



# TELECONFERÊNCIA DE **RESULTADOS**

4° Trimestre / 2022



# DESTAQUES DE 2022

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS



**Receita Líquida Consolidada**  
R\$ 130,6 bilhões



**Lucro Líquido do Controlador**  
R\$ 4,2 bilhões



**Receita Consolidada por Moeda**  
Dólar: 75% | Real: 22% | Outras: 3%



**Ebitda<sup>AJ</sup> Consolidado**  
R\$ 12,7 bilhões



**Fluxo de Caixa Operacional**  
R\$ 9,3 bilhões



### Receita por Operação

Am. Norte	Am. Sul	BRF
47%	21%	32%

**Mg. Ebitda<sup>AJ</sup> Consolidada**  
9,8%

**Fluxo de Caixa Livre**  
R\$ 678 milhões

### Ebitda<sup>AJ</sup> por Operação

Am. Norte	Am. Sul	BRF
52%	18%	30%

## FINANCEIRO | OPERACIONAL



**Operação América do Norte**  
Receita Líquida: US\$ 11,9 bilhões  
Margem Ebitda<sup>AJ</sup>: 11,1%



**Operação América do Sul**  
Receita Líquida: R\$ 27,6 bilhões  
Margem Ebitda<sup>AJ</sup>: 8,4%



### PROVENTOS

Antecipação de R\$ 1,1 bilhão em dividendos (R\$500 milhões no 3T22 e R\$ 600 milhões no 4T22)



**BRF**  
Receita Líquida: R\$ 41,6 bilhões  
Margem Ebitda<sup>AJ</sup>: 9,1%



**Alavancagem Financeira (ex-BRF)**  
Em Real: 2,72x | Em Dólar: 2,69x



### Sustentabilidade

Marfrig lidera os principais rankings ESG em 2022

# DESTAQUES DE 4T22

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS



**Receita Líquida Consolidada**  
R\$ 37,4 bilhões



**Fluxo de Caixa Operacional**  
R\$ 3,5 bilhões



**Receita Consolidada por Moeda**  
Dólar: 70% | Real: 27% | Outras: 3%



**Ebitda<sup>AJ</sup> Consolidado**  
R\$ 2,2 bilhões



**Fluxo de Caixa Livre**  
R\$ 936 milhões



**Receita por Operação**

Am. Norte	Am. Sul	BRF
43%	18%	39%

**Mg. Ebitda<sup>AJ</sup> Consolidada**  
6,0%

**Ebitda<sup>AJ</sup> por Operação**

Am. Norte	Am. Sul	BRF
34%	22%	44%

## FINANCEIRO | OPERACIONAL



**Operação América do Norte**  
Receita Líquida: US\$ 3,1 bilhões  
Margem Ebitda<sup>AJ</sup>: 4,7%



**Operação América do Sul**  
Receita Líquida: R\$ 6,6 bilhões  
Margem Ebitda<sup>AJ</sup>: 8,0%



**BIOMAS**  
JV totalmente dedicada às atividades de restauração, conservação e preservação de florestas no Brasil



**BRF**  
Receita Líquida: R\$ 14,7 bilhões  
Margem Ebitda<sup>AJ</sup>: 6,7%



**Alavancagem Financeira (ex-BRF)**  
Em Real: 2,72x | Em Dólar: 2,69x



**Marfrig "CASE" em HARVARD**  
Nossas ações em sustentabilidade foram reconhecidas pela Harvard Business School



# OPERAÇÕES

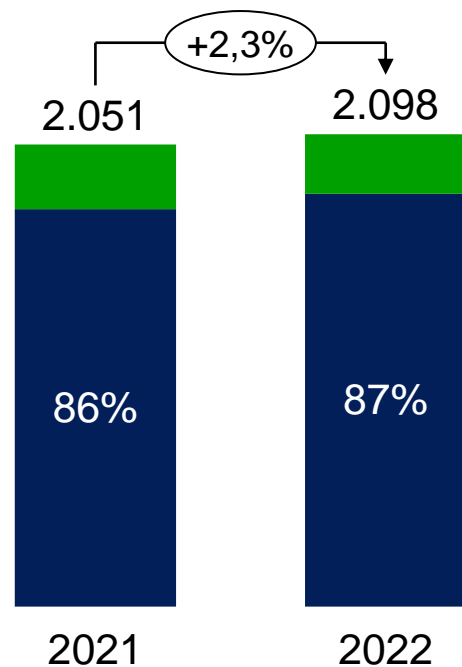




# OPERAÇÃO AMÉRICA DO NORTE

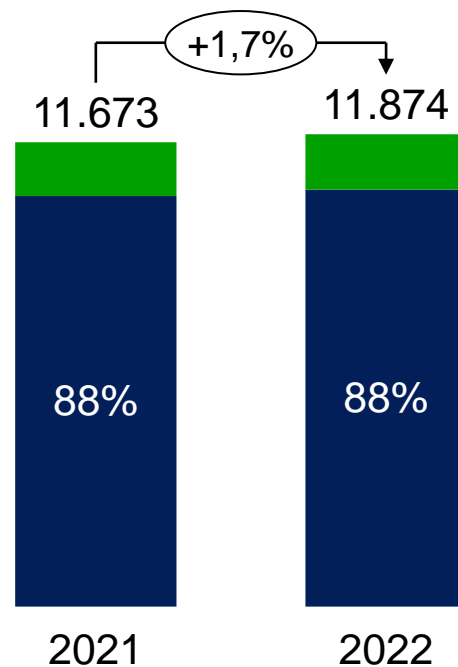
## PERFORMANCE OPERACIONAL E FINANCEIRA – 2022

**VOLUME DE VENDAS**  
(mil toneladas)



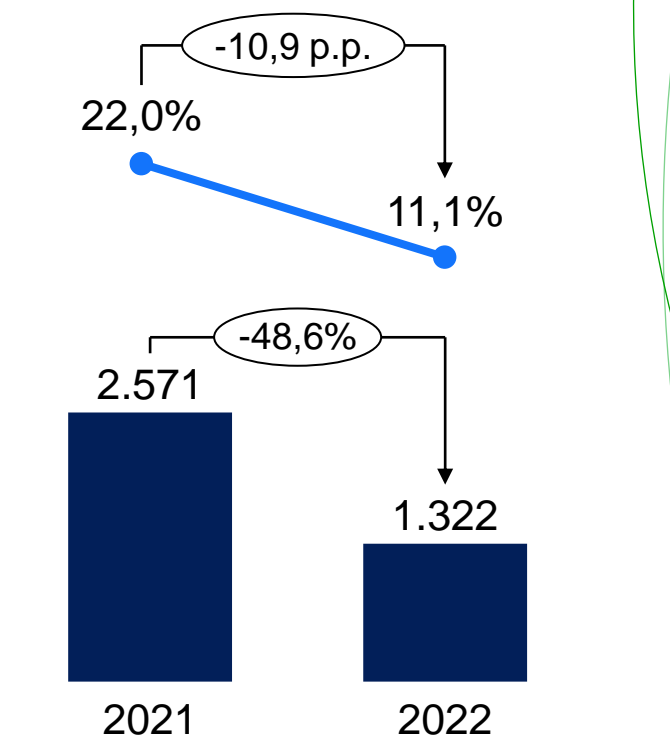
ME MI

**RECEITA LÍQUIDA**  
(US\$ milhões)



ME MI

**EBITDA<sup>AJ</sup> (US\$ milhões) & Margem EBITDA<sup>AJ</sup> (%)**



EBITDA<sup>AJ</sup> Margem EBITDA<sup>AJ</sup>

Receita Líquida

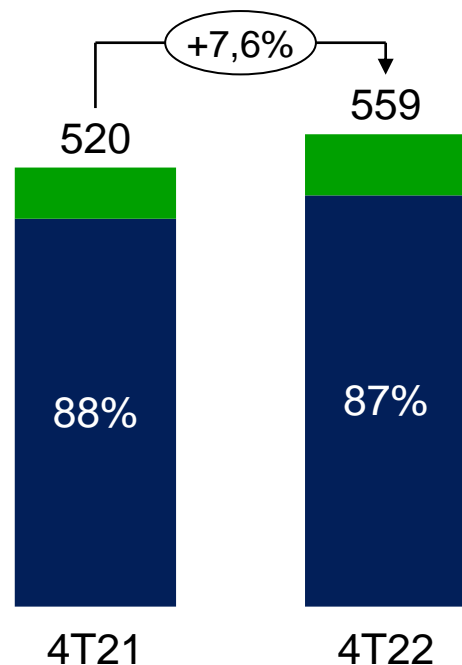
**US\$ 11,9 Bilhões**

EBITDA<sup>AJ</sup>  
**52 %**  
do consolidado

# OPERAÇÃO AMÉRICA DO NORTE

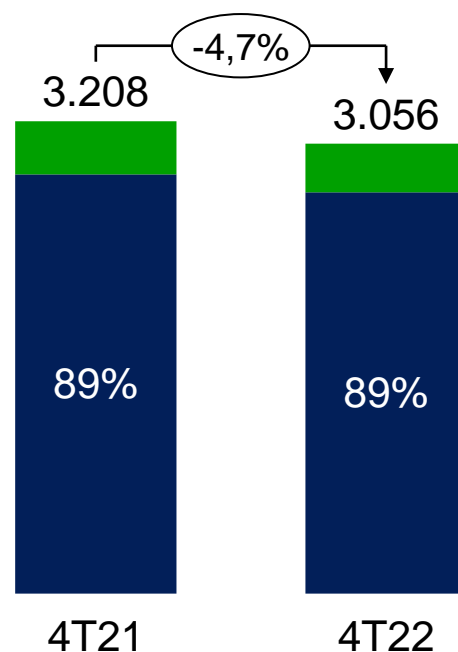
## PERFORMANCE OPERACIONAL E FINANCEIRA – 4T22

**VOLUME DE VENDAS**  
(mil toneladas)



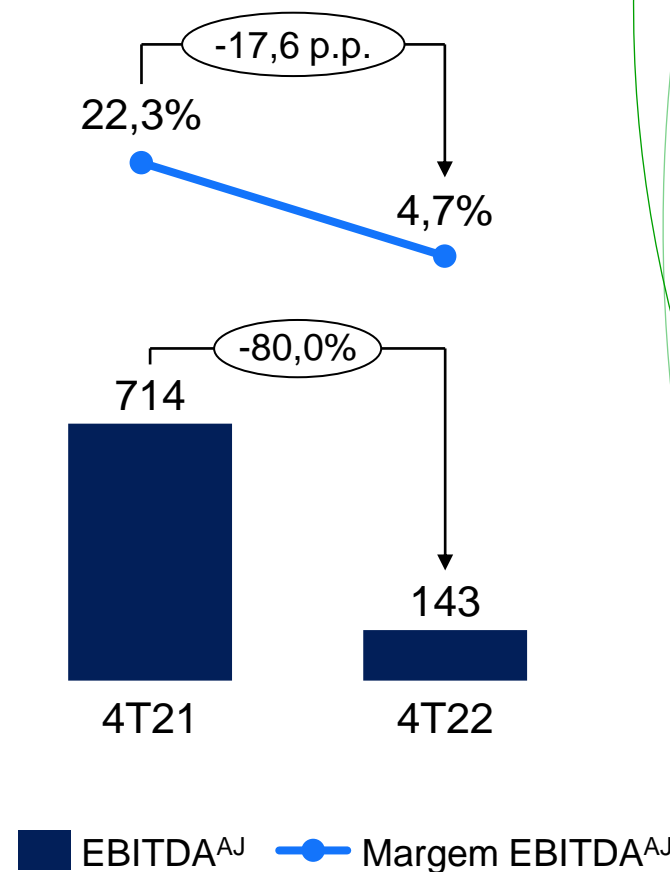
ME MI

**RECEITA LÍQUIDA**  
(US\$ milhões)



ME MI

**EBITDA<sup>AJ</sup> (US\$ milhões) & Margem EBITDA<sup>AJ</sup> (%)**



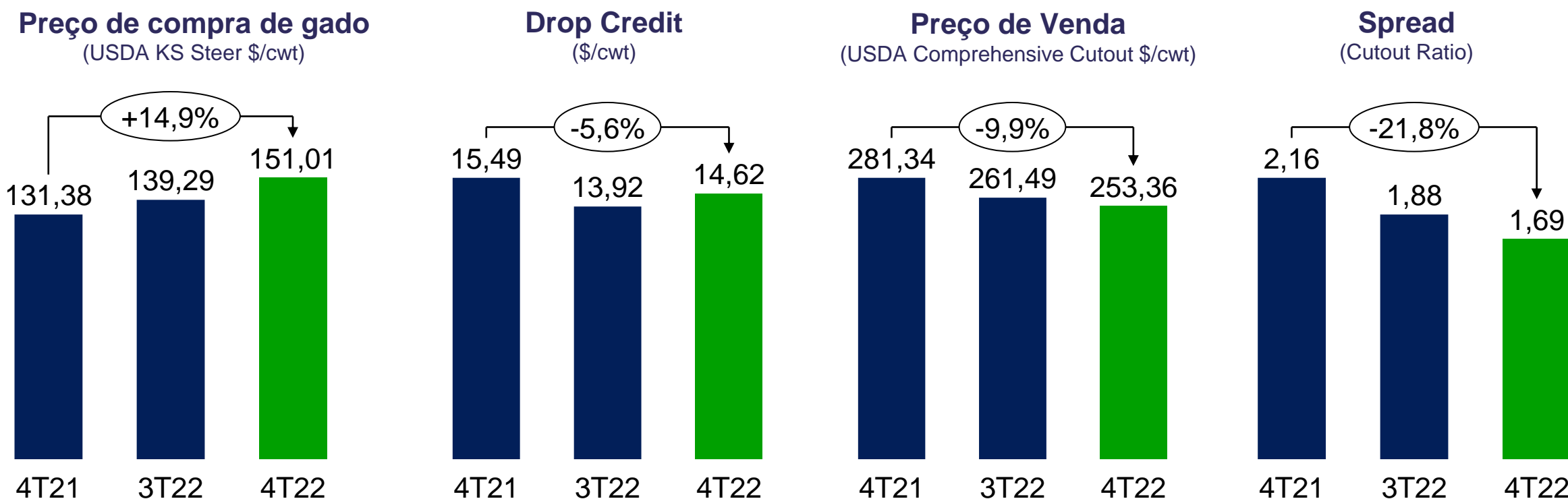
EBITDA<sup>AJ</sup> Margem EBITDA<sup>AJ</sup>

Receita Líquida

**US\$ 3,1 Bilhões**

EBITDA<sup>AJ</sup>  
**34 %**  
do consolidado

## Dados de Mercado - EUA

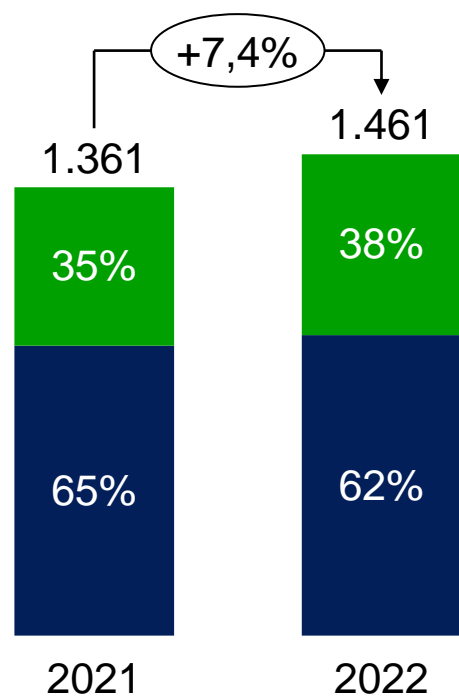


A combinação de preços mais altos do gado e queda nos preços domésticos de vendas nos produtos bovinos, justificam a queda de 22% no *cutout ratio*.

# OPERAÇÃO AMÉRICA DO SUL

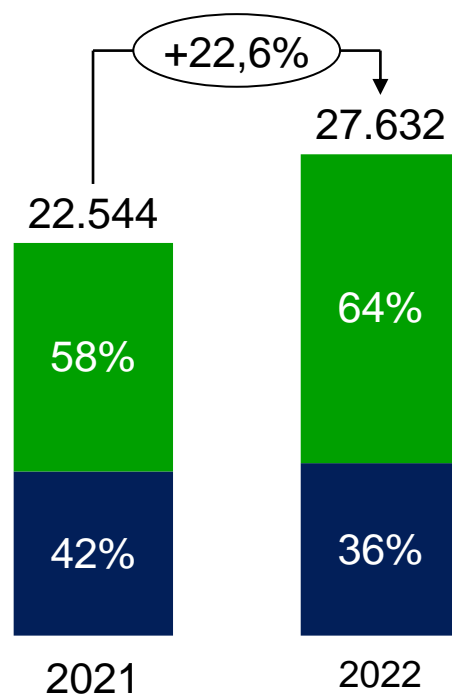
## PERFORMANCE OPERACIONAL E FINANCEIRA – 2022

