

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	42
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	101
--	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	102
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	103
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	860.793.811
Preferenciais	0
Total	860.793.811
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.113.385
Preferenciais	0
Total	3.113.385

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	4.656.389	2.720.539
1.01	Ativo Circulante	839.382	1.166.976
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	107.588	450.553
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.556	2.484
1.01.03	Contas a Receber	277.655	273.891
1.01.04	Estoques	387.008	397.157
1.01.06	Tributos a Recuperar	45.252	33.398
1.01.07	Despesas Antecipadas	14.183	4.894
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.140	4.599
1.02	Ativo Não Circulante	3.817.007	1.553.563
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	90.198	102.031
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	568	549
1.02.01.07	Tributos Diferidos	84.883	95.719
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	80.066	90.994
1.02.01.07.02	Tributos a recuperar	4.817	4.725
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.747	5.763
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	4.240	5.256
1.02.01.10.04	Outros Ativos	507	507
1.02.02	Investimentos	2.307.969	6.602
1.02.03	Imobilizado	1.358.640	1.386.067
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	602.291	619.106
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	756.349	766.961
1.02.04	Intangível	60.200	58.863

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	4.656.389	2.720.539
2.01	Passivo Circulante	753.868	834.612
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	68.948	75.185
2.01.02	Fornecedores	460.989	486.240
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	460.989	486.240
2.01.02.01.01	Fornecedores	435.118	458.625
2.01.02.01.02	Fornecedor risco sacado	25.871	27.615
2.01.03	Obrigações Fiscais	20.528	25.552
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	20.528	25.552
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.461	1.546
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	19.067	24.006
2.01.05	Outras Obrigações	203.403	247.635
2.01.05.02	Outros	203.403	247.635
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	25.968	25.968
2.01.05.02.04	Passivo de arrendamento	135.150	139.545
2.01.05.02.05	Programa fidelidade Amigo Cobasi	19.742	19.908
2.01.05.02.06	Outros passivos	22.543	62.214
2.02	Passivo Não Circulante	810.826	812.920
2.02.02	Outras Obrigações	797.364	800.493
2.02.02.02	Outros	797.364	800.493
2.02.02.02.03	Passivos de arrendamento	784.237	787.199
2.02.02.02.05	Outros passivos	13.127	13.294
2.02.04	Provisões	13.462	12.427
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.462	12.427
2.03	Patrimônio Líquido	3.091.695	1.073.007
2.03.01	Capital Social Realizado	1.324.219	407.610
2.03.02	Reservas de Capital	1.265.329	202.457
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	471.469	189.642
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	781.930	0
2.03.02.04	Opções Outorgadas	27.375	28.260
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-15.445	-15.445
2.03.04	Reservas de Lucros	462.749	462.940
2.03.04.01	Reserva Legal	21.948	21.948
2.03.04.10	Reserva de lucros para expansão	440.801	440.992
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	39.398	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	767.351	701.064
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-415.152	-392.120
3.03	Resultado Bruto	352.199	308.944
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-271.912	-269.073
3.04.01	Despesas com Vendas	-221.982	-204.907
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-65.541	-66.114
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	15.226	3.195
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	385	-1.247
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	80.287	39.871
3.06	Resultado Financeiro	-23.891	-18.519
3.06.01	Receitas Financeiras	4.058	8.849
3.06.02	Despesas Financeiras	-27.949	-27.368
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	56.396	21.352
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-16.998	-5.972
3.08.01	Corrente	-6.071	-8.277
3.08.02	Diferido	-10.927	2.305
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	39.398	15.380
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	39.398	15.380

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	39.398	15.380
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-139	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	39.259	15.380

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	144.169	76.183
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	157.191	108.989
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	56.396	21.352
6.01.01.02	Depreciação e amortização	28.229	26.290
6.01.01.05	Depreciação de direito de uso	34.818	34.996
6.01.01.06	Provisão de perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	500	-5.325
6.01.01.07	Correção depósitos judiciais	0	-304
6.01.01.09	Juros sobre arrendamentos	27.667	24.773
6.01.01.10	Juros Indébitos	-92	-104
6.01.01.11	Equivalência patrimonial	-385	1.247
6.01.01.12	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.035	1.213
6.01.01.13	Provisão programa fidelidade Amigo Cobasi	9.334	6.936
6.01.01.14	Opções outorgadas	242	308
6.01.01.15	Rendimentos sobre aplicações financeiras	-92	-2.376
6.01.01.16	Perda (ganho) na alienação, líquido de baixa dos ativos	-461	-17
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-105.174	-32.806
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	-3.764	15.256
6.01.02.02	Estoques	9.648	3.737
6.01.02.03	Despesas antecipadas	-9.289	-10.436
6.01.02.04	Tributos a recuperar	-10.092	26.179
6.01.02.05	Depósitos judiciais	1.016	324
6.01.02.06	Outros ativos	-541	-543
6.01.02.07	Fornecedores	-29.838	-40.969
6.01.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	-6.237	-3.433
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-4.939	4.135
6.01.02.10	Programa fidelidade Amigo Cobasi	-9.501	-7.643
6.01.02.11	Outros passivos	-41.637	-19.413
6.01.03	Outros	-7.918	0
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-7.918	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-328.129	-75.070
6.02.01	Caixa adquirido na combinação de negócios	-320.787	0
6.02.02	Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada	-200	0
6.02.03	Integralização de capital em controlada	0	-2.050
6.02.04	Aquisição de imobilizado	-2.290	-10.896
6.02.05	Aquisição de ativo intangível	-5.897	-4.412
6.02.06	Aplicações financeiras	0	-68.262
6.02.07	Resgate aplicações financeiras	0	10.550
6.02.08	Incorporação Cobasi investimentos	1.045	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-58.935	-38.272
6.03.02	Pagamento de arrendamentos principal	-31.077	-13.499
6.03.03	Pagamento de arrendamentos juros	-27.667	-24.773
6.03.04	Pagamento de dividendos	-191	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	0	-37.159
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	450.553	182.469

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	107.588	145.310

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	407.610	217.902	447.495	0	0	1.073.007
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	407.610	217.902	447.495	0	0	1.073.007
5.04	Transações de Capital com os Sócios	916.609	1.063.011	-191	0	0	1.979.429
5.04.01	Aumentos de Capital	916.609	0	0	0	0	916.609
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-885	0	0	0	-885
5.04.06	Dividendos	0	0	-191	0	0	-191
5.04.08	Aumento de capital destinado a reservas	0	782.069	0	0	0	782.069
5.04.09	Ágio na subscrição de ações	0	281.827	0	0	0	281.827
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	39.398	-139	39.259
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	39.398	0	39.398
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-139	-139
5.05.02.06	Ajuste acumulado de conversão	0	0	0	0	-139	-139
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.324.219	1.280.913	447.304	39.398	-139	3.091.695

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	407.610	216.548	364.124	0	0	988.282
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	407.610	216.548	364.124	0	0	988.282
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	308	0	0	0	308
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	308	0	0	0	308
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	15.380	0	15.380
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	407.610	216.856	364.124	15.380	0	1.003.970

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	914.715	833.930
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	909.873	830.735
7.01.02	Outras Receitas	4.842	3.195
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-492.898	-477.192
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-440.213	-410.399
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-54.630	-72.118
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	1.945	5.325
7.03	Valor Adicionado Bruto	421.817	356.738
7.04	Retenções	-63.047	-60.306
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-63.047	-60.306
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	358.770	296.432
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	4.443	7.602
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	385	-1.247
7.06.02	Receitas Financeiras	4.058	8.849
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	363.213	304.034
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	363.213	304.034
7.08.01	Pessoal	107.937	97.869
7.08.01.01	Remuneração Direta	75.532	70.142
7.08.01.02	Benefícios	24.403	20.393
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.002	7.334
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	185.882	161.175
7.08.02.01	Federais	101.731	84.911
7.08.02.02	Estaduais	77.974	70.497
7.08.02.03	Municipais	6.177	5.767
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	30.238	29.918
7.08.03.01	Juros	1.732	27.302
7.08.03.02	Aluguéis	27.949	1.498
7.08.03.03	Outras	557	1.118
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	39.156	15.072
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	39.156	15.072

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	6.835.593	2.723.337
1.01	Ativo Circulante	2.265.165	1.169.961
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	129.664	451.624
1.01.02	Aplicações Financeiras	414.650	2.484
1.01.03	Contas a Receber	666.971	275.264
1.01.04	Estoques	833.946	397.569
1.01.06	Tributos a Recuperar	156.872	33.403
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	156.872	33.403
1.01.07	Despesas Antecipadas	28.318	4.894
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	34.744	4.723
1.02	Ativo Não Circulante	4.570.428	1.553.376
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	378.341	102.031
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	568	549
1.02.01.07	Tributos Diferidos	200.213	95.719
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	191.943	90.994
1.02.01.07.02	Tributos a recuperar	8.270	4.725
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	122.505	0
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	122.505	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	55.055	5.763
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	49.053	5.256
1.02.01.10.04	Outros ativos	3.930	507
1.02.01.10.06	Instrumentos derivativos	2.072	0
1.02.03	Imobilizado	2.964.961	1.392.233
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.416.378	625.272
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.548.583	766.961
1.02.04	Intangível	1.227.126	59.112

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	6.835.593	2.723.337
2.01	Passivo Circulante	1.897.268	837.280
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	183.298	77.044
2.01.02	Fornecedores	879.064	486.895
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	879.064	486.895
2.01.02.01.01	Fornecedores	853.193	459.280
2.01.02.01.02	Fornecedor risco sacado	25.871	27.615
2.01.03	Obrigações Fiscais	69.711	25.850
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	69.711	25.850
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.134	1.554
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	67.577	24.296
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	186.490	0
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	186.490	0
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	186.490	0
2.01.05	Outras Obrigações	578.705	247.491
2.01.05.02	Outros	578.705	247.491
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	26.005	25.968
2.01.05.02.04	Passivo de arrendamento	301.338	139.545
2.01.05.02.05	Programa fidelidade Amigo Cobasi	21.166	19.908
2.01.05.02.06	Outros passivos	69.218	62.070
2.01.05.02.07	Contas a pagar pela aquisição de controladas	160.978	0
2.02	Passivo Não Circulante	1.846.630	813.050
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	199.892	0
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	199.892	0
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	199.892	0
2.02.02	Outras Obrigações	1.612.415	800.493
2.02.02.02	Outros	1.612.415	800.493
2.02.02.02.03	Passivos de arrendamento	1.595.909	787.199
2.02.02.02.05	Outros passivos	13.126	13.294
2.02.02.02.06	Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.380	0
2.02.04	Provisões	34.323	12.557
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	34.323	12.557
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.091.695	1.073.007
2.03.01	Capital Social Realizado	1.324.219	407.610
2.03.02	Reservas de Capital	1.265.329	202.457
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	471.469	189.642
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	781.930	0
2.03.02.04	Opções Outorgadas	27.375	28.260
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-15.445	-15.445
2.03.04	Reservas de Lucros	462.749	462.940
2.03.04.01	Reserva Legal	21.948	21.948
2.03.04.10	Reserva de lucros para expansão	440.801	440.992
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	39.398	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.692.092	705.487
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-899.224	-392.120
3.03	Resultado Bruto	792.868	313.367
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-674.991	-273.292
3.04.01	Despesas com Vendas	-517.125	-209.633
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-154.787	-66.870
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-3.079	3.211
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	117.877	40.075
3.06	Resultado Financeiro	-55.422	-18.723
3.06.01	Receitas Financeiras	37.318	8.854
3.06.02	Despesas Financeiras	-92.740	-27.577
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	62.455	21.352
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-23.057	-5.972
3.08.01	Corrente	-7.762	-8.277
3.08.02	Diferido	-15.295	2.305
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	39.398	15.380
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	39.398	15.380
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,05	0,06
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,05	0,06

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	39.398	15.380
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-139	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	39.259	15.380
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	39.259	15.380

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	121.708	75.140
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	314.457	108.001
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	62.455	21.352
6.01.01.02	Depreciação e amortização	77.052	26.519
6.01.01.04	Amortização de mais valia	6.253	0
6.01.01.05	Depreciação de direito de uso	79.596	34.996
6.01.01.06	Provisão de perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	7.405	-5.325
6.01.01.07	Correção depósitos judiciais	0	-304
6.01.01.08	Juros sobre empréstimos e financiamentos	10.796	0
6.01.01.09	Juros sobre arrendamentos	52.380	24.773
6.01.01.10	Juros Sobre Indébitos	-92	-104
6.01.01.12	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	756	1.208
6.01.01.13	Provisão programa fidelidade Amigo Cobasi	9.334	6.936
6.01.01.14	Opções outorgadas	-885	308
6.01.01.15	Rendimentos sobre aplicações financeiras	-92	-2.376
6.01.01.16	Perda (ganho) na alienação, líquido de baixa dos ativos	-386	18
6.01.01.17	Variação cambial	-12.026	0
6.01.01.18	Juros sobre contas a pagar por aquisição de controlada	5.848	0
6.01.01.19	Ajuste a valor justo instrumento financeiro	16.063	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-147.174	-32.861
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	-9.403	15.091
6.01.02.02	Estoques	10.396	3.805
6.01.02.03	Despesas antecipadas	-23.424	-10.436
6.01.02.04	Tributos a recuperar	-6.963	26.182
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-1.527	324
6.01.02.06	Outros ativos	10.127	-646
6.01.02.07	Fornecedores	-60.700	-40.948
6.01.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	-617	-3.289
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-26.276	4.093
6.01.02.10	Programa fidelidade Amigo Cobasi	-9.266	-7.643
6.01.02.11	Outros passivos	-29.521	-19.394
6.01.03	Outros	-45.575	0
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-13.775	0
6.01.03.02	Pagamento de empréstimos, financiamentos	-31.800	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-319.852	-73.480
6.02.01	Caixa adquirido na combinação de negócios	-197.955	0
6.02.04	Aquisição de imobilizado	-7.716	-11.356
6.02.05	Aquisição de ativo intangível	-18.728	-4.412
6.02.06	Aplicações financeiras	27.052	-68.262
6.02.07	Resgate aplicações financeiras	0	10.550
6.02.09	Mútuo com partes relacionadas	-122.505	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-123.816	-38.272
6.03.02	Pagamento de arrendamentos principal	-85.243	-13.499
6.03.03	Pagamento de arrendamentos juros	-38.302	-24.773

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.03.04	Pagamento de dividendos	-271	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-321.960	-36.612
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	451.624	183.445
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	129.664	146.833

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	407.610	217.902	447.495	0	0	1.073.007	0	1.073.007
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	407.610	217.902	447.495	0	0	1.073.007	0	1.073.007
5.04	Transações de Capital com os Sócios	916.609	1.063.011	-191	0	0	1.979.429	0	1.979.429
5.04.01	Aumentos de Capital	916.609	0	0	0	0	916.609	0	916.609
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-885	0	0	0	-885	0	-885
5.04.06	Dividendos	0	0	-191	0	0	-191	0	-191
5.04.08	Aumento de capital destinado a reservas	0	782.069	0	0	0	782.069	0	782.069
5.04.09	Ágio na subscrição de ações	0	281.827	0	0	0	281.827	0	281.827
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	39.398	-139	39.259	0	39.259
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	39.398	0	39.398	0	39.398
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-139	-139	0	-139
5.05.02.06	Ajuste acumulado de conversão	0	0	0	0	-139	-139	0	-139
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.324.219	1.280.913	447.304	39.398	-139	3.091.695	0	3.091.695

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	407.610	216.548	364.124	0	0	988.282	0	988.282
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	407.610	216.548	364.124	0	0	988.282	0	988.282
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	308	0	0	0	308	0	308
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	308	0	0	0	308	0	308
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	15.380	0	15.380	0	15.380
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	407.610	216.856	364.124	15.380	0	1.003.970	0	1.003.970

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	2.029.217	838.958
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.021.409	835.748
7.01.02	Outras Receitas	7.808	3.210
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.209.272	-478.286
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.001.375	-410.409
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-209.842	-73.202
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	1.945	5.325
7.03	Valor Adicionado Bruto	819.945	360.672
7.04	Retenções	-162.901	-60.551
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-162.901	-60.551
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	657.044	300.121
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	37.318	8.854
7.06.02	Receitas Financeiras	37.318	8.854
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	694.362	308.975
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	694.362	308.975
7.08.01	Pessoal	234.359	101.616
7.08.01.01	Remuneração Direta	170.992	72.755
7.08.01.02	Benefícios	47.414	21.223
7.08.01.03	F.G.T.S.	15.953	7.638
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	320.891	162.359
7.08.02.01	Federais	152.685	85.969
7.08.02.02	Estaduais	160.804	70.618
7.08.02.03	Municipais	7.402	5.772
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	99.956	29.928
7.08.03.01	Juros	6.659	27.302
7.08.03.02	Aluguéis	92.740	1.487
7.08.03.03	Outras	557	1.139
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	39.156	15.072
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	39.156	15.072

Comentário do Desempenho

GRUPO
petz cobasi

Juntos no cuidado. Unidos no afeto.

RESULTADOS **1T26**



VIDEOCONFERÊNCIA

Sexta-feira, 08 de maio

12h BRT | 11h US EST

[acesse aqui](#)

GRUPO
**petz
cobasi**

Comentário do Desempenho

São Paulo, 07 de maio de 2026 – A União Pet Participações S.A. ('Grupo Petz Cobasi') divulga os resultados do primeiro trimestre de 2026 (1T26). **Os números de 2025 são apresentados em base "pro forma" gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi como uma única operação.**

Nossas Demonstrações Financeiras seguem o IFRS 16, mas neste relatório, os números são apresentados segundo a norma antiga, IAS 17/CPC 06, com reconciliação disponível nas páginas 19-21, para melhor representar a realidade econômica do negócio.

DESTAQUES DO RESULTADO 1T26

- **RECEITA BRUTA:** R\$2,0 bilhões (crescimento de +9,7% a/a)
Petz: +9,7% a/a | **Cobasi:** +9,6% a/a
- **VENDAS DIGITAIS:** crescimento de **+12,7% a/a**, atingindo 41,4% de participação nas vendas totais (+1,1 p.p. a/a)
- **MARGEM BRUTA:** expansão de +0,4 p.p., atingindo **46,8%**
- **EBITDA AJUSTADO:** R\$166,6 milhões, crescimento de +37,8% a/a com **expansão de Margem EBITDA Ajustada de +2,0 p.p.**, atingindo 9,8%
- **LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO:** crescimento de **+45,3%**, atingindo R\$53,9 milhões
- **PARTICIPAÇÃO DE MARCAS PRÓPRIAS:**
Petz: 13,5% (+1,6 p.p. a/a) | **Cobasi:** 8,0% (+2,3 p.p. a/a)



Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

Estamos muito felizes em anunciar os resultados do primeiro trimestre de 2026 do Grupo Petz Cobasi: período em que operamos de forma conjunta como uma única companhia. Iniciamos o ano com a entrega de resultados sólidos e mostrando uma tendência positiva de crescimento para o Grupo. Mesmo antes de darmos início à captura de sinergias, os resultados do 1T26 reforçam a capacidade do nosso time de operar com excelência, com foco em execução sem perder a consistência operacional e a disciplina que caracterizam ambas as bandeiras, Petz e Cobasi.

Ao longo do trimestre, registramos crescimento de receita bruta de +9,7%, com desempenho equilibrado entre os canais: +8,0% a/a no físico, com SSS em patamar saudável, e +12,7% a/a no digital. A evolução dos resultados foi acompanhada por expansão de margem bruta (46,8%, +0,4 p.p.), diluição de despesas (-1,6 p.p. a/a, atingindo 36,9% da receita líquida) e ganhos de alavancagem operacional, resultando em uma forte expansão de margem EBITDA ajustada de +2,0 p.p. a/a (margem de 9,8%). Vale destacar o avanço das marcas próprias, que seguem como um importante diferencial competitivo nas duas bandeiras (13,5% de participação em Petz e 8,0% em Cobasi).

Em uma visão dos últimos doze meses (LTM), o Grupo totalizou R\$8,0 bilhões de receita bruta, crescimento de +9,6% a/a, com margem bruta de 46,8% (+0,9 p.p. a/a) e margem EBITDA ajustada de 9,7% (+1,8 p.p. a/a), reforçando nossa convicção na perenidade do negócio, mesmo considerando que, durante a maior parte do período, as empresas ainda não operavam em conjunto.

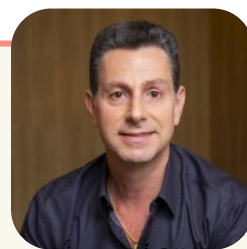
Os resultados refletem a robustez do nosso modelo omnicanal e um forte foco em austeridade e controle de despesas, priorizando eficiência e produtividade – pilares centrais da Companhia. Essa disciplina, aliada à gestão rigorosa de capital de giro, segue sustentando o objetivo de geração de caixa ao longo do ano – outra fortaleza da nossa estratégia. A solidez financeira da Companhia combinada nos permite avançar com segurança na agenda de integração, preservando flexibilidade e foco na geração de valor.

O período também foi marcado pelo avanço da integração organizacional, com alta aderência ao cronograma dos primeiros 100 dias de integração, **nos dando conforto na capacidade de entrega da curva de sinergias anunciada para 2026 e para os próximos 5 anos**. Apesar dos resultados do trimestre ainda não refletirem capturas relevantes de sinergias, essas devem se tornar evidentes ao longo do segundo semestre de 2026.

Após a definição das lideranças, avançamos nos ritos de gestão unificados, acompanhado de um modelo de governança robusto. Na frente **comercial** – uma das principais alavancas de sinergias – evoluímos nas negociações com fornecedores, otimização de portfólio, e aumento do *share* de marcas próprias nas duas bandeiras. Na frente de **despesas operacionais**, mapeamos oportunidades de unificação e renegociação de contratos de indiretos, tecnologia e serviços corporativos. Em termos de **footprint de lojas**, iniciamos o desenvolvimento de um plano de expansão integrado à estratégia de marca das duas redes e implementando melhores práticas para otimização de retorno em novas lojas.

Os resultados deste primeiro trimestre como Companhia combinada reforçam que estamos no caminho certo para cumprir o plano estabelecido para os próximos anos. Temos convicção que a combinação de duas marcas fortes, de empresas com amplo conhecimento do mercado pet, estrutura de capital sólida, disciplina financeira e uma agenda clara de integração, nos traz segurança da nossa capacidade de entregar uma evolução consistente de resultados e sinergias.

