

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	46
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	98
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	99
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	100
--	-----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidade)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2025</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	462.739.925
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>462.739.925</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	11.600.015
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>11.600.015</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
1	Ativo Total	3.812.551	3.841.525
1.01	Ativo Circulante	1.303.098	1.307.828
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	29.124	53.558
1.01.02	Aplicações Financeiras	298.692	281.944
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	298.692	281.944
1.01.03	Contas a Receber	339.927	349.743
1.01.03.01	Clientes	339.927	349.743
1.01.03.01.01	Operadoras de cartões	320.780	328.593
1.01.03.01.02	Duplicatas a receber	19.147	21.150
1.01.04	Estoques	472.678	461.861
1.01.06	Tributos a Recuperar	128.346	123.709
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	128.346	123.709
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	34.331	37.013
1.01.08.03	Outros	34.331	37.013
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	6.966	5.626
1.01.08.03.02	Despesas Antecipadas	15.514	9.532
1.01.08.03.03	Adiantamento a Fornecedores	11.851	21.855
1.02	Ativo Não Circulante	2.509.453	2.533.697
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	173.942	176.427
1.02.01.07	Tributos Diferidos	114.301	114.039
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	114.301	114.039
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	59.641	62.388
1.02.01.10.03	Outros	36.039	36.982
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	5.060	5.060
1.02.01.10.05	Instrumentos derivativos	18.542	20.346
1.02.02	Investimentos	85.737	87.442
1.02.02.01	Participações Societárias	85.737	87.442
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	85.737	87.442
1.02.03	Imobilizado	1.595.479	1.617.466
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.595.479	1.617.466
1.02.04	Intangível	654.295	652.362
1.02.04.01	Intangíveis	654.295	652.362

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2	Passivo Total	3.812.551	3.841.525
2.01	Passivo Circulante	772.049	780.001
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	99.512	88.933
2.01.01.01	Obrigações Sociais	84.952	70.684
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	14.560	18.249
2.01.02	Fornecedores	366.624	381.169
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	366.624	381.169
2.01.03	Obrigações Fiscais	54.217	57.218
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	10.427	10.983
2.01.03.01.02	Outras Obrigações	10.427	10.983
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	33.868	33.781
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	9.922	12.454
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	43.428	51.453
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	496	15.406
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	496	15.406
2.01.04.02	Debêntures	42.932	36.047
2.01.05	Outras Obrigações	208.268	201.228
2.01.05.02	Outros	208.268	201.228
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	134	134
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	51.094	50.334
2.01.05.02.05	Arrendamento - direito de uso	156.266	149.697
2.01.05.02.06	Programa de fidelização	774	1.063
2.02	Passivo Não Circulante	1.381.699	1.399.838
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	386.313	403.490
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	220.036	237.264
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	220.036	237.264
2.02.01.02	Debêntures	166.277	166.226
2.02.02	Outras Obrigações	982.250	981.879
2.02.02.02	Outros	982.250	981.879
2.02.02.02.03	Arrendamento direito de uso	862.733	867.883
2.02.02.02.04	Contas a pagar	119.517	113.996
2.02.04	Provisões	13.136	14.469
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.136	14.469
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	13.136	14.469
2.03	Patrimônio Líquido	1.658.803	1.661.686
2.03.01	Capital Social Realizado	1.725.655	1.725.427
2.03.02	Reservas de Capital	85.764	85.830
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	24.825	24.825
2.03.02.04	Opções Outorgadas	83.502	83.568
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.068	-62.068
2.03.02.07	Reserva de Capital	39.505	39.505
2.03.04	Reservas de Lucros	21.814	21.814
2.03.04.01	Reserva Legal	12.869	12.869
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	8.945	8.945
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-45.193	-42.756

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-129.237	-128.629

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	827.155	748.038
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-442.704	-403.530
3.03	Resultado Bruto	384.451	344.508
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-368.867	-323.149
3.04.01	Despesas com Vendas	-269.757	-239.988
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-85.987	-72.004
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-12.026	-11.340
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.097	183
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	15.584	21.359
3.06	Resultado Financeiro	-18.283	-30.870
3.06.01	Receitas Financeiras	31.871	13.835
3.06.02	Despesas Financeiras	-50.154	-44.705
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-2.699	-9.511
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	262	5.038
3.08.01	Corrente	0	-1.186
3.08.02	Diferido	262	6.224
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-2.437	-4.473
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-2.437	-4.473
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação	-0,00527	0
3.99.01.01	ON	-0,00527	0,00001
3.99.02	Lucro Diluído por Ação	-0,00527	0
3.99.02.01	ON	-0,00527	0,00001

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-2.437	-4.473
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-608	0
4.02.01	Variação cambial na conversão de controladas	-608	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-3.045	-4.473

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	79.415	82.525
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	116.492	121.198
6.01.01.01	Lucro antes de imposto de renda e da contribuição social	-2.699	-9.511
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	46.509	41.950
6.01.01.03	Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	42.881	39.958
6.01.01.04	Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	25.331	24.880
6.01.01.05	Opções outorgadas reconhecidas	-66	5.553
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos e financiamentos	11.183	10.679
6.01.01.07	Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-18.185	6.383
6.01.01.08	Instrumentos derivativos	7.760	-2.579
6.01.01.09	Baixa de Imobilizado	0	10
6.01.01.10	Programa de fidelização	-289	851
6.01.01.11	Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-1.178	222
6.01.01.12	Provisão de perdas de estoque	165	78
6.01.01.14	Depreciação do Reembolso de benfeitorias	-54	-62
6.01.01.15	Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	0	-26
6.01.01.16	Resultado de equivalência patrimonial	1.097	-183
6.01.01.17	Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	4.037	2.995
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.513	-364
6.01.02.01	Contas a receber	8.473	278
6.01.02.02	Estoques	-10.982	30.705
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	-4.638	-2.847
6.01.02.04	Outros créditos	2.439	-2.398
6.01.02.05	Fornecedores	-11.055	-38.777
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	10.579	6.754
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	-473	483
6.01.02.08	Contas a pagar	3.144	5.438
6.01.03	Outros	-34.564	-38.309
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-642
6.01.03.02	Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-10.409	-9.913
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-24.155	-27.754
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-51.055	-50.127
6.02.01	Aplicações Financeiras	-16.748	-7.101
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-33.307	-41.909
6.02.03	Investimentos	-1.000	-1.117
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-52.794	-62.214
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	0	-11.765
6.03.03	Aumento de Capital	228	0
6.03.06	Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-53.022	-50.449
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-24.434	-29.816
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	53.558	51.509
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	29.124	21.693

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.725.427	85.830	21.814	-42.756	-128.629	1.661.686
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.725.427	85.830	21.814	-42.756	-128.629	1.661.686
5.04	Transações de Capital com os Sócios	228	-66	0	0	0	162
5.04.01	Aumentos de Capital	228	0	0	0	0	228
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-66	0	0	0	-66
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-2.437	-1.216	-3.653
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-2.437	0	-2.437
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.216	-1.216
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-608	-608
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-608	-608
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.725.655	85.764	21.814	-45.193	-129.845	1.658.195

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.725.427	61.246	151.814	0	-129.594	1.808.893
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.725.427	61.246	151.814	0	-129.594	1.808.893
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.553	0	0	0	5.553
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.553	0	0	0	5.553
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-4.473	0	-4.473
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-4.473	0	-4.473
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.725.427	66.799	151.814	-4.473	-129.594	1.809.973

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024</b>
7.01	Receitas	986.336	890.613
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	985.603	890.042
7.01.02	Outras Receitas	733	571
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-662.995	-605.065
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-526.316	-491.020
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-136.679	-114.045
7.03	Valor Adicionado Bruto	323.341	285.548
7.04	Retenções	-89.390	-81.908
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-89.390	-81.908
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	233.951	203.640
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	30.774	14.018
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.097	183
7.06.02	Receitas Financeiras	31.871	13.835
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	264.725	217.658
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	264.725	217.658
7.08.01	Pessoal	115.500	103.086
7.08.01.01	Remuneração Direta	87.162	73.765
7.08.01.02	Benefícios	21.322	17.655
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.082	6.113
7.08.01.04	Outros	-66	5.553
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	96.965	69.843
7.08.02.01	Federais	33.293	27.033
7.08.02.02	Estaduais	62.665	41.931
7.08.02.03	Municipais	1.007	879
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	54.697	49.202
7.08.03.01	Juros	50.154	44.705
7.08.03.02	Aluguéis	4.543	4.497
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-2.437	-4.473
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-2.437	-4.473

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
1	Ativo Total	3.862.464	3.895.459
1.01	Ativo Circulante	1.368.729	1.377.991
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	47.981	76.559
1.01.02	Aplicações Financeiras	298.692	281.944
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	298.692	281.944
1.01.03	Contas a Receber	375.119	386.664
1.01.03.01	Clientes	320.780	328.593
1.01.03.01.01	Operadoras de cartões	320.780	328.593
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	54.339	58.071
1.01.03.02.01	Duplicatas a receber	54.339	58.071
1.01.04	Estoques	485.014	473.207
1.01.06	Tributos a Recuperar	128.783	124.332
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	128.783	124.332
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	33.140	35.285
1.01.08.03	Outros	33.140	35.285
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	5.776	3.898
1.01.08.03.02	Despesas Antecipadas	15.513	9.532
1.01.08.03.03	Adiantamento a Fornecedores	11.851	21.855
1.02	Ativo Não Circulante	2.493.735	2.517.468
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	176.398	179.302
1.02.01.07	Tributos Diferidos	114.301	114.039
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	114.301	114.039
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	62.097	65.263
1.02.01.10.03	Outros Ativos	38.495	39.857
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	5.060	5.060
1.02.01.10.05	Instrumentos derivativos	18.542	20.346
1.02.03	Imobilizado	1.613.896	1.636.093
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.613.896	1.636.093
1.02.04	Intangível	703.441	702.073
1.02.04.01	Intangíveis	703.441	702.073

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2	Passivo Total	3.862.464	3.895.459
2.01	Passivo Circulante	812.837	823.961
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	102.061	91.075
2.01.01.01	Obrigações Sociais	14.921	18.699
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	87.140	72.376
2.01.02	Fornecedores	392.463	408.843
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	392.463	408.843
2.01.03	Obrigações Fiscais	54.915	59.004
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	10.724	12.193
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	825
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais a Recolher	10.724	11.368
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	33.881	33.781
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	10.310	13.030
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	54.669	63.096
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	11.737	27.049
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	11.737	27.049
2.01.04.02	Debêntures	42.932	36.047
2.01.05	Outras Obrigações	208.729	201.943
2.01.05.02	Outros	208.729	201.943
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	134	134
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	51.555	51.049
2.01.05.02.05	Arrendamento a pagar - direito de uso	156.266	149.697
2.01.05.02.06	Programa de fidelização	774	1.063
2.02	Passivo Não Circulante	1.390.824	1.409.812
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	386.313	404.369
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	220.036	238.143
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	220.036	238.143
2.02.01.02	Debêntures	166.277	166.226
2.02.02	Outras Obrigações	982.250	981.879
2.02.02.02	Outros	982.250	981.879
2.02.02.02.03	Arrendamento a pagar - direito de uso	862.733	867.883
2.02.02.02.04	Contas a Pagar	119.517	113.996
2.02.04	Provisões	22.261	23.564
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	22.261	23.564
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	22.261	23.564
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.658.803	1.661.686
2.03.01	Capital Social Realizado	1.725.655	1.725.427
2.03.02	Reservas de Capital	85.764	85.830
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	24.825	24.825
2.03.02.04	Opções Outorgadas	83.502	83.568
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.068	-62.068
2.03.02.07	Reserva de Capital	39.505	39.505
2.03.04	Reservas de Lucros	21.814	21.814
2.03.04.01	Reserva Legal	12.869	12.869
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	8.945	8.945

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-45.193	-42.756
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-129.237	-128.629

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	839.167	777.574
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-447.169	-413.678
3.03	Resultado Bruto	391.998	363.896
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-374.660	-339.602
3.04.01	Despesas com Vendas	-271.179	-244.738
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-91.142	-83.657
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-12.339	-11.207
3.04.05.01	Outras despesas operacionais, líquidas	-12.339	-11.207
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	17.338	24.294
3.06	Resultado Financeiro	-20.037	-32.765
3.06.01	Receitas Financeiras	32.279	14.040
3.06.02	Despesas Financeiras	-52.316	-46.805
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-2.699	-8.471
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	262	3.998
3.08.01	Corrente	0	-2.226
3.08.02	Diferido	262	6.224
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-2.437	-4.473
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-2.437	-4.473
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação	-0,00527	0
3.99.01.01	ON	-0,00527	0,00001
3.99.02	Lucro Diluído por Ação	-0,00527	0
3.99.02.01	ON	-0,00527	0,00001

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-2.437	-4.473
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-608	0
4.02.01	Variação cambial na conversão de controladas	-608	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-3.045	-4.473
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-3.045	-4.473

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	76.202	93.465
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	117.204	125.816
6.01.01.01	Lucro antes de imposto de renda e da contribuição social	-2.699	-8.471
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	47.722	44.230
6.01.01.03	Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	42.881	40.492
6.01.01.04	Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	25.331	24.946
6.01.01.05	Opções outorgadas reconhecidas	-66	5.553
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	11.749	11.321
6.01.01.07	Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-18.185	6.383
6.01.01.08	Instrumentos derivativos	7.760	-2.579
6.01.01.09	Baixa de Imobilizado	0	13
6.01.01.10	Programa de fidelização	-289	851
6.01.01.11	Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	-1.148	5
6.01.01.12	Provisão de perdas de estoque	165	165
6.01.01.14	Depreciação do Reembolso de benfeitorias	-54	-62
6.01.01.15	Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	0	-26
6.01.01.17	Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	4.037	2.995
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-4.980	7.498
6.01.02.01	Contas a receber	9.365	-3.626
6.01.02.02	Estoques	-11.972	33.395
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	-4.383	-1.005
6.01.02.04	Outros créditos	1.764	-3.134
6.01.02.05	Fornecedores	-12.053	-32.191
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	10.986	6.985
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	-736	68
6.01.02.08	Contas a pagar	2.049	7.006
6.01.03	Outros	-36.022	-39.849
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-894	-1.682
6.01.03.02	Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-10.409	-9.951
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-24.719	-28.216
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-51.513	-50.526
6.02.01	Aplicações Financeiras	-16.748	-7.101
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-33.765	-42.304
6.02.03	Investimentos	-1.000	-1.121
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-53.267	-62.737
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-473	-12.095
6.03.03	Aumento de capital	228	0
6.03.06	Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-53.022	-50.642
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-28.578	-19.798
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	76.559	56.225
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	47.981	36.427

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.725.427	85.830	21.814	-42.756	-128.629	1.661.686	0	1.661.686
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.725.427	85.830	21.814	-42.756	-128.629	1.661.686	0	1.661.686
5.04	Transações de Capital com os Sócios	228	-66	0	0	0	162	0	162
5.04.01	Aumentos de Capital	228	0	0	0	0	228	0	228
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-66	0	0	0	-66	0	-66
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-2.437	-608	-3.045	0	-3.045
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-2.437	0	-2.437	0	-2.437
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-608	-608	0	-608
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-608	-608	0	-608
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.725.655	85.764	21.814	-45.193	-129.237	1.658.803	0	1.658.803

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.725.427	61.246	151.814	0	-129.594	1.808.893	0	1.808.893
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.725.427	61.246	151.814	0	-129.594	1.808.893	0	1.808.893
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.553	0	0	0	5.553	0	5.553
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.553	0	0	0	5.553	0	5.553
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-4.473	0	-4.473	0	-4.473
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-4.473	0	-4.473	0	-4.473
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.725.427	66.799	151.814	-4.473	-129.594	1.809.973	0	1.809.973

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024</b>
7.01	Receitas	1.008.995	935.199
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.007.717	934.151
7.01.02	Outras Receitas	1.278	1.048
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-671.790	-623.154
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-530.781	-501.169
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-141.009	-121.985
7.03	Valor Adicionado Bruto	337.205	312.045
7.04	Retenções	-90.603	-84.703
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-90.603	-84.703
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	246.602	227.342
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	32.279	14.040
7.06.02	Receitas Financeiras	32.279	14.040
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	278.881	241.382
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	278.881	241.382
7.08.01	Pessoal	117.157	108.742
7.08.01.01	Remuneração Direta	88.560	78.542
7.08.01.02	Benefícios	21.543	18.451
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.120	6.196
7.08.01.04	Outros	-66	5.553
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	107.302	85.811
7.08.02.01	Federais	37.507	34.330
7.08.02.02	Estaduais	68.788	50.387
7.08.02.03	Municipais	1.007	1.094
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	56.859	51.302
7.08.03.01	Juros	52.316	46.805
7.08.03.02	Aluguéis	4.543	4.497
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-2.437	-4.473
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-2.437	-4.473

Comentário do Desempenho

# GRUPO **Petz**

## Resultados 1T25

### Videoconferência

sexta-feira, 09 de maio

10h BRT | 09h US ET

[acesse aqui](#)



## Comentário do Desempenho

São Paulo, 08 de maio de 2025 – A Pet Center Comércio e Participações S.A. (B3: PETZ3) divulga seus resultados do primeiro trimestre de 2025 (1T25).

Desde 2019, nossas Demonstrações Financeiras seguem o IFRS 16, mas neste relatório, os números são apresentados segundo a norma antiga, IAS 17/CPC 06, com reconciliação disponível nas páginas 22-24, para melhor representar a realidade econômica do negócio. A partir do 1T24, os resultados do Grupo são apresentados de forma consolidada, refletindo a integração com as empresas adquiridas.



**PETZ3**

R\$4,44 por ação



**462.739.925**

Total de Ações



**R\$2,1 bilhões**

Valor de Mercado

Dados: 08 de maio de 2025

## Resumo do Resultado e Indicadores (IAS 17)

**+9,0% a/a**

Crescimento das vendas B2C<sup>1</sup>  
(inflação ~0% a/a)

**+6,0%**

Same Store Sales

**+10,8% no volume de itens vendidos**

**Margem Bruta de 38,9%**  
(estável a/a)

**Lucro Bruto de R\$ 392,0 mm**  
(+7,7% a/a)

**EBITDA Ajustado<sup>2</sup> de**

**R\$ 56,0 mm**

**Margem EBITDA Ajustada de 5,6%**

**+31% de**

**Marca Própria,**

atingindo *share* de 11,3% das vendas (+1,8 p.p. a/a)

**+554 mil assinantes**

crescimento de +19% a/a, representando 29% do faturamento total

### Grupo Petz

R\$ mil, exceto quando indicado

### Resultados Financeiros Grupo Petz

	1T25	1T24	Var.
<b>Receita Bruta Total</b>	<b>1.007.717</b>	<b>934.151</b>	<b>7,9%</b>
Receita B2C <sup>1</sup>	947.464	868.877	9,0%
Receita B2B <sup>1</sup>	28.198	37.465	(24,7%)
Serviços e Outros	32.055	27.809	15,3%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>391.998</b>	<b>363.896</b>	<b>7,7%</b>
Margem Bruta (%)	38,9%	39,0%	(0,1 p.p.)
<b>EBITDA Ajustado<sup>2</sup></b>	<b>55.985</b>	<b>60.114</b>	<b>(6,9%)</b>
Margem EBITDA Ajustada (%)	5,6%	6,4%	(0,9 p.p.)
<b>Lucro Líquido</b>	<b>759</b>	<b>-51</b>	<b>-</b>
Margem Líquida (%)	0,1%	0,0%	0,1 p.p.
<b>Lucro Líquido Ajustado<sup>3</sup></b>	<b>1.056</b>	<b>7.923</b>	<b>(86,7%)</b>
Margem Líquida Ajustada (%)	0,1%	0,8%	(0,7 p.p.)
<b>Indicadores Operacionais</b>			
Número de Lojas Petz	263	249	14
Número de Inaugurações Petz	1	3	(2)

<sup>1</sup> Vendas B2C (*Business to Consumer*) referem-se às vendas realizadas diretamente para o consumidor final, e inclui os canais Petz, Zee.Now e o e-commerce da Zee.Dog. Já as vendas B2B (*Business to Business*) referem-se às vendas realizadas para outras empresas, e inclui os canais Petix (vendas à pet shops e supermercados) e Zee.Dog (pet shops e vendas à parceiros no exterior).

<sup>2</sup> Não considera o efeito do IFRS 16, além dos ajustes explicados na página 15.

<sup>3</sup> Ajustes explicados na página 16. Não considera o efeito do IFRS 16, portanto não deve ser usado como referência para base de cálculo de dividendos.

## Comentário do Desempenho

# Mensagem da Administração

Iniciamos o ano de 2025 dando continuidade ao ciclo positivo verificado no segundo semestre de 2024, com indicadores operacionais e financeiros refletindo uma reversão de tendência sólida e sustentável. **O primeiro trimestre de 2025 manteve o ritmo de crescimento consistente**, com destaque para o avanço das vendas B2C, que cresceram 9,0% em função do aumento do volume de itens vendidos, cupons e frequência de compra – ainda em um cenário de inflação praticamente estável (~0% a/a) em nossa cesta de produtos.

A performance entre canais demonstrou um equilíbrio saudável de crescimento entre as lojas físicas (+10,2%) e o canal digital (+8,0%). **As lojas físicas seguem em trajetória de recuperação, apoiadas por uma estratégia de precificação mais assertiva na ponta e pelo engajamento crescente das equipes através da gamificação de metas.** O canal digital e a estratégia omnicanal continuam sendo pilares fundamentais da nossa proposta de valor, oferecendo alto nível de serviço e conveniência ao cliente como diferenciais competitivos.

**As marcas próprias, que já haviam ganhado alto protagonismo em 2024, continuam sendo uma importante alavanca de crescimento e fidelização em 2025**, com alta de 31% no trimestre e ganho de participação de 1,8 p.p. a/a, atingindo representatividade de 11,3% das vendas.

Destacamos, entre os lançamentos, a linha de brinquedos — que dobrou sua participação — e as camas para pets, cuja representatividade triplicou, refletindo nosso compromisso em oferecer produtos de alta qualidade, preço competitivo e design diferenciado. A ração seca Selections, lançada no final de 2024, também segue demonstrando forte aceitação e conexão com nossos clientes.

**O Clubz, nosso clube de benefícios lançado em setembro de 2024 e disponível também em versões pagas, segue validando seu potencial e assertividade.** Após seis meses de piloto, seguimos confiantes para o roll out do programa. Em maio, ampliaremos o canal de vendas - hoje exclusivamente digital - para as lojas físicas, potencializando sua força com o apoio das equipes de loja. O programa, além de gerar receita incremental com a assinatura anual, fortalece a recorrência de compras — o que resulta em um aumento expressivo do gasto dos clientes dentro da Petz.

Na frente de serviços, um dos pilares estratégicos da Companhia, o grande destaque foi o **lançamento do “Seres Saúde” – um programa que oferece opções de pacotes de prevenção e de plano de saúde para pets**, criado para acompanhar a saúde e o bem-estar em todas as fases da vida. O lançamento representa um marco estratégico para a Companhia, seguindo a **visão de ser um ecossistema completo (“one stop shop”) para o tutor.** Por meio dessa frente, posicionamos a Petz como um parceiro completo na jornada do pet, ampliando os serviços ofertados, além de gerar uma maior conexão, fidelização e aumento do engajamento do cliente, garantindo um aumento do *share of wallet* e de ticket médio.

Operacionalmente, **o programa também impulsiona a produtividade da nossa rede verticalizada de clínicas e hospitais**, aumentando eficiência e rentabilidade. O lançamento está sendo feito de forma faseada: em 5 lojas de São Paulo durante o mês de abril, e posteriormente nas demais lojas da rede e no e-commerce.

**Em termos financeiros, a Companhia manteve a estabilidade da margem bruta, apesar de registrar uma pressão transitória sobre a margem EBITDA no trimestre.** Esse impacto foi consequência de desafios operacionais enfrentados no nosso Centro de Distribuição, que operou com alta ocupação de estoque e acima de sua capacidade ideal ao longo do trimestre - e durante obra de expansão de sua área de armazenagem.

## Comentário do Desempenho

# Mensagem da Administração

Essa condição afetou a produtividade e gerou uma perda momentânea de eficiência, em um contexto de forte crescimento no volume de produtos expedidos — impulsionado tanto pelo aumento no número de cupons quanto pela maior venda de produtos mais acessíveis. Para assegurar a normalização das operações, foi necessária a contratação temporária de pessoal adicional. Trata-se de um ajuste pontual, restrito ao 1T25, que foi devidamente equacionado ainda em março.

**Apesar dos desafios pontuais enfrentados, seguimos confiantes no nosso desempenho em 2025, sustentados por uma agenda contínua de crescimento de vendas, ganho de alavancagem operacional e disciplina na gestão de despesas e caixa**, sempre guiados pelo nosso principal objetivo: encantar e fidelizar nossos clientes.

## Atualização da Combinação de Negócios entre **Petz** e **Cobasi**

### • CADE

Em 05 de fevereiro de 2025, as Companhias protocolaram a resposta à solicitação de Emenda do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), após o órgão solicitar informações adicionais.

Desde então, o processo continua em andamento e as partes seguem colaborando com o órgão e monitorando suas análises com prontidão em caso de esclarecimentos adicionais.

Adicionalmente, como é de conhecimento público, no dia 24 de abril, o CADE admitiu um terceiro interessado no processo.

A Petz segue confiante que a análise técnica do CADE comprovará que a fusão não representa qualquer preocupação concorrencial — pelo contrário, a operação beneficiará os tutores e os pets com preços ainda mais competitivos.

Se aprovada a fusão, a empresa resultante terá cerca de 10% de *market share* em um mercado que possui concorrência qualificada, combativa e com diversidade de estratégias, incluindo lojas grandes, médias e pequenas, marketplaces, supermercados e outros agentes, com marcas consolidadas.

### • Planejamento da Integração

Desde setembro de 2024, o planejamento da integração segue conduzido com o apoio de uma consultoria internacional especializada. Entre os temas em discussão, destacamos: i) o mapeamento dos processos relevantes das companhias; ii) o refinamento e validação das sinergias identificadas na *due diligence*; e iii) a definição da arquitetura de sistemas, testes de cargas e *roadmap* de implementação.

**Sergio Zimerman**

## Comentário do Desempenho

### Destaques do trimestre

**\$** Aumento de **volume (+10,8%)**, **cupons (+7,9%)** e **itens por cesta (+2,6%)**

Equilíbrio no crescimento entre os canais **físico (+10,2%)** e **digital (+8,0%)**



Lançamento do “**Seres Saúde**”: o plano pro seu pet viver mais

**+5% a/a de clientes ativos** (que realizaram pelo menos uma compra em 6 meses) no canal Digital

#### Acessórios Marca Própria:

Brinquedos com o dobro de participação, fortalecido pelo lançamento de +200 novos SKUs – além das camas que triplicaram sua representatividade



**Crescimento expressivo no comportamento de gasto** do cliente Clubz após assinar nosso clube de benefícios



## Comentário do Desempenho

### Demonstração do Resultado do Exercício

Grupo Petz	1T25	1T24	Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>			
<b>Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados</b>	<b>1.007.717</b>	<b>934.151</b>	<b>7,9%</b>
Impostos e Outras Deduções	(168.550)	(156.577)	7,6%
<b>Receita Líq. de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados</b>	<b>839.167</b>	<b>777.574</b>	<b>7,9%</b>
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(447.169)	(413.678)	8,1%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>391.998</b>	<b>363.896</b>	<b>7,7%</b>
<b>Receitas (Despesas) Operacionais</b>	<b>(336.013)</b>	<b>(303.782)</b>	<b>10,6%</b>
Com Vendas	(249.059)	(223.540)	11,4%
Gerais & Administrativas	(83.527)	(76.025)	9,9%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(3.427)	(4.217)	(18,7%)
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>55.985</b>	<b>60.114</b>	<b>(6,9%)</b>
Resultado Não Recorrente <sup>1</sup>	(8.954)	(2.054)	335,9%
Plano de Opção de Compra de Ações <sup>2</sup>	66	(5.553)	-
Depreciação & Amortização	(48.193)	(44.709)	7,8%
<b>Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>(1.096)</b>	<b>7.798</b>	-
<b>Resultado Financeiro<sup>3</sup></b>	<b>3.240</b>	<b>(9.769)</b>	-
Receitas Financeiras	32.279	14.040	129,9%
Despesas Financeiras	(29.039)	(23.809)	22,0%
<b>Lucro Antes do IR e da Contribuição Social</b>	<b>2.144</b>	<b>(1.971)</b>	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.385)	1.920	-
<b>Lucro Líquido</b>	<b>759</b>	<b>(51)</b>	-
<b>Reconciliação para o Lucro Líquido Ajustado</b>			
Efeitos de SOP, Não Recorrentes e de IR e CS	8.903	6.935	28,4%
Impacto Swap Positivo (Dívida 4131)	(8.606)	1.039	-
<b>Lucro Líquido Ajustado<sup>3</sup></b>	<b>1.056</b>	<b>7.923</b>	<b>(86,7%)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>47.097</b>	<b>52.507</b>	<b>(10,3%)</b>
<b>EBITDA Ajustado IFRS 16<sup>4</sup></b>	<b>116.775</b>	<b>116.535</b>	<b>0,2%</b>

<sup>1</sup> Não recorrentes explicados na página 15, em sua maioria atrelados ao Acordo de Associação com a Cobasi, envolvendo honorários de assessores da transação e *due diligence*.

<sup>2</sup> Efeito não caixa e contabilizado a partir do momento da distribuição das outorgas, levando em considerando o período de *vesting* de cada opção. Nesse sentido, vale mencionar que a maior parte dessas despesas é referente ao segundo plano de opções aprovado na época do IPO, e calculado com base no preço da ação em julho/agosto de 2021 (~R\$23/ação).

<sup>3</sup> Contém efeito de marcação a mercado do derivativo relacionada à operação de swap atrelada à linha de financiamento "4131", em dólar. No 1T25, essa variação resultou em um impacto positivo de R\$8,6 milhões no Lucro Líquido. Vale ressaltar que não há efeito caixa e ao longo de toda a operação, que finda em março de 2028, o resultado combinado do instrumento derivativo e variação cambial será zero.

<sup>4</sup> Mais informações na página 22.



Comentário do Desempenho

# FATURAMENTO



## Comentário do Desempenho

### Expansão de Lojas

Durante o 1T25, a Companhia realizou a inauguração de uma única loja no município de Chapecó - SC. No encerramento do trimestre, totalizamos 263 lojas e 221,6 mil m<sup>2</sup> de área de vendas, fortalecendo a nossa posição de liderança como o maior ecossistema pet do país.

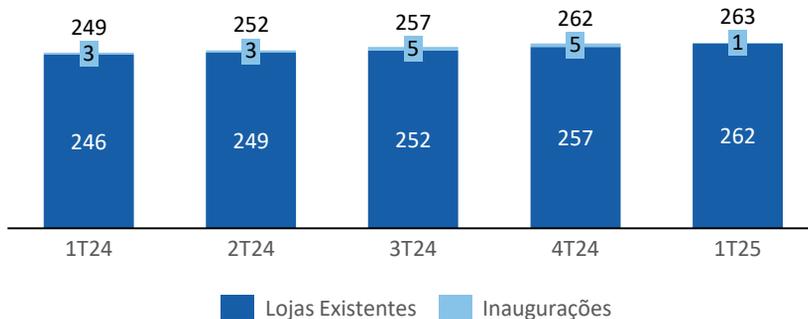
Atualmente, estamos presentes em 24 UFs em todas as 5 regiões do Brasil – com uma concentração de 64% na região Sudeste, 14% no Sul, 10% no Nordeste, 10% no Centro-Oeste e 2% no Norte.

**+3,6% a/a**  
**Crescimento de área**

**49% das lojas com**  
**menos de 4 anos**

### Número de Lojas Petz

Existentes, inaugurações

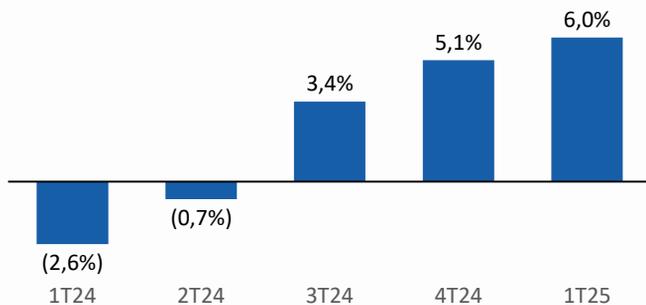


### Performance Same Store Sales (SSS)

O SSS registrou um crescimento de **+6,0% a/a no 1T25, com uma aceleração significativa**. A inflação Petz<sup>2</sup> se manteve em patamar próximo de 0% em comparação com o mesmo período do ano anterior, o que indica um crescimento real de receita, impulsionado, novamente, por um incremento no volume de vendas, sem efeito de aumentos ou repasses de preços – o volume de itens vendidos no 1T25 cresceu 10,8%, com 7,9% de crescimento no número de cupons.

#### Crescimento Same Store Sales<sup>1</sup>

Variação %, a/a



#### EBITDA "4-Wall" (Lojas)

% da Receita Bruta Lojas Petz

Safras	# Lojas	EBITDA "4-Wall" (mar/25)
Até 2020	130	15,5%
2021	37	15,1%
2022	49	12,7%
2023	30	11,9%
2024	16	1,1%

<sup>1</sup> A partir do 3T24, a metodologia de cálculo do SSS passou a incluir as vendas consolidadas de Petz + Zee.Now. Para melhor comparabilidade, os números divulgados para os trimestres anteriores foram atualizados, de modo a refletir vendas de Zee.Now na base de comparação.

<sup>2</sup> A inflação Petz é calculada com base na variação de preços de todos os produtos vendidos pela Petz, ponderados pela participação do faturamento de cada produto no total de vendas.

## Comentário do Desempenho

### Receita Bruta Consolidada

A Receita Bruta do Grupo Petz pode ser analisada por:

- **Canais:** (i) **Físico:** originadas nas lojas físicas Petz, incluindo Serviços, e Zee.Now; (ii) **Digital:** originadas pelos canais digitais (Petz, Zee.Dog, Zee.Now), que consideram as vendas *Omnichannel* (*Pick-up* e *Ship from Store*) e o *e-commerce* (vendas expedidas diretamente para o cliente a partir do centro de distribuição); e (iii) **Venda de produtos B2B:** *Business to Business* – vendas realizadas para outras empresas, que inclui os canais Petix e Zee.Dog (pet shops parceiros no exterior).
- **Segmentos:** (i) **Venda de produtos B2C:** *Business to Consumer* – diretamente para o consumidor final, que inclui os canais Petz, Zee.Now e o *e-commerce* da Zee.Dog; (ii) **Venda de produtos B2B:** *Business to Business* – vendas realizadas para outras empresas, que inclui os canais Petix e Zee.Dog; e (iii) **Serviços.**

#### Grupo Petz

R\$ mil, exceto quando indicado

#### Por Canal

	1T25	1T24	Var.
Físico	553.481	502.340	10,2%
Digital	426.038	394.346	8,0%
Vendas B2B	28.198	37.465	(24,7%)

#### Por Segmento

Vendas B2C	947.464	868.877	9,0%
Vendas B2B	28.198	37.465	(24,7%)
Serviços e Outros	32.055	27.809	15,3%

#### Receita Bruta Total

**1.007.717**      **934.151**      **7,9%**

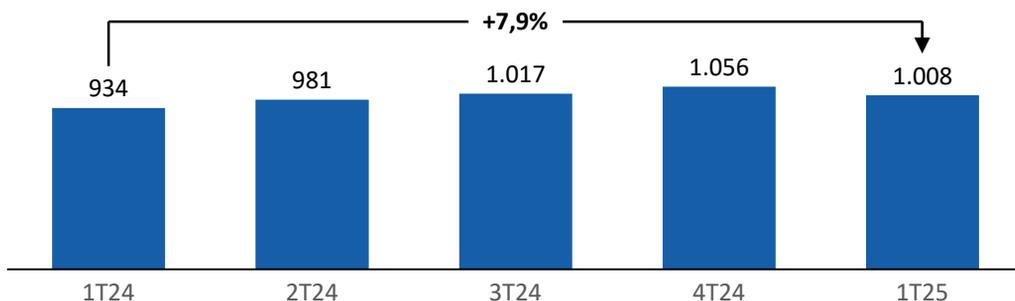
No 1T25, a Receita Bruta do Grupo Petz atingiu R\$1,0 bilhão, um crescimento de +7,9% a/a, impulsionada pela forte performance das **vendas B2C (*Business to Consumer*)**, que cresceram +9,0% a/a neste trimestre.

Ambos os canais físico e digital apresentaram crescimentos alinhados: +10,2% e +8,0%, respectivamente. A performance do canal físico reflete uma recuperação do crescimento atrelado ao maior engajamento dos atendentes de loja, iniciado no 3T24, através da gamificação de metas internas. Já o canal digital e a omnicanalidade seguem sendo pilares estratégicos fundamentais, com foco na entrega de um serviço diferenciado e na construção de um relacionamento de longo prazo com o cliente, apresentando crescimento sustentável com margens saudáveis, mesmo diante de ajustes recentes nos incentivos comerciais com foco em rentabilidade — como, por exemplo, a redução do desconto da modalidade *Pick Up*.

O canal B2B enfrentou pressão de vendas no trimestre, apresentando desempenho abaixo do esperado, em grande parte devido ao **fortalecimento dos canais próprios da Petz** – a título de exemplo, as marcas próprias de tapete higiênico produzidas pela Petix cresceram 14,5% na Petz, enquanto os acessórios da Zee.Dog registraram alta de 15,2%. As franquias Zee.Dog também apresentaram *sell out* com crescimento de dois dígitos. Na Zee.Dog Kitchen, a troca de fábrica causou um desabastecimento temporário, impactando momentaneamente os resultados, com normalização prevista ao longo do 2T25 e expectativa de **retomada das vendas no segundo semestre**. No canal global, a base de comparação do 1T24 refletiu o volume expressivo de vendas iniciais relacionado ao novo contrato de licenciamento nos EUA. Ajustado esse efeito, a **operação internacional mantém uma trajetória sólida, com novos contratos em fase final de negociação para expansão da marca na Europa, América Latina e Ásia.**

#### Receita Bruta Total

R\$ milhões



## Comentário do Desempenho

### Receita Bruta | Desempenho por Canal

As vendas no canal físico apresentaram um crescimento de +10,2% em relação ao mesmo período do ano anterior, demonstrando a robustez e a relevância das lojas na estratégia da Companhia. Ainda, é importante ressaltar que, neste trimestre, 92% das vendas digitais da Petz foram *Omnichannel*, ou seja, os produtos foram enviados das lojas físicas ao cliente final (*Ship from Store*) ou retirados diretamente pelos clientes nas lojas (*Pick-up*), o que corrobora que **as lojas continuam sendo parte essencial do nosso negócio** e fundamentais para encantar nossos clientes.

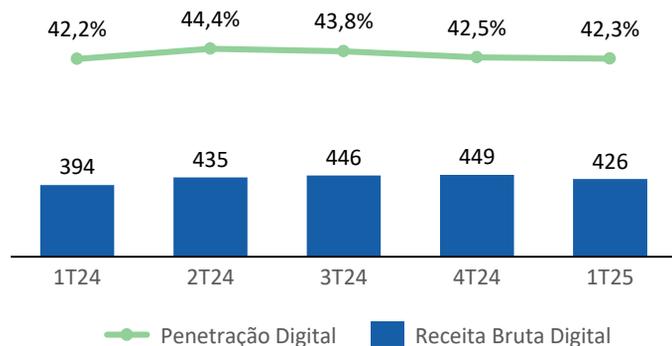
As vendas no canal digital do Grupo Petz totalizaram R\$426,0 milhões nesse trimestre, um crescimento de +8,0% a/a. Assim, a penetração digital atingiu 42,3% da Receita Bruta, +0,1 p.p. a/a.

Os indicadores operacionais continuam a mostrar resultados positivos e animadores, incluindo:

- **+5% a/a de aumento no número de clientes ativos** (que realizaram pelo menos uma compra dentro de 6 meses) no canal Digital em março
- 554 mil assinantes em março, **crescimento de +19% a/a**, representando 29% do faturamento da Petz
- **Churn de assinantes no patamar mínimo histórico em março**

#### Receita Bruta Digital Total

R\$ milhões



**92%**

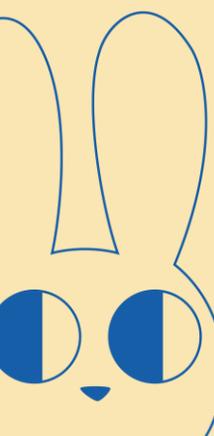
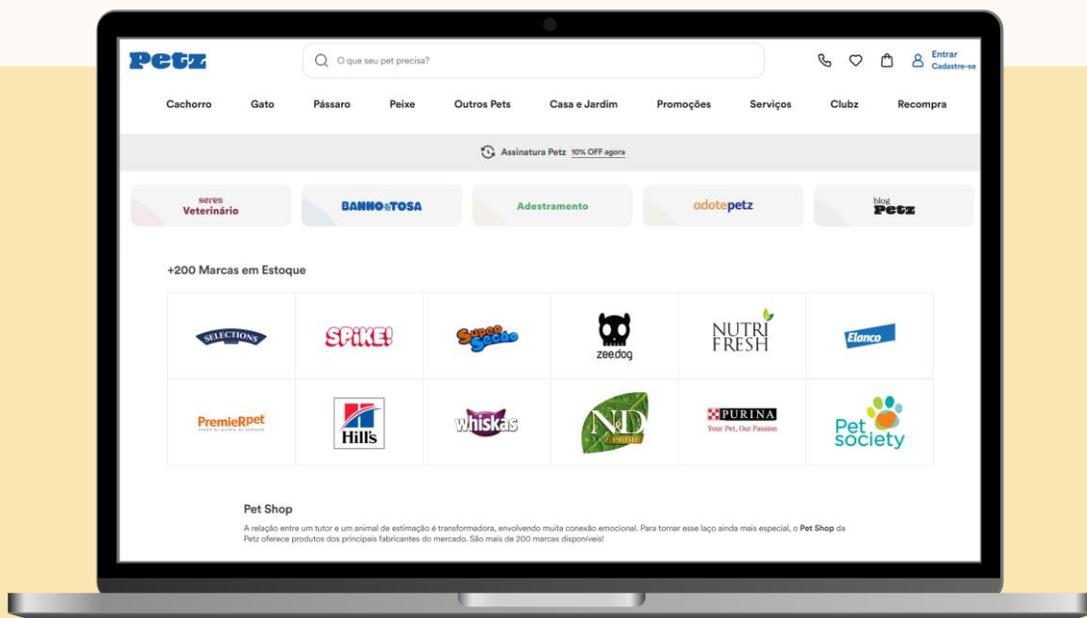
Vendas *Omnichannel*

**2,5x**

O cliente omni consome 2,5x mais do que um cliente exclusivo de apenas um canal

**96%**

das vendas *Ship from Store* entregues em até 1 dia útil



## Comentário do Desempenho

### Receita Bruta | Desempenho por Segmento

#### Categorias

No trimestre, a Receita Bruta de Produtos das **principais categorias** cresceu +8,7% a/a.

O segmento de **Alimentos** correspondeu a 58,5% do faturamento total de produtos da Companhia, um crescimento de +0,2 p.p. em comparação com o 1T24.

Dentro de Não-Alimento, o grande destaque foi a categoria de **Higiene e Limpeza**, seguido pela categoria de **Farmácia e Acessórios**.

58,5%  
Alimento

41,5%  
Não-  
Alimento

#### Serviços

**+1,7 p.p. a/a**

Taxa de  
ocupação  
Banho & Tosa

O segmento de Serviços **apresentou um crescimento de 15,3% a/a**. A performance têm sido impulsionada pela melhoria nos indicadores operacionais: crescimento da taxa de ocupação de Banho e Tosa (B&T), aumento no número de banhos por profissional, aumento no volume de procedimentos veterinários e diversas ações para garantir uma melhor performance, como revisão da precificação e descontos.

É importante destacar também o aumento da rentabilidade e do **cash margin do segmento de Serviços**. Nosso foco estratégico segue na revitalização do segmento, através da otimização da capacidade instalada de nossas unidades e do controle de custos, da revisão de processos com foco no cliente e da qualidade do atendimento.

**+13,8% a/a**

Volume  
de  
procedimentos  
veterinários

O grande destaque do trimestre é o lançamento do “Seres Saúde” – um programa que oferece opções de pacotes de prevenção e plano de saúde, criado para acompanhar a saúde e o bem-estar dos pets em todas as fases da vida. O lançamento está sendo feito de forma faseada: em 5 lojas de São Paulo durante o mês de abril, e, posteriormente, em demais lojas da rede e no e-commerce.



# INDICADORES

## FINANCEIROS

Comentário do Desempenho



## Comentário do Desempenho

### Lucro Bruto

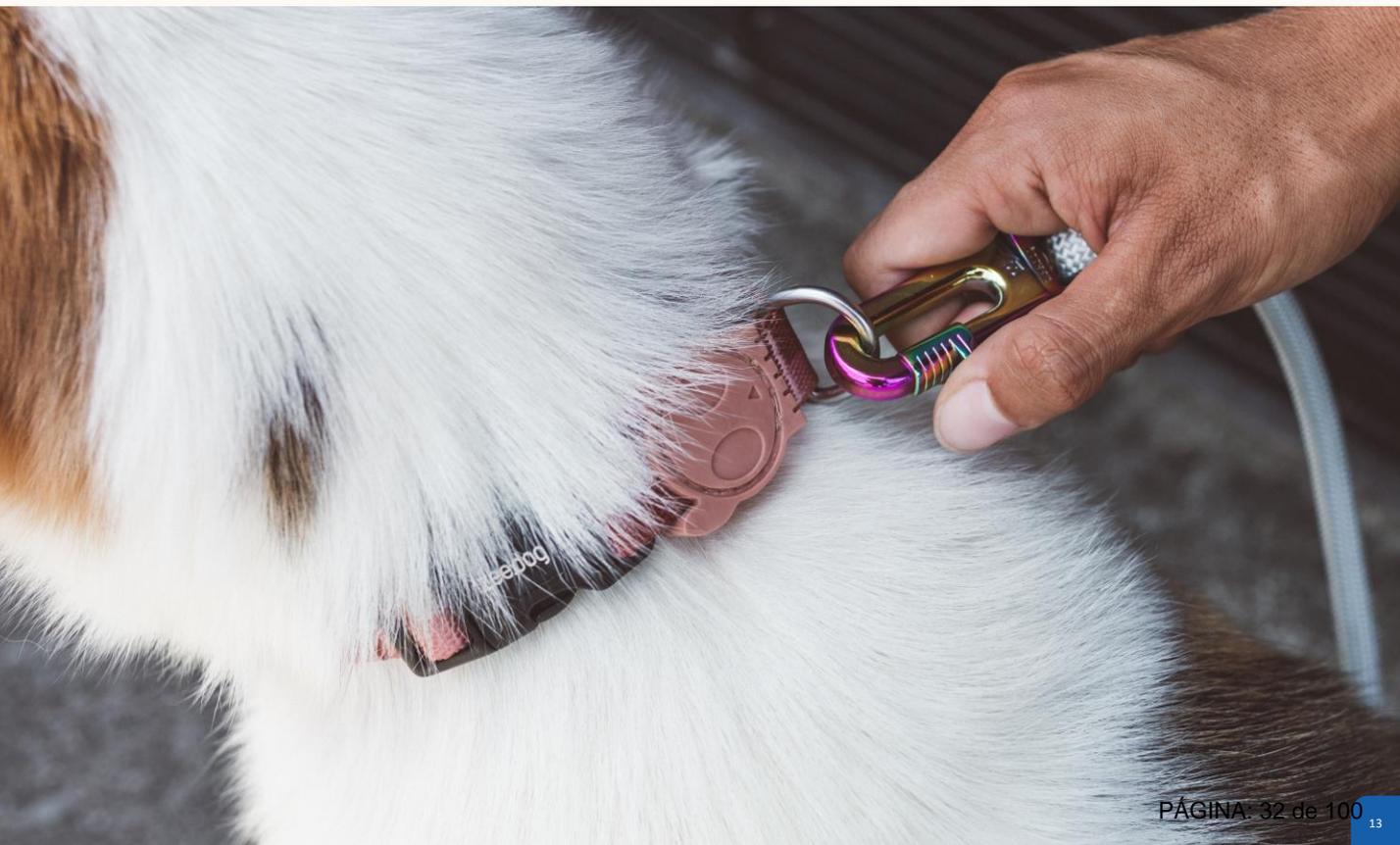
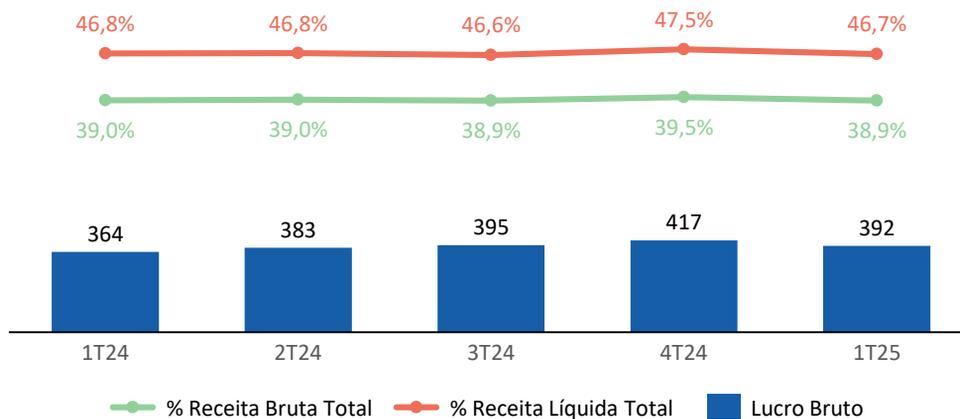
O Lucro Bruto totalizou R\$392,0 milhões no 1T25 (+7,7% a/a), representando uma margem bruta de 38,9%, estável a/a.

É importante destacar a performance de margem bruta do canal digital que apresentou crescimento em comparação com o mesmo período do ano anterior. Além disso, o **crescimento alinhado dos canais físico (+10,2% a/a) e digital (+8,0% a/a)** contribuíram para a manutenção do patamar de margem bruta, com a participação do canal digital na receita total se mantendo estável.

Esse resultado é fruto das nossas iniciativas contínuas de estratégia de precificação mais assertiva na ponta desde o 2T24 com **foco em cash margin**, além de **uma melhora na eficiência da gestão do portfólio de produtos e categorias, atrelado ao aumento da penetração das marcas próprias** e em conjunto da retomada de crescimento da categoria de acessórios iniciada no 3T24.

### Lucro Bruto Grupo Petz

R\$ milhões



## Comentário do Desempenho

### Despesas Operacionais

Grupo Petz	1T25	1T24	Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>			
<b>Vendas, Gerais &amp; Administrativas (G&amp;A)</b>	<b>332.586</b>	<b>299.565</b>	<b>11,0%</b>
<b>% Receita Bruta Total</b>	<b>33,0%</b>	<b>32,1%</b>	<b>0,9 p.p.</b>
Despesas com Vendas	249.059	223.540	11,4%
<i>% Receita Bruta Total</i>	<i>24,7%</i>	<i>23,9%</i>	<i>0,8 p.p.</i>
Despesas Gerais & Administrativas (G&A)	83.527	76.025	9,9%
<i>% Receita Bruta Total</i>	<i>8,3%</i>	<i>8,1%</i>	<i>0,2 p.p.</i>
Outras Despesas Operacionais	3.427	4.217	(18,7%)
<i>% Receita Bruta Total</i>	<i>0,3%</i>	<i>0,5%</i>	<i>(0,1 p.p.)</i>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>336.013</b>	<b>303.782</b>	<b>10,6%</b>
<b>% Receita Bruta Total</b>	<b>33,3%</b>	<b>32,5%</b>	<b>0,8 p.p.</b>

As **Despesas com Vendas** do Grupo Petz totalizaram **R\$249,1 milhões no 1T25**, +11,4% a/a, representando 24,7% da Receita Bruta, **uma pressão de 0,8 p.p. contra o mesmo período do ano anterior**. Essa variação reflete principalmente o aumento do volume de itens vendidos e expedidos, que impulsionou as despesas de frete, além do maior crescimento de vendas nas regiões Norte e Nordeste do país (mais distantes dos nossos Centros de Distribuição).

Esse maior volume de itens também impactou as **Despesas Gerais e Administrativas (G&A)**, que totalizaram R\$83,5 milhões no trimestre, um aumento de +9,9% a/a, representando 8,3% da Receita Bruta — uma elevação de 0,2 p.p. em relação ao 1T24. O crescimento no número de cupons e a maior venda de produtos de preços mais acessíveis aumentaram significativamente a taxa de ocupação do nosso Centro de Distribuição (CD), que já operava em condições de alta ocupação devido à obra de expansão em sua área de armazenagem, em andamento ao longo do trimestre. Esse cenário resultou em perda temporária de eficiência operacional, exigindo a contratação de pessoal adicional e ajustes nos estoques.

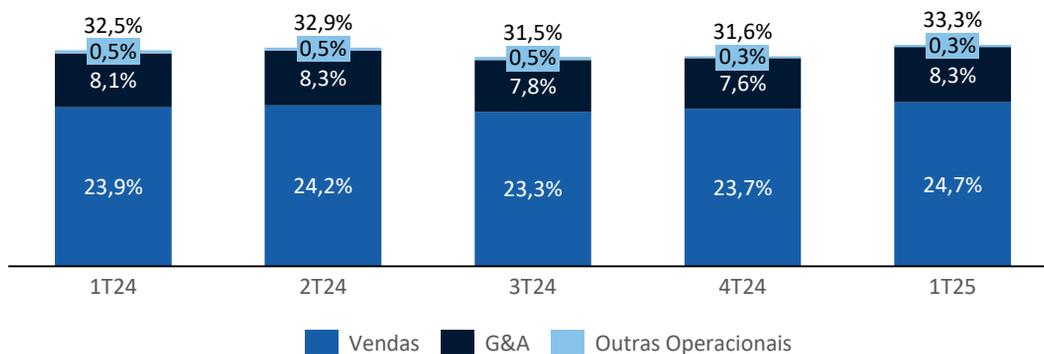
**Importante destacar que esse impacto em margem, pontual no 1T25, foi totalmente equacionado ainda no mês de março e tende a ser compensado nos próximos trimestres**, como resultado dos ajustes estruturais já implementados na operação, que visam ampliar a eficiência dos processos internos de armazenagem. O efeito isolado **representou uma pressão de aproximadamente 40 bps na margem EBITDA**.

Em ambas as linhas de despesas, vale ressaltar o impacto da inflação Petz, que permaneceu abaixo dos índices gerais de inflação do país. Embora a receita tenha crescido de forma sólida por volume, as despesas — especialmente as variáveis — carregam incrementos adicionais decorrentes dos reajustes contratuais atrelados a índices como IPCA, contribuindo para a pressão observada no trimestre. Além disso, cerca de 50% de nossas lojas ainda não são consideradas maduras.

As **Outras Despesas Operacionais totalizaram R\$3,4 milhões**, queda de -18,7% em comparação com o mesmo período do ano anterior — reflexo da redução das despesas pré-operacionais de abertura de lojas, visto a diminuição no número de abertura de lojas vs. o 1T24.

### Despesas Operacionais

% Receita Bruta Grupo Petz



## Comentário do Desempenho

### EBITDA Ajustado (IAS 17)

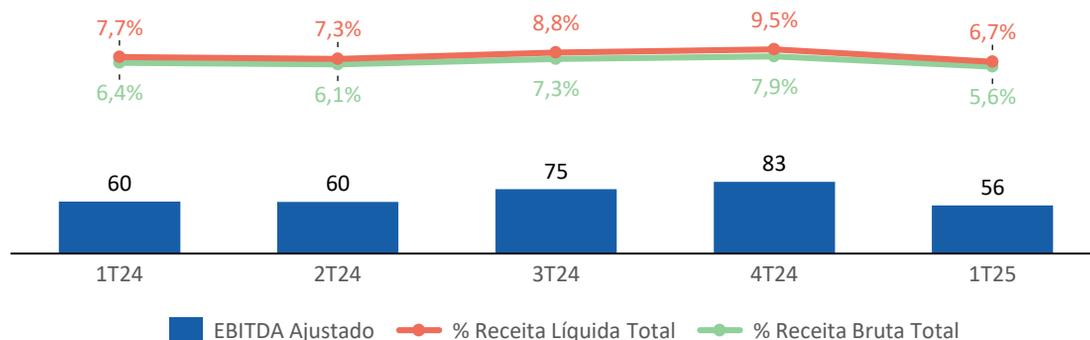
Grupo Petz	1T25	1T24	Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>			
<b>EBITDA</b>	<b>47.097</b>	<b>52.507</b>	<b>(10,3%)</b>
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	(66)	5.553	-
(+) Resultado Não Recorrente	8.954	2.054	335,9%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>55.985</b>	<b>60.114</b>	<b>(6,9%)</b>
<i>EBITDA Ajustado/Receita Bruta Total</i>	<i>5,6%</i>	<i>6,4%</i>	<i>(0,9 p.p.)</i>
<b>EBITDA Ajustado (IFRS 16)</b>	<b>116.775</b>	<b>116.535</b>	<b>0,2%</b>
<i>EBITDA Ajustado IFRS 16/Receita Bruta Total</i>	<i>11,6%</i>	<i>12,5%</i>	<i>(0,9 p.p.)</i>

O EBITDA Ajustado do Grupo Petz foi de R\$56,0 milhões no 1T25 (-6,9% a/a), representando 5,6% da Receita Bruta (-0,9 p.p. a/a), impactado principalmente pelo aumento nas Despesas Operacionais, conforme explicado anteriormente.

No 1T25, o Resultado Não Recorrente do Grupo Petz totalizou R\$9,0 milhões, explicado principalmente pelas despesas atreladas ao Acordo de Associação com a Cobasi, envolvendo honorários de assessores da transação e *due diligence*, pelo reconhecimento (não caixa) da parcela do earnout da transação de Zee.Dog e por receitas provenientes de crédito fiscais extemporâneos.

### EBITDA Ajustado (IAS 17)

R\$ milhões



## Resultado Financeiro

Grupo Petz	1T25	1T24	Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>			
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>3.240</b>	<b>(9.769)</b>	<b>-</b>
Receitas Financeiras	32.279	14.040	129,9%
Despesas Financeiras	(29.039)	(23.809)	22,0%

O Resultado Financeiro no 1T25 representou uma receita de R\$3,2 milhões, em comparação com uma despesa de R\$9,8 milhões registrada no 1T24.

Neste trimestre, a operação de swap referente à dívida 4131 resultou em um impacto positivo de R\$8,6 milhões no Lucro Líquido, sem efeito caixa. Tal efeito positivo no resultado deve-se à desvalorização do dólar durante o trimestre – a título de exemplo, a cotação do dólar no início do ano era de R\$6,18 (data-base 01/01/2025) e, ao final do trimestre, R\$ 5,70 (data-base 31/03/2025).

Ainda sobre a dívida 4131, contratada no primeiro trimestre de 2023, é importante destacar que, ao longo de seu prazo de cinco anos, o saldo em aberto estará sujeito às diferenças na cotação do dólar entre o início e o fim de cada período. Apesar das variações de mercado existirem entre trimestres (efeito não caixa), ao final do período de 5 anos o impacto caixa da mesma no resultado acumulado será zero.

## Comentário do Desempenho

### Lucro Líquido

O Lucro Líquido Contábil do Grupo Petz no 1T25 totalizou **R\$759 mil**. Já o Lucro Líquido Ajustado foi de **R\$1,1 milhão**.

Para melhor compreensão dos resultados operacionais, a partir do 4T24, excluímos o impacto da variação cambial do Swap da dívida 4131 no Lucro Líquido Ajustado, uma vez que o mesmo não possui efeito caixa e trata-se apenas da marcação a mercado do derivativo (swap), conforme explicado anteriormente.

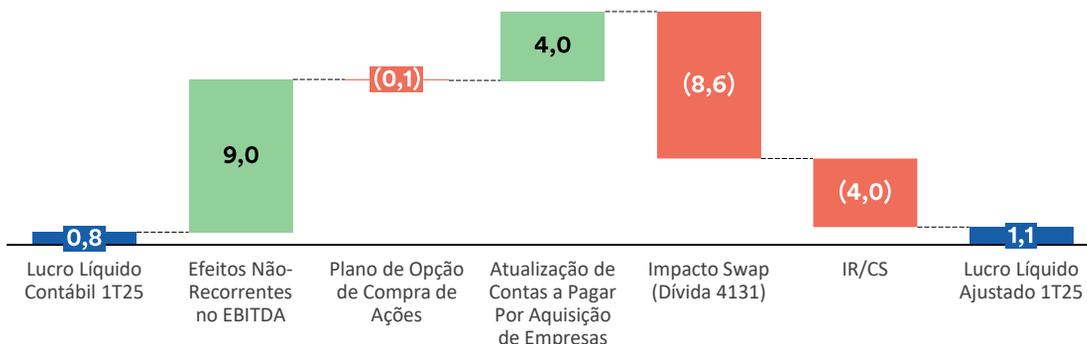
Grupo Petz	1T25	1T24	Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>			
<b>Lucro Antes do IR e da Contribuição Social (EBT)</b>	<b>2.144</b>	<b>(1.971)</b>	-
Imposto de Renda e Contribuição Social <sup>1</sup>	(1.385)	1.920	-
<b>Lucro Líquido</b>	<b>759</b>	<b>(51)</b>	-
(-) Plano de Opção de Compra de Ações	(66)	5.553	-
(-) Efeitos Não Recorrentes Ajustado no EBITDA	8.954	2.054	335,9%
(-) Atualização de Contas a Pagar por Aquisição de Empresas	4.037	2.995	34,8%
(-) Impacto Positivo do Swap / Dívida 4131	(8.606)	1.039	-
(-) Efeitos de IR e CS	(4.022)	(3.667)	9,7%
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>1.056</b>	<b>7.923</b>	<b>(86,7%)</b>
Margem Líquida Ajustada (%)	0,1%	0,8%	(0,7 p.p.)
<b>Lucro Líquido Ajustado (IFRS 16)</b>	<b>(2.140)</b>	<b>3.502</b>	-
Margem Líquida Ajustada (IFRS 16) (%)	-0,2%	0,4%	(0,6 p.p.)

Os ajustes realizados ao Lucro Líquido contemplam a exclusão das (i) despesas não recorrentes, já explicadas na seção de EBITDA Ajustado; (ii) linha de plano de Opção de Compra de Ações (não caixa) e atualmente "fora do dinheiro"; e (iii) despesas financeiras / juros sobre valores a serem pagos futuramente aos acionistas das companhias adquiridas (não caixa). É importante mencionar que para o cálculo desses ajustes, a exclusão dos efeitos no IR/CS é realizada considerando a alíquota de 34%. A alíquota efetiva do IR/CS também considera o efeito de 34% sobre o EBT das controladas.

(1) No 1T24 auferimos um EBT negativo que, somado ao reconhecimento da Lei do Bem no valor de R\$2,4 milhões, gerou uma receita de Imposto de Renda e Contribuição Social no valor de R\$1,9 milhão.

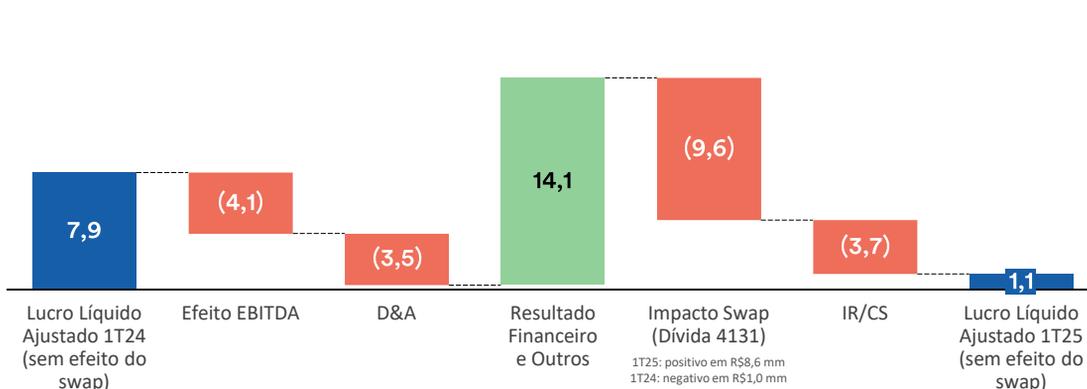
### Ajustes no Lucro Líquido

R\$ milhões



### Lucro Líquido Ajustado 1T25 vs. 1T24

R\$ milhões



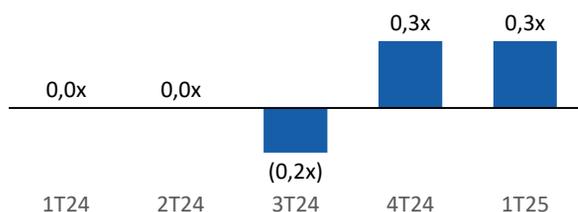
## Comentário do Desempenho

### Endividamento

Grupo Petz	1T25	1T24	Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>			
<b>Dívida Bruta</b>	<b>422.440</b>	<b>424.458</b>	<b>(0,5%)</b>
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	54.669	31.297	74,7%
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	367.771	393.161	(6,5%)
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras</b>	<b>346.673</b>	<b>413.758</b>	<b>(16,2%)</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	47.981	36.427	31,7%
Aplicações Financeiras	298.692	377.331	(20,8%)
<b>Dívida Líquida (Caixa Líquido)</b>	<b>75.767</b>	<b>10.700</b>	<b>608,1%</b>
EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	273.754	262.226	4,4%
Dívida Líquida (Caixa Líquido)/EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	0,3x	0,0x	0,2x

#### Alavancagem

Dívida Líquida (Caixa Líquido) / EBITDA Ajustado 12M



A Companhia encerrou o 1T25 com uma **Dívida Líquida de R\$75,8 milhões**, representando 0,3x do EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses (vs. 0,0x no mesmo período do ano anterior).

Vale ressaltar a **distribuição de dividendos**, no valor de R\$130 milhões, pagos durante o 4T24, que compõem a parcela caixa recebida pelos acionistas da Petz no contexto da combinação de negócios com a Cobasi.

## Investimentos/CAPEX

Grupo Petz	1T25	1T24	Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>			
Novas Lojas e Hospitais	5.356	12.002	(55,4%)
Reformas, Manutenção e Outros	10.147	10.620	(4,5%)
Tecnologia e Digital	14.771	12.741	15,9%
<b>Investimentos Totais</b>	<b>30.274</b>	<b>35.363</b>	<b>(14,4%)</b>
Efeito Não Caixa	3.647	6.941	(47,5%)
<b>Fluxo de Caixa do Imobilizado e Intangível</b>	<b>33.921</b>	<b>42.304</b>	<b>(19,8%)</b>

Os **Investimentos Totais** somaram R\$30,3 milhões no 1T25, uma queda de 14,4% a/a, reforçando nosso compromisso com a busca contínua por eficiência operacional.

Os investimentos na construção de **Novas Lojas** foi de R\$5,4 milhões, uma redução de -55,4% a/a, reflexo da desaceleração no ritmo de expansão e da otimização do valor de capex por loja. Além disso, a adoção de estruturas mais eficientes e um design aprimorado resultaram em um modelo de loja mais enxuto, moderno e alinhado às necessidades do mercado.

Os investimentos em **Reformas, Manutenção e Outros** totalizaram R\$10,1 milhões no 1T25, uma queda de -4,5% a/a. Os recursos foram direcionados para manutenções preventivas e corretivas de lojas, modernização visual de algumas unidades e implementação de iniciativas voltadas à eficiência energética, contribuindo para a redução de custos operacionais e impacto ambiental.

Por fim, investimos R\$14,8 milhões em **Tecnologia e Digital** no 1T25, representando um aumento de +15,9% a/a, reflexo dos recursos aplicados, principalmente, na construção do plano de saúde, que reforça o ecossistema da Petz e em evoluções na jornada do e-commerce, com aprimoramentos no site e no aplicativo, melhorias na experiência do usuário (UX), além de avanços em segurança digital e monitoramento de performance da loja online. Seguimos com a nossa estratégia de: (i) manter nosso foco na inovação e na transformação digital, visando desenvolver e aprimorar produtos e soluções para encantar e fidelizar clientes; e (ii) automatizar e aprimorar processos existentes visando ganhos de produtividade e segurança.

## Comentário do Desempenho

### Fluxo de Caixa

No 1T25, o Fluxo de Caixa Operacional foi de R\$23,3 milhões. Em termos de Fluxo de Caixa Líquido, a Companhia consumiu R\$28,6 milhões.

Tal performance pode ser explicada, principalmente, (i) pelo menor resultado operacional e lucro caixa e (ii) pela variação do capital de giro, com um aumento nos níveis de Estoques, devido à maior taxa de ocupação do CD e pela abertura de um novo galpão ao lado do CD de Embu – efeitos que tendem a ser compensados ao longo dos próximos trimestres uma vez que já houve a normalização das operações.

Grupo Petz	1T25	1T24	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>23.337</b>	<b>42.823</b>	<b>(45,5%)</b>
Lucro Antes de Imposto de Renda <sup>1</sup>	2.144	(1.971)	-
Depreciação & Amortização	48.247	44.772	7,8%
Opções outorgadas reconhecidas	(66)	5.553	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos <sup>1</sup>	1.324	15.125	(91,2%)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	4.037	2.995	34,8%
Outros ajustes ao Lucro Antes do Imposto de Renda <sup>1</sup>	(1.326)	972	-
<b>Variação no Capital de Giro</b>	<b>(31.023)</b>	<b>(24.623)</b>	<b>26,0%</b>
Contas a Receber	9.365	(3.626)	-
Estoques	(11.972)	33.395	-
Fornecedores	(12.053)	(32.191)	(62,6%)
Outros Ativos/Passivos	9.250	7.697	20,2%
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(894)	(1.682)	(46,8%)
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(24.719)	(28.216)	(12,4%)
<b>Fluxo de Caixa de Investimento</b>	<b>(51.670)</b>	<b>(50.526)</b>	<b>2,3%</b>
Aplicações Financeiras	(16.748)	(7.101)	135,9%
Investimentos	(1.000)	(1.121)	(10,8%)
Aquisição de imobilizado e intangível	(33.922)	(42.304)	(19,8%)
<b>Fluxo de Caixa de Financiamento</b>	<b>(245)</b>	<b>(12.095)</b>	<b>(98,0%)</b>
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(473)	(12.095)	(96,1%)
Aumento de capital	228	-	-
<b>Fluxo de Caixa Líquido</b>	<b>(28.578)</b>	<b>(19.798)</b>	<b>44,3%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	76.559	56.225	36,2%
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	47.981	36.427	31,7%
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras no Fim do Período</b>	<b>346.673</b>	<b>413.758</b>	<b>(16,2%)</b>

<sup>1</sup> As linhas "Lucro Antes do Imposto de Renda", "Juros sobre Empréstimos e Financiamentos" e "Outros Ajustes ao Lucro Antes do Imposto de Renda" incluem o efeito da variação cambial do swap da dívida 4131 (no valor líquido de R\$8,6 milhões).



# ANEXOS

Comentário do Desempenho



## Comentário do Desempenho

### IAS 17 - Balanço Patrimonial

Grupo Petz	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>					
<b>ATIVO</b>					
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.369.929</b>	<b>1.379.191</b>	<b>1.455.983</b>	<b>1.357.701</b>	<b>1.339.206</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	47.981	76.559	170.143	24.310	36.427
Aplicações Financeiras	298.692	281.944	305.428	385.460	377.331
Contas a Receber	375.119	386.664	365.381	377.679	364.545
Estoques	485.014	473.207	448.707	416.651	407.949
Impostos e contribuições a recuperar	128.783	124.332	136.506	121.903	126.858
Outros Créditos	34.340	36.485	29.818	31.698	26.096
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.585.961</b>	<b>1.606.546</b>	<b>1.626.201</b>	<b>1.652.834</b>	<b>1.668.310</b>
Outros Créditos - LP	38.495	39.857	41.075	39.175	37.732
Impostos e contribuições a Recuperar - LP	5.060	5.060	5.230	27.953	33.083
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	58.590	59.976	22.009	19.773	18.549
Imobilizado	769.591	788.428	792.027	798.915	813.851
Intangível	714.225	713.225	765.860	767.018	765.095
<b>Total do Ativo</b>	<b>2.955.890</b>	<b>2.985.737</b>	<b>3.082.184</b>	<b>3.010.535</b>	<b>3.007.516</b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
<b>Passivo Circulante</b>	<b>677.653</b>	<b>695.777</b>	<b>761.393</b>	<b>580.982</b>	<b>595.771</b>
Fornecedores	392.463	408.843	380.541	365.641	365.715
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	54.669	63.096	28.795	18.868	31.297
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	102.061	91.075	104.308	88.322	91.553
Obrigações Tributárias	54.915	59.004	53.282	48.643	48.883
Dividendos a Pagar	134	134	130.026	26	3.905
Contas a pagar pela aquisição de controladas	2.005	2.953	3.163	3.102	2.447
Outras Obrigações	70.632	69.609	58.946	53.983	50.191
Programa de fidelização	774	1.063	2.332	2.397	1.780
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>509.549</b>	<b>521.583</b>	<b>535.224</b>	<b>533.519</b>	<b>519.874</b>
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	367.771	384.023	397.859	401.643	393.161
Contas a pagar pela aquisição de controladas	119.517	113.996	113.015	108.072	105.733
Outras Obrigações	-	-	663	355	5.440
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	22.261	23.564	23.687	23.449	15.540
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.768.688</b>	<b>1.768.377</b>	<b>1.785.567</b>	<b>1.896.034</b>	<b>1.891.871</b>
Capital Social	1.725.655	1.725.427	1.725.427	1.725.427	1.725.427
Reserva de Capital	39.505	39.505	39.505	39.505	39.505
Reserva para Opção Outorgadas	83.502	83.568	75.642	70.089	64.537
Ações em Tesouraria	(62.068)	(62.068)	(62.068)	(62.068)	(62.068)
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	24.825	24.825	24.825
Ajuste de avaliação patrimonial	(129.237)	(128.629)	(130.545)	(128.312)	(129.594)
Reserva de Lucros	86.506	85.749	112.781	226.568	229.239
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>2.955.890</b>	<b>2.985.737</b>	<b>3.082.184</b>	<b>3.010.535</b>	<b>3.007.516</b>

## Comentário do Desempenho

### IAS 17 - Fluxo de Caixa – Método Indireto

Grupo Petz	1T25	1T24
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>		
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>23.337</b>	<b>42.823</b>
Lucro Antes de Imposto de Renda	2.144	(1.971)
Depreciação & Amortização	48.247	44.772
Provisão para perdas nos estoques	165	165
Opções outorgadas reconhecidas	(66)	5.553
Juros sobre empréstimos e financiamentos	1.324	15.125
Baixa do imobilizado	-	13
Programa de fidelização	(289)	851
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	(1.148)	5
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	4.037	2.995
Depreciação de reembolso de benfeitorias	(54)	(62)
<b>Varição no Capital de Giro</b>	<b>(31.023)</b>	<b>(24.623)</b>
<b>ATIVO</b>		
Contas a Receber	9.365	(3.626)
Estoques	(11.972)	33.395
Impostos e contribuições a recuperar	(4.383)	(1.005)
Outros Créditos	1.764	(3.134)
<b>PASSIVO</b>		
Fornecedores	(12.053)	(32.191)
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	10.986	6.985
Obrigações Tributárias	(736)	68
Contas a pagar	1.619	4.783
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(894)	(1.682)
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(24.719)	(28.216)
<b>Fluxo de Caixa de Investimento</b>	<b>(51.670)</b>	<b>(50.526)</b>
Aplicações Financeiras	(16.748)	(7.101)
Investimentos	(1.000)	(1.121)
Aquisição de imobilizado e intangível	(33.922)	(42.304)
<b>Fluxo de Caixa de Financiamento</b>	<b>(245)</b>	<b>(12.095)</b>
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(473)	(12.095)
Aumento de capital	228	-
<b>Fluxo de Caixa Líquido</b>	<b>(28.578)</b>	<b>(19.798)</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	76.559	56.225
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	47.981	36.427



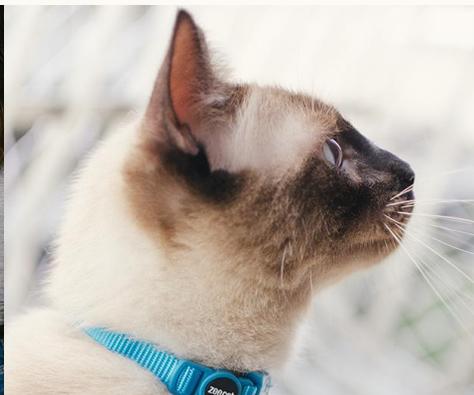
## Comentário do Desempenho

### Anexo I – Reconciliação EBITDA – Demonstrações Financeiras vs. EBITDA Ajustado

Grupo Petz	1T25	1T24
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>		
<b>Lucro Antes do Resultado Financeiro (EBIT)</b>	<b>17.338</b>	<b>24.294</b>
(+) Depreciação & Amortização	47.668	44.168
(+) Depreciação - Direito de Uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	42.881	40.492
<b>EBITDA</b>	<b>107.887</b>	<b>108.954</b>
(+) Despesas de Aluguel	(60.790)	(56.421)
<b>EBITDA ex./ IFRS 16</b>	<b>47.097</b>	<b>52.533</b>
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	(66)	5.553
(+) Baixa de Direito de Uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(26)
(+) Resultado Não Recorrente	8.954	2.054
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>55.985</b>	<b>60.114</b>
<b>EBITDA Ajustado IFRS 16</b>	<b>116.775</b>	<b>116.535</b>

### Anexo II – Impacto IFRS 16 – Demonstração do Resultado do Exercício

Grupo Petz	1T25		Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>	<b>IAS 17</b>	<b>IFRS 16</b>	
<b>Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados</b>	<b>1.007.717</b>	<b>1.007.717</b>	-
Impostos e Outras Deduções	(168.550)	(168.550)	-
<b>Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados</b>	<b>839.167</b>	<b>839.167</b>	-
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(447.169)	(447.169)	-
<b>Lucro Bruto</b>	<b>391.998</b>	<b>391.998</b>	-
<b>Receitas (Despesas) Operacionais</b>	<b>(336.013)</b>	<b>(374.660)</b>	<b>38.647</b>
Com Vendas	(249.059)	(271.179)	22.120
Gerais & Administrativas	(83.527)	(91.142)	7.615
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(3.427)	(12.339)	8.912
<b>Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>(1.096)</b>	<b>17.338</b>	<b>(18.434)</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>3.240</b>	<b>(20.037)</b>	<b>23.277</b>
Receitas Financeiras	32.279	32.279	-
Despesas Financeiras	(29.039)	(52.316)	23.277
<b>Lucro Antes do IR e da Contribuição Social</b>	<b>2.144</b>	<b>(2.699)</b>	<b>4.843</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.385)	262	(1.647)
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>759</b>	<b>(2.437)</b>	<b>3.196</b>



## Comentário do Desempenho

### Anexo III – Impacto IFRS 16 – Balanço Patrimonial

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	1T25		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.369.929</b>	<b>1.368.729</b>	<b>1.200</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	47.981	47.981	-
Aplicações Financeiras	298.692	298.692	-
Contas a Receber	375.119	375.119	-
Estoques	485.014	485.014	-
Impostos e contribuições a recuperar	128.783	128.783	-
Outros Créditos	34.340	33.140	1.200
	<b>1.585.961</b>	<b>2.475.193</b>	<b>(889.232)</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>38.495</b>	<b>38.495</b>	<b>-</b>
Outros Créditos	5.060	5.060	-
Impostos e contribuições a Recuperar	58.590	114.301	(55.711)
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	769.591	1.613.896	(844.305)
Imobilizado	714.225	703.441	10.784
Intangível			
	<b>2.955.890</b>	<b>3.843.922</b>	<b>(888.032)</b>
<b>Total do Ativo</b>			
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
<b>Passivo Circulante</b>	<b>677.653</b>	<b>812.837</b>	<b>(135.184)</b>
Fornecedores	392.463	392.463	-
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	54.669	54.669	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	102.061	102.061	-
Obrigações Tributárias	54.915	54.915	-
Dividendos a Pagar	134	134	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	2.005	2.005	-
Outras Obrigações	70.632	49.550	21.082
Programa de fidelização	774	774	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	156.266	(156.266)
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>509.549</b>	<b>1.372.282</b>	<b>(862.733)</b>
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	367.771	367.771	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	119.517	119.517	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	22.261	22.261	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	862.733	(862.733)
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.768.688</b>	<b>1.658.803</b>	<b>109.885</b>
Capital Social	1.725.655	1.725.655	-
Reserva de Capital	39.505	39.505	-
Reserva para Opção Outorgadas	83.502	83.502	-
Ações em Tesouraria	(62.068)	(62.068)	-
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	-
Ajuste de avaliação patrimonial	(129.237)	(129.237)	-
Reserva de Lucros	86.506	(23.379)	109.885
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>2.955.890</b>	<b>3.843.922</b>	<b>(888.032)</b>

## Comentário do Desempenho

### Anexo IV – Impacto IFRS 16 – Fluxo de Caixa

Grupo Petz	1T25		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>			
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>23.337</b>	<b>76.202</b>	<b>(52.865)</b>
Lucro Antes de Imposto de Renda e da Contribuição Social	2.144	(2.699)	4.843
Depreciação e Amortização	48.247	47.722	525
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	42.881	(42.881)
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	25.331	(25.331)
Provisão Para Perdas nos Estoques	165	165	-
Opções Outorgadas Reconhecidas	(66)	(66)	-
Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	1.324	1.324	-
Programa de Fidelização	(289)	(289)	-
Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas	(1.148)	(1.148)	-
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	4.037	4.037	-
Reembolso de Benfeitorias	(54)	(54)	-
<b>ATIVO</b>			
Contas a Receber	9.365	9.365	-
Estoques	(11.972)	(11.972)	-
Impostos e contribuições a recuperar	(4.383)	(4.383)	-
Outros Créditos	1.764	1.764	-
<b>PASSIVO</b>			
Fornecedores	(12.053)	(12.053)	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	10.986	10.986	-
Obrigações Tributárias	(736)	(736)	-
Contas a pagar	1.619	2.049	(430)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(894)	(894)	-
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(24.719)	(24.719)	-
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(10.409)	10.409
<b>Fluxo de Caixa de Investimento</b>	<b>(51.670)</b>	<b>(51.670)</b>	-
Aplicações Financeiras	(16.748)	(16.748)	-
Investimentos	(1.000)	(1.000)	-
Aquisição de imobilizado e intangível	(33.922)	(33.922)	-
<b>Fluxo de Caixa de Financiamento</b>	<b>(473)</b>	<b>(53.267)</b>	<b>52.794</b>
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(473)	(473)	-
Aumento de capital	228	228	-
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(53.022)	53.022
<b>Fluxo de Caixa Líquido</b>	<b>(28.806)</b>	<b>(28.735)</b>	<b>(71)</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	76.559	76.559	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	47.981	47.981	-

## Comentário do Desempenho

### Glossário

#### Dados Operacionais

- **Same Store Sales (SSS)** - O SSS considera (i) vendas das lojas físicas Petz com mais de 12 meses, sejam essas vendas de produtos ou serviços, (ii) vendas Omnichannel (*Pick-up e Ship from Store*) das lojas físicas com mais de 12 meses e (iii) vendas do E-commerce (venda expedida do CD diretamente para o cliente final).
- **Receita Bruta Digital** - A Receita Bruta Digital considera todas as vendas originadas no site e aplicativo da Petz, Zee.Dog e Zee.Now, além das vendas em marketplaces e super Apps parceiros.
- **Vendas Omnichannel** - As Vendas *Omnichannel* consideram todas as vendas *Pick-up e Ship from Store* da Petz.
- **Pick-up** - O *Pick-up* considera aqueles vendas que são feitas pelo canal digital, mas que o cliente opta por retirar nas lojas físicas.
- **Ship from Store** - O *Ship from Store* considera as vendas feitas pelo canal digital e entregues na casa do cliente, saindo de qualquer uma de nossas lojas físicas.
- **Índice Omnichannel** - O Índice *Omnichannel* considera as Vendas *Omnichannel* Petz como um % da Receita Bruta Digital Petz.
- **Vendas E-commerce** - As Vendas E-commerce consideram todas as vendas expedidas do CD diretamente para o cliente final.
- **Categoria Alimento** - A Categoria Alimento considera produtos como: rações prescritas, super premium, premium e standard, rações úmidas, petiscos, entre outros.
- **Categoria Não-Alimento** - A Categoria Não-Alimento considera produtos como: acessórios, produto de higiene & limpeza, medicamentos, entre outros.

#### Medições Não Contábeis

- **EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada** - O EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) ou LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes no resultado e, para melhor comparabilidade, exclui-se também o efeito da adoção do CPC06/IFRS16, que entrou em vigor em 1 de janeiro de 2019, os ajustes geram o EBITDA Ajustado. Efeitos não recorrentes são caracterizados por efeitos pontuais que acontecem no resultado da Companhia. Por estes montantes não fazerem parte recorrente do resultado, a Companhia opta em realizar o ajuste para que no “EBITDA Ajustado” apareçam apenas números recorrentes. A Companhia utiliza o EBITDA Ajustado como medida de performance para efeito gerencial e para comparação com empresas similares.
- **Dívida Líquida** - A Dívida Líquida aqui apresentada é resultante do somatório dos empréstimos de curto e longo prazos presentes no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia subtraídos da soma de Caixa e Equivalentes de Caixa com Títulos e Valores Mobiliários presentes no Ativo Circulante e no Ativo Não Circulante da Companhia.
- Companhia entende que o **Índice de Dívida Líquida/EBITDA Ajustado** auxilia na avaliação da alavancagem e liquidez. O EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses) é a somatória dos últimos 12 meses (*Last Twelve Months EBITDA*) e também representa uma alternativa da geração operacional de caixa.
- O **EBITDA Ajustado, Lucro Líquido Ajustado, Dívida Líquida**, indicador **Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM** e **Geração de Caixa Operacional** apresentadas neste documento não são medidas de lucro em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e não representa os fluxos de caixa dos períodos apresentados e, portanto, não é uma medida alternativa aos resultados ou fluxos de caixa.
- **Geração de Caixa Operacional** aqui apresentada é uma medição gerencial, resultante do fluxo de caixa de atividades operacionais apresentados na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC), ajustada pelo “Arrendamento do direito de uso”, que a partir de adoção do CPC06/IFRS16 passou a ser contabilizado na DFC, como atividade de financiamento.

## Comentário do Desempenho

### Aviso Legal

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento do Grupo Petz são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

### Relações com Investidores

Aline Penna – VP de Finanças, RI, ESG e Novos Negócios  
 Marcos Benetti – Gerente de RI, M&A e Novos Negócios  
 Nicole Caputo – Consultora de RI  
 Larissa Boness – Analista de RI

ri@petz.com.br  
 ri.petz.com.br  
 +55 (11) 3434-7181

### Assessoria de Imprensa

Marília Paiotti  
 E-mail: petz@novapr.com.br



## Notas Explicativas

## PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

## BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024			31.03.2025	31.12.2024		
<b>CIRCULANTE</b>						<b>CIRCULANTE</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	29.124	53.558	47.981	76.559	Fornecedores	12	366.624	381.169	392.463	408.843
Aplicações financeiras	4	298.692	281.944	298.692	281.944	Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	43.428	51.453	54.669	63.096
Contas a receber	5	339.927	349.743	375.119	386.664	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	13	99.512	88.933	102.061	91.075
Estoques	6	472.678	461.861	485.014	473.207	Obrigações tributárias	14	54.217	57.218	54.915	58.179
Impostos e contribuições a recuperar	7	115.343	112.534	115.707	113.153	Imposto de renda e contribuição social a recolher	14	-	-	-	825
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7	13.003	11.175	13.076	11.179	Arrendamento a pagar	23	156.266	149.697	156.266	149.697
Outros créditos		34.331	37.013	33.140	35.285	Contas a pagar		49.089	47.381	49.550	48.096
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>1.303.098</b>	<b>1.307.828</b>	<b>1.368.729</b>	<b>1.377.991</b>	Dividendos a pagar		134	134	134	134
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						<b>NÃO CIRCULANTE</b>					
Outros créditos	17	36.039	36.982	38.495	39.857	Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	2.005	2.953	2.005	2.953
Impostos e contribuições a recuperar	7	5.060	5.060	5.060	5.060	Programa de fidelização	16	774	1.063	774	1.063
Instrumentos derivativos	15	18.542	20.346	18.542	20.346	<b>Total do passivo circulante</b>		<b>772.049</b>	<b>780.001</b>	<b>812.837</b>	<b>823.961</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	114.301	114.039	114.301	114.039	<b>NÃO CIRCULANTE</b>					
Investimentos	9	85.737	87.442	-	-	Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	386.313	403.490	386.313	404.369
Imobilizado	10	1.595.479	1.617.466	1.613.896	1.636.093	Arrendamento a pagar	23	862.733	867.883	862.733	867.883
Intangível	11	654.295	652.362	703.441	702.073	Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	119.517	113.996	119.517	113.996
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>2.509.453</b>	<b>2.533.697</b>	<b>2.493.735</b>	<b>2.517.468</b>	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17	13.136	14.469	22.261	23.564
<b>TOTAL DO ATIVO</b>						<b>Total do passivo não circulante</b>					
		<b>3.812.551</b>	<b>3.841.525</b>	<b>3.862.464</b>	<b>3.895.459</b>	<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>1.381.699</b>	<b>1.399.838</b>	<b>1.390.824</b>	<b>1.409.812</b>
						<b>Total passivo</b>					
								<b>2.153.748</b>	<b>2.179.839</b>	<b>2.203.661</b>	<b>2.233.773</b>
						<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
						Capital social	18.1	1.725.655	1.725.427	1.725.655	1.725.427
						Reserva de capital	18.2	39.505	39.505	39.505	39.505
						Reserva para opção outorgadas	18.4	83.502	83.568	83.502	83.568
						Ações em tesouraria	18.5	(62.068)	(62.068)	(62.068)	(62.068)
						Reserva especial de ágio		24.825	24.825	24.825	24.825
						Ajuste de avaliação patrimonial		(129.237)	(128.629)	(129.237)	(128.629)
						Reservas de lucros		21.814	21.814	21.814	21.814
						Prejuízos acumulados		(45.193)	(42.756)	(45.193)	(42.756)
						<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>1.658.803</b>	<b>1.661.686</b>	<b>1.658.803</b>	<b>1.661.686</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>						<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
		<b>3.812.551</b>	<b>3.841.525</b>	<b>3.862.464</b>	<b>3.895.459</b>			<b>3.812.551</b>	<b>3.841.525</b>	<b>3.862.464</b>	<b>3.895.459</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

## Notas Explicativas

### PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

#### DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	20	827.155	748.038	839.167	777.574
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	21	(442.704)	(403.530)	(447.169)	(413.678)
<b>LUCRO BRUTO</b>		<b>384.451</b>	<b>344.508</b>	<b>391.998</b>	<b>363.896</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>					
Com vendas	21	(269.757)	(239.988)	(271.179)	(244.738)
Gerais e administrativas	21	(85.987)	(72.004)	(91.142)	(83.657)
Outras despesas operacionais, líquidas	21	(12.026)	(11.340)	(12.339)	(11.207)
Resultado de equivalência patrimonial	9	(1.097)	183	-	-
<b>LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>		<b>15.584</b>	<b>21.359</b>	<b>17.338</b>	<b>24.294</b>
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>					
Receitas financeiras	22	31.871	13.835	32.279	14.040
Despesas financeiras	22	(50.154)	(44.705)	(52.316)	(46.805)
<b>PREJUÍZO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>		<b>(2.699)</b>	<b>(9.511)</b>	<b>(2.699)</b>	<b>(8.471)</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>					
Corrente	8	-	(1.186)	-	(2.226)
Diferido	8	262	6.224	262	6.224
		262	5.038	262	3.998
<b>PREJUÍZO DO PERÍODO</b>		<b>(2.437)</b>	<b>(4.473)</b>	<b>(2.437)</b>	<b>(4.473)</b>
<b>PREJUÍZO LÍQUIDO POR AÇÃO - R\$</b>					
Básico	25	(0,00527)	(0,00967)	(0,00527)	(0,00967)
Diluído	25	(0,00527)	(0,00967)	(0,00527)	(0,00967)

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

**Notas Explicativas****PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.****DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE  
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025  
(Em milhares de reais - R\$)**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31.03.2025</b>	<b>31.03.2024</b>	<b>31.03.2025</b>	<b>31.03.2024</b>
<b>PREJUÍZO DO PERÍODO</b>	<b>(2.437)</b>	<b>(4.473)</b>	<b>(2.437)</b>	<b>(4.473)</b>
Ajuste acumulado de conversão (nota explicativa nº 9.2)	(608)	-	(608)	-
<b>RESULTADO ABRANGENTE TOTAL</b>	<b><u>(3.045)</u></b>	<b><u>(4.473)</u></b>	<b><u>(3.045)</u></b>	<b><u>(4.473)</u></b>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

## Notas Explicativas

### PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025  
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital social	Reservas de Capital		Reserva para opções outorgadas	Ações em tesouraria	Reservas de lucros		Ajuste de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Total
	Subscrito e integralizado	Reserva especial de ágio	Reserva de capital			Reserva legal	Reserva de Lucros			
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023</b>	<b>1.725.427</b>	<b>24.825</b>	<b>39.505</b>	<b>58.984</b>	<b>(62.068)</b>	<b>12.869</b>	<b>138.945</b>	<b>(129.594)</b>	<b>-</b>	<b>1.808.893</b>
Opções outorgadas reconhecidas	-	-	-	5.553	-	-	-	-	-	5.553
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.473)	(4.473)
<b>SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2024</b>	<b>1.725.427</b>	<b>24.825</b>	<b>39.505</b>	<b>64.537</b>	<b>(62.068)</b>	<b>12.869</b>	<b>138.945</b>	<b>(129.594)</b>	<b>(4.473)</b>	<b>1.809.973</b>
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024</b>	<b>1.725.427</b>	<b>24.825</b>	<b>39.505</b>	<b>83.568</b>	<b>(62.068)</b>	<b>12.869</b>	<b>8.945</b>	<b>(128.629)</b>	<b>(42.756)</b>	<b>1.661.686</b>
Aumento de capital	18.1	228	-	-	-	-	-	-	-	228
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	-	-	(66)	-	-	-	-	-	(66)
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.437)	(2.437)
Ajuste acumulado de conversão	9.2	-	-	-	-	-	-	(608)	-	(608)
<b>SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025</b>	<b>1.725.655</b>	<b>24.825</b>	<b>39.505</b>	<b>83.502</b>	<b>(62.068)</b>	<b>12.869</b>	<b>8.945</b>	<b>(129.237)</b>	<b>(45.193)</b>	<b>1.658.803</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

## Notas Explicativas

### PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

#### DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(2.699)	(9.511)	(2.699)	(8.471)
Ajustes para reconciliar o prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	10 e 11	46.509	41.950	47.722	44.230
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	42.881	39.958	42.881	40.492
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	25.331	24.880	25.331	24.946
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	(66)	5.553	(66)	5.553
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	11.183	10.679	11.749	11.321
Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	(18.185)	6.383	(18.185)	6.383
Instrumentos derivativos		7.760	(2.579)	7.760	(2.579)
Baixa do imobilizado e intangível	10 e 11	-	10	-	13
Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	-	(26)	-	(26)
Programa de fidelização	16	(289)	851	(289)	851
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17	(1.178)	222	(1.148)	5
Provisão para perdas nos estoques	6	165	78	165	165
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas		4.037	2.995	4.037	2.995
Depreciação de reembolso de benfeitorias		(54)	(62)	(54)	(62)
Resultado de equivalência patrimonial	9	1.097	(183)	-	-
<b>Variações nos ativos e passivos operacionais:</b>					
Contas a receber		8.473	278	9.365	(3.626)
Estoques		(10.982)	30.705	(11.972)	33.395
Impostos e contribuições a recuperar		(4.638)	(2.847)	(4.383)	(1.005)
Outros créditos		2.439	(2.398)	1.764	(3.134)
Fornecedores		(11.055)	(38.777)	(12.053)	(32.191)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		10.579	6.754	10.986	6.985
Obrigações tributárias		(473)	483	(736)	68
Contas a pagar		3.144	5.438	2.049	7.006
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>		<b>113.979</b>	<b>120.834</b>	<b>112.224</b>	<b>133.314</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	(642)	(894)	(1.682)
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(10.409)	(9.913)	(10.409)	(9.951)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	(24.155)	(27.754)	(24.719)	(28.216)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>		<b>79.415</b>	<b>82.525</b>	<b>76.202</b>	<b>93.465</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>					
Aquisição de imobilizado e intangível	10 e 11	(33.307)	(41.909)	(33.765)	(42.304)
Adição em investimentos - aquisição de controladas	9	(1.000)	(1.117)	(1.000)	(1.117)
Adição em investimentos - aportes de capital em controladas	9	-	-	-	(4)
Aplicações financeiras		(16.748)	(7.101)	(16.748)	(7.101)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>		<b>(51.055)</b>	<b>(50.127)</b>	<b>(51.513)</b>	<b>(50.526)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>					
Pagamento de empréstimos e financiamentos	15	-	(11.765)	(473)	(12.095)
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(53.022)	(50.449)	(53.022)	(50.642)
Aumento de capital	18.1	228	-	228	-
<b>Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento</b>		<b>(52.794)</b>	<b>(62.214)</b>	<b>(53.267)</b>	<b>(62.737)</b>
<b>REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>(24.434)</b>	<b>(29.816)</b>	<b>(28.578)</b>	<b>(19.798)</b>
Saldo no início do período		53.558	51.509	76.559	56.225
Saldo no fim do período		29.124	21.693	47.981	36.427

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

## Notas Explicativas

### PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

#### DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
<b>RECEITAS</b>					
Vendas de mercadorias e serviços	20	985.603	890.042	1.007.717	934.151
Outras receitas		733	571	1.278	1.048
		<b>986.336</b>	<b>890.613</b>	<b>1.008.995</b>	<b>935.199</b>
<b>INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>					
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados		(526.316)	(491.020)	(530.781)	(501.169)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(136.679)	(114.045)	(141.009)	(121.985)
		<b>(662.995)</b>	<b>(605.065)</b>	<b>(671.790)</b>	<b>(623.154)</b>
<b>VALOR ADICIONADO BRUTO</b>					
		<b>323.341</b>	<b>285.548</b>	<b>337.205</b>	<b>312.045</b>
<b>DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO</b>					
	10, 11 e 23	(89.390)	(81.908)	(90.603)	(84.703)
<b>VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE</b>					
		<b>233.951</b>	<b>203.640</b>	<b>246.602</b>	<b>227.342</b>
<b>VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>					
Resultado de equivalência patrimonial		(1.097)	183	-	-
Receitas financeiras	22	31.871	13.835	32.279	14.040
		<b>30.774</b>	<b>14.018</b>	<b>32.279</b>	<b>14.040</b>
<b>VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR</b>					
		<b>264.725</b>	<b>217.658</b>	<b>278.881</b>	<b>241.382</b>
<b>DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>					
Pessoal:					
Remuneração direta		87.162	73.765	88.560	78.542
Benefícios		21.322	17.655	21.543	18.451
FGTS		7.082	6.113	7.120	6.196
Pagamentos baseados em ações		(66)	5.553	(66)	5.553
	21	<b>115.500</b>	<b>103.086</b>	<b>117.157</b>	<b>108.742</b>
Impostos, taxas e contribuições:					
Estaduais		62.665	41.931	68.788	50.387
Municipais		1.007	879	1.007	1.094
Federais:					
Indiretos		33.555	32.071	37.769	38.328
Imposto de renda e contribuição social		(262)	(5.038)	(262)	(3.998)
		<b>96.965</b>	<b>69.843</b>	<b>107.302</b>	<b>85.811</b>
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros	22	50.154	44.705	52.316	46.805
Aluguéis		4.543	4.497	4.543	4.497
		<b>54.697</b>	<b>49.202</b>	<b>56.859</b>	<b>51.302</b>
Remuneração de capitais próprios:					
Prejuízo do período		(2.437)	(4.473)	(2.437)	(4.473)
		<b>(2.437)</b>	<b>(4.473)</b>	<b>(2.437)</b>	<b>(4.473)</b>
<b>VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO</b>					
		<b>264.725</b>	<b>217.658</b>	<b>278.881</b>	<b>241.382</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

## Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

### PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS  
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025  
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

---

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Companhia” ou “Petz”), sociedade anônima listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o código PETZ3, possui sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Miguel Paulo Capalbo, 135.

A Companhia tem como atividade principal a comercialização de artigos para pets, como alimentos, medicamentos, itens de higiene & limpeza e acessórios por meio de sua rede de lojas “Petz”. A Companhia presta serviços na área veterinária através da marca “Seres” e de embelezamento animal e também comercializa pequenos animais de estimação.

Em 31 de março de 2025, a Companhia possuía 263 lojas (262 em 31 de dezembro de 2024), 133 centros veterinários (130 em 31 de dezembro de 2024), incluindo 15 hospitais (15 em 31 de dezembro de 2024), 4 centros de distribuição (4 em 31 de dezembro de 2024), 1 atacado Pet, 2 lojas Zee Now, e as plataformas digitais website “www.petz.com.br” e aplicativo Petz, além das parcerias com “market places” e “super app”.

Em 11 de setembro de 2020 foi concluída a Oferta Pública de Ações inicial da Companhia, passando esta a ser listada na B3 sob o código PETZ3, e em 22 de novembro de 2021 foi concluída uma segunda Oferta Pública de Ações (vide composição acionária em 31 de março de 2025 na nota explicativa nº 18.1).

O montante ingressado na Companhia pelas ofertas primárias acima mencionadas reforçou o caixa e tem sido utilizado na expansão de lojas e hospitais, além de investimentos em Tecnologia e Digital e aquisição de empresas.

A partir do segundo semestre de 2021 a Companhia realizou seus primeiros movimentos inorgânicos na jornada de criação de valor de longo prazo para os *stakeholders* da Petz, com a aquisição de 100% do capital social das empresas abaixo, que passaram a ser controladas pela Companhia e incluídas nas suas demonstrações financeiras:

#### Cansei de Ser Gato Serviços de Produção de Conteúdo Ltda. (“CDSG”)

Plataforma digital de conteúdo e produtos exclusivos para gatos, atuando principalmente com a criação e venda de produtos para a categoria e criação de conteúdo para propaganda e publicidade e engajamento do público.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2023, foi aprovada a incorporação da CDSG pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data.

#### Cão Cidadão Administração de Franchising Ltda. (“Cão Cidadão”)

Plataforma de adestramento e de prestação de serviços de consultoria sobre comportamento e bem-estar dos pets, atuando principalmente através da capacitação de treinadores franqueados.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2024, foi aprovada a incorporação da Cão Cidadão pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data.

## Notas Explicativas

*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

### Zee Dog S.A. (“Zee.Dog”)

Plataforma pet que atua em (i) “branding”, produto e tecnologia, (ii) diversificação de canais, (iii) presença global e (iv) time de empreendedores com *mindset* de inovação, atuando principalmente com a criação e venda de produtos exclusivos e diferenciados para o mercado pet e venda de produtos através de seu aplicativo de entregas Zee.Now, exclusivo para o segmento.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2024, foi aprovada a incorporação da Zee.Dog pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data. Com a incorporação, a Petz passou a ser controladora direta com 100% de participação das empresas Zee Dog LLC, Shenzhen Zee Dog Business Co., Ltd. e Zee.Dog, BV (em conjunto, “Estrangeiras Zee”), antigas subsidiárias da Zee.Dog usadas para operacionalização das operações no exterior.

### Selected Participações S.A. (“Petix”)

Empresa que atua principalmente com a industrialização e comercialização de tapetes higiênicos no mercado Pet, sendo sua principal marca SuperSecção.

## 2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

### 2.1. Declaração de conformidade

As informações trimestrais foram preparadas de acordo com o IAS 34 – “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board – IASB”, e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

A Administração da Companhia afirma que aplicou a orientação técnica OCPC 7 (R1), aprovada pela Deliberação CVM nº 189/23, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas neste documento.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 8 de maio de 2025 foi autorizada a conclusão e divulgação das presentes informações trimestrais da Companhia.

As informações trimestrais individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, aprovadas em 20 de março de 2025.

### 2.2. Base de mensuração

As informações trimestrais foram elaboradas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens abaixo:

- Instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo;
- Instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado mensurados pelo valor justo;
- Pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócio mensurados pelo valor justo.

## Notas Explicativas

*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração. O valor justo para fins de mensuração e/ou divulgação nestas informações trimestrais é determinado nessa base, exceto por operações de pagamento baseadas em ações que estão inseridas no escopo da IFRS 2 (CPC 10 (R1)), operações de arrendamento mercantil que estão inseridas no escopo da IFRS16 (CPC 06 (R2)) - Arrendamentos e mensurações que tenham algumas similaridades ao valor justo, mas não sejam valor justo, como valor líquido a realizar mencionado na IAS 2 (CPC 16 (R1)) - Estoques ou valor em uso na IAS 36 (CPC 01 (R1)) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

### 2.3. Continuidade operacional

A Administração tem, na data de aprovação das informações trimestrais, expectativa razoável de que a Companhia possui recursos adequados para sua continuidade operacional no futuro próximo. Portanto, a Companhia continua a adotar a base contábil de continuidade operacional na elaboração das informações trimestrais.

### 2.4. Moeda funcional e de apresentação das informações trimestrais

Os itens incluídos nas informações trimestrais são mensurados em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação das informações trimestrais, que representa a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia opera.

### 2.5. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das informações trimestrais exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis nas circunstâncias.

Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas. Os efeitos decorrentes das revisões feitas nas estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revisadas, se a revisão afetar tanto o período corrente presente quanto os períodos futuros.

**Notas Explicativas***Pet Center Comércio e Participações S.A.*

As principais estimativas e julgamentos aplicado pela Administração estão divulgados nas seguintes notas explicativas:

Descrição	Nota explicativa
Provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa	5
Perda estimada em estoque	6
Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos	8
Valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios	9
Análise do valor recuperável (“impairment”) do ativo imobilizado e do ativo intangível	10 e 11
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17
Direito de uso locação de imóveis (Arrendamento - CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23

## 2.6. Políticas contábeis

As principais políticas e práticas contábeis usadas na preparação dessas informações trimestrais estão apresentadas e resumidas abaixo e nas respectivas notas explicativas, e foram aplicadas de modo consistente nos períodos.

### 2.6.1. Redução ao valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis

A Companhia analisa anualmente se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso tais evidências estejam presentes, estima o valor recuperável do ativo, que é o maior valor entre: (i) seu valor justo menos os custos que seriam incorridos para vendê-lo; e (ii) seu valor de uso. O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo. Quando o valor residual contábil do ativo excede seu valor recuperável, é reconhecida redução (provisão) do saldo contábil desse ativo (“impairment”).

Para fins de avaliação do valor recuperável, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs), que, no caso da Companhia, representam cada uma de suas lojas.

A Companhia não identificou fatores internos e externos que levassem à necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável.

### 2.6.2. Consolidação

As políticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de maneira consistente pela Companhia e suas controladas diretas.

As informações financeiras consolidadas compreendem as informações trimestrais da Companhia e de suas controladas diretas em 31 de março de 2025.

A Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida, ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de conduzir as atividades da investida.

## Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- Exposição ou direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida.
- A capacidade de usar seu poder em relação à investida para afetar os resultados.

Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre empresas do Grupo, são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Nas informações financeiras individuais da controladora as informações financeiras de controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

### 3. NOVAS NORMAS E INTERPRETAÇÃO AINDA NÃO EFETIVAS

Não houve impacto significativo nas informações trimestrais da Companhia decorrente das seguintes normas novas e alteradas:

- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21);
- IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis: *a norma introduz novas exigências para aprimorar a divulgação do desempenho financeiro das empresas e oferecer aos investidores uma base melhor para analisar e comparar os resultados, sendo as exigências:*
  - *Novas categorias e subtotais na demonstração do resultado: operacional, investimentos e financiamentos;*
  - *Divulgação sobre os indicadores específicos da empresa relacionados à demonstração de resultados, denominados medidas de desempenho; e*
  - *Agrupamento mais útil de informações nas demonstrações financeiras e maior transparência para as despesas operacionais.*

A norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027 e estamos avaliando seus impactos; e

- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7).

### 4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

#### 4.1. Política contábil

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data da aplicação, ou consideradas de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas que possuem data de vencimento superior a 90 dias ou que foram oferecidos como garantia.

**Notas Explicativas***Pet Center Comércio e Participações S.A.*

## 4.2. Composição de caixa e equivalente de caixa

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Caixa e bancos	7.475	6.258	14.460	13.736
Aplicações financeiras (*)	<u>21.649</u>	<u>47.300</u>	<u>33.521</u>	<u>62.823</u>
Total	<u>29.124</u>	<u>53.558</u>	<u>47.981</u>	<u>76.559</u>

(\*) Representadas por Certificados de Depósito Bancário - CDBs e remunerados a uma taxa média de 101,9% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI em 31 de março de 2025 (101,8% em 31 dezembro de 2024).

## 4.3. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Certificados de Depósito Bancário – CDBs	<u>298.692</u>	<u>281.944</u>	<u>298.692</u>	<u>281.944</u>
Total	<u>298.692</u>	<u>281.944</u>	<u>298.692</u>	<u>281.944</u>

## 5. CONTAS A RECEBER

## 5.1. Política contábil

As contas a receber são registradas e mantidas no balanço patrimonial pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e deduzidas da provisão para perdas esperadas.

Os saldos de contas a receber são registrados inicialmente pelo valor da transação, que corresponde ao valor de venda e são subsequentemente mensurados ao custo amortizado.

As vendas efetuadas pela Companhia são substancialmente à vista e podem ser parceladas pelos clientes em até dez vezes por meio dos cartões de crédito conveniados, sendo o preço praticado nas vendas a prazo o mesmo praticado nas vendas à vista.

## 5.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Operadoras de cartões (*)	320.780	328.593	320.780	328.593
Duplicatas a receber	<u>19.147</u>	<u>21.150</u>	<u>54.339</u>	<u>58.071</u>
Total	<u>339.927</u>	<u>349.743</u>	<u>375.119</u>	<u>386.664</u>

(\*) Apresentadas líquidas das taxas de administração por elas cobradas.

O prazo médio de recebimento das contas a receber, representado substancialmente por operadoras de cartões, é de 32 dias em 31 de março de 2025 (33 dias em 31 de dezembro de 2024).

**Notas Explicativas***Pet Center Comércio e Participações S.A.*

A exposição máxima ao risco de crédito nas datas dos balanços é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento dos títulos a receber, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Vencidos (*)	328	2.319	328	2.319
A vencer:				
De 1 a 30 dias	216.717	222.986	251.909	259.907
De 31 a 60 dias	70.023	72.686	70.023	72.686
De 61 a 90 dias	27.259	27.448	27.259	27.448
Acima de 90 dias	25.600	24.304	25.600	24.304
Total	<u>339.927</u>	<u>349.743</u>	<u>375.119</u>	<u>386.664</u>

(\*) Líquido de provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa no valor de R\$731 em 31 de março de 2025 (R\$731 em 31 de dezembro de 2024).

**6. ESTOQUES****6.1. Política contábil**

Registrados pelo custo de aquisição, incluindo tributos não recuperáveis, custos de transportes e demais custos necessários para trazer os estoques às suas condições atuais.

Os estoques são valorizados ao custo médio ponderado e deduzidos das perdas estimadas na data das transações quando aplicável, incluindo a análise de produtos vencidos, provisão de obsolescência para itens sem giro há mais de 180 dias e provisão de avarias identificadas, mas ainda não baixadas.

**6.2. Composição**

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Mercadorias para revenda	464.655	451.568	476.991	462.914
Adiantamento de importação	8.475	10.619	8.475	10.619
Outros	51	13	51	13
	<u>473.181</u>	<u>462.200</u>	<u>485.517</u>	<u>473.546</u>
Provisão para perdas	<u>(503)</u>	<u>(339)</u>	<u>(503)</u>	<u>(339)</u>
Total	<u>472.678</u>	<u>461.861</u>	<u>485.014</u>	<u>473.207</u>

**Notas Explicativas***Pet Center Comércio e Participações S.A.***7. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - Substituição Tributária ICMS ST (a)	105.533	103.191	105.533	103.472
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	3.271	1.615	3.271	1.615
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI	236	425	600	762
Outros	11.363	12.363	11.363	12.364
<b>Total</b>	<b>120.403</b>	<b>117.594</b>	<b>120.767</b>	<b>118.213</b>
Circulante	115.343	112.534	115.707	113.153
Não circulante	5.060	5.060	5.060	5.060
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	13.003	11.175	13.076	11.179

(a) Refere-se a créditos de ICMS-ST relacionados à CAT 42, os quais são realizados em um período médio de 12 meses.

**8. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL****8.1. Política contábil**

A despesa com Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL representa a soma dos impostos correntes e diferidos.

Impostos correntes

A provisão para IRPJ e CSLL está baseada no lucro tributável do período. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros períodos, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A alíquota de IRPJ é de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240, e a da CSLL é de 9% sobre o lucro tributável, conforme legislação tributária vigente.

Impostos diferidos

O IRPJ e a CSLL diferidos (“impostos diferidos”) são reconhecidos sobre as diferenças temporárias no fim do período entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas informações trimestrais e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, quando aplicável.

A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada nas datas dos balanços, e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera ser recuperado.

**Notas Explicativas***Pet Center Comércio e Participações S.A.*

## 8.2. Composição

	Controladora e Consolidado			
	31/03/2025		31/12/2024	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Arrendamentos Operacionais (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	161.026	161.026	156.182	156.182
Provisão de participação nos lucros e resultados	36.153	36.153	27.159	27.159
Programa de fidelização	774	774	1.063	1.063
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	13.136	13.136	14.469	14.469
Provisão para perdas nos estoques	503	503	339	339
Plano de opção de compra de ações	83.502	83.502	83.568	83.568
Provisão de parcela a pagar referente às adquiridas	19.973	19.973	18.436	18.436
Ajuste a valor justo de provisão de parcelas a pagar referentes às adquiridas	(16.514)	(16.514)	(16.514)	(16.514)
Perda por <i>impairment</i>	55.393	55.393	55.393	55.393
Amortização fiscal de ágio	(31.561)	(31.561)	(23.199)	(23.199)
Variação cambial e valor justo de instrumentos derivativos	(10.437)	(10.437)	19.948	19.948
Prejuízo fiscal	28.826	28.826	-	-
Outras diferenças temporárias	(4.593)	(4.593)	(1.435)	(1.435)
<b>Total</b>	<b>336.181</b>	<b>336.181</b>	<b>335.409</b>	<b>335.409</b>
Alíquotas nominais ponderadas	25%	9%	25%	9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	84.045	30.256	83.852	30.187
<b>Total</b>		<b>114.301</b>		<b>114.039</b>

**Notas Explicativas***Pet Center Comércio e Participações S.A.***8.3. Análise da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social**

A conciliação entre a despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e a despesa de imposto de renda e contribuição social debitada no resultado é demonstrada como segue:

	Controladora	
	<u>31/03/2025</u>	<u>31/03/2024</u>
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(2.699)	(9.511)
Alíquota nominal - %	<u>34%</u>	<u>34%</u>
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	918	3.234
Diferenças permanentes:		
Resultado de equivalência patrimonial	(373)	62
Lei do Bem	-	2.444
Outras adições e exclusões, líquidas	<u>(283)</u>	<u>(702)</u>
Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado do período	<u>262</u>	<u>5.038</u>
Corrente	-	(1.186)
Diferido	<u>262</u>	<u>6.224</u>
	<u>262</u>	<u>5.038</u>
Alíquota efetiva	9,7%	53,0%

O montante de imposto de renda e contribuição social consolidada do período findo em 31 de março de 2025 é de R\$262 (R\$3.998 no período findo em 31 de março de 2024), e é composto por R\$262 de receita da controladora (receita de R\$5.038 no período findo em 31 de março de 2024), conforme conciliação acima. No período findo em 31 de março de 2024, inclui também R\$22 de despesa da controlada Cão Cidadão, que foi apurada pelo método do lucro presumido, e R\$1.018 de despesa da controlada Petix, que foi apurada pelo método do lucro real.

**9. INVESTIMENTOS****9.1. Política contábil**Investimentos em controladas

Os investimentos da Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, a partir da data de controle.

Combinação de negócios

As aquisições de negócios são contabilizadas pelo método da aquisição. A contraprestação transferida em uma combinação de negócios é mensurada ao valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos e dos passivos incorridos pela Companhia na data da aquisição, em relação aos antigos controladores da entidade adquirida e das participações emitidas pela Companhia em troca do controle da adquirida. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

## Notas Explicativas

*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

Na data da aquisição, os ativos adquiridos e os passivos assumidos identificáveis são reconhecidos pelo valor justo, exceto por:

- Ativos ou passivos fiscais diferidos e ativos e passivos relacionados a acordos de benefícios aos empregados, que são reconhecidos e mensurados de acordo com a IAS 12 (CPC 32) - Tributos sobre o Lucro e IAS 19 (CPC 33) - Benefícios a Empregados, respectivamente.
- Passivos ou instrumentos patrimoniais relacionados a acordo de pagamento baseados em ações da entidade adquirida ou acordos de pagamento baseado em ações do Grupo celebrados em substituição aos acordos de pagamento baseado em ações da entidade adquirida, são mensurados de acordo com a IFRS 2 (CPC 10 - R1) - Pagamentos Baseados em Ações, na data da aquisição.
- Ativos classificados como mantidos para venda conforme IFRS 5 (CPC 31) - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas são mensurados conforme essa norma.