**VOLUME DE VENDAS**  
(mil toneladas)



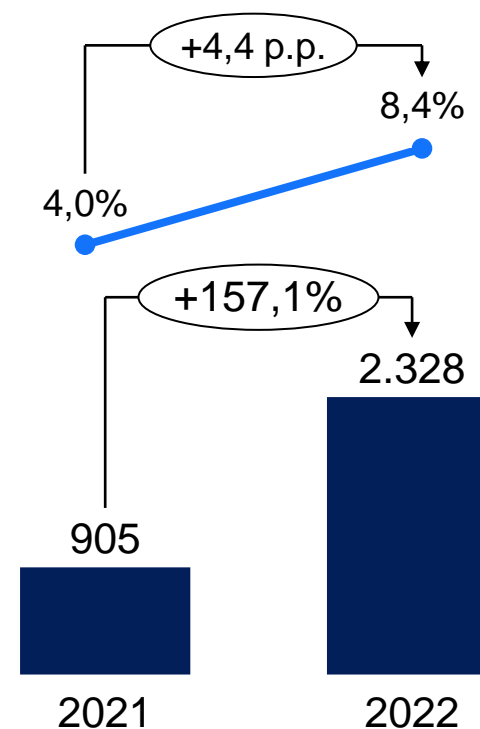
ME MI

**RECEITA LÍQUIDA**  
(R\$ milhões)



ME MI

**EBITDA<sup>AJ</sup> (R\$ milhões) & Margem EBITDA<sup>AJ</sup> (%)**



EBITDA<sup>AJ</sup> Margem EBITDA<sup>AJ</sup>

Receita Líquida

**R\$ 27,6 Bilhões**

EBITDA<sup>AJ</sup>

**18 %**

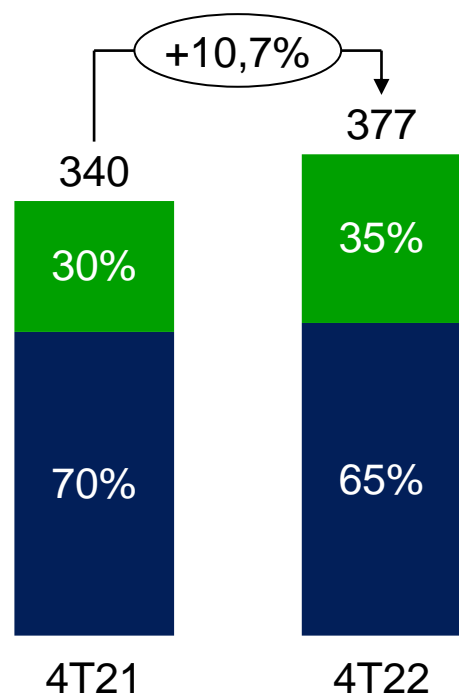
do consolidado



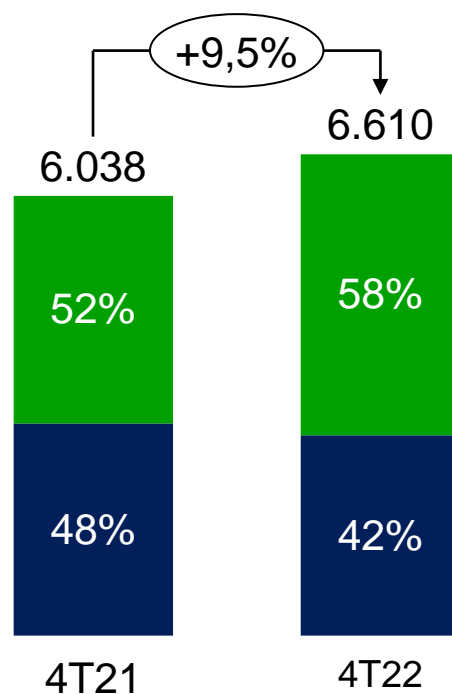
# OPERAÇÃO AMÉRICA DO SUL

## PERFORMANCE OPERACIONAL E FINANCEIRA – 4T22

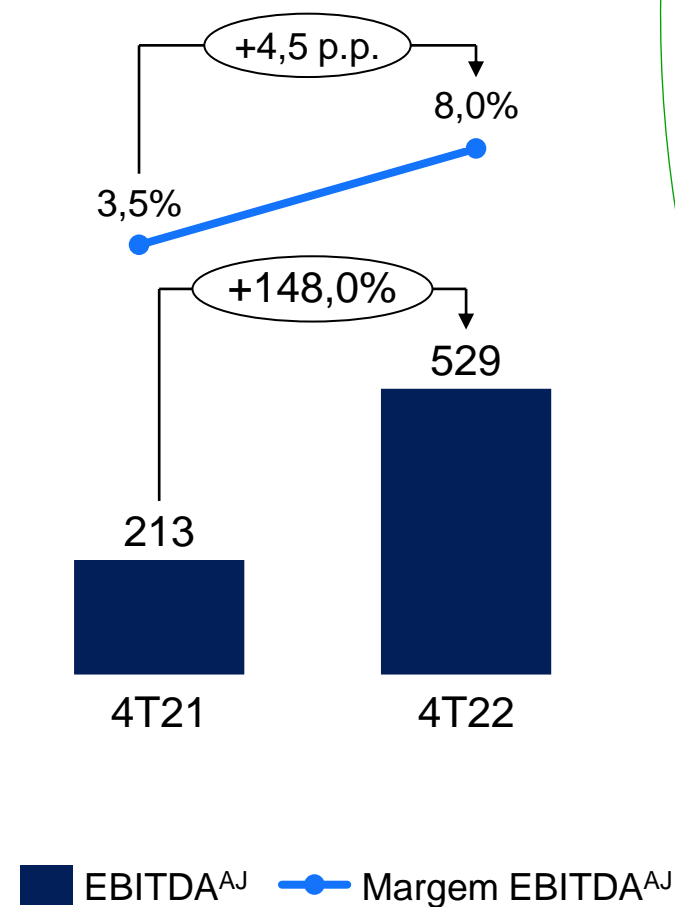
**VOLUME DE VENDAS**  
(mil toneladas)



**RECEITA LÍQUIDA**  
(R\$ milhões)



**EBITDA<sup>AJ</sup> (R\$ milhões)**  
& **Margem EBITDA<sup>AJ</sup> (%)**



ME MI

ME MI

EBITDA<sup>AJ</sup> Margem EBITDA<sup>AJ</sup>



Receita Líquida

**R\$ 6,6 Bilhões**

EBITDA<sup>AJ</sup>

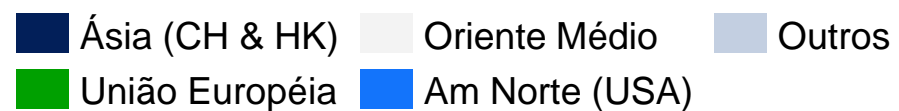
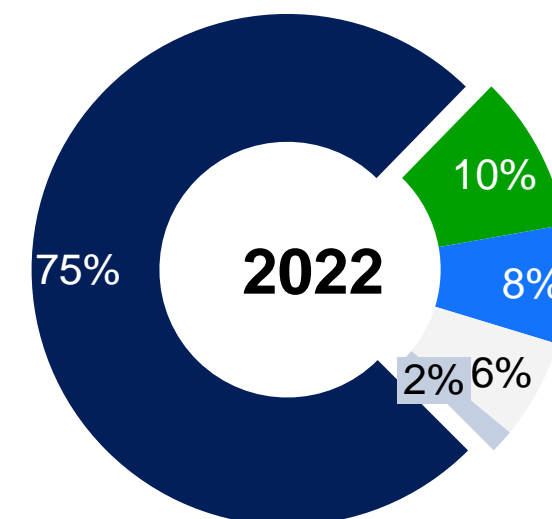
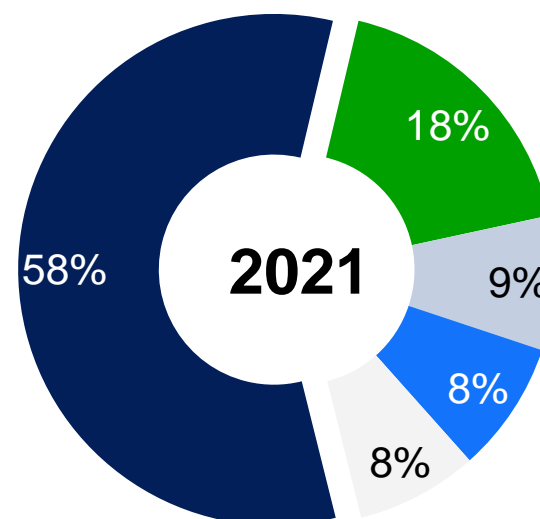
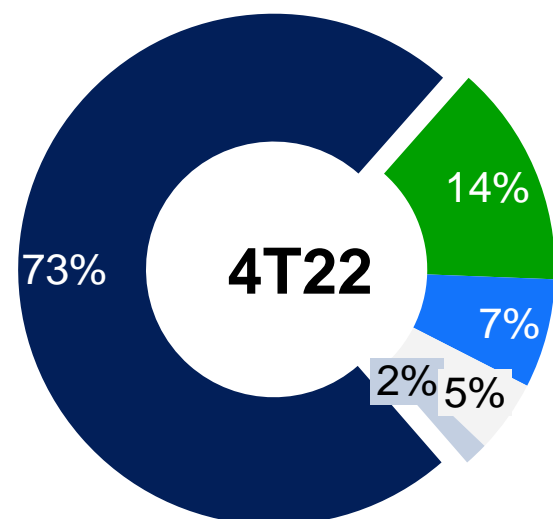
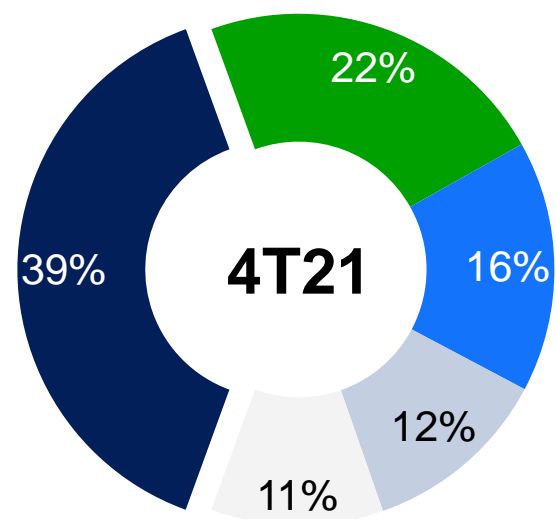
**22 %**

do consolidado

# OPERAÇÃO AMÉRICA DO SUL

## Principais Destinos de exportação

(% da receita)





---

**NOSSA MARCA  
É AZUL**

**NOSSO SONHO  
É VERDE!**

---



A **Marfrig** está entre as empresas que mais **protegem os direitos da criança** em âmbito mundial. Em 2022, a pontuação da companhia, no ranking **Global Child Forum Benchmark (GCFB)** cresceu 27 pontos percentuais em relação ao ano anterior. É a empresa brasileira **mais bem pontuada**, superando a pontuação média geral da indústria de Alimentos, Bebidas e Cuidados Pessoais.



Pelo **terceiro ano consecutivo**, a **Marfrig** é a empresa de proteína bovina com **melhor colocação** no ranking **Coller FAIRR Protein Producer Index**. A companhia subiu quatro posições na classificação mundial, do 7º para o 3º lugar, o que garante o melhor resultado desde seu ingresso. A **Marfrig** também é a **única** classificada como de **baixo risco** entre as 11 empresas de proteína bovina.



Também pelo **terceiro ano consecutivo**, a Marfrig, integra o **Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE B3)** e o **Índice Carbono Eficiente (ICO2 B3)**



**100%** dos fornecedores **diretos** são monitorados por satélite. Ao final do 4T22, obtivemos **72%** de controle de fornecedores **indiretos** na **Amazônia** e **71%** no **Cerrado**.



**2.586 fazendas regularizadas e reincluídas na sua cadeia de fornecimento**, desde 2021 até o 4T22, – fornecedores que voltaram a operar em conformidade com os critérios socioambientais do programa **Marfrig Verde+**



Co-fundadora da empresa **BIOMAS** em parceria com **Itaú, Santander, Rabobank, Vale e Suzano**. A Biomás se **dedicará às atividades de restauração de florestas** no Brasil.



Conclusão do protocolo **Carne Baixo Carbono**, em parceria com a **EMBRAPA**, alinhado ao compromisso da empresa em fomentar e desenvolver a produção **pecuária de baixa emissão**.



---

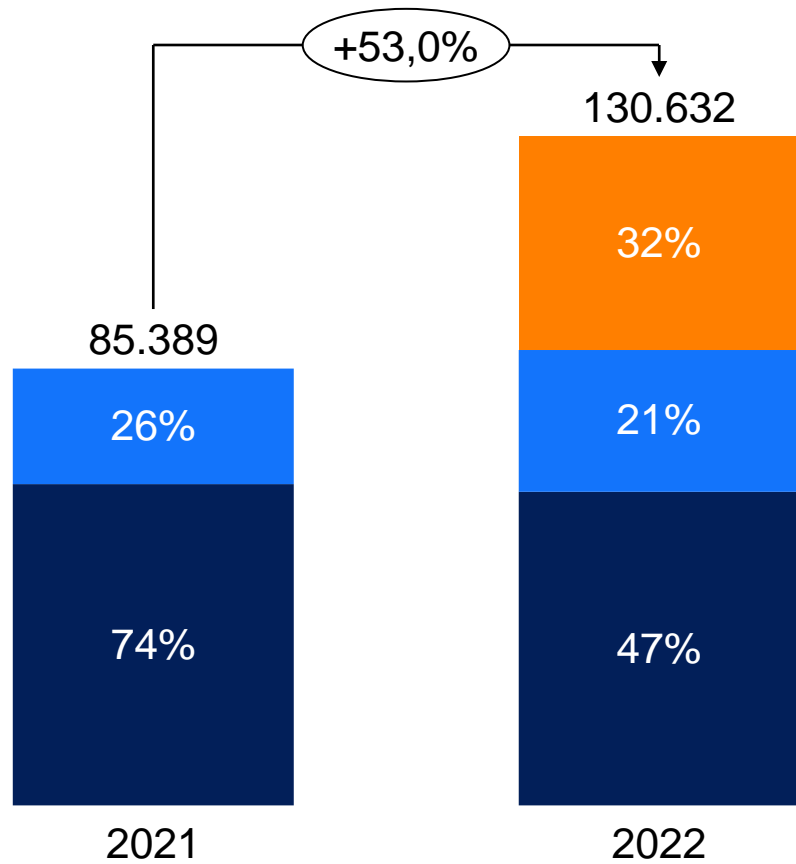
# RESULTADOS CONSOLIDADOS

---



# RECEITA LÍQUIDA e EBITDA<sup>AJ</sup> – 2022

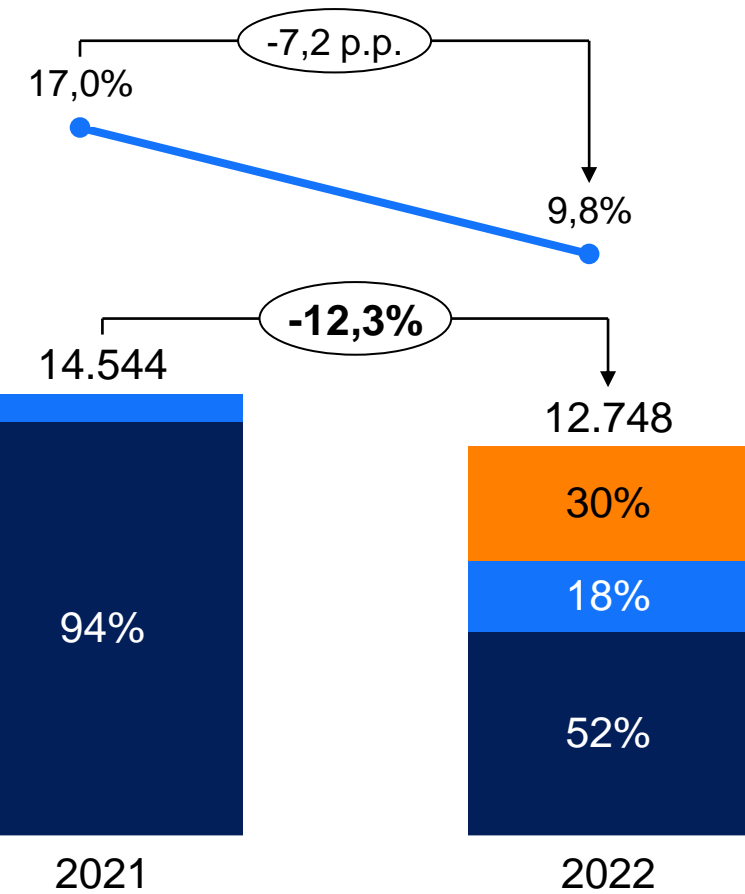
**RECEITA LÍQUIDA**  
(R\$ milhões)



BRF Am. do Sul Am. do Norte

**Receita por Moeda: Dólar: 75% | Real: 22% | Outras: 3%**

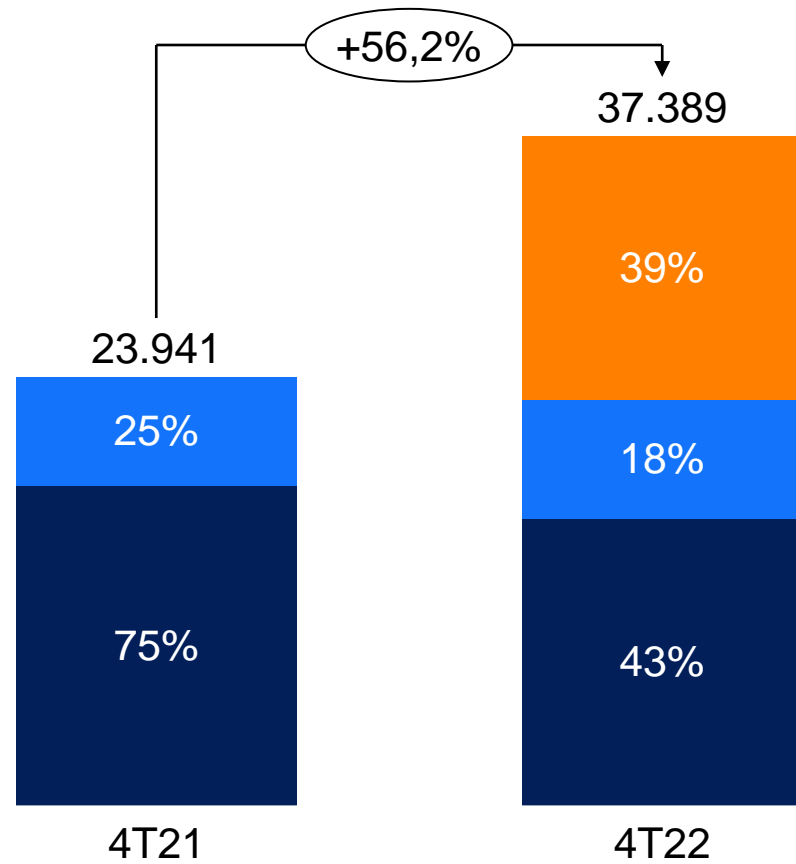
**EBITDA<sup>AJ</sup> & Margem EBITDA<sup>AJ</sup> (em %)**



