

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	54
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	102
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	103
--	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	105
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	106
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 31/03/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	462.471.262
Preferenciais	0
Total	462.471.262
Em Tesouraria	
Ordinárias	15
Preferenciais	0
Total	15

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	3.666.400	3.552.160
1.01	Ativo Circulante	1.093.173	986.308
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	326.069	172.929
1.01.03	Contas a Receber	302.029	306.494
1.01.03.01	Clientes	302.029	306.494
1.01.03.01.01	Operadoras de cartões	286.841	292.856
1.01.03.01.02	Duplicatas a receber	15.188	13.638
1.01.04	Estoques	345.404	386.675
1.01.06	Tributos a Recuperar	96.107	95.147
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	96.107	95.147
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	23.564	25.063
1.01.08.03	Outros	23.564	25.063
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	6.657	10.410
1.01.08.03.02	Despesas Antecipadas	8.318	6.297
1.01.08.03.03	Adiantamento a Fornecedores	8.589	8.356
1.02	Ativo Não Circulante	2.573.227	2.565.852
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	103.450	102.056
1.02.01.07	Tributos Diferidos	56.426	56.171
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	56.426	56.171
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	47.024	45.885
1.02.01.10.03	Outros Ativos	24.850	23.088
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	22.174	22.797
1.02.02	Investimentos	665.519	661.927
1.02.02.01	Participações Societárias	665.519	661.927
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	665.519	661.927
1.02.03	Imobilizado	1.680.800	1.690.894
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.680.800	1.690.894
1.02.04	Intangível	123.458	110.975
1.02.04.01	Intangíveis	123.458	110.975

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	3.666.400	3.552.160
2.01	Passivo Circulante	599.030	670.584
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	78.142	69.013
2.01.01.01	Obrigações Sociais	65.595	50.526
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	12.547	18.487
2.01.02	Fornecedores	265.571	334.361
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	265.571	334.361
2.01.03	Obrigações Fiscais	31.479	32.359
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	9.810	7.745
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	384
2.01.03.01.03	Outras Obrigações Federais a Recolher	9.810	7.361
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	20.879	21.835
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	790	2.779
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	63.680	74.948
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	887	0
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	887	0
2.01.04.02	Debêntures	62.793	74.948
2.01.05	Outras Obrigações	160.158	159.903
2.01.05.02	Outros	160.158	159.903
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	12.018	12.027
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	23.671	24.734
2.01.05.02.05	Arrendamento - direito de uso	122.692	120.001
2.01.05.02.06	Programa de fidelização	1.777	3.141
2.02	Passivo Não Circulante	1.217.475	1.041.004
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	205.301	23.171
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	193.741	0
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	193.741	0
2.02.01.02	Debêntures	11.560	23.171
2.02.02	Outras Obrigações	1.009.362	1.015.445
2.02.02.02	Outros	1.009.362	1.015.445
2.02.02.02.03	Arrendamento direito de uso	912.611	928.656
2.02.02.02.04	Contas a pagar	91.322	86.789
2.02.02.02.05	Instrumentos derivativos	5.429	0
2.02.04	Provisões	2.812	2.388
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.812	2.388
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.812	2.388
2.03	Patrimônio Líquido	1.849.895	1.840.572
2.03.01	Capital Social Realizado	1.725.366	1.724.444
2.03.02	Reservas de Capital	112.234	106.005
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	24.825	24.825
2.03.02.04	Opções Outorgadas	47.904	41.675
2.03.02.07	Reserva de Capital	39.505	39.505
2.03.04	Reservas de Lucros	139.717	139.717
2.03.04.01	Reserva Legal	12.052	12.052
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	127.665	127.665
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	2.172	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-129.594	-129.594

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	720.257	586.137
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-382.152	-306.404
3.03	Resultado Bruto	338.105	279.733
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-309.960	-255.431
3.04.01	Despesas com Vendas	-219.389	-180.458
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-69.048	-54.900
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-13.115	-14.419
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-8.408	-5.654
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	28.145	24.302
3.06	Resultado Financeiro	-25.042	-13.458
3.06.01	Receitas Financeiras	10.681	14.489
3.06.02	Despesas Financeiras	-35.723	-27.947
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	3.103	10.844
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-931	-8.295
3.08.01	Corrente	-1.186	-12.529
3.08.02	Diferido	255	4.234
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	2.172	2.549
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	2.172	2.549
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,0047	0,0056
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,0047	0,0055

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	2.172	2.549
4.03	Resultado Abrangente do Período	2.172	2.549

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	99.154	997
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	122.876	111.469
6.01.01.01	Lucro antes de imposto de renda e da contribuição social	3.103	10.844
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	37.349	26.294
6.01.01.03	Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	37.949	31.371
6.01.01.04	Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	24.178	19.832
6.01.01.05	Opções outorgadas reconhecidas	6.229	7.816
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos e financiamentos	4.408	5.943
6.01.01.07	Baixa de Imobilizado	3	1
6.01.01.08	Programa de fidelização	-1.364	-510
6.01.01.09	Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	425	-13
6.01.01.10	Provisão de perdas de estoque	-125	1.847
6.01.01.11	Rendimento da aplicação financeiras	0	-153
6.01.01.12	Depreciação do Reembolso de benfeitorias	-66	-66
6.01.01.13	Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-740	0
6.01.01.14	Resultado de equivalência patrimonial	8.408	5.654
6.01.01.15	Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	3.119	2.609
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-8.919	-90.342
6.01.02.01	Contas a receber	8.217	-14.392
6.01.02.02	Estoques	41.395	-48.961
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	-305	-13.998
6.01.02.04	Outros créditos	-5.092	-11.907
6.01.02.05	Fornecedores	-65.309	-11.670
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	9.129	8.105
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	1.253	41
6.01.02.08	Contas a pagar	1.793	2.440
6.01.03	Outros	-14.803	-20.130
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.601	-7.713
6.01.03.02	Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-9.094	-6.820
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-4.108	-5.597
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-75.901	-76.330
6.02.01	Aplicações Financeiras	0	12.910
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-62.519	-74.747
6.02.03	Investimentos	-13.382	-14.493
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	129.887	-88.469
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-24.009	-54.009
6.03.02	Captção de empréstimos e financiamentos	200.000	0
6.03.03	Aumento de Capital	249	1.149
6.03.04	Custos de transação na emissão de ações pago	0	-973
6.03.05	Pagamento de Dividendos	-9	0
6.03.06	Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-46.344	-34.636
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	153.140	-163.802
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	172.929	659.570
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	326.069	495.768

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572
5.04	Transações de Capital com os Sócios	922	6.229	0	2.172	0	9.323
5.04.01	Aumentos de Capital	922	0	0	0	0	922
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.229	0	0	0	6.229
5.04.06	Dividendos	0	0	0	2.172	0	2.172
5.07	Saldos Finais	1.725.366	112.234	139.717	2.172	-129.594	1.849.895

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.578.065	88.708	92.483	0	0	1.759.256
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.578.065	88.708	92.483	0	0	1.759.256
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.149	7.816	0	0	0	8.965
5.04.01	Aumentos de Capital	1.149	0	0	0	0	1.149
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.816	0	0	0	7.816
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.549	-1.814	735
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.549	0	2.549
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.814	-1.814
5.05.02.06	Variação cambial na conversão de controladas	0	0	0	0	-1.814	-1.814
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	145.045	0	0	0	-145.045	0
5.06.04	Transferência	145.045	0	0	0	-145.045	0
5.07	Saldos Finais	1.724.259	96.524	92.483	2.549	-146.859	1.768.956

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
7.01	Receitas	849.108	693.266
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	848.358	692.687
7.01.02	Outras Receitas	750	579
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-565.816	-461.535
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-463.260	-375.024
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-102.556	-86.511
7.03	Valor Adicionado Bruto	283.292	231.731
7.04	Retenções	-75.298	-57.665
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-75.298	-57.665
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	207.994	174.066
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.273	8.835
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-8.408	-5.654
7.06.02	Receitas Financeiras	10.681	14.489
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	210.267	182.901
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	210.267	182.901
7.08.01	Pessoal	106.028	92.939
7.08.01.01	Remuneração Direta	75.840	66.820
7.08.01.02	Benefícios	16.634	12.721
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.325	5.582
7.08.01.04	Outros	6.229	7.816
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	62.705	58.440
7.08.02.01	Federais	29.197	34.370
7.08.02.02	Estaduais	32.457	23.110
7.08.02.03	Municipais	1.051	960
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	39.362	28.973
7.08.03.01	Juros	35.723	27.947
7.08.03.02	Aluguéis	3.639	1.026
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	2.172	2.549
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	2.172	2.549

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	3.748.718	3.647.129
1.01	Ativo Circulante	1.186.496	1.089.232
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	329.359	185.411
1.01.03	Contas a Receber	330.503	328.299
1.01.03.01	Clientes	330.503	328.299
1.01.03.01.01	Operadoras de cartões	298.612	299.127
1.01.03.01.02	Duplicatas a receber	31.891	29.172
1.01.04	Estoques	383.697	428.092
1.01.06	Tributos a Recuperar	118.355	121.212
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	118.355	121.212
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	24.582	26.218
1.01.08.03	Outros	24.582	26.218
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	7.675	11.565
1.01.08.03.02	Despesas Antecipadas	8.318	6.297
1.01.08.03.03	Adiantamento a Fornecedores	8.589	8.356
1.02	Ativo Não Circulante	2.562.222	2.557.897
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	109.781	108.010
1.02.01.07	Tributos Diferidos	56.725	56.470
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	56.725	56.470
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	53.056	51.540
1.02.01.10.03	Outros Ativos	30.882	28.743
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	22.174	22.797
1.02.03	Imobilizado	1.733.663	1.744.660
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.733.663	1.744.660
1.02.04	Intangível	718.778	705.227
1.02.04.01	Intangíveis	718.778	705.227

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	3.748.718	3.647.129
2.01	Passivo Circulante	652.933	737.213
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	86.527	76.078
2.01.01.01	Obrigações Sociais	14.787	20.699
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	71.740	55.379
2.01.02	Fornecedores	289.258	366.585
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	289.258	366.585
2.01.03	Obrigações Fiscais	39.001	42.988
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	10.454	11.534
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	414	3.978
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais a Recolher	10.040	7.556
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	26.980	28.082
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.567	3.372
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	72.202	86.269
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	9.409	11.321
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	9.409	11.321
2.01.04.02	Debêntures	62.793	74.948
2.01.05	Outras Obrigações	165.945	165.293
2.01.05.02	Outros	165.945	165.293
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	12.018	12.027
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	25.535	26.499
2.01.05.02.05	Arrendamento a pagar - direito de uso	126.615	123.626
2.01.05.02.06	Programa de fidelização	1.777	3.141
2.02	Passivo Não Circulante	1.245.890	1.069.344
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	208.962	26.832
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	197.402	3.661
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	197.402	3.661
2.02.01.02	Debêntures	11.560	23.171
2.02.02	Outras Obrigações	1.020.518	1.026.418
2.02.02.02	Outros	1.020.518	1.026.418
2.02.02.02.03	Arrendamento a pagar - direito de uso	922.530	938.586
2.02.02.02.04	Contas a Pagar	92.559	87.832
2.02.02.02.05	Instrumentos derivativos	5.429	0
2.02.04	Provisões	16.410	16.094
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	16.410	16.094
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	16.410	16.094
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.849.895	1.840.572
2.03.01	Capital Social Realizado	1.725.366	1.724.444
2.03.02	Reservas de Capital	112.234	106.005
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	24.825	24.825
2.03.02.04	Opções Outorgadas	47.904	41.675
2.03.02.07	Reserva de Capital	39.505	39.505
2.03.04	Reservas de Lucros	139.717	139.717
2.03.04.01	Reserva Legal	12.052	12.052
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	127.665	127.665
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	2.172	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-129.594	-129.594

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	766.881	632.309
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-403.398	-328.951
3.03	Resultado Bruto	363.483	303.358
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-334.149	-278.714
3.04.01	Despesas com Vendas	-232.259	-190.718
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-88.692	-73.151
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-13.198	-14.845
3.04.05.01	Outras despesas operacionais, líquidas	-13.198	-14.845
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	29.334	24.644
3.06	Resultado Financeiro	-25.818	-13.783
3.06.01	Receitas Financeiras	11.488	14.913
3.06.02	Despesas Financeiras	-37.306	-28.696
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	3.516	10.861
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.344	-8.312
3.08.01	Corrente	-1.599	-12.546
3.08.02	Diferido	255	4.234
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	2.172	2.549
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	2.172	2.549
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,0047	0,0056
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,0047	0,0055

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	2.172	2.549
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	2.172	2.549

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	83.374	-21.526
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	118.824	108.825
6.01.01.01	Lucro antes de imposto de renda e da contribuição social	3.516	10.861
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	39.530	27.620
6.01.01.03	Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	39.020	32.606
6.01.01.04	Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	24.530	20.278
6.01.01.05	Opções outorgadas reconhecidas	6.229	7.816
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	4.855	6.014
6.01.01.07	Baixa de Imobilizado	3	1
6.01.01.08	Programa de fidelização	-1.364	-510
6.01.01.09	Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	317	-98
6.01.01.10	Provisão de perdas de estoque	-125	1.847
6.01.01.11	Rendimento da aplicação financeiras	0	-153
6.01.01.12	Depreciação do Reembolso de benfeitorias	-66	-66
6.01.01.13	Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-740	0
6.01.01.15	Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	3.119	2.609
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-19.523	-109.809
6.01.02.01	Contas a receber	-2.215	-13.938
6.01.02.02	Estoques	44.519	-50.561
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	3.512	-14.862
6.01.02.04	Outros créditos	-5.333	-14.503
6.01.02.05	Fornecedores	-70.084	-27.309
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	10.449	9.729
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	-1.853	-1.004
6.01.02.08	Contas a pagar	1.482	2.639
6.01.03	Outros	-15.927	-20.542
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-2.014	-7.730
6.01.03.02	Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-9.331	-7.136
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-4.582	-5.676
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-65.336	-62.720
6.02.01	Aplicações Financeiras	20	14.027
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-63.974	-76.747
6.02.03	Investimentos	-1.382	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	125.910	-91.501
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-26.781	-55.437
6.03.02	Captação de empréstimos e financiamentos	200.000	0
6.03.03	Aumento de capital	249	1.149
6.03.04	Custos de transação na emissão de ações pago	0	-973
6.03.05	Pagamento de Dividendos	-9	0
6.03.06	Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-47.549	-36.240
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	143.948	-175.747
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	185.411	673.672
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	329.359	497.925

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572	0	1.840.572
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572	0	1.840.572
5.04	Transações de Capital com os Sócios	922	6.229	0	2.172	0	9.323	0	9.323
5.04.01	Aumentos de Capital	922	0	0	0	0	922	0	922
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.229	0	0	0	6.229	0	6.229
5.04.06	Dividendos	0	0	0	2.172	0	2.172	0	2.172
5.07	Saldos Finais	1.725.366	112.234	139.717	2.172	-129.594	1.849.895	0	1.849.895

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.578.065	88.708	92.483	0	0	1.759.256	0	1.759.256
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.578.065	88.708	92.483	0	0	1.759.256	0	1.759.256
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.149	7.816	0	0	0	8.965	0	8.965
5.04.01	Aumentos de Capital	1.149	0	0	0	0	1.149	0	1.149
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.816	0	0	0	7.816	0	7.816
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.549	-1.814	735	0	735
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.549	0	2.549	0	2.549
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.814	-1.814	0	-1.814
5.05.02.06	Variação cambial na conversão de controladas	0	0	0	0	-1.814	-1.814	0	-1.814
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	145.045	0	0	0	-145.045	0	0	0
5.06.04	Transferência	145.045	0	0	0	-145.045	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.724.259	96.524	92.483	2.549	-146.859	1.768.956	0	1.768.956

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
7.01	Receitas	913.970	747.239
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	912.875	746.660
7.01.02	Outras Receitas	1.095	579
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-605.339	-499.773
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-484.505	-397.246
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-120.834	-102.527
7.03	Valor Adicionado Bruto	308.631	247.466
7.04	Retenções	-78.389	-60.226
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-78.389	-60.226
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	230.242	187.240
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	11.746	14.913
7.06.02	Receitas Financeiras	11.746	14.913
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	241.988	202.153
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	241.988	202.153
7.08.01	Pessoal	116.641	102.030
7.08.01.01	Remuneração Direta	85.357	74.015
7.08.01.02	Benefícios	17.501	14.128
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.554	6.071
7.08.01.04	Outros	6.229	7.816
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	82.154	67.830
7.08.02.01	Federais	37.452	39.649
7.08.02.02	Estaduais	43.348	26.760
7.08.02.03	Municipais	1.354	1.421
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	41.021	29.744
7.08.03.01	Juros	37.379	28.696
7.08.03.02	Aluguéis	3.642	1.048
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	2.172	2.549
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	2.172	2.549

Videoconferência

5 de maio de 2023 (sexta-feira)
11h Brasília | 10h EST | 15h GMT

[Webcast](#)

Resultados 1T23

4 de maio de 2023



São Paulo, 4 de maio de 2023 – A Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Grupo Petz” ou “Companhia”) (B3: PETZ3) anuncia seus resultados do primeiro trimestre de 2023 (1T23). Vale destacar que os resultados Grupo Petz abaixo contemplam a consolidação (i) da Zee.Dog a partir de janeiro de 2022; e (ii) da Petix a partir de julho de 2022, exceto quando indicado.

Desde 2019, nossas Demonstrações Financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, **os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 do 1T23 pode ser encontrada nas páginas 24-26.**

Resultados | 1T23

- **Lojas Petz¹: 220 unidades, com 3 inaugurações (43 nos últimos 12 meses)**
- **Receita Bruta Grupo Petz (RB)²: R\$912,9mm; +22,3% a/a**
 - ✓ **Receita Bruta Digital Petz “Standalone” (RBDP): R\$300,7mm; +36,7% a/a; 36,0% da Receita Bruta Petz “Standalone” (RBP) (+4,2 p.p. a/a)**
 - ✓ **Same-Store-Sales (SSS) Petz “Standalone”³: +8,1% a/a**
- **Lucro Bruto Grupo Petz: R\$363,5mm; +19,5% a/a; Margem Bruta de 39,8% da RB (-0,9 p.p. a/a)**
 - ✓ **Lucro Bruto Petz “Standalone”³: R\$337,6mm; +20,6% a/a; Margem Bruta de 40,4% da RBP (flat a/a)**
- **EBITDA Ajustado Grupo Petz³: R\$65,0mm; +24,9% a/a; Margem EBITDA Ajustada de 7,1% da RB (+0,1 p.p. a/a)**
 - ✓ **EBITDA Ajustado Petz “Standalone”³: R\$70,1mm; +27,6% a/a; Margem EBITDA Ajustada de 8,4% da RBP (+0,5 p.p. a/a)**
- **Geração de Caixa Operacional: +R\$34,5mm vs. -R\$63,9 mm no 1T22**

B3: PETZ3
R\$5,94

Por ação

462.471.262

Total de Ações

R\$2,7 bilhões

Valor de Mercado

Contatos de RI
<https://ri.petz.com.br/>
ri@petz.com.br

+55 (11) 3434-7181

Dados de 4 de maio de 2023

Resumo do Resultado e Indicadores (IAS 17)

R\$ mil, exceto quando indicado	1T23	1T22	Var.
Resultados Financeiros Grupo Petz			
Receita Bruta Total²	912.875	746.660	22,3%
Receita Bruta Petz “Standalone”	835.705	693.114	20,6%
Receita Bruta “Aquisições”	90.195	58.665	53,7%
Receita Bruta Digital Petz “Standalone”	300.663	220.013	36,7%
Penetração Digital (% RBP)	36,0%	31,7%	4,2 p.p.
Lucro Bruto	363.483	304.053	19,5%
% Receita Bruta Total	39,8%	40,7%	(0,9 p.p.)
Lucro Bruto Petz “Standalone”	337.567	279.996	20,6%
% Receita Bruta Petz “Standalone”	40,4%	40,4%	0,0 p.p.
EBITDA Ajustado³	64.981	52.035	24,9%
% Receita Bruta Total	7,1%	7,0%	0,1 p.p.
EBITDA Ajustado Petz “Standalone” ³	70.105	54.930	27,6%
% Receita Bruta Petz “Standalone”	8,4%	7,9%	0,5 p.p.
Lucro Líquido Ajustado⁴	19.193	21.103	(9,1%)
% Receita Bruta Total	2,1%	2,8%	(0,7 p.p.)
Indicadores Operacionais Petz “Standalone”			
Número de Lojas ¹	220	178	42
Número de Inaugurações	3	10	(7)
Área de Lojas (m ²)	203.623	173.510	17,4%
Centros Veterinários Seres	126	139	(13)

¹Considera o encerramento da unidade de Ayrton Senna, Rio de Janeiro-RJ no 1T23. Mais explicações na nota de rodapé da página 9.

²Considera o efeito das Eliminações Intercountry no valor de R\$13,0 milhões (detalhes página 10).

³Não considera o efeito do IFRS 16, além dos ajustes explicados na página 17.

⁴Ajustes explicados na página 18. Não considera o efeito do IFRS 16, portanto não deve ser usado como referência para base de cálculo de dividendos.

Resultados | 1T23

Destaques Grupo Petz | 1T23

Faturamento

Receita Bruta Grupo Petz de **R\$913 MM** no 1T23, **+22% a/a**

Receita Bruta Petz “Standalone” de **R\$836 MM** no 1T23, **+21% a/a**, mesmo sob forte base de comparação (**+29% a/a no 1T22**)

Same Store Sales (SSS) de **8,1%**, uma **ligeira aceleração vs. 4T22** (7,1%), resultado do *ramp-up* da rede de lojas, apesar de ambiente macro desafiador



Geração de caixa

Geração de caixa operacional de R\$35 MM, reflexo principalmente da **redução de níveis de estoque**

Melhora significativa de 7 dias no ciclo de caixa Petz “Standalone”

Reforço da posição de caixa com R\$200 MM de financiamento de longo prazo

Expansão e rede de lojas

Inauguramos 3 lojas no 1T23, todas fora do Estado de São Paulo

Confiantes na entrega do guidance de aberturas de 30-40 lojas em 2023

51% das lojas localizadas fora de São Paulo no 1T23, **maior patamar já registrado** (vs. 46% no 1T22)

Digital

Receita Bruta Digital Petz “Standalone” de **R\$301 MM** no 1T23, **+37% a/a**

Participação Digital Petz “Standalone” de **36%** no 1T23 (**+4,2 p.p. a/a, mas em linha com os 2 últimos trimestres**)

Índice *Omnichannel* de **89%** no 1T23, **patamar de referência no varejo brasileiro e mundial**

Clientes *Omnichannel* com um **gasto médio mensal ~60% maior** vs. canal físico

95% das vendas Ship from Store entregues em **até 1 dia útil**

App Petz representando **~70%** da Rec. Digital Petz “Standalone”, com **+1 MM de Monthly Active Users** em março/23

~380 mil assinantes (+33% a/a), representando **29%** da Rec. Bruta Petz “Standalone” em março/23

Rentabilidade

EBITDA Ajustado Grupo Petz de **R\$ 65 MM** no 1T23, **+25% a/a**

Margem EBITDA Petz “Standalone” de **8,4% no 1T23 (+0,5 p.p. a/a)**

Melhora de Margem EBITDA para Grupo e Petz “Standalone”, **após 4 trimestres de pressão a/a**

Saldo de construção de valor nas iniciativas para melhora de rentabilidade do Digital Petz “Standalone”

Integrações/Adquiridas

Acessórios: lançamento de **produtos de marca própria**, com destaque para **nova coleção da Petz** e nova marca **Spike** (+ democrática)

Tapete higiênico: **lançamento da linha Super Secção Slim e Fresh Pads**, além do início da produção do Zee.Pad em abril/23

Zee.Now: **abastecimento unificado com 100% dos hubs** se beneficiando das condições comerciais da Petz

Resultados | 1T23

Mensagem da Administração

Iniciamos uma nova fase do Grupo Petz em 2023, com **energias renovadas e sentimento de otimismo**. Apesar dos desafios e incertezas no segmento de varejo e ambiente de consumo no Brasil, trabalhamos **com base em premissas de um sólido patamar de crescimento esse ano para o setor Pet e para o Grupo Petz**, o que reforça a resiliência do nosso negócio e o posicionamento diferenciado da nossa proposta de valor junto aos clientes. **Além disso, em um momento que estamos cada vez mais criteriosos com os gastos e investimentos de todas as áreas da Companhia, acreditamos que esse cenário mais normalizado de crescimento garante maior visibilidade para a gestão e controle da estrutura de custos e despesas.**

Assim, **com disciplina e agilidade na busca pelo melhor equilíbrio entre crescimento, rentabilidade e inovação**, continuamos implementando os principais projetos estratégicos do Grupo Petz. Nosso objetivo é manter os níveis de competitividade e investimentos na construção de Ecossistema, combinação essa que nos permitirá crescer **de forma sustentável ao longo dos próximos anos, para assim continuarmos a ser o grande consolidador desse segmento no Brasil.**

Nesse início de 2023, **reforçamos a estrutura de governança com a criação de comitês dedicados para as principais frentes de negócios e de geração de valor de curto a longo prazo**, como Margem Bruta, Despesas, Integrações, CAPEX, entre outros. Essa dinâmica de trabalho tem gerado ainda mais robustez e coesão dentro do time Grupo Petz, já que esses fóruns contam com a participação das principais áreas de negócios e uma abordagem multidisciplinar para a tomada de decisão. **As agendas de produtividade e busca por ganhos de eficiência fazem parte da cultura da Companhia, sempre pautada por decisões *data-driven* e constante mapeamento de oportunidades.**

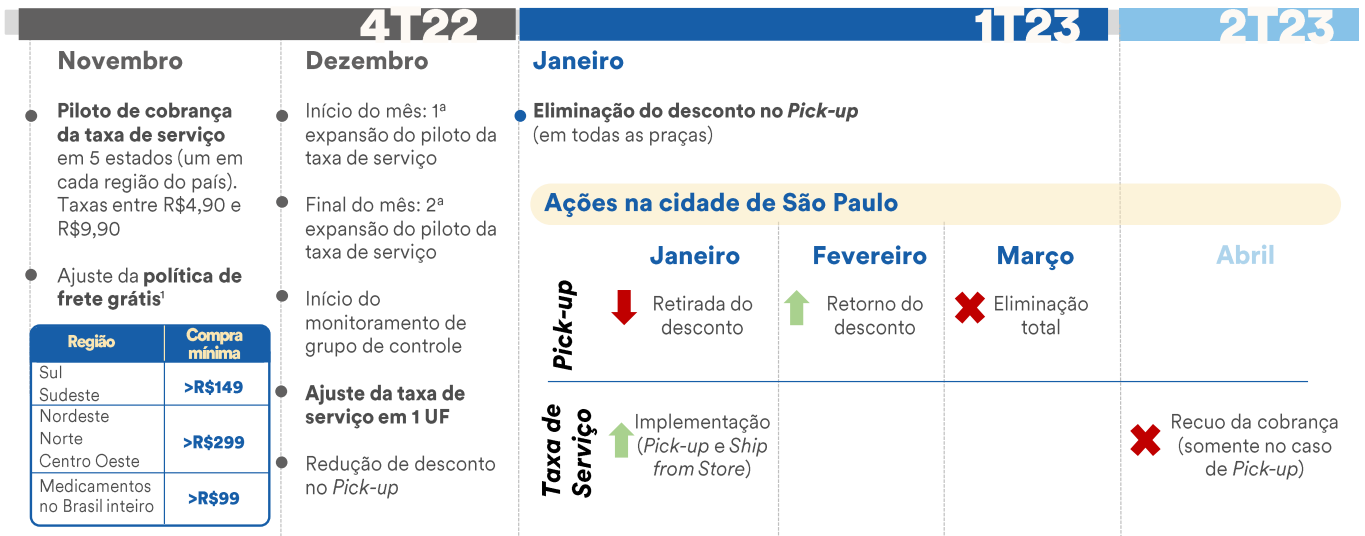
Nesse contexto, **o foco e a disciplina dos líderes da Petz estão em (i) melhorar os níveis de rentabilidade do Digital Petz “Standalone”; (ii) acelerar a captura de sinergias no processo de integração das empresas adquiridas; e (iii) buscar uma dinâmica de geração de caixa e estrutura de capital mais eficientes.**

Dentro do pilar de melhorar os níveis de **rentabilidade do Digital Petz “Standalone”**, cabe destaque para as atualizações das iniciativas **que estão sendo implementadas de forma gradual ao longo dos últimos meses (implementação da taxa de serviço, retirada do desconto no *Pick-up* e ajustes na política de frete grátis)**, e que buscam dar continuidade ao processo de redução do *gap* de rentabilidade vs. o canal físico.

