



TELECONFERÊNCIA DE **RESULTADOS**

4° Trimestre / 2023



DESTAQUES DE 2023

RESULTADOS



Receita Líquida Consolidada*
R\$ 136,485 bilhões



Fluxo de Caixa Operacional
R\$ 11,14 bilhões
Fluxo de Caixa Livre
R\$ 1,5 bilhão



Alavancagem Financeira
Em Real: 3,7x | Proforma: 3,1x



Ebitda^{AJ} Consolidado
R\$ 9,3 bilhões
Mg. Ebitda^{AJ} Consolidada
6,8%



Receita Consolidada por Moeda
Dólar: 71% | Real: 26% | Outras: 3%



Receita por Operação*

Am. Norte	Am. Sul	BRF
44%	17%	39%

Ebitda^{aj} por Operação

Am. Norte	Am. Sul	BRF
26%	23%	51%

FINANCEIRO | OPERACIONAL



Operação América do Norte
Receita Líquida: US\$ 11,9 bilhões
Margem Ebitda^{AJ}: 4,1%



Operação América do Sul*
Receita Líquida: R\$ 23,5 bilhões
Margem Ebitda^{AJ}: 10,0%



Novos investimentos em BRF
Em dezembro de 2023 a **Marfrig** passou a deter **50,06%** do capital da **BRF**



BRF
Receita Líquida: R\$ 53,4 bilhões
Margem Ebitda^{AJ}: 8,8%



Alavancagem Financeira

Dívida Líquida / UDM EBITDA^{AJ} de 3,71 x em reais, contra 3,91 x no 3T23. Ajustados pelo montante a receber de R\$ 6 bilhões, a alavancagem consolidada seria de 3,07x



Rastreabilidade

A Marfrig antecipou para 2025 a sua meta de rastreabilidade total de seus fornecedores diretos e indiretos em todos os biomas no Brasil.

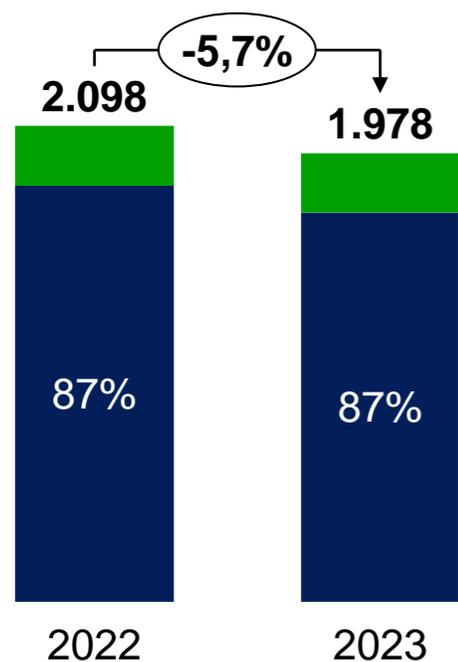
OPERAÇÕES



OPERAÇÃO AMÉRICA DO NORTE

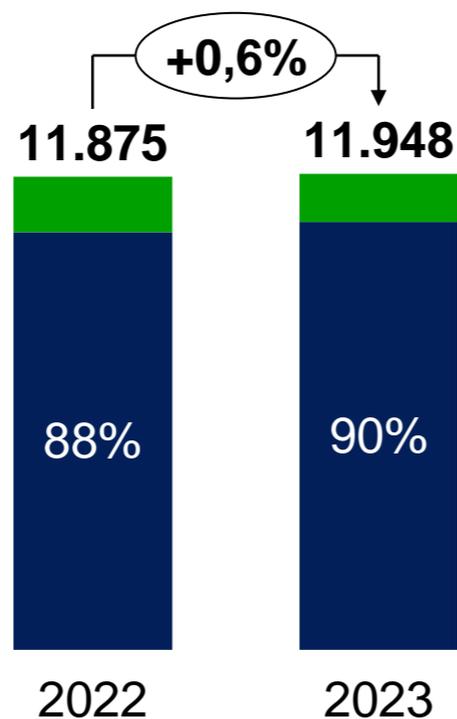
PERFORMANCE OPERACIONAL E FINANCEIRA – 2023

VOLUME DE VENDAS
(mil toneladas)



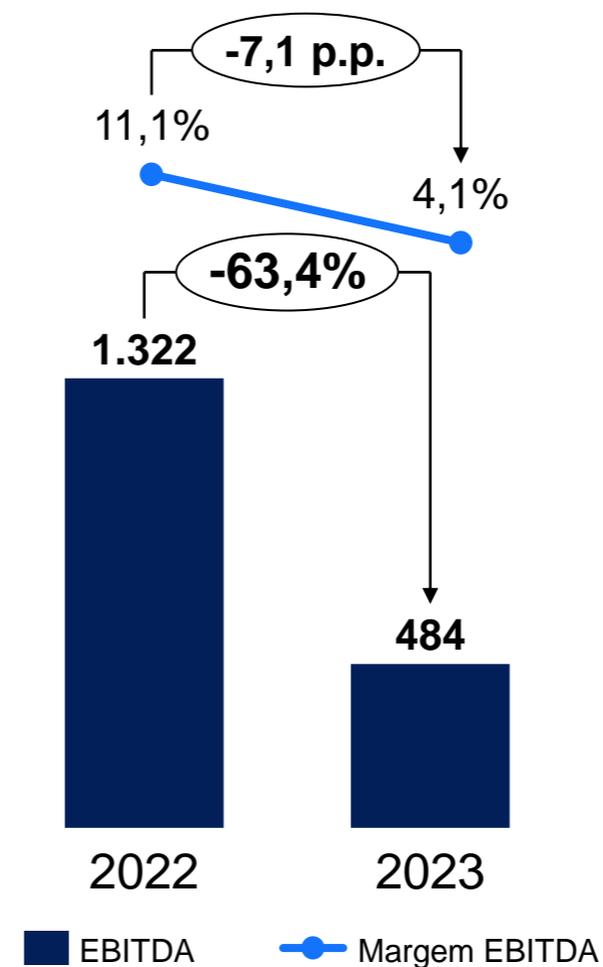
ME MI

RECEITA LÍQUIDA
(US\$ milhões)



ME MI

EBITDA^{AJ} (US\$ milhões) & Margem EBITDA^{AJ} (%)



Receita Líquida

U\$S
11,95
Bilhões

EBITDA^{AJ}

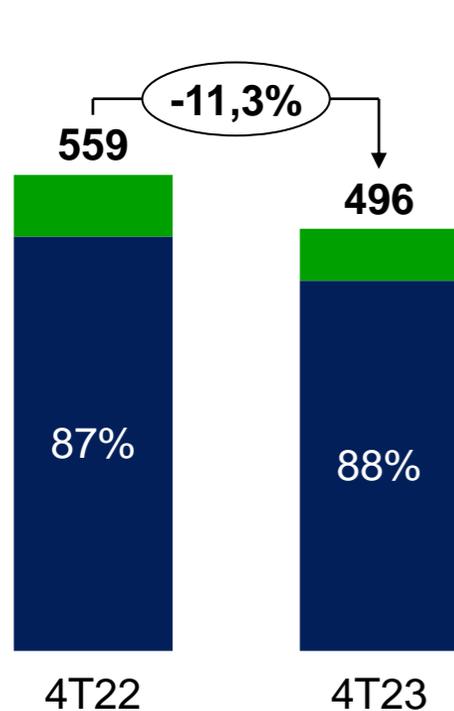
26%

do consolidado

OPERAÇÃO AMÉRICA DO NORTE

PERFORMANCE OPERACIONAL E FINANCEIRA – 4T23

VOLUME DE VENDAS
(mil toneladas)



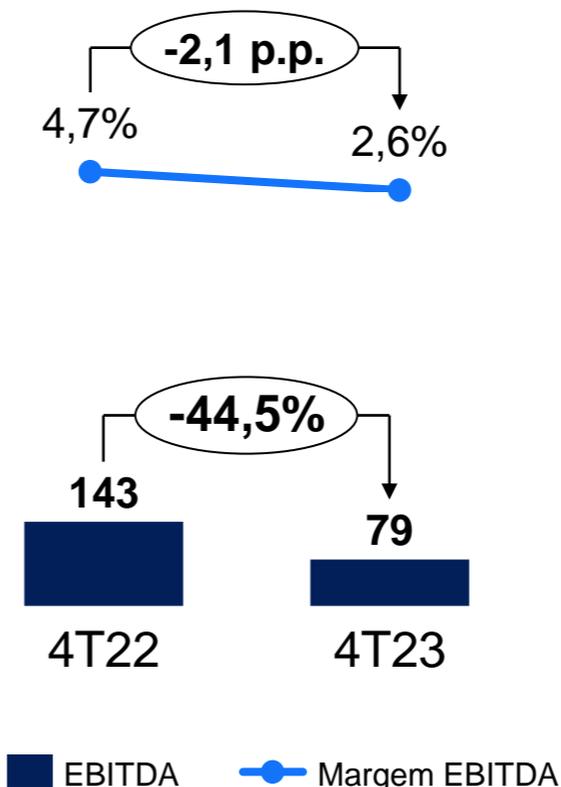
ME MI

RECEITA LÍQUIDA
(US\$ milhões)



ME MI

EBITDA^{AJ} (US\$ milhões) & Margem EBITDA^{AJ} (%)



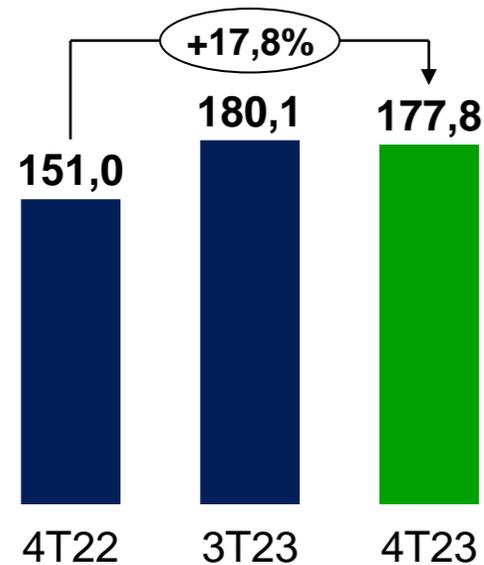
Receita Líquida

U\$S 3 Bilhões

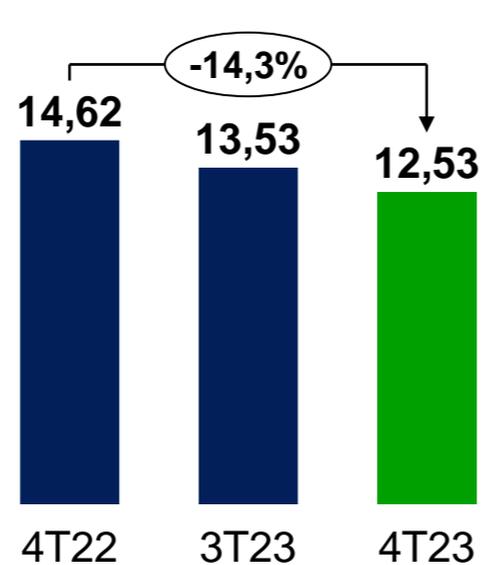
EBITDA^{AJ}
13%
do consolidado

Dados de Mercado - EUA

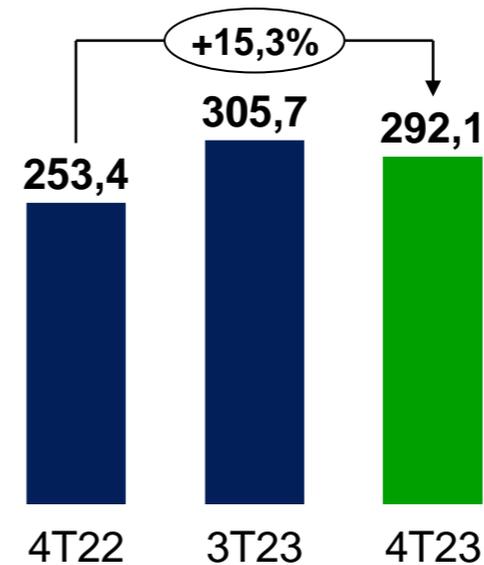
Preço de compra de gado
(USDA KS Steer \$/cwt)



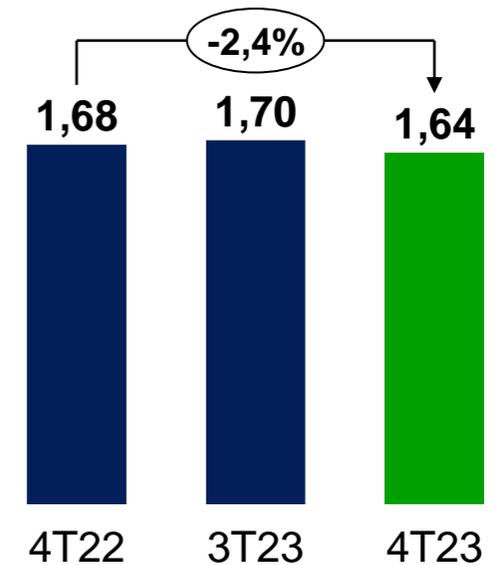
Drop Credit
(\$/cwt)



Preço de Venda
(USDA Comprehensive Cutout \$/cwt)



Spread
(Cutout Ratio)



A Combinação de alta de 17,8% no custo do gado, redução de 14,3% dos créditos de subprodutos e aumento de 15,3% do preço de venda resultou em um spread -2,4% menor em relação ao mesmo período de 2022.

Construindo nosso negócio e investindo no futuro

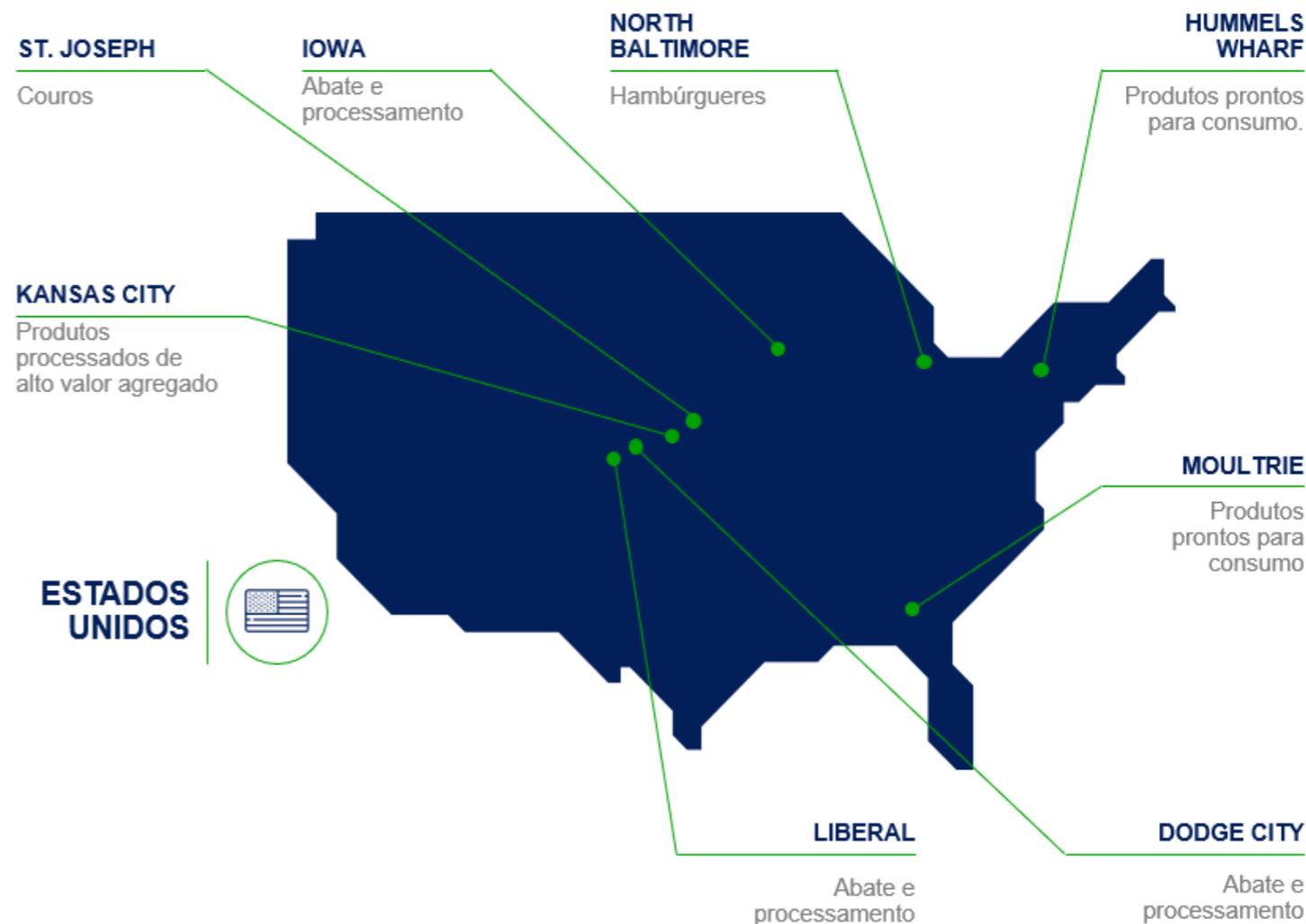
Desde 2018 até agora: Adicionamos 1,1 mil cabeças dia de abate com aquisição de Iowa Premium e incluímos em nosso portfólio a planta de hamburgueres de North Baltimore

Estamos reinvestindo em nossa equipe, em nossos processos e em nossos produtos para levar a National Beef para o futuro: ao longo dos últimos 5 anos foram reinvestidos em nossa operação mais de **US\$ 800 milhões**.

