

GRUPO
petz cobasi

Juntos no cuidado. Unidos no afeto.

RESULTADOS
1T26



VIDEOCONFERÊNCIA

Sexta-feira, 08 de maio

12h BRT | 11h US EST

[acesse aqui](#)

GRUPO
**petz
cobasi**

São Paulo, 07 de maio de 2026 – A União Pet Participações S.A. ('Grupo Petz Cobasi') divulga os resultados do primeiro trimestre de 2026 (1T26). **Os números de 2025 são apresentados em base "pro forma" gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi como uma única operação.**

Nossas Demonstrações Financeiras seguem o IFRS 16, mas neste relatório, os números são apresentados segundo a norma antiga, IAS 17/CPC 06, com reconciliação disponível nas páginas 19-21, para melhor representar a realidade econômica do negócio.

DESTAQUES DO RESULTADO 1T26

- **RECEITA BRUTA:** R\$2,0 bilhões (crescimento de +9,7% a/a)
Petz: +9,7% a/a | **Cobasi:** +9,6% a/a
- **VENDAS DIGITAIS:** crescimento de **+12,7% a/a**, atingindo 41,4% de participação nas vendas totais (+1,1 p.p. a/a)
- **MARGEM BRUTA:** expansão de +0,4 p.p., atingindo **46,8%**
- **EBITDA AJUSTADO:** R\$166,6 milhões, crescimento de +37,8% a/a com **expansão de Margem EBITDA Ajustada de +2,0 p.p.**, atingindo 9,8%
- **LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO:** crescimento de **+45,3%**, atingindo R\$53,9 milhões
- **PARTICIPAÇÃO DE MARCAS PRÓPRIAS:**
Petz: 13,5% (+1,6 p.p. a/a) | **Cobasi:** 8,0% (+2,3 p.p. a/a)



Mensagem da Administração

Estamos muito felizes em anunciar os resultados do primeiro trimestre de 2026 do Grupo Petz Cobasi: período em que operamos de forma conjunta como uma única companhia. Iniciamos o ano com a entrega de resultados sólidos e mostrando uma tendência positiva de crescimento para o Grupo. Mesmo antes de darmos início à captura de sinergias, os resultados do 1T26 reforçam a capacidade do nosso time de operar com excelência, com foco em execução sem perder a consistência operacional e a disciplina que caracterizam ambas as bandeiras, Petz e Cobasi.

Ao longo do trimestre, registramos crescimento de receita bruta de +9,7%, com desempenho equilibrado entre os canais: +8,0% a/a no físico, com SSS em patamar saudável, e +12,7% a/a no digital. A evolução dos resultados foi acompanhada por expansão de margem bruta (46,8%, +0,4 p.p.), diluição de despesas (-1,6 p.p. a/a, atingindo 36,9% da receita líquida) e ganhos de alavancagem operacional, resultando em uma forte expansão de margem EBITDA ajustada de +2,0 p.p. a/a (margem de 9,8%). Vale destacar o avanço das marcas próprias, que seguem como um importante diferencial competitivo nas duas bandeiras (13,5% de participação em Petz e 8,0% em Cobasi).

Em uma visão dos últimos doze meses (LTM), o Grupo totalizou R\$8,0 bilhões de receita bruta, crescimento de +9,6% a/a, com margem bruta de 46,8% (+0,9 p.p. a/a) e margem EBITDA ajustada de 9,7% (+1,8 p.p. a/a), reforçando nossa convicção na perenidade do negócio, mesmo considerando que, durante a maior parte do período, as empresas ainda não operavam em conjunto.

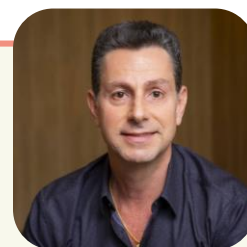
Os resultados refletem a robustez do nosso modelo omnicanal e um forte foco em austeridade e controle de despesas, priorizando eficiência e produtividade – pilares centrais da Companhia. Essa disciplina, aliada à gestão rigorosa de capital de giro, segue sustentando o objetivo de geração de caixa ao longo do ano – outra fortaleza da nossa estratégia. A solidez financeira da Companhia combinada nos permite avançar com segurança na agenda de integração, preservando flexibilidade e foco na geração de valor.

O período também foi marcado pelo avanço da integração organizacional, com alta aderência ao cronograma dos primeiros 100 dias de integração, **nos dando conforto na capacidade de entrega da curva de sinergias anunciada para 2026 e para os próximos 5 anos**. Apesar dos resultados do trimestre ainda não refletirem capturas relevantes de sinergias, essas devem se tornar evidentes ao longo do segundo semestre de 2026.

Após a definição das lideranças, avançamos nos ritos de gestão unificados, acompanhado de um modelo de governança robusto. Na frente **comercial** – uma das principais alavancas de sinergias – evoluímos nas negociações com fornecedores, otimização de portfólio, e aumento do *share* de marcas próprias nas duas bandeiras. Na frente de **despesas operacionais**, mapeamos oportunidades de unificação e renegociação de contratos de indiretos, tecnologia e serviços corporativos. Em termos de **footprint de lojas**, iniciamos o desenvolvimento de um plano de expansão integrado à estratégia de marca das duas redes e implementando melhores práticas para otimização de retorno em novas lojas.

Os resultados deste primeiro trimestre como Companhia combinada reforçam que estamos no caminho certo para cumprir o plano estabelecido para os próximos anos. Temos convicção que a combinação de duas marcas fortes, de empresas com amplo conhecimento do mercado pet, estrutura de capital sólida, disciplina financeira e uma agenda clara de integração, nos traz segurança da nossa capacidade de entregar uma evolução consistente de resultados e sinergias.

Paulo Nassar
CEO





Demonstração do Resultado do Exercício

Grupo Petz Cobasi	1T26	1T25 (pro forma)	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Receita Bruta Total	2.021.408	1.843.465	9,7%
Petz ¹	1.105.413	1.007.717	9,7%
Cobasi	915.995	835.748	9,6%
Por Canal			
Físico	1.158.374	1.072.798	8,0%
Digital	837.099	742.797	12,7%
Vendas B2B	25.935	27.870	(6,9%)
Por Segmento			
Receita B2C ²	1.949.297	1.778.528	9,6%
Receita B2B ²	25.935	27.870	(6,9%)
Serviços e Outros	46.176	37.067	24,6%
Impostos e Outras Deduções	(329.316)	(298.811)	10,2%
Receita Líquida	1.692.092	1.544.654	9,5%
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(900.657)	(828.273)	8,7%
Lucro Bruto	791.435	716.381	10,5%
Margem Bruta	46,8%	46,4%	0,4 p.p.
Receitas (Despesas) Operacionais	(624.861)	(595.516)	4,9%
% Receita Líquida Total	36,9%	38,6%	(1,6 p.p.)
Despesas com Vendas	(486.074)	(462.986)	5,0%
% Receita Líquida Total	28,7%	30,0%	(1,2 p.p.)
Despesas Gerais & Administrativas (G&A)	(139.929)	(130.686)	7,1%
% Receita Líquida Total	8,3%	8,5%	(0,2 p.p.)
Outras Despesas Operacionais	1.142	(1.844)	-
% Receita Líquida Total	-0,1%	0,1%	(0,2 p.p.)
EBITDA Ajustado ³	166.574	120.865	37,8%
Margem EBITDA Ajustada	9,8%	7,8%	2,0 p.p.
Resultado Não Recorrente ⁴	(12.927)	(25.789)	(49,9%)
Plano de Opção de Compra de Ações	885	(242)	-
Baixa de Ativos/Investimentos	-	(37)	-
Baixa de Arrendamentos	-	(968)	-
Depreciação & Amortização	(83.706)	(74.712)	12,0%
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	70.825	19.116	270,5%
Resultado Financeiro ⁵	(5.123)	9.290	-
Receitas Financeiras	37.318	41.133	(9,3%)
Despesas Financeiras	(42.441)	(31.843)	33,3%
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	65.702	28.406	131,3%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(24.031)	(7.357)	226,6%
Lucro Líquido	41.671	21.049	98,0%
Lucro Líquido Ajustado ⁶	53.904	37.092	45,3%
Margem Líquida Ajustada	3,2%	2,4%	0,8 p.p.

¹ Inclui eliminação *intercompany* entre Petz e Cobasi no valor de R\$ 4,7 milhões.

² Vendas B2C (*Business to Consumer*) referem-se às vendas realizadas diretamente para o consumidor final, e inclui os canais Petz, Cobasi, Mundo Pet, Zee.Now e o *e-commerce* da Zee.Dog. Já as vendas B2B (*Business to Business*) referem-se às vendas realizadas para outras empresas, e inclui os canais Petix (vendas para pet shops e supermercados) e Zee.Dog (pet shops e vendas para parceiros no exterior).

³ Não considera o efeito do IFRS 16, além dos ajustes explicados na página 12.

⁴ Não recorrentes explicados na página 12, em sua maioria atrelados ao Acordo de Associação entre Petz e Cobasi, envolvendo honorários de assessores da transação e *due diligence*.

⁵ Contém efeito de marcação a mercado do swap relacionado à linha de financiamento "4131", em dólar. No 1T26, essa variação gerou um impacto negativo de R\$459 mil no Lucro Líquido. Ressalta-se que não há efeito caixa e até o vencimento da operação, em março de 2028, o resultado combinado do instrumento derivativo e variação cambial será zero.

⁶ Ajustes explicados na página 13. Não considera o efeito do IFRS 16, portanto não deve ser usado como referência para base de cálculo de dividendos.

Expansão de Lojas

Durante o 1T26, a Companhia realizou a abertura de 1 nova loja da bandeira Cobasi localizada em São Paulo – SP. No total são 522 lojas (sendo 265 lojas Petz e 257 lojas Cobasi), totalizando 443,6 mil m² de área de vendas, fortalecendo a posição de liderança como o maior ecossistema pet do país.

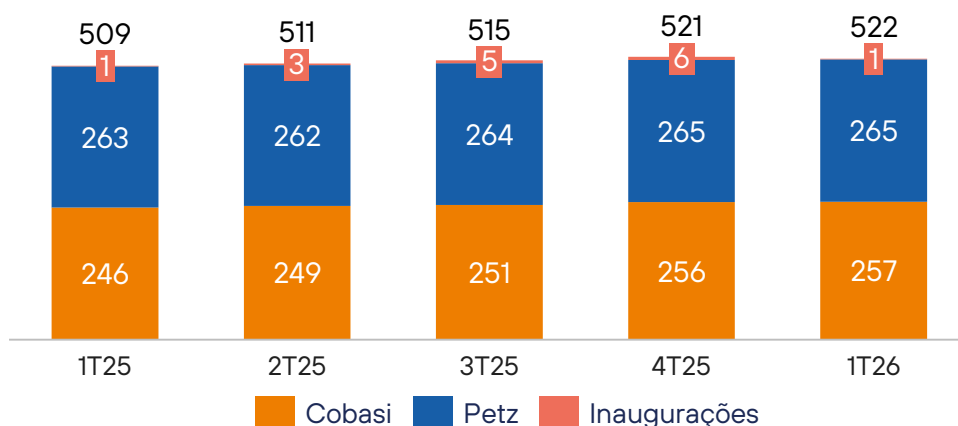
Atualmente, estamos presentes em 24 UFs em todas as 5 regiões do Brasil – com uma concentração geográfica de 65% na região Sudeste, 15% no Sul, 9% no Nordeste, 9% no Centro-Oeste e 2% no Norte.

20,3% das lojas com menos de 3 anos (não maduras)

145 cidades com ao menos 1 loja do Grupo Petz Cobasi

Área média de 574 m² das lojas inauguradas nos últimos 24 meses

Número de Lojas



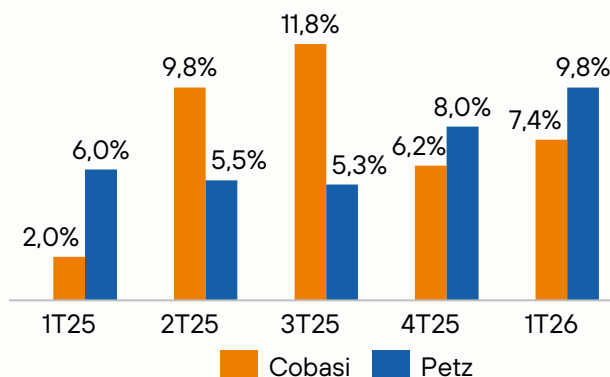
Performance *Same Store Sales* (SSS) e EBITDA 4-Wall

No 1T26, registramos um crescimento SSS de **+7,4% a/a** na bandeira Cobasi, e **+9,8% a/a** nas lojas Petz, patamar saudável em ambas as bandeiras.

Vale destacar a expansão de +1,9 p.p no EBITDA 4-Wall (LTM) consolidado das safras 2020–2024, refletindo a maturação das lojas, com fortes ganhos de alavancagem operacional.

Crescimento *Same Store Sales*

Variação %, a/a



EBITDA "4-Wall" (Lojas)

% da Receita Líquida
Lojas Grupo Petz Cobasi

Safra	# Lojas	EBITDA 4-Wall (LTM Mar/26)
Até 2020	242	18,6%
2021	78	19,4%
2022	92	17,1%
2023	60	17,9%
2024	35	13,1%
2025	14	8,8%

Receita Bruta | Desempenho por Canal

Grupo Petz Cobasi	1T26	1T25	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Petz ¹	1.105.413	1.007.717	9,7%
Cobasi	915.995	835.748	9,6%
Por Canal			
Físico	1.158.374	1.072.798	8,0%
Digital	837.099	742.797	12,7%
Vendas B2B	25.935	27.870	(6,9%)
Por Segmento			
Vendas B2C	1.949.297	1.778.528	9,6%
Vendas B2B	25.935	27.870	(6,9%)
Serviços e Outros	46.176	37.067	24,6%
Receita Bruta Total	2.021.408	1.843.465	9,7%

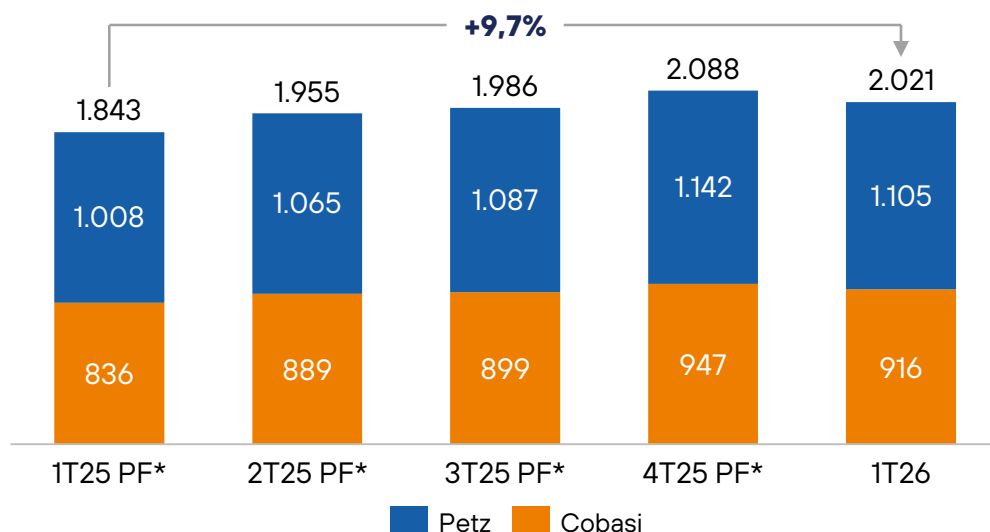
¹ Inclui eliminação *intercompany* entre Petz e Cobasi no valor de R\$ 4,7 milhões.

No 1T26, a Receita Bruta do Grupo Petz Cobasi totalizou R\$2,0 bilhões, crescimento de +9,7% a/a, refletindo um desempenho consistente – no acumulado de 12 meses (LTM), o grupo totalizou R\$ 8,0 bilhões de receita bruta, crescimento de 9,6% a/a.

A Petz atingiu R\$1,1 bilhão de Receita Bruta, crescimento de 9,7% a/a, e a Cobasi R\$916,0 milhões, avançando +9,6% a/a no trimestre. O crescimento equilibrado de ambas as marcas foi sustentado pela forte evolução das vendas digitais (+12,7% a/a) e pelo desempenho do canal físico (+8,0% a/a), evidenciando a efetividade das iniciativas comerciais implementadas, a execução operacional e uma estratégia integrada entre canais, reforçando a capacidade do Grupo de capturar oportunidades tanto no ambiente físico quanto no digital.

Receita Bruta Total

R\$ milhões



*PF: Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.

Receita Bruta | Desempenho por Canal

As vendas no canal físico cresceram +8,0% a/a no trimestre, refletindo a retomada do fluxo de clientes ao longo de 2025, impulsionada por ajustes de sortimento, precificação e dinâmica comercial — que seguem estimulando o tráfego, a conversão e a experiência em loja. O desempenho também reflete o maior engajamento das equipes de loja, com métricas em níveis elevados, além do amadurecimento do parque de lojas, reforçando a relevância do canal físico na estratégia da Companhia.

As vendas no canal digital do Grupo Petz Cobasi totalizaram R\$837,0 milhões no 1T26, crescimento de +12,7% a/a, mantendo uma performance consistente. A **penetração digital atingiu 41,4% da Receita Bruta**, avanço de +1,1 p.p. a/a e estável sequencialmente em relação ao 4T25.

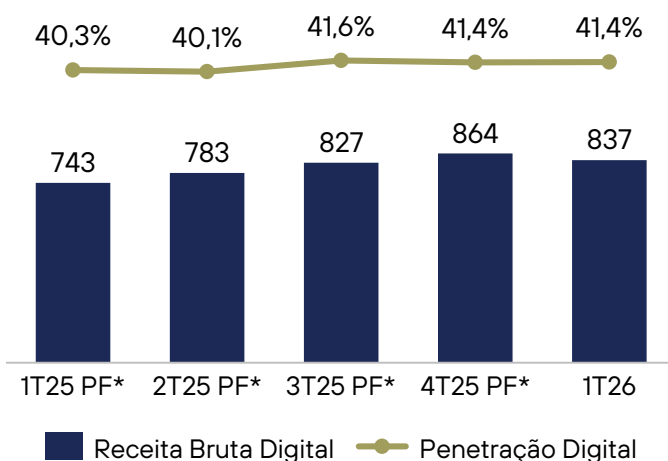
A evolução do canal reflete maior equilíbrio na dinâmica comercial e na precificação, combinada ao contínuo aprimoramento da jornada do cliente e ao **fortalecimento das iniciativas de fidelização**, resultando em maior contribuição de vendas orgânicas e recorrentes. Nesse contexto, **os programas Clubz e Amigo Cobasi** se destacam como pilares estratégicos, com resultados expressivos e crescimento consistente, **impulsionando a recorrência de compras e a expansão do share of wallet dos clientes**.

Nesse contexto, os indicadores operacionais seguem sólidos, com 965 mil assinantes únicos em março/26 (+9,8% a/a), enquanto o *churn* permanece em níveis reduzidos — reforçando a qualidade da proposta de valor e o maior engajamento da base.

No trimestre, o índice de omnicanalidade atingiu **96%** das vendas digitais — contemplando pedidos enviados diretamente das lojas (*Ship From Store*) e retirados pelos clientes (*Pick-Up*). Esse desempenho reforça o papel essencial das lojas físicas no nosso modelo de negócios além serem de fundamentais para a entrega do alto nível de serviço e encantamento de clientes.

Receita Bruta Digital Total

R\$ milhões



96%

Vendas Omnichannel

+9,8% a/a

Crescimento do número de assinantes, atingindo +965 mil de clientes em março

*PF: Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.

A receita do canal B2B expandiu +9,0% a/a, com grande destaque para Petix com a retomada de demanda do mercado, de Petz e introdução de vendas para Cobasi. Excluindo as vendas de Petix para Petz e Cobasi, o canal B2B teve retração de -6,9% a/a, com impacto de vendas da Zee.Dog.

Receita Bruta | Serviços

O segmento de Serviços registrou forte crescimento de Receita Bruta de +24,6% a/a no trimestre.

Na Petz, a marca Seres – vertical de serviços veterinários – segue evoluindo na participação de procedimentos de maior complexidade, como UTIs, cirurgias e exames, reforçando o posicionamento dos hospitais e contribuindo para a expansão da rentabilidade.

O Seres Saúde, programa de pacotes e planos de saúde para pets, mantém evolução consistente, já está presente em mais de 70 unidades e iniciou sua expansão nacional no 1T26. Vale destacar que o programa reforça a recorrência e já apresenta contribuição relevante para a receita de serviços.

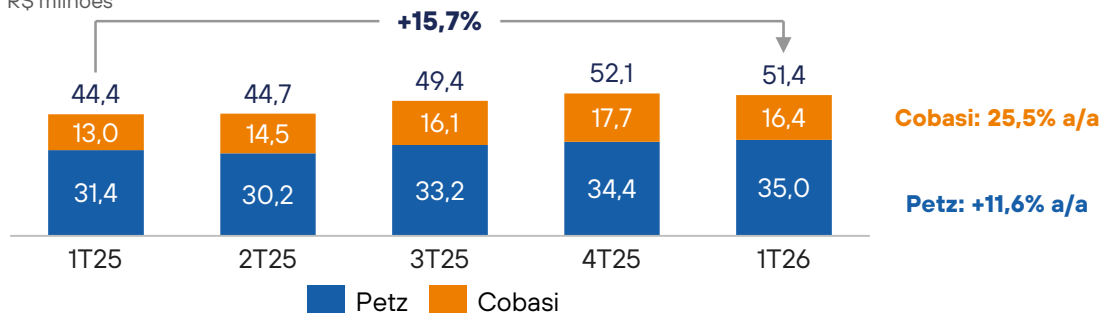
Na frente de Banho e Tosa, a Companhia, já como parte do plano de sinergias, iniciou implementação de um modelo *asset light* e escalável de microfranquias, modelo similar ao de Pet Anjo/Cobasi, com foco em maior produtividade, por meio de aumento da ocupação e ganhos de eficiência operacional.

Na bandeira Pet Anjo/Cobasi, tivemos um avanço consistente do modelo de microfranquias, e da expansão da base – que totalizou 134 unidades ao final do 1T26 (vs. 114 no 1T25) – e da ampliação da oferta de serviços nas lojas. Vale lembrar que o 1T25 ainda refletia parcialmente o modelo de operação anterior, antes da migração para microfranquias, o que amplifica o crescimento a/a.

O crescimento na vertical de Serviços é relevante em termos de proposta de valor, com foco em conveniência, contribuindo para o aumento do engajamento, da recorrência e do *cross-sell* na venda de produtos.

Evolução do GMV de Serviços¹

R\$ milhões



¹ GMV (Gross Merchandise Value): valor total das vendas realizadas pela franquia ao cliente final, antes de descontos, custos e divisões de receita. Diferi da Receita Bruta, que considera apenas a parcela efetivamente faturada pela operação (*take rate*).



Lucro Bruto

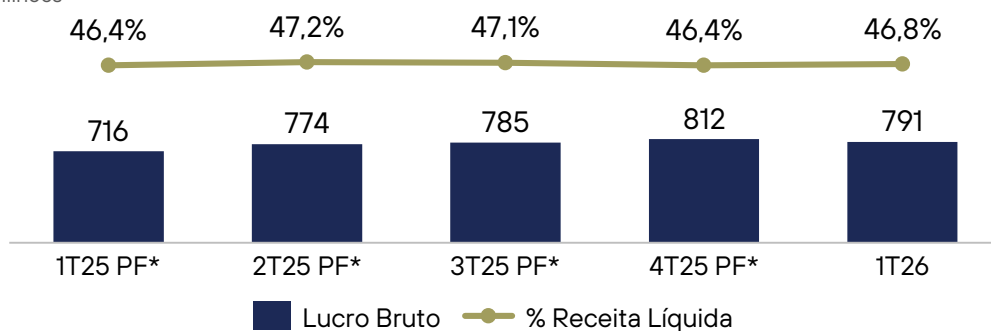
O Lucro Bruto totalizou R\$791,4 milhões no 1T26, crescimento de +10,5% a/a, com margem bruta de 46,8% (expansão de +0,4 p.p. a/a). A estratégia segue focada em crescimento com equilíbrio na dinâmica comercial e na precificação, apoiada por iniciativas de fidelização que vêm impulsionando volume e rentabilidade.

As **marcas próprias** mantiveram trajetória consistente de crescimento no trimestre: **na Petz, avançaram +25,0% a/a, alcançando 13,5% das vendas**, enquanto na **Cobasi o crescimento foi de +55,1% a/a, atingindo 8,0%**. A categoria segue como **importante alavanca de diferenciação e fidelização, além de contribuir para a expansão de margens**.

O resultado consolidado reflete a eficácia das estratégias comerciais, atreladas a um crescimento e *mix* de canais equilibrados. Vale destacar que a evolução da participação de categorias, como Farmácia e Higiene & Limpeza, e o melhor desempenho da operação de serviços também contribuíram positivamente para o resultado.

Lucro Bruto

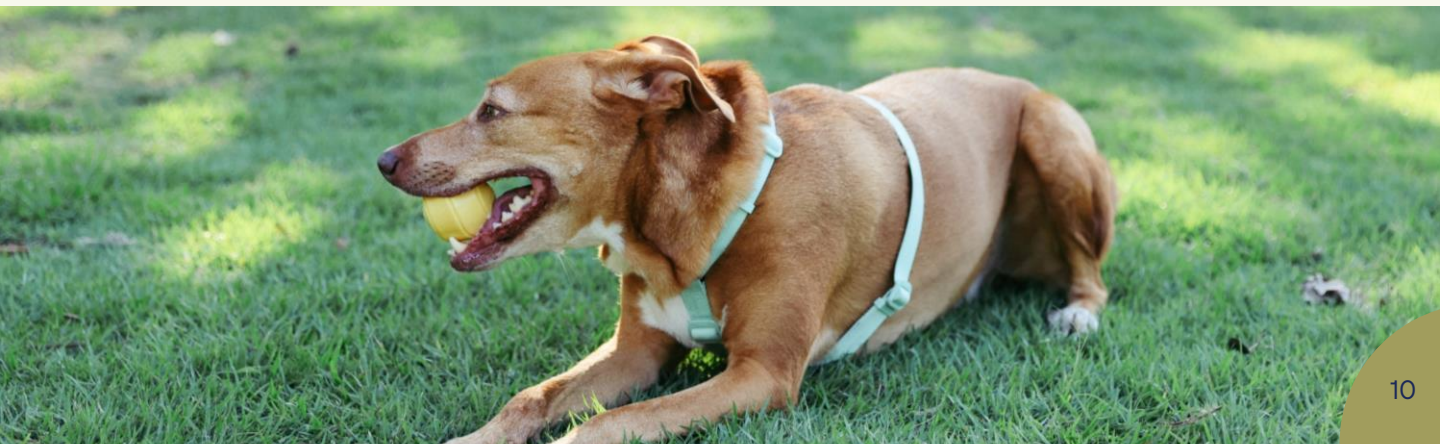
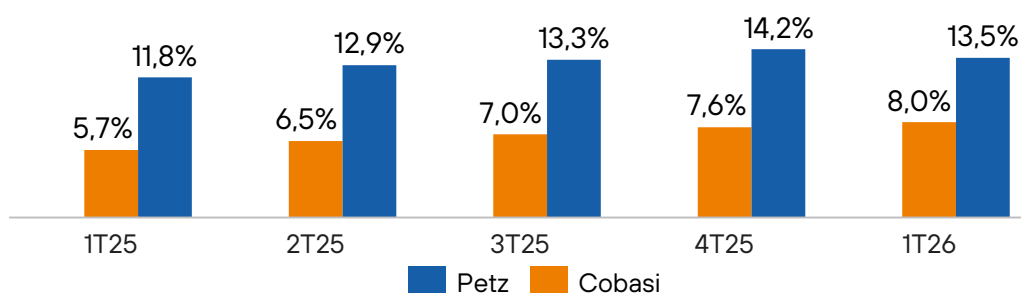
R\$ milhões



*PF: Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.

Participação de marca própria

(%)



Despesas Operacionais

Grupo Petz Cobasi	1T26	1T25 (pro forma)	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Despesas Operacionais	624.861	595.516	4,9%
% Receita Líquida Total	36,9%	38,6%	(1,6 p.p.)
Despesas com Vendas	486.074	462.986	5,0%
% Receita Líquida Total	28,7%	30,0%	(1,2 p.p.)
Despesas Gerais & Administrativas (G&A)	139.929	130.686	7,1%
% Receita Líquida Total	8,3%	8,5%	(0,2 p.p.)
Outras Despesas Operacionais	(1.142)	1.844	-
% Receita Líquida Total	-0,1%	0,1%	(0,2 p.p.)

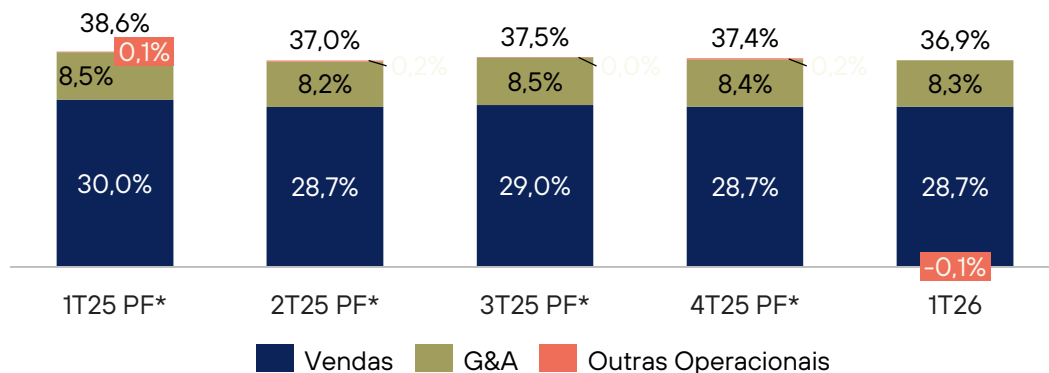
As **Despesas com Vendas** do Grupo Petz Cobasi totalizaram **R\$486,1 milhões** no 1T26 (+5,0% a/a), **representando 28,7% da Receita Líquida (-1,2 p.p. a/a)**. O desempenho do trimestre reflete **fortes ganhos de alavancagem operacional**, decorrentes do crescimento da receita, da maturação do parque de lojas e do **controle eficiente e diluição** das despesas, principalmente nas linhas de: i) pessoal de loja; ii) despesas de ocupação, e iii) despesas de frete.

É importante mencionar, que no ano anterior (1T25), o resultado de Petz foi impactado por um efeito transitório e pontual no Centro de Distribuição e no abastecimento, normalizado ao longo do próprio trimestre, enquanto os demais períodos de 2025 transcorreram dentro da normalidade, operando em patamares saudáveis, assim como no 1T26. Vale ressaltar que a variação contra o ano anterior também evidencia um forte ganho de alavancagem operacional.

As **Despesas Gerais e Administrativas (G&A)** totalizaram **R\$139,9 milhões** no trimestre (+7,1% a/a), **representando 8,3% da Receita Líquida (-0,2 p.p. a/a)**. A Companhia segue comprometida com a busca por eficiência, com planos de ação voltados ao maior controle de despesas e ganho de produtividade.

Despesas Operacionais

% da Receita Líquida



*PF: Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.



EBITDA Ajustado (IAS 17)

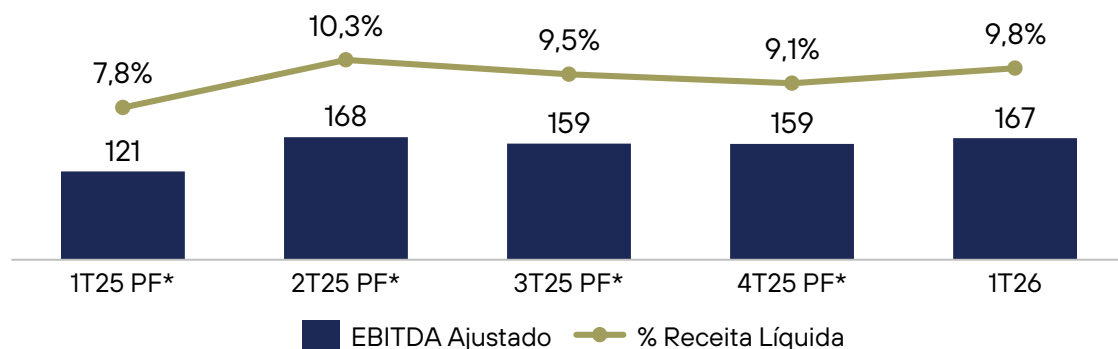
Grupo Petz Cobasi	1T26	1T25 (pro forma)	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
EBITDA	154.532	93.828	64,7%
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	(885)	242	-
(+) Baixa de Ativo/Investimentos	-	37	(100,0%)
(+) Baixa de Arrendamentos	-	968	(100,0%)
(+) Resultado Não Recorrente	12.927	25.789	(49,9%)
EBITDA Ajustado	166.574	120.865	37,8%
Margem EBITDA Ajustada (%)	9,8%	7,8%	2,0 p.p.
EBITDA Ajustado (IFRS 16)	291.175	238.448	22,1%
Margem EBITDA Ajustada (IFRS 16) (%)	17,2%	15,4%	1,8 p.p.

O EBITDA Ajustado foi de R\$166,6 milhões no 1T26, um crescimento de +37,8% a/a, representando 9,8% da Receita Líquida, reflexo da disciplina na gestão de custos e despesas, que permitiu a alavancagem operacional com a aceleração do crescimento de receita.

No 1T26, o Resultado Não Recorrente do Grupo Petz Cobasi totalizou uma despesa de R\$12,9 milhões, incluindo: i) harmonização de práticas contábeis (sem efeito caixa); ii) despesas relacionadas ao Acordo de Associação (envolvendo honorários de assessores e consultorias da transação); e iii) outras despesas não recorrentes, incluindo o reconhecimento da parcela (não caixa) do *earn-out* da transação da Zee.Dog.

EBITDA Ajustado (IAS 17)

R\$ milhões



*PF: Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.

Resultado Financeiro

Grupo Petz Cobasi	1T26	1T25 (pro forma)	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Resultado Financeiro	(5.123)	9.290	-
Receitas Financeiras	37.318	41.133	(9,3%)
Despesas Financeiras	(42.441)	(31.843)	33,3%

O Resultado Financeiro no 1T26 representou uma despesa de R\$5,1 milhões, em comparação com uma receita de R\$9,3 milhões registrada no 1T25.

É importante mencionar que o resultado financeiro foi impactado devido à redução da posição de caixa, por saídas de R\$442,7 milhões relacionadas à fusão.

Neste trimestre, na operação da Petz, a operação de swap referente à dívida 4131 gerou um impacto negativo de R\$695 mil no Resultado Financeiro, sem efeito caixa – em comparação ao impacto positivo de R\$13,0 milhões registrado no 1T25.

Lucro Líquido

Grupo Petz Cobasi

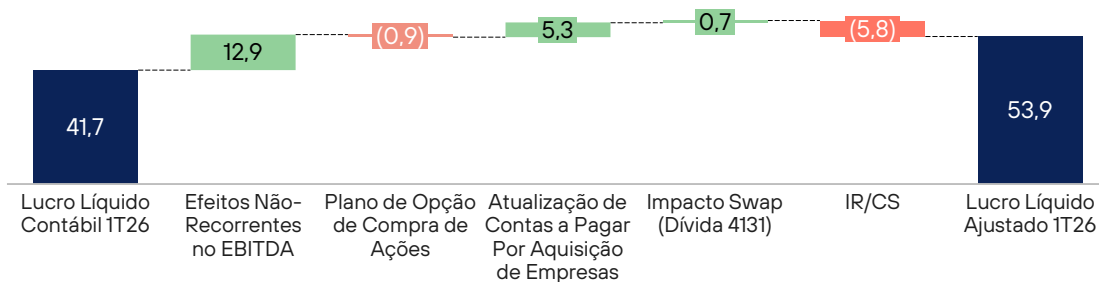
R\$ mil, exceto quando indicado

	1T26	1T25 (pro forma)	Var.
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social (EBT)	65.702	28.406	131,3%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(24.031)	(7.357)	226,6%
Lucro Líquido	41.671	21.049	98,0%
(+) Efeitos Não Recorrentes Ajustado no EBITDA	12.927	25.789	(49,9%)
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	(885)	242	-
(+) Baixa de Ativo/Investimentos	-	37	(100,0%)
(+) Baixa de Arrendamentos	-	968	(100,0%)
(+) Atualização de Contas a Pagar por Aquisições	5.310	4.037	31,5%
(+) Impacto Swap / Dívida 4131	695	(13.040)	-
(+) Efeitos de IR e CS	(5.814)	(1.991)	192,0%
Lucro Líquido Ajustado	53.904	37.092	45,3%
Margem Líquida Ajustada (%)	3,2%	2,4%	0,8 p.p.
Lucro Líquido Ajustado (IFRS 16)	51.315	25.216	103,5%
Margem Líquida Ajustada (IFRS 16) (%)	3,0%	1,6%	1,4 p.p.

Neste trimestre, o **Lucro Líquido Ajustado totalizou R\$53,9 milhões, um crescimento de +45,3% a/a**, reflexo do forte avanço operacional da Companhia, impulsionado pela expansão das vendas, evolução da margem bruta e maior eficiência na gestão de despesas.

Ajustes no Lucro Líquido

R\$ milhões

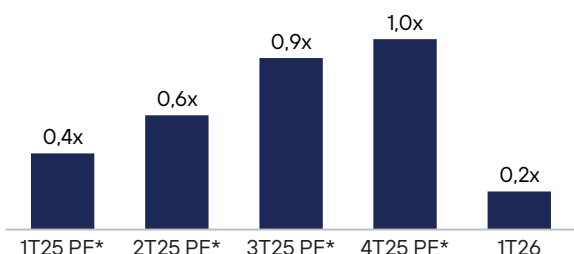


Endividamento

Grupo Petz Cobasi	1T26	1T25 (pro forma)	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Dívida Bruta	386.382	422.440	(8,5%)
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	86.411	54.669	58,1%
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	299.971	367.771	(18,4%)
Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	544.882	613.900	(11,2%)
Caixa Líquido	158.500	191.460	(17,2%)
EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	652.539	484.192	34,8%
Caixa Líquido/EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	0,2x	0,4x	(0,2x)

Alavancagem

Caixa Líquido / EBITDA Ajustado 12M



*PF: Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.

A Companhia encerrou o 1T26 com caixa líquido de R\$158,5 milhões (0,2x do EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses).

É importante destacar que no período, foram pagos R\$320,8 milhões de parcela caixa, aos acionistas de Petz, conforme o Acordo de Associação da Fusão.

A Companhia também realizou o empréstimo de R\$122,5 milhões aos acionistas que manifestaram o interesse de discutir judicialmente a eventual não incidência de IR sobre o ganho de capital na incorporação de ações.

Investimentos/CAPEX

Grupo Petz Cobasi	1T26	1T25 (pro forma)	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Novas Lojas e Hospitais	5.173	13.749	(62,4%)
Reformas, Manutenção, Logística e Outros	6.442	16.436	(60,8%)
Tecnologia e Digital	19.032	20.084	(5,2%)
Investimentos Totais	30.647	50.269	(39,0%)
Efeito Não Caixa	(4.045)	(580)	597,5%
Fluxo de Caixa do Imobilizado e Intangível	26.601	49.690	(46,5%)

Os Investimentos Totais somaram R\$30,6 milhões no 1T26 (-39,0% a/a), refletindo uma alocação de capital mais disciplinada e alinhada à estratégia de eficiência operacional e geração de caixa.

Os investimentos em **Novas Lojas** totalizaram R\$5,2 milhões (-62,4% a/a), em linha com o menor ritmo de expansão no trimestre e ganhos de eficiência no capex por loja.

Já os investimentos em **Reformas, Manutenção, Logística e Outros** somaram R\$6,4 milhões (-60,8% a/a), concentrados em projetos essenciais de operação e infraestrutura logística (Centros de Distribuição).

Por fim, os investimentos em **Tecnologia e Digital** totalizaram R\$19,0 milhões (-5,2% a/a), com foco na evolução da jornada digital, estabilidade da plataforma e melhorias de conversão no e-commerce.

Fluxo de Caixa

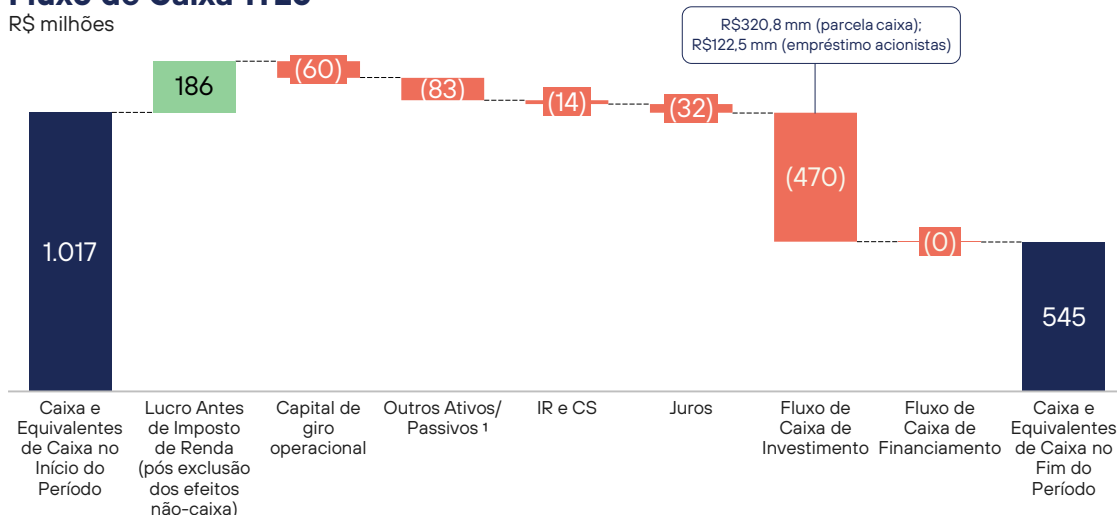
Grupo Petz Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	1T26	1T25 (pro forma)	Var.
Fluxo de Caixa Operacional	(1.588)	62.582	-
Lucro Antes do IR (ex efeitos não caixa)	186.208	112.037	66,2%
Capital de Giro Operacional	(59.707)	(36.712)	62,6%
Outros Ativos/Passivos	(82.514)	12.870	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(13.775)	(894)	-
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(31.800)	(24.719)	28,6%
Fluxo de Caixa de Investimento	(469.893)	(50.690)	827,0%
Parcela caixa em combinação de negócios	(320.787)	-	-
Empréstimos com partes relacionadas	(122.505)	-	-
Aquisição de Imobilizado e Intangível	(26.601)	(49.690)	(46,5%)
Investimentos	-	(1.000)	(100,0%)
Fluxo de Caixa de Financiamento	(271)	(245)	10,6%
Fluxo de Caixa Líquido	(471.751)	11.647	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	1.016.634	602.254	68,8%
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	544.882	613.900	(11,2%)

No 1T26, a Companhia consumiu R\$471,8 milhões de Caixa Líquido, impactado por: i) R\$320,8 milhões pagos aos acionistas de Petz em janeiro referente à “parcela caixa” conforme Acordo de Associação da Fusão, ii) R\$122,5 milhões de empréstimo aos únicos acionistas que manifestaram o interesse em discutir judicialmente a eventual não incidência de IR sobre o ganho de capital na incorporação de ações e iii) R\$39,5 milhões de efeito caixa das despesas não recorrentes relacionadas ao Acordo de Associação, envolvendo honorários de assessores e consultorias da transação.

Excluindo esses efeitos, a geração de caixa líquida foi de R\$10,5 milhões no período. O resultado do 1T reflete o efeito sazonal do período – trimestre com menor volume de vendas no ano e níveis de estoque mais elevados – sendo um trimestre de transição para a geração de caixa mais robusta nos períodos subsequentes.

Fluxo de Caixa 1T26

R\$ milhões



¹ Inclui R\$39,5 milhões de efeito caixa das despesas não recorrentes relacionadas ao Acordo de Associação, envolvendo honorários de assessores e consultorias da transação.



IAS 17 – Balanço Patrimonial

Grupo Petz Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	1T26	4T25 (pro forma)	1T25 (pro forma)
ATIVO			
Ativo Circulante	2.266.365	2.719.279	2.284.157
Caixa e Equivalentes de Caixa	129.664	574.456	194.814
Aplicações Financeiras	414.650	441.629	391.848
Contas a Receber	666.971	657.568	613.309
Estoques	833.946	851.747	834.087
Impostos e contribuições a recuperar	156.872	142.942	197.685
Outros Créditos	64.262	50.937	52.414
Ativo Não Circulante	2.921.540	2.274.017	2.344.719
Aplicações Financeiras	568	549	27.238
Partes relacionadas	122.505	-	-
Instrumentos derivativos	2.072	-	-
Outros Créditos	3.930	3.957	3.230
Impostos e contribuições a Recuperar	8.270	8.552	9.576
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	82.046	100.077	89.346
Deposito judiciais	49.053	47.526	49.961
Imobilizado	1.416.378	1.346.071	1.392.196
Intangível	1.236.718	767.284	773.172
Total do Ativo	5.187.905	4.993.296	4.628.878
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Passivo Circulante	1.634.347	1.647.023	1.233.577
Fornecedores	853.193	907.946	748.085
Fornecedor risco sacado	25.871	27.615	28.064
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	186.490	93.755	54.669
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	183.298	183.915	166.538
Obrigações Tributárias	69.711	95.406	68.973
Dividendos a Pagar	26.005	26.085	1.244
Contas a pagar pela aquisição de controladas	160.978	152.859	2.005
Contas a Pagar	107.635	138.484	144.335
Programa de fidelização	21.166	20.958	19.664
Passivo Não Circulante	250.721	357.623	536.771
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	199.892	307.522	367.771
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.380	3.239	119.517
Outras Obrigações	13.126	13.294	12.454
Provisão de Risco Cíveis, Trabalhistas e Tributários	34.323	33.568	37.029
Patrimônio Líquido	3.302.837	2.988.649	2.858.530
Capital Social	1.324.219	2.133.265	2.133.265
Reserva de ágio na emissão de ações	471.469	189.642	189.642
Reserva de Capital	781.930	39.505	39.505
Reserva para Opção Outorgadas	27.375	119.078	110.716
Ações em Tesouraria	(15.445)	(77.513)	(77.513)
Reserva Especial de Ágio	-	24.825	24.825
Ajuste de avaliação patrimonial	-	(129.581)	(129.237)
Reserva de Lucros	713.289	689.428	567.327
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	5.187.905	4.993.295	4.628.878

IAS 17 - Fluxo de Caixa – Método Indireto

Grupo Petz Cobasi	1T26	1T25
R\$ mil, exceto quando indicado		(pro forma)
Fluxo de Caixa Operacional	(1.680)	60.206
Lucro Antes de Imposto de Renda e da Contribuição Social	65.702	30.565
Depreciação e Amortização	83.693	74.766
Provisão Para Perdas nos Estoques	7.405	(5.160)
Opções Outorgadas Reconhecidas	(885)	242
Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	14.833	1.324
Juros sobre indêbitos	(92)	(104)
Baixa de Imobilizado	(386)	18
Programa de Fidelização	9.334	6.647
Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas	756	60
Correção depósitos judiciais	-	(304)
Rendimentos sobre aplicações financeiras	(92)	(2.376)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	5.848	4.037
Reembolso de Benfeitorias	-	(54)
Variação no Capital de Giro	(142.221)	(23.842)
ATIVO		
Contas a Receber	(9.403)	24.456
Estoque	10.396	(8.167)
Impostos e Contribuições a Recuperar	(6.963)	21.799
Outros Créditos	(14.824)	(8.994)
PASSIVO		
Fornecedores	(60.700)	(53.001)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	(617)	7.697
Obrigações tributárias	(26.276)	3.357
Contas a Pagar	(33.834)	(10.989)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(13.775)	(894)
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(31.800)	(24.719)
Fluxo de Caixa de Investimento	(442.841)	(125.150)
Parcela caixa em combinação de negócios	(320.787)	-
Aplicação Financeira	27.052	(85.010)
Investimentos	-	(1.000)
Empréstimos com partes relacionadas	(122.505)	-
Aquisição de Imobilizado e Intangível	(26.601)	(49.690)
Resgate aplicações financeiras	-	10.550
Fluxo de Caixa de Financiamento	(271)	(245)
Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	-	(473)
Aumento de capital	-	228
Pagamento de Dividendos	(271)	-
Fluxo de Caixa Líquido	(444.791)	(65.189)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	574.456	260.004
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	129.664	194.814
Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras no Início do Período	1.016.634	602.254
Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras no Fim do Período	544.882	613.900

Anexo I – Reconciliação EBITDA – Demonstrações Fin. vs. EBITDA Ajustado

Grupo Petz Cobasi	1T26	1T25 (pro forma)
R\$ mil, exceto quando indicado		
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro (EBIT)	123.890	59.348
Equivalência patrimonial	(6.017)	-
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro (EBIT)	117.873	59.348
(+) Depreciação & Amortização	83.318	74.187
(+) Depreciação - Direito de Uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	79.563	77.877
EBITDA	280.754	211.412
(+) Despesas de Aluguel	(124.601)	(117.583)
EBITDA IAS 17	156.153	93.829
(-) Plano de Opção de Compra de Ações	(885)	242
(-) Descontos arrendamentos	(1.138)	-
(-) Baixa de Imobilizado	-	(37)
(-) Baixa de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	(483)	967
(-) Resultado Não Recorrente	12.927	25.864
EBITDA Ajustado	166.574	120.865
EBITDA Ajustado IFRS 16	291.175	238.448

Anexo II – Impacto IFRS 16 – Demonstração do Resultado do Exercício

Grupo Petz Cobasi	1T26		Var.
R\$ mil, exceto quando indicado	IAS 17	IFRS 16	
Receita Bruta de Vendas	2.021.408	2.021.408	-
Impostos e Outras Deduções	(329.316)	(329.316)	-
Receita Líquida de Vendas	1.692.092	1.692.092	-
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados ¹	(899.288)	(899.288)	-
Lucro Bruto	792.804	792.804	-
Receitas (Despesas) Operacionais	(721.979)	(674.927)	(47.052)
Com Vendas	(556.773)	(517.061)	(39.712)
Gerais & Administrativas	(161.128)	(154.787)	(6.341)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(4.077)	(3.079)	(998)
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	70.825	117.877	(47.052)
Resultado Financeiro	(5.123)	(55.422)	50.299
Receitas Financeiras	37.318	37.318	-
Despesas Financeiras	(42.441)	(92.740)	50.299
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	65.702	62.455	3.247
Imposto de Renda e Contribuição Social	(24.031)	(23.057)	(974)
Lucro Líquido do Exercício	41.671	39.398	2.274

¹ Inclui efeitos não recorrentes relacionados ao reconhecimento de créditos tributários referentes a pagamentos a maior realizados em anos anteriores, cuja restituição foi solicitada no período, com consequente reconhecimento contábil.

Anexo III – Impacto IFRS 16 – Balanço Patrimonial

Grupo Petz Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	1T26		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
ATIVO			
Ativo Circulante	2.266.365	2.265.165	1.200
Caixa e Equivalentes de Caixa	129.664	129.664	-
Aplicações Financeiras	414.650	414.650	-
Contas a Receber	666.971	666.971	-
Estoques	833.946	833.946	-
Impostos e contribuições a recuperar	156.872	156.872	-
Outros Créditos	64.262	63.062	1.200
Ativo Não Circulante	2.921.540	4.570.428	(1.648.888)
Aplicações Financeiras	568	568	-
Partes relacionadas	122.505	122.505	-
Instrumentos derivativos	2.072	2.072	-
Outros Créditos	3.930	3.930	-
Impostos e contribuições a Recuperar	8.270	8.270	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	82.046	191.943	(109.897)
Deposito judiciais	49.053	49.053	-
Imobilizado	1.416.37	1.416.378	-
Ativo de direito de uso	-	1.548.583	(1.548.583)
Intangível	1.236.718	1.227.126	9.592
Total do Ativo	5.187.905	6.835.593	(1.647.688)
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Passivo Circulante	1.634.347	1.897.268	(262.921)
Fornecedores	853.193	853.193	-
Fornecedor risco sacado	25.871	25.871	-
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	186.490	186.490	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	183.298	183.298	-
Obrigações Tributárias	69.711	69.711	-
Programa de Fidelização	21.166	21.166	-
Dividendos a Pagar	26.005	26.005	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	160.978	160.978	-
Outras Obrigações	107.635	69.218	38.417
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	301.338	(301.338)
Passivo Não Circulante	250.721	1.846.630	(1.595.909)
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	199.892	199.892	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.380	3.380	-
Outras Obrigações	13.126	13.126	-
Provisão de Risco Cíveis, Trabalhistas e Tributários	34.323	34.323	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	1.595.909	(1.595.909)
Patrimônio Líquido	3.302.837	3.091.695	211.142
Capital Social	1.324.219	1.324.219	-
Reserva de ágio na emissão de ações	471.469	471.469	-
Reserva de Capital	781.930	781.930	-
Reserva para Opção Outorgadas	27.375	27.375	-
Ações em tesouraria	(15.445)	(15.445)	-
Reserva de Lucros	713.289	502.147	211.142
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	5.187.905	6.835.593	(1.647.688)

Anexo IV – Impacto IFRS 16 – Fluxo de Caixa

Grupo Petz Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	1T26		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
Fluxo de Caixa Operacional	(1.680)	121.708	(123.388)
Lucro Antes de Imposto de Renda e da Contribuição Social	65.702	62.455	3.247
Depreciação e Amortização	83.693	83.305	388
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	79.596	(79.596)
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	52.380	(52.380)
Provisão Para Perdas nos Estoques	7.405	7.405	-
Opções Outorgadas Reconhecidas	(885)	(885)	-
Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	14.833	14.833	-
Baixa de Imobilizado	(386)	(386)	-
Programa de Fidelização	9.334	9.334	-
Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas	756	756	-
Rendimentos sobre aplicações financeiras	5.848	5.848	-
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	(92)	(92)	-
Varição no Capital de Giro	(142.221)	(147.174)	4.953
ATIVO			
Contas a Receber	(9.403)	(9.403)	-
Estoques	10.396	10.396	-
Impostos e contribuições a recuperar	(6.963)	(6.963)	-
Outros Créditos	(14.824)	(14.824)	-
PASSIVO			
Fornecedores	(60.700)	(60.700)	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	(617)	(617)	-
Obrigações Tributárias	(26.276)	(26.276)	-
Contas a pagar	(33.834)	(38.787)	4.953
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(13.775)	(13.775)	-
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(31.800)	(31.800)	-
Fluxo de Caixa de Investimento	(442.841)	(442.684)	(157)
Parcela caixa em combinação de negócios	(320.787)	(320.787)	-
Aplicação Financeira	27.052	27.052	-
Empréstimos com partes relacionadas	(122.505)	(122.505)	-
Aquisição de Imobilizado e Intangível	(26.601)	(26.444)	(157)
Fluxo de Caixa de Financiamento	(271)	(123.816)	123.545
Pagamento de Dividendos	(271)	(271)	-
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(123.545)	123.545
Fluxo de Caixa Líquido	(444.791)	(444.791)	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	574.456	574.456	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	129.664	129.664	-

GRUPO petz cobasi

Juntos no cuidado. Unidos no afeto.

ri@petzcobasi.com.br | ri.petzcobasi.com.br

Rafael Siqueira – CFO e DRI
Renata Coutinho – Diretora de RI
Marcos Benetti – Gerente de RI, M&A e Novos Negócios
Nicole Caputo – Consultora de RI
Larissa Boness – Analista de RI