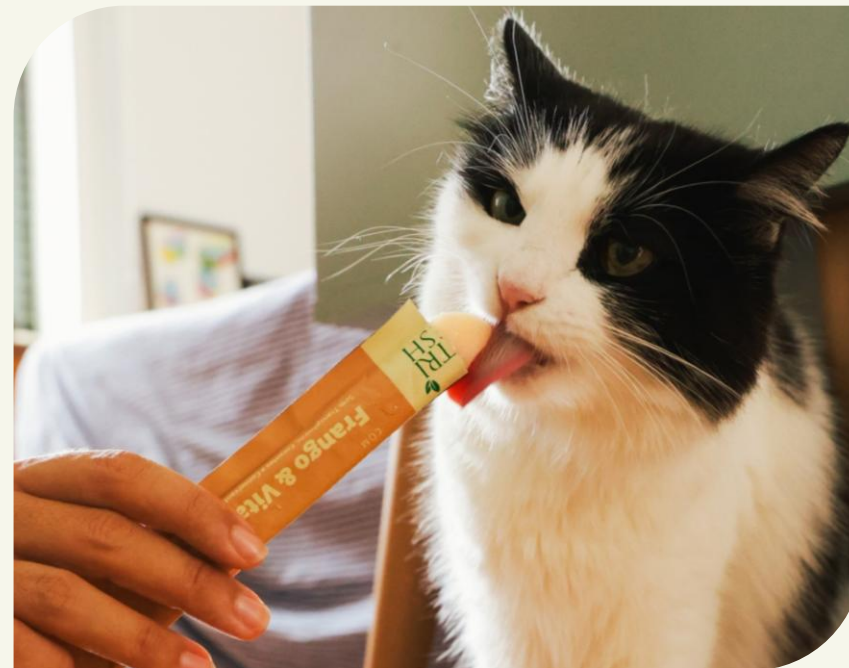


GRUPO
petz cobasi

Juntos no cuidado. Unidos no afeto.

RESULTADOS
4T25 E 2025

Petz Cobasi



AGENDA

- 1.** Mensagem da Administração
- 2.** Resultados Financeiros
- 3.** Q&A
- 4.** Considerações Finais





1. Mensagem da Administração

Paulo Nassar

CEO Grupo Petz Cobasi

DESTAQUES

Cobasi

4T25

+9,3% a/a
Receita Bruta
Total

Margem Bruta de
45,9%
(+0,4 p.p. a/a)

8,8% de Margem
EBITDA Ajustada
(+1,2 p.p. a/a)

Lucro Líquido
Ajustado de
R\$41,0 mm
(+80,1% a/a)

2025

Forte geração
de caixa líquido:
+R\$210,9 mm

9,8% de Margem
EBITDA Ajustado
(+2,5 p.p. a/a),
atingindo R\$294,6 mm
(+48,1% a/a)

Petz

4T25

+8,7% a/a
Receita Bruta
B2C

Geração
de caixa líquido:
+R\$47,6 mm

9,3% de Margem
EBITDA Ajustada
(em linha a/a)

13,5% participação
de marcas próprias
(+1,9 p.p. a/a; % de vendas)

2025

Forte geração
de caixa líquido:
+R\$203,5 mm

8,7% de margem
EBITDA Ajustado
atingindo R\$312,2 mm
(+12,4% a/a)

Principais Mensagens

Visão consolidada Petz + Cobasi

Aprovação CADE

Dez/2025

Omnicanalidade

Petz: **93%** | Cobasi: **98%**

+15 lojas abertas

totalizando **521 lojas**
com alcance nacional

Participação

de marcas próprias

Petz: **13,5%** | Cobasi: **7,6%**
(4T25)

Same Store Sales

Petz: **+6,2% a/a** | Cobasi: **+7,4% a/a**

Crescimento em Serviços

Petz: **+12% a/a** | Cobasi: **+62% a/a**

40,9%

Participação Digital

Petz: **42,8%** | Cobasi: **38,6%**

Forte geração de caixa

de **R\$414 mm** atingindo um
caixa líquido de **R\$615mm**
(em dez/25)





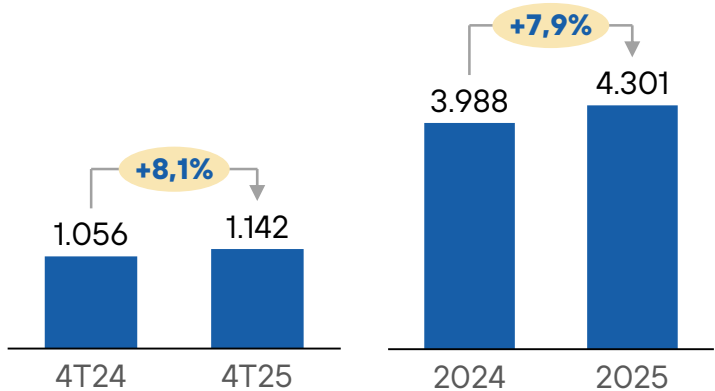
2. Resultados Financeiros

Rafael Siqueira
CFO & DRI

Receita Bruta

R\$ milhões

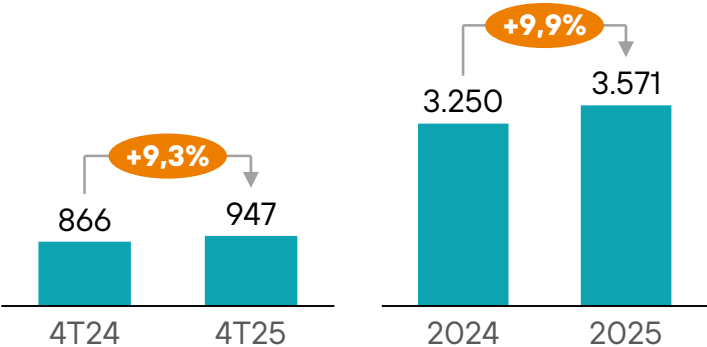
Petz



Destaques 4T25:

- Vendas B2C: **+8,7% a/a**
- Lojas Físicas: **+6,3% a/a**
- Canal Digital: **+12,0% a/a**
- SSS: **+8,0% a/a**
- Serviços: **+10,0% a/a**

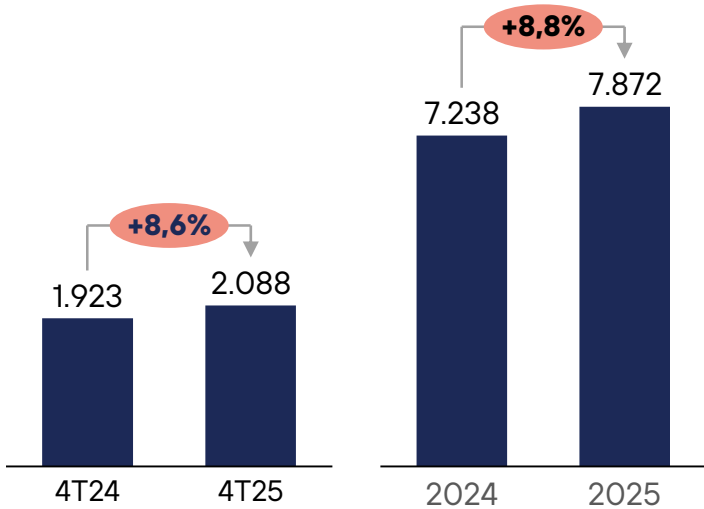
Cobasi



Destaques 4T25:

- Lojas Físicas: **+5,7% a/a**
- Canal Digital: **+15,4% a/a**
- SSS: **+6,2% a/a**
- GMV Serviços: **+43,0% a/a**

GRUPO
petz
cobasi



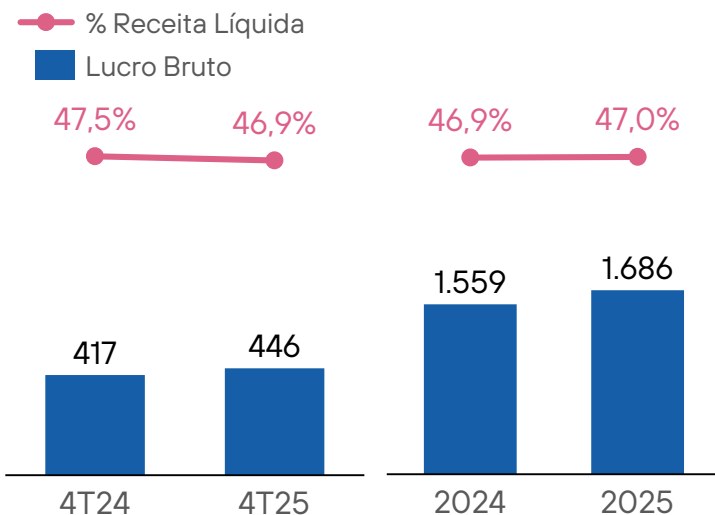
Destaques 2025:

- Receita Total: **+8,8% a/a**
- Lojas Físicas: **+7,3% a/a**
- Canal Digital: **+11,7% a/a**
- SSS: **+7,4% a/a Cobasi e +6,2% a/a Petz**

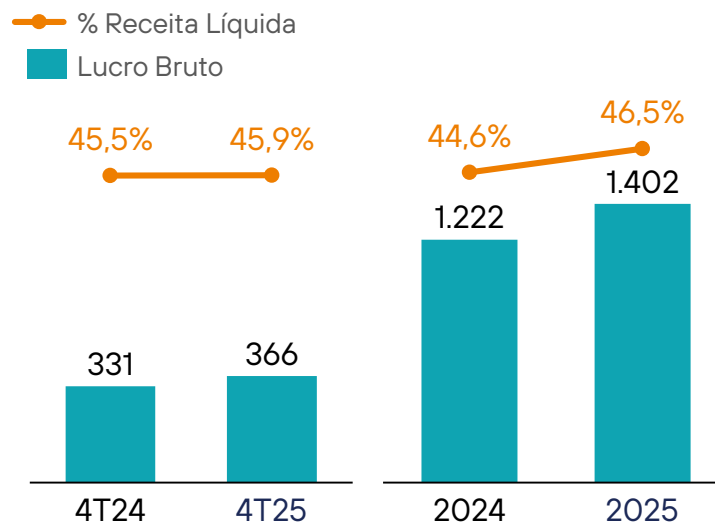
Lucro Bruto

R\$ milhões

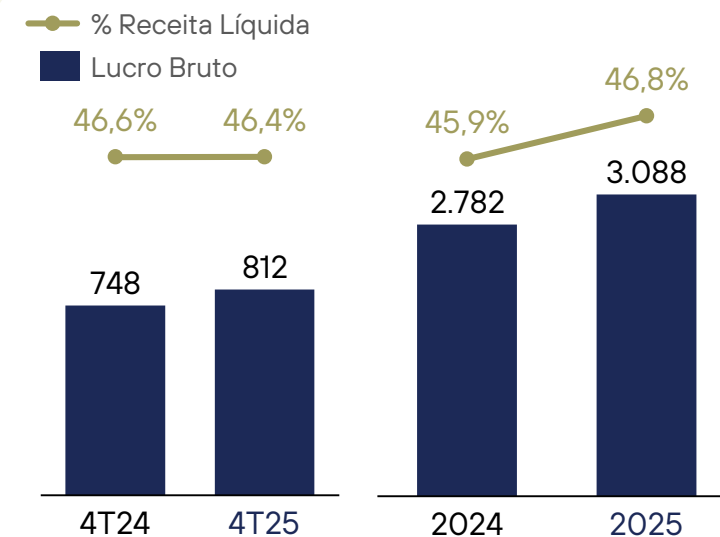
Petz



Cobasi



GRUPO
petz cobasi



- **Patamar saudável de margem bruta**, mesmo com maior penetração do canal digital (+1,6 p.p. a/a)
- Foco em crescimento com disciplina de **cash margin**
- **Marcas próprias** com trajetória consistente de crescimento **(+26% a/a)**

- Melhorias operacionais e **centralização logística** para recebimento dos estoques
- **Evolução do mix de categorias**, com destaque para itens de maior margem
- Crescimento relevante em **Marcas Próprias (+37% a/a)**

- Expansão de **+0,9 p.p. a/a** em 2025
- Forte avanço em **marcas próprias**
- **Equilíbrio entre crescimento e margem, sustentando evolução operacional consistente**

Nota: Os números apresentados seguem a norma IAS 17.

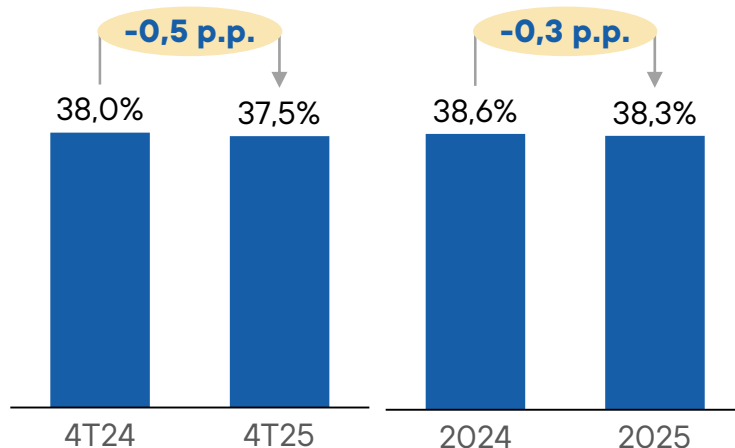
As informações apresentadas nesta seção correspondem à soma dos resultados históricos individuais de Petz e Cobasi, com o objetivo de ilustrar a dimensão consolidada da operação do Grupo Petz Cobasi. Ressalta-se que, até 2 de janeiro de 2026, as Companhias atuavam de forma separadas.

Despesas Operacionais

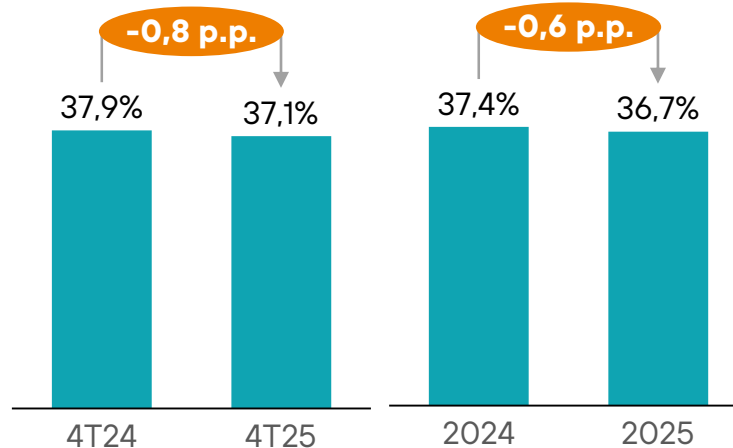
R\$ milhões

petz

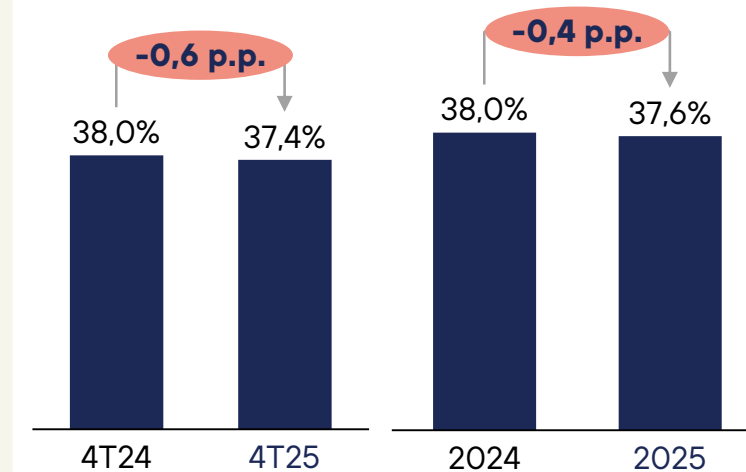
Cobasi

GRUPO
petz
cobasi

- **Diluição** de despesas com ganhos de **alavancagem operacional**: (i) pessoal de loja e (ii) indiretos
- Aumento pontual em G&A: (i) PLR - atingimento superior de metas, (ii) dissídio e (iii) evolução das plataformas digitais



- **Diluição** de despesas com ganhos de **alavancagem operacional**: (i) reestruturação de pessoal de loja e (ii) indiretos
- Aumento de G&A devido: (i) dissídio acima da inflação, (ii) reforço das estruturas de gestão e (iii) implementação da torre de controle (Logística)



- **Disciplina e austeridade em despesas, com ganho de alavancagem operacional**
- **Diluição de -0,4 p.p. a/a**

Nota: Os números apresentados seguem a norma IAS 17.

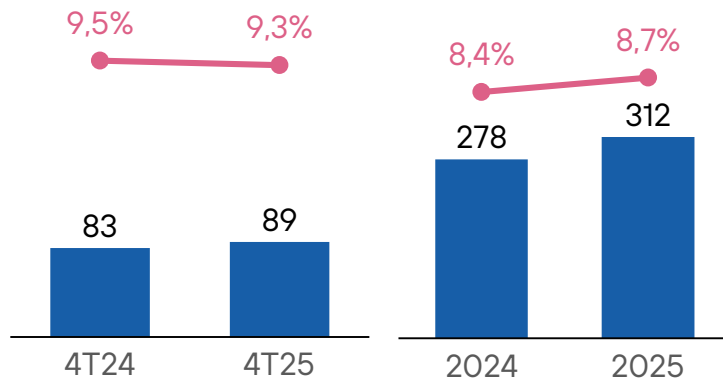
As informações apresentadas nesta seção correspondem à soma dos resultados históricos individuais de Petz e Cobasi, com o objetivo de ilustrar a dimensão consolidada da operação do Grupo Petz Cobasi. Ressalta-se que, até 2 de janeiro de 2026, as Companhias atuavam de forma separadas.

EBITDA Ajustado

R\$ milhões

petz

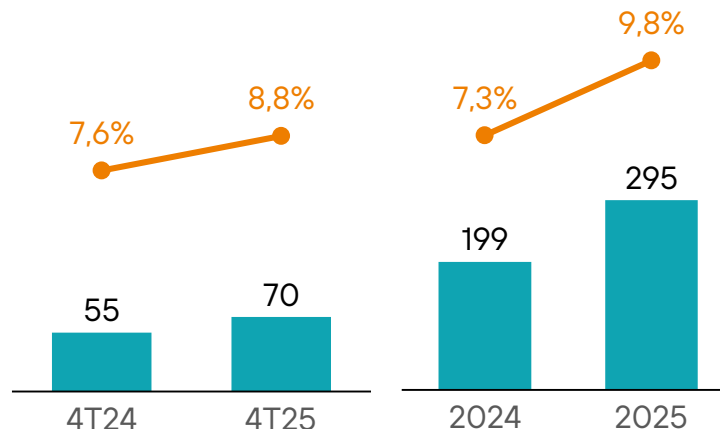
—●— % Receita Líquida
■ EBITDA Ajustado



- **4T25:** EBITDA Ajustado de R\$88,8 milhões no 4T25, crescimento de +6,5% a/a, e **margem de 9,3% da Receita Líquida**
- **2025:** totalizou **R\$312,2 milhões**, crescimento de +12,4% a/a (**margem de 8,7%, +0,3 p.p. a/a**)

Cobasi

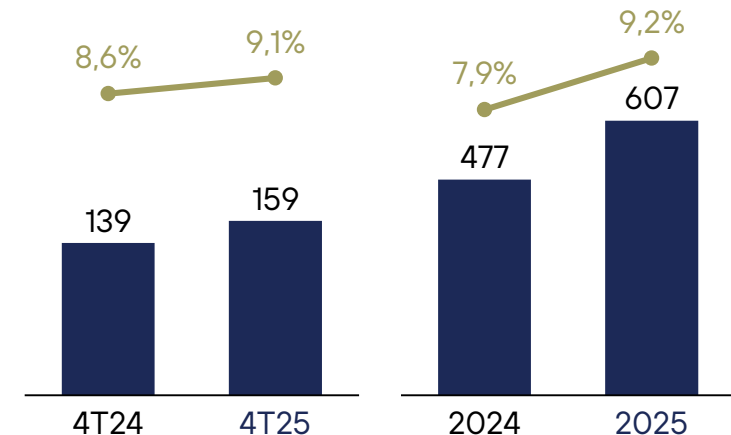
—●— % Receita Líquida
■ EBITDA Ajustado



- **4T25:** EBITDA Ajustado de R\$70,0 milhões, crescimento de +26,7% a/a, e **margem de 8,8% da Receita Líquida (+1,2 p.p. a/a)**
- **2025:** totalizou **R\$294,6 milhões**, crescimento de +48,1% a/a (**margem de 9,8%, +2,5 p.p. a/a**)

GRUPO
petz
cobasi

—●— % Receita Líquida Total
■ EBITDA Ajustado



- **2025:** EBITDA Ajustado de **R\$606,8 milhões**, crescimento de +27,3% a/a (**margem de 9,2%, +1,3 p.p. a/a**)

Nota: Os números apresentados seguem a norma IAS 17.

As informações apresentadas nesta seção correspondem à soma dos resultados históricos individuais de Petz e Cobasi, com o objetivo de ilustrar a dimensão consolidada da operação do Grupo Petz Cobasi. Ressalta-se que, até 2 de janeiro de 2026, as Companhias atuavam de forma separadas.

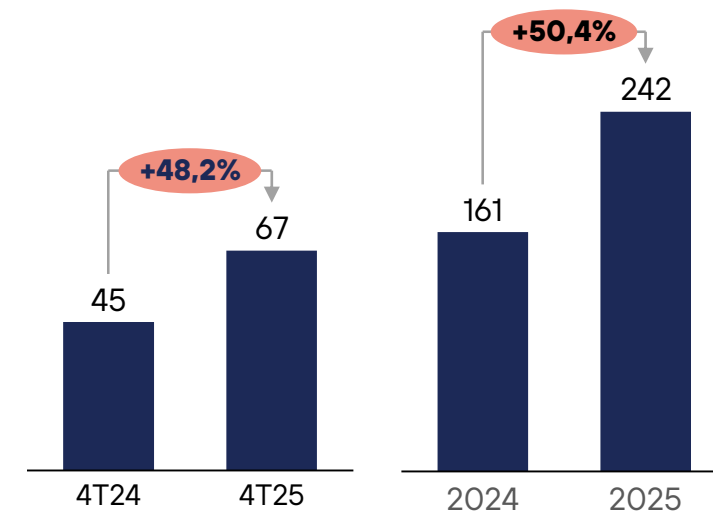
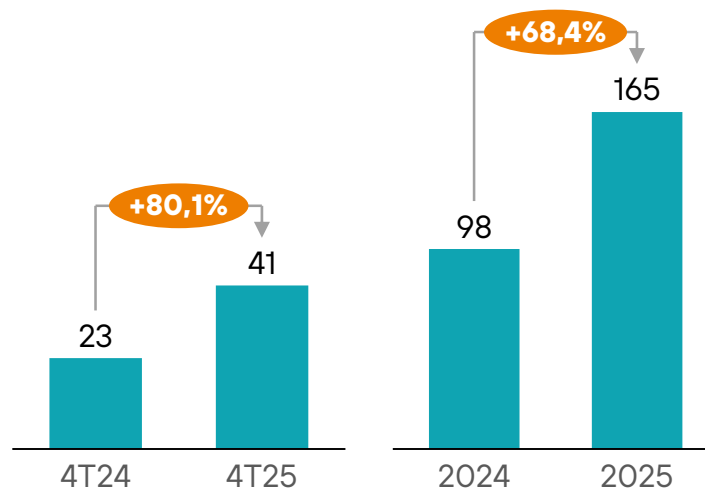
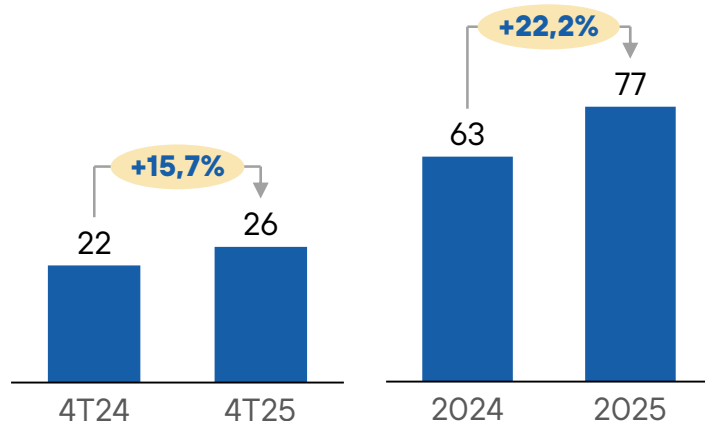
Lucro Líquido Ajustado

R\$ milhões

Petz

Cobasi

GRUPO
petz cobasi



- **4T25:** Lucro Líquido Ajustado totalizou **R\$25,9 milhões (+15,7% a/a)**, reflexo da combinação de crescimento sustentável e foco em eficiência operacional

- **4T25:** Lucro Líquido Ajustado de **R\$41,0 milhões, crescimento de +80,1% a/a**, com margem líquida de 5,1% (+2,0 p.p. a/a) reflexo do forte avanço operacional

- Lucro Líquido Ajustado de 2025 de **R\$ 242,1 milhões, crescimento de +50,4%**, com margem líquida de 3,7% (+1,0 p.p. a/a)

Nota: Os números apresentados seguem a norma IAS 17.

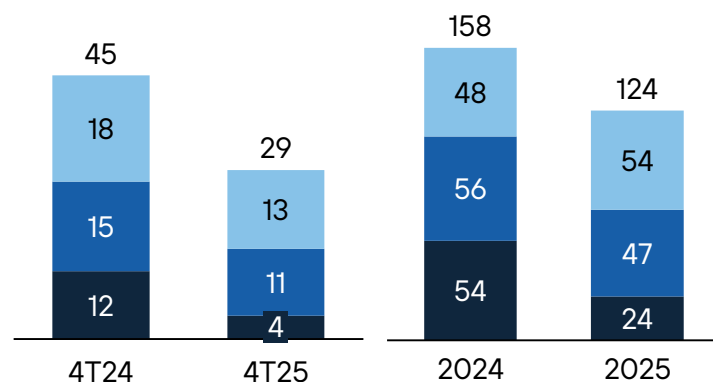
As informações apresentadas nesta seção correspondem à soma dos resultados históricos individuais de Petz e Cobasi, com o objetivo de ilustrar a dimensão consolidada da operação do Grupo Petz Cobasi. Ressalta-se que, até 2 de janeiro de 2026, as Companhias atuavam de forma separadas.

Investimentos

R\$ milhões

Petz

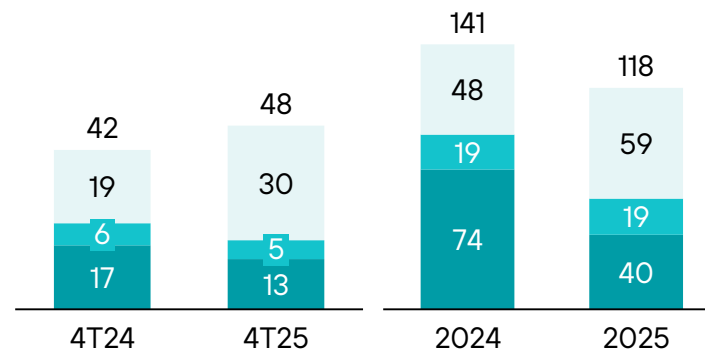
- Novas Lojas e Hosp.
- Tech e Digital
- Reformas, Manut., Logística e Outros



- **Redução de -36,0% a/a** nos Investimentos Totais
- **Desaceleração** no ritmo de **expansão a/a**
- Otimização de CAPEX por loja
- Recursos destinados a projetos de continuidade operacional e **melhoria das lojas existentes**
- Evolução da jornada digital e **aumento da eficiência sistêmica**

Cobasi

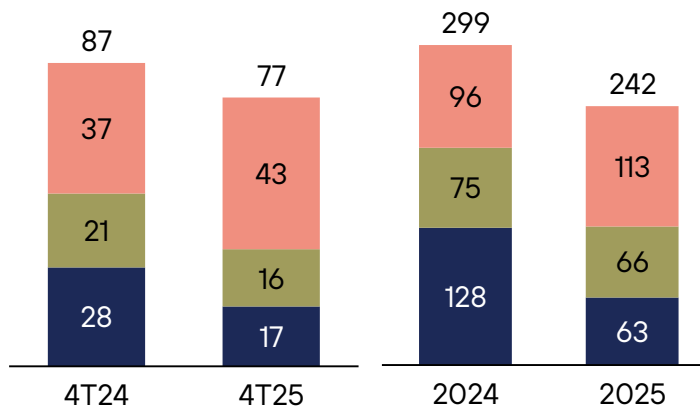
- Novas Lojas e Hosp.
- Tech e Digital
- Reformas, Manut., Logística e Outros



- **Menor ritmo de inaugurações**
- **Investimentos no novo CD de Aldeia da Serra (SP)** totalizaram R\$31,0 milhões em 2025
- Excluindo os investimentos do novo CD, a linha de Reformas, Manutenção e Outros apresentou **queda de -19,4% a/a no ano**

GRUPO
petz cobasi

- Novas Lojas e Hosp.
- Tech e Digital
- Reformas, Manut., Logística e Outros



- **Geração de caixa foi suficiente para cobrir integralmente os investimentos**
- Investimento total de **R\$ 211 milhões no ano**, excluindo os R\$ 31 milhões do novo CD de Aldeia da Serra (SP) de Cobasi

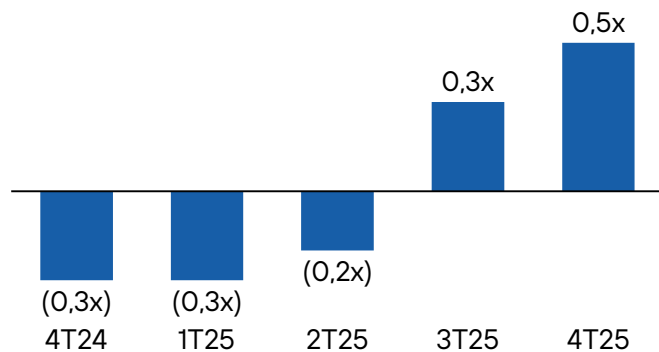
Nota: Os números apresentados seguem a norma IAS 17.

As informações apresentadas nesta seção correspondem à soma dos resultados históricos individuais de Petz e Cobasi, com o objetivo de ilustrar a dimensão consolidada da operação do Grupo Petz Cobasi. Ressalta-se que, até 2 de janeiro de 2026, as Companhias atuavam de forma separadas.

Caixa Líquido / EBITDA Ajustado 12M

Petz

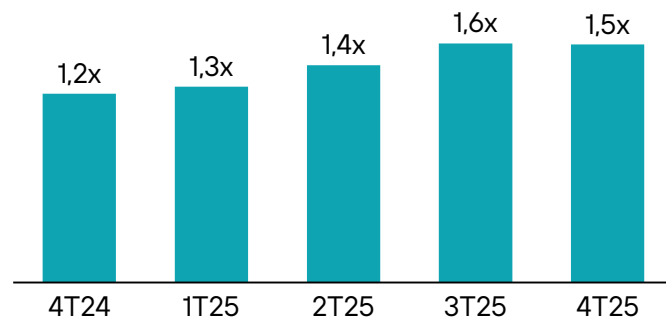
Caixa Líquido (Dívida Líquida) / EBITDA Ajustado 12M



- Posição de **Caixa Líquido de R\$160,7 milhões**
- **Variação positiva de R\$ 249,3 milhões** vs 4T24

Cobasi

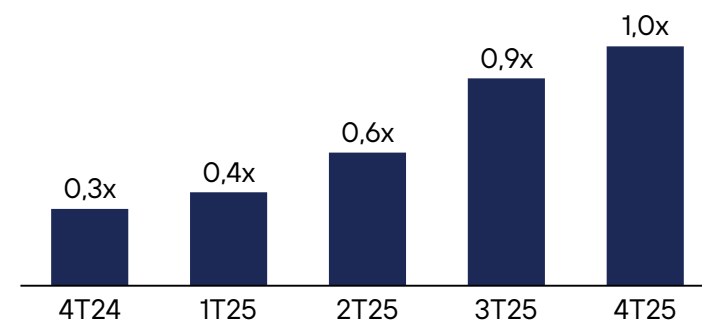
Caixa Líquido / EBITDA Ajustado 12M



- Posição de **Caixa Líquido de R\$454,7 milhões**
- **Variação positiva de R\$ 210,9 milhões** vs 4T24

GRUPO
petz
cobasi

Caixa Líquido / EBITDA Ajustado 12M



- Posição de **Caixa Líquido de R\$615,4 milhões**
- **Variação positiva de R\$ 460,2 milhões** vs 4T24

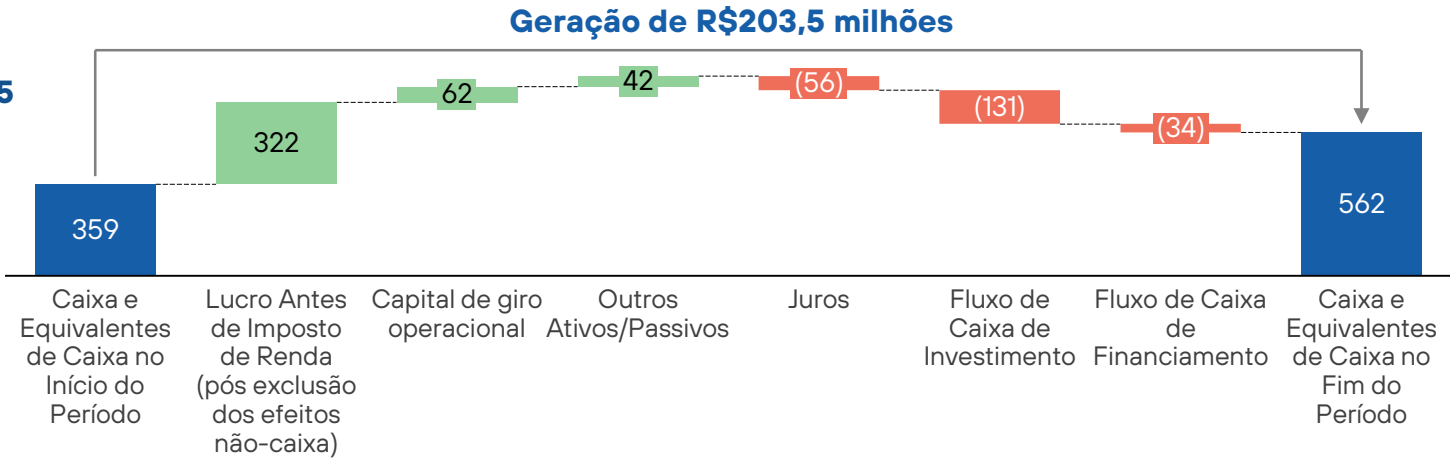
Nota: Os números apresentados seguem a norma IAS 17.

