

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	16
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	53
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	98
--	----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	100
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	101
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	102
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	461.642.885
Preferenciais	0
Total	461.642.885
Em Tesouraria	
Ordinárias	15
Preferenciais	0
Total	15

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	3.498.472	3.369.991
1.01	Ativo Circulante	1.030.930	1.294.398
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	259.092	659.570
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	12.757
1.01.02.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	0	12.757
1.01.03	Contas a Receber	289.402	231.993
1.01.03.01	Clientes	289.402	231.993
1.01.03.01.01	Operadoras de cartões	274.009	226.542
1.01.03.01.02	Duplicatas a receber	15.393	5.451
1.01.04	Estoques	372.463	310.940
1.01.06	Tributos a Recuperar	92.442	65.590
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	92.442	65.590
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	17.531	13.548
1.01.08.03	Outros	17.531	13.548
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	6.162	5.949
1.01.08.03.02	Despesas Antecipadas	6.323	3.142
1.01.08.03.03	Adiantamento a Fornecedores	5.046	4.457
1.02	Ativo Não Circulante	2.467.542	2.075.593
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	88.146	54.414
1.02.01.07	Tributos Diferidos	52.965	39.287
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	52.965	39.287
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	35.181	15.127
1.02.01.10.03	Outros Ativos	18.498	13.089
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	16.683	2.038
1.02.02	Investimentos	654.051	568.166
1.02.02.01	Participações Societárias	654.051	568.166
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	654.051	568.166
1.02.03	Imobilizado	1.630.522	1.370.439
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.630.522	1.370.439
1.02.04	Intangível	94.823	82.574
1.02.04.01	Intangíveis	94.823	82.574

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	3.498.472	3.369.991
2.01	Passivo Circulante	625.362	641.949
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	82.722	71.404
2.01.01.01	Obrigações Sociais	65.980	54.187
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	16.742	17.217
2.01.02	Fornecedores	277.170	296.875
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	277.170	296.875
2.01.03	Obrigações Fiscais	35.841	23.002
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	13.461	6.675
2.01.03.01.03	Outras Obrigações Federais a Recolher	13.461	6.675
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	18.835	13.524
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	3.545	2.803
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	87.143	125.379
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	29.983
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	0	29.983
2.01.04.02	Debêntures	87.143	95.396
2.01.05	Outras Obrigações	142.486	125.289
2.01.05.02	Outros	142.486	125.289
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	13.831	17.816
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	13.681	11.768
2.01.05.02.05	Arrendamento a pagar - direito de uso	112.299	92.369
2.01.05.02.06	Programa de fidelização	2.675	3.336
2.02	Passivo Não Circulante	1.041.975	968.786
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	34.781	97.813
2.02.01.02	Debêntures	34.781	97.813
2.02.02	Outras Obrigações	1.005.118	869.764
2.02.02.02	Outros	1.005.118	869.764
2.02.02.02.03	Arrendamento a pagar - direito de uso	910.272	785.224
2.02.02.02.04	Contas a pagar	94.846	84.540
2.02.04	Provisões	2.076	1.209
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.076	1.209
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.076	1.209
2.03	Patrimônio Líquido	1.831.135	1.759.256
2.03.01	Capital Social Realizado	1.724.388	1.578.065
2.03.02	Reservas de Capital	102.935	79.186
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	24.825	24.825
2.03.02.04	Opções Outorgadas	38.605	14.856
2.03.02.07	Reserva de Capital	39.505	39.505
2.03.04	Reservas de Lucros	102.005	102.005
2.03.04.01	Reserva Legal	9.522	0
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	92.483	102.005
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	30.592	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-128.785	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	683.071	1.910.352	545.107	1.505.049
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-356.112	-999.613	-285.318	-790.441
3.03	Resultado Bruto	326.959	910.739	259.789	714.608
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-292.764	-814.256	-211.361	-595.363
3.04.01	Despesas com Vendas	-205.260	-577.933	-152.524	-444.687
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-58.885	-167.086	-47.024	-131.519
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	-11.545	-18.889
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-20.967	-50.802	-268	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-7.652	-18.435	0	-268
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	34.195	96.483	48.428	119.245
3.06	Resultado Financeiro	-19.625	-47.910	-18.755	-51.401
3.06.01	Receitas Financeiras	10.924	38.855	3.198	8.411
3.06.02	Despesas Financeiras	-30.549	-86.765	-21.953	-59.812
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	14.570	48.573	29.673	67.844
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.994	-14.981	-7.304	-19.383
3.08.01	Corrente	-13.026	-28.659	-13.739	-26.689
3.08.02	Diferido	9.032	13.678	6.435	7.306
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	10.576	33.592	22.369	48.461
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	10.576	33.592	22.369	48.461
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,02291	0,07298	0,05678	0,12436
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,02291	0,07298	0,05646	0,12365

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	10.576	33.592	22.369	48.461
4.03	Resultado Abrangente do Período	10.576	33.592	22.369	48.461

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	136.920	126.061
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	364.286	272.740
6.01.01.01	Lucro antes de imposto de renda e da contribuição social	48.573	67.844
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	85.753	61.608
6.01.01.03	Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	99.646	74.248
6.01.01.04	Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	64.189	42.581
6.01.01.05	Opções outorgadas reconhecidas	23.749	5.285
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos e financiamentos	16.310	16.228
6.01.01.07	Baixa de Imobilizado	110	845
6.01.01.08	Programa de fidelização	-661	-383
6.01.01.09	Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	1.208	-395
6.01.01.10	Provisão de perdas de estoque	5	5.944
6.01.01.11	Rendimento da aplicação financeiras	-153	-917
6.01.01.12	Depreciação do Reembolso de benfeitorias	-199	-199
6.01.01.13	Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	0	-217
6.01.01.14	Resultado de equivalência patrimonial	18.435	268
6.01.01.15	Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	7.321	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-164.720	-92.113
6.01.02.01	Contas a receber	-57.619	-50.786
6.01.02.02	Estoques	-61.528	-82.517
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	-44.993	470
6.01.02.04	Outros créditos	-18.588	-8.731
6.01.02.05	Fornecedores	-7.296	50.057
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	11.318	14.257
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	12.249	-14.120
6.01.02.08	Contas a pagar	1.737	-743
6.01.03	Outros	-62.646	-54.566
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-25.162	-24.084
6.01.03.02	Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-21.935	-15.917
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-15.549	-14.565
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-317.161	-149.650
6.02.01	Aplicações Financeiras	12.910	27.663
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-255.119	-173.531
6.02.03	Investimentos	-74.952	-3.782
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-220.237	-275.332
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-102.029	-202.028
6.03.03	Aumento de Capital	1.149	21.791
6.03.04	Custos de transação na emissão de ações pago	-973	-388
6.03.05	Pagamento de Dividendos	-6.985	-13.872
6.03.06	Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-111.399	-80.835
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-400.478	-298.921
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	659.570	443.757
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	259.092	144.836

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.578.065	79.186	102.005	0	0	1.759.256
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.578.065	79.186	102.005	0	0	1.759.256
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.278	23.749	0	-3.000	0	22.027
5.04.01	Aumentos de Capital	1.334	0	0	0	0	1.334
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	23.749	0	0	0	23.749
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-3.000	0	-3.000
5.04.08	Capital social a integralizar	-56	0	0	0	0	-56
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	33.592	0	33.592
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	33.592	0	33.592
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	145.045	0	0	0	-128.785	16.260
5.06.04	Deságio na emissão de ações	145.045	0	0	0	-128.785	16.260
5.07	Saldos Finais	1.724.388	102.935	102.005	30.592	-128.785	1.831.135

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	387.250	81.218	46.291	0	0	514.759
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	387.250	81.218	46.291	0	0	514.759
5.04	Transações de Capital com os Sócios	21.791	5.285	0	-5.000	0	22.076
5.04.01	Aumentos de Capital	21.860	0	0	0	0	21.860
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.285	0	0	0	5.285
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-5.000	0	-5.000
5.04.08	Capital social a integralizar	-69	0	0	0	0	-69
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	48.461	0	48.461
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	48.461	0	48.461
5.07	Saldos Finais	409.041	86.503	46.291	43.461	0	585.296

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
7.01	Receitas	2.261.776	1.778.529
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.259.792	1.776.792
7.01.02	Outras Receitas	1.984	1.737
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.561.789	-1.140.218
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.287.784	-947.061
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-274.005	-193.157
7.03	Valor Adicionado Bruto	699.987	638.311
7.04	Retenções	-185.399	-135.856
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-185.399	-135.856
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	514.588	502.455
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	20.420	8.143
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-18.435	-268
7.06.02	Receitas Financeiras	38.855	8.411
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	535.008	510.598
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	535.008	510.598
7.08.01	Pessoal	286.814	206.943
7.08.01.01	Remuneração Direta	204.362	157.025
7.08.01.02	Benefícios	41.478	31.677
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.225	12.514
7.08.01.04	Outros	23.749	5.727
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	118.515	188.558
7.08.02.01	Federais	99.992	100.753
7.08.02.02	Estaduais	15.458	85.395
7.08.02.03	Municipais	3.065	2.410
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	96.087	66.636
7.08.03.01	Juros	86.765	59.812
7.08.03.02	Aluguéis	9.322	6.824
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	33.592	48.461
7.08.04.02	Dividendos	3.000	5.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	30.592	43.461

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	3.577.727	3.447.347
1.01	Ativo Circulante	1.138.242	1.362.704
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	262.413	673.672
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	14.532
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	14.532
1.01.03	Contas a Receber	326.974	259.605
1.01.03.01	Clientes	274.071	232.585
1.01.03.01.01	Operadoras de cartões	274.071	232.585
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	52.903	27.020
1.01.03.02.01	Duplicatas a receber	52.903	27.020
1.01.04	Estoques	421.089	334.524
1.01.06	Tributos a Recuperar	104.654	68.193
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	104.654	68.193
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	23.112	12.178
1.01.08.03	Outros	23.112	12.178
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	11.743	4.579
1.01.08.03.02	Despesas Antecipadas	6.323	3.142
1.01.08.03.03	Adiantamento a Fornecedores	5.046	4.457
1.02	Ativo Não Circulante	2.439.485	2.084.643
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	95.051	59.080
1.02.01.07	Tributos Diferidos	53.271	39.287
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	53.271	39.287
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	41.780	19.793
1.02.01.10.03	Outros Ativos	23.323	16.033
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	18.457	3.760
1.02.03	Imobilizado	1.671.149	1.401.390
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.671.149	1.401.390
1.02.04	Intangível	673.285	624.173
1.02.04.01	Intangíveis	673.285	624.173

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	3.577.727	3.447.347
2.01	Passivo Circulante	682.024	699.604
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	91.225	74.957
2.01.01.01	Obrigações Sociais	18.481	56.144
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	72.744	18.813
2.01.02	Fornecedores	313.569	339.433
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	313.569	339.433
2.01.03	Obrigações Fiscais	41.883	27.543
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	13.909	7.513
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	381	504
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais a Recolher	13.528	7.009
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	23.803	16.731
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	4.171	3.299
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	88.904	128.268
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.761	32.872
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.761	32.872
2.01.04.02	Debêntures	87.143	95.396
2.01.05	Outras Obrigações	146.443	129.403
2.01.05.02	Outros	146.443	129.403
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	13.831	17.817
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	13.925	12.207
2.01.05.02.05	Arrendamento a pagar - direito de uso	116.012	96.043
2.01.05.02.06	Programa de fidelização	2.675	3.336
2.02	Passivo Não Circulante	1.064.568	988.487
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	39.027	97.813
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	4.246	0
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.246	0
2.02.01.02	Debêntures	34.781	97.813
2.02.02	Outras Obrigações	1.018.599	884.498
2.02.02.02	Outros	1.018.599	884.498
2.02.02.02.03	Arrendamento a pagar - direito de uso	921.338	797.384
2.02.02.02.04	Contas a Pagar	97.261	87.114
2.02.04	Provisões	6.942	6.176
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.942	6.176
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	0	6.176
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	6.942	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.831.135	1.759.256
2.03.01	Capital Social Realizado	1.724.388	1.578.065
2.03.02	Reservas de Capital	102.935	79.186
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	24.825	24.825
2.03.02.04	Opções Outorgadas	38.605	14.856
2.03.02.07	Reserva de Capital	39.505	39.505
2.03.04	Reservas de Lucros	102.005	102.005
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	102.005	102.005
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	30.592	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-128.785	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	739.902	2.046.513	545.355	1.505.297
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-384.188	-1.060.097	-285.555	-790.678
3.03	Resultado Bruto	355.714	986.416	259.800	714.619
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-318.243	-885.928	-211.369	-595.371
3.04.01	Despesas com Vendas	-220.161	-615.870	-152.579	-444.742
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-76.990	-219.039	-47.245	-131.740
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	-11.545	-18.889
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-21.092	-51.019	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	37.471	100.488	48.431	119.248
3.06	Resultado Financeiro	-22.521	-51.494	-18.758	-51.404
3.06.01	Receitas Financeiras	11.303	40.049	3.198	8.411
3.06.02	Despesas Financeiras	-33.824	-91.543	-21.956	-59.815
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	14.950	48.994	29.673	67.844
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-4.374	-15.402	-7.304	-19.383
3.08.01	Corrente	-13.406	-29.080	-13.739	-26.689
3.08.02	Diferido	9.032	13.678	6.435	7.306
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	10.576	33.592	22.369	48.461
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	10.576	33.592	22.369	48.461
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,02291	0,07298	0,05678	0,12436
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,02291	0,07298	0,05646	0,12365

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	10.576	33.592	22.369	48.461
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	10.576	33.592	22.369	48.461

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	90.343	126.018
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	356.082	272.481
6.01.01.01	Lucro antes de imposto de renda e da contribuição social	48.994	67.844
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	89.981	61.617
6.01.01.03	Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	103.118	74.248
6.01.01.04	Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	65.431	42.581
6.01.01.05	Opções outorgadas reconhecidas	23.749	5.285
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	16.957	16.228
6.01.01.07	Baixa de Imobilizado	722	845
6.01.01.08	Programa de fidelização	-661	-383
6.01.01.09	Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	945	-395
6.01.01.10	Provisão de perdas de estoque	5	5.944
6.01.01.11	Rendimento da aplicação financeiras	-153	-917
6.01.01.12	Depreciação do Reembolso de benfeitorias	-199	-199
6.01.01.13	Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-128	-217
6.01.01.15	Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	7.321	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-201.343	-91.897
6.01.02.01	Contas a receber	-59.878	-50.799
6.01.02.02	Estoques	-74.233	-82.357
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	-50.763	470
6.01.02.04	Outros créditos	-17.773	-8.739
6.01.02.05	Fornecedores	-27.235	50.038
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	14.872	14.345
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	11.670	-14.112
6.01.02.08	Contas a pagar	1.997	-743
6.01.03	Outros	-64.396	-54.566
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-25.582	-24.084
6.01.03.02	Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-22.757	-15.917
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-16.057	-14.565
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-272.532	-149.597
6.02.01	Aplicações Financeiras	14.685	27.663
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-262.594	-173.531
6.02.03	Investimentos	-25.219	-3.729
6.02.04	Caixa de abertura das controladas adquiridas	596	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-229.070	-275.332
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-106.789	-202.028
6.03.03	Aumento de Capital	1.149	21.791
6.03.04	Custos de transação na emissão de ações pago	-973	-388
6.03.05	Pagamento de Dividendos	-6.985	-13.872
6.03.06	Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-115.472	-80.835
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-411.259	-298.911
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	673.672	443.757
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	262.413	144.846

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.578.065	79.186	102.005	0	0	1.759.256	0	1.759.256
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.578.065	79.186	102.005	0	0	1.759.256	0	1.759.256
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.278	23.749	0	-3.000	0	22.027	0	22.027
5.04.01	Aumentos de Capital	1.334	0	0	0	0	1.334	0	1.334
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	23.749	0	0	0	23.749	0	23.749
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-3.000	0	-3.000	0	-3.000
5.04.08	Capital social a integralizar	-56	0	0	0	0	-56	0	-56
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	33.592	0	33.592	0	33.592
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	33.592	0	33.592	0	33.592
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	145.045	0	0	0	-128.785	16.260	0	16.260
5.06.04	Deságio na emissão de ações	145.045	0	0	0	-128.785	16.260	0	16.260
5.07	Saldos Finais	1.724.388	102.935	102.005	30.592	-128.785	1.831.135	0	1.831.135

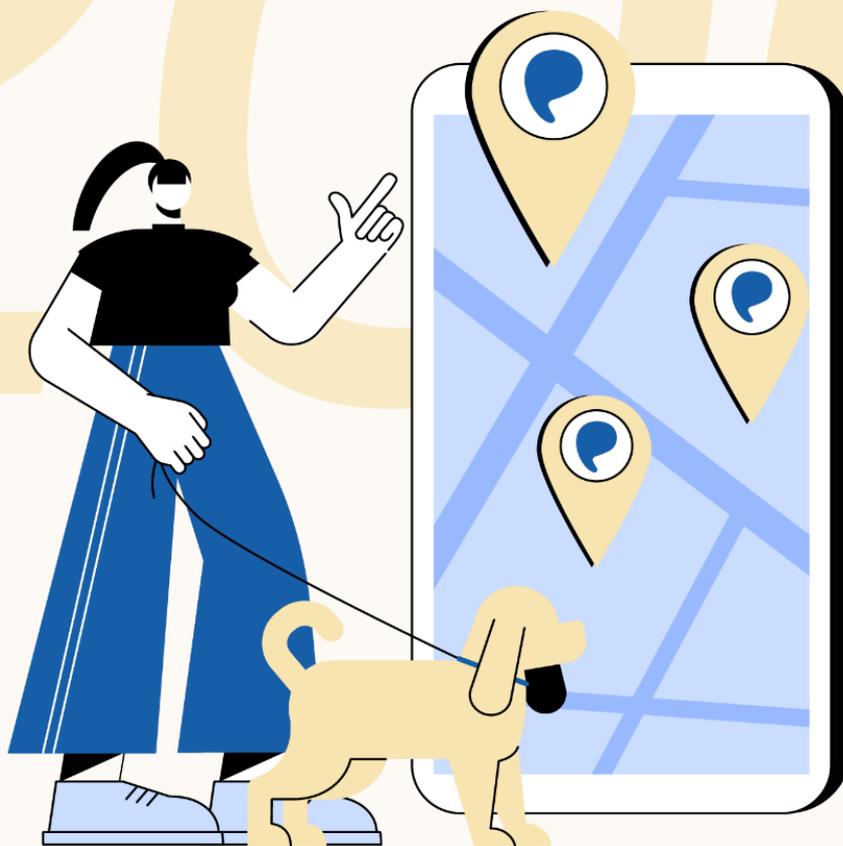
DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	387.250	81.218	46.291	0	0	514.759	0	514.759
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	387.250	81.218	46.291	0	0	514.759	0	514.759
5.04	Transações de Capital com os Sócios	21.791	5.285	0	-5.000	0	22.076	0	22.076
5.04.01	Aumentos de Capital	21.860	0	0	0	0	21.860	0	21.860
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.285	0	0	0	5.285	0	5.285
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-5.000	0	-5.000	0	-5.000
5.04.08	Capital social a integralizar	-69	0	0	0	0	-69	0	-69
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	48.461	0	48.461	0	48.461
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	48.461	0	48.461	0	48.461
5.07	Saldos Finais	409.041	86.503	46.291	43.461	0	585.296	0	585.296

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
7.01	Receitas	2.467.432	1.778.823
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.463.975	1.777.086
7.01.02	Outras Receitas	3.457	1.737
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.708.749	-1.140.525
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.379.139	-947.298
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-329.610	-193.227
7.03	Valor Adicionado Bruto	758.683	638.298
7.04	Retenções	-193.099	-135.865
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-193.099	-135.865
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	565.584	502.433
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	40.048	8.411
7.06.02	Receitas Financeiras	40.048	8.411
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	605.632	510.844
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	605.632	510.844
7.08.01	Pessoal	313.336	207.104
7.08.01.01	Remuneração Direta	225.909	157.174
7.08.01.02	Benefícios	45.266	31.677
7.08.01.03	F.G.T.S.	18.412	12.526
7.08.01.04	Outros	23.749	5.727
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	159.109	188.628
7.08.02.01	Federais	118.957	100.805
7.08.02.02	Estaduais	35.977	85.413
7.08.02.03	Municipais	4.175	2.410
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	99.595	66.651
7.08.03.01	Juros	90.242	59.815
7.08.03.02	Aluguéis	9.353	6.836
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	33.592	48.461
7.08.04.02	Dividendos	3.000	5.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	30.592	43.461

lojas



Resultados

3T22

9 de novembro de 2022

Videoconferência

9 de novembro de 2022 (quarta-feira)

10h Brasília | 8h EST | 13h GMT

[Webcast](#)



São Paulo, 9 de novembro de 2022 – A Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Grupo Petz” ou “Companhia”) (B3: PETZ3) anuncia seus resultados do terceiro trimestre de 2022 (3T22). Vale destacar que os resultados Grupo Petz abaixo contemplam a consolidação (i) da Zee.Dog de janeiro à setembro de 2022; e (ii) da Petix de julho à setembro de 2022, exceto quando indicado. **Para o 3T21 e 9M21, os resultados da Petz “Standalone” refletem o efeito do processo de ressarcimento tributário (ICMS-ST) referente à CAT-42 nos respectivos períodos**, conforme explicado na divulgação de resultados do 4T21.

Desde 2019, nossas Demonstrações Financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 do 3T22 pode ser encontrada nas páginas 25-27.

Resultados | 3T22

- **Lojas Petz: 200 unidades, com 13 inaugurações (47 nos últimos 12 meses)**
- **Receita Bruta Grupo Petz (RB)¹: R\$884,6mm; +37,9% a/a**
- **Receita Bruta Petz “Standalone” (RBP): R\$796,1mm; +24,1% a/a**
- **Receita Bruta Digital Grupo Petz (RBD): R\$324,9mm; +63,5% a/a; 36,7% da RB**
- **Receita Bruta Digital Petz “Standalone” (RBDP): R\$286,3mm; +44,0% a/a; 36,0% da RBP (+5,0 p.p. a/a); Índice Omnichannel de 89,8% da RBDP**
- **Lucro Bruto Petz “Standalone”²: R\$326,7mm; +23,2% a/a; Margem Bruta de 41,0% da RBP (-0,3 p.p. a/a e +0,5 p.p. t/t)**
- **EBITDA Ajustado Petz “Standalone”³: R\$74,1mm; +2,1% a/a; Margem EBITDA Ajustada de 9,3% da RBP (-2,0 p.p. a/a e +0,1p.p. t/t)**

B3: PETZ3
R\$8,16

Por ação

461.642.885

Total de Ações

R\$3,8 bilhões

Valor de Mercado

Contatos de RI
<https://ri.petz.com.br/>
ri@petz.com.br

+55 (11) 3434-7181

Dados de 8 de novembro de 2022

Resumo do Resultado e Indicadores (IAS 17)

R\$ mil, exceto quando indicado	3T22	3T21	Var.	9M22	9M21	Var.
Resultados Financeiros Grupo Petz						
Receita Bruta Total ¹	884.647	641.584	37,9%	2.432.025	1.777.085	36,9%
Receita Bruta Petz “Standalone”	796.061	641.584	24,1%	2.238.012	1.777.085	25,9%
Receita Bruta “Aquisições”	100.902	-	1,1%	215.462	-	14,8%
Receita Bruta Digital	324.919	198.767	63,5%	865.427	535.523	61,6%
Penetração Digital (% RB)	36,7%	31,0%	5,7 p.p.	35,6%	30,1%	5,4 p.p.
Receita Bruta Digital Petz “Standalone”	286.309	198.767	44,0%	749.190	535.523	39,9%
Penetração Digital (% RBP)	36,0%	31,0%	5,0 p.p.	33,5%	30,1%	3,4 p.p.
Lucro Bruto ²	355.714	265.183	34,1%	987.111	727.184	35,7%
% Receita Bruta Total	40,2%	41,3%	(1,1 p.p.)	40,6%	40,9%	(0,3 p.p.)
Lucro Bruto Petz “Standalone” ²	326.696	265.183	23,2%	910.609	727.184	25,2%
% Receita Bruta Petz “Standalone”	41,0%	41,3%	(0,3 p.p.)	40,7%	40,9%	(0,2 p.p.)
EBITDA Ajustado ³	72.225	72.539	(0,4%)	190.282	176.089	8,1%
% Receita Bruta Total	8,2%	11,3%	(3,1 p.p.)	7,8%	9,9%	(2,1 p.p.)
EBITDA Ajustado Petz “Standalone” ³	74.082	72.539	2,1%	197.969	176.089	12,4%
% Receita Bruta Petz “Standalone”	9,3%	11,3%	(2,0 p.p.)	8,8%	9,9%	(1,1 p.p.)
Lucro Líquido Ajustado ⁴	30.671	33.396	(8,2%)	84.551	70.940	19,2%
% Receita Bruta Total	3,5%	5,2%	(1,7 p.p.)	3,5%	4,0%	(0,5 p.p.)
Indicadores Operacionais Petz Standalone						
Número de Lojas	200	153	47	200	153	47
Número de Inaugurações	13	10	3	32	22	10
Área de Lojas (m ²)	188.500	155.890	32.610	188.500	155.890	32.610
Centros Veterinários Seres	151	127	24	151	127	24

¹ Considera o efeito das Eliminações Intercompany no valor de R\$12,3 milhões (detalhes página 11).

² Ambos períodos refletem impactos relacionados ao processo de ressarcimento tributário referente à CAT-42, explicado nos resultados do 4T21. Como referência, o valor desse efeito no 3T21 e no 9M21 foi de R\$5,4 milhões e R\$12,6 milhões, respectivamente.

³ Não considera o efeito do IFRS 16, além dos ajustes explicados na página 19. Ambos períodos refletem impactos relacionados ao processo de ressarcimento tributário referente à CAT-42, explicado nos resultados do 4T21.

⁴ Ajustes explicados na página 20. Não considera o efeito do IFRS 16, portanto não deve ser usado como referência para base de cálculo de dividendos.

Resultados | 3T22

Destaques Grupo Petz | 3T22



Receita Bruta Grupo Petz de **R\$885MM, um crescimento expressivo de +38% a/a**



Participação Digital Petz “*Standalone*” recorde de **36% (+5,0p.p. a/a e +3,5p.p. t/t)**



Receita Bruta Digital Petz “*Standalone*” de **R\$286MM, +44% a/a**, já sob uma base forte de comparação no 3T21 (+73% a/a)



App Petz representando cerca de **70% do Fat. Digital Petz “Standalone”**, com **+1MM de MAU¹**



Receita Bruta Digital Petz “*Standalone*” anualizada **>R\$1 bilhão pela 1ª vez na história**, consolidando a posição de liderança no canal



Clientes *Omnichannel* com um **gasto médio mensal 50-55% maior** vs. canal físico



Margem Bruta Petz “*Standalone*” de **41% da RBP, (-0,3p.p. a/a, mas +0,5p.p. t/t)** mesmo com diversos eventos detratores de rentabilidade



Inflação interna Pet no **menor patamar LTM²** em setembro – ainda em níveis elevados, mas com **perspectivas construtivas** para o ambiente de consumo em 2023



47 inaugurações de lojas Petz LTM², patamar muito próximo do *guidance* 2022 (50 aberturas)



Abertura da loja #200 da Petz, a 1ª plataforma Pet a atingir esse marco na América Latina



48% das lojas localizadas fora de São Paulo **(+6 p.p. a/a)**



+345 mil assinantes (+48% a/a), representando **29%** da Rec. Bruta Petz “*Standalone*” em setembro



Zee.Dog Kitchen **em 100% das lojas Petz** e lançamento de **novas linhas** de produtos no 4T22



95% das vendas Ship from Store entregues em até 1 dia útil



Zee.Now: tempo médio de entrega de **46 minutos**, sendo **97%** dentro do prazo prometido



Criação da VP de Serviços, liderada por Massanori Shibata – foco inicial em produtividade / eficiência de custo + piloto de plano de saúde 1S23



petix.

Recebimento **da máquina de tapete Slim**, aumentando o **TAM³** da Petix no Brasil e no EUA/Canadá e potenciais sinergias com Zee.Dog e Petz



Lançamento bem-sucedido do novo conceito de franquia Zee.Dog, com *roll-out* esperado para 2023

¹ MAU (Monthly Active Users) = usuários mensais ativos

² LTM (Last 12 months) = últimos 12 meses

³ TAM (Total Addressable Market) = mercado total endereçável

Resultados | 3T22

Mensagem da Administração

Introdução: Crescimento, Rentabilidade e Inovação - gestão estratégica com foco e disciplina na busca pelo melhor equilíbrio entre esses três pilares

O ano de 2022 representa um período ímpar na história da Companhia, com diversos aprendizados e reflexões diante de um cenário com (i) desafios no ambiente macroeconômico, onde as taxas de inflação no segmento Pet perduraram em patamares elevados por um período mais longo do que o esperado - apesar do recente arrefecimento - impactando o ambiente de consumo, principalmente categorias discricionárias como acessórios, que possuem margens maiores do que outras categorias; (ii) aceleração no ritmo de expansão de lojas, com o *guidance* de 50 aberturas para 2022 - vs. um *range* de 30-40 por ano projetado na época do IPO em setembro de 2020 (representando um dos maiores crescimentos de base de lojas no varejo brasileiro ~30% a/a). Além disso, a estratégia acertada de ser *first-mover* reforça a marca Petz nas principais capitais e cidades do Brasil, contudo traz uma pressão de rentabilidade no curto prazo (despesas pré-operacionais e curva de maturação das lojas); (iii) maior participação das vendas no Digital - que demonstra a força da marca Petz e da plataforma *Omnichannel* por todo o Brasil com uma proposta única de valor: baixo custo de servir e elevado nível de serviço - canal esse que possui margens saudáveis, mas inferiores ao físico; e (iv) integração das 4 aquisições, que agregam competências diferenciadas e complementares, que serão fundamentais no médio/longo prazo, mas que ainda possuem diferentes níveis de rentabilidade e/ou estágios de maturidade.

É importante mencionar que esses pontos reforçaram visões estratégicas que já vinham sendo trabalhadas dentro de nossa agenda, mas também trouxeram novos componentes para aprimorar e ajustar o processo de construção e fortalecimento das principais alavancas de geração de valor no médio/longo prazo. Após o intervalo entre 2020 e 2021 - dois anos de crescimento expressivo do segmento Pet e que representam uma forte base de comparação - quando fomos capazes de ampliar com robustez a nossa posição de liderança no Brasil, vivemos uma realidade diferente do que prevíamos, gerando desafios, mas também muitas oportunidades. Nesse sentido, é importante mencionar que as tendências estruturais do segmento Pet estão ainda mais sólidas: (i) crescimento da população de pets; (ii) humanização/tratamento do pet como membro da família; (iii) características demográficas - novos tutores *Millennials*/decisão de postergar a construção de família; e (v) *White-space* ainda muito relevante no Brasil. Assim, é esperado que o crescimento do segmento continue em duplo-dígito (~13% por ano) ao longo dos próximos 5 anos, além do processo de consolidação de um mercado extremamente fragmentado.

Assim, o foco e a disciplina das lideranças do Grupo Petz estão em trazer para a gestão e ao processo de tomada de decisão **o melhor equilíbrio entre três pilares: Crescimento, Rentabilidade e Inovação**, que não necessariamente caminham para uma mesma direção. Nesse contexto, reforçamos a capacidade de execução e qualidade do time, com uma combinação única de sólido *trackrecord* e novos integrantes com competências complementares.

(i) Crescimento: 200 lojas, a 1ª plataforma Pet a atingir esse marco na América Latina + Recorde de Receita Bruta Digital com nível de serviço em patamares de excelência

O Grupo Petz possui uma combinação única no varejo Pet entre os principais motores de crescimento para os próximos anos: expansão de lojas com elevado nível de Digitalização em diferentes pontos de contato da jornada dos clientes e seus pets - gerando cada vez mais fidelização, engajamento e *share-of-wallet* dos mais de 2 milhões de tutores que frequentam as nossas plataformas.

Em relação a expansão de lojas, encerramos o 3T22 com o marco histórico de 200 lojas, presentes em todas as regiões do Brasil. Nos últimos 12 meses, inauguramos 47 unidades, patamar recorde e praticamente em linha com o *guidance* de 2022. Continuamos confiantes em relação à capacidade de execução do plano de abertura de lojas - suportado pela execução com governança e processos robustos, com a participação do *C-Level* e Conselho - dada a aderência elevada dos retornos reais obtidos vs. dossiês de viabilidade nas diversas regiões do país. Assim, vale reforçar que, apesar da expansão acelerada ao longo dos últimos anos (lojas em diferentes estágios de maturação) e presença geográfica já bastante ampla pelas principais capitais e cidades do país, seguimos em patamares de TIR (taxa interna de retorno) bastante saudáveis.

Resultados | 3T22

Essa manutenção de performance se deve à força das marcas do Grupo Petz e à proposta de valor única da loja Petz, que potencializa a estratégia de Digitalização por meio da plataforma *Omnichannel*, além da experiência diferenciada e localização privilegiada. Assim, acreditamos no potencial da rede e capilaridade de lojas físicas, não só como uma ferramenta de aumentar produtividade e nível de serviço (loja trabalhando como um mini-CD), mas também como uma forma eficiente de adquirir novos clientes, aumentar engajamento e monetizar esse tráfego.

Assim, é importante ressaltar que a aceleração da expansão física foi acompanhado pelo rápido avanço das vendas Digital - atingimos no 3T22 o patamar anualizado de faturamento de R\$1 bilhão pela primeira vez na história, consolidando cada vez mais a nossa posição de liderança também no canal - ao mesmo tempo em que atingimos indicadores recordes em tempo de entrega, qualidade da experiência entre todas as modalidades de entrega. Nesse contexto, 95% das vendas *Ship from Store* foram entregues em até 1 dia útil, ao mesmo tempo em que o *Pick-up* atualmente representa o maior NPS entre todos os segmentos.

Nesse contexto, vale mencionar também que seguimos focados no processo de evolução da proposta de valor das lojas, diante de uma elevada participação das vendas Digital (36% no 3T22) e presença geográfica – no que diz respeito a sortimento e gestão de categorias e/ou espaço destinado para produtos, serviços e vidas. Com base em um modelo de “*machine learning*”, estamos atentos às diversas variáveis de *input* para o nosso modelo de expansão, com uma quantidade de dados e informações bastante robusta, buscando sempre maior produtividade e eficiência no processo de alocação de capital, sem alterar a proposta de valor para os clientes em uma praça.

Essa digitalização do relacionamento com os clientes é essencial para a nossa estratégia de longo prazo em criação de valor, pois os **clientes *Omnichannel*** passam a ter maior fidelidade, engajamento e frequência de compra, **gastando mensalmente, em média, 50-55% a mais em comparação aos clientes que utilizam apenas a loja física.**

(ii) Rentabilidade: Compromisso com a manutenção de patamares saudáveis de margem, apesar de pressões de curto prazo sobre o negócio

Quando comparada com as principais premissas de rentabilidade a nível de orçamento para 2022, a performance do Digital acima do esperado foi, até o momento, um dos principais ofensores de margem, dado que esse canal possui margem bruta em patamares saudáveis, mas inferiores ao físico. Somados a isso, diante de um cenário de inflação alta e menor consumo de itens discricionários, a participação de *Food* dentro do *mix* de produtos também pressionou a rentabilidade acima das nossas expectativas iniciais.

Nos orgulhamos em dizer que a busca por eficiência é parte da cultura da Companhia, sempre pautada por decisões *data-driven* e constante mapeamento de oportunidades. Nesse sentido, é importante destacar que seguimos com patamares muito saudáveis de rentabilidade, com margem bruta estável no acumulado do ano, resultado do foco da Companhia na busca por produtividade e eficiência “linha a linha”.

Por fim, o primeiro ano de integração das 4 aquisições está sendo um momento muito valioso para o nosso melhor entendimento das principais dinâmicas (e alavancas) em todas as linhas de negócio. Através de um processo que combina governança com autonomia e construído de forma bastante colaborativa, esse período serviu para compartilhar uma mentalidade de maior controle orçamentário aliado à promoção de um melhor equilíbrio entre crescimento de *top-line*, rentabilidade e inovação nas decisões estratégicas das novas integrantes do Grupo Petz, com o objetivo de maximizar a construção de valor no médio/longo prazo.

(iii) Inovação: (i) *Update ZDK*; (ii) Novo modelo de franquia *Zee.Dog*; (iii) Criação da VP de Serviços; e (iv) Máquina Tapete *Slim* da *Petix*

Zee.Dog Kitchen (ZDK), a vertical de alimentação natural pet da *Zee.Dog*, continua performando em linha com nossas expectativas, já estando presente nas mais de 200 lojas Petz. Para os próximos meses, temos como novidade o lançamento de duas linhas: (i) Alimentação em potes unitários (vs. caixa com 4 potes, única opção disponível anteriormente), que corrobora a nossa estratégia de *go-to-market* de incentivar uma transição gradual de refeição e/ou o hábito de misturar diferentes sabores de alimentação natural com outras opções de alimentos, incluindo ração seca; e (ii) *Topper ZDK*, complemento úmido para melhorar a palatabilidade da alimentação tradicional, ampliando o sortimento da marca em uma categoria que é tendência. Assim, estamos cada vez mais animados com a oportunidade

Resultados | 3T22

de ser protagonista em alimentação natural com produtos diferenciados, suportados pela expertise da Zee.Dog em *branding* e *storytelling* e toda capilaridade dos canais e *know-how* de varejo da Petz. Destaque também para o lançamento bem-sucedido do novo conceito de franquia Zee.Dog, que deverá ter o *roll-out* iniciado ao longo de 2023 em capitais brasileiras.

No trimestre, vale destacar a criação da Vice-Presidência (VP) de Serviços, liderada pelo recém-chegado executivo Massanori Shibata – com mais de 17 anos de experiência profissional na saúde humana. Nesse sentido, o escopo da VP abrange tanto os serviços atuais oferecidos dentro da rede - (i) hospitais, clínicas e consultórios veterinários sob a marca Seres; (ii) banho & tosa; e (iii) adestramento - como também novas avenidas de crescimento (ex. segmento de plano de saúde pet e serviços adjacentes - *pet sitter*, *day care*, hotel). No curto prazo, o nosso foco está em trazer melhorias de produtividade e maior eficiência de custos entre todas as unidades de negócio da estrutura de serviços. Com uma gestão baseada em negócios, estruturação de processos bem definidos e tecnologia, são esperadas sinergias operacionais e oportunidades de *cross-sell*, além de uma jornada mais simples e fluída para os tutores e seus pets, visando sempre a saúde e bem estar animal. Por fim, conforme já mencionado em divulgações anteriores, a agenda de curto prazo contempla também o *roadmap* para o lançamento do piloto de plano de saúde pet no 1S23.

Por fim, mas não menos importante, recebemos em outubro a máquina importada de tapetes higiênicos *Slim* da Petix. Esse equipamento permitirá expandir o mercado endereçável da Petix no Brasil, além de oferecer o tapete *Slim* no mercado norte-americano, dominado por tapetes com essa proposta de valor. Vale mencionar também que são esperados ganhos de sinergia a nível de custos e capital de giro no processo de fabricação/venda dos tapetes higiênicos da Zee.Dog (Zee.Pad) e da Petz Carvão ativado.

Sergio Zimmerman

Resultados | 3T22

Resultado 3T22

Petz “Standalone”

A Receita Bruta da Petz “Standalone” apresentou **um sólido crescimento de 24,1% a/a no 3T22**, explicado por mais um **expressivo desempenho do Digital**, que totalizou um faturamento de R\$286,3 milhões no trimestre, +44,0% a/a - performance essa já sob uma forte base de comparação no 3T21 (+73,2% a/a). Assim, o Digital atingiu nível recorde de penetração de 36,0% no faturamento da Companhia (+5,0 p.p. a/a e +3,5 p.p. t/t). Esse resultado reflete (i) a **excelência e consistência em nível de serviço**; (ii) **melhorias em navegabilidade e experiência de compra dos nossos clientes**; (iii) um **sortimento vasto e completo**; (iv) uma **gestão eficiente dos índices de ruptura de produtos**; e (v) **condições comerciais competitivas com as práticas de mercado**. Por fim, vale mencionar também que o **avanço do Digital é beneficiado pela expansão geográfica do parque de lojas fora de São Paulo, considerando que nessas praças a penetração dos canais digitais é maior**.

A margem bruta Petz “Standalone” foi de 41,0% no 3T22, uma ligeira pressão de -0,3 p.p. a/a (já considerando o efeito no 3T21 do processo de ressarcimento tributário referente à CAT-42), mas uma expansão frente ao 2T22 (+0,5 p.p.). Vale ressaltar que (i) a **capacidade da Petz de repassar preços para o consumidor final** e (ii) o **trabalho contínuo em busca de oportunidades, ganhos de eficiência e melhorias operacionais**, ajudaram a mitigar parcialmente os impactos referentes ao (i) **aumento da Penetração Digital**; e (ii) **crescimento da categoria de Alimento dentro do mix de produtos**.

O EBITDA Ajustado Petz “Standalone” ficou estável em relação ao mesmo período do ano anterior (+2,1% a/a), representando uma margem de 9,3%, em linha com o 2T22, mas uma redução de 2,0 p.p. a/a, como consequência da: (i) ligeira pressão a nível de margem bruta; (ii) **aceleração no processo de abertura de lojas** - e a própria curva de maturação das novas unidades; que reflete, principalmente, em (iii) maiores despesas com aluguel e pessoal de loja, também resultante de um ambiente de pressão inflacionária; e (iv) transporte, impactado pela maior diversificação do parque de lojas.

Zee.Dog

A Receita Bruta da Zee.Dog cresceu +16,1% a/a, com destaque para a vertical da Zee.Now (+33,1% a/a). É importante mencionar que essa performance a/a exclui as vendas pontuais no 3T21 de produtos *private label* para um parceiro global (linha de negócio com baixa rentabilidade). Desconsiderando esse ajuste na base de comparação, a Receita Bruta da Zee.Dog apresentou uma queda de -11,8% a/a.

Em termos de margem bruta e EBITDA Ajustada, a performance reflete (i) a **curva de ramp-up de Zee.Dog Kitchen (ZDK)**, produto que foi lançado em maio de 2022; e (ii) a **desalavancagem operacional no canal Zee.Dog Internacional**, assim como ocorrido no 2T22, reflexo de um cenário macro e de consumo desafiador ao redor do mundo – que impacta principalmente categorias discricionárias, como as de acessórios e brinquedos. **Esses efeitos foram parcialmente compensados pela captura de sinergia da integração com a Petz, principalmente na vertical da Zee.Now**. Nesse sentido, vale ressaltar que, após atingirmos o *breakeven* da Zee.Now em maio de 2022, mantivemos a margem de contribuição em território positivo também nos meses seguintes.

Por fim, reforçamos nossa expectativa de continuar acelerando a curva de captura de sinergia, com o foco da Companhia na integração de sistemas – que permitirá a implementação de *hubs* Zee.Now junto às lojas Petz e também as mesmas condições comerciais, de forma integral, da Petz. Vale destacar também a chegada da máquina importada na Petix em outubro de 2022, que será capaz de produzir o tapete *Slim* da Zee.Dog (“Zee.Pad”) – atualmente o SKU mais vendido da marca, representando potenciais ganhos de sinergia de custo e maior eficiência em capital de giro.

Resultados | 3T22

Demonstração do Resultado do Exercício do Grupo Petz

Grupo Petz	3T22	3T21 ⁴	Var.	9M22	9M21 ⁴	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	884.647	641.584	37,9%	2.432.025	1.777.085	36,9%
Impostos e Outras Deduções	(144.745)	(96.229)	50,4%	(385.512)	(271.788)	41,8%
Receita Líq. de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	739.902	545.355	35,7%	2.046.513	1.505.297	36,0%
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(384.188)	(280.172)	37,1%	(1.059.402)	(778.113)	36,2%
Lucro Bruto	355.714	265.183	34,1%	987.111	727.184	35,7%
Receitas (Despesas) Operacionais	(283.489)	(192.644)	47,2%	(796.829)	(551.095)	44,6%
Com Vendas	(205.219)	(142.232)	44,3%	(574.700)	(414.603)	38,6%
Gerais & Administrativas	(71.379)	(44.452)	60,6%	(203.461)	(123.903)	64,2%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(6.891)	(5.960)	15,6%	(18.668)	(12.589)	48,3%
EBITDA Ajustado	72.225	72.539	(0,4%)	190.282	176.089	8,1%
Resultado Não Recorrente	(5.865)	362	n/a	(9.436)	896	n/a
Plano de Opção de Compra de Ações ⁵	(8.062)	(5.221)	54,4%	(23.749)	(5.285)	349,4%
Baixa de Imobilizado	(234)	2	n/a	(235)	(843)	(72,1%)
Depreciação & Amortização	(32.471)	(21.971)	47,8%	(89.783)	(61.418)	46,2%
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	25.593	45.711	(44,0%)	67.079	109.439	(38,7%)
Resultado Financeiro	(644)	(4.189)	(84,6%)	9.295	(11.925)	n/a
Receitas Financeiras	11.304	3.199	253,4%	40.049	8.411	376,2%
Despesas Financeiras	(11.948)	(7.388)	61,7%	(30.754)	(20.336)	51,2%
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	24.949	41.522	(39,9%)	76.374	97.514	(21,7%)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(7.756)	(11.333)	(31,6%)	(24.825)	(29.471)	(15,8%)
Efeitos de SOP, Não Recorrentes e de IR e CS	13.478	3.207	320,3%	33.002	2.897	1039,3%
Lucro Líquido Ajustado	30.671	33.396	(8,2%)	84.551	70.940	19,2%

Demonstração do Resultado do Exercício da Petz "Standalone"

Petz "Standalone"	3T22	3T21 ⁴	Var.	9M22	9M21 ⁴	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	796.061	641.584	24,1%	2.238.012	1.777.085	25,9%
Impostos e Outras Deduções	(123.064)	(96.229)	27,9%	(345.783)	(271.788)	27,2%
Receita Líq. de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	672.997	545.355	23,4%	1.892.229	1.505.297	25,7%
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(346.301)	(280.172)	23,6%	(981.620)	(778.113)	26,2%
Lucro Bruto	326.696	265.183	23,2%	910.609	727.184	25,2%
Receitas (Despesas) Operacionais	(252.614)	(192.644)	31,1%	(712.641)	(551.095)	29,3%
Com Vendas	(191.334)	(142.232)	34,5%	(539.399)	(414.603)	30,1%
Gerais & Administrativas	(54.326)	(44.452)	22,2%	(154.343)	(123.903)	24,6%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(6.954)	(5.960)	16,7%	(18.899)	(12.589)	50,1%
EBITDA Ajustado	74.082	72.539	2,1%	197.968	176.089	12,4%

⁴ Refletindo o processo de ressarcimento tributário referente à CAT-42, conforme explicado nos resultados do 4T21. Como referência, o valor desse efeito no 3T21 e no 9M21 foi de R\$5,4 milhões e R\$12,6 milhões, respectivamente.

⁵ Efeito não caixa e contabilizado a partir do momento da distribuição das outorgas, levando em considerando o período de vesting de cada opção. Nesse sentido, vale mencionar que a maior parte dessas despesas é referente ao segundo plano de opções aprovado na época do IPO, e calculado com base no preço da ação em julho/agosto de 2021.

Resultados | 3T22

Rede de Lojas Petz e Centros Veterinários Seres

Ao longo do 3T22, inauguramos 13 lojas, um novo recorde para o período do terceiro trimestre, que demonstra a forte capacidade de execução do plano de expansão. Das lojas abertas, 10 estão localizadas fora do estado de São Paulo e 3 unidades marcaram a entrada em novas praças (Diadema-SP, Nova Iguaçu-RJ e Rio Grande-RS). Ao final do 3T22, 48% das unidades estavam localizadas fora de São Paulo, o maior patamar já registrado (vs. 42% no 3T21).

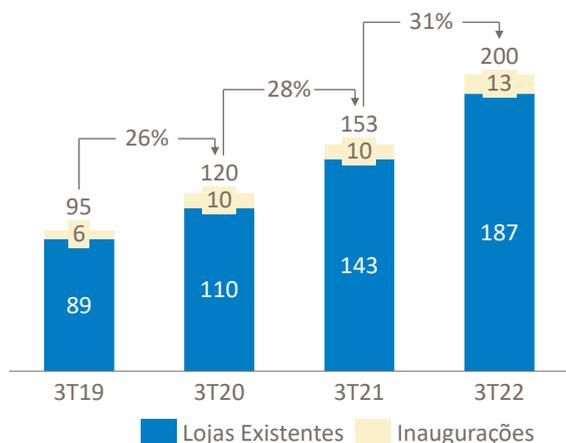
Nos últimos 12 meses, atingimos recorde histórico em relação ao ritmo de expansão: **47 aberturas em 17 diferentes Unidades Federativas (UFs)**, que contempla 32 inaugurações no 9M22. Terminamos o 3T22 com 200 lojas em 20 UFs nas 5 regiões do Brasil, ou seja, fortalecendo a nossa posição de liderança como a maior plataforma Pet do país não só em termos de faturamento, mas também em número de unidades e abrangência geográfica. Nesse contexto, até a presente data, inauguramos 8 lojas - incluindo a entrada em uma nova UF (São Luís-MA) - e **seguimos on track em relação ao nosso guidance de abertura de 50 lojas para 2022**.

Cabe destacar que cerca de **53% das lojas ainda não completaram o terceiro ano de operação** (sendo que 24% ainda estão em seu primeiro ano), ou seja, ainda não atingiram todo o seu potencial esperado de faturamento e rentabilidade. Como refletido no 9M22, é esperado que tais lojas continuem impactando os resultados de curto prazo em função do nosso ritmo acelerado de abertura de lojas em 2022 (**cerca de 30% da base total no 4T21**).

Por fim, em relação à expansão da marca "Seres", encerramos o período com 151 Centros Veterinários, sendo 16 hospitais - estes presentes em 12 UFs. No trimestre, foram inaugurados 2 novos hospitais veterinários, sendo 1 na loja de Florianópolis-SC e 1 na loja de Cuiabá-MT. Adicionalmente, após o 3T22, abrimos em outubro 1 novo hospital em São Luís-MA, totalizando assim 17 unidades em 13 UFs.

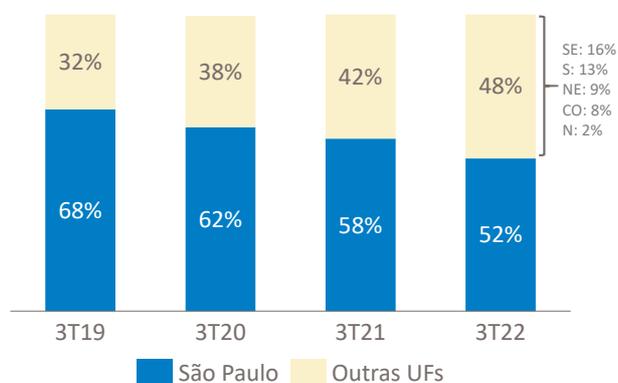
Número de Lojas Petz

Lojas Existentes, Inaugurações



Mix de Lojas Petz em São Paulo, Outras UFs

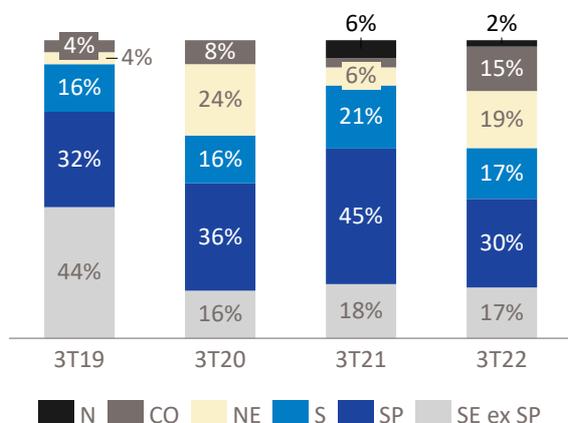
% do total de lojas



Resultados | 3T22

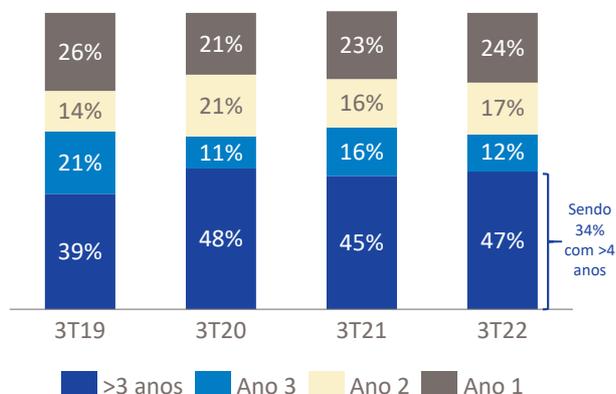
Mix de abertura de lojas por região

% do total de lojas



Distribuição Etária

% do total de lojas



Distribuição de Formatos de Lojas

Tipo de Loja	Qtde de Lojas	Área de Vendas (Mediana m ²)	Produtos	Banho & Tosa	Adote Petz	Consultório / Clínica	Hospital
Experiência	135	945	✓	✓	✓	✓	
Compacta	38	554	✓	✓			
Experiência + Hospital	16	1.381	✓	✓	✓		✓
Express	11	437	✓				

Receita Bruta Total

R\$ mil, exceto quando indicado	3T22	3T21	Var.	9M22	9M21	Var.
Receita Bruta Total Petz "Standalone"⁶	796.061	641.584	24,1%	2.238.012	1.777.085	25,9%
Produtos	760.162	611.442	24,3%	2.136.397	1.694.245	26,1%
Loja Física	473.853	412.675	14,8%	1.387.207	1.158.722	19,7%
Digital	286.309	198.767	44,0%	749.190	535.523	39,9%
Serviços e Outros	35.899	30.142	19,1%	101.615	82.840	22,7%
Receita Bruta Total "Aquisições"⁷	100.902	-	1,1%	215.462	-	14,8%
Eliminações <i>Intercompany</i> ⁸	(12.316)	-	-	(21.449)	-	-
Receita Bruta Total Grupo Petz	884.647	641.584	37,9%	2.432.025	1.777.085	36,9%
Digital Grupo Petz⁹	324.919	198.767	63,5%	865.427	535.523	61,6%

⁶ Inclui o faturamento de Cansei de Ser Gato e Cão Cidadão.

⁷ Inclui o faturamento de Zee.Dog e Petix.

⁸ Efeito das vendas de produtos da Petix e Zee.Dog desta para a Petz, para abastecimento das lojas físicas e canais digitais da Petz.

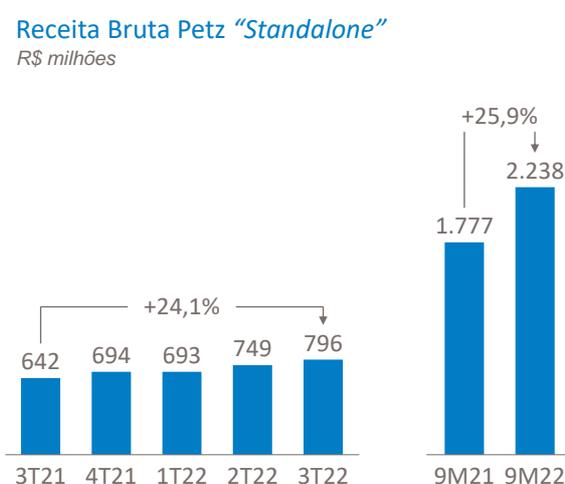
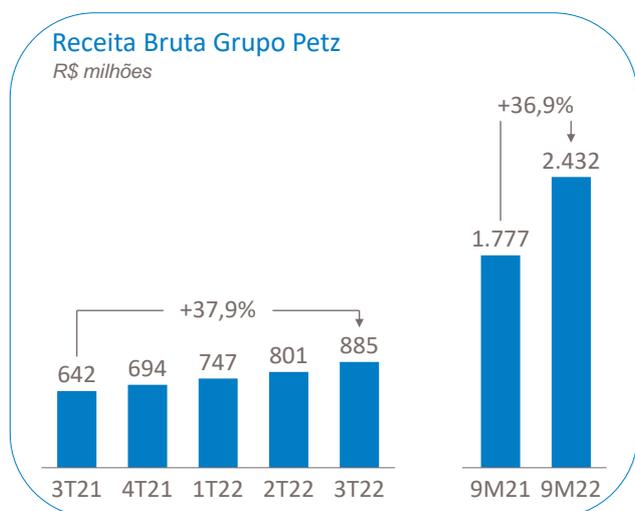
⁹ Considera todas as (i) vendas originadas no site e aplicativo da Petz, além das vendas em marketplaces e super Apps parceiros; e (ii) vendas de Zee.Now, E-Commerce Zee.Dog Brasil e E-Commerce Zee.Dog Internacional.

Resultados | 3T22

A Receita Bruta Total do Grupo Petz inclui as vendas (i) da **Petz “Standalone”**: produtos e serviços realizadas na rede de lojas físicas Petz, e também as vendas de produtos originadas pelos canais digitais Petz, que consideram as vendas *Omnichannel (Pick-up e Ship from Store)* e o *E-commerce* (vendas expedidas diretamente para o cliente a partir do centro de distribuição); (ii) da **Zee.Dog**: vendas de produtos exclusivos e de terceiros no App Zee.Now, produtos exclusivos na Zee.Dog Brasil (B2B, varejo físico e *E-Commerce*), na Zee.Dog Internacional (B2B e *E-Commerce*), além da Zee.Dog Kitchen, linha de alimentação natural pet da Zee.Dog (*E-Commerce* e varejo físico); e (iii) da **Petix**: vendas de produtos exclusivos no Brasil (B2B) e Internacional (B2B e *E-Commerce*).

Receita Bruta Grupo Petz

No 3T22, a **Receita Bruta Total Grupo Petz foi de R\$884,6 milhões, um crescimento de 37,9% quando comparado ao mesmo período do ano anterior e 96,5% vs. 3T20. Encerramos o 9M22 com uma Receita Bruta Total Grupo Petz de R\$2.432,0 milhões, um crescimento de 36,9% a/a.**



Receita Bruta Petz “Standalone”

No 3T22, a **Receita Bruta Total Petz “Standalone” foi de R\$796,1 milhões, um sólido crescimento de 24,1% a/a, apesar da forte base de comparação de 42,5% a/a no 3T21 - e um ambiente macroeconômico desafiador no varejo e no Brasil em geral.**

As vendas totais da Petz “Standalone” no 3T22 foram impulsionadas pelo segmento de produtos (+24,3% a/a), com destaque novamente para o aumento do faturamento do Digital, que cresceu 44,0% em relação ao 3T21 e somou R\$286,3 milhões no período. Vale mencionar que esse expressivo crescimento se deu sob uma base comparativa já beneficiada pelo aumento da participação do Digital como reflexo da pandemia (crescimento de 73,2% a/a no 3T21). Assim, a **Penetração Digital sobre a Receita Bruta Total atingiu um novo recorde de 36,0% (vs. +5,0 p.p. vs. 3T21 e +3,5 p.p. no 2T22).**

No segmento de Serviços e Outros, crescemos 19,1% a/a, já sob uma forte base de comparação de mais de 40% no 3T21. Esse desempenho é explicado pela (i) abertura de novas lojas e hospitais, (ii) iniciativas para melhorar a produtividade e experiência do cliente nos Centros de Estética, principalmente com o agendamento de banho e tosa via App da Petz; e (iii) performance do Centro Veterinário Seres (+23,0% a/a no 3T22), impulsionado principalmente pelos ajustes em precificação e maturação de rede de hospitais e clínicas.

Encerramos o 9M22 com uma **Receita Bruta Petz “Standalone” de R\$2.238,0 milhões, um crescimento de 25,9% em relação ao ano anterior – vs. uma forte base de comparação de +50% no 9M21.** Destaque para o aumento do Digital, que cresceu 39,9% a/a e somou R\$749,2 milhões no período (33,5% da Receita Bruta Petz “Standalone”).

Resultados | 3T22

Receita Bruta “Aquisições”

No 3T22, a Receita Bruta “Aquisições” foi de R\$100,9 milhões – em linha com o mesmo período do ano anterior - reflexo da (i) performance da Petix, números que passaram a ser consolidados no 3T22; e (ii) uma base de comparação forte no 3T21 de Zee.Dog com efeitos pontuais, explicados abaixo.

A Receita Bruta da Zee.Dog no 3T22 somou R\$56,5 milhões, um crescimento de +16,1% a/a, com destaque para a vertical da Zee.Now (+33,1% a/a). É importante mencionar que essa performance a/a exclui as vendas pontuais no 3T21 de produtos *private label* para um parceiro global (linha de negócio com baixa rentabilidade). Desconsiderando esse ajuste na base de comparação, a Receita Bruta da Zee.Dog apresentou uma queda de -11,8% a/a. Dentre os resultados das verticais de Zee.Dog, destacamos:

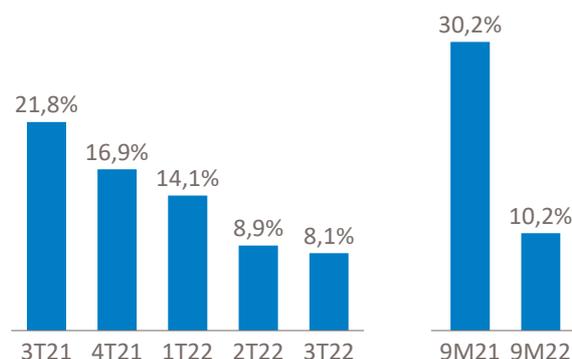
- **Zee.Now:** o robusto resultado dessa vertical continua impulsionado pela (i) proposta de valor diferenciada do App de *super express delivery*, com tempo médio de entrega de 46 minutos, sendo 97% dentro do prazo prometido; (ii) maturação dos *hubs*; e (iii) captura de sinergias com a Petz, principalmente em relação a melhor gestão de rupturas. Nesse sentido, vale mencionar também que o *Same-Hub-Sales* foi de 22,7% a/a no 3T22.
- **Zee.Dog Kitchen (ZDK):** o lançamento de ZDK, ocorrido durante o 2T22, continua performando em linha com nossas expectativas. Atualmente, os produtos já são vendidos em todas as lojas e canais da Petz, além do site da Zee.Dog e no App Zee.Now.
- **Zee.Dog Brasil:** em linha com a dinâmica observada nas vendas dos canais da Petz - em que os tutores tendem a postergar a compra e reposição de itens discricionários, como acessórios e brinquedos, em um cenário de inflação ainda elevada - a performance de Zee.Dog Brasil em geral acompanhou um ambiente macroeconômico desafiador. Contudo, esse impacto foi de menor intensidade devido ao posicionamento e força de marca da Zee.Dog.
- **Zee.Dog Internacional:** assim como mencionado no 2T22, a performance global foi impactada por efeitos conjunturais como (i) ambiente macroeconômico de inflação global, que impacta principalmente categorias discricionárias; e (ii) a cadeia de *supply* por conta de *lockdowns* na China – implicação essa que vem se estabilizando ao longo do 2S22. Vale ressaltar que, as janelas de coleções do segundo semestre tiveram desempenho sequencialmente mais positivo, conforme esperado.

A partir do 3T22, passamos a consolidar também os resultados de Petix, dado que a conclusão da transação foi em julho de 2022. Nesse período, a Receita Bruta da Petix foi de R\$44,4 milhões, um crescimento de +24,2% a/a, explicado tanto pelo crescimento de volume como de *ticket*. Esse resultado é reflexo da força da marca (líder de mercado), resiliência de um produto essencial e recorrente, além da ainda baixa penetração de mercado da categoria.

Crescimento *Same-Store-Sales* (SSS) Petz “Standalone”

Crescimento *Same-Store-Sales* Petz “Standalone”

Variação %, a/a

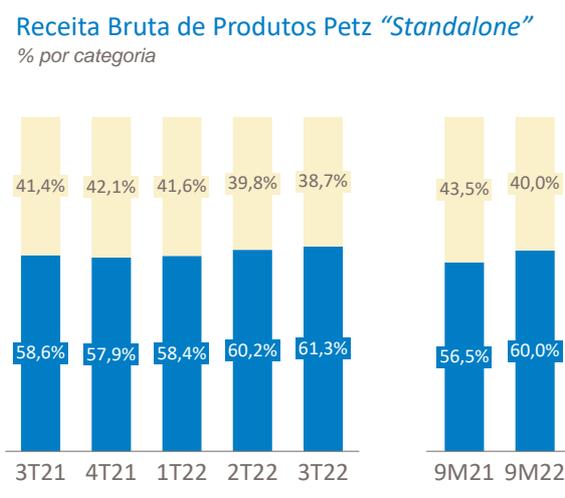
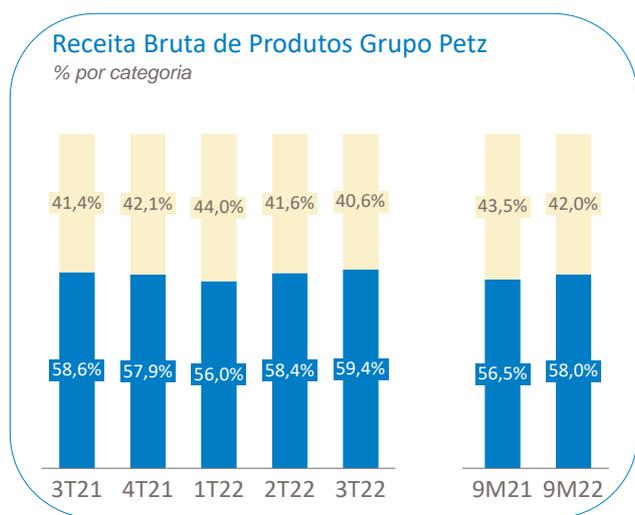


Resultados | 3T22

O *Same-Store-Sales (SSS)* Petz “*Standalone*” apresentou um crescimento de 8,1% a/a no 3T22, performance explicada principalmente pela forte base de comparação (+21,8% a/a no 3T21), cenário macroeconômico desafiador e também pelo ritmo acelerado de abertura de lojas. **Vale mencionar que, excluindo as lojas que foram impactadas pela abertura de novas unidades nas zonas de influência e/ou na mesma cidade e lojas em reforma/fechadas temporariamente, o SSS foi cerca de 15% no 3T22.**

Neste sentido, vale informar que **atingimos em setembro o menor patamar de inflação interna nos últimos 12 meses da Companhia**, sinalizando um cenário de perspectivas construtivas para o ambiente de consumo em 2023.

Receita Bruta de Produtos



■ Alimento ■ Não-Alimento

A Receita Bruta de Produtos Petz “*Standalone*” da categoria de Alimento cresceu 29,9% quando comparada ao mesmo período do ano anterior, representando **61,3% do faturamento de produtos Petz “*Standalone*” no 3T22, um aumento de 2,6 p.p. de representatividade em relação ao 3T21 e uma estabilização frente ao 2T22 (+1,0 p.p)**. Essa mudança no *mix* de produtos entre Alimento e Não-Alimento é reflexo principalmente: (i) do cenário de pressão inflacionária, dado que a demanda de Alimento é pouco elástica, possibilitando maior repasse dos preços para o consumidor final vs. Não-Alimento; e (ii) da **maior penetração do Digital nas vendas da Companhia, o qual tem estruturalmente uma maior participação de Alimento**.

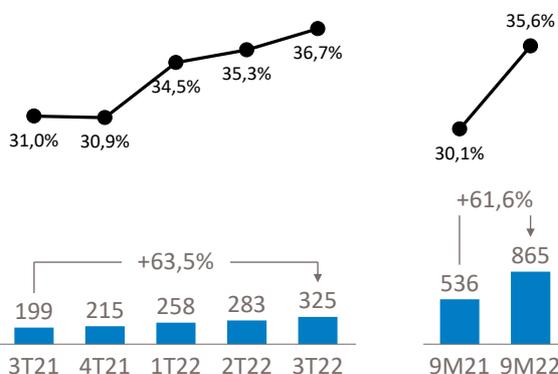
Nesse sentido, espera-se um retorno gradual dos itens discricionários, com patamares de inflação em tendência de queda, maior necessidade de renovação dos produtos adquiridos durante a pandemia, bem como melhorias nas ofertas personalizadas para nossos clientes.

Resultados | 3T22

Desempenho Digital

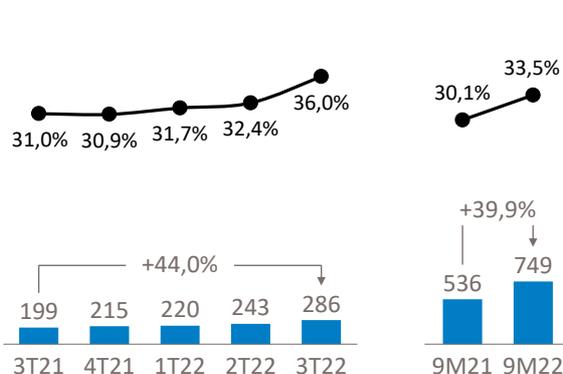
Receita Bruta Digital e Penetração Digital Grupo Petz

R\$ milhões, % Receita Bruta Grupo Petz



Receita Bruta Digital e Penetração Digital Petz "Standalone"

R\$ milhões, % Receita Bruta Petz



■ Receita Bruta Digital ● Penetração Digital

O Digital da Petz "Standalone" continua sendo o grande destaque dos resultados. O faturamento nesse canal totalizou R\$286,3 milhões no 3T22, **crescimento expressivo de +44,0% a/a, performance essa já sob uma forte base de comparação no 3T21 (+73,2% a/a)**. Importante destacar que essa foi a primeira vez na história que o faturamento Digital Petz "Standalone", em uma base anualizada, ultrapassou o patamar de R\$1 bilhão, consolidando cada vez mais a posição de liderança nesse canal no segmento Pet. Assim, o Digital atingiu **recorde de penetração (36,0% da Receita Bruta Petz "Standalone", +5,0 p.p. vs. 3T21 e +3,5 p.p. vs. 2T22)**.

Esse resultado reflete (i) a **excelência e consistência em nível de serviço**, dado que 95% das vendas realizadas através da modalidade *Ship from Store* são entregues em até 1 dia útil (85% quando analisamos todas as entregas de vendas realizadas através dos canais digitais); (ii) **melhorias na navegabilidade e experiência de compra dos clientes**, que refletem em indicadores recordes de conversão/recompra, aumentando o nível de personalização através de iniciativas como o programa "Minhas Ofertas" dentro do App da Petz - canal esse que já representa por volta de 70% do faturamento do Digital em setembro de 2022, com +1 milhão de usuários mensais ativos (*MAU – Monthly Active Users*); (iii) um **sortimento vasto e completo**, com cerca de 20 mil SKUs disponíveis no site da Petz, que posiciona a Companhia como maior oferta do segmento; (iv) uma **gestão eficiente dos índices de ruptura de produtos**, que mesmo diante cenário de disrupção nas cadeias de supply/logística global, atingiu patamares semelhantes com os pré-pandemia; e (v) **condições comerciais competitivas com as práticas de mercado**, como o Programa de Assinaturas que já conta com +345 mil assinantes (+48% a/a), representando 29% da Receita Bruta Total Petz "Standalone" em setembro de 2022 (+6 p.p. a/a). Vale mencionar também que o avanço do Digital é beneficiado pela expansão geográfica do parque de lojas fora de São Paulo, considerando que nessas praças a penetração dos canais digitais é maior.

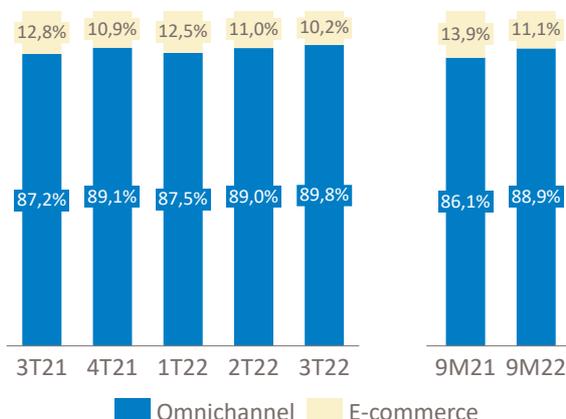
Considerando as vendas de Zee.Now, *E-Commerce* da Zee.Dog Brasil e da Zee.Dog Internacional, o faturamento do Digital do Grupo Petz totalizou R\$324,9 milhões (+63,5% a/a), representando uma penetração do canal de 36,7% da Receita Bruta Total Grupo Petz (+5,7p.p. vs. 3T21).

No 9M22, a Petz "Standalone" teve um faturamento do Digital de R\$749,2 milhões (+39,9% a/a), que representa uma penetração do Digital de 33,5% do faturamento total (vs. 30,1% no 9M21). No mesmo período, a penetração do Digital do Grupo Petz representou 35,6% do faturamento total (+5,4 p.p. a/a).

Resultados | 3T22

Índice Omnichannel e Participação do E-commerce Petz "Standalone"

% Receita Bruta Digital Petz



No 3T22, a Receita Bruta Petz "Standalone" proveniente da plataforma Omnichannel, a qual inclui vendas realizadas através do Pick-up e do Ship from Store, cresceu 48,4% a/a, representando um Índice Omnichannel de 89,8% (vs. 87,2% no 3T21), um patamar referência no varejo brasileiro e mundial.

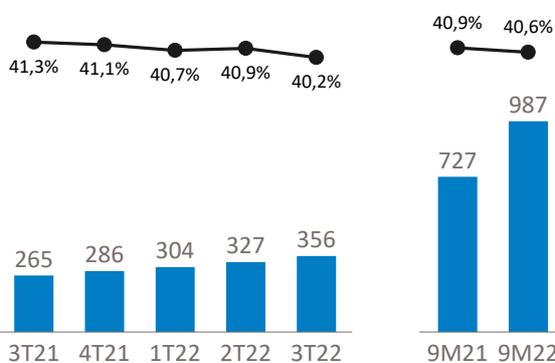
Lucro Bruto

O Lucro Bruto do Grupo Petz no 3T22 totalizou R\$355,7 milhões, um crescimento de +34,1% a/a. A margem bruta foi de 40,2% sobre a Receita Bruta Grupo Petz, -1,1 p.p. a/a (já considerando o efeito do processo de ressarcimento tributário referente à CAT-42, conforme mencionado na divulgação do 4T21) e -0,7 p.p. vs. o trimestre anterior. Esse resultado é explicado, principalmente, pela consolidação dos números da Petix no 3T22.

É importante destacar que a margem bruta Petz "Standalone" foi de 41,0% no 3T22, uma ligeira pressão de -0,3p.p. a/a, mas uma expansão frente ao 2T22 (+0,5p.p.). Vale ressaltar que (i) a capacidade da Petz de repassar preços para o consumidor final e (ii) o trabalho contínuo em busca de oportunidades, ganhos de eficiência e melhorias operacionais, ajudaram a mitigar parcialmente os impactos referentes ao (i) aumento da Penetração Digital, que possui margens saudáveis, mas inferiores ao canal físico; e (ii) crescimento da categoria de Alimento dentro do mix de produtos, que possui uma rentabilidade atrativa, mas ligeiramente menor do que os produtos de Não-Alimento.

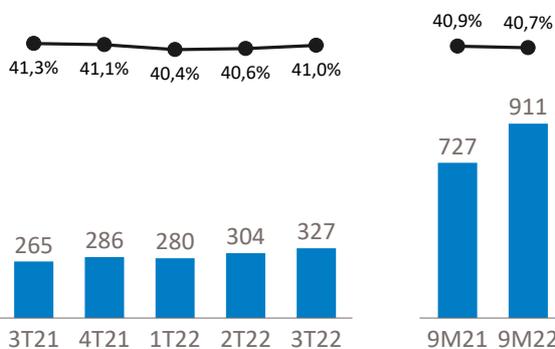
Lucro Bruto Grupo Petz

R\$ milhões, % Receita Bruta Grupo Petz



Lucro Bruto Petz "Standalone"

R\$ milhões, % Receita Bruta Petz



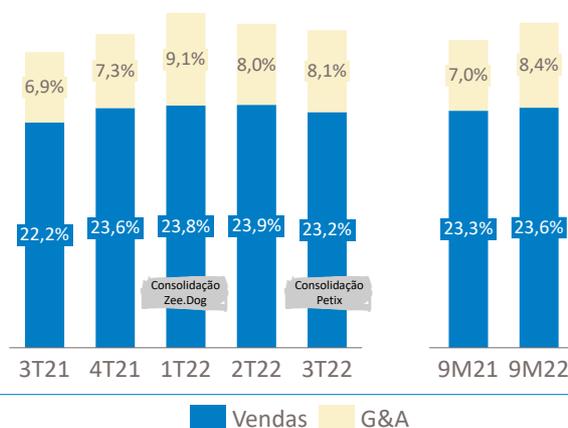
■ Lucro Bruto ● % Receita Bruta Total

Resultados | 3T22

Despesas Operacionais

Despesas com Vendas, Gerais & Administrativas Grupo Petz

% Receita Bruta Grupo Petz



As Despesas Operacionais do Grupo Petz totalizaram R\$283,5 milhões no 3T22 (+47,2% a/a), representando um patamar de 32,0% sobre a Receita Bruta Grupo Petz (+2,0p.p. a/a), explicado principalmente pelo fato (i) de que **53% das lojas Petz "Standalone" não completaram o seu terceiro ano de operação** (sendo que 24% ainda estão em seu primeiro ano), ou seja, ainda não atingiram o potencial esperado de faturamento e rentabilidade e (ii) da **consolidação da Zee.Dog e Petix nos resultados do 3T22**. No 9M22, as Despesas Operacionais somaram R\$796,8 milhões, um crescimento de 44,6% a/a, representando 32,8% do faturamento total (+1,8 p.p. a/a).

As Despesas com Vendas do Grupo Petz foram de R\$205,2 milhões no 3T22, +44,3% acima do mesmo período do ano passado, representando 23,2% da Receita Bruta Total (vs. 22,2% no 3T21). Essa performance é reflexo (i) da **aceleração no processo de abertura de lojas** e a própria **maturação do parque**, levando em consideração que a loja leva, em média, de 4 a 6 meses para atingir o *breakeven* (9M22 inauguramos 32 lojas (vs. 22 no 9M21); que reflete, principalmente, em (ii) maiores despesas com **aluguéis e pessoal**, também resultante de um ambiente de pressão inflacionária/reajustes; (iii) **transporte**, impactado pela maior **diversificação do parque de lojas**; e (iv) da **consolidação dos números da Zee.Dog e Petix**. Esses efeitos foram parcialmente **compensados por ganhos de eficiência** em (i) marketing de performance, através de algoritmos preditivos proprietários, que geram mais produtividade nos investimentos; (ii) frete, através de melhores condições comerciais dado o aumento de parceiros de *last mile*; (iii) consumo, principalmente por maior eficiência em energia elétrica; e (iv) meios de pagamento, com a implantação do PIX nos canais digitais da Petz durante o 2T22 – atualmente já representando por volta de 20% das vendas digitais.

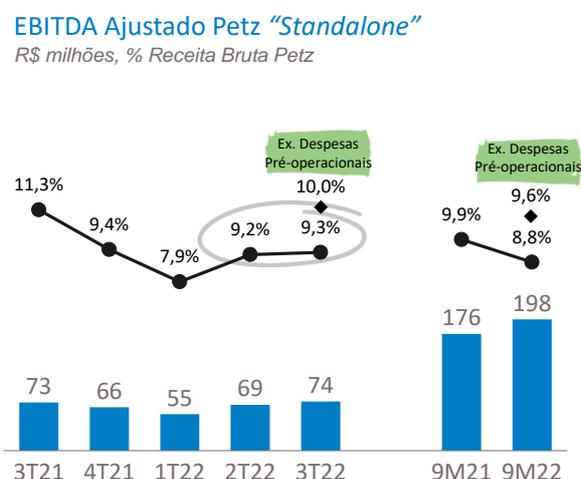
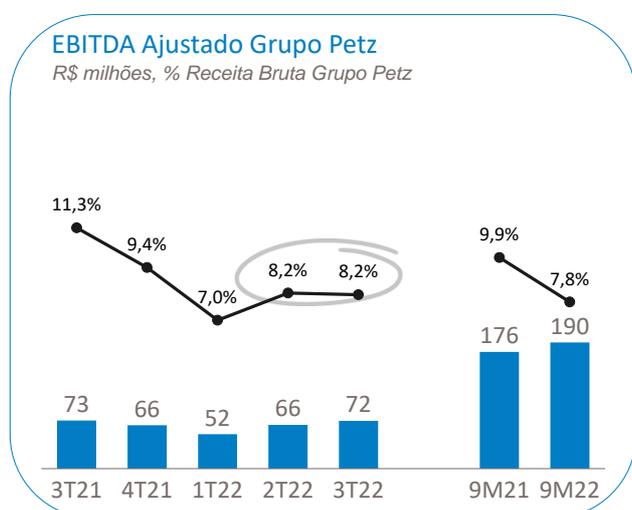
As Despesas Gerais & Administrativas (G&A) do Grupo Petz, totalizaram R\$71,4 milhões no 3T22, +60,6% acima do 3T21, representando 8,1% da Receita Bruta Total Grupo Petz (+1,1 p.p. a/a). Esse desempenho é reflexo (i) da consolidação de Zee.Dog e Petix; e (ii) incremento das despesas com aluguel de CDs, dada a inauguração dos centros de Mauá-SP e Hidrolândia-GO no 4T21 e 2T22, respectivamente. Esses fatores foram parcialmente compensados pela maior eficiência na gestão de pessoal dos CDs e corporativo.

Outras Despesas Operacionais do Grupo Petz foram de R\$6,9 milhões no 3T22, 15,6% acima do mesmo período do ano passado, refletindo a aceleração da expansão de lojas Petz "Standalone".

Resultados | 3T22

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	3T22	3T21	Var.	9M22	9M21	Var.
Despesas com Vendas, Gerais & Administrativas (G&A)	276.598	186.684	48,2%	778.161	538.506	44,5%
% Receita Bruta Total	31,3%	29,1%	2,2 p.p.	32,0%	30,3%	1,7 p.p.
Vendas	205.219	142.232	44,3%	574.700	414.603	38,6%
% Receita Bruta Total	23,2%	22,2%	1,0 p.p.	23,6%	23,3%	0,3 p.p.
Gerais & Administrativas (G&A)	71.379	44.452	60,6%	203.461	123.903	64,2%
% Receita Bruta Total	8,1%	6,9%	1,1 p.p.	8,4%	7,0%	1,4 p.p.
Outras Despesas Operacionais	6.891	5.960	15,6%	18.668	12.589	48,3%
% Receita Bruta Total	0,8%	0,9%	(0,1 p.p.)	0,8%	0,7%	0,1 p.p.
Despesas Operacionais	283.489	192.644	47,2%	796.829	551.095	44,6%
% Receita Bruta Total	32,0%	30,0%	2,0 p.p.	32,8%	31,0%	1,8 p.p.

EBITDA Ajustado



■ EBITDA Ajustado —●— % Receita Bruta Total

R\$ mil, exceto quando indicado	3T22			3T21		
	Grupo Petz	Petz "Standalone"	Aquisições ¹⁰	Grupo Petz	Petz	Aquisições ¹⁰
Receita Bruta Total	884.647	796.061	100.902	641.584	641.584	-
EBITDA Ajustado	72.225	74.082	(1.857)	72.539	72.539	-
<i>EBITDA Ajustado/Receita Bruta Total</i>	8,2%	9,3%	(1,8%)	11,3%	11,3%	-

R\$ mil, exceto quando indicado	9M22			9M21		
	Grupo Petz	Petz "Standalone"	Aquisições ¹⁰	Grupo Petz	Petz	Aquisições ¹⁰
Receita Bruta Total	2.432.025	2.238.012	215.462	1.777.085	1.777.085	-
EBITDA Ajustado	190.282	197.969	(7.687)	176.089	176.089	-
<i>EBITDA Ajustado/Receita Bruta Total</i>	7,8%	8,8%	(3,6%)	9,9%	9,9%	-

¹⁰ Inclui o faturamento de Zee.Dog e Petix.

