

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

2T26

Aviso Legal

- Esta apresentação pode conter afirmações que expressam expectativas, crenças e previsões da administração da Helbor sobre eventos ou resultados futuros. Tais afirmações não são fatos históricos, estando baseadas em informações relacionadas ao mercado imobiliário, e informações econômicas e financeiras disponíveis até o momento e em projeções relacionadas ao mercado em que a Helbor se insere.
- Os verbos “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “prever”, “planejar”, “projetar”, “almejar” e outros verbos similares têm a intenção de identificar estas afirmações, as quais envolvem riscos e incertezas que podem resultar em diferenças materiais entre os dados atuais e as eventuais projeções discutidas nesta apresentação, e desempenho futuro da Helbor.
- Os fatores que podem afetar o desempenho operacional e econômico-financeiro da Helbor incluem, mas não estão limitados a: (i) riscos associados à atividade de incorporação imobiliária; (ii) falta de financiamento para suprir nossas atividades necessidades; (iii) incapacidade de repassar nossa carteira de recebíveis; (iv) eventuais problemas de atrasos e falhas em nossos empreendimentos imobiliários; (v) sucesso de nossas parcerias; (vi) competitividade do setor imobiliário; (vii) mudanças na legislação que regula o setor.
- Esta apresentação foi baseada em informações e dados disponíveis na data em que foi feita e a Helbor não se obriga a atualizá-las com base em novas informações e/ou acontecimentos futuros.
- As demonstrações contábeis utilizadas nesta apresentação baseiam-se práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS) aplicáveis a entidades de incorporação imobiliária no Brasil, como aprovadas pelo (CPC), pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).



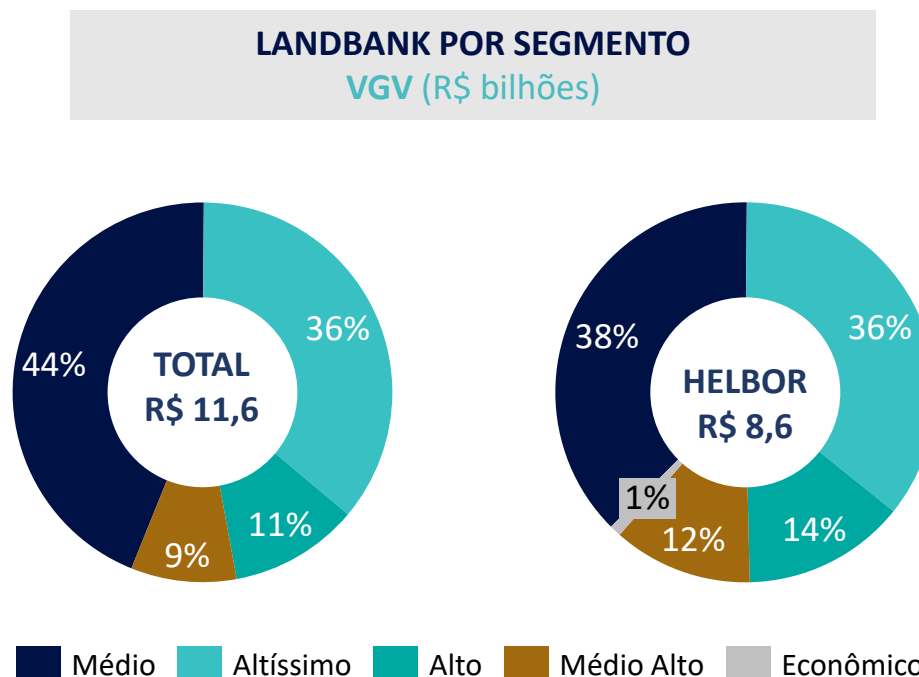


Destques

- **Vendas Brutas Totais de R\$ 339 milhões no 2T26** (63% Parte Helbor). No **1S26**, as vendas totalizaram **R\$ 759 milhões** (58% parte Helbor).
- O **VSO¹ total** atingiu **11,3%** e o **VSO Helbor** foi de **11,3%** no **2T26**. O **VSO Total** do **1S26** foi de **22,5%** e o **VSO Helbor** foi de **21,1%**.
- Durante o **1S26**, ocorreram **2 lançamentos** - Nova Vivere em São Paulo e Parque Clube Ipoema em Mogi das Cruzes com **VGv total líquido de R\$ 470 milhões**, **33%** Helbor.
- **Landbank** estratégico com **VGv bruto potencial de R\$ 11,6 bilhões** (74% Parte Helbor).
- **R\$ 205 milhões de repasse no 2T26 e R\$ 482 milhões no 1S26.**

Dados Operacionais

Landbank estrategicamente posicionado com VGV¹ total de R\$11,6 bilhões, 74% Helbor



70% dos terrenos do *Landbank* foram adquiridos via permuta física e/ou financeira

2 lançamentos no IS26 com o VGV Total¹ de R\$ 470 milhões, 33% Helbor

Nova Vivere – Caminhos da Lapa



VGV TOTAL¹: R\$ 387 MM

18,3% HELBOR
MÉDIO PADRÃO
SÃO PAULO
22% VENDIDO

Parque Clube Ipoema

1ª Fase



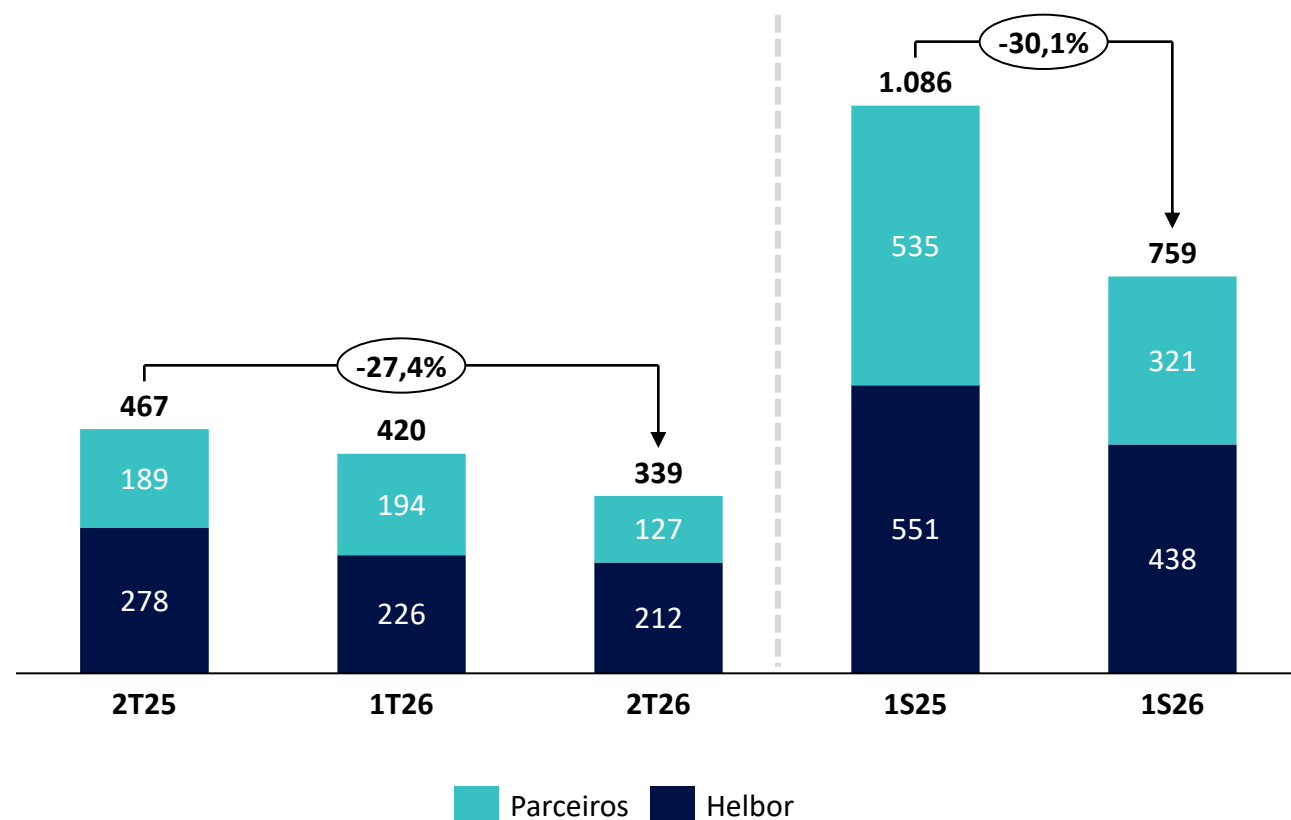
VGV TOTAL¹: R\$ 83 MM

100% HELBOR
MÉDIO PADRÃO
MOGI DAS CRUZES
56% VENDIDO

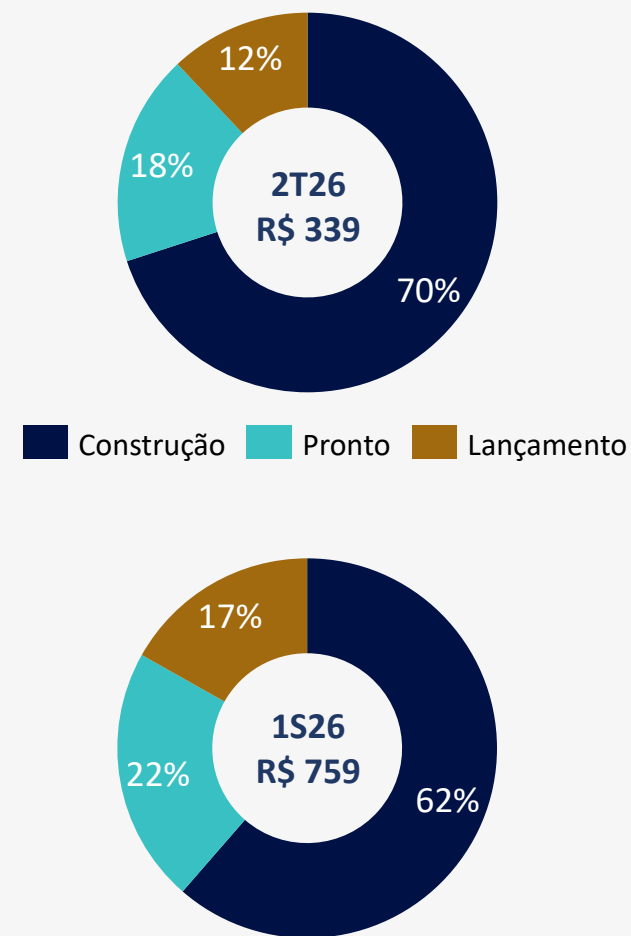
Vendas contratadas

VENDAS CONTRATADAS

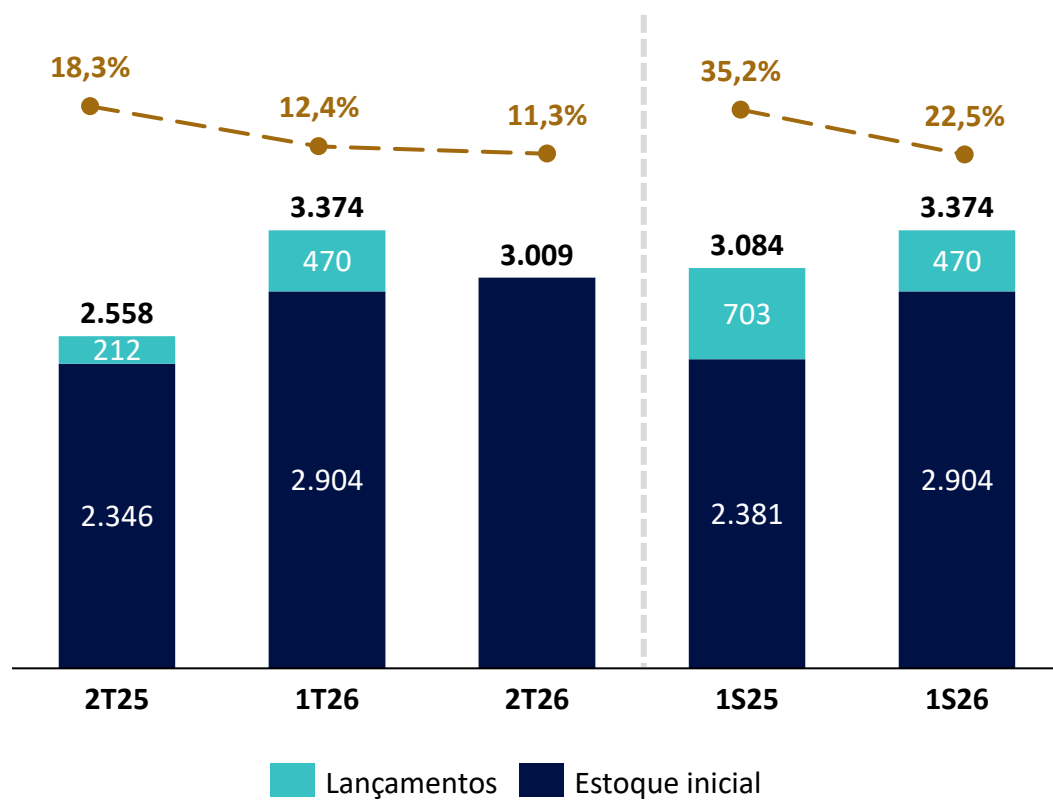
R\$ milhões



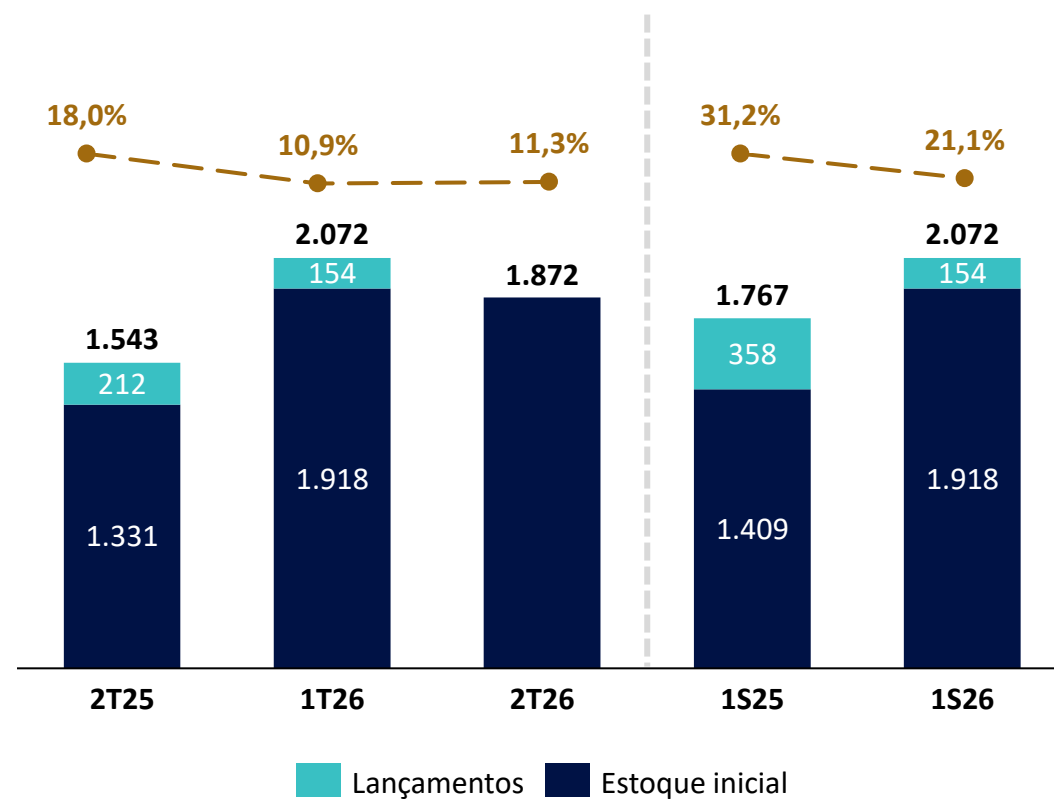
VENDAS TOTAIS P/ STATUS



VSO Total (%)
Oferta (R\$ milhões)

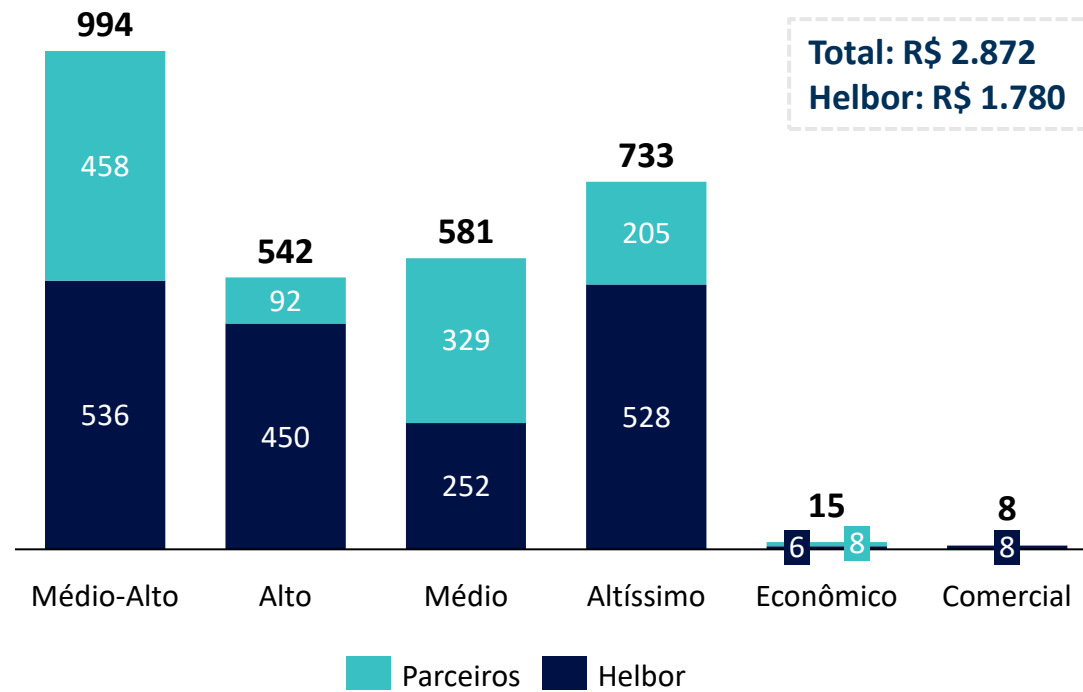


VSO Helbor (%)
Oferta (R\$ milhões)

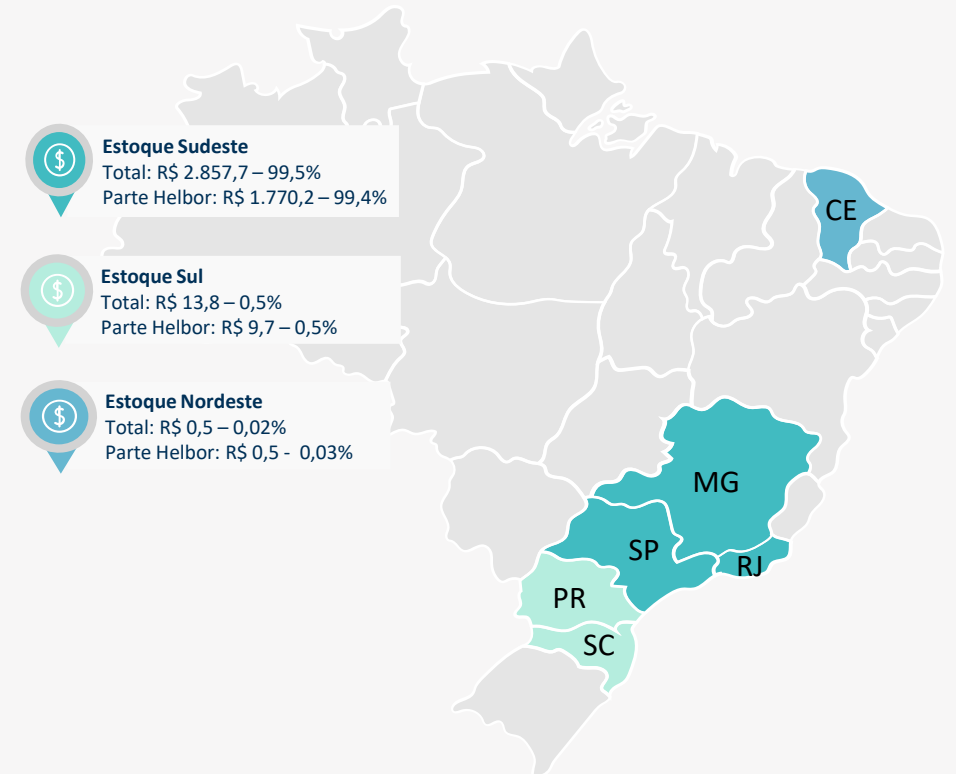


Estoque total de R\$2,9 bi localizado 99,5% na região Sudeste

ESTOQUE POR SEGMENTO (R\$ milhões)



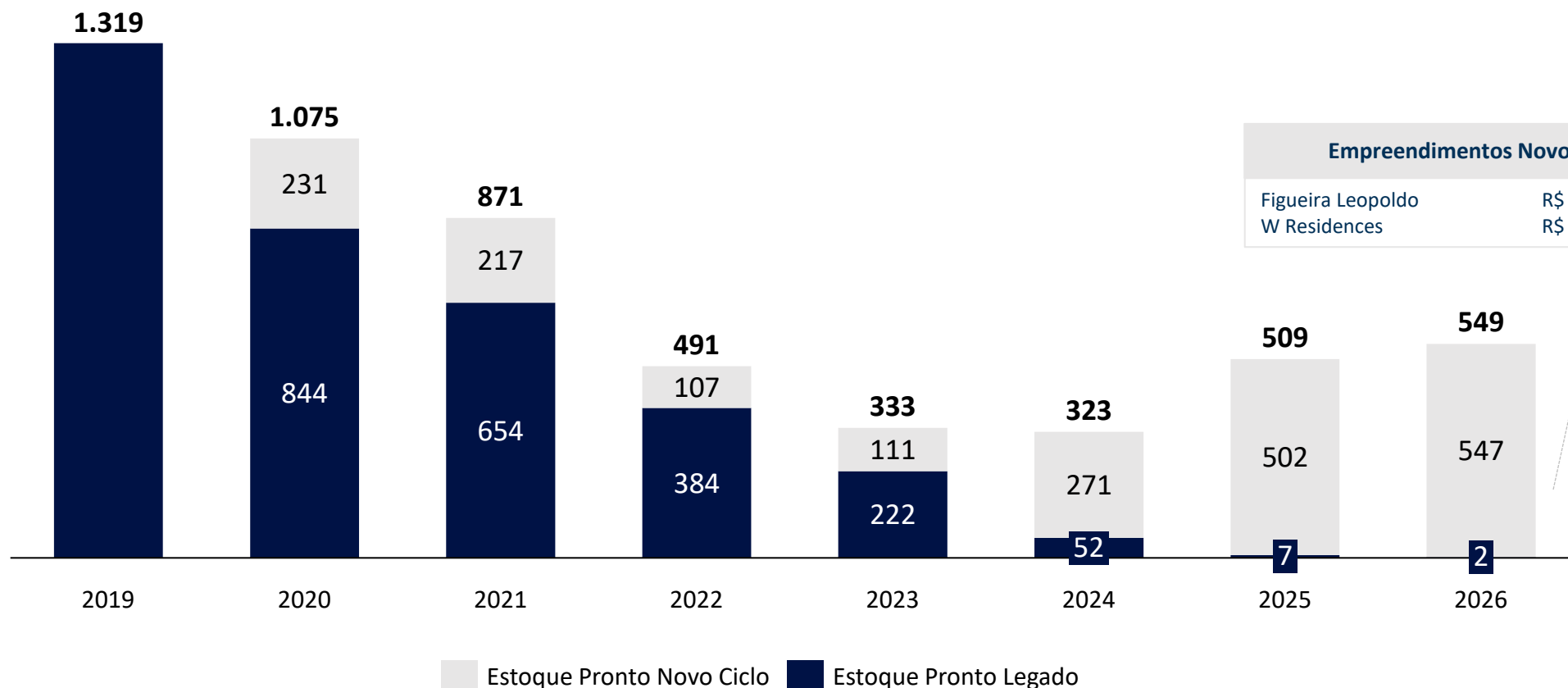
ESTOQUE POR REGIÃO (R\$ milhões)



Avanço na estratégia de venda do Estoque Pronto

Legado

COMPOSIÇÃO DE ESTOQUE PRONTO
(R\$ milhões)

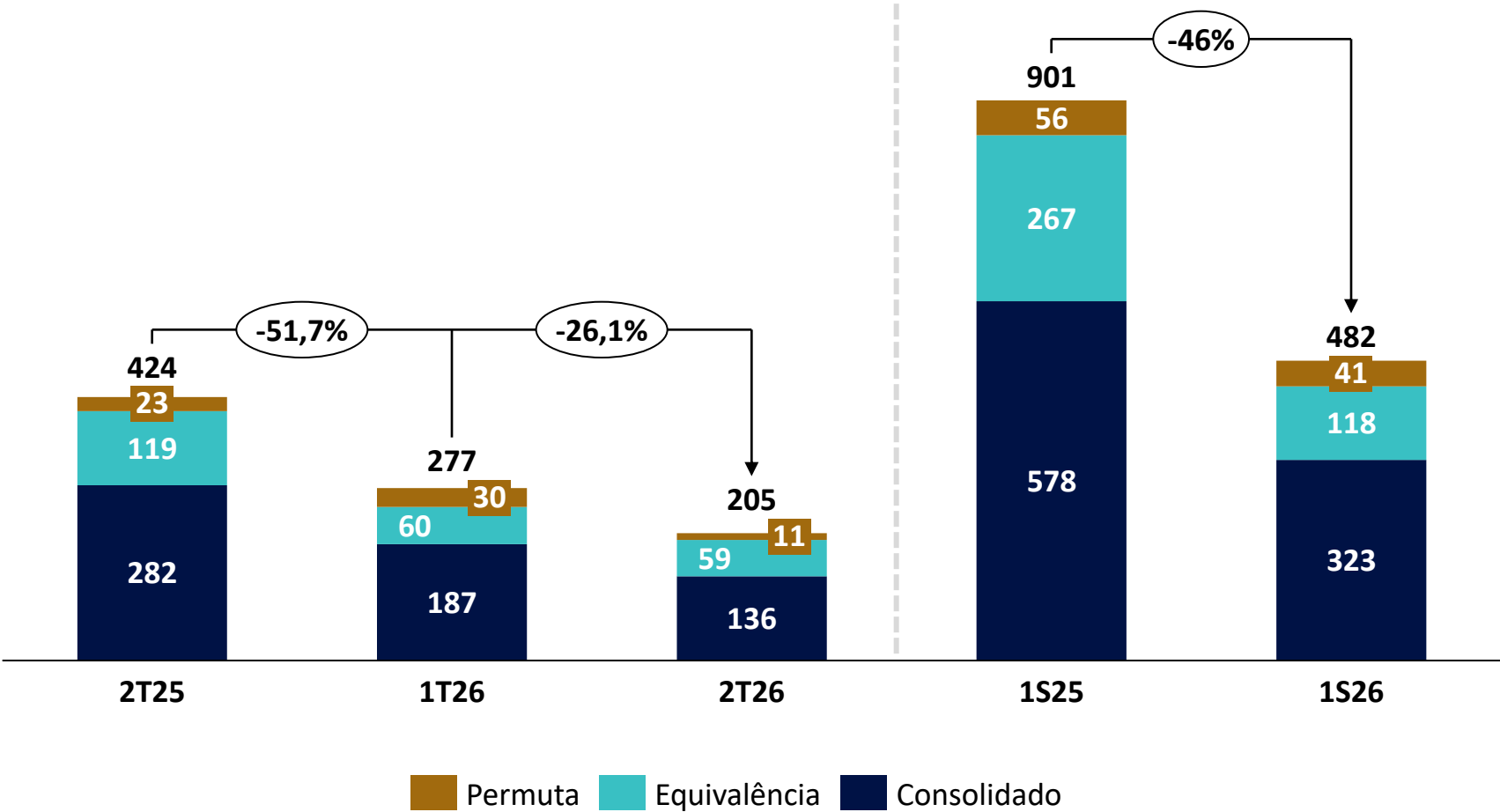


Empreendimentos Novo Ciclo

Figueira Leopoldo	R\$ 229 MM
W Residences	R\$ 127 MM

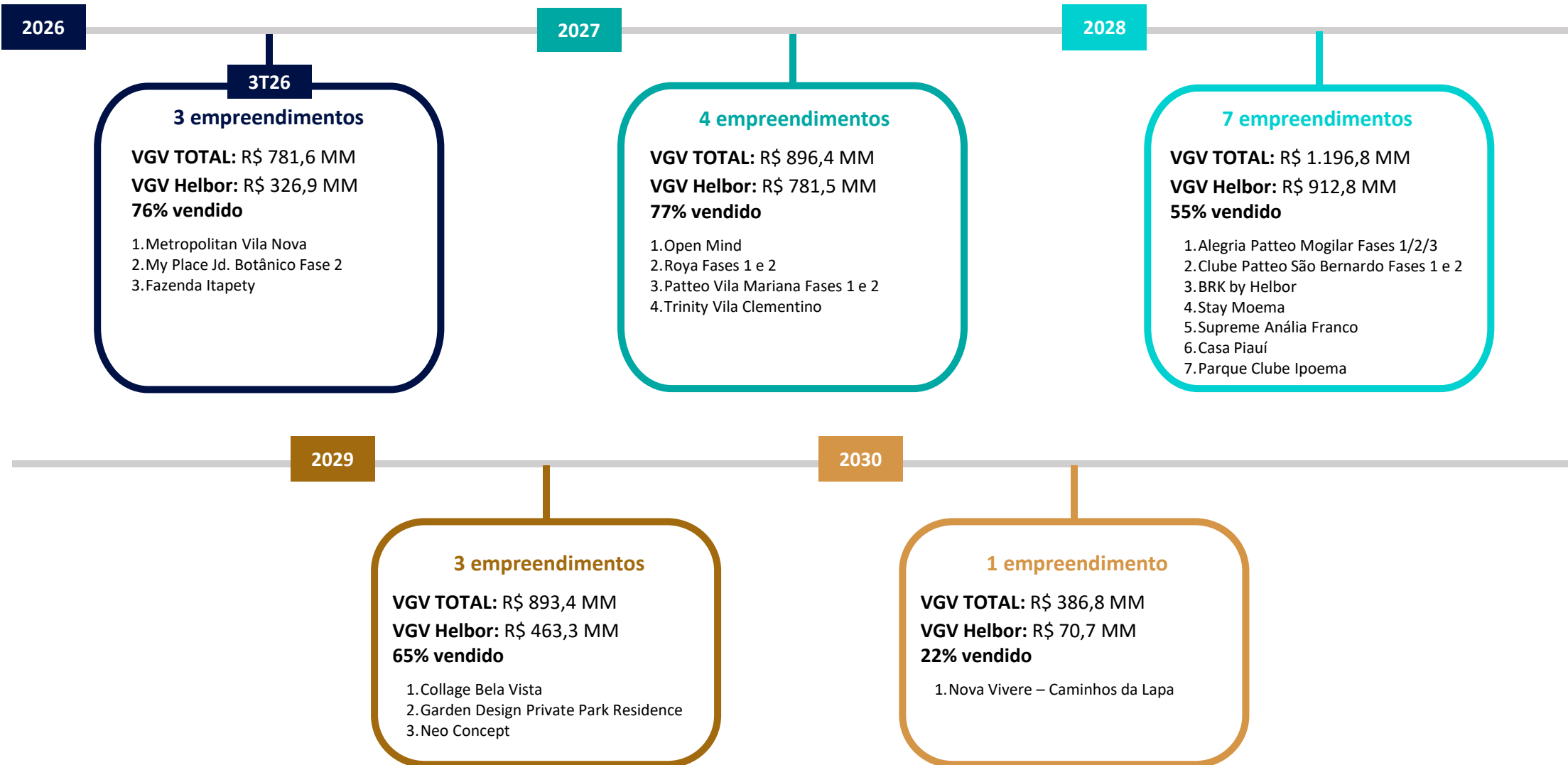


Ausência de entregas no 2T26 impacta os repasses no período



18 empreendimentos em construção com VGV

Total de R\$ 4,2 bi e entregas até 2030

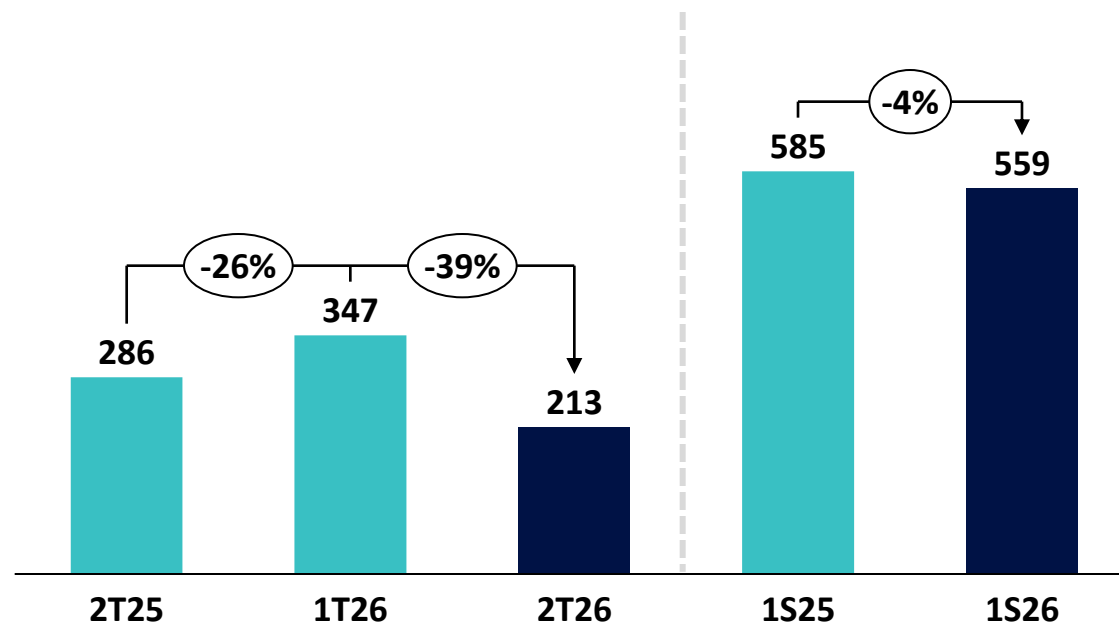


Dados Financeiros

Mix de vendas do trimestre reflete na Receita Líquida e Lucro Bruto

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

R\$ milhões



VENDAS CONTRATADAS POR STATUS

Construção: 68%
Pronto: 25%
Lançamento: 7%
Total: 467 MM

Construção: 55%
Pronto: 24%
Lançamento: 21%
Total: R\$ 420 MM

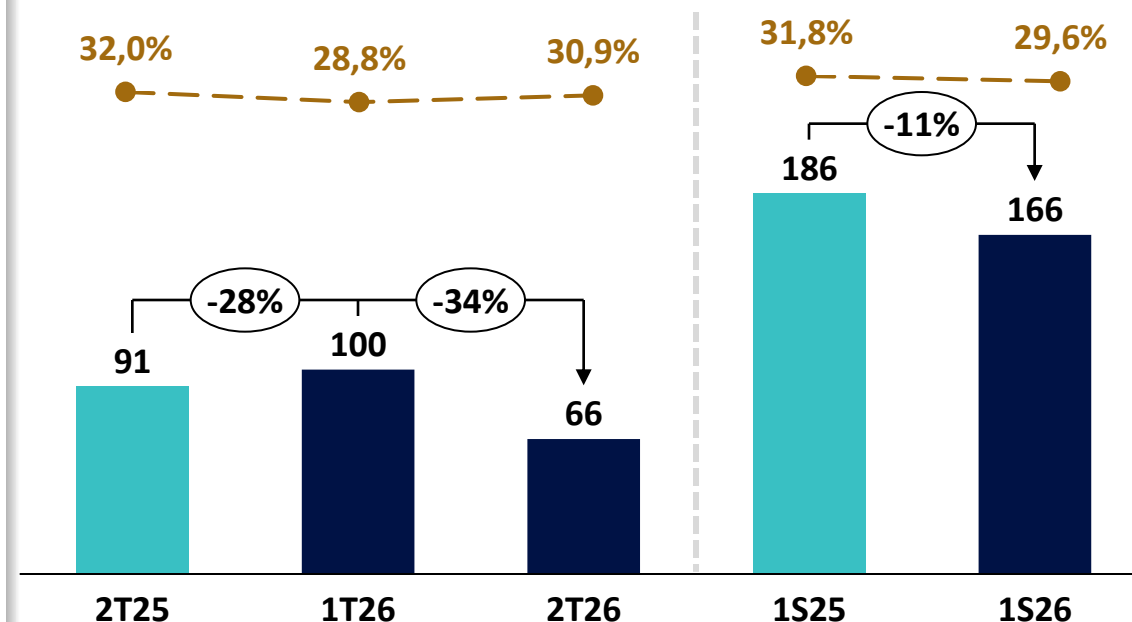
Construção: 70%
Pronto: 18%
Lançamento: 12%
Total: R\$ 339 MM

Construção: 50%
Pronto: 25%
Lançamento: 25%
Total: 1.086 MM

Construção: 62%
Pronto: 22%
Lançamento: 17%
Total: R\$ 759 MM

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

R\$ milhões



—●— Margem Bruta (%)



28,3% de Margem a apropriar ao final do 2T26

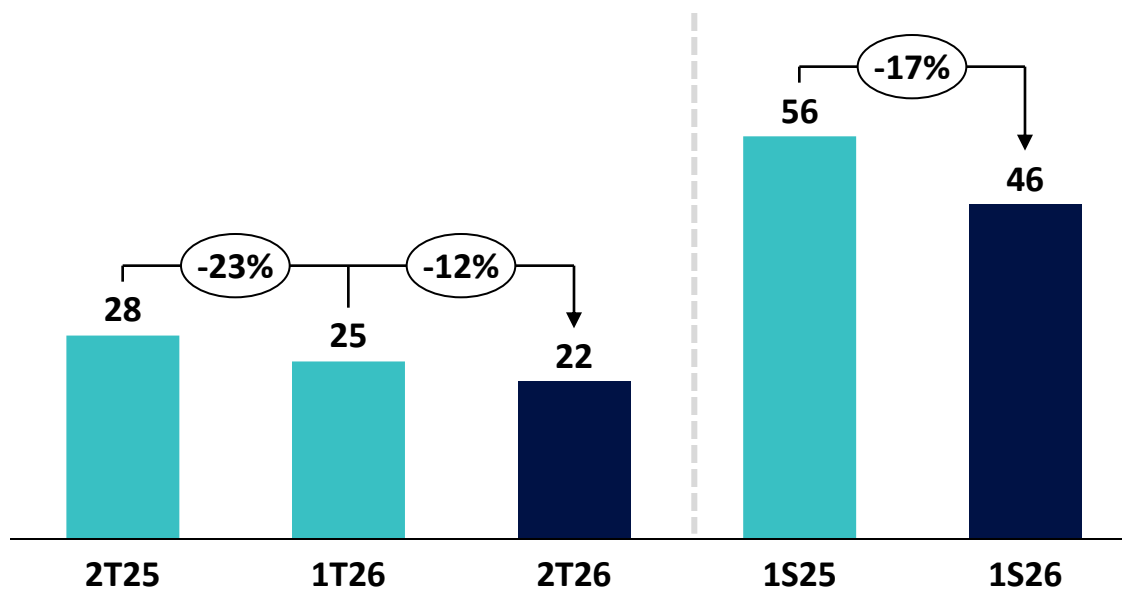
R\$ milhões	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25
Receita de vendas a Apropriar	786.509	484.218	62,4%
Custo das unidades vendidas a Apropriar	(563.946)	(354.388)	59,1%
Resultado a Apropriar	222.563	129.830	71,4%
Margem a Apropriar	28,3%	26,8%	1,5 p.p.

78% das receitas a apropriar: Alegria Patteo Mogilar; Open Mind; Patteo Vila Mariana, Collage Bela Vista e Neo Concept

Despesas Gerais/Administrativas¹ e Comerciais

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS¹

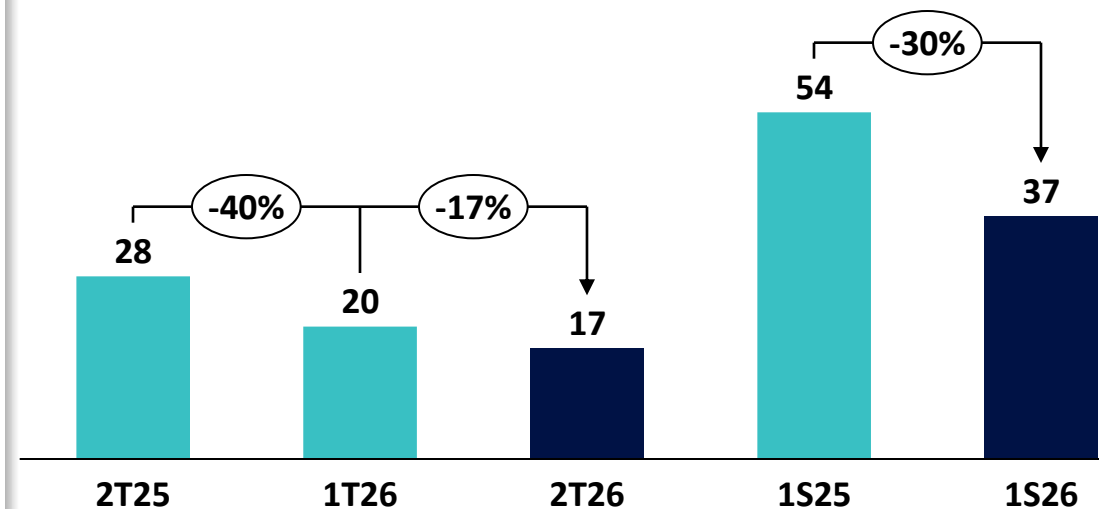
R\$ milhões



DGA/ ROL	9,8%	7,1%	10,2%	9,5%	8,3%
-------------	------	------	-------	------	------

DESPESAS COMERCIAIS

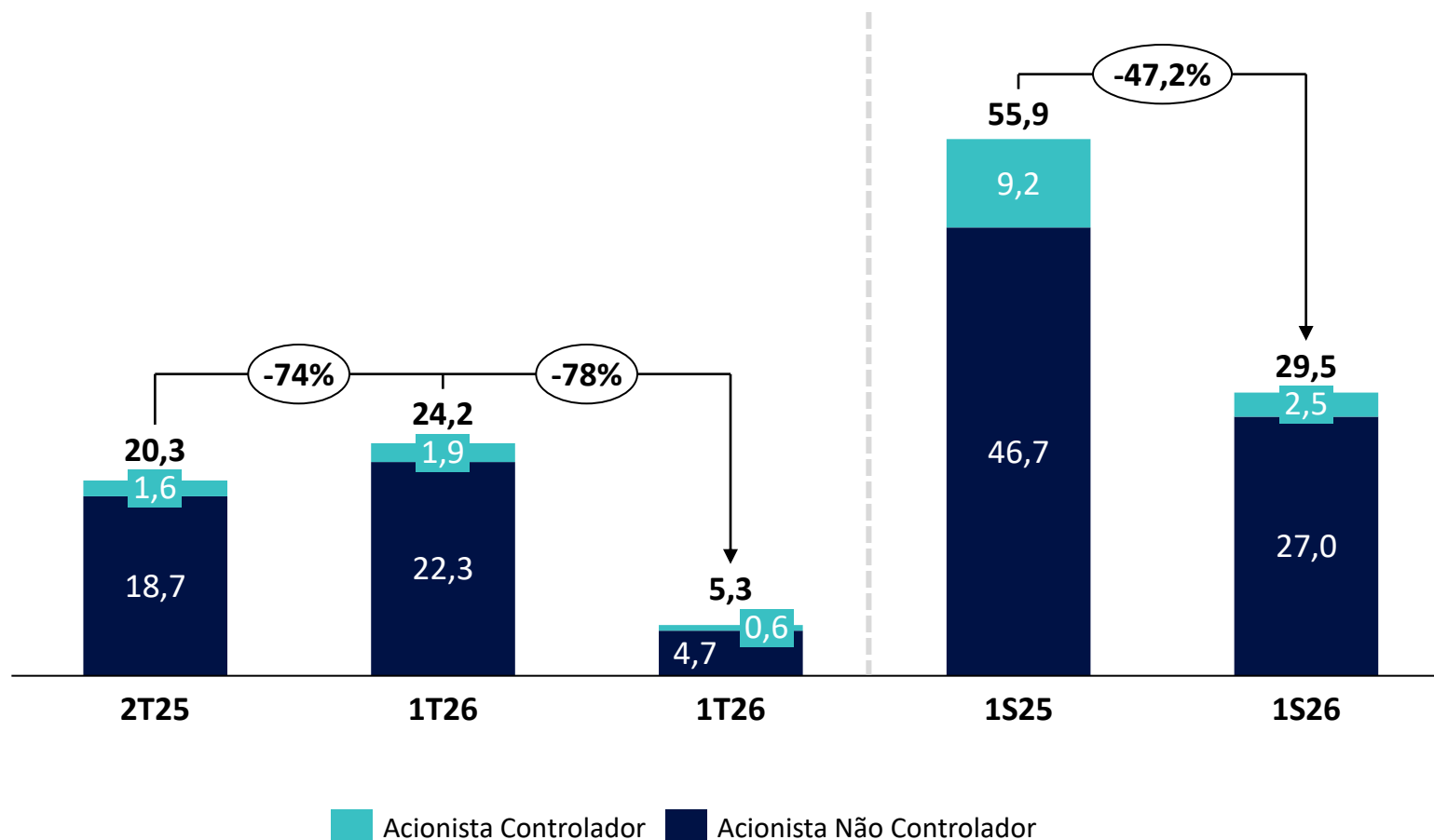
R\$ milhões



Com/ ROL	9,9%	5,9%	8,0%	9,2%	6,7%
-------------	------	------	------	------	------

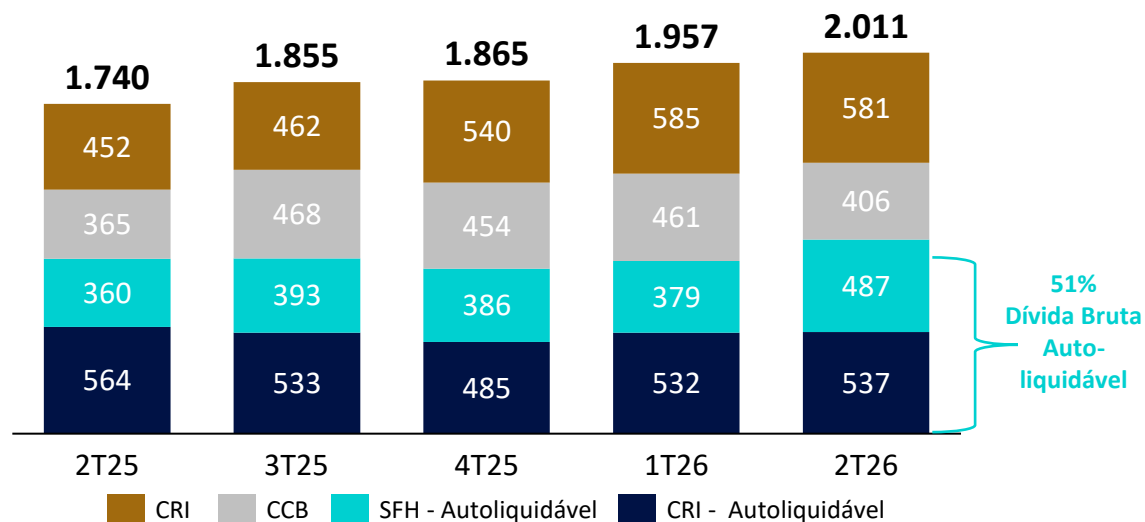
Lucro Líquido impactado pelas despesas financeiras

R\$ milhões

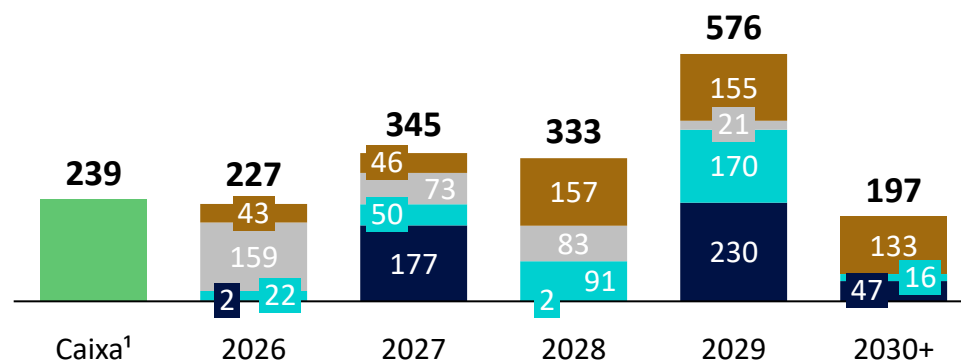


Gestão ativa do endividamento

DÍVIDA BRUTA (R\$ milhões)

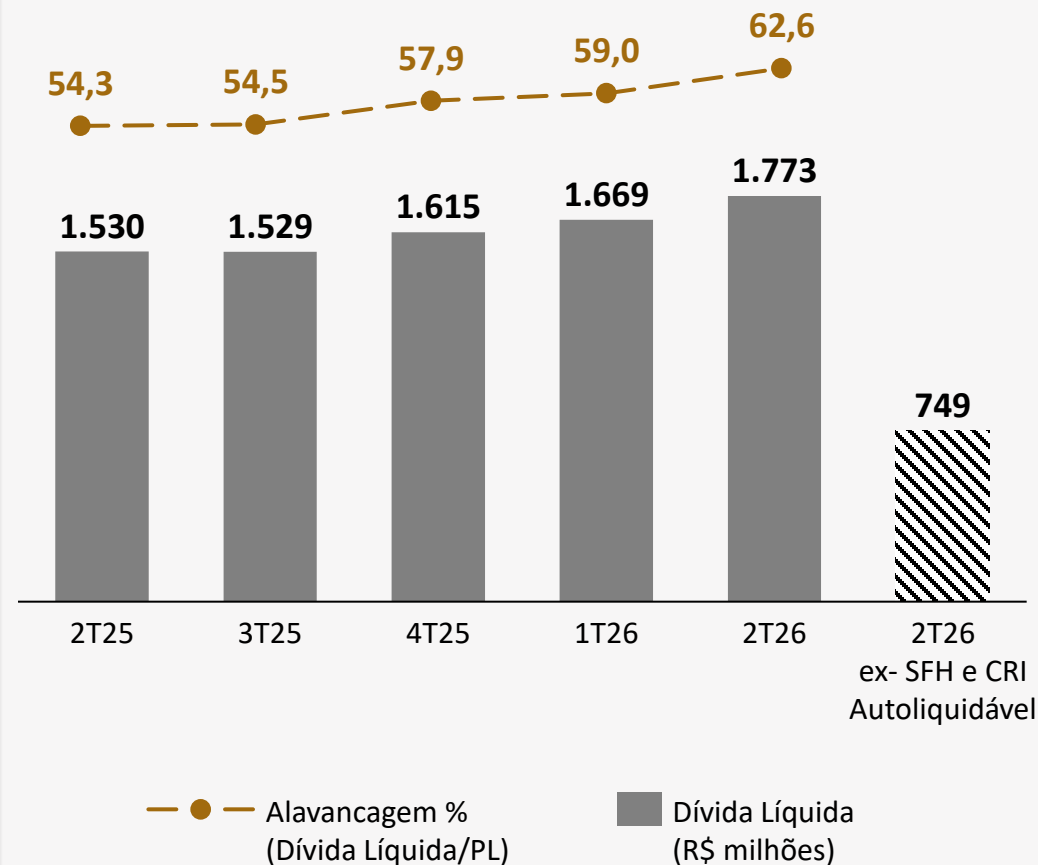


AMORTIZAÇÃO DÍVIDA BRUTA (R\$ milhões)



1 – Inclui Caixa e Equivalentes de Caixa e Títulos de Valores Mobiliários

DÍVIDA LÍQUIDA (R\$ milhões)



Caixa Consolidado e não Consolidado

Endividamento (R\$ Mil) - Consolidado	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26
Disponibilidades	210.416	326.298	250.208	288.247	238.547
Empréstimos e Financiamentos	1.740.375	1.855.296	1.864.811	1.956.846	2.011.505
Dívida líquida - Início do período	1.494.390	1.529.959	1.528.998	1.614.603	1.668.599
Dívida líquida - Fim do período	1.529.959	1.528.998	1.614.603	1.668.599	1.772.958
(Cash Burn) Geração de Caixa	(35.569)	961	(85.605)	(53.996)	(104.359)

Endividamento (R\$ Mil) - Não Consolidado	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26
Disponibilidades	89.786	84.880	72.286	79.654	55.769
Empréstimos e Financiamentos	124.075	70.807	62.366	52.803	53.026
Dívida líquida - Início do período	89.981	68.961	34.338	30.114	13.579
Dívida líquida - Fim do período	68.961	34.338	30.114	13.579	33.160
(Cash Burn) Geração de Caixa	21.020	34.624	4.224	16.535	(19.580)

(Cash Burn) Geração de Caixa TOTAL	(14.549)	35.585	(81.381)	(37.461)	(123.939)
---	-----------------	---------------	-----------------	-----------------	------------------

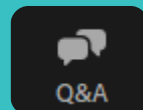
Prioridades 2026

- **Gestão comercial ativa**, com estratégias diferentes para a venda de Estoque Pronto e lançamentos, garantindo resultados consistentes.
- Administração eficaz do **Landbank**, potencializando novas oportunidades e priorizando **venda de terrenos** que não fazem parte da estratégia da Companhia.
- **Entrega de 3 empreendimentos**, com **VGV Total de R\$ 782 milhões**, evidenciando solidez e excelência na execução.
- **Lançamentos em pontos estratégicos da Grande São Paulo e Mogi das Cruzes**, alinhados as melhores oportunidades de mercado.
- **Disciplina na gestão de custos** e na **redução da alavancagem**, assegurando rentabilidade e sustentabilidade financeira.



Q&A

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva sua pergunta para entrar na fila.



CONTATOS DE RI

DIRETOR FINANCEIRO E DE RI

Roberval Toffoli

RI

Lúcia César

Izabel Kizirian



+55 (11) 3174-1211



ri@helbor.com.br | RI.HELBOR.COM.BR