Paulo Nassar
CEO



Comentário do Desempenho

GRUPO
petz
cobasi

RESULTADOS



Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado do Exercício

Grupo Petz Cobasi	1T26	1T25 (pro forma)	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Receita Bruta Total	2.021.408	1.843.465	9,7%
Petz ¹	1.105.413	1.007.717	9,7%
Cobasi	915.995	835.748	9,6%
Por Canal			
Físico	1.158.374	1.072.798	8,0%
Digital	837.099	742.797	12,7%
Vendas B2B	25.935	27.870	(6,9%)
Por Segmento			
Receita B2C ²	1.949.297	1.778.528	9,6%
Receita B2B ²	25.935	27.870	(6,9%)
Serviços e Outros	46.176	37.067	24,6%
Impostos e Outras Deduções	(329.316)	(298.811)	10,2%
Receita Líquida	1.692.092	1.544.654	9,5%
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(900.657)	(828.273)	8,7%
Lucro Bruto	791.435	716.381	10,5%
Margem Bruta	46,8%	46,4%	0,4 p.p.
Receitas (Despesas) Operacionais	(624.861)	(595.516)	4,9%
% Receita Líquida Total	36,9%	38,6%	(1,6 p.p.)
Despesas com Vendas	(486.074)	(462.986)	5,0%
% Receita Líquida Total	28,7%	30,0%	(1,2 p.p.)
Despesas Gerais & Administrativas (G&A)	(139.929)	(130.686)	7,1%
% Receita Líquida Total	8,3%	8,5%	(0,2 p.p.)
Outras Despesas Operacionais	1.142	(1.844)	-
% Receita Líquida Total	-0,1%	0,1%	(0,2 p.p.)
EBITDA Ajustado ³	166.574	120.865	37,8%
Margem EBITDA Ajustada	9,8%	7,8%	2,0 p.p.
Resultado Não Recorrente ⁴	(12.927)	(25.789)	(49,9%)
Plano de Opção de Compra de Ações	885	(242)	-
Baixa de Ativos/Investimentos	-	(37)	-
Baixa de Arrendamentos	-	(968)	-
Depreciação & Amortização	(83.706)	(74.712)	12,0%
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	70.825	19.116	270,5%
Resultado Financeiro ⁵	(5.123)	9.290	-
Receitas Financeiras	37.318	41.133	(9,3%)
Despesas Financeiras	(42.441)	(31.843)	33,3%
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	65.702	28.406	131,3%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(24.031)	(7.357)	226,6%
Lucro Líquido	41.671	21.049	98,0%
Lucro Líquido Ajustado ⁶	53.904	37.092	45,3%
Margem Líquida Ajustada	3,2%	2,4%	0,8 p.p.

¹ Inclui eliminação *intercompany* entre Petz e Cobasi no valor de R\$ 4,7 milhões.

² Vendas B2C (*Business to Consumer*) referem-se às vendas realizadas diretamente para o consumidor final, e inclui os canais Petz, Cobasi, Mundo Pet, Zee.Now e o *e-commerce* da Zee.Dog. Já as vendas B2B (*Business to Business*) referem-se às vendas realizadas para outras empresas, e inclui os canais Petix (vendas para pet shops e supermercados) e Zee.Dog (pet shops e vendas para parceiros no exterior).

³ Não considera o efeito do IFRS 16, além dos ajustes explicados na página 12.

⁴ Não recorrentes explicados na página 12, em sua maioria atrelados ao Acordo de Associação entre Petz e Cobasi, envolvendo honorários de assessores da transação e *due diligence*.

⁵ Contém efeito de marcação a mercado do swap relacionado à linha de financiamento "4131", em dólar. No 1T26, essa variação gerou um impacto negativo de R\$459 mil no Lucro Líquido. Ressalta-se que não há efeito caixa e até o vencimento da operação, em março de 2028, o resultado combinado do instrumento derivativo e variação cambial será zero.

⁶ Ajustes explicados na página 13. Não considera o efeito do IFRS 16, portanto não deve ser usado como referência para base de cálculo de dividendos.

Comentário do Desempenho

Expansão de Lojas

Durante o 1T26, a Companhia realizou a abertura de 1 nova loja da bandeira Cobasi localizada em São Paulo – SP. No total são 522 lojas (sendo 265 lojas Petz e 257 lojas Cobasi), totalizando 443,6 mil m² de área de vendas, fortalecendo a posição de liderança como o maior ecossistema pet do país.

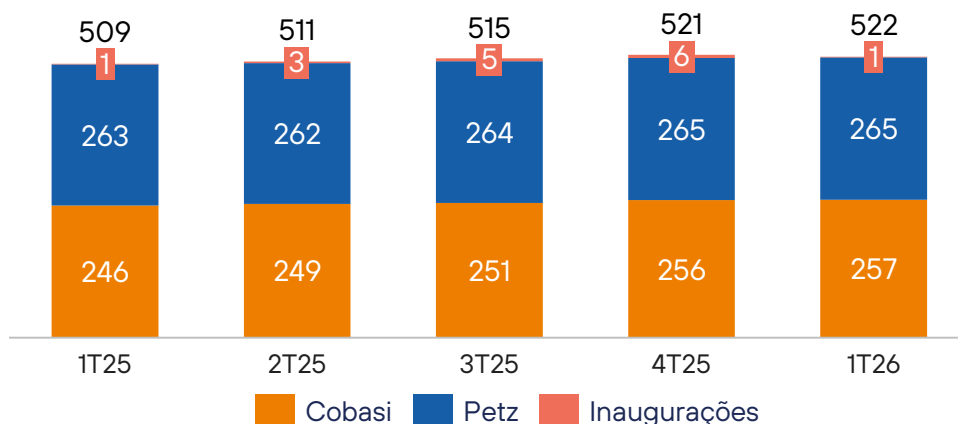
Atualmente, estamos presentes em 24 UFs em todas as 5 regiões do Brasil – com uma concentração geográfica de 65% na região Sudeste, 15% no Sul, 9% no Nordeste, 9% no Centro-Oeste e 2% no Norte.

20,3% das lojas com menos de 3 anos (não maduras)

145 cidades com ao menos 1 loja do Grupo Petz Cobasi

Área média de 574 m² das lojas inauguradas nos últimos 24 meses

Número de Lojas



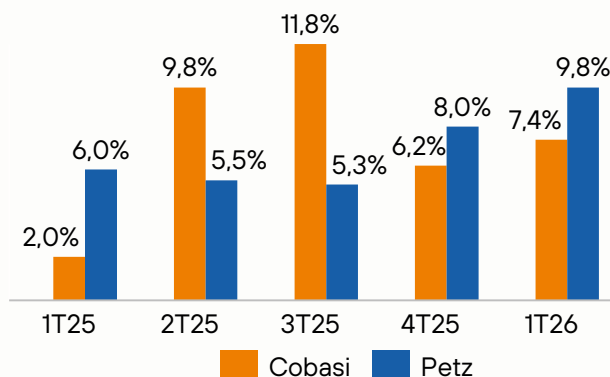
Performance *Same Store Sales* (SSS) e EBITDA 4-Wall

No 1T26, registramos um crescimento SSS de **+7,4% a/a** na bandeira Cobasi, e **+9,8% a/a** nas lojas Petz, patamar saudável em ambas as bandeiras.

Vale destacar a expansão de +1,9 p.p no EBITDA 4-Wall (LTM) consolidado das safras 2020–2024, refletindo a maturação das lojas, com fortes ganhos de alavancagem operacional.

Crescimento *Same Store Sales*

Variação %, a/a



EBITDA "4-Wall" (Lojas)

% da Receita Líquida Lojas Grupo Petz Cobasi

Safra	# Lojas	EBITDA 4-Wall (LTM Mar/26)
Até 2020	242	18,6%
2021	78	19,4%
2022	92	17,1%
2023	60	17,9%
2024	35	13,1%
2025	14	8,8%

Comentário do Desempenho

Receita Bruta | Desempenho por Canal

Grupo Petz Cobasi	1T26	1T25	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Petz¹	1.105.413	1.007.717	9,7%
Cobasi	915.995	835.748	9,6%
Por Canal			
Físico	1.158.374	1.072.798	8,0%
Digital	837.099	742.797	12,7%
Vendas B2B	25.935	27.870	(6,9%)
Por Segmento			
Vendas B2C	1.949.297	1.778.528	9,6%
Vendas B2B	25.935	27.870	(6,9%)
Serviços e Outros	46.176	37.067	24,6%
Receita Bruta Total	2.021.408	1.843.465	9,7%

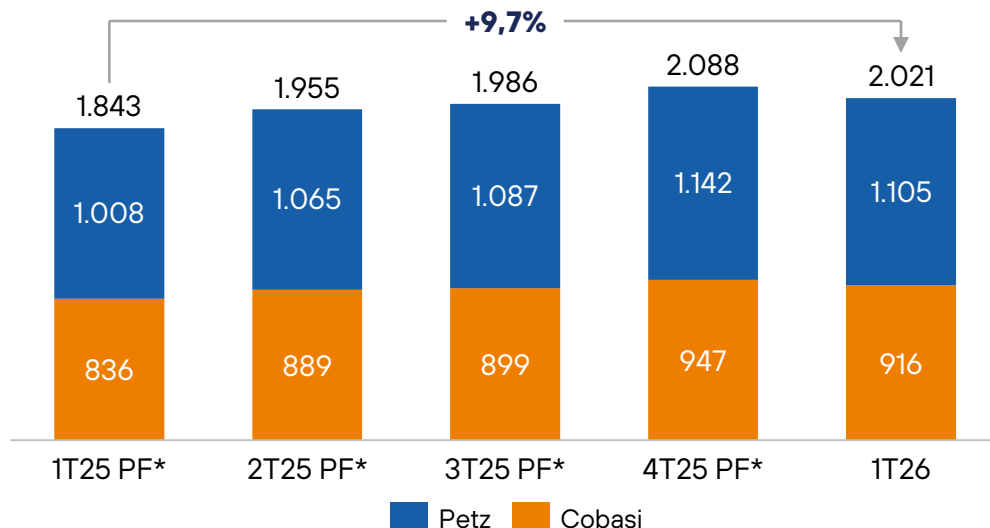
¹Inclui eliminação *intercompany* entre Petz e Cobasi no valor de R\$ 4,7 milhões.

No 1T26, a Receita Bruta do Grupo Petz Cobasi totalizou R\$2,0 bilhões, crescimento de +9,7% a/a, refletindo um desempenho consistente – no acumulado de 12 meses (LTM), o grupo totalizou R\$ 8,0 bilhões de receita bruta, crescimento de 9,6% a/a.

A Petz atingiu R\$1,1 bilhão de Receita Bruta, crescimento de 9,7% a/a, e a Cobasi R\$916,0 milhões, avançando +9,6% a/a no trimestre. O crescimento equilibrado de ambas as marcas foi sustentado pela forte evolução das vendas digitais (+12,7% a/a) e pelo desempenho do canal físico (+8,0% a/a), evidenciando a efetividade das iniciativas comerciais implementadas, a execução operacional e uma estratégia integrada entre canais, reforçando a capacidade do Grupo de capturar oportunidades tanto no ambiente físico quanto no digital.

Receita Bruta Total

R\$ milhões



*PF: Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.

Comentário do Desempenho

Receita Bruta | Desempenho por Canal

As vendas no canal físico cresceram +8,0% a/a no trimestre, refletindo a retomada do fluxo de clientes ao longo de 2025, impulsionada por ajustes de sortimento, precificação e dinâmica comercial — que seguem estimulando o tráfego, a conversão e a experiência em loja. O desempenho também reflete o maior engajamento das equipes de loja, com métricas em níveis elevados, além do amadurecimento do parque de lojas, reforçando a relevância do canal físico na estratégia da Companhia.

As vendas no canal digital do Grupo Petz Cobasi totalizaram R\$837,0 milhões no 1T26, crescimento de +12,7% a/a, mantendo uma performance consistente. A **penetração digital atingiu 41,4% da Receita Bruta**, avanço de +1,1 p.p. a/a e estável sequencialmente em relação ao 4T25.

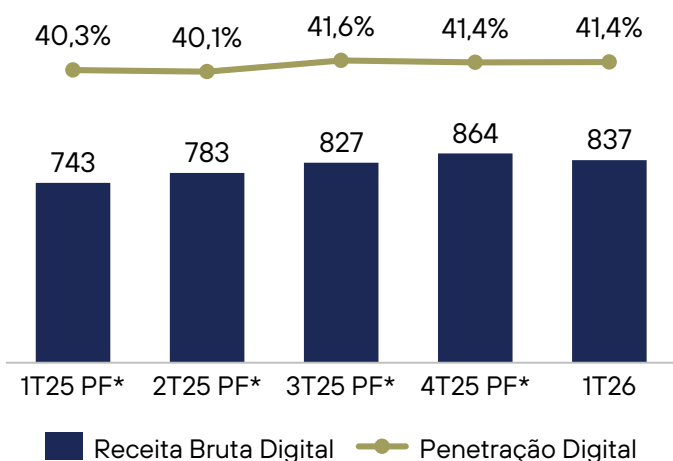
A evolução do canal reflete maior equilíbrio na dinâmica comercial e na precificação, combinada ao contínuo aprimoramento da jornada do cliente e ao **fortalecimento das iniciativas de fidelização**, resultando em maior contribuição de vendas orgânicas e recorrentes. Nesse contexto, **os programas Clubz e Amigo Cobasi** se destacam como pilares estratégicos, com resultados expressivos e crescimento consistente, **impulsionando a recorrência de compras e a expansão do share of wallet dos clientes**.

Nesse contexto, os indicadores operacionais seguem sólidos, com 965 mil assinantes únicos em março/26 (+9,8% a/a), enquanto o *churn* permanece em níveis reduzidos — reforçando a qualidade da proposta de valor e o maior engajamento da base.

No trimestre, o índice de omnicanalidade atingiu **96%** das vendas digitais — contemplando pedidos enviados diretamente das lojas (*Ship From Store*) e retirados pelos clientes (*Pick-Up*). Esse desempenho reforça o papel essencial das lojas físicas no nosso modelo de negócios além serem de fundamentais para a entrega do alto nível de serviço e encantamento de clientes.

Receita Bruta Digital Total

R\$ milhões



96%

Vendas Omnichannel

+9,8% a/a

Crescimento do número de assinantes, atingindo +965 mil de clientes em março

*PF: Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.

A receita do canal B2B expandiu +9,0% a/a, com grande destaque para Petix com a retomada de demanda do mercado, de Petz e introdução de vendas para Cobasi. Excluindo as vendas de Petix para Petz e Cobasi, o canal B2B teve retração de -6,9% a/a, com impacto de vendas da Zee.Dog.

Comentário do Desempenho

Receita Bruta | Serviços

O segmento de Serviços registrou forte crescimento de Receita Bruta de **+24,6% a/a** no trimestre.

Na Petz, a marca Seres – vertical de serviços veterinários – segue evoluindo na participação de procedimentos de maior complexidade, como UTIs, cirurgias e exames, reforçando o posicionamento dos hospitais e contribuindo para a expansão da rentabilidade.

O Seres Saúde, programa de pacotes e planos de saúde para pets, mantém evolução consistente, já está presente em mais de 70 unidades e iniciou sua expansão nacional no 1T26. Vale destacar que o programa reforça a recorrência e já apresenta contribuição relevante para a receita de serviços.

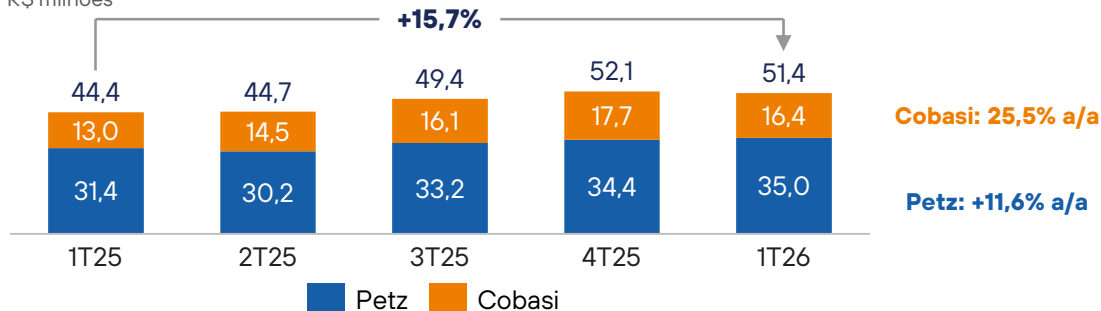
Na frente de Banho e Tosa, a Companhia, já como parte do plano de sinergias, iniciou implementação de um modelo *asset light* e escalável de microfranquias, modelo similar ao de Pet Anjo/Cobasi, com foco em maior produtividade, por meio de aumento da ocupação e ganhos de eficiência operacional.

Na bandeira Pet Anjo/Cobasi, tivemos um avanço consistente do modelo de microfranquias, e da expansão da base – que totalizou 134 unidades ao final do 1T26 (vs. 114 no 1T25) – e da ampliação da oferta de serviços nas lojas. Vale lembrar que o 1T25 ainda refletia parcialmente o modelo de operação anterior, antes da migração para microfranquias, o que amplifica o crescimento a/a.

O crescimento na vertical de Serviços é relevante em termos de proposta de valor, com foco em conveniência, contribuindo para o aumento do engajamento, da recorrência e do *cross-sell* na venda de produtos.

Evolução do GMV de Serviços¹

R\$ milhões



¹ GMV (Gross Merchandise Value): valor total das vendas realizadas pela franquia ao cliente final, antes de descontos, custos e divisões de receita. Diferi da Receita Bruta, que considera apenas a parcela efetivamente faturada pela operação (*take rate*).



Comentário do Desempenho

Lucro Bruto

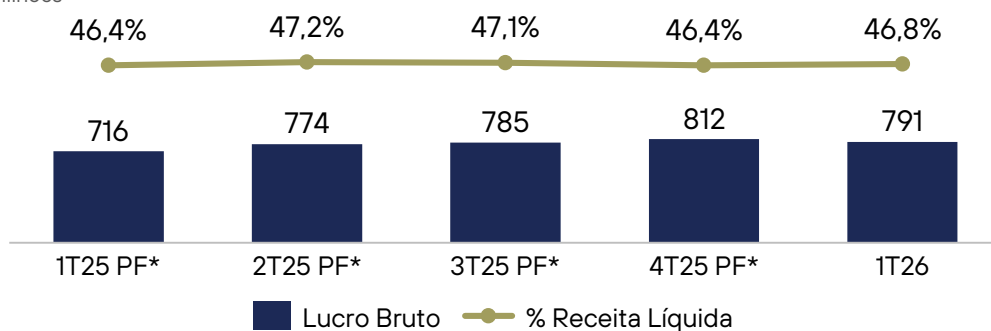
O Lucro Bruto totalizou R\$791,4 milhões no 1T26, crescimento de +10,5% a/a, com margem bruta de 46,8% (expansão de +0,4 p.p. a/a). A estratégia segue focada em crescimento com equilíbrio na dinâmica comercial e na precificação, apoiada por iniciativas de fidelização que vêm impulsionando volume e rentabilidade.

As marcas próprias mantiveram trajetória consistente de crescimento no trimestre: na Petz, avançaram +25,0% a/a, alcançando 13,5% das vendas, enquanto na Cobasi o crescimento foi de +55,1% a/a, atingindo 8,0%. A categoria segue como importante alavanca de diferenciação e fidelização, além de contribuir para a expansão de margens.

O resultado consolidado reflete a eficácia das estratégias comerciais, atreladas a um crescimento e mix de canais equilibrados. Vale destacar que a evolução da participação de categorias, como Farmácia e Higiene & Limpeza, e o melhor desempenho da operação de serviços também contribuíram positivamente para o resultado.

Lucro Bruto

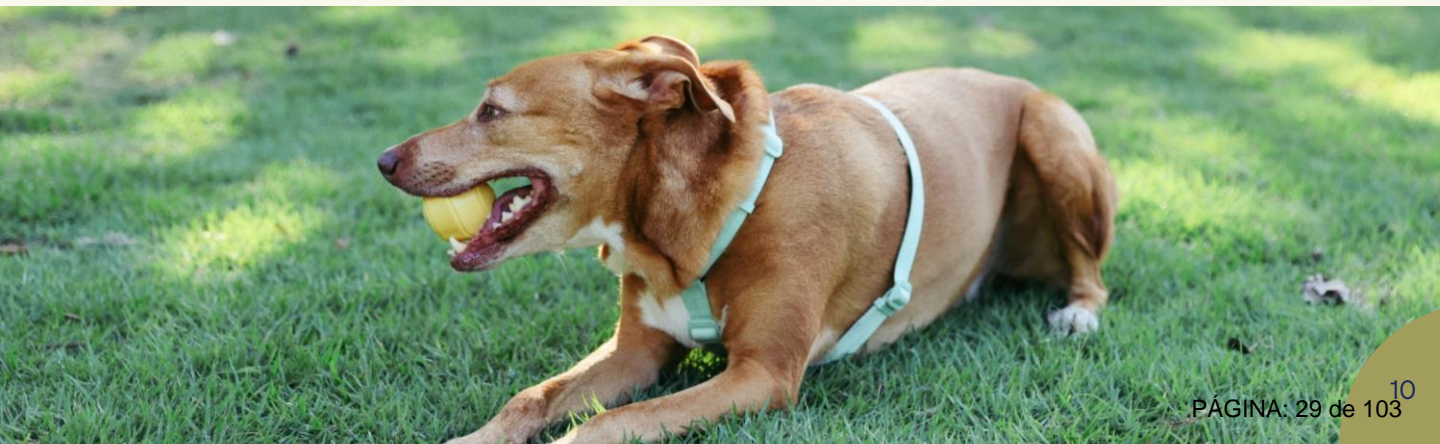
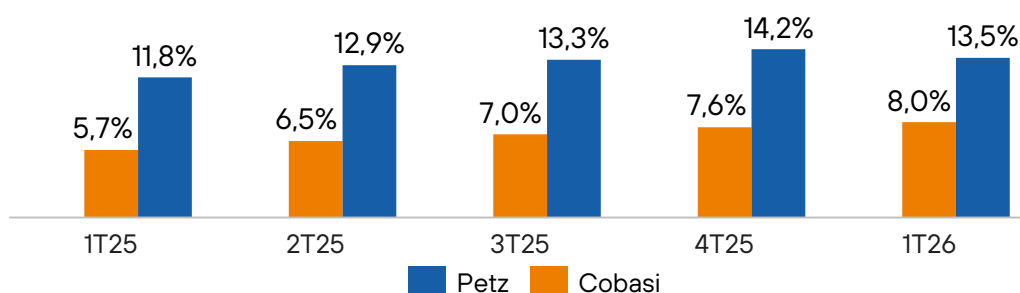
R\$ milhões



*PF: Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.

Participação de marca própria

(%)



Comentário do Desempenho

Despesas Operacionais

Grupo Petz Cobasi	1T26	1T25 (pro forma)	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Despesas Operacionais	624.861	595.516	4,9%
% Receita Líquida Total	36,9%	38,6%	(1,6 p.p.)
Despesas com Vendas	486.074	462.986	5,0%
% Receita Líquida Total	28,7%	30,0%	(1,2 p.p.)
Despesas Gerais & Administrativas (G&A)	139.929	130.686	7,1%
% Receita Líquida Total	8,3%	8,5%	(0,2 p.p.)
Outras Despesas Operacionais	(1.142)	1.844	-
% Receita Líquida Total	-0,1%	0,1%	(0,2 p.p.)

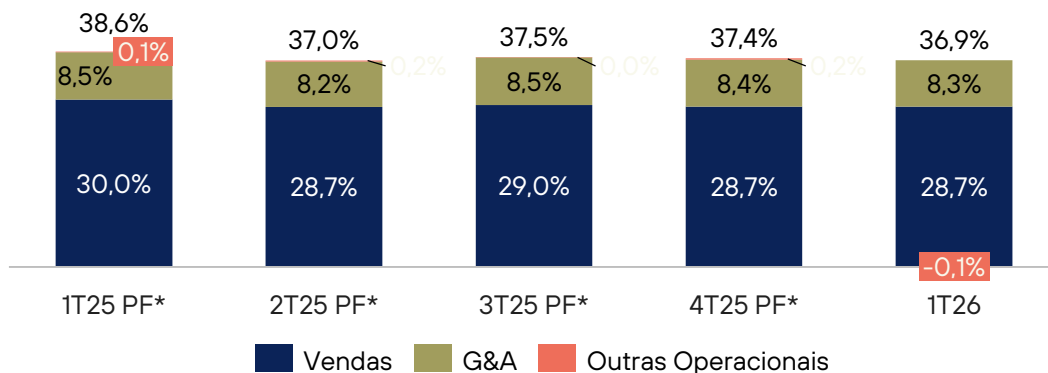
As **Despesas com Vendas** do Grupo Petz Cobasi totalizaram **R\$486,1 milhões** no 1T26 (+5,0% a/a), **representando 28,7% da Receita Líquida (-1,2 p.p. a/a)**. O desempenho do trimestre reflete **fortes ganhos de alavancagem operacional**, decorrentes do crescimento da receita, da maturação do parque de lojas e do **controle eficiente e diluição** das despesas, principalmente nas linhas de: i) pessoal de loja; ii) despesas de ocupação, e iii) despesas de frete.

É importante mencionar, que no ano anterior (1T25), o resultado de Petz foi impactado por um efeito transitório e pontual no Centro de Distribuição e no abastecimento, normalizado ao longo do próprio trimestre, enquanto os demais períodos de 2025 transcorreram dentro da normalidade, operando em patamares saudáveis, assim como no 1T26. Vale ressaltar que a variação contra o ano anterior também evidencia um forte ganho de alavancagem operacional.

As **Despesas Gerais e Administrativas (G&A)** totalizaram **R\$139,9 milhões** no trimestre (+7,1% a/a), **representando 8,3% da Receita Líquida (-0,2 p.p. a/a)**. A Companhia segue comprometida com a busca por eficiência, com planos de ação voltados ao maior controle de despesas e ganho de produtividade.

Despesas Operacionais

% da Receita Líquida



*PF: Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.



Comentário do Desempenho

EBITDA Ajustado (IAS 17)

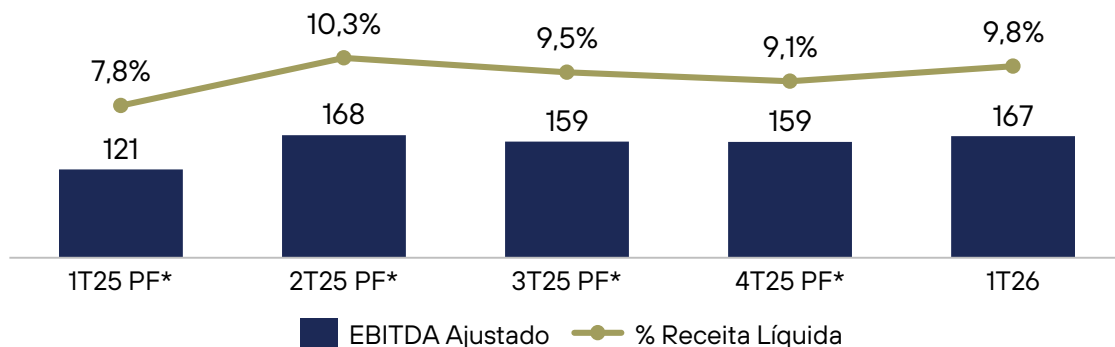
Grupo Petz Cobasi	1T26	1T25 (pro forma)	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
EBITDA	154.532	93.828	64,7%
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	(885)	242	-
(+) Baixa de Ativo/Investimentos	-	37	(100,0%)
(+) Baixa de Arrendamentos	-	968	(100,0%)
(+) Resultado Não Recorrente	12.927	25.789	(49,9%)
EBITDA Ajustado	166.574	120.865	37,8%
Margem EBITDA Ajustada (%)	9,8%	7,8%	2,0 p.p.
EBITDA Ajustado (IFRS 16)	291.175	238.448	22,1%
Margem EBITDA Ajustada (IFRS 16) (%)	17,2%	15,4%	1,8 p.p.

O EBITDA Ajustado foi de R\$166,6 milhões no 1T26, um crescimento de +37,8% a/a, representando 9,8% da Receita Líquida, reflexo da disciplina na gestão de custos e despesas, que permitiu a alavancagem operacional com a aceleração do crescimento de receita.

No 1T26, o Resultado Não Recorrente do Grupo Petz Cobasi totalizou uma despesa de R\$12,9 milhões, incluindo: i) harmonização de práticas contábeis (sem efeito caixa); ii) despesas relacionadas ao Acordo de Associação (envolvendo honorários de assessores e consultorias da transação); e iii) outras despesas não recorrentes, incluindo o reconhecimento da parcela (não caixa) do *earn-out* da transação da Zee.Dog.

EBITDA Ajustado (IAS 17)

R\$ milhões



*PF: Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.

Resultado Financeiro

Grupo Petz Cobasi	1T26	1T25 (pro forma)	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Resultado Financeiro	(5.123)	9.290	-
Receitas Financeiras	37.318	41.133	(9,3%)
Despesas Financeiras	(42.441)	(31.843)	33,3%

O Resultado Financeiro no 1T26 representou uma despesa de R\$5,1 milhões, em comparação com uma receita de R\$9,3 milhões registrada no 1T25.

É importante mencionar que o resultado financeiro foi impactado devido à redução da posição de caixa, por saídas de R\$442,7 milhões relacionadas à fusão.

Neste trimestre, na operação da Petz, a operação de swap referente à dívida 4131 gerou um impacto negativo de R\$695 mil no Resultado Financeiro, sem efeito caixa – em comparação ao impacto positivo de R\$13,0 milhões registrado no 1T25.

Comentário do Desempenho

Lucro Líquido

Grupo Petz Cobasi

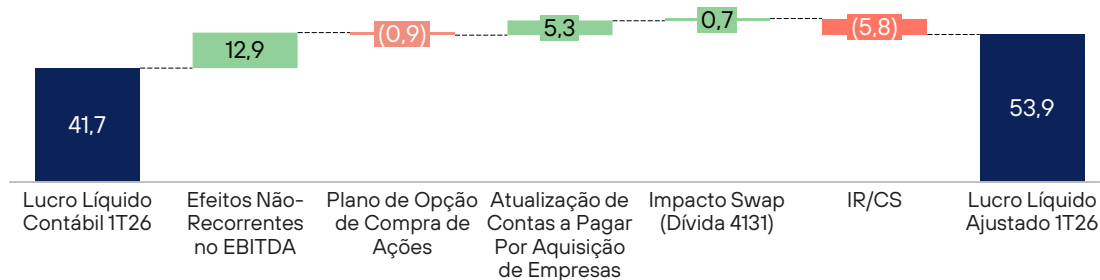
R\$ mil, exceto quando indicado

	1T26	1T25 (pro forma)	Var.
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social (EBT)	65.702	28.406	131,3%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(24.031)	(7.357)	226,6%
Lucro Líquido	41.671	21.049	98,0%
(+) Efeitos Não Recorrentes Ajustado no EBITDA	12.927	25.789	(49,9%)
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	(885)	242	-
(+) Baixa de Ativo/Investimentos	-	37	(100,0%)
(+) Baixa de Arrendamentos	-	968	(100,0%)
(+) Atualização de Contas a Pagar por Aquisições	5.310	4.037	31,5%
(+) Impacto Swap / Dívida 4131	695	(13.040)	-
(+) Efeitos de IR e CS	(5.814)	(1.991)	192,0%
Lucro Líquido Ajustado	53.904	37.092	45,3%
Margem Líquida Ajustada (%)	3,2%	2,4%	0,8 p.p.
Lucro Líquido Ajustado (IFRS 16)	51.315	25.216	103,5%
Margem Líquida Ajustada (IFRS 16) (%)	3,0%	1,6%	1,4 p.p.

Neste trimestre, o **Lucro Líquido Ajustado totalizou R\$53,9 milhões, um crescimento de +45,3% a/a**, reflexo do forte avanço operacional da Companhia, impulsionado pela expansão das vendas, evolução da margem bruta e maior eficiência na gestão de despesas.

Ajustes no Lucro Líquido

R\$ milhões



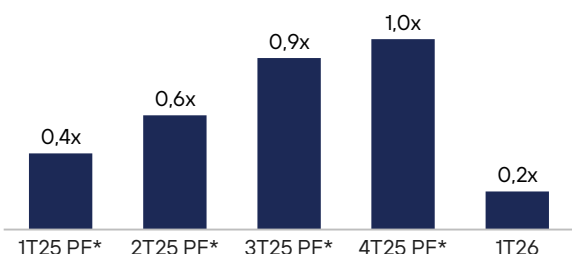
Comentário do Desempenho

Endividamento

Grupo Petz Cobasi	1T26	1T25 (pro forma)	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Dívida Bruta	386.382	422.440	(8,5%)
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	86.411	54.669	58,1%
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	299.971	367.771	(18,4%)
Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	544.882	613.900	(11,2%)
Caixa Líquido	158.500	191.460	(17,2%)
EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	652.539	484.192	34,8%
Caixa Líquido/EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	0,2x	0,4x	(0,2x)

Alavancagem

Caixa Líquido / EBITDA Ajustado 12M



*PF: Resultado pro forma gerencial, simulando a consolidação dos resultados de Petz e Cobasi para o exercício de 2025.

A Companhia encerrou o 1T26 com caixa líquido de R\$158,5 milhões (0,2x do EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses).

É importante destacar que no período, foram pagos R\$320,8 milhões de parcela caixa, aos acionistas de Petz, conforme o Acordo de Associação da Fusão.

A Companhia também realizou o empréstimo de R\$122,5 milhões aos acionistas que manifestaram o interesse de discutir judicialmente a eventual não incidência de IR sobre o ganho de capital na incorporação de ações.

Investimentos/CAPEX

Grupo Petz Cobasi	1T26	1T25 (pro forma)	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Novas Lojas e Hospitais	5.173	13.749	(62,4%)
Reformas, Manutenção, Logística e Outros	6.442	16.436	(60,8%)
Tecnologia e Digital	19.032	20.084	(5,2%)
Investimentos Totais	30.647	50.269	(39,0%)
Efeito Não Caixa	(4.045)	(580)	597,5%
Fluxo de Caixa do Imobilizado e Intangível	26.601	49.690	(46,5%)

Os Investimentos Totais somaram R\$30,6 milhões no 1T26 (-39,0% a/a), refletindo uma alocação de capital mais disciplinada e alinhada à estratégia de eficiência operacional e geração de caixa.

Os investimentos em **Novas Lojas** totalizaram R\$5,2 milhões (-62,4% a/a), em linha com o menor ritmo de expansão no trimestre e ganhos de eficiência no capex por loja.

Já os investimentos em **Reformas, Manutenção, Logística e Outros** somaram R\$6,4 milhões (-60,8% a/a), concentrados em projetos essenciais de operação e infraestrutura logística (Centros de Distribuição).

Por fim, os investimentos em **Tecnologia e Digital** totalizaram R\$19,0 milhões (-5,2% a/a), com foco na evolução da jornada digital, estabilidade da plataforma e melhorias de conversão no e-commerce.

Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa

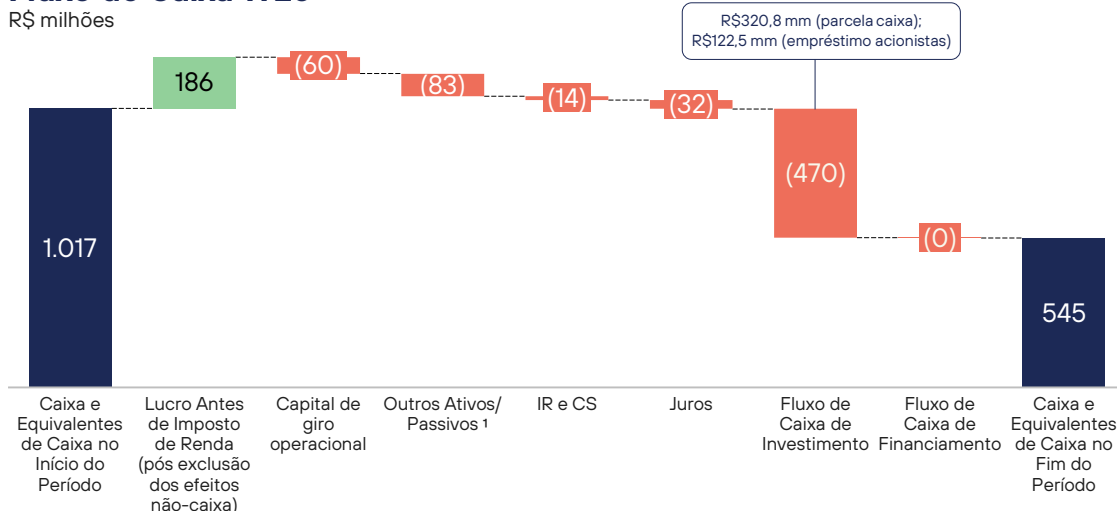
Grupo Petz Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	1T26	1T25 (pro forma)	Var.
Fluxo de Caixa Operacional	(1.588)	62.582	-
Lucro Antes do IR (ex efeitos não caixa)	186.208	112.037	66,2%
Capital de Giro Operacional	(59.707)	(36.712)	62,6%
Outros Ativos/Passivos	(82.514)	12.870	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(13.775)	(894)	-
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(31.800)	(24.719)	28,6%
Fluxo de Caixa de Investimento	(469.893)	(50.690)	827,0%
Parcela caixa em combinação de negócios	(320.787)	-	-
Empréstimos com partes relacionadas	(122.505)	-	-
Aquisição de Imobilizado e Intangível	(26.601)	(49.690)	(46,5%)
Investimentos	-	(1.000)	(100,0%)
Fluxo de Caixa de Financiamento	(271)	(245)	10,6%
Fluxo de Caixa Líquido	(471.751)	11.647	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	1.016.634	602.254	68,8%
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	544.882	613.900	(11,2%)

No 1T26, a Companhia consumiu R\$471,8 milhões de Caixa Líquido, impactado por: i) R\$320,8 milhões pagos aos acionistas de Petz em janeiro referente à “parcela caixa” conforme Acordo de Associação da Fusão, ii) R\$122,5 milhões de empréstimo aos únicos acionistas que manifestaram o interesse em discutir judicialmente a eventual não incidência de IR sobre o ganho de capital na incorporação de ações e iii) R\$39,5 milhões de efeito caixa das despesas não recorrentes relacionadas ao Acordo de Associação, envolvendo honorários de assessores e consultorias da transação.

Excluindo esses efeitos, a geração de caixa líquida foi de R\$10,5 milhões no período. O resultado do 1T reflete o efeito sazonal do período – trimestre com menor volume de vendas no ano e níveis de estoque mais elevados – sendo um trimestre de transição para a geração de caixa mais robusta nos períodos subsequentes.

Fluxo de Caixa 1T26

R\$ milhões



¹ Inclui R\$39,5 milhões de efeito caixa das despesas não recorrentes relacionadas ao Acordo de Associação, envolvendo honorários de assessores e consultorias da transação.

Comentário do Desempenho

GRUPO
petz
cobasi

ANEXOS



Comentário do Desempenho

IAS 17 – Balanço Patrimonial

Grupo Petz Cobasi			
R\$ mil, exceto quando indicado	1T26	4T25 (pro forma)	1T25 (pro forma)
ATIVO			
Ativo Circulante	2.266.365	2.719.279	2.284.157
Caixa e Equivalentes de Caixa	129.664	574.456	194.814
Aplicações Financeiras	414.650	441.629	391.848
Contas a Receber	666.971	657.568	613.309
Estoques	833.946	851.747	834.087
Impostos e contribuições a recuperar	156.872	142.942	197.685
Outros Créditos	64.262	50.937	52.414
Ativo Não Circulante	2.921.540	2.274.017	2.344.719
Aplicações Financeiras	568	549	27.238
Partes relacionadas	122.505	-	-
Instrumentos derivativos	2.072	-	-
Outros Créditos	3.930	3.957	3.230
Impostos e contribuições a Recuperar	8.270	8.552	9.576
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	82.046	100.077	89.346
Deposito judiciais	49.053	47.526	49.961
Imobilizado	1.416.378	1.346.071	1.392.196
Intangível	1.236.718	767.284	773.172
Total do Ativo	5.187.905	4.993.296	4.628.878
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Passivo Circulante	1.634.347	1.647.023	1.233.577
Fornecedores	853.193	907.946	748.085
Fornecedor risco sacado	25.871	27.615	28.064
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	186.490	93.755	54.669
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	183.298	183.915	166.538
Obrigações Tributárias	69.711	95.406	68.973
Dividendos a Pagar	26.005	26.085	1.244
Contas a pagar pela aquisição de controladas	160.978	152.859	2.005
Contas a Pagar	107.635	138.484	144.335
Programa de fidelização	21.166	20.958	19.664
Passivo Não Circulante	250.721	357.623	536.771
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	199.892	307.522	367.771
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.380	3.239	119.517
Outras Obrigações	13.126	13.294	12.454
Provisão de Risco Cíveis, Trabalhistas e Tributários	34.323	33.568	37.029
Patrimônio Líquido	3.302.837	2.988.649	2.858.530
Capital Social	1.324.219	2.133.265	2.133.265
Reserva de ágio na emissão de ações	471.469	189.642	189.642
Reserva de Capital	781.930	39.505	39.505
Reserva para Opção Outorgadas	27.375	119.078	110.716
Ações em Tesouraria	(15.445)	(77.513)	(77.513)
Reserva Especial de Ágio	-	24.825	24.825
Ajuste de avaliação patrimonial	-	(129.581)	(129.237)
Reserva de Lucros	713.289	689.428	567.327
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	5.187.905	4.993.295	4.628.878

Comentário do Desempenho

IAS 17 - Fluxo de Caixa – Método Indireto

Grupo Petz Cobasi	1T26	1T25
R\$ mil, exceto quando indicado		(pro forma)
Fluxo de Caixa Operacional	(1.680)	60.206
Lucro Antes de Imposto de Renda e da Contribuição Social	65.702	30.565
Depreciação e Amortização	83.693	74.766
Provisão Para Perdas nos Estoques	7.405	(5.160)
Opções Outorgadas Reconhecidas	(885)	242
Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	14.833	1.324
Juros sobre indêbitos	(92)	(104)
Baixa de Imobilizado	(386)	18
Programa de Fidelização	9.334	6.647
Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas	756	60
Correção depósitos judiciais	-	(304)
Rendimentos sobre aplicações financeiras	(92)	(2.376)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	5.848	4.037
Reembolso de Benfeitorias	-	(54)
Varição no Capital de Giro	(142.221)	(23.842)
ATIVO		
Contas a Receber	(9.403)	24.456
Estoque	10.396	(8.167)
Impostos e Contribuições a Recuperar	(6.963)	21.799
Outros Créditos	(14.824)	(8.994)
PASSIVO		
Fornecedores	(60.700)	(53.001)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	(617)	7.697
Obrigações tributárias	(26.276)	3.357
Contas a Pagar	(33.834)	(10.989)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(13.775)	(894)
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(31.800)	(24.719)
Fluxo de Caixa de Investimento	(442.841)	(125.150)
Parcela caixa em combinação de negócios	(320.787)	-
Aplicação Financeira	27.052	(85.010)
Investimentos	-	(1.000)
Empréstimos com partes relacionadas	(122.505)	-
Aquisição de Imobilizado e Intangível	(26.601)	(49.690)
Resgate aplicações financeiras	-	10.550
Fluxo de Caixa de Financiamento	(271)	(245)
Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	-	(473)
Aumento de capital	-	228
Pagamento de Dividendos	(271)	-
Fluxo de Caixa Líquido	(444.791)	(65.189)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	574.456	260.004
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	129.664	194.814
Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras no Início do Período	1.016.634	602.254
Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras no Fim do Período	544.882	613.900

Comentário do Desempenho

Anexo III – Impacto IFRS 16 – Balanço Patrimonial

Grupo Petz Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	IT26		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
ATIVO			
Ativo Circulante	2.266.365	2.265.165	1.200
Caixa e Equivalentes de Caixa	129.664	129.664	-
Aplicações Financeiras	414.650	414.650	-
Contas a Receber	666.971	666.971	-
Estoques	833.946	833.946	-
Impostos e contribuições a recuperar	156.872	156.872	-
Outros Créditos	64.262	63.062	1.200
Ativo Não Circulante	2.921.540	4.570.428	(1.648.888)
Aplicações Financeiras	568	568	-
Partes relacionadas	122.505	122.505	-
Instrumentos derivativos	2.072	2.072	-
Outros Créditos	3.930	3.930	-
Impostos e contribuições a Recuperar	8.270	8.270	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	82.046	191.943	(109.897)
Deposito judiciais	49.053	49.053	-
Imobilizado	1.416.37	1.416.378	-
Ativo de direito de uso	-	1.548.583	(1.548.583)
Intangível	1.236.718	1.227.126	9.592
Total do Ativo	5.187.905	6.835.593	(1.647.688)
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Passivo Circulante	1.634.347	1.897.268	(262.921)
Fornecedores	853.193	853.193	-
Fornecedor risco sacado	25.871	25.871	-
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	186.490	186.490	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	183.298	183.298	-
Obrigações Tributárias	69.711	69.711	-
Programa de Fidelização	21.166	21.166	-
Dividendos a Pagar	26.005	26.005	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	160.978	160.978	-
Outras Obrigações	107.635	69.218	38.417
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	301.338	(301.338)
Passivo Não Circulante	250.721	1.846.630	(1.595.909)
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	199.892	199.892	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.380	3.380	-
Outras Obrigações	13.126	13.126	-
Provisão de Risco Cíveis, Trabalhistas e Tributários	34.323	34.323	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	1.595.909	(1.595.909)
Patrimônio Líquido	3.302.837	3.091.695	211.142
Capital Social	1.324.219	1.324.219	-
Reserva de ágio na emissão de ações	471.469	471.469	-
Reserva de Capital	781.930	781.930	-
Reserva para Opção Outorgadas	27.375	27.375	-
Ações em tesouraria	(15.445)	(15.445)	-
Reserva de Lucros	713.289	502.147	211.142
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	5.187.905	6.835.593	(1.647.688)

Comentário do Desempenho

Anexo IV – Impacto IFRS 16 – Fluxo de Caixa

Grupo Petz Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	1T26		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
Fluxo de Caixa Operacional	(1.680)	121.708	(123.388)
Lucro Antes de Imposto de Renda e da Contribuição Social	65.702	62.455	3.247
Depreciação e Amortização	83.693	83.305	388
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	79.596	(79.596)
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	52.380	(52.380)
Provisão Para Perdas nos Estoques	7.405	7.405	-
Opções Outorgadas Reconhecidas	(885)	(885)	-
Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	14.833	14.833	-
Baixa de Imobilizado	(386)	(386)	-
Programa de Fidelização	9.334	9.334	-
Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas	756	756	-
Rendimentos sobre aplicações financeiras	5.848	5.848	-
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	(92)	(92)	-
Varição no Capital de Giro	(142.221)	(147.174)	4.953
ATIVO			
Contas a Receber	(9.403)	(9.403)	-
Estoques	10.396	10.396	-
Impostos e contribuições a recuperar	(6.963)	(6.963)	-
Outros Créditos	(14.824)	(14.824)	-
PASSIVO			
Fornecedores	(60.700)	(60.700)	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	(617)	(617)	-
Obrigações Tributárias	(26.276)	(26.276)	-
Contas a pagar	(33.834)	(38.787)	4.953
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(13.775)	(13.775)	-
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(31.800)	(31.800)	-
Fluxo de Caixa de Investimento	(442.841)	(442.684)	(157)
Parcela caixa em combinação de negócios	(320.787)	(320.787)	-
Aplicação Financeira	27.052	27.052	-
Empréstimos com partes relacionadas	(122.505)	(122.505)	-
Aquisição de Imobilizado e Intangível	(26.601)	(26.444)	(157)
Fluxo de Caixa de Financiamento	(271)	(123.816)	123.545
Pagamento de Dividendos	(271)	(271)	-
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(123.545)	123.545
Fluxo de Caixa Líquido	(444.791)	(444.791)	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	574.456	574.456	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	129.664	129.664	-

Comentário do Desempenho

GRUPO petz cobasi

Juntos no cuidado. Unidos no afeto.

ri@petzcobasi.com.br | ri.petzcobasi.com.br

Rafael Siqueira – CFO e DRI
Renata Coutinho – Diretora de RI
Marcos Benetti – Gerente de RI, M&A e Novos Negócios
Nicole Caputo – Consultora de RI
Larissa Boness – Analista de RI

União Pet Participações S.A.
Notas Explicativas
Balancos patrimoniais em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais)

Ativo	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4.1	107.588	450.553	129.664	451.624
Aplicações financeiras	4.2	2.556	2.484	414.650	2.484
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	5	277.655	273.891	666.971	275.264
Estoques	6	387.008	397.157	833.946	397.569
Tributos a recuperar	7	45.252	33.398	127.211	33.403
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		-	-	29.661	-
Despesas antecipadas		14.183	4.894	28.318	4.894
Outros ativos		5.140	4.599	34.744	4.723
Total do ativo circulante		839.382	1.166.976	2.265.165	1.169.961
Realizável a longo prazo					
Aplicações financeiras	4.2	568	549	568	549
Mútuo a Partes relacionadas	20	-	-	122.505	-
Instrumentos derivativos	16.3	-	-	2.072	-
Tributos a recuperar	7	4.817	4.725	8.270	4.725
Imposto de renda e contribuição social diferido	8.2	80.066	90.994	191.943	90.994
Depósitos judiciais	18.4	4.240	5.256	49.053	5.256
Outros ativos		507	507	3.930	507
Total do realizável a longo prazo		90.198	102.031	378.341	102.031
Investimentos	9	2.307.969	6.602	-	-
Imobilizado	10	602.291	619.106	1.416.378	625.272
Ativos de direito de uso	11.1	756.349	766.961	1.548.583	766.961
Intangível	12	60.200	58.863	1.227.126	59.112
Total do ativo não circulante		3.817.007	1.553.563	4.570.428	1.553.376
Total do ativo		4.656.389	2.720.539	6.835.593	2.723.337

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias individuais e consolidadas.

União Pet Participações S.A.
Notas Explicativas
Balancos patrimoniais em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Passivo					
Passivo circulante					
Fornecedores	13	435.118	458.625	853.193	459.280
Fornecedor risco sacado	13	25.871	27.615	25.871	27.615
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	-	-	186.490	-
Obrigações sociais e trabalhistas	14	68.948	75.185	183.298	77.044
Obrigações tributárias	15	19.067	24.006	67.577	24.296
Imposto de renda e contribuição social a recolher		1.461	1.546	2.134	1.554
Passivos de arrendamento	11.2	135.150	139.545	301.338	139.545
Programa de fidelização	17	19.742	19.908	21.166	19.908
Dividendos a pagar		25.968	25.968	26.005	25.968
Contas a pagar pela aquisição de controladas	9.5	-	-	160.978	-
Outros passivos		22.543	62.214	69.218	62.070
Total do passivo circulante		753.868	834.612	1.897.268	837.280
Passivo não circulante					
Passivos de arrendamento	11.2	784.237	787.199	1.595.909	787.199
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	-	-	199.892	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	9.5	-	-	3.380	-
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	18	13.462	12.427	34.323	12.557
Outros passivos		13.127	13.294	13.126	13.294
Total do passivo não circulante		810.826	812.920	1.846.630	813.050
Patrimônio líquido					
Capital social	19	1.324.219	407.610	1.324.219	407.610
Reserva de capital	19	781.930	-	781.930	-
Reserva de ágio na emissão de ações	19	471.469	189.642	471.469	189.642
Opções outorgadas	19	27.375	28.260	27.375	28.260
Ações em tesouraria		(15.445)	(15.445)	(15.445)	(15.445)
Reserva legal		21.948	21.948	21.948	21.948
Reservas de lucros para expansão		440.801	440.992	440.801	440.992
Lucros acumulados		39.398	-	39.398	-
Total do patrimônio líquido		3.091.695	1.073.007	3.091.695	1.073.007
Total do passivo e patrimônio líquido		4.656.389	2.720.539	6.835.593	2.723.337

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

União Pet Participações S.A.
Notas Explicativas
Demonstrações intermediárias do resultado
Em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de vendas	21	767.351	701.064	1.692.092	705.487
Custo das mercadorias revendidas e dos serviços prestados	22	(415.152)	(392.120)	(899.287)	(392.120)
Lucro bruto		352.199	308.944	792.868	313.367
Despesas com vendas	22	(221.982)	(204.907)	(517.062)	(209.633)
Despesas gerais e administrativas	22	(65.541)	(66.114)	(154.787)	(66.870)
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas		15.226	3.195	(3.079)	3.211
Resultado antes do resultado financeiro e da equivalência patrimonial		79.902	41.118	117.877	40.075
Resultado de equivalência patrimonial	9	385	(1.247)	-	-
Receitas financeiras	23	4.058	8.849	37.318	8.854
Despesas financeiras	23	(27.949)	(27.368)	(92.740)	(27.577)
Despesas financeiras líquidas		(23.891)	(18.519)	(55.422)	(18.723)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		56.396	21.352	62.455	21.352
Imposto de renda e contribuição social corrente	8.3	(6.071)	(8.277)	(7.762)	(8.277)
Imposto de renda e contribuição social diferido	8.2	(10.927)	2.305	(15.295)	2.305
Total de imposto de renda e contribuição social		(16.998)	(5.972)	(23.057)	(5.972)
Lucro líquido do período		39.398	15.380	39.398	15.380
Lucro por ação – básico (em Reais)	26			0,05	0,06
Lucro por ação– diluído (em Reais)	26			0,05	0,06

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

União Pet Participações S.A.
Notas Explicativas
Demonstrações intermediárias do resultado abrangente
Em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais)

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Lucro líquido do período	<u>39.398</u>	<u>15.380</u>	<u>39.398</u>	<u>15.380</u>
Ajuste acumulado de conversão	<u>(139)</u>	<u>-</u>	<u>(139)</u>	<u>-</u>
Resultado abrangente do período	<u>39.259</u>	<u>15.380</u>	<u>39.259</u>	<u>15.380</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

União Pet Participações S.A.
Notas Explicativas
Demonstrações intermediárias das mutações do patrimônio líquido
Em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais)

	Nota	Capital social	Reservas de capital		Reservas de lucro		Ações em tesouraria	Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
			Reserva de ágio	Opções outorgadas	Reserva de expansão	Reserva legal				
Saldos em 1º de janeiro de 2025		407.610	189.642	26.906	363.088	16.481	(15.445)	-	-	988.282
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	15.380	15.380
Opções outorgadas	19.3	-	-	308	-	-	-	-	-	308
Saldos em 31 de março de 2025		407.610	189.642	27.214	363.088	16.481	(15.445)	-	15.380	1.003.970
Saldos em 1º janeiro de 2026		407.610	189.642	28.260	440.992	21.948	(15.445)	-	-	1.073.007
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	39.398	39.398
Aumento de capital	1.1	916.609	-	-	-	-	-	-	-	916.609
Aumento de capital destinado a reservas	1.1/ 19.2	-	782.069	-	-	-	-	-	-	782.069
Ágio na subscrição de ações	19.2	-	281.827	-	-	-	-	-	-	281.827
Opções outorgadas	19.3	-	-	(885)	-	-	-	-	-	(885)
Ajuste acumulado de conversão		-	-	-	-	-	-	(139)	-	(139)
Outros		-	-	-	(191)	-	-	-	-	(191)
Saldos em 31 de março de 2026		1.324.219	1.253.538	27.375	440.801	21.948	(15.445)	(139)	39.398	3.091.695

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

União Pet Participações S.A.
Notas Explicativas
Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa – Método indireto
Em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais)

Nota	Controladora		Consolidado		
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	56.396	21.352	62.455	21.352	
Ajustes para conciliar o lucro ao caixa oriundo das atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	10/12	28.229	26.290	77.052	26.519
Amortização de mais valia	9.3	-	-	6.253	-
Equivalência patrimonial	9.3	(385)	1.247	-	-
Depreciação de direito de uso	11.1	34.818	34.996	79.596	34.996
Variação cambial		-	-	(12.026)	-
Provisão (reversão) de perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	6	500	(5.325)	7.405	(5.325)
Correção de depósitos judiciais	18.4	-	(304)	-	(304)
Juros sobre arrendamentos	11.2	27.667	24.773	52.380	24.773
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	16.4	-	-	10.796	-
Juros sobre contas a pagar por aquisição de controlada	9.5	-	-	5.848	-
Reconhecimento - Juros sobre indêbitos		(92)	(104)	(92)	(104)
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	18.2	1.035	1.213	756	1.208
Opções outorgadas	19.3	242	308	(885)	308
Ajuste a valor justo instrumento financeiro		-	-	16.063	-
Provisão programa de fidelização	17	9.334	6.936	9.334	6.936
Rendimentos sobre aplicações financeiras		(92)	(2.376)	(92)	(2.376)
Perda na alienação, líquido de baixa dos ativos		(461)	(17)	(386)	18
Caixa gerado pelas operações	157.191	108.989	314.457	108.001	
(Aumento) redução nos ativos operacionais:					
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	5	(3.764)	15.256	(9.403)	15.091
Estoques	6	9.648	3.737	10.396	3.805
Despesas antecipadas		(9.289)	(10.436)	(23.424)	(10.436)
Tributos a recuperar	7	(10.092)	26.179	(6.963)	26.182
Depósitos judiciais	18.4	1.016	324	(1.527)	324
Outros ativos		(541)	(543)	10.127	(646)
Variação nos ativos operacionais	(13.022)	34.517	(20.794)	34.320	
Aumento (redução) nos passivos operacionais:					
Fornecedores	13	(29.838)	(40.969)	(60.700)	(40.948)
Obrigações sociais e trabalhistas	14	(6.237)	(3.433)	(617)	(3.289)
Obrigações tributárias		(4.939)	4.135	(26.276)	4.093
Programa de fidelização	17	(9.501)	(7.643)	(9.266)	(7.643)
Outros passivos		(41.637)	(19.413)	(29.521)	(19.394)
Variação nos passivos operacionais	(92.152)	(67.323)	(126.380)	(67.181)	
Imposto de renda e contribuição social pagos		(7.918)	-	(13.775)	-
Pagamento de empréstimos, financiamentos	16.4	-	-	(31.800)	-
Fluxo de caixa originado das atividades operacionais	44.099	76.183	121.708	75.140	

União Pet Participações S.A.

Notas Explicativas

Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa – Método indireto

Em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Fluxo de caixa das atividades de investimento:				
Aquisição de controlada, líquido do caixa adquirido no consolidado	(320.787)	-	(197.955)	-
Incorporação Cobasi investimentos	1.045	-	-	-
Integralização de capital em controlada	9.3. (200)	(2.050)	-	-
Aquisição de imobilizado	10 (2.290)	(10.896)	(7.716)	(11.356)
Aquisição de ativo intangível	12 (5.897)	(4.412)	(18.728)	(4.412)
Mútuo com partes relacionadas	-	-	(122.505)	-
Aplicações financeiras	-	(68.262)	27.052	(68.262)
Resgate de aplicações financeiras	-	10.550	-	10.550
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento				
	(328.129)	(75.070)	(319.852)	(73.480)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:				
Pagamento de dividendos	19 (191)	-	(271)	-
Pagamento de arrendamentos principal	11.2 (31.077)	(13.499)	(85.243)	(13.499)
Pagamento de juros sobre arrendamentos	11.2 (27.667)	(24.773)	(38.302)	(24.773)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamento				
	(58.935)	(38.272)	(123.816)	(38.272)
Redução de caixa e equivalentes de caixa				
	(342.965)	(37.159)	(321.960)	(36.612)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	450.553	182.469	451.624	183.445
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	107.588	145.310	129.664	146.833
Redução de caixa e equivalentes de caixa	(342.965)	(37.159)	(321.960)	(36.612)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

União Pet Participações S.A.
Notas Explicativas
Demonstrações intermediárias do valor adicionado
Em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas					
Venda de mercadorias, produtos e serviços	21	909.873	830.735	2.021.409	835.748
Outras receitas operacionais, líquidas		4.842	3.195	7.808	3.210
Total		914.715	833.930	2.029.217	838.958
Insumos adquiridos de terceiros					
Custos das mercadorias revendidas		(440.213)	(410.399)	(1.001.375)	(410.409)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(54.630)	(72.118)	(209.842)	(73.202)
Perda e recuperação de valores ativos		1.945	5.325	1.945	5.325
Total		(492.898)	(477.192)	(1.209.272)	(478.286)
Valor adicionado bruto		421.817	356.738	819.945	360.672
Depreciação e amortização		(63.047)	(60.306)	(162.901)	(60.551)
Valor adicionado líquido produzido pelo Grupo		358.770	296.432	657.044	300.121
Resultado de equivalência patrimonial	9.4	385	(1.247)	-	-
Receitas financeiras	23	4.058	8.849	37.318	8.854
Valor adicionado recebido em transferência		4.443	7.602	37.318	8.854
Valor adicionado total a distribuir		363.213	304.034	694.362	308.975
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal e encargos:					
Remuneração direta		75.532	70.142	170.992	72.755
Benefícios		24.403	20.393	47.414	21.223
FGTS		8.002	7.334	15.953	7.638
Total		107.937	97.869	234.359	101.616
Impostos, taxas e contribuições:					
Federais		101.731	84.911	152.685	85.969
Estaduais		77.974	70.497	160.804	70.618
Municipais		6.177	5.767	7.402	5.772
Total		185.882	161.175	320.891	162.359
Remuneração de capital de terceiros:					
Juros		27.949	27.302	92.740	27.302
Aluguéis		1.732	1.498	6.659	1.487
Outras		557	1.118	557	1.139
Total		30.238	29.918	99.956	29.928
Remuneração de capital próprio:					
Dividendos		-	-	-	-
Lucros retidos		39.156	15.072	39.156	15.072
Distribuição total do valor adicionado		363.213	304.034	694.362	308.975

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

*União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026*

Notas explicativas às informações intermediárias individuais e consolidadas (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A União Pet Participações S.A, anteriormente denominada Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A., é uma sociedade anônima com sede administrativa à Rua Prof^ª. Helena de Moura Lacerda, 140, São Paulo (SP) doravante denominada individualmente como “União Pet”, “Companhia” ou “Controladora”, tem como atividade principal o comércio varejista de artigos e alimentos para animais de estimação e de animais vivos onde atua por meio de sua rede de lojas próprias, do comércio online, entre outras formas.

A União Pet Participações S.A. e suas controladas doravante serão referidas em conjunto como “Grupo” ou “Consolidado” para fins deste relatório, exceto se de outra forma indicado em informação específica.

Em 31 de março de 2026, o Grupo possuía 522 lojas (257 em 31 de dezembro de 2025), 128 centros veterinários, incluindo 15 hospitais, 6 centros de distribuição (2 em 31 de dezembro de 2025), 1 atacado Pet, 2 lojas Zee Now, e as plataformas digitais website “www.petz.com.br”, “www.cobasi.com.br”, www.zeenow.com.br” e aplicativo Petz e Cobasi, além das parcerias com “market places” e “super app”. O Grupo também presta serviços de intermediação entre dono e prestadores de serviços, relacionados a cuidados animais por meio da marca Pet Anjo e possui modelos de franquias sob a marca Pet Anjo Franqueadora.

Conforme detalhado na Nota Explicativa nº 1.1, relacionada a combinação de negócios, a União Pet Participações S.A. obteve o controle da Pet Center Comércio e Participações S.A. em 02 de janeiro de 2026. Em observância aos princípios do método de aquisição estabelecidos no CPC 15 (R1) – Combinação de negócios e no CPC 36 – Demonstrações consolidadas, os saldos da nova subsidiária foram integrados às demonstrações contábeis consolidadas a partir da data de obtenção do controle, impactando o balanço e o resultado do período encerrado em 31 de março de 2026. Para fins de comparabilidade, as informações relativas ao exercício de 2025 compreendem exclusivamente as operações da União Pet Participações S.A. e de suas controladas à época, visto que a referida combinação de negócios ainda não havia ocorrido.

1.1 Combinação de negócios – União Pet Participações S.A. e Pet Center Comércio e Participações S.A.”Petz”

a. Apresentação da adquirida e motivos da operação

Fundada em 2002, a Petz, com sede social na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Miguel Paulo Capalbo, nº 135, Pari, São Paulo, SP, CEP 03035-040, registrada como emissor de valores mobiliários, perante a CVM sob o código CVM nº 02508- 9, é a controladora do Grupo Petz, que atua primordialmente no comércio varejista de produtos para pets e é formado por uma rede composta por 265 lojas físicas, 128 centros veterinários, incluindo 15 hospitais e centros de estética animal além de canais digitais, operando por meio do modelo omnicanal. De maneira acessória ao negócio principal de varejo de produtos pet, o Grupo Petz também presta serviços de adestramento (por meio da marca Cão Cidadão) e atua na fabricação e no comércio atacadista de determinados produtos para animais de estimação sob as marcas Petix (tapetes e fraldas higiênicas, de fabricação própria) e Zee.Dog (acessórios, tapetes e fraldas e ração úmida em geral). O Grupo Petz também atua no franqueamento de unidades autônomas da Zee.Dog.

A Operação resulta na criação da empresa denominada União Pet Participações S.A. que a Companhia espera resultar em uma melhora da experiência de clientes, integrando as melhores práticas oriundas da Petz e da Cobasi. Com a aquisição, a Companhia reforça o pilar estratégico de novas categorias, com um sortimento complementar ao atual e visa um potencial de crescimento. Adicionalmente, a Operação baseia-se em fundamentos estratégicos como a oportunidade de: (i) criação de uma plataforma pet nacional, com maior

Notas Explicativas

*União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026*

assertividade, baseada em inteligência de dados, na melhoria da oferta de produtos e serviços, bem como a potencialização da oferta de serviço nas lojas, com potencial de melhorias para Companhia resultante da Operação; (ii) fortalecimento da omnicanalidade na plataforma combinada, potencialização da estratégia comercial e do nível de serviço oferecido aos consumidores; (iii) oferecimento integrado de serviços tradicionais e serviços de saúde pet; e (iv) busca por sinergias no compartilhamento de competências de natureza operacional, fiscal entre outras.

b. Explicação sobre os atos societários da Combinação de negócios

União Pet Participações S.A. (“Cobasi”) e Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Petz”) celebraram, em 16 de agosto de 2024, o Acordo de Associação e Outras Avenças (“Acordo de Associação”), por meio do qual foram estabelecidos os termos e as condições para a implementação da Combinação de Negócios (“Operação”), por meio da (i) incorporação das ações da Petz pela Cobasi Investimentos S.A. (“Cobasi Investimentos”), uma subsidiária integral da Cobasi; e (ii) subsequente incorporação da Cobasi Investimentos pela Cobasi.

A consumação da Operação foi condicionada ao cumprimento de condições suspensivas usuais para operações dessa natureza e, após a implementação de tais condições suspensivas, os membros dos Conselhos de Administração das Companhias confirmaram, em 02 de janeiro de 2026, o fechamento da Operação (“Data do Fechamento”). Em decorrência do fechamento, a Operação foi consumada na mesma data mediante a confirmação da eficácia e validade, a partir de 02 janeiro de 2026, das deliberações que haviam sido aprovadas, em 14 de março de 2025, sob condição suspensiva, dentre elas:

- i) Aumento de capital na Cobasi Investimentos realizada por União Pet no valor aproximado de R\$ 320.788, pelo preço de emissão total de aproximadamente R\$ 320.788, sendo o montante de R\$ 1 destinado à conta de capital social e o montante aproximado de R\$ 320.787 destinado a reserva de capital, com o objetivo de realização do resgate das ações preferenciais;
- ii) Incorporação da totalidade de ações de emissão de Petz pela Cobasi investimentos, mediante a emissão, para cada ação ordinária de Petz, de uma ação ordinária e uma ação preferencial obrigatoriamente resgatável da Cobasi Investimentos, com consequente: (i) aumento de capital da Cobasi investimentos, no montante aproximado de R\$ 1.698.677, sendo R\$ 273.325 destinados à conta de capital social e R\$ 1.425.352 destinado à conta de reserva de capital; e (ii) a emissão, pela Cobasi Investimentos em favor aos Acionistas Petz, na Data de Fechamento, de 451.139.910 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal e 451.139.910 novas ações preferenciais, nominativas, escriturais, e sem valor nominal mandatoriamente resgatáveis (“Ações Preferenciais Resgatáveis”);
- iii) Resgate das 451.139.910 Ações Preferenciais Resgatáveis da Cobasi Investimentos, com a obrigação de pagamento aos Acionistas Petz, em até 15 (quinze) dias úteis contados da Data do Fechamento, do valor correspondente à parcela em dinheiro, no valor de R\$ 0,71106172930 por ação, totalizando aproximadamente R\$ 320.788;
- iv) A incorporação da pessoa jurídica da Cobasi Investimentos pela Cobasi, com a consequente extinção da Cobasi Investimentos, mediante a emissão, para cada ação ordinária da Cobasi Investimentos, uma ação ordinária da Cobasi, com consequente: (i) aumento de capital da Cobasi, no montante aproximado de R\$ 1.698.678, sendo aproximadamente R\$ 916.609 destinados à conta de capital social e aproximadamente R\$ 782.069 destinado à reserva de capital ; e (ii) a emissão, pela Cobasi em favor dos Acionistas da Cobasi Investimentos, de 451.139.910 novas ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal da Cobasi, sendo o novo capital social da Cobasi de aproximadamente R\$ 1.324.219, dividido em 860.793.811 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Além das etapas acima descritas, os atos do fechamento também consignaram a eficácia da alteração da razão social da Cobasi para União Pet Participações S.A., alteração do seu Estatuto, bem como eleição dos membros do Conselho e Diretoria do Grupo.

A administração realizou as avaliações relacionadas a data da obtenção de controle e concluiu como data da Combinação de negócios 02 de janeiro de 2026 conforme os atos e eficácia destes já mencionados, tendo Petz como adquirida e União Pet como adquirente na transação.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
 Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Assim, a partir de 2 de janeiro de 2026 (i.e., a Data de Fechamento), considera-se concluída a Operação, passando a Petz a ser qualificada como adquirida e a Cobasi como adquirente, à luz das seguintes evidências: (i) a Cobasi Investimentos, na qualidade de subsidiária integral da Cobasi, efetuou o pagamento de parcela em dinheiro aos acionistas da Petz por meio do resgate das Ações Preferenciais Resgatáveis; (ii) os acionistas controladores da Cobasi detêm o maior percentual do capital votante (47,6%), em comparação com o acionista de referência da Petz (20,20%); (iii) os acionistas controladores da Cobasi compõem a maioria do Conselho de Administração; e (iv) a Petz passou a ser subsidiária integral da Cobasi.

c. Determinação da contraprestação transferida

A tabela a seguir apresenta a reconciliação da contraprestação transferida estimada em 02 de janeiro de 2026:

Em milhares de R\$, exceto número de ações ou quando indicado de outra forma	
Número de ações da Cobasi Investimentos emitidas em contraprestação da aquisição da Petz	451.139.910
Valor justo das ações Petz em 02 de janeiro de 2026 (em R\$) ¹	4,39
Valor justo implícito das ações emitidas por União Pet	1.980.504
Parcela paga em dinheiro	320.788
Contraprestação transferida estimada	<u>2.301.293</u>

¹ Valor justo da ação da Petz cotada em mercado na data da transação.

d. Apuração do valor justo dos ativos líquidos

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração é preliminar uma vez que a Administração ainda está concluindo a apuração do valor justo de determinados itens, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a Data de Fechamento, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios.

A tabela a seguir resume a alocação da contraprestação transferida em 02 de janeiro de 2026:

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
 Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em milhares de R\$

Valor justo da contraprestação transferida	2.301.293
(-) Valor justo preliminares dos ativos adquiridos:	3.982.531
Caixa e equivalentes de caixa	122.832
Aplicações financeiras	439.145
Contas a receber	382.304
Estoques	454.178
Impostos e contribuições a recuperar	93.556
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	19.810
Outros créditos	85.840
Imobilizado	720.489
Mais valia sobre ativo imobilizado (b)	122.376
Ativo de direito de uso	796.864
Intangível	564.755
Mais valia sobre ativos Intangíveis (c)	60.911
Instrumentos derivativos	3.226
Imposto de renda e contribuição social diferidos	116.245
(+) Valor justo preliminares dos passivos assumidos:	2.224.584
Fornecedores	448.666
Empréstimos, financiamentos e debêntures	93.755
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	106.871
Obrigações tributárias	69.556
Arrendamento a pagar - direito de uso	154.585
Contas a pagar	38.912
Dividendos a pagar	117
Contas a pagar pela aquisição de controladas	152.859
Programa de fidelização	1.050
Empréstimos, financiamentos e debêntures	310.748
Arrendamento a pagar - direito de uso	823.215
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.239
Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas (a)	21.011
Ágio contábil preliminar	543.346

As técnicas de avaliações preliminares utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

- (a) **Contingências:** A Administração avaliou que o valor histórico das contingências registradas representa a melhor estimativa a respeito dos valores justos até a emissão das demonstrações financeiras.
- (b) **Imobilizado:** Método Quantitativo de Custos e Comparativo Direto de Dados de Mercado: O método Quantitativo de Custos utiliza-se da identificação do custo através das métricas de reprodução ou reposição do bem, apropriado pelo custo unitário básico de construção e orçamento sumário de bens idênticos ou similares, ou podendo ser apropriado através da cotação de preços para ativos novos ou similares, junto aos respectivos fabricantes, em ambos os casos citados com aplicação de depreciação técnica. O método Comparativo Direto de Dados de Mercado consiste em determinar o valor de mercado de um bem pela comparação com outros similares, através de seus preços de venda, tendo em vista suas características semelhantes.
- (c) **Intangível:** Método *relief-from-royalty* e método *multi-period excess earnings*: o método *relief-from-royalty* considera os pagamentos descontados de *royalties* estimados que deverão ser evitados como resultado das patentes adquiridas, utilizado para avaliação das marcas. O método *multi-period excess earnings* considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos tributários, utilizado para a avaliação do relacionamento com clientes.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
 Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Abaixo são demonstradas as premissas subjacentes materiais utilizadas na determinação dos ajustes de estimativa de valor justo sobre ativos intangíveis de Relacionamento com clientes:

Receita	Baseado nas receitas das vendas de 2021 a 2025 para Zee.Dog e Cão Cidadão, e 2020 a 2025 para Petix
Taxa de atrito	34,8% (Zeedog B2B) , 82,9% (Zeedog B2C), 14,5% (Petix) e 12,94% (Cão Cidadão)
Vida útil	Foi estimada vidas úteis remanescentes foram estimadas em 4 anos para Zee.Dog B2B e 9 anos para Petix B2B, considerando o critério de concentração de 90% do fluxo de caixa total.
Benefício fiscal da amortização	O cálculo do benefício fiscal gerado na possível amortização do referido valor justo do ativo pela sua vida útil estimada (TAB – Tax Amortization Benefit).
Taxa de desconto	Taxa de desconto de 14,71%, estimado com base no WACC, considerando um prêmio adicional de 0,5%.

Para as **marcas** foi aplicado o método de isenção de royalties (*relief from royalty*):

Receita	A avaliação das marcas Petz, Zee.Now, Cansei de Ser Gato e Zee.Dog foi baseada em premissas e projeções constantes no plano de negócios consolidado do Grupo no <i>Business Enterprise Valuation</i> (BEV – Avaliação de Empresas), o qual foi utilizado para a definição do preço de compra da Operação, bem como considerando ainda a segregação de receita projetada entre marcas, assim como o ajuste da receita das marcas Zee.Dog, Petix e Cansei de Ser Gato, visando considerar o preço justo de venda dos produtos para a Petz, com base no “mark-up” aplicado pela Empresa, conforme premissa do Grupo.
Taxa de royalties	A taxa de <i>royalty</i> aplicada foi de 1,16% para Petz e Zee.Now (Segmento Pet Retail) e 4,01% para as demais marcas (Segmento Pet Supply), com base na média de royalties implícitos cobrados para licenciamento de marcas semelhantes as avaliadas.
Vida útil	Foi considerada uma vida útil indefinida para as marcas avaliadas “Petz”, “Zee Now”, “Cansei de Ser Gato”, “Cão Cidadão” e “Zee.Dog”, em linha com a expectativa das Administrações do Grupo de utilização destas marcas no longo prazo, ausência de qualquer plano de descontinuação de acordo com o fato de que as marcas adquiridas são bem aceitas e reconhecida pelos clientes, representando papel importante na estratégia de negócios no longo prazo.
Taxa de desconto	Para o cálculo do valor presente do fluxo de caixa projetado dos intangíveis, foi adotada a taxa de desconto de 14,71% considerando um prêmio adicional de 1%.

O ágio contábil preliminar apurado totaliza R\$ 543.346. Os efeitos tributários dessa transação ainda estão em avaliação pela Administração.

Os custos de Transação incorridos até o fechamento da transação no dia 02 de janeiro de 2026, pela União Pet são aproximadamente R\$ 52.919. Estes não são considerados componentes da contraprestação transferida, e foram reconhecidos como despesas nos períodos em que os custos foram incorridos.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

1.2 Relação de entidades controladas

A União Pet é Controladora direta das empresas abaixo listadas.

Empresas controladas	Negócio	País	Participação direta no capital social	
			31/03/2026	31/12/2025
Pet-Anjo Interm. de serv. para animais domésticos Ltda.(i)	Intermediação de negócios	Brasil	100%	100%
Pet Anjo Franqueadora Ltda. (ii)	Franqueadora	Brasil	100%	100%
Cobasi Investimentos S.A (iii)	Participações em outras sociedades	Brasil	-	100%
Pet Center Comércio e participações S.A (“Petz”) (iv)	Comércio Varejista	Brasil	100%	-

- (i) A Empresa foi adquirida em 2021 e tem por objetivo a prestação de serviços de intermediação de negócios de ‘pet-care’ entre tutores e prestadores de serviço. A Empresa será descontinuada durante o ano de 2026.
- (ii) A Pet Anjo Franqueadora foi fundada pela Companhia no ano de 2022 e tem por objeto a comercialização de franquias de banho e tosa e clínicas médicas veterinárias.
- (iii) Holding constituída em setembro de 2024, com o objetivo de concentrar futuras aquisições de outras companhias.
- (iv) Companhia adquirida em 2026 e tem por objetivo a comercialização de artigos para pets, como alimentos, medicamentos, itens de higiene & limpeza e acessórios por meio de sua rede de lojas “Petz”. A Companhia presta serviços na área veterinária através da marca “Seres” e de embelezamento animal, e também comercializa pequenos animais de estimação.

2. Apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias

Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – demonstração intermediária e de acordo com a norma internacional IAS 34 – “Interim Financial Reporting, emitida pelo “International Accounting Standards Board – IASB”, condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediária, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluem as informações da Companhia e de suas controladas relacionadas na nota 1.1 e foram preparadas de acordo com os seguintes principais critérios:

- (a) Eliminação dos saldos entre as empresas consolidadas.
- (b) Eliminação dos investimentos entre as empresas consolidadas contra o respectivo patrimônio líquido das empresas investidas.
- (c) Eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas, quando aplicável.

Notas Explicativas

*União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026*

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período findo em 31 de março de 2026 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 7 de maio de 2026.

Base de mensuração, moeda funcional e moeda de apresentação

Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, e são apresentadas em milhares de reais – R\$, que é a moeda funcional do Grupo.

Políticas contábeis materiais

As práticas, políticas e os principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, as quais foram emitidas em 26 de março de 2026 e devem ser lidas em conjunto com estas demonstrações, bem como com as práticas contábeis adotadas pelo Grupo descritas nas notas explicativas relacionadas.

3. Novas normas contábeis e interpretações ainda não efetivas

- Uma série de novas normas contábeis serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2026. A Companhia não adotou as seguintes normas contábeis na preparação destas demonstrações financeiras.

IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

- O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais:
 - As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.
 - As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
 - Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.
 - Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto. A Companhia ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas da Companhia, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. A Companhia também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como ‘outros’.

Outras Normas Contábeis

- Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia:
 - Contratos de eletricidade relacionados a natureza (alterações IFRS 9 e IFRS 7);

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7);

4. Caixa e equivalentes de caixa**4.1. Composição de caixa e equivalente de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	4.506	6.090	18.603	7.161
Aplicações financeiras (i)	103.082	444.463	111.061	444.463
Total	107.588	450.553	129.664	451.624

(i) As aplicações financeiras classificadas no curto prazo são aplicadas em CDBs e foram remuneradas entre 100% a 102% do Certificado de Depósito Interbancário – CDI em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025. A exposição a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota explicativa nº 23.

4.2. Aplicações financeiras

As aplicações financeiras, que não são classificadas como caixa e equivalentes de caixa, estão apresentadas conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fundos de investimentos multimercados e renda fixa (i)	2.556	2.484	2.577	2.484
Certificado de Depósito Bancário (CDB) (ii)	568	549	412.641	549
Total	3.124	3.033	415.218	3.033
Circulante	2.556	2.484	414.650	2.484
Não circulante	568	549	568	549

(i) As aplicações financeiras são aplicadas em fundos de investimentos e foram remuneradas de 46,80% a 102,05% do Certificado de Depósito Interbancário em 31 de março de 2026 (30,33% a 98,55% em 31 de dezembro 2025).

(ii) As aplicações financeiras aplicadas em CDB, são remuneradas entre 100% a 102% do Certificado de Depósito Interbancário – CDI em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025.

A exposição a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota explicativa 24.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
 Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

5. Contas a receber de clientes e outros recebíveis

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Operadores de cartões de crédito (i)	264.868	258.081	593.169	259.454
Outros créditos (ii)	12.787	15.810	73.802	15.810
Total	277.655	273.891	666.971	275.264

- (i) As vendas por cartão de crédito são recebíveis das administradoras de cartão de crédito. A Companhia não estimou perda por redução ao valor recuperável de contas a receber em 31 de março de 2026, considerando que não possui histórico significativo de inadimplência e não espera perdas futuras para esses recebíveis.
- (ii) Inclui valores diversos a receber, incluindo acordos comerciais com fornecedores, operações B2B e Marketplace. Os acordos com fornecedores são mensurados e reconhecidos com base nos contratos, operações logísticas e outras negociações pontuais. A Companhia registrou perdas por recebíveis no montante de R\$ 444 em 31 de março de 2026 (R\$ 786 em 31 de dezembro de 2025), baseado na avaliação de risco dos créditos.

O vencimento das contas a receber em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 está assim representado:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
A vencer:				
De 1 a 30 dias	195.795	149.108	454.097	150.373
De 31 a 60 dias	59.279	92.808	132.439	92.878
De 61 a 90 dias	18.794	23.814	49.396	23.843
Acima de 90 dias	1.297	6.385	23.096	6.394
Vencidos (*)	2.490	1.776	7.943	1.776
Total	277.655	273.891	666.971	275.264

(*) Líquido de provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa no valor de R\$ 444 em 31 de março de 2026 (R\$ 786 em 31 de dezembro de 2025) no Consolidado.

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Mercadorias para revenda	366.987	372.851	799.152	372.851
Materiais de embalagem e consumo	11.410	12.640	20.802	12.640
Outros	8.611	11.666	13.992	12.078
Total	387.008	397.157	833.946	397.569

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026*

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Saldo em 1º de janeiro	(7.649)	(13.636)	(7.897)	(13.636)
Adições	(500)	-	(7.405)	-
Reversões	-	5.325	-	5.325
Saldo em 31 de março	(8.149)	(8.311)	(15.302)	(8.311)

7. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Indébitos de tributos federais (a)	5.707	5.615	5.707	5.615
Pis e Cofins	-	-	5.880	-
ICMS a recuperar (b)	43.722	31.869	114.191	31.869
Outros	640	639	9.703	644
Total	50.069	38.123	135.481	38.128
Circulante	45.252	33.398	127.211	33.403
Não circulante	4.817	4.725	8.270	4.725

(a) Montante oriundo principalmente dos efeitos do julgamento do RE 1072485 relacionado a incidência do INSS sobre 1/3 de férias no montante de R\$ 4.817 sendo R\$ 2.703 de principal e R\$ 2.114 de correção monetária.

(b) Refere-se principalmente a créditos de ressarcimento do ICMS-ST relacionados à CAT 42. Os referidos créditos estão sendo realizados por meio de solicitação de ressarcimento junto ao Estado de origem do crédito e são utilizados para abatimento do saldo devedor apurado mensalmente.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
 Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

8. Imposto de renda e contribuição social**8.1. Composição imposto de renda e contribuição social diferidos**

Controladora	31/03/2026	Resultado	31/12/2025
Ativo diferido			
Arrendamentos	142.508	5.181	137.327
Provisão para perdas de estoque	8.149	500	7.649
Programa de fidelização	19.742	(166)	19.908
Provisão de participação nos lucros e resultados	3.842	(12.211)	16.053
Provisão de devolução restituição de cliente	3.784	1.610	2.174
Provisão para dissídio coletivo	125	(1.207)	1.332
Provisão para riscos cíveis, fiscais e trabalhistas	13.462	1.035	12.427
Provisão de fretes, marketing e outros	23.564	(30.197)	53.761
Provisão opções outorgadas	28.502	242	28.260
Total	243.678	(35.213)	278.891
Alíquotas nominais ponderadas	34%		34%
Subtotal do imposto de renda e contribuição social diferido ativo	82.851	(11.972)	94.823
Passivo diferido			
Diferença temporária sobre acordos comerciais	5.487	(3.073)	8.560
Diferença temporária sobre valor principal dos créditos extemporâneos (i)	2.703	-	2.703
Total	8.190	(3.073)	11.263
Alíquotas nominais ponderadas	34%		34%
Subtotal do imposto de renda e contribuição social diferido passivo	2.785	(1.045)	3.829
Imposto de renda e contribuição social diferido líquido	80.066	(10.927)	90.994

Consolidado

	31/03/2026	Movimentação	31/12/2025
Ativo diferido			
Arrendamentos	315.555	178.228	137.327
Provisão para perdas de estoque	15.302	7.653	7.649
Programa de fidelização	21.166	1.258	19.908
Provisão de participação nos lucros e resultados	55.120	39.067	16.053
Provisão de devolução restituição de cliente	3.784	1.610	2.174
Provisão para dissídio coletivo	124	(1.208)	1.332
Provisão para riscos cíveis, fiscais e trabalhistas	25.232	12.805	12.427
Provisão de fretes, marketing e outros	23.564	(30.197)	53.761
Provisão opções outorgadas	118.194	89.934	28.260
Provisão de parcela a pagar referente às adquiridas	43.079	43.079	-
Perda por impairment (i)	55.393	55.393	-
Total	676.513	397.622	278.891
Alíquotas nominais ponderadas	34%		34%
Subtotal do imposto de renda e contribuição social diferido ativo	230.014	135.191	94.823

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
 Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Passivo diferido			
Diferença temporária sobre acordos comerciais	5.487	(3.073)	8.560
Ajuste a valor justo de provisão de parcelas a pagar referentes às adquiridas	16.514	16.514	-
Amortização fiscal de ágio	65.010	65.010	-
Variação cambial e valor justo de instrumentos derivativos	14.118	14.118	-
Diferença temporária sobre valor principal dos créditos extemporâneos (ii)	2.703	-	2.703
Outras diferenças temporárias	8.142	8.142	-
Total	111.974	100.711	11.263
Alíquotas nominais ponderadas	34%		34%
Subtotal do imposto de renda e contribuição social diferido passivo	38.071	34.242	3.829
Imposto de renda e contribuição social diferido líquido (ii)	191.943	100.949	90.994

- (i) Valor de impairment relacionado ao reconhecimento pela Controlada Petz no exercício de 2024, relacionado as marcas Cão Cidadão e da Zee.Dog, considerando que os seus valores contábeis eram maiores que os seus respectivos valores recuperáveis em R\$ 30.302 e R\$25.091, respectivamente.
- (ii) Apresentamos abaixo a reconciliação da movimentação do diferido no consolidado para o saldo apresentado no resultado:

	<u>31/03/2025</u>
Adição por aquisição de controlada	116.245
Imposto de renda e contribuição social diferido no período	<u>(15.295)</u>
Movimentação total do diferido	100.949

- (ii) Refere-se ao reconhecimento de juros Selic de créditos extemporâneos sobre a exclusão do ICMS da base do PIS e COFINS e INSS conforme nota explicativa nº 7.

A Companhia fundamenta o registro do imposto de renda e contribuição social diferido ativo na expectativa provável de geração de lucros tributáveis futuros. O valor contábil do ativo fiscal diferido é revisado periodicamente e as projeções são revisadas anualmente. Caso haja fatores relevantes que venham a modificar as projeções, estas são revisadas durante o exercício pela administração.

Em 31 de março de 2026, não foram constituídos impostos diferidos sobre prejuízos fiscais das controladas Pet Anjo Intermediadora e Pet Anjo Franqueadora por não haver expectativa de lucro futuro para os próximos exercícios. Os valores dos prejuízos acumulados não constituídos estão demonstrados como segue:

	<u>Pet Anjo Intermediadora</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados		
Valor bruto	(7.622)	(7.583)
Efeito fiscal (alíquota de 34%)	2.591	2.578

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
 Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

	Pet Anjo Franqueadora	
	31/03/2026	31/03/2025
Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados		
Valor bruto	(10.029)	(9.645)
Efeito fiscal (alíquota de 34%)	3.410	3.279

8.2. Reconciliação da taxa efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A conciliação do IRPJ e da CSLL, calculados pelas alíquotas previstas na legislação tributária, com os seus valores correspondentes na demonstração de resultado, nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, está apresentada como segue:

Controladora

	31/03/2026	31/03/2025
Lucro antes dos impostos	56.396	21.352
Alíquota nominal	34%	34%
Débito de imposto de renda e contribuição social	(19.175)	(7.260)
<i>(Adições) exclusões:</i>		
Equivalência patrimonial	131	(402)
Brindes e doações	363	(416)
Multas fiscais indedutíveis	4	(12)
Estorno de provisão para perdas nos estoques	170	1.810
Provisão para contingências	352	(413)
Lei do bem	(1.234)	932
Outros efeitos líquidos	2.391	(211)
Despesa com imposto de renda e contribuição social	<u>(16.998)</u>	<u>(5.972)</u>
Corrente	(6.071)	(8.277)
Diferido	(10.927)	2.305
Total	<u>(16.998)</u>	<u>(5.972)</u>
Taxa efetiva	30%	28%

Consolidado

	31/03/2026	31/03/2025
Lucro antes dos impostos	62.455	21.352
Alíquota nominal	34%	34%
Débito de imposto de renda e contribuição social	(21.235)	(7.260)
<i>(Adições) exclusões:</i>		
Equivalência patrimonial	(191)	(402)
Brindes e doações	363	(416)
Multas fiscais indedutíveis	4	(12)
Estorno de provisão para perdas nos estoques	170	1.810
Provisão para contingências	352	(413)
Lei do bem	(1.234)	932
Outros efeitos líquidos	(1.286)	(211)
Despesa com imposto de renda e contribuição social	<u>(23.057)</u>	<u>(5.972)</u>
Corrente	(7.762)	(8.277)
Diferido	(15.295)	2.305
Total	<u>(23.057)</u>	<u>(5.972)</u>
Taxa efetiva	30%	28%

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2026*

9. Investimentos**9.1. Composição dos investimentos**

Os investimentos em controladas estão assim representados:

	Controladora	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Pet Anjo Intermediadora de Serviços para Animais Domésticos Ltda.	532	571
Pet Anjo Franqueadora Ltda.	7.645	6.030
Pet Center Comércio e Participações S.A	2.299.792	-
Cobasi Investimentos S.A.	-	1
Total dos investimentos	<u>2.307.969</u>	<u>6.602</u>

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
 Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

9.2. Informações financeiras das controladas**Posição em 31/03/2026**

Empresas controladas	Negócio	País	%	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro líquido
Pet Anjo Intermediadora de Serviços para Animais Domésticos Ltda.	Intermediação de negócios	Brasil	100%	352	(11)	(341)	(40)
Pet Anjo Franqueadora Ltda	Franqueadora	Brasil	100%	8.650	(2.824)	(5.826)	(384)
Pet Center Comércio e Participações S.A	Varejo	Brasil	100%	3.895.569	(2.182.567)	(1.713.002)	6.018
Cobasi Investimentos (i)	Holding	Brasil	100%	-	-	-	-
Total				3.904.571	(2.185.402)	(1.719.169)	5.594

- (i) Holding constituída em setembro de 2024, com o objetivo de concentrar futuras aquisições de outras Companhias. A entidade foi incorporada em 02 de janeiro de 2026.

Posição em 31/12/2025

Empresas controladas	Negócio	País	%	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado
Pet Anjo Intermediadora de Serviços para Animais Domésticos Ltda.	Intermediação de negócios	Brasil	100%	408	(26)	(382)	(163)
Pet Anjo Franqueadora Ltda	Franqueadora	Brasil	100%	8.991	(2.981)	(6.010)	(3.129)
Cobasi Investimentos (i)	Holding	Brasil	100%	1	-	(1)	-
Total				9.400	(3.007)	(6.393)	(3.292)

- (i) Holding constituída em setembro de 2024, com o objetivo de concentrar futuras aquisições de outras Companhias. A entidade foi incorporada em 31 de janeiro de 2026.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

9.3. Movimentação dos investimentos em controladas

	Pet Anjo Intermediadora (i)	Pet Anjo Franqueadora (i)	Cobasi Investimentos	Petz (i)	Total
Em 1º de janeiro de 2026	571	6.030	1	-	6.602
Aporte de capital em controlada	-	200	-	-	200
Aquisição de participação societária	-	-	-	2.301.293	2.301.293
Ajustes reflexo PL Controlada(i)	-	-	-	(1.266)	(1.266)
Amortização de mais valia	-	-	-	(6.253)	(6.253)
Resultado do período	(39)	(385)	1.044	6.018	6.638
Capital a integralizar em controlada	-	1.800	-	-	1.800
Incorporação de controlada	-	-	(1.045)	-	(1.045)
Em 31 de março de 2026	532	7.645	-	2.299.792	2.307.969

(i) Refere-se a efeitos ocorridos no patrimônio líquido da Controlada Petz refletidos no investimento.

	Pet Anjo Intermediadora (i)	Pet Anjo Franqueadora	Cobasi Investimentos	Total
Em 1º de janeiro de 2025	3.703	4.759	1	8.463
Capital integralizado	50	2.000	-	2.050
Capital subscrito, a integralizar	300	2.400	-	2.700
Resultado de equivalência patrimonial	(133)	(1.051)	-	(1.184)
Amortização da mais valia	(63)	-	-	(63)
Em 31 de março de 2025	3.857	8.108	1	11.966

(i) A reconciliação entre o patrimônio líquido da Controlada e o investimento da Controladora é assim demonstrado:

Em 31 de março de 2026	Pet Anjo Intermediadora	Pet Anjo Franqueadora	Petz
Patrimonio líquido da Controlada	341	5.826	1.713.002
Ágio calculado na aquisição de controlada	-	-	543.346
Eliminação de ágio pré-existente em controlada	-	-	(133.590)
Mais valia de ativo imobilizado e intangível	-	-	183.287
Amortização de mais valia	-	-	(6.253)
Capital social subscrito, a integralizar	191	1.819	-
Saldo do investimento	532	7.645	2.299.792

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
*Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2026*

9.4. Contas a pagar por aquisição de controladas

Em 31 de março de 2026, a Controlada Petz possui saldos a pagar aos antigos acionistas das empresas CDSG (Cansei de ser Gato), Cão Cidadão e Zee.Dog, oriundos da aquisição das referidas Empresas em exercícios anteriores. Os valores são mensurados ao custo amortizado e corrigidos a 100% do CDI. Abaixo demonstramos a abertura do saldo por faixa de vencimento, e na nota explicativa nº 24.1, item (e), o fluxo futuro de pagamentos relacionado a esse passivo.

	<u>Consolidado</u>
Circulante	160.978
Não circulante	
de 1 a 2 anos	1.702
de 2 a 3 anos	1.678
de 3 a 4 anos	-
	<u>3.380</u>
Total	<u>164.358</u>

Abaixo demonstramos a movimentação das contas a pagar pela aquisição de controladas no período findo em 31 de março de 2026:

	<u>Consolidado</u>
Saldo em 1º de janeiro de 2026	-
Adição por aquisição de controlada	156.098
Adições	2.412
Juros incorridos	5.848
Pagamentos	-
Saldo em 31 de março de 2026	<u><u>164.358</u></u>

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
 Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

10. Imobilizado

	Controladora				
	Saldo em 01/01/2026	Adições	Baixas	Transferências	
Custo:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	546.238	-	-	29.030	575.268
Móveis e utensílios	154.121	687	(27)	-	154.781
Máquinas e equipamentos	53.581	536	-	-	54.117
Veículos	291	-	-	-	291
Instalações	163.979	2.562	(1)	-	166.540
Equipamentos de informática	31.747	13	(15)	-	31.745
Imobilizado em andamento	34.598	3.078	-	(29.030)	8.646
Total do custo	984.555	6.876	(43)	-	991.388
Depreciação:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(196.358)	(14.308)	-	-	(210.666)
Móveis e utensílios	(76.189)	(3.528)	14	-	(79.703)
Máquinas e equipamentos	(21.839)	(1.063)	-	-	(22.902)
Veículos	(210)	(4)	-	-	(214)
Instalações	(54.716)	(3.959)	1	-	(58.674)
Equipamentos de informática	(16.137)	(807)	6	-	(16.938)
Total da depreciação	(365.449)	(23.669)	21	-	(389.097)
Total do imobilizado	619.106	(16.793)	(22)	-	602.291

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
 Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

	Controladora				Saldo em 31/03/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Transferências	
Custo:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	513.316	-	(279)	20.526	533.563
Móveis e utensílios	152.063	2.752	(198)	-	154.617
Máquinas e equipamentos	47.110	501	(1)	-	47.610
Veículos	203	-	-	-	203
Instalações	141.438	3.299	(305)	-	144.432
Equipamentos de informática	25.522	408	(19)	-	25.911
Imobilizado em andamento	25.280	8.163	(195)	(20.526)	12.722
Total do custo	904.932	15.123	(997)	-	919.058
Depreciação:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(145.705)	(13.966)	196	-	(159.475)
Móveis e utensílios	(62.303)	(3.538)	9	-	(65.832)
Máquinas e equipamentos	(17.773)	(986)	-	-	(18.759)
Veículos	(203)	-	-	-	(203)
Instalações	(40.470)	(3.458)	42	-	(43.886)
Equipamentos de informática	(13.367)	(689)	1	-	(14.055)
Total da depreciação	(279.821)	(22.637)	248	-	(302.210)
Total do imobilizado	625.111	(7.514)	(749)	-	616.848

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

	Consolidado					Saldo em 31/03/2026	
	Saldo em 01/01/2026	Adição por aquisição de controlada	Adições	Baixas	Transferências		Efeito de variação cambial
Custo:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	550.620	581.727	1.931	(5)	29.030	-	1.163.303
Móveis e utensílios	156.679	125.662	1.288	(5)	-	-	283.624
Máquinas e equipamentos	53.594	107.132	2.763	(12)	-	-	163.477
Veículos	291	-	-	-	-	-	291
Instalações	164.124	1.299	2.562	(1)	-	-	167.984
Equipamentos de informática	32.024	15.021	263	(53)	-	(12)	47.243
Imobilizado em andamento	34.594	12.024	3.112	-	(29.030)	-	20.700
Total do custo	991.926	842.865	11.919	(76)	-	(12)	1.846.622
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(196.358)	-	(42.505)	-	-	-	(238.863)
Móveis e utensílios	(77.201)	-	(9.018)	14	-	-	(86.205)
Máquinas e equipamentos	(21.843)	-	(5.383)	-	-	-	(27.226)
Veículos	(210)	-	(4)	-	-	-	(214)
Instalações	(54.730)	-	(4.016)	1	-	-	(58.745)
Equipamentos de informática	(16.312)	-	(2.738)	6	-	53	(18.991)
Total da depreciação	(366.654)	-	(63.664)	21	-	53	(430.244)
Total do imobilizado	625.272	842.865	(51.745)	(55)	-	41	1.416.378

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
 Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

	Consolidado				Saldo em 31/03/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Transferências	
Custo:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	517.698	-	(281)	21.056	538.473
Móveis e utensílios	153.275	3.200	(205)	(530)	155.740
Máquinas e equipamentos	47.123	501	-	-	47.624
Veículos	203	-	-	-	203
Instalações	141.531	3.299	(334)	-	144.496
Equipamentos de informática	25.798	420	(19)	-	26.199
Imobilizado em andamento	25.278	8.163	(195)	(20.526)	12.720
Total do custo	910.906	15.583	(1.034)	-	925.455
Depreciação:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(145.705)	(13.966)	196	-	(159.475)
Móveis e utensílios	(62.679)	(3.657)	9	-	(66.327)
Máquinas e equipamentos	(17.777)	(986)	-	-	(18.763)
Veículos	(203)	-	-	-	(203)
Instalações	(40.474)	(3.458)	42	-	(43.890)
Equipamentos de informática	(13.476)	(717)	1	-	(14.192)
Total da depreciação	(280.314)	(22.784)	248	-	(302.850)
Total do imobilizado	630.592	(7.201)	(786)	-	622.605

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

11. Ativos de direito de uso e arrendamentos

Os arrendamentos possuem prazos de vigências diversos e opção de renovação do arrendamento após esses períodos formalizados em contratos. Os pagamentos de arrendamento são corrigidos anualmente pelo IPCA ou IGPM, conforme estabelecido em contrato.

As informações sobre direitos de uso e arrendamentos para as quais a Companhia é a arrendatária são apresentadas abaixo:

11.1. Ativos de direito de uso

A movimentação do ativo de direito de uso, entre 1º de janeiro a 31 de março de 2026 e 2025, foram as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Saldo em 1º de janeiro	766.961	722.601	766.961	722.601
Terceiros	681.752	627.533	681.752	627.533
Partes relacionadas	85.209	95.068	85.209	95.068
Adição por aquisição de controlada	-	-	796.864	-
Baixas	(2.631)	(8.713)	(2.631)	(8.713)
Depreciação	(34.818)	(34.996)	(79.596)	(34.996)
Adição/remensuração de novos contratos	26.837	103.151	66.985	103.151
Saldo em 31 de março	756.349	782.043	1.548.583	782.043
Terceiros	678.366	702.906	1.439.082	702.906
Partes relacionadas	77.983	79.137	109.501	79.137

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

11.2. Passivos de arrendamentos

A movimentação do passivo de arrendamentos, entre 1º de janeiro a 31 de março de 2026 e 2025, foram as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Saldo em 1º de janeiro	926.744	846.071	926.744	846.071
Terceiros	827.137	737.681	827.137	737.681
Partes relacionadas	99.607	108.390	99.607	108.390
Adição por aquisição de controlada	-	-	977.800	-
Provisão de juros	27.667	24.773	52.380	24.773
Pagamento de principal	(31.077)	(13.499)	(85.243)	(13.499)
Pagamento de juros	(27.667)	(24.773)	(38.302)	(24.773)
Adições/remensuração de novos contratos	26.837	103.151	66.985	103.151
Baixas	(3.117)	(9.481)	(3.117)	(9.481)
Saldo em 31 de março	919.387	926.242	1.897.247	926.242
Terceiros	827.976	830.929	1.767.694	830.929
Partes relacionadas	91.411	95.313	129.553	95.313
Total	919.387	926.242	1.897.247	926.242
Passivo circulante	135.150	137.082	301.338	137.082
Passivo não circulante	784.237	789.160	1.595.909	789.160
Total	919.387	926.242	1.897.247	926.242

Opções de prorrogação

Alguns arrendamentos de propriedades contêm opções de prorrogação exercíveis pela Companhia. As opções de prorrogação são exercíveis apenas pela Companhia e não pelos arrendadores. A Companhia avalia na data do início do arrendamento se é razoavelmente certo o exercício das opções de prorrogação. Anualmente também revisa os contratos com prazos próximos ao vencimento. A Companhia reavalia se é razoavelmente certo o exercício das opções se houver um evento significativo ou mudanças significativas nas circunstâncias que estejam sob seu controle.

Remensurações

Para o exercício findo em 31 de março de 2026 as taxas nominais de desconto das operações de arrendamento dos contratos de arrendamento vigentes foram de 16,02% a.a. até 16,81% a.a. (em 2025 as taxas foram de 13,82% a.a. até 14,33% a.a.).

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

11.3. Saldos reconhecidos na demonstração de resultado

A composição das contas de resultado do período para os arrendamentos de direito de uso é:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Despesas com depreciação	34.818	34.996	75.863	34.996
Encargos financeiros apropriados	27.667	24.773	50.302	24.773
	<u>62.485</u>	<u>59.769</u>	<u>126.165</u>	<u>59.769</u>
Terceiros	52.721	48.227	115.766	48.227
Partes relacionadas	9.764	11.542	10.399	11.542
Total	<u>62.485</u>	<u>59.769</u>	<u>126.165</u>	<u>59.769</u>

11.4. Maturidade dos contratos

Os desembolsos futuros (contraprestações), assumidos em decorrência dos contratos de arrendamento mercantil, estão apresentados abaixo. O fluxo contratual inclui o principal e os juros estimados na apuração dos contratos e são diferentes dos saldos contábeis. O fluxo contratual está apresentado abaixo:

	Controladora	Consolidado
	31/03/2026	31/03/2026
Até 1 ano	221.797	387.985
De 1 a 2 anos	205.001	390.591
De 2 a 5 anos	495.416	905.313
Acima de 5 anos	542.237	758.422
Total	<u>1.464.451</u>	<u>2.442.311</u>

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

12. Intangível

	Controladora			Saldo em 31/03/2026
	Saldo em 01/01/2026	Adições	Transferências	
Custo:				
Software	79.593	406	18.639	98.638
Projetos em andamento.	18.638	5.469	(18.639)	5.468
Marcas e patentes	745	22	-	767
Total do custo	98.976	5.897	-	104.873
Amortização:				
Software	(39.890)	(4.541)	-	(44.431)
Projetos em andamento.	-	-	-	-
Marcas e patentes	(223)	(19)	-	(242)
Total da amortização	(40.113)	(4.560)	-	(44.673)
Intangível líquido	58.863	1.337	-	60.200

	Controladora			Saldo em 31/03/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Transferências	
Custo:				
Software	56.168	6	22.424	78.598
Projetos em andamento.	22.875	4.394	(22.424)	4.845
Marcas e patentes	679	11	-	690
Total do custo	79.722	4.411	-	84.133
Amortização:				
Software	(24.941)	(3.637)	-	(28.578)
Projetos em andamento.	-	-	-	-
Marcas e patentes	(154)	(16)	-	(170)
Total da amortização	(25.095)	(3.653)	-	(28.748)
Intangível líquido	54.627	758	-	55.385

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
 Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

	Consolidado					Efeito de variação cambial	Saldo em 31/03/2026
	Saldo em 01/01/2026	Adição por aquisição de controlada	Adições	Baixas	Transferência		
Custo:							
Licença de software	77.500	11.651	406	-	18.639	(53)	108.143
Projetos de T.I.	-	179.806	12.717	(37)	-	-	192.486
Acordo de não competição	-	-	-	-	-	-	-
Carteira de clientes	-	18.127	-	-	-	-	18.127
Ágio	-	543.346	-	-	-	-	543.346
Marcas	3.121	385.511	22	-	-	-	388.654
Projetos em andamento	18.675	-	5.469	-	(18.639)	-	5.505
Outros intangíveis	-	30.571	119	-	-	-	30.690
Total do custo	99.296	1.169.012	18.733	(37)	-	(53)	1.286.951
Amortização:							
Licença de software	(39.207)	-	(5.600)	-	-	-	(44.807)
Projetos de T.I.	-	-	(12.882)	-	-	-	(12.882)
Acordo de não competição	-	-	-	-	-	-	-
Carteira de clientes	-	-	(888)	-	-	-	(888)
Marcas e patentes	(977)	-	(271)	-	-	-	(1.248)
Outros intangíveis	-	-	-	-	-	-	-
Total da amortização	(40.184)	-	(19.641)	-	-	-	(59.825)
Intangível líquido	59.112	1.169.012	(908)	(37)	-	(53)	1.227.126

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

	Consolidado				Saldo em 31/03/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Transferências	
Custo:					
Software	57.121	6	-	22.424	79.551
Projetos em andamento.	22.912	4.395	-	(22.424)	4.883
Marcas e patentes	3.056	11	-	-	3.067
Ágio aquisição de participação societária	1.184	-	-	-	1.184
Total do custo	84.273	4.412	-	-	88.685
Amortização:					
Software	(25.252)	(3.679)	-	-	(28.931)
Projetos em andamento.	-	-	-	-	-
Marcas e patentes	(751)	(56)	-	-	(807)
Ágio aquisição de participação societária	-	-	-	-	-
Total da amortização	(26.003)	(3.735)	-	-	(29.738)
Intangível líquido	58.270	677	-	-	58.947

13. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Produtos para revenda (i)	369.574	426.409	710.269	427.064
Serviços e consumo	49.621	21.514	129.828	21.514
Imobilizado e intangível	4.586	7.915	5.928	7.915
Partes relacionadas	4.185	-	-	-
Outros	7.152	2.787	7.168	2.787
Total	435.118	458.625	853.193	459.280
Risco sacado (ii)	25.871	27.615	25.871	27.615
Total	460.989	486.240	879.064	486.895

- (i) O saldo de fornecedores de mercadorias é apresentado líquido de verbas e bonificações sobre acordos negociados com alguns fornecedores que estabelecem créditos e descontos comerciais.
- (ii) A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus fornecedores a operação de antecipação de seus recebíveis. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco em troca do recebimento antecipado do título. O banco, por sua vez, passa a ser credor da operação, e a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data e valor originalmente acordados com seu fornecedor.

A operação acima realizada não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos entre a Companhia e os fornecedores e, portanto, a Companhia a classifica na rubrica de Fornecedores, não fazendo parte do endividamento da Companhia.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Os pagamentos aos bancos são incluídos nos fluxos de caixa operacionais porque continuam a fazer parte do ciclo operacional do Grupo e sua natureza principal permanece – ou seja, pagamentos pela compra de mercadorias, bens e serviços.

14. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Salários a pagar	25.066	25.066	32.997	25.784
PLR - Participação nos lucros e resultados	3.842	16.053	56.589	16.053
Provisão de férias, 13º e encargos	39.973	34.031	89.895	35.171
Outras	67	35	3.817	36
Total	68.948	75.185	183.298	77.044

15. Obrigações Tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
PIS e COFINS	704	5.580	10.052	5.580
ICMS	17.276	16.883	53.995	16.883
ISS	-	-	464	-
Outros	1.087	1.543	3.066	1.833
Total	19.067	24.006	67.577	24.296

16. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Em 31 de março de 2026, a Controlada Petz possui saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures relacionados a operações realizadas em períodos anteriores. Abaixo são apresentadas as políticas, as condições negociadas, características e movimentação do saldo a partir da aquisição do controle, conforme nota explicativa nº 1.1.

16.1. Política contábil

Inicialmente, os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos pelo valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previstos contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

Os empréstimos ainda vigentes em 31 de março de 2026 (e 31 de dezembro de 2025) não são suscetíveis à capitalização de custos a um ativo qualificável.

Notas Explicativas

*União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026*

16.2. Composição

	<u>Encargos</u>	<u>Vencimento</u>	<u>Garantias</u>	<u>Consolidado</u> <u>31/03/2026</u>
Banco Santander	8,21% a.a.	Março de 2028	Cessão fiduciária	200.589
Debênture:				
3ª Emissão de debêntures	DI + 1,65% a.a.	Maió de 2028	Cessão fiduciária	175.876
Empréstimo bancário	SOFR + 2,3 % a.a.	Linha rotativa	Aval	9.917
Empréstimo bancário	10,06 % a.a.	Agosto de 2025	Aval(i)	-
Total				<u>386.382</u>
Circulante				186.490
Não circulante				199.892

(i) Garantia realizada com Empresas do Grupo.

16.3 CaracterísticasCaracterísticas da Captação com o Banco Santander

Em 17 de Março de 2023, a Controlada Petz contratou uma Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander, no montante de USD38.391, equivalente a R\$ 200.000 na cotação da contratação, com prazo de vencimento de 60 meses e juros pré-fixados de 8,21% ao ano, pagos anualmente.

A Controlada Petz contratou também um instrumento derivativo de “SWAP” para trocar a taxa de juros pré-fixada de 8,21% ao ano para 0,97% ao ano e Selic, além de incluir um teto de R\$ 8,00 para a cotação do dólar (i.e. se o valor da cotação do dólar ultrapassar R\$ 8,00 nas datas de vencimento, esta diferença será custeada pela Controlada Petz). Em 31 de março de 2026, o valor justo deste instrumento derivativo era um ativo de R\$ 2.072 (ativo de R\$ 3.226 em 31 de dezembro de 2025), registrado na rubrica “Instrumentos derivativos” do ativo.

A amortização do principal será em duas parcelas iguais, com vencimentos em 17 de março de 2027 e 17 de março de 2028, ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado, sendo as principais:

A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.

Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

As medições são efetuadas anualmente, e a garantia da dívida é a cessão fiduciária de 100% do instrumento derivativo de “SWAP” mencionado anteriormente.

Além das cláusulas financeiras acima, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 31 de março de 2026 a Petz estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

Os custos incorridos com a captação Crédito Bancário 4131 da Petz, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$1.039, os quais estão classificados na própria rubrica do empréstimo e são apropriados ao resultado durante o período da dívida.

Em 31 de março de 2026, o valor a ser apropriado era de R\$ 415 (R\$ 467 em 31 de dezembro de 2025), sendo apresentado líquido no saldo do empréstimo.

KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada.

KPMG Auditores Independentes Ltda., a Brazilian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
 Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Características da 3ª Emissão de Debêntures

Em 15 de maio de 2023, foi realizada a 3ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Petz no montante de R\$ 200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (maio de 2028) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.

Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Além das cláusulas financeiras acima, cujas medições são efetuadas trimestralmente, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 31 de março de 2026 a Petz estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$ 982 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 31 de março de 2026, o valor a ser apropriado era de R\$ 389 (R\$ 440 em 31 de dezembro de 2025), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

A amortização do principal das debêntures ocorre em 6 parcelas consecutivas semestrais, sendo a primeira em 15 de novembro de 2025. O pagamento da remuneração ocorre também semestralmente, sendo o primeiro em 15 de novembro de 2023.

16.4 Movimentações dos empréstimos, financiamentos e debêntures

A movimentação dos empréstimos e financiamentos no exercício foi como segue:

	<u>31/03/2026</u> (i)
Saldo em primeiro de janeiro	404.503
Captações	-
Amortização de principal	-
Pagamento de juros	(16.891)
Variação cambial	(11.488)
Juros incorridos	10.796
Ajuste de conversão de balanço	(538)
Saldo em 31 de março	<u><u>386.382</u></u>

(ii) Primeiro período de consolidação das demonstrações contábeis, conforme nota explicativa 1.1.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Em 31 de março de 2026, os montantes têm a seguinte composição por ano de vencimento:

	<u>Consolidado</u>
até 1 ano	186.490
de 1 a 2 anos	193.942
de 2 a 3 anos	<u>5.950</u>
Total	<u><u>386.382</u></u>

17. Programa de fidelização

O Grupo possui dois programas de fidelidade, sendo um oriundo da Controladora União Pet e outro da Controlada Petz. Abaixo são apresentadas as características e as políticas dos programas:

Programa Amigo Cobasi

Programa que recompensa os clientes cadastrados com pontos obtidos na compra de produtos na rede de lojas da União Pet que atual com a bandeira “Cobasi”. O cliente pode trocar os pontos, durante o período de um ano, por descontos em produtos na rede. Os pontos concedidos aos clientes são reconhecidos como redutor da receita bruta de vendas com contrapartida de uma provisão no passivo, e os pontos resgatados pelos clientes são deduzidos dessa provisão.

Programa Clubz

O Programa Clubz promove as compras de produtos efetuadas pelos clientes nas lojas e plataformas digitais da Controlada Petz, que são transformadas em crédito para compras futuras. De acordo com o regulamento do programa, são concedidos bônus variáveis de até 10% do valor pago, para ser utilizado única e exclusivamente no mês subsequente ao da compra, em qualquer loja e nas plataformas digitais.

O valor justo é calculado com base nos valores obtidos pelos clientes, no ato da compra, ajustado por uma parcela relacionada à expectativa de utilização.

A receita de vendas, alavancada pelo programa de fidelização, é registrada em receita diferida e reconhecida ao resultado.

As movimentações nos exercícios findos em 31 de março 2026 e 2025 estão demonstradas no quadro a seguir:

	<u>Controladora</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Saldo em 1º de janeiro	19.908	19.597
Emissão pontos	14.756	12.954
Utilização de pontos	(9.501)	(7.643)
Expirados	<u>(5.42)</u>	<u>(6.018)</u>
Saldo em 31 de março	<u><u>19.742</u></u>	<u><u>18.890</u></u>

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Saldo em 1º de janeiro	19.875	19.597
Adição por aquisição de controlada	1.050	-
Emissão pontos	15.164	12.954
Utilização de pontos	(9.501)	(7.643)
Expirados	(5.422)	(6.018)
Saldo em 31 de março	21.166	18.890

18. Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis**18.1 Composição**

O Grupo é parte ativo e passivo em processos cíveis, trabalhistas e tributários. A Administração, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constitui provisão para contingências, destinada a cobrir prováveis perdas nesses processos.

As respectivas provisões foram constituídas levando-se em conta a legislação em vigor, a opinião dos assessores legais, a natureza e complexidade dos processos, o posicionamento dos tribunais, o histórico de perdas e outros critérios que permitam a sua estimativa da forma mais adequada possível. A Administração considera que as provisões existentes na data destas demonstrações são suficientes para fazer face aos riscos decorrentes destes processos. As provisões constituídas e respectivas variações no exercício, segregadas por natureza, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Cível (a)	1.932	1.892	2.265	1.971
Tributário	1.190	1.190	9.143	1.190
Trabalhista (b)	10.340	9.345	22.915	9.396
Total	13.462	12.427	34.323	12.557

(a) A provisão de risco cível está relacionada a pedidos de indenização por supostos incidentes ocorridos nas lojas.

(b) O Grupo é reclamado em ações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceiros, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária. A provisão também envolve valores relacionados ao recolhimento previdenciário de INSS e IRRF.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

18.2 Movimentação das provisões

A movimentação das provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários no período foi como segue:

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2026	9.345	1.892	1.190	12.427
Adições	1.253	10	-	1.263
Atualizações	167	51	-	218
Reversões / Baixas	(425)	(21)	-	(446)
Saldo em 31º de março de 2026	10.340	1.932	1.190	13.462

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2026	9.396	1.971	1.190	12.557
Adição por aquisição de controlada	12.758	299	7.953	21.010
Adições	1.239	16	-	1.255
Pagamento	(54)	-	-	(54)
Reversões / Baixas	(424)	(21)	-	(445)
Saldo em 31º de março de 2026	22.915	2.265	9.143	34.323

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025	7.405	1.895	4.217	13.517
Adições	1.466	169	53	1.688
Atualizações	(57)	129	-	72
Reversões / Baixas	(378)	(117)	(52)	(547)
Saldo em 31º de março de 2025	8.346	2.076	4.218	14.730

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025	7.405	1.938	4.217	13.560
Adições	1.468	169	53	1.690
Atualizações	(57)	129	-	72
Reversões / Baixas	(378)	(124)	(52)	(554)
Saldo em 31º de março de 2025	8.438	2.112	4.218	14.768

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

18.3 Processos com risco de perda possível

A Administração não constituiu provisão para eventual perda sobre discussões cíveis, trabalhistas e tributárias em andamento, para os quais na sua avaliação, com o auxílio de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível. Abaixo demonstramos os valores de processos e de tais exposições não materializadas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Trabalhistas	11.011	6.396	106.766	6.637
Cíveis	2.419	2.318	12.852	2.383
Tributárias (i)	188.421	158.810	440.342	158.810
Total	201.851	167.524	559.960	167.830

- (i) Inclui os seguintes principais temas: (a) Aproveitamento de créditos de PIS e COFINS baseado no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Resp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumos para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade e/ou relevância da despesa para o desenvolvimento das atividades econômicas do contribuinte, apropriamos créditos de PIS e COFINS em relação às despesas consideradas essenciais e/ou relevantes para nossas operações no montante de R\$ 128.699 na Controladora e R\$ 315.302 no Consolidado (em 31 de dezembro de 2025 representa R\$ 111.984 na Controladora e R\$ 295.223 no Consolidado); (b) Em 16 de outubro de 2023, a Controladora recebeu o Auto de Infração lavrado para cobrança do IRPJ, CSLL, COFINS e PIS, que se referem às receitas dos anos de 2018 a 2021, relacionadas a locação de espaço com parte relacionada no montante de R\$ 37.502 em 31 de março de 2026 (R\$ 36.872 em 31 de dezembro de 2025). (c) O Grupo também possui exposição a um risco com probabilidade de perda possível de R\$ 26.601 (R\$ 25.646 em 31 de dezembro de 2025) relacionado ao conceito de cálculo em relação à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS de produtos com tributação concentrada oriundo de sua Controlada Petz.

18.4 Depósitos judiciais

O Grupo é exigido por lei a realizar depósitos judiciais para garantir potenciais pagamentos de contingências. Os depósitos judiciais são atualizados monetariamente e registrados no ativo não circulante do Grupo até que aconteça a decisão judicial de resgate destes depósitos por uma das partes envolvidas.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Saldo em 1º de janeiro	5.256	13.737	5.256	13.737
Adição por aquisição de controlada	-	-	42.250	-
Adições	-	-	2.738	-
Atualização de juros	-	304	-	304
Baixas	(1.016)	(324)	(1.191)	(324)
Saldo em 31 de março	4.240	13.717	49.053	13.717

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

19 Patrimônio líquido**19.1. Capital Social**

Em 31 de março de 2026 o capital social é composto por 860.793.811 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal (409.653.901 em 31 de dezembro de 2025), distribuídas conforme quadro apresentado abaixo:

	31/03/2026		31/12/2025	
	Ações	%	Ações	%
Acionista				
Tefra Participações S.A.	364.234.694	42,31%	329.654.117	80,47%
Família Nassar	38.813.584	4,51%	36.960.621	9,02%
Sergio Zimmerman	125.915.975	14,63%	-	0,00%
Platina 55 FIM	49.000.000	5,69%	-	0,00%
Kinea Private Equity	78.294.352	9,10%	32.095.429	7,83%
Ações em Tesouraria	3.113.385	0,36%	3.113.385	0,76%
Outros	201.421.821	23,40%	7.830.349	1,91%
Ações no Total	860.793.811	100,00%	409.653.901	100,00%

19.2. Reservas de capital**(a) Ágio na emissão de ações**

Conforme a nota explicativa nº 1.1. a Controladora foi parte em uma Combinação de negócios, adquirindo a Companhia Petz, por meio de sua Controlada Cobasi Investimentos. Abaixo demonstramos a reconciliação da apuração do ágio na emissão das ações para aquisição da Controlada:

Em milhares de R\$, exceto número de ações ou quando indicado de outra forma

Número de ações da Cobasi Investimentos emitidas em contraprestação da aquisição da Petz	451.139.910
Valor justo das ações Petz em 02 de janeiro de 2026 (em R\$) ¹	4,39
Valor justo implícito das ações emitidas por União Pet	1.980.504
Incorporação do patrimônio líquido contábil aprovado em AGO.	1.698.677
Ágio na subscrição de ações	281.827

(b) Aumento de capital destinado a conta de reserva de capital

Conforme ato societário, relacionado a combinação de negócios descrita integralmente na nota explicativa nº 1.1, ocorreu o ato societário de 02 de janeiro de 2026 no qual a Controladora realizou a incorporação da pessoa jurídica da Cobasi Investimentos, com a consequente extinção da Cobasi Investimentos, mediante a emissão, para cada ação ordinária da Cobasi Investimentos, uma ação ordinária da Cobasi. Do montante de R\$ 1.698.677, o valor de R\$ 916.609 foi destinado à conta de capital social e R\$ 782.069 destinado a reserva de capital; com a emissão, pela Cobasi em favor dos Acionistas da Cobasi Investimentos, de 451.139.910 novas ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal da Cobasi, sendo o novo capital social da Cobasi de R\$ 1.324.217, dividido em 860.793.811 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Após os atos acima mencionados, somados aos saldos iniciais, a reserva de capital totalizou R\$ 1.253.399.

19.3 Plano de opção de compra de ações – Opções outorgadas

O Grupo possui três plano de opção de compra de ações, sendo um plano oriundo da Controladora e dois planos da Controlada Petz. O Plano de Opções consiste na outorga, aos respectivos beneficiários, do direito de compra de certa quantidade de ações a um determinado Preço de Exercício por ação – ou preço de compra da ação – que deve ser exercido dentro do Prazo de Exercício.

Notas Explicativas

*União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026*

O objetivo do Plano de Opção de Compra de Ações é reter determinados executivos chave, que apoiarão na consecução dos objetivos de médio e longo prazo e para obter um maior alinhamento dos interesses desses executivos com os interesses dos acionistas do Grupo.

A administração do Plano é realizada pelo Conselho de Administração, que seleciona os beneficiários, determina a quantidade de ações passíveis de aquisição, prazos e preços de exercícios relativos à cada outorga. Abaixo são apresentadas a origem, as características e as políticas dos programas.

Plano 1 – União Pet

Aprovado em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 13 de dezembro de 2022, contém um limite máximo de Outorga de 3% (três por cento) do capital social. Foram emitidas 89.204 de ações exercíveis com o plano de opção de outorgas, considerando-se, neste total, o efeito da diluição decorrente de todas as opções concedidas e não exercidas.

São elegíveis para participar do Plano os administradores, os empregados da União Pet, selecionados pelo Conselho de Administração (“Beneficiários”).

O Exercício estará sujeito, cumulativamente, à observância dos períodos de carência (“Vesting”) estabelecidos no Plano, bem como à vigência do contrato de trabalho ou mandato no momento da ocorrência de cada Vesting.

Ao todo, foram estabelecidos cinco períodos de carência (“Vesting”), de doze meses cada, nos quais 20% (vinte por cento) das Opções poderão ser exercidas a partir da ocorrência de cada um deles e até o prazo de seis meses, contados: (i) da data do respectivo Vesting ou (ii) caso ainda não tenha ocorrido um IPO na data do Vesting, contados da data do IPO, o que ocorrer por último.

O participante poderá exercer suas opções de compra total ou parcialmente, em uma ou mais vezes, mediante a entrega do correspondente Termo de Exercício de Opção e pagamento do Preço do Exercício, que será de R\$ 1.038,59 (um mil e trinta e oito reais e cinquenta e nove centavos) por ação, corrigidos pelo IPCA (índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo), com período de vesting a partir de 30 de junho de 2021 até a Data de Exercício.

A entrega das ações do Grupo em caso de exercício poderá se dar, a exclusivo critério do Conselho de Administração, através da transferência de ações em tesouraria ou mediante a emissão de novas ações, sem direito de preferência aos demais acionistas. O beneficiário somente terá os direitos inerentes à condição de acionista a partir do momento da aquisição efetiva das ações decorrentes do exercício das Opções.

Os beneficiários estão sujeitos a um período de lock-up, no qual estão impedidos de realizar a transferências das ações de sua titularidade, resultantes do exercício das opções, até que ocorra o quinto Vesting, com exceção das Transferências Permitidas, nos termos do Plano.

O Plano também prevê a obrigação de venda conjunta (“Drag-Along”), bem como o direito de venda conjunta (“Tag-Along”) em caso de um Evento de Liquidez Privado.

O desdobramento de ações aprovado em 18 de fevereiro de 2025, na proporção de 1 para 111,11298613235 ações não resultou em qualquer alteração no plano de opção de compra de ações.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

A tabela a seguir apresenta as características gerais da outorga de opções de ações concedida em 12 de dezembro de 2022:

Antes do desdobramento							
Data de outorga	Data de carência (vesting)	Quantidade de opções outorgadas	Quantidade de opções exercíveis (vested)	Quantidade de opções exercidas	Quantidade de opções expiradas	Preço de exercício original	Preço de exercício corrigido pelo IPCA
13/12/2022	30/06/2022	17.841	17.841	-	-	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2023	17.841	17.841	-	-	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2024	17.841	20.839	-	-	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2025	17.841	14.692	-	1.650	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2026	17.840	-	-	1.648	1.038,59	1.189,12

Após o desdobramento							
Data de outorga	Data de carência (vesting)	Quantidade de opções outorgadas	Quantidade de opções exercíveis (vested)	Quantidade de opções exercidas	Quantidade de opções expiradas	Preço de exercício original	Preço de exercício corrigido pelo IPCA
13/12/2022	30/06/2022	1.982.367	1.982.367	-	-	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2023	1.982.367	1.982.367	-	-	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2024	1.982.367	2.315.484	-	-	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2025	1.982.367	1.632.428	-	183.336	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2026	1.982.367	-	-	183.114	1.038,59	1.189,12

A tabela a seguir apresenta o movimento ocorrido no Plano Opções de Compra de Ações no período de 31 de dezembro de 2025 a 31 de março de 2026:

Antes do desdobramento		
Plano Opções de Compra de Ações	Quantidade De Opções	Preço médio Ponderado das Opções
Saldo em 1º de janeiro de 2023	53.523	334,64
Exercível (vested)	(20.839)	334,64
Expiradas	(2.398)	334,64
Saldo em circulação em 31 de dezembro 2024	30.286	334,64
Exercível (vested)	(14.692)	334,64
Expiradas	(899)	334,64
Saldo em circulação em 31 de dezembro 2025	14.695	334,64
Saldo em circulação em 31 de março 2026	14.695	334,64

(i) Não houve movimentação das opções entre 31 de dezembro de 2025 a 31 de março de 2026. Próximo vesting em 30 de junho de 2026.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Após o desdobramento		
Plano Opções de Compra de Ações	Quantidade de	Preço médio
	Opções	Ponderado das
		Opções
Saldo em 1º de janeiro de 2023	5.947.100	3,01
Exercível (vested)	(2.315.484)	3,01
Expiradas	(266.449)	3,01
Saldo em circulação em 31 de dezembro 2024	3.365.168	3,01
Exercível (vested)	(1.632.428)	3,01
Expiradas	(99.891)	3,01
Saldo em circulação em 31 de dezembro 2025	1.632.849	3,01
Saldo em circulação em 31 de março 2026 (i)	1.632.849	3,01

- (i) Não houve movimentação das opções entre 31 de dezembro de 2025 a 31 de março de 2026. Próximo vesting em 30 de junho de 2026.

Para determinação do valor justo das Opções, utilizou-se o método de Simulação de Monte Carlo para precificação de ativos, o plano não possui condições de exercício relacionados as métricas de mercado e por isso não foi incorporado esse fator no valor justo, para tanto, foram utilizadas as seguintes premissas para as variáveis de entrada do modelo:

	Plano de ações	
	Antes do	Após do
	desdobramento	desdobramento
Premissas para Valor Justo		
Valor justo na data da outorga	334,64	3,01
Preço da ação na data da outorga	1.038,59	1.038,59
Preço de Exercício	1.189,12	1.189,12
Quantidade de instrumentos exercíveis (vested)	71.213	7.912.645
Prazo médio remanescente (anos)	1	1
Taxa de dividendos esperada (a)	0,02%	0,02%
Volatilidade média esperada (ao ano) (b)	52,58%	52,58%
Taxa de juros livre de risco média (ao ano) (c)	12,61%	12,61%
Efeitos no resultado no período de 31 de março de 2026 (d)	242	242

- (a) Tendo como base os dividendos históricos por ação.
- (b) Para o cálculo da volatilidade esperada, foram utilizados retornos logaritmos de cotações históricas de ações de um grupo de empresas do mesmo setor. As cotações das ações foram ajustadas para dividendos, desdobramentos e agrupamentos. A janela temporal para estimação da volatilidade esperada foi considerada como igual ao do instrumento, ou o maior prazo disponível na amostra.
- (c) A taxa de juros livre de risco foi baseada nas curvas de juros futuros divulgadas pela B3.
- (d) Em 31 de março de 2026 tem no resultado em despesas administrativas o valor de R\$ 242. Condições de serviço e condições de desempenho fora de mercado inerentes às transações não são levadas em conta na apuração do valor justo.

Notas Explicativas

*União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026*

Planos 2 e 3 - Petz

As condições para exercício das ações foram definidas da seguinte forma:

“1ºSOP” - O preço de exercício fixado está sujeito à variação do CDI, desde 6 de dezembro de 2013 até a data do efetivo pagamento, com carência para livre negociação após cinco anos da data de outorga das Opções. As Opções podem ser exercidas a partir de 6 meses após o “Evento de Liquidez”, o que ocorreu em 10 de março de 2021 (vide nota explicativa nº 18.4.4 com a movimentação das Opções do 1ºSOP).

“2ºSOP” - O preço de exercício para as outorgas realizadas nos 12 meses contados da data da Oferta, será ao preço por ação praticado na Oferta. Para as outorgas após esse período será equivalente à média ponderada das cotações das ações de emissão da Petz na B3 em determinado período anterior a outorga. As Opções do Primeiro Programa do 2ºSOP, cujas outorgas ocorreram em 28 de julho de 2021, podem ser exercidas a partir de 9 de março de 2023. Em 26 de maio de 2022 foram outorgadas novas ações referentes ao Segundo Programa do 2ºSOP, cujo exercício se iniciará a partir de 1 de outubro de 2023. Em 01 de novembro de 2023 os beneficiários assinaram o contrato de modificação do 2ºSOP. As premissas alteradas foram: redução do preço de exercício, redução em até 25% das ações e aumento em 12 meses no período de vesting. A modificação resultou em um aumento total na despesa de R\$ 6.004. Na mesma data de modificação foram outorgadas novas Opções para os contratos existentes com um custo adicional de R\$ 6.283, além da inclusão de 14 novos beneficiários gerando um custo de R\$ 3.382.

As Opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pelo Grupo, conforme Opção a ser tomada pelo Conselho de Administração quando do exercício.

Enquanto não forem exercidas e convertidas em ações, as Opções não farão jus a dividendos ou juros sobre o capital próprio, nem outro direito patrimonial ou político no Grupo.

Despesas com o plano de opção de compra de ações

O valor justo para os Planos de Opção de Compra de Ações foi calculado na data de outorga de cada plano com base no método “Black and Scholes”. Os efeitos foram refletidos nas despesas operacionais, no resultado, e na rubrica “Reservas de lucros”, no patrimônio líquido, como segue:

Data da outorga e programa	No período findo em 31/03/2026	Valores a registrar
“2ºSOP”		
28 de julho de 2021 - 2ºSOP Primeiro Programa	1.371	346
26 de maio de 2022 - 2ºSOP Segundo Programa	(2.124)	15
01 de novembro de 2023 – 2ºSOP Terceiro Programa	(374)	457
Total	(1.127)	818

Considerando os planos acima apresentados, o total do efeito no resultado do período e na reserva de capital foi de R\$ 885.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

A movimentação das opções de compra de ações para o período findo em 31 de março de 2026 está apresentada a seguir (por mil ações):

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	"2ºSOP" Primeiro Programa	"2ºSOP" Segundo Programa	"2ºSOP" Terceiro Programa	Total
Total de opção de compra de ações	7.828	2.376	800	140	5.826	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	1.784	41.941
Outorga de opções adicionais	-	1.108	940	1.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.644	750	-	6.578
Opções canceladas	-4.942	-160	-320	-	-1.118	-	-746	-	-149	-118	-	-246	-	-	-5.002	-311	-	-13.112
Ações exercidas	-2.886	-3.324	-1.420	-1.276	-4.708	-1.206	-5.024	-148	-223	-2.025	-746	-171	-18	-36	-	-	-	-23.211
Saldo atual do número de opções de compra de ações em 31 de março de 2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	186	105	-	-	8.467	1.639	1.784	12.196
Opções exercidas no período findo em 31 de março de 2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Na determinação do valor justo das opções de compra, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	"2ºSOP" Primeiro Programa	"2ºSOP" Segundo Programa	"2ºSOP" Terceiro Programa
Data da outorga	31/01/2014	31/01/2015	25/02/2016	02/01/2017	02/01/2018	02/01/2019	02/01/2019	01/03/2019	30/06/2019	31/12/2019	31/12/2019	18/08/2020	18/08/2020	18/08/2020	28/07/2021	26/05/2022	01/11/2023
Dara da modificação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	01/11/2023	01/11/2023	-
Início do prazo de exercício das opções	31/01/2015	31/01/2016	25/02/2017	02/01/2018	02/01/2019	02/01/2020	02/01/2020	01/03/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2020	18/08/2021	18/08/2021	18/08/2021	08/03/2024	01/10/2024	01/11/2024
Período de "vesting"	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	4,5 anos	5 anos	4 anos	5 anos	4 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos
Término do prazo de exercício das opções	31/01/2024	31/01/2025	25/02/2026	02/01/2027	02/01/2028	02/01/2029	02/01/2029	01/03/2029	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2029	31/12/2029	08/03/2028	08/03/2028	08/03/2028
Taxa de juros livre de risco	12,84%	16,19%	10,92%	7,18%	6,78%	6,41%	6,41%	6,44%	5,87%	6,41%	6,41%	2,04%	2,04%	2,04%	11,09%	11,09%	11,09%
Número de administradores e executivos elegíveis	8	8	6	5	1	16	5	2	1	4	1	4	10	19	38	3	14
Indexador	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	-	-	-
Número de opções em aberto	2.886	3.324	1.420	1.276	4.708	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	1.784
Valor justo das opções no momento da outorga em reais	0,72	0,8	0,91	0,91	1,27	1,21	1,21	1,21	1,26	1,26	1,26	1,29	1,29	1,29	1,9	1,9	1,9

KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada.

KPMG Auditores Independentes Ltda., a Brazilian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

20 Partes Relacionadas

Abaixo são apresentados, os principais saldos de ativos e passivos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 assim como as transações que influenciaram os resultados dos períodos findos naquelas datas. As transações com parte relacionadas foram analisadas pela administração e estabelecida com base em condições negociadas entre as partes.

	Nota	Controladora	
		<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Ativos de direito de uso	12.1		
Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.(i)		15.290	16.290
Mandaçaia Agrícola Ltda. (i)		62.693	68.919
Total		<u>77.983</u>	<u>85.209</u>
Fornecedores			
Pet Center Comércio e Participações S.A (ii)		434	-
Petix Ind. Com, Imp e Exp de Prod Ltda (ii)		3.750	-
Total		<u>4.185</u>	<u>-</u>
Passivo de arrendamento	12.2		
Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.(i)		16.475	18.171
Mandaçaia Agrícola Ltda. (i)		74.936	81.436
Total		<u>91.411</u>	<u>99.607</u>

(i) Transações referem-se a arrendamentos de imóveis.

(ii) Transações referem-se a compra de produtos para revenda em lojas de bandeira Cobasi.

	Nota	Consolidado	
		<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Ativos de direito de uso	12.1		
Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.(i)		15.290	16.290
Mandaçaia Agrícola Ltda. (i)		62.693	68.919
Zimmerman Participações Ltda (i)		31.518	-
Total		<u>109.501</u>	<u>85.209</u>
Mútuo (ii)		122.505	-
Passivo de arrendamento	12.2		
Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.(i)		16.475	18.171
Mandaçaia Agrícola Ltda. (i)		74.936	81.436
Zimmerman Participações Ltda (i)		38.142	-
Total		<u>129.553</u>	<u>99.607</u>

(i) Transações referem-se a arrendamentos de imóveis.

(ii) Em 26 de fevereiro de 2026, o Conselho de Administração aprovou contratos de mútuo para apoiar acionistas em ações judiciais sobre a possível incidência de imposto de renda sobre ganho de capital na combinação de negócios. Os recursos foram destinados a depósitos judiciais, sendo a remuneração do mútuo atrelada à atualização dos mesmos, e sua liberação depende do cumprimento de condições contratuais e andamento das ações judiciais.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

	Nota	Controladora	
		<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Saldos reconhecidos na demonstração do resultado relacionado aos arrendamentos (juros e depreciação)	12.3		
Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.		1.588	3.555
Mandaçaia Agrícola Ltda. (i)		8.176	7.987
Total		<u>9.764</u>	<u>11.452</u>
Receitas com sublocação			
Aspen Administração e Gestão de Imóveis Ltda (ii).		-	33
	Nota	Consolidado	
		<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Saldos reconhecidos na demonstração do resultado relacionado aos arrendamentos (juros e depreciação)	12.3		
Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.		1.588	3.555
Mandaçaia Agrícola Ltda. (i)		8.176	7.987
Zimerman Participações Ltda (i)		635	-
Total		<u>10.399</u>	<u>11.452</u>
Receitas com sublocação			
Aspen Administração e Gestão de Imóveis Ltda (ii).		-	33

- (i) Transações referem-se a arrendamentos de imóveis.
(ii) Refere-se à sublocação de espaços comerciais nas lojas físicas.

20.1 Remuneração da Administração

O Grupo contabilizou despesas com remuneração, incluindo benefícios, de seu pessoal-chave (diretores e conselheiros do Grupo), resumidas como segue:

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

	Controladora	
	31/03/2026	31/03/2025
Remuneração	3.526	2.179
Conselheiros	1.699	-
Encargos sociais	3.117	1.075
Benefícios	1.029	510
Bônus variáveis	1.803	1.593
Total	11.174	5.357

(i) Inclui o montante de R\$ 242 relacionado ao plano de opção de compra de ações.

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Remuneração	3.960	2.179
Pró-labore	590	-
Conselheiros	1.900	-
Encargos sociais e provisões	3.117	1.075
Benefícios	1.548	510
Bônus Variáveis	1.803	1.593
Total	12.918	5.357

(i) Inclui o montante de R\$ 242 relacionado ao plano de opção de compra de ações da União Pet e R\$ 460 relacionado aos planos de opção de compra de ações da Controlada Petz Center Marginal S.A.

21 Receita líquida de vendas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Varejo - revenda de mercadorias – loja	578.431	533.075	1.171.270	533.075
Varejo – revenda de mercadorias – e-commerce	354.381	315.514	848.524	315.514
Receita de serviços e demais receitas	1.470	1.240	46.559	6.253
Devoluções e cancelamento	(15.074)	(12.158)	(34.837)	(12.158)
Programa de fidelização	(9.335)	(6.936)	(10.107)	(6.936)
Receita bruta de vendas	909.873	830.735	2.021.409	835.748
Tributos federais, estaduais e municipais	(142.522)	(129.671)	(329.317)	(130.261)
Total	767.351	701.064	1.692.092	705.487

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

22 Demonstrações sobre os custos e despesas por natureza

O Grupo apresentou as informações dos resultados utilizando uma classificação dos gastos baseada na sua função. As informações sobre a natureza destes gastos reconhecidos na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Compra das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(415.152)	(380.287)	(885.751)	(380.287)
Pessoal	(127.998)	(117.818)	(276.046)	(122.204)
Serviços de terceiros (i)	(19.279)	(33.064)	(19.778)	(33.521)
Custo de ocupação e consumo	-	-	(41.567)	-
Fretes	(26.453)	(24.787)	(56.568)	(24.787)
Depreciação e amortização	(28.229)	(26.290)	(79.460)	(26.519)
Depreciação de direito de uso	(34.818)	(34.996)	(75.863)	(34.996)
Outras despesas	(35.520)	(42.704)	(139.182)	(43.098)
Total	(687.449)	(659.946)	(1.574.215)	(665.412)
Classificadas como:				
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(415.152)	(392.120)	(899.287)	(392.120)
Despesas com vendas	(221.982)	(204.907)	(517.062)	(209.633)
Despesas gerais e administrativas	(65.541)	(66.114)	(154.787)	(66.870)
Outras despesas operacionais, líquidas	15.226	3.195	(3.079)	3.211
Total	(687.449)	(659.946)	(1.574.215)	(665.412)

- (i) Estão incluídos nestes saldos, despesas com: assessoria, auditoria, internet, segurança, limpeza e conservação do escritório e outros serviços profissionais.

23 Despesas financeiras líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	3.267	6.929	20.723	6.930
Variação cambial ativa		-	14.509	-
Descontos obtidos	320	-	1.057	-
Outras	471	1.920	1.029	1.924
Total	4.058	8.849	37.318	8.854
Despesas financeiras:				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	-	(10.796)	-
Variação cambial passiva	-	(20)	(3.021)	(20)
Resultado negativo com instrumentos derivativos	-	-	(16.063)	-
Juros sobre arrendamento - IFRS16	(27.667)	(24.773)	(50.302)	(24.773)
Juros passivos	(200)	(2.529)	(200)	(2.531)
Despesas bancárias	(67)	(8)	(218)	(30)
Despesas com obtenção de empréstimos e financiamentos	-	-	(4.380)	-
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	-	-	(5.848)	-
Outras	(15)	(38)	(1.912)	(223)
Total	(27.949)	(27.368)	(92.740)	(27.577)

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
 Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

24 Instrumentos financeiros

O Grupo mantém operações com instrumentos financeiros e a administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos, visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança.

O Grupo não efetua aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas definidas pela Administração do Grupo.

a. Estrutura de gerenciamento de risco

A Administração do Grupo tem a responsabilidade pelo estabelecimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco do Grupo, e os gestores de cada área se reportam regularmente a Administração sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco do Grupo foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais o Grupo está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites e técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável.

As políticas de risco e sistemas são revistas regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Grupo. O Grupo, por meio de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

b. Classificação dos instrumentos financeiros

Apresentamos na tabela a seguir, a classificação dos instrumentos financeiros entre as categorias de mensuração para cada classe de ativos e passivos na Controladora e no Consolidado. O Grupo entende que todos os ativos e passivos financeiros possuem valor justo próximo ao valor de custo amortizado, por isso não são apurados valores justos, como previsto no CPC 40.

Categoria de instrumentos financeiros	Nota	Classificação	Controladora				
			Hierarquia de valor justo	31/03/2026		31/12/2025	
				Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	4	Custo amortizado	-	107.588	107.588	450.553	450.553
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	6	Custo amortizado	-	277.655	277.655	273.891	273.891
Aplicações financeiras	4.2	Custo amortizado		548	548	549	549
Aplicações financeiras (i)	4.2	Valor justo	Nível 1	2.577	2.577	2.484	2.484
Total de ativos				<u>388.367</u>	<u>388.367</u>	<u>727.477</u>	<u>727.477</u>
Fornecedores	14	Custo amortizado	-	460.989	460.989	486.240	486.240
Outros passivos		Custo amortizado	-	35.670	35.670	75.507	75.507
Total de passivos				<u>496.658</u>	<u>496.658</u>	<u>561.747</u>	<u>561.747</u>

- (i) Aplicações financeiras com instituições financeiras de primeira linha, aplicadas em Fundos Multimercado e marcadas ao valor justo pela instituição financeira.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

Categoria de instrumentos financeiros	Nota	Classificação	Consolidado				
			Hierarquia de valor justo	31/03/2026		31/12/2025	
				Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	4	Custo amortizado	-	129.664	129.664	450.553	450.553
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	6	Custo amortizado	-	666.971	666.971	273.891	273.891
Aplicações financeiras	5	Custo amortizado		568	568	549	549
Aplicações financeiras (i)	5	Valor justo	Nível 1	2.577	2.577	2.484	2.484
Instrumentos derivativos	17	Valor justo	Nível 2	2.072	2.072	-	-
Total de ativos				801.832	801.832	727.477	727.477
Fornecedores	14	Custo amortizado	-	879.064	879.064	486.240	486.240
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	Custo amortizado	-	386.382	386.382	-	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas		Custo amortizado	-	164.358	164.358	-	-
Outros passivos		Custo amortizado	-	33.690	33.690	75.507	75.507
Total de passivos				1.464.084	1.464.084	561.747	561.747

- (i) Aplicações financeiras com instituições financeiras de primeira linha, aplicadas em Fundos Multimercado e marcadas ao valor justo pela instituição financeira.

c. Considerações sobre riscos

(i) Risco de crédito

Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras: O Grupo restringe a exposição a riscos de crédito associados a caixa e equivalentes de caixa, efetuando seus investimentos em instituições financeiras sólidas com rating que vão de AA+ a AAA, com base na agência de rating Fitch e com remuneração adequada às taxas de mercado.

Contas a receber de clientes: os recebíveis do Grupo são provenientes substancialmente de vendas por meio de cartões de crédito. As operadoras de cartões de crédito intermediam o recebimento junto aos consumidores finais, fazendo os repasses para o Grupo. Considerando o cenário, o risco de crédito é baixo e o Grupo não possui histórico de inadimplência ou atraso relevante.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima ao risco de crédito como segue:

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	4	107.588	450.553	129.665	451.624
Aplicações financeiras	4	3.125	3.033	415.219	3.033
Contas a receber de clientes	5	277.654	273.891	671.155	275.264
Instrumentos derivativo	5	-	-	2.072	-
Total		388.367	727.477	1.218.111	729.921

(ii) Risco de mercado

Risco de mercado é definido como o potencial de resultado negativo, devido a mudanças nos preços ou parâmetros de mercado. Os principais preços/parâmetros são preços de ações, curvas de juros, taxas de câmbio, volatilidade e correlações. A gestão do risco de mercado é feita em linha com os princípios e práticas adotadas pelo Grupo na administração dos instrumentos financeiros com objetivo de controlar as exposições e ao mesmo tempo otimizar o retorno. O Grupo não possui ativos e passivos relevantes sujeitos a risco cambial em 31 de março de 2026.

(iii) Gestão de capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são salvaguardar sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A posição financeira líquida corresponde ao total de caixa e equivalentes de caixa (incluindo aplicações financeiras), subtraído do montante de empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos:

	Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras	110.712	453.586
Empréstimos e financiamentos e debêntures	-	-
Excedente de caixa líquido	110.712	453.586

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras	544.882	454.657
Empréstimos e financiamentos e debêntures	(386.382)	-
Excedente de caixa líquido	158.500	454.657

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
 Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

(iv) Risco de taxa de juros

O Grupo possui aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos com instituições financeiras para fazer frente à necessidade de caixa para investimentos, com juros prefixados e pós fixados, diminuindo o risco de mercado. O Grupo está exposto às variações nas taxas de juros, principalmente ao CDI.

d. Análise de sensibilidade

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros esperadas para a referência de correção da aplicação, a partir deste, foram calculadas variações prováveis de acordo com os indicadores de mercado, considerando um CDI futuro projetado de 14,37%.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos do cenário provável:

Controladora			Taxa de juros projetadas	Risco	Valor Contábil	Cenário provável
Operações 2026	Nota	Indicador			31/03/2026	
Aplicações financeiras (classificadas como caixa e equivalentes de caixa)	4	Variação do CDI	14,37%	Queda do CDI	103.082	(14.813)
Aplicações financeiras	5	Variação do CDI	14,37%	Queda do CDI	3.125	(449)
Consolidado			Taxa de juros projetadas	Risco	Valor Contábil	Cenário provável
Operações 2026	Nota	Indicador			31/03/2026	
Aplicações financeiras (classificadas como caixa e equivalentes de caixa)	4	Variação do CDI	14,37%	Queda do CDI	103.082	(14.813)
Aplicações financeiras	5	Variação do CDI	14,37%	Queda do CDI	415.219	(59.667)
Empréstimos para capital de giro sujeitos a variação do CDI	17	Variação do CDI	14,37%	Queda do CDI	200.589	90
Debêntures	17	Variação do CDI	14,37%	Queda do CDI	175.876	71
Contas a pagar – aquisição de controladas	9	Variação do CDI	14,37%	Queda do CDI	164.358	65

e. Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que o Grupo irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Grupo na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Grupo .

Adicionalmente, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos de forma a reverter posições que poderiam prejudicar a liquidez do Grupo .

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
 Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

O quadro a seguir demonstra os riscos de liquidez por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro do Grupo para o exercício findo em 31 de março de 2026.

Controladora		Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Inferior	Até 2 anos	Entre 3 a 5 anos	Acima de 5 anos
Nota	31/03/2026	31/03/2026	a 1 ano	Até 2 anos	Entre 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Passivos							
Fornecedores	14	435.118	435.118	435.118	-	-	-
Fornecedores – Risco sacado	14	25.871	25.871	25.871	-	-	-
Passivos de arrendamento	12.2	919.387	1.914.374	241.924	225.426	602.586	844.438
Outros passivos		35.670	35.670	22.543	13.127	-	-
Consolidado							
Nota	31/03/2026	31/03/2026	a 1 ano	Até 2 anos	Entre 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Passivos							
Fornecedores	14	853.193	853.193	853.193	-	-	-
Fornecedores – Risco sacado	14	25.871	25.871	25.871	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17	386.382	449.754	220.021	193.942	35.791	-
Contas a pagar por aquisição de controladas	9	164.358	186.862	182.505	2.062	2.295	-
Passivos de arrendamento	12.2	926.744	1.914.374	241.924	225.426	602.586	844.438
Outros passivos		35.671	35.671	22.543	13.126	-	-
Controladora							
Nota	31/12/2025	31/12/2025	a 1 ano	Até 2 anos	Entre 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Passivos							
Fornecedores	14	458.625	458.625	458.625	-	-	-
Fornecedores – Risco sacado	14	27.615	27.615	27.615	-	-	-
Passivos de arrendamento	12.2	926.744	1.914.374	241.924	225.426	602.586	844.438
Outros passivos		75.508	75.508	75.508	-	-	-
Consolidado							
Nota	31/12/2025	31/12/2025	a 1 ano	Até 2 anos	Entre 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Passivos							
Fornecedores	14	458.625	458.625	458.625	-	-	-
Fornecedores – Risco sacado	14	27.615	27.615	27.615	-	-	-
Passivos de arrendamento	12.2	926.744	1.914.374	241.924	225.426	602.586	844.438
Outros passivos		75.508	75.508	75.508	-	-	-

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade do Grupo, possam ocorrer significativamente mais cedo ou em montantes significativamente diferentes.

25 Demonstração dos fluxos de caixa (transações que não afetaram o caixa)

KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada.

KPMG Auditores Independentes Ltda., a Brazilian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

Notas Explicativas

União Pet Participações S.A.
 Informações contábeis intermediárias,
 individuais e consolidadas em 31 de março de 2026

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa do Grupo são como segue:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Adições de ativos de direito de uso e passivos de arrendamento	12	27.321	103.151	27.321	103.151
Contas a pagar por aquisição de controlada	9.4	-	-	2.412	-
Aquisição de imobilizado e intangível	14	5.928	4.227	5.928	4.227
Dividendos a pagar		25.968	1.110	26.005	1.110
Variação cambial e encargos financeiros de empréstimos	16	-	-	56.861	
Compensação – IRPJ e CSLL		-	7.217	-	7.217
Capital a integralizar em controlada	9.3	1.800	2.700	-	-
Total		61.017	118.405	118.527	115.705

26 Lucro líquido por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado líquido atribuível aos acionistas do Grupo, pela quantidade média ponderada de ações durante o exercício. O resultado diluído por ação é calculado dividindo-se o resultado atribuível aos acionistas da controladora pela quantidade média de ações durante o exercício que seriam emitidas na conversão de potenciais ações com efeitos diluidores. A tabela a seguir reflete o resultado líquido e ações utilizados nos cálculos do resultado básico e diluído por ação:

Lucro básico por ação

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Lucro atribuível a classe de ações	39.398	15.380
Quantidade média ponderada de ações	863.759.295	274.358.830
Fator de desdobramento	-	-
Lucro por ação (R\$) básico	0,05	0,06

Lucro diluído por ação

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2025
Lucro atribuível a classe de ações	39.398	15.380
Quantidade média ponderada de ações	863.759.295	274.358.830
Opções de ações a serem exercidas	-	-
Ações ordinárias diluídas	863.759.295	274,358.830
Fator de desdobramento	-	-
Lucro por ação (R\$) diluído	0,05	0,06

Notas Explicativas

*União Pet Participações S.A.
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 31 de março de 2026*

27 Eventos Subsequentes

Acordo em Controle de Concentrações entre CADE e União Pet e a avaliação de classificação como ativo não circulante mantido para venda – CPC 31

O Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) através do Ato de Concentração nº 08700.009264/2024-29 aprovou a fusão entre União Pet e Petz nos termos do Acordo de Associação e do Protocolo de Justificação. O Ato de Concentração foi aprovado mediante a celebração do Acordo em Controle de Concentrações (“ACC”) pela Companhia, a Petz e o CADE.

O ACC, que não altera os demais termos e condições da Operação previstos no acordo de Associação e no Protocolo de Justificação, prevê, além de determinados compromissos comportamentais, o desinvestimento de 26 lojas localizadas no Estado de São Paulo.

O desinvestimento deve ser realizado de acordo com prazos estabelecidos no ACC, com o acompanhamento do CADE através do trustee de monitoramento já aprovado pelo órgão, para sobre o cumprimento e execução. O formato ainda não está totalmente definido, considerando a possibilidade de negociações com os potenciais compradores, relacionadas a estrutura dos ativos.

Em 29 de janeiro de 2026, em reunião do Conselho de Administração, o Grupo aprovou a contratação de uma assessoria financeira, para auxiliar na condução do plano de desinvestimento, na formação da estrutura da venda, na identificação de potenciais compradores e na coordenação das negociações. Como próximos passos, os potenciais interessados avançarão para a fase de diligência, com o objetivo de apresentação de propostas vinculantes até o final de maio.

O Grupo realizou a avaliação à luz do CPC 31 - Ativo não circulante mantido para venda e operação descontinuada e, com base nos critérios estabelecidos na norma, bem como no andamento do projeto de desinvestimento baseado no ACC, concluiu que em 31 de março de 2026 não havia elementos que justificassem a classificação dos ativos como ativos não circulantes mantidos para venda, cabendo de acordo com a referida norma, a divulgação destes atos nestas demonstrações financeiras.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Conselheiros e Diretores da
União Pet Participações S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da União Pet Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 07 de maio de 2026.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

Marcelle Mayume Komukai
Contador CRC 1SP249703/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

União Pet S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução Normativa CVM nº 480/09 (alterada pela instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 07 de maio de 2026

Paulo Urbano Nassar
Presidente

Rafael Siqueira Rodrigues
Diretor Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

União Pet S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução Normativa CVM nº 480/09 (alterada pela instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório sobre a revisão de Informações Trimestrais favorável sem ressalvas dos auditores independentes, referente as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 07 de maio de 2026

Paulo Urbano Nassar
Presidente

Rafael Siqueira Rodrigues
Diretor Financeiro