Resultados | 3T22

O EBITDA Ajustado Petz “*Standalone*” foi de R\$74,1 milhões no 3T22, um crescimento de 2,1% a/a. A margem EBITDA Ajustada no trimestre representou 9,3% da Receita Bruta Petz “*Standalone*”, uma queda de 2,0 p.p. vs. 3T21 (já considerando o efeito do processo de ressarcimento tributário referente à CAT-42, conforme mencionado na divulgação do 4T21) e **em linha com o 2T22**, reflexo da (i) ligeira pressão a nível de margem bruta; (ii) aceleração da expansão de rede de lojas, lembrando que 53% das lojas Petz “*Standalone*” ainda não atingiram o potencial esperado de faturamento e rentabilidade; o que reflete em menor diluição de (iii) despesas com aluguel e pessoal de loja, também resultante de um ambiente de pressão inflacionária/reajustes; e (iv) transporte, impactado pela maior diversificação do parque de lojas. Esses fatores foram parcialmente compensados por: (i) iniciativas de eficiências em marketing de performance, frete, consumo e meios de pagamentos e (ii) gestão eficiente de pessoal dos CDs e corporativo. **Considerando as aquisições, o EBITDA Ajustado Grupo Petz foi de R\$72,2 milhões no 3T22 (-0,4% a/a), representando 8,2% da Receita Bruta Total (-3,1p.p. a/a).**

Em relação ao EBITDA de Zee.Dog, que foi de -R\$3,0 milhões, reflexo da (i) **curva de ramp-up de Zee.Dog Kitchen**, produto lançado em maio de 2022; (ii) **desalavancagem operacional no canal Zee.Dog Internacional** - conforme mencionado anteriormente - assim como ocorrido no 2T22; parcialmente compensada pela (iii) **captura de sinergia da integração com a Petz, principalmente na vertical da Zee.Now**.

Por fim, reforçamos nossa expectativa de **continuar acelerando a curva de captura de sinergia**, com o foco da Companhia na integração de sistemas – que permitirá a implementação de *hubs* Zee.Now junto às lojas Petz e também as mesmas condições comerciais, de forma integral, da Petz. Vale destacar também a **chegada da máquina importada na Petix em outubro de 2022**, que será capaz de produzir o tapete *Slim* da Zee.Dog (“Zee.Pad”) – atualmente **o SKU mais vendido da marca**, representando potenciais ganhos de sinergia de custo e maior eficiência de capital de giro.

Em relação a Petix, o EBITDA no 3T22, que somou R\$1,1 milhão, foi resultado do cenário desafiador no preço internacional das commodities, sendo a principal delas a celulose. Vale ressaltar que, a partir de outubro de 2022, tivemos aumento nos preços dos produtos, refletindo assim em perspectivas positivas de rentabilidade para os próximos trimestres.

No 9M22, o EBITDA Ajustado Petz “*Standalone*” foi R\$198,0 milhões, um crescimento de 12,4% a/a, com uma margem de 8,8% (-1,1 p.p. a/a). No mesmo período, o EBITDA Ajustado do Grupo Petz foi R\$190,3 milhões, que representa uma margem EBITDA Ajustada de 7,8% (-2,1 p.p. a/a).

Resultados | 3T22

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	3T22	3T21	Var.	9M22	9M21	Var.
Lucro Líquido Ajustado	30.671	33.396	(8,2%)	84.551	70.940	19,2%
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	(8.062)	(5.221)	54,4%	(23.749)	(5.285)	349,4%
(+) Efeitos Não Recorrentes Ajustado no EBITDA	(5.865)	362	n/a	(9.436)	896	n/a
(+) Atualização de Contas a Pagar Por Aquisição de Empresas	(2.552)	-	-	(7.321)	-	-
(+) Efeitos de Imposto de Renda e Contribuição Social	3.001	1.652	81,7%	7.504	1.492	402,9%
Lucro Líquido	17.193	30.189	(43,0%)	51.549	68.043	(24,2%)
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	7.756	11.333	(31,6%)	24.825	29.471	(15,8%)
(-) Depreciação & Amortização	32.471	21.971	47,8%	89.783	61.418	46,2%
(-) Resultado Financeiro	644	4.189	(84,6%)	(9.295)	11.925	n/a
EBITDA	58.064	67.682	(14,2%)	156.862	170.857	(8,2%)
(-) Plano de Opção de Compra de Ações ¹¹	8.062	5.221	54,4%	23.749	5.285	349,4%
(-) Baixa de Imobilizado	234	(2)	n/a	235	843	(72,1%)
(-) Resultado Não Recorrente	5.865	(362)	n/a	9.436	(896)	n/a
(-) Receitas Não Recorrentes	-	(1.851)	n/a	-	(7.448)	n/a
(-) Despesas Não Recorrentes	5.865	1.489	293,9%	9.436	6.552	44,0%
EBITDA Ajustado	72.225	72.539	(0,4%)	190.282	176.089	8,1%
<i>EBITDA Ajustado/Receita Bruta Total</i>	<i>8,2%</i>	<i>11,3%</i>	<i>(3,1 p.p)</i>	<i>7,8%</i>	<i>9,9%</i>	<i>(2,1 p.p)</i>

No 3T22, o Resultado Não Recorrente do Grupo Petz refere-se principalmente às despesas, que totalizaram R\$5,9 milhões, primordialmente relacionadas à (i) remuneração baseada em *success fee* de consultoria estratégica focada em eficiência operacional (*savings* obtidos ao longo de 2022); (ii) despesas com integração das empresas adquiridas e (iii) *closing* da transação de Petix.

Depreciação & Amortização, Resultado Financeiro e IR/CS

As despesas de Depreciação & Amortização no 3T22 totalizaram R\$32,5 milhões, o que representa um crescimento de 47,8% a/a. A evolução é explicada pelos investimentos feitos pela Companhia nos últimos anos, principalmente na expansão da rede de lojas Petz “*Standalone*”, cuja maioria das unidades ainda possui menos de três anos de operação.

O Resultado Financeiro no 3T22 totalizou -R\$0,6 milhão, comparado com -R\$4,2 milhões registrados no 3T21, explicado por maiores receitas financeiras. Vale destacar que as Despesas Financeiras no 3T22 incluíram R\$2,6 milhões relacionados à correção de valores a serem pagos futuramente aos acionistas das empresas adquiridas.

As despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social totalizaram R\$7,8 milhões no 3T22 vs. R\$11,3 milhões no mesmo período do ano anterior. A alíquota efetiva no 3T22, levando em consideração os efeitos detalhados na seção seguinte, foi de 26,0%, reflexo da Lei do Bem.

No 9M22, o Resultado Financeiro foi de R\$9,3 milhões, comparado com -R\$11,9 milhões registrado no 9M21, também explicado pela entrada de recursos do *follow-on* e aumento das taxas de juros entre os períodos analisados, resultando em maiores rendimentos de aplicações financeiras, parcialmente compensados pela correção de valores a serem pagos futuramente aos acionistas das adquiridas, no montante de R\$7,3 milhões no 9M22.

As despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social totalizaram R\$24,8 milhões no 9M22 vs. R\$29,5 milhões no mesmo período do ano anterior, representando alíquotas efetivas (levando em consideração os efeitos detalhados na seção seguinte) de 27,7% e 30,4%, respectivamente, impactadas pelos efeitos explicados acima no trimestre.

¹¹ Efeito não caixa e contabilizado a partir do momento da distribuição das outorgas, levando em consideração o período de *vesting* de cada opção. Nesse sentido, vale mencionar que a maior parte dessas despesas é referente ao segundo plano de opções aprovado na época do IPO, e calculado com base no preço da ação em julho/agosto de 2021.

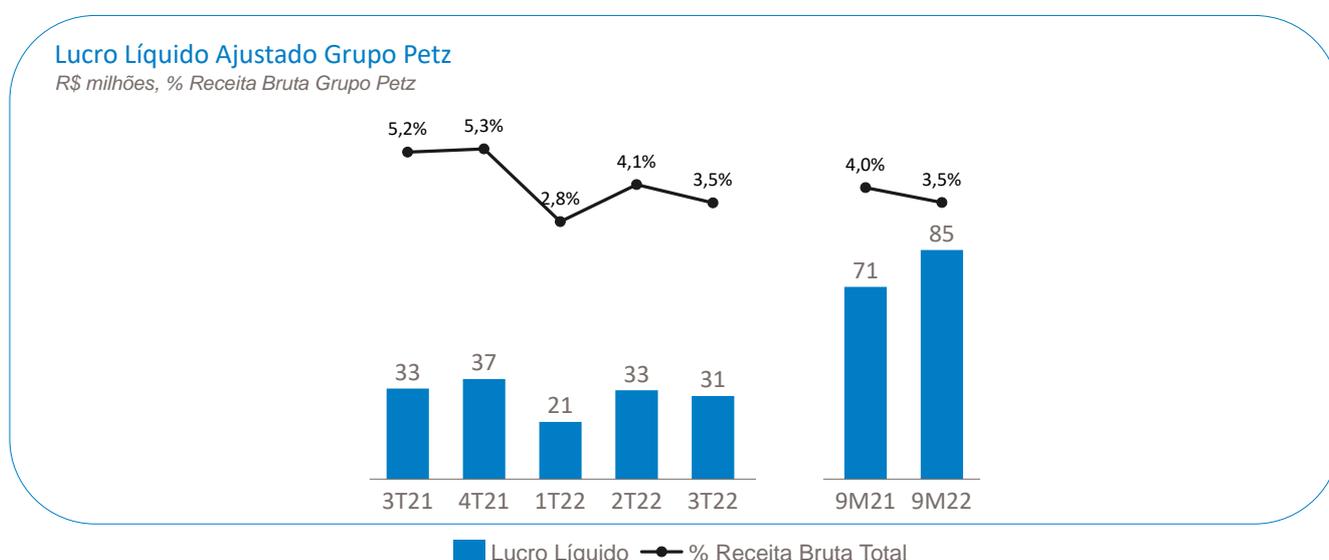
Resultados | 3T22

Lucro Líquido Ajustado

O Lucro Líquido Ajustado do Grupo Petz no 3T22 totalizou R\$30,7 milhões, uma queda de 8,2% a/a, reflexo do resultado operacional dado o expressivo ritmo de expansão de lojas e maior participação do Digital, efeitos explicados nas seções anteriores, bem como a consolidação das aquisições.

Os ajustes realizados ao Lucro Líquido foram a exclusão das: (i) despesas financeiras / juros sobre valores a serem pagos futuramente aos acionistas das adquiridas (não caixa); (ii) despesas com o plano de Opção de Compra de Ações (não caixa); e (iii) despesas não recorrentes, já explicadas na seção de EBITDA Ajustado. É importante mencionar que para o cálculo desses ajustes, a exclusão dos efeitos no IR/CS é realizada considerando a alíquota de 34%. A alíquota efetiva do IR/CS também considera o efeito de 34% sobre o EBT das controladas.

No 9M22, o Lucro Líquido Ajustado, considerando os mesmos ajustes detalhados acima, foi de R\$84,6 milhões, um aumento de +19,2% a/a, explicado pela evolução do resultado operacional e melhora no resultado financeiro.



Fluxo de Caixa Ajustado¹²

O Fluxo de Caixa Operacional no 3T22 teve uma geração de R\$21,6 milhões vs. R\$40,3 milhões no mesmo período do ano anterior. Destaca-se o maior consumo em estoque ocasionado pelo (i) reforço tático por conta do cenário de disrupção nas cadeias de *supply*, prevenindo assim ruptura de produtos e garantindo disponibilidade superior à concorrência – efeito esse que esperamos estabilização ao longo dos próximos meses; (ii) aberturas de novas lojas (13 inaugurações no 3T22 vs. 10 no 3T21), com destaque para o aumento de lojas mais distantes de São Paulo, o que implica em um maior volume de mercadorias em trânsito; e (iii) inauguração dos CDs de Mauá-SP (4T21) e Hidrolândia-GO (2T22), esse último com potencial de eficiência tributária (menor exposição ao regime de substituição tributária e consequentemente melhor fluxo de caixa operacional). Vale ressaltar também, assim como mencionado no 2T22, que estamos reduzindo gradualmente nível de estoque de importados, que se acumularam desde novembro de 2021 em função dos desafios na cadeia de *supply* global. Em termos de Contas a Receber, o resultado é reflexo da maior

¹² A Companhia entende que, para melhor representar seu Fluxo de Caixa, deve-se desconsiderar efeitos da estrutura de capital no Fluxo de Caixa Operacional, além de utilizar alíquota teórica do IR (34%) sobre EBIT. Para o Fluxo de Caixa de Financiamento, deve-se considerar os efeitos da estrutura de capital, além do IR sobre o Resultado Financeiro.

Resultados | 3T22

participação de vendas à crédito, parcialmente compensado pela entrada do PIX nos canais digitais da Petz durante o 2T22.

Em termos de Fluxo de Caixa Líquido, a Companhia consumiu R\$129,9 milhões no 3T22 vs. R\$89,9 milhões no mesmo período do ano anterior, explicado principalmente por (i) maiores Investimentos (R\$128,2 milhões vs. R\$69,2 milhões no ano anterior), que inclui no 3T22 o pagamento da parcela em caixa no valor de R\$24,9 referente a aquisição da Petix; e (ii) menor geração de Fluxo de Caixa Operacional, explicado acima; parcialmente compensado por (iii) menor consumo do Fluxo de Caixa de Financiamento, por conta de menor pagamento de empréstimos e financiamentos.

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	3T22	3T21	Var.	9M22	9M21	Var.
EBITDA Ajustado	72.225	72.539	(0,4%)	190.282	176.089	8,1%
Resultado Não Recorrente	(5.865)	(5.021)	16,8%	(9.436)	(11.669)	(19,1%)
Imposto de Renda (34% x EBIT)	(8.702)	(15.542)	(44,0%)	(22.807)	(37.209)	(38,7%)
Recursos da Operação	57.658	51.976	10,9%	158.039	127.211	24,2%
Contas a Receber	(21.642)	(9.441)	129,2%	(59.878)	(50.799)	17,9%
Estoques	(17.032)	(27.235)	(37,5%)	(74.228)	(76.413)	(2,9%)
Fornecedores	9.645	13.655	(29,4%)	(27.235)	50.038	n/a
Outros Ativos/Passivos	(7.039)	11.355	n/a	(36.030)	2.271	n/a
Fluxo Caixa Operacional	21.590	40.311	(46,4%)	(39.332)	52.308	n/a
Fluxo de Caixa de Investimentos	(128.180)	(69.157)	85,3%	(287.217)	(177.260)	62,0%
Fluxo de Caixa de Financiamento	(23.382)	(76.613)	(69,5%)	(99.395)	(201.622)	(50,7%)
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(25.889)	(73.009)	(64,5%)	(106.789)	(202.028)	(47,1%)
Aumento de capital	-	-	-	1.149	21.791	(94,7%)
Pagamento de dividendos	(20)	(7)	185,7%	(6.985)	(13.872)	(49,6%)
Outros	2.527	(3.597)	n/a	13.230	(7.513)	n/a
Geração de Fluxo de Caixa	(129.972)	(105.459)	n/a	(425.944)	(326.574)	n/a
Aplicações Financeiras	28	15.600	(99,8%)	14.685	27.663	(46,9%)
Fluxo de Caixa Líquido	(129.944)	(89.859)	n/a	(411.259)	(298.911)	n/a

Endividamento

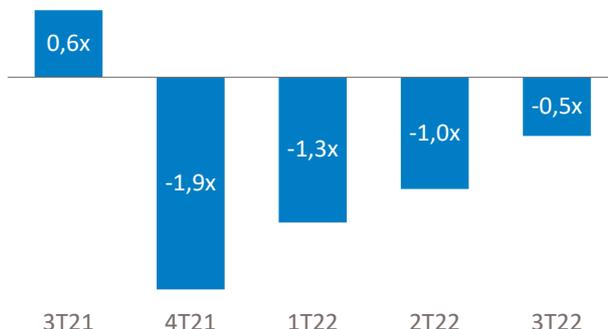
A Companhia encerrou o 3T22 com um Caixa Líquido de R\$134,5 milhões, correspondente a uma alavancagem de -0,5x o EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses (vs. 0,6x no mesmo período do ano anterior), reflexo dos recursos do *follow-on*, realizado em novembro de 2021.

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	3T22	3T21	Var.
Dívida Bruta	127.931	295.980	(56,8%)
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	88.904	174.471	(49,0%)
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	39.027	121.509	(67,9%)
Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	262.413	161.861	62,1%
Caixa e Equivalentes de Caixa	262.413	144.846	81,2%
Aplicações Financeiras	-	17.015	-
Dívida Líquida	(134.482)	134.119	(200,3%)
EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	255.834	223.127	14,7%
<i>Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)</i>	<i>(0,5x)</i>	<i>0,6x</i>	<i>(1,1x)</i>

Resultados | 3T22

Alavancagem Grupo Petz

Dívida Líquida/EBITDA Ajustado 12M



Investimentos

Os Investimentos Totais somaram R\$102,5 milhões no 3T22, crescimento de 38,5% a/a. Em linha com nossa estratégia de expansão, R\$74,6 milhões foram investidos na construção de novas lojas e hospitais, uma evolução de 31,5% a/a, impulsionados pela maior abertura de lojas (13 aberturas no 3T22 vs. 10 no 3T21).

Investimos R\$18,6 milhões em Tecnologia e Digital no 3T22 (+66,4% a/a) com o objetivos de (i) melhorar a navegabilidade e experiência de compra dos nossos clientes, especialmente nos aplicativos; (ii) aprimorar *cyber security*; e (iii) otimizar o PDV frente de caixa com maior produtividade.

Reformas, Manutenção e Outros, totalizaram R\$9,3 milhões no 3T22, representando uma evolução de 52,5% a/a. Esse aumento se deve principalmente pela (i) consolidação do capex das empresas adquiridas (Zee Dog, Petix e Cansei de Ser Gato); e (ii) manutenção do nosso parque de lojas.

Grupo Petz	3T22	3T21	Var.	9M22	9M21	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Novas Lojas e Hospitais	74.645	56.781	31,5%	172.755	126.444	36,6%
Tecnologia e Digital	18.633	11.197	66,4%	45.171	34.041	32,7%
Reformas, Manutenção e Outros	9.253	6.067	52,5%	33.269	20.669	61,0%
Investimentos Totais	102.532	74.044	38,5%	251.195	181.153	38,7%
Efeito Não Caixa	1.383	(8.616)	n/a	11.399	(7.622)	n/a
Fluxo de Caixa do Imobilizado e Intangível	103.915	65.428	58,8%	262.594	173.531	51,3%

Resultados | 3T22

Balanco Patrimonial

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	3T22	2T22	1T22	4T21	3T21
ATIVO					
Ativo Circulante	1.139.442	1.193.089	1.257.682	1.363.903	695.338
Caixa e Equivalentes de Caixa	262.413	392.357	497.925	673.672	144.846
Aplicações Financeiras	-	28	658	14.532	17.015
Contas a Receber	326.974	290.715	269.749	259.605	210.873
Estoques	421.089	391.720	383.238	334.524	262.419
Impostos e contribuições a recuperar	104.654	95.094	81.505	68.193	41.811
Outros Créditos	24.312	23.175	24.607	13.377	18.374
Ativo Não Circulante	1.487.592	1.344.751	1.294.958	1.252.439	604.493
Outros Créditos - LP	23.323	19.296	17.509	16.033	6.026
Impostos e contribuições a Recuperar - LP	18.457	3.198	3.798	3.760	2.182
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	23.420	14.083	19.711	15.477	9.922
Imobilizado	736.583	671.474	627.386	592.996	507.291
Intangível	685.809	636.700	626.554	624.173	79.072
Total do Ativo	2.627.034	2.537.840	2.552.640	2.616.342	1.299.831
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Passivo Circulante	584.068	534.571	556.574	619.762	549.715
Fornecedores	313.569	284.692	295.720	339.433	252.960
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	88.904	95.261	96.866	128.268	174.471
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	91.225	73.903	84.686	74.957	68.060
Obrigações Tributárias	41.883	32.164	29.020	27.543	28.120
Dividendos a Pagar	13.831	13.851	17.816	17.816	4.514
Contas a pagar pela aquisição de controladas	5.679	5.588	5.857	5.684	320
Outras Obrigações	26.302	26.078	23.783	22.725	18.638
Programa de fidelização	2.675	3.034	2.826	3.336	2.632
Passivo Não Circulante	143.230	148.657	169.965	191.103	123.886
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	39.027	50.420	74.116	97.813	121.509
Contas a pagar pela aquisição de controladas	96.347	90.549	88.478	86.041	1.180
Outras Obrigações	914	1.200	1.293	1.073	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	6.942	6.488	6.078	6.176	1.197
Patrimônio Líquido	1.899.736	1.854.612	1.826.101	1.805.477	626.230
Capital Social	1.724.388	1.724.259	1.724.259	1.578.065	409.041
Reserva de Capital	39.505	39.505	39.505	39.505	54.639
Reserva para Opção Outorgadas	38.605	30.542	22.672	14.856	7.039
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	24.825	24.825	24.825
Ajuste de avaliação patrimonial	(128.785)	(145.045)	(146.859)	-	-
Reserva de Lucros	201.198	180.526	161.699	148.226	130.686
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	2.627.034	2.537.840	2.552.640	2.616.342	1.299.831

Resultados | 3T22

Fluxo de Caixa – Método Indireto

Grupo Petz	3T22	3T21	9M22	9M21
R\$ mil, exceto quando indicado				
Fluxo de Caixa Operacional	24.117	37.102	(25.129)	45.183
Lucro Antes de Imposto de Renda	24.949	41.522	76.374	97.514
Efeito ressarcimento tributário CAT-42	-	(5.383)	-	(12.565)
Depreciação & Amortização	32.538	22.039	89.981	61.617
Provisão para perdas nos estoques	(3.550)	1.748	5	5.944
Opções outorgadas reconhecidas	8.063	5.221	23.749	5.285
Juros sobre empréstimos e financiamentos	5.658	5.919	16.957	16.228
Baixa do imobilizado	721	-	722	845
Programa de fidelização	(359)	(354)	(661)	(383)
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	632	176	945	(395)
Rendimento de aplicações financeiras	-	(368)	(153)	(917)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	2.552	-	7.321	-
Depreciação de reembolso de benfeitorias	(67)	(67)	(199)	(199)
Variação no Capital de Giro	(47.020)	(33.351)	(240.170)	(127.791)
ATIVO				
Contas a Receber	(21.642)	(9.441)	(59.878)	(50.799)
Estoques	(13.482)	(28.983)	(74.233)	(82.357)
Impostos e contribuições a recuperar	(22.733)	(156)	(50.763)	470
Outros Créditos	(4.008)	(2.067)	(17.773)	(8.739)
PASSIVO				
Fornecedores	9.645	13.655	(27.235)	50.038
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	15.927	12.391	14.872	14.345
Obrigações Tributárias	5.827	2.283	11.670	(14.112)
Contas a pagar	303	(42)	4.809	2.012
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(11.599)	(14.996)	(25.582)	(24.084)
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(5.258)	(5.995)	(16.057)	(14.565)
Fluxo de Caixa de Investimento	(128.152)	(53.557)	(272.532)	(149.597)
Aplicações Financeiras	28	15.600	14.685	27.663
Investimentos	(24.265)	(3.729)	(24.623)	(3.729)
Aquisição de imobilizado e intangível	(103.915)	(65.428)	(262.594)	(173.531)
Fluxo de Caixa de Financiamento	(25.909)	(73.404)	(113.598)	(194.497)
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(25.889)	(73.009)	(106.789)	(202.028)
Aumento de capital	-	-	1.149	21.791
Custos de transação na emissão de ações pagos	-	(388)	(973)	(388)
Pagamento de dividendos	(20)	(7)	(6.985)	(13.872)
Fluxo de Caixa Líquido	(129.944)	(89.859)	(411.259)	(298.911)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	392.357	234.705	673.672	443.757
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	262.413	144.846	262.413	144.846

Resultados | 3T22

Anexo I: Impacto IFRS 16 – Demonstração do Resultado do Exercício

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	3T22		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	884.647	884.647	-
Impostos e Outras Deduções	(144.745)	(144.745)	-
Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	739.902	739.902	-
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(384.188)	(384.188)	-
Lucro Bruto	355.714	355.714	-
Receitas (Despesas) Operacionais	(330.121)	(318.243)	(11.878)
Com Vendas	(231.007)	(220.161)	(10.846)
Gerais & Administrativas	(78.062)	(76.990)	(1.072)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(21.052)	(21.092)	40
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	25.593	37.471	(11.878)
Resultado Financeiro	(644)	(22.520)	21.876
Receitas Financeiras	11.304	11.304	-
Despesas Financeiras	(11.948)	(33.824)	21.876
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	24.949	14.951	9.998
Imposto de Renda e Contribuição Social	(7.756)	(4.374)	(3.382)
Lucro Líquido do Exercício	17.193	10.577	6.616

Anexo II: Reconciliação EBITDA – Demonstrações Financeiras vs. EBITDA Ajustado

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	3T22	3T21	9M22	9M21
Lucro Antes do Resultado Financeiro (EBIT)	37.471	48.431	100.487	119.248
(+) Depreciação & Amortização	32.471	21.971	89.782	61.417
(+) Depreciação - Direito de Uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	36.222	26.713	103.118	74.248
EBITDA	106.164	97.115	293.387	254.913
(+) Despesas de Aluguel	(48.100)	(34.816)	(136.358)	(96.404)
EBITDA ex./ IFRS 16	58.064	62.299	157.029	158.509
(-) Plano de Opção de Compra de Ações	8.062	5.221	23.748	5.285
(-) Baixa de Imobilizado	234	(2)	235	843
(-) Baixa de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	-	(166)	(217)
(-) Efeito CAT 42	-	5.383	-	12.565
(-) Resultado Não Recorrente	5.865	(362)	9.436	(896)
(-) Receitas Não Recorrentes	-	(1.851)	-	(7.448)
(-) Despesas Não Recorrentes	5.865	1.489	9.436	6.552
EBITDA Ajustado	72.225	72.539	190.282	176.089

Resultados | 3T22

Anexo III: Impacto IFRS 16 – Balanço Patrimonial

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	3T22		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
ATIVO			
Ativo Circulante	1.139.442	1.138.242	1.200
Caixa e Equivalentes de Caixa	262.413	262.413	-
Aplicações Financeiras	-	-	-
Contas a Receber	326.974	326.974	-
Estoques	421.089	421.089	-
Impostos e contribuições a recuperar	104.654	104.654	-
Outros Créditos	24.312	23.112	1.200
Ativo Não Circulante	1.487.592	2.439.485	(951.893)
Outros Créditos – LP	23.323	23.323	-
Impostos e contribuições a recuperar	18.457	18.457	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	23.420	53.271	(29.851)
Imobilizado	736.583	1.671.149	(934.566)
Intangível	685.809	673.285	12.524
Total do Ativo	2.627.034	3.577.727	(950.693)
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Passivo Circulante	584.068	682.024	(97.956)
Fornecedores	313.569	313.569	-
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	88.904	88.904	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	91.225	91.225	-
Obrigações Tributárias	41.883	41.883	-
Dividendos a Pagar	13.831	13.831	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	5.679	5.679	-
Outras Obrigações	26.302	8.246	18.056
Programa de fidelização	2.675	2.675	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	116.012	(116.012)
Passivo Não Circulante	143.230	1.064.568	(921.338)
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - NC	39.027	39.027	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	96.347	96.347	-
Outras Obrigações	914	914	-
Provisão de Risco Cíveis, Trabalhistas e Tributários	6.942	6.942	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	921.338	(921.338)
Patrimônio Líquido	1.899.736	1.831.135	68.601
Capital Social	1.724.388	1.724.388	-
Reserva de Capital	39.505	39.505	-
Reserva para Opção Outorgadas	38.605	38.605	-
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	-
Ajuste de avaliação patrimonial	(128.785)	(128.785)	-
Reserva de Lucros	201.198	132.597	68.601
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	2.627.034	3.577.727	(950.693)

Resultados | 3T22

Anexo IV: Impacto IFRS 16 – Fluxo de Caixa

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	3T22		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
Fluxo de Caixa Operacional	24.117	65.451	(41.334)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	24.949	14.950	9.999
Depreciação e Amortização	32.538	32.538	-
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16	-	36.222	(36.222)
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16	-	23.536	(23.536)
Provisão para perdas nos estoques	(3.550)	(3.550)	-
Opções outorgadas reconhecidas	8.063	8.063	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	5.658	5.658	-
Baixa do imobilizado	721	721	-
Baixa de direito de uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16	-	38	(38)
Programa de fidelização	(359)	(359)	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	322	322	-
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	2.552	2.552	-
Reembolso de benfeitorias	(67)	(67)	-
ATIVO			
Contas a Receber	(21.642)	(21.642)	-
Estoques	(13.482)	(13.482)	-
Impostos e contribuições a recuperar	(22.733)	(22.733)	-
Outros Créditos	(4.008)	(4.008)	-
PASSIVO			
Fornecedores	9.645	9.645	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	15.927	15.927	-
Obrigações Tributárias	5.827	5.827	-
Contas a pagar	303	(11)	314
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(11.599)	(11.599)	-
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(5.258)	(5.258)	-
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16	-	(8.149)	8.149
Fluxo de Caixa de Investimento	(128.152)	(128.152)	-
Aplicações Financeiras	28	28	-
Investimentos	(24.265)	(24.265)	-
Aquisição de imobilizado e intangível	(103.915)	(103.915)	-
Fluxo de Caixa de Financiamento	(25.909)	(67.243)	41.334
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(25.889)	(25.889)	-
Pagamento de dividendos	(20)	(20)	-
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16	-	(41.334)	41.334
Fluxo de Caixa Líquido	(129.944)	(129.944)	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	392.357	392.357	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	262.413	262.413	-

Resultados | 3T22

Glossário

Dados Operacionais Petz “Standalone”

Petz “Standalone” referem-se às métricas da Petz, incluindo as adquiridas Cansei de Ser Gato e Cão Cidadão (exceto quando indicado).

- **Same-Store-Sales (SSS)** - O SSS considera (i) vendas das lojas físicas com mais de 12 meses, sejam essas vendas de produtos ou serviços, (ii) vendas *Omnichannel* (*Pick-up* e *Ship from Store*) das lojas físicas com mais de 12 meses e (iii) vendas do *E-commerce* (venda expedida do CD diretamente para o cliente final).
- **Receita Bruta Digital** – A Receita Bruta Digital considera todas as vendas originadas no site e aplicativo da Petz, além das vendas em *marketplaces* e *super Apps* parceiros.
- **Vendas Omnichannel** – As Vendas *Omnichannel* consideram todas as vendas *Pick-up* e *Ship from Store* da Petz.
- **Pick-up** – O *Pick-up* considera aqueles vendas que são feitas pelo canal digital, mas que o cliente opta por retirar nas lojas físicas.
- **Ship from Store** – O *Ship from Store* considera as vendas feitas pelo canal digital e entregues na casa do cliente, saindo de qualquer uma de nossas lojas físicas.
- **Índice Omnichannel** – O Índice *Omnichannel* considera as Vendas *Omnichannel* Petz como um % da Receita Bruta Digital Petz.
- **Vendas E-commerce** – As Vendas *E-commerce* consideram todas as vendas expedidas do CD diretamente para o cliente final.
- **Categoria Alimento** – A Categoria Alimento considera produtos como: rações prescritas, super premium, premium e standard, rações úmidas, petiscos, entre outros.
- **Categoria Não-Alimento** – A Categoria Não-Alimento considera produtos como: acessórios, produto de higiene & limpeza, medicamentos, entre outros.

Medições Não Contábeis

- **EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada** - O EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) ou LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes no resultado e, para melhor comparabilidade, exclui-se também o efeito da adoção do CPC06/IFRS16, que entrou em vigor em 1 de janeiro de 2019, os ajustes geram o EBITDA Ajustado. Efeitos não recorrentes são caracterizados por efeitos pontuais que acontecem no resultado da Companhia. Por estes montantes não fazerem parte recorrente do resultado, a Companhia opta em realizar o ajuste para que no “EBITDA Ajustado” apareçam apenas números recorrentes. A Companhia utiliza o EBITDA Ajustado como medida de performance para efeito gerencial e para comparação com empresas similares.
- **Dívida Líquida** - A Dívida Líquida aqui apresentada é resultante do somatório dos empréstimos de curto e longo prazos presentes no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia subtraídos da soma de Caixa e Equivalentes de Caixa com Títulos e Valores Mobiliários presentes no Ativo Circulante e no Ativo Não Circulante da Companhia.
- Companhia entende que o **Índice de Dívida Líquida/EBITDA Ajustado** auxilia na avaliação da alavancagem e liquidez. O **EBITDA Ajustado** (Últimos 12 meses) é a somatória dos últimos 12 meses (Last Twelve Months EBITDA) e também representa uma alternativa da geração operacional de caixa.
- O **EBITDA Ajustado, Lucro Líquido Ajustado, Dívida Líquida**, indicador **Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM e Geração de Caixa Operacional** apresentadas neste documento não são medidas de lucro em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e não representa os fluxos de caixa dos períodos apresentados e, portanto, não é uma medida alternativa aos resultados ou fluxos de caixa.
- **Geração de Caixa Operacional** aqui apresentada é uma medição gerencial, resultante do fluxo de caixa de atividades operacionais apresentados na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC), ajustada pelo “Arrendamento do direito de uso”, que a partir de adoção do CPC06/IFRS16 passou a ser contabilizado na DFC, como atividade de financiamento.

Resultados | 3T22

Aviso Legal

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Petz são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

Contatos Relações com Investidores

Aline Penna, VP de Finanças, RI/ESG e Novos Negócios

Matheus Nascimento, Gerente Sr. de RI/ESG e Novos Negócios

Mirele Aragão, Consultora de RI/ESG

Carolina Igi, Consultora de RI/ESG

Felipe Foltram, Analista Sr. de RI/ESG

André Alckmin, Estagiário de RI/ESG

ri@petz.com.br

<https://ri.petz.com.br/>

+55 (11) 3434 7181

Comentário do Desempenho

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021			30.09.2022	31.12.2021		
CIRCULANTE						CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4.2	259.092	659.570	262.413	673.672	Fornecedores	12	277.170	296.875	313.569	339.433
Aplicações financeiras	4.3	-	12.757	-	14.532	Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	87.143	125.379	88.904	128.268
Contas a receber	5	289.402	231.993	326.974	259.605	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	13	82.722	71.404	91.225	74.957
Estoques	6	372.463	310.940	421.089	334.524	Obrigações tributárias	14	35.841	23.002	41.883	27.543
Impostos e contribuições a recuperar	7	90.128	59.231	102.336	61.834	Arrendamento a pagar - direito de uso	23	112.299	92.369	116.012	96.043
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7	2.314	6.359	2.318	6.359	Contas a pagar		8.002	6.084	8.246	6.524
Outros créditos		17.531	13.548	23.112	12.178	Dividendos a pagar		13.831	17.816	13.831	17.816
Total do ativo circulante		1.030.930	1.294.398	1.138.242	1.362.704	Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	5.679	5.684	5.679	5.684
NÃO CIRCULANTE						NÃO CIRCULANTE					
Outros créditos		18.498	13.089	23.323	16.033	Programa de fidelização	16	2.675	3.336	2.675	3.336
Impostos e contribuições a recuperar	7	16.683	2.038	18.457	3.760	Total do passivo circulante		625.362	641.949	682.024	699.604
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	52.965	39.287	53.271	39.287	Contas a pagar		-	-	914	1.073
Investimentos	9	654.051	568.166	-	-	Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	34.781	97.813	39.027	97.813
Imobilizado	10	1.630.522	1.370.439	1.671.149	1.401.390	Arrendamento a pagar - direito de uso	23	910.272	785.224	921.338	797.384
Intangível	11	94.823	82.574	673.285	624.173	Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	94.846	84.540	96.347	86.041
Total do ativo não circulante		2.467.542	2.075.593	2.439.485	2.084.643	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17	2.076	1.209	6.942	6.176
						Total do passivo não circulante					
						Total passivo					
						PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
						Capital social					
						Reserva de capital					
						Reserva para opção outorgadas					
						Reserva especial de ágio					
						Ajuste de avaliação patrimonial					
						Reserva de lucros					
						Lucros acumulados					
						Total do patrimônio líquido					
						TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
TOTAL DO ATIVO		3.498.472	3.369.991	3.577.727	3.447.347			3.498.472	3.369.991	3.577.727	3.447.347

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do Desempenho

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

PARA OS PERÍODOS DE NOVE E TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota explicativa	Período de nove meses findo em				Período de três meses findo em			
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		30.09.2022	30.09.2021	30.09.2022	30.09.2021	30.09.2022	30.09.2021	30.09.2022	30.09.2021
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	20	1.910.352	1.505.049	2.046.513	1.505.297	683.071	545.107	739.902	545.355
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	21	(999.613)	(790.441)	(1.060.097)	(790.678)	(356.112)	(285.318)	(384.188)	(285.555)
LUCRO BRUTO		910.739	714.608	986.416	714.619	326.959	259.789	355.714	259.800
DESPESAS OPERACIONAIS									
Com vendas	21	(577.933)	(444.687)	(615.870)	(444.742)	(205.260)	(152.524)	(220.161)	(152.579)
Gerais e administrativas	21	(167.086)	(131.519)	(219.039)	(131.740)	(58.885)	(47.024)	(76.990)	(47.245)
Outras despesas operacionais, líquidas	21	(50.802)	(18.889)	(51.019)	(18.889)	(20.967)	(11.545)	(21.092)	(11.545)
Resultado de equivalência patrimonial	9	(18.435)	(268)	-		(7.652)	(268)	-	
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		96.483	119.245	100.488	119.248	34.195	48.428	37.471	48.431
RESULTADO FINANCEIRO									
Receitas financeiras	22	38.855	8.411	40.049	8.411	10.924	3.198	11.303	3.198
Despesas financeiras	22	(86.765)	(59.812)	(91.543)	(59.815)	(30.549)	(21.953)	(33.824)	(21.956)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		48.573	67.844	48.994	67.844	14.570	29.673	14.950	29.673
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL									
Corrente	8.4	(28.659)	(26.689)	(29.080)	(26.689)	(13.026)	(13.739)	(13.406)	(13.739)
Diferido	8.4	13.678	7.306	13.678	7.306	9.032	6.435	9.032	6.435
		(14.981)	(19.383)	(15.402)	(19.383)	(3.994)	(7.304)	(4.374)	(7.304)
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		33.592	48.461	33.592	48.461	10.576	22.369	10.576	22.369
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO POR AÇÃO - R\$									
Básico	25	0,07298	0,12436	0,07298	0,12436	0,02291	0,05678	0,02291	0,05678
Diluído	25	0,07298	0,12365	0,07298	0,12365	0,02291	0,05646	0,02291	0,05646

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do Desempenho

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
PARA OS PERÍODOS DE NOVE E TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2022
(Em milhares de reais - R\$)

	Período de nove meses findo em				Período de três meses findo em			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30.09.2022	30.09.2021	30.09.2022	30.09.2021	30.09.2022	30.09.2021	30.09.2022	30.09.2021
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	33.592	48.461	33.592	48.461	33.592	48.461	10.576	22.369
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO	<u>33.592</u>	<u>48.461</u>	<u>33.592</u>	<u>48.461</u>	<u>33.592</u>	<u>48.461</u>	<u>10.576</u>	<u>22.369</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do Desempenho

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital social		Reservas de Capital			Reservas de lucros		Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
	Subscrito e a integralizar	A integralizar	Reserva especial de ágio	Reserva de capital	Reserva para opções outorgadas	Reserva legal	Reserva de Lucros			
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020	387.250	-	24.825	54.639	1.754	5.770	40.521	-	-	514.759
Aumento de capital	21.860	-	-	-	-	-	-	-	-	21.860
Capital social a integralizar	-	(69)	-	-	-	-	-	-	-	(69)
Opções outorgadas reconhecidas	-	-	-	-	5.285	-	-	-	-	5.285
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	48.461	48.461
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.000)	(5.000)
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2021	409.110	(69)	24.825	54.639	7.039	5.770	40.521	-	43.461	585.296
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021	1.578.065	-	24.825	39.505	14.856	9.522	92.483	-	-	1.759.256
Deságio na emissão de ações	18.1	145.045	-	-	-	-	-	(145.045)	-	-
Aumento de capital	18.1	1.205	-	-	-	-	-	-	-	1.205
Capital social a integralizar	-	-	(56)	-	-	-	-	-	-	(56)
Aumento de capital através de transferência de ações na aquisição da controlada Petix	-	129	-	-	-	-	-	-	-	129
Ágio na emissão de ações	-	-	-	-	-	-	-	16.260	-	16.260
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	-	-	-	23.749	-	-	-	-	23.749
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	33.592	33.592
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.000)	(3.000)
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2022	1.724.444	(56)	24.825	39.505	38.605	9.522	92.483	(128.785)	30.592	1.831.135

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do Desempenho

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30.09.2022	30.09.2021	30.09.2022	30.09.2021
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		48.573	67.844	48.994	67.844
Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	10 e 11	85.753	61.608	89.981	61.617
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	99.646	74.248	103.118	74.248
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	64.189	42.581	65.431	42.581
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	23.749	5.285	23.749	5.285
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	16.310	16.228	16.957	16.228
Baixa do imobilizado	10 e 11	110	845	722	845
Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	-	(217)	(128)	(217)
Programa de fidelização	16	(661)	(383)	(661)	(383)
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	17	1.208	(395)	945	(395)
Provisão para perdas nos estoques	6	5	5.944	5	5.944
Rendimento de aplicações financeiras		(153)	(917)	(153)	(917)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas		7.321	-	7.321	-
Atualização monetária sobre imposto de renda e da contribuição social		-	-	-	-
Depreciação de reembolso de benfeitorias		(199)	(199)	(199)	(199)
Resultado de equivalência patrimonial	9	18.435	268	-	-
Variações nos ativos e passivos operacionais:					
Contas a receber		(57.619)	(50.786)	(59.878)	(50.799)
Estoques		(61.528)	(82.517)	(74.233)	(82.357)
Impostos e contribuições a recuperar		(44.993)	470	(50.763)	470
Outros créditos		(18.588)	(8.731)	(17.773)	(8.739)
Fornecedores		(7.296)	50.057	(27.235)	50.038
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		11.318	14.257	14.872	14.345
Obrigações tributárias		12.249	(14.120)	11.670	(14.112)
Contas a pagar		1.737	(743)	1.997	(743)
Caixa gerado pelas atividades operacionais		199.566	180.627	154.739	180.584
Imposto de renda e contribuição social pagos		(25.162)	(24.084)	(25.582)	(24.084)
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(21.935)	(15.917)	(22.757)	(15.917)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	(15.549)	(14.565)	(16.057)	(14.565)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		136.920	126.061	90.343	126.018
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Aquisição de imobilizado e intangível	10 e 11	(255.119)	(173.531)	(262.594)	(173.531)
Adição em investimentos - aquisição de controladas	9	(24.861)	-	(24.861)	-
Adição em investimentos - aportes de capital em controladas	9	(50.091)	(3.782)	(358)	(3.729)
Caixa de abertura das controladas adquiridas		-	-	596	-
Aplicações financeiras		12.910	27.663	14.685	27.663
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(317.161)	(149.650)	(272.532)	(149.597)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Pagamento de empréstimos e financiamentos	15	(102.029)	(202.028)	(106.789)	(202.028)
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(111.399)	(80.835)	(115.472)	(80.835)
Aumento de capital	18.1	1.149	21.791	1.149	21.791
Custos de transação na emissão de ações pagos	18.2	(973)	(388)	(973)	(388)
Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio		(6.985)	(13.872)	(6.985)	(13.872)
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento		(220.237)	(275.332)	(229.070)	(275.332)
REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(400.478)	(298.921)	(411.259)	(298.911)
Saldo no início do período		659.570	443.757	673.672	443.757
Saldo no fim do período		259.092	144.836	262.413	144.846

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30.09.2022	30.09.2021	30.09.2022	30.09.2021
RECEITAS					
Vendas de mercadorias e serviços	20	2.259.792	1.776.792	2.463.975	1.777.086
Outras receitas		1.984	1.737	3.457	1.737
		<u>2.261.776</u>	<u>1.778.529</u>	<u>2.467.432</u>	<u>1.778.823</u>
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS					
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados		(1.287.784)	(947.061)	(1.379.139)	(947.298)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(274.005)	(193.157)	(329.610)	(193.227)
		<u>(1.561.789)</u>	<u>(1.140.218)</u>	<u>(1.708.749)</u>	<u>(1.140.525)</u>
VALOR ADICIONADO BRUTO		<u>699.987</u>	<u>638.311</u>	<u>758.683</u>	<u>638.298</u>
DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO	10, 11 e 23	(185.399)	(135.856)	(193.099)	(135.865)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE		<u>514.588</u>	<u>502.455</u>	<u>565.584</u>	<u>502.433</u>
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA					
Resultado de equivalência patrimonial		(18.435)	(268)	-	-
Receitas financeiras	22	38.855	8.411	40.048	8.411
		20.420	8.143	40.048	8.411
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		<u>535.008</u>	<u>510.598</u>	<u>605.632</u>	<u>510.844</u>
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
Pessoal:					
Remuneração direta		204.362	157.025	225.909	157.174
Benefícios		41.478	31.677	45.266	31.677
FGTS		17.225	12.514	18.412	12.526
Honorários da Administração		-	442	-	442
Pagamentos baseados em ações		23.749	5.285	23.749	5.285
	21	<u>286.814</u>	<u>206.943</u>	<u>313.336</u>	<u>207.104</u>
Impostos, taxas e contribuições:					
Estaduais		15.458	85.395	35.977	85.413
Municipais		3.065	2.410	4.175	2.410
Federais:					
Indiretos		85.011	81.370	103.556	81.422
Imposto de renda e contribuição social		14.981	19.383	15.401	19.383
		<u>118.515</u>	<u>188.558</u>	<u>159.109</u>	<u>188.628</u>
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros	22	86.765	59.812	90.242	59.815
Aluguéis		9.322	6.824	9.353	6.836
		<u>96.087</u>	<u>66.636</u>	<u>99.595</u>	<u>66.651</u>
Remuneração de capitais próprios:					
Dividendos distribuídos		-	-	-	-
Dividendos a distribuir		3.000	5.000	3.000	5.000
Lucros retidos do exercício		30.592	43.461	30.592	43.461
		<u>33.592</u>	<u>48.461</u>	<u>33.592</u>	<u>48.461</u>
VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO		<u>535.008</u>	<u>510.598</u>	<u>605.632</u>	<u>510.844</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Companhia” ou “Petz”), sociedade anônima listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o código PETZ3, possui sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Miguel Paulo Capalbo, 135.

A Companhia tem como atividade principal a comercialização de artigos para pets, como alimentos, medicamentos, itens de higiene & limpeza e acessórios por meio de sua rede de lojas “Petz”. A Companhia presta serviços na área veterinária através da marca “Seres” e de embelezamento animal e também comercializa pequenos animais de estimação.

Em 30 de setembro de 2022, a Companhia possuía 200 lojas (168 em 31 de dezembro de 2021), 16 hospitais veterinários, 3 centros de distribuição, e as plataformas digitais website “www.petz.com.br” e aplicativo Petz, além das parcerias com “market places” e “super app”.

Em 11 de setembro de 2020 foi concluída a Oferta Pública de Ações inicial da Companhia, passando esta a ser listada na B3 sob o código PETZ3, e em 22 de novembro de 2021 foi concluída uma segunda Oferta Pública de Ações (vide composição acionária em 30 de setembro de 2022 na nota explicativa nº 18.1).

O montante ingressado na Companhia pelas ofertas primárias acima mencionadas reforçou o caixa de forma significativa e tem sido utilizado na expansão de lojas e hospitais, além de investimentos em Tecnologia e Digital e aquisição de empresas.

A partir do segundo semestre de 2021 a Companhia realizou seus primeiros movimentos inorgânicos na jornada de criação de valor de longo prazo para os stakeholders da Petz, com a aquisição de 100% do capital social das empresas abaixo, que passaram a ser controladas pela Companhia e incluídas nas suas demonstrações financeiras e informações trimestrais:

Cansei de Ser Gato Serviços de Produção de Conteúdo Ltda. (“CDSG”)

Uma das maiores plataformas digitais de conteúdo e produtos exclusivos para gatos no Brasil, atuando principalmente com a criação e venda de produtos para a categoria e criação de conteúdo para propaganda e publicidade e engajamento do público.

Cão Cidadão Administração de Franchising Ltda. (“Cão Cidadão”)

Uma das maiores plataformas de adestramento e de prestação de serviços de consultoria sobre comportamento e bem-estar dos pets na América Latina, atuando principalmente através da capacitação treinadores franqueados.

Zee Dog S.A. (“Zee.Dog”)

Plataforma pet, referência em (i) “branding”, produto e tecnologia, (ii) diversificação de canais, (iii) presença global e (iv) time de empreendedores com mindset de inovação, atuando principalmente com a criação e venda de produtos exclusivos e diferenciados para o mercado pet e venda de produtos através de seu aplicativo de entregas Zee.Now, exclusivo para o segmento.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Selected Participações S.A. (“Petix”)

Líder de vendas na categoria de tapetes higiênicos e uma das marcas mais reconhecidas no mercado Pet no Brasil.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

2.1. Declaração de conformidade

As informações trimestrais foram preparadas de acordo com o IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A Administração da Companhia afirma que aplicou a orientação técnica OCPC 7, aprovada pela Deliberação CVM nº 727/14, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas neste documento.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 9 de novembro de 2022 foi autorizada a conclusão e divulgação das presentes informações trimestrais da Companhia.

As informações trimestrais individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, aprovadas em 16 de março de 2022.

2.2. Base de mensuração

As informações trimestrais foram elaboradas com base no custo histórico, exceto nos instrumentos financeiros mensurados aos seus valores reavaliados ou seus valores justos no final de cada período de relatório, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração. O valor justo para fins de mensuração e/ou divulgação nestas informações trimestrais é determinado nessa base, exceto por operações de pagamento baseadas em ações que estão inseridas no escopo da IFRS 2 (CPC 10 (R1)), operações de arrendamento mercantil que estão inseridas no escopo da IFRS16 (CPC 06 (R2)) - Arrendamentos e mensurações que tenham algumas similaridades ao valor justo, mas não sejam valor justo, como valor líquido a realizar mencionado na IAS 2 (CPC 16 (R1)) - Estoques ou valor em uso na IAS 36 (CPC 01 (R1)) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

2.3. Continuidade operacional

A Administração tem, na data de aprovação das informações trimestrais, expectativa razoável de que a Companhia possui recursos adequados para sua continuidade operacional no futuro próximo. Portanto, a Companhia continua a adotar a base contábil de continuidade operacional na elaboração das informações trimestrais.

2.4. Moeda funcional e de apresentação das informações trimestrais

Os itens incluídos nas informações trimestrais são mensurados em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação das informações trimestrais, que representa a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia opera.

2.5. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das informações trimestrais exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis nas circunstâncias.

Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas. Os efeitos decorrentes das revisões feitas nas estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revisadas, se a revisão afetar tanto o exercício corrente presente quanto os exercícios futuros.

As principais estimativas e julgamentos aplicado pela Administração estão divulgados nas seguintes notas explicativas:

Estimativa	Nota explicativa
Perda estimada em estoque	6
Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos	8
Análise do valor recuperável ("impairment") do ativo imobilizado e do ativo intangível	10 e 11
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17
Direito de uso locação de imóveis (Arrendamento - CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23

2.6. Políticas contábeis

As principais políticas e práticas contábeis usadas na preparação dessas informações trimestrais estão apresentadas e resumidas abaixo e nas respectivas notas explicativas, e foram aplicadas de modo consistente nos exercícios.

2.6.1. Redução ao valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis

A Companhia analisa anualmente se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso tais evidências estejam presentes, estima o valor recuperável do ativo, que é o maior valor entre: (i) seu valor justo menos os custos que seriam incorridos para vendê-lo; e (ii) seu valor de uso. O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo. Quando o valor residual contábil do ativo excede seu valor recuperável, é reconhecida redução (provisão) do saldo contábil desse ativo ("impairment").

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Para fins de avaliação do valor recuperável, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs), que, no caso da Companhia, representam cada uma de suas lojas.

A Companhia não identificou fatores internos e externos que levassem à necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável.

2.6.2. Demonstração do valor adicionado

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado exercício, e é apresentada conforme requerido pela legislação societária brasileira.

Tal demonstração foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das informações trimestrais, registros complementares, e segundo as disposições contidas no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado ("DVA").

2.6.3. Consolidação

As políticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de maneira consistente pela Companhia e suas controladas diretas.

As informações financeiras consolidadas compreendem as informações trimestrais da Companhia e de suas controladas diretas em 30 de setembro de 2022.

A Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida, ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de conduzir as atividades da investida.
- Exposição ou direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida.
- A capacidade de usar seu poder em relação à investida para afetar os resultados.

Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre empresas do Grupo, são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Nas informações financeiras individuais da controladora as informações financeiras de controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

3. ADOÇÃO DAS IFRSs NOVAS E REVISADAS

IFRSs novas e revisadas emitidas

Alterações à IFRS 3 - Combinações de negócios - Referência à Estrutura Conceitual

Alterações incluem a exigência de que, para obrigações dentro do escopo da IAS 37, o comprador aplica a IAS 37 para determinar se há obrigação presente na data de aquisição em virtude de eventos passados. Para um tributo dentro do escopo da IFRIC 21 - Tributos, o comprador aplica a IFRIC 21 para determinar se o evento que resultou na obrigação de pagar o tributo ocorreu até a data de aquisição. Finalmente, as alterações acrescentam uma declaração explícita de que o comprador não reconhece ativos contingentes adquiridos em uma combinação de negócios.

Alterações à IAS 16 - Imobilizado — Recursos Antes do Uso Pretendido

Alterações proíbem deduzir do custo de um item do imobilizado qualquer recurso proveniente da venda de itens produzidos antes do ativo estar disponível para uso, isto é, recursos para trazer o ativo ao local e na condição necessária para que seja capaz de operar da maneira pretendida pela Administração. Consequentemente, a entidade reconhece esses recursos da venda e correspondentes custos no resultado.

As alterações em Pronunciamentos que entraram em vigor em 1º de janeiro de 2022 não produziram impactos significativos nas informações trimestrais da Companhia.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS**4.1. Política contábil**

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data da aplicação, ou consideradas de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas que possuem data de vencimento superior a 90 dias ou que foram oferecidos como garantia.

4.2. Composição de caixa e equivalente de caixa

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2022</u>	<u>31/12/2021</u>	<u>30/09/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
Caixa e bancos	3.751	11.086	6.285	15.807
Aplicações financeiras (*)	<u>255.341</u>	<u>648.484</u>	<u>256.128</u>	<u>657.865</u>
Total	<u>259.092</u>	<u>659.570</u>	<u>262.413</u>	<u>673.672</u>

(*) Representadas por Certificados de Depósito Bancário - CDBs e remunerados a uma taxa média de 103,7% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI em 30 de setembro de 2022 (103,9% em 31 dezembro de 2021).

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

4.3. Composição de aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Aplicações em CDBs (*)	-	12.757	-	14.532
Total	-	12.757	-	14.532

(*) Em 31 de dezembro de 2021 o saldo, na controladora, refere-se a CDBs oferecidos como garantia dos Empréstimos e Notas Promissórias contratados no primeiro semestre de 2020, representando 20% do saldo devedor das referidas dívidas e remunerados a uma taxa média de 100% da variação do CDI. No primeiro trimestre de 2022 as operações que tinham essas garantias como exigência foram liquidadas, motivo pelo qual o saldo está zerado em 30 de setembro de 2022.

5. CONTAS A RECEBER

5.1. Política contábil

As contas a receber são registradas e mantidas no balanço patrimonial pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e deduzidas da provisão para perdas esperadas.

Os saldos de contas a receber são registrados inicialmente pelo valor da transação, que corresponde ao valor de venda e são subsequentemente mensurados ao custo amortizado.

As vendas efetuadas pela Companhia são substancialmente à vista e podem ser parceladas pelos clientes em até dez vezes por meio dos cartões de crédito conveniados, sendo o preço praticado nas vendas a prazo o mesmo praticado nas vendas à vista.

5.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Operadoras de cartões (*)	274.009	226.542	274.071	232.585
Duplicatas a receber	15.393	5.451	52.903	27.020
Total	289.402	231.993	326.974	259.605

(*) Apresentadas líquidas das taxas de administração por elas cobradas.

O prazo médio de recebimento das contas a receber, representado substancialmente por operadoras de cartões, é de 35 dias em 30 de setembro de 2022 (34 dias em 31 de dezembro de 2021).

A exposição máxima ao risco de crédito nas datas dos balanços é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento dos títulos a receber, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Vencidos (*)	630	885	630	885
A vencer:				
De 1 a 30 dias	191.077	150.682	228.649	178.294

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
De 31 a 60 dias	51.946	44.298	51.946	44.298
De 61 a 90 dias	22.427	18.834	22.427	18.834
Acima de 90 dias	23.322	17.294	23.322	17.294
Total	289.402	231.993	326.974	259.605

(*) Líquido de provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa no valor de R\$441 em 30 de setembro de 2022 (R\$634 em 31 de dezembro de 2021).

6. ESTOQUES**6.1. Política contábil**

Registrados pelo custo de aquisição, incluindo tributos não recuperáveis, custos de transportes e demais custos necessários para trazer os estoques às suas condições atuais.

Os estoques são valorizados ao custo médio ponderado e deduzidos das perdas estimadas na data das transações quando aplicável, incluindo a análise de produtos vencidos, provisão de obsolescência para itens sem giro há mais de 180 dias e provisão de avarias identificadas mas ainda não baixadas.

6.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Mercadorias para revenda	356.759	292.221	405.932	316.165
Adiantamento de importação	15.862	18.978	15.862	18.978
Outros	250	144	250	144
	372.871	311.343	422.044	335.287
Provisão para perdas	(408)	(403)	(955)	(763)
Total	372.463	310.940	421.089	334.524

O custo dos estoques vendidos reconhecido no resultado da Controladora no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 é de R\$596.633 (R\$466.671 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022).

6.3. Perdas estimadas em estoques

	Controladora		Consolidado
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022
Saldo no início do período	(403)	(190)	(763)
Adição/Reversão da provisão, líquido (*)	(5)	(5.944)	(192)
Saldo no fim do período	(408)	(6.134)	(955)

(*) Trimestralmente a Companhia realiza o estorno da provisão para perdas estimadas em estoques do trimestre anterior e atualiza o cálculo e a provisão ao final do trimestre corrente. Por este motivo, considerando o alto volume de estornos e adições, a Companhia resolveu apresentar esta movimentação líquida.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

7. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - Substituição Tributária ICMS ST (a)	94.722	51.057	94.722	51.057
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	465	958	3.043	2.213
Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI	706	200	4.933	380
Outros	10.918	9.054	18.095	11.944
Total	106.811	61.269	120.793	65.594
Circulante	90.128	59.231	102.336	61.834
Não circulante	16.683	2.038	18.457	3.760
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	2.314	6.359	2.318	6.359

(a) Refere-se a créditos de ICMS-ST relacionados à CAT 42, os quais são realizados em um período médio de 14 meses.

8. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**8.1. Política contábil**

A despesa com Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL representa a soma dos impostos correntes e diferidos.

Impostos correntes

A provisão para IRPJ e CSLL está baseada no lucro tributável do período. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A alíquota de IRPJ é de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240, e a da CSLL é de 9% sobre o lucro tributável, conforme legislação tributária vigente.

Impostos diferidos

O IRPJ e a CSLL diferidos ("impostos diferidos") são reconhecidos sobre as diferenças temporárias no fim do período entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas informações trimestrais e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, quando aplicável.

A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada nas datas dos balanços, e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera ser recuperado.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

8.2. Composição

	Controladora			
	30/09/2022		31/12/2021	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Arrendamentos Operacionais (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	94.918	94.918	67.202	67.202
Provisão de participação nos lucros e resultados	11.153	11.153	19.144	19.144
Programa de fidelização - "Vale a Pena Ser Fiel"	2.675	2.675	3.336	3.336
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	2.076	2.076	1.209	1.209
Provisão para perdas nos estoques	408	408	403	403
Plano de opção de compra de ações	38.605	38.605	14.856	14.856
Outras diferenças temporárias, líquidas	5.946	5.946	9.403	9.403
Total	155.781	155.781	115.553	115.553
Alíquotas nominais ponderadas	25%	9%	25%	9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	38.945	14.020	28.887	10.400
Total		52.965		39.287

8.3. Análise da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A conciliação entre a despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e a despesa de imposto de renda e contribuição social debitada no resultado é demonstrada como segue:

	Controladora	
	30/09/2022	30/09/2021
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	48.573	67.844
Alíquota nominal - %	34%	34%
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	(16.515)	(23.067)
Diferenças permanentes:		
Resultado de equivalência patrimonial	(6.268)	(91)
Juros sobre capital próprio	1.020	1.700
Lei do Bem	7.017	-
Outras adições e exclusões, líquidas	(235)	(829)
Outros ajustes (*)	-	2.904
Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado do período	(14.981)	(19.383)
Corrente	(28.659)	(26.689)
Diferido	13.678	7.306
	(14.981)	(19.383)
Alíquota efetiva	30,8%	28,6%

(*) Em 30 de setembro de 2021, a Companhia reconheceu um crédito de R\$2.904 referente ao benefício fiscal da lei do bem, relacionado ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, conforme levantamento dos gastos com projetos de desenvolvimento e implantação de sistemas de tecnologia da informação e licenciamentos que se enquadram na lei.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

A despesa de imposto de renda e contribuição social consolidada do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 é de R\$15.402, que equivale a R\$14.981 de despesa da controladora, conforme conciliação acima, R\$65 de despesa da controlada Cão Cidadão, que foi apurada pelo método do lucro presumido, e R\$356 da controlada Petix, que foi apurada pelo método do lucro real.

9. INVESTIMENTOS

9.1. Política contábil

Investimentos em controladas

Os investimentos da Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, a partir da data de controle.

Combinação de negócios

As aquisições de negócios são contabilizadas pelo método da aquisição. A contraprestação transferida em uma combinação de negócios é mensurada ao valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos e dos passivos incorridos pela Companhia na data da aquisição, em relação aos antigos controladores da entidade adquirida e das participações emitidas pela Companhia em troca do controle da adquirida. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

Na data da aquisição, os ativos adquiridos e os passivos assumidos identificáveis são reconhecidos pelo valor justo, exceto por:

- Ativos ou passivos fiscais diferidos e ativos e passivos relacionados a acordos de benefícios aos empregados, que são reconhecidos e mensurados de acordo com a CPC 32 - Tributos sobre o Lucro e CPC 33 - Benefícios a Empregados, respectivamente.
- Passivos ou instrumentos patrimoniais relacionados a acordo de pagamento baseados em ações da entidade adquirida ou acordos de pagamento baseado em ações do Grupo celebrados em substituição aos acordos de pagamento baseado em ações da entidade adquirida, são mensurados de acordo com a CPC 10 - R1 - Pagamentos Baseados em Ações, na data da aquisição.
- Ativos classificados como mantidos para venda conforme CPC 31 - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas são mensurados conforme essa norma.

O ágio é mensurado como o excesso da soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver) sobre os valores líquidos na data da aquisição dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis. Se, após a reavaliação, os valores líquidos dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis na data da aquisição forem superiores à soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver), o excedente é reconhecido imediatamente no resultado como ganho por compra vantajosa.

Quando a contraprestação transferida em uma combinação de negócios inclui um acordo de contraprestação contingente, essa contraprestação é mensurada pelo valor justo na data da aquisição e incluída no valor da contraprestação transferida.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

As variações no valor justo da contraprestação contingente classificadas como ajustes do período de mensuração são ajustadas retroativamente, com reflexos na apuração do ágio. Os ajustes do período de mensuração correspondem a ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o “período de mensuração” (não superior a um ano a partir da data de aquisição), relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição.

A contabilização subsequente das variações no valor justo da contraprestação contingente não classificadas como ajustes do “período de mensuração” depende da forma de classificação da contraprestação contingente. A contraprestação contingente classificada como patrimônio líquido não é remensurada nas datas de relatórios subsequentes e sua correspondente liquidação é contabilizada no patrimônio líquido. Outras contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo nas datas de relatórios subsequentes e as variações no valor justo são contabilizadas no resultado.

Nas combinações de negócios realizadas em etapas, a participação anteriormente detida na entidade adquirida é remensurada ao seu valor justo na data de aquisição e o correspondente ganho ou perda, se houver, é reconhecido no resultado. Os valores das participações na entidade adquirida antes da data de aquisição, anteriormente reconhecido em “outros resultados abrangentes”, são reclassificados no resultado, na mesma medida em que esse tratamento seja adequado, caso essa participação tivesse sido alienada.

Se a contabilização inicial de uma combinação de negócios estiver incompleta no encerramento do período no qual essa combinação ocorreu, a Companhia registra os valores provisórios dos itens cuja contabilização estiver incompleta. Esses valores provisórios são ajustados durante o “período de mensuração” ou os ativos e passivos adicionais são reconhecidos para refletir as novas informações obtidas, relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição, os quais, se conhecidos, teriam afetado os valores reconhecidos naquela data.

Ágio

O ágio não é amortizado, mas é submetido ao teste de redução ao valor recuperável anualmente alocando-o a cada uma das unidades geradoras de caixa que irão se beneficiar das sinergias da combinação.

As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas anualmente ao teste de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência quando houver indicação de que a unidade poderá apresentar redução ao valor recuperável. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for menor que o valor contábil, a perda por redução ao valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil do ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos outros ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil de cada um dos seus ativos.

Na alienação da unidade geradora de caixa, o valor atribuível do ágio é incluído na apuração do lucro ou prejuízo na alienação.

Os ágios resultantes das aquisições são atribuídos às sinergias esperadas na integração das entidades aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que as transações foram realizadas no Brasil e os laudos serão protocolados na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nas transações.

Nas informações financeiras consolidadas, os saldos dos ágios e ativos intangíveis são reclassificados e apresentados no saldo de ativo intangível.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

9.2 Movimentação dos investimentos

	<u>Saldo em 31/12/2021</u>	<u>Aquisição de Controlada</u>	<u>Aportes de capital</u>	<u>Equivalência patrimonial</u>	<u>Saldo em 30/09/2022</u>
CDSG	5.536	-	2.533	(2.449)	5.620
Cão Cidadão	33.693	-	-	(409)	33.284
Zee.Dog (*)	528.937	-	43.500	(14.702)	557.735
Petix	-	44.587	13.700	(875)	57.412
Total	<u>568.166</u>	<u>44.587</u>	<u>59.733</u>	<u>(18.435)</u>	<u>654.051</u>

(*) Além do montante de R\$38.500 em aportes realizados no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, houve também R\$5.000 de aumento de capital referente à conversão de mútuo que a Petz tinha a receber da Zee.Dog.

9.3. Informações financeiras das controladas

<u>Em 30 de setembro de 2022</u>	<u>CDSG</u>	<u>Cão Cidadão</u>	<u>Zee.Dog</u>	<u>Petix</u>	<u>Total</u>
Participação no capital %	100%	100%	100%	100%	
Patrimônio líquido	661	380	80.421	30.947	112.409
Total de ativos	<u>1.321</u>	<u>628</u>	<u>140.097</u>	<u>61.885</u>	<u>203.931</u>
Total de passivo	<u>660</u>	<u>248</u>	<u>59.676</u>	<u>30.938</u>	<u>91.522</u>
Resultado do período	<u>(2.449)</u>	<u>(409)</u>	<u>(14.702)</u>	<u>(875)</u>	<u>(18.435)</u>

<u>Em 31 de dezembro de 2021</u>	<u>CDSG</u>	<u>Cão Cidadão</u>	<u>Zee.Dog</u>	<u>Total</u>
Participação no capital %	100%	100%	100%	
Patrimônio líquido	551	369	48.261	49.181
Total de ativos	<u>884</u>	<u>686</u>	<u>132.058</u>	<u>133.628</u>
Total de passivo	<u>333</u>	<u>317</u>	<u>83.797</u>	<u>84.447</u>
Resultado do período	<u>(292)</u>	<u>(53)</u>	<u>-</u>	<u>(345)</u>

9.4. Contas a pagar pela aquisição de investimentos por ano de vencimento

Em 30 de setembro de 2022 a Companhia possui contas a pagar pela aquisição de investimentos, com vencimentos conforme abaixo:

	<u>Controladora</u>
Circulante	5.679
Não circulante	
2023	6.228
2024	3.816

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	<u>Controladora</u>
2025	3.755
2026	76.584
2027	2.244
2028	<u>2.219</u>
	<u>94.846</u>
Total	<u><u>100.525</u></u>

9.5. Aquisição CDSG

Em 30 de julho de 2021, a Companhia adquiriu 100% do capital social e obteve controle do Cansei de Ser Gato Serviços de Produção de Conteúdo Ltda. (“CDSG”), uma das maiores plataformas digitais de conteúdo e produtos exclusivos para gatos no Brasil.

A seguir estão apresentados os valores justos de ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis.

a) Mensuração a Valor Justo

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos identificados foram (i) rentabilidade excedente em múltiplos períodos (“multi-period excess earnings”) para a carteira de contratos; e (ii) royalties evitados (“relief from royalty”) para marca, as quais consideram o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados com base nos pagamentos hipotéticos a título de royalties que seriam economizados pelo detentor do ativo, considerado uma vida útil estimada de 14 anos.

b) Ágio

O ágio apurado na aquisição do investimento foi reconhecido no balanço patrimonial da Companhia na rubrica Investimentos:

Parcela à vista	3.728
Parcelas subsequentes (*)	<u>1.499</u>
Valor justo da contraprestação transferida	5.227
Patrimônio líquido contábil adquirido	<u>25</u>
Excesso a ser alocado	5.202
Ajuste a valor justo de ativos identificados:	
Estoques	194
Ativo intangível – Carteira de contratos	12
Ativo intangível – Marca	<u>500</u>
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	<u><u>4.496</u></u>

(*) Do valor total a pagar, R\$320 tem vencimento em 21 de julho de 2022 e está registrado no passivo circulante, na rubrica “Contas a pagar”, e R\$1.180 tem vencimentos anuais em 21 de julho de 2023 a 2026 em parcelas iguais. Estas parcelas são atualizadas pelo CDI desde a data de aquisição até a data dos respectivos pagamentos.

9.6. Aquisição Cão Cidadão

Em 9 de novembro de 2021 a Companhia adquiriu 100% do capital social e obteve controle da Cão Cidadão Administração de Franchising Ltda. (“Cão Cidadão”), uma das maiores plataformas de adestramento e de prestação de serviços de consultoria sobre comportamento e bem-estar dos *pets* na América Latina.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

A seguir estão apresentados os valores justos de ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis.

a) Mensuração a Valor Justo

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos identificados foram (i) rentabilidade excedente em múltiplos períodos (“multi-period excess earnings”) para a carteira de contratos; e (ii) royalties evitados (“relief from royalty”) para marca, as quais consideram o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados com base nos pagamentos hipotéticos a título de royalties que seriam economizados pelo detentor do ativo, considerado uma vida útil estimada de 16 anos.

b) Ágio

O ágio apurado na aquisição do investimento foi reconhecido no balanço patrimonial da Companhia na rubrica Investimentos:

Parcela à vista	2.805
Parcelas subsequentes (*)	29.745
Valor justo da contraprestação transferida	32.550
Patrimônio líquido contábil adquirido	(871)
Excesso a ser alocado	33.421
Ajuste a valor justo de ativos identificados:	
Ativo intangível – Carteira de contratos	2.943
Ativo intangível – Marca	176
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	<u>30.302</u>

(*) Do valor total a pagar, R\$5.365 tem vencimento em 8 de novembro de 2022 e está registrado no passivo circulante, na rubrica “Contas a pagar”, e R\$24.380 tem vencimentos anuais em 8 de novembro de 2023 a 2028, sendo que R\$8.706 com vencimento em 2026 estão atrelados a entregas definidas relacionadas à construção do ecossistema de serviços Petz, incluindo i. a implementação de metodologias e processos que garantam a qualidade e excelência nos serviços prestados pelos profissionais e estabelecimentos envolvidos, e ii. penetração mínima dos diversos serviços nas cidades cobertas pela operação Petz. Para R\$21.419 das parcelas subsequentes (incluindo os R\$8.706 condicionados), a Administração tem a opção de realizar os pagamentos com a entrega de ações da Companhia, mediante aviso aos vendedores com 30 dias de antecedência de cada vencimento.

9.7. Aquisição Zee.Dog

Em 30 de dezembro de 2021 a Companhia adquiriu 100% do capital social e obteve controle da Zee Dog S.A. (“Zee.Dog”), uma plataforma pet, referência em (i) “branding”, produto e tecnologia, (ii) diversificação de canais, (iii) presença global e (iv) time de empreendedores com “mindset” de inovação.

A seguir estão apresentados os valores justos de ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro de período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Companhia não espera ajustes materiais sobre os valores justos preliminares divulgados a seguir.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

a) Mensuração a Valor Justo

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos identificados foram (i) royalties evitados (“relief from royalty”) para marca, as quais consideram o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados com base nos pagamentos hipotéticos a título de royalties que seria economizados pelo detentor do ativo, considerado uma vida útil indeterminada; (ii) rentabilidade excedente em múltiplos períodos (“multi-period excess earnings”) para a carteira de contratos, com vida útil remanescente estimada em 5 anos; (iii) aplicação de uma margem estimada para contemplar os esforços de venda e demais despesas para o valor justo dos estoques; (iv) método de custo de reprodução ou reposição, com base nos custos com pessoal alocado no desenvolvimento do software Zee.Now, com vida útil remanescente estimada em 5 anos; (v) baixa do ágio que a Zee.Dog possui pela aquisição da empresa Lolopet Alimentos Naturais S.A. (“Eleven Chimps”), adquirida pela Zee.Dog S.A. em maio de 2021, no valor de R\$13.864 e (vi) baixa do saldo de relacionamento com clientes da Eleven Chimps, devido avaliação do valor justo com base nas premissas de taxa de atrito / rotatividade dos clientes e estratégia da Zee.Dog de lançar uma nova marca para o segmento de alimentos.

b) Ágio

O ágio apurado na aquisição do investimento foi reconhecido no balanço patrimonial da Companhia na rubrica Investimentos:

Número de ações da Petz a serem transferidas	23.777.778
Valor por ação na data de fechamento (em reais)	16,40
Parcela em Ações	389.956
Parcela à vista	80.000
Parcelas subsequentes (*)	58.980
Valor justo da contraprestação transferida	528.936
Patrimônio líquido contábil adquirido	48.261
Excesso a ser alocado	480.675
Ajuste a valor justo de ativos identificados:	
Ativo intangível – Marca (i)	356.613
Ativo intangível – Relacionamento com clientes (ii)	2.548
Estoques (iii)	695
Ativo intangível – Software (iv)	9.343
Ativo Intangível – Ágio (Eleven Chimps) (v)	(13.864)
Ativo intangível – Relacionamento com clientes (Eleven Chimps) (vi)	(7.105)
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	132.445

(*) O montante de R\$58.980 será pago aos acionistas da Zee.Dog, excluindo os acionistas fundadores, no dia 30 de dezembro de 2026, ajustado pela variação positiva do CDI, desde que todos os acionistas fundadores tenham permanecido, até a data do pagamento, no quadro de funcionários ou administradores da Petz, Zee.Dog ou suas afiliadas. Aos acionistas fundadores, o valor contingente de R\$30.727 está sujeito a permanência dos mesmos no quadro de funcionários ou administradores da Petz, Zee.Dog ou de suas afiliadas até 30 de dezembro de 2026. Desta forma, de acordo com as definições do CPC 15 – Combinação de Negócios, este montante não foi considerado no cálculo da contraprestação transferida.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

9.7. Aquisição Petix

Em 1º de julho de 2022 a Companhia adquiriu 100% do capital social e obteve controle da Selected Participações S.A. ("Petix"), líder de vendas na categoria de tapetes higiênicos e uma das marcas mais reconhecidas no mercado Pet no Brasil.

A seguir estão apresentados os ajustes a valor justo de ativos adquiridos identificáveis. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro de período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Companhia não espera ajustes materiais sobre os valores justos preliminares divulgados a seguir.

a) Mensuração a Valor Justo

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos identificados foram (i) royalties evitados ("relief from royalty") para marca, as quais consideram o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados com base nos pagamentos hipotéticos a título de royalties que seria economizados pelo detentor do ativo, considerado uma vida útil de 19 anos; (ii) rentabilidade excedente em múltiplos períodos ("multi-period excess earnings") para a carteira de contratos, com vida útil remanescente estimada em 14 anos; (iii) aplicação de uma margem estimada para contemplar os esforços de venda e demais despesas para o valor justo dos estoques; (iv) avaliação de valor justo do ativo imobilizado com base em custo de reposição; (v) baixa do ágio que a Petix possui pela aquisição da empresa Petix Company, LLC ("Petix LLC"), adquirida em março de 2022, no valor de R\$12.244 e (vi) baixa do saldo de outros ativos intangíveis inexistentes.

b) Ágio

O ágio apurado na aquisição do investimento foi reconhecido no balanço patrimonial da Companhia na rubrica Investimentos:

Número de ações da Petz a serem transferidas	1.650.450
Valor por ação na data de fechamento (em reais)	9,93
Parcela em Ações	16.389
Parcela à vista	24.861
Parcelas subsequentes (*)	3.337
Valor justo da contraprestação transferida	44.587
Patrimônio líquido contábil adquirido	19.066
Excesso a ser alocado	25.521
Ajuste a valor justo de ativos identificados:	
Ativo intangível – Marcas (i)	15.030
Ativo intangível – Relacionamento com clientes (ii)	19.679
Estoques (iii)	1.579
Ativo imobilizado (iv)	947
Ativo Intangível – Ágio (Petix LLC) (v)	(10.244)
Ativo intangível – Outros ativos (vi)	(4.033)
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	2.563

(*) As parcelas subsequentes, que têm vencimentos em 2024, 2025 e 2026, estão sujeitas ao atingimento de resultados futuros pela Petix e foram avaliadas de acordo com as projeções realizadas pela Companhia, bem como os termos e fórmulas definidas no contrato.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

10. IMOBILIZADO

10.1. Política contábil

Registrado ao valor de custo de aquisição, deduzido de depreciação e, quando aplicável, de perda por redução ao valor de recuperação. A depreciação inicia-se quando da abertura da loja e do início da utilização dos ativos, exceto para o caso dos ativos de direito de uso locação de imóveis, cuja depreciação inicia a partir do início de vigência do contrato, o que pode ocorrer antes da inauguração da loja.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo. A depreciação das benfeitorias em imóveis de terceiros é calculada com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.

Vida útil dos bens do imobilizado

A Companhia revisa a vida útil estimada dos bens do imobilizado anualmente nas datas dos balanços. Quando aplicável, os efeitos decorrentes de alterações na vida útil remanescente são registrados prospectivamente.

Avaliação do valor recuperável

Os testes de recuperação são realizados anualmente conforme descrito na nota explicativa nº 2.6.1 das informações trimestrais.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

10.2. Composição

Controladora							
Taxa média anual de depreciação % (a)	30/09/2022			31/12/2021			
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	711.461	(210.142)	501.319	577.967	(162.290)	415.677
Móveis e utensílios	10	145.564	(37.670)	107.894	109.192	(28.152)	81.040
Máquinas e equipamentos	10	84.551	(21.699)	62.852	65.199	(16.304)	48.895
Veículos	20	955	(1.016)	-61	955	(895)	60
Instalações	20	1.323	(937)	386	1.221	(735)	486
Equipamentos de informática	20	45.417	(23.823)	21.594	35.841	(18.429)	17.412
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.274.898	(354.408)	920.490	1.040.757	(247.268)	793.489
Adiantamento		16.048	-	16.048	13.380	-	13.380
Total		2.280.217	(649.695)	1.630.522	1.844.512	(474.073)	1.370.439

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Consolidado							
Taxa média anual de depreciação % (a)	30/09/2022			31/12/2021			
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	722.406	(211.466)	510.940	586.351	(162.909)	423.442
Móveis e utensílios	10	148.886	(38.340)	110.546	111.410	(28.480)	82.930
Máquinas e equipamentos	10	102.666	(26.315)	76.351	71.119	(16.423)	54.696
Veículos	20	955	(1.016)	(61)	955	(895)	60
Instalações	20	1.323	(937)	386	1.221	(735)	486
Equipamentos de informática	20	46.861	(24.488)	22.373	36.828	(18.827)	18.001
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.300.967	(366.401)	934.566	1.064.183	(255.789)	808.394
Adiantamento		16.048	-	16.048	13.380	-	13.380
Total		2.340.112	(668.963)	1.671.149	1.885.447	(484.058)	1.401.390

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

10.3. Movimentação do imobilizado

	Controladora				Saldo em 30/09/2022
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Reclassificação (1)	
Custo:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	577.967	133.744	(250)	-	711.461
Móveis e utensílios	109.192	36.376	(4)	-	145.564
Máquinas e equipamentos	65.199	19.493	(141)	-	84.551
Veículos	955	0	-	-	955
Instalações	1.221	102	-	-	1.323
Equipamentos de informática	35.841	9.646	(70)	-	45.417
Direito de uso locação de imóveis	1.040.757	214.123	-	20.018	1.274.898
Adiantamento	13.380	2.668	-	-	16.048
Total do custo	1.844.512	416.152	(465)	20.018	2.280.217
Depreciação:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(162.290)	(48.083)	231	-	(210.142)
Móveis e utensílios	(28.152)	(9.520)	2	-	(37.670)
Máquinas e equipamentos	(16.304)	(5.466)	71	-	(21.699)
Veículos	(895)	(121)	-	-	(1.016)
Instalações	(735)	(202)	-	-	(937)
Equipamentos de informática	(18.429)	(5.446)	52	-	(23.823)
Direito de uso locação de imóveis	(247.268)	(99.646)	-	(7.494)	(354.408)
Total da depreciação	(474.073)	(168.484)	356	(7.494)	(649.695)
Total do imobilizado	1.370.439	247.668	(109)	12.524	1.630.522

- (1) Refere-se à reclassificação dos pontos comerciais que estavam classificados como intangível, dado que os mesmos estão diretamente relacionados aos arrendamentos e devem ser considerados como ativo de direito de uso, conforme definido pelo CPC 06(R2) / IFRS 16.

	Controladora				Saldo em 30/09/2021
	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas	Transferência	
Custo:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	415.176	100.106	(1.807)	-	513.475
Móveis e utensílios	72.514	24.561	(422)	-	96.653
Máquinas e equipamentos	44.962	14.400	(134)	-	59.228
Veículos	955	-	-	-	955
Instalações	786	173	(23)	-	936
Equipamentos de informática	25.705	7.538	(93)	-	33.150
Direito de uso locação de imóveis	660.809	267.444	(4.273)	-	923.980
Adiantamento	3.839	6.401	-	-	10.240
Total do custo	1.224.746	420.623	(6.752)	-	1.638.617
Depreciação:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(113.750)	(36.185)	1.369	-	(148.566)
Móveis e utensílios	(19.234)	(6.477)	158	-	(25.553)
Máquinas e equipamentos	(10.918)	(3.897)	36	-	(14.779)
Veículos	(711)	(141)	-	-	(852)
Instalações	(603)	(103)	13	-	(693)
Equipamentos de informática	(12.960)	(4.002)	59	-	(16.903)
Direito de uso locação de imóveis	(145.147)	(74.248)	1.296	-	(218.099)
Total da depreciação	(303.323)	(125.053)	2.931	-	(425.445)
Total do imobilizado	921.423	295.570	(3.821)	-	1.213.172

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Consolidado						
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Reclassifi- -cação	Conversão de balanço das controladas	Aquisição de controladas	Saldo em 30/09/2022
Custo:							
Benfeitorias em							
imóveis de terceiros	586.351	134.858	(250)	-	(49)	1.496	722.406
Móveis e utensílios	111.410	36.772	(4)	-	-	708	148.886
Máquinas e equipamentos	71.119	22.584	(659)	-	-	9.622	102.666
Veículos	955	-	-	-	-	-	955
Instalações	1.221	102	-	-	-	-	1.323
Equipamentos de informática	36.828	9.967	(70)	-	-	136	46.861
Direito de uso locação							
de imóveis	1.064.183	218.069	(1.269)	20.018	(34)	-	1.300.967
Adiantamento	13.380	2.668	-	-	-	-	16.048
Total do custo	1.885.447	425.020	(2.252)	20.018	(83)	11.015	2.340.122
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de							
terceiros	(162.909)	(48.371)	231	-	38	(455)	(211.466)
Móveis e utensílios	(28.480)	(9.734)	2	-	-	(128)	(38.340)
Máquinas e equipamentos	(16.423)	(6.230)	96	-	-	(3.758)	(26.315)
Veículos	(895)	(121)	-	-	-	-	(1.016)
Instalações	(735)	(202)	-	-	-	-	(937)
Equipamentos de informática	(18.827)	(5.592)	52	-	-	(121)	(24.488)
Direito de uso locação de							
imóveis	(255.789)	(103.118)	-	(7.494)	-	-	(366.401)
Total da depreciação	(484.058)	(173.368)	381	(7.494)	38	(4.462)	(668.963)
Total do imobilizado	1.401.390	251.652	(1.871)	12.524	(45)	6.553	1.671.149

Ativos cedidos em garantia

Em 30 de setembro de 2022, a Companhia não possuía bens do ativo imobilizado dados em garantia ou penhora em operações de empréstimos e financiamentos bancários, tampouco arrolados em defesa de processos judiciais, exceto pelas obrigações assumidas por meio de contratos de arrendamento financeiro que estão garantidas pela titularidade do arrendador sobre os ativos arrendados e os ativos imobilizados da loja de Sorocaba, dados em garantia do contrato de locação, no montante de R\$281.

10.4. Transação do imobilizado e do intangível que não envolveram caixa

As adições de imobilizado apresentadas nas demonstrações dos fluxos de caixa estão líquidas das parcelas a serem pagas nos próximos anos. Assim, para cada um dos períodos, temos:

	Controlada	
	30/09/2022	30/09/2021
Total das adições do período:		
Imobilizado	416.152	420.623
Intangível - nota explicativa nº 11	41.689	27.974
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3	(214.123)	(267.444)
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	22.102	11.100
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12	(10.666)	(18.685)
Outros	(35)	(37)
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	255.119	173.531

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2022</u>
Total das adições do período:	
Imobilizado	425.020
Intangível - nota explicativa nº 11	44.244
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3	(218.069)
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	22.102
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12	(10.666)
Outros	(37)
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	<u>262.594</u>

11. INTANGÍVEL**11.1. Política contábil**

Os ativos intangíveis com vida útil definida adquiridos separadamente são registrados ao custo, deduzido da amortização e, quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo.

A vida útil estimada e o método de amortização são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

11.2. Composição

	Taxa média anual de amortização - %	Controladora					
		30/09/2022			31/12/2021		
		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Licença de software	20	22.890	(9.979)	12.911	17.539	(7.741)	9.798
Projetos de T.I. (a)	20	118.687	(37.189)	81.498	82.807	(24.094)	58.713
Pontos comerciais	(b)	-	-	0	19.718	(5.952)	13.766
Acordo de não competição	10	124	(104)	20	124	(95)	29
Outros intangíveis	-	495	(101)	394	339	(71)	268
Total		<u>142.196</u>	<u>(47.373)</u>	<u>94.823</u>	<u>120.527</u>	<u>(37.953)</u>	<u>82.574</u>

	Taxa média anual de amortização - %	Consolidado					
		30/09/2022			31/12/2021		
		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Licença de software	20	24.204	(10.339)	13.865	18.880	(8.045)	10.835
Projetos de T.I. (a)	20	130.515	(38.591)	91.924	92.150	(24.094)	68.056
Pontos comerciais	(b)	-	-	-	19.718	(5.952)	13.766
Acordo de não competição	10	124	(104)	20	124	(95)	29
Marcas	(c)	373.543	(488)	373.055	358.443	(222)	358.221
Carteira de clientes	(d)	25.415	(1.405)	24.010	5.736	(335)	5.401
Ágio		169.806	-	169.806	167.243	-	167.243
Outros intangíveis	-	815	(210)	605	809	(187)	622
Total		<u>724.422</u>	<u>(51.137)</u>	<u>673.285</u>	<u>663.103</u>	<u>(38.930)</u>	<u>624.173</u>

(a) Os projetos de TI se referem a desenvolvimento e implantação de sistemas de Tecnologia da Informação e Licenciamentos.

(b) A amortização é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 10 a 15 anos.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- (c) Conforme detalhado na nota explicativa nº 9, as marcas da CDSG, Cão Cidadão e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.
- (d) Conforme detalhado na nota explicativa nº 9, as carteiras de clientes da CDSG, Cão Cidadão, Zee.Dog e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.

11.3. Movimentação do intangível

	Controladora				Saldo em 30/09/2022
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Reclassificação (1)	Baixas	
Custo:					
Licença de software	17.539	5.351	-	-	22.890
Projetos de T.I.	82.807	35.882	-	(2)	118.687
Pontos comerciais	19.718	300	(20.018)	-	-
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Outros intangíveis	339	156	-	-	495
Total do custo	120.527	41.689	(20.018)	(2)	142.196
Amortização:					
Licença de software	(7.741)	(2.238)	-	-	(9.979)
Projetos de T.I.	(24.094)	(13.095)	-	-	(37.189)
Pontos comerciais	(5.952)	(1.542)	7.494	-	-
Acordo de não competição	(95)	(9)	-	-	(104)
Outros intangíveis	(71)	(30)	-	-	(101)
Total da amortização	(37.953)	(16.914)	7.494	-	(47.373)
Total do intangível	82.574	24.775	(12.524)	(2)	94.823

- (1) Refere-se à reclassificação dos pontos comerciais, dado que os mesmos estão diretamente relacionados aos arrendamentos e devem ser considerados como ativo de direito de uso, conforme definido pelo CPC 06(R2) / IFRS 16.

	Controladora			
	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas	Saldo em 30/09/2021
Custo:				
Licença de software	10.610	6.316	(1)	16.925
Projetos de T.I.	48.920	21.530	(1)	70.449
Pontos comerciais	19.718	-	-	19.718
Acordo de não competição	124	-	-	124
Outros intangíveis	152	128	-	280
Total do custo	79.524	27.974	(2)	107.496
Amortização:				
Licença de software	(5.420)	(1.678)	-	(7.098)
Projetos de T.I.	(13.141)	(7.595)	-	(20.736)
Pontos comerciais	(3.947)	(1.491)	-	(5.438)
Acordo de não competição	(83)	(9)	-	(92)
Outros intangíveis	(31)	(30)	-	(61)
Total da amortização	(22.622)	(10.803)	-	(33.425)
Total do intangível	56.902	17.171	(2)	74.071

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Consolidado							
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Reclassifi- cação	Conversão de controladas	Aquisição de controladas	Saldo em 30/09/2022
Custo:							
Licença de software	18.880	5.351	-	-	(27)	-	24.204
Projetos de T.I.	92.150	38.367	(2)	-	-	-	130.515
Pontos comerciais	19.718	300	-	(20.018)	-	-	-
Acordo de não competição	124	-	-	-	-	-	124
Marcas (i)	358.443	70	-	-	-	15.030	373.543
Carteira de clientes	5.736	-	-	-	-	19.679	25.415
Ágios:							
CDSG	4.496	-	-	-	-	-	4.496
Cão Cidadão	30.302	-	-	-	-	-	30.302
Zee.Dog	132.445	-	-	-	-	-	132.445
Petix	-	-	-	-	-	2.563	2.563
Ágio total	167.243	-	-	-	-	2.563	169.806
Outros intangíveis	809	156	(150)	-	-	-	815
Total do custo	663.103	44.244	(152)	(20.018)	(27)	37.272	724.422
Amortização:							
Licença de software	(8.045)	(2.294)	-	-	-	-	(10.339)
Projetos de T.I.	(24.094)	(14.497)	-	-	-	-	(38.591)
Pontos comerciais	(5.952)	(1.542)	-	7.494	-	-	-
Acordo de não competição	(95)	(9)	-	-	-	-	(104)
Marcas	(222)	(266)	-	-	-	-	(488)
Carteira de clientes	(335)	(1.070)	-	-	-	-	(1.405)
Outros intangíveis	(187)	(54)	31	-	-	-	(210)
Total da amortização	(38.930)	(19.732)	31	7.494	-	-	(51.137)
Total do intangível	624.173	24.512	(121)	(12.524)	(27)	37.272	673.285

Para maiores detalhes das transações do intangível que não envolveram caixa, vide nota explicativa nº 10 do imobilizado.

12. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Produtos para revenda	220.109	217.642	253.759	257.854
Imobilizado e intangível	10.666	22.102	10.666	22.102
Outros (*)	46.395	57.131	49.144	59.477
Total	277.170	296.875	313.569	339.433

(*) Referem-se principalmente a fornecedores relacionados ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital, “market places” etc.), consumo e logística.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

13. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Provisão de férias	28.862	25.373	32.363	25.443
Provisão de 13º terceiro salário	16.486	-	18.527	-
Provisão de participação nos lucros e resultados	11.153	19.144	11.475	19.144
Salários a pagar	9.480	9.670	10.701	11.557
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS	1.610	2.047	1.798	2.181
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	7.307	6.858	8.123	7.318
Outras	7.824	8.312	8.238	9.314
Total	82.722	71.404	91.225	74.957

14. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
PIS e COFINS	11.474	3.745	11.500	4.062
ICMS	18.835	13.524	23.803	16.731
Imposto Sobre Serviços - ISS	765	573	791	587
Impostos retidos	1.987	2.929	2.028	2.947
Imposto de renda e contribuição social	-	-	381	504
Outros	2.780	2.231	3.380	2.712
Total	35.841	23.002	41.883	27.543

15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES**15.1. Política contábil**

Inicialmente, os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos pelo valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previstos contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

Os empréstimos ainda vigentes em 30 de setembro de 2022 não são suscetíveis a capitalização de custos a um ativo qualificável.

15.2. Composição

	Encargos	Vencimento	Garantias	Controladora		Consolidado	
				30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Petz							
Empréstimo bancário	3,49% a.a. + Selic Anual	Março de 2022	Cessão fiduciária	-	29.983	-	29.983
Debênture:							
1ª Emissão de debêntures	1,40% a.a. + Selic Anual	Julho de 2023	Cessão fiduciária	40.610	77.015	40.610	77.015
2ª Emissão de debêntures	1,30% a.a. + Selic Anual	Junho de 2024	Cessão fiduciária	81.314	116.194	81.314	116.194
Zee.Dog							
Empréstimo bancário	0,35% a.m. + CDI	Mai de 2022	Aplicação financeira	-	-	-	2.889

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Encargos	Vencimento	Garantias	Controladora		Consolidado	
				30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Petix							
Empréstimo bancário	12,92 % a.a.	Agosto de 2023	Cessão fiduciária	-	-	405	-
Empréstimo bancário	10,06 % a.a.	Agosto de 2025	Aval	-	-	5.602	-
Total				121.924	223.192	127.931	226.081
Circulante				87.143	125.379	88.904	128.268
Não circulante				34.781	97.813	39.027	97.813

15.3. Características**Características da 1ª Emissão de Debêntures**

Em 10 de julho de 2018, foi realizada a 1ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (julho de 2023) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia estava adimplente com as referidas cláusulas, sendo as medições efetuadas anualmente.

Além das cláusulas financeiras acima, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações, sendo que em 30 de setembro de 2022 a Companhia estava adimplente com as mesmas.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.177 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida.

Em 30 de setembro de 2022, o valor a ser apropriado era de R\$688 (R\$1.006 em 31 de dezembro de 2021, sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

A amortização do principal das debêntures ocorre em 49 parcelas consecutivas, sendo a primeira a partir do 12º mês após a emissão. O pagamento da remuneração ocorre mensalmente, sendo o primeiro pagamento devido efetuado em 10 de agosto de 2018.

Características da 2ª Emissão de Debêntures

Em 28 de junho de 2019, foi realizada a 2ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (junho de 2024) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia estava adimplente com as referidas cláusulas, sendo as medições efetuadas anualmente.

Além das cláusulas financeiras acima, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações, sendo que em 30 de setembro de 2022 a Companhia estava adimplente com as mesmas.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.087 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 30 de setembro de 2022, o valor a ser apropriado era de R\$1.286 (R\$1.595 em 31 de dezembro de 2021), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

A amortização do principal das debêntures ocorre em 17 parcelas trimestrais consecutivas, sendo a primeira a partir do 12º mês após a emissão. O pagamento da remuneração ocorre trimestralmente, sendo o primeiro pagamento devido efetuado em 28 de setembro de 2019.

15.4. Movimentações dos empréstimos

A movimentação dos empréstimos e financiamentos no período foi como segue:

	Controladora		Consolidado
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022
Saldo no início do período	223.192	496.345	226.081
Aquisição de controladas	-	-	7.739
Amortizações de principal	(102.029)	(202.028)	(106.789)
Pagamento de juros	(15.549)	(14.565)	(16.057)
Encargos financeiros incorridos	16.310	16.228	16.957
Saldo no final do período	<u>121.924</u>	<u>295.980</u>	<u>127.931</u>

Em 30 de setembro de 2022, os montantes têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Ano	Controladora	Consolidado
Até 1 ano	87.143	88.904
De 1 a 2 anos	34.781	39.027
Total	<u>121.924</u>	<u>127.931</u>

Garantias - Cessão fiduciária

Os Empréstimos e Financiamentos da Companhia exigem garantias no formato de Recebíveis de Cartões de Crédito, controlados e checados diariamente pelo Agente Fiduciário (no caso das Debêntures) ou pelos bancos emissores das Cédulas de Crédito Bancário. Em 30 de setembro de 2022, a Companhia estava adimplente com as referidas exigências.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

16. PROGRAMA DE FIDELIZAÇÃO

O programa de fidelização “Vale a Pena Ser Fiel” promove as compras de produtos efetuadas pelos clientes nas lojas, que são transformadas em crédito para compras futuras.

De acordo com o regulamento do programa, é concedido um bônus de até 10% do valor pago, para ser utilizado única e exclusivamente no mês subsequente ao da compra, em qualquer loja.

O valor justo é calculado com base nos valores obtidos pelos clientes, no ato da compra, ajustado por uma parcela relacionada à expectativa de utilização.

A receita de vendas, alavancada pelo programa de fidelização, é registrada em receita diferida e reconhecida ao resultado.

Em 30 de setembro de 2022, a receita diferida do programa de fidelização é de R\$2.675 (R\$3.336 em 31 de dezembro de 2021), e o efeito no resultado do período foi positivo em R\$662 (R\$383 no resultado do período findo em 30 de setembro de 2021).

17. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS**17.1. Política Contábil**

Reconhecida quando a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. Quando aplicável, a provisão é quantificada ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, usando a taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo ou pelo montante estimado das perdas prováveis, observada sua natureza e apoiada na opinião dos advogados da Companhia.

17.2. Composição

Em 30 de setembro de 2022, a Companhia possuía riscos de natureza cível, trabalhista e tributária, cuja possibilidade de desfecho foi considerada desfavorável pela Administração, amparada por seus assessores jurídicos externos e pela controladoria interna, sendo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Trabalhistas (a)	2.042	1.140	6.908	6.107
Cíveis (b)	12	47	12	47
Tributárias	22	22	22	22
Total	2.076	1.209	6.942	6.176

- (a) A Companhia é parte passiva de reclamações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceiros, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária. A provisão também envolve valores relacionados ao recolhimento previdenciário de INSS e IRRF.
- (b) A provisão de risco cível está relacionada a pedidos de indenização por supostos incidentes ocorridos nas lojas.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

17.3. Movimentação das provisões

A movimentação das provisões para riscos cíveis e trabalhistas, bem como dos depósitos judiciais no período foi como segue:

	Controladora		Consolidado
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022
<u>Provisão</u>			
Saldo no início do período	1.209	1.902	6.176
Adição de controladas	-	-	162
Adições/reversões, líquido	1.208	(395)	945
Pagamentos	(341)	(310)	(341)
Saldo no final do período	<u>2.076</u>	<u>1.197</u>	<u>6.942</u>
<u>Depósitos judiciais (*)</u>			
Saldo no início do período	8.039	2.884	10.982
Adições	11.242	3.472	12.602
Resgates/perdas	(784)	(380)	(784)
Saldo no final do período	<u>18.497</u>	<u>5.976</u>	<u>22.800</u>

(*) Registrados na rubrica "outros créditos" no ativo não circulante.

Processos com risco de perda possível

A Administração não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre os processos judiciais em andamento, para os quais na sua avaliação, com o auxílio de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível, sendo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Trabalhistas	38.958	20.534	39.368	20.720
Cíveis	2.084	1.422	2.270	1.590
Tributários	14.137	2.827	14.137	2.827
Total	<u>55.179</u>	<u>24.783</u>	<u>55.775</u>	<u>25.137</u>

18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**18.1. Capital Social**

O capital social em 30 de setembro de 2022, subscrito e integralizado e a integralizar, é de R\$1.724.444, sendo R\$1.724.388 subscrito e integralizado e R\$56 a integralizar, e é representado por 461.642.885 ações ordinárias, sem valor nominal, assim distribuídas:

	Ações		Valor
	Ordinárias	%	
Sergio Zimmerman	122.968.204	26,64%	459.342
Wasatch Advisors, Inc.	25.331.159	5,49%	94.623
Atmos Capital Gestão de Recursos Ltda.	23.086.092	5,00%	86.237

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Ações		Valor
	Ordinárias	%	
Outros	290.257.430	62,87%	1.084.242
Total	<u>461.642.885</u>	<u>100,00%</u>	<u>1.724.444</u>
À integralizar			(56)
Total			<u>1.724.388</u>

Em 30 de setembro de 2022, com uma participação indireta de 26,6%, Sergio Zimmerman é o acionista controlador da Companhia.

Em 26 de fevereiro de 2021 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$21.791, mediante a emissão de 21.135.402 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações, conforme detalhado na nota explicativa nº 18.4.4. O aumento de capital foi mediante capital próprio dos beneficiários. Após o aumento, o capital social passou de R\$387.250 para R\$409.041, representado por 393.991.198 ações ordinárias.

Em 30 de setembro de 2021 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$68, mediante a emissão de 66.716 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações, conforme detalhado na nota explicativa nº 18.4.4. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários. Após o aumento, o capital social passou de R\$409.041 para R\$409.109, representado por 394.057.914 ações ordinárias.

Em 18 de novembro de 2021 na Reunião do Conselho de Administração - RCA, foi deliberado e aprovado, no âmbito de uma segunda Oferta Pública de Ações, o aumento do capital social, dentro do limite do seu capital autorizado, no montante de R\$779.000, o qual passou de R\$409.109 para R\$1.188.109, mediante a emissão de 41.000.000 novas ações ordinárias, cada uma no valor de R\$19,00, que foram objeto da Oferta, passando o capital social da Companhia de 394.057.914 ações ordinárias para 435.057.914 ações ordinárias. Os gastos com essa oferta, líquidos do imposto de renda e contribuição social, totalizaram R\$15.134, os quais estão classificados como redutora do patrimônio líquido na rubrica "Custos de transação na emissão de ações" de acordo com o preconizado no pronunciamento técnico CPC 08 (R1).

Em 30 de dezembro de 2021, conforme detalhado na nota explicativa nº 9.4, a Companhia adquiriu 100% do capital social da Zee.Dog, sendo que parte da contraprestação transferida foi mediante entrega de 23.777.778 ações da Petz. De acordo com o CPC 15 – Combinação de Negócios, a contraprestação transferida em troca do controle da adquirida deve ser mensurada pelo valor justo na data de aquisição. Assim, ao se avaliar a contraprestação a ser transferida em instrumentos patrimoniais da Companhia na data de fechamento, a Companhia observou uma variação de valor justo com o montante reconhecido como aumento de capital. Essa variação foi reconhecida na rubrica de ajustes de avaliação patrimonial, como deságio na emissão de ações, no montante de R\$145.045.

Em 25 de fevereiro de 2022 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$1.149, mediante a emissão de 1.104.503 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. Após o aumento, o capital social passou de R\$1.723.111 para R\$1.724.259, representado por 459.940.195.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Em 1 de julho de 2021, conforme detalhado na nota explicativa nº 9.5, a Companhia adquiriu 100% do capital social da Petix, sendo que parte da contraprestação transferida foi mediante entrega de 1.650.450 ações da Petz. De acordo com o CPC 15 – Combinação de Negócios, a contraprestação transferida em troca do controle da adquirida deve ser mensurada pelo valor justo na data de aquisição. Assim, ao se avaliar a contraprestação a ser transferida em instrumentos patrimoniais da Companhia na data de fechamento, a Companhia observou uma variação de valor justo com o montante reconhecido como aumento de capital. Essa variação foi reconhecida na rubrica de ajustes de avaliação patrimonial, como ágio na emissão de ações, no montante de R\$16.260.

Em 16 de setembro de 2022 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$56, mediante a emissão de 52.240 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital será integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

18.2. Reserva de capital

Em setembro de 2020 e novembro de 2021 a Companhia realizou ofertas pública de distribuição primária e secundária de Ações, sendo que os gastos com essas ofertas totalizaram R\$40.313, os quais foram registrados como redução do saldo da reserva de capital. Desta forma, o saldo em 31 de dezembro de 2021 é de R\$39.505.

18.3. Reserva Legal

Do lucro líquido apurado no exercício, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Em 30 de setembro de 2022 o saldo da reserva legal era de R\$9.522.

18.4. Reserva para plano de opção de compra de ações

18.4.1. Política Contábil

A Companhia possui dois planos de opção de compra de ações vigentes, ambos aprovados em assembleia geral extraordinária, sendo uma realizada em 06 de dezembro de 2013 (“1º SOP”) e outro aprovado em 18 de agosto de 2020 (“2º SOP”), os quais estabelecem condições gerais para a outorga de opções de compra de ações de emissão da Companhia.

Determinados membros da Administração e os executivos da Companhia (“Participantes”) são elegíveis a participar do plano de opção de compra de ações preferenciais de emissão da Companhia (“Opção”), concedendo a eles a possibilidade de investirem e se tornarem sócios da Companhia.

O Conselho de Administração poderá criar, periodicamente, Programas de Opção de Compra de Ações (“Programas”), nos quais serão definidos: (i) os termos e as condições de cada outorga de Opções; (ii) as pessoas às quais as Opções serão concedidas (Participantes); (iii) o número, o percentual e a espécie de ações da Companhia que os Participantes terão o direito de subscrever com o exercício da Opção; (iv) os prazos (mínimo e máximo) para o exercício da Opção; (v) o eventual escalonamento das Opções concedidas em lotes sujeitos a prazos mínimos; e (vi) quaisquer restrições às ações recebidas pelo exercício de Opções e disposições sobre penalidades eventualmente aplicáveis, observadas as linhas básicas estabelecidas no Plano.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

18.4.2. Característica

As condições para exercício das ações foram definidas da seguinte forma:

- “1ºSOP” - O preço de exercício fixado está sujeito à variação do CDI, desde 6 de dezembro de 2013 até a data do efetivo pagamento, com carência para livre negociação após cinco anos da data de outorga das Opções. As Opções podem ser exercidas a partir de 6 meses após o “Evento de Liquidez”, o que ocorreu em 10 de março de 2021 (vide nota explicativa nº 18.4.4 com a movimentação das Opções do 1ºSOP).
- “2ºSOP” - O preço de exercício para as outorgas realizadas nos 12 meses contados da data da Oferta, será ao preço por ação praticado na Oferta. Para as outorgas após esse período será equivalente à média ponderada das cotações das ações de emissão da Companhia na B3 em determinado período anterior a outorga. As Opções do Primeiro Programa do 2ºSOP, cujas outorgas ocorreram em 28 de julho de 2021, podem ser exercidas a partir de 9 de março de 2023. Em 26 de maio de 2022 foram outorgadas novas ações referente ao Segundo Programa do 2ºSOP, cujo exercício se iniciará a partir de 1 de outubro de 2023.

As Opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme Opção a ser tomada pelo Conselho de Administração quando do exercício.

Enquanto não forem exercidas e convertidas em ações, as Opções não farão jus a dividendos ou juros sobre o capital próprio, nem outro direito patrimonial ou político na Companhia.

18.4.3. Despesas com o plano de opção de compra de ações

O valor justo para os Planos de Opção de Compra de Ações foi calculado na data de outorga de cada plano com base no método “Black and Scholes”. Os efeitos foram refletidos nas despesas operacionais, no resultado, e na rubrica “Reservas de lucros”, no patrimônio líquido, como segue:

Data da outorga e programa	No período findo em 30/09/2022	Valores a registrar
“1ºSOP”		
2 de janeiro de 2018 - 1ºSOP Quinto Programa	20	7
2 de janeiro de 2019 - 1ºSOP Sexto Programa	3	2
2 de janeiro de 2019 - 1ºSOP Sétimo Programa	6	2
1º de março de 2019 - 1ºSOP Oitavo Programa	2	1
30 de junho de 2019 - 1ºSOP Nono Programa	2	2
31 de dezembro de 2019 - 1ºSOP Décimo Programa	5	5
31 de dezembro de 2019 - 1ºSOP Décimo Primeiro Programa	2	1
18 de agosto de 2020 - 1ºSOP Décimo Segundo Programa	6	12
“2ºSOP”		
28 de julho de 2021 - 2ºSOP Primeiro Programa	23.353	69.655
26 de maio de 2022 - 2ºSOP Segundo Programa	350	3.421
Total	23.749	73.108

Notas Explicativas Participações S.A.

18.4.4. Movimentação

A movimentação das opções de compra de ações para o período findo em 30 de setembro de 2022 está apresentada a seguir (por mil ações):

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	"2ºSOP" Primeiro Programa	"2ºSOP" Segundo Programa	Total
Total de opção de compra de ações	7.828	2.376	800	140	5.826	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	40.157
Outorga de opções adicionais	-	1.108	940	1.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.184
Opções canceladas	(4.942)	(160)	(320)	-	(1.118)	-	(745)	-	(149)	(44)	-	(246)	-	-	-	-	(7.724)
Ações exercidas	(2.886)	(3.324)	(1.420)	(1.276)	(4.708)	(1.206)	(4.244)	(148)	(223)	(1.980)	(746)	(119)	(14)	(36)	-	-	(22.330)
Saldo atual do número de opções de compra de ações em 30 de setembro de 2022	-	-	-	-	-	-	781	-	-	134	186	157	4	-	10.825	1.200	13.287
Opções exercidas no período findo em 30 de setembro de 2022	-	-	-	-	-	-	780	-	223	74	187	52	4	-	-	-	1.320

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	"2ºSOP" Primeiro Programa	"2ºSOP" Segundo Programa
Data da outorga	31/01/14	31/01/15	25/02/16	02/01/17	02/01/18	02/01/19	02/01/19	01/03/19	30/06/19	31/12/19	31/12/19	18/08/20	18/08/20	18/08/20	28/07/21	26/05/22
Início do prazo de exercício das opções	31/01/15	31/01/16	25/02/17	02/01/18	02/01/19	02/01/20	02/01/20	01/03/20	31/12/19	31/12/20	31/12/20	18/08/21	18/08/21	18/08/21	08/03/21	01/10/23
Período de "vesting"	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	4,5 anos	5 anos	4 anos	5 anos	4 anos	5 anos	5 anos	5 anos
Término do prazo de exercício das opções	31/01/24	31/01/25	25/02/26	02/01/27	02/01/28	02/01/29	02/01/29	01/03/29	31/12/28	31/12/29	31/12/28	31/12/29	31/12/29	31/12/29	08/03/26	01/01/27
Taxa de juros livre de risco	12,84%	16,19%	10,92%	7,18%	6,78%	6,41%	6,41%	6,44%	5,87%	6,41%	6,41%	2,04%	2,04%	2,04%	8,48%	11,78%
Número de administradores e executivos elegíveis	8	8	6	5	1	16	5	2	1	4	1	4	10	19	38	3
Indexador	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	-
Número de opções em aberto	2.886	3.324	1.420	1.276	4.708	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200
Valor justo das opções no momento da outorga em reais	0,72	0,80	0,91	0,91	1,27	1,21	1,21	1,21	1,26	1,26	1,26	1,29	1,29	1,29	11,11	11,17

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

19. PARTES RELACIONADAS

Transações com partes relacionadas foram realizadas com base em condições negociadas entre as partes, que refletem condições similares às que seriam realizadas com terceiros.

19.1. Saldos e transações

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2022</u>	<u>31/12/2021</u>	<u>30/09/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
<u>Saldos</u>				
Ativo circulante:				
Contas a receber	10.801	-	-	-
Outros créditos (i)	-	5.000	-	-
Passivo circulante:				
Arrendamento mercantil (ii)	40.798	37.201	40.798	37.201
Fornecedores	1.528	2.093	-	-
	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2022</u>	<u>30/09/2021</u>	<u>30/09/2022</u>	<u>30/09/2021</u>
<u>Transações</u>				
Despesa com depreciação e juros (ii)		5.332	4.398	5.332
Remuneração de conselheiros		436	338	436
Compras		22.054	-	-
Vendas		23.385	-	-

(i) Refere-se a mútuo realizado pela Companhia à sua controlada Zee.Dog.

(ii) A Companhia possui contratos de locação firmados com a Zimerman Participações Ltda., correspondentes à locação do escritório e depósito da loja Marginal Tietê. O saldo indicado está considerando os efeitos do CPC06(R2)/IFRS 16.

19.2. Remuneração dos administradores

As despesas relativas à remuneração total do pessoal da Alta Administração (Diretores indicados conforme o Estatuto Social e o Conselho de Administração), registradas na demonstração do resultado dos períodos, foram as seguintes:

	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	<u>30/09/2022</u>	<u>30/09/2021</u>
Diretores estatutários:		
Proventos e encargos sociais	6.203	7.006
Benefícios indiretos	13.998	3.247
Total Diretores estatutários	<u>20.201</u>	<u>10.253</u>
Conselho de Administração	4.603	1.987
Total Geral (*)	<u>24.804</u>	<u>12.240</u>

(*) Em 30 de setembro de 2022 inclui R\$16.631 referentes às despesas com o plano de opção de compra de ações (R\$3.701 em 2021).

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

20. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

20.1. Política contábil

O CPC 47/IFRS 15 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando, e por quanto uma receita é reconhecida a partir das identificações das obrigações de desempenho, da transferência do controle do produto ou serviço ao cliente e da determinação do preço de venda.

A Companhia reconhece receita das seguintes atividades realizadas:

- Venda de produtos para animais de estimação, como rações, alimentos, acessórios e medicamentos, como também animais de estimação.
- Prestação de serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais.
- Receita com propaganda e publicidade da CDSG.
- Receita de royalties dos treinadores de pets franqueados da Cão Cidadão.

A receita é mensurada com base na contraprestação que a Companhia espera receber do cliente. A Companhia reconhece receitas quando transfere o controle do produto ou presta o serviço ao cliente. A receita de vendas é apresentada líquida de deduções, incluídos os impostos calculados sobre as vendas.

Venda de mercadorias

Para vendas de mercadorias para clientes no varejo e no e-commerce, a receita é reconhecida quando o controle das mercadorias é transferido, isto é, quando o cliente adquire as mercadorias no ponto de venda e/ou quando recebe as mercadorias. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o cliente adquire as mercadorias.

No ponto de venda, uma obrigação de restituição e o correspondente ajuste da receita são reconhecidos para os produtos devolvidos e/ou quando uma venda é cancelada. Ao mesmo tempo, a Companhia tem o direito de recuperar o produto quando os clientes exercem o direito de devolução; portanto, conseqüentemente, a Companhia reconhece o direito às mercadorias devolvidas e o correspondente ajuste do custo das vendas.

Devoluções e cancelamento

O valor da receita reconhecida é contabilizado líquido das devoluções e cancelamentos esperados.

Prestação de serviços

A Companhia fornece serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais. As receitas de serviços são reconhecidas à medida que os serviços são prestados e os riscos e benefícios correspondentes aos serviços são transferidos para os clientes. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o serviço é realizado ao cliente.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Programa de fidelização

O programa de fidelização é registrado na rubrica “Programa de fidelização” (“Vale a Pena Ser Fiel”) pelo valor justo dos créditos acumulados e reconhecido no resultado pela efetiva utilização dos créditos pelos clientes, pelo vencimento do direito de uso dos créditos ou pela amortização de parte do saldo, relativa à expectativa de expiração do direito de uso dos pontos, calculada com base histórica de ocorrências. O desconto prometido ao cliente é, portanto, uma obrigação de desempenho separada.

As vendas que resultam na emissão de bônus aos clientes do programa de fidelização da Companhia (“Vale a Pena Ser Fiel”) são contabilizadas como receita diferida pelo valor justo da contrapartida recebida ou a receber, na data das vendas. A receita diferida é reconhecida ao resultado quando os créditos são resgatados pelos clientes e as obrigações cumpridas.

20.2. Composição

	Controladora		Consolidado
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022
Venda de mercadorias	2.202.001	1.726.777	2.375.873
Venda de serviços e demais receitas	100.119	82.211	102.434
Devoluções e cancelamento de venda - Mercadorias	(42.960)	(32.532)	(46.911)
Devoluções e cancelamento de venda - demais receitas	(29)	(47)	(32)
Programa de fidelização - “Vale a Pena Ser Fiel”	661	383	661
Receita bruta de vendas	2.259.792	1.776.792	2.432.025
Tributos federais, estaduais e municipais	(349.440)	(271.743)	(385.512)
Total	1.910.352	1.505.049	2.046.513

21. DESPESA POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(957.795)	(753.984)	(1.017.963)
Despesa com pessoal	(314.651)	(240.773)	(346.284)
Custo de ocupação e consumo	(98.415)	(77.756)	(102.276)
Depreciação e amortização (i)	(78.878)	(56.539)	(83.106)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (i)	(92.560)	(68.840)	(95.779)
Logística	(56.686)	(43.528)	(70.964)
Créditos fiscais de PIS e COFINS - (nota explicativa nº 21.1)	-	6.252	-
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(23.749)	(5.285)	(23.749)
Perda trabalhista	(1.926)	395	(1.695)
Outras (ii)	(170.774)	(145.478)	(204.209)
Total	(1.795.434)	(1.385.536)	(1.946.025)
Classificadas como:			
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(999.613)	(790.441)	(1.060.097)
Despesas com vendas	(577.933)	(444.687)	(615.870)
Despesas gerais e administrativas	(167.086)	(131.519)	(219.039)
Outras despesas operacionais, líquidas	(50.802)	(18.889)	(51.019)
Total	(1.795.434)	(1.385.536)	(1.946.025)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- (i) Valores líquidos de créditos de PIS e COFINS.
- (ii) A variação de outras despesas entre os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e de 2021 se deve principalmente ao aumento de despesas relacionadas ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), além de despesas variáveis com taxas de cartões de crédito e mão-de-obra terceirizada do centro de distribuição.

21.1. Outras despesas operacionais, líquida

	Controladora		Consolidado
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022
Gastos com abertura e fechamento de lojas	(14.398)	(10.963)	(14.398)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (lojas não inauguradas)	(3.017)	(3.306)	(3.017)
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	(1.926)	395	(1.675)
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(23.749)	(5.285)	(23.749)
Créditos fiscais de PIS e COFINS (a)	-	6.252	-
Resultado na baixa de ativo fixo	(120)	(843)	(464)
Baixa de arrendamento – IFRS 16	-	217	166
Outras	(7.592)	(5.356)	(7.882)
Total	(50.802)	(18.889)	(51.019)

- (a) No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 refere-se a créditos extemporâneos de PIS e COFINS.

22. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022
Receitas financeiras:			
Rendimentos de aplicações financeiras	36.526	7.310	36.615
Descontos obtidos de fornecedores por antecipação	417	269	709
Outras	1.912	832	2.725
Total	38.855	8.411	40.049
Despesas financeiras:			
Encargos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(16.265)	(16.210)	(16.988)
Juros sobre arrendamento - IFRS16	(59.625)	(39.479)	(60.791)
Despesas bancárias	(206)	(366)	(333)
Despesas com obtenção de empréstimos e financiamentos	(1.393)	(2.546)	(1.393)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	(7.321)	-	(7.321)
Outras	(1.955)	(1.211)	(4.717)
Total	(86.765)	(59.812)	(91.543)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

23. ARRENDAMENTOS DE DIREITO DE USO**23.1. Política contábil**

Dos contratos que foram escopo da norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, considerou-se como componente de arrendamento somente o valor do aluguel fixo e mínimo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa de juros. A taxa de desconto foi construída pela taxa real de desconto correspondente as cotações de mercado (referência em % do Certificado de Depósito Interbancário - CDI), adicionando o spread e reduzindo as garantias conforme taxas de mercado dos principais bancos com os quais a Companhia opera. Foi considerada curva de taxa do CDI futura em função dos diferentes prazos de amortização dos contratos de arrendamento firmado, uma vez que a taxa do CDI futura apresentou aumentos ao longo do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022.

23.2. Características

Em 30 de setembro de 2022, a Companhia possuía 280 contratos de locação de lojas e centros administrativo e de distribuição com terceiros (254 em 31 de dezembro de 2021). Deste total, 240 contratos foram classificados como direito de uso de locação e possuem prazos de vencimentos entre 2 e 21 anos e a taxa média ponderada de desconto no período está demonstrada na tabela abaixo. Os outros contratos de aluguéis variáveis, contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso do período estão registrados na rubrica "Custo com ocupação e consumo", demonstrada na nota explicativa nº 21, e totalizam R\$1.027.

A tabela abaixo evidencia as taxas nominais praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Prazo dos contratos	Taxa % a.a.
Até 5 anos	De 5,20% a 13,23%
De 6 a 10 anos	De 6,58% a 15,01%
De 11 a 21 anos	De 6,83% a 10,54%

23.3. Movimentação dos arrendamentos

Os saldos e a movimentação dos ativos de direito de uso no período são:

	Controladora		Consolidado
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022
Saldo no início do período	793.489	515.662	808.394
Conversão de controladas	-	-	(34)
Baixa	-	(2.977)	(1.269)
Reclassificação (a)	12.524	-	12.524
Adição de novos contratos / remensuração	214.123	267.444	218.069
	1.020.136	780.129	1.037.684
Depreciação	(99.646)	(74.248)	(103.118)
Saldo no final do período	920.490	705.881	934.566

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- (a) Refere-se à reclassificação dos pontos comerciais, antes classificados como ativo intangível, dado que os mesmos estão diretamente relacionados aos arrendamentos e devem ser considerados como ativo de direito de uso, conforme definido pelo CPC 06(R2) / IFRS 16.

Os saldos e a movimentação dos passivos de direito de uso no período são:

	Controladora		Consolidado
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022
Saldo no início do período	877.593	571.060	893.427
Conversão de controladas	-	-	49
Adição de novos contratos / remensuração	214.123	267.444	218.069
Baixa de contratos	-	(3.194)	(1.397)
	<u>1.091.716</u>	<u>835.310</u>	<u>1.110.148</u>
Pagamentos de arrendamentos (a)	(111.399)	(80.835)	(115.472)
Pagamento de juros e encargos	(21.935)	(15.917)	(22.757)
Encargos financeiros	64.189	42.581	65.431
Saldo no final do período	<u>1.022.571</u>	<u>781.139</u>	<u>1.037.350</u>
Passivo circulante	112.299	87.412	116.012
Passivo não circulante	910.272	693.727	921.338
Total	<u>1.022.571</u>	<u>781.139</u>	<u>1.037.350</u>

- (a) Inclui os valores de R\$2.784 e R\$2.756 para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021, respectivamente, referentes à variação dos saldos de aluguéis a pagar relacionados a contratos classificados como direito de uso de locação.

23.4. Compromissos futuros

O cronograma de pagamentos dos saldos de arrendamentos está demonstrado a seguir:

	Controladora	Consolidado
	30/09/2022	30/09/2022
Até 1 ano	112.299	116.012
De 1 a 2 anos	157.468	161.303
De 2 a 3 anos	147.667	150.794
De 3 a 4 anos	142.677	144.809
De 4 a 5 anos	122.763	123.598
Acima de 5 anos	339.697	340.834
Total	<u>1.022.571</u>	<u>1.037.350</u>

Ver divulgação do valor nominal na nota explicativa nº 24 c.3 (risco de liquidez).

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

23.5. Despesas com arrendamento

A composição das contas de resultado do período para os arrendamentos de direito de uso é:

	Controladora	
	30/09/2022	30/09/2021
Despesas com depreciação	99.646	74.248
Créditos de PIS e COFINS sobre depreciação - Direito de uso	(7.086)	(5.408)
Encargos financeiros apropriados	64.189	42.581
Créditos de PIS e COFINS sobre despesa de juros - Direito de uso	(4.564)	(3.102)
	<u>152.185</u>	<u>108.319</u>

Em conformidade com o IFRS 16/CPC 06 (R2), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, a Companhia utilizou a técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados (fluxo real e taxa de desconto nominal).

23.6. Informações adicionais

Embora a metodologia contábil utilizada pela Companhia esteja em linha com a regra disposta no IFRS 16/CPC06(R2), ela gera distorções na informação a ser prestada devido ao descasamento entre fluxo de caixa e valor presente, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. Deste modo, a Companhia recalculou os valores de depreciação e encargos financeiros do período total de vigência dos contratos ativos em 30 de setembro de 2022, com base em um fluxo de caixa futuro que incorpora a expectativa inflacionária (fluxo nominal). A tabela abaixo apresenta as diferenças entre a política contábil adotada pela Administração da Companhia ("Balço Patrimonial") e os valores considerando os fluxos de caixa com a projeção da inflação ("Nota Explicativa"), conforme sugerido pelo Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 (critério CVM), em 30 de setembro de 2022.

A tabela abaixo evidencia as taxas reais praticadas para as projeções, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Prazo dos contratos	Taxa real % a.a.
Até 5 anos	De 0,87% a 5,36%
De 6 a 10 anos	De 5,69% a 7,99%
De 11 a 21 anos	De 6,78% a 7,94%

	Balço patrimonial		Divulgação do critério CVM (Controladora)
	Controladora	Consolidado	
Balço:			
Direito de uso	920.490	934.566	1.078.557
Arrendamento - direito de uso (passivo)	1.022.571	1.037.350	1.287.002

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Balço patrimonial		Divulgação do critério CVM (Controladora)
	Controladora	Consolidado	
Resultado:			
Depreciação	99.646	66.896	107.633
Juros	64.189	41.895	77.063
Créditos de PIS e COFINS s/ aluguel	(11.650)	(11.994)	(11.650)

A tabela a seguir detalha as diferenças entre saldos de ativo, saldos de passivo, valores de depreciação, e juros, ano a ano, entre a metodologia sugerida no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 e a adoção escolhida pela Companhia, em plena conformidade com o IFRS 16/CPC06 (R2). A tabela evidencia que ao final dos contratos de arrendamento ambas as formas de adoção apresentam efeito nulo no Patrimônio Líquido da Companhia.

	Adoção											
	inicial	Dez./20	Dez./21	Dez./22	Dez./23	Dez./24	Dez./25	Dez./26	Dez./27	Dez./28	Dez./29	Dez./30
Ativo de arrendamento												
Balço patrimonial	387.225	515.662	793.489	872.300	730.269	591.564	457.967	339.500	241.877	165.455	104.604	30.408
Nota explicativa	441.948	537.161	839.081	1.038.759	878.054	720.775	568.144	431.084	313.578	217.659	137.748	42.662
Passivo de arrendamento												
Balço patrimonial	387.225	571.060	877.593	973.822	851.656	720.707	583.293	452.280	336.967	241.232	159.997	52.208
Nota explicativa	441.948	586.704	1.068.891	1.293.418	1.167.821	1.021.303	857.452	689.292	535.147	401.516	279.500	88.481
Despesas financeiras												
Balço patrimonial	-	42.995	61.028	91.754	81.196	69.735	57.570	45.528	34.590	25.359	17.371	6.775
Nota explicativa	-	50.019	71.305	121.413	110.921	98.395	84.158	68.949	54.462	41.684	29.823	11.416
Despesa de depreciação												
Balço patrimonial	-	79.862	103.417	142.666	139.863	136.837	132.420	107.621	84.858	65.533	57.108	27.772
Nota explicativa	-	92.972	109.601	161.354	158.489	155.237	151.413	126.833	105.093	84.243	76.921	44.525

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**a) Considerações gerais e políticas**

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras. A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos.

A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros

A classificação dos ativos e passivos financeiros segundo o CPC 48/IFRS 9 é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais.

Conforme o CPC 48/IFRS 9, no reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: a custo amortizado; valor justo por meio dos outros resultados abrangentes ("VJORA"); ou valor justo por meio de resultado ("VJR").

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

As seguintes políticas contábeis aplicam-se à mensuração subsequente dos ativos financeiros:

Ativos financeiros mensurados a VJR	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros mensurados a custo amortizado	Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e perdas são reconhecidas no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido também no resultado.
Ativos financeiros mensurados a VJORA	Esses ativos são mensurados ao valor justo em outros resultados abrangentes em função de sua característica de negociação antes do vencimento.

Sob o CPC 48/IFRS 9, um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais.
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um ativo financeiro é mensurado a VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros.
- Seus termos contratuais geram em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

b) Categorias de instrumentos financeiros e arrendamentos a pagar de direito de uso

A tabela a seguir apresenta as categorias de mensuração do CPC 48/IFRS 9 para cada classe de ativos e ou passivos financeiros e arrendamentos a pagar de direito de uso.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
<u>Ativos financeiros</u>				
Custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	259.092	659.570	262.413	673.672
Aplicações financeiras	-	12.757	-	14.532
Contas a receber	289.402	231.993	326.974	259.605
Outros créditos	-	5.000	-	-
Total ativos financeiros	<u>548.494</u>	<u>909.320</u>	<u>589.387</u>	<u>947.809</u>
<u>Passivos financeiros e</u>				
<u>arrendamentos de direito de uso</u>				
Passivos financeiros - custo amortizado:				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	121.924	223.192	127.931	226.081
Fornecedores	277.170	296.875	313.568	339.433
Contas a pagar pela aquisição de controladas	100.525	90.224	102.025	91.725
Arrendamento a pagar - direito de uso	<u>1.022.571</u>	<u>877.593</u>	<u>1.037.350</u>	<u>893.427</u>
Total	<u>1.522.190</u>	<u>1.487.884</u>	<u>1.580.874</u>	<u>1.550.666</u>

c) Gestão de risco financeiro

Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: de mercado (risco de taxa de juros), de crédito e de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

c.1) Risco de mercado

A Companhia está exposta principalmente à possibilidade de flutuações na taxa de juros.

O risco de taxa de juros da Companhia em 30 de setembro de 2022 decorre de empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, líquidos das aplicações financeiras.

A Administração da Companhia tem como política manter os indexadores de suas exposições às taxas de juros prefixadas e pós-fixadas.

c.2) Risco de crédito

A Administração classifica como baixo o risco de crédito em virtude de as vendas serem realizadas para um grande número de clientes e grande parte da carteira de clientes ser predominantemente oriunda de vendas por meio de operadoras de cartões de crédito e débito.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

c.3) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais e de investimentos. O monitoramento engloba, ainda, o ciclo de caixa com dias de estoque, dias de fornecedor e dias de contas a receber.

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de caixa e relacionamento próximo com bancos para captação de recursos por meio de linhas de crédito.

A seguir, detalhes do vencimento dos passivos financeiros e passivo de arrendamento contratados (valor nominal com juros futuros).

Controladora:

<u>Operação</u>	<u>Até 1 ano</u>	<u>Até 2 anos</u>	<u>Até 3 anos</u>	<u>Até 4 anos</u>	<u>Até 5 anos</u>	<u>acima de 5 anos</u>	<u>Total</u>
Fornecedores	277.170	-	-	-	-	-	277.170
Empréstimos, financiamentos e debêntures	99.796	37.642	-	-	-	-	137.438
Contas a pagar pela aquisição de controladas	5.679	6.228	3.816	3.755	76.584	4.463	100.525
Arrendamento a pagar	206.241	204.568	191.835	185.353	159.483	441.303	1.388.783

Consolidado:

<u>Operação</u>	<u>Até 1 ano</u>	<u>Até 2 anos</u>	<u>Até 3 anos</u>	<u>Até 4 anos</u>	<u>Até 5 anos</u>	<u>acima de 5 anos</u>	<u>Total</u>
Fornecedores	313.569	-	-	-	-	-	313.569
Empréstimos, financiamentos e debêntures	105.803	37.642	-	-	-	-	143.445
Contas a pagar pela aquisição de controladas	5.679	6.228	3.816	3.755	76.584	4.463	100.525
Arrendamento a pagar	211.643	209.414	195.771	188.001	160.463	442.493	1.407.785

d) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são salvaguardar sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A posição financeira líquida corresponde ao total de caixa e equivalentes de caixa, subtraído do montante de empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos:

	<u>Controladora</u>	
	<u>30/09/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
Caixa e equivalentes de caixa	259.092	659.570
Aplicações financeiras	-	12.757
Empréstimos e financiamentos e debêntures	(121.924)	(223.192)
Excedente de caixa líquido	<u>137.168</u>	<u>449.135</u>

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

e) Gestão de risco de taxa de juros

A Companhia possui aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos com instituições financeiras para fazer frente à necessidade de caixa para investimentos, com juros prefixados e pós-fixados, diminuindo o risco de mercado.

Análise de sensibilidade da taxa de juros

A Administração da Companhia considera baixo o risco de grandes variações no CDI que possam impactar significativamente suas operações. Entretanto, uma análise de sensibilidade foi preparada para avaliar potenciais impactos líquidos no resultado financeiro do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 em caso de variações significativas. Para o cálculo, foram considerados dois cenários de aumento do CDI base de 12,15% ao ano, taxa vigente em 30 de setembro de 2022, aplicado sobre os saldos mensais de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e debêntures:

- Cenário I: apreciação de 50% do CDI.
- Cenário II: apreciação de 25% do CDI.

<u>30 de setembro de 2022</u>	<u>Taxa utilizada CDI Cetip</u>	<u>Risco</u>	<u>Cenário I (Alta 50%)</u>	<u>Cenário II (Alta 25%)</u>
Empréstimos para capital de giro sujeitos à variação do CDI		Alta do CDI	(150)	(76)
Debêntures		Alta do CDI	(4.184)	(2.117)

De forma a reduzir os possíveis efeitos do aumento do CDI a Companhia mantém aplicações financeiras remuneradas também pelo CDI, conforme nota explicativa nº 4.a e 4.b, que reduz os impactos do risco de alta do CDI mencionada acima, conforme segue:

<u>30 de setembro de 2022</u>	<u>Taxa utilizada CDI Cetip</u>	<u>Efeito</u>	<u>Cenário I (Alta 50%)</u>	<u>Cenário II (Alta 25%)</u>
Aplicações financeiras sujeitas à variação do CDI		Alta do CDI	11.011	5.571

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

25. RESULTADO POR AÇÃO

Conforme mencionado na nota explicativa nº 18.1, o capital social da Companhia é constituído de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. De acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação, na tabela a seguir está reconciliado o lucro dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021 com os valores usados para calcular o lucro por ação básico e diluído.

	<u>30/09/2022</u>	<u>30/09/2021</u>
	Básico e diluído	Básico e diluído
Numerador básico e diluído:		
Lucro líquido do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do lucro líquido básico e diluído por ação	33.592	48.461
Ações disponíveis:		
Média ponderada de ações em circulação utilizadas na apuração do lucro líquido básico por ação	460.267.252	389.686.085
Média ponderada dos direitos de ações concedidos utilizadas na apuração do lucro líquido diluído por ação	-	2.227.922
Média ponderada das ações disponíveis	<u>460.267.252</u>	<u>391.914.007</u>
Lucro líquido por ação - básico - R\$	0,07298	0,12436
Lucro líquido por ação - diluído - R\$	0,07298	0,12365

26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como varejo e está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins comerciais e gerenciais. As informações são apresentadas de forma consistente para o principal tomador de decisões do Grupo que é o CEO - *Chief Executive Officer*, responsável pela alocação de recursos e avaliação das operações.

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta por categoria, conforme demonstrado a seguir:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>
	<u>30/09/2022</u>	<u>30/09/2021</u>	<u>30/09/2022</u>
<u>Receita bruta, líquida de cancelamentos</u>			
Venda de mercadorias	2.159.041	1.694.245	2.328.962
Venda de serviços e demais receitas	100.090	82.164	102.402
Programa de fidelização - "Vale a Pena Ser Fiel"	661	383	661
Total	<u>2.259.792</u>	<u>1.776.792</u>	<u>2.432.025</u>

Adicionalmente, a Companhia também acompanha suas receitas brutas com base nos seguintes canais de venda:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>
	<u>30/09/2022</u>	<u>30/09/2021</u>	<u>30/09/2022</u>
<u>Canais de venda</u>			
Digital	748.449	535.523	865.427
Físico	1.511.343	1.241.269	1.566.598
Total	<u>2.259.792</u>	<u>1.776.792</u>	<u>2.432.025</u>

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 6º andar - Torre A
04711-904 - São Paulo/SP - Brasil
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório de revisão das informações trimestrais – ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Pet Center Comércio e Participações S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance de revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Demonstrações financeiras de exercícios anteriores examinadas e informações financeiras intermediárias de períodos anteriores revisados por outro auditor independente

Os valores correspondentes relativos aos balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2021 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 16 de março de 2022 sem modificação e às demonstrações do resultado e do resultado abrangente do período de três e nove meses e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses do trimestre findo em 30 de setembro de 2021 foram anteriormente revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 08 de novembro de 2021, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às Demonstrações do valor adicionado (DVA), referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em

sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levasse a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 09 de novembro de 2022

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP014428/O-6

Marcelle Mayume Komukai
Contadora CRC 1SP249703/O-5

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ Nº 18.328.118/0001-09
NIRE 35.300.453.824
Companhia Aberta

ATA DE REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA REALIZADA EM 04 DE NOVEMBRO DE 2022

- 1. DATA, HORÁRIO E LOCAL:** No dia 04 de NOVEMBRO de 2022, às 13:00 horas, excepcionalmente na forma remota, nos termos da cláusula 5ª do Regimento Interno do Comitê de Auditoria da Companhia, aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 16 de julho de 2020 ("Regimento Interno").
- 2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** A reunião foi convocada nos termos do item 5.1.1 do Regimento Interno do Comitê de Auditoria da Companhia, estando presentes os seguintes membros: Sr. Gregory Louis Reider, e Sra. Vanessa Tondato. Estiveram presentes, também, os representantes da KPMG Auditores Independentes ("KPMG"), auditores independentes da Companhia.
- 3. MESA:** Presidida pelo Sr. Gregory Louis Reider (Coordenador do Comitê), e secretariada pela Sra. Vanessa Tondato.
- 4. ORDEM DO DIA:** Avaliação sobre as Informações Financeiras Trimestrais e o relatório dos auditores independentes, referentes ao 3º Trimestre de 2022 (set/22) e acumulado de nove meses findo em 30 de setembro de 2022.
- 5. DELIBERAÇÕES:** Instalada a reunião, foi realizada apresentação pelos representantes da KPMG sobre as Informações Financeiras Trimestrais e o relatório emitido, referentes ao 3º Trimestre de 2022 (set/22) e acumulado de nove meses findo em 30 de setembro de 2022. Após a avaliação e discussão da ordem do dia, os membros do Comitê de Auditoria, por unanimidade e sem quaisquer restrições, recomendam ao Conselho de Administração a aprovação das Informações Financeiras Trimestrais e o relatório dos auditores independentes, referentes ao 3º Trimestre de 2022 (set/22) e acumulado de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, preparadas pela Companhia e auditadas pela KPMG.
- 6. ASSINATURAS ELETRÔNICAS:** Os presentes reconhecem como válidas e com plena eficácia as assinaturas eletrônicas/digitais, na forma permitida pelo Art. 10, § 2º, da Medida Provisória n.º 2.220-2/01, com teor, valor e efeitos equivalentes àqueles efetuados presencialmente ou mediante aposição de assinatura autógrafa.
- 7. ENCERRAMENTO E APROVAÇÃO DA ATA:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos aprovada. (a) Mesa: Sr. Gregory Louis Reider (Coordenador) e Sra. Vanessa Tondato (Secretária); (b) Membros Presentes: Sr. Gregory Louis Reider, e Sra. Vanessa Tondato.

Confere com a original.

Mesa:

GREGORY LOUIS REIDER
Coordenador

VANESSA TONDATO
Secretária

Membros:

GREGORY LOUIS REIDER

VANESSA TONDATO

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução CVM nº 480/09 (alterada pela Instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações trimestrais ITR, referentes aos períodos de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2022.

São Paulo, 9 de novembro de 2022

Sergio Zimerman
Diretor Presidente e
Membro do Conselho de Administração

Aline Penna
Diretora Financeiro e Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução CVM nº 480/09 (alterada pela Instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no Relatório sobre a Revisão de Informações Trimestrais favorável sem ressalvas dos auditores independentes, referente aos períodos de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2022.

São Paulo, 9 de novembro de 2022

Sergio Zimerman
Diretor Presidente e
Membro do Conselho de Administração

Aline Penna
Diretora Financeiro e Relações com Investidores