O ágio é mensurado como o excesso da soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver) sobre os valores líquidos na data da aquisição dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis. Se, após a reavaliação, os valores líquidos dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis na data da aquisição forem superiores à soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver), o excedente é reconhecido imediatamente no resultado como ganho por compra vantajosa.

Quando a contraprestação transferida em uma combinação de negócios inclui um acordo de contraprestação contingente, essa contraprestação é mensurada pelo valor justo na data da aquisição e incluída no valor da contraprestação transferida.

As variações no valor justo da contraprestação contingente classificadas como ajustes do período de mensuração são ajustadas retroativamente, com reflexos na apuração do ágio. Os ajustes do período de mensuração correspondem a ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o “período de mensuração” (não superior a um ano a partir da data de aquisição), relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição.

A contabilização subsequente das variações no valor justo da contraprestação contingente não classificadas como ajustes do “período de mensuração” depende da forma de classificação da contraprestação contingente. A contraprestação contingente classificada como patrimônio líquido não é remensurada nas datas de relatórios subsequentes e sua correspondente liquidação é contabilizada no patrimônio líquido. Outras contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo nas datas de relatórios subsequentes e as variações no valor justo são contabilizadas no resultado.

Nas combinações de negócios realizadas em etapas, a participação anteriormente detida na entidade adquirida é remensurada ao seu valor justo na data de aquisição e o correspondente ganho ou perda, se houver, é reconhecido no resultado. Os valores das participações na entidade adquirida antes da data de aquisição, anteriormente reconhecido em “outros resultados abrangentes”, são reclassificados no resultado, na mesma medida em que esse tratamento seja adequado, caso essa participação tivesse sido alienada.

**Notas Explicativas***Pet Center Comércio e Participações S.A.*

Se a contabilização inicial de uma combinação de negócios estiver incompleta no encerramento do exercício no qual essa combinação ocorreu, a Companhia registra os valores provisórios dos itens cuja contabilização estiver incompleta. Esses valores provisórios são ajustados durante o “período de mensuração” ou os ativos e passivos adicionais são reconhecidos para refletir as novas informações obtidas, relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição, os quais, se conhecidos, teriam afetado os valores reconhecidos naquela data.

Ágio

O ágio não é amortizado, mas é submetido ao teste de redução ao valor recuperável anualmente alocando-o a cada uma das unidades geradoras de caixa que irão se beneficiar das sinergias da combinação.

As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas anualmente ao teste de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência quando houver indicação de que a unidade poderá apresentar redução ao valor recuperável. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for menor que o valor contábil, a perda por redução ao valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil do ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos outros ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil de cada um dos seus ativos.

Na alienação da unidade geradora de caixa, o valor atribuível do ágio é incluído na apuração do lucro ou prejuízo na alienação.

Os ágios resultantes das aquisições são atribuídos às sinergias esperadas na integração das entidades aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que as transações foram realizadas no Brasil e os laudos serão protocolados na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nas transações.

Nas informações financeiras consolidadas, os saldos dos ágios e ativos intangíveis são apresentados na rubrica ativo intangível.

## 9.2 Movimentação dos investimentos

	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Ajuste acumulado de conversão	Saldo em 31/03/2025
Petix	73.327	(1.644)	(891)	70.792
Estrangeiras Zee	14.115	547	283	14.945
Total	<u>87.442</u>	<u>(1.097)</u>	<u>(608)</u>	<u>85.737</u>

**Notas Explicativas***Pet Center Comércio e Participações S.A.*

## 9.3. Informações financeiras das controladas

<u>Em 31 de março de 2025</u>	<u>Cão Cidadão</u>	<u>Zee.Dog</u>	<u>Petix</u>	<u>Estrangeiras Zee<sup>(2)</sup></u>	<u>Total</u>
Participação no capital %	100%	100%	100%	100%	
Patrimônio líquido	-	-	43.283	16.597	59.880
Total de ativos	-	-	76.382	28.674	105.056
Total de passivo	-	-	33.099	12.077	45.176
Resultado do período	-	-	(1.644)	547	(1.097)

<u>Em 31 de dezembro de 2024</u>	<u>Cão Cidadão<sup>(1)</sup></u>	<u>Zee.Dog<sup>(1)</sup></u>	<u>Petix</u>	<u>Estrangeiras Zee<sup>(2)</sup></u>	<u>Total</u>
Participação no capital %	100%	100%	100%	100%	
Patrimônio líquido	-	-	43.560	17.547	61.107
Total de ativos	-	-	76.320	32.592	108.912
Total de passivo	-	-	32.760	15.045	47.805
Resultado do período	(120)	(94)	(808)	(781)	(1.803)

(1) Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2024, foi aprovada a incorporação da Zee.Dog e da Cão Cidadão pela Companhia, com suas consequentes extinções após esta data. Desta forma, nas demonstrações financeiras consolidadas, o resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 inclui o resultado da Zee.Dog e da Cão Cidadão para o período de 1º de janeiro de 2024 a 30 de abril de 2024, conforme demonstrado na tabela acima.

(2) Com a incorporação da Zee.Dog mencionada no item (1) acima, a Petz passou a ser controladora direta com 100% de participação das empresas Estrangeiras Zee, antigas subsidiárias da Zee.Dog usadas para operacionalização das operações no exterior.

**Notas Explicativas***Pet Center Comércio e Participações S.A.*

## 9.4. Contas a pagar pela aquisição de investimentos por ano de vencimento

Em 31 de março de 2025 a Companhia possui contas a pagar pela aquisição de investimentos, com vencimentos conforme abaixo:

	Controladora e Consolidado
Circulante	2.005
Não circulante	
de 1 a 2 anos	116.555
de 2 a 3 anos	1.491
de 3 a 4 anos	1.471
	<u>119.517</u>
Total	<u><u>121.522</u></u>

Abaixo demonstramos a movimentação das contas a pagar pela aquisição de controladas nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024:

	Controladora	
	<u>31/03/2025</u>	<u>31/03/2024</u>
Saldo no início do período	116.949	104.766
Adições	1.536	1.536
Atualização CDI (registrado em despesas financeiras, nota explicativa nº 22)	4.037	2.995
Pagamentos	<u>(1.000)</u>	<u>(1.117)</u>
Saldo no fim do período	<u><u>121.522</u></u>	<u><u>108.180</u></u>

## 10. IMOBILIZADO

## 10.1. Política contábil

Registrado ao valor de custo de aquisição, deduzido de depreciação e, quando aplicável, de perda por redução ao valor de recuperação. A depreciação inicia-se quando da abertura da loja e do início da utilização dos ativos, exceto para o caso dos ativos de direito de uso locação de imóveis, cuja depreciação inicia a partir do início de vigência do contrato, o que pode ocorrer antes da inauguração da loja.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo. A depreciação das benfeitorias em imóveis de terceiros é calculada com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

## Notas Explicativas

*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.

### Vida útil dos bens do imobilizado

A Companhia revisa a vida útil estimada dos bens do imobilizado anualmente nas datas dos balanços. Quando aplicável, os efeitos decorrentes de alterações na vida útil remanescente são registrados prospectivamente.

### Avaliação do valor recuperável

Os testes de recuperação são realizados anualmente conforme descrito na nota explicativa nº 2.6.1 das informações trimestrais.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

## 10.2. Composição

Controladora							
Taxa média anual de depreciação % (a)	31/03/2025			31/12/2024			
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	961.476	(422.216)	539.260	953.779	(397.760)	556.019
Móveis e utensílios	10	191.417	(79.910)	111.507	188.310	(75.411)	112.899
Máquinas e equipamentos	10	123.128	(46.998)	76.130	119.468	(44.117)	75.351
Veículos	20	1.035	(1.035)	-	1.035	(1.035)	-
Instalações	20	1.325	(1.325)	-	1.325	(1.325)	-
Equipamentos de informática	20	58.453	(46.103)	12.350	57.466	(44.055)	13.411
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.605.864	(761.559)	844.305	1.566.345	(718.678)	847.667
Adiantamento a fornecedores		11.927	-	11.927	12.119	-	12.119
<b>Total</b>		<b>2.954.625</b>	<b>(1.359.146)</b>	<b>1.595.479</b>	<b>2.899.847</b>	<b>(1.282.381)</b>	<b>1.617.466</b>

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Consolidado							
Taxa média anual de depreciação % (a)	31/03/2025			31/12/2024			
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	963.101	(422.960)	540.141	955.404	(398.470)	556.934
Móveis e utensílios	10	192.198	(80.385)	111.813	189.091	(75.875)	113.216
Máquinas e equipamentos	10	149.916	(57.173)	92.743	145.803	(53.627)	92.176
Veículos	20	1.035	(1.035)	-	1.035	(1.035)	-
Instalações	20	1.325	(1.325)	-	1.325	(1.325)	-
Equipamentos de informática	20	58.894	(46.234)	12.660	57.922	(44.248)	13.674
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.609.173	(764.561)	844.612	1.569.654	(721.680)	847.974
Adiantamento a fornecedores		11.927	-	11.927	12.119	-	12.119
<b>Total</b>		<b>2.987.569</b>	<b>(1.373.673)</b>	<b>1.613.896</b>	<b>2.932.353</b>	<b>(1.296.260)</b>	<b>1.636.093</b>

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**10.3. Movimentação do imobilizado**

	Controladora					Saldo em 31/03/2025
	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Transferên- cias	Incorporação	
<b>Custo:</b>						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	953.779	7.697	-	-	-	961.476
Móveis e utensílios	188.310	2.915	-	192	-	191.417
Máquinas e equipamentos	119.468	3.660	-	-	-	123.128
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	57.466	987	-	-	-	58.453
Direito de uso locação de imóveis	1.566.345	39.519	-	-	-	1.605.864
Adiantamento a fornecedores	12.119	-	-	(192)	-	11.927
<b>Total do custo</b>	<b>2.899.847</b>	<b>54.778</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.954.625</b>
<b>Depreciação:</b>						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(397.760)	(24.456)	-	-	-	(422.216)
Móveis e utensílios	(75.411)	(4.499)	-	-	-	(79.910)
Máquinas e equipamentos	(44.117)	(2.881)	-	-	-	(46.998)
Veículos	(1.035)	-	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.325)	-	-	-	-	(1.325)
Equipamentos de informática	(44.055)	(2.048)	-	-	-	(46.103)
Direito de uso locação de imóveis	(718.678)	(42.881)	-	-	-	(761.559)
<b>Total da depreciação</b>	<b>(1.282.381)</b>	<b>(76.765)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.359.146)</b>
<b>Total do imobilizado</b>	<b>1.617.466</b>	<b>(21.987)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.595.479</b>

	Controladora				
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Transferên- cias	Saldo em 31/03/2024
<b>Custo:</b>					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	873.809	16.026	-	234	890.069
Móveis e utensílios	173.101	2.980	(10)	-	176.071
Máquinas e equipamentos	105.590	1.772	-	22	107.384
Veículos	1.035	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	53.367	571	-	-	53.938
Direito de uso locação de imóveis	1.435.132	23.335	(655)	-	1.457.812
Adiantamento a fornecedores	12.396	107	-	(256)	12.247
<b>Total do custo</b>	<b>2.655.755</b>	<b>44.791</b>	<b>(665)</b>	<b>-</b>	<b>2.699.881</b>
<b>Depreciação:</b>					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(305.361)	(22.173)	-	-	(327.534)
Móveis e utensílios	(57.150)	(4.253)	-	-	(61.403)
Máquinas e equipamentos	(33.059)	(2.540)	-	-	(35.599)
Veículos	(1.035)	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.267)	(57)	-	-	(1.324)
Equipamentos de informática	(34.741)	(2.145)	-	-	(36.886)
Direito de uso locação de imóveis	(547.728)	(39.958)	-	-	(587.686)
<b>Total da depreciação</b>	<b>(980.341)</b>	<b>(71.126)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.051.467)</b>
<b>Total do imobilizado</b>	<b>1.675.414</b>	<b>(26.335)</b>	<b>(665)</b>	<b>-</b>	<b>1.648.414</b>

## Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Consolidado					Saldo em 31/03/2025
	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Transferên- cias	Conversão de balanço das controladas	
<b>Custo:</b>						
Benfeitorias em						
imóveis de terceiros	955.404	7.697	-	-	-	963.101
Móveis e utensílios	189.091	2.915	-	192	-	192.198
Máquinas e equipamentos	145.803	4.113	-	-	-	149.916
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	57.922	992	-	-	(20)	58.894
Direito de uso locação						
de imóveis	1.569.654	39.519	-	-	-	1.609.173
Adiantamento	12.119	-	-	(192)	-	11.927
<b>Total do custo</b>	<b>2.932.353</b>	<b>55.236</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(20)</b>	<b>2.987.569</b>
<b>Depreciação:</b>						
Benfeitorias em imóveis de						
terceiros	(398.470)	(24.490)	-	-	-	(422.960)
Móveis e utensílios	(75.875)	(4.510)	-	-	-	(80.385)
Máquinas e equipamentos	(53.627)	(3.546)	-	-	-	(57.173)
Veículos	(1.035)	-	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.325)	-	-	-	-	(1.325)
Equipamentos de informática	(44.248)	(2.070)	-	-	84	(46.234)
Direito de uso locação de						
imóveis	(721.680)	(42.881)	-	-	-	(764.561)
<b>Total da depreciação</b>	<b>(1.296.260)</b>	<b>(77.497)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>84</b>	<b>(1.373.673)</b>
<b>Total do imobilizado</b>	<b>1.636.093</b>	<b>(22.261)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>64</b>	<b>1.613.896</b>

	Consolidado					Saldo em 31/03/2024
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Transferê- ncias	Conversão de balanço das controladas	
<b>Custo:</b>						
Benfeitorias em						
imóveis de terceiros	883.602	16.026	-	234	45	899.907
Móveis e utensílios	176.471	2.980	(10)	-	-	179.441
Máquinas e equipamentos	139.779	1.862	(3)	22	-	141.660
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	55.053	585	-	-	6	55.644
Direito de uso locação						
de imóveis	1.449.061	23.335	(655)	-	7	1.471.748
Adiantamento	12.396	107	-	(256)	-	12.247
<b>Total do custo</b>	<b>2.718.722</b>	<b>44.895</b>	<b>(668)</b>	<b>-</b>	<b>58</b>	<b>2.763.007</b>

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Depreciação:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(307.110)	(22.284)	-	-	(34)	(329.428)
Móveis e utensílios	(58.462)	(4.330)	-	-	-	(62.792)
Máquinas e equipamentos	(41.520)	(3.391)	-	-	-	(44.911)
Veículos	(1.035)	-	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.267)	(57)	-	-	-	(1.324)
Equipamentos de informática	(35.709)	(2.206)	-	-	(5)	(37.920)
Direito de uso locação de imóveis	(558.850)	(40.492)	-	-	-	(599.342)
Total da depreciação	(1.003.953)	(72.760)	-	-	(39)	(1.076.752)
Total do imobilizado	<u>1.714.769</u>	<u>(27.865)</u>	<u>(668)</u>	<u>-</u>	<u>19</u>	<u>1.686.255</u>

Ativos cedidos em garantia

Em 31 de março de 2025 e 2024, a Companhia não possuía bens do ativo imobilizado dados em garantia ou penhora em operações de empréstimos e financiamentos bancários, tampouco arrolados em defesa de processos judiciais, exceto pelos ativos imobilizados da loja de Sorocaba, dados em garantia do contrato de locação, no montante de R\$281.

## 10.4. Transação do imobilizado e do intangível que não envolveram caixa

As adições de imobilizado apresentadas nas demonstrações dos fluxos de caixa estão líquidas das parcelas a serem pagas nos próximos anos. Assim, para cada um dos períodos, temos:

	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
Total das adições do período:		
Imobilizado	54.778	44.791
Intangível - nota explicativa nº 11	14.558	12.957
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3	(39.519)	(23.335)
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	5.157	10.455
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12	(1.667)	(2.955)
Outros	-	(4)
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	<u>33.307</u>	<u>41.909</u>
	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Total das adições do período:		
Imobilizado	55.236	44.895
Intangível - nota explicativa nº 11	14.558	13.803
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3	(39.519)	(23.335)
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	5.157	10.455
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12	(1.667)	(2.955)
Outros	-	(559)
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	<u>33.765</u>	<u>42.304</u>

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**11. INTANGÍVEL****11.1. Política contábil**

Os ativos intangíveis com vida útil definida adquiridos separadamente são registrados ao custo, deduzido da amortização e, quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo.

A vida útil estimada e o método de amortização são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

**11.2. Composição**

	Taxa média anual de amortização - %	Controladora					
		31/03/2025			31/12/2024		
		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Licença de software	20	38.859	(23.191)	15.668	38.648	(21.843)	16.805
Projetos de T.I. (a)	20	296.992	(131.553)	165.439	282.756	(120.276)	162.480
Acordo de não competição	10	124	(119)	5	124	(119)	5
Marcas	(b)	357.289	(91)	357.198	357.289	(91)	357.198
Carteira de clientes	(c)	5.503	(2.709)	2.794	5.503	(2.709)	2.794
Ágio		111.850	-	111.850	111.850	-	111.850
Outros intangíveis	-	1.495	(154)	1.341	1.384	(154)	1.230
<b>Total</b>		<b>812.112</b>	<b>(157.817)</b>	<b>654.295</b>	<b>797.554</b>	<b>(145.192)</b>	<b>652.362</b>

	Taxa média anual de amortização - %	Consolidado					
		31/03/2025			31/12/2024		
		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Licença de software	20	39.607	(23.258)	16.349	39.486	(21.912)	17.574
Projetos de T.I. (a)	20	296.146	(129.961)	166.185	281.910	(118.684)	163.226
Acordo de não competição	10	124	(119)	5	124	(119)	5
Marcas	(b)	377.573	(3.565)	374.008	377.573	(3.313)	374.260
Carteira de clientes	(c)	18.314	(6.255)	12.059	18.314	(6.030)	12.284
Ágio		133.594	-	133.594	133.594	-	133.594
Outros intangíveis	-	1.407	(166)	1.241	1.296	(166)	1.130
<b>Total</b>		<b>866.765</b>	<b>(163.324)</b>	<b>703.441</b>	<b>852.297</b>	<b>(150.224)</b>	<b>702.073</b>

- (a) Os projetos de TI se referem a desenvolvimento e implantação de sistemas de Tecnologia da Informação e Licenciamentos.
- (b) Conforme detalhado na nota explicativa nº 9, as marcas da CDSG, Cão Cidadão e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.
- (c) Conforme detalhado na nota explicativa nº 9, as carteiras de clientes da CDSG, Cão Cidadão, Zee.Dog e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**11.3. Movimentação do intangível**

	Controladora				Saldo em 31/03/2025
	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Incorporação	
<b>Custo:</b>					
Licença de software	38.648	211	-	-	38.859
Projetos de T.I.	282.756	14.236	-	-	296.992
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Marcas	357.289	-	-	-	357.289
Carteira de clientes	5.503	-	-	-	5.503
Ágio	111.850	-	-	-	111.850
Outros intangíveis	1.384	111	-	-	1.495
<b>Total do custo</b>	<b>797.554</b>	<b>14.558</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>812.112</b>
<b>Amortização:</b>					
Licença de software	(21.843)	(1.348)	-	-	(23.191)
Projetos de T.I.	(120.276)	(11.277)	-	-	(131.553)
Acordo de não competição	(119)	-	-	-	(119)
Marcas	(91)	-	-	-	(91)
Carteira de clientes	(2.709)	-	-	-	(2.709)
Outros intangíveis	(154)	-	-	-	(154)
<b>Total da amortização</b>	<b>(145.192)</b>	<b>(12.625)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(157.817)</b>
<b>Total do intangível</b>	<b>652.362</b>	<b>1.933</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>654.295</b>

	Controladora				Saldo em 31/03/2024
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Incorporação	
<b>Custo:</b>					
Licença de software	34.488	1.199	-	-	35.687
Projetos de T.I.	212.797	11.691	-	-	224.488
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Marcas	500	-	-	-	500
Carteira de clientes	12	-	-	-	12
Ágio	4.496	-	-	-	4.496
Outros intangíveis	808	67	-	-	875
<b>Total do custo</b>	<b>253.225</b>	<b>12.957</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>266.182</b>
<b>Amortização:</b>					
Licença de software	(16.026)	(1.267)	-	-	(17.293)
Projetos de T.I.	(73.028)	(9.513)	-	-	(82.541)
Acordo de não competição	(119)	-	-	-	(119)
Marcas	(61)	-	-	-	(61)
Carteiras de clientes	(12)	-	-	-	(12)
Outros intangíveis	(151)	(3)	-	-	(154)
<b>Total da amortização</b>	<b>(89.397)</b>	<b>(10.783)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(100.180)</b>
<b>Total do intangível</b>	<b>163.828</b>	<b>2.174</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>166.002</b>

## Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Consolidado				
	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Conversão de controladas	Saldo em 31/03/2025
<b>Custo:</b>					
Licença de software	39.486	211	-	(90)	39.607
Projetos de T.I.	281.910	14.236	-	-	296.146
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Marcas	377.573	-	-	-	377.573
Carteira de clientes	18.314	-	-	-	18.314
<b>Ágios:</b>					
CDSG	4.496	-	-	-	4.496
Cão Cidadão	-	-	-	-	-
Zee.Dog	107.354	-	-	-	107.354
Petix	21.744	-	-	-	21.744
Ágio total	133.594	-	-	-	133.594
Outros intangíveis	1.296	111	-	-	1.407
<b>Total do custo</b>	<b>852.297</b>	<b>14.558</b>	<b>-</b>	<b>(90)</b>	<b>866.765</b>
<b>Amortização:</b>					
Licença de software	(21.912)	(1.353)	-	7	(23.258)
Projetos de T.I.	(118.684)	(11.277)	-	-	(129.961)
Acordo de não competição	(119)	-	-	-	(119)
Marcas	(3.313)	(252)	-	-	(3.565)
Carteira de clientes	(6.030)	(225)	-	-	(6.255)
Outros intangíveis	(166)	-	-	-	(166)
Total da amortização	(150.224)	(13.107)	-	7	(163.324)
<b>Total do intangível</b>	<b>702.073</b>	<b>1.451</b>	<b>-</b>	<b>(83)</b>	<b>703.441</b>

	Consolidado				
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Conversão de controladas	Saldo em 31/03/2024
<b>Custo:</b>					
Licença de software	35.798	1.199	-	32	37.029
Projetos de T.I.	229.726	12.537	-	-	242.263
Pontos comerciais	-	-	-	-	-
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Marcas (i)	377.573	-	-	-	377.573
Carteira de clientes	18.314	-	-	-	18.314
<b>Ágios:</b>					
CDSG	4.496	-	-	-	4.496
Cão Cidadão	30.302	-	-	-	30.302
Zee.Dog	132.445	-	-	-	132.445
Petix	21.744	-	-	-	21.744
Ágio total	188.987	-	-	-	188.987
Outros intangíveis	1.050	67	-	-	1.117
<b>Total do custo</b>	<b>851.572</b>	<b>13.803</b>	<b>-</b>	<b>32</b>	<b>865.407</b>
<b>Amortização:</b>					
Licença de software	(16.588)	(1.278)	-	-	(17.866)
Projetos de T.I.	(76.788)	(9.989)	-	-	(86.777)
Acordo de não competição	(119)	-	-	-	(119)
Marcas	(2.299)	(255)	-	-	(2.554)
Carteira de clientes	(4.608)	(484)	-	-	(5.092)
Outros intangíveis	(163)	(3)	-	-	(166)

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Consolidado				Saldo em 31/03/2024
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Conversão de controladas	
Total da amortização	(100.565)	(12.009)	-	-	(112.574)
Total do intangível	751.007	1.794	-	32	752.833

Para maiores detalhes das transações do intangível que não envolveram caixa, vide nota explicativa nº 10 do imobilizado.

**12. FORNECEDORES**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Produtos para revenda	293.039	298.045	318.816	325.674
Imobilizado e intangível	1.666	5.157	1.666	5.157
Outros (*)	71.919	77.967	71.981	78.012
Total	366.624	381.169	392.463	408.843

(\*) Referem-se principalmente a fornecedores relacionados ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), consumo e logística.

No período findo em 31 de março de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não praticou operações denominadas de “forfait” (também conhecidas como “confirming”, “risco sacado” ou “securitização de contas a pagar”).

**13. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Provisão de férias	32.351	30.954	33.084	31.592
Provisão de 13º salário	7.332	-	7.509	-
Provisão de participação nos lucros e resultados	36.153	27.159	37.295	28.068
Salários a pagar	9.115	12.571	9.252	12.716
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS	1.796	2.720	1.838	2.786
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	7.956	8.751	8.169	8.991
Outras	4.809	6.778	4.914	6.922
Total	99.512	88.933	102.061	91.075

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**14. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
PIS e COFINS	8.534	9.143	8.797	9.490
ICMS	33.868	33.781	33.881	33.781
Imposto Sobre Serviços – ISS	525	709	531	714
Impostos retidos	1.894	1.841	1.927	1.878
Outros	9.396	11.744	9.779	12.316
<b>Total</b>	<b>54.217</b>	<b>57.218</b>	<b>54.915</b>	<b>58.179</b>

Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	-	-	825
---	---	---	---	-----

**15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES****15.1. Política contábil**

Inicialmente, os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos pelo valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previstos contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

Os empréstimos ainda vigentes em 31 de março de 2025 (e 31 de dezembro de 2024) não são suscetíveis à capitalização de custos a um ativo qualificável.

**15.2. Composição**

	Encargos	Vencimento	Garantias	Controladora		Consolidado	
				31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<u>Petz</u>							
Banco Santander	8,21% a.a.	Março de 2028	Cessão fiduciária	220.532	252.670	220.532	252.670
Debênture:							
3ª Emissão de debêntures	DI + 1,65% a.a.	Mai de 2028	Cessão fiduciária	209.209	202.273	209.209	202.273
<u>Petix</u>							
Empréstimo bancário	SOFR + 2,3 % a.a.	Linha rotativa	Aval	-	-	10.336	11.146
Empréstimo bancário	10,06 % a.a.	Agosto de 2025	Aval	-	-	905	1.376
<b>Total</b>				<b>429.741</b>	<b>454.943</b>	<b>440.982</b>	<b>467.465</b>
Circulante				43.428	51.453	54.669	63.096
Não circulante				386.313	403.490	386.313	404.369

**15.3. Características****Características da Captação com o Banco Santander**

Em 17 de Março de 2023, a Companhia contratou uma Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander, no montante de USD38.391, equivalente a R\$200.000 na cotação de contratação, com prazo de vencimento de 60 meses e juros pré-fixados de 8,21% ao ano, pagos anualmente.

## Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

A Companhia contratou também um instrumento derivativo de “SWAP” para trocar a taxa de juros pré-fixada de 8,21% ao ano para 0,97% ao ano e Selic, além de incluir um teto de R\$8,00 para a cotação do dólar (i.e. se o valor da cotação do dólar ultrapassar R\$8,00 nas datas de vencimento, esta diferença será custeada pela Companhia). Em 31 de março de 2025, o valor justo deste instrumento derivativo era um ativo de R\$18.542 (ativo de R\$20.346 em 31 de dezembro de 2024), registrado na rubrica “Instrumentos derivativos” do ativo.

A amortização do principal será em duas parcelas iguais, com vencimentos em 17 de março de 2027 e 17 de março de 2028, ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado, sendo as principais:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

As medições são efetuadas anualmente, e a garantia da dívida é a cessão fiduciária de 100% do instrumento derivativo de “SWAP” mencionado anteriormente.

Além das cláusulas financeiras acima, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 31 de março de 2025 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

Os custos incorridos com a captação Crédito Bancário 4131 da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$1.139, os quais estão classificados na própria rubrica do empréstimo e são apropriados ao resultado durante o período da dívida.

Em 31 de março de 2025, o valor a ser apropriado era de R\$623 (R\$675 em 31 de dezembro de 2024), sendo apresentado líquido no saldo do empréstimo.

### Características da 3ª Emissão de Debêntures

Em 15 de maio de 2023, foi realizada a 3ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (maio de 2028) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Além das cláusulas financeiras acima, cujas medições são efetuadas trimestralmente, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 31 de março de 2025 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$982 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 31 de março de 2025, o valor a ser apropriado era de R\$592 (R\$643 em 31 de dezembro de 2024), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

A amortização do principal das debêntures ocorre em 6 parcelas consecutivas semestrais, sendo a primeira em 15 de novembro de 2025. O pagamento da remuneração ocorre também semestralmente, porém, sendo o primeiro em 15 de novembro de 2023.

**15.4. Movimentações dos empréstimos**

A movimentação dos empréstimos e financiamentos no período foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Saldo no início do período	454.943	422.841	467.465	434.708
Amortizações de principal	-	(11.765)	(473)	(12.095)
Pagamento de juros	(18.200)	(16.510)	(18.764)	(16.972)
Variação cambial	(18.185)	6.383	(18.185)	6.383
Encargos financeiros incorridos	11.183	10.679	11.749	11.321
Ajuste de conversão	-	-	(810)	-
Saldo no final do período	<u>429.741</u>	<u>411.628</u>	<u>440.982</u>	<u>423.345</u>

Em 31 de março de 2025, os montantes têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Ano	Controladora	Consolidado
Até 1 ano	43.428	54.669
De 1 a 2 anos	222.448	222.448
Mais de 2 anos	163.865	163.865
Total	<u>429.741</u>	<u>440.982</u>

**Garantias - Cessão fiduciária**

Os Empréstimos e Financiamentos da Companhia exigem garantias no formato de Recebíveis de Cartões de Crédito, controlados e checados diariamente pelo Agente Fiduciário (no caso das Debêntures) ou pelos bancos emissores das Cédulas de Crédito Bancário. Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia estava adimplente com as referidas exigências.

**16. PROGRAMA DE FIDELIZAÇÃO**

O programa de fidelização, cujo nome foi alterado de Vale a Pena Ser Fiel para Clubz em dezembro de 2023, promove as compras de produtos efetuadas pelos clientes nas lojas e plataformas digitais, que são transformadas em crédito para compras futuras.

De acordo com o regulamento do programa, são concedidos bônus variáveis de até 10% do valor pago, para ser utilizado única e exclusivamente no mês subsequente ao da compra, em qualquer loja e nas plataformas digitais.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

O valor justo é calculado com base nos valores obtidos pelos clientes, no ato da compra, ajustado por uma parcela relacionada à expectativa de utilização.

A receita de vendas, alavancada pelo programa de fidelização, é registrada em receita diferida e reconhecida ao resultado.

Em 31 de março de 2025, a receita diferida do programa de fidelização, para controladora e consolidado, é de R\$774 (R\$1.063 em 31 de dezembro de 2024), e o efeito no resultado do período foi positivo em R\$289 (negativo em R\$851 no período findo em 31 de março de 2024).

**17. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS****17.1. Política Contábil**

Reconhecida quando a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. Quando aplicável, a provisão é quantificada ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, usando a taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo ou pelo montante estimado das perdas prováveis, observada sua natureza e apoiada na opinião dos advogados da Companhia.

**17.2. Composição**

Em 31 de março de 2025, a Companhia possuía riscos de natureza cível, trabalhista e tributária, cuja probabilidade de perda foi considerada provável pela Administração, amparada por seus assessores jurídicos externos e pelo departamento jurídico interno, sendo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Trabalhistas (a)	5.074	6.477	13.922	15.295
Cíveis (b)	332	266	332	266
Tributárias	7.730	7.726	8.007	8.003
<b>Total</b>	<b>13.136</b>	<b>14.469</b>	<b>22.261</b>	<b>23.564</b>

(a) A Companhia é parte passiva de reclamações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceiros, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária. A provisão também envolve valores relacionados ao recolhimento previdenciário de INSS e IRRF.

(b) A provisão de risco cível está relacionada a pedidos de indenização por supostos incidentes ocorridos nas lojas.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**17.3. Movimentação das provisões**

A movimentação das provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, bem como dos depósitos judiciais no período foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
<b>Provisão</b>				
Saldo no início do período	14.469	2.280	23.564	15.505
Adições/(reversões), líquido	(1.178)	351	(1.148)	164
Pagamentos	(155)	(129)	(155)	(129)
Saldo no final do período	<u>13.136</u>	<u>2.502</u>	<u>22.261</u>	<u>15.540</u>
<b>Depósitos judiciais (1)</b>				
Saldo no início do período	36.982	28.735	37.168	36.493
Adições	3.643	1.614	3.668	1.747
Resgates/perdas	(4.586)	(1.050)	(4.592)	(1.050)
Saldo no final do período	<u>36.039</u>	<u>29.299</u>	<u>36.244</u>	<u>37.190</u>

(1) Registrados na rubrica “outros créditos” no ativo não circulante, sendo que no consolidado o total de R\$38.495 em 31 de março de 2025 inclui R\$2.251 que não se referem a depósitos judiciais.

**Processos com risco de perda possível**

A Administração não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre discussões cíveis, trabalhistas e tributárias em andamento, para os quais na sua avaliação, com o auxílio de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível.

Adicionalmente, informamos que, com base no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Resp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumos para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade e/ou relevância da despesa para o desenvolvimento das atividades econômicas do contribuinte, apropriamos créditos de PIS e COFINS em relação às despesas consideradas essenciais e/ou relevantes para nossas operações no montante de R\$169.622 (R\$160.784 em 31 de dezembro de 2024). Como a avaliação da Companhia, com o auxílio de seus assessores jurídicos, é de que a probabilidade de perda é possível, nenhuma provisão foi constituída.

A Companhia também possui exposição a um risco com probabilidade de perda possível de R\$23.700 (R\$22.924 em 31 de dezembro de 2024) relacionado ao conceito de cálculo em relação à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS de produtos com tributação concentrada. Abaixo demonstramos os valores de processos e de tais exposições não materializadas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Trabalhistas	94.689	88.175	94.689	88.175
Cíveis	16.041	15.771	16.041	15.771
Tributários	229.016	218.082	229.016	218.082
Total	<u>339.746</u>	<u>322.028</u>	<u>339.746</u>	<u>322.028</u>

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO****18.1. Capital Social**

O capital social subscrito e integralizado em 31 de março de 2025 é de R\$1.725.655, e é representado por 462.739.925 ações ordinárias, sem valor nominal, assim distribuídas:

	Ações		Valor
	Ordinárias	%	
Sergio Zimerman	153.915.975	33,26%	573.985
XP Investimentos CCTVM	45.739.775	9,88%	170.573
Kinea Private Equity e Tefra Participações S/A	38.278.002	8,27%	142.747
Outros	<u>224.806.173</u>	<u>48,58%</u>	<u>838.350</u>
Total	<u>462.739.925</u>	<u>100,00%</u>	<u>1.725.655</u>

Em 31 de março de 2025, com uma participação indireta de 33,26%, Sergio Zimerman é o acionista controlador da Companhia.

Em 1º de março de 2023 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$922, mediante a emissão de 828.377 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

Em 31 de agosto de 2023 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$61, mediante a emissão de 52.240 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

Em 30 de janeiro de 2025 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA, o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$ 228, mediante a emissão de 226.423 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

**18.2. Reserva de capital**

Em setembro de 2020 e novembro de 2021 a Companhia realizou ofertas pública de distribuição primária e secundária de Ações, sendo que os gastos com essas ofertas totalizaram R\$40.313, os quais foram registrados como redução do saldo da reserva de capital. O saldo em 31 de março de 2025 é de R\$39.505, dado que não houve movimentação em relação a 31 de dezembro de 2024.

**18.3. Reserva Legal**

Do lucro líquido apurado no exercício, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Em 31 de março de 2025 o saldo da reserva legal era de R\$12.869 dado que não houve movimentação em relação a 31 de dezembro de 2024.

## Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

### 18.4. Reserva para plano de opção de compra de ações

#### 18.4.1. Política Contábil

A Companhia possui dois planos de opção de compra de ações vigentes, ambos aprovados em assembleia geral extraordinária, sendo uma realizada em 06 de dezembro de 2013 (“1º SOP”) e outro aprovado em 18 de agosto de 2020 (“2º SOP”), os quais estabelecem condições gerais para a outorga de opções de compra de ações de emissão da Companhia.

Determinados membros da Administração e os executivos da Companhia (“Participantes”) são elegíveis a participar do plano de opção de compra de ações preferenciais de emissão da Companhia (“Opção”), concedendo a eles a possibilidade de investirem e se tornarem sócios da Companhia.

O Conselho de Administração poderá criar, periodicamente, Programas de Opção de Compra de Ações (“Programas”), nos quais serão definidos: (i) os termos e as condições de cada outorga de Opções; (ii) as pessoas às quais as Opções serão concedidas (Participantes); (iii) o número, o percentual e a espécie de ações da Companhia que os Participantes terão o direito de subscrever com o exercício da Opção; (iv) os prazos (mínimo e máximo) para o exercício da Opção; (v) o eventual escalonamento das Opções concedidas em lotes sujeitos a prazos mínimos; e (vi) quaisquer restrições às ações recebidas pelo exercício de Opções e disposições sobre penalidades eventualmente aplicáveis, observadas as linhas básicas estabelecidas no Plano.

#### 18.4.2. Característica

As condições para exercício das ações foram definidas da seguinte forma:

- “1ºSOP” - O preço de exercício fixado está sujeito à variação do CDI, desde 6 de dezembro de 2013 até a data do efetivo pagamento, com carência para livre negociação após cinco anos da data de outorga das Opções. As Opções podem ser exercidas a partir de 6 meses após o “Evento de Liquidez”, o que ocorreu em 10 de março de 2021 (vide nota explicativa nº 18.4.4 com a movimentação das Opções do 1ºSOP).
- “2ºSOP” - O preço de exercício para as outorgas realizadas nos 12 meses contados da data da Oferta, será ao preço por ação praticado na Oferta. Para as outorgas após esse período será equivalente à média ponderada das cotações das ações de emissão da Companhia na B3 em determinado período anterior a outorga. As Opções do Primeiro Programa do 2ºSOP, cujas outorgas ocorreram em 28 de julho de 2021, podem ser exercidas a partir de 9 de março de 2023. Em 26 de maio de 2022 foram outorgadas novas ações referentes ao Segundo Programa do 2ºSOP, cujo exercício se iniciará a partir de 1 de outubro de 2023. Em 01 de novembro de 2023 os beneficiários assinaram o contrato de modificação do 2ºSOP. As premissas alteradas foram: redução do preço de exercício, redução em até 25% das ações e aumento em 12 meses no período de vesting. A modificação resultou em um aumento total na despesa de R\$ 6.004. Na mesma data de modificação foram outorgadas novas Opções para os contratos existentes com um custo adicional de R\$6.283, além da inclusão de 14 novos beneficiários gerando um custo de R\$ 3.382.

As Opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme Opção a ser tomada pelo Conselho de Administração quando do exercício.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Enquanto não forem exercidas e convertidas em ações, as Opções não farão jus a dividendos ou juros sobre o capital próprio, nem outro direito patrimonial ou político na Companhia.

18..3. Despesas com o plano de opção de compra de ações

O valor justo para os Planos de Opção de Compra de Ações foi calculado na data de outorga de cada plano com base no método “Black and Scholes”. Os efeitos foram refletidos nas despesas operacionais, no resultado, e na rubrica “Reservas de lucros”, no patrimônio líquido, como segue:

Data da outorga e programa	No período findo em 31/03/2025	Valores a registrar
“2ºSOP”		
28 de julho de 2021 - 2ºSOP Primeiro Programa	(741)	7.328
26 de maio de 2022 - 2ºSOP Segundo Programa	166	754
01 de novembro de 2023 – 2ºSOP Terceiro Programa	509	1.904
Total	(66)	9.986

## Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

## 18..4. Movimentação

A movimentação das opções de compra de ações para o período findo em 31 de março de 2025 está apresentada a seguir (por mil ações):

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	"2ºSOP" Primeiro Programa	"2ºSOP" Segundo Programa	"2ºSOP" Terceiro Programa	Total
Total de opção de compra de ações	7.828	2.376	800	140	5.826	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	1.784	41.941
Outorga de opções adicionais	-	1.108	940	1.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.644	750	-	6.578
Opções canceladas	(4.942)	(160)	(320)	-	(1.118)	-	(746)	-	(149)	(118)	-	(246)	-	-	(5.002)	(311)	-	(13.112)
Ações exercidas	(2.886)	(3.324)	(1.420)	(1.276)	(4.708)	(1.206)	(5.024)	(148)	(223)	(2.025)	(746)	(171)	(18)	(36)	-	-	-	(23.211)
Saldo atual do número de opções de compra de ações em 31 de março de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	186	105	-	-	8.467	1.639	1.784	12.196
Opções exercidas no período findo em 31 de março de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	"2ºSOP" Primeiro Programa	"2ºSOP" Segundo Programa	"2ºSOP" Terceiro Programa
Data da outorga	31/01/14	31/01/15	25/02/16	02/01/17	02/01/18	02/01/19	02/01/19	01/03/19	30/06/19	31/12/19	31/12/19	18/08/20	18/08/20	18/08/20	28/07/21	26/05/22	01/11/23
Dara da modificação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	01/11/23	01/11/23	-
Início do prazo de exercício das opções	31/01/15	31/01/16	25/02/17	02/01/18	02/01/19	02/01/20	02/01/20	01/03/20	31/12/19	31/12/20	31/12/20	18/08/21	18/08/21	18/08/21	08/03/24	01/10/24	01/11/24
Período de "vesting"	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	4,5 anos	5 anos	4 anos	5 anos	4 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos
Término do prazo de exercício das opções	31/01/24	31/01/25	25/02/26	02/01/27	02/01/28	02/01/29	02/01/29	01/03/29	31/12/28	31/12/29	31/12/28	31/12/29	31/12/29	31/12/29	08/03/28	08/03/28	08/03/28
Taxa de juros livre de risco	12,84%	16,19%	10,92%	7,18%	6,78%	6,41%	6,41%	6,44%	5,87%	6,41%	6,41%	2,04%	2,04%	2,04%	11,09%	11,09%	11,09%
Número de administradores e executivos elegíveis	8	8	6	5	1	16	5	2	1	4	1	4	10	19	38	3	14
Indexador	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	-	-	-
Número de opções em aberto	2.886	3.324	1.420	1.276	4.708	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	1.784
Valor justo das opções no momento da outorga em reais	0,72	0,80	0,91	0,91	1,27	1,21	1,21	1,21	1,26	1,26	1,26	1,29	1,29	1,29	1,90	1,90	1,90

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**18.5. Ações em tesouraria**

No decorrer do terceiro trimestre de 2023, a Companhia efetuou a compra de 11.600.000 ações de emissão própria pelo valor de R\$62.068, totalizando um saldo de 11.600.015 ações em tesouraria em 31 dezembro de 2023. No período findo em 31 de março de 2025 não houve novas compras de ações de emissão própria.

**19. PARTES RELACIONADAS****19.1. Saldos e transações**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<u>Saldos</u>				
Passivo circulante:				
Arrendamento mercantil (ii)	40.745	37.967	40.745	37.967
Fornecedores (i)	982	145	-	-

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
<u>Transações</u>				
Despesa com depreciação e juros (ii)	(1.779)	(1.574)	(1.779)	(1.574)
Compras (i)	(21.830)	(25.872)	-	-
Vendas (i)	-	999	-	-

(i) A Controladora possui operações de compra e venda, e conseqüentemente saldos de fornecedores e contas a receber, de produtos de revenda com as controladas Zee.Dog e Petix.

(ii) A Companhia possui contratos de locação firmados com a Zimerman Participações Ltda., correspondentes à locação do escritório e loja Atacado Pet. O saldo indicado está considerando os efeitos do CPC06(R2)/IFRS 16.

**19.2. Remuneração dos administradores**

As despesas relativas à remuneração total do pessoal da Alta Administração (Diretores indicados conforme o Estatuto Social e o Conselho de Administração), registradas na demonstração do resultado dos períodos, foram as seguintes:

	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
Diretores estatutários:		
Proventos e encargos sociais	2.865	2.704
Benefícios indiretos	2.877	3.332
Total Diretores estatutários	<u>5.742</u>	<u>6.036</u>
Conselho de Administração	795	615
Total Geral (*)	<u>6.537</u>	<u>6.651</u>

(\*) Inclui R\$2.718 referentes às despesas com o plano de opção de compra de ações em 31 de março de 2025 (R\$3.212 em 31 de março de 2024).

## Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

### 20. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

#### 20.1. Política contábil

O CPC 47/IFRS 15 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando, e por quanto uma receita é reconhecida a partir das identificações das obrigações de desempenho, da transferência do controle do produto ou serviço ao cliente e da determinação do preço de venda.

A Companhia reconhece receita das seguintes atividades realizadas:

- Venda de produtos para animais de estimação, como rações, alimentos, acessórios e medicamentos, como também animais de estimação.
- Prestação de serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais.
- Receita com propaganda e publicidade da CDSG.
- Receita de royalties dos treinadores de pets franqueados da Cão Cidadão.

A receita é mensurada com base na contraprestação que a Companhia espera receber do cliente. A Companhia reconhece receitas quando transfere o controle do produto ou presta o serviço ao cliente. A receita de vendas é apresentada líquida de deduções, incluídos os impostos calculados sobre as vendas.

#### Venda de mercadorias

Para vendas de mercadorias para clientes no varejo e no e-commerce, a receita é reconhecida quando o controle das mercadorias é transferido, isto é, quando o cliente adquire as mercadorias no ponto de venda e/ou quando recebe as mercadorias. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o cliente adquire as mercadorias.

No ponto de venda, uma obrigação de restituição e o correspondente ajuste da receita são reconhecidos para os produtos devolvidos e/ou quando uma venda é cancelada. Ao mesmo tempo, a Companhia tem o direito de recuperar o produto quando os clientes exercem o direito de devolução; portanto, consequentemente, a Companhia reconhece o direito às mercadorias devolvidas e o correspondente ajuste do custo das vendas.

#### Devoluções e cancelamento

O valor da receita reconhecida é contabilizado líquido das devoluções e cancelamentos esperados.

#### Prestação de serviços

A Companhia fornece serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais. As receitas de serviços são reconhecidas à medida que os serviços são prestados e os riscos e benefícios correspondentes aos serviços são transferidos para os clientes. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o serviço é realizado ao cliente.

