

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--------------------------------------------------	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
--------------------------------------------------	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	37
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	96
----------------------------------------------	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	97
-------------------------------------------------------------	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	98
--------------------------------------------------------------------	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	286.369.530
Preferenciais	0
Total	286.369.530
Em Tesouraria	
Ordinárias	926.500
Preferenciais	0
Total	926.500

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	1.802.400	1.822.231
1.01	Ativo Circulante	93.863	125.400
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	63.580	99.638
1.01.03	Contas a Receber	17.596	12.376
1.01.03.01	Clientes	11.488	10.808
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	6.108	1.568
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	6.108	1.568
1.01.04	Estoques	2.197	2.804
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.421	7.960
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.597	2.187
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	2.472	435
1.01.08.03	Outros	2.472	435
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	2.472	435
1.02	Ativo Não Circulante	1.708.537	1.696.831
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	273.452	269.546
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	5.767	5.533
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	259.552	258.255
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	8.133	5.758
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	1.178	1.277
1.02.01.10.05	Outros ativos	6.955	4.481
1.02.02	Investimentos	932.661	911.114
1.02.03	Imobilizado	31.131	36.490
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	27.568	29.697
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.563	6.793
1.02.03.02.01	Direito de uso	3.563	6.793
1.02.04	Intangível	471.293	479.681

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	1.802.400	1.822.231
2.01	Passivo Circulante	177.710	110.556
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	18.571	17.724
2.01.02	Fornecedores	11.412	12.505
2.01.03	Obrigações Fiscais	515	153
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	140.359	73.089
2.01.05	Outras Obrigações	6.853	7.085
2.01.05.02	Outros	6.853	7.085
2.01.05.02.04	Receita Diferida	374	825
2.01.05.02.05	Acordos e parcelamento trabalhistas	530	861
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	5.949	4.457
2.01.05.02.09	Parcelamento de aquisições de empresas	0	942
2.02	Passivo Não Circulante	566.100	584.989
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	348.844	381.279
2.02.02	Outras Obrigações	92.637	63.857
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	81.235	43.594
2.02.02.02	Outros	11.402	20.263
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	5.767	5.521
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	5.355	8.681
2.02.02.02.06	Outros passivos não circulantes	0	6.061
2.02.02.02.07	Tributos a recolher	280	0
2.02.03	Tributos Diferidos	18.749	18.637
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	18.749	18.637
2.02.04	Provisões	105.115	119.756
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	47.426	44.055
2.02.04.02	Outras Provisões	57.689	75.701
2.02.04.02.04	Provisão para perdas com investimentos	57.689	75.701
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	755	1.460
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	755	1.460
2.03	Patrimônio Líquido	1.058.590	1.126.686
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.462	1.154.358
2.03.02	Reservas de Capital	384.311	381.133
2.03.02.07	Reserva de Capital	344.442	344.442
2.03.02.08	Reserva para plano de compra de opção de compra de ações	39.869	36.691
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-606.556	-561.055
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	126.373	152.250

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	28.624	52.367	13.615	28.479
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-19.021	-36.633	-11.719	-23.232
3.03	Resultado Bruto	9.603	15.734	1.896	5.247
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	8.573	-23.216	29.997	-22.382
3.04.01	Despesas com Vendas	2.020	-8.347	-778	-2.374
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-23.452	-29.530	-10.270	-24.461
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-24.238	-29.457	-3.303	-9.705
3.04.02.02	Depreciação e amortização	0	0	-6.967	-14.756
3.04.02.03	(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	786	-73	0	0
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-485	2.469	15.733	10.888
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	30.490	12.192	25.312	-6.435
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	18.176	-7.482	31.893	-17.135
3.06	Resultado Financeiro	-24.748	-37.907	-8.858	-16.086
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-6.572	-45.389	23.035	-33.221
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.804	-112	-1.889	-1.077
3.08.02	Diferido	1.804	-112	-1.889	-1.077
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-4.768	-45.501	21.146	-34.298
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-4.768	-45.501	21.146	-34.298
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,01671	-0,15941	0,0738	-0,1198
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,01671	-0,15941	0,0738	-0,1198

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	-4.768	-45.501	21.146	-34.298
4.02	Outros Resultados Abrangentes	40.164	-25.877	-17.168	16.207
4.02.01	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	40.164	-25.877	-17.168	16.207
4.03	Resultado Abrangente do Período	35.396	-71.378	3.978	-18.091

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-68.948	-65.601
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	48	-7.473
6.01.01.01	Lucro líquido dos exercício	-45.501	-34.298
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	11.989	14.723
6.01.01.03	Receita diferida apropriada	-164	1.303
6.01.01.04	Provisão para dispusta Trabalhista, civeis e tributarias	1.764	2.732
6.01.01.05	Imposto de renda e Contribuição Social	112	1.077
6.01.01.06	Juros Sobre empréstimos	36.119	15.415
6.01.01.07	Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	171	-208
6.01.01.08	Depreciação de direito de uso	3.080	1.745
6.01.01.09	Resultado de equivalencia patrimonial	-12.192	6.435
6.01.01.10	Provisão diversas e outros	1.876	-1.662
6.01.01.13	Pagamentos Baseados em ações	3.178	-776
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	315	-75
6.01.01.15	Juros provisionados sobre mútuo com partes relacionadas	-1.544	0
6.01.01.16	Baixa e Reversão para Perda Estimada de credito de liquidação duvidosa	73	0
6.01.01.17	Juros provisionados sobre aquisições de empresas e fundo de comércio	233	0
6.01.01.18	Juros sobre arrendamento	539	708
6.01.01.19	Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil	0	966
6.01.01.20	Partes relacionadas	0	-15.558
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-37.664	-57.366
6.01.02.01	Contas a recebe	-342	1.853
6.01.02.02	Estoques	607	2.154
6.01.02.03	Impostos Recuperaveis	604	-2.995
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-410	-1.674
6.01.02.05	Fornecedores	-3.219	-8.708
6.01.02.06	Partes Relacionadas	-29.372	-52.574
6.01.02.08	Outros ativos e passivos	-4.261	6.446
6.01.02.10	Demandas Judiciais Trabalhistas, civeis e tributárias	-1.271	-1.868
6.01.03	Outros	-31.332	-762
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos	-30.818	0
6.01.03.03	Juros pagos sobre passivo de arrendamento (-514	-216
6.01.03.04	Juros pagos sobre aquisição de empresas e fundo de comércio	0	-546
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	6.420	-10.073
6.02.01	Mútuos concedidos	-14.070	0
6.02.02	Adições a intangíveis	0	-367
6.02.03	Adições de Imobilizado e intangíveis	-1.530	-9.706
6.02.05	Mútuos recebidos	22.020	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	26.470	-2.119
6.03.01	Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercicios anteriores	-408	0
6.03.02	Amortização de empréstimos	-46.263	0
6.03.03	Novos empréstimos	75.000	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
6.03.07	Amortização sobre direito de uso	-1.859	-2.119
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-36.058	-77.793
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	99.638	271.896
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	63.580	194.103

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	381.133	0	-561.055	152.250	1.126.686
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.358	381.133	0	-561.055	152.250	1.126.686
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.178	0	0	0	3.178
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.178	0	0	0	3.178
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-45.501	-25.877	-71.378
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-45.501	0	-45.501
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-25.877	-25.877
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	104	0	0	0	0	104
5.06.04	Outros ajustes	104	0	0	0	0	104
5.07	Saldos Finais	1.154.462	384.311	0	-606.556	126.373	1.058.590

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	378.339	0	-480.606	129.309	1.181.400
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.358	378.339	0	-480.606	129.309	1.181.400
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-596	0	0	-596
5.04.09	Plano de opção de compra de ações	0	0	-596	0	0	-596
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-34.298	16.207	-18.091
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-34.298	0	-34.298
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	16.207	16.207
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	16.207	16.207
5.07	Saldos Finais	1.154.358	378.339	-596	-514.904	145.516	1.162.713

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
7.01	Receitas	90.770	53.465
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	57.536	31.736
7.01.02	Outras Receitas	33.307	18.920
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-73	2.809
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-44.429	-24.742
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-16.774	-7.978
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-25.253	-13.744
7.02.04	Outros	-2.402	-3.020
7.03	Valor Adicionado Bruto	46.341	28.723
7.04	Retenções	-15.068	-4.931
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-15.068	-16.468
7.04.02	Outras	0	11.537
7.04.02.02	Outras	0	11.537
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	31.273	23.792
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	15.711	-6.360
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	12.192	-6.435
7.06.02	Receitas Financeiras	3.108	0
7.06.03	Outros	411	75
7.06.03.01	Variações cambiais	411	75
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	46.984	17.432
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	46.984	17.432
7.08.01	Pessoal	47.442	30.023
7.08.01.01	Remuneração Direta	35.547	21.690
7.08.01.04	Outros	11.895	8.333
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	8.717	9.109
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	3.178	-776
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	4.940	4.173
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	40.103	17.534
7.08.03.01	Juros	36.633	16.123
7.08.03.02	Aluguéis	3.470	1.411
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-45.501	-34.298
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-45.501	-34.298

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	2.838.905	2.951.198
1.01	Ativo Circulante	578.300	654.936
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	338.661	461.280
1.01.03	Contas a Receber	77.626	90.954
1.01.03.01	Clientes	73.919	89.386
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	3.707	1.568
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	3.707	1.568
1.01.04	Estoques	61.185	53.236
1.01.06	Tributos a Recuperar	55.731	43.582
1.01.07	Despesas Antecipadas	12.436	3.645
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	32.661	2.239
1.01.08.03	Outros	32.661	2.239
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	32.661	2.239
1.02	Ativo Não Circulante	2.260.605	2.296.262
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	187.145	186.657
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	5.767	5.533
1.02.01.07	Tributos Diferidos	103.556	109.315
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	9.260	11.399
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	68.562	60.410
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	5.239	6.209
1.02.01.10.04	Outros ativos	16.433	17.980
1.02.01.10.06	Tributos e contribuições a recuperar	46.890	36.221
1.02.02	Investimentos	30.447	30.233
1.02.03	Imobilizado	1.013.549	1.029.806
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	429.406	447.298
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	584.143	582.508
1.02.03.02.01	Direito de uso	584.143	582.508
1.02.04	Intangível	1.029.464	1.049.566

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	2.838.905	2.951.198
2.01	Passivo Circulante	635.840	488.162
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	71.038	71.702
2.01.02	Fornecedores	205.711	191.256
2.01.03	Obrigações Fiscais	27.315	6.693
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	167.532	86.810
2.01.05	Outras Obrigações	164.244	131.701
2.01.05.02	Outros	164.244	131.701
2.01.05.02.04	Receita Diferidas	5.075	8.999
2.01.05.02.06	Parcelamento de Aquisições de Empresas	0	2.538
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	47.181	30.849
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento	110.253	87.984
2.01.05.02.09	Acordos e parcelamento trabalhistas	1.735	1.331
2.02	Passivo Não Circulante	1.144.475	1.336.350
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	474.370	649.388
2.02.02	Outras Obrigações	523.682	538.235
2.02.02.02	Outros	523.682	538.235
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	5.767	6.194
2.02.02.02.05	Outros	4.115	6.158
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento	513.015	525.883
2.02.02.02.08	Tributos a recolher	785	0
2.02.03	Tributos Diferidos	38.723	40.204
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	38.723	40.204
2.02.04	Provisões	96.566	92.479
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	96.566	92.479
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	11.134	16.044
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	11.134	16.044
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.058.590	1.126.686
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.462	1.154.358
2.03.02	Reservas de Capital	384.311	381.133
2.03.02.07	Reservas de Capital	344.442	344.442
2.03.02.08	reserva para plano de opções de compra de ações	39.869	36.691
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-606.556	-561.055
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	126.373	152.250

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	621.479	1.108.775	445.435	767.328
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-404.918	-763.781	-284.344	-531.705
3.03	Resultado Bruto	216.561	344.994	161.091	235.623
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-179.087	-319.242	-122.405	-235.651
3.04.01	Despesas com Vendas	-84.152	-202.267	-87.530	-140.413
3.04.01.01	Despesas com vendas Operacionais	-83.858	-199.149	-84.412	-140.413
3.04.01.02	(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	-294	-3.118	-3.118	0
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-116.705	-152.788	-67.434	-126.978
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-116.705	-152.788	-37.728	-69.234
3.04.02.02	Depreciação e amortização	0	0	-29.706	-57.744
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	17.528	28.156	27.005	24.574
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.242	7.657	5.554	7.166
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	37.474	25.752	38.686	-28
3.06	Resultado Financeiro	-38.266	-62.784	-13.260	-24.404
3.06.02	Despesas Financeiras	-38.266	-62.784	-13.260	-24.404
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-792	-37.032	25.426	-24.432
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.976	-8.469	-7.398	-9.866
3.08.01	Corrente	-7.176	-10.462	-6.239	-6.239
3.08.02	Diferido	3.200	1.993	-1.159	-3.627
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-4.768	-45.501	18.028	-34.298
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-4.768	-45.501	18.028	-34.298
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	0	0	21.146	-34.298
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,01671	-0,15941	0,0738	-0,1198
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,01671	-0,15941	0,0738	-0,1198

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-4.768	-45.501	21.146	-34.298
4.02	Outros Resultados Abrangentes	40.164	-25.877	-17.168	16.207
4.02.01	Ajustes de conv	40.164	-25.877	-17.168	16.207
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	35.396	-71.378	3.978	-18.091
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	35.396	-71.378	0	0
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0	3.978	-18.091

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	40.419	52.240
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	117.953	91.829
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-45.501	-34.298
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	47.027	51.666
6.01.01.03	Depreciação de direito de uso	48.210	36.063
6.01.01.04	Provisão para disputa trabalhistas, cíveis e tributárias	5.495	7.090
6.01.01.05	Imposto de renda e Contribuição Social	8.469	9.866
6.01.01.06	Juros Sobre Empréstimos	44.241	17.318
6.01.01.07	Juros Sobre Aquisições de Empresas e Sobre fundo de Comércio	233	0
6.01.01.08	Baixo do ativo imobilizado e intangível	4.959	-49.857
6.01.01.09	Resultado de Equivalência Patrimonial	-7.658	-7.166
6.01.01.10	Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão/reversão)	-161	0
6.01.01.11	Redução do Valor recuperável dos ativos intangíveis (utilização)	0	-8.449
6.01.01.12	Juros sobre arrendamento	17.316	8.275
6.01.01.13	Pagamento Baseado em Ações	3.178	-776
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	1.300	-184
6.01.01.15	Amortização de investimento em	0	1.535
6.01.01.16	Receita diferida e descontos apropriados	6.671	-452
6.01.01.17	Partes relacionadas	0	-15.558
6.01.01.18	Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil	520	15.105
6.01.01.19	Provisões diversas e outras	-19.464	61.651
6.01.01.20	Baixa e Reversão para Perda Estimada de credito de liquidação duvidosa	3.118	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-16.857	-41.681
6.01.02.01	Contas a Receber	10.399	-1.151
6.01.02.02	Estoques	-10.295	4.143
6.01.02.03	Impostos Recuperáveis	13.716	-214
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-9.640	-8.712
6.01.02.05	Fornecedores	7.937	-6.947
6.01.02.06	Partes relacionadas	0	-12.545
6.01.02.09	Demandas Judiciais Trabalhistas, cíveis e tributárias	-5.332	-6.898
6.01.02.11	Outros ativos e Passivos	-23.642	-9.357
6.01.03	Outros	-60.677	2.092
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social Pagos	-543	3.735
6.01.03.02	Juros sobre empréstimos	-42.818	-427
6.01.03.04	Juros pagos sobre passivo de arrendamento (-17.316	-1.216
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-32.804	-30.696
6.02.02	Adições de Imobilizado e intangíveis	-35.999	-30.696
6.02.03	Dividendos recebidos	3.195	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-115.678	-23.370
6.03.01	Novos empréstimos	152.994	0
6.03.02	Amortização de Empréstimos	-228.719	0
6.03.03	Passivo de pagamento de arrendamento (-39.545	-17.453

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
6.03.04	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-1.536
6.03.06	Pagamento de aquisições de negocios realizadas em exercicios anteriores	-408	-4.381
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-14.556	-11.926
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-122.619	-13.752
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	461.280	537.581
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	338.661	523.829

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	381.133	0	-561.055	152.250	1.126.686	0	1.126.686
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	104	0	0	0	0	104	0	104
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	381.133	0	-561.055	152.250	1.126.790	0	1.126.790
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.178	0	0	0	3.178	0	3.178
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.178	0	0	0	3.178	0	3.178
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-45.501	-25.877	-71.378	0	-71.378
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-45.501	0	-45.501	0	-45.501
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-25.877	-25.877	0	-25.877
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-25.877	-25.877	0	-25.877
5.07	Saldos Finais	1.154.462	384.311	0	-606.556	126.373	1.058.590	0	1.058.590

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	378.339	0	-480.606	129.309	1.181.400	0	1.181.400
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.358	378.339	0	-480.606	129.309	1.181.400	0	1.181.400
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-596	0	0	0	-596	0	-596
5.04.08	Reserva para Plano de compra de ações	0	-596	0	0	0	-596	0	-596
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-34.298	16.207	-18.091	0	-18.091
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-34.298	0	-34.298	0	-34.298
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	16.207	16.207	0	16.207
5.05.02.06	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	16.207	16.207	0	16.207
5.07	Saldos Finais	1.154.358	377.743	0	-514.904	145.516	1.162.713	0	1.162.713

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
7.01	Receitas	1.210.635	871.877
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.197.241	831.665
7.01.02	Outras Receitas	16.512	37.009
7.01.02.01	Outras Receitas	16.512	37.009
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.118	3.203
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-688.277	-301.697
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-476.858	-162.872
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-183.586	-105.896
7.02.04	Outros	-27.833	-32.929
7.03	Valor Adicionado Bruto	522.358	570.180
7.04	Retenções	-95.238	-340.673
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-95.238	-87.729
7.04.02	Outras	0	-252.944
7.04.02.01	Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis	0	-252.944
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	427.120	229.507
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	15.630	11.420
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	7.658	7.166
7.06.02	Receitas Financeiras	7.416	4.070
7.06.03	Outros	556	184
7.06.03.01	Variação Cambial	556	184
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	442.750	240.927
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	442.750	240.927
7.08.01	Pessoal	305.765	196.693
7.08.01.01	Remuneração Direta	293.870	188.360
7.08.01.04	Outros	11.895	8.333
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	8.717	9.109
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	3.178	-776
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	55.065	36.739
7.08.02.01	Federais	55.065	36.739
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	127.421	41.793
7.08.03.01	Juros	61.557	25.593
7.08.03.02	Aluguéis	56.016	9.178
7.08.03.03	Outras	9.848	7.022
7.08.03.03.01	Royalties	9.848	7.022
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-45.501	-34.298
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-45.501	-34.298



RESULTADOS 2T22

Comentário do Desempenho

IMC avança em sua agenda de transformação e registra crescimento SSS de + 21% vs. período pré-pandemia e EBITDA¹ 74% acima do 2T21

São Paulo, 11 de agosto de 2022 - A International Meal Company Alimentação S.A. ("IMC") - B3: MEAL3, uma das maiores companhias multimarcas no setor de varejo de alimentação da América Latina, divulga os resultados do segundo trimestre do ano de 2022 (2T22). As informações apresentadas são consolidadas e estão expressas em milhões de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma. Além disso, tais informações foram elaboradas de acordo com os princípios contábeis adotados no CPC 21 (R1) e as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IAS 34).

Destaques do Trimestre

- **Vendas totais do sistema² de R\$ 821,2 MM no 2T22, 38,5% acima do 2T21**
- **Receita Líquida de R\$ 621,5 MM, crescimento de 39,5% vs. 2T21**
- **Vendas Mesmas Lojas Consolidada³ (SSS) de +28,8% vs. 2T21 e +20,6% vs. 2T19, período pré-pandemia**
- **Total de 561 lojas, expansão de 57 unidades líquidas vs. 2T21 com foco nas marcas estratégicas e visão de longo prazo**
- **EBITDA Ajustado de R\$ 87,5 MM, crescimento de 12,3% vs. 2T21 e (+74% *sem one offs*) alcançando margem de 14,1%**
- **Dívida líquida de R\$ 297,5 MM e índice de alavancagem de 2,7x EBITDA (LTM) abaixo dos Covenants exigidos (3,0x)**

TELECONFERÊNCIA EM PORTUGUÊS COM TRADUÇÃO SIMULTÂNEA

12/08/2022 13:00h (Brasília) / 12:00h (US EDT)

Webcast: [clique aqui](#)

Telefone: BR: +55 (11) 4090 1621 US: +1 844 204 8942

RELAÇÕES COM INVESTIDORES:

Alexandre Santoro – CEO

Rafael Bossolani – CFO e Diretor de Relações com Investidores

Gustavo Fornazieri – Relações com Investidores

E-mail: ri@internationalmealcompany.com

Site: <http://ri.internationalmealcompany.com>

ASSESSORIA DE IMPRENSA | FSB Comunicação

Isabel Kopschitz e Letícia Volponi

E-mail: imc@fsb.com.br

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Nossa **agenda de transformação**, implantada durante o ano passado e fundamentada pela Excelência Operacional, Jornada Digital, Disciplina Financeira e Expansão, continua nos guiando e fortalecendo nossa cultura como organização. A performance do segundo trimestre reflete, mais uma vez, a contínua evolução da IMC em direção ao nosso propósito e objetivos financeiros e estratégicos.

Os indicadores operacionais, seguidos pela retomada das margens em todos os segmentos, no Brasil e exterior, nos trazem ainda mais confiança que estamos seguindo no caminho certo. Fechamos o trimestre com crescimento da receita líquida de 40% e uma rede de 561 lojas em nosso sistema. O EBITDA ajustado foi de R\$ 87 milhões, margem de 14%, e, excluindo os efeitos não recorrentes de ambos os anos o crescimento desse indicador foi de 74%.

Em nossa frente de Excelência Operacional, que visa extrair as sinergias entre as marcas e melhoria da rentabilidade de nossas operações, expandimos a margem 4-Wall¹ de nossas lojas no Brasil em 6,9 p.p. versus o mesmo período de 2021 e em 4,1 p.p. quando comparado ao primeiro trimestre de 2022. A cozinha central registrou uma produção 31% superior à de 2021, e nossos indicadores de satisfação (NPS) crescerem 3 pontos vs. 1T22 para 72%. Neste trimestre, iniciamos também nosso Centro de Controle Operacional (CCO), com objetivo de garantir a execução da estratégia de operações no ponto de venda e maior disponibilidade das lojas.

Continuamos avançando em nossa Jornada Digital, com vendas crescentes nessa frente representando 28% da receita total² mesmo com a retomada do fluxo em nossas lojas físicas. Demos início à implantação dos totens de autoatendimento nas lojas do Frango Assado e KFC, e também ampliamos nossos canais de vendas, adicionando o WhatsApp como uma nova ferramenta para atender nossos consumidores. Ainda nesta frente, lançamos nosso primeiro aplicativo da rede Frango Assado, o FRAN-GO, dando início a implementação de nosso programa de fidelidade e aumentando a capilaridade de nosso CRM.

Nossa frente de Disciplina Financeira segue progredindo de forma significativa em direção aos nossos objetivos de melhorar nossa estrutura de capital. Encerramos o trimestre com geração operacional de caixa de R\$ 78 milhões, um crescimento de 93% sobre o ano anterior, e posição de caixa de R\$ 339 milhões além dos R\$6 milhões de aplicações financeiras. Reduzimos nossa dívida bruta em R\$ 66 milhões e nosso índice de alavancagem financeira (Dívida Líquida / EBITDA LTM) ficou em 2,7x, abaixo dos 3,0x estipulados pelos *covenants*.

Expandimos nossa rede em 57 novas unidades nos últimos 12 meses, incluindo lojas próprias. Dentro de nossa estratégia de crescimento, nosso foco agora é rentabilizar as novas operações. Nesta linha, seguimos mantendo a disciplina em nossos investimentos de expansão e também garantindo uma rede de franqueados saudável em nosso sistema.

Na primeira semana de agosto, apresentamos nossa nova marca institucional, remodelada para refletir a valorização da comida, do domínio da operação e a importância das relações para garantir a melhor experiência para nossos clientes.

Seguimos com nosso compromisso de geração de valor no longo prazo, através da força de nosso portfólio de marcas, sistema de franqueados, e time forte, que pensa e age como dono.

A Administração

- 1- Desconsidera despesas administrativas e indiretas
- 2- Vendas delivery para o KFC e Pizza Hut somados

Comentário do Desempenho

DESTAQUES CONSOLIDADOS

(em milhões de R\$)	2T22	2T21	A/A	6M22	6M21	A/A
Número de lojas	561	504	57	561	504	57
SSS (YoY R\$)	28,8%	202,4%	-	32,8%	52,7%	-20p.p.
Receita Total do Sistema	821,2	592,9	38,5%	1.495,3	1.048,2	42,7%
Receita Líquida	621,5	445,4	39,5%	1.108,8	767,3	44,5%
Crescimento da receita (YoY)	39,5%	312,7%	-	44,5%	48,4%	-386bps
Lucro Bruto	216,6	161,1	34,4%	345,0	235,6	46,4%
Margem Bruta (%)	34,8%	36,2%	-132bps	31,1%	30,7%	+41bps
EBITDA Ajustado	87,5	77,9	12,3%	126,3	87,8	43,9%
Margem EBITDA Aj. (%)	14,1%	17,5%	-341bps	11,4%	11,4%	-5bps
Fluxo de caixa Operacional	77,9	40,5	92,6%	101,1	50,1	101,6%
Dívida Líquida/ EBITDA LTM ¹	2,7X	-	na	2,7X	-	na

¹ Ex-IFRS | Metodologia do Covenant

DESTAQUES DE VENDAS

(em milhões de R\$)	2T22	2T21	A/A	6M22	6M21	A/A
Receita Líquida	621,5	445,4	39,5%	1.108,8	767,3	44,5%
Brasil	340,2	209,7	62,2%	644,2	410,7	56,9%
Frango Assado	162,0	118,5	36,7%	325,0	237,5	36,8%
Aeroporto	36,2	16,9	114,1%	66,1	35,2	87,8%
PH, KFC e Outros	142,0	74,3	91,1%	253,1	138,0	83,4%
EUA	229,8	200,2	14,8%	363,8	291,7	24,7%
Caribe	51,5	35,6	44,8%	100,8	64,9	55,3%
EUA (US\$)	46,6	38,0	22,7%	72,6	54,6	33,0%

RESULTADO OPERACIONAL - EBITDA

(em milhões de R\$)	2T22	2T21	A/A	6M22	6M21	A/A
EBITDA Ajustado	87,5	77,9	12,3%	126,3	87,8	43,9%
Brasil	12,7	1,0	1152,5%	17,6	(6,2)	na
Frango Assado	14,6	5,2	182,6%	28,8	13,5	113,1%
Aeroportos	9,0	3,2	182,5%	12,7	6,0	112,9%
PH, KFC e Outros	10,8	1,7	535,7%	12,5	1,0	1175,1%
G&A & Outros	(16,6)	(9,0)	84,0%	(31,3)	(26,6)	17,8%
Programa Part. Resultado	(5,0)	0,0	-	(5,0)	0,0	-
USA	56,5	65,7	(14,0%)	73,3	75,9	(3,5%)
Caribe	18,2	11,2	63,2%	35,5	18,2	94,8%



Comentário do Desempenho

COMENTÁRIOS SOBRE DESEMPENHO

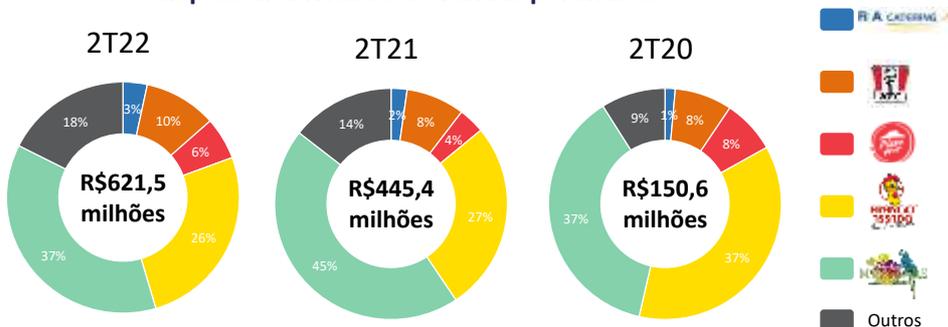
As vendas totais do sistema, que consideram o faturamento das lojas próprias e das lojas franqueadas, no 2T22, apresentaram crescimento de 38,5% vs. 2T21, totalizando R\$ 821,2 milhões no trimestre. **A receita líquida consolidada da companhia no 2T21 foi de R\$ 621,5 milhões, crescimento de 39,5% em comparação ao 2T21.** Resultado impulsionado pela recuperação em todos os segmentos no Brasil e pela consistente evolução nas operações internacionais. O crescimento consolidado de mesmas lojas em reais (SSS) foi de 28,8% vs. 2T21.

No Brasil, a receita líquida no trimestre foi de R\$ 340,2 milhões, crescimento de 62,2% vs. 2T21, acréscimo de R\$ 130 milhões no faturamento do grupo, com destaque para a operação de KFC e Pizza Hut. As Vendas no conceito de mesmas lojas (SSS) no Brasil cresceram 43,1% vs. 2T21, refletindo a melhora no fluxo e aumento nos tíquete dos clientes em todos as marcas da companhia.

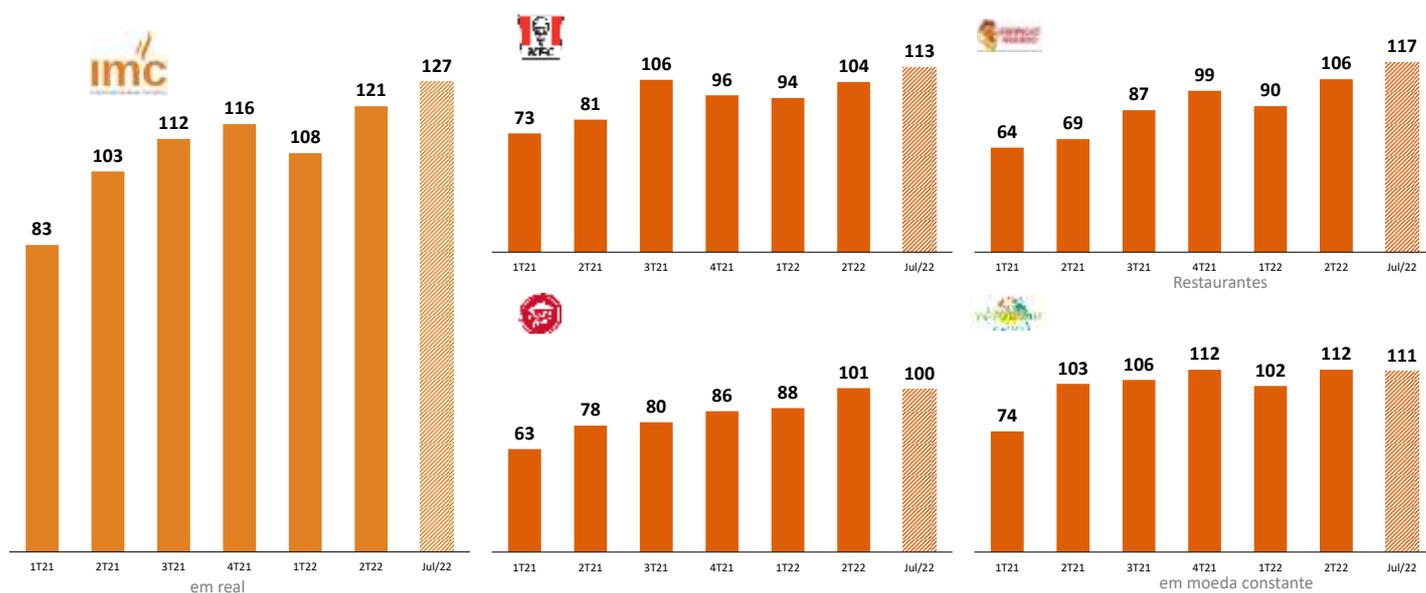
Nos EUA a receita líquida foi de R\$ 229,8 milhões, crescimento de 14,8% vs. 2T21, uma adição de R\$ 30 milhões ao faturamento do grupo. Em moeda local o crescimento da receita dos EUA foi de 22,7% vs. 2T21. As vendas mesmas lojas (SSS) em moeda constante apresentaram crescimento de 10,3% comparado ao 2T21. Esse resultado foi impulsionado pelo acréscimo de vendas das novas unidades, esforços de engenharia de menu e gestão de preços, além da localização estratégica das operações.

A região do Caribe apresentou crescimento de 44,8% vs. 2T21, impulsionada pela retomada no fluxo dos aeroportos e menor restrição para viagens. As vendas mesmas lojas (SSS) em moeda constante cresceram 45,4% vs. 2T21.

Representatividade de Vendas por Marca



Índice base 100 de Crescimento Vendas Mesmas Lojas vs 2019 (SSS)



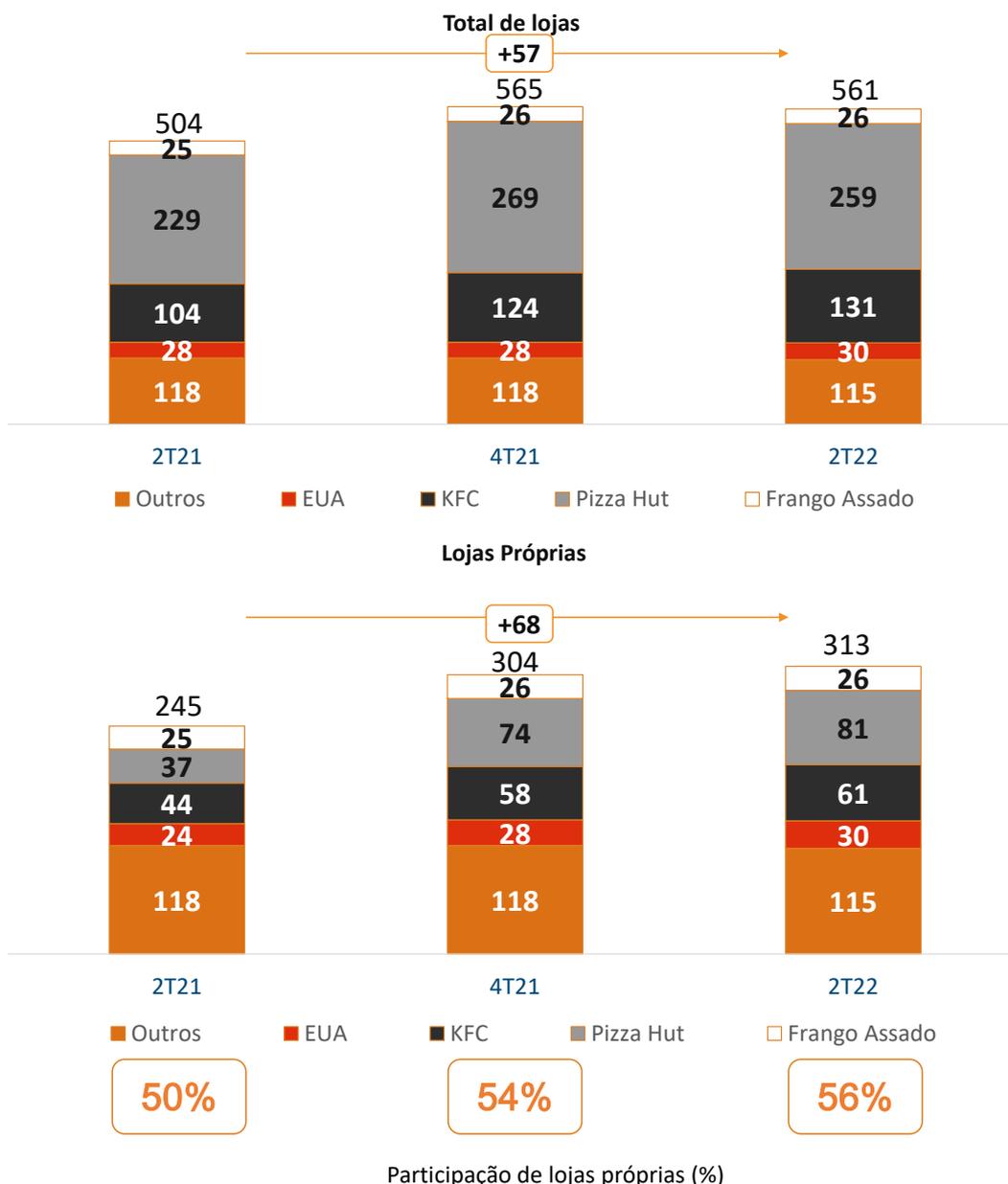


Comentário do Desempenho

EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS

A IMC possui uma rede com 561 lojas, entre próprias e franquias, localizadas no Brasil e no exterior. O trimestre fechou com o mesmo número de lojas que o 1T22. Durante os últimos doze meses foram inauguradas 57 unidades líquidas sendo 30 de Pizza Hut, 27 de KFC, 1 do Frango Assado e 2 nos EUA.

Vale destacar que a representatividade de lojas próprias no sistema da IMC segue avançando, e atualmente já representa 56% do portfólio, um crescimento de 1 p.p. vs. o trimestre anterior e 6 p.p. se comparado aos últimos doze meses. A companhia segue executando o plano de expansão com foco e disciplina além de garantir uma rede de franqueados saudável em nosso sistema.



Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – FRANGO ASSADO¹



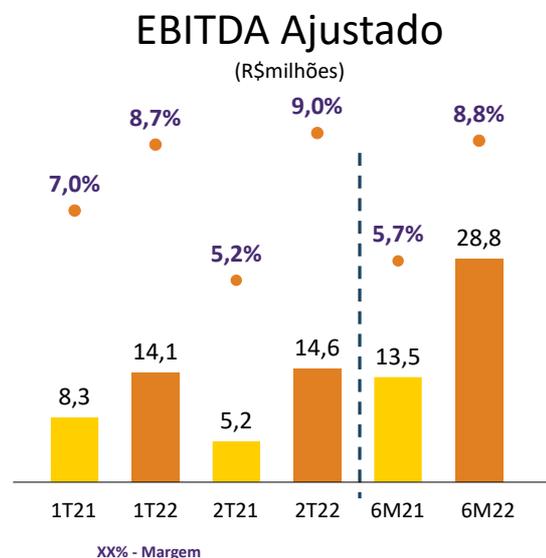
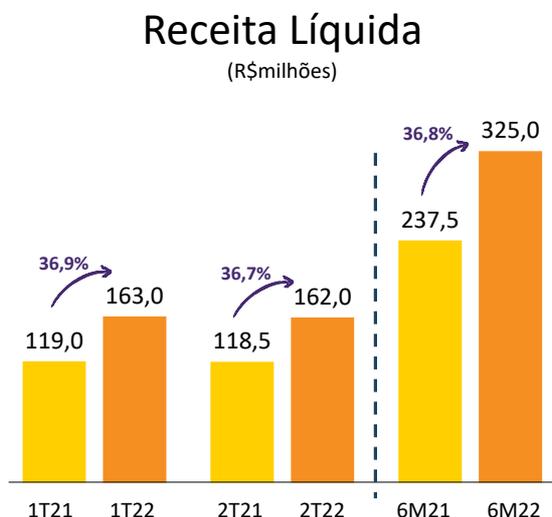
O Frango Assado obteve receita líquida de R\$162,0 milhões no trimestre, aumento de 36,7% vs. 2T21. Vale ressaltar que o fluxo de veículos leves em estradas nesse trimestre, reportado pela ABCR, ficou 15,1% acima do 2T21.

As vendas nas mesmas lojas (SSS) do segmento fecharam o trimestre 36,4% acima do 2T21 e 38,8% acima do 2T19. Destaque para a operação de restaurantes, que ficou com SSS 53,0% acima do mesmo trimestre do ano anterior com retomada no fluxo das lojas e consequente crescimento no número de transações. A operação de postos registrou crescimento em SSS de 28,0% influenciada, majoritariamente, pelo aumento de preços dos combustíveis.

O EBITDA da operação foi de R\$ 14,6 milhões, 182,6% maior que o resultado registrado durante o 2T21 com expansão de 466pbs na margem EBITDA impulsionada pela melhora no custo de alimentos, ganho decorrente do crescimento das operações da Cozinha Central.

A operação se mantém focada na reestruturação da marca e ganho de eficiência operacional. Destaca-se as inovações do cardápio, fortalecimento de produtos ícones, visibilidade nas estradas, além da transformação digital e modernização das lojas. Durante o trimestre foram lançadas novas opções de lanches além do lançamento do aplicativo proprietário contemplando o programa de fidelidade da marca.

(em milhões de R\$)	2T22	2T21	A/A	6M22	6M21	A/A
Receita Líquida	162,0	118,5	36,7%	325,0	237,5	36,8%
Restaurantes e Outros	60,2	28,2	113,6%	122,3	74,0	65,2%
Postos de Combustível	101,8	90,3	12,8%	202,7	163,5	24,0%
Custo de Vendas e Serviços	(141,0)	(109,9)	28,3%	(283,3)	(217,2)	30,4%
Lucro Bruto	21,0	8,6	144,1%	41,7	20,3	105,4%
Margem Bruta	13,0%	7,3%	+570bps	12,8%	8,6%	+429bps
Despesas Operacionais	(12,7)	(10,2)	24,8%	(26,0)	(20,3)	27,9%
Pré-Aberturas de Loja	0,0	(0,3)	(100,0%)	0,0	(0,4)	(100,0%)
EBIT	8,3	(1,9)	(543,8%)	15,7	(0,4)	(3936,3%)
(+) Deprec. e Amortização	6,4	6,8	(6,2%)	13,0	13,5	(3,6%)
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,3	100,0%	0,0	0,4	(100,0%)
EBITDA Ajustado	14,6	5,2	182,6%	28,8	13,5	113,1%
Margem EBITDA Ajustado	9,0%	4,4%	+466bps	8,8%	5,7%	+317bps



1- Inclui o Restaurante Frango Assado e Postos

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – CATERING E VAREJO EM AEROPORTOS



A receita do segmento de Aeroportos no Brasil fechou o trimestre em R\$36,2 milhões, representando um aumento de 114,1% vs. 2T21. É válido ressaltar que após 26 meses de restrições, a Anvisa flexibilizou os serviços de alimentação a bordo durante o trimestre, trazendo impactos positivos na retomada do faturamento dessa unidade de negócios.

Conforme mostram os dados da ANAC, a quantidade de passageiros nos aeroportos com operações da IMC cresceu 89,6% versus 2T21.

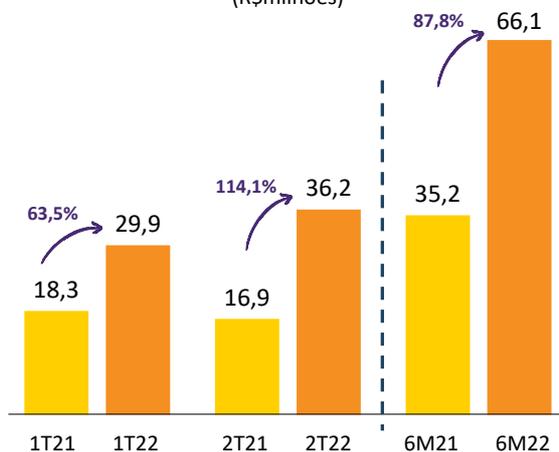
As Vendas nas Mesmas Lojas (SSS) do segmento apresentaram robusta recuperação ao longo do trimestre, fechando com +116,1% vs. 2T21. O segmento do Catering apresentou melhora gradual de performance, registrando crescimento do SSS de +103,8% vs. 2T21, sendo que o último mês do trimestre, se aproximou aos níveis de 2019. As vendas mesmas lojas do segmento de varejo no aeroporto, superou o patamar pré-pandemia (2T19) em 7,0%, e expandindo 136,4% versus o 2T21.

O EBITDA da operação foi R\$ 9,0 milhões no período, aumento de 182,5%, impulsionado pelo crescimento das vendas e expansão da margem bruta. A margem do segmento foi de 24,9%, expansão de 602bps quando comparado ao mesmo trimestre do ano anterior.

(em milhões de R\$)	2T22	2T21	A/A	6M22	6M21	A/A
Receita Líquida	36,2	16,9	114,1%	66,1	35,2	87,8%
Custo de Vendas e Serviços	(22,8)	(13,8)	65,3%	(43,5)	(27,6)	57,6%
Lucro Bruto	13,4	3,1	331,5%	22,6	7,6	197,8%
Margem Bruta	37,0%	18,3%	+1862bps	34,2%	21,5%	+1262bps
Despesas Operacionais	(12,9)	(9,6)	33,7%	(26,9)	(21,2)	26,4%
Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,0	(0,0)	0,0%
EBIT	0,5	(6,5)	(107,8%)	(4,3)	(13,7)	(68,7%)
(+) Deprec. e Amortização	8,5	9,7	(12,5%)	17,0	19,6	(13,5%)
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
EBITDA Ajustado	9,0	3,2	182,5%	12,7	6,0	113,7%
Margem EBITDA Ajustado	24,9%	18,8%	+602bps	19,2%	16,9%	+226bps

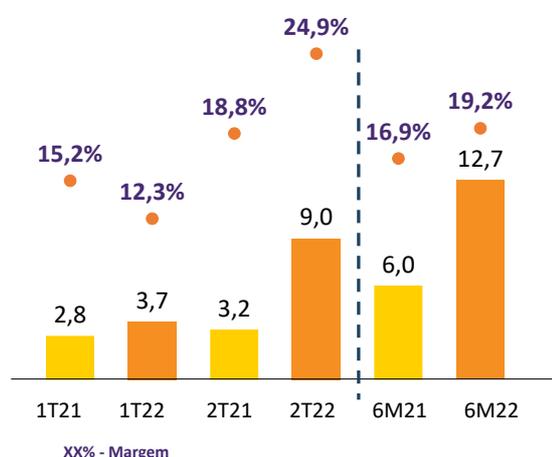
Receita Líquida

(R\$milhões)



EBITDA Ajustado

(R\$milhões)



Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – Pizza Hut, KFC e Outros¹



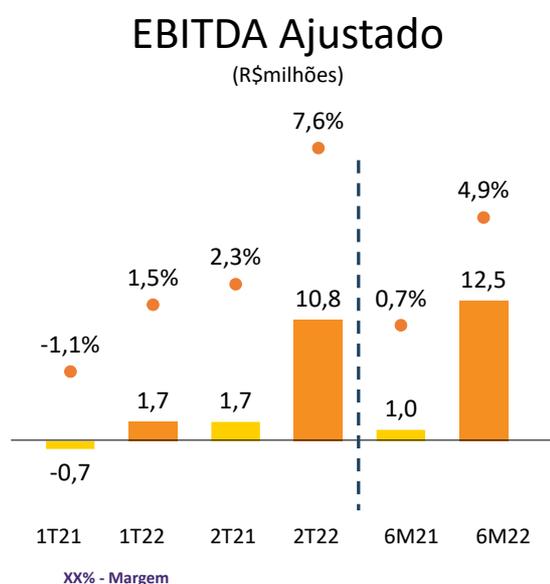
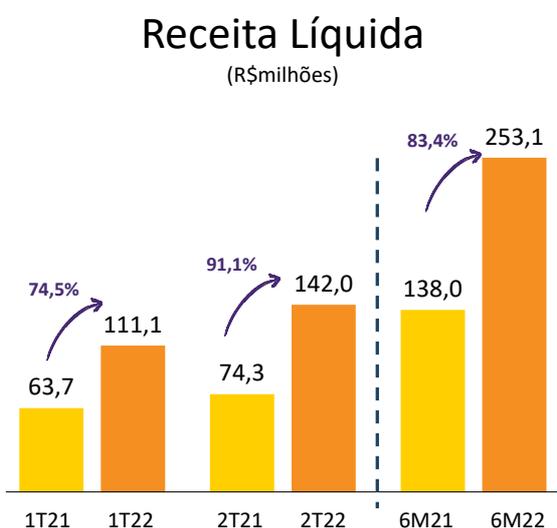
A receita consolidada do segmento de Pizza Hut, KFC e Outros no 2T22 foi de R\$142,0 milhões, aumento de 91,1% em comparação ao 2T21. As marcas Pizza Hut e KFC apresentaram um crescimento de 89,6% no período, principalmente pela reabertura dos shoppings centers e consequente aumento no fluxo das lojas.

As Vendas Mesmas Lojas (SSS) do segmento foi de 40,2% vs. 2T21, já para o KFC o indicador registrou melhora + 27,5% vs. 2T21 e no Pizza Hut o SSS cresceu 39,1% vs. o 2T21.

O EBITDA da operação foi de R\$10,8 milhão, um crescimento de 535,7% vs. 2T21 principalmente pelo melhor controle em custos e alavancagem operacional. A margem ficou em 7,6%, crescimento de 536bps vs. o mesmo período do ano anterior.

A operação segue direcionada para melhorar o posicionamento das marcas, crescimento da rentabilidade e otimização do investimento, além da evolução em frentes focadas na gestão da rede de franquias. Iniciativas de menu, com novos produtos e remodelagem do mix seguem como uma das principais frentes de trabalho.

(em milhões de R\$)	2T22	2T21	A/A	6M22	6M21	A/A
Receita Líquida	142,0	74,3	91,1%	253,1	138,0	83,4%
Pizza Hut e KFC	99,5	52,5	89,6%	174,9	95,1	na
Outros	42,5	21,8	94,8%	78,2	42,9	82,3%
Custo de Vendas e Serviços	(95,6)	(52,8)	81,0%	(178,4)	(102,9)	73,4%
Lucro Bruto	46,4	21,5	115,8%	74,7	35,1	112,7%
Margem Bruta	32,7%	28,9%	+374bps	29,5%	25,4%	+406bps
Despesas Operacionais	(43,8)	(26,6)	64,7%	(78,4)	(48,3)	62,3%
Pré-Abertura de Lojas	(0,7)	(0,9)	(131,4%)	(1,2)	(1,4)	0,0%
EBIT	1,9	(6,0)	(131,4%)	(4,9)	(14,6)	33,6%
(+) Deprec. e Amortização	8,2	6,8	20,9%	16,2	14,1	14,4%
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,7	0,9	1215,5%	1,2	1,4	(2547,1%)
EBITDA Ajustado	10,8	1,7	535,7%	12,5	1,0	1175,1%
Margem EBITDA Ajustado	7,6%	2,3%	+532bps	4,9%	0,7%	+423bps



1- Inclui Viena, Olive Garden, Batata Inglesa e Brunella

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

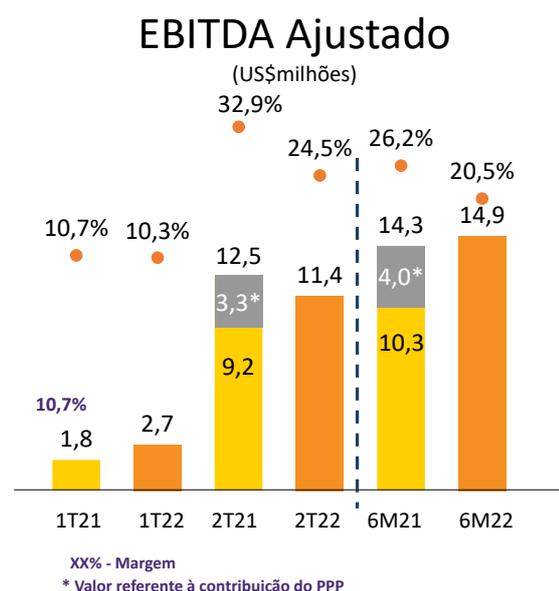
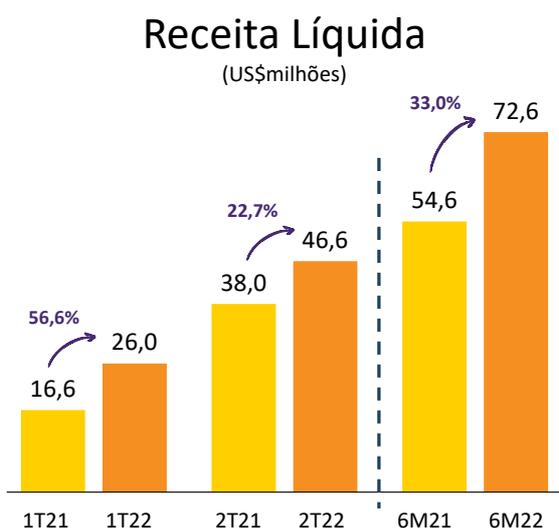


A receita das operações nos EUA, em moeda local, foi de US\$ 46,6 milhões, crescimento de 22,7% em relação a 2T21. As Vendas Mesmas Lojas (SSS) apresentaram crescimento de 10,3% vs. 2T21 em moeda constante (+3,2% vs. 2T21 em reais).

O EBITDA Ajustado da operação no trimestre foi de US\$ 11,4 milhões, 8,6% abaixo do 2T21. Vale destacar que o resultado do ano anterior foi positivamente impactado em de US\$ 3,3 milhões pelo benefício do PPP (Paycheck Protection Program), programa do governo americano destinado ao pagamento de funcionários e aluguel em função da pandemia. Descontando esse efeito não recorrente, valor o EBITDA do trimestre cresceu 24,2%, com expansão de 30 bps na margem EBITDA.

Cabe ressaltar que a estratégia de gestão de preços implementada na operação, visando equilibrar a pressão inflacionária na região e crescimento da rentabilidade segue gerando impactos positivos.

(em milhões de US\$)	2T22	2T21	A/A	6M22	6M21	A/A
Receita Líquida	46,6	38,0	22,7%	72,6	54,6	33,0%
Custo de Vendas e Serviços	(24,8)	(17,3)	43,2%	(42,5)	(28,5)	48,8%
Lucro Bruto	21,8	20,7	5,5%	30,1	26,1	15,6%
Margem Bruta	46,8%	54,4%	-763bps	41,5%	47,8%	-624bps
Despesas Operacionais	(14,1)	(11,0)	28,5%	(22,7)	(17,0)	33,5%
(+) Deprec. e Amortização	3,7	2,8	0,0%	7,2	5,2	0,0%
Pré-Abertura de Lojas	0,0	(1,1)	(10,3%)	0,0	(1,2)	(5,1%)
EBITDA	11,4	11,4	(0,3%)	14,7	13,1	12,1%
(+) Pré-Abertura de Lojas e outros	0,1	1,1	29,9%	0,2	1,2	38,2%
EBITDA Ajustado	11,4	12,5	(8,6%)	14,9	14,3	4,1%
Margem EBITDA Ajustada (%)	24,5%	32,9%	-84bps	20,5%	26,2%	-57bps



Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO CARIBE



A operação do Caribe encerrou o trimestre com receita líquida de R\$ 51,5 milhões, crescimento de 44,8% vs. o mesmo período do ano anterior. A região apresentou Vendas Mesmas Lojas (SSS) em moeda constante de 45,4% vs. 2T21, com destaque positivo para os restaurantes nos aeroportos e retomada gradual das operações de Catering na Colômbia.

Apesar dos crescimentos apresentados e da melhoria contínua no fluxo de passageiros nos aeroportos, a operação continua impactada pela restrição de alimentação a bordo no segmento de Catering na Colômbia. No Panamá, o aeroporto de *Tocumen* registrou um crescimento de 113,2% no número de passageiros em relação ao 2T21 e 5% abaixo do 2T19.

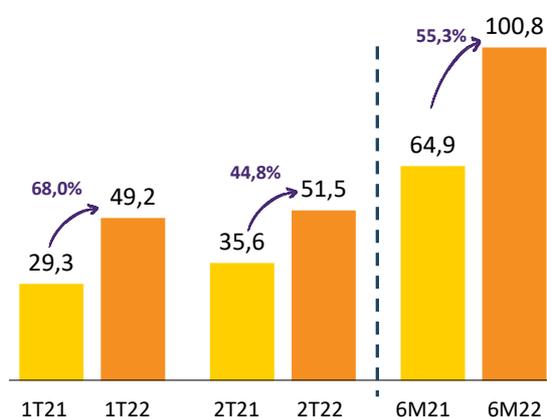
A região encerrou o ano com 45 unidades entre Catering e Air Varejo na região do Panamá e Colômbia.

O EBITDA Ajustado do Caribe atingiu R\$ 18,2 milhões, crescimento de 63,2%. A margem EBITDA expandiu 4p.p. para 35,4%, impulsionada pelo crescimento das vendas e alavancagem operacional.

(em milhões de R\$)	2T22	2T21	A/A	6M22	6M21	A/A
Receita Líquida	51,5	35,6	44,8%	100,8	64,9	55,3%
Custo de Vendas e Serviços	(23,3)	(16,5)	41,2%	(44,7)	(31,2)	43,2%
Lucro Bruto	28,2	19,1	47,8%	56,0	33,7	66,5%
Margem Bruta	54,8%	53,7%	+1bps	55,6%	51,9%	+1bps
Despesas Operacionais	(16,3)	(14,7)	10,3%	(33,1)	(29,4)	12,6%
(+) Deprec. e Amortização	6,2	6,8	19,4%	12,6	14,0	11,6%
Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
EBITDA	18,2	11,2	63,2%	35,5	18,2	94,8%
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
EBITDA Ajustado	18,2	11,2	63,2%	35,5	18,2	94,8%
Margem EBITDA Ajustado (%)	35,4%	31,4%	+400bps	35,2%	28,1%	+715bps

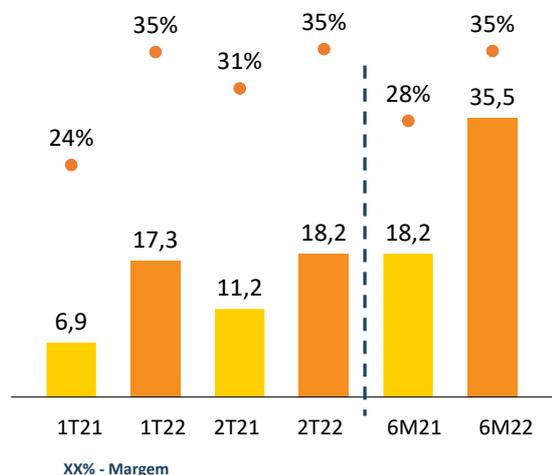
Receita Líquida

(R\$milhões)



EBITDA Ajustado

(R\$milhões)



Comentário do Desempenho

DESEMPENHO FINANCEIRO

O EBITDA ajustado foi de R\$ 87,5 milhões, aumento de 12,3% vs. 2T21. A margem EBITDA consolidada ficou em 14,1% em comparação com igual trimestre do ano anterior. Este resultado foi influenciado positivamente pelo maior faturamento do grupo, gestão de custos e despesas e consequente alavancagem operacional. Vale destacar que no 2T21 a operação dos EUA aderiu a 2ª tranche do Paycheck Protection Program, programa do governo americano destinado ao pagamento de funcionários e aluguel em função da pandemia, que beneficiou o resultado do ano anterior em R\$16,5 milhões, além de maiores ganhos tributários extemporâneos de R\$2,5 milhões. Adicionalmente, no 2T22 foi provisionado R\$5 milhões para o programa de participação nos resultados e efeito negativo com variação cambial de R\$4 milhões.

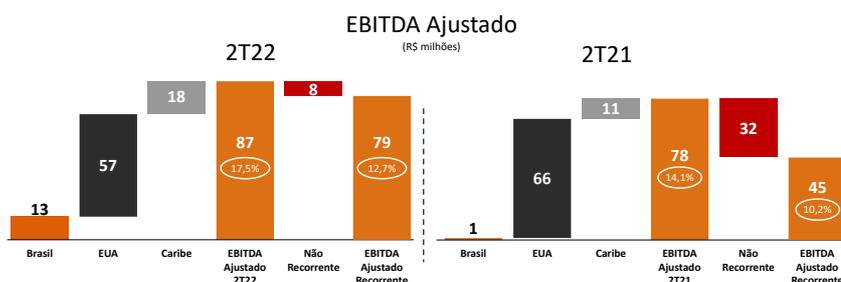
Excluindo os efeitos não recorrentes citados acima, o crescimento do EBITDA ajustado do 2T22 foi de 73,9% vs. 2T21 e a expansão da margem EBITDA foi de 252 bps.

(em milhões de R\$)	2T22	2T21	A/A	6M22	6M21	A/A
EBITDA Ajustado	87,5	77,9	12,3%	126,3	87,8	43,9%
(+) Bônus (PPR)	5,0	0,0	-	5,0	0,0	-
(+) Crédito Fiscal	(13,4)	(15,9)	-16%	(17,5)	(17,3)	1%
(+) PPP Paycheck Protection Program	0,0	(16,5)	-100%	0,0	(20,3)	-100%
EBITDA Ajustado Recorrente	79,1	45,5	73,9%	113,9	50,2	126,9%
<i>EBITDA Ajustado Recorrente / Receita Líquida</i>	<i>12,7%</i>	<i>10,2%</i>	<i>+252bps</i>	<i>10,3%</i>	<i>6,5%</i>	<i>+373bps</i>

O EBITDA ajustado no Brasil foi positivo em R\$ 12,7 milhões, aumento de R\$11,7 milhões vs. 2T21. Este resultado foi impulsionado pela evolução e contribuição positiva de todos as marcas e segmentos, que partiram de um EBITDA de R\$10,1 milhões no 2T21 para R\$34,4 milhões no 2T22. Importante ressaltar que o aumento nas despesas com G&A refletem um faseamento desfavorável de despesas com projetos e o fortalecimento de áreas estratégicas. Vale destacar também a provisão para pagamento de bonificação durante o trimestre.

O EBITDA Ajustado nos EUA e Caribe foi de R\$ 56,5 milhões e R\$ 18,2 milhões respectivamente, uma expansão de R\$ 7,1 milhões no caribe vs. 2T21 e efeitos não recorrentes nos EUA já mencionados anteriormente.

No trimestre, apesar da evolução dos resultados operacionais a companhia apresentou prejuízo líquido de R\$4,8 milhões em função do aumento da taxa de juros em comparação com o 2T21, que impactou o resultado financeiro líquido em R\$27,5 milhões. Vale destacar também uma receita extraordinária de R\$16 milhões (itens especiais) no 2T21 decorrente de um acordo judicial.



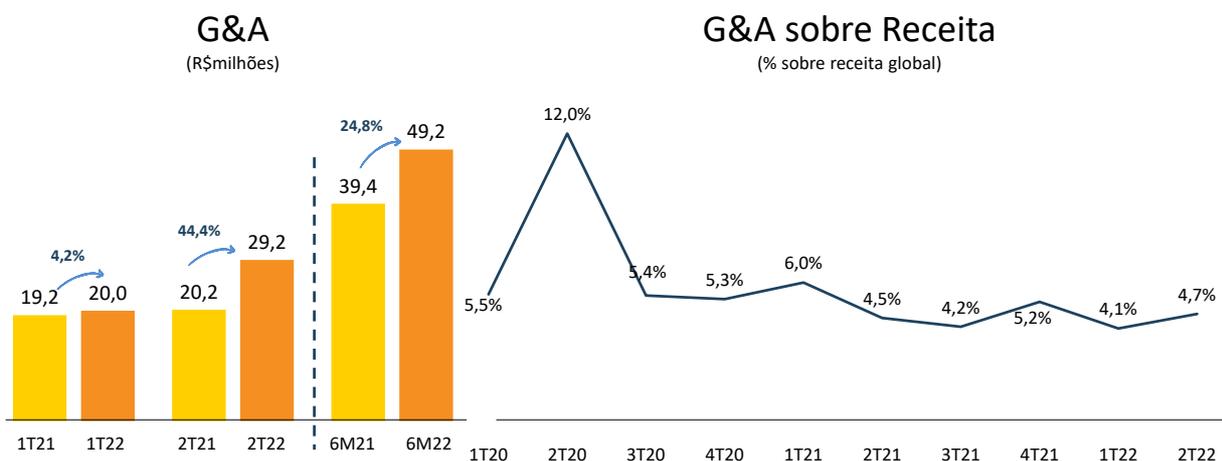
(em milhões de R\$)	2T22	2T21	A/A	6M22	6M21	A/A
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(4,8)	21,2	na	(45,5)	(34,3)	32,7%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	4,0	7,4	-46,3%	8,5	9,9	-14,2%
(+) Resultado Financeiro	38,3	13,3	188,6%	62,8	24,4	157,3%
(+) D&A	47,4	45,1	5,1%	95,2	89,3	6,7%
EBITDA	84,9	86,9	-2,3%	121,0	89,2	35,6%
(+) Equivalência Patrimonial	0,4	0,0	-	1,1	0,0	-
(+) Despesas com Itens Especiais	1,5	(16,0)	na	3,1	(9,5)	na
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,7	6,9	-90%	1,2	8,0	-85%
EBITDA Ajustado	87,5	77,9	12,3%	126,3	87,8	43,9%
<i>EBITDA / Receita Líquida</i>	<i>13,7%</i>	<i>19,5%</i>	<i>-585bps</i>	<i>10,9%</i>	<i>11,6%</i>	<i>-72bps</i>
<i>EBITDA Ajustado / Receita Líquida</i>	<i>14,1%</i>	<i>17,5%</i>	<i>-341bps</i>	<i>11,4%</i>	<i>11,4%</i>	<i>-5bps</i>

Comentário do Desempenho

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS (CORPORATIVO)

A IMC fechou o trimestre com Despesas Gerais e Administrativas de R\$ 29,2 milhões, 44,4% acima do 2T21, e representando 4,7% da receita líquida consolidada, refletindo um faseamento negativo de despesas com projetos e fortalecimento de áreas estratégicas. Cabe ressaltar também a provisão de bônus referentes ao 1º semestre do ano no valor de R\$ 5 milhões, refletindo a expectativa de atingimento das metas corporativas.

As Outras Despesas Operacionais foram positivas em R\$ 12,5 milhões no trimestre, em linha com o valor registrado no 2T21, decorrente de créditos fiscais identificados no período.



(em milhões de R\$)	2T22	2T21	A/A	6M22	6M21	A/A
G&A	(29,2)	(20,2)	44,4%	(49,2)	(39,4)	24,8%
Outros	12,5	11,2	12,4%	17,9	12,8	39,5%
Programa Part. Resultado	(5,0)	0,0	na	(5,0)	0,0	na
Total	(21,7)	(9,0)	139,8%	(36,4)	(26,6)	36,7%

CONCILIAÇÃO DO EBITDA EX-IFRS 16

(em milhões de R\$)	2T22	2T21	A/A	6M22	6M21	A/A
EBITDA Ajustado	87,5	77,9	12,3%	126,3	87,8	43,9%
Ajustes	(2,6)	9,0	na	(5,3)	1,4	na
EBITDA	84,9	86,9	(2,3%)	121,0	89,2	35,6%
Efeito IFRS16	(27,3)	(20,4)	34,0%	(54,3)	(39,8)	36,5%
EBITDA Ex-IFRS16	57,6	66,5	(13,5%)	66,7	49,5	34,8%

ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

Durante o trimestre a companhia realizou investimentos de R\$ 19,2 milhões, sendo R\$ 12,5 milhões destinados a expansão, e R\$ 6,6 milhões para Manutenções e Reformas.

CAPEX (em milhões de R\$)	2T22	2T21	A/A	6M22	6M21	A/A
Investimentos em Expansão	12,5	10,0	24,6%	26,3	26,1	0,8%
Investimentos em Manutenção, Reforma e Outros	6,6	7,1	-6,8%	9,7	12,7	-23,8%
Total de Investimentos em Capex	19,2	17,2	11,6%	36,0	38,8	-7,3%

Comentário do Desempenho

GERAÇÃO DE CAIXA

A geração de caixa operacional foi de R\$ 81,8 milhões no trimestre, crescimento de 92,6% vs. 2T21, influenciada pela melhora no resultado operacional da companhia. O fluxo de caixa livre foi de R\$ 58,8 milhões versus R\$ 23,3 milhões no mesmo período do ano anterior.

Durante os 6 meses a empresa gerou R\$101,1 milhões de caixa operacional, um crescimento de 101,6% em comparação com os 6 meses iniciais de 2021 e apresentou um fluxo de caixa livre de R\$ 65,1 milhões vs. R\$ 11,3 milhões do ano passado.

R\$ milhões	2T22	2T21	A/A	6M22	6M21	A/A
EBITDA Ajustado	87,5	77,9	12,3%	126,3	87,8	43,9%
(-) Resultado Financeiro	(38,3)	(13,3)	188,6%	(62,8)	(24,4)	157,3%
(-) Pré-Aberturas de Lojas	(0,7)	(6,9)	(90,2%)	(1,2)	(8,0)	(85,4%)
(+/-) Impactos Não Caixa na DRE	28,4	31,7	(10,4%)	55,6	36,5	52,4%
(+/-) Capital de Giro	1,0	(48,9)	(102,1%)	(16,9)	(41,7)	(59,6%)
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	77,9	40,5	92,6%	101,1	50,1	101,6%
(-) Capex	(19,2)	(17,2)	11,6%	(36,0)	(38,8)	(7,3%)
Fluxo de Caixa Livre	58,8	23,3	152,2%	65,1	11,3	474,6%

DÍVIDA LÍQUIDA

A companhia encerrou o 2T22 com um caixa total de R\$ 344,4 milhões e dívida líquida de R\$ 297,5 milhões. O índice de alavancagem ficou em 2,7X, indicador 0,3X abaixo do limite de 3,0X estipulado pelos *covenants* no período. A companhia vem realizando esforços para melhoria da estrutura de capital e durante o trimestre foi liquidado uma parte da dívida no exterior com intuito de repatriação do caixa e simplificação das estruturas contratuais.