Am. do Sul Am. do Norte BRF<sup>(1)</sup> Margem EBITDA<sup>AJ</sup>

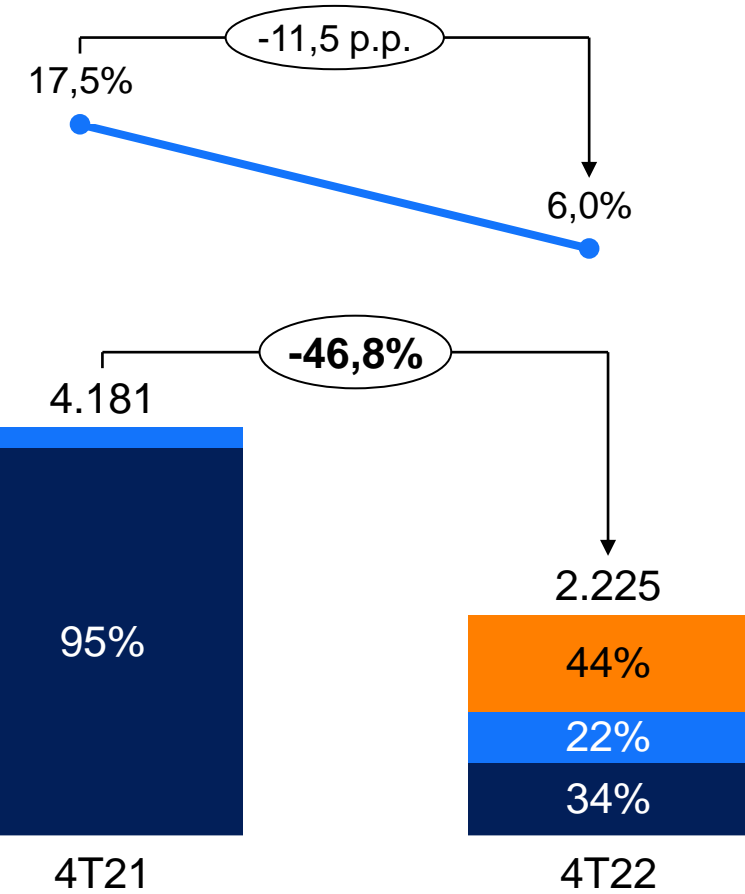
# RECEITA LÍQUIDA e EBITDA<sup>AJ</sup> – 4T22

**RECEITA LÍQUIDA**  
(R\$ milhões)



Am. do Sul Am. do Norte BRF

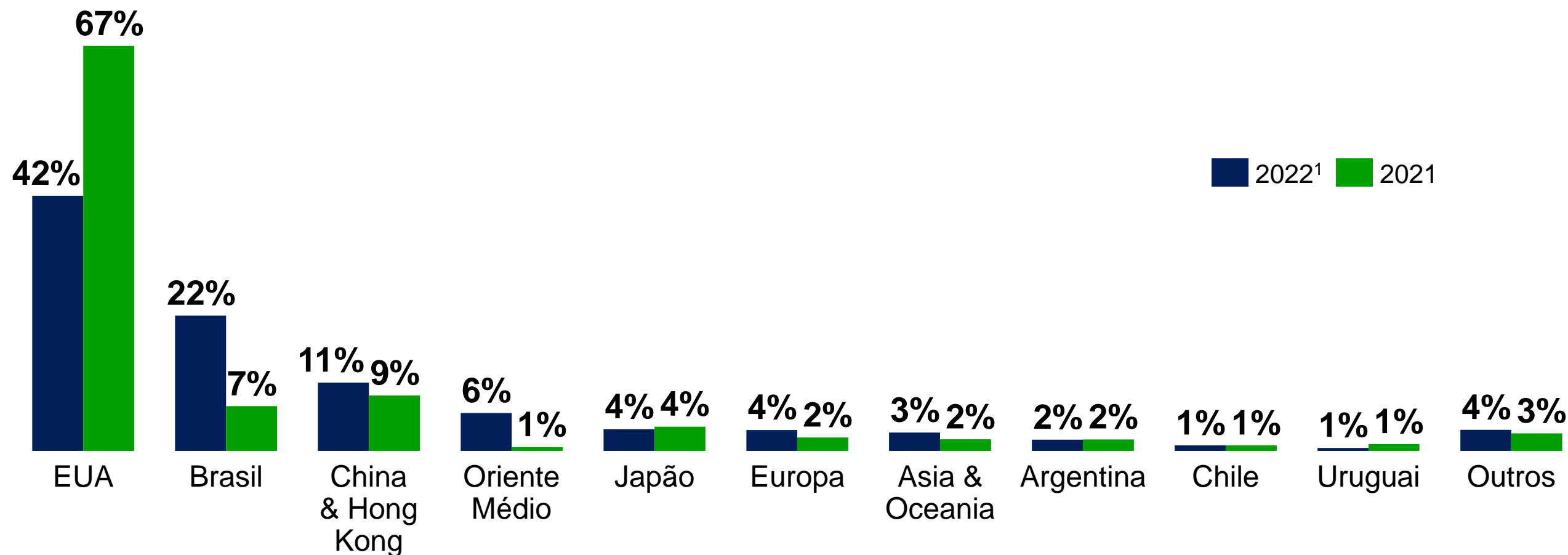
**EBITDA<sup>AJ</sup> & Margem EBITDA<sup>AJ</sup> (em %)**



Am. do Sul Am. do Norte BRF<sup>(1)</sup> Margem EBITDA<sup>AJ</sup>

**Receita por Moeda: Dólar: 70% | Real: 27% | Outras: 3%**

# RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA EXPOSIÇÃO GLOBAL – 2022



**Diversificação geográfica e exposição global:** em base consolidada, considerando as vendas da BRF, a Marfrig passa a ter um perfil mais diversificado



# LUCRO LÍQUIDO<sup>(1)</sup> – 2022

(R\$ milhões)

## Lucro Líquido<sup>(1)</sup>

Marfrig América do Norte & Sul	4.720
BRF	-549
<b>Lucro Líquido atribuído ao Controlador</b>	<b>4.171</b>

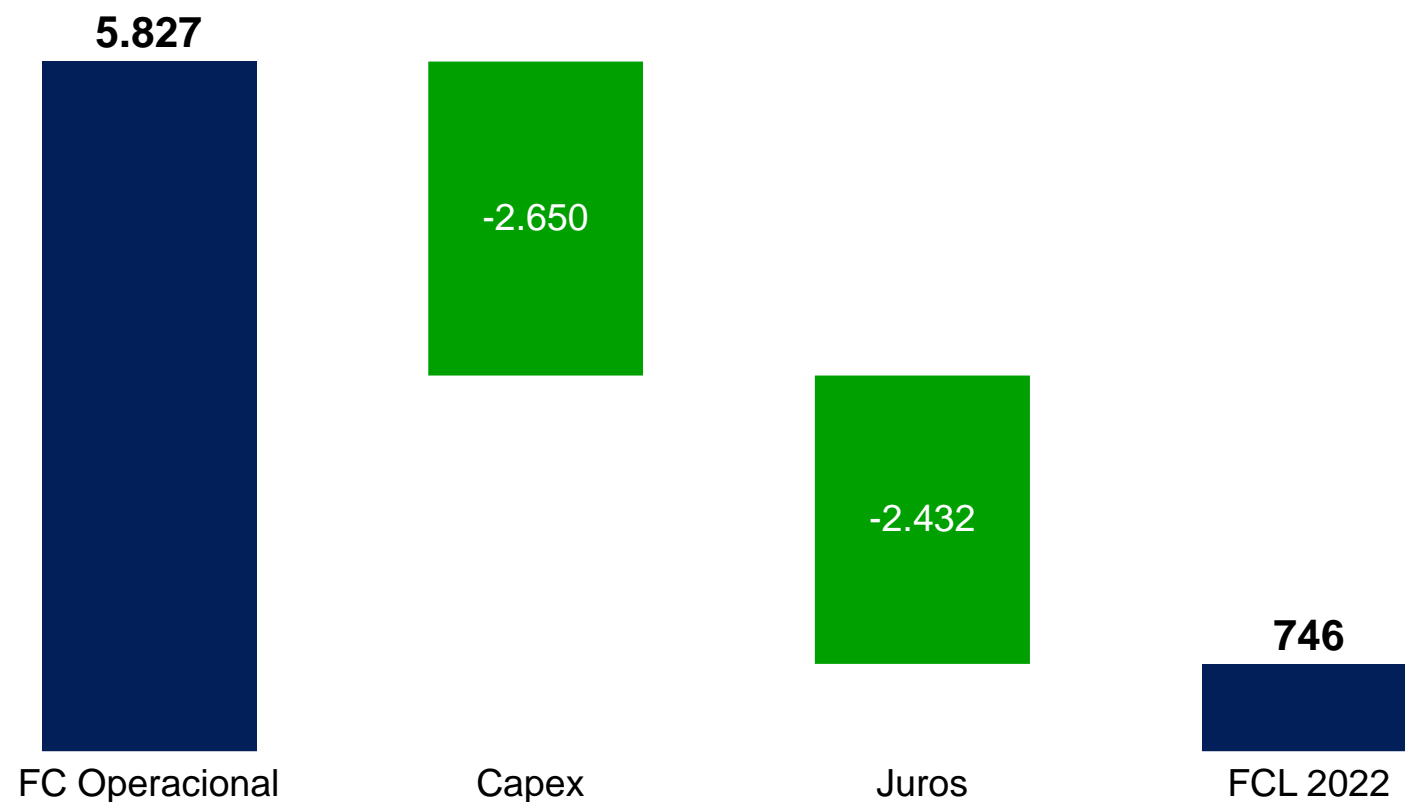


(1) A partir de 1 de abril de 2022, a Marfrig Global Foods S.A., de acordo com as normas CPC 15 e CPC 36, passa a consolidar as Demonstrações Financeiras da BRF S.A.

# FLUXO DE CAIXA - 2022

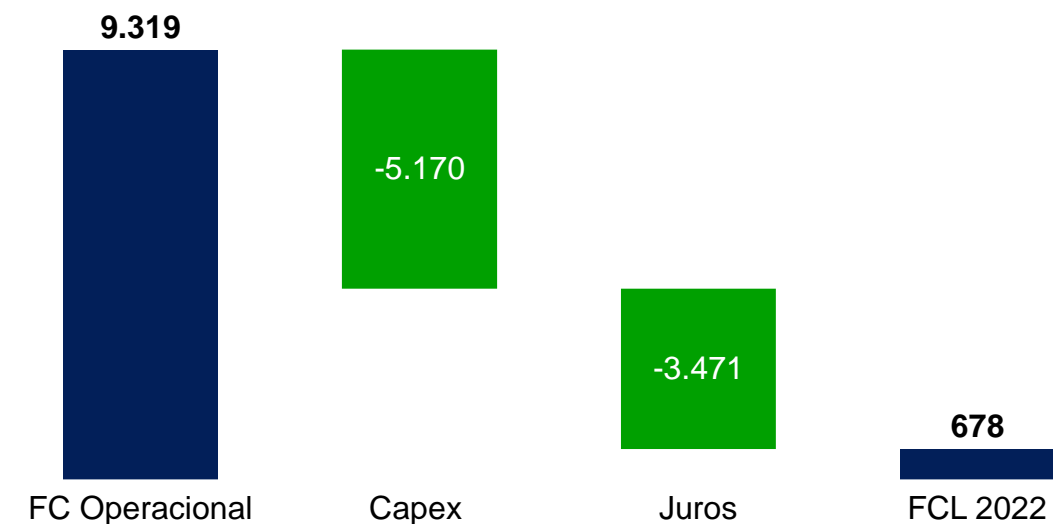
## Fluxo de Marfrig (“ex” BRF)

(R\$ milhões)



## Fluxo de Caixa Consolidado\*

(R\$ milhões)



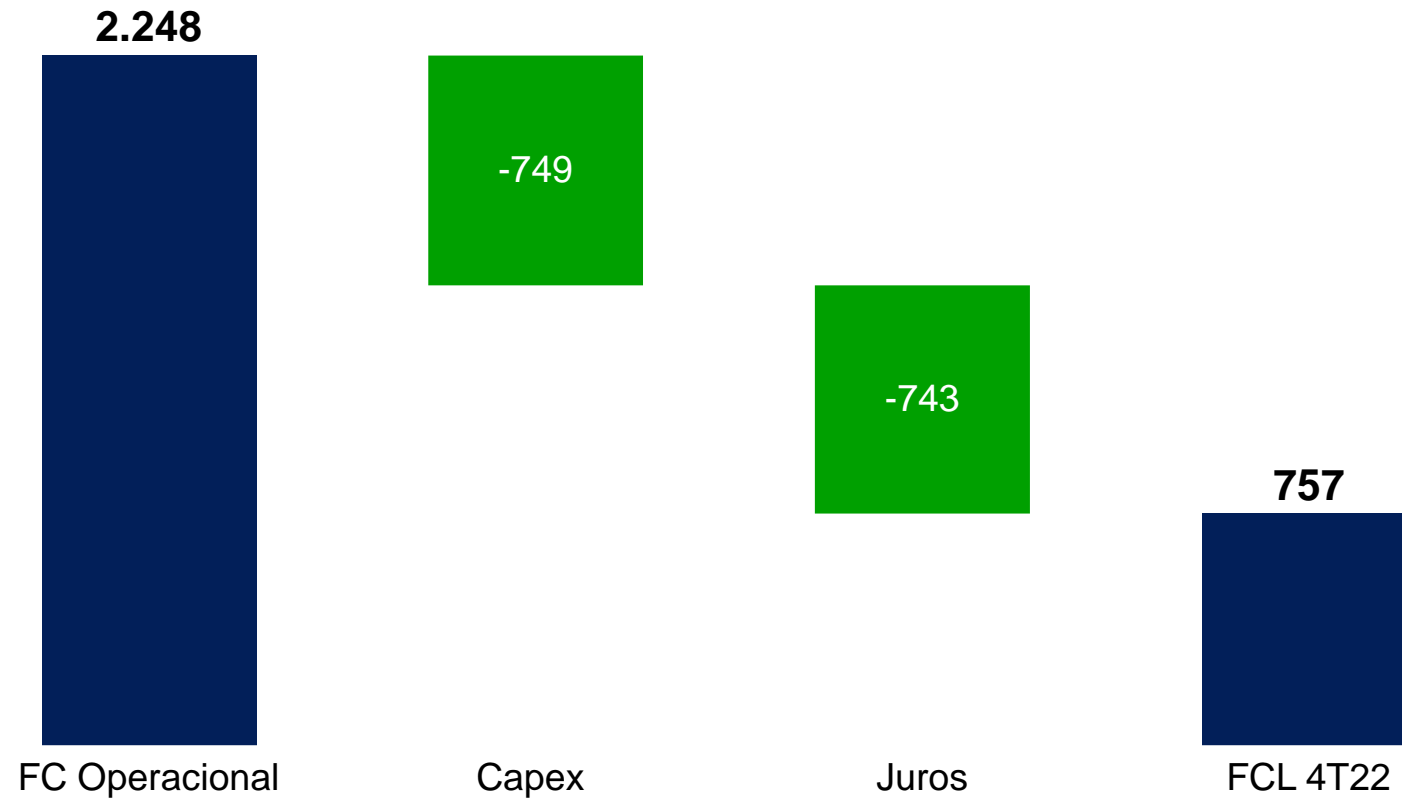
**Visão Consolidada**, considerando os efeitos contábeis da combinação das demonstrações financeiras da BRF



# FLUXO DE CAIXA - 4T22

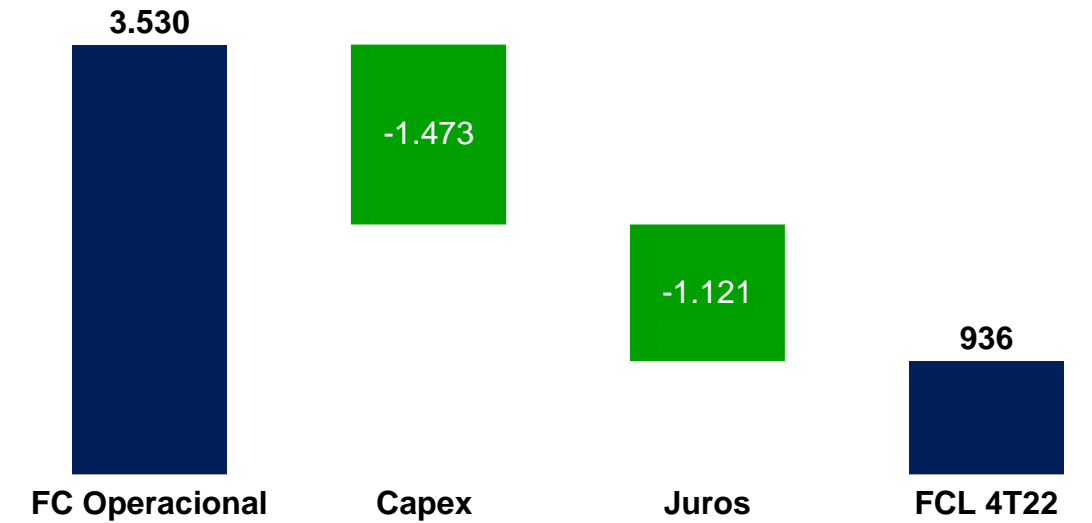
## Fluxo de Marfrig (“ex” BRF)

(R\$ milhões)



## Fluxo de Caixa Consolidado\*

(R\$ milhões)

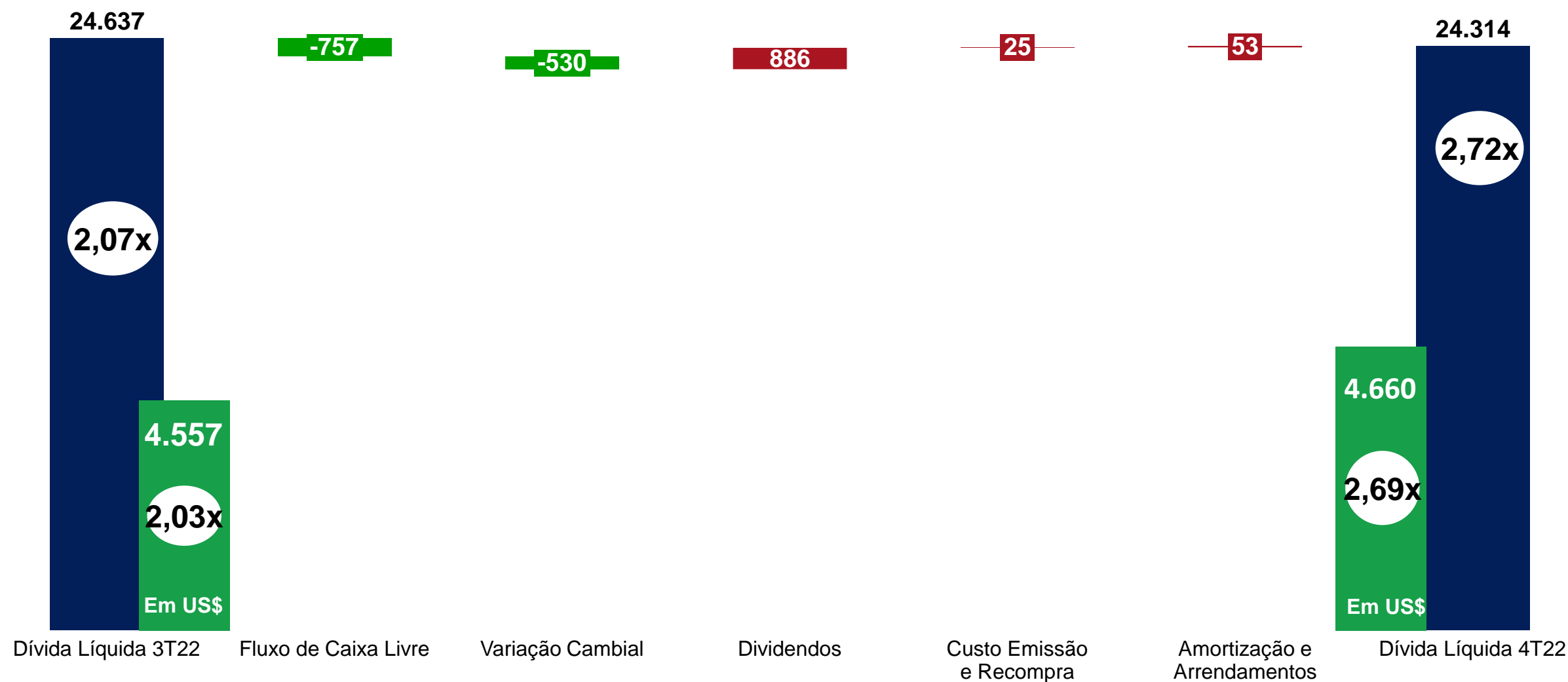


**Visão Consolidada**, considerando os efeitos contábeis da combinação das demonstrações financeiras da BRF



# EVOLUÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA & ALAVANCAGEM MARFRIG (“ex” BRF) – 4T22

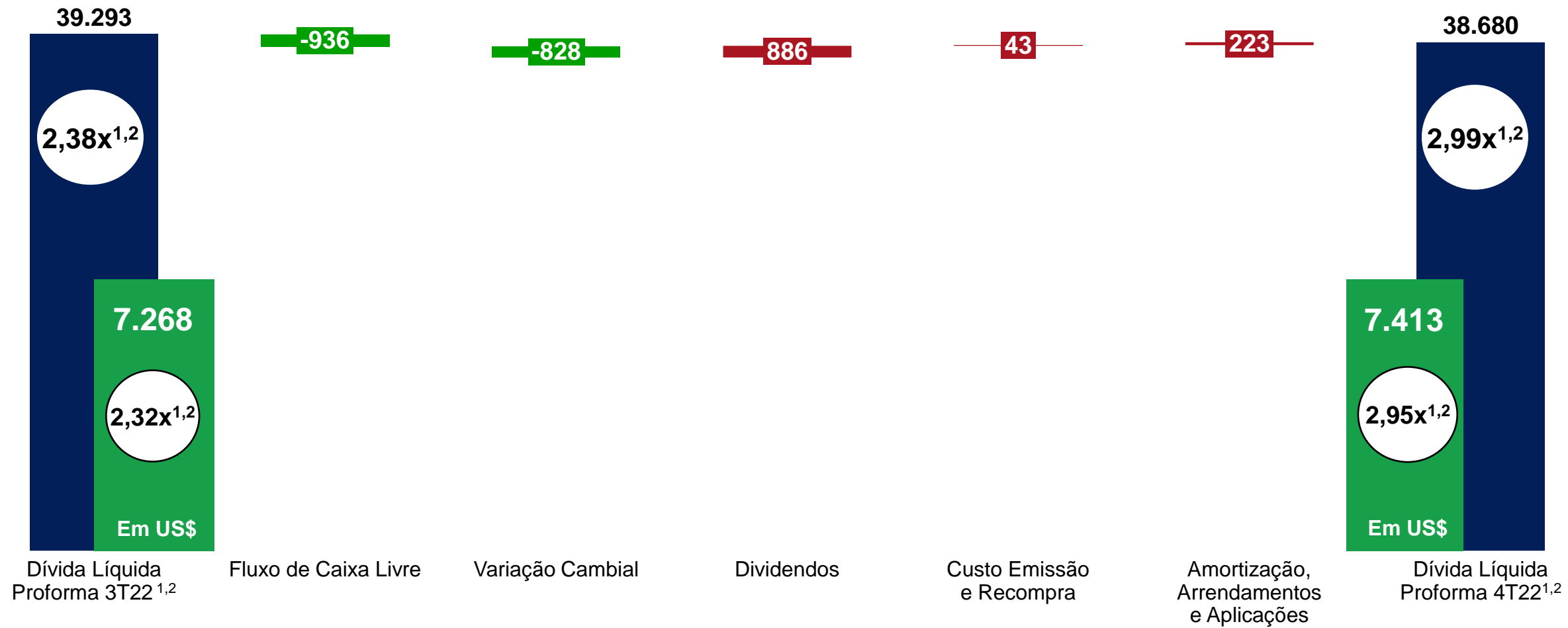
(R\$ milhões)





# EVOLUÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA<sup>1,2</sup> & ALAVANCAGEM<sup>1,2</sup> CONSOLIDADA – 4T22

(R\$ milhões)



- **Total da dívida denominada em US\$: 63%**

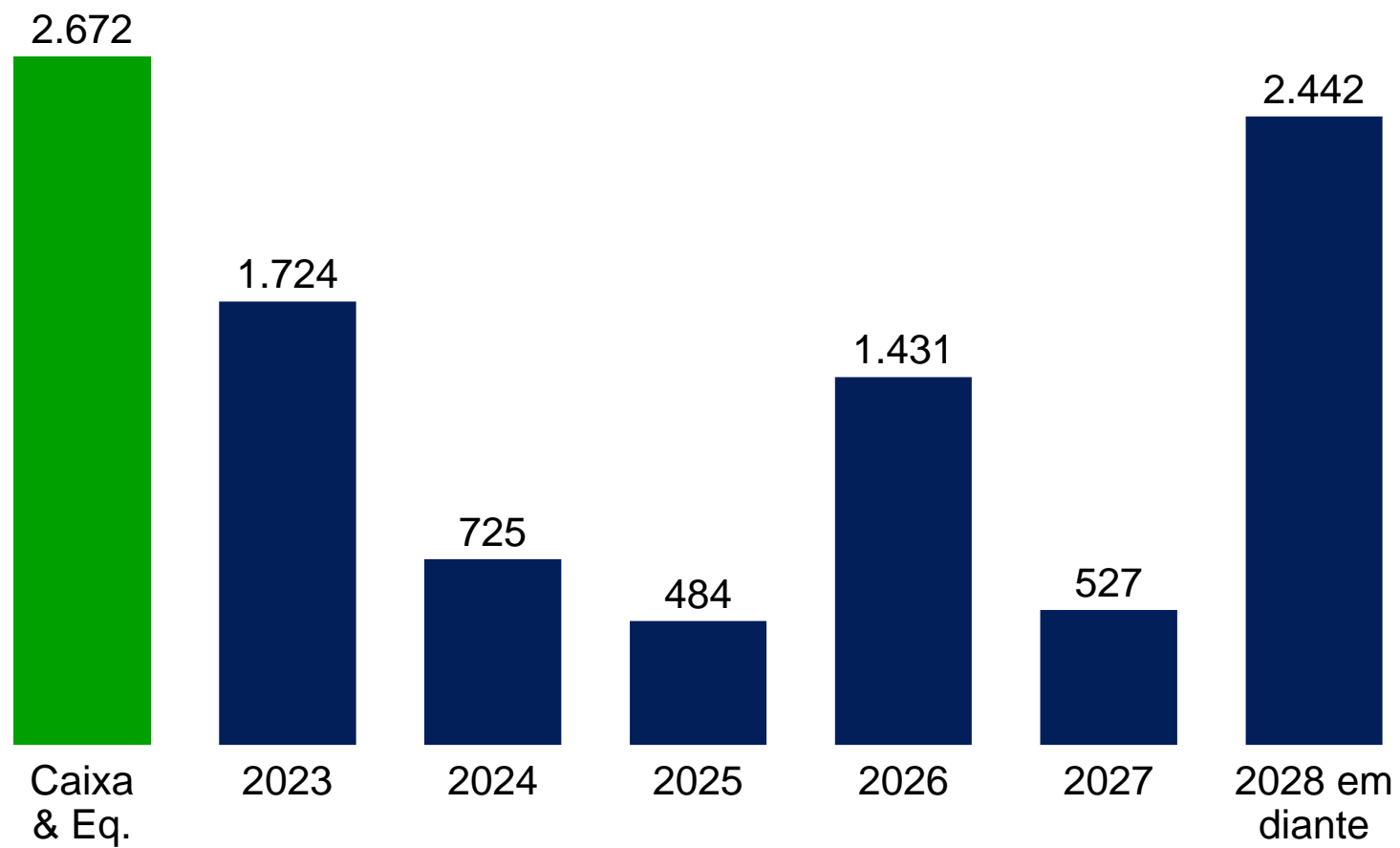
1 - Cálculo da alavancagem considera o Ebitda<sup>Adj</sup> da BRF dos últimos 12 meses.

2 - Caixa, Dívida e Ebitda<sup>Adj</sup> da BRF conforme divulgado ITR da Marfrig

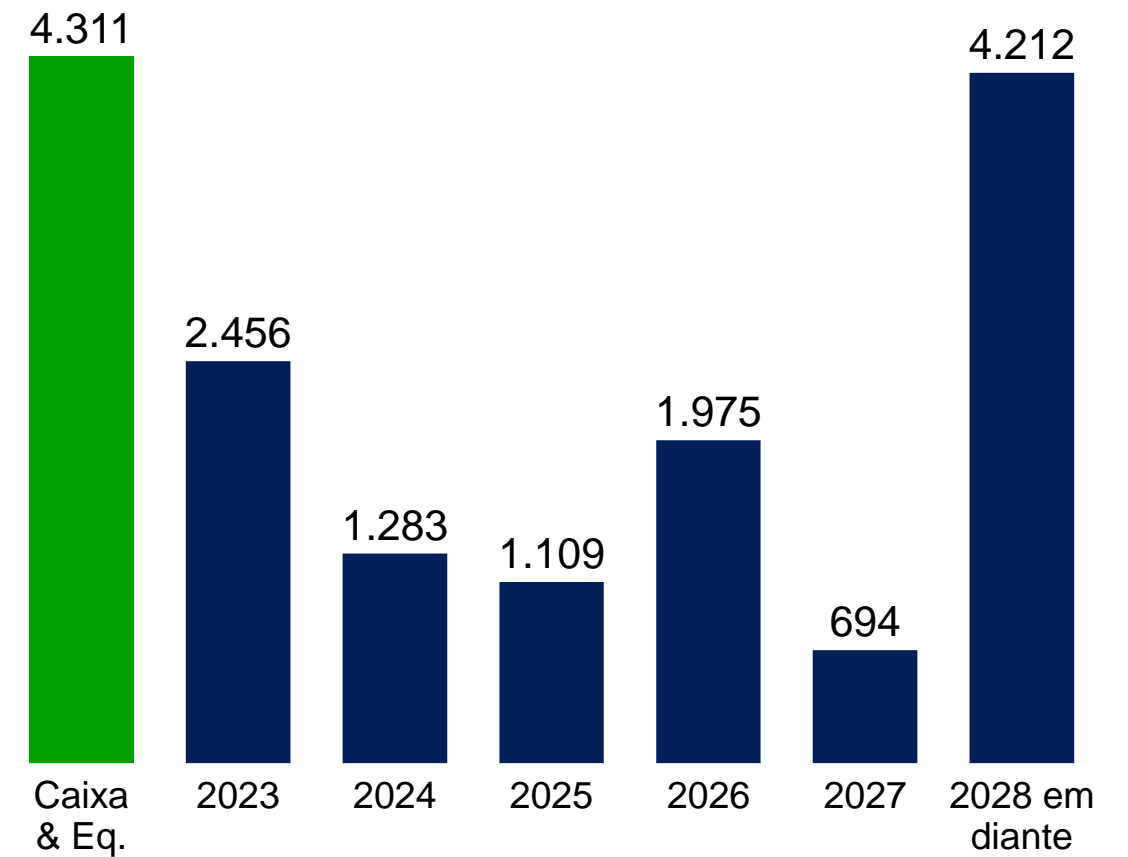
Números Consolidados: A partir de 1 de abril de 2022, a Marfrig, de acordo com as normas CPC 15 e CPC 36, passou a consolidar as Demonstrações Financeiras da BRF S.A. - Exceto quando indicado, as informações apresentadas serão "EX" BRF

# PERFIL DA DÍVIDA – 4T22

**POSIÇÃO DE CAIXA E CRONOGRAMA DA DÍVIDA – MARFRIG “ex” BRF**  
(em milhões US\$)



**POSIÇÃO DE CAIXA E CRONOGRAMA DA DÍVIDA CONSOLIDADO**  
(em milhões US\$)



# RETROSPECTIVA & PERSPECTIVA PARA 2023

## Retrospectiva



### Capex de Manutenção e Estratégico – R\$7B em 3 anos

Investimento em **adequação, melhoria e crescimento (orgânico)** nas Operações da América do Norte e América do Sul



### Programa de Eficiência Operacional – R\$650M em 3 anos

Capturas operacionais, logísticas e comerciais na América do Sul



### Produtos Industrializados e Marcas na América do Sul

- Crescimento de 255% da receita de industrializados e de 80% da receita dos produtos com marcas nos últimos 4 anos



### Retorno ao Acionista nos últimos 2 anos

- Distribuição de mais de **R\$3,4 bilhões** em dividendos;  
- Cancelamento de mais de **50 milhões** de ações.



### Liability Management – US\$ 420M em 2 anos

- Recompra e cancelamento de US\$420 milhões de bonds nos últimos 2 anos;  
- Emissões locais e internacionais visando o alongamento do duration e redução do custo financeiro.



### Investimento Estratégico de Longo Prazo

- Investimento na participação de 33,27% no Capital Social da BRF ao longo de 2021 e 2022



## Perspectiva 2023

### Operação América do Norte

- Expectativa de níveis de **margens mais fortes** que o ciclo anterior;  
- Empresa com **modelo de negócio** adequado e com **vantagens competitivas** para o cenário atual.

### Operação América do Sul

- Aumento de produção no Brasil, Uruguai e Argentina, alavancado no **Capex orgânico realizado**;  
- Foco em **industrializado e produtos de marca**;  
- **Novas Habilitações**.

### BRF

- Capturas de Eficiência Operacional - Novos Mercados ME;  
- Ganhos na execução comercial | avanços na cultura de desempenho  
- Desalavancagem Financeira

### Alavancas para Gerenciar o Fluxo de Caixa

Despesa Financeira Estabilizada  
(+) Foco no Capex de Manutenção  
(+) Controle do Capital de Giro  
(+) Continuidade do Programa de Eficiência Operacional  
(=) **Foco na Geração de Caixa Livre Positiva**

### Principais Objetivos

- **Continuar Crescimento Sustentável**
- **Capturar as vantagens dos investimentos estratégicos**
- **Controle da Alavancagem**

# Disclaimer



Este material constitui uma apresentação de informações gerais sobre a Marfrig Global Foods S.A. e suas controladas consolidadas (em conjunto, a “Companhia”) na presente data. Tais informações são apresentadas de forma resumida e não têm por objetivo serem completas.

Nenhuma declaração ou garantia, expressa ou implícita, é realizada, nem qualquer certeza deve ser assumida, sobre a precisão, certeza ou abrangência das informações aqui contidas. Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, consultores ou representantes assumem qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano resultante de qualquer informação apresentada ou contida nesta apresentação. As informações apresentadas ou contidas nesta apresentação encontram-se atualizadas até 31 de dezembro de 2022 e, exceto quando expressamente indicado de outra forma, estão sujeitas a alterações sem aviso prévio. Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, consultores ou representantes firmaram qualquer compromisso de atualizar tais informações após a presente data. Esta apresentação não deve ser interpretada como uma recomendação jurídica, fiscal, de investimento ou de qualquer outro tipo.

Os dados aqui contidos foram obtidos a partir de diversas fontes externas, sendo que a Companhia não verificou tais dados através de nenhuma fonte independente. Dessa forma, a Companhia não presta qualquer garantia quanto à exatidão ou completude de tais dados, os quais envolvem riscos e incertezas e estão sujeitos a alterações com base em diversos fatores.

Esta apresentação contém declarações prospectivas. Tais declarações não constituem fatos históricos e refletem as crenças e expectativas da administração da Companhia. As palavras “prevê”, “deseja”, “espera”, “estima”, “pretende”, “antevê”, “planeja”, “prediz”, “projeta”, “alvo” e outras similares pretendem identificar tais declarações.

Embora a Companhia acredite que as expectativas e premissas refletidas nas declarações prospectivas sejam razoáveis e baseadas em informações atualmente disponíveis para a sua administração, ela não pode garantir resultados ou eventos futuros. É aconselhável que tais declarações prospectivas sejam consideradas com cautela, uma vez que os resultados reais podem diferir materialmente daqueles expressos ou implícitos em tais declarações. Títulos e valores mobiliários não podem ser oferecidos ou vendidos nos Estados Unidos a menos que sejam registrados ou isentos de registro de acordo com o Securities Act dos EUA de 1933, conforme alterado (“Securities Act”). Quaisquer ofertas futuras de valores mobiliários serão realizadas exclusivamente por meio de um memorando de oferta. Esta apresentação não constitui uma oferta, convite ou solicitação de oferta para a subscrição ou aquisição de quaisquer títulos e valores mobiliários, e nem qualquer parte desta apresentação e nem qualquer informação ou declaração nela contida deve ser utilizada como base ou considerada com relação a qualquer contrato ou compromisso de qualquer natureza. Qualquer decisão de compra de títulos e valores mobiliários em qualquer oferta de títulos da Companhia deverá ser realizada com base nas informações contidas nos documentos da oferta, que poderão ser publicados ou distribuídos oportunamente em conexão a qualquer oferta de títulos da Companhia, conforme o caso.





## CONTATO

IR Diretor: Eduardo Pirani Puzziello

IR Gerente: Stephan Antonio Szolimowski

IR Analista: Sthefany Mayumi Futema

[ri@marfrig.com.br](mailto:ri@marfrig.com.br)

+ 55 (11) 3792-8600

## TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

4º TRIMESTRE / 2022

