

HELBOR EMPREENDIMENTOS S.A.
Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ n.º 49.263.189/0001-02
NIRE 35.300.340.337 | Código CVM 20877

FATO RELEVANTE

A **Helbor Empreendimentos S.A** (“Helbor” ou “Companhia”) em observância ao disposto no art.157, § 4º, da Lei n.º 6.404, de 1976, conforme alterada (“Lei das S.A.”) e na Resolução CVM n.º 44, de 23 de agosto de 2021 e, em linha com as melhores práticas de transparência na prestação de informações, comunica que foi celebrado **Memorando de Entendimentos** (“MOU”) entre a Cyrela Brazil Realty S.A. Empreendimentos e Participações (“Cyrela”) e a Helbor, com interveniência e anuência da HESA 159 Empreendimentos Imobiliários Ltda. (“HESA 159”), sociedade na qual a Companhia detém participação.

O MOU estabelece os entendimentos preliminares relativos à potencial aquisição, pela Cyrela, de participação societária na HESA 159, ou outra estrutura a ser definida pelas Partes, para o desenvolvimento, em parceria com a Companhia, de empreendimento imobiliário habitacional enquadrado no âmbito do Programa Minha Casa Minha Vida – MCMV no Terreno Semp Toshiba, com área aproximada de 26.090,44 m², localizado no Município de São Paulo. A Helbor manterá participação minoritária correspondente a 30% (trinta por cento) do capital social da HESA 159.

Adicionalmente, o MOU prevê a potencial aquisição, pela Cyrela, de 19.195 (dezenove mil cento e noventa e cinco) Certificados de Potencial Adicional de Construção - CEPACs, atualmente detidos pela HESA 159.

A conclusão da operação está sujeita ao atendimento de condições precedentes usuais para operações dessa natureza, incluindo, entre outras, a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

A Companhia entende que a potencial operação representa um movimento estratégico relevante, com capacidade de fortalecer seu portfólio, ampliar sua presença no segmento habitacional e potencializar oportunidades de geração de valor. Além disso, reforça o compromisso com a disciplina financeira, a expansão sustentável e o estabelecimento de parcerias de alta qualidade.

A Helbor manterá seus acionistas e o mercado informados sobre quaisquer desdobramentos relevantes relacionados ao tema.

Mogi das Cruzes, 20 de março de 2026.

Roberval Lanera Toffoli
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores