

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	20
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	55
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	102
--	-----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	103
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	104
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	105
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	462.523.502
Preferenciais	0
Total	462.523.502
Em Tesouraria	
Ordinárias	11.600.015
Preferenciais	0
Total	11.600.015

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	3.942.956	3.926.340
1.01	Ativo Circulante	1.389.705	1.295.655
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	460.169	51.509
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	370.230
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	370.230
1.01.03	Contas a Receber	330.760	324.397
1.01.03.01	Clientes	330.760	324.397
1.01.03.01.01	Operadoras de cartões	310.139	316.883
1.01.03.01.02	Duplicatas a receber	20.621	7.514
1.01.04	Estoques	435.088	420.104
1.01.06	Tributos a Recuperar	135.829	104.128
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	135.829	104.128
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	27.859	25.287
1.01.08.03	Outros	27.859	25.287
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	5.973	7.288
1.01.08.03.02	Despesas Antecipadas	11.208	6.451
1.01.08.03.03	Adiantamento a Fornecedores	10.678	11.548
1.02	Ativo Não Circulante	2.553.251	2.630.685
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	143.871	143.149
1.02.01.07	Tributos Diferidos	88.593	74.731
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	88.593	74.731
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	55.278	68.418
1.02.01.10.03	Outros	38.878	28.735
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	5.230	39.683
1.02.01.10.05	Instrumentos derivativos	11.170	0
1.02.02	Investimentos	90.995	648.294
1.02.02.01	Participações Societárias	90.995	648.294
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	90.995	648.294
1.02.03	Imobilizado	1.614.099	1.675.414
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.614.099	1.675.414
1.02.04	Intangível	704.286	163.828
1.02.04.01	Intangíveis	704.286	163.828

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	3.942.956	3.926.340
2.01	Passivo Circulante	847.915	711.904
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	101.896	79.502
2.01.01.01	Obrigações Sociais	85.968	62.675
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	15.928	16.827
2.01.02	Fornecedores	359.370	388.936
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	359.370	388.936
2.01.03	Obrigações Fiscais	51.597	41.662
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	11.335	8.982
2.01.03.01.02	Outras Obrigações	11.335	8.982
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	31.611	26.481
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	8.651	6.199
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	18.030	37.721
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	9.141	12.042
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	9.141	12.042
2.01.04.02	Debêntures	8.889	25.679
2.01.05	Outras Obrigações	317.022	164.083
2.01.05.02	Outros	317.022	164.083
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	130.026	3.905
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	41.414	26.848
2.01.05.02.05	Arrendamento - direito de uso	143.250	132.401
2.01.05.02.06	Programa de fidelização	2.332	929
2.02	Passivo Não Circulante	1.396.363	1.405.543
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	408.150	385.120
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	208.641	185.189
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	208.641	185.189
2.02.01.02	Debêntures	199.509	199.931
2.02.02	Outras Obrigações	973.711	1.018.143
2.02.02.02	Outros	973.711	1.018.143
2.02.02.02.03	Arrendamento direito de uso	860.696	901.956
2.02.02.02.04	Contas a pagar	113.015	101.251
2.02.02.02.05	Instrumentos derivativos	0	14.936
2.02.04	Provisões	14.502	2.280
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	14.502	2.280
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	14.502	2.280
2.03	Patrimônio Líquido	1.698.678	1.808.893
2.03.01	Capital Social Realizado	1.725.427	1.725.427
2.03.02	Reservas de Capital	77.904	61.246
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	0	24.825
2.03.02.03	Alienação de Bônus de Subscrição	24.825	0
2.03.02.04	Opções Outorgadas	75.642	58.984
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.068	-62.068
2.03.02.07	Reserva de Capital	39.505	39.505
2.03.04	Reservas de Lucros	21.814	151.814
2.03.04.01	Reserva Legal	12.869	12.869

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	8.945	138.945
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	4.078	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-130.545	-129.594

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	828.092	2.377.118	759.902	2.235.373
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-442.973	-1.275.991	-418.558	-1.205.598
3.03	Resultado Bruto	385.119	1.101.127	341.344	1.029.775
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-354.042	-1.029.640	-308.242	-930.484
3.04.01	Despesas com Vendas	-255.121	-751.647	-225.328	-670.654
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-81.618	-238.519	-65.718	-204.019
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-19.405	-43.194	-8.200	-28.549
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.102	3.720	-8.996	-27.262
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	31.077	71.487	33.102	99.291
3.06	Resultado Financeiro	-21.079	-89.981	-30.378	-76.621
3.06.01	Receitas Financeiras	26.473	62.892	18.794	56.451
3.06.02	Despesas Financeiras	-47.552	-152.873	-49.172	-133.072
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	9.998	-18.494	2.724	22.670
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.812	22.572	-1.247	-7.630
3.08.01	Corrente	-423	8.710	-8.478	-20.174
3.08.02	Diferido	2.235	13.862	7.231	12.544
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	11.810	4.078	1.477	15.040
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	11.810	4.078	1.477	15.040
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,02553	0,00882	0,00319	0,03253
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,02553	0,00882	0,00319	0,03253

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	11.810	4.078	1.477	15.040
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-951	-951	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	10.859	3.127	1.477	15.040

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	334.608	351.996
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	370.741	400.371
6.01.01.01	Lucro antes de imposto de renda e da contribuição social	-18.494	22.670
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	129.002	113.644
6.01.01.03	Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	120.770	115.747
6.01.01.04	Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	74.564	73.299
6.01.01.05	Opções outorgadas reconhecidas	16.658	10.010
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos e financiamentos	31.868	26.284
6.01.01.07	Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	23.890	-7.631
6.01.01.08	Instrumentos derivativos	-14.862	12.335
6.01.01.09	Baixa de Imobilizado	166	99
6.01.01.10	Programa de fidelização	1.403	-1.849
6.01.01.11	Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	478	409
6.01.01.12	Provisão de perdas de estoque	-492	-145
6.01.01.14	Depreciação do Reembolso de benfeitorias	-175	-199
6.01.01.15	Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-65	-910
6.01.01.16	Resultado de equivalência patrimonial	-3.720	27.262
6.01.01.17	Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	9.750	9.346
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	34.279	3.810
6.01.02.01	Contas a receber	17.912	-22.533
6.01.02.02	Estoques	-7.748	19.098
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	19.015	-21.148
6.01.02.04	Outros créditos	-8.892	-9.486
6.01.02.05	Fornecedores	-32.376	-8.292
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	21.625	25.078
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	7.283	7.111
6.01.02.08	Contas a pagar	17.460	13.982
6.01.03	Outros	-70.412	-52.185
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-642	-16.959
6.01.03.02	Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-29.638	-26.701
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-40.132	-8.525
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-53.026	-186.399
6.02.01	Aplicações Financeiras	64.802	0
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-120.609	-165.839
6.02.03	Investimentos	-2.948	-20.560
6.02.04	Caixa de abertura das controladas adquiridas	5.729	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-178.350	125.650
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-23.531	-63.865
6.03.02	Captção de empréstimos e financiamentos	0	400.000
6.03.03	Aumento de Capital	0	983
6.03.05	Pagamento de Dividendos	-3.879	-12.008
6.03.06	Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-150.940	-137.392
6.03.07	Recompra de ações	0	-62.068

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	103.232	291.247
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	51.509	172.929
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	154.741	464.176

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.725.427	61.246	151.814	0	-129.594	1.808.893
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.725.427	61.246	151.814	0	-129.594	1.808.893
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	16.658	-130.000	0	0	-113.342
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	16.658	0	0	0	16.658
5.04.06	Dividendos	0	0	-130.000	0	0	-130.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.078	-951	3.127
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.078	0	4.078
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-951	-951
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-951	-951
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.725.427	77.904	21.814	4.078	-130.545	1.698.678

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572
5.04	Transações de Capital com os Sócios	983	-52.058	0	-3.000	0	-54.075
5.04.01	Aumentos de Capital	983	0	0	0	0	983
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	10.010	0	0	0	10.010
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-62.068	0	0	0	-62.068
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-3.000	0	-3.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	15.040	0	15.040
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	15.040	0	15.040
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.725.427	53.947	139.717	12.040	-129.594	1.801.537

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
7.01	Receitas	2.828.047	2.636.362
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.826.514	2.634.500
7.01.02	Outras Receitas	1.533	1.862
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.922.083	-1.819.177
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.552.520	-1.509.082
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-369.563	-310.095
7.03	Valor Adicionado Bruto	905.964	817.185
7.04	Retenções	-249.772	-229.391
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-249.772	-229.391
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	656.192	587.794
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	66.612	29.189
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.720	-27.262
7.06.02	Receitas Financeiras	62.892	56.451
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	722.804	616.983
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	722.804	616.983
7.08.01	Pessoal	328.866	310.591
7.08.01.01	Remuneração Direta	235.045	228.636
7.08.01.02	Benefícios	56.968	51.806
7.08.01.03	F.G.T.S.	20.195	20.139
7.08.01.04	Outros	16.658	10.010
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	222.842	149.592
7.08.02.01	Federais	77.590	103.115
7.08.02.02	Estaduais	142.527	43.439
7.08.02.03	Municipais	2.725	3.038
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	167.018	141.760
7.08.03.01	Juros	152.873	133.072
7.08.03.02	Aluguéis	14.145	8.688
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	4.078	15.040
7.08.04.02	Dividendos	0	3.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	4.078	12.040

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	3.990.070	3.995.411
1.01	Ativo Circulante	1.454.783	1.378.657
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	170.143	56.225
1.01.02	Aplicações Financeiras	305.428	370.230
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	305.428	370.230
1.01.03	Contas a Receber	365.381	364.273
1.01.03.01	Clientes	310.138	317.552
1.01.03.01.01	Operadoras de cartões	310.138	317.552
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	55.243	46.721
1.01.03.02.01	Duplicatas a receber	55.243	46.721
1.01.04	Estoques	448.707	441.509
1.01.06	Tributos a Recuperar	136.506	119.798
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	136.506	119.798
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	28.618	26.622
1.01.08.03	Outros	28.618	26.622
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	6.732	8.623
1.01.08.03.02	Despesas Antecipadas	11.208	6.451
1.01.08.03.03	Adiantamento a Fornecedores	10.678	11.548
1.02	Ativo Não Circulante	2.535.287	2.616.754
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	57.475	150.978
1.02.01.07	Tributos Diferidos	11.170	74.731
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	11.170	74.731
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	46.305	76.247
1.02.01.10.03	Outros Ativos	41.075	36.564
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	5.230	39.683
1.02.02	Investimentos	88.593	0
1.02.03	Imobilizado	1.634.879	1.714.769
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.634.879	1.714.769
1.02.04	Intangível	754.340	751.007
1.02.04.01	Intangíveis	754.340	751.007

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	3.990.070	3.995.411
2.01	Passivo Circulante	884.302	760.020
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	104.308	84.560
2.01.01.01	Obrigações Sociais	16.322	18.778
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	87.986	65.782
2.01.02	Fornecedores	380.541	409.066
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	380.541	409.066
2.01.03	Obrigações Fiscais	53.282	52.203
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	11.815	9.909
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	276	659
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais a Recolher	11.539	9.250
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	32.370	35.529
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	9.097	6.765
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	28.795	47.023
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	19.906	21.344
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	19.906	21.344
2.01.04.02	Debêntures	8.889	25.679
2.01.05	Outras Obrigações	317.376	167.168
2.01.05.02	Outros	317.376	167.168
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	130.026	3.905
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	41.768	27.630
2.01.05.02.05	Arrendamento a pagar - direito de uso	143.250	134.704
2.01.05.02.06	Programa de fidelização	2.332	929
2.02	Passivo Não Circulante	1.407.090	1.426.498
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	409.029	387.685
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	209.520	187.754
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	209.520	187.754
2.02.01.02	Debêntures	199.509	199.931
2.02.02	Outras Obrigações	974.374	1.023.308
2.02.02.02	Outros	974.374	1.023.308
2.02.02.02.03	Arrendamento a pagar - direito de uso	860.696	903.841
2.02.02.02.04	Contas a Pagar	113.678	104.531
2.02.02.02.05	Instrumentos derivativos	0	14.936
2.02.04	Provisões	23.687	15.505
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	23.687	15.505
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	23.687	15.505
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.698.678	1.808.893
2.03.01	Capital Social Realizado	1.725.427	1.725.427
2.03.02	Reservas de Capital	77.904	61.246
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	24.825	24.825
2.03.02.04	Opções Outorgadas	75.642	58.984
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.068	-62.068
2.03.02.07	Reserva de Capital	39.505	39.505
2.03.04	Reservas de Lucros	21.814	151.814
2.03.04.01	Reserva Legal	12.869	12.869

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	8.945	138.945
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	4.078	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-130.545	-129.594

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	848.791	2.443.904	794.123	2.352.652
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-453.613	-1.301.856	-432.846	-1.252.929
3.03	Resultado Bruto	395.178	1.142.048	361.277	1.099.723
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-362.665	-1.063.847	-325.877	-994.971
3.04.01	Despesas com Vendas	-256.930	-761.035	-235.814	-706.783
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-86.179	-258.193	-81.224	-258.192
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-19.556	-44.619	-8.839	-29.996
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	32.513	78.201	35.400	104.752
3.06	Resultado Financeiro	-22.242	-94.746	-31.778	-80.142
3.06.01	Receitas Financeiras	27.476	64.556	19.466	58.591
3.06.02	Despesas Financeiras	-49.718	-159.302	-51.244	-138.733
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	10.271	-16.545	3.622	24.610
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.539	20.623	-2.145	-9.570
3.08.01	Corrente	-696	6.761	-9.376	-22.114
3.08.02	Diferido	2.235	13.862	7.231	12.544
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	11.810	4.078	1.477	15.040
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	11.810	4.078	1.477	15.040
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,02553	0,00882	0,00319	0,03253
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,02553	0,00882	0,00319	0,03253

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	11.810	4.078	1.477	15.040
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-951	-951	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	10.859	3.127	1.477	15.040

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 30/09/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	352.661	342.560
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	389.438	387.492
6.01.01.01	Lucro antes de imposto de renda e da contribuição social	-16.545	24.610
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	134.507	120.624
6.01.01.03	Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	121.304	118.700
6.01.01.04	Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	74.630	74.194
6.01.01.05	Opções outorgadas reconhecidas	16.658	10.010
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	33.946	27.997
6.01.01.07	Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	23.890	-7.631
6.01.01.08	Instrumentos derivativos	-14.862	12.335
6.01.01.09	Baixa de Imobilizado	5.123	99
6.01.01.10	Programa de fidelização	1.403	-1.849
6.01.01.11	Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	279	121
6.01.01.12	Provisão de perdas de estoque	-405	-58
6.01.01.14	Depreciação do Reembolso de benfeitorias	-175	-199
6.01.01.15	Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-65	-807
6.01.01.17	Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	9.750	9.346
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	36.890	10.337
6.01.02.01	Contas a receber	4.422	-25.453
6.01.02.02	Estoques	-6.793	28.326
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	26.906	-15.130
6.01.02.04	Outros créditos	-10.619	-10.437
6.01.02.05	Fornecedores	-20.515	-13.812
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	19.738	24.720
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	6.163	4.926
6.01.02.08	Contas a pagar	17.588	17.197
6.01.03	Outros	-73.667	-55.269
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-2.591	-18.899
6.01.03.02	Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-29.676	-27.298
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-41.400	-9.072
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-59.167	-174.905
6.02.01	Aplicações Financeiras	64.802	20
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-121.021	-171.460
6.02.03	Investimentos	-2.948	-3.465
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-179.576	118.699
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-24.564	-67.966
6.03.02	Captação de empréstimos e financiamentos	0	400.000
6.03.03	Aumento de Capital	0	983
6.03.05	Pagamento de Dividendos	-3.879	-12.008
6.03.06	Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-151.133	-140.242
6.03.07	Recompra de ações	0	-62.068
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	113.918	286.354

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	56.225	185.411
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	170.143	471.765

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.725.427	61.246	151.814	0	-129.594	1.808.893	0	1.808.893
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.725.427	61.246	151.814	0	-129.594	1.808.893	0	1.808.893
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	16.658	-130.000	0	0	-113.342	0	-113.342
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	16.658	0	0	0	16.658	0	16.658
5.04.06	Dividendos	0	0	-130.000	0	0	-130.000	0	-130.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.078	-951	3.127	0	3.127
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.078	0	4.078	0	4.078
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-951	-951	0	-951
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-951	-951	0	-951
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.725.427	77.904	21.814	4.078	-130.545	1.698.678	0	1.698.678

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572	0	1.840.572
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572	0	1.840.572
5.04	Transações de Capital com os Sócios	983	-52.058	0	-3.000	0	-54.075	0	-54.075
5.04.01	Aumentos de Capital	983	0	0	0	0	983	0	983
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	10.010	0	0	0	10.010	0	10.010
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-62.068	0	0	0	-62.068	0	-62.068
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-3.000	0	-3.000	0	-3.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	15.040	0	15.040	0	15.040
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	15.040	0	15.040	0	15.040
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.725.427	53.947	139.717	12.040	-129.594	1.801.537	0	1.801.537

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
7.01	Receitas	2.935.333	2.805.962
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.931.743	2.802.786
7.01.02	Outras Receitas	3.590	3.176
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.966.765	-1.920.144
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.578.386	-1.556.327
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-388.379	-363.817
7.03	Valor Adicionado Bruto	968.568	885.818
7.04	Retenções	-255.795	-239.324
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-255.795	-239.324
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	712.773	646.494
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	64.556	58.591
7.06.02	Receitas Financeiras	64.556	58.591
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	777.329	705.085
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	777.329	705.085
7.08.01	Pessoal	335.751	336.741
7.08.01.01	Remuneração Direta	240.591	251.494
7.08.01.02	Benefícios	58.147	54.568
7.08.01.03	F.G.T.S.	20.355	20.669
7.08.01.04	Outros	16.658	10.010
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	264.053	204.980
7.08.02.01	Federais	95.713	126.594
7.08.02.02	Estaduais	165.332	74.585
7.08.02.03	Municipais	3.008	3.801
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	173.447	148.324
7.08.03.01	Juros	159.302	138.733
7.08.03.02	Aluguéis	14.145	9.591
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	4.078	15.040
7.08.04.02	Dividendos	0	3.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	4.078	12.040

Comentário do Desempenho

GRUPO Petz

Resultados 3T24

Videoconferência

quinta-feira, 07 de novembro

11h BRT | 09h US ET

[acesse aqui](#)

Comentário do Desempenho

São Paulo, 06 de novembro de 2024 – A Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Grupo Petz” ou “Companhia”) (B3: PETZ3) divulga seus resultados do terceiro trimestre de 2024 (3T24).

Desde 2019, nossas Demonstrações Financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 do 2T24 pode ser encontrada nas páginas 23-25.

Desde o 1T24, com o avanço da integração entre a Petz e as empresas adquiridas, os resultados do Grupo são apresentados de forma consolidada.



B3: PETZ3
R\$5,85 por ação



462.523.502
Total de Ações



R\$2,7 bilhões
Valor de Mercado

Dados: 06 de novembro de 2024

Resumo do Resultado e Indicadores no 3T24 (IAS 17)

R\$ 1,0 bi

+7,6% a/a

Receita Bruta (RB)

Faturamento recorde
trimestral

R\$ 395,2 mm

+9,4% a/a

Lucro Bruto

Margem Bruta de 38,9% da RB
(+0,6 p.p. a/a)

+14,0% a/a

EBITDA Ajustado¹

R\$ 74,6 mm

Margem EBITDA Ajustada de 7,3% da RB
(+0,4 p.p. a/a | +1,2 p.p. t/t)

+120,1% a/a

Lucro Líquido

R\$14,9 mm

Margem Líquida de 1,5% da RB
(+0,7 p.p. a/a | +1,4 p.p. t/t)

+15,4% a/a

Crescimento de Acessórios
após 4 trimestres de queda

257 lojas

+5 inaugurações
no trimestre

Grupo Petz	3T24	3T23	Var.	9M24	9M23	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Resultados Financeiros Grupo Petz						
Receita Bruta Total	1.016.667	945.072	7,6%	2.931.743	2.802.785	4,6%
Lucro Bruto	395.156	361.277	9,4%	1.142.025	1.099.722	3,8%
% Receita Bruta Total	38,9%	38,2%	0,6 p.p.	39,0%	39,2%	(0,3 p.p.)
EBITDA Ajustado¹	74.575	65.431	14,0%	194.569	200.340	(2,9%)
% Receita Bruta Total	7,3%	6,9%	0,4 p.p.	6,6%	7,1%	(0,5 p.p.)
Lucro Líquido	14.893	6.768	120,1%	15.660	30.832	(49,2%)
% Receita Bruta Total	1,5%	0,7%	0,7 p.p.	0,5%	1,1%	(0,6 p.p.)
Lucro Líquido Ajustado²	25.971	14.715	76,5%	37.823	58.456	(35,3%)
% Receita Bruta Total	2,6%	1,6%	1,0 p.p.	1,3%	2,1%	(0,8 p.p.)
Indicadores Operacionais						
Número de Lojas Petz	257	236	21	257	236	21
Número de Inaugurações Petz	5	6	(1)	11	20	(9)
Área de Lojas (m ²) Petz	215.297	208.089	3,5%	215.297	208.089	3,5%

¹ Não considera o efeito do IFRS 16, além dos ajustes explicados na página 16.

² Ajustes explicados na página 17. Não considera o efeito do IFRS 16, portanto não deve ser usado como referência para base de cálculo de dividendos.

Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

No último *call* de resultados do segundo trimestre de 2024, destacamos que, embora a fotografia dos resultados não fosse necessariamente positiva, indicadores-chave da Companhia indicavam uma tendência otimista para os meses subsequentes. Essa expectativa foi confirmada no terceiro trimestre, quando a **Companhia verificou uma expressiva aceleração nas vendas e uma evolução consistente de seus principais indicadores operacionais.**

Dessa forma, o segundo semestre de 2024 iniciou-se com uma performance sólida, impulsionada pelo aumento da base de clientes e assinantes, pela redução significativa do *churn* e pelo crescimento no número de cupons. **Com a inflação acumulada de 12 meses (LTM) controlada e próxima de zero, o crescimento de vendas em 7,6% representou um aumento real**, refletindo o impacto positivo das ações estratégicas adotadas para impulsionar os volumes transacionados. Adicionalmente, **a adoção de uma visão mais ampla da margem do cliente permitiu otimizar as estratégias de precificação, fidelização e “cash margin”**, fortalecendo a entrega de valor ao cliente e a posição competitiva da empresa.

O terceiro trimestre também registrou um faturamento recorde para a Companhia, com uma receita acima de R\$1,0 bilhão. Mesmo em um **mercado altamente competitivo**, fomos capazes de apresentar uma **margem bruta consistente**, em linha com o resultado apresentado no primeiro semestre. Além disso, **nossa dívida líquida permanece estável e muito próxima de zero**, reforçando nossa posição financeira sólida e a não necessidade de captação de recursos externos no curto prazo.

O canal físico demonstrou resiliência, registrando uma importante recuperação em comparação com o 2T24, apresentando performance flat a/a. Outro destaque neste trimestre foi o **desempenho da categoria de Acessórios, que, após quatro trimestres consecutivos de queda, alcançou um expressivo crescimento de 15,4% a/a.** Esse resultado ressalta a capacidade da companhia de adaptação e inovação, impulsionada pela revisão do portfólio — com a inclusão de produtos de preços mais acessíveis — e pelo aumento da penetração de marcas próprias.

Ainda neste trimestre, **relançamos o CLUBZ, nosso clube de benefícios**, agora disponível também em versões pagas e com ainda mais vantagens, ampliando a oferta de valor para nossos clientes fiéis e *heavy users*. Em conteúdo digital, estamos explorando oportunidades para **monetizar, através de “ads”, nossos canais digitais por meio da Petz TV**, nosso canal de comunicação e mídia, com conteúdos exclusivos para os tutores, ampliando ainda mais nosso alcance e engajamento com os consumidores.

A **tecnologia**, um de nossos pilares, continua sendo reforçada. **Iniciamos o desenvolvimento de projetos de inteligência artificial** para transformar a experiência do cliente e otimizar nossos processos internos. Em nossa central de atendimento, iniciamos um projeto para automatizar diversas funções com o objetivo de empoderar as lojas a oferecerem um atendimento mais eficiente. Além disso, estamos reforçando ferramentas de precificação automática e investindo em um robusto projeto de engenharia de dados que facilitará a integração dessas soluções, garantindo uma infraestrutura adequada para suportar nosso crescimento.

Outro pilar fundamental para nosso desempenho recente é o de **Marcas Próprias**. Mês após mês temos lançado novos produtos em diferentes categorias, com iniciativas significativas para definição de sortimento, campanhas estratégicas e abordagem *go-to-market*. Estamos bastante empolgados com o **lançamento oficial das rações secas da marca Selections**, previsto para dezembro e já disponíveis em algumas das nossas lojas, e com a introdução de 180 novos SKUs da marca Spike na categoria de brinquedos. **O grande destaque do trimestre foi o lançamento da collab da Zee.Dog com a Marvel, que contribuiu para um crescimento de +17,5% na categoria de Acessórios Zee.Dog.**

Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

Esses resultados reforçam a confiança na estratégia de crescimento do Grupo Petz, demonstrando não apenas nossa resiliência, mas também a nossa capacidade de criar experiências que encantam nossos clientes, fortalecendo ainda mais nossa relação com o tutor e o pet. **Acreditamos que, ao equilibrar nosso foco em competitividade com melhorias operacionais e otimização de custos, estamos prontos para capturar resultados ainda mais robustos nos próximos trimestres.**

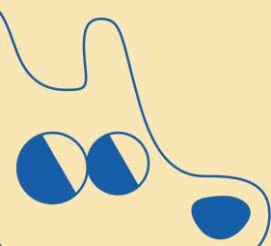
Atualização da Combinação de Negócios entre **Petz** e **Cobasi**

O processo de submissão ao Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) referente à transação com a Cobasi permanece em andamento, acompanhado pelas discussões sobre o planejamento da integração, que será realizada após a aprovação pelo CADE e o fechamento da transação.

O planejamento da integração está sendo conduzido com o apoio de uma consultoria internacional especializada, assegurando o alinhamento às melhores práticas globais e do setor de varejo omnicanal.

Entre as várias frentes em andamento estão o desenvolvimento de um plano diretor que mapeia todos os processos relevantes das Companhias, refinamento das sinergias e uma frente dedicada a pessoas, talentos e cultura organizacional.

Adicionalmente, as demonstrações financeiras “pro forma” e os procedimentos para a convocação da Assembleia Geral Extraordinária da Petz estão em fase de preparação, com conclusão prevista para os próximos meses.



Sergio Zimerman

Comentário do Desempenho

Destaques e Iniciativas Estratégicas

Retomada do crescimento

- **Crescimento real de 8,0% em Produtos:** volta do crescimento *high single digit*
- Destaque para a inflação interna LTM controlada (aproximadamente 0% a/a)
- Melhor entendimento da **competitividade de lojas físicas**



Crescimento consistente da base de clientes

- **+14% a/a de aumento no número de clientes ativos** em setembro no canal Digital
- Patamar **recorde de 524 mil assinantes** em setembro, com crescimento de +20% a/a
- **Churn de assinantes no mínimo histórico**, com redução de -1,0 p.p.

Avanço em marca própria e canais

- **Lançamento oficial da Ração Seca** da marca **Selections** (categoria Premium)
- Destaque para a **collab da Zee.Dog com a Marvel**, contribuindo para um crescimento de **+17,5% na categoria de Acessórios Zee.Dog**
- Transformação de **mais 70 lojas Petz em hubs da Zee.Now**, ampliando o raio de entrega



Iniciativas estratégicas

- **Relançamento do CLUBZ**, nosso clube de benefícios, trazendo mais benefícios e valor para nossos clientes *heavy users*
- Oportunidades de monetização através de “ads” por meio da **PETZ TV**, nosso novo canal de mídia e comunicação, com conteúdos exclusivos para os tutores com estrutura inicial para desenvolvimento de *retail media*

Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado do Exercício

Grupo Petz	3T24	3T23	Var.	9M24	9M23	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	1.016.667	945.072	7,6%	2.931.743	2.802.785	4,6%
Impostos e Outras Deduções	(167.856)	(150.950)	11,2%	(487.819)	(450.135)	8,4%
Receita Líq. de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	848.811	794.122	6,9%	2.443.924	2.352.650	3,9%
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(453.655)	(432.845)	4,8%	(1.301.899)	(1.252.928)	3,9%
Lucro Bruto	395.156	361.277	9,4%	1.142.025	1.099.722	3,8%
Receitas (Despesas) Operacionais	(320.581)	(295.846)	8,4%	(947.456)	(899.382)	5,3%
Com Vendas	(236.595)	(217.384)	8,8%	(697.758)	(649.468)	7,4%
Gerais & Administrativas	(79.117)	(73.366)	7,8%	(236.109)	(237.556)	(0,6%)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(4.869)	(5.096)	(4,5%)	(13.589)	(12.358)	10,0%
EBITDA Ajustado	74.575	65.431	14,0%	194.569	200.340	(2,9%)
Resultado Não Recorrente ¹	(8.847)	451	-	(15.147)	(8.456)	79,1%
Plano de Opção de Compra de Ações ²	(5.553)	(4.598)	20,8%	(16.659)	(10.009)	66,4%
Depreciação & Amortização	(45.762)	(41.038)	11,5%	(135.932)	(121.981)	11,4%
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	14.413	20.244	(28,8%)	26.831	59.879	(55,2%)
Resultado Financeiro³	530	(8.777)	-	(26.026)	(11.547)	125,4%
Receitas Financeiras	27.476	19.467	41,1%	64.556	58.592	10,2%
Despesas Financeiras	(26.946)	(28.244)	(4,6%)	(90.582)	(70.139)	29,1%
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	14.943	11.467	30,3%	805	48.332	(98,3%)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(50)	(4.699)	(98,9%)	14.855	(17.500)	(184,9%)
Lucro Líquido	14.893	6.768	120,1%	15.660	30.832	(49,2%)
Efeitos de SOP, M&A, Não Recorrentes e de IR e CS	11.078	7.947	39,4%	22.163	27.624	(19,8%)
Lucro Líquido Ajustado	25.971	14.715	76,5%	37.823	58.456	(35,3%)
EBITDA	60.175	61.282	(1,8%)	162.763	181.860	(10,5%)
EBITDA Ajustado IFRS 16⁴	132.585	119.926	10,6%	365.578	361.426	1,1%

¹ Não recorrentes explicados na página 16.

² Efeito não caixa e contabilizado a partir do momento da distribuição das outorgas, levando em considerando o período de vesting de cada opção. Nesse sentido, vale mencionar que a maior parte dessas despesas é referente ao segundo plano de opções aprovado na época do IPO, e calculado com base no preço da ação em julho/agosto de 2021 (~R\$23/ação).

³ Contém efeito de marcação a mercado do derivativo relacionada à operação de swap atrelada à linha de financiamento "4131", em dólar. Vale ressaltar, que não há efeito caixa, e ao longo de toda a operação, que finda em março de 2028, o resultado combinado do instrumento derivativo e variação cambial será zero.

⁴ Mais informações na página 23.



FATURAMENTO

Comentário do Desempenho



Comentário do Desempenho

Expansão de Lojas

Durante o 3T24, a Companhia completou a abertura de 5 novas lojas, localizadas em Campinas-SP, São José dos Campos-SP, Aracaju-SE, Rio de Janeiro-RJ e Goiânia-GO. Assim, encerramos o mês de setembro com 257 lojas em operação, fortalecendo a nossa posição de liderança como o maior ecossistema Pet do país.

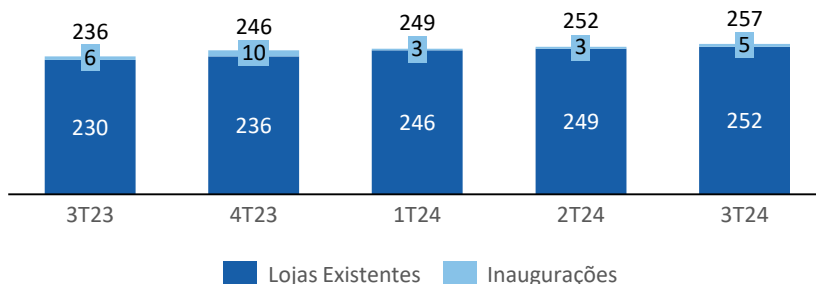
Atualmente, estamos presentes em 24 UFs em todas as 5 regiões do Brasil – concentração de 64% na região Sudeste, 14% no Sul, 10% no Nordeste, 9% no Centro-Oeste e 2% no Norte.

+5,2% a/a
Crescimento de área

54% das lojas não atingiram maturidade
8% ainda estão em seu 1º ano

Número de Lojas Petz

Existentes, inaugurações

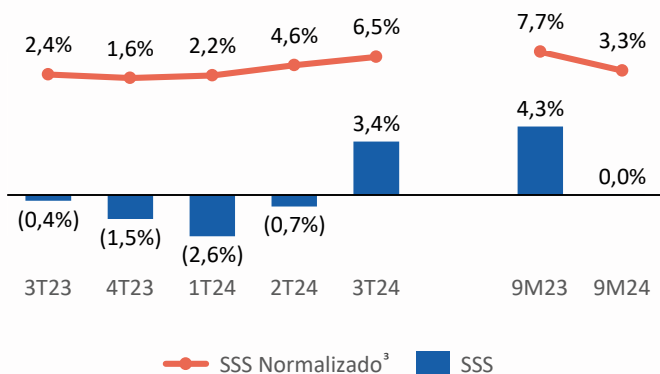


Performance Same Store Sales (SSS)

O SSS apresentou **performance de +3,4% a/a no 3T24, com significativa aceleração**. Importante destacar que a **inflação pet²**, indicador calculado com base em premissas internas, **registrada no trimestre foi de aproximadamente 0%**, ou seja, o crescimento apresentado é real, sem efeito de aumentos de preço.

Crescimento Same Store Sales¹

Variação %, a/a



EBITDA "4-Wall" (Lojas)

% da Receita Bruta Lojas Petz

Safra	# Lojas	EBITDA "4-wall" (3T24 LTM)
Até 2018	80	15,5%
2019	26	16,0%
2020	28	15,7%
2021	37	14,8%
2022	50	11,5%
2023	30	9,4%
2024	12	(7,2%)

¹ A partir do 3T24, a metodologia de cálculo do SSS passou a incluir as vendas consolidadas de Petz + Zee.Now. Para melhor comparabilidade, os números divulgados para os trimestres anteriores foram atualizados, de modo a refletir vendas de Zee.Now na base de comparação.

² A inflação pet é calculada com base na variação de preços de todos os produtos vendidos pela Petz, ponderados pela participação do faturamento de cada produto no total de vendas.

³ Excluindo as lojas que foram impactadas pela abertura de novas unidades da Petz nas zonas de influência e/ou na mesma cidade.

Comentário do Desempenho

Receita Bruta Consolidada

A Receita Bruta do Grupo Petz pode ser analisada por segmento (venda de produtos e serviços) ou por canais, conforme abaixo:

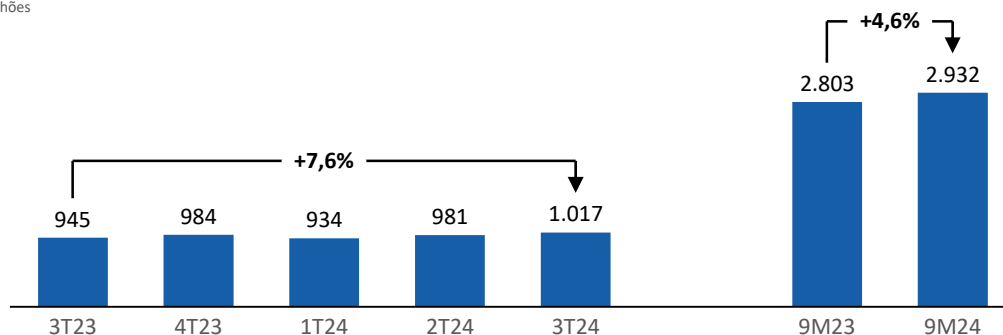
- Físico: originadas na rede de lojas físicas Petz, loja e franquias da Zee.Dog Brasil e B2B (Zee.Dog e Petix).
- Digital: originadas pelos canais digitais (Petz, Zee.Dog, Zee.Now), que consideram as vendas *Omnichannel* (*Pick-up* e *Ship from Store*) e o *E-commerce* (vendas expedidas diretamente para o cliente a partir do centro de distribuição).

Grupo Petz	3T24	3T23	Var.	9M24	9M23	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Por Canal						
Físico	571.136	572.876	(0,3%)	1.656.543	1.755.406	(5,6%)
Digital	445.531	372.196	19,7%	1.275.200	1.047.379	21,8%
Por Segmento						
Produto	985.910	913.269	8,0%	2.844.601	2.704.489	5,2%
Serviços e Outros	30.757	31.803	(3,3%)	87.142	98.296	(11,3%)
Receita Bruta Total	1.016.667	945.072	7,6%	2.931.743	2.802.785	4,6%

No 3T24, a Receita Bruta do Grupo Petz foi de R\$1,0 bilhão, um crescimento de +7,6% a/a, com destaque para o canal Digital, que cresceu +19,7% a/a no trimestre. No acumulado de 9 meses, a Receita Bruta cresceu +4,6% a/a, alcançando R\$2,9 bilhões.

Receita Bruta Total

R\$ milhões



Comentário do Desempenho

Receita Bruta | Desempenho por Canal

As vendas no canal físico se mantiveram estáveis em relação ao ano anterior. É importante ressaltar que, neste trimestre, 94% das vendas digitais da Petz foram realizadas de forma *Omnichannel*, ou seja, os produtos foram enviados das lojas físicas ao cliente final (*Ship from Store*) ou retirados diretamente pelos clientes nas lojas (*Pick-up*), o que corrobora que **as lojas continuam sendo parte essencial do nosso negócio** e fundamentais para encantar nossos clientes.

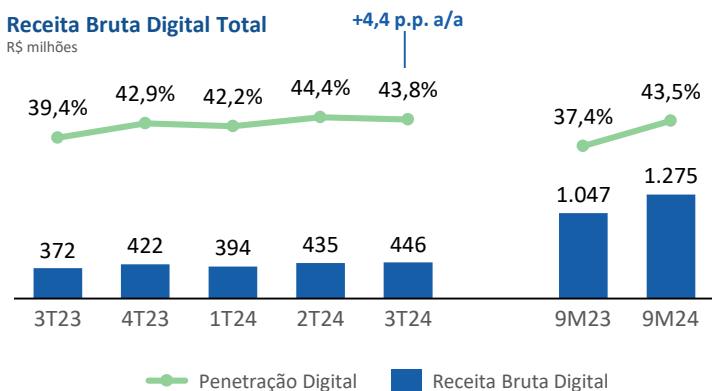
O Canal Digital do Grupo Petz totalizou R\$445,5 milhões no 3T24, um crescimento expressivo de +19,7% a/a, performance essa já sob uma forte base de comparação no 3T23 (+19,6% a/a). Assim, a Penetração Digital atingiu 43,8% da Receita Bruta, +4,4 p.p. a/a.

É importante destacar, que durante o 2T24, atualizamos a estratégia comercial para oferecer produtos e serviços com condições mais competitivas, principalmente no canal físico. Como resultado, ao longo do 3T24, constatamos melhorias nos indicadores operacionais, especialmente quando comparados ao mesmo período do ano passado:

- +14% a/a de aumento no número de clientes ativos no canal Digital em setembro
- 524 mil assinantes em setembro – patamar recorde – **com crescimento de +20% a/a**, representando 30% do faturamento da Petz
- **Churn de assinantes no patamar mínimo histórico**, com redução de -1,0 p.p. a/a

Receita Bruta Digital Total

R\$ milhões

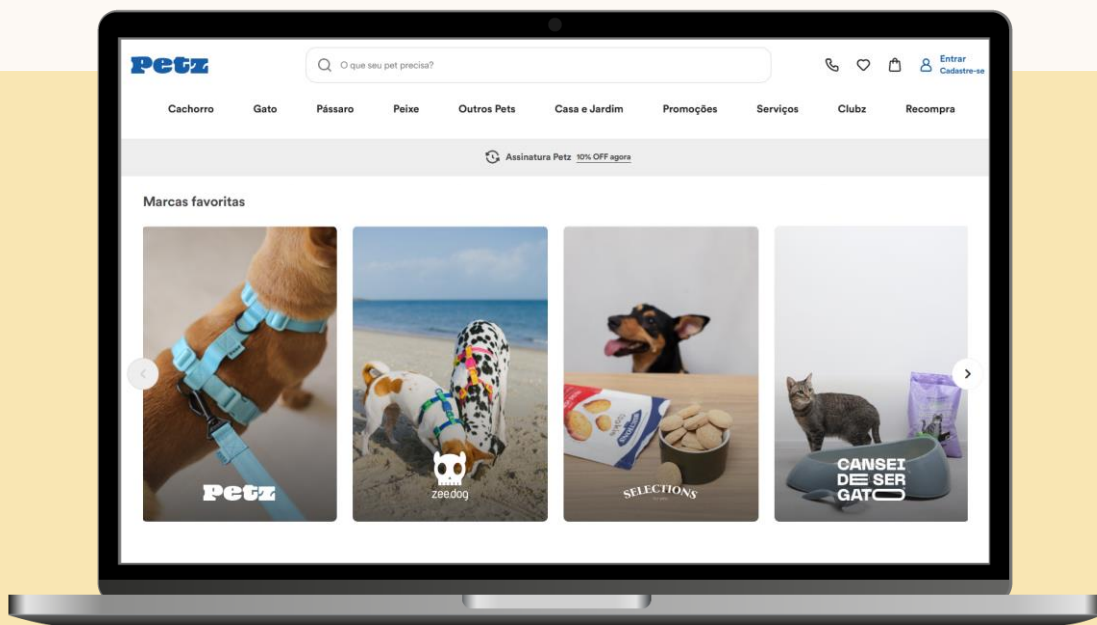


94%

Vendas *Omnichannel*

95%

das vendas *Ship from Store* entregues em até 1 dia útil



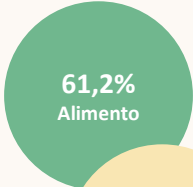
Comentário do Desempenho

Receita Bruta | Desempenho por Segmento

A Receita Bruta de Produtos cresceu +8,0% a/a. Neste terceiro trimestre, o grande destaque foi a **volta do crescimento da categoria de Acessórios**, embora todas as categorias core tenham apresentado crescimentos uniformes.

O segmento de Alimentos, que é o “coração” da Companhia e puxa a tendência das demais, **correspondeu a 61,2% do faturamento total de produtos da Companhia, registrando um crescimento de +9,0% a/a**. Essa participação é principalmente resultado da crescente penetração do canal digital nas vendas, que, por natureza, apresenta uma maior representatividade dessa categoria.

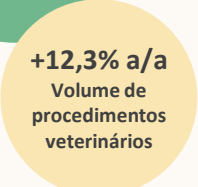
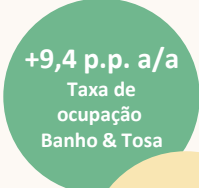
Dentro de Não-Alimento, **o maior crescimento foi registrado pela categoria de Acessórios**, com +15,4% a/a, seguido pelos itens de **Higiene e Limpeza**, com um expressivo crescimento de +10,4% a/a e pela categoria de **Farmácia**, que cresceu +9,5% a/a.



Acessórios
+15,4% a/a

Higiene e Limpeza
+10,4% a/a

Farmácia
+9,5% a/a



Por outro lado, o segmento de Serviços apresentou uma queda de -3,3% a/a apesar de já enxergamos uma melhora em indicadores operacionais ao longo do 3T24 – como: aumento da (i) taxa de ocupação de Banho e Tosa (B&T); (ii) número de banhos por profissional; e (iii) volume de procedimentos veterinários.

Apesar da redução no faturamento, **conseguimos aumentar a rentabilidade e o cash margin do segmento de serviços em comparação ao ano anterior**. Nesse contexto, vale reforçar nosso foco estratégico em revitalizar serviços, através da otimização da capacidade instalada de nossas unidades e do controle de custos, da revisão de processos com foco no cliente e da qualidade de atendimento.



Comentário do Desempenho

Desempenho das Nossas Marcas



O grande destaque do trimestre é o **crescimento da venda de Acessórios Zee.Dog**: +11,4% a/a no consolidado de todos os canais e +17,5% nos canais nacionais, impulsionado principalmente pela performance da **collab com a Marvel**, que foi um sucesso.

A performance das “Store in Store” em 4 lojas Petz continuam demonstrando resultados animadores, com aumento significativo nas vendas da marca nos primeiros meses de operação. O canal de franquias segue em expansão, totalizando 21 lojas.

A **Zee.Now** apresentou **faturamento recorde no 3T24**, agora usufruindo de todas as sinergias já completas como sistemas, logística e *mix* de produtos. Neste trimestre, mais de 70 lojas Petz se tornaram *hubs* de Zee.Now, e consequentemente expandiram o raio de atuação e entrega do canal.

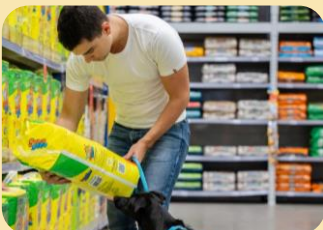
O canal **Global** apresentou, no período de 9 meses do ano, um **crescimento acumulado de mais de 135% a/a**, marcando presença nos principais mercados da Europa, como Reino Unido, Itália, Alemanha e França, com previsão de lançamento do canal *e-commerce* nesses países até o final do ano.



petix.

o melhor para seu pet

Significativo aumento de volume de **tapetes higiênicos** dentro da Petz, com a Petix produzindo toda a linha de tapete marca própria, através das marcas Petz, Zee.Dog e Fresh Pads, além do Super Secção – líder no segmento de tapetes higiênicos em todos os canais. Nesse trimestre, a **categoria de tapetes higiênicos atingiu participação de 83,0% de marca própria**, nos canais Petz + Zee.Now, vs 79,5% no mesmo período do ano anterior (+3,5 p.p.).



INDICADORES

FINANCEIROS

Comentário do Desempenho



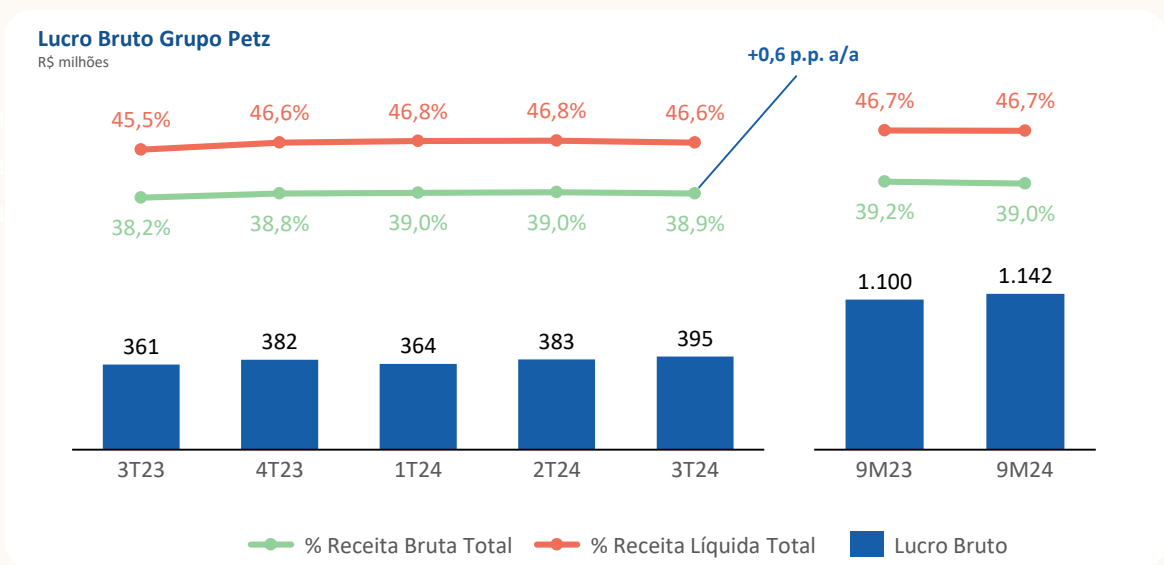
Comentário do Desempenho

Lucro Bruto

O Lucro Bruto totalizou **R\$395,2 milhões** no 3T24 (+9,4% a/a), representando uma margem bruta de 38,9%, um crescimento de +0,6 p.p. a/a e estável quando comparada ao 2T24. No acumulado de 9 meses do ano, o Lucro Bruto do Grupo Petz totalizou R\$1,1 bilhão (+3,8% a/a), representando uma margem bruta de 39,0% (-0,3 p.p. a/a).

Mesmo em um cenário de ganho de participação do canal digital, a **Margem Bruta apresentou patamar estável vs. o primeiro semestre**, resultado do trabalho contínuo em busca de oportunidades e ganhos de eficiência nas áreas comerciais e de operações.

Desde o 2T24, implementamos novas políticas comerciais que visam um equilíbrio entre crescimento e rentabilidade, o que nos permite alcançar resultados operacionais mais coerentes e alinhados com a estratégia de crescimento. Assim, **nossa estratégia atual foca na otimização do cash margin, que cresceu em comparação ao ano anterior.**



Comentário do Desempenho

Despesas Operacionais

Grupo Petz	3T24	3T23	Var.	9M24	9M23	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Vendas, Gerais & Administrativas (G&A)	315.712	290.750	8,6%	933.867	887.024	5,3%
% Receita Bruta Total	31,1%	30,8%	0,3 p.p.	31,9%	31,6%	0,2 p.p.
Vendas	236.595	217.384	8,8%	697.758	649.468	7,4%
% Receita Bruta Total	23,3%	23,0%	0,3 p.p.	23,8%	23,2%	0,6 p.p.
Gerais & Administrativas (G&A)	79.117	73.366	7,8%	236.109	237.556	(0,6%)
% Receita Bruta Total	7,8%	7,8%	0,0 p.p.	8,1%	8,5%	(0,4 p.p.)
Outras Despesas Operacionais	4.869	5.096	(4,5%)	13.589	12.358	10,0%
% Receita Bruta Total	0,5%	0,5%	(0,1 p.p.)	0,5%	0,4%	0,0 p.p.
Despesas Operacionais	320.581	295.846	8,4%	947.456	899.382	5,3%
% Receita Bruta Total	31,5%	31,3%	0,2 p.p.	32,3%	32,1%	0,2 p.p.

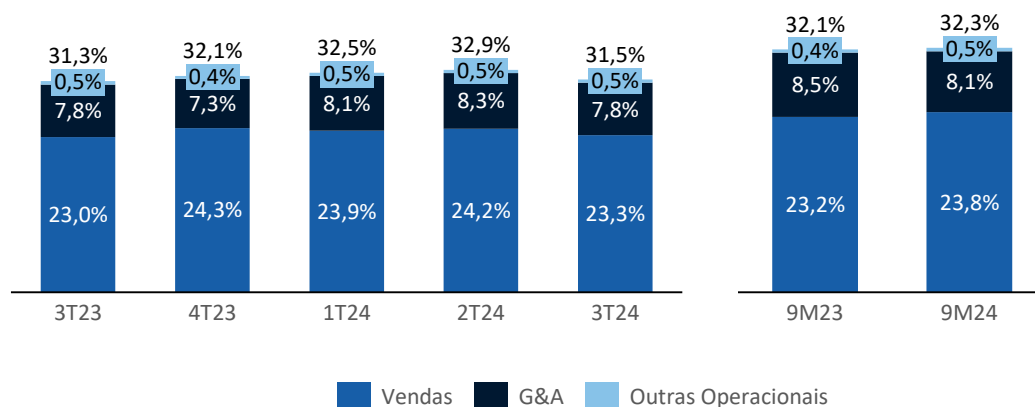
As **Despesas com Vendas** do Grupo Petz totalizaram **R\$236,6 milhões no 3T24**, +8,8% a/a, representando 23,3% da Receita Bruta, **pressão de +0,3 p.p. contra o mesmo período do ano anterior**. Essa variação ocorre principalmente por conta das aberturas de lojas, considerando que cada loja leva, em média, 6 meses para alcançar o ponto de equilíbrio (*breakeven*). Isso resulta, principalmente, em uma menor diluição percentual das despesas, principalmente aquelas relacionadas a (i) **pessoal**, (ii) **aluguéis** e (iii) **transporte**.

As **Despesas Gerais & Administrativas (G&A)** do Grupo Petz, totalizaram **R\$79,1 milhões no 3T24**, um **crescimento de +7,8% a/a**, representando 7,8% da Receita Bruta Grupo Petz (estável a/a).

No trimestre, as **Outras Despesas Operacionais** somaram R\$4,9 milhões, representando 0,5% do faturamento total, estável quando comparado ao 3T23.

Despesas Operacionais

% Receita Bruta Grupo Petz



Comentário do Desempenho

EBITDA Ajustado (IAS 17)

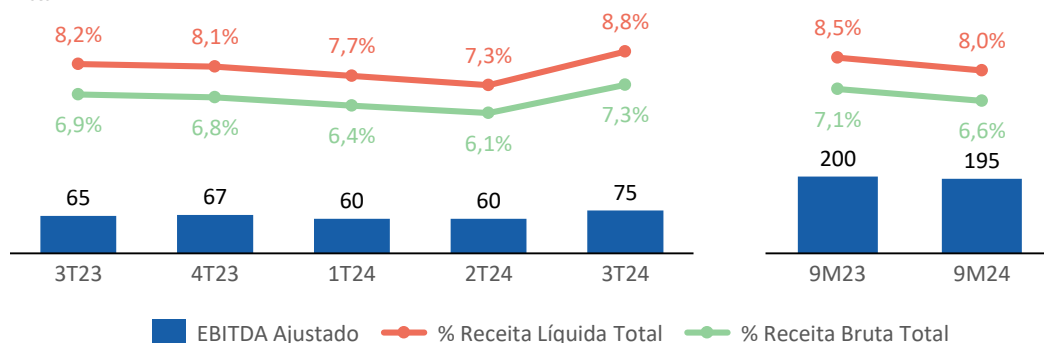
Grupo Petz	3T24	3T23	Var.	9M24	9M23	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Receita Bruta	1.016.667	945.072	7,6%	2.931.743	2.802.785	4,6%
Lucro Bruto	395.156	361.277	9,4%	1.142.025	1.099.722	3,8%
% Receita Bruta	38,9%	38,2%	0,6 p.p.	39,0%	39,2%	(0,3 p.p.)
EBITDA	60.175	61.282	(1,8%)	162.763	181.860	(10,5%)
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	5.553	4.598	20,8%	16.659	10.009	66,4%
(+) Baixa de Imobilizado	-	2	(100,0%)	-	15	(100,0%)
(+) Resultado Não Recorrente	8.847	(451)	-	15.147	8.456	79,1%
(+) Receitas Não Recorrentes	-	3.743	(100,0%)	-	3.743	(100,0%)
(+) Despesas Não Recorrentes	8.847	3.292	168,7%	15.147	12.199	24,2%
EBITDA Ajustado	74.575	65.431	14,0%	194.569	200.340	(2,9%)
EBITDA Ajustado/Receita Bruta Total	7,3%	6,9%	0,4 p.p.	6,6%	7,1%	(0,5 p.p.)
EBITDA Ajustado (IFRS 16)	132.585	119.926	10,6%	365.578	361.426	1,1%
EBITDA Ajustado IFRS 16/Receita Bruta Total	13,0%	12,7%	0,4 p.p.	12,5%	12,9%	(0,4 p.p.)

O EBITDA Ajustado do Grupo Petz foi de R\$ 74,6 milhões no 3T24 (+14,0% a/a), representando 7,3% da Receita Bruta (+0,4 p.p. a/a), impactado positivamente principalmente pela expansão de +0,6 p.p. da Margem Bruta, e negativamente pelo aumento do *share* do canal digital no período e menor alavancagem operacional.

No 3T24, o Resultado Não Recorrente do Grupo Petz totalizou R\$8,8 milhões, explicado principalmente pelas despesas atreladas ao Acordo de Associação com a Cobasi, envolvendo honorários de alguns assessores da transação e *due diligence* e pelo reconhecimento (não caixa) da parcela do *earnout* da transação de Zee.Dog no montante de R\$1,7 milhão.

EBITDA Ajustado (IAS 17)

R\$ milhões



Resultado Financeiro e Imposto de Renda

Grupo Petz	3T24	3T23	Var.	9M24	9M23	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Lucro Antes do Resultado Financeiro	14.413	20.244	(28,8%)	26.831	59.879	(55,2%)
Resultado Financeiro	530	(8.777)	-	(26.026)	(11.547)	125,4%
Receitas Financeiras	27.476	19.467	41,1%	64.556	58.592	10,2%
Despesas Financeiras	(26.946)	(28.244)	(4,6%)	(90.582)	(70.139)	29,1%
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social (EBT)	14.943	11.467	30,3%	805	48.332	(98,3%)
IR e CS	(50)	(4.699)	(98,9%)	14.855	(17.500)	-
Lucro Líquido	14.893	6.768	120,1%	15.660	30.832	(49,2%)
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	5.553	4.598	20,8%	16.659	10.009	66,4%
(+) Efeitos Não Recorrentes Ajustado no EBITDA	8.847	(451)	-	15.147	8.456	79,1%
(+) Atualização de Contas a Pagar Por Aquisição de Empresas	3.468	3.260	6,4%	9.750	9.346	4,3%
(+) Efeitos de IR e CS	(6.790)	540	-	(19.393)	(187)	-
Lucro Líquido Ajustado	25.971	14.715	76,5%	37.823	58.456	(35,3%)
Lucro Líquido Ajustado (IFRS 16)	22.888	9.426	142,8%	26.241	42.668	(38,5%)

Comentário do Desempenho

O Resultado Financeiro no 3T24 representou uma receita de R\$530 mil vs. uma despesa de R\$8,8 milhões registrada no 3T23. O resultado neste trimestre é explicado, principalmente, pela **marcação a mercado do derivativo (swap) atrelado à linha de financiamento "4131", em dólar, captada em março de 2023**, com um impacto positivo (não caixa) de aproximadamente R\$8,0 milhões.

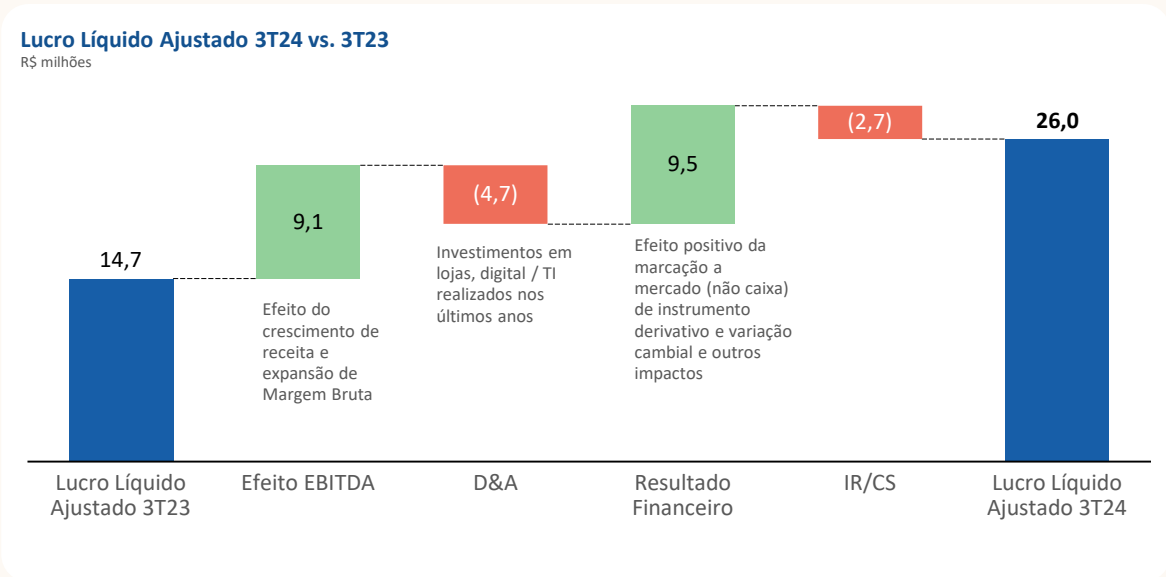
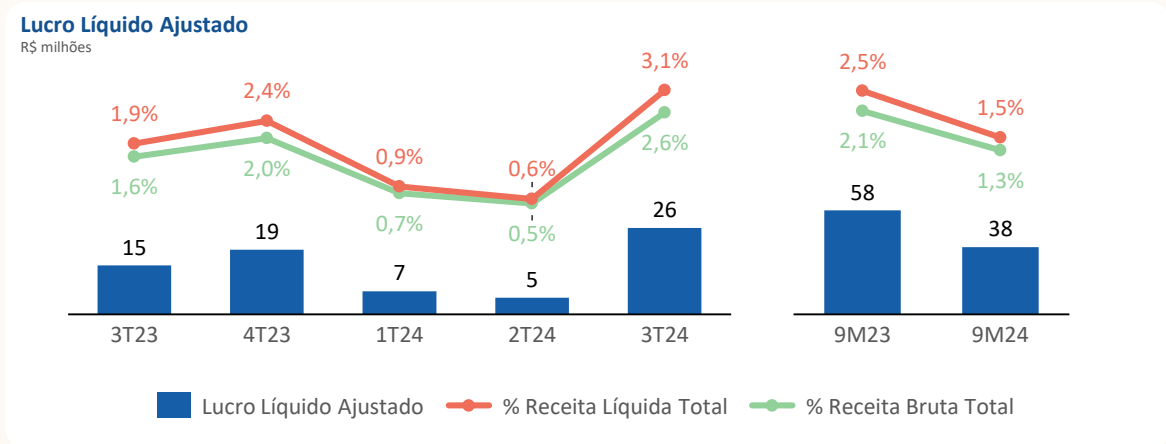
Vale ressaltar que, apesar da variação da marcação a mercado existir entre trimestres (efeito não caixa), ao final do período de 5 anos o impacto da mesma no resultado acumulado será zero.

Lucro Líquido Ajustado

O Lucro Líquido Ajustado do Grupo Petz no 3T24 totalizou **R\$26,0 milhões, um crescimento de +76,5% a/a**, reflexo do (i) **efeito da expansão da Margem EBITDA** e (ii) **efeito positivo do Resultado Financeiro**, devido à marcação a mercado do derivativo (swap), conforme explicado acima.

O resultado também foi impulsionado pelo efeito da utilização do ágio de incorporação das empresas adquiridas e benefício da Lei do Bem no 3T24. Somado a esses efeitos, destaca-se também que ao longo dos 9M24 não houve impacto negativo de equivalência patrimonial das adquiridas, diferentemente dos 9M23 que foi impactado em R\$11,1 milhões.

Os ajustes realizados ao Lucro Líquido contemplaram a exclusão das (i) despesas não recorrentes, já explicadas na seção de EBITDA Ajustado; (ii) linha de plano de Opção de Compra de Ações (não caixa) e atualmente "fora do dinheiro"; e (iii) despesas financeiras / juros sobre valores a serem pagos futuramente aos acionistas das companhias adquiridas (não caixa). É importante mencionar que para o cálculo desses ajustes, a exclusão dos efeitos no IR/CS é realizada considerando a alíquota de 34%. A alíquota efetiva do IR/CS também considera o efeito de 34% sobre o EBT das controladas.



Comentário do Desempenho

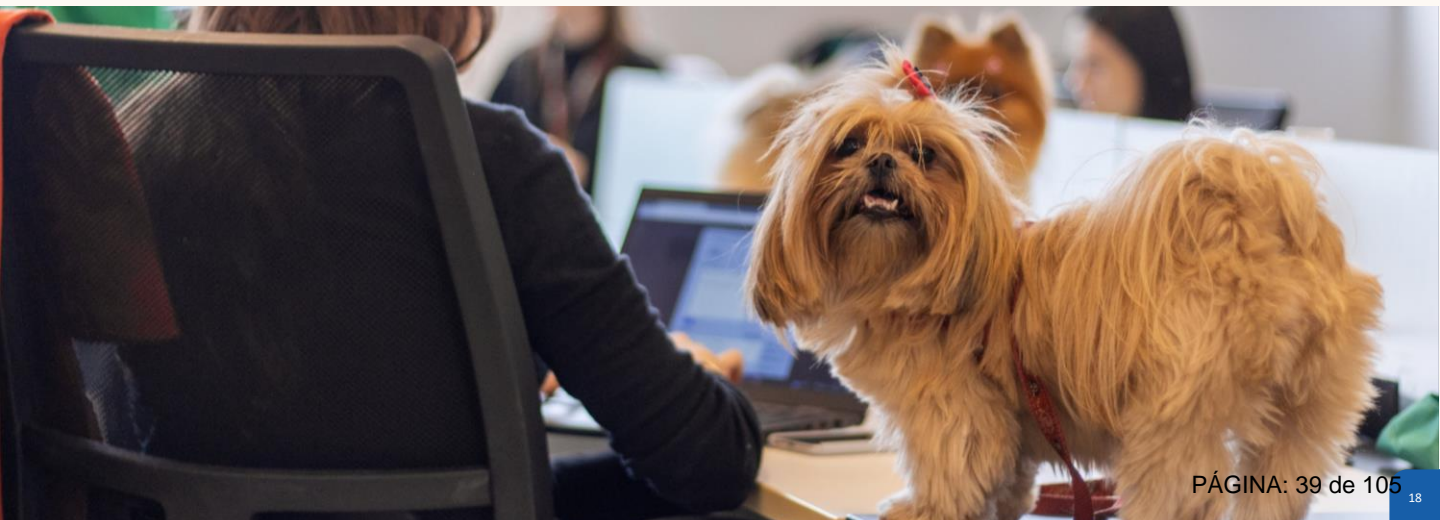
Fluxo de Caixa

Grupo Petz	3T24	3T23	Var.	9M24	9M23	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Fluxo de Caixa Operacional	105.809	97.908	8,1%	201.528	202.319	(0,4%)
Lucro Antes de Imposto de Renda	14.943	11.467	30,3%	805	48.332	(98,3%)
Depreciação & Amortização	45.814	41.108	11,4%	136.106	122.182	11,4%
Opções outorgadas reconhecidas	5.553	4.598	20,8%	16.658	10.010	66,4%
Juros sobre empréstimos e financiamentos	7.360	19.567	(62,4%)	42.974	32.701	31,4%
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	3.468	3.260	6,4%	9.750	9.346	4,3%
Outros ajustes ao Lucro Antes de Imposto de Renda	(372)	(610)	(39,0%)	4.596	(1.886)	-
Variação no Capital de Giro	29.043	18.518	56,8%	(10.990)	(18.366)	(40,2%)
Contas a Receber	14.900	(12.743)	-	4.422	(25.453)	-
Estoques	(31.506)	(8.418)	274,3%	(6.793)	28.326	-
Fornecedores	12.187	36.351	(66,5%)	(20.515)	(13.812)	48,5%
Outros Ativos/Passivos	34.338	14.351	139,3%	76.431	20.544	272,0%
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(276)	(9.459)	(97,1%)	(2.591)	(18.899)	(86,3%)
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(600)	(1.564)	(61,6%)	(41.400)	(9.072)	356,4%
Fluxo de Caixa de Investimento¹	40.641	(54.251)	-	(59.167)	(174.905)	(66,2%)
Aplicações Financeiras	80.032	-	-	64.802	20	-
Investimentos	-	(991)	(100,0%)	(2.948)	(3.465)	(14,9%)
Aquisição de imobilizado e intangível	(39.392)	(53.260)	(26,0%)	(121.021)	(171.460)	(29,4%)
Fluxo de Caixa de Financiamento	(617)	(78.615)	(99,2%)	(28.443)	258.941	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	400.000	(100,0%)
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(617)	(16.608)	(96,3%)	(24.564)	(67.966)	(63,9%)
Aumento de capital	-	61	(100,0%)	-	983	(100,0%)
Recompra de Ações	-	(62.068)	(100,0%)	-	(62.068)	(100,0%)
Pagamento de dividendos	-	-	-	(3.879)	(12.008)	(67,7%)
Fluxo de Caixa Líquido	145.833	(34.958)	-	113.918	286.355	(60,2%)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	24.310	506.721	(95,2%)	56.225	185.411	(69,7%)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	170.143	471.765	(63,9%)	170.143	471.765	(63,9%)

¹ Inclui a transferência da conta "Aplicações Financeiras" para "Caixa e Equivalentes de Caixa" de R\$80,0 milhões no 3T24, devido ao pagamento de R\$130,0 milhões de dividendos que será realizado em novembro.

A Companhia apresentou mais um trimestre de geração de caixa operacional, suficiente para cobrir seus investimentos. **No 3T24, o Fluxo de Caixa Operacional foi de R\$105,8 milhões**, impulsionado pela eficiência operacional e gestão eficiente de Fornecedores e Contas a Pagar.

Em termos de Fluxo de Caixa Líquido, a Companhia gerou R\$145,8 milhões no 3T24, vs. consumo de R\$35,0 milhões no mesmo período do ano anterior, explicado principalmente pela maior geração de Caixa Operacional e por menores Investimentos (CAPEX) no trimestre (R\$38,0 milhões vs. R\$47,9 milhões no 3T23).



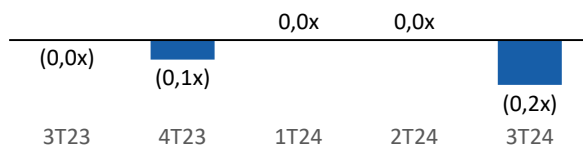
Comentário do Desempenho

Endividamento

Grupo Petz	3T24	3T23	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Dívida Bruta	426.654	468.764	(9,0%)
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	28.795	62.410	(53,9%)
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	397.859	406.354	(2,1%)
Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	475.571	471.765	0,8%
Caixa e Equivalentes de Caixa	170.143	471.765	(63,9%)
Aplicações Financeiras	305.428	-	-
Dívida Líquida (Caixa Líquido)	(48.917)	(3.001)	1.530,0%
EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	261.322	269.526	(3,0%)
Dívida Líquida (Caixa Líquido)/EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	(0,2x)	(0,0x)	(0,2x)

Alavancagem

Dívida Líquida (Caixa Líquido) / EBITDA Ajustado 12M



A Companhia encerrou o 3T24 com um **Caixa Líquido de R\$48,9 milhões**, representando 0,2x do EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses (vs. 0,0x no mesmo período do ano anterior), ou seja, **variação positiva de R\$ 45,9 milhões** vs o 3T23, reflexo da disciplina financeira orientada para **geração de caixa**.

Além disso, vale ressaltar que a Companhia anunciou uma **distribuição de dividendos** no valor de R\$ 130 milhões, a serem pagos no dia 29 de novembro de 2024.

Investimentos/CAPEX

Grupo Petz	3T24	3T23	Var.	9M24	9M23	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Novas Lojas e Hospitais	16.218	21.529	(24,7%)	42.364	96.988	(56,3%)
Tecnologia e Digital	14.170	19.894	(28,8%)	41.042	59.904	(31,5%)
Reformas, Manutenção e Outros	7.625	6.460	18,0%	29.919	14.255	109,9%
Investimentos Totais	38.013	47.883	(20,6%)	113.325	171.147	(33,8%)
Efeito Não Caixa	1.379	5.377	(74,4%)	7.697	313	2.359,2%
Fluxo de Caixa do Imobilizado e Intangível	39.392	53.260	(26,0%)	121.022	171.460	(29,4%)

Os Investimentos Totais somaram R\$38,0 milhões no 3T24, uma queda de -20,6% a/a.

Como parte de nossa estratégia de expansão, R\$16,2 milhões foram investidos na construção de **Novas Lojas**, uma redução de -24,7% a/a, refletindo o ritmo mais lento de aberturas, a otimização do capex por loja e a otimização na tipologia/formato das lojas.

Investimentos em **Reformas, Manutenção e Outros** totalizaram R\$ 7,6 milhões no 3T24, um aumento de +18,0% a/a, representados principalmente por: (i) manutenção do parque de lojas; (ii) reformas realizadas dentro da iniciativa de *Brand Refresh* e (iii) investimentos em projetos de eficiência energética.

Por fim, investimos R\$14,2 milhões em **Tecnologia e Digital** no 3T24, representando uma redução de -28,8% a/a. Importante ressaltar que os principais investimentos relacionados à transformação digital já foram realizados e, a Companhia segue focada na otimização e manutenção da infraestrutura já estabelecida. Seguimos com a nossa estratégia de: (i) desenvolver e aprimorar produtos e soluções para encantar e fidelizar clientes; e (ii) automatizar e aprimorar processos existentes visando ganhos de produtividade e segurança.

ANEXOS

Comentário do Desempenho



NUTRI FRESH
SUPER PREMIUM NATURAL
BIFINHO COM INGREDIENTES NATURAIS
SABOR **Cordeiro, Frutas vermelhas, Aveia & Chia**
Cães Adultos

Comentário do Desempenho
IAS 17 - Balanço Patrimonial

Grupo Petz	3T24	2T24	1T24	4T23	3T23
R\$ mil, exceto quando indicado					
ATIVO					
Ativo Circulante	1.455.983	1.357.701	1.339.206	1.379.857	1.369.956
Caixa e Equivalentes de Caixa	170.143	24.310	36.427	56.225	471.765
Aplicações Financeiras	305.428	385.460	377.331	370.230	-
Contas a Receber	365.381	377.679	364.545	364.273	351.530
Estoques	448.707	416.651	407.949	441.509	399.824
Impostos e contribuições a recuperar	136.506	121.903	126.858	119.798	117.003
Outros Créditos	29.818	31.698	26.096	27.822	29.834
Ativo Não Circulante	1.626.201	1.652.834	1.668.310	1.676.836	1.659.463
Outros Créditos - LP	41.075	39.175	37.732	36.564	34.544
Impostos e contribuições a Recuperar - LP	5.230	27.953	33.083	39.683	38.538
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	22.009	19.773	18.549	12.325	24.318
Imobilizado	792.027	798.915	813.851	824.558	812.657
Intangível	765.860	767.018	765.095	763.706	749.406
Total do Ativo	3.082.184	3.010.535	3.007.516	3.056.693	3.029.419
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Passivo Circulante	761.393	580.982	595.771	649.906	613.916
Fornecedores	380.541	365.641	365.715	409.066	341.180
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	28.795	18.868	31.297	47.023	62.410
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	104.308	88.322	91.553	84.560	100.797
Obrigações Tributárias	53.282	48.643	48.883	52.203	49.208
Dividendos a Pagar	130.026	26	3.905	3.905	2.653
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.163	3.102	2.447	3.517	8.587
Outras Obrigações	58.946	53.983	50.191	48.703	47.789
Programa de fidelização	2.332	2.397	1.780	929	1.292
Passivo Não Circulante	535.224	533.519	519.874	522.657	526.330
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	397.859	401.643	393.161	402.621	406.354
Contas a pagar pela aquisição de controladas	113.015	108.072	105.733	101.251	99.991
Outras Obrigações	663	355	5.440	3.280	3.770
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	23.687	23.449	15.540	15.505	16.215
Patrimônio Líquido	1.785.567	1.896.034	1.891.871	1.884.130	1.889.173
Capital Social	1.725.427	1.725.427	1.725.427	1.725.427	1.725.427
Reserva de Capital	39.505	39.505	39.505	39.505	39.505
Reserva para Opção Outorgadas	75.642	70.089	64.537	58.984	51.685
Ações em Tesouraria	(62.068)	(62.068)	(62.068)	(62.068)	(62.068)
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	24.825	24.825	24.825
Ajuste de avaliação patrimonial	(130.545)	(128.312)	(129.594)	(129.594)	(129.594)
Reserva de Lucros	112.781	226.568	229.239	227.051	239.393
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.082.184	3.010.535	3.007.516	3.056.693	3.029.419

Comentário do Desempenho

IAS 17 - Fluxo de Caixa – Método Indireto

Grupo Petz	3T24	3T23	9M24	9M23
R\$ mil, exceto quando indicado				
Fluxo de Caixa Operacional	105.809	97.908	201.528	202.319
Lucro Antes de Imposto de Renda	14.943	11.467	805	48.332
Depreciação & Amortização	45.814	41.108	136.106	122.182
Provisão para perdas nos estoques	(551)	49	(405)	(58)
Opções outorgadas reconhecidas	5.553	4.598	16.658	10.010
Juros sobre empréstimos e financiamentos	7.360	19.567	42.974	32.701
Baixa do imobilizado	59	48	5.123	99
Programa de fidelização	(65)	(668)	1.403	(1.849)
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	239	28	279	121
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	3.468	3.260	9.750	9.346
Depreciação de reembolso de benfeitorias	(54)	(67)	(175)	(199)
Variação no Capital de Giro	29.043	18.518	(10.990)	(18.366)
ATIVO				
Contas a Receber	14.900	(12.743)	4.422	(25.453)
Estoques	(31.506)	(8.418)	(6.793)	28.326
Impostos e contribuições a recuperar	7.695	(5.611)	26.906	(15.130)
Outros Créditos	1.757	(2.880)	(10.619)	(10.437)
PASSIVO				
Fornecedores	12.187	36.351	(20.515)	(13.812)
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	15.987	10.357	19.738	24.720
Obrigações Tributárias	1.339	640	6.163	4.926
Contas a pagar	7.560	11.845	13.699	16.465
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(276)	(9.459)	(2.591)	(18.899)
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(600)	(1.564)	(41.400)	(9.072)
Fluxo de Caixa de Investimento	40.641	(54.251)	(59.167)	(174.905)
Aplicações Financeiras	80.032	-	64.802	20
Investimentos	-	(991)	(2.948)	(3.465)
Aquisição de imobilizado e intangível	(39.392)	(53.260)	(121.021)	(171.460)
Fluxo de Caixa de Financiamento	(617)	(78.615)	(28.443)	258.941
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-	-	400.000
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(617)	(16.608)	(24.564)	(67.966)
Aumento de capital	-	61	-	983
Recuperação de Ações	-	(62,068)	-	(62,068)
Pagamento de dividendos	-	-	(3.879)	(12.008)
Fluxo de Caixa Líquido	145.833	(34.958)	113.918	286.355
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	24.310	506.721	56.225	185.411
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	170.143	471.765	170.143	471.765

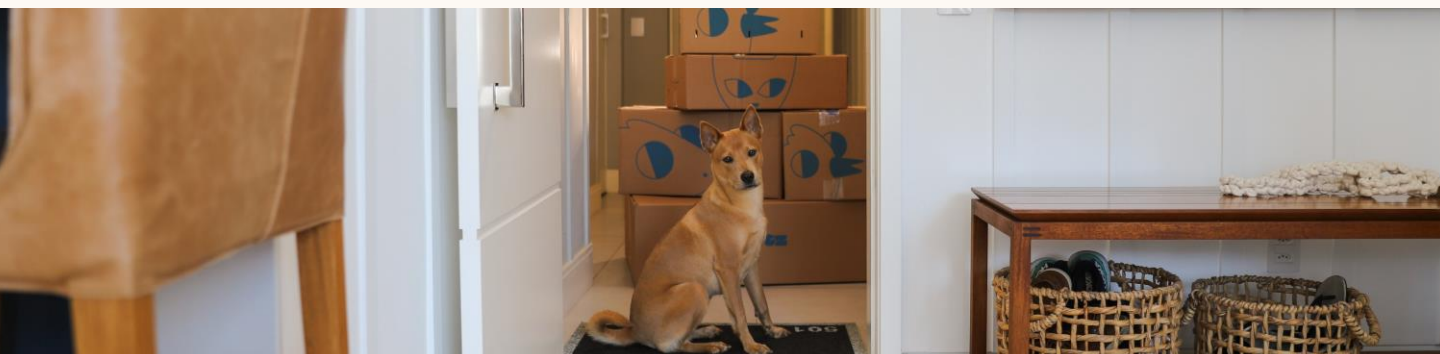
Comentário do Desempenho

Anexo I – Reconciliação EBITDA – Demonstrações Financeiras vs. EBITDA Ajustado

Grupo Petz	3T24	3T23	9M24	9M23
R\$ mil, exceto quando indicado				
Lucro Antes do Resultado Financeiro (EBIT)	32.513	35.401	78.200	104.753
(+) Depreciação & Amortização	45.237	40.517	134.333	120.425
(+) Depreciação - Direito de Uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	40.435	40.030	121.304	118.700
EBITDA	118.185	115.948	333.837	343.878
(+) Despesas de Aluguel	(58.010)	(54.494)	(171.009)	(161.084)
EBITDA ex./ IFRS 16	60.175	61.454	162.828	182.794
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	5.553	4.598	16.659	10.009
(+) Baixa de Imobilizado	-	2	-	15
(+) Baixa de Direito de Uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(171)	(65)	(932)
(+) Resultado Não Recorrente	8.847	(451)	15.147	8.456
(+) Receitas Não Recorrentes	-	3.743	-	3.743
(+) Despesas Não Recorrentes	8.847	3.292	15.147	12.199
EBITDA Ajustado	74.575	65.432	194.569	200.342
EBITDA Ajustado IFRS 16	132.585	119.926	365.578	361.426

Anexo II – Impacto IFRS 16 – Demonstração do Resultado do Exercício

Grupo Petz	3T24		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
R\$ mil, exceto quando indicado			
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	1.016.667	1.016.667	-
Impostos e Outras Deduções	(167.856)	(167.856)	-
Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	848.811	848.811	-
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(453.655)	(453.655)	-
Lucro Bruto	395.156	395.156	-
Receitas (Despesas) Operacionais	(320.581)	(362.643)	42.062
Com Vendas	(236.595)	(256.908)	20.313
Gerais & Administrativas	(79.117)	(86.179)	7.062
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(4.869)	(19.556)	14.687
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	14.413	32.513	(18.100)
Resultado Financeiro	530	(22.242)	22.772
Receitas Financeiras	27.476	27.476	-
Despesas Financeiras	(26.946)	(49.718)	22.772
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	14.943	10.271	4.672
Imposto de Renda e Contribuição Social	(50)	1.539	(1.589)
Lucro Líquido do Exercício	14.893	11.810	3.083



Comentário do Desempenho

Anexo III – Impacto IFRS 16 – Balanço Patrimonial

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	3T24		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
ATIVO			
Ativo Circulante	1.455.983	1.454.783	1.200
Caixa e Equivalentes de Caixa	170.143	170.143	-
Aplicações Financeiras	305.428	305.428	-
Contas a Receber	365.381	365.381	-
Estoques	448.707	448.707	-
Impostos e contribuições a recuperar	136.506	136.506	-
Outros Créditos	29.818	28.618	1.200
Ativo Não Circulante	1.626.201	2.524.117	(897.916)
Outros Créditos	41.075	41.075	-
Impostos e contribuições a Recuperar	5.230	5.230	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	22.009	88.593	(66.584)
Imobilizado	792.027	1.634.879	(842.852)
Intangível	765.860	754.340	11.520
Total do Ativo	3.082.184	3.978.900	(896.716)
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Passivo Circulante	761.393	884.302	(122.909)
Fornecedores	380.541	380.541	-
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	28.795	28.795	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	104.308	104.308	-
Obrigações Tributárias	53.282	53.282	-
Dividendos a Pagar	130.026	130.026	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.163	3.163	-
Outras Obrigações	58.946	38.605	20.341
Programa de fidelização	2.332	2.332	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	143.250	(143.250)
Passivo Não Circulante	535.224	1.395.920	(860.696)
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	397.859	397.859	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	113.015	113.015	-
Outras Obrigações	663	663	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	23.687	23.687	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	860.696	(860.696)
Patrimônio Líquido	1.785.567	1.698.678	86.889
Capital Social	1.725.427	1.725.427	-
Reserva de Capital	39.505	39.505	-
Reserva para Opção Outorgadas	75.642	75.642	-
Ações em Tesouraria	(62.068)	(62.068)	-
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	-
Ajuste de avaliação patrimonial	(130.545)	(130.545)	-
Reserva de Lucros	112.781	25.892	86.889
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.082.184	3.978.900	(896.716)

Comentário do Desempenho

Anexo IV – Impacto IFRS 16 – Fluxo de Caixa

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	3T24		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
Fluxo de Caixa Operacional	105.809	156.289	(50.480)
Lucro Antes de Imposto de Renda e da Contribuição Social	14.943	10.271	4.672
Depreciação e Amortização	45.814	45.290	524
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	40.435	(40.435)
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	24.775	(24.775)
Provisão Para Perdas nos Estoques	(551)	(551)	-
Opções Outorgadas Reconhecidas	5.553	5.553	-
Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	7.360	7.360	-
Baixa de Imobilizado	59	59	-
Baixa de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	-	-
Programa de Fidelização	(65)	(65)	-
Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas	239	239	-
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	-	-	-
Reembolso de Benfeitorias	(54)	(54)	-
ATIVO			
Contas a Receber	14.900	14.900	-
Estoques	(31.506)	(31.506)	-
Impostos e contribuições a recuperar	7.695	7.695	-
Outros Créditos	1.757	1.757	-
PASSIVO			
Fornecedores	12.187	12.187	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	15.987	15.987	-
Obrigações Tributárias	1.339	1.339	-
Contas a pagar	7.560	7.935	(375)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(276)	(276)	-
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(600)	(600)	-
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(9.909)	9.909
Fluxo de Caixa de Investimento	40.641	40.641	-
Aplicações Financeiras	80.032	80.032	-
Investimentos	-	-	-
Aquisição de imobilizado e intangível	(39.391)	(39.391)	-
Fluxo de Caixa de Financiamento	(617)	(51.097)	50.480
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(617)	(617)	-
Pagamento de dividendos	-	-	-
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(50.480)	50.480
Fluxo de Caixa Líquido	145.833	145.833	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	24.310	24.310	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	170.143	170.143	-

Comentário do Desempenho

Glossário

Dados Operacionais

- **Same-Store-Sales (SSS)** - O SSS considera (i) vendas das lojas físicas Petz com mais de 12 meses, sejam essas vendas de produtos ou serviços, (ii) vendas Omnichannel (*Pick-up e Ship from Store*) das lojas físicas com mais de 12 meses e (iii) vendas do E-commerce (venda expedida do CD diretamente para o cliente final).
- **Receita Bruta Digital** - A Receita Bruta Digital considera todas as vendas originadas no site e aplicativo da Petz, Zee.Dog e Zee.Now, além das vendas em marketplaces e super Apps parceiros.
- **Vendas Omnichannel** - As Vendas *Omnichannel* consideram todas as vendas *Pick-up e Ship from Store* da Petz.
- **Pick-up** - O *Pick-up* considera aqueles vendas que são feitas pelo canal digital, mas que o cliente opta por retirar nas lojas físicas.
- **Ship from Store** - O *Ship from Store* considera as vendas feitas pelo canal digital e entregues na casa do cliente, saindo de qualquer uma de nossas lojas físicas.
- **Índice Omnichannel** - O Índice *Omnichannel* considera as Vendas *Omnichannel* Petz como um % da Receita Bruta Digital Petz.
- **Vendas E-commerce** - As Vendas E-commerce consideram todas as vendas expedidas do CD diretamente para o cliente final.
- **Categoria Alimento** - A Categoria Alimento considera produtos como: rações prescritas, super premium, premium e standard, rações úmidas, petiscos, entre outros.
- **Categoria Não-Alimento** - A Categoria Não-Alimento considera produtos como: acessórios, produto de higiene & limpeza, medicamentos, entre outros.

Medições Não Contábeis

- **EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada** - O EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) ou LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes no resultado e, para melhor comparabilidade, exclui-se também o efeito da adoção do CPC06/IFRS16, que entrou em vigor em 1 de janeiro de 2019, os ajustes geram o EBITDA Ajustado. Efeitos não recorrentes são caracterizados por efeitos pontuais que acontecem no resultado da Companhia. Por estes montantes não fazerem parte recorrente do resultado, a Companhia opta em realizar o ajuste para que no “EBITDA Ajustado” apareçam apenas números recorrentes. A Companhia utiliza o EBITDA Ajustado como medida de performance para efeito gerencial e para comparação com empresas similares.
- **Dívida Líquida** - A Dívida Líquida aqui apresentada é resultante do somatório dos empréstimos de curto e longo prazos presentes no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia subtraídos da soma de Caixa e Equivalentes de Caixa com Títulos e Valores Mobiliários presentes no Ativo Circulante e no Ativo Não Circulante da Companhia.
- Companhia entende que o **Índice de Dívida Líquida/EBITDA Ajustado** auxilia na avaliação da alavancagem e liquidez. O EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses) é a somatória dos últimos 12 meses (*Last Twelve Months EBITDA*) e também representa uma alternativa da geração operacional de caixa.
- O **EBITDA Ajustado, Lucro Líquido Ajustado, Dívida Líquida**, indicador **Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM** e **Geração de Caixa Operacional** apresentadas neste documento não são medidas de lucro em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e não representa os fluxos de caixa dos períodos apresentados e, portanto, não é uma medida alternativa aos resultados ou fluxos de caixa.
- **Geração de Caixa Operacional** aqui apresentada é uma medição gerencial, resultante do fluxo de caixa de atividades operacionais apresentados na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC), ajustada pelo “Arrendamento do direito de uso”, que a partir de adoção do CPC06/IFRS16 passou a ser contabilizado na DFC, como atividade de financiamento.

Comentário do Desempenho

Aviso Legal

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento do Grupo Petz são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

Relações com Investidores

Aline Penna – VP de Finanças, RI, ESG e Novos Negócios
 Marcos Benetti – Gerente de RI, M&A e Novos Negócios
 Nicole Caputo – Consultora de RI
 Jaqueline de Almeida – Assistente de RI

ri@petz.com.br
 ri.petz.com.br
 +55 (11) 3434-7181

Assessoria de Imprensa

Marília Paiotti
 E-mail: petz@novapr.com.br



Comentário do Desempenho

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE SETEMBRO DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30.09.2024	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2023			30.09.2024	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2023
CIRCULANTE						CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	154.741	51.509	170.143	56.225	Fornecedores	12	359.370	388.936	380.541	409.066
Aplicações financeiras	4	305.428	370.230	305.428	370.230	Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	18.030	37.721	28.795	47.023
Contas a receber	5	330.760	324.397	365.381	364.273	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	13	101.896	79.502	104.308	84.560
Estoques	6	435.088	420.104	448.707	441.509	Obrigações tributárias	14	51.597	41.662	53.006	51.543
Impostos e contribuições a recuperar	7	123.229	99.614	123.901	115.092	Imposto de renda e contribuição social a recolher	14	-	-	276	660
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7	12.600	4.514	12.605	4.706	Arrendamento a pagar	23	143.250	132.401	143.250	134.704
Outros créditos		27.859	25.287	28.618	26.622	Contas a pagar		38.251	23.332	38.605	24.113
Total do ativo circulante		1.389.705	1.295.655	1.454.783	1.378.657	Dividendos a pagar	18.6	130.026	3.905	130.026	3.905
NÃO CIRCULANTE						NÃO CIRCULANTE					
Outros créditos	17	38.878	28.735	41.075	36.564	Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	3.163	3.516	3.163	3.517
Impostos e contribuições a recuperar	7	5.230	39.683	5.230	39.683	Programa de fidelização	16	2.332	929	2.332	929
Instrumentos derivativos	15	11.170	-	11.170	-	Total do passivo circulante		847.915	711.904	884.302	760.020
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	88.593	74.731	88.593	74.731	PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Investimentos	9	90.995	648.294	-	-	Capital social	18.1	1.725.427	1.725.427	1.725.427	1.725.427
Imobilizado	10	1.614.099	1.675.414	1.634.879	1.714.769	Reserva de capital	18.2	39.505	39.505	39.505	39.505
Intangível	11	704.286	163.828	754.340	751.007	Reserva para opção outorgadas	18.4	75.642	58.984	75.642	58.984
Total do ativo não circulante		2.553.251	2.630.685	2.535.287	2.616.754	Ações em tesouraria	18.5	(62.068)	(62.068)	(62.068)	(62.068)
TOTAL DO ATIVO						TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
		3.942.956	3.926.340	3.990.070	3.995.411			3.942.956	3.926.340	3.990.070	3.995.411

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do Desempenho

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota explicativa	Período de nove meses findo em				Período de três meses findo em			
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	20	2.377.118	2.235.373	2.443.904	2.352.652	828.092	759.902	848.791	794.123
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	21	(1.275.991)	(1.205.598)	(1.301.856)	(1.252.929)	(442.973)	(418.558)	(453.613)	(432.846)
LUCRO BRUTO		1.101.127	1.029.775	1.142.048	1.099.723	385.119	341.344	395.178	361.277
DESPESAS OPERACIONAIS									
Com vendas	21	(751.647)	(670.654)	(761.035)	(706.783)	(255.121)	(225.328)	(256.930)	(235.814)
Gerais e administrativas	21	(238.519)	(204.019)	(258.193)	(258.192)	(81.618)	(65.718)	(86.179)	(81.224)
Outras despesas operacionais, líquidas	21	(43.194)	(28.549)	(44.619)	(29.996)	(19.405)	(8.200)	(19.556)	(8.839)
Resultado de equivalência patrimonial	9	3.720	(27.262)	-	-	2.102	(8.996)	-	-
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		71.487	99.291	78.201	104.752	31.077	33.102	32.513	35.400
RESULTADO FINANCEIRO									
Receitas financeiras	22	62.892	56.451	64.556	58.591	26.473	18.794	27.476	19.466
Despesas financeiras	22	(152.873)	(133.072)	(159.302)	(138.733)	(47.552)	(49.172)	(49.718)	(51.244)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(18.494)	22.670	(16.545)	24.610	9.998	2.724	10.271	3.622
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL									
Corrente	8	8.710	(20.174)	6.761	(22.114)	(423)	(8.478)	(696)	(9.376)
Diferido	8	13.862	12.544	13.862	12.544	2.235	7.231	2.235	7.231
		22.572	(7.630)	20.623	(9.570)	1.812	(1.247)	1.539	(2.145)
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		4.078	15.040	4.078	15.040	11.810	1.477	11.810	1.477
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO POR AÇÃO - R\$									
Básico	25	0,00882	0,03253	0,00882	0,03253	0,02553	0,00319	0,02553	0,00319
Diluído	25	0,00882	0,03253	0,00882	0,03253	0,02553	0,00319	0,02553	0,00319

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
 PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024
 (Em milhares de reais - R\$)

	Período de nove meses findo em				Período de três meses findo em			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	4.078	15.040	4.078	15.040	11.810	1.477	11.810	1.477
Ajuste acumulado de conversão (nota explicativa nº 9.2)	(951)	-	(951)	-	(951)	-	(951)	-
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO	3.127	15.040	3.127	15.040	10.859	1.477	10.859	1.477

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do Desempenho

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
 PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024
 (Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital social	Reservas de Capital		Reserva para opções outorgadas	Ações em tesouraria	Reservas de lucros		Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros / (Prejuízos) acumulados	Total
	Subscrito e integralizado	Reserva especial de ágio	Reserva de capital			Reserva legal	Reserva de Lucros			
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022	1.724.444	24.825	39.505	41.675	-	12.052	127.665	(129.594)	-	1.840.572
Aumento de capital	983	-	-	-	-	-	-	-	-	983
Ações próprias adquiridas	-	-	-	-	(62.068)	-	-	-	-	(62.068)
Opções outorgadas reconhecidas	-	-	-	10.010	-	-	-	-	-	10.010
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	15.040	15.040
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.000)	(3.000)
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2023	1.725.427	24.825	39.505	51.685	(62.068)	12.052	127.665	(129.594)	12.040	1.801.537
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	1.725.427	24.825	39.505	58.984	(62.068)	12.869	138.945	(129.594)	-	1.808.893
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	-	-	16.658	-	-	-	-	-	16.658
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	4.078	4.078
Dividendos	18.6	-	-	-	-	-	(130.000)	-	-	(130.000)
Ajuste acumulado de conversão	9.2	-	-	-	-	-	-	(951)	-	(951)
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024	1.725.427	24.825	39.505	75.642	(62.068)	12.869	8.945	(130.545)	4.078	1.698.678

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do Desempenho

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		(18.494)	22.670	(16.545)	24.610
Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	10 e 11	129.002	113.644	134.507	120.624
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	120.770	115.747	121.304	118.700
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	74.564	73.299	74.630	74.194
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	16.658	10.010	16.658	10.010
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	31.868	26.284	33.946	27.997
Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	23.890	(7.631)	23.890	(7.631)
Instrumentos derivativos		(14.862)	12.335	(14.862)	12.335
Baixa do imobilizado e intangível	10 e 11	166	99	5.123	99
Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(65)	(910)	(65)	(807)
Programa de fidelização	16	1.403	(1.849)	1.403	(1.849)
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17	478	409	279	121
Provisão para perdas nos estoques	6	(492)	(145)	(405)	(58)
Rendimento de aplicações financeiras		-	-	-	-
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas		9.750	9.346	9.750	9.346
Atualização monetária sobre imposto de renda e da contribuição social		-	-	-	-
Depreciação de reembolso de benfeitorias		(175)	(199)	(175)	(199)
Resultado de equivalência patrimonial	9	(3.720)	27.262	-	-
Variações nos ativos e passivos operacionais:					
Contas a receber		17.912	(22.533)	4.422	(25.453)
Estoques		(7.748)	19.098	(6.793)	28.326
Impostos e contribuições a recuperar		19.015	(21.148)	26.906	(15.130)
Outros créditos		(8.892)	(9.486)	(10.619)	(10.437)
Fornecedores		(32.376)	(8.292)	(20.515)	(13.812)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		21.625	25.078	19.738	24.720
Obrigações tributárias		7.283	7.111	6.163	4.926
Contas a pagar		17.460	13.982	17.588	17.197
Caixa gerado pelas atividades operacionais		405.020	404.181	426.328	397.829
Imposto de renda e contribuição social pagos		(642)	(16.959)	(2.591)	(18.899)
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(29.638)	(26.701)	(29.676)	(27.298)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	(40.132)	(8.525)	(41.400)	(9.072)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		334.608	351.996	352.661	342.560
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Aquisição de imobilizado e intangível	10 e 11	(120.609)	(165.839)	(121.021)	(171.460)
Adição em investimentos - aquisição de controladas	9	(2.948)	(3.465)	(2.948)	(3.465)
Adição em investimentos - aportes de capital em controladas	9	-	(17.095)	-	-
Caixa de abertura das controladas incorporadas		5.729	-	-	-
Aplicações financeiras		64.802	-	64.802	20
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(53.026)	(186.399)	(59.167)	(174.905)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Pagamento de empréstimos e financiamentos	15	(23.531)	(63.865)	(24.564)	(67.966)
Captação de empréstimos e financiamentos	15	-	400.000	-	400.000
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(150.940)	(137.392)	(151.133)	(140.242)
Aumento de capital	18.1	-	983	-	983
Recompra de ações		-	(62.068)	-	(62.068)
Custos de transação na emissão de ações pagos		-	-	-	-
Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio		(3.879)	(12.008)	(3.879)	(12.008)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento		(178.350)	125.650	(179.576)	118.699
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		103.232	291.247	113.918	286.354
Saldo no início do exercício		51.509	172.929	56.225	185.411
Saldo no fim do exercício		154.741	464.176	170.143	471.765

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do Desempenho

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023
RECEITAS					
Vendas de mercadorias e serviços	20	2.826.514	2.634.500	2.931.743	2.802.786
Outras receitas		1.533	1.862	3.590	3.176
		<u>2.828.047</u>	<u>2.636.362</u>	<u>2.935.333</u>	<u>2.805.962</u>
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS					
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados		(1.552.520)	(1.509.082)	(1.578.386)	(1.556.327)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(369.563)	(310.095)	(388.379)	(363.817)
		<u>(1.922.083)</u>	<u>(1.819.177)</u>	<u>(1.966.765)</u>	<u>(1.920.144)</u>
VALOR ADICIONADO BRUTO		905.964	817.185	968.568	885.818
DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO	10, 11 e 23	(249.772)	(229.391)	(255.795)	(239.324)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE		656.192	587.794	712.773	646.494
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA					
Resultado de equivalência patrimonial		3.720	(27.262)	-	-
Receitas financeiras	22	62.892	56.451	64.556	58.591
		<u>66.612</u>	<u>29.189</u>	<u>64.556</u>	<u>58.591</u>
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		722.804	616.983	777.329	705.085
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
Pessoal:					
Remuneração direta		235.045	228.636	240.591	251.494
Benefícios		56.968	51.806	58.147	54.568
FGTS		20.195	20.139	20.355	20.669
Pagamentos baseados em ações		16.658	10.010	16.658	10.010
	21	<u>328.866</u>	<u>310.591</u>	<u>335.751</u>	<u>336.741</u>
Impostos, taxas e contribuições:					
Estaduais		142.527	43.439	165.332	74.585
Municipais		2.725	3.038	3.008	3.801
Federais:					
Indiretos		100.162	95.485	116.336	117.024
Imposto de renda e contribuição social		(22.572)	7.630	(20.623)	9.570
		<u>222.842</u>	<u>149.592</u>	<u>264.053</u>	<u>204.980</u>
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros	22	152.873	133.072	159.302	138.733
Aluguéis		14.145	8.688	14.145	9.591
		<u>167.018</u>	<u>141.760</u>	<u>173.447</u>	<u>148.324</u>
Remuneração de capitais próprios:					
Dividendos a distribuir		-	3.000	-	3.000
Lucros (Prejuízos) retidos do período		4.078	12.040	4.078	12.040
		<u>4.078</u>	<u>15.040</u>	<u>4.078</u>	<u>15.040</u>
VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO		722.804	616.983	777.329	705.085

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Companhia” ou “Petz”), sociedade anônima listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o código PETZ3, possui sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Miguel Paulo Capalbo, 135.

A Companhia tem como atividade principal a comercialização de artigos para pets, como alimentos, medicamentos, itens de higiene & limpeza e acessórios por meio de sua rede de lojas “Petz”. A Companhia presta serviços na área veterinária através da marca “Seres” e de embelezamento animal e também comercializa pequenos animais de estimação.

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia possuía 257 lojas (246 em 31 de dezembro de 2023), 128 centros veterinários (127 em 31 de dezembro de 2023), incluindo 14 hospitais (15 em 31 de dezembro de 2023), 4 centros de distribuição (4 em 31 de dezembro de 2023), e as plataformas digitais website “www.petz.com.br” e aplicativo Petz, além das parcerias com “market places” e “super app”.

Em 11 de setembro de 2020 foi concluída a Oferta Pública de Ações inicial da Companhia, passando está a ser listada na B3 sob o código PETZ3, e em 22 de novembro de 2021 foi concluída uma segunda Oferta Pública de Ações (vide composição acionária em 30 de setembro de 2024 na nota explicativa nº 18.1).

O montante ingressado na Companhia pelas ofertas primárias acima mencionadas reforçou o caixa e tem sido utilizado na expansão de lojas e hospitais, além de investimentos em Tecnologia e Digital e aquisição de empresas.

A partir do segundo semestre de 2021 a Companhia realizou seus primeiros movimentos inorgânicos na jornada de criação de valor de longo prazo para os *stakeholders* da Petz, com a aquisição de 100% do capital social das empresas abaixo, que passaram a ser controladas pela Companhia e incluídas nas suas demonstrações financeiras e informações trimestrais:

Cansei de Ser Gato Serviços de Produção de Conteúdo Ltda. (“CDSG”)

Plataforma digital de conteúdo e produtos exclusivos para gatos, atuando principalmente com a criação e venda de produtos para a categoria e criação de conteúdo para propaganda e publicidade e engajamento do público.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2023, foi aprovada a incorporação da CDSG pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data.

Cão Cidadão Administração de Franchising Ltda. (“Cão Cidadão”)

Plataforma de adestramento e de prestação de serviços de consultoria sobre comportamento e bem-estar dos pets, atuando principalmente através da capacitação de treinadores franqueados.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2024, foi aprovada a incorporação da Cão Cidadão pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Zee Dog S.A. (“Zee.Dog”)

Plataforma pet que atua em (i) “branding”, produto e tecnologia, (ii) diversificação de canais, (iii) presença global e (iv) time de empreendedores com mindset de inovação, atuando principalmente com a criação e venda de produtos exclusivos e diferenciados para o mercado pet e venda de produtos através de seu aplicativo de entregas Zee.Now, exclusivo para o segmento.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2024, foi aprovada a incorporação da Zee.Dog pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data. Com a incorporação, a Petz passou a ser controladora direta com 100% de participação das empresas Zee Dog LLC, Shenzhen Zee Dog Business Co., Ltd. e Zee.Dog, BV (em conjunto, “Estrangeiras Zee”), antigas subsidiárias da Zee.Dog usadas para operacionalização das operações no exterior.

Selected Participações S.A. (“Petix”)

Empresa que atua principalmente com a industrialização e comercialização de tapetes higiênicos no mercado Pet, sendo sua principal marca SuperSecão.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

2.1. Declaração de conformidade

As informações trimestrais foram preparadas de acordo com o IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A Administração da Companhia afirma que aplicou a orientação técnica OCPC 7, aprovada pela Deliberação CVM nº 727/14, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas neste documento.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 6 de novembro de 2024 foi autorizada a conclusão e divulgação das presentes informações trimestrais da Companhia.

As informações trimestrais individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, aprovadas em 7 de março de 2024.

2.2. Base de mensuração

As informações trimestrais foram elaboradas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens abaixo:

- Instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo;
- Instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado mensurados pelo valor justo;
- Pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócio mensurados pelo valor justo.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração. O valor justo para fins de mensuração e/ou divulgação nestas informações trimestrais é determinado nessa base, exceto por operações de pagamento baseadas em ações que estão inseridas no escopo da IFRS 2 (CPC 10 (R1)), operações de arrendamento mercantil que estão inseridas no escopo da IFRS16 (CPC 06 (R2)) - Arrendamentos e mensurações que tenham algumas similaridades ao valor justo, mas não sejam valor justo, como valor líquido a realizar mencionado na IAS 2 (CPC 16 (R1)) - Estoques ou valor em uso na IAS 36 (CPC 01 (R1)) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

2.3. Continuidade operacional

A Administração tem, na data de aprovação das informações trimestrais, expectativa razoável de que a Companhia possui recursos adequados para sua continuidade operacional no futuro próximo. Portanto, a Companhia continua a adotar a base contábil de continuidade operacional na elaboração das informações trimestrais.

2.4. Moeda funcional e de apresentação das informações trimestrais

Os itens incluídos nas informações trimestrais são mensurados em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação das informações trimestrais, que representa a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia opera.

2.5. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das informações trimestrais exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis nas circunstâncias.

Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas. Os efeitos decorrentes das revisões feitas nas estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revisadas, se a revisão afetar tanto o exercício corrente presente quanto os exercícios futuros.

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

As principais estimativas e julgamentos aplicado pela Administração estão divulgados nas seguintes notas explicativas:

<u>Estimativa</u>	<u>Nota explicativa</u>
Provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa	5
Perda estimada em estoque	6
Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos	8
Valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios	9
Análise do valor recuperável (“impairment”) do ativo imobilizado e do ativo intangível	10 e 11
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17
Direito de uso locação de imóveis (Arrendamento - CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23

2.6. Políticas contábeis

As principais políticas e práticas contábeis usadas na preparação dessas informações trimestrais estão apresentadas e resumidas abaixo e nas respectivas notas explicativas, e foram aplicadas de modo consistente nos exercícios.

2.6.1. Redução ao valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis

A Companhia analisa anualmente se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso tais evidências estejam presentes, estima o valor recuperável do ativo, que é o maior valor entre: (i) seu valor justo menos os custos que seriam incorridos para vendê-lo; e (ii) seu valor de uso. O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo. Quando o valor residual contábil do ativo excede seu valor recuperável, é reconhecida redução (provisão) do saldo contábil desse ativo (“impairment”).

Para fins de avaliação do valor recuperável, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs), que, no caso da Companhia, representam cada uma de suas lojas.

A Companhia não identificou fatores internos e externos que levassem à necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável.

2.6.2. Consolidação

As políticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de maneira consistente pela Companhia e suas controladas diretas.

As informações financeiras consolidadas compreendem as informações trimestrais da Companhia e de suas controladas diretas em 30 de setembro de 2024.

A Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida, ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de conduzir as atividades da investida.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- Exposição ou direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida.
- A capacidade de usar seu poder em relação à investida para afetar os resultados.

Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre empresas do Grupo, são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Nas informações financeiras individuais da controladora as informações financeiras de controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

3. NOVAS NORMAS E INTERPRETAÇÃO AINDA NÃO EFETIVAS

Não houve impacto significativo nas informações trimestrais da Companhia decorrente das seguintes normas novas e alteradas:

- Classificação de passivos como circulantes ou não circulantes e passivos não circulantes com *Covenants* (alterações ao CPC 26/IAS 1);
- Acordos de financiamento de fornecedores ("Risco Sacado") (alterações ao CPC 26/IAS 1 e CPC 40/IFRS 7);
- Passivo de arrendamento em uma venda e *leaseback* (alterações ao CPC 06/IFRS 16); e
- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21).

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

4.1. Política contábil

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data da aplicação, ou consideradas de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas que possuem data de vencimento superior a 90 dias ou que foram oferecidos como garantia.

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

4.2. Composição de caixa e equivalente de caixa

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Caixa e bancos	8.660	11.675	13.427	13.418
Aplicações financeiras (*)	<u>146.081</u>	<u>39.834</u>	<u>156.716</u>	<u>42.807</u>
Total	<u>154.741</u>	<u>51.509</u>	<u>170.143</u>	<u>56.225</u>

(*) Representadas por Certificados de Depósito Bancário - CDBs e remunerados a uma taxa média de 102,4% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI em 30 de setembro de 2024 (102,3% em 31 dezembro de 2023).

4.3. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Certificados de Depósito Bancário – CDBs	<u>305.428</u>	<u>370.230</u>	<u>305.428</u>	<u>370.230</u>
Total	<u>305.428</u>	<u>370.230</u>	<u>305.428</u>	<u>370.230</u>

5. CONTAS A RECEBER

5.1. Política contábil

As contas a receber são registradas e mantidas no balanço patrimonial pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e deduzidas da provisão para perdas esperadas.

Os saldos de contas a receber são registrados inicialmente pelo valor da transação, que corresponde ao valor de venda e são subsequentemente mensurados ao custo amortizado.

As vendas efetuadas pela Companhia são substancialmente à vista e podem ser parceladas pelos clientes em até dez vezes por meio dos cartões de crédito conveniados, sendo o preço praticado nas vendas a prazo o mesmo praticado nas vendas à vista.

5.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Operadoras de cartões (*)	310.138	316.883	310.138	317.552
Duplicatas a receber	<u>20.622</u>	<u>7.514</u>	<u>55.243</u>	<u>46.721</u>
Total	<u>330.760</u>	<u>324.397</u>	<u>365.381</u>	<u>364.273</u>

(*) Apresentadas líquidas das taxas de administração por elas cobradas.

O prazo médio de recebimento das contas a receber, representado substancialmente por operadoras de cartões, é de 32 dias em 30 de setembro de 2024 (33 dias em 31 de dezembro de 2023).

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

A exposição máxima ao risco de crédito nas datas dos balanços é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento dos títulos a receber, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Vencidos (*)	2.481	1.079	2.481	1.079
A vencer:				
De 1 a 30 dias	214.087	215.909	248.708	251.855
De 31 a 60 dias	62.874	63.178	62.874	66.833
De 61 a 90 dias	28.223	25.586	28.223	25.850
Acima de 90 dias	23.095	18.645	23.095	18.656
Total	<u>330.760</u>	<u>324.397</u>	<u>365.381</u>	<u>364.273</u>

(*) Líquido de provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa no valor de R\$620 em 30 de setembro de 2024 (R\$452 em 31 de dezembro de 2023).

6. ESTOQUES**6.1. Política contábil**

Registrados pelo custo de aquisição, incluindo tributos não recuperáveis, custos de transportes e demais custos necessários para trazer os estoques às suas condições atuais.

Os estoques são valorizados ao custo médio ponderado e deduzidos das perdas estimadas na data das transações quando aplicável, incluindo a análise de produtos vencidos, provisão de obsolescência para itens sem giro há mais de 180 dias e provisão de avarias identificadas, mas ainda não baixadas.

6.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Mercadorias para revenda	427.813	418.266	441.432	439.983
Adiantamento de importação	7.580	2.179	7.580	2.179
Outros	50	71	50	71
	<u>435.443</u>	<u>420.516</u>	<u>449.062</u>	<u>442.233</u>
Provisão para perdas	<u>(355)</u>	<u>(412)</u>	<u>(355)</u>	<u>(724)</u>
Total	<u>435.088</u>	<u>420.104</u>	<u>448.707</u>	<u>441.509</u>

6.3. Perdas estimadas em estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Saldo no início do período	(412)	(544)	(724)	(728)
(Adição)/reversão da provisão, líquido	57	145	369	58
Saldo no fim do período	<u>(355)</u>	<u>(399)</u>	<u>(355)</u>	<u>(670)</u>

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.***7. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - Substituição Tributária ICMS ST (a)	113.677	126.520	113.677	132.286
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	1.980	892	1.980	2.211
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI	366	-	703	4.826
Outros	12.436	11.885	12.771	15.452
Total	128.459	139.297	129.131	154.775
Circulante	123.229	99.614	123.901	115.092
Não circulante	5.230	39.683	5.230	39.683
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	12.600	4.514	12.605	4.706

(a) Refere-se a créditos de ICMS-ST relacionados à CAT 42, os quais são realizados em um período médio de 14 meses.

8. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**8.1. Política contábil**

A despesa com Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL representa a soma dos impostos correntes e diferidos.

Impostos correntes

A provisão para IRPJ e CSLL está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A alíquota de IRPJ é de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240, e a da CSLL é de 9% sobre o lucro tributável, conforme legislação tributária vigente.

Impostos diferidos

O IRPJ e a CSLL diferidos (“impostos diferidos”) são reconhecidos sobre as diferenças temporárias no fim do exercício entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas informações trimestrais e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, quando aplicável.

A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada nas datas dos balanços, e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera ser recuperado.

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

8.2. Composição

	Controladora			
	30/09/2024		31/12/2023	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Arrendamentos Operacionais (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	150.636	150.636	133.673	133.673
Provisão de participação nos lucros e resultados	25.103	25.103	22.079	22.079
Programa de fidelização	2.332	2.332	929	929
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	2.757	2.757	2.280	2.280
Provisão para perdas nos estoques	355	355	412	412
Plano de opção de compra de ações	75.642	75.642	58.984	58.984
Provisão de parcela a pagar referente às adquiridas	16.900	16.900	12.291	12.291
Ajuste a valor justo de provisão de parcelas a pagar referentes às adquiridas	(16.514)	(16.514)	(16.514)	(16.514)
Outras diferenças temporárias	3.355	3.355		
Prejuízo fiscal e base negativa da CSLL	-	-	5.663	5.663
Total	260.566	260.566	219.797	219.797
Alíquotas nominais ponderadas	25%	9%	25%	9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	65.142	23.451	54.949	19.782
Total		88.593		74.731

8.3. Análise da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A conciliação entre a despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e a despesa de imposto de renda e contribuição social debitada no resultado é demonstrada como segue:

	Controladora	
	30/09/2024	30/09/2023
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(18.494)	22.670
Alíquota nominal - %	34%	34%
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	6.288	(7.708)
Diferenças permanentes:		
Juros sobre capital próprio	-	1.020
Resultado de equivalência patrimonial	1.265	(9.269)
Lei do Bem	11.131	8.463
Outras adições e exclusões, líquidas	3.888	(136)
Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado do período	22.572	(7.630)
Corrente	8.710	(20.174)
Diferido	13.862	12.544
	22.752	(7.630)
Alíquota efetiva	-122,1%	-33,7%

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

O montante de imposto de renda e contribuição social consolidada do período findo em 30 de setembro de 2024 é de R\$20.623 (R\$9.570 no período findo em 30 de setembro de 2023), e é composta por R\$22.572 de receita da controladora (despesa de R\$7.630 no período findo em 30 de setembro de 2023), conforme conciliação acima, R\$22 de despesa da controlada Cão Cidadão (R\$63 no período findo em 30 de setembro de 2023), que foi apurada pelo método do lucro presumido, e R\$1.927 de despesa da controlada Petix (R\$1.877 no período findo em 30 de setembro de 2023), que foi apurada pelo método do lucro real.

9. INVESTIMENTOS

9.1. Política contábil

Investimentos em controladas

Os investimentos da Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, a partir da data de controle.

Combinação de negócios

As aquisições de negócios são contabilizadas pelo método da aquisição. A contraprestação transferida em uma combinação de negócios é mensurada ao valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos e dos passivos incorridos pela Companhia na data da aquisição, em relação aos antigos controladores da entidade adquirida e das participações emitidas pela Companhia em troca do controle da adquirida. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

Na data da aquisição, os ativos adquiridos e os passivos assumidos identificáveis são reconhecidos pelo valor justo, exceto por:

- Ativos ou passivos fiscais diferidos e ativos e passivos relacionados a acordos de benefícios aos empregados, que são reconhecidos e mensurados de acordo com a IAS 12 (CPC 32) - Tributos sobre o Lucro e IAS 19 (CPC 33) - Benefícios a Empregados, respectivamente.
- Passivos ou instrumentos patrimoniais relacionados a acordo de pagamento baseados em ações da entidade adquirida ou acordos de pagamento baseado em ações do Grupo celebrados em substituição aos acordos de pagamento baseado em ações da entidade adquirida, são mensurados de acordo com a IFRS 2 (CPC 10 - R1) - Pagamentos Baseados em Ações, na data da aquisição.
- Ativos classificados como mantidos para venda conforme IFRS 5 (CPC 31) - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas são mensurados conforme essa norma.

O ágio é mensurado como o excesso da soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver) sobre os valores líquidos na data da aquisição dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis. Se, após a reavaliação, os valores líquidos dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis na data da aquisição forem superiores à soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver), o excedente é reconhecido imediatamente no resultado como ganho por compra vantajosa.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Quando a contraprestação transferida em uma combinação de negócios inclui um acordo de contraprestação contingente, essa contraprestação é mensurada pelo valor justo na data da aquisição e incluída no valor da contraprestação transferida.

As variações no valor justo da contraprestação contingente classificadas como ajustes do período de mensuração são ajustadas retroativamente, com reflexos na apuração do ágio. Os ajustes do período de mensuração correspondem a ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o “período de mensuração” (não superior a um ano a partir da data de aquisição), relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição.

A contabilização subsequente das variações no valor justo da contraprestação contingente não classificadas como ajustes do “período de mensuração” depende da forma de classificação da contraprestação contingente. A contraprestação contingente classificada como patrimônio líquido não é remensurada nas datas de relatórios subsequentes e sua correspondente liquidação é contabilizada no patrimônio líquido. Outras contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo nas datas de relatórios subsequentes e as variações no valor justo são contabilizadas no resultado.

Nas combinações de negócios realizadas em etapas, a participação anteriormente detida na entidade adquirida é remensurada ao seu valor justo na data de aquisição e o correspondente ganho ou perda, se houver, é reconhecido no resultado. Os valores das participações na entidade adquirida antes da data de aquisição, anteriormente reconhecido em “outros resultados abrangentes”, são reclassificados no resultado, na mesma medida em que esse tratamento seja adequado, caso essa participação tivesse sido alienada.

Se a contabilização inicial de uma combinação de negócios estiver incompleta no encerramento do exercício no qual essa combinação ocorreu, a Companhia registra os valores provisórios dos itens cuja contabilização estiver incompleta. Esses valores provisórios são ajustados durante o “período de mensuração” ou os ativos e passivos adicionais são reconhecidos para refletir as novas informações obtidas, relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição, os quais, se conhecidos, teriam afetado os valores reconhecidos naquela data.

Ágio

O ágio não é amortizado, mas é submetido ao teste de redução ao valor recuperável anualmente alocando-o a cada uma das unidades geradoras de caixa que irão se beneficiar das sinergias da combinação.

As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas anualmente ao teste de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência quando houver indicação de que a unidade poderá apresentar redução ao valor recuperável. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for menor que o valor contábil, a perda por redução ao valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil do ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos outros ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil de cada um dos seus ativos.

Na alienação da unidade geradora de caixa, o valor atribuível do ágio é incluído na apuração do lucro ou prejuízo na alienação.

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

Os ágios resultantes das aquisições são atribuídos às sinergias esperadas na integração das entidades aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que as transações foram realizadas no Brasil e os laudos serão protocolados na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nas transações.

Nas informações financeiras consolidadas, os saldos dos ágios e ativos intangíveis são apresentados na rubrica ativo intangível.

9.2 Movimentação dos investimentos

	Saldo em 31/12/2023	Adições	Equivalência patrimonial	Ajuste acumulado de conversão	Incorporação	Saldo em 30/09/2024
Cão Cidadão	32.161	-	(120)	-	(32.041)	-
Zee.Dog	542.485	-	(94)	-	(542.391)	-
Petix	73.648	-	(792)	(943)	-	71.913
Estrangeiras Zee	-	14.364	4.726	(8)	-	19.082
Total	648.294	14.364	3.720	(951)	(574.432)	90.995

9.3. Informações financeiras das controladas

Em 30 de setembro de 2024	Cão Cidadão	Zee.Dog ⁽¹⁾	Petix	Estrangeiras Zee ⁽³⁾	Total
Participação no capital %	100%	100%	100%	100%	
Patrimônio líquido	-	-	44.531	19.654	64.185
Total de ativos	-	-	74.784	30.389	105.173
Total de passivo	-	-	30.253	10.735	40.988
Resultado do período	(120)	(94)	(793)	1.679	672

Em 31 de dezembro de 2023	CDSG ⁽²⁾	Cão Cidadão	Zee.Dog	Petix	Total
Participação no capital %	-	100%	100%	100%	
Patrimônio líquido	-	(114)	58.037	44.835	102.758
Total de ativos	-	328	89.015	75.107	164.450
Total de passivo	-	442	30.978	30.272	61.692
Resultado do exercício	(114)	(594)	(28.338)	(3.629)	(32.675)

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

- (1) Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2024, foi aprovada a incorporação da Zee.Dog pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data. Desta forma, nas demonstrações financeiras consolidadas, o resultado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 inclui o resultado da Zee.Dog para o período de 1º de janeiro de 2024 a 30 de abril de 2024, conforme demonstrado na tabela acima.
- (2) Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2023, foi aprovada a incorporação da CDSG pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data. Desta forma, nas demonstrações financeiras consolidadas, o resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 inclui o resultado da CDSG para o período de 1º de janeiro de 2023 a 24 de abril de 2023, conforme demonstrado na tabela acima.
- (3) Com a incorporação da Zee.Dog mencionada no item (1) acima, a Petz passou a ser controladora direta com 100% de participação das empresas Estrangeiras Zee, antigas subsidiárias da Zee.Dog usadas para operacionalização das operações no exterior.

9.4. Contas a pagar pela aquisição de investimentos por ano de vencimento

Em 30 de setembro de 2024 a Companhia possui contas a pagar pela aquisição de investimentos, com vencimentos conforme abaixo:

	<u>Controladora e Consolidado</u>
Circulante	3.163
Não circulante	
de 1 a 2 anos	3.259
de 2 a 3 anos	107.198
de 3 a 4 anos	1.303
de 4 a 5 anos	<u>1.254</u>
	<u>113.014</u>
Total	<u>116.177</u>

Abaixo demonstramos a movimentação das contas a pagar pela aquisição de controladas nos períodos findos em 30 de setembro de 2024 e 2023:

	<u>Controladora</u>	
	<u>30/09/2024</u>	<u>30/09/2023</u>
Saldo no início do período	104.766	98.086
Adições	4.609	4.610
Atualização CDI (registrado em despesas financeiras, nota explicativa nº 22)	9.750	9.346
Pagamentos	<u>(2.948)</u>	<u>(3.465)</u>
Saldo no fim do período	<u>116.177</u>	<u>108.577</u>

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

10. IMOBILIZADO

10.1. Política contábil

Registrado ao valor de custo de aquisição, deduzido de depreciação e, quando aplicável, de perda por redução ao valor de recuperação. A depreciação inicia-se quando da abertura da loja e do início da utilização dos ativos, exceto para o caso dos ativos de direito de uso locação de imóveis, cuja depreciação inicia a partir do início de vigência do contrato, o que pode ocorrer antes da inauguração da loja.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo. A depreciação das benfeitorias em imóveis de terceiros é calculada com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.

Vida útil dos bens do imobilizado

A Companhia revisa a vida útil estimada dos bens do imobilizado anualmente nas datas dos balanços. Quando aplicável, os efeitos decorrentes de alterações na vida útil remanescente são registrados prospectivamente.

Avaliação do valor recuperável

Os testes de recuperação são realizados anualmente conforme descrito na nota explicativa nº 2.6.1 das informações trimestrais.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

10.2. Composição

Controladora							
Taxa média anual de depreciação % (a)	30/09/2024			31/12/2023			
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	934.214	(374.036)	560.178	873.809	(305.361)	568.448
Móveis e utensílios	10	183.506	(71.009)	112.497	173.101	(57.150)	115.951
Máquinas e equipamentos	10	115.109	(41.329)	73.780	105.590	(33.059)	72.531
Veículos	20	1.035	(1.035)	-	1.035	(1.035)	-
Instalações	20	1.325	(1.325)	-	1.325	(1.267)	58
Equipamentos de informática	20	56.924	(41.946)	14.978	53.367	(34.741)	18.626
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.517.713	(677.152)	840.561	1.435.132	(547.728)	887.404
Adiantamento a fornecedores		12.105	-	12.105	12.396	-	12.396
Total		<u>2.821.931</u>	<u>(1.207.832)</u>	<u>1.614.099</u>	<u>2.655.755</u>	<u>(980.341)</u>	<u>1.675.414</u>

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Consolidado							
Taxa média anual de depreciação % (a)	30/09/2024			31/12/2023			
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	937.509	(375.079)	562.430	883.602	(307.110)	576.492
Móveis e utensílios	10	184.287	(71.462)	112.825	176.471	(58.462)	118.009
Máquinas e equipamentos	10	141.585	(50.179)	91.406	139.779	(41.520)	98.259
Veículos	20	1.035	(1.035)	-	1.035	(1.035)	-
Instalações	20	1.325	(1.325)	-	1.325	(1.267)	58
Equipamentos de informática	20	57.380	(42.135)	15.245	55.053	(35.709)	19.344
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.521.022	(680.154)	840.868	1.449.061	(558.850)	890.211
Adiantamento a fornecedores		12.105	-	12.105	12.396	-	12.396
Total		<u>2.856.248</u>	<u>(1.221.369)</u>	<u>1.634.879</u>	<u>2.718.722</u>	<u>(1.003.953)</u>	<u>1.714.769</u>

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

10.3. Movimentação do imobilizado

	Controladora					Saldo em 30/09/2024
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Transferên- cias	Incorporação	
Custo:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	873.809	53.916	(4)	409	6.084	934.214
Móveis e utensílios	173.101	7.896	(80)	-	2.589	183.506
Máquinas e equipamentos	105.590	7.965	(13)	22	1.545	115.109
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	53.367	2.299	(63)	-	1.321	56.924
Direito de uso locação de imóveis	1.435.132	74.436	(2.481)	-	10.626	1.517.713
Adiantamento a fornecedores	12.396	140	-	(431)	-	12.105
Total do custo	2.655.755	146.652	(2.641)	-	22.165	2.821.931
Depreciação:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(305.361)	(67.770)	-	-	(905)	(374.036)
Móveis e utensílios	(57.150)	(12.900)	-	-	(959)	(71.009)
Máquinas e equipamentos	(33.059)	(7.849)	-	-	(421)	(41.329)
Veículos	(1.035)	-	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.267)	(58)	-	-	-	(1.325)
Equipamentos de informática	(34.741)	(6.354)	-	-	(851)	(41.946)
Direito de uso locação de imóveis	(547.728)	(121.601)	831	-	(8.654)	(677.152)
Total da depreciação	(980.341)	(216.532)	831	-	(11.790)	(1.207.832)
Total do imobilizado	1.675.414	(69.880)	(1.810)	-	10.375	1.614.099

	Controladora					Saldo em 30/09/2023
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Transferên- cias	Incorporação	
Custo:						
	762.977	82.266	(4)	3.419		849.213
Benfeitorias em imóveis de terceiros					555	
Móveis e utensílios	158.401	6.615	(51)	2.697	85	167.747
Máquinas e equipamentos	91.438	9.201	(28)	267	26	100.904
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	49.297	2.987	(12)	11	-	52.283
Direito de uso locação de imóveis	1.322.576	93.169	-	-	-	1.415.745
Adiantamento a fornecedores	18.256	739	-	(6.394)	-	12.601
Total do custo	2.405.305	194.977	(95)	-	666	2.600.853
Depreciação:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(229.535)	(62.942)	-	-	(62)	(292.539)
Móveis e utensílios	(41.445)	(11.567)	9	-	(9)	(53.012)
Máquinas e equipamentos	(23.840)	(6.782)	16	-	(3)	(30.609)
Veículos	(1.031)	(4)	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.007)	(203)	-	-	-	(1.210)
Equipamentos de informática	(25.917)	(6.636)	-	-	-	(32.553)
Direito de uso locação de imóveis	(391.636)	(115.747)	-	-	-	(507.383)
Total da depreciação	(714.411)	(203.881)	25	-	(74)	(918.341)
Total do imobilizado	1.690.894	(8.904)	(70)	-	592	1.682.512

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Consolidado					Saldo em 30/09/2024
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Transferên- cias	Conversão de balanço das controladas	
Custo:						
Benfeitorias em						
imóveis de terceiros	883.602	53.917	(123)	409	(296)	937.509
Móveis e utensílios	176.471	7.896	(80)	-	-	184.287
Máquinas e equipamentos	139.779	8.000	(6.216)	22	-	141.585
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	55.053	2.384	(63)	-	6	57.380
Direito de uso locação de imóveis	1.449.061	74.436	(2.481)	-	6	1.521.022
Adiantamento	12.396	140	-	(431)	-	12.105
Total do custo	2.718.722	146.773	(8.963)	-	(284)	2.856.248
Depreciação:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(307.110)	(67.947)	12	-	(34)	(375.079)
Móveis e utensílios	(58.462)	(13.000)	-	-	-	(71.462)
Máquinas e equipamentos	(41.520)	(10.012)	1.353	-	-	(50.179)
Veículos	(1.035)	-	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.267)	(58)	-	-	-	(1.325)
Equipamentos de informática	(35.709)	(6.421)	-	-	(5)	(42.135)
Direito de uso locação de imóveis	(558.850)	(122.135)	831	-	-	(680.154)
Total da depreciação	(1.003.953)	(219.573)	2.196	-	(39)	(1.221.369)
Total do imobilizado	1.714.769	(72.800)	(6.767)	-	(323)	1.634.879

	Consolidado					Saldo em 30/09/2023
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Transferê- n- cias	Conversão de balanço das controladas	
Custo:						
Benfeitorias em						
imóveis de terceiros	774.011	82.948	(4)	3.419	(68)	860.306
Móveis e utensílios	161.947	6.621	(51)	2.697	-	171.214
Máquinas e equipamentos	124.209	10.146	(28)	267	(1)	134.593
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	50.825	3.084	(12)	11	(10)	53.898
Direito de uso locação de imóveis	1.348.546	95.295	(10.060)	-	(115)	1.433.666
Adiantamento	18.256	739	-	(6.394)	-	12.601
Total do custo	2.480.154	198.833	(10.155)	-	(194)	2.668.638

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Depreciação:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(231.030)	(63.320)	-	-	40	(294.310)
Móveis e utensílios	(42.198)	(11.814)	9	-	-	(54.003)
Máquinas e equipamentos	(28.979)	(9.275)	16	-	-	(38.238)
Veículos	(1.031)	(4)	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.007)	(203)	-	-	-	(1.210)
Equipamentos de informática	(26.663)	(6.861)	-	-	5	(33.519)
Direito de uso locação de imóveis	(404.586)	(118.700)	4.919	-	21	(518.346)
Total da depreciação	(735.494)	(210.177)	4.944	-	66	(940.661)
Total do imobilizado	<u>1.744.660</u>	<u>(11.344)</u>	<u>(5.211)</u>	<u>-</u>	<u>(128)</u>	<u>1.727.977</u>

Ativos cedidos em garantia

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia não possuía bens do ativo imobilizado dados em garantia ou penhora em operações de empréstimos e financiamentos bancários, tampouco arrolados em defesa de processos judiciais, exceto pelos ativos imobilizados da loja de Sorocaba, dados em garantia do contrato de locação, no montante de R\$281.

10.4. Transação do imobilizado e do intangível que não envolveram caixa

As adições de imobilizado apresentadas nas demonstrações dos fluxos de caixa estão líquidas das parcelas a serem pagas nos próximos anos. Assim, para cada um dos períodos, temos:

	Controladora	
	<u>30/09/2024</u>	<u>30/09/2023</u>
Total das adições do período:		
Imobilizado	146.652	194.977
Intangível - nota explicativa nº 11	41.668	58.329
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3	(74.436)	(93.169)
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	10.455	8.858
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12	(3.721)	(3.019)
Outros	(9)	(137)
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	<u>120.609</u>	<u>165.839</u>
	Consolidado	
	<u>30/09/2024</u>	<u>30/09/2023</u>
Total das adições do período:		
Imobilizado	146.773	198.833
Intangível - nota explicativa nº 11	40.290	60.899
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3	(74.436)	(95.295)
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	10.455	8.858
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12	(3.721)	(3.019)
Outros	1.660	1.184
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	<u>121.021</u>	<u>171.460</u>

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

11. INTANGÍVEL**11.1. Política contábil**

Os ativos intangíveis com vida útil definida adquiridos separadamente são registrados ao custo, deduzido da amortização e, quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo.

A vida útil estimada e o método de amortização são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

11.2. Composição

	Taxa média anual de amortização - %	Controladora					
		30/09/2024			31/12/2023		
		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Licença de software	20	38.017	(20.494)	17.523	34.488	(16.026)	18.462
Projetos de T.I. (a)	20	267.776	(109.428)	158.348	212.797	(73.028)	139.769
Acordo de não competição	10	124	(119)	5	124	(119)	5
Marcas	(b)	357.289	(91)	357.198	500	(61)	439
Carteira de clientes	(c)	5.503	(2.709)	2.794	12	(12)	-
Ágio		167.243	-	167.243	4.496	-	4.496
Outros intangíveis	-	1.329	(154)	1.175	808	(151)	657
Total		837.281	(132.995)	704.286	253.225	(89.397)	163.828

	Taxa média anual de amortização - %	Consolidado					
		30/09/2024			31/12/2023		
		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Licença de software	20	38.855	(20.563)	18.292	35.798	(16.588)	19.210
Projetos de T.I. (a)	20	266.794	(107.836)	158.958	229.726	(76.788)	152.938
Acordo de não competição	10	124	(119)	5	124	(119)	5
Marcas	(b)	377.573	(3.060)	374.513	377.573	(2.299)	375.274
Carteira de clientes	(c)	18.314	(5.804)	12.510	18.314	(4.608)	13.706
Ágio		188.987	-	188.987	188.987	-	188.987
Outros intangíveis	-	1.241	(166)	1.075	1.050	(163)	887
Total		891.888	(137.548)	754.340	851.572	(100.565)	751.007

- (a) Os projetos de TI se referem a desenvolvimento e implantação de sistemas de Tecnologia da Informação e Licenciamentos.
- (b) Conforme detalhado na nota explicativa nº 9, as marcas da CDSG, Cão Cidadão e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.
- (c) Conforme detalhado na nota explicativa nº 9, as carteiras de clientes da CDSG, Cão Cidadão, Zee.Dog e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

11.3. Movimentação do intangível

	Saldo em				Saldo em
	31/12/2023	Adições	Baixas	Incorporação	30/09/2024
Custo:					
Licença de software	34.488	3.025	-	504	38.017
Projetos de T.I.	212.797	38.452	(6)	16.533	267.776
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Marcas	500	-	-	356.789	357.289
Carteira de clientes	12	-	-	5.491	5.503
Ágio	4.496	-	-	162.747	167.243
Outros intangíveis	808	191	-	330	1.329
Total do custo	253.225	41.668	(6)	542.394	837.281
Amortização:					
Licença de software	(16.026)	(3.964)	-	(504)	(20.494)
Projetos de T.I.	(73.028)	(30.105)	-	(6.295)	(109.428)
Acordo de não competição	(119)	-	-	-	(119)
Marcas	(61)	-	-	(30)	(91)
Carteira de clientes	(12)	-	-	(2.697)	(2.709)
Outros intangíveis	(151)	(3)	-	-	(154)
Total da amortização	(89.397)	(34.072)	-	(9.526)	(132.995)
Total do intangível	163.828	7.596	(6)	532.868	704.286

	Controladora				Saldo em
	31/12/2022	Adições	Baixas	Incorporação	30/09/2023
Custo:					
Licença de software	30.508	866	(24)	-	31.350
Projetos de T.I.	133.694	57.257	(1)	-	190.950
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Marcas	-	-	-	500	500
Carteira de clientes	-	-	-	12	12
Ágio	-	-	-	4.496	4.496
Outros intangíveis	561	206	-	-	763
Total do custo	164.887	58.329	(29)	5.008	228.195
Amortização:					
Licença de software	(10.967)	(3.923)	-	-	(14.890)
Projetos de T.I.	(42.727)	(21.548)	-	-	(64.275)
Acordo de não competição	(107)	(9)	-	-	(116)
Marcas	-	-	-	(61)	(61)
Carteiras de clientes	-	-	-	(12)	(12)
Outros intangíveis	(111)	(30)	-	-	(141)
Total da amortização	(53.912)	(25.510)	-	(73)	(79.495)
Total do intangível	110.975	32.819	(29)	4.935	148.700

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Consolidado					
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Conversão de controladas	Saldo em 30/09/2024
Custo:					
Licença de software	35.798	3.025	-	32	38.855
Projetos de T.I.	229.726	37.074	(6)	-	266.794
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Marcas	377.573	-	-	-	377.573
Carteira de clientes	18.314	-	-	-	18.314
Ágios:					
CDSG	4.496	-	-	-	4.496
Cão Cidadão	30.302	-	-	-	30.302
Zee.Dog	132.445	-	-	-	132.445
Petix	21.744	-	-	-	21.744
Ágio total	188.987	-	-	-	188.987
Outros intangíveis	1.050	191	-	-	1.241
Total do custo	851.572	40.290	(6)	32	891.888
Amortização:					
Licença de software	(16.588)	(3.975)	-	-	(20.563)
Projetos de T.I.	(76.788)	(31.048)	-	-	(107.836)
Acordo de não competição	(119)	-	-	-	(119)
Marcas	(2.299)	(761)	-	-	(3.060)
Carteira de clientes	(4.608)	(1.196)	-	-	(5.804)
Outros intangíveis	(163)	(3)	-	-	(166)
Total da amortização	(100.565)	(36.983)	-	-	(137.548)
Total do intangível	751.007	3.307	(6)	32	754.340

Consolidado					
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Conversão de controladas	Saldo em 30/09/2023
Custo:					
Licença de software	31.793	885	(24)	(48)	32.606
Projetos de T.I.	147.416	59.808	(1)	-	207.223
Pontos comerciais	-	-	-	-	124
Acordo de não competição	124	-	-	-	377.573
Marcas (i)	377.573	-	-	-	18.314
Carteira de clientes	18.314	-	-	-	-
Ágios:					
CDSG	4.496	-	-	-	4.496
Cão Cidadão	30.302	-	-	-	30.302
Zee.Dog	132.445	-	-	-	132.445
Petix	21.744	-	-	-	21.744
Ágio total	188.987	-	-	-	188.987

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Consolidado				
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Conversão de controladas	Saldo em 30/09/2023
Outros intangíveis	803	206	(4)		1.005
Total do custo	765.010	60.899	(29)	(48)	825.832
Amortização:					
Licença de software	(11.392)	(4.028)	-	1	(15.419)
Projetos de T.I.	(44.886)	(22.676)	-	-	(67.562)
Acordo de não competição	(107)	(9)	-	-	(116)
Marcas	(961)	(1.007)	-	-	(1.968)
Carteira de clientes	(2.314)	(1.719)	-	-	(4.033)
Outros intangíveis	(123)	(30)	-	-	(153)
Total da amortização	(59.783)	(29.469)	-	1	(89.251)
Total do intangível	705.227	31.430	(29)	(47)	736.581

Para maiores detalhes das transações do intangível que não envolveram caixa, vide nota explicativa nº 10 do imobilizado.

12. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Produtos para revenda	272.681	312.370	293.802	332.155
Imobilizado e intangível	3.721	10.455	3.721	10.455
Outros (*)	82.968	66.111	83.018	66.456
Total	359.370	388.936	380.541	409.066

(*) Referem-se principalmente a fornecedores relacionados ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), consumo e logística.

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2024 e 2023, a Companhia não praticou operações denominadas de “forfait” (também conhecidas como “confirming”, “risco sacado” ou “securitização de contas a pagar”).

13. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Provisão de férias	30.806	30.059	31.484	31.872
Provisão de 13º salário	18.523	-	19.030	-
Provisão de participação nos lucros e resultados	26.506	22.079	27.188	22.849
Salários a pagar	10.132	10.536	10.284	11.061

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS	1.871	2.531	1.954	2.692
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	7.654	7.940	7.852	8.521
Outras	6.404	6.357	6.516	7.565
Total	101.896	79.502	104.308	84.560

14. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
PIS e COFINS	9.664	7.261	9.838	7.491
ICMS	31.611	26.481	32.370	35.529
Imposto Sobre Serviços – ISS	547	694	551	718
Impostos retidos	1.669	1.721	1.701	1.759
Outros	8.106	5.505	8.546	6.046
Total	51.597	41.662	53.006	51.543
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	-	276	660

15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES**15.1. Política contábil**

Inicialmente, os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos pelo valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previstos contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

Os empréstimos ainda vigentes em 30 de setembro de 2024 não são suscetíveis à capitalização de custos a um ativo qualificável.

15.2. Composição

	Encargos	Vencimento	Garantias	Controladora		Consolidado	
				30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Petz							
Empréstimo bancário	8,21% a.a.	Março de 2028	Cessão fiduciária	217.782	197.231	217.782	197.231
Debênture:							
2ª Emissão de debêntures	DI + 1,30% a.a.	Junho de 2024	Cessão fiduciária	-	23.245	-	23.245
3ª Emissão de debêntures	DI + 1,65% a.a.	Mai de 2028	Cessão fiduciária	208.398	202.365	208.398	202.365
Petix							
Empréstimo bancário	SOFR + 2,3 % a.a.	Linha rotativa	Aval	-	-	9.807	8.714
Empréstimo bancário	10,06 % a.a.	Agosto de 2025	Aval	-	-	1.837	3.153
Total				426.180	422.841	437.824	434.708

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Encargos	Vencimento	Garantias	Controladora		Consolidado	
				30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Circulante				18.030	37.721	28.795	47.023
Não circulante				408.150	385.120	409.029	387.685

15.3. CaracterísticasCaracterísticas da Captação com o Banco Santander

Em 17 de Março de 2023, a Companhia contratou uma Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander, no montante de USD38.391, equivalente a R\$200.000 na cotação de contratação, com prazo de vencimento de 60 meses e juros pré-fixados de 8,21% ao ano, pagos anualmente.

A Companhia contratou também um instrumento derivativo de "SWAP" para trocar a taxa de juros pré-fixada de 8,21% ao ano para 0,97% ao ano e Selic, além de incluir um teto de R\$8,00 para a cotação do dólar (i.e. se o valor da cotação do dólar ultrapassar R\$8,00 nas datas de vencimento, esta diferença será custeada pela Companhia). Em 30 de setembro de 2024, o valor justo deste instrumento derivativo era um ativo de R\$11.170 (passivo de R\$14.936 em 31 de dezembro de 2023), registrado na rubrica "Instrumentos derivativos" do passivo.

A amortização do principal será em duas parcelas iguais, com vencimentos em 17 de março de 2027 e 17 de março de 2028, ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado, sendo as principais:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA" - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

As medições são efetuadas anualmente, e a garantia da dívida é a cessão fiduciária de 100% do instrumento derivativo de "SWAP" mencionado anteriormente.

Além das cláusulas financeiras acima, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 30 de setembro de 2024 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

Os custos incorridos com a captação Crédito Bancário 4131 da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$1.107, os quais estão classificados na própria rubrica do empréstimo e são apropriados ao resultado durante o período da dívida.

Em 30 de setembro de 2024, o valor a ser apropriado era de R\$727 (R\$883 em 31 de dezembro de 2023), sendo apresentado líquido no saldo do empréstimo.

Características da 2ª Emissão de Debêntures

Em 28 de junho de 2019, foi realizada a 2ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (junho de 2024) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA" - ajustado não deve ser maior a 2,5x.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Além das cláusulas financeiras acima, cujas medições são efetuadas anualmente, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 31 de dezembro de 2022 e 2023 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.087 e estavam classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e foram apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 30 de junho de 2024, dada a liquidação ocorrida neste mês, não havia valor a ser apropriado (R\$309 em 31 de dezembro de 2023, sendo apresentado líquido no saldo das debêntures).

A amortização do principal das debêntures ocorreu em 17 parcelas trimestrais consecutivas, sendo o primeiro pagamento devido efetuado em 28 de setembro de 2019 e o último em junho de 2024.

Características da 3ª Emissão de Debêntures

Em 15 de maio de 2023, foi realizada a 3ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (maio de 2028) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Além das cláusulas financeiras acima, cujas medições são efetuadas trimestralmente, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 30 de setembro de 2024 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$858 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 30 de setembro de 2024, o valor a ser apropriado era de R\$694 (R\$846 em 31 de dezembro de 2023), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

A amortização do principal das debêntures ocorre em 6 parcelas consecutivas semestrais, sendo a primeira em 15 de novembro de 2025. O pagamento da remuneração ocorre também semestralmente, porém, sendo o primeiro em 15 de novembro de 2023.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

15.4. Movimentações dos empréstimos

A movimentação dos empréstimos e financiamentos no período foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Saldo no início do período	422.841	98.119	434.708	113.101
Captações	-	400.000	-	400.000
Amortizações de principal	(23.531)	(63.865)	(24.564)	(67.966)
Pagamento de juros	(28.888)	(8.525)	(30.156)	(9.072)
Variação cambial	23.890	(7.632)	23.890	(7.632)
Encargos financeiros incorridos	31.868	26.285	33.946	27.998
Saldo no final do período	<u>426.180</u>	<u>444.382</u>	<u>437.824</u>	<u>456.429</u>

Em 30 de setembro de 2024, os montantes têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Ano	Controladora	Consolidado
Até 1 ano	18.030	28.795
De 1 a 2 anos	122.911	122.911
Mais de 2 anos	285.239	286.118
Total	<u>426.180</u>	<u>437.824</u>

Garantias - Cessão fiduciária

Os Empréstimos e Financiamentos da Companhia exigem garantias no formato de Recebíveis de Cartões de Crédito, controlados e checados diariamente pelo Agente Fiduciário (no caso das Debêntures) ou pelos bancos emissores das Cédulas de Crédito Bancário. Em 30 de setembro de 2024, a Companhia estava adimplente com as referidas exigências.

16. PROGRAMA DE FIDELIZAÇÃO

O programa de fidelização, cujo nome foi alterado de Vale a Pena Ser Fiel para Clubz em dezembro de 2023, promove as compras de produtos efetuadas pelos clientes nas lojas e plataformas digitais, que são transformadas em crédito para compras futuras.

De acordo com o regulamento do programa, são concedidos bônus variáveis de até 10% do valor pago, para ser utilizado única e exclusivamente no mês subsequente ao da compra, em qualquer loja e nas plataformas digitais.

O valor justo é calculado com base nos valores obtidos pelos clientes, no ato da compra, ajustado por uma parcela relacionada à expectativa de utilização.

A receita de vendas, alavancada pelo programa de fidelização, é registrada em receita diferida e reconhecida ao resultado.

Em 30 de setembro de 2024, a receita diferida do programa de fidelização, para controladora e consolidado, é de R\$2.332 (R\$929 em 31 de dezembro de 2023), e o efeito no resultado do período foi negativo em R\$1.403 (positivo em R\$1.849 no período findo em 30 de setembro de 2023).

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

17. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS**17.1. Política Contábil**

Reconhecida quando a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. Quando aplicável, a provisão é quantificada ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, usando a taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo ou pelo montante estimado das perdas prováveis, observada sua natureza e apoiada na opinião dos advogados da Companhia.

17.2. Composição

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia possuía riscos de natureza cível, trabalhista e tributária, cuja probabilidade de perda foi considerada provável pela Administração, amparada por seus assessores jurídicos externos e pelo departamento jurídico interno, sendo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Trabalhistas (a)	6.479	2.041	15.387	14.989
Cíveis (b)	311	201	311	201
Tributárias	7.712	38	7.989	315
Total	14.502	2.280	23.687	15.505

(a) A Companhia é parte passiva de reclamações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceiros, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária. A provisão também envolve valores relacionados ao recolhimento previdenciário de INSS e IRRF.

(b) A provisão de risco cível está relacionada a pedidos de indenização por supostos incidentes ocorridos nas lojas.

17.3. Movimentação das provisões

A movimentação das provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, bem como dos depósitos judiciais no período foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Provisão				
Saldo no início do período	2.280	2.388	15.505	16.094
Incorporação	11.745	-	-	-
Reclassificação (1)	-	-	7.664	-
Adições/(reversões), líquido	1.220	409	1.261	121
Pagamentos	(743)	-	(743)	-
Saldo no final do período	14.502	2.797	23.687	16.215

Depósitos judiciais (2)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Saldo no início do período	28.735	23.088	36.493	28.712
Incorporação	7.795	-	-	-
Adições	6.465	6.271	6.624	7.004
Resgates/perdas	(4.117)	(1.719)	(4.117)	(1.719)
Saldo no final do período	<u>38.878</u>	<u>27.640</u>	<u>39.000</u>	<u>33.997</u>

- (1) Referem-se a valores de contingências tributárias da Zee.Dog registrados em outra rubrica do balanço antes da incorporação que, dada sua natureza, foram reclassificados para esta rubrica.
- (2) Registrados na rubrica "outros créditos" no ativo não circulante, sendo que no consolidado o total de R\$39.000 em 30 de setembro de 2024 inclui R\$591 que não se referem a depósitos judiciais.

Processos com risco de perda possível

A Administração não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre discussões tributárias em andamento, para os quais na sua avaliação, com o auxílio de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível.

Adicionalmente, informamos que, com base no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Resp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumos para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade e/ou relevância da despesa para o desenvolvimento das atividades econômicas do contribuinte, apropriamos créditos de PIS e COFINS em relação às despesas consideradas essenciais e/ou relevantes para nossas operações no montante de R\$138.461 (R\$118.578 em 31 de dezembro de 2023). Como a avaliação da Companhia, com o auxílio de seus assessores jurídicos, é de que a probabilidade de perda é possível, nenhuma provisão foi constituída.

A Companhia também possui exposição a um risco com probabilidade de perda possível de R\$22.028 (R\$19.390 em 31 de dezembro de 2023) relacionado ao conceito de cálculo em relação à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS de produtos com tributação concentrada.

Abaixo demonstramos os valores de processos e de tais exposições não materializadas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Trabalhistas	77.366	44.321	77.552	45.401
Cíveis	15.692	9.881	15.860	9.911
Tributários	190.088	167.814	190.088	167.814
Total	<u>283.146</u>	<u>222.016</u>	<u>283.500</u>	<u>223.126</u>

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**18.1. Capital Social**

O capital social subscrito e integralizado em 30 de setembro de 2024 é de R\$1.725.427, e é representado por 462.523.502 ações ordinárias, sem valor nominal, assim distribuídas:

	Ações		Valor
	Ordinárias	%	
Sergio Zimmerman	155.415.975	33,60%	579.774
XP Investimentos CCTVM	46.511.718	10,06%	173.510
Kinea Private Equity	26.720.500	5,78%	99.680
Atmos Capital Gestão de Recursos Ltda.	23.517.330	5,08%	87.731
Outros	210.357.979	45,48%	784.732
Total	462.523.502	100,00%	1.725.427

Em 30 de setembro de 2024, com uma participação indireta de 33,60%, Sergio Zimmerman é o acionista controlador da Companhia.

Em 1º de março de 2023 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$922, mediante a emissão de 828.377 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

Em 31 de agosto de 2023 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$61, mediante a emissão de 52.240 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

18.2. Reserva de capital

Em setembro de 2020 e novembro de 2021 a Companhia realizou ofertas pública de distribuição primária e secundária de Ações, sendo que os gastos com essas ofertas totalizaram R\$40.313, os quais foram registrados como redução do saldo da reserva de capital. O saldo em 30 de setembro de 2024 é de R\$39.505, dado que não houve movimentação em relação a 31 de dezembro de 2023.

18.3. Reserva Legal

Do lucro líquido apurado no exercício, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Em 30 de setembro de 2024 o saldo da reserva legal era de R\$12.869 dado que não houve movimentação em relação a 31 de dezembro de 2023.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

18.4. Reserva para plano de opção de compra de ações

18.4.1. Política Contábil

A Companhia possui dois planos de opção de compra de ações vigentes, ambos aprovados em assembleia geral extraordinária, sendo uma realizada em 06 de dezembro de 2013 (“1º SOP”) e outro aprovado em 18 de agosto de 2020 (“2º SOP”), os quais estabelecem condições gerais para a outorga de opções de compra de ações de emissão da Companhia.

Determinados membros da Administração e os executivos da Companhia (“Participantes”) são elegíveis a participar do plano de opção de compra de ações preferenciais de emissão da Companhia (“Opção”), concedendo a eles a possibilidade de investirem e se tornarem sócios da Companhia.

O Conselho de Administração poderá criar, periodicamente, Programas de Opção de Compra de Ações (“Programas”), nos quais serão definidos: (i) os termos e as condições de cada outorga de Opções; (ii) as pessoas às quais as Opções serão concedidas (Participantes); (iii) o número, o percentual e a espécie de ações da Companhia que os Participantes terão o direito de subscrever com o exercício da Opção; (iv) os prazos (mínimo e máximo) para o exercício da Opção; (v) o eventual escalonamento das Opções concedidas em lotes sujeitos a prazos mínimos; e (vi) quaisquer restrições às ações recebidas pelo exercício de Opções e disposições sobre penalidades eventualmente aplicáveis, observadas as linhas básicas estabelecidas no Plano.

18.4.2. Característica

As condições para exercício das ações foram definidas da seguinte forma:

- “1ºSOP” - O preço de exercício fixado está sujeito à variação do CDI, desde 6 de dezembro de 2013 até a data do efetivo pagamento, com carência para livre negociação após cinco anos da data de outorga das Opções. As Opções podem ser exercidas a partir de 6 meses após o “Evento de Liquidez”, o que ocorreu em 10 de março de 2021 (vide nota explicativa nº 18.4.4 com a movimentação das Opções do 1ºSOP).
- “2ºSOP” - O preço de exercício para as outorgas realizadas nos 12 meses contados da data da Oferta, será ao preço por ação praticado na Oferta. Para as outorgas após esse período será equivalente à média ponderada das cotações das ações de emissão da Companhia na B3 em determinado período anterior a outorga. As Opções do Primeiro Programa do 2ºSOP, cujas outorgas ocorreram em 28 de julho de 2021, podem ser exercidas a partir de 9 de março de 2023. Em 26 de maio de 2022 foram outorgadas novas ações referente ao Segundo Programa do 2ºSOP, cujo exercício se iniciará a partir de 1 de outubro de 2023. Em 01 de novembro de 2023 os beneficiários assinaram o contrato de modificação do 2ºSOP. As premissas alteradas foram: redução do preço de exercício, redução em até 25% das ações e aumento em 12 meses no período de vesting. A modificação resultou em um aumento total na despesa de R\$ 6.004. Na mesma data de modificação foram outorgadas novas Opções para os contratos existentes com um custo adicional de R\$6.283, além da inclusão de 14 novos beneficiários gerando um custo de R\$ 3.382.

As Opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme Opção a ser tomada pelo Conselho de Administração quando do exercício.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Enquanto não forem exercidas e convertidas em ações, as Opções não farão jus a dividendos ou juros sobre o capital próprio, nem outro direito patrimonial ou político na Companhia.

18.4.3. Despesas com o plano de opção de compra de ações

O valor justo para os Planos de Opção de Compra de Ações foi calculado na data de outorga de cada plano com base no método “Black and Scholes”. Os efeitos foram refletidos nas despesas operacionais, no resultado, e na rubrica “Reservas de lucros”, no patrimônio líquido, como segue:

Data da outorga e programa	No período findo em 30/09/2024	Valores a registrar
“2ºSOP”		
28 de julho de 2021 - 2ºSOP Primeiro Programa	9.879	15.544
26 de maio de 2022 - 2ºSOP Segundo Programa	698	1.582
01 de novembro de 2023 – 2ºSOP Modificação/Novas ações	4.813	5.120
01 de novembro de 2023 – 2ºSOP Terceiro Programa	1.268	1.514
Total	16.658	23.760

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

18.4.4. Movimentação

A movimentação das opções de compra de ações para o período findo em 30 de setembro de 2024 está apresentada a seguir (por mil ações):

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	"2ºSOP" Primeiro Programa	"2ºSOP" Segundo Programa	"2ºSOP" Terceiro Programa	Total
Total de opção de compra de ações	7.828	2.376	800	140	5.826	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	1.784	41.941
Outorga de opções adicionais	-	1.108	940	1.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.644	750	-	6.578
Opções canceladas	(4.942)	(160)	(320)	-	(1.118)	-	(746)	-	(149)	(118)	-	(246)	-	-	(5.002)	(311)	-	(13.112)
Ações exercidas	(2.886)	(3.324)	(1.420)	(1.276)	(4.708)	(1.206)	(5.024)	(148)	(223)	(2.025)	(746)	(171)	(18)	(36)	-	-	-	(23.211)
Saldo atual do número de opções de compra de ações em 30 de setembro de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	186	105	-	-	8.467	1.639	1.784	12.196
Opções exercidas no período findo em 30 de setembro de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	"2ºSOP" Primeiro Programa	"2ºSOP" Segundo Programa	"2ºSOP" Terceiro Programa
Data da outorga	31/01/14	31/01/15	25/02/16	02/01/17	02/01/18	02/01/19	02/01/19	01/03/19	30/06/19	31/12/19	31/12/19	18/08/20	18/08/20	18/08/20	28/07/21	26/05/22	01/11/23
Dara da modificação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	01/11/23	01/11/23	-
Início do prazo de exercício das opções	31/01/15	31/01/16	25/02/17	02/01/18	02/01/19	02/01/20	02/01/20	01/03/20	31/12/19	31/12/20	31/12/20	18/08/21	18/08/21	18/08/21	08/03/24	01/10/24	01/11/24
Período de "vesting"	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	4,5 anos	5 anos	4 anos	5 anos	4 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos
Término do prazo de exercício das opções	31/01/24	31/01/25	25/02/26	02/01/27	02/01/28	02/01/29	02/01/29	01/03/29	31/12/28	31/12/29	31/12/28	31/12/29	31/12/29	31/12/29	08/03/28	08/03/28	08/03/28
Taxa de juros livre de risco	12,84%	16,19%	10,92%	7,18%	6,78%	6,41%	6,41%	6,44%	5,87%	6,41%	6,41%	2,04%	2,04%	2,04%	11,09%	11,09%	11,09%
Número de administradores e executivos elegíveis	8	8	6	5	1	16	5	2	1	4	1	4	10	19	38	3	14
Indexador	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	-	-	-
Número de opções em aberto	2.886	3.324	1.420	1.276	4.708	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	1.784
Valor justo das opções no momento da outorga em reais	0,72	0,80	0,91	0,91	1,27	1,21	1,21	1,21	1,26	1,26	1,26	1,29	1,29	1,29	1,90	1,90	1,90

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

18.5. Ações em tesouraria

No decorrer do terceiro trimestre de 2023, a Companhia efetuou a compra de 11.600.000 ações de emissão própria pelo valor de R\$62.068, totalizando um saldo de 11.600.015 ações em tesouraria em 31 dezembro de 2023. No período findo em 30 de setembro de 2024 não houve novas compras de ações de emissão própria.

18.6. Dividendos

Em 29 de agosto de 2024, em Reunião do Conselho de Administração – RCA, foi deliberada e aprovada a distribuição de dividendos intermediários no valor de R\$130.000, os quais serão pagos no dia 29 de novembro de 2024.

19. PARTES RELACIONADAS

Transações com partes relacionadas foram realizadas com base em condições negociadas entre as partes, que refletem condições similares às que seriam realizadas com terceiros.

19.1. Saldos e transações

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
<u>Saldos</u>				
Passivo circulante:				
Arrendamento mercantil (ii)	38.306	43.645	38.306	43.645
Fornecedores (i)	2.777	1.502	-	-

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
<u>Transações</u>				
Despesa com depreciação e juros (ii)	4.829	5.260	4.829	5.260
Compras (i)	72.593	62.520	-	-
Vendas (i)	-	22.956	-	-

- (i) A Controladora possui operações de compra e venda, e conseqüentemente saldos de fornecedores e contas a receber, de produtos de revenda com as controladas Zee.Dog, Petix e CDSG.
- (ii) A Companhia possui contratos de locação firmados com a Zimerman Participações Ltda., correspondentes à locação do escritório e depósito da loja Marginal Tietê. O saldo indicado está considerando os efeitos do CPC06(R2)/IFRS 16.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

19.2. Remuneração dos administradores

As despesas relativas à remuneração total do pessoal da Alta Administração (Diretores indicados conforme o Estatuto Social e o Conselho de Administração), registradas na demonstração do resultado dos períodos, foram as seguintes:

	Controladora	
	30/09/2024	30/09/2023
Diretores estatutários:		
Proventos e encargos sociais	10.339	7.887
Benefícios indiretos	10.022	14.016
Total Diretores estatutários	<u>20.361</u>	<u>21.903</u>
Conselho de Administração	1.977	1.845
Total Geral (*)	<u>22.338</u>	<u>23.748</u>

(*) Inclui R\$9.636 referentes às despesas com o plano de opção de compra de ações em 30 de setembro de 2024 (R\$13.741 em 30 de setembro de 2023).

20. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**20.1. Política contábil**

O CPC 47/IFRS 15 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando, e por quanto uma receita é reconhecida a partir das identificações das obrigações de desempenho, da transferência do controle do produto ou serviço ao cliente e da determinação do preço de venda.

A Companhia reconhece receita das seguintes atividades realizadas:

- Venda de produtos para animais de estimação, como rações, alimentos, acessórios e medicamentos, como também animais de estimação.
- Prestação de serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais.
- Receita com propaganda e publicidade da CDSG.
- Receita de royalties dos treinadores de pets franqueados da Cão Cidadão.

A receita é mensurada com base na contraprestação que a Companhia espera receber do cliente. A Companhia reconhece receitas quando transfere o controle do produto ou presta o serviço ao cliente. A receita de vendas é apresentada líquida de deduções, incluídos os impostos calculados sobre as vendas.

Venda de mercadorias

Para vendas de mercadorias para clientes no varejo e no e-commerce, a receita é reconhecida quando o controle das mercadorias é transferido, isto é, quando o cliente adquire as mercadorias no ponto de venda e/ou quando recebe as mercadorias. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o cliente adquire as mercadorias.

No ponto de venda, uma obrigação de restituição e o correspondente ajuste da receita são reconhecidos para os produtos devolvidos e/ou quando uma venda é cancelada. Ao mesmo tempo, a Companhia tem o direito de recuperar o produto quando os clientes exercem o direito de devolução; portanto, conseqüentemente, a Companhia reconhece o direito às mercadorias devolvidas e o correspondente ajuste do custo das vendas.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Devoluções e cancelamento

O valor da receita reconhecida é contabilizado líquido das devoluções e cancelamentos esperados.

Prestação de serviços

A Companhia fornece serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais. As receitas de serviços são reconhecidas à medida que os serviços são prestados e os riscos e benefícios correspondentes aos serviços são transferidos para os clientes. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o serviço é realizado ao cliente.

Programa de fidelização

O programa de fidelização é registrado na rubrica “Programa de fidelização” (“Vale a Pena Ser Fiel”) pelo valor justo dos créditos acumulados e reconhecido no resultado pela efetiva utilização dos créditos pelos clientes, pelo vencimento do direito de uso dos créditos ou pela amortização de parte do saldo, relativa à expectativa de expiração do direito de uso dos pontos, calculada com base histórica de ocorrências. O desconto prometido ao cliente é, portanto, uma obrigação de desempenho separada.

As vendas que resultam na emissão de bônus aos clientes do programa de fidelização da Companhia são contabilizadas como receita diferida pelo valor justo da contrapartida recebida ou a receber, na data das vendas. A receita diferida é reconhecida ao resultado quando os créditos são resgatados pelos clientes e as obrigações cumpridas.

20.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Venda de mercadorias	2.799.024	2.582.762	2.904.480	2.752.225
Venda de serviços e demais receitas	86.452	95.748	88.557	98.152
Devoluções e cancelamento de venda – Mercadorias	(57.547)	(45.843)	(59.879)	(49.423)
Devoluções e cancelamento de venda - demais receitas	(12)	(16)	(12)	(17)
Programa de fidelização	(1.403)	1.849	(1.403)	1.849
Receita bruta de vendas	2.826.514	2.634.500	2.931.743	2.802.786
Tributos federais, estaduais e municipais	(449.396)	(399.127)	(487.839)	(450.134)
Total	2.377.118	2.235.373	2.443.904	2.352.652

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

21. DESPESA POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(1.247.082)	(1.163.190)	(1.272.947)	(1.210.532)
Despesa com pessoal	(370.834)	(359.970)	(380.914)	(393.372)
Custo de ocupação e consumo	(108.391)	(98.097)	(109.729)	(101.245)
Depreciação e amortização (i)	(118.647)	(104.351)	(124.153)	(111.331)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (i)	(111.323)	(107.157)	(111.840)	(109.753)
Logística	(84.646)	(67.578)	(86.542)	(78.898)
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(16.658)	(10.010)	(16.658)	(10.010)
Perda trabalhista	(3.531)	(2.142)	(3.332)	(1.854)
Outras (ii)	(248.239)	(196.325)	(259.588)	(230.905)
Total	(2.309.351)	(2.108.820)	(2.365.703)	(2.247.900)
Classificadas como:				
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(1.275.991)	(1.205.598)	(1.301.856)	(1.252.929)
Despesas com vendas	(751.647)	(670.654)	(761.035)	(706.783)
Despesas gerais e administrativas	(238.519)	(204.019)	(258.193)	(258.192)
Outras despesas operacionais, líquidas	(43.194)	(28.549)	(44.619)	(29.996)
Total	(2.309.351)	(2.108.820)	(2.365.703)	(2.247.900)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- (i) Valores líquidos de créditos de PIS e COFINS.
- (ii) A variação de outras despesas entre os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e de 2023 se deve principalmente ao aumento de despesas relacionadas ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), além de despesas variáveis com taxas de cartões de crédito e mão-de-obra terceirizada do centro de distribuição.

21.1. Outras despesas operacionais, líquida

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Gastos com abertura e fechamento de lojas	(8.561)	(8.961)	(8.561)	(8.961)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (lojas não inauguradas)	(987)	(2.014)	(987)	(2.014)
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	(3.531)	(2.142)	(3.332)	(1.854)
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(16.658)	(10.010)	(16.658)	(10.010)
Resultado na baixa de ativo fixo	-	(15)	-	(15)
Baixa de arrendamento – IFRS 16	65	910	65	807
Outras (a)	(13.522)	(6.317)	(15.146)	(7.609)
Total	(43.194)	(28.549)	(44.619)	(29.656)

(a) Refere-se principalmente a (i) reconhecimento da parcela a pagar pela aquisição da Zee.Dog aos acionistas fundadores; (ii) contratação de consultorias estratégicas, (iii) despesas atreladas ao fechamento temporário de algumas unidades de serviços veterinários e de banho & tosa em decorrência de estudos de redimensionamento da rede atual e (iv) pagamento de divergência de impostos de anos anteriores.

22. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	30.597	34.066	31.493	34.851
Variação cambial ativa	8.542	21.934	8.542	21.934
Resultado positivo com instrumentos derivativos	21.300	-	21.300	-
Descontos obtidos de fornecedores por antecipação	1.107	248	1.527	837
Outras	1.346	203	1.694	969
Total	62.892	56.451	64.556	58.591
Despesas financeiras:				
Encargos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(31.868)	(26.285)	(33.946)	(27.998)
Variação cambial passiva	(32.432)	(14.303)	(32.432)	(14.303)
Resultado negativo com instrumentos derivativos	(6.438)	(12.335)	(6.438)	(12.335)
Juros sobre arrendamento - IFRS16	(68.653)	(67.784)	(68.714)	(68.595)
Despesas bancárias	(467)	(312)	(538)	(420)
Despesas com obtenção de empréstimos e financiamentos	(856)	(1.536)	(856)	(1.536)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	(9.750)	(9.346)	(9.750)	(9.346)
Outras	(2.409)	(1.171)	(6.628)	(4.200)
Total	(152.873)	(133.072)	(159.302)	(138.733)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

23. ARRENDAMENTOS DE DIREITO DE USO**23.1. Política contábil**

Dos contratos que foram escopo da norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, considerou-se como componente de arrendamento somente o valor do aluguel fixo e mínimo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa de juros. A taxa de desconto foi construída pela taxa real de desconto correspondente as cotações de mercado (referência em % do Certificado de Depósito Interbancário - CDI), adicionando o spread e reduzindo as garantias conforme taxas de mercado dos principais bancos com os quais a Companhia opera. Foi considerada curva de taxa do CDI futura em função dos diferentes prazos de amortização dos contratos de arrendamento firmado.

23.2. Características

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia possuía 303 contratos de locação de lojas e centros administrativo e de distribuição com terceiros (305 em 31 de dezembro de 2023). Deste total, 279 contratos foram classificados como direito de uso de locação e possuem prazos de vencimentos entre 2 e 21 anos e a taxa média ponderada de desconto no exercício está demonstrada na tabela abaixo. Os outros contratos de aluguéis variáveis, contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso do exercício estão registrados na rubrica "Custo com ocupação e consumo", demonstrada na nota explicativa nº 21, e totalizam R\$2.616.

A tabela abaixo evidencia as taxas nominais praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

<u>Prazo dos contratos</u>	<u>Taxa % a.a.</u>
Até 5 anos	De 5,20% a 13,23%
De 6 a 10 anos	De 6,58% a 15,33%
De 11 a 21 anos	De 6,83% a 15,99%

23.3. Movimentação dos arrendamentos

Os saldos e a movimentação dos ativos de direito de uso no período são:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2024</u>	<u>30/09/2023</u>	<u>30/09/2024</u>	<u>30/09/2023</u>
Saldo no início do período	887.404	930.940	890.211	943.960
Conversão de controladas	-	-	7	(94)
Baixa	(1.650)	(2.823)	(1.650)	(7.964)
Incorporação	1.973	-	-	-
Adição/remensuração de novos contratos	73.604	95.992	73.604	98.118
	<u>961.331</u>	<u>1.024.109</u>	<u>962.172</u>	<u>1.034.020</u>
Depreciação	<u>(120.770)</u>	<u>(115.747)</u>	<u>(121.304)</u>	<u>(118.700)</u>
Saldo no final do período	<u>840.561</u>	<u>908.362</u>	<u>840.868</u>	<u>915.320</u>

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Os saldos e a movimentação dos passivos de arrendamentos de direito de uso no período são:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Saldo no início do período	1.034.357	1.048.657	1.038.545	1.062.212
Conversão de controladas	-	-	(308)	(69)
Incorporação	3.715	-	-	-
Adição/remensuração	73.604	95.992	73.604	98.118
Baixa de contratos	(1.715)	(3.734)	(1.715)	(8.770)
	<u>1.109.961</u>	<u>1.140.915</u>	<u>1.110.126</u>	<u>1.151.491</u>
Pagamentos de arrendamentos	(150.941)	(137.392)	(151.133)	(140.242)
Pagamento de juros e encargos	(29.638)	(26.701)	(29.676)	(27.298)
Encargos financeiros	74.564	73.299	74.629	74.194
Saldo no final do período	<u>1.003.946</u>	<u>1.050.121</u>	<u>1.003.946</u>	<u>1.058.145</u>
Passivo circulante	143.250	129.897	143.250	132.375
Passivo não circulante	860.696	920.224	860.696	925.770
Total	<u>1.003.946</u>	<u>1.050.121</u>	<u>1.003.946</u>	<u>1.058.145</u>

A Companhia apresenta as informações financeiras no Comentário de Desempenho da Administração sem os efeitos do CPC 06(R2) / IFRS 16. Desta forma, os pagamentos demonstrados na movimentação acima são compostos pelas despesas efetivas de aluguel sem efeito do CPC 06(R2) / IFRS 16, no montante de R\$177.127 no período findo em 30 de setembro de 2024 (R\$165.044 no período findo em 30 de junho de 2023), deduzidas pelos valores não pagos de R\$3.452 e R\$951 para os períodos findos em 30 de setembro de 2024 e 2023, respectivamente.

23.4. Compromissos futuros

O cronograma de pagamentos dos saldos de arrendamentos está demonstrado a seguir:

	Controladora	Consolidado
	30/09/2024	30/09/2024
Até 1 ano	143.250	143.250
De 1 a 2 anos	182.749	182.749
De 2 a 3 anos	160.445	160.445
De 3 a 4 anos	135.131	135.131
De 4 a 5 anos	112.796	112.796
Acima de 5 anos	269.575	269.575
Total	<u>1.003.946</u>	<u>1.003.946</u>

Ver divulgação do valor nominal na nota explicativa nº 24 c.3 (risco de liquidez).

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

23.5. Despesas com arrendamento

A composição das contas de resultado do período para os arrendamentos de direito de uso é:

	Controladora	
	30/09/2024	30/09/2023
Despesas com depreciação	120.770	115.747
Créditos de PIS e COFINS sobre depreciação - Direito de uso	(9.447)	(8.590)
Encargos financeiros apropriados	74.564	73.299
Créditos de PIS e COFINS sobre despesa de juros - Direito de uso	(5.911)	(5.515)
	<u>179.976</u>	<u>174.941</u>

Em conformidade com o IFRS 16/CPC 06 (R2), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, a Companhia utilizou a técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados (fluxo real e taxa de desconto nominal).

23.6. Informações adicionais

Embora a metodologia contábil utilizada pela Companhia esteja em linha com a regra disposta no IFRS 16/CPC06(R2), ela gera distorções na informação a ser prestada devido ao descasamento entre fluxo de caixa e valor presente, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. Deste modo, a Companhia recalculou os valores de depreciação e encargos financeiros do exercício total de vigência dos contratos ativos em 31 de dezembro de 2023, com base em um fluxo de caixa futuro que incorpora a expectativa inflacionária (fluxo nominal). A tabela abaixo apresenta as diferenças entre a política contábil adotada pela Administração da Companhia ("Balanço Patrimonial") e os valores considerando os fluxos de caixa com a projeção da inflação ("Nota Explicativa"), conforme sugerido pelo Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 (critério CVM), em 31 de dezembro de 2023.

A tabela abaixo evidencia as taxas reais praticadas para as projeções, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Prazo dos contratos	Taxa real % a.a.
Até 5 anos	De 0,87% a 5,36%
De 6 a 10 anos	De 5,69% a 7,99%
De 11 a 21 anos	De 6,78% a 7,94%

	Balanço patrimonial		Divulgação do critério CVM (Controladora)
	Controladora	Consolidado	
Balanço:			
Direito de uso	887.404	890.211	1.078.557
Arrendamento - direito de uso (passivo)	1.034.357	1.038.545	1.287.002
Resultado:			
Depreciação	156.092	159.637	107.633

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Balço patrimonial		Divulgação do critério CVM (Controladora)
	Controladora	Consolidado	
Juros	98.807	99.870	77.063
Créditos de PIS e COFINS s/ aluguel	(19.016)	(19.375)	(11.650)

A tabela a seguir detalha as diferenças entre saldos de ativo, saldos de passivo, valores de depreciação, e juros, ano a ano, entre a metodologia sugerida no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 e a adoção escolhida pela Companhia, em plena conformidade com o IFRS 16/CPC06 (R2). A tabela evidencia que ao final dos contratos de arrendamento ambas as formas de adoção apresentam efeito nulo no Patrimônio Líquido da Companhia.

	Adoção											
	inicial	Dez./20	Dez./21	Dez./22	Dez./23	Dez./24	Dez./25	Dez./26	Dez./27	Dez./28	Dez./29	Dez./30
<u>Ativo de arrendamento</u>												
Balço patrimonial	387.225	515.662	793.489	872.300	730.269	591.564	457.967	339.500	241.877	165.455	104.604	30.408
Nota explicativa	441.948	537.161	839.081	1.038.759	878.054	720.775	568.144	431.084	313.578	217.659	137.748	42.662
<u>Passivo de arrendamento</u>												
Balço patrimonial	387.225	571.060	877.593	973.822	851.656	720.707	583.293	452.280	336.967	241.232	159.997	52.208
Nota explicativa	441.948	586.704	1.068.891	1.293.418	1.167.821	1.021.303	857.452	689.292	535.147	401.516	279.500	88.481
<u>Despesas financeiras</u>												
Balço patrimonial	-	42.995	61.028	91.754	81.196	69.735	57.570	45.528	34.590	25.359	17.371	6.775
Nota explicativa	-	50.019	71.305	121.413	110.921	98.395	84.158	68.949	54.462	41.684	29.823	11.416
<u>Despesa de depreciação</u>												
Balço patrimonial	-	79.862	103.417	142.666	139.863	136.837	132.420	107.621	84.858	65.533	57.108	27.772
Nota explicativa	-	92.972	109.601	161.354	158.489	155.237	151.413	126.833	105.093	84.243	76.921	44.525

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**a) Considerações gerais e políticas**

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras. A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos.

A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros

A classificação dos ativos e passivos financeiros segundo o CPC 48/IFRS 9 é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais.

Conforme o CPC 48/IFRS 9, no reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: a custo amortizado; valor justo por meio dos outros resultados abrangentes (“VJORA”); ou valor justo por meio de resultado (“VJR”).

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

As seguintes políticas contábeis aplicam-se à mensuração subsequente dos ativos financeiros:

Ativos financeiros mensurados a VJR	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros mensurados a custo amortizado	Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método de taxa de juros efetiva. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e perdas são reconhecidas no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido também no resultado.
Ativos financeiros mensurados a VJORA	Esses ativos são mensurados ao valor justo em outros resultados abrangentes em função de sua característica de negociação antes do vencimento ou receber os fluxos de caixa contratuais.

Sob o CPC 48/IFRS 9, um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais.
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um ativo financeiro é mensurado a VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros.
- Seus termos contratuais geram em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

b) Categorias de instrumentos financeiros

A tabela a seguir apresenta as categorias de mensuração do CPC 48/IFRS 9 para cada classe de ativos e ou passivos financeiros e arrendamentos a pagar de direito de uso. A Companhia entende que todos os ativos e passivos financeiros possuem o valor justo próximo ao valor de custo amortizado.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
<u>Ativos financeiros</u>				
Custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	460.169	421.739	475.571	426.455
Contas a receber	330.760	324.397	365.381	364.273
Instrumentos derivativos	11.170	-	11.170	-
Total ativos financeiros	802.099	746.136	852.122	790.728
<u>Passivos financeiros</u>				
Passivos financeiros - custo amortizado:				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	426.180	422.841	437.824	434.708
Instrumentos derivativos	-	14.936	-	14.936
Fornecedores	359.370	388.936	380.541	409.066
Contas a pagar pela aquisição de controladas	116.178	104.767	116.178	104.767
Total passivos financeiros	901.728	931.480	934.543	963.477

c) Gestão de risco financeiro

Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: de mercado (risco de taxa de juros), de crédito e de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

c.1) Risco de mercado

A Companhia está exposta principalmente à possibilidade de flutuações na taxa de juros e taxa de câmbio.

O risco de taxa de juros da Companhia em 30 de setembro de 2024 decorre de empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, líquidos das aplicações financeiras. A Administração da Companhia tem como política manter os indexadores de suas exposições às taxas de juros prefixadas e pós-fixadas.

c.2) Risco de crédito

A Administração classifica como baixo o risco de crédito em virtude de as vendas serem realizadas para um grande número de clientes e grande parte da carteira de clientes ser predominantemente oriunda de vendas por meio de operadoras de cartões de crédito e débito.

Em relação ao saldo de caixa e equivalentes de caixa, a Companhia considera que o risco de crédito é baixo, com base nos *ratings* de crédito externo das contrapartes. A Companhia trabalha com bancos de primeira linha classificados com *ratings* entre AAA e AA.

As exposições máximas ao risco de crédito podem ser observadas nas notas nº 4.2 e nº 5.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

c.3) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais e de investimentos. O monitoramento engloba, ainda, o ciclo de caixa com dias de estoque, dias de fornecedor e dias de contas a receber.

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de caixa e relacionamento próximo com bancos para captação de recursos por meio de linhas de crédito.

A seguir, detalhes do vencimento dos passivos financeiros e passivo de arrendamento contratados (valor nominal com juros futuros).

Controladora:

<u>Operação</u>	<u>Até 1 ano</u>	<u>Até 2 anos</u>	<u>Até 3 anos</u>	<u>Até 4 anos</u>	<u>Até 5 anos</u>	<u>acima de 5 anos</u>	<u>Total</u>
Fornecedores	359.370	-	-	-	-	-	359.370
Empréstimos, financiamentos e debêntures	47.692	122.911	211.515	151.352	-	-	533.470
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.229	3.567	154.717	1.862	2.014	-	165.389
Arrendamento a pagar	218.400	210.371	184.695	155.555	129.844	310.321	1.209.186

Consolidado:

<u>Operação</u>	<u>Até 1 ano</u>	<u>Até 2 anos</u>	<u>Até 3 anos</u>	<u>Até 4 anos</u>	<u>Até 5 anos</u>	<u>acima de 5 anos</u>	<u>Total</u>
Fornecedores	380.541	-	-	-	-	-	380.541
Empréstimos, financiamentos e debêntures	58.457	123.790	211.515	151.352	-	-	545.114
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.229	3.567	154.717	1.862	2.014	-	165.389
Arrendamento a pagar	218.400	210.371	184.695	155.555	129.844	310.321	1.209.186

c.4) Risco cambial

Decorrente, basicamente, do valor contratado em março de 2023 de empréstimo em moeda estrangeira, Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander. Conforme detalhado na nota explicativa nº 15.3, a Companhia contratou um instrumento derivativo de "SWAP" e entende que o mesmo endereça de forma efetiva possíveis impactos de decorrentes de variações cambiais até a data de liquidação da operação.

d) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são salvaguardar sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

A posição financeira líquida corresponde ao total de caixa e equivalentes de caixa, subtraído do montante de empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos:

	Controladora	
	30/09/2024	31/12/2023
Caixa e equivalentes de caixa	460.169	421.739
Empréstimos e financiamentos e debêntures	(426.180)	(422.841)
Dívida líquida	33.989	(1.102)

e) Gestão de risco de taxa de juros

A Companhia possui aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos com instituições financeiras para fazer frente à necessidade de caixa para investimentos, com juros prefixados e pós-fixados, diminuindo o risco de mercado.

Análise de sensibilidade da taxa de juros

A Administração da Companhia considera baixo o risco de grandes variações no CDI que possam impactar significativamente suas operações. Entretanto, uma análise de sensibilidade foi preparada para avaliar potenciais impactos líquidos no resultado financeiro do período findo em 30 de setembro de 2024 em caso de variações significativas. Para o cálculo, foram considerados dois cenários de aumento do CDI base médio do exercício de 10,71% ao ano, aplicado sobre os saldos mensais de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e debêntures:

- Cenário I: apreciação de 50% do CDI.
- Cenário II: apreciação de 25% do CDI.

30 de setembro de 2024	Taxa utilizada CDI Cetip	Risco	Cenário I (Alta 50%)	Cenário II (Alta 25%)
Empréstimos para capital de giro sujeitos à variação do CDI	10,71%	Alta do CDI	(4.978)	(2.516)
Debêntures	10,71%	Alta do CDI	(5.102)	(2.579)

De forma a reduzir os possíveis efeitos do aumento do CDI a Companhia mantém aplicações financeiras remuneradas também pelo CDI, conforme nota explicativa nº 4.a e 4.b, que reduz os impactos do risco de alta do CDI mencionada acima, conforme segue:

30 de setembro de 2024	Taxa utilizada CDI Cetip	Efeito	Cenário I (Alta 50%)	Cenário II (Alta 25%)
Aplicações financeiras sujeitas à variação do CDI	10,71%	Alta do CDI	9.510	4.806

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

25. RESULTADO POR AÇÃO

Conforme mencionado na nota explicativa nº 18.1, o capital social da Companhia é constituído de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. De acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação, na tabela a seguir está reconciliado o lucro dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023 com os valores usados para calcular o lucro por ação básico e diluído.

	<u>30/09/2024</u>	<u>30/09/2023</u>
	Básico e diluído	Básico e diluído
Numerador básico e diluído:		
Lucro líquido do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do lucro líquido básico e diluído por ação	4.078	15.040
Ações disponíveis:		
Média ponderada de ações em circulação utilizadas na apuração do lucro líquido básico por ação	462.523.502	462.292.983
Média ponderada dos direitos de ações concedidos utilizadas na apuração do lucro líquido diluído por ação	-	-
Média ponderada das ações disponíveis	<u>462.523.502</u>	<u>462.292.983</u>
Lucro líquido por ação - básico - R\$	0,00882	0,03253
Lucro líquido por ação - diluído - R\$	0,00882	0,03253

26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como varejo e está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins comerciais e gerenciais. As informações são apresentadas de forma consistente para o principal tomador de decisões do Grupo que é o CEO - *Chief Executive Officer*, responsável pela alocação de recursos e avaliação das operações.

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta por categoria, conforme demonstrado a seguir:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2024</u>	<u>30/09/2023</u>	<u>30/09/2024</u>	<u>30/09/2023</u>
<u>Receita bruta, líquida de cancelamentos</u>				
Venda de mercadorias	2.741.477	2.536.919	2.844.601	2.702.802
Venda de serviços e demais receitas	86.440	95.732	88.545	98.135
Programa de fidelização	(1.403)	1.849	(1.403)	1.849
Total	<u>2.826.514</u>	<u>2.634.500</u>	<u>2.931.743</u>	<u>2.802.786</u>

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Adicionalmente, a Companhia também acompanha suas receitas brutas com base nos seguintes canais de venda:

Canais de venda	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Digital	1.263.201	993.476	1.275.200	1.047.379
Físico	1.563.313	1.641.024	1.656.543	1.755.407
Total	<u>2.826.514</u>	<u>2.634.500</u>	<u>2.931.743</u>	<u>2.802.786</u>

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais – ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Pet Center Comércio e Participações S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 06 de novembro de 2024.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

Marcelle Mayume Komukai
Contadora CRC 1SP249703/O-5

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Os membros do Conselho Fiscal da Pet Center Comércio e Participações S.A (“Companhia”), no uso de suas atribuições legais e estatutárias, dando cumprimento ao disposto no artigo 163 da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, no item 5.2 de seu Regimento Interno, conforme aprovado na reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 30 de maio de 2022, e no artigo 24 do Estatuto Social da Companhia, declaram que analisaram as Informações Financeiras Trimestrais da Companhia e o relatório dos auditores independentes, referentes ao período de três meses findo em 30 de setembro de 2024.

Após a avaliação e discussão pelos membros do Conselho Fiscal, e prestados os esclarecimentos pelos representantes da KPMG Auditores Independentes, os Conselheiros Fiscais da Companhia emitem a sua opinião favorável com relação às Informações Financeiras Trimestrais da Companhia e o relatório dos auditores independentes, referentes ao período de três meses findo em 30 de setembro de 2024, certificando que estão em condições de serem divulgadas ao mercado, nos termos da legislação aplicável.

4 de novembro de 2024

TIAGO CURTI ISAAC

CÁTIA YUASSA TOKORO

ANDRE COJI

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução CVM nº 480/09 (alterada pela Instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações trimestrais ITR, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024.

São Paulo, 6 de novembro de 2024

Sergio Zimerman
Diretor Presidente e
Membro do Conselho de Administração

Aline Penna
Diretora Financeiro e Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução CVM nº 480/09 (alterada pela Instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no Relatório sobre a Revisão de Informações Trimestrais favorável sem ressalvas dos auditores independentes, referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024.

São Paulo, 6 de novembro de 2024

Sergio Zimmerman
Diretor Presidente e
Membro do Conselho de Administração

Aline Penna
Diretora Financeiro e Relações com Investidores