Conforme mencionado anteriormente, a nossa visão é de construção de valor. Porém, é importante mencionar que **são movimentos recentes e que demandam um período mais amplo de análise dos dados** sobre o comportamento de compra dos clientes, para assim, ter uma visão mais estrutural e quantitativa de todas essas alavancas. Nesse sentido, no início do mês de abril, **recuamos em relação a cobrança da taxa de serviço na modalidade do *Pick-up* em São Paulo - SP**, o mercado mais relevante em termos de faturamento. **Isso corrobora a nossa mentalidade de sempre estarmos atentos aos mais diversos KPIs e dinâmica do cenário competitivo, para ajustarmos essas condições comerciais de forma ágil e segmentada, sem deixar de ganhar market share.** Como líderes de mercado também no canal Digital, acreditamos na importância de capitanear iniciativas como essas em prol de maior racionalidade e melhor rentabilidade no segmento, diante da relevância que o Digital ganhou para as empresas do setor.

Resultados | 1T23

Linha do tempo – Iniciativas rentabilidade Digital



¹ Condições em vigência em 1 de maio de 2023.

Sobre a frente de **aceleração da captura de sinergias no processo de integração das empresas adquiridas**, vale destacar que criamos uma **estrutura dedicada para Integrações e Projetos Estratégicos Especiais**. O foco inicial está em dar continuidade às integrações sistêmicas (como alavanca financeira, fiscal e contábil), mas com ritmo mais acelerado e maior integração entre as diversas áreas de negócio. Nesse sentido, vale destacar a integração na frente do **Zee.Now**, com abastecimento unificado de 100% dos hubs, usufruindo de toda robustez da estrutura operacional, comercial e de supply/abastecimento da Petz, além de integrar a parte de *growth* e *data analytics* de CRM. Além disso, a estrutura de gestão da Zee.Now apresenta-se mais integrada com o Digital da Petz desde o início do ano, o que permite maior sinergia de gestão, estratégia comercial e processos. Por fim, o **PIS (Petz Innovation Studio)**, que tem como um dos principais pilares o desenvolvimento de produtos marca própria em diferentes propostas de valor e inovação, lançou nesse período nas categorias de (i) acessórios: nova coleção Petz e nova marca Spike (mais democrática) e (ii) tapetes higiênicos: nova marca Fresh Pads.



¹ Preço base 100 de venda vigente em 04/05/2023 no site Petz (tamanho P)

Resultados | 1T23

Em relação ao processo de reforço da posição de caixa, é importante mencionar que **levantamos em março o montante de R\$200 milhões**, a condições bastante atrativas diante do cenário atual de juros e conjuntura do segmento de varejo, para financiar os principais projetos estratégicos do Grupo. Por fim, em relação a dinâmica de capital de giro, **continuamos a evoluir no processo de melhoria nos níveis de estoques**, principalmente em função de maior eficiência no fluxo de importações e incremento de *sell out* na ponta, além do cenário mais normalizado na cadeia de abastecimento/*supply* nacional e global. Além disso, vale destacar a evolução sequencial da curva de maturação/*ramp-up*, e assim **ganhos de eficiência tributária no ciclo de caixa, com o CD de Hidrolândia-GO**, após ser inaugurado ao longo do segundo semestre de 2022 (redução de acúmulo de créditos fiscais).

Sustentabilidade

A agenda de sustentabilidade do Grupo Petz avançou significativamente durante os primeiros meses do ano, através de sensibilizações e entrevistas focadas nos temas de materialidade com a liderança e com grupos de trabalho, etapas fundamentais para garantir o engajamento da Companhia rumo à uma gestão mais sustentável dos seus negócios.

Com o intuito de garantir a transparência do nosso impacto social, iniciamos a construção do primeiro Relatório de Sustentabilidade, um marco na integração da agenda de sustentabilidade corporativa à gestão do negócio. Em paralelo, avançamos na gestão de temas prioritários, adicionando governança e avaliando a implementação de melhores práticas, certificações e novos projetos em agendas importantes como gestão de resíduos, suprimentos, pessoas e fornecedores.

No pilar Ambiental, estamos em processo final de validação e mensuração do impacto da nossa operação no que diz respeito à emissão de Gases de Efeito Estufa (GEE). Como resultado, devemos divulgar nosso Inventário GEE ainda no primeiro semestre do ano, documento fundamental para guiar as decisões da nossa estratégia de gestão climática e posterior definição de metas.

Sergio Zimmerman

Resultados | 1T23

Resumo Resultado 1T23

Grupo Petz

Encerramos o 1T23 com uma Receita Bruta Grupo Petz de **R\$912,9 milhões**, um **sólido crescimento de 22,3% a/a**, com destaque para a **performance do faturamento de Petz “Standalone” (+20,6% a/a)** e a **consolidação da Petix** a partir do 3T22. O Lucro Bruto do Grupo Petz totalizou R\$363,5 milhões no 1T23 (+19,5% a/a), representando uma margem bruta de 39,8%, -0,9 p.p. vs. o mesmo período do ano anterior. **Essa pressão é reflexo principalmente da consolidação da Petix**, modelo de negócio (fábrica, B2B) que apresenta margem bruta por volta de 15%. O EBITDA Ajustado Grupo Petz foi de **R\$65,0 milhões no 1T23 (+24,9% a/a)**, representando **7,1% da Receita Bruta Total (+0,1 p.p. a/a)**. **O Lucro Líquido Ajustado do Grupo Petz no 1T23 totalizou R\$19,2 milhões**, uma queda de 9,1% a/a, reflexo do (i) crescimento de Depreciação & Amortização; (ii) do Resultado Financeiro, que apresenta uma despesa financeira no 1T23 vs. uma receita financeira no 1T22; e (iii) consolidação das aquisições.

Petz “Standalone”

A Receita Bruta da Petz “Standalone” apresentou **um crescimento de 20,6% a/a no 1T23**, explicado por mais um **desempenho expressivo do Digital** - que totalizou um faturamento de R\$300,7 milhões no trimestre, **+36,7% a/a** - performance essa já sob uma forte base de comparação no 1T22 (+41,5% a/a). Assim, o Digital representou 36,0% do faturamento da Companhia no 1T23, **um incremento de 4,2 p.p. a/a, mas em linha com os últimos dois trimestres**. Esse resultado reflete as mudanças implementadas nas condições comerciais para melhorar a rentabilidade deste canal, como adição da taxa de serviço, redução de desconto no *Pick-up* e ajustes na política de frete grátis. Por fim, vale mencionar também que o **avanço do Digital foi beneficiado pela expansão geográfica do parque de lojas fora de São Paulo, considerando que nessas praças a penetração dos canais digitais é maior, além do crescimento do número de novos clientes**.

A margem bruta Petz “Standalone” foi de **40,4% no 1T23, em linha com o mesmo período do ano anterior**, apesar do aumento na Penetração Digital, crescimento da categoria de Alimentos e *ramp-up* de utilização do CD de Hidrolândia-GO (que evoluiu sequencialmente conforme mencionado no resultado do 4T22). Esses efeitos foram compensados positivamente pela (i) **implementação gradual ao longo do trimestre de novas iniciativas para melhorar a margem do Digital**; e (ii) **trabalho contínuo em busca de oportunidades e ganhos de eficiência nas áreas comerciais e de operações**. **O EBITDA Ajustado Petz “Standalone” apresentou um crescimento expressivo de 27,6% a/a no 1T23 e totalizou R\$70,1 milhões**. A margem EBITDA Ajustada no período foi de **8,4%, uma expansão de 0,5 p.p. vs. 1T22 – após quatro trimestres de pressão a/a** – reflexo da manutenção de margem bruta, além de iniciativas de eficiências em Despesas com Vendas (ex. consumo e pessoal de loja) e na linha de Outras Despesas Operacionais (referentes ao processo de abertura de lojas). Esses movimentos foram suficientes para compensar o efeito da curva de maturação das novas unidades e incremento das despesas com CDs.

“Aquisições”

No 1T23, a Receita Bruta “Aquisições” foi de **R\$90,2 milhões (+53,7% a/a)**, reflexo principalmente da consolidação da Petix. **A Receita Bruta da Zee.Dog no 1T23 somou R\$52,5 milhões, uma queda de 2,8% a/a**, reflexo do desempenho abaixo das expectativas da vertical Internacional, resultado do ambiente macroeconômico de inflação global (afetando especialmente os itens discricionários) e também uma melhora ainda discreta no B2B Brasil. Por outro lado, Zee.Now e Zee.Dog Kitchen (ZDK) continuam crescendo em linha com o esperado. **No 1T23, a Receita Bruta da Petix foi de R\$37,4 milhões, mas em linha com o faturamento do 4T22**. **O EBITDA “Aquisições” foi de -R\$5,1 milhões**, reflexo da (i) **curva de ramp-up de Zee.Dog Kitchen e das máquinas de tapete slim da Petix** - esta última que começou operar em fevereiro; (ii) **desalavancagem operacional da Zee.Dog Internacional e maior participação de unidades de negócio em maturação e/ou diferente perfil de rentabilidade (Zee.Now e Zee.Dog Kitchen)**; e (iii) cenário desafiador no preço internacional das *commodities*, com destaque para a celulose, um dos principais insumos para a fabricação dos tapetes higiênicos. **Esses efeitos foram parcialmente compensados pela captura de sinergia da integração com a Petz, principalmente na Zee.Now**.

Resultados | 1T23

Demonstração do Resultado do Exercício do Grupo Petz

Grupo Petz	1T23	1T22	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	912.875	746.660	22,3%
Impostos e Outras Deduções	(145.994)	(114.351)	27,7%
Receita Líq. de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	766.881	632.309	21,3%
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(403.398)	(328.256)	22,9%
Lucro Bruto	363.483	304.053	19,5%
Receitas (Despesas) Operacionais	(298.502)	(252.018)	18,4%
Com Vendas	(212.916)	(178.050)	19,6%
Gerais & Administrativas	(82.645)	(68.044)	21,5%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(2.941)	(5.924)	(50,4%)
EBITDA Ajustado	64.981	52.035	24,9%
Resultado Não Recorrente ¹	(4.981)	(2.001)	148,9%
Plano de Opção de Compra de Ações ²	(6.229)	(7.816)	(20,3%)
Baixa de Imobilizado	-	(1)	n/a
Depreciação & Amortização	(39.979)	(27.554)	45,1%
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	13.792	14.663	(5,9%)
Resultado Financeiro	(3.146)	5.068	n/a
Receitas Financeiras	11.488	14.913	(23,0%)
Despesas Financeiras	(14.634)	(9.845)	48,6%
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	10.646	19.731	(46,0%)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(3.769)	(11.409)	(67,0%)
Efeitos de SOP, Não Recorrentes e de IR e CS	12.316	12.781	(3,6%)
Lucro Líquido Ajustado	19.193	21.103	(9,1%)
* EBITDA Ajustado IFRS 16³	118.288	94.622	25,0%

Demonstração do Resultado do Exercício da Petz “Standalone”

Petz “Standalone”	1T23	1T22	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	835.705	693.114	20,6%
Impostos e Outras Deduções	(125.961)	(106.677)	18,1%
Receita Líq. de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	709.744	586.437	21,0%
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(372.177)	(306.441)	21,5%
Lucro Bruto	337.567	279.996	20,6%
Receitas (Despesas) Operacionais	(267.462)	(225.066)	18,8%
EBITDA Ajustado	70.105	54.930	27,6%

¹ Não recorrentes explicados na página 17.

² Efeito não caixa e contabilizado a partir do momento da distribuição das outorgas, levando em considerando o período de vesting de cada opção. Nesse sentido, vale mencionar que a maior parte dessas despesas é referente ao segundo plano de opções aprovado na época do IPO, e calculado com base no preço da ação em julho/agosto de 2021 (~R\$23/ação).

³ Mais informações no Anexo II da página 24.

Resultados | 1T23

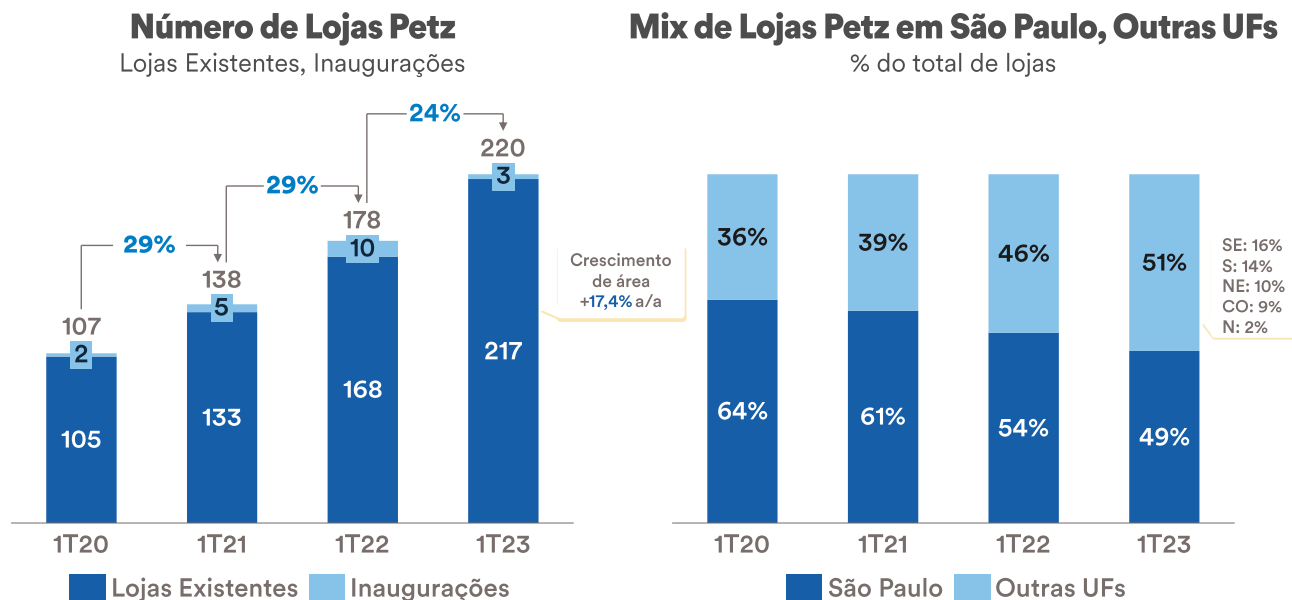
Rede de Lojas Petz e Centros Veterinários Seres

Ao longo do 1T23, inauguramos 3 lojas, todas fora do Estado de São Paulo, sendo 2 em novas cidades: Bento Gonçalves-RS e Várzea Grande-MT. Terminamos o trimestre com **51% das unidades localizadas fora de São Paulo**, o maior patamar já registrado (vs. 46% no 1T22).

Nos últimos 12 meses, atingimos um patamar de 43 aberturas em 16 diferentes Unidades Federativas (UFs). Nesse contexto, seguimos confiantes em relação ao **nosso guidance de abertura de 30-40 lojas em 2023**. Terminamos o 1T23 com 220 lojas⁴ em 23 UFs nas 5 regiões do Brasil, ou seja, fortalecendo a nossa posição de liderança como a maior plataforma Pet do país não só em termos de faturamento, mas também em número de unidades e abrangência geográfica.

Cabe destacar que cerca de **52% das lojas ainda não completaram o terceiro ano de operação (sendo que 20% ainda estão em seu primeiro ano)**, ou seja, ainda não atingiram todo o seu potencial esperado de faturamento e rentabilidade. Dado o nosso ritmo acelerado de abertura ao longo dos últimos períodos - do recorde de 50 lojas em 2022, 31 foram inauguradas no 2S22 - é esperado que continuemos tendo impactos decorrentes do processo de maturação dessas novas unidades nos resultados de curto prazo.

Neste 1T23, conforme mencionado na apresentação de resultados do 4T22, **algumas unidades de serviços veterinários e de banho & tosa foram temporariamente desativadas em decorrência de estudos de redimensionamento da rede atual**, que além de buscar melhores patamares de rentabilidade, têm como objetivo também estruturar as fundações necessárias para o lançamento de um piloto de plano de saúde pet ao longo de 2023. Assim, encerramos o período com 126 Centros Veterinários “Seres”, sendo 15 hospitais, presentes em 11 UFs.

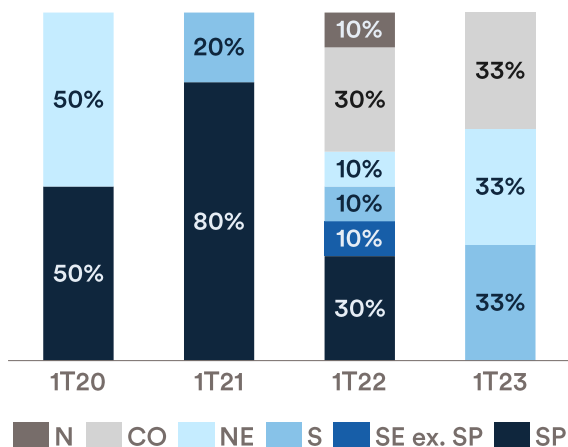


⁴ Considera o encerramento da unidade Ayrton Senna, Rio de Janeiro-RJ, no 1T23, por fechamento de loja âncora do complexo comercial. Importante destacar que os clientes estão sendo atendidos, com um raio ampliado, pelas lojas Barra Américas e Abelardo Bueno na região da Barra da Tijuca e Jacarepaguá, respectivamente.

Resultados | 1T23

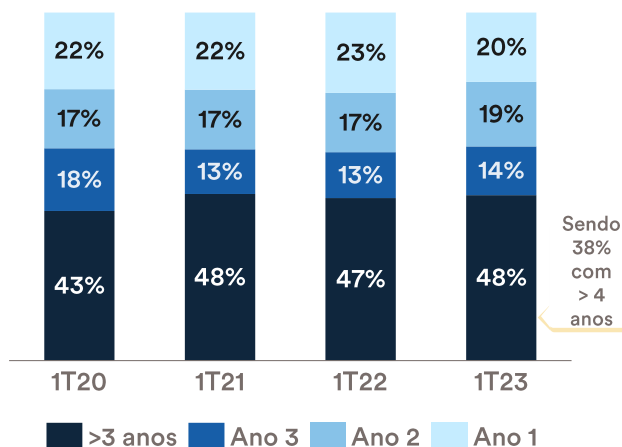
Mix de abertura de lojas por região

% do total de aberturas



Distribuição Etária

% do total de lojas



Receita Bruta Total

R\$ mil, exceto quando indicado	1T23	1T22	Var.
Receita Bruta Total Petz "Standalone"⁵	835.705	693.114	20,6%
Produtos	800.660	660.659	21,2%
Loja Física	499.997	440.646	13,5%
Digital	300.663	220.013	36,7%
Serviços e Outros	35.045	32.455	8,0%
Receita Bruta Total "Aquisições"⁶	90.195	58.665	53,7%
Eliminações <i>Intercompany</i> ⁷	(13.025)	(5.119)	154,4%
Receita Bruta Total Grupo Petz	912.875	746.660	22,3%

A Receita Bruta do Grupo Petz inclui as vendas (i) da **Petz "Standalone"**: produtos e serviços realizadas na rede de lojas físicas Petz, e também as vendas de produtos originadas pelos canais digitais Petz, que consideram as vendas *Omnichannel* (*Pick-up* e *Ship from Store*) e o *E-commerce* (vendas expedidas diretamente para o cliente a partir do centro de distribuição); (ii) da **Zee.Dog**: vendas de produtos exclusivos e de terceiros no App Zee.Now, produtos exclusivos na Zee.Dog Brasil (B2B, varejo físico e *E-Commerce*), na Zee.Dog Internacional (B2B e *E-Commerce*), além da Zee.Dog Kitchen, linha de alimentação natural pet da Zee.Dog (*E-Commerce* e varejo físico); e (iii) da **Petix**: vendas de produtos exclusivos no Brasil (B2B) e Internacional (B2B e *E-Commerce*).

⁵ Inclui o faturamento de Cansei de Ser Gato e Cão Cidadão.

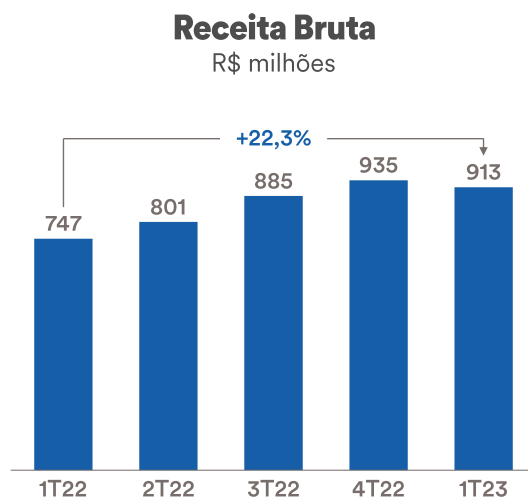
⁶ Inclui o faturamento da Zee.Dog a partir de janeiro de 2022 e da Petix a partir de julho de 2022.

⁷ Efeito das vendas de produtos da Petix e Zee.Dog feitas desta para a Petz, para abastecimento das lojas físicas e canais digitais da Petz.

Resultados | 1T23

Receita Bruta Grupo Petz

No 1T23, a Receita Bruta Grupo Petz foi de R\$912,9 milhões, um crescimento de +22,3% a/a, com destaque para a performance de Petz “Standalone” (+20,6% a/a) e a consolidação da Petix a partir do 3T22.



Receita Bruta Petz “Standalone”

No 1T23, a Receita Bruta Petz “Standalone” foi de R\$835,7 milhões, um sólido crescimento de 20,6% a/a, vs. uma base de comparação de +28,9% a/a no 1T22.

As vendas totais da Petz “Standalone” no 1T23 foram impulsionadas pelo segmento de produtos (+21,2% a/a), com destaque para o aumento do faturamento do Digital, que cresceu 36,7% a/a. Assim, a Penetração Digital sobre a Receita Bruta Total foi de 36,0%, que representa um incremento relevante de 4,2 p.p. a/a, apesar de uma estabilização frente aos últimos 2 trimestres - resultado esse explicado na seção de Desempenho Digital Petz “Standalone” na página 12.

O segmento de Serviços e Outros cresceu 8,0% a/a, explicado pelos ajustes em precificação realizados ao longo do 2S22 e da maturação da rede de hospitais e clínicas.

Same-Store-Sales (SSS) Petz “Standalone”

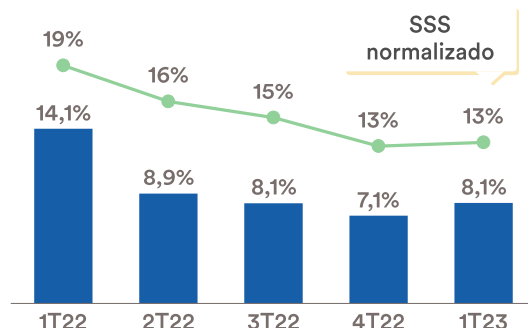
O Same-Store-Sales (SSS) Petz “Standalone” apresentou um crescimento de 8,1% a/a no 1T23, uma ligeira aceleração frente ao 4T22 (7,1%), resultado (i) do ramp-up da rede de lojas; (ii) de um movimento inicial - e esperado - de recomposição desse indicador diante de uma expansão em ritmo acelerado; e (iii) de crescimento de volume (cupons) pelo segundo trimestre consecutivo. Vale mencionar também que essa performance se deu sob um cenário macro ainda desafiador e uma sólida base de comparação (vs. +14,1% a/a no 1T22).

Por fim, excluindo as lojas que foram impactadas pela abertura de novas unidades da Petz nas zonas de influência e/ou na mesma cidade, o SSS normalizado foi de cerca de 13% a/a no 1T23.

Resultados | 1T23

Crescimento *Same-Store-Sales*

Variação %, a/a

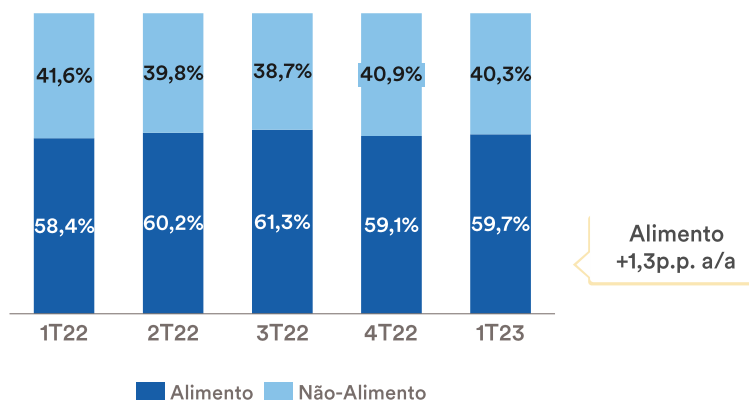


Receita Bruta de Produtos Petz “*Standalone*”

A Receita Bruta de Produtos Petz “*Standalone*” da categoria de Alimento cresceu 24,1% a/a, representando **59,7% do faturamento de produtos Petz “*Standalone*” no 1T23 (+1,3 p.p. a/a)**. Essa mudança no *mix* de produtos entre Alimento e Não-Alimento é reflexo principalmente: (i) do **cenário de pressão inflacionária**, impactando negativamente no consumo de itens discricionários; e (ii) da **maior penetração do Digital nas vendas da Companhia, o qual tem estruturalmente uma maior participação de Alimento**.

Receita Bruta de Produtos

% por categoria



Desempenho Digital Petz “*Standalone*”

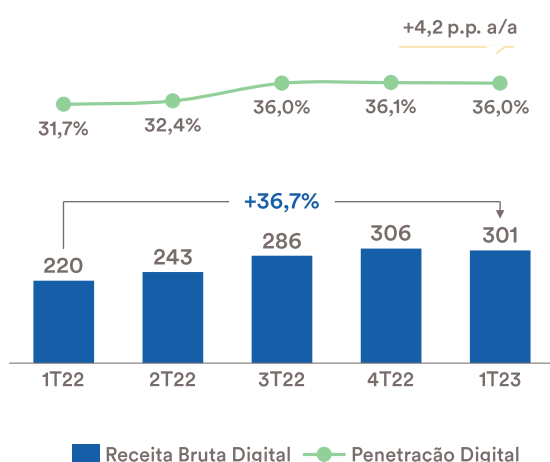
O Digital da Petz “*Standalone*”, grande destaque dos resultados do Grupo, **cresceu 36,7% a/a, performance essa já sob uma forte base de comparação no 1T22 (+41,5% a/a)**, totalizando R\$300,7 milhões no 1T23. Assim, a Penetração Digital atingiu **36,0% da Receita Bruta Petz “*Standalone*”, um incremento de 4,2 p.p. a/a**. É importante ressaltar que apesar de um elevado nível de participação do Digital nas vendas de Petz “*Standalone*”, **nota-se uma estabilização deste indicador nos últimos 2 trimestres (36,0% no 3T22 e 36,1% no 4T22)**, reflexo das mudanças implementadas nas condições comerciais para melhorar a rentabilidade deste canal, como: (i) adição da taxa de serviço; (ii) redução de desconto no *Pick-up*; e (ii) ajustes na política de frete grátis.

Resultados | 1T23

No geral, o desempenho do Digital Petz “*Standalone*” reflete (i) a **excelência e consistência em nível de serviço**, dado que 95% das vendas realizadas através da modalidade *Ship from Store* são entregues em até 1 dia útil (87% de todos os pedidos do Digital); (ii) **melhorias na navegabilidade e experiência de compra dos clientes**, que refletem sólidos indicadores de conversão/recompra, aumentando o nível de personalização através de iniciativas como o programa “*Minhas Ofertas*” dentro do App - canal esse que já representa por volta de 70% do faturamento do Digital em março de 2023; (iii) um **sortimento vasto e completo**, que posiciona a Companhia como a maior oferta do segmento; (iv) uma **gestão eficiente dos índices de ruptura de produtos**; e (v) **condições comerciais competitivas**, como o Programa de Assinaturas que já conta com quase 380 mil assinantes (+33% a/a).

Receita Bruta Digital e Penetração Digital

R\$ milhões, % Receita Bruta Petz “*Standalone*”

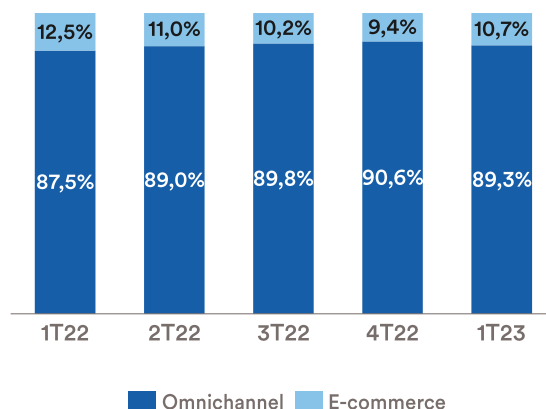


- ~2,6MM** clientes *Omnichannel* ativos na base Petz (+17% a/a), com gasto médio mensal de +60% vs. cliente canal físico
- ~70%** do faturamento Digital vindo do App, +1 MM de usuários ativos mensais em março/23
- ~380 mil** Assinantes (+33% a/a), sendo 29% da Receita Bruta Petz “*Standalone*” em março/23 (+4 p.p. a/a)

No 1T23, a Receita Bruta Petz “*Standalone*” proveniente da plataforma *Omnichannel* - a qual inclui vendas realizadas através do *Pick-up* e do *Ship from Store* - cresceu 39,4% a/a, atingindo um **Índice *Omnichannel* de 89,3% (vs. 87,5% no 1T22)**, um patamar referência no varejo brasileiro e mundial.

Índice *Omnichannel* e Participação do E-commerce

% Receita Bruta Digital Petz “*Standalone*”



Resultados | 1T23

Receita Bruta “Aquisições”

No 1T23, a Receita Bruta “Aquisições” foi de R\$90,2 milhões (+53,7% a/a), reflexo principalmente da consolidação da Petix a partir do 3T22.

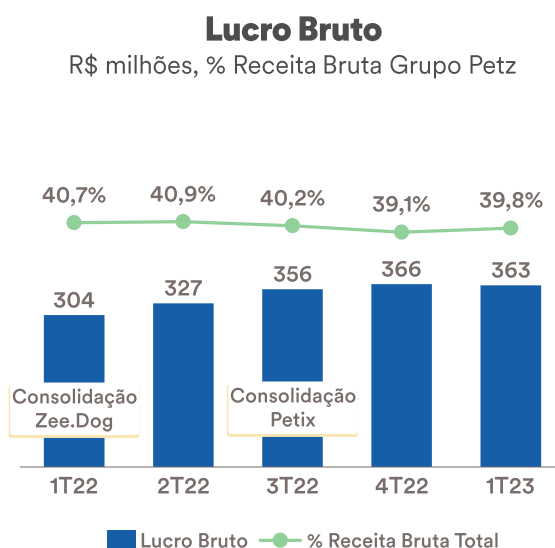
A Receita Bruta da Zee.Dog no 1T23 somou R\$52,5 milhões (-2,8% a/a), reflexo do desempenho abaixo das expectativas da vertical Internacional, resultado do ambiente macroeconômico de inflação global (afetando especialmente os itens discricionários) e também uma melhora ainda discreta no B2B Brasil. Por outro lado, Zee.Now e Zee.Dog Kitchen (ZDK) continuam crescendo em linha com o esperado. É importante mencionar que a performance da Zee.Dog a/a exclui as vendas pontuais no 1T22 de produtos *private label* para um parceiro global (linha de negócio com baixa rentabilidade). **Desconsiderando esse ajuste na base de comparação, a Receita Bruta da Zee.Dog apresentou uma queda de -10,4% a/a.**

No 1T23, a Receita Bruta da Petix foi de R\$37,4 milhões, mas em linha com o faturamento do 4T22. Vale mencionar que implementamos em abril uma nova estratégia comercial, que visa criar diferenciais para os canais próprios no Brasil (fortalecendo a posição de liderança da marca Super Secção na categoria), além de criar as fundações necessárias para a Petix Internacional (tanto na linha de produção, quanto de posicionamento de marca).

Lucro Bruto Grupo Petz

O Lucro Bruto do Grupo Petz totalizou R\$363,5 milhões no 1T23 (+19,5% a/a), representando uma margem bruta de 39,8%, -0,9 p.p. vs. o mesmo período do ano anterior. Essa pressão é reflexo principalmente da consolidação desde 3T22 dos números da Petix - modelo de negócio (fábrica, B2B) que apresenta margem bruta por volta de 15%.

A margem bruta Petz “*Standalone*” foi de 40,4% no 1T23, em linha com o mesmo período do ano anterior, apesar do aumento na Penetração Digital, crescimento da categoria de Alimentos e *ramp-up* de utilização do CD de Hidrolândia-GO (que evoluiu sequencialmente conforme mencionado no resultado do 4T22). Esses efeitos foram compensados positivamente pela (i) **implementação gradual ao longo do trimestre de novas iniciativas para melhorar a margem do Digital**; e (ii) **trabalho contínuo em busca de oportunidades e ganhos de eficiência nas áreas comerciais e de operações.**



Resultados | 1T23

Despesas Operacionais Grupo Petz

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	1T23	1T22	Var.
Despesas com Vendas, Gerais & Administrativas (G&A)	295.561	246.094	20,1%
% Receita Bruta Total	32,4%	33,0%	(0,6 p.p)
Vendas	212.916	178.050	19,6%
% Receita Bruta Total	23,3%	23,8%	(0,5 p.p)
Gerais & Administrativas (G&A)	82.645	68.044	21,5%
% Receita Bruta Total	9,1%	9,1%	(0,1 p.p)
Outras Despesas Operacionais	2.941	5.924	-50,4%
% Receita Bruta Total	0,3%	0,8%	(0,5 p.p)
Despesas Operacionais	298.502	252.018	18,4%
% Receita Bruta Total	32,7%	33,8%	(1,1 p.p)

As Despesas Operacionais do Grupo Petz totalizaram R\$298,5 milhões no 1T23 (+18,4% a/a), representando um patamar de 32,7% sobre a Receita Bruta Grupo Petz (-1,1 p.p. a/a), reflexo principalmente dos ganhos de eficiência em Despesas com Vendas da Petz “Standalone”.

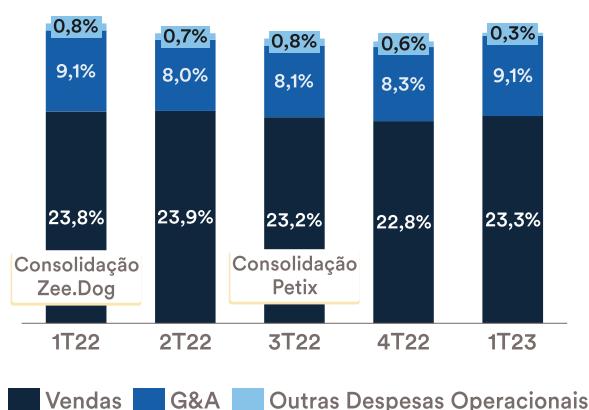
As Despesas com Vendas do Grupo Petz foram de R\$212,9 milhões no 1T23, +19,6% acima do mesmo período do ano anterior, representando 23,3% da Receita Bruta Total (vs. 23,8% no 1T22). Essa performance é reflexo de **ganhos de eficiência em Petz “Standalone”** nas linhas de (i) **consumo**, especialmente em energia elétrica; (ii) **despesas variáveis do Digital**, com destaque para marketing de performance e frete (*last mile*); e (iii) **peçoal de loja**. Esses efeitos mais que compensaram pressões referentes a (i) **aceleração no processo de abertura de lojas e maturação do parque existente**, levando em consideração que a loja leva, em média, 6 meses para atingir o *breakeven* (no 2S22 inauguramos 31 lojas, sendo 18 aberturas apenas no 4T22); e (ii) aumento de **transporte**, impactado pela maior diversificação do parque de lojas (em praças mais distantes de SP) e da malha logística (novos CDs em operação).

As Despesas Gerais & Administrativas (G&A) do Grupo Petz, totalizaram R\$82,6 milhões no 1T23, +21,5% a/a, representando 9,1% da Receita Bruta Total Grupo Petz (*flat* a/a). Esse desempenho é reflexo do (i) **incremento das despesas com CDs**, dada a inauguração do centro de Hidrolândia-GO (2T22); e (ii) **investimentos em pessoal**, com o reforço de estrutura nas unidades de serviços e de RH da Companhia ao longo do 2S22.

No 1T23, as **Outras Despesas Operacionais somaram R\$2,9 milhões (-50,4% a/a)**, representando 0,3% do faturamento total (-0,5 p.p. a/a), reflexo do menor ritmo de abertura de lojas em 2023 e maior eficiência de despesas pré-operacionais com as novas unidades.

Despesas Operacionais

% Receita Bruta Grupo Petz



Resultados | 1T23

EBITDA Ajustado Grupo Petz

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	1T23	1T22	Var.
Lucro Líquido Ajustado	19.193	21.103	(9,1%)
(+) Plano de Opção de Compra de Ações ⁸	(6.229)	(7.816)	(20,3%)
(+) Efeitos Não Recorrentes Ajustado no EBITDA	(4.981)	(2.001)	148,9%
(+) Atualização de Contas a Pagar Por Aquisição de Empresas	(3.119)	(2.609)	19,5%
(+) Efeitos de Imposto de Renda e Contribuição Social	2.013	(355)	n/a
Lucro Líquido	6.877	8.322	(17,4%)
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	3.769	11.409	(67,0%)
(-) Depreciação & Amortização	39.979	27.554	45,1%
(-) Resultado Financeiro	3.146	(5.068)	n/a
EBITDA	53.771	42.217	27,4%
(-) Plano de Opção de Compra de Ações ⁸	6.229	7.816	(20,3%)
(-) Baixa de Imobilizado	-	1	n/a
(-) Resultado Não Recorrente	4.981	2.001	148,9%
(-) Receitas Não Recorrentes	-	-	n/a
(-) Despesas Não Recorrentes	4.981	2.001	148,9%
EBITDA Ajustado	64.981	52.035	24,9%
<i>EBITDA Ajustado/Receita Bruta Total</i>	<i>7,1%</i>	<i>7,0%</i>	<i>0,1 p.p.</i>

O EBITDA Ajustado Grupo Petz foi de R\$65,0 milhões no 1T23 (+24,9% a/a), representando 7,1% da Receita Bruta Total (+0,1 p.p. a/a), explicado conforme abaixo.

O EBITDA Ajustado Petz “*Standalone*” apresentou um crescimento expressivo de 27,6% a/a no 1T23, totalizando R\$70,1 milhões. A margem EBITDA Ajustada no período foi de 8,4%, uma expansão de 0,5 p.p. vs. 1T22 – após quatro trimestres de pressão a/a – reflexo da manutenção de margem bruta, além de iniciativas de eficiências em Despesas com Vendas (ex. consumo, pessoal de loja) e na linha de Outras Despesas Operacionais (pré-operacional referente ao processo de abertura de lojas). Esses movimentos foram suficientes para compensar o efeito da curva de maturação das novas unidades, maior participação do canal Digital e incremento das despesas com CDs.

⁸ Efeito não caixa e contabilizado a partir do momento da distribuição das outorgas, levando em considerando o período de *vesting* de cada opção. Nesse sentido, vale mencionar que a maior parte dessas despesas é referente ao segundo plano de opções aprovado na época do IPO, e calculado com base no preço da ação em julho/agosto de 2021 (~R\$ 23/ação).

Resultados | 1T23

EBITDA “4-Wall” (Lojas) % Receita Bruta Petz “Standalone”

Safra	# Lojas	EBITDA “4-wall” (1T23 LTM)
Até 2018	80	18,8%
2019	26	18,7%
2020	28	16,9%
2021	37	14,9%
2022*	50	9,7%
2023	3	-1,0%

EBITDA “4-wall”
+
Despesas de holding,
pré-operacionais e
armazenagem
=
EBITDA Petz
“Standalone”

* Safra 2022: excluindo as 18 lojas abertas no 4T22 (sendo 7 apenas em dezembro), o EBITDA “4-wall” IAS 17 teria sido de 11,1%.

O EBITDA “Aquisições” foi de -R\$5,1 milhões, reflexo da (i) curva de *ramp-up* de Zee.Dog Kitchen e das máquinas de tapete *slim* da Petix - esta última que começou a operar em fevereiro; (ii) desalavancagem operacional da Zee.Dog Internacional e maior participação de unidades de negócio em maturação/diferente perfil de rentabilidade (Zee.Now e Zee.Dog Kitchen); e (iii) cenário desafiador no preço internacional das *commodities*, com destaque para a celulose, um dos principais insumos para a fabricação dos tapetes higiênicos - efeitos esses que foram parcialmente compensados pela captura de sinergia da integração com a Petz, principalmente na Zee.Now.

R\$ mil, exceto quando indicado	1T23			1T22		
	Grupo Petz ⁹	Petz “Standalone”	Aquisições ¹⁰	Grupo Petz ⁹	Petz “Standalone”	Aquisições ¹⁰
Receita Bruta Total	912.875	835.705	90.195	746.660	693.114	58.665
EBITDA Ajustado	64.981	70.105	(5.124)	52.035	54.930	(2.895)
EBITDA Ajustado/Receita Bruta Total	7,1%	8,4%	(5,7%)	7,0%	7,9%	(4,9%)

No 1T23, o Resultado Não Recorrente do Grupo Petz, que totalizou R\$5,0 milhões, refere-se principalmente ao reconhecimento (não caixa) da parcela do *earnout* da transação de Zee.Dog no montante de R\$1,5 milhão. Além disso, vale destacar as despesas relacionadas às rescisões atreladas ao fechamento de algumas unidades de serviços veterinários e de banho & tosa em decorrência de estudos de redimensionamento da rede, reestruturação de processos da área de Recursos Humanos, entre outros.

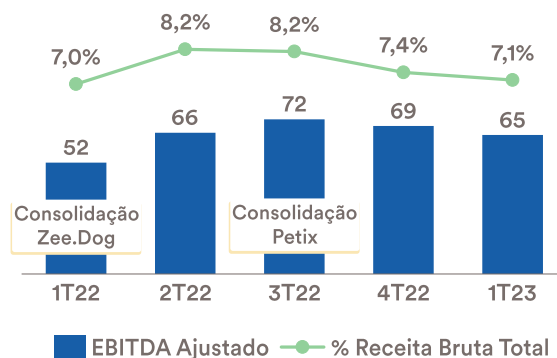
⁹ Considera o efeito das Eliminações Intercompany no valor de R\$13,0 milhões (detalhes página 10).

¹⁰ Inclui o faturamento da Zee.Dog a partir de janeiro 2022 e da Petix a partir de julho de 2022.

Resultados | 1T23

EBITDA Ajustado

R\$ milhões, % Receita Bruta Grupo Petz



Depreciação & Amortização, Resultado Financeiro e IR/CS

As despesas de Depreciação & Amortização no 1T23 totalizaram R\$40,0 milhões, que representa um crescimento de 45,1% a/a. **A evolução é explicada pelos investimentos relevantes feitos pela Companhia nos últimos anos**, principalmente (i) na expansão da rede de lojas Petz “*Standalone*”, cuja maioria das unidades ainda possui menos de três anos de operação; (ii) no canal Digital, com o objetivo de melhorar a navegabilidade e experiência de compra dos nossos clientes (*UX*) e buscar mais eficiência através de sistemas de precificação inteligente; e (iii) no reforço/modernização da infraestrutura de TI, garantindo escalabilidade e robustez.

O Resultado Financeiro no 1T23 representou uma despesa de R\$3,1 milhões, comparado com receita de R\$5,1 milhões registrados no 1T22, explicado por (i) menores receitas financeiras, reflexo da entrada dos recursos do *follow-on* no final de 2021 e (ii) maiores despesas financeiras - totalizando R\$14,6 milhões no 1T23 – que incluíram R\$3,1 milhões relacionados à correção de valores a serem pagos futuramente aos acionistas das empresas adquiridas.

As despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social totalizaram R\$3,8 milhões no 1T23 vs. R\$11,4 milhões no mesmo período do ano anterior. Levando em consideração os efeitos detalhados na seção a seguir, **a alíquota efetiva foi de 23,2% no 1T23 (vs. 34,4% no 1T22)**.

Lucro Líquido Ajustado

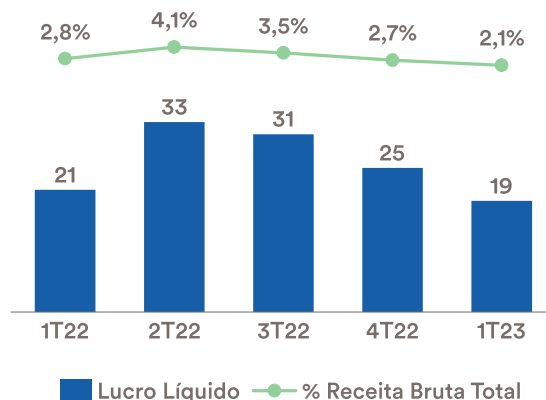
O Lucro Líquido Ajustado do Grupo Petz no 1T23 totalizou R\$19,2 milhões, uma queda de 9,1% a/a, reflexo do (i) **crescimento de Depreciação & Amortização**, conforme explicado nas seções anteriores; (ii) Resultado Financeiro, que apresentou uma **despesa financeira no 1T23 vs. uma receita financeira no 1T22**; e (iii) **consolidação das aquisições**. Esses efeitos foram parcialmente compensados pelo benefício da Lei do Bem de R\$3,0 milhões no 1T23.

Os ajustes realizados ao Lucro Líquido foram a exclusão das: (i) despesas financeiras / juros sobre valores a serem pagos futuramente aos acionistas das adquiridas (não caixa); (ii) despesas com o plano de Opção de Compra de Ações (não caixa); e (iii) despesas não recorrentes, já explicadas na seção de EBITDA Ajustado. É importante mencionar que para o cálculo desses ajustes, a exclusão dos efeitos no IR/CS é realizada considerando a alíquota de 34%. A alíquota efetiva do IR/CS também considera o efeito de 34% sobre o EBT das controladas.

Resultados | 1T23

Lucro Líquido Ajustado

R\$ milhões, % Receita Bruta Grupo Petz



Fluxo de Caixa Ajustado¹¹

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	1T23	1T22	Var.
EBITDA Ajustado	64.981	52.035	24,9%
Resultado Não Recorrente	(4.981)	(2.001)	148,9%
Imposto de Renda (34% x EBIT)	(4.689)	(4.985)	(5,9%)
Lucro Operacional Líquido após Impostos	55.311	45.049	22,8%
Contas a Receber	(2.215)	(13.938)	(84,1%)
Estoques	44.394	(48.714)	n/a
Fornecedores	(70.084)	(27.309)	156,6%
Outros Ativos/Passivos	7.104	(18.992)	n/a
Fluxo Caixa Operacional	34.510	(63.905)	n/a
Fluxo de Caixa de Investimentos	(65.356)	(76.747)	(14,8%)
Fluxo de Caixa de Financiamento	174.775	(49.122)	n/a
Captação de empréstimos e financiamentos	200.000	-	n/a
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(26.781)	(55.437)	(51,7%)
Aumento de capital	249	1.149	(78,3%)
Pagamento de dividendos	(9)	-	n/a
Outros	1.315	5.166	(74,5%)
Geração de Fluxo de Caixa	143.928	(189.774)	n/a
Aplicações Financeiras	20	14.027	(99,9%)
Fluxo de Caixa Líquido	143.948	(175.747)	n/a

¹¹ A Companhia entende que, para melhor representar seu Fluxo de Caixa, deve-se desconsiderar efeitos da estrutura de capital no Fluxo de Caixa Operacional, além de utilizar alíquota teórica do IR (34%) sobre EBIT. Para o Fluxo de Caixa de Financiamento, deve-se considerar os efeitos da estrutura de capital, além do IR sobre o Resultado Financeiro.

Resultados | 1T23

O Fluxo de Caixa Operacional no 1T23 teve uma geração de R\$34,5 milhões vs. consumo de R\$63,9 milhões no mesmo período do ano anterior, destacando-se (i) a redução dos níveis de estoques devido à maior eficiência no fluxo de importações e incremento de *sell out* na ponta e cenário mais normalizado na cadeia de abastecimento/*supply* nacional e global; (ii) ganhos de eficiência tributária no ciclo de caixa com o CD de Hidrolândia-GO, após ser inaugurado ao longo do segundo semestre de 2022 (redução do acúmulo de créditos fiscais); e (iii) melhora no mix de Contas a Receber, com a entrada bem sucedida do PIX nos canais digitais da Petz no 2T22, que parcialmente compensou o aumento de venda com cartão de crédito advinda da maior participação do canal Digital. Como resultado desses efeitos, o ciclo de caixa (Petz “*Standalone*”) apresentou uma melhora significativa de 7 dias a/a.

Em termos de Fluxo de Caixa Líquido, a Companhia gerou R\$143,9 milhões no 1T23 vs. consumo de R\$175,7 milhões no mesmo período do ano anterior, explicado principalmente pela (i) entrada em março de 2023 de R\$200 milhões de financiamento de longo prazo, conforme explicado na seção seguinte; (ii) menores investimentos no 1T23 (R\$65,6 milhões vs. R\$76,7 milhões no 1T22); além da (iii) geração de Caixa Operacional.

Endividamento

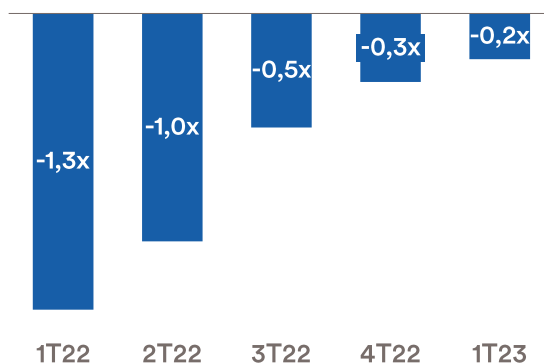
Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	1T23	1T22	Var.
Dívida Bruta	286.593	170.982	67,6%
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	72.202	96.866	(25,5%)
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	214.391	74.116	189,3%
Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	329.359	498.583	(33,9%)
Caixa e Equivalentes de Caixa	329.359	497.925	(33,9%)
Aplicações Financeiras	-	658	n/a
Dívida Líquida	(42.766)	(327.601)	(86,9%)
EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	272.413	250.179	8,9%
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	(0,2x)	(1,3x)	1,2x

A Companhia encerrou o 1T23 com um Caixa Líquido de R\$42,8 milhões, que representa -0,2x EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses (vs. -1,3x no mesmo período do ano anterior).

Em relação a estrutura de capital da Companhia, é importante mencionar que no final de março levantamos o montante de R\$200 milhões, com condições bastante atrativas (CDI + 0,97% a.a. por 5 anos) diante do cenário atual de juros e conjuntura do segmento de varejo, para financiar os principais projetos estratégicos do Grupo.

Alavancagem

Dívida Líquida/EBITDA Ajustado 12M



Resultados | 1T23

Investimentos

Grupo Petz	1T23	1T22	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Novas Lojas e Hospitais	34.563	45.559	(24,1%)
Tecnologia e Digital	21.122	12.799	65,0%
Reformas, Manutenção e Outros	5.761	6.466	(10,9%)
Investimentos Totais	61.446	64.823	(5,2%)
Efeito Não Caixa	2.528	11.924	(78,8%)
Fluxo de Caixa do Imobilizado e Intangível	63.974	76.747	(16,6%)

Os Investimentos Totais somaram R\$61,4 milhões no 1T23, uma diminuição de 5,2% a/a. Em linha com nossa estratégia de expansão, R\$34,6 milhões foram investidos na construção de novas lojas (-24,1% a/a), dado o menor ritmo de aberturas em 2023, alinhado à maior eficiência na implantação de novas unidades.

Investimos R\$21,1 milhões em Tecnologia e Digital no 1T23 (+65,0% a/a), concentrados principalmente em: (i) ajustes na plataforma Digital para melhorar rentabilidade do canal; (ii) melhoria na navegabilidade e experiência de compra dos nossos clientes nos diversos pontos de contato; (iii) inovação, com novos projetos focados em diferenciação da proposta de valor do Grupo Petz, maior fidelização e conversão de vendas – com destaque para o lançamento do Super App; (iv) integração sistêmica das empresas adquiridas; e (v) melhoria na infraestrutura e segurança da informação com o objetivo de evolução da resiliência e aumento da escalabilidade.

Reformas, Manutenção e Outros, totalizaram R\$5,8 milhões no 1T23, representando uma queda de 10,9% a/a. Essa redução se deve principalmente a base de comparação a/a, dado que no 1T22 tivemos gastos não recorrentes relacionados a abertura do CD de Hidrolândia-GO.

Resultados | 1T23

Balanco Patrimonial

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	1T23	4T22	3T22	2T22	1T22
ATIVO					
Ativo Circulante	1.187.696	1.090.432	1.139.442	1.193.089	1.257.682
Caixa e Equivalentes de Caixa	329.359	185.411	262.413	392.357	497.925
Aplicações Financeiras	-	-	-	28	658
Contas a Receber	330.503	328.299	326.974	290.715	269.749
Estoques	383.697	428.092	421.089	391.720	383.238
Impostos e contribuições a recuperar	118.355	121.212	104.654	95.094	81.505
Outros Créditos	25.782	27.418	24.312	23.175	24.607
Ativo Não Circulante	1.610.656	1.589.877	1.484.209	1.344.751	1.294.958
Outros Créditos - LP	30.882	28.743	23.323	19.296	17.509
Impostos e contribuições a Recuperar - LP	22.174	22.797	18.457	3.198	3.798
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	17.645	19.815	20.037	14.083	19.711
Imobilizado	808.941	800.700	736.583	671.474	627.386
Intangível	731.014	717.822	685.809	636.700	626.554
Total do Ativo	2.798.352	2.680.309	2.623.651	2.537.840	2.552.640
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Passivo Circulante	548.479	637.290	584.068	534.571	556.574
Fornecedores	289.258	366.585	313.569	284.692	295.720
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	72.202	86.269	88.904	95.261	96.866
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	86.527	76.078	91.225	73.903	84.686
Obrigações Tributárias	39.001	42.988	41.883	32.164	29.020
Dividendos a Pagar	12.018	12.027	13.831	13.851	17.816
Contas a pagar pela aquisição de controladas	11.537	12.798	5.679	5.588	5.857
Outras Obrigações	36.159	37.404	26.302	26.078	23.783
Programa de fidelização	1.777	3.141	2.675	3.034	2.826
Passivo Não Circulante	323.360	130.758	143.230	148.657	169.965
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures ¹²	214.391	26.832	39.027	50.420	74.116
Contas a pagar pela aquisição de controladas	91.322	86.789	96.347	90.549	88.478
Outras Obrigações	1.237	1.043	914	1.200	1.293
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	16.410	16.094	6.942	6.488	6.078
Patrimônio Líquido	1.926.513	1.912.261	1.896.353	1.854.612	1.826.101
Capital Social	1.725.365	1.724.444	1.724.388	1.724.259	1.724.259
Reserva de Capital	39.505	39.505	39.505	39.505	39.505
Reserva para Opção Outorgadas	47.904	41.675	38.605	30.542	22.672
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	24.825	24.825	24.825
Ajuste de avaliação patrimonial	(129.594)	(129.594)	(128.785)	(145.045)	(146.859)
Reserva de Lucros	218.508	211.406	197.815	180.526	161.699
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	2.798.352	2.680.309	2.623.651	2.537.840	2.552.640

¹² Inclui o valor instrumento derivativo de "SWAP" no montante de R\$5,4 milhões em 31 de março de 2023. Mais informações na nota explicativa 15.3 das demonstrações financeiras do 1T23.

Resultados | 1T23

Fluxo de Caixa – Método Indireto

Grupo Petz	1T23	1T22
R\$ mil, exceto quando indicado		
Fluxo de Caixa Operacional	35.825	(57.766)
Lucro Antes de Imposto de Renda	10.646	19.731
Efeito ressarcimento tributário CAT-42	-	-
Depreciação & Amortização	40.045	27.620
Provisão para perdas nos estoques	(125)	1.847
Opções outorgadas reconhecidas	6.229	7.816
Juros sobre empréstimos e financiamentos	4.855	6.014
Baixa do imobilizado	3	1
Programa de fidelização	(1.364)	(510)
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	317	(98)
Rendimento de aplicações financeiras	-	(153)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	3.119	2.609
Depreciação de reembolso de benfeitorias	(66)	(66)
Varição no Capital de Giro	(27.841)	(122.577)
ATIVO		
Contas a Receber	(2.215)	(13.938)
Estoques	44.519	(50.561)
Impostos e contribuições a recuperar	3.512	(14.862)
Outros Créditos	(5.333)	(9.503)
PASSIVO		
Fornecedores	(70.084)	(27.309)
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	10.449	9.729
Obrigações Tributárias	(1.853)	(1.004)
Contas a pagar	(233)	(1.723)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(2.014)	(7.730)
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(4.582)	(5.676)
Fluxo de Caixa de Investimento	(65.336)	(62.720)
Aplicações Financeiras	20	14.027
Investimentos	(1.382)	-
Aquisição de imobilizado e intangível	(63.974)	(76.747)
Fluxo de Caixa de Financiamento	173.459	(55.261)
Captação de empréstimos e financiamentos	200.000	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(26.781)	(55.437)
Aumento de capital	249	1.149
Custos de transação na emissão de ações pagos	-	(973)
Pagamento de dividendos	(9)	-
Fluxo de Caixa Líquido	143.948	(175.747)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	185.411	673.672
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	329.359	497.925

Resultados | 1T23

Anexo I: Impacto IFRS 16 – Demonstração do Resultado do Exercício

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	1T23		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	912.875	912.875	-
Impostos e Outras Deduções	(145.994)	(145.994)	-
Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	766.881	766.881	-
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(403.398)	(403.398)	-
Lucro Bruto	363.483	363.483	-
Receitas (Despesas) Operacionais	(349.691)	(334.149)	(15.542)
Com Vendas	(245.243)	(232.259)	(12.984)
Gerais & Administrativas	(90.297)	(88.692)	(1.605)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(14.151)	(13.198)	(953)
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	13.792	29.334	(15.542)
Resultado Financeiro	(3.146)	(25.818)	22.672
Receitas Financeiras	11.488	11.488	-
Despesas Financeiras	(14.634)	(37.306)	22.672
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	10.646	3.516	7.130
Imposto de Renda e Contribuição Social	(3.769)	(1.344)	(2.425)
Lucro Líquido do Exercício	6.877	2.172	4.705

Anexo II: Reconciliação EBITDA – Demonstrações Financeiras vs. EBITDA Ajustado

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	1T23	1T22
Lucro Antes do Resultado Financeiro (EBIT)	29.334	24.644
(+) Depreciação & Amortização	39.464	27.554
(+) Depreciação - Direito de Uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	39.020	32.606
EBITDA	107.818	84.804
(+) Despesas de Aluguel	(53.307)	(42.587)
EBITDA ex./ IFRS 16	54.511	42.217
(-) Plano de Opção de Compra de Ações	6.229	7.816
(-) Baixa de Imobilizado	-	1
(-) Baixa de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	(740)	-
(-) Resultado Não Recorrente	4.981	2.001
(-) Receitas Não Recorrentes	-	-
(-) Despesas Não Recorrentes	4.981	2.001
EBITDA Ajustado	64.981	52.035

Resultados | 1T23

Anexo III: Impacto IFRS 16 – Balanço Patrimonial

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	1T23		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
ATIVO			
Ativo Circulante	1.187.696	1.186.496	1.200
Caixa e Equivalentes de Caixa	329.359	329.359	-
Aplicações Financeiras	-	-	-
Contas a Receber	330.503	330.503	-
Estoques	383.697	383.697	-
Impostos e contribuições a recuperar	118.355	118.355	-
Outros Créditos	25.782	24.582	1.200
Ativo Não Circulante	1.610.656	2.562.222	(951.566)
Outros Créditos – LP	30.882	30.882	-
Impostos e contribuições a recuperar	22.174	22.174	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	17.645	56.725	(39.080)
Imobilizado	808.941	1.733.663	(924.722)
Intangível	731.014	718.778	12.236
Total do Ativo	2.798.352	3.748.718	(950.366)
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Passivo Circulante	548.479	652.933	(104.454)
Fornecedores	289.258	289.258	-
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	72.202	72.202	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	86.527	86.527	-
Obrigações Tributárias	39.001	39.001	-
Dividendos a Pagar	12.018	12.018	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	11.537	11.537	-
Outras Obrigações	36.159	13.998	22.161
Programa de fidelização	1.777	1.777	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	126.615	(126.615)
Passivo Não Circulante	323.360	1.245.890	(922.530)
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - NC	214.391	214.391	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	91.322	91.322	-
Outras Obrigações	1.237	1.237	-
Provisão de Risco Cíveis, Trabalhistas e Tributários	16.410	16.410	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	922.530	(922.530)
Patrimônio Líquido	1.926.513	1.849.895	76.618
Capital Social	1.725.365	1.725.365	-
Reserva de Capital	39.505	39.505	-
Reserva para Opção Outorgadas	47.904	47.904	-
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	-
Ajuste de avaliação patrimonial	(129.594)	(129.594)	-
Reserva de Lucros	218.508	141.890	76.618
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	2.798.352	3.748.718	(950.366)

Resultados | 1T23

Anexo IV: Impacto IFRS 16 – Fluxo de Caixa

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	1T23		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
Fluxo de Caixa Operacional	35.825	83.374	(47.549)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	10.646	3.516	7.130
Depreciação e Amortização	40.045	39.530	515
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	39.020	(39.020)
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	24.530	(24.530)
Provisão para perdas nos estoques	(125)	(125)	-
Opções outorgadas reconhecidas	6.229	6.229	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	4.855	4.855	-
Baixa do imobilizado	3	3	-
Baixa de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(740)	740
Programa de fidelização	(1.364)	(1.364)	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	317	317	-
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	3.119	3.119	-
Reembolso de benfeitorias	(66)	(66)	-
ATIVO			
Contas a Receber	(2.215)	(2.215)	-
Estoques	44.519	44.519	-
Impostos e contribuições a recuperar	3.512	3.512	-
Outros Créditos	(5.333)	(5.333)	-
PASSIVO			
Fornecedores	(70.084)	(70.084)	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	10.449	10.449	-
Obrigações Tributárias	(1.853)	(1.853)	-
Contas a pagar	(233)	1.482	(1.715)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(2.014)	(2.014)	-
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(4.582)	(4.582)	-
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(9.331)	9.331
Fluxo de Caixa de Investimento	(65.336)	(65.336)	-
Aplicações Financeiras	20	20	-
Investimentos	(1.382)	(1.382)	-
Aquisição de imobilizado e intangível	(63.974)	(63.974)	-
Fluxo de Caixa de Financiamento	173.459	125.910	47.549
Captação de Dívida	200.000	200.000	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(26.781)	(26.781)	-
Aumento de capital	249	249	-
Pagamento de dividendos	(9)	(9)	-
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(47.549)	47.549
Fluxo de Caixa Líquido	143.948	143.948	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	185.411	185.411	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	329.359	329.359	-

Resultados | 1T23

Glossário

Dados Operacionais Petz “Standalone”

Petz “Standalone” referem-se às métricas da Petz, incluindo as adquiridas Cansei de Ser Gato e Cão Cidadão (exceto quando indicado).

- **Same-Store-Sales (SSS)** - O SSS considera (i) vendas das lojas físicas com mais de 12 meses, sejam essas vendas de produtos ou serviços, (ii) vendas *Omnichannel* (*Pick-up* e *Ship from Store*) das lojas físicas com mais de 12 meses e (iii) vendas do *E-commerce* (venda expedida do CD diretamente para o cliente final).
- **Receita Bruta Digital** – A Receita Bruta Digital considera todas as vendas originadas no site e aplicativo da Petz, além das vendas em *marketplaces* e *super Apps* parceiros.
- **Vendas Omnichannel** – As Vendas *Omnichannel* consideram todas as vendas *Pick-up* e *Ship from Store* da Petz.
- **Pick-up** – O *Pick-up* considera aquelas vendas que são feitas pelo canal digital, mas que o cliente opta por retirar nas lojas físicas.
- **Ship from Store** – O *Ship from Store* considera as vendas feitas pelo canal digital e entregues na casa do cliente, saindo de qualquer uma de nossas lojas físicas.
- **Índice Omnichannel** – O Índice *Omnichannel* considera as Vendas *Omnichannel* Petz como um % da Receita Bruta Digital Petz.
- **Vendas E-commerce** – As Vendas *E-commerce* consideram todas as vendas expedidas do CD diretamente para o cliente final.
- **Categoria Alimento** – A Categoria Alimento considera produtos como: rações prescritas, super premium, premium e standard, rações úmidas, petiscos, entre outros.
- **Categoria Não-Alimento** – A Categoria Não-Alimento considera produtos como: acessórios, produto de higiene & limpeza, medicamentos, entre outros.

Medições Não Contábeis

- **EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada** - O EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) ou LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes no resultado e, para melhor comparabilidade, exclui-se também o efeito da adoção do CPC06/IFRS16, que entrou em vigor em 1 de janeiro de 2019, os ajustes geram o EBITDA Ajustado. Efeitos não recorrentes são caracterizados por efeitos pontuais que acontecem no resultado da Companhia. Por estes montantes não fazerem parte recorrente do resultado, a Companhia opta em realizar o ajuste para que no “EBITDA Ajustado” apareçam apenas números recorrentes. A Companhia utiliza o EBITDA Ajustado como medida de performance para efeito gerencial e para comparação com empresas similares.
- **Dívida Líquida** - A Dívida Líquida aqui apresentada é resultante do somatório dos empréstimos de curto e longo prazos presentes no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia subtraídos da soma de Caixa e Equivalentes de Caixa com Títulos e Valores Mobiliários presentes no Ativo Circulante e no Ativo Não Circulante da Companhia.
- Companhia entende que o **Índice de Dívida Líquida/EBITDA Ajustado** auxilia na avaliação da alavancagem e liquidez. O **EBITDA Ajustado** (Últimos 12 meses) é a somatória dos últimos 12 meses (Last Twelve Months EBITDA) e também representa uma alternativa da geração operacional de caixa.
- O **EBITDA Ajustado, Lucro Líquido Ajustado, Dívida Líquida**, indicador **Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM** e **Geração de Caixa Operacional** apresentadas neste documento não são medidas de lucro em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e não representa os fluxos de caixa dos períodos apresentados e, portanto, não é uma medida alternativa aos resultados ou fluxos de caixa.
- **Geração de Caixa Operacional** aqui apresentada é uma medição gerencial, resultante do fluxo de caixa de atividades operacionais apresentados na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC), ajustada pelo “Arrendamento do direito de uso”, que a partir de adoção do CPC06/IFRS16 passou a ser contabilizado na DFC, como atividade de financiamento.

Resultados | 1T23

Aviso Legal

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Petz são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

Contatos Relações com Investidores

Aline Penna, VP de Finanças, RI/ESG e Novos Negócios

Matheus Nascimento, Gerente Sr. de RI/ESG e Novos Negócios

Mirele Aragão, Consultora de RI/ESG

Carolina Igi, Consultora de RI/ESG

Felipe Foltram, Analista Sr. de RI/ESG

André Alckmin, Estagiário de RI/ESG

ri@petz.com.br

<https://ri.petz.com.br/>

+55 (11) 3434 7181

Comentário do Desempenho

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.03.2023	31.12.2022	31.03.2023	31.12.2022			31.03.2023	31.12.2022		
CIRCULANTE						CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4.2	326.069	172.929	329.359	185.411	Fornecedores	12	265.571	334.361	289.258	366.585
Contas a receber	5	302.029	306.494	330.503	328.299	Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	63.680	74.948	72.202	86.269
Estoques	6	345.404	386.675	383.697	428.092	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	13	78.142	69.013	86.527	76.078
Impostos e contribuições a recuperar	7	92.107	92.346	114.351	118.407	Obrigações tributárias	14	31.479	31.975	38.587	39.010
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7	4.000	2.801	4.004	2.805	Imposto de renda e contribuição social a recolher	14	-	384	414	3.978
Outros créditos		23.564	25.063	24.582	26.218	Arrendamento a pagar	23	122.692	120.001	126.615	123.626
Total do ativo circulante		1.093.173	986.308	1.186.496	1.089.232	Contas a pagar		13.635	13.437	13.998	13.701
						Dividendos a pagar		12.018	12.027	12.018	12.027
						Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	10.036	11.297	11.537	12.798
						Programa de fidelização	16	1.777	3.141	1.777	3.141
						Total do passivo circulante		599.030	670.584	652.933	737.213
NÃO CIRCULANTE						NÃO CIRCULANTE					
Outros créditos	17	24.850	23.088	30.882	28.743	Contas a pagar		-	-	1.237	1.043
Impostos e contribuições a recuperar	7	22.174	22.797	22.174	22.797	Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	205.301	23.171	208.962	26.832
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	56.426	56.171	56.725	56.470	Instrumentos derivativos	15	5.429	-	5.429	-
Investimentos	9	665.519	661.927	-	-	Arrendamento a pagar	23	912.611	928.656	922.530	938.586
Imobilizado	10	1.680.800	1.690.894	1.733.663	1.744.660	Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	91.322	86.789	91.322	86.789
Intangível	11	123.458	110.975	718.778	705.227	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17	2.812	2.388	16.410	16.094
Total do ativo não circulante		2.573.227	2.565.852	2.562.222	2.557.897	Total do passivo não circulante		1.217.475	1.041.004	1.245.890	1.069.344
						Total passivo		1.816.505	1.711.588	1.898.823	1.806.557
						PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
						Capital social	18.1	1.725.366	1.724.444	1.725.366	1.724.444
						Reserva de capital	18.2 e 18.3	39.505	39.505	39.505	39.505
						Reserva para opção outorgadas	18.4	47.904	41.675	47.904	41.675
						Reserva especial de ágio		24.825	24.825	24.825	24.825
						Ajuste de avaliação patrimonial		(129.594)	(129.594)	(129.594)	(129.594)
						Reserva de lucros		139.717	139.717	139.717	139.717
						Lucros acumulados		2.172	-	2.172	-
						Total do patrimônio líquido		1.849.895	1.840.572	1.849.895	1.840.572
TOTAL DO ATIVO		3.666.400	3.552.160	3.748.718	3.647.129	TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		3.666.400	3.552.160	3.748.718	3.647.129

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.03.2023	31.03.2022	31.03.2023	31.03.2022
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	20	720.257	586.137	766.881	632.309
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	21	(382.152)	(306.404)	(403.398)	(328.951)
LUCRO BRUTO		338.105	279.733	363.483	303.358
DESPESAS OPERACIONAIS					
Com vendas	21	(219.389)	(180.458)	(232.259)	(190.718)
Gerais e administrativas	21	(69.048)	(54.900)	(88.692)	(73.151)
Outras despesas operacionais, líquidas	21	(13.115)	(14.419)	(13.198)	(14.845)
Resultado de equivalência patrimonial	9	(8.408)	(5.654)	-	-
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		28.145	24.302	29.334	24.644
RESULTADO FINANCEIRO					
Receitas financeiras	22	10.681	14.489	11.488	14.913
Despesas financeiras	22	(35.723)	(27.947)	(37.306)	(28.696)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		3.103	10.844	3.516	10.861
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL					
Corrente	8.4	(1.186)	(12.529)	(1.599)	(12.546)
Diferido	8.4	255	4.234	255	4.234
		(931)	(8.295)	(1.344)	(8.312)
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		2.172	2.549	2.172	2.549
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO POR AÇÃO - R\$					
Básico	25	0,00470	0,00555	0,00470	0,00555
Diluído	25	0,00470	0,00555	0,00470	0,00555

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023
(Em milhares de reais - R\$)

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31.03.2023</u>	<u>31.03.2022</u>	<u>31.03.2023</u>	<u>31.03.2022</u>
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	2.172	2.549	2.172	2.549
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO	<u>2.172</u>	<u>2.549</u>	<u>2.172</u>	<u>2.549</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
 PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023
 (Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Capital social	Reservas de Capital			Reservas de lucros		Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
		Subscrito e integralizado	Reserva especial de ágio	Reserva de capital	Reserva para opções outorgadas	Reserva legal	Reserva de Lucros			
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021		1.578.065	24.825	39.505	14.856	9.522	92.483	-	-	1.759.256
Deságio na emissão de ações		145.045	-	-	-	-	-	(145.045)	-	-
Aumento de capital		1.149	-	-	-	-	-	-	-	1.149
Opções outorgadas reconhecidas		-	-	-	7.816	-	-	-	-	7.816
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	2.549	2.549
Varição cambial na conversão de controladas		-	-	-	-	-	-	(1.814)	-	(1.814)
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2022		1.724.259	24.825	39.505	22.672	9.522	92.483	(146.859)	2.549	1.768.956
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022		1.724.444	24.825	39.505	41.675	12.052	127.665	(129.594)	-	1.840.572
Aumento de capital	18.1	922	-	-	-	-	-	-	-	922
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	-	-	-	6.229	-	-	-	-	6.229
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	2.172	2.172
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2023		1.725.366	24.825	39.505	47.904	12.052	127.665	(129.594)	2.172	1.849.895

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.03.2023	31.03.2022	31.03.2023	31.03.2022
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		3.103	10.844	3.516	10.861
Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	10 e 11	37.349	26.294	39.530	27.620
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	37.949	31.371	39.020	32.606
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	24.178	19.832	24.530	20.278
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	6.229	7.816	6.229	7.816
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	4.408	5.943	4.855	6.014
Baixa do imobilizado e intangível	10 e 11	3	1	3	1
Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(740)	-	(740)	-
Programa de fidelização	16	(1.364)	(510)	(1.364)	(510)
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	17	425	(13)	317	(98)
Provisão para perdas nos estoques	6	(125)	1.847	(125)	1.847
Rendimento de aplicações financeiras		-	(153)	-	(153)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas		3.119	2.609	3.119	2.609
Depreciação de reembolso de benfeitorias		(66)	(66)	(66)	(66)
Resultado de equivalência patrimonial	9	8.408	5.654	-	-
Variações nos ativos e passivos operacionais:					
Contas a receber		8.217	(14.392)	(2.215)	(13.938)
Estoques		41.395	(48.961)	44.519	(50.561)
Impostos e contribuições a recuperar		(305)	(13.998)	3.512	(14.862)
Outros créditos		(5.092)	(11.907)	(5.333)	(14.503)
Fornecedores		(65.309)	(11.670)	(70.084)	(27.309)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		9.129	8.105	10.449	9.729
Obrigações tributárias		1.253	41	(1.853)	(1.004)
Contas a pagar		1.793	2.440	1.482	2.639
Caixa gerado (consumido) pelas atividades operacionais		113.957	21.127	99.301	(984)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(1.601)	(7.713)	(2.014)	(7.730)
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(9.094)	(6.820)	(9.331)	(7.136)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	(4.108)	(5.597)	(4.582)	(5.676)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais		99.154	997	83.374	(21.526)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Aquisição de imobilizado e intangível	10 e 11	(62.519)	(74.747)	(63.974)	(76.747)
Adição em investimentos - aquisição de controladas	9	(1.382)	-	(1.382)	-
Adição em investimentos - aportes de capital em controladas	9	(12.000)	(14.493)	-	-
Aplicações financeiras		-	12.910	20	14.027
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(75.901)	(76.330)	(65.336)	(62.720)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Pagamento de empréstimos e financiamentos	15	(24.009)	(54.009)	(26.781)	(55.437)
Captação de empréstimos e financiamentos	15	200.000	-	200.000	-
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(46.344)	(34.636)	(47.549)	(36.240)
Aumento de capital	18.1	249	1.149	249	1.149
Custos de transação na emissão de ações pagos		-	(973)	-	(973)
Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio		(9)	-	(9)	-
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento		129.887	(88.469)	125.910	(91.501)
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		153.140	(163.802)	143.948	(175.747)
Saldo no início do período		172.929	659.570	185.411	673.672
Saldo no fim do período		326.069	495.768	329.359	497.925

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.03.2023	31.03.2022	31.03.2023	31.03.2022
RECEITAS					
Vendas de mercadorias e serviços	20	848.358	692.687	912.875	746.660
Outras receitas		750	579	1.095	579
		<u>849.108</u>	<u>693.266</u>	<u>913.970</u>	<u>747.239</u>
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS					
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados		(463.260)	(375.024)	(484.505)	(397.246)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(102.556)	(86.511)	(120.834)	(102.527)
		<u>(565.816)</u>	<u>(461.535)</u>	<u>(605.339)</u>	<u>(499.773)</u>
VALOR ADICIONADO BRUTO		<u>283.292</u>	<u>231.731</u>	<u>308.631</u>	<u>247.466</u>
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	10, 11 e 23	(75.298)	(57.665)	(78.389)	(60.226)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE		<u>207.994</u>	<u>174.066</u>	<u>230.242</u>	<u>187.240</u>
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA					
Resultado de equivalência patrimonial		(8.408)	(5.654)	-	-
Receitas financeiras	22	10.681	14.489	11.746	14.913
		<u>2.273</u>	<u>8.835</u>	<u>11.746</u>	<u>14.913</u>
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		<u>210.267</u>	<u>182.901</u>	<u>241.988</u>	<u>202.153</u>
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
Pessoal:					
Remuneração direta		75.840	66.820	85.357	74.015
Benefícios		16.634	12.721	17.501	14.128
FGTS		7.325	5.582	7.554	6.071
Pagamentos baseados em ações		6.229	7.816	6.229	7.816
	21	<u>106.028</u>	<u>92.939</u>	<u>116.641</u>	<u>102.030</u>
Impostos, taxas e contribuições:					
Estaduais		32.457	23.110	43.348	26.760
Municipais		1.051	960	1.354	1.421
Federais:					
Indiretos		28.266	26.075	36.108	31.337
Imposto de renda e contribuição social		931	8.295	1.344	8.312
		<u>62.705</u>	<u>58.440</u>	<u>82.154</u>	<u>67.830</u>
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros	22	35.723	27.947	37.379	28.696
Aluguéis		3.639	1.026	3.642	1.048
		<u>39.362</u>	<u>28.973</u>	<u>41.021</u>	<u>29.744</u>
Remuneração de capitais próprios:					
Lucros retidos do período		2.172	2.549	2.172	2.549
		<u>2.172</u>	<u>2.549</u>	<u>2.172</u>	<u>2.549</u>
VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO		<u>210.267</u>	<u>182.901</u>	<u>241.988</u>	<u>202.153</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Companhia” ou “Petz”), sociedade anônima listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o código PETZ3, possui sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Miguel Paulo Capalbo, 135.

A Companhia tem como atividade principal a comercialização de artigos para pets, como alimentos, medicamentos, itens de higiene & limpeza e acessórios por meio de sua rede de lojas “Petz”. A Companhia presta serviços na área veterinária através da marca “Seres” e de embelezamento animal e também comercializa pequenos animais de estimação.

Em 31 de março de 2023, a Companhia possuía 220 lojas (218 em 31 de dezembro de 2021), 126 centros veterinários (incluindo 15 hospitais), 4 centros de distribuição, e as plataformas digitais website “www.petz.com.br” e aplicativo Petz, além das parcerias com “market places” e “super app”.

Em 11 de setembro de 2020 foi concluída a Oferta Pública de Ações inicial da Companhia, passando está a ser listada na B3 sob o código PETZ3, e em 22 de novembro de 2021 foi concluída uma segunda Oferta Pública de Ações (vide composição acionária em 31 de março de 2023 na nota explicativa nº 18.1).

O montante ingressado na Companhia pelas ofertas primárias acima mencionadas reforçou o caixa e tem sido utilizado na expansão de lojas e hospitais, além de investimentos em Tecnologia e Digital e aquisição de empresas.

A partir do segundo semestre de 2021 a Companhia realizou seus primeiros movimentos inorgânicos na jornada de criação de valor de longo prazo para os *stakeholders* da Petz, com a aquisição de 100% do capital social das empresas abaixo, que passaram a ser controladas pela Companhia e incluídas nas suas demonstrações financeiras e informações trimestrais:

Cansei de Ser Gato Serviços de Produção de Conteúdo Ltda. (“CDSG”)

Plataforma digital de conteúdo e produtos exclusivos para gatos, atuando principalmente com a criação e venda de produtos para a categoria e criação de conteúdo para propaganda e publicidade e engajamento do público.

Cão Cidadão Administração de Franchising Ltda. (“Cão Cidadão”)

Plataforma de adestramento e de prestação de serviços de consultoria sobre comportamento e bem-estar dos pets, atuando principalmente através da capacitação treinadores franqueados.

Zee Dog S.A. (“Zee.Dog”)

Plataforma pet que atua em (i) “branding”, produto e tecnologia, (ii) diversificação de canais, (iii) presença global e (iv) time de empreendedores com mindset de inovação, atuando principalmente com a criação e venda de produtos exclusivos e diferenciados para o mercado pet e venda de produtos através de seu aplicativo de entregas Zee.Now, exclusivo para o segmento.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Selected Participações S.A. (“Petix”)

Empresa que atua principalmente com a industrialização e comercialização de tapetes higiênicos no mercado Pet, sendo sua principal marca SuperSecção.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

2.1. Declaração de conformidade

As informações trimestrais foram preparadas de acordo com o IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A Administração da Companhia afirma que aplicou a orientação técnica OCPC 7, aprovada pela Deliberação CVM nº 727/14, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas neste documento.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 4 de maio de 2023 foi autorizada a conclusão e divulgação das presentes informações trimestrais da Companhia.

As informações trimestrais individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, aprovadas em 8 de março de 2023.

2.2. Base de mensuração

As informações trimestrais foram elaboradas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens abaixo:

- Instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo;
- Instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado mensurados pelo valor justo;
- Títulos de dívida e patrimoniais a VJORA mensurados pelo valor justo;
- Pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócio mensurados pelo valor justo.

O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração. O valor justo para fins de mensuração e/ou divulgação nestas informações trimestrais é determinado nessa base, exceto por operações de pagamento baseadas em ações que estão inseridas no escopo da IFRS 2 (CPC 10 (R1)), operações de arrendamento mercantil que estão inseridas no escopo da IFRS16 (CPC 06 (R2)) - Arrendamentos e mensurações que tenham algumas similaridades ao valor justo, mas não sejam valor justo, como valor líquido a

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

realizar mencionado na IAS 2 (CPC 16 (R1)) - Estoques ou valor em uso na IAS 36 (CPC 01 (R1)) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

2.3. Continuidade operacional

A Administração tem, na data de aprovação das informações trimestrais, expectativa razoável de que a Companhia possui recursos adequados para sua continuidade operacional no futuro próximo. Portanto, a Companhia continua a adotar a base contábil de continuidade operacional na elaboração das informações trimestrais.

2.4. Moeda funcional e de apresentação das informações trimestrais

Os itens incluídos nas informações trimestrais são mensurados em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação das informações trimestrais, que representa a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia opera.

2.5. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das informações trimestrais exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis nas circunstâncias.

Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas. Os efeitos decorrentes das revisões feitas nas estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revisadas, se a revisão afetar tanto o exercício corrente presente quanto os exercícios futuros.

As principais estimativas e julgamentos aplicado pela Administração estão divulgados nas seguintes notas explicativas:

<u>Estimativa</u>	<u>Nota explicativa</u>
Provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa	5
Perda estimada em estoque	6
Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos	8
Valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios	9
Análise do valor recuperável (“impairment”) do ativo imobilizado e do ativo intangível	10 e 11
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17
Direito de uso locação de imóveis (Arrendamento - CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23

2.6. Políticas contábeis

As principais políticas e práticas contábeis usadas na preparação dessas informações trimestrais estão apresentadas e resumidas abaixo e nas respectivas notas explicativas, e foram aplicadas de modo consistente nos exercícios.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

2.6.1. Redução ao valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis

A Companhia analisa anualmente se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso tais evidências estejam presentes, estima o valor recuperável do ativo, que é o maior valor entre: (i) seu valor justo menos os custos que seriam incorridos para vendê-lo; e (ii) seu valor de uso. O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo. Quando o valor residual contábil do ativo excede seu valor recuperável, é reconhecida redução (provisão) do saldo contábil desse ativo (“impairment”).

Para fins de avaliação do valor recuperável, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs), que, no caso da Companhia, representam cada uma de suas lojas.

A Companhia não identificou fatores internos e externos que levassem à necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável.

2.6.2. Consolidação

As políticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de maneira consistente pela Companhia e suas controladas diretas.

As informações financeiras consolidadas compreendem as informações trimestrais da Companhia e de suas controladas diretas em 31 de março de 2023.

A Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida, ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de conduzir as atividades da investida.
- Exposição ou direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida.
- A capacidade de usar seu poder em relação à investida para afetar os resultados.

Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre empresas do Grupo, são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Nas informações financeiras individuais da controladora as informações financeiras de controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.***3. NOVAS NORMAS E INTERPRETAÇÃO AINDA NÃO EFETIVAS**

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas informações trimestrais da Companhia:

- Classificação de passivos como circulantes ou não circulantes (alterações ao CPC 26 e CPC 23);
- IFRS 17 Contratos de seguros;
- Divulgação de Políticas Contábeis (alterações ao CPC 26);
- Definição de estimativa contábil (alterações ao CPC 23); e
- Imposto diferido relacionado a ativos e passivos decorrentes de uma única transação (alterações ao CPC 32).

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS**4.1. Política contábil**

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data da aplicação, ou consideradas de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas que possuem data de vencimento superior a 90 dias ou que foram oferecidos como garantia.

4.2. Composição de caixa e equivalente de caixa

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/03/2023</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>31/03/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Caixa e bancos	4.448	13.522	7.271	25.479
Aplicações financeiras (*)	<u>321.621</u>	<u>159.407</u>	<u>322.088</u>	<u>159.932</u>
Total	<u><u>326.069</u></u>	<u><u>172.929</u></u>	<u><u>329.359</u></u>	<u><u>185.411</u></u>

(*) Representadas por Certificados de Depósito Bancário - CDBs e remunerados a uma taxa média de 103,6% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI em 31 de março de 2023 (102,7% em 31 dezembro de 2022).

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.***5. CONTAS A RECEBER****5.1. Política contábil**

As contas a receber são registradas e mantidas no balanço patrimonial pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e deduzidas da provisão para perdas esperadas.

Os saldos de contas a receber são registrados inicialmente pelo valor da transação, que corresponde ao valor de venda e são subsequentemente mensurados ao custo amortizado.

As vendas efetuadas pela Companhia são substancialmente à vista e podem ser parceladas pelos clientes em até dez vezes por meio dos cartões de crédito conveniados, sendo o preço praticado nas vendas a prazo o mesmo praticado nas vendas à vista.

5.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/03/2023</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>31/03/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Operadoras de cartões (*)	286.841	292.856	298.612	299.127
Contas a receber com partes relacionadas	13.255	10.501	-	-
Duplicatas a receber	1.933	3.137	31.891	29.172
Total	<u>302.029</u>	<u>306.494</u>	<u>330.503</u>	<u>328.299</u>

(*) Apresentadas líquidas das taxas de administração por elas cobradas.

O prazo médio de recebimento das contas a receber, representado substancialmente por operadoras de cartões, é de 33 dias em 31 de março de 2023 (35 dias em 31 de dezembro de 2022).

A exposição máxima ao risco de crédito nas datas dos balanços é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento dos títulos a receber, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/03/2023</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>31/03/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Vencidos (*)	329	873	329	713
A vencer:				
De 1 a 30 dias	203.142	193.927	231.616	218.751
De 31 a 60 dias	56.589	68.291	56.589	64.284
De 61 a 90 dias	24.987	25.207	24.987	26.355
Acima de 90 dias	16.982	18.196	16.982	18.196
Total	<u>302.029</u>	<u>306.494</u>	<u>330.503</u>	<u>328.299</u>

(*) Líquido de provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa no valor de R\$224 em 31 de março de 2023 (R\$347 em 31 de dezembro de 2022).

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.***6. ESTOQUES****6.1. Política contábil**

Registrados pelo custo de aquisição, incluindo tributos não recuperáveis, custos de transportes e demais custos necessários para trazer os estoques às suas condições atuais.

Os estoques são valorizados ao custo médio ponderado e deduzidos das perdas estimadas na data das transações quando aplicável, incluindo a análise de produtos vencidos, provisão de obsolescência para itens sem giro há mais de 180 dias e provisão de avarias identificadas, mas ainda não baixadas.

6.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Mercadorias para revenda	342.414	384.514	380.891	426.115
Adiantamento de importação	3.405	2.569	3.405	2.569
Outros	4	136	4	136
	<u>345.823</u>	<u>387.219</u>	<u>384.300</u>	<u>428.820</u>
Provisão para perdas	(419)	(544)	(603)	(728)
Total	<u>345.404</u>	<u>386.675</u>	<u>383.697</u>	<u>428.092</u>

6.3. Perdas estimadas em estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Saldo no início do período	(544)	(403)	(728)	(763)
Adição/Reversão da provisão, líquido	125	(88)	125	(88)
Saldo no fim do período	<u>(419)</u>	<u>(491)</u>	<u>(603)</u>	<u>(851)</u>

7. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - Substituição Tributária ICMS ST (a)	102.875	101.699	109.558	101.699
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	1.218	1.027	5.512	15.787
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI	88	366	4.495	4.389
Outros	10.100	12.051	16.960	19.329
Total	<u>114.281</u>	<u>115.143</u>	<u>136.525</u>	<u>141.204</u>
Circulante	92.107	92.346	114.351	118.407
Não circulante	22.174	22.797	22.174	22.797
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	4.000	2.801	4.004	2.805

(a) Refere-se a créditos de ICMS-ST relacionados à CAT 42, os quais são realizados em um período médio de 14 meses.

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.***8. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL****8.1. Política contábil**

A despesa com Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL representa a soma dos impostos correntes e diferidos.

Impostos correntes

A provisão para IRPJ e CSLL está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A alíquota de IRPJ é de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240, e a da CSLL é de 9% sobre o lucro tributável, conforme legislação tributária vigente.

Impostos diferidos

O IRPJ e a CSLL diferidos (“impostos diferidos”) são reconhecidos sobre as diferenças temporárias no fim do exercício entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas informações trimestrais e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, quando aplicável.

A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada nas datas dos balanços, e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera ser recuperado.

8.2. Composição

	Controladora			
	31/03/2023		31/12/2022	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Arrendamentos Operacionais (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	112.111	112.111	104.981	104.981
Provisão de participação nos lucros e resultados	19.865	19.865	11.764	11.764
Programa de fidelização - “Vale a Pena Ser Fiel”	1.777	1.777	3.141	3.141
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	2.812	2.812	2.388	2.388
Provisão para perdas nos estoques	419	419	544	544
Plano de opção de compra de ações	47.904	47.904	41.675	41.675
Provisão de parcela a pagar referente às adquiridas	7.682	7.682	6.145	6.145
Ajuste a valor justo de provisão de parcelas a pagar referentes às adquiridas	(14.212)	(14.212)	(14.212)	(14.212)
Outras diferenças temporárias	(12.400)	(12.400)	8.780	8.780
Total	165.958	165.958	165.206	165.206
Alíquotas nominais ponderadas	25%	9%	25%	9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	41.490	14.936	41.302	14.869
Total		56.426		56.171

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.***8.3. Análise da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social**

A conciliação entre a despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e a despesa de imposto de renda e contribuição social debitada no resultado é demonstrada como segue:

	Controladora	
	31/03/2023	31/03/2022
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	3.103	10.844
Alíquota nominal - %	34%	34%
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	(1.055)	(3.687)
Diferenças permanentes:		
Plano de opção de compra de ações	-	(2.657)
Resultado de equivalência patrimonial	(2.859)	(1.922)
Lei do Bem	2.984	-
Outras adições e exclusões, líquidas	(1)	(29)
Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado do período	<u>(931)</u>	<u>(8.295)</u>
Corrente	(1.186)	(12.529)
Diferido	255	4.234
	<u>(931)</u>	<u>(8.295)</u>
Alíquota efetiva	30,0%	76,5%

A despesa de imposto de renda e contribuição social consolidada do período de três meses findo em 31 de março de 2023 é de R\$1.344, e é composta por R\$931 de despesa da controladora, conforme conciliação acima, R\$21 de despesa da controlada Cão Cidadão, que foi apurada pelo método do lucro presumido, e R\$392 da controlada Petix, que foi apurada pelo método do lucro real.

9. INVESTIMENTOS**9.1. Política contábil**Investimentos em controladas

Os investimentos da Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, a partir da data de controle.

Combinação de negócios

As aquisições de negócios são contabilizadas pelo método da aquisição. A contraprestação transferida em uma combinação de negócios é mensurada ao valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos e dos passivos incorridos pela Companhia na data da aquisição, em relação aos antigos controladores da entidade adquirida e das participações emitidas pela Companhia em troca do controle da adquirida. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Na data da aquisição, os ativos adquiridos e os passivos assumidos identificáveis são reconhecidos pelo valor justo, exceto por:

- Ativos ou passivos fiscais diferidos e ativos e passivos relacionados a acordos de benefícios aos empregados, que são reconhecidos e mensurados de acordo com a IAS 12 (CPC 32) - Tributos sobre o Lucro e IAS 19 (CPC 33) - Benefícios a Empregados, respectivamente.
- Passivos ou instrumentos patrimoniais relacionados a acordo de pagamento baseados em ações da entidade adquirida ou acordos de pagamento baseado em ações do Grupo celebrados em substituição aos acordos de pagamento baseado em ações da entidade adquirida, são mensurados de acordo com a IFRS 2 (CPC 10 - R1) - Pagamentos Baseados em Ações, na data da aquisição.
- Ativos classificados como mantidos para venda conforme IFRS 5 (CPC 31) - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas são mensurados conforme essa norma.

O ágio é mensurado como o excesso da soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver) sobre os valores líquidos na data da aquisição dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis. Se, após a reavaliação, os valores líquidos dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis na data da aquisição forem superiores à soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver), o excedente é reconhecido imediatamente no resultado como ganho por compra vantajosa.

Quando a contraprestação transferida em uma combinação de negócios inclui um acordo de contraprestação contingente, essa contraprestação é mensurada pelo valor justo na data da aquisição e incluída no valor da contraprestação transferida.

As variações no valor justo da contraprestação contingente classificadas como ajustes do período de mensuração são ajustadas retroativamente, com reflexos na apuração do ágio. Os ajustes do período de mensuração correspondem a ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o “período de mensuração” (não superior a um ano a partir da data de aquisição), relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição.

A contabilização subsequente das variações no valor justo da contraprestação contingente não classificadas como ajustes do “período de mensuração” depende da forma de classificação da contraprestação contingente. A contraprestação contingente classificada como patrimônio líquido não é remensurada nas datas de relatórios subsequentes e sua correspondente liquidação é contabilizada no patrimônio líquido. Outras contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo nas datas de relatórios subsequentes e as variações no valor justo são contabilizadas no resultado.

Nas combinações de negócios realizadas em etapas, a participação anteriormente detida na entidade adquirida é remensurada ao seu valor justo na data de aquisição e o correspondente ganho ou perda, se houver, é reconhecido no resultado. Os valores das participações na entidade adquirida antes da data de aquisição, anteriormente reconhecido em “outros resultados abrangentes”, são reclassificados no resultado, na mesma medida em que esse tratamento seja adequado, caso essa participação tivesse sido alienada.

Se a contabilização inicial de uma combinação de negócios estiver incompleta no encerramento do período no qual essa combinação ocorreu, a Companhia registra os valores provisórios dos itens cuja contabilização estiver incompleta. Esses valores provisórios são ajustados durante o

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

“período de mensuração” ou os ativos e passivos adicionais são reconhecidos para refletir as novas informações obtidas, relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição, os quais, se conhecidos, teriam afetado os valores reconhecidos naquela data.

Ágio

O ágio não é amortizado, mas é submetido ao teste de redução ao valor recuperável anualmente alocando-o a cada uma das unidades geradoras de caixa que irão se beneficiar das sinergias da combinação.

As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas anualmente ao teste de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência quando houver indicação de que a unidade poderá apresentar redução ao valor recuperável. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for menor que o valor contábil, a perda por redução ao valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil do ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos outros ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil de cada um dos seus ativos.

Na alienação da unidade geradora de caixa, o valor atribuível do ágio é incluído na apuração do lucro ou prejuízo na alienação.

Os ágios resultantes das aquisições são atribuídos às sinergias esperadas na integração das entidades aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que as transações foram realizadas no Brasil e os laudos serão protocolados na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nas transações.

Nas informações financeiras consolidadas, os saldos dos ágios e ativos intangíveis são apresentados na rubrica ativo intangível.

9.2 Movimentação dos investimentos

	Saldo em 31/12/2022	Aportes de capital	Equivalência patrimonial	Saldo em 31/03/2023
CDSG	5.982	-	(87)	5.895
Cão Cidadão	32.755	-	(146)	32.609
Zee.Dog (1)	546.508	12.000	(7.012)	551.496
Petix	76.682	-	(1.163)	75.519
Total	<u>661.927</u>	<u>12.000</u>	<u>(8.408)</u>	<u>665.519</u>

9.3. Informações financeiras das controladas

Em 31 de março de 2023	CDSG	Cão Cidadão	Zee.Dog	Petix	Total
Participação no capital %	100%	100%	100%	100%	
Patrimônio líquido	980	(81)	65.885	44.607	111.391
Total de ativos	<u>1.283</u>	<u>196</u>	<u>125.571</u>	<u>74.111</u>	<u>201.161</u>
Total de passivo	<u>303</u>	<u>277</u>	<u>59.686</u>	<u>29.504</u>	<u>89.770</u>
Resultado do período	<u>(87)</u>	<u>(146)</u>	<u>(7.012)</u>	<u>(1.163)</u>	<u>(8.408)</u>

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

<u>Em 31 de dezembro de 2022</u>	<u>CDSG</u>	<u>Cão Cidadão</u>	<u>Zee.Dog</u>	<u>Petix (*)</u>	<u>Total</u>
Participação no capital %	100%	100%	100%	100%	
Patrimônio líquido	1.032	(73)	69.043	45.960	115.962
Total de ativos	<u>1.367</u>	<u>218</u>	<u>125.647</u>	<u>87.388</u>	<u>214.620</u>
Total de passivo	<u>335</u>	<u>291</u>	<u>56.604</u>	<u>41.428</u>	<u>98.658</u>
Resultado do exercício	<u>(2.637)</u>	<u>(938)</u>	<u>(25.120)</u>	<u>2.021</u>	<u>(26.674)</u>

(*) A Petix foi adquirida em 1º de julho de 2022, portanto, o resultado apresentado na tabela acima compreende o período de seis meses findo em 31 de dezembro de 2022. O resultado da Petix para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$5.006.

9.4. Contas a pagar pela aquisição de investimentos por ano de vencimento

Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia possui contas a pagar pela aquisição de investimentos, com vencimentos conforme abaixo:

	<u>Controladora</u>
Circulante	10.036
Não circulante	
2024	1.763
2025	3.021
2026	82.995
2027	2.305
2028	<u>1.238</u>
	<u>91.322</u>
Total	<u>101.358</u>

Abaixo demonstramos a movimentação das contas a pagar pela aquisição de controladas no período de três meses findo em 31 de março de 2023:

	<u>Controladora</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2022	98.086
Adições	1.536
Atualização CDI (registrado em despesas financeiras, nota explicativa nº 22)	3.119
Pagamentos	<u>(1.383)</u>
Saldo em 31 de março de 2023	<u>101.358</u>

9.5. Aquisição CDSG

Em 30 de julho de 2021, a Companhia adquiriu 100% do capital social e obteve controle do Cansei de Ser Gato Serviços de Produção de Conteúdo Ltda. ("CDSG"), plataforma digital de conteúdo e produtos exclusivos para gatos.

A seguir estão apresentados os valores justos de ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis.

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

a) Mensuração a Valor Justo

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos identificados foram (i) rentabilidade excedente em múltiplos períodos (“multi-period excess earnings”) para a carteira de contratos; e (ii) royalties evitados (“relief from royalty”) para marca, as quais consideram o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados com base nos pagamentos hipotéticos a título de royalties que seriam economizados pelo detentor do ativo, considerado uma vida útil estimada de 14 anos.

b) Ágio

O ágio apurado na aquisição do investimento foi reconhecido no balanço patrimonial da Companhia na rubrica Investimentos:

Parcela à vista	3.728
Parcelas subsequentes (*)	<u>1.499</u>
Valor justo da contraprestação transferida	5.227
Patrimônio líquido contábil adquirido	<u>25</u>
Excesso a ser alocado	5.202
Ajuste a valor justo de ativos identificados:	
Estoques	194
Ativo intangível – Carteira de contratos	12
Ativo intangível – Marca	<u>500</u>
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	<u><u>4.496</u></u>

(*) Do valor total a pagar, R\$320 foi pago em 21 de julho de 2022 e R\$1.180 tem vencimentos anuais em 21 de julho de 2023 a 2026 em parcelas iguais. Estas parcelas são atualizadas pelo CDI desde a data de aquisição até a data dos respectivos pagamentos.

Para determinação do valor recuperável da CDSG, fizemos projeções de fluxo de caixa, antes do imposto de renda e da contribuição social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de 10 anos, considerando as seguintes premissas:

- i. Receitas projetadas de 2023 a 2032, considerando crescimento histórico das vendas, crescimento por inflação e o incremento a partir do plano de distribuição dos produtos da CDSG em toda a rede de lojas Petz no Brasil, além de integração nos canais digitais da Companhia
- ii. Custos e despesas projetados para os mesmos exercícios das receitas projetadas de acordo com a dinâmica das lojas e buscando sinergia das despesas com a Controladora
- iii. Taxa de desconto de 14,5% ao ano

O valor recuperável da UGC foi baseado no valor em uso, determinado através dos fluxos de caixa futuros descontados a serem gerados pelo uso contínuo da UGC. O valor contábil desta UGC era menor que o seu valor recuperável e, portanto, nenhum ajuste para redução ao valor recuperável foi necessário.

9.6. Aquisição Cão Cidadão

Em 9 de novembro de 2021 a Companhia adquiriu 100% do capital social e obteve controle da Cão Cidadão Administração de Franchising Ltda. (“Cão Cidadão”), plataforma de adestramento e de prestação de serviços de consultoria sobre comportamento e bem-estar dos *pets*.

A seguir estão apresentados os valores justos de ativos adquiridos e passivos assumidos

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

identificáveis.

a) Mensuração a Valor Justo

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos identificados foram (i) rentabilidade excedente em múltiplos períodos (“multi-period excess earnings”) para a carteira de contratos; e (ii) royalties evitados (“relief from royalty”) para marca, as quais consideram o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados com base nos pagamentos hipotéticos a título de royalties que seriam economizados pelo detentor do ativo, considerado uma vida útil estimada de 16 anos.

b) Ágio

O ágio apurado na aquisição do investimento foi reconhecido no balanço patrimonial da Companhia na rubrica Investimentos:

Parcela à vista	2.805
Parcelas subsequentes (*)	<u>29.745</u>
Valor justo da contraprestação transferida	32.550
Patrimônio líquido contábil adquirido	<u>(871)</u>
Excesso a ser alocado	33.421
Ajuste a valor justo de ativos identificados:	
Ativo intangível – Carteira de contratos	2.943
Ativo intangível – Marca	<u>176</u>
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	<u>30.302</u>

(*) Do valor total a pagar, R\$5.365 foi pago em 8 de novembro de 2022 (valor efetivamente pago de R\$4.088, devido à atualização a valor justo da parcela baseada em preços das ações da Petz), e R\$24.380 tem vencimentos anuais em 8 de novembro de 2023 a 2028, sendo que R\$8.706 com vencimento em 2026 estão atrelados à construção do ecossistema de serviços Petz pela Cão Cidadão, incluindo i. a implementação de metodologias e processos que garantam a qualidade e excelência nos serviços prestados pelos profissionais e estabelecimentos envolvidos, e ii. penetração mínima dos diversos serviços nas cidades cobertas pela operação Petz. Para R\$21.419 das parcelas subsequentes (incluindo os R\$8.706 condicionados), a Administração tem a opção de realizar os pagamentos com a entrega de ações da Companhia, mediante aviso aos vendedores com 30 dias de antecedência de cada vencimento. Em 31 de dezembro de 2022, após pagamento das parcelas vencidas em novembro de 2022 e avaliação a valor justo das parcelas baseadas em preços de ações da Petz, com aplicação do modelo de *valuation* Monte Carlo, o saldo em aberto é de R\$12.850.

Para determinação do valor recuperável da Cão Cidadão, fizemos projeções de fluxo de caixa, antes do imposto de renda e da contribuição social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de 10 anos, considerando as seguintes premissas:

- i. Receitas projetadas de 2023 a 2032, considerando crescimento histórico das receitas com treinadores franqueados, crescimento por inflação e o incremento a partir do plano de lançamento de novos serviços, integrados com o ecossistema do Grupo
- ii. Custos e despesas projetados para os mesmos exercícios das receitas projetadas de acordo com a dinâmica dos serviços prestados e buscando sinergia das despesas com a Controladora

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

iii. Taxa de desconto de 16,1% ao ano

O valor recuperável da UGC foi baseado no valor em uso, determinado através dos fluxos de caixa futuros descontados a serem gerados pelo uso contínuo da UGC. O valor contábil desta UGC era menor que o seu valor recuperável e, portanto, nenhum ajuste para redução ao valor recuperável foi necessário.

9.7. Aquisição Zee.Dog

Em 30 de dezembro de 2021 a Companhia adquiriu 100% do capital social e obteve controle da Zee Dog S.A. ("Zee.Dog"), uma plataforma pet que atua em (i) "branding", produto e tecnologia, (ii) diversificação de canais, (iii) presença global e (iv) time de empreendedores com "mindset" de inovação.

A seguir estão apresentados os valores justos de ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis.

a) Mensuração a Valor Justo

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos identificados foram (i) royalties evitados ("relief from royalty") para marca, as quais consideram o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados com base nos pagamentos hipotéticos a título de royalties que seria economizados pelo detentor do ativo, considerado uma vida útil indeterminada; (ii) rentabilidade excedente em múltiplos períodos ("multi-period excess earnings") para a carteira de contratos, com vida útil remanescente estimada em 5 anos; (iii) aplicação de uma margem estimada para contemplar os esforços de venda e demais despesas para o valor justo dos estoques; (iv) método de custo de reprodução ou reposição, com base nos custos com pessoal alocado no desenvolvimento do software Zee.Now, com vida útil remanescente estimada em 5 anos; (v) baixa do ágio que a Zee.Dog possui pela aquisição da empresa Lolopet Alimentos Naturais S.A. ("Eleven Chimps"), adquirida pela Zee.Dog S.A. em maio de 2021, no valor de R\$13.864 e (vi) baixa do saldo de relacionamento com clientes da Eleven Chimps, devido avaliação do valor justo com base nas premissas de taxa de atrito / rotatividade dos clientes e estratégia da Zee.Dog de lançar uma nova marca para o segmento de alimentos.

b) Ágio

O ágio apurado na aquisição do investimento foi reconhecido no balanço patrimonial da Companhia na rubrica Investimentos:

Número de ações da Petz a serem transferidas	23.777.778
Valor por ação na data de fechamento (em reais)	16,40
Parcela em Ações	389.956
Parcela à vista	80.000
Parcelas subsequentes (*)	58.980
Valor justo da contraprestação transferida	528.936
Patrimônio líquido contábil adquirido	48.261
Excesso a ser alocado	480.675
Ajuste a valor justo de ativos identificados:	
Ativo intangível – Marca (i)	356.613
Ativo intangível – Relacionamento com clientes (ii)	2.548
Estoques (iii)	695
Ativo intangível – Software (iv)	9.343

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

Ativo Intangível – Ágio (Eleven Chimps) (v)	(13.864)
Ativo intangível – Relacionamento com clientes (Eleven Chimps) (vi)	<u>(7.105)</u>
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	<u>132.445</u>

(*) O montante de R\$58.980 será pago aos acionistas da Zee.Dog, excluindo os acionistas fundadores, no dia 30 de dezembro de 2026, ajustado pela variação positiva do CDI, desde que todos os acionistas fundadores tenham permanecido, até a data do pagamento, no quadro de funcionários ou administradores da Petz, Zee.Dog ou suas afiliadas (em 31 de dezembro de 2022, o saldo atualizado pelo CDI é de R\$66.300. Aos acionistas fundadores, o valor contingente de R\$30.727 está sujeito a permanência dos mesmos no quadro de funcionários ou administradores da Petz, Zee.Dog ou de suas afiliadas até 30 de dezembro de 2026. Desta forma, de acordo com as definições do CPC 15 – Combinação de Negócios, este montante não foi considerado no cálculo da contraprestação transferida. Em 31 de dezembro de 2022, a parcela reconhecida no resultado da Companhia referente a esta parcela foi de R\$6.908, incluindo R\$763 de atualização pelo CDI.

Para determinação do valor recuperável da Zee.Dog, fizemos projeções de fluxo de caixa, antes do imposto de renda e da contribuição social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de 10 anos, considerando as seguintes premissas:

- i. Receitas projetadas de 2023 a 2032, considerando crescimento histórico das vendas, crescimento por inflação e o incremento a partir do plano de integração das operações da Zee.Dog nos canais digitais da Petz, com o aproveitamento de toda a plataforma de omnicanalidade já existente em toda a rede de lojas Petz no Brasil
- ii. Custos e despesas projetados para os mesmos exercícios das receitas projetadas de acordo com a dinâmica das lojas e plataforma de omnicanalidade, buscando sinergia das despesas com a Controladora
- iii. Taxa de desconto de 13,0% ao ano

O valor recuperável da UGC foi baseado no valor em uso, determinado através dos fluxos de caixa futuros descontados a serem gerados pelo uso contínuo da UGC. O valor contábil desta UGC era menor que o seu valor recuperável e, portanto, nenhum ajuste para redução ao valor recuperável foi necessário.

9.8. Aquisição Petix

Em 1º de julho de 2022 a Companhia adquiriu 100% do capital social e obteve controle da Selected Participações S.A. (“Petix”), empresa que atua principalmente com a industrialização e comercialização de tapetes higiênicos no mercado Pet, sendo sua principal marca SuperSecção.

A seguir estão apresentados os ajustes a valor justo de ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro de período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Companhia não espera ajustes materiais sobre os valores justos preliminares divulgados a seguir.

a) Mensuração a Valor Justo

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos e passivos identificados foram (i) royalties evitados (“relief from royalty”) para marca, as quais consideram o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados com base nos pagamentos hipotéticos a título de royalties que seria economizados pelo detentor do ativo,

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

considerado uma vida útil de 19 anos; (ii) rentabilidade excedente em múltiplos períodos (“multi-period excess earnings”) para a carteira de contratos, com vida útil remanescente estimada em 14 anos; (iii) aplicação de uma margem estimada para contemplar os esforços de venda e demais despesas para o valor justo dos estoques; (iv) avaliação de valor justo do ativo imobilizado com base em custo de reposição; (v) baixa do ágio que a Petix possui pela aquisição da empresa Petix Company, LLC (“Petix LLC”), adquirida em março de 2022, no valor de R\$12.244 e (vi) baixa do saldo de outros ativos intangíveis inexistentes.

b) **Ágio**

O ágio apurado na aquisição do investimento foi reconhecido no balanço patrimonial da Companhia na rubrica Investimentos:

Número de ações da Petz a serem transferidas	1.650.450
Valor por ação na data de fechamento (em reais)	<u>9,93</u>
Parcela em Ações	16.389
Parcela à vista	24.861
Parcelas subsequentes (*)	3.336
Ajuste de preço	<u>7.175</u>
Valor justo da contraprestação transferida	51.761
Patrimônio líquido contábil adquirido	<u>19.066</u>
Excesso a ser alocado	32.695
Ajuste a valor justo de ativos identificados:	
Ativo intangível – Marcas (i)	19.028
Ativo intangível – Relacionamento com clientes (ii)	12.578
Estoques (iii)	1.578
Ativo imobilizado (iv)	947
Ativo Intangível – Ágio (Petix LLC) (v)	(10.244)
Ativo intangível – Outros ativos (vi)	(4.033)
Contingências	<u>(8.903)</u>
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	<u><u>21.744</u></u>

(*) As parcelas subsequentes, que têm vencimentos em 2024, 2025 e 2026, estão sujeitas ao atingimento de resultados futuros pela Petix e foram avaliadas de acordo com as projeções realizadas pela Companhia, bem como os termos e fórmulas definidas no contrato.

10. IMOBILIZADO**10.1. Política contábil**

Registrado ao valor de custo de aquisição, deduzido de depreciação e, quando aplicável, de perda por redução ao valor de recuperação. A depreciação inicia-se quando da abertura da loja e do início da utilização dos ativos, exceto para o caso dos ativos de direito de uso locação de imóveis, cuja depreciação inicia a partir do início de vigência do contrato, o que pode ocorrer antes da inauguração da loja.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo. A depreciação das benfeitorias em imóveis de terceiros é calculada com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados nas datas

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.

Vida útil dos bens do imobilizado

A Companhia revisa a vida útil estimada dos bens do imobilizado anualmente nas datas dos balanços. Quando aplicável, os efeitos decorrentes de alterações na vida útil remanescente são registrados prospectivamente.

Avaliação do valor recuperável

Os testes de recuperação são realizados anualmente conforme descrito na nota explicativa nº 2.6.1 das informações trimestrais.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

10.2. Composição

Controladora							
Taxa média anual de depreciação % (a)	31/03/2023			31/12/2022			
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	793.054	(250.553)	542.501	762.977	(229.535)	533.442
Móveis e utensílios	10	163.953	(45.522)	118.431	158.401	(41.445)	116.956
Máquinas e equipamentos	10	94.178	(26.123)	68.055	91.438	(23.840)	67.598
Veículos	20	1.035	(1.035)	-	1.035	(1.031)	4
Instalações	20	1.325	(1.077)	248	1.325	(1.007)	318
Equipamentos de informática	20	51.092	(28.143)	22.949	49.297	(25.917)	23.380
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.341.222	(429.585)	911.637	1.322.576	(391.636)	930.940
Adiantamento a fornecedores		16.979	-	16.979	18.256	-	18.256
Total		2.462.838	(782.038)	1.680.800	2.405.305	(714.411)	1.690.894

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Consolidado							
Taxa média anual de depreciação % (a)	31/03/2023			31/12/2022			
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	804.126	(252.163)	551.963	774.011	(231.030)	542.981
Móveis e utensílios	10	167.499	(46.360)	121.139	161.947	(42.198)	119.749
Máquinas e equipamentos	10	126.996	(32.101)	94.895	124.209	(28.979)	95.230
Veículos	20	1.035	(1.035)	-	1.035	(1.031)	4
Instalações	20	1.325	(1.077)	248	1.325	(1.007)	318
Equipamentos de informática	20	52.671	(28.953)	23.718	50.825	(26.663)	24.162
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.368.327	(443.606)	924.721	1.348.546	(404.586)	943.960
Adiantamento a fornecedores		16.979	-	16.979	18.256	-	18.256
Total		2.538.958	(805.295)	1.733.663	2.480.154	(735.494)	1.744.660

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

10.3. Movimentação do imobilizado

	Controladora				Saldo em 31/03/2023
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Transferên- cias	
Custo:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	762.977	28.619	(3)	1.461	793.054
Móveis e utensílios	158.401	5.195	-	357	163.953
Máquinas e equipamentos	91.438	2.691	-	49	94.178
Veículos	1.035	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	49.297	1.795	-	-	51.092
Direito de uso locação de imóveis	1.322.576	18.646	-	-	1.341.222
Adiantamento a fornecedores	18.256	590	-	(1.867)	16.979
Total do custo	2.405.305	57.536	(3)	-	2.462.838
Depreciação:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(229.535)	(21.018)	-	-	(250.553)
Móveis e utensílios	(41.445)	(4.077)	-	-	(45.522)
Máquinas e equipamentos	(23.840)	(2.283)	-	-	(26.123)
Veículos	(1.031)	(4)	-	-	(1.035)
Instalações	(1.007)	(70)	-	-	(1.077)
Equipamentos de informática	(25.917)	(2.226)	-	-	(28.143)
Direito de uso locação de imóveis	(391.636)	(37.949)	-	-	(429.585)
Total da depreciação	(714.411)	(67.627)	-	-	(782.038)
Total do imobilizado	1.690.894	(10.091)	(3)	-	1.680.800

- (1) Refere-se à reclassificação dos pontos comerciais que estavam classificados como intangível, dado que os mesmos estão diretamente relacionados aos arrendamentos e devem ser considerados como ativo de direito de uso, conforme definido pelo CPC 06(R2) / IFRS 16.

	Controladora				Saldo em 31/03/2022
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Transferên- cias	
Custo:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	577.967	31.050	-	143	609.160
Móveis e utensílios	109.192	6.112	(2)	7.943	123.245
Máquinas e equipamentos	65.199	6.030	-	201	71.430
Veículos	955	-	-	-	955
Instalações	1.221	101	-	-	1.322
Equipamentos de informática	35.841	3.197	-	-	39.038
Direito de uso locação de imóveis	1.040.757	69.961	-	-	1.110.718
Adiantamento	13.380	7.100	-	(8.287)	12.193
Total do custo	1.844.512	123.551	(2)	-	1.968.061
Depreciação:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(162.290)	(14.732)	-	-	(177.022)
Móveis e utensílios	(28.152)	(2.924)	1	-	(31.075)
Máquinas e equipamentos	(16.304)	(1.679)	-	-	(17.983)
Veículos	(895)	(43)	-	-	(938)
Instalações	(735)	(55)	-	-	(790)
Equipamentos de informática	(18.429)	(1.680)	-	-	(20.109)
Direito de uso locação de imóveis	(247.268)	(31.371)	-	-	(278.639)
Total da depreciação	(474.073)	(52.484)	1	-	(526.556)
Total do imobilizado	1.370.439	71.067	(1)	-	1.441.505

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Consolidado					Saldo em 31/03/2023
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Transferên- cias	Conversão de balanço das controladas	
Custo:						
Benfeitorias em						
imóveis de terceiros	774.011	28.696	(3)	1.461	(39)	804.126
Móveis e utensílios	161.947	5.195	-	357	-	167.499
Máquinas e equipamentos	124.209	2.738	-	49	-	126.996
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	50.825	1.853	-	-	(7)	52.671
Direito de uso locação de imóveis	1.348.546	19.913	-	-	(132)	1.368.327
Adiantamento	18.256	590	-	(1.867)	-	16.979
Total do custo	2.480.154	58.985	(3)	-	(178)	2.538.958
Depreciação:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(231.030)	(21.160)	-	-	27	(252.163)
Móveis e utensílios	(42.198)	(4.162)	-	-	-	(46.360)
Máquinas e equipamentos	(28.979)	(3.122)	-	-	-	(32.101)
Veículos	(1.031)	(4)	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.007)	(70)	-	-	-	(1.077)
Equipamentos de informática	(26.663)	(2.293)	-	-	3	(28.953)
Direito de uso locação de imóveis	(404.586)	(39.020)	-	-	-	(443.606)
Total da depreciação	(735.494)	(69.831)	-	-	30	(805.295)
Total do imobilizado	1.744.660	(10.846)	(3)	-	(148)	1.733.663

	Consolidado					Saldo em 31/03/2022
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas (*)	Transferên- cias	Conversão de balanço das controladas	
Custo:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	586.351	31.610	-	143	(237)	617.867
Móveis e utensílios	111.410	6.684	(2)	7.943	-	126.035
Máquinas e equipamentos	71.119	7.392	-	201	-	78.712
Veículos	955	-	-	-	-	955
Instalações	1.221	101	-	-	-	1.322
Equipamentos de informática	36.828	3.234	-	-	-	40.062
Direito de uso locação de imóveis	1.064.183	73.026	-	-	(43)	1.137.166
Adiantamento	13.380	7.100	-	(8.287)	-	12.193
Total do custo	1.885.447	129.147	(2)	-	(280)	2.014.312
Depreciação:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(162.909)	(14.826)	-	-	-	(177.735)
Móveis e utensílios	(28.480)	(2.986)	1	-	-	(31.465)
Máquinas e equipamentos	(16.423)	(1.865)	-	-	-	(18.288)
Veículos	(895)	(43)	-	-	-	(938)
Instalações	(735)	(55)	-	-	-	(790)
Equipamentos de informática	(18.827)	(1.716)	-	-	-	(20.543)
Direito de uso locação de imóveis	(255.789)	(32.606)	-	-	-	(288.395)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Consolidado					Saldo em 31/03/2022
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas (*)	Transferên- cias	Conversão de balanço das controladas	
Total da depreciação	(484.058)	(54.097)	1	-	-	(538.154)
Total do imobilizado	<u>1.401.390</u>	<u>75.050</u>	<u>(1)</u>	<u>-</u>	<u>(280)</u>	<u>1.476.158</u>

Ativos cedidos em garantia

Em 31 de março de 2023, a Companhia não possuía bens do ativo imobilizado dados em garantia ou penhora em operações de empréstimos e financiamentos bancários, tampouco arrolados em defesa de processos judiciais, exceto pelos ativos imobilizados da loja de Sorocaba, dados em garantia do contrato de locação, no montante de R\$281.

10.4. Transação do imobilizado e do intangível que não envolveram caixa

As adições de imobilizado apresentadas nas demonstrações dos fluxos de caixa estão líquidas das parcelas a serem pagas nos próximos anos. Assim, para cada um dos períodos, temos:

	Controladora	
	31/03/2023	31/03/2022
Total das adições do período:		
Imobilizado	57.536	123.551
Intangível - nota explicativa nº 11	20.154	8.693
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3	(18.646)	(69.961)
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	8.858	22.102
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12	(5.377)	(9.627)
Outros	(6)	(11)
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	<u>62.519</u>	<u>74.747</u>

	Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Total das adições do período:		
Imobilizado	58.985	129.147
Intangível - nota explicativa nº 11	22.374	8.702
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3	(19.913)	(73.026)
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	8.858	22.102
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12	(5.377)	(9.627)
Outros	(953)	(551)
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	<u>63.974</u>	<u>76.747</u>

11. INTANGÍVEL

11.1. Política contábil

Os ativos intangíveis com vida útil definida adquiridos separadamente são registrados ao custo, deduzido da amortização e, quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo.

A vida útil estimada e o método de amortização são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

11.2. Composição

		Controladora					
		31/03/2023			31/12/2022		
Taxa média anual de amortização - %		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
		Licença de software	20	33.901	(12.234)	21.667	30.508
Projetos de T.I. (a)	20	150.404	(49.118)	101.286	133.694	(42.727)	90.967
Acordo de não competição	10	124	(110)	14	124	(107)	17
Outros intangíveis	-	612	(121)	491	561	(111)	450
Total		185.041	(61.583)	123.458	164.887	(53.912)	110.975

		Consolidado					
		31/03/2023			31/12/2022		
Taxa média anual de amortização - %		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
		Licença de software	20	35.253	(12.686)	22.567	31.793
Projetos de T.I. (a)	20	166.255	(51.464)	114.791	147.416	(44.886)	102.530
Pontos comerciais	(b)	-	-	-	-	-	-
Acordo de não competição	10	124	(110)	14	124	(107)	17
Marcas	(c)	377.573	(1.302)	376.271	377.573	(961)	376.612
Carteira de clientes	(d)	18.314	(2.887)	15.427	18.314	(2.314)	16.000
Ágio		188.987	-	188.987	188.987	-	188.987
Outros intangíveis	-	854	(133)	721	803	(123)	680
Total		787.360	(68.582)	718.778	765.010	(59.783)	705.227

- (a) Os projetos de TI se referem a desenvolvimento e implantação de sistemas de Tecnologia da Informação e Licenciamentos.
- (b) A amortização é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 10 a 15 anos.
- (c) Conforme detalhado na nota explicativa nº 9, as marcas da CDSG, Cão Cidadão e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.
- (d) Conforme detalhado na nota explicativa nº 9, as carteiras de clientes da CDSG, Cão Cidadão, Zee.Dog e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.

11.3. Movimentação do intangível

		Controladora		
		Saldo em 31/12/2022	Adições	Saldo em 31/03/2023
Custo:				
Licença de software		30.508	3.393	33.901
Projetos de T.I.		133.694	16.710	150.404
Acordo de não competição		124	-	124
Outros intangíveis		561	51	612
Total do custo		164.887	20.154	185.041
Amortização:				
Licença de software		(10.967)	(1.267)	(12.234)
Projetos de T.I.		(42.727)	(6.391)	(49.118)
Acordo de não competição		(107)	(3)	(110)
Outros intangíveis		(111)	(10)	(121)
Total da amortização		(53.912)	(7.671)	(61.583)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Controladora		
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Saldo em 31/03/2023
Total do intangível	<u>110.975</u>	<u>12.483</u>	<u>123.458</u>

(1) Refere-se à reclassificação dos pontos comerciais, dado que os mesmos estão diretamente relacionados aos arrendamentos e devem ser considerados como ativo de direito de uso, conforme definido pelo CPC 06(R2) / IFRS 16.

	Controladora			
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Saldo em 31/03/2022
Custo:				
Licença de software	17.539	2.159	-	19.698
Projetos de T.I.	82.807	6.373	-	89.180
Pontos comerciais	19.718	100	-	19.818
Acordo de não competição	124	-	-	124
Outros intangíveis	339	61	-	400
Total do custo	<u>120.527</u>	<u>8.693</u>	-	<u>129.220</u>
Amortização:				
Licença de software	(7.741)	(717)	-	(8.458)
Projetos de T.I.	(24.094)	(3.937)	-	(28.031)
Pontos comerciais	(5.952)	(514)	-	(6.466)
Acordo de não competição	(95)	(3)	-	(98)
Outros intangíveis	(71)	(10)	-	(81)
Total da amortização	<u>(37.953)</u>	<u>(5.181)</u>	-	<u>(43.134)</u>
Total do intangível	<u>82.574</u>	<u>3.512</u>	-	<u>86.086</u>

	Consolidado			
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Conversão de controladas	Saldo em 31/03/2022
Custo:				
Licença de software	31.793	3.484	(24)	35.253
Projetos de T.I.	147.416	18.839	-	166.255
Pontos comerciais	-	-	-	-
Acordo de não competição	124	-	-	124
Marcas (i)	377.573	-	-	377.573
Carteira de clientes	18.314	-	-	18.314
Ágios:				
CDSG	4.496	-	-	4.496
Cão Cidadão	30.302	-	-	30.302
Zee.Dog	132.445	-	-	132.445
Petix	21.744	-	-	21.744
Ágio total	<u>188.987</u>	-	-	<u>188.987</u>
Outros intangíveis	803	51	-	854

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Consolidado			
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Conversão de controladas	Saldo em 31/03/2022
Total do custo	765.010	22.374	(24)	787.360
Amortização:				
Licença de software	(11.392)	(1.294)	-	(12.686)
Projetos de T.I.	(44.886)	(6.578)	-	(51.464)
Pontos comerciais	-	-	-	-
Acordo de não competição	(107)	(3)	-	(110)
Marcas	(961)	(341)	-	(1.302)
Carteira de clientes	(2.314)	(573)	-	(2.887)
Outros intangíveis	(123)	(10)	-	(133)
Total da amortização	(59.783)	(8.799)	-	(68.582)
Total do intangível	705.227	13.575	(24)	718.778

	Consolidado				
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Aquisição de empresas	Saldo em 31/03/2022
Custo:					
Licença de software	18.880	2.163	-	(165)	20.878
Projetos de T.I.	92.150	6.373	-	-	98.523
Pontos comerciais	19.718	100	-	-	19.818
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Marcas (i)	358.443	5	-	-	358.448
Carteira de clientes	5.736	-	-	-	5.736
Ágios:					
CDSG (nota 9.5)	4.496	-	-	-	4.496
Cão Cidadão (nota 9.6)	30.302	-	-	-	30.302
Zee.Dog (nota 9.7)	132.445	-	-	-	132.445
Petix	-	-	-	-	-
Ágio total	167.243	-	-	-	167.243
Outros intangíveis	809	61	-	(27)	843
Total do custo	663.103	8.702	-	(192)	671.613
Amortização:					
Licença de software	(8.045)	(742)	-	-	(8.787)
Projetos de T.I.	(24.094)	(4.404)	-	-	(28.498)
Pontos comerciais	(5.952)	(514)	-	-	(6.466)
Acordo de não competição	(95)	(3)	-	-	(98)
Marcas	(222)	(89)	-	-	(311)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Consolidado				Saldo em 31/03/2022
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Aquisição de empresas	
Carteira de clientes	(335)	(355)	-	-	(690)
Outros intangíveis	(187)	(22)	-	-	(209)
Total da amortização	(38.930)	(6.129)	-	-	(45.059)
Total do intangível	624.173	2.573	-	(192)	626.554

Para maiores detalhes das transações do intangível que não envolveram caixa, vide nota explicativa nº 10 do imobilizado.

12. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Produtos para revenda	211.297	271.774	232.869	302.580
Imobilizado e intangível	5.377	8.858	5.428	8.858
Outros (*)	48.897	53.729	50.961	55.147
Total	265.571	334.361	289.258	366.585

(*) Referem-se principalmente a fornecedores relacionados ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), consumo e logística.

No período de três meses findo em 31 de março de 2023 e exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia não praticou operações denominadas de “forfait” (também conhecidas como “confirming”, “risco sacado” ou “securitização de contas a pagar”).

13. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Provisão de férias	30.405	29.327	34.245	32.572
Provisão de 13º salário	6.589	-	7.344	-
Provisão de participação nos lucros e resultados	19.865	11.764	19.865	12.114
Salários a pagar	8.737	9.435	10.286	10.693
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS	1.645	2.375	1.831	2.648
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	7.128	6.888	8.011	7.740
Outras	3.773	9.224	4.945	10.311
Total	78.142	69.013	86.527	76.078

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

14. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
PIS e COFINS	7.614	4.251	7.803	4.402
ICMS	20.878	21.836	26.980	28.082
Imposto Sobre Serviços – ISS	672	911	694	936
Impostos retidos	2.197	3.109	2.236	3.154
Outros	118	1.868	874	2.436
Total	31.479	31.975	38.587	39.010
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	384	414	3.978

15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES**15.1. Política contábil**

Inicialmente, os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos pelo valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previstos contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

Os empréstimos ainda vigentes em 31 de dezembro de 2022 não são suscetíveis a capitalização de custos a um ativo qualificável.

15.2. Composição

	Encargos	Vencimento	Garantias	Controladora		Consolidado	
				31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Petz							
Empréstimo bancário	8,21% a.a.	Março de 2028	Cessão fiduciária	194.628	-	194.628	-
Debênture:							
1ª Emissão de debêntures	1,40% a.a. + Selic Anual	Julho de 2023	Cessão fiduciária	16.253	28.428	16.253	28.428
2ª Emissão de debêntures	1,30% a.a. + Selic Anual	Junho de 2024	Cessão fiduciária	58.100	69.691	58.100	69.691
Petix							
Empréstimo bancário	12,92 % a.a.	Agosto de 2023	Cessão fiduciária	-	-	112	261
Empréstimo bancário	10,06 % a.a.	Agosto de 2025	Aval	-	-	12.071	14.721
Total				268.981	98.119	281.164	113.101
Circulante							
Não circulante				63.680	74.948	72.202	86.269
				205.301	23.171	208.962	26.832

15.3. Características**Características da Captação com o Banco Santander**

Em 17 de Março de 2023, a Companhia contratou uma Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander, no montante de USD38.391.400,33, equivalente a R\$200.000.000,00 na cotação de contratação, com prazo de vencimento de 60 meses e juros pré-fixados de 8,21% ao ano, pagos anualmente.

A Companhia contratou também um instrumento derivativo de “SWAP” para trocar a taxa de

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

juros pré-fixada de 8,21% ao ano para 0,97% ao ano e Selic, além de incluir um teto de R\$8,00 para a cotação do dólar (i.e. se o valor da cotação do dólar ultrapassar R\$8,00 nas datas de vencimento, esta diferença será custeada pela Companhia). Em 31 de março de 2023, o valor justo deste instrumento derivativo era de R\$5.429, registrado na rubrica “Instrumentos derivativos” do passivo.

A amortização do principal será em duas parcelas iguais, com vencimentos em 17 de março de 2027 e 17 de março de 2028, ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado, sendo as principais:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

As medições são efetuadas anualmente, e a garantia da dívida é a cessão fiduciária de 100% do instrumento derivativo de “SWAP” mencionado anteriormente.

Os custos incorridos com a captação Crédito Bancário 4131 da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$1.107, os quais estão classificados na própria rubrica do empréstimo e são apropriados ao resultado durante o período da dívida.

Em 31 de março de 2023, o valor a ser apropriado era de R\$1.039 sendo apresentado líquido no saldo do empréstimo.

Características da 1ª Emissão de Debêntures

Em 10 de julho de 2018, foi realizada a 1ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (julho de 2023) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Além das cláusulas financeiras acima, cujas medições são efetuadas anualmente, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.177 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 31 de março de 2023, o valor a ser apropriado era de R\$212 (R\$371 em 31 de dezembro de 2022, sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

A amortização do principal das debêntures ocorre em 49 parcelas consecutivas, sendo a primeira

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

a partir do 12º mês após a emissão. O pagamento da remuneração ocorre mensalmente, sendo o primeiro pagamento devido efetuado em 10 de agosto de 2018.

Características da 2ª Emissão de Debêntures

Em 28 de junho de 2019, foi realizada a 2ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (junho de 2024) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Além das cláusulas financeiras acima, cujas medições são efetuadas anualmente, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.087 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 31 de março de 2023, o valor a ser apropriado era de R\$823 (R\$977 em 31 de dezembro de 2022), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

A amortização do principal das debêntures ocorre em 17 parcelas trimestrais consecutivas, sendo a primeira a partir do 12º mês após a emissão. O pagamento da remuneração ocorre trimestralmente, sendo o primeiro pagamento devido efetuado em 28 de setembro de 2019.

15.4. Movimentações dos empréstimos

A movimentação dos empréstimos e financiamentos no período foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Saldo no início do período	98.119	223.192	113.101	226.081
Aquisição de controladas	-	-	-	-
Captações	200.000	-	200.000	-
Amortizações de principal	(24.009)	(54.009)	(26.781)	(55.437)
Pagamento de juros	(4.108)	(5.597)	(4.582)	(5.676)
Variação cambial	(4.972)	-	(4.972)	-
Encargos financeiros incorridos	3.951	5.943	4.398	6.014
Saldo no final do período	<u>268.981</u>	<u>169.529</u>	<u>281.164</u>	<u>170.982</u>

Em 31 de março de 2023, os montantes têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

<u>Ano</u>	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Até 1 ano	63.680	72.202
De 1 a 2 anos	10.673	14.334
Mais de 2 anos	<u>194.628</u>	<u>194.628</u>
Total	<u><u>268.981</u></u>	<u><u>281.164</u></u>

Garantias - Cessão fiduciária

Os Empréstimos e Financiamentos da Companhia exigem garantias no formato de Recebíveis de Cartões de Crédito, controlados e checados diariamente pelo Agente Fiduciário (no caso das Debêntures) ou pelos bancos emissores das Cédulas de Crédito Bancário. Em 31 de março de 2023, a Companhia estava adimplente com as referidas exigências.

16. PROGRAMA DE FIDELIZAÇÃO

O programa de fidelização “Vale a Pena Ser Fiel” promove as compras de produtos efetuadas pelos clientes nas lojas, que são transformadas em crédito para compras futuras.

De acordo com o regulamento do programa, é concedido um bônus de até 10% do valor pago, para ser utilizado única e exclusivamente no mês subsequente ao da compra, em qualquer loja.

O valor justo é calculado com base nos valores obtidos pelos clientes, no ato da compra, ajustado por uma parcela relacionada à expectativa de utilização.

A receita de vendas, alavancada pelo programa de fidelização, é registrada em receita diferida e reconhecida ao resultado.

Em 31 de março de 2023, a receita diferida do programa de fidelização é de R\$1.777 (R\$3.141 em 31 de dezembro de 2022), e o efeito no resultado do período foi positivo em R\$1.364 (R\$510 no período de três meses findo em 31 de março de 2022).

17. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS**17.1. Política Contábil**

Reconhecida quando a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. Quando aplicável, a provisão é quantificada ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, usando a taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo ou pelo montante estimado das perdas prováveis, observada sua natureza e apoiada na opinião dos advogados da Companhia.

17.2. Composição

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía riscos de natureza cível, trabalhista e tributária, cuja possibilidade de desfecho foi considerada desfavorável pela Administração, amparada por seus assessores jurídicos externos e pela controladoria interna, sendo:

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Trabalhistas (a)	2.592	2.328	15.913	15.757
Cíveis (b)	196	38	196	38
Tributárias	24	22	301	299
Total	2.812	2.388	16.410	16.094

- (a) A Companhia é parte passiva de reclamações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceiros, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária. A provisão também envolve valores relacionados ao recolhimento previdenciário de INSS e IRRF.
- (b) A provisão de risco cível está relacionada a pedidos de indenização por supostos incidentes ocorridos nas lojas.

17.3. Movimentação das provisões

A movimentação das provisões para riscos cíveis e trabalhistas, bem como dos depósitos judiciais no período foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Provisão				
Saldo no início do período	2.388	1.209	16.094	6.176
Adições/reversões, líquido	424	(13)	316	(98)
Pagamentos	-	-	-	-
Saldo no final do período	2.812	1.196	16.410	6.078
Depósitos judiciais (*)				
Saldo no início do período	23.088	8.039	28.712	10.982
Adições	1.957	916	2.305	936
Resgates/perdas	(195)	(21)	(195)	(21)
Saldo no final do período	24.850	8.934	30.822	11.897

- (*) Registrados na rubrica "outros créditos" no ativo não circulante, sendo que no consolidado o total de R\$30.882 em 31 de março de 2023 inclui R\$60 que não se referem a depósitos judiciais.

Processos com risco de perda possível

A Administração não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre discussões tributárias em andamento, para os quais na sua avaliação, com o auxílio de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível.

Adicionalmente, informamos que, com base no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Resp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumos para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade e/ou relevância da despesa para o desenvolvimento das atividades econômicas do contribuinte, apropriamos créditos de PIS e

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

COFINS em relação às despesas consideradas essenciais e/ou relevantes para nossas operações no montante de R\$106.590. Como a avaliação da Companhia, com o auxílio de seus assessores jurídicos, é de que a probabilidade de perda é possível, nenhuma provisão foi constituída.

A Companhia também possui exposição a um risco com probabilidade de perda possível de R\$16.720 relacionado ao conceito de cálculo em relação à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS de produtos com tributação concentrada.

Abaixo demonstramos os valores de processos e de tais exposições não materializadas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Trabalhistas	22.291	18.380	22.477	18.566
Cíveis	7.090	13.327	7.258	13.495
Tributários	125.532	123.149	125.532	123.149
Total	<u>154.913</u>	<u>154.856</u>	<u>155.267</u>	<u>155.210</u>

18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**18.1. Capital Social**

O capital social subscrito e integralizado em 31 de março de 2023 é de R\$1.725.366, e é representado por 461.642.885 ações ordinárias, sem valor nominal, assim distribuídas:

	Ações		Valor
	Ordinárias	%	
Sergio Zimmerman	123.415.975	26,69%	460.435
FMR LLC	27.035.979	5,85%	100.865
Wasatch Advisors, Inc.	25.331.159	5,48%	94.504
Atmos Capital Gestão de Recursos Ltda.	25.208.802	5,45%	94.048
Outros	<u>261.479.347</u>	<u>56,53%</u>	<u>975.514</u>
Total	<u>462.471.262</u>	<u>100,00%</u>	<u>1.725.366</u>

Em 31 de março de 2023, com uma participação indireta de 26,7%, Sergio Zimmerman é o acionista controlador da Companhia.

Em 25 de fevereiro de 2022 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$1.149, mediante a emissão de 1.104.503 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações.

Em 1º de julho de 2022, conforme detalhado na nota explicativa nº 9.8, a Companhia adquiriu 100% do capital social da Petix, sendo que parte da contraprestação transferida foi mediante entrega de 1.650.450 ações da Petz. De acordo com o CPC 15 – Combinação de Negócios, a contraprestação transferida em troca do controle da adquirida deve ser mensurada pelo valor justo na data de aquisição. Assim, ao se avaliar a contraprestação a ser transferida em instrumentos patrimoniais da Companhia na data de fechamento, a Companhia observou uma variação de valor justo com o montante reconhecido como aumento de capital. Essa variação foi reconhecida na rubrica de ajustes de avaliação patrimonial, como ágio na emissão de ações, no

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

montante de R\$16.260.

Em 16 de setembro de 2022 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$56, mediante a emissão de 52.240 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

Em 1º de março de 2023 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$922, mediante a emissão de 828.377 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

18.2. Reserva de capital

Em setembro de 2020 e novembro de 2021 a Companhia realizou ofertas pública de distribuição primária e secundária de Ações, sendo que os gastos com essas ofertas totalizaram R\$40.313, os quais foram registrados como redução do saldo da reserva de capital. Desta forma, o saldo em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021 é de R\$39.505.

18.3. Reserva Legal

Do lucro líquido apurado no exercício, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Em 31 de março de 2023 o saldo da reserva legal era de R\$12.052.

18.4. Reserva para plano de opção de compra de ações

18.4.1. Política Contábil

A Companhia possui dois planos de opção de compra de ações vigentes, ambos aprovados em assembleia geral extraordinária, sendo uma realizada em 06 de dezembro de 2013 ("1º SOP") e outro aprovado em 18 de agosto de 2020 ("2º SOP"), os quais estabelecem condições gerais para a outorga de opções de compra de ações de emissão da Companhia.

Determinados membros da Administração e os executivos da Companhia ("Participantes") são elegíveis a participar do plano de opção de compra de ações preferenciais de emissão da Companhia ("Opção"), concedendo a eles a possibilidade de investirem e se tornarem sócios da Companhia.

O Conselho de Administração poderá criar, periodicamente, Programas de Opção de Compra de Ações ("Programas"), nos quais serão definidos: (i) os termos e as condições de cada outorga de Opções; (ii) as pessoas às quais as Opções serão concedidas (Participantes); (iii) o número, o percentual e a espécie de ações da Companhia que os Participantes terão o direito de subscrever com o exercício da Opção; (iv) os prazos (mínimo e máximo) para o exercício da Opção; (v) o eventual escalonamento das Opções concedidas em lotes sujeitos a prazos mínimos; e (vi) quaisquer restrições às ações recebidas pelo exercício de Opções e disposições sobre penalidades eventualmente aplicáveis, observadas as linhas básicas estabelecidas no Plano.

18.4.2. Característica

As condições para exercício das ações foram definidas da seguinte forma:

- "1ºSOP" - O preço de exercício fixado está sujeito à variação do CDI, desde

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

6 de dezembro de 2013 até a data do efetivo pagamento, com carência para livre negociação após cinco anos da data de outorga das Opções. As Opções podem ser exercidas a partir de 6 meses após o “Evento de Liquidez”, o que ocorreu em 10 de março de 2021 (vide nota explicativa nº 18.4.4 com a movimentação das Opções do 1ºSOP.

- “2ºSOP” - O preço de exercício para as outorgas realizadas nos 12 meses contados da data da Oferta, será ao preço por ação praticado na Oferta. Para as outorgas após esse período será equivalente à média ponderada das cotações das ações de emissão da Companhia na B3 em determinado período anterior a outorga. As Opções do Primeiro Programa do 2ºSOP, cujas outorgas ocorreram em 28 de julho de 2021, podem ser exercidas a partir de 9 de março de 2023. Em 26 de maio de 2022 foram outorgadas novas ações referente ao Segundo Programa do 2ºSOP, cujo exercício se iniciará a partir de 1 de outubro de 2023.

As Opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme Opção a ser tomada pelo Conselho de Administração quando do exercício.

Enquanto não forem exercidas e convertidas em ações, as Opções não farão jus a dividendos ou juros sobre o capital próprio, nem outro direito patrimonial ou político na Companhia.

18.4.3. Despesas com o plano de opção de compra de ações

O valor justo para os Planos de Opção de Compra de Ações foi calculado na data de outorga de cada plano com base no método “Black and Scholes”. Os efeitos foram refletidos nas despesas operacionais, no resultado, e na rubrica “Reservas de lucros”, no patrimônio líquido, como segue:

Data da outorga e programa	No período de três meses findo em 31/03/2022	Valores a registrar
“1ºSOP”		
2 de janeiro de 2018 - 1ºSOP Quinto Programa	-	-
2 de janeiro de 2019 - 1ºSOP Sexto Programa	1	-
2 de janeiro de 2019 - 1ºSOP Sétimo Programa	-	-
1º de março de 2019 - 1ºSOP Oitavo Programa	-	-
30 de junho de 2019 - 1ºSOP Nono Programa	1	-
31 de dezembro de 2019 - 1ºSOP Décimo Programa	3	-
31 de dezembro de 2019 - 1ºSOP Décimo Primeiro Programa	-	-
18 de agosto de 2020 - 1ºSOP Décimo Segundo Programa	9	-
“2ºSOP”		
28 de julho de 2021 - 2ºSOP Primeiro Programa	5.975	48.901
26 de maio de 2022 - 2ºSOP Segundo Programa	<u>240</u>	<u>2.242</u>
Total	<u><u>6.229</u></u>	<u><u>51.143</u></u>

Notas Explicativas Participações S.A.

18.4.4. Movimentação

A movimentação das opções de compra de ações para o período de três meses findo em 31/03/2023 está apresentada a seguir (por mil ações):

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	"2ºSOP" Primeiro Programa	"2ºSOP" Segundo Programa	Total
Total de opção de compra de ações	7.828	2.376	800	140	5.826	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	40.157
Outorga de opções adicionais	-	1.108	940	1.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.184
Opções canceladas	-4.942	-160	-320	-	-1.118	-	-746	-	-149	-88	-	-246	-	-	-2.475	-	-10.244
Ações exercidas	-2.886	-3.324	-1.420	-1.276	-4.708	-1.206	-5.024	-148	-223	-2.025	-746	-119	-18	-36	-	-	-23.159
Saldo atual do número de opções de compra de ações em 31 de março de 2023.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45	186	157	-	-	8.350	1.200	9.938
Opções exercidas no período de três meses findo em 31 de março de 2023.	-	-	-	-	-	-	780	-	-	45	-	-	4	-	-	-	829

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	"2ºSOP" Primeiro Programa	"2ºSOP" Segundo Programa
Data da outorga	31/01/14	31/01/15	25/02/16	02/01/17	02/01/18	02/01/19	02/01/19	01/03/19	30/06/19	31/12/19	31/12/19	18/08/20	18/08/20	18/08/20	28/07/21	26/05/22
Início do prazo de exercício das opções	31/01/15	31/01/16	25/02/17	02/01/18	02/01/19	02/01/20	02/01/20	01/03/20	31/12/19	31/12/20	31/12/20	18/08/21	18/08/21	18/08/21	08/03/21	01/10/23
Período de "vesting"	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	4,5 anos	5 anos	4 anos	5 anos	4 anos	5 anos	5 anos	5 anos
Término do prazo de exercício das opções	31/01/24	31/01/25	25/02/26	02/01/27	02/01/28	02/01/29	02/01/29	01/03/29	31/12/28	31/12/29	31/12/28	31/12/29	31/12/29	31/12/29	08/03/26	01/01/27
Taxa de juros livre de risco	12,84%	16,19%	10,92%	7,18%	6,78%	6,41%	6,41%	6,44%	5,87%	6,41%	6,41%	2,04%	2,04%	2,04%	8,48%	11,78%
Número de administradores e executivos elegíveis	8	8	6	5	1	16	5	2	1	4	1	4	10	19	38	3
Indexador	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	-
Número de opções em aberto	2.886	3.324	1.420	1.276	4.708	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200
Valor justo das opções no momento da outorga em reais	0,72	0,80	0,91	0,91	1,27	1,21	1,21	1,21	1,26	1,26	1,26	1,29	1,29	1,29	11,11	11,17

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

19. PARTES RELACIONADAS

Transações com partes relacionadas foram realizadas com base em condições negociadas entre as partes, que refletem condições similares às que seriam realizadas com terceiros.

19.1. Saldos e transações

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
<u>Saldos</u>				
Ativo circulante:				
Contas a receber (i)	13.255	10.501	-	-
Passivo circulante:				
Arrendamento mercantil (ii)	39.238	40.027	39.238	40.027
Fornecedores (i)	3.100	2.091	-	-
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
<u>Transações</u>				
Despesa com depreciação e juros (ii)	1.769	1.777	1.769	1.777
Compras (i)	13.046	4.721	-	-
Vendas	12.892	370	-	-

(i) A Controladora possui operações de compra e venda, e conseqüentemente saldos de fornecedores e contas a receber, de produtos de revenda com as controladas Zee.Dog, Petix e CDSG.

(ii) Refere-se a mútuo realizado pela Companhia à sua controlada Zee.Dog.

(iii) A Companhia possui contratos de locação firmados com a Zimmerman Participações Ltda., correspondentes à locação do escritório e depósito da loja Marginal Tietê. O saldo indicado está considerando os efeitos do CPC06(R2)/IFRS 16.

19.2. Remuneração dos administradores

As despesas relativas à remuneração total do pessoal da Alta Administração (Diretores indicados conforme o Estatuto Social e o Conselho de Administração), registradas na demonstração do resultado dos períodos, foram as seguintes:

	Controladora	Consolidado
	31/03/2023	31/03/2022
Diretores estatutários:		
Proventos e encargos sociais	2.650	1.177
Benefícios indiretos	5.487	4.599
Total Diretores estatutários	<u>8.137</u>	<u>5.776</u>
Conselho de Administração	617	1.062
Total Geral (*)	<u>8.754</u>	<u>6.838</u>

(*) Em 31 de março de 2023 inclui R\$5.397 referentes às despesas com o plano de opção de compra de ações (R\$5.078 em 31 de março de 2022).

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

20. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

20.1. Política contábil

O CPC 47/IFRS 15 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando, e por quanto uma receita é reconhecida a partir das identificações das obrigações de desempenho, da transferência do controle do produto ou serviço ao cliente e da determinação do preço de venda.

A Companhia reconhece receita das seguintes atividades realizadas:

- Venda de produtos para animais de estimação, como rações, alimentos, acessórios e medicamentos, como também animais de estimação.
- Prestação de serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais.
- Receita com propaganda e publicidade da CDSG.
- Receita de royalties dos treinadores de pets franqueados da Cão Cidadão.