As informações apresentadas nesta seção correspondem à soma dos resultados históricos individuais de Petz e Cobasi, com o objetivo de ilustrar a dimensão consolidada da operação do Grupo Petz Cobasi. Ressalta-se que, até 2 de janeiro de 2026, as Companhias atuavam de forma separadas.

Fluxo de Caixa e Geração de Caixa

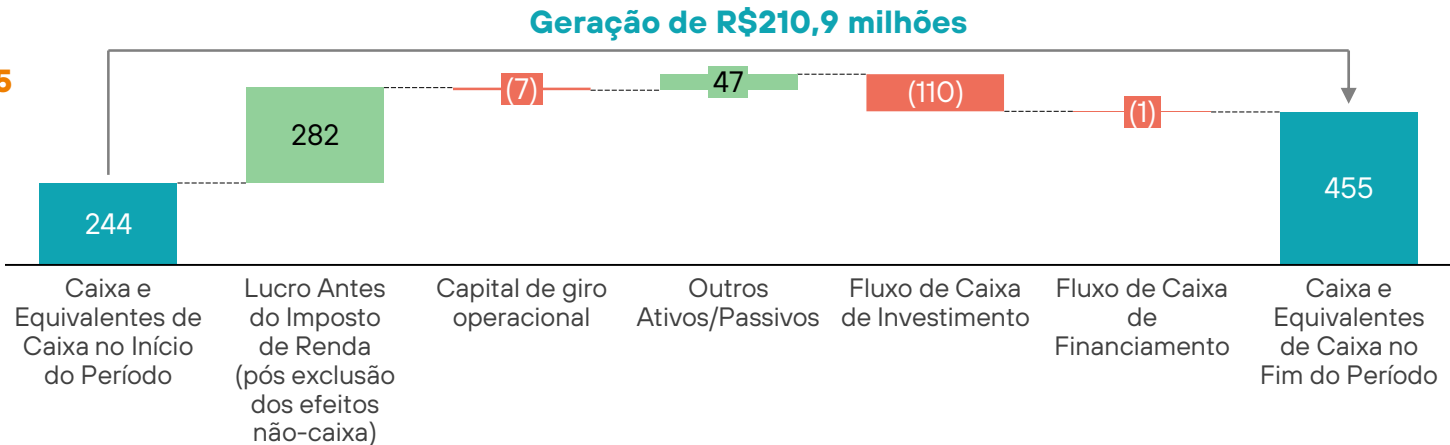
Petz

Fluxo de Caixa 2025
R\$ milhões



Cobasi

Fluxo de Caixa 2025
R\$ milhões



2025

Geração de Caixa Consolidado¹

R\$ 414,4 milhões

As informações apresentadas nesta seção correspondem à soma dos resultados históricos individuais de Petz e Cobasi, com o objetivo de ilustrar a dimensão consolidada da operação do Grupo Petz Cobasi. Ressalta-se que, até 2 de janeiro de 2026, as Companhias atuavam de forma separadas.

Q&A

PT

- Para perguntar, clique em “**Q&A**” na parte inferior da tela;
- **Escreva seu nome, empresa e idioma;**
- Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar o microfone aparecerá na tela. Você deve ativá-lo para fazer perguntas.

EN

- To ask questions, click on the “**Q&A**” icon at the bottom of the screen;
- **Write your name, company and language;**
- When announced, a request to activate the microphone will appear on the screen. You must activate it to ask questions.





Considerações Finais



Juntos no cuidado. Unidos no afeto.

Relações com Investidores

Rafael Siqueira - Diretor Financeiro e RI

Renata Coutinho - Diretora de RI

Marcos Benetti - Gerente de RI, M&A e Novos Negócios

Nicole Caputo - Consultora de RI

Larissa Boness - Analista de RI

ri@petzcobasi.com.br

AVISO LEGAL. As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento do Grupo Petz Cobasi são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da administração da companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.