de Produção de Conteúdo Ltda. (“CDSG”)

Plataforma digital de conteúdo e produtos exclusivos para gatos, atuando principalmente com a criação e venda de produtos para a categoria e criação de conteúdo para propaganda e publicidade e engajamento do público.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2023, foi aprovada a incorporação da CDSG pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data.

Cão Cidadão Administração de Franchising Ltda. (“Cão Cidadão”)

Plataforma de adestramento e de prestação de serviços de consultoria sobre comportamento e bem-estar dos pets, atuando principalmente através da capacitação de treinadores franqueados.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2024, foi aprovada a incorporação da Cão Cidadão pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data.

Zee Dog S.A. (“Zee.Dog”)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Plataforma pet que atua em (i) “branding”, produto e tecnologia, (ii) diversificação de canais, (iii) presença global e (iv) time de empreendedores com *mindset* de inovação, atuando principalmente com a criação e venda de produtos exclusivos e diferenciados para o mercado pet e venda de produtos através de seu aplicativo de entregas Zee.Now, exclusivo para o segmento.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2024, foi aprovada a incorporação da Zee.Dog pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data. Com a incorporação, a Petz passou a ser controladora direta com 100% de participação das empresas Zee Dog LLC, Shenzhen ZeeDog Technology Co., Ltd. (investimento alienado em 19 de junho, conforme demonstrado na nota explicativa nº 9.2) e Zee.Dog, BV (em conjunto, “Estrangeiras Zee”), antigas subsidiárias da Zee.Dog usadas para operacionalização das operações no exterior.

Selected Participações S.A. (“Petix”)

Empresa que atua principalmente com a industrialização e comercialização de tapetes higiênicos no mercado Pet, sendo sua principal marca SuperSecção.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

2.1. Declaração de conformidade

As informações trimestrais da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, foram preparadas de acordo com o IAS 34 – “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board – IASB”, e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

A Administração da Companhia afirma que aplicou a orientação técnica OCPC 7 (R1), aprovada pela Deliberação CVM nº 189/23, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas neste documento.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 5 de novembro de 2025 foi autorizada a conclusão e divulgação das presentes informações trimestrais da Companhia.

As informações trimestrais individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, aprovadas em 20 de março de 2025.

2.2. Base de mensuração

As informações trimestrais foram elaboradas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens abaixo:

- Instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo;
- Instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado mensurados pelo valor justo;
- Pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócio mensurados pelo valor justo.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração. O valor justo para fins de mensuração e/ou divulgação nestas informações trimestrais é determinado nessa base, exceto por operações de pagamento baseadas em ações que estão inseridas no escopo da IFRS 2 (CPC 10 (R1)), operações de arrendamento mercantil que estão inseridas no escopo da IFRS16 (CPC 06 (R2)) - Arrendamentos e mensurações que tenham algumas similaridades ao valor justo, mas não sejam valor justo, como valor líquido a realizar mencionado na IAS 2 (CPC 16 (R1)) - Estoques ou valor em uso na IAS 36 (CPC 01 (R1)) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

2.3. Continuidade operacional

A Administração tem, na data de aprovação das informações trimestrais, expectativa razoável de que a Companhia possui recursos adequados para sua continuidade operacional no futuro próximo. Portanto, a Companhia continua a adotar a base contábil de continuidade operacional na elaboração das informações trimestrais.

2.4. Moeda funcional e de apresentação das informações trimestrais

Os itens incluídos nas informações trimestrais são mensurados em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação das informações trimestrais, que representa a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia opera.

2.5. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das informações trimestrais exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis nas circunstâncias.

Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas. Os efeitos decorrentes das revisões feitas nas estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revisadas, se a revisão afetar tanto o período corrente presente quanto os períodos futuros.

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

As principais estimativas e julgamentos aplicado pela Administração estão divulgados nas seguintes notas explicativas:

| Descrição | Nota explicativa |
|--|------------------|
| Provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa | 5 |
| Perda estimada em estoque | 6 |
| Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos | 8 |
| Valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios | 9 |
| Análise do valor recuperável (“impairment”) do ativo imobilizado e do ativo intangível | 10 e 11 |
| Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários | 17 |
| Direito de uso locação de imóveis (Arrendamento - CPC 06 (R2)/IFRS 16) | 23 |

2.6. Políticas contábeis

As principais políticas e práticas contábeis usadas na preparação dessas informações trimestrais estão apresentadas e resumidas abaixo e nas respectivas notas explicativas, e foram aplicadas de modo consistente nos períodos.

2.6.1. Redução ao valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis

A Companhia analisa anualmente se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso tais evidências estejam presentes, estima o valor recuperável do ativo, que é o maior valor entre: (i) seu valor justo menos os custos que seriam incorridos para vendê-lo; e (ii) seu valor de uso. O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo. Quando o valor residual contábil do ativo excede seu valor recuperável, é reconhecida redução (provisão) do saldo contábil desse ativo (“impairment”).

Para fins de avaliação do valor recuperável, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs), que, no caso da Companhia, representam cada uma de suas lojas.

A Companhia não identificou fatores internos e externos que levassem à necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável.

2.6.2. Consolidação

As políticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de maneira consistente pela Companhia e suas controladas diretas.

As informações financeiras consolidadas compreendem as informações trimestrais da Companhia e de suas controladas diretas em 30 de setembro de 2025.

A Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida, ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de conduzir as atividades da investida.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- Exposição ou direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida.
- A capacidade de usar seu poder em relação à investida para afetar os resultados.

Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre empresas do Grupo, são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Nas informações financeiras individuais da controladora as informações financeiras de controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

3. NOVAS NORMAS E INTERPRETAÇÃO AINDA NÃO EFETIVAS

Não houve impacto significativo nas informações trimestrais da Companhia decorrente das seguintes normas novas e alteradas:

- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21);
- IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis: *a norma introduz novas exigências para aprimorar a divulgação do desempenho financeiro das empresas e oferecer aos investidores uma base melhor para analisar e comparar os resultados, sendo as exigências:*
 - *Novas categorias e subtotais na demonstração do resultado: operacional, investimentos e financiamentos;*
 - *Divulgação sobre os indicadores específicos da empresa relacionados à demonstração de resultados, denominados medidas de desempenho; e*
 - *Agrupamento mais útil de informações nas demonstrações financeiras e maior transparência para as despesas operacionais.*

A norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027 e estamos avaliando seus impactos; e

- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7).

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

4.1. Política contábil

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data da aplicação, ou consideradas de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas que possuem data de vencimento superior a 90 dias ou que foram oferecidos como garantia.

4.2. Composição de caixa e equivalente de caixa

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | <u>30/09/2025</u> | <u>31/12/2024</u> | <u>30/09/2025</u> | <u>31/12/2024</u> |
| Caixa e bancos | 7.726 | 6.258 | 15.536 | 13.736 |
| Aplicações financeiras (*) | <u>78.870</u> | <u>47.300</u> | <u>91.757</u> | <u>62.823</u> |
| Total | <u>86.596</u> | <u>53.558</u> | <u>107.293</u> | <u>76.559</u> |

(*) Representadas por Certificados de Depósito Bancário - CDBs e remunerados a uma taxa média de 101,7% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI em 30 de setembro de 2025 (101,8% em 31 dezembro de 2024).

4.3. Aplicações financeiras

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | <u>30/09/2025</u> | <u>31/12/2024</u> | <u>30/09/2025</u> | <u>31/12/2024</u> |
| Certificados de Depósito Bancário – CDBs | 407.106 | 281.944 | 407.106 | 281.944 |
| Total | <u>407.106</u> | <u>281.944</u> | <u>407.106</u> | <u>281.944</u> |

5. CONTAS A RECEBER

5.1. Política contábil

As contas a receber são registradas e mantidas no balanço patrimonial pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e deduzidas da provisão para perdas esperadas.

Os saldos de contas a receber são registrados inicialmente pelo valor da transação, que corresponde ao valor de venda e são subsequentemente mensurados ao custo amortizado.

As vendas efetuadas pela Companhia são substancialmente à vista e podem ser parceladas pelos clientes em até dez vezes por meio dos cartões de crédito conveniados, sendo o preço praticado nas vendas a prazo o mesmo praticado nas vendas à vista.

5.2. Composição

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | <u>30/09/2025</u> | <u>31/12/2024</u> | <u>30/09/2025</u> | <u>31/12/2024</u> |
| Operadoras de cartões (*) | 324.520 | 328.593 | 324.520 | 328.593 |
| Duplicatas a receber | <u>22.103</u> | <u>21.150</u> | <u>53.001</u> | <u>58.071</u> |
| Total | <u>346.623</u> | <u>349.743</u> | <u>377.521</u> | <u>386.664</u> |

(*) Apresentadas líquidas das taxas de administração por elas cobradas.

O prazo médio de recebimento das contas a receber, representado substancialmente por operadoras de cartões, é de 30 dias em 30 de setembro de 2025 (33 dias em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

A exposição máxima ao risco de crédito nas datas dos balanços é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento dos títulos a receber, conforme demonstrado a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | <u>30/09/2025</u> | <u>31/12/2024</u> | <u>30/09/2025</u> | <u>31/12/2024</u> |
| Vencidos (*) | 1.436 | 2.319 | 5.329 | 2.319 |
| A vencer: | | | | |
| De 1 a 30 dias | 234.187 | 222.986 | 253.870 | 259.907 |
| De 31 a 60 dias | 66.483 | 72.686 | 67.304 | 72.686 |
| De 61 a 90 dias | 28.640 | 27.448 | 31.671 | 27.448 |
| Acima de 90 dias | 15.877 | 24.304 | 19.347 | 24.304 |
| Total | <u>346.623</u> | <u>349.743</u> | <u>377.521</u> | <u>386.664</u> |

(*) Líquido de provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa no valor de R\$852 em 30 de setembro de 2025 (R\$731 em 31 de dezembro de 2024).

6. ESTOQUES**6.1. Política contábil**

Registrados pelo custo de aquisição, incluindo tributos não recuperáveis, custos de transportes e demais custos necessários para trazer os estoques às suas condições atuais.

Os estoques são valorizados ao custo médio ponderado e deduzidos das perdas estimadas na data das transações quando aplicável, incluindo a análise de produtos vencidos, provisão de obsolescência para itens sem giro há mais de 180 dias e provisão de avarias identificadas, mas ainda não baixadas.

6.2. Composição

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | <u>30/09/2025</u> | <u>31/12/2024</u> | <u>30/09/2025</u> | <u>31/12/2024</u> |
| Mercadorias para revenda | 466.872 | 451.568 | 481.130 | 462.914 |
| Adiantamento de importação | 4.008 | 10.619 | 4.008 | 10.619 |
| Outros | 80 | 13 | 80 | 13 |
| | <u>470.960</u> | <u>462.200</u> | <u>485.218</u> | <u>473.546</u> |
| Provisão para perdas | <u>(353)</u> | <u>(339)</u> | <u>(353)</u> | <u>(339)</u> |
| Total | <u>470.607</u> | <u>461.861</u> | <u>484.865</u> | <u>473.207</u> |

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.***7. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR**

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------|----------------|----------------|----------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - Substituição Tributária ICMS ST (a) | 86.311 | 103.191 | 86.974 | 103.472 |
| Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS | 3.493 | 1.615 | 3.493 | 1.615 |
| Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI | - | 425 | 337 | 762 |
| Outros | 10.115 | 12.363 | 10.115 | 12.364 |
| Total | 99.919 | 117.594 | 100.919 | 118.213 |
| | | | | |
| Circulante | 95.885 | 112.534 | 96.885 | 113.153 |
| Não circulante | 4.034 | 5.060 | 4.034 | 5.060 |
| | | | | |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 21.501 | 11.175 | 21.749 | 11.179 |

(a) Refere-se a créditos de ICMS e ICMS-ST, como parte substancial dos impostos a recuperar e classificados no ativo circulante, os quais serão realizados em um período médio de 12 meses.

8. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**8.1. Política contábil**

A despesa com Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL representa a soma dos impostos correntes e diferidos.

Impostos correntes

A provisão para IRPJ e CSLL está baseada no lucro tributável do período. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros períodos, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A alíquota de IRPJ é de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240, e a da CSLL é de 9% sobre o lucro tributável, conforme legislação tributária vigente.

Impostos diferidos

O IRPJ e a CSLL diferidos (“impostos diferidos”) são reconhecidos sobre as diferenças temporárias no fim do período entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas informações trimestrais e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, quando aplicável.

A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada nas datas dos balanços, e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera ser recuperado.

Notas Explicativas**Pet Center Comércio e Participações S.A.**

8.2. Composição

| | Controladora e Consolidado | | | |
|---|----------------------------|----------------|----------------|----------------|
| | 30/09/2025 | | 31/12/2024 | |
| | IRPJ | CSLL | IRPJ | CSLL |
| Arrendamentos Operacionais (CPC 06 (R2)/IFRS 16) | 167.615 | 167.615 | 156.182 | 156.182 |
| Provisão de participação nos lucros e resultados | 30.431 | 30.431 | 27.159 | 27.159 |
| Programa de fidelização | 1.117 | 1.117 | 1.063 | 1.063 |
| Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários | 12.754 | 12.754 | 14.469 | 14.469 |
| Provisão para perdas nos estoques | 353 | 353 | 339 | 339 |
| Plano de opção de compra de ações | 88.517 | 88.517 | 83.568 | 83.568 |
| Provisão de parcela a pagar referente às adquiridas | 23.046 | 23.046 | 18.436 | 18.436 |
| Ajuste a valor justo de provisão de parcelas a pagar referentes às adquiridas | (16.514) | (16.514) | (16.514) | (16.514) |
| Perda por <i>impairment</i> | 55.393 | 55.393 | 55.393 | 55.393 |
| Amortização fiscal de ágio | (48.285) | (48.285) | (23.199) | (23.199) |
| Variação cambial e valor justo de instrumentos derivativos | (1.027) | (1.027) | 19.948 | 19.948 |
| Outras diferenças temporárias | (3.150) | (3.150) | (1.435) | (1.435) |
| Total | 310.250 | 310.250 | 335.409 | 335.409 |
| | | | | |
| Alíquotas nominais ponderadas | 25% | 9% | 25% | 9% |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos | 77.562 | 27.923 | 83.852 | 30.187 |
| Total | | 105.485 | | 114.039 |

8.3. Análise da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A conciliação entre a despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e a despesa de imposto de renda e contribuição social debitada no resultado é demonstrada como segue:

| | Controladora | |
|--|--------------|------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | 56.753 | (18.494) |
| Alíquota nominal - % | 34% | 34% |
| Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal | (19.296) | 6.288 |
| Diferenças permanentes: | | |
| Resultado de equivalência patrimonial | 216 | 1.265 |
| Lei do Bem | 11.416 | 11.131 |
| Outras adições e exclusões, líquidas | 1.389 | 3.888 |
| Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social no resultado do período | (6.275) | 22.572 |
| | | |
| Corrente | 2.279 | 8.710 |
| Diferido | (8.554) | 13.862 |
| | (6.275) | 22.572 |

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

| | Controladora | |
|------------------|-------------------|-------------------|
| | <u>30/09/2025</u> | <u>30/09/2024</u> |
| Alíquota efetiva | -11,1% | -122,1% |

O montante de imposto de renda e contribuição social consolidado do período findo em 30 de setembro de 2025 é de R\$7.303 (R\$20.623 no período findo em 30 de setembro de 2024), e é composto por R\$6.275 de despesa da controladora (receita de R\$22.572 no período findo em 30 de setembro de 2024), conforme conciliação acima, e R\$1.028 de despesa da controlada Petix (R\$22 de despesa da controlada Cão Cidadão, que foi apurada pelo método do lucro presumido, e R\$1.927 de despesa da controlada Petix, que foi apurada pelo método do lucro real no período findo em 30 de setembro de 2024).

9. INVESTIMENTOS**9.1. Política contábil**Investimentos em controladas

Os investimentos da Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, a partir da data de controle.

Combinação de negócios

As aquisições de negócios são contabilizadas pelo método da aquisição. A contraprestação transferida em uma combinação de negócios é mensurada ao valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos e dos passivos incorridos pela Companhia na data da aquisição, em relação aos antigos controladores da entidade adquirida e das participações emitidas pela Companhia em troca do controle da adquirida. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

Na data da aquisição, os ativos adquiridos e os passivos assumidos identificáveis são reconhecidos pelo valor justo, exceto por:

- Ativos ou passivos fiscais diferidos e ativos e passivos relacionados a acordos de benefícios aos empregados, que são reconhecidos e mensurados de acordo com a IAS 12 (CPC 32) - Tributos sobre o Lucro e IAS 19 (CPC 33) - Benefícios a Empregados, respectivamente.
- Passivos ou instrumentos patrimoniais relacionados a acordo de pagamento baseados em ações da entidade adquirida ou acordos de pagamento baseado em ações do Grupo celebrados em substituição aos acordos de pagamento baseado em ações da entidade adquirida, são mensurados de acordo com a IFRS 2 (CPC 10 - R1) - Pagamentos Baseados em Ações, na data da aquisição.
- Ativos classificados como mantidos para venda conforme IFRS 5 (CPC 31) - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas são mensurados conforme essa norma.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

O ágio é mensurado como o excesso da soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver) sobre os valores líquidos na data da aquisição dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis. Se, após a reavaliação, os valores líquidos dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis na data da aquisição forem superiores à soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver), o excedente é reconhecido imediatamente no resultado como ganho por compra vantajosa.

Quando a contraprestação transferida em uma combinação de negócios inclui um acordo de contraprestação contingente, essa contraprestação é mensurada pelo valor justo na data da aquisição e incluída no valor da contraprestação transferida.

As variações no valor justo da contraprestação contingente classificadas como ajustes do período de mensuração são ajustadas retroativamente, com reflexos na apuração do ágio. Os ajustes do período de mensuração correspondem a ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o “período de mensuração” (não superior a um ano a partir da data de aquisição), relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição.

A contabilização subsequente das variações no valor justo da contraprestação contingente não classificadas como ajustes do “período de mensuração” depende da forma de classificação da contraprestação contingente. A contraprestação contingente classificada como patrimônio líquido não é remensurada nas datas de relatórios subsequentes e sua correspondente liquidação é contabilizada no patrimônio líquido. Outras contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo nas datas de relatórios subsequentes e as variações no valor justo são contabilizadas no resultado.

Nas combinações de negócios realizadas em etapas, a participação anteriormente detida na entidade adquirida é remensurada ao seu valor justo na data de aquisição e o correspondente ganho ou perda, se houver, é reconhecido no resultado. Os valores das participações na entidade adquirida antes da data de aquisição, anteriormente reconhecido em “outros resultados abrangentes”, são reclassificados no resultado, na mesma medida em que esse tratamento seja adequado, caso essa participação tivesse sido alienada.

Se a contabilização inicial de uma combinação de negócios estiver incompleta no encerramento do exercício no qual essa combinação ocorreu, a Companhia registra os valores provisórios dos itens cuja contabilização estiver incompleta. Esses valores provisórios são ajustados durante o “período de mensuração” ou os ativos e passivos adicionais são reconhecidos para refletir as novas informações obtidas, relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição, os quais, se conhecidos, teriam afetado os valores reconhecidos naquela data.

Ágio

O ágio não é amortizado, mas é submetido ao teste de redução ao valor recuperável anualmente alocando-o a cada uma das unidades geradoras de caixa que irão se beneficiar das sinergias da combinação.

As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas anualmente ao teste de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência quando houver indicação de que a unidade poderá apresentar redução ao valor recuperável. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for menor que o valor contábil, a perda por redução ao valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil do ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos outros ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil de cada um dos seus ativos.

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

Na alienação da unidade geradora de caixa, o valor atribuível do ágio é incluído na apuração do lucro ou prejuízo na alienação.

Os ágios resultantes das aquisições são atribuídos às sinergias esperadas na integração das entidades aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que as transações foram realizadas no Brasil e os laudos serão protocolados na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nas transações.

Nas informações financeiras consolidadas, os saldos dos ágios e ativos intangíveis são apresentados na rubrica ativo intangível.

9.2 Movimentação dos investimentos

| | Saldo em 31/12/2024 | Equivalência patrimonial | Ajuste acumulado de conversão | Baixa de Investimento (1) | Saldo em 30/09/2025 |
|------------------|------------------------|-----------------------------|--|------------------------------------|------------------------|
| Petix | 73.327 | 7 | (1.818) | - | 71.516 |
| Zee.Dog BV | 765 | (139) | (500) | - | 126 |
| Zee.Dog Shenzhen | (1.175) | (210) | 334 | 1.051 | - |
| Zee.Dog LLC | 14.525 | 977 | 905 | - | 16.407 |
| Total | 87.442 | 635 | (1.079) | 1.051 | 88.049 |

(1) Em 19 de junho de 2025, a Petz realizou a alienação da totalidade da sua participação da Shenzhen ZeeDog Technology Co., Ltd. ao antigo sócio, com a consequente baixa da provisão para investimento que a Companhia detinha nesta data.

9.3. Informações financeiras das controladas

| Em 30 de setembro de 2025 | Petix | Estrangeiras Zee ⁽²⁾ | Total |
|------------------------------|--------|------------------------------------|---------|
| Participação no capital % | 100% | 100% | |
| Patrimônio líquido | 46.793 | 16.531 | 63.324 |
| Total de ativos | 82.956 | 23.624 | 106.580 |
| Total de passivo | 36.163 | 7.093 | 43.256 |
| Resultado do período | 7 | 628 | 635 |

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

| Em 31 de dezembro de 2024 | Cão Cidadão ⁽¹⁾ | Zee.Dog ⁽¹⁾ | Petix | Estrangeiras Zee ⁽²⁾ | Total |
|------------------------------|-------------------------------|------------------------|--------|------------------------------------|---------|
| Participação no capital % | 100% | 100% | 100% | 100% | |
| Patrimônio líquido | - | - | 43.560 | 17.547 | 61.107 |
| Total de ativos | - | - | 76.320 | 32.592 | 108.912 |
| Total de passivo | - | - | 32.760 | 15.045 | 47.805 |
| Resultado do período | (120) | (94) | (808) | (781) | (1.803) |

(1) Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2024, foi aprovada a incorporação da Zee.Dog e da Cão Cidadão pela Companhia, com suas consequentes extinções após esta data. Desta forma, nas demonstrações financeiras consolidadas, o resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 inclui o resultado da Zee.Dog e da Cão Cidadão para o período de 1º de janeiro de 2024 a 30 de abril de 2024, conforme demonstrado na tabela acima.

(2) Com a incorporação da Zee.Dog mencionada no item (1) acima, a Petz passou a ser controladora direta com 100% de participação das empresas Estrangeiras Zee, antigas subsidiárias da Zee.Dog usadas para operacionalização das operações no exterior.

9.4. Contas a pagar pela aquisição de investimentos por ano de vencimento

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possui contas a pagar pela aquisição de investimentos, com vencimentos conforme abaixo:

| | Controladora e Consolidado |
|----------------|----------------------------------|
| Circulante | 2.131 |
| Não circulante | |
| de 1 a 2 anos | 129.135 |
| de 2 a 3 anos | 1.583 |
| de 3 a 4 anos | 1.561 |
| | 132.279 |
| Total | 134.410 |

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

Abaixo demonstramos a movimentação das contas a pagar pela aquisição de controladas nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024:

| | Controladora | |
|--|----------------|----------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Saldo no início do período | 116.949 | 104.766 |
| Adições | 4.609 | 4.609 |
| Atualização CDI (registrado em despesas financeiras, nota explicativa nº 22) | 14.357 | 9.750 |
| Pagamentos | (1.505) | (2.948) |
| Saldo no fim do período | <u>134.410</u> | <u>116.177</u> |

10. IMOBILIZADO**10.1. Política contábil**

Registrado ao valor de custo de aquisição, deduzido de depreciação e, quando aplicável, de perda por redução ao valor de recuperação. A depreciação inicia-se quando da abertura da loja e do início da utilização dos ativos, exceto para o caso dos ativos de direito de uso locação de imóveis, cuja depreciação inicia a partir do início de vigência do contrato, o que pode ocorrer antes da inauguração da loja.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo. A depreciação das benfeitorias em imóveis de terceiros é calculada com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.

Vida útil dos bens do imobilizado

A Companhia revisa a vida útil estimada dos bens do imobilizado anualmente nas datas dos balanços. Quando aplicável, os efeitos decorrentes de alterações na vida útil remanescente são registrados prospectivamente.