Plantas mais modernas e inovadoras –Com o investimento feito em Liberal, estamos criando o conjunto fabril mais inovador em termos de produção e expedição em todo mundo.

“Nós conhecemos beef”: A relação estratégica com a USPB garante uma sólida combinação de produtos de alto valor agregado e as melhores parcerias comerciais – **De 2018 a 2023, crescemos (CAGR) nossa receita de vendas em uma taxa anual de mais de 7%.**

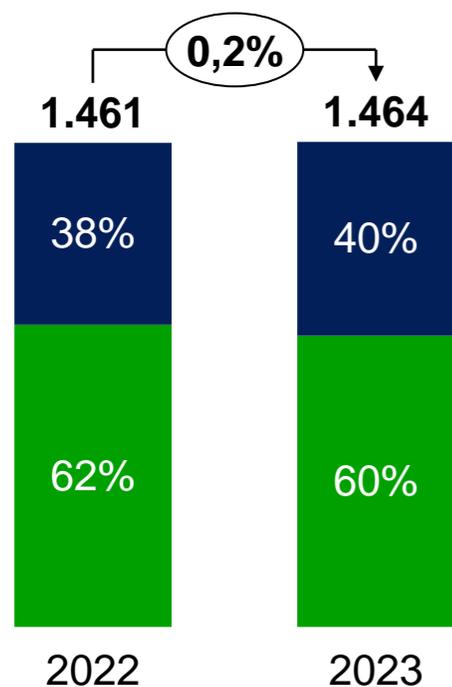
A mais eficiente do setor: Nosso modelo único de negócio, nossos relacionamentos estratégicos, parcerias comerciais e produção de alto valor agregado nos permite atravessar os ciclos de forma mais resiliente e com um **prêmio de margem comparado aos competidores locais.**



OPERAÇÃO AMÉRICA DO SUL

PERFORMANCE OPERACIONAL E FINANCEIRA – 2023*

VOLUME DE VENDAS*
(mil toneladas)



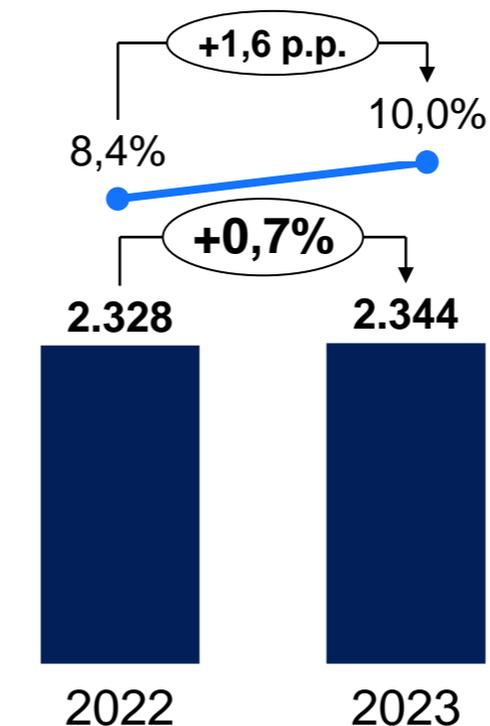
■ ME ■ MI

RECEITA LÍQUIDA*
(R\$ milhões)



■ MI ■ ME

EBITDA^{AJ}* (R\$ milhões)
& **Margem EBITDA^{AJ} (%)**



■ EBITDA ● Margem EBITDA

Receita Líquida
R\$ 23
Bilhões

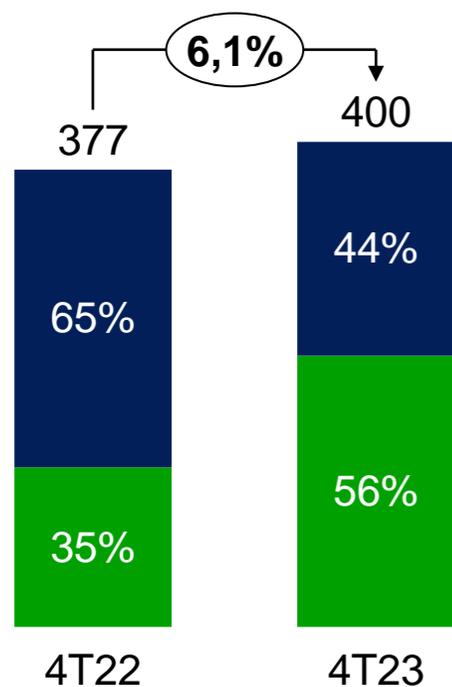
EBITDA^{AJ}*
23%
do consolidado

*Resultados Consolidados contemplam os ativos continuados e descontinuados da Operação por todo 3º e 4º trimestre. Para efeito de comparação, os números apresentados no ITR desconsideram as operações descontinuadas a partir do 3º trimestre.

OPERAÇÃO AMÉRICA DO SUL

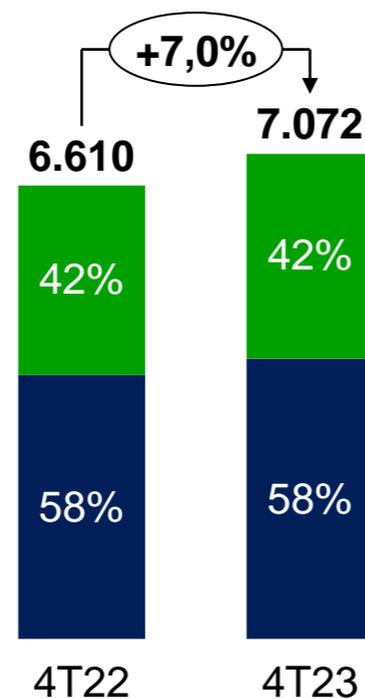
PERFORMANCE OPERACIONAL E FINANCEIRA – 4T23*

VOLUME DE VENDAS*
(mil toneladas)



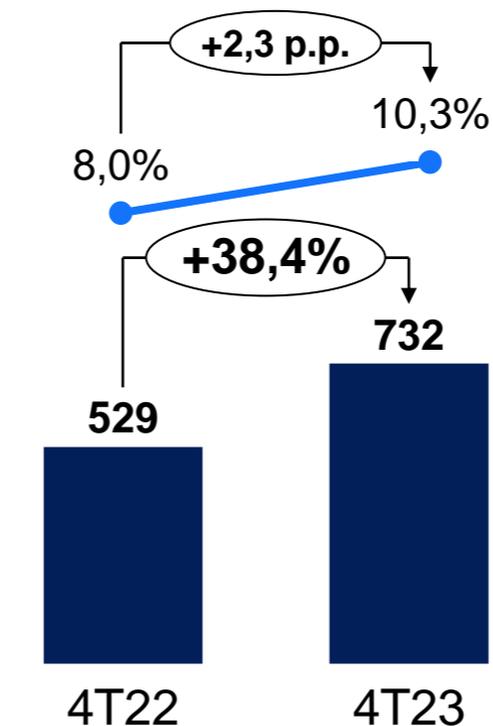
■ ME ■ MI

RECEITA LÍQUIDA*
(R\$ milhões)



■ ME ■ MI

EBITDA^{AJ}* (R\$ milhões) & Margem EBITDA^{AJ} (%)



■ EBITDA ● Margem EBITDA

Receita Líquida
R\$ 7 Bilhões

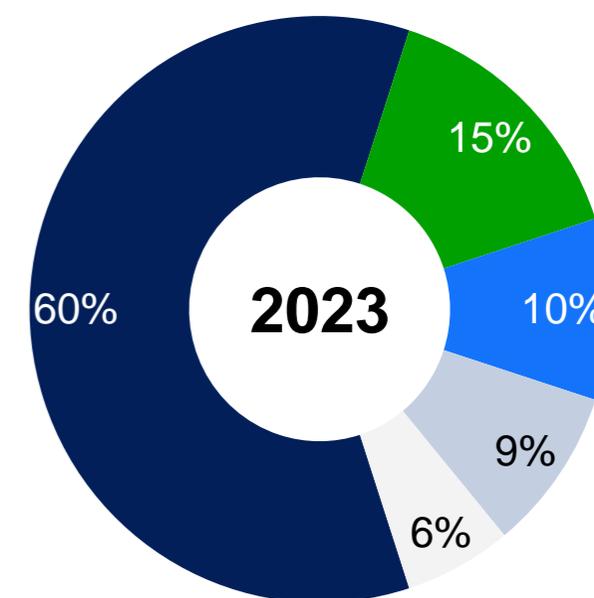
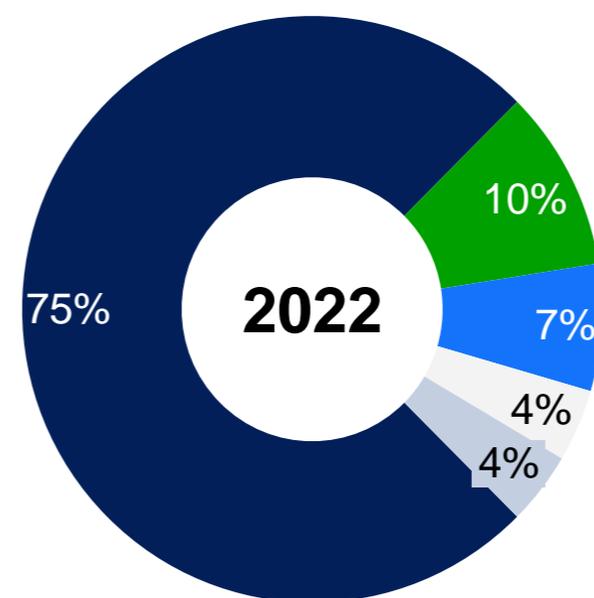
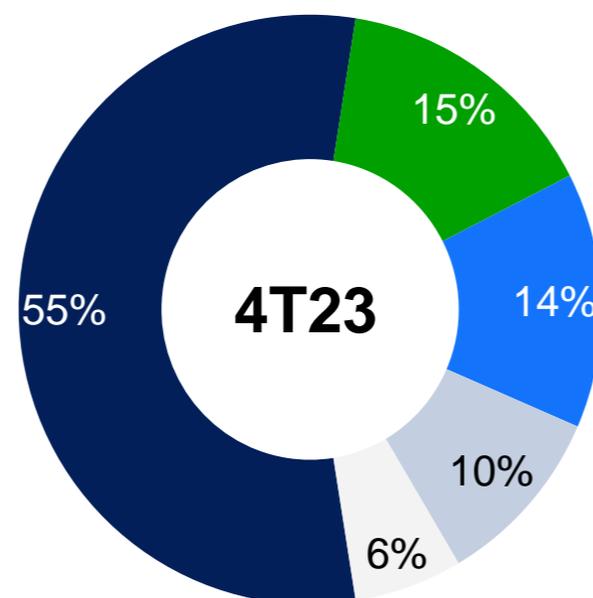
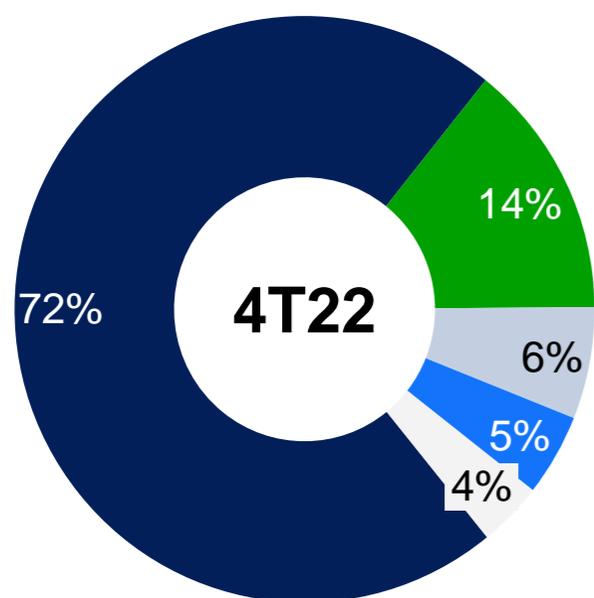
EBITDA^{AJ}*
23%
do consolidado

*Resultados Consolidados contemplam os ativos continuados e descontinuados da Operação por todo 3º e 4º trimestre. Para efeito de comparação, os números apresentados no ITR desconsideram as operações descontinuadas a partir do 3º trimestre.

OPERAÇÃO AMÉRICA DO SUL

Principais Destinos de exportação

(% da receita)



■ Ásia (CH & HK)
 ■ Europa
 ■ Oriente Médio
 ■ Am Norte (USA)
 ■ Outros

OPERAÇÃO AMÉRICA DO SUL

OTIMIZAÇÃO DE PORTFÓLIO

Demonstrativo de Resultados Simplificado Operações Continuadas (R\$ milhões)

	4T23*	3T23*
Receita Líquida	4.323,9	3.311,2
EBITDA Ajustado	527,5	478,2
Mg. EBITDA Ajustado (%)	12,2%	14,4%

Evolução das Operações Continuadas

Capacidade	2023	2024	2025
Abate (cabeças/dia)	5.100	7.600	8.400
Desossa (cabeças equivalente /dia)	6.000	9.700	11.900
Industrializados (tons'000/mês)	20.100	20.200	22.300

- Marfrig investirá no modelo de integração do abate, atingindo cerca de 25% do fornecimento (gado próprio)
- Integração com as fazendas de confinamento, escalando fornecimento de gado para as Operações Continuadas no Brasil

Estrutura Pós-Transação Operações Continuadas

BRASIL

- 1 - Complexo Várzea Grande
- 2 - Bataguassu (hamburger)
- 3 - Complexo Promissão
- 4 - Complexo Pampeano

ARGENTINA

- 5 - Complexo San Jorge
- 6 - Campo del Tesoro
- 7 - Baradero
- 8 - Arroyo Seco

URUGUAI

- 9 - Complexo Tacuarembó
- 10 - Fray Bentos
- 11 - Rio Negro (confinamento)



*Resultados gerencial dos ativos continuados da Operação por todo 3º e 4º trimestres de 2023 – considerando eliminações. Para efeito de comparação, os números apresentados no ITR desconsideram as operações descontinuadas a partir do terceiro trimestre de 2023.



**NOSSA MARCA
É AZUL**

**NOSSO SONHO
É VERDE!**



Antecipou em 5 anos a sua meta de rastreabilidade de **100% de seus fornecedores diretos e indiretos**, na compra de animais para abate em suas unidades, para **2025** em todos os biomas no Brasil.



Durante a COP 28 a Marfrig anunciou o **novo ciclo** do Programa **Verde+**, com investimento da ordem de **100 milhões de reais** em frentes como **recuperação** e transformação de **pastagens, restauração ecológica, agropecuária regenerativa e melhoria genética** do rebanho.



Na avaliação do **CDP (Disclosure Insight Action)**, alcançamos **nota máxima (A)** em Mudanças Climáticas, mantendo notas "A-" em Segurança Hídrica e Florestas. Pelo **quarto ano seguido a Marfrig** se mantém na 19ª carteira do índice **ISE B3**; e no **Forest 500**, destacou-se como a **empresa mais bem avaliada do Brasil** no setor.



A empresa obteve **100% de conformidade** no primeiro ciclo e **auditorias** na cadeia pecuária, realizada pelo **MPF** (Ministério Público Federal), demonstrando a robustez do **sistema de monitoramento e controle de sua cadeia de suprimentos**.



100% dos fornecedores **diretos** monitorados por satélite. Ao final do 4T23, obteve 73% de controle de fornecedores indiretos no total, e **85%** de controle de fornecedores **indiretos** na **Amazônia** e **73%** no **Cerrado**.



Cerca de 4.000 fazendas reincluídas, desde 2021 até o **4T23**, – fornecedores que voltaram a operar em conformidade com nossos compromissos - demonstrando o forte compromisso com o **princípio da inclusão**, dentro do Programa **Marfrig Verde+**



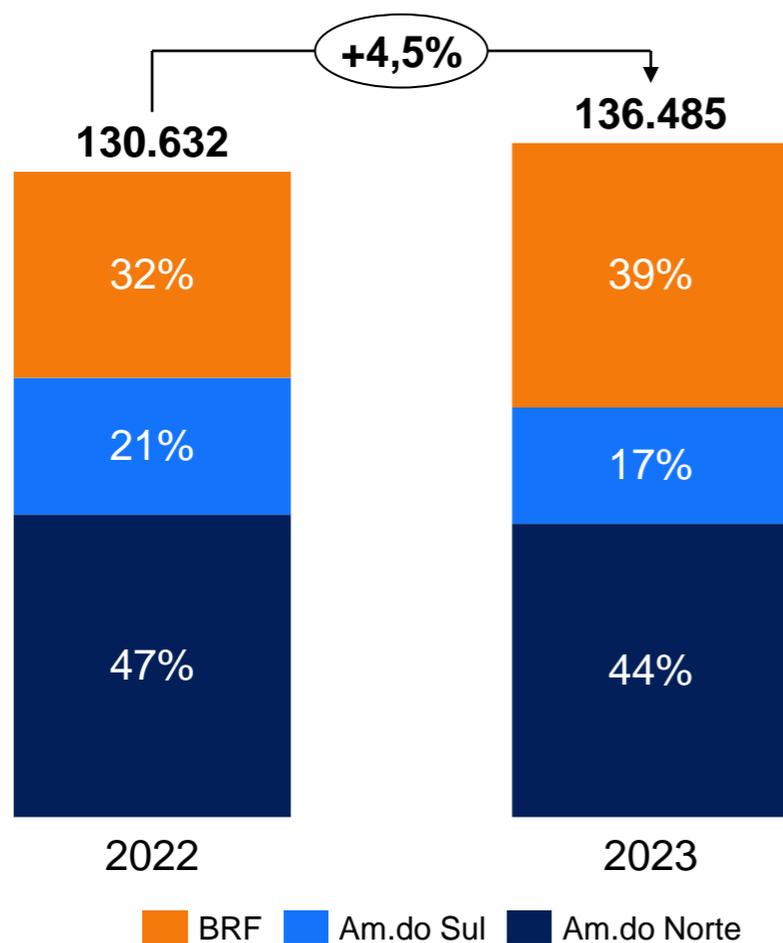
Início das ações de expansão do protocolo **Bezerro Sustentável MT** na região do Vale do Juruena (MT) proporcionando **assistência técnica** aos **pequenos pecuaristas**, bem como **intensificação da produção pecuária e restauração florestal**. Essa fase é decorrente do investimento de **1,75 milhão de euros** que a **Marfrig** está **realizando junto ao** programa desenvolvido pelo **IDH** (Iniciativa para o Comércio Sustentável) para promover a oferta de matéria-prima de **origem sustentável** desde a produção de bezerros.

RESULTADOS CONSOLIDADOS

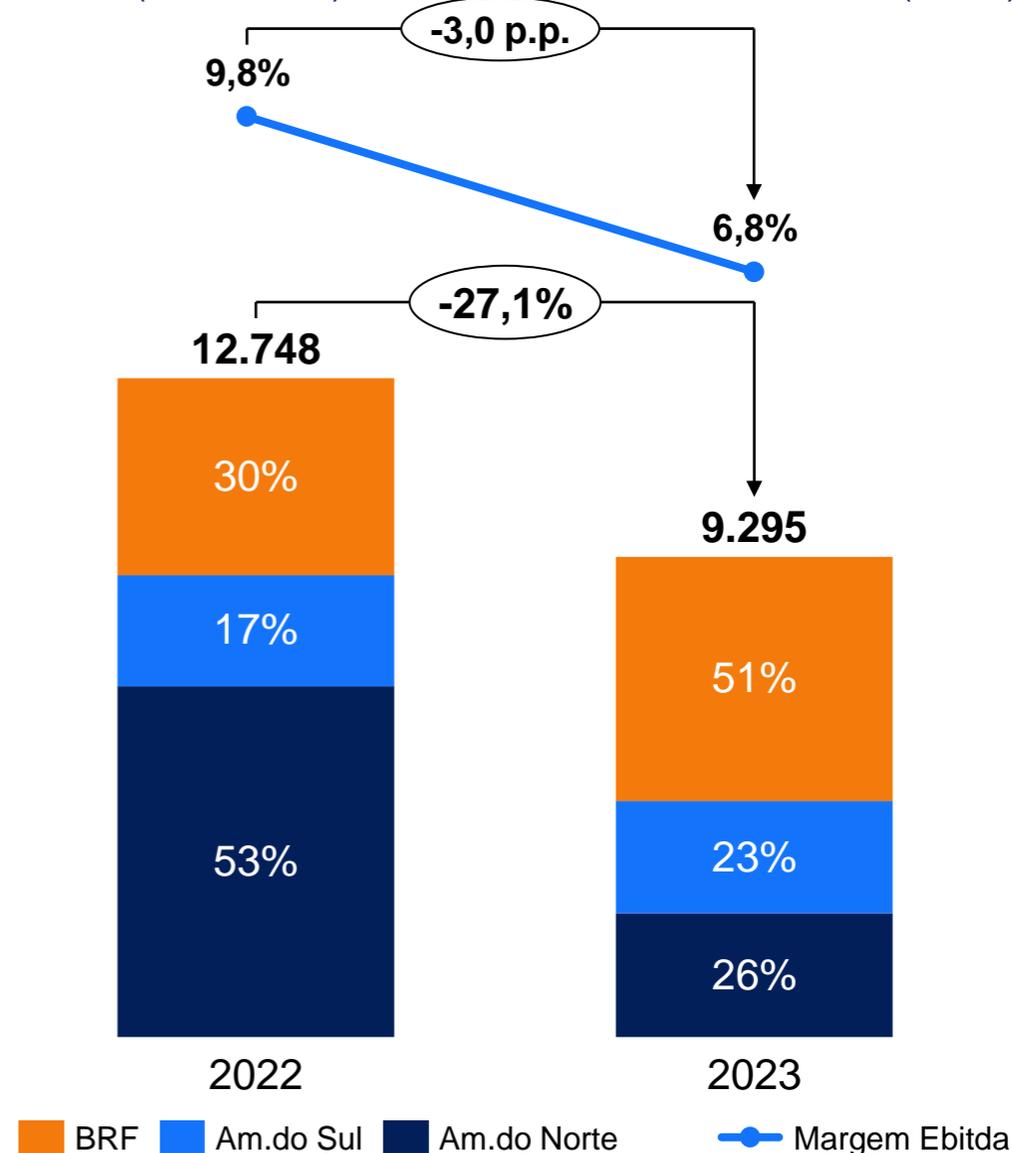


RECEITA LÍQUIDA* e EBITDA^{AJ} – 2023

RECEITA LÍQUIDA (R\$ milhões)



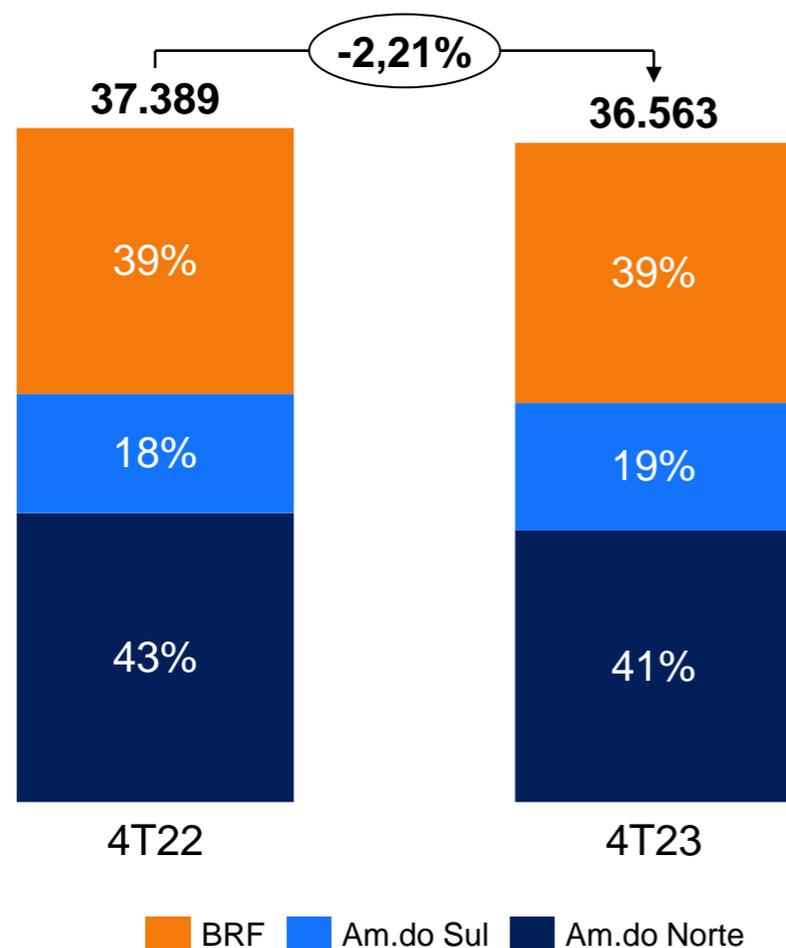
EBITDA^{AJ} (R\$ milhões) & Margem de EBITDA^{AJ} (em %)



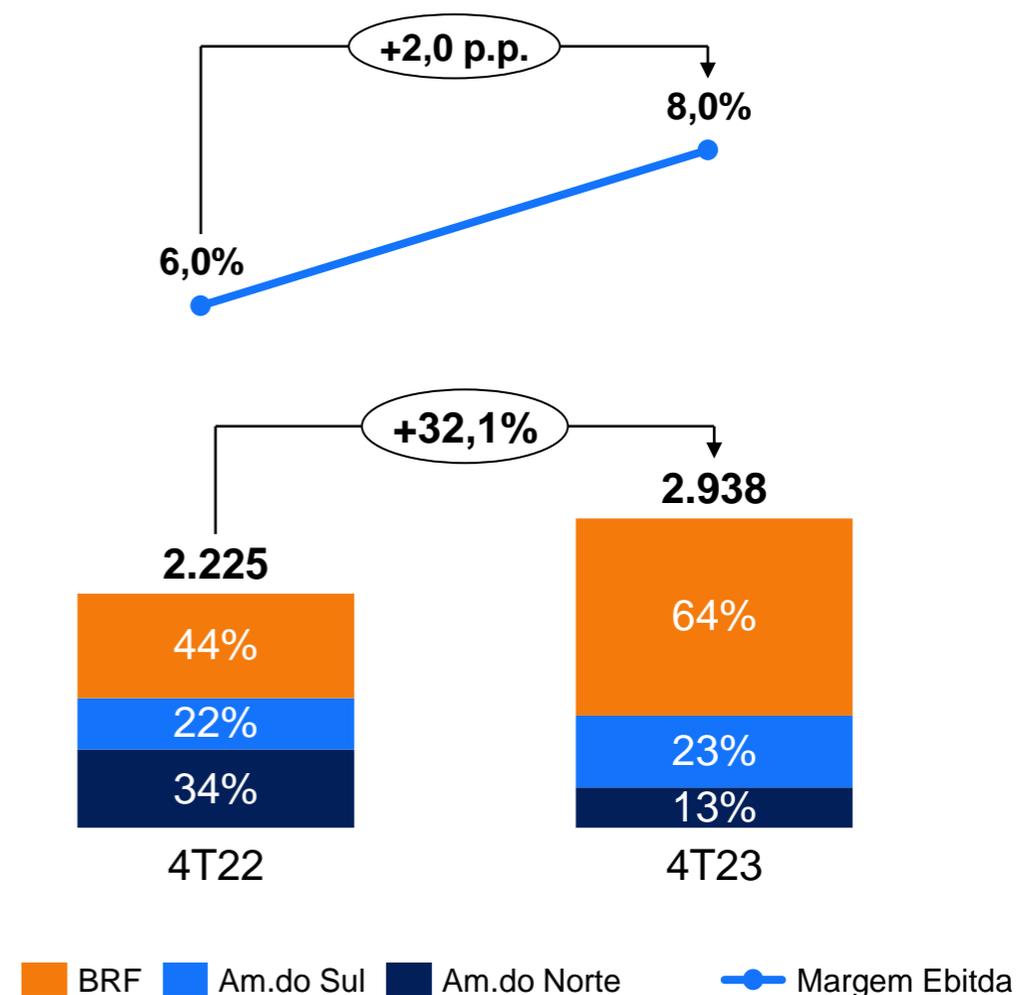
Receita por Moeda: Dólar: 71% | Real: 26% | Outras: 3%

RECEITA LÍQUIDA* e EBITDA^{AJ} – 4T23

RECEITA LÍQUIDA
(R\$ milhões)



EBITDA^{AJ} (R\$ milhões) & **Margem de EBITDA^{AJ}** (em %)

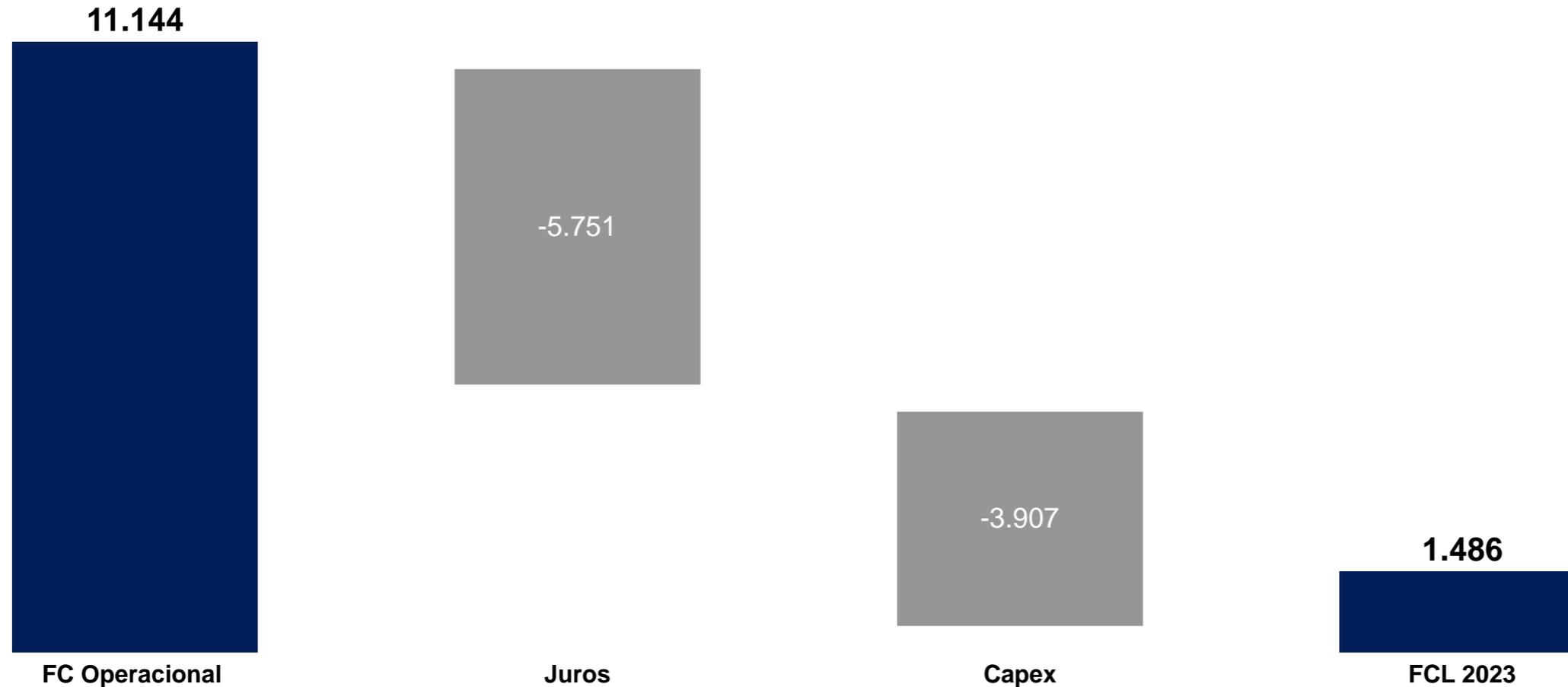


Receita por Moeda: Dólar: 70% | Real: 26% | Outras: 4%

FLUXO DE CAIXA - 2023

Fluxo de Caixa Consolidado Recorrente*

(R\$ milhões)



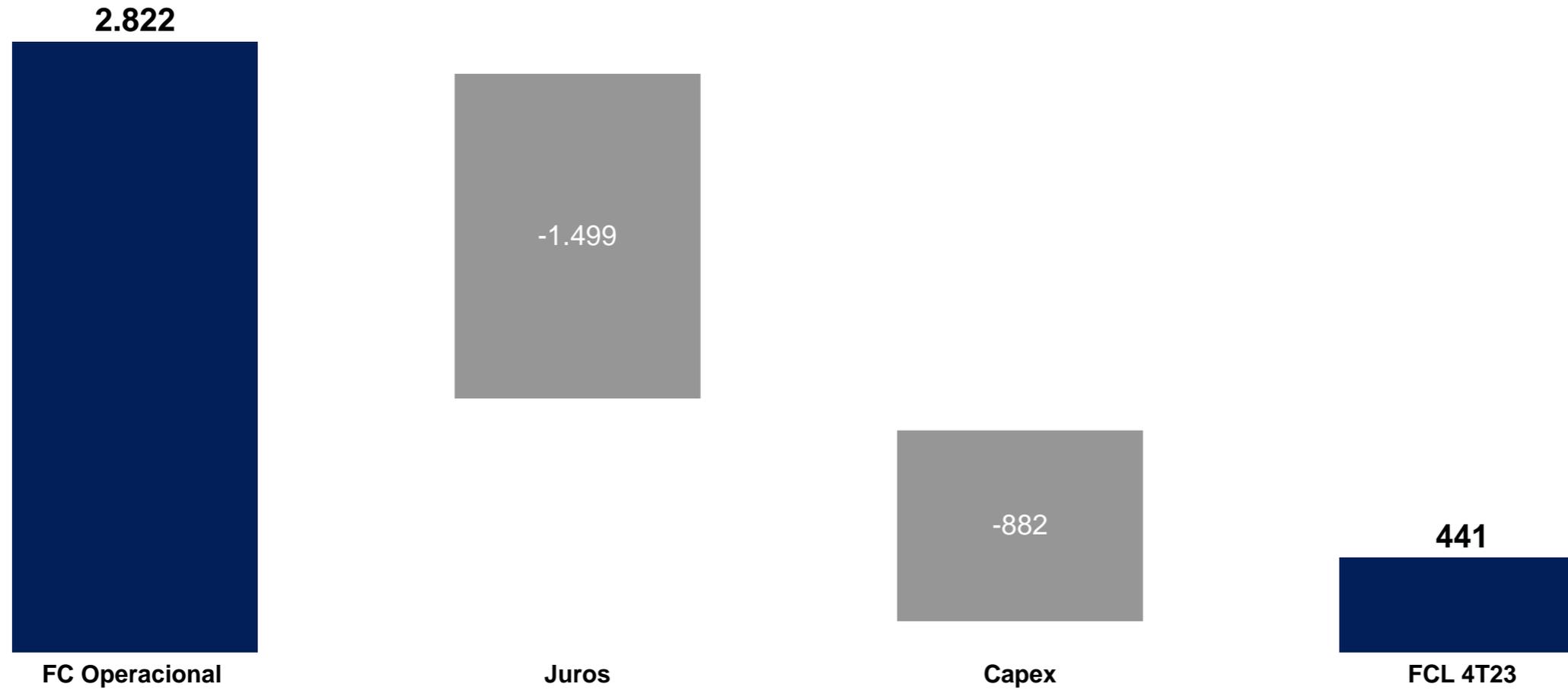
* **Visão Consolidada:** Durante o ano de 2023, adicionalmente ao capex recorrente, foram investidos aproximadamente R\$3,0 bilhões em aquisições de ações de BRF – Essas aquisições elevaram a participação da Marfrig de 33,27% para 50,06% do capital total da BRF ao final do ano de 2023.



FLUXO DE CAIXA – 4T23

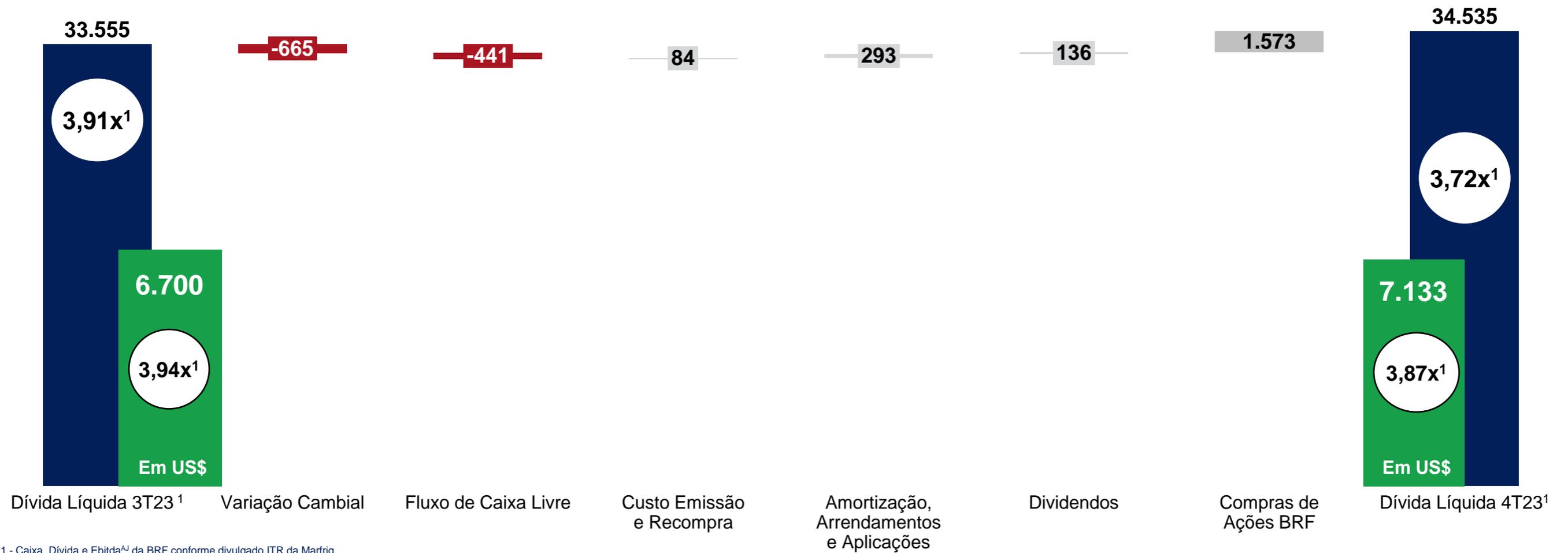
Fluxo de Caixa Consolidado Recorrente

(R\$ milhões)



EVOLUÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA¹ & ALAVANCAGEM¹ CONSOLIDADA – 4T23

(R\$ milhões)



1 - Caixa, Dívida e Ebitda^{Adj} da BRF conforme divulgado ITR da Marfrig

EVOLUÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA¹ & ALAVANCAGEM¹ CONSOLIDADA PROFORMA – 4T23

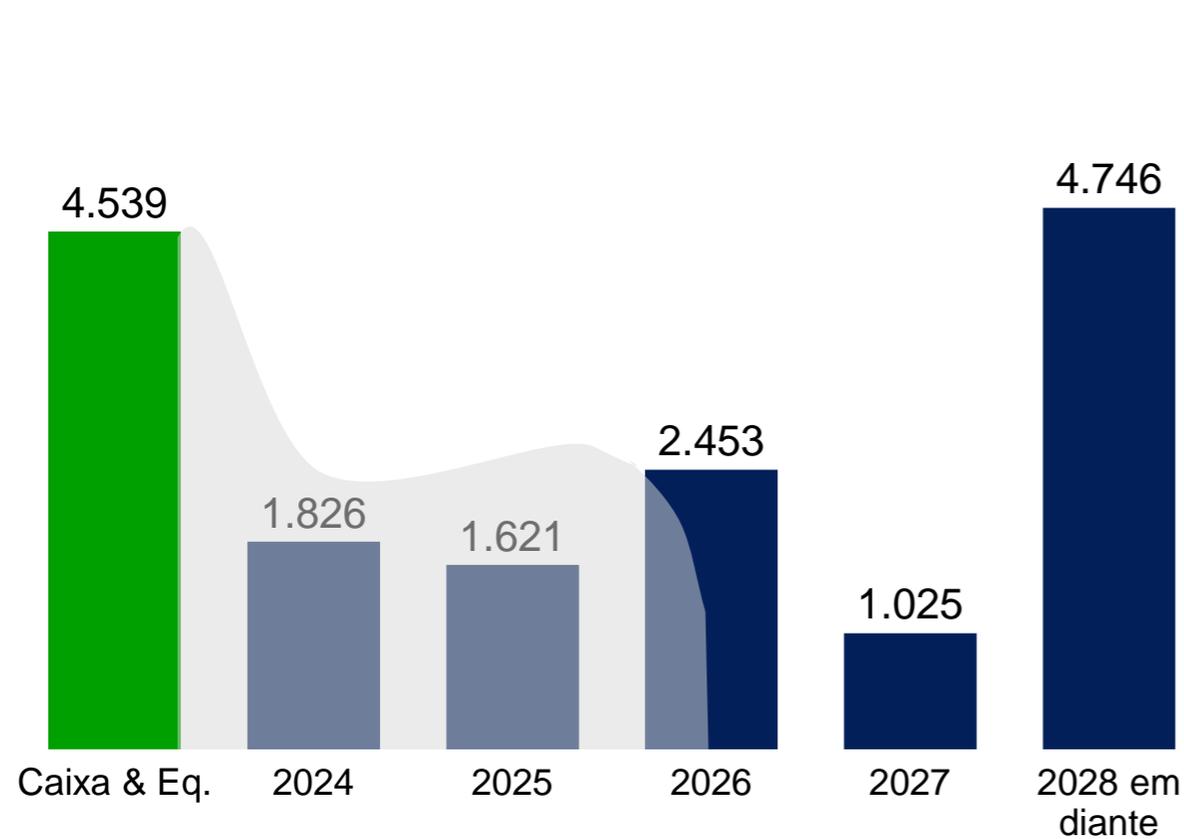
(R\$ milhões)



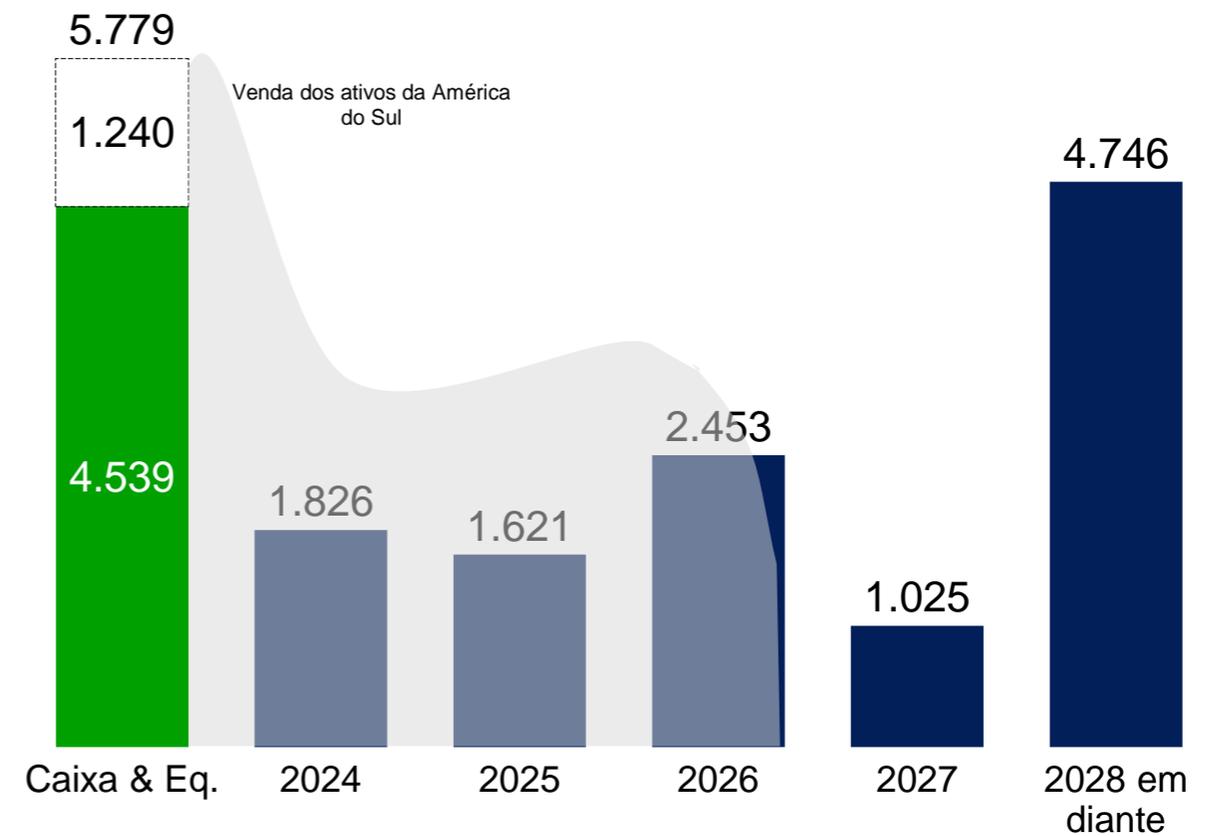
1 - Caixa, Dívida e Ebitda^{Adj} da BRF conforme divulgado ITR da Marfrig

PERFIL DA DÍVIDA – 2023

POSIÇÃO DE CAIXA E CRONOGRAMA DA DÍVIDA CONSOLIDADO
(em milhões US\$)



POSIÇÃO DE CAIXA E CRONOGRAMA DA DÍVIDA CONSOLIDADO
Proforma
(em milhões US\$)

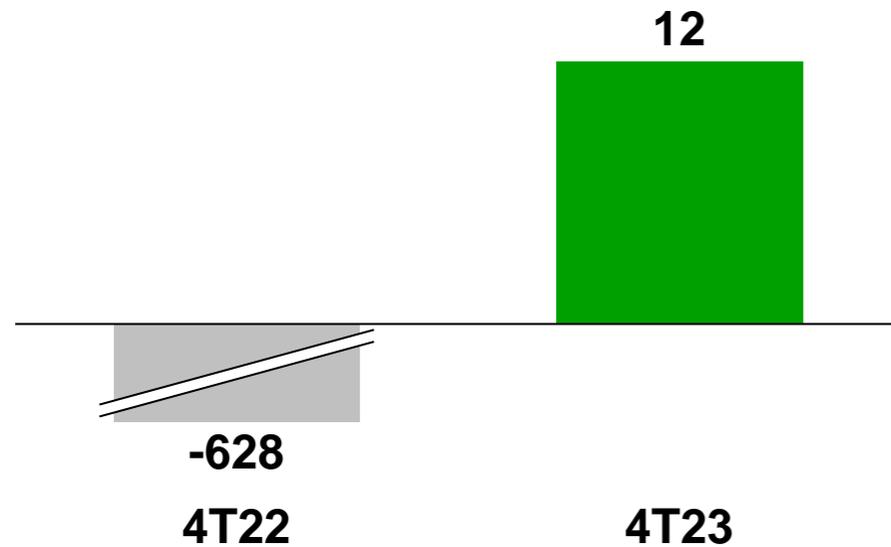


Outros destaques – Foram realizadas operações para alongar o prazo e reduzir o custo financeiro:

- Novembro - Debenture R\$ 500 milhões com prazo total de 5 anos
- Novembro - PPE sindicalizado de US\$ 535 milhões e prazo total de 5 anos

Resultado Líquido atribuído ao controlador

(R\$ milhões)



Retorno da rentabilidade: A melhora operacional, principalmente da América do Sul, somados a maior participação e melhor resultado da BRF, foram responsáveis pelo retorno da lucratividade no 4T23.



Disclaimer



Este material constitui uma apresentação de informações gerais sobre a Marfrig Global Foods S.A. e suas controladas consolidadas (em conjunto, a “Companhia”) na presente data. Tais informações são apresentadas de forma resumida e não têm por objetivo serem completas.

Nenhuma declaração ou garantia, expressa ou implícita, é realizada, nem qualquer certeza deve ser assumida, sobre a precisão, certeza ou abrangência das informações aqui contidas. Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, consultores ou representantes assumem qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano resultante de qualquer informação apresentada ou contida nesta apresentação. As informações apresentadas ou contidas nesta apresentação encontram-se atualizadas até 30 de dezembro de 2023 e, exceto quando expressamente indicado de outra forma, estão sujeitas a alterações sem aviso prévio. Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, consultores ou representantes firmaram qualquer compromisso de atualizar tais informações após a presente data. Esta apresentação não deve ser interpretada como uma recomendação jurídica, fiscal, de investimento ou de qualquer outro tipo.

Os dados aqui contidos foram obtidos a partir de diversas fontes externas, sendo que a Companhia não verificou tais dados através de nenhuma fonte independente. Dessa forma, a Companhia não presta qualquer garantia quanto à exatidão ou completude de tais dados, os quais envolvem riscos e incertezas e estão sujeitos a alterações com base em diversos fatores.

Esta apresentação contém declarações prospectivas. Tais declarações não constituem fatos históricos e refletem as crenças e expectativas da administração da Companhia. As palavras ”prevê”, “deseja”, “espera”, “estima”, “pretende”, “antevê”, “planeja”, “prediz”, “projeta”, “alvo” e outras similares pretendem identificar tais declarações.

Embora a Companhia acredite que as expectativas e premissas refletidas nas declarações prospectivas sejam razoáveis e baseadas em informações atualmente disponíveis para a sua administração, ela não pode garantir resultados ou eventos futuros. É aconselhável que tais declarações prospectivas sejam consideradas com cautela, uma vez que os resultados reais podem diferir materialmente daqueles expressos ou implícitos em tais declarações. Títulos e valores mobiliários não podem ser oferecidos ou vendidos nos Estados Unidos a menos que sejam registrados ou isentos de registro de acordo com o Securities Act dos EUA de 1933, conforme alterado (“Securities Act”). Quaisquer ofertas futuras de valores mobiliários serão realizadas exclusivamente por meio de um memorando de oferta. Esta apresentação não constitui uma oferta, convite ou solicitação de oferta para a subscrição ou aquisição de quaisquer títulos e valores mobiliários, e nem qualquer parte desta apresentação e nem qualquer informação ou declaração nela contida deve ser utilizada como base ou considerada com relação a qualquer contrato ou compromisso de qualquer natureza. Qualquer decisão de compra de títulos e valores mobiliários em qualquer oferta de títulos da Companhia deverá ser realizada com base nas informações contidas nos documentos da oferta, que poderão ser publicados ou distribuídos oportunamente em conexão a qualquer oferta de títulos da Companhia, conforme o caso.



CONTATO

IR Diretor: Eduardo Pirani Puzziello

IR Gerente: Stephan Antonio Szolimowski

IR Analista: Marianna de Almeida Marcondes

ri@marfrig.com.br

+ 55 (11) 3792-8600

TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

4º TRIMESTRE / 2023