#### Programa de fidelização

O programa de fidelização é registrado na rubrica “Programa de fidelização” (“Clubz”) pelo valor justo dos créditos acumulados e reconhecido no resultado pela efetiva utilização dos créditos pelos clientes, pelo vencimento do direito de uso dos créditos ou pela amortização de parte do saldo, relativa à expectativa de expiração do direito de uso dos pontos, calculada com base histórica de ocorrências. O desconto prometido ao cliente é, portanto, uma obrigação de desempenho separada.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

As vendas que resultam na emissão de bônus aos clientes do programa de fidelização da Companhia são contabilizadas como receita diferida pelo valor justo da contrapartida recebida ou a receber, na data das vendas. A receita diferida é reconhecida ao resultado quando os créditos são resgatados pelos clientes e as obrigações cumpridas.

**20.2. Composição**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Venda de mercadorias	973.254	880.805	996.212	925.172
Venda de serviços e demais receitas	31.770	27.657	31.770	28.664
Devoluções e cancelamento de venda – Mercadorias	(19.706)	(17.565)	(20.550)	(18.830)
Devoluções e cancelamento de venda - demais receitas	(4)	(4)	(4)	(4)
Programa de fidelização	289	(851)	289	(851)
Receita bruta de vendas	985.603	890.042	1.007.717	934.151
Tributos federais, estaduais e municipais	(158.448)	(142.004)	(168.550)	(156.577)
<b>Total</b>	<b>827.155</b>	<b>748.038</b>	<b>839.167</b>	<b>777.574</b>

**21. DESPESA POR NATUREZA**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(429.508)	(394.371)	(433.973)	(404.519)
Despesa com pessoal	(136.485)	(116.075)	(138.371)	(123.009)
Custo de ocupação e consumo	(38.653)	(35.452)	(39.160)	(35.876)
Depreciação e amortização (i)	(42.762)	(38.569)	(43.975)	(40.849)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (i)	(39.446)	(36.868)	(39.446)	(37.383)
Logística	(33.509)	(24.958)	(33.528)	(26.311)
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	66	(5.553)	66	(5.553)
Perda trabalhista	1	(760)	(29)	(573)
Outras (ii)	(90.178)	(74.256)	(93.413)	(79.207)
<b>Total</b>	<b>(810.474)</b>	<b>(726.862)</b>	<b>(821.829)</b>	<b>(753.280)</b>

Classificadas como:

Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(442.704)	(403.530)	(447.169)	(413.678)
Despesas com vendas	(269.757)	(239.988)	(271.179)	(244.738)
Despesas gerais e administrativas	(85.987)	(72.004)	(91.142)	(83.657)
Outras despesas operacionais, líquidas	(12.026)	(11.340)	(12.339)	(11.207)
<b>Total</b>	<b>(810.474)</b>	<b>(726.862)</b>	<b>(821.829)</b>	<b>(753.280)</b>

(i) Valores líquidos de créditos de PIS e COFINS.

(ii) A variação de outras despesas entre os períodos findos em 31 de março de 2025 e de 2024 se deve principalmente ao aumento de despesas relacionadas ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), além de despesas variáveis com taxas de cartões de crédito e mão-de-obra terceirizada do centro de distribuição.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**21.1. Outras despesas operacionais, líquida**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Gastos com abertura e fechamento de lojas	(2.053)	(3.005)	(2.053)	(3.005)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (lojas não inauguradas)	(35)	(48)	(35)	(48)
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	(1.333)	(760)	(1.363)	(573)
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	66	(5.553)	66	(5.553)
Resultado na baixa de ativo fixo	(37)	-	(37)	-
Baixa de arrendamento – IFRS 16		26		26
Outras (a)	(8.634)	(2.000)	(8.917)	(2.054)
<b>Total</b>	<b>(12.026)</b>	<b>(11.340)</b>	<b>(12.339)</b>	<b>(11.207)</b>

(a) Refere-se principalmente a (i) despesas com o processo de fusão com a Cobasi (em processo de aprovação do CADE – Conselho Administrativo de Defesa Econômica).

**22. RESULTADO FINANCEIRO**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
<b>Receitas financeiras:</b>				
Rendimentos de aplicações financeiras	8.857	10.323	9.196	10.565
Variação cambial ativa	18.976	-	18.976	-
Resultado positivo com instrumentos derivativos	2.192	3.349	2.192	3.349
Descontos obtidos de fornecedores por antecipação	961	67	963	205
Outras	885	96	952	(79)
<b>Total</b>	<b>31.871</b>	<b>13.835</b>	<b>32.279</b>	<b>14.040</b>
<b>Despesas financeiras:</b>				
Encargos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(11.183)	(10.679)	(11.749)	(11.321)
Variação cambial passiva	(791)	(6.383)	(791)	(6.383)
Resultado negativo com instrumentos derivativos	(9.952)	(770)	(9.952)	(770)
Juros sobre arrendamento - IFRS16	(23.277)	(22.929)	(23.277)	(22.990)
Despesas bancárias	(107)	(163)	(123)	(191)
Despesas com obtenção de empréstimos e financiamentos	(157)	(338)	(157)	(338)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	(4.037)	(2.995)	(4.035)	(2.995)
Outras	(650)	(448)	(2.232)	(1.817)
<b>Total</b>	<b>(50.154)</b>	<b>(44.705)</b>	<b>(52.316)</b>	<b>(46.805)</b>

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**23. ARRENDAMENTOS DE DIREITO DE USO****23.1. Política contábil**

Dos contratos que foram escopo da norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, considerou-se como componente de arrendamento somente o valor do aluguel fixo e mínimo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa de juros. A taxa de desconto foi construída pela taxa real de desconto correspondente as cotações de mercado (referência em % do Certificado de Depósito Interbancário - CDI), adicionando o spread e reduzindo as garantias conforme taxas de mercado dos principais bancos com os quais a Companhia opera. Foi considerada curva de taxa do CDI futura em função dos diferentes prazos de amortização dos contratos de arrendamento firmado.

**23.2. Características**

Em 31 de março de 2025, a Companhia possuía 314 contratos de locação de lojas e centros administrativo e de distribuição com terceiros (309 em 31 de dezembro de 2024). Deste total, 290 contratos foram classificados como direito de uso de locação e possuem prazos de vencimentos entre 5 e 21 anos e a taxa média ponderada de desconto no período está demonstrada na tabela abaixo. Os outros contratos de aluguéis variáveis, contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso do período estão registrados na rubrica "Custo com ocupação e consumo", demonstrada na nota explicativa nº 21, e totalizam R\$4.543.

A tabela abaixo evidencia as taxas nominais praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

<u>Prazo dos contratos</u>	<u>Taxa % a.a.</u>
Até 5 anos	De 5,20% a 13,23%
De 6 a 10 anos	De 6,58% a 15,33%
De 11 a 21 anos	De 6,83% a 15,99%

**23.3. Movimentação dos arrendamentos**

Os saldos e a movimentação dos ativos de direito de uso no período são:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2025</u>	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/03/2024</u>
Saldo no início do período	847.667	887.404	847.974	890.211
Conversão de controladas	-	-	-	7
Baixa	-	(655)	-	(655)
Adição/remensuração de novos contratos	39.519	23.335	39.519	23.335
	<u>887.186</u>	<u>910.084</u>	<u>887.493</u>	<u>912.898</u>
Depreciação	<u>(42.881)</u>	<u>(39.958)</u>	<u>(42.881)</u>	<u>(40.492)</u>
Saldo no final do período	<u>844.305</u>	<u>870.126</u>	<u>844.612</u>	<u>872.406</u>

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Os saldos e a movimentação dos passivos de arrendamentos de direito de uso no período são:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Saldo no início do período	1.017.580	1.034.357	1.017.580	1.038.545
Conversão de controladas	-	-	-	(53)
Adição/remensuração	39.519	23.335	39.519	23.335
Baixa de contratos	-	(681)	-	(681)
	<u>1.057.099</u>	<u>1.057.011</u>	<u>1.057.099</u>	<u>1.061.146</u>
Pagamentos de arrendamentos	(53.022)	(50.449)	(53.022)	(50.642)
Pagamento de juros e encargos	(10.409)	(9.913)	(10.409)	(9.951)
Encargos financeiros	25.331	24.880	25.331	24.946
Saldo no final do período	<u>1.018.999</u>	<u>1.021.529</u>	<u>1.018.999</u>	<u>1.025.499</u>
Passivo circulante	156.266	137.148	156.266	139.276
Passivo não circulante	862.733	884.381	862.733	886.223
Total	<u>1.018.999</u>	<u>1.021.529</u>	<u>1.018.999</u>	<u>1.025.499</u>

A Companhia apresenta as informações financeiras no Comentário de Desempenho da Administração sem os efeitos do CPC 06(R2) / IFRS 16. Desta forma, os pagamentos demonstrados na movimentação acima são compostos pelas despesas efetivas de aluguel sem efeito do CPC 06(R2) / IFRS 16, no montante de R\$63.000 no período findo em 31 de março de 2025 (R\$58.264 no período findo em 31 de março de 2024), deduzidas pelos valores não pagos de R\$431 e R\$2.098 para os períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024, respectivamente.

#### 23.4. Compromissos futuros

O cronograma de pagamentos dos saldos de arrendamentos está demonstrado a seguir:

	Controladora e Consolidado 31/03/2025
Até 1 ano	156.266
De 1 a 2 anos	190.833
De 2 a 3 anos	163.169
De 3 a 4 anos	137.121
De 4 a 5 anos	118.744
Acima de 5 anos	252.866
Total	<u>1.018.999</u>

Ver divulgação do valor nominal na nota explicativa nº 24 c.3 (risco de liquidez).

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**23.5. Despesas com arrendamento**

A composição das contas de resultado do período para os arrendamentos de direito de uso é:

	Controladora	
	<u>31/03/2025</u>	<u>31/03/2024</u>
Despesas com depreciação	42.881	39.958
Créditos de PIS e COFINS sobre depreciação - Direito de uso	(3.435)	(3.090)
Encargos financeiros apropriados	25.331	24.880
Créditos de PIS e COFINS sobre despesa de juros - Direito de uso	(2.054)	(1.951)
	<u>62.723</u>	<u>59.797</u>

Em conformidade com o IFRS 16/CPC 06 (R2), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, a Companhia utilizou a técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados (fluxo real e taxa de desconto nominal).

**23.6. Informações adicionais**

Embora a metodologia contábil utilizada pela Companhia esteja em linha com a regra disposta no IFRS 16/CPC06(R2), ela gera distorções na informação a ser prestada devido ao descasamento entre fluxo de caixa e valor presente, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. Deste modo, a Companhia recalculou os valores de depreciação e encargos financeiros do exercício total de vigência dos contratos ativos em 31 de março de 2025, com base em um fluxo de caixa futuro que incorpora a expectativa inflacionária (fluxo nominal). A tabela abaixo apresenta as diferenças entre a política contábil adotada pela Administração da Companhia ("Balço Patrimonial") e os valores considerando os fluxos de caixa com a projeção da inflação ("Nota Explicativa"), conforme sugerido pelo Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 (critério CVM), em 31 de dezembro de 2023.

A tabela abaixo evidencia as taxas reais praticadas para as projeções, vis-à-vis os prazos dos contratos:

<u>Prazo dos contratos</u>	<u>Taxa real % a.a.</u>
Até 5 anos	De 0,87% a 5,36%
De 6 a 10 anos	De 5,69% a 7,99%
De 11 a 21 anos	De 6,78% a 7,94%

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Balança patrimonial		Divulgação do critério CVM (Controladora)
	Controladora	Consolidado	
Balanço:			
Direito de uso	844.305	844.612	1.078.557
Arrendamento - direito de uso (passivo)	1.018.999	1.018.999	1.287.002
Resultado:			
Depreciação	42.881	42.881	107.633
Juros	25.331	25.331	77.063
Créditos de PIS e COFINS s/ aluguel	(5.489)	(5.489)	(11.650)

A tabela a seguir detalha as diferenças entre saldos de ativo, saldos de passivo, valores de depreciação, e juros, ano a ano, entre a metodologia sugerida no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 e a adoção escolhida pela Companhia, em plena conformidade com o IFRS 16/CPC06 (R2). A tabela evidencia que ao final dos contratos de arrendamento ambas as formas de adoção apresentam efeito nulo no Patrimônio Líquido da Companhia.

	Adoção											
	inicial	Dez./20	Dez./21	Dez./22	Dez./23	Dez./24	Dez./25	Dez./26	Dez./27	Dez./28	Dez./29	Dez./30
<u>Ativo de arrendamento</u>												
Balanço patrimonial	387.225	515.662	793.489	872.300	730.269	591.564	457.967	339.500	241.877	165.455	104.604	30.408
Nota explicativa	441.948	537.161	839.081	1.038.759	878.054	720.775	568.144	431.084	313.578	217.659	137.748	42.662
<u>Passivo de arrendamento</u>												
Balanço patrimonial	387.225	571.060	877.593	973.822	851.656	720.707	583.293	452.280	336.967	241.232	159.997	52.208
Nota explicativa	441.948	586.704	1.068.891	1.293.418	1.167.821	1.021.303	857.452	689.292	535.147	401.516	279.500	88.481
<u>Despesas financeiras</u>												
Balanço patrimonial	-	42.995	61.028	91.754	81.196	69.735	57.570	45.528	34.590	25.359	17.371	6.775
Nota explicativa	-	50.019	71.305	121.413	110.921	98.395	84.158	68.949	54.462	41.684	29.823	11.416
<u>Despesa de depreciação</u>												
Balanço patrimonial	-	79.862	103.417	142.666	139.863	136.837	132.420	107.621	84.858	65.533	57.108	27.772
Nota explicativa	-	92.972	109.601	161.354	158.489	155.237	151.413	126.833	105.093	84.243	76.921	44.525

**24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS****a) Considerações gerais e políticas**

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras. A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos.

A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

**Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros**

A classificação dos ativos e passivos financeiros segundo o CPC 48/IFRS 9 é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais.

Conforme o CPC 48/IFRS 9, no reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: a custo amortizado; valor justo por meio dos outros resultados abrangentes (“VJORA”); ou valor justo por meio de resultado (“VJR”).

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

As seguintes políticas contábeis aplicam-se à mensuração subsequente dos ativos financeiros:

Ativos financeiros mensurados a VJR	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros mensurados a custo amortizado	Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método de taxa de juros efetiva. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e perdas são reconhecidas no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido também no resultado.
Ativos financeiros mensurados a VJORA	Esses ativos são mensurados ao valor justo em outros resultados abrangentes em função de sua característica de negociação antes do vencimento ou receber os fluxos de caixa contratuais.

Sob o CPC 48/IFRS 9, um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais.
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um ativo financeiro é mensurado a VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros.
- Seus termos contratuais geram em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

b) Categorias de instrumentos financeiros

A tabela a seguir apresenta as categorias de mensuração do CPC 48/IFRS 9 para cada classe de ativos e ou passivos financeiros e arrendamentos a pagar de direito de uso. A Companhia entende que todos os ativos e passivos financeiros possuem o valor justo próximo ao valor de custo amortizado.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<u>Ativos financeiros</u>				
Custo amortizado:				
Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras	327.816	335.502	346.673	358.503
Contas a receber	339.927	349.743	375.119	386.664
Valor justo por meio do resultado:				
Instrumentos derivativos	18.542	20.346	18.542	20.346
<b>Total ativos financeiros</b>	<b><u>686.285</u></b>	<b><u>705.591</u></b>	<b><u>740.334</u></b>	<b><u>765.513</u></b>
<u>Passivos financeiros</u>				
Custo amortizado:				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	429.741	454.943	440.982	467.465
Fornecedores	366.624	381.169	392.463	408.843
Contas a pagar pela aquisição de controladas	121.522	116.949	121.522	116.949
<b>Total passivos financeiros</b>	<b><u>917.887</u></b>	<b><u>953.061</u></b>	<b><u>954.967</u></b>	<b><u>993.257</u></b>

## c) Gestão de risco financeiro

Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: de mercado (risco de taxa de juros), de crédito e de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

## c.1) Risco de mercado

A Companhia está exposta principalmente à possibilidade de flutuações na taxa de juros e taxa de câmbio.

O risco de taxa de juros da Companhia em 31 de março de 2025 decorre de empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, líquidos das aplicações financeiras. A Administração da Companhia tem como política manter os indexadores de suas exposições às taxas de juros prefixadas e pós-fixadas.

## c.2) Risco de crédito

A Administração classifica como baixo o risco de crédito em virtude de as vendas serem realizadas para um grande número de clientes e grande parte da carteira de clientes ser predominantemente oriunda de vendas por meio de operadoras de cartões de crédito e débito.

Em relação ao saldo de caixa e equivalentes de caixa, a Companhia considera que o risco de crédito é baixo, com base nos *ratings* de crédito externo das contrapartes. A Companhia trabalha com bancos de primeira linha classificados com *ratings* entre AAA e AA.

As exposições máximas ao risco de crédito podem ser observadas nas notas nº 4.2 e nº 5.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**c.3) Risco de liquidez**

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais e de investimentos. O monitoramento engloba, ainda, o ciclo de caixa com dias de estoque, dias de fornecedor e dias de contas a receber.

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de caixa e relacionamento próximo com bancos para captação de recursos por meio de linhas de crédito.

A seguir, detalhes do vencimento dos passivos financeiros e passivo de arrendamento contratados (valor nominal com juros futuros).

**Controladora:**

<u>Operação</u>	<u>Até 1 ano</u>	<u>Até 2 anos</u>	<u>Até 3 anos</u>	<u>Até 4 anos</u>	<u>Até 5 anos</u>	<u>acima de 5 anos</u>	<u>Total</u>
Fornecedores	366.624	-	-	-	-	-	366.624
Empréstimos, financiamentos e debêntures	95.116	222.448	195.878	35.953	-	-	549.395
Contas a pagar pela aquisição de controladas	2.134	164.977	2.027	2.256	-	-	171.394
Arrendamento a pagar	224.849	208.373	178.166	149.724	129.658	276.108	1.166.878

**Consolidado:**

<u>Operação</u>	<u>Até 1 ano</u>	<u>Até 2 anos</u>	<u>Até 3 anos</u>	<u>Até 4 anos</u>	<u>Até 5 anos</u>	<u>acima de 5 anos</u>	<u>Total</u>
Fornecedores	392.463	-	-	-	-	-	392.463
Empréstimos, financiamentos e debêntures	106.759	223.327	195.878	35.953	-	-	561.917
Contas a pagar pela aquisição de controladas	2.134	164.977	2.027	2.256	-	-	171.394
Arrendamento a pagar	224.849	208.373	178.166	149.724	129.658	276.108	1.166.878

**c.4) Risco cambial**

Decorrente, basicamente, do valor contratado em março de 2023 de empréstimo em moeda estrangeira, Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander. Conforme detalhado na nota explicativa nº 15.3, a Companhia contratou um instrumento derivativo de "SWAP" e entende que o mesmo endereça de forma efetiva possíveis impactos de decorrentes de variações cambiais até a data de liquidação da operação.

**d) Gestão de capital**

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são salvaguardar sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

A posição financeira líquida corresponde ao total de caixa e equivalentes de caixa (incluindo aplicações financeiras), subtraído do montante de empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos:

	Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024
Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras	327.816	335.502
Empréstimos e financiamentos e debêntures	(429.741)	(454.943)
Dívida líquida	<u>(101.925)</u>	<u>(119.441)</u>

## e) Gestão de risco de taxa de juros

A Companhia possui aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos com instituições financeiras para fazer frente à necessidade de caixa para investimentos, com juros prefixados e pós-fixados, diminuindo o risco de mercado.

Análise de sensibilidade da taxa de juros

A Administração da Companhia considera baixo o risco de grandes variações no CDI que possam impactar significativamente suas operações. Entretanto, uma análise de sensibilidade foi preparada para avaliar potenciais impactos líquidos no resultado financeiro do período findo em 31 de março de 2025 em caso de variações significativas. Para o cálculo, foram considerados dois cenários de aumento do CDI base médio do período de 12,95% ao ano, aplicado sobre os saldos mensais de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e debêntures:

- Cenário I: apreciação de 50% do CDI.
- Cenário II: apreciação de 25% do CDI.

31 de março de 2025	Taxa utilizada CDI Cetip	Risco	Cenário I (Alta 50%)	Cenário II (Alta 25%)
Empréstimos para capital de giro sujeitos à variação do CDI	12,95%	Alta do CDI	(2.001)	(1.013)
Debêntures	12,95%	Alta do CDI	(1.934)	(979)
Contas a pagar – aquisição de controladas	12,95%	Alta do CDI	(1.098)	(556)

De forma a reduzir os possíveis efeitos do aumento do CDI a Companhia mantém aplicações financeiras remuneradas também pelo CDI, conforme nota explicativa nº 4.a e 4.b, que reduz os impactos do risco de alta do CDI mencionada acima, conforme segue:

31 de março de 2025	Taxa utilizada CDI Cetip	Efeito	Cenário I (Alta 50%)	Cenário II (Alta 25%)
Aplicações financeiras sujeitas à variação do CDI	12,95%	Alta do CDI	2.875	1.456

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**25. RESULTADO POR AÇÃO**

Conforme mencionado na nota explicativa nº 18.1, o capital social da Companhia é constituído de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. De acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação, na tabela a seguir está reconciliado o lucro dos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024 com os valores usados para calcular o lucro por ação básico e diluído.

	<u>31/03/2025</u>	<u>31/03/2024</u>
	Básico e diluído	Básico e diluído
Numerador básico e diluído:		
Prejuízo líquido do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do lucro líquido básico e diluído por ação	(2.437)	(4.473)
Ações disponíveis:		
Média ponderada de ações em circulação utilizadas na apuração do lucro líquido básico por ação	462.739.925	462.523.502
Média ponderada dos direitos de ações concedidos utilizadas na apuração do lucro líquido diluído por ação	-	-
Média ponderada das ações disponíveis	<u>462.739.925</u>	<u>462.523.502</u>
Prejuízo líquido por ação - básico - R\$	(0,00527)	(0,00967)
Prejuízo líquido por ação - diluído - R\$	(0,00527)	(0,00967)

**26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO**

A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como varejo, está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins comerciais e gerenciais. As informações são apresentadas de forma consistente para o principal tomador de decisões do Grupo que é o CEO - *Chief Executive Officer*, responsável pela alocação de recursos e avaliação das operações.

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta por categoria, conforme demonstrado a seguir:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2025</u>	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/03/2024</u>
Receita bruta, líquida de cancelamentos				
Venda de mercadorias	953.548	863.240	975.662	906.342
Venda de serviços e demais receitas	31.766	27.653	31.766	28.660
Programa de fidelização	289	(851)	289	(851)
Total	<u>985.603</u>	<u>890.042</u>	<u>1.007.717</u>	<u>934.151</u>

**Notas Explicativas**

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Adicionalmente, a Companhia também acompanha suas receitas brutas com base nos seguintes canais de venda:

Canais de venda	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Digital	426.038	388.044	426.038	394.346
Físico	559.565	501.998	581.679	539.805
Total	<u>985.603</u>	<u>890.042</u>	<u>1.007.717</u>	<u>934.151</u>

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,  
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP  
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil  
Telefone +55 (11) 3940-1500  
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais – ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
Pet Center Comércio e Participações S.A.  
São Paulo – SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 08 de maio de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-014428/O-6

Marcelle Mayume Komukai  
Contadora CRC 1SP24703/O-5

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras  
PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução CVM nº 480/09 (alterada pela Instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações trimestrais ITR, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 8 de maio de 2025

---

Sergio Zimerman  
Diretor Presidente e  
Membro do Conselho de Administração

---

Aline Penna  
Diretora Financeiro e Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente  
PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução CVM nº 480/09 (alterada pela Instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no Relatório sobre a Revisão de Informações Trimestrais favorável sem ressalvas dos auditores independentes, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 8 de maio de 2025

---

Sergio Zimmerman  
Diretor Presidente e  
Membro do Conselho de Administração

---

Aline Penna  
Diretora Financeiro e Relações com Investidores