

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

2º TRIMESTRE 2026

Videoconferência
de Resultados

12. Ago. 26



11h

(Horário de Brasília)

10h

(Horário de NY)

Português / Inglês*

*Tradução Simultânea

Mogi das Cruzes, 11 de agosto de 2026 – A Helbor Empreendimentos S.A. (B3:HBOR3), incorporadora residencial, anunciou hoje os resultados do 2º trimestre de 2026 (“2T26”) em comparação aos resultados do 2º trimestre de 2025 (“2T25”) e do primeiro trimestre de 2026 (“1T26”).

TABELA DE INDICADORES HELBOR

R\$ mil, exceto quando indicado	2T26	2T25	2T26 x 2T25	1T26	2T26 x 1T26	1S26	1S25	1S26 x 1S25
Lançamentos								
VGW Total	-	212.125	n.a.	469.722	n.a.	469.722	703.473	-33%
VGW Helbor	-	212.125	n.a.	153.583	n.a.	153.583	358.477	-57%
Vendas Contratadas								
Vendas Contratadas Totais	338.517	467.040	-28%	420.008	-19%	758.525	1.085.620	-30%
Vendas Contratadas Helbor	211.591	277.879	-24%	226.082	-6%	437.672	551.082	-21%
Participação Helbor (%)	62,5%	59,5%	3,0 p.p.	53,8%	8,7 p.p.	57,7%	50,8%	6,9 p.p.
Landbank								
VGW Total	11.560.461	11.551.711	0%	11.938.122	-3%	11.560.461	11.551.711	0%
VGW Helbor	8.560.197	8.096.848	6%	8.625.374	-1%	8.560.197	8.096.848	6%
Estoque								
Estoque Total	2.872.022	2.241.867	28%	3.008.520	-5%	2.872.022	2.241.867	28%
Estoque Helbor	1.780.376	1.385.648	28%	1.872.182	-5%	1.780.376	1.385.648	28%
Entregas								
VGW Total	-	399.180	n.a.	-	n.a.	-	996.434	n.a.
VGW Helbor	-	252.350	n.a.	-	n.a.	-	518.451	n.a.
Desempenho Financeiro								
Receita Operacional Líquida	212.673	285.556	-26%	346.649	-39%	559.322	584.804	-4%
Margem Bruta (%)	30,9%	32,0%	-1,1 p.p.	28,8%	2,1 p.p.	29,6%	31,8%	-2,2 p.p.
Margem Bruta Ajustada (%)	48,1%	45,5%	2,6 p.p.	39,7%	8,4 p.p.	42,9%	44,9%	-2,0 p.p.
Receita Bruta a Apropriar	786.509	484.218	62%	736.957	7%	786.509	484.218	62%
Margem a Apropriar (%)	28,3%	26,8%	1,5 p.p.	29,3%	-1,0 p.p.	28,3%	26,8%	1,5 p.p.

ÍNDICE

TABELA DE INDICADORES HELBOR	2
SOBRE A HELBOR	4
COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA - 31/07/2026	4
DADOS OPERACIONAIS	5
LANÇAMENTOS	5
VENDAS CONTRATADAS	5
ESTOQUE	8
LANDBANK	9
REPASSES	9
DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO	11
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	11
LUCRO BRUTO	11
DESPESAS GERAIS	12
DESPESAS COMERCIAIS	12
EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	13
RESULTADO FINANCEIRO	13
LUCRO LÍQUIDO	14
RESULTADOS A APROPRIAR	14
RECEBÍVEIS	15
ENDIVIDAMENTO	15
CAIXA	16
EVENTOS SUBSEQUENTES	16
ANEXOS	17

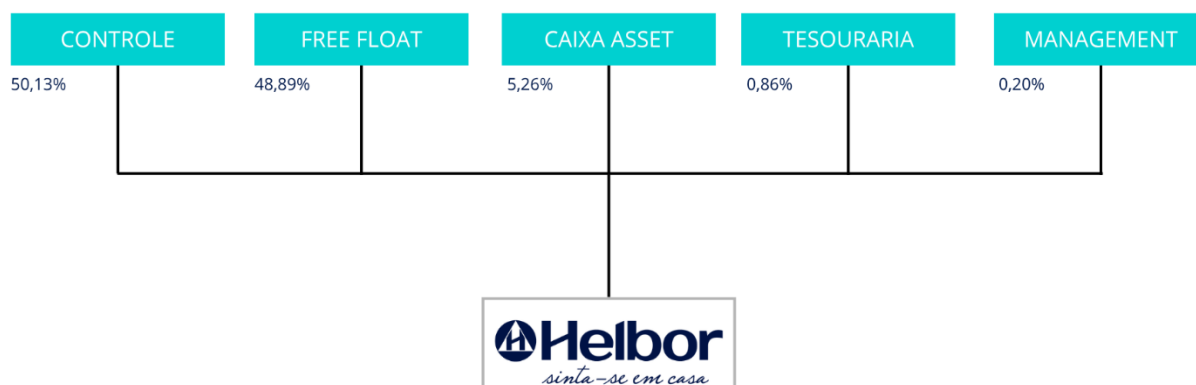
SOBRE A HELBOR

A **Helbor Empreendimentos S.A.** (“Helbor” ou “Companhia”) é uma das principais incorporadoras do Brasil, com 48 anos de sólida experiência no setor imobiliário. Especializada no desenvolvimento de empreendimentos residenciais de médio e alto padrão, a Companhia tem como foco projetos localizados, principalmente, na cidade e região metropolitana de São Paulo. O compromisso é com a incorporação imobiliária, concentrando a expertise na gestão integral de todo o processo, desde a identificação das melhores oportunidades nos grandes centros urbanos até a sua execução.

A Helbor forma parcerias estratégicas com as principais incorporadoras e construtoras das regiões em que atua. O desenvolvimento dos projetos é realizado por meio de Sociedades de Propósito Específico (SPE), criadas exclusivamente para cada empreendimento, garantindo a gestão isolada e eficiente de cada um deles.

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA - 31/07/2026

A Helbor (**HBOR3**) é listada no segmento do Novo Mercado da B3 S.A e seu capital social é composto por 133.851.072 de ações ordinárias, nominativas, escriturais.



DADOS OPERACIONAIS

LANÇAMENTOS

Ao longo do **2T26**, a Helbor não realizou lançamentos. No **1S26**, foram lançados **dois empreendimentos**: o Nova Vivere, em parceria com a Tegra, no qual a Helbor detém participação de 18,3%, e o Parque Clube Ipoema, projeto 100% Helbor. O **VGW total líquido** dos lançamentos do 1º semestre é de **R\$ 469,7 milhões**, sendo 33% atribuíveis à participação da Companhia.

Durante o **2T25**, foi lançado o empreendimento BRK by Helbor, totalizando um VGW líquido de R\$ 212,1 milhões, dos quais 100% corresponderam à participação da Helbor. No 1T25, houve o lançamento do Supreme Anália Franco, desenvolvido em parceria com a Cury, do Fazenda Itapety e do Helbor Clube Patteo São Bernardo, totalizando 4 empreendimentos no **1S25** e um **VGW total líquido** de **R\$ 703,4 milhões**, 51% parte Helbor.

Lançamentos (R\$ mil)	Localização	Segmento	Unid.	VGW Total Líquido ¹	Part. Helbor	VGW Helbor Líquido ¹	% Vendido	Resultado
Nova Vivere - Caminhos da Lapa	São Paulo	Médio	380	386.809	18,3%	70.670	22%	Equivalência
Parque Clube Ipoema - 1ª fase ²	Mogi das Cruzes	Médio	134	82.913	100%	82.913	56%	Consolidado
Total 1T26 - 2 Empreendimentos			514	469.722	33%	153.583	39%	
Total 2T26 - 0 Empreendimentos			-	-	-	-	-	
Total 1S26 - 2 Empreendimentos			514	469.722	33%	153.583	39%	

1 – Líquido de permuta | 2 – Torres 1 e 2

VENDAS CONTRATADAS

No **2T26**, as **Vendas Brutas Totais** somaram **R\$ 338,5 milhões**, uma queda de 27,5% em relação ao 2T25 e de 19,4% frente ao 1T26. Essa redução é explicada, principalmente, pela ausência de lançamentos no trimestre. No **1S26**, as **Vendas Brutas Totais** somaram **R\$ 758,5**, queda de 30,1% em relação ao 1S25, período com 4 lançamentos, frente 2 durante o primeiro semestre de 2026.