Em milhões de R\$	2T22	% total	1T22	% total	4T21	% total
Curto Prazo	167,5	26%	81,5	12%	50,6	7%
Longo Prazo	474,4	74%	626,3	88%	627,0	93%
Dívida Total	641,9	100%	707,8	100%	677,6	100%
(-) Caixa	(344,4)	-	(417,9)	-	(523,8)	-
Dívida Líquida	297,5	-	289,9	-	153,8	-
Alavancagem ex-IFRS16	2,7X	-	2,4X	-	2,9X	-
Limite covenant	3,0X		3,0X		5,0X	

Comentário do Desempenho

ANEXOS:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADO:

(em milhares de R\$)	2T22	2T21	A/A	6M22	6M21	A/A
RECEITA LÍQUIDA	621.479	445.435	39,5%	1.108.775	767.328	44,5%
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(404.918)	(284.344)	42,4%	-763.781	-531.705	43,6%
LUCRO BRUTO	216.561	161.091	34,4%	344.994	235.623	46,4%
<i>Margem Bruta</i>	<i>34,8%</i>	<i>36,2%</i>	<i>-1,3 p.p.</i>	<i>31,1%</i>	<i>30,7%</i>	<i>0,4 p.p.</i>
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS						
Despesa de vendas, gerais e administrativas	(200.858)	(151.841)	32,3%	(355.056)	(267.391)	32,8%
Equivalência patrimonial	4.243	5.554	-23,6%	7.658	7.166	6,9%
Outras/despesas operacionais	17.528	27.005	-35,1%	28.156	24.574	14,6%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	37.474	41.809	-10,4%	25.752	(28)	na
Resultado financeiro, líquido	(38.266)	(13.260)	188,6%	(62.784)	(24.404)	157,3%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IR/CSSL	(792)	28.549	-102,8%	(37.032)	(24.432)	51,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(3.976)	(7.398)	-46,3%	(8.469)	(9.866)	-14,2%
PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO	(4.768)	21.151	-122,5%	(45.501)	(34.298)	32,7%
<i>Margem Líquida</i>	<i>-0,8%</i>	<i>4,7%</i>	<i>-5,5 p.p.</i>	<i>-4,1%</i>	<i>-4,5%</i>	<i>0,4 p.p.</i>

Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO:

(em milhares de R\$)	2T22	4T21	2T21	4T20
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa e equivalentes de caixa	338.661	461.280	523.829	537.581
Contas a receber	73.919	89.386	46.577	35.380
Estoques	61.185	53.236	38.963	44.120
Outros ativos e adiantamentos	104.535	51.034	116.092	106.410
Total do ativo circulante	578.300	654.936	725.461	723.491
NÃO CIRCULANTE				
Aplicações financeiras	5.767	5.533	0	0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	103.556	109.315	109.770	134.072
Outros ativos	108.269	102.042	97.829	54.052
Imobilizado	429.406	447.298	339.257	356.447
Intangível	1.029.464	1.049.566	1.058.530	1.085.858
Ativo de direito de Uso de Imóvel	584.143	582.508	390.276	399.058
Total do ativo não circulante	2.260.605	2.296.262	1.995.662	2.029.487
TOTAL DO ATIVO	2.838.905	2.951.198	2.721.123	2.752.978
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	205.711	191.256	170.446	162.857
Empréstimos, financiamentos e debêntures	167.532	86.810	50.599	70.093
Salários e encargos sociais	71.038	71.702	61.715	52.898
Passivo de Arrendamento	110.253	87.984	54.495	54.177
Outros passivos circulantes	81.306	50.410	61.356	59.051
Total do passivo circulante	635.840	488.162	398.611	399.076
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos, financiamentos e debêntures LP	474.370	649.388	627.045	603.692
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	96.566	92.479	85.774	85.654
Imposto de renda e contribuição social diferidos LP	38.723	40.204	38.653	56.774
Passivo de Arrendamento LP	513.015	525.883	368.968	374.272
Outros passivos	21.801	28.396	39.359	52.110
Total do passivo não circulante	1.144.475	1.336.350	1.159.799	1.172.502
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital e reservas de capital	1.538.773	1.535.491	1.532.101	1.532.697
Lucros (Prejuízo) Acumulados	(606.556)	(561.055)	(514.904)	(480.606)
Outros resultados abrangentes	126.373	152.250	145.516	129.309
Total do Patrimônio Líquido	1.058.590	1.126.686	1.162.713	1.181.400
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.838.905	2.951.198	2.721.123	2.752.978

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA:

(em milhares de R\$)	2T22	2T21	A/A	6M22	6M21	A/A
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS						
Prejuízo líquido do trimestre	(4.768)	21.151	-122,5%	(45.501)	(34.298)	32,7%
Depreciação e amortização	20.212	24.431	-17,3%	47.027	51.666	-9,0%
Depreciação de direito de uso	26.540	19.888	33,4%	48.210	36.063	33,7%
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utliz.)	0	(212)	-100,0%	0	(8.449)	-100,0%
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão)	(161)	0	0,0%	(161)	0	0,0%
Baixa de ativo imobilizado e intangível	(9.286)	(56.963)	-83,7%	4.959	(49.857)	-109,9%
Amortização de investimento em joint venture	(677)	755	-189,7%	0	1.535	-100,0%
Resultado de equivalência patrimonial	(4.243)	(4.774)	-11,1%	(7.658)	(7.166)	6,9%
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	2.852	5.212	-45,3%	5.495	7.090	-22,5%
Imposto de renda e contribuição social	3.976	7.398	-46,3%	8.469	9.866	-14,2%
Juros sobre financiamentos	24.865	9.414	164,1%	44.474	17.318	156,8%
Juros sobre arrendamento	14.377	3.916	267,1%	17.316	8.275	109,3%
Resultado de variação cambial	1.236	367	236,8%	1.300	(184)	-806,5%
Receita diferida, Rebates apropriado	6.997	(1.421)	-592,4%	6.671	(452)	-1575,9%
Despesa com pagamento a empregados baseado em ações	1.593	(1.931)	-182,5%	3.178	(776)	-509,5%
Provisões diversas e outros	(6.595)	62.137	-110,6%	(15.826)	61.198	-125,9%
Variação nos ativos e passivos operacionais	1.019	(48.897)	-102,1%	(16.857)	(41.681)	-59,6%
Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	77.936	40.471	92,6%	101.096	50.148	101,6%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(4.064)	4.065	-200,0%	(543)	3.735	-114,5%
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	(16.555)	252	-6669,4%	(17.316)	(1.216)	1324,0%
Juros pagos	(6.723)	(311)	2061,7%	(42.818)	(427)	9927,6%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	50.594	44.477	13,8%	40.419	52.240	-22,6%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO						
Valores recebidos de ope. Descontinuadas e dividendos	3.195	3.165	0,9%	3.195	0	0,0%
Adições a ativos intangíveis	(9.636)	(916)	952,0%	(10.444)	(1.048)	896,6%
Adições de imobilizado	(9.519)	(7.929)	20,1%	(25.555)	(29.648)	-13,8%
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	(15.960)	(5.680)	181,0%	(32.804)	(30.696)	6,9%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO						
Pagamentos de Dividendos	0	969	-100,0%	0	0	0,0%
Aumento de Capital (Redução)	0	0	0,0%	0	0	0,0%
Ações em Tesouraria Vendidas	0	(1.536)	-100,0%	0	(1.536)	-100,0%
Amortização de passivo de arrendamento	(38.116)	(64)	59456,3%	(39.545)	(17.453)	126,6%
Novos empréstimos	77.994	0	0,0%	152.994	0	0,0%
Pagamento de aquisições de negócios	(408)	(4.381)	-90,7%	(408)	(4.381)	-90,7%
Amortização de empréstimos	(182.201)	259	-	(228.719)	0	0,0%
Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento	(142.731)	(4.753)	2903,0%	(115.678)	(23.370)	395,0%
EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS	34.481	4.023	757,1%	-14.556	-11.926	22,1%
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO	(73.616)	38.067	-293,4%	(122.619)	(13.752)	791,6%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	412.277	517.660	-20,4%	461.280	537.581	-14,2%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	338.661	555.727	-39,1%	338.661	555.727	-39,1%

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

International Meal Company Alimentação S.A.

30 de junho de 2022
com Relatório dos Auditores Independentes

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2022

Índice

Relatório do auditor independente sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.....	3
Balanços patrimoniais.....	6
Demonstrações dos resultados.....	8
Demonstrações dos resultados abrangentes.....	9
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....	10
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	11
Demonstrações do valor adicionado.....	12
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.....	13

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Balanços patrimoniais

30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	7	63.580	99.638	338.661	461.280
Contas a receber	8	11.488	10.808	73.919	89.386
Estoques	9	2.197	2.804	61.185	53.236
Tributos e impostos de renda e contribuições a recuperar	10	5.421	7.960	55.731	43.582
Contas a receber de partes relacionadas	28	6.108	1.568	3.707	1.568
Despesas antecipadas		2.597	2.187	12.436	3.645
Outros ativos circulantes		2.472	435	32.661	2.239
Total do ativo circulante		93.863	125.400	578.300	654.936
Não circulante					
Aplicações financeiras		5.767	5.533	5.767	5.533
Depósitos judiciais		1.178	1.277	5.239	6.209
Contas a receber de partes relacionadas	28	259.552	258.255	9.260	11.399
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21.a)	-	-	103.556	109.315
Tributos e impostos de renda e contribuições a recuperar	10	6.955	4.481	46.890	36.221
Outros ativos não circulantes		-	-	16.433	17.980
Total do ativo realizável a longo prazo		273.452	269.546	187.145	186.657
Investimentos					
Imobilizado	11	932.661	911.114	30.447	30.233
Intangível	12	27.568	29.697	429.406	447.298
Direito de uso	13	471.293	479.681	1.029.464	1.049.566
	14	3.563	6.793	584.143	582.508
Total do ativo não circulante		1.708.537	1.696.831	2.260.605	2.296.262
Total do ativo		1.802.400	1.822.231	2.838.905	2.951.198

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Balanços patrimoniais

30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores	15	11.412	12.505	205.711	191.256
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	140.359	73.089	167.532	86.810
Salários e encargos sociais	17	18.571	17.724	71.038	71.702
Tributos a recolher		515	153	27.315	6.693
Receita diferida	20	374	825	5.075	8.999
Parcelamento de aquisições de empresas	18	-	942	-	2.538
Acordos e parcelamentos trabalhistas		530	861	1.735	1.331
Passivo de arrendamento	14	5.949	4.457	110.253	87.984
Outros passivos circulantes		-	-	47.181	30.849
Total do passivo circulante		177.710	110.556	635.840	488.162
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	348.844	381.279	474.370	649.388
Contas a pagar a partes relacionadas	28	81.235	43.594	-	-
Tributos a recolher		280	-	785	-
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	19	47.426	44.055	96.566	92.479
Receita diferida	20	755	1.460	11.134	16.044
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21.a)	18.749	18.637	38.723	40.204
Parcelamento de aquisições de empresas	18	5.767	5.521	5.767	6.194
Passivo de arrendamento	14	5.355	8.681	513.015	525.883
Provisão para perdas com investimentos	11	57.689	75.701	-	-
Outros passivos não circulantes		-	6.061	4.115	6.158
Total do passivo não circulante		566.100	584.989	1.144.475	1.336.350
Patrimônio líquido					
Capital social	22	1.154.462	1.154.358	1.154.462	1.154.358
Reserva de capital		344.442	344.442	344.442	344.442
Reserva para plano de opções de compra de ações	23	39.869	36.691	39.869	36.691
Prejuízos acumulados		(606.556)	(561.055)	(606.556)	(561.055)
Outros resultados abrangentes		126.373	152.250	126.373	152.250
Total do patrimônio líquido		1.058.590	1.126.686	1.058.590	1.126.686
Total do passivo e patrimônio líquido		1.802.400	1.822.231	2.838.905	2.951.198

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações dos resultados

30 de junho de 2022 e 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Controladora				Consolidado				
	01/04/2022	01/01/2022	01/04/2021	01/01/2021	01/04/2022	01/01/2022	01/04/2021	01/01/2021	
	a	a	a	a	a	a	a	a	
	30/06/2022	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2021	
Receita líquida	24	28.624	52.367	13.755	28.479	621.479	1.108.775	445.435	767.328
Custo de vendas e serviços	25	(19.021)	(36.633)	(11.719)	(23.232)	(404.918)	(763.781)	(284.344)	(531.705)
Lucro bruto		9.603	15.734	1.896	5.247	216.561	344.994	161.091	235.623
Receitas (despesas) operacionais									
Despesas de vendas e operacionais	25	2.020	(8.347)	(778)	(2.374)	(83.858)	(199.149)	(84.412)	(140.413)
Despesa para provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa		786	(73)	-	-	(294)	(3.118)	-	-
Despesas gerais e administrativas	25	(24.238)	(29.457)	(3.303)	(9.705)	(116.705)	(152.788)	(37.728)	(69.234)
Depreciação e amortização	26	-	-	(6.967)	(14.756)	-	-	(29.706)	(57.744)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	26	(485)	2.469	15.733	10.888	17.528	28.156	27.005	24.574
Resultado de equivalência patrimonial		30.490	12.192	25.312	(6.435)	4.243	7.658	5.554	7.166
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro líquido e do imposto de renda e da contribuição social		18.176	(7.482)	31.893	(17.135)	37.475	25.753	41.804	(28)
Resultado financeiro, líquido	27	(24.748)	(37.907)	(8.858)	(16.086)	(38.266)	(62.784)	(13.260)	(24.404)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		(6.572)	(45.389)	23.035	(33.221)	(791)	(37.031)	28.544	(24.432)
Imposto de renda e contribuição social corrente		-	-	-	-	(7.176)	(10.462)	(6.239)	(6.239)
Imposto de renda e contribuição social diferido	21.c	1.804	(112)	(1.889)	(1.077)	3.200	1.993	(1.159)	(3.627)
Lucro líquido (prejuízo) do período		(4.768)	(45.501)	21.146	(34.298)	(4.768)	(45.501)	21.146	(34.298)
Atribuível a(os) Controladores		(4.768)	(45.501)	21.146	(34.298)	(4.768)	(45.501)	21.146	(34.298)
Lucro líquido (prejuízo) por ação – R\$ Básico e Diluído (centavos por ação)		(0,01671)	(0,15941)	0,0738	(0,1198)	(0,01671)	(0,15941)	0,0738	(0,1198)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações dos resultados abrangentes
30 de junho de 2022 e 30 de junho de 2021
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021
Lucro líquido (prejuízo) do período	(4.768)	(45.501)	21.146	(34.298)	(4.768)	(45.501)	21.146	(34.298)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	40.164	(25.877)	(17.168)	16.207	40.164	(25.877)	(17.168)	16.207
	40.164	(25.877)	(17.168)	16.207	40.164	(25.877)	(17.168)	16.207
Total do resultado abrangente do período, atribuível aos acionistas controladores	<u>35.396</u>	<u>(71.378)</u>	<u>3.978</u>	<u>(18.091)</u>	<u>35.396</u>	<u>(71.378)</u>	<u>3.978</u>	<u>(18.091)</u>
Resultado abrangente atribuível aos								
Controladores	<u>35.396</u>	<u>(71.378)</u>	<u>3.978</u>	<u>(18.091)</u>	<u>35.396</u>	<u>(71.378)</u>	<u>3.978</u>	<u>(18.091)</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Reserva de capital				Reserva para plano de opções de compra de ações	Reserva de lucros				Total do patrimônio líquido	
	Capital Social	Reserva capital	Ações em tesouraria	Total da reserva de capital		Reserva legal	Reserva de lucros	Total da reserva de lucros	Prejuízos . acumulados		Outros resultados abrangentes
Saldos em 31 de dezembro de 2020	1.154.358	349.993	(5.551)	344.442	33.897	578	(578)	-	(480.606)	129.309	1.181.400
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(34.298)	-	(34.298)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.207	16.207
Resultado abrangente total do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(34.298)	16.207	(18.091)
Plano de opções de compra de ações	-	-	-	-	(596)	-	-	-	-	-	(596)
Saldos em 30 de junho de 2021	1.154.358	349.993	(5.551)	344.442	33.301	578	(578)	-	(514.904)	145.516	1.162.713
Saldos em 31 de dezembro de 2021	1.154.358	349.993	(5.551)	344.442	36.691	578	(578)	-	(561.055)	152.250	1.126.686
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(45.501)	-	(45.501)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(25.877)	(25.877)
Resultado abrangente total do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(45.501)	(25.877)	(71.378)
Outros ajustes	104	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104
Plano de opções de compra de ações (Nota 23)	-	-	-	-	3.178	-	-	-	-	-	3.178
Saldos em 30 de junho de 2022 (Nota 22)	1.154.462	349.993	(5.551)	344.442	39.869	578	(578)	-	(606.556)	126.373	1.058.590

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Demonstrações dos fluxos de caixa
30 de junho de 2022 e 30 de junho de 2021
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Prejuízo do exercício		(45.501)	(34.298)	(45.501)	(34.298)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	25	11.989	14.723	47.027	51.666
Amortização de direito de uso	25	3.080	1.745	48.210	36.063
Redução do valor recuperável dos ativos imobilizados e intangíveis (utilização)	12 e 13	-	-	(161)	(8.449)
Baixa de ativo imobilizado e intangível	12 e 13	171	(208)	4.959	(49.857)
Amortização de investimento em "joint venture"	11 e 25	-	-	-	1.535
Resultado de equivalência patrimonial	11 e 25	(12.192)	6.435	(7.658)	(7.166)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	19	1.764	2.732	5.495	7.090
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	21 b)	112	1.077	8.469	9.866
Juros provisionados sobre empréstimos	16 e 27	36.119	15.415	44.241	17.318
Juros provisionados sobre aquisições de empresas e fundo de comércio	18	233	-	233	-
Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	14	539	708	17.316	8.275
Resultado de variação cambial	27	315	(75)	1.300	(184)
Pagamentos baseados em ações	23	3.178	(776)	3.178	(776)
Receita diferida e descontos apropriados	20	(164)	1.303	6.671	(452)
Juros provisionados sobre mútuo com partes relacionadas		(1.544)	-	-	-
Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento		-	966	520	15.105
Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	25	73	-	3.118	-
Partes relacionadas a receber	28	-	(15.558)	-	(15.558)
Provisões diversas e outros		1.876	(1.662)	(19.464)	61.651
		48	(7.473)	117.953	91.829
Variação nos ativos e passivos operacionais:					
Contas a receber		(342)	1.853	10.399	(1.151)
Estoques		607	2.154	(10.295)	4.143
Impostos e contribuições a recuperar		604	(2.995)	13.716	(214)
Despesas antecipadas		(410)	(1.674)	(9.640)	(8.712)
Fornecedores		(3.219)	(8.708)	7.937	(6.947)
Partes relacionadas	28	(29.372)	(52.574)	-	(12.545)
Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	19	(1.271)	(1.868)	(5.332)	(6.898)
Outros ativos e passivos		(4.261)	6.446	(23.642)	(9.357)
		(37.664)	(57.366)	(16.857)	(41.681)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(37.616)	(64.839)	101.096	50.148
Imposto de renda e contribuição social pagos					
Juros pagos sobre empréstimos	16	-	-	(543)	3.735
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	14	(30.818)	-	(42.818)	(427)
Juros pagos sobre aquisição de empresas	18	(514)	(216)	(17.316)	(1.216)
		-	(546)	-	-
		(31.332)	(762)	(60.677)	2.092
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(68.948)	(65.601)	40.419	52.240
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Dividendos recebidos	11	-	-	3.195	-
Mútuos concedidos	28	(14.070)	-	-	-
Mútuos recebidos	28	22.020	-	-	-
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	12 e 13	(1.530)	(10.073)	(35.999)	(30.696)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento		6.420	(10.073)	(32.804)	(30.696)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Ações em tesouraria vendidas		-	-	-	(1.536)
Pagamento de aquisições de empresas		(408)	-	(408)	(4.381)
Novos empréstimos, líquido dos custos de captação	16	75.000	-	152.994	-
Amortização de passivo de arrendamento	14	(1.859)	(2.119)	(39.545)	(17.453)
Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	16	(46.263)	-	(228.719)	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento		26.470	(2.119)	(115.678)	(23.370)
Efeito de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa					
		-	-	(14.556)	(11.926)
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO		(36.058)	(77.793)	(122.619)	(13.752)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO		99.638	271.896	461.280	537.581
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO PERÍODO		63.580	194.103	338.661	523.829
Transação não caixa					
Perdão de dívida com Partes Relacionadas	11	23.883	-	-	-

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações do valor adicionado
30 de junho de 2022 e 30 de junho de 2021
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Receitas					
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	24	57.536	31.736	1.197.241	831.665
Outras receitas		33.307	18.920	16.512	37.009
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	8	(73)	2.809	(3.118)	3.203
		90.770	53.465	1.210.635	871.877
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo de vendas e serviços		(16.774)	(7.978)	(476.858)	(162.872)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(25.253)	(13.744)	(183.586)	(105.896)
Outros		(2.402)	(3.020)	(27.833)	(32.929)
		(44.429)	(24.742)	(688.277)	(301.697)
Valor adicionado bruto		46.341	28.723	522.358	570.180
Depreciação e amortização	25	(15.068)	(16.468)	(95.238)	(87.729)
Outras		-	11.537	-	(257.944)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		31.273	23.792	427.120	229.507
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	11	12.192	(6.435)	7.658	7.166
Variações cambiais	27	411	75	555	184
Receitas financeiras	27	3.108	-	7.416	4.070
		15.711	(6.360)	15.629	11.420
Valor adicionado total a distribuir		46.984	17.432	442.750	240.927
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal:					
Salários e encargos		35.547	21.690	293.870	188.360
Honorários da administração	29	8.717	9.109	8.717	9.109
Pagamentos baseados em ações da administração	23	3.178	(776)	3.178	(776)
	25	47.442	30.023	305.765	196.693
Impostos, taxas e contribuições:					
Impostos sobre vendas	24	4.828	3.096	46.596	26.873
Imposto de renda e contribuição social	21	112	1.077	8.469	9.866
		4.940	4.173	55.065	36.739
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros	27	36.633	16.123	61.557	25.593
Royalties	25	-	-	9.848	7.022
Aluguéis		3.470	1.411	56.016	9.178
		40.103	17.534	127.421	41.793
Remuneração de capitais próprios:					
Prejuízo do período		(45.501)	(34.298)	(45.501)	(34.298)
		(45.501)	(34.298)	(45.501)	(34.298)
		46.984	17.432	442.750	240.927

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1. Contexto operacional

1.1. Operação

A International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia” ou “IMC”), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil. Bolsa. Balcão (“B3”) sob o “ticker” “MEAL3” e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas (“Grupo”), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés (“lojas”) e a venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves (“comissaria” ou “catering”) e exploração de franquias. O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, com a venda de combustíveis, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

Em 30 de junho de 2022, o Grupo mantém operações no Brasil, no Panamá, na Colômbia e nos Estados Unidos da América.

1.2. Cisão parcial da NIAD Restaurantes Ltda.

A Administração da NIAD concluiu ser de interesse das sócias que as atividades relacionadas aos restaurantes da bandeira “Batata Inglesa Ltda. (“Batata Inglesa”)” fossem transferidas mediante cisão parcial de seu patrimônio com incorporação pela Batata Inglesa (constituída em 18/03/2022), de modo que a mesma, através de ações administrativas, possibilitasse a geração de recursos, em sociedade especializada constituída para esse fim.

Portanto, em 31 de maio de 2022 foi aprovada a cisão parcial do patrimônio líquido contábil da NIAD Restaurantes Ltda (“NIAD”) com a incorporação da parcela cindida pela Batata Inglesa.

O capital social da NIAD, no total de R\$ 81.521.949,00 (oitenta e um milhões e quinhentos e vinte e um mil e novecentos e quarenta e nove reais), foi dividido em duas partes: (i) uma, no valor de R\$ 10,00 (dez reais) que integrou a parcela do patrimônio líquido cindido, sendo subsequentemente essa parcela incorporada pela Batata Inglesa e reduzida do capital social da NIAD; e (ii) a parcela remanescente, no valor de R\$ 81.521.939,00 (oitenta e um milhões e quinhentos e vinte e um mil e novecentos e trinta e nove reais) mantida como capital social da NIAD, sendo distribuído da seguinte maneira entre as sócias:

Sócia	Quotas	% Capital	Valor (R\$)
IMCA	52.776.903,53	64,74%	52.776.903,53
Pimenta Verde	28.745.035,47	35,26%	28.745.035,47
Total	81.521.939,00	100%	81.521.939,00

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Diante dos atos societários mencionados acima, o capital social da Batata Inglesa na data de sua constituição era de R\$5.000. Com a cisão foi adicionado R\$10,00 referente a parcela cindida, conforme emissão de laudo elaborado por especialistas externos contratados pela administração. Após a cisão, em 01 de junho de 2022, o capital social da Batata Inglesa passou a ser de R\$ 6.891 por aumento de capital em razão de perdão de dívida no total de R\$6.886.

Dessa forma o capital social passou a ser de R\$6.891, composto por 6.891 (seis mil oitocentos e noventa e um) quotas, todas no valor nominal unitário de R\$ 1,00 (um real):

Sócia	Quotas	% Capital	Valor (R\$)
IMCA	6.891	100%	6.891,00
Total	6.891	100%	6.891,00

O balanço da NIAD antes da cisão, os valores cindidos e o balanço após a cisão estão apresentados abaixo:

ATIVO	NIAD valores em 31/05/2022	Valores cindidos	NIAD após cisão
CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	301	-	301
Contas a receber	1.141	-	1.141
Estoques	327	327	-
Impostos a recuperar	2.469	-	2.469
Despesas antecipadas	46	-	46
Outros ativos circulantes	45	45	-
Total do ativo circulante	4.329	372	3.957
NÃO CIRCULANTE			
Depósitos judiciais	84	-	84
Contas a receber de partes relacionadas	240	-	240
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.001	-	2.001
Imobilizado	822	822	-
Intangível	6.884	6.884	-
Ativo de direito de uso	5.953	5.953	-
Total do ativo não circulante	15.984	13.659	2.325
TOTAL DO ATIVO	20.313	14.031	6.282
PASSIVO	NIAD em 31.05.2022	Valores cindidos	NIAD após Cisão
CIRCULANTE			
Fornecedores	1.991	-	1.991
Salários e encargos sociais	961	787	175
Impostos a recolher	82	-	82
Contas a pagar de partes relacionadas	6.895	6.886	9
Passivo de arrendamento	4.545	4.545	-
Total do passivo circulante	14.474	12.217	2.257
NÃO CIRCULANTE			
Acordos e parcelamentos trabalhistas	806	-	806
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.336	-	2.336
Passivo de arrendamento	1.814	1.814	-
Outros passivos não circulantes	873	-	873
Total do passivo não circulante	5.829	1.814	4.015
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital social	81.522	-	81.522
Adiantamento para futuro aumento de capital	1.000	-	1.000
Prejuízos acumulados	(82.512)	-	(82.512)
Total do patrimônio líquido	10	-	10
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	20.313	14.031	6.282

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

2.1 Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias

2.1. Base de preparação

a) Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias foram preparadas: (i) no consolidado, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil CPC 21(R1) e de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidos pelo IASB (International Accounting Standards Board) (IAS 34) e (ii) na controladora, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil CPC 21(R1).

As informações contábeis intermediárias da Companhia foram aprovadas pelo seu Conselho de Administração em 11 de agosto de 2022.

Detalhes sobre as políticas contábeis do Grupo, incluindo as mudanças, estão apresentadas na nota explicativa 3.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações contábeis intermediárias estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influência significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida, como segue:

<u>País</u>	<u>Moeda funcional</u>
Brasil	Real - R\$
Estados Unidos da América	Dólar norte-americano - US\$
Panamá	Balboa - PAB\$
Colômbia	Peso colombiano - COP\$

2.3. Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros; (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

negócios mensurados pelos seus valores justos, e (iii) passivos para transações de pagamento baseado em ações são mensurados pelo valor justo.

2.4. Análise dos efeitos da COVID-19

Em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o “novo-corona vírus” (COVID-19) é uma emergência de saúde global. Acompanhando as boas práticas sugeridas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM no ofício CIRCULAR/ANUAL-2022-CVM/SEP a Companhia comunica que durante o 1º semestre de 2022 não teve nenhuma restrição de funcionamento das lojas em decorrência da Covid-19.

Em adição a Companhia comunica que continua monitorando as mudanças não esperadas que possam trazer deterioração no ambiente econômico e de negócios, e que possam afetar sua capacidade de atender as obrigações necessárias para o bom funcionamento das operações.

Nesse sentido a Companhia segue acompanhando suas principais contas e transações, das quais se destacam: recuperabilidade de ativos financeiros, aplicações financeiras e depósitos bancários, contas a receber de clientes (provisão para perdas esperadas), recuperabilidade de ativos não financeiros, análise e redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida, tributos sobre o lucro, mensuração de ativos e passivos de arrendamento, mensuração do valor justo, provisões e passivos contingentes e reconhecimento de receita.

De forma ampla, a administração da Companhia não identificou impactos materiais, devido à pandemia, no resultado para o período encerrado em 30 de junho de 2022. Vale ressaltar que para o trimestre encerrado a posição de caixa ficou em R\$ 338.661 (consolidado) mantidos em sólidas instituições financeiras, as contas à receber seguem concentradas majoritariamente em grandes operadoras de cartão de crédito com baixo risco de inadimplência, além de nenhum impacto em mensurações de valor justo e incidência de impairment durante o período. Como complemento e conforme divulgado em 17/02/2022, em Relatório de Rating pela S&P, a Companhia teve rating elevado de “brBB+” para “brBBB”, com perspectiva estável e retomada da margem EBITDA.

A seguir detalhamos as avaliações e conclusões sobre os impactos da pandemia referente ao contrato de Master Franquia - KFC:

Conforme fato relevante divulgado em 19 de janeiro de 2021, a Companhia foi impactada pela Covid com relação às metas e prazos de aberturas de lojas e em 18 de janeiro de 2021 recebeu notificação de resolução do Contrato de Master Franquia pela Kentucky Fried Chicken International Holdings LLC (“KFC”), com efeitos a partir de tal data; e, em 26 de janeiro de 2021, a Companhia tomou conhecimento de requerimento de arbitragem apresentado pela KFC.

Adicionalmente, a KFC ajuizou ação cautelar perante o Juízo da 2ª Vara Empresarial e Conflitos de Arbitragem da Comarca de São Paulo, que corre em segredo de justiça (“Ação Cautelar”), e, em 26 de fevereiro de 2021, foi proferida

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

decisão que: (i) indeferiu os pedidos da KFC na Ação Cautelar, em especial os pedidos de reconhecimento da resolução do contrato (que, portanto, se mantém vigente) e de revogação da exclusividade da KSR Master Franquia Ltda., subsidiária da Companhia, na condução da operação KFC no Brasil; e (ii) apenas autorizou a KFC a negociar com potenciais parceiros a expansão da rede KFC no Brasil, destacando que a existência da disputa objeto da Ação Cautelar constitui informação essencial aos eventuais interessados.

Conforme divulgado por Fato relevante no dia 19 de abril de 2022, o Tribunal Arbitral emitiu ordem processual acolhendo o pedido conjunto da Companhia, dos Garantidores e da Kentucky Fried Chicken International Holdings LLC (“KFC”) para suspensão do procedimento arbitral requerido pela KFC em face da Companhia e dos Garantidores. A suspensão foi solicitada para que as partes negociem, de comum acordo, uma solução para o conflito em questão. O procedimento arbitral ficou suspenso até o dia 14 de junho de 2022.

Após esse período, as partes entraram novamente em acordo para manter a suspensão por mais 30 dias, com vencimento em 13 de julho de 2022. Na data da divulgação do relatório as partes renovaram a suspensão até 12 de agosto de 2022. A Companhia informará sobre eventuais desdobramentos relevantes relacionados ao tema, observado o sigilo imposto no procedimento arbitral.

A Companhia, com base em seu melhor julgamento, e suportada pela opinião legal de seus assessores jurídicos, entende que, ao final dos processos em curso, e considerando o conjunto probatório disponível neste momento, os argumentos que já foram submetidos e os que ainda serão apresentados ao Tribunal Arbitral, são remotas as chances de prevalecerem os argumentos apresentados pelo KFC para rescisão do Contrato de Master Franquia KFC.

3. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis adotadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, divulgadas em 30 de março de 2022 e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto, exceto pelos tributos sobre a renda, os quais foram apurados em consonância com o CPC 21 / IAS 34, por meio da aplicação da alíquota efetiva anual estimada sobre no Lucro (prejuízo) antes do Imposto de Renda e Contribuição Social do período intermediário. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (“*International Financial Standards – IFRSs*”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB.

a) Moeda estrangeira

a.1) Transações em moeda estrangeira

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Transações em moeda estrangeira são convertidas para as respectivas moedas funcionais das entidades do Grupo pelas taxas de câmbio nas datas das transações.

Ativos e passivos não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio na data em que o valor justo foi determinado. Itens não monetários que são mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio na data da transação. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são geralmente reconhecidas no resultado.

a.2) Operações no exterior

Os ativos e passivos de operações no exterior são convertidos para o Real às taxas de câmbio apuradas na data do balanço. As receitas e despesas de operações no exterior são convertidas para o Real às taxas de câmbio apuradas com base nas taxas médias do período.

As diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para moeda de apresentação são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido.

a.3) Controladas no exterior

Os resultados das operações e a posição financeira de todas as controladas incluídas nas informações contábeis intermediárias que têm a moeda funcional diferente da moeda de apresentação são convertidos para a moeda de apresentação, conforme segue:

- (i) Os saldos ativos e passivos são convertidos para reais pela taxa de câmbio de fechamento na data do respectivo balanço.
- (ii) As contas de resultado são convertidas pela taxa média mensal de câmbio.
- (iii) Todos os ajustes resultantes de conversão cambiais são reconhecidos na demonstração do resultado abrangente, na rubrica "Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior", e acumulados no patrimônio líquido.

b) 1.Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas.

O controle é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades. O controle sobre uma entidade é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Quando necessário, as informações contábeis intermediárias das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas definidas pelo Grupo.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas do Grupo foram totalmente eliminados nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

Nas informações contábeis intermediárias individuais da Companhia, os investimentos em controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

2. Empreendimentos controlados em conjunto

Os investimentos em conjunto são classificados como empreendimentos controlados em conjunto (joint ventures) dependendo dos direitos e das obrigações contratuais de cada investidor.

Os investimentos controlados em conjunto (joint ventures) são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo.

4. Principais estimativas e julgamentos

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de três e seis meses findos em 30 de junho de 2022 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, divulgadas em 30 de março de 2022.

5. Informações por segmento

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento, são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes em shopping centers, aeroportos e rodovias. Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

diferenciadas. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

	Informações por segmento					Total
	Brasil e Caribe			Estados Unidos da América	Outros	
	Aeroportos	Shopping centers	Rodovias			
30 de junho de 2022:						
Receita líquida de clientes	139.144	280.975	324.852	363.804	-	1.108.775
EBITDA	43.258	(3.787)	21.800	73.313	(13.595)	120.989
Depreciação e amortização	(13.728)	(11.884)	(8.079)	(13.330)	(6)	(47.027)
Amortização - sobre direito de uso	(10.872)	(9.337)	(4.862)	(23.189)	-	(48.210)
Resultado financeiro	(39.587)	(2.519)	(4.916)	(15.403)	(359)	(62.784)
Crédito (despesa) de imposto de renda	(587)	(2.805)	151	(5.228)	-	(8.469)
30 de junho de 2021:						
Receita líquida de clientes	100.089	137.982	237.536	291.721	-	767.328
EBITDA	7.528	1.945	17.867	21.942	8.434	57.716
Depreciação e amortização	(18.799)	(11.329)	(10.383)	(11.155)	-	(51.666)
Amortização - sobre direito de uso	(12.882)	(4.920)	(4.300)	(13.961)	-	(36.063)
Resultado financeiro	(16.684)	1.108	(4.426)	(4.402)	-	(24.404)
Crédito (despesa) de imposto de renda	(1.077)	(7.003)	(3.344)	1.558	-	(9.866)

A reconciliação do EBITDA, ao prejuízo líquido do exercício, é como segue:

	Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021
Prejuízo do exercício	(45.501)	(34.298)
Depreciação e amortização	(47.027)	(51.666)
Amortização - sobre direito de uso	(48.210)	(36.063)
Resultado financeiro	(62.784)	(24.404)
Imposto de renda e contribuição social	(8.469)	(9.866)
EBITDA	120.989	57.716

a) Divulgações no âmbito da Companhia*Informações geográficas*

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil, Caribe (Colômbia e Panamá) e Estados Unidos da América. As informações por segmento das vendas do Grupo por mercado geográfico com base na localização de seus clientes, independentemente da origem dos bens/serviços, são as seguintes:

	Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021
Receita Líquida:		
Brasil	644.219	410.715
Caribe	100.752	64.892
Estados Unidos da América	363.804	291.721
	1.108.775	767.328

b) Informações sobre os principais clientes

O Grupo não tem clientes, nem conjunto de clientes, sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

6. Instrumentos financeiros**a) Gestão do capital**

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social e lucros acumulados.

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

b) Categorias e hierarquia do valor justo dos instrumentos financeiros

A Administração considera que os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros registrados ao custo amortizado nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, exceto pelos valores de empréstimos, financiamentos e debêntures, se aproximam dos valores justos, conforme demonstrado abaixo:

		Controladora				
		30/06/2022				
		Custo				
(Em milhões de Reais)	Nível	Valor Contábil	VRJ	Amortizado	VJIH	Valor Justo
Caixa		388	-	388	-	388
Aplicações financeiras	2	63.192	-	-	-	63.192
Contas a receber		11.488	-	11.488	-	11.488
Contas a receber de partes relacionadas		265.660	-	265.660	-	265.660
Aplicações de longo prazo		5.767	-	5.767	-	5.767
Ativo		346.495	63.192	283.303	-	346.495
Fornecedores		11.412	-	11.412	-	11.412
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	2	489.203	-	489.203	-	489.203
Parcelamento de aquisições de empresas		5.767	-	5.767	-	5.767
Contas a pagar a partes relacionadas		81.235	-	81.235	-	81.235
Passivo		587.617	-	587.617	-	587.617

		Consolidado				
		30/06/2022				
		Custo				
(Em milhões de Reais)	Nível	Valor Contábil	VRJ	Amortizado	VJIH	Valor Justo
Caixa		216.128	-	216.128	-	216.128
Aplicações financeiras	2	122.533	-	-	-	122.533
Contas a receber		73.919	-	73.919	-	73.919
Contas a receber de partes relacionadas		12.967	-	12.967	-	12.967
Aplicações de longo prazo		5.767	-	5.767	-	5.767
Ativo		431.314	122.533	308.781	-	431.314
Fornecedores		205.711	-	205.711	-	205.711
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	2	641.902	-	641.902	-	641.902
Parcelamento de aquisições de empresas		5.767	-	5.767	-	5.767
Passivo		853.380	-	853.380	-	853.380

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

		Controladora				
		31/12/2021				
(Em milhões de Reais)	Nível	Valor Contábil	VRJ	Custo Amortizado	VJIH	Valor Justo
Caixa	2	240	-	240	-	240
Aplicações financeiras		99.398	99.398	-	-	99.398
Contas a receber		10.808	-	10.808	-	10.808
Contas a receber de partes relacionadas		258.255	258.255	-	-	258.255
Aplicações de longo prazo		5.533	-	5.533	-	5.533
Ativo		374.234	357.653	16.581	-	374.234
Fornecedores		13.026	-	13.026	-	13.026
Empréstimos, financiamentos e Debêntures		454.368	-	454.368	-	454.368
Parcelamento de aquisições de empresas		5.942	-	5.942	-	5.942
Contas a pagar a partes relacionadas		43.594	-	43.594	-	43.594
Passivo		516.930	-	516.930	-	516.930

		Consolidado				
		31/12/2021				
(Em milhões de Reais)	Nível	Valor Contábil	VRJ	Custo Amortizado	VJIH	Valor Justo
Caixa	2	297.458	-	297.458	-	297.458
Aplicações financeiras		163.822	163.822	-	-	163.822
Contas a receber		89.386	-	89.386	-	89.386
Contas a receber de partes relacionadas	2	12.967	-	12.967	-	12.967
Aplicações de longo prazo	2	5.533	-	5.533	-	5.533
Ativo		569.166	163.822	405.344	-	569.166
Fornecedores		191.256	-	191.256	-	191.256
Empréstimos, financiamentos e Debêntures		736.198	-	736.198	-	736.198
Parcelamento de aquisições de empresas		8.732	-	8.732	-	8.732
Passivo		936.186	-	936.186	-	936.186

c) Liquidez

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos, valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis, suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A seguir, está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento ou ter o direito de recebimento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período de doze meses findo em 30 de junho de 2022. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Taxa de juros média efetiva ponderada - %							Controladora
		Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
30 de junho de 2022:								
Fornecedores		11.412	10.926	292	194	-	-	11.412
Empréstimos, financiamentos e debêntures	18,40%	489.203	1.522	20.835	123.128	356.758	-	502.243
Passivo de arrendamento	11,51%	10.984	274	823	3.566	9.327	-	13.990
Parcelamento de aquisições		5.767	-	-	-	5.767	-	5.767
		517.366	12.722	21.950	126.888	371.852	-	533.412

	Taxa de juros média efetiva ponderada - %							Consolidado
		Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
30 de junho de 2022:								
Fornecedores		205.711	166.412	18.645	20.654	-	-	205.711
Empréstimos, financiamentos e debêntures	18,40%	641.902	1.956	26.360	161.574	470.627	4.974	665.491
Passivo de arrendamento	11,51%	623.268	7.685	23.055	99.904	456.481	282.280	869.405
Parcelamento de aquisições		5.767	-	-	-	5.767	-	5.767
		1.476.648	176.053	68.060	282.132	932.875	287.254	1.746.374

	Taxa de juros média efetiva ponderada - %							Controladora
		Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
31 de dezembro de 2021:								
Fornecedores		13.026	12.485	311	6	224	-	13.026
Empréstimos, financiamentos e debêntures		454.368	16.358	58.247	29.559	344.802	45.662	494.628
Passivo de arrendamento	10,84%	13.138	474	940	4.085	7.676	2.029	15.204
Parcelamento de aquisições		5.000	-	-	-	-	5.000	5.000
		485.532	29.317	59.498	33.650	352.702	52.691	527.858

	Taxa de juros média efetiva ponderada - %							Consolidado
		Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
31 de dezembro de 2021:								
Fornecedores		191.256	183.887	4.119	1.164	1.767	-	190.937
Passivo de arrendamento	10,84%	613.867	7.795	15.157	72.053	442.612	128.948	666.565
Empréstimos, financiamento s e debêntures		736.198	61.578	9.889	196.323	606.689	45.662	920.141
Parcelamento de aquisições		8.732	-	-	-	-	8.732	8.732
		322.319	253.260	29.165	269.540	1.051.068	183.342	1.786.375

d) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um contrato com cliente, o que levaria ao reconhecimento de perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas substancialmente por meio de pagamentos, principalmente cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à "comissaria" é efetuada para empresas aéreas, cuja capacidade de crédito é monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica "Provisão para perdas de créditos esperadas", conforme demonstrado na nota explicativa nº 8.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras, pois são consideradas pelo mercado como instituições de primeira linha, apresentam uma classificação de rating BB- no Brasil, uma classificação de rating A+ no Estados Unidos e para Colômbia e BB+ no Panamá.

e) Risco de taxa de juros

O Grupo possui empréstimos e contratos de dívida em dólares norte-americanos (US\$), em pesos colombianos (COP) e em reais (R\$), indexados à LIBOR (taxa de longo prazo), à IBR Indicador Bancário de Referência e ao CDI (taxa de depósito interbancário). Há um risco inerente nesses passivos decorrente da flutuação normal de taxas nos mercados em que foram contratados.

e.1) Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os ativos e passivos expostos, projetou-se o aumento das taxas para os instrumentos financeiros que podem gerar prejuízos materiais à Companhia e suas controladas. O Grupo utiliza para um cenário provável a taxa de mercado sendo o CDI de 12 meses futuro (B3), a Libor futuro (Fedprimerate) e IBR de 6 meses futuro (Banco central da Colombia) para quantificar os impactos nas receitas e despesas financeiras. Cada uma das transações analisadas, considera o cenário provável e acréscimo de 25% e 50% nos cenários I e II, respectivamente. Considerando a sensibilização das taxas os saldos seriam:

Operações	Controladora				
	Valor contábil	Taxa	Provável	Cenário I	Cenário II
Aplicações financeiras - CDI de 99% a 106%	63.192	13,15%	13,78%	17,23%	20,67%
Impacto referente ao aumento do CDI	-	-	398	2.575	4.752
Debentures - CDI mais juros de 4,85% a 5,30% ao ano	(412.914)	18,89%	19,55%	24,44%	29,32%
Impacto referente ao aumento do CDI	-	-	(2.733)	(22.913)	(43.093)
Notas Comerciais - CDI mais juros de 2,30% ao ano	(76.289)	15,75%	16,40%	20,50%	24,60%
Impacto referente ao aumento do CDI	-	-	(492)	(3.619)	(6.746)
Total	(426.011)	-	(2.827)	(23.957)	(45.087)

Operações	Consolidado				
	Valor contábil	Taxa	Provável	Cenário I	Cenário II
Caixa e equivalentes de caixa - CDI de 99% a 106%	116.749	13,15%	13,78%	17,23%	20,67%
Impacto referente ao aumento do CDI	-	-	736	4.758	8.780
Debentures - CDI mais juros de 4,85% a 5,30% ao ano	(412.914)	18,89%	19,55%	24,44%	29,32%
Impacto referente ao aumento do CDI	-	-	(2.733)	(22.913)	(43.093)
Nota de Crédito - CDI mais juros de 2,30% ao ano	(76.289)	15,75%	16,40%	20,50%	24,60%
Impacto referente ao aumento do CDI	-	-	(492)	(3.619)	(6.746)
LIBOR 90 dias mais juros de 4,40% ao ano	(63.183)	6,69%	7,65%	9,57%	11,48%
Impacto referente ao aumento da Libor	-	-	(612)	(1.820)	(3.029)
IBR 90 dias mais juros de 3,70% ao ano	(11.522)	12,03%	10,43%	13,04%	15,65%
Impacto referente ao aumento do IBR	-	-	184	(116)	(417)
Total	(447.159)	-	(2.917)	(23.710)	(44.505)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

e.2) Risco cambial

As Empresas do Grupo possuem apenas transações de pagamento de royalties R\$ 4.554 (R\$ 5.198 em 31 de dezembro de 2021) e ressarcimento de despesas a receber R\$ 5.557 (R\$ 5.306 em 31 de dezembro de 2021) e a pagar de R\$ 9.361 (R\$ 4.151 em 31 de dezembro de 2021) entre empresas do grupo com exposição ao câmbio. Considerando os valores em aberto em 30 de junho de 2022, mesmo que existisse uma variação com aumento de 25%, não é esperado um impacto de variação cambial material no resultado da Companhia para essas transações. Com relação ao mútuo, segue abaixo análise de sensibilidade:

	Exposição (em US\$)	Impacto	25%		50%	
		(perda) Provável	25%	50%	25%	50%
Mútuos a pagar (US\$)	(13.722)	(2.086)	(18.490)	(36.980)	18.490	36.980
Exposição líquida (US\$)	(13.722)	(2.086)	(18.490)	(36.980)	18.490	36.980

A análise de sensibilidade realizada considerou uma valorização de 2,90% do real (R\$) em relação ao dólar (US\$), correspondente à avaliação da administração de possíveis variações nas taxas de câmbio. A Administração utiliza as taxas de câmbio das principais instituições financeiras do mercado, para este cálculo consideramos a taxa futura do dólar de 5,39.

7. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Caixa	109	159	6.003	6.895
Bancos	279	81	210.125	290.563
Aplicações Financeiras	63.192	99.398	122.533	163.822
	63.580	99.638	338.661	461.280

A composição das aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Controladora	
				30/06/2022	31/12/2021
Certificado de depósito bancário	98,5% a 105% do CDI	Imediata	Brasil	63.192	97.699
Aplicação automática ("overnight")	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	-	1.699
				63.192	99.398
Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Consolidado	
Certificado de depósito bancário	98,5% a 105% do CDI	Imediata	Brasil	106.364	107.319
Certificado de depósito bancário (Renda fixa)	100,2% a 101,5% do CDI	Imediata	Brasil	-	41.522
Aplicação automática ("overnight")	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	10.385	8.634
Certificado de depósito bancário (Renda fixa)	3,75 % a.a.	Imediata	Colômbia	22	-
Certificado de depósito bancário (Renda fixa)	4,01 % a.a.	Imediata	Colômbia	615	-
Aplicação automática ("overnight")	5,14 % a.a.	Imediata	Colômbia	5.147	6.347
				122.533	163.822

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

8. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Meios de pagamento (cartões de crédito e débito e vale-refeição)	313	1.197	30.777	49.610
Clientes (*)	13.942	12.292	22.467	28.008
Verbas e acordos comerciais	-	-	8.675	4.724
Contas a receber franqueados (**)	-	-	39.301	37.455
Outras	278	291	283	233
	14.533	13.780	101.503	120.030
Provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(3.045)	(2.972)	(27.584)	(30.644)
	11.488	10.808	73.919	89.386

(*) O saldo da rubrica "Clientes" refere-se principalmente a recebíveis de Companhias aéreas.

(**) Incluem valores a receber dos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut, principalmente relacionados com royalties calculados com base em percentuais sobre as vendas das lojas franqueadas e valores a receber destinados ao Fundo de Marketing.

O saldo da rubrica "Contas a receber", antes da dedução da provisão para perda estimada para crédito de liquidação duvidosa, está expresso nas seguintes moedas locais de cada país onde o Grupo opera:

	Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
Em Reais - R\$	81.903	102.637
Em Dólares norte-americanos - US\$	6.944	10.450
Em Balboa – PAB\$	1.012	726
Em Pesos colombianos - COP\$	11.644	6.217
	101.503	120.030

As contas a receber são compostas por recebíveis a vencer e vencidos, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
A vencer	8.330	7.988	54.800	80.596
Vencidos:				
Até 30 dias	2.770	2.075	8.903	4.926
De 31 a 60 dias	81	898	3.312	3.552
De 61 a 90 dias	584	85	11.611	7.213
Mais de 90 dias	2.769	2.734	22.877	23.740
Provisão para perdas de credito esperadas	(3.045)	(2.972)	(27.584)	(30.641)
	11.488	10.808	73.919	89.386

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Provisão para perdas de crédito esperadas

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Saldo no início do exercício	(2.972)	(6.926)	(30.641)	(32.859)
Adições	(73)	(5.570)	(3.773)	(20.425)
Reversões	-	-	655	21.860
Baixas	-	9.259	5.769	-
Outros	-	265	406	780
Saldo no fim do período	(3.045)	(2.972)	(27.584)	(30.641)

9. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Alimentos e bebidas	1.431	1.245	24.458	24.787
Combustíveis e acessórios para veículo	-	-	6.362	7.190
Produtos não alimentícios e “souvenirs” para revenda	-	-	24.094	12.499
Suprimentos e utensílios	766	1.559	6.271	8.760
	2.197	2.804	61.185	53.236

Em 30 de junho de 2022, o custo total dos estoques vendidos, lançados na rubrica “Custo de vendas e serviços” totaliza R\$16.434 (R\$492 em 30 de junho de 2021) na controladora e R\$434.988 (R\$1.553 em 30 de junho de 2021) no consolidado (vide nota 25).

A movimentação da provisão para perda nos estoques é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Saldo Inicial	(589)	(650)	(1.299)	(2.056)
Adições	(3.074)	(5.755)	(5.454)	(16.407)
Reversões	3.252	5.816	8.707	17.195
Variação cambial	-	-	(3.110)	(31)
Saldo Final	(411)	(589)	(1.156)	(1.299)

10. Imposto de renda e contribuição social e tributos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Imposto de renda e contribuição social antecipados	-	-	22.126	11.193
Imposto de Renda Retido na Fonte e IRPJ e CSLL	5.424	4.847	11.248	9.661
Subtotal Imposto de Renda e Contribuição Social a recuperar	5.424	4.847	33.374	20.854
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	6.208	7.225	65.403	58.023
Outros	744	369	3.844	926
Subtotal tributos e contribuições a recuperar	6.952	7.594	69.247	58.949
Total	12.376	12.441	102.621	79.803
Ativo circulante	5.421	7.960	55.731	43.582
Ativo não circulante	6.955	4.481	46.890	36.221

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

11. InvestimentosInformações das controladas e controladas em conjunto

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das controladas estão demonstradas a seguir:

a) 30 de junho de 2022

Controladas diretas	Participação %	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido (*)	Investimento	Lucro líquido (prejuízo) do período	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100,00	976.480	(596.302)	(380.178)	380.178	15.108	363.804	15.108
IMC Puerto Rico Ltd. (Caribe)	100,00	370.924	(175.892)	(195.032)	195.032	20.996	100.752	20.996
Pimenta Verde Alimentos Ltda. (Brasil)	100,00	828.121	(530.955)	(297.166)	297.166	(14.276)	329.752	(14.276)
Niad Restaurantes Ltda. (Brasil)	64,74	4.189	(3.115)	(1.073)	695	(10)	10.541	(6)
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. (Brasil)	91,30	132.777	(74.135)	(58.641)	53.539	(517)	204.574	(472)
Batata Inglesa Ltda. (Brasil)	100,00	16.428	(10.377)	(6.051)	6.051	(840)	2.123	(840)
KSR Master Franquias Ltda. (Brasil)	100,00	39.019	(59.833)	20.814	(20.814)	(1.410)	8.152	(1.410)
PHSR Master Franquia Ltda. (Brasil)	100,00	39.673	(76.549)	36.875	(36.875)	(6.908)	13.187	(6.908)
Total		2.407.611	(1.527.158)	(880.452)	874.972	12.143	1.032.885	12.192

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R\$57.689 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante.

b) 30 de junho de 2021

Controladas diretas	Participação %	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido (*)	Investimento	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100,00	850.868	(508.952)	(341.916)	341.916	38.855	291.721	38.855
IMC Puerto Rico Ltd. (Caribe)	100,00	287.985	(165.024)	(122.961)	122.961	6.281	64.892	6.281
Pimenta Verde Alimentos Ltda. (Brasil)	100,00	754.422	(413.488)	(340.934)	340.934	(53.874)	201.239	(53.868)
Niad Restaurantes Ltda. (Brasil)	64,74	21.207	(57.288)	36.081	(23.359)	(4.380)	9.339	(5.050)
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. (Brasil)	99,99	114.948	(51.363)	(63.585)	58.053	659	155.991	602
KSR Master Franquias Ltda. (Brasil)	100,00	247.176	(43.304)	16.127	(16.127)	2.889	4.377	2.889
PHSR Master Franquia Ltda. (Brasil)	100,00	34.340	(65.166)	30.826	(30.826)	3.856	9.143	3.856
Total		2.090.947	(1.304.585)	(786.362)	793.552	(5.713)	737.202	(6.435)

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R\$83.034, estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante.

A movimentação dos investimentos em controladas e controladas em conjunto ("joint venture"), apresentada nas informações contábeis intermediárias individuais, é demonstrada como segue:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

(a) Controladas

	IMCMV Holdings Inc	IMC Puerto Rico Ltd.	Pimenta Verde	Niad	Centro de Serviços Frango Assado	KSR Master	PHSR Master	Batata Inglesa	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	318.930	123.177	394.911	(24.470)	58.239	(17.431)	(34.254)	-	819.101
Resultado de equivalência	44.357	27.930	(72.049)	(2.230)	(3.440)	(1.972)	4.286	-	(3.118)
Ajustes de conversão	24.031	(1.090)	-	-	-	-	-	-	22.941
Saldo em 31 de dezembro de 2021	387.318	150.017	322.862	(26.700)	54.799	(19.403)	(29.968)	-	838.925
Resultado de equivalência	15.108	20.996	(14.276)	(6)	(472)	(1.410)	(6.908)	(840)	12.192
Ajustes de conversão	(22.248)	48.125	-	-	-	-	-	-	25.877
Perdão de dívida	-	-	(11.420)	28.412	-	-	-	6.891	23.883
Ajustes equivalência	-	(24.106)	-	1.011	(788)	-	-	-	(25.905)
Saldo em 30 de junho de 2022	380.178	195.032	297.166	695	53.539	(20.813)	(36.876)	6.051	874.972
Total Ativo									932.661
Total Passivo									(57.689)

(b) Controladas em conjunto

	Consolidado Universal City Restaurant Venture, LLC
Saldo em 31 de dezembro de 2020	23.136
Resultado de equivalência	12.445
Ajustes de conversão	(5.348)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	30.233
Resultado de equivalência	8.763
Amortização de alocação de valor justo	(1.105)
Dividendos	(3.195)
Ajustes de conversão	(4.249)
Saldo em 30 de junho de 2022	30.447

12. Imobilizado

A composição e movimentação do ativo imobilizado para os períodos findos em 30 de junho 2022 e 30 de junho de 2021 são como segue:

	Controladora				Saldos em 30/06/2022
	Saldos em 31/12/2021	Adições(ii)	Baixas	Transferência (i)	
Custo					
Máquinas e equipamentos	29.543	-	-	658	30.201
Móveis e utensílios	9.269	-	(4)	10	9.275
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	28.486	-	-	5.135	33.621
Computadores, veículos e outros	25.315	-	(2)	1.757	27.070
Obras e instalações em andamento	8.141	2.875	(141)	(9.680)	1.195
Total	100.754	2.875	(147)	(2.120)	101.362
Depreciação					
Máquinas e equipamentos	(20.035)	(816)	-	-	(20.851)
Móveis e utensílios	(6.830)	(206)	4	23	(7.009)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(16.186)	(1.218)	-	-	(17.404)
Computadores, veículos e outros	(23.156)	(533)	-	9	(23.680)
Total	(66.207)	(2.773)	4	32	(68.944)
Redução do valor recuperável dos ativos					
Máquinas, equipamentos e instalações	(1.892)	-	-	1.028	(864)
Móveis e utensílios	(213)	-	-	(7)	(220)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(1.492)	-	-	(1.969)	(3.461)
Computadores, veículos e outros	(459)	-	-	407	(52)
Obras e instalações em andamento	(794)	-	-	541	(253)
Total	(4.850)	-	-	-	(4.850)
Total líquido	29.697	102	(143)	(2.088)	27.568

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora			
	Saldos em 31/12/2020	Adições	Transferência, baixas e outros	Saldos em 30/06/2021
Custo				
Máquinas e equipamentos	28.716	-	995	29.711
Móveis e utensílios	8.815	-	429	9.244
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	24.764	-	1.820	26.584
Computadores, veículos e outros	25.339	-	197	25.536
Obras e instalações em andamento	2.067	9.706	(3.441)	8.332
Total	89.701	9.706	-	99.407
Depreciação				
Máquinas e equipamentos	(18.301)	(751)	(290)	(19.342)
Móveis e utensílios	(6.322)	(292)	-	(6.614)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(14.534)	(978)	7	(15.505)
Computadores, veículos e outros	(22.482)	(616)	41	(23.057)
Total	(61.639)	(2.637)	(242)	(64.518)
Redução do valor recuperável dos ativos				
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(217)	-	-	(217)
Obras e instalações em andamento	(776)	-	-	(776)
Móveis e utensílios	(223)	-	-	(223)
Máquinas, equipamentos e instalações	(2.000)	-	-	(2.000)
Computadores, veículos e outros	(463)	-	-	(463)
Total	(3.679)	-	-	(3.679)
Total líquido	24.383	7.069	(242)	31.210

	Consolidado					Saldos em 30/06/2022
	Saldos em 31/12/2021	Adições(ii)	Baixas	Transferência	Efeitos das variações cambiais	
Custo						
Terrenos e edificações	5.205	-	-	-	(424)	4.781
Máquinas e equipamentos	271.872	59	(2.322)	12.895	(3.114)	279.390
Móveis e utensílios	104.460	7	(5.815)	13.643	(3.352)	108.943
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	535.726	2.272	(2.203)	71.131	(16.729)	590.197
Computadores, veículos e outros	99.603	1.006	(1.444)	2.091	(1.866)	99.390
Obras e instalações em andamento	138.723	31.286	(3.524)	(110.784)	(2.914)	52.787
Total	1.155.589	34.630	(15.308)	(11.024)	(28.399)	1.135.488
Depreciação						
Terrenos e edificações	(3.736)	(11)	-	-	305	(3.442)
Máquinas e equipamentos	(168.991)	(7.268)	27	51	3.423	(172.758)
Móveis e utensílios	(82.442)	(7.215)	10.129	26	2.788	(76.714)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(303.117)	(19.092)	418	-	11.097	(310.694)
Computadores, veículos e outros	(75.651)	(3.562)	-	41	2.265	(76.907)
Total	(633.937)	(37.148)	10.574	118	19.878	(640.514)
Redução do valor recuperável dos ativos						
Máquinas, equipamentos e instalações	(55.545)	-	-	45.706	108	(9.731)
Móveis e utensílios	(2.193)	-	-	(3.368)	-	(5.561)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(15.300)	-	161	(32.068)	-	(47.207)
Computadores, veículos e outros	(516)	-	-	(904)	-	(1.420)
Obras e instalações em andamento	(800)	-	-	(849)	-	(1.649)
Total	(74.354)	-	161	8.517	108	(65.568)
Total líquido	447.298	(2.517)	(4.573)	(2.389)	(8.413)	429.406

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado					Saldos em 30/06/2021
	Saldos em 31/12/2020	Utilização	Adições	Transferência, baixas e outros	Efeitos das variações cambiais	
Custo						
Terrenos e edificações	5.612	-	-	-	(558)	5.054
Máquinas, equipamentos e instalações	258.868	-	168	(21.612)	1.004	238.428
Móveis e utensílios	101.838	-	11	(11.953)	6.455	96.351
Benfeitorias em imóveis de terceiros	483.651	-	185	(40.711)	28.253	471.378
Computadores, veículos e outros	91.184	-	76	(4.575)	1.204	87.889
Obras e instalações em andamento	55.865	-	29.208	(20.040)	8.224	73.257
Total	997.018	-	29.648	(98.891)	44.582	972.537
Depreciação						
Terrenos e edificações	(3.838)	-	(103)	1	384	(3.556)
Máquinas e equipamentos	(157.174)	-	(6.812)	7.835	195	(155.956)
Móveis e utensílios	(76.286)	-	(5.699)	13.233	(5.268)	(74.020)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(262.506)	-	(18.546)	23.588	(10.838)	(268.302)
Computadores, veículos e outros	(71.337)	-	(3.224)	5.227	(951)	(70.285)
Total	571.141	-	(34.384)	49.884	(16.478)	(572.119)
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos						
Máquinas e equipamentos	(55.241)	7.970	-	-	-	(47.271)
Móveis e utensílios	(2.186)	187	-	-	-	(1.999)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(11.496)	292	-	-	-	(11.204)
Computadores, veículos e outros	(507)	-	-	-	-	(507)
Total	(69.430)	8.449	-	-	-	(60.981)
Total líquido	356.447	8.449	(4.736)	(49.007)	28.104	339.257

- (i) Dos valores alocados em transferência na classe de obras e instalações em andamento, o montante de R\$962 referente a consórcio, foi transferido para outros ativos circulantes.
- (ii) O valor das adições do imobilizado e intangível apresentados no fluxo de caixa, em 30 de junho de 2022, reflete o que foi efetivamente pago ao longo do período sendo o valor de R\$ 1.530 (R\$ 9.706 em 30 de junho de 2022) na controladora e de R\$ 26.613 (R\$ 29.648 em 30 de junho de 2021) no consolidado.

Os valores líquidos de depreciação são demonstrados da seguinte forma:

Saldos líquidos em	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Terrenos e edificações	-	-	1.338	1.469
Máquinas e equipamentos	8.485	7.616	96.903	47.336
Móveis e utensílios	2.047	2.226	26.668	19.825
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	12.756	10.808	232.296	217.309
Computadores, veículos e outros	3.338	1.700	21.062	23.436
Obras e instalações em andamento	942	7.347	51.139	137.923
	27.568	29.697	429.406	447.298

Os encargos de depreciação e amortização são alocados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Alocados ao custo de vendas e serviços	1.543	1.712	30.381	29.985
Alocados a despesas gerais e administrativas	10.731	1.251	18.188	4.399
Total da despesa de depreciação	12.274	2.963	48.569	34.384
Créditos de PIS e COFINS sobre a depreciação e amortização (*)	(284)	(326)	(1.542)	(4.250)
Total da despesa de depreciação líquida de créditos de impostos	11.989	2.637	47.027	30.134

(*) Valor relativo aos créditos de PIS e COFINS sobre ativo imobilizado e intangível destinado à área operacional.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

13. Intangível

As movimentações do intangível para os períodos findos em 30 de junho de 2022 e 30 de junho de 2021 são como segue:

	Controladora				Saldos em 30/06/2022
	Saldos em 31/12/2021	Adições(i)	Baixas	Transferência	
Custo					
Ágio	250.417	-	-	-	250.417
Software	33.469	-	-	3.819	37.288
Direitos sobre marcas	4.100	-	-	(3.437)	663
Direitos de licenciamento	353.113	55	(853)	(452)	351.863
Total	641.099	55	(853)	(70)	640.231
Amortização					
Software	(24.997)	(1.607)	-	-	(26.604)
Direitos de licenciamento	(96.370)	(7.894)	825	-	(103.439)
Total	(121.367)	(9.501)	825	-	(130.043)
Redução do valor recuperável dos ativos					
Ágio	(34.673)	-	-	-	(34.673)
Software	(1.278)	-	-	1.156	(122)
Direitos sobre marcas	(4.100)	-	-	-	(4.100)
Total	(40.051)	-	-	1.156	(38.895)
Total líquido	479.681	(9.446)	(28)	1.086	471.293

	Controladora			
	Saldos em 31/12/2020	Adições(i)	Transferência, baixas e outros	Saldos em 30/06/2021
Custo				
Ágio	250.417	-	-	250.417
Software	30.710	-	34	30.744
Direitos sobre marcas	4.100	-	-	4.100
Direitos sobre pontos comerciais	30.921	-	-	30.921
Direitos de licenciamento	354.628	367	-	354.995
Direitos de arrendamento	25.532	-	-	25.532
Total	696.308	367	34	696.709
Amortização:				
Software	(19.227)	(1.475)	-	(20.702)
Direitos sobre pontos comerciais	(22.059)	(1.368)	684	(22.743)
Direitos de licenciamento	(85.720)	(9.243)	(684)	(95.647)
Direitos de arrendamento	(25.532)	-	-	(25.532)
Total	(152.538)	(12.086)	-	(164.624)
Redução do valor recuperável dos ativos				
Ágio	(34.673)	-	-	(34.673)
Software	(1.278)	-	-	(1.278)
Direitos sobre marcas	(4.100)	-	-	(4.100)
Direitos sobre pontos comerciais	(8.862)	-	-	(8.862)
Total	(48.913)	-	-	(48.913)
Total líquido	494.857	(11.719)	34	483.172

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado					Saldos em 30/06/2022
	Saldos em 31/12/2021	Adições(i)	Baixas	Transferências	Efeito das variações cambiais	
Custo						
Ágio	939.603	-	-	(3.621)	(17.725)	918.257
Software	49.269	-	(110)	4.835	(178)	53.816
Direitos sobre marcas	77.614	-	-	(3.277)	(1.910)	72.427
Direitos de licenciamento	417.100	10.384	(853)	908	(1.969)	425.570
Contratos de não concorrência	3.676	-	-	499	(300)	3.875
Intangível em andamento e Outros	2.686	-	(95)	(1.577)	(71)	943
Total	1.489.948	10.384	(1.058)	(2.233)	(22.153)	1.474.888
Amortização						
Software	(36.455)	(2.409)	9	-	472	(38.383)
Direitos de licenciamento	(147.216)	(9.012)	825	-	1.493	(153.910)
Contratos de não concorrência	(3.208)	-	-	-	221	(2.987)
Outros	(999)	-	-	-	56	(943)
Total	(187.878)	(11.421)	834	-	2.242	(196.223)
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos						
Ágio	(223.849)	-	-	-	-	(223.849)
Software	(7.315)	-	-	6.831	-	(484)
Direitos sobre marcas	(21.323)	-	-	3.580	-	(17.743)
Direitos de licenciamento	(17)	-	-	(7.108)	-	(7.125)
Total	(252.504)	-	-	3.303	-	(249.201)
Total líquido	1.049.566	(1.038)	(225)	1.070	(19.911)	1.029.464

	Consolidado					Saldos em 30/06/2021
	Saldos em 31/12/2020	Adições(i)	Transferências, baixas e outros	Efeito das variações cambiais		
Custo						
Ágio	922.759	-	(2.598)	(9.301)	-	910.860
Software	47.095	123	742	(272)	-	47.688
Direitos sobre marcas	79.446	-	-	(2.513)	-	76.933
Direitos sobre pontos comerciais	120.979	352	(2.846)	(375)	-	118.110
Direitos de licenciamento	397.263	896	(3.973)	1.677	-	395.863
Direitos de arrendamento	27.291	-	1.914	460	-	29.665
Contratos de não concorrência	3.963	-	-	(394)	-	3.569
Intangível em andamento e outros	1.071	-	(225)	(93)	-	753
Total	1.599.867	1.371	(6.986)	(10.811)	-	1.583.441
Amortização						
Software	(31.804)	(1.726)	149	9	-	(33.372)
Direitos sobre pontos comerciais	(71.551)	(4.059)	2.697	138	-	(72.775)
Direitos de licenciamento	(118.848)	(11.497)	3.277	(271)	-	(127.339)
Direitos de arrendamento	(25.531)	-	-	-	-	(25.531)
Contratos de não concorrência	(2.933)	-	13	291	-	(2.629)
Intangível em andamento e outros	(750)	-	-	77	-	(673)
Total	(251.417)	(17.282)	6.136	244	-	(262.319)
Redução do valor recuperável dos ativos						
Ágio	(223.849)	-	-	-	-	(223.849)
Software	(7.315)	-	-	-	-	(7.315)
Direitos sobre marcas	(21.323)	-	-	-	-	(21.323)
Direitos sobre pontos comerciais	(10.088)	-	-	-	-	(10.088)
Direitos de licenciamento	(17)	-	-	-	-	(17)
Total	(262.592)	-	-	-	-	(262.592)
Total líquido	1.085.858	(15.911)	(850)	(10.567)	-	1.058.530

(i) O valor das adições do imobilizado e intangível apresentados no fluxo de caixa, em 30 de junho de 2022, reflete o que foi efetivamente pago ao longo do período sendo o valor de R\$ 1.530 (R\$ 9.706 em 30 de junho de 2022) na controladora e de R\$ 26.613 (R\$ 29.648 em 30 de junho de 2021) no consolidado.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Saldos líquidos em	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Ágio (a)	215.744	215.744	694.408	715.754
Software	10.562	7.194	14.462	5.499
Direitos sobre marcas (b)	-	-	57.977	56.291
Direitos de licenciamento (c)	244.987	256.743	261.729	269.867
Contratos de não concorrência	-	-	888	468
Intangível em andamento e outros	-	-	-	1.687
	471.293	479.681	1.029.464	1.049.566

Principais ativos intangíveisa) *Ágio*Alocação do ágio a unidades geradoras de caixa

O ágio é alocado a cada unidade geradora de caixa definida da seguinte forma:

- Shopping centers - Brasil: refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Brasil e prestação de serviços aos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut, a partir da aquisição das operações da MultiQSR.
- Shopping centers - Caribe (Panamá e Colômbia): refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Caribe.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas ("catering") e outros serviços correlacionados no Brasil.
- Aeroportos - Caribe (Panamá e Colômbia): fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas ("*catering*") e outros serviços correlacionados no Caribe.
- Rodovias: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias no Brasil, além de venda de combustíveis para veículos.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados cativos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

O valor contábil do ágio foi alocado às unidades geradoras de caixa da seguinte forma:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	<u>30/06/2022</u>	<u>Consolidado</u> <u>31/12/2021</u>
Brasil:		
Shopping centers	158.626	158.626
Aeroportos	57.119	57.119
Rodovias	206.187	206.187
	<u>421.932</u>	<u>421.932</u>
Caribe:		
Aeroportos	18.173	22.891
	<u>18.173</u>	<u>22.891</u>
Estados Unidos da América:	<u>254.303</u>	<u>270.931</u>
	<u>694.408</u>	<u>715.754</u>

b) *Direitos sobre as marcas*

Referem-se às marcas identificadas nas aquisições efetuadas. Destacam-se as marcas Viena, Frango Assado, Batata Inglesa e Rede J&C Delicias (Caribe).

c) *Direitos de licenciamento*

Tratam-se das parcelas do preço atribuível às aquisições das operações de “comissaria” (“*catering*”) alocadas às licenças para operar serviços de fornecimento de refeições a bordo de aeronaves e licenças e autorizações para operar restaurantes em certas regiões comerciais de aeroportos.

A partir da aquisição das operações da MultiQSR em 2019, a Companhia adquiriu o direito de explorar, com exclusividade, as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil através de Master Franquia.

Análise de redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida é efetuada uma vez ao ano ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa.

Em 30 de junho de 2022, a Administração concluiu que não havia indicadores de perda do valor recuperável para nenhuma das suas unidades geradoras de caixa (UGC).

14. Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são compostas substancialmente por contratos de imóveis.

A movimentação nos períodos findos em 30 de junho de 2022 e 30 de junho de 2021 foi como segue:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

a) Movimentação do ativo de direito de uso

	Controladora				Total
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Direitos sobre pontos comerciais	
Saldo em 31/12/2021	10.661	902	9	(4.779)	6.793
(-) Amortização	(1.869)	(22)	-	(1.339)	(3.230)
(-) Baixas	-	-	-	-	-
Saldo em 30/06/2022	8.792	880	9	(6.118)	3.563

	Controladora				Total
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Direitos sobre pontos comerciais	
Saldo em 31/12/2020	13.217	931	9	-	14.157
(-) Amortização	(1.738)	(7)	-	-	(1.745)
(+) Adições	4.007	-	-	-	4.007
(-) Baixas	(3.186)	-	-	-	(3.186)
Saldo em 30/06/2021	12.300	924	9	-	13.233

	Consolidado				Total
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Direitos sobre pontos comerciais	
Saldo em 31/12/2021	551.546	902	9	30.051	582.508
(-) Amortização	(48.328)	(22)	-	(3.705)	(52.055)
(+) Adições	76.320	-	-	60	76.380
(-) Baixas	-	-	-	(520)	(520)
(+) Variação cambial	(22.586)	-	-	-	(22.586)
(-) Transferências	-	-	-	416	416
Saldo em 30/06/2022	556.952	880	9	26.302	584.143

	Consolidado				Total
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Direitos sobre pontos comerciais	
Saldo em 31/12/2020	398.118	931	9	-	399.058
(-) Amortização	(36.056)	(7)	-	-	(36.063)
(+) Adições	42.129	-	-	-	42.129
(-) Baixas	(18.620)	-	-	-	(18.620)
(+) Variação cambial	3.772	-	-	-	3.772
Saldo em 30/06/2021	389.343	924	9	-	390.276

b) Movimentação do passivo de arrendamento

	Controladora				Total
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Direitos sobre pontos comerciais	
Saldo em 31/12/2021	12.108	991	39	-	13.138
(+) Juros	536	3	-	-	539
(-) Pagamento de principal	(1.835)	(24)	-	-	(1.859)
(-) Pagamento de juros	(511)	(3)	-	-	(514)
(-) Baixas	-	-	-	-	-
Saldo em 30/06/2022	10.298	967	39	-	11.304
Circulante	4.947	963	39	-	5.949
Não circulante	5.351	4	-	-	5.355

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora			
	Imóveis	Maquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2020	14.357	995	39	15.391
(+) Juros	708	-	-	708
(-) Pagamento de principal	(2.110)	(9)	-	(2.119)
(-) Pagamento de juros	(216)	-	-	(216)
(+) Adições	4.007	-	-	4.007
(-) Baixas	(3.132)	-	-	(3.132)
Saldo em 30/06/2021	13.614	986	39	14.639
Circulante	4.795	278	14	5.087
Não circulante	8.819	708	25	9.552

	Consolidado			
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2021	612.837	991	39	613.867
(+) Juros	17.313	3	-	17.316
(-) Pagamento de principal	(39.521)	(24)	-	(39.545)
(-) Pagamento de juros	(17.313)	(3)	-	(17.316)
(+) Adições	76.320	-	-	76.320
(-) Baixas	-	-	-	-
(+) Variação cambial	(27.375)	-	-	(27.375)
Saldo em 30/06/2022	622.262	967	39	623.268
Circulante	109.250	964	39	110.253
Não circulante	513.012	3	-	513.015

	Consolidado			
	Imóveis	Maquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2020	427.415	995	39	428.449
(+) Juros	8.273	2	-	8.275
(-) Pagamento de principal	(17.444)	(9)	-	(17.453)
(-) Pagamento de juros	(1.216)	-	-	(1.216)
(+) Adições	42.129	-	-	42.129
(-) Baixas	(28.319)	-	-	(28.319)
(+) Variação cambial	(8.402)	-	-	(8.402)
Saldo em 30/06/2021	422.436	988	39	423.463
Circulante	54.201	280	14	54.495
Não circulante	368.235	708	25	368.968

c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecido no passivo não circulante

Ano	Controladora	Consolidado
2023	2.072	46.017
2024	1.598	78.965
2025	1.476	74.797
Mais de 5 anos	209	313.236
Total	5.355	513.015

Conforme Deliberação CVM nº 859, de 7 de julho de 2020 com as revisões no pronunciamento técnico nº 16/2020, alterando o NBC TG 6 (R2), a Companhia, aplicou o expediente prático a todos os contratos que atenderam as condições do item 46B, optando por não avaliar os benefícios recebidos nos pagamentos dos contratos de aluguéis e relacionados diretamente à pandemia do COVID-19 como uma modificação dos contratos de arrendamento. Assim sendo, em 2021 houve uma renegociação de aluguel do grupo no montante de R\$ 4.152 para o consolidado. Não houveram novas renegociações para os seis primeiros meses de 2022.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

d) Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Em 30 junho de 2022, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor relativos a impressoras, periféricos, e equipamentos de escritório no Consolidado totalizaram R\$515 (R\$991 em 30 de junho de 2021) e Controladora R\$123 (R\$ 93 em 30 de junho de 2021). Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram no consolidado R\$31.819 (R\$2.434 em 30 de junho de 2021) e controladora R\$1.417 (R\$ 1.151 em 30 de junho de 2021).

e) Créditos de PIS e COFINS

As entidades localizadas no Brasil possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel na ocorrência de seus pagamentos. Apresentamos abaixo os valores potenciais desses impostos, considerando os valores nominais e ajustados ao seu valor presente:

	Controladora	
	Valor nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	3.243	3.069
PIS e COFINS potencial (9,25%)	300	284
	Consolidado	
	Valor nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	591.205	559.487
PIS e COFINS potencial (9,25%)	54.686	51.753

f) Informações adicionais

Caso o Grupo tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, os seguintes dados deveriam ser considerados:

	Inflação a projetar por ano	Prazo médio dos contratos
Operações no Brasil	5,36%	7 anos
Operações internacionais		
Estados Unidos da América	8,60%	6 anos
Panamá	8,60%	5 anos
Colômbia	9,07%	3 anos

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

15. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Fornecedores de produtos	6.461	5.288	139.991	111.721
Fornecedores de serviços	4.951	7.217	65.419	76.029
Fornecedores – outros	-	-	301	3.506
	11.412	12.505	205.711	191.256

16. Empréstimos e financiamentos

Descrição	Encargos	Vencimento	Valor contratado	Controladora	
				30/06/2022	31/12/2021
Debêntures 1ª série (d)	CDI + spread de 4,85% a.a.	Anual até 15/03/2024	125.000	97.116	143.744
Debêntures 2ª série (d)	CDI + spread de 5,30% a.a.	Anual até 15/03/2026	125.000	146.802	144.857
Emissão série única (e)	CDI + spread de 5,00% a.a.	Anual até 10/09/2025	150.000	175.516	173.085
Notas comerciais (f)	CDI+ spread de 2,30% a.a.	Anual até 18/01/2023	75.000	76.289	-
Custos a apropriar				(6.520)	(7.318)
				489.203	454.368

Descrição	Encargos	Vencimento	Valor contratado	Consolidado	
				30/06/2022	31/12/2021
Cédula de crédito bancário (CCB) - EUA (a)	spread de 3,05% a.a.	Mensal até 01/07/2027	78.570	77.994	198.550
Cédula de crédito bancário (CCB) - Panamá (b)	Libor 90 dias + spread de 4,4% a.a.	Trimestral até 21/05/2025	62.856	63.183	67.306
Cédula de crédito bancário (CCB) - Colômbia (c)	IBR 90 dias + spread de 3,7% a.a.	Trimestral até 09/04/2025	11.353	11.522	12.516
Debêntures 1ª série (d)	CDI + spread de 4,85% a.a.	Anual até 15/03/2024	125.000	97.116	143.744
Debêntures 2ª série (d)	CDI + spread de 5,30% a.a.	Anual até 15/03/2026	125.000	146.802	144.857
Emissão série única (e)	CDI + spread de 5,00% a.a.	Anual até 10/09/2025	150.000	175.516	173.085
Notas comerciais (f)	CDI+ spread de 2,30% a.a.	Anual até 18/01/2023	75.000	76.289	-
Custos a apropriar				(6.520)	(7.318)
Outros				-	3.458
				641.902	736.198

Os pagamentos de juros sobre empréstimos a uma taxa de juros pós-fixada e os títulos de dívida incluídos na tabela acima refletem as taxas de juros de mercado a termo na data do balanço e estes montantes podem mudar na medida em que as taxas de juros pós-fixadas mudem.

Classificados como:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	27.173	13.717
Empréstimos em moeda local (R\$)	140.359	73.089	140.359	73.093
	140.359	73.089	167.532	86.810
Não circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	125.526	264.655
Empréstimos em moeda local (R\$)	348.844	381.279	348.844	384.733
	348.844	381.279	474.370	649.388

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Abaixo o mapa da movimentação dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	413.485	673.786
Amortização de empréstimos	-	(972)
Juros pago sobre empréstimos	-	(659)
Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento	-	(1.631)
Juros sobre empréstimos	40.883	52.191
Varição cambial sobre empréstimos	-	11.852
Total variação não caixa	40.883	64.043
Saldo em 31 de dezembro de 2021	454.368	736.198
Captação de empréstimos	75.000	152.994
Amortização de empréstimos	(46.263)	(228.719)
Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento	28.737	(75.725)
Juros pagos sobre empréstimos	(30.818)	(42.818)
Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais	(30.818)	(42.818)
Amortização do custos a apropriar	797	797
Provisão de juros sobre empréstimos	36.119	44.241
Reclassificação para outros passivos	-	(3.454)
Varição cambial sobre empréstimos	-	(17.337)
Total variação não caixa	36.916	24.247
Saldo em 30 de junho de 2022	489.203	641.902

Garantias e compromissos

O Grupo possui empréstimos bancários com garantia que contém cláusulas contratuais restritivas (covenant). O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais restritivas pode exigir que o Grupo pague os empréstimos antes da data indicada na tabela acima. As cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportada periodicamente para a Administração para garantir que os contratos estejam sendo cumpridos. Para data-base 30 de junho de 2022 o Grupo atendeu aos índices exigidos.

- (a) Foi captado Estados Unidos um novo empréstimo com Seacoast Bank, no montante de USD 15.000.000,00 (quinze milhões dólares) em 30 de junho de 2022 com juros fixo 3,05%a.a. amortizável mensalmente (principal + juros) a partir de 1 de agosto de 2022, em 60 parcelas até 1 de julho de 2027.
- (b) Empréstimo obtido pelo Panamá em 12 de outubro de 2017, em dólares norte-americanos (US\$) e com juros a uma taxa flutuante por ano determinada pelo banco, de 4,4% acima da Libor. Empréstimo amortizável em 12 parcelas iguais pagas trimestralmente a partir de 21 de agosto de 2022. Quanto ao indexador Libor, o mesmo será alterado contratualmente em 2023.
- (c) Empréstimo obtido pela Colômbia em 12 de outubro de 2017, em peso colombiano e com juros a uma taxa flutuante por ano determinada pelo banco de 3,7% acima

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

da IBR. Empréstimo amortizável em 12 parcelas iguais pagas trimestralmente a partir de 12 de julho de 2022.

- (d) Primeira emissão de 250.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 125.000 debêntures cada, com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 18 de março de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 4,85% ao ano, com vencimento anual de 15 de março de 2022 até 2024 para a primeira série e 5,30% ao ano, com vencimento anual em 15 de março de 2025 e 2026 para a segunda série, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA e caixa mínimo.

No dia 4 de junho de 2020, a Companhia renegociou as seguintes cláusulas da escritura de debentures, a qual foi aprovada pela unanimidade dos debenturistas:

- Suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março de 2020 até 30 de junho de 2021 e retornando a verificação em 30 de setembro de 2021 relativos ao quociente entre dívida líquida e LAJIDA;
 - Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 1ª Série, passando de 1,15% a.a. para 4,85% a.a., com vencimento em 2024;
 - Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 1ª Série, passando de 1,60% a.a. para 5,30% a.a., com vencimento em 2026.
- (e) Emissão série única de 150.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 150.000 debêntures cada (tendo sido emitida apenas uma série até 31.12.19), com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 14 de setembro de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 5,00% ao ano, com vencimento anual de 10 de setembro de 2023 até 2025, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA e caixa mínimo.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

No dia 4 de junho de 2020, a Companhia renegociou as seguintes cláusulas da escritura de debentures, a qual foi aprovada pela unanimidade dos debenturistas:

- Suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março de 2020 até 31 de junho de 2021 e retornando a verificação em 30 de setembro de 2021 relativos ao quociente entre dívida líquida e LAJIDA;
 - Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 2ª Série, passando de 1,30% a.a. para 5,00% a.a., com vencimento em 2025.
- (f) No dia 18 de março de 2022 a Companhia emitiu uma única série 75.000 notas comerciais no valor nominal unitário de R\$ 1.000,00, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 2,30% ao ano, com vencimento em 18 de janeiro de 2023, com pagamento bimestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados semestralmente, em junho e dezembro de 2022, pelo agente fiduciário e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA.

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
2023	54.497	85.385
2024	100.394	140.548
2025	124.304	152.577
2026 em diante	69.649	95.860
	348.844	474.370

17. Salários e encargos sociais

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2022</u>	<u>31/12/2021</u>	<u>30/06/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
Salários e encargos sociais	10.480	10.205	32.246	40.193
Provisão para férias, 13º salário, rescisões e encargos sociais	6.287	5.678	36.098	28.511
Outros	1.804	1.841	2.694	2.998
Total	18.571	17.724	71.038	71.702

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

18. Parcelamento de aquisições de empresas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Aquisições de empresas no Brasil	5.767	6.463	5.767	5.942
Aquisições de empresas efetuadas em outros países	-	-	-	2.790
Total	5.767	6.463	5.767	8.732
Circulante	-	942	-	2.538
Não circulante	5.767	5.521	5.767	6.194

A parcela registrada no passivo não circulante trata-se de uma garantia com resgate que irão ocorrer a partir de 12 de julho de 2025, ficando todo o montante disponível para o resgate.

Desembolso de caixa para as aquisições

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	6.996	9.594
Pagamento aquisições de empresas	-	(5.948)
Juros pagos sobre aquisições de empresas	(533)	(862)
Variação cambial aquisições de empresas	-	5.948
Saldo em 31 de dezembro de 2021	6.463	8.732
Pagamento aquisições de empresas	(408)	(408)
Juros sobre aquisições de empresas	233	233
Reclassificação para outros passivos circulantes	(521)	(2.790)
Saldo em 30 de junho de 2022	5.767	5.767

19. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo é parte envolvida em determinados riscos trabalhistas, cíveis e tributários. No caso das reclamações ajuizadas, recursos foram impetrados. Depósitos judiciais foram realizados quando exigido pelas autoridades.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Trabalhistas (a)	20.891	38.822	33.808	75.011
Tributários (b)	22.325	628	54.526	9.103
Cíveis (c)	4.210	4.605	8.232	8.365
	47.426	44.055	96.566	92.479

- (a) Provisão para cobertura de riscos trabalhistas decorrentes de relações trabalhistas no curso normal dos negócios. Visto que o Grupo figura no polo passivo de ações trabalhistas que possuem natureza similar, ou seja, ações de conteúdo recorrente, oriundas, em geral, de autores reclamantes que ocuparam determinados cargos e funções e que deduzem pedidos baseados em ofensores comuns, entende-se que a melhor estimativa de risco de perda (e consequentemente da constituição da provisão) é a avaliação do comportamento histórico de desempenho com base nas perdas efetivas em ações dessa natureza. Com base nas análises efetuadas pela Companhia, as perdas históricas dos últimos 5 (cinco) anos foram de uma média de aproximadamente 20,18% (20,18% em 31 de dezembro de 2021) quando comparadas com os valores das respectivas causas.
- (b) O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e também contingências como parte das aquisições da Miller, Inventure, PHSR e KSR master, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.
- (c) O Grupo é parte envolvida em ações e vários outros processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico ou ações ajuizadas por fornecedores / produtores, relacionadas a descontos de qualidade. A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia.
- (d)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

A movimentação da provisão nos períodos é como segue:

	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Controladora Total
Saldos em 31 de dezembro de 2020	20.508	19.993	3.125	43.627
Adições	4.511	-	1.484	5.995
Utilizações	(5.563)	-	(3)	(5.566)
Reclassificações	19.367	(19.365)	(1)	1
Saldos em 31 de dezembro de 2021	38.823	628	4.605	44.055
Adições	12	1	1.751	1.764
Utilizações	(1.271)	-	-	(1.271)
Reclassificações	(16.673)	21.696	(2.145)	2.878
Saldos em 30 de junho de 2022	20.891	22.325	4.210	47.426

	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Consolidado Total
Saldos em 31 de dezembro de 2020	51.748	27.547	6.360	85.654
Adições	21.002	-	4.075	25.077
Utilizações	(18.048)	-	(204)	(18.252)
Reclassificações	20.309	(18.444)	(1.866)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2021	75.011	9.103	8.365	92.479
Adições	3.998	-	2.013	6.011
Utilizações	(5.332)	-	-	(5.332)
Reversões	-	(516)	-	(516)
Reclassificações	(39.869)	45.939	(2.146)	3.924
Saldos em 30 de junho de 2022	33.808	54.526	8.232	96.566

Os saldos das perdas possíveis não provisionadas nos períodos é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Trabalhistas (i)	24.051	16.944	40.683	47.050
Tributárias (ii)	5.621	2.690	49.772	39.527
Cíveis (iii)	746	204	3.213	55.927
Total	30.418	19.838	93.668	142.504

(i) Causas de cunhos trabalhistas são decorrentes de ações oriundas, em geral, de autores reclamantes que ocuparam determinados cargos e funções e que deduzem pedidos baseados em ofensores comuns.

(ii) Causas de cunho tributários, referem-se principalmente a processos em discussão no âmbito administrativo para os quais destacamos: processos de responsabilidade da Pimenta Verde a) R\$ 3.856 exigências de PIS e Cofins inscritos em CDA, ano calendário 2009. b) R\$ 6.077 Exigências de ICMS em transferências de mercadorias, ano calendário 2009. c) R\$ 7.894 exigência de PIS e Cofins ano calendário 2015 e 2016 e) R\$ 6.693 exigência de CDA decorrente de cassação de mandato de segurança. Processos de responsabilidade da Centro de Serviços Comercial Frango Assado a) R\$ 4.069 exigência de PIS e Cofins ano calendário 2009 b) R\$ 4.436 exigência de ICMS períodos junho/2015 a março/2016.

(iii) Dentre as ações cíveis destacamos como redução dos montantes de processos classificados como perda possível a extinção da ação, cujo montante envolvido era de R\$ 48.734, de resolução contratual cumulada com pedido de indenização por perdas

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

e danos e pedido de concessão de tutela, movido contra a controlada PHSR Master Franquia Ltda por franqueado.

Todos os valores apresentados acima referem-se a processos envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação dos assessores jurídicos, para os quais não foi constituída provisão para perda possível estimada.

20. Receita diferida

Refere-se a preferência por exclusividade na utilização de seus serviços e/ou revenda de seus produtos.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Contratos exclusivos - Brasil	1.129	2.285	8.091	14.669
Contratos exclusivos - EUA	-	-	8.031	10.289
Contratos exclusivos - Caribbean	-	-	87	85
	1.129	2.285	16.209	25.043
Passivo circulante	374	825	5.075	8.999
Passivo não circulante	755	1.460	11.134	16.044
	1.129	2.285	16.209	25.043

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	2.285	25.043
(-) Alocação apropriada no resultado	(164)	(6.671)
Reclassificação para outros passivos	(992)	(2.994)
(+) Adição	-	1.440
Variação cambial	-	(609)
Saldo em 30 de junho de 2022	1.129	16.209

21. Imposto de renda e contribuição sociala) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros mensurados de acordo com a legislação vigente na data do balanço.

Em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são como segue:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora	
	30/06/2022	31/12/2021
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	-	-
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	4.480	3.078
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i>)	5.097	5.141
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(30.373)	(30.373)
Passivos de imposto de renda diferido sobre mais valia de empresas incorporadas	(7.484)	(7.484)
Efeitos de arrendamento mercantil (norma IFRS 16)	665	646
Diferenças entre taxas de depreciação contábil e fiscal	2.841	2.839
Provisão PECLD e provisão de outras contas pagar	4.631	6.122
Outras diferenças temporárias	1.394	1.394
	(18.749)	(18.637)

	Controladora	
	30/06/2022	31/12/2021
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Ativo	19.108	19.220
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Passivo	(37.857)	(37.857)
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Líquidos	(18.749)	(18.637)

	Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	72.339	72.339
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	21.244	19.199
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i>)	27.868	27.217
Provisão PCLD e provisão para outras contas a pagar	40.631	49.317
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	15.849	16.711
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização de ágio de empresas adquiridas	(116.699)	(119.025)
Passivos de imposto de renda diferido sobre mais valia de empresas incorporadas	(7.484)	(7.484)
Efeitos de arrendamento mercantil (norma IFRS 16)	5.980	5.801
Outras diferenças temporárias	5.105	5.036
	64.833	69.111

	Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Ativo	103.556	109.315
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Passivo	(38.723)	(40.204)
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Líquidos	64.833	69.111

De acordo com o CPC 32, a Companhia, baseada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, por meio de estudo técnico aprovado pela Administração, reconhece os créditos e débitos tributários sobre diferenças temporárias dedutíveis e sobre os prejuízos fiscais e bases negativas acumuladas de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. O valor contábil do ativo e do passivo fiscal diferidos e as projeções são revisadas anualmente.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

b) Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominais e efetivos

	Controladora	
	30/06/2022	30/06/2021
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(45.389)	(33.221)
Alíquota nominal	34%	34%
Crédito de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	15.432	11.295
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes (*)	2.907	(501)
Resultado de equivalência patrimonial	4.145	(2.188)
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos	(26.748)	(7.623)
Ajustes normas IFRS (arrendamento mercantil - CPC 06), PECLD e provisões	4.030	(1.858)
Outras adições e exclusões	122	(202)
Imposto de renda e contribuição social	(112)	(1.077)
Taxa Efetiva	(0,25%)	(3,24%)
Correntes	-	-
Diferidos	(112)	(1.077)
	(112)	(1.077)

	Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(37.032)	(24.432)
Alíquota nominal	34%	34%
Crédito (despesa) de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	12.591	8.307
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes (*)	2.880	(610)
Resultado de equivalência patrimonial	2.604	2.436
Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países	8.573	15.699
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecido	(43.136)	(25.069)
Ajustes normas IFRS (arrendamento mercantil - CPC 06), PECLD e provisões	12.059	(7.918)
Outras adições e exclusões	(4.040)	(2.664)
Imposto de renda e contribuição social	(8.469)	(9.866)
Taxa Efetiva	(22,87%)	(40,38%)
Correntes	(10.462)	(6.239)
Diferidos	1.993	(3.627)
	(8.469)	(9.866)

(*) Incluem despesas com variação cambial no montante de R\$ 3.486 (R\$ 0 em 30 de junho de 2021), despesas com amortizações ou depreciações não dedutíveis em controladas no exterior e outras despesas não dedutíveis no montante de R\$ 966 (R\$610 em 30 de junho de 2021).

Em 30 de junho de 2022, há saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$ 201.641 (R\$ 149.288 em 30 de junho de 2021) na Controladora e de R\$689.603 (R\$ 548.520 em 30 de junho de 2021) no Consolidado, para os quais registrou impostos diferidos no Consolidado no montante de R\$ 72.339 (R\$ 72.339 em 30 de junho de 2021) baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

22. Patrimônio líquidoa) Capital social

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 100.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 30 de junho de 2022, o capital social da Companhia é composto por 286.369.530 (286.369.530 em 31 de dezembro de 2021) ações que representam um montante de R\$1.154.358 (R\$1.154.358 em 31 de dezembro de 2021).

	Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021
Capital social	1.170.479	1.170.479
Gastos com emissões de ações	(16.017)	(16.017)
	1.154.462	1.154.462

b) Reservas de lucros

Do lucro líquido apurado, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo de, pelo menos, 25% do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

O saldo remanescente do lucro líquido, depois das deduções acima mencionadas, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável.

Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhia poderá pagar a seus acionistas, por deliberações da Assembleia Geral de Acionistas, juros sobre o capital próprio, que poderão ser deduzidos do dividendo mínimo obrigatório.

c) Ações em tesouraria

Em 7 de novembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou "programa de recompra" de ações com duração até 7 de novembro de 2020 (inclusive) e por volume de até 4.911.436 (quatro milhões, novecentos e onze mil e quatrocentos e trinta e seis) ações ordinárias com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista.

A movimentação das ações em tesouraria nos períodos findo em 30 de junho de 2022 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foi a seguinte:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Quantidade de ações	Valor	Preço médio por ação - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2020	926.500	5.551	6,03
(-) Ações em tesouraria vendidas	-	-	-
(-) Opções de compras de ações exercidas	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2021	926.500	5.551	6,03
(-) Ações em tesouraria vendidas	-	-	-
(-) Opções de compras de ações exercidas	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2022	926.500	5.551	6,03

d) Outros resultados abrangentes

Referem-se ao efeito acumulado de variação cambial derivados da conversão das demonstrações financeiras das controladas estrangeiras de suas moedas funcionais para a moeda funcional e de apresentação da Companhia em Reais (R\$).

23. Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações ("Plano de Opção - 2015"), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas ("Beneficiários") são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia ("Opção").

A outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

O Plano de Opção – 2015 é administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração ("Comitê"), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações ("Contrato"), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo ("IPCA") ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções “*vested*”), com um período máximo de até dois anos após o período de “*vesting*”.

As opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê.

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção – 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção – 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções “*vested*” em um período máximo de até três meses após o período do “*vesting*”, salvo decisão específica em contrário.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o Plano de Opção – 2019, com outorgas de opções limitadas a 4.325.000 ações ordinárias, equivalentes a 2,21% do capital social da Companhia. O Plano de Opção – 2019 possui características similares aos planos anteriores.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2021 foi aprovado o Plano de Opção – 2021, com outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando “*vested*”, as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do exercício.

Uma vez exercida a opção pelo participante, as ações correspondentes serão objeto de emissão através de aumento do capital da Companhia. Alternativamente, a Companhia poderá alienar, mediante operação privada, ações existentes em tesouraria. Caberá ao Conselho de Administração definir a forma de entrega das ações decorrentes do exercício das Opções aos Participantes.

A posição das opções outorgas em aberto em 30 de junho de 2022 é demonstrada a seguir:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo da opção ⁽¹⁾	Preço de exercício ⁽¹⁾	
	Outorgadas	Não exercidas por saída ⁽²⁾	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
<u>Plano de Opção – 2015</u>							
2015	2.900.000	(1.475.000)	(1.425.000)	-	4,75 ⁽³⁾	4,00	6,31
2016	3.875.000	(1.225.000)	(2.650.000)	-	2,19	4,00	5,55
2017	3.575.000	(2.620.000)	(845.000)	110.000	3,56	6,56	6,07
2018	400.000	-	(400.000)	-	1,94	6,75	4,00
2019	350.000	(350.000)	-	-	3,01	6,00	4,00
2020	1.880.000	(1.317.000)	-	563.000	1,25	4,00	4,26
	12.980.000	(6.987.000)	(5.320.000)	673.000			
<u>Plano de Opção – 2017</u>							
2017	4.300.000	(2.237.500)	-	2.062.500	2,99	7,47	5,27
2018	1.000.000	(400.000)	(25.000)	575.000	1,97	6,37	4,22
2020	150.000	(60.000)	-	90.000	1,26	4,00	4,26
	5.450.000	(2.697.500)	(25.000)	2.727.500			
<u>Plano de Opção – 2019</u>							
2019	3.700.000	(1.960.000)	-	1.740.000	3,04	7,57	5,60
	3.700.000	(1.960.000)	-	1.740.000			
<u>Plano de Opção – 2021</u>							
2021	11.668.527	(60.085)	-	11.608.442	1,88	3,53	3,57
	11.668.527	(60.085)	-	11.608.442			
	33.798.527	(11.704.585)	(5.345.000)	16.748.942			

⁽¹⁾ Valores expressos em R\$.⁽²⁾ Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções "non vested".⁽³⁾ Corresponde ao valor justo na data da outorga do plano de opções sem o reflexo das cláusulas aditadas em 2016.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

A posição das opções outorgas em aberto em 31 de dezembro de 2021 é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo da opção ⁽¹⁾	Preço de exercício ⁽¹⁾	
	Outorgadas	Não exercidas por saída ⁽²⁾	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
<u>Plano de Opção – 2015</u>							
2015	2.700.000	(1.508.000)	(1.192.000)	-	4,75 ⁽³⁾	4,00	6,31
2016	3.975.000	(1.067.000)	(2.808.000)	100.000	2,19	4,00	5,55
2017	3.975.000	(2.370.000)	(1.290.000)	315.000	3,56	6,56	6,07
2018	100.000	(50.000)	-	50.000	1,94	6,75	4,00
2019	350.000	(350.000)	-	-	3,01	6,00	4,00
2020	1.880.000	(664.000)	-	1.216.000	1,25	4,00	4,26
	12.980.000	(6.009.000)	(5.290.000)	1.681.000			
<u>Plano de Opção – 2017</u>							
2017	4.300.000	(2.117.500)	-	2.182.500	2,99	7,47	5,27
2018	900.000	(295.000)	(25.000)	580.000	1,97	6,37	4,22
2020	150.000	-	-	150.000	1,26	4,00	4,26
	5.350.000	(2.412.500)	(25.000)	2.912.500			
<u>Plano de Opção – 2019</u>							
2019	3.550.000	(1.660.000)	-	1.840.000	3,04	7,57	5,60
	3.550.000	(1.660.000)	-	1.840.000			
<u>Plano de Opção – 2021</u>							
2021	11.668.527	-	-	11.668.527	1,88	3,53	3,57
	11.668.527	-	-	11.668.527			
	33.548.527	(10.081.500)	(5.315.000)	18.102.027			

(1) Valores expressos em R\$.

(2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções "non vested".

(3) Corresponde ao valor justo na data da outorga do plano de opções sem o reflexo das cláusulas aditadas em 2016.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

A movimentação ocorrida nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

	Plano de Opção – 2015	Plano de Opção – 2017	Plano de Opção – 2019	Plano de Opção – 2021	Total
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2020	2.925.000	4.100.000	3.250.000	-	10.275.000
(+) Opções outorgadas em 2021	-	-	-	11.668.527	11.668.527
(-) Não exercidas por saída / expiradas					
Outorga de 2020	(664.000)	-	-	-	(664.000)
Outorga de 2019	(350.000)	-	(1.410.000)	-	(1.760.000)
Outorga de 2018	(50.000)	(180.000)	-	-	(230.000)
Outorga de 2017	(180.000)	(1.007.500)	-	-	(1.187.500)
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2021	1.681.000	2.912.500	1.840.000	11.668.527	18.102.027
(-) Não exercidas por saída / expiradas					
Outorga de 2021	(61.000)	-	-	(60.085)	(121.085)
Outorga de 2020	(557.000)	(60.000)	(100.000)	-	(717.000)
Outorga de 2019	(110.000)	-	-	-	(110.000)
Outorga de 2018	(125.000)	(125.000)	-	-	(250.000)
Outorga de 2017	(155.000)	-	-	-	(155.000)
Quantidade de opções em aberto em 30 de junho de 2022	673.000	2.727.500	1.740.000	11.608.442	16.748.942

O valor justo da opção foi calculado na data de outorga de cada plano e ajustado de acordo com o aditamento citado acima, com base no modelo de precificação “*Black & Scholes*”. Os efeitos foram refletidos na rubrica “Despesas gerais e administrativas”, nas demonstrações dos resultados, e na rubrica “Reserva para plano de opções de compra de ações”, no patrimônio líquido, como segue:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

<u>Exercício de outorga</u>	Acumulado em 31/12/2021	Apropriado ao resultado em 2022	Acumulado em 30/06/2022	Valores a registrar em períodos futuros
Plano de Opções – 2015				
2015	5.659	-	5.659	-
2016	6.389	-	6.389	-
2017	5.976	60	6.036	36
2018	72	-	72	-
2019	-	-	-	-
2020	748	217	965	697
	18.844	277	19.121	733
Plano de Opções – 2017				
2017	8.516	-	8.516	-
2018	1.107	49	1.156	47
2020	91	-	91	-
	9.714	49	9.763	47
Plano de Opções – 2019				
2019	4.678	35	4.713	93
	4.678	35	4.713	93
Plano de Opções – 2021				
2021	3.455	2.817	6.272	15.590
	3.455	2.817	6.272	15.590
Total	36.691	3.178	39.869	16.463

<u>Exercício de outorga</u>	Acumulado em 31/12/2020	Apropriado ao resultado em 2021	Acumulado em 30/06/2021	Valores a registrar em períodos futuros⁽¹⁾
Plano de Opções – 2015				
2015	5.659	-	5.659	-
2016	6.213	-	6.213	-
2017	6.500	(153)	6.347	35
2018	144	(72)	72	-
2019	600	(600)	-	-
2020	248	256	504	1.102
	19.364	(569)	18.795	1.137
Plano de Opções – 2017				
2017	8.624	(412)	8.212	171
2018	1.141	(127)	1.014	188
2020	20	39	59	129
	9.785	(500)	9.285	488
Plano de Opções – 2019				
2019	4.745	(122)	4.633	174
	4.745	(122)	4.633	174
Plano de Opções – 2021				
2021	-	589	589	13.413
	-	589	589	13.413
Total	33.894	(596)	33.301	15.212

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	<u>Média ponderada</u>
Expectativa de prazo de vida da opção ⁽¹⁾	3,1 anos
Volatilidade ⁽²⁾	47,6%
Taxa de risco ⁽³⁾	6,0%
Período remanescente	3,9 anos

(1) Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;

(2) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;

A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

24. Receita líquida

Receita desagregada	<u>Controladora</u>		
	<u>Catering</u>	<u>Varejo</u>	<u>Total</u>
Receita bruta	40.150	17.386	57.536
Impostos sobre vendas	(3.835)	(993)	(4.828)
Devoluções e abatimentos	(2)	(339)	(341)
Receita líquida em 30 de junho de 2022	36.313	16.054	52.367
Receita bruta	23.576	8.160	31.736
Impostos sobre vendas	(2.618)	(478)	(3.096)
Devoluções e abatimentos	(1)	(160)	(161)
Receita líquida em 30 de junho de 2021	20.957	7.522	28.479

Receita desagregada	<u>Consolidado</u>			
	<u>Franqueados</u>	<u>Catering</u>	<u>Varejo</u>	<u>Total</u>
Receita bruta	24.306	59.930	1.113.005	1.197.241
Impostos sobre vendas	(2.967)	(5.399)	(38.230)	(46.596)
Devoluções e abatimentos	-	(1)	(41.869)	(41.870)
Receita líquida em 30 de junho de 2022	21.339	54.530	1.032.906	1.108.775
Receita bruta	18.196	31.021	782.448	831.665
Impostos sobre vendas	(2.709)	(2.619)	(21.545)	(26.873)
Devoluções e abatimentos	-	(2)	(37.462)	(37.464)
Receita líquida em 30 de junho de 2021	15.487	28.400	723.441	767.328

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

25. Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Custo com estoques (a)	(16.434)	(7.978)	(434.988)	(302.248)
Custo com royalties	-	-	(9.848)	(7.022)
Despesas com pessoal	(47.442)	(30.023)	(305.765)	(196.693)
Despesas com publicidade e propaganda	(170)	(121)	(34.039)	(24.728)
Despesas com serviços de terceiros(b)	(11.842)	(7.624)	(42.277)	(32.427)
Despesas funcionais (c)	(10.889)	(4.116)	(185.874)	(136.167)
Depreciação e amortização - Imobilizado e intangível	(11.989)	(14.723)	(47.027)	(51.666)
Amortização sobre de direito de uso	(3.079)	(1.745)	(48.210)	(36.063)
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	28.932	16.263	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	12.192	(6.435)	7.658	7.166
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	(73)	-	(3.118)	-
Outras despesas (d)	(1.524)	-	(7.690)	(12.082)
	(62.318)	(56.502)	(1.111.179)	(791.930)
Classificadas como:				
Custo de vendas e serviços	(36.633)	(23.232)	(763.781)	(531.705)
Despesas de vendas e operacionais	(8.347)	(2.374)	(199.149)	(140.413)
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	(73)	-	(3.118)	-
Despesas gerais e administrativas	(29.457)	(9.705)	(152.788)	(69.234)
Depreciação e amortização – imobilizado, intangível e direito de uso	-	(14.756)	-	(57.744)
Resultado de equivalência patrimonial	12.192	(6.435)	7.658	7.166
	(62.318)	(56.502)	(1.111.179)	(791.930)

(a) Corresponde a matéria-prima, material acabado, mercadoria para revenda e embalagem.

(b) Corresponde a despesas com serviços de consultoria, informática, limpeza, auditoria e segurança.

(c) Corresponde a despesas diversas (Gás, Aluguéis de contratos de arrendamento de curto prazo e baixo valor e variáveis, Luz, e etc.).

(d) A linha de outras despesas estão as despesas com logística, infraestrutura de comunicação, taxas e emolumentos e material de escritório.

26. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Outras despesas:				
Perda na venda e/ou baixa de imobilizado	(33)	(6)	(390)	(61)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias, líquidas de reversões	(1.764)	(2.732)	(5.495)	(7.090)
Gastos com reestruturação	-	(5.294)	(3)	(5.284)
Outras despesas	(160)	-	(2.367)	-
	(1.957)	(8.032)	(8.255)	(12.435)
Outras receitas:				
Verbas e acordos comerciais	1	22	289	885
Ganho na vendas de imobilizado e pontos comerciais	-	19	7.493	339
Recuperação de créditos tributários (a)	27	5.237	16.911	15.853
Outras receitas (b)	4.398	13.642	11.718	19.932
	4.426	18.920	36.411	37.009
Total líquido	2.469	10.888	28.156	24.574

(a) Em 2022 refere-se a créditos tributários de INSS o montante de R\$2.774 e o montante de R\$14.137 a PIS e COFINS reconhecidos no período.

(b) Em 2022 refere-se a receitas diversas o montante de R\$6.946, o montante de R\$2.000 refere-se a prescrição de contingências e o montante de R\$ 2.772 refere-se a baixa de multa contratual.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

27. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Receitas financeiras:				
Receitas sobre aplicações financeiras	2.890	-	5.300	4.070
Atualização monetária ativa	204	-	897	-
Varição cambial ativa	411	75	555	184
Outras receitas financeiras	15	-	1.219	-
	3.520	75	7.971	4.254
Despesas financeiras:				
Atualização monetária passiva	(1.555)	-	(1.729)	(194)
Juros sobre financiamentos	(36.119)	(15.415)	(44.241)	(17.318)
Amortização de custo de transação	(1.250)	-	(1.250)	(1.120)
Juros sobre passivo de arrendamento ("direito de uso")	(515)	(708)	(17.316)	(8.275)
Varição monetária, juros e taxas bancárias	(1.262)	(25)	(4.315)	-
Varição cambial passiva	(726)	-	(1.856)	(842)
Outras	-	(13)	(48)	(909)
	(41.427)	(16.161)	(70.755)	(28.658)
Total líquido	(37.907)	(16.086)	(62.784)	(24.404)

28. Partes relacionadas

A Companhia, e suas controladas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais.

Os créditos e débitos com partes relacionadas correspondem a direitos e obrigações decorrentes, principalmente, *Royalties*, operações de mútuos e acordo de rateio de custos e despesas corporativas, cujas condições financeiras são estabelecidas de comum acordo entre as entidades.

A composição do saldo de partes relacionadas é como segue:

a) Royalties

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois a mesma é acionista da Companhia. A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* à Yum!.

Essas transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum! e a Companhia, que por sua vez representa as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Adicionalmente, em função do contrato de Master Franqueado existente entre KSR Master e PHSR Master, a Companhia faz jus ao recebimento de um fee mensal de serviços decorrentes das atividades de gestão dos franqueados existentes no país. Por esse serviço, a Companhia recebe uma receita mensal

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

equivalente à um % da receita líquida dos restaurantes desenvolvidos por esses franqueados.

Em função dos contratos expostos, as seguintes subsidiárias tem registrado em 30 de junho de 2022 os seguintes valores:

	KSR Master	PHSR Master	Total
Saldo em 31/12/2021	1.012	1.375	2.387
Despesas com royalties	3.398	4.919	8.317
Pagamentos	(3.802)	(5.159)	(8.961)
Saldos em 30/06/2022	608	1.135	1.743

	KSR Master	PHSR Master	Pimenta Verde	Total
Saldo em 31/12/2020	1.048	3.335	2.700	7.083
Despesas com royalties	(2.249)	3.699	-	1.450
Pagamentos	2.201	(6.087)	(687)	(4.573)
Saldos em 30/06/2021	1.000	947	2.013	3.960

Os royalties a pagar estão registrados na rubrica de fornecedores.

b) Valores a receber, Ressarcimento de despesas e Mútuos

As transações com partes relacionadas, estão assim detalhadas:

(i) Ativo

							Controladora
Cedente	Tomadora	Natureza	Valor	Taxa de juros anual	Moeda	Último Vencimento	
IMC	Pimenta Verde	Mútuo	117.382	0%	Real	12/2023	
IMC	KSR Master	Mútuo	249	0%	Real	12/2023	
IMC	Pimenta Verde	Repasse de despesas	75.126	0%	Real	Indeterminado	
IMC	NIAD	Repasse de despesas	118	0%	Real	Indeterminado	
IMC	CS Frango Assado	Repasse de despesas	24.711	0%	Real	Indeterminado	
IMC	KSR Master	Repasse de despesas	11.851	0%	Real	Indeterminado	
IMC	PHSR Master	Repasse de despesas	12.051	0%	Real	Indeterminado	
IMC	OG do Brasil	Repasse de despesas	3.208	0%	Real	Indeterminado	
IMC	Batata Inglesa	Repasse de despesas	39	0%	Real	Indeterminado	
IMC	EUA	Repasse de despesas	5.238	0%	Real	Indeterminado	
IMC	Panamá	Repasse de despesas	251	0%	Real	Indeterminado	
IMC	Colômbia	Repasse de despesas	68	0%	Real	Indeterminado	
IMC	CS Frango	Juros sobre capital	2.401	0%	Real	Indeterminado	
IMC	Grupo Sforza	Outras contas a receber	12.967	0%	Real	12/2029	
			265.660				

(ii) Passivo

							Controladora
Cedente	Tomadora	Natureza	Valor	Taxa de juros anual	Moeda	Último Vencimento	
Panamá	IMC	Mútuo	(71.874)	1,84%	Dólar	12/2023	
Pimenta Verde	IMC	Repasse de despesas	(3.333)	0%	Real	Indeterminado	
NIAD	IMC	Repasse de despesas	(116)	0%	Real	Indeterminado	
CS Frango Assado	IMC	Repasse de despesas	(1.014)	0%	Real	Indeterminado	
KSR Master	IMC	Repasse de despesas	(340)	0%	Real	Indeterminado	
PHSR Master	IMC	Repasse de despesas	(22)	0%	Real	Indeterminado	
EUA	IMC	Repasse de despesas	(4.536)	0%	Dólar	Indeterminado	
			(81.235)				

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

							Controladora
	Ativo			Passivo			30/06/2022
	Contas a receber	Mtuos	Total	Contas a Pagar	Mtuos	Total	Resultado Reemsolso de despesas
Grupo Sforza	12.967	-	12.967	-	-	-	-
Pimenta Verde	73.250	117.382	190.632	(2.067)	-	(2.067)	8.693
Niad	118	-	118	(116)	-	(116)	681
Frango Assado	27.083	-	27.083	(1.014)	-	(1.014)	8.962
KSR	11.851	249	12.100	(312)	-	(312)	3.100
PHSR	12.051	-	12.051	(12)	-	(12)	6.437
OG do Brasil	3.140	-	3.140	-	-	-	1.561
Batata Inglesa	39	-	39	-	-	-	32
EUA	5.238	-	5.238	(4.536)	-	(4.536)	(639)
Panamá	251	-	251	-	(71.874)	(71.874)	84
Colombia	68	-	68	-	-	-	23
Outros	1.973	-	1.973	(1.304)	-	(1.304)	-
Total	148.029	117.631	265.660	(9.361)	(71.874)	(81.235)	28.934
Circulante	6.108	-	6.108	-	-	-	-
Não circulante	141.921	117.631	259.552	(9.361)	(71.874)	(81.235)	-

							Controladora
	Ativo			Passivo			31/12/2021
	Contas a receber	Mtuos	Total	Contas a Pagar	Mtuos	Total	Resultado Reemsolso de despesas
Grupo Sforza	12.967	-	12.967	-	-	-	-
Pimenta Verde	69.236	125.313	194.549	-	-	-	12.649
Niad	14.235	-	14.235	-	-	-	201
Frango Assado	16.698	-	16.698	-	-	-	11.060
KSR	7.296	268	7.564	-	-	-	7.076
PHSR	5.139	-	5.139	-	-	-	5.075
OG do Brasil	1.556	-	1.556	-	-	-	1.423
Batata Inglesa	-	-	-	-	-	-	-
EUA	5.099	-	5.099	(4.151)	-	(4.151)	5099
Panamá	162	-	162	-	(39.443)	(39.443)	162
Colombia	44	-	44	-	-	-	44
Outros	1.810	-	1.810	-	-	0	-
Total	134.242	125.581	259.823	(4.151)	(39.443)	(43.594)	42.789
Circulante	1.568	-	1.568	-	-	-	-
Não circulante	132.674	125.581	258.255	(4.151)	(39.443)	(43.594)	-

	Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
	Ativo	Ativo
Grupo Sforza (i)	12.967	12.967
Total	12.967	12.967
Circulante	3.707	1.568
Não circulante	9.260	11.399

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

(iii) Mútuos**(a) Movimentação do período**

			Controladora
	Pimenta Verde	KSR Master	Total ativo
Saldo em 31/12/2021	125.313	268	125.581
Mútuos concedidos	14.070	-	14.070
Mútuos recebidos	(22.001)	(19)	(22.020)
Saldos em 30/06/2022	117.382	249	117.631

			Controladora
	Panamá	Total passivo	
Saldo em 31/12/2021	(39.443)	(39.443)	
Mútuos recebidos	-	-	
Variação cambial	(30.887)	(30.887)	
Juros provisionados	(1.544)	(1.544)	
Pagamento de mútuos	-	-	
Saldos em 30/06/2022	(71.874)	(71.874)	

(i) Valores a receber do Grupo Sforza

Em 25 de julho de 2019, foi celebrado o Acordo de Associação e Outras Avenças, por meio do qual foi regulada a incorporação das sociedades detentoras do direito de exploração das marcas KFC e Pizza Hut no Brasil pela IMC, o qual previa, dentre outras disposições, um Ajuste na Relação de Troca considerando determinadas premissas constantes do Acordo.

Em 31 de outubro de 2019, foi celebrado o Termo de Fechamento entre as Partes, e concluída a operação prevista no Acordo.

No âmbito do Ajuste previsto no Acordo, as Partes realizaram diversas reuniões de trabalho e trocaram comunicações escritas, incluindo e-mails, notificações e contranotificações.

Em 18 de dezembro de 2020, a IMC apresentou requerimento de arbitragem perante a Câmara de Arbitragem do Mercado em face do Grupo Sforza, com o fim de discutir o Ajuste no âmbito do Acordo, bem como outros assuntos, conforme informado aos seus acionistas e mercado em geral por meio de Fato Relevante divulgado na mesma data.

Em 15 de junho de 2021 as Partes chegaram a um consenso com relação ao Ajuste previsto no Acordo. Após reuniões, negociações e revisões sobre o Ajuste e Controvérsias, acordam as Partes que o valor final bruto, incontroverso e vinculante do Ajuste no âmbito do Acordo é de R\$ 17.600 (dezesete milhões e seiscentos mil reais) em favor da IMC.

O Valor Final do Ajuste será pago pelo Grupo Sforza à IMC da seguinte forma: (1) na data do acordo foi considerado pago o valor de R\$ 2.042 (dois milhões, quarenta e dois mil) à IMC, por meio de compensação do saldo em aberto do valor do mútuo do Grupo Sforza,

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

(2) foi reconhecido o montante de R\$ 3.012 correspondente ao ajuste a valor presente, e (3) o saldo remanescente do valor final, será pago em moeda corrente nacional por meio de depósito bancário na conta bancária de titularidade da IMC, em 8 (oito) parcelas iguais, anuais e sucessivas, atualizadas pela variação do CDI desde 31 de outubro de 2019 até a data do efetivo pagamento de cada parcela, sendo a primeira parcela devida em 10 de junho de 2022.

(ii) Mútuos

Os mútuos entre partes relacionadas do Brasil não incidem juros. Os mútuos entre Brasil e Panamá são corrigidos a uma taxa anual de 1,84% na Controladora e 2,36% no Consolidado.

Ressarcimento de despesas

Refere-se ao rateio dos gastos da Companhia para suas controladas. Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de *back-office* e corporativa, as quais não possuem prazos de vencimento específicos para liquidação pelas partes relacionadas, sendo liquidadas de acordo com a disponibilidade de caixa de cada Empresa. As transações *intercompany* de ressarcimento são realizadas entre todas as empresas do Grupo.

29. Remuneração da Administração

Para o exercício findo em 30 de junho de 2022, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$ 8.717 (R\$ 9.109 em 30 de junho de 2021) na controladora e no consolidado, sendo esse valor R\$ 3.178 (R\$ 592 em 30 de junho de 2021) referente ao plano de pagamento baseado em ações. Esses valores foram registrados na rubrica "Despesas gerais e administrativas".

30. Lucro (prejuízo) líquido por ação

Básico

O lucro (prejuízo) líquido por ação básico é calculado mediante a divisão do lucro (prejuízo) líquido do período pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o mesmo período.

Diluído

O lucro (prejuízo) líquido por ação diluído é calculado ajustando a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação, supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição.

A tabela a seguir demonstra o cálculo do prejuízo líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de junho de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021
Numerador básico e diluído		
Prejuízo do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do prejuízo básico e diluído total por ação	(45.501)	(34.298)
Ações disponíveis:		
Ações em tesouraria	(926)	-
Denominador básico e diluído (em milhares de ações)	<u>286.370</u>	<u>286.370</u>
Média ponderada das ações disponíveis	<u>285.444</u>	<u>286.370</u>
Prejuízo líquido por ação básico – R\$	(0,15941)	(0,11977)
Prejuízo líquido por ação diluído – R\$	(0,15941)	(0,11977)

31. Eventos subsequentesLiquidação da dívida na Colômbia

No dia 08 de julho foi realizado a liquidação de R\$ 11.063 de dívida na Colômbia, em moeda local COP 9.151 milhões, utilizando o caixa da própria operação. O intuito da operação foi simplificar a estrutura contratual e reduzir o pagamento de juros, além de fornecer mais flexibilidade na realocação do caixa gerado.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 6º andar - Torre A
04711-904 - São Paulo/SP - Brasil
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500, Fax +55 (11) 3940-1501
www.kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR
Aos Administradores e Acionistas da
International Meal Company Alimentação S.A.
São Paulo - SP

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de agosto de 2022

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP014428/O-6

Fabio Lopes do Carmo
Contador CRC 1SP192172/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Dra Ruth Cardoso, 4777 - 12º Andar, Alto de Pinheiros, CEP 05477-902, inscrita no CNPJ sob o nº 17.214.329/0001-20, nos termos do inciso V do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, que revimos, discutimos e concordamos com o conjunto das Demonstrações Financeiras, assim como com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente às Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referente ao exercício findo em 30 de junho de 2022.

São Paulo, 11 de agosto de 2022.

Alexandre de Jesus Santoro
Diretor Presidente

Rafael Bossolani
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre às Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao exercício findo em 30 de junho de 2022.

São Paulo, 11 de agosto de 2022.

Alexandre de Jesus Santoro
Diretor Presidente

Rafael Bossolani
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores