

# Pet Center Comércio e Participações S.A.

**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022**

# Conteúdo

<b>Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas</b>	<b>3</b>
<b>Demonstrações dos balanços patrimoniais individuais e consolidados</b>	<b>8</b>
<b>Demonstrações dos resultados dos exercícios individuais e consolidados</b>	<b>8</b>
<b>Demonstrações dos resultados abrangentes individuais e consolidados</b>	<b>10</b>
<b>Demonstrações das mutações dos patrimônios líquidos individuais e consolidados</b>	<b>11</b>
<b>Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidados</b>	<b>12</b>
<b>Demonstrações do valor adicionado individuais e consolidados</b>	<b>13</b>
<b>Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas</b>	<b>14</b>



KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Rua Verbo Divino, 1400 - Parte, Chácara Santo Antônio,  
CEP 04719-911, São Paulo - SP  
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil  
Telefone 55 (11) 3940-1500  
kpmg.com.br

# Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

**Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
Pet Center Comércio e Participações S.A.**

São Paulo – SP

## Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Pet Center Comércio e Participações S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Pet Center Comércio e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2022, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

## Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

## Valor recuperável de unidade geradora de caixa que inclui ativos de vida útil indefinida (ágio e marcas)

Veja as notas explicativas nº 09 e nº 11 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principal assunto de auditoria	Como o assunto foi endereçado na auditoria
<p>As demonstrações financeiras consolidadas incluem saldos significativos de ativos intangíveis com vida útil indefinida (ágio por expectativa de rentabilidade futura e marca) relativos à aquisição da Zee.Dog, os quais estão sujeitos ao teste anual de redução ao valor recuperável de acordo com o CPC 01/IAS 36.</p> <p>Na determinação do valor recuperável da unidade geradora de caixa (UGC) que inclui tais ativos, a Companhia exerce julgamento significativo na determinação de certas premissas a serem utilizadas na projeção dos fluxos de caixa futuros, que incluem crescimento dos negócios, taxa de desconto e taxa de inflação.</p> <p>Devido ao grau de julgamento envolvido na seleção de tais premissas para a determinação das estimativas dos fluxos de caixa futuros da unidade geradora de caixa por parte da Companhia, consideramos esse assunto significativo para a nossa auditoria.</p>	<p>Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>(i) Obtenção do entendimento do processo de preparação e revisão do plano de negócios, que inclui a projeção dos fluxos de caixas futuros da unidade geradora de caixa para fins de determinação do valor recuperável do ágio e marca UGC Zee.Dog disponibilizados pela Companhia.</li><li>(ii) Com o auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, para a UGC Zee.Dog, avaliamos a razoabilidade e metodologias utilizadas pela Companhia para a determinação das principais premissas relativas às taxas de crescimento dos negócios, taxa de desconto e taxa de inflação, através de procedimentos que incluíram a comparação das premissas utilizadas pela Companhia, quando disponíveis, com dados obtidos de fontes externas, tais como o crescimento econômico projetado e taxas de desconto.</li><li>(iii) Avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras consolidadas consideram todas as informações relevantes.</li></ul>

Baseado nas evidências obtidas pelos procedimentos acima sumarizados, consideramos aceitável o valor recuperável da unidade geradora de caixa (UGC) Zee.Dog que contém os ativos de vida útil indefinida (ágio e marca), bem como as divulgações relacionadas, no contexto das demonstrações financeiras consolidadas como um todo.

## Outros assuntos

### Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações, individual e consolidada, do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### Auditoria das demonstrações financeiras do exercício anterior

Os balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2021 e as demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa e respectivas notas explicativas para o exercício findo nessa data, apresentados como valores correspondentes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório datado em 16 de março de 2022, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, foram submetidos aos mesmos procedimentos de auditoria por aqueles auditores independentes e, com base em seu exame, aqueles auditores emitiram relatório sem modificação.

## Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos

requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

## Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 08 de março de 2023

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-014428/O-6



Marcelle Mayume Komukai  
Contadora CRC 1SP249703/O-5

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021			31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
<b>CIRCULANTE</b>						<b>CIRCULANTE</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4.2	172.929	659.570	185.411	673.672	Fornecedores	12	334.361	296.875	366.585	339.433
Aplicações financeiras	4.3	-	12.757	-	14.532	Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	74.948	125.379	86.269	128.268
Contas a receber	5	306.494	231.993	328.299	259.605	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	13	69.013	71.404	76.078	74.957
Estoques	6	386.675	310.940	428.092	334.524	Obrigações tributárias	14	31.975	23.002	39.010	27.039
Impostos e contribuições a recuperar	7	92.346	59.231	118.407	61.834	Imposto de renda e contribuição social a recolher	14	384	-	3.978	504
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7	2.801	6.359	2.805	6.359	Arrendamento a pagar	23	120.001	92.369	123.626	96.043
Outros créditos		25.063	13.548	26.218	12.178	Contas a pagar		13.437	6.084	13.701	6.524
Total do ativo circulante		<u>986.308</u>	<u>1.294.398</u>	<u>1.089.232</u>	<u>1.362.704</u>	Dividendos a pagar		12.027	17.816	12.027	17.816
						Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	11.297	5.684	12.798	5.684
						Programa de fidelização	16	<u>3.141</u>	<u>3.336</u>	<u>3.141</u>	<u>3.336</u>
						Total do passivo circulante		<u>670.584</u>	<u>641.949</u>	<u>737.213</u>	<u>699.604</u>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						<b>NÃO CIRCULANTE</b>					
Outros créditos		23.088	13.089	28.743	16.033	Contas a pagar		-	-	1.043	1.073
Impostos e contribuições a recuperar	7	22.797	2.038	22.797	3.760	Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	23.171	97.813	26.832	97.813
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	56.171	39.287	56.470	39.287	Arrendamento a pagar	23	928.656	785.224	938.586	797.384
Investimentos	9	661.927	568.166	-	-	Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	86.789	84.540	86.789	86.041
Imobilizado	10	1.690.894	1.370.439	1.744.660	1.401.390	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17	<u>2.388</u>	<u>1.209</u>	<u>16.094</u>	<u>6.176</u>
Intangível	11	<u>110.975</u>	<u>82.574</u>	<u>705.227</u>	<u>624.173</u>	Total do passivo não circulante		1.041.004	968.786	1.069.344	988.487
Total do ativo não circulante		<u>2.565.852</u>	<u>2.075.593</u>	<u>2.557.897</u>	<u>2.084.643</u>	Total passivo		<u>1.711.588</u>	<u>1.610.735</u>	<u>1.806.557</u>	<u>1.688.091</u>
						<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
						Capital social	18.1	1.724.444	1.578.065	1.724.444	1.578.065
						Reserva de capital	18.2 e 18.3	39.505	39.505	39.505	39.505
						Reserva para opção outorgadas	18.4	41.675	14.856	41.675	14.856
						Reserva especial de ágio		24.825	24.825	24.825	24.825
						Ajuste de avaliação patrimonial		(129.594)	-	(129.594)	-
						Reserva de lucros		139.717	102.005	139.717	102.005
						Lucros acumulados		-	-	-	-
						Total do patrimônio líquido		<u>1.840.572</u>	<u>1.759.256</u>	<u>1.840.572</u>	<u>1.759.256</u>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<u><u>3.552.160</u></u>	<u><u>3.369.991</u></u>	<u><u>3.647.129</u></u>	<u><u>3.447.347</u></u>	<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<u><u>3.552.160</u></u>	<u><u>3.369.991</u></u>	<u><u>3.647.129</u></u>	<u><u>3.447.347</u></u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	20	2.645.576	2.096.149	2.834.533	2.097.525
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	21	(1.399.658)	(1.084.054)	(1.483.961)	(1.084.659)
LUCRO BRUTO		<u>1.245.918</u>	<u>1.012.095</u>	<u>1.350.572</u>	<u>1.012.866</u>
DESPESAS OPERACIONAIS					
Com vendas	21	(790.685)	(619.196)	(847.683)	(619.457)
Gerais e administrativas	21	(231.564)	(185.026)	(301.661)	(185.839)
Outras despesas operacionais, líquidas	21	(68.195)	(45.366)	(65.558)	(45.366)
Resultado de equivalência patrimonial	9	(26.674)	(345)	-	-
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		<u>128.800</u>	<u>162.162</u>	<u>135.670</u>	<u>162.204</u>
RESULTADO FINANCEIRO					
Receitas financeiras	22	60.157	16.874	64.334	16.874
Despesas financeiras	22	(118.539)	(84.207)	(125.565)	(84.217)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		<u>70.418</u>	<u>94.829</u>	<u>74.439</u>	<u>94.861</u>
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL					
Corrente	8.4	(36.712)	(35.378)	(40.733)	(35.410)
Diferido	8.4	<u>16.884</u>	<u>15.585</u>	<u>16.884</u>	<u>15.585</u>
		<u>(19.828)</u>	<u>(19.793)</u>	<u>(23.849)</u>	<u>(19.825)</u>
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		<u><u>50.590</u></u>	<u><u>75.036</u></u>	<u><u>50.590</u></u>	<u><u>75.036</u></u>
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO POR AÇÃO - R\$					
Básico	25	0,10983	0,18961	0,10983	0,18961
Diluído	25	0,10983	0,18957	0,10983	0,18957

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE  
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022  
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	50.590	75.036	50.590	75.036
Outros resultados abrangentes	(809)	-	(809)	-
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO EXERCÍCIO	<u>49.781</u>	<u>75.036</u>	<u>49.781</u>	<u>75.036</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022  
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Capital social	Reservas de Capital			Reservas de lucros		Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
		Subscrito e a integralizar	Reserva especial de ágio	Reserva de capital	Reserva para opções outorgadas	Reserva legal	Reserva de Lucros			
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020		387.250	24.825	54.639	1.754	5.770	40.521	-	-	514.759
Aumento de capital		800.859	-	-	-	-	-	-	-	800.859
Aumento de capital através de transferência de ações na aquisição da controlada Zee.Dog		389.956	-	-	-	-	-	-	-	389.956
Custos de transação na emissão de ações		-	-	(15.134)	-	-	-	-	-	(15.134)
Opções outorgadas reconhecidas		-	-	-	13.102	-	-	-	-	13.102
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	75.036	75.036
Destinação do lucro líquido do exercício:										
Reserva legal		-	-	-	-	3.752	-	-	(3.752)	-
Dividendos		-	-	-	-	-	-	-	(4.322)	(4.322)
Juros sobre capital próprio		-	-	-	-	-	-	-	(15.000)	(15.000)
Reserva de lucros		-	-	-	-	-	51.962	-	(51.962)	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021		1.578.065	24.825	39.505	14.856	9.522	92.483	-	-	1.759.256
Deságio na emissão de ações	18.1	145.045	-	-	-	-	-	(145.045)	-	-
Aumento de capital	18.1	1.205	-	-	-	-	-	-	-	1.205
Capital social a integralizar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital através de transferência de ações na aquisição da controlada Petix		129	-	-	-	-	-	-	-	129
Ágio na emissão de ações	18.1	-	-	-	-	-	-	16.260	-	16.260
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	-	-	-	26.819	-	-	-	-	26.819
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	50.590	50.590
Destinação do lucro líquido do exercício:										
Reserva legal		-	-	-	-	2.530	-	-	(2.530)	-
Dividendos		-	-	-	-	-	-	-	(4.878)	(4.878)
Juros sobre capital próprio		-	-	-	-	-	-	-	(8.000)	(8.000)
Reserva de lucros		-	-	-	-	-	35.182	-	(35.182)	-
Variação cambial na conversão de controladas		-	-	-	-	-	-	(809)	-	(809)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022		1.724.444	24.825	39.505	41.675	12.052	127.665	(129.594)	-	1.840.572

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA  
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022  
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		70.418	94.829	74.439	94.861
Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	10 e 11	120.284	85.595	127.365	85.713
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	136.369	103.417	140.877	103.417
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	88.401	61.028	90.007	61.028
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	26.819	13.102	26.819	13.102
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	20.393	22.119	21.606	22.119
Baixa do imobilizado e intangível	10 e 11	624	914	1.252	914
Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(94)	(217)	(228)	(217)
Programa de fidelização	16	(195)	321	(195)	321
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	17	1.520	(277)	1.225	(277)
Provisão para perdas nos estoques	6	141	213	(35)	213
Rendimento de aplicações financeiras		(153)	(1.181)	(153)	(1.181)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas		(4.445)	-	(4.445)	-
Atualização monetária sobre imposto de renda e da contribuição social		-	(281)	-	(281)
Depreciação de reembolso de benfeitorias		(265)	(266)	(265)	(266)
Resultado de equivalência patrimonial	9	26.674	345	-	-
Variações nos ativos e passivos operacionais:					
Contas a receber		(78.962)	(72.496)	(65.716)	(73.030)
Estoques		(75.876)	(125.452)	(81.196)	(125.327)
Impostos e contribuições a recuperar		(57.464)	(18.295)	(75.313)	(18.295)
Outros créditos		(27.352)	(11.110)	(23.210)	(11.237)
Fornecedores		51.702	89.614	27.849	89.470
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		(2.391)	17.688	(289)	17.830
Obrigações tributárias		8.722	(15.860)	12.728	(16.802)
Contas a pagar		13.472	(109)	13.231	(110)
Caixa gerado pelas atividades operacionais		318.342	243.641	286.353	241.965
Imposto de renda e contribuição social pagos		(29.181)	(33.210)	(33.202)	(33.242)
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(29.360)	(22.295)	(30.426)	(22.295)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	(19.427)	(21.234)	(19.935)	(21.234)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		240.374	166.902	202.790	165.194
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>					
Aquisição de imobilizado e intangível	10 e 11	(358.104)	(272.321)	(382.544)	(272.321)
Adição em investimentos - aquisição de controladas	9	(29.307)	-	(29.306)	(86.533)
Adição em investimentos - aportes de capital em controladas	9	(59.483)	(88.330)	183	-
Caixa de abertura das controladas adquiridas		-	-	596	14.013
Aplicações financeiras		12.910	32.185	14.665	32.185
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(433.984)	(328.466)	(396.406)	(312.656)
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>					
Pagamento de empréstimos e financiamentos	15	(126.038)	(274.038)	(130.798)	(274.038)
Captação de empréstimos e financiamentos	15	-	-	8.409	-
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(149.109)	(113.227)	(154.372)	(113.227)
Aumento de capital	18.1	1.205	800.859	1.205	800.859
Custos de transação na emissão de ações pagos		(973)	(22.345)	(973)	(22.345)
Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio		(18.116)	(13.872)	(18.116)	(13.872)
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento		(293.031)	377.377	(294.645)	377.377
<b>REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>(486.641)</b>	<b>215.813</b>	<b>(488.261)</b>	<b>229.915</b>
Saldo no início do exercício		659.570	443.757	673.672	443.757
Saldo no fim do exercício		172.929	659.570	185.411	673.672

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO  
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022  
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
<b>RECEITAS</b>					
Vendas de mercadorias e serviços	20	3.120.255	2.469.886	3.420.733	2.471.533
Outras receitas		2.633	6.883	5.579	6.886
		<u>3.122.888</u>	<u>2.476.769</u>	<u>3.426.312</u>	<u>2.478.419</u>
<b>INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>					
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados		(1.717.968)	(1.329.793)	(1.855.553)	(1.330.398)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(374.993)	(322.658)	(459.350)	(322.959)
		<u>(2.092.961)</u>	<u>(1.652.451)</u>	<u>(2.314.903)</u>	<u>(1.653.357)</u>
<b>VALOR ADICIONADO BRUTO</b>		<u>1.029.927</u>	<u>824.318</u>	<u>1.111.409</u>	<u>825.062</u>
<b>DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO</b>	10, 11 e 23	(256.653)	(189.012)	(267.070)	(189.130)
<b>VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE</b>		<u>773.274</u>	<u>635.306</u>	<u>844.339</u>	<u>635.932</u>
<b>VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>					
Resultado de equivalência patrimonial		(26.674)	(345)	-	-
Receitas financeiras	22	60.157	16.874	64.333	16.874
		<u>33.483</u>	<u>16.529</u>	<u>64.333</u>	<u>16.874</u>
<b>VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR</b>		<u>806.757</u>	<u>651.835</u>	<u>908.672</u>	<u>652.806</u>
<b>DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>					
<b>Pessoal:</b>					
Remuneração direta		277.013	225.149	307.481	225.633
Benefícios		59.106	45.000	63.968	45.016
FGTS		23.683	17.870	25.050	17.905
Honorários da Administração		-	442	-	442
Pagamentos baseados em ações		26.819	13.102	26.819	13.102
	21	<u>386.621</u>	<u>301.563</u>	<u>423.318</u>	<u>302.098</u>
<b>Impostos, taxas e contribuições:</b>					
Estaduais		107.128	81.703	140.986	81.803
Municipais		4.169	3.334	5.765	3.377
<b>Federais:</b>					
Indiretos		106.926	78.329	126.600	78.548
Imposto de renda e contribuição social		19.828	19.793	23.849	19.825
		<u>238.051</u>	<u>183.159</u>	<u>297.200</u>	<u>183.553</u>
<b>Remuneração de capitais de terceiros:</b>					
Juros	22	118.539	88.623	124.252	88.633
Aluguéis		12.956	3.454	13.312	3.486
		<u>131.495</u>	<u>92.077</u>	<u>137.564</u>	<u>92.119</u>
<b>Remuneração de capitais próprios:</b>					
Dividendos distribuídos		-	-	-	-
Dividendos a distribuir		12.878	19.322	12.878	19.322
Lucros retidos do exercício		37.712	55.714	37.712	55.714
		<u>50.590</u>	<u>75.036</u>	<u>50.590</u>	<u>75.036</u>
<b>VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO</b>		<u>806.757</u>	<u>651.835</u>	<u>908.672</u>	<u>652.806</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022  
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

---

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Companhia” ou “Petz”), sociedade anônima listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o código PETZ3, possui sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Miguel Paulo Capalbo, 135.

A Companhia tem como atividade principal a comercialização de artigos para pets, como alimentos, medicamentos, itens de higiene & limpeza e acessórios por meio de sua rede de lojas “Petz”. A Companhia presta serviços na área veterinária através da marca “Seres” e de embelezamento animal e também comercializa pequenos animais de estimação.

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía 218 lojas (168 em 31 de dezembro de 2021), 155 centros veterinários (incluindo 17 hospitais), 4 centros de distribuição, e as plataformas digitais website “www.petz.com.br” e aplicativo Petz, além das parcerias com “market places” e “super app”.

Em 11 de setembro de 2020 foi concluída a Oferta Pública de Ações inicial da Companhia, passando esta a ser listada na B3 sob o código PETZ3, e em 22 de novembro de 2021 foi concluída uma segunda Oferta Pública de Ações (vide composição acionária em 31 de dezembro de 2022 na nota explicativa nº 18.1).

O montante ingressado na Companhia pelas ofertas primárias acima mencionadas reforçou o caixa e tem sido utilizado na expansão de lojas e hospitais, além de investimentos em Tecnologia e Digital e aquisição de empresas.

A partir do segundo semestre de 2021 a Companhia realizou seus primeiros movimentos inorgânicos na jornada de criação de valor de longo prazo para os *stakeholders* da Petz, com a aquisição de 100% do capital social das empresas abaixo, que passaram a ser controladas pela Companhia e incluídas nas suas demonstrações financeiras e informações trimestrais:

Cansei de Ser Gato Serviços de Produção de Conteúdo Ltda. (“CDSG”)

Plataforma digital de conteúdo e produtos exclusivos para gatos, atuando principalmente com a criação e venda de produtos para a categoria e criação de conteúdo para propaganda e publicidade e engajamento do público.

Cão Cidadão Administração de Franchising Ltda. (“Cão Cidadão”)

Plataforma de adestramento e de prestação de serviços de consultoria sobre comportamento e bem-estar dos pets, atuando principalmente através da capacitação treinadores franqueados.

Zee Dog S.A. (“Zee.Dog”)

Plataforma pet que atua em (i) “branding”, produto e tecnologia, (ii) diversificação de canais, (iii) presença global e (iv) time de empreendedores com mindset de inovação, atuando principalmente com a criação e venda de produtos exclusivos e diferenciados para o mercado pet e venda de produtos através de seu aplicativo de entregas Zee.Now, exclusivo para o segmento.

### Selected Participações S.A. (“Petix”)

Empresa que atua principalmente com a industrialização e comercialização de tapetes higiênicos no mercado Pet, sendo sua principal marca SuperSecção.

## 2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

### 2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram elaboradas em conformidade com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“IFRS”) emitidas pelo “International Accounting Standards Board – IASB” e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (“BR GAAP”).

A Administração da Companhia afirma que aplicou a orientação técnica OCPC 7, aprovada pela Deliberação CVM nº 727/14, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas neste documento.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 8 de março de 2023 foi autorizada a conclusão e divulgação das presentes nas demonstrações financeiras da Companhia.

### 2.2. Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens abaixo:

- Instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo;
- Instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado mensurados pelo valor justo;
- Títulos de dívida e patrimoniais a VJORA mensurados pelo valor justo;
- Pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócio mensurados pelo valor justo.

O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração. O valor justo para fins de mensuração e/ou divulgação nestas demonstrações financeiras é determinado nessa base, exceto por operações de pagamento baseadas em ações que estão inseridas no escopo da IFRS 2 (CPC 10 (R1)), operações de arrendamento mercantil que estão inseridas no escopo da IFRS16 (CPC 06 (R2)) - Arrendamentos e mensurações que tenham algumas similaridades ao valor justo, mas não sejam valor justo, como valor líquido a realizar mencionado na IAS 2 (CPC 16 (R1)) - Estoques ou valor em uso na IAS 36 (CPC 01 (R1)) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

### 2.3. Continuidade operacional

A Administração tem, na data de aprovação das demonstrações financeiras, expectativa razoável de que a Companhia possui recursos adequados para sua continuidade operacional no futuro próximo. Portanto, a Companhia continua a adotar a base contábil de continuidade operacional na elaboração das demonstrações financeiras.

### 2.4. Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras, que representa a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia opera.

### 2.5. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis nas circunstâncias.

Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas. Os efeitos decorrentes das revisões feitas nas estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revisadas, se a revisão afetar tanto o exercício corrente presente quanto os exercícios futuros.

As principais estimativas e julgamentos aplicado pela Administração estão divulgados nas seguintes notas explicativas:

Estimativa	Nota explicativa
Provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa	5
Perda estimada em estoque	6
Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos	8
Valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios	9
Análise do valor recuperável (“impairment”) do ativo imobilizado e do ativo intangível	10 e 11
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17
Direito de uso locação de imóveis (Arrendamento - CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23

### 2.6. Políticas contábeis

As principais políticas e práticas contábeis usadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão apresentadas e resumidas abaixo e nas respectivas notas explicativas, e foram aplicadas de modo consistente nos exercícios.

#### 2.6.1. Redução ao valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis

A Companhia analisa anualmente se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso tais evidências estejam presentes, estima o valor recuperável do ativo, que é o maior valor entre: (i) seu valor justo menos os custos que seriam incorridos para vendê-lo; e (ii) seu valor de uso. O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo. Quando o valor residual contábil do ativo excede seu valor recuperável, é reconhecida redução (provisão) do saldo contábil desse ativo (“impairment”).

Para fins de avaliação do valor recuperável, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs), que, no caso da Companhia, representam cada uma de suas lojas.

A Companhia não identificou fatores internos e externos que levassem à necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável.

#### 2.6.2. Consolidação

As políticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de maneira consistente pela Companhia e suas controladas diretas.

As informações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas diretas em 31 de dezembro de 2022.

A Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida, ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de conduzir as atividades da investida.
- Exposição ou direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida.
- A capacidade de usar seu poder em relação à investida para afetar os resultados.

Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre empresas do Grupo, são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Nas informações financeiras individuais da controladora as informações financeiras de controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

### 3. NOVAS NORMAS E INTERPRETAÇÃO AINDA NÃO EFETIVAS

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia:

- Classificação de passivos como circulantes ou não circulantes (alterações ao CPC 26 e CPC 23);
- IFRS 17 Contratos de seguros;
- Divulgação de Políticas Contábeis (alterações ao CPC 26);
- Definição de estimativa contábil (alterações ao CPC 23); e
- Imposto diferido relacionado a ativos e passivos decorrentes de uma única transação (alterações ao CPC 32).

### 4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

#### 4.1. Política contábil

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data da aplicação, ou consideradas de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas que possuem data de vencimento superior a 90 dias ou que foram oferecidos como garantia.

#### 4.2. Composição de caixa e equivalente de caixa

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
Caixa e bancos	13.522	11.086	25.479	15.807
Aplicações financeiras (*)	<u>159.407</u>	<u>648.484</u>	<u>159.932</u>	<u>657.865</u>
Total	<u><u>172.929</u></u>	<u><u>659.570</u></u>	<u><u>185.411</u></u>	<u><u>673.672</u></u>

(\*) Representadas por Certificados de Depósito Bancário - CDBs e remunerados a uma taxa média de 102,7% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI em 31 de dezembro de 2022 (103,9% em 31 dezembro de 2021).

## 4.3. Composição de aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Aplicações em CDBs (*)	-	12.757	-	14.532
Total	-	12.757	-	14.532

(\*) Em 31 de dezembro de 2021 o saldo, na controladora, refere-se a CDBs oferecidos como garantia dos Empréstimos e Notas Promissórias contratados no primeiro semestre de 2020, representando 20% do saldo devedor das referidas dívidas e remunerados a uma taxa média de 100% da variação do CDI. No primeiro trimestre de 2022 as operações que tinham essas garantias como exigência foram liquidadas, motivo pelo qual o saldo está zerado em 31 de dezembro de 2022.

## 5. CONTAS A RECEBER

## 5.1. Política contábil

As contas a receber são registradas e mantidas no balanço patrimonial pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e deduzidas da provisão para perdas esperadas.

Os saldos de contas a receber são registrados inicialmente pelo valor da transação, que corresponde ao valor de venda e são subsequentemente mensurados ao custo amortizado.

As vendas efetuadas pela Companhia são substancialmente à vista e podem ser parceladas pelos clientes em até dez vezes por meio dos cartões de crédito conveniados, sendo o preço praticado nas vendas a prazo o mesmo praticado nas vendas à vista.

## 5.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Operadoras de cartões (*)	292.856	226.542	299.127	232.585
Contas a receber com partes relacionadas	10.501	-	-	-
Duplicatas a receber	3.137	5.451	29.172	27.020
Total	306.494	231.993	328.299	259.605

(\*) Apresentadas líquidas das taxas de administração por elas cobradas.

O prazo médio de recebimento das contas a receber, representado substancialmente por operadoras de cartões, é de 35 dias em 31 de dezembro de 2022 (34 dias em 31 de dezembro de 2021).

A exposição máxima ao risco de crédito nas datas dos balanços é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento dos títulos a receber, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Vencidos (*)	873	885	713	885
A vencer:				
De 1 a 30 dias	193.927	150.682	218.751	178.294
De 31 a 60 dias	68.291	44.298	64.284	44.298
De 61 a 90 dias	25.207	18.834	26.355	18.834
Acima de 90 dias	18.196	17.294	18.196	17.294
Total	<u>306.494</u>	<u>231.993</u>	<u>328.299</u>	<u>259.605</u>

(\*) Líquido de provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa no valor de R\$347 em 31 de dezembro de 2022 (R\$634 em 31 de dezembro de 2021).

## 6. ESTOQUES

### 6.1. Política contábil

Registrados pelo custo de aquisição, incluindo tributos não recuperáveis, custos de transportes e demais custos necessários para trazer os estoques às suas condições atuais.

Os estoques são valorizados ao custo médio ponderado e deduzidos das perdas estimadas na data das transações quando aplicável, incluindo a análise de produtos vencidos, provisão de obsolescência para itens sem giro há mais de 180 dias e provisão de avarias identificadas, mas ainda não baixadas.

### 6.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Mercadorias para revenda	384.514	292.221	426.115	316.165
Adiantamento de importação	2.569	18.978	2.569	18.978
Outros	136	144	136	144
	<u>387.219</u>	<u>311.343</u>	<u>428.820</u>	<u>335.287</u>
Provisão para perdas	(544)	(403)	(728)	(763)
Total	<u>386.675</u>	<u>310.940</u>	<u>428.092</u>	<u>334.524</u>

O custo dos estoques vendidos reconhecido no resultado da Controladora no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 é de R\$1.302.087 (R\$1.002.674 no exercício findo em 31 de dezembro de 2021). No resultado do Consolidado, o custo dos estoques vendidos no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 é de R\$1.460.080 (R\$1.003.279 no exercício findo em 31 de dezembro de 2021).

## 6.3. Perdas estimadas em estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Saldo no início do exercício	(403)	(190)	(763)	(190)
Adição de controladas	-	-	-	(360)
Adição/Reversão da provisão, líquido	(141)	(213)	35	(213)
Saldo no fim do exercício	(544)	(403)	(728)	(763)

## 7. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - Substituição Tributária ICMS ST (a)	101.699	51.057	101.699	51.057
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	1.027	958	15.787	2.213
Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI	366	200	4.389	380
Outros	12.051	9.054	19.329	11.944
Total	115.143	61.269	141.204	65.594
Circulante	92.346	59.231	118.407	61.834
Não circulante	22.797	2.038	22.797	3.760
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	2.801	6.359	2.805	6.359

(a) Refere-se a créditos de ICMS-ST relacionados à CAT 42, os quais são realizados em um período médio de 14 meses.

## 8. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

## 8.1. Política contábil

A despesa com Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL representa a soma dos impostos correntes e diferidos.

Impostos correntes

A provisão para IRPJ e CSLL está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A alíquota de IRPJ é de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240, e a da CSLL é de 9% sobre o lucro tributável, conforme legislação tributária vigente.

Impostos diferidos

O IRPJ e a CSLL diferidos (“impostos diferidos”) são reconhecidos sobre as diferenças temporárias no fim do exercício entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, quando aplicável.

A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada nas datas dos balanços, e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera ser recuperado.

## 8.2. Composição

	Controladora			
	31/12/2022		31/12/2021	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Arrendamentos Operacionais (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	104.981	104.981	67.202	67.202
Provisão de participação nos lucros e resultados	11.764	11.764	19.144	19.144
Programa de fidelização - “Vale a Pena Ser Fiel”	3.141	3.141	3.336	3.336
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	2.388	2.388	1.209	1.209
Provisão para perdas nos estoques	544	544	403	403
Plano de opção de compra de ações	41.675	41.675	14.856	14.856
Provisão de parcela a pagar referente às adquiridas	6.145	6.145	-	-
Ajuste a valor justo de provisão de parcelas a pagar referentes às adquiridas	(14.212)	(14.212)	-	-
Outras diferenças temporárias	8.780	8.780	9.403	9.403
Total	<u>165.206</u>	<u>165.206</u>	<u>115.553</u>	<u>115.553</u>
Alíquotas nominais ponderadas	<u>25%</u>	<u>9%</u>	<u>25%</u>	<u>9%</u>
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	41.302	<u>14.869</u>	28.887	<u>10.400</u>
Total		<u><u>56.171</u></u>		<u><u>39.287</u></u>

## 8.3. Análise da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A conciliação entre a despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e a despesa de imposto de renda e contribuição social debitada no resultado é demonstrada como segue:

	Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	70.418	94.829
Alíquota nominal - %	34%	34%
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	(23.942)	(32.242)
Diferenças permanentes:		
Resultado de equivalência patrimonial	(9.069)	(117)
Juros sobre capital próprio	2.720	5.100
Lei do Bem	10.679	8.178
Outras adições e exclusões, líquidas	(216)	(712)
Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício	(19.828)	(19.793)
Corrente	(36.712)	(35.378)
Diferido	16.884	15.585
	(19.828)	(19.793)
Alíquota efetiva	28,2%	20,9%

A despesa de imposto de renda e contribuição social consolidada do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 é de R\$23.849, e é composta por R\$19.828 de despesa da controladora, conforme conciliação acima, R\$91 de despesa da controlada Cão Cidadão, que foi apurada pelo método do lucro presumido, e R\$3.930 da controlada Petix, que foi apurada pelo método do lucro real.

## 9. INVESTIMENTOS

## 9.1. Política contábil

Investimentos em controladas

Os investimentos da Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, a partir da data de controle.

Combinação de negócios

As aquisições de negócios são contabilizadas pelo método da aquisição. A contraprestação transferida em uma combinação de negócios é mensurada ao valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos e dos passivos incorridos pela Companhia na data da aquisição, em relação aos antigos controladores da entidade adquirida e das participações emitidas pela Companhia em troca do controle da adquirida. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

Na data da aquisição, os ativos adquiridos e os passivos assumidos identificáveis são reconhecidos pelo valor justo, exceto por:

- Ativos ou passivos fiscais diferidos e ativos e passivos relacionados a acordos de benefícios aos empregados, que são reconhecidos e mensurados de acordo com a IAS 12 (CPC 32) - Tributos sobre o Lucro e IAS 19 (CPC 33) - Benefícios a Empregados, respectivamente.
- Passivos ou instrumentos patrimoniais relacionados a acordo de pagamento baseados em ações da entidade adquirida ou acordos de pagamento baseado em ações do Grupo celebrados em substituição aos acordos de pagamento baseado em ações da entidade adquirida, são mensurados de acordo com a IFRS 2 (CPC 10 - R1) - Pagamentos Baseados em Ações, na data da aquisição.
- Ativos classificados como mantidos para venda conforme IFRS 5 (CPC 31) - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas são mensurados conforme essa norma.

O ágio é mensurado como o excesso da soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver) sobre os valores líquidos na data da aquisição dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis. Se, após a reavaliação, os valores líquidos dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis na data da aquisição forem superiores à soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver), o excedente é reconhecido imediatamente no resultado como ganho por compra vantajosa.

Quando a contraprestação transferida em uma combinação de negócios inclui um acordo de contraprestação contingente, essa contraprestação é mensurada pelo valor justo na data da aquisição e incluída no valor da contraprestação transferida.

As variações no valor justo da contraprestação contingente classificadas como ajustes do período de mensuração são ajustadas retroativamente, com reflexos na apuração do ágio. Os ajustes do período de mensuração correspondem a ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o “período de mensuração” (não superior a um ano a partir da data de aquisição), relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição.

A contabilização subsequente das variações no valor justo da contraprestação contingente não classificadas como ajustes do “período de mensuração” depende da forma de classificação da contraprestação contingente. A contraprestação contingente classificada como patrimônio líquido não é remensurada nas datas de relatórios subsequentes e sua correspondente liquidação é contabilizada no patrimônio líquido. Outras contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo nas datas de relatórios subsequentes e as variações no valor justo são contabilizadas no resultado.

Nas combinações de negócios realizadas em etapas, a participação anteriormente detida na entidade adquirida é remensurada ao seu valor justo na data de aquisição e o correspondente ganho ou perda, se houver, é reconhecido no resultado. Os valores das participações na entidade adquirida antes da data de aquisição, anteriormente reconhecido em “outros resultados abrangentes”, são reclassificados no resultado, na mesma medida em que esse tratamento seja adequado, caso essa participação tivesse sido alienada.

Se a contabilização inicial de uma combinação de negócios estiver incompleta no encerramento do período no qual essa combinação ocorreu, a Companhia registra os valores provisórios dos itens cuja contabilização estiver incompleta. Esses valores provisórios são ajustados durante o “período de mensuração” ou os ativos e passivos adicionais são reconhecidos para refletir as novas informações obtidas, relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição, os quais, se conhecidos, teriam afetado os valores reconhecidos naquela data.

### Ágio

O ágio não é amortizado, mas é submetido ao teste de redução ao valor recuperável anualmente alocando-o a cada uma das unidades geradoras de caixa que irão se beneficiar das sinergias da combinação.

As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas anualmente ao teste de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência quando houver indicação de que a unidade poderá apresentar redução ao valor recuperável. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for menor que o valor contábil, a perda por redução ao valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil do ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos outros ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil de cada um dos seus ativos.

Na alienação da unidade geradora de caixa, o valor atribuível do ágio é incluído na apuração do lucro ou prejuízo na alienação.

Os ágios resultantes das aquisições são atribuídos às sinergias esperadas na integração das entidades aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que as transações foram realizadas no Brasil e os laudos serão protocolados na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nas transações.

Nas informações financeiras consolidadas, os saldos dos ágios e ativos intangíveis são apresentados na rubrica ativo intangível.

## 9.2 Movimentação dos investimentos

	<u>Saldo em</u> <u>31/12/2021</u>	<u>Aquisição de</u> <u>Controlada</u>	<u>Aportes de</u> <u>capital</u>	<u>Equivalência</u> <u>patrimonial</u>	<u>Ajustes (2)</u>	<u>Ajuste de</u> <u>conversão</u>	<u>Saldo em</u> <u>31/12/2022</u>
CDSG	5.536	-	3.083	(2.637)	-	-	5.982
Cão Cidadão	33.693	-	-	(938)	-	-	32.755
Zee.Dog (1)	528.937	-	43.500	(25.120)	-	(809)	546.508
Petix	-	44.586	22.900	2.021	7.175	-	76.682
Total	<u>568.166</u>	<u>44.586</u>	<u>69.483</u>	<u>(26.674)</u>	<u>7.175</u>	<u>(809)</u>	<u>661.927</u>

- (1) Além do montante de R\$38.500 em aportes realizados no exercício de doze meses findo em 31 de dezembro de 2022, houve também R\$5.000 de aumento de capital referente à conversão de mútuo que a Petz tinha a receber da Zee.Dog.
- (2) Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia reconheceu R\$7.083 de ajuste de preço a ser pago aos acionistas da Petix. De acordo com o CPC 15, estes valores referem-se a ajuste de período de mensuração e, portanto, devem ser reconhecidos no investimento como se tivessem ocorrido na data de aquisição.

## 9.3. Informações financeiras das controladas

Em 31 de dezembro de 2022	Cão				Total
	CDSG	Cidadão	Zee.Dog	Petix (*)	
Participação no capital %	100%	100%	100%	100%	
Patrimônio líquido	1.032	(73)	69.043	45.960	115.962
Total de ativos	<u>1.367</u>	<u>218</u>	<u>125.647</u>	<u>87.388</u>	<u>214.620</u>
Total de passivo	<u>335</u>	<u>291</u>	<u>56.604</u>	<u>41.428</u>	<u>98.658</u>
Resultado do exercício	<u>(2.637)</u>	<u>(938)</u>	<u>(25.120)</u>	<u>2.021</u>	<u>(26.674)</u>

(\*) A Petix foi adquirida em 1º de julho de 2022, portanto, o resultado apresentado na tabela acima compreende o período de seis meses findo em 31 de dezembro de 2022. O resultado da Petix para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$5.006.

Em 31 de dezembro de 2021	Cão			Total
	CDSG	Cidadão	Zee.Dog	
Participação no capital %	100%	100%	100%	
Patrimônio líquido	551	369	48.261	49.181
Total de ativos	<u>884</u>	<u>686</u>	<u>132.058</u>	<u>133.628</u>
Total de passivo	<u>333</u>	<u>317</u>	<u>83.797</u>	<u>84.447</u>
Resultado do exercício	<u>(292)</u>	<u>(53)</u>	<u>-</u>	<u>(345)</u>

## 9.4. Contas a pagar pela aquisição de investimentos por ano de vencimento

Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia possui contas a pagar pela aquisição de investimentos, com vencimentos conforme abaixo:

	<u>Controladora</u>
Circulante	11.297
Não circulante	
2024	1.702
2025	2.943
2026	78.762
2027	2.228
2028	<u>1.154</u>
	<u>86.789</u>
Total	<u>98.086</u>

Abaixo demonstramos a movimentação das contas a pagar pela aquisição de controladas no exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

	<u>Controladora</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2021	90.224
Adições	16.753
Atualização CDI (registrado em despesas financeiras, nota explicativa nº 22)	9.767
Atualização a valor justo (registrado em receitas financeiras, nota explicativa nº 22)	(14.212)
Pagamentos	<u>(4.446)</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2022	<u><u>98.086</u></u>

#### 9.5. Aquisição CDSG

Em 30 de julho de 2021, a Companhia adquiriu 100% do capital social e obteve controle do Cansei de Ser Gato Serviços de Produção de Conteúdo Ltda. (“CDSG”), plataforma digital de conteúdo e produtos exclusivos para gatos.

A seguir estão apresentados os valores justos de ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis.

##### a) Mensuração a Valor Justo

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos identificados foram (i) rentabilidade excedente em múltiplos períodos (“multi-period excess earnings”) para a carteira de contratos; e (ii) royalties evitados (“relief from royalty”) para marca, as quais consideram o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados com base nos pagamentos hipotéticos a título de royalties que seriam economizados pelo detentor do ativo, considerado uma vida útil estimada de 14 anos.

##### b) Ágio

O ágio apurado na aquisição do investimento foi reconhecido no balanço patrimonial da Companhia na rubrica Investimentos:

Parcela à vista	3.728
Parcelas subsequentes (*)	<u>1.499</u>
Valor justo da contraprestação transferida	5.227
Patrimônio líquido contábil adquirido	<u>25</u>
Excesso a ser alocado	5.202
Ajuste a valor justo de ativos identificados:	
Estoques	194
Ativo intangível – Carteira de contratos	12
Ativo intangível – Marca	<u>500</u>
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	<u><u>4.496</u></u>

(\*) Do valor total a pagar, R\$320 foi pago em 21 de julho de 2022 e R\$1.180 tem vencimentos anuais em 21 de julho de 2023 a 2026 em parcelas iguais. Estas parcelas são atualizadas pelo CDI desde a data de aquisição até a data dos respectivos pagamentos.

Para determinação do valor recuperável da CDSG, fizemos projeções de fluxo de caixa, antes do imposto de renda e da contribuição social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de 10 anos, considerando as seguintes premissas:

- i. Receitas projetadas de 2023 a 2032, considerando crescimento histórico das vendas, crescimento por inflação e o incremento a partir do plano de distribuição dos produtos da CDSG em toda a rede de lojas Petz no Brasil, além de integração nos canais digitais da Companhia
- ii. Custos e despesas projetados para os mesmos exercícios das receitas projetadas de acordo com a dinâmica das lojas e buscando sinergia das despesas com a Controladora
- iii. Taxa de desconto de 14,5% ao ano

O valor recuperável da UGC foi baseado no valor em uso, determinado através dos fluxos de caixa futuros descontados a serem gerados pelo uso contínuo da UGC. O valor contábil desta UGC era menor que o seu valor recuperável e, portanto, nenhum ajuste para redução ao valor recuperável foi necessário.

#### 9.6. Aquisição Cão Cidadão

Em 9 de novembro de 2021 a Companhia adquiriu 100% do capital social e obteve controle da Cão Cidadão Administração de Franchising Ltda. (“Cão Cidadão”), plataforma de adestramento e de prestação de serviços de consultoria sobre comportamento e bem-estar dos *pets*.

A seguir estão apresentados os valores justos de ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis.

##### a) Mensuração a Valor Justo

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos identificados foram (i) rentabilidade excedente em múltiplos períodos (“multi-period excess earnings”) para a carteira de contratos; e (ii) royalties evitados (“relief from royalty”) para marca, as quais consideram o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados com base nos pagamentos hipotéticos a título de royalties que seriam economizados pelo detentor do ativo, considerado uma vida útil estimada de 16 anos.

##### b) Ágio

O ágio apurado na aquisição do investimento foi reconhecido no balanço patrimonial da Companhia na rubrica Investimentos:

Parcela à vista	2.805
Parcelas subsequentes (*)	29.745
Valor justo da contraprestação transferida	<u>32.550</u>
Patrimônio líquido contábil adquirido	<u>(871)</u>
Excesso a ser alocado	33.421
Ajuste a valor justo de ativos identificados:	
Ativo intangível – Carteira de contratos	2.943
Ativo intangível – Marca	<u>176</u>
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	<u><u>30.302</u></u>

- (\*) Do valor total a pagar, R\$5.365 foi pago em 8 de novembro de 2022 (valor efetivamente pago de R\$4.088, devido à atualização a valor justo da parcela baseada em preços das ações da Petz), e R\$24.380 tem vencimentos anuais em 8 de novembro de 2023 a 2028, sendo que R\$8.706 com vencimento em 2026 estão atrelados à construção do ecossistema de serviços Petz pela Cão Cidadão, incluindo i. a implementação de metodologias e processos que garantam a qualidade e excelência nos serviços prestados pelos profissionais e estabelecimentos envolvidos, e ii. penetração mínima dos diversos serviços nas cidades cobertas pela operação Petz. Para R\$21.419 das parcelas subsequentes (incluindo os R\$8.706 condicionados), a Administração tem a opção de realizar os pagamentos com a entrega de ações da Companhia, mediante aviso aos vendedores com 30 dias de antecedência de cada vencimento. Em 31 de dezembro de 2022, após pagamento das parcelas vencidas em novembro de 2022 e avaliação a valor justo das parcelas baseadas em preços de ações da Petz, com aplicação do modelo de *valuation* Monte Carlo, o saldo em aberto é de R\$12.850.

Para determinação do valor recuperável da Cão Cidadão, fizemos projeções de fluxo de caixa, antes do imposto de renda e da contribuição social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de 10 anos, considerando as seguintes premissas:

- i. Receitas projetadas de 2023 a 2032, considerando crescimento histórico das receitas com treinadores franqueados, crescimento por inflação e o incremento a partir do plano de lançamento de novos serviços, integrados com o ecossistema do Grupo
- ii. Custos e despesas projetados para os mesmos exercícios das receitas projetadas de acordo com a dinâmica dos serviços prestados e buscando sinergia das despesas com a Controladora
- iii. Taxa de desconto de 16,1% ao ano

O valor recuperável da UGC foi baseado no valor em uso, determinado através dos fluxos de caixa futuros descontados a serem gerados pelo uso contínuo da UGC. O valor contábil desta UGC era menor que o seu valor recuperável e, portanto, nenhum ajuste para redução ao valor recuperável foi necessário.

#### 9.7. Aquisição Zee.Dog

Em 30 de dezembro de 2021 a Companhia adquiriu 100% do capital social e obteve controle da Zee Dog S.A. (“Zee.Dog”), uma plataforma pet que atua em (i) “branding”, produto e tecnologia, (ii) diversificação de canais, (iii) presença global e (iv) time de empreendedores com “mindset” de inovação.

A seguir estão apresentados os valores justos de ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis.

## a) Mensuração a Valor Justo

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos identificados foram (i) royalties evitados (“relief from royalty”) para marca, as quais consideram o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados com base nos pagamentos hipotéticos a título de royalties que seria economizados pelo detentor do ativo, considerado uma vida útil indeterminada; (ii) rentabilidade excedente em múltiplos períodos (“multi-period excess earnings”) para a carteira de contratos, com vida útil remanescente estimada em 5 anos; (iii) aplicação de uma margem estimada para contemplar os esforços de venda e demais despesas para o valor justo dos estoques; (iv) método de custo de reprodução ou reposição, com base nos custos com pessoal alocado no desenvolvimento do software Zee.Now, com vida útil remanescente estimada em 5 anos; (v) baixa do ágio que a Zee.Dog possui pela aquisição da empresa Lolopet Alimentos Naturais S.A. (“Eleven Chimps”), adquirida pela Zee.Dog S.A. em maio de 2021, no valor de R\$13.864 e (vi) baixa do saldo de relacionamento com clientes da Eleven Chimps, devido avaliação do valor justo com base nas premissas de taxa de atrito / rotatividade dos clientes e estratégia da Zee.Dog de lançar uma nova marca para o segmento de alimentos.

## b) Ágio

O ágio apurado na aquisição do investimento foi reconhecido no balanço patrimonial da Companhia na rubrica Investimentos:

Número de ações da Petz a serem transferidas	23.777.778
Valor por ação na data de fechamento (em reais)	16,40
Parcela em Ações	389.956
Parcela à vista	80.000
Parcelas subsequentes (*)	58.980
Valor justo da contraprestação transferida	528.936
Patrimônio líquido contábil adquirido	48.261
Excesso a ser alocado	480.675
Ajuste a valor justo de ativos identificados:	
Ativo intangível – Marca (i)	356.613
Ativo intangível – Relacionamento com clientes (ii)	2.548
Estoques (iii)	695
Ativo intangível – Software (iv)	9.343
Ativo Intangível – Ágio (Eleven Chimps) (v)	(13.864)
Ativo intangível – Relacionamento com clientes (Eleven Chimps) (vi)	(7.105)
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	132.445

(\*) O montante de R\$58.980 será pago aos acionistas da Zee.Dog, excluindo os acionistas fundadores, no dia 30 de dezembro de 2026, ajustado pela variação positiva do CDI, desde que todos os acionistas fundadores tenham permanecido, até a data do pagamento, no quadro de funcionários ou administradores da Petz, Zee.Dog ou suas afiliadas (em 31 de dezembro de 2022, o saldo atualizado pelo CDI é de R\$66.300. Aos acionistas fundadores, o valor contingente de R\$30.727 está sujeito a permanência dos mesmos no quadro de funcionários ou administradores da Petz, Zee.Dog ou de suas afiliadas até 30 de dezembro de 2026. Desta forma, de acordo com as definições do CPC 15 – Combinação de Negócios, este montante não foi considerado no cálculo da contraprestação transferida. Em 31 de dezembro de 2022, a parcela reconhecida no resultado da Companhia referente a esta parcela foi de R\$6.908, incluindo R\$763 de atualização pelo CDI.

Para determinação do valor recuperável da Zee.Dog, fizemos projeções de fluxo de caixa, antes do imposto de renda e da contribuição social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de 10 anos, considerando as seguintes premissas:

- i. Receitas projetadas de 2023 a 2032, considerando crescimento histórico das vendas, crescimento por inflação e o incremento a partir do plano de integração das operações da Zee.Dog nos canais digitais da Petz, com o aproveitamento de toda a plataforma de omnicanalidade já existente em toda a rede de lojas Petz no Brasil
- ii. Custos e despesas projetados para os mesmos exercícios das receitas projetadas de acordo com a dinâmica das lojas e plataforma de omnicanalidade, buscando sinergia das despesas com a Controladora
- iii. Taxa de desconto de 13,0% ao ano

O valor recuperável da UGC foi baseado no valor em uso, determinado através dos fluxos de caixa futuros descontados a serem gerados pelo uso contínuo da UGC. O valor contábil desta UGC era menor que o seu valor recuperável e, portanto, nenhum ajuste para redução ao valor recuperável foi necessário.

#### 9.8. Aquisição Petix

Em 1º de julho de 2022 a Companhia adquiriu 100% do capital social e obteve controle da Selected Participações S.A. (“Petix”), empresa que atua principalmente com a industrialização e comercialização de tapetes higiênicos no mercado Pet, sendo sua principal marca SuperSecção.

A seguir estão apresentados os ajustes a valor justo de ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro de período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Companhia não espera ajustes materiais sobre os valores justos preliminares divulgados a seguir.

##### a) Mensuração a Valor Justo

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos e passivos identificados foram (i) royalties evitados (“relief from royalty”) para marca, as quais consideram o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados com base nos pagamentos hipotéticos a título de royalties que seria economizados pelo detentor do ativo, considerado uma vida útil de 19 anos; (ii) rentabilidade excedente em múltiplos períodos (“multi-period excess earnings”) para a carteira de contratos, com vida útil remanescente estimada em 14 anos; (iii) aplicação de uma margem estimada para contemplar os esforços de venda e demais despesas para o valor justo dos estoques; (iv) avaliação de valor justo do ativo imobilizado com base em custo de reposição; (v) baixa do ágio que a Petix possui pela aquisição da empresa Petix Company, LLC (“Petix LLC”), adquirida em março de 2022, no valor de R\$12.244 e (vi) baixa do saldo de outros ativos intangíveis inexistentes.

## b) Ágio

O ágio apurado na aquisição do investimento foi reconhecido no balanço patrimonial da Companhia na rubrica Investimentos:

Número de ações da Petz a serem transferidas	1.650.450
Valor por ação na data de fechamento (em reais)	9,93
Parcela em Ações	16.389
Parcela à vista	24.861
Parcelas subsequentes (*)	3.336
Ajuste de preço	7.175
Valor justo da contraprestação transferida	51.761
Patrimônio líquido contábil adquirido	19.066
Excesso a ser alocado	32.695
Ajuste a valor justo de ativos identificados:	
Ativo intangível – Marcas (i)	19.028
Ativo intangível – Relacionamento com clientes (ii)	12.578
Estoques (iii)	1.578
Ativo imobilizado (iv)	947
Ativo Intangível – Ágio (Petix LLC) (v)	(10.244)
Ativo intangível – Outros ativos (vi)	(4.033)
Contingências	(8.903)
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	21.744

(\*) As parcelas subsequentes, que têm vencimentos em 2024, 2025 e 2026, estão sujeitas ao atingimento de resultados futuros pela Petix e foram avaliadas de acordo com as projeções realizadas pela Companhia, bem como os termos e fórmulas definidas no contrato.

## 10. IMOBILIZADO

## 10.1. Política contábil

Registrado ao valor de custo de aquisição, deduzido de depreciação e, quando aplicável, de perda por redução ao valor de recuperação. A depreciação inicia-se quando da abertura da loja e do início da utilização dos ativos, exceto para o caso dos ativos de direito de uso locação de imóveis, cuja depreciação inicia a partir do início de vigência do contrato, o que pode ocorrer antes da inauguração da loja.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo. A depreciação das benfeitorias em imóveis de terceiros é calculada com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.

Vida útil dos bens do imobilizado

A Companhia revisa a vida útil estimada dos bens do imobilizado anualmente nas datas dos balanços. Quando aplicável, os efeitos decorrentes de alterações na vida útil remanescente são registrados prospectivamente.

Avaliação do valor recuperável

Os testes de recuperação são realizados anualmente conforme descrito na nota explicativa nº 2.6.1 das demonstrações financeiras.

## 10.2. Composição

Controladora							
Taxa média anual de depreciação % (a)	31/12/2022			31/12/2021			
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	762.977	(229.535)	533.442	577.967	(162.290)	415.677
Móveis e utensílios	10	158.401	(41.445)	116.956	109.192	(28.152)	81.040
Máquinas e equipamentos	10	91.438	(23.840)	67.598	65.199	(16.304)	48.895
Veículos	20	1.035	(1.031)	4	955	(895)	60
Instalações	20	1.325	(1.007)	318	1.221	(735)	486
Equipamentos de informática	20	49.297	(25.917)	23.380	35.841	(18.429)	17.412
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.322.576	(391.636)	930.940	1.040.757	(247.268)	793.489
Adiantamento a fornecedores		18.256	-	18.256	13.380	-	13.380
Total		<u>2.405.305</u>	<u>(714.411)</u>	<u>1.690.894</u>	<u>1.844.512</u>	<u>(474.073)</u>	<u>1.370.439</u>

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Consolidado							
Taxa média anual de depreciação % (a)	31/12/2022			31/12/2021			
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	774.011	(231.030)	542.981	586.351	(162.909)	423.442
Móveis e utensílios	10	161.947	(42.198)	119.749	111.410	(28.480)	82.930
Máquinas e equipamentos	10	124.209	(28.979)	95.230	71.119	(16.423)	54.696
Veículos	20	1.035	(1.031)	4	955	(895)	60
Instalações	20	1.325	(1.007)	318	1.221	(735)	486
Equipamentos de informática	20	50.825	(26.663)	24.162	36.828	(18.827)	18.001
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.348.546	(404.586)	943.960	1.064.183	(255.789)	808.394
Adiantamento		18.256	-	18.256	13.380	-	13.380
Total		<u>2.480.154</u>	<u>(735.494)</u>	<u>1.744.660</u>	<u>1.885.447</u>	<u>(484.058)</u>	<u>1.401.390</u>

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

## 10.3. Movimentação do imobilizado

	Controladora				Saldo em 31/12/2022
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Reclassificação (1)	
<b>Custo:</b>					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	577.967	185.432	(422)	-	762.977
Móveis e utensílios	109.192	49.451	(242)	-	158.401
Máquinas e equipamentos	65.199	26.483	(244)	-	91.438
Veículos	955	80	-	-	1.035
Instalações	1.221	104	-	-	1.325
Equipamentos de informática	35.841	13.526	(70)	-	49.297
Direito de uso locação de imóveis	1.040.757	262.747	(1.522)	20.594	1.322.576
Adiantamento	13.380	4.876	-	-	18.256
<b>Total do custo</b>	<b>1.844.512</b>	<b>542.699</b>	<b>(2.500)</b>	<b>20.594</b>	<b>2.405.305</b>
<b>Depreciação:</b>					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(162.290)	(67.476)	231	-	(229.535)
Móveis e utensílios	(28.152)	(13.295)	2	-	(41.445)
Máquinas e equipamentos	(16.304)	(7.607)	71	-	(23.840)
Veículos	(895)	(136)	-	-	(1.031)
Instalações	(735)	(272)	-	-	(1.007)
Equipamentos de informática	(18.429)	(7.540)	52	-	(25.917)
Direito de uso locação de imóveis	(247.268)	(136.369)	-	(7.999)	(391.636)
<b>Total da depreciação</b>	<b>(474.073)</b>	<b>(232.695)</b>	<b>356</b>	<b>(7.999)</b>	<b>(714.411)</b>
<b>Total do imobilizado</b>	<b>1.370.439</b>	<b>310.004</b>	<b>(2.144)</b>	<b>12.595</b>	<b>1.690.894</b>

- (1) Refere-se à reclassificação dos pontos comerciais que estavam classificados como intangível, dado que os mesmos estão diretamente relacionados aos arrendamentos e devem ser considerados como ativo de direito de uso, conforme definido pelo CPC 06(R2) / IFRS 16.

	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas	Saldo em 31/12/2021
<b>Custo:</b>				
Benfeitorias em imóveis de terceiros	415.176	164.662	(1.871)	577.967
Móveis e utensílios	72.514	37.102	(424)	109.192
Máquinas e equipamentos	44.962	20.375	(138)	65.199
Veículos	955	-	-	955
Instalações	786	458	(23)	1.221
Equipamentos de informática	25.705	10.229	(93)	35.841
Direito de uso locação de imóveis	660.809	384.221	(4.273)	1.040.757
Adiantamento	3.839	9.541	-	13.380
<b>Total do custo</b>	<b>1.224.746</b>	<b>626.588</b>	<b>(6.822)</b>	<b>1.844.512</b>
<b>Depreciação:</b>				
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(113.750)	(49.909)	1.369	(162.290)
Móveis e utensílios	(19.234)	(9.076)	158	(28.152)
Máquinas e equipamentos	(10.918)	(5.422)	36	(16.304)
Veículos	(711)	(184)	-	(895)
Instalações	(603)	(145)	13	(735)
Equipamentos de informática	(12.960)	(5.528)	59	(18.429)
Direito de uso locação de imóveis	(145.147)	(103.417)	1.296	(247.268)
<b>Total da depreciação</b>	<b>(303.323)</b>	<b>(173.681)</b>	<b>2.931</b>	<b>(474.073)</b>
<b>Total do imobilizado</b>	<b>921.423</b>	<b>452.907</b>	<b>(3.891)</b>	<b>1.370.439</b>

Consolidado							
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Reclassifi -cação	Conversão de balanço das controladas	Aquisição de controladas	Saldo em 31/12/2022
<b>Custo:</b>							
Benfeitorias em							
imóveis de terceiros	586.351	186.688	(422)	-	(102)	1.496	774.011
Móveis e utensílios	111.410	50.071	(242)	-	-	708	161.947
Máquinas e equipamentos	71.119	44.277	(807)	-	(2)	9.622	124.209
Veículos	955	80	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.221	104	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	36.828	13.944	(70)	-	(13)	136	50.825
Direito de uso locação							
de imóveis	1.064.183	266.670	(2.936)	20.594	35	-	1.348.546
Adiantamento	13.380	4.876	-	-	-	-	18.256
<b>Total do custo</b>	<b>1.885.447</b>	<b>566.710</b>	<b>(4.477)</b>	<b>20.594</b>	<b>(82)</b>	<b>11.962</b>	<b>2.480.154</b>
<b>Depreciação:</b>							
Benfeitorias em imóveis de							
terceiros	(162.909)	(67.897)	231	-	-	(455)	(231.030)
Móveis e utensílios	(28.480)	(13.592)	2	-	-	(128)	(42.198)
Máquinas e equipamentos	(16.423)	(8.884)	86	-	-	(3.758)	(28.979)
Veículos	(895)	(136)	-	-	-	-	(1.031)
Instalações	(735)	(272)	-	-	-	-	(1.007)
Equipamentos de informática	(18.827)	(7.784)	69	-	-	(121)	(26.663)
Direito de uso locação de							
imóveis	(255.789)	(140.877)	-	(7.999)	79	-	(404.586)
<b>Total da depreciação</b>	<b>(484.058)</b>	<b>(239.442)</b>	<b>388</b>	<b>(7.999)</b>	<b>79</b>	<b>(4.462)</b>	<b>(735.494)</b>
<b>Total do imobilizado</b>	<b>1.401.390</b>	<b>327.268</b>	<b>(4.089)</b>	<b>12.595</b>	<b>(3)</b>	<b>7.500</b>	<b>1.744.660</b>

Consolidado						
	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas (* )	Aquisição de empresas	Saldo em 31/12/2021	
<b>Custo:</b>						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	415.176	164.662	(1.871)	8.384	586.351	
Móveis e utensílios	72.514	37.102	(424)	2.218	111.410	
Máquinas e equipamentos	44.962	20.375	(138)	5.920	71.119	
Veículos	955	-	-	-	955	
Instalações	786	458	(23)	-	1.221	
Equipamentos de informática	25.705	10.229	(93)	987	36.828	
Direito de uso locação de imóveis	660.809	384.221	(4.273)	23.426	1.064.183	
Adiantamento	3.839	9.541	-	-	13.380	
<b>Total do custo</b>	<b>1.224.746</b>	<b>626.588</b>	<b>(6.822)</b>	<b>40.935</b>	<b>1.885.447</b>	
<b>Depreciação:</b>						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(113.750)	(49.909)	1.369	(619)	(162.909)	
Móveis e utensílios	(19.234)	(9.076)	158	(328)	(28.480)	
Máquinas e equipamentos	(10.918)	(5.422)	36	(119)	(16.423)	
Veículos	(711)	(184)	-	-	(895)	
Instalações	(603)	(145)	13	-	(735)	
Equipamentos de informática	(12.960)	(5.528)	59	(398)	(18.827)	
Direito de uso locação de imóveis	(145.147)	(103.417)	1.296	(8.521)	(255.789)	
<b>Total da depreciação</b>	<b>(303.323)</b>	<b>(173.681)</b>	<b>2.931</b>	<b>(9.985)</b>	<b>(484.058)</b>	
<b>Total do imobilizado</b>	<b>921.423</b>	<b>452.907</b>	<b>(3.891)</b>	<b>30.950</b>	<b>1.401.390</b>	

Ativos cedidos em garantia

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia não possuía bens do ativo imobilizado dados em garantia ou penhora em operações de empréstimos e financiamentos bancários, tampouco arrolados em defesa de processos judiciais, exceto pelos ativos imobilizados da loja de Sorocaba, dados em garantia do contrato de locação, no montante de R\$281.

## 10.4. Transação do imobilizado e do intangível que não envolveram caixa

As adições de imobilizado apresentadas nas demonstrações dos fluxos de caixa estão líquidas das parcelas a serem pagas nos próximos anos. Assim, para cada um dos exercícios, temos:

	Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
Total das adições do exercício:		
Imobilizado	542.699	626.588
Intangível - nota explicativa nº 11	64.956	41.005
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3	(262.747)	(384.221)
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	22.102	11.100
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12	(8.858)	(22.102)
Outros	(48)	(49)
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	<u>358.104</u>	<u>272.321</u>
	Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021
Total das adições do exercício:		
Imobilizado	566.710	626.588
Intangível - nota explicativa nº 11	69.452	41.005
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3	(266.670)	(384.221)
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	22.102	11.100
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12	(8.858)	(22.102)
Outros	(192)	(49)
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	<u>382.544</u>	<u>272.321</u>

## 11. INTANGÍVEL

## 11.1. Política contábil

Os ativos intangíveis com vida útil definida adquiridos separadamente são registrados ao custo, deduzido da amortização e, quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo.

A vida útil estimada e o método de amortização são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

## 11.2. Composição

		Controladora					
		31/12/2022			31/12/2021		
Taxa média anual de amortização - %		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Projetos de T.I. (a)	20	133.694	(42.727)	90.967	82.807	(24.094)	58.713
Pontos comerciais	(b)	-	-	-	19.718	(5.952)	13.766
Acordo de não competição	10	124	(107)	17	124	(95)	29
Outros intangíveis	-	561	(111)	450	339	(71)	268
<b>Total</b>		<b>164.887</b>	<b>(53.912)</b>	<b>110.975</b>	<b>120.527</b>	<b>(37.953)</b>	<b>82.574</b>

		Consolidado					
		31/12/2022			31/12/2021		
Taxa média anual de amortização - %		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Projetos de T.I. (a)	20	147.416	(44.886)	102.530	92.150	(24.094)	68.056
Pontos comerciais	(b)	-	-	-	19.718	(5.952)	13.766
Acordo de não competição	10	124	(107)	17	124	(95)	29
Marcas	(c)	377.573	(961)	376.612	358.443	(222)	358.221
Carteira de clientes	(d)	18.314	(2.314)	16.000	5.736	(335)	5.401
Ágio		188.987	-	188.987	167.243	-	167.243
Outros intangíveis	-	803	(123)	680	809	(187)	622
<b>Total</b>		<b>765.010</b>	<b>(59.783)</b>	<b>705.227</b>	<b>663.103</b>	<b>(38.930)</b>	<b>624.173</b>

- (a) Os projetos de TI se referem a desenvolvimento e implantação de sistemas de Tecnologia da Informação e Licenciamentos.
- (b) A amortização é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 10 a 15 anos.
- (c) Conforme detalhado na nota explicativa nº 9, as marcas da CDSG, Cão Cidadão e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.
- (d) Conforme detalhado na nota explicativa nº 9, as carteiras de clientes da CDSG, Cão Cidadão, Zee.Dog e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.

## 11.3. Movimentação do intangível

		Controladora				
		Saldo em 31/12/2021	Adições	Reclassificação (1)	Baixas	Saldo em 31/12/2022
<b>Custo:</b>						
Licença de software		17.539	12.969	-	-	30.508
Projetos de T.I.		82.807	50.889	-	(2)	133.694
Pontos comerciais		19.718	876	(20.594)	-	-
Acordo de não competição		124	-	-	-	124
Outros intangíveis		339	222	-	-	561
<b>Total do custo</b>		<b>120.527</b>	<b>64.956</b>	<b>(20.594)</b>	<b>(2)</b>	<b>164.887</b>
<b>Amortização:</b>						
Licença de software		(7.741)	(3.226)	-	-	(10.967)
Projetos de T.I.		(24.094)	(18.633)	-	-	(42.727)
Pontos comerciais		(5.952)	(2.047)	7.999	-	-
Acordo de não competição		(95)	(12)	-	-	(107)
Outros intangíveis		(71)	(40)	-	-	(111)
<b>Total da amortização</b>		<b>(37.953)</b>	<b>(23.958)</b>	<b>7.999</b>	<b>-</b>	<b>(53.912)</b>
<b>Total do intangível</b>		<b>82.574</b>	<b>40.998</b>	<b>(12.595)</b>	<b>(2)</b>	<b>110.975</b>

- (1) Refere-se à reclassificação dos pontos comerciais, dado que os mesmos estão diretamente relacionados aos arrendamentos e devem ser considerados como ativo de direito de uso, conforme definido pelo CPC 06(R2) / IFRS 16.

	Controladora			Saldo em 31/12/2021
	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas	
<b>Custo:</b>				
Licença de software	10.610	6.930	(1)	17.539
Projetos de T.I.	48.920	33.888	(1)	82.807
Pontos comerciais	19.718	-	-	19.718
Acordo de não competição	124	-	-	124
Outros intangíveis	152	187	-	339
<b>Total do custo</b>	<b>79.524</b>	<b>41.005</b>	<b>(2)</b>	<b>120.527</b>
<b>Amortização:</b>				
Licença de software	(5.420)	(2.321)	-	(7.741)
Projetos de T.I.	(13.141)	(10.953)	-	(24.094)
Pontos comerciais	(3.947)	(2.005)	-	(5.952)
Acordo de não competição	(83)	(12)	-	(95)
Outros intangíveis	(31)	(40)	-	(71)
<b>Total da amortização</b>	<b>(22.622)</b>	<b>(15.331)</b>	<b>-</b>	<b>(37.953)</b>
<b>Total do intangível</b>	<b>56.902</b>	<b>25.674</b>	<b>(2)</b>	<b>82.574</b>

	Consolidado						
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Reclassifi- cação	Conversão de controladas	Aquisição de controladas	Saldo em 31/12/2022
<b>Custo:</b>							
Licença de software	18.880	12.984	-	-	(71)	-	31.793
Projetos de T.I.	92.150	55.268	(2)	-	-	-	147.416
Pontos comerciais	19.718	876	-	(20.594)	-	-	-
Acordo de não competição	124	-	-	-	-	-	124
Marcas (i)	358.443	102	-	-	-	19.028	377.573
Carteira de clientes	5.736	-	-	-	-	12.578	18.314
<b>Ágios:</b>							
CDSG	4.496	-	-	-	-	-	4.496
Cão Cidadão	30.302	-	-	-	-	-	30.302
Zee.Dog	132.445	-	-	-	-	-	132.445
Petix	-	-	-	-	-	21.744	21.744
<b>Ágio total</b>	<b>167.243</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21.744</b>	<b>188.987</b>
Outros intangíveis	809	222	(228)	-	-	-	803
<b>Total do custo</b>	<b>663.103</b>	<b>69.452</b>	<b>(230)</b>	<b>(20.594)</b>	<b>(71)</b>	<b>53.350</b>	<b>765.010</b>

## Consolidado

	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Reclassifi- cação	Conversão de controladas	Aquisição de controladas	Saldo em 31/12/2022
Amortização:							
Licença de software	(8.045)	(3.348)	-	-	1	-	(11.392)
Projetos de T.I.	(24.094)	(20.792)	-	-	-	-	(44.886)
Pontos comerciais	(5.952)	(2.047)	-	7.999	-	-	-
Acordo de não competição	(95)	(12)	-	-	-	-	(107)
Marcas	(222)	(739)	-	-	-	-	(961)
Carteira de clientes	(335)	(1.979)	-	-	-	-	(2.314)
Outros intangíveis	(187)	(67)	131	-	-	-	(123)
Total da amortização	(38.930)	(28.984)	131	7.999	1	-	(59.783)
Total do intangível	<u>624.173</u>	<u>40.468</u>	<u>(99)</u>	<u>(12.595)</u>	<u>(70)</u>	<u>53.350</u>	<u>705.227</u>

	Consolidado				Saldo em 31/12/2021
	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas	Aquisição de empresas	
<b>Custo:</b>					
Licença de software	10.610	6.930	(1)	1.341	18.880
Projetos de T.I.	48.920	33.888	(1)	9.343	92.150
Pontos comerciais	19.718	-	-	-	19.718
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Marcas (i)	-	-	-	358.443	358.443
Carteira de clientes	-	-	-	5.736	5.736
<b>Ágios:</b>					
CDSG (nota 9.5)	-	-	-	4.496	4.496
Cão Cidadão (nota 9.6)	-	-	-	30.302	30.302
Zee.Dog (nota 9.7)	-	-	-	132.445	132.445
Ágio total	-	-	-	167.243	167.243
Outros intangíveis	152	187	-	470	809
<b>Total do custo</b>	<b>79.524</b>	<b>41.005</b>	<b>(2)</b>	<b>542.576</b>	<b>663.103</b>
<b>Amortização:</b>					
Licença de software	(5.420)	(2.321)	-	(304)	(8.045)
Projetos de T.I.	(13.141)	(10.953)	-	-	(24.094)
Pontos comerciais	(3.947)	(2.005)	-	-	(5.952)
Acordo de não competição	(83)	(12)	-	-	(95)
Marcas	-	(17)	-	(205)	(222)
Carteira de clientes	-	(102)	-	(233)	(335)
Outros intangíveis	(31)	(40)	-	(116)	(187)
<b>Total da amortização</b>	<b>(22.622)</b>	<b>(15.450)</b>	<b>-</b>	<b>(858)</b>	<b>(38.930)</b>
<b>Total do intangível</b>	<b>56.902</b>	<b>25.555</b>	<b>(2)</b>	<b>541.718</b>	<b>624.173</b>

Para maiores detalhes das transações do intangível que não envolveram caixa, vide nota explicativa nº 10 do imobilizado.

## 12. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Produtos para revenda	271.774	217.642	302.580	257.854
Imobilizado e intangível	8.858	22.102	8.858	22.102
Outros (*)	53.729	57.131	55.147	59.477
<b>Total</b>	<b>334.361</b>	<b>296.875</b>	<b>366.585</b>	<b>339.433</b>

(\*) Referem-se principalmente a fornecedores relacionados ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), consumo e logística.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a Companhia não praticou operações denominadas de “forfait” (também conhecidas como “confirming”, “risco sacado” ou “securitização de contas a pagar”).

### 13. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Provisão de férias	29.327	25.373	32.572	25.443
Provisão de participação nos lucros e resultados	11.764	19.144	12.114	19.144
Salários a pagar	9.435	9.670	10.693	11.557
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS	2.375	2.047	2.648	2.181
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	6.888	6.858	7.740	7.318
Outras	9.224	8.312	10.311	9.314
<b>Total</b>	<b>69.013</b>	<b>71.404</b>	<b>76.078</b>	<b>74.957</b>

### 14. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
PIS e COFINS	4.251	3.745	4.402	4.062
ICMS	21.836	13.524	28.082	16.731
Imposto Sobre Serviços – ISS	911	573	936	587
Impostos retidos	3.109	2.929	3.154	2.947
Outros	1.868	2.231	2.436	2.712
<b>Total</b>	<b>31.975</b>	<b>23.002</b>	<b>39.010</b>	<b>27.039</b>
Imposto de renda e contribuição social a recolher	384	-	3.978	504

### 15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

#### 15.1. Política contábil

Inicialmente, os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos pelo valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previstos contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

Os empréstimos ainda vigentes em 31 de dezembro de 2022 não são suscetíveis a capitalização de custos a um ativo qualificável.

#### 15.2. Composição

	Encargos	Vencimento	Garantias	Controladora		Consolidado	
				31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Petz</b>							
Empréstimo bancário	3,49% a.a. + Selic Anual	Março de 2022	Cessão fiduciária	-	29.983	-	29.983
Debênture:							
1ª Emissão de debêntures	1,40% a.a. + Selic Anual	Julho de 2023	Cessão fiduciária	28.428	77.015	28.428	77.015
2ª Emissão de debêntures	1,30% a.a. + Selic Anual	Junho de 2023	Cessão fiduciária	69.691	116.194	69.691	116.194

	Encargos Selic Anual	Vencimento 2024	Garantias fiduciária	Controladora		Consolidado	
				31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<u>Zee.Dog</u>							
Empréstimo bancário	0,35% a.m. + CDI	Maio de 2022	Aplicação financeira	-	-	-	2.889
<u>Petix</u>							
Empréstimo bancário	12,92 % a.a.	Agosto de 2023	Cessão fiduciária	-	-	261	-
Empréstimo bancário	10,06 % a.a.	Agosto de 2025	Aval	-	-	14.721	-
Total				<u>98.119</u>	<u>223.192</u>	<u>113.101</u>	<u>226.081</u>
Circulante				74.948	125.379	86.269	128.268
Não circulante				23.171	97.813	26.832	97.813

### 15.3. Características

#### Características da 1ª Emissão de Debêntures

Em 10 de julho de 2018, foi realizada a 1ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (julho de 2023) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Além das cláusulas financeiras acima, cujas medições são efetuadas anualmente, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.177 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 31 de dezembro de 2022, o valor a ser apropriado era de R\$371 (R\$1.006 em 31 de dezembro de 2021, sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

A amortização do principal das debêntures ocorre em 49 parcelas consecutivas, sendo a primeira a partir do 12º mês após a emissão. O pagamento da remuneração ocorre mensalmente, sendo o primeiro pagamento devido efetuado em 10 de agosto de 2018.

#### Características da 2ª Emissão de Debêntures

Em 28 de junho de 2019, foi realizada a 2ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (junho de 2024) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Além das cláusulas financeiras acima, cujas medições são efetuadas anualmente, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.087 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 31 de dezembro de 2022, o valor a ser apropriado era de R\$977 (R\$1.595 em 31 de dezembro de 2021), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

A amortização do principal das debêntures ocorre em 17 parcelas trimestrais consecutivas, sendo a primeira a partir do 12º mês após a emissão. O pagamento da remuneração ocorre trimestralmente, sendo o primeiro pagamento devido efetuado em 28 de setembro de 2019.

#### 15.4. Movimentações dos empréstimos

A movimentação dos empréstimos e financiamentos no exercício foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Saldo no início do exercício	223.192	496.345	226.081	496.345
Aquisição de controladas	-	-	7.739	2.889
Captações	-	-	8.409	-
Amortizações de principal	(126.038)	(274.038)	(130.798)	(274.038)
Pagamento de juros	(19.427)	(21.234)	(19.935)	(21.234)
Encargos financeiros incorridos	20.392	22.119	21.605	22.119
Saldo no final do exercício	<u>98.119</u>	<u>223.192</u>	<u>113.101</u>	<u>226.081</u>

Em 31 de dezembro de 2022, os montantes têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Ano	Controladora	Consolidado
Até 1 ano	74.948	86.269
De 1 a 2 anos	23.171	26.832
Total	<u>98.119</u>	<u>113.101</u>

#### Garantias - Cessão fiduciária

Os Empréstimos e Financiamentos da Companhia exigem garantias no formato de Recebíveis de Cartões de Crédito, controlados e checados diariamente pelo Agente Fiduciário (no caso das

Debêntures) ou pelos bancos emissores das Cédulas de Crédito Bancário. Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia estava adimplente com as referidas exigências.

## 16. PROGRAMA DE FIDELIZAÇÃO

O programa de fidelização “Vale a Pena Ser Fiel” promove as compras de produtos efetuadas pelos clientes nas lojas, que são transformadas em crédito para compras futuras.

De acordo com o regulamento do programa, é concedido um bônus de até 10% do valor pago, para ser utilizado única e exclusivamente no mês subsequente ao da compra, em qualquer loja.

O valor justo é calculado com base nos valores obtidos pelos clientes, no ato da compra, ajustado por uma parcela relacionada à expectativa de utilização.

A receita de vendas, alavancada pelo programa de fidelização, é registrada em receita diferida e reconhecida ao resultado.

Em 31 de dezembro de 2022, a receita diferida do programa de fidelização é de R\$3.141 (R\$3.336 em 31 de dezembro de 2021), e o efeito no resultado do exercício foi positivo em R\$195 (negativo em R\$383 no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2021).

## 17. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS

### 17.1. Política Contábil

Reconhecida quando a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. Quando aplicável, a provisão é quantificada ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, usando a taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo ou pelo montante estimado das perdas prováveis, observada sua natureza e apoiada na opinião dos advogados da Companhia.

### 17.2. Composição

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía riscos de natureza cível, trabalhista e tributária, cuja possibilidade de desfecho foi considerada desfavorável pela Administração, amparada por seus assessores jurídicos externos e pela controladoria interna, sendo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Trabalhistas (a)	2.328	1.140	15.757	6.107
Cíveis (b)	38	47	38	47
Tributárias	22	22	299	22
Total	<u>2.388</u>	<u>1.209</u>	<u>16.094</u>	<u>6.176</u>

- (a) A Companhia é parte passiva de reclamações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceiros, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária. A provisão também envolve valores relacionados ao recolhimento previdenciário de INSS e IRRF.

- (b) A provisão de risco cível está relacionada a pedidos de indenização por supostos incidentes ocorridos nas lojas.

### 17.3. Movimentação das provisões

A movimentação das provisões para riscos cíveis e trabalhistas, bem como dos depósitos judiciais no exercício foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Provisão</b>				
Saldo no início do exercício	1.209	1.902	6.176	1.902
Adição de controladas	-	-	9.034	4.967
Adições/reversões, líquido	1.520	(277)	1.225	(277)
Pagamentos	(341)	(416)	(341)	(416)
Saldo no final do exercício	<u>2.388</u>	<u>1.209</u>	<u>16.094</u>	<u>6.176</u>
<b>Depósitos judiciais (*)</b>				
Saldo no início do exercício	8.039	2.884	10.982	2.884
Aquisição de controlada	-	-	-	2.943
Adições	16.059	5.582	18.740	5.582
Resgates/perdas	(1.010)	(427)	(1.010)	(427)
Saldo no final do exercício	<u>23.088</u>	<u>8.039</u>	<u>28.712</u>	<u>10.982</u>

(\*) Registrados na rubrica “outros créditos” no ativo não circulante.

#### Processos com risco de perda possível

A Administração não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre discussões tributárias em andamento, para os quais na sua avaliação, com o auxílio de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível.

Adicionalmente, informamos que, com base no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Resp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumos para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade e/ou relevância da despesa para o desenvolvimento das atividades econômicas do contribuinte, apropriamos créditos de PIS e COFINS em relação às despesas consideradas essenciais e/ou relevantes para nossas operações no montante de R\$98.630. Como a avaliação da Companhia, com o auxílio de seus assessores jurídicos, é de que a probabilidade de perda é possível, nenhuma provisão foi constituída.

A Companhia também possui exposição a um risco com probabilidade de perda possível de R\$15.519 relacionado ao conceito de cálculo em relação à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS de produtos com tributação concentrada.

Abaixo demonstramos os valores de processos e de tais exposições não materializadas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Trabalhistas	18.380	20.534	18.566	20.720
Cíveis	13.327	1.422	13.495	1.590
Tributários	123.149	2.827	123.149	2.827
Total	154.856	24.783	155.210	25.137

## 18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 18.1. Capital Social

O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2022 é de R\$1.724.444, e é representado por 461.642.885 ações ordinárias, sem valor nominal, assim distribuídas:

	Ações		
	Ordinárias	%	Valor
Sergio Zimmerman	122.968.204	26,64%	459.342
Wasatch Advisors, Inc.	25.331.159	5,49%	94.623
Oceana Investimentos	23.556.100	5,10%	87.993
Navi Capital e Navi International	23.445.990	5,08%	87.581
Atmos Capital Gestão de Recursos Ltda.	23.086.092	5,00%	86.237
Outros	243.255.340	52,69%	908.668
Total	461.642.885	100,00%	1.724.444

Em 31 de dezembro de 2022, com uma participação indireta de 26,6%, Sergio Zimmerman é o acionista controlador da Companhia.

Em 26 de fevereiro de 2021 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$21.791, mediante a emissão de 21.135.402 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações, conforme detalhado na nota explicativa nº 18.4.4. O aumento de capital foi mediante capital próprio dos beneficiários. Após o aumento, o capital social passou de R\$387.250 para R\$409.041, representado por 393.991.198 ações ordinárias.

Em 30 de setembro de 2021 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$68, mediante a emissão de 66.716 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações, conforme detalhado na nota explicativa nº 18.4.4. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários. Após o aumento, o capital social passou de R\$409.041 para R\$409.109, representado por 394.057.914 ações ordinárias.

Em 18 de novembro de 2021 na Reunião do Conselho de Administração - RCA, foi deliberado e aprovado, no âmbito de uma segunda Oferta Pública de Ações, o aumento do capital social, dentro do limite do seu capital autorizado, no montante de R\$779.000, o qual passou de R\$409.109 para R\$1.188.109, mediante a emissão de 41.000.000 novas ações ordinárias, cada uma no valor de R\$19,00, que foram objeto da Oferta, passando o capital social da Companhia de 394.057.914 ações ordinárias para 435.057.914 ações ordinárias. Os gastos com essa oferta, líquidos do imposto de renda e contribuição social, totalizaram R\$15.134, os quais estão

classificados como redutora do patrimônio líquido na rubrica “Custos de transação na emissão de ações” de acordo com o preconizado no pronunciamento técnico CPC 08 (R1).

Em 30 de dezembro de 2021, conforme detalhado na nota explicativa nº 9.4, a Companhia adquiriu 100% do capital social da Zee.Dog, sendo que parte da contraprestação transferida foi mediante entrega de 23.777.778 ações da Petz. De acordo com o CPC 15 – Combinação de Negócios, a contraprestação transferida em troca do controle da adquirida deve ser mensurada pelo valor justo na data de aquisição. Assim, ao se avaliar a contraprestação a ser transferida em instrumentos patrimoniais da Companhia na data de fechamento, a Companhia observou uma variação de valor justo com o montante reconhecido como aumento de capital. Essa variação foi reconhecida na rubrica de ajustes de avaliação patrimonial como deságio na emissão de ações no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, no montante de R\$145.045.

Em 25 de fevereiro de 2022 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$1.149, mediante a emissão de 1.104.503 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações.

Em 1º de julho de 2022, conforme detalhado na nota explicativa nº 9.8, a Companhia adquiriu 100% do capital social da Petix, sendo que parte da contraprestação transferida foi mediante entrega de 1.650.450 ações da Petz. De acordo com o CPC 15 – Combinação de Negócios, a contraprestação transferida em troca do controle da adquirida deve ser mensurada pelo valor justo na data de aquisição. Assim, ao se avaliar a contraprestação a ser transferida em instrumentos patrimoniais da Companhia na data de fechamento, a Companhia observou uma variação de valor justo com o montante reconhecido como aumento de capital. Essa variação foi reconhecida na rubrica de ajustes de avaliação patrimonial, como ágio na emissão de ações, no montante de R\$16.260.

Em 16 de setembro de 2022 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$56, mediante a emissão de 52.240 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

## 18.2. Reserva de capital

Em setembro de 2020 e novembro de 2021 a Companhia realizou ofertas pública de distribuição primária e secundária de Ações, sendo que os gastos com essas ofertas totalizaram R\$40.313, os quais foram registrados como redução do saldo da reserva de capital. Desta forma, o saldo em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021 é de R\$39.505.

## 18.3. Reserva Legal

Do lucro líquido apurado no exercício, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Em 31 de dezembro de 2022 o saldo da reserva legal era de R\$12.052.

## 18.4. Reserva para plano de opção de compra de ações

### 18.4.1. Política Contábil

A Companhia possui dois planos de opção de compra de ações vigentes, ambos aprovados em assembleia geral extraordinária, sendo uma realizada em 06 de dezembro de 2013 (“1º SOP”) e outro aprovado em 18 de agosto de 2020

(“2º SOP”), os quais estabelecem condições gerais para a outorga de opções de compra de ações de emissão da Companhia.

Determinados membros da Administração e os executivos da Companhia (“Participantes”) são elegíveis a participar do plano de opção de compra de ações preferenciais de emissão da Companhia (“Opção”), concedendo a eles a possibilidade de investirem e se tornarem sócios da Companhia.

O Conselho de Administração poderá criar, periodicamente, Programas de Opção de Compra de Ações (“Programas”), nos quais serão definidos: (i) os termos e as condições de cada outorga de Opções; (ii) as pessoas às quais as Opções serão concedidas (Participantes); (iii) o número, o percentual e a espécie de ações da Companhia que os Participantes terão o direito de subscrever com o exercício da Opção; (iv) os prazos (mínimo e máximo) para o exercício da Opção; (v) o eventual escalonamento das Opções concedidas em lotes sujeitos a prazos mínimos; e (vi) quaisquer restrições às ações recebidas pelo exercício de Opções e disposições sobre penalidades eventualmente aplicáveis, observadas as linhas básicas estabelecidas no Plano.

#### 18.4.2. Característica

As condições para exercício das ações foram definidas da seguinte forma:

- “1ºSOP” - O preço de exercício fixado está sujeito à variação do CDI, desde 6 de dezembro de 2013 até a data do efetivo pagamento, com carência para livre negociação após cinco anos da data de outorga das Opções. As Opções podem ser exercidas a partir de 6 meses após o “Evento de Liquidez”, o que ocorreu em 10 de março de 2021 (vide nota explicativa nº 18.4.4 com a movimentação das Opções do 1ºSOP).
- “2ºSOP” - O preço de exercício para as outorgas realizadas nos 12 meses contados da data da Oferta, será ao preço por ação praticado na Oferta. Para as outorgas após esse período será equivalente à média ponderada das cotações das ações de emissão da Companhia na B3 em determinado período anterior a outorga. As Opções do Primeiro Programa do 2ºSOP, cujas outorgas ocorreram em 28 de julho de 2021, podem ser exercidas a partir de 9 de março de 2023. Em 26 de maio de 2022 foram outorgadas novas ações referente ao Segundo Programa do 2ºSOP, cujo exercício se iniciará a partir de 1 de outubro de 2023.

As Opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme Opção a ser tomada pelo Conselho de Administração quando do exercício.

Enquanto não forem exercidas e convertidas em ações, as Opções não farão jus a dividendos ou juros sobre o capital próprio, nem outro direito patrimonial ou político na Companhia.

#### 18.4.3. Despesas com o plano de opção de compra de ações

O valor justo para os Planos de Opção de Compra de Ações foi calculado na data de outorga de cada plano com base no método “Black and Scholes”. Os efeitos foram refletidos nas despesas operacionais, no resultado, e na rubrica “Reservas de lucros”, no patrimônio líquido, como segue:

Data da outorga e programa	No exercício findo em 31/12/2022	Valores a registrar
"1ºSOP"		
2 de janeiro de 2018 - 1ºSOP Quinto Programa	25	-
2 de janeiro de 2019 - 1ºSOP Sexto Programa	3	1
2 de janeiro de 2019 - 1ºSOP Sétimo Programa	9	-
1º de março de 2019 - 1ºSOP Oitavo Programa	1	-
30 de junho de 2019 - 1ºSOP Nono Programa	2	1
31 de dezembro de 2019 - 1ºSOP Décimo Programa	6	3
31 de dezembro de 2019 - 1ºSOP Décimo Primeiro Programa	3	-
18 de agosto de 2020 - 1ºSOP Décimo Segundo Programa	11	9
"2ºSOP"		
28 de julho de 2021 - 2ºSOP Primeiro Programa	25.785	54.870
26 de maio de 2022 - 2ºSOP Segundo Programa	974	2.454
Total	26.819	57.338

#### 18.4.4. Movimentação

A movimentação das opções de compra de ações para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 está apresentada a seguir (por mil ações):

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	"2ºSOP" Primeiro Programa	"2ºSOP" Segundo Programa	Total
Total de opção de compra de ações	7.828	2.376	800	140	5.826	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	40.157
Outorga de opções adicionais	-	1.108	940	1.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.184
Opções canceladas	(4.942)	(160)	(320)	-	(1.118)	-	(745)	-	(149)	(44)	-	(246)	-	-	(1.225)	-	(8.949)
Ações exercidas	(2.886)	(3.324)	(1.420)	(1.276)	(4.708)	(1.206)	(4.244)	(148)	(223)	(1.980)	(746)	(119)	(14)	(36)	-	-	(22.330)
Saldo atual do número de opções de compra de ações em 31 de dezembro de 2022	-	-	-	-	-	-	781	-	-	134	186	157	4	-	9.600	1.200	12.062
Opções exercidas no exercício findo em 31 de dezembro de 2022	-	-	-	-	-	-	780	-	223	74	187	52	4	-	-	-	1.320

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	"2ºSOP" Primeiro Programa	"2ºSOP" Segundo Programa
Data da outorga	31/01/14	31/01/15	25/02/16	02/01/17	02/01/18	02/01/19	02/01/19	01/03/19	30/06/19	31/12/19	31/12/19	18/08/20	18/08/20	18/08/20	28/07/21	26/05/22
Início do prazo de exercício das opções	31/01/15	31/01/16	25/02/17	02/01/18	02/01/19	02/01/20	02/01/20	01/03/20	31/12/19	31/12/20	31/12/20	18/08/21	18/08/21	18/08/21	08/03/21	01/10/23
Período de "vesting"	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	4,5 anos	5 anos	4 anos	5 anos	4 anos	5 anos	5 anos	5 anos
Término do prazo de exercício das opções	31/01/24	31/01/25	25/02/26	02/01/27	02/01/28	02/01/29	02/01/29	01/03/29	31/12/28	31/12/29	31/12/28	31/12/29	31/12/29	31/12/29	08/03/26	01/01/27
Taxa de juros livre de risco	12,84%	16,19%	10,92%	7,18%	6,78%	6,41%	6,41%	6,44%	5,87%	6,41%	6,41%	2,04%	2,04%	2,04%	8,48%	11,78%
Número de administradores e executivos elegíveis	8	8	6	5	1	16	5	2	1	4	1	4	10	19	38	3
Indexador	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	-	-
Número de opções em aberto	2.886	3.324	1.420	1.276	4.708	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200
Valor justo das opções no momento da outorga em reais	0,72	0,80	0,91	0,91	1,27	1,21	1,21	1,21	1,26	1,26	1,26	1,29	1,29	1,29	11,11	11,17

## 18.4.5. Movimentação

Aos acionistas é assegurado, em cada exercício social, o dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido em conformidade com o Estatuto da Companhia e a Lei das Sociedades por Ações.

Em 23 de junho de 2022 e em 20 de dezembro de 2022 em Reuniões do Conselho de Administração – RCA, foram deliberadas e aprovadas a destinação de juros sobre capital próprio nos montantes brutos de R\$3.000 e R\$5.000, respectivamente, com imposto de renda retido na fonte nos valores de R\$313 e R\$550, respectivamente, registrados na rubrica “Obrigações tributárias”.

O montante total dos juros sobre o capital próprio se encontra dentro dos limites estabelecidos no parágrafo 1º do artigo 9 da Lei nº 9.249/95, e foi imputado ao dividendo mínimo obrigatório pelo seu valor líquido, conforme demonstrado abaixo:

Base de cálculo dos dividendos e juros sobre capital próprio	31/12/2022	31/12/2021
Lucro líquido do exercício	50.590	75.036
(-) Reserva legal	(2.530)	(3.752)
Lucro líquido do exercício ajustado	48.060	71.284
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	12.015	17.821
Composição da distribuição	31/12/2022	31/12/2021
Distribuído na forma de JSCP	8.000	15.000
(-) IRRF sobre os juros sobre capital próprio	(863)	(1.501)
Complemento dividendo mínimo obrigatório	4.878	4.322
Total dividendo mínimo obrigatório	12.015	17.821

## 19. PARTES RELACIONADAS

Transações com partes relacionadas foram realizadas com base em condições negociadas entre as partes, que refletem condições similares às que seriam realizadas com terceiros.

## 19.1. Saldos e transações

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<u>Saldos</u>				
Ativo circulante:				
Contas a receber (i)	10.501	-	-	-
Outros créditos (ii)	-	5.000	-	-
Passivo circulante:				
Arrendamento mercantil (ii)	40.027	37.201	40.027	37.201
Fornecedores (i)	2.091	2.093	-	-

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<u>Transações</u>				
Despesa com depreciação e juros (ii)	7.117	6.000	7.117	6.000
Compras (i)	36.830	-	-	-
Vendas	37.398	-	-	-

- (i) A Controladora possui operações de compra e venda, e consequentemente saldos de fornecedores e contras a receber, de produtos de revenda com as controladas Zee.Dog, Petix e CDSG.
- (ii) Refere-se a mútuo realizado pela Companhia à sua controlada Zee.Dog.
- (iii) A Companhia possui contratos de locação firmados com a Zimerman Participações Ltda., correspondentes à locação do escritório e depósito da loja Marginal Tietê. O saldo indicado está considerando os efeitos do CPC06(R2)/IFRS 16.

## 19.2. Remuneração dos administradores

As despesas relativas à remuneração total do pessoal da Alta Administração (Diretores indicados conforme o Estatuto Social e o Conselho de Administração), registradas na demonstração do resultado dos exercícios, foram as seguintes:

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021
Diretores estatutários:		
Proventos e encargos sociais	6.610	8.229
Benefícios indiretos	15.862	7.826
Total Diretores estatutários	<u>22.472</u>	<u>16.055</u>
Conselho de Administração	5.588	3.548
Total Geral (*)	<u>28.060</u>	<u>19.603</u>

- (\*) Em 31 de dezembro de 2022 inclui R\$18.781 referentes às despesas com o plano de opção de compra de ações (R\$9.176 em 31 de dezembro de 2021).

## 20. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

### 20.1. Política contábil

O CPC 47/IFRS 15 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando, e por quanto uma receita é reconhecida a partir das identificações das obrigações de desempenho, da transferência do controle do produto ou serviço ao cliente e da determinação do preço de venda.

A Companhia reconhece receita das seguintes atividades realizadas:

- Venda de produtos para animais de estimação, como rações, alimentos, acessórios e medicamentos, como também animais de estimação.
- Prestação de serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais.

- Receita com propaganda e publicidade da CDSG.
- Receita de royalties dos treinadores de pets franqueados da Cão Cidadão.

A receita é mensurada com base na contraprestação que a Companhia espera receber do cliente. A Companhia reconhece receitas quando transfere o controle do produto ou presta o serviço ao cliente. A receita de vendas é apresentada líquida de deduções, incluídos os impostos calculados sobre as vendas.

#### Venda de mercadorias

Para vendas de mercadorias para clientes no varejo e no e-commerce, a receita é reconhecida quando o controle das mercadorias é transferido, isto é, quando o cliente adquire as mercadorias no ponto de venda e/ou quando recebe as mercadorias. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o cliente adquire as mercadorias.

No ponto de venda, uma obrigação de restituição e o correspondente ajuste da receita são reconhecidos para os produtos devolvidos e/ou quando uma venda é cancelada. Ao mesmo tempo, a Companhia tem o direito de recuperar o produto quando os clientes exercem o direito de devolução; portanto, conseqüentemente, a Companhia reconhece o direito às mercadorias devolvidas e o correspondente ajuste do custo das vendas.

#### Devoluções e cancelamento

O valor da receita reconhecida é contabilizado líquido das devoluções e cancelamentos esperados.

#### Prestação de serviços

A Companhia fornece serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais. As receitas de serviços são reconhecidas à medida que os serviços são prestados e os riscos e benefícios correspondentes aos serviços são transferidos para os clientes. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o serviço é realizado ao cliente.

#### Programa de fidelização

O programa de fidelização é registrado na rubrica “Programa de fidelização” (“Vale a Pena Ser Fiel”) pelo valor justo dos créditos acumulados e reconhecido no resultado pela efetiva utilização dos créditos pelos clientes, pelo vencimento do direito de uso dos créditos ou pela amortização de parte do saldo, relativa à expectativa de expiração do direito de uso dos pontos, calculada com base histórica de ocorrências. O desconto prometido ao cliente é, portanto, uma obrigação de desempenho separada.

As vendas que resultam na emissão de bônus aos clientes do programa de fidelização da Companhia (“Vale a Pena Ser Fiel”) são contabilizadas como receita diferida pelo valor justo da contrapartida recebida ou a receber, na data das vendas. A receita diferida é reconhecida ao resultado quando os créditos são resgatados pelos clientes e as obrigações cumpridas.

## 20.2. Composição

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
Venda de mercadorias	3.045.378	2.403.261	3.294.113	2.404.037
Venda de serviços e demais receitas	135.637	112.746	138.914	113.620
Devoluções e cancelamento de venda -	(60.916)	(45.745)	(66.334)	(45.748)

Mercadorias				
Devoluções e cancelamento de venda - demais receitas	(39)	(55)	(43)	(56)
Programa de fidelização - "Vale a Pena Ser Fiel"	195	(321)	195	(321)
Receita bruta de vendas	3.120.255	2.469.886	3.366.845	2.471.532
Tributos federais, estaduais e municipais	(474.679)	(373.737)	(532.312)	(374.007)
Total	<u>2.645.576</u>	<u>2.096.149</u>	<u>2.834.533</u>	<u>2.097.525</u>

## 21. DESPESA POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(1.342.827)	(1.033.339)	(1.426.593)	(1.033.944)
Despesa com pessoal	(431.283)	(344.347)	(474.418)	(344.974)
Custo de ocupação e consumo	(133.069)	(109.434)	(138.386)	(109.483)
Depreciação e amortização (i)	(110.400)	(78.587)	(117.481)	(78.705)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (i)	(126.570)	(95.930)	(130.879)	(95.930)
Logística	(77.116)	(59.894)	(98.112)	(59.957)
Créditos fiscais de PIS e COFINS - (nota explicativa nº 21.1)	-	6.304	-	6.304
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(26.819)	(13.102)	(26.819)	(13.102)
Perda trabalhista	(2.446)	277	(2.151)	277
Outras (ii)	(239.572)	(205.590)	(284.024)	(205.807)
Total	<u>(2.490.102)</u>	<u>(1.933.642)</u>	<u>(2.698.863)</u>	<u>(1.935.321)</u>
Classificadas como:				
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(1.399.658)	(1.084.054)	(1.483.961)	(1.084.659)
Despesas com vendas	(790.685)	(619.196)	(847.683)	(619.457)
Despesas gerais e administrativas	(231.564)	(185.026)	(301.661)	(185.839)
Outras despesas operacionais, líquidas	(68.195)	(45.366)	(65.558)	(45.366)
Total	<u>(2.490.102)</u>	<u>(1.933.642)</u>	<u>(2.698.863)</u>	<u>(1.935.321)</u>

- (i) Valores líquidos de créditos de PIS e COFINS.
- (ii) A variação de outras despesas entre os exercícios de doze meses findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 se deve principalmente ao aumento de despesas relacionadas ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), além de despesas variáveis com taxas de cartões de crédito e mão-de-obra terceirizada do centro de distribuição.

#### 21.1. Outras despesas operacionais, líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Gastos com abertura e fechamento de lojas	(19.110)	(15.270)	(19.110)	(15.270)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis				
(lojas não inauguradas)	(4.133)	(5.105)	(4.133)	(5.105)
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	(2.446)	277	(2.151)	277
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(26.819)	(13.102)	(26.819)	(13.102)
Créditos fiscais de PIS e COFINS (a)	-	6.304	-	6.304
Resultado na baixa de ativo fixo	(120)	(863)	(444)	(863)
Baixa de arrendamento – IFRS 16	94	217	260	217
Outras (b)	(15.661)	(17.824)	(13.161)	(17.824)
Total	<u>(68.195)</u>	<u>(45.366)</u>	<u>(65.558)</u>	<u>(45.366)</u>

- (a) No exercício findo em 31 de dezembro de 2021 refere-se a créditos extemporâneos de PIS e COFINS.
- (b) Refere-se principalmente a (i) remuneração baseada em *success fee* de consultoria estratégica focada em eficiência operacional; (ii) despesas com integração das empresas adquiridas; (iii) closing da transação de Petix e (iv) reconhecimento de parcela a pagar aos sócios fundadores da Zee.Dog.

## 22. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	43.380	15.298	45.931	15.298
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	14.212	-	14.212	-
Descontos obtidos de fornecedores por antecipação	670	406	1.341	406
Outras	1.895	1.170	2.850	1.170
<b>Total</b>	<b>60.157</b>	<b>16.874</b>	<b>64.334</b>	<b>16.874</b>
Despesas financeiras:				
Encargos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(20.348)	(22.119)	(21.638)	(22.119)
Juros sobre arrendamento - IFRS16	(82.048)	(56.612)	(83.549)	(56.612)
Despesas bancárias	(266)	(439)	(433)	(441)
Despesas com obtenção de empréstimos e financiamentos	(1.834)	(3.283)	(1.834)	(3.283)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	(9.767)	-	(9.767)	-
Outras	(4.276)	(1.754)	(8.344)	(1.762)
<b>Total</b>	<b>(118.539)</b>	<b>(84.207)</b>	<b>(125.565)</b>	<b>(84.217)</b>

## 23. ARRENDAMENTOS DE DIREITO DE USO

## 23.1. Política contábil

Dos contratos que foram escopo da norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, considerou-se como componente de arrendamento somente o valor do aluguel fixo e mínimo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa de juros. A taxa de desconto foi construída pela taxa real de desconto correspondente as cotações de mercado (referência em % do Certificado de Depósito Interbancário - CDI), adicionando o spread e reduzindo as garantias conforme taxas de mercado dos principais bancos com os quais a Companhia opera. Foi considerada curva de taxa do CDI futura em função dos diferentes prazos de amortização dos contratos de arrendamento firmado, uma vez que a taxa do CDI futura apresentou aumentos ao longo dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2022.

## 23.2. Características

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía 280 contratos de locação de lojas e centros administrativo e de distribuição com terceiros (254 em 31 de dezembro de 2021). Deste total, 240 contratos foram classificados como direito de uso de locação e possuem prazos de vencimentos entre 2 e 21 anos e a taxa média ponderada de desconto no período está demonstrada na tabela abaixo. Os outros contratos de aluguéis variáveis, contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso do exercício estão registrados na rubrica "Custo com ocupação e consumo", demonstrada na nota explicativa nº 21, e totalizam R\$1.027.

A tabela abaixo evidencia as taxas nominais praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Prazo dos contratos	Taxa % a.a.
Até 5 anos	De 5,20% a 13,23%
De 6 a 10 anos	De 6,58% a 15,01%
De 11 a 21 anos	De 6,83% a 10,54%

## 23.3. Movimentação dos arrendamentos

Os saldos e a movimentação dos ativos de direito de uso no exercício são:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Saldo no início do exercício	793.489	515.662	808.394	515.662
Conversão de controladas	-	-	114	-
Aquisição de controladas	-	-	-	14.905
Baixa	(1.522)	(2.977)	(2.936)	(2.977)
Reclassificação (a)	12.595	-	12.595	-
Adição de novos contratos	140.280	205.135	144.203	205.135
Remensuração	122.467	179.086	122.467	179.086
	<u>1.067.309</u>	<u>896.906</u>	<u>1.084.837</u>	<u>911.811</u>
Depreciação	<u>(136.369)</u>	<u>(103.417)</u>	<u>(140.887)</u>	<u>(103.417)</u>
Saldo no final do exercício	<u>930.940</u>	<u>793.489</u>	<u>943.960</u>	<u>808.394</u>

- (a) Refere-se à reclassificação dos pontos comerciais, antes classificados como ativo intangível, dado que os mesmos estão diretamente relacionados aos arrendamentos e devem ser considerados como ativo de direito de uso, conforme definido pelo CPC 06(R2) / IFRS 16.

Os saldos e a movimentação dos passivos de direito de uso no exercício são:

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
Saldo no início do exercício	877.593	571.060	893.427	571.060
Conversão de controladas	-	-	69	-
Aquisição de controladas	-	-	-	15.834
Adição de novos contratos	140.280	205.135	144.203	205.135
Remensuração	122.467	179.086	122.467	179.086
Baixa de contratos	(1.615)	(3.194)	(3.163)	(3.194)
	<u>1.138.725</u>	<u>952.087</u>	<u>1.157.003</u>	<u>967.921</u>
Pagamentos de arrendamentos	(149.109)	(113.227)	(154.372)	(113.227)
Pagamento de juros e encargos	(29.360)	(22.295)	(30.426)	(22.295)
Encargos financeiros	88.401	61.028	90.007	61.028
Saldo no final do exercício	<u>1.048.657</u>	<u>877.593</u>	<u>1.062.212</u>	<u>893.427</u>
Passivo circulante	120.001	92.369	123.626	96.043
Passivo não circulante	928.656	785.224	938.586	797.384
Total	<u>1.048.657</u>	<u>877.593</u>	<u>1.062.212</u>	<u>893.427</u>

A Companhia apresenta as informações financeiras no Comentário de Desempenho da Administração sem os efeitos do CPC 06(R2) / IFRS 16. Desta forma, os pagamentos demonstrados na movimentação acima são compostos pelas despesas efetivas de aluguel sem efeito do CPC 06(R2) / IFRS 16, no montante de R\$186.897 no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 (R\$140.313 no exercício findo em 31 de dezembro de 2021), deduzidas pelos valores não pagos de R\$8.428 e R\$4.791 para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, respectivamente.

#### 23.4. Compromissos futuros

O cronograma de pagamentos dos saldos de arrendamentos está demonstrado a seguir:

	Controladora	Consolidado
	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2022</u>
Até 1 ano	120.001	123.626
De 1 a 2 anos	158.583	162.184
De 2 a 3 anos	148.961	151.880
De 3 a 4 anos	144.063	146.010
De 4 a 5 anos	124.516	125.210
Acima de 5 anos	352.533	353.302
Total	<u>1.048.657</u>	<u>1.062.212</u>

Ver divulgação do valor nominal na nota explicativa nº 24 c.3 (risco de liquidez).

## 23.5. Despesas com arrendamento

A composição das contas de resultado do exercício para os arrendamentos de direito de uso é:

	Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
Despesas com depreciação	136.369	103.417
Créditos de PIS e COFINS sobre depreciação - Direito de uso	(9.798)	(7.487)
Encargos financeiros apropriados	88.401	61.028
Créditos de PIS e COFINS sobre despesa de juros - Direito de uso	(6.352)	(4.416)
	<u>208.620</u>	<u>152.542</u>

Em conformidade com o IFRS 16/CPC 06 (R2), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, a Companhia utilizou a técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados (fluxo real e taxa de desconto nominal).

## 23.6. Informações adicionais

Embora a metodologia contábil utilizada pela Companhia esteja em linha com a regra disposta no IFRS 16/CPC06(R2), ela gera distorções na informação a ser prestada devido ao descasamento entre fluxo de caixa e valor presente, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. Deste modo, a Companhia recalculou os valores de depreciação e encargos financeiros do período total de vigência dos contratos ativos em 31 de dezembro de 2022, com base em um fluxo de caixa futuro que incorpora a expectativa inflacionária (fluxo nominal). A tabela abaixo apresenta as diferenças entre a política contábil adotada pela Administração da Companhia ("Balço Patrimonial") e os valores considerando os fluxos de caixa com a projeção da inflação ("Nota Explicativa"), conforme sugerido pelo Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 (critério CVM), em 31 de dezembro de 2022.

A tabela abaixo evidencia as taxas reais praticadas para as projeções, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Prazo dos contratos	Taxa real % a.a.
Até 5 anos	De 0,87% a 5,36%
De 6 a 10 anos	De 5,69% a 7,99%
De 11 a 21 anos	De 6,78% a 7,94%

	<u>Balço patrimonial</u>		<u>Divulgação do critério CVM</u>
	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>	<u>(Controladora)</u>
<b>Balço:</b>			
Direito de uso	920.490	934.566	1.078.557
Arrendamento - direito de uso (passivo)	1.022.571	1.037.350	1.287.002
<b>Resultado:</b>			
Depreciação	99.646	66.896	107.633
Juros	64.189	41.895	77.063
Créditos de PIS e COFINS s/ aluguel	(11.650)	(11.994)	(11.650)

A tabela a seguir detalha as diferenças entre saldos de ativo, saldos de passivo, valores de depreciação, e juros, ano a ano, entre a metodologia sugerida no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 e a adoção escolhida pela Companhia, em plena conformidade com o IFRS 16/CPC06 (R2). A tabela evidencia que ao final dos contratos de arrendamento ambas as formas de adoção apresentam efeito nulo no Patrimônio Líquido da Companhia.

	<u>Adoção</u>											
	<u>inicial</u>	<u>Dez./20</u>	<u>Dez./21</u>	<u>Dez./22</u>	<u>Dez./23</u>	<u>Dez./24</u>	<u>Dez./25</u>	<u>Dez./26</u>	<u>Dez./27</u>	<u>Dez./28</u>	<u>Dez./29</u>	<u>Dez./30</u>
<u>Ativo de arrendamento</u>												
Balço patrimonial	387.225	515.662	793.489	872.300	730.269	591.564	457.967	339.500	241.877	165.455	104.604	30.408
Nota explicativa	441.948	537.161	839.081	1.038.759	878.054	720.775	568.144	431.084	313.578	217.659	137.748	42.662
<u>Passivo de arrendamento</u>												
Balço patrimonial	387.225	571.060	877.593	973.822	851.656	720.707	583.293	452.280	336.967	241.232	159.997	52.208
Nota explicativa	441.948	586.704	1.068.891	1.293.418	1.167.821	1.021.303	857.452	689.292	535.147	401.516	279.500	88.481
<u>Despesas financeiras</u>												
Balço patrimonial	-	42.995	61.028	91.754	81.196	69.735	57.570	45.528	34.590	25.359	17.371	6.775
Nota explicativa	-	50.019	71.305	121.413	110.921	98.395	84.158	68.949	54.462	41.684	29.823	11.416
<u>Despesa de depreciação</u>												
Balço patrimonial	-	79.862	103.417	142.666	139.863	136.837	132.420	107.621	84.858	65.533	57.108	27.772
Nota explicativa	-	92.972	109.601	161.354	158.489	155.237	151.413	126.833	105.093	84.243	76.921	44.525

## 24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

### a) Considerações gerais e políticas

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras. A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos.

A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

#### Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros

A classificação dos ativos e passivos financeiros segundo o CPC 48/IFRS 9 é geralmente baseada no

modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais.

Conforme o CPC 48/IFRS 9, no reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: a custo amortizado; valor justo por meio dos outros resultados abrangentes (“VJORA”); ou valor justo por meio de resultado (“VJR”).

As seguintes políticas contábeis aplicam-se à mensuração subsequente dos ativos financeiros:

Ativos financeiros mensurados a VJR	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros mensurados a custo amortizado	Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e perdas são reconhecidas no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido também no resultado.
Ativos financeiros mensurados a VJORA	Esses ativos são mensurados ao valor justo em outros resultados abrangentes em função de sua característica de negociação antes do vencimento.

Sob o CPC 48/IFRS 9, um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais.
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um ativo financeiro é mensurado a VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros.
- Seus termos contratuais geram em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

## b) Categorias de instrumentos financeiros e arrendamentos a pagar de direito de uso

A tabela a seguir apresenta as categorias de mensuração do CPC 48/IFRS 9 para cada classe de ativos e ou passivos financeiros e arrendamentos a pagar de direito de uso. A Companhia entende que todos os ativos e passivos financeiros possuem o valor justo próximo ao valor de custo.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	30/12/2022	31/12/2021
<u>Ativos financeiros</u>				
Custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	172.929	659.570	185.411	673.672
Aplicações financeiras	-	12.757	-	14.532
Contas a receber	306.494	231.993	328.299	259.605
Outros créditos	-	5.000	-	-
Total ativos financeiros	<u>479.423</u>	<u>909.320</u>	<u>513.710</u>	<u>947.809</u>
<u>Passivos financeiros e arrendamentos de direito de uso</u>				
Passivos financeiros - custo amortizado:				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	98.119	223.192	113.101	226.081
Fornecedores	334.361	296.875	366.586	339.433
Contas a pagar pela aquisição de controladas	98.086	90.224	99.587	91.725
Arrendamento a pagar - direito de uso	1.048.657	877.593	1.062.212	893.427
Total	<u>1.579.223</u>	<u>1.487.884</u>	<u>1.641.486</u>	<u>1.550.666</u>

## c) Gestão de risco financeiro

Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: de mercado (risco de taxa de juros), de crédito e de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

## c.1) Risco de mercado

A Companhia está exposta principalmente à possibilidade de flutuações na taxa de juros.

O risco de taxa de juros da Companhia em 31 de dezembro de 2022 decorre de empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, líquidos das aplicações financeiras.

A Administração da Companhia tem como política manter os indexadores de suas exposições às taxas de juros prefixadas e pós-fixadas.

## c.2) Risco de crédito

A Administração classifica como baixo o risco de crédito em virtude de as vendas serem realizadas para um grande número de clientes e grande parte da carteira de clientes ser predominantemente oriunda de vendas por meio de operadoras de cartões de crédito e débito.

Em relação ao saldo de caixa e equivalentes de caixa, a Companhia considera que o risco de crédito é baixo, com base nos *ratings* de crédito externo das contrapartes. A Companhia trabalha com bancos de primeira linha classificados com *ratings* entre AAA e AA.

As exposições máximas ao risco de crédito podem ser observadas nas notas nº 4.2 e nº 5.

### c.3) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais e de investimentos. O monitoramento engloba, ainda, o ciclo de caixa com dias de estoque, dias de fornecedor e dias de contas a receber.

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de caixa e relacionamento próximo com bancos para captação de recursos por meio de linhas de crédito.

A seguir, detalhes do vencimento dos passivos financeiros e passivo de arrendamento contratados (valor nominal com juros futuros).

#### Controladora:

<u>Operação</u>	<u>Até 1 ano</u>	<u>Até 2 anos</u>	<u>Até 3 anos</u>	<u>Até 4 anos</u>	<u>Até 5 anos</u>	<u>acima de 5 anos</u>	<u>Total</u>
Fornecedores	334.361	-	-	-	-	-	334.361
Empréstimos, financiamentos e debêntures	84.516	24.776	-	-	-	-	109.292
Contas a pagar pela aquisição de controladas	13.086	2.938	3.849	85.556	3.071	2.106	110.606
Arrendamento a pagar	211.456	209.874	197.140	190.659	164.789	466.556	1.440.474

#### Consolidado:

<u>Operação</u>	<u>Até 1 ano</u>	<u>Até 2 anos</u>	<u>Até 3 anos</u>	<u>Até 4 anos</u>	<u>Até 5 anos</u>	<u>acima de 5 anos</u>	<u>Total</u>
Fornecedores	366.585	-	-	-	-	-	366.585
Empréstimos, financiamentos e debêntures	99.498	24.776	-	-	-	-	124.274
Contas a pagar pela aquisição de controladas	14.587	2.938	3.849	85.556	3.071	2.106	112.107
Arrendamento a pagar	216.858	214.719	201.077	193.306	165.769	467.746	1.459.475

### d) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são salvaguardar sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A posição financeira líquida corresponde ao total de caixa e equivalentes de caixa, subtraído do montante de empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos:

	<u>Controladora</u>	
	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
Caixa e equivalentes de caixa	172.929	659.570
Aplicações financeiras	-	12.757
Empréstimos e financiamentos e debêntures	<u>(98.119)</u>	<u>(223.192)</u>
Excedente de caixa líquido	<u>74.810</u>	<u>449.135</u>

## e) Gestão de risco de taxa de juros

A Companhia possui aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos com instituições financeiras para fazer frente à necessidade de caixa para investimentos, com juros prefixados e pós-fixados, diminuindo o risco de mercado.

Análise de sensibilidade da taxa de juros

A Administração da Companhia considera baixo o risco de grandes variações no CDI que possam impactar significativamente suas operações. Entretanto, uma análise de sensibilidade foi preparada para avaliar potenciais impactos líquidos no resultado financeiro do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 em caso de variações significativas. Para o cálculo, foram considerados dois cenários de aumento do CDI base médio do exercício de 12,52% ao ano, aplicado sobre os saldos mensais de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e debêntures:

- Cenário I: apreciação de 50% do CDI./
- Cenário II: apreciação de 25% do CDI.

<u>31 de dezembro de 2022</u>	<u>Taxa utilizada CDI Cetip</u>	<u>Risco</u>	<u>Cenário I (Alta 50%)</u>	<u>Cenário II (Alta 25%)</u>
Empréstimos para capital de giro sujeitos à variação do CDI	12,52%	Alta do CDI	(150)	(76)
Debêntures	12,52%	Alta do CDI	(5.279)	(2.672)

De forma a reduzir os possíveis efeitos do aumento do CDI a Companhia mantém aplicações financeiras remuneradas também pelo CDI, conforme nota explicativa nº 4.a e 4.b, que reduz os impactos do risco de alta do CDI mencionada acima, conforme segue:

<u>31 de dezembro de 2022</u>	<u>Taxa utilizada CDI Cetip</u>	<u>Efeito</u>	<u>Cenário I (Alta 50%)</u>	<u>Cenário II (Alta 25%)</u>
Aplicações financeiras sujeitas à variação do CDI	12,52%	Alta do CDI	13.084	6.622

## 25. RESULTADO POR AÇÃO

Conforme mencionado na nota explicativa nº 18.1, o capital social da Companhia é constituído de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. De acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação, na tabela a seguir está reconciliado o lucro dos exercícios de doze meses findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 com os valores usados para calcular o lucro por ação básico e diluído.

	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
	Básico e diluído	Básico e diluído
Numerador básico e diluído:		
Lucro líquido do exercício atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do lucro líquido básico e diluído por ação	50.590	75.036
Ações disponíveis:		
Média ponderada de ações em circulação utilizadas na apuração do lucro líquido básico por ação	460.614.981	395.742.314
Média ponderada dos direitos de ações concedidos utilizadas na apuração do lucro líquido diluído por ação	-	86.036
Média ponderada das ações disponíveis	<u>460.614.981</u>	<u>395.828.350</u>
Lucro líquido por ação - básico - R\$	0,10983	0,18961
Lucro líquido por ação - diluído - R\$	0,10983	0,18957

## 26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como varejo e está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins comerciais e gerenciais. As informações são apresentadas de forma consistente para o principal tomador de decisões do Grupo que é o CEO - *Chief Executive Officer*, responsável pela alocação de recursos e avaliação das operações.

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta por categoria, conforme demonstrado a seguir:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
<u>Receita bruta, líquida de cancelamentos</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
Venda de mercadorias	2.984.462	2.357.516	3.227.779	2.358.289
Venda de serviços e demais receitas	135.598	112.691	138.871	113.564
Programa de fidelização - "Vale a Pena Ser Fiel"	195	(321)	195	(321)
Total	<u>3.120.255</u>	<u>2.469.886</u>	<u>3.366.845</u>	<u>2.471.532</u>

Adicionalmente, a Companhia também acompanha suas receitas brutas com base nos seguintes canais de venda:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
<u>Canais de venda</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
Digital	1.053.896	748.608	1.219.732	750.024
Físico	2.066.359	1.721.278	2.147.113	1.721.508
Total	<u>3.120.255</u>	<u>2.469.886</u>	<u>3.366.845</u>	<u>2.471.532</u>

## **Demonstrações Financeiras 4T22 & Anexos**

- Anexo I-A - Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente
- Anexo I-B - Parecer ou Relatório Resumido, se Houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou Não)
- Anexo I-C - Declaração dos diretores sobre as demonstrações financeiras
- Anexo I-D - Declaração dos diretores sobre o parecer dos auditores independentes
- Anexo II - Relatório da Administração
- Anexo III - Proposta de Orçamento de Capital

## ANEXO I-A

### Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Os membros do Conselho Fiscal da Pet Center Comércio e Participações S.A (“Companhia”), no uso de suas atribuições legais e estatutárias, dando cumprimento ao disposto no artigo 163 da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 2022, conforme alterada, no item 5.2 de seu Regimento Interno, conforme aprovado na reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 30 de maio de 2022, e no artigo 24 do Estatuto Social da Companhia, declaram que analisaram as Demonstrações Financeiras e o relatório dos auditores independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

Após a avaliação e discussão pelos membros do Conselho Fiscal, e prestados os esclarecimentos pelos representantes da KPMG Auditores Independentes, os Conselheiros Fiscais da Companhia emitem a sua opinião favorável com relação às Demonstrações Financeiras e o relatório dos auditores independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, certificando que estão em condições de serem divulgadas ao mercado, nos termos da legislação aplicável.

São Paulo, 8 de março de 2023

Adré Coji

-----

Cátia Yuassa Tokoro

-----

Tiago Curi Isaac

## **ANEXO I-B**

### **Parecer ou Relatório Resumido, se Houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou Não)**

#### **PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.**

CNPJ/MF nº 18.328.118/0001-09

NIRE 35.300.453.824

Companhia Aberta

### **RELATÓRIO ANUAL DO COMITÊ DE AUDITORIA NÃO ESTATUTÁRIO**

#### **1. Introdução**

O Comitê de Auditoria não estatutário da Pet Center Comércio e Participações S.A. ("**Companhia**") é o órgão de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração da Companhia, de caráter permanente e sujeito ao seu Regimento Interno, aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 16 de julho de 2020 .

O Comitê de Auditoria atualmente é composto por 3 (três) membros, sendo 1 (um) conselheiro independente, 1 (um) conselheiro efetivo da Companhia e 1 (um) membro com reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária, todos os quais encontram-se em pleno exercício de seus respectivos mandatos.

