

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	20
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	48
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	101
--	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	102
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	103
--	-----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidade)</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2025</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	462.739.925
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>462.739.925</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	11.600.015
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>11.600.015</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
1	Ativo Total	3.763.590	3.841.525
1.01	Ativo Circulante	1.312.765	1.307.828
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.682	53.558
1.01.02	Aplicações Financeiras	347.706	281.944
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	347.706	281.944
1.01.03	Contas a Receber	358.545	349.743
1.01.03.01	Clientes	358.545	349.743
1.01.03.01.01	Operadoras de cartões	337.182	328.593
1.01.03.01.02	Duplicatas a receber	21.363	21.150
1.01.04	Estoques	434.072	461.861
1.01.06	Tributos a Recuperar	122.216	123.709
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	122.216	123.709
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	42.544	37.013
1.01.08.03	Outros	42.544	37.013
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	5.881	5.626
1.01.08.03.02	Despesas Antecipadas	14.591	9.532
1.01.08.03.03	Adiantamento a Fornecedores	22.072	21.855
1.02	Ativo Não Circulante	2.450.825	2.533.697
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	154.389	176.427
1.02.01.07	Tributos Diferidos	103.442	114.039
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	103.442	114.039
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	50.947	62.388
1.02.01.10.03	Outros	38.083	36.982
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	4.265	5.060
1.02.01.10.05	Instrumentos derivativos	8.599	20.346
1.02.02	Investimentos	86.865	87.442
1.02.02.01	Participações Societárias	86.865	87.442
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	86.865	87.442
1.02.03	Imobilizado	1.555.141	1.617.466
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.555.141	1.617.466
1.02.04	Intangível	654.430	652.362
1.02.04.01	Intangíveis	654.430	652.362

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2	Passivo Total	3.763.590	3.841.525
2.01	Passivo Circulante	759.097	780.001
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	89.489	88.933
2.01.01.01	Obrigações Sociais	73.735	70.684
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	15.754	18.249
2.01.02	Fornecedores	328.967	381.169
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	328.967	381.169
2.01.03	Obrigações Fiscais	52.677	57.218
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	5.888	10.983
2.01.03.01.02	Outras Obrigações	5.888	10.983
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	34.998	33.781
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	11.791	12.454
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	75.085	51.453
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	4.809	15.406
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	4.809	15.406
2.01.04.02	Debêntures	70.276	36.047
2.01.05	Outras Obrigações	212.879	201.228
2.01.05.02	Outros	212.879	201.228
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	117	134
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	53.901	50.334
2.01.05.02.05	Arrendamento - direito de uso	158.066	149.697
2.01.05.02.06	Programa de fidelização	795	1.063
2.02	Passivo Não Circulante	1.322.311	1.399.838
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	342.137	403.490
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	209.142	237.264
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	209.142	237.264
2.02.01.02	Debêntures	132.995	166.226
2.02.02	Outras Obrigações	967.386	981.879
2.02.02.02	Outros	967.386	981.879
2.02.02.02.03	Arrendamento direito de uso	842.107	867.883
2.02.02.02.04	Contas a pagar	125.279	113.996
2.02.04	Provisões	12.788	14.469
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.788	14.469
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	12.788	14.469
2.03	Patrimônio Líquido	1.682.182	1.661.686
2.03.01	Capital Social Realizado	1.725.655	1.725.427
2.03.02	Reservas de Capital	88.033	85.830
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	24.825	24.825
2.03.02.04	Opções Outorgadas	85.771	83.568
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.068	-62.068
2.03.02.07	Reserva de Capital	39.505	39.505
2.03.04	Reservas de Lucros	21.814	21.814
2.03.04.01	Reserva Legal	12.869	12.869
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	8.945	8.945
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-23.904	-42.756



**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-129.416	-128.629

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	871.803	1.698.958	800.988	1.549.026
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-463.660	-906.364	-429.488	-833.018
3.03	Resultado Bruto	408.143	792.594	371.500	716.008
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-346.667	-715.534	-352.449	-675.598
3.04.01	Despesas com Vendas	-270.160	-539.917	-256.538	-496.526
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-82.857	-168.844	-84.897	-156.901
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.094	0	0	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-5.932	-12.449	-23.789
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	256	-841	1.435	1.618
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	61.476	77.060	19.051	40.410
3.06	Resultado Financeiro	-29.328	-47.611	-38.032	-68.902
3.06.01	Receitas Financeiras	23.846	55.717	22.584	36.419
3.06.02	Despesas Financeiras	-53.174	-103.328	-60.616	-105.321
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	32.148	29.449	-18.981	-28.492
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-10.859	-10.597	15.722	20.760
3.08.01	Corrente	0	0	10.319	9.133
3.08.02	Diferido	-10.859	-10.597	5.403	11.627
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	21.289	18.852	-3.259	-7.732
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	21.289	18.852	-3.259	-7.732
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação	0,04601	0,04074	0,00001	0,00002
3.99.01.01	ON	0,04601	0,04074	0,00001	0,00002
3.99.02	Lucro Diluído por Ação	0,04601	0,04074	0,00001	0,00002
3.99.02.01	ON	0,04601	0,04074	0,00001	0,00002

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	21.289	18.852	-3.259	-7.732
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-179	-787	1.282	1.282
4.02.01	Variação cambial na conversão de controladas	-179	-787	1.282	1.282
4.03	Resultado Abrangente do Período	21.110	18.065	-1.977	-6.450

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	189.509	179.419
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	281.391	238.271
6.01.01.01	Lucro Antes de Imposto de Renda e da Contribuição Social	29.449	-28.492
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	93.108	84.893
6.01.01.03	Depreciação - Direito de Uso (CPC 06 (R2)/ IFRS 16)	86.377	80.335
6.01.01.04	Despesa de Juros - Direito de Uso (CPC 06 (R2)/ IFRS 16)	50.441	49.789
6.01.01.05	Opções Outorgadas Reconhecidas	2.203	11.105
6.01.01.06	Juros Sobre Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	23.595	21.165
6.01.01.07	Baixa de Imobilizado	-29.648	107
6.01.01.08	Programa de Fidelização	17.703	1.468
6.01.01.09	Provisão para Riscos Cívís e Trabalhistas	0	269
6.01.01.10	Provisão de Perdas de Estoque	-268	59
6.01.01.11	Rendimento da Aplicação Financeira	-1.364	0
6.01.01.12	Depreciação do Reembolso de Benfeitorias	236	-121
6.01.01.13	Baixa Líquida de Direito de Uso e Passivo de Arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	0	-65
6.01.01.14	Resultado de equivalência patrimonial	-108	-1.618
6.01.01.15	Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	0	6.282
6.01.01.16	Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	841	28.324
6.01.01.17	Instrumentos derivativos	8.826	-15.229
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-33.125	1.805
6.01.02.01	Contas a Receber	-9.061	-1.749
6.01.02.02	Estoques	27.553	22.436
6.01.02.03	Impostos e Contribuições a Recuperar	2.288	13.670
6.01.02.04	Outros Créditos	-6.832	-11.796
6.01.02.05	Fornecedores	-49.816	-42.863
6.01.02.06	Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	556	6.138
6.01.02.07	Obrigações Trabalhistas	-4.087	4.959
6.01.02.08	Contas a Pagar	6.274	11.010
6.01.03	Outros	-58.757	-60.657
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	0	-642
6.01.03.02	Juros Pagos Sobre Direito de Uso (CPC 06(R2)/ IFRS 16)	-21.134	-19.729
6.01.03.03	Juros Pagos Sobre Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-37.623	-40.286
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-127.946	-93.483
6.02.01	Aplicações Financeiras	-65.762	-15.230
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-60.679	-81.034
6.02.03	Investimentos	-1.505	-2.948
6.02.04	Caixa de abertura das controladas incorporadas	0	5.729
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-107.439	-127.870
6.03.01	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	0	-23.531
6.03.03	Aumento de Capital	228	0
6.03.05	Pagamento de Dividendos	-17	-3.879
6.03.06	Pagamento de Direito de Uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-107.650	-100.460

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024</b>
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-45.876	-41.934
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	53.558	51.509
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	7.682	9.575

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.725.427	85.830	21.814	-42.756	-128.629	1.661.686
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.725.427	85.830	21.814	-42.756	-128.629	1.661.686
5.04	Transações de Capital com os Sócios	228	2.203	0	0	0	2.431
5.04.01	Aumentos de Capital	228	0	0	0	0	228
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.203	0	0	0	2.203
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	18.852	-787	18.065
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	18.852	0	18.852
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-787	-787
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-787	-787
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.725.655	88.033	21.814	-23.904	-129.416	1.682.182

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.725.427	61.246	151.814	0	-129.594	1.808.893
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.725.427	61.246	151.814	0	-129.594	1.808.893
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	11.105	0	0	0	11.105
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	11.105	0	0	0	11.105
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-7.732	1.282	-6.450
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-7.732	0	-7.732
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.282	1.282
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	1.282	1.282
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.725.427	72.351	151.814	-7.732	-128.312	1.813.548

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024</b>
7.01	Receitas	2.024.362	1.842.713
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.022.751	1.841.788
7.01.02	Outras Receitas	1.611	925
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.348.631	-1.244.912
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.086.988	-1.004.146
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-261.643	-240.766
7.03	Valor Adicionado Bruto	675.731	597.801
7.04	Retenções	-179.485	-165.228
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-179.485	-165.228
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	496.246	432.573
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	54.876	38.037
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-841	1.618
7.06.02	Receitas Financeiras	55.717	36.419
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	551.122	470.610
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	551.122	470.610
7.08.01	Pessoal	232.578	216.001
7.08.01.01	Remuneração Direta	173.078	154.584
7.08.01.02	Benefícios	43.437	36.986
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.860	13.326
7.08.01.04	Outros	2.203	11.105
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	186.918	147.508
7.08.02.01	Federais	69.063	44.840
7.08.02.02	Estaduais	115.860	100.887
7.08.02.03	Municipais	1.995	1.781
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	112.774	114.833
7.08.03.01	Juros	103.328	105.321
7.08.03.02	Aluguéis	9.446	9.512
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	18.852	-7.732
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	18.852	-7.732



**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
1	Ativo Total	3.812.140	3.895.459
1.01	Ativo Circulante	1.377.094	1.377.991
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	26.206	76.559
1.01.02	Aplicações Financeiras	347.706	281.944
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	347.706	281.944
1.01.03	Contas a Receber	397.132	386.664
1.01.03.01	Clientes	337.182	328.593
1.01.03.01.01	Operadoras de cartões	337.182	328.593
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	59.950	58.071
1.01.03.02.01	Duplicatas a receber	59.950	58.071
1.01.04	Estoques	446.434	473.207
1.01.06	Tributos a Recuperar	122.883	124.332
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	122.883	124.332
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	36.733	35.285
1.01.08.03	Outros	36.733	35.285
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	70	3.898
1.01.08.03.02	Despesas Antecipadas	14.591	9.532
1.01.08.03.03	Adiantamento a Fornecedores	22.072	21.855
1.02	Ativo Não Circulante	2.435.046	2.517.468
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	158.016	179.302
1.02.01.07	Tributos Diferidos	103.442	114.039
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	103.442	114.039
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	54.574	65.263
1.02.01.10.03	Outros Ativos	41.710	39.857
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	4.265	5.060
1.02.01.10.05	Instrumentos derivativos	8.599	20.346
1.02.03	Imobilizado	1.574.131	1.636.093
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.574.131	1.636.093
1.02.04	Intangível	702.899	702.073
1.02.04.01	Intangíveis	702.899	702.073

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2	Passivo Total	3.812.140	3.895.459
2.01	Passivo Circulante	798.492	823.961
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	91.784	91.075
2.01.01.01	Obrigações Sociais	16.180	18.699
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	75.604	72.376
2.01.02	Fornecedores	353.862	408.843
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	353.862	408.843
2.01.03	Obrigações Fiscais	54.062	59.004
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	6.838	12.193
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	573	825
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais a Recolher	6.265	11.368
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	34.999	33.781
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	12.225	13.030
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	85.873	63.096
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	15.597	27.049
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	15.597	27.049
2.01.04.02	Debêntures	70.276	36.047
2.01.05	Outras Obrigações	212.911	201.943
2.01.05.02	Outros	212.911	201.943
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	117	134
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	53.933	51.049
2.01.05.02.05	Arrendamento a pagar - direito de uso	158.066	149.697
2.01.05.02.06	Programa de fidelização	795	1.063
2.02	Passivo Não Circulante	1.331.466	1.409.812
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	342.137	404.369
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	209.142	238.143
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	209.142	238.143
2.02.01.02	Debêntures	132.995	166.226
2.02.02	Outras Obrigações	967.386	981.879
2.02.02.02	Outros	967.386	981.879
2.02.02.02.03	Arrendamento a pagar - direito de uso	842.107	867.883
2.02.02.02.04	Contas a Pagar	125.279	113.996
2.02.04	Provisões	21.943	23.564
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	21.943	23.564
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	21.943	23.564
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.682.182	1.661.686
2.03.01	Capital Social Realizado	1.725.655	1.725.427
2.03.02	Reservas de Capital	88.033	85.830
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	24.825	24.825
2.03.02.04	Opções Outorgadas	85.771	83.568
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.068	-62.068
2.03.02.07	Reserva de Capital	39.505	39.505
2.03.04	Reservas de Lucros	21.814	21.814
2.03.04.01	Reserva Legal	12.869	12.869
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	8.945	8.945

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-23.904	-42.756
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-129.416	-128.629

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	887.332	1.726.499	817.539	1.595.113
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-469.399	-916.568	-434.565	-848.243
3.03	Resultado Bruto	417.933	809.931	382.974	746.870
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-354.153	-728.814	-361.580	-701.182
3.04.01	Despesas com Vendas	-271.478	-542.658	-259.367	-504.105
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-88.736	-179.878	-88.357	-172.014
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.061	0	0	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-6.278	-13.856	-25.063
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	63.780	81.117	21.394	45.688
3.06	Resultado Financeiro	-30.973	-51.010	-39.739	-72.504
3.06.01	Receitas Financeiras	24.333	56.612	23.040	37.080
3.06.02	Despesas Financeiras	-55.306	-107.622	-62.779	-109.584
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	32.807	30.107	-18.345	-26.816
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.517	-11.255	15.086	19.084
3.08.01	Corrente	-658	-658	9.683	7.457
3.08.02	Diferido	-10.859	-10.597	5.403	11.627
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	21.290	18.852	-3.259	-7.732
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	21.290	18.852	-3.259	-7.732
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,04601	0,04074	0,00001	0,00002
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,04601	0,04074	0,00001	0,00002

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	21.289	18.852	-3.259	-7.732
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-179	-787	1.282	1.282
4.02.01	Variação cambial na conversão de controladas	-179	-787	1.282	1.282
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	21.110	18.065	-1.977	-6.450

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	187.128	196.372
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	285.168	252.658
6.01.01.01	Lucro antes de imposto de renda e da contribuição social	30.107	-26.816
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	95.670	89.217
6.01.01.03	Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	86.377	80.869
6.01.01.04	Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	50.441	49.855
6.01.01.05	Opções outorgadas reconhecidas	2.203	11.105
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	24.815	22.519
6.01.01.07	Baixa de Imobilizado	-29.648	5.064
6.01.01.08	Programa de fidelização	17.703	1.468
6.01.01.09	Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	118	40
6.01.01.10	Provisão de perdas de estoque	-268	146
6.01.01.11	Rendimento da aplicação financeiras	-1.304	0
6.01.01.12	Depreciação do Reembolso de benfeitorias	236	-121
6.01.01.13	Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	0	-65
6.01.01.14	Resultado de equivalência patrimonial	-108	0
6.01.01.15	Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	0	6.282
6.01.01.16	Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	0	28.324
6.01.01.17	Instrumentos derivativos	8.826	-15.229
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-37.153	6.596
6.01.02.01	Contas a receber	-11.049	-10.478
6.01.02.02	Estoques	26.537	24.713
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	2.244	19.211
6.01.02.04	Outros créditos	-6.951	-12.376
6.01.02.05	Fornecedores	-52.275	-32.702
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	717	3.751
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	-4.235	4.824
6.01.02.08	Contas a pagar	7.859	9.653
6.01.03	Outros	-60.887	-62.882
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-910	-2.315
6.01.03.02	Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-21.134	-19.767
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-38.843	-40.800
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-129.744	-99.808
6.02.01	Aplicações Financeiras	-65.762	-15.230
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-62.477	-81.630
6.02.03	Investimentos	-1.505	-2.948
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-107.737	-128.479
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-955	-23.947
6.03.02	Captção de empréstimos e financiamentos	657	0
6.03.03	Aumento de Capital	228	0
6.03.05	Pagamento de Dividendos	-17	-3.879
6.03.06	Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-107.650	-100.653

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024</b>
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-50.353	-31.915
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	76.559	56.225
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	26.206	24.310

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.725.427	85.830	21.814	-42.756	-128.629	1.661.686	0	1.661.686
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.725.427	85.830	21.814	-42.756	-128.629	1.661.686	0	1.661.686
5.04	Transações de Capital com os Sócios	228	2.203	0	0	0	2.431	0	2.431
5.04.01	Aumentos de Capital	228	0	0	0	0	228	0	228
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.203	0	0	0	2.203	0	2.203
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	18.852	-787	18.065	0	18.065
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	18.852	0	18.852	0	18.852
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-787	-787	0	-787
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-787	-787	0	-787
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.725.655	88.033	21.814	-23.904	-129.416	1.682.182	0	1.682.182



**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.725.427	61.246	151.814	0	-129.594	1.808.893	0	1.808.893
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.725.427	61.246	151.814	0	-129.594	1.808.893	0	1.808.893
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	11.105	0	0	0	11.105	0	11.105
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	11.105	0	0	0	11.105	0	11.105
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-7.732	1.282	-6.450	0	-6.450
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-7.732	0	-7.732	0	-7.732
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.282	1.282	0	1.282
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	1.282	1.282	0	1.282
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.725.427	72.351	151.814	-7.732	-128.312	1.813.548	0	1.813.548

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024</b>
7.01	Receitas	2.075.489	1.917.280
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.072.748	1.915.076
7.01.02	Outras Receitas	2.741	2.204
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.367.097	-1.274.475
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.097.192	-1.019.371
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-269.905	-255.104
7.03	Valor Adicionado Bruto	708.392	642.805
7.04	Retenções	-182.047	-170.069
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-182.047	-170.069
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	526.345	472.736
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	56.612	37.080
7.06.02	Receitas Financeiras	56.612	37.080
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	582.957	509.816
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	582.957	509.816
7.08.01	Pessoal	236.542	221.482
7.08.01.01	Remuneração Direta	176.483	158.978
7.08.01.02	Benefícios	43.918	37.951
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.938	13.448
7.08.01.04	Outros	2.203	11.105
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	210.495	176.970
7.08.02.01	Federais	79.079	58.017
7.08.02.02	Estaduais	129.421	116.889
7.08.02.03	Municipais	1.995	2.064
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	117.068	119.096
7.08.03.01	Juros	107.622	109.584
7.08.03.02	Aluguéis	9.446	9.512
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	18.852	-7.732
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	18.852	-7.732

# GRUPO **Petz**

## Resultados 2T25

### Videoconferência

sexta-feira, 08 de agosto

12h BRT | 11h US ET

[acesse aqui](#)



**Comentário do Desempenho**

o Grupo Petz, Pet Center Comércio e Participações S.A. (B3: PETZ3) divulga seus resultados do segundo trimestre de 2025 (2T25).

Desde 2019, nossas Demonstrações Financeiras seguem o IFRS 16, mas neste relatório, os números são apresentados segundo a norma antiga, IAS 17/CPC 06, com reconciliação disponível nas páginas 22-24, para melhor representar a realidade econômica do negócio. A partir do 2T24, os resultados do Grupo são apresentados de forma consolidada, refletindo a integração com as empresas adquiridas.

**Resumo do Resultado e Indicadores (IAS 17)**

**+8,6% a/a**  
**Receita Bruta**

totalizando R\$1,1 bilhão

**+5,5% a/a**

Same Store Sales

**Margem Bruta de**  
**39,2% (+0,2 p.p. a/a)**

Lucro Bruto de R\$417,9 mm  
(+9,1% a/a)

**Margem EBITDA Ajustada**  
**de 7,8% (+1,7 p.p. a/a)**

EBITDA Ajustado de R\$83,6 mm  
(+39,5% a/a)

**+81,8% a/a**  
**Lucro Líquido**  
**Ajustado**

totalizando R\$18,5 mm

**+43% a/a**

**Faturamento de**  
**Marca Própria,**

atingindo *share* de 12,5%  
das vendas (+3,0 p.p. a/a)

Grupo Petz	2T25	2T24	Var.	6M25	6M24	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
<b>Resultados Financeiros Grupo Petz</b>						
<b>Receita Bruta Total</b>	<b>1.065.030</b>	<b>980.925</b>	<b>8,6%</b>	<b>2.072.747</b>	<b>1.915.076</b>	<b>8,2%</b>
Receita B2C <sup>1</sup>	999.197	921.073	8,5%	1.946.661	1.789.950	8,8%
Receita B2B <sup>1</sup>	34.340	31.276	9,8%	62.538	68.741	-9,0%
Serviços e Outros	31.493	28.576	10,2%	63.548	56.385	12,7%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>417.934</b>	<b>382.973</b>	<b>9,1%</b>	<b>809.932</b>	<b>746.869</b>	<b>8,4%</b>
Margem Bruta (%)	39,2%	39,0%	0,2 p.p.	39,1%	39,0%	0,1 p.p.
<b>EBITDA Ajustado<sup>2</sup></b>	<b>83.557</b>	<b>59.880</b>	<b>39,5%</b>	<b>139.542</b>	<b>119.994</b>	<b>16,3%</b>
Margem EBITDA Ajustada (%)	7,8%	6,1%	1,7 p.p.	6,7%	6,3%	0,5 p.p.
<b>Lucro Líquido</b>	<b>23.888</b>	<b>818</b>	<b>2.820,3%</b>	<b>24.647</b>	<b>767</b>	<b>3.113,4%</b>
Margem Líquida (%)	2,2%	0,1%	2,2 p.p.	1,2%	0,0%	1,1 p.p.
<b>Lucro Líquido Ajustado<sup>3</sup></b>	<b>18.474</b>	<b>10.163</b>	<b>81,8%</b>	<b>19.530</b>	<b>18.086</b>	<b>8,0%</b>
Margem Líquida Ajustada (%)	1,7%	1,0%	0,7 p.p.	0,9%	0,9%	(0,0 p.p.)
<b>Indicadores Operacionais</b>						
Número de Lojas Petz	262	252	10	262	252	10
Número de Inaugurações Petz	0	3	(3)	1	6	(5)


<sup>1</sup> Vendas B2C (*Business to Consumer*) referem-se às vendas realizadas diretamente para o consumidor final, e inclui os canais Petz, Zee.Now e o e-commerce da Zee.Dog. Já as vendas B2B (*Business to Business*) referem-se às vendas realizadas para outras empresas, e inclui os canais Petix (vendas à pet shops e supermercados) e Zee.Dog (pet shops e vendas à parceiros no exterior).

<sup>2</sup> Não considera o efeito do IFRS 16, além dos ajustes explicados na página 15.

<sup>3</sup> Ajustes explicados na página 16. Não considera o efeito do IFRS 16, portanto não deve ser usado como referência para base de cálculo de dividendos.

## Comentário do Desempenho

# Mensagem da Administração

**Encerramos o primeiro semestre de 2025 consolidando a trajetória de retomada do crescimento iniciada no 3T24.** Mesmo após um início de ano desafiador, com uma pressão pontual de despesas e impactos temporários na operação do nosso Centro de Distribuição, o desempenho do 2T25 demonstrou a resiliência do nosso modelo de negócios e a capacidade do time em responder de forma ágil e consistente aos desafios impostos. O resultado atingido no trimestre nos permite afirmar com certa confiança que estamos pavimentando o caminho para um segundo semestre igualmente promissor. 



O trimestre evidenciou os primeiros reflexos das iniciativas implementadas no início do ano. Fomos capazes de **expandir ligeiramente a margem bruta**, ao mesmo tempo em que começamos a **capturar ganhos significativos de eficiência operacional e de controle de despesas**, mais do que recuperando a pressão de margem EBITDA observada no 1T25 (-90 bps). **Nesse contexto, fomos capazes de expandir em 170 bps a margem EBITDA no 2T25.**

Adicionalmente, com a agenda de geração de caixa adotada desde o ano passado e diante do cenário de juros elevados no país, desaceleramos o ritmo de abertura de lojas, o que contribuiu para um **ganho de alavancagem operacional, impulsionado pela maturação do parque de lojas existente, sem a pressão de rentabilidade de novas lojas**, que operam com margens menores nos primeiros trimestres. Esse conjunto de avanços reforça nossa confiança de que a combinação entre **crescimento consistente de vendas, eficiência e disciplina de gastos seguirá sustentando resultados mais robustos** ao longo do segundo semestre.

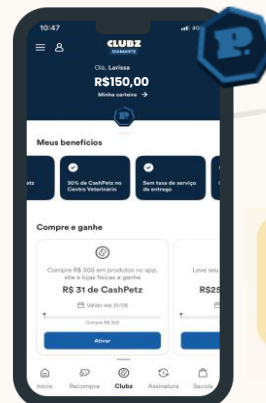
No trimestre, observamos a normalização das operações logísticas, que haviam sido pressionadas no início do ano em função da alta ocupação e da obra de expansão do nosso Centro de Distribuição em Embu das Artes/SP. As medidas implementadas resultaram em maior produtividade, menor nível de perdas e recuperação do patamar adequado de estoques. Esse ajuste foi fundamental para sustentar a retomada do ganho de alavancagem operacional.



Do ponto de vista macroeconômico, embora o cenário continue desafiador e altamente competitivo (com marketplaces, pequenos petshops, varejo alimentar e redes do canal especializado), durante o 2T25 notamos o início de alguns reajustes de preço por parte de nossos fornecedores. Dessa forma, a retomada da inflação dos produtos vendidos na Petz, após um 2024 de estabilidade (com inflação zero), nos ajudou a reduzir a pressão sobre a rentabilidade, criando condições mais equilibradas para a execução da nossa estratégia de eficiência.

Os resultados do 2T25 demonstram que o foco na busca por eficiência e ganhos de alavancagem operacional estão no caminho certo, não se tratando de uma única grande iniciativa, mas de um conjunto consistente de ações em diferentes frentes, envolvendo controle de despesas, otimização de processos e ganhos de produtividade que são os responsáveis pela performance bem-sucedida.

**Entre os destaques do período, ressaltamos a evolução do Clubz**, nosso clube de assinatura e fidelidade. Após meses de operação exclusivamente digital, expandimos sua venda também para as lojas físicas durante o mês de maio, com resultados imediatos: em apenas um mês, o número de assinantes dobrou, comprovando a força e engajamento das nossas equipes de loja. O programa reforça nosso relacionamento com os clientes, garantindo a recorrência de compras e ampliação do *share of wallet*.



**Ative, compre e ganhe**  
Baixe o aplicativo e acompanhe o progresso a cada compra



## Comentário do Desempenho

# Mensagem da Administração

A estratégia de gamificação entre lojas físicas, iniciada em 2024, continua sendo um case de sucesso. O novo campeonato de vendas, iniciado em julho e com duração até novembro, mantém o engajamento dos times em alto nível, estimulando a performance e gerando resultados tangíveis nas vendas e na experiência do cliente.



As **marcas próprias** mantiveram sua trajetória de expansão, reforçando seu papel estratégico na diferenciação da proposta de valor. O bom desempenho das linhas de brinquedos, acessórios e da raça Selections confirma a assertividade da estratégia de oferecer produtos de alta qualidade, design diferenciado e preços competitivos, gerando maior rentabilidade e engajamento. No trimestre, as marcas próprias cresceram 43%, atingindo participação de 12,5% (+3,0 p.p. a/a) da receita total de produtos.

No pilar de serviços, o **Seres Saúde – um programa que oferece opções de pacotes de prevenção e de plano de saúde para pets – lançado em abril, avança conforme o planejado**. Após o início em cinco lojas de São Paulo, expandimos para 43 pontos de venda. No próximo dia 18 de agosto, iniciaremos as vendas no canal digital, permitindo a comercialização para o público geral na cidade de São Paulo e Campinas. O programa não só amplia o portfólio de soluções em saúde e bem-estar, mas também eleva a produtividade da nossa rede de clínicas e hospitais, contribuindo para maior eficiência operacional e incremento de margem, além de reforçar nosso posicionamento como um ecossistema completo para o tutor e pet.



**seres**  
saúde



Em maio, inauguramos o **Petz Park** no Parque Ibirapuera, um espaço de mais de **9 mil m<sup>2</sup>** que abriga o maior “cachorródromo” da América Latina. O evento de abertura reuniu **milhares de pessoas** e contou com a presença de **13 marcas do ecossistema Petz**. Em julho, também realizamos o **Festival Pet** no Parque Ibirapuera, que proporcionou diversão e entretenimento às famílias, além de conhecimento e informação com especialistas – consolidando o parque como um importante ponto de contato com o cliente, reforçando o propósito de fortalecer os laços entre pets e tutores.

Em agosto, a Petz completa 23 anos, e como um dos marcos desse aniversário, reforçamos nossa jornada de sustentabilidade com a **publicação do novo Relatório de Sustentabilidade ainda neste mês**, que apresenta de forma transparente nossos avanços, conquistas e desafios pelo terceiro ano consecutivo. O documento evidencia como o compromisso da Petz com a agenda ESG segue integrado à estratégia da Companhia e em constante evolução. Entre os destaques, avançamos no mapeamento dos riscos e oportunidades climáticas, fortalecendo ainda mais nossa capacidade de planejar o futuro de forma responsável e alinhada às melhores práticas de mercado.



Vale destacar nosso principal pilar de ESG: o bem-estar animal, promovido desde 2007 pelo programa **Adote Petz: o maior programa privado de adoção de cães e gatos do país**. Desde sua criação, já foram realizadas 85 mil adoções, sendo 3.500 somente neste ano. Em 2024, a Petz destinou R\$6,9 milhões em produtos, refeições, serviços veterinários e apoio a ações sociais, beneficiando as 137 ONGs parceiras do programa.

## Comentário do Desempenho

# Mensagem da Administração

Por fim, o 2T25 evidenciou nossa capacidade de reação e execução. **As iniciativas implementadas – seja no fortalecimento da proposta de valor com inovação, seja na frente de eficiência operacional – confirmam que estamos no caminho certo, e prontos para uma agenda focada em entregar crescimento sustentável, maior rentabilidade e, acima de tudo, em encantar cada vez mais nossos clientes.**



## Atualização da Combinação de Negócios entre **Petz** e **Cobasi**

Em 02 de junho de 2025, a Superintendência-Geral do CADE aprovou, sem restrições, a fusão entre Petz e Cobasi.

Após recurso de um terceiro interessado, o processo encontra-se em análise pelo Tribunal do órgão. A Petz mantém a confiança na decisão dos conselheiros, uma vez que os estudos e o parecer técnico já reconheceram que a operação não apresenta riscos concorrenciais em um mercado altamente pulverizado e competitivo, composto por pequenos petshops, redes de médio e grande porte, marketplaces, varejo alimentar e demais agentes com marcas consolidadas.

Caso a aprovação seja confirmada, a empresa resultante passará a deter aproximadamente 10% de *market share*.

**Sergio Zimerman**





## Comentário do Desempenho

### Demonstração do Resultado do Exercício

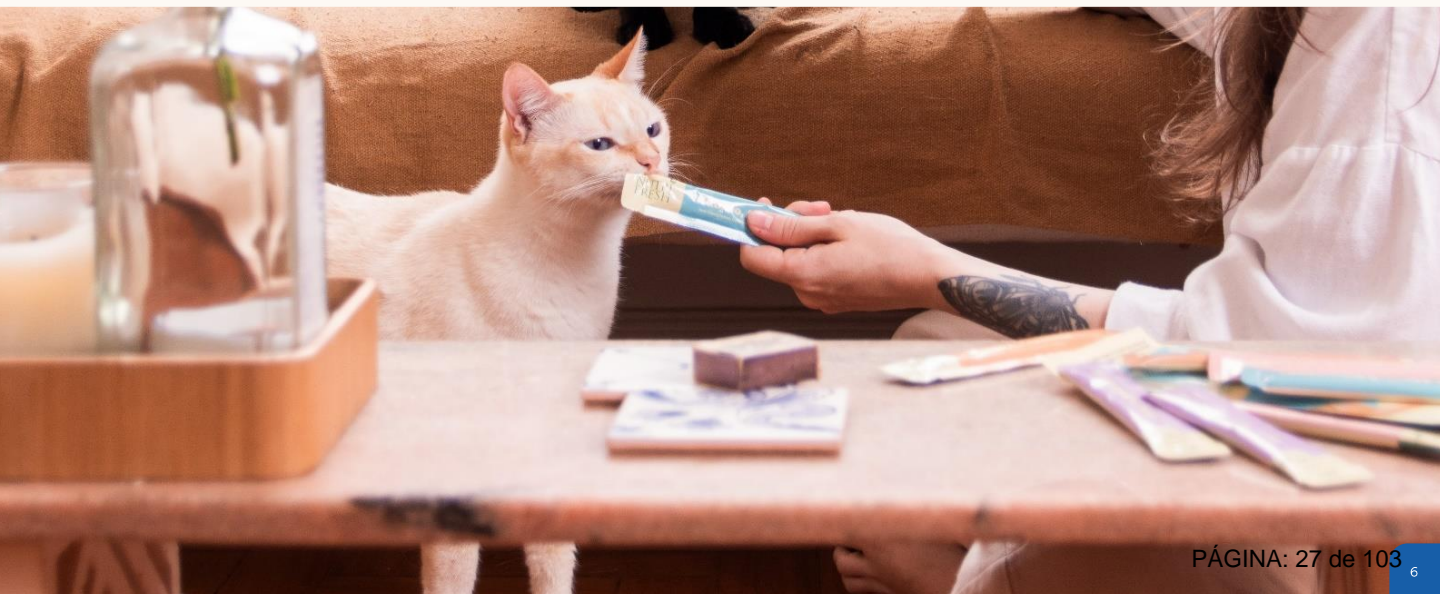
Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	2T25	2T24	Var.	6M25	6M24	Var.
<b>Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados</b>	<b>1.065.030</b>	<b>980.925</b>	<b>8,6%</b>	<b>2.072.747</b>	<b>1.915.076</b>	<b>8,2%</b>
Impostos e Outras Deduções	(177.697)	(163.386)	8,8%	(346.247)	(319.963)	8,2%
<b>Receita Líq. de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados</b>	<b>887.333</b>	<b>817.539</b>	<b>8,5%</b>	<b>1.726.500</b>	<b>1.595.113</b>	<b>8,2%</b>
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(469.399)	(434.566)	8,0%	(916.568)	(848.244)	8,1%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>417.934</b>	<b>382.973</b>	<b>9,1%</b>	<b>809.932</b>	<b>746.869</b>	<b>8,4%</b>
<b>Receitas (Despesas) Operacionais</b>	<b>(334.377)</b>	<b>(323.093)</b>	<b>3,5%</b>	<b>(670.390)</b>	<b>(626.875)</b>	<b>6,9%</b>
Com Vendas	(250.038)	(237.623)	5,2%	(499.097)	(461.163)	8,2%
Gerais & Administrativas	(81.243)	(80.967)	0,3%	(164.770)	(156.992)	5,0%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(3.096)	(4.503)	(31,2%)	(6.523)	(8.720)	(25,2%)
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>83.557</b>	<b>59.880</b>	<b>39,5%</b>	<b>139.542</b>	<b>119.994</b>	<b>16,3%</b>
Resultado Não Recorrente <sup>1</sup>	11.808	(4.246)	-	2.817	(6.300)	(144,7%)
Plano de Opção de Compra de Ações <sup>2</sup>	(2.270)	(5.553)	(59,1%)	(2.204)	(11.106)	(80,2%)
Baixa de Imobilizado	-	-	-	(37)	-	-
Depreciação & Amortização	(48.423)	(45.461)	6,5%	(96.616)	(90.170)	7,1%
<b>Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>44.672</b>	<b>4.620</b>	<b>866,9%</b>	<b>43.576</b>	<b>12.418</b>	<b>250,9%</b>
<b>Resultado Financeiro<sup>3</sup></b>	<b>(7.930)</b>	<b>(16.787)</b>	<b>(52,8%)</b>	<b>(4.690)</b>	<b>(26.556)</b>	<b>(82,3%)</b>
Receitas Financeiras	24.333	23.040	5,6%	56.612	37.080	52,7%
Despesas Financeiras	(32.263)	(39.827)	(19,0%)	(61.302)	(63.636)	(3,7%)
<b>Lucro Antes do IR e da Contribuição Social</b>	<b>36.742</b>	<b>(12.167)</b>	<b>-</b>	<b>38.886</b>	<b>(14.138)</b>	<b>(375,0%)</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(12.854)	12.985	-	(14.239)	14.905	(195,5%)
<b>Lucro Líquido</b>	<b>23.888</b>	<b>818</b>	<b>2.820,3%</b>	<b>24.647</b>	<b>767</b>	<b>3.113,4%</b>
<b>Reconciliação para o Lucro Líquido Ajustado</b>						
Efeitos de SOP, Não Recorrentes e de IR e CS	(2.864)	4.150	-	6.002	11.085	(45,9%)
Impacto Swap (Dívida 4131)	(2.550)	5.196	-	(11.156)	6.234	(278,9%)
<b>Lucro Líquido Ajustado<sup>3</sup></b>	<b>18.474</b>	<b>10.163</b>	<b>81,8%</b>	<b>19.530</b>	<b>18.086</b>	<b>8,0%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>93.095</b>	<b>50.081</b>	<b>85,9%</b>	<b>140.192</b>	<b>102.588</b>	<b>36,7%</b>
<b>EBITDA Ajustado IFRS 16<sup>4</sup></b>	<b>145.632</b>	<b>116.458</b>	<b>25,1%</b>	<b>262.444</b>	<b>232.993</b>	<b>12,6%</b>

<sup>1</sup> Não recorrentes explicados na página 15, em sua maioria atrelados ao Acordo de Associação com a Cobasi, envolvendo honorários de assessores da transação e *due diligence*).

<sup>2</sup> Efeito não caixa e contabilizado a partir do momento da distribuição das outorgas, levando em considerando o período de *vesting* de cada opção. Nesse sentido, vale mencionar que a maior parte dessas despesas é referente ao segundo plano de opções aprovado na época do IPO, e calculado com base no preço da ação em julho/agosto de 2021 (~R\$23/ação).

<sup>3</sup> Contém efeito de marcação a mercado do derivativo relacionada à operação de swap atrelada à linha de financiamento "4131", em dólar. No 2T25, essa variação resultou em um impacto positivo de R\$2,5 milhões no Lucro Líquido. Vale ressaltar que não há efeito caixa e ao longo de toda a operação, que finda em março de 2028, o resultado combinado do instrumento derivativo e variação cambial será zero.

<sup>4</sup> Mais informações na página 22.









## Comentário do Desempenho

### Expansão de Lojas

No encerramento do 2T25, totalizamos 262 lojas e 221,4 mil m<sup>2</sup> de área de vendas, fortalecendo a nossa posição de liderança como o maior ecossistema pet do país. A Companhia realizou o fechamento de uma loja na cidade de São Paulo – SP, em decorrência da não renovação contratual pelo shopping em que estava localizada.

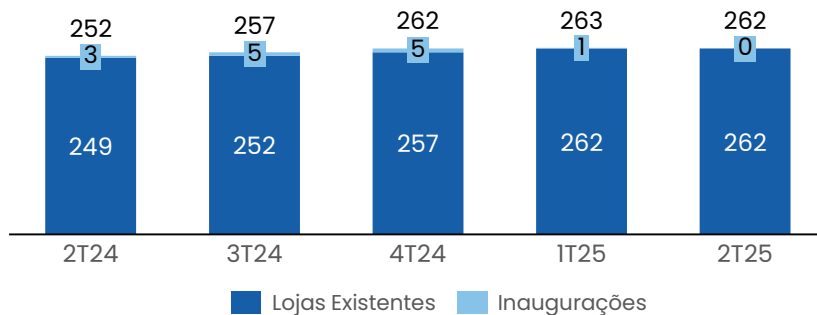
Atualmente, estamos presentes em 24 UF em todas as 5 regiões do Brasil – com uma concentração geográfica de 64% na região Sudeste, 14% no Sul, 10% no Nordeste, 10% no Centro-Oeste e 2% no Norte.

**+3,0% a/a**  
Crescimento de área

**46% das lojas com menos**  
de 4 anos (não maduras)

### Número de Lojas

#### **Petz**

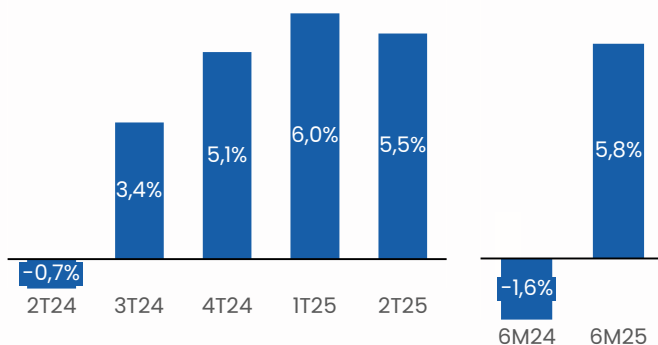


### Performance Same Store Sales (SSS)

O SSS registrou um **crescimento de +5,5% a/a no 2T25**, mantendo a performance consistente apresentada desde a reversão de tendência iniciada no 3T24.

#### Crescimento Same Store Sales<sup>1</sup>

Variação %, a/a



#### EBITDA "4-Wall" (Lojas)

% da Receita Bruta Lojas Petz

Safra	# Lojas	EBITDA "4-Wall" (jun/25)
Até 2020	129	15,7%
2021	37	15,5%
2022	49	13,2%
2023	30	13,2%
2024	16	3,1%

<sup>1</sup> A partir do 3T24, a metodologia de cálculo do SSS passou a incluir as vendas consolidadas de Petz + Zee.Now. Para melhor comparabilidade, os números divulgados para os trimestres anteriores foram atualizados, de modo a refletir vendas de Zee.Now na base de comparação.

## Comentário do Desempenho

### Receita Bruta | Desempenho por Canal

Grupo Petz	2T25	2T24	Var.	6M25	6M24	Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>						
<b>Por Canal</b>						
Físico	585.343	523.644 <sup>1</sup>	11,8%	1.138.824	1.025.984	11,0%
Digital	445.347	426.005 <sup>1</sup>	4,5%	871.385	820.351	6,2%
Vendas B2B	34.340	31.276	9,8%	62.538	68.741	(9,0%)
<b>Por Segmento</b>						
Vendas B2C	999.197	921.073	8,5%	1.946.661	1.789.950	8,8%
Vendas B2B	34.340	31.276	9,8%	62.538	68.741	(9,0%)
Serviços e Outros	31.493	28.576	10,2%	63.548	56.385	12,7%
<b>Receita Bruta Total</b>	<b>1.065.030</b>	<b>980.925</b>	<b>8,6%</b>	<b>2.072.747</b>	<b>1.915.076</b>	<b>8,2%</b>

<sup>1</sup> Durante o processo de incorporação do CNPJ da Zee.Dog, que ocorreu em abril/24, parte da receita foi alocada ao canal digital. No 2T25, foi realizada uma reclassificação para refletir adequadamente o canal correspondente. Com isso, os valores de receita entre canais do 2T24 foram ajustados.

No 2T25, a Receita Bruta do Grupo Petz atingiu R\$1,1 bilhão, um crescimento de +8,6% a/a, impulsionada pela performance equilibrada das vendas B2C (*Business to Consumer*), que cresceram +8,5% a/a, e do B2B (*Business to Business*) que cresceu +9,8% a/a neste trimestre. A retomada do crescimento do B2B teve como principal destaque a Petix, com um crescimento expressivo nas vendas para petshops, distribuidores e varejo alimentar.

As vendas no canal físico cresceram +11,8% em relação ao mesmo período do ano anterior, **reforçando a relevância das lojas na estratégia da Companhia** e dando continuidade à trajetória consistente desde a reversão de tendência no 4T24. Esse desempenho reflete, sobretudo, nossas iniciativas de precificação mais assertiva na ponta, com foco em cash margin desde maio de 2024, além do sucesso da gamificação entre lojas, cujo novo campeonato de vendas mantém alto engajamento, impulsiona a performance e aprimora a experiência do cliente.

Ainda, é importante ressaltar que, neste trimestre, **93% das vendas digitais da Petz foram Omnichannel**, ou seja, os produtos foram enviados das lojas físicas ao cliente final (*Ship from Store*) ou retirados diretamente pelos clientes nas lojas (*Pick-up*), o que corrobora que as lojas físicas continuam sendo parte essencial do nosso negócio e fundamentais para encantar nossos clientes. Já o canal digital e a omnicanalidade seguem como pilares estratégicos, sustentando um crescimento saudável, com foco na rentabilidade e na construção de um relacionamento de longo prazo com o cliente.

As vendas no canal digital do Grupo Petz totalizaram R\$445,3 milhões nesse trimestre, um crescimento de +4,5% a/a, uma performance resiliente, mesmo com uma sólida base de comparação no 2T24 (+26,4% a/a). Assim, a penetração digital atingiu 41,8% da Receita Bruta, -1,6 p.p. a/a.

Os indicadores operacionais continuam a mostrar resultados positivos e animadores, incluindo:

- **+3% a/a de aumento no número de clientes ativos** (que realizaram pelo menos uma compra dentro de 6 meses) no canal Digital em junho
- 559 mil assinantes em junho, **crescimento de +13% a/a**, representando 43% do total de clientes ativos
- **Churn de assinantes no patamar mínimo histórico**

Entre as iniciativas estratégicas, **vale destacar a performance do Clubz, o clube de assinatura e fidelidade, que expandiu suas vendas para as lojas físicas em maio, dobrando o número de assinantes em apenas um mês**. O programa vem demonstrando resultados expressivos garantindo maior recorrência de compras e ampliação do *share of wallet*.

A Receita Bruta do Grupo Petz pode ser analisada por:

• **Canais:** (i) Físico: originadas nas lojas físicas Petz, incluindo Serviços, e Zee.Now; (ii) Digital: originadas pelos canais digitais (Petz, Zee.Dog, Zee.Now), que consideram as vendas Omnichannel (Pick-up e Ship from Store) e o e-commerce (vendas expedidas diretamente para o cliente a partir do centro de distribuição); e (iii) Venda de produtos B2B: Business to Business – vendas realizadas para outras empresas, que inclui os canais Petix e Zee.Dog (pet shops parceiros no exterior).

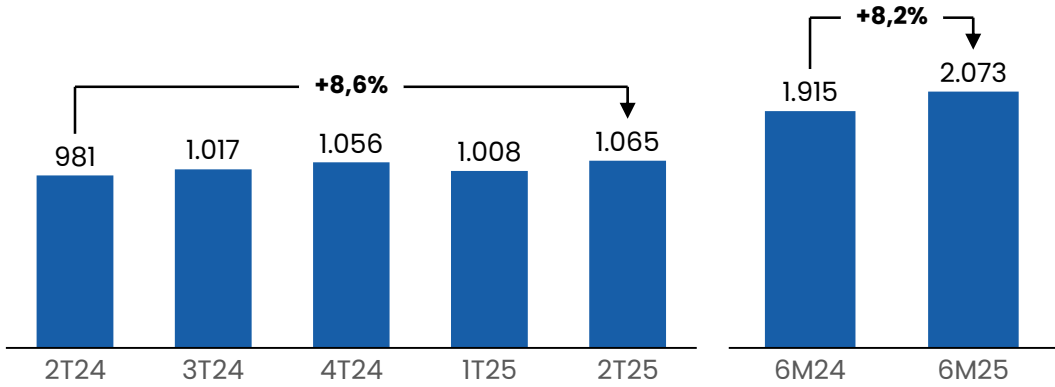
• **Segmentos:** (i) Venda de produtos B2C: *Business to Consumer* – diretamente para o consumidor final, que inclui os canais Petz, Zee.Now e o e-commerce da Zee.Dog; e (ii) Venda de produtos B2B: *Business to Business* – vendas realizadas para outras empresas, que inclui os canais Petix e Zee.Dog; e (iii) Serviços.

# Comentário do Desempenho

## Receita Bruta | Desempenho por Canal

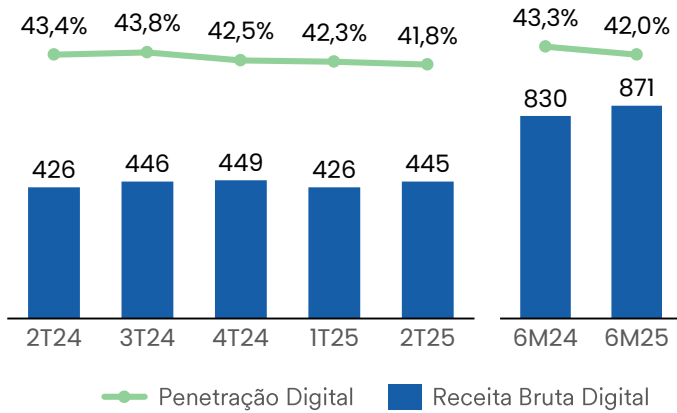
### Receita Bruta Total

R\$ milhões



### Receita Bruta Digital Total

R\$ milhões



### "Minhas Ofertas"

a nova atualização do programa triplicou a participação no faturamento desde o lançamento

**93%**

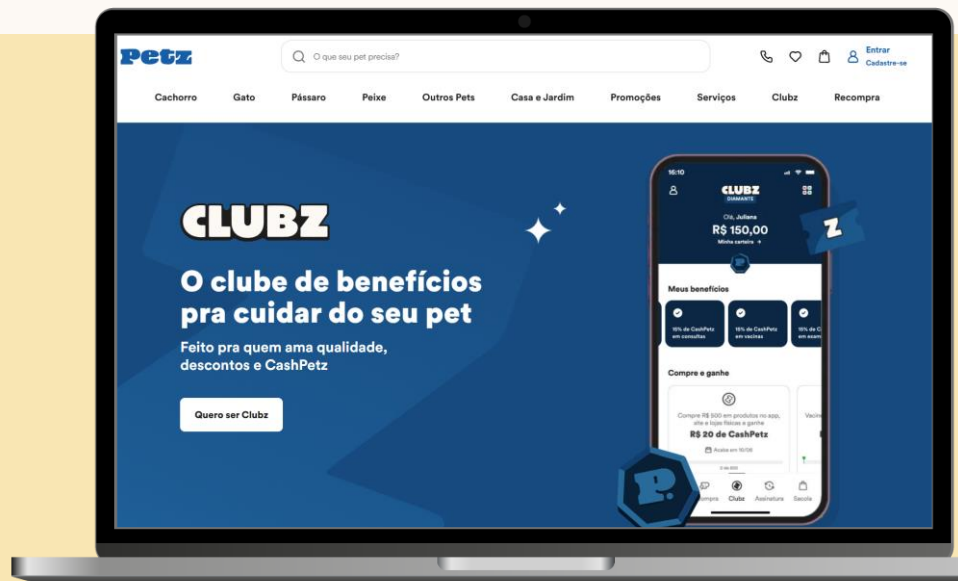
Vendas Omnichannel

**2,5x**

O cliente omni consome 2,5x mais do que um cliente exclusivo de apenas um canal

**96%**

das vendas Ship from Store entregues em até 1 dia útil



## Comentário do Desempenho

### Receita Bruta | Desempenho por Segmento

#### Categorias

No trimestre, a Receita Bruta de Produtos das **principais categorias** cresceu +10,1% a/a, impulsionada pela performance das categorias de **Alimentos** e **Higiene & Limpeza**, seguido por **Acessórios** e **Farmácia**.



**O segmento de Alimentos correspondeu a 59,7% do faturamento total de produtos**

#### Serviços

O **segmento de Serviços** registrou crescimento de **10,2%**, refletindo os esforços na revitalização da frente. Destacamos o **aumento da rentabilidade e do cash margin**, impulsionado pelo **contínuo foco em eficiência**, pela revisão dos processos centrados no cliente e pela qualidade no atendimento.

Entre as principais iniciativas, destacamos o **piloto de franquia em algumas unidades, em São Paulo, de Banho & Tosa e Seres (Veterinário)**, que apresentou resultados iniciais positivos.

Lançado em abril, o **Seres Saúde – um programa que oferece opções de pacotes de prevenção e de plano de saúde para pets – segue avançando conforme o planejado**. Após o início em cinco lojas em São Paulo, já alcançou 43 pontos de venda. No próximo dia 18 de agosto, iniciaremos as vendas no canal digital da Petz, permitindo a comercialização para o público geral, com foco em clientes existentes, na cidade de São Paulo e Campinas.









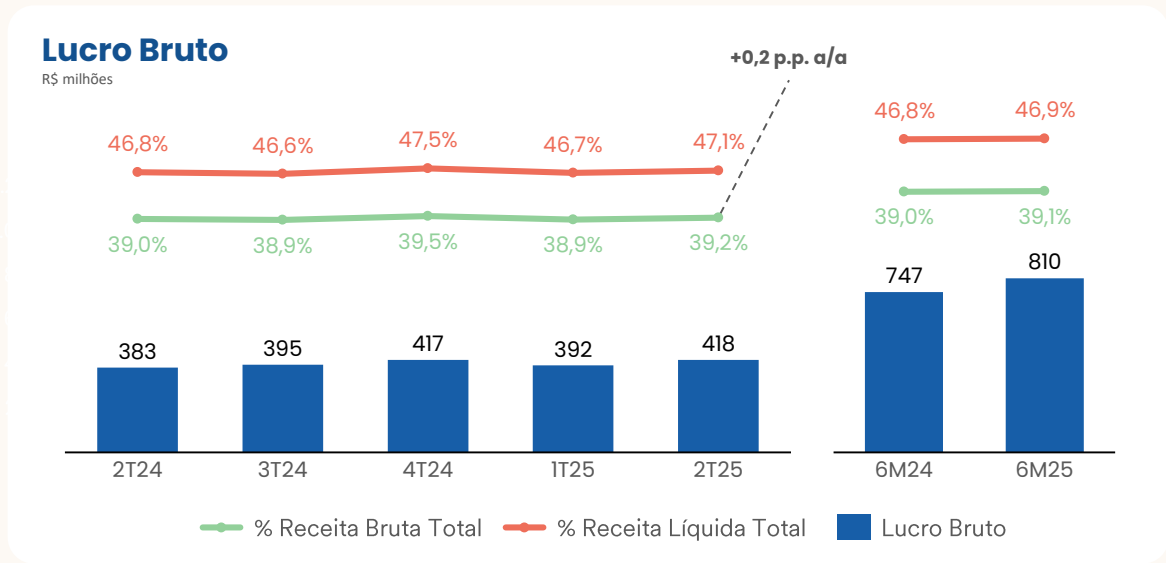
## Comentário do Desempenho

### Lucro Bruto

O Lucro Bruto totalizou R\$417,9 milhões no 2T25, um crescimento de +9,1% a/a, representando uma margem bruta de 39,2% (+0,2 p.p. a/a).

É importante destacar a **performance do canal físico, que, desde o 4T24, vem recuperando participação em relação ao canal digital**. Vale ressaltar também que a **margem bruta do canal digital apresentou crescimento em comparação com o mesmo período do ano anterior, tornando o canal mais rentável**.

Além disso, o **aumento da penetração das marcas próprias, que apresentaram forte crescimento, juntamente com a retomada da categoria de acessórios iniciada no 3T24, contribuíram para a expansão de margem bruta**. Esse resultado também está alinhado às nossas iniciativas contínuas de precificação mais assertiva na ponta, com foco em cash margin, além de uma **participação do mix de canais mais eficiente**.



## Comentário do Desempenho

### Despesas Operacionais

Grupo Petz	2T25	2T24	Var.	6M25	6M24	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>334.377</b>	<b>323.093</b>	<b>3,5%</b>	<b>670.390</b>	<b>626.875</b>	<b>6,9%</b>
<b>% Receita Bruta Total</b>	<b>31,4%</b>	<b>32,9%</b>	<b>(1,5 p.p.)</b>	<b>32,3%</b>	<b>32,7%</b>	<b>(0,4 p.p.)</b>
Despesas com Vendas	250.038	237.623	5,2%	499.097	461.163	8,2%
% Receita Bruta Total	23,5%	24,2%	(0,7 p.p.)	24,1%	24,1%	(0,0 p.p.)
Despesas Gerais & Administrativas (G&A)	81.243	80.967	0,3%	164.770	156.992	5,0%
% Receita Bruta Total	7,6%	8,3%	(0,6 p.p.)	7,9%	8,2%	(0,2 p.p.)
Outras Despesas Operacionais	3.096	4.503	(31,2%)	6.523	8.720	(25,2%)
% Receita Bruta Total	0,3%	0,5%	(0,2 p.p.)	0,3%	0,5%	(0,1 p.p.)

As **Despesas com Vendas** do Grupo Petz totalizaram R\$250,0 milhões no 2T25 (+5,2% a/a), representando 23,5% da Receita Bruta, uma diluição de 0,7 p.p. contra o mesmo período do ano anterior. **Esse desempenho reflete ganhos de alavancagem operacional, fruto do crescimento de receita, maturação do parque de lojas e do controle eficiente das despesas, principalmente nas linhas de: i) pessoal de loja, ii) marketing e iii) consumo/indiretos, incluindo despesas com energia.**

As **Despesas Gerais e Administrativas (G&A)** totalizaram R\$81,2 milhões no trimestre (+0,3% a/a), representando 7,6% da Receita Bruta – uma diluição de 0,6 p.p. em relação ao 2T24. A Companhia segue comprometida com a busca por eficiência. **Desde março, foram implementados planos de ação voltados ao maior controle de despesas, conduzidos com austeridade e diligência. Entre as iniciativas, destacam-se medidas de economia nas linhas de pessoal corporativo e consultorias, reforçando o compromisso com a disciplina financeira e a sustentabilidade dos resultados.**

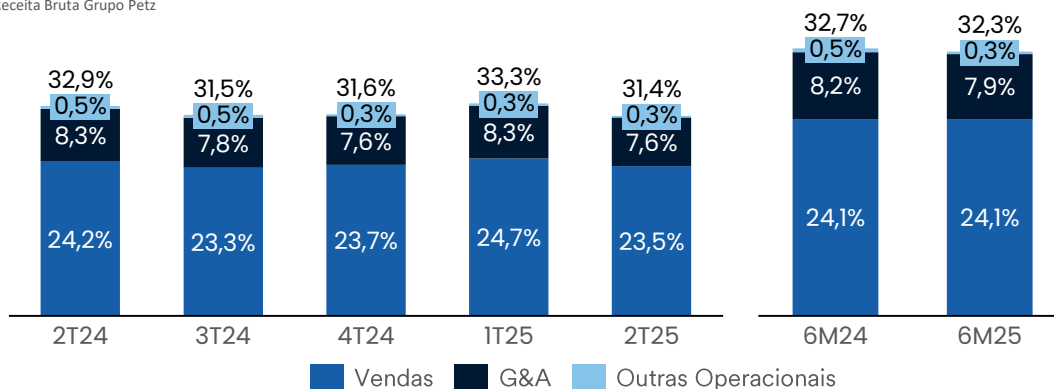
É importante destacar que, **após uma perda pontual de eficiência operacional no Centro de Distribuição (CD) em janeiro e fevereiro** – decorrente da alta na ocupação e das obras de expansão – a situação foi totalmente equacionada em março. Ao longo do 2T25, foi observada a diluição dos gastos em relação ao ano anterior, sendo **parte do impacto do 1T25 já compensada pelos ajustes estruturais implementados na operação, os quais ampliaram a eficiência dos processos internos de armazenagem.**

As **Outras Despesas Operacionais** totalizaram R\$3,1 milhões, queda de -31,2% em comparação com o mesmo período do ano anterior – reflexo da redução das despesas pré-operacionais de abertura de lojas, visto a diminuição no número de abertura de lojas em relação ao ano anterior (nenhuma loja inaugurada no 2T25, frente a 3 inaugurações no 2T24).

Adicionalmente, **desde o ano passado, a Companhia orientou o seu foco para a geração de caixa, em um contexto de juros elevados no país.** Por consequência, houve uma desaceleração no ritmo de abertura de lojas. Esse movimento favorece um ganho de alavancagem operacional, impulsionado pela maturação do parque de lojas, sem a pressão de rentabilidade inicial das unidades recém-inauguradas, que operam com margens menores nos primeiros trimestres de operação.

### Despesas Operacionais

% Receita Bruta Grupo Petz





## Comentário do Desempenho

### EBITDA Ajustado (IAS 17)

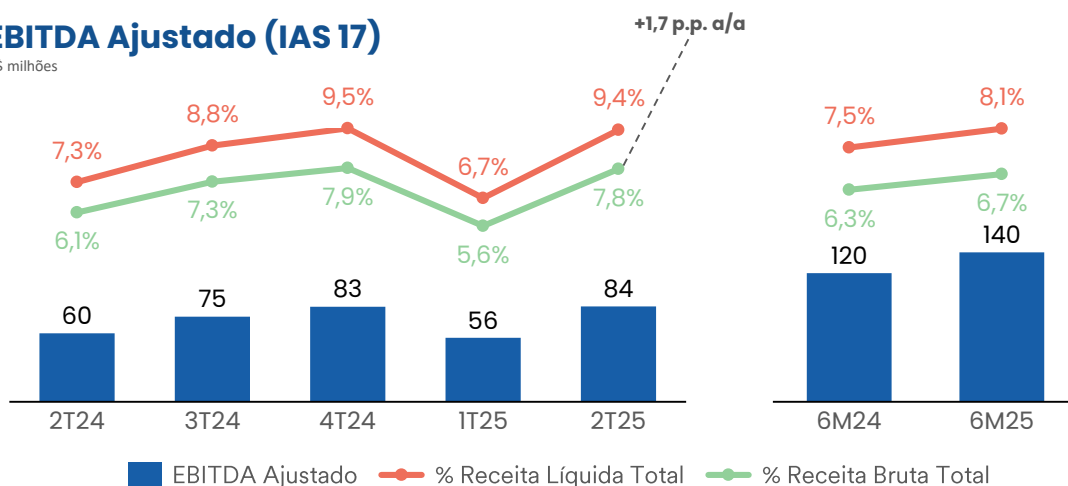
Grupo Petz	2T25	2T24	Var.	6M25	6M24	Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>						
<b>EBITDA</b>	<b>93.095</b>	<b>50.081</b>	<b>85,9%</b>	<b>140.192</b>	<b>102.588</b>	<b>36,7%</b>
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	2.270	5.553	(59,1%)	2.204	11.106	(80,2%)
(+) Resultado Não Recorrente	(11.808)	4.246	-	(2.854)	6.300	-
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>83.557</b>	<b>59.880</b>	<b>39,5%</b>	<b>139.542</b>	<b>119.994</b>	<b>16,3%</b>
<i>EBITDA Ajustado/Receita Bruta Total</i>	<i>7,8%</i>	<i>6,1%</i>	<i>1,7 p.p.</i>	<i>6,7%</i>	<i>6,3%</i>	<i>0,5 p.p.</i>
<b>EBITDA Ajustado (IFRS 16)</b>	<b>145.632</b>	<b>116.458</b>	<b>25,1%</b>	<b>262.407</b>	<b>232.993</b>	<b>12,6%</b>
<i>EBITDA Ajustado IFRS 16/Receita Bruta Total</i>	<i>13,7%</i>	<i>11,9%</i>	<i>1,8 p.p.</i>	<i>12,7%</i>	<i>12,2%</i>	<i>0,5 p.p.</i>

O EBITDA Ajustado do Grupo Petz foi de R\$83,6 milhões no 2T25, um crescimento de +39,5% a/a, representando 7,8% da Receita Bruta (+1,7 p.p. a/a), refletindo, principalmente, os ganhos de margem bruta, eficiência e a diluição das despesas operacionais ao longo do trimestre.

No 2T25, o Resultado Não Recorrente do Grupo Petz totalizou R\$11,8 milhões positivos, incluindo receitas provenientes de créditos fiscais extemporâneos, despesas atreladas ao Acordo de Associação com a Cobasi (envolvendo honorários de assessores e consultorias da transação), além do reconhecimento (não caixa) da parcela do *earn out* da transação de Zee.Dog.

### EBITDA Ajustado (IAS 17)

R\$ milhões



## Resultado Financeiro

Grupo Petz	2T25	2T24	Var.	6M25	6M24	Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>						
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(7.930)</b>	<b>(16.787)</b>	<b>(52,8%)</b>	<b>(4.690)</b>	<b>(26.556)</b>	<b>(82,3%)</b>
Receitas Financeiras	24.333	23.040	5,6%	56.612	37.080	52,7%
Despesas Financeiras	(32.263)	(39.827)	(19,0%)	(61.302)	(63.636)	(3,7%)

O Resultado Financeiro no 2T25 representou uma despesa de R\$7,9 milhões, em comparação com uma despesa de R\$16,8 milhões registrada no 2T24.

Neste trimestre, a operação de swap referente à dívida 4131 resultou em um impacto positivo de R\$2,5 milhões no Lucro Líquido, sem efeito caixa. Tal efeito positivo no resultado deve-se à desvalorização do dólar durante o trimestre – a cotação do dólar no início do trimestre era de R\$5,70 (data-base 01/04/2025) e, ao final do trimestre, R\$5,45 (data-base 30/06/2025).

Ainda sobre a dívida 4131, contratada no primeiro trimestre de 2023, é importante destacar que, ao longo de seu prazo de cinco anos, o saldo em aberto estará sujeito às diferenças na cotação do dólar entre o início e o fim de cada período. Apesar das variações de mercado existirem entre trimestres (efeito não caixa), ao final do período de 5 anos o impacto caixa da mesma no resultado acumulado será zero.

## Comentário do Desempenho Lucro Líquido

Grupo Petz	2T25	2T24	Var.	6M25	6M24	Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>						
<b>Lucro Antes do IR e da Contribuição Social (EBT)</b>	<b>36.742</b>	<b>(12.167)</b>	-	<b>38.886</b>	<b>(14.138)</b>	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	(12.854)	12.985	-	(14.239)	14.905	-
<b>Lucro Líquido</b>	<b>23.888</b>	<b>818</b>	<b>2.820,3%</b>	<b>24.647</b>	<b>767</b>	<b>3.113,4%</b>
(-) Plano de Opção de Compra de Ações	2.270	5.553	(59,1%)	2.204	11.106	(80,2%)
(-) Efeitos Não Recorrentes Ajustado no EBITDA	(11.808)	4.246	-	(2.891)	6.300	-
(-) Atualização de Contas a Pagar por Aquisições	4.789	3.287	45,7%	8.826	6.282	40,5%
(-) Impacto Swap / Dívida 4131	(2.550)	5.196	-	(11.156)	6.234	-
(-) Efeitos de IR e CS <sup>1</sup>	1.885	(8.936)	-	(2.137)	(12.603)	(83,0%)
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>18.474</b>	<b>10.163</b>	<b>81,8%</b>	<b>19.530</b>	<b>18.086</b>	<b>8,0%</b>
<i>Margem Líquida Ajustada (%)</i>	<i>1,7%</i>	<i>1,0%</i>	<i>0,7 p.p.</i>	<i>0,9%</i>	<i>0,9%</i>	<i>(0,0 p.p.)</i>
<b>Lucro Líquido Ajustado (IFRS 16)</b>	<b>15.876</b>	<b>6.085</b>	<b>160,9%</b>	<b>1.694</b>	<b>9.587</b>	<b>(82,3%)</b>
<i>Margem Líquida Ajustada (IFRS 16) (%)</i>	<i>1,5%</i>	<i>0,6%</i>	<i>0,9 p.p.</i>	<i>0,1%</i>	<i>0,5%</i>	<i>(0,4 p.p.)</i>

Os ajustes realizados ao Lucro Líquido contemplam a exclusão das (i) despesas não recorrentes, já explicadas na seção de EBITDA Ajustado; (ii) linha de plano de Opção de Compra de Ações (não caixa) e atualmente "fora do dinheiro"; e (iii) despesas financeiras / juros sobre valores a serem pagos futuramente aos acionistas das companhias adquiridas (não caixa). É importante mencionar que para o cálculo desses ajustes, a exclusão dos efeitos no IR/CS é realizada considerando a alíquota de 34%. A alíquota efetiva do IR/CS também considera o efeito de 34% sobre o EBT das controladas.

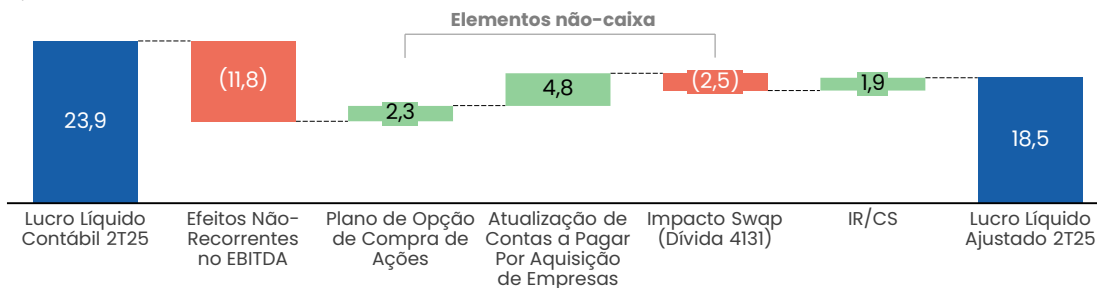
<sup>1</sup> Inclui, no 2T25, efeito positivo não recorrente decorrente da baixa de investimento em estrutura societária no exterior.

Neste trimestre, o Lucro Líquido Contábil do Grupo Petz totalizou **R\$23,9 milhões**. Já o **Lucro Líquido Ajustado totalizou R\$18,5 milhões (+81,8% a/a)**, reflexo da combinação de crescimento sustentável e foco em eficiência operacional.

Para melhor compreensão dos resultados operacionais, a partir do 4T24, excluímos o impacto da variação cambial do Swap da dívida 4131 no Lucro Líquido Ajustado, uma vez que o mesmo não possui efeito caixa e trata-se apenas da marcação a mercado do derivativo (swap), conforme explicado anteriormente.

### Ajustes no Lucro Líquido

R\$ milhões



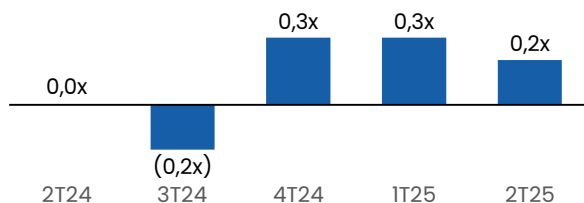
## Comentário do Desempenho

### Endividamento

Grupo Petz	2T25	2T24	Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>			
<b>Dívida Bruta</b>	<b>419.411</b>	<b>420.511</b>	<b>(0,3%)</b>
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	85.873	18.868	355,1%
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	333.538	401.643	(17,0%)
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras</b>	<b>373.912</b>	<b>409.770</b>	<b>(8,8%)</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	26.206	24.310	7,8%
Aplicações Financeiras	347.706	385.460	(9,8%)
<b>Dívida Líquida (Caixa Líquido)</b>	<b>45.499</b>	<b>10.741</b>	<b>323,6%</b>
EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	297.431	252.178	17,9%
Dívida Líquida (Caixa Líquido)/EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	0,2x	0,0x	0,2x

### Alavancagem

Dívida Líquida (Caixa Líquido) / EBITDA Ajustado 12M



A Companhia encerrou o 2T25 com uma **Dívida Líquida de R\$45,5 milhões** (uma redução de R\$30,3 milhões em relação ao 1T25), representando 0,2x do EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses.

Vale ressaltar a **distribuição de dividendos**, no valor de R\$130 milhões, pagos durante o 4T24, que compõem a parcela caixa recebida pelos acionistas da Petz no contexto da combinação de negócios com a Cobasi.

## Investimentos/CAPEX

Grupo Petz	2T25	2T24	Var.	6M25	6M24	Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>						
Novas Lojas e Hospitais	4.717	14.144	(66,7%)	10.073	26.146	(61,5%)
Reformas, Manutenção e Outros	12.073	11.674	3,4%	22.220	22.294	(0,3%)
Tecnologia e Digital	13.024	14.131	(7,8%)	27.795	26.872	3,4%
<b>Investimentos Totais</b>	<b>29.814</b>	<b>39.949</b>	<b>(25,4%)</b>	<b>60.088</b>	<b>75.312</b>	<b>(20,2%)</b>
Efeito Não Caixa	(945)	(623)	51,8%	2.702	6.318	(57,2%)
<b>Fluxo de Caixa do Imobilizado e Intangível</b>	<b>28.869</b>	<b>39.326</b>	<b>(26,6%)</b>	<b>62.790</b>	<b>81.630</b>	<b>(23,1%)</b>

Os **Investimentos Totais** somaram R\$29,8 milhões no 2T25, uma queda de 25,4% a/a, reforçando nosso compromisso com a busca contínua por eficiência operacional.

Os investimentos na construção de **Novas Lojas** totalizaram R\$4,7 milhões, uma redução de -66,7% a/a, reflexo da desaceleração no ritmo de expansão e da otimização do valor de capex por loja. Além disso, a adoção de estruturas mais eficientes e um design aprimorado resultaram em um modelo de loja mais enxuto, moderno e alinhado às necessidades do mercado.

Os investimentos em **Reformas, Manutenção e Outros** totalizaram R\$12,1 milhões no 2T25, um aumento de +3,4% a/a. Os recursos foram majoritariamente direcionados para manutenções preventivas e corretivas de lojas, com foco especial em climatização, visando aprimorar a experiência do cliente, garantir conforto nas lojas e promover maior eficiência energética. Também houve investimentos pontuais em adequações de layout e melhorias logísticas.

Por fim, investimos R\$13,0 milhões em **Tecnologia e Digital** no 2T25, uma redução de -7,8% a/a. Os recursos foram destinados à evolução da jornada no e-commerce, com aprimoramentos no site e no aplicativo, melhorias na experiência do usuário (UX), além de avanços em segurança digital e monitoramento de performance da loja online. O objetivo é fortalecer a conversão, fidelização e segurança da informação, por meio do desenvolvimento contínuo de produtos e soluções voltados à experiência do cliente.

## Comentário do Desempenho

### Fluxo de Caixa

Grupo Petz	2T25	2T24	Var.	6M25	6M24	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>56.455</b>	<b>52.897</b>	<b>6,7%</b>	<b>79.792</b>	<b>95.720</b>	<b>(16,6%)</b>
Lucro Antes de Imposto de Renda (pós exclusão dos efeitos não-caixa)	103.806	67.673	53,4%	157.271	133.437	17,9%
Capital de giro operacional	(22.127)	(16.045)	37,9%	(36.787)	(18.467)	99,2%
Outros Ativos/Passivos	(11.100)	13.852	-	(1.850)	21.549	-
Juros	(14.124)	(12.583)	12,2%	(38.843)	(40.799)	(4,8%)
<b>Fluxo de Caixa de Investimento</b>	<b>(29.374)</b>	<b>(41.153)</b>	<b>(28,6%)</b>	<b>(64.296)</b>	<b>(84.578)</b>	<b>(24,0%)</b>
<b>Fluxo de Caixa de Financiamento</b>	<b>158</b>	<b>(15.732)</b>	<b>-</b>	<b>(87)</b>	<b>(27.827)</b>	<b>(99,7%)</b>
<b>Fluxo de Caixa Líquido</b>	<b>27.239</b>	<b>(3.988)</b>	<b>-</b>	<b>15.409</b>	<b>(16.685)</b>	<b>-</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	346.673	413.758	(16,2%)	358.503	426.455	(15,9%)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	373.912	409.770	(8,8%)	373.912	409.770	(8,8%)

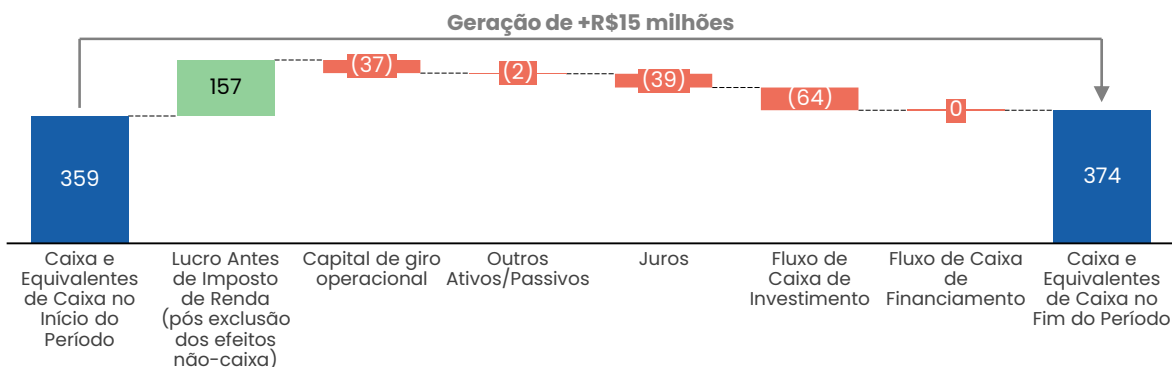
No 2T25, mais uma vez, a geração de caixa operacional foi suficiente para cobrir integralmente os investimentos do período, totalizando R\$56,5 milhões em Fluxo de Caixa Operacional. Em termos de Fluxo de Caixa Líquido, a Companhia gerou R\$27,2 milhões.

Tal performance foi impulsionada pela maior eficiência operacional e forte resultado de Lucro Caixa, parcialmente consumido por uma variação negativa no capital de giro.

Essa variação refletiu: (i) aumento em Contas a Receber, em função do crescimento nas vendas; e (ii) melhora nos níveis de estoque, em contrapartida, acompanhada de uma redução no saldo com fornecedores.

### Fluxo de Caixa 6M25

R\$ milhões





## Comentário do Desempenho



**CLUBZ**

Ganhe **10% de desconto** no site, app e na loja como membro Clubz Prata, Ouro ou Diamante

Nova linha de acessórios Petz  
Feitos pra deixar o seu pet mais confortável e saudável

**petz**

## Comentário do Desempenho

### IAS 17 - Balanço Patrimonial

Grupo Petz	2T25	4T24	3T24	2T24	2T24
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>					
<b>ATIVO</b>					
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.378.294</b>	<b>1.369.929</b>	<b>1.379.191</b>	<b>1.455.983</b>	<b>1.357.701</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	26.206	47.981	76.559	170.143	24.310
Aplicações Financeiras	347.706	298.692	281.944	305.428	385.460
Contas a Receber	397.132	375.119	386.664	365.381	377.679
Estoques	446.434	485.014	473.207	448.707	416.651
Impostos e contribuições a recuperar	122.883	128.783	124.332	136.506	121.903
Outros Créditos	37.933	34.340	36.485	29.818	31.698
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.555.939</b>	<b>1.585.961</b>	<b>1.606.546</b>	<b>1.626.201</b>	<b>1.652.834</b>
Outros Créditos - LP	41.710	38.495	39.857	41.075	39.175
Impostos e contribuições a Recuperar - LP	4.265	5.060	5.060	5.230	27.953
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	44.747	58.590	59.976	22.009	19.773
Imobilizado	751.907	769.591	788.428	792.027	798.915
Intangível	713.310	714.225	713.225	765.860	767.018
<b>Total do Ativo</b>	<b>2.934.233</b>	<b>2.955.890</b>	<b>2.985.737</b>	<b>3.082.184</b>	<b>3.010.535</b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
<b>Passivo Circulante</b>	<b>660.456</b>	<b>677.653</b>	<b>695.777</b>	<b>761.393</b>	<b>580.982</b>
Fornecedores	353.862	392.463	408.843	380.541	365.641
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	85.873	54.669	63.096	28.795	18.868
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	91.784	102.061	91.075	104.308	88.322
Obrigações Tributárias	54.062	54.915	59.004	53.282	48.643
Dividendos a Pagar	117	134	134	130.026	26
Contas a pagar pela aquisição de controladas	2.063	2.005	2.953	3.163	3.102
Outras Obrigações	71.900	70.632	69.609	58.946	53.983
Programa de fidelização	795	774	1.063	2.332	2.397
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>480.760</b>	<b>509.549</b>	<b>521.583</b>	<b>535.224</b>	<b>533.519</b>
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	333.538	367.771	384.023	397.859	401.643
Contas a pagar pela aquisição de controladas	125.279	119.517	113.996	113.015	108.072
Outras Obrigações	-	-	-	663	355
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	21.943	22.261	23.564	23.687	23.449
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.793.017</b>	<b>1.768.688</b>	<b>1.768.377</b>	<b>1.785.567</b>	<b>1.896.034</b>
Capital Social	1.725.655	1.725.655	1.725.427	1.725.427	1.725.427
Reserva de Capital	39.505	39.505	39.505	39.505	39.505
Reserva para Opção Outorgadas	85.771	83.502	83.568	75.642	70.089
Ações em Tesouraria	(62.068)	(62.068)	(62.068)	(62.068)	(62.068)
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	24.825	24.825	24.825
Ajuste de avaliação patrimonial	(129.416)	(129.237)	(128.629)	(130.545)	(128.312)
Reserva de Lucros	108.745	86.506	85.749	112.781	226.568
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>2.934.233</b>	<b>2.955.890</b>	<b>2.985.737</b>	<b>3.082.184</b>	<b>3.010.535</b>



## Comentário do Desempenho

### IAS 17 - Fluxo de Caixa – Método Indireto

Grupo Petz	2T25	2T24	6M25	6M24
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>				
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>56.455</b>	<b>52.897</b>	<b>79.792</b>	<b>95.720</b>
Lucro Antes de Imposto de Renda	36.742	(12.167)	38.886	(14.138)
Depreciação & Amortização	48.477	45.520	96.724	90.292
Provisão para perdas nos estoques	71	(19)	236	146
Opções outorgadas reconhecidas	2.269	5.552	2.203	11.105
Juros sobre empréstimos e financiamentos	11.546	20.489	12.870	35.614
Baixa do imobilizado	118	5.051	118	5.064
Programa de fidelização	21	617	(268)	1.468
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	(156)	35	(1.304)	40
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	4.789	3.287	8.826	6.282
Depreciação de reembolso de benfeitorias	(55)	(59)	(109)	(121)
<b>Variação no Capital de Giro</b>	<b>(47.367)</b>	<b>(15.409)</b>	<b>(78.390)</b>	<b>(40.032)</b>
<b>ATIVO</b>				
Contas a Receber	(20.414)	(6.852)	(11.049)	(10.478)
Estoques	38.509	(8.682)	26.537	24.713
Impostos e contribuições a recuperar	6.627	20.216	2.244	19.211
Outros Créditos	(8.715)	(9.242)	(6.951)	(12.376)
<b>PASSIVO</b>				
Fornecedores	(40.222)	(511)	(52.275)	(32.702)
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	(10.269)	(3.234)	717	3.751
Obrigações Tributárias	(3.499)	4.756	(4.235)	4.824
Contas a pagar	4.756	1.356	6.375	6.139
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(16)	(633)	(910)	(2.315)
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(14.124)	(12.583)	(38.843)	(40.799)
<b>Fluxo de Caixa de Investimento</b>	<b>(29.374)</b>	<b>(41.153)</b>	<b>(64.296)</b>	<b>(84.578)</b>
Investimentos	(505)	(1.827)	(1.505)	(2.948)
Aquisição de imobilizado e intangível	(28.869)	(39.326)	(62.791)	(81.630)
<b>Fluxo de Caixa de Financiamento</b>	<b>158</b>	<b>(15.732)</b>	<b>(87)</b>	<b>(27.827)</b>
Captação de empréstimos e financiamentos	657	-	657	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(482)	(11.853)	(955)	(23.948)
Pagamento de dividendos	(17)	(3.879)	(17)	(3.879)
<b>Fluxo de Caixa Líquido</b>	<b>27.239</b>	<b>(3.988)</b>	<b>15.409</b>	<b>(16.685)</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	47.981	36.427	124.540	56.225
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	26.206	24.310	74.187	24.310
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras no Início do Período</b>	<b>346.673</b>	<b>413.758</b>	<b>358.503</b>	<b>426.455</b>
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras no Fim do Período</b>	<b>373.912</b>	<b>409.770</b>	<b>373.912</b>	<b>409.770</b>



**Comentário do Desempenho****Anexo I – Reconciliação EBITDA – Demonstrações Financeiras vs. EBITDA Ajustado**

Grupo Petz	2T25	2T24	6M25	6M24
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>				
<b>Lucro Antes do Resultado Financeiro (EBIT)</b>	<b>63.780</b>	<b>21.393</b>	<b>81.118</b>	<b>45.687</b>
(+) Depreciação & Amortização	47.894	44.928	95.562	89.096
(+) Depreciação - Direito de Uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	43.496	40.377	86.377	80.869
<b>EBITDA</b>	<b>155.170</b>	<b>106.698</b>	<b>263.057</b>	<b>215.652</b>
(+) Despesas de Aluguel	(62.075)	(56.578)	(122.865)	(112.999)
<b>EBITDA ex./ IFRS 16</b>	<b>93.095</b>	<b>50.120</b>	<b>140.192</b>	<b>102.653</b>
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	2.270	5.553	2.204	11.106
(+) Baixa de Direito de Uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(39)	-	(65)
(+) Resultado Não Recorrente	(11.808)	4.246	(2.891)	6.300
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>83.557</b>	<b>59.880</b>	<b>139.542</b>	<b>119.994</b>
<b>EBITDA Ajustado IFRS 16</b>	<b>145.632</b>	<b>116.458</b>	<b>262.407</b>	<b>232.993</b>

**Anexo II – Impacto IFRS 16 – Demonstração do Resultado do Exercício**

Grupo Petz	2T25		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>			
<b>Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados</b>	<b>1.065.030</b>	<b>1.065.030</b>	-
Impostos e Outras Deduções	(177.697)	(177.697)	-
<b>Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados</b>	<b>887.333</b>	<b>887.333</b>	-
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(469.399)	(469.399)	-
<b>Lucro Bruto</b>	<b>417.934</b>	<b>417.934</b>	-
<b>Receitas (Despesas) Operacionais</b>	<b>(373.262)</b>	<b>(354.154)</b>	<b>(19.108)</b>
Com Vendas	(289.501)	(271.479)	(18.022)
Gerais & Administrativas	(90.203)	(88.736)	(1.467)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	6.442	6.061	381
<b>Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>44.672</b>	<b>63.780</b>	<b>(19.108)</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(7.930)</b>	<b>(30.973)</b>	<b>23.043</b>
Receitas Financeiras	24.333	24.333	-
Despesas Financeiras	(32.263)	(55.306)	23.043
<b>Lucro Antes do IR e da Contribuição Social</b>	<b>36.742</b>	<b>32.807</b>	<b>3.935</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(12.854)	(11.517)	(1.337)
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>23.888</b>	<b>21.290</b>	<b>2.598</b>





## Comentário do Desempenho

### Anexo III – Impacto IFRS 16 – Balanço Patrimonial

Grupo Petz	2T25		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>			
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.378.294</b>	<b>1.377.094</b>	<b>1.200</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	26.206	26.206	-
Aplicações Financeiras	347.706	347.706	-
Contas a Receber	397.132	397.132	-
Estoques	446.434	446.434	-
Impostos e contribuições a recuperar	122.883	122.883	-
Outros Créditos	37.933	36.733	1.200
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.555.939</b>	<b>2.426.447</b>	<b>(870.508)</b>
Outros Créditos	41.710	41.710	-
Impostos e contribuições a Recuperar	4.265	4.265	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	44.747	103.442	(58.695)
Imobilizado	751.907	1.574.131	(822.224)
Intangível	713.310	702.899	10.411
<b>Total do Ativo</b>	<b>2.934.233</b>	<b>3.803.541</b>	<b>(869.308)</b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
<b>Passivo Circulante</b>	<b>660.456</b>	<b>798.492</b>	<b>(138.036)</b>
Fornecedores	353.862	353.862	-
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	85.873	85.873	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	91.784	91.784	-
Obrigações Tributárias	54.062	54.062	-
Dividendos a Pagar	117	117	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	2.063	2.063	-
Outras Obrigações	71.900	51.870	20.030
Programa de fidelização	795	795	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	158.066	(158.066)
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>480.760</b>	<b>1.322.867</b>	<b>(842.107)</b>
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	333.538	333.538	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	125.279	125.279	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	21.943	21.943	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	842.107	(842.107)
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.793.017</b>	<b>1.682.182</b>	<b>110.835</b>
Capital Social	1.725.655	1.725.655	-
Reserva de Capital	39.505	39.505	-
Reserva para Opção Outorgadas	85.771	85.771	-
Ações em Tesouraria	(62.068)	(62.068)	-
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	-
Ajuste de avaliação patrimonial	(129.416)	(129.416)	-
Reserva de Lucros	108.745	(2.090)	110.835
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>2.934.233</b>	<b>3.803.541</b>	<b>(869.308)</b>

## Comentário do Desempenho

### Anexo IV – Impacto IFRS 16 – Fluxo de Caixa

Grupo Petz	2T25		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>			
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>56.455</b>	<b>110.926</b>	<b>(54.471)</b>
Lucro Antes de Imposto de Renda e da Contribuição Social	36.742	32.806	3.936
Depreciação e Amortização	48.477	47.948	529
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16	-	43.496	(43.496)
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16	-	25.110	(25.110)
Provisão Para Perdas nos Estoques	71	71	-
Opções Outorgadas Reconhecidas	2.269	2.269	-
Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	11.546	11.546	-
Programa de Fidelização	21	21	-
Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas	(156)	(156)	-
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	4.789	4.789	-
Reembolso de Benfeitorias	(55)	(55)	-
<b>ATIVO</b>			
Contas a Receber	(20.414)	(20.414)	-
Estoques	38.509	38.509	-
Impostos e contribuições a recuperar	6.627	6.627	-
Outros Créditos	(8.715)	(8.715)	-
<b>PASSIVO</b>			
Fornecedores	(40.222)	(40.222)	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	(10.269)	(10.269)	-
Obrigações Tributárias	(3.499)	(3.499)	-
Contas a pagar	4.756	5.811	(1.055)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(16)	(16)	-
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(14.124)	(14.124)	-
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16	-	(10.725)	10.725
<b>Fluxo de Caixa de Investimento</b>	<b>(29.374)</b>	<b>(29.217)</b>	<b>(157)</b>
Investimentos	(505)	(505)	-
Aquisição de imobilizado e intangível	(28.869)	(28.712)	(157)
<b>Fluxo de Caixa de Financiamento</b>	<b>158</b>	<b>(54.470)</b>	<b>54.628</b>
Captação de empréstimos e financiamentos	657	657	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(482)	(482)	-
Pagamento de dividendos	(17)	(17)	-
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16	-	(54.628)	54.628
<b>Fluxo de Caixa Líquido</b>	<b>27.239</b>	<b>27.239</b>	<b>-</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	47.981	47.981	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	26.206	26.206	-

## Comentário do Desempenho

### Glossário

#### Dados Operacionais

- **Same Store Sales (SSS)** - O SSS considera (i) vendas das lojas físicas Petz com mais de 12 meses, sejam essas vendas de produtos ou serviços, (ii) vendas Omnichannel (*Pick-up e Ship from Store*) das lojas físicas com mais de 12 meses e (iii) vendas do E-commerce (venda expedida do CD diretamente para o cliente final).
- **Receita Bruta Digital** - A Receita Bruta Digital considera todas as vendas originadas no site e aplicativo da Petz, Zee.Dog e Zee.Now, além das vendas em marketplaces e super Apps parceiros.
- **Vendas Omnichannel** - As Vendas Omnichannel consideram todas as vendas *Pick-up e Ship from Store* da Petz.
- **Pick-up** - O *Pick-up* considera aqueles vendas que são feitas pelo canal digital, mas que o cliente opta por retirar nas lojas físicas.
- **Ship from Store** - O *Ship from Store* considera as vendas feitas pelo canal digital e entregues na casa do cliente, saindo de qualquer uma de nossas lojas físicas.
- **Índice Omnichannel** - O Índice Omnichannel considera as Vendas Omnichannel Petz como um % da Receita Bruta Digital Petz.
- **Vendas E-commerce** - As Vendas E-commerce consideram todas as vendas expedidas do CD diretamente para o cliente final.
- **Categoria Alimento** - A Categoria Alimento considera produtos como: rações prescritas, super premium, premium e standard, rações úmidas, petiscos, entre outros.
- **Categoria Não-Alimento** - A Categoria Não-Alimento considera produtos como: acessórios, produto de higiene & limpeza, medicamentos, entre outros.

#### Medições Não Contábeis

- **EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada** - O EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) ou LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes no resultado e, para melhor comparabilidade, exclui-se também o efeito da adoção do CPC06/IFRS16, que entrou em vigor em 1 de janeiro de 2019, os ajustes geram o EBITDA Ajustado. Efeitos não recorrentes são caracterizados por efeitos pontuais que acontecem no resultado da Companhia. Por estes montantes não fazerem parte recorrente do resultado, a Companhia opta em realizar o ajuste para que no “EBITDA Ajustado” apareçam apenas números recorrentes. A Companhia utiliza o EBITDA Ajustado como medida de performance para efeito gerencial e para comparação com empresas similares.
- **Dívida Líquida** - A Dívida Líquida aqui apresentada é resultante do somatório dos empréstimos de curto e longo prazos presentes no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia subtraídos da soma de Caixa e Equivalentes de Caixa com Títulos e Valores Mobiliários presentes no Ativo Circulante e no Ativo Não Circulante da Companhia.
- Companhia entende que o **Índice de Dívida Líquida/EBITDA Ajustado** auxilia na avaliação da alavancagem e liquidez. O EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses) é a somatória dos últimos 12 meses (*Last Twelve Months EBITDA*) e também representa uma alternativa da geração operacional de caixa.
- O **EBITDA Ajustado, Lucro Líquido Ajustado, Dívida Líquida**, indicador **Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM** e **Geração de Caixa Operacional** apresentadas neste documento não são medidas de lucro em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e não representa os fluxos de caixa dos períodos apresentados e, portanto, não é uma medida alternativa aos resultados ou fluxos de caixa.
- **Geração de Caixa Operacional** aqui apresentada é uma medição gerencial, resultante do fluxo de caixa de atividades operacionais apresentados na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC), ajustada pelo “Arrendamento do direito de uso”, que a partir de adoção do CPC06/IFRS16 passou a ser contabilizado na DFC, como atividade de financiamento.

## Comentário do Desempenho

### Aviso Legal

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento do Grupo Petz são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

## Relações com Investidores

Aline Penna – VP de Finanças, RI, ESG e Novos Negócios  
Marcos Benetti – Gerente de RI, M&A e Novos Negócios  
Nicole Caputo – Consultora de RI  
Larissa Boness – Analista de RI

ri@petz.com.br  
ri.petz.com.br  
+55 (11) 3434-7181

## Assessoria de Imprensa

Marilia Paiotti  
petz@novapr.com.br

### PETZ3

R\$4,23 por ação

### 462.739.925

Total de Ações

### R\$2,0 bilhões

Valor de Mercado

Dados: 07 de agosto de 2025



## Notas Explicativas

## PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

## BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE JUNHO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024			30.06.2025	31.12.2024		
<b>CIRCULANTE</b>						<b>CIRCULANTE</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	7.682	53.558	26.206	76.559	Fornecedores	12	328.967	381.169	353.862	408.843
Aplicações financeiras	4	347.706	281.944	347.706	281.944	Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	75.085	51.453	85.873	63.096
Contas a receber	5	358.545	349.743	397.132	386.664	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	13	89.489	88.933	91.784	91.075
Estoques	6	434.072	461.861	446.434	473.207	Obrigações tributárias	14	52.677	57.218	53.489	58.179
Impostos e contribuições a recuperar	7	106.665	112.534	107.259	113.153	Imposto de renda e contribuição social a recolher	14	-	-	573	825
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7	15.551	11.175	15.624	11.179	Arrendamento a pagar	23	158.066	149.697	158.066	149.697
Outros créditos		42.544	37.013	36.733	35.285	Contas a pagar		51.838	47.381	51.870	48.096
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>1.312.765</b>	<b>1.307.828</b>	<b>1.377.094</b>	<b>1.377.991</b>	Dividendos a pagar		117	134	117	134
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						<b>NÃO CIRCULANTE</b>					
Outros créditos	17	38.083	36.982	41.710	39.857	Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	2.063	2.953	2.063	2.953
Impostos e contribuições a recuperar	7	4.265	5.060	4.265	5.060	Programa de fidelização	16	795	1.063	795	1.063
Instrumentos derivativos	15	8.599	20.346	8.599	20.346	<b>Total do passivo circulante</b>		<b>759.097</b>	<b>780.001</b>	<b>798.492</b>	<b>823.961</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	103.442	114.039	103.442	114.039	<b>NÃO CIRCULANTE</b>					
Investimentos	9	86.865	87.442	-	-	Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	342.137	403.490	342.137	404.369
Imobilizado	10	1.555.141	1.617.466	1.574.131	1.636.093	Arrendamento a pagar	23	842.107	867.883	842.107	867.883
Intangível	11	654.430	652.362	702.899	702.073	Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	125.279	113.996	125.279	113.996
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>2.450.825</b>	<b>2.533.697</b>	<b>2.435.046</b>	<b>2.517.468</b>	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17	12.788	14.469	21.943	23.564
<b>TOTAL DO ATIVO</b>						<b>Total do passivo não circulante</b>					
						<b>1.322.311</b>					
						<b>2.081.408</b>					
						<b>2.179.839</b>					
						<b>2.129.958</b>					
						<b>2.233.773</b>					
						<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
						Capital social					
						18.1 1.725.655 1.725.427 1.725.655 1.725.427					
						Reserva de capital					
						18.2 39.505 39.505 39.505 39.505					
						Reserva para opção outorgadas					
						18.4 85.771 83.568 85.771 83.568					
						Ações em tesouraria					
						18.5 (62.068) (62.068) (62.068) (62.068)					
						Reserva especial de ágio					
						24.825 24.825 24.825 24.825					
						Ajuste de avaliação patrimonial					
						(129.416) (128.629) (129.416) (128.629)					
						Reservas de lucros					
						21.814 21.814 21.814 21.814					
						Prejuízos acumulados					
						(23.904) (42.756) (23.904) (42.756)					
						<b>Total do patrimônio líquido</b>					
						<b>1.682.182 1.661.686 1.682.182 1.661.686</b>					
						<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
						<b>3.763.590 3.841.525 3.812.140 3.895.459</b>					

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

## Notas Explicativas

### PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

#### DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota explicativa	Período de seis meses findo em				Período de três meses findo em			
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	20	1.698.958	1.549.026	1.726.499	1.595.113	871.803	800.988	887.332	817.539
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	21	(906.364)	(833.018)	(916.568)	(848.243)	(463.660)	(429.488)	(469.399)	(434.565)
<b>LUCRO BRUTO</b>		<b>792.594</b>	<b>716.008</b>	<b>809.931</b>	<b>746.870</b>	<b>408.143</b>	<b>371.500</b>	<b>417.933</b>	<b>382.974</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>									
Com vendas	21	(539.917)	(496.526)	(542.658)	(504.105)	(270.160)	(256.538)	(271.479)	(259.367)
Gerais e administrativas	21	(168.844)	(156.901)	(179.878)	(172.014)	(82.857)	(84.897)	(88.736)	(88.357)
Outras despesas operacionais, líquidas	21	(5.932)	(23.789)	(6.278)	(25.063)	6.094	(12.449)	6.061	(13.856)
Resultado de equivalência patrimonial	9	(841)	1.618	-	-	256	1.435	-	-
<b>LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>		<b>77.060</b>	<b>40.410</b>	<b>81.117</b>	<b>45.688</b>	<b>61.476</b>	<b>19.051</b>	<b>63.779</b>	<b>21.394</b>
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>									
Receitas financeiras	22	55.717	36.419	56.612	37.080	23.846	22.584	24.333	23.040
Despesas financeiras	22	(103.328)	(105.321)	(107.622)	(109.584)	(53.174)	(60.616)	(55.306)	(62.779)
<b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>		<b>29.449</b>	<b>(28.492)</b>	<b>30.107</b>	<b>(26.816)</b>	<b>32.148</b>	<b>(18.981)</b>	<b>32.806</b>	<b>(18.345)</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>									
Corrente	8	-	9.133	(658)	7.457	-	10.319	(658)	9.683
Diferido	8	(10.597)	11.627	(10.597)	11.627	(10.859)	5.403	(10.859)	5.403
		<b>(10.597)</b>	<b>20.760</b>	<b>(11.255)</b>	<b>19.084</b>	<b>(10.859)</b>	<b>15.722</b>	<b>(11.517)</b>	<b>15.086</b>
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>		<b>18.852</b>	<b>(7.732)</b>	<b>18.852</b>	<b>(7.732)</b>	<b>21.289</b>	<b>(3.259)</b>	<b>21.289</b>	<b>(3.259)</b>
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO POR AÇÃO - R\$</b>									
Básico	25	0,04074	(0,01672)	0,04074	(0,01672)	0,04601	(0,00705)	0,04601	(0,00705)
Diluído	25	0,04074	(0,01672)	0,04074	(0,01672)	0,04601	(0,00705)	0,04601	(0,00705)

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

**Notas Explicativas****PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.****DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE  
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025  
(Em milhares de reais - R\$)**

	Período de seis meses findo em				Período de três meses findo em			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>18.852</b>	<b>(7.732)</b>	<b>18.852</b>	<b>(7.732)</b>	<b>21.289</b>	<b>(3.259)</b>	<b>21.289</b>	<b>(3.259)</b>
Ajuste acumulado de conversão (nota explicativa nº 9.2)	(787)	1.282	(787)	1.282	(179)	1.282	(179)	1.282
<b>RESULTADO ABRANGENTE TOTAL</b>	<b>18.065</b>	<b>(6.450)</b>	<b>18.065</b>	<b>(6.450)</b>	<b>21.110</b>	<b>(1.977)</b>	<b>21.110</b>	<b>(1.977)</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

## Notas Explicativas

### PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025  
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Capital social	Reservas de Capital		Reserva para opções outorgadas	Ações em tesouraria	Reservas de lucros		Ajuste de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Total
		Subscrito e integralizado	Reserva especial de ágio	Reserva de capital			Reserva legal	Reserva de Lucros			
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023</b>		<b>1.725.427</b>	<b>24.825</b>	<b>39.505</b>	<b>58.984</b>	<b>(62.068)</b>	<b>12.869</b>	<b>138.945</b>	<b>(129.594)</b>	<b>-</b>	<b>1.808.893</b>
Opções outorgadas reconhecidas		-	-	-	11.105	-	-	-	-	-	11.105
Prejuízo do período		-	-	-	-	-	-	-	-	(7.732)	(7.732)
Ajuste acumulado de conversão		-	-	-	-	-	-	-	1.282	-	1.282
<b>SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2024</b>		<b>1.725.427</b>	<b>24.825</b>	<b>39.505</b>	<b>70.089</b>	<b>(62.068)</b>	<b>12.869</b>	<b>138.945</b>	<b>(128.312)</b>	<b>(7.732)</b>	<b>1.813.548</b>
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024</b>		<b>1.725.427</b>	<b>24.825</b>	<b>39.505</b>	<b>83.568</b>	<b>(62.068)</b>	<b>12.869</b>	<b>8.945</b>	<b>(128.629)</b>	<b>(42.756)</b>	<b>1.661.686</b>
Aumento de capital	18.1	228	-	-	-	-	-	-	-	-	228
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	-	-	-	2.203	-	-	-	-	-	2.203
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	18.852	18.852
Ajuste acumulado de conversão	9.2	-	-	-	-	-	-	-	(787)	-	(787)
<b>SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025</b>		<b>1.725.655</b>	<b>24.825</b>	<b>39.505</b>	<b>85.771</b>	<b>(62.068)</b>	<b>12.869</b>	<b>8.945</b>	<b>(129.416)</b>	<b>(23.904)</b>	<b>1.682.182</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.



## Notas Explicativas

### PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

#### DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025 (Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
<b>Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>29.449</b>	<b>(28.492)</b>	<b>30.107</b>	<b>(26.816)</b>
Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	10 e 11	93.108	84.893	95.670	89.217
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	86.377	80.335	86.377	80.869
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	50.441	49.789	50.441	49.855
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	2.203	11.105	2.203	11.105
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	23.595	21.165	24.815	22.519
Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	(29.648)	28.324	(29.648)	28.324
Instrumentos derivativos		17.703	(15.229)	17.703	(15.229)
Baixa do imobilizado e intangível	10 e 11	-	107	118	5.064
Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	-	(65)	-	(65)
Programa de fidelização	16	(268)	1.468	(268)	1.468
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17	(1.364)	269	(1.304)	40
Provisão para perdas nos estoques	6	236	59	236	146
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas		8.826	6.282	8.826	6.282
Depreciação de reembolso de benfeitorias		(108)	(121)	(108)	(121)
Resultado de equivalência patrimonial	9	841	(1.618)	-	-
<b>Variações nos ativos e passivos operacionais:</b>					
Contas a receber		(9.061)	(1.749)	(11.049)	(10.478)
Estoques		27.553	22.436	26.537	24.713
Impostos e contribuições a recuperar		2.288	13.670	2.244	19.211
Outros créditos		(6.832)	(11.796)	(6.951)	(12.376)
Fornecedores		(49.816)	(42.863)	(52.275)	(32.702)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		556	6.138	717	3.751
Obrigações tributárias		(4.087)	4.959	(4.235)	4.824
Contas a pagar		6.274	11.010	7.859	9.653
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>		<b>248.266</b>	<b>240.076</b>	<b>248.015</b>	<b>259.254</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	(642)	(910)	(2.315)
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(21.134)	(19.729)	(21.134)	(19.767)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	(37.623)	(40.286)	(38.843)	(40.800)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>		<b>189.509</b>	<b>179.419</b>	<b>187.128</b>	<b>196.372</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>					
Aquisição de imobilizado e intangível	10 e 11	(60.679)	(81.034)	(62.477)	(81.630)
Adição em investimentos - aquisição de controladas	9	(1.505)	(2.948)	(1.505)	(2.948)
Caixa de abertura das controladas incorporadas		-	5.729	-	-
Aplicações financeiras		(65.762)	(15.230)	(65.762)	(15.230)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>		<b>(127.946)</b>	<b>(93.483)</b>	<b>(129.744)</b>	<b>(99.808)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>					
Pagamento de empréstimos e financiamentos	15	-	(23.531)	(955)	(23.947)
Captação de empréstimos e financiamentos	15	-	-	657	-
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(107.650)	(100.460)	(107.650)	(100.653)
Aumento de capital	18.1	228	-	228	-
Custos de transação na emissão de ações pagos		-	(3.879)	-	(3.879)
Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio		(17)	-	(17)	-
<b>Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento</b>		<b>(107.439)</b>	<b>(127.870)</b>	<b>(107.737)</b>	<b>(128.479)</b>
<b>REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>(45.876)</b>	<b>(41.934)</b>	<b>(50.353)</b>	<b>(31.915)</b>
Saldo no início do período		53.558	51.509	76.559	56.225
Saldo no fim do período		7.682	9.575	26.206	24.310

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

## Notas Explicativas

### PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO  
PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025  
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
<b>RECEITAS</b>					
Vendas de mercadorias e serviços	20	2.022.751	1.841.788	2.072.748	1.915.076
Outras receitas		1.611	925	2.741	2.204
		<b>2.024.362</b>	<b>1.842.713</b>	<b>2.075.489</b>	<b>1.917.280</b>
<b>INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>					
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados		(1.086.988)	(1.004.146)	(1.097.192)	(1.019.371)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(261.643)	(240.766)	(269.905)	(255.104)
		<b>(1.348.631)</b>	<b>(1.244.912)</b>	<b>(1.367.097)</b>	<b>(1.274.475)</b>
<b>VALOR ADICIONADO BRUTO</b>		<b>675.731</b>	<b>597.801</b>	<b>708.392</b>	<b>642.805</b>
DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO	10, 11 e 23	(179.485)	(165.228)	(182.047)	(170.069)
<b>VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE</b>		<b>496.246</b>	<b>432.573</b>	<b>526.345</b>	<b>472.736</b>
<b>VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>					
Resultado de equivalência patrimonial		(841)	1.618	-	-
Receitas financeiras	22	55.717	36.419	56.612	37.080
		<b>54.876</b>	<b>38.037</b>	<b>56.612</b>	<b>37.080</b>
<b>VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR</b>		<b>551.122</b>	<b>470.610</b>	<b>582.957</b>	<b>509.816</b>
<b>DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>					
<b>Pessoal:</b>					
Remuneração direta		173.078	154.584	176.483	158.978
Benefícios		43.437	36.986	43.918	37.951
FGTS		13.860	13.326	13.938	13.448
Pagamentos baseados em ações		2.203	11.105	2.203	11.105
	21	<b>232.578</b>	<b>216.001</b>	<b>236.542</b>	<b>221.482</b>
<b>Impostos, taxas e contribuições:</b>					
Estaduais		115.861	100.887	129.422	116.889
Municipais		1.995	1.781	1.995	2.064
Federais:					
Indiretos		58.466	65.600	67.824	77.101
Imposto de renda e contribuição social		10.597	(20.760)	11.255	(19.084)
		<b>186.918</b>	<b>147.508</b>	<b>210.495</b>	<b>176.970</b>
<b>Remuneração de capitais de terceiros:</b>					
Juros	22	103.328	105.321	107.622	109.584
Aluguéis		9.446	9.512	9.446	9.512
		<b>112.774</b>	<b>114.833</b>	<b>117.068</b>	<b>119.096</b>
<b>Remuneração de capitais próprios:</b>					
Lucro (Prejuízo) do período		18.852	(7.732)	18.852	(7.732)
		<b>18.852</b>	<b>(7.732)</b>	<b>18.852</b>	<b>(7.732)</b>
<b>VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO</b>		<b>551.122</b>	<b>470.610</b>	<b>582.957</b>	<b>509.816</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

**Notas Explicativas***Pet Center Comércio e Participações S.A.*PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS  
 PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025  
 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

---

**1. CONTEXTO OPERACIONAL**

A Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Companhia” ou “Petz”), sociedade anônima listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o código PETZ3, possui sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Miguel Paulo Capalbo, 135.

A Companhia tem como atividade principal a comercialização de artigos para pets, como alimentos, medicamentos, itens de higiene & limpeza e acessórios por meio de sua rede de lojas “Petz”. A Companhia presta serviços na área veterinária através da marca “Seres” e de embelezamento animal e também comercializa pequenos animais de estimação.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía 262 lojas (262 em 31 de dezembro de 2024), 133 centros veterinários (130 em 31 de dezembro de 2024), incluindo 15 hospitais (15 em 31 de dezembro de 2024), 4 centros de distribuição (4 em 31 de dezembro de 2024), 1 atacado Pet, 2 lojas Zee Now, e as plataformas digitais website “www.petz.com.br” e aplicativo Petz, além das parcerias com “market places” e “super app”.

Em 11 de setembro de 2020 foi concluída a Oferta Pública de Ações inicial da Companhia, passando esta a ser listada na B3 sob o código PETZ3, e em 22 de novembro de 2021 foi concluída uma segunda Oferta Pública de Ações (vide composição acionária em 30 de junho de 2025 na nota explicativa nº 18.1).

O montante ingressado na Companhia pelas ofertas primárias acima mencionadas reforçou o caixa e tem sido utilizado na expansão de lojas e hospitais, além de investimentos em Tecnologia e Digital e aquisição de empresas.

A partir do segundo semestre de 2021 a Companhia realizou seus primeiros movimentos inorgânicos na jornada de criação de valor de longo prazo para os *stakeholders* da Petz, com a aquisição de 100% do capital social das empresas abaixo, que passaram a ser controladas pela Companhia e incluídas nas suas demonstrações financeiras:

Cansei de Ser Gato Serviços de Produção de Conteúdo Ltda. (“CDSG”)

Plataforma digital de conteúdo e produtos exclusivos para gatos, atuando principalmente com a criação e venda de produtos para a categoria e criação de conteúdo para propaganda e publicidade e engajamento do público.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2023, foi aprovada a incorporação da CDSG pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data.

Cão Cidadão Administração de Franchising Ltda. (“Cão Cidadão”)

Plataforma de adestramento e de prestação de serviços de consultoria sobre comportamento e bem-estar dos pets, atuando principalmente através da capacitação de treinadores franqueados.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2024, foi aprovada a incorporação da Cão Cidadão pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data.

## Notas Explicativas

*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

### Zee Dog S.A. (“Zee.Dog”)

Plataforma pet que atua em (i) “branding”, produto e tecnologia, (ii) diversificação de canais, (iii) presença global e (iv) time de empreendedores com *mindset* de inovação, atuando principalmente com a criação e venda de produtos exclusivos e diferenciados para o mercado pet e venda de produtos através de seu aplicativo de entregas Zee.Now, exclusivo para o segmento.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2024, foi aprovada a incorporação da Zee.Dog pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data. Com a incorporação, a Petz passou a ser controladora direta com 100% de participação das empresas Zee Dog LLC, Shenzhen ZeeDog Technology Co., Ltd. (investimento alienado em 19 de junho, conforme demonstrado na nota explicativa nº 9.2) e Zee.Dog, BV (em conjunto, “Estrangeiras Zee”), antigas subsidiárias da Zee.Dog usadas para operacionalização das operações no exterior.

### Selected Participações S.A. (“Petix”)

Empresa que atua principalmente com a industrialização e comercialização de tapetes higiênicos no mercado Pet, sendo sua principal marca SuperSecção.

## 2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

### 2.1. Declaração de conformidade

As informações trimestrais da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2025, foram preparadas de acordo com o IAS 34 – “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board – IASB”, e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

A Administração da Companhia afirma que aplicou a orientação técnica OCPC 7 (R1), aprovada pela Deliberação CVM nº 189/23, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas neste documento.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 7 de agosto de 2025 foi autorizada a conclusão e divulgação das presentes informações trimestrais da Companhia.

As informações trimestrais individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, aprovadas em 20 de março de 2025.

### 2.2. Base de mensuração

As informações trimestrais foram elaboradas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens abaixo:

- Instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo;
- Instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado mensurados pelo valor justo;
- Pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócio mensurados pelo valor justo.

## Notas Explicativas

*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração. O valor justo para fins de mensuração e/ou divulgação nestas informações trimestrais é determinado nessa base, exceto por operações de pagamento baseadas em ações que estão inseridas no escopo da IFRS 2 (CPC 10 (R1)), operações de arrendamento mercantil que estão inseridas no escopo da IFRS16 (CPC 06 (R2)) - Arrendamentos e mensurações que tenham algumas similaridades ao valor justo, mas não sejam valor justo, como valor líquido a realizar mencionado na IAS 2 (CPC 16 (R1)) - Estoques ou valor em uso na IAS 36 (CPC 01 (R1)) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

### 2.3. Continuidade operacional

A Administração tem, na data de aprovação das informações trimestrais, expectativa razoável de que a Companhia possui recursos adequados para sua continuidade operacional no futuro próximo. Portanto, a Companhia continua a adotar a base contábil de continuidade operacional na elaboração das informações trimestrais.

### 2.4. Moeda funcional e de apresentação das informações trimestrais

Os itens incluídos nas informações trimestrais são mensurados em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação das informações trimestrais, que representa a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia opera.

### 2.5. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das informações trimestrais exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis nas circunstâncias.

Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas. Os efeitos decorrentes das revisões feitas nas estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revisadas, se a revisão afetar tanto o período corrente presente quanto os períodos futuros.



**Notas Explicativas***Pet Center Comércio e Participações S.A.*

As principais estimativas e julgamentos aplicado pela Administração estão divulgados nas seguintes notas explicativas:

Descrição	Nota explicativa
Provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa	5
Perda estimada em estoque	6
Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos	8
Valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios	9
Análise do valor recuperável (“impairment”) do ativo imobilizado e do ativo intangível	10 e 11
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17
Direito de uso locação de imóveis (Arrendamento - CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23

## 2.6. Políticas contábeis

As principais políticas e práticas contábeis usadas na preparação dessas informações trimestrais estão apresentadas e resumidas abaixo e nas respectivas notas explicativas, e foram aplicadas de modo consistente nos períodos.

### 2.6.1. Redução ao valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis

A Companhia analisa anualmente se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso tais evidências estejam presentes, estima o valor recuperável do ativo, que é o maior valor entre: (i) seu valor justo menos os custos que seriam incorridos para vendê-lo; e (ii) seu valor de uso. O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo. Quando o valor residual contábil do ativo excede seu valor recuperável, é reconhecida redução (provisão) do saldo contábil desse ativo (“impairment”).

Para fins de avaliação do valor recuperável, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs), que, no caso da Companhia, representam cada uma de suas lojas.

A Companhia não identificou fatores internos e externos que levassem à necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável.

### 2.6.2. Consolidação

As políticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de maneira consistente pela Companhia e suas controladas diretas.

As informações financeiras consolidadas compreendem as informações trimestrais da Companhia e de suas controladas diretas em 30 de junho de 2025.

A Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida, ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de conduzir as atividades da investida.

## Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- Exposição ou direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida.
- A capacidade de usar seu poder em relação à investida para afetar os resultados.

Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre empresas do Grupo, são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Nas informações financeiras individuais da controladora as informações financeiras de controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

### 3. NOVAS NORMAS E INTERPRETAÇÃO AINDA NÃO EFETIVAS

Não houve impacto significativo nas informações trimestrais da Companhia decorrente das seguintes normas novas e alteradas:

- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21);
- IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis: *a norma introduz novas exigências para aprimorar a divulgação do desempenho financeiro das empresas e oferecer aos investidores uma base melhor para analisar e comparar os resultados, sendo as exigências:*
  - *Novas categorias e subtotais na demonstração do resultado: operacional, investimentos e financiamentos;*
  - *Divulgação sobre os indicadores específicos da empresa relacionados à demonstração de resultados, denominados medidas de desempenho; e*
  - *Agrupamento mais útil de informações nas demonstrações financeiras e maior transparência para as despesas operacionais.*

A norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027 e estamos avaliando seus impactos; e

- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7).

### 4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

#### 4.1. Política contábil

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data da aplicação, ou consideradas de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

**Notas Explicativas***Pet Center Comércio e Participações S.A.*

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas que possuem data de vencimento superior a 90 dias ou que foram oferecidos como garantia.

## 4.2. Composição de caixa e equivalente de caixa

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Caixa e bancos	7.682	6.258	14.530	13.736
Aplicações financeiras (*)	-	47.300	11.676	62.823
Total	<u>7.682</u>	<u>53.558</u>	<u>26.206</u>	<u>76.559</u>

(\*) Representadas por Certificados de Depósito Bancário - CDBs e remunerados a uma taxa média de 101,3% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI em 30 de junho de 2025 (101,8% em 31 dezembro de 2024).

## 4.3. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Certificados de Depósito Bancário – CDBs	347.706	281.944	347.706	281.944
Total	<u>347.706</u>	<u>281.944</u>	<u>347.706</u>	<u>281.944</u>

## 5. CONTAS A RECEBER

## 5.1. Política contábil

As contas a receber são registradas e mantidas no balanço patrimonial pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e deduzidas da provisão para perdas esperadas.

Os saldos de contas a receber são registrados inicialmente pelo valor da transação, que corresponde ao valor de venda e são subsequentemente mensurados ao custo amortizado.

As vendas efetuadas pela Companhia são substancialmente à vista e podem ser parceladas pelos clientes em até dez vezes por meio dos cartões de crédito conveniados, sendo o preço praticado nas vendas a prazo o mesmo praticado nas vendas à vista.

## 5.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Operadoras de cartões (*)	337.182	328.593	337.182	328.593
Duplicatas a receber	21.363	21.150	59.950	58.071
Total	<u>358.545</u>	<u>349.743</u>	<u>397.132</u>	<u>386.664</u>

(\*) Apresentadas líquidas das taxas de administração por elas cobradas.

O prazo médio de recebimento das contas a receber, representado substancialmente por operadoras de cartões, é de 32 dias em 30 de junho de 2025 (33 dias em 31 de dezembro de 2024).

**Notas Explicativas***Pet Center Comércio e Participações S.A.*

A exposição máxima ao risco de crédito nas datas dos balanços é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento dos títulos a receber, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Vencidos (*)	1.733	2.319	1.733	2.319
A vencer:				
De 1 a 30 dias	236.665	222.986	275.252	259.907
De 31 a 60 dias	72.794	72.686	72.794	72.686
De 61 a 90 dias	27.769	27.448	27.769	27.448
Acima de 90 dias	19.584	24.304	19.584	24.304
Total	<u>358.545</u>	<u>349.743</u>	<u>397.132</u>	<u>386.664</u>

(\*) Líquido de provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa no valor de R\$764 em 30 de junho de 2025 (R\$731 em 31 de dezembro de 2024).

**6. ESTOQUES****6.1. Política contábil**

Registrados pelo custo de aquisição, incluindo tributos não recuperáveis, custos de transportes e demais custos necessários para trazer os estoques às suas condições atuais.

Os estoques são valorizados ao custo médio ponderado e deduzidos das perdas estimadas na data das transações quando aplicável, incluindo a análise de produtos vencidos, provisão de obsolescência para itens sem giro há mais de 180 dias e provisão de avarias identificadas, mas ainda não baixadas.

**6.2. Composição**

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Mercadorias para revenda	431.844	451.568	444.206	462.914
Adiantamento de importação	2.727	10.619	2.727	10.619
Outros	76	13	76	13
	<u>434.647</u>	<u>462.200</u>	<u>447.009</u>	<u>473.546</u>
Provisão para perdas	<u>(575)</u>	<u>(339)</u>	<u>(575)</u>	<u>(339)</u>
Total	<u>434.072</u>	<u>461.861</u>	<u>446.434</u>	<u>473.207</u>

**Notas Explicativas***Pet Center Comércio e Participações S.A.***7. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - Substituição Tributária ICMS ST (a)	89.491	103.191	89.749	103.472
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	10.649	1.615	10.649	1.615
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI	226	425	562	762
Outros	10.564	12.363	10.564	12.364
<b>Total</b>	<b>110.930</b>	<b>117.594</b>	<b>111.524</b>	<b>118.213</b>
Circulante	106.665	112.534	107.259	113.153
Não circulante	4.265	5.060	4.265	5.060
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	15.551	11.175	15.624	11.179

(a) Refere-se a créditos de ICMS e ICMS-ST, os quais serão realizados em um período médio de 12 meses.

**8. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL****8.1. Política contábil**

A despesa com Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL representa a soma dos impostos correntes e diferidos.

Impostos correntes

A provisão para IRPJ e CSLL está baseada no lucro tributável do período. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros períodos, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A alíquota de IRPJ é de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240, e a da CSLL é de 9% sobre o lucro tributável, conforme legislação tributária vigente.

Impostos diferidos

O IRPJ e a CSLL diferidos (“impostos diferidos”) são reconhecidos sobre as diferenças temporárias no fim do período entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas informações trimestrais e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, quando aplicável.

A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada nas datas dos balanços, e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera ser recuperado.



**Notas Explicativas***Pet Center Comércio e Participações S.A.*

## 8.2. Composição

	Controladora e Consolidado			
	30/06/2025		31/12/2024	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Arrendamentos Operacionais (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	164.960	164.960	156.182	156.182
Provisão de participação nos lucros e resultados	18.587	18.587	27.159	27.159
Programa de fidelização	795	795	1.063	1.063
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	12.788	12.788	14.469	14.469
Provisão para perdas nos estoques	575	575	339	339
Plano de opção de compra de ações	85.771	85.771	83.568	83.568
Provisão de parcela a pagar referente às adquiridas	21.509	21.509	18.436	18.436
Ajuste a valor justo de provisão de parcelas a pagar referentes às adquiridas	(16.514)	(16.514)	(16.514)	(16.514)
Perda por <i>impairment</i>	55.393	55.393	55.393	55.393
Amortização fiscal de ágio	(39.923)	(39.923)	(23.199)	(23.199)
Variação cambial e valor justo de instrumentos derivativos	(7.127)	(7.127)	19.948	19.948
Prejuízo fiscal	7.340	7.340	-	-
Outras diferenças temporárias	87	87	(1.435)	(1.435)
<b>Total</b>	<b><u>304.241</u></b>	<b><u>304.241</u></b>	<b><u>335.409</u></b>	<b><u>335.409</u></b>
Alíquotas nominais ponderadas	25%	9%	25%	9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	76.060	27.382	83.852	30.187
<b>Total</b>		<b><u>103.442</u></b>		<b><u>114.039</u></b>

**Notas Explicativas***Pet Center Comércio e Participações S.A.***8.3. Análise da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social**

A conciliação entre a despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e a despesa de imposto de renda e contribuição social debitada no resultado é demonstrada como segue:

	Controladora	
	<u>30/06/2025</u>	<u>30/06/2024</u>
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	29.449	(28.492)
Alíquota nominal - %	<u>34%</u>	<u>34%</u>
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	(10.013)	9.687
Diferenças permanentes:		
Resultado de equivalência patrimonial	(286)	550
Lei do Bem	-	9.133
Outras adições e exclusões, líquidas	<u>(298)</u>	<u>1.390</u>
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social no resultado do período	<u>(10.597)</u>	<u>20.760</u>
Corrente	-	9.133
Diferido	<u>(10.597)</u>	<u>11.627</u>
	<u>(10.597)</u>	<u>20.760</u>
Alíquota efetiva	-36,0%	72,9%

O montante de imposto de renda e contribuição social consolidada do período findo em 30 de junho de 2025 é de R\$11.255 (R\$19.084 no período findo em 30 de junho de 2024), e é composto por R\$10.597 de despesa da controladora (receita de R\$20.760 no período findo em 30 de junho de 2024), conforme conciliação acima, e R\$658 de despesa da controlada Petix (R\$22 de despesa da controlada Cão Cidadão, que foi apurada pelo método do lucro presumido, e R\$1.654 de despesa da controlada Petix, que foi apurada pelo método do lucro real no período findo em 30 de junho de 2024).

**9. INVESTIMENTOS****9.1. Política contábil**Investimentos em controladas

Os investimentos da Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, a partir da data de controle.

Combinação de negócios

As aquisições de negócios são contabilizadas pelo método da aquisição. A contraprestação transferida em uma combinação de negócios é mensurada ao valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos e dos passivos incorridos pela Companhia na data da aquisição, em relação aos antigos controladores da entidade adquirida e das participações emitidas pela Companhia em troca do controle da adquirida. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

## Notas Explicativas

*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

Na data da aquisição, os ativos adquiridos e os passivos assumidos identificáveis são reconhecidos pelo valor justo, exceto por:

- Ativos ou passivos fiscais diferidos e ativos e passivos relacionados a acordos de benefícios aos empregados, que são reconhecidos e mensurados de acordo com a IAS 12 (CPC 32) - Tributos sobre o Lucro e IAS 19 (CPC 33) - Benefícios a Empregados, respectivamente.
- Passivos ou instrumentos patrimoniais relacionados a acordo de pagamento baseados em ações da entidade adquirida ou acordos de pagamento baseado em ações do Grupo celebrados em substituição aos acordos de pagamento baseado em ações da entidade adquirida, são mensurados de acordo com a IFRS 2 (CPC 10 - R1) - Pagamentos Baseados em Ações, na data da aquisição.
- Ativos classificados como mantidos para venda conforme IFRS 5 (CPC 31) - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas são mensurados conforme essa norma.

O ágio é mensurado como o excesso da soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver) sobre os valores líquidos na data da aquisição dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis. Se, após a reavaliação, os valores líquidos dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis na data da aquisição forem superiores à soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver), o excedente é reconhecido imediatamente no resultado como ganho por compra vantajosa.

Quando a contraprestação transferida em uma combinação de negócios inclui um acordo de contraprestação contingente, essa contraprestação é mensurada pelo valor justo na data da aquisição e incluída no valor da contraprestação transferida.

As variações no valor justo da contraprestação contingente classificadas como ajustes do período de mensuração são ajustadas retroativamente, com reflexos na apuração do ágio. Os ajustes do período de mensuração correspondem a ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o “período de mensuração” (não superior a um ano a partir da data de aquisição), relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição.

A contabilização subsequente das variações no valor justo da contraprestação contingente não classificadas como ajustes do “período de mensuração” depende da forma de classificação da contraprestação contingente. A contraprestação contingente classificada como patrimônio líquido não é remensurada nas datas de relatórios subsequentes e sua correspondente liquidação é contabilizada no patrimônio líquido. Outras contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo nas datas de relatórios subsequentes e as variações no valor justo são contabilizadas no resultado.

Nas combinações de negócios realizadas em etapas, a participação anteriormente detida na entidade adquirida é remensurada ao seu valor justo na data de aquisição e o correspondente ganho ou perda, se houver, é reconhecido no resultado. Os valores das participações na entidade adquirida antes da data de aquisição, anteriormente reconhecido em “outros resultados abrangentes”, são reclassificados no resultado, na mesma medida em que esse tratamento seja adequado, caso essa participação tivesse sido alienada.

Se a contabilização inicial de uma combinação de negócios estiver incompleta no encerramento do exercício no qual essa combinação ocorreu, a Companhia registra os valores provisórios dos itens cuja contabilização estiver incompleta.

**Notas Explicativas***Pet Center Comércio e Participações S.A.*

Esses valores provisórios são ajustados durante o “período de mensuração” ou os ativos e passivos adicionais são reconhecidos para refletir as novas informações obtidas, relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição, os quais, se conhecidos, teriam afetado os valores reconhecidos naquela data.

Ágio

O ágio não é amortizado, mas é submetido ao teste de redução ao valor recuperável anualmente alocando-o a cada uma das unidades geradoras de caixa que irão se beneficiar das sinergias da combinação.

As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas anualmente ao teste de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência quando houver indicação de que a unidade poderá apresentar redução ao valor recuperável. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for menor que o valor contábil, a perda por redução ao valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil do ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos outros ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil de cada um dos seus ativos.

Na alienação da unidade geradora de caixa, o valor atribuível do ágio é incluído na apuração do lucro ou prejuízo na alienação.

Os ágios resultantes das aquisições são atribuídos às sinergias esperadas na integração das entidades aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que as transações foram realizadas no Brasil e os laudos serão protocolados na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nas transações.

Nas informações financeiras consolidadas, os saldos dos ágios e ativos intangíveis são apresentados na rubrica ativo intangível.

## 9.2 Movimentação dos investimentos

	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Ajuste acumulado de conversão	Baixa de Investimento (1)	Saldo em 30/06/2025
Petix	73.327	(1.952)	(1.941)	-	69.434
Zee.Dog BV	765	(119)	(496)	-	150
Zee.Dog Shenzhen	(1.175)	(210)	334	1.051	-
Zee.Dog LLC	14.525	1.440	1.316	-	17.281
Total	<u>87.442</u>	<u>(841)</u>	<u>(787)</u>	<u>1.051</u>	<u>86.865</u>

(1) Em 19 de junho de 2025, a Petz realizou a alienação da totalidade da sua participação da Shenzhen ZeeDog Technology Co., Ltd. ao antigo sócio, com a consequente baixa da provisão para investimento que a Companhia detinha nesta data.

**Notas Explicativas***Pet Center Comércio e Participações S.A.*

## 9.3. Informações financeiras das controladas

Em 30 de junho de 2025	Estrangeiras		Total
	Petix	Zee <sup>(2)</sup>	
Participação no capital %	100%	100%	
Patrimônio líquido	44.171	17.431	61.602
Total de ativos	82.819	25.775	108.594
Total de passivo	38.648	8.344	46.992
Resultado do período	(1.952)	1.111	(841)

Em 31 de dezembro de 2024	Cão		Petix	Estrangeiras	
	Cidadão <sup>(1)</sup>	Zee.Dog <sup>(1)</sup>		Zee <sup>(2)</sup>	Total
Participação no capital %	100%	100%	100%	100%	
Patrimônio líquido	-	-	43.560	17.547	61.107
Total de ativos	-	-	76.320	32.592	108.912
Total de passivo	-	-	32.760	15.045	47.805
Resultado do período	(120)	(94)	(808)	(781)	(1.803)

- (1) Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2024, foi aprovada a incorporação da Zee.Dog e da Cão Cidadão pela Companhia, com suas consequentes extinções após esta data. Desta forma, nas demonstrações financeiras consolidadas, o resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 inclui o resultado da Zee.Dog e da Cão Cidadão para o período de 1º de janeiro de 2024 a 30 de abril de 2024, conforme demonstrado na tabela acima.
- (2) Com a incorporação da Zee.Dog mencionada no item (1) acima, a Petz passou a ser controladora direta com 100% de participação das empresas Estrangeiras Zee, antigas subsidiárias da Zee.Dog usadas para operacionalização das operações no exterior.

**Notas Explicativas***Pet Center Comércio e Participações S.A.*

## 9.4. Contas a pagar pela aquisição de investimentos por ano de vencimento

Em 30 de junho de 2025 a Companhia possui contas a pagar pela aquisição de investimentos, com vencimentos conforme abaixo:

	<u>Controladora e Consolidado</u>
Circulante	2.063
Não circulante	
de 1 a 2 anos	122.228
de 2 a 3 anos	1.536
de 3 a 4 anos	1.515
	<u>125.279</u>
Total	<u><u>127.342</u></u>

Abaixo demonstramos a movimentação das contas a pagar pela aquisição de controladas nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024:

	<u>Controladora</u>	
	<u>30/06/2025</u>	<u>30/06/2024</u>
Saldo no início do período	116.949	104.766
Adições	3.072	3.073
Atualização CDI (registrado em despesas financeiras, nota explicativa nº 22)	8.826	6.283
Pagamentos	<u>(1.505)</u>	<u>(2.948)</u>
Saldo no fim do período	<u><u>127.342</u></u>	<u><u>111.174</u></u>

## 10. IMOBILIZADO

## 10.1. Política contábil

Registrado ao valor de custo de aquisição, deduzido de depreciação e, quando aplicável, de perda por redução ao valor de recuperação. A depreciação inicia-se quando da abertura da loja e do início da utilização dos ativos, exceto para o caso dos ativos de direito de uso locação de imóveis, cuja depreciação inicia a partir do início de vigência do contrato, o que pode ocorrer antes da inauguração da loja.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo. A depreciação das benfeitorias em imóveis de terceiros é calculada com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.



## Notas Explicativas

*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.

### Vida útil dos bens do imobilizado

A Companhia revisa a vida útil estimada dos bens do imobilizado anualmente nas datas dos balanços. Quando aplicável, os efeitos decorrentes de alterações na vida útil remanescente são registrados prospectivamente.

### Avaliação do valor recuperável

Os testes de recuperação são realizados anualmente conforme descrito na nota explicativa nº 2.6.1 das informações trimestrais.

## Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

## 10.2. Composição

Controladora							
Taxa média anual de depreciação % (a)	30/06/2025			31/12/2024			
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	970.814	(446.652)	524.162	953.779	(397.760)	556.019
Móveis e utensílios	10	192.948	(84.367)	108.581	188.310	(75.411)	112.899
Máquinas e equipamentos	10	127.385	(49.937)	77.448	119.468	(44.117)	75.351
Veículos	20	1.035	(1.035)	-	1.035	(1.035)	-
Instalações	20	1.325	(1.325)	-	1.325	(1.325)	-
Equipamentos de informática	20	58.776	(48.049)	10.727	57.466	(44.055)	13.411
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.627.281	(805.055)	822.226	1.566.345	(718.678)	847.667
Adiantamento a fornecedores		11.997	-	11.997	12.119	-	12.119
<b>Total</b>		<b>2.991.561</b>	<b>(1.436.420)</b>	<b>1.555.141</b>	<b>2.899.847</b>	<b>(1.282.381)</b>	<b>1.617.466</b>

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Consolidado							
Taxa média anual de depreciação % (a)	30/06/2025			31/12/2024			
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	972.439	(447.436)	525.003	955.404	(398.470)	556.934
Móveis e utensílios	10	193.735	(84.855)	108.880	189.091	(75.875)	113.216
Máquinas e equipamentos	10	155.450	(60.785)	94.665	145.803	(53.627)	92.176
Veículos	20	1.035	(1.035)	-	1.035	(1.035)	-
Instalações	20	1.325	(1.325)	-	1.325	(1.325)	-
Equipamentos de informática	20	59.189	(48.136)	11.053	57.922	(44.248)	13.674
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.630.590	(808.057)	822.533	1.569.654	(721.680)	847.974
Adiantamento a fornecedores		11.997	-	11.997	12.119	-	12.119
<b>Total</b>		<b>3.025.760</b>	<b>(1.451.629)</b>	<b>1.574.131</b>	<b>2.932.353</b>	<b>(1.296.260)</b>	<b>1.636.093</b>

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**10.3. Movimentação do imobilizado**

	Controladora					Saldo em 30/06/2025
	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Transferên- cias	Incorporação	
<b>Custo:</b>						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	953.779	17.035	-	-	-	970.814
Móveis e utensílios	188.310	4.446	-	192	-	192.948
Máquinas e equipamentos	119.468	7.917	-	-	-	127.385
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	57.466	1.310	-	-	-	58.776
Direito de uso locação de imóveis	1.566.345	60.936	-	-	-	1.627.281
Adiantamento a fornecedores	12.119	70	-	(192)	-	11.997
<b>Total do custo</b>	<b>2.899.847</b>	<b>91.714</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.991.561</b>
<b>Depreciação:</b>						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(397.760)	(48.892)	-	-	-	(446.652)
Móveis e utensílios	(75.411)	(8.956)	-	-	-	(84.367)
Máquinas e equipamentos	(44.117)	(5.820)	-	-	-	(49.937)
Veículos	(1.035)	-	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.325)	-	-	-	-	(1.325)
Equipamentos de informática	(44.055)	(3.994)	-	-	-	(48.049)
Direito de uso locação de imóveis	(718.678)	(86.377)	-	-	-	(805.055)
<b>Total da depreciação</b>	<b>(1.282.381)</b>	<b>(154.039)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.436.420)</b>
<b>Total do imobilizado</b>	<b>1.617.466</b>	<b>(62.325)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.555.141</b>

	Controladora					Saldo em 30/06/2024
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Transferên- cias	Incorporação	
<b>Custo:</b>						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	873.809	35.282	(4)	374	6.084	915.545
Móveis e utensílios	173.101	4.225	(21)	-	2.589	179.894
Máquinas e equipamentos	105.590	4.830	(13)	22	1.545	111.974
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	53.367	1.114	(63)	-	1.321	55.739
Direito de uso locação de imóveis	1.435.132	56.351	(2.481)	-	10.626	1.499.628
Adiantamento a fornecedores	12.396	70	-	(396)	-	12.070
<b>Total do custo</b>	<b>2.655.755</b>	<b>101.872</b>	<b>(2.582)</b>	<b>-</b>	<b>22.165</b>	<b>2.777.210</b>
<b>Depreciação:</b>						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(305.361)	(44.635)	-	-	(905)	(350.901)
Móveis e utensílios	(57.150)	(8.547)	-	-	(959)	(66.656)
Máquinas e equipamentos	(33.059)	(5.150)	-	-	(421)	(38.630)
Veículos	(1.035)	-	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.267)	(58)	-	-	-	(1.325)
Equipamentos de informática	(34.741)	(4.247)	-	-	(851)	(39.839)
Direito de uso locação de imóveis	(547.728)	(81.166)	831	-	(8.654)	(636.717)
<b>Total da depreciação</b>	<b>(980.341)</b>	<b>(143.803)</b>	<b>831</b>	<b>-</b>	<b>(11.790)</b>	<b>(1.135.103)</b>
<b>Total do imobilizado</b>	<b>1.675.414</b>	<b>(41.931)</b>	<b>(1.751)</b>	<b>-</b>	<b>10.375</b>	<b>1.642.107</b>

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Consolidado					Saldo em 30/06/2025
	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Transferên- cias	Conversão de balanço das controladas	
<b>Custo:</b>						
Benfeitorias em						
imóveis de terceiros	955.404	17.035	-	-	-	972.439
Móveis e utensílios	189.091	4.452	-	192	-	193.735
Máquinas e equipamentos	145.803	9.703	(56)	-	-	155.450
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	57.922	1.316	(16)	-	(33)	59.189
Direito de uso locação						
de imóveis	1.569.654	60.936	-	-	-	1.630.590
Adiantamento	12.119	70	-	(192)	-	11.997
<b>Total do custo</b>	<b>2.932.353</b>	<b>93.512</b>	<b>(72)</b>	<b>-</b>	<b>(33)</b>	<b>3.025.760</b>
<b>Depreciação:</b>						
Benfeitorias em imóveis de						
terceiros	(398.470)	(48.966)	-	-	-	(447.436)
Móveis e utensílios	(75.875)	(8.980)	-	-	-	(84.855)
Máquinas e equipamentos	(53.627)	(7.158)	-	-	-	(60.785)
Veículos	(1.035)	-	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.325)	-	-	-	-	(1.325)
Equipamentos de informática	(44.248)	(4.036)	10	-	138	(48.136)
Direito de uso locação de						
imóveis	(721.680)	(86.377)	-	-	-	(808.057)
<b>Total da depreciação</b>	<b>(1.296.260)</b>	<b>(155.517)</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>138</b>	<b>(1.451.629)</b>
<b>Total do imobilizado</b>	<b>1.636.093</b>	<b>(62.005)</b>	<b>(62)</b>	<b>-</b>	<b>105</b>	<b>1.574.131</b>

	Consolidado					Saldo em 30/06/2024
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Transferê- ncias	Conversão de balanço das controladas	
<b>Custo:</b>						
Benfeitorias em						
imóveis de terceiros	883.602	35.283	(123)	374	45	919.181
Móveis e utensílios	176.471	4.225	(21)	-	-	180.675
Máquinas e equipamentos	139.779	5.052	(6.216)	22	-	138.637
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	55.053	1.196	(63)	-	6	56.192
Direito de uso locação						
de imóveis	1.449.061	56.351	(2.481)	-	6	1.502.937
Adiantamento	12.396	70	-	(396)	-	12.070
<b>Total do custo</b>	<b>2.718.722</b>	<b>102.177</b>	<b>(8.904)</b>	<b>-</b>	<b>57</b>	<b>2.812.052</b>

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Depreciação:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(307.110)	(44.779)	12	-	(34)	(351.911)
Móveis e utensílios	(58.462)	(8.636)	-	-	-	(67.098)
Máquinas e equipamentos	(41.520)	(6.656)	1.353	-	-	(46.823)
Veículos	(1.035)	-	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.267)	(58)	-	-	-	(1.325)
Equipamentos de informática	(35.709)	(4.311)	-	-	(5)	(40.025)
Direito de uso locação de imóveis	(558.850)	(81.700)	831	-	-	(639.719)
Total da depreciação	(1.003.953)	(146.140)	2.196	-	(39)	(1.147.936)
Total do imobilizado	<u>1.714.769</u>	<u>(43.963)</u>	<u>(6.708)</u>	<u>-</u>	<u>18</u>	<u>1.664.116</u>

Ativos cedidos em garantia

Em 30 de junho de 2025 e 2024, bem como em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía bens do ativo imobilizado dados em garantia ou penhora em operações de empréstimos e financiamentos bancários, tampouco arrolados em defesa de processos judiciais, exceto pelos ativos imobilizados da loja de Sorocaba, dados em garantia do contrato de locação, no montante de R\$281.

## 10.4. Transação do imobilizado e do intangível que não envolveram caixa

As adições de imobilizado apresentadas nas demonstrações dos fluxos de caixa estão líquidas das parcelas a serem pagas nos próximos anos. Assim, para cada um dos períodos, temos:

	Controladora	
	30/06/2025	30/06/2024
Total das adições do período:		
Imobilizado	91.714	101.872
Intangível - nota explicativa nº 11	27.514	27.152
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3	(60.936)	(56.351)
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	5.157	10.455
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12	(2.770)	(2.085)
Outros	-	(9)
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	<u>60.679</u>	<u>81.034</u>
	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Total das adições do período:		
Imobilizado	93.512	102.177
Intangível - nota explicativa nº 11	27.514	28.789
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3	(60.936)	(56.351)
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	5.157	10.455
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12	(2.770)	(2.085)
Outros	-	(1.355)
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	<u>62.477</u>	<u>81.630</u>

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**11. INTANGÍVEL****11.1. Política contábil**

Os ativos intangíveis com vida útil definida adquiridos separadamente são registrados ao custo, deduzido da amortização e, quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo.

A vida útil estimada e o método de amortização são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

**11.2. Composição**

	Taxa média anual de amortização - %	Controladora					
		30/06/2025			31/12/2024		
		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Licença de software	20	38.852	(24.448)	14.404	38.648	(21.843)	16.805
Projetos de T.I. (a)	20	309.915	(143.117)	166.798	282.756	(120.276)	162.480
Acordo de não competição	10	124	(119)	5	124	(119)	5
Marcas	(b)	357.289	(91)	357.198	357.289	(91)	357.198
Carteira de clientes	(c)	5.503	(2.709)	2.794	5.503	(2.709)	2.794
Ágio		111.850	-	111.850	111.850	-	111.850
Outros intangíveis	-	1.535	(154)	1.381	1.384	(154)	1.230
<b>Total</b>		<b>825.068</b>	<b>(170.638)</b>	<b>654.430</b>	<b>797.554</b>	<b>(145.192)</b>	<b>652.362</b>

	Taxa média anual de amortização - %	Consolidado					
		30/06/2025			31/12/2024		
		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Licença de software	20	39.498	(24.492)	15.006	39.486	(21.912)	17.574
Projetos de T.I. (a)	20	309.069	(141.525)	167.544	281.910	(118.684)	163.226
Acordo de não competição	10	124	(119)	5	124	(119)	5
Marcas	(b)	377.573	(3.816)	373.757	377.573	(3.313)	374.260
Carteira de clientes	(c)	18.314	(6.602)	11.712	18.314	(6.030)	12.284
Ágio		133.594	-	133.594	133.594	-	133.594
Outros intangíveis	-	1.447	(166)	1.281	1.296	(166)	1.130
<b>Total</b>		<b>879.619</b>	<b>(176.720)</b>	<b>702.899</b>	<b>852.297</b>	<b>(150.224)</b>	<b>702.073</b>

- (a) Os projetos de TI se referem a desenvolvimento e implantação de sistemas de Tecnologia da Informação e Licenciamentos.
- (b) Conforme detalhado na nota explicativa nº 9, as marcas da CDSG, Cão Cidadão e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.
- (c) Conforme detalhado na nota explicativa nº 9, as carteiras de clientes da CDSG, Cão Cidadão, Zee.Dog e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.



**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**11.3. Movimentação do intangível**

	Controladora				Saldo em 30/06/2025
	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Incorporação	
<b>Custo:</b>					
Licença de software	38.648	204	-	-	38.852
Projetos de T.I.	282.756	27.159	-	-	309.915
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Marcas	357.289	-	-	-	357.289
Carteira de clientes	5.503	-	-	-	5.503
Ágio	111.850	-	-	-	111.850
Outros intangíveis	1.384	151	-	-	1.535
<b>Total do custo</b>	<b>797.554</b>	<b>27.514</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>825.068</b>
<b>Amortização:</b>					
Licença de software	(21.843)	(2.605)	-	-	(24.448)
Projetos de T.I.	(120.276)	(22.841)	-	-	(143.117)
Acordo de não competição	(119)	-	-	-	(119)
Marcas	(91)	-	-	-	(91)
Carteira de clientes	(2.709)	-	-	-	(2.709)
Outros intangíveis	(154)	-	-	-	(154)
<b>Total da amortização</b>	<b>(145.192)</b>	<b>(25.446)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(170.638)</b>
<b>Total do intangível</b>	<b>652.362</b>	<b>2.068</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>654.430</b>

	Controladora				Saldo em 30/06/2024
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Incorporação	
<b>Custo:</b>					
Licença de software	34.488	2.272	-	504	37.264
Projetos de T.I.	212.797	24.746	(6)	16.533	254.070
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Marcas	500	-	-	356.789	357.289
Carteira de clientes	12	-	-	5.491	5.503
Ágio	4.496	-	-	162.747	167.243
Outros intangíveis	808	134	-	330	1.272
<b>Total do custo</b>	<b>253.225</b>	<b>27.152</b>	<b>(6)</b>	<b>542.394</b>	<b>822.765</b>
<b>Amortização:</b>					
Licença de software	(16.026)	(2.605)	-	(504)	(19.135)
Projetos de T.I.	(73.028)	(19.648)	-	(6.295)	(98.971)
Acordo de não competição	(119)	-	-	-	(119)
Marcas	(61)	-	-	(30)	(91)
Carteiras de clientes	(12)	-	-	(2.697)	(2.709)
Outros intangíveis	(151)	(3)	-	-	(154)
<b>Total da amortização</b>	<b>(89.397)</b>	<b>(22.256)</b>	<b>-</b>	<b>(9.526)</b>	<b>(121.179)</b>
<b>Total do intangível</b>	<b>163.828</b>	<b>4.896</b>	<b>(6)</b>	<b>532.868</b>	<b>701.586</b>

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Consolidado				
	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Conversão de controladas	Saldo em 30/06/2025
<b>Custo:</b>					
Licença de software	39.486	204	(46)	(146)	39.498
Projetos de T.I.	281.910	27.159	-	-	309.069
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Marcas	377.573	-	-	-	377.573
Carteira de clientes	18.314	-	-	-	18.314
<b>Ágios:</b>					
CDSG	4.496	-	-	-	4.496
Cão Cidadão	-	-	-	-	-
Zee.Dog	107.354	-	-	-	107.354
Petix	21.744	-	-	-	21.744
Ágio total	133.594	-	-	-	133.594
Outros intangíveis	1.296	151	-	-	1.447
<b>Total do custo</b>	<b>852.297</b>	<b>27.514</b>	<b>(46)</b>	<b>(146)</b>	<b>879.619</b>
<b>Amortização:</b>					
Licença de software	(21.912)	(2.616)	25	11	(24.492)
Projetos de T.I.	(118.684)	(22.841)	-	-	(141.525)
Acordo de não competição	(119)	-	-	-	(119)
Marcas	(3.313)	(503)	-	-	(3.816)
Carteira de clientes	(6.030)	(572)	-	-	(6.602)
Outros intangíveis	(166)	-	-	-	(166)
<b>Total da amortização</b>	<b>(150.224)</b>	<b>(26.532)</b>	<b>25</b>	<b>11</b>	<b>(176.720)</b>
<b>Total do intangível</b>	<b>702.073</b>	<b>982</b>	<b>(21)</b>	<b>(135)</b>	<b>702.899</b>

## Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Consolidado				
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Conversão de controladas	Saldo em 30/06/2024
<b>Custo:</b>					
Licença de software	35.798	2.272	-	32	38.102
Projetos de T.I.	229.726	26.383	(6)	-	256.103
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Marcas (i)	377.573	-	-	-	377.573
Carteira de clientes	18.314	-	-	-	18.314
<b>Ágios:</b>					
CDSG	4.496	-	-	-	4.496
Cão Cidadão	30.302	-	-	-	30.302
Zee.Dog	132.445	-	-	-	132.445
Petix	21.744	-	-	-	21.744
Ágio total	188.987	-	-	-	188.987
Outros intangíveis	1.050	134	-	-	1.184
<b>Total do custo</b>	<b>851.572</b>	<b>28.789</b>	<b>(6)</b>	<b>32</b>	<b>880.387</b>
<b>Amortização:</b>					
Licença de software	(16.588)	(2.616)	-	-	(19.204)
Projetos de T.I.	(76.788)	(20.591)	-	-	(97.379)
Acordo de não competição	(119)	-	-	-	(119)
Marcas	(2.299)	(509)	-	-	(2.808)
Carteira de clientes	(4.608)	(971)	-	-	(5.579)
Outros intangíveis	(163)	(3)	-	-	(166)
<b>Total da amortização</b>	<b>(100.565)</b>	<b>(24.690)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(125.255)</b>
<b>Total do intangível</b>	<b>751.007</b>	<b>4.099</b>	<b>(6)</b>	<b>32</b>	<b>755.132</b>

Para maiores detalhes das transações do intangível que não envolveram caixa, vide nota explicativa nº 10 do imobilizado.

## 12. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Produtos para revenda	263.293	298.045	288.149	325.674
Imobilizado e intangível	2.770	5.157	2.770	5.157
Outros (*)	62.904	77.967	62.943	78.012
<b>Total</b>	<b>328.967</b>	<b>381.169</b>	<b>353.862</b>	<b>408.843</b>

(\*) Referem-se principalmente a fornecedores relacionados ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), consumo e logística.

No período findo em 30 de junho de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não praticou operações denominadas de “forfait” (também conhecidas como “confirming”, “risco sacado” ou “securitização de contas a pagar”).

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**13. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Provisão de férias	33.104	30.954	33.870	31.592
Provisão de 13º salário	13.785	-	14.139	-
Provisão de participação nos lucros e resultados	18.587	27.159	19.206	28.068
Salários a pagar	8.259	12.571	8.389	12.716
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS	2.160	2.720	2.221	2.786
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	7.632	8.751	7.889	8.991
Outras	5.962	6.778	6.070	6.922
<b>Total</b>	<b>89.489</b>	<b>88.933</b>	<b>91.784</b>	<b>91.075</b>

**14. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
PIS e COFINS	4.539	9.143	4.881	9.490
ICMS	34.998	33.781	34.999	33.781
Imposto Sobre Serviços – ISS	519	709	527	714
Impostos retidos	1.349	1.841	1.384	1.878
Outros	11.272	11.744	11.698	12.316
<b>Total</b>	<b>52.677</b>	<b>57.218</b>	<b>53.489</b>	<b>58.179</b>
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	-	573	825

**15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES****15.1. Política contábil**

Inicialmente, os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos pelo valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previstos contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

Os empréstimos ainda vigentes em 30 de junho de 2025 (e 31 de dezembro de 2024) não são suscetíveis à capitalização de custos a um ativo qualificável.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**15.2. Composição**

	Encargos	Vencimento	Garantias	Controladora		Consolidado	
				30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<b>Petz</b>							
Banco Santander	8,21% a.a.	Março de 2028	Cessão fiduciária	213.951	252.670	213.951	252.670
Debênture: 3ª Emissão de debêntures	DI + 1,65% a.a.	Mai de 2028	Cessão fiduciária	203.271	202.273	203.271	202.273
<b>Petix</b>							
Empréstimo bancário	SOFR + 2,3 % a.a.	Linha rotativa	Aval	-	-	10.368	11.146
Empréstimo bancário	10,06 % a.a.	Agosto de 2025	Aval	-	-	420	1.376
<b>Total</b>				<b>417.222</b>	<b>454.943</b>	<b>428.010</b>	<b>467.465</b>
Circulante				75.085	51.453	85.873	63.096
Não circulante				342.137	403.490	342.137	404.369

**15.3. Características****Características da Captação com o Banco Santander**

Em 17 de Março de 2023, a Companhia contratou uma Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander, no montante de USD38.391, equivalente a R\$200.000 na cotação de contratação, com prazo de vencimento de 60 meses e juros pré-fixados de 8,21% ao ano, pagos anualmente.

A Companhia contratou também um instrumento derivativo de “SWAP” para trocar a taxa de juros pré-fixada de 8,21% ao ano para 0,97% ao ano e Selic, além de incluir um teto de R\$8,00 para a cotação do dólar (i.e. se o valor da cotação do dólar ultrapassar R\$8,00 nas datas de vencimento, esta diferença será custeada pela Companhia). Em 30 de junho de 2025, o valor justo deste instrumento derivativo era um ativo de R\$8.599 (ativo de R\$20.346 em 31 de dezembro de 2024), registrado na rubrica “Instrumentos derivativos” do ativo.

A amortização do principal será em duas parcelas iguais, com vencimentos em 17 de março de 2027 e 17 de março de 2028, ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado, sendo as principais:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

As medições são efetuadas anualmente, e a garantia da dívida é a cessão fiduciária de 100% do instrumento derivativo de “SWAP” mencionado anteriormente.

Além das cláusulas financeiras acima, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 30 de junho de 2025 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

Os custos incorridos com a captação Crédito Bancário 4131 da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$1.139, os quais estão classificados na própria rubrica do empréstimo e são apropriados ao resultado durante o período da dívida.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Em 30 de junho de 2025, o valor a ser apropriado era de R\$571 (R\$675 em 31 de dezembro de 2024), sendo apresentado líquido no saldo do empréstimo.

Características da 3ª Emissão de Debêntures

Em 15 de maio de 2023, foi realizada a 3ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (maio de 2028) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Além das cláusulas financeiras acima, cujas medições são efetuadas trimestralmente, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 30 de junho de 2025 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$982 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 30 de junho de 2025, o valor a ser apropriado era de R\$542 (R\$643 em 31 de dezembro de 2024), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

A amortização do principal das debêntures ocorre em 6 parcelas consecutivas semestrais, sendo a primeira em 15 de novembro de 2025. O pagamento da remuneração ocorre também semestralmente, porém, sendo o primeiro em 15 de novembro de 2023.

## 15.4. Movimentações dos empréstimos

A movimentação dos empréstimos e financiamentos no período foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	454.943	422.841	467.465	434.708
Captações	-	-	657	-
Amortizações de principal	-	(23.531)	(955)	(23.947)
Pagamento de juros	(31.668)	(29.042)	(32.889)	(29.556)
Variação cambial	(29.648)	28.324	(29.648)	28.324
Encargos financeiros incorridos	23.595	21.165	24.815	22.519
Ajuste de conversão	-	-	(1.435)	-
Saldo no final do período	417.222	419.757	428.010	432.048



**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Em 30 de junho de 2025, os montantes têm a seguinte composição por ano de vencimento:

<u>Ano</u>	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Até 1 ano	75.085	85.873
De 1 a 2 anos	215.447	215.447
Mais de 2 anos	126.690	126.690
Total	<u>417.222</u>	<u>428.010</u>

Garantias - Cessão fiduciária

Os Empréstimos e Financiamentos da Companhia exigem garantias no formato de Recebíveis de Cartões de Crédito, controlados e checados diariamente pelo Agente Fiduciário (no caso das Debêntures) ou pelos bancos emissores das Cédulas de Crédito Bancário. Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia estava adimplente com as referidas exigências.

**16. PROGRAMA DE FIDELIZAÇÃO**

O programa de fidelização, cujo nome foi alterado de Vale a Pena Ser Fiel para Clubz em dezembro de 2023, promove as compras de produtos efetuadas pelos clientes nas lojas e plataformas digitais, que são transformadas em crédito para compras futuras.

De acordo com o regulamento do programa, são concedidos bônus variáveis de até 10% do valor pago, para ser utilizado única e exclusivamente no mês subsequente ao da compra, em qualquer loja e nas plataformas digitais.

O valor justo é calculado com base nos valores obtidos pelos clientes, no ato da compra, ajustado por uma parcela relacionada à expectativa de utilização.

A receita de vendas, alavancada pelo programa de fidelização, é registrada em receita diferida e reconhecida ao resultado.

Em 30 de junho de 2025, a receita diferida do programa de fidelização, para controladora e consolidado, é de R\$795 (R\$1.063 em 31 de dezembro de 2024), e o efeito no resultado do período foi positivo em R\$268 (negativo em R\$1.468 no período findo em 30 de junho de 2024).

**17. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS****17.1. Política Contábil**

Reconhecida quando a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. Quando aplicável, a provisão é quantificada ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, usando a taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo ou pelo montante estimado das perdas prováveis, observada sua natureza e apoiada na opinião dos advogados da Companhia.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**17.2. Composição**

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía riscos de natureza cível, trabalhista e tributária, cuja probabilidade de perda foi considerada provável pela Administração, amparada por seus assessores jurídicos externos e pelo departamento jurídico interno, sendo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas (a)	4.784	6.477	13.662	15.295
Cíveis (b)	277	266	277	266
Tributárias	7.727	7.726	8.004	8.003
<b>Total</b>	<b>12.788</b>	<b>14.469</b>	<b>21.943</b>	<b>23.564</b>

- (a) A Companhia é parte passiva de reclamações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceiros, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária. A provisão também envolve valores relacionados ao recolhimento previdenciário de INSS e IRRF.
- (b) A provisão de risco cível está relacionada a pedidos de indenização por supostos incidentes ocorridos nas lojas.

**17.3. Movimentação das provisões**

A movimentação das provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, bem como dos depósitos judiciais no período foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<b>Provisão</b>				
Saldo no início do período	14.469	2.280	23.564	15.505
Incorporação	-	11.745	-	-
Reclassificação (1)	-	-	-	7.664
Adições/(reversões), líquido	(1.364)	912	(1.304)	923
Pagamentos	(317)	(643)	(317)	(643)
<b>Saldo no final do período</b>	<b>12.788</b>	<b>14.294</b>	<b>21.943</b>	<b>23.449</b>
<b>Depósitos judiciais (2)</b>				
Saldo no início do período	36.982	28.735	37.168	36.493
Incorporação	-	7.795	-	-
Adições	5.959	3.606	5.983	3.752
Resgates/perdas	(4.858)	(1.673)	(4.862)	(1.673)
<b>Saldo no final do período</b>	<b>38.083</b>	<b>38.463</b>	<b>38.289</b>	<b>38.572</b>

- (1) Referem-se a valores da Zee.Dog registrados em outra rubrica do balanço antes da incorporação que, dada sua natureza, foram reclassificados para esta rubrica.
- (2) Registrados na rubrica "outros créditos" no ativo não circulante, sendo que no consolidado o total de R\$41.710 em 30 de junho de 2025 inclui R\$3.421 que não se referem a depósitos judiciais.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Processos com risco de perda possível

A Administração não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre discussões cíveis, trabalhistas e tributárias em andamento, para os quais na sua avaliação, com o auxílio de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível.

Adicionalmente, informamos que, com base no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Resp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumos para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade e/ou relevância da despesa para o desenvolvimento das atividades econômicas do contribuinte, apropriamos créditos de PIS e COFINS em relação às despesas consideradas essenciais e/ou relevantes para nossas operações no montante de R\$174.747 (R\$160.784 em 31 de dezembro de 2024). Como a avaliação da Companhia, com o auxílio de seus assessores jurídicos, é de que a probabilidade de perda é possível, nenhuma provisão foi constituída.

A Companhia também possui exposição a um risco com probabilidade de perda possível de R\$24.382 (R\$22.924 em 31 de dezembro de 2024) relacionado ao conceito de cálculo em relação à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS de produtos com tributação concentrada.

Abaixo demonstramos os valores de processos e de tais exposições não materializadas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas	94.276	88.175	94.276	88.175
Cíveis	16.061	15.771	16.061	15.771
Tributários	235.606	218.082	235.606	218.082
Total	<u>345.943</u>	<u>322.028</u>	<u>345.943</u>	<u>322.028</u>

**18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO****18.1. Capital Social**

O capital social subscrito e integralizado em 30 de junho de 2025 é de R\$1.725.655, e é representado por 462.739.925 ações ordinárias, sem valor nominal, assim distribuídas:

	Ações		Valor
	Ordinárias	%	
Sergio Zimmerman	153.915.975	33,26%	573.985
XP Investimentos CCTVM	45.739.775	9,88%	170.573
Kinea Private Equity e Tefra Participações S/A	47.903.967	10,35%	178.644
Outros	215.180.208	46,50%	802.453
Total	<u>462.739.925</u>	<u>100,00%</u>	<u>1.725.655</u>

Em 30 de junho de 2025, com uma participação indireta de 33,26%, Sergio Zimmerman é o acionista controlador da Companhia.

## Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Em 1º de março de 2023 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$922, mediante a emissão de 828.377 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

Em 31 de agosto de 2023 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$61, mediante a emissão de 52.240 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

Em 30 de janeiro de 2025 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA, o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$ 228, mediante a emissão de 226.423 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

### 18.2. Reserva de capital

Em setembro de 2020 e novembro de 2021 a Companhia realizou ofertas pública de distribuição primária e secundária de Ações, sendo que os gastos com essas ofertas totalizaram R\$40.313, os quais foram registrados como redução do saldo da reserva de capital. O saldo em 30 de junho de 2025 é de R\$39.505, dado que não houve movimentação em relação a 31 de dezembro de 2024.

### 18.3. Reserva Legal

Do lucro líquido apurado no exercício, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Em 30 de junho de 2025 o saldo da reserva legal era de R\$12.869 dado que não houve movimentação em relação a 31 de dezembro de 2024.

### 18.4. Reserva para plano de opção de compra de ações

#### 18.4.1. Política Contábil

A Companhia possui dois planos de opção de compra de ações vigentes, ambos aprovados em assembleia geral extraordinária, sendo uma realizada em 06 de dezembro de 2013 ("1º SOP") e outro aprovado em 18 de agosto de 2020 ("2º SOP"), os quais estabelecem condições gerais para a outorga de opções de compra de ações de emissão da Companhia.

Determinados membros da Administração e os executivos da Companhia ("Participantes") são elegíveis a participar do plano de opção de compra de ações preferenciais de emissão da Companhia ("Opção"), concedendo a eles a possibilidade de investirem e se tornarem sócios da Companhia.

O Conselho de Administração poderá criar, periodicamente, Programas de Opção de Compra de Ações ("Programas"), nos quais serão definidos: (i) os termos e as condições de cada outorga de Opções; (ii) as pessoas às quais as Opções serão concedidas (Participantes); (iii) o número, o percentual e a espécie de ações da Companhia que os Participantes terão o direito de subscrever com o exercício da Opção; (iv) os prazos (mínimo e máximo) para o exercício da Opção; (v) o eventual escalonamento das Opções concedidas em lotes sujeitos a prazos mínimos; e (vi) quaisquer restrições às ações recebidas pelo exercício de Opções e disposições sobre penalidades eventualmente aplicáveis, observadas as linhas básicas estabelecidas no Plano.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**18.4.2. Característica**

As condições para exercício das ações foram definidas da seguinte forma:

- “1ºSOP” - O preço de exercício fixado está sujeito à variação do CDI, desde 6 de dezembro de 2013 até a data do efetivo pagamento, com carência para livre negociação após cinco anos da data de outorga das Opções. As Opções podem ser exercidas a partir de 6 meses após o “Evento de Liquidez”, o que ocorreu em 10 de março de 2021 (vide nota explicativa nº 18.4.4 com a movimentação das Opções do 1ºSOP).
- “2ºSOP” - O preço de exercício para as outorgas realizadas nos 12 meses contados da data da Oferta, será ao preço por ação praticado na Oferta. Para as outorgas após esse período será equivalente à média ponderada das cotações das ações de emissão da Companhia na B3 em determinado período anterior a outorga. As Opções do Primeiro Programa do 2ºSOP, cujas outorgas ocorreram em 28 de julho de 2021, podem ser exercidas a partir de 9 de março de 2023. Em 26 de maio de 2022 foram outorgadas novas ações referentes ao Segundo Programa do 2ºSOP, cujo exercício se iniciará a partir de 1 de outubro de 2023. Em 01 de novembro de 2023 os beneficiários assinaram o contrato de modificação do 2ºSOP. As premissas alteradas foram: redução do preço de exercício, redução em até 25% das ações e aumento em 12 meses no período de vesting. A modificação resultou em um aumento total na despesa de R\$ 6.004. Na mesma data de modificação foram outorgadas novas Opções para os contratos existentes com um custo adicional de R\$6.283, além da inclusão de 14 novos beneficiários gerando um custo de R\$ 3.382.

As Opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme Opção a ser tomada pelo Conselho de Administração quando do exercício.

Enquanto não forem exercidas e convertidas em ações, as Opções não farão jus a dividendos ou juros sobre o capital próprio, nem outro direito patrimonial ou político na Companhia.

**18.4.3. Despesas com o plano de opção de compra de ações**

O valor justo para os Planos de Opção de Compra de Ações foi calculado na data de outorga de cada plano com base no método “Black and Scholes”. Os efeitos foram refletidos nas despesas operacionais, no resultado, e na rubrica “Reservas de lucros”, no patrimônio líquido, como segue:

Data da outorga e programa	No período findo em 30/06/2025	Valores a registrar
“2ºSOP”		
28 de julho de 2021 - 2ºSOP Primeiro Programa	1.110	5.476
26 de maio de 2022 - 2ºSOP Segundo Programa	328	592
01 de novembro de 2023 – 2ºSOP Terceiro Programa	765	1.531
Total	2.203	7.599

## Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

## 18.4.4. Movimentação

A movimentação das opções de compra de ações para o período findo em 30 de junho de 2025 está apresentada a seguir (por mil ações):

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	"2ºSOP" Primeiro Programa	"2ºSOP" Segundo Programa	"2ºSOP" Terceiro Programa	Total
Total de opção de compra de ações	7.828	2.376	800	140	5.826	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	1.784	41.941
Outorga de opções adicionais	-	1.108	940	1.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.644	750	-	6.578
Opções canceladas	(4.942)	(160)	(320)	-	(1.118)	-	(746)	-	(149)	(118)	-	(246)	-	-	(5.002)	(311)	-	(13.112)
Ações exercidas	(2.886)	(3.324)	(1.420)	(1.276)	(4.708)	(1.206)	(5.024)	(148)	(223)	(2.025)	(746)	(171)	(18)	(36)	-	-	-	(23.211)
Saldo atual do número de opções de compra de ações em 30 de junho de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	186	105	-	-	8.467	1.639	1.784	12.196
Opções exercidas no período findo em 30 de junho de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	"2ºSOP" Primeiro Programa	"2ºSOP" Segundo Programa	"2ºSOP" Terceiro Programa
Data da outorga	31/01/14	31/01/15	25/02/16	02/01/17	02/01/18	02/01/19	02/01/19	01/03/19	30/06/19	31/12/19	31/12/19	18/08/20	18/08/20	18/08/20	28/07/21	26/05/22	01/11/23
Dara da modificação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	01/11/23	01/11/23	-
Início do prazo de exercício das opções	31/01/15	31/01/16	25/02/17	02/01/18	02/01/19	02/01/20	02/01/20	01/03/20	31/12/19	31/12/20	31/12/20	18/08/21	18/08/21	18/08/21	08/03/24	01/10/24	01/11/24
Período de "vesting"	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	4,5 anos	5 anos	4 anos	5 anos	4 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos
Término do prazo de exercício das opções	31/01/24	31/01/25	25/02/26	02/01/27	02/01/28	02/01/29	02/01/29	01/03/29	31/12/28	31/12/29	31/12/28	31/12/29	31/12/29	31/12/29	08/03/28	08/03/28	08/03/28
Taxa de juros livre de risco	12,84%	16,19%	10,92%	7,18%	6,78%	6,41%	6,41%	6,44%	5,87%	6,41%	6,41%	2,04%	2,04%	2,04%	11,09%	11,09%	11,09%
Número de administradores e executivos elegíveis	8	8	6	5	1	16	5	2	1	4	1	4	10	19	38	3	14
Indexador	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	-	-	-
Número de opções em aberto	2.886	3.324	1.420	1.276	4.708	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	1.784
Valor justo das opções no momento da outorga em reais	0,72	0,80	0,91	0,91	1,27	1,21	1,21	1,21	1,26	1,26	1,26	1,29	1,29	1,29	1,90	1,90	1,90



**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**18.5. Ações em tesouraria**

No decorrer do terceiro trimestre de 2023, a Companhia efetuou a compra de 11.600.000 ações de emissão própria pelo valor de R\$62.068, totalizando um saldo de 11.600.015 ações em tesouraria em 31 dezembro de 2023. No período findo em 30 de junho de 2025 não houve novas compras de ações de emissão própria.

**19. PARTES RELACIONADAS****19.1. Saldos e transações**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<u>Saldos</u>				
Passivo circulante:				
Arrendamento mercantil (ii)	40.027	37.967	40.027	37.967
Fornecedores (i)	466	145	-	-
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<u>Transações</u>				
Despesa com depreciação e juros (ii)	3.542	3.193	3.542	3.193
Compras (i)	45.993	51.653	-	-

- (i) A Controladora possui operações de compra e venda, e conseqüentemente saldos de fornecedores e contas a receber, de produtos de revenda com as controladas Zee.Dog e Petix.
- (ii) A Companhia possui contratos de locação firmados com a Zimmerman Participações Ltda., correspondentes à locação do escritório e loja Atacado Pet. O saldo indicado está considerando os efeitos do CPC06(R2)/IFRS 16.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**19.2. Remuneração dos administradores**

As despesas relativas à remuneração total do pessoal da Alta Administração (Diretores indicados conforme o Estatuto Social e o Conselho de Administração), registradas na demonstração do resultado dos períodos, foram as seguintes:

	Controladora	
	<u>30/06/2025</u>	<u>30/06/2024</u>
Diretores estatutários:		
Proventos e encargos sociais	5.733	5.358
Benefícios indiretos	4.888	6.665
Total Diretores estatutários	<u>10.621</u>	<u>12.023</u>
Conselho de Administração	<u>1.534</u>	<u>1.263</u>
Total Geral (*)	<u>12.155</u>	<u>13.286</u>

(\*) Inclui R\$4.570 referentes às despesas com o plano de opção de compra de ações em 30 de junho de 2025 (R\$6.424 em 30 de junho de 2024).

**20. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA****20.1. Política contábil**

O CPC 47/IFRS 15 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando, e por quanto uma receita é reconhecida a partir das identificações das obrigações de desempenho, da transferência do controle do produto ou serviço ao cliente e da determinação do preço de venda.

A Companhia reconhece receita das seguintes atividades realizadas:

- Venda de produtos para animais de estimação, como rações, alimentos, acessórios e medicamentos, como também animais de estimação.
- Prestação de serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais.
- Receita com propaganda e publicidade da CDSG.
- Receita de royalties dos treinadores de pets franqueados da Cão Cidadão.

A receita é mensurada com base na contraprestação que a Companhia espera receber do cliente. A Companhia reconhece receitas quando transfere o controle do produto ou presta o serviço ao cliente. A receita de vendas é apresentada líquida de deduções, incluídos os impostos calculados sobre as vendas.

Venda de mercadorias

Para vendas de mercadorias para clientes no varejo e no e-commerce, a receita é reconhecida quando o controle das mercadorias é transferido, isto é, quando o cliente adquire as mercadorias no ponto de venda e/ou quando recebe as mercadorias. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o cliente adquire as mercadorias.