A participação da Helbor nas vendas brutas totais do trimestre foi de 62,5%, sendo R\$ 143,3 milhões reconhecidos no resultado consolidado e R\$ 68,3 milhões via equivalência patrimonial. No semestre, a participação Helbor foi de 57,7%, com R\$282,0 milhões reconhecidos no resultado consolidado e R\$ 155,7 via equivalência patrimonial.

No trimestre, a composição das vendas foi de 69,6% de unidades em construção, 18,4% de unidades prontas e 12,0% de unidades lançadas no 1T26. No semestre, a composição foi de 61,5% de unidades em construção, 21,7% de unidades prontas e 16,8% de lançamentos.

A **Velocidade de Vendas (VSO) Total** atingiu 11,3% no 2T26, com queda de 7,0 p.p. em relação ao 2T25 e de 1,2 p.p. frente ao trimestre anterior. Conforme explicado acima, a redução no VSO no 2T26 foi impactada pelo desempenho das vendas dos lançamentos realizados no 1T26 e 2T25. O VSO da parte Helbor foi de 11,3%, com retração de 6,7 p.p. na comparação anual e alta de 0,4 p.p. em relação ao 1T26.

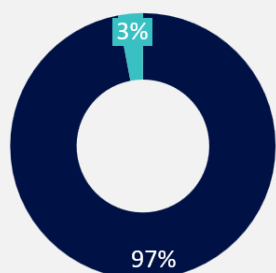
No **semestre**, o **VSO Total** atingiu **22,5%**, queda de 12,7 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. O VSO parte Helbor foi de 21,2%, retração de 10,1 p.p. em relação ao 1S25.

Os **distratos** totalizaram **R\$ 66,0 milhões** (100 unidades) no trimestre, redução de 49% em relação ao 2T25, sendo **72,3%** relativos à participação da Helbor. Destaca-se que 100% dessas unidades foram revendidas ainda no mesmo trimestre, com ganho médio de preço de 9% em relação ao valor da venda original, reforçando a atratividade dos produtos e a eficiência do processo comercial.

Vendas Totais	2T26	2T25	2T26 x 2T25	1T26	2T26 x 1T26	1S26	1S25	1S26 x 1S25
Altíssimo	26.054	80.220	-67,5%	32.128	-18,9%	58.183	117.059	-50,3%
Alto	35.218	46.213	-23,8%	62.922	-44,0%	98.141	87.232	12,5%
Comercial	3.226	7.775	-58,5%	1.109	190,8%	4.335	14.313	-69,7%
Médio Alto	116.294	229.081	-49,2%	125.101	-7,0%	241.395	463.451	-47,9%
Médio	152.610	74.946	103,6%	192.402	-20,7%	343.764	165.053	108,3%
Econômico	5.115	28.804	-82,2%	7.593	-33%	12.708	238.513	-94,7%
Total Geral	338.517	467.040	-27,5%	421.256	-19,6%	758.525	1.085.620	-30,1%

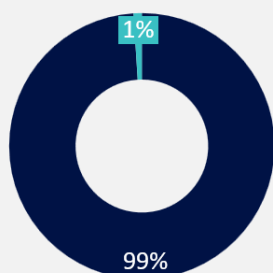
VENDAS TOTAIS REGIÃO

2T26



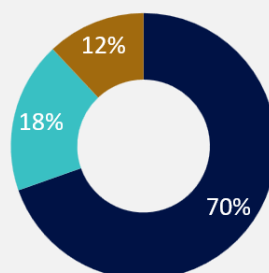
■ Sudeste ■ Sul

2T25



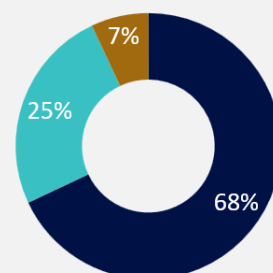
VENDAS TOTAIS STATUS

2T26

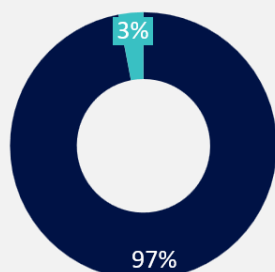


■ Construção ■ Pronto ■ Lançamento

2T25

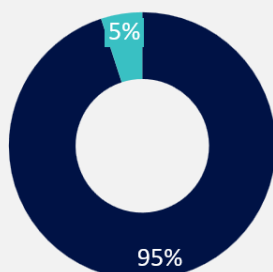


1S26

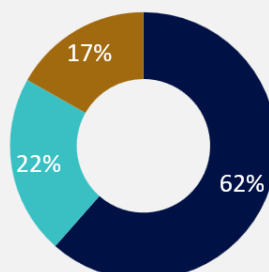


■ Sudeste ■ Sul

1S25

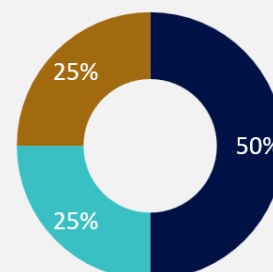


1S26



■ Construção ■ Pronto ■ Lançamento

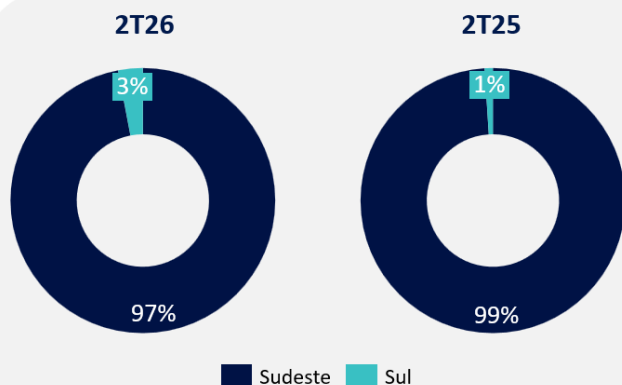
1S25



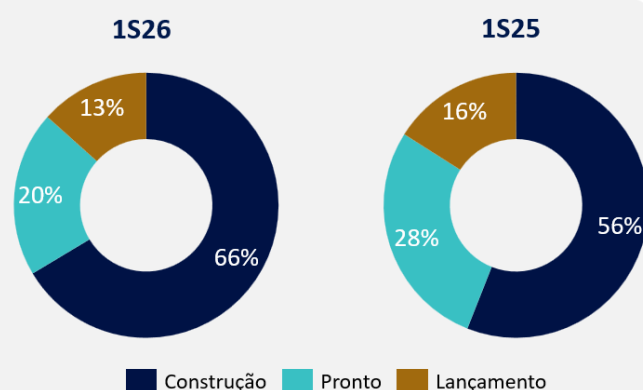
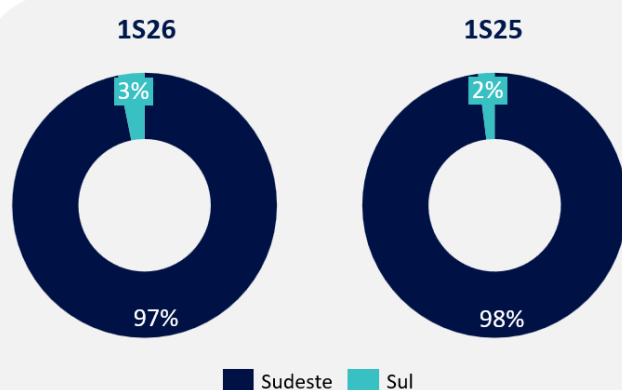
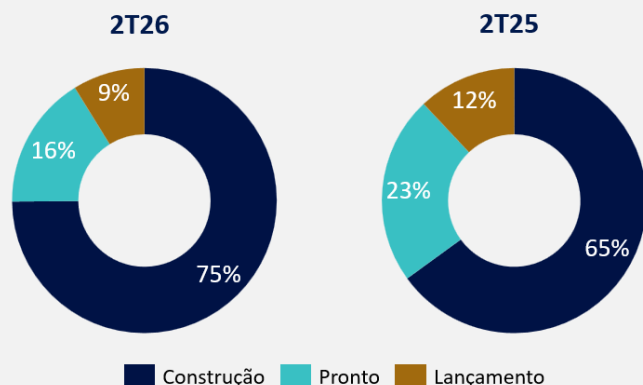
Vendas contratadas parte Helbor:

Vendas % Helbor	2T26	2T25	2T26 x 2T25	1T26	2T26 x 1T26	1S26	1S25	1S26 x 1S25
Altíssimo	13.653	43.816	-68,8%	19.684	-30,6%	33.338	64.807	-48,6%
Alto	27.371	31.735	-13,8%	44.263	-38,2%	71.634	64.160	11,6%
Comercial	2.611	7.319	-64,3%	950	174,8%	3.561	13.756	-74,1%
Médio Alto	72.835	149.152	-51,2%	74.014	-1,6%	146.849	263.051	-44,2%
Médio	92.960	31.578	194,4%	84.206	10,4%	176.937	75.777	133,5%
Econômico	2.161	14.278	-84,9%	3.192	-32,3%	5.353	69.525	-92,3%
Total Geral	211.591	277.879	-23,9%	226.310	-6,5%	437.672	551.077	-20,6%

VENDAS HELBOR REGIÃO

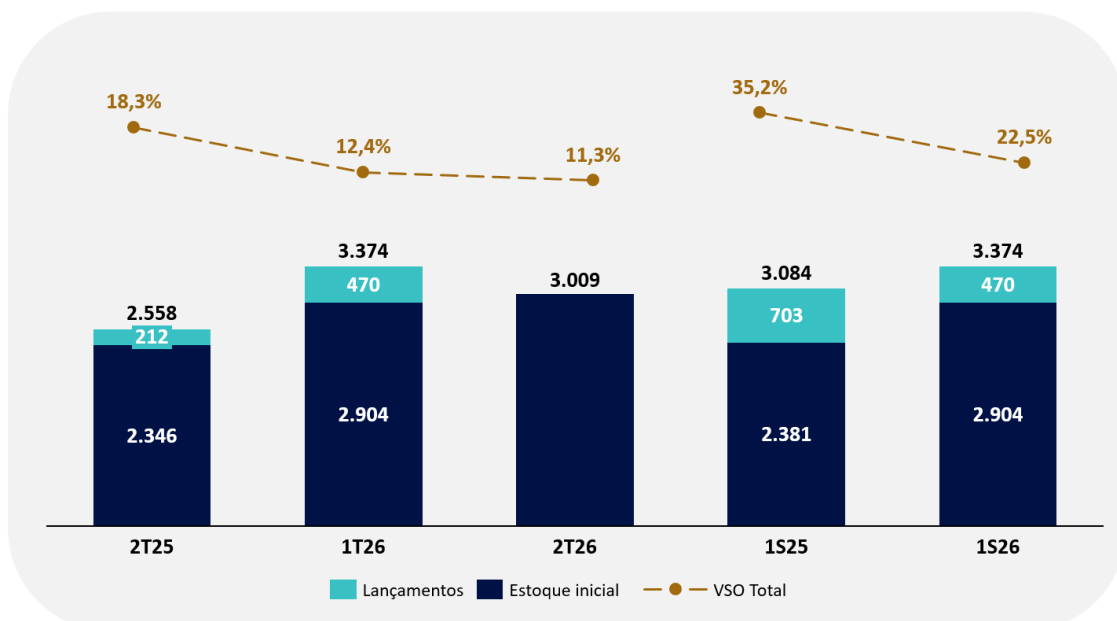


VENDAS HELBOR STATUS

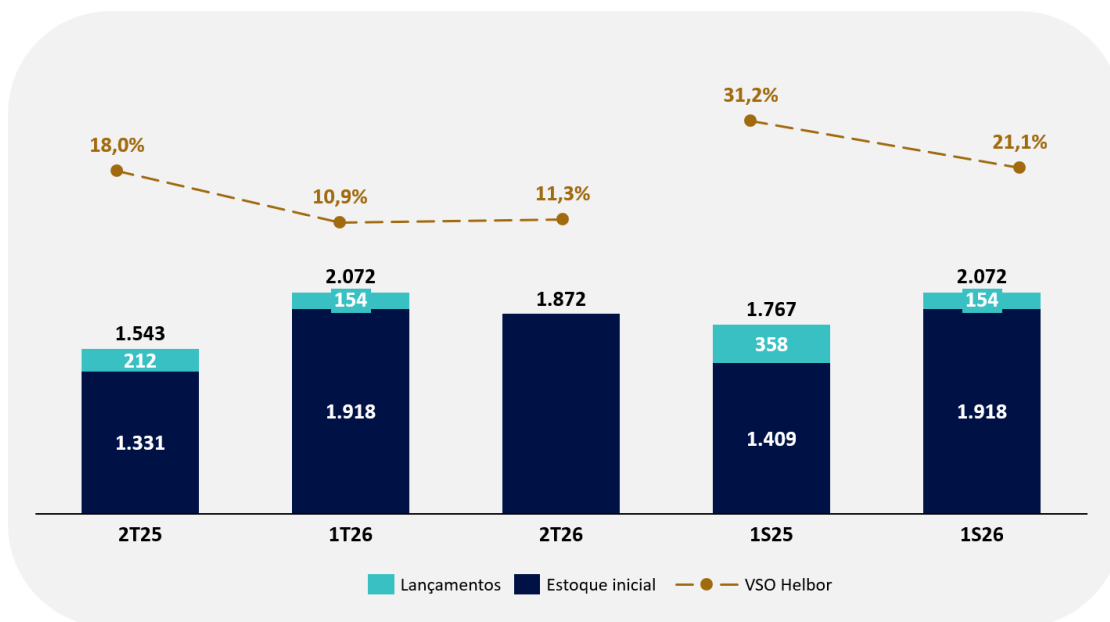


Os gráficos abaixo apresentam a abertura dos estoques e **VSO Total e Parte Helbor**:

VSO TOTAL (%) e OFERTA (R\$ milhões)



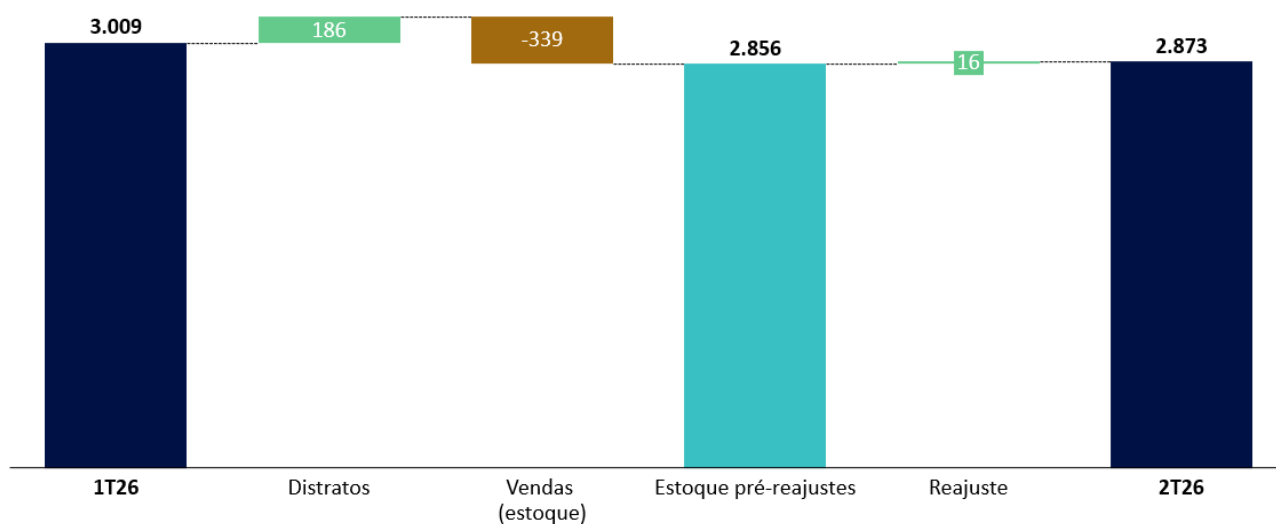
VSO HELBOR (%) e OFERTA (R\$ milhões)



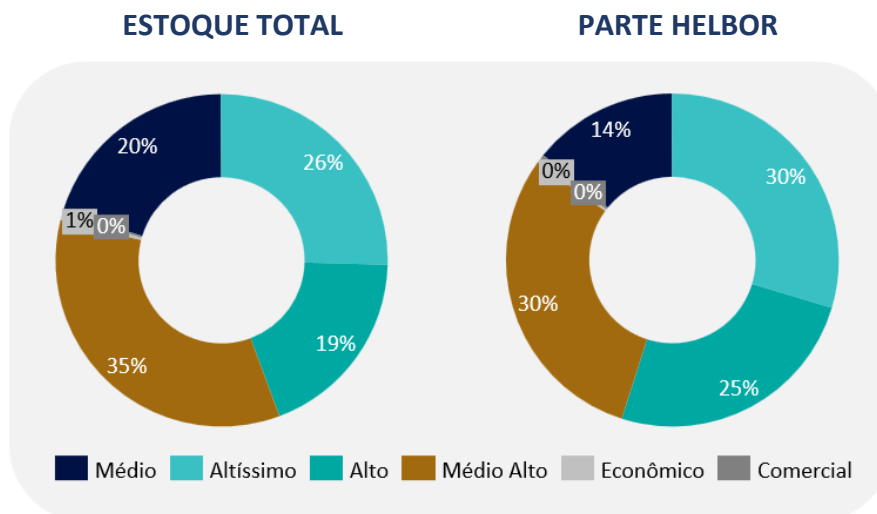
ESTOQUE

O estoque total a valor de mercado ao final do trimestre atingiu R\$ 2.872,0 milhões, dos quais 62% correspondem à participação da Helbor. É importante destacar que 99,4% desse estoque está situado na região Sudeste do Brasil.

(R\$ milhões)



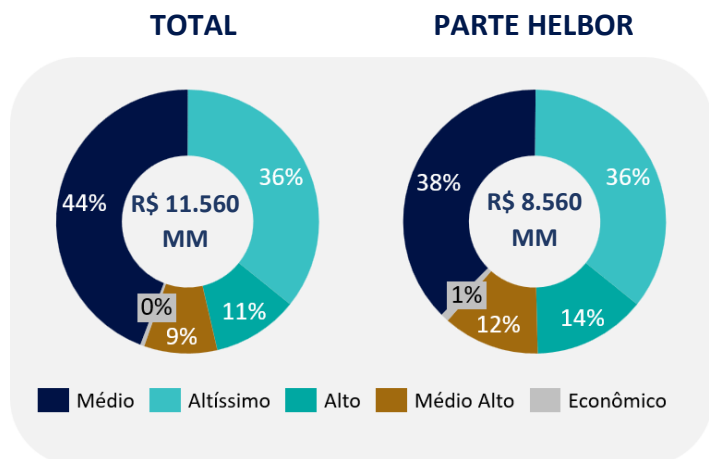
ESTOQUE POR SEGMENTO (R\$ milhões)



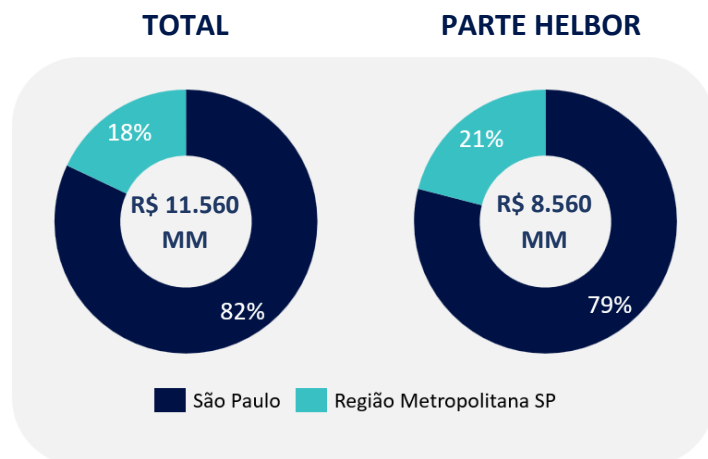
LANDBANK

Ao final do **2T26**, o **landbank da Companhia** totalizava **VGV bruto potencial de R\$ 11,6 bilhões**, dos quais **74%** correspondem à participação da Helbor. A movimentação observada ao longo do trimestre decorre, principalmente, da **atualização do VGV potencial** dos terrenos em carteira, refletindo os **custos de construção** dos projetos.

LANDBANK POR SEGMENTO



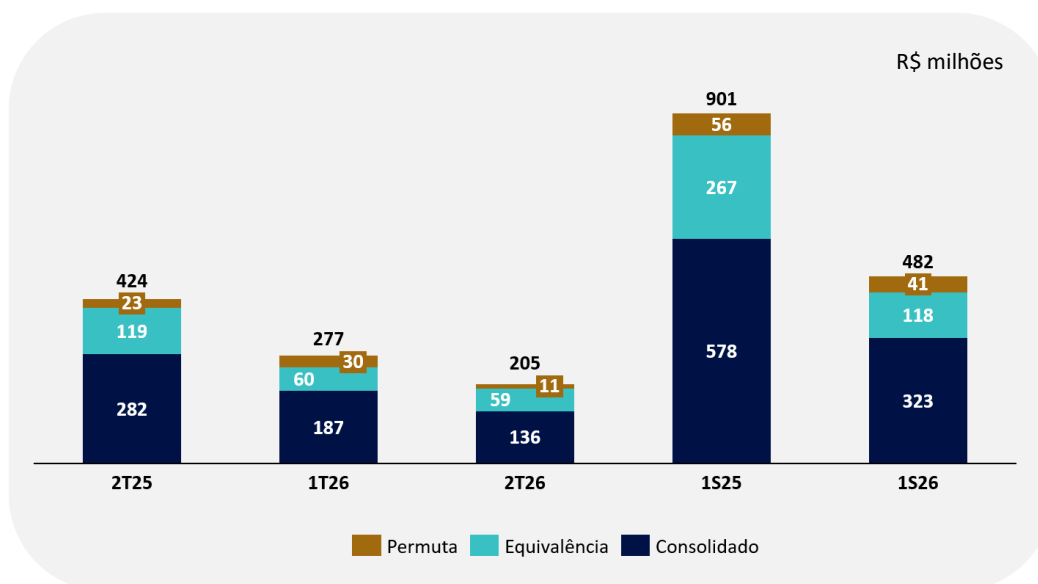
LANDBANK POR CIDADE



ENTREGAS E REPASSES

Ao longo de **2026**, **não houve entrega de empreendimentos**. Vale lembrar que no 2T25 a Companhia concluiu a entrega de 3 empreendimento sendo 2 em São Paulo e um Curitiba, totalizando um VGV total líquido de R\$ 399,2 milhões, dos quais 63% correspondem à participação da Helbor. No ano de 2025 foram entregues 5 empreendimentos com um VGV total de R\$ 996,4 milhões, 52% parte Helbor.

No **2T26**, os **repasses totais atingiram R\$ 204,8 milhões**, sendo R\$ 135,5 milhões no consolidado, R\$ 58,5 milhões reconhecidos via equivalência patrimonial e R\$ 10,8 milhões referentes a permutas. A **participação da Helbor** nesses repasses foi de **62%**. Esse montante representa uma queda de 51,7% em relação ao 2T25 e de 26,0% frente ao 1T26. A redução em ambos os períodos é explicada, principalmente, pela ausência de entregas no 2T26. Como comparação, no 2T25 foram entregues três empreendimentos, com VGV total de R\$ 399,2 milhões (63% Helbor). No acumulado do ano, os repasses totalizaram **R\$ 482,0 milhões**, uma redução de 46,5% em relação ao mesmo período de 2025, em que ocorreram 5 entregas, com VGV total de R\$ 996,4 (65% Helbor)



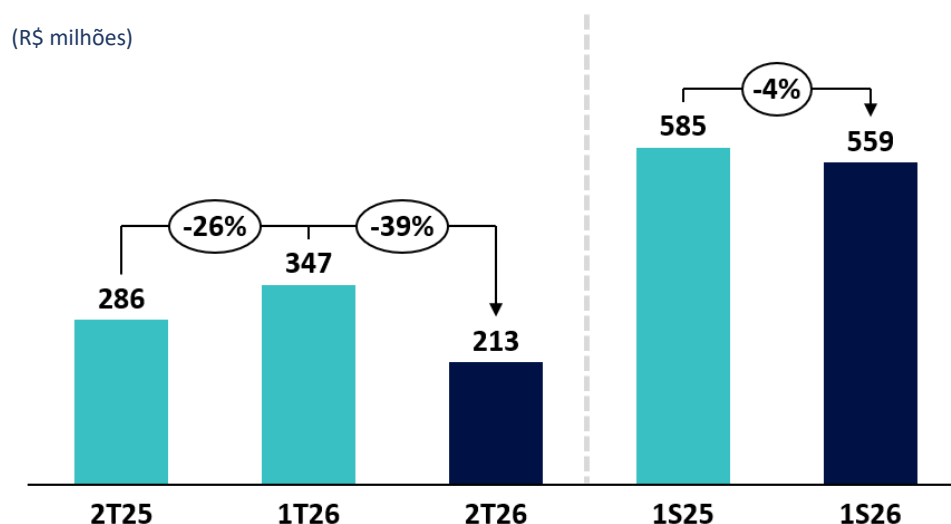
DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

No 2T26, a Receita Operacional Líquida totalizou R\$ 212,7 milhões, uma redução de 25,5% em relação ao 2T25 e de 38,6% na comparação com o 1T26. Esse desempenho reflete, principalmente, o menor volume de vendas entre os períodos, aliado às alterações no mix comercializado. No trimestre, 70% das vendas corresponderam a unidades em construção, 18% a unidades prontas e 12% a lançamentos do semestre, ante 68%, 25% e 7%, respectivamente, no 2T25.

No acumulado do 1S26, a Receita Operacional Líquida somou R\$ 559,3 milhões, representando uma redução de 4,4% em relação ao 1S25. A variação foi influenciada, sobretudo, pela mudança no mix de vendas ao longo do período. No semestre, a composição das vendas foi de 62% de unidades em construção, 22% de unidades prontas e 17% de lançamentos, em comparação a 50%, 25% e 25%, respectivamente, no 1S25.

É importante ressaltar que, devido à metodologia PoC (*Percentage of Completion*) adotada para reconhecimento de receita, os valores são apropriados conforme o avanço físico das obras.



LUCRO BRUTO

No segundo trimestre de 2026, o Lucro Bruto totalizou R\$ 65,8 milhões, uma redução de 28,0% em relação ao 2T25, quando atingiu R\$ 91,4 milhões. Em comparação ao 1T26, o Lucro Bruto teve uma redução de 34,0%. A Margem Bruta ficou em 30,9% no 2T26. No acumulado do primeiro semestre de 2026, o Lucro Bruto somou R\$ 165,5 milhões, o que representa uma queda de 10,9% em relação ao mesmo período de 2025, também influenciada pelo menor volume de vendas reconhecido no período. A Margem Bruta do semestre foi de 29,6%.

A Margem Bruta Ajustada do 2T26 registrou um aumento de 2,6 pontos percentuais em relação ao 2T25 e de 8,4 pontos percentuais comparado ao 1T26. No acumulado do 1S26, a Margem Bruta Ajustada atingiu 42,9%, representando uma redução de 2,0 pontos percentuais em relação ao 1S25.

(R\$ Mil)	2T26	2T25	2T26 x 2T25	1T26	2T26 x 1T26	1S26	1S25	1S26 x 1S25
Receita Operacional Líquida	212.673	285.556	-25,5%	346.649	-38,6%	559.322	584.804	-4,4%
Custos Operacionais	(146.893)	(194.197)	-24,4%	(246.950)	-40,5%	(393.843)	(399.107)	-1,3%
Lucro Bruto	65.780	91.359	-28,0%	99.699	-34,0%	165.479	185.697	-10,9%
Margem Bruta	30,9%	32,0%	-1,1 p.p.	28,8%	2,1 p.p.	29,6%	31,8%	-2,2 p.p.
Receita Operacional Líquida	212.673	285.556	-25,5%	346.649	-38,6%	559.322	584.804	-4,4%
(+/-) Ajuste a valor presente	(4.542)	(3.107)	46,2%	(2.424)	87,4%	(6.966)	(2.941)	136,9%
Receita Operacional Líquida Ajustada	217.215	288.663	-24,8%	349.073	-37,8%	566.288	587.745	-3,7%
Custos Operacionais	(146.893)	(194.197)	-24,4%	(246.950)	-40,5%	(393.843)	(399.107)	-1,3%
(-) Encargos Financeiros	(34.079)	(36.965)	-7,8%	(36.369)	-6,3%	(70.448)	(75.522)	-6,7%
(-) Custos Operacionais Ajustados	(112.814)	(157.232)	-28,2%	(210.581)	-46,4%	(323.395)	(323.585)	-0,1%
Lucro Bruto Ajustado	104.401	131.431	-20,6%	138.492	-24,6%	242.893	264.160	-8,1%
Margem Bruta Ajustada	48,1%	45,5%	2,6 p.p.	39,7%	8,4 p.p.	42,9%	44,9%	-2,0 p.p.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS - DGA

No 2T26, as Despesas Gerais e Administrativas (DGA), excluindo depreciação e amortização, totalizaram R\$ 21,7 milhões, uma redução de 22,9% em relação ao 2T25. O desempenho reflete, principalmente, a redução das despesas com pessoal, em decorrência de uma estrutura organizacional mais enxuta em 2026, além da diminuição dos gastos com Serviços Profissionais e Despesas Legais.

No acumulado do 1S26, as DGA, excluindo depreciação e amortização, somaram R\$ 46,2 milhões, representando uma queda de 16,9% em comparação ao 1S25. A redução observada no semestre decorre dos mesmos fatores verificados no trimestre, com destaque para as menores despesas com pessoal, Serviços Profissionais e Despesas Legais.

(R\$ Mil)	2T26	2T25	2T26 x 2T25	1T26	2T26 x 1T26	1S26	1S25	1S26 x 1S25
Pessoal	(16.321)	(18.208)	-10,4%	(16.126)	1,2%	(32.447)	(35.613)	-8,9%
Serviços Profissionais	(1.979)	(5.082)	-61,1%	(4.192)	-52,8%	(6.171)	(9.675)	-36,2%
Ocupação	(851)	(561)	51,7%	(919)	-7,4%	(1.770)	(1.268)	39,6%
Despesas Legais	(951)	(1.912)	-50,3%	(1.428)	-33,4%	(2.379)	(3.682)	-35,4%
Materiais Gerais	(863)	(861)	0,2%	(564)	53,0%	(1.427)	(1.375)	3,8%
Outras Despesas Administrativas	(715)	(1.487)	-51,9%	(1.294)	-44,7%	(2.009)	(3.959)	-49,3%
Total das DGA ex- Depreciação e Amortização	(21.680)	(28.111)	-22,9%	(24.523)	-11,6%	(46.203)	(55.572)	-16,9%
Receita Operacional Líquida	212.673	285.556	-25,5%	346.649	-38,6%	559.322	584.804	-4,4%
DGA / Receita Líquida	10,2%	9,8%	0,4 p.p.	7,1%	32,3 p.p.	8,3%	9,5%	-1,2 p.p.

DESPESAS COMERCIAIS

No 2T26, as Despesas Comerciais totalizaram R\$ 17,0 milhões, representando queda de 39,6% em relação ao 2T25 e de 16,6% frente ao 1T26. Essa redução é explicada, principalmente, pelos menores gastos com publicidade e propaganda e comissão de vendas, decorrentes da ausência de lançamentos no trimestre.

No acumulado do semestre, as despesas somaram R\$ 37,4 milhões, representando uma redução de 30,1% em relação ao 1S25. O resultado reflete, assim como no trimestre, os menores investimentos em publicidade, propaganda, estande de venda e decoração de apartamento modelo, em função do menor volume de lançamentos no período.

(R\$ Mil)	2T26	2T25	2T26 x 2T25	1T26	2T26 x 1T26	1S26	1S25	1S26 x 1S25
Publicidade e propaganda	(3.540)	(7.441)	-52,4%	(3.868)	-8,5%	(7.408)	(13.890)	-46,7%
Estande de venda	(3.359)	(4.061)	-17,3%	(3.227)	4,1%	(6.586)	(8.633)	-23,7%
Decoração de apartamento modelo	(314)	(268)	17,2%	(257)	22,2%	(571)	(603)	-5,3%
Comissões de vendas	(6.026)	(12.856)	-53,1%	(8.735)	-31,0%	(14.761)	(23.797)	-38,0%
Condomínio de unidades em estoque	(3.273)	(3.140)	4,2%	(3.707)	-11,7%	(6.980)	(5.951)	17,3%
Taxa de administração	(510)	(403)	26,6%	(621)	-17,9%	(1.131)	(667)	69,6%
Total Despesas Comerciais	(17.022)	(28.169)	-39,6%	(20.415)	-16,6%	(37.437)	(53.541)	-30,1%
Receita Operacional Líquida	212.673	285.556	-25,5%	346.649	-38,6%	559.322	584.804	-4,4%
Despesas Comerciais / Receita Líquida	8,0%	9,9%	-1,90 p.p.	5,9%	2,1 p.p.	6,7%	9,2%	-2,50 p.p.

EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL

O resultado de Equivalência Patrimonial totalizou R\$ 12,7 milhões no 2T26, representando um aumento de 53,6% em relação ao 2T25 e de 12,8% em relação ao 1T26. A variação em ambos os períodos pode ser explicada, principalmente, pelo resultado do empreendimento Alden em parceria com a Suzano. No 1S26 o resultado de Equivalência Patrimonial foi de R\$ 24 milhões, mesmo patamar do mesmo período do ano anterior.

Empreendimentos	Parceiros	2T26	2T25	2T26 x 2T25	1T26	2T26 x 1T26	1S26	1S25	1S26 x 1S25
Alden ¹	JV: Helbor e PLF Holding ³	8.612	4.935	74,5%	6.979	23,4%	15.591	14.443	7,9%
Figueira Leopoldo	MPD	1.949	2.081	6,3%	(877)	-322,2%	1.072	2.114	-49,3%
Caminhos da Lapa Participações ²	Tegra e Toledo Ferrari	(678)	(168)	303,0%	571	218,7%	(107)	(262)	-59,2%
Reserva Caminhos da Lapa	Tegra e Toledo Ferrari	465	1.278	-63,6%	1.619	-71,3%	2.084	3.855	-45,9%
Américas 19	Cury	1.294	-	n/a	1.485	12,9%	2.779	1.578	n/a
Supreme Anália Franco	Cury	870	(482)	-280,4%	1.221	-28,7%	2.091	2.412	-13,3%
Outros	-	236	655	-64,0%	308	-23,4%	544	(105)	615,8%
Equivalência Patrimonial		12.748	8.298	53,6%	11.306	12,8%	24.054	24.034	0,1%

1 - Inclui os empreendimentos: Helbor Patteo São Paulo, Helbor My Square e Fazenda Itapety. | 2 - Inclui os empreendimentos: Elo Caminhos da Lapa, Elo Duo Caminhos da Lapa e Nova Vivere. | 3 - Empresa controlada pelos mesmos acionistas da Suzano Holding.

Empreendimentos	Part. Helbor	SPE	Lançamento	Região	Padrão	Unidades ¹	VG Total Líquido ¹	VG Helbor Líquido ¹
Alden Desenvolvimento Imobiliário	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
Helbor My Square	50%	Alden 2	4T19	São Paulo	Médio Alto	252	115.963	57.982
Helbor Patteo São Paulo	40%	Alden 1	2T21	São Paulo	Médio Alto	334	258.870	103.548
Fazenda Itapety	30%	Alden 4	3T22	Mogi das Cruzes	Alto	543	417.976	100.490
Figueira Leopoldo	50%	Leopoldo Figueira	1T22	São Paulo	Altíssimo	21	320.565	160.283
Caminhos da Lapa Participações	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
Elo Caminhos da Lapa	18%	TGSP 36	4T20	São Paulo	Médio	308	157.642	28.799
Elo Duo Caminhos da Lapa	18%	TGSP 36	4T21	São Paulo	Médio	376	221.061	40.385
Reserva Caminhos da Lapa	24%	Hesa 126	2T21	São Paulo	Médio Alto	398	504.180	122.516
Supreme Anália Franco	20%	CCISA 183	1T25	São Paulo	Econômico	625	203.789	40.758
Equivalência Patrimonial						2.857	2.200.046	654.761

1 - Líquido de Permutas

RESULTADO FINANCEIRO

No 2T26, o resultado financeiro líquido foi uma despesa de R\$ 15,7 milhões. As receitas financeiras do trimestre somaram R\$ 8,3 milhões, queda de 41,3% frente ao 2T25 e de 4,6% em relação ao 1T26, principalmente, pela menor receita sobre Aplicações Financeiras e pela redução nos juros ativos sobre os contratos. As despesas financeiras totalizaram R\$ 24,0 milhões, aumento de 44,1% em relação ao 2T25 e de 3,5% frente ao 1T26, explicado, principalmente, pelo aumento nos juros sobre empréstimos e variações monetárias passivas.

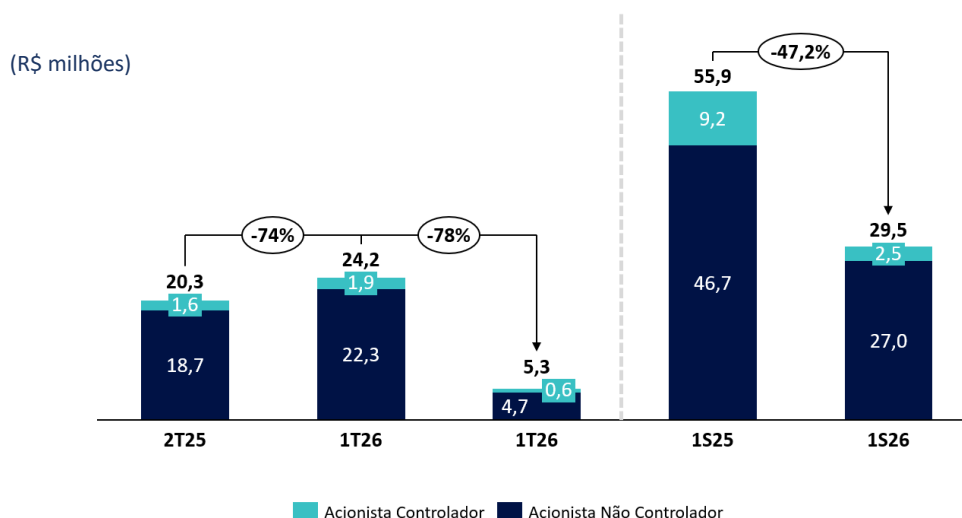
No 1S26, o resultado financeiro líquido foi uma despesa de R\$ 30,3 milhões. As receitas financeiras somaram R\$ 17,0 milhões, queda de 40,5% frente ao 1S25, principalmente, pela menor receita sobre Aplicações Financeiras e pela redução nos juros ativos sobre os contratos. As despesas financeiras totalizaram R\$ 47,2 milhões, aumento

de 39,6% em relação ao mesmo período do ano anterior, explicado, principalmente, pelo aumento nos juros sobre empréstimos e variações monetárias passivas.

(R\$ Mil)	2T26	2T25	2T26 x 2T25	1T26	2T26 x 1T26	1S26	1S25	1S26 x 1S25
Receitas de Aplicações Financeiras	1.153	1.499	-23,1%	1.360	-15,2%	2.513	5.365	-53,2%
Variação Monetária Ativa	4.497	4.464	0,7%	2.062	118,1%	6.559	9.942	-34,0%
Juros Ativos sobre Contratos	2.004	7.897	-74,6%	4.865	-58,8%	6.869	12.145	-43,4%
Juros e Multas por Atraso	636	214	197,2%	366	73,8%	1.002	423	136,9%
Outras Receitas Financeiras	11	60	-81,7%	46	-76,1%	57	676	-91,6%
Total de Receitas Financeiras	8.301	14.134	-41,3%	8.699	-4,6%	17.000	28.551	-40,5%
Juros Pagos ou Incorridos	(15.664)	(11.917)	31,4%	(14.056)	11,4%	(29.720)	(25.707)	15,6%
Variação Monetária Passiva	(7.316)	(4.335)	68,8%	(2.963)	146,9%	(10.279)	(5.171)	98,8%
Comissões e despesas bancárias	(208)	(477)	-56,4%	(651)	-68,0%	(859)	(1.397)	-38,5%
Outras Despesas Financeiras	(851)	51	-1768,6%	(5.546)	-84,7%	(6.397)	(1.582)	304,4%
Total de Despesas Financeiras	(24.039)	(16.678)	44,1%	(23.216)	3,5%	(47.255)	(33.857)	39,6%
Resultado Financeiro	(15.738)	(2.544)	518,6%	(14.517)	8,4%	(30.255)	(5.306)	470,2%

LUCRO LÍQUIDO

Em função dos fatores mencionados acima, o Lucro Líquido Consolidado do 2T26 foi de R\$ 5,3 milhões. O Lucro Líquido da Controladora, por sua vez, atingiu R\$ 0,6 milhão. No 1S26, o Lucro Líquido Consolidado atingiu R\$29,5 milhões, sendo R\$ 2,5 milhões da Controladora.



RESULTADOS A APROPRIAR

A Receita Bruta a Apropriar totalizou R\$ 786,5 milhões ao final do 2T26, um aumento de 62,4% quando comparada ao 2T25. As maiores receitas a apropriar referem-se aos empreendimentos: (i) Alegria Patteo Mogilar lançado no 4T24; (ii) Neo Concept lançado no 4T25; (iii) Patteo Vila Mariana lançada 1ª fase no 2T24 e 2ª fase no 4T24; (iv) Open Mind lançado no 2T23, (v) Collage Bela Vista lançado no 2T25, que juntos representam 78% de receita a apropriar de unidades vendidas. A Margem Bruta a Apropriar do 2T26 foi de 28,3%.

(R\$ Mil)	2T26	2T25	2T26 x 2T25	1T26	2T26 x 1T26
Receita Bruta a Apropriar	786.509	484.218	62,4%	736.957	6,7%
Custos das Unidades Vendidas a Apropriar ¹	(563.946)	(354.388)	59,1%	(520.811)	8,3%
Resultado a Apropriar	222.563	129.830	71,4%	216.146	3,0%
Margem a Apropriar (%)	28,3%	26,8%	1,5 p.p.	29,3%	-1,0 p.p.

¹ Sem encargos financeiros referentes aos juros das operações destinadas aos empreendimentos

RECEBÍVEIS

O Total de Recebíveis, líquidos de Ajuste a Valor Presente (AVP) e Provisão para risco de crédito e distrato, atingiu R\$ 903,9 milhões ao final do 2T26, o que representa um aumento de 7,6% em relação ao final do ano de 2025. Do total de recebíveis, R\$ 391,2 milhões são referentes às unidades concluídas e R\$ 512,6 milhões de unidades em construção.

(R\$ Mil)	Obras Concluídas			Em Construção			Total de Recebíveis no Balanço		
	2T26	4T25	2T26 x 4T25	2T26	4T25	2T26 x 4T25	2T26	4T25	2T26 x 4T25
Contas a Receber	363.725	441.557	-17,6%	548.634	412.902	32,9%	912.359	854.459	6,8%
Ajuste a Valor Presente	0	0	n.a.	(39.967)	(33.001)	21,1%	(39.967)	(33.001)	21,1%
Provisão para risco de crédito e distrato	(16.202)	(20.199)	-19,8%	0	0	n.a.	(16.202)	(20.199)	-19,8%
Outros Créditos	43.710	34.528	26,6%	3.978	4.153	-4,2%	47.688	38.681	23,3%
Total	391.233	455.886	-14,2%	512.645	384.054	33,5%	903.878	839.940	7,6%

ENDIVIDAMENTO

Ao final do 2T26, a Dívida Bruta Consolidada totalizou R\$ 2.011,5 milhões, representando um aumento de 7,9% em relação ao encerramento de 2025. Esse crescimento foi impulsionado, principalmente, pela captação de R\$ 150,8 milhões em financiamentos do Plano Empresário (financiamento à produção) durante o trimestre, com destaque para os empreendimentos Clube Patteo São Bernardo, BRK e Alegria. O efeito foi parcialmente compensado pelo maior volume de amortizações de financiamentos à produção e pela liquidação de parcelas de capital de giro contratadas junto ao Bradesco, com vencimento no período.

As disponibilidades ao final do 2T26 somaram R\$ 238,5 milhões, resultando em uma Dívida Líquida de R\$ 1.773,0 milhões, o equivalente a 62,6% do Patrimônio Líquido Consolidado. Esse índice representa um aumento de 4,7 pontos percentual em relação ao final de 2025.

Endividamento (R\$ mil)	2T26	1T26	2T26 x 1T26	4T25	2T26 x 4T25
Financiamento de obras	486.602	379.241	28,3%	386.391	25,9%
Contas garantidas e outras	406.444	460.695	-11,8%	453.776	-10,4%
Certificado de Recebíveis Imobiliários - CRI autoliquidável	537.018	532.386	0,9%	484.824	10,8%
Certificado de Recebíveis Imobiliários - CRI não autoliquidável	581.441	584.524	-0,5%	539.820	7,7%
Dívida Bruta	2.011.505	1.956.846	2,8%	1.864.811	7,9%
Disponibilidades	238.547	288.247	-17,2%	250.208	-4,7%
Dívida Líquida	1.772.958	1.668.599	6,3%	1.614.603	9,8%
Patrimônio Líquido Consolidado	2.830.746	2.826.028	0,2%	2.786.743	1,6%
Dívida Líquida / Patrimônio Líquido Consolidado	62,6%	59,0%	3,6 p.p.	57,9%	4,7 p.p.

CAIXA

No 2T26, o caixa consolidado apresentou consumo de R\$ 104,4 milhões, refletindo, principalmente, as captações de financiamentos à produção, conforme detalhado na seção de Endividamento, o pagamento de despesas financeiras e o menor volume de repasses no período, em função da ausência de entregas no trimestre.

Endividamento (R\$ Mil) - Consolidado	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26
Disponibilidades	210.416	326.298	250.208	288.247	238.547
Empréstimos e Financiamentos	1.740.375	1.855.296	1.864.811	1.956.846	2.011.505
Dívida líquida - Início do período	1.494.390	1.529.959	1.528.998	1.614.603	1.668.599
Dívida líquida - Fim do período	1.529.959	1.528.998	1.614.603	1.668.599	1.772.958
(Cash Burn) Geração de Caixa	(35.569)	961	(85.605)	(53.996)	(104.359)

O consumo de caixa das SPEs não consolidadas totalizou R\$ 19,6 milhões no 2T26, impulsionada principalmente, pela captação de financiamentos de obra para os Empreendimentos Nova Vivere e Garden Design.

Endividamento (R\$ Mil) - Não Consolidado	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26
Disponibilidades	89.786	84.880	72.286	79.654	55.769
Empréstimos e Financiamentos	124.075	70.807	62.366	52.803	53.026
Dívida líquida - Início do período	89.981	68.961	34.338	30.114	13.579
Dívida líquida - Fim do período	68.961	34.338	30.114	13.579	33.160
(Cash Burn) Geração de Caixa	21.020	34.624	4.224	16.535	(19.580)

Considerando o resultado das empresas Consolidadas e Não consolidadas, o 2T26 encerrou com um consumo de Caixa de R\$ 123,9 milhões.

Endividamento (R\$ Mil) - Total	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26
Disponibilidades	300.202	411.178	322.494	367.901	294.316
Empréstimos e Financiamentos	1.864.450	1.926.103	1.927.177	2.009.649	2.064.531
Dívida líquida - Início do período	1.584.371	1.598.920	1.563.336	1.644.717	1.682.178
Dívida líquida - Fim do período	1.598.920	1.563.336	1.644.717	1.682.178	1.806.118
(Cash Burn) Geração de Caixa TOTAL	(14.549)	35.585	(81.381)	(37.461)	(123.939)

EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 3 de julho de 2026 a Helbor recebeu carta da HBR Realty Empreendimentos Imobiliários S.A. informando sobre o protocolo, perante a Comissão de Valores Mobiliários – CVM, de pedido de registro de oferta pública para aquisição do controle e cancelamento do registro da Helbor, com a sua consequente saída do segmento Novo Mercado da B3, mediante permuta por ações de emissão de HBR.

Na data de divulgação destas informações financeiras intermediárias, o pedido de registro da oferta permanece em análise pela CVM. Uma vez obtido o registro, a efetivação da oferta seguirá sujeita ao atendimento das condições previstas na regulamentação aplicável e nos documentos da operação.

ANEXOS

ANEXO II – DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS CONSOLIDADOS E PEÇAS DO BALANÇO

DRE Trimestral (R\$ mil)

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
DRE - trimestral	2T26	2T25	2T26	2T25
Receita líquida	7.574	6.660	212.673	285.556
Custos dos imóveis vendidos	-	-	(146.893)	(194.197)
Lucro (prejuízo) bruto	7.574	6.660	65.780	91.359
Despesas gerais e administrativas	(19.081)	(25.431)	(23.456)	(29.864)
Despesas comerciais	(320)	(1.398)	(17.022)	(28.169)
Despesas tributárias	(284)	(192)	(1.222)	(1.124)
Outras receitas e (despesas) operacionais, líquidas	3.473	99	(10.152)	(11.964)
Equivalência patrimonial	43.141	49.912	12.748	8.298
Resultado antes do resultado financeiro	34.503	29.650	26.676	28.536
Resultado financeiro:	(33.921)	(28.002)	(15.738)	(2.544)
Despesas financeiras	(34.198)	(29.794)	(24.039)	(16.678)
Receitas financeiras	277	1.792	8.301	14.134
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	582	1.648	10.938	25.992
Imposto de renda e contribuição social:	1	(3)	(5.647)	(5.659)
Correntes	-	-	(3.679)	(6.718)
Diferidos	1	(3)	(1.968)	1.059
Lucro (prejuízo) do período	583	1.645	5.291	20.333
Lucro (prejuízo) do período atribuível à:				
Acionistas controladores	-	-	583	1.645
Acionistas não controladores	-	-	4.708	18.688
Total	-	-	5.291	20.333

DRE Semestral (R\$ mil)

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
DRE - trimestral	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita líquida	13.218	17.046	559.322	584.804
Custos dos imóveis vendidos	-	-	(393.843)	(399.107)
Lucro (prejuízo) bruto	13.218	17.046	165.479	185.697
Despesas gerais e administrativas	(40.301)	(47.961)	(49.226)	(59.113)
Despesas comerciais	(1.337)	(2.882)	(37.437)	(53.541)
Despesas tributárias	(419)	(838)	(2.497)	(2.672)
Outras receitas e (despesas) operacionais, líquidas	6.613	17.796	(30.173)	(21.689)
Equivalência patrimonial	88.842	98.927	24.054	24.034
Resultado antes do resultado financeiro	66.616	82.088	70.200	72.716
Resultado financeiro:	(64.202)	(72.866)	(30.255)	(5.306)
Despesas financeiras	(64.845)	(80.549)	(47.255)	(33.857)
Receitas financeiras	643	7.683	17.000	28.551
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	2.414	9.222	39.945	67.410
Imposto de renda e contribuição social:	99	(6)	(10.445)	(11.499)
Correntes	-	-	(8.454)	(13.725)
Diferidos	99	(6)	(1.991)	2.226
Lucro (prejuízo) do período	2.513	9.216	29.500	55.911
Lucro (prejuízo) do período atribuível à:				
Acionistas controladores		-	2.513	9.216
Acionistas não controladores		-	26.987	46.695
Total	-	-	29.500	55.911

BALANÇO PATRIMONIAL (R\$ MIL)

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	10.083	447	99.453	110.290
Títulos e valores mobiliários	4.699	4.441	139.094	139.918
Contas a receber	30.371	22.414	657.332	627.291
Imóveis a comercializar	5.004	5.004	2.588.660	2.007.547
Outros ativos	43.990	44.009	155.205	119.451
Total do ativo circulante	94.147	76.315	3.639.744	3.004.497
Ativo não circulante				
Contas a receber	1.441	14.723	246.546	212.649
Imóveis a comercializar	815	815	689.597	1.338.310
Partes relacionadas	348.871	1.335.902	498.931	360.398
Depósitos judiciais	1.818	1.726	7.805	8.305
Outros ativos	-	-	51.124	62.749
Investimentos	3.937.887	3.690.468	695.509	669.856
Propriedades para investimento	-	-	839.897	838.585
Imobilizado e intangível	38.876	40.198	75.265	72.698
Total do ativo não circulante	4.329.708	5.083.832	3.104.674	3.563.550
Total do ativo	4.423.855	5.160.147	6.744.418	6.568.047

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
Passivo circulante	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos	322.840	341.019	571.510	535.097
Fornecedores	1.554	1.183	113.836	105.765
Obrigações sociais, trabalhistas e tributárias	8.842	16.053	15.634	23.281
Passivo a descoberto de investidas	93.586	92.954	1.161	1.138
Tributos diferidos	2.655	1.689	25.505	25.936
Adiantamentos de clientes	-	-	261.377	222.443
Contas a pagar por aquisição de imóveis	-	-	243.027	244.076
Contas a pagar	24.556	15.174	39.904	57.916
Partes relacionadas	1.314.489	2.023.991	138.864	101.099
Dividendos a pagar	15.000	17.674	15.774	18.449
Total do passivo circulante	1.783.522	2.509.737	1.426.592	1.335.200

Passivo não circulante	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos	1.025.176	1.037.558	1.439.995	1.329.714
Tributos diferidos	4.049	4.166	14.776	11.674
Adiantamentos de clientes	-	-	426.012	440.803
Contas a pagar por aquisição de imóveis	-	-	537.132	589.247
Contas a pagar	162.172	162.263	36.118	42.609
Provisão para demandas judiciais	687	687	29.908	28.277
Dividendos a pagar	-	-	3.139	3.780
Total do passivo não circulante	1.192.084	1.204.674	2.487.080	2.446.104

Patrimônio líquido	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Capital social integralizado	1.310.225	1.310.225	1.310.225	1.310.225
(-) Gastos com oferta pública de ações	(36.921)	(36.921)	(36.921)	(36.921)
Ações em tesouraria	(25.052)	(25.052)	(25.052)	(25.052)
Ajuste de avaliação patrimonial	4.384	4.384	4.384	4.384
Reserva legal	14.857	14.857	14.857	14.857
Reserva de lucros	178.243	178.243	178.243	178.243
Lucro Líquido do Período	2.513	-	2.513	-
Participação do Acionista Controlador	-	-	1.382.497	1.341.007
Total do patrimônio líquido	1.448.249	1.445.736	2.830.746	2.786.743
Total do passivo e patrimônio líquido	4.423.855	5.160.147	6.744.418	6.568.047

FALE COM RI

Equipe de RI

Roberval Toffoli
CFO/DRI

Lúcia César
Gerente de Relações com Investidores

Izabel de Camargo Kizirian
Analista de Relações com Investidores

Contatos



ri@helbor.com.br



ri.helbor.com.br



+55 (11) 3174-1211