#### **2. Atividades do Comitê de Auditoria**

O Comitê de Auditoria reuniu-se, nos termos dos itens 2.1 (b) e 5.1 do seu Regimento Interno, ordinariamente em quatro ocasiões durante o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, nas quais seus membros tiveram a oportunidade de apreciar as informações trimestrais referentes aos períodos findos em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2022, bem como as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022. Por fim, o Comitê pôde se reunir, nos termos do item 2.1 (a) do seu Regimento Interno, para deliberar sobre a troca dos auditores independentes da Companhia.

Todas as reuniões realizadas no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 foram realizadas com a presença de todos os membros do Comitê de Auditoria e, dessas reuniões, foram consignadas atas constando os pontos relevantes das discussões, orientações, recomendações e pareceres, bem como a relação dos presentes e as providências solicitadas.

#### **3 Temas discutidos pelo Comitê de Auditoria**

O Comitê de Auditoria reuniu-se com diretores, empregados, auditores e assessores no âmbito da atribuição de suas funções, sendo os principais assuntos discutidos aqueles relacionados à/ao:

- (i) avaliação das informações trimestrais e das demonstrações financeiras da Companhia;

- (ii) acompanhamento da evolução e atualização do mapeamento de riscos da Companhia;
- (iii) acompanhamento junto à auditoria interna e controles internos;
- (iv) identificação de conflitos de interesses;
- (v) investigação e monitoramento de eventos que pudessem colocar em risco os controles internos ou compliance da Companhia; e
- (vi) treinamento e habilitação de pessoal para identificar, antecipar, mensurar, monitorar e mitigar riscos.

#### **4 Parecer do Comitê de Auditoria**

Os membros do Comitê de Auditoria, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame e análise do relatório da administração, das contas dos administradores, das demonstrações financeiras da Companhia e do parecer elaborado pela KPMG Auditores Independentes S/S, auditores independentes da Companhia, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, bem como da proposta da destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, e, considerando as informações prestadas pela administração da Companhia, opinaram, por unanimidade, que estes refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira da Companhia e de suas controladas, e recomendaram a aprovação dos documentos pelo Conselho de Administração da Companhia para seu encaminhamento à aprovação pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária.

São Paulo, 3 de março de 2023.

**Claudio Roberto Ely**

**Gregory Louis Reider**

**Vanessa Tondato**

**ANEXO I-C**

**Declaração dos Diretores**

**PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09**

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

São Paulo, 8 de março de 2023

Sergio Zimmerman

Diretor Presidente e Membro do Conselho de Administração

-----

Aline Ferreira Penna Peli

Diretor Financeiro e Relações com Investidores

**ANEXO I-D**

**Declaração dos Diretores**

**PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09**

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso V, da Instrução Normativa CVM 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório do Auditor Independente Sobre as Demonstrações Financeiras favorável sem ressalvas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

São Paulo, 8 de março de 2023

Sergio Zimmerman

Diretor Presidente e Membro do Conselho de Administração

-----  
Aline Ferreira Penna Peli

Diretor Financeiro e Relações com Investidores

# Resultados 4T22

8 de março de 2023

## Videoconferência

9 de março de 2023 (quinta-feira)

11h Brasília | 9h EST | 14h GMT

[Webcast](#)

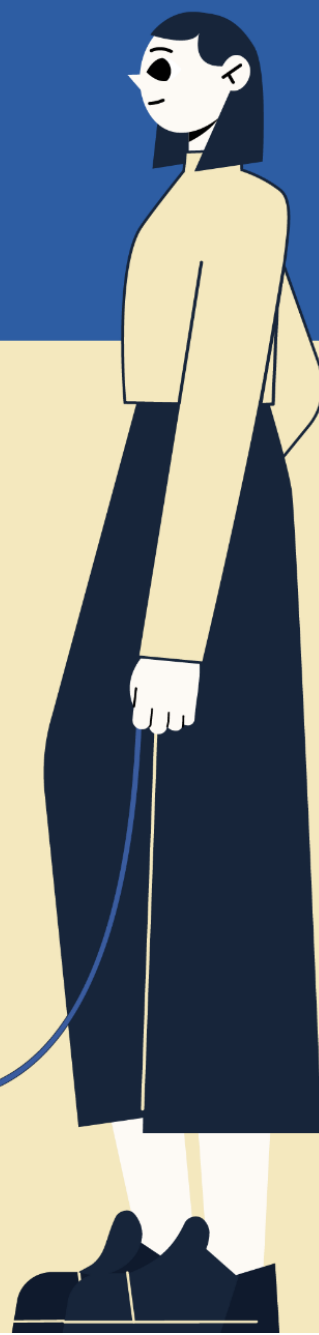
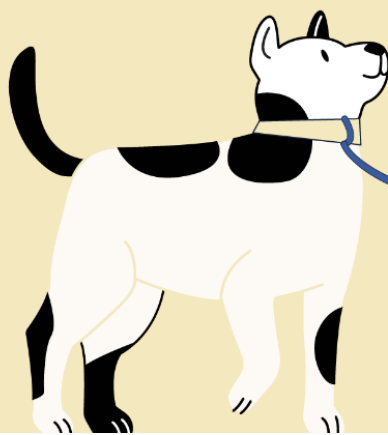


CENTRO VETERINÁRIO  
**seres**



**petix.**  
o melhor para seu pet

CANSEI DE  
SER GATO



São Paulo, 8 de março de 2023 – A Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Grupo Petz” ou “Companhia”) (B3: PETZ3) anuncia seus resultados do quarto trimestre de 2022 (4T22). Vale destacar que os resultados Grupo Petz abaixo contemplam a consolidação (i) da Zee.Dog de janeiro à dezembro de 2022; e (ii) da Petix de julho à dezembro de 2022, exceto quando indicado. **Para o 4T21, o resultado da Petz “Standalone” reflete o efeito recorrente do processo de ressarcimento tributário (ICMS-ST) referente à CAT-42 no período,** conforme explicado na divulgação de resultados do 4T21.

Desde 2019, nossas Demonstrações Financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, **os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 do 4T22 pode ser encontrada nas páginas 27-29.**

## Resultados | 4T22

- **Lojas Petz: 218** unidades, com **18 inaugurações** (50 em 2022)
- **Receita Bruta Grupo Petz (RB)**<sup>1</sup>: R\$934,8mm; **+34,6% a/a**
- **Receita Bruta Petz “Standalone” (RBP)**: R\$847,0mm; **+22,0% a/a**
- **Receita Bruta Digital Grupo Petz (RBD)**: R\$354,3mm; **+65,2% a/a**; **37,9%** da RB
- **Receita Bruta Digital Petz “Standalone” (RBDP)**: R\$305,7mm; **+42,5% a/a**; **36,1%** da RBP (**+5,2 p.p.** a/a); Índice *Omnichannel* de **90,6%** da RBDP
- **Lucro Bruto Petz “Standalone”**<sup>2</sup>: R\$334,6mm; **+17,1% a/a**; Margem Bruta de **39,5%** da RBP (**-1,6 p.p.** a/a)
- **EBITDA Ajustado Petz “Standalone”**<sup>3</sup>: R\$73,6mm; **+12,3% a/a**; Margem EBITDA Ajustada de **8,7%** da RBP (**-0,7 p.p.** a/a)

**B3: PETZ3**

**R\$6,77**

Por ação

**462.471.262**

Total de Ações

**R\$3,1 bilhões**

Valor de Mercado

Contatos de RI

<https://ri.petz.com.br/>

[ri@petz.com.br](mailto:ri@petz.com.br)

+55 (11) 3434-7181

Dados de 8 de março de 2023

## Resumo do Resultado e Indicadores (IAS 17)

R\$ mil, exceto quando indicado	4T22	4T21	Var.	2022	2021	Var.
<b>Resultados Financeiros Grupo Petz</b>						
<b>Receita Bruta Total</b> <sup>1</sup>	<b>934.820</b>	<b>694.447</b>	<b>34,6%</b>	<b>3.366.845</b>	<b>2.471.532</b>	<b>36,2%</b>
Receita Bruta Petz “Standalone”	846.973	694.447	22,0%	3.084.986	2.471.532	24,8%
Receita Bruta “Aquisições”	102.004	-	(1,7%)	317.466	-	8,9%
<b>Receita Bruta Digital</b>	<b>354.305</b>	<b>214.501</b>	<b>65,2%</b>	<b>1.219.732</b>	<b>750.024</b>	<b>62,6%</b>
Penetração Digital (% RB)	37,9%	30,9%	7,0 p.p.	36,2%	30,3%	5,9 p.p.
Receita Bruta Digital Petz “Standalone”	305.667	214.501	42,5%	1.054.857	750.024	40,6%
Penetração Digital (% RBP)	36,1%	30,9%	5,2 p.p.	34,2%	30,3%	3,8 p.p.
<b>Lucro Bruto</b> <sup>2</sup>	<b>365.735</b>	<b>285.682</b>	<b>28,0%</b>	<b>1.352.845</b>	<b>1.012.867</b>	<b>33,6%</b>
% Receita Bruta Total	39,1%	41,1%	(2,0 p.p.)	40,2%	41,0%	(0,8 p.p.)
Lucro Bruto Petz “Standalone” <sup>2</sup>	334.553	285.682	17,1%	1.245.161	1.012.867	22,9%
% Receita Bruta Petz “Standalone”	39,5%	41,1%	(1,6 p.p.)	40,4%	41,0%	(0,6 p.p.)
<b>EBITDA Ajustado</b> <sup>3</sup>	<b>69.183</b>	<b>65.552</b>	<b>5,5%</b>	<b>259.466</b>	<b>241.641</b>	<b>7,4%</b>
% Receita Bruta Total	7,4%	9,4%	(2,0 p.p.)	7,7%	9,8%	(2,1 p.p.)
EBITDA Ajustado Petz “Standalone” <sup>3</sup>	73.641	65.552	12,3%	271.609	241.641	12,4%
% Receita Bruta Petz “Standalone”	8,7%	9,4%	(0,7 p.p.)	8,8%	9,8%	(1,0 p.p.)
<b>Lucro Líquido Ajustado</b> <sup>4</sup>	<b>24.899</b>	<b>36.924</b>	<b>(32,6%)</b>	<b>109.450</b>	<b>107.864</b>	<b>1,5%</b>
% Receita Bruta Total	2,7%	5,3%	(2,7 p.p.)	3,3%	4,4%	(1,1 p.p.)
<b>Indicadores Operacionais Petz “Standalone”</b>						
Número de Lojas	218	168	50	218	168	50
Número de Inaugurações	18	15	3	50	37	13
Área de Lojas (m <sup>2</sup> )	201.510	165.172	22,3%	201.510	165.172	22,3%
Centros Veterinários Seres	155	132	23	155	132	23

<sup>1</sup> Considera o efeito das Eliminações *Intercompany* no valor de R\$14,2 milhões (detalhes página 11).

<sup>2</sup> O 4T21 reflete impactos recorrentes relacionados ao processo de ressarcimento tributário referente à CAT-42, explicado nos resultados do 4T21.

<sup>3</sup> Não considera o efeito do IFRS 16, além dos ajustes explicados na página 20. O 4T21 reflete impactos recorrentes relacionados ao processo de ressarcimento tributário referente à CAT-42, explicado nos resultados do 4T21.

<sup>4</sup> Ajustes explicados na página 21. Não considera o efeito do IFRS 16, portanto não deve ser usado como referência para base de cálculo de dividendos.

## Destaques Grupo Petz | 4T22/2022



Receita Bruta Grupo Petz de **R\$3,4 bilhões em 2022, +36% a/a** e um incremento de **3x vs. 2019**



Receita Bruta Petz "Standalone" de **R\$3,1 bilhões em 2022, +25% a/a**, sob uma forte base de comparação (+45% a/a em 2021)



**Atingimento do guidance de expansão de lojas** Petz em 2022, com 50 aberturas, marcando a entrada em 3 novas UFs no 4T22



Receita Bruta Digital Petz "Standalone" de **R\$1,1 bilhão em 2022, +41% a/a**, já sob uma base forte de comparação (+90% a/a em 2021)



**50%** das lojas localizadas fora de São Paulo no 4T22, **1ª vez na história** (+6 p.p. a/a)



Receita Bruta Digital Petz "Standalone" **>R\$1 bilhão pela 1ª vez na história**, consolidando a posição de liderança no canal



Margem EBITDA Petz "Standalone" de **8,8% em 2022 (-1,0 p.p. a/a)**, em linha com as expectativas, mesmo com diversos ofensores de rentabilidade



Participação Digital Petz "Standalone" de **36% no 4T22 (+5,2 p.p. a/a)**, mas em linha vs. 3T22



Novas iniciativas para **melhor a rentabilidade do Digital**, com destaque para a **implementação da taxa de serviço**, inovando e sendo o *first-mover* no segmento Pet



Índice *Omnichannel* de 91% no 4T22, **recorde na história da Companhia**



**Arrefecimento da inflação interna** do segmento Pet – ainda em níveis elevados, mas com **perspectivas mais normalizadas** de crescimento da Petz em 2023



Clientes *Omnichannel* com um **gasto médio mensal 55-60% maior** vs. canal físico



Lançamento de **novas linhas de produtos Zee.Dog Kitchen**, com destaque para o Topper - uma categoria que é tendência



**~94% das vendas Ship from Store** entregues em até 1 dia útil



Zee.Now: **piloto bem sucedido no hub ABC (SP) e Méier (RJ) no início de 2023** – *roll-out* completo dos hubs como "loja" Petz até meados do 1S23



**~370 mil assinantes** (cerca de +45% a/a), representando **28%** da Rec. Bruta Petz "Standalone" em dezembro



Início das operações **da máquina de tapete slim da Petix**, com o lançamento da nova linha Super Secção *slim* em fevereiro 2023



App Petz representando cerca de **70% do Fat. Digital Petz "Standalone"**, com **+1MM de MAU<sup>1</sup> em dezembro**

<sup>1</sup> MAU (Monthly Active Users) = usuários mensais ativos

## Mensagem da Administração

### 2022: Recorde no ritmo de expansão de lojas e de faturamento Digital, consolidando ainda mais a liderança no segmento Pet no Brasil - apesar dos desafios macroeconômicos

O ano de 2022 ficará marcado por conquistas como **a entrega do *guidance* de aberturas de 50 novas unidades**, recorde na história da Companhia e um dos maiores crescimentos de área no varejo brasileiro. Também atingimos pela primeira vez o **patamar de R\$1 bilhão de faturamento no canal Digital**, demonstrando a força da marca Petz e de sua plataforma *Omnichannel*, com uma proposta única de valor para os clientes. Os investimentos realizados ao longo do ano, somados à disciplina no processo de alocação de capital e na execução, permitiram à Companhia - mais uma vez - ganhar participação de mercado em 2022. Terminamos o período com 8,3% de share, um incremento de cerca de +1 p.p. a/a.

**Essas conquistas reforçam a resiliência do nosso negócio, apesar de não estarmos imunes às adversidades macro no país.** Após o intervalo de 2020 e 2021 - período de crescimento expressivo do segmento Pet e de ampliação da posição de liderança da Petz no Brasil (e que representa forte base de comparação) - observamos em 2022 uma realidade ligeiramente diferente do que prevíamos do ponto de vista de demanda. As taxas de juros e de inflação perduraram em patamares elevados por um período mais longo do que o esperado, trazendo pressões na estrutura de custos e despesas da Companhia e, principalmente, no poder de compra dos consumidores. Apesar do recente arrefecimento na inflação Pet - que ainda permanece em níveis elevados - as categorias discricionárias, como acessórios, tiveram uma performance ainda abaixo das expectativas, combinada a uma redução na tendência de *trade-up* em categorias recorrentes, como alimento, mesmo com um maior nível de humanização dos pets.

Quando avaliamos as principais premissas de orçamento Petz "*Standalone*" para 2022, destacamos o cenário de pressão de margem EBITDA em função da aceleração no ritmo de abertura de lojas. Contudo, **a participação do faturamento Digital acima do esperado foi também um importante ofensor, dado que esse canal possui margem em patamares saudáveis, mas inferiores ao físico.** Adicionalmente, a maior participação de *Food* dentro do mix de produtos contribuiu para a pressão de rentabilidade. Por fim, vale mencionar que o ano marcou o início do processo de integração das 4 aquisições - agregando competências diferenciadas e complementares - e que serão fundamentais para o Ecosistema Petz, mas que ainda possuem diferentes níveis de rentabilidade e/ou estágios de maturação quando comparados ao *core business* da Companhia.

Sob o mesmo contexto, ao analisarmos a performance do Grupo Petz, as margens foram impactadas por um **desempenho abaixo do esperado das empresas adquiridas, principalmente da Zee.Dog, explicado por: (i)** fatores macro impactando demanda no Brasil e exterior; **(ii)** curva de captura de sinergias mais lenta do que previsto; e **(iii)** investimentos em novos produtos/projetos/avenidas de crescimento. Sobre esse último ponto, destaque para o **lançamento de Zee.Dog Kitchen (ZDK)** - a vertical de alimentação natural Pet da Zee.Dog - e **a estruturação de uma linha de produção para tapetes higiênicos *slim*** na fábrica da Petix. Ambos projetos demandam investimentos iniciais - atualmente vistos como opcionalidades - que podem resultar em iniciativas relevantes de geração de valor no médio/longo prazo.

As agendas de produtividade e busca por ganhos de eficiência fazem parte da cultura da Companhia, sempre pautada por decisões *data-driven* e constante mapeamento de oportunidades. Dessa forma, é importante destacar que, apesar de todos os desafios no cenário macro, **seguimos com patamares de rentabilidade saudáveis, que nos permitiram entregar um crescimento robusto sem realizar ajustes estruturais na estratégia da Petz.**

### 2023: foco na agenda de rentabilidade e geração de caixa para seguir crescendo de forma sustentável, mantendo o nível de competitividade e os investimentos nos principais projetos do processo de construção do Ecosistema

A estratégia do Grupo Petz busca o melhor equilíbrio entre Crescimento, Rentabilidade e Inovação. Assim, dando continuidade à agenda estruturada para 2022, **o foco e a disciplina das lideranças em 2023 estarão em manter os patamares de rentabilidade minimamente estáveis para Petz "*Standalone*" e melhorar o perfil de geração de caixa do**

**Grupo.** Essas iniciativas vão nos permitir seguir crescendo de forma sustentável ao longo dos anos, mantendo nível de competitividade e investimentos nos principais projetos de construção de Ecossistema, com eficiência e governança no processo de alocação de capital, principalmente em relação à capex e capital de giro.

Nesse sentido, o objetivo é continuar ampliando a posição de liderança no segmento, através **de investimentos na plataforma Omnichannel, somados à criação de novos diferenciais competitivos**, como por exemplo: (i) a implementação de novas funcionalidades nos canais de vendas para aumentar o nível de engajamento - e *share of wallet* - dos clientes; (ii) lançamento de um novo programa de fidelidade dentro de um SuperApp 100% integrado; (iii) novos formatos de loja; (iv) execução de um novo *pipeline* de marcas exclusivas, que já contempla o lançamento da marca exclusiva “Spike” na categoria de acessórios em janeiro; e (v) o desenvolvimento de novos SKUs em Zee.Dog Kitchen e Petix. Iniciativas como estas buscam potencializar as competências que temos atualmente, estruturando uma **proposta de valor única para os nossos clientes e seus pets**.

**Para 2023, a agenda de Rentabilidade está estruturada com base nos seguintes pilares: (i) melhorar a margem do Digital Petz; (ii) buscar novas alavancas de eficiência na expansão e operação de lojas; (iii) aumentar a produtividade em serviços veterinários e banho & tosa; e (iv) acelerar a curva de captura das sinergias no processo de integração das adquiridas.**

Desde o final de 2022, estamos implementando **iniciativas para melhorar a margem do Digital, que busca dar continuidade ao processo de redução do gap de rentabilidade vs. o canal físico**. A título de exemplo, citamos a redução de desconto no *Pick-up*, os ajustes na política de frete grátis (aumento do valor de compra mínima) e a implementação da taxa de serviço (em linha com a prática de outros aplicativos de entrega super expressa no mercado local e internacional). Fomos pioneiros na implementação da taxa de serviço no segmento Pet no Brasil e estamos monitorando continuamente os resultados através de testes e grupos de controle em todas as regiões, sempre levando em consideração a dinâmica competitiva em cada uma das praças em que atuamos.

**Vale destacar que o saldo, até o momento, é de construção de valor e acima das nossas expectativas. Porém, é importante mencionar que são movimentos recentes e que demandam um período mais amplo de análise dos dados sobre o comportamento de compra dos clientes**, para assim, ter uma visão mais estrutural e quantitativa dessas alavancas. Como líderes de mercado também no canal Digital, **acreditamos na importância de capitanear iniciativas como essas em prol de maior racionalidade e melhor rentabilidade no segmento**. Nesse sentido, ao longo dessas últimas semanas, já **temos observado ajustes em iniciativas comerciais como política de frete grátis e redução de descontos acumulativos por parte dos nossos principais competidores**, o que corrobora nossa visão de ser um movimento estrutural do segmento Pet diante da relevância que o Digital ganhou para as empresas.

Outra frente é a **busca por novas alavancas de eficiência no processo de expansão e operação de lojas**. Conforme mencionado anteriormente, estamos trabalhando com um *range* de 30-40 aberturas em 2023, em linha com a expectativa compartilhada no IPO em setembro de 2020. Além disso, **com base em um modelo de execução sólida e governança bem estruturada**, estamos constantemente atentos às diversas variáveis de *input* para o nosso formato de loja. Com um time experiente e uma quantidade de dados bastante robusta, o foco está em encontrar alternativas que maximizem produtividade e eficiência em alocação de capital, sem alterar a proposta de valor/experiência para os clientes. Nesse sentido, temos sido capazes de reduzir a área média das lojas, trabalhando sortimento e mix ao mesmo tempo em que premissas de capex, *headcount* médio de lojas, custo de ocupação e demais despesas são constantemente revisitadas.

Na parte de **serviços**, o nosso foco continua em trazer melhorias de produtividade (utilização de capacidade) e maior eficiência de custos entre todas as unidades de negócio da nova Vice-Presidência. Com uma estrutura de time formada por profissionais com *background* de negócios, estruturação de processos e tecnologia, são esperadas sinergias operacionais e oportunidades de *cross-sell* relevantes, além de uma jornada mais simples e fluida para os tutores e seus pets, visando sempre a saúde e bem-estar animal.

Nesse sentido, em fevereiro de 2023, **algumas unidades de serviços veterinários e de banho & tosa foram temporariamente desativadas em decorrência de estudos de redimensionamento da rede atual**. A decisão representa um primeiro movimento dessa nova agenda estratégica, que **além de buscar melhores patamares de rentabilidade e foco operacional, tem como objetivo também estruturar as fundações necessárias para o lançamento de um piloto de plano de saúde ao longo do 1S23**.

Por fim, reforçamos o nosso compromisso de **acelerar a curva de captura de sinergia no processo de integração das empresas adquiridas**. Em relação a Zee.Dog, o foco continua na parte de sistemas Zee.Now (App de entrega super expressa) que permitirá (i) os *hubs* atuais usufruírem de toda robustez da estrutura operacional, comercial e de *supply*/abastecimento da Petz, além de integrar a parte de *growth* e *data analytics* de CRM; e (ii) a possibilidade de adicionar a proposta de valor de Zee.Now junto às lojas da Petz. Sobre o primeiro tópico - os *hubs* Zee.Now operando como uma “loja” Petz - vale mencionar que implementamos, **de forma bem-sucedida, pilotos nos hubs ABC, em São Paulo, e do Méier, no Rio de Janeiro**, no início de 2023. A expectativa é de que até meados do 1S23 todos os *hubs* já estejam inseridos nesse mesmo modelo. Essa iniciativa é **uma etapa fundamental no roadmap para a implementação de hubs Zee.Now juntos às lojas Petz, que deve ser pilotado ao longo do segundo semestre de 2023**.

**Sobre as alavancas de sinergia, vale destacar também que a máquina de tapete slim da Petix já está em fase de roll-out operacional, com o lançamento da linha Super Secção de tapetes slim**, que aumenta o mercado endereçável da marca no Brasil. Assim, temos como expectativa começar a capturar ganhos de sinergia de custo e maior eficiência de capital de giro com a produção do tapete *slim* da Zee.Dog (“Zee.Pad”) - atualmente o SKU mais vendido da marca - ao longo do segundo semestre.

Em relação a dinâmica de capital de giro, **esperamos uma melhoria nos níveis de estoques ao longo do ano**, principalmente em função de (i) melhores negociações de prazo junto a fornecedores; (ii) maior eficiência no fluxo de importações e incremento de *sell out* na ponta; e (iii) cenário mais normalizado na cadeia de abastecimento/*supply* nacional e global. Além disso, vale destacar o **ganho de eficiência tributária de ciclo de caixa com o CD de Hidrolândia-GO**, ainda em processo de *ramp-up* após ser inaugurado ao longo do segundo semestre de 2022 (redução significativa de acúmulo de créditos fiscais).

**É importante mencionar que, em relação a estrutura de capital da Companhia, estamos sempre avaliando as opções mais eficientes para financiar nossos planos de investimentos**. Apesar de uma posição *net cash* ao final do 4T22, anunciamos em 16 de janeiro de 2023 os planos de emissão de uma debenture no montante de R\$400 milhões, de modo a assegurar os recursos para os próximos anos de crescimento a condições bastante atrativas. Apesar da não concretização da operação por conta da turbulência no mercado de crédito local, **estamos avançando de forma concreta em alternativas que continuam a refletir condições comerciais e custo de dívida próximos aos que foram anunciados anteriormente (i.e. CDI + 1,55% a.a. com o prazo de 5 anos)**.

Nesse contexto, aproveitamos a oportunidade nesse momento para anunciar a implementação de **uma nova estrutura organizacional**, que busca potencializar a expertise e *background* de todos os Vice-Presidentes e Diretores Executivos e **aumentar ainda mais o nível de coesão e entrosamento dentre todas as unidades de negócios do Grupo Petz**. Em resumo, as principais mudanças são: (i) PMO & Integração das empresas adquiridas passam a reportar para o VP de Serviços, Massanori Shibata; (ii) *Trade* e Comercial passam a fazer parte da VP Varejo e Comercial, liderada por Rodrigo Cruz; e (iii) Marketing, *Petz Innovation Studios* (PIS) e Alô Petz (estrutura de atendimento ao cliente) passam a reportar para o VP de Digital e Inovação, Marcelo Maia.

Estamos com uma agenda dedicada em sustentabilidade corporativa para 2023. Iniciamos os estudos de impacto do nosso negócio e demos **início à nossa estratégia de gestão climática com o levantamento dos dados para construir e reportar o primeiro Inventário de Gases de Efeito Estufa (GEE) da Companhia, assim como nosso primeiro Relatório de Sustentabilidade**. Essas ações são fundamentais para a evolução da Companhia e posteriormente, para a publicação de metas públicas de indicadores sustentáveis e de mitigação. Nossa atuação ESG é pautada na nossa missão de potencializar o bem da relação entre pets e sua família, criando valor para nossos negócios, a sociedade e o planeta. Nesse contexto, atuamos principalmente através do Adote Petz, com foco em iniciativas em prol do bem-estar animal,

além de produtos com causa. Atualmente, temos espaços dedicados para adoções de animais em nossas lojas, apoiamos mais de 130 ONGs e exercemos diversos projetos sociais.

Nesse contexto, vale mencionar as ações realizadas recentemente no litoral norte de SP em decorrência das chuvas. Após a tragédia na região, a Petz enviou um time de veterinários Seres equipados com insumos hospitalares para cuidar dos pets impactados e, nos casos mais complexos, oferecemos também nossos hospitais para atendimento e campanha de vacinação para o controle de zoonoses (sobretudo leptospirose). Além disso, o Adote Petz, através da Editora MOL, fez uma doação financeira para a ONG GRAD (Grupo de Resgate de Animais em Desastres) equivalente à quase 4 toneladas de ração (cerca de 50 mil refeições para os pets), além de promover evento de adoção de animais abandonados na região. Nossas lojas localizadas no litoral paulista (em Guarujá e Caraguatatuba) seguem atuando como pontos de coleta para arrecadação de doações de alimentos, água, roupas e produtos de higiene e limpeza. Através de iniciativas como essas, reforçamos nosso compromisso com o bem-estar animal.

Seguimos confiantes em nosso trabalho e agradecemos aos nossos *stakeholders* pela parceria e confiança depositada ao longo do último ano. Nosso objetivo é poder retribuí-las com foco na operação, resultados sólidos e satisfação máxima de nossos clientes ao longo de 2023. **Sabemos que o cenário ainda apresenta níveis altos de incerteza e volatilidade, mas acreditamos ter as competências e ferramentas necessárias para continuar executando a nossa estratégia de forma eficiente - buscando o melhor equilíbrio entre crescimento, rentabilidade e inovação, para assim continuarmos a ser o grande consolidador desse segmento no Brasil.**

Sergio Zimmerman

## Resumo Resultado 4T22

### Petz “Standalone”

A Receita Bruta da Petz “Standalone” apresentou **um sólido crescimento de 22,0% a/a no 4T22**, explicado por mais um **desempenho expressivo do Digital**, que totalizou um faturamento de R\$305,7 milhões no trimestre, +42,5% a/a - performance essa já sob uma forte base de comparação no 4T21 (+57,1% a/a). Assim, o Digital atingiu nível recorde de penetração de 36,1% no faturamento da Companhia (+5,2 p.p. a/a, mas em linha com o 3T22). Esse resultado reflete (i) a **excelência e consistência em nível de serviço**; (ii) **melhorias em navegabilidade e experiência de compra dos nossos clientes**; (iii) um **sortimento vasto e completo**; (iv) uma **gestão eficiente dos índices de ruptura de produtos**; e (v) **condições comerciais competitivas**. Por fim, vale mencionar também que o **avanço do Digital foi beneficiado pela expansão geográfica do parque de lojas fora de São Paulo, considerando que nessas praças a penetração dos canais digitais é maior, além do crescimento do número de clientes novos**.

A margem bruta Petz “Standalone” foi de 39,5% no 4T22, uma pressão de -1,6 p.p. a/a (já considerando o efeito recorrente no 4T21 do processo de ressarcimento tributário referente à CAT-42). Esse resultado é explicado principalmente pelo (i) **aumento da Penetração Digital**; (ii) **crescimento da categoria de Alimento dentro do mix de produtos, que possui uma rentabilidade atrativa, mas ligeiramente menor do que os produtos de Não-Alimento**; e (iii) **ramp-up de utilização do CD de Hidrolândia-GO**, com potencial redução do acúmulo de créditos ICMS em São Paulo pela inexistência de substituição tributária no Estado de Goiás, com reflexo positivo na gestão de capital de giro da Petz (mais detalhes na página 16). Vale ressaltar que a **capacidade da Petz de repassar preços para o consumidor final** ajudou a mitigar parcialmente esses efeitos.

**O EBITDA Ajustado Petz “Standalone” apresentou um crescimento de 12,3% a/a no trimestre**. A margem EBITDA Ajustada no trimestre representou 8,7% da Receita Bruta Petz “Standalone”, uma queda de 0,7 p.p. vs. 4T21, reflexo da pressão a nível de margem bruta e da aceleração no processo de abertura de lojas - e a própria curva de maturação das novas unidades; parcialmente compensadas por iniciativas de eficiências em marketing de performance, frete e meios de pagamentos.

### “Aquisições”

**No 4T22, a Receita Bruta “Aquisições” foi de R\$102,0 milhões, uma ligeira queda vs. o mesmo período do ano anterior (-1,7% a/a)**. Essa performance reflete uma queda de -3,1% a/a no faturamento da Zee.Dog, explicada por uma base de comparação forte no 4T21 na unidade de negócio Internacional, já que o ano de 2022 foi impactado por efeitos conjunturais como o ambiente macroeconômico de inflação global, que afeta principalmente categorias discricionárias, diminuindo assim o *sell out* de acessórios. Enquanto isso, a Petix apresentou uma Receita Bruta em linha com o 4T21 (+0,9% a/a), que é explicada basicamente **pelo crescimento do ticket, dado o aumento nos preços dos produtos realizado em outubro de 2022**.

O EBITDA “Aquisições” foi de -R\$4,5 milhões. Nesse sentido, Zee.Dog foi responsável por -R\$4,8 milhões, reflexo da (i) **curva de ramp-up de Zee.Dog Kitchen**, produto lançado em maio de 2022; (ii) **desalavancagem operacional da Zee.Dog Internacional** - conforme mencionado anteriormente; parcialmente compensadas pela **captura de sinergia da integração com a Petz, principalmente na vertical da Zee.Now**. Em relação a Petix, o EBITDA no 4T22 somou R\$0,3 milhão, resultado do cenário desafiador no preço internacional das *commodities*, com destaque para a celulose, um dos principais insumos para a fabricação dos tapetes. Em função do aumento de preços para os clientes no início do 4T22, houve um movimentação de antecipação de compra por parte dos clientes em setembro, e consequentemente, desalavancagem operacional no período.

## Demonstração do Resultado do Exercício do Grupo Petz

Grupo Petz	4T22	4T21 <sup>2</sup>	Var.	2022	2021	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
<b>Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados</b>	<b>934.820</b>	<b>694.447</b>	<b>34,6%</b>	<b>3.366.845</b>	<b>2.471.532</b>	<b>36,2%</b>
Impostos e Outras Deduções	(146.798)	(102.219)	43,6%	(532.311)	(374.006)	42,3%
<b>Receita Líq. de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados</b>	<b>788.022</b>	<b>592.228</b>	<b>33,1%</b>	<b>2.834.534</b>	<b>2.097.526</b>	<b>35,1%</b>
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(422.287)	(306.546)	37,8%	(1.481.689)	(1.084.659)	36,6%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>365.735</b>	<b>285.682</b>	<b>28,0%</b>	<b>1.352.845</b>	<b>1.012.867</b>	<b>33,6%</b>
<b>Receitas (Despesas) Operacionais</b>	<b>(296.552)</b>	<b>(220.130)</b>	<b>34,7%</b>	<b>(1.093.379)</b>	<b>(771.226)</b>	<b>41,8%</b>
Com Vendas	(212.781)	(163.910)	29,8%	(787.480)	(578.514)	36,1%
Gerais & Administrativas	(77.789)	(50.563)	53,8%	(281.249)	(174.466)	61,2%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(5.982)	(5.657)	5,7%	(24.650)	(18.246)	35,1%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>69.183</b>	<b>65.552</b>	<b>5,5%</b>	<b>259.466</b>	<b>241.641</b>	<b>7,4%</b>
Resultado Não Recorrente	(6.210)	(12.417)	(50,0%)	(15.646)	(11.521)	35,8%
Plano de Opção de Compra de Ações <sup>3</sup>	(3.070)	(7.816)	(60,7%)	(26.819)	(13.102)	104,7%
Baixa de Imobilizado	-	(20)	-	(235)	(863)	(72,8%)
Depreciação & Amortização	(37.318)	(24.029)	55,3%	(127.101)	(85.447)	48,7%
<b>Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>22.585</b>	<b>21.270</b>	<b>6,2%</b>	<b>89.665</b>	<b>130.708</b>	<b>(31,4%)</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>13.022</b>	<b>1.193</b>	<b>991,5%</b>	<b>22.317</b>	<b>(10.731)</b>	<b>n/a</b>
Receitas Financeiras	24.284	8.462	187,0%	64.333	16.874	281,3%
Despesas Financeiras	(11.262)	(7.269)	54,9%	(42.016)	(27.605)	52,2%
<b>Lucro Antes do IR e da Contribuição Social</b>	<b>35.607</b>	<b>22.463</b>	<b>58,5%</b>	<b>111.982</b>	<b>119.977</b>	<b>(6,7%)</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(11.869)	1.107	n/a	(36.694)	(28.364)	29,4%
Efeitos de SOP, Não Recorrentes e de IR e CS	1.161	13.354	(91,3%)	34.162	16.251	110,2%
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>24.899</b>	<b>36.924</b>	<b>(32,6%)</b>	<b>109.450</b>	<b>107.864</b>	<b>1,5%</b>

## Demonstração do Resultado do Exercício da Petz "Standalone"

Petz "Standalone"	4T22	4T21 <sup>2</sup>	Var.	2022	2021	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
<b>Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados</b>	<b>846.973</b>	<b>694.447</b>	<b>22,0%</b>	<b>3.084.986</b>	<b>2.471.532</b>	<b>24,8%</b>
Impostos e Outras Deduções	(123.080)	(102.219)	20,4%	(468.864)	(374.006)	25,4%
<b>Receita Líq. de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados</b>	<b>723.894</b>	<b>592.228</b>	<b>22,2%</b>	<b>2.616.122</b>	<b>2.097.526</b>	<b>24,7%</b>
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(389.341)	(306.546)	27,0%	(1.370.961)	(1.084.659)	26,4%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>334.553</b>	<b>285.682</b>	<b>17,1%</b>	<b>1.245.161</b>	<b>1.012.867</b>	<b>22,9%</b>
<b>Receitas (Despesas) Operacionais</b>	<b>(260.912)</b>	<b>(220.130)</b>	<b>18,5%</b>	<b>(973.552)</b>	<b>(771.226)</b>	<b>26,2%</b>
Com Vendas	(195.928)	(163.910)	19,5%	(735.326)	(578.514)	27,1%
Gerais & Administrativas	(58.938)	(50.563)	16,6%	(213.281)	(174.466)	22,2%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(6.046)	(5.657)	6,9%	(24.945)	(18.246)	36,7%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>73.641</b>	<b>65.552</b>	<b>12,3%</b>	<b>271.610</b>	<b>241.641</b>	<b>12,4%</b>

<sup>2</sup> Refletindo o processo de ressarcimento tributário referente à CAT-42 relativo ao período indicado, conforme explicado nos resultados do 4T21.

<sup>3</sup> Efeito não caixa e contabilizado a partir do momento da distribuição das outorgas, levando em consideração o período de vesting de cada opção. Nesse sentido, vale mencionar que a maior parte dessas despesas é referente ao segundo plano de opções aprovado na época do IPO, e calculado com base no preço da ação em julho/agosto de 2021.

### Rede de Lojas Petz e Centros Veterinários Seres

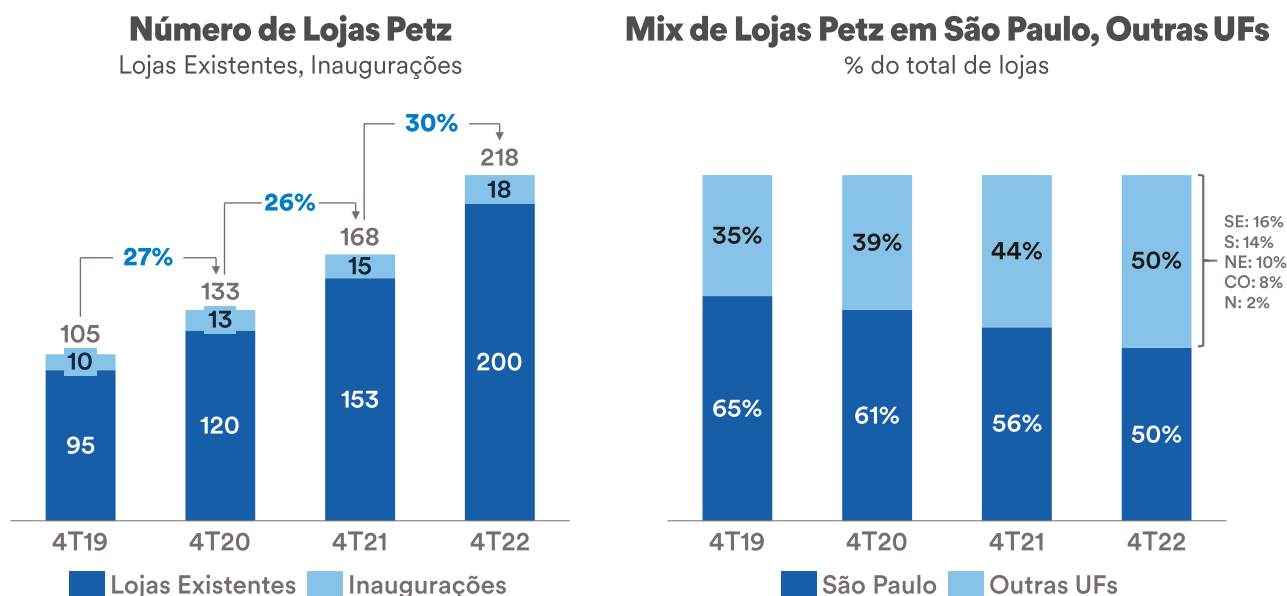
Ao longo do 4T22, inauguramos 18 lojas, um recorde trimestral, demonstrando a sólida capacidade de execução do plano de expansão. Das lojas abertas, 12 estão localizadas fora do estado de São Paulo, sendo que 3 delas marcaram a nossa entrada em novas Unidades Federativas (UFs): **Belém-PA, Porto Velho-RO e São Luís-MA**. Com isso, pela primeira vez na nossa história, **o número de unidades localizadas fora do Estado de São Paulo foi igual ao número de lojas dentro de SP ao final do 4T22**, que reforça a estratégia de diversificação por todo o território nacional.

Encerramos 2022 com a entrega do **guidance de 50 aberturas**, um recorde na história da Companhia, em **17 UFs**. Terminamos o 4T22 com 218 lojas em 23 UFs nas 5 regiões do Brasil, fortalecendo a nossa posição de liderança como a maior plataforma Pet do país não só em termos de faturamento, mas também em número de unidades e abrangência geográfica.

Cabe destacar que cerca de **53% das lojas ainda não completaram o terceiro ano de operação (sendo que 23% ainda estão em seu primeiro ano)**, ou seja, ainda não atingiram todo o seu potencial esperado de faturamento e rentabilidade. Dado o nosso ritmo acelerado de abertura de lojas em 2022 - que contemplou 31 inaugurações no 2S22 - é esperado que continuemos tendo impactos decorrentes do processo de maturação dessas novas unidades nos resultados de curto prazo (mais detalhes sobre nossas safras de lojas na página 19).

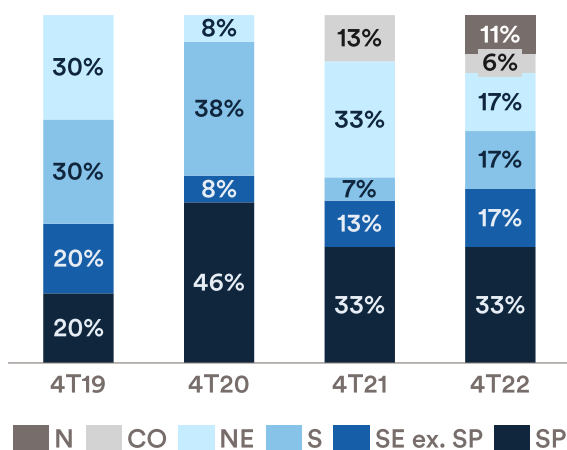
Em relação à expansão da marca “Seres”, encerramos o período com 155 Centros Veterinários, sendo 17 hospitais, estes presentes em 13 UFs. No 4T22, foi inaugurado 1 novo hospital em São Luís - MA.

Por fim, conforme mencionado anteriormente no *release*, em fevereiro de 2023, algumas unidades de serviços veterinários e de banho & tosa foram temporariamente desativadas em decorrência de estudos de **redimensionamento da rede atual**. A decisão representa um primeiro movimento da nova agenda estratégica da VP de Serviços, que **além de buscar melhores patamares de rentabilidade, tem como objetivo também estruturar as fundações necessárias para o lançamento de um piloto de plano de saúde pet ao longo do 1S23**.



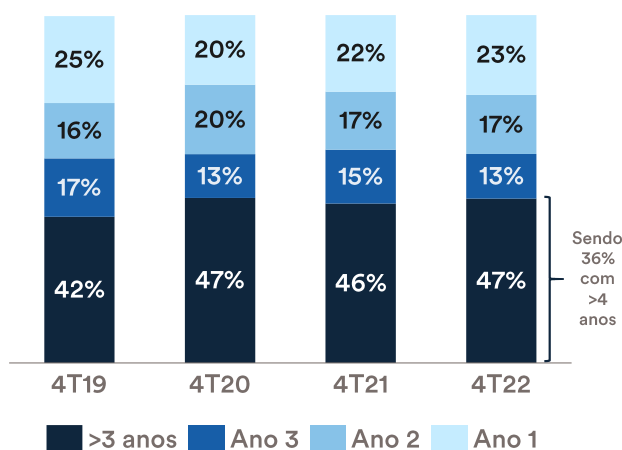
### Mix de abertura de lojas por região

% do total de aberturas



### Distribuição Etária

% do total de lojas



### Receita Bruta Total

R\$ mil, exceto quando indicado	4T22	4T21	Var.	2022	2021	Var.
<b>Receita Bruta Total Petz "Standalone"<sup>4</sup></b>	<b>846.973</b>	<b>694.447</b>	<b>22,0%</b>	<b>3.084.986</b>	<b>2.471.532</b>	<b>24,8%</b>
<b>Produtos</b>	<b>811.628</b>	<b>664.044</b>	<b>22,2%</b>	<b>2.948.026</b>	<b>2.358.289</b>	<b>25,0%</b>
Loja Física	505.961	449.543	12,6%	1.893.169	1.608.265	17,7%
Digital	305.667	214.501	42,5%	1.054.857	750.024	40,6%
<b>Serviços e Outros</b>	<b>35.345</b>	<b>30.403</b>	<b>16,3%</b>	<b>136.960</b>	<b>113.243</b>	<b>20,9%</b>
<b>Receita Bruta Total "Aquisições"<sup>5</sup></b>	<b>102.004</b>	<b>-</b>	<b>-1,7%</b>	<b>317.466</b>	<b>-</b>	<b>8,9%</b>
Eliminações Intercompany <sup>6</sup>	(14.158)	-	-	(35.608)	-	-
<b>Receita Bruta Total Grupo Petz</b>	<b>934.819</b>	<b>694.447</b>	<b>34,6%</b>	<b>3.366.844</b>	<b>2.471.532</b>	<b>36,2%</b>
<b>Digital Grupo Petz<sup>7</sup></b>	<b>354.305</b>	<b>214.501</b>	<b>65,2%</b>	<b>1.219.732</b>	<b>750.024</b>	<b>62,6%</b>

A Receita Bruta do Grupo Petz inclui as vendas (i) da **Petz "Standalone"**: produtos e serviços realizadas na rede de lojas físicas Petz, e também as vendas de produtos originadas pelos canais digitais Petz, que consideram as vendas *Omnichannel* (*Pick-up* e *Ship from Store*) e o *E-commerce* (vendas expedidas diretamente para o cliente a partir do centro de distribuição); (ii) da **Zee.Dog**: vendas de produtos exclusivos e de terceiros no App Zee.Now, produtos exclusivos na Zee.Dog Brasil (B2B, varejo físico e *E-Commerce*), na Zee.Dog Internacional (B2B e *E-Commerce*), além da Zee.Dog Kitchen, linha de alimentação natural pet da Zee.Dog (*E-Commerce* e varejo físico); e (iii) da **Petix**: vendas de produtos exclusivos no Brasil (B2B) e Internacional (B2B e *E-Commerce*).

<sup>4</sup> Inclui o faturamento de Cansei de Ser Gato e Cão Cidadão.

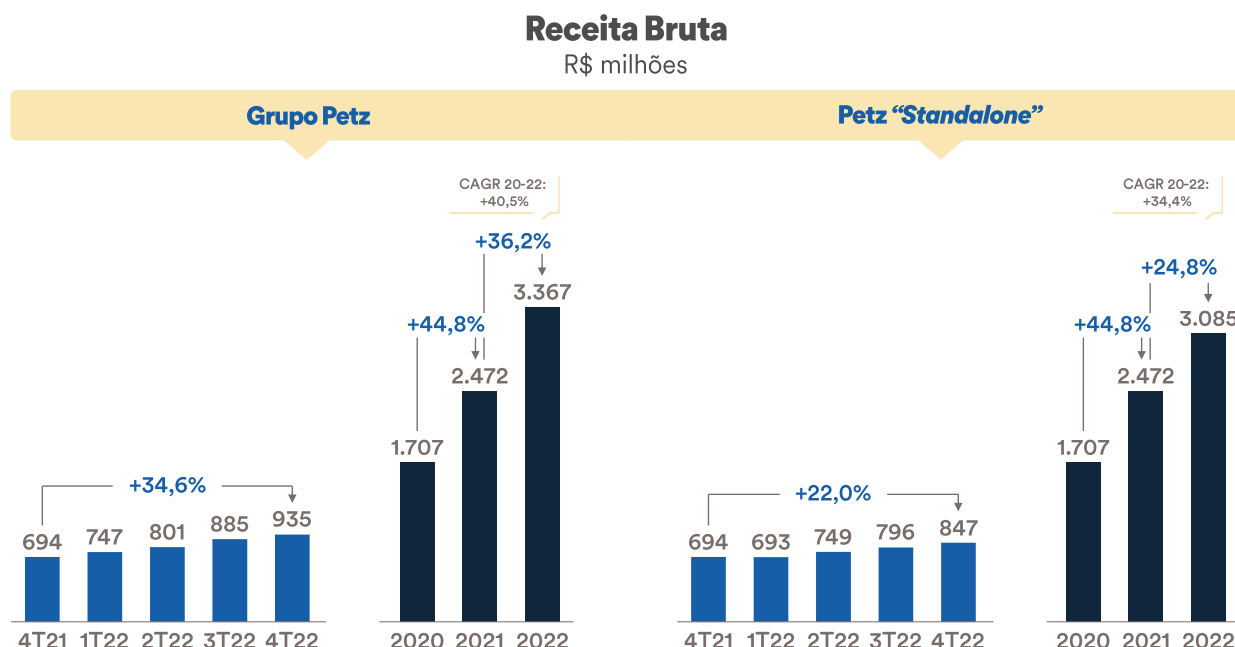
<sup>5</sup> Inclui o faturamento da Zee.Dog de janeiro à dezembro de 2022 e da Petix de julho à dezembro de 2022.

<sup>6</sup> Efeito das vendas de produtos da Petix e Zee.Dog feitas desta para a Petz, para abastecimento das lojas físicas e canais digitais da Petz.

<sup>7</sup> Considera todas as (i) vendas originadas no site e aplicativo da Petz, além das vendas em marketplaces e super Apps parceiros; e (ii) vendas de Zee.Now, *E-Commerce* Zee.Dog Brasil e *E-Commerce* Zee.Dog Internacional.

### Receita Bruta Grupo Petz

No 4T22, a Receita Bruta Grupo Petz foi de R\$934,8 milhões, um crescimento de 34,6% quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Encerramos o ano de 2022 com uma Receita Bruta Total Grupo Petz de R\$3.366,8 milhões, um crescimento de 36,2% a/a - ou um incremento de cerca de R\$900 milhões - e 3x maior vs. 2019.



### Receita Bruta Petz "Standalone"

No 4T22, a Receita Bruta Petz "Standalone" foi de R\$847,0 milhões, um sólido crescimento de 22,0% a/a, vs. uma base de comparação de +32,3% a/a no 4T21.

As vendas totais da Petz "Standalone" no 4T22 foram impulsionadas pelo segmento de produtos (+22,2% a/a), com destaque novamente para o aumento do faturamento do Digital, que cresceu 42,5% sob uma forte base de comparação no 4T21 (+57,1% a/a). Assim, a Penetração Digital sobre a Receita Bruta Total atingiu um patamar recorde de 36,1% (+5,2 p.p. vs. 4T21, mas em linha vs. 3T22), resultado esse explicado na seção de "Desempenho Digital".

No segmento de Serviços e Outros, crescemos 16,3% a/a. Esse desempenho é explicado (i) pelos ajustes em precificação realizados ao longo do 2S22; (ii) pela maturação da rede de hospitais e clínicas; e (iii) pela abertura de novas lojas com unidades de serviços.

Encerramos o ano de 2022 com uma Receita Bruta Petz "Standalone" de R\$3.085,0 milhões, um crescimento de 24,8% em relação ao ano anterior, sob uma forte base de comparação de +44,8% em 2021.

### Receita Bruta "Aquisições"

No 4T22, a Receita Bruta "Aquisições" foi de R\$102,0 milhões – uma ligeira queda vs. o mesmo período do ano anterior (-1,7% a/a) – reflexo (i) da performance da Petix, números que passaram a ser consolidados a partir do 3T22; e (ii) do desempenho na unidade de Zee.Dog Internacional, explicados abaixo.

A Receita Bruta da Zee.Dog no 4T22 somou R\$64,5 milhões, uma queda de 3,1% a/a, reflexo de:

- **Zee.Now:** o robusto resultado dessa vertical (+21,6% a/a) continua impulsionado pela (i) proposta de valor diferenciada do App de *super express delivery*, com tempo médio de entrega de 48 minutos, sendo 97% dentro do prazo prometido; (ii) maturação dos *hubs*; e (iii) captura de sinergias com a Petz, principalmente em relação

a melhor gestão de rupturas. Nesse sentido, vale mencionar também que o *Same-Hub-Sales* foi de 20,5% a/a no 4T22.

- **Zee.Dog Kitchen (ZDK):** que teve o lançamento durante o 2T22, continua performando em linha com nossas expectativas, principalmente dentro dos canais da Petz. Vale ressaltar que atualmente os produtos são vendidos em todas as lojas e canais da Petz, além do site da Zee.Dog e no App Zee.Now.
- **Zee.Dog Brasil:** em linha com a dinâmica observada nas vendas dos canais da Petz - em que os tutores optaram por postergar a compra e reposição de itens discricionários, como acessórios e brinquedos - a performance de Zee.Dog Brasil em geral acompanhou um ambiente macroeconômico desafiador. Por outro lado, destacamos o desempenho positivo dessa unidade na *Black Friday* - evento bem sucedido realizado de forma antecipada em outubro.
- **Zee.Dog Internacional:** assim como mencionado nos últimos 2 trimestres, a performance dessa unidade foi impactada por efeitos conjunturais como o ambiente macroeconômico de inflação global, que afeta principalmente categorias discricionárias, diminuindo assim o *sell out* de acessórios.

No ano de 2022, a Receita Bruta da Zee.Dog apresentou um crescimento de 12,8% a/a. É importante mencionar que essa performance a/a exclui as vendas pontuais de produtos private label para um parceiro global (linha de negócio com baixa rentabilidade). Desconsiderando esse ajuste, a Receita Bruta da Zee.Dog somou R\$235,5 milhões, um crescimento de 7,8% a/a em 2022.

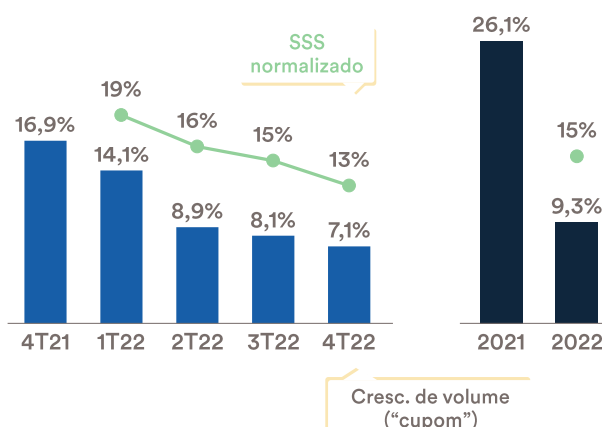
A partir do 3T22, passamos a consolidar também os resultados de Petix, dado que a conclusão da transação foi em julho de 2022. No 4T22, a Receita Bruta da Petix foi de R\$37,5 milhões - em linha com o 4T21 (+0,9% a/a) - explicado pelo crescimento de *ticket*, dado o aumento nos preços dos produtos realizado em outubro de 2022. Esse movimento de repasse refletiu em uma antecipação de compras em setembro e demonstra a responsabilidade de líder na categoria, sendo pioneiro no movimento de adequação de preço do segmento. Analisando o 2S22, período que consolidamos os números de Petix, a Receita Bruta totalizou R\$81,9 milhões, um crescimento de 12,3% a/a.

### Crescimento *Same-Store-Sales* (SSS) Petz “Standalone”

#### Crescimento *Same-Store-Sales* (SSS)

Variação %, a/a

Petz “Standalone”



O *Same-Store-Sales* (SSS) Petz “Standalone” apresentou um crescimento de 7,1% a/a no 4T22, performance explicada pela: (i) sólida base de comparação (vs. +16,9% a/a no 4T21); (ii) arrefecimento da inflação interna do segmento Pet, ao mesmo tempo em que voltamos a observar ligeiro crescimento de volume (“cupom”) após dois trimestres; e (iii) ritmo

acelerado de abertura de lojas no ano de 2022. Vale mencionar que, excluindo as lojas que foram impactadas pela abertura de novas unidades da Petz nas zonas de influência e/ou na mesma cidade, o SSS foi de cerca de 13% no 4T22.

É importante mencionar que, apesar de uma pequena desaceleração frente ao SSS de +8,1% do 3T22, observamos uma melhora sequencial m/m ao longo do 4T22, sendo que dezembro apresentou um desempenho de SSS em linha com o patamar reportado no trimestre anterior.

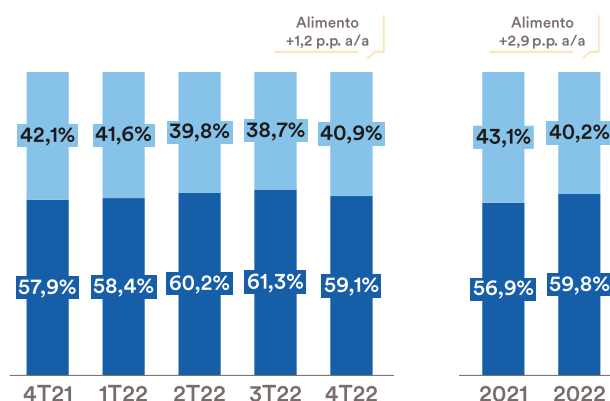
Para o ano de 2022, o SSS foi de 9,3% (vs. +26,1% em 2021), pelos mesmos motivos mencionados acima. Realizando a mesma análise de normalização pelo efeito de lojas novas e lojas em reforma/fechadas temporariamente, o SSS foi cerca de 15%.

### Receita Bruta de Produtos

#### Receita Bruta de Produtos

% por categoria

#### Petz "Standalone"

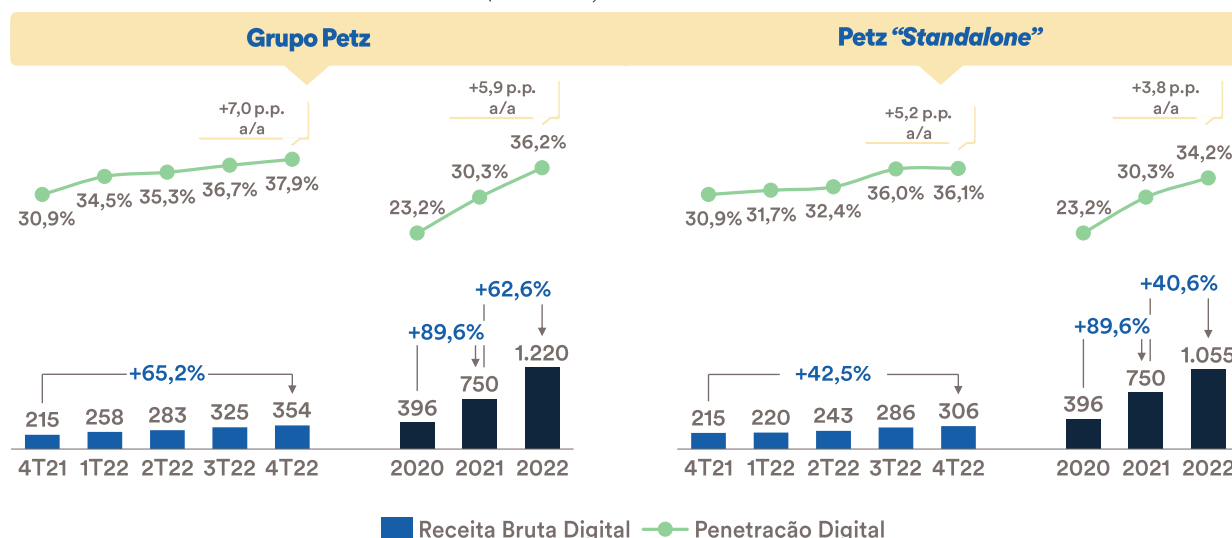


A Receita Bruta de Produtos Petz "Standalone" da categoria de Alimento cresceu 25,0% quando comparada ao mesmo período do ano anterior, representando **59,1% do faturamento de produtos Petz "Standalone" no 4T22, um aumento de 1,2 p.p. em relação ao 4T21**. Essa mudança no mix de produtos entre Alimento e Não-Alimento é reflexo principalmente: (i) do cenário de pressão inflacionária, dado que a demanda de Alimento é pouco elástica, possibilitando maior repasse dos preços para o consumidor final vs. Não-Alimento; e (ii) da maior penetração do Digital nas vendas da Companhia, o qual tem estruturalmente uma maior participação de Alimento. No ano de 2022, a Receita Bruta de Produtos Petz "Standalone" totalizou R\$ 2.948,0 milhões, um crescimento de 25,0% a/a. Nesse contexto, a categoria de Alimento representou 59,8% do faturamento de produtos Petz "Standalone" no período, um incremento de 2,9 p.p. a/a.

Desempenho Digital

Receita Bruta Digital e Penetração Digital

R\$ milhões, % Receita Bruta



O Digital da Petz "Standalone" continua sendo o grande destaque dos resultados. O faturamento nesse canal totalizou R\$305,7 milhões no 4T22, **crescimento expressivo de 42,5% a/a, performance essa já sob uma forte base de comparação no 4T21 (+57,1% a/a)**. Assim, o Digital atingiu outro **recorde de penetração: 36,1% da Receita Bruta Petz "Standalone", um incremento de 5,2 p.p. a/a**. É importante ressaltar que apesar de um elevado nível de penetração do Digital nas vendas de Petz "Standalone", **nota-se uma estabilização deste índice no período vs. 3T22**, reflexo de aspectos sazonais, mas também de **iniciativas implementadas para melhorar a rentabilidade deste canal, como: (i) redução de desconto no Pick-up, (ii) ajustes na política de frete grátis; e (iii) adição da taxa de serviço**.