A receita é mensurada com base na contraprestação que a Companhia espera receber do cliente. A Companhia reconhece receitas quando transfere o controle do produto ou presta o serviço ao cliente. A receita de vendas é apresentada líquida de deduções, incluídos os impostos calculados sobre as vendas.

Venda de mercadorias

Para vendas de mercadorias para clientes no varejo e no e-commerce, a receita é reconhecida quando o controle das mercadorias é transferido, isto é, quando o cliente adquire as mercadorias no ponto de venda e/ou quando recebe as mercadorias. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o cliente adquire as mercadorias.

No ponto de venda, uma obrigação de restituição e o correspondente ajuste da receita são reconhecidos para os produtos devolvidos e/ou quando uma venda é cancelada. Ao mesmo tempo, a Companhia tem o direito de recuperar o produto quando os clientes exercem o direito de devolução; portanto, conseqüentemente, a Companhia reconhece o direito às mercadorias devolvidas e o correspondente ajuste do custo das vendas.

Devoluções e cancelamento

O valor da receita reconhecida é contabilizado líquido das devoluções e cancelamentos esperados.

Prestação de serviços

A Companhia fornece serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais. As receitas de serviços são reconhecidas à medida que os serviços são prestados e os riscos e benefícios correspondentes aos serviços são transferidos para os clientes. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o serviço é realizado ao cliente.

Programa de fidelização

O programa de fidelização é registrado na rubrica “Programa de fidelização” (“Vale a Pena Ser Fiel”) pelo valor justo dos créditos acumulados e reconhecido no resultado pela efetiva utilização dos créditos pelos clientes, pelo vencimento do direito de uso dos créditos ou pela amortização de parte do saldo, relativa à expectativa de expiração do direito de uso dos pontos, calculada com base histórica de ocorrências. O desconto prometido ao cliente é, portanto, uma obrigação

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

de desempenho separada.

As vendas que resultam na emissão de bônus aos clientes do programa de fidelização da Companhia (“Vale a Pena Ser Fiel”) são contabilizadas como receita diferida pelo valor justo da contrapartida recebida ou a receber, na data das vendas. A receita diferida é reconhecida ao resultado quando os créditos são resgatados pelos clientes e as obrigações cumpridas.

20.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Venda de mercadorias	828.517	674.825	893.934	729.016
Venda de serviços e demais receitas	33.450	31.723	34.223	32.317
Devoluções e cancelamento de venda – Mercadorias	(14.965)	(14.358)	(16.637)	(15.170)
Devoluções e cancelamento de venda - demais receitas	(8)	(13)	(9)	(13)
Programa de fidelização - “Vale a Pena Ser Fiel”	1.364	510	1.364	510
Receita bruta de vendas	848.358	692.687	912.875	746.660
Tributos federais, estaduais e municipais	(128.101)	(106.550)	(145.994)	(114.351)
Total	720.257	586.137	766.881	632.309

21. DESPESA POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(366.878)	(292.236)	(388.125)	(314.460)
Despesa com pessoal	(119.008)	(102.147)	(130.523)	(112.818)
Custo de ocupação e consumo	(33.139)	(34.234)	(34.335)	(35.083)
Depreciação e amortização (i)	(34.306)	(24.189)	(36.487)	(25.514)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (i)	(35.123)	(29.158)	(36.119)	(30.326)
Logística	(21.699)	(15.907)	(25.710)	(20.337)
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(6.229)	(7.816)	(6.229)	(7.816)
Perda trabalhista	(583)	13	(475)	97
Outras (ii)	(66.739)	(50.507)	(79.544)	(61.408)
Total	(683.704)	(556.181)	(737.547)	(607.665)
Classificadas como:				
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(382.152)	(306.404)	(403.398)	(328.951)
Despesas com vendas	(219.389)	(180.458)	(232.259)	(190.718)
Despesas gerais e administrativas	(69.048)	(54.900)	(88.692)	(73.151)
Outras despesas operacionais, líquidas	(13.115)	(14.419)	(13.198)	(14.845)
Total	(683.704)	(556.181)	(737.547)	(607.665)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- (i) Valores líquidos de créditos de PIS e COFINS.
- (ii) A variação de outras despesas entre os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e de 2022 se deve principalmente ao aumento de despesas relacionadas ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), além de despesas variáveis com taxas de cartões de crédito e mão-de-obra terceirizada do centro de distribuição.

21.1. Outras despesas operacionais, líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Gastos com abertura e fechamento de lojas	(1.761)	(5.068)	(1.761)	(5.068)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (lojas não inauguradas)	(492)	(667)	(492)	(667)
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	(583)	13	(475)	13
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(6.229)	(7.816)	(6.229)	(7.816)
Resultado na baixa de ativo fixo	-	(1)	-	(1)
Baixa de arrendamento – IFRS 16	740	-	740	-
Outras (a)	(4.790)	(880)	(4.981)	(1.306)
Total	(13.115)	(14.419)	(13.198)	(14.845)

(A) Refere-se principalmente a (i) reconhecimento da parcela a pagar pela aquisição da Zee.Dog aos acionistas fundadores; (ii) contratação de consultorias estratégicas; (iii) despesas atreladas ao fechamento temporário de algumas unidades de serviços veterinários e de banho & tosa em decorrência de estudos de redimensionamento da rede atual; e (iv) pagamento de divergências de impostos de anos anteriores.

22. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	5.493	13.946	5.755	14.007
Variação cambial ativa	4.972	-	4.972	-
Descontos obtidos de fornecedores por antecipação	113	137	305	207
Outras	103	406	456	699
Total	10.681	14.489	11.488	14.913
Despesas financeiras:				
Encargos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(3.951)	(5.943)	(4.398)	(6.014)
Resultado negativo com instrumentos derivativos	(5.429)	-	(5.429)	-
Juros sobre arrendamento - IFRS16	(22.352)	(18.433)	(22.672)	(18.851)
Despesas bancárias	(81)	(88)	(116)	(128)
Despesas com obtenção de empréstimos e financiamentos	(457)	(607)	(457)	(607)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	(3.119)	(2.609)	(3.119)	(2.609)
Outras	(334)	(267)	(1.115)	(487)
Total	(35.723)	(27.947)	(37.306)	(28.696)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

23. ARRENDAMENTOS DE DIREITO DE USO**23.1. Política contábil**

Dos contratos que foram escopo da norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, considerou-se como componente de arrendamento somente o valor do aluguel fixo e mínimo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa de juros. A taxa de desconto foi construída pela taxa real de desconto correspondente as cotações de mercado (referência em % do Certificado de Depósito Interbancário - CDI), adicionando o spread e reduzindo as garantias conforme taxas de mercado dos principais bancos com os quais a Companhia opera. Foi considerada curva de taxa do CDI futura em função dos diferentes prazos de amortização dos contratos de arrendamento firmado, uma vez que a taxa do CDI futura apresentou aumentos ao longo do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2022, e se manteve nos mesmos patamares no período de três meses findo em 31 de março de 2023.

23.2. Características

Em 31 de março de 2023, a Companhia possuía 289 contratos de locação de lojas e centros administrativo e de distribuição com terceiros (280 em 31 de dezembro de 2022). Deste total, 251 contratos foram classificados como direito de uso de locação e possuem prazos de vencimentos entre 2 e 21 anos e a taxa média ponderada de desconto no período está demonstrada na tabela abaixo. Os outros contratos de aluguéis variáveis, contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso do período estão registrados na rubrica "Custo com ocupação e consumo", demonstrada na nota explicativa nº 21, e totalizam R\$1.044.

A tabela abaixo evidencia as taxas nominais praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Prazo dos contratos	Taxa % a.a.
Até 5 anos	De 5,20% a 13,23%
De 6 a 10 anos	De 6,58% a 15,33%
De 11 a 21 anos	De 6,83% a 15,99%

23.3. Movimentação dos arrendamentos

Os saldos e a movimentação dos ativos de direito de uso no período são:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Saldo no início do período	930.940	793.489	943.960	808.394
Conversão de controladas	-	-	(132)	(43)
Baixa	(1.762)	-	(1.762)	-
Adição/remensuração de novos contratos	20.408	69.961	21.675	73.026
	<u>949.586</u>	<u>863.450</u>	<u>963.741</u>	<u>881.377</u>
Depreciação	<u>(37.949)</u>	<u>(31.371)</u>	<u>(39.020)</u>	<u>(32.606)</u>
Saldo no final do período	<u>911.637</u>	<u>832.079</u>	<u>924.721</u>	<u>848.771</u>

(a) Refere-se à reclassificação dos pontos comerciais, antes classificados como ativo intangível, dado que

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

os mesmos estão diretamente relacionados aos arrendamentos e devem ser considerados como ativo de direito de uso, conforme definido pelo CPC 06(R2) / IFRS 16.

Os saldos e a movimentação dos passivos de direito de uso no período são:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Saldo no início do período	1.048.657	877.593	1.062.212	893.427
Conversão de controladas	-	-	110	72
Adição/remensuração de novos contratos	20.408	69.961	21.675	73.026
Baixa de contratos	(2.502)	-	(2.502)	-
	<u>1.066.563</u>	<u>947.554</u>	<u>1.081.495</u>	<u>966.525</u>
Pagamentos de arrendamentos	(46.344)	(34.636)	(47.549)	(36.240)
Pagamento de juros e encargos	(9.094)	(6.820)	(9.331)	(7.136)
Encargos financeiros	24.178	19.832	24.530	20.278
Saldo no final do período	<u>1.035.303</u>	<u>925.930</u>	<u>1.049.145</u>	<u>943.427</u>
Passivo circulante	122.692	99.846	126.615	103.342
Passivo não circulante	912.611	826.084	922.530	840.085
Total	<u>1.035.303</u>	<u>925.930</u>	<u>1.049.145</u>	<u>943.427</u>

A Companhia apresenta as informações financeiras no Comentário de Desempenho da Administração sem os efeitos do CPC 06(R2) / IFRS 16. Desta forma, os pagamentos demonstrados na movimentação acima são compostos pelas despesas efetivas de aluguel sem efeito do CPC 06(R2) / IFRS 16, no montante de R\$53.898 no período de três meses findo em 31 de março de 2023 (R\$42.093 no período de três meses findo em 31 de março de 2022), deduzidas pelos valores não pagos de R\$1.540 e R\$637 para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022, respectivamente.

23.4. Compromissos futuros

O cronograma de pagamentos dos saldos de arrendamentos está demonstrado a seguir:

	Controladora	Consolidado
	31/03/2023	31/03/2023
Até 1 ano	122.692	126.615
De 1 a 2 anos	163.141	166.911
De 2 a 3 anos	157.320	160.456
De 3 a 4 anos	144.868	146.193
De 4 a 5 anos	120.460	121.239
Acima de 5 anos	326.822	327.731
Total	<u>1.035.303</u>	<u>1.049.145</u>

Ver divulgação do valor nominal na nota explicativa nº 24 c.3 (risco de liquidez).

23.5. Despesas com arrendamento

A composição das contas de resultado do período para os arrendamentos de direito de uso é:

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Controladora	
	<u>31/03/2023</u>	<u>31/03/2022</u>
Despesas com depreciação	37.949	31.371
Créditos de PIS e COFINS sobre depreciação - Direito de uso	(2.826)	(2.212)
Encargos financeiros apropriados	24.178	19.832
Créditos de PIS e COFINS sobre despesa de juros - Direito de uso	(1.826)	(1.399)
	<u>57.475</u>	<u>47.592</u>

Em conformidade com o IFRS 16/CPC 06 (R2), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, a Companhia utilizou a técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados (fluxo real e taxa de desconto nominal).

23.6. Informações adicionais

Embora a metodologia contábil utilizada pela Companhia esteja em linha com a regra disposta no IFRS 16/CPC06(R2), ela gera distorções na informação a ser prestada devido ao descasamento entre fluxo de caixa e valor presente, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. Deste modo, a Companhia recalculou os valores de depreciação e encargos financeiros do período total de vigência dos contratos ativos em 31 de dezembro de 2022, com base em um fluxo de caixa futuro que incorpora a expectativa inflacionária (fluxo nominal). A tabela abaixo apresenta as diferenças entre a política contábil adotada pela Administração da Companhia ("Balanço Patrimonial") e os valores considerando os fluxos de caixa com a projeção da inflação ("Nota Explicativa"), conforme sugerido pelo Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 (critério CVM), em 31 de dezembro de 2022.

A tabela abaixo evidencia as taxas reais praticadas para as projeções, vis-à-vis os prazos dos contratos:

<u>Prazo dos contratos</u>	<u>Taxa real % a.a.</u>
Até 5 anos	De 0,87% a 5,36%
De 6 a 10 anos	De 5,69% a 7,99%
De 11 a 21 anos	De 6,78% a 7,94%

	<u>Balanço patrimonial</u>		<u>Divulgação do critério CVM (Controladora)</u>
	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>	
Balanço:			
Direito de uso	920.490	934.566	1.078.557
Arrendamento - direito de uso (passivo)	1.022.571	1.037.350	1.287.002
Resultado:			
Depreciação	99.646	66.896	107.633
Juros	64.189	41.895	77.063
Créditos de PIS e COFINS s/ aluguel	(11.650)	(11.994)	(11.650)

A tabela a seguir detalha as diferenças entre saldos de ativo, saldos de passivo, valores de

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

depreciação, e juros, ano a ano, entre a metodologia sugerida no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 e a adoção escolhida pela Companhia, em plena conformidade com o IFRS 16/CPC06 (R2). A tabela evidencia que ao final dos contratos de arrendamento ambas as formas de adoção apresentam efeito nulo no Patrimônio Líquido da Companhia.

	Adoção inicial	Dez./20	Dez./21	Dez./22	Dez./23	Dez./24	Dez./25	Dez./26	Dez./27	Dez./28	Dez./29	Dez./30
Ativo de arrendamento												
Balanco patrimonial	387.225	515.662	793.489	872.300	730.269	591.564	457.967	339.500	241.877	165.455	104.604	30.408
Nota explicativa	441.948	537.161	839.081	1.038.759	878.054	720.775	568.144	431.084	313.578	217.659	137.748	42.662
Passivo de arrendamento												
Balanco patrimonial	387.225	571.060	877.593	973.822	851.656	720.707	583.293	452.280	336.967	241.232	159.997	52.208
Nota explicativa	441.948	586.704	1.068.891	1.293.418	1.167.821	1.021.303	857.452	689.292	535.147	401.516	279.500	88.481
Despesas financeiras												
Balanco patrimonial	-	42.995	61.028	91.754	81.196	69.735	57.570	45.528	34.590	25.359	17.371	6.775
Nota explicativa	-	50.019	71.305	121.413	110.921	98.395	84.158	68.949	54.462	41.684	29.823	11.416
Despesa de depreciação												
Balanco patrimonial	-	79.862	103.417	142.666	139.863	136.837	132.420	107.621	84.858	65.533	57.108	27.772
Nota explicativa	-	92.972	109.601	161.354	158.489	155.237	151.413	126.833	105.093	84.243	76.921	44.525

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**a) Considerações gerais e políticas**

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras. A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos.

A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros

A classificação dos ativos e passivos financeiros segundo o CPC 48/IFRS 9 é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais.

Conforme o CPC 48/IFRS 9, no reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: a custo amortizado; valor justo por meio dos outros resultados abrangentes (“VJORA”); ou valor justo por meio de resultado (“VJR”).

As seguintes políticas contábeis aplicam-se à mensuração subsequente dos ativos financeiros:

Ativos financeiros mensurados a VJR	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros mensurados a custo amortizado	Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e perdas são reconhecidas no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido também no resultado.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Ativos financeiros mensurados a VJORA Esses ativos são mensurados ao valor justo em outros resultados abrangentes em função de sua característica de negociação antes do vencimento.

Sob o CPC 48/IFRS 9, um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais.
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um ativo financeiro é mensurado a VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros.
- Seus termos contratuais geram em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

b) Categorias de instrumentos financeiros e arrendamentos a pagar de direito de uso

A tabela a seguir apresenta as categorias de mensuração do CPC 48/IFRS 9 para cada classe de ativos e ou passivos financeiros e arrendamentos a pagar de direito de uso. A Companhia entende que todos os ativos e passivos financeiros possuem o valor justo próximo ao valor de custo.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
<u>Ativos financeiros</u>				
Custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	326.069	172.929	329.359	185.411
Contas a receber	302.029	306.494	330.503	328.299
Total ativos financeiros	<u>628.098</u>	<u>479.423</u>	<u>659.862</u>	<u>513.710</u>
<u>Passivos financeiros e arrendamentos de direito de uso</u>				
Passivos financeiros - custo amortizado:				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	274.410	98.119	286.592	113.101
Fornecedores	265.571	334.361	289.258	366.586
Contas a pagar pela aquisição de controladas	101.358	98.086	102.859	99.587
Arrendamento a pagar - direito de uso	1.035.303	1.048.657	1.049.145	1.062.212
Total	<u>1.676.642</u>	<u>1.579.223</u>	<u>1.727.854</u>	<u>1.641.486</u>

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

c) Gestão de risco financeiro

Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: de mercado (risco de taxa de juros), de crédito e de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

c.1) Risco de mercado

A Companhia está exposta principalmente à possibilidade de flutuações na taxa de juros.

O risco de taxa de juros da Companhia em 31 de dezembro de 2022 decorre de empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, líquidos das aplicações financeiras. A Administração da Companhia tem como política manter os indexadores de suas exposições às taxas de juros prefixadas e pós-fixadas.

c.2) Risco de crédito

A Administração classifica como baixo o risco de crédito em virtude de as vendas serem realizadas para um grande número de clientes e grande parte da carteira de clientes ser predominantemente oriunda de vendas por meio de operadoras de cartões de crédito e débito.

Em relação ao saldo de caixa e equivalentes de caixa, a Companhia considera que o risco de crédito é baixo, com base nos *ratings* de crédito externo das contrapartes. A Companhia trabalha com bancos de primeira linha classificados com *ratings* entre AAA e AA.

As exposições máximas ao risco de crédito podem ser observadas nas notas nº 4.2 e nº 5.

c.3) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais e de investimentos. O monitoramento engloba, ainda, o ciclo de caixa com dias de estoque, dias de fornecedor e dias de contas a receber.

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de caixa e relacionamento próximo com bancos para captação de recursos por meio de linhas de crédito.

A seguir, detalhes do vencimento dos passivos financeiros e passivo de arrendamento contratados (valor nominal com juros futuros).

Controladora:

Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	acima de 5 anos	Total
Fornecedores	265.571	-	-	-	-	-	265.571
Empréstimos, financiamentos e debêntures	61.185	12.163	-	100.000	100.000	-	273.348
Contas a pagar pela aquisição de controladas	10.036	1.763	3.021	82.995	2.305	1.238	101.358
Arrendamento a pagar	212.582	204.620	197.320	181.702	151.088	409.918	1.357.230

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Consolidado:

<u>Operação</u>	<u>Até 1 ano</u>	<u>Até 2 anos</u>	<u>Até 3 anos</u>	<u>Até 4 anos</u>	<u>Até 5 anos</u>	<u>acima de 5 anos</u>	<u>Total</u>
Fornecedores	289.258	-	-	-	-	-	289.258
Empréstimos, financiamentos e debêntures	73.368	12.163	-	100.000	100.000	-	285.531
Contas a pagar pela aquisição de controladas	11.537	1.763	3.021	82.995	2.305	1.238	102.859
Arrendamento a pagar	217.886	209.161	201.071	183.198	151.928	410.688	1.373.932

c.4) Risco cambial

Decorrente, basicamente, do valor contratado em março de 2023 de empréstimo em moeda estrangeira, Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander. Conforme detalhado na nota explicativa nº 15.3, a Companhia contratou um instrumento derivativo de "SWAP" e entende que o mesmo endereça de forma efetiva possíveis impactos de decorrentes de variações cambiais até a data de liquidação da operação.

d) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são salvaguardar sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A posição financeira líquida corresponde ao total de caixa e equivalentes de caixa, subtraído do montante de empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos:

	<u>Controladora</u>	
	<u>31/03/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Caixa e equivalentes de caixa	326.069	172.929
Empréstimos e financiamentos e debêntures	(274.410)	(98.119)
Excedente de caixa líquido	<u>(51.659)</u>	<u>74.810</u>

e) Gestão de risco de taxa de juros

A Companhia possui aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos com instituições financeiras para fazer frente à necessidade de caixa para investimentos, com juros prefixados e pós-fixados, diminuindo o risco de mercado.

Análise de sensibilidade da taxa de juros

A Administração da Companhia considera baixo o risco de grandes variações no CDI que possam impactar significativamente suas operações. Entretanto, uma análise de sensibilidade foi preparada para avaliar potenciais impactos líquidos no resultado financeiro do período de três meses findo em 31 de março de 2023 em caso de variações significativas. Para o cálculo, foram considerados dois cenários de aumento do CDI base médio do exercício de 12,52% ao ano, aplicado sobre os saldos mensais de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e debêntures:

- Cenário I: apreciação de 50% do CDI.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- Cenário II: apreciação de 25% do CDI.

<u>31 de março de 2023</u>	<u>Taxa utilizada CDI Cetip</u>	<u>Risco</u>	<u>Cenário I (Alta 50%)</u>	<u>Cenário II (Alta 25%)</u>
Empréstimos para capital de giro sujeitos à variação do CDI	13,65%	Alta do CDI	(654)	(331)
Debêntures	13,65%	Alta do CDI	(859)	(435)

De forma a reduzir os possíveis efeitos do aumento do CDI a Companhia mantém aplicações financeiras remuneradas também pelo CDI, conforme nota explicativa nº 4.a e 4.b, que reduz os impactos do risco de alta do CDI mencionada acima, conforme segue:

<u>31 de março de 2023</u>	<u>Taxa utilizada CDI Cetip</u>	<u>Efeito</u>	<u>Cenário I (Alta 50%)</u>	<u>Cenário II (Alta 25%)</u>
Aplicações financeiras sujeitas à variação do CDI	13,65%	Alta do CDI	2.157	1.093

25. RESULTADO POR AÇÃO

Conforme mencionado na nota explicativa nº 18.1, o capital social da Companhia é constituído de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. De acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação, na tabela a seguir está reconciliado o lucro dos períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022 com os valores usados para calcular o lucro por ação básico e diluído.

	<u>31/03/2023</u>	<u>31/03/2022</u>
	<u>Básico e diluído</u>	<u>Básico e diluído</u>
Numerador básico e diluído:		
Lucro líquido do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do lucro líquido básico e diluído por ação	2.172	2.549
Ações disponíveis:		
Média ponderada de ações em circulação utilizadas na apuração do lucro líquido básico por ação	461.919.011	459.277.493
Média ponderada dos direitos de ações concedidos utilizadas na apuração do lucro líquido diluído por ação	-	154.707
Média ponderada das ações disponíveis	<u>461.919.011</u>	<u>459.432.200</u>
Lucro líquido por ação - básico - R\$	0,00470	0,00555
Lucro líquido por ação - diluído - R\$	0,00470	0,00555

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como varejo e está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins comerciais e gerenciais. As informações são apresentadas de forma consistente para o principal tomador de decisões do Grupo que é o CEO - *Chief Executive Officer*, responsável pela alocação de recursos e avaliação das operações.

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta por categoria, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
<u>Receita bruta, líquida de cancelamentos</u>				
Venda de mercadorias	813.552	660.467	877.297	713.846
Venda de serviços e demais receitas	33.442	31.710	34.214	32.304
Programa de fidelização - "Vale a Pena Ser Fiel"	1.364	510	1.364	510
Total	848.358	692.687	912.875	746.660

Adicionalmente, a Companhia também acompanha suas receitas brutas com base nos seguintes canais de venda:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
<u>Canais de venda</u>				
Digital	300.663	219.821	338.185	257.587
Físico	547.695	472.865	574.690	489.073
Total	848.358	692.687	912.875	746.660

27. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2023, foi aprovada a incorporação da CDSG pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data. Considerando que a CDSG possui 100% das quotas de sua emissão detidas pela Companhia, a incorporação não resultará em aumento de capital social da Companhia.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 21, parágrafo 4º, da Resolução CVM nº 80/22, a Companhia declara que, ao longo do período de três meses findo em 31 de março de 2023, foram inauguradas 3 lojas, e segue confiante em relação ao *guidance* de abertura de 30-40 lojas em 2023.

São Paulo, 4 de maio de 2023

Sergio Zimmerman
Diretor Presidente e
Membro do Conselho de Administração

Aline Penna
Diretora Financeiro e Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400 - Parte, Chácara Santo Antônio,
CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone 55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório de revisão das informações trimestrais – ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Pet Center Comércio e Participações S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance de revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Informações financeiras intermediárias de períodos anteriores revisados por outro auditor independente

Os valores correspondentes relativos aos balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de março de 2022 e às demonstrações do resultado e do resultado abrangente do período de três meses e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses do trimestre findo em 31 de março de 2022 foram anteriormente revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 05 de maio de 2022, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às Demonstrações do valor adicionado (DVA), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022, foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levasse a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 04 de maio de 2023

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP014428/O-6

Marcelle Mayume Komukai
Contadora CRC 1SP249703/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução CVM nº 480/09 (alterada pela Instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações trimestrais ITR, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2023.

São Paulo, 4 de maio de 2023

Sergio Zimmerman
Diretor Presidente e
Membro do Conselho de Administração

Aline Penna
Diretora Financeiro e Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução CVM nº 480/09 (alterada pela Instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no Relatório sobre a Revisão de Informações Trimestrais favorável sem ressalvas dos auditores independentes, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2023.

São Paulo, 4 de maio de 2023

Sergio Zimmerman
Diretor Presidente e
Membro do Conselho de Administração

Aline Penna
Diretora Financeiro e Relações com Investidores