

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 03.853.896/0001-40

NIRE 35.300.341.031

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
INICIADA E SUSPENSA EM 18 DE JUNHO DE 2025**

- 1 DATA, HORA E LOCAL:** Iniciada em 18 de junho de 2025, às 11:00 horas, de forma exclusivamente presencial, na sede social da Marfrig Global Foods S.A. ("**Companhia**"), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Queiroz Filho, nº 1.560, bloco 5, sala 301, Vila Hamburguesa, CEP 05319-000, e suspensa até a nova data de realização da Assembleia BRF (conforme definido abaixo), que será oportunamente divulgada pela Companhia.
- 2 CONVOCAÇÃO:** Edital de convocação publicado nas edições de 16, 19 e 20 de maio de 2025 do jornal "Valor Econômico", nas versões física (fls. C9, B6 e A12, respectivamente) e digital. Foram também divulgados ao mercado, eletronicamente, os documentos exigidos pela Resolução CVM nº 81/2022.
- 3 PUBLICAÇÕES:** Todos os documentos relacionados às matérias a serem deliberadas nesta Assembleia, conforme previstos na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 81, de 29 de março de 2022 ("**Resolução CVM 81**"), foram disponibilizados aos acionistas na sede social da Companhia e nos *websites* da Companhia (ri.marfrig.com.br), da CVM (gov.br/cvm) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("**B3**") (www.b3.com.br).
- 4 PRESENÇA:** Presentes nesta Assembleia acionistas representando aproximadamente 85,24% (oitenta e cinco virgula vinte e quatro por cento) do capital social votante da Companhia, excluídas as ações de emissão da Companhia mantidas em tesouraria, conforme (i) acionistas que participaram desta Assembleia presencialmente; e (ii) acionistas cujos boletins de voto a distância tenham sido considerados válidos, nos termos do artigo 47, inciso II, da Resolução CVM 81. Presentes, ainda, (i) o Sr. Antonio Dos Santos Maciel Neto, membro do Conselho de Administração da Companhia, Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia e Coordenador do Comitê Especial Independente da Companhia, constituído em conexão com a Incorporação de Ações (conforme definido abaixo); (ii) o Sr. Tang David, Diretor Administrativo e Financeiro e Diretor de Relações com Investidores; (iii) o Sr. Lucio Abrahão Monteiro Bastos, membro do Conselho Fiscal; e (iv) o Sr. Miguel Côrtes Carneiro Monteiro, representante da Empresa Avaliadora (conforme definido abaixo).
- 5 MESA:** Verificado o quórum para instalação da Assembleia, a mesa foi composta pelo Sr. Tang David – Presidente; e pelo Sr. Ricardo Araujo Rocha – Secretário.
- 6 LEITURA DE DOCUMENTOS E LAVRATURA DA ATA:** Foi dispensada a leitura dos documentos relacionados às matérias deliberadas nesta Assembleia, uma vez que (i) foram postos à disposição dos acionistas na sede social da Companhia; (ii) foram colocados à disposição dos acionistas por meio do *website* da Companhia (ri.marfrig.com.br); (iii) foram encaminhados à B3, em atendimento ao disposto no artigo 124, parágrafo 6º, da Lei das Sociedades por Ações; e (iv) foram colocados à disposição dos acionistas no *website* da CVM (gov.br/cvm). Adicionalmente, o Sr. Presidente comunicou que o mapa de votação

sintético consolidado referente aos boletins de voto a distância considerados válidos pela Companhia encontrava-se disponível para consulta, tendo sido dispensada pelos acionistas presentes a sua leitura, em atenção ao artigo 46-C, parágrafo único, da Resolução CVM 81, o qual ficará arquivado na sede social da Companhia, nos termos do artigo 130, parágrafo 1º, da Lei das Sociedades por Ações.

- 7 **CONSIDERAÇÕES GERAIS:** Esta Assembleia foi convocada no contexto da operação de incorporação, pela Companhia, da totalidade das ações de emissão da BRF S.A. (“**BRF**” em conjunto com a Companhia, “**Companhias**”), não detidas pela Companhia na Data de Fechamento (conforme definido abaixo), tendo como contrapartida a entrega aos acionistas da BRF (com exceção à Companhia) de ações ordinárias de emissão da Companhia, com a consequente transferência da base acionária da BRF para Companhia, em conformidade com o artigo 252 da Lei das Sociedades por Ações (“**Incorporação de Ações**”). Com a conclusão da Incorporação de Ações, a BRF tornar-se-á uma subsidiária integral da Companhia. Os termos e condições aplicáveis à Incorporação de Ações foram acordados no “Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da BRF S.A. pela Marfrig Global Foods S.A.”, celebrado entre as Companhias em 15 de maio de 2025, conforme aditado e consolidado por meio do “Primeiro Aditamento ao Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da BRF S.A. pela Marfrig Global Foods S.A.”, celebrado entre as Companhias em 26 de maio de 2025 (“**Protocolo e Justificação**”). As propostas de deliberação descritas nos itens da ordem do dia indicadas abaixo são negócios jurídicos interdependentes, sendo premissa que cada uma das etapas não tenha eficácia, individualmente, sem que as demais também a tenham e sejam, em sua integralidade, implementadas.
- 8 **ORDEM DO DIA:** Reuniram-se os acionistas da Companhia para examinar, discutir e deliberar sobre as seguintes matérias:
- (i) a aprovação do Protocolo e Justificação, que estabelece os termos e condições da Incorporação de Ações;
 - (ii) a aprovação da Incorporação de Ações, cuja eficácia ficará condicionada à verificação (ou renúncia, conforme aplicável) das Condições (conforme definido no Protocolo e Justificação) e ao advento da data em que a Incorporação de Ações será considerada consumada, na forma do Protocolo e Justificação (“**Data de Fechamento**”);
 - (iii) a aprovação do aumento do capital social da Companhia, da emissão de ações ordinárias de emissão da Companhia, bem como da consequente alteração do estatuto social da Companhia (“**Estatuto Social**”), com delegação ao Conselho de Administração da Companhia dos poderes para confirmar a quantidade efetiva de ações a serem emitidas pela Companhia, em caso de ajustes à Relação de Substituição (conforme definido no Protocolo e Justificação), no âmbito da Incorporação de Ações, sujeito à verificação (ou renúncia, conforme o caso) das Condições e ao advento da Data de Fechamento (“**Aumento de Capital**”);
 - (iv) a ratificação da nomeação da Apsis Consultoria Empresarial Ltda., inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda (CNPJ/MF) sob nº 08.681.365/0001-30 e no Conselho Regional de Contabilidade do Estado do Rio de Janeiro (CRC/RJ) sob nº 005112/O-9, com sede na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua do Passeio, nº 62, 6º andar, Centro, CEP 20021-290 (“**Empresa Avaliadora**”) como empresa avaliadora responsável pela

elaboração (a) do laudo de avaliação, a valor de mercado, das ações de emissão da BRF a serem incorporadas pela Companhia, no âmbito da Incorporação de Ações ("**Laudo de Avaliação Incorporação de Ações**") e (b) do laudo de avaliação contendo o cálculo da relação de substituição das ações detidas pelos acionistas não controladores da BRF, com base no valor do patrimônio líquido das ações da Companhia e da BRF, avaliados os dois patrimônios segundo os mesmos critérios e na mesma data, a preços de mercado, nos termos do artigo 264 da Lei das Sociedades por Ações ("**Laudo de Avaliação 264**");

- (v) a aprovação do Laudo de Avaliação Incorporação de Ações;
- (vi) a aprovação do Laudo de Avaliação 264;
- (vii) a alteração da denominação social da Companhia, com a consequente alteração do Estatuto Social, condicionado ao advento da Data de Fechamento e à consumação da Incorporação de Ações;
- (viii) a consolidação do Estatuto Social, condicionado ao advento da Data de Fechamento e à consumação da Incorporação de Ações; e
- (ix) a autorização à administração da Companhia a praticar todos os atos necessários à consumação da Incorporação de Ações.

9 DELIBERAÇÕES: Iniciados os trabalhos, foram aprovadas, por unanimidade dos acionistas presentes, a lavratura desta ata na forma de sumário dos fatos ocorridos, contendo a transcrição apenas das deliberações tomadas, conforme faculta o artigo 130, parágrafo 1º, da Lei das Sociedades por Ações, bem como a publicação desta ata com a omissão das assinaturas dos acionistas presentes, nos termos do artigo 130, parágrafo 2º, da Lei das Sociedades por Ações. Em seguida, em razão do deferimento, por parte da CVM, do pedido de adiamento da Assembleia Geral Extraordinária da BRF originalmente convocada para 18 de junho de 2025, às 09:00 horas ("**Assembleia BRF**"), conforme fato relevante conjunto divulgado pelas Companhias em 17 de junho de 2025, e considerando que, nos termos da Cláusula 7.1 do Protocolo e Justificação, esta Assembleia e a Assembleia BRF devem ser coordenadas a fim de ocorrerem na mesma data, foi colocada em votação pela mesa a suspensão dos trabalhos desta Assembleia até a nova data de realização da Assembleia BRF, que será oportunamente divulgada pela Companhia. Colocada em votação a referida proposta, foi aprovada, pela unanimidade dos acionistas presentes, a suspensão dos trabalhos desta Assembleia até a nova data de realização da Assembleia BRF, que será oportunamente divulgada pela Companhia, tendo sido computados 74,33% de votos a favor, representados por 620.500.437 ações, 0,00% de votos contrários, representados por 0 ações e 0,17% abstenções, representados por 1.407.904 ações.

10 ENCERRAMENTO E ASSINATURAS: Nada mais havendo a tratar, foi concedida a palavra à disposição de quem dela quisesse fazer uso. Não havendo nenhuma manifestação, foram suspensos os trabalhos desta Assembleia para lavratura da presente ata em forma de sumário dos fatos ocorridos, que será publicada com omissão das assinaturas dos acionistas presentes, nos termos do artigo 130, parágrafos 1º e 2º, da Lei das Sociedades por Ações. Reabertos os trabalhos, a presente ata foi lida, aprovada e assinada pela mesa e pelos acionistas que participaram desta Assembleia de forma presencial, sendo considerados signatários da ata, nos termos do artigo 47, parágrafo 1º, da Resolução CVM

81, os acionistas cujos boletins de voto a distância tenham sido considerados válidos pela Companhia.

São Paulo, 18 de junho de 2025.

Mesa:

Tang David
Presidente

Ricardo Araujo Rocha
Secretário

Acionistas presentes:

MMS PARTICIPAÇÕES LTDA.
Procurador – Roberto Rocha de Jesus

MARCOS ANTONIO MOLINA DOS SANTOS
Procurador – Roberto Rocha de Jesus

MARCIA APARECIDA PASCOAL MARÇAL DOS SANTOS
Procurador – Roberto Rocha de Jesus

IT NOW IBOVESPA FUNDO DE ÍNDICE, IT NOW IDIV FUNDO DE ÍNDICE, IT NOW IGCT FUNDO DE ÍNDICE, IT NOW PIBB IBRX-50 FUNDO DE ÍNDICE, IT NOW SMALL CAPS FUNDO DE ÍNDICE, ITAU CAIXA ACOES FI, ITAU FTSE RAFI BRAZIL 50 CAPPED INDEX FIA, ITAÚ GOVERNANÇA CORPORATIVA AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO SUSTENTÁVEL, ITAU IBOVESPA ATIVO MASTER FIA, ITAU INDEX ACOES IBRX FI, ITAU SMALL CAP MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES, ITAÚ AÇÕES DIVIDENDOS FI, ITAÚ HUNTER TOTAL RETURN MULTIMERCADO FI, ITAÚ IBRX ATIVO MASTER FIA, ITAÚ INDEX AÇÕES IBOVESPA FI, ITAÚ LONG AND SHORT PLUS MULTIMERCADO FI, ITAÚ PREVIDÊNCIA IBRX FIA, ITAÚ QUANTAMENTAL GEMS MASTER AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO, WM SMALL CAP FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, IT NOW IBOVESPA B3 BR+ FUNDO DE ÍNDICE RESPONSABILIDADE LIMITADA, IT NOW IDIV RENDA DIVIDENDOS FUNDO DE ÍNDICE – RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ MASTER GLOBAL DINÂMICO MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO, ITAÚ MASTER GLOBAL DINÂMICO ULTRA MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO, ITAÚ VÉRTICE OMNI FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA, STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS V H S, A, ENGLASZETBEDRIJF

Procuradora – Karina Francisca de Andrade

Acionistas presentes por meio de envio de boletim de voto a distância, nos termos da Resolução CVM 81: MAMS FIA; RICARDO FLORENCE DOS SANTOS, NILZA NASHIRO FLORENCE DOS SANTOS, ALCIDES JOSÉ CORTES BERGAMO, MAURICIO MANFREDINI, JOSÉ IGNACIO SCOSERIA REY, RUI MENDONÇA JUNIOR, JAIRO AGOSTA, ALISSON BARROS NAVARRO; LUIZ UBIRAJARA NUNES COSTA; IGOR TARCITANO DA SILVA; JOSE JARDIM DE ARAUJO FO; VITOR RIBEIRO MATSUMOTO; GUSTAVO SEVERO DE SEVERO; TELMO MALTZ WEINSTEIN; MARCOS RODRIGUES DA SILVA; EDUARDO RIBEIRO HEITOR; JOSE NILTON ALVES DOS SANTOS; FRANCISCO BRAZ IGUTI; MICHAEL DOUGLAS DO ESPIRITO SANTO; NELSON WU SHAW MING KIN; RENATO PORTO DE AMORIM; RAFAEL HENRIQUE BRUNHERA; JOSE ADEMAR LEAL TAVARES; MIGUEL HLEBCZUK JUNIOR; ALSIMAR TIAGO DE OLIVEIRA; JAIR VIEIRA TAVARES JUNIOR; GERALDO BARBOSA DE OLIVEIRA SEGUNDO; WILLIAM OLIVEIRA DIAS; WENDSON SANTANA SANTOS; DIEGO ARAUJO DE MEDEIROS BRITO; GUSTAVO FRAGA PAIM DA SILVA; EDUARDO KLEIN VIEIRA; RAFAEL VINICIUS SOUZA DE MOURA; JONATAS DOS SANTOS FERREIRA; ANDRE LUIZ MEDEIROS PEIXOTO; JOSEFA MARIA DA S MAGALHAES; ADOLFO MARTINS DA SILVA; CARLOS FERNANDO ALVES DE SOUZA; VALDECIR FURLAN; LUIS FELIPE DOVICH MENDES; VICTOR ANDREA BLOISE VIDAL; VALDEMI GOMES PEREIRA; UMBERTO GOBBATO; RONI MACHINEZ DA CUNHA; ROMILDO DONIZETI RODRIGUES; RUBENS MIACHON JUNIOR; RUI LEOPOLDO HESS DE SOUZA; IAGO DE FARIA MOREIRA; TAN HOK GUAN; KARLA MARIA DE OLIVEIRA GONCALVES; LUIZ ANTONIO ASCENCAO FILHO; LEILA CAROLINE TOLEDO CORTEZ SOLES; GUILHERME DAVINI JAHIC; AMADEU FERNANDO H CARDOSO; JATHIR TREGNAGO BETIOL; EVALDO LUIS BRAGANCA GUERRA; JOAO GUILHERME PEREIRA; EMILSON BRAGA DA SILVA; RUI AUGUSTO GRALHOZ; JEAN CARLOS

BATISTA DA SILVA; GABRIEL DE ALCANTARA ANDRADE; FLAVIA LOPES ROCHA DA SILVA; KENJI MARCOS SUZUKI; LUIZ CLAUDIO GALANTE; DIEGO GUILHERME ASSMANN; AMANDA RODRIGUES CAMARGO; NILSON JARA COENE; JOSE OTHON RIBEIRO MOREIRA NETO; TATIANA GABRIEL ALVIM; VINICIUS BATISTA MORAES; EUCLIDES TEDESCO; WEDER SEVERNINE DA VITORIA; PEDRO DE ALMEIDA SILVA FILHO; FABRICIO ALEXANDRE VIANA OLIVEIRA; MARCOS AUGUSTO SARAGIOTTO; RICARDO DOS SANTOS BERWANGER; WILIAN DA SILVA FARIAS; CARLOS ALBERTO BURBELA; LUIZ ANTONIO DA SILVA; JOADSON MENDES SANTOS; JOSE CARLOS MANOEL; CARLOS FONSECA AVILA; CARLOS AUGUSTO PINTO; LUIS GUSTAVO SOLEO SCALAMBRINO; VERONILSON DE SOUSA MARINHO; FABIO HAACH TEO; ALDERLEIDE LINO BRAZ DE MACEDO; LUCIA HELENA SAUWEN DO AMARANTE; ALEXANDRE JOSE CONSELVAN; CASSIO LIMA FIGUEREDO; MURAD SAID SALEH YUSUF SAID; ADALBERTO PEREIRA BARBOSA; JUSCELINO MATIAS DE LIMA; SALVADOR FERNANDES DE JESUS JUNIOR; LUCIANO SORIANO VENEZIANI; GILBERTO ANTONIO DE MELLO; MARCOS VINICIUS DE ARAUJO SILVA; ELINALDO VIEIRA DOS SANTOS; PAULO CESAR ALVES DA SILVA; GUILHERME CUNHA PEGORARO; LETICIA SANTOS SCHEFFER; ROBERTO LIMA WURMLI; VICTOR FLORES DA MATTA PIRES; CARLOS FREDERICO SCHNEIDER; MARCELO PINHEIRO CIRIACO; KLEBER ALBERTO BION; ROBERTO JOSE REGINATTO; LEANDRO DA SILVA ARAUJO; LEONARDO OLIVEIRA DA SILVA; ALEXANDRE ARREBOLA FERREIRA; MARIA BETANIA DE NAZARETH C VINAGRE; LUCIANO MICHAEL DE SOUZA; ROBERTO DA SILVA PFALTZGRAFF; RICARDO LACERDA CAIADO; CRISTINA ROVERE GEHLING; ADILSON SEITI SAKUGAWA; JOAB MOREIRA CARNEIRO; RONIVALDO MOURA DE SOUZA FILHO; RODRIGO NEPTUNE HERRMANN; JOEL DA FONSECA MARTINS; MARCOS SCATULIN BOCCA; PAULO DE MORAES BARROS; GLEYCON SIQUEIRA LAMPRECHT; DOUGLAS HENRIQUE DOS SANTOS DE ALMEIDA; SARA CARINE DOS SANTOS BARBOSA; IVONEI MOREIRA DUARTE; RONALTON RAMOS; PEDRO CARLOS COSENTINO; MARCELO JOVANI D ALMARCO; NILMA SILVA DO NASCIMENTO; CLISTENES HENRIQUE DA SILVA; FERNANDO DE SOUZA LISBOA; PEDRO BERNARDINELLI JUNIOR; EMILIA BARONI; ANDRE LUIZ DE ANDRADE DOWSLEY; CARLOS HENRIQUE BUSATTO TEIXEIRA; UILE PIRES BORGES DA SILVA; MARIA LUCIA RAMALHO MARTINS; GUSTAVO ANTONIO MONTEIRO DE VASCONCELLOS; LEANDRO BARROS PEREIRA; MARIA CRISTINA FOGACA VARGAS; JOSE ARTINI NETTO; JACKSON JOSIMARIO DA SILVA; ADEMAR GRAVE; SUEDNO PEREIRA OLIVEIRA; FABIANO DO NASCIMENTO MAGALHAES; ALESSANDRO DOS SANTOS MAIA; GUILHERME KLEIN GONZATTO; ELISEU DA SILVA AZEVEDO; ROBERTO AOKI ROMERO; ANDRE MARINO KULLER; ALVARO MEDEIROS DE SOUZA ANJOS FILHO; 1199 HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND; IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND; LEGAL & GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST; NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR; LEGAL & GENERAL GLOBAL EMERGING MARKETS INDEX FUND; GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY; THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST; THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND; CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST; NORTHERN TRUST COLLECTIVE EMERGING MARKETS QUALITY; STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL; OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND; ACADIAN NON-US SMALL-CAP LONG-SHORT EQUITY FUND, LLC; ACADIAN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST; CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND LP; AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.; VIDENT INTERNATIONAL EQUITY FUND - WI; ADVISORS INNER CIRCLE FUND-ACADIAN E.M.PORTF; PARAMETRIC TAX-MANAGED EMERGING MARKETS FUND; THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE; PARAMETRIC EMERGING MARKETS FUND; FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC A E M FUND; SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- FUNDAMENTAL;

DESJARDINS GLOBAL BALANCED STRATEGIC INCOME FUND; SCOTIA BALANCED OPPORTUNITIES FUND; GMO GLOBAL R RETURN (UCITS) F, A SUB-FUND OF GMO FUNDS PLC; MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND; MERCER QIF FUND PLC; STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS; AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK; TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS; THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA; JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT T; AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS EMERGING MARKET; POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERS; AMERICAN CENTURY ICAV; CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC; TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM; THE CAPTIVE INVESTORS FUND; EASTSPRING INVESTMENTS; LEGAL GENERAL U. ETF P. LIMITED COMPANY; THE PENSION RESERVES INVESTMENT MANAGEMENT BOARD; ACADIAN EMEMRGING MARKETS EQUITY FUND; THE BANK OF NEW YORK MELLON EMP BEN COLLECTIVE INVEST FD PLA; ACADIAN EMERGING MARKETS EQUITY II FUND, LLC; ALASKA PERMANENT FUND; EATON VANCE TR CO CO TR FD - PA STR EM MKTS EQ COM TR FD; ACADIAN EMERGING MARKETS SMALL CAP EQUITY FUND LLC; BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S.IMI FUND; ACADIAN ACWI EX US-SMALL CAP FUND LLC; FIRST TRUST EMERGING MARKETS SMALL CAP ALPHADAX FUND; THE EMERGING M.S. OF THE DFA I.T.CO.; EMER MKTS CORE EQ PORT DFA INVEST DIMENS GROU; LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MNG LTD; COLONIAL FIRST STATE GLOBAL SHARE FUND 30; CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND; CC&L ALTERNATIVE CANADIAN EQUITY FUND; CC&L Q CANADIAN EQUITY 130/30 PLUS FUND; CC&L Q US EQUITY EXTENSION FUND; CC&L MULTI-STRATEGY FUND; CC AND L Q 140-40 FUND; CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND; JOSE ROBERTO RODRIGUES JUNIOR; FERNANDO AMARO ALVES; PEDRO PIRES; VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM; COLONIAL FIRST STATE EMERGING MARKETS FUND 6; DIMENSIONAL EMERGING CORE EQUITY MARKET ETF OF DIM; CLAUDIO ZATTERA; CIRCE DE NADAI COELHO STRADIOTTO; LEOPOLDO MONTEIRO VILLELA JUNIOR; BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME; STICHTING PENSIOENFONDS CAMPINA; PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO; FIRST TRUST BRAZIL ALPHADAX FUND; PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY SINGAPORE (PTE) LTD; SILVANIA MARIA SEVERINO; FAMA LATAM CLIMATE TURNAROUND FIA; LEGAL & GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST; FILIPE FREIRE SANTOS; JOSE FIRMINO DE MATOS; GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE; QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND; QIC LISTED EQUITIES FUND; CUSTODY B. OF J. LTD. RE: STB D. E. E. F. I. M. F.; VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY; VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC / VANGUARD ESG EMER; VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG GLOBAL ALL CAP U; VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG EMERGING MARKETS; ISHARES MSCI EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF; ISHARES MSCI BRAZIL SMALL CAP ETF; ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY; GOLDMAN SACHS FUNDS II - GOLDMAN SACHS GMS EMERGING MARKETS; ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF; ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF; ISHARES EMERGING MARKETS FUNDAMENTAL INDEX ETF; COMMONFUND EM QUANTITATIVE FOCUS FUND, LLC; VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX F; GOLDMAN SACHS TRUST II- GOLDMAN SACHS MULTI-MANAGER G E FUND; THE INCUBATION FUND, LTD.; FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE BRAZI; VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF; COMMONFUND SCREENED GLOBAL EQUITY, LLC; FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE LATIN; WELLINGTON TRUST COMPANY, NATIONAL ASSOCIATION MUL; ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS IMI INDEX ETF; FRANKLIN LIBERTYSHARES ICAV; BLACKROCK LIFE LIMITED - DC OVERSEAS EQUITY FUND; THE BANK OF N. Y. M. (INT) LTD AS T. OF I. E. M. E. I. F. UK; ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY;

THE CHICAGO PUB.SCHOOL TEACHERS P. AND RETIREM F; MULTI MANAGER CANADA GLOBAL EQUITIES FUND; SAMANTHA MONTEIRO DE OLIVEIRA; THOMAS MAGNO DE JESUS SILVEIRA; LEONEL RODRIGUES LAZOUWNIK; DANILO MARQUES ALMEIDA; FERNANDO SILVA SANTOS; UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS; CATERPILLAR INVESTMENT TRUST; WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN; COMMONWEALTH OF MASSACHUSETTS EMPLOYEES DEFERRED COMP PLAN; MACKENZIE EMERGING MARKETS SMALL CAP MASTER FUND (; WS WALES PP EMERGING MARKETS EQUITY FUND; FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, L PENSION TRUST; GLOBAL X SUPERDIVIDEND UCITS ETF; IBM 401 (K) PLUS PLAN; STATE STREET ACTIVE EM MKTS SEC LEND QP COM TR FD; SPDR SP EMERGING MARKETS ETF; RUSSELL INVESTMENT COMPANY PUBLIC LIMITED COMPANY; STATE STREET E M S CAP A S L QIB C TRUST FUND; SSGATC I. F. F. T. E. R. P. S. S. M. E. M. S. C. I. S. L.F.; ST ST MSCI EMERGING MKT SMALL CI NON LENDING COMMON TRT FUND; SCHWAB EMERGING MARKETS EQUITY ETF; MANAGED PENSION FUNDS LIMITED; STATE ST GL ADV TRUST COMPANY INV FF TAX EX RET PLANS; SSGA SPDR ETFS EUROPE I PLC; SPDR PORTFOLIO MSCI GLOBAL STOCK MARKET ETF; WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD; SCHWAB FUNDAMENTAL EMERGOING MARKETS LARGE COMPANY INDEX ETF; STATE STREET IRELAND UNIT TRUST; ST STR MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NON-LENDING COMM TR FD; STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO; PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE EMERGING MARKETS FUND; PIMCO RAE EMERGING MARKETS FUND LLC; RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS, LLC - REM EQUITY PLUS FUND; OMERS ADMINISTRATION CORPORATION; PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR EMERGIN; INTERNATIONAL MONETARY FUND; ARROWSTREET EMERGING MARKET ALPHA EXTENSION TRUST; VANECK VECTORS BRAZIL SMALL-CAP ETF; CITY OF NEW YORK GROUP TRUST; RUSSELL INVESTMENTS INSTITUTIONAL FUNDS LLC SUSTAI; ARROWSTREET EMK ALPHA EXTENSION FUND L.P.; ARROWSTREET EMERGING MARKET TRUST FUND; CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM; THRIFT SAVINGS PLAN; SPDR S&P EMERGING MARKETS EX-CHINA ETF; QMA JP EMERGING MARKETS ALL CAP OFFSHORE FUND, LTD; QMA JP EMERGING MARKETS ALL CAP ONSHORE FUND, L.P.; 3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST; FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND; MACKENZIE EMERGING MARKETS SMALL CAP FUND; BLACKROCK BALANCED CAPITAL FUND, INC.; MACKENZIE EMERGING MARKETS EX-CHINA EQUITY FUND; SCHWAB FUNDAMENTAL EMERGING MARKETS LARGE COMPANY INDEX FUND; LAURO SUTILLE; JOAO VITOR ROSA DOS SANTOS; ALTAMIRO THADEU FRONTINO SOBREIRO; FORD MOTOR CO DEFINED BENEF MASTER TRUST; THE UNITED NATIONS JOINTS STAFF PENSION FUND; NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST; WS WALES PP GLOBAL OPPORTUNITIES EQUITY FUND; SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: SP; FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY TOTAL INTE INDEX FUND; NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM; MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISK RETENTION GROUP); NAT WEST BK PLC AS TR OF ST JAMES PL GL SMALL COMP UNIT FUND; CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND; CARLOS ALBERTO MOREIRA KOPKE; OSMAR AILTON ALVES DA CUNHA; MARCELO ALEX MONTEIRO DA SILVA; ARROW. CAP. IR. LTD FAOBO ARR. GL. EQ. CCF, ASFOTA CCF; NORGES BANK; STICHTING BLUE SKY ACT EQ EM MK GL FUND; BARCLAYS MULTI-MANAGER FUND PUBLIC LIMITED COMPANY; NORTHERN TRUST COLLECTIVE EAFE SMALL CAP INDEX FUND-NON LEND; BLACKROCK ADVANTAGE GLOBAL FUND INC; COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND; CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM; INVESCO MARKETS III PLC - INV FTSE RI EMERGING MARK U ETF; INVESCO INVESTMENT MANAGEMENT LTD, ACTING AS MANAG; EMPLOYEES RET SYSTEM OF THE STATE OF

HAWAII; IVESCO FTSE RAFI EMERGING MARKETS ETF; GLOBAL X SUPERDIVIDEND ETF;
 VICTORYSHARES USAA MSCI E. M. VALUE M. ETF; OAKTREE EMERGING MARKETS EQUITY
 HOLDINGS,L.P; CLOVIS GARCIA MARCONDES; JOSIMAR DA SILVA CAMARA; BB TOP
 ACOES DIVIDENDOS FIA; BRASILPREV TOP ACOES DIVIDENDOS FI; BRASILPREV TOP
 PLUS FDO DE INVEST DE ACOES; BB TOP ACOES AGRO FUNDO DE INVESTIMENTO EM
 ACOES; BB TOP ACOES SMALL CAPS FDO DE INVESTIMENTO; BB ADELINO FI
 MULTIMERCADO CREDITO PRIVADO LP; BB MAR AZUL ACOES FUNDO DE INVESTIMENTO;
 BB ETF IBOVESPA FUNDO DE INDICE; BB TOP ACOES SETORIAL CONSUMO FI;
 BRASILPREV TOP A FUNDO DE INV DE ACOES; BRASILPREV TOP RETURN FUNDO DE
 INVESTIMENTO EM ACOES; BB PREVIDENCIA ACOES IBRX FUNDO DE INVESTIMENTO; BB
 ACOES GOVERNANCA FI; BB ECO GOLD FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES; BB TOP
 ACOES EXPORTACAO FIA; BB TOP ACOES IBOVESPA INDEXADO FI; BB TOP ACOES ALL IN
 FIF RESP LIMITADA; BB TOP ACOES DUAL STRATEGY FI; BB ETF IAGRO-FFS B3 FUNDO DE
 ÍNDICE; BB TOP MM BALANCEADO FI LP; BB TOP ARBITRAGEM ALAVANCADO FI
 MULTIMERC LP; BB ETF INDICE BOVESPA B3 BR+ FUNDO DE INDICE RESP LTDA; BB TERRA
 DO SOL FUNDO DE INVESTIMENTO MM CREDITO PRIVADO; BB BNC ACOES NOSSA CAIXA
 NOSSO CLUBE DE INVESTIMENTO; BB CAP ACOES FUNDO DE INVESTIMENTO;
 FLEXSHARES MORNINGSTAR EMERGING MARKETS FACTOR TILT INDEX F; MISSOURI
 EDUCATION PENSION TRUST; CONSTRUCTION BUILDING UNIONS SUPER FUND;
 JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN EMERGING MARKETS EQUITY ETF; MINISTRY OF
 ECONOMY AND FINANCE; BLACKROCK BALANCED CAPITAL PORTFOLIO OF BLACKROCK
 SERIES FUN; CDN ACWI ALPHA TILTS FUND; EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION
 EQUITY INDEX FUND; EMERGING MARKETS SMALL CAPIT EQUITY INDEX NON-LENDABLE
 FUND; EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND B; GLOBAL
 ALPHA TILTS FUND A; GLOBAL ALPHA TILTS ESG NON-LENDABLE FUND B; VANGUARD
 EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND; MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2;
 VANGUARD ESG INTERNATIONAL; ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS; AVIVA I
 INVESTMENT FUNDS ICVC - AVIVA I INTERNATIONAL I T F; VANGUARD FIDUCIARY TRT
 COMPANY INSTIT T INTL STK MKT INDEX T; VANGUARD F. T. C. INST. TOTAL INTL STOCK
 M. INDEX TRUST II; GLOBAL ALL CAP ALPHA TILTS FUND; BLACKROCK SUSTAINABLE
 ADVANTAGE GL EQUITY FD OF BLKRK FDS; INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST
 ENGR SPR NRD TEMA FOND KL; MSCI EMERGING MARKETS EX CHINA IMI INDEX FUND;
 ALLIANZ GL INVESTORS GMBH ON BEHALF OF ALLIANZGI-FONDS DSPT; ISHARES
 EMERGING MARKETS IMI EQUITY INDEX FUND; BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR
 PENSION FUND; BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND; SHELL TR
 (BERM) LTD AS TR O SHELL OV CON P F; STATE OF NEW MEXICO STATE INV. COUNCIL;
 STICHTING SHELL PENSIOENFONDS; THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT
 PLANS MASTER TRUST; VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A SE VAN
 S F; MARCOS DEIVID EUFRASIO DE FARIA; OAKTREE EMERGING MARKETS EQUITY FUND;
 RUSSELL INVESTMENT COMPANY EMERGING MARKETS FUND; LOCKHEED MARTIN CORP
 DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TRUST; STATE STREET G. A. L. SICAV - S. S. E.
 M. S. C. ESG S.E. F.; OAKTREE (LUX.) FUNDS - OAKTREE EMERGING MARKETS EQUITY
 FUND; TJ-NONQUALIFIED, LLC; TJ-QUALIFIED, LLC; TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF
 TEXAS; ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY; LOCKHEED MARTIN CORP MASTER
 RETIREMENT TRUST; CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II; UI BVK
 KAPITALVERWALTUN. MBH ON BEHALF OF BAYVK A2-FONDS; AIA INVESTMENT FUNDS AIA
 EQUITY INCOME FUND; BEST INVESTMENT CORPORATION; CCANDL Q EMERGING
 MARKETS EQUITY UCITS FUND A SUB FUND OF CO; HSBC ETFS PLC HSBC EMERG
 MARKET SUSTAIN EQUITY UCITS ETF; REASSURE LIMITED; PHOENIX U T M L R P A S INDEX

EMERGING MARKET EQUITY FUND; ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH ON BEHALF OF ALLIANZGI-FONDS V; ARTUR LINDNER; NIEMEYER VICENTE DA SILVA; CONCORDIA PHOENIX FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO CP; JABURÁ FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO AÇÕES.

Membro do Conselho Fiscal presente:

Lucio Abrahão Monteiro Bastos
Conselheiro Fiscal

Representante da Empresa Avaliadora presente:

Miguel Côrtes Carneiro Monteiro

Representante da administração da Companhia, membro do Comitê de Auditoria Estatutário e membro do Comitê Especial Independente presente:

Antonio dos Santos Maciel Neto