



**Teleconferência de
Resultados – 3T20
Novembro de 2020**

Disclaimer

Este material constitui uma apresentação de informações gerais sobre a Marfrig Global Foods S.A. e suas controladas consolidadas (em conjunto, a “Companhia”) na presente data. Tais informações são apresentadas de forma resumida e não têm por objetivo serem completas.

Nenhuma declaração ou garantia, expressa ou implícita, é realizada, nem qualquer certeza deve ser assumida, sobre a precisão, certeza ou abrangência das informações aqui contidas. Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, consultores ou representantes assumem qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano resultante de qualquer informação apresentada ou contida nesta apresentação. As informações apresentadas ou contidas nesta apresentação encontram-se atualizadas até 30 de setembro de 2020 e, exceto quando expressamente indicado de outra forma, estão sujeitas a alterações sem aviso prévio. Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, consultores ou representantes firmaram qualquer compromisso de atualizar tais informações após a presente data. Esta apresentação não deve ser interpretada como uma recomendação jurídica, fiscal, de investimento ou de qualquer outro tipo.

Os dados aqui contidos foram obtidos a partir de diversas fontes externas, sendo que a Companhia não verificou tais dados através de nenhuma fonte independente. Dessa forma, a Companhia não presta qualquer garantia quanto à exatidão ou completude de tais dados, os quais envolvem riscos e incertezas e estão sujeitos a alterações com base em diversos fatores.

Esta apresentação contém declarações prospectivas. Tais declarações não constituem fatos históricos e refletem as crenças e expectativas da administração da Companhia. As palavras ”prevê”, “deseja”, “espera”, “estima”, “pretende”, “antevê”, “planeja”, “prediz”, “projeta”, “alvo” e outras similares pretendem identificar tais declarações.

Embora a Companhia acredite que as expectativas e premissas refletidas nas declarações prospectivas sejam razoáveis e baseadas em informações atualmente disponíveis para a sua administração, ela não pode garantir resultados ou eventos futuros. É aconselhável que tais declarações prospectivas sejam consideradas com cautela, uma vez que os resultados reais podem diferir materialmente daqueles expressos ou implícitos em tais declarações. Títulos e valores mobiliários não podem ser oferecidos ou vendidos nos Estados Unidos a menos que sejam registrados ou isentos de registro de acordo com o Securities Act dos EUA de 1933, conforme alterado (“Securities Act”). Quaisquer ofertas futuras de valores mobiliários serão realizadas exclusivamente por meio de um memorando de oferta. Esta apresentação não constitui uma oferta, convite ou solicitação de oferta para a subscrição ou aquisição de quaisquer títulos e valores mobiliários, e nem qualquer parte desta apresentação e nem qualquer informação ou declaração nela contida deve ser utilizada como base ou considerada com relação a qualquer contrato ou compromisso de qualquer natureza. Qualquer decisão de compra de títulos e valores mobiliários em qualquer oferta de títulos da Companhia deverá ser realizada com base nas informações contidas nos documentos da oferta, que poderão ser publicados ou distribuídos oportunamente em conexão a qualquer oferta de títulos da Companhia, conforme o caso.

Excelência em gestão é traduzida em resultados

Receita Líquida Consolidada

R\$ 16,8 bilhões

+32% vs 3T19

R\$ 49,2 bilhões 9M20

Ebitda Aj Consolidado

R\$ 2,2 bilhões
Margem 13,0%

+46% vs 3T19

R\$ 7,5 bilhões 9M20

Lucro Líquido Consolidado

R\$ 674 milhões

+571% vs 3T19

R\$ 2,1 bilhões 9M20

Fluxo de Caixa Livre

R\$ 1,6 bilhão

R\$ 3,4 bilhões 9M20

América do Norte

Receita

US\$ 2,2 bi

Margem EBITDA^{aj}

14,4%

América do Sul

Receita

R\$ 4,8 bi

Margem EBITDA^{aj}

10,5%

Custo Médio da Dívida

5,89% a.a.

-85 bps vs 3T19

Despesa Financeira em USD

Menor Valor Histórico

Alavancagem em USD / BRL

1,68x / 1,88x

Menor Nível Histórico

Aprovação e início de Operação

PlantPlus Foods

JV com a ADM

Plano em Andamento

Marfrig Verde+

Sustentabilidade com ações concretas

Sustentabilidade

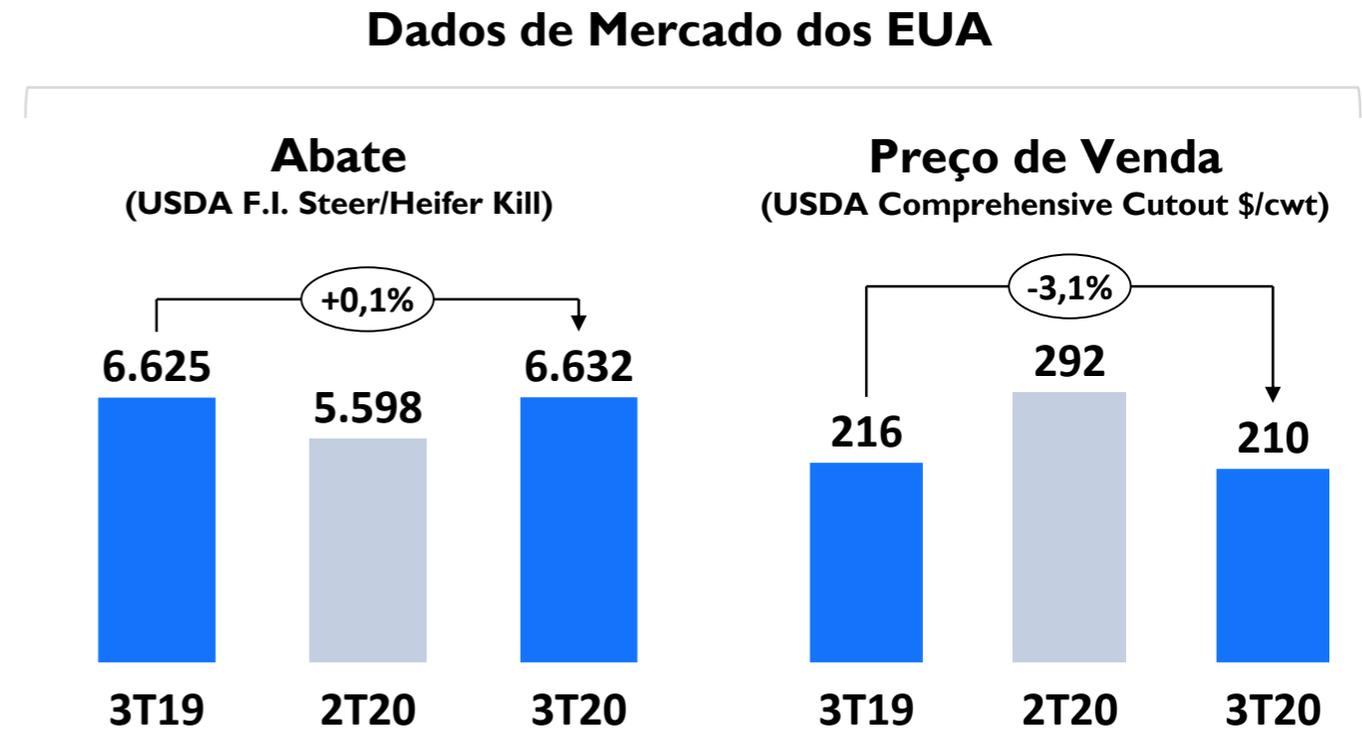
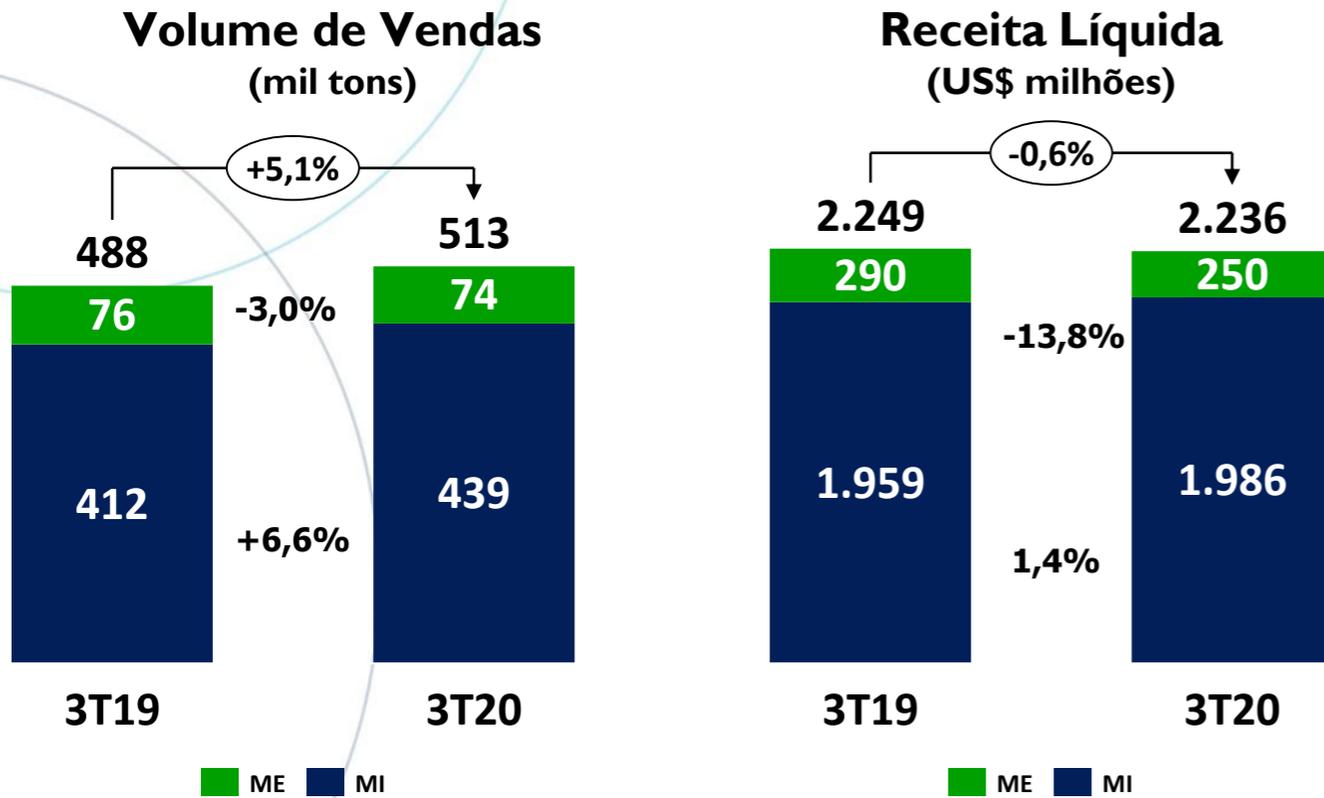
1º Colocado Mundial do Setor

Ranking FAIRR Protein Producer Index

Resultados da Operações



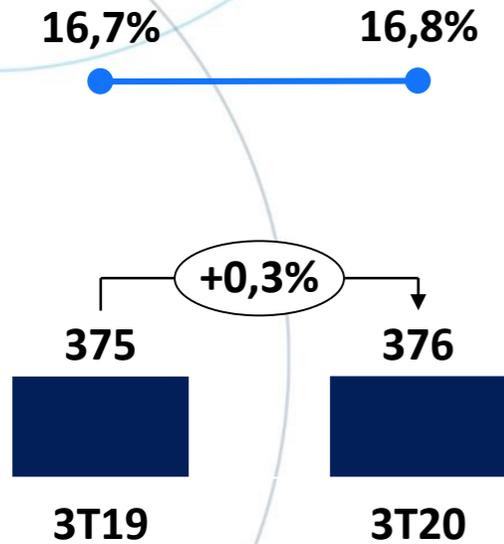
América do Norte – 1/2



- No 3T20, a receita líquida da Operação América do Norte foi de US\$ 2.236 milhões, 0,6% menor do que no 3T19
- No 3T20, os impactos remanescentes da pandemia de coronavírus começaram a diminuir à medida que os valores do gado e preços de carne voltaram a ciclicidade normal e a frequência dos funcionários voltou a se aproximar dos níveis pré-COVID.
- O indicador do preço médio de venda, o USDA Comprehensive foi de US\$ 209,5/cwt, queda de 3,1% em relação ao 3T19, enquanto os créditos de subprodutos como couro e outros caíram 16,8% para US\$ 7,44/cwt.

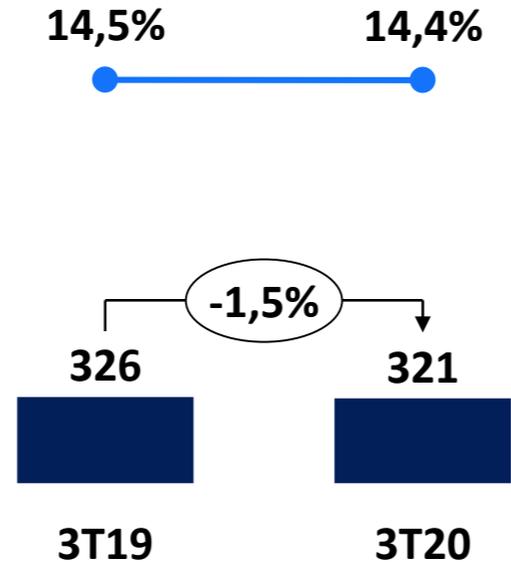
América do Norte – 2/2

Lucro Bruto
(US\$ milhões)



● Margem Bruta ■ Lucro Bruto

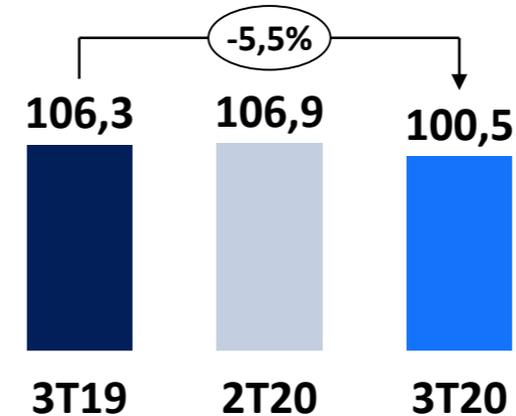
EBITDA^{Aj} & Margem
(US\$ milhões)



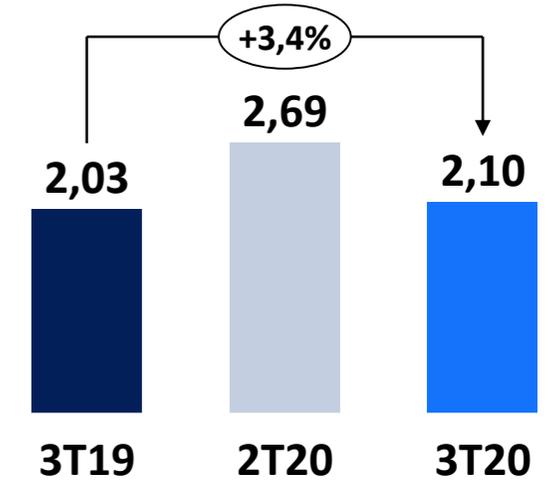
● Margem EBITDAaj ■ EBITDAaj

Dados de Mercado dos EUA

Preço de compra de gado
(USDA KS Steer \$/cwt)



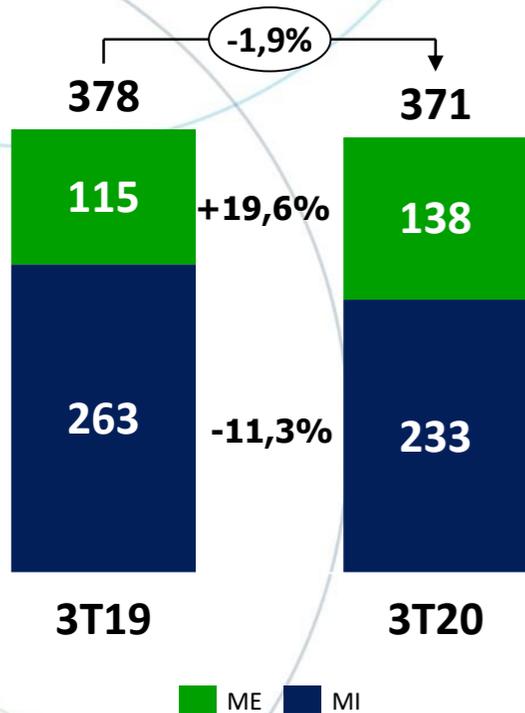
Spread
(Cutout Ratio)



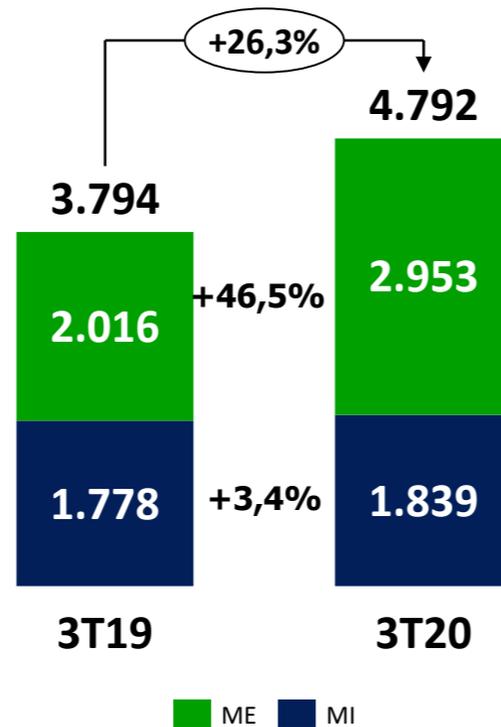
- ❑ O preço médio utilizado como referência para compra de gado – USDA KS Steer – foi de US\$ 100,52/cwt, valor 5,5% inferior ao 3T19, refletindo a maior disponibilidade de animais, que não foram abatidos durante o primeiro semestre de 2020.
- ❑ O EBITDA ajustado foi de US\$ 321 milhões, estável em relação ao ano anterior. Um expressivo resultado considerando que neste trimestre tivemos US\$ 31,7 milhões de despesas adicionais relacionadas ao Covid.

América do Sul – 1/2

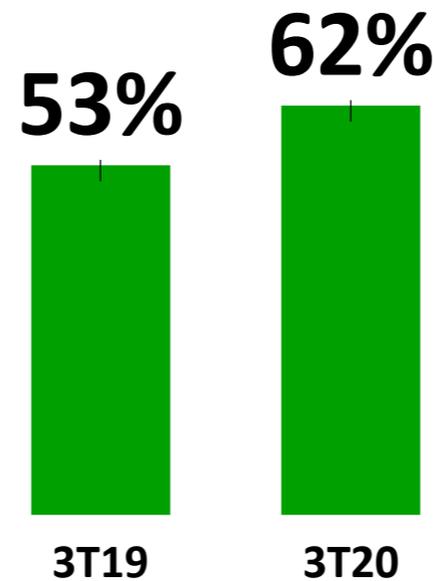
Volume de Vendas
(mil tons)



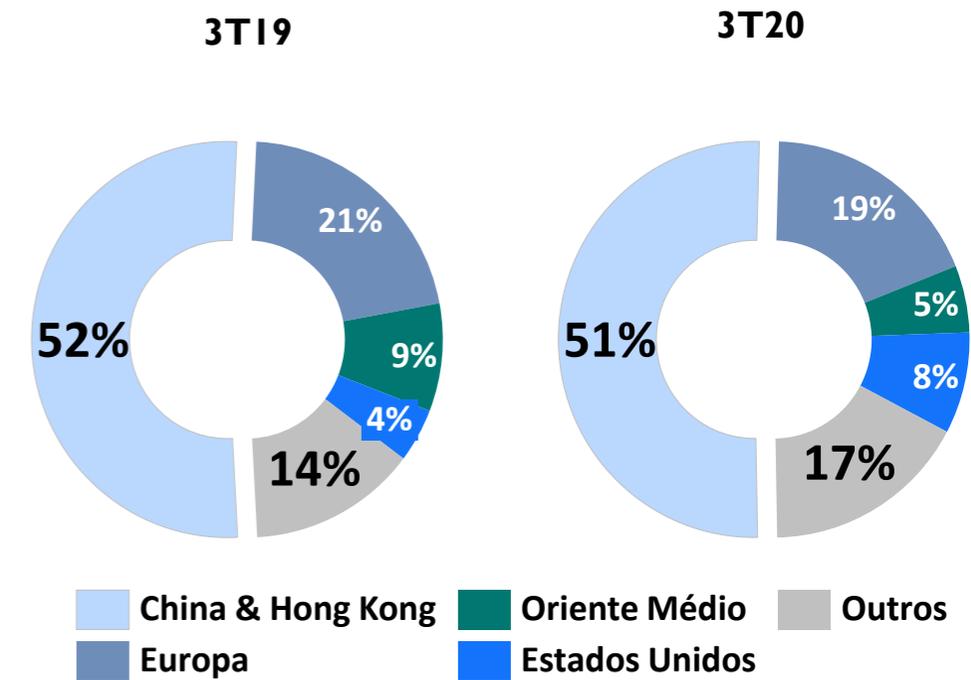
Receita Líquida
(R\$ milhões)



Exportação
(% da receita)

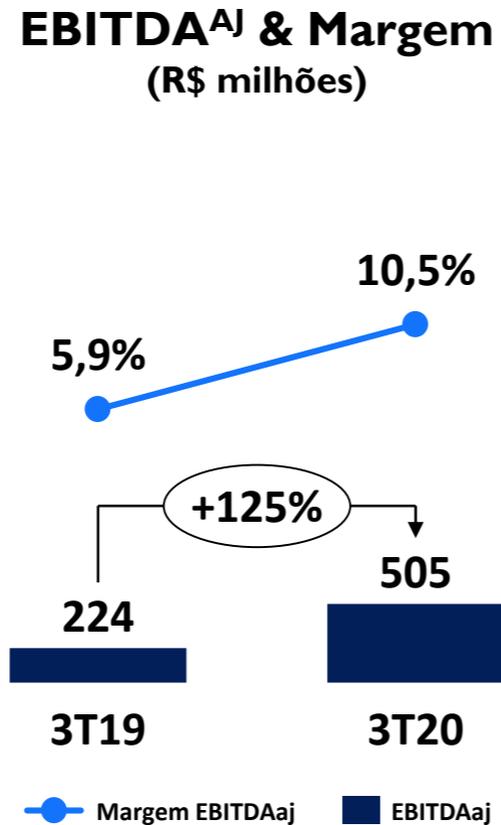
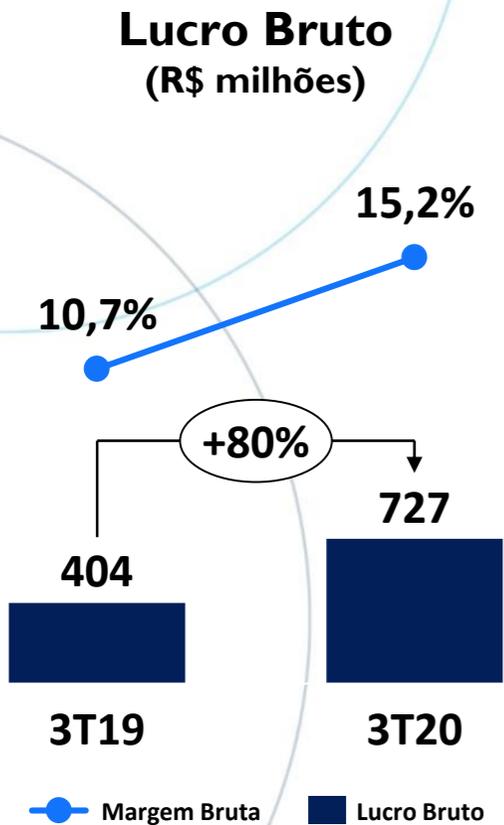


Principais Destinos de exportação
(% da receita)



- A receita líquida da Operação América do Sul foi de R\$ 4.792 milhões no 3T20, 26,3% maior quando comparada ao 3T19, explicada (i) pelo aumento de 19% no volume de exportações; (ii) melhor precificação no mercado interno brasileiro, e (iii) pela desvalorização de 35,4% do real frente ao dólar (3T20 R\$ 5,38 vs R\$ 3,97 no 3T19).

América do Sul – 2/2



Melhoria Operacional & Gestão de Custos



- + 0,3% no rendimento do traseiro e 0,91% no acumulado do ano
- + 0,8% no rendimento do dianteiro
- -0,7% na quebra de frio
- -20,7% no custo de embalagem por tonelada
- Implantação do Sales Force



- Melhor rendimento dos produtos desossados e miúdos
- Aumento produtividade e redução de custos de industrialização
- Melhora mix de compra de gado e produções realizadas



- Melhor rendimento dos produtos desossados e miúdos
- Maior produção de produtos de valor agregado e carne certificada



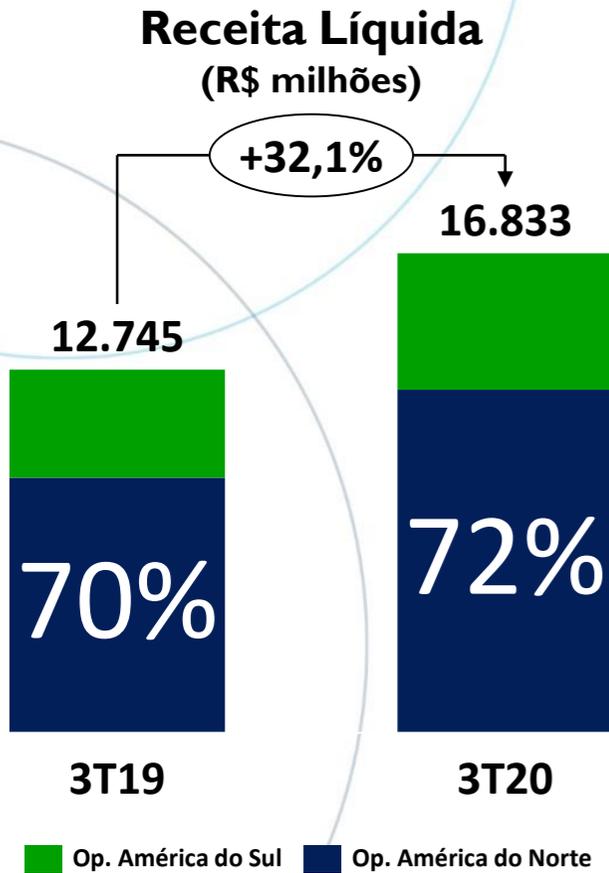
- Ajustes dos custos fixos adaptados às condições atuais de mercado

- No 3T20 o Ebitda^{AJ} foi de R\$505 milhões, um crescimento de 125% e margem de 10,5% ou 450 pbs maior que o 3T19, decorrente: (i) do maior volume de exportações, (ii) melhor mix e precificação no mercado doméstico brasileiro, (iii) aumento da venda de produtos processados e produtos com marcas, (iv) melhor desempenho da operação chilena com os novos centros de distribuição, e (v) continuidade da captura de economias por meio do programa de melhoria e eficiência operacional.

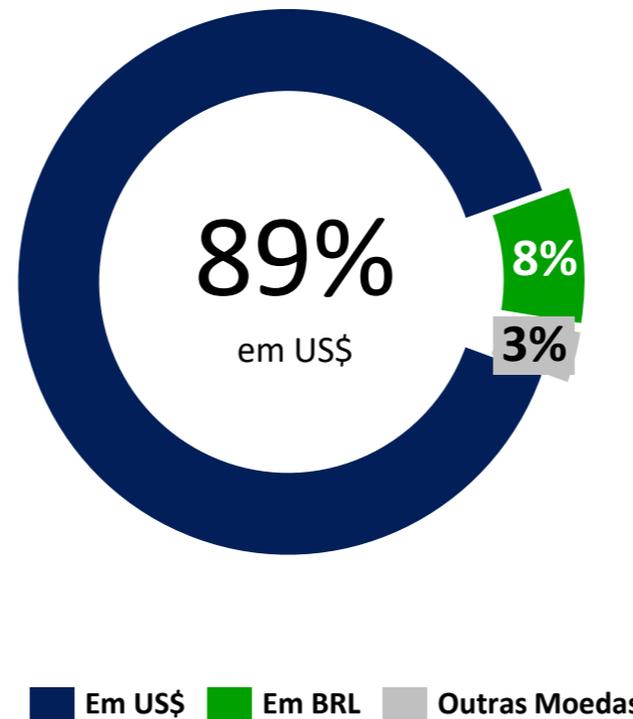
Resultados Consolidados



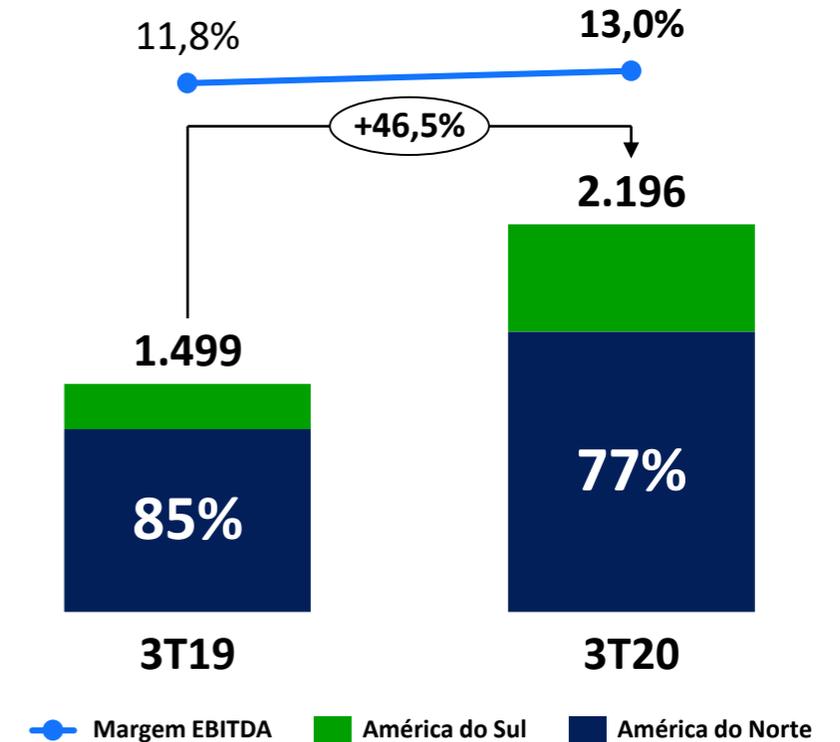
Receita Líquida & EBITDA



Perfil da Receita Líquida
(% por moeda)



EBITDA^{AJ} & Margem
(R\$ milhões)



- No 3T20, a receita líquida consolidada foi de R\$ 16.833 milhões, 32,1% superior ao 3T19. O aumento é justificado pelo maior volume de vendas no mercado doméstico da Operação América do Norte, maior volume e preço de exportação da Operação América do Sul e pela desvalorização de 35,4% do real frente ao dólar.
- No 3T20, a receita líquida em dólares representou 89% da receita total, fator relevante decorrente da soma da geração “natural” de receitas na América do Norte com as exportações da América do Sul. Apenas 8% da receita foi originada em reais.
- O EBITDA^{AJ} foi mais de 46% maior que o do 3T19, refletindo a contínua eficiência operacional e a desvalorização do real no período.

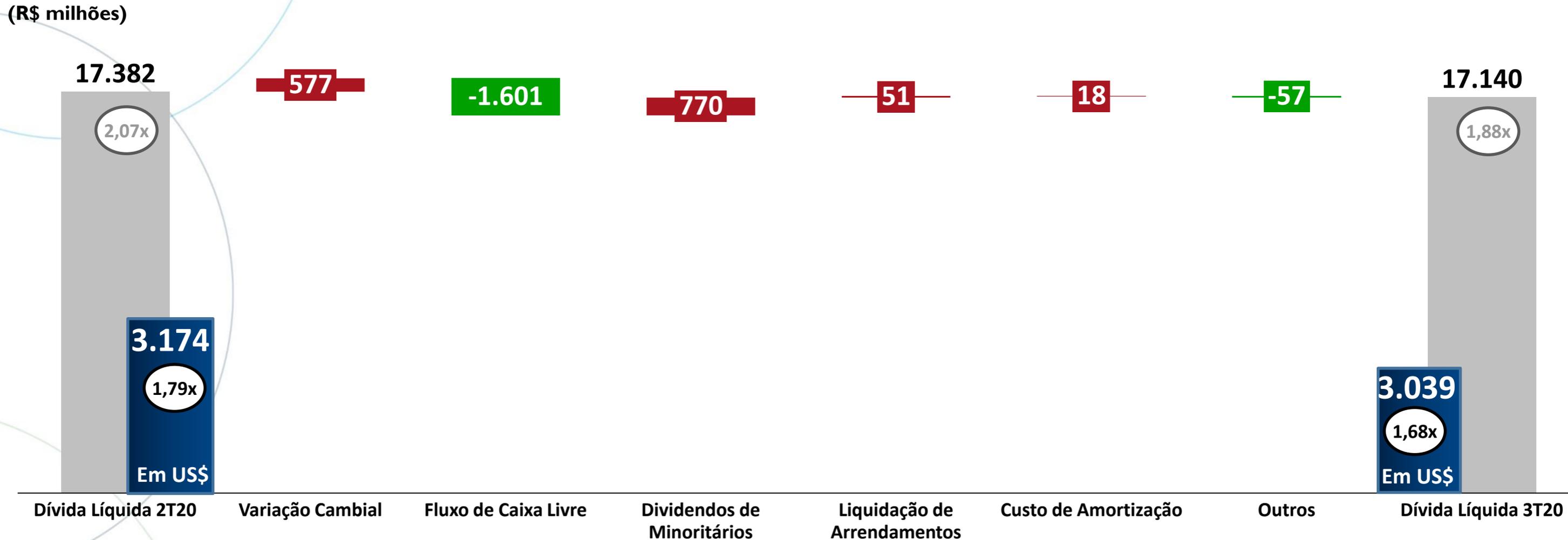
Fluxo de Caixa

(R\$ milhões)



- ❑ A excelente performance da operação se traduziu no fluxo de caixa de R\$ 2,37 bilhões.
- ❑ A melhor gestão do contas a receber no período compensou o efeito da linha de fornecedores, majorado pelo efeito do aumento do preço do gado.

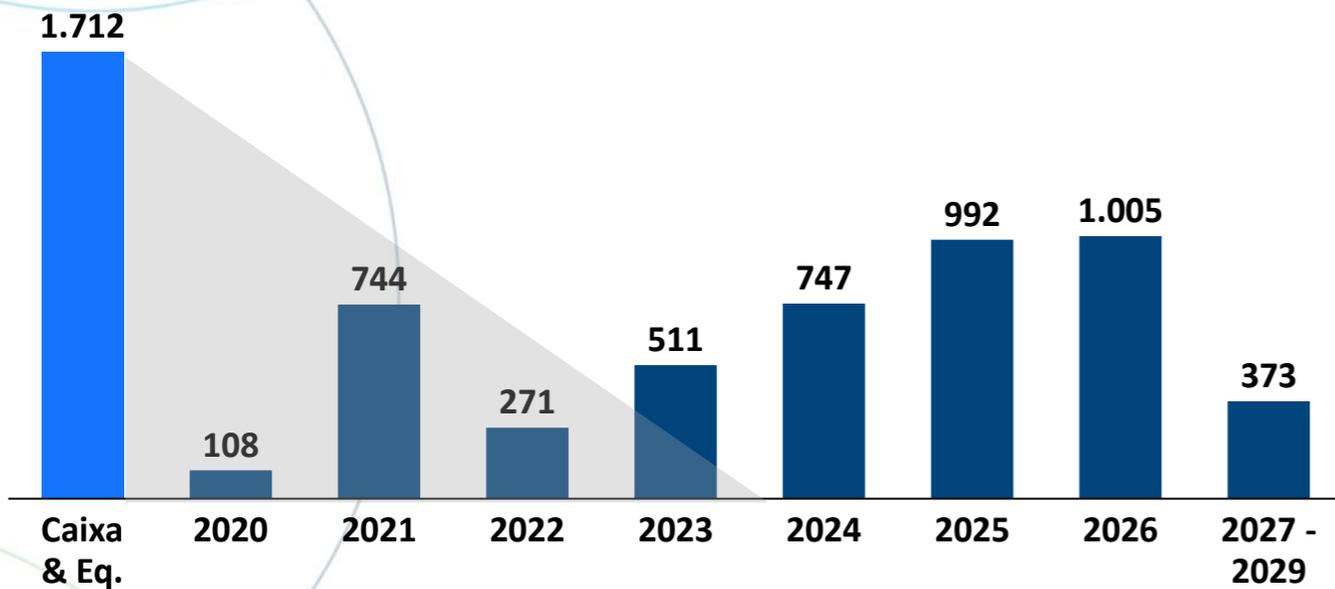
Evolução da Dívida Líquida & Alavancagem



- A dívida líquida do 3T20 de US\$3.039 milhões foi reduzida em US\$ 135 milhões ao 2T20 em função da forte geração de caixa operacional do período.
- Neste trimestre atingimos o menor índice de alavancagem histórico.

Perfil da dívida

Posição de Caixa e Cronograma da Dívida
(em US\$)



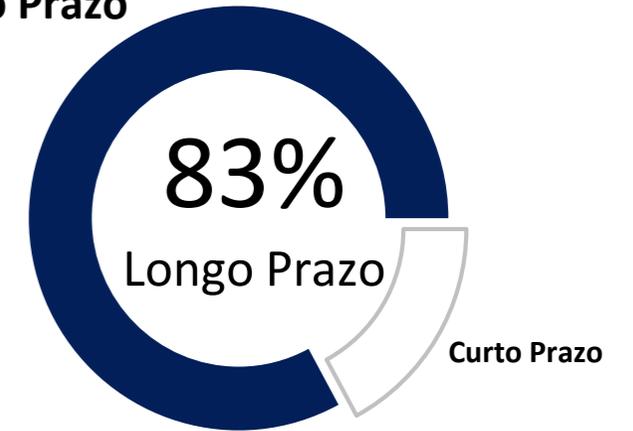
□ A posição de caixa cobre os vencimentos dos próximos 36 meses

□ O custo médio da dívida ao final do trimestre foi de 5,89%, 85 pbs inferior ao 3T19 decorrente das ações contínuas de *liability management*.

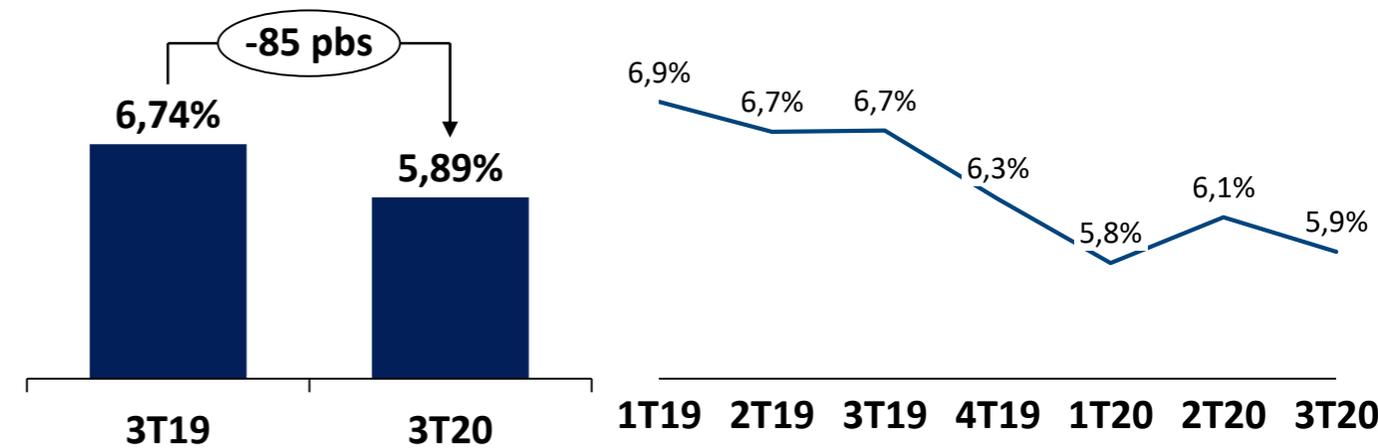
Em US\$



Longo Prazo

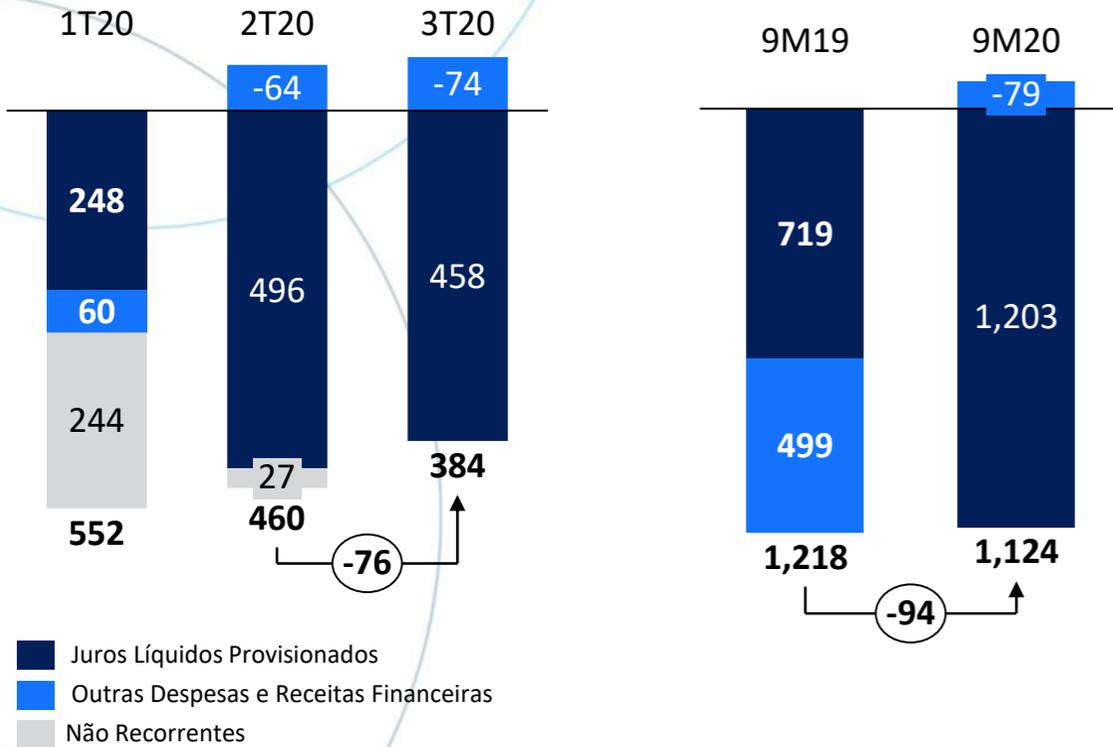


Custo Médio da Dívida
(% a.a.)

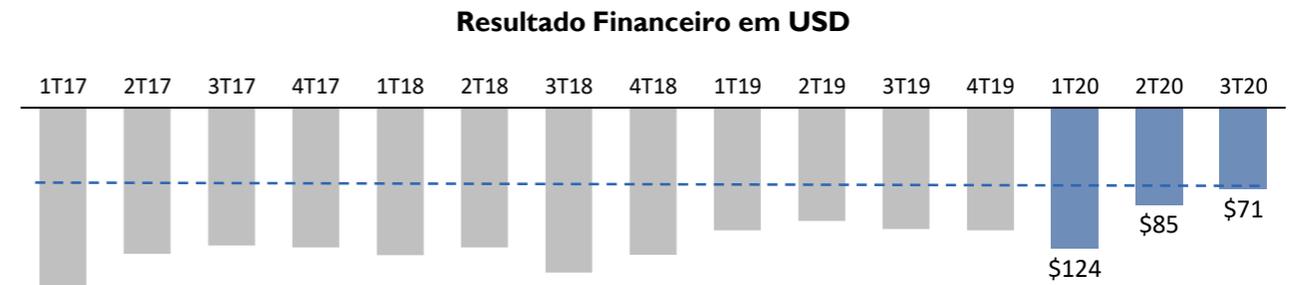


Resultado Financeiro

(R\$ milhões)



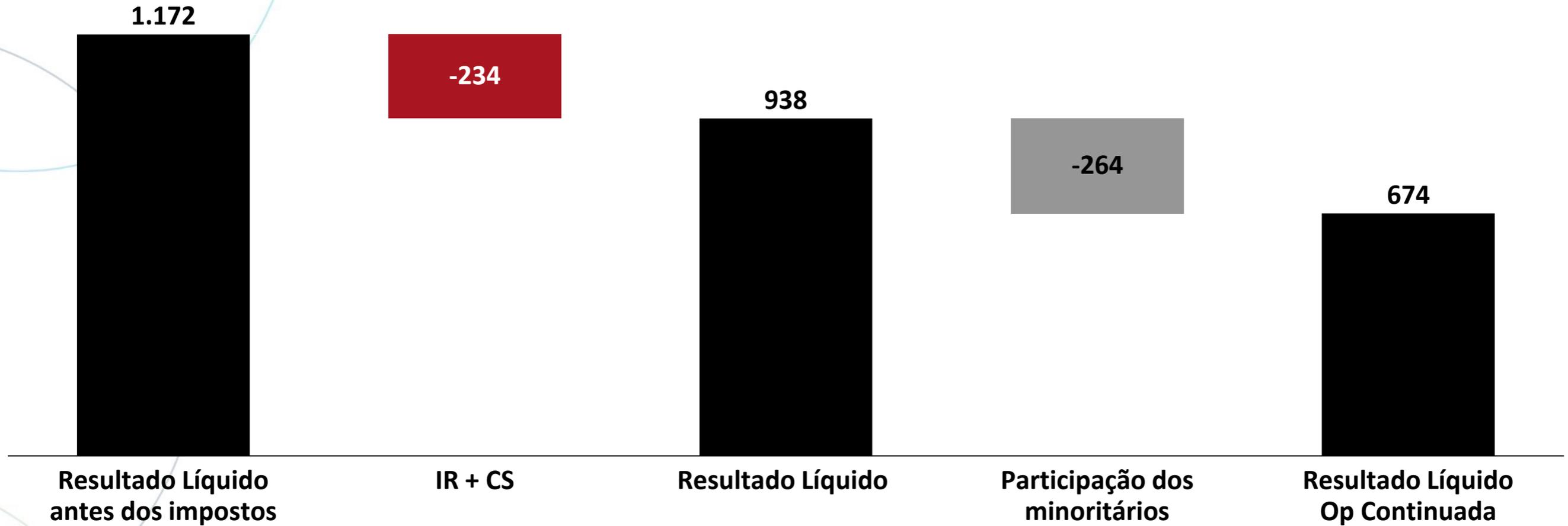
	1T20	2T20	3T20	Δ 2T20
Juros Líquidos Provisionados	(248)	(496)	(458)	38
Outras Receitas e Despesas	(60)	64	74	11
Resultado Financeiro Recorrente	(308)	(433)	(384)	49
Despesas Não Recorrentes	(244)	(27)	-	27
Variação Cambial	(632)	(314)	(229)	85
Resultado Financeiro Líquido	(1.183)	(774)	(613)	161



- Como resultado das ações de *liability mangement*, no 3T20 a despesas financeira de R\$ 384 milhões foi R\$ 76 milhões inferior ao 2T20. Quando avaliada em USD, US\$ 71 milhões, foi o menor valor histórico.
- No acumulado do ano a despesa financeira foi **R\$ 94 milhões inferior** a 2019 apesar do impacto da tradução dos juros por um real 30,5% desvalorizado em relação ao dólar.

Resultado Líquido

(R\$ milhões)



- No 3T20 o resultado líquido das operações continuadas foi um lucro de R\$ 674 milhões, R\$573 milhões ou 571% acima do 3T19 decorrente do melhor resultado operacional, redução das despesas financeiras e aumento da participação na National Beef.

Sustentabilidade: Iniciativas & Conquistas

Marfrig Verde+



- ✓ Lançado em Julho de 2020 em parceria com o IDH
- ✓ Com R\$ 500 milhões em investimentos destinados
- ✓ Visão:
 - ❖ Produção
 - ❖ Conservação
 - ❖ Inclusão
- ✓ Pilares do programa:
 - ❖ Mecanismos financeiros inovadores
 - ❖ Rede de assistência técnica
 - ❖ Monitoramento de fornecedores indiretos

Carne Carbono Neutro



- ✓ Primeira empresa a lançar a linha de produtos com **Carbono Neutro**
- ✓ Parceria com a Embrapa



Coller FAIRR Protein Producer Index 2020



<http://fairr.org>

	Categoria	Posição Geral no Índice	Posição Entre Pares*
Marfrig Global Foods	Medium Risk	40	1
Peer 1 (multi protein)	Medium Risk	50	20
Peer 2 (multi protein)	Medium Risk	90	30
Peer 3 (multi protein)	Medium Risk	100	40
Peer 4 (multi protein)	Medium Risk	110	50
Peer 5 (single protein)	Medium Risk	160	60
Peer 6 (single protein)	High Risk	330	70
Peer 7 (single protein)	High Risk	460	80

(*) empresas processadoras de bovinos, suínos e frangos

Obrigado!