No ponto de venda, uma obrigação de restituição e o correspondente ajuste da receita são reconhecidos para os produtos devolvidos e/ou quando uma venda é cancelada. Ao mesmo tempo, a Companhia tem o direito de recuperar o produto quando os clientes exercem o direito de devolução; portanto, conseqüentemente, a Companhia reconhece o direito às mercadorias devolvidas e o correspondente ajuste do custo das vendas.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Devoluções e cancelamento

O valor da receita reconhecida é contabilizado líquido das devoluções e cancelamentos esperados.

Prestação de serviços

A Companhia fornece serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais. As receitas de serviços são reconhecidas à medida que os serviços são prestados e os riscos e benefícios correspondentes aos serviços são transferidos para os clientes. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o serviço é realizado ao cliente.

Programa de fidelização

O programa de fidelização é registrado na rubrica “Programa de fidelização” (“Clubz”) pelo valor justo dos créditos acumulados e reconhecido no resultado pela efetiva utilização dos créditos pelos clientes, pelo vencimento do direito de uso dos créditos ou pela amortização de parte do saldo, relativa à expectativa de expiração do direito de uso dos pontos, calculada com base histórica de ocorrências. O desconto prometido ao cliente é, portanto, uma obrigação de desempenho separada.

As vendas que resultam na emissão de bônus aos clientes do programa de fidelização da Companhia são contabilizadas como receita diferida pelo valor justo da contrapartida recebida ou a receber, na data das vendas. A receita diferida é reconhecida ao resultado quando os créditos são resgatados pelos clientes e as obrigações cumpridas.

## 20.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Venda de mercadorias	1.999.686	1.824.474	2.051.102	1.898.190
Venda de serviços e demais receitas	63.298	56.340	63.298	57.860
Devoluções e cancelamento de venda – Mercadorias	(40.483)	(37.551)	(41.903)	(39.499)
Devoluções e cancelamento de venda - demais receitas	(18)	(7)	(18)	(7)
Programa de fidelização	268	(1.468)	268	(1.468)
Receita bruta de vendas	2.022.751	1.841.788	2.072.747	1.915.076
Tributos federais, estaduais e municipais	(323.793)	(292.762)	(346.248)	(319.963)
Total	1.698.958	1.549.026	1.726.499	1.595.113

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

## 21. DESPESA POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(879684)	(814.082)	(889.888)	(829.307)
Despesa com pessoal	(272.480)	(243.390)	(276.896)	(251.094)
Custo de ocupação e consumo	(75.430)	(73.011)	(76.446)	(73.878)
Depreciação e amortização (i)	(85.615)	(78.074)	(88.177)	(82.398)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (i)	(79.403)	(74.116)	(79.403)	(74.633)
Logística	(63.522)	(54.624)	(63.568)	(56.441)
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(2.203)	(11.105)	(2.203)	(11.105)
Perda trabalhista	(3.167)	(1.950)	(3.227)	(1.721)
Outras (ii)	(159.553)	(159.882)	(165.574)	(168.848)
<b>Total</b>	<b>(1.621.057)</b>	<b>(1.510.234)</b>	<b>(1.645.382)</b>	<b>(1.549.425)</b>
Classificadas como:				
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(906.364)	(833.018)	(916.568)	(848.243)
Despesas com vendas	(539.917)	(496.526)	(542.658)	(504.105)
Despesas gerais e administrativas	(168.844)	(156.901)	(179.878)	(172.014)
Outras despesas operacionais, líquidas	(5.935)	(23.789)	(6.278)	(25.063)
<b>Total</b>	<b>(1.621.057)</b>	<b>(1.510.234)</b>	<b>(1.645.382)</b>	<b>(1.549.425)</b>

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- (i) Valores líquidos de créditos de PIS e COFINS.
- (ii) A variação de outras despesas entre os períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 2024 se deve principalmente ao aumento de despesas relacionadas ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), além de despesas variáveis com taxas de cartões de crédito e mão-de-obra terceirizada do centro de distribuição.

**21.1. Outras despesas operacionais, líquida**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Gastos com abertura e fechamento de lojas	(3.517)	(5.719)	(3.517)	(5.719)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (lojas não inauguradas)	(184)	(283)	(184)	(283)
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	(3.167)	(1.950)	(3.227)	(1.721)
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(2.203)	(11.105)	(2.203)	(11.105)
Resultado na baixa de ativo fixo	(36)	-	(36)	-
Baixa de arrendamento – IFRS 16	-	65	-	65
Outras (a)	3.175	(4.797)	2.889	(6.300)
<b>Total</b>	<b>(5.932)</b>	<b>(23.789)</b>	<b>(6.278)</b>	<b>(25.063)</b>

(a) Refere-se principalmente a (i) despesas com o processo de fusão com a Cobasi (em processo de aprovação do CADE – Conselho Administrativo de Defesa Econômica), e (ii) créditos fiscais extemporâneos.

**22. RESULTADO FINANCEIRO**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<b>Receitas financeiras:</b>				
Rendimentos de aplicações financeiras	18.826	19.947	19.569	20.555
Variação cambial ativa	32.308	-	32.308	-
Resultado positivo com instrumentos derivativos	2.192	15.999	2.192	15.999
Descontos obtidos de fornecedores por antecipação	1.387	167	1.423	435
Outras	1.004	306	1.120	91
<b>Total</b>	<b>55.717</b>	<b>36.419</b>	<b>56.612</b>	<b>37.080</b>
<b>Despesas financeiras:</b>				
Encargos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(23.595)	(21.165)	(24.815)	(22.519)
Variação cambial passiva	(2.660)	(28.324)	(2.660)	(28.324)
Resultado negativo com instrumentos derivativos	(19.895)	(770)	(19.895)	(770)
Juros sobre arrendamento - IFRS16	(46.320)	(45.883)	(46.320)	(45.944)
Despesas bancárias	(196)	(349)	(238)	(400)
Despesas com obtenção de empréstimos e financiamentos	(347)	(652)	(347)	(652)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	(8.826)	(6.282)	(8.826)	(6.282)
Outras	(1.489)	(1.896)	(4.521)	(4.693)
<b>Total</b>	<b>(103.328)</b>	<b>(105.321)</b>	<b>(107.622)</b>	<b>(109.584)</b>

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**23. ARRENDAMENTOS DE DIREITO DE USO****23.1. Política contábil**

Dos contratos que foram escopo da norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, considerou-se como componente de arrendamento somente o valor do aluguel fixo e mínimo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa de juros. A taxa de desconto foi construída pela taxa real de desconto correspondente as cotações de mercado (referência em % do Certificado de Depósito Interbancário - CDI), adicionando o spread e reduzindo as garantias conforme taxas de mercado dos principais bancos com os quais a Companhia opera. Foi considerada curva de taxa do CDI futura em função dos diferentes prazos de amortização dos contratos de arrendamento firmado.

**23.2. Características**

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía 314 contratos de locação de lojas e centros administrativo e de distribuição com terceiros (309 em 31 de dezembro de 2024). Deste total, 293 contratos foram classificados como direito de uso de locação e possuem prazos de vencimentos entre 5 e 21 anos e a taxa média ponderada de desconto no período está demonstrada na tabela abaixo. Os outros contratos de aluguéis variáveis, contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso do período estão registrados na rubrica "Custo com ocupação e consumo", demonstrada na nota explicativa nº 21, e totalizam R\$9.446.

A tabela abaixo evidencia as taxas nominais praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

<u>Prazo dos contratos</u>	<u>Taxa % a.a.</u>
Até 5 anos	De 5,20% a 13,23%
De 6 a 10 anos	De 6,58% a 15,33%
De 11 a 21 anos	De 6,83% a 15,99%

**23.3. Movimentação dos arrendamentos**

Os saldos e a movimentação dos ativos de direito de uso no período são:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2025</u>	<u>30/06/2024</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>30/06/2024</u>
Saldo no início do período	847.667	887.404	847.667	890.211
Conversão de controladas	-	-	-	7
Baixa	-	(1.650)	-	(1.650)
Incorporação	-	1.973	-	-
Adição/remensuração de novos contratos	60.936	55.519	60.936	55.519
	<u>908.603</u>	<u>943.246</u>	<u>908.603</u>	<u>944.087</u>
Depreciação	<u>(86.377)</u>	<u>(80.335)</u>	<u>(86.377)</u>	<u>(80.869)</u>
Saldo no final do período	<u>822.226</u>	<u>862.911</u>	<u>822.226</u>	<u>863.218</u>

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Os saldos e a movimentação dos passivos de arrendamentos de direito de uso no período são:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	1.017.580	1.034.357	1.017.580	1.038.545
Conversão de controladas	-	-	-	(41)
Incorporação	-	3.715	-	-
Adição/remensuração	60.935	55.519	60.935	55.519
Baixa de contratos	-	(1.715)	-	(1.715)
	<u>1.078.515</u>	<u>1.091.876</u>	<u>1.078.515</u>	<u>1.092.308</u>
Pagamentos de arrendamentos	(107.649)	(100.460)	(107.649)	(100.653)
Pagamento de juros e encargos	(21.134)	(19.729)	(21.134)	(19.767)
Encargos financeiros	50.441	49.789	50.441	49.855
Saldo no final do período	<u>1.000.173</u>	<u>1.021.476</u>	<u>1.000.173</u>	<u>1.021.743</u>
Passivo circulante	158.066	140.131	158.066	140.398
Passivo não circulante	842.107	881.345	842.107	881.345
Total	<u>1.000.173</u>	<u>1.021.476</u>	<u>1.000.173</u>	<u>1.021.743</u>

A Companhia apresenta as informações financeiras no Comentário de Desempenho da Administração sem os efeitos do CPC 06(R2) / IFRS 16. Desta forma, os pagamentos demonstrados na movimentação acima são compostos pelas despesas efetivas de aluguel sem efeito do CPC 06(R2) / IFRS 16, no montante de R\$127.300 no período findo em 30 de junho de 2025 (R\$116.956 no período findo em 30 de junho de 2024), deduzidas pelos valores não pagos de R\$1.483 e R\$3.234 para os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024, respectivamente.

#### 23.4. Compromissos futuros

O cronograma de pagamentos dos saldos de arrendamentos está demonstrado a seguir:

	Controladora e Consolidado 30/06/2025
Até 1 ano	158.066
De 1 a 2 anos	190.120
De 2 a 3 anos	160.875
De 3 a 4 anos	135.497
De 4 a 5 anos	117.831
Acima de 5 anos	237.784
Total	<u>1.000.173</u>

Ver divulgação do valor nominal na nota explicativa nº 24 c.3 (risco de liquidez).



**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**23.5. Despesas com arrendamento**

A composição das contas de resultado do período para os arrendamentos de direito de uso é:

	Controladora	
	<u>30/06/2025</u>	<u>30/06/2024</u>
Despesas com depreciação	86.376	80.335
Créditos de PIS e COFINS sobre depreciação - Direito de uso	(6.973)	(6.219)
Encargos financeiros apropriados	50.441	49.789
Créditos de PIS e COFINS sobre despesa de juros - Direito de uso	<u>(4.121)</u>	<u>(3.907)</u>
	<u>125.723</u>	<u>119.998</u>

Em conformidade com o IFRS 16/CPC 06 (R2), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, a Companhia utilizou a técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados (fluxo real e taxa de desconto nominal).

**23.6. Informações adicionais**

Embora a metodologia contábil utilizada pela Companhia esteja em linha com a regra disposta no IFRS 16/CPC06(R2), ela gera distorções na informação a ser prestada devido ao descasamento entre fluxo de caixa e valor presente, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. Deste modo, a Companhia recalculou os valores de depreciação e encargos financeiros do exercício total de vigência dos contratos ativos em 30 de junho de 2025, com base em um fluxo de caixa futuro que incorpora a expectativa inflacionária (fluxo nominal). A tabela abaixo apresenta as diferenças entre a política contábil adotada pela Administração da Companhia ("Balço Patrimonial") e os valores considerando os fluxos de caixa com a projeção da inflação ("Nota Explicativa"), conforme sugerido pelo Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 (critério CVM), em 31 de dezembro de 2023.

A tabela abaixo evidencia as taxas reais praticadas para as projeções, vis-à-vis os prazos dos contratos:

<u>Prazo dos contratos</u>	<u>Taxa real % a.a.</u>
Até 5 anos	De 0,87% a 5,36%
De 6 a 10 anos	De 5,69% a 7,99%
De 11 a 21 anos	De 6,78% a 7,94%

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	<u>Balço patrimonial</u>		<u>Divulgação do critério CVM (Controladora e Consolidado)</u>
	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>	
<b>Balço:</b>			
Direito de uso	822.226	822.226	1.078.557
Arrendamento - direito de uso (passivo)	1.000.173	1.000.173	1.287.002
<b>Resultado:</b>			
Depreciação	86.376	86.376	107.633
Juros	50.441	50.441	77.063
Créditos de PIS e COFINS s/ aluguel	(11.094)	(11.094)	(11.650)

A tabela a seguir detalha as diferenças entre saldos de ativo, saldos de passivo, valores de depreciação, e juros, ano a ano, entre a metodologia sugerida no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 e a adoção escolhida pela Companhia, em plena conformidade com o IFRS 16/CPC06 (R2). A tabela evidencia que ao final dos contratos de arrendamento ambas as formas de adoção apresentam efeito nulo no Patrimônio Líquido da Companhia.

	<u>Adoção</u>											
	<u>inicial</u>	<u>Dez./20</u>	<u>Dez./21</u>	<u>Dez./22</u>	<u>Dez./23</u>	<u>Dez./24</u>	<u>Dez./25</u>	<u>Dez./26</u>	<u>Dez./27</u>	<u>Dez./28</u>	<u>Dez./29</u>	<u>Dez./30</u>
<u>Ativo de arrendamento</u>												
Balço patrimonial	387.225	515.662	793.489	872.300	730.269	591.564	457.967	339.500	241.877	165.455	104.604	30.408
Nota explicativa	441.948	537.161	839.081	1.038.759	878.054	720.775	568.144	431.084	313.578	217.659	137.748	42.662
<u>Passivo de arrendamento</u>												
Balço patrimonial	387.225	571.060	877.593	973.822	851.656	720.707	583.293	452.280	336.967	241.232	159.997	52.208
Nota explicativa	441.948	586.704	1.068.891	1.293.418	1.167.821	1.021.303	857.452	689.292	535.147	401.516	279.500	88.481
<u>Despesas financeiras</u>												
Balço patrimonial	-	42.995	61.028	91.754	81.196	69.735	57.570	45.528	34.590	25.359	17.371	6.775
Nota explicativa	-	50.019	71.305	121.413	110.921	98.395	84.158	68.949	54.462	41.684	29.823	11.416
<u>Despesa de depreciação</u>												
Balço patrimonial	-	79.862	103.417	142.666	139.863	136.837	132.420	107.621	84.858	65.533	57.108	27.772
Nota explicativa	-	92.972	109.601	161.354	158.489	155.237	151.413	126.833	105.093	84.243	76.921	44.525

**24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS****a) Considerações gerais e políticas**

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras. A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos.

A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros

A classificação dos ativos e passivos financeiros segundo o CPC 48/IFRS 9 é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais.

## Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Conforme o CPC 48/IFRS 9, no reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: a custo amortizado; valor justo por meio dos outros resultados abrangentes (“VJORA”); ou valor justo por meio de resultado (“VJR”).

As seguintes políticas contábeis aplicam-se à mensuração subsequente dos ativos financeiros:

Ativos financeiros mensurados a VJR	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros mensurados a custo amortizado	Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método de taxa de juros efetiva. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e perdas são reconhecidas no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido também no resultado.
Ativos financeiros mensurados a VJORA	Esses ativos são mensurados ao valor justo em outros resultados abrangentes em função de sua característica de negociação antes do vencimento ou receber os fluxos de caixa contratuais.

Sob o CPC 48/IFRS 9, um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais.
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um ativo financeiro é mensurado a VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros.
- Seus termos contratuais geram em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

### b) Categorias de instrumentos financeiros

A tabela a seguir apresenta as categorias de mensuração do CPC 48/IFRS 9 para cada classe de ativos e ou passivos financeiros e arrendamentos a pagar de direito de uso. A Companhia entende que todos os ativos e passivos financeiros possuem o valor justo próximo ao valor de custo amortizado.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<u>Ativos financeiros</u>				
Custo amortizado:				
Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras	355.388	335.502	373.912	358.503
Contas a receber	358.545	349.743	397.132	386.664
Valor justo por meio do resultado:				
Instrumentos derivativos	8.599	20.346	8.599	20.346
<b>Total ativos financeiros</b>	<b>722.532</b>	<b>705.591</b>	<b>779.643</b>	<b>765.513</b>
<u>Passivos financeiros</u>				
Custo amortizado:				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	417.222	454.943	428.010	467.465
Fornecedores	328.967	381.169	353.862	408.843
Contas a pagar pela aquisição de controladas	127.342	116.949	127.342	116.949
<b>Total passivos financeiros</b>	<b>873.531</b>	<b>953.061</b>	<b>909.214</b>	<b>993.257</b>

## c) Gestão de risco financeiro

Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: de mercado (risco de taxa de juros), de crédito e de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

## c.1) Risco de mercado

A Companhia está exposta principalmente à possibilidade de flutuações na taxa de juros e taxa de câmbio.

O risco de taxa de juros da Companhia em 30 de junho de 2025 decorre de empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, líquidos das aplicações financeiras. A Administração da Companhia tem como política manter os indexadores de suas exposições às taxas de juros prefixadas e pós-fixadas.

## c.2) Risco de crédito

A Administração classifica como baixo o risco de crédito em virtude de as vendas serem realizadas para um grande número de clientes e grande parte da carteira de clientes ser predominantemente oriunda de vendas por meio de operadoras de cartões de crédito e débito.

Em relação ao saldo de caixa e equivalentes de caixa, a Companhia considera que o risco de crédito é baixo, com base nos *ratings* de crédito externo das contrapartes. A Companhia trabalha com bancos de primeira linha classificados com *ratings* entre AAA e AA.

As exposições máximas ao risco de crédito podem ser observadas nas notas nº 4.2 e nº 5.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**c.3) Risco de liquidez**

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais e de investimentos. O monitoramento engloba, ainda, o ciclo de caixa com dias de estoque, dias de fornecedor e dias de contas a receber.

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de caixa e relacionamento próximo com bancos para captação de recursos por meio de linhas de crédito.

A seguir, detalhes do vencimento dos passivos financeiros e passivo de arrendamento contratados (valor nominal com juros futuros).

**Controladora:**

<u>Operação</u>	<u>Até 1 ano</u>	<u>Até 2 anos</u>	<u>Até 3 anos</u>	<u>Até 4 anos</u>	<u>Até 5 anos</u>	<u>acima de 5 anos</u>	<u>Total</u>
Fornecedores	328.967	-	-	-	-	-	328.967
Empréstimos, financiamentos e debêntures	128.106	215.447	188.659	-	-	-	532.212
Contas a pagar pela aquisição de controladas	2.205	164.626	2.030	2.258	-	-	171.119
Arrendamento a pagar	223.905	203.060	171.825	144.719	125.851	253.968	1.123.328

**Consolidado:**

<u>Operação</u>	<u>Até 1 ano</u>	<u>Até 2 anos</u>	<u>Até 3 anos</u>	<u>Até 4 anos</u>	<u>Até 5 anos</u>	<u>acima de 5 anos</u>	<u>Total</u>
Fornecedores	353.862	-	-	-	-	-	353.862
Empréstimos, financiamentos e debêntures	138.894	215.447	188.659	-	-	-	543.000
Contas a pagar pela aquisição de controladas	2.205	164.626	2.030	2.258	-	-	171.119
Arrendamento a pagar	223.905	203.060	171.825	144.719	125.851	253.968	1.123.328

**c.4) Risco cambial**

Decorrente, basicamente, do valor contratado em março de 2023 de empréstimo em moeda estrangeira, Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander. Conforme detalhado na nota explicativa nº 15.3, a Companhia contratou um instrumento derivativo de "SWAP" e entende que o mesmo endereça de forma efetiva possíveis impactos de decorrentes de variações cambiais até a data de liquidação da operação.

**d) Gestão de capital**

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são salvaguardar sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

A posição financeira líquida corresponde ao total de caixa e equivalentes de caixa (incluindo aplicações financeiras), subtraído do montante de empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos:

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras	355.388	335.502
Empréstimos e financiamentos e debêntures	(417.222)	(454.943)
Dívida líquida	(61.834)	(119.441)

## e) Gestão de risco de taxa de juros

A Companhia possui aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos com instituições financeiras para fazer frente à necessidade de caixa para investimentos, com juros prefixados e pós-fixados, diminuindo o risco de mercado.

Análise de sensibilidade da taxa de juros

A Administração da Companhia considera baixo o risco de grandes variações no CDI que possam impactar significativamente suas operações. Entretanto, uma análise de sensibilidade foi preparada para avaliar potenciais impactos líquidos no resultado financeiro do período findo em 30 de junho de 2025 em caso de variações significativas. Para o cálculo, foram considerados dois cenários de aumento do CDI base médio do período de 13,76% ao ano, aplicado sobre os saldos mensais de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e debêntures:

- Cenário I: apreciação de 50% do CDI.
- Cenário II: apreciação de 25% do CDI.

30 de junho de 2025	Taxa utilizada CDI Cetip	Risco	Cenário I (Alta 50%)	Cenário II (Alta 25%)
Empréstimos para capital de giro sujeitos à variação do CDI	13,76%	Alta do CDI	(4.124)	(2.090)
Debêntures	13,76%	Alta do CDI	(4.056)	(2.055)
Contas a pagar – aquisição de controladas	13,76%	Alta do CDI	(2.371)	(1.202)

De forma a reduzir os possíveis efeitos do aumento do CDI a Companhia mantém aplicações financeiras remuneradas também pelo CDI, conforme nota explicativa nº 4.a e 4.b, que reduz os impactos do risco de alta do CDI mencionada acima, conforme segue:

30 de junho de 2025	Taxa utilizada CDI Cetip	Efeito	Cenário I (Alta 50%)	Cenário II (Alta 25%)
Aplicações financeiras sujeitas à variação do CDI	13,76%	Alta do CDI	6.073	3.078

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**25. RESULTADO POR AÇÃO**

Conforme mencionado na nota explicativa nº 18.1, o capital social da Companhia é constituído de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. De acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação, na tabela a seguir está reconciliado o lucro dos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 com os valores usados para calcular o lucro por ação básico e diluído.

	<u>30/06/2025</u>	<u>30/06/2024</u>
	Básico e diluído	Básico e diluído
Numerador básico e diluído:		
Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do lucro (prejuízo) líquido básico e diluído por ação	18.852	(7.732)
Ações disponíveis:		
Média ponderada de ações em circulação utilizadas na apuração do lucro (prejuízo) líquido básico por ação	462.739.925	462.523.502
Média ponderada dos direitos de ações concedidos utilizadas na apuração do lucro (prejuízo) líquido diluído por ação	-	-
Média ponderada das ações disponíveis	<u>462.739.925</u>	<u>462.523.502</u>
Lucro (prejuízo) líquido por ação - básico - R\$	0,04074	(0,01672)
Lucro (prejuízo) líquido por ação - diluído - R\$	0,04074	(0,01672)

**26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO**

A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como varejo, está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins comerciais e gerenciais. As informações são apresentadas de forma consistente para o principal tomador de decisões do Grupo que é o CEO - *Chief Executive Officer*, responsável pela alocação de recursos e avaliação das operações.

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta por categoria, conforme demonstrado a seguir:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2025</u>	<u>30/06/2024</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>30/06/2024</u>
<u>Receita bruta, líquida de cancelamentos</u>				
Venda de mercadorias	1.959.203	1.786.923	2.009.199	1.858.691
Venda de serviços e demais receitas	63.280	56.333	63.280	57.853
Programa de fidelização	268	(1.468)	268	(1.468)
Total	<u>2.022.751</u>	<u>1.841.788</u>	<u>2.072.747</u>	<u>1.915.076</u>



**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Adicionalmente, a Companhia também acompanha suas receitas brutas com base nos seguintes canais de venda:

Canais de venda	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Digital	871.385	817.670	871.385	829.669
Físico	1.151.366	1.024.118	1.201.362	1.085.407
Total	<u>2.022.751</u>	<u>1.841.788</u>	<u>2.072.747</u>	<u>1.915.076</u>

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,  
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP  
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil  
Telefone +55 (11) 3940-1500  
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR  
Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
Pet Center Comércio e Participações S.A.  
São Paulo – SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Pet Center Comércio e Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 07 de agosto de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-014428/O-6

Marcelle Mayume Komukai  
Contadora CRC 1SP24703/O-5

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução CVM nº 480/09 (alterada pela Instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações trimestrais ITR, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 7 de agosto de 2025

---

Sergio Zimerman  
Diretor Presidente e  
Membro do Conselho de Administração

---

Aline Penna  
Diretora Financeiro e Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução CVM nº 480/09 (alterada pela Instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no Relatório sobre a Revisão de Informações Trimestrais favorável sem ressalvas dos auditores independentes, referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 7 de agosto de 2025

---

Sergio Zimmerman  
Diretor Presidente e  
Membro do Conselho de Administração

---

Aline Penna  
Diretora Financeiro e Relações com Investidores