Avaliação do valor recuperável

Os testes de recuperação são realizados anualmente conforme descrito na nota explicativa nº 2.6.1 das informações trimestrais.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

10.2. Composição

| Controladora | | | | | | | |
|---------------------------------------|------------|-----------------------|--------------------|------------------|-----------------------|--------------------|------------------|
| Taxa média anual de depreciação % (a) | 30/09/2025 | | | 31/12/2024 | | | |
| | Custo | Depreciação acumulada | Valor líquido | Custo | Depreciação acumulada | Valor líquido | |
| | | | | | | | |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (a) | 983.009 | (469.618) | 513.391 | 953.779 | (397.760) | 556.019 |
| Móveis e utensílios | 10 | 196.982 | (88.751) | 108.231 | 188.310 | (75.411) | 112.899 |
| Máquinas e equipamentos | 10 | 131.199 | (52.916) | 78.283 | 119.468 | (44.117) | 75.351 |
| Veículos | 20 | 1.035 | (1.035) | - | 1.035 | (1.035) | - |
| Instalações | 20 | 1.325 | (1.325) | - | 1.325 | (1.325) | - |
| Equipamentos de informática | 20 | 58.826 | (49.836) | 8.990 | 57.466 | (44.055) | 13.411 |
| Direito de uso locação de imóveis | (a) | 1.664.411 | (849.021) | 815.390 | 1.566.345 | (718.678) | 847.667 |
| Adiantamento a fornecedores | | 12.002 | - | 12.002 | 12.119 | - | 12.119 |
| Total | | 3.048.789 | (1.512.502) | 1.536.287 | 2.899.847 | (1.282.381) | 1.617.466 |

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

| Consolidado | | | | | | | |
|---------------------------------------|------------|-----------------------|--------------------|------------------|-----------------------|--------------------|------------------|
| Taxa média anual de depreciação % (a) | 30/09/2025 | | | 31/12/2024 | | | |
| | Custo | Depreciação acumulada | Valor líquido | Custo | Depreciação acumulada | Valor líquido | |
| | | | | | | | |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (a) | 984.634 | (470.457) | 514.177 | 955.404 | (398.470) | 556.934 |
| Móveis e utensílios | 10 | 197.769 | (89.250) | 108.519 | 189.091 | (75.875) | 113.216 |
| Máquinas e equipamentos | 10 | 160.354 | (64.444) | 95.910 | 145.803 | (53.627) | 92.176 |
| Veículos | 20 | 1.035 | (1.035) | - | 1.035 | (1.035) | - |
| Instalações | 20 | 1.325 | (1.325) | - | 1.325 | (1.325) | - |
| Equipamentos de informática | 20 | 59.240 | (49.917) | 9.323 | 57.922 | (44.248) | 13.674 |
| Direito de uso locação de imóveis | (a) | 1.667.720 | (852.023) | 815.697 | 1.569.654 | (721.680) | 847.974 |
| Adiantamento a fornecedores | | 12.002 | - | 12.002 | 12.119 | - | 12.119 |
| Total | | 3.084.079 | (1.528.451) | 1.555.628 | 2.932.353 | (1.296.260) | 1.636.093 |

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

10.3. Movimentação do imobilizado

| Controladora | | | | | | |
|--------------------------------------|------------------------|------------------|----------------|---------------------|--------------|------------------------|
| | Saldo em 31/12/2024 | Adições | Baixas | Transferên- cias | Incorporação | Saldo em 30/09/2025 |
| Custo: | | | | | | |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 953.779 | 30.739 | (1.509) | - | - | 983.009 |
| Móveis e utensílios | 188.310 | 8.617 | (137) | 192 | - | 196.982 |
| Máquinas e equipamentos | 119.468 | 11.762 | (31) | - | - | 131.199 |
| Veículos | 1.035 | - | - | - | - | 1.035 |
| Instalações | 1.325 | - | - | - | - | 1.325 |
| Equipamentos de informática | 57.466 | 1.421 | (61) | - | - | 58.826 |
| Direito de uso locação de imóveis | 1.566.345 | 98.066 | - | - | - | 1.664.411 |
| Adiantamento a fornecedores | 12.119 | 75 | - | (192) | - | 12.002 |
| Total do custo | 2.899.847 | 150.680 | (1.738) | - | - | 3.048.789 |
| Depreciação: | | | | | | |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (397.760) | (73.234) | 1.376 | - | - | (469.618) |
| Móveis e utensílios | (75.411) | (13.420) | 80 | - | - | (88.751) |
| Máquinas e equipamentos | (44.117) | (8.828) | 29 | - | - | (52.916) |
| Veículos | (1.035) | - | - | - | - | (1.035) |
| Instalações | (1.325) | - | - | - | - | (1.325) |
| Equipamentos de informática | (44.055) | (5.843) | 62 | - | - | (49.836) |
| Direito de uso locação de imóveis | (718.678) | (130.343) | - | - | - | (849.021) |
| Total da depreciação | (1.282.381) | (231.668) | 1.547 | - | - | (1.512.502) |
| Total do imobilizado | 1.617.466 | (80.988) | (191) | - | - | 1.536.287 |

| Controladora | | | | | | |
|--------------------------------------|------------------------|------------------|----------------|---------------------|-----------------|------------------------|
| | Saldo em 31/12/2023 | Adições | Baixas | Transferên- cias | Incorporação | Saldo em 30/09/2024 |
| Custo: | | | | | | |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 873.809 | 53.916 | (4) | 409 | 6.084 | 934.214 |
| Móveis e utensílios | 173.101 | 7.896 | (80) | - | 2.589 | 183.506 |
| Máquinas e equipamentos | 105.590 | 7.965 | (13) | 22 | 1.545 | 115.109 |
| Veículos | 1.035 | - | - | - | - | 1.035 |
| Instalações | 1.325 | - | - | - | - | 1.325 |
| Equipamentos de informática | 53.367 | 2.299 | (63) | - | 1.321 | 56.924 |
| Direito de uso locação de imóveis | 1.435.132 | 74.436 | (2.481) | - | 10.626 | 1.517.713 |
| Adiantamento a fornecedores | 12.396 | 140 | - | (431) | - | 12.105 |
| Total do custo | 2.655.755 | 146.652 | (2.641) | - | 22.165 | 2.821.931 |
| Depreciação: | | | | | | |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (305.361) | (67.770) | - | - | (905) | (374.036) |
| Móveis e utensílios | (57.150) | (12.900) | - | - | (959) | (71.009) |
| Máquinas e equipamentos | (33.059) | (7.849) | - | - | (421) | (41.329) |
| Veículos | (1.035) | - | - | - | - | (1.035) |
| Instalações | (1.267) | (58) | - | - | - | (1.325) |
| Equipamentos de informática | (34.741) | (6.354) | - | - | (851) | (41.946) |
| Direito de uso locação de imóveis | (547.728) | (121.601) | 831 | - | (8.654) | (677.152) |
| Total da depreciação | (980.341) | (216.532) | 831 | - | (11.790) | (1.207.832) |
| Total do imobilizado | 1.675.414 | (69.880) | (1.810) | - | 10.375 | 1.614.099 |

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

| | Consolidado | | | | | Saldo em 30/09/2025 |
|-----------------------------|------------------------|------------------|----------------|---------------------|--|------------------------|
| | Saldo em 31/12/2024 | Adições | Baixas | Transferên- cias | Conversão de balanço das controladas | |
| Custo: | | | | | | |
| Benfeitorias em | | | | | | |
| imóveis de terceiros | 955.404 | 30.739 | (1.509) | - | - | 984.634 |
| Móveis e utensílios | 189.091 | 8.623 | (137) | 192 | - | 197.769 |
| Máquinas e equipamentos | 145.803 | 14.638 | (87) | - | - | 160.354 |
| Veículos | 1.035 | - | - | - | - | 1.035 |
| Instalações | 1.325 | - | - | - | - | 1.325 |
| Equipamentos de informática | 57.922 | 1.432 | (77) | - | (37) | 59.240 |
| Direito de uso locação | | | | | | |
| de imóveis | 1.569.654 | 98.066 | - | - | - | 1.667.720 |
| Adiantamento | 12.119 | 75 | - | (192) | - | 12.002 |
| Total do custo | 2.932.353 | 153.573 | (1.810) | - | (37) | 3.084.079 |
| Depreciação: | | | | | | |
| Benfeitorias em imóveis de | | | | | | |
| terceiros | (398.470) | (73.363) | 1.376 | - | - | (470.457) |
| Móveis e utensílios | (75.875) | (13.455) | 80 | - | - | (89.250) |
| Máquinas e equipamentos | (53.627) | (10.846) | 29 | - | - | (64.444) |
| Veículos | (1.035) | - | - | - | - | (1.035) |
| Instalações | (1.325) | - | - | - | - | (1.325) |
| Equipamentos de informática | (44.248) | (5.905) | 72 | - | 164 | (49.917) |
| Direito de uso locação de | | | | | | |
| imóveis | (721.680) | (130.343) | - | - | - | (852.023) |
| Total da depreciação | (1.296.260) | (233.912) | 1.557 | - | 164 | (1.528.451) |
| Total do imobilizado | 1.636.093 | (80.339) | (253) | - | 127 | 1.555.628 |

| | Consolidado | | | | | Saldo em 30/09/2024 |
|-----------------------------|------------------------|----------------|----------------|---------------------|--|------------------------|
| | Saldo em 31/12/2023 | Adições | Baixas | Transferê- ncias | Conversão de balanço das controladas | |
| Custo: | | | | | | |
| Benfeitorias em | | | | | | |
| imóveis de terceiros | 883.602 | 53.917 | (123) | 409 | (296) | 937.509 |
| Móveis e utensílios | 176.471 | 7.896 | (80) | - | - | 184.287 |
| Máquinas e equipamentos | 139.779 | 8.000 | (6.216) | 22 | - | 141.585 |
| Veículos | 1.035 | - | - | - | - | 1.035 |
| Instalações | 1.325 | - | - | - | - | 1.325 |
| Equipamentos de informática | 55.053 | 2.384 | (63) | - | 6 | 57.380 |
| Direito de uso locação | | | | | | |
| de imóveis | 1.449.061 | 74.436 | (2.481) | - | 6 | 1.521.022 |
| Adiantamento | 12.396 | 140 | - | (431) | - | 12.105 |
| Total do custo | 2.718.722 | 146.773 | (8.963) | - | (284) | 2.856.248 |

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

| | | | | | | |
|--------------------------------------|------------------|-----------------|----------------|----------|--------------|------------------|
| Depreciação: | | | | | | |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (307.110) | (67.947) | 12 | - | (34) | (375.079) |
| Móveis e utensílios | (58.462) | (13.000) | - | - | - | (71.462) |
| Máquinas e equipamentos | (41.520) | (10.012) | 1.353 | - | - | (50.179) |
| Veículos | (1.035) | - | - | - | - | (1.035) |
| Instalações | (1.267) | (58) | - | - | - | (1.325) |
| Equipamentos de informática | (35.709) | (6.421) | - | - | (5) | (42.135) |
| Direito de uso locação de imóveis | (558.850) | (122.135) | 831 | - | - | (680.154) |
| Total da depreciação | (1.003.953) | (219.573) | 2.196 | - | (39) | (1.221.369) |
| Total do imobilizado | <u>1.714.769</u> | <u>(72.800)</u> | <u>(6.767)</u> | <u>-</u> | <u>(323)</u> | <u>1.634.879</u> |

Ativos cedidos em garantia

Em 30 de setembro de 2025 e 2024, bem como em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía bens do ativo imobilizado dados em garantia ou penhora em operações de empréstimos e financiamentos bancários, tampouco arrolados em defesa de processos judiciais, exceto pelos ativos imobilizados da loja de Sorocaba, dados em garantia do contrato de locação, no montante de R\$281

10.4. Transações do imobilizado e do intangível que não envolveram caixa

As adições de imobilizado apresentadas nas demonstrações dos fluxos de caixa estão líquidas das parcelas a serem pagas nos próximos anos. Assim, para cada um dos períodos, temos:

| | Controladora | |
|---|---------------|----------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Total das adições do período: | | |
| Imobilizado | 150.680 | 146.652 |
| Intangível - nota explicativa nº 11 | 39.988 | 41.668 |
| Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3 | (98.066) | (74.436) |
| Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12 | 5.157 | 10.455 |
| Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12 | (3.191) | (3.721) |
| Outros | - | (9) |
| Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa | <u>94.568</u> | <u>120.609</u> |
| | | |
| | Consolidado | |
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Total das adições do período: | | |
| Imobilizado | 153.573 | 146.773 |
| Intangível - nota explicativa nº 11 | 39.988 | 40.290 |
| Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3 | (98.066) | (74.436) |
| Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12 | 5.157 | 10.455 |
| Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12 | (3.191) | (3.721) |
| Outros | - | 1.660 |
| Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa | <u>97.461</u> | <u>121.021</u> |

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

11. INTANGÍVEL**11.1. Política contábil**

Os ativos intangíveis com vida útil definida adquiridos separadamente são registrados ao custo, deduzido da amortização e, quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo.

A vida útil estimada e o método de amortização são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

11.2. Composição

| | Taxa média anual de amortização - % | Controladora | | | | | |
|--------------------------|-------------------------------------|----------------|-----------------------|----------------|----------------|-----------------------|----------------|
| | | 30/09/2025 | | | 31/12/2024 | | |
| | | Custo | Amortização acumulada | Valor líquido | Custo | Amortização acumulada | Valor líquido |
| Licença de software | 20 | 38.852 | (25.592) | 13.260 | 38.648 | (21.843) | 16.805 |
| Projetos de T.I. (a) | 20 | 322.334 | (155.003) | 167.331 | 282.756 | (120.276) | 162.480 |
| Acordo de não competição | 10 | 124 | (119) | 5 | 124 | (119) | 5 |
| Marcas | (b) | 357.289 | (91) | 357.198 | 357.289 | (91) | 357.198 |
| Carteira de clientes | (c) | 5.503 | (2.709) | 2.794 | 5.503 | (2.709) | 2.794 |
| Ágio | | 111.850 | - | 111.850 | 111.850 | - | 111.850 |
| Outros intangíveis | - | 1.587 | (154) | 1.433 | 1.384 | (154) | 1.230 |
| Total | | 837.539 | (183.668) | 653.871 | 797.554 | (145.192) | 652.362 |

| | Taxa média anual de amortização - % | Consolidado | | | | | |
|--------------------------|-------------------------------------|----------------|-----------------------|----------------|----------------|-----------------------|----------------|
| | | 30/09/2025 | | | 31/12/2024 | | |
| | | Custo | Amortização acumulada | Valor líquido | Custo | Amortização acumulada | Valor líquido |
| Licença de software | 20 | 39.470 | (25.638) | 13.832 | 39.486 | (21.912) | 17.574 |
| Projetos de T.I. (a) | 20 | 321.488 | (153.411) | 168.077 | 281.910 | (118.684) | 163.226 |
| Acordo de não competição | 10 | 124 | (119) | 5 | 124 | (119) | 5 |
| Marcas | (b) | 377.573 | (4.067) | 373.506 | 377.573 | (3.313) | 374.260 |
| Carteira de clientes | (c) | 18.314 | (6.888) | 11.426 | 18.314 | (6.030) | 12.284 |
| Ágio | | 133.594 | - | 133.594 | 133.594 | - | 133.594 |
| Outros intangíveis | - | 1.499 | (166) | 1.333 | 1.296 | (166) | 1.130 |
| Total | | 892.062 | (190.289) | 701.773 | 852.297 | (150.224) | 702.073 |

(a) Os projetos de TI se referem a desenvolvimento e implantação de sistemas de Tecnologia da Informação e Licenciamentos.

(b) As marcas da CDSG, Cão Cidadão e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.

(c) As carteiras de clientes da CDSG, Cão Cidadão, Zee.Dog e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

11.3. Movimentação do intangível

| | Controladora | | | | Saldo em 30/09/2025 |
|-----------------------------|------------------------|-----------------|------------|--------------|------------------------|
| | Saldo em 31/12/2024 | Adições | Baixas | Incorporação | |
| Custo: | | | | | |
| Licença de software | 38.648 | 204 | - | - | 38.852 |
| Projetos de T.I. | 282.756 | 39.581 | (3) | - | 322.334 |
| Acordo de não competição | 124 | - | - | - | 124 |
| Marcas | 357.289 | - | - | - | 357.289 |
| Carteira de clientes | 5.503 | - | - | - | 5.503 |
| Ágio | 111.850 | - | - | - | 111.850 |
| Outros intangíveis | 1.384 | 203 | - | - | 1.587 |
| Total do custo | 797.554 | 39.988 | (3) | - | 837.539 |
| Amortização: | | | | | |
| Licença de software | (21.843) | (3.749) | - | - | (25.592) |
| Projetos de T.I. | (120.276) | (34.730) | 3 | - | (155.003) |
| Acordo de não competição | (119) | - | - | - | (119) |
| Marcas | (91) | - | - | - | (91) |
| Carteira de clientes | (2.709) | - | - | - | (2.709) |
| Outros intangíveis | (154) | - | - | - | (154) |
| Total da amortização | (145.192) | (38.479) | 3 | - | (183.668) |
| Total do intangível | 652.362 | 1.509 | - | - | 653.871 |

| | Controladora | | | | Saldo em 30/09/2024 |
|-----------------------------|------------------------|-----------------|------------|----------------|------------------------|
| | Saldo em 31/12/2023 | Adições | Baixas | Incorporação | |
| Custo: | | | | | |
| Licença de software | 34.488 | 3.025 | - | 504 | 38.017 |
| Projetos de T.I. | 212.797 | 38.452 | (6) | 16.533 | 267.776 |
| Acordo de não competição | 124 | - | - | - | 124 |
| Marcas | 500 | - | - | 356.789 | 357.289 |
| Carteira de clientes | 12 | - | - | 5.491 | 5.503 |
| Ágio | 4.496 | - | - | 162.747 | 167.243 |
| Outros intangíveis | 808 | 191 | - | 330 | 1.329 |
| Total do custo | 253.225 | 41.668 | (6) | 542.394 | 837.281 |
| Amortização: | | | | | |
| Licença de software | (16.026) | (3.964) | - | (504) | (20.494) |
| Projetos de T.I. | (73.028) | (30.105) | - | (6.295) | (109.428) |
| Acordo de não competição | (119) | - | - | - | (119) |
| Marcas | (61) | - | - | (30) | (91) |
| Carteiras de clientes | (12) | - | - | (2.697) | (2.709) |
| Outros intangíveis | (151) | (3) | - | - | (154) |
| Total da amortização | (89.397) | (34.072) | - | (9.526) | (132.995) |
| Total do intangível | 163.828 | 7.596 | (6) | 532.868 | 704.286 |

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

| Consolidado | | | | | |
|-----------------------------|------------------------|-----------------|-------------|-----------------------------|------------------------|
| | Saldo em 31/12/2024 | Adições | Baixas | Conversão de controladas | Saldo em 30/09/2025 |
| Custo: | | | | | |
| Licença de software | 39.486 | 204 | (46) | (174) | 39.470 |
| Projetos de T.I. | 281.910 | 39.581 | (3) | - | 321.488 |
| Acordo de não competição | 124 | - | - | - | 124 |
| Marcas | 377.573 | - | - | - | 377.573 |
| Carteira de clientes | 18.314 | - | - | - | 18.314 |
| Ágios: | | | | | |
| CDSG | 4.496 | - | - | - | 4.496 |
| Cão Cidadão | - | - | - | - | - |
| Zee.Dog | 107.354 | - | - | - | 107.354 |
| Petix | 21.744 | - | - | - | 21.744 |
| Ágio total | 133.594 | - | - | - | 133.594 |
| Outros intangíveis | 1.296 | 203 | - | - | 1.499 |
| Total do custo | 852.297 | 39.988 | (49) | (174) | 892.062 |
| Amortização: | | | | | |
| Licença de software | (21.912) | (3.764) | 25 | 13 | (25.638) |
| Projetos de T.I. | (118.684) | (34.730) | 3 | - | (153.411) |
| Acordo de não competição | (119) | - | - | - | (119) |
| Marcas | (3.313) | (754) | - | - | (4.067) |
| Carteira de clientes | (6.030) | (858) | - | - | (6.888) |
| Outros intangíveis | (166) | - | - | - | (166) |
| Total da amortização | (150.224) | (40.106) | 28 | 13 | (190.289) |
| Total do intangível | 702.073 | (118) | (21) | (161) | 701.773 |

| Consolidado | | | | | |
|-----------------------------|------------------------|-----------------|------------|-----------------------------|------------------------|
| | Saldo em 31/12/2023 | Adições | Baixas | Conversão de controladas | Saldo em 30/09/2024 |
| Custo: | | | | | |
| Licença de software | 35.798 | 3.025 | - | 32 | 38.855 |
| Projetos de T.I. | 229.726 | 37.074 | (6) | - | 266.794 |
| Acordo de não competição | 124 | - | - | - | 124 |
| Marcas (i) | 377.573 | - | - | - | 377.573 |
| Carteira de clientes | 18.314 | - | - | - | 18.314 |
| Ágios: | | | | | |
| CDSG | 4.496 | - | - | - | 4.496 |
| Cão Cidadão | 30.302 | - | - | - | 30.302 |
| Zee.Dog | 132.445 | - | - | - | 132.445 |
| Petix | 21.744 | - | - | - | 21.744 |
| Ágio total | 188.987 | - | - | - | 188.987 |
| Outros intangíveis | 1.050 | 191 | - | - | - |
| Total do custo | 851.572 | 40.290 | (6) | 32 | 891.888 |
| Amortização: | | | | | |
| Licença de software | (16.588) | (3.975) | - | - | (20.563) |
| Projetos de T.I. | (76.788) | (31.048) | - | - | (107.836) |
| Acordo de não competição | (119) | - | - | - | (119) |
| Marcas | (2.299) | (761) | - | - | (3.060) |
| Carteira de clientes | (4.608) | (1.196) | - | - | (5.804) |
| Outros intangíveis | (163) | (3) | - | - | (166) |
| Total da amortização | (100.565) | (36.983) | - | - | (137.548) |
| Total do intangível | | | | | |

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

| Consolidado | | | | |
|------------------------|---------|--------|-----------------------------|------------------------|
| Saldo em 31/12/2023 | Adições | Baixas | Conversão de controladas | Saldo em 30/09/2024 |
| 751.007 | 3.307 | (6) | 32 | 754.340 |

Para maiores detalhes das transações do intangível que não envolveram caixa, vide nota explicativa nº 10 do imobilizado.

12. FORNECEDORES

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Produtos para revenda | 317.129 | 298.045 | 341.512 | 325.674 |
| Imobilizado e intangível | 3.191 | 5.157 | 3.191 | 5.157 |
| Outros (*) | 71.502 | 77.967 | 71.548 | 78.012 |
| Total | 391.822 | 381.169 | 416.251 | 408.843 |

(*) Referem-se principalmente a fornecedores relacionados ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), consumo e logística.

No período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não praticou operações denominadas de “forfait” (também conhecidas como “confirming”, “risco sacado” ou “securitização de contas a pagar”).

13. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Provisão de férias | 33.113 | 30.954 | 34.036 | 31.592 |
| Provisão de 13º salário | 20.264 | - | 20.845 | - |
| Provisão de participação nos lucros e resultados | 30.431 | 27.159 | 31.267 | 28.068 |
| Salários a pagar | 8.915 | 12.571 | 9.063 | 12.716 |
| Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS | 2.084 | 2.720 | 2.137 | 2.786 |
| Instituto Nacional do Seguro Social - INSS | 3.688 | 8.751 | 3.990 | 8.991 |
| Outras | 7.582 | 6.778 | 7.697 | 6.922 |
| Total | 106.077 | 88.933 | 109.035 | 91.075 |

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

14. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| PIS e COFINS | 7.423 | 9.143 | 7.659 | 9.490 |
| ICMS | 35.558 | 33.781 | 35.558 | 33.781 |
| Imposto Sobre Serviços – ISS | 576 | 709 | 582 | 714 |
| Impostos retidos | 1.602 | 1.841 | 1.637 | 1.878 |
| Outros | 14.767 | 11.744 | 15.108 | 12.316 |
| Total | 59.926 | 57.218 | 60.544 | 58.179 |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher | - | - | 1.302 | 825 |

15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES**15.1. Política contábil**

Inicialmente, os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos pelo valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previstos contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

Os empréstimos ainda vigentes em 30 de setembro de 2025 (e 31 de dezembro de 2024) não são suscetíveis à capitalização de custos a um ativo qualificável.

15.2. Composição

| | Encargos | Vencimento | Garantias | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | | | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Petz | | | | | | | |
| Banco Santander | 8,21% a.a. | Março de 2028 | Cessão fiduciária | 212.842 | 252.670 | 212.842 | 252.670 |
| Debênture: | | | | | | | |
| 3ª Emissão de debêntures | DI + 1,65% a.a. | Mai de 2028 | Cessão fiduciária | 211.780 | 202.273 | 211.780 | 202.273 |
| Petix | | | | | | | |
| Empréstimo bancário | SOFR + 2,3 % a.a. | Linha rotativa | Aval | - | - | 10.105 | 11.146 |
| Empréstimo bancário | 10,06 % a.a. | Agosto de 2025 | Aval | - | - | - | 1.376 |
| Total | | | | 424.622 | 454.943 | 434.727 | 467.465 |
| Circulante | | | | 87.700 | 51.453 | 97.805 | 63.096 |
| Não circulante | | | | 336.922 | 403.490 | 336.922 | 404.369 |

15.3. Características**Características da Captação com o Banco Santander**

Em 17 de Março de 2023, a Companhia contratou uma Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander, no montante de USD38.391, equivalente a R\$200.000 na cotação de contratação, com prazo de vencimento de 60 meses e juros pré-fixados de 8,21% ao ano, pagos anualmente.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

A Companhia contratou também um instrumento derivativo de “SWAP” para trocar a taxa de juros pré-fixada de 8,21% ao ano para 0,97% ao ano e Selic, além de incluir um teto de R\$8,00 para a cotação do dólar (i.e. se o valor da cotação do dólar ultrapassar R\$8,00 nas datas de vencimento, esta diferença será custeada pela Companhia). Em 30 de setembro de 2025, o valor justo deste instrumento derivativo era um ativo de R\$1.339 (ativo de R\$20.346 em 31 de dezembro de 2024), registrado na rubrica “Instrumentos derivativos” do ativo.

A amortização do principal será em duas parcelas iguais, com vencimentos em 17 de março de 2027 e 17 de março de 2028, ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado, sendo as principais:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

As medições são efetuadas anualmente, e a garantia da dívida é a cessão fiduciária de 100% do instrumento derivativo de “SWAP” mencionado anteriormente.

Além das cláusulas financeiras acima, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 30 de setembro de 2025 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

Os custos incorridos com a captação Crédito Bancário 4131 da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$1.039, os quais estão classificados na própria rubrica do empréstimo e são apropriados ao resultado durante o período da dívida.

Em 30 de setembro de 2025, o valor a ser apropriado era de R\$519 (R\$675 em 31 de dezembro de 2024), sendo apresentado líquido no saldo do empréstimo.

Características da 3ª Emissão de Debêntures

Em 15 de maio de 2023, foi realizada a 3ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (maio de 2028) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Além das cláusulas financeiras acima, cujas medições são efetuadas trimestralmente, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 30 de setembro de 2025 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$982 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 30 de setembro de 2025, o valor a ser apropriado era de R\$491 (R\$643 em 31 de dezembro de 2024), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

A amortização do principal das debêntures ocorre em 6 parcelas consecutivas semestrais, sendo a primeira em 15 de novembro de 2025. O pagamento da remuneração ocorre também semestralmente, porém, sendo o primeiro em 15 de novembro de 2023.

15.4. Movimentações dos empréstimos

A movimentação dos empréstimos e financiamentos no período foi como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Saldo no início do período | 454.943 | 422.841 | 467.465 | 434.708 |
| Captações | - | - | 657 | - |
| Amortizações de principal | - | (23.531) | (1.376) | (24.564) |
| Pagamento de juros | (31.566) | (28.888) | (33.641) | (30.156) |
| Variação cambial | (35.203) | 23.890 | (35.203) | 23.890 |
| Encargos financeiros incorridos | 36.448 | 31.868 | 38.523 | 33.946 |
| Ajuste de conversão | - | - | (1.698) | - |
| Saldo no final do período | <u>424.622</u> | <u>426.180</u> | <u>434.727</u> | <u>437.824</u> |

Em 30 de setembro de 2025, os montantes têm a seguinte composição por ano de vencimento:

| Ano | Controladora | Consolidado |
|----------------|----------------|----------------|
| Até 1 ano | 87.700 | 97.805 |
| De 1 a 2 anos | 215.326 | 215.326 |
| Mais de 2 anos | <u>121.596</u> | <u>121.596</u> |
| Total | <u>424.622</u> | <u>434.727</u> |

Garantias - Cessão fiduciária

Os Empréstimos e Financiamentos da Companhia exigem garantias no formato de Recebíveis de Cartões de Crédito, controlados e checados diariamente pelo Agente Fiduciário (no caso das Debêntures) ou pelos bancos emissores das Cédulas de Crédito Bancário. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia estava adimplente com as referidas exigências.

16. PROGRAMA DE FIDELIZAÇÃO

O programa de fidelização, cujo nome foi alterado de Vale a Pena Ser Fiel para Clubz em dezembro de 2023, promove as compras de produtos efetuadas pelos clientes nas lojas e plataformas digitais, que são transformadas em crédito para compras futuras.

De acordo com o regulamento do programa, são concedidos bônus variáveis de até 10% do valor pago, para ser utilizado única e exclusivamente no mês subsequente ao da compra, em qualquer loja e nas plataformas digitais.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

O valor justo é calculado com base nos valores obtidos pelos clientes, no ato da compra, ajustado por uma parcela relacionada à expectativa de utilização.

A receita de vendas, alavancada pelo programa de fidelização, é registrada em receita diferida e reconhecida ao resultado.

Em 30 de setembro de 2025, a receita diferida do programa de fidelização, para controladora e consolidado, é de R\$1.117 (R\$1.063 em 31 de dezembro de 2024), e o efeito no resultado do período foi negativo em R\$54 (negativo em R\$1.403 no período findo em 30 de setembro de 2024).

17. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS**17.1. Política Contábil**

Reconhecida quando a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. Quando aplicável, a provisão é quantificada ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, usando a taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo ou pelo montante estimado das perdas prováveis, observada sua natureza e apoiada na opinião dos advogados da Companhia.

17.2. Composição

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía riscos de natureza cível, trabalhista e tributária, cuja probabilidade de perda foi considerada provável pela Administração, amparada por seus assessores jurídicos externos e pelo departamento jurídico interno, sendo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Trabalhistas (a) | 4.709 | 6.477 | 13.537 | 15.295 |
| Cíveis (b) | 312 | 266 | 312 | 266 |
| Tributárias | 7.733 | 7.726 | 8.010 | 8.003 |
| Total | 12.754 | 14.469 | 21.859 | 23.564 |

(a) A Companhia é parte passiva de reclamações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceiros, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária. A provisão também envolve valores relacionados ao recolhimento previdenciário de INSS e IRRF.

(b) A provisão de risco cível está relacionada a pedidos de indenização por supostos incidentes ocorridos nas lojas.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

17.3. Movimentação das provisões

A movimentação das provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, bem como dos depósitos judiciais no período foi como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| <u>Provisão</u> | | | | |
| Saldo no início do período | 14.469 | 2.280 | 23.564 | 15.505 |
| Incorporação | - | 11.745 | - | - |
| Reclassificação (1) | - | - | - | 7.664 |
| Adições/(reversões), líquido | (1.317) | 1.220 | (1.307) | 1.261 |
| Pagamentos | (398) | (743) | (398) | (743) |
| Saldo no final do período | <u>12.754</u> | <u>14.502</u> | <u>21.859</u> | <u>23.687</u> |
| <u>Depósitos judiciais (2)</u> | | | | |
| Saldo no início do período | 36.982 | 28.735 | 37.168 | 36.493 |
| Incorporação | - | 7.795 | - | - |
| Adições | 8.533 | 6.465 | 8.561 | 6.624 |
| Resgates/perdas | (5.887) | (4.117) | (5.893) | (4.117) |
| Saldo no final do período | <u>39.628</u> | <u>38.878</u> | <u>39.836</u> | <u>39.000</u> |

- (1) Referem-se a valores da Zee.Dog registrados em outra rubrica do balanço antes da incorporação que, dada sua natureza, foram reclassificados para esta rubrica.
- (2) Registrados na rubrica "outros créditos" no ativo não circulante, sendo que no consolidado o total de R\$43.170 em 30 de setembro de 2025 inclui R\$3.334 que não se referem a depósitos judiciais.

Processos com risco de perda possível

A Administração não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre discussões cíveis, trabalhistas e tributárias em andamento, para os quais na sua avaliação, com o auxílio de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível.

Adicionalmente, informamos que, com base no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Resp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumos para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade e/ou relevância da despesa para o desenvolvimento das atividades econômicas do contribuinte, apropriamos créditos de PIS e COFINS em relação às despesas consideradas essenciais e/ou relevantes para nossas operações no montante de R\$179.461 (R\$160.784 em 31 de dezembro de 2024). Como a avaliação da Companhia, com o auxílio de seus assessores jurídicos, é de que a probabilidade de perda é possível, nenhuma provisão foi constituída.

A Companhia também possui exposição a um risco com probabilidade de perda possível de R\$24.980 (R\$22.924 em 31 de dezembro de 2024) relacionado ao conceito de cálculo em relação à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS de produtos com tributação concentrada.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Abaixo demonstramos os valores de processos e de tais exposições não materializadas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | <u>30/09/2025</u> | <u>31/12/2024</u> | <u>30/09/2025</u> | <u>31/12/2024</u> |
| Trabalhistas | 96.723 | 88.175 | 96.723 | 88.175 |
| Cíveis | 16.742 | 15.771 | 16.742 | 15.771 |
| Tributários | <u>241.670</u> | <u>218.082</u> | <u>241.670</u> | <u>218.082</u> |
| Total | <u>355.135</u> | <u>322.028</u> | <u>355.135</u> | <u>322.028</u> |

18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**18.1. Capital Social**

O capital social subscrito e integralizado em 30 de setembro de 2025 é de R\$1.725.655, e é representado por 462.739.925 ações ordinárias, sem valor nominal, assim distribuídas:

| | Ações | | Valor |
|--|--------------------|----------------|------------------|
| | <u>Ordinárias</u> | <u>%</u> | |
| Sergio Zimmerman | 142.115.975 | 30,71% | 529.980 |
| XP Investimentos CCTVM | 50.194.155 | 10,85% | 187.185 |
| Kinea Private Equity e Tefra Participações S/A | 47.903.967 | 10,35% | 178.644 |
| Outros | <u>222.525.828</u> | <u>48,09%</u> | <u>829.846</u> |
| Total | <u>462.739.925</u> | <u>100,00%</u> | <u>1.725.655</u> |

Em 30 de setembro de 2025, com uma participação indireta de 30,71%, Sergio Zimmerman é o acionista controlador da Companhia.

Em 1º de março de 2023 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$922, mediante a emissão de 828.377 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

Em 31 de agosto de 2023 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$61, mediante a emissão de 52.240 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

Em 30 de janeiro de 2025 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA, o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$ 228, mediante a emissão de 226.423 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

18.2. Reserva de capital

Em setembro de 2020 e novembro de 2021 a Companhia realizou ofertas pública de distribuição primária e secundária de Ações, sendo que os gastos com essas ofertas totalizaram R\$40.313, os quais foram registrados como redução do saldo da reserva de capital. O saldo em 30 de setembro de 2025 é de R\$39.505, dado que não houve movimentação em relação a 31 de dezembro de 2024.

18.3. Reserva Legal

Do lucro líquido apurado no exercício, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Em 30 de setembro de 2025 o saldo da reserva legal era de R\$12.869 dado que não houve movimentação em relação a 31 de dezembro de 2024.

18.4. Reserva para plano de opção de compra de ações

18.4.1. Política Contábil

A Companhia possui dois planos de opção de compra de ações vigentes, ambos aprovados em assembleia geral extraordinária, sendo uma realizada em 06 de dezembro de 2013 (“1º SOP”) e outro aprovado em 18 de agosto de 2020 (“2º SOP”), os quais estabelecem condições gerais para a outorga de opções de compra de ações de emissão da Companhia.

Determinados membros da Administração e os executivos da Companhia (“Participantes”) são elegíveis a participar do plano de opção de compra de ações preferenciais de emissão da Companhia (“Opção”), concedendo a eles a possibilidade de investirem e se tornarem sócios da Companhia.

O Conselho de Administração poderá criar, periodicamente, Programas de Opção de Compra de Ações (“Programas”), nos quais serão definidos: (i) os termos e as condições de cada outorga de Opções; (ii) as pessoas às quais as Opções serão concedidas (Participantes); (iii) o número, o percentual e a espécie de ações da Companhia que os Participantes terão o direito de subscrever com o exercício da Opção; (iv) os prazos (mínimo e máximo) para o exercício da Opção; (v) o eventual escalonamento das Opções concedidas em lotes sujeitos a prazos mínimos; e (vi) quaisquer restrições às ações recebidas pelo exercício de Opções e disposições sobre penalidades eventualmente aplicáveis, observadas as linhas básicas estabelecidas no Plano.

18.4.2. Característica

As condições para exercício das ações foram definidas da seguinte forma:

- “1ºSOP” - O preço de exercício fixado está sujeito à variação do CDI, desde 6 de dezembro de 2013 até a data do efetivo pagamento, com carência para livre negociação após cinco anos da data de outorga das Opções. As Opções podem ser exercidas a partir de 6 meses após o “Evento de Liquidez”, o que ocorreu em 10 de março de 2021 (vide nota explicativa nº 18.4.4 com a movimentação das Opções do 1ºSOP).

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- “2ºSOP” - O preço de exercício para as outorgas realizadas nos 12 meses contados da data da Oferta, será ao preço por ação praticado na Oferta. Para as outorgas após esse período será equivalente à média ponderada das cotações das ações de emissão da Companhia na B3 em determinado período anterior a outorga. As Opções do Primeiro Programa do 2ºSOP, cujas outorgas ocorreram em 28 de julho de 2021, podem ser exercidas a partir de 9 de março de 2023. Em 26 de maio de 2022 foram outorgadas novas ações referentes ao Segundo Programa do 2ºSOP, cujo exercício se iniciará a partir de 1 de outubro de 2023. Em 01 de novembro de 2023 os beneficiários assinaram o contrato de modificação do 2ºSOP. As premissas alteradas foram: redução do preço de exercício, redução em até 25% das ações e aumento em 12 meses no período de vesting. A modificação resultou em um aumento total na despesa de R\$ 6.004. Na mesma data de modificação foram outorgadas novas Opções para os contratos existentes com um custo adicional de R\$6.283, além da inclusão de 14 novos beneficiários gerando um custo de R\$ 3.382.

As Opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme Opção a ser tomada pelo Conselho de Administração quando do exercício.

Enquanto não forem exercidas e convertidas em ações, as Opções não farão jus a dividendos ou juros sobre o capital próprio, nem outro direito patrimonial ou político na Companhia.

18.4.3. Despesas com o plano de opção de compra de ações

O valor justo para os Planos de Opção de Compra de Ações foi calculado na data de outorga de cada plano com base no método “Black and Scholes”. Os efeitos foram refletidos nas despesas operacionais, no resultado, e na rubrica “Reservas de lucros”, no patrimônio líquido, como segue:

| Data da outorga e programa | No período findo em 30/09/2025 | Valores a registrar |
|--|---|------------------------|
| “2ºSOP” | | |
| 28 de julho de 2021 - 2ºSOP Primeiro Programa | 3.389 | 3.566 |
| 26 de maio de 2022 - 2ºSOP Segundo Programa | 492 | 428 |
| 01 de novembro de 2023 – 2ºSOP Terceiro Programa | 1.068 | 1.171 |
| Total | <u>4.949</u> | <u>5.165</u> |

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

18.4.4. Movimentação

A movimentação das opções de compra de ações para o período findo em 30 de setembro de 2025 está apresentada a seguir (por mil ações):

| | Primeiro Programa | Segundo Programa | Terceiro Programa | Quarto Programa | Quinto Programa | Sexto Programa | Sétimo Programa | Oitavo Programa | Nono Programa | Décimo Programa | Décimo Primeiro Programa | Décimo Segundo Programa | Décimo Terceiro Programa | Décimo Quarto Programa | "2ºSOP" Primeiro Programa | "2ºSOP" Segundo Programa | "2ºSOP" Terceiro Programa | Total |
|--|-------------------|------------------|-------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|----------|
| Total de opção de compra de ações | 7.828 | 2.376 | 800 | 140 | 5.826 | 1.206 | 5.770 | 148 | 372 | 2.158 | 932 | 522 | 18 | 36 | 10.825 | 1.200 | 1.784 | 41.941 |
| Outorga de opções adicionais | - | 1.108 | 940 | 1.136 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.644 | 750 | - | 6.578 |
| Opções canceladas | (4.942) | (160) | (320) | - | (1.118) | - | (746) | - | (149) | (118) | - | (246) | - | - | (5.002) | (311) | - | (13.112) |
| Ações exercidas | (2.886) | (3.324) | (1.420) | (1.276) | (4.708) | (1.206) | (5.024) | (148) | (223) | (2.025) | (746) | (171) | (18) | (36) | - | - | - | (23.211) |
| Saldo atual do número de opções de compra de ações em 30 de setembro de 2025 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 15 | 186 | 105 | - | - | 8.467 | 1.639 | 1.784 | 12.196 |
| Opções exercidas no período findo em 30 de setembro de 2025 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

| | Primeiro Programa | Segundo Programa | Terceiro Programa | Quarto Programa | Quinto Programa | Sexto Programa | Sétimo Programa | Oitavo Programa | Nono Programa | Décimo Programa | Décimo Primeiro Programa | Décimo Segundo Programa | Décimo Terceiro Programa | Décimo Quarto Programa | "2ºSOP" Primeiro Programa | "2ºSOP" Segundo Programa | "2ºSOP" Terceiro Programa |
|---|-------------------|------------------|-------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
| Data da outorga | 31/01/14 | 31/01/15 | 25/02/16 | 02/01/17 | 02/01/18 | 02/01/19 | 02/01/19 | 01/03/19 | 30/06/19 | 31/12/19 | 31/12/19 | 18/08/20 | 18/08/20 | 18/08/20 | 28/07/21 | 26/05/22 | 01/11/23 |
| Dara da modificação | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 01/11/23 | 01/11/23 | - |
| Início do prazo de exercício das opções | 31/01/15 | 31/01/16 | 25/02/17 | 02/01/18 | 02/01/19 | 02/01/20 | 02/01/20 | 01/03/20 | 31/12/19 | 31/12/20 | 31/12/20 | 18/08/21 | 18/08/21 | 18/08/21 | 08/03/24 | 01/10/24 | 01/11/24 |
| Período de "vesting" | 5 anos | 5 anos | 5 anos | 5 anos | 5 anos | 5 anos | 5 anos | 5 anos | 4,5 anos | 5 anos | 4 anos | 5 anos | 4 anos | 5 anos | 5 anos | 5 anos | 5 anos |
| Término do prazo de exercício das opções | 31/01/24 | 31/01/25 | 25/02/26 | 02/01/27 | 02/01/28 | 02/01/29 | 02/01/29 | 01/03/29 | 31/12/28 | 31/12/29 | 31/12/28 | 31/12/29 | 31/12/29 | 31/12/29 | 08/03/28 | 08/03/28 | 08/03/28 |
| Taxa de juros livre de risco | 12,84% | 16,19% | 10,92% | 7,18% | 6,78% | 6,41% | 6,41% | 6,44% | 5,87% | 6,41% | 6,41% | 2,04% | 2,04% | 2,04% | 11,09% | 11,09% | 11,09% |
| Número de administradores e executivos elegíveis | 8 | 8 | 6 | 5 | 1 | 16 | 5 | 2 | 1 | 4 | 1 | 4 | 10 | 19 | 38 | 3 | 14 |
| Indexador | CDI | CDI | CDI | CDI | CDI | CDI | CDI | CDI | CDI | CDI | CDI | CDI | CDI | CDI | - | - | - |
| Número de opções em aberto | 2.886 | 3.324 | 1.420 | 1.276 | 4.708 | 1.206 | 5.770 | 148 | 372 | 2.158 | 932 | 522 | 18 | 36 | 10.825 | 1.200 | 1.784 |
| Valor justo das opções no momento da outorga em reais | 0,72 | 0,80 | 0,91 | 0,91 | 1,27 | 1,21 | 1,21 | 1,21 | 1,26 | 1,26 | 1,26 | 1,29 | 1,29 | 1,29 | 1,90 | 1,90 | 1,90 |

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

18.5. Ações em tesouraria

No decorrer do terceiro trimestre de 2023, a Companhia efetuou a compra de 11.600.000 ações de emissão própria pelo valor de R\$62.068, totalizando um saldo de 11.600.015 ações em tesouraria em 31 dezembro de 2023. No período findo em 30 de setembro de 2025 não houve novas compras de ações de emissão própria.

19. PARTES RELACIONADAS**19.1. Saldos e transações**

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| <u>Saldos</u> | | | | |
| Passivo circulante: | | | | |
| Arrendamento mercantil (ii) | 39.318 | 37.967 | 39.318 | 37.967 |
| Fornecedores (i) | 292 | 145 | - | - |
| | | | | |
| | Controladora | | Consolidado | |
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| <u>Transações</u> | | | | |
| Despesa com depreciação e juros (ii) | 5.290 | 4.829 | 5.290 | 4.829 |
| Compras (i) | 72.356 | 72.593 | - | - |

- (i) A Controladora possui operações de compra e venda, e conseqüentemente saldos de fornecedores e contas a receber, de produtos de revenda com as controladas Zee.Dog e Petix.
- (ii) A Companhia possui contratos de locação firmados com a Zimmerman Participações Ltda., correspondentes à locação do escritório e loja Atacado Pet. O saldo indicado está considerando os efeitos do CPC06(R2)/IFRS 16.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

19.2. Remuneração dos administradores

As despesas relativas à remuneração total do pessoal da Alta Administração (Diretores indicados conforme o Estatuto Social e o Conselho de Administração), registradas na demonstração do resultado dos períodos, foram as seguintes:

| | Controladora | |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| | <u>30/09/2025</u> | <u>30/09/2024</u> |
| Diretores estatutários: | | |
| Proventos e encargos sociais | 9.439 | 10.339 |
| Benefícios indiretos | 6.920 | 10.022 |
| Total Diretores estatutários | <u>16.359</u> | <u>20.361</u> |
| Conselho de Administração | <u>2.230</u> | <u>1.977</u> |
| Total Geral (*) | <u>18.589</u> | <u>22.338</u> |

(*) Inclui R\$6.443 referentes às despesas com o plano de opção de compra de ações em 30 de setembro de 2025 (R\$9.636 em 30 de setembro de 2024).

20. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**20.1. Política contábil**

O CPC 47/IFRS 15 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando, e por quanto uma receita é reconhecida a partir das identificações das obrigações de desempenho, da transferência do controle do produto ou serviço ao cliente e da determinação do preço de venda.

A Companhia reconhece receita das seguintes atividades realizadas:

- Venda de produtos para animais de estimação, como rações, alimentos, acessórios e medicamentos, como também animais de estimação.
- Prestação de serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais.
- Receita com propaganda e publicidade da CDSG.
- Receita de royalties dos treinadores de pets franqueados da Cão Cidadão.

A receita é mensurada com base na contraprestação que a Companhia espera receber do cliente. A Companhia reconhece receitas quando transfere o controle do produto ou presta o serviço ao cliente. A receita de vendas é apresentada líquida de deduções, incluídos os impostos calculados sobre as vendas.

Venda de mercadorias

Para vendas de mercadorias para clientes no varejo e no e-commerce, a receita é reconhecida quando o controle das mercadorias é transferido, isto é, quando o cliente adquire as mercadorias no ponto de venda e/ou quando recebe as mercadorias. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o cliente adquire as mercadorias.

No ponto de venda, uma obrigação de restituição e o correspondente ajuste da receita são reconhecidos para os produtos devolvidos e/ou quando uma venda é cancelada. Ao mesmo tempo, a Companhia tem o direito de recuperar o produto quando os clientes exercem o direito de devolução; portanto, conseqüentemente, a Companhia reconhece o direito às mercadorias devolvidas e o correspondente ajuste do custo das vendas.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Devoluções e cancelamento

O valor da receita reconhecida é contabilizado líquido das devoluções e cancelamentos esperados.

Prestação de serviços

A Companhia fornece serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais. As receitas de serviços são reconhecidas à medida que os serviços são prestados e os riscos e benefícios correspondentes aos serviços são transferidos para os clientes. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o serviço é realizado ao cliente.

Programa de fidelização

O programa de fidelização é registrado na rubrica “Programa de fidelização” (“Clubz”) pelo valor justo dos créditos acumulados e reconhecido no resultado pela efetiva utilização dos créditos pelos clientes, pelo vencimento do direito de uso dos créditos ou pela amortização de parte do saldo, relativa à expectativa de expiração do direito de uso dos pontos, calculada com base histórica de ocorrências. O desconto prometido ao cliente é, portanto, uma obrigação de desempenho separada.

As vendas que resultam na emissão de bônus aos clientes do programa de fidelização da Companhia são contabilizadas como receita diferida pelo valor justo da contrapartida recebida ou a receber, na data das vendas. A receita diferida é reconhecida ao resultado quando os créditos são resgatados pelos clientes e as obrigações cumpridas.

20.2. Composição

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Venda de mercadorias | 3.044.421 | 2.799.024 | 3.123.581 | 2.904.480 |
| Venda de serviços e demais receitas | 98.498 | 86.452 | 98.501 | 88.557 |
| Devoluções e cancelamento de venda – Mercadorias | (60.304) | (57.547) | (62.574) | (59.879) |
| Devoluções e cancelamento de venda - demais receitas | (22) | (12) | (22) | (12) |
| Programa de fidelização | (54) | (1.403) | (54) | (1.403) |
| Receita bruta de vendas | 3.082.539 | 2.826.514 | 3.159.432 | 2.931.743 |
| Tributos federais, estaduais e municipais | (488.373) | (449.396) | (524.393) | (487.839) |
| Total | <u>2.594.166</u> | <u>2.377.118</u> | <u>2.635.039</u> | <u>2.443.904</u> |

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

21. DESPESA POR NATUREZA

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados | (1.341.883) | (1.247.082) | (1.355.078) | (1.272.947) |
| Despesa com pessoal | (415.622) | (370.834) | (421.998) | (380.914) |
| Custo de ocupação e consumo | (112.251) | (108.391) | (113.837) | (109.729) |
| Depreciação e amortização (i) | (128.551) | (118.647) | (132.421) | (124.153) |
| Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (i) | (119.753) | (111.323) | (119.753) | (111.840) |
| Logística | (94.652) | (84.646) | (94.731) | (86.542) |
| Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3) | (4.949) | (16.658) | (4.949) | (16.658) |
| Perda trabalhista | (4.914) | (3.531) | (5.004) | (3.332) |
| Outras (ii) | (241.904) | (248.239) | (251.002) | (259.588) |
| Total | (2.464.479) | (2.309.351) | (2.498.773) | (2.365.703) |
| Classificadas como: | | | | |
| Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados | (1.382.074) | (1.275.991) | (1.395.269) | (1.301.856) |
| Despesas com vendas | (818.214) | (751.647) | (822.495) | (761.035) |
| Despesas gerais e administrativas | (254.084) | (238.519) | (270.454) | (258.193) |
| Outras despesas operacionais, líquidas | (10.107) | (43.194) | (10.555) | (44.619) |
| Total | (2.464.479) | (2.309.351) | (2.498.773) | (2.365.703) |

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- (i) Valores líquidos de créditos de PIS e COFINS.
- (ii) A variação de outras despesas entre os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 se deve principalmente ao reconhecimento de créditos fiscais extemporâneos em 2025. Excluindo esse efeito, ocorreu aumento de despesas relacionadas ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), além de despesas variáveis com taxas de cartões de crédito e mão-de-obra terceirizada do centro de distribuição.

21.1. Outras despesas operacionais, líquida

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Gastos com abertura e fechamento de lojas | (5.725) | (8.561) | (5.725) | (8.561) |
| Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (lojas não inauguradas) | (280) | (987) | (280) | (987) |
| Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários | (4.914) | (3.531) | (5.004) | (3.332) |
| Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3) | (4.949) | (16.658) | (4.949) | (16.658) |
| Resultado na baixa de ativo fixo | (226) | - | (226) | - |
| Baixa de arrendamento – IFRS 16 | 507 | 65 | 507 | 65 |
| Outras (a) | 5.480 | (13.522) | 5.122 | (15.146) |
| Total | (10.107) | (43.194) | (10.555) | (44.619) |

(a) Refere-se principalmente a (i) despesas com o processo de fusão com a Cobasi (em processo de aprovação do CADE – Conselho Administrativo de Defesa Econômica), e (ii) créditos fiscais extemporâneos.

22. RESULTADO FINANCEIRO

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Receitas financeiras: | | | | |
| Rendimentos de aplicações financeiras | 33.637 | 30.597 | 34.806 | 31.493 |
| Variação cambial ativa | 43.583 | 8.542 | 43.583 | 8.542 |
| Resultado positivo com instrumentos derivativos | 5.785 | 21.300 | 5.785 | 21.300 |
| Descontos obtidos de fornecedores por antecipação | 2.179 | 1.107 | 2.236 | 1.527 |
| Outras | 4.476 | 1.346 | 4.614 | 1.694 |
| Total | 89.660 | 62.892 | 91.024 | 64.556 |
| Despesas financeiras: | | | | |
| Encargos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures | (36.448) | (31.868) | (38.523) | (33.946) |
| Variação cambial passiva | (8.380) | (32.432) | (8.380) | (32.432) |
| Resultado negativo com instrumentos derivativos | (30.748) | (6.438) | (30.748) | (6.438) |
| Juros sobre arrendamento - IFRS16 | (69.369) | (68.653) | (69.369) | (68.714) |
| Despesas bancárias | (290) | (467) | (358) | (538) |
| Despesas com obtenção de empréstimos e financiamentos | (515) | (856) | (515) | (856) |
| Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas | (14.357) | (9.750) | (14.357) | (9.750) |
| Outras | (3.122) | (2.409) | (7.259) | (6.628) |
| Total | (163.229) | (152.873) | (169.509) | (159.302) |

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

23. ARRENDAMENTOS DE DIREITO DE USO**23.1. Política contábil**

Dos contratos que foram escopo da norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, considerou-se como componente de arrendamento somente o valor do aluguel fixo e mínimo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa de juros. A taxa de desconto foi construída pela taxa real de desconto correspondente as cotações de mercado (referência em % do Certificado de Depósito Interbancário - CDI), adicionando o spread e reduzindo as garantias conforme taxas de mercado dos principais bancos com os quais a Companhia opera. Foi considerada curva de taxa do CDI futura em função dos diferentes prazos de amortização dos contratos de arrendamento firmado.

23.2. Características

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía 313 contratos de locação de lojas e centros administrativo e de distribuição com terceiros (309 em 31 de dezembro de 2024). Deste total, 292 contratos foram classificados como direito de uso de locação e possuem prazos de vencimentos entre 5 e 21 anos e a taxa média ponderada de desconto no período está demonstrada na tabela abaixo. Os outros contratos de aluguéis variáveis, contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso do período estão registrados na rubrica "Custo com ocupação e consumo", demonstrada na nota explicativa nº 21, e totalizam R\$14.334.

A tabela abaixo evidencia as taxas nominais praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

| <u>Prazo dos contratos</u> | <u>Taxa % a.a.</u> |
|----------------------------|--------------------|
| Até 5 anos | De 5,20% a 13,23% |
| De 6 a 10 anos | De 6,58% a 15,33% |
| De 11 a 21 anos | De 6,83% a 15,99% |

23.3. Movimentação dos arrendamentos

Os saldos e a movimentação dos ativos de direito de uso no período são:

| | <u>Controladora</u> | | <u>Consolidado</u> | |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | <u>30/09/2025</u> | <u>30/09/2024</u> | <u>30/09/2025</u> | <u>30/09/2024</u> |
| Saldo no início do período | 847.667 | 887.404 | 847.974 | 890.211 |
| Conversão de controladas | - | - | - | 7 |
| Baixa | (1.916) | (1.650) | (1.916) | (1.650) |
| Incorporação | - | 1.973 | - | - |
| Adição/remensuração de novos contratos | 99.982 | 73.604 | 99.982 | 73.604 |
| | <u>945.733</u> | <u>961.331</u> | <u>946.040</u> | <u>962.172</u> |
| Depreciação | <u>(130.343)</u> | <u>(120.770)</u> | <u>(130.343)</u> | <u>(121.304)</u> |
| Saldo no final do período | <u>815.390</u> | <u>840.561</u> | <u>815.697</u> | <u>840.868</u> |

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Os saldos e a movimentação dos passivos de arrendamentos de direito de uso no período são:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Saldo no início do período | 1.017.580 | 1.034.357 | 1.017.580 | 1.038.545 |
| Conversão de controladas | - | - | - | (308) |
| Incorporação | - | 3.715 | - | - |
| Adição/remensuração | 99.982 | 73.604 | 99.982 | 73.604 |
| Baixa de contratos | (2.424) | (1.715) | (2.424) | (1.715) |
| | <u>1.115.138</u> | <u>1.109.961</u> | <u>1.115.138</u> | <u>1.110.126</u> |
| Pagamentos de arrendamentos | (163.715) | (150.941) | (163.715) | (151.133) |
| Pagamento de juros e encargos | (32.140) | (29.638) | (32.140) | (29.676) |
| Encargos financeiros | 75.583 | 74.564 | 75.583 | 74.629 |
| Saldo no final do período | <u>994.866</u> | <u>1.003.946</u> | <u>994.866</u> | <u>1.003.946</u> |
| Passivo circulante | 156.374 | 143.250 | 156.374 | 143.250 |
| Passivo não circulante | <u>838.492</u> | <u>860.696</u> | <u>838.492</u> | <u>860.696</u> |
| Total | <u>994.866</u> | <u>1.003.946</u> | <u>994.866</u> | <u>1.003.946</u> |

A Companhia apresenta as informações financeiras no Comentário de Desempenho da Administração sem os efeitos do CPC 06(R2) / IFRS 16. Desta forma, os pagamentos demonstrados na movimentação acima são compostos pelas despesas efetivas de aluguel sem efeito do CPC 06(R2) / IFRS 16, no montante de R\$192.889 no período findo em 30 de setembro de 2025 (R\$177.127 no período findo em 30 de setembro de 2024), deduzidas pelos valores não pagos de R\$2.965 e R\$3.452 para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, respectivamente.

23.4. Compromissos futuros

O cronograma de pagamentos dos saldos de arrendamentos está demonstrado a seguir:

| | Controladora e Consolidado |
|-----------------|----------------------------|
| | <u>30/09/2025</u> |
| Até 1 ano | 156.374 |
| De 1 a 2 anos | 187.503 |
| De 2 a 3 anos | 159.045 |
| De 3 a 4 anos | 134.021 |
| De 4 a 5 anos | 116.093 |
| Acima de 5 anos | <u>241.830</u> |
| Total | <u>994.866</u> |

Ver divulgação do valor nominal na nota explicativa nº 24 c.3 (risco de liquidez).

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

23.5. Despesas com arrendamento

A composição das contas de resultado do período para os arrendamentos de direito de uso é:

| | Controladora | |
|--|----------------|----------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Despesas com depreciação | 130.343 | 120.770 |
| Créditos de PIS e COFINS sobre depreciação - Direito de uso | (10.590) | (9.447) |
| Encargos financeiros apropriados | 75.583 | 74.564 |
| Créditos de PIS e COFINS sobre despesa de juros - Direito de uso | (6.214) | (5.911) |
| | <u>189.122</u> | <u>179.976</u> |

Em conformidade com o IFRS 16/CPC 06 (R2), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, a Companhia utilizou a técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados (fluxo real e taxa de desconto nominal).

23.6. Informações adicionais

Embora a metodologia contábil utilizada pela Companhia esteja em linha com a regra disposta no IFRS 16/CPC06(R2), ela gera distorções na informação a ser prestada devido ao descasamento entre fluxo de caixa e valor presente, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. Deste modo, a Companhia recalculou os valores de depreciação e encargos financeiros do exercício total de vigência dos contratos ativos em 30 de setembro de 2025, com base em um fluxo de caixa futuro que incorpora a expectativa inflacionária (fluxo nominal). A tabela abaixo apresenta as diferenças entre a política contábil adotada pela Administração da Companhia ("Balanco Patrimonial") e os valores considerando os fluxos de caixa com a projeção da inflação ("Nota Explicativa"), conforme sugerido pelo Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 (critério CVM), em 31 de dezembro de 2023.

A tabela abaixo evidencia as taxas reais praticadas para as projeções, vis-à-vis os prazos dos contratos:

| Prazo dos contratos | Taxa real % a.a. |
|---------------------|------------------|
| Até 5 anos | De 0,87% a 5,36% |
| De 6 a 10 anos | De 5,69% a 7,99% |
| De 11 a 21 anos | De 6,78% a 7,94% |

| | Balanco patrimonial | | Divulgação do critério CVM (Controladora e Consolidado) |
|---|---------------------|-------------|---|
| | Controladora | Consolidado | |
| Balanco: | | | |
| Direito de uso | 815.390 | 815.390 | 1.078.557 |
| Arrendamento - direito de uso (passivo) | 994.867 | 994.867 | 1.287.002 |
| Resultado: | | | |
| Depreciação | 130.343 | 130.343 | 107.633 |

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

| | Balço patrimonial | | Divulgação do critério CVM (Controladora e Consolidado) |
|-------------------------------------|-------------------|-------------|--|
| | Controladora | Consolidado | |
| Juros | 75.583 | 75.583 | 77.063 |
| Créditos de PIS e COFINS s/ aluguel | (16.804) | (16.804) | (11.650) |

A tabela a seguir detalha as diferenças entre saldos de ativo, saldos de passivo, valores de depreciação, e juros, ano a ano, entre a metodologia sugerida no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 e a adoção escolhida pela Companhia, em plena conformidade com o IFRS 16/CPC06 (R2). A tabela evidencia que ao final dos contratos de arrendamento ambas as formas de adoção apresentam efeito nulo no Patrimônio Líquido da Companhia.

| | Adoção | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | inicial | Dez./20 | Dez./21 | Dez./22 | Dez./23 | Dez./24 | Dez./25 | Dez./26 | Dez./27 | Dez./28 | Dez./29 | Dez./30 |
| Ativo de arrendamento | | | | | | | | | | | | |
| Balço patrimonial | 387.225 | 515.662 | 793.489 | 872.300 | 730.269 | 591.564 | 457.967 | 339.500 | 241.877 | 165.455 | 104.604 | 30.408 |
| Nota explicativa | 441.948 | 537.161 | 839.081 | 1.038.759 | 878.054 | 720.775 | 568.144 | 431.084 | 313.578 | 217.659 | 137.748 | 42.662 |
| Passivo de arrendamento | | | | | | | | | | | | |
| Balço patrimonial | 387.225 | 571.060 | 877.593 | 973.822 | 851.656 | 720.707 | 583.293 | 452.280 | 336.967 | 241.232 | 159.997 | 52.208 |
| Nota explicativa | 441.948 | 586.704 | 1.068.891 | 1.293.418 | 1.167.821 | 1.021.303 | 857.452 | 689.292 | 535.147 | 401.516 | 279.500 | 88.481 |
| Despesas financeiras | | | | | | | | | | | | |
| Balço patrimonial | - | 42.995 | 61.028 | 91.754 | 81.196 | 69.735 | 57.570 | 45.528 | 34.590 | 25.359 | 17.371 | 6.775 |
| Nota explicativa | - | 50.019 | 71.305 | 121.413 | 110.921 | 98.395 | 84.158 | 68.949 | 54.462 | 41.684 | 29.823 | 11.416 |
| Despesa de depreciação | | | | | | | | | | | | |
| Balço patrimonial | - | 79.862 | 103.417 | 142.666 | 139.863 | 136.837 | 132.420 | 107.621 | 84.858 | 65.533 | 57.108 | 27.772 |
| Nota explicativa | - | 92.972 | 109.601 | 161.354 | 158.489 | 155.237 | 151.413 | 126.833 | 105.093 | 84.243 | 76.921 | 44.525 |

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**a) Considerações gerais e políticas**

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras. A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos.

A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros

A classificação dos ativos e passivos financeiros segundo o CPC 48/IFRS 9 é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais.

Conforme o CPC 48/IFRS 9, no reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: a custo amortizado; valor justo por meio dos outros resultados abrangentes (“VJORA”); ou valor justo por meio de resultado (“VJR”).

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

As seguintes políticas contábeis aplicam-se à mensuração subsequente dos ativos financeiros:

| | |
|--|--|
| Ativos financeiros mensurados a VJR | Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado. |
| Ativos financeiros mensurados a custo amortizado | Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método de taxa de juros efetiva. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e perdas são reconhecidas no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido também no resultado. |
| Ativos financeiros mensurados a VJORA | Esses ativos são mensurados ao valor justo em outros resultados abrangentes em função de sua característica de negociação antes do vencimento ou receber os fluxos de caixa contratuais. |

Sob o CPC 48/IFRS 9, um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais.
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um ativo financeiro é mensurado a VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros.
- Seus termos contratuais geram em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

b) Categorias de instrumentos financeiros

A tabela a seguir apresenta as categorias de mensuração do CPC 48/IFRS 9 para cada classe de ativos e ou passivos financeiros e arrendamentos a pagar de direito de uso. A Companhia entende que todos os ativos e passivos financeiros possuem o valor justo próximo ao valor de custo amortizado.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| <u>Ativos financeiros</u> | | | | |
| Custo amortizado: | | | | |
| Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras | 493.702 | 335.502 | 514.399 | 358.503 |
| Contas a receber | 346.623 | 349.743 | 377.521 | 386.664 |
| Valor justo por meio do resultado: | | | | |
| Instrumentos derivativos | 1.339 | 20.346 | 1.339 | 20.346 |
| Total ativos financeiros | 841.664 | 705.591 | 893.259 | 765.513 |
| <u>Passivos financeiros</u> | | | | |
| Custo amortizado: | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 424.622 | 454.943 | 434.727 | 467.465 |
| Fornecedores | 391.822 | 381.169 | 416.251 | 408.843 |
| Contas a pagar pela aquisição de controladas | 134.410 | 116.949 | 134.410 | 116.949 |
| Total passivos financeiros | 950.854 | 953.061 | 985.388 | 993.257 |

c) Gestão de risco financeiro

Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: de mercado (risco de taxa de juros), de crédito e de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

c.1) Risco de mercado

A Companhia está exposta principalmente à possibilidade de flutuações na taxa de juros e taxa de câmbio.

O risco de taxa de juros da Companhia em 30 de setembro de 2025 decorre de empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, líquidos das aplicações financeiras. A Administração da Companhia tem como política manter os indexadores de suas exposições às taxas de juros prefixadas e pós-fixadas.

c.2) Risco de crédito

A Administração classifica como baixo o risco de crédito em virtude de as vendas serem realizadas para um grande número de clientes e grande parte da carteira de clientes ser predominantemente oriunda de vendas por meio de operadoras de cartões de crédito e débito.

Em relação ao saldo de caixa e equivalentes de caixa, a Companhia considera que o risco de crédito é baixo, com base nos *ratings* de crédito externo das contrapartes. A Companhia trabalha com bancos de primeira linha classificados com *ratings* entre AAA e AA.

As exposições máximas ao risco de crédito podem ser observadas nas notas nº 4.2 e nº 5.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

c.3) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais e de investimentos. O monitoramento engloba, ainda, o ciclo de caixa com dias de estoque, dias de fornecedor e dias de contas a receber.

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de caixa e relacionamento próximo com bancos para captação de recursos por meio de linhas de crédito.

A seguir, detalhes do vencimento dos passivos financeiros e passivo de arrendamento contratados (valor nominal com juros futuros).

Controladora:

| <u>Operação</u> | <u>Até 1 ano</u> | <u>Até 2 anos</u> | <u>Até 3 anos</u> | <u>Até 4 anos</u> | <u>Até 5 anos</u> | <u>acima de 5 anos</u> | <u>Total</u> |
|--|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------|--------------|
| Fornecedores | 391.822 | - | - | - | - | - | 391.822 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 128.033 | 215.326 | 188.796 | - | - | - | 532.155 |
| Contas a pagar pela aquisição de controladas | 2.208 | 164.851 | 2.032 | 2.261 | - | - | 171.352 |
| Arrendamento a pagar | 255.157 | 222.414 | 188.657 | 158.974 | 137.708 | 286.856 | 1.249.766 |

Consolidado:

| <u>Operação</u> | <u>Até 1 ano</u> | <u>Até 2 anos</u> | <u>Até 3 anos</u> | <u>Até 4 anos</u> | <u>Até 5 anos</u> | <u>acima de 5 anos</u> | <u>Total</u> |
|--|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------|--------------|
| Fornecedores | 416.251 | - | - | - | - | - | 416.251 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 138.138 | 215.326 | 188.796 | - | - | - | 542.260 |
| Contas a pagar pela aquisição de controladas | 2.208 | 164.851 | 2.032 | 2.261 | - | - | 171.352 |
| Arrendamento a pagar | 255.157 | 222.414 | 188.657 | 158.974 | 137.708 | 286.856 | 1.249.766 |

c.4) Risco cambial

Decorrente, basicamente, do valor contratado em março de 2023 de empréstimo em moeda estrangeira, Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander. Conforme detalhado na nota explicativa nº 15.3, a Companhia contratou um instrumento derivativo de "SWAP" e entende que o mesmo endereça de forma efetiva possíveis impactos de decorrentes de variações cambiais até a data de liquidação da operação.

d) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são salvaguardar sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

A posição financeira líquida corresponde ao total de caixa e equivalentes de caixa (incluindo aplicações financeiras), subtraído do montante de empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos:

| | Controladora | |
|---|--------------|------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras | 493.702 | 335.502 |
| Empréstimos e financiamentos e debêntures | (424.622) | (454.943) |
| Dívida líquida | 69.080 | (119.441) |

e) Gestão de risco de taxa de juros

A Companhia possui aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos com instituições financeiras para fazer frente à necessidade de caixa para investimentos, com juros prefixados e pós-fixados, diminuindo o risco de mercado.

Análise de sensibilidade da taxa de juros

A Administração da Companhia considera baixo o risco de grandes variações no CDI que possam impactar significativamente suas operações. Entretanto, uma análise de sensibilidade foi preparada para avaliar potenciais impactos líquidos no resultado financeiro do período findo em 30 de setembro de 2025 em caso de variações significativas. Para o cálculo, foram considerados dois cenários de aumento do CDI base médio do período de 14,90% ao ano, aplicado sobre os saldos mensais de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e debêntures:

- Cenário I: apreciação de 50% do CDI.
- Cenário II: apreciação de 25% do CDI.

| 30 de setembro de 2025 | Taxa utilizada CDI Cetip | Risco | Cenário I (Alta 50%) | Cenário II (Alta 25%) |
|---|-----------------------------|----------------|-------------------------|--------------------------|
| Empréstimos para capital de giro sujeitos à variação do CDI | 14,90% | Alta do CDI | (6.372) | (3.230) |
| Debêntures | 14,90% | Alta do CDI | (6.258) | (3.172) |
| Contas a pagar – aquisição de controladas | 14,90% | Alta do CDI | (3.735) | (1.893) |

De forma a reduzir os possíveis efeitos do aumento do CDI a Companhia mantém aplicações financeiras remuneradas também pelo CDI, conforme nota explicativa nº 4.a e 4.b, que reduz os impactos do risco de alta do CDI mencionada acima, conforme segue:

| 30 de setembro de 2025 | Taxa utilizada CDI Cetip | Efeito | Cenário I (Alta 50%) | Cenário II (Alta 25%) |
|---|-----------------------------|-------------|-------------------------|--------------------------|
| Aplicações financeiras sujeitas à variação do CDI | 14,90% | Alta do CDI | 10.661 | 5.404 |

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

25. RESULTADO POR AÇÃO

Conforme mencionado na nota explicativa nº 18.1, o capital social da Companhia é constituído de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. De acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação, na tabela a seguir está reconciliado o lucro dos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 com os valores usados para calcular o lucro por ação básico e diluído.

| | <u>30/09/2025</u> | <u>30/09/2024</u> |
|--|---------------------|---------------------|
| | Básico e diluído | Básico e diluído |
| Numerador básico e diluído: | | |
| Lucro líquido do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do lucro líquido básico e diluído por ação | 50.478 | 4.078 |
| Ações disponíveis: | | |
| Média ponderada de ações em circulação utilizadas na apuração do lucro líquido básico por ação | 462.739.925 | 462.523.502 |
| Média ponderada dos direitos de ações concedidos utilizadas na apuração do lucro líquido diluído por ação | - | - |
| Média ponderada das ações disponíveis | <u>462.739.925</u> | <u>462.523.502</u> |
| Lucro líquido por ação - básico - R\$ | 0,10909 | 0,00882 |
| Lucro líquido por ação - diluído - R\$ | 0,10909 | 0,00882 |

26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como varejo, está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins comerciais e gerenciais. As informações são apresentadas de forma consistente para o principal tomador de decisões do Grupo que é o CEO - *Chief Executive Officer*, responsável pela alocação de recursos e avaliação das operações.

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta por categoria, conforme demonstrado a seguir:

| | <u>Controladora</u> | | <u>Consolidado</u> | |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | <u>30/09/2025</u> | <u>30/09/2024</u> | <u>30/09/2025</u> | <u>30/09/2024</u> |
| <u>Receita bruta, líquida de cancelamentos</u> | | | | |
| Venda de mercadorias | 2.984.117 | 2.741.477 | 3.061.010 | 2.844.601 |
| Venda de serviços e demais receitas | 98.476 | 86.440 | 98.476 | 88.545 |
| Programa de fidelização | (54) | (1.403) | (54) | (1.403) |
| Total | <u>3.082.539</u> | <u>2.826.514</u> | <u>3.159.432</u> | <u>2.931.743</u> |

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Adicionalmente, a Companhia também acompanha suas receitas brutas com base nos seguintes canais de venda:

| Canais de venda | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Digital | 1.341.550 | 1.263.201 | 1.341.550 | 1.275.200 |
| Físico | 1.740.989 | 1.563.313 | 1.817.882 | 1.656.543 |
| Total | <u>3.082.539</u> | <u>2.826.514</u> | <u>3.159.432</u> | <u>2.931.743</u> |

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais – ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Pet Center Comércio e Participações S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 05 de novembro de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

Marcelle Mayume Komukai
Contadora CRC 1SP24703/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras
PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução CVM nº 480/09 (alterada pela Instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações trimestrais ITR, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 5 de novembro de 2025

Sergio Zimerman
Diretor Presidente e
Membro do Conselho de Administração

Aline Penna
Diretora Financeiro e Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente
PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução CVM nº 480/09 (alterada pela Instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no Relatório sobre a Revisão de Informações Trimestrais favorável sem ressalvas dos auditores independentes, referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 5 de novembro de 2025

Sergio Zimmerman
Diretor Presidente e
Membro do Conselho de Administração

Aline Penna
Diretora Financeiro e Relações com Investidores