

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	20
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	58
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	103
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	104
--	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	106
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	107
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	462.523.502
Preferenciais	0
Total	462.523.502
Em Tesouraria	
Ordinárias	11.600.015
Preferenciais	0
Total	11.600.015

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	3.901.805	3.552.160
1.01	Ativo Circulante	1.289.808	986.308
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	464.176	172.929
1.01.03	Contas a Receber	333.135	306.494
1.01.03.01	Clientes	333.135	306.494
1.01.03.01.01	Operadoras de cartões	314.288	292.856
1.01.03.01.02	Duplicatas a receber	18.847	13.638
1.01.04	Estoques	367.722	386.675
1.01.06	Tributos a Recuperar	96.967	95.147
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	96.967	95.147
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	27.808	25.063
1.01.08.03	Outros	27.808	25.063
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	6.909	10.410
1.01.08.03.02	Despesas Antecipadas	7.918	6.297
1.01.08.03.03	Adiantamento a Fornecedores	12.981	8.356
1.02	Ativo Não Circulante	2.611.997	2.565.852
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	134.893	102.056
1.02.01.07	Tributos Diferidos	68.715	56.171
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	68.715	56.171
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	66.178	45.885
1.02.01.10.03	Outros	27.640	23.088
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	38.538	22.797
1.02.02	Investimentos	645.892	661.927
1.02.02.01	Participações Societárias	645.892	661.927
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	645.892	661.927
1.02.03	Imobilizado	1.682.512	1.690.894
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.682.512	1.690.894
1.02.04	Intangível	148.700	110.975
1.02.04.01	Intangíveis	148.700	110.975

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	3.901.805	3.552.160
2.01	Passivo Circulante	673.467	670.584
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	94.091	69.013
2.01.01.01	Obrigações Sociais	79.080	50.526
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	15.011	18.487
2.01.02	Fornecedores	320.274	334.361
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	320.274	334.361
2.01.03	Obrigações Fiscais	40.770	32.359
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	12.183	7.745
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	384
2.01.03.01.02	Outras Obrigações	12.183	0
2.01.03.01.03	Outras Obrigações Federais a Recolher	0	7.361
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	24.733	21.835
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	3.854	2.779
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	52.928	74.948
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	8.429	0
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	8.429	0
2.01.04.02	Debêntures	44.499	74.948
2.01.05	Outras Obrigações	165.404	159.903
2.01.05.02	Outros	165.404	159.903
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.653	12.027
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	31.562	24.734
2.01.05.02.05	Arrendamento - direito de uso	129.897	120.001
2.01.05.02.06	Programa de fidelização	1.292	3.141
2.02	Passivo Não Circulante	1.426.801	1.041.004
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	391.454	23.171
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	191.522	0
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	191.522	0
2.02.01.02	Debêntures	199.932	23.171
2.02.02	Outras Obrigações	1.032.550	1.015.445
2.02.02.02	Outros	1.032.550	1.015.445
2.02.02.02.03	Arrendamento direito de uso	920.224	928.656
2.02.02.02.04	Contas a pagar	99.991	86.789
2.02.02.02.05	Instrumentos derivativos	12.335	0
2.02.04	Provisões	2.797	2.388
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.797	2.388
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.797	2.388
2.03	Patrimônio Líquido	1.801.537	1.840.572
2.03.01	Capital Social Realizado	1.725.427	1.724.444
2.03.02	Reservas de Capital	53.947	106.005
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	24.825	24.825
2.03.02.04	Opções Outorgadas	51.685	41.675
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.068	0
2.03.02.07	Reserva de Capital	39.505	39.505
2.03.04	Reservas de Lucros	139.717	139.717
2.03.04.01	Reserva Legal	12.052	12.052

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	127.665	127.665
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	12.040	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-129.594	-129.594

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	759.902	2.235.373	683.071	1.910.352
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-418.558	-1.205.598	-356.112	-999.613
3.03	Resultado Bruto	341.344	1.029.775	326.959	910.739
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-308.242	-930.484	-292.764	-814.256
3.04.01	Despesas com Vendas	-225.328	-670.654	-205.260	-577.933
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-65.718	-204.019	-58.885	-167.086
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-8.200	-28.549	-20.967	-50.802
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-8.996	-27.262	-7.652	-18.435
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	33.102	99.291	34.195	96.483
3.06	Resultado Financeiro	-30.378	-76.621	-19.625	-47.910
3.06.01	Receitas Financeiras	18.794	56.451	10.924	38.855
3.06.02	Despesas Financeiras	-49.172	-133.072	-30.549	-86.765
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	2.724	22.670	14.570	48.573
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.247	-7.630	-3.994	-14.981
3.08.01	Corrente	-8.478	-20.174	-13.026	-28.659
3.08.02	Diferido	7.231	12.544	9.032	13.678
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.477	15.040	10.576	33.592
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.477	15.040	10.576	33.592
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,00319	0,03253	0,02291	0,07298
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,00319	0,03253	0,02291	0,07298

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	1.477	15.040	10.576	33.592
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.477	15.040	10.576	33.592

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	351.996	136.920
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	400.371	364.286
6.01.01.01	Lucro antes de imposto de renda e da contribuição social	22.670	48.573
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	113.644	85.753
6.01.01.03	Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	115.747	99.646
6.01.01.04	Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	73.299	64.189
6.01.01.05	Opções outorgadas reconhecidas	10.010	23.749
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos e financiamentos	26.284	16.310
6.01.01.07	Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-7.631	0
6.01.01.08	Instrumentos derivativos	12.335	0
6.01.01.09	Baixa de Imobilizado	99	110
6.01.01.10	Programa de fidelização	-1.849	-661
6.01.01.11	Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	409	1.208
6.01.01.12	Provisão de perdas de estoque	-145	5
6.01.01.13	Rendimento da aplicação financeiras	0	-153
6.01.01.14	Depreciação do Reembolso de benfeitorias	-199	-199
6.01.01.15	Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-910	0
6.01.01.16	Resultado de equivalência patrimonial	27.262	18.435
6.01.01.17	Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	9.346	7.321
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	3.810	-164.720
6.01.02.01	Contas a receber	-22.533	-57.619
6.01.02.02	Estoques	19.098	-61.528
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	-21.148	-44.993
6.01.02.04	Outros créditos	-9.486	-18.588
6.01.02.05	Fornecedores	-8.292	-7.296
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	25.078	11.318
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	7.111	12.249
6.01.02.08	Contas a pagar	13.982	1.737
6.01.03	Outros	-52.185	-62.646
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-16.959	-25.162
6.01.03.02	Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-26.701	-21.935
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-8.525	-15.549
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-186.399	-317.161
6.02.01	Aplicações Financeiras	0	12.910
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-165.839	-255.119
6.02.03	Investimentos	-20.560	-74.952
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	125.650	-220.237
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-63.865	-102.029
6.03.02	Captção de empréstimos e financiamentos	400.000	0
6.03.03	Aumento de Capital	983	1.149
6.03.04	Custos de transação na emissão de ações pago	0	-973
6.03.05	Pagamento de Dividendos	-12.008	-6.985
6.03.06	Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-137.392	-111.399
6.03.07	Recompra de ações	-62.068	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	291.247	-400.478
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	172.929	659.570
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	464.176	259.092

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572
5.04	Transações de Capital com os Sócios	983	-52.058	0	-3.000	0	-54.075
5.04.01	Aumentos de Capital	983	0	0	0	0	983
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	10.010	0	0	0	10.010
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-62.068	0	0	0	-62.068
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-3.000	0	-3.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	15.040	0	15.040
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	15.040	0	15.040
5.07	Saldos Finais	1.725.427	53.947	139.717	12.040	-129.594	1.801.537

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.578.065	79.186	102.005	0	0	1.759.256
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.578.065	79.186	102.005	0	0	1.759.256
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.278	23.749	0	-3.000	0	22.027
5.04.01	Aumentos de Capital	1.334	0	0	0	0	1.334
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	23.749	0	0	0	23.749
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-3.000	0	-3.000
5.04.08	Capital social a integralizar	-56	0	0	0	0	-56
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	33.592	0	33.592
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	33.592	0	33.592
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	145.045	0	0	0	-128.785	16.260
5.06.04	Deságio na emissão de ações	145.045	0	0	0	-128.785	16.260
5.07	Saldos Finais	1.724.388	102.935	102.005	30.592	-128.785	1.831.135

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
7.01	Receitas	2.636.362	2.261.776
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.634.500	2.259.792
7.01.02	Outras Receitas	1.862	1.984
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.819.177	-1.561.789
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.509.082	-1.287.784
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-310.095	-274.005
7.03	Valor Adicionado Bruto	817.185	699.987
7.04	Retenções	-229.391	-185.399
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-229.391	-185.399
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	587.794	514.588
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	29.189	20.420
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-27.262	-18.435
7.06.02	Receitas Financeiras	56.451	38.855
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	616.983	535.008
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	616.983	535.008
7.08.01	Pessoal	310.591	286.814
7.08.01.01	Remuneração Direta	228.636	204.362
7.08.01.02	Benefícios	51.806	41.478
7.08.01.03	F.G.T.S.	20.139	17.225
7.08.01.04	Outros	10.010	23.749
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	149.592	118.515
7.08.02.01	Federais	103.115	99.992
7.08.02.02	Estaduais	43.439	15.458
7.08.02.03	Municipais	3.038	3.065
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	141.760	96.087
7.08.03.01	Juros	133.072	86.765
7.08.03.02	Aluguéis	8.688	9.322
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	15.040	33.592
7.08.04.02	Dividendos	3.000	3.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	12.040	30.592

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	3.975.299	3.647.129
1.01	Ativo Circulante	1.368.756	1.089.232
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	471.765	185.411
1.01.03	Contas a Receber	351.530	328.299
1.01.03.01	Clientes	318.688	292.887
1.01.03.01.01	Operadoras de cartões	318.688	292.887
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	32.842	35.412
1.01.03.02.01	Duplicatas a receber	32.842	35.412
1.01.04	Estoques	399.824	428.092
1.01.06	Tributos a Recuperar	117.003	121.212
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	117.003	121.212
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	28.634	26.218
1.01.08.03	Outros	28.634	26.218
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	7.735	11.565
1.01.08.03.02	Despesas Antecipadas	7.918	6.297
1.01.08.03.03	Adiantamento a Fornecedores	12.981	8.356
1.02	Ativo Não Circulante	2.606.543	2.557.897
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	141.985	108.010
1.02.01.07	Tributos Diferidos	68.903	56.470
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	68.903	56.470
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	73.082	51.540
1.02.01.10.03	Outros Ativos	34.544	28.743
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	38.538	22.797
1.02.03	Imobilizado	1.727.977	1.744.660
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.727.977	1.744.660
1.02.04	Intangível	736.581	705.227
1.02.04.01	Intangíveis	736.581	705.227

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	3.975.299	3.647.129
2.01	Passivo Circulante	721.662	737.213
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	100.797	76.078
2.01.01.01	Obrigações Sociais	16.646	20.699
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	84.151	55.379
2.01.02	Fornecedores	341.180	366.585
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	341.180	366.585
2.01.03	Obrigações Fiscais	49.208	42.988
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	13.111	11.534
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	897	3.978
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais a Recolher	12.214	7.556
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	31.706	28.082
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	4.391	3.372
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	62.410	86.269
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	17.911	11.321
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	17.911	11.321
2.01.04.02	Debêntures	44.499	74.948
2.01.05	Outras Obrigações	168.067	165.293
2.01.05.02	Outros	168.067	165.293
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.653	12.027
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	31.747	26.499
2.01.05.02.05	Arrendamento a pagar - direito de uso	132.375	123.626
2.01.05.02.06	Programa de fidelização	1.292	3.141
2.02	Passivo Não Circulante	1.452.100	1.069.344
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	394.019	26.832
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	194.087	3.661
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	194.087	3.661
2.02.01.02	Debêntures	199.932	23.171
2.02.02	Outras Obrigações	1.041.866	1.026.418
2.02.02.02	Outros	1.041.866	1.026.418
2.02.02.02.03	Arrendamento a pagar - direito de uso	925.770	938.586
2.02.02.02.04	Contas a Pagar	103.761	87.832
2.02.02.02.05	Instrumentos derivativos	12.335	0
2.02.04	Provisões	16.215	16.094
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	16.215	16.094
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	16.215	16.094
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.801.537	1.840.572
2.03.01	Capital Social Realizado	1.725.427	1.724.444
2.03.02	Reservas de Capital	53.947	106.005
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	24.825	24.825
2.03.02.04	Opções Outorgadas	51.685	41.675
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.068	0
2.03.02.07	Reserva de Capital	39.505	39.505
2.03.04	Reservas de Lucros	139.717	139.717
2.03.04.01	Reserva Legal	12.052	12.052
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	127.665	127.665

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	12.040	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-129.594	-129.594

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	794.123	2.352.652	739.902	2.046.513
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-432.846	-1.252.929	-384.188	-1.060.097
3.03	Resultado Bruto	361.277	1.099.723	355.714	986.416
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-325.877	-994.971	-318.243	-885.928
3.04.01	Despesas com Vendas	-235.814	-706.783	-220.161	-615.870
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-81.224	-258.192	-76.990	-219.039
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-8.839	-29.996	-21.092	-51.019
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	35.400	104.752	37.471	100.488
3.06	Resultado Financeiro	-31.778	-80.142	-22.521	-51.494
3.06.01	Receitas Financeiras	19.466	58.591	11.303	40.049
3.06.02	Despesas Financeiras	-51.244	-138.733	-33.824	-91.543
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	3.622	24.610	14.950	48.994
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.145	-9.570	-4.374	-15.402
3.08.01	Corrente	-9.376	-22.114	-13.406	-29.080
3.08.02	Diferido	7.231	12.544	9.032	13.678
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.477	15.040	10.576	33.592
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.477	15.040	10.576	33.592
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,00319	0,03253	0,02291	0,07298
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,00319	0,03253	0,02291	0,07298

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	1.477	15.040	10.576	33.592
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	1.477	15.040	10.576	33.592

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	342.560	90.343
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	387.492	356.082
6.01.01.01	Lucro antes de imposto de renda e da contribuição social	24.610	48.994
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	120.624	89.981
6.01.01.03	Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	118.700	103.118
6.01.01.04	Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	74.194	65.431
6.01.01.05	Opções outorgadas reconhecidas	10.010	23.749
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	27.997	16.957
6.01.01.07	Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-7.631	0
6.01.01.08	Instrumentos derivativos	12.335	0
6.01.01.09	Baixa de Imobilizado	99	722
6.01.01.10	Programa de fidelização	-1.849	-661
6.01.01.11	Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	121	945
6.01.01.12	Provisão de perdas de estoque	-58	5
6.01.01.13	Rendimento da aplicação financeiras	0	-153
6.01.01.14	Depreciação do Reembolso de benfeitorias	-199	-199
6.01.01.15	Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-807	-128
6.01.01.17	Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	9.346	7.321
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	10.337	-201.343
6.01.02.01	Contas a receber	-25.453	-59.878
6.01.02.02	Estoques	28.326	-74.233
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	-15.130	-50.763
6.01.02.04	Outros créditos	-10.437	-17.773
6.01.02.05	Fornecedores	-13.812	-27.235
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	24.720	14.872
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	4.926	11.670
6.01.02.08	Contas a pagar	17.197	1.997
6.01.03	Outros	-55.269	-64.396
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-18.899	-25.582
6.01.03.02	Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-27.298	-22.757
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-9.072	-16.057
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-174.905	-272.532
6.02.01	Aplicações Financeiras	20	14.685
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-171.460	-262.594
6.02.03	Investimentos	-3.465	-25.219
6.02.04	Caixa de abertura das controladas adquiridas	0	596
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	118.699	-229.070
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-67.966	-106.789
6.03.02	Captação de empréstimos e financiamentos	400.000	0
6.03.03	Aumento de Capital	983	1.149
6.03.04	Custos de transação na emissão de ações pago	0	-973
6.03.05	Pagamento de Dividendos	-12.008	-6.985
6.03.06	Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-140.242	-115.472

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
6.03.07	Recompra de ações	-62.068	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	286.354	-411.259
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	185.411	673.672
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	471.765	262.413

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572	0	1.840.572
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.724.444	106.005	139.717	0	-129.594	1.840.572	0	1.840.572
5.04	Transações de Capital com os Sócios	983	-52.058	0	-3.000	0	-54.075	0	-54.075
5.04.01	Aumentos de Capital	983	0	0	0	0	983	0	983
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	10.010	0	0	0	10.010	0	10.010
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-62.068	0	0	0	-62.068	0	-62.068
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-3.000	0	-3.000	0	-3.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	15.040	0	15.040	0	15.040
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	15.040	0	15.040	0	15.040
5.07	Saldos Finais	1.725.427	53.947	139.717	12.040	-129.594	1.801.537	0	1.801.537

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022**(Reais Mil)**

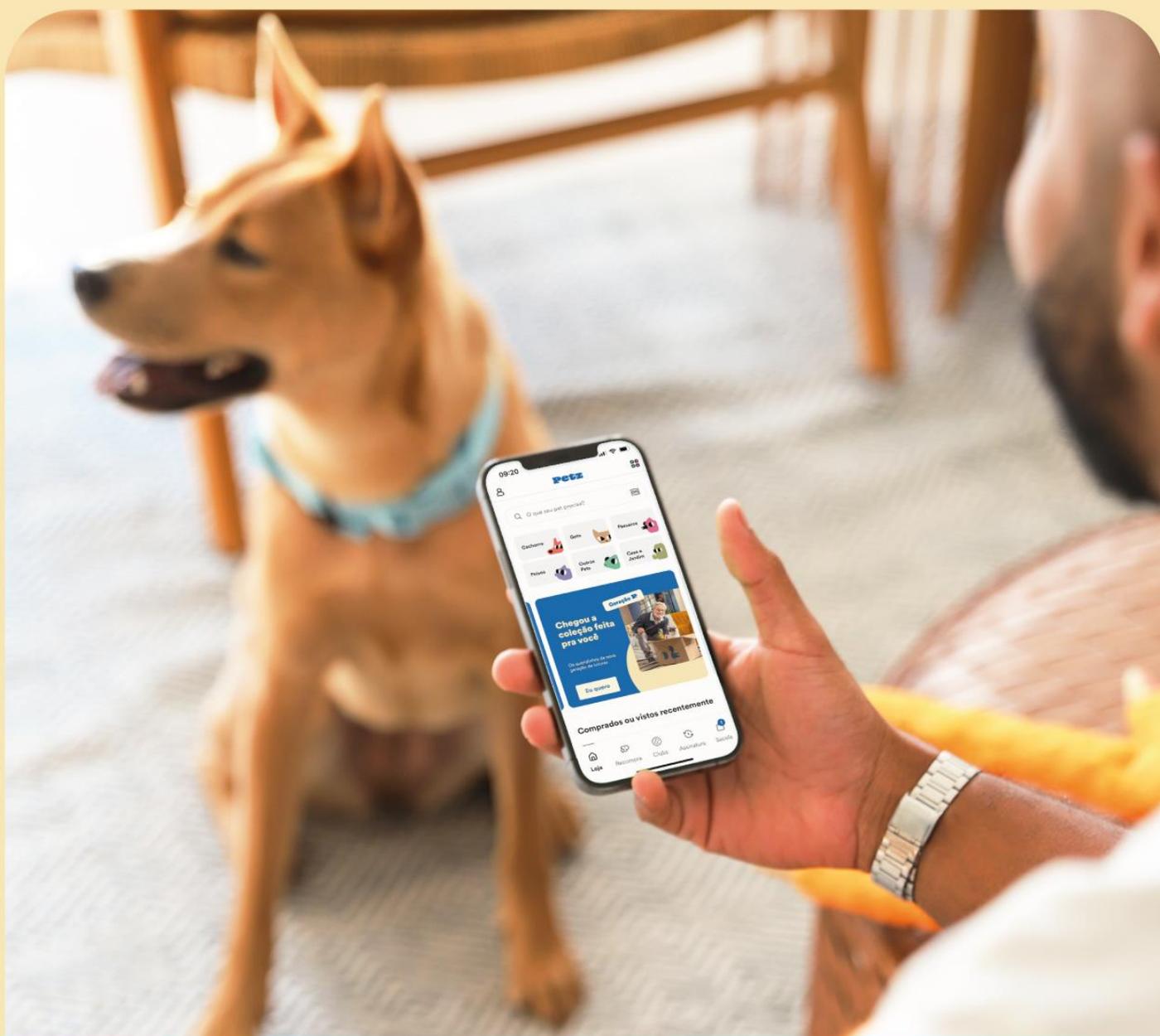
Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.578.065	79.186	102.005	0	0	1.759.256	0	1.759.256
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.578.065	79.186	102.005	0	0	1.759.256	0	1.759.256
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.278	23.749	0	-3.000	0	22.027	0	22.027
5.04.01	Aumentos de Capital	1.334	0	0	0	0	1.334	0	1.334
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	23.749	0	0	0	23.749	0	23.749
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-3.000	0	-3.000	0	-3.000
5.04.08	Capital social a integralizar	-56	0	0	0	0	-56	0	-56
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	33.592	0	33.592	0	33.592
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	33.592	0	33.592	0	33.592
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	145.045	0	0	0	-128.785	16.260	0	16.260
5.06.04	Deságio na emissão de ações	145.045	0	0	0	-128.785	16.260	0	16.260
5.07	Saldos Finais	1.724.388	102.935	102.005	30.592	-128.785	1.831.135	0	1.831.135

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
7.01	Receitas	2.805.962	2.467.432
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.802.786	2.463.975
7.01.02	Outras Receitas	3.176	3.457
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.920.144	-1.708.749
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.556.327	-1.379.139
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-363.817	-329.610
7.03	Valor Adicionado Bruto	885.818	758.683
7.04	Retenções	-239.324	-193.099
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-239.324	-193.099
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	646.494	565.584
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	58.591	40.048
7.06.02	Receitas Financeiras	58.591	40.048
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	705.085	605.632
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	705.085	605.632
7.08.01	Pessoal	336.741	313.336
7.08.01.01	Remuneração Direta	251.494	225.909
7.08.01.02	Benefícios	54.568	45.266
7.08.01.03	F.G.T.S.	20.669	18.412
7.08.01.04	Outros	10.010	23.749
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	204.980	159.109
7.08.02.01	Federais	126.594	118.957
7.08.02.02	Estaduais	74.585	35.977
7.08.02.03	Municipais	3.801	4.175
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	148.324	99.595
7.08.03.01	Juros	138.733	90.242
7.08.03.02	Aluguéis	9.591	9.353
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	15.040	33.592
7.08.04.02	Dividendos	3.000	3.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	12.040	30.592

Resultados Petz 3T23

9 de novembro de 2023



São Paulo, 9 de novembro de 2023 – A Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Grupo Petz” ou “Companhia”) (B3: PETZ3) anuncia seus resultados do terceiro trimestre de 2023 (3T23). Vale destacar que os resultados Grupo Petz abaixo contemplam a consolidação (i) da Zee.Dog a partir de janeiro de 2022; e (ii) da Petix a partir de julho de 2022, exceto quando indicado.

Desde 2019, nossas Demonstrações Financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, **os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 do 3T23 pode ser encontrada nas páginas 26-28.**

Resultados | 3T23

- **Lojas Petz¹: 236 unidades, com 6 inaugurações (38 nos últimos 12 meses)**
- **Receita Bruta Grupo Petz (RB)²: R\$945,1 mm; +6,8% a/a**
 - ✓ **Receita Bruta Produtos Petz “Standalone”:** R\$835,9mm; **+10,0% a/a**
 - ✓ **Receita Bruta Digital Petz “Standalone” (RBDP):** R\$342,4mm; **+19,6% a/a;**
39,5% da Receita Bruta Petz “Standalone” (RBP) (+3,5 p.p. a/a)
- **Lucro Bruto Grupo Petz:** R\$361,3mm; **+1,6% a/a;** Margem Bruta de **38,2%** da RB **(-2,0 p.p. a/a)**
 - ✓ **Lucro Bruto Petz “Standalone”:** R\$330,3 mm; **+1,1% a/a;** Margem Bruta de **38,1%** da RBP **(-3,0 p.p. a/a)**
- **EBITDA Ajustado Grupo Petz³:** R\$65,4mm; **-9,4% a/a;** Margem EBITDA Ajustada de **6,9%** da RB **(-1,2 p.p. a/a)**
 - ✓ **EBITDA Ajustado Petz “Standalone”³:** R\$63,7mm; **-14,0% a/a;** Margem EBITDA Ajustada de **7,3%** da RBP **(-2,0 p.p. a/a)**
- **Geração de Caixa Operacional: +R\$82,4mm vs. +R\$21,6mm no 3T22**

B3: PETZ3

R\$3,85

Por ação

462.523.502

Total de Ações

R\$1,8 bilhão

Valor de Mercado

Contatos de RI

<https://ri.petz.com.br/>

ri@petz.com.br

+55 (11) 3434-7181

Dados de 9 de novembro de 2023

Resumo do Resultado e Indicadores (IAS 17)

R\$ mil, exceto quando indicado	3T23	3T22	Var.	9M23	9M22	Var.
Resultados Financeiros Grupo Petz						
Receita Bruta Total²	945.073	884.647	6,8%	2.802.786	2.432.025	15,2%
Receita Bruta Petz "Standalone"	867.696	796.061	9,0%	2.573.667	2.238.012	15,0%
Receita Bruta "Aquisições"	97.213	100.902	(3,7%)	283.102	215.462	31,4%
Receita Bruta Digital Petz "Standalone"	342.440	286.309	19,6%	954.884	749.190	27,5%
Penetração Digital (% RBP)	39,5%	36,0%	3,5 p.p.	37,1%	33,5%	3,6 p.p.
Lucro Bruto	361.278	355.714	1,6%	1.099.724	987.111	11,4%
% Receita Bruta Total	38,2%	40,2%	(2,0 p.p)	39,2%	40,6%	(1,4 p.p)
Lucro Bruto Petz "Standalone"	330.293	326.696	1,1%	1.013.622	910.609	11,3%
% Receita Bruta Petz "Standalone"	38,1%	41,0%	(3,0 p.p)	39,4%	40,7%	(1,3 p.p)
EBITDA Ajustado³	65.432	72.225	(9,4%)	200.342	190.282	5,3%
% Receita Bruta Total	6,9%	8,2%	(1,2 p.p)	7,1%	7,8%	(0,7 p.p)
EBITDA Ajustado Petz "Standalone" ³	63.742	74.081	(14,0%)	205.101	197.969	3,6%
% Receita Bruta Petz "Standalone"	7,3%	9,3%	(2,0 p.p)	8,0%	8,8%	(0,9 p.p)
Lucro Líquido Ajustado⁴	14.716	30.671	(52,0%)	58.457	84.551	(30,9%)
% Receita Bruta Total	1,6%	3,5%	(1,9 p.p)	2,1%	3,5%	(1,4 p.p)
Indicadores Operacionais Petz “Standalone”						
Número de Lojas ¹	236	200	36	236	200	36
Número de Inaugurações	6	13	(7)	20	32	(12)
Área de Lojas (m ²)	208.089	188.500	10,4%	208.089	188.500	10,4%
Centros Veterinários Seres	127	151	(24)	127	151	(24)

¹ Considera o encerramento da unidade de Extra Barra da Tijuca no 3T23 e Ayrton Senna no 1T23, ambas no Rio de Janeiro-RJ. Mais explicações na nota de rodapé da página 11.

² Considera o efeito das Eliminações Intercountry no valor de R\$19,8 milhões (detalhes página 12).

³ Não considera o efeito do IFRS 16, além dos ajustes explicados na página 19.

⁴ Ajustes explicados na página 20. Não considera o efeito do IFRS 16, portanto não deve ser usado como referência para base de cálculo de dividendos.

Destaques Grupo Petz | 3T23

Faturamento

Receita Bruta Grupo Petz de **R\$945,1 MM** no 3T23, **+6,8% a/a**

Receita Bruta Petz "Standalone" de **R\$867,7 MM** no 3T23, **+9,0% a/a**, com destaque para Produtos **(+10,0% a/a)**

9M23: Receita Grupo Petz de **R\$2.802,8 MM** **(+15,2% a/a)**, reflexo principalmente da performance de Petz "Standalone" **(+15,0% a/a)**

Digital

Receita Bruta Digital Petz "Standalone" de **R\$342,4 MM**, **+19,6% a/a**, no 3T23 e **+27,5% a/a** no 9M23

Participação Digital Petz "Standalone" **recorde** de **39,5%** no 3T23 **(+3,5 p.p. a/a e +3,7 p.p. t/t)**

Índice *Omnichannel* de **90,1%** no 3T23, **patamar de referência no varejo brasileiro e mundial**

Clientes *Omnichannel* com um **gasto médio mensal ~60% maior** vs. canal físico

95% das vendas *Ship from Store* entregues em **até 1 dia útil**

390 mil assinantes (+12% a/a), representando **28%** da Rec. Bruta Petz "Standalone" em setembro/23

Churn de assinantes atingindo o **menor patamar histórico** em setembro/23 **(-1,5 p.p. a/a)**



Geração de caixa

Geração positiva de caixa operacional, reflexo principalmente da **redução de níveis de estoque** e **maior eficiência tributária com o CD de GO** (menor acúmulo de créditos)

Melhora significativa de 15 dias no ciclo de caixa

Recompra de 11,6MM de ações em agosto/23, totalizando R\$62,1MM

Expansão e rede de lojas

Inauguramos 6 lojas no 3T23, sendo 4 fora do Estado de São Paulo (+10,4% a/a de cresc. de área)

On track com o guidance de aberturas de 30-40 lojas em 2023

Área média das novas lojas: **467m²** no 3T23 vs. 767m² no 3T22

Rentabilidade

Margem Bruta Grupo Petz de **38,2%** no 3T23 **(-2,0 p.p. a/a)**

EBITDA Ajustado Grupo Petz de **R\$65,4 MM** no 3T23 **(-9,4% a/a)** representando 6,9% da RB **(-1,2 p.p. a/a)**

Margem EBITDA Petz "Standalone" de **7,3% no 3T23** **(-2,0 p.p. a/a)**

EBITDA "Aquisições" de **+R\$1,7 MM**, uma melhora frente -R\$1,9 MM no 3T22 e -R\$1,3 MM no 2T23

Integrações/Adquiridas

Receita Bruta "Aquisições" de R\$97,2 MM **(-3,7% a/a)**, reflexo da performance da vertical Internacional da Zee.Dog e da nova política comercial de Petix

Reestruturação da vertical Internacional da Zee.Dog (*asset light*)

Iniciativas para **rentabilização de Zee.Dog Kitchen** em andamento

Mensagem da Administração

Desde o final de 2023 o Grupo Petz tem buscado encontrar **o melhor equilíbrio entre crescimento, rentabilidade e inovação** na implementação dos principais projetos estratégicos.

Começamos o ano de 2023 com um objetivo de incrementar nossa rentabilidade, principalmente no canal digital, que estruturalmente possui margens menores, embora com diminuição progressiva do gap para o varejo físico. Contudo, sempre monitoramos continuamente a movimentação de nossos competidores e após um primeiro trimestre positivo, com muitas de nossas iniciativas sendo seguidas pelos concorrentes, notamos uma ligeira mudança a partir do 2T23. Sendo assim, após alguns meses mantendo a agenda de rentabilidade como foco e acompanhando indicadores de clientes, tivemos a percepção de que poderíamos estar ganhando menos share que o previsto, o que nos fez incrementar condições comerciais a nossos clientes para aumentar nossa competitividade. Com esse movimento, nossa intenção durante o 3T23 foi de preservar a base de clientes atual (pressionada em seu poder de compra) e também de voltar a ganhar novos clientes em ritmo saudável e consequentemente, **continuar ganhando market share**.

Em relação aos ajustes comerciais realizados, além de reduções de preço pontuais, eliminamos a taxa de serviço na modalidade do *Pick-up* em todo o Brasil e voltamos a aplicar descontos para os clientes retirarem os produtos na loja em algumas regiões (descontos entre 3 e 5% no valor total da compra).

Em termos de resultados iniciais, destacamos indicadores que já mostram uma melhora sequencial importante, como: (i) **adição de novos clientes**, que juntamente com a reativação de clientes antigos e redução de *churn*, contribuem para o aumento da base a/a e t/t; (ii) **adição de novos assinantes**, que desde julho tem crescido m/m, atingindo um aumento de 12% a/a em set/23; e (iii) **redução do churn na base de assinantes**, que em set/23 atingiu o menor nível histórico. Mesmo que essa melhora ainda não esteja necessariamente refletida na dinâmica de crescimento de receita no curto prazo, **acreditamos que estamos no caminho certo para aumentar os níveis de fidelização dos clientes, consolidando ainda mais nossa marca como Top of Mind do setor**.

CLIENTES ATIVOS

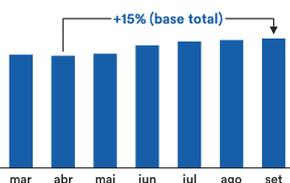
Aumento da base de clientes ativos, reflexo de:

- redução de *churn*
- maior reativação de clientes antigos
- ritmo saudável de aquisição de novos clientes

2,6MM (+12 p.p. a/a)

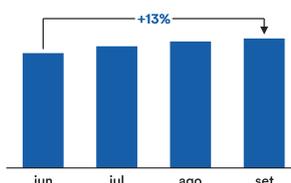
Clientes Omnichannel ativos em set/23

Novos clientes e reativados por mês
(Base 100 | 2023)



ASSINANTES

Número de assinantes ativos em 2023



Churn

Menor patamar na história em set/23
(-1,5 p.p. a/a)

390MIL (+12 p.p. a/a)

Assinantes ativos em set/23

Na frente de rentabilidade, a fim de compensar os investimentos na aquisição e manutenção de clientes, temos implementado ainda mais medidas em busca de eficiências operacionais e otimização de gastos. **Esse controle de despesas, atrelado à maior rigidez na aprovação de investimentos e eficiência em capital de giro, possibilitaram que a Petz apresentasse uma geração de caixa operacional suficiente para custear seus investimentos** – algo que não vinha sendo verificado há alguns anos.

Planejamento estratégico 2024

Embora não tenhamos apresentado um resultado financeiro dentro de nossas expectativas, **o 3T23 foi um período de intensas reflexões** e trouxe a importância de avaliar estratégias, prioridades e ajustar planos de ação em um ambiente de negócios difícil para todo o varejo.

Nesse cenário, nosso *top management* elaborou **um plano estratégico, com foco especial em 2024**. Esse processo teve como premissa as **tendências sólidas do segmento pet**, tais como:

- aumento **populacional dos pets**;
- humanização do pet**, sendo tratado como membro da família;
- nível de **informação** dos tutores; e
- renda disponível** da população – esta última afetada de forma conjuntural pelo cenário macroeconômico.

Aumento populacional dos pets

Continuará crescendo, devido:

- Envelhecimento populacional humano e o efeito “ninho vazio”
- Casais decidindo ter filhos mais tarde / não ter filhos
- Aumento da expectativa de vida dos pets
- Tendência de mais de um pet por domicílio



Humanização do pet

O ato de ter o pet como um membro da família continuará crescendo:

- Relação emocional, não baseada apenas em atributos de produto
- Jovens de hoje já veem o pet como membro da família desde que nasceram: geração cresceu acostumada a dividir espaços íntimos com o pet



Nível de Informação dos tutores

Pessoas buscam mais informação sobre seus pets e conteúdo de qualidade é escasso:

- Blog/texto já não é o meio mais desejado (e democrático): necessidade de fortalecer canal de conteúdo, desejavelmente através de vídeo
- Acesso à informação aumenta nível de gasto



Renda disponível da população

Momento macroeconômico atual é de contração

- Fidelização de clientes: importância de estar bem-posicionado quando o cenário melhorar



Vale relembrar que o segmento pet tem demonstrado sua **resiliência ao longo dos últimos anos**, crescendo a um CAGR de 20% entre 2019-2022 em termos de faturamento de produtos e 10% em termos de volume de alimentos. Nesse mesmo período, a **Petz apresentou um CAGR de 38% em termos de faturamento bruto e de 36% em número de clientes**.

SEGMENTO PET

Mercado de produtos pet no Brasil (R\$ bilhões)



Mercado pet em volume de alimentos no Brasil (Ton MM)



Número de cães e gatos vs crianças de até 14 anos (MM | Brasil)

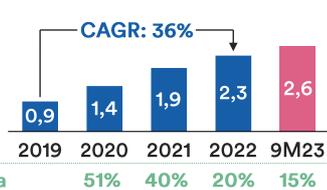


PETZ

Receita Bruta Petz “Standalone” (R\$ bilhões)



Clientes Omnichannel ativos* (MM | Média mensal de clientes ativos)



*Clientes que realizaram compras nos últimos 6 meses.

Em relação a 2024, reavaliamos nossos pilares estratégicos – crescimento, rentabilidade e inovação – e estabelecemos objetivos realistas e claros, levando em consideração as limitações de recursos em um cenário de custo de capital ainda elevado. Nesse sentido, flexibilidade e capacidade de adaptação são essenciais. O planejamento estratégico em momentos de incertezas exige uma mentalidade voltada para a resolução de problemas e a exploração de oportunidades emergentes.

Em relação a **crescimento**, concentraremos nossos esforços em:

- (i) avaliação da **estratégia de expansão de lojas Petz**, além da busca por **maior eficiência em clusterização e sortimento** nas unidades;
- (ii) expansão de **franquias da Zee.Dog**;

- (iii) estudos de viabilidade para **alternativas de cross-border**.

Em relação à **rentabilidade**, priorizaremos:

- (i) **eficiência operacional** (especialmente em G&A) e elevação de produtividade;
- (ii) **otimização logística**;
- (iii) continuidade da **captura de sinergias com as integrações** das adquiridas.

Em relação à **inovação e diferenciação**, priorizaremos:

- (i) **aumento do share dos produtos marca própria**, com destaque para o projeto de ração seca;
- (ii) **geração de conteúdo mais intensiva e em novos formatos**, dada a carência de informações de qualidade e o fato de que o acesso à informação é um dos *drivers* para o tutor aumentar seu nível de gasto com o pet;
- (iii) evolução do nosso **Clube de Benefícios (Clubz)**, com o **lançamento do Petz Prime**.

Por fim, estamos convictos de que a Petz encontra-se em uma posição privilegiada, com **sólida posição de caixa, baixo nível de endividamento, exposição imaterial a incentivos fiscais, além de líder de mercado em um segmento bastante resiliente**. Adicionalmente, **nossa proposta de valor diferenciada e a execução da agenda estratégica (brand refresh e foco contínuo em marcas próprias)** consolidarão ainda mais a liderança no varejo pet e nos prepararão para um futuro promissor.

Sustentabilidade

2023 foi um ano importante para a agenda ESG da Petz. Realizamos nosso primeiro Inventário de Gases de Efeito Estufa (GEE), participamos do questionário CDP também pela primeira vez, avançamos em governança iniciando as agendas do Comitê de Sustentabilidade e, como destaque, no início dessa semana publicamos o primeiro Relatório Anual de Sustentabilidade da Petz. Essa publicação representa um grande passo na história da Companhia e reflete o compromisso em fazer uma gestão transparente e responsável para nosso negócio, nossas pessoas e o planeta.

Destaques do Relatório

Negócios responsáveis

Criação de área 100% dedicada à **Segurança da Informação e Privacidade de dados**

Criação de etapas mais restritivas no **monitoramento da cadeia de fornecedores** de marca própria, além da implementação de auditorias não anunciadas

Nossas pessoas

Reformulação da diretoria de pessoas e cultura e **estruturação de novos canais de comunicação** e experiência do colaborador. Revisão de benefícios e acompanhamento contínuo de **clima e engajamento**.

Geração de valor para a sociedade

Apoiamos mais de **130 ONGs**, realizamos **23 ações sociais** em diversos estados do país e viabilizamos a doação de mais de **R\$10 MM** em 2022 para a causa animal através do Adote Petz, o maior programa de adoção e bem-estar animal do país

Operação sustentável

Mais de **800 ton.** de resíduos reciclados a partir das nossas operações em lojas, escritório e centros de distribuição.

Através do processo de **upcycling**, mais de **400 MM de fraldas** descartadas no processo produtivo de grandes indústrias foram reaproveitadas e transformadas em tapetes higiênicos na operação da Petix.

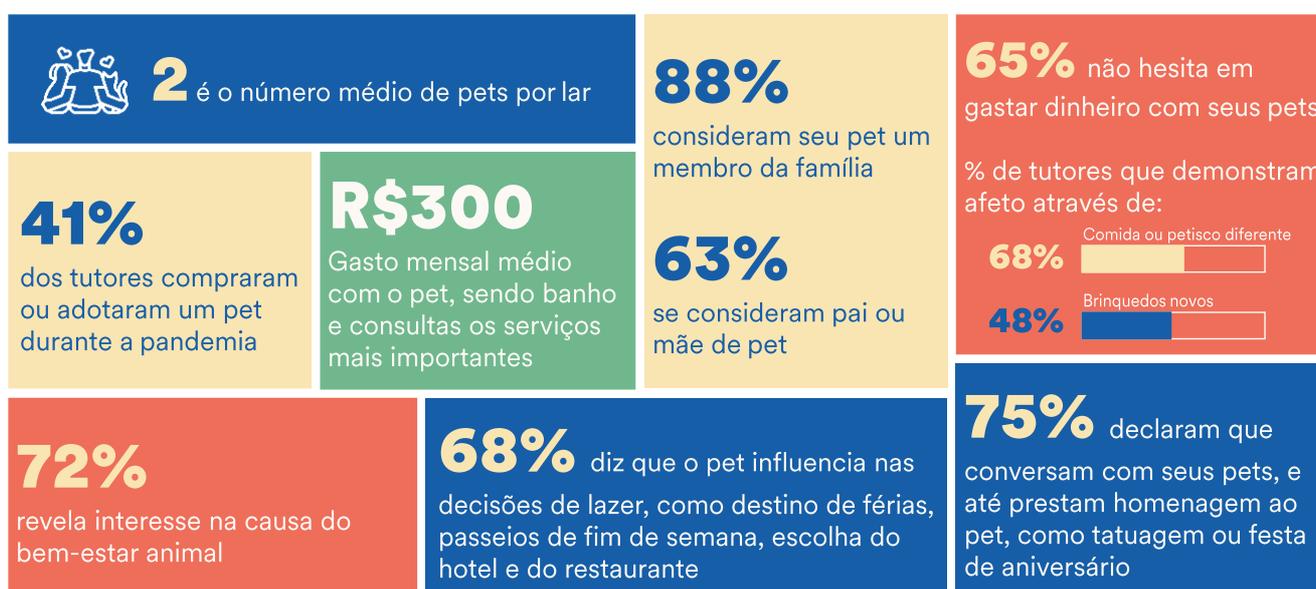
Além do relatório, vale destacar que iniciamos recentemente a certificação Lixo Zero no nosso maior Centro de Distribuição, localizado em Embu das Artes (SP). A certificação, em andamento, atesta nosso compromisso em fazer uma gestão eficiente dos resíduos da nossa operação. Para o próximo ano, pretendemos aumentar ainda mais nossa atuação, aderindo a compromissos e publicando metas e planos de ação para a redução do impacto das operações.

Sergio Zimmerman

Refresh da marca Petz

Um *brand refresh* é um movimento estratégico que envolve a atualização de uma marca de forma sutil para mantê-la relevante e competitiva no mercado, sem alterar completamente sua identidade visual ou posicionamento. No caso da Petz, nosso *refresh* da marca representa o avanço da Companhia na consolidação de seu ecossistema de produtos e serviços, potencializadas pelas recentes aquisições. Esse processo foi embasado tanto na evolução da relação tutor-pet, quanto em oportunidades de diferenciação e inovação perante à concorrência (especializada ou não- especializada).

Para aprofundarmos nosso conhecimento em relação a mudança no hábito e comportamento de consumo de famílias dado o avanço da humanização dos pets, realizamos uma pesquisa¹ com mais de 750 pessoas e confirmamos em números o que já percebíamos no dia-dia das famílias brasileiras: a relação das pessoas com seus pets está em transformação, tornando-se mais íntima, mais profunda e adquirindo um grau de complexidade inédito. **Essa é de fato uma nova geração de tutores, que estamos chamando de “Geração P”.**



Levando em consideração essa nova geração de tutores e buscando nos tornar um varejo **mais relacional e menos transacional**, executamos nos últimos meses a virada da marca tanto no canal físico como no digital, além de melhorias significativas na integração dos canais e experiência de compra dos nossos clientes, através de:

- **Identidade visual e mensagem da marca:** modernização da marca a fim de nos adequar a maior digitalização dos clientes e revisão do slogan para torná-lo mais relevante para o público atual. A Petz deixa de ser “Seu pet center de estimação” e evolui para “Tudo que seu pet precisa”.
- **Posicionamento de marca:** passamos a explorar atributos focando tanto no pet, quanto no tutor e na sociedade e fortalecendo a conexão emocional entre pet-tutor.
- **Estratégia de marketing:** intensificamos a comunicação da Petz como ecossistema e não apenas varejo, utilizando novos canais de publicidade, estratégias de conteúdo, redes sociais e influenciadores. Lançamos uma campanha institucional nacional - incluindo os meios TV e *out of home* - tangibilizando a nova geração P. Além disso, promovemos eventos em loja, com o objetivo de estimular a relação entre tutores e fortalecer o vínculo entre a comunidade e a marca, aumentando o engajamento com a categoria pet.

¹ Pesquisa realizada pela consultoria IMO Insights em setembro de 2023.

- **Marcas próprias com produtos exclusivos:** continuidade da estratégia de marca própria que já vinha sendo executada desde o início do ano. Contamos com um vasto sortimento de produtos exclusivos, de diferentes faixas de preço nas diversas categorias que ofertamos, atuando como uma ferramenta de fidelização e recorrência dos tutores. Destaque para o lançamento em setembro da areia para gato do Cansei de Ser Gato - primeiro produto de consumo recorrente da marca - que tem apresentado resultados acima das expectativas.
- **Experiência do Cliente:** busca pela construção de novas experiências e consistência em todos os pontos de contato, no mundo físico ou virtual. Os principais produtos e serviços e curadoria do ecossistema Petz foram unificados num único aplicativo, tornando a jornada mais fluida e facilitando a vida do cliente. Com um design mais moderno, no novo app os clientes podem agendar os serviços de medicina veterinária (Seres) e de Banho & Tosa, além de recomprar, com apenas um clique, os itens favoritos e recém-adquiridos, lojas e site. A nova versão conta com o Clubz (novo clube de benefícios da marca) e oferece o CashPetz (*cashback*) além de cupons de desconto, ofertas exclusivas e desafios. Além disso, as novas lojas abertas contam, a partir de Ago/2023, com uma nova arquitetura e comunicação visual e algumas unidades antigas passarão por uma modernização.

<p>Por que um Brand Refresh</p> 	<p>Criar diferenciais competitivos que gerem maior fidelização e engajamento dos clientes, resultando consequentemente, em aumento de <i>share of wallet</i> e frequência</p>				
<p>Como executamos</p> 	<p>Identidade visual e mensagem da marca</p>	<p>Posicionamento de marca</p>	<p>Estratégia de marketing</p>	<p>Marcas próprias com produtos exclusivos</p>	<p>Experiência do Cliente</p>
<p>O que entregamos</p> 	<ul style="list-style-type: none"> • Adequação da marca à maior digitalização dos clientes • Revisão do slogan 	<ul style="list-style-type: none"> • Exploração de atributos focando no pet, tutor e sociedade • Fortalecimento da conexão emocional entre pet-tutor 	<ul style="list-style-type: none"> • Comunicação p/ além do varejo (ecossistema) • Campanha institucional de TV e <i>out of home</i> • Uso de novos canais de publicidade 	<ul style="list-style-type: none"> • Continuidade da estratégia de marca própria executada desde o início do ano 	<ul style="list-style-type: none"> • Novo App: produtos e serviços unificados num único app • Nova experiência em lojas

Por fim, reforçamos que esse movimento estratégico, através da intensa de integração de produtos, serviços e conteúdo para fortalecer a sinergia no Grupo Petz, tem como objetivo **criar diferenciais competitivos que gerem maior fidelização e engajamento dos clientes**, resultando consequentemente, em **aumento de *share of wallet* e frequência**.

A mudança na marca é um evento importante na nossa história e simboliza a empresa em que nos transformamos. Vamos continuar honrando nosso legado, construindo a Petz do futuro.

Resumo Resultados 3T23

Grupo Petz

Encerramos o 3T23 com uma Receita Bruta Grupo Petz de **R\$945,1 milhões, um crescimento de 6,8% a/a**, com destaque para o **faturamento de Produtos Petz “Standalone” (+10,0% a/a)**.

O Lucro Bruto do Grupo Petz totalizou R\$361,3 milhões no 3T23 (+1,6% a/a), representando uma margem bruta de 38,2% (-2,0 p.p. a/a). Esse resultado frente ao mesmo período anterior é reflexo principalmente da pressão de margem apresentada por Petz “Standalone” (-3,0 p.p. a/a). O EBITDA Ajustado Grupo Petz foi de R\$65,4 milhões no 3T23 (-9,4% a/a), representando 6,9% da Receita Bruta Total (-1,2 p.p. a/a). O Lucro Líquido Ajustado do Grupo Petz no 3T23 totalizou R\$14,7 milhões, uma queda de 52,0% a/a, reflexo do (i) crescimento de Depreciação & Amortização - pela elevada quantidade de lojas abertas e investimentos em tecnologia realizados recentemente; (ii) menor Resultado Financeiro no 3T23 vs. 3T22 - pela maior alavancagem; e (iii) efeito ainda negativo da consolidação das aquisições.

Petz “Standalone”

A Receita Bruta da Petz “Standalone” apresentou um **crescimento de 9,0% a/a no 3T23**, explicado por mais um **desempenho robusto do Digital** - que totalizou um faturamento de R\$342,4 milhões no trimestre, **+19,6% a/a** - performance essa já sob uma forte base de comparação no 3T22 (+44,0% a/a). Dessa forma, o Digital representou 39,5% do faturamento da Companhia no 3T23, patamar recorde e um **incremento de 3,5 p.p. a/a e de 3,7 p.p. t/t**.

A margem bruta Petz “Standalone” foi de 38,1% no 3T23, uma pressão de 3,0 p.p. a/a, explicada principalmente: (i) pelo aumento relevante da Penetração Digital a/a, além do maior investimento em competitividade no canal; (ii) ações comerciais mais agressivas na categoria de alimentos em setembro; (iii) mudanças tributárias de PIS/Confins; e (iv) por uma base de comparação elevada no 3T22 (41,0%).

O EBITDA Ajustado Petz “Standalone” totalizou R\$63,7 milhões (-14,0% a/a). A margem EBITDA Ajustada no período foi de **7,3%, uma pressão de 2,0 p.p. vs. 3T22**, reflexo da (i) pressão de margem bruta; (ii) aumento da Penetração Digital; e (iii) efeito da curva de maturação das novas unidades. Esses movimentos foram parcialmente compensados por iniciativas de eficiência em Despesas de SG&A e na linha de Outras Despesas Operacionais (pré-operacional referente ao processo de abertura de lojas).

“Aquisições”

No 3T23, a Receita Bruta “Aquisições” foi de R\$97,2 milhões (-3,7% a/a). **A Receita Bruta da Zee.Dog no 3T23 somou R\$54,7 milhões (-3,2% a/a)**, reflexo do desempenho abaixo das expectativas da vertical Internacional, resultado do ambiente macroeconômico de inflação global (afetando especialmente os itens discricionários). Por outro lado, Zee.Dog Kitchen (ZDK) continua crescendo em linha com o esperado, atingindo patamares expressivos de vendas dentro dos canais da Petz e da Zee.Dog. **No 3T23, a Receita Bruta da Petix foi de R\$42,5 milhões (-4,3% a/a)**, reflexo da política comercial da Petix, que desde de abril 2023 visa criar diferenciais através de sortimento exclusivo e descontos personalizados para clientes dentro dos canais proprietários e ajuste de precificação nos canais B2B.

O EBITDA “Aquisições” foi de +R\$1,7 milhão no 2T23 - uma melhora frente -R\$1,9 milhão no 3T22 e R\$ -1,3 milhão no 2T23 - que reflete a captura de sinergias da integração das empresas adquiridas com a Petz. No período, esses efeitos positivos compensaram parcialmente a (i) **curva de ramp-up de Zee.Dog Kitchen**; e (ii) **desalavancagem operacional da Zee.Dog Internacional e maior participação de unidades de negócio em maturação e/ou diferente perfil de rentabilidade (Zee.Now e Zee.Dog Kitchen)**.

Demonstração do Resultado do Exercício do Grupo Petz

Grupo Petz	3T23	3T22	Var.	9M23	9M22	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	945.073	884.647	6,8%	2.802.786	2.432.025	15,2%
Impostos e Outras Deduções	(150.950)	(144.745)	4,3%	(450.134)	(385.512)	16,8%
Receita Líq. de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	794.123	739.902	7,3%	2.352.652	2.046.513	15,0%
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(432.845)	(384.188)	12,7%	(1.252.928)	(1.059.402)	18,3%
Lucro Bruto	361.278	355.714	1,6%	1.099.724	987.111	11,4%
Receitas (Despesas) Operacionais	(295.846)	(283.489)	4,4%	(899.382)	(796.829)	12,9%
Com Vendas	(217.384)	(205.219)	5,9%	(649.467)	(574.700)	13,0%
Gerais & Administrativas	(73.366)	(71.379)	2,8%	(237.557)	(203.461)	16,8%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(5.096)	(6.891)	(26,0%)	(12.358)	(18.668)	(33,8%)
EBITDA Ajustado	65.432	72.225	(9,4%)	200.342	190.282	5,3%
Resultado Não Recorrente ²	451	(5.865)	(107,7%)	(8.457)	(9.436)	(10,4%)
Plano de Opção de Compra de Ações ³	(4.598)	(8.062)	(43,0%)	(10.010)	(23.749)	(57,9%)
Baixa de Imobilizado	(2)	(234)	(99,1%)	(15)	(235)	(93,6%)
Depreciação & Amortização	(41.038)	(32.471)	26,4%	(121.982)	(89.783)	35,9%
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	20.245	25.593	(20,9%)	59.878	67.079	(10,7%)
Resultado Financeiro	(8.777)	(644)	1262,9%	(11.547)	9.295	(224,2%)
Receitas Financeiras	19.467	11.304	72,2%	58.591	40.049	46,3%
Despesas Financeiras	(28.244)	(11.948)	136,4%	(70.138)	(30.754)	128,1%
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	11.468	24.949	(54,0%)	48.331	76.374	(36,7%)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(4.699)	(7.756)	(39,4%)	(17.499)	(24.825)	(29,5%)
Efeitos de SOP, M&A, Não Recorrentes e de IR e CS	7.947	13.478	(41,0%)	27.626	33.002	(16,3%)
Lucro Líquido Ajustado	14.716	30.671	(52,0%)	58.457	84.551	(30,9%)
EBITDA	61.283	58.064	5,5%	181.860	156.862	15,9%
EBITDA Ajustado IFRS 16⁴	119.926	120.325	(0,3%)	361.425	326.640	10,6%

Demonstração do Resultado do Exercício da Petz "Standalone"

Petz "Standalone"	3T23	3T22	Var.	9M23	9M22	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	867.696	796.061	9,0%	2.573.667	2.238.012	15,0%
Impostos e Outras Deduções	(131.116)	(123.064)	6,5%	(388.930)	(345.783)	12,5%
Receita Líq. de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	736.580	672.997	9,4%	2.184.737	1.892.229	15,5%
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(406.287)	(346.301)	17,3%	(1.171.115)	(981.620)	19,3%
Lucro Bruto	330.293	326.696	1,1%	1.013.622	910.609	11,3%
Receitas (Despesas) Operacionais	(266.551)	(252.615)	5,5%	(808.521)	(712.640)	13,5%
EBITDA Ajustado	63.742	74.081	(14,0%)	205.101	197.969	3,6%

² Não recorrentes explicados na página 19.

³ Efeito não caixa e contabilizado a partir do momento da distribuição das outorgas, levando em considerando o período de vesting de cada opção. Nesse sentido, vale mencionar que a maior parte dessas despesas é referente ao segundo plano de opções aprovado na época do IPO, e calculado com base no preço da ação em julho/agosto de 2021 (~R\$23/ação).

⁴ Mais informações no Anexo II da página 26.

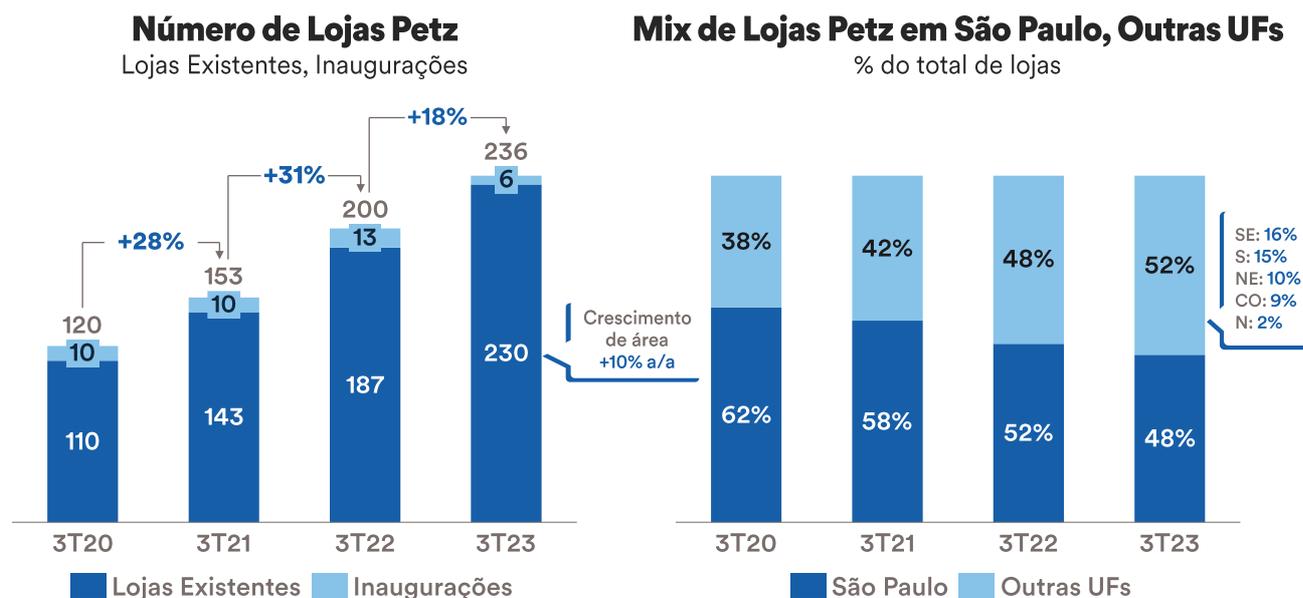
Rede de Lojas Petz e Centros Veterinários Seres

Ao longo do 3T23, inauguramos 6 lojas, sendo 4 fora do Estado de São Paulo e 1 em nova cidade: Ipatinga-MG. Terminamos o trimestre com **52% das unidades localizadas fora de São Paulo**, o maior patamar já registrado (vs. 48% no 3T22).

Nos últimos 12 meses, atingimos um patamar de 38 aberturas em 16 diferentes Unidades Federativas (UFs). Nesse contexto, seguimos *on track* em relação ao **nosso guidance de abertura de 30-40 lojas em 2023**. Terminamos o 3T23 com 236 lojas⁵ em 23 UFs nas 5 regiões do Brasil, ou seja, fortalecendo a nossa posição de liderança como o maior ecossistema Pet do país não só em termos de faturamento, mas também em número de unidades e abrangência geográfica.

Cabe destacar que cerca de **50% das lojas ainda não completaram o terceiro ano de operação (sendo que 17% ainda estão em seu primeiro ano)**, ou seja, ainda não atingiram todo o seu potencial esperado de faturamento e rentabilidade.

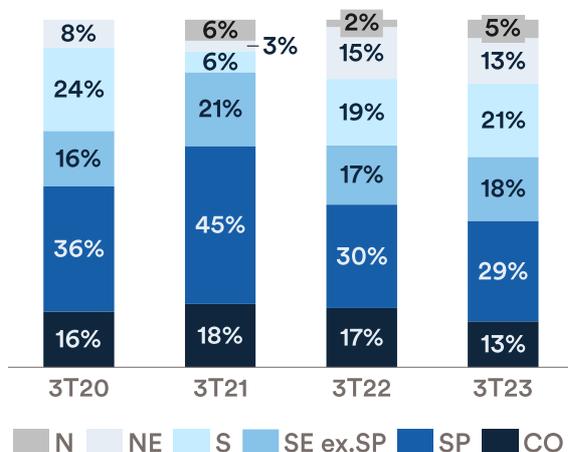
Por fim, em relação à marca “Seres”, encerramos o período com 127 Centros Veterinários, sendo 15 hospitais - estes presentes em 11 UFs. Vale mencionar que algumas unidades de serviços veterinários e de banho & tosa foram temporariamente desativadas no 1T23, resultado de estudos de redimensionamento da rede de serviços do Grupo em busca de melhores patamares de rentabilidade, que já vem sendo verificados.



⁵ Considera o encerramento da unidade Extra Barra da Tijuca no 3T23, no Rio de Janeiro-RJ, por fechamento de loja âncora do complexo comercial. Importante destacar que os clientes estão sendo atendidos, com um raio ampliado, pelas lojas Barra Américas e Abelardo Bueno na região da Barra da Tijuca e Jacarepaguá, respectivamente. Além disso, considera também o encerramento da unidade de Ayrton Senna, Rio de Janeiro-RJ (mais explicações no Release de Resultados do 1T23).

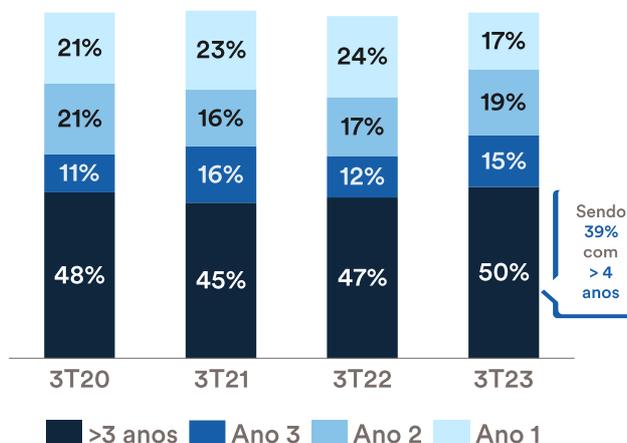
Mix de abertura de lojas por região

% do total de aberturas dos últimos 12 meses



Distribuição Etária

% do total de lojas



Receita Bruta Total

R\$ mil, exceto quando indicado	3T23	3T22	Var.	9M23	9M22	Var.
Receita Bruta Total Petz "Standalone"⁶	867.696	796.061	9,0%	2.573.667	2.238.012	15,0%
Produtos	835.893	760.162	10,0%	2.475.371	2.136.397	15,9%
Loja Física	493.452	473.853	4,1%	1.520.486	1.387.207	9,6%
Digital	342.440	286.309	19,6%	954.884	749.190	27,5%
Serviços e Outros	31.803	35.899	(11,4%)	98.296	101.615	(3,3%)
Receita Bruta Total "Aquisições"⁷	97.213	100.902	(3,7%)	283.102	215.462	31,4%
Eliminações <i>Intercompany</i> ⁸	(19.836)	(12.316)	-	(53.983)	(21.449)	-
Receita Bruta Total Grupo Petz	945.073	884.647	6,8%	2.802.786	2.432.025	15,2%

A Receita Bruta do Grupo Petz inclui as vendas (i) da **Petz "Standalone"**: produtos e serviços realizadas na rede de lojas físicas Petz, e também as vendas de produtos originadas pelos canais digitais Petz, que consideram as vendas *Omnichannel* (*Pick-up* e *Ship from Store*) e o *E-commerce* (vendas expedidas diretamente para o cliente a partir do centro de distribuição); (ii) da **Zee.Dog**: vendas de produtos exclusivos e de terceiros no App Zee.Now, produtos exclusivos na Zee.Dog Brasil (B2B, varejo físico e *E-Commerce*), na Zee.Dog Internacional (B2B e *E-Commerce*), além da Zee.Dog Kitchen, linha de alimentação natural pet da Zee.Dog (*E-Commerce* e varejo físico); e (iii) da **Petix**: vendas de produtos exclusivos no Brasil (B2B) e Internacional (B2B e *E-Commerce*).

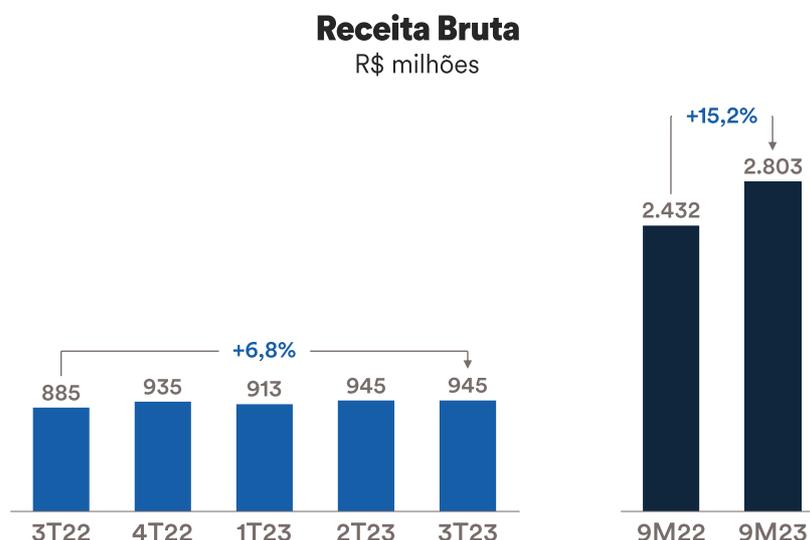
⁶ Inclui o faturamento de Cansei de Ser Gato e Cão Cidadão.

⁷ Inclui o faturamento da Zee.Dog a partir de janeiro de 2022 e da Petix a partir de julho de 2022.

⁸ Efeito das vendas de produtos da Petix e Zee.Dog feitas desta para a Petz, para abastecimento das lojas físicas e canais digitais da Petz.

Receita Bruta Grupo Petz

No 3T23, a Receita Bruta Grupo Petz foi de R\$945,1 milhões, um crescimento de +6,8% a/a, com destaque para a performance do faturamento de Produtos Petz “Standalone” (+10,0% a/a). Encerramos o 9M23 com uma Receita Bruta Grupo Petz de R\$2.802,8 milhões, um crescimento de 15,2% a/a.



Receita Bruta Petz “Standalone”

No 3T23, a Receita Bruta Petz “Standalone” foi de R\$867,7 milhões, um crescimento de 9,0% a/a, vs. uma sólida base de comparação de +24,1% a/a no 3T22.

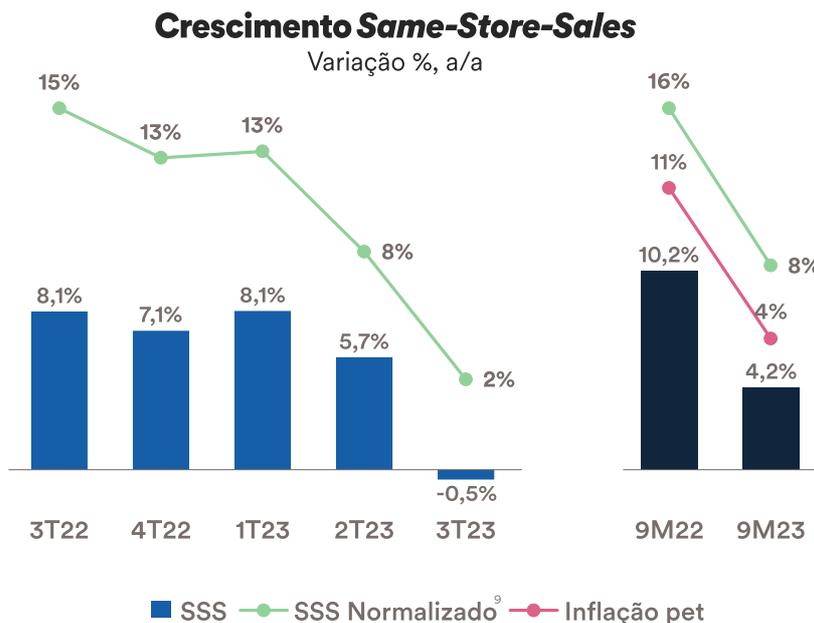
As vendas da Petz “Standalone” no 3T23 foram impulsionadas pelo segmento de produtos (+10,0% a/a), com destaque também para o faturamento do Digital que totalizou R\$342,4 milhões, um crescimento de 19,6% a/a. Assim, a Penetração Digital sobre a Receita Bruta atingiu patamar recorde de 39,5%, +3,5 p.p. a/a e +3,7 p.p. vs. 2T23 - resultado esse explicado na seção de Desempenho Digital Petz “Standalone” na página 15.

Por outro lado, o segmento de Serviços e Outros apresentou uma queda de 11,4% a/a, reflexo principalmente das mudanças estratégicas na vertical de serviços, além do fechamento temporário de unidades de clínicas veterinárias e centros estéticos ao longo do 1T23 em decorrência de estudos de redimensionamento da rede. Nesse sentido, vale reforçar nosso foco estratégico em revitalizar serviços, através da otimização da capacidade instalada e controle de custos, lançamento do plano de saúde e estudo de viabilidade de novos modelos/parcerias.

Encerramos o 9M23 com uma Receita Bruta Petz “Standalone” de R\$2.573,7 milhões, um crescimento de 15,0% em relação ao ano anterior – vs. uma base de comparação de +25,9% no 9M22.

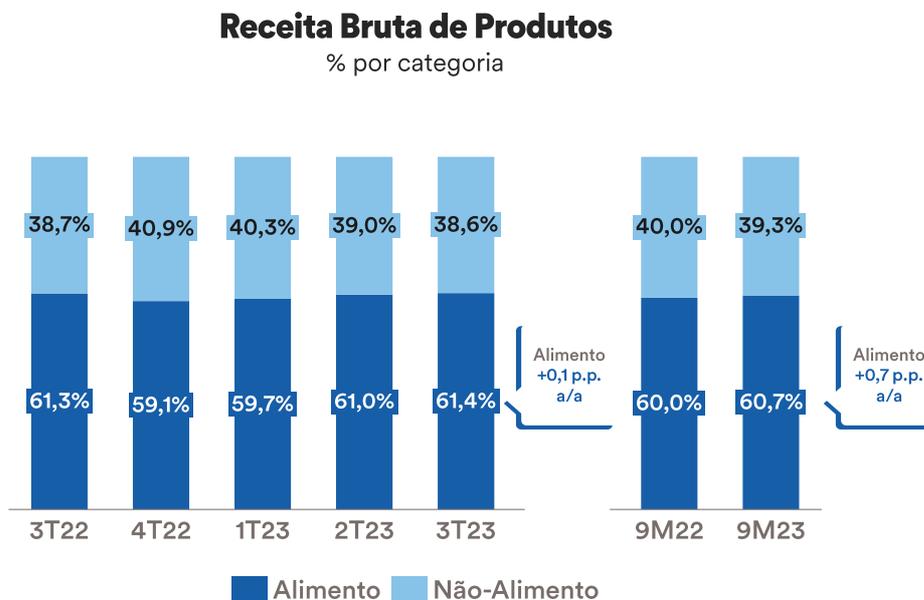
Same-Store-Sales (SSS) Petz “Standalone”

O Same-Store-Sales Petz “Standalone” apresentou uma performance de -0,5% a/a no 3T23 (vs. +8,1% no 3T22) resultado do (i) cenário macroeconômico desafiador no varejo e no Brasil, com retomada do consumo de itens discricionários mais lenta do que previsto; (ii) arrefecimento da inflação interna do segmento Pet; (iii) queda no faturamento de Serviços; e (iv) ritmo acelerado de expansão, que tem como reflexo o efeito de normalização da curva de maturação das lojas. Para o 9M23, o SSS foi de 4,2% (vs. +10,2% no 9M22), pelos motivos mencionados acima.



Receita Bruta de Produtos Petz “Standalone”

A Receita Bruta de Produtos Petz “Standalone” cresceu 10,0% a/a, com destaque para a **categoria de Alimentos (+10,3% a/a)**, que representou **61,4% do faturamento de produtos Petz “Standalone” no 3T23 (+0,1 p.p. a/a)**. A manutenção de Alimentos em níveis elevados é reflexo principalmente: (i) do **cenário de pressão inflacionária**, impactando negativamente no consumo de itens discricionários; e (ii) da **maior penetração do Digital nas vendas da Companhia, o qual tem estruturalmente uma maior participação de Alimento**. No 9M23, a Receita Bruta de Produtos Petz “Standalone” totalizou R\$2.475,4 milhões, um crescimento de 15,9% a/a. Nesse contexto, a categoria de Alimento representou 60,7% do faturamento de produtos Petz “Standalone” no período, um incremento de 0,7 p.p. a/a.



⁹ Excluindo as lojas que foram impactadas pela abertura de novas unidades da Petz nas zonas de influência e/ou na mesma cidade.

Desempenho Digital Petz “Standalone”

O Digital da Petz “Standalone” totalizou R\$342,4 milhões no 3T23, um crescimento de 19,6% a/a, performance essa já sob uma forte base de comparação no 3T22 (+44,0% a/a). Assim, a Penetração Digital atingiu 39,5% da Receita Bruta Petz “Standalone”, patamar recorde e um incremento de 3,5 p.p. a/a e +3,7 p.p. t/t.

É importante mencionar que esse aumento mais pronunciado a/a já reflete as mudanças implementadas em condições comerciais para melhorar a competitividade do canal, conforme mencionado no último call de resultados. Nesse contexto, vale destacar que além de eliminar a taxa de serviço na modalidade do *Pick-up* em todo o Brasil, voltamos a aplicar descontos para os clientes retirarem os produtos na loja.

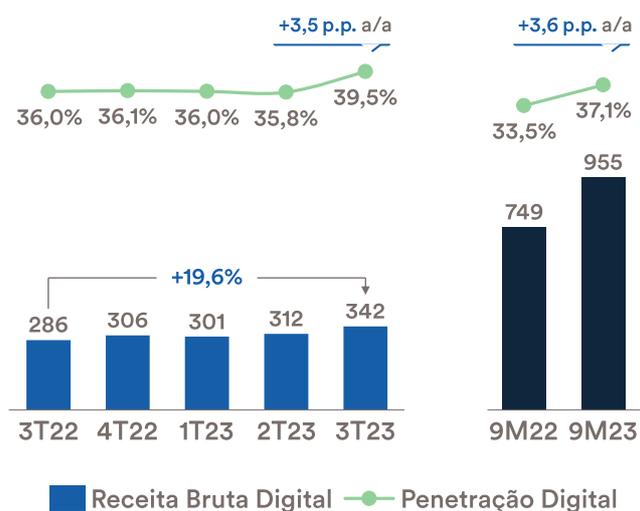
Ressaltamos que esses movimentos são recentes e portanto demandam um período mais amplo de análise do comportamento de compra dos clientes, para assim, ter uma visão mais estrutural e quantitativa das alavancas de competitividade. Continuaremos atentos aos mais diversos KPIs e dinâmica do cenário competitivo para ajustarmos tais condições comerciais de forma ágil e segmentada.

No geral, o desempenho do Digital Petz “Standalone” reflete (i) a **estratégia Omnichannel** (vendas realizadas através do *Pick-up* e do *Ship from Store*), atingindo um Índice Omnichannel de 90,1% (vs. 89,8% no 3T22), um patamar referência no varejo brasileiro e mundial; (ii) a **excelência e consistência em nível de serviço**, dado que 95% das vendas realizadas através da modalidade *Ship from Store* são entregues em até 1 dia útil (86% de todos os pedidos do Digital); (iii) **melhorias na navegabilidade e experiência de compra dos clientes**, especialmente com o lançamento do Super App; (iv) um **sortimento vasto e completo**; (v) uma **gestão eficiente dos índices de ruptura de produtos**; e (vi) **condições comerciais competitivas**, como o Programa de Assinaturas que já conta com 390 mil assinantes (+12% a/a).

No 9M23, a Petz “Standalone” teve um faturamento do Digital de R\$954,9 milhões (+27,5% a/a), que representa uma penetração do Digital de 37,1% do faturamento total (+3,6 p.p. a/a).

Receita Bruta Digital e Penetração Digital

R\$ milhões, % Receita Bruta Petz “Standalone”



~2,6 MM
clientes Omnichannel ativos na base Petz (+12% a/a), com gasto médio mensal de +60% vs. cliente canal físico

~390 mil
Assinantes (+12% a/a), sendo 28% da Receita Bruta Petz “Standalone” em setembro/23

Churn mínimo histórico
Churn de assinantes atingindo menor patamar em setembro/23 (-1,5 p.p. a/a)

Receita Bruta “Aquisições”

No 3T23, a Receita Bruta “Aquisições” foi de R\$97,2 milhões (-3,7% a/a).

A Receita Bruta da Zee.Dog no 3T23 somou R\$54,7 milhões (-3,2% a/a), reflexo do desempenho abaixo das expectativas da vertical Internacional, resultado do ambiente macroeconômico de inflação global (afetando especialmente os itens

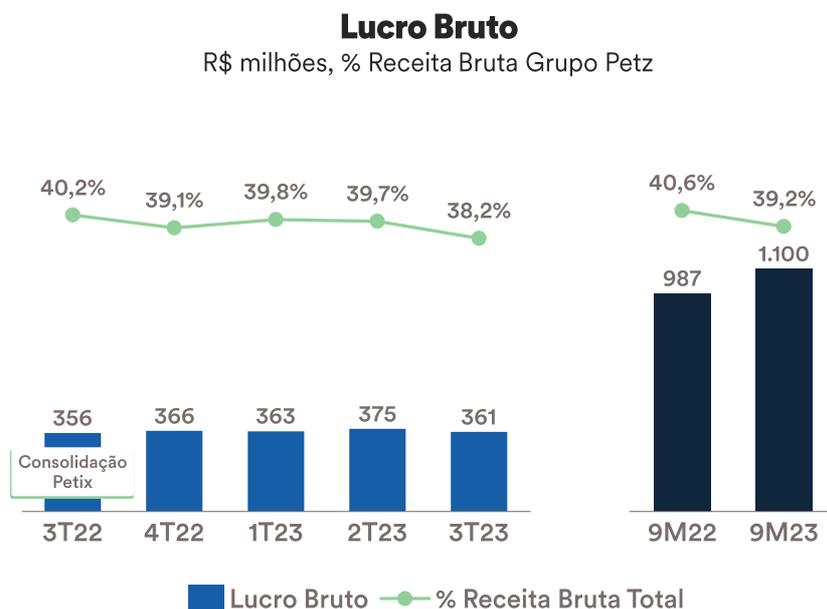
discricionários). Por outro lado, Zee.Dog Brasil obteve recuperação and Zee.Dog Kitchen (ZDK) continua crescendo em linha com o esperado, atingindo patamares expressivos de vendas dentro dos canais da Petz e da Zee.Dog.

No 3T23, a Receita Bruta da Petix foi de R\$42,5 milhões (-4,3% a/a), reflexo da nova estratégia comercial implementada desde abril, que visa (i) criação de diferenciais através de sortimento exclusivo e descontos personalizados para nossos clientes dentro dos canais proprietários e (ii) ajuste de precificação nos canais B2B.

Lucro Bruto Grupo Petz

O Lucro Bruto do Grupo Petz totalizou R\$361,3 milhões no 3T23 (+1,6% a/a), representando uma margem bruta de 38,2%, -2,0 p.p. a/a. Esse resultado é reflexo principalmente da performance de Petz “Standalone”, conforme explicado abaixo. No 9M23, o Lucro Bruto do Grupo Petz totalizou R\$1.099,7 milhões (+11,4% a/a), representando uma margem bruta de 39,2% (-1,4 p.p. a/a).

A margem bruta Petz “Standalone” foi de 38,1% no 3T23, uma pressão de 3,0 p.p. a/a, explicada principalmente: (i) pelo aumento relevante da Penetração Digital a/a, além do maior investimento em competitividade no canal; (ii) por ações comerciais mais agressivas na categoria de alimentos em setembro; (iii) mudanças tributárias de PIS/Confins; e (iv) por uma base de comparação elevada no 3T22 (41,0%). No 9M23, o Lucro Bruto de Petz “Standalone” foi de R\$1.013,6 milhões (+11,3% a/a), o que representa uma margem bruta de 39,4%, uma queda de 1,3 p.p. a/a, dados os mesmos fatores mencionados acima.



Despesas Operacionais Grupo Petz

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	3T23	3T22	Var.	9M23	9M22	Var.
Despesas com Vendas, Gerais & Administrativas (G&A)	290.750	276.598	5,1%	887.024	778.161	14,0%
% Receita Bruta Total	30,8%	31,3%	(0,5 p.p)	31,6%	32,0%	(0,3 p.p)
Vendas	217.384	205.219	5,9%	649.467	574.700	13,0%
% Receita Bruta Total	23,0%	23,2%	(0,2 p.p)	23,2%	23,6%	(0,5 p.p)
Gerais & Administrativas (G&A)	73.366	71.379	2,8%	237.557	203.461	16,8%
% Receita Bruta Total	7,8%	8,1%	(0,3 p.p)	8,5%	8,4%	0,1 p.p.
Outras Despesas Operacionais	5.096	6.891	(26,0%)	12.358	18.668	(33,8%)
% Receita Bruta Total	0,5%	0,8%	(0,2 p.p)	0,4%	0,8%	(0,3 p.p)
Despesas Operacionais	295.846	283.489	4,4%	899.382	796.829	12,9%
% Receita Bruta Total	31,3%	32,0%	(0,7 p.p)	32,1%	32,8%	(0,7 p.p.)

As Despesas Operacionais do Grupo Petz totalizaram R\$295,8 milhões no 3T23 (+4,4% a/a), representando um patamar de 31,3% sobre a Receita Bruta Grupo Petz (-0,7 p.p. a/a), reflexo dos ganhos de eficiência em Despesas com Vendas, Gerais & Administrativas de Petz "Standalone" e na linha de Outras Despesas Operacionais (pré-operacional).

As Despesas com Vendas do Grupo Petz foram de R\$217,4 milhões no 3T23, +5,9% a/a, representando 23,0% da Receita Bruta (-0,2 p.p. a/a). Essa performance é reflexo de ganhos de eficiência em Petz "Standalone" nas linhas de (i) despesas variáveis do Digital, com destaque para marketing de performance e frete (*last mile*); (ii) pessoal de loja; e (iii) consumo, especialmente em suprimentos de lojas. Esses efeitos mais que compensaram pressões referentes ao processo de abertura de lojas e efeito maturação do parque existente, levando em consideração que a loja leva, em média, 6 meses para atingir o *breakeven*.

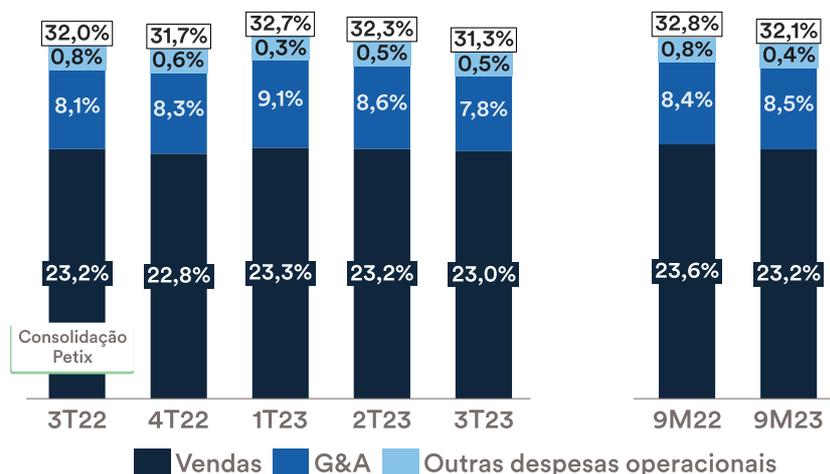
As Despesas Gerais & Administrativas (G&A) do Grupo Petz, totalizaram R\$73,4 milhões no 3T23, +2,8% a/a, representando 7,8% da Receita Bruta Grupo Petz (-0,3 p.p. a/a). Esse desempenho é reflexo principalmente de (i) eficiências em armazenagem; e (ii) captura de sinergias com as integrações.

No 3T23, as Outras Despesas Operacionais somaram R\$5,1 milhões (-26,0% a/a), representando 0,5% do faturamento total (-0,2 p.p. a/a), reflexo do menor ritmo de abertura de lojas em 2023 e maior eficiência de despesas pré-operacionais.

No 9M23, as Despesas Operacionais somaram R\$899,4 milhões, um crescimento de 12,9% a/a, representando 32,1% do faturamento total (-0,7 p.p. a/a), reflexo dos mesmos fatores mencionados acima.

Despesas Operacionais

% Receita Bruta Grupo Petz



EBITDA Ajustado Grupo Petz (Pré-IFRS 16)

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	3T23	3T22	Var.	9M23	9M22	Var.
Lucro Líquido Ajustado	14.716	30.671	(52,0%)	58.457	84.551	(30,9%)
(+) Plano de Opção de Compra de Ações ¹⁰	(4.598)	(8.062)	(43,0%)	(10.010)	(23.749)	(57,9%)
(+) Efeitos Não Recorrentes Ajustado no EBITDA	451	(5.865)	n/a	(8.457)	(9.436)	(10,4%)
(+) Atualização de Contas a Pagar Por Aquisição de Empresas	(3.260)	(2.552)	27,7%	(9.346)	(7.321)	27,7%
(+) Efeitos de Imposto de Renda e Contribuição Social	(540)	3.001	n/a	187	7.504	(97,5%)
Lucro Líquido	6.769	17.193	(60,6%)	30.832	51.549	(40,2%)
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	4.699	7.756	(39,4%)	17.499	24.825	(29,5%)
(-) Depreciação & Amortização	41.038	32.471	26,4%	121.982	89.783	35,9%
(-) Resultado Financeiro	8.777	644	1262,9%	11.547	(9.295)	n/a
EBITDA	61.283	58.064	5,5%	181.860	156.862	15,9%
(-) Plano de Opção de Compra de Ações ¹⁰	4.598	8.062	(43,0%)	10.010	23.749	(57,9%)
(-) Baixa de Imobilizado	2	234	(99,1%)	15	235	(93,6%)
(-) Resultado Não Recorrente	(451)	5.865	n/a	8.457	9.436	(10,4%)
(-) Receitas Não Recorrentes	(3.743)	-	n/a	(3.743)	-	n/a
(-) Despesas Não Recorrentes	3.292	5.865	(43,9%)	12.200	9.436	29,3%
EBITDA Ajustado	65.432	72.225	(9,4%)	200.342	190.282	5,3%
<i>EBITDA Ajustado/Receita Bruta Total</i>	<i>6,9%</i>	<i>8,2%</i>	<i>(1,2 p.p)</i>	<i>7,1%</i>	<i>7,8%</i>	<i>(0,7 p.p)</i>
EBITDA Ajustado IFRS 16	119.926	120.325	(0,3%)	361.425	326.640	10,6%

O EBITDA Ajustado Grupo Petz foi de R\$65,4 milhões no 3T23 (-9,4% a/a), representando 6,9% da Receita Bruta (-1,2 p.p. a/a), explicado conforme abaixo.

O EBITDA Ajustado Petz “Standalone” totalizou R\$63,7 milhões no 3T23, uma queda de 14,0% a/a. A margem EBITDA Ajustada no trimestre foi de 7,3%, -2,0 p.p. vs. 3T22, reflexo da (i) pressão de margem bruta; (ii) aumento da Penetração Digital; e (iii) efeito da curva de maturação das novas unidades. Esses movimentos foram parcialmente compensados por iniciativas de eficiências em Despesas de SG&A e na linha de Outras Despesas Operacionais.

EBITDA “4-Wall” (Lojas)

% Receita Bruta Petz “Standalone”

Safra	# Lojas	EBITDA “4-wall” (3T23 LTM)
Até 2018	80	18,1%
2019	26	17,7%
2020	28	17,0%
2021	37	15,3%
2022	50	9,5%
2023	20	7,5%

EBITDA “4-wall”
+
Despesas de holding,
pré-operacionais e
armazenagem
=
EBITDA Petz
“Standalone”

¹⁰ Efeito não caixa e contabilizado a partir do momento da distribuição das outorgas, levando em consideração o período de *vesting* de cada opção. Nesse sentido, vale mencionar que a maior parte dessas despesas é referente ao segundo plano de opções aprovado na época do IPO, e calculado com base no preço da ação em julho/agosto de 2021 (~R\$ 23/ação).

O EBITDA “Aquisições” foi de R\$1,7 milhão positivo no 3T23 (uma melhora frente -R\$1,9 milhão no 3T22 e R\$ -1,3 milhão no 2T23), que reflete a captura de sinergias da integração das empresas adquiridas com a Petz. No período, esses efeitos positivos compensaram parcialmente a (i) curva de *ramp-up* de Zee.Dog Kitchen (ZDK); e (ii) desalavancagem operacional da Zee.Dog Internacional e maior participação de unidades de negócio em maturação e/ou diferente perfil de rentabilidade (Zee.Now e Zee.Dog Kitchen).

Vale ressaltar que, nos últimos meses, implementamos mudanças estratégicas na Zee.Dog, com foco especial na vertical Internacional e ZDK. Dentro desse contexto, reestruturamos a abordagem da operação, tornando-a mais *asset light* (menor despesa fixa e menor risco de estoque). Por fim, temos em andamento iniciativas para a rentabilização da fábrica da ZDK a serem implementadas ao longo do 1S24.

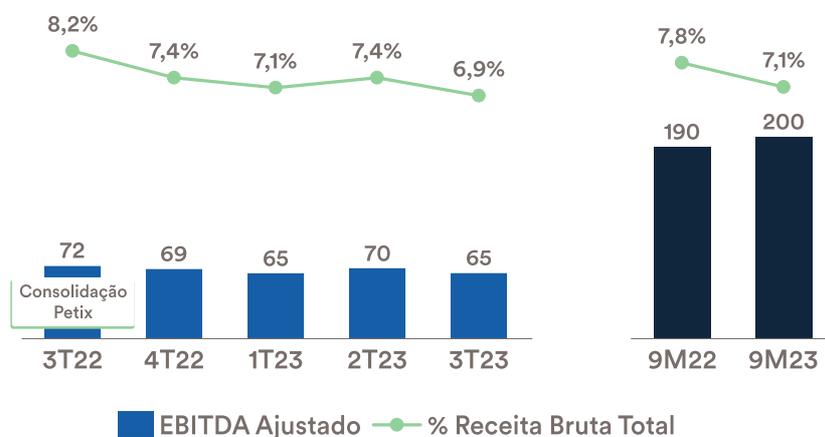
R\$ mil, exceto quando indicado	3T23			3T22		
	Grupo Petz ¹¹	Petz “Standalone”	Aquisições ¹²	Grupo Petz ¹¹	Petz “Standalone”	Aquisições ¹²
Receita Bruta Total	945.073	867.696	97.213	884.647	796.061	100.902
EBITDA Ajustado	65.432	63.742	1.690	72.225	74.081	(1.856)
<i>EBITDA Ajustado/Receita Bruta Total</i>	6,9%	7,3%	1,7%	8,2%	9,3%	(1,8%)

R\$ mil, exceto quando indicado	9M23			9M22		
	Grupo Petz ¹¹	Petz “Standalone”	Aquisições ¹²	Grupo Petz ¹¹	Petz “Standalone”	Aquisições ¹²
Receita Bruta Total	2.802.786	2.573.667	283.102	2.432.025	2.238.012	215.462
EBITDA Ajustado	200.342	205.101	(4.759)	190.282	197.969	(7.687)
<i>EBITDA Ajustado/Receita Bruta Total</i>	7,1%	8,0%	(1,7%)	7,8%	8,8%	(3,6%)

No 3T23, o Resultado Não Recorrente do Grupo Petz, que representou uma receita de R\$0,5 milhão, explicado principalmente pela indenização recebida em função do fechamento da unidade Extra Barra da Tijuca. Por outro lado, vale mencionar que o Resultado Não Recorrente inclui também o reconhecimento (não caixa) da parcela do *earnout* da transação de Zee.Dog no montante de R\$1,5 milhão.

EBITDA Ajustado

R\$ milhões, % Receita Bruta Grupo Petz



¹¹ Considera o efeito das Eliminações Intercompany no valor de R\$19,8 milhões (detalhes página 12).

¹² Inclui o faturamento da Zee.Dog a partir de janeiro 2022 e da Petix a partir de julho de 2022.

Depreciação & Amortização, Resultado Financeiro e IR/CS

As despesas de Depreciação & Amortização no 3T23 totalizaram R\$41,0 milhões, um crescimento de 26,4% a/a. **A evolução é explicada pelos investimentos relevantes feitos pela Companhia nos últimos anos**, principalmente (i) na expansão da rede de lojas Petz, cuja maioria das unidades ainda possui menos de três anos de operação; (ii) no canal Digital, com o objetivo de melhorar a navegabilidade e experiência de compra dos nossos clientes (UX) e buscar mais eficiência em conversão de vendas; e (iii) no reforço/modernização da infraestrutura de TI, garantindo escalabilidade e robustez do negócio.

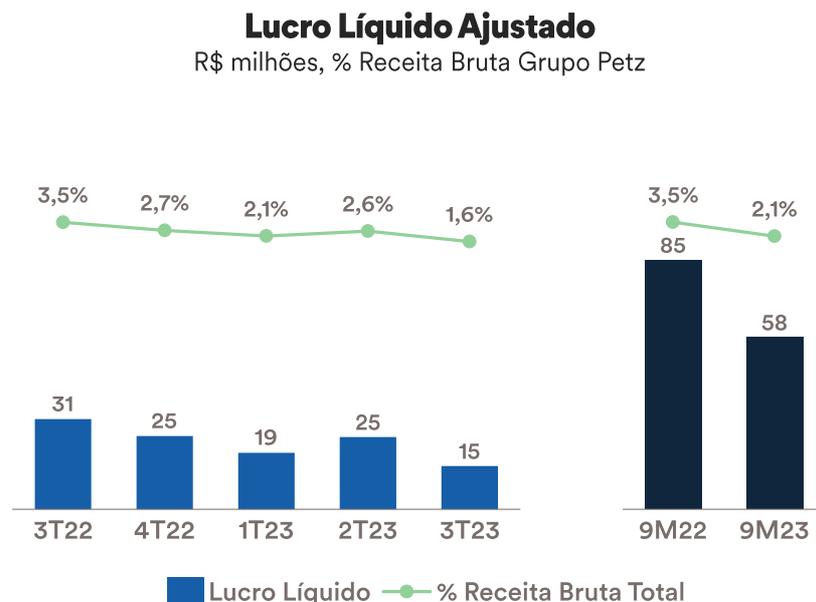
O Resultado Financeiro no 3T23 representou uma despesa de R\$8,8 milhões vs. despesa de R\$0,6 milhão registrados no 3T22, explicado por maiores despesas financeiras relacionadas à entrada de dois financiamentos de longo prazo durante o 1S23. Vale ressaltar que as despesas financeiras também incluíram R\$3,3 milhões relacionados à correção de valores a serem pagos futuramente aos acionistas das empresas adquiridas.

As despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social totalizaram R\$4,7 milhões no 3T23 vs. R\$7,8 milhões no mesmo período do ano anterior. Levando em consideração os efeitos detalhados na seção a seguir, **a alíquota efetiva foi de 22,0% no 3T23 (vs. 26,0% no 3T22)**.

Lucro Líquido Ajustado

O Lucro Líquido Ajustado do Grupo Petz no 3T23 totalizou R\$14,7 milhões, uma queda de 52,0% a/a, reflexo do (i) crescimento de Depreciação & Amortização; (ii) menor Resultado Financeiro no 3T23 vs. 3T22; e (iii) efeito negativo da consolidação das aquisições - conforme explicado nas seções anteriores.

Os ajustes realizados ao Lucro Líquido foram a exclusão das: (i) despesas financeiras / juros sobre valores a serem pagos futuramente aos acionistas das companhias adquiridas (não caixa); (ii) linha de plano de Opção de Compra de Ações (não caixa) e atualmente “fora do dinheiro”; e (iii) despesas não recorrentes, já explicadas na seção de EBITDA Ajustado. É importante mencionar que para o cálculo desses ajustes, a exclusão dos efeitos no IR/CS é realizada considerando a alíquota de 34%. A alíquota efetiva do IR/CS também considera o efeito de 34% sobre o EBT das controladas.



Fluxo de Caixa Ajustado¹³

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	3T23	3T22	Var.	9M23	9M22	Var.
EBITDA Ajustado	65.432	72.225	(9,4%)	200.342	190.282	5,3%
Resultado Não Recorrente	451	(5.865)	n/a	(8.457)	(9.436)	(10,4%)
Imposto de Renda (34% x EBIT)	(6.883)	(8.702)	(20,9%)	(20.358)	(22.807)	(10,7%)
Lucro Operacional Líquido após Impostos	59.000	57.658	2,3%	171.526	158.039	8,5%
Contas a Receber	(12.743)	(21.642)	(41,1%)	(25.453)	(59.878)	(57,5%)
Estoques	(8.369)	(17.032)	(50,9%)	28.268	(74.228)	n/a
Fornecedores	36.351	9.645	276,9%	(13.812)	(27.235)	(49,3%)
Outros Ativos/Passivos	8.198	(7.039)	n/a	16.434	(36.030)	n/a
Fluxo Caixa Operacional	82.437	21.590	281,8%	176.963	(39.332)	n/a
Fluxo de Caixa de Investimentos	(54.250)	(128.180)	(57,7%)	(174.925)	(287.217)	(39,1%)
Fluxo de Caixa de Financiamento	(63.144)	(23.382)	170,1%	284.295	(99.395)	(386,0%)
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-	-	400.000	-	n/a
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(16.608)	(25.889)	(35,8%)	(67.966)	(106.789)	(36,4%)
Aumento de capital	61	-	n/a	983	1.149	(14,4%)
Recompra de Ações	(62.068)	-	n/a	(62.068)	-	n/a
Pagamento de dividendos	-	(20)	n/a	(12.008)	(6.985)	71,9%
Outros	15.471	2.527	512,2%	25.354	13.230	91,7%
Geração de Caixa	(34.957)	(129.972)	(73,1%)	286.333	(425.944)	n/a
Aplicações Financeiras	-	28	n/a	20	14.685	(99,9%)
Fluxo de Caixa Líquido	(34.957)	(129.944)	(73,1%)	286.353	(411.259)	n/a

O Fluxo de Caixa Operacional no 3T23 teve uma geração de R\$82,4 milhões vs. R\$21,6 milhões no mesmo período do ano anterior, destacando-se (i) estabilização dos níveis de estoques devido à maior eficiência comercial e cenário mais normalizado na cadeia de abastecimento/supply; (ii) ganhos de eficiência tributária no ciclo de caixa com o novo CD de Hidrolândia-GO, após ser inaugurado ao longo do segundo semestre de 2022 (redução do acúmulo de créditos fiscais); e (iii) melhora no mix de Contas a Receber, com a entrada bem sucedida do PIX nos canais digitais da Petz no 2T22. Como resultado desses efeitos, o ciclo de caixa apresentou uma melhora significativa de 15 dias a/a.

Em termos de Fluxo de Caixa Líquido, a Companhia consumiu R\$35,0 milhões no 3T23 vs. R\$129,9 milhões no mesmo período do ano anterior, explicado principalmente pelos menores Investimentos no 3T23 (R\$54,3 milhões vs. R\$128,2 milhões no 3T22); além da maior geração de Caixa Operacional. Vale ressaltar que em agosto de 2023, a Companhia recomprou 11,6 milhões de ações dentro do contexto do Primeiro Programa de Recompra aberto em agosto de 2022, totalizando R\$62,1 milhões.

¹³ A Companhia entende que, para melhor representar seu Fluxo de Caixa, deve-se desconsiderar efeitos da estrutura de capital no Fluxo de Caixa Operacional, além de utilizar alíquota teórica do IR (34%) sobre EBIT. Para o Fluxo de Caixa de Financiamento, deve-se considerar os efeitos da estrutura de capital, além do IR sobre o Resultado Financeiro.

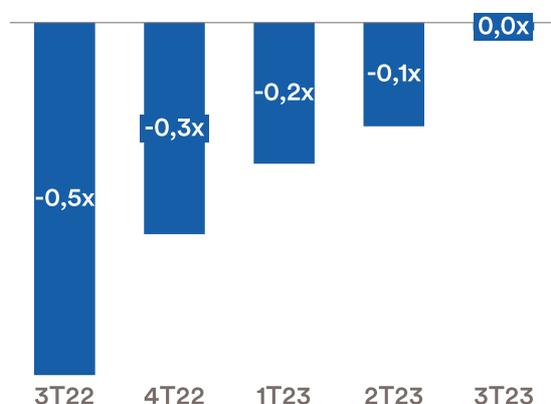
Endividamento

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	3T23	3T22	Var.
Dívida Bruta	468.764	127.931	266,4%
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	62.410	88.904	(29,8%)
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	406.354	39.027	941,2%
Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	471.765	262.413	79,8%
Caixa e Equivalentes de Caixa	471.765	262.413	79,8%
Aplicações Financeiras	-	-	-
Dívida Líquida	(3.001)	(134.482)	(97,8%)
EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	269.526	255.834	5,4%
<i>Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)</i>	<i>0,0x</i>	<i>(0,5x)</i>	<i>0,5x</i>

A Companhia encerrou o 3T23 com **um Caixa Líquido de R\$3,0 milhões, que representa 0,0x EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses** (vs. -0,5x no mesmo período do ano anterior), reflexo dos recursos levantados com a emissão de debêntures e financiamento de longo prazo ocorridos durante o 1S23, além de **disciplina na aprovação de investimentos e busca contínua por eficiências em capital de giro.**

Alavancagem

Dívida Líquida/EBITDA Ajustado 12M



Investimentos

Grupo Petz	3T23	3T22	Var.	9M23	9M22	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Novas Lojas e Hospitais	21.529	74.645	(71,2%)	96.988	172.755	(43,9%)
Tecnologia e Digital	19.894	18.633	6,8%	59.904	45.171	32,6%
Reformas, Manutenção e Outros	6.460	9.253	(30,2%)	14.255	33.269	(57,2%)
Investimentos Totais	47.882	102.532	(53,3%)	171.147	251.195	(31,9%)
Efeito Não Caixa	5.377	1.383	-	313	11.399	-
Fluxo de Caixa do Imobilizado e Intangível	53.259	103.915	(48,8%)	171.460	262.594	(34,7%)

Os Investimentos Totais somaram R\$47,9 milhões no 3T23, uma queda de 53,3% a/a. Em linha com nossa estratégia de expansão, R\$21,5 milhões foram investidos na construção de novas lojas (-71,2% a/a), dado o menor ritmo de aberturas em 2023, mas também a maior eficiência na implantação de novas unidades e redução de capex por loja.

Investimos R\$19,9 milhões em Tecnologia e Digital no 3T23 (+6,8% a/a), concentrados principalmente em: (i) melhoria na navegabilidade e experiência de compra dos clientes; (ii) inovação, com novas funcionalidades para geração de receita e diferenciação; (iii) integração sistêmica das empresas adquiridas; e (iv) melhoria na infraestrutura e segurança da informação.

Reformas, Manutenção e Outros, totalizaram R\$6,5 milhões no 3T23, representando uma queda de 30,2% a/a. Essa redução se deve principalmente a base de comparação a/a, dado que no 3T22 tivemos reformas de maior porte e consolidação do capex não-recorrente das empresas adquiridas.

Resultados | 3T23

Comentário do Desempenho



Balanco Patrimonial

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	3T23	2T23	1T23	4T22	3T22
ATIVO					
Ativo Circulante	1.369.956	1.386.838	1.187.696	1.090.432	1.139.442
Caixa e Equivalentes de Caixa	471.765	506.721	329.359	185.411	262.413
Aplicações Financeiras	-	-	-	-	-
Contas a Receber	351.530	337.975	330.503	328.299	326.974
Estoques	399.824	391.455	383.697	428.092	421.089
Impostos e contribuições a recuperar	117.003	121.730	118.355	121.212	104.654
Outros Créditos	29.834	28.957	25.782	27.418	24.312
Ativo Não Circulante	1.659.463	1.635.103	1.610.656	1.589.877	1.484.209
Outros Créditos - LP	34.544	32.640	30.882	28.743	23.323
Impostos e contribuições a Recuperar - LP	38.538	28.446	22.174	22.797	18.457
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	24.318	19.752	17.645	19.815	20.037
Imobilizado	812.657	813.398	808.941	800.700	736.583
Intangível	749.406	740.867	731.014	717.822	685.809
Total do Ativo	3.029.419	3.021.941	2.798.352	2.680.309	2.623.651
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Passivo Circulante	613.916	568.619	548.479	637.290	584.068
Fornecedores	341.180	309.900	289.258	366.585	313.569
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	62.410	66.536	72.202	86.269	88.904
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	100.797	90.441	86.527	76.078	91.225
Obrigações Tributárias	49.208	47.272	39.001	42.988	41.883
Dividendos a Pagar	2.653	2.653	12.018	12.027	13.831
Contas a pagar pela aquisição de controladas	8.587	9.453	11.537	12.798	5.679
Outras Obrigações	47.789	40.404	36.159	37.404	26.302
Programa de fidelização	1.292	1.960	1.777	3.141	2.675
Passivo Não Circulante	526.330	513.517	323.360	130.758	143.230
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures ¹⁴	406.354	400.833	214.391	26.832	39.027
Contas a pagar pela aquisição de controladas	99.991	95.317	91.322	86.789	96.347
Outras Obrigações	3.770	1.182	1.237	1.043	914
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	16.215	16.185	16.410	16.094	6.942
Patrimônio Líquido	1.889.173	1.939.805	1.926.513	1.912.261	1.896.353
Capital Social	1.725.427	1.725.365	1.725.365	1.724.444	1.724.388
Reserva de Capital	39.505	39.505	39.505	39.505	39.505
Reserva para Opção Outorgadas	51.685	47.087	47.904	41.675	38.605
Ações em Tesouraria	(62.068)	-	-	-	-
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	24.825	24.825	24.825
Ajuste de avaliação patrimonial	(129.594)	(129.594)	(129.594)	(129.594)	(128.785)
Reserva de Lucros	239.393	232.617	218.508	211.406	197.815
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.029.419	3.021.941	2.798.352	2.680.309	2.623.651

¹⁴ Inclui o valor instrumento derivativo de "SWAP" no montante de R\$12,3 milhões em 30 de setembro de 2023. Mais informações na nota explicativa 15.3 das demonstrações financeiras do 3T23.

Fluxo de Caixa – Método Indireto

Grupo Petz	3T23	3T22	9M23	9M22
R\$ mil, exceto quando indicado				
Fluxo de Caixa Operacional	97.909	24.117	202.317	(25.129)
Lucro Antes de Imposto de Renda	11.468	24.949	48.331	76.374
Efeito ressarcimento tributário CAT-42	-	-	-	-
Depreciação & Amortização	41.108	32.538	122.182	89.981
Provisão para perdas nos estoques	49	(3.550)	(58)	5
Opções outorgadas reconhecidas	4.598	8.063	10.010	23.749
Juros sobre empréstimos e financiamentos	19.567	5.658	32.701	16.957
Baixa do imobilizado	48	721	99	722
Programa de fidelização	(668)	(359)	(1.849)	(661)
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	28	632	121	945
Rendimento de aplicações financeiras	-	-	-	(153)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	3.260	2.552	9.346	7.321
Depreciação de reembolso de benfeitorias	(67)	(67)	(199)	(199)
Variação no Capital de Giro	18.518	(47.020)	(18.366)	(240.170)
ATIVO				
Contas a Receber	(12.743)	(21.642)	(25.453)	(59.878)
Estoques	(8.418)	(13.482)	28.326	(74.233)
Impostos e contribuições a recuperar	(5.611)	(22.733)	(15.130)	(50.763)
Outros Créditos	(2.880)	(4.008)	(10.437)	(17.773)
PASSIVO				
Fornecedores	36.351	9.645	(13.812)	(27.235)
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	10.357	15.927	24.720	14.872
Obrigações Tributárias	640	5.827	4.926	11.670
Contas a pagar	11.845	303	16.465	4.809
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(9.459)	(11.599)	(18.899)	(25.582)
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(1.564)	(5.258)	(9.072)	(16.057)
Fluxo de Caixa de Investimento	(54.250)	(128.152)	(174.905)	(272.532)
Aplicações Financeiras	-	28	20	14.685
Investimentos	(991)	(24.265)	(3.465)	(24.623)
Aquisição de imobilizado e intangível	(53.259)	(103.915)	(171.460)	(262.594)
Fluxo de Caixa de Financiamento	(78.615)	(25.909)	258.941	(113.598)
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-	400.000	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(16.608)	(25.889)	(67.966)	(106.789)
Aumento de capital	61	-	983	1.149
Recompra de Ações	(62.068)	-	(62.068)	-
Custos de transação na emissão de ações pagos	-	-	-	(973)
Pagamento de dividendos	-	(20)	(12.008)	(6.985)
Fluxo de Caixa Líquido	(34.956)	(129.944)	286.354	(411.259)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	506.721	392.357	185.411	673.672
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	471.765	262.413	471.765	262.413

Anexo I: Impacto IFRS 16 – Demonstração do Resultado do Exercício

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	3T23		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	945.073	945.073	-
Impostos e Outras Deduções	(150.950)	(150.950)	-
Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	794.123	794.123	-
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(432.845)	(432.845)	-
Lucro Bruto	361.278	361.278	-
Receitas (Despesas) Operacionais	(341.033)	(325.877)	(15.156)
Com Vendas	(249.839)	(235.814)	(14.025)
Gerais & Administrativas	(81.949)	(81.224)	(725)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(9.245)	(8.839)	(406)
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	20.245	35.401	(15.156)
Resultado Financeiro	(8.777)	(31.777)	23.000
Receitas Financeiras	19.467	19.467	-
Despesas Financeiras	(28.244)	(51.244)	23.000
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	11.468	3.624	7.844
Imposto de Renda e Contribuição Social	(4.699)	(2.145)	(2.554)
Lucro Líquido do Exercício	6.769	1.479	5.290

Anexo II: Reconciliação EBITDA – Demonstrações Financeiras vs. EBITDA Ajustado

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	3T23	3T22	9M23	9M22
Lucro Antes do Resultado Financeiro (EBIT)	35.401	37.471	104.752	100.487
(+) Depreciação & Amortização	40.517	32.471	120.425	89.782
(+) Depreciação - Direito de Uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	40.030	36.222	118.700	103.118
EBITDA	115.948	106.164	343.877	293.387
(+) Despesas de Aluguel	(54.494)	(48.100)	(161.085)	(136.358)
EBITDA ex./ IFRS 16	61.454	58.064	182.792	157.029
(-) Plano de Opção de Compra de Ações	4.598	8.062	10.010	23.748
(-) Baixa de Imobilizado	2	234	15	235
(-) Baixa de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	(171)	-	(932)	(166)
(-) Resultado Não Recorrente	(451)	5.865	8.457	9.436
(-) Receitas Não Recorrentes	(3.743)	-	(3.743)	-
(-) Despesas Não Recorrentes	3.292	5.865	12.200	9.436
EBITDA Ajustado	65.432	72.225	200.342	190.282

Anexo III: Impacto IFRS 16 – Balanço Patrimonial

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	3T23		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
ATIVO			
Ativo Circulante	1.369.956	1.368.756	1.200
Caixa e Equivalentes de Caixa	471.765	471.765	-
Aplicações Financeiras	-	-	-
Contas a Receber	351.530	351.530	-
Estoque	399.824	399.824	-
Impostos e contribuições a recuperar	117.003	117.003	-
Outros Créditos	29.834	28.634	1.200
Ativo Não Circulante	1.659.463	2.606.543	(947.080)
Outros Créditos – LP	34.544	34.544	-
Impostos e contribuições a recuperar	38.538	38.538	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	24.318	68.903	(44.585)
Imobilizado	812.657	1.727.977	(915.320)
Intangível	749.406	736.581	12.825
Total do Ativo	3.029.419	3.975.299	(945.880)
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Passivo Circulante	613.916	721.662	(107.746)
Fornecedores	341.180	341.180	-
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	62.410	62.410	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	100.797	100.797	-
Obrigações Tributárias	49.208	49.208	-
Dividendos a Pagar	2.653	2.653	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	8.587	8.587	-
Outras Obrigações	47.789	23.160	24.629
Programa de fidelização	1.292	1.292	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	132.375	(132.375)
Passivo Não Circulante	526.330	1.452.100	(925.770)
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - NC	406.354	406.354	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	99.991	99.991	-
Outras Obrigações	3.770	3.770	-
Provisão de Risco Cíveis, Trabalhistas e Tributários	16.215	16.215	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	925.770	(925.770)
Patrimônio Líquido	1.889.173	1.801.537	87.636
Capital Social	1.725.427	1.725.427	-
Reserva de Capital	39.505	39.505	-
Reserva para Opção Outorgadas	51.685	51.685	-
Ações em Tesouraria	(62.068)	(62.068)	-
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	-
Ajuste de avaliação patrimonial	(129.594)	(129.594)	-
Reserva de Lucros	239.393	151.757	87.636
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.029.419	3.975.299	(945.880)

Anexo IV: Impacto IFRS 16 – Fluxo de Caixa

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	3T23		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
Fluxo de Caixa Operacional	97.909	144.180	(46.271)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	11.468	3.622	7.846
Depreciação e Amortização	41.108	40.585	523
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	40.030	(40.030)
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	24.889	(24.889)
Provisão para perdas nos estoques	49	49	-
Opções outorgadas reconhecidas	4.598	4.598	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	19.567	19.567	-
Baixa do imobilizado	48	48	-
Baixa de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(67)	67
Programa de fidelização	(668)	(668)	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	28	28	-
Rendimento de aplicações financeiras	-	-	-
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	3.260	3.260	-
Reembolso de benfeitorias	(67)	(67)	-
ATIVO			
Contas a Receber	(12.743)	(12.743)	-
Estoques	(8.418)	(8.418)	-
Impostos e contribuições a recuperar	(5.611)	(5.611)	-
Outros Créditos	(2.880)	(2.880)	-
PASSIVO			
Fornecedores	36.351	36.351	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	10.357	10.357	-
Obrigações Tributárias	640	640	-
Contas a pagar	11.845	10.522	1.323
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(9.459)	(9.459)	-
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(1.564)	(1.564)	-
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(8.889)	8.889
Fluxo de Caixa de Investimento	(54.250)	(54.250)	-
Aplicações Financeiras	-	-	-
Investimentos	(991)	(991)	-
Aquisição de imobilizado e intangível	(53.259)	(53.259)	-
Fluxo de Caixa de Financiamento	(78.615)	(124.886)	46.271
Captação de Dívida	-	-	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(16.608)	(16.608)	-
Aumento de capital	61	61	-
Recompra de Ações	(62.068)	(62.068)	-
Pagamento de dividendos	-	-	-
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	-	(46.271)	46.271
Fluxo de Caixa Líquido	(34.956)	(34.956)	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	506.721	506.721	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	471.765	471.765	-

Glossário

Dados Operacionais Petz “Standalone”

Petz “Standalone” referem-se às métricas da Petz, incluindo as adquiridas Cansei de Ser Gato e Cão Cidadão (exceto quando indicado).

- **Same-Store-Sales (SSS)** - O SSS considera (i) vendas das lojas físicas com mais de 12 meses, sejam essas vendas de produtos ou serviços, (ii) vendas *Omnichannel* (*Pick-up* e *Ship from Store*) das lojas físicas com mais de 12 meses e (iii) vendas do *E-commerce* (venda expedida do CD diretamente para o cliente final).
- **Receita Bruta Digital** – A Receita Bruta Digital considera todas as vendas originadas no site e aplicativo da Petz, além das vendas em *marketplaces* e *super Apps* parceiros.
- **Vendas Omnichannel** – As Vendas *Omnichannel* consideram todas as vendas *Pick-up* e *Ship from Store* da Petz.
- **Pick-up** – O *Pick-up* considera aquelas vendas que são feitas pelo canal digital, mas que o cliente opta por retirar nas lojas físicas.
- **Ship from Store** – O *Ship from Store* considera as vendas feitas pelo canal digital e entregues na casa do cliente, saindo de qualquer uma de nossas lojas físicas.
- **Índice Omnichannel** – O Índice *Omnichannel* considera as Vendas *Omnichannel* Petz como um % da Receita Bruta Digital Petz.
- **Vendas E-commerce** – As Vendas *E-commerce* consideram todas as vendas expedidas do CD diretamente para o cliente final.
- **Categoria Alimento** – A Categoria Alimento considera produtos como: rações prescritas, super premium, premium e standard, rações úmidas, petiscos, entre outros.
- **Categoria Não-Alimento** – A Categoria Não-Alimento considera produtos como: acessórios, produto de higiene & limpeza, medicamentos, entre outros.

Medições Não Contábeis

- **EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada** - O EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) ou LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes no resultado e, para melhor comparabilidade, exclui-se também o efeito da adoção do CPC06/IFRS16, que entrou em vigor em 1 de janeiro de 2019, os ajustes geram o EBITDA Ajustado. Efeitos não recorrentes são caracterizados por efeitos pontuais que acontecem no resultado da Companhia. Por estes montantes não fazerem parte recorrente do resultado, a Companhia opta em realizar o ajuste para que no “EBITDA Ajustado” apareçam apenas números recorrentes. A Companhia utiliza o EBITDA Ajustado como medida de performance para efeito gerencial e para comparação com empresas similares.
- **Dívida Líquida** - A Dívida Líquida aqui apresentada é resultante do somatório dos empréstimos de curto e longo prazos presentes no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia subtraídos da soma de Caixa e Equivalentes de Caixa com Títulos e Valores Mobiliários presentes no Ativo Circulante e no Ativo Não Circulante da Companhia.
- Companhia entende que o **Índice de Dívida Líquida/EBITDA Ajustado** auxilia na avaliação da alavancagem e liquidez. O **EBITDA Ajustado** (Últimos 12 meses) é a somatória dos últimos 12 meses (Last Twelve Months EBITDA) e também representa uma alternativa da geração operacional de caixa.
- O **EBITDA Ajustado, Lucro Líquido Ajustado, Dívida Líquida**, indicador **Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM** e **Geração de Caixa Operacional** apresentadas neste documento não são medidas de lucro em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e não representa os fluxos de caixa dos períodos apresentados e, portanto, não é uma medida alternativa aos resultados ou fluxos de caixa.
- **Geração de Caixa Operacional** aqui apresentada é uma medição gerencial, resultante do fluxo de caixa de atividades operacionais apresentados na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC), ajustada pelo “Arrendamento do direito de uso”, que a partir de adoção do CPC06/IFRS16 passou a ser contabilizado na DFC, como atividade de financiamento.

Aviso Legal

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Petz são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

Contatos Relações com Investidores

Aline Penna, VP de Finanças, RI/ESG e Novos Negócios

Mirele Aragão, Consultora de RI/ESG

Carolina Igi, Consultora de RI/ESG

André Alckmin, Analista Jr. de RI/ESG

ri@petz.com.br

<https://ri.petz.com.br/>

+55 (11) 3434 7181

Contato Assessoria de Imprensa

Tiago Lethbridge

E-mail: tiago.lethbridge@novapr.com.br

Comentário do Desempenho

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE SETEMBRO DE 2023
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30.09.2023	31.12.2022	30.09.2023	31.12.2022			30.09.2023	31.12.2022		
CIRCULANTE						CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4.2	464.176	172.929	471.765	185.411	Fornecedores	12	320.274	334.361	341.180	366.585
Contas a receber	5	333.135	306.494	351.530	328.299	Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	52.928	74.948	62.410	86.269
Estoques	6	367.722	386.675	399.824	428.092	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	13	94.091	69.013	100.797	76.078
Impostos e contribuições a recuperar	7	91.988	92.346	112.020	118.407	Obrigações tributárias	14	40.770	31.975	48.311	39.010
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7	4.979	2.801	4.983	2.805	Imposto de renda e contribuição social a recolher	14	-	384	897	3.978
Outros créditos		27.808	25.063	28.634	26.218	Arrendamento a pagar	23	129.897	120.001	132.375	123.626
Total do ativo circulante		<u>1.289.808</u>	<u>986.308</u>	<u>1.368.756</u>	<u>1.089.232</u>	Contas a pagar		22.976	13.437	23.160	13.701
						Dividendos a pagar		2.653	12.027	2.653	12.027
						Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	8.586	11.297	8.587	12.798
						Programa de fidelização	16	1.292	3.141	1.292	3.141
						Total do passivo circulante		<u>673.467</u>	<u>670.584</u>	<u>721.662</u>	<u>737.213</u>
NÃO CIRCULANTE						NÃO CIRCULANTE					
Outros créditos	17	27.640	23.088	34.544	28.743	Contas a pagar		-	-	3.770	1.043
Impostos e contribuições a recuperar	7	38.538	22.797	38.538	22.797	Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	391.454	23.171	394.019	26.832
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	68.715	56.171	68.903	56.470	Instrumentos derivativos	15	12.335	-	12.335	-
Investimentos	9	645.892	661.927	-	-	Arrendamento a pagar	23	920.224	928.656	925.770	938.586
Imobilizado	10	1.682.512	1.690.894	1.727.977	1.744.660	Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	99.991	86.789	99.991	86.789
Intangível	11	148.700	110.975	736.581	705.227	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17	2.797	2.388	16.215	16.094
Total do ativo não circulante		<u>2.611.997</u>	<u>2.565.852</u>	<u>2.606.543</u>	<u>2.557.897</u>	Total do passivo não circulante		<u>1.426.801</u>	<u>1.041.004</u>	<u>1.452.100</u>	<u>1.069.344</u>
						Total passivo		<u>2.100.268</u>	<u>1.711.588</u>	<u>2.173.762</u>	<u>1.806.557</u>
						PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
						Capital social	18.1	1.725.427	1.724.444	1.725.427	1.724.444
						Reserva de capital	18.2	39.505	39.505	39.505	39.505
						Reserva para opção outorgadas	18.4	51.685	41.675	51.685	41.675
						Ações em tesouraria	18.5	(62.068)	-	(62.068)	-
						Reserva especial de ágio		24.825	24.825	24.825	24.825
						Ajuste de avaliação patrimonial		(129.594)	(129.594)	(129.594)	(129.594)
						Reserva de lucros		139.717	139.717	139.717	139.717
						Lucros acumulados		12.040	-	12.040	-
						Total do patrimônio líquido		<u>1.801.537</u>	<u>1.840.572</u>	<u>1.801.537</u>	<u>1.840.572</u>
TOTAL DO ATIVO		<u>3.901.805</u>	<u>3.552.160</u>	<u>3.975.299</u>	<u>3.647.129</u>	TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		<u>3.901.805</u>	<u>3.552.160</u>	<u>3.975.299</u>	<u>3.647.129</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

PARA OS PERÍODOS DE NOVE E TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota explicativa	Período de nove meses findo em				Período de três meses findo em			
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		30.09.2023	30.09.2022	30.09.2023	30.09.2022	30.09.2023	30.09.2022	30.09.2023	30.09.2022
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	20	2.235.373	1.910.352	2.352.652	2.046.513	759.902	683.071	794.123	739.902
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	21	(1.205.598)	(999.613)	(1.252.929)	(1.060.097)	(418.558)	(356.112)	(432.846)	(384.188)
LUCRO BRUTO		1.029.775	910.739	1.099.723	986.416	341.344	326.959	361.277	355.714
DESPESAS OPERACIONAIS									
Com vendas	21	(670.654)	(577.933)	(706.783)	(615.870)	(225.328)	(205.260)	(235.814)	(220.161)
Gerais e administrativas	21	(204.019)	(167.086)	(258.192)	(219.039)	(65.718)	(58.885)	(81.224)	(76.990)
Outras despesas operacionais, líquidas	21	(28.549)	(50.802)	(29.996)	(51.019)	(8.200)	(20.967)	(8.839)	(21.092)
Resultado de equivalência patrimonial	9	(27.262)	(18.435)	-	-	(8.996)	(7.652)	-	-
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		99.291	96.483	104.752	100.488	33.102	34.195	35.400	37.471
RESULTADO FINANCEIRO									
Receitas financeiras	22	56.451	38.855	58.591	40.049	18.794	10.924	19.466	11.303
Despesas financeiras	22	(133.072)	(86.765)	(138.733)	(91.543)	(49.172)	(30.549)	(51.244)	(33.824)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		22.670	48.573	24.610	48.994	2.724	14.570	3.622	14.950
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL									
Corrente	8.3	(20.174)	(28.659)	(22.114)	(29.080)	(8.478)	(13.026)	(9.376)	(13.406)
Diferido	8.3	12.544	13.678	12.544	13.678	7.231	9.032	7.231	9.032
		(7.630)	(14.981)	(9.570)	(15.402)	(1.247)	(3.994)	(2.145)	(4.374)
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		15.040	33.592	15.040	33.592	1.477	10.576	1.477	10.576
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO POR AÇÃO - R\$									
Básico	25	0,03253	0,07298	0,03253	0,07298	0,00319	0,02291	0,00319	0,02291
Diluído	25	0,03253	0,07298	0,03253	0,07298	0,00319	0,02291	0,00319	0,02291

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE

PARA OS PERÍODOS DE NOVE E TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Em milhares de reais - R\$)

	Período de nove meses findo em				Período de três meses findo em			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30.09.2023	30.09.2022	30.09.2023	30.09.2022	30.09.2023	30.09.2022	30.09.2023	30.09.2022
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	15.040	33.592	15.040	33.592	1.477	10.576	1.477	10.576
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO	<u>15.040</u>	<u>33.592</u>	<u>15.040</u>	<u>33.592</u>	<u>1.477</u>	<u>10.576</u>	<u>1.477</u>	<u>10.576</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
 PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023
 (Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Capital social		Reservas de Capital			Ações em tesouraria	Reservas de lucros		Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
		Subscrito e integralizado	A integralizar	Reserva especial de ágio	Reserva de capital	Reserva para opções outorgadas		Reserva legal	Reserva de Lucros			
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021		1.578.065	-	24.825	39.505	14.856	-	9.522	92.483	-	-	1.759.256
Deságio na emissão de ações		145.045	-	-	-	-	-	-	-	(145.045)	-	-
Aumento de capital		1.205	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.205
Capital social a integralizar		-	(56)	-	-	-	-	-	-	-	-	(56)
Aumento de capital através de transferência de ações na aquisição da controlada Petix		129	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129
Ágio na emissão de ações		-	-	-	-	-	-	-	-	16.260	-	16.260
Opções outorgadas reconhecidas		-	-	-	-	23.749	-	-	-	-	-	23.749
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-	33.592	33.592
Juros sobre capital próprio		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.000)	(3.000)
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2022		1.724.444	(56)	24.825	39.505	38.605	-	9.522	92.483	(128.785)	30.592	1.831.135
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022		1.724.444	-	24.825	39.505	41.675	-	12.052	127.665	(129.594)	-	1.840.572
Aumento de capital	18.1	983	-	-	-	-	-	-	-	-	-	983
Ações próprias adquiridas		-	-	-	-	-	(62.068)	-	-	-	-	(62.068)
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	-	-	-	-	10.010	-	-	-	-	-	10.010
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.040	15.040
Juros sobre capital próprio		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.000)	(3.000)
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2023		1.725.427	-	24.825	39.505	51.685	(62.068)	12.052	127.665	(129.594)	12.040	1.801.537

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do Desempenho

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30.09.2023	30.09.2022	30.09.2023	30.09.2022
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		22.670	48.573	24.610	48.994
Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	10 e 11	113.644	85.753	120.624	89.981
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	115.747	99.646	118.700	103.118
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	73.299	64.189	74.194	65.431
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	10.010	23.749	10.010	23.749
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	26.284	16.310	27.997	16.957
Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures		(7.631)	-	(7.631)	-
Instrumentos derivativos		12.335	-	12.335	-
Baixa do imobilizado e intangível	10 e 11	99	110	99	722
Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(910)	-	(807)	(128)
Programa de fidelização	16	(1.849)	(661)	(1.849)	(661)
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17	409	1.208	121	945
Provisão para perdas nos estoques	6	(145)	5	(58)	5
Rendimento de aplicações financeiras		-	(153)	-	(153)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas		9.346	7.321	9.346	7.321
Depreciação de reembolso de benfeitorias		(199)	(199)	(199)	(199)
Resultado de equivalência patrimonial	9	27.262	18.435	-	-
Variações nos ativos e passivos operacionais:					
Contas a receber		(22.533)	(57.619)	(25.453)	(59.878)
Estoques		19.098	(61.528)	28.326	(74.233)
Impostos e contribuições a recuperar		(21.148)	(44.993)	(15.130)	(50.763)
Outros créditos		(9.486)	(18.588)	(10.437)	(17.773)
Fornecedores		(8.292)	(7.296)	(13.812)	(27.235)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		25.078	11.318	24.720	14.872
Obrigações tributárias		7.111	12.249	4.926	11.670
Contas a pagar		13.982	1.737	17.197	1.997
Caixa gerado pelas atividades operacionais		404.181	199.566	397.829	154.739
Imposto de renda e contribuição social pagos		(16.959)	(25.162)	(18.899)	(25.582)
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(26.701)	(21.935)	(27.298)	(22.757)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	(8.525)	(15.549)	(9.072)	(16.057)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		351.996	136.920	342.560	90.343
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Aquisição de imobilizado e intangível	10 e 11	(165.839)	(255.119)	(171.460)	(262.594)
Adição em investimentos - aquisição de controladas	9	(3.465)	(24.861)	(3.465)	(24.861)
Adição em investimentos - aportes de capital em controladas	9	(17.095)	(50.091)	-	(358)
Caixa de abertura das controladas adquiridas		-	-	-	596
Aplicações financeiras		-	12.910	20	14.685
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(186.399)	(317.161)	(174.905)	(272.532)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Pagamento de empréstimos e financiamentos	15	(63.865)	(102.029)	(67.966)	(106.789)
Captação de empréstimos e financiamentos	15	400.000	-	400.000	-
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(137.392)	(111.399)	(140.242)	(115.472)
Aumento de capital	18.1	983	1.149	983	1.149
Recompra de ações		(62.068)	-	(62.068)	-
Custos de transação na emissão de ações pagos		-	(973)	-	(973)
Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio		(12.008)	(6.985)	(12.008)	(6.985)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento		125.650	(220.237)	118.699	(229.070)
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		291.247	(400.478)	286.354	(411.259)
Saldo no início do período		172.929	659.570	185.411	673.672
Saldo no fim do período		464.176	259.092	471.765	262.413

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Comentário do DesempenhoPET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30.09.2023	30.09.2022	30.09.2023	30.09.2022
RECEITAS					
Vendas de mercadorias e serviços	20	2.634.500	2.259.792	2.802.786	2.463.975
Outras receitas		<u>1.862</u>	<u>1.984</u>	<u>3.176</u>	<u>3.457</u>
		<u>2.636.362</u>	<u>2.261.776</u>	<u>2.805.962</u>	<u>2.467.432</u>
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS					
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados		(1.509.082)	(1.287.784)	(1.556.327)	(1.379.139)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		<u>(310.095)</u>	<u>(274.005)</u>	<u>(363.817)</u>	<u>(329.610)</u>
		<u>(1.819.177)</u>	<u>(1.561.789)</u>	<u>(1.920.144)</u>	<u>(1.708.749)</u>
VALOR ADICIONADO BRUTO		<u>817.185</u>	<u>699.987</u>	<u>885.818</u>	<u>758.683</u>
DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO	10, 11 e 23	(229.391)	(185.399)	(239.324)	(193.099)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE		<u>587.794</u>	<u>514.588</u>	<u>646.494</u>	<u>565.584</u>
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA					
Resultado de equivalência patrimonial		(27.262)	(18.435)	-	-
Receitas financeiras	22	<u>56.451</u>	<u>38.855</u>	<u>58.591</u>	<u>40.048</u>
		<u>29.189</u>	<u>20.420</u>	<u>58.591</u>	<u>40.048</u>
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		<u>616.983</u>	<u>535.008</u>	<u>705.085</u>	<u>605.632</u>
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
Pessoal:					
Remuneração direta		228.636	204.362	251.494	225.909
Benefícios		51.806	41.478	54.568	45.266
FGTS		20.139	17.225	20.669	18.412
Pagamentos baseados em ações		<u>10.010</u>	<u>23.749</u>	<u>10.010</u>	<u>23.749</u>
	21	<u>310.591</u>	<u>286.814</u>	<u>336.741</u>	<u>313.336</u>
Impostos, taxas e contribuições:					
Estaduais		43.439	15.458	74.585	35.977
Municipais		3.038	3.065	3.801	4.175
Federais:					
Indiretos		95.485	85.011	117.024	103.556
Imposto de renda e contribuição social		<u>7.630</u>	<u>14.981</u>	<u>9.570</u>	<u>15.401</u>
		<u>149.592</u>	<u>118.515</u>	<u>204.980</u>	<u>159.109</u>
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros	22	133.072	86.765	138.733	90.242
Aluguéis		<u>8.688</u>	<u>9.322</u>	<u>9.591</u>	<u>9.353</u>
		<u>141.760</u>	<u>96.087</u>	<u>148.324</u>	<u>99.595</u>
Remuneração de capitais próprios:					
Dividendos a distribuir		3.000	3.000	3.000	3.000
Lucros retidos do período		<u>12.040</u>	<u>30.592</u>	<u>12.040</u>	<u>30.592</u>
		<u>15.040</u>	<u>33.592</u>	<u>15.040</u>	<u>33.592</u>
VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO		<u>616.983</u>	<u>535.008</u>	<u>705.085</u>	<u>605.632</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Companhia” ou “Petz”), sociedade anônima listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o código PETZ3, possui sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Miguel Paulo Capalbo, 135.

A Companhia tem como atividade principal a comercialização de artigos para pets, como alimentos, medicamentos, itens de higiene & limpeza e acessórios por meio de sua rede de lojas “Petz”. A Companhia presta serviços na área veterinária através da marca “Seres” e de embelezamento animal e também comercializa pequenos animais de estimação.

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia possuía 236 lojas (218 em 31 de dezembro de 2022), 127 centros veterinários (155 em 31 de dezembro de 2022), incluindo 15 hospitais (17 em 31 de dezembro de 2022), 4 centros de distribuição (4 em 31 de dezembro de 2022), e as plataformas digitais website “www.petz.com.br” e aplicativo Petz, além das parcerias com “market places” e “super app”.

Em 11 de setembro de 2020 foi concluída a Oferta Pública de Ações inicial da Companhia, passando está a ser listada na B3 sob o código PETZ3, e em 22 de novembro de 2021 foi concluída uma segunda Oferta Pública de Ações (vide composição acionária em 30 de setembro de 2023 na nota explicativa nº 18.1).

O montante ingressado na Companhia pelas ofertas primárias acima mencionadas reforçou o caixa e tem sido utilizado na expansão de lojas e hospitais, além de investimentos em Tecnologia e Digital e aquisição de empresas.

A partir do segundo semestre de 2021 a Companhia realizou seus primeiros movimentos inorgânicos na jornada de criação de valor de longo prazo para os *stakeholders* da Petz, com a aquisição de 100% do capital social das empresas abaixo, que passaram a ser controladas pela Companhia e incluídas nas suas demonstrações financeiras e informações trimestrais:

Cansei de Ser Gato Serviços de Produção de Conteúdo Ltda. (“CDSG”)

Plataforma digital de conteúdo e produtos exclusivos para gatos, atuando principalmente com a criação e venda de produtos para a categoria e criação de conteúdo para propaganda e publicidade e engajamento do público.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2023, foi aprovada a incorporação da CDSG pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data.

Cão Cidadão Administração de Franchising Ltda. (“Cão Cidadão”)

Plataforma de adestramento e de prestação de serviços de consultoria sobre comportamento e bem-estar dos pets, atuando principalmente através da capacitação treinadores franqueados.

Zee Dog S.A. (“Zee.Dog”)

Plataforma pet que atua em (i) “branding”, produto e tecnologia, (ii) diversificação de canais, (iii) presença global e (iv) time de empreendedores com mindset de inovação, atuando principalmente com

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

a criação e venda de produtos exclusivos e diferenciados para o mercado pet e venda de produtos através de seu aplicativo de entregas Zee.Now, exclusivo para o segmento.

Selected Participações S.A. (“Petix”)

Empresa que atua principalmente com a industrialização e comercialização de tapetes higiênicos no mercado Pet, sendo sua principal marca SuperSecção.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

2.1. Declaração de conformidade

As informações trimestrais foram preparadas de acordo com o IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A Administração da Companhia afirma que aplicou a orientação técnica OCPC 7, aprovada pela Deliberação CVM nº 727/14, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas neste documento.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 9 de novembro de 2023 foi autorizada a conclusão e divulgação das presentes informações trimestrais da Companhia.

As informações trimestrais individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, aprovadas em 8 de março de 2023.

2.2. Base de mensuração

As informações trimestrais foram elaboradas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens abaixo:

- Instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo;
- Instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado mensurados pelo valor justo;
- Títulos de dívida e patrimoniais a VJORA mensurados pelo valor justo;
- Pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócio mensurados pelo valor justo.

O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração. O valor justo para fins de mensuração e/ou divulgação nestas informações

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

trimestrais é determinado nessa base, exceto por operações de pagamento baseadas em ações que estão inseridas no escopo da IFRS 2 (CPC 10 (R1)), operações de arrendamento mercantil que estão inseridas no escopo da IFRS16 (CPC 06 (R2)) - Arrendamentos e mensurações que tenham algumas similaridades ao valor justo, mas não sejam valor justo, como valor líquido a realizar mencionado na IAS 2 (CPC 16 (R1)) - Estoques ou valor em uso na IAS 36 (CPC 01 (R1)) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

2.3. Continuidade operacional

A Administração tem, na data de aprovação das informações trimestrais, expectativa razoável de que a Companhia possui recursos adequados para sua continuidade operacional no futuro próximo. Portanto, a Companhia continua a adotar a base contábil de continuidade operacional na elaboração das informações trimestrais.

2.4. Moeda funcional e de apresentação das informações trimestrais

Os itens incluídos nas informações trimestrais são mensurados em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação das informações trimestrais, que representa a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia opera.

2.5. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das informações trimestrais exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis nas circunstâncias.

Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas. Os efeitos decorrentes das revisões feitas nas estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revisadas, se a revisão afetar tanto o exercício corrente presente quanto os exercícios futuros.

As principais estimativas e julgamentos aplicado pela Administração estão divulgados nas seguintes notas explicativas:

Estimativa	Nota explicativa
Provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa	5
Perda estimada em estoque	6
Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos	8
Valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios	9
Análise do valor recuperável (“impairment”) do ativo imobilizado e do ativo intangível	10 e 11
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17
Direito de uso locação de imóveis (Arrendamento - CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23

2.6. Políticas contábeis

As principais políticas e práticas contábeis usadas na preparação dessas informações trimestrais estão apresentadas e resumidas abaixo e nas respectivas notas explicativas, e foram aplicadas de modo consistente nos exercícios.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

2.6.1. Redução ao valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis

A Companhia analisa anualmente se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso tais evidências estejam presentes, estima o valor recuperável do ativo, que é o maior valor entre: (i) seu valor justo menos os custos que seriam incorridos para vendê-lo; e (ii) seu valor de uso. O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo. Quando o valor residual contábil do ativo excede seu valor recuperável, é reconhecida redução (provisão) do saldo contábil desse ativo (“impairment”).

Para fins de avaliação do valor recuperável, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs), que, no caso da Companhia, representam cada uma de suas lojas.

A Companhia não identificou fatores internos e externos que levassem à necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável.

2.6.2. Consolidação

As políticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de maneira consistente pela Companhia e suas controladas diretas.

As informações financeiras consolidadas compreendem as informações trimestrais da Companhia e de suas controladas diretas em 30 de setembro de 2023.

A Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida, ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de conduzir as atividades da investida.
- Exposição ou direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida.
- A capacidade de usar seu poder em relação à investida para afetar os resultados.

Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre empresas do Grupo, são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Nas informações financeiras individuais da controladora as informações financeiras de controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.***3. NOVAS NORMAS E INTERPRETAÇÃO AINDA NÃO EFETIVAS**

Não houve impacto significativo nas informações trimestrais da Companhia decorrente das seguintes normas novas e alteradas:

- Classificação de passivos como circulantes ou não circulantes (alterações ao CPC 26 e CPC 23);
- IFRS 17 Contratos de seguros;
- Divulgação de Políticas Contábeis (alterações ao CPC 26);
- Definição de estimativa contábil (alterações ao CPC 23); e
- Imposto diferido relacionado a ativos e passivos decorrentes de uma única transação (alterações ao CPC 32).

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS**4.1. Política contábil**

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data da aplicação, ou consideradas de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas que possuem data de vencimento superior a 90 dias ou que foram oferecidos como garantia.

4.2. Composição de caixa e equivalente de caixa

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2023</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>30/09/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Caixa e bancos	7.525	13.522	13.084	25.479
Aplicações financeiras (*)	<u>456.651</u>	<u>159.407</u>	<u>458.681</u>	<u>159.932</u>
Total	<u>464.176</u>	<u>172.929</u>	<u>471.765</u>	<u>185.411</u>

(*) Representadas por Certificados de Depósito Bancário - CDBs e remunerados a uma taxa média de 103,0% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI em 30 de setembro de 2023 (102,7% em 31 dezembro de 2022).

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.***5. CONTAS A RECEBER****5.1. Política contábil**

As contas a receber são registradas e mantidas no balanço patrimonial pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e deduzidas da provisão para perdas esperadas.

Os saldos de contas a receber são registrados inicialmente pelo valor da transação, que corresponde ao valor de venda e são subsequentemente mensurados ao custo amortizado.

As vendas efetuadas pela Companhia são substancialmente à vista e podem ser parceladas pelos clientes em até dez vezes por meio dos cartões de crédito conveniados, sendo o preço praticado nas vendas a prazo o mesmo praticado nas vendas à vista.

5.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2023</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>30/09/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Operadoras de cartões (*)	313.713	292.856	318.688	299.127
Contas a receber com partes relacionadas	12.146	10.501	-	-
Duplicatas a receber	7.276	3.137	32.842	29.172
Total	<u>333.135</u>	<u>306.494</u>	<u>351.530</u>	<u>328.299</u>

(*) Apresentadas líquidas das taxas de administração por elas cobradas.

O prazo médio de recebimento das contas a receber, representado substancialmente por operadoras de cartões, é de 34 dias em 30 de setembro de 2023 (35 dias em 31 de dezembro de 2022).

A exposição máxima ao risco de crédito nas datas dos balanços é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento dos títulos a receber, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2023</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>30/09/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Vencidos (*)	526	873	526	713
A vencer:				
De 1 a 30 dias	225.654	193.927	236.928	218.751
De 31 a 60 dias	60.880	68.291	66.063	64.284
De 61 a 90 dias	27.386	25.207	29.025	26.355
Acima de 90 dias	18.689	18.196	18.988	18.196
Total	<u>333.135</u>	<u>306.494</u>	<u>351.530</u>	<u>328.299</u>

(*) Líquido de provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa no valor de R\$293 em 30 de setembro de 2023 (R\$347 em 31 de dezembro de 2022).

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.***6. ESTOQUES****6.1. Política contábil**

Registrados pelo custo de aquisição, incluindo tributos não recuperáveis, custos de transportes e demais custos necessários para trazer os estoques às suas condições atuais.

Os estoques são valorizados ao custo médio ponderado e deduzidos das perdas estimadas na data das transações quando aplicável, incluindo a análise de produtos vencidos, provisão de obsolescência para itens sem giro há mais de 180 dias e provisão de avarias identificadas, mas ainda não baixadas.

6.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Mercadorias para revenda	364.943	384.514	397.316	426.115
Adiantamento de importação	3.093	2.569	3.093	2.569
Outros	85	136	85	136
	<u>368.121</u>	<u>387.219</u>	<u>400.494</u>	<u>428.820</u>
Provisão para perdas	(399)	(544)	(670)	(728)
Total	<u>367.722</u>	<u>386.675</u>	<u>399.824</u>	<u>428.092</u>

6.3. Perdas estimadas em estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Saldo no início do período	(544)	(403)	(728)	(763)
(Adição)/reversão da provisão, líquido	145	(5)	58	(192)
Saldo no fim do período	<u>(399)</u>	<u>(408)</u>	<u>(670)</u>	<u>(955)</u>

7. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - Substituição Tributária ICMS ST (a)	117.323	101.699	123.780	101.699
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	705	1.027	3.763	15.787
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI	-	366	4.919	4.389
Outros	12.498	12.051	18.096	19.329
Total	<u>130.526</u>	<u>115.143</u>	<u>150.558</u>	<u>141.204</u>
Circulante	91.988	92.346	112.020	118.407
Não circulante	38.538	22.797	38.538	22.797
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	4.979	2.801	4.983	2.805

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

(a) Refere-se a créditos de ICMS-ST relacionados à CAT 42, os quais são realizados em um período médio de 14 meses.

8. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**8.1. Política contábil**

A despesa com Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL representa a soma dos impostos correntes e diferidos.

Impostos correntes

A provisão para IRPJ e CSLL está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A alíquota de IRPJ é de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240, e a da CSLL é de 9% sobre o lucro tributável, conforme legislação tributária vigente.

Impostos diferidos

O IRPJ e a CSLL diferidos (“impostos diferidos”) são reconhecidos sobre as diferenças temporárias no fim do exercício entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas informações trimestrais e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, quando aplicável.

A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada nas datas dos balanços, e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera ser recuperado.

8.2. Composição

	Controladora			
	30/09/2023		31/12/2022	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Arrendamentos Operacionais (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	128.303	128.303	104.981	104.981
Provisão de participação nos lucros e resultados	19.097	19.097	11.764	11.764
Programa de fidelização - “Vale a Pena Ser Fiel”	1.292	1.292	3.141	3.141
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	2.797	2.797	2.388	2.388
Provisão para perdas nos estoques	399	399	544	544
Plano de opção de compra de ações	51.685	51.685	41.675	41.675
Provisão de parcela a pagar referente às adquiridas	10.755	10.755	6.145	6.145
Ajuste a valor justo de provisão de parcelas a pagar referentes às adquiridas	(14.212)	(14.212)	(14.212)	(14.212)
Outras diferenças temporárias	1.989	1.989	8.780	8.780
Total	202.105	202.105	165.206	165.206
Alíquotas nominais ponderadas	25%	9%	25%	9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	50.526	18.189	41.302	14.869
Total		68.715		56.171

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.***8.3. Análise da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social**

A conciliação entre a despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e a despesa de imposto de renda e contribuição social debitada no resultado é demonstrada como segue:

	Controladora	
	<u>30/09/2023</u>	<u>30/09/2022</u>
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	22.670	48.573
Alíquota nominal - %	<u>34%</u>	<u>34%</u>
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	(7.708)	(16.515)
Diferenças permanentes:		
Juros sobre capital próprio	1.020	1.020
Resultado de equivalência patrimonial	(9.269)	(6.268)
Lei do Bem	8.463	7.017
Outras adições e exclusões, líquidas	<u>(136)</u>	<u>(235)</u>
Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado do período	<u>(7.630)</u>	<u>(14.981)</u>
Corrente	(20.174)	(28.659)
Diferido	<u>12.544</u>	<u>13.678</u>
	<u>(7.630)</u>	<u>(14.981)</u>
Alíquota efetiva	33,7%	30,8%

A despesa de imposto de renda e contribuição social consolidada do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 é de R\$9.570 (R\$15.402 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022), e é composta por R\$7.630 de despesa da controladora (R\$14.981 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022), conforme conciliação acima, R\$63 de despesa da controlada Cão Cidadão (R\$65 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022), que foi apurada pelo método do lucro presumido, e R\$1.877 da controlada Petix (R\$356 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022), que foi apurada pelo método do lucro real.

9. INVESTIMENTOS**9.1. Política contábil**Investimentos em controladas

Os investimentos da Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, a partir da data de controle.

Combinação de negócios

As aquisições de negócios são contabilizadas pelo método da aquisição. A contraprestação transferida em uma combinação de negócios é mensurada ao valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos e dos passivos incorridos pela Companhia na data da aquisição, em relação aos antigos controladores da entidade adquirida e das participações

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

emitidas pela Companhia em troca do controle da adquirida. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

Na data da aquisição, os ativos adquiridos e os passivos assumidos identificáveis são reconhecidos pelo valor justo, exceto por:

- Ativos ou passivos fiscais diferidos e ativos e passivos relacionados a acordos de benefícios aos empregados, que são reconhecidos e mensurados de acordo com a IAS 12 (CPC 32) - Tributos sobre o Lucro e IAS 19 (CPC 33) - Benefícios a Empregados, respectivamente.
- Passivos ou instrumentos patrimoniais relacionados a acordo de pagamento baseados em ações da entidade adquirida ou acordos de pagamento baseado em ações do Grupo celebrados em substituição aos acordos de pagamento baseado em ações da entidade adquirida, são mensurados de acordo com a IFRS 2 (CPC 10 - R1) - Pagamentos Baseados em Ações, na data da aquisição.
- Ativos classificados como mantidos para venda conforme IFRS 5 (CPC 31) - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas são mensurados conforme essa norma.

O ágio é mensurado como o excesso da soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver) sobre os valores líquidos na data da aquisição dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis. Se, após a reavaliação, os valores líquidos dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis na data da aquisição forem superiores à soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver), o excedente é reconhecido imediatamente no resultado como ganho por compra vantajosa.

Quando a contraprestação transferida em uma combinação de negócios inclui um acordo de contraprestação contingente, essa contraprestação é mensurada pelo valor justo na data da aquisição e incluída no valor da contraprestação transferida.

As variações no valor justo da contraprestação contingente classificadas como ajustes do período de mensuração são ajustadas retroativamente, com reflexos na apuração do ágio. Os ajustes do período de mensuração correspondem a ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o “período de mensuração” (não superior a um ano a partir da data de aquisição), relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição.

A contabilização subsequente das variações no valor justo da contraprestação contingente não classificadas como ajustes do “período de mensuração” depende da forma de classificação da contraprestação contingente. A contraprestação contingente classificada como patrimônio líquido não é remensurada nas datas de relatórios subsequentes e sua correspondente liquidação é contabilizada no patrimônio líquido. Outras contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo nas datas de relatórios subsequentes e as variações no valor justo são contabilizadas no resultado.

Nas combinações de negócios realizadas em etapas, a participação anteriormente detida na entidade adquirida é remensurada ao seu valor justo na data de aquisição e o correspondente ganho ou perda, se houver, é reconhecido no resultado. Os valores das participações na entidade adquirida antes da data de aquisição, anteriormente reconhecido em “outros resultados abrangentes”, são reclassificados no resultado, na mesma medida em que esse tratamento seja adequado, caso essa participação tivesse sido alienada.

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

Se a contabilização inicial de uma combinação de negócios estiver incompleta no encerramento do período no qual essa combinação ocorreu, a Companhia registra os valores provisórios dos itens cuja contabilização estiver incompleta. Esses valores provisórios são ajustados durante o “período de mensuração” ou os ativos e passivos adicionais são reconhecidos para refletir as novas informações obtidas, relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição, os quais, se conhecidos, teriam afetado os valores reconhecidos naquela data.

Ágio

O ágio não é amortizado, mas é submetido ao teste de redução ao valor recuperável anualmente alocando-o a cada uma das unidades geradoras de caixa que irão se beneficiar das sinergias da combinação.

As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas anualmente ao teste de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência quando houver indicação de que a unidade poderá apresentar redução ao valor recuperável. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for menor que o valor contábil, a perda por redução ao valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil do ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos outros ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil de cada um dos seus ativos.

Na alienação da unidade geradora de caixa, o valor atribuível do ágio é incluído na apuração do lucro ou prejuízo na alienação.

Os ágios resultantes das aquisições são atribuídos às sinergias esperadas na integração das entidades aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que as transações foram realizadas no Brasil e os laudos serão protocolados na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nas transações.

Nas informações financeiras consolidadas, os saldos dos ágios e ativos intangíveis são apresentados na rubrica ativo intangível.

9.2 Movimentação dos investimentos

	Saldo em 31/12/2022	Aportes de capital	Equivalência patrimonial	Incorpora- ção	Saldo em 30/09/2023
CDSG	5.982	-	(114)	(5.868)	-
Cão Cidadão	32.755	-	(471)	-	32.284
Zee.Dog	546.508	16.500	(24.063)	-	538.945
Petix	76.682	595	(2.614)	-	74.663
Total	661.927	17.095	(27.262)	(5.868)	645.892

9.3. Informações financeiras das controladas

Em 30 de setembro de 2023	CDSG ⁽¹⁾	Cão Cidadão	Zee.Dog	Petix	Total
Participação no capital %	-	100%	100%	100%	
Patrimônio líquido	-	(130)	54.640	44.908	99.418

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

Total de ativos	-	201	107.008	76.130	183.339
Total de passivo	-	331	52.368	31.222	83.921
Resultado do período	(114)	(471)	(24.063)	(2.614)	(27.262)

(1) Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2023, foi aprovada a incorporação da CDSG pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data. Desta forma, nas informações trimestrais consolidadas, o resultado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 inclui o resultado da CDSG para o período de 1º de janeiro de 2023 a 24 de abril de 2023, conforme demonstrado na tabela acima.

<u>Em 31 de dezembro de 2022</u>	<u>CDSG</u>	<u>Cão Cidadão</u>	<u>Zee.Dog</u>	<u>Petix ⁽²⁾</u>	<u>Total</u>
Participação no capital %	100%	100%	100%	100%	
Patrimônio líquido	1.032	(73)	69.043	45.960	115.962
Total de ativos	1.367	218	125.647	87.388	214.620
Total de passivo	335	291	56.604	41.428	98.658
Resultado do exercício	(2.637)	(938)	(25.120)	2.021	(26.674)

(2) A Petix foi adquirida em 1º de julho de 2022, portanto, o resultado apresentado na tabela acima compreende o período de seis meses findo em 31 de dezembro de 2022. O resultado da Petix para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$5.006.

9.4. Contas a pagar pela aquisição de investimentos por ano de vencimento

Em 30 de setembro de 2023 a Companhia possui contas a pagar pela aquisição de investimentos, com vencimentos conforme abaixo:

	<u>Controladora</u>
Circulante	8.586
Não circulante	
2024	1.826
2025	3.061
2026	91.538
2027	2.322
2028	1.244
	<u>99.991</u>
Total	<u>108.577</u>

Abaixo demonstramos a movimentação das contas a pagar pela aquisição de controladas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023:

	<u>Controladora</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2022	98.086
Adições	4.610
Atualização CDI (registrado em despesas financeiras, nota explicativa nº 22)	9.346
Pagamentos	<u>(3.465)</u>

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*Controladora

Saldo em 30 de setembro de 2023

108.577**9.5. Aquisição Petix**

Em 1º de julho de 2022 a Companhia adquiriu 100% do capital social e obteve controle da Selected Participações S.A. (“Petix”), empresa que atua principalmente com a industrialização e comercialização de tapetes higiênicos no mercado Pet, sendo sua principal marca SuperSecção.

A seguir estão apresentados os ajustes a valor justo de ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro de período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Companhia não espera ajustes materiais sobre os valores justos preliminares divulgados a seguir.

a) Mensuração a Valor Justo

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos e passivos identificados foram (i) royalties evitados (“relief from royalty”) para marca, as quais consideram o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados com base nos pagamentos hipotéticos a título de royalties que seria economizados pelo detentor do ativo, considerado uma vida útil de 19 anos; (ii) rentabilidade excedente em múltiplos períodos (“multi-period excess earnings”) para a carteira de contratos, com vida útil remanescente estimada em 14 anos; (iii) aplicação de uma margem estimada para contemplar os esforços de venda e demais despesas para o valor justo dos estoques; (iv) avaliação de valor justo do ativo imobilizado com base em custo de reposição; (v) baixa do ágio que a Petix possui pela aquisição da empresa Petix Company, LLC (“Petix LLC”), adquirida em março de 2022, no valor de R\$12.244 e (vi) baixa do saldo de outros ativos intangíveis inexistentes.

b) Ágio

O ágio apurado na aquisição do investimento foi reconhecido no balanço patrimonial da Companhia na rubrica Investimentos:

Número de ações da Petz a serem transferidas	1.650.450
Valor por ação na data de fechamento (em reais)	<u>9,93</u>
Parcela em Ações	16.389
Parcela à vista	24.861
Parcelas subsequentes (*)	3.336
Ajuste de preço	<u>7.175</u>
Valor justo da contraprestação transferida	51.761
Patrimônio líquido contábil adquirido	<u>19.066</u>
Excesso a ser alocado	32.695
Ajuste a valor justo de ativos identificados:	
Ativo intangível – Marcas (i)	19.028
Ativo intangível – Relacionamento com clientes (ii)	12.578
Estoques (iii)	1.578
Ativo imobilizado (iv)	947
Ativo Intangível – Ágio (Petix LLC) (v)	(10.244)

Notas Explicativas*Pet Center Comércio e Participações S.A.*

Ativo intangível – Outros ativos (vi)	(4.033)
Contingências	<u>(8.903)</u>
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	<u>21.744</u>

(*) As parcelas subsequentes, que têm vencimentos em 2024, 2025 e 2026, estão sujeitas ao atingimento de resultados futuros pela Petix e foram avaliadas de acordo com as projeções realizadas pela Companhia, bem como os termos e fórmulas definidas no contrato.

10. IMOBILIZADO**10.1. Política contábil**

Registrado ao valor de custo de aquisição, deduzido de depreciação e, quando aplicável, de perda por redução ao valor de recuperação. A depreciação inicia-se quando da abertura da loja e do início da utilização dos ativos, exceto para o caso dos ativos de direito de uso locação de imóveis, cuja depreciação inicia a partir do início de vigência do contrato, o que pode ocorrer antes da inauguração da loja.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo. A depreciação das benfeitorias em imóveis de terceiros é calculada com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.

Vida útil dos bens do imobilizado

A Companhia revisa a vida útil estimada dos bens do imobilizado anualmente nas datas dos balanços. Quando aplicável, os efeitos decorrentes de alterações na vida útil remanescente são registrados prospectivamente.

Avaliação do valor recuperável

Os testes de recuperação são realizados anualmente conforme descrito na nota explicativa nº 2.6.1 das informações trimestrais.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

10.2. Composição

		Controladora					
		30/09/2023			31/12/2022		
Taxa média anual de depreciação % (a)	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	849.213	(292.539)	556.674	762.977	(229.535)	533.442
Móveis e utensílios	10	167.747	(53.012)	114.735	158.401	(41.445)	116.956
Máquinas e equipamentos	10	100.904	(30.609)	70.295	91.438	(23.840)	67.598
Veículos	20	1.035	(1.035)	-	1.035	(1.031)	4
Instalações	20	1.325	(1.210)	115	1.325	(1.007)	318
Equipamentos de informática	20	52.283	(32.553)	19.730	49.297	(25.917)	23.380
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.415.745	(507.383)	908.362	1.322.576	(391.636)	930.940
Adiantamento a fornecedores		12.601	-	12.601	18.256	-	18.256
Total		2.600.853	(918.341)	1.682.512	2.405.305	(714.411)	1.690.894

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

		Consolidado					
		30/09/2023			31/12/2022		
Taxa média anual de depreciação % (a)	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	860.306	(294.310)	565.996	774.011	(231.030)	542.981
Móveis e utensílios	10	171.214	(54.003)	117.211	161.947	(42.198)	119.749
Máquinas e equipamentos	10	134.593	(38.238)	96.355	124.209	(28.979)	95.230
Veículos	20	1.035	(1.035)	-	1.035	(1.031)	4
Instalações	20	1.325	(1.210)	115	1.325	(1.007)	318
Equipamentos de informática	20	53.898	(33.519)	20.379	50.825	(26.663)	24.162
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.433.666	(518.346)	915.320	1.348.546	(404.586)	943.960
Adiantamento a fornecedores		12.601	-	12.601	18.256	-	18.256
Total		2.668.638	(940.661)	1.727.977	2.480.154	(735.494)	1.744.660

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

10.3. Movimentação do imobilizado

	Controladora					Saldo em 30/09/2023
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Transferên- cias	Incorpora- ção	
Custo:						
Benfeitorias em						
imóveis de terceiros	762.977	82.266	(4)	3.419	555	849.213
Móveis e utensílios	158.401	6.615	(51)	2.697	85	167.747
Máquinas e						
equipamentos	91.438	9.201	(28)	267	26	100.904
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de						
informática	49.297	2.987	(12)	11	-	52.283
Direito de uso locação						
de imóveis	1.322.576	93.169	-	-	-	1.415.745
Adiantamento a						
fornecedores	18.256	739	-	(6.394)	-	12.601
Total do custo	2.405.305	194.977	(95)	-	666	2.600.853
Depreciação:						
Benfeitorias em						
imóveis de terceiros	(229.535)	(62.942)	-	-	(62)	(292.539)
Móveis e utensílios	(41.445)	(11.567)	9	-	(9)	(53.012)
Máquinas e						
equipamentos	(23.840)	(6.782)	16	-	(3)	(30.609)
Veículos	(1.031)	(4)	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.007)	(203)	-	-	-	(1.210)
Equipamentos de						
informática	(25.917)	(6.636)	-	-	-	(32.553)
Direito de uso locação						
de imóveis	(391.636)	(115.747)	-	-	-	(507.383)
Total da depreciação	(714.411)	(203.881)	25	-	(74)	(918.341)
Total do imobilizado	1.690.894	(8.904)	(70)	-	592	1.682.512

	Controladora				
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Reclassificação (1)	Saldo em 30/09/2022
Custo:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	577.967	133.744	(250)	-	711.461
Móveis e utensílios	109.192	36.376	(4)	-	145.564
Máquinas e equipamentos	65.199	19.493	(141)	-	84.551
Veículos	955	0	-	-	955
Instalações	1.221	102	-	-	1.323
Equipamentos de informática	35.841	9.646	(70)	-	45.417
Direito de uso locação de imóveis	1.040.757	214.123	-	20.018	1.274.898
Adiantamento	13.380	2.668	-	-	16.048
Total do custo	1.844.512	416.152	(465)	20.018	2.280.217
Depreciação:					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(162.290)	(48.083)	231	-	(210.142)
Móveis e utensílios	(28.152)	(9.520)	2	-	(37.670)
Máquinas e equipamentos	(16.304)	(5.466)	71	-	(21.699)
Veículos	(895)	(121)	-	-	(1.016)
Instalações	(735)	(202)	-	-	(937)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

		Controladora				
Equipamentos de informática		(18.429)	(5.446)	52	-	(23.823)
Direito de uso locação de imóveis		(247.268)	(99.646)	-	(7.494)	(354.408)
Total da depreciação		(474.073)	(168.484)	356	(7.494)	(649.695)
Total do imobilizado		1.370.439	247.668	(109)	12.524	1.630.522

		Consolidado				
		Saldo em		Transferên-	Conversão de	Saldo em
		31/12/2022	Adições	cias	balanço das	30/09/2023
					controladas	
Custo:						
Benfeitorias em						
imóveis de terceiros	774.011	82.948	(4)	3.419	(68)	860.306
Móveis e utensílios	161.947	6.621	(51)	2.697	-	171.214
Máquinas e equipamentos	124.209	10.146	(28)	267	(1)	134.593
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	50.825	3.084	(12)	11	(10)	53.898
Direito de uso locação						
de imóveis	1.348.546	95.295	(10.060)	-	(115)	1.433.666
Adiantamento	18.256	739	-	(6.394)	-	12.601
Total do custo	2.480.154	198.833	(10.155)	-	(194)	2.668.638
Depreciação:						
Benfeitorias em imóveis de						
terceiros	(231.030)	(63.320)	-	-	40	(294.310)
Móveis e utensílios	(42.198)	(11.814)	9	-	-	(54.003)
Máquinas e equipamentos	(28.979)	(9.275)	16	-	-	(38.238)
Veículos	(1.031)	(4)	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.007)	(203)	-	-	-	(1.210)
Equipamentos de informática	(26.663)	(6.861)	-	-	5	(33.519)
Direito de uso locação de						
imóveis	(404.586)	(118.700)	4.919	-	21	(518.346)
Total da depreciação	(735.494)	(210.177)	4.944	-	66	(940.661)
Total do imobilizado	1.744.660	(11.344)	(5.211)	-	(128)	1.727.977

		Consolidado					
		Saldo em		Reclassifi	Conversão de	Aquisição de	Saldo em
		31/12/2021	Adições	-cação	balanço das	controladas	30/09/2022
					controladas		
Custo:							
Benfeitorias em							
imóveis de terceiros	586.351	134.858	(250)	-	(49)	1.496	722.406
Móveis e utensílios	111.410	36.772	(4)	-	-	708	148.886
Máquinas e equipamentos	71.119	22.584	(659)	-	-	9.622	102.666
Veículos	955	-	-	-	-	-	955
Instalações	1.221	102	-	-	-	-	1.323
Equipamentos de informática	36.828	9.967	(70)	-	-	136	46.861
Direito de uso locação							
de imóveis	1.064.183	218.069	(1.269)	20.018	(34)	-	1.300.967
Adiantamento	13.380	2.668	-	-	-	-	16.048
Total do custo	1.885.447	425.020	(2.252)	20.018	(83)	11.962	2.340.112
Depreciação:							

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Benfeitorias em imóveis de terceiros	(162.909)	(48.371)	231	-	38	(455)	(211.466)
Móveis e utensílios	(28.480)	(9.734)	2	-	-	(128)	(38.340)
Máquinas e equipamentos	(16.423)	(6.230)	96	-	-	(3.758)	(26.315)
Veículos	(895)	(121)	-	-	-	-	(1.016)
Instalações	(735)	(202)	-	-	-	-	(937)
Equipamentos de informática	(18.827)	(5.592)	52	-	-	(121)	(24.488)
Direito de uso locação de imóveis	(255.789)	(103.118)	-	(7.494)	-	-	(366.401)
Total da depreciação	(484.058)	(173.368)	381	(7.494)	38	(4.462)	(668.963)
Total do imobilizado	<u>1.401.390</u>	<u>251.652</u>	<u>(1.871)</u>	<u>12.524</u>	<u>(45)</u>	<u>7.500</u>	<u>1.671.149</u>

Ativos cedidos em garantia

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia não possuía bens do ativo imobilizado dados em garantia ou penhora em operações de empréstimos e financiamentos bancários, tampouco arrolados em defesa de processos judiciais, exceto pelos ativos imobilizados da loja de Sorocaba, dados em garantia do contrato de locação, no montante de R\$281.

10.4. Transação do imobilizado e do intangível que não envolveram caixa

As adições de imobilizado apresentadas nas demonstrações dos fluxos de caixa estão líquidas das parcelas a serem pagas nos próximos anos. Assim, para cada um dos períodos, temos:

	Controladora	
	30/09/2023	30/09/2022
Total das adições do período:		
Imobilizado	194.977	416.152
Intangível - nota explicativa nº 11	58.329	41.689
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3	(93.169)	(214.123)
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	8.858	22.102
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12	(3.019)	(10.666)
Outros	(137)	(35)
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	<u>165.839</u>	<u>255.119</u>
	Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022
Total das adições do período:		
Imobilizado	198.833	425.020
Intangível - nota explicativa nº 11	60.899	44.244
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3	(95.295)	(218.069)
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	8.858	22.102
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12	(3.019)	(10.666)
Outros	1.184	(37)
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	<u>171.460</u>	<u>262.594</u>

11. INTANGÍVEL

11.1. Política contábil

Os ativos intangíveis com vida útil definida adquiridos separadamente são registrados ao custo,

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

deduzido da amortização e, quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo.

A vida útil estimada e o método de amortização são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

11.2. Composição

	Taxa média anual de amortização - %	Controladora					
		30/09/2023			31/12/2022		
		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Licença de software	20	31.350	(14.890)	16.460	30.508	(10.967)	19.541
Projetos de T.I. (a)	20	190.950	(64.275)	126.675	133.694	(42.727)	90.967
Acordo de não competição	10	124	(116)	8	124	(107)	17
Marcas	(c)	500	(61)	439	-	-	-
Carteira de clientes	(d)	12	(12)	-	-	-	-
Ágio		4.496	-	4.496	-	-	-
Outros intangíveis	-	763	(141)	622	561	(111)	450
Total		228.195	(79.495)	148.700	164.887	(53.912)	110.975

	Taxa média anual de amortização - %	Consolidado					
		30/09/2023			31/12/2022		
		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Licença de software	20	32.606	(15.419)	17.187	31.793	(11.392)	20.401
Projetos de T.I. (a)	20	207.223	(67.562)	139.661	147.416	(44.886)	102.530
Acordo de não competição	10	124	(116)	8	124	(107)	17
Marcas	(c)	377.573	(1.968)	375.605	377.573	(961)	376.612
Carteira de clientes	(d)	18.314	(4.033)	14.281	18.314	(2.314)	16.000
Ágio		188.987	-	188.987	188.987	-	188.987
Outros intangíveis	-	1.005	(153)	852	803	(123)	680
Total		825.832	(89.251)	736.581	765.010	(59.783)	705.227

- (a) Os projetos de TI se referem a desenvolvimento e implantação de sistemas de Tecnologia da Informação e Licenciamentos.
- (b) A amortização é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 10 a 15 anos.
- (c) Conforme detalhado na nota explicativa nº 9, as marcas da CDSG, Cão Cidadão e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.
- (d) Conforme detalhado na nota explicativa nº 9, as carteiras de clientes da CDSG, Cão Cidadão, Zee.Dog e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.

11.3. Movimentação do intangível

	Controladora				
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Incorporação	Saldo em 30/09/2023
Custo:					
Licença de software	30.508	866	(24)	-	31.350
Projetos de T.I.	133.694	57.257	(1)	-	190.950
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Marcas	-	-	-	500	500

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Controladora				Saldo em 30/09/2023
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Incorporação	
Carteira de clientes	-	-	-	12	12
Ágio	-	-	-	4.496	4.496
Outros intangíveis	561	206	(4)	-	763
Total do custo	164.887	58.329	(29)	5.008	228.195
Amortização:					
Licença de software	(10.967)	(3.923)	-	-	(14.890)
Projetos de T.I.	(42.727)	(21.548)	-	-	(64.275)
Acordo de não competição	(107)	(9)	-	-	(116)
Marcas	-	-	-	(61)	(61)
Carteira de clientes	-	-	-	(12)	(12)
Outros intangíveis	(111)	(30)	-	-	(141)
Total da amortização	(53.912)	(25.510)	-	(73)	(79.495)
Total do intangível	110.975	32.819	(29)	4.935	148.700

	Controladora				Saldo em 30/09/2022
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Reclassificação	
Custo:					
Licença de software	17.539	5.351	-	-	22.890
Projetos de T.I.	82.807	35.882	(2)	-	118.687
Pontos comerciais	19.718	300	-	(20.018)	-
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Outros intangíveis	339	156	-	-	495
Total do custo	120.527	41.689	(2)	(20.018)	142.196
Amortização:					
Licença de software	(7.741)	(2.238)	-	-	(9.979)
Projetos de T.I.	(24.094)	(13.095)	-	-	(37.189)
Pontos comerciais	(5.952)	(1.542)	-	7.494	-
Acordo de não competição	(95)	(9)	-	-	(104)
Outros intangíveis	(71)	(30)	-	-	(101)
Total da amortização	(37.953)	(16.914)	-	7.494	(47.373)
Total do intangível	82.574	24.775	(2)	(12.524)	94.823

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Consolidado				
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Conversão de controladas	Saldo em 30/09/2023
Custo:					
Licença de software	31.793	885	(24)	(48)	32.606
Projetos de T.I.	147.416	59.808	(1)	-	207.223
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Marcas (i)	377.573	-	-	-	377.573
Carteira de clientes	18.314	-	-	-	18.314
Ágios:					
CDSG	4.496	-	-	-	4.496
Cão Cidadão	30.302	-	-	-	30.302
Zee.Dog	132.445	-	-	-	132.445
Petix	21.744	-	-	-	21.744
Ágio total	188.987	-	-	-	188.987
Outros intangíveis	803	206	(4)	-	1.005
Total do custo	765.010	60.899	(29)	(48)	825.832
Amortização:					
Licença de software	(11.392)	(4.028)	-	1	(15.419)
Projetos de T.I.	(44.886)	(22.676)	-	-	(67.562)
Acordo de não competição	(107)	(9)	-	-	(116)
Marcas	(961)	(1.007)	-	-	(1.968)
Carteira de clientes	(2.314)	(1.719)	-	-	(4.033)
Outros intangíveis	(123)	(30)	-	-	(153)
Total da amortização	(59.783)	(29.469)	-	1	(89.251)
Total do intangível	705.227	31.430	(29)	(47)	736.581

	Consolidado						
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Reclassifi- cação	Conversão de controladas	Aquisição de controladas	Saldo em 30/09/2022
Custo:							
Licença de software	18.880	5.351	-	-	(27)	-	24.204
Projetos de T.I.	92.150	38.367	(2)	-	-	-	130.515
Pontos comerciais	19.718	300	-	(20.018)	-	-	-
Acordo de não competição	124	-	-	-	-	-	124
Marcas (i)	358.443	70	-	-	-	15.030	373.543
Carteira de clientes	5.736	-	-	-	-	19.679	25.415
Ágios:							
CDSG	4.496	-	-	-	-	-	4.496
Cão Cidadão	30.302	-	-	-	-	-	30.302
Zee.Dog	132.445	-	-	-	-	-	132.445
Petix	-	-	-	-	-	2.563	2.563

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Consolidado							
	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Reclassifi- cação	Conversão de controladas	Aquisição de controladas	Saldo em 30/09/2022
Ágio total	167.243	-	-	-	-	2.563	169.806
Outros intangíveis	809	156	(150)	-	-	-	815
Total do custo	663.103	44.244	(152)	(20.018)	(27)	37.272	724.422
Amortização:							
Licença de software	(8.045)	(2.294)	-	-	-	-	(10.339)
Projetos de T.I.	(24.094)	(14.497)	-	-	-	-	(38.591)
Pontos comerciais	(5.952)	(1.542)	-	7.494	-	-	-
Acordo de não competição	(95)	(9)	-	-	-	-	(104)
Marcas	(222)	(266)	-	-	-	-	(488)
Carteira de clientes	(335)	(1.070)	-	-	-	-	(1.405)
Outros intangíveis	(187)	(54)	31	-	-	-	(210)
Total da amortização	(38.930)	(19.732)	31	7.494	-	-	(51.137)
Total do intangível	624.173	24.512	(121)	(12.524)	(27)	37.272	673.285

Para maiores detalhes das transações do intangível que não envolveram caixa, vide nota explicativa nº 10 do imobilizado.

12. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Produtos para revenda	259.779	271.774	280.871	302.580
Imobilizado e intangível	3.019	8.858	3.019	8.858
Outros (*)	57.476	53.729	57.290	55.147
Total	320.274	334.361	341.180	366.585

(*) Referem-se principalmente a fornecedores relacionados ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), consumo e logística.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 e exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia não praticou operações denominadas de “forfait” (também conhecidas como “confirming”, “risco sacado” ou “securitização de contas a pagar”).

13. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Provisão de férias	31.779	29.327	34.666	32.572
Provisão de 13º salário	18.667	-	20.083	-
Provisão de participação nos lucros e resultados	19.097	11.764	19.696	12.114

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Salários a pagar	9.538	9.435	10.305	10.693
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS	1.617	2.375	1.743	2.648
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	7.615	6.888	8.167	7.740
Outras	5.778	9.224	6.137	10.311
Total	94.091	69.013	100.797	76.078

14. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
PIS e COFINS	10.901	4.251	10.880	4.402
ICMS	24.733	21.836	31.706	28.082
Imposto Sobre Serviços – ISS	614	911	638	936
Impostos retidos	1.277	3.109	1.334	3.154
Outros	3.245	1.868	3.753	2.436
Total	40.770	31.975	48.311	39.010
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	384	897	3.978

15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES**15.1. Política contábil**

Inicialmente, os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos pelo valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previstos contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

Os empréstimos ainda vigentes em 30 de setembro de 2023 não são suscetíveis à capitalização de custos a um ativo qualificável.

15.2. Composição

	Encargos	Vencimento	Garantias	Controladora		Consolidado	
				30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Petz							
Empréstimo bancário	8,21% a.a.	Março de 2028	Cessão fiduciária	199.951	-	199.951	-
Debênture:							
1ª Emissão de debêntures	DI + 1,40% a.a.	Julho de 2023	Cessão fiduciária	-	28.428	-	28.428
2ª Emissão de debêntures	DI + 1,30% a.a.	Junho de 2024	Cessão fiduciária	34.851	69.691	34.851	69.691
3ª Emissão de debêntures	DI + 1,65% a.a.	Mai de 2028	Cessão fiduciária	209.580	-	209.580	-
Petix							
Empréstimo bancário	12,92 % a.a.	Agosto de 2023	Cessão fiduciária	-	-	-	261
Empréstimo bancário	10,06 % a.a.	Agosto de	Aval	-	-	12.047	14.721

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Encargos	Vencimento 2025	Garantias	Controladora		Consolidado	
				30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Total				444.382	98.119	456.429	113.101
Circulante				52.928	74.948	62.410	86.269
Não circulante				391.454	23.171	394.019	26.832

15.3. CaracterísticasCaracterísticas da Captação com o Banco Santander

Em 17 de Março de 2023, a Companhia contratou uma Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander, no montante de USD38.391, equivalente a R\$200.000 na cotação de contratação, com prazo de vencimento de 60 meses e juros pré-fixados de 8,21% ao ano, pagos anualmente.

A Companhia contratou também um instrumento derivativo de “SWAP” para trocar a taxa de juros pré-fixada de 8,21% ao ano para 0,97% ao ano e Selic, além de incluir um teto de R\$8,00 para a cotação do dólar (i.e. se o valor da cotação do dólar ultrapassar R\$8,00 nas datas de vencimento, esta diferença será custeada pela Companhia). Em 30 de setembro de 2023, o valor justo deste instrumento derivativo era de R\$12.335, registrado na rubrica “Instrumentos derivativos” do passivo.

A amortização do principal será em duas parcelas iguais, com vencimentos em 17 de março de 2027 e 17 de março de 2028, ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado, sendo as principais:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

As medições são efetuadas anualmente, e a garantia da dívida é a cessão fiduciária de 100% do instrumento derivativo de “SWAP” mencionado anteriormente.

Os custos incorridos com a captação Crédito Bancário 4131 da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$1.107, os quais estão classificados na própria rubrica do empréstimo e são apropriados ao resultado durante o período da dívida.

Em 30 de setembro de 2023, o valor a ser apropriado era de R\$935 sendo apresentado líquido no saldo do empréstimo.

Características da 1ª Emissão de Debêntures

Em 10 de julho de 2018, foi realizada a 1ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuía prazo de vencimento de 60 meses e foi liquidada em julho de 2023. Conforme cláusulas na escritura de emissão, havia hipóteses de vencimento antecipado, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Além das cláusulas financeiras acima, cujas medições eram efetuadas anualmente, havia cláusulas não financeiras que também poderiam ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

De acordo com a escritura não houve repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, foram atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.177 e foram classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 30 de setembro de 2023, não havia valor a ser apropriado (R\$371 em 31 de dezembro de 2022, sendo apresentado líquido no saldo das debêntures), devido a liquidação do empréstimo em julho de 2023, conforme vencimento do contrato.

A amortização do principal das debêntures ocorreu em 49 parcelas consecutivas, sendo a primeira a partir do 12º mês após a emissão. O pagamento da remuneração ocorreu mensalmente, sendo o primeiro pagamento devido efetuado em 10 de agosto de 2018.

Características da 2ª Emissão de Debêntures

Em 28 de junho de 2019, foi realizada a 2ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (junho de 2024) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Além das cláusulas financeiras acima, cujas medições são efetuadas anualmente, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.087 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 30 de setembro de 2023, o valor a ser apropriado era de R\$463 (R\$977 em 31 de dezembro de 2022), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

A amortização do principal das debêntures ocorre em 17 parcelas trimestrais consecutivas, sendo a primeira a partir do 12º mês após a emissão. O pagamento da remuneração ocorre trimestralmente, sendo o primeiro pagamento devido efetuado em 28 de setembro de 2019.

Características da 3ª Emissão de Debêntures

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Em 15 de maio de 2023, foi realizada a 3ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (maio de 2028) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Além das cláusulas financeiras acima, cujas medições são efetuadas trimestralmente, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 30 de setembro de 2023 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$858 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 30 de setembro de 2023, o valor a ser apropriado era de R\$830, sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

A amortização do principal das debêntures ocorre em 6 parcelas consecutivas semestrais, sendo a primeira em 15 de novembro de 2025. O pagamento da remuneração ocorre também semestralmente, porém, sendo o primeiro em 15 de novembro de 2023.

15.4. Movimentações dos empréstimos

A movimentação dos empréstimos e financiamentos no período foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Saldo no início do período	98.119	223.192	113.101	226.081
Aquisição de controladas	-	-	-	7.739
Captações	400.000	-	400.000	-
Amortizações de principal	(63.865)	(102.029)	(67.966)	(106.789)
Pagamento de juros	(8.525)	(15.549)	(9.072)	(16.057)
Variação cambial	(7.632)	-	(7.632)	-
Encargos financeiros incorridos	26.285	16.310	27.998	16.957
Saldo no final do período	<u>444.382</u>	<u>121.924</u>	<u>456.429</u>	<u>127.931</u>

Em 30 de setembro de 2023, os montantes têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Ano	Controladora	Consolidado
Até 1 ano	52.928	62.410
De 1 a 2 anos	-	2.565
Mais de 2 anos	<u>391.454</u>	<u>391.454</u>

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Total	<u>444.382</u>	<u>456.429</u>
-------	----------------	----------------

Garantias - Cessão fiduciária

Os Empréstimos e Financiamentos da Companhia exigem garantias no formato de Recebíveis de Cartões de Crédito, controlados e checados diariamente pelo Agente Fiduciário (no caso das Debêntures) ou pelos bancos emissores das Cédulas de Crédito Bancário. Em 30 de setembro de 2023, a Companhia estava adimplente com as referidas exigências.

16. PROGRAMA DE FIDELIZAÇÃO

O programa de fidelização, cujo nome foi alterado de Vale a Pena Ser Fiel para Clubz em setembro de 2023, promove as compras de produtos efetuadas pelos clientes nas lojas e plataformas digitais, que são transformadas em crédito para compras futuras.

De acordo com o regulamento do programa, são concedidos bônus variáveis de até 10% do valor pago, para ser utilizado única e exclusivamente no mês subsequente ao da compra, em qualquer loja e nas plataformas digitais.

O valor justo é calculado com base nos valores obtidos pelos clientes, no ato da compra, ajustado por uma parcela relacionada à expectativa de utilização.

A receita de vendas, alavancada pelo programa de fidelização, é registrada em receita diferida e reconhecida ao resultado.

Em 30 de setembro de 2023, a receita diferida do programa de fidelização é de R\$1.292 (R\$3.141 em 31 de dezembro de 2022), e o efeito no resultado do período foi positivo em R\$1.849 (R\$662 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022).

17. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS**17.1. Política Contábil**

Reconhecida quando a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. Quando aplicável, a provisão é quantificada ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, usando a taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo ou pelo montante estimado das perdas prováveis, observada sua natureza e apoiada na opinião dos advogados da Companhia.

17.2. Composição

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia possuía riscos de natureza cível, trabalhista e tributária, cuja possibilidade de desfecho foi considerada desfavorável pela Administração, amparada por seus assessores jurídicos externos e pela controladoria interna, sendo:

ControladoraConsolidado

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	<u>30/09/2023</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>30/09/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Trabalhistas (a)	2.348	2.328	15.489	15.757
Cíveis (b)	261	38	261	38
Tributárias	<u>188</u>	<u>22</u>	<u>465</u>	<u>299</u>
Total	<u><u>2.797</u></u>	<u><u>2.388</u></u>	<u><u>16.215</u></u>	<u><u>16.094</u></u>

- (a) A Companhia é parte passiva de reclamações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceiros, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária. A provisão também envolve valores relacionados ao recolhimento previdenciário de INSS e IRRF.
- (b) A provisão de risco cível está relacionada a pedidos de indenização por supostos incidentes ocorridos nas lojas.

17.3. Movimentação das provisões

A movimentação das provisões para riscos cíveis e trabalhistas, bem como dos depósitos judiciais no período foi como segue:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2023</u>	<u>30/09/2022</u>	<u>30/09/2023</u>	<u>30/09/2022</u>
Provisão				
Saldo no início do período	2.388	1.209	16.094	6.176
Adição de controladas	-	-	-	162
Adições/(reversões), líquido	409	1.208	121	945
Pagamentos	<u>-</u>	<u>(341)</u>	<u>-</u>	<u>(341)</u>
Saldo no final do período	<u><u>2.797</u></u>	<u><u>2.076</u></u>	<u><u>16.215</u></u>	<u><u>6.942</u></u>
Depósitos judiciais (*)				
Saldo no início do período	23.088	8.039	28.712	10.982
Adições	6.271	11.242	7.004	12.602
Resgates/perdas	<u>(1.719)</u>	<u>(784)</u>	<u>(1.719)</u>	<u>(784)</u>
Saldo no final do período	<u><u>27.640</u></u>	<u><u>18.497</u></u>	<u><u>33.997</u></u>	<u><u>22.800</u></u>

- (*) Registrados na rubrica "outros créditos" no ativo não circulante, sendo que no consolidado o total de R\$34.544 em 30 de setembro de 2023 inclui R\$547 que não se referem a depósitos judiciais.

Processos com risco de perda possível

A Administração não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre discussões tributárias em andamento, para os quais na sua avaliação, com o auxílio de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível.

Adicionalmente, informamos que, com base no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Resp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumos para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade e/ou relevância da despesa para o desenvolvimento das atividades econômicas do contribuinte, apropriamos créditos de PIS e

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

COFINS em relação às despesas consideradas essenciais e/ou relevantes para nossas operações no montante de R\$121.550. Como a avaliação da Companhia, com o auxílio de seus assessores jurídicos, é de que a probabilidade de perda é possível, nenhuma provisão foi constituída.

A Companhia também possui exposição a um risco com probabilidade de perda possível de R\$19.094 relacionado ao conceito de cálculo em relação à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS de produtos com tributação concentrada.

Abaixo demonstramos os valores de processos e de tais exposições não materializadas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Trabalhistas	36.709	18.380	36.895	18.566
Cíveis	7.268	13.327	7.436	13.495
Tributários	141.990	123.149	141.990	123.149
Total	<u>185.967</u>	<u>154.856</u>	<u>186.321</u>	<u>155.210</u>

18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**18.1. Capital Social**

O capital social subscrito e integralizado em 30 de setembro de 2023 é de R\$1.725.427, e é representado por 462.471.262 ações ordinárias, sem valor nominal, assim distribuídas:

	Ações		Valor
	Ordinárias	%	
Sergio Zimerman	127.415.975	27,55%	475.321
Atmos Capital Gestão de Recursos Ltda.	25.208.802	5,45%	94.041
Outros	<u>309.898.725</u>	<u>67,00%</u>	<u>1.156.065</u>
Total	<u>462.523.502</u>	<u>100,00%</u>	<u>1.725.427</u>

Em 30 de setembro de 2023, com uma participação indireta de 27,55%, Sergio Zimerman é o acionista controlador da Companhia.

Em 25 de fevereiro de 2022 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$1.149, mediante a emissão de 1.104.503 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações.

Em 1º de julho de 2022, conforme detalhado na nota explicativa nº 9.8, a Companhia adquiriu 100% do capital social da Petix, sendo que parte da contraprestação transferida foi mediante entrega de 1.650.450 ações da Petz. De acordo com o CPC 15 – Combinação de Negócios, a contraprestação transferida em troca do controle da adquirida deve ser mensurada pelo valor justo na data de aquisição. Assim, ao se avaliar a contraprestação a ser transferida em instrumentos patrimoniais da Companhia na data de fechamento, a Companhia observou uma variação de valor justo com o montante reconhecido como aumento de capital. Essa variação foi reconhecida na rubrica de ajustes de avaliação patrimonial, como ágio na emissão de ações, no montante de R\$16.260.

Em 16 de setembro de 2022 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$56, mediante a emissão de 52.240 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

Em 1º de março de 2023 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$922, mediante a emissão de 828.377 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

Em 31 de agosto de 2023 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$61, mediante a emissão de 52.240 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

18.2. Reserva de capital

Em setembro de 2020 e novembro de 2021 a Companhia realizou ofertas pública de distribuição primária e secundária de Ações, sendo que os gastos com essas ofertas totalizaram R\$40.313, os quais foram registrados como redução do saldo da reserva de capital. O saldo em 30 de setembro de 2023 é de R\$39.505, dado que não houve movimentação em relação a 31 de dezembro de 2022.

18.3. Reserva Legal

Do lucro líquido apurado no exercício, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Em 30 de setembro de 2023 o saldo da reserva legal era de R\$12.052.

18.4. Reserva para plano de opção de compra de ações

18.4.1. Política Contábil

A Companhia possui dois planos de opção de compra de ações vigentes, ambos aprovados em assembleia geral extraordinária, sendo uma realizada em 06 de dezembro de 2013 ("1º SOP") e outro aprovado em 18 de agosto de 2020 ("2º SOP"), os quais estabelecem condições gerais para a outorga de opções de compra de ações de emissão da Companhia.

Determinados membros da Administração e os executivos da Companhia ("Participantes") são elegíveis a participar do plano de opção de compra de ações preferenciais de emissão da Companhia ("Opção"), concedendo a eles a possibilidade de investirem e se tornarem sócios da Companhia.

O Conselho de Administração poderá criar, periodicamente, Programas de Opção de Compra de Ações ("Programas"), nos quais serão definidos: (i) os termos e as condições de cada outorga de Opções; (ii) as pessoas às quais as Opções serão concedidas (Participantes); (iii) o número, o percentual e a espécie de ações da Companhia que os Participantes terão o direito de subscrever com o exercício da Opção; (iv) os prazos (mínimo e máximo) para o exercício da Opção; (v) o eventual escalonamento das Opções concedidas em lotes sujeitos a prazos mínimos; e (vi) quaisquer restrições às ações recebidas pelo exercício de Opções e disposições sobre penalidades eventualmente aplicáveis, observadas as linhas básicas estabelecidas no Plano.

18.4.2. Característica

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

As condições para exercício das ações foram definidas da seguinte forma:

- “1ºSOP” - O preço de exercício fixado está sujeito à variação do CDI, desde 6 de dezembro de 2013 até a data do efetivo pagamento, com carência para livre negociação após cinco anos da data de outorga das Opções. As Opções podem ser exercidas a partir de 6 meses após o “Evento de Liquidez”, o que ocorreu em 10 de março de 2021 (vide nota explicativa nº 18.4.4 com a movimentação das Opções do 1ºSOP).
- “2ºSOP” - O preço de exercício para as outorgas realizadas nos 12 meses contados da data da Oferta, será ao preço por ação praticado na Oferta. Para as outorgas após esse período será equivalente à média ponderada das cotações das ações de emissão da Companhia na B3 em determinado período anterior a outorga. As Opções do Primeiro Programa do 2ºSOP, cujas outorgas ocorreram em 28 de julho de 2021, podem ser exercidas a partir de 9 de março de 2023. Em 26 de maio de 2022 foram outorgadas novas ações referente ao Segundo Programa do 2ºSOP, cujo exercício se iniciará a partir de 1 de outubro de 2023.

As Opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme Opção a ser tomada pelo Conselho de Administração quando do exercício.

Enquanto não forem exercidas e convertidas em ações, as Opções não farão jus a dividendos ou juros sobre o capital próprio, nem outro direito patrimonial ou político na Companhia.

18.4.3. Despesas com o plano de opção de compra de ações

O valor justo para os Planos de Opção de Compra de Ações foi calculado na data de outorga de cada plano com base no método “Black and Scholes”. Os efeitos foram refletidos nas despesas operacionais, no resultado, e na rubrica “Reservas de lucros”, no patrimônio líquido, como segue:

<u>Data da outorga e programa</u>	<u>No período de nove meses findo em 30/09/2023</u>	<u>Valores a registrar</u>
“1ºSOP”		
2 de janeiro de 2019 - 1ºSOP Sexto Programa	1	-
30 de junho de 2019 - 1ºSOP Nono Programa	1	-
31 de dezembro de 2019 - 1ºSOP Décimo Programa	3	-
18 de agosto de 2020 - 1ºSOP Décimo Segundo Programa	9	-
“2ºSOP”		
28 de julho de 2021 - 2ºSOP Primeiro Programa	9.222	31.090
26 de maio de 2022 - 2ºSOP Segundo Programa	788	2.542
Total	<u>10.010</u>	<u>33.632</u>

Notas Explicativas

18.4.4. Movimentação

A movimentação das opções de compra de ações para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 está apresentada a seguir (por mil ações):

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	"2ºSOP" Primeiro Programa	"2ºSOP" Segundo Programa	Total
Total de opção de compra de ações	7.828	2.376	800	140	5.826	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	40.157
Outorga de opções adicionais	-	1.108	940	1.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.184
Opções canceladas	(4.942)	(160)	(320)	-	(1.118)	-	(746)	-	(149)	(88)	-	(246)	-	-	(2.700)	(50)	(10.519)
Ações exercidas	(2.886)	(3.324)	(1.420)	(1.276)	(4.708)	(1.206)	(5.024)	(148)	(223)	(2.025)	(746)	(171)	(18)	(36)	-	-	(23.211)
Saldo atual do número de opções de compra de ações em 30 de setembro de 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45	186	105	-	-	8.125	1.150	9.611
Opções exercidas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023	-	-	-	-	-	-	780	-	-	45	-	52	4	-	-	-	881

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	"2ºSOP" Primeiro Programa	"2ºSOP" Segundo Programa
Data da outorga	31/01/14	31/01/15	25/02/16	02/01/17	02/01/18	02/01/19	02/01/19	01/03/19	30/06/19	31/12/19	31/12/19	18/08/20	18/08/20	18/08/20	28/07/21	26/05/22
Início do prazo de exercício das opções	31/01/15	31/01/16	25/02/17	02/01/18	02/01/19	02/01/20	02/01/20	01/03/20	31/12/19	31/12/20	31/12/20	18/08/21	18/08/21	18/08/21	08/03/21	01/10/23
Período de "vesting"	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	4,5 anos	5 anos	4 anos	5 anos	4 anos	5 anos	5 anos	5 anos
Término do prazo de exercício das opções	31/01/24	31/01/25	25/02/26	02/01/27	02/01/28	02/01/29	02/01/29	01/03/29	31/12/28	31/12/29	31/12/28	31/12/29	31/12/29	31/12/29	08/03/26	01/01/27
Taxa de juros livre de risco	12,84%	16,19%	10,92%	7,18%	6,78%	6,41%	6,41%	6,44%	5,87%	6,41%	6,41%	2,04%	2,04%	2,04%	8,48%	11,78%
Número de administradores e executivos elegíveis	8	8	6	5	1	16	5	2	1	4	1	4	10	19	38	3
Indexador	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	-
Número de opções em aberto	2.886	3.324	1.420	1.276	4.708	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200
Valor justo das opções no momento da outorga em reais	0,72	0,80	0,91	0,91	1,27	1,21	1,21	1,21	1,26	1,26	1,26	1,29	1,29	1,29	11,11	11,17

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

18.5. Ações em tesouraria

No decorrer do terceiro trimestre de 2023, a Companhia efetuou a compra de 11.600.000 ações de emissão própria pelo valor de R\$62.068, totalizando um saldo de 11.600.015 ações em tesouraria em 30 de setembro de 2023.

19. PARTES RELACIONADAS

Transações com partes relacionadas foram realizadas com base em condições negociadas entre as partes, que refletem condições similares às que seriam realizadas com terceiros.

19.1. Saldos e transações

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
<u>Saldos</u>				
Ativo circulante:				
Contas a receber (i)	12.146	10.501	-	-
Passivo circulante:				
Arrendamento mercantil (ii)	37.609	40.027	37.609	40.027
Fornecedores (i)	6.200	2.091	-	-

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
<u>Transações</u>				
Despesa com depreciação e juros (ii)	5.260	5.332	5.260	5.332
Compras (i)	62.520	22.054	-	-
Vendas	22.956	23.385	-	-

- (i) A Controladora possui operações de compra e venda, e conseqüentemente saldos de fornecedores e contras a receber, de produtos de revenda com as controladas Zee.Dog, Petix e CDSG.
- (ii) A Companhia possui contratos de locação firmados com a Zimerman Participações Ltda., correspondentes à locação do escritório e depósito da loja Marginal Tietê. O saldo indicado está considerando os efeitos do CPC06(R2)/IFRS 16.

19.2. Remuneração dos administradores

As despesas relativas à remuneração total do pessoal da Alta Administração (Diretores indicados conforme o Estatuto Social e o Conselho de Administração), registradas na demonstração do resultado dos períodos, foram as seguintes:

	Controladora	
	30/09/2023	30/09/2022
Diretores estatutários:		
Proventos e encargos sociais	7.887	6.203
Benefícios indiretos	14.016	13.998
Total Diretores estatutários	21.903	20.201
Conselho de Administração	1.845	4.603

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Total Geral (*)	<u>23.748</u>	<u>24.804</u>
-----------------	---------------	---------------

(*) Em 30 de setembro de 2023 inclui R\$13.741 referentes às despesas com o plano de opção de compra de ações (R\$16.631 em 30 de setembro de 2022).

20. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**20.1. Política contábil**

O CPC 47/IFRS 15 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando, e por quanto uma receita é reconhecida a partir das identificações das obrigações de desempenho, da transferência do controle do produto ou serviço ao cliente e da determinação do preço de venda.

A Companhia reconhece receita das seguintes atividades realizadas:

- Venda de produtos para animais de estimação, como rações, alimentos, acessórios e medicamentos, como também animais de estimação.
- Prestação de serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais.
- Receita com propaganda e publicidade da CDSG.
- Receita de royalties dos treinadores de pets franqueados da Cão Cidadão.

A receita é mensurada com base na contraprestação que a Companhia espera receber do cliente. A Companhia reconhece receitas quando transfere o controle do produto ou presta o serviço ao cliente. A receita de vendas é apresentada líquida de deduções, incluídos os impostos calculados sobre as vendas.

Venda de mercadorias

Para vendas de mercadorias para clientes no varejo e no e-commerce, a receita é reconhecida quando o controle das mercadorias é transferido, isto é, quando o cliente adquire as mercadorias no ponto de venda e/ou quando recebe as mercadorias. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o cliente adquire as mercadorias.

No ponto de venda, uma obrigação de restituição e o correspondente ajuste da receita são reconhecidos para os produtos devolvidos e/ou quando uma venda é cancelada. Ao mesmo tempo, a Companhia tem o direito de recuperar o produto quando os clientes exercem o direito de devolução; portanto, conseqüentemente, a Companhia reconhece o direito às mercadorias devolvidas e o correspondente ajuste do custo das vendas.

Devoluções e cancelamento

O valor da receita reconhecida é contabilizado líquido das devoluções e cancelamentos esperados.

Prestação de serviços

A Companhia fornece serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais. As receitas de serviços são reconhecidas à medida que os serviços são prestados e os riscos e benefícios correspondentes aos serviços são transferidos para os clientes. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o serviço é realizado ao cliente.

Programa de fidelização

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

O programa de fidelização é registrado na rubrica “Programa de fidelização” (“Vale a Pena Ser Fiel”) pelo valor justo dos créditos acumulados e reconhecido no resultado pela efetiva utilização dos créditos pelos clientes, pelo vencimento do direito de uso dos créditos ou pela amortização de parte do saldo, relativa à expectativa de expiração do direito de uso dos pontos, calculada com base histórica de ocorrências. O desconto prometido ao cliente é, portanto, uma obrigação de desempenho separada.

As vendas que resultam na emissão de bônus aos clientes do programa de fidelização da Companhia são contabilizadas como receita diferida pelo valor justo da contrapartida recebida ou a receber, na data das vendas. A receita diferida é reconhecida ao resultado quando os créditos são resgatados pelos clientes e as obrigações cumpridas.

20.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Venda de mercadorias	2.582.762	2.202.001	2.752.225	2.375.873
Venda de serviços e demais receitas	95.748	100.119	98.152	102.434
Devoluções e cancelamento de venda – Mercadorias	(45.843)	(42.960)	(49.423)	(46.911)
Devoluções e cancelamento de venda - demais receitas	(16)	(29)	(17)	(32)
Programa de fidelização	1.849	661	1.849	661
Receita bruta de vendas	2.634.500	2.259.792	2.802.786	2.432.025
Tributos federais, estaduais e municipais	(399.127)	(349.440)	(450.134)	(385.512)
Total	2.235.373	1.910.352	2.352.652	2.046.513

21. DESPESA POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(1.163.190)	(957.795)	(1.210.532)	(1.017.963)
Despesa com pessoal	(359.970)	(314.651)	(393.372)	(346.284)
Custo de ocupação e consumo	(98.097)	(98.415)	(101.245)	(102.276)
Depreciação e amortização (i)	(104.351)	(78.878)	(111.331)	(83.106)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (i)	(107.157)	(92.560)	(109.753)	(95.779)
Logística	(67.578)	(56.686)	(78.898)	(70.964)
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(10.010)	(23.749)	(10.010)	(23.749)
Perda trabalhista	(2.142)	(1.926)	(1.854)	(1.695)
Outras (ii)	(196.325)	(170.774)	(230.905)	(204.209)
Total	(2.108.820)	(1.795.434)	(2.247.900)	(1.946.025)

Classificadas como:

Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(1.205.598)	(999.613)	(1.252.929)	(1.060.097)
Despesas com vendas	(670.654)	(577.933)	(706.783)	(615.870)
Despesas gerais e administrativas	(204.019)	(167.086)	(258.192)	(219.039)
Outras despesas operacionais, líquidas	(28.549)	(50.802)	(29.996)	(51.019)
Total	(2.108.820)	(1.795.434)	(2.247.900)	(1.946.025)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- (i) Valores líquidos de créditos de PIS e COFINS.
- (ii) A variação de outras despesas entre os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022 se deve principalmente ao aumento de despesas relacionadas ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), além de despesas variáveis com taxas de cartões de crédito e mão-de-obra terceirizada do centro de distribuição.

21.1. Outras despesas operacionais, líquida

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Gastos com abertura e fechamento de lojas	(8.961)	(14.398)	(8.961)	(14.398)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis				
(lojas não inauguradas)	(2.014)	(3.017)	(2.014)	(3.017)
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	(2.142)	(1.926)	(1.854)	(1.675)
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(10.010)	(23.749)	(10.010)	(23.749)
Resultado na baixa de ativo fixo	(15)	(120)	(15)	(464)
Baixa de arrendamento – IFRS 16	910	-	807	166
Outras (a)	(6.317)	(7.592)	(7.609)	(7.882)
Total	(28.549)	(50.802)	(29.656)	(51.019)

(A) Refere-se principalmente a (i) reconhecimento da parcela a pagar pela aquisição da Zee.Dog aos acionistas fundadores; (ii) contratação de consultorias estratégicas; (iii) despesas atreladas ao fechamento temporário de algumas unidades de serviços veterinários e de banho & tosa em decorrência de estudos de redimensionamento da rede atual; e (iv) pagamento de divergências de impostos de anos anteriores.

22. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	34.066	36.526	34.851	36.615
Variação cambial ativa	21.934	-	21.934	-
Descontos obtidos de fornecedores por antecipação	248	417	837	709
Outras	203	1.912	969	2.725
Total	56.451	38.855	58.591	40.049
Despesas financeiras:				
Encargos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(26.285)	(16.265)	(27.998)	(16.988)
Variação cambial passiva	(14.303)	-	(14.303)	-
Resultado negativo com instrumentos derivativos	(12.335)	-	(12.335)	-
Juros sobre arrendamento - IFRS16	(67.784)	(59.625)	(68.595)	(60.791)
Despesas bancárias	(312)	(206)	(420)	(333)
Despesas com obtenção de empréstimos e financiamentos	(1.536)	(1.393)	(1.536)	(1.393)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	(9.346)	(7.321)	(9.346)	(7.321)
Outras	(1.171)	(1.955)	(4.200)	(4.717)
Total	(133.072)	(86.765)	(138.733)	(91.543)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

23. ARRENDAMENTOS DE DIREITO DE USO**23.1. Política contábil**

Dos contratos que foram escopo da norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, considerou-se como componente de arrendamento somente o valor do aluguel fixo e mínimo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa de juros. A taxa de desconto foi construída pela taxa real de desconto correspondente as cotações de mercado (referência em % do Certificado de Depósito Interbancário - CDI), adicionando o spread e reduzindo as garantias conforme taxas de mercado dos principais bancos com os quais a Companhia opera. Foi considerada curva de taxa do CDI futura em função dos diferentes prazos de amortização dos contratos de arrendamento firmado, uma vez que a taxa do CDI futura apresentou aumentos ao longo do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2022, e se manteve nos mesmos patamares no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023.

23.2. Características

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia possuía 289 contratos de locação de lojas e centros administrativo e de distribuição com terceiros (280 em 31 de dezembro de 2022). Deste total, 251 contratos foram classificados como direito de uso de locação e possuem prazos de vencimentos entre 2 e 21 anos e a taxa média ponderada de desconto no período está demonstrada na tabela abaixo. Os outros contratos de aluguéis variáveis, contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso do período estão registrados na rubrica "Custo com ocupação e consumo", demonstrada na nota explicativa nº 21, e totalizam R\$1.044.

A tabela abaixo evidencia as taxas nominais praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Prazo dos contratos	Taxa % a.a.
Até 5 anos	De 5,20% a 13,23%
De 6 a 10 anos	De 6,58% a 15,33%
De 11 a 21 anos	De 6,83% a 15,99%

23.3. Movimentação dos arrendamentos

Os saldos e a movimentação dos ativos de direito de uso no período são:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Saldo no início do período	930.940	793.489	943.960	808.394
Conversão de controladas	-	-	(94)	(34)
Baixa	(2.823)	-	(7.964)	(1.269)
Reclassificação	-	12.524	-	12.524
Adição/remensuração	95.992	214.123	98.118	218.069
	<u>1.024.109</u>	<u>1.020.136</u>	<u>1.034.020</u>	<u>1.037.684</u>
Depreciação	<u>(115.747)</u>	<u>(99.646)</u>	<u>(118.700)</u>	<u>(103.118)</u>
Saldo no final do período	<u>908.362</u>	<u>920.490</u>	<u>915.320</u>	<u>934.566</u>

Os saldos e a movimentação dos passivos de direito de uso no período são:

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Saldo no início do período	1.048.657	877.593	1.062.212	893.427
Conversão de controladas	-	-	(69)	49
Adição/remensuração	95.992	214.123	98.118	218.069
Baixa de contratos	(3.734)	-	(8.770)	(1.397)
	<u>1.140.915</u>	<u>1.091.716</u>	<u>1.151.491</u>	<u>1.110.148</u>
Pagamentos de arrendamentos	(137.392)	(111.399)	(140.242)	(115.472)
Pagamento de juros e encargos	(26.701)	(21.935)	(27.298)	(22.757)
Encargos financeiros	73.299	64.189	74.194	65.431
Saldo no final do período	<u>1.050.121</u>	<u>1.022.571</u>	<u>1.058.145</u>	<u>1.037.350</u>
Passivo circulante	129.897	112.299	132.375	116.012
Passivo não circulante	920.224	910.272	925.770	921.338
Total	<u>1.050.121</u>	<u>1.022.571</u>	<u>1.058.145</u>	<u>1.037.350</u>

A Companhia apresenta as informações financeiras no Comentário de Desempenho da Administração sem os efeitos do CPC 06(R2) / IFRS 16. Desta forma, os pagamentos demonstrados na movimentação acima são compostos pelas despesas efetivas de aluguel sem efeito do CPC 06(R2) / IFRS 16, no montante de R\$165.044 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 (R\$136.118 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022), deduzidas pelos valores não pagos de R\$951 e R\$2.784 para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2022, respectivamente.

23.4. Compromissos futuros

O cronograma de pagamentos dos saldos de arrendamentos está demonstrado a seguir:

	Controladora	Consolidado
	30/09/2023	30/09/2023
Até 1 ano	129.897	132.375
De 1 a 2 anos	169.373	171.516
De 2 a 3 anos	161.646	163.010
De 3 a 4 anos	142.806	143.636
De 4 a 5 anos	122.827	123.654
Acima de 5 anos	323.572	323.954
Total	<u>1.050.121</u>	<u>1.058.145</u>

Ver divulgação do valor nominal na nota explicativa nº 24 c.3 (risco de liquidez).

23.5. Despesas com arrendamento

A composição das contas de resultado do período para os arrendamentos de direito de uso é:

	Controladora	
	30/09/2023	30/09/2022
Despesas com depreciação	115.747	99.646
Créditos de PIS e COFINS sobre depreciação - Direito de uso	(8.590)	(7.086)

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

Encargos financeiros apropriados	73.299	64.189
Créditos de PIS e COFINS sobre despesa de juros - Direito de uso	(5.515)	(4.564)
	<u>174.941</u>	<u>152.185</u>

Em conformidade com o IFRS 16/CPC 06 (R2), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, a Companhia utilizou a técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados (fluxo real e taxa de desconto nominal).

23.6. Informações adicionais

Embora a metodologia contábil utilizada pela Companhia esteja em linha com a regra disposta no IFRS 16/CPC06(R2), ela gera distorções na informação a ser prestada devido ao descasamento entre fluxo de caixa e valor presente, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. Deste modo, a Companhia recalculou os valores de depreciação e encargos financeiros do período total de vigência dos contratos ativos em 31 de dezembro de 2022, com base em um fluxo de caixa futuro que incorpora a expectativa inflacionária (fluxo nominal). A tabela abaixo apresenta as diferenças entre a política contábil adotada pela Administração da Companhia ("Balanço Patrimonial") e os valores considerando os fluxos de caixa com a projeção da inflação ("Nota Explicativa"), conforme sugerido pelo Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 (critério CVM), em 31 de dezembro de 2022.

A tabela abaixo evidencia as taxas reais praticadas para as projeções, vis-à-vis os prazos dos contratos:

<u>Prazo dos contratos</u>	<u>Taxa real % a.a.</u>
Até 5 anos	De 0,87% a 5,36%
De 6 a 10 anos	De 5,69% a 7,99%
De 11 a 21 anos	De 6,78% a 7,94%

	<u>Balanço patrimonial</u>		<u>Divulgação do critério CVM</u>
	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>	<u>(Controladora)</u>
Balanço:			
Direito de uso	920.490	934.566	1.078.557
Arrendamento - direito de uso (passivo)	1.022.571	1.037.350	1.287.002
Resultado:			
Depreciação	99.646	66.896	107.633
Juros	64.189	41.895	77.063
Créditos de PIS e COFINS s/ aluguel	(11.650)	(11.994)	(11.650)

A tabela a seguir detalha as diferenças entre saldos de ativo, saldos de passivo, valores de depreciação, e juros, ano a ano, entre a metodologia sugerida no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 e a adoção escolhida pela Companhia, em plena conformidade com o IFRS 16/CPC06 (R2). A tabela evidencia que ao final dos contratos de arrendamento ambas as formas de adoção apresentam efeito nulo no Patrimônio Líquido da Companhia.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

	Adoção											
	inicial	Dez./20	Dez./21	Dez./22	Dez./23	Dez./24	Dez./25	Dez./26	Dez./27	Dez./28	Dez./29	Dez./30
Ativo de arrendamento												
Balanco patrimonial	387.225	515.662	793.489	872.300	730.269	591.564	457.967	339.500	241.877	165.455	104.604	30.408
Nota explicativa	441.948	537.161	839.081	1.038.759	878.054	720.775	568.144	431.084	313.578	217.659	137.748	42.662
Passivo de arrendamento												
Balanco patrimonial	387.225	571.060	877.593	973.822	851.656	720.707	583.293	452.280	336.967	241.232	159.997	52.208
Nota explicativa	441.948	586.704	1.068.891	1.293.418	1.167.821	1.021.303	857.452	689.292	535.147	401.516	279.500	88.481
Despesas financeiras												
Balanco patrimonial	-	42.995	61.028	91.754	81.196	69.735	57.570	45.528	34.590	25.359	17.371	6.775
Nota explicativa	-	50.019	71.305	121.413	110.921	98.395	84.158	68.949	54.462	41.684	29.823	11.416
Despesa de depreciação												
Balanco patrimonial	-	79.862	103.417	142.666	139.863	136.837	132.420	107.621	84.858	65.533	57.108	27.772
Nota explicativa	-	92.972	109.601	161.354	158.489	155.237	151.413	126.833	105.093	84.243	76.921	44.525

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) Considerações gerais e políticas

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras. A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos.

A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros

A classificação dos ativos e passivos financeiros segundo o CPC 48/IFRS 9 é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais.

Conforme o CPC 48/IFRS 9, no reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: a custo amortizado; valor justo por meio dos outros resultados abrangentes (“VJORA”); ou valor justo por meio de resultado (“VJR”).

As seguintes políticas contábeis aplicam-se à mensuração subsequente dos ativos financeiros:

Ativos financeiros mensurados a VJR	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros mensurados a custo amortizado	Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e perdas são reconhecidas no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido também no resultado.
Ativos financeiros mensurados a VJORA	Esses ativos são mensurados ao valor justo em outros resultados abrangentes em função de sua característica de negociação antes do vencimento.

Sob o CPC 48/IFRS 9, um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais.
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um ativo financeiro é mensurado a VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros.
- Seus termos contratuais geram em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

b) Categorias de instrumentos financeiros e arrendamentos a pagar de direito de uso

A tabela a seguir apresenta as categorias de mensuração do CPC 48/IFRS 9 para cada classe de ativos e ou passivos financeiros e arrendamentos a pagar de direito de uso. A Companhia entende que todos os ativos e passivos financeiros possuem o valor justo próximo ao valor de custo.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
<u>Ativos financeiros</u>				
Custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	464.176	172.929	471.765	185.411
Contas a receber	333.135	306.494	351.530	328.299
Total ativos financeiros	<u>797.311</u>	<u>479.423</u>	<u>823.295</u>	<u>513.710</u>
<u>Passivos financeiros e arrendamentos de direito de uso</u>				
Passivos financeiros - custo amortizado:				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	444.382	98.119	456.429	113.101
Instrumentos derivativos	12.335	-	12.335	-
Fornecedores	320.274	334.361	341.180	366.585
Contas a pagar pela aquisição de controladas	108.577	98.086	108.578	99.587
Arrendamento a pagar - direito de uso	1.050.121	1.048.657	1.058.145	1.062.212
Total passivos financeiros	<u>1.935.689</u>	<u>1.579.223</u>	<u>1.976.667</u>	<u>1.641.485</u>

c) Gestão de risco financeiro

Fatores de risco financeiro

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: de mercado (risco de taxa de juros), de crédito e de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

c.1) Risco de mercado

A Companhia está exposta principalmente à possibilidade de flutuações na taxa de juros e taxa de câmbio.

O risco de taxa de juros da Companhia em 30 de setembro de 2023 decorre de empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, líquidos das aplicações financeiras. A Administração da Companhia tem como política manter os indexadores de suas exposições às taxas de juros prefixadas e pós-fixadas.

c.2) Risco de crédito

A Administração classifica como baixo o risco de crédito em virtude de as vendas serem realizadas para um grande número de clientes e grande parte da carteira de clientes ser predominantemente oriunda de vendas por meio de operadoras de cartões de crédito e débito.

Em relação ao saldo de caixa e equivalentes de caixa, a Companhia considera que o risco de crédito é baixo, com base nos *ratings* de crédito externo das contrapartes. A Companhia trabalha com bancos de primeira linha classificados com *ratings* entre AAA e AA.

As exposições máximas ao risco de crédito podem ser observadas nas notas nº 4.2 e nº 5.

c.3) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais e de investimentos. O monitoramento engloba, ainda, o ciclo de caixa com dias de estoque, dias de fornecedor e dias de contas a receber.

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de caixa e relacionamento próximo com bancos para captação de recursos por meio de linhas de crédito.

A seguir, detalhes do vencimento dos passivos financeiros e passivo de arrendamento contratados (valor nominal com juros futuros).

Controladora:

<u>Operação</u>	<u>Até 1 ano</u>	<u>Até 2 anos</u>	<u>Até 3 anos</u>	<u>Até 4 anos</u>	<u>Até 5 anos</u>	<u>acima de 5 anos</u>	<u>Total</u>
Fornecedores	320.274	-	-	-	-	-	320.274
Empréstimos, financiamentos e debêntures	63.950	25.525	199.238	221.994	192.470	-	703.177
Instrumentos derivativos	-	-	-	-	12.335	-	12.335
Contas a pagar pela aquisição de controladas	8.678	2.106	3.567	153.820	2.995	2.095	173.261
Arrendamento a pagar	206.561	200.612	191.460	169.145	145.481	383.253	1.296.512

Consolidado:

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

<u>Operação</u>	<u>Até 1 ano</u>	<u>Até 2 anos</u>	<u>Até 3 anos</u>	<u>Até 4 anos</u>	<u>Até 5 anos</u>	<u>acima de 5 anos</u>	<u>Total</u>
Fornecedores	341.180	-	-	-	-	-	341.180
Empréstimos, financiamentos e debêntures	75.997	25.525	199.238	221.994	192.470	-	715.224
Instrumentos derivativos	-	-	-	-	12.335	-	12.335
Contas a pagar pela aquisição de controladas	8.678	2.106	3.567	153.820	2.995	2.095	173.261
Arrendamento a pagar	209.803	203.123	193.049	170.105	146.441	383.653	1.306.174

c.4) Risco cambial

Decorrente, basicamente, do valor contratado em março de 2023 de empréstimo em moeda estrangeira, Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander. Conforme detalhado na nota explicativa nº 15.3, a Companhia contratou um instrumento derivativo de "SWAP" e entende que o mesmo endereça de forma efetiva possíveis impactos de decorrentes de variações cambiais até a data de liquidação da operação.

d) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são salvaguardar sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A posição financeira líquida corresponde ao total de caixa e equivalentes de caixa, subtraído do montante de empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos:

	<u>Controladora</u>	
	<u>30/09/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Caixa e equivalentes de caixa	464.176	172.929
Empréstimos e financiamentos e debêntures	<u>(444.382)</u>	<u>(98.119)</u>
Excedente de caixa líquido	<u>19.794</u>	<u>74.810</u>

e) Gestão de risco de taxa de juros

A Companhia possui aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos com instituições financeiras para fazer frente à necessidade de caixa para investimentos, com juros prefixados e pós-fixados, diminuindo o risco de mercado.

Análise de sensibilidade da taxa de juros

A Administração da Companhia considera baixo o risco de grandes variações no CDI que possam impactar significativamente suas operações. Entretanto, uma análise de sensibilidade foi preparada para avaliar potenciais impactos líquidos no resultado financeiro do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 em caso de variações significativas. Para o cálculo, foram considerados dois cenários de aumento do CDI base médio do exercício de 13,48% ao ano, aplicado sobre os saldos mensais de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e debêntures:

- Cenário I: apreciação de 50% do CDI.

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

- Cenário II: apreciação de 25% do CDI.

<u>30 de setembro de 2023</u>	<u>Taxa utilizada CDI Cetip</u>	<u>Risco</u>	<u>Cenário I (Alta 50%)</u>	<u>Cenário II (Alta 25%)</u>
Empréstimos para capital de giro sujeitos à variação do CDI	13,48%	Alta do CDI	(4.665)	(2.363)
Debêntures	13,48%	Alta do CDI	(5.170)	(2.619)

De forma a reduzir os possíveis efeitos do aumento do CDI a Companhia mantém aplicações financeiras remuneradas também pelo CDI, conforme nota explicativa nº 4.a e 4.b, que reduz os impactos do risco de alta do CDI mencionada acima, conforme segue:

<u>30 de setembro de 2023</u>	<u>Taxa utilizada CDI Cetip</u>	<u>Efeito</u>	<u>Cenário I (Alta 50%)</u>	<u>Cenário II (Alta 25%)</u>
Aplicações financeiras sujeitas à variação do CDI	13,48%	Alta do CDI	11.120	5.633

25. RESULTADO POR AÇÃO

Conforme mencionado na nota explicativa nº 18.1, o capital social da Companhia é constituído de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. De acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação, na tabela a seguir está reconciliado o lucro dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2022 com os valores usados para calcular o lucro por ação básico e diluído.

	<u>30/09/2023</u>	<u>30/09/2022</u>
	<u>Básico e diluído</u>	<u>Básico e diluído</u>
Numerador básico e diluído:		
Lucro líquido do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do lucro líquido básico e diluído por ação	15.040	33.592
Ações disponíveis:		
Média ponderada de ações em circulação utilizadas na apuração do lucro líquido básico por ação	462.292.983	460.267.252
Média ponderada dos direitos de ações concedidos utilizadas na apuração do lucro líquido diluído por ação	-	-
Média ponderada das ações disponíveis	<u>462.292.983</u>	<u>460.267.252</u>
Lucro líquido por ação - básico - R\$	0,03253	0,07298
Lucro líquido por ação - diluído - R\$	0,03253	0,07298

Notas Explicativas

Pet Center Comércio e Participações S.A.

26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como varejo e está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins comerciais e gerenciais. As informações são apresentadas de forma consistente para o principal tomador de decisões do Grupo que é o CEO - *Chief Executive Officer*, responsável pela alocação de recursos e avaliação das operações.

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta por categoria, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
<u>Receita bruta, líquida de cancelamentos</u>				
Venda de mercadorias	2.536.919	2.159.041	2.702.802	2.328.962
Venda de serviços e demais receitas	95.732	100.090	98.135	102.402
Programa de fidelização	1.849	661	1.849	661
Total	2.634.500	2.259.792	2.802.786	2.432.025

Adicionalmente, a Companhia também acompanha suas receitas brutas com base nos seguintes canais de venda:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
<u>Canais de venda</u>				
Digital	993.476	748.449	1.047.379	865.427
Físico	1.641.024	1.511.343	1.755.407	1.566.598
Total	2.634.500	2.259.792	2.802.786	2.432.025

27. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em novembro de 2023, o contrato de modificação do 2º SOP está em processo de assinatura pelos beneficiários. A modificação altera o preço do exercício de R\$13,75 para R\$6,58 por ação, além de reduzir a quantidade de ações em até 25% e acrescer um ano no período de *vesting*. Essa modificação não altera o reconhecimento das despesas do contrato outorgado em 2021, com exceção de beneficiários que se desligaram da Companhia.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 21, parágrafo 4º, da Resolução CVM nº 80/22, a Companhia declara que, ao longo do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, foram inauguradas 20 lojas, e segue confiante em relação ao *guidance* de abertura de 30-40 lojas em 2023.

São Paulo, 9 de novembro de 2023

Sergio Zimmerman
Diretor Presidente e
Membro do Conselho de Administração

Aline Penna
Diretora Financeiro e Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR
Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Pet Center Comércio e Participações S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Pet Center Comércio e Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 09 de novembro de 2023

KPMG Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-014428/O-6

Marcelle Mayume Komukai
Contador CRC 1SP249703/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução CVM nº 480/09 (alterada pela Instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações trimestrais ITR, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023.

São Paulo, 9 de novembro de 2023

Sergio Zimerman
Diretor Presidente e
Membro do Conselho de Administração

Aline Penna
Diretora Financeiro e Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução CVM nº 480/09 (alterada pela Instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no Relatório sobre a Revisão de Informações Trimestrais favorável sem ressalvas dos auditores independentes, referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023.

São Paulo, 9 de novembro de 2023

Sergio Zimerman
Diretor Presidente e
Membro do Conselho de Administração

Aline Penna
Diretora Financeiro e Relações com Investidores