

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	20
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	58
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	101
--	-----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	103
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	104
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	105
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	462.523.502
Preferenciais	0
Total	462.523.502
Em Tesouraria	
Ordinárias	11.600.015
Preferenciais	0
Total	11.600.015

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	3.855.459	3.926.340
1.01	Ativo Circulante	1.249.229	1.295.655
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	21.693	51.509
1.01.02	Aplicações Financeiras	377.331	370.230
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	377.331	370.230
1.01.03	Contas a Receber	324.425	324.397
1.01.03.01	Clientes	324.425	324.397
1.01.03.01.01	Operadoras de cartões	315.477	316.883
1.01.03.01.02	Duplicatas a receber	8.948	7.514
1.01.04	Estoques	389.321	420.104
1.01.06	Tributos a Recuperar	113.030	104.128
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	113.030	104.128
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	23.429	25.287
1.01.08.03	Outros	23.429	25.287
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	6.982	7.288
1.01.08.03.02	Despesas Antecipadas	7.169	6.451
1.01.08.03.03	Adiantamento a Fornecedores	9.278	11.548
1.02	Ativo Não Circulante	2.606.230	2.630.685
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	143.337	143.149
1.02.01.07	Tributos Diferidos	80.955	74.731
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	80.955	74.731
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	62.382	68.418
1.02.01.10.03	Outros	29.299	28.735
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	33.083	39.683
1.02.02	Investimentos	648.477	648.294
1.02.02.01	Participações Societárias	648.477	648.294
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	648.477	648.294
1.02.03	Imobilizado	1.648.414	1.675.414
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.648.414	1.675.414
1.02.04	Intangível	166.002	163.828
1.02.04.01	Intangíveis	166.002	163.828

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	3.855.459	3.926.340
2.01	Passivo Circulante	660.588	711.904
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	86.255	79.502
2.01.01.01	Obrigações Sociais	74.224	62.675
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	12.031	16.827
2.01.02	Fornecedores	342.659	388.936
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	342.659	388.936
2.01.03	Obrigações Fiscais	38.758	41.662
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	8.411	8.982
2.01.03.01.02	Outras Obrigações	8.411	8.982
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	27.513	26.481
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.834	6.199
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	20.459	37.721
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	361	12.042
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	361	12.042
2.01.04.02	Debêntures	20.098	25.679
2.01.05	Outras Obrigações	172.457	164.083
2.01.05.02	Outros	172.457	164.083
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	3.905	3.905
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	29.624	26.848
2.01.05.02.05	Arrendamento - direito de uso	137.148	132.401
2.01.05.02.06	Programa de fidelização	1.780	929
2.02	Passivo Não Circulante	1.384.898	1.405.543
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	391.169	385.120
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	191.188	185.189
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	191.188	185.189
2.02.01.02	Debêntures	199.981	199.931
2.02.02	Outras Obrigações	991.227	1.018.143
2.02.02.02	Outros	991.227	1.018.143
2.02.02.02.03	Arrendamento direito de uso	884.381	901.956
2.02.02.02.04	Contas a pagar	105.733	101.251
2.02.02.02.05	Instrumentos derivativos	1.113	14.936
2.02.04	Provisões	2.502	2.280
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.502	2.280
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.502	2.280
2.03	Patrimônio Líquido	1.809.973	1.808.893
2.03.01	Capital Social Realizado	1.725.427	1.725.427
2.03.02	Reservas de Capital	66.799	61.246
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	24.825	24.825
2.03.02.04	Opções Outorgadas	64.537	58.984
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.068	-62.068
2.03.02.07	Reserva de Capital	39.505	39.505
2.03.04	Reservas de Lucros	151.814	151.814
2.03.04.01	Reserva Legal	12.869	12.869
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	138.945	138.945

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-4.473	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-129.594	-129.594

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	748.038	720.257
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-403.530	-382.152
3.03	Resultado Bruto	344.508	338.105
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-323.149	-309.960
3.04.01	Despesas com Vendas	-239.988	-219.389
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-72.004	-69.048
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-11.340	-13.115
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	183	-8.408
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	21.359	28.145
3.06	Resultado Financeiro	-30.870	-25.042
3.06.01	Receitas Financeiras	13.835	10.681
3.06.02	Despesas Financeiras	-44.705	-35.723
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-9.511	3.103
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	5.038	-931
3.08.01	Corrente	-1.186	-1.186
3.08.02	Diferido	6.224	255
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-4.473	2.172
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-4.473	2.172
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,00001	0,0047
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,00001	0,0047

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	-4.473	2.172
4.03	Resultado Abrangente do Período	-4.473	2.172

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	82.525	99.154
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	121.198	122.876
6.01.01.01	Lucro antes de imposto de renda e da contribuição social	-9.511	3.103
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	41.950	37.349
6.01.01.03	Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	39.958	37.949
6.01.01.04	Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	24.880	24.178
6.01.01.05	Opções outorgadas reconhecidas	5.553	6.229
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos e financiamentos	10.679	4.408
6.01.01.07	Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	6.383	0
6.01.01.08	Instrumentos derivativos	-2.579	0
6.01.01.09	Baixa de Imobilizado	10	3
6.01.01.10	Programa de fidelização	851	-1.364
6.01.01.11	Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	222	425
6.01.01.12	Provisão de perdas de estoque	78	-125
6.01.01.14	Depreciação do Reembolso de benfeitorias	-62	-66
6.01.01.15	Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-26	-740
6.01.01.16	Resultado de equivalência patrimonial	-183	8.408
6.01.01.17	Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	2.995	3.119
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-364	-8.919
6.01.02.01	Contas a receber	278	8.217
6.01.02.02	Estoques	30.705	41.395
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	-2.847	-305
6.01.02.04	Outros créditos	-2.398	-5.092
6.01.02.05	Fornecedores	-38.777	-65.309
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	6.754	9.129
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	483	1.253
6.01.02.08	Contas a pagar	5.438	1.793
6.01.03	Outros	-38.309	-14.803
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-642	-1.601
6.01.03.02	Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-9.913	-9.094
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-27.754	-4.108
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-50.127	-75.901
6.02.01	Aplicações Financeiras	-7.101	0
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-41.909	-62.519
6.02.03	Investimentos	-1.117	-13.382
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-62.214	129.887
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-11.765	-24.009
6.03.02	Captção de empréstimos e financiamentos	0	200.000
6.03.03	Aumento de Capital	0	249
6.03.05	Pagamento de Dividendos	0	-9
6.03.06	Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-50.449	-46.344
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-29.816	153.140
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	51.509	172.929

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	21.693	326.069

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.725.427	61.246	151.814	0	-129.594	1.808.893
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.725.427	61.246	151.814	0	-129.594	1.808.893
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.553	0	0	0	5.553
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.553	0	0	0	5.553
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-4.473	0	-4.473
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-4.473	0	-4.473
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.725.427	66.799	151.814	-4.473	-129.594	1.809.973

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572
5.04	Transações de Capital com os Sócios	922	6.229	0	0	0	7.151
5.04.01	Aumentos de Capital	922	0	0	0	0	922
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.229	0	0	0	6.229
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.172	0	2.172
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.172	0	2.172
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.725.366	112.234	139.717	2.172	-129.594	1.849.895

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
7.01	Receitas	890.613	849.108
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	890.042	848.358
7.01.02	Outras Receitas	571	750
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-605.065	-565.816
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-491.020	-463.260
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-114.045	-102.556
7.03	Valor Adicionado Bruto	285.548	283.292
7.04	Retenções	-81.908	-75.298
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-81.908	-75.298
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	203.640	207.994
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	14.018	2.273
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	183	-8.408
7.06.02	Receitas Financeiras	13.835	10.681
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	217.658	210.267
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	217.658	210.267
7.08.01	Pessoal	103.086	106.028
7.08.01.01	Remuneração Direta	73.765	75.840
7.08.01.02	Benefícios	17.655	16.634
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.113	7.325
7.08.01.04	Outros	5.553	6.229
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	69.843	62.705
7.08.02.01	Federais	27.033	29.197
7.08.02.02	Estaduais	41.931	32.457
7.08.02.03	Municipais	879	1.051
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	49.202	39.362
7.08.03.01	Juros	44.705	35.723
7.08.03.02	Aluguéis	4.497	3.639
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-4.473	2.172
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-4.473	2.172

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	3.928.864	3.995.411
1.01	Ativo Circulante	1.338.006	1.378.657
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	36.427	56.225
1.01.02	Aplicações Financeiras	377.331	370.230
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	377.331	370.230
1.01.03	Contas a Receber	364.545	364.273
1.01.03.01	Clientes	319.409	317.552
1.01.03.01.01	Operadoras de cartões	319.409	317.552
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	45.136	46.721
1.01.03.02.01	Duplicatas a receber	45.136	46.721
1.01.04	Estoques	407.949	441.509
1.01.06	Tributos a Recuperar	126.858	119.798
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	126.858	119.798
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	24.896	26.622
1.01.08.03	Outros	24.896	26.622
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	8.449	8.623
1.01.08.03.02	Despesas Antecipadas	7.169	6.451
1.01.08.03.03	Adiantamento a Fornecedores	9.278	11.548
1.02	Ativo Não Circulante	2.590.858	2.616.754
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	151.770	150.978
1.02.01.07	Tributos Diferidos	80.955	74.731
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	80.955	74.731
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	70.815	76.247
1.02.01.10.03	Outros Ativos	37.732	36.564
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	33.083	39.683
1.02.03	Imobilizado	1.686.255	1.714.769
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.686.255	1.714.769
1.02.04	Intangível	752.833	751.007
1.02.04.01	Intangíveis	752.833	751.007

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	3.928.864	3.995.411
2.01	Passivo Circulante	712.794	760.020
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	91.553	84.560
2.01.01.01	Obrigações Sociais	13.288	18.778
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	78.265	65.782
2.01.02	Fornecedores	365.715	409.066
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	365.715	409.066
2.01.03	Obrigações Fiscais	48.883	52.203
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	10.418	9.909
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.041	659
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais a Recolher	9.377	9.250
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	35.022	35.529
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	3.443	6.765
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	31.297	47.023
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	11.199	21.344
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	11.199	21.344
2.01.04.02	Debêntures	20.098	25.679
2.01.05	Outras Obrigações	175.346	167.168
2.01.05.02	Outros	175.346	167.168
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	3.905	3.905
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	30.385	27.630
2.01.05.02.05	Arrendamento a pagar - direito de uso	139.276	134.704
2.01.05.02.06	Programa de fidelização	1.780	929
2.02	Passivo Não Circulante	1.406.097	1.426.498
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	392.048	387.685
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	192.067	187.754
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	192.067	187.754
2.02.01.02	Debêntures	199.981	199.931
2.02.02	Outras Obrigações	998.509	1.023.308
2.02.02.02	Outros	998.509	1.023.308
2.02.02.02.03	Arrendamento a pagar - direito de uso	886.223	903.841
2.02.02.02.04	Contas a Pagar	111.173	104.531
2.02.02.02.05	Instrumentos derivativos	1.113	14.936
2.02.04	Provisões	15.540	15.505
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	15.540	15.505
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	15.540	15.505
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.809.973	1.808.893
2.03.01	Capital Social Realizado	1.725.427	1.725.427
2.03.02	Reservas de Capital	66.799	61.246
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	24.825	24.825
2.03.02.04	Opções Outorgadas	64.537	58.984
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.068	-62.068
2.03.02.07	Reserva de Capital	39.505	39.505
2.03.04	Reservas de Lucros	151.814	151.814
2.03.04.01	Reserva Legal	12.869	12.869

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	138.945	138.945
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-4.473	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-129.594	-129.594

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	777.574	766.881
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-413.678	-403.398
3.03	Resultado Bruto	363.896	363.483
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-339.602	-334.149
3.04.01	Despesas com Vendas	-244.738	-232.259
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-83.657	-88.692
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-11.207	-13.198
3.04.05.01	Outras despesas operacionais, líquidas	-11.207	-13.198
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	24.294	29.334
3.06	Resultado Financeiro	-32.765	-25.818
3.06.01	Receitas Financeiras	14.040	11.488
3.06.02	Despesas Financeiras	-46.805	-37.306
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-8.471	3.516
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	3.998	-1.344
3.08.01	Corrente	-2.226	-1.599
3.08.02	Diferido	6.224	255
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-4.473	2.172
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-4.473	2.172
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,00001	0,0047
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,00001	0,0047

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-4.473	2.172
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-4.473	2.172

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	93.465	83.374
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	125.816	118.824
6.01.01.01	Lucro antes de imposto de renda e da contribuição social	-8.471	3.516
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	44.230	39.530
6.01.01.03	Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	40.492	39.020
6.01.01.04	Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	24.946	24.530
6.01.01.05	Opções outorgadas reconhecidas	5.553	6.229
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	11.321	4.855
6.01.01.07	Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	6.383	0
6.01.01.08	Instrumentos derivativos	-2.579	0
6.01.01.09	Baixa de Imobilizado	13	3
6.01.01.10	Programa de fidelização	851	-1.364
6.01.01.11	Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	5	317
6.01.01.12	Provisão de perdas de estoque	165	-125
6.01.01.14	Depreciação do Reembolso de benfeitorias	-62	-66
6.01.01.15	Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-26	-740
6.01.01.17	Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	2.995	3.119
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	7.498	-19.523
6.01.02.01	Contas a receber	-3.626	-2.215
6.01.02.02	Estoques	33.395	44.519
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	-1.005	3.512
6.01.02.04	Outros créditos	-3.134	-5.333
6.01.02.05	Fornecedores	-32.191	-70.084
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	6.985	10.449
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	68	-1.853
6.01.02.08	Contas a pagar	7.006	1.482
6.01.03	Outros	-39.849	-15.927
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.682	-2.014
6.01.03.02	Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-9.951	-9.331
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-28.216	-4.582
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-50.526	-65.336
6.02.01	Aplicações Financeiras	-7.101	20
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-42.304	-63.974
6.02.03	Investimentos	-1.121	-1.382
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-62.737	125.910
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-12.095	-26.781
6.03.02	Captação de empréstimos e financiamentos	0	200.000
6.03.03	Aumento de capital	0	249
6.03.05	Pagamento de Dividendos	0	-9
6.03.06	Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-50.642	-47.549
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-19.798	143.948
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	56.225	185.411

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	36.427	329.359

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.725.427	61.246	151.814	0	-129.594	1.808.893	0	1.808.893
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.725.427	61.246	151.814	0	-129.594	1.808.893	0	1.808.893
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.553	0	0	0	5.553	0	5.553
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.553	0	0	0	5.553	0	5.553
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-4.473	0	-4.473	0	-4.473
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-4.473	0	-4.473	0	-4.473
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.725.427	66.799	151.814	-4.473	-129.594	1.809.973	0	1.809.973

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572	0	1.840.572
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572	0	1.840.572
5.04	Transações de Capital com os Sócios	922	6.229	0	0	0	7.151	0	7.151
5.04.01	Aumentos de Capital	922	0	0	0	0	922	0	922
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.229	0	0	0	6.229	0	6.229
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.172	0	2.172	0	2.172
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.172	0	2.172	0	2.172
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.725.366	112.234	139.717	2.172	-129.594	1.849.895	0	1.849.895

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
7.01	Receitas	935.199	913.970
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	934.151	912.875
7.01.02	Outras Receitas	1.048	1.095
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-623.154	-605.339
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-501.169	-484.505
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-121.985	-120.834
7.03	Valor Adicionado Bruto	312.045	308.631
7.04	Retenções	-84.703	-78.389
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-84.703	-78.389
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	227.342	230.242
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	14.040	11.746
7.06.02	Receitas Financeiras	14.040	11.746
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	241.382	241.988
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	241.382	241.988
7.08.01	Pessoal	108.742	116.641
7.08.01.01	Remuneração Direta	78.542	85.357
7.08.01.02	Benefícios	18.451	17.501
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.196	7.554
7.08.01.04	Outros	5.553	6.229
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	85.811	82.154
7.08.02.01	Federais	34.330	37.452
7.08.02.02	Estaduais	50.387	43.348
7.08.02.03	Municipais	1.094	1.354
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	51.302	41.021
7.08.03.01	Juros	46.805	37.379
7.08.03.02	Aluguéis	4.497	3.642
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-4.473	2.172
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-4.473	2.172

Comentário do Desempenho



GRUPO
Petz
Resultados
1T24

9.maio.2024

Comentário do Desempenho

São Paulo, 9 de maio de 2024 – A Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Grupo Petz” ou “Companhia”) (B3: PETZ3) anuncia seus resultados do primeiro trimestre de 2024 (1T24).

Desde 2019, nossas Demonstrações Financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 do 1T24 pode ser encontrada nas páginas 26-28.

249 Lojas¹

+3 inaugurações

R\$934,2mm; +2,3% a/a

Receita Bruta (RB)

R\$363,9mm; +0,1% a/a

Lucro Bruto

Margem Bruta de 39,0% da RB
(-0,9 p.p. a/a e +0,1 p.p. t/t)

R\$76,0mm; -8,0% a/a

G&A

8,1% da RB (-0,9 p.p. a/a)

R\$60,1mm; -7,5% a/a

EBITDA Ajustado²

Margem EBITDA Ajustada
de 6,4% da RB (-0,7 p.p. a/a)

+18% a/a

Clientes ativos no Digital

Patamares de aquisição + reativação de clientes
antigos similares a jan/23



B3: PETZ3
R\$4,77 por ação



462.523.502
Total de Ações



R\$2,2 bilhões
Valor de Mercado

Dados: 9.maio.2024

Resumo do Resultado e Indicadores (IAS 17)

Grupo Petz	1T24	1T23	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Resultados Financeiros Grupo Petz			
Receita Bruta Total	934.151	912.875	2,3%
Lucro Bruto	363.896	363.483	0,1%
% Receita Bruta Total	39,0%	39,8%	(0,9 p.p.)
EBITDA Ajustado ²	60.114	64.981	(7,5%)
% Receita Bruta Total	6,4%	7,1%	(0,7 p.p.)
Lucro Líquido Ajustado ³	6.884	19.193	(64,1%)
% Receita Bruta Total	0,7%	2,1%	(1,4 p.p.)
Indicadores Operacionais			
Número de Lojas Petz ¹	249	220	29
Número de Inaugurações Petz	3	3	-
Área de Lojas (m ²) Petz	214.010	200.677	6,6%

¹ Considera o encerramento da unidade Extra Barra da Tijuca no 3T23 no Rio de Janeiro-RJ. Mais explicações na nota de rodapé da página 12.

² Não considera o efeito do IFRS 16, além dos ajustes explicados na página 18.

³ Ajustes explicados na página 20. Não considera o efeito do IFRS 16, portanto não deve ser usado como referência para base de cálculo de dividendos.

Comentário do Desempenho Mensagem da Administração

O primeiro trimestre do ano foi marcado por um crescimento baixo, porém conforme o esperado. Isso se deve em parte às **sólidas bases de comparação do 1T23 (+22% a/a)**, mas também à **maturação mais lenta das iniciativas que estamos implementando**, tais como ajustes seletivos de preços visando incremento de competitividade. Contudo, **estamos otimistas** em relação às **perspectivas futuras do setor e da Companhia** a partir do segundo semestre principalmente.

Continuamos firmemente guiados por um dos nossos valores fundamentais: encantar os nossos clientes. Nesse sentido, trabalhamos para aprimorar nossos processos internos, colocando sempre os interesses e as necessidades dos tutores no centro de todas as nossas decisões.

No curto prazo - ainda que a reprecificação tenha sido realizada de forma customizada e seletiva - há um impacto quase imediato em margens brutas. Reconhecemos que essa estratégia exige paciência, mas estamos confiantes de que ela pavimenta o caminho para o retorno ao crescimento sustentável e acima do mercado.

Como primeiros sinais positivos da estratégia, já **observamos um aumento significativo de duplo dígito a/a no número de clientes no Digital** em março de 2024 - incluindo reativação de clientes antigos e aquisição de novos. Nesse período, alcançamos o **marco recorde de 408 mil assinantes**, ao mesmo tempo em que atingimos um nível **mínimo histórico de churn na assinatura**. Esses indicadores demonstram não apenas a **fidelidade e satisfação dos nossos clientes**, como também a eficácia das iniciativas que implementamos até agora, nos trazendo confiança para os próximos passos.

Vale relembrar que trabalhamos em projetos como captura de sinergias com as companhias adquiridas, avanço em marca própria e disciplina na gestão de caixa. Na próxima seção apresentamos uma atualização sobre essas iniciativas.

Por fim, embora reconheçamos os desafios do curto prazo, especialmente diante das bases de comparação distintas ao longo do ano, reafirmamos nosso compromisso com a construção de valor no médio e longo prazo. Estamos otimistas com as mudanças implementadas até agora, considerando-as como sementes importantes que estão amadurecendo e esperamos colher os frutos nos próximos meses.

Sergio Zimmerman



Comentário do Desempenho

Atualização das iniciativas estratégicas



Crescimento do faturamento

- Melhorias de indicadores de clientes: **+18% a/a de aumento no número de clientes ativos em março de 2024** no canal Digital, com patamares de aquisição e reativação de clientes antigos similares a janeiro de 2023
- **Patamar recorde de 408 mil assinantes**, com crescimento de +7 a/a, e **churn de assinantes mínimo histórico**
- **WhatsApp Commerce**: lançamento da nova versão em abril de 2024, permitindo a conclusão da jornada de compra de forma automatizada.
- **Melhorias de UX**: redesenho da assinatura do App e otimização de vitrine para aumento de conversão.



Avanço em marca própria para diferenciação

- Atingimento **recorde de 9,1% de share de marca própria** como % do faturamento total no 1T24.
- Marca própria já pode ser considerada **2º maior fornecedor** da Companhia, com crescimento de 49% a/a no 1T24.



Melhoria na experiência do cliente

- **Unificação de time do SAC e melhoria de processos no atendimento**: maior efetividade na resolução de problemas (taxa 2x maior no 1º atendimento), com redução de time alocado (menores despesas).
- **Comitê de Experiência de Clientes**: fóruns focados em E-commerce, Lojas e Serviços, com times multidisciplinares, visando amplificar a voz do cliente ainda mais nas decisões estratégicas da Companhia.



Captura de sinergias: Zee.Now

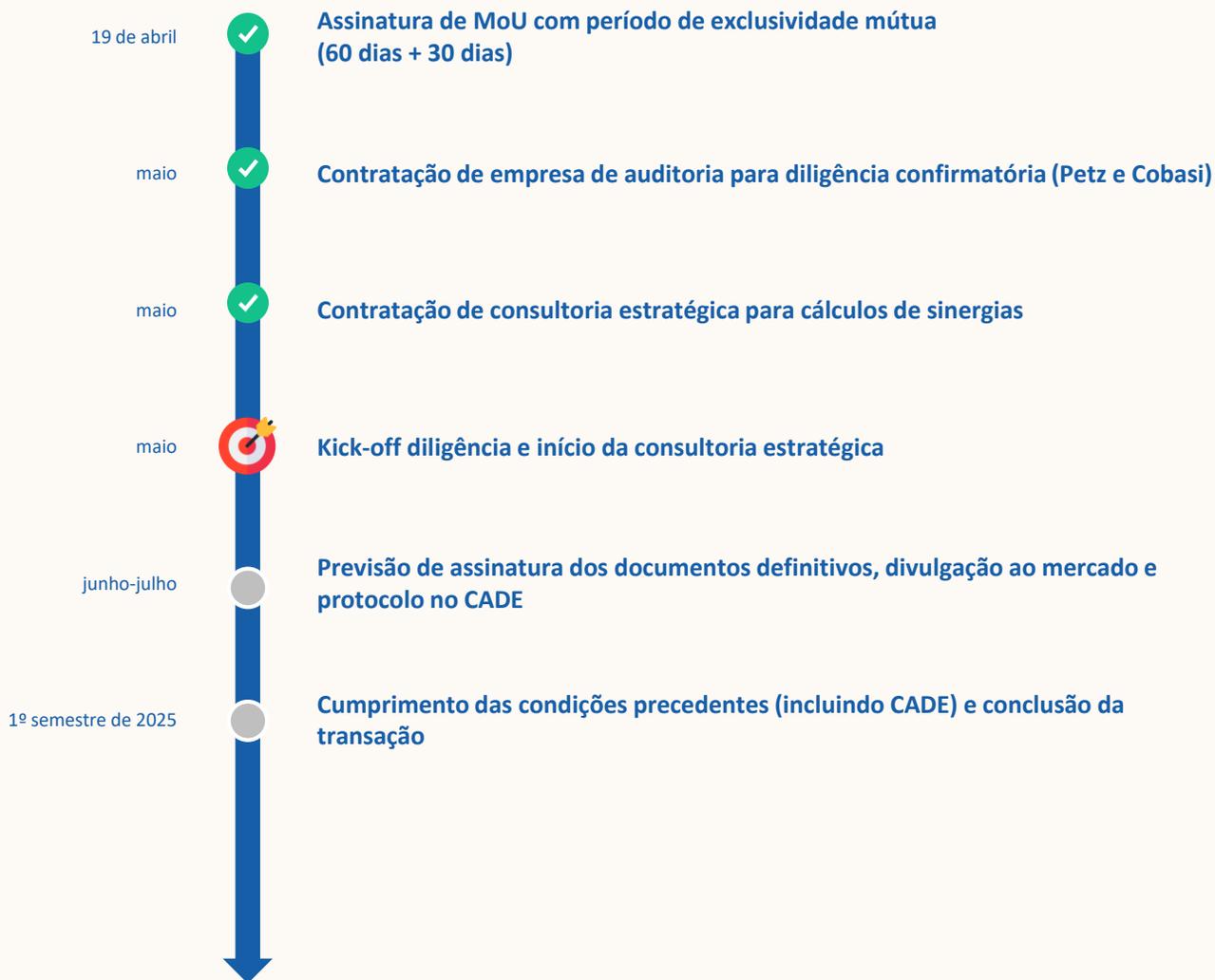
- **Conclusão do processo de fechamento de 12 hubs** (dos 15 existentes) – vendas passaram a ser endereçadas pelas lojas da Petz próximas, sem alterar a experiência do cliente, **gerando redução nas despesas operacionais (aluguel, pessoal frete e transporte)**.
- Expansão da presença de Zee.Now em **quase 30 novas cidades via lojas Petz**.

Comentário do Desempenho

Atualização da potencial combinação de negócios entre Petz e Cobasi

PETZ + Cobasi

O mais completo ecossistema pet do Brasil



Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado do Exercício do Grupo Petz

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	1T24	1T23	Var.
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	934.151	912.875	2,3%
Impostos e Outras Deduções	(156.577)	(145.994)	7,2%
Receita Líq. de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	777.574	766.881	1,4%
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(413.678)	(403.398)	2,5%
Lucro Bruto	363.896	363.483	0,1%
Receitas (Despesas) Operacionais	(303.782)	(298.502)	1,8%
Com Vendas	(223.540)	(212.916)	5,0%
Gerais & Administrativas	(76.025)	(82.645)	(8,0%)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(4.217)	(2.941)	43,4%
EBITDA Ajustado	60.114	64.981	(7,5%)
Resultado Não Recorrente ¹	(2.054)	(4.981)	(58,8%)
Plano de Opção de Compra de Ações ²	(5.553)	(6.229)	(10,9%)
Depreciação & Amortização	(44.709)	(39.979)	11,8%
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	7.798	13.792	(43,5%)
Resultado Financeiro	(9.769)	(3.146)	210,5%
Receitas Financeiras	14.040	11.488	22,2%
Despesas Financeiras	(23.809)	(14.634)	62,7%
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	(1.971)	10.646	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	1.920	(3.769)	-
Efeitos de SOP, M&A, Não Recorrentes e de IR e CS	6.935	12.316	(43,7%)
Lucro Líquido Ajustado	6.884	19.193	(64,1%)
EBITDA	52.507	53.771	(2,4%)
EBITDA Ajustado IFRS 16³	116.535	118.288	(1,5%)

¹ Não recorrentes explicados na página 18.

² Feito não caixa e contabilizado a partir do momento da distribuição das outorgas, levando em considerando o período de *vesting* de cada opção. Nesse sentido, vale mencionar que a maior parte dessas despesas é referente ao segundo plano de opções aprovado na época do IPO, e calculado com base no preço da ação em julho/agosto de 2021 (~R\$23/ação).

³ Mais informações na página 26.



Faturamento



Comentário do Desempenho

Receita Bruta Consolidada

A partir do 1T24, com o avanço da integração entre a Petz e as empresas adquiridas, os resultados do Grupo, incluindo o Faturamento, são apresentados de forma consolidada.

Com isso, a Receita Bruta do Grupo Petz pode ser analisada por segmento (venda de produtos e serviços) ou por canais, conforme abaixo:

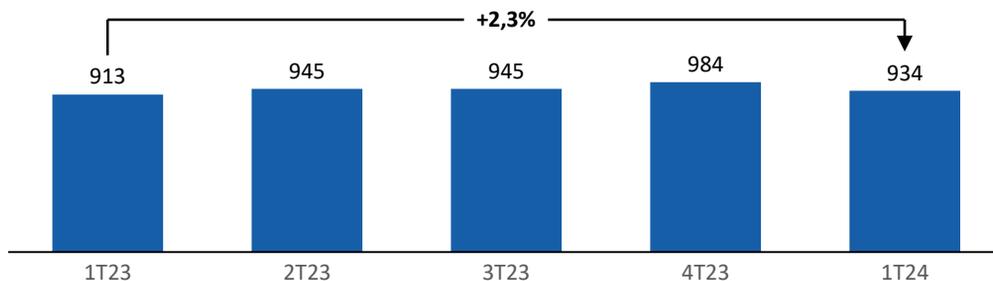
- Físico: originadas na rede de lojas físicas Petz, loja e franquias da Zee.Dog Brasil e B2B (Zee.Dog e Petix).
- Digital: originadas pelos canais digitais (Petz, Zee.Dog, Zee.Now), que consideram as vendas *Omnichannel* (*Pick-up* e *Ship from Store*) e o *E-commerce* (vendas expedidas diretamente para o cliente a partir do centro de distribuição).

Grupo Petz	1T24	1T23	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Por Canal			
Físico	539.805	574.690	(6,1%)
Digital	394.346	338.185	16,6%
Por Segmento			
Produto	906.342	877.830	3,2%
Serviços e Outros	27.809	35.045	(20,6%)
Receita Bruta Total	934.151	912.875	2,3%

No 1T24, a Receita Bruta do Grupo Petz foi de R\$934,2 milhões, um crescimento de +2,3% a/a, com destaque para o canal Digital (+16,6% a/a) e a performance da Zee.Dog e Petix – explicados a seguir.

Receita Bruta Total

R\$ milhões



Comentário do Desempenho

Receita Bruta | Desempenho por Canal

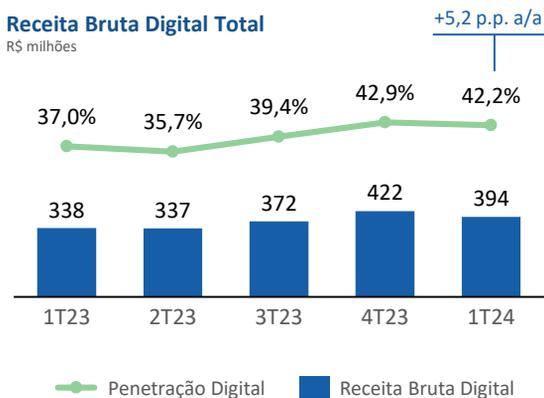
As vendas no canal físico apresentaram uma queda de 6,1% a/a, explicado pela diminuição a/a no faturamento de serviços, além da preferência do cliente em consumir pelo Digital. Importante relembrar que 93,8% das vendas digitais da Petz são Omnichannel, ou seja, são expedidas da lojas via *Ship from Store* ou retiradas na loja pelo cliente (*Pick-up*).

Por outro lado, o Digital do Grupo Petz totalizou R\$394,3 milhões no 1T24, um crescimento de 16,6% a/a, performance essa já sob uma forte base de comparação no 1T23 (+31,3% a/a). Assim, a Penetração Digital atingiu 42,2% da Receita Bruta, +5,2 p.p. a/a.

Vale ressaltar que, ao longo do 1T24 revisitamos nossas estratégias de precificação, com o objetivo de oferecer aos nossos clientes produtos e serviços a preços mais competitivos.

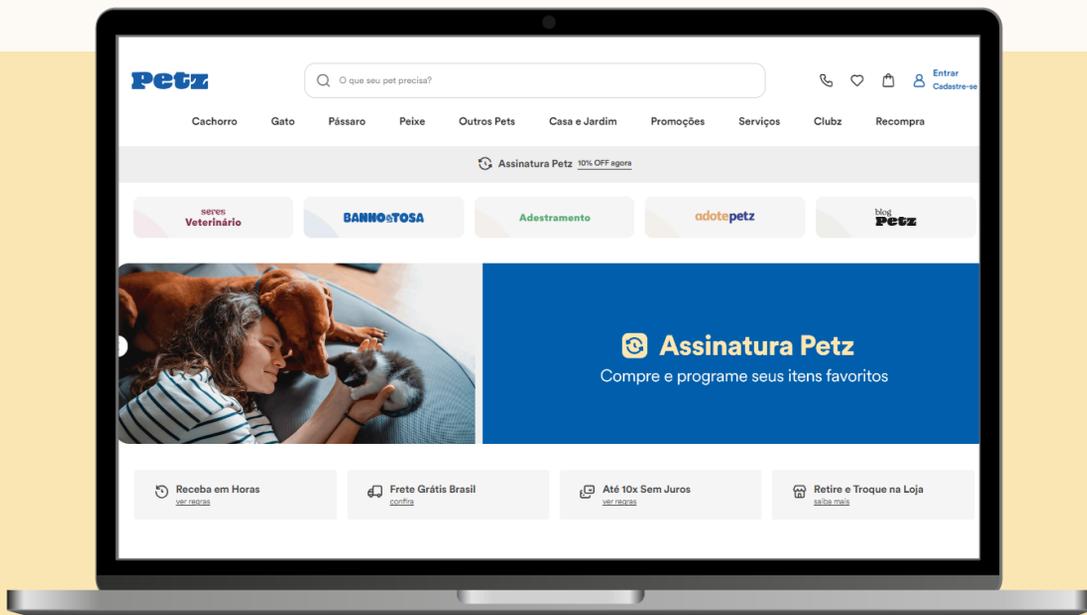
Dessa forma, já observamos tendências positivas nos indicadores de clientes da Petz, principalmente em relação ao mesmo período do ano anterior:

- 2,8MM clientes ativos (+7% a/a)
- +18% a/a de aumento no número de clientes ativos em mar/24 no canal Digital, com patamares de aquisição e reativação de clientes antigos similares a jan/23
- 408mil assinantes - patamar recorde - com crescimento de +7 a/a, representando 29% do faturamento da Petz
- *Churn* de assinantes mínimo histórico, com redução de -3 p.p. a/a



93,8%
Índice Omnichannel

95%
das vendas *Ship from Store* entregues em até 1 dia útil, sendo 89% considerando todos pedidos Digital



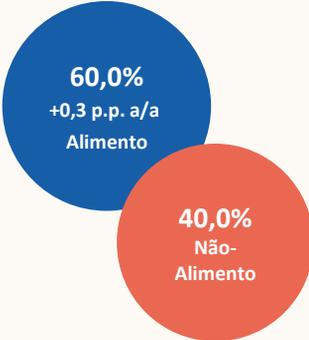
Comentário do Desempenho

Receita Bruta | Desempenho por Segmento

A Receita Bruta de Produtos cresceu 3,2% a/a, com destaque para as categorias recorrentes e essenciais, como Farmácia, Higiene e Limpeza e Alimentos.

Alimentos representou 60,0% do faturamento de produtos no 1T24 (+0,3 p.p. a/a), reflexo principalmente da maior penetração do Digital nas vendas da Companhia, o qual tem estruturalmente uma maior participação dessa categoria.

Dentro de Não-Alimento, as categorias de produtos apresentam performance distintas, com os itens de Farmácia e Higiene e Limpeza crescendo acima de Alimento, apesar de um cenário competitivo que inclui a atuação de marketplaces. Isso reflete a fortaleza da nossa proposta de valor *Omnichannel*, além das assinaturas e benefícios via Clubz.



Higiene e Limpeza
+15% a/a no 1T24

Farmácia
+12% a/a no 1T24

Acessórios
-4% a/a no 1T24

Categoria essenciais: Crescimento na Petz vs. mercado reflete nossas condições comerciais competitivas, além da excelência em nível de serviço e capilaridade de entrega nacional.

Discricionários: Maior oferta após pandemia (incluindo marketplaces e *cross border*) impactou crescimento das Vendas na Petz.

+10 p.p. a/a
Taxa de ocupação B&T

+7% a/a
Volume de procedimentos vet

Por outro lado, o segmento de Serviços e Outros apresentou uma queda de 20,6% a/a apesar de já enxergamos uma melhora em indicadores operacionais ao longo do 1T24 - como aumento de (i) ocupação de Banho e Tosa (B&T); (ii) número de banhos por profissional; e (iii) volume de procedimentos veterinários.

Nesse sentido, vale reforçar nosso foco estratégico em revitalizar serviços, através da otimização da capacidade instalada e controle de custos, revisão de processos com foco no cliente e qualidade de atendimento.



Comentário do Desempenho



Desempenho por marca



Comentário do Desempenho



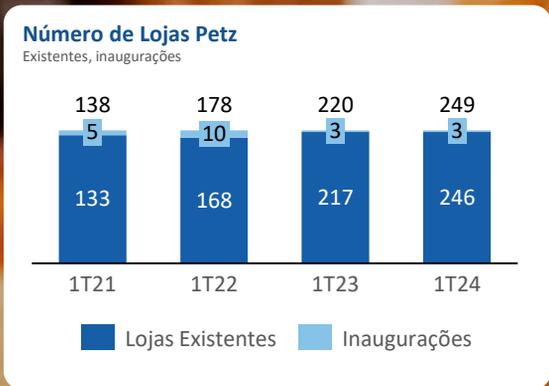
Expansão de Lojas

Ao longo do 1T24, inauguramos 3 lojas, todas em novas praças (Araraquara-SP, Arujá-SP e Brusque-SC). Assim, terminamos o período com 249 lojas¹ em 23 UF's nas 5 regiões do Brasil, fortalecendo a nossa posição de liderança como o maior ecossistema Pet do país não só em termos de faturamento, mas também em número de unidades e abrangência geográfica.

+7% a/a
Crescimento de área

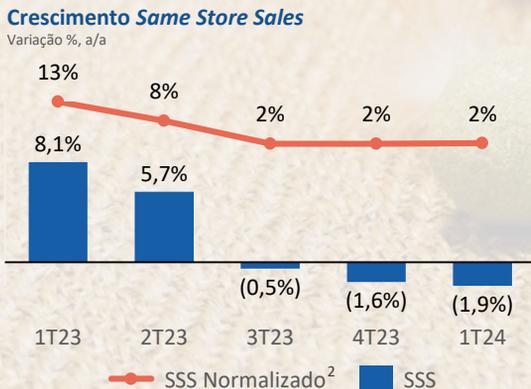
49% das lojas fora de SP
sendo 16% SE, 15% S, 9% NE, 9% CO e 2% N

46% das lojas não atingiram maturidade
sendo que 12% ainda estão em seu 1º ano



Performance Same-Store-Sale (SSS)

O SSS apresentou uma performance de -1,9% a/a no 1T24 (vs. +8,1% no 1T23 e -1,6% no 4T23) resultado do (i) cenário macroeconômico ainda desafiador no varejo e no Brasil; (ii) arrefecimento da inflação interna do segmento Pet; e (iii) queda no faturamento de Serviços.



EBITDA "4-Wall" (Lojas)

% da Receita Bruta Lojas Petz

Safas	# Lojas	EBITDA "4-wall" (1T24 LTM)
Até 2018	80	16,4%
2019	26	16,5%
2020	28	16,0%
2021	37	14,6%
2022	50	10,0%
2023	30	7,1%

¹ Considera o encerramento da unidade do Extra Barra da Tijuca no Rio de Janeiro-RJ (mais explicações no Release de Resultados do 3T23).

² Excluindo as lojas que foram impactadas pela abertura de novas unidades da Petz nas zonas de influência e/ou na mesma cidade.

Comentário do Desempenho



- **Zee.Now:** performance impulsionada pela integração dos hubs da Zee.Now com as lojas da Petz, processo esse que não só reduz despesas operacionais, como também permite a expansão da atuação de Zee.Now em novas cidades (via lojas Petz).
- **Zee.Dog Brasil:** expansão de franquias em 4 UFs e *Store in Store* da Zee.Dog em 3 lojas Petz demonstrando resultados animadores, com aumento significativo nas vendas da marca nos primeiros meses de operação.
- **Zee.Dog Internacional:** crescimento reflexo da reestruturação da vertical com *approach asset light*, através de parceiro exclusivo (EUA) e distribuidores selecionados (Europa).
- **Zee.Dog Kitchen:** nova embalagem em breve nas lojas (maior praticidade), com preços mais atrativos e margens melhores.
- **Melhora de margem a/a:** reflexo da desmobilização da fábrica da Zee.Dog Kitchen e reestruturação da vertical internacional - ambas executadas do final de 2023 - trazendo benefícios de redução de custos e despesas fixas e sem risco de estoque (no caso da operação internacional).
- **Benefício fiscal do ágio da aquisição:** R\$132,4 milhões de ágio, sendo o benefício fiscal total de R\$45,0 milhões a ser usufruído ao longo de 60 meses a partir de maio de 2024.



Comentário do Desempenho

petix. o melhor para seu pet

- Significativo aumento de volume dentro da Petz, com a Petix produzindo toda a linha de tapete marca própria, através das marcas Petz, Zee.Dog e Fresh Pads, além do Super Secção - líder no segmento de tapetes higiênicos em todos os canais.
- A participação de marcas próprias na categoria de tapetes atingiu 83,5% no trimestre vs 62,0% no 1T23 (+21,5 p.p. a/a).
- Melhora de margem bruta dado (i) ganhos de escala por maior volume; e (ii) redução de custo por maior utilização de insumos reaproveitados de fraldas humanas descartadas pela indústria, como o gel absorvente e fluff de celulose (usados posteriormente na fabricação do tapete higiênico).
- Melhora de margem EBITDA reflexo da margem bruta, além de sinergias de G&A.

Comentário do Desempenho

GRUPO
Petz

Indicadores Financeiros

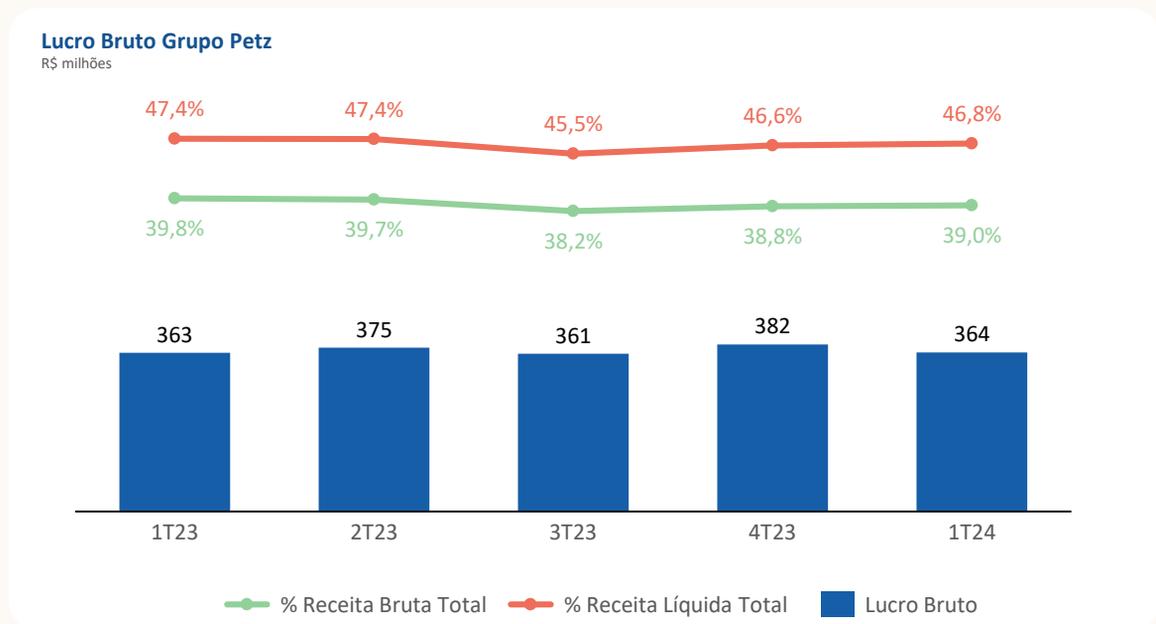


Comentário do Desempenho Lucro Bruto Grupo Petz

O Lucro Bruto do Grupo Petz totalizou R\$363,9 milhões no 1T24 (+0,1% a/a), representando uma margem bruta de 39,0%, -0,9 p.p. a/a e +0,1 p.p. t/t – 3º trimestre consecutivo de expansão t/t. A variação a/a é explicada principalmente por:

- aumento relevante da Penetração Digital (+5,2 p.p. a/a), somado ao ajuste na estratégia de precificação;
- aumento da alíquota de ICMS em alguns estados; e
- mudanças tributárias de PIS/Cofins que não constavam na base de comparação.

É importante destacar que, ao longo do 1T23, a Companhia estava mais focada em rentabilidade e por isso, introduziu medidas para melhorar a margem do Digital, algumas das quais já não estão em vigor, como cobrança da taxa de serviço no *Pick-up*.



Comentário do Desempenho

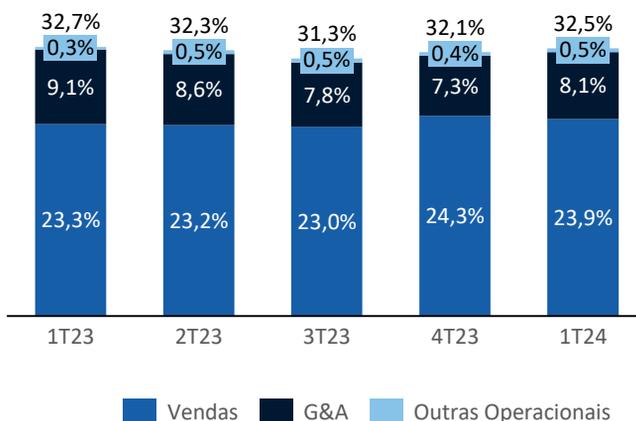
Despesas Operacionais

Grupo Petz	1T24	1T23	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Despesas com Vendas, Gerais & Administrativas (G&A)	299.565	295.561	1,4%
% Receita Bruta Total	32,1%	32,4%	(0,3 p.p.)
Vendas	223.540	212.916	5,0%
% Receita Bruta Total	23,9%	23,3%	0,6 p.p.
Gerais & Administrativas (G&A)	76.025	82.645	(8,0%)
% Receita Bruta Total	8,1%	9,1%	(0,9 p.p.)
Outras Despesas Operacionais	4.217	2.941	43,4%
% Receita Bruta Total	0,5%	0,3%	0,1 p.p.
Despesas Operacionais	303.782	298.502	1,8%
% Receita Bruta Total	32,5%	32,7%	(0,2 p.p.)

As Despesas com Vendas do Grupo Petz foram de R\$223,5 milhões no 1T24, +5,0% a/a, representando 23,9% da Receita Bruta (+0,6 p.p. a/a). Essa performance é reflexo do processo de abertura de lojas, levando em consideração que a loja leva, em média, 6 meses para atingir o *breakeven*, e maturação do parque existente em um contexto de **menor alavancagem operacional**; o que reflete, principalmente, em menor diluição percentual de despesas com (i) pessoal; (ii) aluguéis; e (iii) transporte, impactado pela maior diversificação geográfica do parque de lojas.

Despesas Operacionais

% Receita Bruta Grupo Petz



As Despesas Gerais & Administrativas (G&A) do Grupo Petz, totalizaram R\$76,0 milhões no 1T24, uma redução de 8,0% a/a, representando 8,1% da Receita Bruta Grupo Petz (-0,9 p.p. a/a). Esse desempenho é reflexo das otimizações em pacotes de despesas implementadas no final de 2023 e sinergias com as companhias adquiridas.

No 1T24, as Outras Despesas Operacionais somaram R\$4,2 milhões, representando 0,5% do faturamento total (+0,1 p.p. a/a), reflexo de despesas pré-operacionais de lojas e do processo de integração dos hubs da Zee.Now com as lojas Petz.

Comentário do Desempenho

EBITDA Ajustado (IAS 17)

Grupo Petz	1T24	1T23	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Receita Bruta	934.151	912.875	2,3%
Lucro Bruto	363.896	363.483	0,1%
% Receita Bruta	39,0%	39,8%	(0,9 p.p.)
EBITDA	52.507	53.771	(2,4%)
(-) Plano de Opção de Compra de Ações	5.553	6.229	(10,9%)
(-) Resultado Não Recorrente	2.054	4.981	(58,8%)
(-) Receitas Não Recorrentes	-	-	-
(-) Despesas Não Recorrentes	2.054	4.981	(58,8%)
EBITDA Ajustado	60.114	64.981	(7,5%)
EBITDA Ajustado/Receita Bruta Total	6,4%	7,1%	(0,7 p.p.)
EBITDA Ajustado IFRS 16	116.535	118.288	(1,5%)
EBITDA Ajustado IFRS 16/Receita Bruta Total	12,5%	13,0%	(0,5 p.p.)

O EBITDA Ajustado do Grupo Petz foi de R\$60,1 milhões no 1T24 (-7,5% a/a), representando 6,4% da Receita Bruta (-0,7 p.p. a/a), reflexo da:

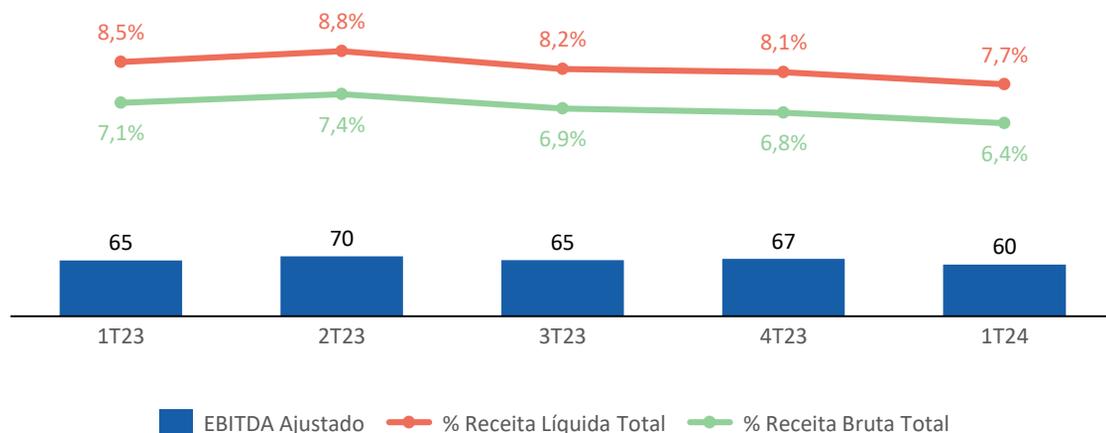
- pressão de margem bruta (-0,9 p.p. a/a);
- aumento relevante da Penetração Digital (+5,2 p.p. a/a);
- menor alavancagem operacional por baixo crescimento de vendas (+2,3% a/a).

Esses movimentos foram parcialmente compensados por iniciativas de eficiências em G&A.

No 1T24, o Resultado Não Recorrente do Grupo Petz somou R\$2,1 milhões, explicado principalmente pelo reconhecimento (não caixa) da parcela do *earnout* da transação de Zee.Dog no montante de R\$1,5 milhão, além da despesa com laudos de incorporação da Cão Cidadão e Zee.Dog na Companhia.

EBITDA Ajustado (IAS 17)

R\$ milhões



Comentário do Desempenho

Grupo Petz	1T24	1T23	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	7.798	13.792	(43,5%)
Resultado Financeiro	(9.769)	(3.146)	210,5%
Receitas Financeiras	14.040	11.488	22,2%
Despesas Financeiras	(23.809)	(14.634)	62,7%
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social (EBT)	(1.971)	10.646	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	1.920	(3.769)	-
Lucro Líquido	(51)	6.877	-
(-) Plano de Opção de Compra de Ações	5.553	6.229	(10,9%)
(-) Efeitos Não Recorrentes Ajustado no EBITDA	2.054	4.981	(58,8%)
(-) Atualização de Contas a Pagar Por Aquisição de Empresas	2.995	3.119	(4,0%)
(-) Efeitos de Imposto de Renda e Contribuição Social	(3.667)	(2.013)	82,2%
Lucro Líquido Ajustado	6.884	19.193	(64,1%)
Lucro Líquido Ajustado (IFRS 16)	2.462	14.488	(83,0%)

Resultado Financeiro e Imposto de Renda

O Resultado Financeiro no 1T24 representou uma despesa de R\$9,8 milhões vs. R\$3,1 milhões registrados no 1T23, explicado por maiores despesas financeiras relacionadas à entrada de dois financiamentos de longo prazo durante o 1S23.

No 1T24 auferimos um EBT negativo que, somado ao reconhecimento da Lei do Bem no valor de R\$2,4 milhões, gerou uma receita de Imposto de Renda e Contribuição Social no valor de R\$1,9 milhão vs. despesa R\$3,8 milhões no 1T23.

Ressaltamos que foi aprovado, em Assembleia Geral Extraordinária realizada no dia 30 de abril de 2024, a incorporação da Zee.Dog pela Petz. Dessa forma, **a partir de maio de 2024 poderemos usufruir do benefício fiscal do ágio da aquisição** no valor de R\$132,4 milhões (sendo o benefício fiscal nominal total de R\$45,0 milhões a ser usufruído ao longo de 60 meses).

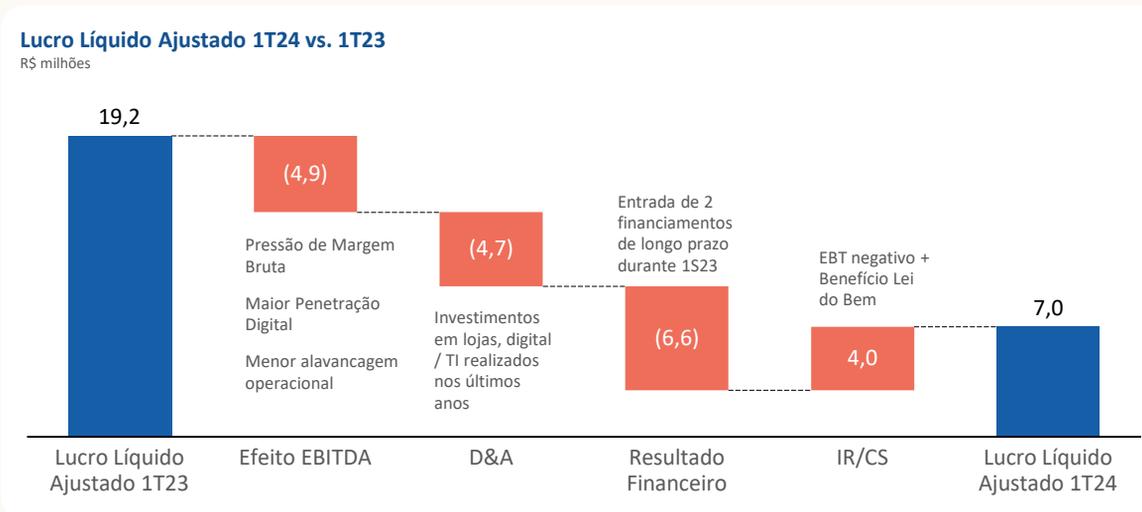
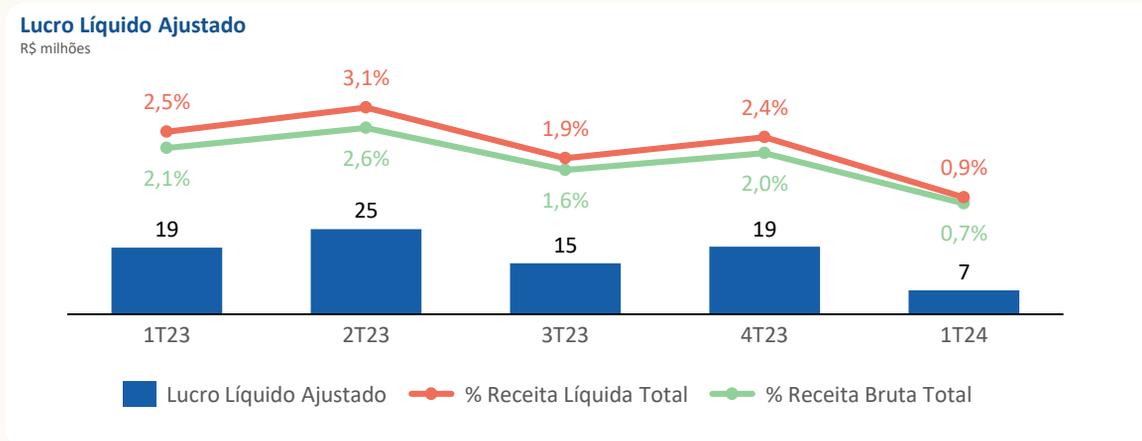


Comentário do Desempenho

Lucro Líquido Ajustado

O Lucro Líquido Ajustado do Grupo Petz no 1T24 totalizou R\$6,9 milhões, uma queda de 64,1% a/a, reflexo da (i) **menor alavancagem operacional**; (ii) crescimento de **Depreciação & Amortização**, refletindo os investimentos relevantes realizados pela companhia nos últimos anos; e (iii) **aumento das despesas financeiras** com a entrada de 2 financiamentos de longo prazo durante o 1S23.

Os ajustes realizados ao Lucro Líquido foram a exclusão das (i) despesas não recorrentes, já explicadas na seção de EBITDA Ajustado; (ii) linha de plano de Opção de Compra de Ações (não caixa) e atualmente “fora do dinheiro”; e (iii) despesas financeiras / juros sobre valores a serem pagos futuramente aos acionistas das companhias adquiridas (não caixa). É importante mencionar que para o cálculo desses ajustes, a exclusão dos efeitos no IR/CS é realizada considerando a alíquota de 34%. A alíquota efetiva do IR/CS também considera o efeito de 34% sobre o EBT das controladas.



Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa

Grupo Petz	1T24	1T23	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Fluxo de Caixa Operacional	42.823	35.825	19,5%
Lucro Antes de Imposto de Renda	(1.971)	10.646	-
Depreciação & Amortização	44.772	40.045	11,8%
Opções outorgadas reconhecidas	5.553	6.229	(10,9%)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	15.125	4.855	211,5%
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	2.995	3.119	(4,0%)
Outros ajustes ao Lucro Antes de Imposto de Renda	972	(1.235)	-
Variação no Capital de Giro	5.275	(21.238)	-
Contas a Receber	(3.626)	(2.215)	63,7%
Estoques	33.395	44.519	(25,0%)
Fornecedores	(32.191)	(70.084)	(54,1%)
Outros Ativos/Passivos	7.697	6.542	17,7%
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(1.682)	(2.014)	(16,5%)
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(28.216)	(4.582)	515,8%
Fluxo de Caixa de Investimento	(50.526)	(65.336)	(22,7%)
Fluxo de Caixa de Financiamento	(12.095)	173.459	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	200.000	(100,0%)
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(12.095)	(26.781)	(54,8%)
Aumento de capital	-	249	(100,0%)
Pagamento de dividendos	-	(9)	(100,0%)
Fluxo de Caixa Líquido	(19.798)	143.948	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	56.225	185.411	(69,7%)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	36.427	329.359	(88,9%)

A Companhia apresentou mais um trimestre de geração operacional robusta, suficiente para cobrir seus investimentos, excluindo os juros sobre empréstimos e financiamentos. No 1T24, o Fluxo de Caixa Operacional foi de R\$42,8 milhões, impulsionado pela eficiência operacional e gestão otimizada do capital de giro. Isso resultou em uma melhoria no ciclo de caixa de ~9 dias a/a, principalmente devido à gestão eficiente de estoques e fornecedores.

Em termos de Fluxo de Caixa Líquido, a Companhia consumiu R\$19,8 milhões no 1T24, incluindo a amortização de empréstimos no valor de R\$12,1 milhões.



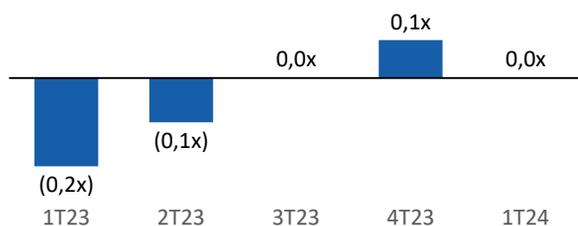
Comentário do Desempenho

Endividamento

Grupo Petz	1T24	1T23	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Dívida Bruta	424.458	286.593	48,1%
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	31.297	72.202	(56,7%)
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	393.161	214.391	83,4%
Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	413.758	329.359	25,6%
Caixa e Equivalentes de Caixa	36.427	329.359	(88,9%)
Aplicações Financeiras	377.331	-	-
Dívida Líquida	10.700	(42.766)	-
EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	262.226	272.413	(3,7%)
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	0,0x	(0,2x)	0,2x

Alavancagem

Dívida Líquida / EBITDA Ajustado 12M



A Companhia encerrou o 1T24 com uma Dívida Líquida de R\$10,7 milhões, que representa 0,0x EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses (vs. -0,2x no mesmo período do ano anterior), reflexo dos recursos levantados com a emissão de debêntures e financiamento de longo prazo ocorridos durante o 1S23, conforme explicado em divulgações anteriores. Além disso, vale ressaltar que a Companhia segue com a disciplina na aprovação de investimentos e busca contínua por eficiências em capital de giro.

Investimentos/CAPEX

Grupo Petz	1T24	1T23	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Novas Lojas e Hospitais	11.997	34.563	(65,3%)
Tecnologia e Digital	10.523	21.122	(50,2%)
Reformas, Manutenção e Outros	12.843	5.761	122,9%
Investimentos Totais	35.363	61.446	(42,4%)
Efeito Não Caixa	6.941	2.528	174,6%
Fluxo de Caixa do Imobilizado e Intangível	42.304	63.974	(33,9%)

Os Investimentos Totais somaram R\$35,4 milhões no 1T24, uma queda de 42,4% a/a. Em linha com nossa estratégia de expansão, **R\$12,0 milhões foram investidos na construção de novas lojas (-65,3% a/a)**, dado ao **menor ritmo de aberturas em 2024**, além da **redução do capex por loja por menor metragem** (~360 m² no 1T24 vs. ~700 m² no 1T23).

Investimos R\$10,5 milhões em Tecnologia e Digital no 1T24 (-50,2% a/a), seguindo nossa estratégia de: (i) **melhorar produtos e soluções** para encantamento e fidelização de clientes; e (ii) **automatizar e melhorar processo para ganhos de produtividade, segurança e escalabilidade do negócio**.

Reformas, Manutenção e Outros, totalizaram R\$12,8 milhões no 1T24 (+122,9 a/a), refletindo as **reformas de maior porte realizadas no 1T24** alinhadas ao *brand refresh* Petz (lojas TIET-SP e BAND-SP e escritório corporativo).

Comentário do Desempenho

Anexos



Comentário do Desempenho

IAS 17 - Balanço Patrimonial

Grupo Petz	1T24	4T23	3T23	2T23	1T23
R\$ mil, exceto quando indicado					
ATIVO					
Ativo Circulante	1.339.206	1.379.857	1.369.956	1.386.838	1.187.696
Caixa e Equivalentes de Caixa	36.427	56.225	471.765	506.721	329.359
Aplicações Financeiras	377.331	370.230	-	-	-
Contas a Receber	364.545	364.273	351.530	337.975	330.503
Estoques	407.949	441.509	399.824	391.455	383.697
Impostos e contribuições a recuperar	126.858	119.798	117.003	121.730	118.355
Outros Créditos	26.096	27.822	29.834	28.957	25.782
Ativo Não Circulante	1.668.310	1.676.836	1.659.463	1.635.103	1.610.656
Outros Créditos - LP	37.732	36.564	34.544	32.640	30.882
Impostos e contribuições a Recuperar - LP	33.083	39.683	38.538	28.446	22.174
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	18.549	12.325	24.318	19.752	17.645
Imobilizado	813.851	824.558	812.657	813.398	808.941
Intangível	765.095	763.706	749.406	740.867	731.014
Total do Ativo	3.007.516	3.056.693	3.029.419	3.021.941	2.798.352
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Passivo Circulante	595.771	649.906	613.916	568.619	548.479
Fornecedores	365.715	409.066	341.180	309.900	289.258
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	31.297	47.023	62.410	66.536	72.202
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	91.553	84.560	100.797	90.441	86.527
Obrigações Tributárias	48.883	52.203	49.208	47.272	39.001
Dividendos a Pagar	3.905	3.905	2.653	2.653	12.018
Contas a pagar pela aquisição de controladas	2.447	3.517	8.587	9.453	11.537
Outras Obrigações	50.191	48.703	47.789	40.404	36.159
Programa de fidelização	1.780	929	1.292	1.960	1.777
Passivo Não Circulante	519.874	522.657	526.330	513.517	323.360
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	393.161	402.621	406.354	400.833	214.391
Contas a pagar pela aquisição de controladas	105.733	101.251	99.991	95.317	91.322
Outras Obrigações	5.440	3.280	3.770	1.182	1.237
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	15.540	15.505	16.215	16.185	16.410
Patrimônio Líquido	1.891.871	1.884.130	1.889.173	1.939.805	1.926.513
Capital Social	1.725.427	1.725.427	1.725.427	1.725.365	1.725.365
Reserva de Capital	39.505	39.505	39.505	39.505	39.505
Reserva para Opção Outorgadas	64.537	58.984	51.685	47.087	47.904
Ações em Tesouraria	(62.068)	(62.068)	(62.068)	-	-
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	24.825	24.825	24.825
Ajuste de avaliação patrimonial	(129.594)	(129.594)	(129.594)	(129.594)	(129.594)
Reserva de Lucros	229.239	227.051	239.393	232.617	218.508
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.007.516	3.056.693	3.029.419	3.021.941	2.798.352

Comentário do Desempenho

IAS 17 - Fluxo de Caixa – Método Indireto

Grupo Petz	1T24	1T23
R\$ mil, exceto quando indicado		
Fluxo de Caixa Operacional	42.823	35.825
Lucro Antes de Imposto de Renda	(1.971)	10.646
Depreciação & Amortização	44.772	40.045
Provisão para perdas nos estoques	165	(125)
Opções outorgadas reconhecidas	5.553	6.229
Juros sobre empréstimos e financiamentos	15.125	4.855
Baixa do imobilizado	13	3
Programa de fidelização	851	(1.364)
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	5	317
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	2.995	3.119
Depreciação de reembolso de benfeitorias	(62)	(66)
Variação no Capital de Giro	(24.623)	(27.834)
ATIVO		
Contas a Receber	(3.626)	(2.215)
Estoques	33.395	44.519
Impostos e contribuições a recuperar	(1.005)	3.512
Outros Créditos	(3.134)	(5.333)
PASSIVO		
Fornecedores	(32.191)	(70.084)
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	6.985	10.449
Obrigações Tributárias	68	(1.853)
Contas a pagar	4.783	(233)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(1.682)	(2.014)
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(28.216)	(4.582)
Fluxo de Caixa de Investimento	(50.526)	(65.336)
Aplicações Financeiras	(7.101)	20
Investimentos	(1.121)	(1.382)
Aquisição de imobilizado e intangível	(42.304)	(63.974)
Fluxo de Caixa de Financiamento	(12.095)	173.459
Captação de empréstimos e financiamentos	-	200.000
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(12.095)	(26.781)
Aumento de capital	-	249
Pagamento de dividendos	-	(9)
Fluxo de Caixa Líquido	(19.798)	143.948
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	56.225	185.411
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	36.427	329.359

Comentário do Desempenho

Impacto IFRS 16 – Demonstração do Resultado do Exercício

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	1T24		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	934.151	934.151	-
Impostos e Outras Deduções	(156.577)	(156.577)	-
Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	777.574	777.574	-
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(413.678)	(413.678)	-
Lucro Bruto	363.896	363.896	-
Receitas (Despesas) Operacionais	(356.098)	(339.602)	(16.496)
Com Vendas	(259.563)	(244.738)	(14.825)
Gerais & Administrativas	(84.711)	(83.657)	(1.054)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(11.824)	(11.207)	(617)
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	7.798	24.294	(16.496)
Resultado Financeiro	(9.769)	(32.765)	22.996
Receitas Financeiras	14.040	14.040	-
Despesas Financeiras	(23.809)	(46.805)	22.996
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	(1.971)	(8.471)	6.500
Imposto de Renda e Contribuição Social	1.920	3.998	(2.078)
Lucro Líquido do Exercício	(51)	(4.473)	4.422

Reconciliação EBITDA – Demonstrações Financeiras vs. EBITDA Ajustado

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	1T24	1T23
Lucro Antes do Resultado Financeiro (EBIT)	24.294	29.334
(+) Depreciação & Amortização	44.168	39.464
(+) Depreciação - Direito de Uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	40.492	39.020
EBITDA	108.954	107.818
(+) Despesas de Aluguel	(56.421)	(53.307)
EBITDA ex./ IFRS 16	52.533	54.511
(-) Plano de Opção de Compra de Ações	5.553	6.229
(-) Baixa de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	(26)	(740)
(-) Resultado Não Recorrente	2.054	4.981
(-) Receitas Não Recorrentes	-	-
(-) Despesas Não Recorrentes	2.054	4.981
EBITDA Ajustado	60.114	64.981
EBITDA Ajustado IFRS 16	116.535	118.288

Comentário do Desempenho

Impacto IFRS 16 – Balanço Patrimonial

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	1T24		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
ATIVO			
Ativo Circulante	1.339.206	1.338.006	1.200
Caixa e Equivalentes de Caixa	36.427	36.427	-
Aplicações Financeiras	377.331	377.331	-
Contas a Receber	364.545	364.545	-
Estoques	407.949	407.949	-
Impostos e contribuições a recuperar	126.858	126.858	-
Outros Créditos	26.096	24.896	1.200
Ativo Não Circulante	1.668.310	2.590.858	(922.548)
Outros Créditos	37.732	37.732	-
Impostos e contribuições a Recuperar	33.083	33.083	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	18.549	80.955	(62.406)
Imobilizado	813.851	1.686.255	(872.404)
Intangível	765.095	752.833	12.262
Total do Ativo	3.007.516	3.928.864	(921.348)
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Passivo Circulante	595.771	712.794	(117.023)
Fornecedores	365.715	365.715	-
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	31.297	31.297	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	91.553	91.553	-
Obrigações Tributárias	48.883	48.883	-
Dividendos a Pagar	3.905	3.905	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	2.447	2.447	-
Outras Obrigações	50.191	27.938	22.253
Programa de fidelização	1.780	1.780	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	139.276	(139.276)
Passivo Não Circulante	519.874	1.406.097	(886.223)
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	393.161	393.161	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	105.733	105.733	-
Outras Obrigações	5.440	5.440	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	15.540	15.540	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	886.223	(886.223)
Patrimônio Líquido	1.891.871	1.809.973	81.898
Capital Social	1.725.427	1.725.427	-
Reserva de Capital	39.505	39.505	-
Reserva para Opção Outorgadas	64.537	64.537	-
Ações em Tesouraria	(62.068)	(62.068)	-
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	-
Ajuste de avaliação patrimonial	(129.594)	(129.594)	-
Reserva de Lucros	229.239	147.341	81.898
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.007.516	3.928.864	(921.348)

Comentário do Desempenho

Impacto IFRS 16 – Fluxo de Caixa

Grupo Petz	1T24		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
R\$ mil, exceto quando indicado			
Fluxo de Caixa Operacional	42.823	93.465	(50.642)
Lucro Antes de Imposto de Renda e da Contribuição Social	(1.971)	(8.471)	6.500
Depreciação e Amortização	44.772	44.230	542
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	40.492	(40.492)
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	24.946	(24.946)
Provisão Para Perdas nos Estoques	165	165	-
Opções Outorgadas Reconhecidas	5.553	5.553	-
Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	15.125	15.125	-
Baixa de Imobilizado	13	13	-
Baixa de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(26)	26
Programa de Fidelização	851	851	-
Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas	5	5	-
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	2.995	2.995	-
Reembolso de Benfeitorias	(62)	(62)	-
ATIVO			
Contas a Receber	(3.626)	(3.626)	-
Estoques	33.395	33.395	-
Impostos e contribuições a recuperar	(1.005)	(1.005)	-
Outros Créditos	(3.134)	(3.134)	-
PASSIVO			
Fornecedores	(32.191)	(32.191)	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	6.985	6.985	-
Obrigações Tributárias	68	68	-
Contas a pagar	4.783	7.006	(2.223)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(1.682)	(1.682)	-
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(28.216)	(28.216)	-
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(9.951)	9.951
Fluxo de Caixa de Investimento	(50.526)	(50.526)	-
Aplicações Financeiras	(7.101)	(7.101)	-
Investimentos	(1.121)	(1.121)	-
Aquisição de imobilizado e intangível	(42.304)	(42.304)	-
Fluxo de Caixa de Financiamento	(12.095)	(62.737)	50.642
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(12.095)	(12.095)	-
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(50.642)	50.642
Fluxo de Caixa Líquido	(19.798)	(19.798)	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	56.225	56.225	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	36.427	36.427	-

Comentário do Desempenho

Glossário

Dados Operacionais

- **Same-Store-Sales (SSS)** - O SSS considera (i) vendas das lojas físicas Petz com mais de 12 meses, sejam essas vendas de produtos ou serviços, (ii) vendas Omnichannel (*Pick-up e Ship from Store*) das lojas físicas com mais de 12 meses e (iii) vendas do E-commerce (venda expedida do CD diretamente para o cliente final).
- **Receita Bruta Digital** - A Receita Bruta Digital considera todas as vendas originadas no site e aplicativo da Petz, Zee.Dog e Zee.Now, além das vendas em marketplaces e super Apps parceiros.
- **Vendas Omnichannel** - As Vendas Omnichannel consideram todas as vendas *Pick-up e Ship from Store* da Petz.
- **Pick-up** - O *Pick-up* considera aquelas vendas que são feitas pelo canal digital, mas que o cliente opta por retirar nas lojas físicas.
- **Ship from Store** - O *Ship from Store* considera as vendas feitas pelo canal digital e entregues na casa do cliente, saindo de qualquer uma de nossas lojas físicas.
- **Índice Omnichannel** - O Índice Omnichannel considera as Vendas Omnichannel Petz como um % da Receita Bruta Digital Petz.
- **Vendas E-commerce** - As Vendas E-commerce consideram todas as vendas expedidas do CD diretamente para o cliente final.
- **Categoria Alimento** - A Categoria Alimento considera produtos como: rações prescritas, super premium, premium e standard, rações úmidas, petiscos, entre outros.
- **Categoria Não-Alimento** - A Categoria Não-Alimento considera produtos como: acessórios, produto de higiene & limpeza, medicamentos, entre outros.

Medições Não Contábeis

- **EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada** - O EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) ou LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes no resultado e, para melhor comparabilidade, exclui-se também o efeito da adoção do CPC06/IFRS16, que entrou em vigor em 1 de janeiro de 2019, os ajustes geram o EBITDA Ajustado. Efeitos não recorrentes são caracterizados por efeitos pontuais que acontecem no resultado da Companhia. Por estes montantes não fazerem parte recorrente do resultado, a Companhia opta em realizar o ajuste para que no “EBITDA Ajustado” apareçam apenas números recorrentes. A Companhia utiliza o EBITDA Ajustado como medida de performance para efeito gerencial e para comparação com empresas similares.
- **Dívida Líquida** - A Dívida Líquida aqui apresentada é resultante do somatório dos empréstimos de curto e longo prazos presentes no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia subtraídos da soma de Caixa e Equivalentes de Caixa com Títulos e Valores Mobiliários presentes no Ativo Circulante e no Ativo Não Circulante da Companhia.
- Companhia entende que o **Índice de Dívida Líquida/EBITDA Ajustado** auxilia na avaliação da alavancagem e liquidez. O EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses) é a somatória dos últimos 12 meses (*Last Twelve Months EBITDA*) e também representa uma alternativa da geração operacional de caixa.
- O EBITDA Ajustado, Lucro Líquido Ajustado, Dívida Líquida, indicador **Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM** e **Geração de Caixa Operacional** apresentadas neste documento não são medidas de lucro em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e não representa os fluxos de caixa dos períodos apresentados e, portanto, não é uma medida alternativa aos resultados ou fluxos de caixa.
- **Geração de Caixa Operacional** aqui apresentada é uma medição gerencial, resultante do fluxo de caixa de atividades operacionais apresentados na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC), ajustada pelo “Arrendamento do direito de uso”, que a partir de adoção do CPC06/IFRS16 passou a ser contabilizado na DFC, como atividade de financiamento.

Comentário do Desempenho

Aviso Legal

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Petz são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

Relações com Investidores

Aline Penna, VP de Finanças, RI/ESG e Novos Negócios

Mirele Aragão, Gerente de RI

Thaise Furtado, Analista Sr. de RI

Jaqueline de Almeida, Assistente de RI

ri@petz.com.br

<https://ri.petz.com.br/>

+55 (11) 3434 7181

Assessoria de Imprensa

Marília Paiotti

E-mail: petz@novapr.com.br



Comentário do Desempenho

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE MARÇO DE 2024

(Em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.03.2024	31.12.2023	31.03.2024	31.12.2023
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	21.693	51.509	36.427	56.225
Aplicações financeiras	4	377.331	370.230	377.331	370.230
Contas a receber	5	324.425	324.397	364.545	364.273
Estoques	6	389.321	420.104	407.949	441.509
Impostos e contribuições a recuperar	7	106.014	99.614	119.650	115.092
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7	7.016	4.514	7.208	4.706
Outros créditos		23.429	25.287	24.896	26.622
Total do ativo circulante		<u>1.249.229</u>	<u>1.295.655</u>	<u>1.338.006</u>	<u>1.378.657</u>
NÃO CIRCULANTE					
Outros créditos	17	29.299	28.735	37.732	36.564
Impostos e contribuições a recuperar	7	33.083	39.683	33.083	39.683
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	80.955	74.731	80.955	74.731
Investimentos	9	648.477	648.294	-	-
Imobilizado	10	1.648.414	1.675.414	1.686.255	1.714.769
Intangível	11	<u>166.002</u>	<u>163.828</u>	<u>752.833</u>	<u>751.007</u>
Total do ativo não circulante		<u>2.606.230</u>	<u>2.630.685</u>	<u>2.590.858</u>	<u>2.616.754</u>
TOTAL DO ATIVO		<u><u>3.855.459</u></u>	<u><u>3.926.340</u></u>	<u><u>3.928.864</u></u>	<u><u>3.995.411</u></u>

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.03.2024	31.12.2023	31.03.2024	31.12.2023
CIRCULANTE					
Fornecedores	12	342.659	388.936	365.715	409.066
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	20.459	37.721	31.297	47.023
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	13	86.255	79.502	91.553	84.560
Obrigações tributárias	14	38.758	41.662	47.842	51.543
Imposto de renda e contribuição social a recolher	14	-	-	1.041	660
Arrendamento a pagar	23	137.148	132.401	139.276	134.704
Contas a pagar		27.177	23.332	27.938	24.113
Dividendos a pagar		3.905	3.905	3.905	3.905
Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	2.447	3.516	2.447	3.517
Programa de fidelização	16	<u>1.780</u>	<u>929</u>	<u>1.780</u>	<u>929</u>
Total do passivo circulante		<u>660.588</u>	<u>711.904</u>	<u>712.794</u>	<u>760.020</u>
NÃO CIRCULANTE					
Contas a pagar		-	-	5.440	3.280
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	391.169	385.120	392.048	387.685
Instrumentos derivativos	15	1.113	14.936	1.113	14.936
Arrendamento a pagar	23	884.381	901.956	886.223	903.841
Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	105.733	101.251	105.733	101.251
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17	<u>2.502</u>	<u>2.280</u>	<u>15.540</u>	<u>15.505</u>
Total do passivo não circulante		<u>1.384.898</u>	<u>1.405.543</u>	<u>1.406.097</u>	<u>1.426.498</u>
Total passivo		<u>2.045.486</u>	<u>2.117.447</u>	<u>2.118.891</u>	<u>2.186.518</u>
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	18.1	1.725.427	1.725.427	1.725.427	1.725.427
Reserva de capital	18.2	39.505	39.505	39.505	39.505
Reserva para opção outorgadas	18.4	64.537	58.984	64.537	58.984
Ações em tesouraria	18.5	(62.068)	(62.068)	(62.068)	(62.068)
Reserva especial de ágio		24.825	24.825	24.825	24.825
Ajuste de avaliação patrimonial		(129.594)	(129.594)	(129.594)	(129.594)
Reserva de lucros		151.814	151.814	151.814	151.814
Prejuízos acumulados		<u>(4.473)</u>	<u>-</u>	<u>(4.473)</u>	<u>-</u>
Total do patrimônio líquido		<u>1.809.973</u>	<u>1.808.893</u>	<u>1.809.973</u>	<u>1.808.893</u>
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		<u><u>3.855.459</u></u>	<u><u>3.926.340</u></u>	<u><u>3.928.864</u></u>	<u><u>3.995.411</u></u>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.03.2024	31.03.2023	31.03.2024	31.03.2023
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	20	748.038	720.257	777.574	766.881
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	21	(403.530)	(382.152)	(413.678)	(403.398)
LUCRO BRUTO		344.508	338.105	363.896	363.483
DESPESAS OPERACIONAIS					
Com vendas	21	(239.988)	(219.389)	(244.738)	(232.259)
Gerais e administrativas	21	(72.004)	(69.048)	(83.657)	(88.692)
Outras despesas operacionais, líquidas	21	(11.340)	(13.115)	(11.207)	(13.198)
Resultado de equivalência patrimonial	9	183	(8.408)	-	-
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		21.359	28.145	24.294	29.334
RESULTADO FINANCEIRO					
Receitas financeiras	22	13.835	10.681	14.040	11.488
Despesas financeiras	22	(44.705)	(35.723)	(46.805)	(37.306)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(9.511)	3.103	(8.471)	3.516
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL					
Corrente	8	(1.186)	(1.186)	(2.226)	(1.599)
Diferido	8	6.224	255	6.224	255
		5.038	(931)	3.998	(1.344)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO		(4.473)	2.172	(4.473)	2.172
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO POR AÇÃO - R\$					
Básico	25	(0,00001)	0,00470	(0,00001)	0,00470
Diluído	25	(0,00001)	0,00470	(0,00001)	0,00470

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
 PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
 (Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2024	31.03.2023	31.03.2024	31.03.2023
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(4.473)	2.172	(4.473)	2.172
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO	<u>(4.473)</u>	<u>2.172</u>	<u>(4.473)</u>	<u>2.172</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
 PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
 (Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Capital social	Reservas de Capital		Reserva para opções outorgadas	Ações em tesouraria	Reservas de lucros		Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros / (Prejuízos) acumulados	Total
		Subscrito e integralizado	Reserva especial de ágio	Reserva de capital			Reserva legal	Reserva de Lucros			
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022		1.724.444	24.825	39.505	41.675	-	12.052	127.665	(129.594)	-	1.840.572
Aumento de capital		922	-	-	-	-	-	-	-	-	922
Opções outorgadas reconhecidas		-	-	-	6.229	-	-	-	-	-	6.229
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	2.172	2.172
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2023		1.725.366	24.825	39.505	47.904	-	12.052	127.665	(129.594)	2.172	1.849.895
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023		1.725.427	24.825	39.505	58.984	(62.068)	12.869	138.945	(129.594)	-	1.808.893
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	-	-	-	5.553	-	-	-	-	-	5.553
Prejuízo líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	(4.473)	(4.473)
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2024		1.725.427	24.825	39.505	64.537	(62.068)	12.869	138.945	(129.594)	(4.473)	1.809.973

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.03.2024	31.03.2023	31.03.2024	31.03.2023
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		(9.511)	3.103	(8.471)	3.516
Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	10 e 11	41.950	37.349	44.230	39.530
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	39.958	37.949	40.492	39.020
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	24.880	24.178	24.946	24.530
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	5.553	6.229	5.553	6.229
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	10.679	4.408	11.321	4.855
Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	6.383	-	6.383	-
Instrumentos derivativos		(2.579)	-	(2.579)	-
Baixa do imobilizado e intangível	10 e 11	10	3	13	3
Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(26)	(740)	(26)	(740)
Programa de fidelização	16	851	(1.364)	851	(1.364)
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17	222	425	5	317
Provisão para perdas nos estoques	6	78	(125)	165	(125)
Rendimento de aplicações financeiras		-	-	-	-
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas		2.995	3.119	2.995	3.119
Atualização monetária sobre imposto de renda e da contribuição social		-	-	-	-
Depreciação de reembolso de benfeitorias		(62)	(66)	(62)	(66)
Resultado de equivalência patrimonial	9	(183)	8.408	-	-
Variações nos ativos e passivos operacionais:					
Contas a receber		278	8.217	(3.626)	(2.215)
Estoques		30.705	41.395	33.395	44.519
Impostos e contribuições a recuperar		(2.847)	(305)	(1.005)	3.512
Outros créditos		(2.398)	(5.092)	(3.134)	(5.333)
Fornecedores		(38.777)	(65.309)	(32.191)	(70.084)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		6.754	9.129	6.985	10.449
Obrigações tributárias		483	1.253	68	(1.853)
Contas a pagar		5.438	1.793	7.006	1.482
Caixa gerado pelas atividades operacionais		120.834	113.957	133.314	99.301
Imposto de renda e contribuição social pagos		(642)	(1.601)	(1.682)	(2.014)
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(9.913)	(9.094)	(9.951)	(9.331)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	(27.754)	(4.108)	(28.216)	(4.582)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		82.525	99.154	93.465	83.374
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Aquisição de imobilizado e intangível	10 e 11	(41.909)	(62.519)	(42.304)	(63.974)
Adição em investimentos - aquisição de controladas	9	(1.117)	(1.382)	(1.117)	(1.382)
Adição em investimentos - aportes de capital em controladas	9	-	(12.000)	(4)	-
Caixa de abertura das controladas adquiridas		-	-	-	-
Aplicações financeiras		(7.101)	-	(7.101)	20
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(50.127)	(75.901)	(50.526)	(65.336)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Pagamento de empréstimos e financiamentos	15	(11.765)	(24.009)	(12.095)	(26.781)
Captação de empréstimos e financiamentos	15	-	200.000	-	200.000
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(50.449)	(46.344)	(50.642)	(47.549)
Aumento de capital	18.1	-	249	-	249
Recompra de ações		-	-	-	-
Custos de transação na emissão de ações pagos		-	-	-	-
Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio		-	(9)	-	(9)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento		(62.214)	129.887	(62.737)	125.910
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(29.816)	153.140	(19.798)	143.948
Saldo no início do exercício		51.509	172.929	56.225	185.411
Saldo no fim do exercício		21.693	326.069	36.427	329.359

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.03.2024	31.03.2023	31.03.2024	31.03.2023
RECEITAS					
Vendas de mercadorias e serviços	20	890.042	848.358	934.151	912.875
Outras receitas		571	750	1.048	1.095
		<u>890.613</u>	<u>849.108</u>	<u>935.199</u>	<u>913.970</u>
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS					
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados		(491.020)	(463.260)	(501.169)	(484.505)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(114.045)	(102.556)	(121.985)	(120.834)
		<u>(605.065)</u>	<u>(565.816)</u>	<u>(623.154)</u>	<u>(605.339)</u>
VALOR ADICIONADO BRUTO		<u>285.548</u>	<u>283.292</u>	<u>312.045</u>	<u>308.631</u>
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	10, 11 e 23	(81.908)	(75.298)	(84.703)	(78.389)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE		<u>203.640</u>	<u>207.994</u>	<u>227.342</u>	<u>230.242</u>
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA					
Resultado de equivalência patrimonial		183	(8.408)	-	-
Receitas financeiras	22	13.835	10.681	14.040	11.746
		<u>14.018</u>	<u>2.273</u>	<u>14.040</u>	<u>11.746</u>
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		<u>217.658</u>	<u>210.267</u>	<u>241.382</u>	<u>241.988</u>
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
Pessoal:					
Remuneração direta		73.765	75.840	78.542	85.357
Benefícios		17.655	16.634	18.451	17.501
FGTS		6.113	7.325	6.196	7.554
Pagamentos baseados em ações		5.553	6.229	5.553	6.229
	21	<u>103.086</u>	<u>106.028</u>	<u>108.742</u>	<u>116.641</u>
Impostos, taxas e contribuições:					
Estaduais		41.931	32.457	50.387	43.348
Municipais		879	1.051	1.094	1.354
Federais:					
Indiretos		32.071	28.266	38.328	36.108
Imposto de renda e contribuição social		(5.038)	931	(3.998)	1.344
		<u>69.843</u>	<u>62.705</u>	<u>85.811</u>	<u>82.154</u>
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros	22	44.705	35.723	46.805	37.379
Aluguéis		4.497	3.639	4.497	3.642
		<u>49.202</u>	<u>39.362</u>	<u>51.302</u>	<u>41.021</u>
Remuneração de capitais próprios:					
Dividendos a distribuir		-	-	-	-
Lucros (prejuízos) retidos do exercício		(4.473)	2.172	(4.473)	2.172
		<u>(4.473)</u>	<u>2.172</u>	<u>(4.473)</u>	<u>2.172</u>
VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO		<u>217.658</u>	<u>210.267</u>	<u>241.382</u>	<u>241.988</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Companhia” ou “Petz”), sociedade anônima listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o código PETZ3, possui sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Miguel Paulo Capalbo, 135.

A Companhia tem como atividade principal a comercialização de artigos para pets, como alimentos, medicamentos, itens de higiene & limpeza e acessórios por meio de sua rede de lojas “Petz”. A Companhia presta serviços na área veterinária através da marca “Seres” e de embelezamento animal e também comercializa pequenos animais de estimação.

Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía 249 lojas (246 em 31 de dezembro de 2023), 127 centros veterinários (127 em 31 de dezembro de 2023), incluindo 14 hospitais (15 em 31 de dezembro de 2023), 4 centros de distribuição (4 em 31 de dezembro de 2023), e as plataformas digitais website “www.petz.com.br” e aplicativo Petz, além das parcerias com “market places” e “super app”.

Em 11 de setembro de 2020 foi concluída a Oferta Pública de Ações inicial da Companhia, passando está a ser listada na B3 sob o código PETZ3, e em 22 de novembro de 2021 foi concluída uma segunda Oferta Pública de Ações (vide composição acionária em 31 de março de 2024 na nota explicativa nº 18.1).

O montante ingressado na Companhia pelas ofertas primárias acima mencionadas reforçou o caixa e tem sido utilizado na expansão de lojas e hospitais, além de investimentos em Tecnologia e Digital e aquisição de empresas.

A partir do segundo semestre de 2021 a Companhia realizou seus primeiros movimentos inorgânicos na jornada de criação de valor de longo prazo para os *stakeholders* da Petz, com a aquisição de 100% do capital social das empresas abaixo, que passaram a ser controladas pela Companhia e incluídas nas suas demonstrações financeiras e informações trimestrais:

Cansei de Ser Gato Serviços de Produção de Conteúdo Ltda. (“CDSG”)

Plataforma digital de conteúdo e produtos exclusivos para gatos, atuando principalmente com a criação e venda de produtos para a categoria e criação de conteúdo para propaganda e publicidade e engajamento do público.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2023, foi aprovada a incorporação da CDSG pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data.

Cão Cidadão Administração de Franchising Ltda. (“Cão Cidadão”)

Plataforma de adestramento e de prestação de serviços de consultoria sobre comportamento e bem-estar dos pets, atuando principalmente através da capacitação treinadores franqueados.

Zee Dog S.A. (“Zee.Dog”)

Plataforma pet que atua em (i) “branding”, produto e tecnologia, (ii) diversificação de canais, (iii) presença global e (iv) time de empreendedores com mindset de inovação, atuando principalmente com

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

a criação e venda de produtos exclusivos e diferenciados para o mercado pet e venda de produtos através de seu aplicativo de entregas Zee.Now, exclusivo para o segmento.

Selected Participações S.A. (“Petix”)

Empresa que atua principalmente com a industrialização e comercialização de tapetes higiênicos no mercado Pet, sendo sua principal marca SuperSecção.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

2.1. Declaração de conformidade

As informações trimestrais foram preparadas de acordo com o IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A Administração da Companhia afirma que aplicou a orientação técnica OCPC 7, aprovada pela Deliberação CVM nº 727/14, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas neste documento.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 9 de maio de 2024 foi autorizada a conclusão e divulgação das presentes informações trimestrais da Companhia.

As informações trimestrais individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, aprovadas em 7 de março de 2024.

2.2. Base de mensuração

As informações trimestrais foram elaboradas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens abaixo:

- Instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo;
- Instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado mensurados pelo valor justo;
- Pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócio mensurados pelo valor justo.

O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração. O valor justo para fins de mensuração e/ou divulgação nestas informações trimestrais é determinado nessa base, exceto por operações de pagamento baseadas em ações

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

que estão inseridas no escopo da IFRS 2 (CPC 10 (R1)), operações de arrendamento mercantil que estão inseridas no escopo da IFRS16 (CPC 06 (R2)) - Arrendamentos e mensurações que tenham algumas similaridades ao valor justo, mas não sejam valor justo, como valor líquido a realizar mencionado na IAS 2 (CPC 16 (R1)) - Estoques ou valor em uso na IAS 36 (CPC 01 (R1)) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

2.3. Continuidade operacional

A Administração tem, na data de aprovação das informações trimestrais, expectativa razoável de que a Companhia possui recursos adequados para sua continuidade operacional no futuro próximo. Portanto, a Companhia continua a adotar a base contábil de continuidade operacional na elaboração das informações trimestrais.

2.4. Moeda funcional e de apresentação das informações trimestrais

Os itens incluídos nas informações trimestrais são mensurados em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação das informações trimestrais, que representa a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia opera.

2.5. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das informações trimestrais exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis nas circunstâncias.

Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas. Os efeitos decorrentes das revisões feitas nas estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revisadas, se a revisão afetar tanto o exercício corrente presente quanto os exercícios futuros.

As principais estimativas e julgamentos aplicado pela Administração estão divulgados nas seguintes notas explicativas:

Estimativa	Nota explicativa
Provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa	5
Perda estimada em estoque	6
Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos	8
Valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios	9
Análise do valor recuperável (“impairment”) do ativo imobilizado e do ativo intangível	10 e 11
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17
Direito de uso locação de imóveis (Arrendamento - CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23

2.6. Políticas contábeis

As principais políticas e práticas contábeis usadas na preparação dessas informações trimestrais estão apresentadas e resumidas abaixo e nas respectivas notas explicativas, e foram aplicadas de modo consistente nos exercícios.

2.6.1. Redução ao valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

A Companhia analisa anualmente se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso tais evidências estejam presentes, estima o valor recuperável do ativo, que é o maior valor entre: (i) seu valor justo menos os custos que seriam incorridos para vendê-lo; e (ii) seu valor de uso. O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo. Quando o valor residual contábil do ativo excede seu valor recuperável, é reconhecida redução (provisão) do saldo contábil desse ativo ("impairment").

Para fins de avaliação do valor recuperável, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs), que, no caso da Companhia, representam cada uma de suas lojas.

A Companhia não identificou fatores internos e externos que levassem à necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável.

2.6.2. Consolidação

As políticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de maneira consistente pela Companhia e suas controladas diretas.

As informações financeiras consolidadas compreendem as informações trimestrais da Companhia e de suas controladas diretas em 31 de março de 2024.

A Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida, ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de conduzir as atividades da investida.
- Exposição ou direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida.
- A capacidade de usar seu poder em relação à investida para afetar os resultados.

Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre empresas do Grupo, são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Nas informações financeiras individuais da controladora as informações financeiras de controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

3. NOVAS NORMAS E INTERPRETAÇÃO AINDA NÃO EFETIVAS

Não houve impacto significativo nas informações trimestrais da Companhia decorrente das seguintes normas novas e alteradas:

- Classificação de passivos como circulantes ou não circulantes e passivos não circulantes com *Covenants* (alterações ao CPC 26/IAS 1);

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

- Acordos de financiamento de fornecedores ("Risco Sacado") (alterações ao CPC 26/IAS 1 e CPC 40/IFRS 7);
- Passivo de arrendamento em uma venda e *leaseback* (alterações ao CPC 06/IFRS 16); e
- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21).

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS**4.1. Política contábil**

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data da aplicação, ou consideradas de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas que possuem data de vencimento superior a 90 dias ou que foram oferecidos como garantia.

4.2. Composição de caixa e equivalente de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Caixa e bancos	9.115	11.675	13.579	13.418
Aplicações financeiras (*)	12.578	39.834	22.848	42.807
Total	21.693	51.509	36.427	56.225

(*) Representadas por Certificados de Depósito Bancário - CDBs e remunerados a uma taxa média de 102,2% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI em 31 de março de 2024 (102,3% em 31 dezembro de 2023).

4.3. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Certificados de Depósito Bancário - CDBs	377.331	370.230	377.331	370.230
Total	377.331	370.230	377.331	370.230

5. CONTAS A RECEBER**5.1. Política contábil**

As contas a receber são registradas e mantidas no balanço patrimonial pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e deduzidas da provisão para perdas esperadas.

Os saldos de contas a receber são registrados inicialmente pelo valor da transação, que corresponde ao valor de venda e são subsequentemente mensurados ao custo amortizado.

As vendas efetuadas pela Companhia são substancialmente à vista e podem ser parceladas pelos clientes em até dez vezes por meio dos cartões de crédito conveniados, sendo o preço praticado

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

nas vendas a prazo o mesmo praticado nas vendas à vista.

5.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Operadoras de cartões (*)	315.477	316.883	319.409	317.552
Contas a receber com partes relacionadas	999	-	-	-
Duplicatas a receber	7.949	7.514	45.136	46.721
Total	324.425	324.397	364.545	364.273

(*) Apresentadas líquidas das taxas de administração por elas cobradas.

O prazo médio de recebimento das contas a receber, representado substancialmente por operadoras de cartões, é de 33 dias em 31 de março de 2024 (33 dias em 31 de dezembro de 2023).

A exposição máxima ao risco de crédito nas datas dos balanços é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento dos títulos a receber, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Vencidos (*)	1.156	1.079	157	1.079
A vencer:				
De 1 a 30 dias	223.179	215.909	259.313	251.855
De 31 a 60 dias	56.935	63.178	60.952	66.833
De 61 a 90 dias	25.021	25.586	25.974	25.850
Acima de 90 dias	18.134	18.645	18.149	18.656
Total	324.425	324.397	364.545	364.273

(*) Líquido de provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa no valor de R\$735 em 31 de março de 2024 (R\$452 em 31 de dezembro de 2023).

6. ESTOQUES**6.1. Política contábil**

Registrados pelo custo de aquisição, incluindo tributos não recuperáveis, custos de transportes e demais custos necessários para trazer os estoques às suas condições atuais.

Os estoques são valorizados ao custo médio ponderado e deduzidos das perdas estimadas na data das transações quando aplicável, incluindo a análise de produtos vencidos, provisão de obsolescência para itens sem giro há mais de 180 dias e provisão de avarias identificadas, mas ainda não baixadas.

6.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Mercadorias para revenda	381.253	418.266	400.315	439.983

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

Adiantamento de importação	8.550	2.179	8.550	2.179
Outros	8	71	8	71
	<u>389.811</u>	<u>420.516</u>	<u>408.873</u>	<u>442.233</u>
Provisão para perdas	(490)	(412)	(924)	(724)
Total	<u>389.321</u>	<u>420.104</u>	<u>407.949</u>	<u>441.509</u>

6.3. Perdas estimadas em estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Saldo no início do período (Adição)/reversão da provisão, líquido	(412)	(544)	(724)	(728)
	<u>(78)</u>	<u>125</u>	<u>(200)</u>	<u>125</u>
Saldo no fim do período	<u>(490)</u>	<u>(419)</u>	<u>(924)</u>	<u>(603)</u>

7. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - Substituição Tributária ICMS ST (a)	125.281	126.520	131.342	132.286
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	2.034	892	3.411	2.211
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI	-	-	4.685	4.826
Outros	11.782	11.885	13.295	15.452
Total	<u>139.097</u>	<u>139.297</u>	<u>152.733</u>	<u>154.775</u>
Circulante	106.014	99.614	119.650	115.092
Não circulante	33.083	39.683	33.083	39.683
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7.016	4.514	7.208	4.706

(a) Refere-se a créditos de ICMS-ST relacionados à CAT 42, os quais são realizados em um período médio de 14 meses.

8. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

8.1. Política contábil

A despesa com Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL representa a soma dos impostos correntes e diferidos.

Impostos correntes

A provisão para IRPJ e CSLL está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A alíquota de IRPJ é de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240, e a da CSLL é de 9% sobre o lucro tributável, conforme legislação tributária vigente.

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*Impostos diferidos

O IRPJ e a CSLL diferidos (“impostos diferidos”) são reconhecidos sobre as diferenças temporárias no fim do exercício entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas informações trimestrais e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, quando aplicável.

A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada nas datas dos balanços, e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera ser recuperado.

8.2. Composição

	Controladora			
	31/03/2024		31/12/2023	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Arrendamentos Operacionais (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	139.785	139.785	133.673	133.673
Provisão de participação nos lucros e resultados	29.882	29.882	22.079	22.079
Programa de fidelização - “Vale a Pena Ser Fiel”	1.780	1.780	929	929
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	2.502	2.502	2.280	2.280
Provisão para perdas nos estoques	490	490	412	412
Plano de opção de compra de ações	64.537	64.537	58.984	58.984
Provisão de parcela a pagar referente às adquiridas	13.827	13.827	12.291	12.291
Ajuste a valor justo de provisão de parcelas a pagar referentes às adquiridas	(16.514)	(16.514)	(16.514)	(16.514)
Outras diferenças temporárias	1.813	1.813	5.663	5.663
Total	238.102	238.102	219.797	219.797
Alíquotas nominais ponderadas	25%	9%	25%	9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	59.526	21.429	54.949	19.782
Total		80.955		74.731

8.3. Análise da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A conciliação entre a despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e a despesa de imposto de renda e contribuição social debitada no resultado é demonstrada como segue:

	Controladora	
	31/03/2024	31/03/2023
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(9.511)	3.103
Alíquota nominal - %	34%	34%
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	3.234	(1.055)
Diferenças permanentes:		

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

Resultado de equivalência patrimonial	62	(2.859)
Lei do Bem	2.444	2.984
Outras adições e exclusões, líquidas	<u>(702)</u>	<u>(1)</u>
Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado do período	<u>5.038</u>	<u>(931)</u>
Corrente	(1.186)	(1.186)
Diferido	<u>6.224</u>	<u>255</u>
	<u>5.038</u>	<u>(931)</u>
Alíquota efetiva	53,0%	30,0%

A receita de imposto de renda e contribuição social consolidada do período findo em 31 de março de 2024 é de R\$3.998 (despesa de R\$1.344 no período findo em 31 de março de 2023), e é composta por R\$5.038 de receita da controladora (despesa de R\$931 no período findo em 31 março de 2023), conforme conciliação acima, R\$22 de despesa da controlada Cão Cidadão (R\$21 no período findo em 31 de março de 2023), que foi apurada pelo método do lucro presumido, e R\$1.018 de despesa da controlada Petix (R\$392 no período findo em 31 de março de 2023), que foi apurada pelo método do lucro real.

9. INVESTIMENTOS**9.1. Política contábil**Investimentos em controladas

Os investimentos da Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, a partir da data de controle.

Combinação de negócios

As aquisições de negócios são contabilizadas pelo método da aquisição. A contraprestação transferida em uma combinação de negócios é mensurada ao valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos e dos passivos incorridos pela Companhia na data da aquisição, em relação aos antigos controladores da entidade adquirida e das participações emitidas pela Companhia em troca do controle da adquirida. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

Na data da aquisição, os ativos adquiridos e os passivos assumidos identificáveis são reconhecidos pelo valor justo, exceto por:

- Ativos ou passivos fiscais diferidos e ativos e passivos relacionados a acordos de benefícios aos empregados, que são reconhecidos e mensurados de acordo com a IAS 12 (CPC 32) - Tributos sobre o Lucro e IAS 19 (CPC 33) - Benefícios a Empregados, respectivamente.
- Passivos ou instrumentos patrimoniais relacionados a acordo de pagamento baseados em ações da entidade adquirida ou acordos de pagamento baseado em ações do Grupo celebrados em substituição aos acordos de pagamento baseado em ações da entidade adquirida, são mensurados de acordo com a IFRS 2 (CPC 10 - R1) - Pagamentos Baseados em Ações, na data da aquisição.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- Ativos classificados como mantidos para venda conforme IFRS 5 (CPC 31) - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas são mensurados conforme essa norma.

O ágio é mensurado como o excesso da soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver) sobre os valores líquidos na data da aquisição dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis. Se, após a reavaliação, os valores líquidos dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis na data da aquisição forem superiores à soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver), o excedente é reconhecido imediatamente no resultado como ganho por compra vantajosa.

Quando a contraprestação transferida em uma combinação de negócios inclui um acordo de contraprestação contingente, essa contraprestação é mensurada pelo valor justo na data da aquisição e incluída no valor da contraprestação transferida.

As variações no valor justo da contraprestação contingente classificadas como ajustes do período de mensuração são ajustadas retroativamente, com reflexos na apuração do ágio. Os ajustes do período de mensuração correspondem a ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o “período de mensuração” (não superior a um ano a partir da data de aquisição), relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição.

A contabilização subsequente das variações no valor justo da contraprestação contingente não classificadas como ajustes do “período de mensuração” depende da forma de classificação da contraprestação contingente. A contraprestação contingente classificada como patrimônio líquido não é remensurada nas datas de relatórios subsequentes e sua correspondente liquidação é contabilizada no patrimônio líquido. Outras contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo nas datas de relatórios subsequentes e as variações no valor justo são contabilizadas no resultado.

Nas combinações de negócios realizadas em etapas, a participação anteriormente detida na entidade adquirida é remensurada ao seu valor justo na data de aquisição e o correspondente ganho ou perda, se houver, é reconhecido no resultado. Os valores das participações na entidade adquirida antes da data de aquisição, anteriormente reconhecido em “outros resultados abrangentes”, são reclassificados no resultado, na mesma medida em que esse tratamento seja adequado, caso essa participação tivesse sido alienada.

Se a contabilização inicial de uma combinação de negócios estiver incompleta no encerramento do exercício no qual essa combinação ocorreu, a Companhia registra os valores provisórios dos itens cuja contabilização estiver incompleta. Esses valores provisórios são ajustados durante o “período de mensuração” ou os ativos e passivos adicionais são reconhecidos para refletir as novas informações obtidas, relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição, os quais, se conhecidos, teriam afetado os valores reconhecidos naquela data.

Ágio

O ágio não é amortizado, mas é submetido ao teste de redução ao valor recuperável anualmente alocando-o a cada uma das unidades geradoras de caixa que irão se beneficiar das sinergias da combinação.

As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas anualmente ao teste de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência quando houver indicação de que a unidade poderá apresentar redução ao valor recuperável. Se o valor recuperável da unidade

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

geradora de caixa for menor que o valor contábil, a perda por redução ao valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil do ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos outros ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil de cada um dos seus ativos.

Na alienação da unidade geradora de caixa, o valor atribuível do ágio é incluído na apuração do lucro ou prejuízo na alienação.

Os ágios resultantes das aquisições são atribuídos às sinergias esperadas na integração das entidades aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que as transações foram realizadas no Brasil e os laudos serão protocolados na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nas transações.

Nas informações financeiras consolidadas, os saldos dos ágios e ativos intangíveis são apresentados na rubrica ativo intangível.

9.2 Movimentação dos investimentos

	Saldo em 31/12/2023	Equivalência patrimonial	Saldo em 31/03/2024
Cão Cidadão	32.161	(119)	32.042
Zee.Dog	542.485	(143)	542.342
Petix	73.648	445	74.093
Total	<u>648.294</u>	<u>183</u>	<u>648.477</u>

9.3. Informações financeiras das controladas

<u>Em 31 de março de 2024</u>		<u>Cão Cidadão</u>	<u>Zee.Dog</u>	<u>Petix</u>	<u>Total</u>
Participação no capital %		100%	100%	100%	
Patrimônio líquido		(105)	47.788	45.522	93.205
Total de ativos		<u>557</u>	<u>84.202</u>	<u>78.110</u>	<u>162.869</u>
Total de passivo		<u>662</u>	<u>36.414</u>	<u>32.588</u>	<u>69.664</u>
Resultado do período		<u>(119)</u>	<u>(143)</u>	<u>445</u>	<u>183</u>
<u>Em 31 de dezembro de 2023</u>	<u>CDSG ⁽¹⁾</u>	<u>Cão Cidadão</u>	<u>Zee.Dog</u>	<u>Petix</u>	<u>Total</u>
Participação no capital %	-	100%	100%	100%	
Patrimônio líquido	-	(114)	58.037	44.835	102.758
Total de ativos	-	<u>328</u>	<u>89.015</u>	<u>75.107</u>	<u>164.450</u>
Total de passivo	-	<u>442</u>	<u>30.978</u>	<u>30.272</u>	<u>61.692</u>
Resultado do exercício	<u>(114)</u>	<u>(594)</u>	<u>(28.338)</u>	<u>(3.629)</u>	<u>(32.675)</u>

(1) Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2023, foi aprovada a incorporação da CDSG pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data. Desta forma, nas demonstrações financeiras consolidadas, o resultado do

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

exercício findo em 31 de dezembro de 2023 inclui o resultado da CDSG para o período de 1º de janeiro de 2023 a 24 de abril de 2023, conforme demonstrado na tabela acima.

9.4. Contas a pagar pela aquisição de investimentos por ano de vencimento

Em 31 de março de 2024 a Companhia possui contas a pagar pela aquisição de investimentos, com vencimentos conforme abaixo:

	<u>Controladora e Consolidado</u>
Circulante	2.447
Não circulante	
2025	2.986
2026	99.417
2027	2.200
2028	<u>1.130</u>
	105.733
Total	<u>108.180</u>

Abaixo demonstramos a movimentação das contas a pagar pela aquisição de controladas nos períodos findos em 31 de março de 2024 e 2023:

	<u>Controladora</u>	
	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>
Saldo no início do período	104.766	98.086
Adições	1.536	1.536
Atualização CDI (registrado em despesas financeiras, nota explicativa nº 22)	2.995	3.119
Pagamentos	<u>(1.117)</u>	<u>(1.383)</u>
Saldo no fim do período	<u>108.180</u>	<u>101.358</u>

10. IMOBILIZADO

10.1. Política contábil

Registrado ao valor de custo de aquisição, deduzido de depreciação e, quando aplicável, de perda por redução ao valor de recuperação. A depreciação inicia-se quando da abertura da loja e do início da utilização dos ativos, exceto para o caso dos ativos de direito de uso locação de imóveis, cuja depreciação inicia a partir do início de vigência do contrato, o que pode ocorrer antes da inauguração da loja.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo. A depreciação das benfeitorias em imóveis de terceiros é calculada com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.

Vida útil dos bens do imobilizado

A Companhia revisa a vida útil estimada dos bens do imobilizado anualmente nas datas dos balanços. Quando aplicável, os efeitos decorrentes de alterações na vida útil remanescente são registrados prospectivamente.

Avaliação do valor recuperável

Os testes de recuperação são realizados anualmente conforme descrito na nota explicativa nº 2.6.1 das informações trimestrais.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

10.2. Composição

Controladora							
Taxa média anual de depreciação % (a)	31/03/2024			31/12/2023			
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	890.069	(327.534)	562.535	873.809	(305.361)	568.448
Móveis e utensílios	10	176.071	(61.403)	114.668	173.101	(57.150)	115.951
Máquinas e equipamentos	10	107.384	(35.599)	71.785	105.590	(33.059)	72.531
Veículos	20	1.035	(1.035)	-	1.035	(1.035)	-
Instalações	20	1.325	(1.324)	1	1.325	(1.267)	58
Equipamentos de informática	20	53.938	(36.886)	17.052	53.367	(34.741)	18.626
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.457.812	(587.686)	870.126	1.435.132	(547.728)	887.404
Adiantamento a fornecedores		12.247	-	12.247	12.396	-	12.396
Total		2.699.881	(1.051.467)	1.648.414	2.655.755	(980.341)	1.675.414

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Consolidado							
Taxa média anual de depreciação % (a)	31/03/2024			31/12/2023			
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	899.907	(329.428)	570.479	883.602	(307.110)	576.492
Móveis e utensílios	10	179.441	(62.792)	116.649	176.471	(58.462)	118.009
Máquinas e equipamentos	10	141.660	(44.911)	96.749	139.779	(41.520)	98.259
Veículos	20	1.035	(1.035)	-	1.035	(1.035)	-
Instalações	20	1.325	(1.324)	1	1.325	(1.267)	58
Equipamentos de informática	20	55.644	(37.920)	17.724	55.053	(35.709)	19.344
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.471.748	(599.342)	872.406	1.449.061	(558.850)	890.211
Adiantamento a fornecedores		12.247	-	12.247	12.396	-	12.396
Total		2.763.007	(1.076.752)	1.686.255	2.718.722	(1.003.953)	1.714.769

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

10.3. Movimentação do imobilizado

Controladora					
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Transferên- cias	Saldo em 31/03/2024
Custo:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	873.809	16.026	-	234	890.069
Móveis e utensílios	173.101	2.980	(10)	-	176.071
Máquinas e equipamentos	105.590	1.772	-	22	107.384
Veículos	1.035	0	-	-	1.035
Instalações	1.325	0	-	-	1.325
Equipamentos de informática	53.367	571	-	-	53.938
Direito de uso locação de imóveis	1.435.132	23.335	(655)	-	1.457.812
Adiantamento a fornecedores	12.396	107	-	(256)	12.247
Total do custo	2.655.755	44.791	(665)	-	2.699.881
Depreciação:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(305.361)	(22.173)	-	-	(327.534)
Móveis e utensílios	(57.150)	(4.253)	-	-	(61.403)
Máquinas e equipamentos	(33.059)	(2.540)	-	-	(35.599)
Veículos	(1.035)	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.267)	(57)	-	-	(1.324)
Equipamentos de informática	(34.741)	(2.145)	-	-	(36.886)
Direito de uso locação de imóveis	(547.728)	(39.958)	-	-	(587.686)
Total da depreciação	(980.341)	(71.126)	-	-	(1.051.467)
Total do imobilizado	1.675.414	(26.335)	(665)	-	1.648.414

Controladora					
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Transferên- cias	Saldo em 31/03/2023
Custo:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	762.977	28.619	(3)	1.461	793.054
Móveis e utensílios	158.401	5.195	-	357	163.953
Máquinas e equipamentos	91.438	2.691	-	49	94.178
Veículos	1.035	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	49.297	1.795	-	-	51.092
Direito de uso locação de imóveis	1.322.576	18.646	-	-	1.341.222
Adiantamento a fornecedores	18.256	590	-	(1.867)	16.979
Total do custo	2.405.305	57.536	(3)	-	2.462.838
Depreciação:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(229.535)	(21.018)	-	-	(250.553)
Móveis e utensílios	(41.445)	(4.077)	-	-	(45.522)
Máquinas e equipamentos	(23.840)	(2.283)	-	-	(26.123)
Veículos	(1.031)	(4)	-	-	(1.035)
Instalações	(1.007)	(70)	-	-	(1.077)
Equipamentos de informática	(25.917)	(2.226)	-	-	(28.143)
Direito de uso locação de imóveis	(391.636)	(37.949)	-	-	(429.585)
Total da depreciação	(714.411)	(67.627)	-	-	(782.038)
Total do imobilizado	1.690.894	(10.091)	(3)	-	1.680.800

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Consolidado					Saldo em 31/03/2024
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Transferên- cias	Conversão de balanço das controladas	
Custo:						
Benfeitorias em						
imóveis de terceiros	883.602	16.026	-	234	45	899.907
Móveis e utensílios	176.471	2.980	(10)	-	-	179.441
Máquinas e equipamentos	139.779	1.862	(3)	22	-	141.660
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	55.053	585	-	-	6	55.644
Direito de uso locação						
de imóveis	1.449.061	23.335	(655)	-	7	1.471.748
Adiantamento	12.396	107	-	(256)	-	12.247
Total do custo	2.718.722	44.895	(668)	-	58	2.763.007
Depreciação:						
Benfeitorias em imóveis de						
terceiros	(307.110)	(22.284)	-	-	(34)	(329.428)
Móveis e utensílios	(58.462)	(4.330)	-	-	-	(62.792)
Máquinas e equipamentos	(41.520)	(3.391)	-	-	-	(44.911)
Veículos	(1.035)	-	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.267)	(57)	-	-	-	(1.324)
Equipamentos de informática	(35.709)	(2.206)	-	-	(5)	(37.920)
Direito de uso locação de						
imóveis	(558.850)	(40.492)	-	-	-	(599.342)
Total da depreciação	(1.003.953)	(72.760)	-	-	(39)	(1.076.752)
Total do imobilizado	1.714.769	(27.865)	(668)	-	19	1.686.255

	Consolidado					Saldo em 31/03/2023
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Transferên- cias	Conversão de balanço das controladas	
Custo:						
Benfeitorias em						
imóveis de terceiros	774.011	28.696	(3)	1.461	(39)	804.126
Móveis e utensílios	161.947	5.195	-	357	-	167.499
Máquinas e equipamentos	124.209	2.738	-	49	-	126.996
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	50.825	1.853	-	-	(7)	52.671
Direito de uso locação						
de imóveis	1.348.546	19.913	-	-	(132)	1.368.327
Adiantamento	18.256	590	-	(1.867)	-	16.979
Total do custo	2.480.154	58.985	(3)	-	(178)	2.538.958
Depreciação:						
Benfeitorias em imóveis de						
terceiros	(231.030)	(21.160)	-	-	27	(252.163)
Móveis e utensílios	(42.198)	(4.162)	-	-	-	(46.360)
Máquinas e equipamentos	(28.979)	(3.122)	-	-	-	(32.101)
Veículos	(1.031)	(4)	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.007)	(70)	-	-	-	(1.077)
Equipamentos de informática	(26.663)	(2.293)	-	-	3	(28.953)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Direito de uso locação de imóveis	(404.586)	(39.020)	-	-	-	(443.606)
Total da depreciação	(735.494)	(69.831)	-	-	30	(805.295)
Total do imobilizado	<u>1.744.660</u>	<u>(10.846)</u>	<u>(3)</u>	<u>-</u>	<u>(148)</u>	<u>1.733.663</u>

Ativos cedidos em garantia

Em 31 de março de 2024, a Companhia não possuía bens do ativo imobilizado dados em garantia ou penhora em operações de empréstimos e financiamentos bancários, tampouco arrolados em defesa de processos judiciais, exceto pelos ativos imobilizados da loja de Sorocaba, dados em garantia do contrato de locação, no montante de R\$281.

10.4. Transação do imobilizado e do intangível que não envolveram caixa

As adições de imobilizado apresentadas nas demonstrações dos fluxos de caixa estão líquidas das parcelas a serem pagas nos próximos anos. Assim, para cada um dos períodos, temos:

	Controladora	
	31/03/2024	31/03/2023
Total das adições do período:		
Imobilizado	44.791	57.536
Intangível - nota explicativa nº 11	12.957	20.154
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3	(23.335)	(18.646)
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	10.455	8.858
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12	(2.955)	(5.377)
Outros	(4)	(6)
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	<u>41.909</u>	<u>62.519</u>

	Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023
Total das adições do período:		
Imobilizado	44.895	58.985
Intangível - nota explicativa nº 11	13.803	22.374
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3	(23.335)	(19.913)
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	10.455	8.858
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12	(2.955)	(5.377)
Outros	(559)	(953)
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	<u>42.304</u>	<u>63.974</u>

11. INTANGÍVEL

11.1. Política contábil

Os ativos intangíveis com vida útil definida adquiridos separadamente são registrados ao custo, deduzido da amortização e, quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo.

A vida útil estimada e o método de amortização são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

11.2. Composição

		Controladora					
		31/03/2024			31/12/2023		
Taxa média anual de amortização - %		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
		Licença de software	20	35.687	(17.293)	18.394	34.488
Projetos de T.I. (a)	20	224.488	(82.541)	141.947	212.797	(73.028)	139.769
Acordo de não competição	10	124	(119)	5	124	(119)	5
Marcas	(b)	500	(61)	439	500	(61)	439
Carteira de clientes	(c)	12	(12)	0	12	(12)	-
Ágio		4.496	-	4.496	4.496	-	4.496
Outros intangíveis	-	875	(154)	721	808	(151)	657
Total		<u>266.182</u>	<u>(100.180)</u>	<u>166.002</u>	<u>253.225</u>	<u>(89.397)</u>	<u>163.828</u>

		Consolidado					
		31/03/2024			31/12/2023		
Taxa média anual de amortização - %		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
		Licença de software	20	37.029	(17.866)	19.163	35.798
Projetos de T.I. (a)	20	242.263	(86.777)	155.486	229.726	(76.788)	152.938
Acordo de não competição	10	124	(119)	5	124	(119)	5
Marcas	(b)	377.573	(2.554)	375.019	377.573	(2.299)	375.274
Carteira de clientes	(c)	18.314	(5.092)	13.222	18.314	(4.608)	13.706
Ágio		188.987	-	188.987	188.987	-	188.987
Outros intangíveis	-	1.117	(166)	951	1.050	(163)	887
Total		<u>865.407</u>	<u>(112.574)</u>	<u>752.833</u>	<u>851.572</u>	<u>(100.565)</u>	<u>751.007</u>

- (a) Os projetos de TI se referem a desenvolvimento e implantação de sistemas de Tecnologia da Informação e Licenciamentos.
- (b) Conforme detalhado na nota explicativa nº 9, as marcas da CDSG, Cão Cidadão e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.
- (c) Conforme detalhado na nota explicativa nº 9, as carteiras de clientes da CDSG, Cão Cidadão, Zee.Dog e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.

11.3. Movimentação do intangível

	Saldo em 31/12/2023	Adições	Saldo em 31/03/2024
Custo:			
Licença de software	34.488	1.199	35.687
Projetos de T.I.	212.797	11.691	224.488
Acordo de não competição	124	-	124
Marcas	500	-	500
Carteira de clientes	12	-	12
Ágio	4.496	-	4.496
Outros intangíveis	808	67	875
Total do custo	<u>253.225</u>	<u>12.957</u>	<u>266.182</u>
Amortização:			
Licença de software	(16.026)	(1.267)	(17.293)
Projetos de T.I.	(73.028)	(9.513)	(82.541)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Saldo em 31/12/2023	Adições	Saldo em 31/03/2024
Acordo de não competição	(119)	-	(119)
Marcas	(61)	-	(61)
Carteira de clientes	(12)	-	(12)
Outros intangíveis	(151)	(3)	(154)
Total da amortização	(89.397)	(10.783)	(100.180)
Total do intangível	163.828	2.174	166.002

	Controladora		
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Saldo em 31/03/2023
Custo:			
Licença de software	30.508	3.393	33.901
Projetos de T.I.	133.694	16.710	150.404
Acordo de não competição	124	-	124
Outros intangíveis	561	51	612
Total do custo	164.887	20.154	185.041
Amortização:			
Licença de software	(10.967)	(1.267)	(12.234)
Projetos de T.I.	(42.727)	(6.391)	(49.118)
Acordo de não competição	(107)	(3)	(110)
Outros intangíveis	(111)	(10)	(121)
Total da amortização	(53.912)	(7.671)	(61.583)
Total do intangível	110.975	12.483	123.458

	Consolidado				
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Conversão de controladas	Saldo em 31/03/2024
Custo:					
Licença de software	35.798	1.199	-	32	37.029
Projetos de T.I.	229.726	12.537	-	-	242.263
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Marcas	377.573	-	-	-	377.573
Carteira de clientes	18.314	-	-	-	18.314
Ágios:					
CDSG	4.496	-	-	-	4.496
Cão Cidadão	30.302	-	-	-	30.302
Zee.Dog	132.445	-	-	-	132.445
Petix	21.744	-	-	-	21.744
Ágio total	188.987	-	-	-	188.987
Outros intangíveis	1.050	67	-	-	1.117

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Consolidado				Saldo em 31/03/2024
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Conversão de controladas	
Total do custo	851.572	13.803	-	32	865.407
Amortização:					
Licença de software	(16.588)	(1.278)	-	-	(17.866)
Projetos de T.I.	(76.788)	(9.989)	-	-	(86.777)
Acordo de não competição	(119)	-	-	-	(119)
Marcas	(2.299)	(255)	-	-	(2.554)
Carteira de clientes	(4.608)	(484)	-	-	(5.092)
Outros intangíveis	(163)	(3)	-	-	(166)
Total da amortização	(100.565)	(12.009)	-	-	(112.574)
Total do intangível	751.007	1.794	-	32	752.833

	Consolidado			
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Conversão de controladas	Saldo em 31/03/2023
Custo:				
Licença de software	31.793	3.484	(24)	35.253
Projetos de T.I.	147.416	18.839	-	166.255
Pontos comerciais	-	-	-	-
Acordo de não competição	124	-	-	124
Marcas (i)	377.573	-	-	377.573
Carteira de clientes	18.314	-	-	18.314
Ágios:				
CDSG	4.496	-	-	4.496
Cão Cidadão	30.302	-	-	30.302
Zee.Dog	132.445	-	-	132.445
Petix	21.744	-	-	21.744
Ágio total	188.987	-	-	188.987
Outros intangíveis	803	51	-	854
Total do custo	765.010	22.374	(24)	787.360
Amortização:				
Licença de software	(11.392)	(1.294)	-	(12.686)
Projetos de T.I.	(44.886)	(6.578)	-	(51.464)
Pontos comerciais	-	-	-	-
Acordo de não competição	(107)	(3)	-	(110)
Marcas	(961)	(341)	-	(1.302)
Carteira de clientes	(2.314)	(573)	-	(2.887)
Outros intangíveis	(123)	(10)	-	(133)
Total da amortização	(59.783)	(8.799)	-	(68.582)
Total do intangível	705.227	13.575	(24)	718.778

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Para maiores detalhes das transações do intangível que não envolveram caixa, vide nota explicativa nº 10 do imobilizado.

12. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Produtos para revenda	275.404	312.370	298.348	332.155
Imobilizado e intangível	2.955	10.455	2.955	10.455
Outros (*)	64.300	66.111	64.412	66.456
Total	342.659	388.936	365.715	409.066

(*) Referem-se principalmente a fornecedores relacionados ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), consumo e logística.

Nos períodos findos em 31 de março de 2024 e 2023, a Companhia não praticou operações denominadas de “forfait” (também conhecidas como “confirming”, “risco sacado” ou “securitização de contas a pagar”).

13. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Provisão de férias	29.583	30.059	31.613	31.872
Provisão de 13º salário	6.322	-	6.742	-
Provisão de participação nos lucros e resultados	29.882	22.079	30.806	22.849
Salários a pagar	8.437	10.536	9.104	11.061
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS	1.190	2.531	1.303	2.692
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	6.969	7.940	7.379	8.521
Outras	3.872	6.357	4.606	7.565
Total	86.255	79.502	91.553	84.560

14. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
PIS e COFINS	6.973	7.261	7.893	7.491
ICMS	27.513	26.481	35.022	35.529
Imposto Sobre Serviços – ISS	635	694	652	718
Impostos retidos	1.438	1.721	1.484	1.759
Outros	2.199	5.505	2.791	6.046
Total	38.758	41.662	47.842	51.543

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	-	1.041	660
---	---	---	-------	-----

15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES**15.1. Política contábil**

Inicialmente, os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos pelo valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previstos contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

Os empréstimos ainda vigentes em 31 de março de 2024 não são suscetíveis à capitalização de custos a um ativo qualificável.

15.2. Composição

	Encargos	Vencimento	Garantias	Controladora		Consolidado	
				31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<u>Petz</u>							
Empréstimo bancário	8,21% a.a.	Março de 2028	Cessão fiduciária	191.549	197.231	191.549	197.231
Debênture:							
2ª Emissão de debêntures	DI + 1,30% a.a.	Junho de 2024	Cessão fiduciária	11.612	23.245	11.612	23.245
3ª Emissão de debêntures	DI + 1,65% a.a.	Mai de 2028	Cessão fiduciária	208.467	202.365	208.467	202.365
<u>Petix</u>							
Empréstimo bancário	10,06 % a.a.	Agosto de 2025	Aval	-	-	11.717	11.867
Total				<u>411.628</u>	<u>422.841</u>	<u>423.345</u>	<u>434.708</u>
Circulante				20.459	37.721	31.297	47.023
Não circulante				391.169	385.120	392.048	387.685

15.3. Características**Características da Captação com o Banco Santander**

Em 17 de Março de 2023, a Companhia contratou uma Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander, no montante de USD38.391, equivalente a R\$200.000 na cotação de contratação, com prazo de vencimento de 60 meses e juros pré-fixados de 8,21% ao ano, pagos anualmente.

A Companhia contratou também um instrumento derivativo de "SWAP" para trocar a taxa de juros pré-fixada de 8,21% ao ano para 0,97% ao ano e Selic, além de incluir um teto de R\$8,00 para a cotação do dólar (i.e. se o valor da cotação do dólar ultrapassar R\$8,00 nas datas de vencimento, esta diferença será custeada pela Companhia). Em 31 de março de 2024, o valor justo deste instrumento derivativo era de R\$1.113 (R\$14.936 em 31 de dezembro de 2023), registrado na rubrica "Instrumentos derivativos" do passivo.

A amortização do principal será em duas parcelas iguais, com vencimentos em 17 de março de 2027 e 17 de março de 2028, ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado, sendo as principais:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA" - ajustado não deve ser maior a 2,5x.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

As medições são efetuadas anualmente, e a garantia da dívida é a cessão fiduciária de 100% do instrumento derivativo de “SWAP” mencionado anteriormente.

Os custos incorridos com a captação Crédito Bancário 4131 da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$1.107, os quais estão classificados na própria rubrica do empréstimo e são apropriados ao resultado durante o período da dívida.

Em 31 de março de 2024, o valor a ser apropriado era de R\$831 (R\$883 em 31 de dezembro de 2023), sendo apresentado líquido no saldo do empréstimo.

Características da 2ª Emissão de Debêntures

Em 28 de junho de 2019, foi realizada a 2ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (junho de 2024) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Além das cláusulas financeiras acima, cujas medições são efetuadas anualmente, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 31 de dezembro de 2022 e 2023 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.087 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 31 de março de 2024, o valor a ser apropriado era de R\$154 (R\$309 em 31 de dezembro de 2023), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

A amortização do principal das debêntures ocorre em 17 parcelas trimestrais consecutivas, sendo a primeira a partir do 12º mês após a emissão. O pagamento da remuneração ocorre trimestralmente, sendo o primeiro pagamento devido efetuado em 28 de setembro de 2019.

Características da 3ª Emissão de Debêntures

Em 15 de maio de 2023, foi realizada a 3ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (maio de 2028) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Além das cláusulas financeiras acima, cujas medições são efetuadas trimestralmente, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 31 de março de 2024 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$858 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 31 de março de 2024, o valor a ser apropriado era de R\$796 (R\$846 em 31 de dezembro de 2023), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

A amortização do principal das debêntures ocorre em 6 parcelas consecutivas semestrais, sendo a primeira em 15 de novembro de 2025. O pagamento da remuneração ocorre também semestralmente, porém, sendo o primeiro em 15 de novembro de 2023.

15.4. Movimentações dos empréstimos

A movimentação dos empréstimos e financiamentos no período foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Saldo no início do período	422.841	98.119	434.708	113.101
Captações	-	200.000	-	200.000
Amortizações de principal	(11.765)	(24.009)	(12.095)	(26.781)
Pagamento de juros	(16.510)	(4.108)	(16.972)	(4.582)
Variação cambial	6.383	(4.972)	6.383	(4.972)
Encargos financeiros incorridos	10.679	3.951	11.321	4.398
Saldo no final do período	<u>411.628</u>	<u>268.981</u>	<u>423.345</u>	<u>281.164</u>

Em 31 de março de 2024, os montantes têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Ano	Controladora	Consolidado
Até 1 ano	20.459	31.297
De 1 a 2 anos	93.879	93.879
Mais de 2 anos	297.290	298.169
Total	<u>411.628</u>	<u>423.345</u>

Garantias - Cessão fiduciária

Os Empréstimos e Financiamentos da Companhia exigem garantias no formato de Recebíveis de Cartões de Crédito, controlados e checados diariamente pelo Agente Fiduciário (no caso das Debêntures) ou pelos bancos emissores das Cédulas de Crédito Bancário. Em 31 de março de 2024, a Companhia estava adimplente com as referidas exigências.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

16. PROGRAMA DE FIDELIZAÇÃO

O programa de fidelização, cujo nome foi alterado de Vale a Pena Ser Fiel para Clubz em dezembro de 2023, promove as compras de produtos efetuadas pelos clientes nas lojas e plataformas digitais, que são transformadas em crédito para compras futuras.

De acordo com o regulamento do programa, são concedidos bônus variáveis de até 10% do valor pago, para ser utilizado única e exclusivamente no mês subsequente ao da compra, em qualquer loja e nas plataformas digitais.

O valor justo é calculado com base nos valores obtidos pelos clientes, no ato da compra, ajustado por uma parcela relacionada à expectativa de utilização.

A receita de vendas, alavancada pelo programa de fidelização, é registrada em receita diferida e reconhecida ao resultado.

Em 31 de março de 2024, a receita diferida do programa de fidelização, para controladora e consolidado, é de R\$1.780 (R\$929 em 31 de dezembro de 2023), e o efeito no resultado do período foi negativo em R\$851 (positivo em R\$1.364 no período findo em 31 de março de 2023).

17. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS**17.1. Política Contábil**

Reconhecida quando a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. Quando aplicável, a provisão é quantificada ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, usando a taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo ou pelo montante estimado das perdas prováveis, observada sua natureza e apoiada na opinião dos advogados da Companhia.

17.2. Composição

Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía riscos de natureza cível, trabalhista e tributária, cuja probabilidade de perda foi considerada provável pela Administração, amparada por seus assessores jurídicos externos e pelo departamento jurídico interno, sendo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Trabalhistas (a)	2.348	2.041	15.109	14.989
Cíveis (b)	115	201	115	201
Tributárias	39	38	316	315
Total	2.502	2.280	15.540	15.505

(a) A Companhia é parte passiva de reclamações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceiros, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária. A provisão também envolve valores relacionados ao recolhimento previdenciário de INSS e IRRF.

- (b) A provisão de risco cível está relacionada a pedidos de indenização por supostos incidentes ocorridos nas lojas.

17.3. Movimentação das provisões

A movimentação das provisões para riscos cíveis e trabalhistas, bem como dos depósitos judiciais no período foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Provisão				
Saldo no início do período	2.280	2.388	15.505	16.094
Adições/(reversões), líquido	351	424	164	316
Pagamentos	(129)	-	(129)	-
Saldo no final do período	<u>2.502</u>	<u>2.812</u>	<u>15.540</u>	<u>16.410</u>
Depósitos judiciais (*)				
Saldo no início do período	28.735	23.088	36.493	28.712
Adições	1.614	1.957	1.747	2.305
Resgates/perdas	(1.050)	(195)	(1.050)	(195)
Saldo no final do período	<u>29.299</u>	<u>24.850</u>	<u>37.190</u>	<u>30.822</u>

- (*) Registrados na rubrica “outros créditos” no ativo não circulante, sendo que no consolidado o total de R\$37.732 em 31 de março de 2024 inclui R\$542 que não se referem a depósitos judiciais.

Processos com risco de perda possível

A Administração não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre discussões tributárias em andamento, para os quais na sua avaliação, com o auxílio de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível.

Adicionalmente, informamos que, com base no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Resp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumos para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade e/ou relevância da despesa para o desenvolvimento das atividades econômicas do contribuinte, apropriamos créditos de PIS e COFINS em relação às despesas consideradas essenciais e/ou relevantes para nossas operações no montante de R\$125.887 (R\$118.578 em 31 de dezembro de 2023). Como a avaliação da Companhia, com o auxílio de seus assessores jurídicos, é de que a probabilidade de perda é possível, nenhuma provisão foi constituída.

A Companhia também possui exposição a um risco com probabilidade de perda possível de R\$20.325 (R\$19.390 em 31 de dezembro de 2023) relacionado ao conceito de cálculo em relação à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS de produtos com tributação concentrada.

Abaixo demonstramos os valores de processos e de tais exposições não materializadas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível:

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Trabalhistas	52.518	44.321	52.704	45.401
Cíveis	9.504	9.881	9.672	9.911
Tributários	173.894	167.814	173.894	167.814
Total	235.916	222.016	236.270	223.126

18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**18.1. Capital Social**

O capital social subscrito e integralizado em 31 de março de 2024 é de R\$1.725.427, e é representado por 462.523.502 ações ordinárias, sem valor nominal, assim distribuídas:

	Ações		Valor
	Ordinárias	%	
Sergio Zimmerman	137.415.975	29,71%	512.625
Atmos Capital Gestão de Recursos Ltda.	25.208.802	5,45%	94.041
Outros	299.898.725	64,84%	1.118.761
Total	462.523.502	100,00%	1.725.427

Em 31 de março de 2024, com uma participação indireta de 29,71%, Sergio Zimmerman é o acionista controlador da Companhia.

Em 1º de março de 2023 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$922, mediante a emissão de 828.377 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

Em 31 de agosto de 2023 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$61, mediante a emissão de 52.240 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

18.2. Reserva de capital

Em setembro de 2020 e novembro de 2021 a Companhia realizou ofertas pública de distribuição primária e secundária de Ações, sendo que os gastos com essas ofertas totalizaram R\$40.313, os quais foram registrados como redução do saldo da reserva de capital. O saldo em 31 de março de 2024 é de R\$39.505, dado que não houve movimentação em relação a 31 de dezembro de 2023.

18.3. Reserva Legal

Do lucro líquido apurado no exercício, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Em 31 de março de 2024 o saldo da reserva legal era de R\$12.869 dado que não houve movimentação em relação a 31 de dezembro de 2023.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

18.4. Reserva para plano de opção de compra de ações

18.4.1. Política Contábil

A Companhia possui dois planos de opção de compra de ações vigentes, ambos aprovados em assembleia geral extraordinária, sendo uma realizada em 06 de dezembro de 2013 (“1º SOP”) e outro aprovado em 18 de agosto de 2020 (“2º SOP”), os quais estabelecem condições gerais para a outorga de opções de compra de ações de emissão da Companhia.

Determinados membros da Administração e os executivos da Companhia (“Participantes”) são elegíveis a participar do plano de opção de compra de ações preferenciais de emissão da Companhia (“Opção”), concedendo a eles a possibilidade de investirem e se tornarem sócios da Companhia.

O Conselho de Administração poderá criar, periodicamente, Programas de Opção de Compra de Ações (“Programas”), nos quais serão definidos: (i) os termos e as condições de cada outorga de Opções; (ii) as pessoas às quais as Opções serão concedidas (Participantes); (iii) o número, o percentual e a espécie de ações da Companhia que os Participantes terão o direito de subscrever com o exercício da Opção; (iv) os prazos (mínimo e máximo) para o exercício da Opção; (v) o eventual escalonamento das Opções concedidas em lotes sujeitos a prazos mínimos; e (vi) quaisquer restrições às ações recebidas pelo exercício de Opções e disposições sobre penalidades eventualmente aplicáveis, observadas as linhas básicas estabelecidas no Plano.

18.4.2. Característica

As condições para exercício das ações foram definidas da seguinte forma:

- “1ºSOP” - O preço de exercício fixado está sujeito à variação do CDI, desde 6 de dezembro de 2013 até a data do efetivo pagamento, com carência para livre negociação após cinco anos da data de outorga das Opções. As Opções podem ser exercidas a partir de 6 meses após o “Evento de Liquidez”, o que ocorreu em 10 de março de 2021 (vide nota explicativa nº 18.4.4 com a movimentação das Opções do 1ºSOP).
- “2ºSOP” - O preço de exercício para as outorgas realizadas nos 12 meses contados da data da Oferta, será ao preço por ação praticado na Oferta. Para as outorgas após esse período será equivalente à média ponderada das cotações das ações de emissão da Companhia na B3 em determinado período anterior a outorga. As Opções do Primeiro Programa do 2ºSOP, cujas outorgas ocorreram em 28 de julho de 2021, podem ser exercidas a partir de 9 de março de 2023. Em 26 de maio de 2022 foram outorgadas novas ações referente ao Segundo Programa do 2ºSOP, cujo exercício se iniciará a partir de 1 de outubro de 2023. Em 01 de novembro de 2023 os beneficiários assinaram o contrato de modificação do 2ºSOP. As premissas alteradas foram: redução do preço de exercício, redução em até 25% das ações e aumento em 12 meses no período de vesting. A modificação resultou em um aumento total na despesa de R\$ 6.004. Na mesma data de modificação foram outorgadas novas Opções para os contratos existentes com um custo adicional de R\$6.283, além da inclusão de 14 novos beneficiários gerando um custo de R\$ 3.382.

As Opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme Opção a ser tomada pelo Conselho de Administração quando do exercício.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Enquanto não forem exercidas e convertidas em ações, as Opções não farão jus a dividendos ou juros sobre o capital próprio, nem outro direito patrimonial ou político na Companhia.

18.4.3. Despesas com o plano de opção de compra de ações

O valor justo para os Planos de Opção de Compra de Ações foi calculado na data de outorga de cada plano com base no método “Black and Scholes”. Os efeitos foram refletidos nas despesas operacionais, no resultado, e na rubrica “Reservas de lucros”, no patrimônio líquido, como segue:

Data da outorga e programa	No período findo em 31/03/2024	Valores a registrar
“2ºSOP”		
28 de julho de 2021 - 2ºSOP Primeiro Programa	3.293	22.130
26 de maio de 2022 - 2ºSOP Segundo Programa	233	2.047
01 de novembro de 2023 – 2ºSOP Modificação/Novas ações	1.604	8.329
01 de novembro de 2023 – 2ºSOP Terceiro Programa	423	2.360
Total	5.553	34.866

Notas Explicativas

18.4.4. Movimentação

A movimentação das opções de compra de ações para o período findo em 31 de março de 2024 está apresentada a seguir (por mil ações):

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	"2ºSOP" Primeiro Programa	"2ºSOP" Segundo Programa	"2ºSOP" Terceiro Programa	Total
Total de opção de compra de ações	7.828	2.376	800	140	5.826	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	1.784	41.941
Outorga de opções adicionais	-	1.108	940	1.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.644	750	-	6.578
Opções canceladas	(4.942)	(160)	(320)	-	(1.118)	-	(746)	-	(149)	(118)	-	(246)	-	-	(5.002)	(311)	-	(13.112)
Ações exercidas	(2.886)	(3.324)	(1.420)	(1.276)	(4.708)	(1.206)	(5.024)	(148)	(223)	(2.025)	(746)	(171)	(18)	(36)	-	-	-	(23.211)
Saldo atual do número de opções de compra de ações em 31 de março de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	186	105	-	-	8.467	1.639	1.784	12.196
Opções exercidas no período findo em 31 de março de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	"2ºSOP" Primeiro Programa	"2ºSOP" Segundo Programa	"2ºSOP" Terceiro Programa
Data da outorga	31/01/14	31/01/15	25/02/16	02/01/17	02/01/18	02/01/19	02/01/19	01/03/19	30/06/19	31/12/19	31/12/19	18/08/20	18/08/20	18/08/20	28/07/21	26/05/22	01/11/23
Dara da modificação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	01/11/23	01/11/23	-
Início do prazo de exercício das opções	31/01/15	31/01/16	25/02/17	02/01/18	02/01/19	02/01/20	02/01/20	01/03/20	31/12/19	31/12/20	31/12/20	18/08/21	18/08/21	18/08/21	08/03/24	01/10/24	01/11/24
Período de "vesting"	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	4,5 anos	5 anos	4 anos	5 anos	4 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos
Término do prazo de exercício das opções	31/01/24	31/01/25	25/02/26	02/01/27	02/01/28	02/01/29	02/01/29	01/03/29	31/12/28	31/12/29	31/12/28	31/12/29	31/12/29	31/12/29	08/03/28	08/03/28	08/03/28
Taxa de juros livre de risco	12,84%	16,19%	10,92%	7,18%	6,78%	6,41%	6,41%	6,44%	5,87%	6,41%	6,41%	2,04%	2,04%	2,04%	11,09%	11,09%	11,09%
Número de administradores e executivos elegíveis	8	8	6	5	1	16	5	2	1	4	1	4	10	19	38	3	14
Indexador	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	-	-	-
Número de opções em aberto	2.886	3.324	1.420	1.276	4.708	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	1.784
Valor justo das opções no momento da outorga em reais	0,72	0,80	0,91	0,91	1,27	1,21	1,21	1,21	1,26	1,26	1,26	1,29	1,29	1,29	1,90	1,90	1,90

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

18.5. Ações em tesouraria

No decorrer do terceiro trimestre de 2023, a Companhia efetuou a compra de 11.600.000 ações de emissão própria pelo valor de R\$62.068, totalizando um saldo de 11.600.015 ações em tesouraria em 31 dezembro de 2023. No período findo em 31 de março de 2024 não houve novas compras de ações de emissão própria.

19. PARTES RELACIONADAS

Transações com partes relacionadas foram realizadas com base em condições negociadas entre as partes, que refletem condições similares às que seriam realizadas com terceiros.

19.1. Saldos e transações

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<u>Saldos</u>				
Ativo circulante:				
Contas a receber (i)	999	-	-	-
Passivo circulante:				
Arrendamento mercantil (ii)	37.699	43.645	37.699	43.645
Fornecedores (i)	4.163	1.502	-	-

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
<u>Transações</u>				
Despesa com depreciação e juros (ii)	(1.574)	(1.769)	(1.574)	(1.769)
Compras (i)	(25.872)	(13.046)	-	-
Vendas (i)	999	12.892	-	-

(i) A Controladora possui operações de compra e venda, e conseqüentemente saldos de fornecedores e contas a receber, de produtos de revenda com as controladas Zee.Dog, Petix e CDSG.

(ii) A Companhia possui contratos de locação firmados com a Zimerman Participações Ltda., correspondentes à locação do escritório e depósito da loja Marginal Tietê. O saldo indicado está considerando os efeitos do CPC06(R2)/IFRS 16.

19.2. Remuneração dos administradores

As despesas relativas à remuneração total do pessoal da Alta Administração (Diretores indicados conforme o Estatuto Social e o Conselho de Administração), registradas na demonstração do resultado dos períodos, foram as seguintes:

	Controladora	
	31/03/2024	31/03/2023
Diretores estatutários:		
Proventos e encargos sociais	2.704	2.650
Benefícios indiretos	3.332	5.487
Total Diretores estatutários	6.036	8.137

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Conselho de Administração	615	617
Total Geral (*)	<u>6.651</u>	<u>8.754</u>

(*) Inclui R\$3.212 referentes às despesas com o plano de opção de compra de ações em 31 de março de 2024 (R\$5.397 em 31 de março de 2023).

20. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**20.1. Política contábil**

O CPC 47/IFRS 15 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando, e por quanto uma receita é reconhecida a partir das identificações das obrigações de desempenho, da transferência do controle do produto ou serviço ao cliente e da determinação do preço de venda.

A Companhia reconhece receita das seguintes atividades realizadas:

- Venda de produtos para animais de estimação, como rações, alimentos, acessórios e medicamentos, como também animais de estimação.
- Prestação de serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais.
- Receita com propaganda e publicidade da CDSG.
- Receita de royalties dos treinadores de pets franqueados da Cão Cidadão.

A receita é mensurada com base na contraprestação que a Companhia espera receber do cliente. A Companhia reconhece receitas quando transfere o controle do produto ou presta o serviço ao cliente. A receita de vendas é apresentada líquida de deduções, incluídos os impostos calculados sobre as vendas.

Venda de mercadorias

Para vendas de mercadorias para clientes no varejo e no e-commerce, a receita é reconhecida quando o controle das mercadorias é transferido, isto é, quando o cliente adquire as mercadorias no ponto de venda e/ou quando recebe as mercadorias. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o cliente adquire as mercadorias.

No ponto de venda, uma obrigação de restituição e o correspondente ajuste da receita são reconhecidos para os produtos devolvidos e/ou quando uma venda é cancelada. Ao mesmo tempo, a Companhia tem o direito de recuperar o produto quando os clientes exercem o direito de devolução; portanto, consequentemente, a Companhia reconhece o direito às mercadorias devolvidas e o correspondente ajuste do custo das vendas.

Devoluções e cancelamento

O valor da receita reconhecida é contabilizado líquido das devoluções e cancelamentos esperados.

Prestação de serviços

A Companhia fornece serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais. As receitas de serviços são reconhecidas à medida que os serviços são prestados e os riscos e benefícios correspondentes aos serviços são transferidos para os clientes. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o serviço é realizado ao cliente.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Programa de fidelização

O programa de fidelização é registrado na rubrica “Programa de fidelização” (“Vale a Pena Ser Fiel”) pelo valor justo dos créditos acumulados e reconhecido no resultado pela efetiva utilização dos créditos pelos clientes, pelo vencimento do direito de uso dos créditos ou pela amortização de parte do saldo, relativa à expectativa de expiração do direito de uso dos pontos, calculada com base histórica de ocorrências. O desconto prometido ao cliente é, portanto, uma obrigação de desempenho separada.

As vendas que resultam na emissão de bônus aos clientes do programa de fidelização da Companhia são contabilizadas como receita diferida pelo valor justo da contrapartida recebida ou a receber, na data das vendas. A receita diferida é reconhecida ao resultado quando os créditos são resgatados pelos clientes e as obrigações cumpridas.

20.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Venda de mercadorias	880.805	828.517	925.172	893.934
Venda de serviços e demais receitas	27.657	33.450	28.664	34.223
Devoluções e cancelamento de venda – Mercadorias	(17.565)	(14.965)	(18.830)	(16.637)
Devoluções e cancelamento de venda - demais receitas	(4)	(8)	(4)	(9)
Programa de fidelização	(851)	1.364	(851)	1.364
Receita bruta de vendas	890.042	848.358	934.151	912.875
Tributos federais, estaduais e municipais	(142.004)	(128.101)	(156.577)	(145.994)
Total	748.038	720.257	777.574	766.881

21. DESPESA POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(394.371)	(366.878)	(404.519)	(388.125)
Despesa com pessoal	(116.075)	(119.008)	(123.009)	(130.523)
Custo de ocupação e consumo	(35.452)	(33.139)	(35.876)	(34.335)
Depreciação e amortização (i)	(38.569)	(34.306)	(40.849)	(36.487)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (i)	(36.868)	(35.123)	(37.383)	(36.119)
Logística	(24.958)	(21.699)	(26.311)	(25.710)
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(5.553)	(6.229)	(5.553)	(6.229)
Perda trabalhista	(760)	(583)	(573)	(475)
Outras (ii)	(74.256)	(66.739)	(79.207)	(79.544)
Total	(726.862)	(683.704)	(753.280)	(737.547)

Classificadas como:

Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(403.530)	(382.152)	(413.678)	(403.398)
Despesas com vendas	(239.988)	(219.389)	(244.738)	(232.259)
Despesas gerais e administrativas	(72.004)	(69.048)	(83.657)	(88.692)
Outras despesas operacionais, líquidas	(11.340)	(13.115)	(11.207)	(13.198)
Total	(726.862)	(683.704)	(753.280)	(737.547)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- (i) Valores líquidos de créditos de PIS e COFINS.
- (ii) A variação de outras despesas entre os períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e de 2023 se deve principalmente ao aumento de despesas relacionadas ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), além de despesas variáveis com taxas de cartões de crédito e mão-de-obra terceirizada do centro de distribuição.

21.1. Outras despesas operacionais, líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Gastos com abertura e fechamento de lojas	(3.005)	(1.761)	(3.005)	(1.761)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis				
(lojas não inauguradas)	(48)	(492)	(48)	(492)
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	(760)	(583)	(573)	(475)
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(5.553)	(6.229)	(5.553)	(6.229)
Baixa de arrendamento – IFRS 16	26	740	26	740
Outras (a)	(2.000)	(4.790)	(2.054)	(4.981)
Total	(11.340)	(13.115)	(11.207)	(13.198)

(a) Refere-se principalmente a (i) reconhecimento da parcela a pagar pela aquisição da Zee.Dog aos acionistas fundadores; (ii) contratação de consultorias estratégicas, (iii) despesas atreladas ao fechamento temporário de algumas unidades de serviços veterinários e de banho & tosa em decorrência de estudos de redimensionamento da rede atual e (iv) pagamento de divergência de impostos de anos anteriores.

22. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	10.323	5.493	10.565	5.755
Variação cambial ativa	-	4.972	-	4.972
Resultado positivo com instrumentos derivativos	3.349	-	3.349	-
Descontos obtidos de fornecedores por antecipação	67	113	205	305
Outras	96	103	(79)	456
Total	13.835	10.681	14.040	11.488
Despesas financeiras:				
Encargos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(10.679)	(3.951)	(11.321)	(4.398)
Variação cambial passiva	(6.383)	-	(6.383)	-
Resultado negativo com instrumentos derivativos	(770)	(5.429)	(770)	(5.429)
Juros sobre arrendamento - IFRS16	(22.929)	(22.352)	(22.990)	(22.672)
Despesas bancárias	(163)	(81)	(191)	(116)
Despesas com obtenção de empréstimos e financiamentos	(338)	(457)	(338)	(457)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	(2.995)	(3.119)	(2.995)	(3.119)
Outras	(448)	(334)	(1.817)	(1.115)
Total	(44.705)	(35.723)	(46.805)	(37.306)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

23. ARRENDAMENTOS DE DIREITO DE USO**23.1. Política contábil**

Dos contratos que foram escopo da norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, considerou-se como componente de arrendamento somente o valor do aluguel fixo e mínimo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa de juros. A taxa de desconto foi construída pela taxa real de desconto correspondente as cotações de mercado (referência em % do Certificado de Depósito Interbancário - CDI), adicionando o spread e reduzindo as garantias conforme taxas de mercado dos principais bancos com os quais a Companhia opera. Foi considerada curva de taxa do CDI futura em função dos diferentes prazos de amortização dos contratos de arrendamento firmado.

23.2. Características

Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía 304 contratos de locação de lojas e centros administrativo e de distribuição com terceiros (305 em 31 de dezembro de 2023). Deste total, 275 contratos foram classificados como direito de uso de locação e possuem prazos de vencimentos entre 2 e 21 anos e a taxa média ponderada de desconto no exercício está demonstrada na tabela abaixo. Os outros contratos de aluguéis variáveis, contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso do exercício estão registrados na rubrica "Custo com ocupação e consumo", demonstrada na nota explicativa nº 21, e totalizam R\$1.232.

A tabela abaixo evidencia as taxas nominais praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

<u>Prazo dos contratos</u>	<u>Taxa % a.a.</u>
Até 5 anos	De 5,20% a 13,23%
De 6 a 10 anos	De 6,58% a 15,33%
De 11 a 21 anos	De 6,83% a 15,99%

23.3. Movimentação dos arrendamentos

Os saldos e a movimentação dos ativos de direito de uso no período são:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>
Saldo no início do período	887.404	930.940	890.211	943.960
Conversão de controladas		-	7	(132)
Baixa	(655)	(1.762)	(655)	(1.762)
Adição/remensuração de novos contratos	23.335	20.408	23.335	21.675
	<u>910.084</u>	<u>949.586</u>	<u>912.898</u>	<u>963.741</u>
Depreciação	<u>(39.958)</u>	<u>(37.949)</u>	<u>(40.492)</u>	<u>(39.020)</u>
Saldo no final do período	<u>870.126</u>	<u>911.637</u>	<u>872.406</u>	<u>924.721</u>

Os saldos e a movimentação dos passivos de arrendamentos de direito de uso no período são:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Saldo no início do período	1.034.357	1.048.657	1.038.545	1.062.212
Conversão de controladas	-	-	(53)	110
Adição/remensuração	(681)	20.408	(681)	21.675
Baixa de contratos	23.335	(2.502)	23.335	(2.502)
	<u>1.057.011</u>	<u>1.066.563</u>	<u>1.061.146</u>	<u>1.081.495</u>
Pagamentos de arrendamentos	(50.449)	(46.344)	(50.642)	(47.549)
Pagamento de juros e encargos	(9.913)	(9.094)	(9.951)	(9.331)
Encargos financeiros	24.880	24.178	24.946	24.530
Saldo no final do período	<u>1.021.529</u>	<u>1.035.303</u>	<u>1.025.499</u>	<u>1.049.145</u>
Passivo circulante	137.148	122.692	139.276	126.615
Passivo não circulante	884.381	912.611	886.223	922.530
Total	<u>1.021.529</u>	<u>1.035.303</u>	<u>1.025.499</u>	<u>1.049.145</u>

A Companhia apresenta as informações financeiras no Comentário de Desempenho da Administração sem os efeitos do CPC 06(R2) / IFRS 16. Desta forma, os pagamentos demonstrados na movimentação acima são compostos pelas despesas efetivas de aluguel sem efeito do CPC 06(R2) / IFRS 16, no montante de R\$58.264 no período findo em 31 de março de 2024 (R\$53.898 no período findo em 31 de março de 2023), deduzidas pelos valores não pagos de R\$2.098 e R\$1.540 para os períodos findos em 31 de março de 2024 e 2023, respectivamente.

23.4. Compromissos futuros

O cronograma de pagamentos dos saldos de arrendamentos está demonstrado a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2024</u>
Até 1 ano	137.148	139.276
De 1 a 2 anos	179.007	180.242
De 2 a 3 anos	164.205	164.347
De 3 a 4 anos	138.058	138.177
De 4 a 5 anos	114.335	114.433
Acima de 5 anos	288.776	289.024
Total	<u>1.021.529</u>	<u>1.025.499</u>

Ver divulgação do valor nominal na nota explicativa nº 24 c.3 (risco de liquidez).

23.5. Despesas com arrendamento

A composição das contas de resultado do período para os arrendamentos de direito de uso é:

	<u>Controladora</u>	
	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>
Despesas com depreciação	39.958	37.949
Créditos de PIS e COFINS sobre depreciação - Direito de uso	(3.090)	(2.826)
Encargos financeiros apropriados	24.880	24.178
Créditos de PIS e COFINS sobre despesa de juros - Direito de uso	(1.951)	(1.826)
	<u>59.797</u>	<u>57.475</u>

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Em conformidade com o IFRS 16/CPC 06 (R2), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, a Companhia utilizou a técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados (fluxo real e taxa de desconto nominal).

23.6. Informações adicionais

Embora a metodologia contábil utilizada pela Companhia esteja em linha com a regra disposta no IFRS 16/CPC06(R2), ela gera distorções na informação a ser prestada devido ao descasamento entre fluxo de caixa e valor presente, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. Deste modo, a Companhia recalculou os valores de depreciação e encargos financeiros do exercício total de vigência dos contratos ativos em 31 de dezembro de 2023, com base em um fluxo de caixa futuro que incorpora a expectativa inflacionária (fluxo nominal). A tabela abaixo apresenta as diferenças entre a política contábil adotada pela Administração da Companhia (“Balanco Patrimonial”) e os valores considerando os fluxos de caixa com a projeção da inflação (“Nota Explicativa”), conforme sugerido pelo Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 (critério CVM), em 31 de dezembro de 2023.

A tabela abaixo evidencia as taxas reais praticadas para as projeções, vis-à-vis os prazos dos contratos:

<u>Prazo dos contratos</u>	<u>Taxa real % a.a.</u>
Até 5 anos	De 0,87% a 5,36%
De 6 a 10 anos	De 5,69% a 7,99%
De 11 a 21 anos	De 6,78% a 7,94%

	<u>Balanco patrimonial</u>		<u>Divulgação do critério CVM (Controladora)</u>
	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>	
Balanco:			
Direito de uso	887.404	890.211	1.078.557
Arrendamento - direito de uso (passivo)	1.034.357	1.038.545	1.287.002
Resultado:			
Depreciação	156.092	159.637	107.633
Juros	98.807	99.870	77.063
Créditos de PIS e COFINS s/ aluguel	(19.016)	(19.375)	(11.650)

A tabela a seguir detalha as diferenças entre saldos de ativo, saldos de passivo, valores de depreciação, e juros, ano a ano, entre a metodologia sugerida no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 e a adoção escolhida pela Companhia, em plena conformidade com o IFRS 16/CPC06 (R2). A tabela evidencia que ao final dos contratos de arrendamento ambas as formas de adoção apresentam efeito nulo no Patrimônio Líquido da Companhia.

Adoção	inicial	Dez./20	Dez./21	Dez./22	Dez./23	Dez./24	Dez./25	Dez./26	Dez./27	Dez./28	Dez./29	Dez./30
--------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

Ativo de arrendamento

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Balanco patrimonial	387.225	515.662	793.489	872.300	730.269	591.564	457.967	339.500	241.877	165.455	104.604	30.408
Nota explicativa	441.948	537.161	839.081	1.038.759	878.054	720.775	568.144	431.084	313.578	217.659	137.748	42.662
Passivo de arrendamento												
Balanco patrimonial	387.225	571.060	877.593	973.822	851.656	720.707	583.293	452.280	336.967	241.232	159.997	52.208
Nota explicativa	441.948	586.704	1.068.891	1.293.418	1.167.821	1.021.303	857.452	689.292	535.147	401.516	279.500	88.481
Despesas financeiras												
Balanco patrimonial	-	42.995	61.028	91.754	81.196	69.735	57.570	45.528	34.590	25.359	17.371	6.775
Nota explicativa	-	50.019	71.305	121.413	110.921	98.395	84.158	68.949	54.462	41.684	29.823	11.416
Despesa de depreciação												
Balanco patrimonial	-	79.862	103.417	142.666	139.863	136.837	132.420	107.621	84.858	65.533	57.108	27.772
Nota explicativa	-	92.972	109.601	161.354	158.489	155.237	151.413	126.833	105.093	84.243	76.921	44.525

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**a) Considerações gerais e políticas**

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras. A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos.

A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros

A classificação dos ativos e passivos financeiros segundo o CPC 48/IFRS 9 é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais.

Conforme o CPC 48/IFRS 9, no reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: a custo amortizado; valor justo por meio dos outros resultados abrangentes (“VJORA”); ou valor justo por meio de resultado (“VJR”).

As seguintes políticas contábeis aplicam-se à mensuração subsequente dos ativos financeiros:

Ativos financeiros mensurados a VJR	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros mensurados a custo amortizado	Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método de taxa de juros efetiva. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e perdas são reconhecidas no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido também no resultado.
Ativos financeiros mensurados a VJORA	Esses ativos são mensurados ao valor justo em outros resultados abrangentes em função de sua característica de negociação antes do vencimento ou receber os fluxos de caixa contratuais.

Sob o CPC 48/IFRS 9, um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um ativo financeiro é mensurado a VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros.
- Seus termos contratuais geram em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

b) Categorias de instrumentos financeiros e arrendamentos a pagar de direito de uso

A tabela a seguir apresenta as categorias de mensuração do CPC 48/IFRS 9 para cada classe de ativos e ou passivos financeiros e arrendamentos a pagar de direito de uso. A Companhia entende que todos os ativos e passivos financeiros possuem o valor justo próximo ao valor de custo amortizado.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
<u>Ativos financeiros</u>				
Custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	399.024	421.739	413.758	426.455
Contas a receber	324.425	324.397	364.545	364.273
Total ativos financeiros	<u>723.449</u>	<u>746.136</u>	<u>778.303</u>	<u>790.728</u>
<u>Passivos financeiros e arrendamentos de direito de uso</u>				
Passivos financeiros - custo amortizado:				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	411.628	422.841	423.345	434.708
Instrumentos derivativos	1.113	14.936	1.113	14.936
Fornecedores	342.659	388.936	365.715	409.066
Contas a pagar pela aquisição de controladas	108.180	104.767	108.180	104.767
Arrendamento a pagar - direito de uso	<u>1.021.529</u>	<u>1.034.357</u>	<u>1.025.499</u>	<u>1.038.545</u>
Total passivos financeiros	<u>1.885.109</u>	<u>1.965.837</u>	<u>1.923.852</u>	<u>2.002.022</u>

c) Gestão de risco financeiro

Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: de mercado (risco de taxa de juros), de crédito e de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

c.1) Risco de mercado

A Companhia está exposta principalmente à possibilidade de flutuações na taxa de juros e taxa de câmbio.

O risco de taxa de juros da Companhia em 31 de março de 2024 decorre de empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, líquidos das aplicações financeiras. A Administração da Companhia tem como política manter os indexadores de suas exposições às taxas de juros prefixadas e pós-fixadas.

c.2) Risco de crédito

A Administração classifica como baixo o risco de crédito em virtude de as vendas serem realizadas para um grande número de clientes e grande parte da carteira de clientes ser predominantemente oriunda de vendas por meio de operadoras de cartões de crédito e débito.

Em relação ao saldo de caixa e equivalentes de caixa, a Companhia considera que o risco de crédito é baixo, com base nos *ratings* de crédito externo das contrapartes. A Companhia trabalha com bancos de primeira linha classificados com *ratings* entre AAA e AA.

As exposições máximas ao risco de crédito podem ser observadas nas notas nº 4.2 e nº 5.

c.3) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais e de investimentos. O monitoramento engloba, ainda, o ciclo de caixa com dias de estoque, dias de fornecedor e dias de contas a receber.

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de caixa e relacionamento próximo com bancos para captação de recursos por meio de linhas de crédito.

A seguir, detalhes do vencimento dos passivos financeiros e passivo de arrendamento contratados (valor nominal com juros futuros).

Controladora:

Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	acima de 5 anos	Total
Fornecedores	342.659	-	-	-	-	-	342.659
Empréstimos, financiamentos e debêntures	59.705	93.879	255.047	215.515	-	-	624.146
Instrumentos derivativos	-	-	-	1.113	-	-	1.113
Contas a pagar pela aquisição de controladas	2.558	3.324	150.246	2.797	1.902	-	160.827
Arrendamento a pagar	217.197	208.388	191.157	160.718	133.101	336.174	1.246.735

Consolidado:

Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	acima de 5 anos	Total
----------	--------------	---------------	---------------	---------------	---------------	--------------------	-------

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Fornecedores	365.715	-	-	-	-	-	365.715
Empréstimos, financiamentos e debêntures	71.422	93.879	255.047	215.515	-	-	635.863
Instrumentos derivativos	-	-	-	1.113	-	-	1.113
Contas a pagar pela aquisição de controladas	2.558	3.324	150.246	2.797	1.902	-	160.827
Arrendamento a pagar	218.922	209.646	191.157	160.718	133.101	336.174	1.249.718

c.4) Risco cambial

Decorrente, basicamente, do valor contratado em março de 2023 de empréstimo em moeda estrangeira, Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander. Conforme detalhado na nota explicativa nº 15.3, a Companhia contratou um instrumento derivativo de "SWAP" e entende que o mesmo endereça de forma efetiva possíveis impactos de decorrentes de variações cambiais até a data de liquidação da operação.

d) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são salvaguardar sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A posição financeira líquida corresponde ao total de caixa e equivalentes de caixa, subtraído do montante de empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos:

	Controladora	
	31/03/2024	31/12/2023
Caixa e equivalentes de caixa	399.024	421.739
Empréstimos e financiamentos e debêntures	(411.628)	(422.841)
Dívida líquida	<u>(12.604)</u>	<u>(1.102)</u>

e) Gestão de risco de taxa de juros

A Companhia possui aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos com instituições financeiras para fazer frente à necessidade de caixa para investimentos, com juros prefixados e pós-fixados, diminuindo o risco de mercado.

Análise de sensibilidade da taxa de juros

A Administração da Companhia considera baixo o risco de grandes variações no CDI que possam impactar significativamente suas operações. Entretanto, uma análise de sensibilidade foi preparada para avaliar potenciais impactos líquidos no resultado financeiro do período findo em 31 de março de 2024 em caso de variações significativas. Para o cálculo, foram considerados dois cenários de aumento do CDI base médio do exercício de 13,25% ao ano, aplicado sobre os saldos mensais de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e debêntures:

- Cenário I: apreciação de 50% do CDI.
- Cenário II: apreciação de 25% do CDI.

31 de março de 2024	Taxa utilizada CDI Cetip	Risco	Cenário I	Cenário II
---------------------	-----------------------------	-------	-----------	------------

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

			(Alta 50%)	(Alta 25%)
Empréstimos para capital de giro sujeitos à variação do CDI	11,15%	Alta do CDI	(1.773)	(897)
Debêntures	11,15%	Alta do CDI	(1.855)	(938)

De forma a reduzir os possíveis efeitos do aumento do CDI a Companhia mantém aplicações financeiras remuneradas também pelo CDI, conforme nota explicativa nº 4.a e 4.b, que reduz os impactos do risco de alta do CDI mencionada acima, conforme segue:

31 de março de 2024	Taxa utilizada CDI Cetip	Efeito	Cenário I (Alta 50%)	Cenário II (Alta 25%)
Aplicações financeiras sujeitas à variação do CDI	11,15%	Alta do CDI	3.181	1.609

25. RESULTADO POR AÇÃO

Conforme mencionado na nota explicativa nº 18.1, o capital social da Companhia é constituído de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. De acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação, na tabela a seguir está reconciliado o lucro dos períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023 com os valores usados para calcular o lucro por ação básico e diluído.

	31/03/2024	31/03/2023
	Básico e diluído	Básico e diluído
Numerador básico e diluído:		
Lucro (Prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do lucro líquido básico e diluído por ação	(4.473)	2.172
Ações disponíveis:		
Média ponderada de ações em circulação utilizadas na apuração do lucro (prejuízo) líquido básico por ação	462.523.502	461.919.011
Média ponderada dos direitos de ações concedidos utilizadas na apuração do lucro (prejuízo) líquido diluído por ação	-	-
Média ponderada das ações disponíveis	<u>462.523.502</u>	<u>461.919.011</u>
Lucro (prejuízo) líquido por ação - básico - R\$	(0,00001)	0,00470
Lucro (prejuízo) líquido por ação - diluído - R\$	(0,00001)	0,00470

26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como varejo e está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins comerciais e gerenciais. As

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

informações são apresentadas de forma consistente para o principal tomador de decisões do Grupo que é o CEO - *Chief Executive Officer*, responsável pela alocação de recursos e avaliação das operações.

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta por categoria, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Receita bruta, líquida de cancelamentos				
Venda de mercadorias	863.240	813.552	906.342	877.297
Venda de serviços e demais receitas	27.653	33.442	28.660	34.214
Programa de fidelização	(851)	1.364	(851)	1.364
Total	890.042	848.358	934.151	912.875

Adicionalmente, a Companhia também acompanha suas receitas brutas com base nos seguintes canais de venda:

Canais de venda	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Digital	388.044	300.663	394.346	338.185
Físico	501.998	547.695	539.805	574.690
Total	890.042	848.358	934.151	912.875

27. EVENTOS SUBSEQUENTES

Conforme fato relevante divulgado em 19 de abril de 2024, a Companhia celebrou, naquela data, memorando de entendimentos não vinculante (“MOU”) para a possível combinação de negócios da Companhia com a Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A. (“Cobasi”), empresa fundada em 1983 e pionera no conceito de megalojas com foco em produtos e serviços voltados para o cuidado de animais de estimação no Brasil.

A consumação da operação está sujeita à negociação e à celebração dos documentos definitivos, ao cumprimento de determinadas condições precedentes, tais como a aprovação da operação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, e à realização, pela Companhia e pela Cobasi, de diligências legal, operacional, contábil e financeira.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 – Parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo – SP
Caixa Postal 79518 – CEP 04707-970 – São Paulo – SP – Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR
Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Pet Center Comércio e Participações S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Pet Center Comércio e Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 09 de maio de 2024

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

Marcelle Mayume Komukai
Contador CRC 1SP249703-O-5

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Os membros do Conselho Fiscal da Pet Center Comércio e Participações S.A (“Companhia”), no uso de suas atribuições legais e estatutárias, dando cumprimento ao disposto no artigo 163 da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, no item 5.2 de seu Regimento Interno, conforme aprovado na reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 30 de maio de 2022, e no artigo 24 do Estatuto Social da Companhia, declaram que analisaram as Informações Financeiras Trimestrais da Companhia e o relatório dos auditores independentes, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2024.

Após a avaliação e discussão pelos membros do Conselho Fiscal, e prestados os esclarecimentos pelos representantes da KPMG Auditores Independentes, os Conselheiros Fiscais da Companhia emitem a sua opinião favorável com relação às as Informações Financeiras Trimestrais da Companhia e o relatório dos auditores independentes, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2024, certificando que estão em condições de serem divulgadas ao mercado, nos termos da legislação aplicável.

São Paulo, 7 de maio de 2024

TIAGO CURTI ISAAC

CÁTIA YUASSA TOKORO

ANDRE COJI

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução CVM nº 480/09 (alterada pela Instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações trimestrais ITR, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2024.

São Paulo, 9 de maio de 2024

Sergio Zimmerman
Diretor Presidente e
Membro do Conselho de Administração

Aline Penna
Diretora Financeiro e Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução CVM nº 480/09 (alterada pela Instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no Relatório sobre a Revisão de Informações Trimestrais favorável sem ressalvas dos auditores independentes, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2024.

São Paulo, 9 de maio de 2024

Sergio Zimmerman
Diretor Presidente e
Membro do Conselho de Administração

Aline Penna
Diretora Financeiro e Relações com Investidores