No geral, o desempenho do Digital no 4T22 reflete (i) a **excelência e consistência em nível de serviço**, dado que 94% das vendas realizadas através da modalidade *Ship from Store* são entregues em até 1 dia útil (83% quando analisamos todas as entregas de vendas realizadas através dos canais digitais); (ii) **melhorias na navegabilidade e experiência de compra dos clientes**, que refletem em indicadores recordes de conversão/recompra, aumentando o nível de personalização através de iniciativas como o programa "Minhas Ofertas" dentro do App da Petz - canal esse que já representa por volta de 70% do faturamento do Digital em dezembro de 2022, com +1 milhão de usuários mensais ativos (*MAU – Monthly Active Users*); (iii) um **sortimento vasto e completo**, que posiciona a Companhia como a maior oferta do segmento; (iv) uma **gestão eficiente dos índices de ruptura de produtos**, que mesmo diante cenário de disrupção nas cadeias de supply/logística global, atingiu patamares semelhantes com os pré-pandemia; e (v) **condições comerciais competitivas**, como o Programa de Assinaturas que já conta com quase 370 mil assinantes (~45% a/a), representando 28% da Receita Bruta Total Petz "Standalone" em dezembro de 2022 (+5 p.p. a/a).

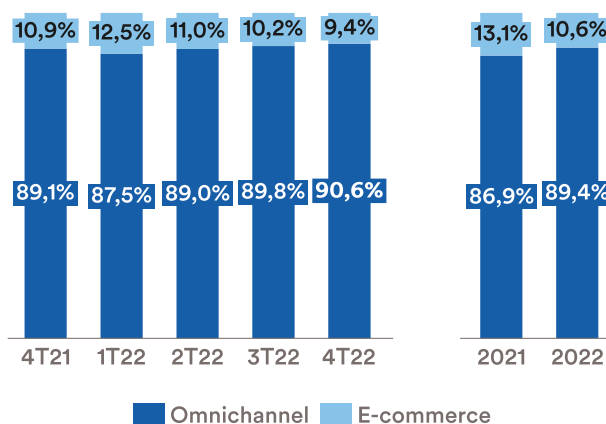
No ano de 2022, a Petz "Standalone" atingiu um marco histórico, com um faturamento do Digital de **R\$1.054,9 milhões (+40,6% a/a)**, representando uma penetração do canal de 34,2% do faturamento total (+4 p.p. vs. 2021).

Considerando as vendas de Zee.Now, *E-Commerce* da Zee.Dog Brasil e da Zee.Dog Internacional, o faturamento do Digital do Grupo Petz totalizou R\$354,3 milhões (+65,2% a/a) no 4T22, representando uma penetração do canal de 37,9% da Receita Bruta Total Grupo Petz (+7,0 p.p. vs. 4T21). **Em 2022, o faturamento Digital do Grupo Petz totalizou um montante de R\$ 1.219,7 milhões, um crescimento de 62,6% a/a**, finalizando com uma penetração de 36,2% sobre o faturamento total (+5,9 p.p. a/a).

## Índice Omnichannel e Participação do E-commerce

% Receita Bruta Digital Petz "Standalone"

### Petz "Standalone"



No 4T22, a Receita Bruta Petz "Standalone" proveniente da plataforma Omnichannel - a qual inclui vendas realizadas através do *Pick-up* e do *Ship from Store* - cresceu 44,8% a/a, atingindo recorde de Índice Omnichannel de 90,6% (vs. 89,1% no 4T21), um patamar referência no varejo brasileiro e mundial. Em 2022, o Índice Omnichannel foi de 89,4% (+2,4 p.p. a/a).

### Lucro Bruto

O Lucro Bruto do Grupo Petz no 4T22 totalizou R\$365,7 milhões, um crescimento de 28,0% a/a. A margem bruta foi de 39,1%, uma pressão de -2,0 p.p. a/a. Esse resultado é reflexo da performance de Petz "Standalone", conforme explicado abaixo, como também da consolidação dos números da Petix no 4T22 – modelo de negócio este (fábrica, B2B) que apresenta um perfil de rentabilidade diferente. No ano de 2022, o Lucro Bruto do Grupo Petz totalizou R\$1.352,8 milhões, um crescimento de 33,6% a/a.

A margem bruta Petz "Standalone" foi de 39,5% no 4T22, uma pressão de -1,6 p.p. a/a, explicada principalmente pelo: (i) aumento da Penetração Digital; (ii) crescimento da categoria de Alimento dentro do mix de produtos, que possui uma rentabilidade atrativa, mas ligeiramente menor do que os produtos de Não-Alimento; e (iii) ramp-up de utilização do CD de Hidrolândia-GO, com potencial redução do acúmulo de créditos ICMS em São Paulo pela inexistência de substituição tributária no Estado de Goiás, com reflexo positivo na gestão de capital de giro da Petz.

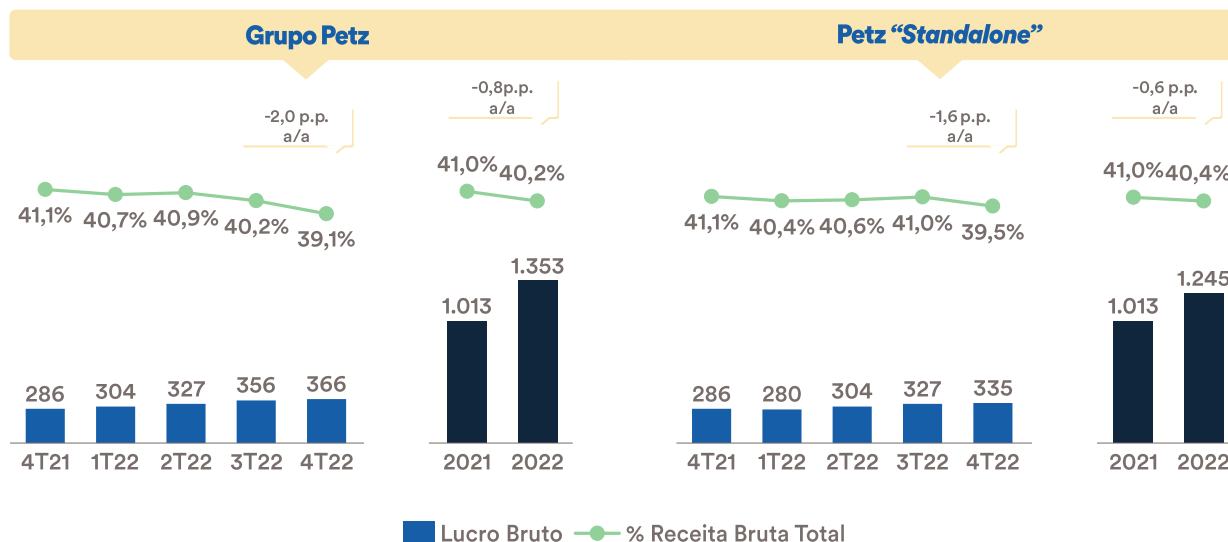
Cabe ressaltar que, com a utilização crescente do CD de Hidrolândia/GO para abastecimento de algumas lojas, temos um efeito temporal (negativo) de descasamento na margem bruta causado pela diferença no reconhecimento de ICMS da CAT-42. Anteriormente, tais efeitos eram gerados já na transferência dos produtos dos CDs de SP para as lojas fora de SP. Atualmente, esse efeito ocorre no momento da venda das lojas abastecidas por Goiás ao consumidor final, o que pressupõe uma dependência do giro médio dos estoques para a estabilização das margens em patamares iguais ou maiores do que os praticados na distribuição via CDs de São Paulo.

Vale ressaltar que (i) a capacidade da Petz de repassar preços para o consumidor final e (ii) o trabalho contínuo em busca de oportunidades e ganhos de eficiência, ajudaram a mitigar parcialmente esses efeitos.

No ano de 2022, o Lucro Bruto de Petz "Standalone" foi de R\$1.245,2 milhões (+22,9% a/a), o que representa uma margem bruta de 40,4%, uma ligeira queda de 0,6 p.p. a/a, dados os mesmos fatores mencionados acima.

### Lucro Bruto

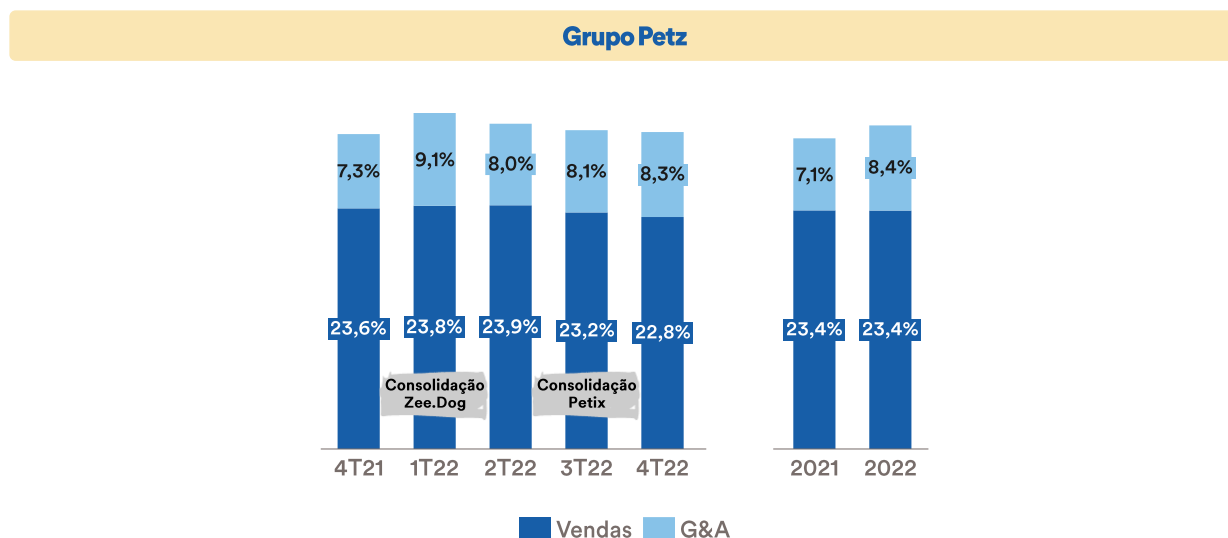
R\$ milhões, % Receita Bruta



### Despesas Operacionais

#### Despesas com Vendas, Gerais & Administrativas

Receita Bruta Grupo Petz



As Despesas Operacionais do Grupo Petz totalizaram R\$296,6 milhões no 4T22 (+34,7% a/a), representando um patamar de 31,7% sobre a Receita Bruta Grupo Petz (flat a/a), reflexo de ganhos de eficiência nas linhas de despesas de Petz "Standalone" - explicadas abaixo - que compensaram o efeito da consolidação da Zee.Dog e da Petix nos resultados do 4T22.

As Despesas com Vendas do Grupo Petz foram de R\$212,8 milhões no 4T22, +29,8% acima do mesmo período do ano passado, representando 22,8% da Receita Bruta Total (vs. 23,6% no 4T21). Essa performance é reflexo de **ganhos de eficiência em Petz "Standalone"** nas linhas de (i) despesas variáveis do Digital, especialmente em marketing de performance e frete (last mile); (ii) meios de pagamento, com a implantação do PIX nos canais digitais da Petz, que está disponível desde o 2T22; e (iii) iniciativas de eficiência em pessoal de loja. Esses efeitos positivos mais que compensaram pressões referentes a (i) **aceleração no processo de abertura de lojas** e **maturação do parque existente**, levando em consideração que a loja leva, em média, 6 meses para atingir o breakeven (em 2022 inauguramos 50 lojas, sendo 31

aberturas apenas no 2S22); o que reflete, principalmente, em (ii) maiores despesas com **aluguéis**; e (iii) **transporte**, impactado pela maior diversificação do parque de lojas (em praças mais distantes de SP), da malha logística (novos CDs em operação) e do preço do combustível mais elevado.

As Despesas Gerais & Administrativas (G&A) do Grupo Petz, totalizaram R\$77,8 milhões no 4T22, +53,8% a/a, representando 8,3% da Receita Bruta Total Grupo Petz (+1,0 p.p. a/a). Esse desempenho é reflexo do (i) **incremento das despesas com aluguel de CDs**, dada a inauguração dos centros de Mauá-SP (4T21) e Hidrolândia-GO (2T22); e (ii) **investimentos em pessoal e TI corporativo para iniciativas em desenvolvimento** (tecnologia/digital, além de novos projetos para o ecossistema Grupo Petz, com foco também no reforço de estrutura nas unidades de serviços e de RH).

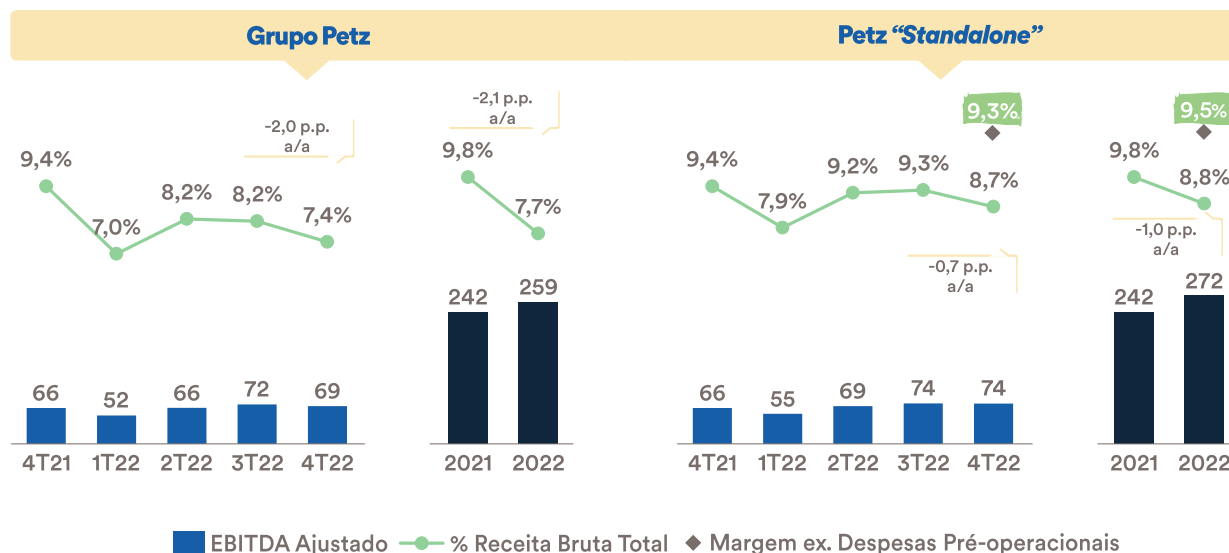
No ano de 2022, as **Despesas Operacionais somaram R\$1.093,4 milhões, um crescimento de 41,8% a/a**, representando 32,5% do faturamento total (+1,3 p.p. a/a).

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	4T22	4T21	Var.	2022	2021	Var.
<b>Despesas com Vendas, Gerais &amp; Administrativas (G&amp;A)</b>	<b>290.570</b>	<b>214.473</b>	<b>35,5%</b>	<b>1.068.729</b>	<b>752.980</b>	<b>41,9%</b>
<b>% Receita Bruta Total</b>	<b>31,1%</b>	<b>30,9%</b>	<b>0,2 p.p.</b>	<b>31,7%</b>	<b>30,5%</b>	<b>1,3 p.p.</b>
Vendas	212.781	163.910	29,8%	787.480	578.514	36,1%
<b>% Receita Bruta Total</b>	<b>22,8%</b>	<b>23,6%</b>	<b>(0,8 p.p.)</b>	<b>23,4%</b>	<b>23,4%</b>	<b>(0,0 p.p.)</b>
Gerais & Administrativas (G&A)	77.789	50.563	53,8%	281.249	174.466	61,2%
<b>% Receita Bruta Total</b>	<b>8,3%</b>	<b>7,3%</b>	<b>1,0 p.p.</b>	<b>8,4%</b>	<b>7,1%</b>	<b>1,3 p.p.</b>
<b>Outras Despesas Operacionais</b>	<b>5.982</b>	<b>5.657</b>	<b>5,7%</b>	<b>24.650</b>	<b>18.246</b>	<b>35,1%</b>
<b>% Receita Bruta Total</b>	<b>0,6%</b>	<b>0,8%</b>	<b>(0,2 p.p.)</b>	<b>0,7%</b>	<b>0,7%</b>	<b>(0,0 p.p.)</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>296.552</b>	<b>220.130</b>	<b>34,7%</b>	<b>1.093.379</b>	<b>771.226</b>	<b>41,8%</b>
<b>% Receita Bruta Total</b>	<b>31,7%</b>	<b>31,7%</b>	<b>0,0 p.p.</b>	<b>32,5%</b>	<b>31,2%</b>	<b>1,3 p.p.</b>

### EBITDA Ajustado

#### EBITDA Ajustado

R\$ milhões, % Receita Bruta



R\$ mil, exceto quando indicado	4T22			4T21		
	Grupo Petz	Petz "Standalone"	Aquisições <sup>8</sup>	Grupo Petz	Petz "Standalone"	Aquisições <sup>8</sup>
Receita Bruta Total	934.820	846.973	102.004	694.447	694.447	-
EBITDA Ajustado	69.183	73.641	(4.458)	65.552	65.552	-
<i>EBITDA Ajustado/Receita Bruta Total</i>	<i>7,4%</i>	<i>8,7%</i>	<i>(4,4%)</i>	<i>9,4%</i>	<i>9,4%</i>	-

R\$ mil, exceto quando indicado	2022			2021		
	Grupo Petz	Petz "Standalone"	Aquisições <sup>8</sup>	Grupo Petz	Petz "Standalone"	Aquisições <sup>8</sup>
Receita Bruta Total	3.366.845	3.084.986	317.466	2.471.532	2.471.532	-
EBITDA Ajustado	259.466	271.609	(12.143)	241.641	241.641	-
<i>EBITDA Ajustado/Receita Bruta Total</i>	<i>7,7%</i>	<i>8,8%</i>	<i>(3,8%)</i>	<i>9,8%</i>	<i>9,8%</i>	-

O EBITDA Ajustado Grupo Petz foi de R\$69,2 milhões no 4T22 (+5,5% a/a), representando 7,4% da Receita Bruta Total (-2,0 p.p. a/a), explicado conforme abaixo. Em 2022, o EBITDA Ajustado do Grupo Petz foi R\$259,5 milhões, que representa uma margem EBITDA Ajustada de 7,7% (-2,1 p.p. a/a).

O EBITDA Ajustado Petz "Standalone" foi de R\$73,6 milhões no 4T22, um crescimento de 12,3% a/a. A margem EBITDA Ajustada no trimestre representou 8,7% da Receita Bruta Petz "Standalone", uma queda de 0,7 p.p. vs. 4T21, reflexo principalmente da pressão a nível de margem bruta, da aceleração no processo de abertura de lojas e da própria curva de maturação das novas unidades; parcialmente compensadas por: (i) iniciativas de eficiências em marketing de performance, frete e meios de pagamento e (ii) menor pagamento de PLR em 2022 vs. 2021 em função do menor percentual de atingimento de metas do ano.

No ano de 2022, o EBITDA Ajustado Petz "Standalone" foi R\$271,6 milhões, um crescimento de 12,4% a/a, com uma margem de 8,8% (-1,0 p.p. a/a), em linha com as expectativas. Vale ressaltar que as safras de lojas continuam com aderência elevada dos retornos reais obtidos vs. àqueles inicialmente previstos os dossiês de viabilidade internos.

### EBITDA 4-wall IAS 17

% Receita Bruta Petz "Standalone"

#### Petz "Standalone"

Safras	# Lojas	EBITDA 4-wall (2022)
Até 2018	80	18,9%
2019	26	18,8%
2020	28	16,2%
2021	37	14,0%
2022	50	9,4%*

\* Safra 2022: excluindo as 18 lojas abertas no 4T22 (sendo 7 apenas em dezembro), o EBITDA 4-wall IAS 17 teria sido de 10,3%.

$$\begin{aligned}
 & \text{EBITDA 4-wall} \\
 & + \\
 & \text{Despesas de holding,} \\
 & \text{pré-operacionais e} \\
 & \text{armazenagem} \\
 & = \\
 & \text{EBITDA Petz} \\
 & \text{"Standalone"}
 \end{aligned}$$

<sup>8</sup> Inclui o faturamento da Zee.Dog de janeiro à dezembro de 2022 e da Petix de julho à dezembro de 2022.

O EBITDA de Zee.Dog no 4T22 foi de -R\$4,8 milhões, reflexo da (i) **curva de ramp-up de Zee.Dog Kitchen (ZDK)**, produto lançado em maio de 2022; e (ii) **desalavancagem operacional da Zee.Dog Internacional** - conforme mencionado anteriormente; parcialmente compensada pela **captura de sinergia da integração com a Petz, principalmente na vertical da Zee.Now**.

Em 2022, o EBITDA de Zee.Dog foi de -R\$13,6 milhões. Vale mencionar que **a ZDK teve um impacto negativo a nível de EBITDA de -R\$5,7 milhões em 2022. Essa performance foi reflexo dos investimentos iniciais realizados na estratégia de go-to-market e lançamento de novos produtos.** A categoria de alimentação natural no Brasil ainda é pouco penetrada, representando assim potencial para o Grupo Petz ser protagonista no segmento com produtos diferenciados, suportados pela (i) expertise da Zee.Dog em *branding e storytelling*; (ii) capilaridade dos canais e *know-how* de varejo da Petz; e (iii) time de profissionais do Centro Veterinário Seres como formadores de opinião perante aos tutores. **Assim, desconsiderando o resultado da ZDK, o EBITDA da Zee.Dog teria sido -R\$7,9 milhões em 2022.**

Em relação a Petix, o EBITDA no 4T22 somou R\$0,3 milhão, resultado do cenário desafiador no preço internacional das *commodities*, sendo a principal delas a celulose (matéria prima para a produção dos tapetes). Em função do aumento de preços dos produtos no início do 4T22, houve um movimento de antecipação de compra em setembro, e consequentemente, desalavancagem operacional no período seguinte. No ano de 2022, o EBITDA de Petix foi de R\$1,4 milhão.

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	4T22	4T21	Var.	2022	2021	Var.
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>24.899</b>	<b>36.924</b>	<b>(32,6%)</b>	<b>109.450</b>	<b>107.864</b>	<b>1,5%</b>
(+) Plano de Opção de Compra de Ações <sup>9</sup>	(3.070)	(7.816)	(60,7%)	(26.819)	(13.102)	104,7%
(+) Efeitos Não Recorrentes Ajustado no EBITDA	(6.210)	(12.417)	(50,0%)	(15.646)	(11.521)	35,8%
(+) Atualização de Contas a Pagar Por Aquisição de Empresas	11.766	-	-	4.445	-	-
(+) Efeitos de Imposto de Renda e Contribuição Social	(3.647)	6.879	n/a	3.858	8.372	(53,9%)
<b>Lucro Líquido</b>	<b>23.738</b>	<b>23.570</b>	<b>0,7%</b>	<b>75.288</b>	<b>91.613</b>	<b>(17,8%)</b>
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	11.869	(1.107)	n/a	36.694	28.364	29,4%
(-) Depreciação & Amortização	37.318	24.029	55,3%	127.101	85.447	48,7%
(-) Resultado Financeiro	(13.022)	(1.193)	991,5%	(22.317)	10.731	n/a
<b>EBITDA</b>	<b>59.903</b>	<b>45.299</b>	<b>32,2%</b>	<b>216.766</b>	<b>216.155</b>	<b>0,3%</b>
(-) Plano de Opção de Compra de Ações <sup>9</sup>	3.070	7.816	(60,7%)	26.819	13.102	104,7%
(-) Baixa de Imobilizado	-	20	-	235	863	(72,8%)
(-) Resultado Não Recorrente	6.210	12.417	(50,0%)	15.646	11.521	35,8%
(-) Receitas Não Recorrentes	-	(2.220)	-	-	(9.668)	-
(-) Despesas Não Recorrentes	6.210	14.637	(57,6%)	15.646	21.189	(26,2%)
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>69.183</b>	<b>65.552</b>	<b>5,5%</b>	<b>259.466</b>	<b>241.641</b>	<b>7,4%</b>
<i>EBITDA Ajustado/Receita Bruta Total</i>	<i>7,4%</i>	<i>9,4%</i>	<i>(2,0 p.p)</i>	<i>7,7%</i>	<i>9,8%</i>	<i>(2,1 p.p)</i>

No 4T22, o Resultado Não Recorrente do Grupo Petz, que totalizou R\$6,2 milhões, refere-se principalmente às despesas relacionadas ao (i) reconhecimento (não caixa) da parcela anual referente ao *earnout* da transação de Zee.Dog; (ii) despesas com integração das empresas adquiridas; e (iii) assessores jurídicos da transação de Petix. Além disso, vale ressaltar que no 4T22 a linha de Plano de Opção de Compra de Ações contém o efeito integral de cancelamento de opções, reconhecidos desde o momento de distribuição da outorga, referente a executivos beneficiários do plano que deixaram a Companhia ao longo de 2022.

No ano de 2022, além dos efeitos acima mencionados, tivemos despesas relacionadas à contratação de consultorias estratégicas, incluindo remuneração baseada em *success fee* para um projeto de eficiência operacional (*savings* obtidos

<sup>9</sup> Efeito não caixa e contabilizado a partir do momento da distribuição das outorgas, levando em considerando o período de *vesting* de cada opção. Nesse sentido, vale mencionar que a maior parte dessas despesas é referente ao segundo plano de opções aprovado na época do IPO, e calculado com base no preço da ação em julho/agosto de 2021.

ao longo de 2022); e *closing* da transação de Petix.

## Depreciação & Amortização, Resultado Financeiro e IR/CS

As despesas de Depreciação & Amortização no 4T22 totalizaram R\$37,3 milhões, o que representa um crescimento de 55,3% a/a. **A evolução é explicada pelos investimentos relevantes feitos pela Companhia nos últimos anos**, principalmente na (i) expansão da rede de lojas Petz “*Standalone*”, cuja maioria das unidades ainda possui menos de três anos de operação; e (ii) no canal Digital, com o objetivo de melhorar a navegabilidade e experiência de compra dos nossos clientes, buscar mais eficiência através de sistemas de precificação inteligente e reforçar/modernizar a infraestrutura de TI, garantindo escalabilidade.

**O Resultado Financeiro no 4T22 totalizou R\$13,0 milhões, comparado com R\$1,2 milhão registrados no 4T21**, explicado por maiores receitas financeiras. Vale destacar que no 4T22 (i) as Receitas Financeiras, que somaram R\$24,3 milhões, incluíram R\$14,2 milhões referentes ao ajuste a valor justo das parcelas baseadas no preço da ação da Petz no contexto da aquisição da Cão Cidadão, devido a desvalorização das ações no período em questão desde o fechamento da transação; e (ii) as Despesas Financeiras, que totalizaram R\$11,3 milhões, incluíram R\$2,4 milhões relacionados à correção de valores a serem pagos futuramente aos acionistas das empresas adquiridas.

As despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social totalizaram R\$11,9 milhões no 4T22 vs. -R\$1,1 milhões no mesmo período do ano anterior. Levando em consideração os efeitos detalhados na seção a seguir, como também a Lei do Bem e o pagamento de juros sobre capital próprio, a alíquota efetiva foi de 24,8% no 4T22.

As despesas de Depreciação & Amortização em 2022 totalizaram R\$127,1 milhões, o que representa um crescimento de 48,7% a/a, resultado explicado pelos efeitos mencionados acima.

Em 2022, o Resultado Financeiro foi de R\$22,3 milhões, comparado com -R\$10,7 milhões registrado em 2021, explicado pela entrada de recursos do *follow-on* no final de 2021 e aumento das taxas de juros entre os períodos analisados, resultando em maiores rendimentos de aplicações financeiras, parcialmente compensados pela correção de valores a serem pagos futuramente aos acionistas das adquiridas, no montante de R\$9,8 milhões no 2022.

As despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social totalizaram R\$36,7 milhões em 2022 vs. R\$28,4 milhões no mesmo período do ano anterior, representando alíquotas efetivas (levando em consideração os efeitos detalhados na seção seguinte) de 27,0% e 25,4%, respectivamente, impactadas pelos efeitos explicados acima.

## Lucro Líquido Ajustado

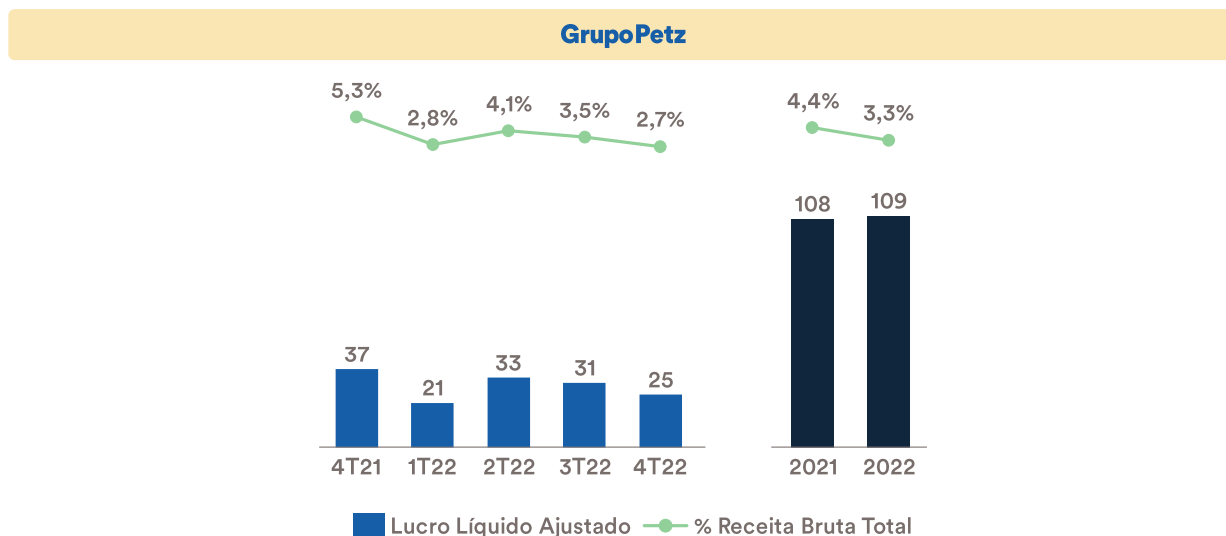
O Lucro Líquido Ajustado do Grupo Petz no 4T22 totalizou R\$24,9 milhões, uma queda de 32,6% a/a, reflexo do (i) resultado operacional e crescimento de Depreciação & Amortização, conforme explicado nas seções anteriores; (ii) consolidação das aquisições, principalmente o resultado negativo da Zee.Dog; (iii) menor benefício fiscal de JCP, dado que o valor deliberado foi R\$10,0 milhões no 4T21 vs. R\$5,0 milhões no 4T22; e (iv) Lei do Bem, dado que no 4T21 o benefício foi de R\$5,3 milhões vs. R\$1,6 milhão no 4T22.

Os ajustes realizados ao Lucro Líquido foram a exclusão das: (i) despesas financeiras / juros sobre valores a serem pagos futuramente aos acionistas das adquiridas (não caixa); (ii) despesas com o plano de Opção de Compra de Ações (não caixa); (iii) despesas não recorrentes, já explicadas na seção de EBITDA Ajustado e que agora também inclui o reconhecimento da parcela anual (não caixa) do *earn-out* dos sócios fundadores da Zee.Dog; e (iv) receita financeira referente ao ajuste a valor justo das parcelas baseadas no preço da ação da Petz no contexto da aquisição da Cão Cidadão (explicada na seção anterior). É importante mencionar que para o cálculo desses ajustes, a exclusão dos efeitos no IR/CS é realizada considerando a alíquota de 34%. A alíquota efetiva do IR/CS também considera o efeito de 34% sobre o EBT das controladas.

Em 2022, o Lucro Líquido Ajustado, considerando os mesmos ajustes detalhados acima, foi de R\$109,5 milhões, em linha com 2021.

## Lucro Líquido Ajustado

R\$ milhões, % Receita Bruta Grupo Petz



## Fluxo de Caixa Ajustado<sup>10</sup>

O Fluxo de Caixa Operacional no 4T22 teve uma geração de R\$75,9 milhões vs. R\$7,3 milhões no mesmo período do ano anterior, destacando-se **(i) a estabilização do reforço tático de estoques**, movimento estratégico realizado ao longo do 2S21/1S22 por conta do cenário de ruptura nas cadeias de supply, prevenindo assim ruptura de produtos e garantindo disponibilidade superior à concorrência; e **(ii) a gradual normalização do estoque de importados** - que se acumularam desde 4T21 em função dos desafios na cadeia de *supply* global e de uma venda abaixo das expectativas de categorias discricionárias/acessórios desde então. Ambos movimentos compensaram a aberturas de novas lojas (18 inaugurações no 4T22 vs. 15 no 4T21), com destaque para o aumento de lojas mais distantes de São Paulo, o que implica em um maior volume de mercadorias em trânsito.

Vale ressaltar também a inauguração dos CDs de Mauá-SP (4T21) e Hidrolândia-GO (2T22), esse último com potencial de eficiência tributária (menor exposição ao regime de substituição tributária e, conseqüentemente, melhor fluxo de caixa operacional devido à redução significativa no acúmulo de créditos de ICMS). Em termos de Contas a Receber, o resultado é reflexo da maior participação de vendas à crédito, parcialmente compensado pela entrada bem sucedida do PIX nos canais digitais da Petz no 2T22.

Em termos de Fluxo de Caixa Líquido, a Companhia consumiu R\$77,0 milhões no 4T22 vs. geração de R\$528,8 milhões no mesmo período do ano anterior, explicado principalmente pelo consumo de Fluxo de Caixa de Financiamento no 4T22 vs. entrada de caixa dos recursos do *follow-on* no 4T21; parcialmente compensado por (i) maior geração de Fluxo de Caixa Operacional no 4T22, explicada acima; e (ii) menores Investimentos no 4T22 (R\$123,9 milhões vs. R\$167,6 milhões em 2021).

No ano de 2022, a Companhia consumiu R\$488,3 milhões, frente a uma geração de R\$229,9 milhões em 2021, comparação primordialmente explicada pela entrada de recursos do *follow-on* no 4T21. Além disso, vale destacar que em 2022 tivemos (i) menor geração de Fluxo de Caixa Operacional; (ii) maiores fluxos de caixa de investimento em

<sup>10</sup> A Companhia entende que, para melhor representar seu Fluxo de Caixa, deve-se desconsiderar efeitos da estrutura de capital no Fluxo de Caixa Operacional, além de utilizar alíquota teórica do IR (34%) sobre EBIT. Para o Fluxo de Caixa de Financiamento, deve-se considerar os efeitos da estrutura de capital, além do IR sobre o Resultado Financeiro.

relação ao ano anterior (incluindo a aquisição de Petix e outros projetos das empresas adquiridas); parcialmente compensados por menores pagamentos de empréstimos (R\$130,8 milhões em 2022 vs. R\$274,0 milhões em 2021).

**Ressaltamos também que a Companhia não pratica operações denominadas de “forfait” (também conhecidas como “risco sacado” ou “securitização de contas a pagar”).**

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	4T22	4T21	Var.	2022	2021	Var.
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>69.183</b>	<b>65.552</b>	<b>5,5%</b>	<b>259.466</b>	<b>241.641</b>	<b>7,4%</b>
Resultado Não Recorrente	(6.210)	148	n/a	(15.646)	(11.521)	35,8%
Imposto de Renda (34% x EBIT)	(7.679)	(7.232)	6,2%	(30.486)	(44.441)	(31,4%)
<b>Recursos da Operação</b>	<b>55.294</b>	<b>58.468</b>	<b>(5,4%)</b>	<b>213.334</b>	<b>185.679</b>	<b>14,9%</b>
Contas a Receber	(5.838)	(22.231)	(73,7%)	(65.716)	(73.030)	(10,0%)
Estoques	(7.003)	(48.701)	(85,6%)	(81.231)	(125.114)	(35,1%)
Fornecedores	55.084	39.432	39,7%	27.849	89.470	(68,9%)
Outros Ativos/Passivos	(21.590)	(19.649)	9,9%	(57.620)	(17.379)	231,6%
<b>Fluxo Caixa Operacional</b>	<b>75.947</b>	<b>7.320</b>	<b>937,6%</b>	<b>36.616</b>	<b>59.626</b>	<b>(38,6%)</b>
<b>Fluxo de Caixa de Investimentos</b>	<b>(123.854)</b>	<b>(167.581)</b>	<b>(26,1%)</b>	<b>(411.071)</b>	<b>(344.841)</b>	<b>19,2%</b>
<b>Fluxo de Caixa de Financiamento</b>	<b>(29.075)</b>	<b>684.565</b>	<b>n/a</b>	<b>(128.471)</b>	<b>482.945</b>	<b>n/a</b>
Captação de empréstimos e financiamentos	8.409	-	-	8.409	-	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(24.009)	(72.010)	(66,7%)	(130.798)	(274.038)	(52,3%)
Aumento de capital	56	779.068	-	1.205	800.859	(99,8%)
Pagamento de dividendos	(11.131)	-	-	(18.116)	(13.872)	30,6%
Outros	(2.400)	(22.493)	(89,3%)	10.829	(30.004)	n/a
<b>Geração de Fluxo de Caixa</b>	<b>(76.982)</b>	<b>524.304</b>	<b>n/a</b>	<b>(502.926)</b>	<b>197.730</b>	<b>n/a</b>
Aplicações Financeiras	(20)	4.522	n/a	14.665	32.185	(54,4%)
<b>Fluxo de Caixa Líquido</b>	<b>(77.002)</b>	<b>528.826</b>	<b>n/a</b>	<b>(488.261)</b>	<b>229.915</b>	<b>n/a</b>

## Endividamento

A Companhia encerrou o 4T22 com um Caixa Líquido de R\$72,3 milhões, correspondente a uma alavancagem de -0,3x EBITDA Ajustado de 2022 (vs. -1,9x no 4T21).

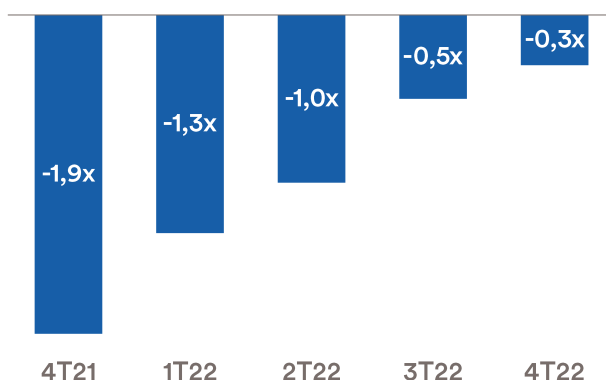
Em relação a estrutura de capital da Companhia, é importante mencionar que estamos sempre avaliando as opções mais eficientes para financiar nossos planos de investimentos. Apesar de uma posição *net cash*, anunciamos em 16 de janeiro de 2023 os planos de emissão de uma debenture no montante de R\$400 milhões, de modo a assegurar os recursos para os próximos anos de crescimento a condições bastante atrativas. Apesar da não concretização da operação por conta da turbulência no mercado de crédito local, **estamos avançando de forma concreta em alternativas que continuam a refletir condições comerciais e custo de dívida próximos aos que foram anunciados anteriormente (i.e. CDI + 1,55% a.a. com o prazo de 5 anos).**

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	4T22	4T21	Var.
<b>Dívida Bruta</b>	<b>113.101</b>	<b>226.081</b>	<b>(50,0%)</b>
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	86.269	128.268	(32,7%)
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	26.832	97.813	(72,6%)
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras</b>	<b>185.411</b>	<b>688.204</b>	<b>(73,1%)</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	185.411	673.672	(72,5%)
Aplicações Financeiras	-	14.532	-
<b>Dívida Líquida</b>	<b>(72.310)</b>	<b>(462.123)</b>	<b>(84,4%)</b>
EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	259.466	241.640	7,4%
<i>Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)</i>	<i>(0,3x)</i>	<i>(1,9x)</i>	<i>1,6x</i>

## Alavancagem

Dívida Líquida/EBITDA Ajustado 12M

### Grupo Petz



## Investimentos

Os Investimentos Totais somaram R\$118,3 milhões no 4T22, crescimento de 15,7% a/a. Em linha com nossa estratégia de expansão, R\$70,7 milhões foram investidos na construção de novas lojas e hospitais, uma queda de 1,2% a/a, mesmo com uma maior abertura de lojas no período (18 aberturas no 4T22 vs. 15 no 4T21). Apesar do número de lojas inauguradas ser maior no 4T22, temos sido mais eficientes na implantação de novas lojas.

Investimos R\$24,7 milhões em Tecnologia e Digital no 4T22 (+63,8% a/a), com destaque para (i) as iniciativas que visam melhorar a navegabilidade e experiência de compra dos nossos clientes, especialmente no app; (ii) sistemas de precificação inteligente; e (iii) reforço e modernização da infraestrutura de TI, garantindo escalabilidade.

Reformas, Manutenção e Outros, totalizaram R\$22,8 milhões no 4T22, representando uma evolução de 47,1% a/a. Esse aumento se deve principalmente pela (i) consolidação do capex das empresas adquiridas (Zee Dog, Petix e Cansei de Ser Gato); e (ii) manutenção do nosso parque de lojas e dos centros de distribuição.

No ano de 2022, os Investimentos Totais somaram R\$369,5 milhões, crescimento de 30,4% a/a.

Grupo Petz	4T22	4T21	Var.	2022	2021	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Novas Lojas e Hospitais	70.743	71.605	(1,2%)	242.538	198.048	22,5%
Tecnologia e Digital	24.749	15.107	63,8%	69.800	49.148	42,0%
Reformas, Manutenção e Outros	22.805	15.507	47,1%	57.153	36.175	58,0%
<b>Investimentos Totais</b>	<b>118.297</b>	<b>102.219</b>	<b>15,7%</b>	<b>369.492</b>	<b>283.372</b>	<b>30,4%</b>
Efeito Não Caixa	1.653	(3.429)	n/a	13.052	(11.051)	n/a
<b>Fluxo de Caixa do Imobilizado e Intangível</b>	<b>119.950</b>	<b>98.790</b>	<b>21,4%</b>	<b>382.544</b>	<b>272.321</b>	<b>40,5%</b>

## Balço Patrimonial

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	4T22	3T22	2T22	1T22	4T21
<b>ATIVO</b>					
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.090.432</b>	<b>1.139.442</b>	<b>1.193.089</b>	<b>1.257.682</b>	<b>1.363.903</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	185.411	262.413	392.357	497.925	673.672
Aplicações Financeiras	-	-	28	658	14.532
Contas a Receber	328.299	326.974	290.715	269.749	259.605
Estoques	428.092	421.089	391.720	383.238	334.524
Impostos e contribuições a recuperar	121.212	104.654	95.094	81.505	68.193
Outros Créditos	27.418	24.312	23.175	24.607	13.377
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.589.877</b>	<b>1.484.209</b>	<b>1.344.751</b>	<b>1.294.958</b>	<b>1.252.439</b>
Outros Créditos - LP	28.743	23.323	19.296	17.509	16.033
Impostos e contribuições a Recuperar - LP	22.797	18.457	3.198	3.798	3.760
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	19.815	20.037	14.083	19.711	15.477
Imobilizado	800.700	736.583	671.474	627.386	592.996
Intangível	717.822	685.809	636.700	626.554	624.173
<b>Total do Ativo</b>	<b>2.680.309</b>	<b>2.623.651</b>	<b>2.537.840</b>	<b>2.552.640</b>	<b>2.616.342</b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
<b>Passivo Circulante</b>	<b>637.290</b>	<b>584.068</b>	<b>534.571</b>	<b>556.574</b>	<b>619.762</b>
Fornecedores	366.585	313.569	284.692	295.720	339.433
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	86.269	88.904	95.261	96.866	128.268
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	76.078	91.225	73.903	84.686	74.957
Obrigações Tributárias	42.988	41.883	32.164	29.020	27.543
Dividendos a Pagar	12.027	13.831	13.851	17.816	17.816
Contas a pagar pela aquisição de controladas	12.798	5.679	5.588	5.857	5.684
Outras Obrigações	37.404	26.302	26.078	23.783	22.725
Programa de fidelização	3.141	2.675	3.034	2.826	3.336
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>130.758</b>	<b>143.230</b>	<b>148.657</b>	<b>169.965</b>	<b>191.103</b>
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	26.832	39.027	50.420	74.116	97.813
Contas a pagar pela aquisição de controladas	86.789	96.347	90.549	88.478	86.041
Outras Obrigações	1.043	914	1.200	1.293	1.073
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	16.094	6.942	6.488	6.078	6.176
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.912.261</b>	<b>1.896.353</b>	<b>1.854.612</b>	<b>1.826.101</b>	<b>1.805.477</b>
Capital Social	1.724.444	1.724.388	1.724.259	1.724.259	1.578.065
Reserva de Capital	39.505	39.505	39.505	39.505	39.505
Reserva para Opção Outorgadas	41.675	38.605	30.542	22.672	14.856
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	24.825	24.825	24.825
Ajuste de avaliação patrimonial	(129.594)	(128.785)	(145.045)	(146.859)	-
Reserva de Lucros	211.406	197.815	180.526	161.699	148.226
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>2.680.309</b>	<b>2.623.651</b>	<b>2.537.840</b>	<b>2.552.640</b>	<b>2.616.342</b>

Fluxo de Caixa – Método Indireto

Grupo Petz	4T22	4T21	2022	2021
R\$ mil, exceto quando indicado				
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>73.547</b>	<b>6.784</b>	<b>48.418</b>	<b>51.967</b>
Lucro Antes de Imposto de Renda	35.607	22.463	111.982	119.977
Efeito ressarcimento tributário CAT-42	-	12.565	-	-
Depreciação & Amortização	37.384	24.096	127.365	85.713
Provisão para perdas nos estoques	136	(5.731)	141	213
Opções outorgadas reconhecidas	3.070	7.817	26.819	13.102
Juros sobre empréstimos e financiamentos	4.649	5.891	21.606	22.119
Baixa do imobilizado	530	69	1.252	914
Programa de fidelização	466	704	(195)	321
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	280	118	1.225	(277)
Rendimento de aplicações financeiras	-	(264)	(153)	(1.181)
Atualização monetária sobre imposto de renda e da contribuição social	-	(281)	-	(281)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	(11.766)	-	(4.445)	-
Depreciação de reembolso de benfeitorias	(66)	(67)	(265)	(266)
<b>Variação no Capital de Giro</b>	<b>3.257</b>	<b>(60.596)</b>	<b>(236.914)</b>	<b>(188.387)</b>
ATIVO				
Contas a Receber	(5.838)	(22.231)	(65.716)	(73.030)
Estoques	(7.139)	(42.970)	(81.372)	(125.327)
Impostos e contribuições a recuperar	(24.550)	(18.765)	(75.313)	(18.295)
Outros Créditos	(5.437)	(2.498)	(23.210)	(11.237)
PASSIVO				
Fornecedores	55.084	39.432	27.849	89.470
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	(15.161)	3.485	(289)	17.830
Obrigações Tributárias	1.058	(2.690)	12.728	(16.802)
Contas a pagar	16.738	1.468	21.546	3.480
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(7.620)	(9.158)	(33.202)	(33.242)
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(3.878)	(6.669)	(19.935)	(21.234)
<b>Fluxo de Caixa de Investimento</b>	<b>(123.874)</b>	<b>(163.059)</b>	<b>(396.406)</b>	<b>(312.656)</b>
Aplicações Financeiras	(20)	4.522	14.665	32.185
Investimentos	(3.904)	(68.791)	(28.527)	(72.520)
Aquisição de imobilizado e intangível	(119.950)	(98.790)	(382.544)	(272.321)
<b>Fluxo de Caixa de Financiamento</b>	<b>(26.675)</b>	<b>685.101</b>	<b>(140.273)</b>	<b>490.604</b>
Captação de empréstimos e financiamentos	8.409	-	8.409	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(24.009)	(72.010)	(130.798)	(274.038)
Aumento de capital	56	779.068	1.205	800.859
Custos de transação na emissão de ações pagos	-	(21.957)	(973)	(22.345)
Pagamento de dividendos	(11.131)	-	(18.116)	(13.872)
<b>Fluxo de Caixa Líquido</b>	<b>(77.002)</b>	<b>528.826</b>	<b>(488.261)</b>	<b>229.915</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	262.413	144.846	673.672	443.757
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	185.411	673.672	185.411	673.672

## Anexo I: Impacto IFRS 16 – Demonstração do Resultado do Exercício

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	4T22		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
<b>Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados</b>	<b>934.820</b>	<b>934.820</b>	-
Impostos e Outras Deduções	(146.798)	(146.798)	-
<b>Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados</b>	<b>788.022</b>	<b>788.022</b>	-
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(422.287)	(422.287)	-
<b>Lucro Bruto</b>	<b>365.735</b>	<b>365.735</b>	-
<b>Receitas (Despesas) Operacionais</b>	<b>(343.150)</b>	<b>(330.551)</b>	<b>(12.599)</b>
Com Vendas	(242.802)	(231.813)	(10.989)
Gerais & Administrativas	(85.086)	(83.048)	(2.038)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(15.262)	(15.690)	428
<b>Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>22.585</b>	<b>35.184</b>	<b>(12.599)</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>13.022</b>	<b>(9.738)</b>	<b>22.760</b>
Receitas Financeiras	24.284	24.284	-
Despesas Financeiras	(11.262)	(34.022)	22.760
<b>Lucro Antes do IR e da Contribuição Social</b>	<b>35.607</b>	<b>25.446</b>	<b>10.161</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(11.869)	(8.447)	(3.422)
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>23.738</b>	<b>16.999</b>	<b>6.739</b>

## Anexo II: Reconciliação EBITDA – Demonstrações Financeiras vs. EBITDA Ajustado

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	4T22	4T21	2022	2021
<b>Lucro Antes do Resultado Financeiro (EBIT)</b>	<b>35.183</b>	<b>42.956</b>	<b>135.670</b>	<b>162.204</b>
(+) Depreciação & Amortização	37.318	24.029	127.100	85.446
(+) Depreciação - Direito de Uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	37.759	29.169	140.877	103.417
<b>EBITDA</b>	<b>110.260</b>	<b>96.154</b>	<b>403.647</b>	<b>351.067</b>
(+) Despesas de Aluguel	(50.264)	(38.290)	(186.622)	(134.694)
<b>EBITDA ex./ IFRS 16</b>	<b>59.996</b>	<b>57.864</b>	<b>217.025</b>	<b>216.373</b>
(-) Plano de Opção de Compra de Ações	3.071	7.816	26.819	13.101
(-) Baixa de Imobilizado	-	20	235	863
(-) Baixa de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	(94)	-	(260)	(217)
(-) Efeito CAT 42	-	(12.565)	-	-
<b>(-) Resultado Não Recorrente</b>	<b>6.210</b>	<b>12.417</b>	<b>15.646</b>	<b>11.521</b>
(-) Receitas Não Recorrentes	(7.743)	(2.220)	(7.743)	(9.668)
(-) Despesas Não Recorrentes	13.953	14.637	23.389	21.189
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>69.183</b>	<b>65.552</b>	<b>259.465</b>	<b>241.641</b>

## Anexo III: Impacto IFRS 16 – Balanço Patrimonial

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	4T22		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.090.432</b>	<b>1.089.232</b>	<b>1.200</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	185.411	185.411	-
Aplicações Financeiras	-	-	-
Contas a Receber	328.299	328.299	-
Estoques	428.092	428.092	-
Impostos e contribuições a recuperar	121.212	121.212	-
Outros Créditos	27.418	26.218	1.200
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.589.877</b>	<b>2.557.897</b>	<b>(968.020)</b>
Outros Créditos – LP	28.743	28.743	-
Impostos e contribuições a recuperar	22.797	22.797	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	19.815	56.470	(36.655)
Imobilizado	800.700	1.744.660	(943.960)
Intangível	717.822	705.227	12.595
<b>Total do Ativo</b>	<b>2.680.309</b>	<b>3.647.129</b>	<b>(966.820)</b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
<b>Passivo Circulante</b>	<b>637.290</b>	<b>737.213</b>	<b>(99.923)</b>
Fornecedores	366.585	366.585	-
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	86.269	86.269	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	76.078	76.078	-
Obrigações Tributárias	42.988	42.988	-
Dividendos a Pagar	12.027	12.027	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	12.798	12.798	-
Outras Obrigações	37.404	13.701	23.703
Programa de fidelização	3.141	3.141	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	123.626	(123.626)
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>130.758</b>	<b>1.069.344</b>	<b>(938.586)</b>
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - NC	26.832	26.832	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	86.789	86.789	-
Outras Obrigações	1.043	1.043	-
Provisão de Risco Cíveis, Trabalhistas e Tributários	16.094	16.094	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	938.586	(938.586)
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.912.261</b>	<b>1.840.572</b>	<b>71.689</b>
Capital Social	1.724.444	1.724.444	-
Reserva de Capital	39.505	39.505	-
Reserva para Opção Outorgadas	41.675	41.675	-
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	-
Ajuste de avaliação patrimonial	(129.594)	(129.594)	-
Reserva de Lucros	211.406	139.717	71.689
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>2.680.309</b>	<b>3.647.129</b>	<b>(966.820)</b>

## Anexo IV: Impacto IFRS 16 – Fluxo de Caixa

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	4T22		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>73.547</b>	<b>112.447</b>	<b>(38.900)</b>
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	35.607	25.445	10.162
Depreciação e Amortização	37.384	37.384	-
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	37.759	(37.759)
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	24.576	(24.576)
Provisão para perdas nos estoques	136	136	-
Opções outorgadas reconhecidas	3.070	3.070	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	4.649	4.649	-
Baixa do imobilizado	530	530	-
Baixa de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(100)	100
Programa de fidelização	466	466	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	280	280	-
Rendimento de aplicações financeiras	-	-	-
Atualização monetária sobre imposto de renda e da contribuição social	-	-	-
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	(11.766)	(11.766)	-
Reembolso de benfeitorias	(66)	(66)	-
<b>ATIVO</b>			
Contas a Receber	(5.838)	(5.838)	-
Estoques	(7.139)	(7.139)	-
Impostos e contribuições a recuperar	(24.550)	(24.550)	-
Outros Créditos	(5.437)	(5.437)	-
<b>PASSIVO</b>			
Fornecedores	55.084	55.084	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	(15.161)	(15.161)	-
Obrigações Tributárias	1.058	1.058	-
Contas a pagar	16.738	11.234	5.504
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(7.620)	(7.620)	-
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(3.878)	(3.878)	-
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(7.669)	7.669
<b>Fluxo de Caixa de Investimento</b>	<b>(123.874)</b>	<b>(123.874)</b>	<b>-</b>
Aplicações Financeiras	(20)	(20)	-
Investimentos	(3.904)	(3.904)	-
Aquisição de imobilizado e intangível	(119.950)	(119.950)	-
<b>Fluxo de Caixa de Financiamento</b>	<b>(26.675)</b>	<b>(65.575)</b>	<b>38.900</b>
Captação de Dívida	8.409	8.409	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(24.009)	(24.009)	-
Aumento de capital	56	56	-
Custos de transação na emissão de ações pagos	-	-	-
Pagamento de dividendos	(11.131)	(11.131)	-
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(38.900)	38.900
<b>Fluxo de Caixa Líquido</b>	<b>(77.002)</b>	<b>(77.002)</b>	<b>-</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	262.413	262.413	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	185.411	185.411	-

## Glossário

### Dados Operacionais Petz “Standalone”

Petz “Standalone” referem-se às métricas da Petz, incluindo as adquiridas Cansei de Ser Gato e Cão Cidadão (exceto quando indicado).

- **Same-Store-Sales (SSS)** - O SSS considera (i) vendas das lojas físicas com mais de 12 meses, sejam essas vendas de produtos ou serviços, (ii) vendas *Omnichannel* (*Pick-up* e *Ship from Store*) das lojas físicas com mais de 12 meses e (iii) vendas do *E-commerce* (venda expedida do CD diretamente para o cliente final).
- **Receita Bruta Digital** – A Receita Bruta Digital considera todas as vendas originadas no site e aplicativo da Petz, além das vendas em *marketplaces* e *super Apps* parceiros.
- **Vendas Omnichannel** – As Vendas *Omnichannel* consideram todas as vendas *Pick-up* e *Ship from Store* da Petz.
- **Pick-up** – O *Pick-up* considera aqueles vendas que são feitas pelo canal digital, mas que o cliente opta por retirar nas lojas físicas.
- **Ship from Store** – O *Ship from Store* considera as vendas feitas pelo canal digital e entregues na casa do cliente, saindo de qualquer uma de nossas lojas físicas.
- **Índice Omnichannel** – O Índice *Omnichannel* considera as Vendas *Omnichannel* Petz como um % da Receita Bruta Digital Petz.
- **Vendas E-commerce** – As Vendas *E-commerce* consideram todas as vendas expedidas do CD diretamente para o cliente final.
- **Categoria Alimento** – A Categoria Alimento considera produtos como: rações prescritas, super premium, premium e standard, rações úmidas, petiscos, entre outros.
- **Categoria Não-Alimento** – A Categoria Não-Alimento considera produtos como: acessórios, produto de higiene & limpeza, medicamentos, entre outros.

### Medições Não Contábeis

- **EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada** - O EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) ou LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes no resultado e, para melhor comparabilidade, exclui-se também o efeito da adoção do CPC06/IFRS16, que entrou em vigor em 1 de janeiro de 2019, os ajustes geram o EBITDA Ajustado. Efeitos não recorrentes são caracterizados por efeitos pontuais que acontecem no resultado da Companhia. Por estes montantes não fazerem parte recorrente do resultado, a Companhia opta em realizar o ajuste para que no “EBITDA Ajustado” apareçam apenas números recorrentes. A Companhia utiliza o EBITDA Ajustado como medida de performance para efeito gerencial e para comparação com empresas similares.
- **Dívida Líquida** - A Dívida Líquida aqui apresentada é resultante do somatório dos empréstimos de curto e longo prazos presentes no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia subtraídos da soma de Caixa e Equivalentes de Caixa com Títulos e Valores Mobiliários presentes no Ativo Circulante e no Ativo Não Circulante da Companhia.
- Companhia entende que o **Índice de Dívida Líquida/EBITDA Ajustado** auxilia na avaliação da alavancagem e liquidez. O **EBITDA Ajustado** (Últimos 12 meses) é a somatória dos últimos 12 meses (Last Twelve Months EBITDA) e também representa uma alternativa da geração operacional de caixa.
- O **EBITDA Ajustado, Lucro Líquido Ajustado, Dívida Líquida**, indicador **Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM e Geração de Caixa Operacional** apresentadas neste documento não são medidas de lucro em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e não representa os fluxos de caixa dos períodos apresentados e, portanto, não é uma medida alternativa aos resultados ou fluxos de caixa.
- **Geração de Caixa Operacional** aqui apresentada é uma medição gerencial, resultante do fluxo de caixa de atividades operacionais apresentados na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC), ajustada pelo “Arrendamento do direito de uso”, que a partir de adoção do CPC06/IFRS16 passou a ser contabilizado na DFC, como atividade de financiamento.

## Aviso Legal

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Petz são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

## Contatos Relações com Investidores

**Aline Penna**, VP de Finanças, RI/ESG e Novos Negócios

**Matheus Nascimento**, Gerente Sr. de RI/ESG e Novos Negócios

**Mirele Aragão**, Consultora de RI/ESG

**Carolina Igi**, Consultora de RI/ESG

**Felipe Foltram**, Analista Sr. de RI/ESG

**André Alckmin**, Estagiário de RI/ESG

[ri@petz.com.br](mailto:ri@petz.com.br)

<https://ri.petz.com.br/>

+55 (11) 3434 7181

## ANEXO III

### PROPOSTA DE ORÇAMENTO DE CAPITAL

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso IV, da Instrução Normativa CVM 480/09, a Administração da PET Center Comércio e Participações S.A. (“Companhia”) apresenta abaixo a proposta de orçamento de capital, que será submetida à aprovação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária.

A proposta de destinação do resultado do exercício de 2022 constante das demonstrações financeiras da Companhia, prevê que, após os ajustes estabelecidos nos artigos 193 e 202 da Lei das S.A., serão retidos lucros no montante de R\$35.182.697,45 (trinta e cinco milhões, cento e oitenta e dois mil, seiscentos e noventa e sete reais e quarenta e cinco centavos) para execução do plano de investimento para o ano de 2022.

O plano de investimentos para 2023 totaliza o montante de R\$35.182.697,45 (trinta e cinco milhões, cento e oitenta e dois mil, seiscentos e noventa e sete reais e quarenta e cinco centavos) assim distribuídos:

	<u>R\$ (mil)</u>
Expansão de lojas e hospitais, tecnologia e digital	35.182,70
<b>Total das aplicações</b>	<u>35.182,70</u>

Estes desembolsos serão realizados com os lucros retidos, nos termos deste orçamento de capital, no artigo 196 da Lei das S.A., no montante total de R\$35.182.697,45 (trinta e cinco milhões, cento e oitenta e dois mil, seiscentos e noventa e sete reais e quarenta e cinco centavos).

O quadro a seguir sumariza as fontes de recursos e respectivas aplicações previstas para o ano de 2023:

	<u>R\$ (mil)</u>
<b>Fontes</b>	
Retenção de lucros: Lucros retidos referentes ao exercício de 2022	35.182,70
<b>Total das fontes</b>	<u>35.182,70</u>

---

**Sylvia de Souza Leão Wanderley**

---

**Gregory Louis Reider**

---

**Claudio Roberto Ely**

---

**Ricardo Dias Mieskalo Silva**

---

**Eduardo de Almeida Salles Terra**

---

**Tania Zimmerman**

---

**Sergio Zimmerman**