

## Índice

### Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

### DFs Individuais

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 4 |
|---------------------------|---|

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 5 |
|--------------------------------------|---|

|  |   |
|--|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |
|--|---|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021 | 8 |
|--------------------------------|---|

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020 | 9 |
|--------------------------------|---|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |
|----------------------------------|----|

### DFs Consolidadas

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 11 |
|---------------------------|----|

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 12 |
|-----------------------------|----|

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 13 |
|---------------------------|----|

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 14 |
|--------------------------------------|----|

|  |    |
|--|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 15 |
|--|----|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021 | 17 |
|--------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020 | 18 |
|--------------------------------|----|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 19 |
|----------------------------------|----|

|   |    |
|---|----|
| Relatório da Administração/Comentário do Desempenho | 20 |
|---|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 37 |
|--------------------|----|

|   |     |
|---|-----|
| Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes | 126 |
|---|-----|

### Pareceres e Declarações

|  |     |
|--|-----|
| Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva | 127 |
|--|-----|

|   |     |
|---|-----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 130 |
|---|-----|

|  |     |
|--|-----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 131 |
|--|-----|

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Unidade)</b> | <b>Último Exercício Social<br/>31/12/2021</b> |
|--------------------------------------|---|
| <b>Do Capital Integralizado</b>      |   |
| Ordinárias                           | 286.369.530                                   |
| Preferenciais                        | 0   |
| <b>Total</b>                         | <b>286.369.530</b>                            |
| <b>Em Tesouraria</b>                 |   |
| Ordinárias                           | 926.500                                       |
| Preferenciais                        | 0   |
| <b>Total</b>                         | <b>926.500</b>                                |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Último Exercício<br/>31/12/2021</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---|--|---|
| 1                      | Ativo Total   | 1.822.231                              | 1.839.592                                 |
| 1.01                   | Ativo Circulante  | 125.400                                | 299.669                                   |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 99.638                                 | 271.896                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber  | 12.376                                 | 4.559                                     |
| 1.01.03.01             | Clientes  | 10.808                                 | 4.559                                     |
| 1.01.03.02.01          | Contas a Receber de Partes Relacionadas                             | 1.568                                  | 0   |
| 1.01.04                | Estoques  | 2.804                                  | 4.658                                     |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar  | 7.960                                  | 16.768                                    |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas  | 2.187                                  | 1.456                                     |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes   | 435                                    | 332                                       |
| 1.01.08.03             | Outros  | 435                                    | 332                                       |
| 1.01.08.03.01          | Outros ativos e adiantamentos                                       | 435                                    | 332                                       |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante  | 1.696.831                              | 1.539.923                                 |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 269.546                                | 104.039                                   |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 5.533                                  | 0   |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber  | 0                                      | 700                                       |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                                    | 258.255                                | 96.888                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 5.758                                  | 6.451                                     |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos judiciais   | 1.277                                  | 2.774                                     |
| 1.02.01.10.04          | Outros ativos   | 0                                      | 3.677                                     |
| 1.02.01.10.05          | Outros ativos   | 4.481                                  | 0   |
| 1.02.02                | Investimentos   | 911.114                                | 902.487                                   |
| 1.02.03                | Imobilizado   | 36.490                                 | 38.540                                    |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação   | 29.697                                 | 24.383                                    |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 6.793                                  | 14.157                                    |
| 1.02.03.02.01          | Direito de uso  | 6.793                                  | 14.157                                    |
| 1.02.04                | Intangível  | 479.681                                | 494.857                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                | <b>Último Exercício<br/>31/12/2021</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|--|--|---|
| 2                      | Passivo Total  | 1.822.231                              | 1.839.592                                 |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                       | 110.556                                | 59.307                                    |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                        | 17.724                                 | 10.848                                    |
| 2.01.02                | Fornecedores   | 12.505                                 | 10.275                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                       | 153                                    | 0   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                             | 73.089                                 | 28.872                                    |
| 2.01.05                | Outras Obrigações  | 7.085                                  | 9.312                                     |
| 2.01.05.02             | Outros   | 7.085                                  | 9.312                                     |
| 2.01.05.02.04          | Receita Diferida   | 825                                    | 436                                       |
| 2.01.05.02.05          | Acordos e parcelamento trabalhistas                      | 861                                    | 1.793                                     |
| 2.01.05.02.06          | Passivo de arrendamento                                  | 4.457                                  | 5.087                                     |
| 2.01.05.02.09          | Parcelamento de aquisições de empresas                   | 942                                    | 1.996                                     |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                   | 584.989                                | 598.885                                   |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                             | 381.279                                | 384.613                                   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações  | 63.857                                 | 62.397                                    |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                         | 43.594                                 | 40.664                                    |
| 2.02.02.02             | Outros   | 20.263                                 | 21.733                                    |
| 2.02.02.02.03          | Parcelamento de Aquisições de Empresas                   | 5.521                                  | 5.000                                     |
| 2.02.02.02.04          | Passivo de arrendamento                                  | 8.681                                  | 10.304                                    |
| 2.02.02.02.05          | Acordos e parcelamento trabalhistas                      | 0                                      | 368                                       |
| 2.02.02.02.06          | Outros passivos não circulantes                          | 6.061                                  | 6.061                                     |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                       | 18.637                                 | 24.225                                    |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos         | 18.637                                 | 24.225                                    |
| 2.02.04                | Provisões  | 119.756                                | 127.013                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis  | 44.055                                 | 43.627                                    |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões   | 75.701                                 | 83.386                                    |
| 2.02.04.02.04          | Provisão para perdas com investimentos                   | 75.701                                 | 83.386                                    |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                            | 1.460                                  | 637                                       |
| 2.02.06.02             | Receitas a Apropriar                                     | 1.460                                  | 637                                       |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                       | 1.126.686                              | 1.181.400                                 |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                 | 1.154.358                              | 1.154.358                                 |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                      | 381.133                                | 378.339                                   |
| 2.03.02.07             | Reserva de Capital                                       | 344.442                                | 344.442                                   |
| 2.03.02.08             | Reserva para plano de compra de opção de compra de ações | 36.691                                 | 33.897                                    |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                              | -561.055                               | -480.606                                  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                            | 152.250                                | 129.309                                   |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                   | <b>Último Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> |
|------------------------|---|---|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                      | 76.756  | 57.542   |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                       | -55.930   | -48.548  |
| 3.03                   | Resultado Bruto   | 20.826  | 8.994  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                              | -65.351   | -478.095   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas   | -38.233   | -14.200  |
| 3.04.01.01             | Despesas de Vendas e Operacionais                           | -38.233   | -14.200  |
| 3.04.01.02             | Reversão Perda Estimada para Crédito de Liquidação Duvidosa | 3.689   | 0  |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                           | -32.177   | -53.369  |
| 3.04.02.01             | Despesas Gerais e Administrativas                           | -32.177   | -25.086  |
| 3.04.02.02             | Depreciação e amortização                                   | 0   | -28.283  |
| 3.04.03                | Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos                  | 0   | -50.930  |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                                | -13.872   | -21.056  |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                                | 18.360  | 377  |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                       | -3.118  | -338.917   |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos      | -44.525   | -469.101   |
| 3.06                   | Resultado Financeiro  | -37.769   | -14.525  |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro                  | -82.294   | -483.626   |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro        | 1.845   | 10.048   |
| 3.08.02                | Diferido  | 1.845   | 10.048   |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas                 | -80.449   | -473.578   |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                                   | -80.449   | -473.578   |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                             |   |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                       |   |  |
| 3.99.01.01             | ON  | 0,28184   | 1,64984  |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                      |   |  |
| 3.99.02.01             | ON  | 0,28184   | 1,64984  |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                  | <b>Último Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período                                   | -80.449   | -473.578   |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes                              | 22.941  | 89.220   |
| 4.02.01                | Ajustes de Conversão de Balanço de Controladas no Exterior | 22.941  | 89.220   |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período                            | -57.508   | -384.358   |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Último Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> |
|------------------------|---|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                   | -47.667   | -254.568   |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações  | 24.838  | 22.129   |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido dos Exercícios  | -80.449   | -473.578   |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização   | 27.992  | 29.163   |
| 6.01.01.03             | Receita Diferida Apropriada   | 262   | -563   |
| 6.01.01.04             | Provisão para Dispusta Trabalhistas, Cíveis e Tributárias               | 5.995   | 43.811   |
| 6.01.01.05             | Imposto de Renda e Contribuição Social                                  | -1.845  | -10.047  |
| 6.01.01.06             | Juros Sobre Empréstimos   | 40.883  | 25.821   |
| 6.01.01.07             | Juros Sobre Aquisição de Empresas e Fundo de Comércio                   | 533   | 0  |
| 6.01.01.08             | Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível                                 | 18.987  | 879  |
| 6.01.01.09             | Resultado de Equivalência Patrimonial                                   | 3.118   | 338.917  |
| 6.01.01.10             | Provisões Diversas e Outros   | 18.281  | 8.099  |
| 6.01.01.11             | Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis (utilização)        | 0   | -1.284   |
| 6.01.01.12             | Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis (provisão/reversão) | 0   | 50.930   |
| 6.01.01.13             | Pagamento baseado em Ações  | 2.794   | 4.960  |
| 6.01.01.14             | Resultado de Variação Cambial   | 43  | -572   |
| 6.01.01.15             | Partes Relacionadas   | -12.967   | 0  |
| 6.01.01.16             | Baixa e Reversão para Perda Estimada de credito de liquidação duvidosa  | -3.689  | 0  |
| 6.01.01.17             | Amortização sobre passivo de direito de uso                             | 3.864   | 3.094  |
| 6.01.01.18             | Juros sobre arrendamento  | 1.036   | 1.306  |
| 6.01.01.19             | Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil         | 0   | 6.506  |
| 6.01.01.20             | Descontos obtidos sobre passivo de arrendamento                         | 0   | -5.313   |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos   | -74.095   | -263.989   |
| 6.01.02.01             | Contas a Receber  | -9.938  | 7.843  |
| 6.01.02.02             | Estoques  | 1.915   | -628   |
| 6.01.02.03             | Impostos Recuperáveis   | -114  | 2.912  |
| 6.01.02.04             | Despesas Antecipadas  | -731  | -268   |
| 6.01.02.05             | Fornecedores  | -930  | 377  |
| 6.01.02.06             | Partes Relacionadas   | -62.740   | -268.433   |
| 6.01.02.08             | Outros Ativos e Passivos  | 4.009   | 4.450  |
| 6.01.02.09             | Demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributarias                   | -5.566  | -10.242  |
| 6.01.03                | Outros  | 1.590   | -12.708  |
| 6.01.03.01             | Imposto de Renda e Sontribuição Social Pagos                            | 2.926   | 0  |
| 6.01.03.02             | Juros Pagos Sobre Empréstimos   | 0   | -11.495  |
| 6.01.03.04             | Juros pagos sobre passivo de arrendamento (direitos de uso)             | -1.336  | -487   |
| 6.01.03.05             | Juros pagos sobre aquisição de empresas e fundo de comércio             | 0   | -726   |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                | -161.743  | -30.120  |
| 6.02.02                | Adições a Intangíveis   | -22.178   | -1.192   |
| 6.02.03                | Adições de Imobilizado  | -12.555   | -13.571  |
| 6.02.08                | Aumento de Capitais em Subsidiárias                                     | 0   | -15.357  |
| 6.02.10                | Mútuos concedidos   | -127.010  | 0  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                               | 37.152  | 416.503  |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                 | <b>Último Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> |
|------------------------|---|---|--|
| 6.03.03                | Novos Empréstimos                         | 0   | 2.370  |
| 6.03.04                | Aumento (Redução) de capital              | 0   | 370.190  |
| 6.03.05                | Ações em tesouraria vendidas              | 0   | 47.399   |
| 6.03.07                | Amortização sobre direito de uso          | -2.291  | -3.456   |
| 6.03.09                | Novos mútuos líquidos                     | 39.443  | 0  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -172.258  | 131.815  |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes     | 271.896   | 140.081  |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes       | 99.638  | 271.896  |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>           | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                     | 1.154.358                           | 378.339   | 0                        | -480.606                              | 129.309                              | 1.181.400                 |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados           | 1.154.358                           | 378.339   | 0                        | -480.606                              | 129.309                              | 1.181.400                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios | 0                                   | 2.794   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.794                     |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas      | 0                                   | 2.794   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.794                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total          | 0                                   | 0   | 0                        | -80.449                               | 0                                    | -80.449                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período            | 0                                   | 0   | 0                        | -80.449                               | 0                                    | -80.449                   |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período     | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 22.941                               | 22.941                    |
| 5.07                   | Saldos Finais                       | 1.154.358                           | 381.133   | 0                        | -561.055                              | 152.250                              | 1.126.686                 |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>           | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                     | 786.065                             | 325.980   | 0                        | -7.028                                | 40.089                               | 1.145.106                 |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados           | 786.065                             | 325.980   | 0                        | -7.028                                | 40.089                               | 1.145.106                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios | 368.293                             | 52.359  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 420.652                   |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                 | 384.413                             | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 384.413                   |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações         | -16.120                             | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -16.120                   |
| 5.04.05                | Ações em Tesouraria Vendidas        | 0                                   | 47.399  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 47.399                    |
| 5.04.09                | Plano de opções de compra de ações  | 0                                   | 4.960   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 4.960                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total          | 0                                   | 0   | 0                        | -473.578                              | 89.220                               | -384.358                  |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período            | 0                                   | 0   | 0                        | -473.578                              | 0                                    | -473.578                  |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes       | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 89.220                               | 89.220                    |
| 5.07                   | Saldos Finais                       | 1.154.358                           | 378.339   | 0                        | -480.606                              | 129.309                              | 1.181.400                 |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                           | <b>Último Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> |
|------------------------|---|---|--|
| 7.01                   | Receitas  | 88.817  | 60.083   |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços          | 84.968  | 62.883   |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                     | 160   | 377  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa     | 3.689   | -3.177   |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                     | -23.245   | -35.493  |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos             | -17.788   | -16.174  |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros    | -9.934  | -26.603  |
| 7.02.04                | Outros  | 4.477   | 7.284  |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                              | 65.572  | 24.590   |
| 7.04                   | Retenções   | -27.992   | -83.187  |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão                 | -27.992   | -32.257  |
| 7.04.02                | Outras  | 0   | -50.930  |
| 7.04.02.01             | Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis | 0   | -50.930  |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido                  | 37.580  | -58.597  |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência            | 7.108   | -321.477   |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial               | -3.118  | -338.917   |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                                | 10.226  | 16.868   |
| 7.06.03                | Outros  | 0   | 572  |
| 7.06.03.01             | Variações Cambiais                                  | 0   | 572  |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir                 | 44.688  | -380.074   |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                    | 44.688  | -380.074   |
| 7.08.01                | Pessoal   | 73.559  | 63.621   |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                                  | 56.403  | 44.748   |
| 7.08.01.04             | Outros  | 17.156  | 18.873   |
| 7.08.01.04.01          | Honorários da Administração                         | 14.362  | 14.297   |
| 7.08.01.04.02          | Pagamentos Baseados em Ações                        | 2.794   | 4.576  |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                     | 4.774   | -4.483   |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros                | 46.804  | 34.366   |
| 7.08.03.01             | Juros   | 42.268  | 27.127   |
| 7.08.03.02             | Aluguéis  | 4.536   | 7.239  |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                    | -80.449   | -473.578   |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período                | -80.449   | -473.578   |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Último Exercício<br/>31/12/2021</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---|--|---|
| 1                      | Ativo Total   | 2.951.198                              | 2.752.978                                 |
| 1.01                   | Ativo Circulante  | 654.936                                | 723.491                                   |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 461.280                                | 537.581                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber  | 90.954                                 | 35.380                                    |
| 1.01.03.01             | Clientes  | 89.386                                 | 35.380                                    |
| 1.01.03.02.01          | Contas a Receber de Partes Relacionadas                             | 1.568                                  | 0   |
| 1.01.04                | Estoques  | 53.236                                 | 44.120                                    |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar  | 43.582                                 | 90.766                                    |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas  | 3.645                                  | 12.043                                    |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes   | 2.239                                  | 3.601                                     |
| 1.01.08.03             | Outros  | 2.239                                  | 3.601                                     |
| 1.01.08.03.01          | Outros ativos e adiantamentos                                       | 2.239                                  | 3.601                                     |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante  | 2.296.262                              | 2.029.487                                 |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 186.657                                | 164.988                                   |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 5.533                                  | 0   |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber  | 0                                      | 1.000                                     |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos  | 109.315                                | 134.072                                   |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                                    | 11.399                                 | 0   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 60.410                                 | 29.916                                    |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos judiciais   | 6.209                                  | 10.977                                    |
| 1.02.01.10.04          | Outros ativos   | 17.980                                 | 18.939                                    |
| 1.02.01.10.06          | Tributos e contribuições a recuperar                                | 36.221                                 | 0   |
| 1.02.02                | Investimentos   | 30.233                                 | 23.136                                    |
| 1.02.03                | Imobilizado   | 1.029.806                              | 755.505                                   |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação   | 447.298                                | 356.447                                   |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 582.508                                | 399.058                                   |
| 1.02.03.02.01          | Direito de uso  | 582.508                                | 399.058                                   |
| 1.02.04                | Intangível  | 1.049.566                              | 1.085.858                                 |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Último Exercício<br/>31/12/2021</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---|--|---|
| 2                      | Passivo Total   | 2.951.198                              | 2.752.978                                 |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 488.162                                | 399.076                                   |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 71.702                                 | 52.898                                    |
| 2.01.02                | Fornecedores  | 191.256                                | 162.857                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 6.693                                  | 15.428                                    |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 86.810                                 | 70.093                                    |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 131.701                                | 97.800                                    |
| 2.01.05.02             | Outros  | 131.701                                | 97.800                                    |
| 2.01.05.02.04          | Receita Diferidas                                       | 8.999                                  | 10.792                                    |
| 2.01.05.02.06          | Parcelamento de Aquisições de Empresas                  | 2.538                                  | 1.996                                     |
| 2.01.05.02.07          | Outros passivos circulantes                             | 30.849                                 | 28.086                                    |
| 2.01.05.02.08          | Passivo de arrendamento                                 | 87.984                                 | 54.177                                    |
| 2.01.05.02.09          | Acordos e parcelamento trabalhistas                     | 1.331                                  | 2.749                                     |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 1.336.350                              | 1.172.502                                 |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 649.388                                | 603.692                                   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 538.235                                | 411.738                                   |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 0                                      | 1.459                                     |
| 2.02.02.02             | Outros  | 538.235                                | 410.279                                   |
| 2.02.02.02.03          | Parcelamento de Aquisições de Empresas                  | 6.194                                  | 7.598                                     |
| 2.02.02.02.05          | Outros  | 6.158                                  | 28.041                                    |
| 2.02.02.02.06          | Acordos e parcelamento trabalhistas                     | 0                                      | 368                                       |
| 2.02.02.02.07          | Passivo de arrendamento                                 | 525.883                                | 374.272                                   |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 40.204                                 | 56.774                                    |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 40.204                                 | 56.774                                    |
| 2.02.04                | Provisões   | 92.479                                 | 85.654                                    |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 92.479                                 | 85.654                                    |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                           | 16.044                                 | 14.644                                    |
| 2.02.06.02             | Receitas a Apropriar                                    | 16.044                                 | 14.644                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 1.126.686                              | 1.181.400                                 |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.154.358                              | 1.154.358                                 |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 381.133                                | 378.339                                   |
| 2.03.02.07             | Reservas de Capital                                     | 344.442                                | 344.442                                   |
| 2.03.02.08             | reserva para plano de opções de compra de ações         | 36.691                                 | 33.897                                    |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -561.055                               | -480.606                                  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | 152.250                                | 129.309                                   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                   | <b>Último Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> |
|------------------------|---|---|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                      | 1.852.245   | 1.153.670  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                       | -1.263.563  | -882.204   |
| 3.03                   | Resultado Bruto   | 588.682   | 271.466  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                              | -591.914  | -828.370   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas   | -450.948  | -231.734   |
| 3.04.01.01             | Despesas com Vendas e Operacionais                          | -450.948  | -231.734   |
| 3.04.01.02             | Reversão Perda Estimada para Crédito de Liquidação Duvidosa | 1.602   | 0  |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                           | -171.474  | -242.449   |
| 3.04.02.01             | Despesas Gerais e Administrativas                           | -171.474  | -124.897   |
| 3.04.02.02             | Depreciação e Amortização                                   | 0   | -117.552   |
| 3.04.03                | Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos                  | 0   | -327.432   |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                                | 16.461  | -24.069  |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                       | 12.445  | -2.686   |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos      | -3.232  | -556.904   |
| 3.06                   | Resultado Financeiro  | -73.005   | -51.064  |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro                  | -76.237   | -607.968   |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro        | -4.212  | 134.390  |
| 3.08.01                | Corrente  | 4.722   | 0  |
| 3.08.02                | Diferido  | -8.934  | 134.390  |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas                 | -80.449   | -473.578   |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                       | -80.449   | -473.578   |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                  | -80.449   | -473.578   |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                             |   |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                       |   |  |
| 3.99.01.01             | ON  | -285.444.400  | -1,64984   |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                      |   |  |
| 3.99.02.01             | ON  | -285.444.400  | -1,64984   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                  | <b>Último Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período                       | -80.449   | -473.578   |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes                              | 22.941  | 89.220   |
| 4.02.01                | Ajustes de Conversão de Balanço de Controladas no Exterior | 22.941  | 89.220   |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período                | -57.508   | -384.358   |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                 | -57.508   | -384.358   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Último Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> |
|------------------------|---|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                   | 125.300   | -87.134  |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações  | 255.806   | -5.638   |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido dos Exercícios  | -80.449   | -473.578   |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização   | 102.851   | 103.181  |
| 6.01.01.03             | Receita Diferida Apropriada   | -3.577  | -2.406   |
| 6.01.01.04             | Provisão para Dispusta Trabalhistas, Cíveis e Tributárias               | 25.077  | 20.532   |
| 6.01.01.05             | Imposto de Renda e Contribuição Social                                  | 4.212   | -134.390   |
| 6.01.01.06             | Juros Sobre Empréstimos   | 52.191  | 32.884   |
| 6.01.01.07             | Juros Sobre Aquisição de Empresas e Fundo de Comércio                   | 862   | 1.613  |
| 6.01.01.08             | Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível                                 | 88.569  | 16.534   |
| 6.01.01.09             | Resultado de Equivalência Patrimonial                                   | -15.521   | -264   |
| 6.01.01.10             | Provisões Diversas e Outros   | 386   | 12.852   |
| 6.01.01.11             | Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis (utilização)        | 0   | -9.597   |
| 6.01.01.12             | Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis (provisão/reversão) | 0   | 327.432  |
| 6.01.01.13             | Pagamento baseado em Ações  | 2.794   | 4.960  |
| 6.01.01.14             | Resultado de Variação Cambial   | -808  | -437   |
| 6.01.01.15             | Amortização de Investimento em  | 3.076   | 2.950  |
| 6.01.01.16             | Amortização sobre passivo de direito de uso                             | 77.150  | 72.755   |
| 6.01.01.17             | Juros sobre ativo de direito de uso                                     | 11.960  | 17.132   |
| 6.01.01.18             | Descontos obtidos sobre passivo de arrendamento                         | 0   | -31.379  |
| 6.01.01.19             | Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil         | 0   | 33.588   |
| 6.01.01.20             | Partes Relacionadas   | -12.967   | 0  |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos   | -126.879  | -48.891  |
| 6.01.02.01             | Contas a Receber  | -55.608   | 12.294   |
| 6.01.02.02             | Estoques  | -8.328  | 13.903   |
| 6.01.02.03             | Impostos Recuperáveis   | 440   | 2.271  |
| 6.01.02.04             | Despesas Antecipadas  | 8.398   | -10.798  |
| 6.01.02.05             | Fornecedores  | -26.613   | -31.689  |
| 6.01.02.06             | Partes Relacionadas   | 12.967  | 0  |
| 6.01.02.07             | Baixa e Reversão para Perda Estimada de credito de liquidação duvidosa  | -1.602  | 0  |
| 6.01.02.08             | Outros Ativos e Passivos  | -38.281   | -15.663  |
| 6.01.02.09             | Demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributarias                   | -18.252   | -19.209  |
| 6.01.03                | Outros  | -3.627  | -32.605  |
| 6.01.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                            | 5.913   | -1.417   |
| 6.01.03.02             | Juros Pagos Sobre Empréstimos   | -659  | -16.673  |
| 6.01.03.03             | Juros Pagos Sobre Aquisição de Empresas e Fundo de Comércio             | 0   | -1.465   |
| 6.01.03.04             | Juros pagos sobre ativos de direitos de uso                             | -8.881  | -13.050  |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                | -192.598  | -142.979   |
| 6.02.01                | Aquisições de Negócios, Líquidas de Caixa                               | 0   | -29.693  |
| 6.02.02                | Adições a Intangíveis   | -28.325   | -12.257  |
| 6.02.03                | Adições de Imobilizado  | -164.273  | -105.212   |
| 6.02.04                | Dividendos Recebidos  | 0   | 3.275  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>  | <b>Último Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 6.02.09                | Recebimento na Alienação de Operação Descontinuada, Líquido do Caixa Transferido | 0   | 908  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento  | -32.728   | 406.376  |
| 6.03.02                | Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios anteriores          | -5.948  | 0  |
| 6.03.03                | Novos Empréstimos  | 0   | 177.955  |
| 6.03.05                | Dividendos pagos   | -2.724  | -2.011   |
| 6.03.06                | Redução de capital   | 0   | 370.190  |
| 6.03.09                | Amortização sobre direito de uso   | -23.084   | -69.161  |
| 6.03.10                | Ações em tesouraria vendidas   | 0   | 47.399   |
| 6.03.11                | Amortização de Empréstimos   | -972  | -117.996   |
| 6.04                   | Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes  | 23.725  | 28.512   |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes  | -76.301   | 204.775  |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes  | 537.581   | 332.806  |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes  | 461.280   | 537.581  |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-------------------------------------|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                     | 1.154.358                    | 378.339  | 0                 | -480.606                       | 129.309                       | 1.181.400          | 0                                  | 1.181.400                      |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados           | 1.154.358                    | 378.339  | 0                 | -480.606                       | 129.309                       | 1.181.400          | 0                                  | 1.181.400                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios | 0                            | 2.794  | 0                 | 0                              | 0                             | 2.794              | 0                                  | 2.794                          |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas      | 0                            | 2.794  | 0                 | 0                              | 0                             | 2.794              | 0                                  | 2.794                          |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total          | 0                            | 0  | 0                 | -80.449                        | 0                             | -80.449            | 0                                  | -80.449                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período            | 0                            | 0  | 0                 | -80.449                        | 0                             | -80.449            | 0                                  | -80.449                        |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período     | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 22.941                        | 22.941             | 0                                  | 22.941                         |
| 5.07            | Saldos Finais                       | 1.154.358                    | 381.133  | 0                 | -561.055                       | 152.250                       | 1.126.686          | 0                                  | 1.126.686                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-------------------------------------|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                     | 786.065                      | 325.980  | 0                 | -7.028                         | 40.089                        | 1.145.106          | 0                                  | 1.145.106                      |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados           | 786.065                      | 325.980  | 0                 | -7.028                         | 40.089                        | 1.145.106          | 0                                  | 1.145.106                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios | 368.293                      | 52.359   | 0                 | 0                              | 0                             | 420.652            | 0                                  | 420.652                        |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                 | 384.413                      | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 384.413            | 0                                  | 384.413                        |
| 5.04.02         | Gastos com Emissão de Ações         | -16.120                      | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | -16.120            | 0                                  | -16.120                        |
| 5.04.05         | Ações em Tesouraria Vendidas        | 0                            | 47.399   | 0                 | 0                              | 0                             | 47.399             | 0                                  | 47.399                         |
| 5.04.09         | Plano de opções de compra de ações  | 0                            | 4.960  | 0                 | 0                              | 0                             | 4.960              | 0                                  | 4.960                          |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total          | 0                            | 0  | 0                 | -473.578                       | 89.220                        | -384.358           | 0                                  | -384.358                       |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período            | 0                            | 0  | 0                 | -473.578                       | 0                             | -473.578           | 0                                  | -473.578                       |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes       | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 89.220                        | 89.220             | 0                                  | 89.220                         |
| 5.07            | Saldos Finais                       | 1.154.358                    | 378.339  | 0                 | -480.606                       | 129.309                       | 1.181.400          | 0                                  | 1.181.400                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                           | <b>Último Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> |
|------------------------|---|---|--|
| 7.01                   | Receitas  | 2.024.884   | 1.254.529  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços          | 2.016.210   | 1.249.118  |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                     | 7.072   | 23.797   |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa     | 1.602   | -18.386  |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                     | -1.264.392  | -746.432   |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos             | -703.286  | -485.899   |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros    | -466.438  | -182.733   |
| 7.02.04                | Outros  | -94.668   | -77.800  |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                              | 760.492   | 508.097  |
| 7.04                   | Retenções   | -102.850  | -506.318   |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão                 | -102.850  | -178.886   |
| 7.04.02                | Outras  | 0   | -327.432   |
| 7.04.02.01             | Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis | 0   | -327.432   |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido                  | 657.642   | 1.779  |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência            | 33.223  | 7.309  |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial               | 15.520  | 264  |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                                | 17.703  | 6.608  |
| 7.06.03                | Outros  | 0   | 437  |
| 7.06.03.01             | Variações Cambiais                                  | 0   | 437  |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir                 | 690.865   | 9.088  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                    | 690.865   | 9.088  |
| 7.08.01                | Pessoal   | 523.902   | 381.444  |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                                  | 506.746   | 362.571  |
| 7.08.01.04             | Outros  | 17.156  | 18.873   |
| 7.08.01.04.01          | Honorários da Administração                         | 14.362  | 14.297   |
| 7.08.01.04.02          | Pagamentos baseados em ações                        | 2.794   | 4.576  |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                     | 74.028  | -99.013  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros                | 173.384   | 200.235  |
| 7.08.03.01             | Juros   | 76.499  | 51.629   |
| 7.08.03.02             | Aluguéis  | 77.761  | 121.765  |
| 7.08.03.03             | Outras  | 19.124  | 26.841   |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                    | -80.449   | -473.578   |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período                | -80.449   | -473.578   |



# RESULTADOS 4T21

# IMC cresce 60% e atinge novo recorde histórico com receita líquida de R\$1,8 bilhão em 2021

São Paulo, 30 de março de 2022 - A International Meal Company Alimentação S.A. ("IMC") - B3: MEAL3, uma das maiores companhias multimarcas no setor de varejo de alimentação da América Latina, divulga os resultados do quarto trimestre do ano de 2021 (4T21). As informações apresentadas são consolidadas e estão expressas em milhões de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma. Além disso, tais informações foram elaboradas de acordo com os princípios contábeis adotados no CPC 21 (R1) e as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IAS 34).

## Destaques do Trimestre



- **Vendas totais do sistema<sup>1</sup>** de R\$ 764,7 MM no 4T21, sendo **52,7%** acima do 4T20 e **21,8%** acima do 4T19
- **Receita Líquida** de R\$ 544,5 MM, crescimento de **61,3%** vs. 4T20 e **31,6%** vs. 4T19
- **Vendas Mesmas Lojas Consolidada<sup>2</sup> (SSS)** de **50,6%** vs. 4T20 e **15,8%** acima do 4T19
- **Total de 565 lojas**, com expansão de 70 unidades líquidas vs. 4T20 com foco nas marcas estratégicas
- **EBITDA Ajustado** de R\$ 30,5 MM comparado com uma perda de R\$ -4,0 MM no 4T20, alcançando margem de 5,6%
- **Dívida líquida** de R\$ 269,4 MM e índice de alavancagem de 2,9x EBITDA (LTM) abaixo dos Covenants exigidos (5,0x)

### TELECONFERÊNCIA EM PORTUGUÊS COM TRADUÇÃO SIMULTÂNEA

31/03/2022 11:00h (Brasília) / 10:00h (US EDT)

Webcast: [clique aqui](#)

Telefone: BR: +55 (11) 4090 1621 US: +1 844 204 8942

### RELAÇÕES COM INVESTIDORES:

Alexandre Santoro – CEO

Rafael Bossolani – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Gustavo Fornazieri – Relações com Investidores

E-mail: [ri@internationalmealcompany.com](mailto:ri@internationalmealcompany.com)

Site: <http://ri.internationalmealcompany.com>

### ASSESSORIA DE IMPRENSA | FSB Comunicação

Isabel Kopschitz e Letícia Volponi

E-mail: [imc@fsb.com.br](mailto:imc@fsb.com.br)

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2021 foi marcado pelo início da jornada de transformação da IMC, pautada em quatro pilares estratégicos: **Excelência Operacional, Expansão das marcas foco, Digitalização dos negócios e Disciplina Financeira**. Mesmo diante de um início de ano muito desafiador, com restrições e um ambiente instável, pudemos observar recuperação em todos os segmentos no Brasil e consistente evolução nos resultados das operações internacionais, registrando no último trimestre do ano o melhor resultado em vendas da história da companhia.

**No 4T21 obtivemos EBITDA positivo em todas nossas operações, totalizando R\$ 30,5 milhões e expansão de 677 basis points (bps) na margem consolidada. Ampliamos nossa rede em 70 unidades, finalizando o ano com 565 lojas, e crescimento da receita líquida acima de 61%. No conceito mesmas lojas (SSS) o crescimento de vendas foi de 51% ante o ano anterior e de 16% em comparação com 2019, antes da pandemia.**

**Em nossa frente de Excelência Operacional, que visa extrair as sinergias entre as marcas e melhoria da rentabilidade de nossas operações, registramos uma receita no trimestre de R\$ 545 milhões e mesmo diante de desafios vivenciados na cadeia de abastecimento e níveis inflacionários elevados, melhoramos a margem dos restaurantes<sup>1</sup> em 17 p.p. em comparação ao 1T21.** O aproveitamento de nossa Cozinha Central atingiu seu maior nível de produção desde que foi inaugurada em 2019 e nosso nível de satisfação do KFC (OSAT) melhorou 8 pontos e atingindo um patamar de 90%. No começo desse ano, iniciamos também nosso projeto de Central de Serviços Corporativo (CSC), com objetivo de centralizar os serviços operacionais e otimizar processos.

**Intensificamos a abertura de lojas no Brasil com foco nas marcas prioritárias buscando o equilíbrio entre crescimento e rentabilidade.** No trimestre inauguramos 50 lojas entre próprias e franquias, ampliando a presença e densidade em regiões estratégicas. A marca Pizza Hut ganhou 39 novas unidades no Brasil, adicionamos 10 lojas de KFC e 1 de Frango Assado. Durante o ano de 2021, crescemos 70 lojas, sendo 40 de Pizza Hut, 27 de KFC além da unidade do Frango Assado aberta em Guará (SP), a primeira abertura em 8 anos.

**As vendas digitais seguiram na trajetória de crescimento, com o delivery representando 28% da receita das marcas Pizza Hut e KFC, mesmo com a recuperação gradual do fluxo em nossas lojas físicas.** Nosso CRM já conta com mais de 500 mil clientes cadastrados no sistema do KFC, crescimento de 66% vs. o trimestre anterior. Para continuar essa evolução, seguimos investindo na expansão dos canais de vendas proprietários, na fidelização da base de clientes, programas de fidelidade, totens de autoatendimento e vendas via WhatsApp.

**Também demos passos importantes em nossa frente de Disciplina Financeira.** Encerramos o trimestre com geração operacional de caixa de R\$ 27,8 milhões, alavancagem financeira de 2,9x, abaixo dos 5,0x estipulados pelos covenants e uma posição de caixa de R\$ 467 milhões. Instituímos um programa de otimização de capital de giro com fornecedores, além de aprimorar nosso comitê de investimentos para garantir o atingimento dos retornos exigidos no capital empregado da companhia. No mês de março de 2022, realizamos a emissão de notas comerciais ao custo de CDI + 2,3%, para anteciparmos pagamentos e, conseqüentemente, reduzir o custo atual da dívida.

**Ficamos animados com o resultado do trimestre, porém estamos conscientes do tamanho do desafio que ainda temos pela frente.** Nossa jornada está apenas começando e seguimos confiantes que chegaremos lá com a força das marcas, com um time focado em resultados e atitude de dono.

### A Administração

1- Considera as operações de Shoppings, restaurantes do Frango Assado e Air varejo

## DESTAQUES CONSOLIDADOS

| (em milhões de R\$)                     | 4T21         | 4T20          | A/A          | 2021           | 2020           | A/A           |
|---|--------------|---------------|--------------|----------------|----------------|---------------|
| Número de lojas                         | 565          | 495           | 70           | 565            | 495            | 70            |
| SSS (YoY R\$)                           | 50,6%        | -23,1%        | +74p.p.      | 57,9%          | -36,0%         | +94p.p.       |
| Receita Total do Sistema                | 764,7        | 500,7         | 52,7%        | 2.529,6        | 1.679,6        | 50,6%         |
| <b>Receita Líquida</b>                  | <b>544,5</b> | <b>337,6</b>  | <b>61,3%</b> | <b>1.852,2</b> | <b>1.153,7</b> | <b>60,6%</b>  |
| Crescimento da receita (YoY)            | 61,3%        | -18,5%        | +7978bps     | 60,6%          | -28,0%         | +8860bps      |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>167,6</b> | <b>84,1</b>   | <b>99,3%</b> | <b>588,7</b>   | <b>275,4</b>   | <b>113,8%</b> |
| Margem Bruta (%)                        | 30,8%        | 24,9%         | +587bps      | 31,8%          | 23,9%          | +791bps       |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                  | <b>30,5</b>  | <b>(4,0)</b>  | <b>na</b>    | <b>196,2</b>   | <b>35,2</b>    | <b>457,0%</b> |
| Margem EBITDA Aj. (%)                   | 5,6%         | -1,2%         | +677bps      | 10,6%          | 3,1%           | +754bps       |
| <b>Fluxo de caixa Operacional</b>       | <b>27,8</b>  | <b>(11,8)</b> | <b>na</b>    | <b>128,9</b>   | <b>(54,5)</b>  | <b>na</b>     |
| Dívida Líquida/ EBITDA LTM <sup>1</sup> | 2,9X         | -             | na           | 2,9X           | -              | na            |

<sup>1</sup> Ex-IFRS | Metodologia do Covenant

## DESTAQUES DE VENDAS

| (em milhões de R\$)          | 4T21         | 4T20         | A/A          | 2021           | 2020           | A/A          |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Receita Líquida</b>       | <b>544,5</b> | <b>337,6</b> | <b>61,3%</b> | <b>1.852,2</b> | <b>1.153,7</b> | <b>60,6%</b> |
| Brasil                       | 334,2        | 232,1        | 44,0%        | 1.011,6        | 735,2          | 37,6%        |
| <i>Frango Assado</i>         | 170,9        | 130,4        | 31,1%        | 549,1          | 410,4          | 33,8%        |
| <i>Aeroporto<sup>1</sup></i> | 32,6         | 17,3         | 88,3%        | 94,5           | 74,8           | 26,3%        |
| <i>PH, KFC e Outros</i>      | 130,8        | 84,4         | 54,9%        | 368,0          | 250,1          | 47,2%        |
| EUA                          | 155,4        | 78,9         | 97,0%        | 676,5          | 338,4          | 99,9%        |
| Caribe                       | 54,9         | 26,7         | 106,1%       | 164,1          | 80,1           | 105,0%       |

1- inclui Catering e Air Varejo

## RESULTADO OPERACIONAL - EBITDA

| (em milhões de R\$)     | 4T21        | 4T20         | A/A       | 2021         | 2020        | A/A           |
|-------------------------|-------------|--------------|-----------|--------------|-------------|---------------|
| <b>EBITDA Ajustado</b>  | <b>30,5</b> | <b>(4,0)</b> | <b>na</b> | <b>196,2</b> | <b>35,2</b> | <b>457,0%</b> |
| Brasil                  | 7,1         | 24,1         | (70,7%)   | 12,0         | (5,9)       | na            |
| <i>Frango Assado</i>    | 18,6        | 15,6         | 19,6%     | 44,7         | 33,1        | 35,1%         |
| <i>Aerportos</i>        | 7,3         | 8,5          | (14,3%)   | 21,1         | 11,9        | 76,8%         |
| <i>PH, KFC e Outros</i> | 12,7        | 14,1         | (10,0%)   | 27,1         | 11,7        | 131,9%        |
| <i>G&amp;A</i>          | (28,3)      | (17,9)       | 57,9%     | (89,4)       | (72,3)      | 23,6%         |
| <i>Outros</i>           | (3,3)       | 3,8          | na        | 8,6          | 15,0        | (43,0%)       |
| USA                     | 4,0         | (26,0)       | na        | 130,9        | 32,6        | 301,6%        |
| Caribe                  | 19,4        | (2,1)        | na        | 53,2         | 8,4         | 533,5%        |

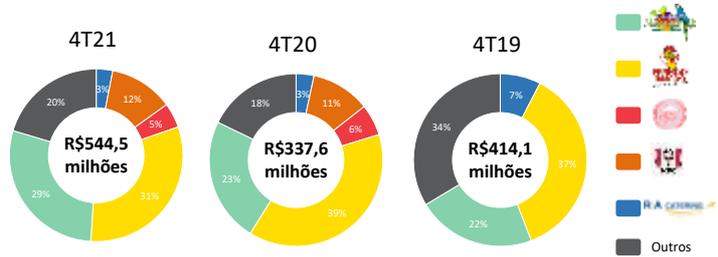
## COMENTÁRIOS SOBRE DESEMPENHO

As Vendas Totais do Sistema, que consideram o faturamento das lojas próprias e das lojas franqueadas, no 4T21, apresentaram crescimento de 52,7% vs. 4T20 e 21,8% vs. 4T19, totalizando R\$ 764,7 milhões no trimestre e R\$ 2,53 bilhões no ano. A **Receita Líquida consolidada da companhia no 4T21 foi de R\$ 544,5 milhões, crescimento de 61,3% em comparação ao 4T20 e expansão de 31,6% vs. 4T19.** Este é o melhor resultado de vendas na história da companhia, impulsionado pela recuperação em todos os segmentos no Brasil e pela consistente evolução nas operações internacionais. O crescimento consolidado de mesmas lojas em reais (SSS) foi de 50,6% vs. 4T20 e de 15,8% vs. 4T19.

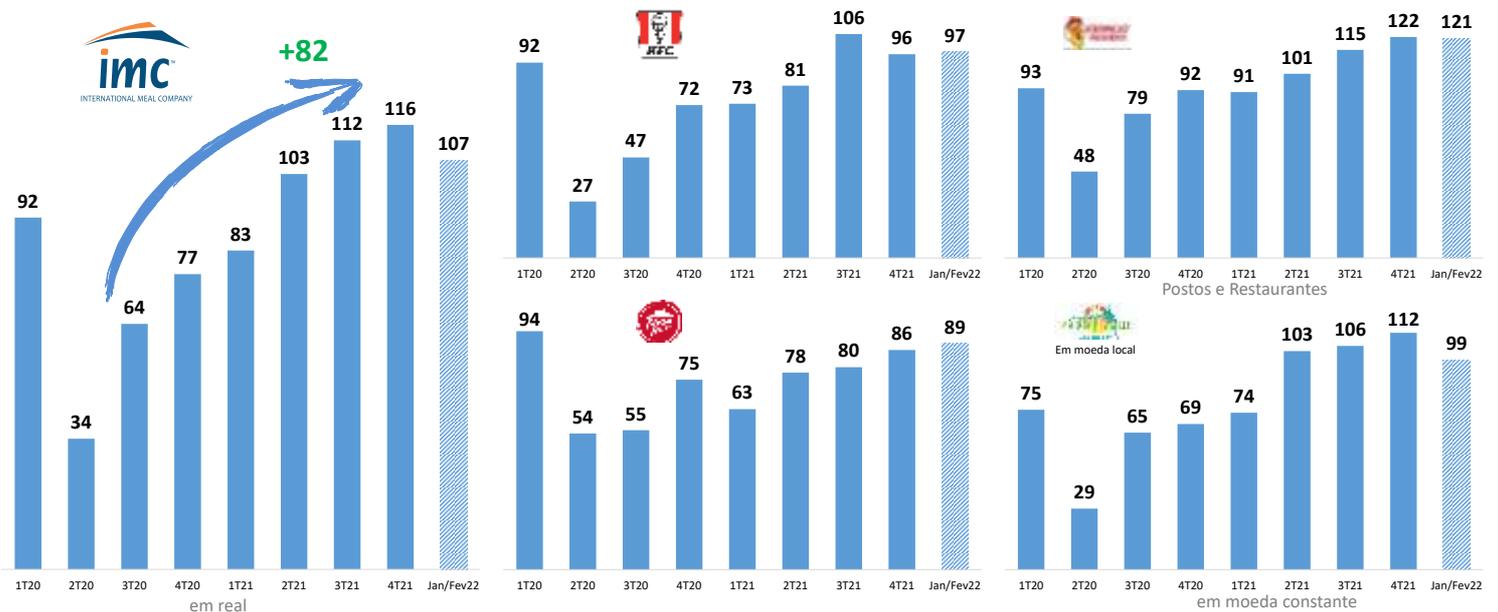
No Brasil, a receita líquida no trimestre foi de R\$ 334,2 milhões, crescimento de 44% vs. 4T20, acréscimo de R\$ 102,1 milhões no faturamento do grupo, com destaque para recuperação das operações de KFC e Frango Assado, que apresentaram crescimento de 74,7% e 31,1% nas receitas frente a 2020, respectivamente. As Vendas Mesmas Lojas (SSS) no Brasil cresceram 37,6% vs. 4T20, e 3,7% vs. 4T19, refletindo a melhora no fluxo e aumento nos gastos de clientes em todos as marcas da companhia.

Nos EUA a receita líquida foi de R\$ 155,4 milhões, crescimento de 97,0% vs. 4T20, com adição de R\$77 milhões ao faturamento do grupo. Comparado ao 4T19, o crescimento em reais foi de 85,6%. As Vendas Mesmas Lojas (SSS) apresentaram crescimento de 66,5% e 51,6% considerando o 4T20 e 4T19, respectivamente (62,6% vs. 4T20 e 11,8% vs. 4T19 em moeda local). Esse resultado foi impulsionado pelo crescimento do turismo interno nos EUA, acréscimo de vendas das novas unidades e a localização estratégica das operações.

A região do Caribe apresentou crescimento de 106,1% vs. 4T20, impulsionada pela retomada gradual no fluxo dos aeroportos e menor restrição para viagens. As vendas mesmas lojas (SSS) cresceram 101% e 13,3% vs. 4T20 e 4T19 respectivamente (crescimento de 97,3% vs. 4T20 e -12,3% vs. 4T19 em moeda local).



## Índice base 100 de Crescimento Vendas Mesmas Lojas vs 2019 (SSS)





## EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS

A IMC possui rede de 565 lojas, entre próprias e franquias, localizadas no Brasil e no exterior. No trimestre, foram adicionadas 50 novas lojas ao sistema, 44 unidades próprias: 36 lojas da Pizza Hut e 7 do KFC e 1 Frango Assado. No ano, a expansão líquida foi de 70 unidades, sendo 57 lojas próprias, com 39 de Pizza Hut e 15 de KFC.

Dando continuidade à estratégia de expansão das principais marcas da companhia, a IMC buscou aumentar sua presença e densidade em regiões estratégicas, focando principalmente na implementação de lojas próprias, buscando equilíbrio na proporção do sistema. Atualmente as lojas próprias representam 54% no número de lojas, um crescimento de 4 p.p. vs. o trimestre anterior.



## RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – FRANGO ASSADO<sup>1</sup>



O Frango Assado obteve receita líquida de R\$170,9 milhões no trimestre, aumento de 31,1% vs. 4T20 e 23,2% vs. 2019. Vale ressaltar que o fluxo de veículos leves em estradas nesse trimestre, reportado pela ABCR, se manteve 6,5% abaixo do mesmo trimestre de 2019.

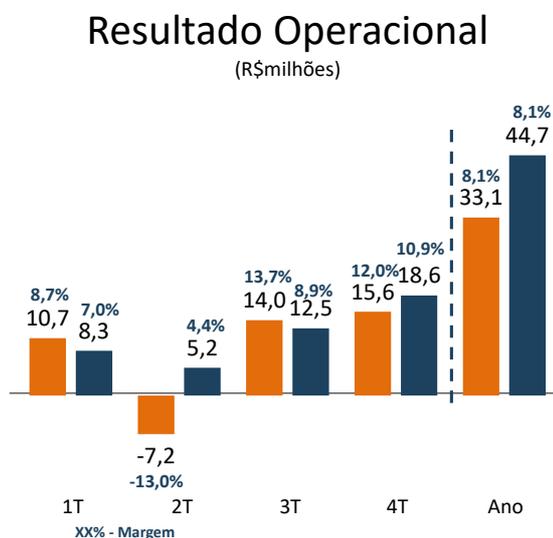
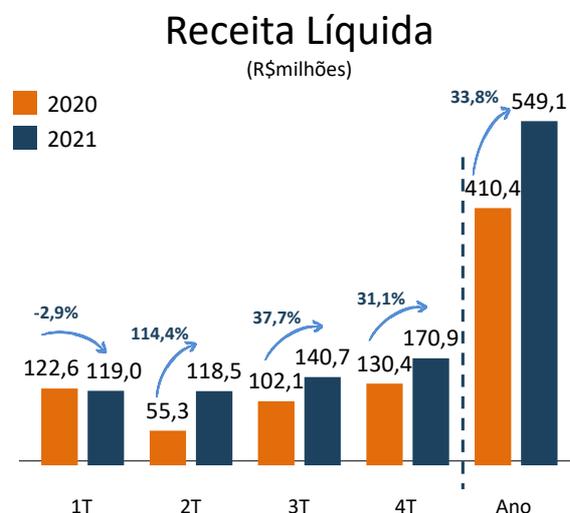
As Vendas Mesmas Lojas (SSS) do segmento fechou o trimestre 21,6% acima do 4T19, com destaque para o crescimento da receita dos restaurantes, que se manteve no mesmo nível pré-pandemia impulsionado pelo aumento de ofertas de alto valor agregado no buffet e inovações no menu.

O SSS de postos fechou o trimestre 46,6% acima do 4T19 e 35% acima do ano passado, impulsionado pela escalada nos preços dos combustíveis.

O Resultado Operacional foi de R\$18,6 milhões, crescimento de 19,6% vs. 4T20. Apesar do ganho de eficiência no custo de alimentos provenientes do fornecimento da Cozinha Central, a margem operacional do trimestre foi impactada pela maior participação de combustíveis no mix de vendas.

A operação segue focada em executar evoluções no menu, aumentar a visibilidade da marca, experiência do consumidor e um modelo de expansão escalável em localidades estratégicas.

| (em milhões de R\$)        | 4T21         | 4T20         | A/A          | 2021         | 2020         | A/A           |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Receita Líquida</b>     | <b>170,9</b> | <b>130,4</b> | <b>31,1%</b> | <b>549,1</b> | <b>410,4</b> | <b>33,8%</b>  |
| Restaurantes e Outros      | 69,3         | 54,4         | 27,4%        | 205,2        | 246,9        | (16,9%)       |
| Postos de Combustível      | 101,5        | 75,9         | 33,7%        | 343,9        | 163,5        | 110,3%        |
| Custo de Vendas e Serviços | (144,3)      | (109,8)      | 31,4%        | (484,6)      | (366,3)      | 32,3%         |
| <b>Lucro Bruto</b>         | <b>26,5</b>  | <b>20,5</b>  | <b>29,3%</b> | <b>64,6</b>  | <b>44,1</b>  | <b>46,3%</b>  |
| Margem Bruta               | 15,5%        | 15,7%        | -21bps       | 11,8%        | 10,8%        | +100bps       |
| Despesas Operacionais      | (14,5)       | (12,9)       | 12,6%        | (46,7)       | (40,6)       | 15,1%         |
| Pré-Aberturas de Loja      | (0,0)        | (0,0)        | 796,9%       | (0,5)        | (0,1)        | 701,4%        |
| <b>EBIT</b>                | <b>12,0</b>  | <b>7,6</b>   | <b>57,2%</b> | <b>17,4</b>  | <b>3,5</b>   | <b>395,4%</b> |
| (+) Deprec. e Amortização  | 6,6          | 8,0          | (16,7%)      | 26,8         | 29,5         | (9,2%)        |
| (+) Pré-Aberturas de Lojas | 0,0          | 0,0          | (796,9%)     | 0,5          | 0,1          | 701,4%        |
| <b>EBITDA Ajustado</b>     | <b>18,6</b>  | <b>15,6</b>  | <b>19,6%</b> | <b>44,7</b>  | <b>33,1</b>  | <b>35,1%</b>  |
| Margem EBITDA Ajustado     | 10,9%        | 12,0%        | -104bps      | 8,1%         | 8,1%         | +8bps         |



1- Inclui o Restaurante Frango Assado e Postos

## RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – CATERING E VAREJO EM AEROPORTOS



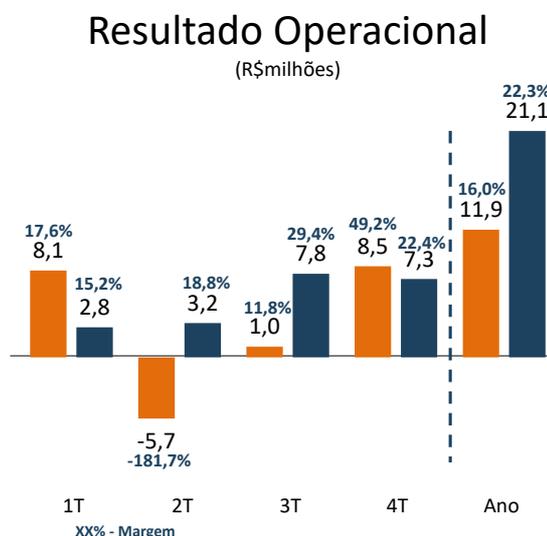
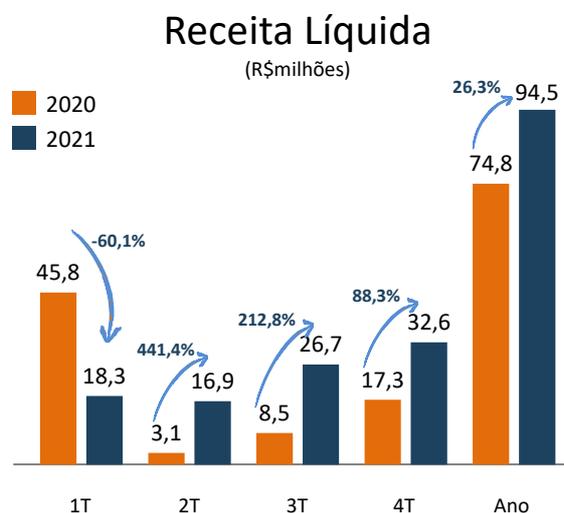
A receita do segmento de Aeroportos no Brasil fechou o trimestre em R\$32,6 milhões, representando um aumento de 88,3% vs. 4T20, e -37,6% vs. 4T19, ainda em um cenário com restrições no serviço de alimentação a bordo e consequente impactando a divisão de Catering para companhias aéreas.

Conforme mostram os dados da ANAC, a quantidade de passageiros nos aeroportos com operações da IMC ficou 24,7% abaixo do 4T19, porém apresentou crescimento vs. o trimestre anterior (3T21) em 24,4%, indicando uma tendência de retomada no fluxo de passageiros.

As Vendas nas Mesmas Lojas (SSS) do segmento apresentaram recuperação consistente ao longo do trimestre, fechando com crescimento de 86,2% vs. 4T20, porém abaixo do 4T19 em 26,9% concentrado na divisão de catering. O SSS do Varejo em aeroportos fechou o 4T21 com crescimento de 151,6% vs. 4T20 e redução de 2,1% vs. 4T19. Vale observar a recuperação gradual ao longo dos meses no 4T21, destacando o crescimento de 13% no mês de dezembro vs. 2019, período pré-pandemia.

O Resultado Operacional Ajustado do segmento foi de R\$7,3 milhões, redução de R\$1,2 milhões comparado ao 4T20. Apesar da expansão de 503 bps na margem bruta referente à diluição de mão da obra e consequente alavancagem operacional, cabe ressaltar que o ano anterior foi positivamente impactado por negociações pontuais nos aluguéis resultando na redução das despesas operacionais.

| (em milhões de R\$)        | 4T21         | 4T20         | A/A            | 2021          | 2020          | A/A            |
|----------------------------|--------------|--------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Receita Líquida</b>     | <b>32,6</b>  | <b>17,3</b>  | <b>88,3%</b>   | <b>94,5</b>   | <b>74,8</b>   | <b>26,3%</b>   |
| Custo de Vendas e Serviços | (20,3)       | (11,7)       | 74,3%          | (65,0)        | (60,0)        | 8,4%           |
| <b>Lucro Bruto</b>         | <b>12,2</b>  | <b>5,6</b>   | <b>117,4%</b>  | <b>29,4</b>   | <b>14,8</b>   | <b>98,9%</b>   |
| Margem Bruta               | 37,6%        | 32,5%        | +503bps        | 31,2%         | 19,8%         | +1137bps       |
| Despesas Operacionais      | (13,7)       | (7,2)        | 89,4%          | (46,1)        | (47,5)        | (2,8%)         |
| Pré-Abertura de Lojas      | 0,0          | (0,0)        | 0,0%           | (0,0)         | (0,0)         | 0,0%           |
| <b>EBIT</b>                | <b>(1,4)</b> | <b>(1,6)</b> | <b>(10,5%)</b> | <b>(16,7)</b> | <b>(32,7)</b> | <b>(48,9%)</b> |
| (+) Deprec. e Amortização  | 8,7          | 10,1         | (13,6%)        | 37,8          | 44,6          | (15,3%)        |
| (+) Pré-Abertura de Lojas  | 0,0          | 0,0          | 0,0%           | 0,0           | 0,0           | 0,0%           |
| <b>EBITDA Ajustado</b>     | <b>7,3</b>   | <b>8,5</b>   | <b>(14,2%)</b> | <b>21,1</b>   | <b>11,9</b>   | <b>76,8%</b>   |
| Margem EBITDA Ajustado     | 22,4%        | 49,2%        | -2682bps       | 22,3%         | 16,0%         | +638bps        |



## RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – Pizza Hut, KFC e Outros<sup>1</sup>



A receita consolidada do segmento de Pizza Hut, KFC e Outros no 4T21 foi de R\$130,8 milhões, aumento de 54,9% em comparação ao 4T20. As marcas Pizza Hut e KFC apresentaram um crescimento de 58,4% em igual período, principalmente pela reabertura dos shopping centers e consequente aumento no fluxo das lojas.

As Vendas Mesmas Lojas (SSS) do segmento foi de 36,6% vs. 4T20 e -8,1% vs. 4T19. Cabe destacar que o desempenho do 4T21 foi impactado por problemas pontuais no operador logístico, resultando em rupturas no abastecimento de produtos no mês de dezembro, interrompendo o ciclo consistente de recuperação nas vendas ao longo dos últimos trimestres.

O número total de lojas do segmento foi de 443, um aumento de 49 unidades durante o 4T21, sendo 10 do KFC e 39 do Pizza Hut.

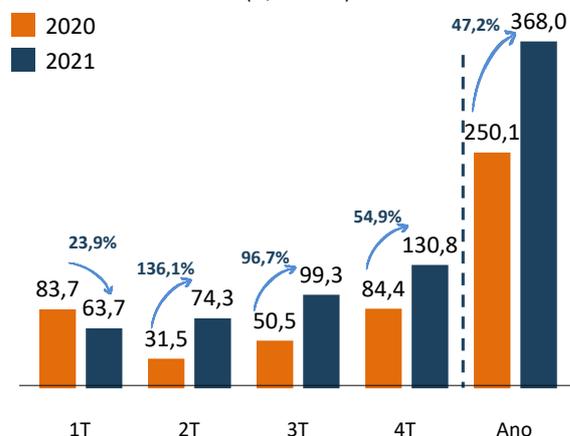
O Resultado Operacional Ajustado foi de R\$12,7 milhões, com margem de 9,7% no trimestre. Importante ressaltar que esse resultado foi impactado pela aceleração da abertura de lojas no período, dada a natural curva de maturação da operação do equilíbrio entre receitas e despesas.

A operação segue direcionada para a melhora no posicionamento das marcas, crescimento da rentabilidade e otimização do investimento, além da evolução em frentes focadas na gestão da rede de franquias. Iniciativas de marketing inovadoras, com uma comunicação assertiva e mensurável, somadas a projetos de digitalização também serão alavancas importantes para influenciar a performance das marcas.

| (em milhões de R\$)        | 4T21         | 4T20        | A/A            | 2021         | 2020          | A/A           |
|----------------------------|--------------|-------------|----------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>Receita Líquida</b>     | <b>130,8</b> | <b>84,4</b> | <b>54,9%</b>   | <b>368,0</b> | <b>250,1</b>  | <b>47,2%</b>  |
| <b>Pizza Hut e KFC</b>     | <b>90,4</b>  | <b>57,1</b> | <b>58,4%</b>   | <b>253,5</b> | <b>160,0</b>  | <b>na</b>     |
| <b>Outros</b>              | <b>40,3</b>  | <b>27,4</b> | <b>47,4%</b>   | <b>114,5</b> | <b>90,1</b>   | <b>27,1%</b>  |
| Custo de Vendas e Serviços | (85,4)       | (54,1)      | 57,7%          | (254,7)      | (195,9)       | 30,0%         |
| <b>Lucro Bruto</b>         | <b>45,4</b>  | <b>30,3</b> | <b>49,8%</b>   | <b>113,3</b> | <b>54,1</b>   | <b>109,4%</b> |
| Margem Bruta               | 34,7%        | 35,9%       | -118bps        | 30,8%        | 21,6%         | +915bps       |
| Despesas Operacionais      | (39,8)       | (23,4)      | 70,0%          | (113,9)      | (74,1)        | 53,8%         |
| Pré-Abertura de Lojas      | (2,9)        | (0,4)       | (59,0%)        | (7,7)        | (4,5)         | 0,0%          |
| <b>EBIT</b>                | <b>2,7</b>   | <b>6,6</b>  | <b>(59,0%)</b> | <b>(8,4)</b> | <b>(24,5)</b> | <b>34,2%</b>  |
| (+) Deprec. e Amortização  | 7,0          | 7,1         | (1,8%)         | 27,7         | 31,7          | (12,4%)       |
| (+) Pré-Abertura de Lojas  | 2,9          | 0,4         | (29,2%)        | 7,7          | 4,5           | 169,6%        |
| <b>EBITDA Ajustado</b>     | <b>12,7</b>  | <b>14,1</b> | <b>(10,0%)</b> | <b>27,1</b>  | <b>11,7</b>   | <b>131,9%</b> |
| Margem EBITDA Ajustado     | 9,7%         | 16,7%       | -698bps        | 7,4%         | 4,7%          | +269bps       |

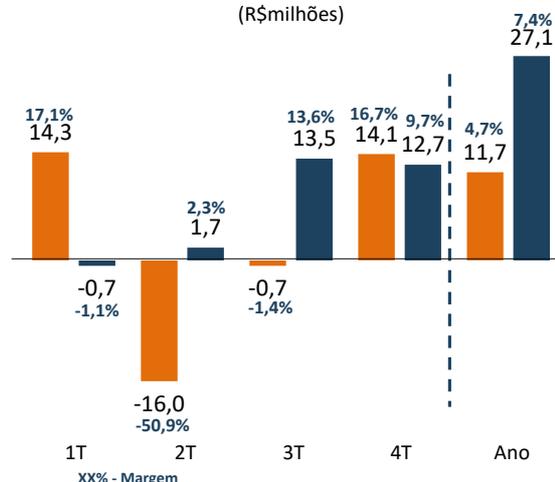
### Receita Líquida

(R\$milhões)



### Resultado Operacional

(R\$milhões)



1- Inclui Viena, Olive Garden, Batata Inglesa e Brunella

## RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA



A receita das operações nos EUA, em moeda local, foi de US\$ 27,9 milhões, crescimento de 92,5% em relação a 4T20. As Vendas Mesmas Lojas (SSS) apresentaram crescimento de 62,6% vs. 4T20 e 11,8% vs. 4T19 em moeda local (+66,5% vs. 4T20 e +51,6% em reais).

Durante o ano foram abertas 4 lojas, sendo 3 em Nova York, uma região de alto tráfego e que busca mitigar os efeitos sazonais das localizações atuais.

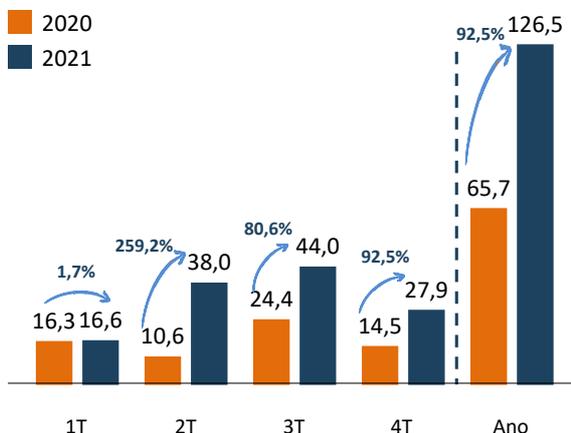
O EBITDA Ajustado da operação no trimestre foi de US\$0,7 milhão, representando uma melhora de US\$5,7 milhões sobre o resultado do 4T20. Cabe ressaltar que, mesmo durante o período de baixa sazonalidade, a despeito do 4T21, observamos o período com uma contribuição positiva para grupo.

A operação seguirá focando no crescimento em localidades de perfil contra sazonal, expansão da rentabilidade das novas lojas e atração de novos clientes.

| (em milhões de US\$)       | 4T21        | 4T20         | A/A             | 2021         | 2020        | A/A           |
|----------------------------|-------------|--------------|-----------------|--------------|-------------|---------------|
| <b>Receita Líquida</b>     | <b>27,9</b> | <b>14,5</b>  | <b>92,5%</b>    | <b>126,4</b> | <b>65,7</b> | <b>92,4%</b>  |
| Custo de Vendas e Serviços | (18,6)      | (11,6)       | 59,8%           | (72,0)       | (41,0)      | 75,6%         |
| <b>Lucro Bruto</b>         | <b>9,3</b>  | <b>2,9</b>   | <b>225,4%</b>   | <b>54,5</b>  | <b>24,7</b> | <b>120,2%</b> |
| Margem Bruta               | 33,4%       | 19,7%        | +1363bps        | 43,1%        | 37,6%       | +544bps       |
| Despesas Operacionais      | (11,9)      | (9,8)        | 20,6%           | (41,4)       | (28,5)      | 45,1%         |
| (+) Deprec. e Amortização  | 3,3         | 2,0          | 0,0%            | 11,7         | 8,7         | 0,0%          |
| Pré-Abertura de Lojas      | (0,0)       | (0,1)        | (63,6%)         | (1,3)        | (0,3)       | (391,0%)      |
| <b>EBITDA</b>              | <b>0,7</b>  | <b>(5,1)</b> | <b>(114,4%)</b> | <b>23,5</b>  | <b>4,6</b>  | <b>407,2%</b> |
| (+) Pré-Abertura de Lojas  | 0,0         | 0,1          | 68,4%           | 1,3          | 0,3         | 34,8%         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>     | <b>0,7</b>  | <b>(5,0)</b> | <b>na</b>       | <b>24,8</b>  | <b>4,9</b>  | <b>405,5%</b> |
| Margem EBITDA Ajustada (%) | 2,6%        | -34,7%       | na              | 19,6%        | 7,5%        | +122bps       |

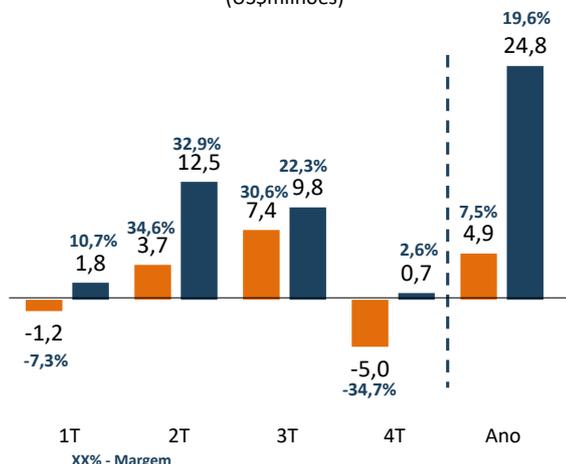
### Receita Líquida

(US\$milhões)



### Resultado Operacional

(US\$milhões)



## RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO CARIBE



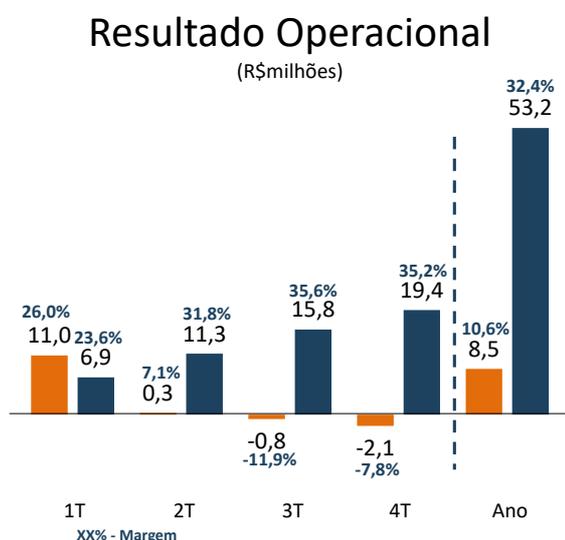
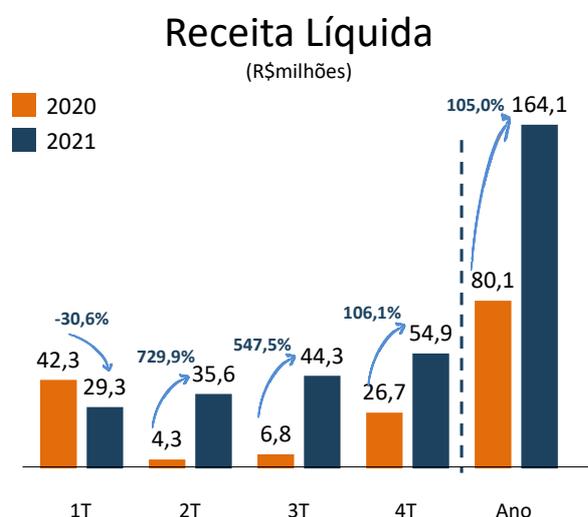
A operação do Caribe encerrou o trimestre com receita líquida de R\$ 54,9 milhões vs. R\$ 26,7 milhões no 4T20, o que representa um crescimento de 106,1%. A região apresentou Vendas Mesmas Lojas (SSS) em moeda local de 97,3% vs. 4T20 e -12,3% vs. 4T19, com destaque positivo para os restaurantes nos aeroportos e retomada gradual das operações de Catering na Colômbia.

Apesar da melhoria contínua no fluxo de passageiros nos aeroportos, a operação continua impactada pela restrição de alimentação a bordo no segmento de Catering. No Panamá, o aeroporto de *Tocumen* registrou queda de 19,9% no número de passageiros em relação ao 4T19.

A região encerrou o ano com 47 unidades entre Catering e Air Varejo.

O EBITDA Ajustado do Caribe atingiu R\$ 19,4 milhões, com margem de 35,2%, superando os níveis de rentabilidade pré-pandemia.

| (em milhões de R\$)        | 4T21        | 4T20         | A/A              | 2021         | 2020        | A/A           |
|----------------------------|-------------|--------------|------------------|--------------|-------------|---------------|
| <b>Receita Líquida</b>     | <b>54,9</b> | <b>26,7</b>  | <b>106,1%</b>    | <b>164,1</b> | <b>80,1</b> | <b>105,0%</b> |
| Custo de Vendas e Serviços | (23,3)      | (14,9)       | 56,7%            | (73,1)       | (46,0)      | 59,1%         |
| <b>Lucro Bruto</b>         | <b>31,6</b> | <b>11,8</b>  | <b>168,7%</b>    | <b>91,0</b>  | <b>34,1</b> | <b>167,1%</b> |
| Margem Bruta               | 57,5%       | 44,1%        | +2bps            | 55,4%        | 42,6%       | +2bps         |
| Despesas Operacionais      | (19,2)      | (21,6)       | (11,2%)          | (65,4)       | (54,0)      | 21,1%         |
| (+) Deprec. e Amortização  | 7,0         | 7,8          | 69,3%            | 27,6         | 28,4        | 29,7%         |
| Pré-Abertura de Lojas      | (0,0)       | 0,0          | 0,0%             | 0,0          | (0,1)       | (107,1%)      |
| <b>EBITDA</b>              | <b>19,4</b> | <b>(2,1)</b> | <b>(1032,6%)</b> | <b>53,2</b>  | <b>8,4</b>  | <b>530,9%</b> |
| (+) Pré-Abertura de Lojas  | 0,0         | 0,0          | 0,0%             | (0,0)        | 0,1         | 107,1%        |
| <b>EBITDA Ajustado</b>     | <b>19,4</b> | <b>(2,1)</b> | <b>(1032,8%)</b> | <b>53,2</b>  | <b>8,5</b>  | <b>525,7%</b> |
| Margem EBITDA Ajustado (%) | 35,2%       | -7,8%        | +4304bps         | 32,4%        | 10,6%       | +2179bps      |



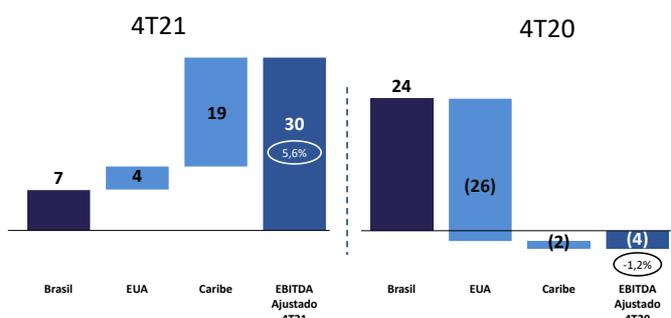


## DESEMPENHO FINANCEIRO

O EBITDA Ajustado foi de R\$ 30,5 milhões, aumento de R\$ 34,4 milhões vs. 4T20, com a margem atingindo 5,6% no trimestre, acréscimo de 6,8 p.p. em comparação com igual trimestre do ano anterior. Este resultado foi influenciado pelo maior faturamento do grupo e melhora na margem operacional das marcas e segmentos.

O EBITDA Ajustado no Brasil foi de R\$ 7,1 milhões. Apesar do resultado operacional das unidades ter ficado em linha com o 4T20, observou-se uma aceleração nas despesas gerais e administrativas relacionadas à retomada nas operações, fortalecimento de áreas estratégicas e receitas não recorrentes no 4T20. O EBITDA Ajustado nos EUA e Caribe foi de R\$4,0 milhões e R\$ 19,4 milhões respectivamente, expansão de R\$ 51,9 milhões influenciado pelo crescimento de vendas e gestão eficiente de custos e despesas.

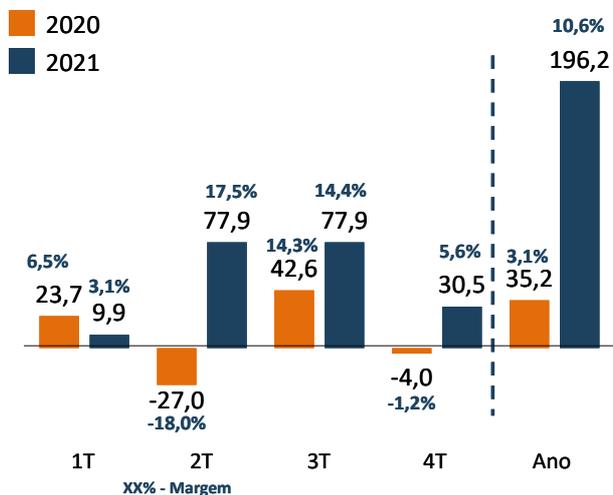
Apesar da melhora no resultado operacional observou-se um aumento nas provisões para fechamento de lojas de baixa performance (itens especiais), além do aumento na taxa de juros que impactou o resultado financeiro em R\$32,8 milhões. No trimestre, a companhia apresentou prejuízo líquido de R\$ 41,7 milhões vs. R\$39,6 milhões no 4T20.



| (em milhões de R\$)                        | 4T21          | 4T20          | A/A            | 2021          | 2020           | A/A              |
|--|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|------------------|
| <b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO</b>            | <b>(41,7)</b> | <b>(39,6)</b> | <b>5,4%</b>    | <b>(80,4)</b> | <b>(473,6)</b> | <b>-83,0%</b>    |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social | (22,2)        | (15,9)        | 40,2%          | 4,2           | (134,4)        | na               |
| (+) Resultado Financeiro                   | 32,8          | 5,7           | 471,1%         | 73,0          | 51,1           | 43,0%            |
| (+) D&A e Baixa de Ativos                  | 47,7          | 43,6          | 9,4%           | 183,1         | 178,9          | 2,3%             |
| <b>EBITDA</b>                              | <b>16,7</b>   | <b>(6,1)</b>  | <b>na</b>      | <b>179,8</b>  | <b>(378,0)</b> | <b>na</b>        |
| (+) Despesas com Impairment                | 0,0           | 0,0           | -              | 0,0           | 327,4          | -100%            |
| (+) Despesas com Itens Especiais           | 10,8          | 1,3           | 738,3%         | 1,3           | 79,7           | -98,3%           |
| (+) Pré-Aberturas de Lojas                 | 3,0           | 0,8           | 263%           | 15,0          | 5,9            | 153%             |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                     | <b>30,5</b>   | <b>(4,0)</b>  | <b>na</b>      | <b>196,2</b>  | <b>35,2</b>    | <b>457,0%</b>    |
| <i>EBITDA / Receita Líquida</i>            | <i>3,1%</i>   | <i>-1,8%</i>  | <i>+487bps</i> | <i>9,7%</i>   | <i>-32,8%</i>  | <i>+4.248bps</i> |
| <i>EBITDA Ajustado / Receita Líquida</i>   | <i>5,6%</i>   | <i>-1,2%</i>  | <i>+677bps</i> | <i>10,6%</i>  | <i>3,1%</i>    | <i>+754bps</i>   |

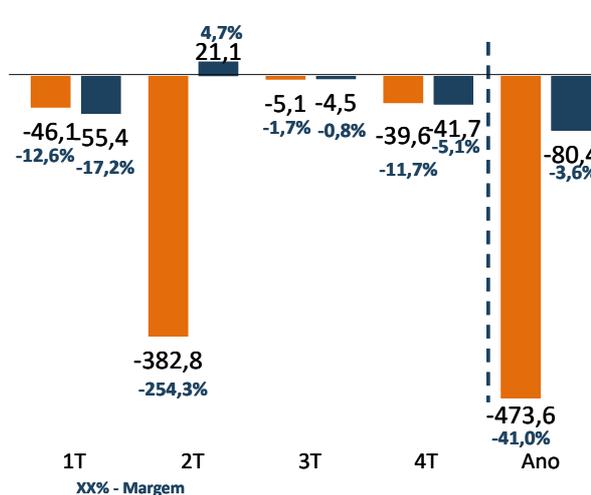
### EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)



### Lucro Líquido

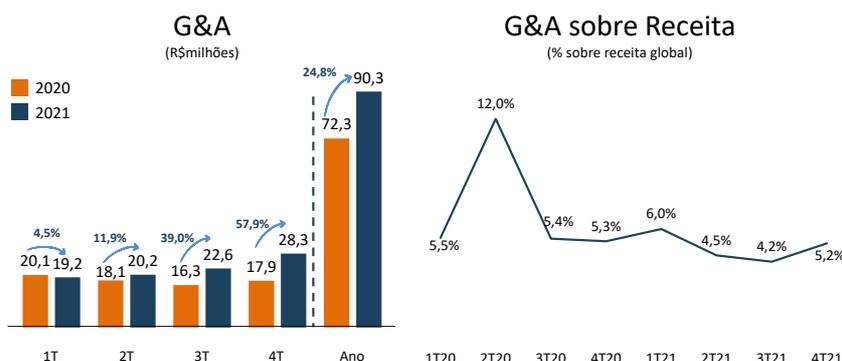
(R\$ milhões)



## DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

A IMC fechou o trimestre com Despesas Gerais e Administrativas de R\$ 28,3 milhões, representando 5,2% da receita líquida consolidada e consequente redução de 11 bps vs. 4T20. O crescimento das despesas, alinhado à evolução das vendas, foi influenciado pela normalização das atividades, provisão de incentivo de curto prazo de R\$ 4,6 milhões, efeito que não ocorreu no 4T20, além do fortalecimento de áreas estratégicas relacionadas ao Marketing, Supply, Expansão e Digital.

As Outras Despesas Operacionais foram de R\$ 3,3 milhões no trimestre, frente a receita de R\$ 3,8 milhões no 4T20 referente a ganhos com venda de ativos entre outras receitas diversas.



| (em milhões de R\$) | 4T21   | 4T20   | A/A    | 2021   | 2020   | A/A     |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| G&A & Outros        | (31,5) | (14,1) | 123,9% | (80,8) | (57,3) | 41,0%   |
| G&A                 | (28,3) | (17,9) | 57,9%  | (90,3) | (72,3) | 24,8%   |
| Outros              | (3,3)  | 3,8    | na     | 9,5    | 15,0   | (37,0%) |

## CONCILIAÇÃO DO EBITDA EX-IFRS 16

| (em milhões de R\$)     | 4T21         | 4T20          | A/A            | 2021         | 2020           | A/A           |
|-------------------------|--------------|---------------|----------------|--------------|----------------|---------------|
| <b>EBITDA Ajustado</b>  | <b>30,5</b>  | <b>(4,0)</b>  | <b>na</b>      | <b>196,2</b> | <b>35,2</b>    | <b>457,0%</b> |
| Ajustes                 | (13,8)       | (2,1)         | 553,8%         | (16,3)       | (413,1)        | (96,1%)       |
| <b>EBITDA</b>           | <b>16,7</b>  | <b>(6,1)</b>  | <b>na</b>      | <b>179,9</b> | <b>(377,9)</b> | <b>na</b>     |
| Efeito IFRS16           | (24,1)       | (11,6)        | 108,0%         | (87,0)       | (72,9)         | 19,4%         |
| <b>EBITDA Ex-IFRS16</b> | <b>(7,5)</b> | <b>(17,7)</b> | <b>(57,9%)</b> | <b>92,9</b>  | <b>(450,7)</b> | <b>na</b>     |

## ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

Durante o trimestre a companhia realizou investimentos de R\$ 125,3 milhões, sendo R\$ 108,5 milhões destinados a expansão da rede de lojas, e R\$ 16,8 milhões para Manutenções e Reformas.

| CAPEX (em milhões de R\$)                     | 4T21         | 4T20        | A/A           | 2021         | 2020         | A/A          |
|---|--------------|-------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Investimentos em Expansão                     | 108,5        | 33,0        | 228,4%        | 147,1        | 108,4        | 35,6%        |
| Investimentos em Manutenção, Reforma e Outros | 16,8         | 3,0         | 453,8%        | 45,5         | 9,0          | 403,8%       |
| <b>Total de Investimentos em Capex</b>        | <b>125,3</b> | <b>36,1</b> | <b>247,4%</b> | <b>192,6</b> | <b>117,5</b> | <b>64,0%</b> |

## GERAÇÃO DE CAIXA

A Geração de Caixa Operacional foi de R\$ 27,8 milhões no trimestre, expansão de R\$ 39,7 milhões vs. 4T20, influenciada pela melhora no resultado operacional da companhia.

| R\$ milhões                                      | 4T21          | 4T20          | 2021          | 2020           | A/A             |
|--|---------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|
| <b>EBITDA Ajustado</b>                           | <b>30,5</b>   | <b>(4,0)</b>  | <b>196,2</b>  | <b>35,2</b>    | <b>457,0%</b>   |
| (-) Imposto de Renda e Contribuição Social       | 22,2          | 15,9          | (4,2)         | 134,4          | -               |
| (-) Resultado Financeiro                         | (32,8)        | (5,7)         | (73,0)        | (51,1)         | 43,0%           |
| (-) Pré-Aberturas de Lojas                       | (3,0)         | (0,8)         | (15,0)        | (5,9)          | 153,0%          |
| (+/-) Impactos Não Caixa na DRE                  | 62,5          | 19,8          | 150,2         | (118,3)        | -               |
| (+/-) Capital de Giro                            | (51,5)        | (36,9)        | (125,3)       | (48,9)         | 156,2%          |
| <b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b> | <b>27,8</b>   | <b>(11,8)</b> | <b>128,9</b>  | <b>(54,5)</b>  | <b>(336,4%)</b> |
| (-) Capex  | (125,3)       | (36,1)        | (192,6)       | (117,5)        | 64,0%           |
| <b>Fluxo de Caixa Livre</b>                      | <b>(97,5)</b> | <b>(47,9)</b> | <b>(63,7)</b> | <b>(172,0)</b> | <b>(63,0%)</b>  |

## DÍVIDA LÍQUIDA

A companhia encerrou o 4T21 com um caixa total de R\$ 466,8 milhões e dívida líquida de R\$269,4 milhões. O índice de alavancagem ficou em 2,9X comparado aos *covenants* de 5,0X ao final do 4T21.

| Em milhões de R\$     | 4T21           | % total     | 3T21           | % total     | 4T20           | % total     |
|-----------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| Curto Prazo           | 86,8           | 12%         | 40,2           | 6%          | 70,1           | 10%         |
| Longo Prazo           | 649,4          | 88%         | 668,8          | 94%         | 603,7          | 90%         |
| <b>Dívida Total</b>   | <b>736,2</b>   | <b>100%</b> | <b>709,0</b>   | <b>100%</b> | <b>673,8</b>   | <b>100%</b> |
| <b>(-) Caixa</b>      | <b>(466,8)</b> | <b>-</b>    | <b>(536,6)</b> | <b>-</b>    | <b>(537,6)</b> | <b>-</b>    |
| <b>Dívida Líquida</b> | <b>269,4</b>   | <b>-</b>    | <b>172,4</b>   | <b>-</b>    | <b>136,2</b>   | <b>-</b>    |

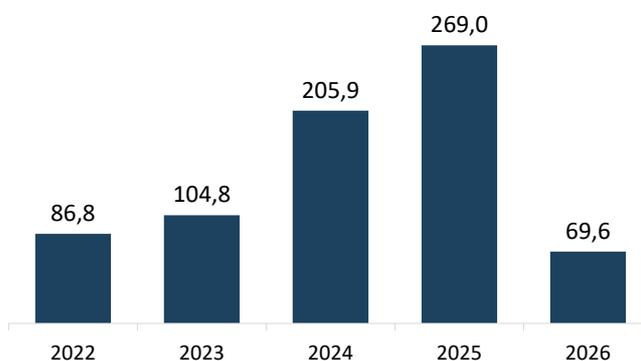
### Dívida por Indexador

(R\$milhões)

| Taxa          | Dívida em 31/12 |
|---------------|-----------------|
| Libor + 3,0%  | 198,6           |
| Libor + 4,4%  | 79,8            |
| CDI + 4,85%   | 143,7           |
| CDI + 5,3%    | 144,9           |
| CDI + 5,0%    | 173,1           |
| <b>Total:</b> | <b>736,2</b>    |

### Cronograma de Amortização

(R\$milhões)



Desconsidera juros e custo de emissão da dívida

## EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 14/03/2022 o Conselho de Administração aprovou a 1ª emissão de notas comerciais escriturais no valor total de R\$ 75 milhões, com vencimento de 10 meses e taxa DI + 2,3%. A emissão será destinada para pagamento dos juros e principal no mês de março, além de diminuir o custo da dívida da companhia.

| Estrutura de pagamento (em milhões de R\$) |             |
|--|-------------|
| <b>Total pago</b>                          | <b>75,4</b> |
| <b>Juros</b>                               | <b>29,2</b> |
| MEAL11                                     | 9,0         |
| MEAL12                                     | 10,8        |
| MEAL21                                     | 9,4         |
| <b>Amortização MEAL11</b>                  | <b>46,3</b> |

## ANEXOS:

### DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADO:

| (em milhares de R\$)                              | 4T21            | 4T20            | A/A           | 2021              | 2020             | A/A           |
|---|-----------------|-----------------|---------------|-------------------|------------------|---------------|
| <b>RECEITA LÍQUIDA</b>                            | <b>544.515</b>  | <b>337.788</b>  | <b>61,2%</b>  | <b>1.852.245</b>  | <b>1.153.670</b> | <b>60,6%</b>  |
| <b>CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS</b>                | <b>-376.965</b> | <b>-253.563</b> | <b>48,7%</b>  | <b>-1.263.563</b> | <b>-882.204</b>  | <b>43,2%</b>  |
| <b>LUCRO BRUTO</b>                                | <b>167.550</b>  | <b>84.225</b>   | <b>98,9%</b>  | <b>588.682</b>    | <b>271.466</b>   | <b>116,9%</b> |
| <b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>           |                 |                 |               |                   |                  |               |
| Despesas de vendas gerais e administrativas       | -189.378        | -144.017        | 31,5%         | -620.820          | -474.183         | 30,9%         |
| Redução do valor recuperável dos ativos           | 0               | 0               | -             | 0                 | (327.432)        | -100,0%       |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | (11.698)        | 6.739           | -273,6%       | 16.461            | (24.069)         | -168,4%       |
| Resultado de equivalência patrimonial             | 2.443           | 3.334           | -26,7%        | 12.445            | (2.686)          | na            |
| <b>LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>        | <b>(31.083)</b> | <b>(49.719)</b> | <b>-37,5%</b> | <b>(3.232)</b>    | <b>(556.904)</b> | <b>-99,4%</b> |
| Resultado financeiro, líquido                     | (32.832)        | (5.729)         | 473,1%        | (73.005)          | (51.064)         | 43,0%         |
| <b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IR/CSSL</b>          | <b>(63.915)</b> | <b>(55.448)</b> | <b>15,3%</b>  | <b>(76.237)</b>   | <b>(607.968)</b> | <b>-87,5%</b> |
| Imposto de Renda e Contribuição Social            | 22.214          | 15.891          | na            | (4.212)           | 134.390          | na            |
| <b>PREJUÍZO LÍQUIDO</b>                           | <b>(41.701)</b> | <b>(39.557)</b> | <b>5,4%</b>   | <b>(80.449)</b>   | <b>(473.578)</b> | <b>-83,0%</b> |

## BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO:

| (em milhares de R\$)                                | 4T21             | 4T20             |
|---|------------------|------------------|
| <b>ATIVO</b>  |                  |                  |
| <b>CIRCULANTE</b>                                   |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                       | 461.280          | 537.581          |
| Contas a receber                                    | 89.386           | 35.380           |
| Estoques  | 53.236           | 44.120           |
| Outros ativos e adiantamentos                       | 51.034           | 106.410          |
| <b>Total do ativo circulante</b>                    | <b>654.936</b>   | <b>723.491</b>   |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                               |                  |                  |
| Aplicações financeiras                              | 5.533            | 0                |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos    | 109.315          | 134.072          |
| Outros ativos                                       | 102.042          | 54.052           |
| Imobilizado   | 447.298          | 356.447          |
| Intangível  | 1.049.566        | 1.085.858        |
| Ativo de direito de Uso de Imóvel                   | 582.508          | 399.058          |
| <b>Total do ativo não circulante</b>                | <b>2.296.262</b> | <b>2.029.487</b> |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                               | <b>2.951.198</b> | <b>2.752.978</b> |
| <b>PASSIVO</b>                                      |                  |                  |
| <b>CIRCULANTE</b>                                   |                  |                  |
| Fornecedores  | 191.256          | 162.857          |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures            | 86.810           | 70.093           |
| Salários e encargos sociais                         | 71.702           | 52.898           |
| Passivo de Arrendamento                             | 87.984           | 54.177           |
| Outros passivos circulantes                         | 50.410           | 59.051           |
| <b>Total do passivo circulante</b>                  | <b>488.162</b>   | <b>399.076</b>   |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                               |                  |                  |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures LP         | 649.388          | 603.692          |
| Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias  | 92.479           | 85.654           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos LP | 40.204           | 56.774           |
| Passivo de Arrendamento LP                          | 525.883          | 374.272          |
| Outros passivos                                     | 28.396           | 52.110           |
| <b>Total do passivo não circulante</b>              | <b>1.336.350</b> | <b>1.172.502</b> |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                           |                  |                  |
| Capital e reservas de capital                       | 1.535.491        | 1.532.697        |
| Lucros ( Prejuízo) Acumulados                       | (561.055)        | (480.606)        |
| Outros resultados abrangentes                       | 152.250          | 129.309          |
| <b>Total do Patrimônio Líquido</b>                  | <b>1.126.686</b> | <b>1.181.400</b> |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>        | <b>2.951.198</b> | <b>2.752.978</b> |

**FLUXO DE CAIXA:**

| (em milhares de R\$)   | 4T21             | 4T20            | 2021             | 2020             |
|--|------------------|-----------------|------------------|------------------|
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                        |                  |                 |                  |                  |
| Prejuízo líquido do trimestre  | (41.701)         | (39.557)        | (80.449)         | (473.578)        |
| Depreciação e amortização  | 26.295           | 25.654          | 102.851          | 103.181          |
| Depreciação de direito de uso  | 20.650           | 72.755          | 77.150           | 72.755           |
| Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utiliz.)            | 0                | 0               | 0                | (9.597)          |
| Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão)           | 0                | 0               | 0                | 327.432          |
| Baixa de ativo imobilizado e intangível                                  | 75.398           | (4.218)         | 88.569           | 16.534           |
| Amortização de investimento em joint venture                             | 796              | 770             | 3.076            | 2.950            |
| Resultado de equivalência patrimonial                                    | (5.519)          | (4.104)         | (15.521)         | (264)            |
| Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias                | 16.490           | 17.014          | 25.077           | 20.532           |
| Imposto de renda e contribuição social                                   | (22.214)         | (15.891)        | 4.212            | (134.390)        |
| Juros sobre financiamentos   | 23.835           | 10.182          | 53.053           | 34.497           |
| Juros sobre arrendamento   | (1.397)          | (2.887)         | 11.960           | 17.132           |
| Resultado de variação cambial  | 177              | 205             | (808)            | (437)            |
| Receita diferida, Rebates apropriado                                     | (7.233)          | 9.197           | (3.577)          | (2.406)          |
| Despesa com pagamento a empregados baseado em ações                      | 1.592            | 591             | 2.794            | 4.960            |
| Provisões diversas e outros  | (7.858)          | (44.655)        | (14.183)         | 15.061           |
| Variação nos ativos e passivos operacionais                              | (51.498)         | (36.896)        | (125.277)        | (48.891)         |
| Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais                | 27.813           | (11.840)        | 128.927          | (54.529)         |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                             | 1.345            | (274)           | 5.913            | (1.417)          |
| Juros pagos sobre passivo de arrendamento                                | (7.851)          | (3.406)         | (8.881)          | (13.050)         |
| Juros pagos  | 1.570            | (2.492)         | (659)            | (18.138)         |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b> | <b>22.877</b>    | <b>(18.012)</b> | <b>125.300</b>   | <b>(87.134)</b>  |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>                     |                  |                 |                  |                  |
| Valores recebidos de ope. Descontinuadas e dividendos                    | 0                | (23.608)        | 0                | (25.510)         |
| Adições a ativos intangíveis   | (26.908)         | (4.179)         | (28.325)         | (12.257)         |
| Adições de imobilizado   | (98.387)         | (31.892)        | (164.273)        | (105.212)        |
| <b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento</b>            | <b>(125.295)</b> | <b>(59.679)</b> | <b>(192.598)</b> | <b>(142.979)</b> |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>                    |                  |                 |                  |                  |
| Pagamentos de Dividendos   | (410)            | (1.658)         | (2.724)          | (2.011)          |
| Aumento de Capital (Redução)   | 0                | (68)            | 0                | 370.190          |
| Ações em Tesouraria Vendidas   | 0                | 0               | 0                | 47.399           |
| Amortização de passivo de arrendamento                                   | 7.889            | (12.874)        | (23.084)         | (69.161)         |
| Novos empréstimos  | 0                | 177.955         | 0                | 177.955          |
| Pagamento de aquisições de negócios                                      | (1.597)          | 0               | (5.948)          | 0                |
| Amortização de empréstimos   | (242)            | (71.461)        | (972)            | (117.996)        |
| <b>Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento</b>          | <b>5.640</b>     | <b>91.894</b>   | <b>(32.728)</b>  | <b>406.376</b>   |
| EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS   | 21.489           | -9.406          | 23.725           | 28.512           |
| <b>VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO</b>                                       | <b>(75.289)</b>  | <b>4.797</b>    | <b>(76.301)</b>  | <b>204.775</b>   |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO</b>                | <b>536.569</b>   | <b>532.784</b>  | <b>537.581</b>   | <b>332.806</b>   |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO</b>                   | <b>461.280</b>   | <b>537.581</b>  | <b>461.280</b>   | <b>537.581</b>   |

## **Notas Explicativas**

### **Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas**

#### **International Meal Company Alimentação S.A.**

31 de dezembro de 2021  
com Relatório dos Auditores Independentes

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021

#### Índice

#### Demonstrações financeiras auditadas

|  |    |
|--|----|
| Balanços patrimoniais .....                            | 3  |
| Demonstrações dos resultados .....                     | 5  |
| Demonstrações dos resultados abrangentes .....         | 6  |
| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido ..... | 7  |
| Demonstrações dos fluxos de caixa .....                | 8  |
| Demonstrações do valor adicionado .....                | 9  |
| Notas explicativas às demonstrações financeiras .....  | 10 |

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Balanços patrimoniais

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

|  | Nota<br>Explicativa | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--|---------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |                     | 31/12/2021       | 31/12/2020       | 31/12/2021       | 31/12/2020       |
| <b>Ativo</b>                                     |                     |                  |                  |                  |                  |
| <b>Circulante</b>                                |                     |                  |                  |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 7                   | 99.638           | 271.896          | 461.280          | 537.581          |
| Contas a receber                                 | 8                   | 10.808           | 4.559            | 89.386           | 35.380           |
| Estoques   | 9                   | 2.804            | 4.658            | 53.236           | 44.120           |
| Tributos e contribuições a recuperar             | 10                  | 7.960            | 16.768           | 43.582           | 90.766           |
| Contas a receber de partes relacionadas          | 31                  | 1.568            | -                | 1.568            | -                |
| Despesas antecipadas                             |                     | 2.187            | 1.456            | 3.645            | 12.043           |
| Outros ativos circulantes                        |                     | 435              | 332              | 2.239            | 3.601            |
| <b>Total do ativo circulante</b>                 |                     | <b>125.400</b>   | <b>299.669</b>   | <b>654.936</b>   | <b>723.491</b>   |
| <b>Não circulante</b>                            |                     |                  |                  |                  |                  |
| Aplicações financeiras                           |                     | 5.533            | -                | 5.533            | -                |
| Contas a receber                                 | 8                   | -                | 700              | -                | 1.000            |
| Depósitos judiciais                              |                     | 1.277            | 2.774            | 6.209            | 10.977           |
| Contas a receber de partes relacionadas          | 31                  | 258.255          | 96.888           | 11.399           | -                |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 22.a)               | -                | -                | 109.315          | 134.072          |
| Tributos e contribuições a recuperar             | 10                  | 4.481            | -                | 36.221           | -                |
| Outros ativos não circulantes                    |                     | -                | 3.677            | 17.980           | 18.939           |
| <b>Total do ativo realizável a longo prazo</b>   |                     | <b>269.546</b>   | <b>104.039</b>   | <b>186.657</b>   | <b>164.988</b>   |
| <b>Investimentos</b>                             |                     |                  |                  |                  |                  |
| Imobilizado                                      | 11                  | 911.114          | 902.487          | 30.233           | 23.136           |
| Intangível                                       | 12                  | 29.697           | 24.383           | 447.298          | 356.447          |
| Direito de uso                                   | 13                  | 479.681          | 494.857          | 1.049.566        | 1.085.858        |
|  | 14                  | 6.793            | 14.157           | 582.508          | 399.058          |
| <b>Total do ativo não circulante</b>             |                     | <b>1.696.831</b> | <b>1.539.923</b> | <b>2.296.262</b> | <b>2.029.487</b> |
| <b>Total do ativo</b>                            |                     | <b>1.822.231</b> | <b>1.839.592</b> | <b>2.951.198</b> | <b>2.752.978</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Balanços patrimoniais

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

|   | Nota explicativa | Controladora |            | Consolidado |            |
|---|------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|   |                  | 31/12/2021   | 31/12/2020 | 31/12/2021  | 31/12/2020 |
| Passivo e patrimônio líquido                              |                  |              |            |             |            |
| Circulante  |                  |              |            |             |            |
| Fornecedores  | 15               | 12.505       | 10.275     | 191.256     | 162.857    |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                  | 16               | 73.089       | 28.872     | 86.810      | 70.093     |
| Salários e encargos sociais                               | 18               | 17.724       | 10.848     | 71.702      | 52.898     |
| Tributos a recolher                                       |                  | 153          | -          | 6.693       | 15.428     |
| Receita diferida  | 21               | 825          | 436        | 8.999       | 10.792     |
| Parcelamento de aquisições de empresas                    | 19               | 942          | 1.996      | 2.538       | 1.996      |
| Acordos e parcelamentos trabalhistas                      |                  | 861          | 1.793      | 1.331       | 2.749      |
| Passivo de arrendamento                                   | 14               | 4.457        | 5.087      | 87.984      | 54.177     |
| Outros passivos circulantes                               |                  | -            | -          | 30.849      | 28.086     |
| Total do passivo circulante                               |                  | 110.556      | 59.307     | 488.162     | 399.076    |
| Não circulante  |                  |              |            |             |            |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                  | 16               | 381.279      | 384.613    | 649.388     | 603.692    |
| Contas a pagar a partes relacionadas                      | 31               | 43.594       | 40.664     | -           | 1.459      |
| Acordos e parcelamentos trabalhistas                      |                  | -            | 368        | -           | 368        |
| Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias | 20               | 44.055       | 43.627     | 92.479      | 85.654     |
| Receita diferida  | 21               | 1.460        | 637        | 16.044      | 14.644     |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos          | 22.a)            | 18.637       | 24.225     | 40.204      | 56.774     |
| Parcelamento de aquisições de empresas                    | 19               | 5.521        | 5.000      | 6.194       | 7.598      |
| Passivo de arrendamento                                   | 14               | 8.681        | 10.304     | 525.883     | 374.272    |
| Provisão para perdas com investimentos                    | 11               | 75.701       | 83.386     | -           | -          |
| Outros passivos não circulantes                           |                  | 6.061        | 6.061      | 6.158       | 28.041     |
| Total do passivo não circulante                           |                  | 584.989      | 598.885    | 1.336.350   | 1.172.502  |
| Patrimônio líquido  |                  |              |            |             |            |
| Capital social  | 23               | 1.154.358    | 1.154.358  | 1.154.358   | 1.154.358  |
| Reserva de capital  |                  | 344.442      | 344.442    | 344.442     | 344.442    |
| Reserva para plano de opções de compra de ações           | 24               | 36.691       | 33.897     | 36.691      | 33.897     |
| Prejuízos acumulados                                      |                  | (561.055)    | (480.606)  | (561.055)   | (480.606)  |
| Outros resultados abrangentes                             |                  | 152.250      | 129.309    | 152.250     | 129.309    |
| Total do patrimônio líquido                               |                  | 1.126.686    | 1.181.400  | 1.126.686   | 1.181.400  |
| Total do passivo e patrimônio líquido                     |                  |              |            |             |            |
|   |                  | 1.822.231    | 1.839.592  | 2.951.198   | 2.752.978  |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto o prejuízo por ação)

|   | Nota explicativa | Controladora |            | Consolidado |            |
|---|------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|   |                  | 31/12/2021   | 31/12/2020 | 31/12/2021  | 31/12/2020 |
| Receita Líquida   | 25               | 76.756       | 57.408     | 1.852.245   | 1.153.537  |
| Custo de vendas e serviços  | 30               | (55.930)     | (48.414)   | (1.263.563) | (882.070)  |
| Lucro bruto   |                  | 20.826       | 8.994      | 588.682     | 271.466    |
| Receitas (despesas) operacionais  |                  |              |            |             |            |
| Despesas de vendas e operacionais (Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa (a) | 26               | (38.233)     | (14.200)   | (450.948)   | (231.734)  |
|   | 26               | 3.689        | -          | 1.602       | -          |
| Despesas gerais e administrativas   | 27               | (32.177)     | (25.086)   | (171.474)   | (124.897)  |
| Depreciação e amortização (b)   |                  | -            | (28.283)   | -           | (117.552)  |
| Redução do valor recuperável dos ativos   | 30               | -            | (50.930)   | -           | (327.432)  |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas   | 28               | 4.488        | (20.679)   | 16.461      | (24.069)   |
| Resultado de equivalência patrimonial   | 11               | (3.118)      | (338.917)  | 12.445      | (2.686)    |
| Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro e do imposto de renda e da contribuição social       |                  | (44.525)     | (469.101)  | (3.232)     | (556.904)  |
| Resultado financeiro, líquido   | 29               | (37.769)     | (14.525)   | (73.005)    | (51.064)   |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social   |                  | (82.294)     | (483.626)  | (76.237)    | (607.968)  |
| Imposto de renda e contribuição social corrente   | 22.c)            | -            | -          | 4.722       | -          |
| Imposto de renda e contribuição social diferido   | 22.c)            | 1.845        | 10.048     | (8.934)     | 134.390    |
| Prejuízo do exercício   |                  | (80.449)     | (473.578)  | (80.449)    | (473.578)  |
| Atribuível a(os)  |                  |              |            |             |            |
| Controladores   |                  | (80.449)     | (473.578)  | (80.449)    | (473.578)  |
| Prejuízo por ação - R\$   |                  |              |            |             |            |
| Básico por ação   | 34               | (0,28184)    | (1,64984)  | (0,28184)   | (1,64984)  |
| Diluído por ação  | 34               | (0,28184)    | (1,64984)  | (0,28184)   | (1,64984)  |

(a) Estamos apresentando os valores de perda estimada para crédito de liquidação duvidosa em linha separada de acordo com requerido no CPC 26.82(ba) e no ano anterior esses valores estavam apresentados em rubrica de despesas gerais e administrativas.

(b) Anteriormente os valores de depreciação e amortização foram apresentados em linhas separadas nas demonstrações de resultado, porém no ano corrente foram apresentados juntos.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações dos resultados abrangentes  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

|  | Controladora    |            | Consolidado     |            |
|--|-----------------|------------|-----------------|------------|
|  | 31/12/2021      | 31/12/2020 | 31/12/2021      | 31/12/2020 |
| Prejuízo líquido do exercício  | <b>(80.449)</b> | (473.578)  | <b>(80.449)</b> | (473.578)  |
| Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior (Nota 11) | <b>22.941</b>   | 89.220     | <b>22.941</b>   | 89.220     |
|  | <b>22.941</b>   | 89.220     | <b>22.941</b>   | 89.220     |
| Total do resultado abrangente do exercício                           | <b>(57.508)</b> | (384.358)  | <b>(57.508)</b> | (384.358)  |
| RESULTADO ABRANGENTE ATRIBUÍVEL AOS                                  |                 |            |                 |            |
| Controladores  | <b>(57.508)</b> | (384.358)  | <b>(57.508)</b> | (384.358)  |
| Não Controladores  | -               | -          | -               | -          |
|  | <b>(57.508)</b> | (384.358)  | <b>(57.508)</b> | (384.358)  |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

|  | Reserva de capital |                 |                     |                             | Reserva para plano de opções de compra de ações | Reserva de lucros |                   |                      |                               | Total do patrimônio líquido |
|--|--------------------|-----------------|---------------------|-----------------------------|---|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------------------|-----------------------------|
|  | Capital Social     | Reserva capital | Ações em tesouraria | Total da reserva de capital |   | Reserva legal     | Reserva de lucros | Prejuízos acumulados | Outros resultados abrangentes |                             |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019                           | 786.065            | 337.960         | (40.917)            | 297.043                     | 28.937  | 578               | (578)             | (7.028)              | 40.089                        | 1.145.106                   |
| Prejuízo do período  | -                  | -               | -                   | -                           | -   | -                 | -                 | (473.578)            | -                             | (473.578)                   |
| Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior | -                  | -               | -                   | -                           | -   | -                 | -                 | -                    | 89.220                        | 89.220                      |
| Resultado abrangente total do período                      | -                  | -               | -                   | -                           | -   | -                 | -                 | (480.606)            | 89.220                        | (384.358)                   |
| Ações em tesouraria vendidas                               | -                  | 12.033          | 35.366              | 47.399                      | -   | -                 | -                 | -                    | -                             | 47.399                      |
| 47 Plano de opções de compra de ações                      | -                  | -               | -                   | -                           | 4.960   | -                 | -                 | -                    | -                             | 4.960                       |
| Aumento de capital   | 384.413            | -               | -                   | -                           | -   | -                 | -                 | -                    | -                             | 384.413                     |
| Cuto com emissã de ações                                   | (16.120)           | -               | -                   | -                           | -   | -                 | -                 | -                    | -                             | (16.120)                    |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020                           | <u>1.154.358</u>   | <u>349.993</u>  | <u>(5.551)</u>      | <u>344.442</u>              | <u>33.897</u>                                   | <u>578</u>        | <u>(578)</u>      | <u>(480.606)</u>     | <u>129.309</u>                | <u>1.181.400</u>            |
| Prejuízo do período  | -                  | -               | -                   | -                           | -   | -                 | -                 | (80.449)             | -                             | (80.449)                    |
| Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior | -                  | -               | -                   | -                           | -   | -                 | -                 | -                    | 22.941                        | 22.941                      |
| Resultado abrangente total do período                      | -                  | -               | -                   | -                           | -   | -                 | -                 | (80.449)             | 22.941                        | (57.508)                    |
| Plano de opções de compra de ações (Nota 24)               | -                  | -               | -                   | -                           | 2.794   | -                 | -                 | -                    | -                             | 2.794                       |
| Saldos em 31 de dezembro de 2021 (Nota 23)                 | <u>1.154.358</u>   | <u>349.993</u>  | <u>(5.551)</u>      | <u>344.442</u>              | <u>36.691</u>                                   | <u>-</u>          | <u>-</u>          | <u>(561.055)</u>     | <u>152.250</u>                | <u>1.126.686</u>            |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

## International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Demonstrações dos fluxos de caixa  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

|   | Nota explicativa | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   |                  | 31/12/2021       | 31/12/2020       | 31/12/2021       | 31/12/2020       |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Prejuízo do exercício   |                  | (80.449)         | (473.578)        | (80.449)         | (473.578)        |
| Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais: |                  |                  |                  |                  |                  |
| Depreciação e amortização   | 12 e 13          | 27.992           | 29.163           | 102.851          | 103.181          |
| Depreciação de direito de uso   | 12 e 13          | 3.864            | 3.094            | 77.150           | 72.755           |
| Redução do valor recuperável dos ativos imobilizados e intangíveis (utilização)   | 12 e 13          | -                | (1.284)          | -                | (9.597)          |
| Redução do valor recuperável dos ativos imobilizados e intangíveis (provisão)   | 12 e 13          | -                | 50.930           | -                | 327.432          |
| Baixa de ativo imobilizado e intangível   | 12 e 13          | 18.987           | 879              | 88.569           | 16.534           |
| Amortização de investimento em "joint venture"  | 11 e 30          | -                | -                | 3.076            | 2.950            |
| Resultado de equivalência patrimonial   | 11 e 30          | 3.118            | 338.917          | (15.521)         | (264)            |
| Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias   | 20               | 5.995            | 43.811           | 25.077           | 20.532           |
| Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos   | 22 b)            | (1.845)          | (10.047)         | 4.212            | (134.390)        |
| Juros provisionados sobre empréstimos   | 16 e 29          | 40.883           | 25.821           | 52.191           | 32.884           |
| Juros provisionados sobre aquisições de empresas e fundo de comércio  | 19               | 533              | -                | 862              | 1.613            |
| Juros provisionados sobre passivo de arrendamento   | 14               | 1.036            | 1.306            | 11.960           | 17.132           |
| Resultado de variação cambial   | 29               | 43               | (572)            | (808)            | (437)            |
| Pagamentos baseados em ações  | 24               | 2.794            | 4.960            | 2.794            | 4.960            |
| Receita diferida e descontos apropriados  | 21               | 262              | (563)            | (3.577)          | (2.406)          |
| Amortização sobre passivo de direito de uso   |                  | -                | (5.313)          | -                | (31.379)         |
| Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil   |                  | -                | 6.506            | -                | 33.588           |
| Partes relacionadas   | 31               | (12.967)         | -                | (12.967)         | -                |
| Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa   | 30               | (3.689)          | -                | (1.602)          | -                |
| Provisões diversas e outros   |                  | 18.281           | 8.099            | 386              | 12.851           |
|   |                  | <b>24.838</b>    | <b>22.129</b>    | <b>254.204</b>   | <b>(5.638)</b>   |
| Variação nos ativos e passivos operacionais:  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Contas a receber  |                  | (9.938)          | 7.843            | (55.608)         | 12.294           |
| Estoques  |                  | 1.915            | (628)            | (8.328)          | 13.903           |
| Impostos e contribuições a recuperar  |                  | (114)            | 2.912            | 440              | 2.271            |
| Despesas antecipadas  |                  | (731)            | (268)            | 8.398            | (10.798)         |
| Fornecedores  |                  | (930)            | 377              | (26.613)         | (31.689)         |
| Partes relacionadas   |                  | (62.740)         | (268.433)        | 12.967           | -                |
| Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias  | 20               | (5.566)          | (10.242)         | (18.252)         | (19.209)         |
| Outros ativos e passivos  |                  | 4.009            | 4.450            | (38.281)         | (15.663)         |
| Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais   |                  | <b>(49.257)</b>  | <b>(241.860)</b> | <b>128.927</b>   | <b>(54.529)</b>  |
| Imposto de renda e contribuição social pagos  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Juros pagos sobre empréstimos   | 16               | -                | (11.495)         | (659)            | (16.673)         |
| Juros pagos sobre passivo de arrendamento   | 14               | (1.336)          | (487)            | (8.881)          | (13.050)         |
| Juros pagos sobre aquisição de empresas e fundo de comércio   | 19               | -                | (726)            | -                | (1.465)          |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais   |                  | <b>(47.667)</b>  | <b>(254.568)</b> | <b>125.300</b>   | <b>(87.134)</b>  |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento   |                  |                  |                  |                  |                  |
| Aumento de capital social em subsidiárias   |                  | -                | (15.357)         | -                | -                |
| Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios anteriores   |                  | -                | -                | -                | (29.693)         |
| Dividendos recebidos  |                  | -                | -                | -                | 3.275            |
| Mútuos concedidos   | 31               | (127.010)        | -                | -                | -                |
| Recebimento de valores associados com operação descontinuada  |                  | -                | -                | -                | 908              |
| Adições de intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar  | 13               | (22.178)         | (1.192)          | (28.325)         | (12.257)         |
| Adições de imobilizado, líquido do saldo parcelado a pagar  | 12               | (12.555)         | (13.571)         | (164.273)        | (105.212)        |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento   |                  | <b>(161.743)</b> | <b>(30.120)</b>  | <b>(192.598)</b> | <b>(142.979)</b> |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Pagamento de dividendos   |                  | -                | -                | (2.724)          | (2.011)          |
| Mútuos tomados  | 31               | 39.443           | -                | -                | -                |
| Aumento de capital social   |                  | -                | 370.190          | -                | 370.190          |
| Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios anteriores   |                  | -                | -                | (5.948)          | -                |
| Ações em tesouraria vendidas  |                  | -                | 47.399           | -                | 47.399           |
| Novos empréstimos, líquido dos custos de captação   | 16               | -                | 2.370            | -                | 177.955          |
| Amortização de passivo de arrendamento  | 14               | (2.291)          | (3.456)          | (23.084)         | (69.161)         |
| Amortização de empréstimos e debêntures   | 16               | -                | -                | (972)            | (117.996)        |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento   |                  | <b>37.152</b>    | <b>416.503</b>   | <b>(32.728)</b>  | <b>406.376</b>   |
| Efeito de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa  |                  | -                | -                | 23.725           | 28.512           |
| <b>VARIAÇÃO LÍQUIDA NO EXERCÍCIO</b>  |                  | <b>(172.258)</b> | <b>131.815</b>   | <b>(76.301)</b>  | <b>204.775</b>   |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO EXERCÍCIO</b>   |                  | <b>271.896</b>   | <b>140.081</b>   | <b>537.581</b>   | <b>332.806</b>   |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO EXERCÍCIO</b>  |                  | <b>99.638</b>    | <b>271.896</b>   | <b>461.280</b>   | <b>537.581</b>   |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Demonstrações do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

|   | Nota explicativa | Controladora    |                  | Consolidado        |                  |
|---|------------------|-----------------|------------------|--------------------|------------------|
|   |                  | 31/12/2021      | 31/12/2020       | 31/12/2021         | 31/12/2020       |
| Receitas  |                  |                 |                  |                    |                  |
| Vendas de mercadorias, produtos e serviços          | 25               | 84.968          | 62.883           | 2.016.210          | 1.249.118        |
| Outras receitas                                     | 28               | 160             | 377              | 7.072              | 23.798           |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa       | 30               | 3.689           | (3.177)          | 1.602              | (18.386)         |
|   |                  | <b>88.817</b>   | <b>60.083</b>    | <b>2.024.884</b>   | <b>1.254.530</b> |
| Insumos adquiridos de terceiros                     |                  |                 |                  |                    |                  |
| Custo de vendas e serviços                          |                  | (17.788)        | (16.174)         | (703.286)          | (485.899)        |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros  |                  | (9.934)         | (26.603)         | (466.438)          | (182.733)        |
| Outros  |                  | 4.477           | 7.284            | (94.668)           | (77.800)         |
|   |                  | <b>(23.245)</b> | <b>(35.493)</b>  | <b>(1.264.392)</b> | <b>(746.432)</b> |
| Valor adicionado bruto                              |                  | <b>65.572</b>   | <b>24.590</b>    | <b>760.492</b>     | <b>508.098</b>   |
| Depreciação e amortização                           | 30               | (27.992)        | (32.257)         | (102.850)          | (178.886)        |
| Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis | 30               | -               | (50.930)         | -                  | (327.432)        |
| Valor adicionado líquido produzido pela Companhia   |                  | <b>37.580</b>   | <b>(58.597)</b>  | <b>657.642</b>     | <b>1.780</b>     |
| Valor adicionado recebido em transferência          |                  |                 |                  |                    |                  |
| Resultado de equivalência patrimonial               | 30               | (3.118)         | (338.917)        | 15.520             | 264              |
| Variações cambiais                                  |                  | -               | 572              | -                  | 437              |
| Receitas financeiras                                | 29               | 10.226          | 16.868           | 17.703             | 6.608            |
|   |                  | <b>7.108</b>    | <b>(321.477)</b> | <b>33.223</b>      | <b>7.309</b>     |
| Valor adicionado total a distribuir                 |                  | <b>44.688</b>   | <b>(380.074)</b> | <b>690.865</b>     | <b>9.088</b>     |
| Distribuição do valor adicionado                    |                  |                 |                  |                    |                  |
| Pessoal:  |                  |                 |                  |                    |                  |
| Salários e encargos                                 | 18               | 56.403          | 44.748           | 506.746            | 362.571          |
| Honorários da administração                         | 32               | 14.362          | 14.297           | 14.362             | 14.297           |
| Pagamentos baseados em ações                        | 24               | 2.794           | 4.576            | 2.794              | 4.576            |
|   |                  | <b>73.559</b>   | <b>63.621</b>    | <b>523.902</b>     | <b>381.444</b>   |
| Impostos, taxas e contribuições:                    |                  |                 |                  |                    |                  |
| Impostos sobre vendas                               | 25               | 6.619           | 5.565            | 69.816             | 47.641           |
| Imposto de renda e contribuição social              | 22               | (1.845)         | (10.048)         | 4.212              | (146.654)        |
|   |                  | <b>4.774</b>    | <b>(4.483)</b>   | <b>74.028</b>      | <b>(99.013)</b>  |
| Remuneração de capitais de terceiros:               |                  |                 |                  |                    |                  |
| Juros   | 29               | 42.268          | 27.127           | 76.499             | 51.629           |
| Royalties   | 30               | -               | -                | 19.124             | 26.841           |
| Aluguéis  |                  | 4.536           | 7.239            | 77.761             | 121.765          |
|   |                  | <b>46.804</b>   | <b>34.366</b>    | <b>173.384</b>     | <b>200.235</b>   |
| Remuneração de capitais próprios:                   |                  |                 |                  |                    |                  |
| Prejuízo do exercício                               |                  | (80.449)        | (473.578)        | (80.449)           | (473.578)        |
|   |                  | <b>(80.449)</b> | <b>(473.578)</b> | <b>(80.449)</b>    | <b>(473.578)</b> |
|   |                  | <b>44.688</b>   | <b>(380.074)</b> | <b>690.865</b>     | <b>9.088</b>     |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

## 1. Contexto operacional

### 1.1. Operação

A International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia”), com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. – Brasil. Bolsa. Balcão (“B3”) sob o “ticker” “MEAL3” e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas (“Grupo”), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés (“lojas”), a venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves (“comissaria” ou “catering”) e a exploração de franquias das marcas Pizza Hut e KFC. O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, com a venda de combustíveis, além de prestar serviços relacionados com essas atividades.

Em 31 de dezembro de 2021, o Grupo mantém operações no Brasil, no Panamá, na Colômbia e nos Estados Unidos da América.

## 2. Elaboração e apresentação das Demonstrações Financeiras

### 2.1. Base de preparação

#### a) Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (“*International Financial Reporting Standards – IFRSs*”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board - IASB*.

As demonstrações financeiras da Companhia foram aprovadas pelo seu Conselho de Administração em 30 de março de 2022.

Detalhes sobre as políticas contábeis do grupo, incluindo as mudanças, estão apresentadas na nota explicativa 3.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

## 2. Elaboração e apresentação das Demonstrações Financeiras--Continuação

### 2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Entidade. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influência significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida, como segue:

| <u>País</u>               | <u>Moeda funcional</u>       |
|---------------------------|------------------------------|
| Brasil                    | Real - R\$                   |
| Estados Unidos da América | Dólar norte-americano - US\$ |
| Panamá                    | Balboa - PAB\$               |
| Colômbia                  | Peso colombiano - COP\$      |

### 2.3. Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros; (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, e (iii) passivos para transações de pagamento baseado em ações são mensurados pelo valor justo.

### 2.4. Continuidade operacional

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional dos negócios da Companhia. Vide a seguir considerações e análises sobre os impactos da Covid-19 nas operações da Companhia.

### 2.5. Análise dos efeitos da COVID-19

Em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o “novo-corona vírus” (COVID-19) é uma emergência de saúde global. O surto desencadeou decisões significativas de governos e entidades do setor privado, que somados ao impacto potencial do surto, aumentaram o grau de incerteza sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras.

Em 10 de março de 2020, a Comissão de Valores Mobiliários – CVM, emitiu o ofício-circular CVM/SNC/SEP nº 02/20, orientando as Companhias Abertas a avaliarem de maneira

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

#### 2.5. Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

cuidadosa, os impactos do COVID-19 em seus negócios e reportarem nas demonstrações financeiras os principais riscos e incertezas advindos dessa análise, observando as normas contábeis aplicáveis.

Nesse sentido, dentre os diversos riscos e incertezas aos quais a Companhia está exposta, a Administração dispensou especial atenção àqueles eventos econômicos que tenham relação com a continuidade dos negócios e/ou as estimativas contábeis levadas à efeito, como: recuperabilidade de ativos financeiros e não financeiros, tributos sobre o lucro, mensuração de ativos e passivos de arrendamento, mensuração do valor justo, provisões e passivos contingentes, reconhecimento de receita e liquidez e cumprimento de compromissos financeiros.

Em linha com a orientação da Comissão de Valores Mobiliários – CVM, por meio do OFÍCIO CIRCULAR/CVM/SNC/SEP n.º 02/2020 de 10 de março de 2020 e OFÍCIO CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/n.º 01/2021 de 29 de janeiro de 2021, a Companhia e suas controladas avaliam e observam os riscos e incertezas advindos do atual cenário de pandemia, sempre considerando as normas contábeis aplicáveis, ressaltando que sua principal preocupação ao longo de todos os trimestres do ano foi a preservação do caixa, visando garantir o funcionamento de toda a sua operação.

A Companhia está continuamente monitorando as mudanças não esperadas que possam trazer deterioração no ambiente econômico e de negócios, e, conseqüentemente, afetar sua capacidade de atender suas obrigações e/ou levar ao reconhecimento de perdas pela não recuperabilidade de seus ativos.

A seguir detalhamos as avaliações e conclusões sobre os impactos da pandemia sobre as principais transações da Companhia:

#### Recuperabilidade de ativos financeiros (IFRS 9 / CPC 48)

Conforme divulgado na nota explicativa 7 – Instrumentos financeiros, a Companhia está sujeita ao risco de crédito para seus saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber com administradora de cartões de crédito e contas a receber de franqueados e Companhias aéreas.

#### Aplicações financeiras e depósitos bancários

O Grupo possui valores em instituições financeiras, no montante de R\$ 99.479 na Controladora e de R\$ 454.385 no Consolidado. Tais recursos são mantidos em instituições financeiras sólidas e que embora no atual cenário há possibilidade de aumento na inadimplência causado pelo cenário atual, não existem indicativos de aumento significativo de risco de crédito dessas contrapartes, uma vez que a avaliação de risco pela Standard & Poors é BB-. Adicionalmente, vale ressaltar que o Banco Central implementou diversas medidas para aumentar a liquidez das instituições financeiras, de forma que nenhuma perda é esperada em função da pandemia.

Contas a receber de clientes (provisão para perdas esperadas)

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

#### 2.5. Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

O risco de crédito dos saldos de contas a receber é mitigado pelo fato de que aproximadamente 70% das vendas do Grupo são realizadas por meio de cartão de débito

e crédito. As transações de vendas por este meio são concentradas em grandes operadoras de cartão de crédito, vinculadas a sólidas instituições financeiras.

Dessa forma, a Companhia considera o risco de inadimplência das administradoras de cartões de crédito extremamente baixo e que os efeitos da pandemia sobre tais contrapartes não são significativos. Dessa forma, nenhuma perda adicional é esperada.

Em 31 de dezembro de 2021, a Administração reavaliou a provisão para perda esperadas para os clientes listados como companhias aéreas, contratos, exportação, fundo de marketing, royalties e incluindo recebíveis de franqueados e efetuou no ano uma reversão da provisão no montante de R\$ 3.689 na Controladora e R\$ 1.438 no Consolidado.

#### Recuperabilidade de ativos não financeiros (CPC 16 – IAS 2)

##### Estoques

Assim, como nas lojas, o centro de distribuição e os transportadores foram autorizados a funcionar desde que, adotassem medidas de contenção da proliferação do vírus. Atendendo as orientações das autoridades, a Companhia passou a efetuar seus pedidos de compra junto aos fornecedores, e estes continuam sendo entregues normalmente, não ocorrendo interrupção da cadeia de suprimentos.

Em 31 de dezembro de 2021, a Administração efetuou a revisão do cálculo da provisão para perdas com estoques perecíveis e/ou com baixo giro, e concluiu pela suficiência dos valores provisionados.

#### Análise e redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida (CPC 16 – IAS 2)

A Administração monitora a capacidade de geração futura de fluxos de caixa de seus segmentos, de forma a garantir que os fluxos de caixa descontados a valor presente não sejam inferiores ao valor contábil das unidades de negócios, incluindo o ágio.

A Administração realizou o teste de valor recuperável em 31 de dezembro de 2021, considerando, entre outros fatores, a relação entre sua capitalização no mercado e seu valor contábil visando identificar indicativos de perda por redução ao valor recuperável.

Os impactos dessas análises estão apresentados na nota explicativa de nº 13.

#### Tributos sobre o lucro (CPC 32– IAS12)

A Companhia atualizou para 31 de dezembro de 2021, as projeções e análises realizadas sobre a recuperabilidade dos tributos sobre o lucro e não identificou nenhum ajuste a ser realizado.

#### Mensuração de ativos e passivos de arrendamento (IFRS 16 – CPC 06)

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

#### 2.5. Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

A Comissão de Valores Mobiliários (CVM) editou em 7 de julho de 2020, a Deliberação CVM 859, que aprova o Documento de Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 16. O documento aprova e torna obrigatório, para as Companhias abertas, as alterações nos Pronunciamentos Técnicos NBC TG 16, emitido pelas Normas Brasileiras de Contabilidade (NBC), e está correlacionada com a revisão aprovada pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* em 2020, em função dos impactos causados nos arrendamentos em decorrência da pandemia COVID-19. Os impactos dessa deliberação estão apresentados na Nota Explicativa nº 14 conforme estabelecido pelos novos parágrafos incluídos na norma em destaque.

#### Mensuração do valor justo

Considerando a natureza das operações, a Administração considerou que a crise causada pela pandemia COVID-19 não produz impactos sobre a mensuração a valor justo em suas operações.

#### Provisões e passivos contingentes

A Administração avaliou a natureza das provisões e passivos contingentes e concluiu que a crise econômica causada pela pandemia COVID-19 não produz impactos sobre a mensuração contábil de tais transações.

#### Contrato de Master Franquia - KFC

Conforme fato relevante divulgado em 19 de janeiro de 2021, a Companhia foi impactada pela Covid com relação às metas e prazos de aberturas de lojas e em 18 de janeiro de 2021 recebeu notificação de resolução do Contrato de Master Franquia pela Kentucky Fried Chicken International Holdings LLC ("KFC"), com efeitos a partir de tal data; e, em 26 de janeiro de 2021, a Companhia tomou conhecimento de requerimento de arbitragem apresentado pela KFC.

Adicionalmente, a KFC ajuizou ação cautelar perante o Juízo da 2ª Vara Empresarial e Conflitos de Arbitragem da Comarca de São Paulo, que corre em segredo de justiça ("Ação Cautelar"), e, em 26 de fevereiro de 2021, foi proferida decisão que: (i) indeferiu os pedidos da KFC na Ação Cautelar, em especial os pedidos de reconhecimento da resolução do contrato (que, portanto, se mantém vigente) e de revogação da exclusividade da KSR Master Franquia Ltda., subsidiária da Companhia, na condução da operação KFC no Brasil; e (ii) apenas autorizou a KFC a negociar com potenciais parceiros a expansão da rede KFC no Brasil, destacando que a existência da disputa objeto da Ação Cautelar constitui informação essencial aos eventuais interessados.

A decisão proferida na Ação Cautelar foi mantida em decisão monocrática do Tribunal de Justiça de São Paulo, que rejeitou pedido liminar recursal em agravo de instrumento interposto pela KFC. Após a instauração da arbitragem e a constituição do Tribunal Arbitral, a Ação Cautelar foi extinta e arquivada. A disputa será definitivamente resolvida em arbitragem, que atualmente se encontra na fase de instrução.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

#### 2.5. Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

A Companhia, com base em seu melhor julgamento, e suportada pela opinião legal de seus assessores jurídicos, entende que, ao final dos processos em curso, e considerando o conjunto probatório disponível neste momento, os argumentos que já foram submetidos e os que ainda serão apresentados ao Tribunal Arbitral, são remotas as chances de prevalecerem os argumentos apresentados pelo KFC para rescisão do Contrato de Master Franquia KFC.

#### Reconhecimento de receita

A Administração avaliou os critérios de reconhecimento de receitas da Companhia, bem como a existência de quaisquer mudanças sobre as políticas de devoluções ou outros compromissos de desempenho assumidos com os clientes e concluiu que a crise causada pela pandemia COVID-19 não impactou os critérios de reconhecimento de receitas utilizados pelo Grupo.

### 3. Principais práticas contábeis

As principais práticas contábeis, descritas a seguir, foram aplicadas de forma consistente para todos os exercícios apresentados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

#### a) Moeda estrangeira

##### a.1) Transações em moeda estrangeira

Transações em moeda estrangeira são convertidas para as respectivas moedas funcionais das entidades do Grupo pelas taxas de câmbio nas datas das transações.

Ativos e passivos não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio na data em que o valor justo foi determinado. Itens não monetários que são mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio na data da transação. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são geralmente reconhecidas no resultado.

##### a.2) Operações no exterior

Os ativos e passivos de operações no exterior são convertidos para o Real às taxas de câmbio apuradas na data do balanço. As receitas e despesas de operações no exterior são convertidas para o Real às taxas de câmbio apuradas com base nas taxas médias do período.

As diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para moeda de apresentação são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido.

##### a.3) Controladas no exterior

Os resultados das operações e a posição financeira de todas as controladas incluídas nas demonstrações financeiras que têm a moeda funcional diferente da moeda de apresentação são convertidos para a moeda de apresentação, conforme segue:

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 3. Principais práticas contábeis--Continuação

- (i) Os saldos ativos e passivos são convertidos para reais pela taxa de câmbio de fechamento na data do respectivo balanço.
- (ii) As contas de resultado são convertidas pela taxa média mensal de câmbio.
- (iii) Todos os ajustes resultantes de conversão cambiais são reconhecidos na demonstração do resultado abrangente, na rubrica "Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior", e acumulados no patrimônio líquido.

#### b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas. O controle é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades. O controle sobre uma entidade é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Quando necessário, as demonstrações financeiras das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas definidas pelo Grupo.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas do Grupo foram totalmente eliminados nas demonstrações financeiras consolidadas.

Nas demonstrações financeiras individuais da Companhia, os investimentos em controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

Os resultados das controladas adquiridas ou alienadas durante o exercício estão incluídos nas demonstrações consolidadas do resultado a partir da data da efetiva aquisição até a data da efetiva alienação, conforme aplicável.

As sociedades incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas são as seguintes:

|  | 31/12/2021              |                           | 31/12/2020              |                           |
|--|-------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
|  | Participação direta - % | Participação indireta - % | Participação direta - % | Participação indireta - % |
| IMC Puerto Rico Ltd. (Bermudas)                      | 100,00                  | -                         | 100,00                  | -                         |
| International Meal Company Panamá, S.A. (Panamá)     | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| International Meal Company F&B Panamá, S.A. (Panamá) | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMC Airport Shoppes S.A.S. (Colômbia)                | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**3. Principais práticas contábeis--Continuação**

|  | 31/12/2021              |                           | 31/12/2020              |                           |
|--|-------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
|  | Participação direta - % | Participação indireta - % | Participação direta - % | Participação indireta - % |
| Brasil                                       |                         |                           |                         |                           |
| Pimenta Verde Alimentos Ltda.                | 100%                    | -                         | 99,99                   | 0,01                      |
| Niad Restaurantes Ltda.                      | 64,74                   | 35,26                     | 63,95                   | 36,05                     |
| Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. | 91,30                   | 8,70                      | 91,30                   | 8,70                      |
| Brivido Comércio de Alimentos Ltda           | -                       | -                         | 99,99                   | 0,01                      |
| PHSR Master Franquia Ltda.                   | -                       | -                         | -                       | 100,00                    |
| KSR Master Franquia Ltda.                    | 100%                    | -                         | -                       | 100,00                    |
| Caribe                                       |                         |                           |                         |                           |
| IMC Puerto Rico (Bermuda)                    | 100%                    | -                         | -                       | -                         |
| IMC Caribbean Holding Corp (Porto Rico)      | -                       | 100%                      | -                       | 100,00                    |
| IMC Airport Shoppes S.A.S. (Colômbia)        | -                       | 100%                      | -                       | -                         |
| IMC Panamá (Panamá)                          | -                       | 100%                      | -                       | -                         |
| IMC Panamá F&B (Panamá)                      | -                       | 100%                      | -                       | -                         |
| Estados Unidos da América:                   |                         |                           |                         |                           |
| IMCMV Holdings Inc.                          | 100,00                  | -                         | 100,00                  | -                         |
| IMCMV Atlantic City, LLC                     | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV Destin, LLC                            | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV Key West Cafe, LLC                     | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV MB Landshark, LLC                      | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV LV, LLC                                | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV Chicago, LLC                           | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV Panama City, LLC                       | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV Myrtle Beach, LLC                      | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV Nashville, LLC                         | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV Pigeon Forge, LLC                      | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV Orlando, LLC                           | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV Syracuse, LLC                          | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV MIA Airport, LLC                       | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV Management, LLC                        | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV Hospitality, LLC                       | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV Baltimore, LLC                         | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV Cleveland, LLC                         | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV San Antonio, LLC                       | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV Atlanta, LLC                           | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV Texas, LLC                             | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV Daytona, LLC                           | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV New Orleans, LLC                       | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV MOA, LLC                               | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV WH, LLC                                | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV Times Square, LLC                      | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV Branson, LLC                           | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| Landshark Bayside, LLC                       | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV LS Rivercenter, LLC                    | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV LS Harbor Place, LLC                   | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV LS at Barefoot Landing, LLC            | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV Bayside Restaurant, LLC                | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV Fan Hall, LLC                          | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMCMV New Orleans, LLC                       | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| "Joint venture":                             |                         |                           |                         |                           |
| Universal City Restaurant Venture, LLC (*)   | -                       | 50,00                     | -                       | 50,00                     |

(\*) Controlada em conjunto com a IMCMV Holdings Inc.e classificada como "joint venture"

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 3. Principais práticas contábeis--Continuação

#### b) Base de consolidação--Continuação

Em 30 de setembro de 2020, foi realizada a incorporação da Miller Fast Food Alimentos Ltda., PHSR Gestão e Restaurantes Ltda., PHSR Campinas Barão Geraldo Restaurantes Ltda., Inventure Restaurantes Ltda., PHSR Campinas Chácara Primavera Ltda. pela Pimenta Verde Alimentos Ltda., controlada direta da Companhia.

Em 30 de setembro de 2020, foi realizada a incorporação da Multi PHSR Participações Ltda., Multi KSR Participações Ltda., Multi QSR Participações Ltda. pela International Meal Company Alimentação S.A.

Para melhor compreensão dos valores incorporados na Controladora, vide detalhe abaixo contendo resumo do balanço patrimonial das entidades incorporadas:

|   | Multi KSR     | Multi PHSR      | Multi QSR     | Total          |
|---|---------------|-----------------|---------------|----------------|
| <b>Ativo</b>                                    |               |                 |               |                |
| Caixa e equivalentes de caixa                   | 5.386         | -               | 65.009        | <b>70.395</b>  |
| Investimento em empresas do grupo               | 41.646        | (49.189)        | (237)         | <b>(7.780)</b> |
| Imobilizado                                     | 1.724         | -               | -             | <b>1.724</b>   |
| Intangíveis                                     | 20.712        | -               | 19.263        | <b>39.975</b>  |
| Partes relacionadas                             | 1.135         | -               | 726           | <b>1.861</b>   |
| <b>Total do ativo</b>                           | <b>70.603</b> | <b>(49.189)</b> | <b>84.761</b> | <b>106.175</b> |
| <b>Passivo</b>                                  |               |                 |               |                |
| Fornecedores                                    | 1.033         | 14              | 2.521         | <b>3.568</b>   |
| Empréstimos e financiamentos                    | -             | -               | 2.370         | <b>2.370</b>   |
| Impostos a recolher                             | 4             | -               | -             | <b>4</b>       |
| Contingências                                   | 2.629         | -               | 6.148         | <b>8.777</b>   |
| Partes relacionadas                             | 27.482        | 27              | 12.075        | <b>39.584</b>  |
| Aquisição de Companhia                          | 5.000         | -               | 2.722         | <b>7.722</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social diferido | 7.628         | -               | -             | <b>7.628</b>   |
| <b>Total do passivo</b>                         | <b>43.776</b> | <b>41</b>       | <b>25.836</b> | <b>69.653</b>  |
| <b>Total do acervo líquido</b>                  | <b>26.827</b> | <b>(49.230)</b> | <b>58.925</b> | <b>36.522</b>  |

#### c) Caixa e equivalentes de caixa

Consistem nos valores em caixa, conta corrente bancária e aplicações financeiras de liquidez imediata, com o propósito de honrar compromissos de curto prazo, prontamente conversíveis em valores conhecidos de caixa e sujeitos a um risco insignificante de alteração de valor.

#### d) Contas a receber e provisão para perdas

As contas a receber são registradas inicialmente pelo valor da transação, que corresponde ao valor de venda, e mensuradas subsequentemente pelo custo amortizado.

As provisões são constituídas com base nas perdas esperadas sobre o saldo de 100% do contas a receber, considerando os seguintes critérios: (i) agrupamento por carteira de cliente; (ii) avaliação individualizado para títulos vencidos há mais de 45 dias; (iii) avaliação da perda histórica; (iv) não foram considerados os saldos em aberto de intercompanies e cartões de crédito dado ao baixíssimo risco de crédito dessas contrapartes.

As contas a receber oriundas de acordos comerciais decorrem de bônus e descontos

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 3. Principais práticas contábeis--Continuação

concedidos por fornecedores, contratualmente estabelecidos e calculados sobre os volumes de compras, as ações de marketing e a cessão de espaços para publicidade, entre outras modalidades.

#### e) Estoques

Apresentados pelo menor valor entre o custo e o valor líquido de realização. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio, incluindo os custos de armazenamento e manuseio, à medida que tais custos são necessários para trazer os estoques à sua condição de venda nas lojas, deduzidos de bonificações recebidas de fornecedores, quando aplicável. O valor líquido de realização é o preço de venda no curso normal dos negócios, deduzidos os custos estimados necessários para efetuar a venda. Os estoques são reduzidos pela provisão para perda quando o giro dos estoques for superior a 90 dias, a qual é periodicamente analisada e avaliada quanto à sua adequação. Os efeitos das perdas são reconhecidos contra custos de vendas e serviços na demonstração de resultados.

#### f) Ativo Imobilizado

Registrado ao custo de aquisição ou construção, líquido de depreciação acumulada e de perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, se houver. O ativo imobilizado adquirido numa combinação de negócios foi reconhecido ao valor justo de cada item de acordo com o pronunciamento técnico CPC 15 (R1)/IFRS 3.

As depreciações são calculadas pelo método linear ao longo da vida útil-econômica estimada dos ativos, conforme demonstrado a seguir. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando aplicável. A Companhia revisou a vida útil do ativo imobilizado no exercício de 2021 e concluiu que não há alterações a realizar neste exercício.

| <u>Categoria</u>                                     | <u>Vida útil<br/>(anos)</u> |
|--|-----------------------------|
| Edificações  | 25                          |
| Máquinas e equipamentos                              | 9 a 20                      |
| Móveis e utensílios                                  | 9 a 20                      |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros * | 8 a 10                      |
| Computadores, veículos e outros                      | 3 a 7                       |

\*A amortização é mensurada pelo prazo contratual ou vida útil do bem, dos dois o menor.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 3. Principais práticas contábeis--Continuação

#### g) Ativos intangíveis

Compreendem, principalmente, softwares adquiridos e desenvolvidos por terceiros e/ou internamente, direitos de licenças de operação de “comissaria” (“catering”) e marcas. Seu reconhecimento é o custo de aquisição, deduzido da amortização, e as eventuais perdas por redução ao valor recuperável acumuladas.

Os ativos intangíveis gerados internamente, excluindo-se os custos capitalizados de desenvolvimento de software, são refletidos no resultado do exercício em que foram incorridos.

Os ativos intangíveis de vida útil definida são amortizados pelo método linear. O período e o método de amortização são revistos, no mínimo, nas datas dos balanços. As alterações da vida útil prevista ou do padrão previsto de consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo são contabilizadas alterando o período ou o método de amortização, conforme o caso, e tratadas como mudanças das premissas contábeis.

Os ativos intangíveis de vida útil indefinida não são amortizados, mas submetidos a testes de recuperação nas datas dos balanços ou sempre que houver indicação de que seu valor contábil poderá não ser recuperado, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação é revista anualmente para determinar se a vida útil indefinida continua válida. Caso contrário, a estimativa de vida útil é alterada prospectivamente de indefinida para definida.

Os ganhos ou as perdas, quando aplicável, resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre os resultados líquidos da alienação e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos no resultado do exercício quando da baixa do ativo.

Os ativos intangíveis adquiridos numa combinação de negócios e reconhecidos separadamente do ágio são inicialmente reconhecidos pelo seu valor justo na data de aquisição. Subsequentemente ao reconhecimento inicial, os ativos intangíveis adquiridos em uma aquisição de negócios são apresentados ao custo inicial reconhecido, menos amortizações e perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, se aplicável.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 3. Principais práticas contábeis--Continuação

Os ativos intangíveis são amortizados de acordo com a vida útil dos ativos, como segue:

| <u>Categoria</u>               | <u>Vida útil<br/>(anos)</u> |
|--------------------------------|-----------------------------|
| Software                       | 5                           |
| Direitos de licenciamento*     | 5 a 10                      |
| Contratos de não concorrência* | 10 a 12                     |
| Intangível em andamento        | 5 a 10                      |
| Direito sobre marcas           | 5 a 10                      |

\*A amortização é mensurada pelo prazo contratual ou vida útil do bem, dos dois o menor.

#### g) Ativos intangíveis--Continuação

##### g.1) Redução do valor recuperável do ágio

Com o objetivo de testar as perdas do valor recuperável, o ágio é alocado a cada unidade geradora de caixa do Grupo que se beneficia das sinergias da combinação. As unidades geradoras de caixa correspondem a cada segmento de negócio ou país. As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas a testes de perda do valor recuperável anualmente ou, mais frequentemente, quando houver indicação de que a unidade possa ter perdido o seu valor recuperável. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for inferior ao seu valor contábil, a perda do valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil de qualquer ágio alocado à unidade e posteriormente aos outros ativos da unidade pelo critério "pro rata", com base no valor contábil de cada ativo na unidade. Uma perda do valor recuperável reconhecida para ágio não é revertida em um período subsequente.

Na alienação de uma controlada, o valor do ágio atribuível é incluído na determinação do resultado da alienação.

##### g.2) Perda do valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis, excluindo o ágio

Nas datas dos balanços, o Grupo revisa o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de determinar a extensão da perda do valor recuperável (se houver). Quando não for possível estimar o valor recuperável de um ativo individualmente, o Grupo calcula o valor recuperável da unidade geradora de caixa à qual pertence o ativo.

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida são submetidos ao teste de perda do valor

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 3. Principais práticas contábeis--Continuação

recuperável, pelo menos, anualmente e sempre que houver qualquer indicação de que o ativo possa apresentar perda por redução ao valor recuperável.

O valor recuperável é o valor justo menos os custos de alienação ou o valor em uso, dos dois o maior. Na avaliação do valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao valor presente pela taxa de desconto, antes dos impostos, que reflita uma atual avaliação do mercado quanto ao valor temporal do dinheiro e dos riscos específicos para o ativo ao qual a estimativa de fluxo de caixa futuro não foi ajustada.

Caso o valor recuperável de um ativo (ou unidade geradora de caixa) seja menor que seu valor contábil, o valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) é reduzido ao seu valor recuperável. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado do exercício.

#### g) Ativos intangíveis--Continuação

##### g.2) Perda do valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis, excluindo o ágio--Continuação

Quando a perda do valor recuperável é revertida em período subsequente, o valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) é aumentado para a estimativa revisada de seu valor recuperável, de modo que esse valor não exceda o valor contábil que teria sido determinado caso não tivesse sido reconhecida nenhuma perda por redução ao valor recuperável para o ativo (ou unidade geradora de caixa) em exercícios anteriores. A reversão de uma perda do valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado do exercício.

#### h) Imposto de renda e contribuição social

A despesa com imposto de renda e contribuição social representa a soma dos impostos correntes e diferidos.

##### h.1) Impostos correntes

O imposto de renda e a contribuição social são registrados com base no lucro líquido anual de acordo com a legislação fiscal vigente na jurisdição de cada empresa consolidada. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis, em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada individualmente, por empresa do Grupo com base nas alíquotas vigentes nas datas dos balanços.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 3. Principais práticas contábeis--Continuação

#### h.2) Impostos diferidos

Os efeitos tributários sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias entre os valores contábeis e as bases tributáveis de ativos e passivos são diferidos e reconhecidos com relação ao imposto de renda e à contribuição social diferidos ativos, até o valor considerado razoável, de acordo com a sua realização esperada, conforme divulgado na nota explicativa nº 22.

O valor contábil do ativo fiscal diferido é revisado nas datas dos balanços e reduzido quando não for mais provável que haverá lucro tributável suficiente disponível para permitir que todo ou parte do ativo seja recuperado.

Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados às alíquotas aplicadas no exercício no qual o passivo for liquidado ou o ativo realizado, com base nas alíquotas (e na legislação tributária) vigentes, ou substantivamente vigentes, nas datas dos balanços. O cálculo dos passivos e ativos fiscais diferidos reflete as consequências fiscais que resultariam da maneira pela qual o Grupo espera, nas datas dos balanços, recuperar ou liquidar o valor contábil de seus ativos e passivos.

#### h) Imposto de renda e contribuição social--Continuação

##### h.2) Impostos diferidos--Continuação

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados quando existe um direito legalmente executável de compensar o ativo fiscal circulante com o passivo fiscal circulante, estes estão relacionados ao imposto de renda aplicado pela mesma autoridade fiscal e o Grupo pretende liquidar seus ativos e passivos fiscais circulantes de acordo com o seu valor líquido.

##### i) Direito de uso ("arrendamento")

A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento.

O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, e subsequentemente pelo custo menos qualquer depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável, e ajustado por certas remensurações do passivo de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear pelo prazo dos contratos. A Companhia utiliza como componente do custo os valores de pagamentos de arrendamento fixos ou fixos em essência, que seriam os pagamentos mínimos acordados em contratos com pagamentos variáveis de acordo com atingimento de receitas, bruto de PIS e COFINS. Aos montantes de ativo por direito de uso também são adicionados pagamentos antecipados de arrendamentos e provisões para restauração de lojas e são deduzidos incentivos recebidos de arrendadores., quando aplicável. Os valores de pagamentos especificamente variáveis são reconhecidos mensalmente como despesas operacionais.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 3. Principais práticas contábeis--Continuação

O ativo do direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo de vida útil do ativo do direito de uso ou o término do prazo do arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento remanescentes na data de início do contrato descontados pela taxa de empréstimo incremental. O passivo de arrendamento é mensurado subsequentemente pelo custo amortizado usando o método de juros efetivos.

A avaliação se a Companhia está razoavelmente certa de exercer essas opções tem impacto no prazo do arrendamento, o que afeta significativamente o valor dos passivos de arrendamento e dos ativos de direito de uso reconhecidos. Baseado no histórico das últimas renovações, nos quais, os prazos e valores negociados diferem substancialmente dos contratos vencidos, a Companhia considera as renovações como um novo contrato, portanto não considera renovação no prazo.

A Companhia opta por não reconhecer os ativos de direito de uso e os passivos de arrendamento para alguns arrendamentos de ativos de baixo valor, bem como com prazos de arrendamento inferiores a 12 meses. A Companhia reconhece os pagamentos associados a esses arrendamentos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

#### i) Direito de uso ("arrendamento")--Continuação

##### i.1) Efeitos da adoção das Orientações Contidas no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/nº 01/2020

Com a emissão do referido Ofício e elucidação de alguns pontos controversos relacionados à adoção da nova norma, a Companhia revisou suas premissas de cálculo do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento e passou a considerar os fluxos de pagamentos futuros brutos dos potenciais créditos de PIS e COFINS potencial e continuou a descontá-los a uma taxa de juros incremental nominal. Essa metodologia está de acordo com o IFRS16/CPC 06 (R3). Os efeitos dessa alteração foram considerados prospectivamente a partir de 31 de dezembro de 2019 como remensuração na movimentação dos saldos de arrendamentos.

O prazo dos contratos em que a Companhia possui arrendamento, variam de 2 (dois) a 25 (vinte e cinco) anos.

#### j) Provisões

Reconhecidas apenas quando um evento passado resulta em uma obrigação presente, legal ou não formalizada, uma saída de recursos é considerada como provável e o montante da obrigação pode ser razoavelmente estimado.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 3. Principais práticas contábeis--Continuação

O valor reconhecido como provisão corresponde à melhor estimativa do pagamento necessário para liquidar a obrigação presente nas datas dos balanços, levando em consideração os riscos e as incertezas que cercam a obrigação.

#### k) Reconhecimento de receitas

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados a Companhia e quando possa ser mensurado de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo impostos, devoluções, abatimentos e descontos.

##### k.1) Vendas em restaurantes e postos de combustíveis (Varejo)

Referentes às principais fontes de receitas do Grupo e consideradas sem obrigação subsequente de desempenho, as receitas são reconhecidas no momento do pagamento da compra pelo cliente, quando a mercadoria está entregue, aceita pelo cliente, e os riscos e benefícios relacionados à mercadoria foram transferidos. Sendo os recebimentos em sua maioria através de dinheiro, cartões débito/crédito e voucher.

##### k.2) Royalties e prestação de serviços (Franqueados)

A receita de prestação de serviço de gerenciamento e assessoria a franqueados somente é reconhecida quando ocorre a efetiva prestação dos serviços e quando os benefícios forem transferidos aos franqueados mediante aplicação de percentuais sobre as vendas mensais, momento em que ocorre a emissão da respectiva nota fiscal, sendo recebida no dia 20 de cada mês.

#### k) Reconhecimento de receitas--Continuação

##### k.3) Vendas realizadas nas operações de catering

Representadas pela preparação de refeições e abastecimento de aeronaves, o reconhecimento da receita só ocorre após o "aceite" do cliente, ocasião em que a mercadoria já foi entregue, bem como os seus riscos e benefícios foram transferidos e a Companhia cumpriu com a sua obrigação de desempenho. O faturamento é realizado para as Companhias Áreas quinzenalmente e são recebido em média entre 15 e 30 dias.

#### l) Ajuste a valor presente

O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação as demonstrações financeiras. O ajuste a valor presente, quando necessário, é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a respectiva taxa de juros explícita ou implícita.

Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da administração, o Grupo concluiu que o ajuste a valor presente de ativos e

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 3. Principais práticas contábeis--Continuação

passivos monetários é irrelevante em relação às demonstrações financeiras e, desta forma, não registrou nenhum ajuste.

#### m) Receita diferida

A Companhia reconhece receita diferida referente a valores recebidos de parceiros comerciais pela preferência na compra de produtos e/ou serviços, e cessão exclusiva de espaços para publicidade, sendo reconhecido na rubrica "Custo de vendas e serviços" linear pelo prazo de contrato.

#### n) Distribuição de dividendos

A distribuição de dividendos aos acionistas da Companhia é reconhecida como passivo nas datas dos balanços, com base nos dividendos mínimos obrigatórios definidos no estatuto social. Os eventuais valores que excederem esse mínimo são registrados somente na data em que tais dividendos adicionais são aprovados pelos acionistas da Companhia.

#### o) Patrimônio líquido

O Capital da Companhia é composto somente por ações ordinárias. Quando uma parte relacionada adquire ações do capital social da Companhia (ações em tesouraria), a remuneração paga, incluindo os eventuais custos incrementais diretamente atribuíveis, é deduzida do patrimônio líquido, até que as ações sejam canceladas ou reemitidas. Quando essas ações são posteriormente reemitidas, a eventual remuneração recebida, líquida dos eventuais custos da operação diretamente atribuíveis é incluída no patrimônio líquido. Não são reconhecidas perdas nem ganhos resultantes de compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos representativos do capital da própria Companhia.

As eventuais diferenças entre o valor contábil e a remuneração são reconhecidas como "Outras reservas de capital".

#### p) Apresentação do lucro por ação

Conforme o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Resultado por Ação, o lucro líquido deve ser apresentado como básico e diluído, conforme divulgado na nota explicativa nº 34.

#### q) Apresentação de informações por segmento

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno utilizado pelos tomadores de decisões operacionais.

#### r) Ações em tesouraria

Instrumentos patrimoniais próprios que são readquiridos (ações de tesouraria) e reconhecidos ao custo de aquisição e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou nenhuma perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, na venda, na emissão ou no

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 3. Principais práticas contábeis--Continuação

cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios da Companhia. Qualquer diferença entre o valor contábil e a contraprestação é reconhecida como "Outras reservas de capital".

#### s) Pagamento baseado em ações

O valor justo na data de outorga dos acordos de pagamento baseado em ações concedidos aos empregados é reconhecido como despesas de pessoal, com um correspondente aumento no patrimônio líquido, durante o período em que os empregados adquirem incondicionalmente o direito aos prêmios. O valor reconhecido como despesa é ajustado para refletir o número de prêmios para o qual existe a expectativa de que as condições de serviço e de desempenho serão atendidas, de tal forma que o valor final reconhecido como despesa seja baseado no número de prêmios que efetivamente atendam às condições de serviço e de desempenho na data de aquisição (vesting date).

#### t) Instrumentos financeiros

Ativos financeiros são reconhecidos quando a Companhia ou suas subsidiárias assumem direitos contratuais de receber caixa ou outros ativos financeiros de contratos nos quais são parte. Ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber caixa atrelados ao ativo financeiro expiram ou foram transferidos substancialmente os riscos e benefícios para terceiros. Ativos e passivos são reconhecidos quando direitos e/ou obrigações são retidos na transferência pela Companhia.

Passivos financeiros são reconhecidos quando a Companhia e/ou suas subsidiárias assumem obrigações contratuais para liquidação em caixa ou na assunção de obrigações de terceiros por meio de um contrato no qual são parte. Passivos financeiros são desreconhecidos quando são quitados, extintos ou expirados.

As compras ou vendas de ativos financeiros que exijam entrega de ativos dentro de um prazo definido por regulamento ou convenção no mercado (negociações em condições normais) são reconhecidas na data da negociação, isto é, na data em que a Companhia e suas subsidiárias comprometem-se a comprar ou vender o ativo.

#### t) Instrumentos financeiros--Continuação

##### t.1) Reconhecimento inicial

O contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, mais ou menos, para um item não mensurado ao VJR, os custos

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 3. Principais práticas contábeis--Continuação

de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

#### t.2) Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros

Conforme o CPC 48 / IFRS 9, no reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: a custo amortizado; valor justo por meio dos outros resultados ("VJORA"); ou valor justo por meio de resultado ("VJR"). A classificação dos ativos financeiros segundo o CPC 48 / IFRS 9 é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais. Derivativos embutidos em que o contrato principal é um ativo financeiro no escopo da norma nunca são separados. Em vez disso, o instrumento financeiro híbrido é avaliado para classificação como um todo.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado a VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- seus termos contratuais geram em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

#### t) Instrumentos financeiros--Continuação

##### t.2) Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros--Continuação

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou VJORA, conforme descrito acima, são classificados como VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. No reconhecimento inicial, a Companhia pode designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda os requerimentos para ser mensurado ao custo amortizado, VJORA ou VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria (opção de valor

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 3. Principais práticas contábeis--Continuação

justo disponível no CPC 48 / IFRS 9).

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo que seja inicialmente mensurado pelo preço da transação) é inicialmente mensurado pelo valor justo, acrescido, para um item não mensurado a VJR, dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição.

Ativos financeiros mensurados a VJR - Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.

Ativos financeiros a custo amortizado - Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e perdas são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.

Ativos financeiros ao VJORA - Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao valor justo. Os rendimentos de juros calculados utilizando o método dos juros efetivo, ganhos e perdas cambiais e perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA. No desreconhecimento, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado.

#### t.3) Perda no valor recuperável de ativos financeiros

O modelo de perda por redução ao valor recuperável aplica-se aos ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado, ativos contratuais e instrumentos de dívida mensurados a VJORA. De acordo com o CPC 48 / IFRS 9, as provisões para perdas são mensuradas em uma das seguintes bases: (i) perdas de crédito esperadas para 12 meses (modelo geral); (ii) perdas de crédito esperadas para a vida inteira (modelo simplificado); e (iii) expediente prático que correspondem a perdas de crédito esperadas e consistentes com informações razoáveis e sustentáveis disponíveis, na data do balanço sobre eventos passados, condições atuais e previsões de condições econômicas futuras, que permitam verificar a perda provável futura baseada na perda de crédito histórica ocorrida de acordo com o vencimento dos títulos.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 3. Principais práticas contábeis--Continuação

#### t) Instrumentos financeiros--Continuação

##### t.3) Perda no valor recuperável de ativos financeiros --Continuação

O Grupo considera um ativo financeiro em situação de inadimplemento quando os pagamentos contratuais estão vencidos há mais de 45 dias. No entanto, em certos casos, o Grupo também pode considerar que um ativo financeiro está em inadimplemento quando informações internas ou externas indicam ser improvável o Grupo receber integralmente os valores contratuais em aberto antes de levar em conta quaisquer melhorias de crédito mantidas pelo Grupo. Um ativo financeiro é baixado quando não há expectativa razoável de recuperação dos fluxos de caixa contratuais.

#### u) Investimentos em "joint venture"

Operação em conjunto (ou joint venture) é um negócio em conjunto segundo o qual a Companhia e outras partes exercem uma atividade econômica sujeita a controle conjunto, situação em que as decisões sobre políticas financeiras e operacionais estratégicas relacionadas às atividades da "joint venture" requerem a aprovação de todas as partes que compartilham o controle. Por se tratar de uma "joint venture", a Companhia registra sua participação pelo método de equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 19 (R2)/IFRS 11.

#### v) Transações entre partes relacionadas

A Companhia aplica as normas contábeis relativas a partes relacionadas na identificação e contabilização das referidas transações; saldos existentes, incluindo compromissos, entre a entidade que reporta a informação e tais partes relacionadas, e na determinação das divulgações a serem feitas acerca dessas transações.

Tais transações e saldos existentes com outras entidades do Grupo são divulgadas em destaque nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Transações e saldos intercompanhias existentes são eliminados, exceto em relação àqueles entre a entidade (enquanto investidora) e suas controladas, as quais são mensuradas e registradas pelo valor justo por meio de resultado na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

A demonstração do resultado e o balanço patrimonial da entidade podem ser afetados por um relacionamento com partes relacionadas mesmo que não ocorram transações entre elas. A mera existência do relacionamento pode ser suficiente para afetar as transações da entidade com outras partes.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 3. Principais práticas contábeis--Continuação

- w) Uma série de novas normas serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2021. O Grupo não adotou essas normas na preparação destas demonstrações financeiras.

#### **a) Contratos Onerosos – custos para cumprir um contrato (alterações ao CPC 25/IAS 37)**

As alterações especificam quais os custos que uma entidade inclui ao determinar o custo de cumprimento de um contrato com o objetivo de avaliar se o contrato é oneroso. As alterações aplicam-se a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2022 para contratos existentes na data em que as alterações forem aplicadas pela primeira vez. Na data da aplicação inicial, o efeito cumulativo da aplicação das alterações é reconhecido como um ajuste do saldo de abertura em lucros acumulados ou outros componentes do patrimônio líquido, conforme apropriado. Os comparativos não são reapresentados. O Grupo não espera efeito significativo em suas demonstrações financeiras em decorrência dessas alterações.

#### **b) Imposto diferido relacionado a ativos e passivos decorrentes de uma única transação (alterações ao CPC 32/IAS 12)**

As alterações limitam o escopo da isenção de reconhecimento inicial para excluir transações que dão origem a diferenças temporárias iguais e compensatórias - por exemplo, arrendamentos e passivos de custos de desmontagem. As alterações aplicam-se aos períodos anuais com início em ou após 1 de janeiro de 2023. Para arrendamentos e passivos de custos de desmontagem, os ativos e passivos fiscais diferidos associados precisarão ser reconhecidos desde o início do período comparativo mais antigo apresentado, com qualquer efeito cumulativo reconhecido como um ajuste no lucro acumulado ou outros componentes do patrimônio naquela data. Para todas as outras transações, as alterações se aplicam a transações que ocorrem após o início do período mais antigo apresentado. O Grupo não espera efeito significativo em suas demonstrações financeiras em decorrência dessas alterações.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 3. Principais práticas contábeis--Continuação

#### c) Outras Normas

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo:

- Concessões de aluguel relacionadas à COVID-19 após 30 de junho de 2021 (alteração ao CPC 06/IFRS 16);
- Revisão anual das normas IFRS 2018–2020;
- Imobilizado: Receitas antes do uso pretendido (alterações ao CPC 27/IAS 16);
- Referência à Estrutura Conceitual (Alterações ao CPC 15/IFRS 3);
- Classificação do Passivo em Circulante ou Não Circulante (Alterações ao CPC 26/IAS 1);
- IFRS 17 Contratos de Seguros;
- Divulgação de Políticas Contábeis (Alterações ao CPC 26/IAS 1 e IFRS Practice Statement 2); e
- Definição de Estimativas Contábeis (Alterações ao CPC 23/IAS 8).

### 4. Principais estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

#### a) Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas na seguinte nota explicativa:

**Nota explicativa 14(c)** - prazo do arrendamento: se o Grupo tem razoavelmente certeza de exercer opções de prorrogação.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

#### 4. Principais estimativas e julgamentos--Continuação

##### b) Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2021 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

**Nota explicativa 8** – mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda;

**Nota explicativa 13(a)** - teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio: principais premissas em relação aos valores recuperáveis, incluindo a recuperabilidade dos custos de desenvolvimento;

**Nota explicativa 20** - reconhecimento e mensuração de provisões e provisão para processos judiciais: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;

**Nota explicativa 22(a)** - reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados;

Para aplicação das práticas contábeis descritas anteriormente, a Administração do Grupo adotou as seguintes premissas no uso de estimativas que podem afetar as demonstrações financeiras:

##### c) Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis do Grupo requer a mensuração de valor justo para ativos financeiros e não financeiros.

A Administração revisa regularmente dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação. Se a informação de terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, é utilizada para mensurar valor justo, a Administração analisa as evidências obtidas de terceiros para suportar a conclusão de que tais avaliações atendem aos requisitos dos CPCs, incluindo o nível na hierarquia do valor justo em que tais avaliações devem ser classificadas.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, o Grupo usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma.

**Nível 1:** preços cotados (não ajustados) em mercados ativo para ativos e passivos idênticos.

**Nível 2:** inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).

**Nível 3:** inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 5. Informações por segmento

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento, são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes em shopping centers, aeroportos e rodovias. Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing diferenciadas. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

O principal tomador de decisões operacionais avalia o desempenho dos segmentos operacionais com base no EBITDA.

Portanto, os segmentos de reporte do Grupo, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 22/IFRS 8 - Informações por segmentos, são os seguintes:

- Shopping centers: refeições em cadeias de restaurantes e cafeterias em shopping centers no Brasil e Caribe prestação de serviços aos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas ("catering") no Brasil e Caribe.
- Rodovias: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis para veículos.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados cativos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

Adicionalmente aos segmentos acima, a Companhia possui gastos corporativos não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados. Esses valores são apresentados em coluna específica ("Outros") no quadro abaixo.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**5. Informações por segmento--Continuação**

|   | Informações por segmento |                  |          |                           |          | Total     |
|---|--------------------------|------------------|----------|---------------------------|----------|-----------|
|   | Brasil e Caribe          |                  |          | Estados Unidos da América | Outros   |           |
|   | Aeroportos               | Shopping centers | Rodovias |                           |          |           |
| 31 de dezembro de 2021:   |                          |                  |          |                           |          |           |
| Receita líquida de clientes   | 197.013                  | 429.995          | 548.744  | 676.493                   | -        | 1.852.245 |
| EBITDA  | 52.432                   | (22.291)         | 12.453   | 124.118                   | 13.132   | 179.844   |
| Depreciação e amortização   | (37.186)                 | (20.417)         | (17.436) | (30.878)                  | (9)      | (105.926) |
| Amortização - sobre direito de uso                                    | (17.243)                 | (18.409)         | (9.168)  | (32.330)                  | -        | (77.150)  |
| Resultado financeiro  | (34.084)                 | (4.195)          | (12.777) | (20.364)                  | (1.585)  | (73.005)  |
| Crédito (despesa) de imposto de renda                                 | (945)                    | (4.359)          | (2.717)  | 3.809                     | -        | (4.212)   |
| 31 de dezembro de 2020:   |                          |                  |          |                           |          |           |
| Receita líquida de clientes   | 287.116                  | 117.636          | 410.403  | 338.382                   | -        | 1.153.537 |
| EBITDA  | (30.593)                 | (37.080)         | 7.224    | 26.079                    | (16.215) | (50.584)  |
| Depreciação e amortização   | (22.508)                 | (38.469)         | (20.826) | (24.486)                  | (21)     | (106.310) |
| Amortização - sobre direito de uso                                    | (20.507)                 | (23.160)         | (8.659)  | (20.251)                  | -        | (72.577)  |
| Redução do valor recuperável de ativo imobilizado e ativo intangíveis | (276.502)                | (50.930)         | -        | -                         | -        | (327.432) |
| Resultado financeiro  | (13.293)                 | (18.148)         | (7.829)  | (11.237)                  | (558)    | (51.054)  |
| Crédito (despesa) de imposto de renda                                 | 105.284                  | 13.899           | (1.180)  | 16.387                    | -        | 134.390   |

A reconciliação do EBITDA, ao prejuízo líquido do exercício, é como segue:

|   | Consolidado |            |
|---|-------------|------------|
|   | 31/12/2021  | 31/12/2020 |
| Reconciliação do prejuízo do exercício: |             |            |
| Prejuízo do exercício                   | (80.449)    | (473.578)  |
| Depreciação e amortização               | (105.926)   | (106.310)  |
| Amortização - sobre direito de uso      | (77.150)    | (72.577)   |
| Redução do valor recuperável dos ativos | -           | (327.432)  |
| Resultado financeiro                    | (73.005)    | (51.054)   |
| Imposto de renda e contribuição social  | (4.212)     | 134.390    |
| EBITDA                                  | 179.844     | (50.584)   |

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 5. Informações por segmento--Continuação

O total dos ativos da Companhia demonstrado por segmento de negócio é como segue:

|                                   | Consolidado |            |
|-----------------------------------|-------------|------------|
|                                   | 31/12/2021  | 31/12/2020 |
| Brasil e Caribe:                  |             |            |
| Shopping centers                  | 926.095     | 681.455    |
| Aeropostos                        | 836.442     | 731.335    |
| Rodovias                          | 105.253     | 559.018    |
| Estados Unidos da América         | 1.083.319   | 777.629    |
| Subtotal                          | 2.951.109   | 2.749.436  |
| Ativos não alocados aos segmentos | -           | 3.542      |
|                                   | 2.951.109   | 2.752.978  |

#### a) Divulgações no âmbito da Companhia

##### *Informações geográficas*

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil, Caribe (Colômbia e Panamá) e Estados Unidos da América. As informações por segmento das vendas do Grupo por mercado geográfico com base na localização de seus clientes, independentemente da origem dos bens/serviços, são as seguintes:

|                           | Consolidado |            |
|---------------------------|-------------|------------|
|                           | 31/12/2021  | 31/12/2020 |
| Receita líquida:          |             |            |
| Brasil                    | 1.011.608   | 735.104    |
| Caribe                    | 164.144     | 80.051     |
| Estados Unidos da América | 676.493     | 338.382    |
|                           | 1.852.245   | 1.153.537  |

#### b) Informações sobre os principais clientes

O Grupo não tem clientes, nem conjunto de clientes, sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

## 6. Instrumentos financeiros

### a) Gestão do capital

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social e lucros acumulados.

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

### b) Categorias e hierarquia do valor justo dos instrumentos financeiros

A Administração considera que os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros registrados ao custo amortizado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Os principais instrumentos financeiros são distribuídos da seguinte forma:

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

## 6. Instrumentos financeiros--Continuação

### b) Categorias e hierarquia do valor justo dos instrumentos financeiros—Continuação

| ( Em milhões de Reais )                  | Controladora              |                |                |                  |      | Valor Justo    |
|--|---------------------------|----------------|----------------|------------------|------|----------------|
|  | Em 31 de Dezembro de 2021 |                |                | Custo Amortizado | VJIH |                |
|  | Nível                     | Valor Contábil | VRJ            |                  |      |                |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 2                         | 99.638         | 99.638         | -                | -    | 99.638         |
| Contas a receber                         |                           | 10.808         | -              | 10.808           | -    | 10.808         |
| Contas a receber de partes relacionadas  |                           | 258.255        | 258.255        | -                | -    | 258.255        |
| Aplicações de longo prazo                | 2                         | 5.533          | -              | 5.533            | -    | 5.533          |
| <b>Ativo</b>                             |                           | <b>374.234</b> | <b>357.893</b> | <b>16.341</b>    | -    | <b>374.234</b> |
| Fornecedores                             |                           | 13.026         | -              | 13.026           | -    | 13.026         |
| Empréstimos, financiamentos e Debêntures |                           | 454.368        | -              | 454.368          | -    | 454.368        |
| Parcelamento de aquisições de empresas   |                           | 5.942          | -              | 5.942            | -    | 5.942          |
| Contas a pagar a partes relacionadas     |                           | 43.594         | -              | 43.594           | -    | 43.594         |
| <b>Passivo</b>                           |                           | <b>516.930</b> | <b>--</b>      | <b>516.930</b>   | -    | <b>516.930</b> |

| ( Em milhões de Reais )                  | Consolidado               |                |                |                  |                |
|--|---------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
|  | Em 31 de Dezembro de 2021 |                |                |                  |                |
|  | Nível                     | Valor Contábil | VRJ            | Custo Amortizado | Valor Justo    |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 2                         | 461.280        | 461.280        | -                | 461.280        |
| Contas a receber                         |                           | 89.386         | -              | 89.386           | 89.386         |
| Contas a receber de partes relacionadas  | 2                         | 12.967         | 12.967         | -                | 12.967         |
| Aplicações de longo prazo                | 2                         | 5.533          | 5.533          | -                | 5.533          |
| <b>Ativo</b>                             |                           | <b>569.166</b> | <b>479.780</b> | <b>89.386</b>    | <b>569.166</b> |
| Fornecedores                             |                           | 191.256        | -              | 191.256          | 191.256        |
| Empréstimos, financiamentos e Debêntures |                           | 736.198        | -              | 736.198          | 736.198        |
| Parcelamento de aquisições de empresas   |                           | 8.732          | -              | 8.732            | 8.732          |
| Contas a pagar a partes relacionadas     | -                         | -              | -              | -                | -              |
| <b>Passivo</b>                           |                           | <b>936.186</b> | <b>-</b>       | <b>936.186</b>   | <b>936.186</b> |

| ( Em milhões de Reais )                  | Controladora              |                |          |                  |              |                |
|--|---------------------------|----------------|----------|------------------|--------------|----------------|
|  | Em 31 de Dezembro de 2020 |                |          |                  |              |                |
|  | Nível                     | Valor Contábil | VRJ      | Custo Amortizado | Valor Justo  |                |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 2                         | 271.896        | -        | 271.896          | -            | 271.896        |
| Contas a receber                         |                           | 5.259          | -        | -                | 5.259        | 5.259          |
| Contas a receber de partes relacionadas  | 2                         | 96.888         | -        | 96.888           | -            | 96.888         |
| Aplicações de longo prazo                |                           | -              | -        | -                | -            | -              |
| <b>Ativo</b>                             |                           | <b>374.043</b> | <b>-</b> | <b>368.784</b>   | <b>5.259</b> | <b>374.043</b> |
| Fornecedores                             |                           | 10.275         | -        | -                | 10.275       | 10.275         |
| Empréstimos, financiamentos e Debêntures |                           | 413.485        | -        | -                | 413.485      | 413.485        |

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

|  |                |          |                |                |
|--|----------------|----------|----------------|----------------|
| Parcelamento de aquisições de empresas | 6.996          | -        | 6.996          | 6.996          |
| Contas a pagar a partes relacionadas   | 40.664         | -        | 40.664         | 40.664         |
| <b>Passivo</b>                         | <b>471.420</b> | <b>-</b> | <b>471.420</b> | <b>471.420</b> |

| ( Em milhões de Reais )                  | Consolidado               |                  |          |                  |                  |
|--|---------------------------|------------------|----------|------------------|------------------|
|  | Em 31 de Dezembro de 2020 |                  |          | Custo Amortizado | Valor Justo      |
|  | Nível                     | Valor Contábil   | VRJ      |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa            |                           | 537.581          | -        | 537.581          | 537.581          |
| Contas a receber                         |                           | 36.380           | -        | 36.380           | 36.380           |
| Contas a receber de partes relacionadas  |                           | -                | -        | -                | -                |
| Aplicações de longo prazo                |                           | -                | -        | -                | -                |
| <b>Ativo</b>                             |                           | <b>573.961</b>   |          | <b>573.961</b>   | <b>573.961</b>   |
| Fornecedores                             |                           | (162.857)        | -        | (162.857)        | (162.857)        |
| Empréstimos, financiamentos e Debêntures |                           | (673.785)        |          | (673.785)        | (673.785)        |
| Parcelamento de aquisições de empresas   |                           | (9.594)          | -        | (9.594)          | (9.594)          |
| Contas a pagar a partes relacionadas     |                           | (1.459)          |          | (1.459)          | (1.459)          |
| <b>Passivo</b>                           |                           | <b>(847.695)</b> | <b>-</b> | <b>(847.695)</b> | <b>(847.695)</b> |

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, todos os instrumentos financeiros do Grupo estavam classificados no Nível 2.

#### c) Liquidez

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos, valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis, suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A seguir, está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados

considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento ou ter o direito de recebimento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2021. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

## 6. Instrumentos financeiros—Continuação

### c) Liquidez--Continuação

|  | Taxa de juros<br>média efetiva<br>ponderada - % | Controladora      |                   |                |                    |            |                   | Total   |
|--|---|-------------------|-------------------|----------------|--------------------|------------|-------------------|---------|
|  |   | Valor<br>Contábil | Menos de 1<br>mês | 1 a 3<br>meses | 3 meses a<br>1 ano | 1 a 5 anos | Mais de<br>5 anos |         |
| 31 de dezembro de 2021:                      |   |                   |                   |                |                    |            |                   |         |
| Fornecedores                                 |   | 13.026            | 12.485            | 311            | 6                  | 224        | 13.026            |         |
| Empréstimos,<br>financiamentos e debêntures  |   | 454.368           | 16.358            | 58.247         | 29.559             | 344.802    | 494.628           |         |
| Passivo de arrendamento                      | 10,84%  | 13.138            | 474               | 940            | 4.085              | 7.676      | 15.204            |         |
| Parcelamento de aquisições                   |   | 5.000             |                   |                |                    | 5.000      | 5.000             |         |
|  |   |                   |                   |                |                    |            |                   |         |
|  | Taxa de juros<br>média efetiva<br>ponderada - % | Consolidado       |                   |                |                    |            |                   | Total   |
|  |   | Valor<br>Contábil | Menos de<br>1 mês | 1 a 3<br>meses | 3 meses a<br>1 ano | 1 a 5 anos | Mais de<br>5 anos |         |
| 31 de dezembro de 2021:                      |   |                   |                   |                |                    |            |                   |         |
| Fornecedores                                 |   | 191.256           | 183.887           | 4.119          | 1.164              | 1.767      |                   | 190.937 |
| Passivo de arrendamento                      | 10.84%  | (613.867)         | 7.795             | 15.157         | 72.053             | 442.612    | 128.948           | 666.565 |
| Empréstimos, financiamento<br>s e debêntures |   | 736.198           | 61.578            | 9.889          | 196.323            | 606.689    | 45.662            | 920.141 |
| Parcelamento de aquisições                   |   | 8.732             |                   |                |                    |            | 8.732             | 8.732   |

### d) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um contrato com cliente, o que levaria ao reconhecimento de perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas substancialmente por meio de pagamentos, principalmente cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à “comissaria” é efetuada para empresas aéreas, cuja capacidade de crédito é monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica “Provisão para perdas de créditos esperadas”, conforme demonstrado na nota explicativa nº 8.

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras com as quais opera, consideradas pelo mercado brasileiro como de primeira linha.

Para classificação de risco de rating de crédito que estamos classificados como risco nível 1 – 6 risco baixo BBB para AAA para controladora classificamos com um risco considerável B- para CCC-.

### e) Risco de taxa de juros

O Grupo possui empréstimos e contratos de dívida em dólares norte-americanos (US\$), em pesos colombianos (COP) e em reais (R\$), indexados à LIBOR (taxa de longo prazo), à IBR Indicador Bancário de Referência e ao CDI (taxa de depósito interbancário).

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 6. Instrumentos financeiros--Continuação

Há um risco inerente nesses passivos decorrente da flutuação normal de taxas nos mercados em que foram contratados.

O Grupo não possui contratos de derivativo para mitigar esse risco, visto que, na opinião da Administração, não há risco significativo de flutuação abrupta dessas taxas de juros.

#### e.1) Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os ativos e passivos expostos, projetou-se o aumento das taxas para os empréstimos e equivalentes de caixa. O Grupo utiliza para um cenário provável a taxa de mercado sendo o CDI de 12 meses futuro (B3), a Libor futuro (Fedprimerate) e IBR de 6 meses futuro (Banco central da Colombia) para quantificar os impactos nas receitas e despesas financeiras. Cada uma das transações analisadas, considera o cenário provável e acréscimo de 25% e 50% nos cenários I e II, respectivamente. Considerando a sensibilização das taxas os saldos seriam:

| Operações  | Controladora     |        |                |                 |                 |
|--|------------------|--------|----------------|-----------------|-----------------|
|  | Valor contábil   | Taxa   | Provável       | Cenário I       | Cenário II      |
| Caixa e equivalentes de caixa - CDI de 99% a 106%    | 99.398           | 9,15%  | 11,79%         | 14,74%          | 17,69%          |
| Impacto referente ao aumento do CDI                  |                  |        | 2.642          | 5.554           | 8.484           |
| Debentures - CDI mais juros de 4,85% a 5,30%* ao ano | (454.368)        | 14,20% | 16,84%         | 21,05%          | 25,26%          |
| Impacto referente ao aumento do CDI                  |                  |        | (11.995)       | (31.124)        | (50.253)        |
| <b>Total</b>   | <b>(354.970)</b> |        | <b>(9.371)</b> | <b>(25.570)</b> | <b>(41.769)</b> |

| Operações  | Consolidado      |        |                 |                 |                 |
|--|------------------|--------|-----------------|-----------------|-----------------|
|  | Valor contábil   | Taxa   | Provável        | Cenário I       | Cenário II      |
| Caixa e equivalentes de caixa - CDI de 99% a 106%    | 163.822          | 9,15%  | 11,79%          | 14,74%          | 18,42%          |
| Impacto referente ao aumento do CDI                  |                  |        | 4.325           | 9.154           | 15.189          |
| Debentures - CDI mais juros de 4,85% a 5,30%* ao ano | (454.368)        | 14,20% | 16,84%          | 21,05%          | 31,58%          |
| Impacto referente ao aumento do CDI                  |                  |        | (11.995)        | (31.124)        | (78.946)        |
| LIBOR 30 dias mais juros de 3,10% ao ano             | (198.550)        | 3,22%  | 4,33%           | 5,41%           | 8,12%           |
| Impacto referente ao aumento da Libor                |                  |        | (2.204)         | (4.353)         | (9.726)         |
| LIBOR 180 dias mais juros de 4,40% ao ano            | (67.306)         | 4,62%  | 4,24%           | 5,30%           | 7,95%           |
| Impacto referente ao aumento da Libor                |                  |        | (256)           | (458)           | (2.241)         |
| IBR ao ano mais juros de 3,92% ao ano                | (12.516)         | 3,92%  | 6,89%           | 8,61%           | 12,92%          |
| Impacto referente ao aumento do IBR                  |                  |        | (372)           | (587)           | (1.126)         |
| Outros (Custo da Transação)                          | (3.458)          |        | (69)            | (86)            | (130)           |
| <b>Total</b>   | <b>(572.376)</b> |        | <b>(10.246)</b> | <b>(26.911)</b> | <b>(74.710)</b> |

#### e) Risco cambial

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 6. Instrumentos financeiros--Continuação

As empresas do grupo possuem apenas transações de pagamento de royalties e ressarcimento de despesas entre empresas do grupo com exposição ao câmbio e considerando os valores em aberto em 31 de dezembro de 2021, mesmo que existisse uma variação com aumento de 25% não é esperado um impacto de variação cambial material no resultado da Companhia.

### 7. Caixa e equivalentes de caixa

|                        | Controladora  |                | Consolidado    |                |
|------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                        | 31/12/2021    | 31/12/2020     | 31/12/2021     | 31/12/2020     |
| Caixa                  | 159           | 119            | 6.895          | 5.989          |
| Bancos                 | 81            | 30             | 290.563        | 170.576        |
| Aplicações financeiras | 99.398        | 271.747        | 163.822        | 361.016        |
|                        | <b>99.638</b> | <b>271.896</b> | <b>461.280</b> | <b>537.581</b> |

A composição das aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

| Operações                                     | Rentabilidade média    | Liquidez | País     | Controladora   |                |
|---|------------------------|----------|----------|----------------|----------------|
|   |                        |          |          | 31/12/2021     | 31/12/2020     |
| Certificado de depósito bancário              | 98,5% a 105% do CDI    | Imediata | Brasil   | 97.699         | 269.095        |
| Aplicação automática                          | 30% a 60% do CDI       | Imediata | Brasil   | 1.699          | 2.652          |
|   |                        |          |          | <b>99.398</b>  | <b>271.747</b> |
| Operações                                     | Rentabilidade média    | Liquidez | País     | Consolidado    |                |
|   |                        |          |          | 31/12/2021     | 31/12/2020     |
| Certificado de depósito bancário              | 90% a 103,0% do CDI    | Imediata | Brasil   | 107.319        | 289.108        |
| Certificado de depósito bancário (Renda fixa) | 100,2% a 101,5% do CDI | Imediata | Brasil   | 41.522         | 59.439         |
| Aplicação automática                          | 30% a 60% do CDI       | Imediata | Brasil   | 8.634          | 2.577          |
| Aplicação automática                          | 7,41 % a.a.            | Imediata | Colômbia | 6.347          | 9.391          |
| Outros  | 70% a 90% do CDI       | Imediata | Brasil   | -              | 501            |
|   |                        |          |          | <b>163.822</b> | <b>361.016</b> |

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

#### 8. Contas a receber

|  | Controladora  |               | Consolidado    |               |
|--|---------------|---------------|----------------|---------------|
|  | 31/12/2021    | 31/12/2020    | 31/12/2021     | 31/12/2020    |
| Meios de pagamento (cartões de crédito e débito e vale-refeição) | 1.197         | -             | 49.610         | 12.675        |
| Cientes (*)  | 12.292        | 11.484        | 28.008         | 27.118        |
| Verbas e acordos comerciais                                      | -             | 700           | 4.724          | 10.513        |
| Contas a receber franqueados (**)                                | -             | -             | 37.455         | 23.714        |
| Outras   | 291           | -             | 233            | 174           |
|  | <b>13.780</b> | <b>12.184</b> | <b>120.030</b> | <b>74.194</b> |
| Provisão para perdas de crédito esperadas                        | (2.972)       | (6.926)       | (30.644)       | (37.814)      |
|  | <b>10.808</b> | <b>5.259</b>  | <b>89.386</b>  | <b>36.380</b> |
| Circulante   | 10.808        | 4.559         | 89.386         | 35.380        |
| Não circulante   | -             | 700           | -              | 1.000         |
|  | <b>10.808</b> | <b>5.259</b>  | <b>89.386</b>  | <b>36.380</b> |

(\*) O saldo da rubrica "Clientes" refere-se principalmente a recebíveis de Companhias aéreas.

(\*\*) Incluem valores a receber dos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut, principalmente relacionados com royalties calculados com base em percentuais sobre as vendas das lojas franqueadas.

O saldo da rubrica "Contas a receber", antes da dedução da provisão para perdas de crédito esperadas, está expresso nas seguintes moedas locais de cada país onde o Grupo opera:

|                                    | Consolidado    |               |
|------------------------------------|----------------|---------------|
|                                    | 31/12/2021     | 31/12/2020    |
| Em reais - R\$                     | 102.637        | 53.586        |
| Em dólares norte-americanos - US\$ | 10.450         | 11.445        |
| Em balboas - PAB\$                 | 726            | 1.602         |
| Em pesos colombianos - COP\$       | 6.217          | 7.561         |
|                                    | <b>120.030</b> | <b>74.194</b> |

As contas a receber são compostas por recebíveis a vencer e vencidos, como segue:

|   | Controladora  |              | Consolidado   |               |
|---|---------------|--------------|---------------|---------------|
|   | 31/12/2021    | 31/12/2020   | 31/12/2021    | 31/12/2020    |
| A vencer                                  | 7.988         | 2.912        | 80.596        | 42.211        |
| Vencidos:                                 |               |              |               |               |
| Até 30 dias                               | 2.075         | 1.977        | 4.926         | 5.452         |
| De 31 a 60 dias                           | 898           | 931          | 3.552         | 1.782         |
| De 61 a 90 dias                           | 85            | 3.720        | 7.213         | 7.465         |
| Mais de 90 dias                           | 2.734         | 2.645        | 23.740        | 17.284        |
| Provisão para perdas de crédito esperadas | (2.972)       | (6.926)      | (30.641)      | (37.814)      |
|   | <b>10.808</b> | <b>5.259</b> | <b>89.386</b> | <b>36.380</b> |

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

#### 8. Contas a receber—Continuação

##### Provisão para perdas de crédito esperadas

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

|                              | Controladora   |            | Consolidado     |            |
|------------------------------|----------------|------------|-----------------|------------|
|                              | 31/12/2021     | 31/12/2020 | 31/12/2021      | 31/12/2020 |
| Saldo no início do exercício | <b>(6.926)</b> | (3.750)    | <b>(32.859)</b> | (19.428)   |
| Adições                      | <b>(5.570)</b> | (5.775)    | <b>(20.425)</b> | (15.430)   |
| Reversões e baixas           | <b>9.259</b>   | 2.765      | <b>21.863</b>   | 5.725      |
| Outros                       | <b>265</b>     | (166)      | <b>780</b>      | (8.681)    |
| Saldo no fim do exercício    | <b>(2.972)</b> | (6.926)    | <b>(30.641)</b> | (37.814)   |

#### 9. Estoques

|  | Controladora |            | Consolidado    |            |
|--|--------------|------------|----------------|------------|
|  | 31/12/2021   | 31/12/2020 | 31/12/2021     | 31/12/2020 |
| Alimentos e bebidas                                  | <b>1.834</b> | 1.748      | <b>26.086</b>  | 19.450     |
| Combustíveis e acessórios para veículos              | -            | -          | <b>7.190</b>   | 5.199      |
| Produtos não alimentícios e “souvenirs” para revenda | -            | -          | <b>12.499</b>  | 12.232     |
| Suprimentos e utensílios                             | <b>1.559</b> | 3.560      | <b>8.760</b>   | 9.295      |
| Estimativa para perdas nos estoques                  | <b>(589)</b> | (650)      | <b>(1.299)</b> | (2.056)    |
|  | <b>2.804</b> | 4.658      | <b>53.236</b>  | 44.120     |

Em 31 de dezembro de 2021, o custo total dos estoques vendidos, lançados na rubrica “Custo de vendas e serviços” totaliza R\$22.944 (R\$13.799 em 31 de dezembro de 2020) na controladora e R\$719.248 (R\$467.469 em 31 de dezembro de 2020) no Consolidado (Vide nota 30).

A movimentação da provisão para perda nos estoques é como segue:

|                     | Controladora |            | Consolidado    |            |
|---------------------|--------------|------------|----------------|------------|
|                     | 31/12/2021   | 31/12/2020 | 31/12/2021     | 31/12/2020 |
| Saldo Inicial       | <b>(650)</b> | (303)      | <b>(2.056)</b> | (1.101)    |
| Adições e reversões | <b>61</b>    | (347)      | <b>788</b>     | (1.080)    |
| Variação cambial    | -            | -          | <b>(31)</b>    | 125        |
| Saldo Final         | <b>(589)</b> | (650)      | <b>(1.299)</b> | (2.056)    |

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 10. Imposto de renda e contribuição social e tributos e contribuições a recuperar

|   | Controladora |            | Consolidado |            |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
|   | 31/12/2021   | 31/12/2020 | 31/12/2021  | 31/12/2020 |
| Imposto de renda e contribuição social antecipados  | -            | -          | 11.193      | 11.353     |
| Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF sobre aplicações financeiras                                  | 4.847        | 4.733      | 9.661       | 9.941      |
| Subtotal Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar   | 4.847        | 4.733      | 20.854      | 21.294     |
| Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS | 7.225        | 11.744     | 58.023      | 66.294     |
| Outros  | 369          | 291        | 926         | 3.178      |
| Subtotal tributos e contribuições a recuperar   | 7.594        | 12.035     | 58.949      | 69.472     |
|   | 12.441       | 16.768     | 79.803      | 90.766     |
| Ativo circulante  | 7.960        | 16.768     | 43.582      | 90.766     |
| Ativo não circulante  | 4.481        | -          | 36.221      | -          |

### 11. Investimentos

#### Informações das controladas

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das controladas nas quais a Companhia possui participações estão apresentadas a seguir, antes das eliminações de transações entre as empresas do Grupo:

#### a) 31 de dezembro de 2021

| Controladas diretas                                   | Participação - % | Total dos ativos | Total dos passivos | Patrimônio líquido (*) | Investimentos    | Lucro líquido (prejuízo) do exercício | Receita          | Resultado de equivalência patrimonial |
|---|------------------|------------------|--------------------|------------------------|------------------|---------------------------------------|------------------|---------------------------------------|
| IMCMV Holdings Inc.                                   | 100,00           | 1.083.319        | (696.058)          | (387.261)              | (387.466)        | 44.357                                | 676.493          | 44.357                                |
| IMC Puerto Rico Ltd. (Caribe)                         | 100,00           | 326.706          | (176.675)          | (150.031)              | (150.031)        | 27.930                                | 164.144          | 27.930                                |
| Pimenta Verde Alimentos Ltda. (Brasil)                | 100,00           | 893.001          | (570.242)          | (322.759)              | (322.759)        | (72.049)                              | 507.588          | (72.049)                              |
| Niad Restaurantes Ltda. (Brasil)                      | 64,74            | 21.920           | (48.249)           | 26.329                 | 17.045           | (3.444)                               | 22.399           | (2.230)                               |
| Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. (Brasil) | 91,30            | 127.714          | (73.598)           | (54.116)               | (49.408)         | (3.768)                               | 346.957          | (3.440)                               |
| KSR Master Franquias Ltda. (Brasil)                   | 100,00           | 28.658           | (48.062)           | 19.404                 | 19.404           | (1.972)                               | 15.881           | (1.972)                               |
| PHSR Master Franquia Ltda. (Brasil)                   | 100,00           | 35.946           | (65.914)           | 29.968                 | 29.968           | 4.286                                 | 20.958           | 4.286                                 |
| <b>Total</b>  |                  | <b>2.517.264</b> | <b>(1.682.544)</b> | <b>(834.720)</b>       | <b>(843.247)</b> | <b>(4.660)</b>                        | <b>1.754.420</b> | <b>(3.118)</b>                        |

(\*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, totalizando o montante de R\$75.701, estão apresentados como provisão para perdas em investimentos.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**11. Investimentos —Continuação**b) 31 de dezembro de 2020

| <b>Controladas diretas</b>                            | <b>Participação<br/>- %</b> | <b>Total dos<br/>ativos</b> | <b>Total dos<br/>passivos</b> | <b>Patrimônio<br/>líquido (*)</b> | <b>Lucro<br/>líquido<br/>(prejuízo) do<br/>exercício</b> | <b>Receita</b>   | <b>Equivalência<br/>patrimonial</b> |
|---|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|--|------------------|-------------------------------------|
| IMCMV Holdings Inc.                                   | 100,00                      | 788.787                     | (469.914)                     | (318.930)                         | (13.508)   | 338.382          | (13.508)                            |
| IMC Puerto Rico Ltd. (Caribe)                         | 100,00                      | 304.434                     | (181.234)                     | (123.177)                         | (39.767)   | 80.051           | (39.767)                            |
| Tob's Lanches Sul Ltda. (Brasil)                      | 99,99                       | -                           | -                             | -                                 | (82)   | -                | (82)                                |
| Pimenta Verde Alimentos Ltda. (Brasil)                | 99,99                       | 751.275                     | (377.930)                     | (399.199)                         | (227.394)  | 307.156          | (227.394)                           |
| Niad Restaurantes Ltda. (Brasil)                      | 63,95                       | 45.797                      | (53.139)                      | 31.701                            | (92.888)   | 17.387           | (59.402)                            |
| Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. (Brasil) | 91,30                       | 111.442                     | (48.515)                      | (62.926)                          | 2.005  | 239.445          | 1.831                               |
| KSR Master Franquias Ltda. (Brasil)                   | 100,00                      | 23.990                      | (41.422)                      | 17.432                            | 5.059  | 10.479           | 3.190                               |
| PHSR Master Franquia Ltda. (Brasil)                   | 100,00                      | 33.845                      | (68.078)                      | 34.254                            | 11.873   | 19.446           | 17.195                              |
| Multi QSR Gestão de Restaurantes S.A. (Brasil)        | 99,99                       | -                           | -                             | -                                 | (20.981)   | -                | (20.981)                            |
| <b>Total</b>  |                             | <b>2.059.549</b>            | <b>(1.240.230)</b>            | <b>(820.844)</b>                  | <b>(354.702)</b>   | <b>1.012.346</b> | <b>(338.918)</b>                    |

(\*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, totalizando o montante de R\$83.386, estão apresentados como provisão para perdas em investimentos.

**Informações das controladas--Continuação**

A movimentação dos investimentos em controladas apresentada nas demonstrações financeiras individuais, é demonstrada como segue:

|  | <b>Tob's</b> | <b>Pimenta Verde e Niad</b> | <b>Postos de Combustíveis</b> | <b>IMC EUA</b> | <b>IMC Caribe</b> | <b>Master franqueadora</b> | <b>Multi QSR (*)</b> | <b>Total</b>   |
|--|--------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------|----------------------------|----------------------|----------------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2019   | 4.666        | 535.917                     | 56.408                        | 249.110        | 141.694           | -                          | 212.524              | 1.200.319      |
| Resultado de equivalência patrimonial                                    | (82)         | (286.796)                   | 1.831                         | (13.508)       | (39.767)          | 20.386                     | (20.981)             | (338.917)      |
| Redução de investimento  | -            | -                           | -                             | -              | -                 | -                          | -                    | -              |
| Provisão para perdas em investimentos registrada na data da incorporação | -            | -                           | -                             | -              | -                 | (72.071)                   | -                    | (72.071)       |
| Adição (baixa) por incorporação, líquida                                 | (4.584)      | 68.935                      | -                             | -              | -                 | -                          | (191.543)            | (127.192)      |
| Aumento de capital social  | -            | 52.385                      | -                             | 15.357         | -                 | -                          | -                    | 67.742         |
| Ajustes de conversão   | -            | -                           | -                             | 67.971         | 21.249            | -                          | -                    | 89.220         |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>                                  | <b>-</b>     | <b>370.441</b>              | <b>58.239</b>                 | <b>318.930</b> | <b>123.177</b>    | <b>(51.685)</b>            | <b>-</b>             | <b>819.101</b> |
| Resultado de equivalência patrimonial                                    | -            | <b>(74.279)</b>             | <b>(3.440)</b>                | <b>44.357</b>  | <b>27.930</b>     | <b>2.314</b>               | -                    | <b>(3.118)</b> |
| Ajustes de conversão   | -            | -                           | -                             | <b>24.031</b>  | <b>(1.090)</b>    | -                          | -                    | <b>22.941</b>  |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>                                  | <b>-</b>     | <b>296.162</b>              | <b>54.799</b>                 | <b>387.318</b> | <b>150.017</b>    | <b>(49.371)</b>            | <b>-</b>             | <b>838.925</b> |

(\*) Após as incorporações restaram como subsidiárias diretas apenas as empresas KSR Master e PHSR Master.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 11. Investimentos —Continuação

A movimentação dos investimentos em controlada em conjunto (“*joint venture*”), apresentada nas demonstrações financeiras consolidadas, é como segue:

|   | <b>Margaritaville (Orlando)</b> |                   |
|---|---------------------------------|-------------------|
|   | <b>31/12/2021</b>               | <b>31/12/2020</b> |
| Saldo em 31 de dezembro do ano anterior           | <b>23.136</b>                   | 22.832            |
| Resultado de equivalência patrimonial (*)         | <b>12.445</b>                   | <b>(2.686)</b>    |
| Recebimento de dividendos                         | -                               | <b>3.275</b>      |
| Ajustes de conversão de joint venture no exterior | <b>(5.348)</b>                  | <b>(285)</b>      |
| Saldo em 31 de dezembro                           | <b>30.233</b>                   | <b>23.136</b>     |

(\*) Equivalência patrimonial líquida da amortização de investimento em “*joint venture*” incorrida no período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2021 no montante de R\$3.076 (R\$ 2.950 em 31 de dezembro 2020). O investimento é amortizado, uma vez que a “*joint venture*” possui prazo de encerramento indeterminado.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

## 12. Imobilizado

A movimentação do imobilizado durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 foi a seguinte:

|  | Controladora            |                |                |               | Saldos em<br>31/12/2021 |
|--|-------------------------|----------------|----------------|---------------|-------------------------|
|  | Saldos em<br>31/12/2020 | Adições (*)    | Baixas         | Transferência |                         |
| <b>Custo</b>                                       |                         |                |                |               |                         |
| Máquinas e equipamentos                            | 28.716                  | -              | (461)          | 1.288         | 29.543                  |
| Móveis e utensílios                                | 8.815                   | -              | (49)           | 503           | 9.269                   |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | 24.764                  | -              | (681)          | 4.403         | 28.486                  |
| Computadores, veículos e outros                    | 25.339                  | -              | (517)          | 493           | 25.315                  |
| Obras e instalações em andamento                   | 2.067                   | 12.555         | 206            | (6.687)       | 8.141                   |
| <b>Total do custo</b>                              | <b>89.701</b>           | <b>12.555</b>  | <b>(1.502)</b> | <b>-</b>      | <b>100.754</b>          |
| <b>Depreciação</b>                                 |                         |                |                |               |                         |
| Máquinas e equipamentos                            | (18.301)                | (2.078)        | 344            | -             | (20.035)                |
| Móveis e utensílios                                | (6.322)                 | (556)          | 48             | -             | (6.830)                 |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | (14.534)                | (1.993)        | 341            | -             | (16.186)                |
| Computadores, veículos e outros                    | (22.482)                | (1.187)        | 513            | -             | (23.156)                |
| <b>Total da depreciação</b>                        | <b>(61.639)</b>         | <b>(5.814)</b> | <b>1.246</b>   | <b>-</b>      | <b>(66.207)</b>         |
| <b>Impairment</b>                                  |                         |                |                |               |                         |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | (217)                   | (1.359)        | 84             | -             | (1.492)                 |
| Obras e instalações em andamento                   | (776)                   | (36)           | 18             | -             | (794)                   |
| Móveis e utensílios                                | (223)                   | -              | 10             | -             | (213)                   |
| Máquinas, equipamentos e instalações               | (2.000)                 | -              | 108            | -             | (1.892)                 |
| Computadores, veículos e outros                    | (463)                   | -              | 4              | -             | (459)                   |
| <b>Total</b>                                       | <b>(3.679)</b>          | <b>(1.395)</b> | <b>224</b>     | <b>-</b>      | <b>(4.850)</b>          |
| <b>Total líquido</b>                               | <b>24.383</b>           | <b>5.346</b>   | <b>(32)</b>    | <b>-</b>      | <b>29.697</b>           |

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**12. Imobilizado--Continuação**

|   | Controladora            |              |                |                             |                                   | Saldos em<br>31/12/2020 |
|---|-------------------------|--------------|----------------|-----------------------------|-----------------------------------|-------------------------|
|   | Saldos em<br>31/12/2019 | Utilização   | Adições (*)    | Adições por<br>incorporação | Transferência,<br>baixas e outros |                         |
| <b>Custo</b>  |                         |              |                |                             |                                   |                         |
| Máquinas e equipamentos                               | 25.404                  | -            | -              | 5.918                       | (2.606)                           | 28.716                  |
| Móveis e utensílios                                   | 7.908                   | -            | -              | 1.804                       | (897)                             | 8.815                   |
| Benfeitorias e instalações em imóveis<br>de terceiros | 30.129                  | -            | -              | -                           | (5.365)                           | 24.764                  |
| Computadores, veículos e outros                       | 25.863                  | -            | 17             | 685                         | (1.226)                           | 25.339                  |
| Obras e instalações em andamento                      | 480                     | -            | 4.780          | -                           | (3.193)                           | 2.067                   |
| <b>Total do custo</b>                                 | <b>89.784</b>           | <b>-</b>     | <b>4.797</b>   | <b>8.407</b>                | <b>(13.287)</b>                   | <b>89.701</b>           |
| <b>Depreciação</b>                                    |                         |              |                |                             |                                   |                         |
| Máquinas e equipamentos                               | (19.067)                | -            | (1.757)        | (259)                       | 2.782                             | (18.301)                |
| Móveis e utensílios                                   | (6.711)                 | -            | (567)          | -                           | 956                               | (6.322)                 |
| Benfeitorias e instalações em imóveis<br>de terceiros | (17.987)                | -            | (1.965)        | -                           | 5.418                             | (14.534)                |
| Computadores, veículos e outros                       | (22.711)                | -            | (1.369)        | -                           | 1.598                             | (22.482)                |
| <b>Total da depreciação</b>                           | <b>(66.476)</b>         | <b>-</b>     | <b>(5.658)</b> | <b>(259)</b>                | <b>10.754</b>                     | <b>(61.639)</b>         |
| <b>Impairment</b>                                     |                         |              |                |                             |                                   |                         |
| Benfeitorias e instalações em imóveis<br>de terceiros | -                       | -            | (217)          | -                           | -                                 | (217)                   |
| Obras e instalações em andamento                      | -                       | 601          | (1.377)        | -                           | -                                 | (776)                   |
| Móveis e utensílios                                   | -                       | -            | (223)          | -                           | -                                 | (223)                   |
| Máquinas, equipamentos e instalações                  | -                       | 683          | (2.683)        | -                           | -                                 | (2.000)                 |
| Computadores, veículos e outros                       | (408)                   | -            | (55)           | -                           | -                                 | (463)                   |
| <b>Total</b>  | <b>(408)</b>            | <b>1.284</b> | <b>(4.555)</b> | <b>-</b>                    | <b>-</b>                          | <b>(3.679)</b>          |
| <b>Total líquido</b>                                  | <b>22.900</b>           | <b>1.284</b> | <b>(5.416)</b> | <b>8.148</b>                | <b>(2.533)</b>                    | <b>24.383</b>           |

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 12. Imobilizado—Continuação

|   | Consolidado             |                 |                 |               |                                      | Saldos em<br>31/12/2021 |
|---|-------------------------|-----------------|-----------------|---------------|--------------------------------------|-------------------------|
|   | Saldos em<br>31/12/2020 | Adições (*)     | Baixas          | Transferência | Efeitos das<br>variações<br>cambiais |                         |
| <b>Custo</b>  |                         |                 |                 |               |                                      |                         |
| Terrenos e edificações                                | 5.612                   | -               | -               | (956)         | 549                                  | 5.205                   |
| Máquinas e equipamentos                               | 258.868                 | 9.602           | (544)           | 2.020         | 1.926                                | 271.872                 |
| Móveis e utensílios                                   | 101.838                 | 1.277           | (5.100)         | 4.444         | 2.001                                | 104.460                 |
| Benfeitorias e instalações em<br>imóveis de terceiros | 483.651                 | 24.187          | (10.672)        | 33.953        | 4.607                                | 535.726                 |
| Computadores, veículos e outros                       | 91.184                  | 12.493          | (2.061)         | (2.612)       | 599                                  | 99.603                  |
| Obras e instalações em andamento                      | 55.865                  | 116.714         | -               | (36.849)      | 2.993                                | 138.723                 |
| <b>Total do custo</b>                                 | <b>997.018</b>          | <b>164.273</b>  | <b>(18.377)</b> | <b>-</b>      | <b>12.675</b>                        | <b>1.155.589</b>        |
| <b>Depreciação</b>                                    |                         |                 |                 |               |                                      |                         |
| Terrenos e edificações                                | (3.838)                 | (545)           | -               | -             | 647                                  | (3.736)                 |
| Máquinas e equipamentos                               | (157.174)               | (19.164)        | 9.605           | -             | (2.258)                              | (168.991)               |
| Móveis e utensílios                                   | (76.286)                | (7.471)         | 3.897           | -             | (2.582)                              | (82.442)                |
| Benfeitorias e instalações em<br>imóveis de terceiros | (262.506)               | (42.486)        | 6.395           | -             | (4.520)                              | (303.117)               |
| Computadores, veículos e outros                       | (71.337)                | (4.860)         | 1.839           | -             | (1.293)                              | (75.651)                |
| <b>Total da depreciação</b>                           | <b>(571.141)</b>        | <b>(74.526)</b> | <b>21.736</b>   | <b>-</b>      | <b>(10.006)</b>                      | <b>(633.937)</b>        |
| <b>Impairment</b>                                     |                         |                 |                 |               |                                      |                         |
| Máquinas e equipamentos                               | (55.241)                | (304)           | -               | -             | -                                    | (55.545)                |
| Obras e instalações em andamento                      | -                       | (800)           | -               | -             | -                                    | (800)                   |
| Móveis e utensílios                                   | (2.186)                 | (7)             | -               | -             | -                                    | (2.193)                 |
| Benfeitorias e instalações em<br>imóveis de terceiros | (11.496)                | (3.804)         | -               | -             | -                                    | (15.300)                |
| Computadores, veículos e outros                       | (507)                   | (9)             | -               | -             | -                                    | (516)                   |
| <b>Total (**)</b>                                     | <b>(69.430)</b>         | <b>(4.924)</b>  | <b>-</b>        | <b>-</b>      | <b>-</b>                             | <b>(74.354)</b>         |
| <b>Total líquido</b>                                  | <b>356.447</b>          | <b>84.823</b>   | <b>3.359</b>    | <b>-</b>      | <b>2.669</b>                         | <b>447.298</b>          |

(\*) O valor de adições de imobilizado apresentado nas demonstrações dos fluxos de caixa, reflete o que foi efetivamente pago ao longo do período de 12 meses findo em 31/12/2020. Assim, nas demonstrações dos fluxos de caixa, das adições de imobilizado realizadas no período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2020, foi adicionado o montante de R\$121 na Controladora e R\$3.012 no Consolidado. Para o período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2021, foi adicionado o montante de R\$146 na Controladora e R\$3.075 no Consolidado.

(\*\*) Montante correspondente a Impairment, constituída mediante análise realizada pela Administração.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**12. Imobilizado--Continuação**

|  | <b>Consolidado</b>              |                   |                    |  |   |                                 |
|--|---------------------------------|-------------------|--------------------|--|---|---------------------------------|
|  | <b>Saldos em<br/>31/12/2019</b> | <b>Utilização</b> | <b>Adições (*)</b> | <b>Transferências,<br/>baixas e outros</b> | <b>Efeitos das<br/>variações<br/>cambiais</b> | <b>Saldos em<br/>31/12/2020</b> |
| <b>Custo</b>                                       |                                 |                   |                    |  |   |                                 |
| Terrenos e edificações                             | 6.161                           | -                 | -                  | (1.505)                                    | 956   | 5.612                           |
| Máquinas e equipamentos                            | 245.739                         | -                 | 16.628             | (15.751)                                   | 12.252  | 258.868                         |
| Móveis e utensílios                                | 90.307                          | -                 | 4.467              | (2.498)                                    | 9.562   | 101.838                         |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | 419.083                         | -                 | 30.210             | (12.193)                                   | 46.551  | 483.651                         |
| Computadores, veículos e outros                    | 82.372                          | -                 | 6.146              | (4.435)                                    | 7.104   | 91.184                          |
| Obras e instalações em andamento                   | 41.641                          | -                 | 47.767             | (41.445)                                   | 7.902   | 55.865                          |
| <b>Total do custo</b>                              | <b>885.303</b>                  | <b>-</b>          | <b>105.215</b>     | <b>(77.830)</b>                            | <b>84.327</b>                                 | <b>997.018</b>                  |
| <b>Depreciação</b>                                 |                                 |                   |                    |  |   |                                 |
| Edificações  | (3.192)                         | -                 | (8)                | 16   | (654)   | (3.838)                         |
| Máquinas e equipamentos                            | (149.887)                       | -                 | (20.050)           | 20.979                                     | (8.216)                                       | (157.174)                       |
| Móveis e utensílios                                | (66.110)                        | -                 | (7.227)            | 4.856                                      | (7.805)                                       | (76.286)                        |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | (219.109)                       | -                 | (38.293)           | 21.527                                     | (26.631)                                      | (262.506)                       |
| Computadores, veículos e outros                    | (68.287)                        | -                 | (7.917)            | 10.391                                     | (5.524)                                       | (71.337)                        |
| <b>Total da depreciação</b>                        | <b>(506.585)</b>                | <b>-</b>          | <b>(73.495)</b>    | <b>57.769</b>                              | <b>(48.830)</b>                               | <b>(571.141)</b>                |
| <b>Impairment</b>                                  |                                 |                   |                    |  |   |                                 |
| Máquinas e equipamentos                            | (2.109)                         | 2.354             | (55.411)           | -  | (75)  | (55.241)                        |
| Obras e instalações em andamento                   | -                               | 9                 | (250)              | 241  | -   | -                               |
| Móveis e utensílios                                | (106)                           | 55                | (2.135)            | -  | -   | (2.186)                         |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | (3.261)                         | 5.293             | (12.850)           | (678)                                      | -   | (11.496)                        |
| Computadores, veículos e outros                    | (565)                           | 932               | (633)              | (241)                                      | -   | (507)                           |
| <b>Total</b>                                       | <b>(6.041)</b>                  | <b>8.643</b>      | <b>(71.279)</b>    | <b>(678)</b>                               | <b>(75)</b>                                   | <b>(69.430)</b>                 |
| <b>Total líquido</b>                               | <b>372.677</b>                  | <b>8.643</b>      | <b>(39.556)</b>    | <b>(20.739)</b>                            | <b>35.422</b>                                 | <b>356.447</b>                  |

| Saldos líquidos em                                 | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2021</b>   | <b>31/12/2020</b> | <b>31/12/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| Terrenos e edificações                             | -                   | -                 | 1.469              | 1.774             |
| Máquinas e equipamentos                            | 7.616               | 9.639             | 47.336             | 46.453            |
| Móveis e utensílios                                | 2.226               | 2.270             | 19.825             | 23.366            |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | 10.808              | 8.230             | 217.309            | 209.649           |
| Computadores, veículos e outros                    | 1.700               | 2.393             | 23.436             | 19.340            |
| Obras e instalações em andamento                   | 7.347               | 1.851             | 137.923            | 55.865            |
|  | <b>29.697</b>       | <b>24.383</b>     | <b>447.298</b>     | <b>356.447</b>    |

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 12. Imobilizado--Continuação

Os encargos de depreciação são alocados da seguinte forma:

|   | Controladora |              | Consolidado   |               |
|---|--------------|--------------|---------------|---------------|
|   | 31/12/2021   | 31/12/2020   | 31/12/2021    | 31/12/2020    |
| Alocados ao custo de vendas e serviços                          | 3.953        | 4.456        | 62.951        | 60.378        |
| Alocados a despesas gerais e administrativas                    | 1.861        | 1.202        | 11.575        | 13.117        |
| Total da despesa de depreciação                                 | <b>5.814</b> | <b>5.658</b> | <b>74.526</b> | <b>73.495</b> |
| Créditos de PIS e COFINS sobre a depreciação (*)                | (588)        | (620)        | (3.151)       | (3.134)       |
| Total da despesa de depreciação líquida de créditos de impostos | <b>5.226</b> | <b>5.038</b> | <b>71.375</b> | <b>70.361</b> |

(\*) Valor relativo aos créditos de PIS e COFINS sobre ativo imobilizado destinado à área operacional.

### 13. Intangível

As movimentações do intangível no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020 são como segue:

|                                      | Controladora            |                |                 |               | Saldos em<br>31/12/2021 |
|--------------------------------------|-------------------------|----------------|-----------------|---------------|-------------------------|
|                                      | Saldos em<br>31/12/2020 | Adições (*)    | Baixas          | Transferência |                         |
| <b>Custo:</b>                        |                         |                |                 |               |                         |
| Ágio                                 | 250.417                 | -              | -               | -             | <b>250.417</b>          |
| Software                             | 30.710                  | -              | (18)            | 2.777         | <b>33.469</b>           |
| Direitos sobre marcas                | 4.100                   | -              | -               | -             | <b>4.100</b>            |
| Direitos sobre pontos comerciais (a) | 30.921                  | -              | -               | (30.921)      | -                       |
| Direitos de licenciamento            | 354.628                 | <b>18.729</b>  | (17.467)        | (2.777)       | <b>353.113</b>          |
| Direitos de arrendamento (b)         | 25.532                  | -              | -               | (25.532)      | -                       |
| Total do custo                       | 696.308                 | <b>18.729</b>  | (17.485)        | (56.453)      | <b>641.099</b>          |
| <b>Amortização:</b>                  |                         |                |                 |               |                         |
| Software                             | (19.227)                | (5.788)        | 18              | -             | (24.997)                |
| Direitos sobre pontos comerciais (a) | (22.059)                | -              | -               | 22.059        | -                       |
| Direitos de licenciamento            | (85.720)                | (16.390)       | 5.740           | -             | (96.370)                |
| Direitos de arrendamento (b)         | (25.532)                | -              | -               | 25.532        | -                       |
| Total da amortização                 | (152.538)               | (22.178)       | 5.758           | 47.591        | (121.367)               |
| <b>Impairment:</b>                   |                         |                |                 |               |                         |
| Ágio                                 | (34.673)                | -              | -               | -             | (34.673)                |
| Software                             | (1.278)                 | -              | -               | -             | (1.278)                 |
| Direitos sobre marcas                | (4.100)                 | -              | -               | -             | (4.100)                 |
| Direitos sobre pontos comerciais (a) | (8.862)                 | -              | -               | 8.862         | -                       |
| Total                                | (48.913)                | -              | -               | 8.862         | (40.051)                |
| <b>Total líquido</b>                 | <b>494.857</b>          | <b>(3.449)</b> | <b>(11.727)</b> | -             | <b>479.681</b>          |

(a) Direito sobre pontos comerciais referente a novos negócios da Companhia, foram reclassificados para o grupo de Direito de uso.

(b) Direitos de arrendamento foram reclassificados para o grupo de Direito de uso da Companhia, porém o efeito líquido foi igual a zero.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**13. Intangível--Continuação**

|                                  | <b>Controladora</b>             |                    |                                     |  | <b>Saldos em<br/>31/12/2020</b> |
|----------------------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------------------------|--|---------------------------------|
|                                  | <b>Saldos em<br/>31/12/2019</b> | <b>Adições (*)</b> | <b>Adições por<br/>incorporação</b> | <b>Transferências,<br/>baixas e outros</b> |                                 |
| <b>Custo:</b>                    |                                 |                    |                                     |  |                                 |
| Ágio                             | 91.790                          | -                  | 161.236                             | (2.609)                                    | 250.417                         |
| Software                         | 21.326                          | -                  | -                                   | 9.384                                      | 30.710                          |
| Direitos sobre marcas            | 4.100                           | -                  | -                                   | -  | 4.100                           |
| Direitos sobre pontos comerciais | 30.748                          | -                  | -                                   | 173  | 30.921                          |
| Direitos de licenciamento        | 70.130                          | -                  | 259.754                             | 24.744                                     | 354.628                         |
| Contratos de não concorrência    | -                               | -                  | 21.145                              | (21.145)                                   | -                               |
| Direitos de arrendamento         | 25.532                          | -                  | -                                   | -  | 25.532                          |
| Intangível em andamento          | 7.173                           | 1.192              | -                                   | (8.365)                                    | -                               |
| <b>Total do custo</b>            | <b>250.799</b>                  | <b>1.192</b>       | <b>442.135</b>                      | <b>(2.182)</b>                             | <b>696.308</b>                  |
| <b>Amortização:</b>              |                                 |                    |                                     |  |                                 |
| Software                         | (17.143)                        | (2.675)            | -                                   | 591  | (19.227)                        |
| Direitos sobre pontos comerciais | (19.256)                        | (2.846)            | -                                   | 43   | (22.059)                        |
| Direitos de licenciamento        | (63.495)                        | (18.275)           | (3.950)                             | -  | (85.720)                        |
| Direitos de arrendamento         | (25.203)                        | (329)              | -                                   | -  | (25.532)                        |
| <b>Total da amortização</b>      | <b>(125.097)</b>                | <b>(24.125)</b>    | <b>(3.950)</b>                      | <b>634</b>                                 | <b>(152.538)</b>                |
| <b>Impairment</b>                |                                 |                    |                                     |  |                                 |
| Ágio                             | -                               | (34.673)           | -                                   | -  | (34.673)                        |
| Software                         | -                               | (18)               | -                                   | (1.260)                                    | (1.278)                         |
| Direitos sobre marcas            | (2.537)                         | (1.562)            | -                                   | (1)  | (4.100)                         |
| Direitos sobre pontos comerciais | -                               | (10.123)           | -                                   | 1.261                                      | (8.862)                         |
| <b>Total</b>                     | <b>(2.537)</b>                  | <b>(46.376)</b>    | <b>-</b>                            | <b>-</b>                                   | <b>(48.913)</b>                 |
| <b>Total líquido</b>             | <b>123.165</b>                  | <b>(69.309)</b>    | <b>438.185</b>                      | <b>2.816</b>                               | <b>494.857</b>                  |

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**13. Intangível--Continuação**

|   | Consolidado            |             |          |                |                                     | Saldo em<br>31/12/2021 |
|---|------------------------|-------------|----------|----------------|-------------------------------------|------------------------|
|   | Saldo em<br>31/12/2020 | Adições (*) | Baixas   | Transferências | Efeito das<br>variações<br>cambiais |                        |
| Custo                                   |                        |             |          |                |                                     |                        |
| Ágio                                    | 922.759                | -           | -        | -              | 16.844                              | 939.603                |
| Software                                | 47.095                 | 774         | (1.754)  | 3.973          | (819)                               | 49.269                 |
| Direitos sobre marcas                   | 79.446                 | -           | -        | -              | (1.832)                             | 77.614                 |
| Direitos sobre pontos comerciais<br>(c) | 120.979                | -           | -        | (120.979)      | -                                   | -                      |
| Direitos de licenciamento               | 397.263                | 25.995      | (68.438) | 78.227         | (15.947)                            | 417.100                |
| Direitos de arrendamento (d)            | 27.291                 | -           | -        | (27.291)       | -                                   | -                      |
| Contratos de não concorrência           | 3.963                  | -           | -        | -              | (287)                               | 3.676                  |
| Intangível em andamento e<br>outros     | 1.071                  | 1.819       | -        | -              | (204)                               | 2.686                  |
| Total do custo                          | 1.599.867              | 28.588      | (70.192) | (66.070)       | (2.245)                             | 1.489.948              |
| Amortização:                            |                        |             |          |                |                                     |                        |
| Software                                | (31.804)               | (4.506)     | 154      | -              | (299)                               | (36.455)               |
| Direitos sobre pontos comerciais<br>(c) | (71.551)               | -           | -        | 71.551         | -                                   | -                      |
| Direitos de licenciamento               | (118.848)              | (23.819)    | 337      | -              | (4.886)                             | (147.216)              |
| Direitos de arrendamento (d)            | (25.531)               | -           | -        | 25.531         | -                                   | -                      |
| Contratos de não concorrência           | (2.933)                | -           | -        | -              | (275)                               | (3.208)                |
| Outros                                  | (750)                  | -           | -        | -              | (249)                               | (999)                  |
| Total da amortização                    | (251.417)              | (28.325)    | 491      | 97.082         | (5.709)                             | (187.878)              |
| Impairment                              |                        |             |          |                |                                     |                        |
| Ágio                                    | (223.849)              | -           | -        | -              | -                                   | (223.849)              |
| Software                                | (7.315)                | -           | -        | -              | -                                   | (7.315)                |
| Direitos sobre marcas                   | (21.323)               | -           | -        | -              | -                                   | (21.323)               |
| Direitos sobre pontos comerciais<br>(c) | (10.088)               | -           | -        | 10.088         | -                                   | -                      |
| Direitos de licenciamento               | (17)                   | -           | -        | -              | -                                   | (17)                   |
| Total (**)                              | (262.592)              | -           | -        | 10.088         | -                                   | (252.504)              |
| Total líquido                           | 1.085.858              | 263         | (69.701) | 41.100         | (7.954)                             | 1.049.566              |

(c) Direito sobre pontos comerciais de R\$ 39.340 líquidos, referente a novos negócios da Companhia, foram reclassificados para o grupo de Direito de uso.

(d) Direitos de arrendamento de R\$ 1.760 líquidos, referente se a novos negócios da Companhia, foram reclassificados para o grupo de Direito de uso.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 13. Intangível –Continuação

|                                  | Consolidado             |             |             |                                    |                                     | Saldos em<br>31/12/2020 |
|----------------------------------|-------------------------|-------------|-------------|------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|
|                                  | Saldos em<br>31/12/2019 | Utilizações | Adições (*) | Transferências,<br>baixas e outros | Efeito das<br>variações<br>cambiais |                         |
| Custo                            |                         |             |             |                                    |                                     |                         |
| Ágio                             | 864.833                 | -           | -           | (3.674)                            | 61.600                              | 922.759                 |
| Software                         | 37.490                  | -           | 1.669       | 7.337                              | 599                                 | 47.095                  |
| Direitos sobre marcas            | 66.919                  | -           | -           | 8.223                              | 4.304                               | 79.446                  |
| Direitos sobre pontos comerciais | 118.898                 | -           | 8.841       | (7.926)                            | 1.166                               | 120.979                 |
| Direitos de licenciamento        | 394.138                 | -           | 456         | (3.141)                            | 5.808                               | 397.263                 |
| Direitos de arrendamento         | 27.536                  | -           | -           | (7.670)                            | -                                   | -                       |
| Contratos de não concorrência    | 7.670                   | -           | -           | (831)                              | 586                                 | 27.291                  |
| Intangível em andamento e outros | 3.880                   | -           | -           | (592)                              | 675                                 | 3.963                   |
| Total do custo                   | 7.909                   | -           | 1.287       | (8.325)                            | 200                                 | 1.071                   |
|                                  | 1.529.272               | -           | 12.256      | (16.599)                           | 74.938                              | 1.599.867               |
| Amortização                      |                         |             |             |                                    |                                     |                         |
| Software                         |                         |             |             |                                    |                                     |                         |
| Direitos sobre pontos comerciais | (29.478)                | -           | (3.949)     | 2.042                              | (419)                               | (31.804)                |
| Direitos de licenciamento        | (67.412)                | -           | (6.409)     | 2.953                              | (683)                               | (71.551)                |
| Direitos de arrendamento         | (95.114)                | -           | (23.450)    | 3.637                              | (3.921)                             | (118.848)               |
| Contratos de não concorrência    | (25.204)                | -           | (329)       | 2                                  | -                                   | (25.531)                |
| Intangível em andamento e outros | (3.232)                 | -           | (259)       | 1.068                              | (510)                               | (2.933)                 |
| Total da amortização             | (620)                   | -           | -           | -                                  | (130)                               | (750)                   |
|                                  | (221.061)               | -           | (34.396)    | 9.702                              | (5.663)                             | (251.417)               |
| Impairment                       |                         |             |             |                                    |                                     |                         |
| Ágio                             | -                       | -           | (223.796)   | -                                  | (53)                                | (223.849)               |
| Software                         | (497)                   | 13          | (6.831)     | -                                  | -                                   | (7.315)                 |
| Direitos sobre marcas            | (7.351)                 | -           | (13.836)    | -                                  | (136)                               | (21.323)                |
| Direitos sobre pontos comerciais | (6)                     | 941         | (11.690)    | 667                                | -                                   | (10.088)                |
| Direitos de licenciamento        | (17)                    | -           | -           | -                                  | -                                   | (17)                    |
| Total (**)                       | (7.871)                 | 954         | (256.153)   | 667                                | (189)                               | (262.592)               |
| Total do custo                   | 1.300.340               | 954         | (278.293)   | (6.230)                            | 69.087                              | (1.085.858)             |

(\*) O valor de adições de intangível apresentado nas demonstrações dos fluxos de caixa, reflete o que foi efetivamente pago ao longo do período de 12 meses findo em 31/12/2020. Assim, nas demonstrações dos fluxos de caixa, das adições de intangível realizadas no período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2020, foi adicionado o montante de R\$1.192 na Controladora e R\$12.257 no Consolidado. Para o período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2021, foi adicionado o montante R\$436 no Consolidado e não houveram adições para a Controladora.

(\*\*) Montante correspondente a impairment para redução recuperável dos ativos, constituída mediante análise realizada pela Administração.

| Saldos líquidos em                   | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                      | 31/12/2021   | 31/12/2020 | 31/12/2021  | 31/12/2020 |
| Ágio (a)                             | 215.744      | 215.744    | 715.754     | 698.910    |
| Software                             | 7.194        | 10.205     | 5.499       | 7.976      |
| Direitos sobre marcas (b)            | -            | -          | 56.291      | 58.123     |
| Direitos sobre pontos comerciais (c) | -            | -          | -           | 39.340     |
| Direitos de licenciamento (d)        | 256.743      | 268.908    | 269.867     | 278.398    |
| Direitos de arrendamento (e)         | -            | -          | -           | 1.030      |
| Contratos de não concorrência        | -            | -          | 468         | 1.760      |
| Intangível em andamento e outros     | -            | -          | 1.687       | 321        |
|                                      | 479.681      | 494.857    | 1.049.566   | 1.085.858  |

Os encargos de amortização sobre os outros ativos intangíveis estão registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas” na demonstração do resultado.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 13. Intangível--Continuação

#### Principais ativos intangíveis

#### a) *Ágio*

#### Alocação do ágio a unidades geradoras de caixa

O ágio é alocado a cada unidade geradora de caixa definida da seguinte forma:

- Shopping centers - Brasil: refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Brasil e prestação de serviços aos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut, a partir da aquisição das operações da MultiQSR.
- Shopping centers - Caribe (Panamá e Colômbia): refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Caribe.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas ("catering") e outros serviços correlacionados no Brasil.
- Aeroportos - Caribe (Panamá e Colômbia): fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas ("catering") e outros serviços correlacionados no Caribe
- Rodovias: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias no Brasil, além de venda de combustíveis para veículos.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados cativos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

O valor contábil do ágio foi alocado às unidades geradoras de caixa da seguinte forma:

|                           | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------------------|--------------------|-------------------|
|                           | <b>31/12/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| Brasil:                   |                    |                   |
| Shopping centers          | <b>158.626</b>     | 158.626           |
| Aeroportos                | <b>57.119</b>      | 57.119            |
| Rodovias                  | <b>206.187</b>     | 206.187           |
|                           | <b>421.932</b>     | 421.932           |
| Caribe:                   |                    |                   |
| Shopping centers          |                    |                   |
| Aeroportos                | <b>22.891</b>      | 24.681            |
|                           | <b>22.891</b>      | 24.681            |
| Estados Unidos da América | <b>270.931</b>     | 252.297           |
|                           | <b>715.754</b>     | 698.910           |

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 13. Intangível--Continuação

b) *Direitos sobre as marcas*

Referem-se às marcas identificadas nas aquisições efetuadas. Destacam-se as marcas Viena, Frango Assado, Batata Inglesa e Rede J&C Delicias (Caribe).

c) *Direitos sobre pontos comerciais*

Referem-se aos valores pagos para aquisição de direitos sobre pontos comerciais (fundo de comércio) e/ou pela alocação de parte dos preços de aquisição de negócios. Os saldos dessa rubrica foram transferidos para a rubrica de Direito de Uso.

d) *Direitos de licenciamento*

Tratam-se das parcelas do preço atribuível às aquisições das operações de “comissaria” (“*catering*”) alocadas às licenças para operar serviços de fornecimento de refeições a bordo de aeronaves e licenças e autorizações para operar restaurantes em certas regiões comerciais de aeroportos.

A partir da aquisição das operações da MultiQSR em 2019, a Companhia adquiriu o direito de explorar, com exclusividade, as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil através de Master Franquia.

e) *Direitos de arrendamento*

Tratam-se da parcela do preço de aquisição de empresas alocada aos contratos de arrendamento celebrados com as autoridades aeroportuárias (“direitos de arrendamento”) e/ou empresas administradoras de aeroportos para a locação de espaços nos aeroportos para operar restaurantes, lanchonetes, cafeterias e afins. Os saldos dessa rubrica foram transferidos para a rubrica de Direito de Uso.

#### Análise de redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida é efetuada uma vez ao ano ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa.

Em 31 de dezembro de 2021, a Administração concluiu que não havia indicadores de perda do valor recuperável para nenhuma das suas unidades geradoras de caixa (UGC), uma vez que os testes efetuados demonstraram que os valores recuperáveis dessas UGCs foram superiores aos seus valores contábeis.

O cálculo do valor em uso foi apurado considerando as projeções de fluxo de caixa com base em orçamentos financeiros aprovados pela Alta Administração durante um período de cinco anos.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 13. Intangível--Continuação

A taxa de desconto, após imposto, aplicada às projeções de fluxo de caixa foram de 13,5% para todas as UGCs, a qual aumentou em relação aos períodos anteriores, principalmente em decorrência da mudança no beta do segmento de atuação da Companhia, na mudança do risco país e na elevação do custo da dívida por conta da renegociação dos termos e condições das debêntures ocorrida no segundo trimestre de 2020.

Para Brasil, o fluxo de caixa referente ao período que extrapola os cinco anos considera uma taxa de crescimento de 3,18%, de acordo com a taxa de crescimento publicada pelo BACEN. A taxa de crescimento estimada nos próximos 5 anos para EBITDA é em média de 15% a.a.

Para Estados Unidos da América, o fluxo de caixa referente ao período que extrapola os cinco anos considera uma taxa de crescimento de 2,5%, de acordo com a inflação de longo prazo do mercado local. A taxa de crescimento estimada nos próximos 5 anos para EBITDA é em média de 16,6% a.a.

Os principais aspectos e considerações sobre as premissas mais significativas utilizadas nas análises, aplicáveis a todas as unidades geradoras de caixa da Companhia, são as seguintes:

|   |  |
|---|--|
| <b>Projeções de vendas</b>                  | Crescimento médio de vendas no período imediatamente anterior ao período do orçamento, mais taxa de crescimento anual para os próximos cinco anos. Os valores atribuídos à premissa refletem a experiência passada, exceto o fator de crescimento, que é consistente com os planos da Administração de focalização das operações nesses mercados e em determinadas marcas do atual portfólio da Companhia. A Administração entende que o crescimento anual da participação de mercado para os próximos cinco anos é exequível. |
| <b>Inflação dos preços da matéria-prima</b> | Previsões para os índices de preços ao consumidor para o período de orçamento dos quais as matérias-primas são adquiridas. Os valores alocados às principais premissas são consistentes com fontes externas de informações.  |
| <b>Margem bruta orçada</b>                  | Margens brutas médias obtidas no período imediatamente anterior ao período do orçamento, aumentadas em virtude das melhorias de eficiência esperadas. Refletem a experiência passada, exceto pelas melhorias de eficiência estimadas e que a Companhia entende ser razoável de se concretizarem.   |

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

#### 14. Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento (“direito de uso”) são compostas substancialmente por contratos de imóveis.

A movimentação no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020 foi como segue:

##### a) Movimentação do ativo de direito de uso

|                            | Controladora  |                         |          |                                  | Total        |
|----------------------------|---------------|-------------------------|----------|----------------------------------|--------------|
|                            | Imóveis       | Máquinas e equipamentos | Veículos | Direitos sobre pontos comerciais |              |
| Saldo em 01/01/2020        | 15.158        | 1.066                   | 34       | -                                | 16.258       |
| (-) Depreciação acumulada  | (2.944)       | (119)                   | (31)     | -                                | (3.094)      |
| (+) Adições                | 8.139         | 114                     | 6        | -                                | 8.259        |
| (-) Baixas                 | (7.136)       | (130)                   | -        | -                                | (7.266)      |
| Saldo em 31/12/2020        | 13.217        | 931                     | 9        | -                                | 14.157       |
| (-) Depreciação acumulada  | (3.898)       | (29)                    | -        | -                                | (3.927)      |
| (+) Adições                | 6.334         | -                       | -        | -                                | 6.334        |
| (-) Baixas                 | (4.614)       | -                       | -        | -                                | (4.614)      |
| (-) Transferências         | (378)         | -                       | -        | (4.779)                          | (5.157)      |
| <b>Saldo em 31/12/2021</b> | <b>10.661</b> | <b>902</b>              | <b>9</b> | <b>(4.779)</b>                   | <b>6.793</b> |

|                            | Consolidado    |                         |          |                                  | Total          |
|----------------------------|----------------|-------------------------|----------|----------------------------------|----------------|
|                            | Imóveis        | Máquinas e equipamentos | Veículos | Direitos sobre pontos comerciais |                |
| Saldo em 01/01/2020        | 383.942        | 1.066                   | 34       | -                                | 385.042        |
| (-) Depreciação acumulada  | (71.925)       | (119)                   | (31)     | -                                | (72.075)       |
| (+) Adições                | 89.105         | 114                     | 6        | -                                | 89.225         |
| (-) Baixas                 | (86.885)       | (130)                   | -        | -                                | (87.015)       |
| (+) Variação cambial       | 40.217         | -                       | -        | -                                | 40.217         |
| (+) Remensuração           | 43.665         | -                       | -        | -                                | 43.665         |
| Saldo em 31/12/2020        | 398.119        | 931                     | 9        | -                                | 399.059        |
| (-) Depreciação acumulada  | (78.437)       | (29)                    | -        | -                                | (78.466)       |
| (+) Adições                | 226.677        | -                       | -        | -                                | 226.677        |
| (-) Baixas                 | (20.078)       | -                       | -        | -                                | (20.078)       |
| (+) Variação cambial       | 25.265         | -                       | -        | -                                | 25.265         |
| (-) Transferências         | -              | -                       | -        | 30.051                           | 30.051         |
| <b>Saldo em 31/12/2021</b> | <b>551.546</b> | <b>902</b>              | <b>9</b> | <b>30.051</b>                    | <b>582.508</b> |

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**14. Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)--Continuação**b) Movimentação do passivo de arrendamento

|                            | <b>Controladora</b> |                                |                 |               |
|----------------------------|---------------------|--------------------------------|-----------------|---------------|
|                            | <b>Imóveis</b>      | <b>Máquinas e equipamentos</b> | <b>Veículos</b> | <b>Total</b>  |
| Saldo em 01/01/2020        | 15.881              | 1.119                          | 36              | 17.036        |
| (+) Juros                  | 1.262               | 43                             | 1               | 1.306         |
| (-) Pagamento de principal | (3.349)             | (106)                          | (2)             | (3.456)       |
| (-) Pagamento de juros     | (440)               | (45)                           | (2)             | (487)         |
| (+) Adições                | 8.139               | 114                            | 6               | 8.259         |
| (-) Baixas                 | (1.823)             | (130)                          | -               | (1.953)       |
| (-) Descontos obtidos      | (5.313)             | -                              | -               | (5.313)       |
| Saldo em 31/12/2020        | 14.357              | 995                            | 39              | 15.391        |
| (+) Juros                  | 1.031               | 5                              | -               | 1.036         |
| (-) Pagamento de principal | (2.306)             | 15                             | -               | (2.291)       |
| (-) Pagamento de juros     | (1.312)             | (24)                           | -               | (1.336)       |
| (+) Adições                | 6.334               | -                              | -               | 6.334         |
| (-) Baixas                 | (5.996)             | -                              | -               | (5.996)       |
| <b>Saldo em 31/12/2021</b> | <b>12.108</b>       | <b>991</b>                     | <b>39</b>       | <b>13.138</b> |

|                |              |
|----------------|--------------|
| Circulante     | <b>4.457</b> |
| Não circulante | <b>8.681</b> |

|                            | <b>Consolidado</b> |                                |                 |                |
|----------------------------|--------------------|--------------------------------|-----------------|----------------|
|                            | <b>Imóveis</b>     | <b>Máquinas e equipamentos</b> | <b>Veículos</b> | <b>Total</b>   |
| Saldo em 01/01/2020        | 400.067            | 1.119                          | 36              | 401.222        |
| (+) Juros                  | 17.088             | 43                             | 1               | 17.132         |
| (-) Pagamento de principal | (69.053)           | (106)                          | (2)             | (69.161)       |
| (-) Pagamento de juros     | (13.003)           | (45)                           | (2)             | (13.050)       |
| (+) Adições                | 89.105             | 114                            | 6               | 89.225         |
| (-) Baixas                 | (55.506)           | (130)                          | -               | (55.636)       |
| (-) Descontos obtidos      | (31.379)           | -                              | -               | (31.379)       |
| (+) Variação cambial       | 46.431             | -                              | -               | 46.431         |
| (+) Remensuração           | 43.665             | -                              | -               | 43.665         |
| Saldo em 31/12/2020        | 427.415            | 995                            | 39              | 428.449        |
| (+) Juros                  | 11.955             | 5                              | -               | 11.960         |
| (-) Pagamento de principal | (23.099)           | 15                             | -               | (23.084)       |
| (-) Pagamento de juros     | (8.857)            | (24)                           | -               | (8.881)        |
| (+) Adições                | 249.688            | -                              | -               | 249.688        |
| (-) Baixas                 | (20.079)           | -                              | -               | (20.079)       |
| (+) Variação cambial       | (24.186)           | -                              | -               | (24.186)       |
| <b>Saldo em 31/12/2021</b> | <b>612.837</b>     | <b>991</b>                     | <b>39</b>       | <b>613.867</b> |

|                |                |
|----------------|----------------|
| Circulante     | <b>87.984</b>  |
| Não circulante | <b>525.883</b> |

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 14. Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)--Continuação

c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecido no passivo não circulante

| Ano            | Controladora | Consolidado    |
|----------------|--------------|----------------|
| 2023           | 2.263        | 137.084        |
| 2024           | 1.631        | 98.820         |
| 2025           | 1.578        | 95.570         |
| Mais de 5 anos | 3.209        | 194.409        |
| <b>Total</b>   | <b>8.681</b> | <b>525.883</b> |

Os números divulgados no cronograma acima referem-se aos valores do passivo de arrendamento e não estão refletindo os descontos dos aluguéis causados pela pandemia da COVID-19.

Conforme Deliberação CVM nº 859, de 7 de julho de 2020 com as revisões no pronunciamento técnico nº 16/2020, alterando o NBC TG 6 (R2), a Companhia, aplicou o expediente prático a todos os contratos que atenderam as condições do item 46B, optando por não avaliar os benefícios recebidos nos pagamentos dos contratos de aluguéis e relacionados diretamente à pandemia do COVID-19 como uma modificação dos contratos de arrendamento. Assim sendo, em 2021 houve uma renegociação de aluguel do grupo no montante de R\$ 4.152 para consolidado.

d) Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Em 31 de dezembro de 2021, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor relativos a impressoras, periféricos e equipamentos de escritório totalizaram R\$1.253 (R\$2.893 em 31 de dezembro de 2020). Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram R\$ 1.555 para controladora e para consolidado 13.061 (R\$9.673 em 31 de dezembro de 2020)

e) Créditos de PIS e COFINS

As entidades localizadas no Brasil possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel na ocorrência de seus pagamentos. Apresentamos abaixo os valores potenciais desses impostos, considerando os valores nominais e ajustados ao seu valor presente:

|                                 | Controladora  |                           |
|---------------------------------|---------------|---------------------------|
|                                 | Valor nominal | Ajustado a valor presente |
| Contraprestação do arrendamento | 6.793         | 6.495                     |
| PIS e COFINS potencial (9,25%)  | 628           | 601                       |
|                                 | Consolidado   |                           |
|                                 | Valor nominal | Ajustado a valor presente |
| Contraprestação do arrendamento | 582.508       | 556.951                   |
| PIS e COFINS potencial (9,25%)  | 53.882        | 51.518                    |

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 14. Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)--Continuação

#### f) Informações adicionais

Caso o Grupo tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, os seguintes dados deveriam ser considerados:

|                           | Inflação a projetar<br>por ano | Prazo médio dos<br>contratos |
|---------------------------|--------------------------------|------------------------------|
| Operações no Brasil       | 4,38%                          | 5 anos                       |
| Operações internacionais  |                                |                              |
| Estados Unidos da América | 1,36%                          | 6 anos                       |
| Panamá                    | 1,36%                          | 5 anos                       |
| Colômbia                  | 1,61%                          | 3 anos                       |

### 15. Fornecedores

|                          | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|--------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                          | 31/12/2021    | 31/12/2020    | 31/12/2021     | 31/12/2020     |
| Fornecedores de produtos | 5.288         | 2.357         | 111.721        | 66.580         |
| Fornecedores de serviços | 7.217         | 7.841         | 76.029         | 94.974         |
| Fornecedores - outros    | -             | 77            | 3.506          | 1.303          |
| <b>Total</b>             | <b>12.505</b> | <b>10.275</b> | <b>191.256</b> | <b>162.857</b> |

### 16. Empréstimos e financiamentos

|   | Encargos  | Vencimento                  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|---|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |   |                             | 31/12/2021     | 31/12/2020     | 31/12/2021     | 31/12/2020     |
| Cédula de Crédito Bancário - CCB<br>- Estados Unidos da América (a) | LIBOR 30 dias +<br>“spread” de 3% a.a.                              | Anual até<br>21/11/2026     | -              | -              | 198.550        | 177.773        |
| Cédula de Crédito Bancário – CCB<br>– Caribe (b)                    | Libor 90 dias (ou IBR<br>3 meses) + “spread”<br>de 3,7% a 4,4% a.a. | Semestral até<br>12/10/2022 | -              | -              | 79.822         | 77.757         |
| Debêntures 1ª série (c)   | CDI + “spread” de<br>4,85% a.a.                                     | Anual até<br>15/03/2024     | 143.744        | 132.015        | 143.744        | 132.015        |
| Debêntures 2ª série (c)   | CDI + “spread” de<br>5,30% a.a.                                     | Anual até<br>15/03/2026     | 144.857        | 132.452        | 144.857        | 132.452        |
| Emissão série única (d)   | CDI + “spread” de<br>5,00% a.a.                                     | Anual até<br>10/09/2025     | 173.085        | 158.779        | 173.085        | 158.779        |
| Custos a apropriar  |   |                             | (7.318)        | (11.581)       | (7.318)        | (11.581)       |
| Outros  |   |                             | -              | 1.820          | 3.458          | 6.591          |
|   |   |                             | <b>454.368</b> | <b>413.485</b> | <b>736.198</b> | <b>673.786</b> |

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Abaixo o mapa da movimentação dos empréstimos e financiamentos:

|  | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|--|---------------------|--------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2020  | 413.485             | 673.786            |
|  | -                   | -                  |
| Amortização de empréstimos   | -                   | (972)              |
| Juros pago sobre empréstimos   | -                   | (659)              |
| <b>Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais e de financiamento</b> | -                   | (1.631)            |
| Juros sobre empréstimos  | 40.883              | 52.191             |
| Variação cambial sobre empréstimos   | -                   | 11.852             |
| <b>Total variação não caixa</b>  | 40.883              | 64.043             |
| Saldo em 31 de dezembro de 2021  | <b>454.368</b>      | <b>736.198</b>     |

Classificados como:

|                                  | <u>Controladora</u> |            | <u>Consolidado</u> |            |
|----------------------------------|---------------------|------------|--------------------|------------|
|                                  | <b>31/12/2021</b>   | 31/12/2020 | <b>31/12/2021</b>  | 31/12/2020 |
| Circulantes:                     |                     |            |                    |            |
| Empréstimos em moeda estrangeira | -                   | -          | 13.717             | 39.960     |
| Empréstimos em moeda local (R\$) | 73.089              | 28.872     | 73.093             | 30.133     |
|                                  | <b>73.089</b>       | 28.872     | <b>86.810</b>      | 70.093     |
| Não circulantes:                 |                     |            |                    |            |
| Empréstimos em moeda estrangeira | -                   | -          | 264.655            | 215.613    |
| Empréstimos em moeda local (R\$) | 381.279             | 384.613    | 384.733            | 388.079    |
|                                  | <b>381.279</b>      | 384.613    | <b>649.388</b>     | 603.692    |

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

#### Garantias e compromissos

O Grupo possui empréstimos bancários com garantia que contém cláusulas contratuais restritivas (covenant). O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais restritivas pode exigir que o Grupo pague os empréstimos antes da data indicada na tabela acima. As cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportada periodicamente para a Administração para garantir que os contratos estejam sendo cumpridos. Para data-base 31 de dezembro de 2021 a Cia atendeu aos índices exigidos.

Os pagamentos de juros sobre empréstimos a uma taxa de juros pós-fixada e os títulos de dívida incluídos na tabela acima refletem as taxas de juros de mercado a termo na data do balanço e estes montantes podem mudar na medida em que as taxas de juros pós-fixadas mudem.

(a) Empréstimo obtido pelos USA em dólares norte-americanos (US\$) e com juros a uma taxa flutuante por ano determinada pelo banco, de 3% acima da Libor. O empréstimo é garantido pela International Meal Company Alimentação S.A. e também por certas controladoras da Companhia e possui certas cláusulas restritivas calculadas com base em demonstrações financeiras. Empréstimo amortizável em 3 parcelas anuais, sendo 15% em 2023, 15% em 2024 e 70% em 2025, e com pagamento de juros mensais a partir de janeiro/2022.

(b) Empréstimos amortizáveis em 10 parcelas semestrais a partir de março de 2018 e garantidos por certas controladoras da Companhia. O contrato possui certas cláusulas calculadas com base em demonstrações financeiras que consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA, nos índices de cobertura de serviço da dívida e no endividamento total, mensurados semestralmente.

(c) Primeira emissão de 250.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 125.000 debêntures cada, com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografia com garantia fidejussória, emitidas em 18 de março de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 4,85% ao ano, com vencimento em 2024 para a primeira série e 5,30% ao ano, com vencimento em 2026 para a segunda série, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA e caixa mínimo.

No dia 4 de junho de 2020, a Companhia renegociou as seguintes cláusulas da escritura de debentures, a qual foi aprovada pela unanimidade dos debenturistas:

- Suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2021 e 31 de março e 30 de junho de 2021; e nas demonstrações financeiras anuais consolidadas de 31 de dezembro de 2021 relativos ao quociente entre dívida líquida e LAJIDA;

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 16. Empréstimos e financiamentos—Continuação

- Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 1ª Série, passando de 1,15% a.a. para 4,85% a.a., com vencimento em 2024;
- Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 1ª Série, passando de 1,60% a.a. para 5,30% a.a., com vencimento em 2026.

(c) Segunda emissão de 150.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 150.000 debêntures cada (tendo sido emitida apenas uma série até 31.12.19), com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 14 de setembro de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 5,00% ao ano, com vencimento em 2025, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA e caixa mínimo.

No dia 4 de junho de 2020, a Companhia renegociou as seguintes cláusulas da escritura de debentures, a qual foi aprovada pela unanimidade dos debenturistas:

- Suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2020 e 31 de março e 30 de junho de 2021; e nas demonstrações financeiras anuais consolidadas de 31 de dezembro de 2021 relativos ao quociente entre dívida líquida e LAJIDA;

Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 2ª Série, passando de 1,30% a.a. para 5,00% a.a., com vencimento em 2025.

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

|                | <u>Controladora</u>   | <u>Consolidado</u>    |
|----------------|-----------------------|-----------------------|
| 2023           | 86.145                | 104.804               |
| 2024           | 100.903               | 205.914               |
| 2025           | 124.582               | 269.021               |
| 2026 em diante | 69.649                | 69.649                |
|                | <u><b>381.279</b></u> | <u><b>649.388</b></u> |

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 17. Concessão governamental

Em 27 de dezembro de 2020, o governo dos Estados Unidos assinou a lei H.R. 133 chamada *The Consolidated Appropriations Act.*, autorizando um montante adicional para a segunda parte do PPP, programa de ajuda financeira que fornece às pequenas empresas americanas, assistência de fluxo de caixa durante a crise de COVID-19. O valor de R\$ 20.400 foi recebido em 2021.

O empréstimo pode ser perdoado e convertido em uma concessão pelo governo. O valor perdoado será determinado com base no valor utilizado para cobrir salários de até US\$ 100 mil, convênio médico, contribuições previdenciárias, juros sobre empréstimos para pessoas físicas, aluguéis e serviços públicos. As regras e os regulamentos estabelecem que pelo menos 60% dos fundos devem ser utilizados para cobrir os custos com folha de pagamento, sendo permitido apenas 30% para aluguel, serviços públicos e outras despesas gerais. Não são necessárias garantias colaterais.

Em 31 de dezembro de 2021, a Administração concluiu haver razoável segurança para o reconhecimento de R\$ 20.400 no resultado no período, no grupo de despesas de vendas e operacionais, reconhecidos como redutores da rubrica "Despesas com folha de pagamento", respectivamente (Vide notas explicativas 26, 27 e 30).

A movimentação da concessão governamental é como segue:

|  | <u>Consolidado</u> |
|--|--------------------|
| Montante recebido – <i>Paycheck Protection Program</i> | 22.553             |
| (-) Valor utilizado para pagamento de salários         | (20.400)           |
| (-) Valor utilizado para pagamento de aluguéis         | -                  |
| (-) Variação cambial                                   | (2.153)            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>                 | <b>-</b>           |

### 18. Salários e encargos sociais

|   | <u>Controladora</u> |               | <u>Consolidado</u> |               |
|---|---------------------|---------------|--------------------|---------------|
|   | 31/12/2021          | 31/12/2020    | 31/12/2021         | 31/12/2020    |
| Salários e encargos sociais             | 10.205              | 4.635         | 40.193             | 23.891        |
| Provisão para férias e encargos sociais | 5.678               | 5.069         | 28.511             | 27.118        |
| Outros                                  | 1.841               | 1.144         | 2.998              | 1.889         |
| <b>Total</b>                            | <b>17.724</b>       | <b>10.848</b> | <b>71.702</b>      | <b>52.898</b> |

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 19. Parcelamento de aquisições de empresas

|   | Controladora |            | Consolidado  |            |
|---|--------------|------------|--------------|------------|
|   | 31/12/2021   | 31/12/2020 | 31/12/2021   | 31/12/2020 |
| Aquisições de empresas no Brasil                      | <b>6.463</b> | 6.996      | <b>5.942</b> | 6.996      |
| Aquisições de empresas efetuadas em outros países (a) | -            | -          | <b>2.790</b> | 2.598      |
| <b>Total</b>  | <b>6.463</b> | 6.996      | <b>8.732</b> | 9.594      |
| Circulante  | <b>942</b>   | 1.996      | <b>2.538</b> | 1.996      |
| Não circulante  | <b>5.521</b> | 5.000      | <b>6.194</b> | 7.598      |

(a) Os valores de parcelamento estão denominados em dólares norte-americanos, sobre os quais incidem juros de 5,75% ao ano.

A parcela registrada no passivo não circulante tem vencimentos a partir de 2025.

Desembolso de caixa para as aquisições

|   | Controladora | Consolidado    |
|---|--------------|----------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2020                       | <b>6.996</b> | <b>9.594</b>   |
|   | -            | -              |
| Pagamento aquisições de empresas                      | -            | <b>(5.948)</b> |
| Juros pago sobre aquisições de empresas               | <b>(533)</b> | <b>(862)</b>   |
| <b>Variações nos fluxos de caixa de financiamento</b> | -            | <b>(6.810)</b> |
| Varição cambial aquisições de empresas                | -            | <b>5.948</b>   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2021                       | <b>6.463</b> | <b>8.732</b>   |

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

## 20. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo é parte envolvida em determinados riscos trabalhistas e previdenciários, cíveis e tributários. No caso das reclamações ajuizadas, recursos foram impetrados. Depósitos judiciais foram realizados quando exigido pelas autoridades.

|                                    | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                    | 31/12/2021    | 31/12/2020    | 31/12/2021    | 31/12/2020    |
| Trabalhistas e previdenciários (a) | 38.822        | 20.509        | 75.011        | 51.748        |
| Tributários (b)                    | 628           | 19.993        | 9.103         | 27.547        |
| Cíveis (c)                         | 4.605         | 3.125         | 8.365         | 6.360         |
|                                    | <b>44.055</b> | <b>43.627</b> | <b>92.479</b> | <b>85.654</b> |

- (a) Provisão para cobertura de riscos trabalhistas e previdenciários decorrentes de relações trabalhistas no curso normal dos negócios. Visto que o Grupo figura no polo passivo de ações trabalhistas que possuem natureza similar, ou seja, ações de conteúdo recorrente, oriundas, em geral, de autores reclamantes que ocuparam determinados cargos e funções e que deduzem pedidos baseados em ofensores comuns, entende-se que a melhor estimativa de risco de perda (e consequentemente da constituição da provisão) é a avaliação do comportamento histórico de desempenho com base nas perdas efetivas em ações dessa natureza. Com base nas análises efetuadas pela Companhia, as perdas históricas dos últimos 5 (cinco) anos foram de uma média de aproximadamente 20,18% (17% em 31 de dezembro de 2020) quando comparadas com os valores das respectivas causas.
- (b) O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.
- (c) O Grupo é parte envolvida em ações e vários outros processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico ou ações ajuizadas por fornecedores / produtores, relacionadas a descontos de qualidade. A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia.

O Grupo é parte em outras ações de natureza tributária e cível que segundo opinião dos seus assessores jurídicos, envolvem risco possível de perdas no montante de R\$3.336 (R\$3.578 em 31 de dezembro de 2020) na controladora e R\$ 86.873 (R\$32.353 em 31 de dezembro de 2020) no consolidado e, portanto, não foi constituída provisão para essas ações.

Dentre as principais ações tributárias classificadas como perda possível, destacamos os autos de infração lavrados contra a controlada Comercial Frango Assado (incorporada pela Pimenta Verde em agosto de 2017), em novembro de 2012, referente a exigência de crédito tributário a título de PIS e COFINS do período de janeiro a dezembro de 2009. O montante envolvido é de R\$ 3.999 (R\$4.791 em 31 de dezembro de 2020). O processo está em discussão na fase administrativa.

Em 31 de dezembro de 2021, o Grupo possui uma exposição total de causas trabalhistas no montante de R\$ 40.228 (R\$49.629 em 31 de dezembro de 2020) na controladora e R\$ 95.681 (R\$89.567 em 31 de dezembro de 2020) no consolidado, sendo que deste montante o valor de R\$ 23.104 (R\$24.156 em 31 de dezembro de 2020) corresponde a causas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível na controladora e de R\$ 65.618 (R\$49.091 em 31 de dezembro de 2020) no consolidado.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**20. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias--Continuação**

A movimentação da provisão nos períodos é como segue:

|                                     | <b>Controladora</b>                   |                    |               |                |
|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------|---------------|----------------|
|                                     | <b>Trabalhistas e previdenciárias</b> | <b>Tributárias</b> | <b>Cíveis</b> | <b>Total</b>   |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019    | 6.190                                 | -                  | 619           | 6.809          |
| Adições por incorporação de empresa | 12.665                                | 19.993             | 3.124         | 35.783         |
| Adições                             | 6.207                                 | -                  | 17            | 6.224          |
| Utilizações                         | (4.554)                               | -                  | (635)         | (5.189)        |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020    | <b>20.508</b>                         | <b>19.993</b>      | <b>3.125</b>  | <b>43.627</b>  |
| Adições por incorporação de empresa | <b>4.511</b>                          | -                  | <b>1.484</b>  | <b>5.995</b>   |
| Adições                             | <b>(5.563)</b>                        | -                  | <b>(3)</b>    | <b>(5.566)</b> |
| Utilizações                         | <b>(5.563)</b>                        | -                  | <b>(3)</b>    | <b>(5.566)</b> |
| Reclassificações                    | <b>19.367</b>                         | <b>(19.365)</b>    | <b>(1)</b>    | <b>(1)</b>     |
| Saldos em 31 de dezembro de 2021    | <b>38.823</b>                         | <b>628</b>         | <b>4.605</b>  | <b>44.055</b>  |

|                                  | <b>Consolidado</b>                    |                    |               |               |
|----------------------------------|---------------------------------------|--------------------|---------------|---------------|
|                                  | <b>Trabalhistas e previdenciárias</b> | <b>Tributárias</b> | <b>Cíveis</b> | <b>Total</b>  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | 50.663                                | 27.168             | 6.850         | 84.680        |
| Adições                          | 19.418                                | 378                | 96            | 19.892        |
| Utilizações                      | (18.168)                              | -                  | (469)         | (18.637)      |
| Reversões                        | (165)                                 | -                  | (406)         | (571)         |
| Variação cambial                 | -                                     | -                  | 289           | 289           |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | <b>51.748</b>                         | <b>27.547</b>      | <b>6.360</b>  | <b>85.654</b> |
| Adições                          | 21.002                                | -                  | 4.075         | 25.077        |
| Utilizações                      | (18.048)                              | -                  | (204)         | (18.252)      |
| Reversões                        | -                                     | -                  | -             | -             |
| Variação cambial                 | -                                     | -                  | -             | -             |
| Reclassificações                 | 20.309                                | (18.444)           | (1.866)       | -             |
| Saldos em 31 de dezembro de 2021 | <b>75.011</b>                         | <b>9.103</b>       | <b>8.365</b>  | <b>92.479</b> |

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 21. Receita diferida

Refere-se a preferência por exclusividade na utilização de seus serviços e/ou revenda de seus produtos.

|                                 | Controladora |              | Consolidado   |                |
|---------------------------------|--------------|--------------|---------------|----------------|
|                                 | 31/12/2021   | 31/12/2020   | 31/12/2021    | 31/12/2020     |
| Contratos exclusivos - Brasil   | 2.285        | 1.073        | 14.669        | 19.312         |
| Contratos exclusivos - EUA      | -            | -            | 10.289        | 5.162          |
| Contratos exclusivos - Caribean | -            | -            | 85            | 962            |
|                                 | <u>2.285</u> | <u>1.073</u> | <u>25.043</u> | <u>25.436</u>  |
| Passivo circulante              | 825          | 436          | 8.999         | 10.792         |
| Passivo não circulante          | <u>1.460</u> | <u>637</u>   | <u>16.044</u> | <u>14.644</u>  |
|                                 | <u>2.285</u> | <u>1.073</u> | <u>25.043</u> | <u>25.436</u>  |
|                                 |              | Controladora |               | Consolidado    |
| Saldo no início do exercício    |              | 1.073        |               | 25.436         |
| (+) Adições                     |              | 1.474        |               | 3.184          |
| (-) Receita diferida            |              | <u>(262)</u> |               | <u>(3.577)</u> |
| Saldo no final do exercício     |              | <u>2.285</u> |               | <u>25.043</u>  |

### 22. Imposto de renda e contribuição social

#### a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros mensurados de acordo com a legislação vigente na data do balanço.

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são como segue:

|  | <b>Controladora</b> |                     |
|--|---------------------|---------------------|
|  | <b>31/12/2021</b>   | <b>31/12/2020</b>   |
| Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social                                 | -                   | -                   |
| Diferenças temporárias:  |                     |                     |
| Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias                                | 3.078               | 3.031               |
| Impairment   | 5.141               | 4.720               |
| Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização de ágio de empresas adquiridas   | (28.979)            | (28.979)            |
| Passivos de imposto de renda diferido sobre mais valia de empresas incorporadas          | (7.484)             | (7.398)             |
| Passivo fiscal diferido oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios | (1.394)             | (2.407)             |
| Provisão para contas a pagar e outras  | 11.001              | 6.808               |
|  | <b>(18.637)</b>     | <b>(24.225)</b>     |
| <br>Passivo  | <br><b>(18.637)</b> | <br><b>(24.225)</b> |

|  | <b>Consolidado</b> |                   |
|--|--------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social   | 72.339             | 109.856           |
| Diferenças temporárias:  |                    |                   |
| Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias  | 19.199             | 17.631            |
| Impairment   | 27.217             | 29.034            |
| Provisão para contas a pagar   | 49.571             | 29.982            |
| Ativos de imposto de renda diferido de empresas incorporadas   | -                  | 5.210             |
| Mais-valia de ativos e diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal   | 16.711             | 17.600            |
| Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização de ágio de empresas adquiridas e incorporadas e alocações de valor justo das combinações de negócios | (119.025)          | (129.313)         |
| Passivos de imposto de renda diferido sobre mais valia de empresas incorporadas  | (7.484)            | (7.398)           |
| Outras diferenças temporárias (a)  | 10.583             | 4.696             |
|  | <b>69.111</b>      | <b>77.298</b>     |
| <br>Ativo  | <br><b>109.315</b> | <br>134.072       |
| Passivo  | <b>(40.204)</b>    | (56.774)          |
|  | <b>69.111</b>      | 77.298            |

(a) – Grupo é compost como segue: R\$ 5.547 Ajustes IFRS 16, R\$ 2.033 Amortização Pontos Comerc./Direito Concessão e R\$ 3.000 Impairment Marcas e Patentes.

## 22. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

### a) Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

|   | 31/12/2021      |               |
|---|-----------------|---------------|
|   | Controladora    | Consolidado   |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo    | 19.220          | 195.620       |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo  | (37.857)        | (126.509)     |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos - líquidos | <b>(18.637)</b> | <b>69.111</b> |

De acordo com o CPC 32, a Companhia, baseada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, por meio de estudo técnico aprovado pela Administração, reconhece os créditos e débitos tributários sobre diferenças temporárias dedutíveis e sobre os prejuízos fiscais e bases negativas acumuladas de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. O valor contábil do ativo e do passivo fiscal diferidos e as projeções são revisadas anualmente.

## 22. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

### b) Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominais e efetivos

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

|  | <b>Controladora</b> |                   |
|--|---------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2021</b>   | <b>31/12/2020</b> |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social das operações continuadas          | <b>(82.294)</b>     | (483.626)         |
| Alíquota nominal   | 34%                 | 34%               |
| Crédito de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal                        | <b>27.980</b>       | 164.433           |
| Ajustes efetuados sobre:   |                     |                   |
| Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países                     | <b>(23.200)</b>     | -                 |
| Diferenças permanentes   | <b>(1.671)</b>      | (2.029)           |
| Resultado de equivalência patrimonial  | <b>(1.058)</b>      | (96.644)          |
| Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos | -                   | (51.933)          |
| Impostos pagos no exterior   | -                   | -                 |
| Outras diferenças permanentes  | <b>(204)</b>        | (3.779)           |
| Imposto de renda e contribuição social   | <b>1.845</b>        | 10.048            |
| Correntes  | -                   | -                 |
| Diferidos  | <b>1.845</b>        | 10.048            |
|  | <b>1.845</b>        | 10.048            |
| Taxa efetiva IRPJ/CSLL (%)   | <b>2,24%</b>        | 2,08%             |
|  |                     |                   |
|  | <b>Consolidado</b>  |                   |
|  | <b>31/12/2021</b>   | <b>31/12/2020</b> |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social das operações continuadas          | <b>(76.237)</b>     | (607.968)         |
| Alíquota nominal   | 34%                 | 34%               |
| Crédito de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal                        | <b>25.921</b>       | 206.709           |
| Ajustes efetuados sobre:   |                     |                   |
| Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países                     | <b>(23.200)</b>     | -                 |
| Diferenças permanentes (i)   | <b>(1.883)</b>      | (14.874)          |
| Resultado de equivalência patrimonial  | <b>4.231</b>        | -                 |
| Prejuízo fiscal sem constituição de crédito tributário   | <b>(26.069)</b>     | (59.193)          |
| Outras   | <b>16.788</b>       | 1.748             |
| Imposto de renda e contribuição social   | <b>(4.212)</b>      | 134.390           |
| Correntes  | <b>4.722</b>        | -                 |
| Diferidos  | <b>(8.934)</b>      | 134.390           |
|  | <b>(4.212)</b>      | 134.390           |
| Taxa efetiva IRPJ/CSLL (%)   | <b>(5,52%)</b>      | 22,10%            |

(i) Incluem: (a) impostos pagos pelas subsidiárias internacionais e não dedutíveis no Brasil; e (b) outras despesas não dedutíveis.

Em 31 de dezembro de 2021, há saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$ 125.784 (R\$ 122.970 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora e de R\$506.511 (R\$498.646 em 31 de dezembro de 2020) no Consolidado, para os quais registrou impostos diferidos no montante no Consolidado de R\$72.339 (R\$77.913 em 31 de dezembro de 2020) baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros.

## 23. Patrimônio líquido

### a) Capital social

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 100.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 31 de dezembro de 2021, o capital social da Companhia é composto por 286.369.530 (286.369.530 em 31 de dezembro de 2020) ações que representam um montante de R\$1.154.358 (R\$1.154.358 em 31 de dezembro de 2020).

Em 9 de julho de 2020, a Companhia divulgou fato relevante comunicando que, em reunião do Conselho de Administração da Companhia, foi aprovada a realização de uma oferta pública de distribuição primária de, inicialmente, 67.000.000 ações ordinárias, todas Nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, de emissão da Companhia.

Em 21 de julho de 2020, foram aprovados o preço por ação, fixado de acordo com o Procedimento de Bookbuilding no valor de R\$4,25 ("Preço por Ação"), e o efetivo aumento do capital social da Companhia em R\$384.413, bem como a sua homologação no âmbito da oferta pública de distribuição primária com esforços restritos de colocação exclusivamente na República Federativa do Brasil, nos termos da Instrução CVM 476, e, portanto, sem esforços de colocação das Ações no exterior, de um total de 90.450.000 de ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, de emissão da Companhia, incluindo as Ações Adicionais. As despesas decorrentes especificamente da oferta foram reconhecidas como redução do patrimônio líquido, no montante de R\$16.120.

#### b) Destinação do lucro líquido

Do lucro líquido apurado, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo de, pelo menos, 25% do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

O saldo remanescente do lucro líquido, depois das deduções acima mencionadas, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável.

Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhia poderá pagar a seus acionistas, por deliberações da Assembleia Geral de Acionistas, juros sobre o capital próprio, que poderão ser deduzidos do dividendo mínimo obrigatório.

## 23. Patrimônio líquido--Continuação

#### c) Ações em tesouraria

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Em 7 de novembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou “programa de recompra” de ações com duração até 7 de novembro de 2020 (inclusive) e por volume de até 4.911.436 (quatro milhões, novecentos e onze mil e quatrocentos e Trinta e seis) ações ordinárias com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista.

Em 8 de janeiro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o encerramento do programa de recompra de ações da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em 7 de novembro de 2019 (“Programa de Recompra”); bem como autorizou para a alienação de ações, pela Diretoria, de emissão da Companhia e mantidas em tesouraria.

A movimentação das ações em tesouraria nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2021 foi a seguinte:

|  | <b>Quantidade de<br/>ações</b> | <b>Valor</b> | <b>Preço médio<br/>por ação - R\$</b> |
|--|--------------------------------|--------------|---------------------------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2019          | 6.790.600                      | 40.917       | 6,03                                  |
| (-) Ações em tesouraria vendidas         | (5.800.000)                    | (34.974)     | 6,03                                  |
| (-) Opções de compras de ações exercidas | (65.000)                       | (392)        | 6,03                                  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>   | <b>925.600</b>                 | <b>5.551</b> | <b>6,03</b>                           |
| (-) Ações em tesouraria vendidas         | -                              | -            | -                                     |
| (-) Opções de compras de ações exercidas | -                              | -            | -                                     |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>   | <b>925.600</b>                 | <b>5.551</b> | <b>6,03</b>                           |

#### d) Outros resultados abrangentes

Referem-se à conversão dos resultados em moeda estrangeira calculados sobre o patrimônio líquido das controladas estrangeiras.

## 24. Plano de pagamento baseado em ações

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano de Opção - 2015”), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas (“Beneficiários”) são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia (“Opção”).

A outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

O Plano de Opção – 2015 é administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração (“Comitê”), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações (“Contrato”), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo (“IPCA”) ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções “*vested*”), com um período máximo de até dois anos após o período de “*vesting*”.

As opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê.

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção – 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção – 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções “*vested*” em um período máximo de até três meses após o período do “*vesting*”, salvo decisão específica em contrário.

## 24. Plano de pagamento baseado em ações—Continuação

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o Plano de Opção – 2019, com outorgas de opções limitadas a 4.325.000 ações ordinárias, equivalentes a 2,21% do capital social da Companhia. O Plano de Opção – 2019 possui características similares aos planos anteriores.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2021 foi aprovado o Plano de Opção – 2021, com outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando “vested”, as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do exercício.

Uma vez exercida a opção pelo participante, as ações correspondentes serão objeto de emissão através de aumento do capital da Companhia. Alternativamente, a Companhia poderá alienar, mediante operação privada, ações existentes em tesouraria. Caberá ao Conselho de Administração definir a forma de entrega das ações decorrentes do exercício das Opções aos Participantes.

A posição das opções outorgas em aberto em 31 de dezembro de 2021 é demonstrada a seguir:

| Exercício de outorga         | Quantidade de ações |  |                    |                   | Valor justo da opção <sup>(1)</sup> | Preço de exercício <sup>(1)</sup> |            |
|------------------------------|---------------------|--|--------------------|-------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|------------|
|                              | Outorgadas          | Não exercidas por saída <sup>(2)</sup> | Exercidas          | Em aberto         |                                     | Na outorga                        | Atualizado |
| <u>Plano de Opção – 2015</u> |                     |  |                    |                   |                                     |                                   |            |
| 2015                         | 2.700.000           | (1.508.000)                            | (1.192.000)        | -                 | 4,75 <sup>(3)</sup>                 | 4,00                              | 6,31       |
| 2016                         | 3.975.000           | (1.067.000)                            | (2.808.000)        | 100.000           | 2,19                                | 4,00                              | 5,55       |
| 2017                         | 3.975.000           | (2.370.000)                            | (1.290.000)        | 315.000           | 3,56                                | 6,56                              | 6,07       |
| 2018                         | 100.000             | (50.000)                               | -                  | 50.000            | 1,94                                | 6,75                              | 4,00       |
| 2019                         | 350.000             | (350.000)                              | -                  | -                 | 3,01                                | 6,00                              | 4,00       |
| 2020                         | 1.880.000           | (664.000)                              | -                  | 1.216.000         | 1,25                                | 4,00                              | 4,26       |
|                              | <b>12.980.000</b>   | <b>(6.009.000)</b>                     | <b>(5.290.000)</b> | <b>1.681.000</b>  |                                     |                                   |            |
| <u>Plano de Opção – 2017</u> |                     |  |                    |                   |                                     |                                   |            |
| 2017                         | 4.300.000           | (2.117.500)                            | -                  | 2.182.500         | 2,99                                | 7,47                              | 5,27       |
| 2018                         | 900.000             | (295.000)                              | (25.000)           | 580.000           | 1,97                                | 6,37                              | 4,22       |
| 2020                         | 150.000             | -                                      | -                  | 150.000           | 1,26                                | 4,00                              | 4,26       |
|                              | <b>5.350.000</b>    | <b>(2.412.500)</b>                     | <b>(25.000)</b>    | <b>2.912.500</b>  |                                     |                                   |            |
| <u>Plano de Opção – 2019</u> |                     |  |                    |                   |                                     |                                   |            |
| 2019                         | 3.550.000           | (1.660.000)                            | -                  | 1.840.000         | 3,04                                | 7,57                              | 5,60       |
|                              | <b>3.550.000</b>    | <b>(1.660.000)</b>                     | <b>-</b>           | <b>1.840.000</b>  |                                     |                                   |            |
| <u>Plano de Opção – 2021</u> |                     |  |                    |                   |                                     |                                   |            |
| 2021                         | 11.668.527          | -                                      | -                  | 11.668.527        | 1,88                                | 3,53                              | 3,57       |
|                              | <b>11.668.527</b>   | <b>-</b>                               | <b>-</b>           | <b>11.668.527</b> |                                     |                                   |            |
|                              | <b>33.548.527</b>   | <b>(10.081.500)</b>                    | <b>(5.315.000)</b> | <b>18.102.027</b> |                                     |                                   |            |

### 24. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

<sup>(1)</sup> Valores expressos em R\$.<sup>(2)</sup> Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções "non vested".<sup>(3)</sup> Corresponde ao valor justo na data da outorga do plano de opções sem o reflexo das cláusulas aditadas em 2016.

A movimentação ocorrida nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

|   | <b>Plano de<br/>Opção – 2015</b> | <b>Plano de<br/>Opção – 2017</b> | <b>Plano de<br/>Opção – 2019</b> | <b>Plano de<br/>Opção – 2021</b> | <b>Total</b>      |
|---|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------|
| <b>Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2019</b> | <b>1.473.750</b>                 | <b>4.390.000</b>                 | <b>3.500.000</b>                 | -                                | <b>9.363.750</b>  |
| (+) Opções outorgadas em 2020                                   | 1.880.000                        | 150.000                          | -                                | -                                | <b>2.030.000</b>  |
| (-) Não exercidas por saída / expiradas                         |                                  |                                  |                                  |                                  |                   |
| Outorga de 2019   | -                                | -                                | (250.000)                        | -                                | (250.000)         |
| Outorga de 2017   | (428.750)                        | (415.000)                        | -                                | -                                | (843.750)         |
| (-) Exercidas   |                                  |                                  |                                  |                                  |                   |
| Outorga de 2017   | -                                | (25.000)                         | -                                | -                                | (25.000)          |
| <b>Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2020</b> | <b>2.925.000</b>                 | <b>4.100.000</b>                 | <b>3.250.000</b>                 | -                                | <b>10.275.000</b> |
| (+) Opções outorgadas em 2021                                   | -                                | -                                | -                                | 11.668.527                       | 11.668.527        |
| (-) Não exercidas por saída / expiradas                         |                                  |                                  |                                  |                                  |                   |
| Outorga de 2020   | (664.000)                        | -                                | -                                | -                                | (664.000)         |
| Outorga de 2019   | (350.000)                        | -                                | (1.410.000)                      | -                                | (1.760.000)       |
| Outorga de 2018   | (50.000)                         | (180.000)                        | -                                | -                                | (230.000)         |
| Outorga de 2017   | (180.000)                        | (1.007.500)                      | -                                | -                                | (1.187.500)       |
| <b>Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>1.681.000</b>                 | <b>2.912.500</b>                 | <b>1.840.000</b>                 | <b>11.668.527</b>                | <b>18.102.027</b> |

**24. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação**

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

O valor justo da opção foi calculado na data de outorga de cada Plano e ajustado de acordo com o aditamento citado acima, com base no modelo de precificação "Black & Scholes". Os efeitos foram refletidos na rubrica "Despesas gerais e administrativas", nas demonstrações dos resultados, e na rubrica "Reserva para plano de opções de compra de ações", no patrimônio líquido, como segue:

| Exercício de outorga   | Acumulado em<br>31/12/2020 | Apropriado ao<br>resultado em<br>2021 | Acumulado<br>em<br>31/12/2021 | Valores a<br>registrar em<br>períodos<br>futuros <sup>(1)</sup> |
|------------------------|----------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|---|
| Plano de Opções – 2015 |                            |                                       |                               |   |
| 2015                   | 5.659                      | -                                     | 5.659                         | -   |
| 2016                   | 6.389                      | -                                     | 6.389                         | -   |
| 2017                   | 6.324                      | (348)                                 | 5.976                         | 13  |
| 2018                   | 144                        | (72)                                  | 72                            | -   |
| 2019                   | 600                        | (600)                                 | -                             | -   |
| 2020                   | 248                        | 500                                   | 748                           | 775   |
|                        | 19.364                     | (520)                                 | 18.844                        | 788   |
| Plano de Opções – 2017 |                            |                                       |                               |   |
| 2017                   | 8.624                      | (108)                                 | 8.516                         | 83  |
| 2018                   | 1.141                      | (34)                                  | 1.107                         | 95  |
| 2020                   | 20                         | 72                                    | 91                            | 97  |
|                        | 9.785                      | (70)                                  | 9.714                         | 275   |
| Plano de Opções – 2019 |                            |                                       |                               |   |
| 2019                   | 4.745                      | (67)                                  | 4.678                         | 129   |
|                        | 4.745                      | (67)                                  | 4.678                         | 129   |
| Plano de Opções – 2021 |                            |                                       |                               |   |
| 2021                   | -                          | 3.455                                 | 3.455                         | 18.490  |
|                        | -                          | 3.455                                 | 3.455                         | 18.490  |
| <b>Total</b>           | <b>33.894</b>              | <b>2.798</b>                          | <b>36.691</b>                 | <b>19.682</b>   |

(1) A média ponderada do prazo contratual remanescente é de 17 meses.

**24. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação**

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

|  | <u>Média ponderada</u> |
|--|------------------------|
| Expectativa de prazo de vida da opção <sup>(1)</sup> | <b>3,1 anos</b>        |
| Volatilidade <sup>(2)</sup>                          | <b>47,6%</b>           |
| Taxa de risco <sup>(3)</sup>                         | <b>6,0%</b>            |
| <br>   |                        |
| Período remanescente                                 | <b>2,7 anos</b>        |

(1) Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;

(2) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;

(3) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

## 25. Receita líquida

| Receita desagregada                       | <u>Controladora</u> |               |                  |                  |
|---|---------------------|---------------|------------------|------------------|
|   | Catering            | Varejo        | Total            |                  |
| Receita bruta                             | 58.887              | 26.081        | 84.968           |                  |
| Impostos sobre vendas                     | (6.217)             | (1.486)       | (7.703)          |                  |
| Devoluções e abatimentos                  | (2)                 | (507)         | (509)            |                  |
| Receita Líquida em 31 de dezembro de 2021 | <b>52.668</b>       | <b>24.088</b> | <b>76.756</b>    |                  |
| <br>                                      |                     |               |                  |                  |
| Receita bruta                             | 51.089              | 11.794        | 62.883           |                  |
| Impostos sobre vendas                     | (5.623)             | (75)          | (5.698)          |                  |
| Devoluções e abatimentos                  | 745                 | (521)         | 224              |                  |
| Receita Líquida em 31 de dezembro de 2020 | 46.210              | 11.198        | 57.408           |                  |
| <br>                                      |                     |               |                  |                  |
| Receita desagregada                       | <u>Consolidado</u>  |               |                  |                  |
|   | Franqueados         | Catering      | Varejo           | Total            |
| Receita bruta                             | 100.282             | 78.800        | 1.837.129        | 2.016.211        |
| Impostos sobre vendas                     | (14.960)            | (6.217)       | (48.639)         | (69.816)         |
| Devoluções e abatimentos                  | -                   | (2)           | (94.148)         | (94.150)         |
| Receita Líquida em 31 de dezembro de 2021 | <b>85.322</b>       | <b>72.581</b> | <b>1.694.342</b> | <b>1.852.245</b> |
| <br>                                      |                     |               |                  |                  |
| Receita bruta                             | 33.621              | 67.383        | 1.148.114        | 1.249.118        |
| Impostos sobre vendas                     | (4.747)             | (6.408)       | (36.485)         | (47.640)         |
| Devoluções e abatimentos                  | -                   | 257           | (48.198)         | (47.941)         |
| Receita Líquida em 31 de dezembro de 2020 | 28.874              | 61.232        | 1.063.431        | 1.153.537        |

## 26. Despesas de vendas e operacionais

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

|  | Controladora    |                 | Consolidado      |                  |
|--|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|  | 31/12/2021      | 31/12/2020      | 31/12/2021       | 31/12/2020       |
| Despesas com folha de pagamento (a)                        | (4.800)         | (5.207)         | (8.615)          | (8.374)          |
| Despesas com publicidade e marketing                       | (351)           | (207)           | (56.569)         | (42.296)         |
| Despesas de aluguel  | (4.055)         | (2.997)         | (87.495)         | (36.592)         |
| Despesas com serviços de terceiros                         | (957)           | (981)           | (41.101)         | (35.513)         |
| Comissões de cartões de crédito e débito                   | (324)           | (142)           | (25.023)         | (15.659)         |
| Despesas com <i>royalties</i>                              | (98)            | -               | (47.489)         | (26.841)         |
| Despesas com manutenção                                    | (6)             | (15)            | (17.925)         | (12.981)         |
| Despesas com logística                                     | (654)           | (514)           | (9.223)          | (7.861)          |
| Despesas com infraestrutura de comunicação                 | (408)           | (378)           | (3.478)          | (3.096)          |
| Taxas e emolumentos  | (664)           | (265)           | (15.684)         | (14.447)         |
| Despesas com depreciação e amortização (c)                 | (25.236)        | -               | (113.163)        | -                |
| Despesa com provisão (reversão)/perdas de contas a receber | 3.689           | (3.010)         | 1.602            | (9.705)          |
| Outras despesas (b)  | (680)           | (484)           | (25.183)         | (18.369)         |
|  | <b>(34.544)</b> | <b>(14.200)</b> | <b>(449.346)</b> | <b>(231.734)</b> |

(a) Em 2021, as linhas de despesas com folha de pagamento foram impactadas pelo the Consolidated Appropriations Act. benefício recebido pelos Estados Unidos, vide detalhe na nota explicativa 17.

(b) São valores referente a Despesas de material de escritório, viagens, assinaturas, xerox e acordos legais.

(c) Anteriormente os valores de depreciação e amortização foram apresentados em linhas separadas nas demonstrações de resultado, porém no ano corrente foram apresentados juntos. Para ano de 2020 temos os valores de R\$ 24.310 Controladora e R\$ 107.567 Consolidado.

## 27. Despesas gerais e administrativas

|  | Controladora    |                 | Consolidado      |                  |
|--|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|  | 31/12/2021      | 31/12/2020      | 31/12/2021       | 31/12/2020       |
| Despesas com folha de pagamento (a)                                    | (43.169)        | (30.396)        | (100.062)        | (68.150)         |
| Despesas de aluguel de escritório (a)                                  | (262)           | (347)           | (3.187)          | (1.995)          |
| Despesas com serviços de terceiros                                     | (17.982)        | (11.882)        | (27.702)         | (26.588)         |
| Despesas com viagens   | (344)           | (210)           | (2.563)          | (1.330)          |
| Despesas com manutenção e utilidades                                   | (4.273)         | (1.236)         | (4.025)          | (3.093)          |
| Despesas com pagamentos com base em ações                              | (2.794)         | (4.960)         | (2.794)          | (4.960)          |
| Despesas com pré-abertura de lojas                                     | (23)            | -               | (15.011)         | (6.059)          |
| Despesas com depreciação e amortização (c)                             | (3.256)         | -               | (5.956)          | -                |
| Ressarcimento de despesas - Rateio entre partes relacionadas (Nota 31) | 42.789          | -               | -                | -                |
| Gastos relacionados ao acordo de associação/combinção de negócios      | -               | 27.647          | -                | -                |
|  |                 | (1.008)         |                  | (1.009)          |
| Outras despesas (b)  | (2.863)         | (2.694)         | (10.174)         | (11.713)         |
|  | <b>(32.177)</b> | <b>(25.086)</b> | <b>(171.474)</b> | <b>(124.897)</b> |

(a) Em 2021, as linhas de despesas com folha de pagamento foram impactadas pelo the Consolidated Appropriations Act. benefício recebido pelos Estados Unidos, vide detalhe na nota explicativa 17.

(b) Despesas com logística, infraestrutura de comunicação, taxas e emolumentos e material de escritório.

(c) Anteriormente os valores de depreciação e amortização foram apresentados em linhas separadas nas demonstrações de resultado, porém no ano corrente foram apresentados juntos. Para ano de 2020 temos os valores de R\$ 3.973 Controladora e R\$ 2.262 Consolidado.

## 28. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

| Nota  | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|   | 31/12/2021      | 31/12/2020      | 31/12/2021      | 31/12/2020      |
| Outras despesas:  |                 |                 |                 |                 |
| Baixa de ativos fixos   | -               | -               | (710)           | (2.911)         |
| Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias,<br>líquidas de reversões | (5.033)         | (8.973)         | (23.097)        | (19.980)        |
| Reestruturação organizacional   | (8.839)         | (8.771)         | (13.542)        | (24.976)        |
| Outras despesas   | -               | (3.312)         | -               | -               |
|   | <b>(13.872)</b> | <b>(21.056)</b> | <b>(37.349)</b> | <b>(47.867)</b> |
| Outras receitas:  |                 |                 |                 |                 |
| Baixas de ativos fixos  |                 | 294             | -               | -               |
| Verbas e acordos comerciais   | 32              | 5               | 2.411           | 12.419          |
| Vendas de ativos fixos e pontos comerciais  | 19              | 78              | 469             | 3.281           |
| Recuperação de créditos tributários   | 5.155           | -               | 15.962          | 7.089           |
| Outras receitas (a)   | 13.154          | -               | 34.968          | 1.007           |
|   | <b>18.360</b>   | <b>377</b>      | <b>53.810</b>   | <b>23.797</b>   |
| Total líquido   | <b>4.488</b>    | <b>(20.679)</b> | <b>16.461</b>   | <b>(24.069)</b> |

(a) Parte substancial do valor refere-se ao acordo com o grupo Sforza, vide nota explicativa 31 c.

## 29. Resultado financeiro líquido

| Nota  | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|   | 31/12/2021      | 31/12/2020      | 31/12/2021      | 31/12/2020      |
| Receitas financeiras:   |                 |                 |                 |                 |
| Receitas sobre aplicações financeiras                                 | 6.789           | 3.657           | 10.949          | 5.755           |
| Receita com juros sobre capital próprio                               | 2.825           | -               | -               | -               |
| Atualização monetária ativa   | -               | -               | -               | 437             |
| Ganho sobre perdão de empréstimos de empresa controlada               | -               | 12.639          | -               | -               |
| Variação cambial ativa  | -               | -               | 808             | -               |
| Outros  | 612             | 572             | 2.521           | 164             |
|   | <b>10.226</b>   | <b>16.868</b>   | <b>14.278</b>   | <b>6.356</b>    |
| Despesas financeiras:   |                 |                 |                 |                 |
| Atualização monetária passiva   | (1.102)         | -               | (1.152)         | -               |
| Juros sobre financiamentos  | (40.883)        | (25.824)        | (52.191)        | (33.086)        |
| Amortização de custo de transação                                     | (2.240)         | -               | (2.240)         | -               |
| Juros sobre aquisições de empresas e de direitos de pontos comerciais | -               | (2.240)         | -               | (2.240)         |
| Variação cambial passiva  | (43)            | (377)           | -               | -               |
| Variação monetária, juros e taxas bancárias                           | (2.342)         | -               | (7.392)         | (1.465)         |
| Despesa com juros – passivo de arrendamento                           | (1.385)         | (1.306)         | (24.308)        | (17.140)        |
| Outras despesas financeiras   | -               | (1.646)         | -               | (3.497)         |
|   | <b>(47.995)</b> | <b>(31.393)</b> | <b>(87.283)</b> | <b>(57.420)</b> |
| Total líquido   | <b>(37.769)</b> | <b>(14.525)</b> | <b>(73.005)</b> | <b>(51.064)</b> |

## 30. Despesas por natureza

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

|   | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|   | <b>31/12/2021</b>   | <b>31/12/2020</b> | <b>31/12/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| Custo com estoques  | <b>(22.944)</b>     | (13.879)          | <b>(719.248)</b>   | (467.469)         |
| Custos de royalties   | -                   | -                 | <b>(19.124)</b>    | (18.430)          |
| Despesas com pessoal  | <b>(73.559)</b>     | (63.621)          | <b>(517.170)</b>   | (381.444)         |
| Despesas comerciais   | <b>(351)</b>        | (207)             | <b>(56.569)</b>    | (34.443)          |
| Despesas com serviços de terceiros  | <b>(18.938)</b>     | (10.960)          | <b>(70.508)</b>    | (60.283)          |
| Despesas funcionais (a)   | <b>(16.480)</b>     | (10.534)          | <b>(288.995)</b>   | (169.872)         |
| Depreciação e amortização   | <b>(27.992)</b>     | (29.162)          | <b>(102.850)</b>   | (103.181)         |
| Amortização – sobre direito de uso  | <b>(3.864)</b>      | (3.094)           | <b>(77.150)</b>    | (72.755)          |
| Redução do valor recuperável dos ativos                                   | -                   | (50.930)          | -                  | (327.432)         |
| Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas                   | <b>42.789</b>       | 27.647            | <b>5.538</b>       | -                 |
| Amortização de investimento em "joint venture"                            | -                   | -                 | <b>(3.076)</b>     | (2.950)           |
| Resultado de equivalência patrimonial                                     | <b>(3.118)</b>      | (338.917)         | <b>15.521</b>      | 264               |
| (Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa | <b>3.689</b>        | -                 | <b>1.602</b>       | -                 |
| Outras despesas (b)   | <b>(5.001)</b>      | (12.307)          | <b>(39.909)</b>    | (48.376)          |
|   | <b>(125.769)</b>    | (505.964)         | <b>(1.871.938)</b> | (1.686.371)       |
| Classificadas como:   |                     |                   |                    |                   |
| Custo de vendas e serviços  | <b>(55.930)</b>     | (48.548)          | <b>(1.263.563)</b> | (882.070)         |
| Despesas de vendas e operacionais   | <b>(12.997)</b>     | (14.200)          | <b>(337.785)</b>   | (231.734)         |
| (Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa | <b>3.689</b>        | -                 | <b>1.602</b>       | -                 |
| Despesas gerais e administrativas   | <b>(28.921)</b>     | (25.086)          | <b>(165.518)</b>   | (124.897)         |
| Depreciação e amortização   | <b>(24.628)</b>     | (25.189)          | <b>(41.969)</b>    | (44.797)          |
| Amortização sobre direito de uso  | <b>(3.864)</b>      | (3.094)           | <b>(77.150)</b>    | (72.755)          |
| Redução do valor recuperável dos ativos                                   | -                   | (50.930)          | -                  | (327.432)         |
| Resultado de equivalência patrimonial                                     | <b>(3.118)</b>      | (338.917)         | <b>12.445</b>      | (2.686)           |
|   | <b>(125.769)</b>    | (505.964)         | <b>(1.871.938)</b> | (1.686.371)       |

(a) Corresponde a despesas diversas (Gás, Aluguéis, Luz, e etc.).

(b) A linha de outras despesas estão as despesas com logística, infraestrutura de comunicação, taxas e emolumentos e material de escritório.

**31. Partes relacionadas**

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

A Companhia, e suas controladas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais.

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois a mesma é acionista da Companhia. A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e royalties à Yum!.

#### a) Franchise Fees e Royalties

Essas transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum! e a Companhia, que por sua vez representa as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Adicionalmente, em função do contrato de Master Franqueado existente entre KSR Master e PHSR Master, a Companhia faz jus ao recebimento de um fee mensal de serviços decorrentes das atividades de gestão dos franqueados existentes no país. Por esse serviço a Companhia recebe uma receita mensal equivalente à um % da receita líquida dos restaurantes desenvolvidos por esses franqueados. Essas transações também são feitas em condições específicas, conforme contrato.

Em função dos contratos expostos, as seguintes subsidiárias tem registrado em 31 de dezembro de 2021 os seguintes valores:

|                               | KSR<br>Master  | PHSR<br>Master | Pimenta<br>Verde | 31/12/2021     |
|-------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
| Passivo                       |                |                |                  |                |
| Royalties a pagar (a)         | 1.012          | 1.375          | 2.811            | 5.198          |
| Resultado                     |                |                |                  |                |
| Despesas com <i>royalties</i> | (5.985)        | (8.785)        | -                | (14.770)       |
|                               | <u>(4.973)</u> | <u>(7.410)</u> | <u>2.811</u>     | <u>(9.572)</u> |

|                               | KSR<br>Master  | PHSR<br>Master | Pimenta<br>Verde | 31/12/2020     |
|-------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
| Passivo                       |                |                |                  |                |
| Royalties a pagar (a)         | 1.048          | 3.335          | 2.700            | 7.083          |
| Resultado                     |                |                |                  |                |
| Despesas com <i>royalties</i> | (2.356)        | (4.096)        | (4.496)          | (10.948)       |
|                               | <u>(1.308)</u> | <u>(761)</u>   | <u>(1.796)</u>   | <u>(3.865)</u> |

(a) Os royalties a pagar estão registrados na rubrica de fornecedores.

### 31. Partes relacionadas--Continuação

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

#### b) Saldos da Controladora com partes relacionadas

As transações com outras partes relacionadas envolvendo ressarcimento de despesas e outros, estão assim detalhadas:

|              | <b>Controladora</b>    |                             |        |                        |
|--------------|------------------------|-----------------------------|--------|------------------------|
|              | Saldo em<br>31/12/2020 | Ativo circulante<br>Adições | Baixas | Saldo em<br>31/12/2021 |
| Grupo Sforza | -                      | <b>1.568</b>                | -      | <b>1.568</b>           |
|              | -                      | <b>1.568</b>                | -      | <b>1.568</b>           |

|               | <b>Controladora</b>    |               |                                |                 |                        |
|---------------|------------------------|---------------|--------------------------------|-----------------|------------------------|
|               | Saldo em<br>31/12/2020 | Adições       | Ativo não circulante<br>Baixas | Transferência   | Saldo em<br>31/12/2021 |
| Rede Viena    | 87.923                 | <b>34.668</b> | -                              | <b>(24.705)</b> | <b>97.886</b>          |
| Frango Assado | 8.965                  | <b>12.995</b> | -                              | -               | <b>21.960</b>          |
| Grupo Sforza  | -                      | <b>11.399</b> | -                              | -               | <b>11.399</b>          |
|               | 96.888                 | <b>59.062</b> | -                              | <b>(24.705)</b> | <b>131.245</b>         |

|         | <b>Controladora</b>    |              |                                  |               |                        |
|---------|------------------------|--------------|----------------------------------|---------------|------------------------|
|         | Saldo em<br>31/12/2020 | Adições      | Passivo não circulante<br>Baixas | Transferência | Saldo em<br>31/12/2021 |
| IMC EUA | -                      | <b>4.151</b> | -                                | -             | <b>4.151</b>           |
|         | -                      | <b>4.151</b> | -                                | -             | <b>4.151</b>           |

#### c) Transações com partes relacionadas no período

Em 25 de julho de 2019, foi celebrado o Acordo de Associação e Outras Avenças, por meio do qual foi regulada a incorporação das sociedades detentoras do direito de exploração das marcas KFC e Pizza Hut no Brasil pela IMC, o qual previa, dentre outras disposições, um Ajuste na Relação de Troca considerando determinadas premissas constantes do Acordo.

Em 31 de outubro de 2019, foi celebrado o Termo de Fechamento entre as Partes, e concluída a operação prevista no Acordo.

No âmbito do Ajuste previsto no Acordo, as Partes realizaram diversas reuniões de trabalho e trocaram comunicações escritas, incluindo e-mails, notificações e contranotificações.

Em 18 de dezembro de 2020, a IMC apresentou requerimento de arbitragem perante a Câmara de Arbitragem do Mercado em face do Grupo Sforza, com o fim de discutir o Ajuste no âmbito do Acordo,

### 31. Partes relacionadas--Continuação

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

bem como outros assuntos, conforme informado aos seus acionistas e mercado em geral por meio de Fato Relevante divulgado na mesma data.

Em 15 de junho de 2021 as Partes chegaram a um consenso com relação ao Ajuste previsto no Acordo. Após reuniões, negociações e revisões sobre o Ajuste e Controvérsias, acordam as Partes que o valor final bruto, incontroverso e vinculante do Ajuste no âmbito do Acordo é de R\$17.600 (dezesete milhões e seiscentos mil reais) em favor da IMC.

O Valor Final do Ajuste será pago pelo Grupo Sforza à IMC da seguinte forma: (i) na data do acordo foi considerado pago o valor de R\$2.042 (dois milhões, quarenta e dois mil) à IMC, por meio de compensação do saldo em aberto do valor do mútuo do Grupo Sforza, (ii) foi reconhecido o montante de R\$3.012 correspondente ao ajuste a valor presente, e (iii) o saldo remanescente do Valor Final do Ajuste, será pago em moeda corrente nacional por meio de depósito bancário na conta bancária de titularidade da IMC, em 8 (oito) parcelas iguais, anuais e sucessivas, atualizadas pela variação do CDI desde 31 de outubro de 2019 até a data do efetivo pagamento de cada parcela, sendo a primeira parcela devida em 10 de junho de 2022.

As transações com outras partes relacionadas envolvendo mútuos entre as empresas não tem cobrança de juros e o vencimento é em até 24 meses, estão assim detalhadas:

|            | <b>Controladora</b>    |         |                                |               |                        |
|------------|------------------------|---------|--------------------------------|---------------|------------------------|
|            | Saldo em<br>31/12/2020 | Adições | Ativo não circulante<br>Baixas | Transferência | Saldo em<br>31/12/2021 |
| Rede Viena | -                      | 151.715 | -                              | (24.705)      | 127.010                |
|            | -                      | 151.715 | -                              | (24.705)      | 127.010                |

|            | <b>Controladora</b>    |         |                                  |               |                        |
|------------|------------------------|---------|----------------------------------|---------------|------------------------|
|            | Saldo em<br>31/12/2020 | Adições | Passivo não circulante<br>Baixas | Transferência | Saldo em<br>31/12/2021 |
| IMC Panamá | 40.664                 | -       | (1.221)                          | -             | 39.443                 |
|            | 40.664                 | -       | (1.221)                          | -             | 39.443                 |

|                  | <b>Consolidado</b>     |         |                            |  |                        |
|------------------|------------------------|---------|----------------------------|--|------------------------|
|                  | Saldo em<br>31/12/2020 | Adições | Ativo circulante<br>Baixas |  | Saldo em<br>31/12/2021 |
| Grupo Sforza (*) | -                      | 1.568   | -                          |  | 1.568                  |
|                  | -                      | 1.568   | -                          |  | 1.568                  |

|                  | <b>Consolidado</b>     |         |                                     |  |                        |
|------------------|------------------------|---------|-------------------------------------|--|------------------------|
|                  | Saldo em<br>31/12/2020 | Adições | Ativo não circulante<br>Compensação |  | Saldo em<br>31/12/2021 |
| Grupo Sforza (*) | 1.414                  | 11.399  | (1.414)                             |  | 11.399                 |
|                  | 1.414                  | 11.399  | (1.414)                             |  | 11.399                 |

(\*) O Grupo Sforza é composto pela empresas TBB Holding, BRS Gestão e WW Holding.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 31. Partes relacionadas--Continuação

Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de back-office e corporativa, as quais não possuem prazos de vencimento específicos para liquidação pelas partes relacionadas, sendo liquidadas de acordo com a disponibilidade de caixa de cada empresa. As transações intercompany de ressarcimento são realizadas apenas entre todas as empresas do Grupo.

|                                  | Controladora  |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|
|                                  | 31/12/2021    | 31/12/2020    |
| <u>Ressarcimento de Despesas</u> |               |               |
| Rede Viena                       | 36.841        | 23.625        |
| Rede Frango Assado               | 5.386         | 4.022         |
| IMC EUA                          | 562           | -             |
|                                  | <b>42.789</b> | <b>27.647</b> |

Como forma de aprimorar o portfólio de produtos oferecidos, a Companhia fechou um acordo de compra de mercadorias junto a empresa Mundo Verde, especializada em produtos naturais.

|             | Saldo em   | Passivo circulante |             | Saldo em   |
|-------------|------------|--------------------|-------------|------------|
|             | 31/12/2020 | Adições            | Baixas      | 31/12/2021 |
| Mundo Verde | 46         | 35                 | (46)        | 35         |
|             | <b>46</b>  | <b>35</b>          | <b>(46)</b> | <b>35</b>  |

### 32. Remuneração da Administração

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$ 18.014 (R\$ 18.873 em 31 de dezembro de 2020) na controladora e no consolidado, sendo desse valor R\$ 2.798 (R\$ 4.576 em 31 de dezembro de 2020) referente ao plano de pagamento baseado em ações. Esse valor foi registrado na rubrica "Despesas gerais e administrativas".

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 33. Cobertura de seguro

O Grupo adota uma política de seguros que leva em conta principalmente a concentração de riscos e sua relevância, fornecendo um nível de cobertura considerado suficiente de acordo com o tipo de atividade e a orientação de seus corretores de seguros.

As coberturas de seguros, em valores de 31 de dezembro de 2021, são assim demonstradas:

|  | <b>Consolidado</b> |                   |
|--|--------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| Responsabilidade civil                   | <b>31.253</b>      | <b>23.621</b>     |
| Riscos diversos - estoques e imobilizado | <b>214.166</b>     | <b>660.992</b>    |
| Veículos                                 | <b>63.461</b>      | <b>75.577</b>     |
| Outras                                   | <b>3.781</b>       | <b>6.635</b>      |
|  | <b>312.692</b>     | <b>766.754</b>    |

### 34. Lucro (prejuízo) líquido por ação

#### Básico

O lucro (prejuízo) líquido por ação básico é calculado mediante a divisão do lucro (prejuízo) líquido do período pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o mesmo período.

#### Diluído

O lucro (prejuízo) líquido por ação diluído é calculado ajustando a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação, supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição.

A tabela a seguir demonstra o cálculo do prejuízo líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

|  | <b>Controladora e Consolidado</b> |                   |
|--|-----------------------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2021</b>                 | <b>31/12/2020</b> |
| Numerador básico e diluído   |                                   |                   |
| Prejuízo líquido do exercício atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do prejuízo básico e diluído por ação | <u>(80.449)</u>                   | <u>(473.578)</u>  |
| Ações disponíveis:   |                                   |                   |
| Potencial incremento nas ações ordinárias do plano de opções   | -                                 | -                 |
| Denominador básico e diluído (em milhares de ações)  | 285.444                           | 286.370           |
| Média ponderada das ações básicas e diluídas disponíveis   | <u>285.444</u>                    | <u>286.370</u>    |
| Prejuízo básico e diluído por ação - R\$   | <u>(0,28184)</u>                  | <u>(1,64984)</u>  |

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 35. Eventos Subsequentes

#### Emissão de notas comerciais

No dia 11 de março de 2022 a Companhia aprovou a 1ª (primeira) emissão de notas comerciais escriturais, em série única, para distribuição pública, com esforços restritos, em regime de garantia firme de colocação ("Emissão"), em quantidade total equivalente a 75.000 (setenta e cinco mil) notas comerciais, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais) na data de emissão, totalizando um montante agregado de R\$ 75.000.000,00 (setenta e cinco milhões de reais) na data de emissão ("Notas Comerciais"), observado que as Notas Comerciais terão vencimento em 306 (trezentos e seis) dias contados da data de emissão, ressalvadas as hipóteses de resgate antecipado, aquisição facultativa e vencimento antecipado das Notas Comerciais em decorrência de eventos de inadimplemento, conforme a ser previsto no termo de emissão das Notas Comerciais.

A Emissão das Notas Comerciais será objeto de distribuição pública com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução CVM 476, com garantia firme para a totalidade das Notas Comerciais ("Oferta Restrita").

Os recursos obtidos pela Companhia por meio da integralização das Notas Comerciais, serão destinados à gestão de passivos (liability management) da Companhia.

#### Mudança de estatuto social

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 16 de março de 2022, foi aprovada a exclusão dos dispositivos estatutários que tratavam da oferta pública por aquisição de participação relevante, i.e. arts. 50 e 51 Capítulo VIII do Estatuto Social da Companhia, conforme proposta formulada pelos fundos geridos pela UV Gestora de Ativos Financeiros Ltda. divulgada por meio do Fato Relevante de 2 de fevereiro de 2022.

## **Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes**

### **Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes**

Não existem informações que a Companhia julgue relevantes.

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas da International Meal Company Alimentação S.A.

São Paulo - SP

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

#### Opinião sobre as demonstrações financeiras individuais

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da International Meal Company Alimentação S.A. em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

#### Opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira consolidada da International Meal Company Alimentação S.A. em 31 de dezembro de 2021, o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Redução ao valor recuperável de unidades geradoras de caixa que contém ágio por expectativa de rentabilidade futura e de ativos intangíveis com vida útil indefinida

Veja as Notas 3g.2) e 13 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

#### Principal assunto de auditoria Como auditoria endereçou esse assunto

A Companhia mantém em seu balanço patrimonial valores relevantes de ágio por expectativa de rentabilidade futura em combinações de negócios e ativos intangíveis com vida útil indefinida que devem ser testados com relação à redução ao valor recuperável ao menos anualmente ou quando houver indicação de que a unidade geradora de caixa possa ter perdido o seu valor recuperável.

A determinação do valor em uso das unidades geradoras de caixa é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente que envolve premissas tais como: (i) determinação do valor em uso e a sua respectiva taxa de crescimento anual; (ii) perpetuidade; e (iii) taxa de desconto baseada no custo médio ponderado de capital (WACC).

O processo de determinação do valor em uso das unidades geradoras de caixa envolve alto grau de complexidade e nível de julgamento para determinação das premissas significativas utilizadas no processo. Por essas razões, consideramos esse assunto como um assunto significativo em nossa auditoria. Os nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a:

- (i) Avaliação do desenho dos controles internos chave sobre as projeções dos fluxos de caixa futuros estimados que suportam à determinação do valor em uso das unidades geradoras de caixa da Companhia descontadas a valor presente;
- (ii) Avaliação com o auxílio de nossos especialistas de finanças corporativas das principais premissas e metodologias do cálculo utilizadas nas projeções dos fluxos de caixa futuros estimados, comparando as principais premissas na determinação do valor em uso e a sua respectiva taxa de crescimento anual, a perpetuidade e na determinação da taxa de desconto baseada no custo médio ponderado de capital (WACC) com dados de mercado publicamente disponíveis para empresas comparáveis; e recálculo dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente, de forma a analisar a razoabilidade da estimativa contábil preparada pela Companhia; e
- (iii) Avaliação se as divulgações das demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram as informações relevantes relacionadas.

Embora nossos testes revelaram deficiências no desenho dos controles internos relacionados ao teste de redução ao valor recuperável de unidades geradoras de caixa, não foi necessária a extensão de nossos procedimentos substantivos, além do originalmente planejado, para obtermos evidência de auditoria suficiente e apropriada quanto a determinação do valor em uso das unidades geradoras de caixa.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitáveis os valores em uso das unidades geradoras de caixa e as respectivas divulgações correlatas, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos

Veja as Notas 3h.2) e 22 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principal assunto de auditoria Como auditoria endereçou esse assunto

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos ("ativos fiscais diferidos") registrados referem-se a prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias.

O ativo fiscal diferido é registrado na medida em que a Companhia e suas subsidiárias consideram provável a geração de lucros tributáveis futuros contra os quais os ativos fiscais diferidos serão realizados.

O processo de avaliação da recuperabilidade dos ativos fiscais diferidos envolve um alto grau de julgamento envolvido na definição das premissas significativas que são consideradas na projeção de lucros tributáveis futuros. Devido ao impacto que eventuais mudanças nessas premissas poderiam gerar nas demonstrações financeiras, consideramos esse assunto como significativo em nossa auditoria.

Os nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a:

- Avaliação, com o auxílio de nossos especialistas de finanças corporativas, das principais premissas e metodologias utilizadas nas projeções da Companhia na determinação do lucro tributável futuro, comparando as expectativas de inflação, preços de venda dos produtos, custos de vendas, despesas operacionais e administrativas, com dados de mercado publicamente disponíveis para empresas comparáveis e a consistência dessas premissas com o plano estratégico aprovado pelo Conselho de Administração; e
- Avaliação se as divulgações das demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram as informações relevantes relacionadas às expectativas de realização dos ativos fiscais diferidos.

No decorrer da nossa auditoria identificamos ajustes que, apesar de imateriais, afetaram a mensuração do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos, os quais foram registrados pela Companhia.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitáveis os saldos dos ativos fiscais diferidos registrados e as respectivas divulgações correlatas, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria das demonstrações financeiras do exercício anterior

Os balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2020 e as demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa e respectivas notas explicativas para o exercício findo nessa data, apresentados como valores correspondentes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório datado em 29 de março de 2021, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, foram submetidos aos mesmos procedimentos de auditoria por aqueles auditores independentes e, com base em seu exame, aqueles auditores emitiram relatório sem modificação.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e das demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
  - Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
  - Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
  - Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
  - Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
  - Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.
- Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.
- Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.
- Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 30 de março de 2022

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP014428/O-6

Fábio Lopes do Carmo  
Contador CRC 1SP192172/O-3

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Declaramos, na qualidade de diretores da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Dra Ruth Cardoso, 4777 - 12º Andar, Alto de Pinheiros, CEP 05477-902, inscrita no CNPJ sob o nº 17.214.329/0001-20, nos termos do inciso V do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, que revimos, discutimos e concordamos com o conjunto das Demonstrações Financeiras, assim como com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente às demonstrações financeiras referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

São Paulo, 30 de março de 2021.

Alexandre de Jesus Santoro

Diretor Presidente

Rafael Bossolani

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

São Paulo, 30 de março de 2021.

Alexandre de Jesus Santoro

Diretor Presidente

Rafael Bossolani

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores