

Foto Fachada
Helbor Neo Concept

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

RELATÓRIO 4T25

Videokonferência
de Resultados

25.03.2026



11H
(Horário de Brasília)

10H
(Horário de NY)

Português / Inglês*
*Tradução Simultânea

 **Helbor**
sinta-se em casa

Mogi das Cruzes, 24 de março de 2026 – A Helbor Empreendimentos S.A. (B3:HBOR3), incorporadora residencial, anunciou hoje os resultados do 4º trimestre de 2025 (“4T25”) em comparação aos resultados do 4º trimestre de 2024 (“4T24”) e do acumulado do ano de 2025 em comparação com o ano de 2024.

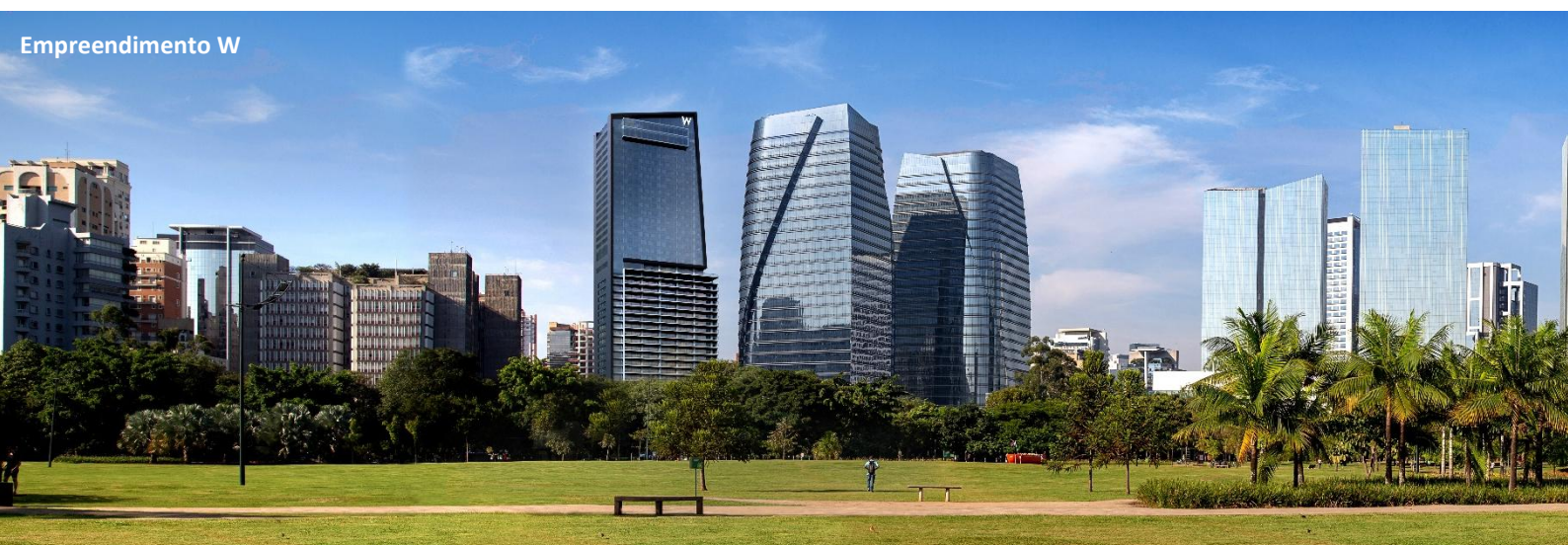
DESTAQUES DO PERÍODO

- **No 4T25**, as **Vendas Brutas Totais** somaram **R\$ 661,8 milhões**, representando crescimento de 15,2% em relação ao 4T24 e de 38,2% frente ao 3T25, impulsionado principalmente pela forte performance dos lançamentos do trimestre. A participação da Helbor nas Vendas Brutas do período foi de 55,0%. O **VSO Total atingiu 19,7%**, enquanto o VSO da parte Helbor foi de 17,5%.
- **Em 2025**, as Vendas Brutas Totais alcançaram **R\$ 2.226,3 milhões**, crescimento de **8,9%** em comparação a 2024. A participação da Helbor totalizou **R\$ 1.230,1 milhões**, alta de **6,4%** em relação ao ano anterior, refletindo a estratégia da Companhia de ampliar sua participação nos projetos. No acumulado do ano, o **VSO Total** foi de **48,1%**, e o **VSO da parte Helbor** atingiu **44,4%**.
- **Em novembro**, foi realizado o evento **“Só a Helbor Tem”** na cidade de São Paulo, que resultou na venda de **109 unidades**, com **VGVLíquido total de R\$ 94,5 milhões**, sendo **60%** correspondente à participação da Helbor.
- **No 4T25**, a Companhia lançou **quatro empreendimentos**, sendo três localizados em São Paulo — **Casa Piauí, Garden Design Private Park Residence e a 2ª fase do Clube Patteo São Bernardo** — e o **Neo Concept**, em Mogi das Cruzes, que apresentou excelente performance de vendas no fim de semana de lançamento. O **VGVLíquido total** dos lançamentos foi de **R\$ 959,3 milhões**, com **48%** de participação da Helbor. No acumulado do ano, foram lançados **11 empreendimentos**, totalizando **VGVLíquido de R\$ 2,2 bilhões**, dos quais **60%** correspondem à participação da Helbor.
- **No 4T25**, foram entregues **dois empreendimentos** — **Duo Lifestyle e Patteo São Bernardo** — totalizando **VGVLíquido de R\$ 330,9 milhões**, com **73%** de participação da Helbor, dos quais **92% estavam vendidos** e **46% repassados** até o final de dezembro. Em 2025, foram entregues **dez projetos**, com **VGVLíquido total de R\$ 2,0 bilhões**, sendo **54%** referentes à participação da Helbor.
- **No 4T25**, os **repasses** totalizaram **R\$ 425,4 milhões**, sendo **64%** atribuídos à Helbor. Em **2025**, os repasses somaram **R\$ 1.936,4 milhões**, crescimento de **10,2%** em relação a 2024, alcançando o **maior volume da história da Companhia**.
- Em reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de dezembro de 2025, foi aprovada a distribuição de **dividendos no montante total de R\$ 17,5 milhões** (R\$ 0,13188276162 por ação), sendo R\$ 2,5 milhões à conta do lucro do exercício de 2025 e R\$ 15,0 milhões provenientes da Reserva de Lucros. **Adicionalmente**, em reunião do Conselho de Administração realizada em 24 de março de 2026, foi aprovada uma **deliberação complementar de dividendos** referente ao exercício de 2025, no valor de **R\$ 174,3 mil** (R\$ 0,00131386204 por ação).

TABELA DE INDICADORES HELBOR

R\$ mil, exceto quando indicado	4T25	4T24	4T25 x 4T24	3T25	4T25 x 3T25	2025	2024	2025 x 2024
Lançamentos								
VGV Total	959.282	505.010	90%	587.042	163%	2.249.797	1.121.871	101%
VGV Helbor	458.705	404.008	14%	543.718	84%	1.360.900	634.024	115%
Vendas Contratadas								
Vendas Contratadas Totais	661.845	574.502	15%	478.814	38%	2.226.279	2.043.842	9%
Vendas Contratadas Helbor	363.942	370.771	-2%	315.084	16%	1.230.109	1.156.033	6%
Participação Helbor (%)	55,0%	64,5%	-9,5 p.p.	65,8%	-10,8 p.p.	55,3%	56,6%	-1,3 p.p.
Landbank								
VGV Total	10.759.918	11.286.106	-5%	11.686.359	-8%	10.759.918	11.286.106	-5%
VGV Helbor	6.554.173	8.041.800	-18%	7.287.679	-10%	6.554.173	8.041.800	-18%
Estoque								
Estoque Total	2.904.388	2.810.796	3%	2.301.362	26%	2.904.388	2.810.796	3%
Estoque Helbor	1.917.765	1.714.926	12%	1.296.866	48%	1.917.765	1.714.926	12%
Entregas								
VGV Total	330.934	102.008	224%	730.937	-55%	2.058.304	1.870.624	10%
VGV Helbor	241.522	102.008	137%	361.215	-33%	1.121.188	1.008.348	11%
Desempenho Financeiro								
Receita Operacional Líquida	311.028	305.907	2%	232.630	34%	1.128.462	1.270.376	-11%
Margem Bruta (%)	30,1%	38,5%	-8,4 p.p.	30,4%	-0,3 p.p.	31,0%	33,5%	-2,5 p.p.
Margem Bruta Ajustada (%)	42,8%	52,0%	-9,2 p.p.	50,4%	-7,6 p.p.	45,5%	45,7%	-0,2 p.p.
Receita Líquida a Apropriar	716.701	443.206	62%	550.693	30%	716.701	443.206	62%
Margem a Apropriar (%)	28,8%	28,0%	0,8 p.p.	26,4%	2,4 p.p.	28,8%	28,0%	0,8 p.p.

Empreendimento W



ÍNDICE

TABELA DE INDICADORES HELBOR	3
SOBRE A HELBOR	5
COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA - 31/12/2025	5
CARTA DA ADMINISTRAÇÃO 2025	6
DADOS OPERACIONAIS	7
LANÇAMENTOS	7
VENDAS CONTRATADAS	7
ESTOQUE	10
LANDBANK	11
ENTREGAS E REPASSES	12
DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO	13
LUCRO BRUTO	14
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS - DGA	15
DESPESAS COMERCIAIS	15
EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	16
LUCRO LÍQUIDO	17
RESULTADOS A APROPRIAR	17
RECEBÍVEIS	18
ENDIVIDAMENTO	18
CAIXA	19
ANEXOS	20
FALE COM RI	25

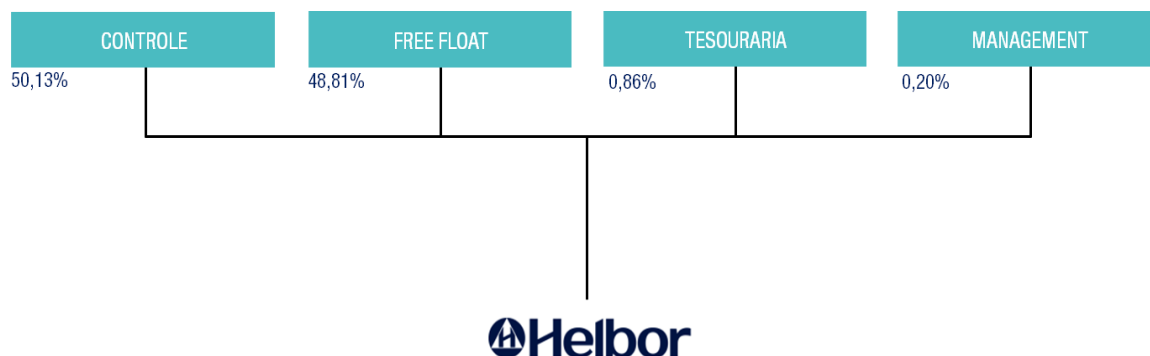
SOBRE A HELBOR

A Helbor Empreendimentos S.A. (“Helbor” ou “Companhia”) é uma das principais incorporadoras do Brasil, com 48 anos de sólida experiência no setor imobiliário. Especializada no desenvolvimento de empreendimentos residenciais de médio e alto padrão, a Companhia tem como foco projetos localizados, principalmente, na cidade e região metropolitana de São Paulo. O compromisso é com a incorporação imobiliária, concentrando a expertise na gestão integral de todo o processo, desde a identificação das melhores oportunidades nos grandes centros urbanos até a sua execução.

A Helbor forma parcerias estratégicas com as principais incorporadoras e construtoras das regiões em que atua. O desenvolvimento dos projetos é realizado por meio de Sociedades de Propósito Específico (SPE), criadas exclusivamente para cada empreendimento, garantindo a gestão isolada e eficiente de cada um deles.

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA - 31/12/2025

A Helbor (HBOR3) é listada no segmento do Novo Mercado da B3 S.A e seu capital social é composto por 133.851.072 de ações ordinárias, nominativas, escriturais.



CARTA DA ADMINISTRAÇÃO 2025

O exercício de 2025 foi marcado por uma evolução consistente da performance operacional e financeira da Helbor, refletindo a execução disciplinada da estratégia de negócios, a seletividade na alocação de capital e o fortalecimento do portfólio de empreendimentos.

Ao longo do ano, as Vendas Brutas Totais atingiram R\$ 2.226,3 milhões, representando crescimento de 8,9% em relação a 2024. A participação da Helbor totalizou R\$ 1.230,1 milhões, alta de 6,4%, em linha com a estratégia da Companhia de ampliar sua participação nos projetos e capturar maior geração de valor. No acumulado de 2025, o VSO Total alcançou 48,1%, enquanto o VSO da parte Helbor foi de 44,4%, demonstrando a boa absorção dos empreendimentos pelo mercado.

Em 2025, a Companhia lançou 11 empreendimentos, totalizando VGV líquido de R\$ 2,2 bilhões, dos quais 60% correspondem à participação da Helbor, evidenciando a robustez do pipeline e o foco em projetos com perfil de risco-retorno adequado.

Durante o ano, foram entregues dez empreendimentos, com VGV líquido total de R\$ 2,0 bilhões, sendo 54% referentes à participação da Helbor, refletindo a capacidade de execução da Companhia e o cumprimento dos cronogramas de obras.

Os repasses alcançaram, em 2025, o montante de R\$ 1.936,4 milhões, crescimento de 10,2% em relação a 2024, representando o maior volume já registrado na história da Companhia, resultado do amadurecimento do portfólio e da eficiência nos processos de repasse.

Em relação ao resultado econômico financeiro, a Receita Líquida da Companhia foi de R\$1,1 bilhão e margem bruta de 31,0%.

Os resultados de 2025 reforçam a consistência da estratégia da Helbor e sua capacidade de execução operacional e financeira. A Companhia encerra o período com um portfólio mais maduro, níveis sólidos de vendas e repasses e um pipeline robusto, posicionando-se de forma favorável para a continuidade da geração de valor nos próximos exercícios.

DADOS OPERACIONAIS

LANÇAMENTOS

Ao longo do 4T25, a Helbor lançou quatro empreendimentos, totalizando VGV líquido de R\$ 959,3 milhões, dos quais 48% correspondem à participação da Companhia. O VSO Total dos lançamentos atingiu 33,4%, representando um aumento de 1,1 p.p. em relação ao 4T24 e de 13,3 p.p. frente ao 3T25. O VSO da parte Helbor alcançou 34,9%, com crescimento de 2,5 p.p. em relação ao 4T24 e de 15,0 p.p. em comparação ao 3T25. No 4T24, a Helbor realizou três lançamentos, todos faseados, com VGV líquido total de R\$ 505,0 milhões, dos quais 80% correspondiam à participação da Companhia.

Em 2025, foram lançados 11 empreendimentos, totalizando VGV líquido de R\$ 2,2 bilhões, sendo 60% referentes à participação da Helbor. O VSO Total dos lançamentos em 2025 foi de 31,5%, representando uma queda de 1,8 p.p. em relação a 2024. Vale destacar que, em 2024, a Companhia lançou 12 empreendimentos, com VGV líquido total de R\$ 1,1 bilhão, sendo R\$ 639,3 milhões correspondentes à participação da Helbor (57%).

Lançamentos (R\$ mil)	Localização	Segmento	Unid.	VGV Total Líquido ¹	Part. Helbor	VGV Helbor Líquido ¹	% Vendido	Resultado
Fazenda Itapety	Mogi das Cruzes	Alto	164	152.744	25%	38.186	70%	Equivalência
Supreme Anália Franco	São Paulo	Econômico	625	203.789	20%	40.758	100%	Equivalência
Helbor Clube Patteo São Bernardo - Fase 1 - (Torre A)	São Bernardo	Médio Alto	114	134.816	50%	67.408	39%	Consolidado
Total 1T25 - 3 Empreendimentos			903	491.349	30%	146.352	70%	
BRK by Helbor	São Paulo	Médio Alto	265	212.125	100%	212.125	31%	Consolidado
Total 2T25 - 1 Empreendimentos			265	212.125	100%	212.125	31%	
Helbor Alegria Patteo Mogilar - 3ª Fase	Mogi das Cruzes	Médio	164	216.616	80%	173.293	37%	Consolidado
Stay Moema	São Paulo	Alto	168	126.387	100%	126.387	34%	Consolidado
Helbor Collage Bela Vista	São Paulo	Médio	461	244.039	100%	244.039	35%	Consolidado
Total 3T25 - 3 Empreendimentos			793	587.042	93%	543.718	35%	
Casa Piauí ²	São Paulo	Altíssimo	40	168.900	100%	168.900	10%	Consolidado
Garden Design Private Park Residence	São Paulo	Médio-Alto	467	408.200	18%	74.578	19%	Equivalência
Neo Concept	Mogi das Cruzes	Médio	357	241.200	60%	144.720	96%	Consolidado
Helbor Clube Patteo São Bernardo - Fase 2	São Bernardo	Médio-Alto	114	140.931	50%	70.466	11%	Consolidado
Total 4T25 - 4 Empreendimentos			978	959.231	48%	458.664	34%	
Total 2025 - 11 Empreendimentos			2.939	2.249.746	60%	1.360.859	43%	

1 - Líquido de permuta | 2 - Coincorporação com a MPD. A Companhia reporta sua parcela no empreendimento que tem um VGV total de R\$ 337,8 milhões (50% Helbor).

VENDAS CONTRATADAS

No 4T25, as Vendas Brutas Totais alcançaram R\$ 661,8 milhões, representando crescimento de 15,2% em relação ao 4T24 e de 38,2% frente ao 3T25, impulsionado principalmente pelos lançamentos realizados no período. A participação da Helbor nas vendas brutas totais foi de 55,0%, sendo R\$ 478,8 milhões consolidados no resultado e R\$ 183,0 milhões reconhecidos por equivalência patrimonial.

A composição das vendas no trimestre foi de 48,5% em lançamentos, 28,8% em unidades em construção e 22,7% em unidades prontas.

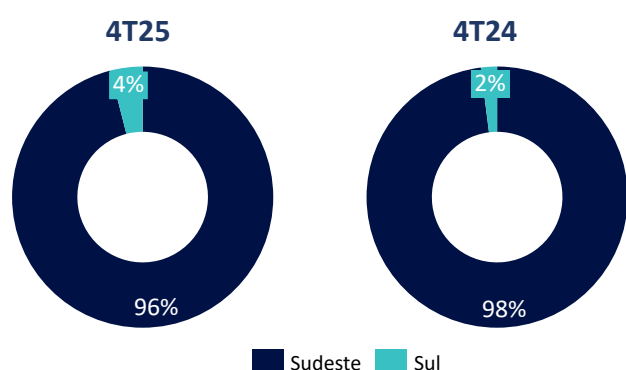
A Velocidade de Vendas (VSO) Total atingiu 19,7% no 4T25, representando queda de 0,8 p.p. em relação ao 4T24 e aumento de 2,8 p.p. na comparação com o trimestre anterior. O VSO da parte Helbor foi de 17,5%, com retração de 4,3 p.p. na comparação anual e crescimento de 1,2 p.p. frente ao 3T25.

Em 2025, as Vendas Brutas Totais totalizaram R\$ 2.226,3 milhões, crescimento de 8,9% em relação a 2024. A parte Helbor somou R\$ 1.230,1 milhões, alta de 6,4% na comparação anual, refletindo a estratégia da Companhia de ampliar sua participação nos projetos. O VSO Total de 2025 foi de 48,1%, queda de 3,9 p.p. em relação ao ano anterior, enquanto o VSO da parte Helbor atingiu 44,4%, retração de 4,6 p.p. na mesma base de comparação.

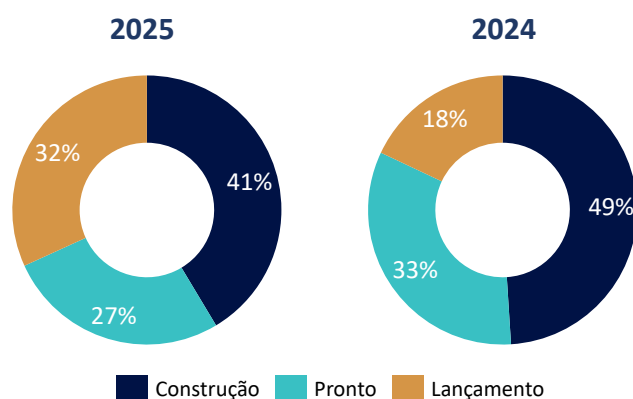
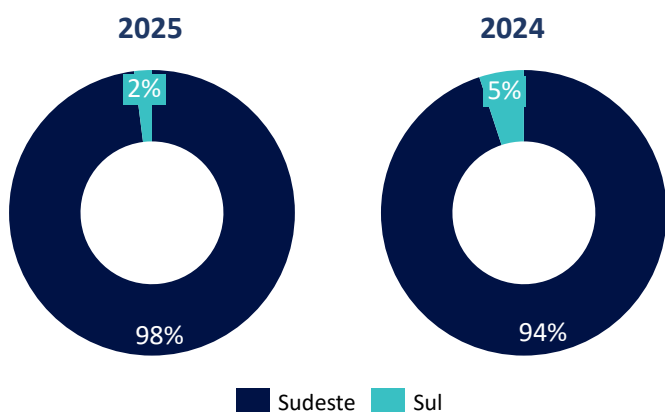
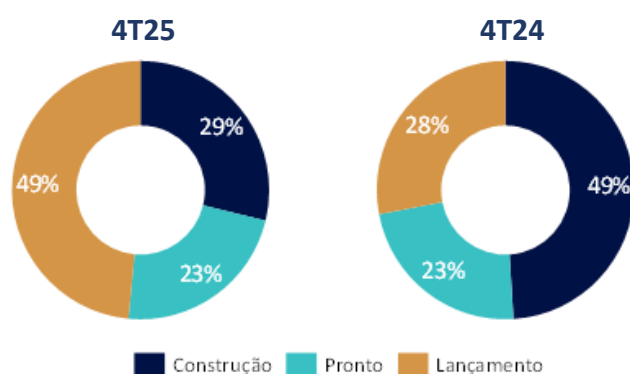
Os distratos totalizaram R\$ 83,8 milhões no trimestre, correspondentes a 114 unidades, sendo 67,1% relativos à participação da Helbor. Destaca-se que 100% dessas unidades foram revendidas ainda no mesmo trimestre, com ganho médio de preço de 4% em relação ao valor da venda original, reforçando a atratividade dos produtos e a eficiência do processo comercial.

Vendas Totais	4T25	4T24	4T25 x 4T24	3T25	4T25 x 3T25	2025	2024	2025 x 2024
Altíssimo	65.538	70.886	-7,5%	61.283	6,9%	243.880	190.159	28,3%
Alto	48.256	55.259	-12,7%	58.310	-17,2%	193.799	220.804	-12,2%
Comercial	4.370	8.024	-45,5%	5.442	-19,7%	24.125	46.073	-47,6%
Médio Alto	124.482	332.972	-62,6%	230.732	-46,0%	818.665	1.105.430	-25,9%
Médio	408.824	81.756	400,1%	106.752	283,0%	680.628	393.438	73,0%
Econômico	10.375	25.605	-59,5%	16.294	-36,3%	265.182	87.938	201,6%
Total Geral	661.845	574.502	15,2%	478.814	38,2%	2.226.279	2.043.842	8,9%

VENDAS TOTAIS REGIÃO



VENDAS TOTAIS STATUS

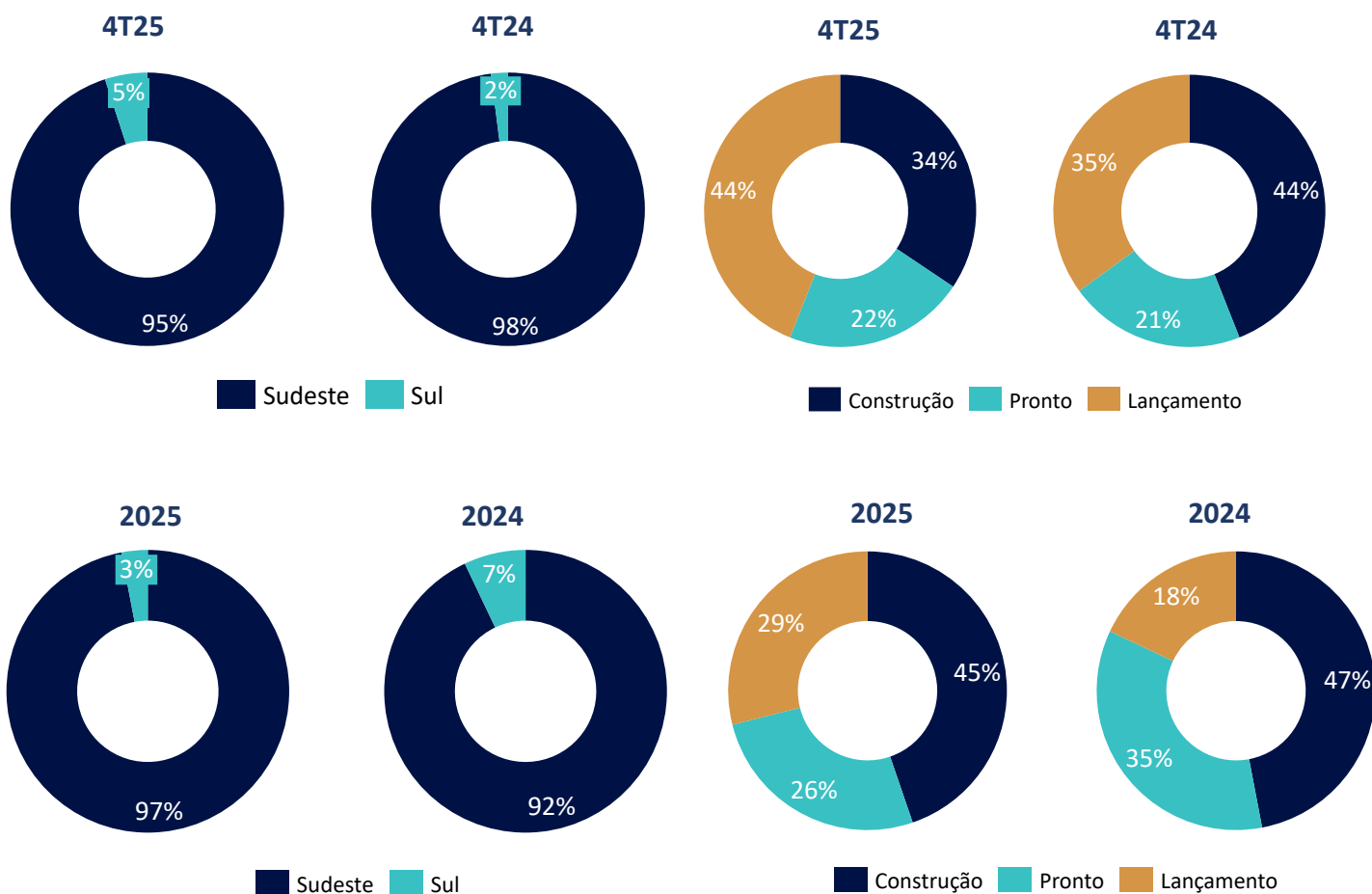


Vendas contratadas parte Helbor:

Vendas % Helbor	4T25	4T24	4T25 x 4T24	3T25	4T25 x 3T25	2025	2024	2025 x 2024
Altíssimo	35.936	38.857	-7,5%	38.062	-5,6%	138.806	102.834	35,0%
Alto	39.431	41.664	-5,4%	48.940	-19,4%	152.530	183.024	-16,7%
Comercial	4.369	7.990	-45,3%	4.585	-4,7%	22.711	41.058	-44,7%
Médio Alto	66.291	219.949	-69,9%	145.983	-54,6%	475.325	606.154	-21,6%
Médio	211.058	41.100	413,5%	67.525	212,6%	354.361	153.940	130,2%
Econômico	6.857	21.211	-67,7%	9.989	-31,4%	86.370	69.023	25,1%
Total Geral	363.942	370.771	-1,8%	315.084	15,5%	1.230.103	1.156.033	6,4%

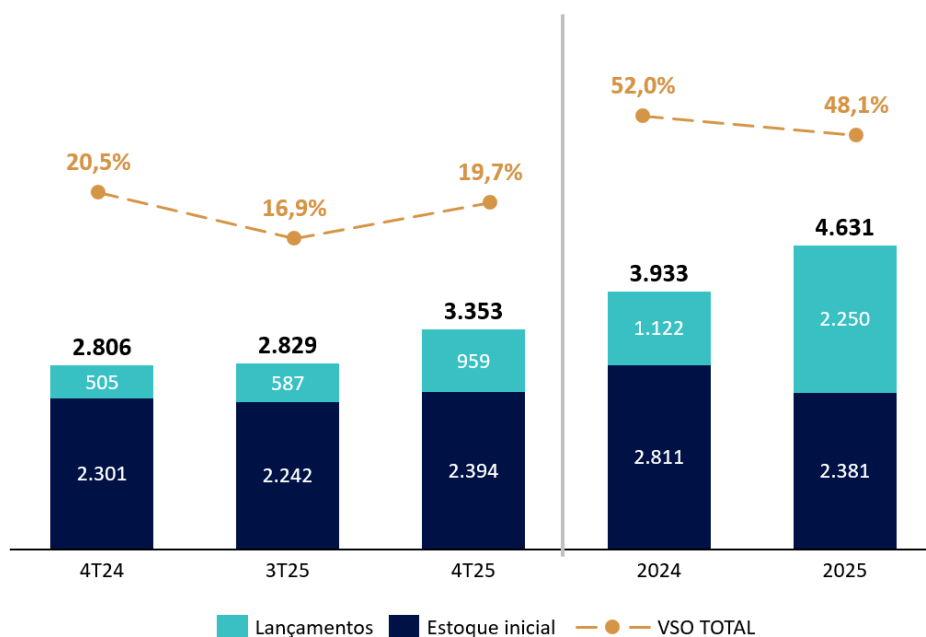
VENDAS HELBOR REGIÃO

VENDAS HELBOR STATUS

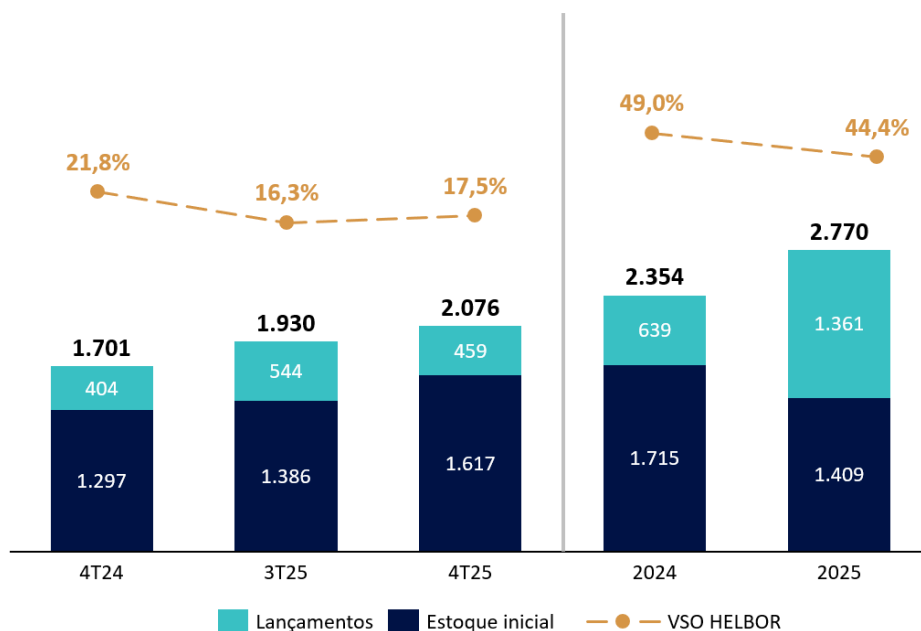


Os gráficos abaixo apresentam a abertura dos estoques e **VSO Total e Parte Helbor**:

VSO TOTAL (%) e OFERTA (R\$ milhões)

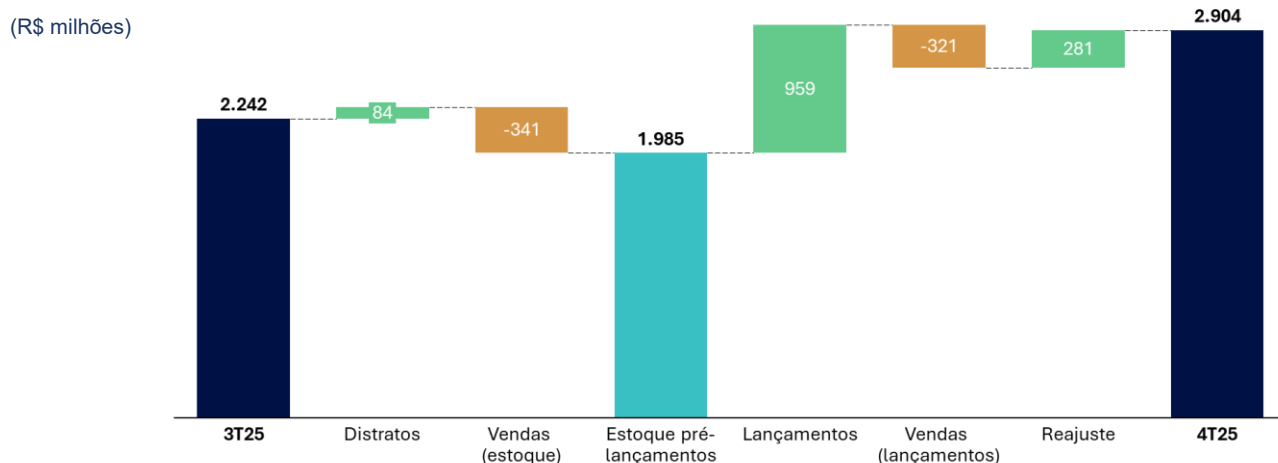


VSO HELBOR (%) e OFERTA (R\$ milhões)



ESTOQUE

O estoque total a valor de mercado ao final do trimestre atingiu R\$ 2.904,4 milhões, dos quais 66% correspondem à participação da Helbor. É importante destacar que 99,7% desse estoque está situado na região Sudeste do Brasil.



Estoque PRONTO TOTAL:

Estoque Pronto Total	4T25				
	4T25	4T24	4T25 x 4T24	3T25	4T25 x 3T25
Legado Total ¹	6.851	51.620	-86,7%	11.769	-41,8%
Novo Ciclo Total ²	502.313	271.190	85,2%	573.183	-12,4%
Total Geral	509.164	322.810	57,7%	584.952	-13,0%

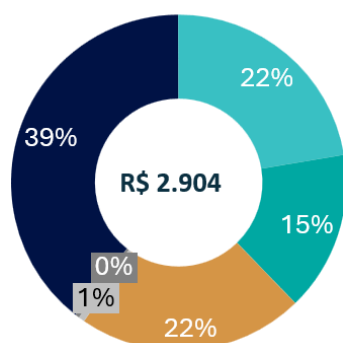
Estoque **PRONTO HELBOR**:

4T25					
Pronto Parte Helbor	4T25	4T24	4T25 x 4T24	3T25	4T25 x 3T25
Legado Parte Helbor ¹	6.367	47.898	-76,9%	11.088	-42,6%
Novo Ciclo Parte Helbor ²	252.346	165.100	71,6%	283.343	-10,9%
Total Geral	258.713	212.998	21,5%	294.431	-12,1%

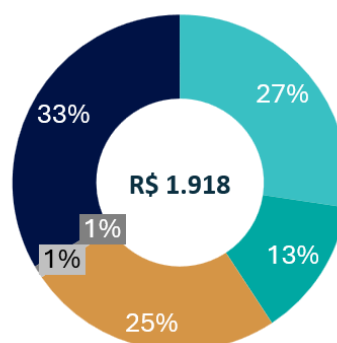
1 - Projetos lançados até dezembro de 2017. | 2 - Projetos lançados a partir de 2018.

ESTOQUE POR SEGMENTO (R\$ milhões)

ESTOQUE TOTAL



PARTE HELBOR



■ Médio-Alto ■ Alto ■ Médio ■ Altíssimo ■ Econômico ■ Comercial

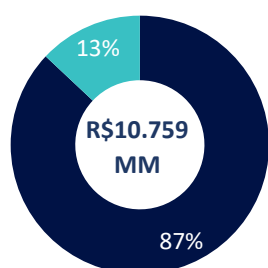
LANDBANK

Ao final de 2025, o *landbank* da Companhia totalizava VGV bruto potencial de R\$ 10,8 bilhões, dos quais 61% correspondem à participação da Helbor. As movimentações observadas ao longo do ano decorreram, principalmente: (i) da baixa de terrenos em função dos onze lançamentos realizados; (ii) da venda de três terrenos — dois localizados em São Paulo, nas ruas Barão Geraldo Resende e Alvarenga, e um na Rua Príncipe Ranier, no Mato Grosso do Sul — em linha com a estratégia de desinvestimento em regiões onde a Companhia não atua mais; e (iii) da atualização do VGV potencial dos terrenos em carteira, refletindo o aumento dos custos de construção dos projetos.

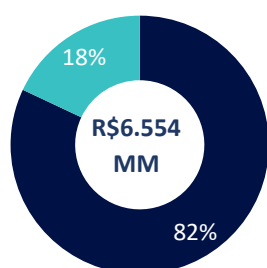
Destaca-se, ainda, que 79% do banco de terrenos foi adquirido por meio de permuta física e/ou financeira.

LANDBANK POR CIDADE

TOTAL



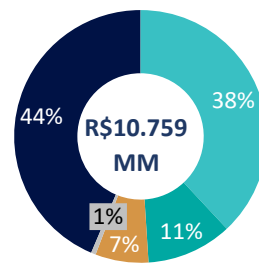
PARTE HELBOR



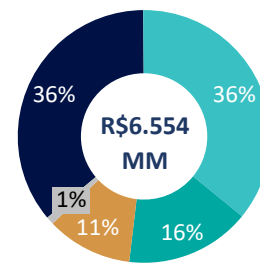
■ São Paulo ■ Região Metropolitana SP

LANDBANK POR SEGMENTO

TOTAL



PARTE HELBOR



■ Médio ■ Altíssimo ■ Alto ■ Médio Alto ■ Econômico

A Helbor celebrou Memorando de Entendimentos (“MOU”) entre a Cyrela Brazil Realty S.A. Empreendimentos e Participações (“Cyrela”) e a Helbor, com interveniência e anuência da HESA 159 Empreendimentos Imobiliários Ltda. (“HESA 159”), sociedade na qual a Companhia detém participação.

O MOU estabelece os entendimentos preliminares relativos à potencial aquisição, pela Cyrela, de participação societária na HESA 159, ou outra estrutura a ser definida pelas Partes, para o desenvolvimento, em parceria com a Companhia, de empreendimento imobiliário habitacional enquadrado no âmbito do Programa Minha Casa Minha Vida – MCMV no Terreno Semp Toshiba, com área aproximada de 26.090,44 m², localizado no Município de São Paulo. A Helbor manterá participação minoritária correspondente a 30%) do capital social da HESA 159.

Adicionalmente, o MOU prevê a potencial aquisição, pela Cyrela, de 19.195 (dezenove mil cento e noventa e cinco) Certificados de Potencial Adicional de Construção - CEPACs, atualmente detidos pela HESA 159.

A conclusão da operação está sujeita ao atendimento de condições precedentes usuais para operações dessa natureza, incluindo, entre outras, a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

ENTREGAS E REPASSES

No 4T25, a Companhia concluiu a entrega de dois empreendimentos — Duo Lifestyle e Patteo São Bernardo — totalizando 543 unidades e VGV líquido de R\$ 330,9 milhões, dos quais 73% correspondem à participação da Helbor. Destaca-se que, até o encerramento do período, 92% das unidades estavam vendidas e 46% já haviam sido repassadas.

Em 2025, foram entregues dez empreendimentos, que somaram VGV líquido de R\$ 2,0 bilhões, com 54% de participação da Helbor. Desse total, 87% das unidades encontravam-se vendidas e 75% repassadas até o final de dezembro de 2025.

Para fins de comparação, em 2024 foram entregues 12 empreendimentos, com VGV total de R\$ 1,9 bilhão, sendo R\$ 1,0 bilhão correspondente à participação da Helbor.

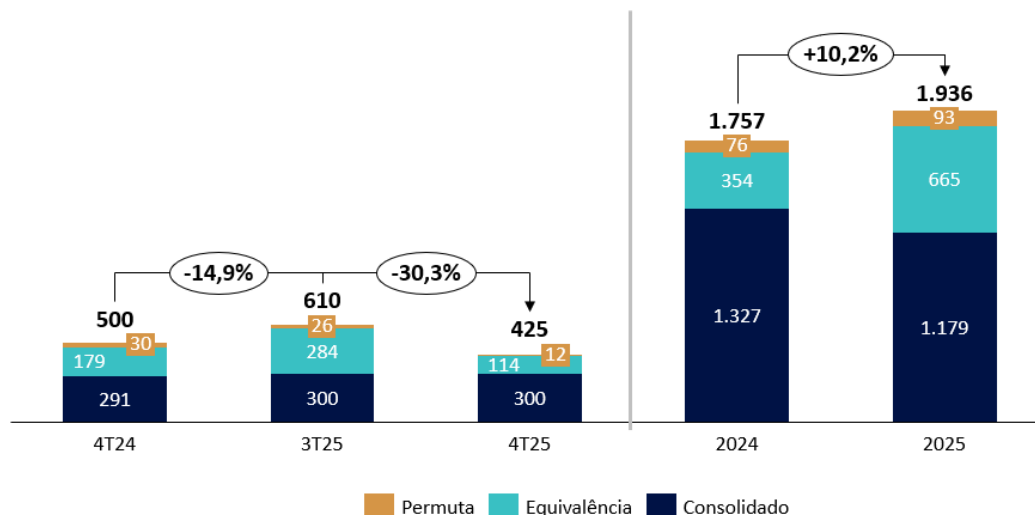
Entregas	Localização	Segmento	Unid. ¹	VGV Total Líquido ¹	Part. Helbor	VGV Helbor Líquido ¹	% Vendido	% Repassado/Quitado ²	Resultado
ELO Duo – Caminhos da Lapa	São Paulo	Médio	376	221.061	18%	40.385	83%	93%	Equivalência
Helbor Grand Home Patteo Klabin - 2ª Fase	São Paulo	Alto	240	376.193	60%	225.716	99%	94%	Consolidado
Total 1T25 - 2 Empreendimentos			616	597.254	45%	266.101	91%	93%	
Helbor My Way Guanabara	Campinas	Médio	211	93.254	80%	74.603	89%	82%	Consolidado
My Place Jardim Botânico by Helbor	Curitiba	Médio	146	63.249	70%	44.274	94%	75%	Consolidado
Helbor Jardins por Artefacto	São Paulo	Altíssimo	17	242.676	55%	133.472	94%	81%	Consolidado
Total 2T25 - 3 Empreendimentos			374	399.180	63%	252.350	92%	79%	
Reserva Caminhos da Lapa - Fase 2 e 3	São Paulo	Médio-Alto	226	305.983	42%	127.861	96%	89%	Equivalência
Helbor New Patteo Osasco	Osasco	Médio	191	104.389	70%	73.072	89%	76%	Consolidado
Residencial Figueira Leopoldo	São Paulo	Altíssimo	21	320.565	50%	160.283	33%	100%	Equivalência
Total 3T25 - 3 Empreendimentos			438	730.937	49%	361.215	73%	84%	
Duo Lifestyle By Helbor	São Paulo	Médio-Alto	213	152.109	100%	152.109	98%	52%	Consolidado
Patteo São Bernardo	São Bernardo	Médio	330	178.825	50%	89.413	86%	41%	Consolidado
Total 4T25 - 2 Empreendimentos			543	330.934	73%	241.522	92%	46%	
Total 2025 - 10 Empreendimentos			1.971	2.058.304	54%	1.121.188	87%	75%	

1 - Líquido de permuta | 2 - Valor calculado sobre as unidades vendidas

No 4T25, os Repasses Totais somaram R\$ 425,4 milhões, sendo R\$ 299,8 milhões consolidados, R\$ 114,0 milhões reconhecidos por equivalência patrimonial e R\$ 11,6 milhões referentes a permutas. A participação da Helbor nesses repasses foi de 64%. Esse volume representa uma redução de 14,9% em relação ao 4T24 e de 30,3% frente ao 3T25.

Em 2025, os repasses totalizaram R\$ 1.936,4 milhões, crescimento de 10,2% em relação a 2024, atingindo o maior volume de repasses da história da Companhia.

(R\$ milhões)



DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

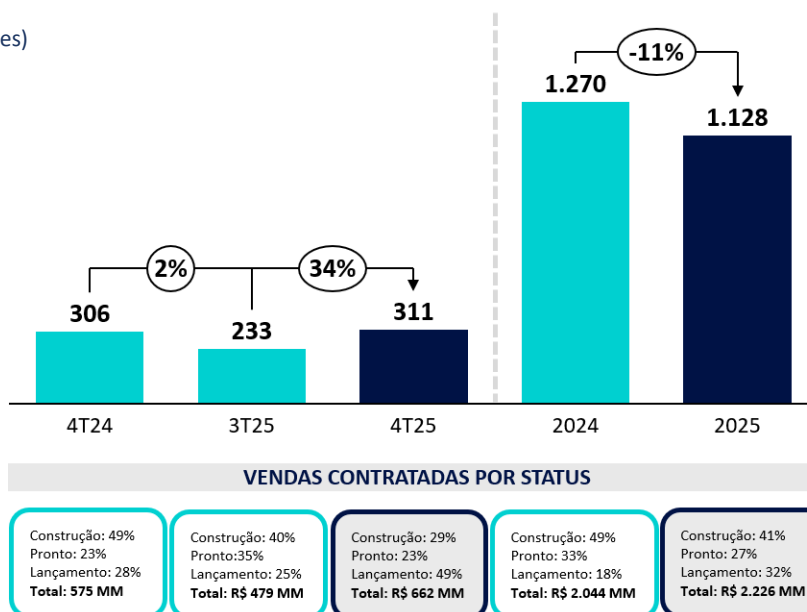
No 4T25, a Receita Operacional Líquida totalizou R\$ 311,0 milhões, representando um aumento de 1,7% em relação ao 4T24 e de 33,7% frente ao 3T25. A variação entre os períodos reflete, principalmente, mudanças no mix de vendas.

No trimestre, 49% das vendas corresponderam a unidades de lançamentos realizados no período (28% no 4T24), 29% a unidades em construção (49% no 4T24) e 23% a unidades prontas, mesmo percentual observado no 4T24. No 3T25, a composição havia sido de 40% em construção, 35% prontas e 25% em lançamentos.

No acumulado do ano, a Receita Operacional Líquida somou R\$ 1,1 bilhão, redução de 11,2% em relação a 2024, também impactada pelo perfil das vendas. Em 2025, o mix foi composto por 41% de unidades em construção, 32% em lançamentos e 27% em unidades prontas, enquanto, em 2024, essa distribuição era de 49%, 18% e 33%, respectivamente.

É importante ressaltar que, devido à metodologia PoC (*Percentage of Completion*) adotada para reconhecimento de receita, os valores são apropriados conforme o avanço físico das obras.

(R\$ milhões)



LUCRO BRUTO

No quarto trimestre de 2025, o Lucro Bruto totalizou R\$ 93,7 milhões, uma redução de 20,6% em relação ao 4T24, quando atingiu R\$ 117,9 milhões. Essa queda reflete o menor volume de vendas reconhecido no período em função do mix de produtos vendidos. Já em comparação ao 3T25 o Lucro Bruto teve um aumento de 32,5% em comparação ao 3T25. A Margem Bruta ficou em 30,1% no 4T25.

No acumulado do ano, o Lucro Bruto somou R\$ 350,0 milhões, o que representa uma queda de 17,9% em relação a 2024, também influenciada pelo menor volume de vendas reconhecido no período. A Margem Bruta de 2025 foi de 31,0%.

A Margem Bruta Ajustada do 4T25 registrou uma redução de 9,2 pontos percentuais em relação ao 4T24 e de 7,6 pontos percentuais comparado ao 3T25. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pela variação do ajuste a valor presente negativo em função do maior volume de vendas de empreendimentos sendo lançados no 4T25 na comparação com o 4T24, combinado com o aumento dos custos operacionais.

Em 2025, a Margem Bruta Ajustada atingiu 45,5%, mesmo patamar do apresentado em 2024.

(R\$ Mil)	4T25	4T24	4T25 x 4T24	3T25	4T25 x 3T25	2025	2024	2025 x 2024
Receita Operacional Líquida	311.028	305.907	1,7%	232.630	33,7%	1.128.462	1.270.376	-11,2%
Custos Operacionais	(217.369)	(187.984)	15,6%	(161.959)	34,2%	(778.435)	(844.229)	-7,8%
Lucro Bruto	93.659	117.923	-20,6%	70.671	32,5%	350.027	426.147	-17,9%
Margem Bruta	30,1%	38,5%	-8,4 p.p.	30,4%	-0,3 p.p.	31,0%	33,5%	-2,5 p.p.
Receita Operacional Líquida	311.028	305.907	1,7%	232.630	33,7%	1.128.462	1.270.376	-11,2%
(+/-) Ajuste a valor presente	(6.907)	460	-1601,5%	(4.441)	55,5%	(14.290)	2.833	-604,4%
Receita Operacional Líquida Ajustada	317.935	305.447	4,1%	237.071	34,1%	1.142.752	1.267.543	-9,8%
Custos Operacionais	(217.369)	(187.984)	15,6%	(161.959)	34,2%	(778.435)	(844.229)	-7,8%
(-) Encargos Financeiros	(35.393)	(41.522)	-14,8%	(44.422)	-20,3%	(155.337)	(156.490)	-0,7%
(=) Custos Operacionais Ajustados	(181.976)	(146.462)	24,2%	(117.537)	54,8%	(623.098)	(687.739)	-9,4%
Lucro Bruto Ajustado	135.959	158.985	-14,5%	119.534	13,7%	519.654	579.804	-10,4%
Margem Bruta Ajustada	42,8%	52,0%	-9,2 p.p.	50,4%	-7,6 p.p.	45,5%	45,7%	-0,2 p.p.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS - DGA

No 4T25, as Despesas Gerais e Administrativas (DGA), excluindo Depreciação e Amortização, totalizaram R\$ 27,3 milhões, um aumento de 3,9% em comparação ao 4T24. Esse crescimento foi impulsionado, principalmente, pelo aumento das despesas com Pessoal, em razão do reajuste salarial de 5,5% decorrente do acordo coletivo anual firmado ao final do segundo trimestre, despesas médicas e, pelo reajuste dos honorários dos Conselhos e do comitê de Auditoria.

Em 2025, as despesas somaram R\$ 111,4 milhões, representando um aumento de 8,3% em relação a 2024. Assim como no trimestre o aumento reflete os gastos com Pessoal e honorários da Administração.

(R\$ Mil)	4T25	4T24	4T25 x 4T24	3T25	4T25 x 3T25	2025	2024	2025 x 2024
Pessoal	(17.387)	(15.774)	10,2%	(18.285)	-4,9%	(71.285)	(62.521)	14,0%
Serviços Profissionais	(4.553)	(4.314)	5,5%	(5.246)	-13,2%	(19.474)	(17.846)	9,1%
Ocupação	(676)	(618)	9,4%	(615)	9,9%	(2.559)	(2.366)	8,2%
Despesas Legais	(1.348)	(952)	41,6%	(1.752)	-23,1%	(6.782)	(6.280)	8,0%
Materiais Gerais	(737)	(766)	-3,8%	(882)	-16,4%	(2.994)	(3.171)	-5,6%
Outras Despesas Administrativas	(2.561)	(3.827)	-33,1%	(1.774)	44,4%	(8.294)	(10.714)	-22,6%
Total das DGA ex- Depreciação e Amortização	(27.262)	(26.251)	3,9%	(28.554)	-4,5%	(111.388)	(102.898)	8,3%
Receita Operacional Líquida	311.028	305.907	1,7%	232.630	33,7%	1.128.462	1.270.376	-11,2%
DGA / Receita Líquida	8,8%	8,6%	0,2 p.p.	12,3%	-3,5 p.p.	9,9%	8,1%	1,80 p.p.

DESPESAS COMERCIAIS

No 4T25, as Despesas Comerciais totalizaram R\$ 24,8 milhões, representando aumento de 18,7% em relação ao 4T24 e de 37,7% frente ao 3T25. Esse crescimento é explicado, principalmente, pelo maior volume de Comissões de Vendas, em linha com a forte performance comercial, além dos maiores gastos com publicidade e propaganda, decorrentes do nível mais elevado de lançamentos no último trimestre de 2025 em comparação aos períodos anteriores.

No acumulado de 2025, as despesas somaram R\$ 96,3 milhões, permanecendo em linha com o realizado em 2024. Assim como observado no trimestre, a dinâmica anual reflete, sobretudo, os maiores gastos com comissões de vendas e com publicidade e propaganda. Esses efeitos foram parcialmente compensados pela redução nas despesas com estandes de vendas e decoração de apartamentos modelo, principalmente em função de o lançamento do Stay Moema não ter contado com estande de vendas nem unidade decorada.

(R\$ Mil)	4T25	4T24	4T25 x 4T24	3T25	4T25 x 3T25	2025	2024	2025 x 2024
Publicidade e Propaganda	(5.648)	(4.700)	20,2%	(3.745)	50,8%	(23.283)	(20.176)	15,4%
Comissões de Venda	(10.290)	(7.985)	28,9%	(6.655)	54,6%	(40.742)	(34.095)	19,5%
Estandes de Venda	(4.496)	(4.860)	-7,5%	(3.380)	33,0%	(16.509)	(22.328)	-26,1%
Decoração de Apartamento Modelo	(322)	(581)	-44,6%	(156)	106,4%	(1.081)	(3.913)	-72,4%
Taxa de Administração	(763)	(160)	376,9%	(322)	137,0%	(1.752)	(654)	167,9%
Condomínio de unidades de estoque	(3.234)	(2.570)	25,8%	(3.719)	-13,0%	(12.904)	(14.601)	-11,6%
Total Despesas Comerciais	(24.753)	(20.856)	18,7%	(17.977)	37,7%	(96.271)	(95.767)	0,5%
Receita Operacional Líquida	311.028	305.907	1,7%	232.630	33,7%	1.128.462	1.270.376	-11,2%
Despesas Comerciais / Receita Líquida	8,0%	6,8%	1,20 p.p.	7,7%	0,3 p.p.	8,5%	7,5%	1,0 p.p.

EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL

O resultado de Equivalência Patrimonial totalizou R\$ 16,0 milhões no 4T25, representando uma redução de 3,7% em relação ao 4T24. Essa variação decorre, principalmente, pelo menor resultado dos empreendimentos: (i)Figueira Leopoldo, (ii) Caminhos da Lapa I (conclusão do Elo Duo) e (iii)Caminhos da Lapa (conclusão do Reserva Caminhos da Lapa).

Em 2025, o resultado de equivalência foi de R\$ 43,7 milhões, uma queda de 24,8% em relação a 2024. A variação pode ser explicada, principalmente, pela evolução no resultado dos empreendimentos Alden e Américas 19 e Supreme Anália Franco.

Empreendimentos	Parceiros	4T25	4T24	4T25 x 4T24	3T25	4T25 x 3T25	2025	2024	2025 x 2024
Alden ¹	JV: Helbor e IPLF Holding ³	11.817	7.127	65,8%	7.889	49,8%	34.149	22.006	55,2%
Figueira Leopoldo	MPD	126	2.135	94,1%	(3.887)	-103,3%	(1.646)	6.544	-125,2%
Caminhos da Lapa Participações ²	Tegra e Toledo Ferrari	(719)	1.180	-160,9%	(597)	-20,4%	(1.578)	6.700	-123,6%
Reserva Caminhos da Lapa	Tegra e Toledo Ferrari	3.226	5.266	-38,7%	(1.325)	-343,5%	5.755	24.151	-76,2%
Américas 19	Cury	851	152	459,9%	1.410	39,6%	3.839	1.138	237,3%
Supreme Anália Franco	Cury	827	0	n/a	363	127,8%	3.602	0	n/a
Outros	-	(133)	749	-117,7%	(161)	-17,6%	(400)	(2.426)	83,5%
Equivalência Patrimonial		15.995	16.609	-3,7%	3.692	333,2%	43.721	58.113	-24,8%

1 - Inclui os empreendimentos: Helbor Patteo São Paulo, Helbor My Square e Fazenda Itapety. | 2 - Inclui os empreendimentos: Elo Caminhos da Lapa e Elo Duo Caminhos da Lapa. | 3 – Empresa controlada pelos mesmos acionistas da Suzano Holding.

Empreendimentos	Part. Helbor	SPE	Lançamento	Região	Padrão	Unidades ¹	VGV Total Líquido ¹	VGV Helbor Líquido ¹	% Vendido
Alden Desenvolvimento Imobiliário	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
Helbor My Square	50%	Alden 2	4T19	São Paulo	Médio Alto	252	115.963	57.982	100%
Helbor Patteo São Paulo	40%	Alden 1	2T21	São Paulo	Médio Alto	334	258.870	103.548	96%
Fazenda Itapety	30%	Alden 4	3T22	Mogi das Cruzes	Alto	543	417.976	100.490	89%
Figueira Leopoldo	50%	Leopoldo Figueira	1T22	São Paulo	Altíssimo	21	320.565	160.283	33%
Caminhos da Lapa Participações	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
Elo Caminhos da Lapa	18%	TGSP 36	4T20	São Paulo	Médio	308	157.642	28.799	99%
Elo Duo Caminhos da Lapa	18%	TGSP 36	4T21	São Paulo	Médio	376	221.061	40.385	79%
Reserva Caminhos da Lapa	24%	Hesa 126	2T21	São Paulo	Médio Alto	398	504.180	122.516	96%
Supreme Anália Franco	20%	CCISA 183	1T25	São Paulo	Econômico	625	203.789	40.758	100%
Equivalência Patrimonial						2.857	2.200.046	654.761	

1 – Líquido de Permutas

RESULTADO FINANCEIRO

No 4T25, o resultado financeiro líquido foi uma despesa de R\$ 45 mil, representando uma redução de 99,6% em relação ao 4T24 e de 98,8% em comparação ao 3T25.

As receitas financeiras do trimestre somaram R\$ 16,2 milhões, queda de 6,6% frente ao 4T24 e aumento de 27,4% em relação ao 3T25, principalmente por conta da redução nas variações monetárias ativas.

As despesas financeiras totalizaram R\$ 16,2 milhões, queda de 42,9% em relação ao 4T24 e de 0,9% frente ao 3T25. Essa redução foi motivada, principalmente, pelo menor custo com juros e encargos sobre empréstimos e financiamentos, dado a quitação de empreendimentos concluídos.

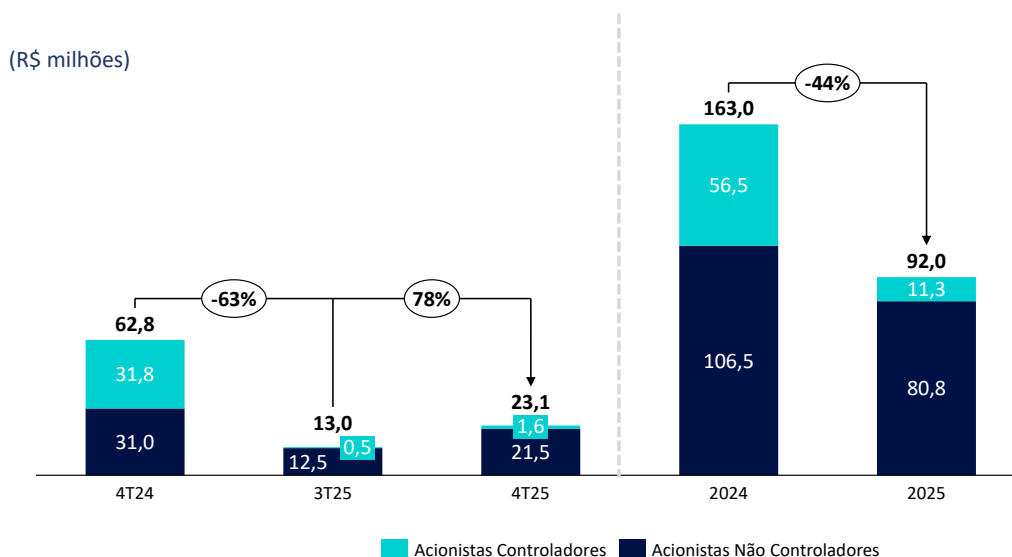
Em 2025, o resultado financeiro líquido foi uma despesa de R\$ 9,0 milhões, representando uma redução de 33,4% em relação a 2024. As receitas financeiras totalizaram R\$ 57,5 milhões, um crescimento de 10,4% na comparação com o ano anterior, impulsionado principalmente pelos juros ativos sobre contratos. Por sua vez, as despesas financeiras somaram R\$ 66,5 milhões, o que representa uma queda de 33,4% em relação a 2024, refletindo, principalmente, a redução nos custos com juros e encargos sobre empréstimos e financiamentos.

(R\$ Mil)	4T25	4T24	4T25 x 4T24	3T25	4T25 x 3T25	2025	2024	2025 x 2024
Receitas de Aplicações Financeiras	2.249	2.191	2,6%	1.913	17,6%	9.527	9.567	-0,4%
Varição Monetária Ativa	1.679	8.371	-79,9%	2.642	-36,4%	14.263	24.869	-42,6%
Juros Ativos sobre Contratos	11.809	6.031	95,8%	7.065	67,1%	31.019	15.846	95,8%
Juros e Multas por Atraso	457	163	180,4%	374	22,2%	1.254	907	38,3%
Outras Receitas Financeiras	14	601	-97,7%	727	-98,1%	1.417	864	64,0%
Total de Receitas Financeiras	16.208	17.357	-6,6%	12.721	27,4%	57.480	52.053	10,4%
Juros Pagos ou Incorridos	(16.566)	(30.744)	-46,1%	(4.763)	247,8%	(47.036)	(89.976)	-47,7%
Varição Monetária Passiva	(2.386)	(192)	1142,7%	(1.705)	39,9%	(9.262)	(5.857)	58,1%
Comissões e despesas bancárias	(463)	(531)	-12,8%	(748)	-38,1%	(2.608)	(1.299)	100,8%
Outras Despesas Financeiras	3.162	3.000	5,4%	(9.185)	-134,4%	(7.605)	(2.762)	175,3%
Total de Despesas Financeiras	(16.253)	(28.467)	-42,9%	(16.401)	-0,9%	(66.511)	(99.894)	-33,4%
Resultado Financeiro	(45)	(11.110)	-99,6%	(3.680)	-98,8%	(9.031)	(47.841)	-81,1%

LUCRO LÍQUIDO

Em função dos fatores mencionados acima, o Lucro Líquido Consolidado do 4T25 foi de R\$ 23,1 milhões e de R\$ 92,0 milhões no ano. O Lucro Líquido da Controladora por sua vez atingiu R\$ 1,6 milhão no 4T25 e de R\$ 11,3 milhões em 2025.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de dezembro de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos no montante de R\$ 2,5 milhões à conta do lucro do exercício de 2025. Adicionalmente, em reunião do Conselho de Administração realizada em 24 de março de 2026, foi aprovada uma deliberação complementar de dividendos referente ao exercício de 2025, no valor de R\$ 174,3 mil (R\$ 0,00131386204 por ação). O valor total dos dividendos de R\$ 2,7 milhões será pago em 29 de maio de 2026.



RESULTADOS A APROPRIAR

A Receita Bruta a Apropriar totalizou R\$ 716,7 milhões ao final de 2025, um aumento de 61,7% quando comparada 4T24. As maiores receitas a apropriar referem-se aos empreendimentos: (i) Alegria Patteo Mogilar lançado no 4T24; (ii) Open Mind lançado no 2T23; (iii) Patteo Vila Mariana lançada 1ª fase no 2T24 e 2ª fase no 4T24; e (iv) Neo Concept

lançado no 4T25, que juntos representam 73% de receita a apropriar de unidades vendidas. A Margem Bruta a Apropriar do 4T25 foi de 28,8%.

(R\$ Mil)	4T25	4T24	4T25 x 4T24	3T25	4T25 x 3T25
Receita Bruta a Apropriar	716.701	443.206	61,7%	550.693	30,1%
Custos das Unidades Vendidas a Apropriar ¹	(510.117)	(318.981)	59,9%	(405.574)	25,8%
Resultado a Apropriar	206.584	124.225	66,3%	145.119	42,4%
Margem a Apropriar (%)	28,8%	28,0%	0,8 p.p.	26,4%	2,4 p.p.

¹ Sem encargos financeiros referentes aos juros das operações destinadas aos empreendimentos

RECEBÍVEIS

O Total de Recebíveis, líquidos de Ajuste a Valor Presente (AVP) e Provisão para risco de crédito e distrato, atingiu R\$ 839,9 milhões ao final de 2025, o que representa uma redução de 20,9% em relação ao final do ano de 2024. Do total de recebíveis, R\$ 441,6 milhões são referentes às unidades concluídas e R\$ 412,9 milhões de unidades em construção.

(R\$ Mil)	Obras Concluídas			Em Construção			Total de Recebíveis no Balanço		
	4T25	4T24	4T25 x 4T24	4T25	4T24	4T25 x 4T24	4T25	4T24	4T25 x 4T24
Contas a Receber	441.557	443.730	-0,5%	412.902	610.459	-32,4%	854.459	1.054.189	-18,9%
Ajuste a Valor Presente	0	0	n.a.	(33.001)	(18.712)	76,4%	(33.001)	(18.712)	76,4%
Provisão para risco de crédito e distrato	(20.199)	(42.040)	-52,0%	0	(935)	n.a.	(20.199)	(42.975)	-53,0%
Outros Créditos	34.528	58.678	-41,2%	4.153	10.069	-58,8%	38.681	68.747	-43,7%
Total	455.886	460.368	-1,0%	384.054	600.881	-36,1%	839.940	1.061.249	-20,9%

ENDIVIDAMENTO

Ao final de 2025, a Dívida Bruta Consolidada totalizou R\$ 1.864,8 milhões, uma redução de 6,4% em relação a 2024. A queda decorre, principalmente, (i) do maior volume de amortizações realizadas nos financiamentos à obra, com destaque para quitação do plano empresarial do Patteo Klabin e Reserva Caminhos da Lapa; (ii) redução no volume de contratos de Capital de Giro, em decorrência da amortização junto ao banco Original, Bradesco e BTG ; (iii) da quitação do CRI Autoliquidável da série 113ª da 4ª emissão da Virgo, e das amortizações do CRI autoliquidável da 8ª Emissão da Bari e da 34ª Emissão da Bari, parcialmente compensada pelas novas captações de CRIs não autoliquidáveis

As disponibilidades ao final de 2025 somaram R\$ 250,2 milhões, resultando em uma Dívida Líquida de R\$ 1.614,6 milhões, o equivalente a 57,9% do Patrimônio Líquido Consolidado. Esse índice representa um aumento de 2,2 pontos percentual em relação ao final de 2024.

Endividamento (R\$ mil)	4T25	4T24	4T25 x 4T24
Financiamento de obras	386.391	445.545	-13,3%
Contas garantidas e outras	453.776	636.977	-28,8%
Certificado de Recebíveis Imobiliários - CRI autoliquidável	484.824	552.665	-12,3%
Certificado de Recebíveis Imobiliários - CRI não autoliquidável	539.820	356.491	51,4%
Dívida Bruta	1.864.811	1.991.678	-6,4%
Disponibilidades	250.208	480.836	-48,0%
Dívida Líquida	1.614.603	1.510.842	6,9%
Patrimônio Líquido Consolidado	2.786.743	2.711.194	2,8%
Dívida Líquida / Patrimônio Líquido Consolidado	57,9%	55,7%	2,2 p.p.

CAIXA

No 4T25, houve um consumo de caixa de R\$ 85,6 milhões na visão consolidada, explicada principalmente: (i) pelo pagamento de despesas financeiras; (ii) despesas com os Terrenos do Patteo Klabin e SempToshiba, localizado no Av. João Dias; e (iii) quitação da Outorga e pagamento da parcela de cota de solidariedade do Empreendimento Havva. Desta forma, encerramos 2025 com uma queima de caixa de R\$ 103,8 milhões, conforme demonstrado abaixo.

Endividamento (R\$ Mil) - Consolidado	1T25	2T25	3T25	4T25	2025
Disponibilidades	225.984	210.416	326.298	250.208	250.208
Empréstimos e Financiamentos	1.720.374	1.740.375	1.855.296	1.864.811	1.864.811
Dívida líquida - Início do período	1.510.842	1.494.390	1.529.959	1.528.998	1.510.842
Dívida líquida - Fim do período	1.494.390	1.529.959	1.528.998	1.614.603	1.614.603
(Cash Burn) Geração de Caixa	16.452	(35.569)	961	(85.605)	(103.761)

A geração de caixa das SPEs não consolidadas totalizou R\$ 4,2 milhões no 4T25, impulsionada principalmente pelos repasses dos empreendimentos Reserva Caminhos da Lapa e Figueira Leopoldo. No ano, a geração de caixa dessas SPEs foi de R\$ 112,9 milhões.

Endividamento (R\$ Mil) Não Consolidado	1T25	2T25	3T25	4T25	2025
Disponibilidades	85.272	89.786	84.880	72.286	72.286
Empréstimos e Financiamentos	123.108	124.075	70.807	62.366	62.366
Dívida líquida - Início do período	143.019	89.981	68.961	34.338	143.019
Dívida líquida - Fim do período	89.981	68.961	34.338	30.114	30.114
(Cash Burn) Geração de Caixa	53.038	21.020	34.624	4.224	112.905

Considerando o resultado das empresas Consolidadas e Não consolidadas, o 4T25 encerrou com um consumo de Caixa de R\$ 81,4 milhões. No ano, houve uma geração de Caixa de R\$ 9,1 milhões.

Endividamento (R\$ Mil) - Total	1T25	2T25	3T25	4T25	2025
Disponibilidades	311.256	300.202	411.178	322.494	322.494
Empréstimos e Financiamentos	1.843.482	1.864.450	1.926.103	1.927.177	1.927.177
Dívida líquida - Início do período	1.653.861	1.584.371	1.598.920	1.563.336	1.653.861
Dívida líquida - Fim do período	1.584.371	1.598.920	1.563.336	1.644.717	1.644.717
(Cash Burn) Geração de Caixa TOTAL	69.490	(14.549)	35.585	(81.381)	9.144

ANEXOS

ANEXO I – INDICADORES

R\$ mil, exceto quando indicado	4T25	4T24	4T25 x 4T24	3T25	4T25 x 3T25	2025	2024	2025 x 2024
Lançamentos								
VGW Total	959.282	505.010	90,0%	587.042	63,4%	2.249.797	1.121.871	100,5%
VGW Helbor	458.705	404.008	13,5%	543.718	-15,6%	1.360.900	634.024	114,6%
Participação Helbor (%)	48%	80,0%	-0,4 p.p.	92,6%	-0,5 p.p.	60,5%	56,5%	4,0 p.p.
Número de Empreendimentos Lançados	4	8	-50,0%	3	33,3%	11	13	-15,4%
Número de Unidades Lançadas	978	1.520	-35,7%	793	23,3%	2.939	2.605	12,8%
Vendas Contratadas								
Vendas Contratadas Totais	661.845	574.502	15,2%	478.814	38,2%	2.226.279	2.043.842	8,9%
Vendas Contratadas Helbor	363.942	370.771	-1,8%	315.084	15,5%	1.230.109	1.156.033	6,4%
Participação Helbor (%)	55,0%	64,5%	-9,5 p.p.	65,8%	-0,2 p.p.	55,3%	56,6%	-1,3 p.p.
Número de Unidades Vendidas	922	787	17,2%	675	36,6%	3.433	2.837	596
VSO Parte Helbor (%)	17,5%	21,8%	-4,3 p.p.	16,3%	0,1 p.p.	44,4%	49,0%	-4,6 p.p.
LandBank								
VGW Total	10.759.918	11.286.106	-4,7%	11.686.359	-7,9%	10.759.918	11.286.106	-4,7%
VGW Helbor	6.554.173	8.041.800	-18,5%	7.287.679	-10,1%	6.554.173	8.041.800	-18,5%
Estoque								
Estoque Total	2.904.388	2.381.091	22,0%	2.393.572	21,3%	2.904.388	2.381.091	22,0%
Estoque Helbor	1.917.765	1.408.717	36,1%	1.616.886	18,6%	1.917.765	1.408.717	36,1%
Entregas								
VGW Total	330.934	102.008	224,4%	730.937	-54,7%	2.058.304	1.870.624	10,0%
VGW Helbor	241.522	102.008	136,8%	361.215	-33,1%	1.121.188	1.008.348	11,2%
Número de Unidades Entregues	543	376	44,4%	438	0,2 p.p.	1.970	2.613	-24,6%
Destques Financeiros								
Receita Operacional Líquida	311.028	305.907	1,7%	232.630	33,7%	1.128.462	1.270.376	-11,2%
Lucro/Prejuízo Bruto	93.659	117.923	-20,6%	70.671	32,5%	350.027	426.147	-17,9%
Margem Bruta (%)	30,1%	38,5%	-8,4 p.p.	30,4%	0,0 p.p.	31,0%	33,5%	-2,5 p.p.
Margem Bruta Ajustada (%)	42,8%	52,0%	-9,2 p.p.	50,4%	-0,2 p.p.	45,5%	45,7%	-0,2 p.p.
DGA / Receita Líquida (%)	8,8%	8,6%	0,2 p.p.	12,3%	-0,3 p.p.	9,9%	8,1%	1,8 p.p.
Lucro/Prejuízo Líquido Controlador	1.579	31.828	-95,0%	465	239,6%	11.260	56.508	-80,1%
Margem Líquida Controlador (%)	0,5%	10,4%	-9,9 p.p.	0,2%	1,5 p.p.	4,4%	4,0%	0,5 p.p.
ROAE Consolidado UDM (%) ¹	6,4%	4,6%	1,8 p.p.	5,6%	0,1 p.p.	6,4%	4,6%	1,8 p.p.
Lucro por ação (R\$) ²	0,01	0,24	-95,0%	0,00	239,6%	0,43	0,43	0,0%

1 – Lucro Líquido dos últimos 12 meses sobre patrimônio líquido médio do período. | 2 – A partir de agosto de 2020 o número de ações passou a ser 133.851.072 devido o grupamento de ações.

ANEXO II – DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS CONSOLIDADOS E PEÇAS DO BALANÇO

DRE Trimestral (R\$ mil)

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	4T25	4T24	4T25	4T24
DRE - trimestral				
Receita líquida	5.631	4.312	287.189	305.907
Custos dos imóveis vendidos	-	-	(200.712)	(187.984)
Lucro (prejuízo) bruto	5.631	4.312	86.477	117.923
Despesas gerais e administrativas	(21.799)	(21.609)	(28.587)	(28.288)
Despesas comerciais	(1.005)	(914)	(24.753)	(20.856)
Despesas tributárias	(220)	(539)	(852)	(1.307)
Outras receitas e (despesas) operacionais, líquidas	(2.802)	15.560	(14.403)	(2.221)
Equivalência patrimonial	58.993	81.323	15.995	16.609
Resultado antes do resultado financeiro	38.798	78.133	33.877	81.860
Resultado financeiro:	(37.215)	(46.300)	(4.135)	(11.110)
Despesas financeiras	(38.231)	(51.624)	(16.253)	(28.467)
Receitas financeiras	1.016	5.324	12.118	17.357
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	1.583	31.833	29.742	70.750
Imposto de renda e contribuição social:	(3)	(5)	(6.633)	(7.949)
Correntes	-	-	(6.095)	(7.919)
Diferidos	(3)	(5)	(538)	(30)
Lucro (prejuízo) do período	1.580	31.828	23.109	62.801
Lucro (prejuízo) do período atribuível à:				
Acionistas controladores	-	-	1.580	31.828
Acionistas não controladores	-	-	21.529	30.973
Total	-	-	23.109	62.801

DRE Acumulado (R\$ mil)

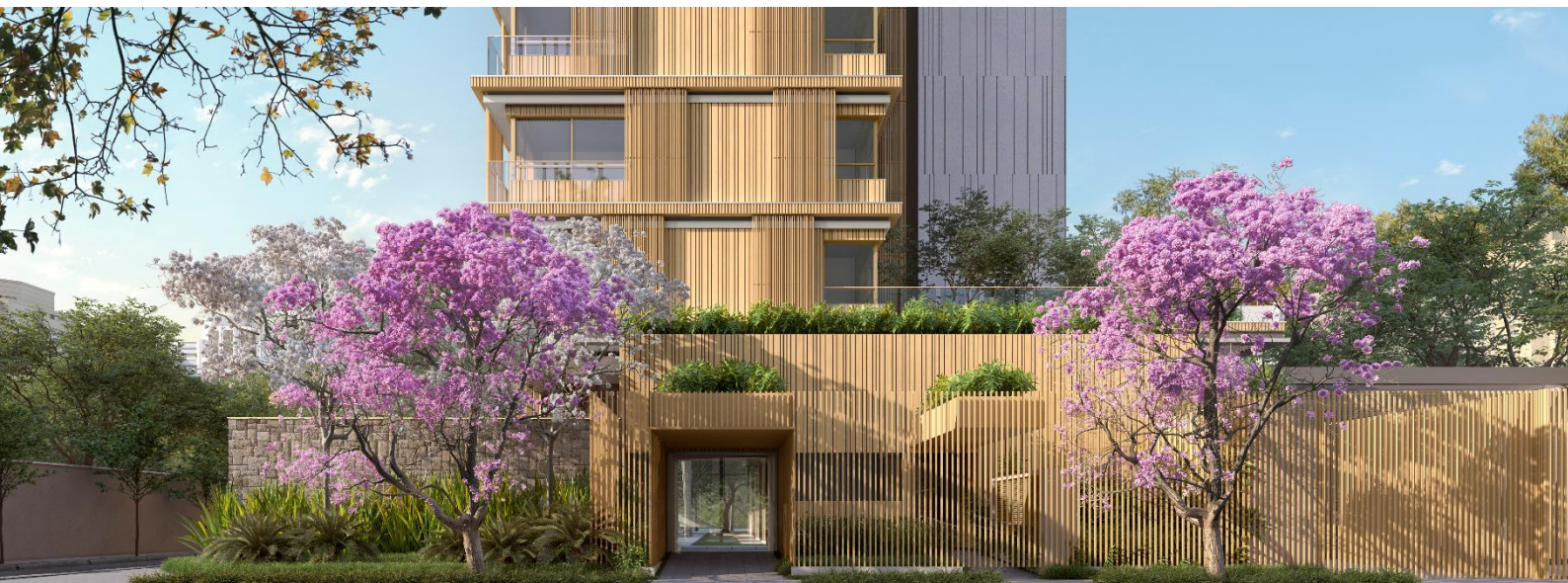
DRE Acumulado	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita líquida	31.290	14.681	1.128.462	1.270.376
Custos dos imóveis vendidos	-	-	(778.435)	(844.229)
Lucro (prejuízo) bruto	31.290	14.681	350.027	426.147
Despesas gerais e administrativas	(94.233)	(83.807)	(117.566)	(111.014)
Despesas comerciais	(4.505)	(4.468)	(96.271)	(95.767)
Despesas tributárias	(1.213)	(2.125)	(4.148)	(8.331)
Outras receitas e (despesas) operacionais, líquidas	14.778	3.243	(50.812)	(29.145)
Equivalência patrimonial	205.586	288.532	43.721	58.113
Resultado antes do resultado financeiro	151.703	216.056	124.951	240.003
Resultado financeiro:	(140.437)	(160.434)	(9.031)	(47.841)
Despesas financeiras	(151.716)	(174.556)	(66.511)	(99.894)
Receitas financeiras	11.279	14.122	57.480	52.053
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	11.266	55.622	115.920	192.162
Imposto de renda e contribuição social:	(6)	886	(23.892)	(29.142)
Correntes	-	-	(27.465)	(27.448)
Diferidos	(6)	886	3.573	(1.694)
Lucro (prejuízo) do período	11.260	56.508	92.028	163.020
Lucro (prejuízo) do período atribuível à:				
Acionistas controladores	-	-	11.260	56.508
Acionistas não controladores	-	-	80.768	106.512
Total	-	-	92.028	163.020

BALANÇO PATRIMONIAL (R\$ MIL)

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	447	129.913	110.290	226.566
Títulos e valores mobiliários	4.441	123.228	139.918	254.270
Contas a receber	22.414	21.549	627.291	857.887
Imóveis a comercializar	5.004	5.004	2.007.547	1.318.413
Outros ativos	44.009	38.737	119.451	269.359
Total do ativo circulante	76.315	318.431	3.004.497	2.926.495
Ativo não circulante				
Contas a receber	14.723	34.043	212.649	203.361
Imóveis a comercializar	815	815	1.338.310	1.629.248
Partes relacionadas	1.335.902	1.296.961	360.398	340.412
Depósitos judiciais	1.726	2.333	8.305	10.343
Outros ativos	-	-	62.749	102.835
Investimentos	3.690.468	3.313.035	669.856	589.843
Propriedades para investimento	-	-	838.585	831.496
Imobilizado e intangível	40.198	30.927	72.698	63.380
Total do ativo não circulante	5.083.832	4.678.114	3.563.550	3.770.918
Total do ativo	5.160.147	4.996.545	6.568.047	6.697.413

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
Passivo circulante	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	341.019	524.292	535.097	836.026
Fornecedores	1.183	441	105.765	62.095
Obrigações sociais, trabalhistas e tributárias	16.053	14.220	23.281	22.912
Passivo a descoberto de investidas	92.954	84.310	1.138	886
Tributos diferidos	1.689	498	25.936	38.805
Adiantamentos de clientes	-	21.211	222.443	474.642
Contas a pagar por aquisição de imóveis	-	-	244.076	242.817
Contas a pagar	15.174	25.564	57.916	113.396
Partes relacionadas	2.023.991	1.803.822	101.099	116.140
Dividendos a pagar	17.674	13.421	18.449	13.421
Total do passivo circulante	2.509.737	2.487.779	1.335.200	1.921.140
Passivo não circulante	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	1.037.558	899.011	1.329.714	1.155.652
Tributos diferidos	4.166	4.160	11.674	7.251
Adiantamentos de clientes	-	-	440.803	300.866
Contas a pagar por aquisição de imóveis	-	-	589.247	539.664
Contas a pagar	162.263	151.828	42.609	37.439
Provisão para demandas judiciais	687	1.617	28.277	24.207
Dividendos a pagar	-	-	3.780	-
Total do passivo não circulante	1.204.674	1.056.616	2.446.104	2.065.079
Patrimônio líquido:	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Capital social integralizado	1.310.225	1.310.225	1.310.225	1.310.225
(-) Gastos com oferta pública de ações	(36.921)	(36.921)	(36.921)	(36.921)
Ações em tesouraria	(25.052)	(25.052)	(25.052)	(25.052)
Ajuste de avaliação patrimonial	4.384	4.384	4.384	4.384
Reserva legal	14.857	14.294	14.857	14.294
Reserva de lucros	178.243	185.220	178.243	185.220
Participação de acionistas não controladores	-	-	1.341.007	1.259.044
Total do patrimônio líquido	1.445.736	1.452.150	2.786.743	2.711.194
Total do passivo e patrimônio líquido	5.160.147	4.996.545	6.568.047	6.697.413

FALE COM RI



Empreendimento Figueira Leopoldo

Roberval Toffoli

CFO/DRI

Lúcia César

Gerente Relações com Investidores

Bruno Vitiello

Equipe Relações com Investidores

Izabel de Camargo Kizirian

Equipe Relações com Investidores



ri@helbor.com.br | RI.HELBOR.COM.BR



+55 (11) 3174-1211