

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	18
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	19
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	20
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	39
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	109
--	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	110
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	111
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	286.369.530
Preferenciais	0
Total	286.369.530
Em Tesouraria	
Ordinárias	926.500
Preferenciais	0
Total	926.500

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	1.709.218	1.822.231
1.01	Ativo Circulante	50.757	125.400
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	17.621	99.638
1.01.03	Contas a Receber	18.491	12.376
1.01.03.01	Clientes	14.165	10.808
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	4.326	1.568
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	4.326	1.568
1.01.04	Estoques	2.276	2.804
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.704	7.960
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.802	2.187
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	4.863	435
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	2.224	0
1.01.08.03	Outros	2.639	435
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	2.639	435
1.02	Ativo Não Circulante	1.658.461	1.696.831
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	317.914	269.546
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	5.928	5.533
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	303.582	258.255
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	8.404	5.758
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	1.034	1.277
1.02.01.10.04	Outros ativos	160	0
1.02.01.10.05	Tributos e contribuições a recuperar	7.210	4.481
1.02.02	Investimentos	844.326	911.114
1.02.03	Imobilizado	28.972	36.490
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	22.095	29.697
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	6.877	6.793
1.02.03.02.01	Direito de uso	6.877	6.793
1.02.04	Intangível	467.249	479.681

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	1.709.218	1.822.231
2.01	Passivo Circulante	225.230	110.556
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	29.224	17.724
2.01.02	Fornecedores	10.092	12.505
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.588	153
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	178.600	73.089
2.01.05	Outras Obrigações	5.726	7.085
2.01.05.02	Outros	5.726	7.085
2.01.05.02.04	Receita Diferida	358	825
2.01.05.02.05	Acordos e parcelamento trabalhistas	1.032	861
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	4.336	4.457
2.01.05.02.09	Parcelamento de aquisições de empresas	0	942
2.02	Passivo Não Circulante	424.278	584.989
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	293.787	381.279
2.02.02	Outras Obrigações	21.806	63.857
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	11.616	43.594
2.02.02.02	Outros	10.190	20.263
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	5.928	5.521
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	3.993	8.681
2.02.02.02.05	Tributos a recolher	269	0
2.02.02.02.06	Outros passivos não circulantes	0	6.061
2.02.03	Tributos Diferidos	17.114	18.637
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	17.114	18.637
2.02.04	Provisões	90.894	119.756
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	44.220	44.055
2.02.04.02	Outras Provisões	46.674	75.701
2.02.04.02.04	Provisão para perdas com investimentos	46.674	75.701
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	677	1.460
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	677	1.460
2.03	Patrimônio Líquido	1.059.710	1.126.686
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.462	1.154.358
2.03.02	Reservas de Capital	385.920	381.133
2.03.02.07	Reserva de Capital	344.442	344.442
2.03.02.08	Reserva para plano de compra de opção de compra de ações	41.478	36.691
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-611.034	-561.055
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	130.362	152.250

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	40.240	92.607	21.814	50.293
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-23.649	-60.282	-14.683	-37.915
3.03	Resultado Bruto	16.591	32.325	7.131	12.378
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	2.210	-21.006	-1.512	-23.894
3.04.01	Despesas com Vendas	-5.091	-13.511	-2.392	-4.766
3.04.01.01	Despesas de Vendas e Operacionais	-4.641	-12.988	-3.161	-8.344
3.04.01.02	(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	-450	-523	769	3.578
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-29.297	-58.754	-15.464	-39.925
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-29.297	-58.754	-8.442	-18.147
3.04.02.02	Depreciação e amortização	0	0	-7.022	-21.778
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	358	4.784	-193	18.727
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	31	-1.926	-346	-8.378
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	36.209	48.401	16.883	10.448
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	18.801	11.319	5.619	-11.516
3.06	Resultado Financeiro	-22.896	-60.803	-10.656	-26.742
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-4.095	-49.484	-5.037	-38.258
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-383	-495	587	-490
3.08.01	Corrente	-2.018	-2.018	0	0
3.08.02	Diferido	1.635	1.523	587	-490
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-4.478	-49.979	-4.450	-38.748
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-4.478	-49.979	-4.450	-38.748
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,01568	-0,17509	-0,01123	-0,13531
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,01568	-0,17509	-0,01123	-0,13531

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	-4.478	-49.979	-4.450	-38.748
4.02	Outros Resultados Abrangentes	3.989	-21.888	-2.010	14.197
4.02.01	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	3.989	-21.888	-2.010	14.197
4.03	Resultado Abrangente do Período	-489	-71.867	-6.460	-24.551

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-126.921	-95.135
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-1.917	-9.906
6.01.01.01	Prejuízo do período de operações continuadas	-49.979	-38.748
6.01.01.02	Depreciação e amortização	19.149	21.609
6.01.01.03	Amortização de direito de uso	4.192	2.724
6.01.01.04	Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão/reversão)	-611	0
6.01.01.05	Baixa de ativo imobilizado e intangível	529	456
6.01.01.06	Resultado de equivalência patrimonial	-48.401	-10.448
6.01.01.07	Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	529	3.286
6.01.01.08	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	495	490
6.01.01.09	Juros provisionados sobre empréstimos	58.158	26.496
6.01.01.10	Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	580	1.036
6.01.01.11	Resultado de variação cambial	4.221	91
6.01.01.12	Pagamentos baseados em ações	4.787	1.202
6.01.01.13	Receita diferida e descontos apropriados	-258	1.238
6.01.01.14	Juros provisionados sobre mútuo com partes relacionadas	2.115	0
6.01.01.15	Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento	-1	0
6.01.01.16	Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	523	-3.578
6.01.01.17	Partes relacionadas a receber	0	-15.558
6.01.01.18	Provisões diversas e outros	2.055	-202
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-54.052	-83.731
6.01.02.01	Contas a receber	-914	-903
6.01.02.02	Estoques	528	2.145
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	1.203	925
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-615	-1.208
6.01.02.05	Fornecedores	-15.939	-9.907
6.01.02.06	Partes Relacionadas	-45.046	-76.551
6.01.02.07	Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	0	-3.007
6.01.02.09	Outros ativos e passivos	6.731	4.775
6.01.03	Outros	-70.952	-1.498
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	227
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos	-70.372	0
6.01.03.03	Juros pagos sobre passivo de arrendamento	-580	-334
6.01.03.04	Juros pagos sobre aquisição de empresas	0	-1.391
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-33.073	-10.593
6.02.01	Mútuos concedidos	-51.220	0
6.02.02	Mútuos recebidos	22.051	0
6.02.03	Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	-3.904	-10.593
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	77.977	-3.343
6.03.03	Mútuos tomados	52.575	0
6.03.04	Pagamento de aquisições de empresas	-408	0
6.03.05	Novos empréstimos, líquido dos custos de captação	75.000	0
6.03.07	Amortização de passivo de arrendamento	-2.927	-3.343

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
6.03.08	Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	-46.263	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-82.017	-109.071
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	99.638	271.896
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	17.621	162.825

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	381.133	0	-561.055	152.250	1.126.686
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.358	381.133	0	-561.055	152.250	1.126.686
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	4.787	0	0	0	4.787
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-49.979	-21.888	-71.867
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-49.979	0	-49.979
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-21.888	-21.888
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	104	0	0	0	0	104
5.06.04	Outros ajustes	104	0	0	0	0	104
5.07	Saldos Finais	1.154.462	385.920	0	-611.034	130.362	1.059.710

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	378.339	0	-480.606	129.309	1.181.400
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.358	378.339	0	-480.606	129.309	1.181.400
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.202	0	0	0	1.202
5.04.08	Plano de Opções de Compra de Ação	0	1.202	0	0	0	1.202
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-38.748	14.197	-24.551
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-38.748	0	-38.748
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	14.197	14.197
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	14.197	14.197
5.07	Saldos Finais	1.154.358	379.541	0	-519.354	143.506	1.158.051

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
7.01	Receitas	103.992	71.094
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	100.947	55.945
7.01.02	Outras Receitas	3.568	18.727
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-523	-3.578
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-36.945	-11.644
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-28.417	-14.172
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-34.147	-20.298
7.02.04	Outros	25.619	22.826
7.03	Valor Adicionado Bruto	67.047	59.450
7.04	Retenções	-23.341	-24.333
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-23.341	-24.333
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	43.706	35.117
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	59.284	15.232
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	48.401	10.448
7.06.02	Receitas Financeiras	7.917	4.875
7.06.03	Outros	2.966	-91
7.06.03.01	Variações cambiais	2.966	-91
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	102.990	50.349
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	102.990	50.349
7.08.01	Pessoal	80.535	49.559
7.08.01.01	Remuneração Direta	61.624	36.099
7.08.01.04	Outros	18.911	13.460
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	14.124	11.400
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	4.787	2.060
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	8.338	5.818
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	64.096	33.720
7.08.03.01	Juros	58.738	27.532
7.08.03.02	Aluguéis	5.358	6.131
7.08.03.03	Outras	0	57
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-49.979	-38.748
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-49.979	-38.748

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	2.815.924	2.951.198
1.01	Ativo Circulante	625.343	654.936
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	259.192	461.280
1.01.03	Contas a Receber	81.204	90.954
1.01.03.01	Clientes	79.279	89.386
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.925	1.568
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	1.925	1.568
1.01.04	Estoques	54.766	53.236
1.01.06	Tributos a Recuperar	50.351	43.582
1.01.07	Despesas Antecipadas	12.010	3.645
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	167.820	2.239
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	132.744	0
1.01.08.03	Outros	35.076	2.239
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	35.076	2.239
1.02	Ativo Não Circulante	2.190.581	2.296.262
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	174.288	186.657
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	5.928	5.533
1.02.01.07	Tributos Diferidos	96.934	109.315
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	11.890	11.399
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	59.536	60.410
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	4.297	6.209
1.02.01.10.04	Outros ativos	9.179	17.980
1.02.01.10.06	Tributos e contribuições a recuperar	46.060	36.221
1.02.02	Investimentos	29.376	30.233
1.02.03	Imobilizado	953.959	1.029.806
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	402.947	447.298
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	551.012	582.508
1.02.03.02.01	Direito de uso	551.012	582.508
1.02.04	Intangível	1.032.958	1.049.566

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	2.815.924	2.951.198
2.01	Passivo Circulante	768.925	488.162
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	87.519	71.702
2.01.02	Fornecedores	182.065	191.256
2.01.03	Obrigações Fiscais	23.927	6.693
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	193.340	86.810
2.01.05	Outras Obrigações	282.074	131.701
2.01.05.02	Outros	282.074	131.701
2.01.05.02.04	Receita Diferidas	4.502	8.999
2.01.05.02.06	Parcelamento de Aquisições de Empresas	0	2.538
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	42.729	30.849
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento	101.500	87.984
2.01.05.02.09	Acordos e parcelamento trabalhistas	2.823	1.331
2.01.05.02.10	Passivos associados as operações descontinuadas	130.520	0
2.02	Passivo Não Circulante	987.289	1.336.350
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	357.030	649.388
2.02.02	Outras Obrigações	494.847	538.235
2.02.02.02	Outros	494.847	538.235
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	5.928	6.194
2.02.02.02.05	Outros	5.141	6.158
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento	483.186	525.883
2.02.02.02.08	Tributos a recolher	592	0
2.02.03	Tributos Diferidos	36.302	40.204
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	36.302	40.204
2.02.04	Provisões	90.985	92.479
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	90.985	92.479
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	8.125	16.044
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	8.125	16.044
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.059.710	1.126.686
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.462	1.154.358
2.03.02	Reservas de Capital	385.920	381.133
2.03.02.07	Reservas de Capital	344.442	344.442
2.03.02.08	reserva para plano de opções de compra de ações	41.478	36.691
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-611.034	-561.055
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	130.362	152.250

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	645.963	1.690.470	511.088	1.235.375
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-414.023	-1.156.551	-344.705	-858.691
3.03	Resultado Bruto	231.940	533.919	166.383	376.684
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-218.473	-494.295	-146.797	-362.403
3.04.01	Despesas com Vendas	-149.596	-325.273	-89.668	-222.546
3.04.01.01	Despesas com vendas Operacionais	-150.278	-322.837	-90.265	-226.346
3.04.01.02	(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	682	-2.436	597	3.800
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-83.984	-218.501	-63.609	-177.845
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-83.984	-218.501	-37.727	-104.509
3.04.02.02	Depreciação e amortização	0	0	-25.882	-73.336
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	17.610	52.579	4.181	40.958
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.278	-11.532	-537	-12.972
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	775	8.432	2.836	10.002
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	13.467	39.624	19.586	14.281
3.06	Resultado Financeiro	-29.718	-91.277	-17.610	-45.607
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-16.251	-51.653	1.976	-31.326
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-15.726	-24.081	-16.478	-26.107
3.08.01	Corrente	-5.431	-15.780	-13.726	-19.728
3.08.02	Diferido	-10.295	-8.301	-2.752	-6.379
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-31.977	-75.734	-14.502	-57.433
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	27.499	25.755	10.052	18.685
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	27.499	25.755	10.052	18.685
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-4.478	-49.979	-4.450	-38.748
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-4.478	-49.979	-4.450	-38.748
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,01568	-0,17509	-0,01123	-0,13103
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
3.99.02.01	ON	-0,01568	-0,17509	-0,01123	-0,13103

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-4.478	-49.979	-4.450	-38.748
4.02	Outros Resultados Abrangentes	3.989	-21.888	-2.010	14.197
4.02.01	Ajustes de conversão (operações continuadas)	4.310	-49.243	-4.854	12.705
4.02.02	Ajuste de conversão (operações descontinuadas)	-321	27.355	2.844	1.492
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-489	-71.867	-6.460	-24.551
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-489	-71.867	-6.460	-24.551

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	16.719	102.423
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	201.433	174.893
6.01.01.01	Prejuízo do período de operações continuadas	-75.734	-57.433
6.01.01.02	Lucro do período de operações descontinuadas	25.755	18.685
6.01.01.03	Depreciação e amortização	67.839	71.997
6.01.01.04	Amortização de direito de uso	62.228	45.797
6.01.01.05	Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão/reversão)	-4.592	0
6.01.01.06	Baixa de ativo imobilizado e intangível	4.313	13.171
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-8.432	-7.722
6.01.01.08	Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	6.280	8.587
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	24.081	26.107
6.01.01.10	Juros provisionados sobre empréstimos	65.172	28.126
6.01.01.11	Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	22.340	17.943
6.01.01.12	Resultado de variação cambial	5.108	955
6.01.01.13	Pagamentos baseados em ações	4.787	1.202
6.01.01.14	Receita diferida e descontos apropriados	-11.236	3.656
6.01.01.16	Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento	104	0
6.01.01.17	Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	2.436	-3.800
6.01.01.18	Partes relacionadas a receber	0	-15.558
6.01.01.19	Provisões diversas e outros	-7.362	13.033
6.01.01.20	Ajustes no lucro de operações descontinuadas	18.346	10.147
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-184.714	-72.470
6.01.02.01	Contas a receber	8.641	-45.235
6.01.02.02	Estoques	-4.963	-243
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	-797	3.144
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-9.521	-63.078
6.01.02.05	Fornecedores	-37.510	27.555
6.01.02.06	Partes relacionadas	7.612	12.545
6.01.02.07	Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	0	-11.604
6.01.02.08	Concessão governamental	0	1.271
6.01.02.09	Outros ativos e passivos	-50.635	911
6.01.02.10	Variação dos ativos e passivos das operações descontinuadas	10.816	955
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social pagos	-835	4.594
6.01.02.12	Juros pagos sobre empréstimos	-81.152	-165
6.01.02.13	Juros pagos sobre passivo de arrendamento	-22.340	-1.030
6.01.02.14	Juros pagos sobre aquisição de empresas	0	-1.391
6.01.02.15	Variação em juros e impostos de operações descontinuadas	-4.030	-699
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-51.166	-67.303
6.02.01	Dividendos recebidos	2.111	0
6.02.04	Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	-50.102	-66.703
6.02.05	Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas	-3.175	-600

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-161.989	-38.368
6.03.01	Dividendos pagos	0	-2.314
6.03.03	Pagamento de aquisições de empresas	-408	-4.351
6.03.04	Novos empréstimos, líquido dos custos de captação	153.570	0
6.03.05	Amortização de passivo de arrendamento	-57.253	-24.168
6.03.06	Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	-241.795	-730
6.03.07	Amortização de empréstimos e passivos de arrendamento das operações descontinuadas	-16.103	-6.805
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-5.652	2.236
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-202.088	-1.012
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	461.280	537.581
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	259.192	536.569

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	381.133	0	-561.055	152.250	1.126.686	0	1.126.686
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	104	0	0	0	0	104	0	104
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	381.133	0	-561.055	152.250	1.126.790	0	1.126.790
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	4.787	0	0	0	4.787	0	4.787
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-49.979	-21.888	-71.867	0	-71.867
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-49.979	0	-49.979	0	-49.979
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-21.888	-21.888	0	-21.888
5.07	Saldos Finais	1.154.462	385.920	0	-611.034	130.362	1.059.710	0	1.059.710

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	378.339	0	-480.606	129.309	1.181.400	0	1.181.400
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.358	378.339	0	-480.606	129.309	1.181.400	0	1.181.400
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.202	0	0	0	1.202	0	1.202
5.04.08	Plano de Opções de Compra de Ação	0	1.202	0	0	0	1.202	0	1.202
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-38.748	14.197	-24.551	0	-24.551
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-38.748	0	-38.748	0	-38.748
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	14.197	14.197	0	14.197
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	14.197	14.197	0	14.197
5.07	Saldos Finais	1.154.358	379.541	0	-519.354	143.506	1.158.051	0	1.158.051

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
7.01	Receitas	1.849.105	1.389.906
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.815.964	1.345.008
7.01.02	Outras Receitas	35.577	41.098
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.436	3.800
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.034.290	-745.286
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-686.973	-495.815
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-294.487	-146.282
7.02.04	Outros	-52.830	-103.189
7.03	Valor Adicionado Bruto	814.815	644.620
7.04	Retenções	-130.066	-117.796
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-130.066	-117.796
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	684.749	526.824
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	25.045	17.752
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	8.432	10.002
7.06.02	Receitas Financeiras	12.996	6.765
7.06.03	Outros	3.617	985
7.06.03.01	Variação Cambial	3.617	985
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	709.794	544.576
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	709.794	544.576
7.08.01	Pessoal	473.109	335.009
7.08.01.01	Remuneração Direta	454.198	321.549
7.08.01.04	Outros	18.911	13.460
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	14.124	11.400
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	4.787	2.060
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	88.275	71.970
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	198.389	176.345
7.08.03.01	Juros	87.512	45.756
7.08.03.02	Aluguéis	94.583	96.233
7.08.03.03	Outras	16.294	34.356
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-49.979	-38.748
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-49.979	-38.748



RESULTADOS 3T22

Comentário do Desempenho

IMC registra EBITDA Aj. de R\$96milhões no trimestre, o maior de sua história, e segue avançando em sua agenda de transformação e simplificação de portfólio

São Paulo, 10 de novembro de 2022 - A International Meal Company Alimentação S.A. ("IMC") - B3: MEAL3, uma das maiores companhias multimarcas no setor de varejo de alimentação da América Latina, divulga os resultados do terceiro trimestre do ano de 2022 (3T22). As informações apresentadas são consolidadas e estão expressas em milhões de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma. Além disso, tais informações foram elaboradas de acordo com os princípios contábeis adotados no CPC 21 (R1) e as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IAS 34).

Para melhor representar a situação da empresa e visando a melhor comparabilidade entre o resultado da empresa, esse relatório considera os resultados das operações vendidas no Panamá. No relatório contábil os resultados do Panamá estão consolidados da linha de "operações descontinuadas".

Destques do Trimestre¹

- **Vendas do sistema² de R\$ 882,7 MM no 3T22, 20,7% acima do 3T21**
- **Receita Líquida de R\$ 676,9 MM, crescimento de 25,3% vs. 3T21**
- **Vendas Mesmas Lojas Consolidada³ (SSS) de +17,3% vs. 3T21 e +94,5% vs. 3T20**
- **Total de 562 lojas, expansão de 47 unidades líquidas vs. 3T21 com foco nas marcas estratégicas e visão de longo prazo**
- **EBITDA Ajustado de R\$ 95,9 MM, crescimento de 23,1% vs. 3T21 e alcançando margem de 14,2%**
- **Alavancagem de 2,5X EBITDA (LTM), abaixo dos Covenants exigidos (3,0x), e Dívida líquida de R\$ 305,1 MM**



TELECONFERÊNCIA EM PORTUGUÊS COM TRADUÇÃO SIMULTÂNEA

11/11/2022 13:00h (Brasília) / 11:00h (US EST)

Webcast: [clique aqui](#)

Telefone: BR: +55 (11) 4090 1621 US: +1 844 204 8942

RELAÇÕES COM INVESTIDORES:

Alexandre Santoro – CEO

Rafael Bossolani – CFO e Diretor de Relações com Investidores

Gustavo Fornazieri – Relações com Investidores

E-mail: ri@internationalmealcompany.com

Site: <http://ri.internationalmealcompany.com>

ASSESSORIA DE IMPRENSA | FSB Comunicação

Isabel Kopschitz e Letícia Volponi

E-mail: imc@fsb.com.br

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Nossa agenda de transformação, iniciada no ano passado e fundamentada pela **Eficiência Operacional, Transformação Digital, Disciplina Financeira e Expansão**, continua progredindo trimestre após trimestre com muita consistência e segue nos guiando e fortalecendo nossa cultura como organização.

A performance do terceiro trimestre demonstra, mais uma vez, a continua evolução da IMC em direção ao nosso propósito e objetivos financeiros e estratégicos. Fechamos o trimestre com EBITDA Ajustado de R\$96 milhões, maior de nossa história, e margem de 14,2%. A receita líquida consolidada cresceu 25,3% e terminamos o trimestre com uma rede de 562 lojas em nosso sistema.

Nosso foco na simplificação e redução da complexidade da IMC segue sendo um motor importante para priorizarmos nossas marcas com maior potencial de crescimento e ao mesmo tempo destravarmos valor em nossa empresa. Caminhamos no desinvestimento das operações no Panamá e recentemente celebramos por mais dez anos nossa parceria de master franquiado com a KFC, colocando fim ao procedimento arbitral que perdurava há dois anos.

Em nossa frente de Eficiência Operacional, que visa extrair as sinergias entre as marcas e melhorar a rentabilidade das operações, expandimos 170 bps na margem 4-Wall¹ das nossas operações no Brasil em comparação com 3T21. Avançamos significativamente na gestão de perdas nas lojas, otimização de mão de obra e na gestão do mix e engenharia de menu. Aumentamos a produção de nossa cozinha central em 20% e aumentamos a internalização de produtos de maior valor agregado, principalmente para a rede Frango Assado, na qual já produzimos internamente 31% dos produtos vendidos na rede. Nossos indicadores de satisfação (NPS) foi de 70%, melhora de 3 pontos desde o começo do ano.

Continuamos avançando em nossa jornada digital, com vendas crescentes nessa frente, representando 28%² da receita total, mesmo com a retomada do fluxo em nossas lojas físicas. Nosso aplicativo do Frango Assado, FRAN-GO, já conta com mais de 47 mil clientes cadastrados e respondeu por 3% das vendas em nossos restaurantes. O KFC já iniciou o processo de roll-out do auto atendimento com expectativa de alcançar 100% das lojas próprias até o final do ano.

Nossa frente de Disciplina Financeira segue progredindo de forma significativa em direção aos nossos objetivos de melhorar nossa estrutura de capital. Encerramos o trimestre com geração de caixa livre de R\$46,7³ milhões, um crescimento de 22,5% sobre o ano anterior, e posição de caixa de R\$305³ milhões. Reduzimos nossa dívida bruta em R\$31 milhões e nosso índice de alavancagem financeira ficou em 2,5x (Dívida Líquida/EBITDA), 0,2x abaixo do trimestre anterior e do limite estipulado pelos *convenants*, de 3,0x.

Expandimos nossa rede em 47 lojas durante os últimos 12 meses, aumentando a presença de nossas marcas foco nos mercados em que atuamos. Dentro de nossa estratégia de crescimento, nossa prioridade segue em simplificar nosso portfólio e rentabilizar as novas operações. Nesta linha, seguimos mantendo a disciplina em nossos investimentos de expansão e garantindo uma rede de franqueados saudável em nosso sistema. Concluímos também o projeto de modernização da nossa rede Frango Assado, que iniciou com o relançamento da marca e irá também abranger a experiência de nossos consumidores em nossos espaços físicos.

Estamos cientes dos nossos desafios e do longo caminho pela frente, porém com crescente confiança na solidez de nossa estratégia, na capacidade de execução de nosso time, que pensa e age como dono, nosso sistema de franqueados e a força de nossas marcas.

A Administração

1- Desconsidera despesas administrativas e indiretas | 2- somente KFC e Pizza Hut | 3 – resultado pro forma

Comentário do Desempenho

Durante o 3T22 a companhia firmou acordos vinculantes de operações no Caribe. No relatório contábil as operações do Panamá estão sendo alocadas nas linhas de operações descontinuadas.

Na elaboração desse release de resultados estão sendo desconsiderados para o melhor entendimento e comparabilidade dos resultados da companhia.

DESTAQUES CONSOLIDADOS

(em milhões de R\$)	3T22	3T21	A/A	9M22	9M21	A/A
Número de lojas	562	515	47	562	515	47
SSS (YoY R\$)	17,0%	74,8%	-58p.p.	28,2%	61,0%	-33p.p.
Receita Total do Sistema	882,7	731,2	20,7%	2.373,3	1.788,7	32,7%
Receita Líquida	676,9	540,4	25,3%	1.785,6	1.307,7	36,5%
Crescimento da receita (YoY)	25,3%	80,9%	-56p.p.	36,5%	60,3%	-24p.p.
Lucro Bruto	274,6	185,5	48,0%	619,6	421,1	47,1%
Margem Bruta (%)	37,2%	34,3%	+286bps	33,4%	32,2%	+121bps
EBITDA Ajustado	95,9	77,9	23,1%	222,2	165,7	34,1%
Margem EBITDA Aj. (%)	14,2%	14,4%	-25bps	12,4%	12,7%	-23bps
Fluxo de Caixa Operacional	64,0	51,0	25,5%	165,0	101,1	63,2%
Dívida Líquida/ EBITDA LTM ¹	2,5x	1,9X	+0,6p.p.	2,5x	1,9X	+0,6p.p.

1- Ex-IFRS | Metodologia do Covenant

DESTAQUES DE VENDAS

(em milhões de R\$)	3T22	3T21	A/A	9M22	9M21	A/A
Receita Líquida	676,9	540,4	25,3%	1.785,6	1.307,7	36,5%
Brasil	356,4	266,7	33,6%	1.000,6	677,4	47,7%
Frango Assado	158,4	140,7	12,6%	483,4	378,2	27,8%
Aeroporto	41,2	26,7	54,4%	107,3	61,9	73,4%
PH, KFC e Outros	156,8	99,3	57,9%	409,9	237,3	72,7%
EUA	268,6	229,4	17,1%	632,4	521,1	21,4%
Caribe	51,8	44,3	16,9%	152,6	109,2	39,7%

RESULTADO OPERACIONAL – EBITDA Ajustado

(em milhões de R\$)	3T22	3T21	A/A	9M22	9M21	A/A
EBITDA Ajustado	95,9	77,9	23,1%	222,2	165,7	34,1%
Brasil	17,9	11,1	60,2%	35,4	5,0	611,0%
Frango Assado	19,2	12,5	53,3%	48,0	26,0	84,3%
Aeroportos	8,1	7,8	2,9%	20,8	13,8	50,4%
PH, KFC e Outros	19,2	13,5	42,3%	31,7	14,5	119,1%
G&A & Outros	(28,6)	(22,7)	25,9%	(65,0)	(49,3)	31,8%
USA	60,7	51,0	18,9%	133,9	126,9	5,5%
Caribe	17,4	15,8	10,4%	52,9	34,0	55,6%



Comentário do Desempenho

COMENTÁRIOS SOBRE DESEMPENHO

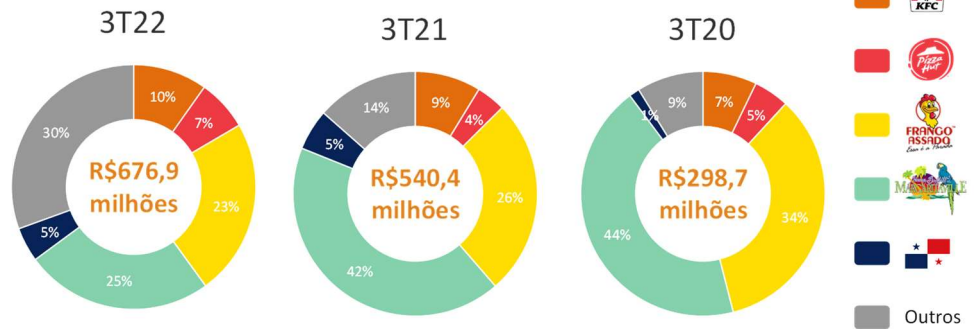
As vendas totais do sistema, que consideram o faturamento das lojas próprias e das lojas franqueadas, no 3T22, apresentaram crescimento de 20,7% vs. 3T21, totalizando R\$ 882,7 milhões no trimestre. **A receita líquida consolidada da companhia no 3T22 foi de R\$ 676,9 milhões, crescimento de 25,3% em comparação ao 3T21.** Resultado impulsionado pela recuperação em todos os segmentos no Brasil e pela consistente evolução nas operações internacionais. O crescimento consolidado de mesmas lojas em reais (SSS) foi de 17,3% vs. 3T21.

No Brasil, a receita líquida no trimestre foi de R\$ 356,4 milhões, crescimento de 33,6% vs. 3T21, acréscimo de R\$ 90 milhões no faturamento do grupo, com destaque para a operação de KFC e Pizza Hut. As vendas no conceito de mesmas lojas (SSS) no Brasil cresceram 18,7% vs. 3T21, não apenas pela gestão de preços do período, mas também refletindo a melhora no fluxo e aumento nos tíquetes dos clientes em praticamente todas as marcas da companhia.

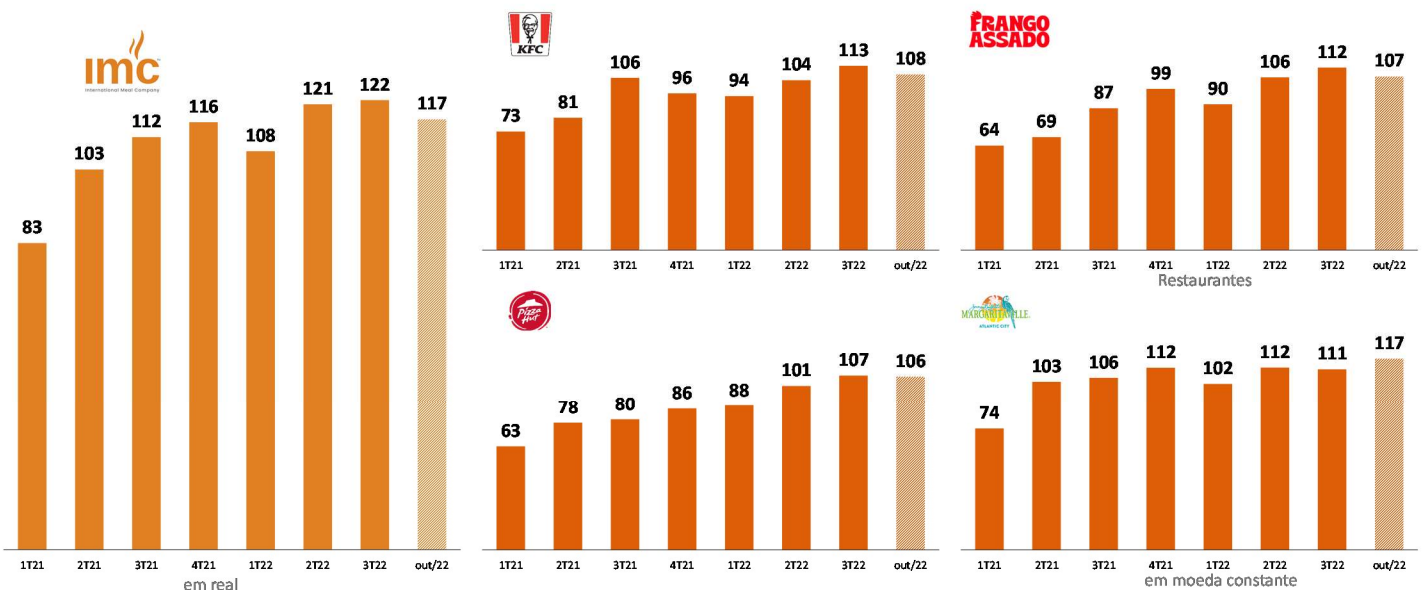
Nos EUA a receita líquida foi de R\$ 268,6 milhões, crescimento de 17,1% vs. 3T21, uma adição de R\$ 39 milhões no faturamento do grupo. Em moeda local o crescimento da receita dos EUA foi de 16,2% vs. 3T21. As vendas mesmas lojas (SSS) em moeda constante apresentaram crescimento de 9,4% quando comparado ao 3T21. Esse resultado foi impulsionado pelo acréscimo de vendas das novas unidades, esforços na gestão de receitas, além da localização estratégica das operações.

A região do Caribe apresentou crescimento de 16,9% vs. 3T21, impulsionada pela retomada no fluxo dos aeroportos e menor restrição para viagens. As vendas mesmas lojas (SSS) em moeda constante cresceram 27,4% vs. 3T21.

Representatividade de Vendas por Marca



Índice base 100 de Crescimento Vendas Mesmas Lojas vs. 2019 (SSS)



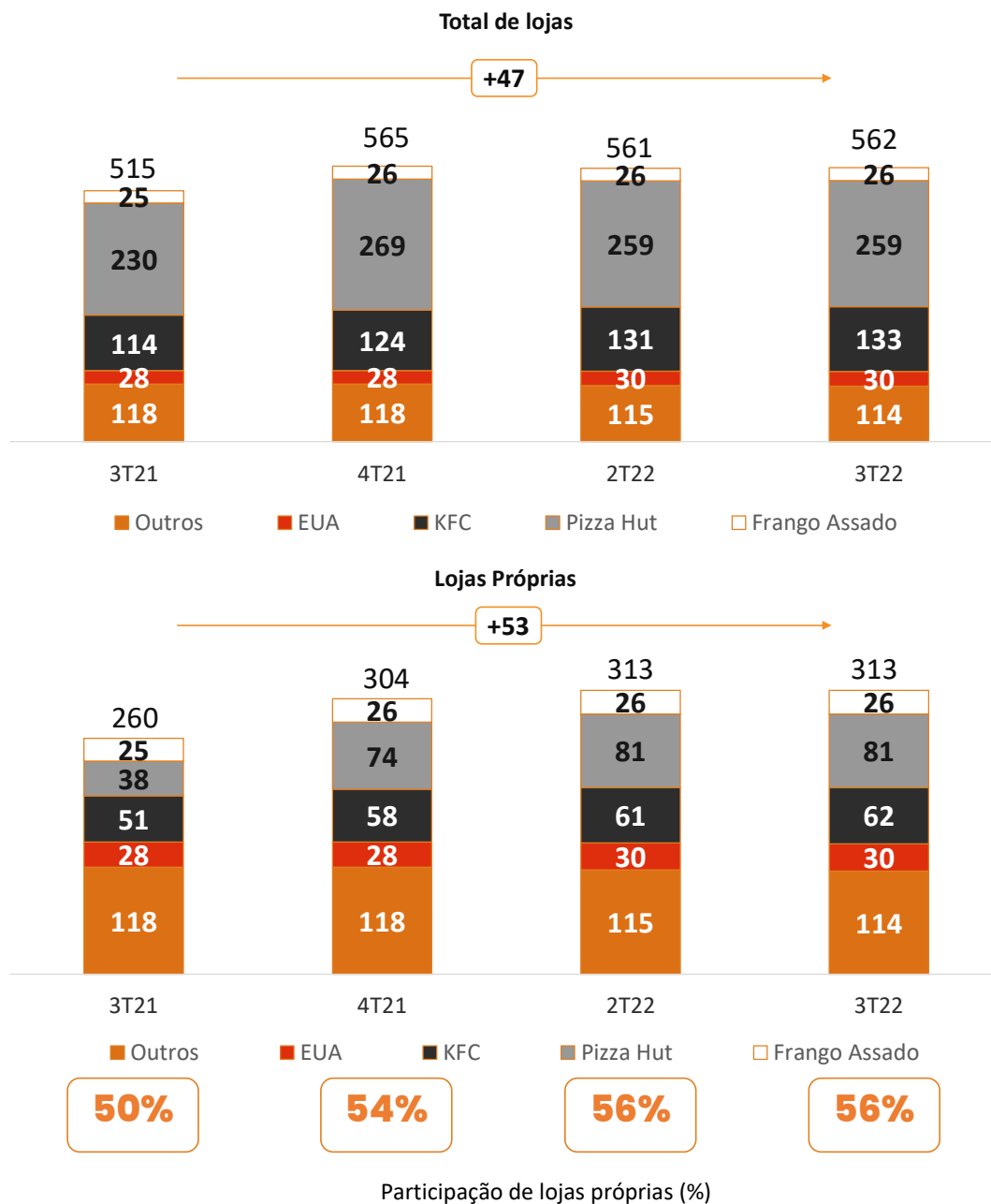


Comentário do Desempenho

EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS

A IMC possui uma rede com 562 lojas, entre próprias e franquias, localizadas no Brasil e no exterior. Durante o trimestre a empresa abriu 1 unidade líquida. Durante os últimos doze meses foram inauguradas 47 unidades líquidas, aumentando a presença de nossas marcas foco nos mercados em que atuamos, destacando-se: 29 de Pizza Hut, 19 de KFC, 1 do Frango Assado e 2 *Margaritaville* nos EUA.

Vale destacar que a representatividade de lojas próprias no sistema da IMC segue avançando, e atualmente representa 56% do portfólio, crescimento de 6 p.p. se comparado ao 3T21. A companhia segue executando o plano de expansão com foco e disciplina além de garantir uma rede de franqueados saudável em nosso sistema.



Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – FRANGO ASSADO



A Rede Frango Assado obteve receita líquida de R\$158,4 milhões no trimestre, mostrando um crescimento de 12,6% vs. 3T21, acima do aumento de fluxo de veículos leves em estradas nesse mesmo período, que ficou em 7,7% acima de 3T21, conforme reportado pela ABCR.

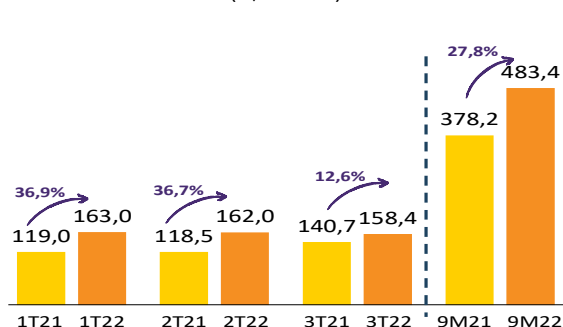
As vendas nas mesmas lojas (SSS) do segmento fecharam o trimestre 11,0% acima do 3T21 e 59,4% acima do 3T20, com destaque para a operação de restaurantes, que mostrou um crescimento de 28,8% em mesmas lojas, impulsionado pela retomada no fluxo das lojas e consequente aumento no número de transações. Já a operação de postos registrou queda de 0,4% no SSS, impactada pela redução dos preços dos combustíveis.

O EBITDA Aj. da operação foi de R\$ 19,2 milhões, 53,3% acima do resultado registrado no 3T21, com aumento de 322bps na margem EBITDA, impulsionado principalmente por ações de produtividade nos custos de alimentos, bem como os ganhos decorrentes da maior eficiência da nossa Cozinha Central.

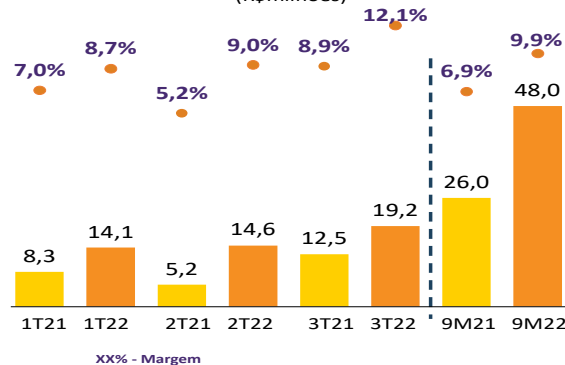
A operação se mantém focada na modernização da marca, melhoria da experiência nos restaurantes, e no aumento dos ganhos de eficiência operacional. Cabe destacar a continua inovação do cardápio, foco nos produtos icônicos, aumento da visibilidade nas estradas, além da digitalização da marca, na qual a participação dos checkout nos totens de autoatendimento atingiram 20,5% no mês de setembro.

(em milhões de R\$)	3T22	3T21	A/A	9M22	9M21	A/A
Receita Líquida	158,4	140,7	12,6%	483,4	378,2	27,8%
Restaurantes e Outros	71,1	53,0	34,2%	193,4	135,9	42,3%
Postos de Combustível	87,3	87,7	(0,5%)	290,0	242,3	19,7%
Custo de Vendas e Serviços	(130,8)	(123,0)	6,4%	(414,1)	(340,2)	21,7%
Lucro Bruto	27,6	17,7	55,8%	69,3	38,0	82,5%
Margem Bruta	17,4%	12,6%	+482bps	14,3%	10,0%	+429bps
Despesas Operacionais	(14,4)	(11,8)	22,0%	(40,4)	(32,2)	25,7%
Pré-Aberturas de Loja	0,0	(0,1)	(100,0%)	0,0	(0,5)	(100,0%)
EBIT	13,2	5,8	125,9%	28,9	5,4	436,9%
(+) Deprec. e Amortização	6,0	6,6	(9,0%)	19,1	20,1	(5,4%)
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,1	100,0%	0,0	0,5	(100,0%)
EBITDA Ajustado	19,2	12,5	53,3%	48,0	26,0	84,6%
Margem EBITDA Ajustado	12,1%	8,9%	+322bps	9,9%	6,9%	+305bps

Receita Líquida
(R\$milhões)



EBITDA Ajustado
(R\$milhões)



Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – CATERING E VAREJO EM AEROPORTOS



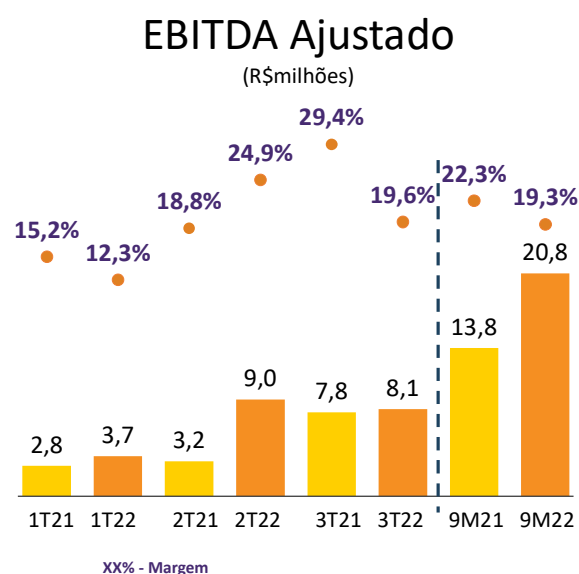
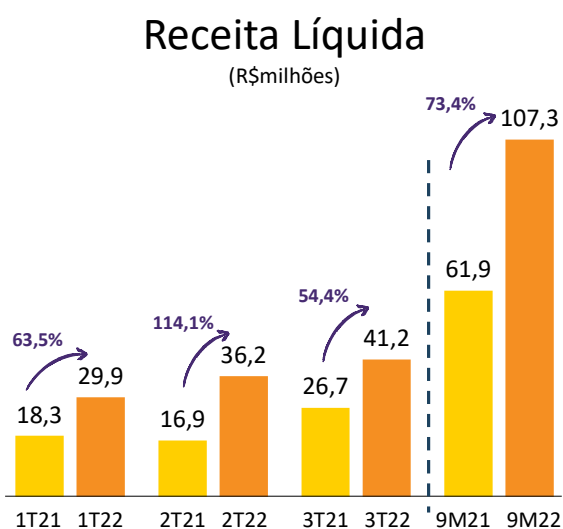
A receita do segmento de Aeroportos no Brasil fechou o trimestre em R\$41,2 milhões, representando um aumento de 54,4% vs. 3T21, impulsionado pelo maior fluxo de passageiros nos aeroportos e estabilização dos serviços de catering nas aeronaves. As vendas nas mesmas lojas (SSS) fecharam o trimestre +57,2% acima do 3T21.

A operação de Catering apresentou crescimento de +60,6% versus o mesmo período do ano anterior e as lojas de varejo nos aeroportos, crescerem 52,2% vs. 3T21, registrando níveis de vendas acima do período pré-pandêmico.

A quantidade de passageiros nos aeroportos em que a IMC está presente subiu 61.4%, segundo dados da ANAC.

O EBITDA Aj. da operação foi R\$ 8,1 milhões no período, 2,9% acima do 3T21 com margem de 19,6%. A redução na rentabilidade da operação foi consequência de uma maior pressão dos custos de alimentos e gestão de preços limitado por obrigações contratuais no segmento de Catering. A companhia segue empenhada na recuperação das margens, na melhora dos níveis de serviço e na revisão de contratos.

(em milhões de R\$)	3T22	3T21	A/A	9M22	9M21	A/A
Receita Líquida	41,2	26,7	54,4%	107,3	61,9	73,4%
Custo de Vendas e Serviços	(26,7)	(17,1)	56,1%	(70,2)	(44,7)	57,0%
Lucro Bruto	14,6	9,6	51,4%	37,2	17,2	115,9%
Margem Bruta	35,4%	36,1%	-71bps	34,6%	27,8%	+682bps
Despesas Operacionais	(15,7)	(11,2)	39,7%	(42,5)	(32,5)	31,0%
Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,0	(0,0)	0,0%
EBIT	(1,1)	(1,6)	(31,8%)	(5,4)	(15,3)	(64,9%)
(+) Deprec. e Amortização	9,1	9,4	(2,9%)	26,1	29,0	(10,1%)
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
EBITDA Ajustado	8,1	7,8	2,9%	20,8	13,8	50,4%
Margem EBITDA Ajustado	19,6%	29,4%	-980bps	19,3%	22,3%	-296bps



Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – Pizza Hut, KFC e Outros¹



A receita consolidada do segmento de Pizza Hut, KFC e outras marcas no 3T22 foi de R\$156,8 milhões, aumento de 57,9% em comparação ao 3T21. As marcas Pizza Hut e KFC apresentaram um crescimento de 65,0% no período, impulsionado, principalmente, pela expansão de lojas e crescimento no ticket médio.

As vendas mesmas lojas (SSS) registraram aumento de 19,5% vs. 3T21. No KFC o indicador registrou melhora +9,7% vs. 3T21, enquanto no Pizza Hut o aumento foi de +22,8% vs. o 3T21.

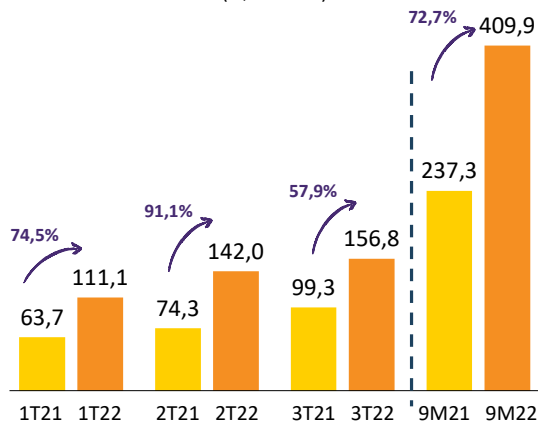
O EBITDA Aj. da operação foi de R\$19,2 milhões, um crescimento de 42,3% vs. 3T21, como resultado do crescimento das receitas e eficiência no controle de custos de alimentos e gestão do mix de promocional.

A operação segue focada na expansão e exploração da força das marcas, no crescimento da rentabilidade e otimização do investimento. Adicionalmente, a operação segue evoluindo nas frentes dedicadas exclusivamente à gestão da rede de franquias e apoio para os nossos franqueados.

(em milhões de R\$)	3T22	3T21	A/A	9M22	9M21	A/A
Receita Líquida	156,8	99,3	57,9%	409,9	237,3	72,7%
Pizza Hut e KFC	112,2	68,0	65,0%	287,1	163,1	76,0%
Outros	44,5	31,3	42,4%	122,7	74,2	65,5%
Custo de Vendas e Serviços	(98,5)	(66,5)	48,1%	(276,9)	(169,4)	63,5%
Lucro Bruto	58,3	32,8	77,7%	133,0	67,9	95,8%
Margem Bruta	37,2%	33,0%	+414bps	32,4%	28,6%	+382bps
Despesas Operacionais	(47,6)	(25,9)	83,6%	(126,0)	(74,2)	69,8%
Pré-Abertura de Lojas	(1,0)	(3,4)	(71,5%)	(2,2)	(4,8)	(54,5%)
EBIT	9,7	3,5	175,8%	4,8	(11,1)	(143,6%)
(+) Deprec. e Amortização	8,5	6,6	28,8%	24,7	20,7	19,0%
(+) Pré-Abertura de Lojas	1,0	3,4	(71,5%)	2,2	4,8	(54,5%)
EBITDA Ajustado	19,2	13,5	42,3%	31,7	14,5	119,1%
Margem EBITDA Ajustado	12,2%	13,6%	-134bps	7,7%	6,1%	+163bps

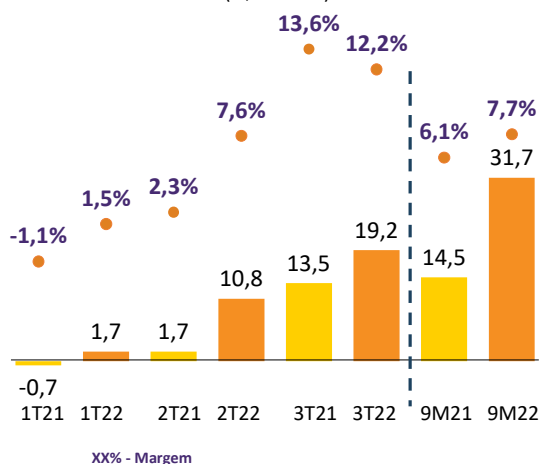
Receita Líquida

(R\$milhões)



EBITDA Ajustado

(R\$milhões)



1- Inclui Viena, Olive Garden, Batata Inglesa e Brunella

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA



A receita das operações nos EUA, em moeda local, foi de US\$ 51,1 milhões, crescimento de 16,2% em relação a 3T21. As vendas mesmas lojas (SSS) apresentaram crescimento de 9,4% vs. 3T21 em moeda constante (+10,2% vs. 3T21 em reais).

O EBITDA Ajustado da operação no trimestre foi de US\$ 11,6 milhões, 18,7% acima do 3T21, com expansão de 50bps na margem para 22,8%, decorrente de um melhor controle de custos e despesas no período.

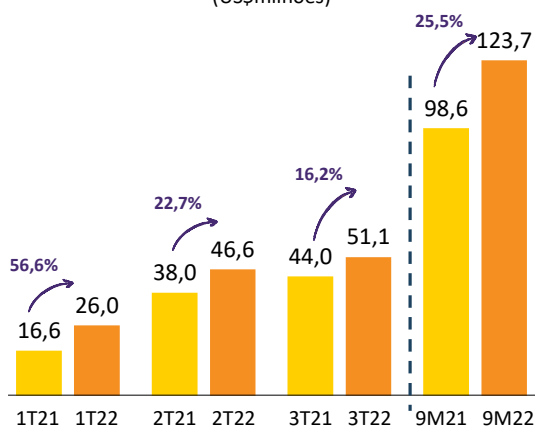
Durante o trimestre a operação se beneficiou do aumento do ticket médio e maior tráfego nas lojas.

Vale destacar que ao final do segundo trimestre foram inauguradas 2 novas lojas e que ainda se encontram em processo natural de maturação, e por consequência pressionam a margem consolidada da operação em aproximadamente 95bps.

(em milhões de US\$)	3T22	3T21	A/A	9M22	9M21	A/A
Receita Líquida	51,1	44,0	16,2%	123,7	98,6	25,5%
Custo de Vendas e Serviços	(27,6)	(24,9)	10,8%	(70,0)	(53,4)	31,1%
Lucro Bruto	23,6	19,1	23,2%	53,7	45,2	18,8%
Margem Bruta	46,1%	43,5%	+262bps	43,4%	45,8%	-244bps
Despesas Operacionais	(15,8)	(12,5)	25,8%	(38,4)	(29,5)	30,2%
(+) Deprec. e Amortização	3,8	3,2	19,4%	11,4	8,4	36,1%
Pré-Abertura de Lojas	0,0	(0,1)	(100,0%)	0,0	(1,3)	(100,7%)
EBITDA	11,6	9,7	20,0%	26,7	22,8	17,4%
(+) Pré-Abertura de Lojas e outros	0,0	0,1	(100,0%)	(0,0)	1,3	(100,7%)
EBITDA Ajustado	11,6	9,8	18,7%	26,7	24,1	10,9%
Margem EBITDA Ajustada (%)	22,8%	22,3%	+47bps	21,6%	24,4%	-284bps

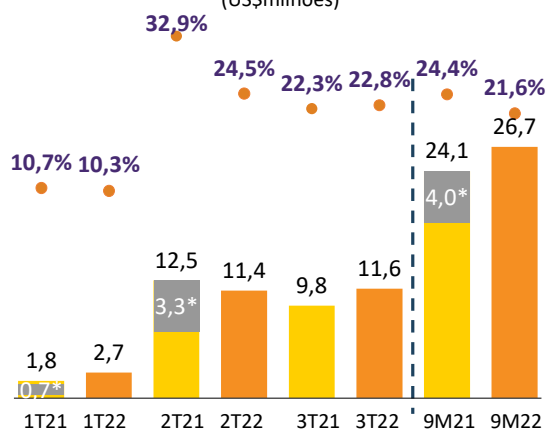
Receita Líquida

(US\$milhões)



EBITDA Ajustado

(US\$milhões)



XX% - Margem

* Valor referente à contribuição do PPP

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO CARIBE



A operação do Caribe encerrou o trimestre com receita líquida de R\$ 51,8 milhões, crescimento de 16,9% vs. o mesmo período do ano anterior. A região apresentou crescimento de 27,4% nas vendas mesmas lojas (SSS) em moeda constante vs. 3T21.

Apesar dos crescimentos apresentados e da melhoria contínua no fluxo de passageiros nos aeroportos, a operação continua impactada pelo segmento de Catering na Colômbia.

No Panamá, o aeroporto de *Tocumen* registrou um crescimento de 53,3% no número de passageiros em relação ao 3T21 e alcançou níveis próximos a 2019. Cabe ressaltar que foi aberto um novo terminal neste aeroporto na segunda quinzena de junho.

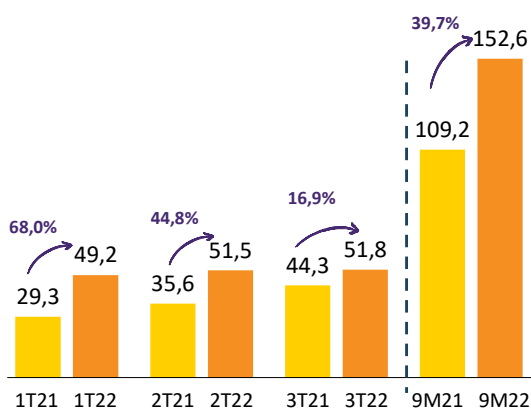
A região encerrou o trimestre com 45 unidades entre Catering e Air Varejo, e ainda considerando 9 unidades do Carl's Jr.

O EBITDA Ajustado do Caribe atingiu R\$ 17,4 milhões, crescimento de 10,4%. A margem EBITDA Aj. do segmento fechou em 33,6% devido, principalmente, a maior pressão inflacionária.

(em milhões de R\$)	3T22	3T21	A/A	9M22	9M21	A/A
Receita Líquida	51,8	44,3	16,9%	152,6	109,2	39,7%
Custo de Vendas e Serviços	(24,4)	(18,6)	31,5%	(69,1)	(49,8)	38,8%
Lucro Bruto	27,4	25,8	6,4%	83,5	59,4	40,4%
<i>Margem Bruta</i>	52,9%	58,1%	-521bps	54,7%	54,4%	+29bps
Despesas Operacionais	(16,3)	(16,6)	(1,8%)	(49,5)	(46,2)	7,1%
(+) Deprec. e Amortização	6,3	6,6	(4,9%)	18,9	20,6	(8,3%)
Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	(100,0%)	0,0	0,0	(100,0%)
EBITDA	17,4	15,8	10,4%	52,9	33,9	56,2%
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	(0,0)	(100,0%)	0,0	(0,0)	(100,0%)
EBITDA Ajustado	17,4	15,8	10,4%	52,9	33,8	56,5%
<i>Margem EBITDA Ajustado (%)</i>	33,6%	35,6%	-198bps	34,7%	31,0%	+373bps

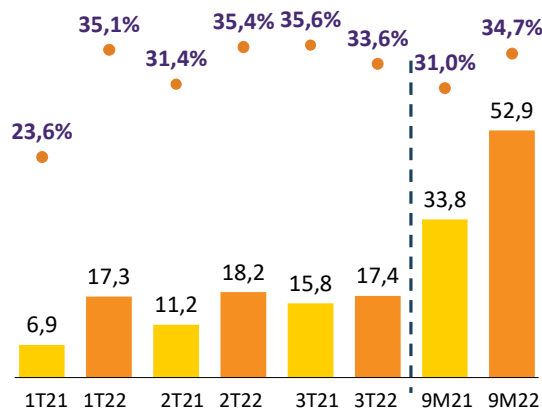
Receita Líquida

(R\$ milhões)



EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)



XX% - Margem

Comentário do Desempenho

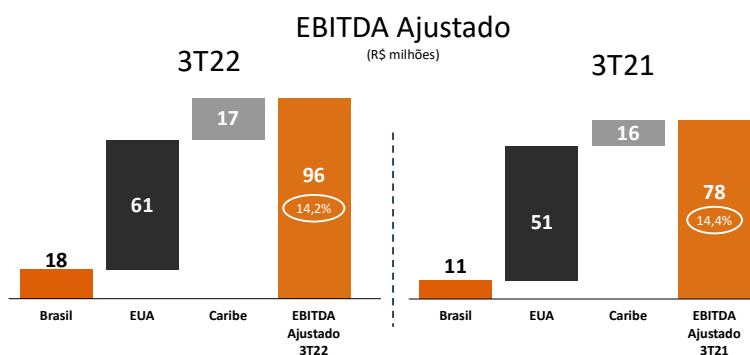
DESEMPENHO FINANCEIRO

O EBITDA ajustado foi de R\$ 95,9 milhões, aumento de 23,1% vs. 3T21, impulsionado pelo crescimento da receita e eficiência no controle de custos e despesas em todas as operações. A margem EBITDA Aj. consolidada ficou em 14,2%, queda de 25bps em razão da redução de margem na região do Caribe.

O EBITDA ajustado no Brasil cresceu 60,2% vs. 3T21 e atingiu R\$ 17,9 milhões, expandindo a margem em 83bps para 5,0%. Este resultado foi impulsionado pela evolução da receita em todos os segmentos, eficiência na gestão de custos e alavancagem operacional em nossas operações. Adicionalmente, vale destacar que no 3T22 foi provisionado R\$8,5 milhões para o programa de participação nos resultados que foram parcialmente compensados por R\$ 9,0 milhões de créditos fiscais extemporâneos.

O EBITDA Ajustado nos EUA e Caribe foi de R\$ 60,7 milhões e R\$ 17,4 milhões respectivamente, representando um incremento de R\$ 11,3 milhões vs. 3T21.

A companhia apresentou um lucro operacional 49,5% acima do 3T21. No entanto, devido ao aumento das taxas de juros, o resultado financeiro negativo foi 93,9% maior que o obtido no 3T21. Isso, somado à incidência de imposto sobre o aumento de lucro das operações, resultou em um prejuízo de R\$ 4,5 milhões, mantendo-se em linha com o ano passado, porém melhorando em 16bps a margem líquida.



(em milhões de R\$)	3T22	3T21	A/A	9M22	9M21	A/A
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(4,5)	(4,5)	0,6%	(50,0)	(38,7)	29,0%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	15,6	16,6	-6,0%	24,0	26,4	-9,0%
(+) Resultado Financeiro	30,6	15,8	93,9%	93,4	40,2	132,4%
(+) D&A	49,0	46,1	6,4%	144,3	135,3	6,6%
EBITDA	90,7	73,9	22,7%	211,6	163,1	29,7%
(+) Despesas com Itens Especiais e Outros	4,3	(0,0)	na	8,5	(9,5)	na
(+) Pré-Aberturas de Lojas	1,0	4,0	-76%	2,1	12,0	-82%
EBITDA Ajustado	95,9	77,9	23,1%	222,2	165,7	34,1%
<i>EBITDA / Receita Líquida</i>	<i>13,4%</i>	<i>13,7%</i>	<i>-28bps</i>	<i>11,8%</i>	<i>12,5%</i>	<i>-63bps</i>
<i>EBITDA Ajustado / Receita Líquida</i>	<i>14,2%</i>	<i>14,4%</i>	<i>-25bps</i>	<i>12,4%</i>	<i>12,7%</i>	<i>-22bps</i>

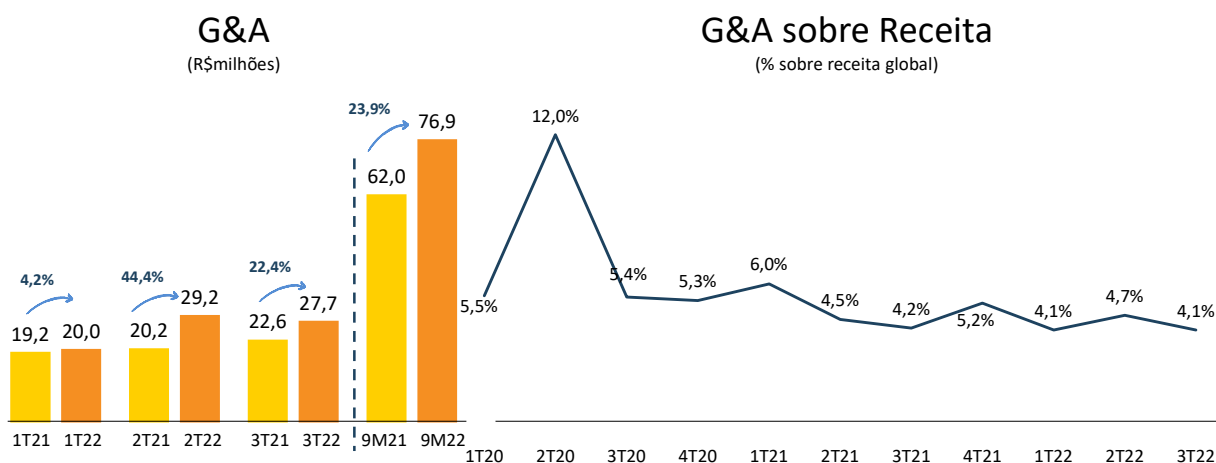
(em milhões de R\$)	3T22	3T21	A/A	9M22	9M21	A/A
EBITDA Ajustado	95,9	77,9	23,1%	222,2	165,7	34,1%
(+) Bônus (PPR)	8,5	0,0	-	13,6	0,0	-
(+) Crédito Fiscal	(9,0)	0,0	-	(26,5)	(15,9)	66%
(+) PPP Paycheck Protection Program	0,0	0,0	-	0,0	(22,6)	-100%
EBITDA Ajustado Recorrente	95,5	77,9	22,6%	209,4	127,3	64,5%
<i>EBITDA Ajustado Recorrente / Receita Líquida</i>	<i>14,1%</i>	<i>14,4%</i>	<i>-31bps</i>	<i>11,7%</i>	<i>9,7%</i>	<i>+199bps</i>

Comentário do Desempenho

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS BRASIL (CORPORATIVO)

A IMC fechou o trimestre com Despesas Gerais e Administrativas em R\$ 27,7 milhões (22,4% acima do 3T21) representando 4,1% da receita líquida consolidada, refletindo o maior esforço da cia com projetos estruturantes e reforço de áreas estratégicas. Adicionalmente, durante o trimestre, foram provisionados R\$ 8,5 milhões referente ao plano de incentivo dos colaboradores.

O resultado líquido das outras receitas e despesas operacionais foi positivo em R\$ 7,6 milhões, impulsionado pelo reconhecimento de R\$ 9,0 milhões em créditos fiscais advindos da operação, que foram parcialmente mitigados por impactos com rescisões referentes ao processo de reestruturação da cia.



(em milhões de R\$)	3T22	3T21	A/A	9M22	9M21	A/A
G&A & Outros	(28,6)	(22,7)	26,0%	(65,0)	(49,3)	31,8%
G&A	(27,7)	(22,6)	22,4%	(76,9)	(62,0)	23,9%
Outros	7,6	(0,1)	na	25,5	12,7	100,3%
Programa Part. Resultado	(8,5)	0,0	na	(13,6)	0,0	na

CONCILIAÇÃO DO EBITDA EX-IFRS 16

(em milhões de R\$)	3T22	3T21	A/A	9M22	9M21	A/A
EBITDA Ajustado	95,9	77,9	23,1%	222,2	165,7	34,1%
Ajustes	(5,2)	(4,0)	31,0%	(10,7)	(2,6)	317,1%
EBITDA	90,7	73,9	22,7%	211,6	163,2	29,7%
Efeito IFRS16	(29,1)	(23,1)	26,1%	(82,2)	(62,9)	30,7%
EBITDA Ex-IFRS16	61,6	50,8	21,1%	129,4	100,3	29,0%

ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

Durante o trimestre a companhia realizou investimentos de R\$ 17,3 milhões, sendo R\$ 10,1 milhões destinados a expansão e R\$ 7,1 milhões para Manutenções e Reformas.

CAPEX (em milhões de R\$)	3T22	3T21	A/A	9M22	9M21	A/A
Investimentos em Expansão	10,1	19,8	-48,8%	34,4	41,1	-16,2%
Investimentos em Manutenção, Reforma e Outros	7,1	16,8	-57,5%	18,8	26,2	-28,1%
Total de Investimentos em Capex	17,3	36,6	-52,8%	53,3	67,3	-20,8%

Comentário do Desempenho

GERAÇÃO DE CAIXA

A geração de caixa operacional foi de R\$ 64,0 milhões no trimestre, crescimento de 25,5% vs. 3T21, impulsionada pela melhora do resultado operacional da companhia e melhor gestão de capital de giro. O fluxo de caixa livre foi de R\$ 46,7 milhões versus R\$ 14,4 milhões no mesmo período do ano anterior, crescimento de 225%, impulsionado pela melhora no resultado das operações e disciplina nos investimentos.

Durante os 9 meses de 2022, a empresa gerou R\$ 165,0 milhões de caixa operacional, um crescimento de 63,2% em comparação com o mesmo período de 2021, e apresentou um fluxo de caixa livre de R\$ 111,8 milhões vs. R\$ 33,8 milhões do ano passado, expansão de 230,5%.

R\$ milhões	3T22	3T21	A/A	9M22	9M21	A/A
EBITDA Ajustado	95,9	77,9	23,1%	222,2	165,7	34,1%
(-) Resultado Financeiro	(30,6)	(15,8)	93,9%	(93,4)	(40,2)	132,4%
(-) Pré-Aberturas de Lojas	(1,0)	(4,0)	(76,1%)	(2,1)	(12,0)	(82,3%)
(+/-) Impactos Não Caixa na DRE	19,1	24,9	(23,4%)	74,7	61,4	21,6%
(+/-) Capital de Giro	(19,5)	(32,1)	(39,2%)	(36,4)	(73,8)	(50,7%)
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	64,0	51,0	25,5%	165,0	101,1	63,2%
(-) Capex	(17,3)	(36,6)	(52,8%)	(53,3)	(67,3)	(20,8%)
Fluxo de Caixa Livre	46,7	14,4	224,9%	111,8	33,8	230,5%

DÍVIDA LÍQUIDA

A companhia encerrou o 3T22 com uma posição de caixa de R\$ 305,1 milhões, em linha com a posição da dívida líquida também de R\$ 305,1 milhões. O índice de alavancagem ficou em 2,5x (EBITDA LTM, ex-IFRS16), redução de 0,2x o trimestre anterior (2T22) e 0,5x abaixo do limite de 3,0x estipulado pelos *covenants* no período. A companhia vem realizando esforços para melhoria da estrutura de capital e durante o trimestre reduziu a dívida bruta em R\$31,7 milhões, liquidado uma parte da dívida no exterior.

Em milhões de R\$	3T22	% total	2T22	% total	4T21	% total	3T21	% total
Curto Prazo	199,1	33%	167,5	26%	86,8	12%	40,2	6%
Longo Prazo	411,1	67%	474,4	74%	649,4	88%	668,8	94%
Dívida Total	610,2	100%	641,9	100%	736,2	100%	709,0	100%
(-) Caixa	(305,1)	-	(344,4)	-	(466,8)	-	(536,6)	-
Dívida Líquida	305,1	-	297,5	-	269,4	-	172,4	-
Alavancagem ex-IFRS16	2,5X	-	2,7X	-	2,9X	-	1,9X	-
Limite covenant	3,0X		3,0X		5,0X		7,5X	

EVENTOS SUBSEQUENTES

No começo do mês de outubro foi anunciado a aprovação pelos debenturistas de waiver, autorizando a venda de ativos pela companhia e a conclusão de venda das 9 lojas de Carl's Jr. no Panamá.

No final de mês de outubro foi reportado a conclusão do processo de arbitragem envolvendo o KFC com a renovação da parceria válido por mais 10 anos.

Comentário do Desempenho

ANEXOS:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADO PRO FORMA:

Resultado Pro Forma - Considerando as operações do Panamá

(em milhares de R\$)	3T22	3T21	A/A	9M22	9M21	A/A
RECEITA LÍQUIDA	676.856	540.402	25,3%	1.785.631	1.307.730	36,5%
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(403.233)	(354.893)	13,6%	(1.168.883)	(886.598)	31,8%
LUCRO BRUTO	273.623	185.509	47,5%	616.747	421.132	46,4%
<i>Margem Bruta</i>	<i>40,4%</i>	<i>34,3%</i>	<i>6,1 p.p.</i>	<i>34,5%</i>	<i>32,2%</i>	<i>2,3 p.p.</i>
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS						
Despesa de vendas, gerais e administrativas	(246.868)	(133.197)	85,3%	(598.697)	(431.442)	38,8%
Equivalência patrimonial	775	2.836	-72,7%	8.432	10.002	-15,7%
Outras/despesas operacionais	14.141	3.585	294,4%	40.938	28.160	45,4%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	41.670	27.879	49,5%	67.421	27.851	142,1%
Resultado financeiro, líquido	(30.575)	(15.769)	93,9%	(93.358)	(40.173)	132,4%
LUCRO ANTES DO IR/CSL	11.095	12.110	-8,4%	(25.937)	(12.322)	110,5%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(15.573)	(16.560)	-6,0%	(24.042)	(26.426)	-9,0%
Lucro líquido (prejuízo) do período proveniente de operações descontinuadas						
PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO	(4.478)	(4.450)	0,6%	(49.979)	(38.748)	29,0%
<i>Margem Líquida</i>	<i>-0,7%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>0,2 p.p.</i>	<i>-2,8%</i>	<i>-3,0%</i>	<i>0,2 p.p.</i>

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONTÁBIL E PRO FORMA CONSOLIDADO:

(em milhares de R\$)	Resultado contábil (ITR) - Considerando os negócios vendidos no Panamá como Operação Descontinuada						Resultado Operações Descontinuadas, Carl's Jr. e Aeroportos Panamá					
	3T22	3T21	A/A	9M22	9M21	A/A	3T22	3T21	A/A	9M22	9M21	A/A
RECEITA LÍQUIDA	645.963	511.088	26,4%	1.690.470	1.235.375	36,8%	30.893	29.314	5,4%	95.161	72.355	31,5%
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(414.023)	(344.705)	20,1%	(1.156.551)	(858.691)	34,7%	10.790	(10.188)	-205,9%	(12.333)	(27.907)	-55,8%
LUCRO BRUTO	231.940	166.383	39,4%	533.919	376.684	41,7%	41.683	19.126	117,9%	82.829	44.448	86,4%
<i>Margem Bruta</i>	<i>35,9%</i>	<i>32,6%</i>	<i>3,4 p.p.</i>	<i>31,6%</i>	<i>30,5%</i>	<i>1,1 p.p.</i>	<i>134,9%</i>	<i>65,2%</i>	<i>69,7 p.p.</i>	<i>87,0%</i>	<i>61,4%</i>	<i>25,6 p.p.</i>
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS												
Despesa de vendas, gerais e administrativas	(233.580)	(127.395)	83,4%	(543.775)	(400.390)	35,8%	(13.288)	(5.802)	129,0%	(54.923)	(31.052)	76,9%
Equivalência patrimonial	775	2.836	-72,7%	8.432	10.002	-15,7%	0	0	na	0	0	na
Outras/despesas operacionais	14.332	3.644	293,3%	41.047	27.985	46,7%	(191)	(59)	226,2%	(110)	174	-163,0%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	13.467	19.586	-31,2%	39.624	14.281	177,5%	28.203	8.293	240,1%	27.797	13.570	104,8%
Resultado financeiro, líquido	(29.718)	(17.610)	68,8%	(91.277)	(45.607)	100,1%	(857)	1.841	-146,6%	(2.081)	5.434	-138,3%
LUCRO ANTES DO IR/CSSL	(16.251)	1.976	-922,5%	(51.653)	(31.326)	64,9%	27.346	10.134	169,8%	25.716	19.004	35,3%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(15.725)	(16.478)	-4,6%	(24.081)	(26.107)	-7,8%	152	(82)	-286,3%	39	(319)	-112,3%
Lucro líquido (prejuízo) do período proveniente de operações descontinuadas	27.499	10.052	173,6%	25.755	18.685	37,8%	27.499	10.052	173,6%	25.755	18.685	37,8%
PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO	(4.478)	(4.450)	0,6%	(49.979)	(38.748)	29,0%	27.499	10.052	173,6%	25.755	18.685	37,8%
<i>Margem Líquida</i>	<i>-0,7%</i>	<i>-0,9%</i>	<i>0,2 p.p.</i>	<i>-3,0%</i>	<i>-3,1%</i>	<i>0,2 p.p.</i>	<i>89,0%</i>	<i>34,3%</i>	<i>54,7 p.p.</i>	<i>27,1%</i>	<i>25,8%</i>	<i>1,2 p.p.</i>

Resultado Pro Forma - Considerando as operações do Panamá

(em milhares de R\$)	3T22	3T21	A/A	9M22	9M21	A/A
RECEITA LÍQUIDA	676.856	540.402	25,3%	1.785.631	1.307.730	36,5%
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(403.233)	(354.893)	13,6%	(1.168.883)	(886.598)	31,8%
LUCRO BRUTO	273.623	185.509	47,5%	616.747	421.132	46,4%
<i>Margem Bruta</i>	<i>40,4%</i>	<i>34,3%</i>	<i>6,1 p.p.</i>	<i>34,5%</i>	<i>32,2%</i>	<i>2,3 p.p.</i>
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS						
Despesa de vendas, gerais e administrativas	(246.868)	(133.197)	85,3%	(598.697)	(431.442)	38,8%
Equivalência patrimonial	775	2.836	-72,7%	8.432	10.002	-15,7%
Outras/despesas operacionais	14.141	3.585	294,4%	40.938	28.160	45,4%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	41.670	27.879	49,5%	67.421	27.851	142,1%
Resultado financeiro, líquido	(30.575)	(15.769)	93,9%	(93.358)	(40.173)	132,4%
LUCRO ANTES DO IR/CSSL	11.095	12.110	-8,4%	(25.937)	(12.322)	110,5%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(15.573)	(16.560)	-6,0%	(24.042)	(26.426)	-9,0%
Lucro líquido (prejuízo) do período proveniente de operações descontinuadas	27.499	10.052	173,6%	25.755	18.685	37,8%
PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO	(4.478)	(4.450)	0,6%	(49.979)	(38.748)	29,0%
<i>Margem Líquida</i>	<i>-0,7%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>0,2 p.p.</i>	<i>-2,8%</i>	<i>-3,0%</i>	<i>0,2 p.p.</i>

Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO:

(em milhares de R\$)	3T22	4T21	3T21	4T20
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa e equivalentes de caixa	259.192	461.280	536.569	537.581
Contas a receber	79.279	89.386	99.106	35.380
Estoques	54.766	53.236	45.233	44.120
Outros ativos e adiantamentos	232.106	51.034	108.959	106.410
Total do ativo circulante	625.343	654.936	789.867	723.491
NÃO CIRCULANTE				
Aplicações financeiras	5.928	5.533	0	0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	96.934	109.315	105.834	134.072
Outros ativos	100.802	102.042	82.156	54.052
Imobilizado	402.947	447.298	378.109	356.447
Intangível	1.032.958	1.049.566	1.042.769	1.085.858
Ativo de direito de Uso de Imóvel	551.012	582.508	577.382	399.058
Total do ativo não circulante	2.190.581	2.296.262	2.186.250	2.029.487
TOTAL DO ATIVO	2.815.924	2.951.198	2.976.117	2.752.978
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	182.065	191.256	182.927	162.857
Empréstimos, financiamentos e debêntures	193.340	86.810	40.195	70.093
Salários e encargos sociais	87.519	71.702	69.250	52.898
Passivo de Arrendamento	101.500	87.984	69.772	54.177
Outros passivos circulantes	204.501	50.410	73.579	59.051
Total do passivo circulante	768.925	488.162	435.723	399.076
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos, financiamentos e debêntures LP	357.030	649.388	668.767	603.692
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	90.985	92.479	82.637	85.654
Imposto de renda e contribuição social diferidos LP	36.302	40.204	42.560	56.774
Passivo de Arrendamento LP	483.186	525.883	505.668	374.272
Outros passivos	19.785	28.396	82.711	52.110
Total do passivo não circulante	987.288	1.336.350	1.382.343	1.172.502
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital e reservas de capital	1.540.382	1.535.491	1.533.899	1.532.697
Lucros (Prejuízo) Acumulados	(611.034)	(561.055)	(519.354)	(480.606)
Outros resultados abrangentes	130.362	152.250	143.506	129.309
Total do Patrimônio Líquido	1.059.710	1.126.686	1.158.051	1.181.400
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.815.924	2.951.198	2.976.117	2.752.978

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA:

(em milhares de R\$)	3T22	3T21	A/A	9M22	9M21	A/A
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS						
Prejuízo das operações continuadas	(31.977)	(14.502)	120,5%	(75.734)	(57.433)	31,9%
Lucro das operações descontinuadas	27.499	10.052	173,6%	25.755	18.685	37,8%
Prejuízo líquido do trimestre	(4.478)	(4.450)	0,6%	(49.979)	(38.748)	29,0%
Depreciação e amortização	20.812	20.331	2,4%	67.839	71.997	-5,8%
Depreciação de direito de uso	14.018	9.734	44,0%	62.228	45.797	35,9%
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utliz.)	0	8.449	-100,0%	0	0	0,0%
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis	(4.431)	0	0,0%	(4.592)	0	0,0%
Baixa de ativo imobilizado e intangível	(646)	63.028	-101,0%	4.313	13.171	-67,3%
Amortização de investimento em joint venture	0	(1.535)	-100,0%	0	0	0,0%
Resultado de equivalência patrimonial	(774)	(556)	39,2%	(8.432)	(7.722)	9,2%
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	786	1.497	-47,5%	6.281	8.587	-26,9%
Imposto de renda e contribuição social	15.612	16.241	-3,9%	24.081	26.107	-7,8%
Juros sobre financiamentos	20.698	10.808	91,5%	65.172	28.126	131,7%
Juros sobre arrendamento	5.024	9.668	-48,0%	22.340	17.943	24,5%
Resultado de variação cambial	3.808	1.139	234,3%	5.108	955	434,9%
Receita diferida, Rebates apropriado	(17.907)	4.108	-535,9%	(11.236)	3.656	-407,3%
Despesa com pagamento baseado em ações	1.609	1.978	-18,7%	4.787	1.202	298,3%
Provisões diversas e outros	29.349	(57.376)	-151,2%	13.523	3.822	253,8%
Variação nos ativos e passivos operacionais	(59.500)	(32.097)	85,4%	(76.357)	(73.778)	3,5%
Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	23.980	50.967	-53,0%	125.076	101.115	23,7%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(292)	859	-134,0%	(835)	4.594	-118,2%
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	(5.024)	186	-2801,1%	(22.340)	(1.030)	2068,9%
Juros pagos	(38.334)	(1.129)	3295,0%	(81.152)	(1.556)	5115,0%
Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas	(4.030)	(699)	476,8%	(4.030)	(699)	476,8%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(23.700)	50.184	-147,2%	16.719	102.424	-83,7%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO						
Dividendos recebidos	(1.084)	0	0,0%	2.111	0	0,0%
Adições a ativos intangíveis	(3.575)	(369)	868,8%	(14.019)	(1.417)	889,3%
Adições de imobilizado	(10.528)	(35.638)	-70,5%	(36.083)	(65.286)	-44,7%
Caixa de Investimento utilizado em ope. descontinuadas	(3.175)	(600)	428,9%	(3.175)	(600)	428,9%
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	(18.362)	(36.607)	-49,8%	(51.166)	(67.303)	-24,0%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO						
Pagamentos de Dividendos	0	(2.314)	-100,0%	0	(2.314)	-100,0%
Aumento de Capital (Redução)	0	0	0,0%	0	0	0,0%
Ações em Tesouraria Vendidas	0	1.536	-100,0%	0	0	0,0%
Amortização de passivo de arrendamento	(17.708)	(6.715)	163,7%	(57.253)	(24.168)	136,9%
Novos empréstimos	576	0	0,0%	153.570	0	0,0%
Pagamento de aquisições de negócios	0	30	-100,0%	(408)	(4.351)	-90,6%
Concessão governamental	0	0	0,0%	0	0	0,0%
Amortização de empréstimos	(13.076)	(730)	1691,2%	(241.795)	(730)	33022,6%
Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas	(16.103)	(6.805)	136,6%	(16.103)	(6.805)	136,6%
Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento	(46.311)	(14.998)	208,8%	(161.989)	(38.368)	322,2%
EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS	8.904	14.162	-37,1%	-5.652	2.236	-352,8%
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO	(79.469)	12.741	-723,7%	(202.088)	(1.011)	19897,4%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	338.661	523.829	-35,3%	461.280	537.581	-14,2%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	259.192	536.569	-51,7%	259.192	536.569	-51,7%

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

International Meal Company Alimentação S.A.

30 de setembro de 2022
com Relatório dos Auditores Independentes

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2022

Índice

Relatório do auditor independente sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.....	3
Balanços patrimoniais.....	6
Demonstrações dos resultados.....	8
Demonstrações dos resultados abrangentes.....	9
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....	10
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	11
Demonstrações do valor adicionado.....	13
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.....	14

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Balanços patrimoniais

30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	7	17.621	99.638	259.192	461.280
Contas a receber	8	14.165	10.808	79.279	89.386
Estoques	9	2.276	2.804	54.766	53.236
Tributos e impostos de renda e contribuições a recuperar	10	4.704	7.960	50.351	43.582
Contas a receber de partes relacionadas	29	4.326	1.568	1.925	1.568
Despesas antecipadas		2.802	2.187	12.010	3.645
Ativos não circulantes mantidos para venda	11	2.224	-	132.744	-
Outros ativos circulantes		2.639	435	35.076	2.239
Total do ativo circulante		50.757	125.400	625.343	654.936
Não circulante					
Aplicações financeiras		5.928	5.533	5.928	5.533
Depósitos judiciais		1.034	1.277	4.297	6.209
Contas a receber de partes relacionadas	29	303.582	258.255	11.890	11.399
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.a)	-	-	96.934	109.315
Tributos e impostos de renda e contribuições a recuperar	10	7.210	4.481	46.060	36.221
Outros ativos não circulantes		160	-	9.179	17.980
Total do ativo realizável a longo prazo		317.914	269.546	174.288	186.657
Investimentos	12	844.326	911.114	29.376	30.233
Imobilizado	13	22.095	29.697	402.947	447.298
Intangível	14	467.249	479.681	1.032.958	1.049.566
Direito de uso	15	6.877	6.793	551.012	582.508
Total do ativo não circulante		1.658.461	1.696.831	2.190.581	2.296.262
Total do ativo		1.709.218	1.822.231	2.815.924	2.951.198

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Balanços patrimoniais

30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores	16	10.092	12.505	182.065	191.256
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17	178.600	73.089	193.340	86.810
Salários e encargos sociais	18	29.224	17.724	87.519	71.702
Tributos a recolher		1.588	153	23.927	6.693
Receita diferida	21	358	825	4.502	8.999
Parcelamento de aquisições de empresas	19	-	942	-	2.538
Acordos e parcelamentos trabalhistas		1.032	861	2.823	1.331
Passivo de arrendamento	15	4.336	4.457	101.500	87.984
Passivos circulantes mantidos para venda	11	-	-	130.520	-
Outros passivos circulantes		-	-	42.729	30.849
Total do passivo circulante		225.230	110.556	768.925	488.162
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17	293.787	381.279	357.030	649.388
Contas a pagar a partes relacionadas	29	11.616	43.594	-	-
Tributos a recolher		269	-	592	-
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	20	44.220	44.055	90.985	92.479
Receita diferida	21	677	1.460	8.125	16.044
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.a)	17.114	18.637	36.302	40.204
Parcelamento de aquisições de empresas	19	5.928	5.521	5.928	6.194
Passivo de arrendamento	15	3.993	8.681	483.186	525.883
Provisão para perdas com investimentos	12	46.674	75.701	-	-
Outros passivos não circulantes		-	6.061	5.141	6.158
Total do passivo não circulante		424.278	584.989	987.289	1.336.350
Patrimônio líquido					
Capital social	23	1.154.462	1.154.358	1.154.462	1.154.358
Reserva de capital		344.442	344.442	344.442	344.442
Reserva para plano de opções de compra de ações	24	41.478	36.691	41.478	36.691
Prejuízos acumulados		(611.034)	(561.055)	(611.034)	(561.055)
Outros resultados abrangentes		130.362	152.250	130.362	152.250
Total do patrimônio líquido		1.059.710	1.126.686	1.059.710	1.126.686
Total do passivo e patrimônio líquido		1.709.218	1.822.231	2.815.924	2.951.198

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas****Demonstrações dos resultados**

30 de setembro de 2022 e 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Controladora				Consolidado Reapresentado				
	01/07/2022	01/01/2022	01/07/2021	01/01/2021	01/07/2022	01/01/2022	01/07/2021	01/01/2021	
	a	a	a	a	a	a	a	a	
	30/09/2022	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2021	
Receita líquida	25	40.240	92.607	21.814	50.293	645.963	1.690.470	511.088	1.235.375
Custo de vendas e serviços	26	(23.649)	(60.282)	(14.683)	(37.915)	(414.023)	(1.156.551)	(344.705)	(858.691)
Lucro bruto		16.591	32.325	7.131	12.378	231.940	533.919	166.383	376.684
Receitas (despesas) operacionais									
Despesas de vendas e operacionais	26	(4.641)	(12.988)	(3.161)	(8.344)	(150.278)	(322.837)	(90.265)	(226.346)
Despesa para provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa		(450)	(523)	769	3.578	682	(2.436)	597	3.800
Despesas gerais e administrativas	26	(29.297)	(58.754)	(8.442)	(18.147)	(83.984)	(218.501)	(37.727)	(104.509)
Depreciação e amortização	27	-	-	(7.022)	(21.778)	-	-	(25.882)	(73.336)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	27	389	2.858	(539)	10.349	14.332	41.047	3.644	27.986
Resultado de equivalência patrimonial		36.209	48.401	16.883	10.448	775	8.432	2.836	10.002
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro líquido e do imposto de renda e da contribuição social		18.801	11.319	5.619	(11.516)	13.467	39.624	19.586	14.281
Resultado financeiro, líquido	28	(22.896)	(60.803)	(10.656)	(26.742)	(29.718)	(91.277)	(17.610)	(45.607)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		(4.095)	(49.484)	(5.037)	(38.258)	(16.251)	(51.653)	1.976	(31.326)
Imposto de renda e contribuição social corrente		(2.018)	(2.018)	-	-	(5.431)	(15.780)	(13.726)	(19.728)
Imposto de renda e contribuição social diferido	22.c	1.635	1.523	587	(490)	(10.295)	(8.301)	(2.752)	(6.379)
Prejuízo do período proveniente de operações continuadas		(4.478)	(49.979)	(4.450)	(38.748)	(31.977)	(75.734)	(14.502)	(57.433)
Operações descontinuadas									
Lucro líquido do período proveniente de operações descontinuadas		-	-	-	-	27.499	25.755	10.052	18.685
Prejuízo do período		(4.478)	(49.979)	(4.450)	(38.748)	(4.478)	(49.979)	(4.450)	(38.748)
Atribuível a(os) Controladores		(4.478)	(49.479)	(4.450)	(38.748)	(4.478)	(49.979)	(4.450)	(38.748)
Lucro líquido (prejuízo) por ação – R\$ Básico e Diluído (centavos por ação)		0,01568	(0,17509)	(0,01123)	(0,13531)	(0,01568)	(0,17509)	(0,01123)	(0,13103)
Lucro líquido (prejuízo) por ação – R\$ (operações continuadas)		(0,01568)	(0,17509)	(0,01123)	(0,13531)	(0,03168)	(0,18497)	(0,05064)	(0,20055)
Lucro líquido (prejuízo) por ação – R\$ (operações descontinuadas)						(0,01599)	(0,00988)	0,03510	(0,06525)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações dos resultados abrangentes

30 de setembro de 2022 e 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Controladora				Consolidado			
							Reapresentado	
	01/07/2022	01/01/2022	01/07/2021	01/01/2021	01/07/2022	01/01/2022	01/07/2021	01/01/2021
	a	a	a	a	a	a	a	a
	30/09/2022	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2021
Prejuízo do período das operações continuadas	(4.478)	(49.979)	(4.450)	(38.748)	(31.977)	(75.734)	(14.502)	(57.433)
Lucro líquido do período das operações descontinuadas	-	-	-	-	27.499	25.755	10.052	18.685
	<u>(4.478)</u>	<u>(49.979)</u>	<u>(4.450)</u>	<u>(38.748)</u>	<u>(4.478)</u>	<u>(49.979)</u>	<u>(4.450)</u>	<u>(38.748)</u>
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	3.989	(21.888)	(2.010)	14.197	4.310	(49.243)	(4.854)	12.705
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior (descontinuadas)	-	-	-	-	(321)	27.355	2.844	1.492
	<u>3.989</u>	<u>(21.888)</u>	<u>(2.010)</u>	<u>14.197</u>	<u>3.989</u>	<u>(21.888)</u>	<u>(2.010)</u>	<u>14.197</u>
Total do resultado abrangente do período, atribuível aos acionistas controladores	<u>(489)</u>	<u>(71.867)</u>	<u>(6.460)</u>	<u>(24.551)</u>	<u>(489)</u>	<u>(71.867)</u>	<u>(6.460)</u>	<u>(24.551)</u>
Resultado abrangente das operações continuadas	<u>(489)</u>	<u>(71.867)</u>	<u>(6.460)</u>	<u>(24.551)</u>	<u>(27.667)</u>	<u>(124.977)</u>	<u>(19.356)</u>	<u>(44.728)</u>
Resultado abrangente das operações descontinuadas	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>27.178</u>	<u>53.110</u>	<u>12.896</u>	<u>20.177</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Reserva de capital				Reserva de lucros						
	Capital Social	Reserva capital	Ações em tesouraria	Total da reserva de capital	Reserva para plano de opções de compra de ações	Reserva legal	Reserva de lucros	Total da reserva de lucros	Prejuízos acumulados	Outros resultados abrangentes	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2020	1.154.358	349.993	(5.551)	344.442	33.897	578	(578)	-	(480.606)	129.309	1.181.400
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(38.748)	-	(38.748)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.197	14.197
Resultado abrangente total do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(38.748)	14.197	(24.551)
Plano de opções de compra de ações	-	-	-	-	1.202	-	-	-	-	-	1.202
Saldos em 30 de setembro de 2021	1.154.358	349.993	(5.551)	344.442	35.099	578	(578)	-	(519.354)	143.506	1.158.051
Saldos em 31 de dezembro de 2021	1.154.358	349.993	(5.551)	344.442	36.691	578	(578)	-	(561.055)	152.250	1.126.686
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(49.979)	-	(49.979)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(21.888)	(21.888)
Resultado abrangente total do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(49.979)	(21.888)	(71.867)
Outros ajustes	104	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104
Plano de opções de compra de ações (Nota 24)	-	-	-	-	4.787	-	-	-	-	-	4.787
Saldos em 30 de setembro de 2022 (Nota 23)	1.154.462	349.993	(5.551)	344.442	41.478	578	(578)	-	(611.034)	130.362	1.059.710

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Demonstrações dos fluxos de caixa
30 de setembro de 2022 e 30 de setembro de 2021
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021 (Reapresentado)
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Prejuízo do período de operações continuadas		(49.979)	(38.748)	(75.734)	(57.433)
Lucro do período de operações descontinuadas		-	-	25.755	18.685
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	26	19.149	21.609	67.839	71.997
Amortização de direito de uso	26	4.192	2.724	62.228	45.797
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão/reversão)	13 e 14	(611)	-	(4.592)	-
Baixa de ativo imobilizado e intangível	13 e 14	529	456	4.313	13.171
Resultado de equivalência patrimonial	12 e 26	(48.401)	(10.448)	(8.432)	(7.722)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	20	529	3.286	6.280	8.587
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	22 b) e c)	495	490	24.081	26.107
Juros provisionados sobre empréstimos	17 e 28	58.158	26.496	65.172	28.126
Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	15	580	1.036	22.340	17.943
Resultado de variação cambial	28	4.221	91	5.108	955
Pagamentos baseados em ações	24	4.787	1.202	4.787	1.202
Receita diferida e descontos apropriados	21	(258)	1.238	(11.236)	3.656
Juros provisionados sobre mútuo com partes relacionadas		2.115	-	-	-
Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento		(1)	-	104	-
Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	26	523	(3.578)	2.436	(3.800)
Partes relacionadas a receber	29	-	(15.558)	-	(15.558)
Provisões diversas e outros		2.055	(202)	(7.362)	13.033
Ajustes no lucro de operações descontinuadas		-	-	18.346	10.147
		(1.917)	(9.906)	201.433	174.893
Variação nos ativos e passivos operacionais:					
Contas a receber		(914)	(903)	8.641	(45.235)
Estoques		528	2.145	(4.963)	(243)
Impostos e contribuições a recuperar		1.203	925	(797)	3.144
Despesas antecipadas		(615)	(1.208)	(9.521)	(63.078)
Fornecedores		(15.939)	(9.907)	(37.510)	27.555
Partes relacionadas	29	(45.046)	(76.551)	7.612	12.545
Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	20	-	(3.007)	-	(11.604)
Concessão governamental		-	-	-	1.271
Outros ativos e passivos		6.731	4.775	(50.635)	911
Variação dos ativos e passivos das operações descontinuadas		-	-	10.816	955
		(54.052)	(83.731)	(76.357)	(73.779)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(55.969)	(93.637)	125.076	101.114
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	227	(835)	4.594
Juros pagos sobre empréstimos	17	(70.372)	-	(81.152)	(165)
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	15	(580)	(334)	(22.340)	(1.030)
Juros pagos sobre aquisição de empresas	19	-	(1.391)	-	(1.391)
Variação em juros e impostos de operações descontinuadas		-	-	(4.030)	(699)
		(70.952)	(1.498)	(108.357)	1.309
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(126.921)	(95.135)	16.719	102.423
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Dividendos recebidos	12	-	-	2.111	-
Mútuos concedidos	29	(51.220)	-	-	-
Mútuos recebidos	29	22.051	-	-	-
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	13 e 14	(3.904)	(10.593)	(50.102)	(66.703)
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas		-	-	(3.175)	(600)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(33.073)	(10.593)	(51.166)	(67.303)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Dividendos pagos		-	-	-	(2.314)
Mútuos tomados	29	52.575	-	-	-
Pagamento de aquisições de empresas	19	(408)	-	(408)	(4.351)
Novos empréstimos, líquido dos custos de captação	17	75.000	-	153.570	-
Amortização de passivo de arrendamento	15	(2.927)	(3.343)	(57.253)	(24.168)
Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	17	(46.263)	-	(241.795)	(730)
Amortização de empréstimos e passivos de arrendamento das operações descontinuadas		-	-	(16.103)	(6.805)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento		77.977	(3.343)	(161.989)	(38.368)
Efeito de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa		-	-	(5.652)	2.236
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO		(82.017)	(109.071)	(202.088)	(1.012)

Notas Explicativas

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	99.638	271.896	461.280	537.581
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO PERÍODO	17.621	162.825	259.192	536.569

Transação não caixa

Perdão de dívida com Partes Relacionadas	12	(95.245)	-	-	-
Remensuração de ativos de direito de uso		-	-	8.185	-
Remensuração de passivo de arrendamento		-	-	(8.185)	-
Adição de imobilizado e intangível		6.339	-	24.019	-
Compensação entre partes relacionadas ativos e passivos		(17.638)	-	-	-

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações do valor adicionado
30 de setembro de 2022 e 30 de setembro de 2021
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021 Reapresentado
Receitas					
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	25	100.947	55.945	1.815.964	1.345.008
Outras receitas		3.568	18.727	35.577	41.098
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	8	(523)	(3.578)	(2.436)	3.800
		103.992	71.094	1.849.105	1.389.906
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo de vendas e serviços		(28.417)	(14.172)	(686.973)	(495.815)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(34.147)	(20.298)	(294.487)	(146.282)
Outros		25.619	22.826	(52.830)	(103.189)
		(36.945)	(11.644)	(1.034.290)	(745.286)
Valor adicionado bruto		67.047	59.450	814.815	644.620
Depreciação e amortização	26	(23.341)	(24.333)	(130.066)	(117.796)
Outras		-	-	-	-
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		43.706	35.117	684.749	526.824
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	12	48.401	10.448	8.432	10.002
Variações cambiais	28	2.966	(91)	3.617	985
Receitas financeiras	28	7.917	4.875	12.996	6.765
		59.284	15.232	25.045	17.752
Valor adicionado total a distribuir das operações continuadas		102.990	50.349	709.794	544.576
Valor adicionado total a distribuir das operações descontinuadas		-	-	47.243	30.705
Valor adicionado total a distribuir		102.990	50.349	757.037	575.281
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal:					
Salários e encargos		61.624	36.099	454.198	321.549
Honorários da administração	30	14.124	11.400	14.124	11.400
Pagamentos baseados em ações da administração	24	4.787	2.060	4.787	2.060
		80.535	49.559	473.109	335.009
Impostos, taxas e contribuições:					
Impostos sobre vendas	25	7.843	5.328	64.194	45.863
Imposto de renda e contribuição social	22	495	490	24.081	26.107
		8.338	5.818	88.275	71.970
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros	28	58.738	27.532	87.512	45.756
Royalties	26	-	57	16.294	34.356
Aluguéis		5.358	6.131	94.583	96.233
		64.096	33.720	198.389	176.345
Remuneração de capitais próprios:					
Prejuízo do período proveniente de operações continuadas		(49.979)	(38.748)	(75.734)	(57.433)
Lucro líquido (prejuízo) do período proveniente de operações descontinuadas		-	-	25.755	18.685
Prejuízo do período		(49.979)	(38.748)	(49.979)	(38.748)
		(49.979)	(38.748)	(49.979)	(38.748)
Valor adicionado total distribuído das operações continuadas		102.990	50.349	709.794	544.576
Valor adicionado total distribuído das operações descontinuadas		-	-	47.243	30.705
Valor adicionado total distribuído		102.990	50.349	757.037	575.281

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1. Contexto operacional

1.1. Operação

A International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia” ou “IMC”), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil. Bolsa. Balcão (“B3”) sob o “ticker” “MEAL3” e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas (“Grupo”), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés (“lojas”) e a venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves (“comissaria” ou “catering”) e exploração de franquias. O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, com a venda de combustíveis, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

Em 30 de setembro de 2022, o Grupo mantém operações no Brasil, no Panamá, na Colômbia e nos Estados Unidos da América. As operações no Panamá foram classificadas como ativos e passivos mantidos para venda e como resultado de operações descontinuadas (vide nota 1.3).

1.2. Cisão parcial da NIAD Restaurantes Ltda.

A Administração da NIAD concluiu ser de interesse das sócias que as atividades relacionadas aos restaurantes da bandeira “Batata Inglesa Ltda. (“Batata Inglesa”)” fossem transferidas mediante cisão parcial de seu patrimônio com incorporação pela Batata Inglesa (constituída em 18/03/2022), de modo que a mesma, através de ações administrativas, possibilitasse a geração de recursos, em sociedade especializada constituída para esse fim. Portanto, em 31 de maio de 2022 foi aprovada a cisão parcial do patrimônio líquido contábil da NIAD Restaurantes Ltda (“NIAD”) com a incorporação da parcela cindida pela Batata Inglesa.

O capital social da NIAD, no total de R\$ 81.521.949,00 (oitenta e um milhões e quinhentos e vinte e um mil e novecentos e quarenta e nove reais), foi dividido em duas partes: (i) uma, no valor de R\$ 10,00 (dez reais) que integrou a parcela do patrimônio líquido cindido, sendo subsequentemente essa parcela incorporada pela Batata Inglesa e reduzida do capital social da NIAD; e (ii) a parcela remanescente, no valor de R\$ 81.521.939,00 (oitenta e um milhões e quinhentos e vinte e um mil e novecentos e trinta e nove reais) mantida como capital social da NIAD, sendo distribuído da seguinte maneira entre as sócias:

Sócia	Quotas	% Capital	Valor (R\$)
IMCA	52.776.903,53	64,74%	52.776.903,53
Pimenta Verde	28.745.035,47	35,26%	28.745.035,47
Total	81.521.939,00	100%	81.521.939,00

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Diante dos atos societários mencionados acima, o capital social da Batata Inglesa na data de sua constituição era de R\$5 (cinco mil reais). Com a cisão foi adicionado R\$10,00 (dez reais) referente a parcela cindida, conforme emissão de laudo elaborado por especialistas externos contratados pela administração. Após a cisão, em 01 de junho de 2022, o capital social da Batata Inglesa passou a ser de R\$ 6.891 por aumento de capital em razão de perdão de dívida no total de R\$6.886.

Dessa forma o capital social passou a ser de R\$6.891, composto por 6.891 (seis mil oitocentos e noventa e um) quotas, todas no valor nominal unitário de R\$ 1,00 (um real):

Sócia	Quotas	% Capital	Valor (R\$)
IMCA	6.891	100%	6.891
Total	6.891	100%	6.891

O balanço da NIAD antes da cisão, os valores cindidos e o balanço após a cisão estão apresentados abaixo (valores expressos em Reais):

ATIVO	NIAD valores em 31/05/2022	Valores cindidos	NIAD após cisão
CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	301	-	301
Contas a receber	1.141	-	1.141
Estoques	327	327	-
Impostos a recuperar	2.469	-	2.469
Despesas antecipadas	46	-	46
Outros ativos circulantes	45	45	-
Total do ativo circulante	4.329	372	3.957
NÃO CIRCULANTE			
Depósitos judiciais	84	-	84
Contas a receber de partes relacionadas	240	-	240
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.001	-	2.001
Imobilizado	822	822	-
Intangível	6.884	6.884	-
Ativo de direito de uso	5.953	5.953	-
Total do ativo não circulante	15.984	13.659	2.325
TOTAL DO ATIVO	20.313	14.031	6.282
PASSIVO	NIAD em 31.05.2022	Valores cindidos	NIAD após Cisão
CIRCULANTE			
Fornecedores	1.991	-	1.991
Salários e encargos sociais	961	787	175
Impostos a recolher	82	-	82
Contas a pagar de partes relacionadas	6.895	6.885	9
Passivo de arrendamento	4.545	4.545	-
Total do passivo circulante	14.474	12.217	2.257
NÃO CIRCULANTE			
Acordos e parcelamentos trabalhistas	806	-	806
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.336	-	2.336
Passivo de arrendamento	1.814	1.814	-
Outros passivos não circulantes	873	-	873
Total do passivo não circulante	5.829	1.814	4.015
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital social	81.522	-	81.522
Adiantamento para futuro aumento de capital	1.000	-	1.000
Prejuízos acumulados	(82.512)	-	(82.512)
Total do patrimônio líquido	10	-	10
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	20.313	14.031	6.282

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1.3. Alienação das subsidiárias integrais no Panamá

Conforme divulgado ao mercado em 25 de agosto de 2022, o Conselho de Administração, em reunião realizada em 24 de agosto de 2022, deliberou e aprovou a venda integral de sua participação societária na subsidiária indireta International Meal Company F&B Panamá, S.A., localizada na República Federativa do Panamá, para a Excelencia y Superación, S.A. Esta venda de participação societária contempla as nove lojas e o direito de licenciamento da marca Carl's Jr. no Panamá, e concretiza mais um passo importante na agenda de transformação e simplificação dos negócios da Companhia, que visa extrair maiores sinergias entre as operações existentes e reduzir as complexidades de gestão. A alienação foi concluída dia 04 de outubro de 2022 com o recebimento de US\$873.000 (oitocentos e setenta e três mil dólares).

Em 16 de setembro de 2022, após o encerramento dos negócios no mercado acionário, a Companhia firmou um Acordo Vinculante com a sociedade Inflight Holdings Cayman Ltd para a venda integral de sua participação acionária na sua subsidiária indireta IMC Caribbean Holding Corp. que, por sua vez é a única acionista da International Meal Company Panama, S.A, a qual opera as concessões de alimentos e bebidas localizadas nos Terminais 1 e 2 do Aeroporto Internacional de Tocumen, Cidade do Panamá, República do Panamá. O preço total da Proposta é de US\$40.000.000 (quarenta milhões de dólares) e a conclusão da operação estará condicionada aos termos e condições usuais para operações desta natureza. A conclusão da venda está prevista para ocorrer ainda em 2022.

2.1 Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias

2.1. Base de preparação

a) Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias foram preparadas: (i) no consolidado, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil CPC 21(R1) e de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidos pelo IASB (International Accounting Standards Board) (IAS 34) e (ii) na controladora, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil CPC 21(R1).

As informações contábeis intermediárias da Companhia foram aprovadas pelo seu Conselho de Administração em 10 de novembro de 2022.

Detalhes sobre as políticas contábeis do Grupo, incluindo as mudanças, estão apresentadas na nota explicativa 3.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações contábeis intermediárias estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influência significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida, como segue:

<u>País</u>	<u>Moeda funcional</u>
Brasil	Real - R\$
Estados Unidos da América	Dólar norte-americano - US\$
Panamá	Balboa - PAB\$
Colômbia	Peso colombiano - COP\$

2.3. Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros; (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, e (iii) passivos para transações de pagamento baseado em ações são mensurados pelo valor justo.

2.4. Análise dos efeitos da COVID-19

Em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o “novo-corona vírus” (COVID-19) é uma emergência de saúde global. Acompanhando as boas práticas sugeridas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM no ofício CIRCULAR/ANUAL-2022-CVM/SEP a Companhia comunica que no período de janeiro a setembro de 2022 não teve nenhuma restrição de funcionamento das lojas em decorrência da Covid-19.

Em adição a Companhia segue acompanhando suas principais contas e transações, das quais se destacam: recuperabilidade de ativos financeiros, aplicações financeiras e depósitos bancários, contas a receber de clientes (provisão para perdas esperadas), recuperabilidade de ativos não financeiros, análise e redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida, tributos sobre o lucro, mensuração de ativos e passivos de arrendamento, mensuração do valor justo, provisões e passivos contingentes e reconhecimento de receita.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

De forma ampla, a administração da Companhia não identificou impactos materiais, devido à pandemia, no resultado para o período encerrado em 30 de setembro de 2022. Vale ressaltar que para o período encerrado a posição de caixa e equivalentes de caixa ficou em R\$ 259.192, mantidos em sólidas instituições financeiras, as contas à receber seguem concentradas majoritariamente em grandes operadoras de cartão de crédito com baixo risco de inadimplência, além de nenhum impacto em mensurações de valor justo e incidência de impairment durante o período. Como complemento e conforme divulgado em 17/02/2022, em Relatório de Rating pela S&P, a Companhia teve rating elevado de “brBB+” para “brBBB”, com perspectiva estável e retomada da margem EBITDA.

A seguir detalhamos as avaliações e conclusões sobre os impactos da pandemia referente ao contrato de Master Franquia - KFC:

Conforme fato relevante divulgado em 19 de janeiro de 2021, a Companhia foi impactada pela Covid com relação às metas e prazos de aberturas de lojas e em 18 de janeiro de 2021 recebeu notificação de resolução do Contrato de Master Franquia pela Kentucky Fried Chicken International Holdings LLC (“KFC”), com efeitos a partir de tal data; e, em 26 de janeiro de 2021, a Companhia tomou conhecimento de requerimento de arbitragem apresentado pela KFC.

Adicionalmente, a KFC ajuizou ação cautelar perante o Juízo da 2ª Vara Empresarial e Conflitos de Arbitragem da Comarca de São Paulo, que corre em segredo de justiça (“Ação Cautelar”), e, em 26 de fevereiro de 2021, foi proferida decisão que: (i) indeferiu os pedidos da KFC na Ação Cautelar, em especial os pedidos de reconhecimento da resolução do contrato (que, portanto, se mantém vigente) e de revogação da exclusividade da KSR Master Franquia Ltda., subsidiária da Companhia, na condução da operação KFC no Brasil; e (ii) apenas autorizou a KFC a negociar com potenciais parceiros a expansão da rede KFC no Brasil, destacando que a existência da disputa objeto da Ação Cautelar constitui informação essencial aos eventuais interessados.

Conforme divulgado por Fato relevante no dia 19 de abril de 2022, o Tribunal Arbitral emitiu ordem processual acolhendo o pedido conjunto da Companhia, dos Garantidores e da Kentucky Fried Chicken International Holdings LLC (“KFC”) para suspensão do procedimento arbitral requerido pela KFC em face da Companhia e dos Garantidores. A suspensão foi solicitada para que as partes negociem, de comum acordo, uma solução para o conflito em questão.

Em 31 de outubro de 2022, foi celebrado um acordo de renovação da parceria com a Kentucky Fried Chicken International LLC, a partir de um novo Contrato de Master Franquia, válido por 10 anos, o qual prevê que a Companhia será o master franqueado da KFC com foco nas regiões Sul e Sudeste do Brasil.

Como consequência da celebração deste acordo firmado entre as partes, o procedimento arbitral requerido em face da Companhia e Garantidores será encerrado, após a apresentação da petição conjunta ao tribunal arbitral requerendo a extinção deste processo, sem quaisquer danos e/ou multas para a Companhia e a continuidade dessas operações.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

3. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis adotadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, divulgadas em 30 de março de 2022 e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto, exceto pelos tributos sobre a renda, os quais foram apurados em consonância com o CPC 21 / IAS 34, por meio da aplicação da alíquota efetiva anual estimada sobre o Lucro (Prejuízo) antes do Imposto de Renda e Contribuição Social do período intermediário e pelos ativos e passivos não circulantes classificados como mantidos para venda junto com a apresentação do resultado dessas operações descontinuadas na demonstração dos resultados. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (“*International Financial Standards – IFRSs*”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB.

a) Moeda estrangeira

a.1) Transações em moeda estrangeira

Transações em moeda estrangeira são convertidas para as respectivas moedas funcionais das entidades do Grupo pelas taxas de câmbio nas datas das transações.

Ativos e passivos não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio na data em que o valor justo foi determinado. Itens não monetários que são mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio na data da transação. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são geralmente reconhecidas no resultado.

a.2) Operações no exterior

Os ativos e passivos de operações no exterior são convertidos para o Real às taxas de câmbio apuradas na data do balanço. As receitas e despesas de operações no exterior são convertidas para o Real às taxas de câmbio apuradas com base nas taxas médias do período.

As diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para moeda de apresentação são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido.

a.3) Controladas no exterior

Os resultados das operações e a posição financeira de todas as controladas incluídas nas informações contábeis intermediárias que têm a moeda funcional

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

diferente da moeda de apresentação são convertidos para a moeda de apresentação, conforme segue:

- (i) Os saldos ativos e passivos são convertidos para reais pela taxa de câmbio de fechamento na data do respectivo balanço.
- (ii) As contas de resultado são convertidas pela taxa média mensal de câmbio.
- (iii) Todos os ajustes resultantes de conversão cambiais são reconhecidos na demonstração do resultado abrangente, na rubrica "Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior", e acumulados no patrimônio líquido.

b) 1.Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas.

O controle é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades. O controle sobre uma entidade é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Quando necessário, as informações contábeis intermediárias das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas definidas pelo Grupo.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas do Grupo foram totalmente eliminados nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

Nas informações contábeis intermediárias individuais da Companhia, os investimentos em controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

2.Empreendimentos controlados em conjunto

Os investimentos em conjunto são classificados como empreendimentos controlados em conjunto (joint ventures) dependendo dos direitos e das obrigações contratuais de cada investidor.

Os investimentos controlados em conjunto (joint ventures) são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

4. Principais estimativas e julgamentos

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2022 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, divulgadas em 30 de março de 2022.

5. Informações por segmento

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento, são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes em shopping centers, aeroportos e rodovias. Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing diferenciadas. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

	Informações por segmento					Total
	Brasil e Caribe			Estados Unidos da América	Outros	
	Aeroportos	Shopping centers	Rodovias			
30 de setembro de 2022:						
Receita líquida de clientes	128.426	446.504	483.108	632.432	-	1.690.470
EBITDA (operações continuadas)	17.590	20.530	49.023	114.017	(31.468)	169.692
Depreciação e amortização	(23.189)	(32.067)	(18.811)	(55.519)	(482)	(130.068)
Receita financeira	10.897	4.048	844	496	328	16.613
Despesa financeira	(72.729)	(8.216)	(7.677)	(18.025)	(1.243)	(107.890)
Despesa de imposto de renda	(585)	(8.856)	(2.026)	(11.956)	(658)	(24.081)
Lucro líquido (prejuízo) das operações continuadas	(68.016)	(24.561)	21.353	29.013	(33.523)	(75.734)
Lucro líquido das operações descontinuadas	25.755	-	-	-	-	25.755
30 de setembro de 2021 (reapresentado):						
Receita líquida de clientes	56.850	279.442	377.979	521.104	-	1.235.375
EBITDA (operações continuadas)	14.509	(8.942)	3.447	117.851	5.210	132.075
Depreciação e amortização	(26.007)	(29.087)	(20.021)	(42.514)	(165)	(117.794)
Receita financeira	244	2.835	117	64	231	3.491
Despesa financeira	(21.285)	(2.085)	(6.747)	(6.964)	(12.017)	(49.098)
Despesa de imposto de renda	(490)	(5.630)	(5.755)	(12.392)	(1.840)	(26.107)
Lucro líquido (prejuízo) das operações continuadas	(33.029)	(42.909)	(28.959)	56.045	(8.581)	(57.433)
Lucro líquido das operações descontinuadas	18.685	-	-	-	-	18.685

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

A reconciliação do EBITDA, ao prejuízo líquido do exercício, é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021
Prejuízo do período (operações continuadas)	(75.734)	(57.433)
Depreciação e amortização	(130.068)	(117.794)
Receita financeira	16.613	3.491
Despesa financeira	(107.890)	(49.098)
Imposto de renda e contribuição social	(24.081)	(26.107)
EBITDA	169.692	132.075

a) Divulgações no âmbito da Companhia*Informações geográficas*

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil, Caribe (Colômbia e Panamá) e Estados Unidos da América. As informações por segmento das vendas do Grupo por mercado geográfico com base na localização de seus clientes, independentemente da origem dos bens/serviços, são as seguintes:

	Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021
Receita líquida:		
Brasil	1.023.551	677.404
Caribe (a)	152.582	109.221
Estados Unidos da América	632.432	521.105
	1.808.565	1.307.730

(a) Nesse montante está sendo considerado os valores de R\$ 95.161 e R\$ 72.355 referentes as receitas líquidas das operações descontinuadas no Panamá, respectivamente para os períodos findos em 30 de setembro de 2022 e 2021.

b) Informações sobre os principais clientes

O Grupo não tem clientes, nem conjunto de clientes sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

6. Instrumentos financeirosa) Gestão do capital

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social e lucros acumulados.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

b) Categorias e hierarquia do valor justo dos instrumentos financeiros

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, o Grupo usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma.

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- Nível 3: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

O Grupo reconhece as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período das demonstrações financeiras em que ocorreram as mudanças.

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

(Em milhões de Reais)	Controladora				
	30/09/2022				
	Nível(i)	Valor Contábil	VRJ	Custo Amortizado	Valor Justo
Caixa		346	-	346	346
Aplicações financeiras	2	17.275	17.275	-	17.275
Contas a receber	2	14.165	167	13.998	14.165
Contas a receber de partes relacionadas		307.908	-	307.908	307.908
Aplicações de longo prazo		5.928	-	5.928	5.928
Ativo		345.622	17.442	328.180	345.622
Fornecedores		10.092	-	10.092	10.092
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	2	472.387	-	472.387	502.774
Parcelamento de aquisições de empresas		5.928	-	5.928	5.928
Contas a pagar de partes relacionadas		11.616	-	11.616	11.616
Passivo		500.023	-	500.023	530.410

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

(Em milhões de Reais)	Consolidado				
	30/09/2022				
Nível(i)	Valor Contábil	VRJ	Custo Amortizado	Valor Justo	
Caixa	148.527	-	148.527	148.527	
Aplicações financeiras	2 110.665	110.665	-	-	
Contas a receber	2 79.279	10.481	68.798	79.279	
Contas a receber de partes relacionadas	13.815	-	13.815	13.815	
Aplicações de longo prazo	5.928	-	5.928	5.928	
Ativo	358.214	121.146	237.068	247.549	
Fornecedores	182.065	-	182.065	182.065	
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	2 550.370	-	550.370	574.133	
Parcelamento de aquisições de empresas	5.928	-	5.928	5.928	
Passivo	738.363	-	738.363	762.126	

(Em milhões de Reais)	Controladora				
	31/12/2021				
Nível(i)	Valor Contábil	VRJ	Custo Amortizado	Valor Justo	
Caixa	2 240	-	240	240	
Aplicações financeiras	99.398	99.398	-	99.398	
Contas a receber	10.808	-	10.808	10.808	
Contas a receber de partes relacionadas	258.255	258.255	-	258.255	
Aplicações de longo prazo	5.533	-	5.533	5.533	
Ativo	374.234	357.653	16.581	374.234	
Fornecedores	13.026	-	13.026	13.026	
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	454.368	-	454.368	454.368	
Parcelamento de aquisições de empresas	5.942	-	5.942	5.942	
Contas a pagar a partes relacionadas	43.594	-	43.594	43.594	
Passivo	516.930	-	516.930	516.930	

(Em milhões de Reais)	Consolidado				
	31/12/2021				
Nível(i)	Valor Contábil	VRJ	Custo Amortizado	Valor Justo	
Caixa	2 297.458	-	297.458	297.458	
Aplicações financeiras	163.822	163.822	-	163.822	
Contas a receber	89.386	-	89.386	89.386	
Contas a receber de partes relacionadas	2 12.967	-	12.967	12.967	
Aplicações de longo prazo	2 5.533	-	5.533	5.533	
Ativo	569.166	163.822	405.344	569.166	
Fornecedores	191.256	-	191.256	191.256	
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	736.198	-	736.198	736.198	
Parcelamento de aquisições de empresas	8.732	-	8.732	8.732	
Passivo	936.186	-	936.186	936.186	

c) Liquidez

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos e valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A seguir, está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

a efetuar o pagamento ou ter o direito de recebimento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período de doze meses findo em 30 de setembro de 2022. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

	Controladora						Total
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
30 de setembro de 2022:							
Fornecedores	10.092	9.497	-	595	-	-	10.092
Empréstimos, financiamentos e debêntures	472.387	4.145	1.636	224.751	272.819	-	503.351
Passivo de arrendamento	8.329	361	723	3.252	3.993	-	8.329
Parcelamento de aquisições	5.928	-	-	-	5.928	-	5.928
Contas a pagar de partes relacionadas	11.616				11.616		11.616
	508.352	14.003	2.359	228.598	294.356	-	539.316

	Consolidado						Total
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
30 de setembro de 2022:							
Fornecedores	182.065	161.115	7.625	13.325	-	-	182.065
Empréstimos, financiamentos e debêntures	550.370	5.605	4.585	238.446	326.074	-	574.710
Passivo de arrendamento	584.686	8.458	16.917	76.126	211.417	271.768	584.686
Parcelamento de aquisições	5.928	-	-	-	5.928	-	5.928
	1.323.049	175.178	29.127	327.897	543.419	271.768	1.347.389

	Controladora						Total
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
31 de dezembro de 2021:							
Fornecedores	13.026	12.485	311	6	224	-	13.026
Empréstimos, financiamentos e debêntures	454.368	16.358	58.247	29.559	344.802	45.662	494.628
Passivo de arrendamento	13.138	474	940	4.085	7.676	2.029	15.204
Parcelamento de aquisições	5.000	-	-	-	-	5.000	5.000
Contas a pagar de partes relacionadas	43.594				43.594		43.594
	529.126	29.317	59.498	33.650	396.296	52.691	571.452

	Consolidado						Total
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
31 de dezembro de 2021:							
Fornecedores	191.256	183.887	4.119	1.164	1.767	-	190.937
Passivo de arrendamento	613.867	7.795	15.157	72.053	442.612	128.948	666.565
Empréstimos, financiamentos e debêntures	736.198	61.578	9.889	196.323	606.689	45.662	920.141
Parcelamento de aquisições	8.732	-	-	-	-	8.732	8.732
	1.550.053	253.260	29.165	269.540	1.051.068	183.342	1.786.375

d) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um contrato com cliente, o que levaria ao reconhecimento de perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas substancialmente por

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

meio de pagamentos, principalmente cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à “comissaria” é efetuada para empresas aéreas, cuja capacidade de crédito é monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica “Provisão para perdas de créditos esperadas”, conforme demonstrado na nota explicativa nº 8.

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras, pois são consideradas pelo mercado como instituições de primeira linha, apresentam uma classificação de rating BB- no Brasil, uma classificação de rating A+ no Estados Unidos e para Colômbia e BB+ no Panamá.

e) Risco de taxa de juros

A Companhia está exposta ao risco de taxa de juros de operações contratadas em dólares norte-americanos (US\$), em pesos colombianos (COP) e em reais (R\$), indexados à LIBOR (taxa de longo prazo), à IBR Indicador Bancário de Referência e ao CDI (taxa de depósito interbancário).

Um resumo dos ativos e passivos financeiros da Companhia expostos ao risco de flutuação da taxa de juros, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

	Controladora	
	30/09/2022	31/12/2021
Ativos financeiros	23.203	104.931
Passivos financeiros	(478.210)	(454.368)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(455.007)	(349.437)
	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Ativos financeiros	112.150	163.008
Passivos financeiros	(478.210)	(732.740)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(366.060)	(569.732)

e.1) Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os ativos e passivos expostos, projetou-se o aumento das taxas para os instrumentos financeiros que podem gerar prejuízos materiais à Companhia e suas controladas aumentando ou reduzindo o resultado cuja sensibilidade com base em 30 de setembro de 2022 é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com um aumento das taxas em 25% e 50% respectivamente, e os cenários III e IV estimam uma diminuição das taxas em 25% e 50%, respectivamente, das taxas de juros na data do fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Operações	Controladora					
	Valor contábil	Taxa atual	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
Aplicações financeiras - CDI de 99% a 106%	23.203	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			792	1.584	(792)	(1.584)
Debentures - CDI mais juros de 4,85% a 5,30% ao ano	(402.805)	19,41%	24,26%	29,12%	14,56%	9,71%
Impacto referente ao aumento do CDI			(19.546)	(39.092)	19.546	39.092
Notas Comerciais - CDI mais juros de 2,30% ao ano	(75.405)	16,26%	20,33%	24,39%	12,20%	8,13%
Impacto referente ao aumento do CDI			(3.065)	(6.130)	3.065	6.130
Efeito no resultado do período	(455.007)		(21.819)	(43.638)	21.819	43.638
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido			(14.401)	(28.802)	14.401	28.802

Operações	Consolidado					
	Valor contábil	Taxa atual	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
Caixa e equivalentes de caixa - CDI de 99% a 106%	112.150	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			3.827	7.654	(3.827)	(7.654)
Debentures - CDI mais juros de 4,85% a 5,30% ao ano	(402.805)	19,41%	24,26%	29,12%	14,56%	9,71%
Impacto referente ao aumento do CDI			(19.546)	(39.092)	19.546	39.092
Nota de Crédito - CDI mais juros de 2,30% ao ano	(75.405)	16,26%	20,33%	24,39%	12,20%	8,13%
Impacto referente ao aumento do CDI			(3.065)	(6.130)	3.065	6.130
Efeito no resultado do período	(366.060)		(18.784)	(37.568)	18.784	37.568
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido			(12.398)	(24.795)	12.398	24.795

f) Risco exposição às variações cambiais

A Companhia está exposta ao risco cambial de operações estrangeiras decorrente de diferenças entre as moedas nas quais vendas, compras, recebíveis e empréstimos são denominados, e a respectiva moeda funcional da Companhia.

A moeda funcional da Companhia na qual as transações são primariamente denominadas é o Real (R\$) (vide nota 2.2).

Um resumo da exposição ao risco cambial da Companhia, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

	Controladora	
	30/09/2022	31/12/2021
	USD\$	USD\$
Contas a receber de partes relacionadas	24.445	8.084
Contas a pagar de partes relacionadas	(5.790)	(5.546)
Mútuos a pagar	-	(39.443)
Exposição líquida do balanço patrimonial	18.655	(36.905)

No consolidado não há efeito porque todas as transações em outras moedas são entre partes relacionadas. As demais transações são todas realizadas na moeda funcional de cada empresa.

A taxa de câmbio aplicada no fechamento e a taxa média foi a seguinte(i):

	Taxa média		Taxa de fechamento	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Real x USD	5,1330	5,3935	5,4066	5,6505

(i) Informação extraídas do site do Banco Central.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Em 30 de setembro de 2022, as empresas do Grupo não possuem instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção da exposição cambial no fluxo de caixa.

f.1) Análise de sensibilidade

Uma valorização ou desvalorização razoavelmente possível do Dólar norte-americano (US\$) contra o Real (R\$) em 30 de setembro 2022, teria afetado a mensuração dos instrumentos financeiros denominados em moeda estrangeira. Os cenários de ganho ou perda de patrimônio e de resultado, cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com uma valorização adicional de 25% e 50% respectivamente, e os cenários III e IV estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas de fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo.

							Controladora			
							30/09/2022			
							Cenário I		Cenário II	
	Saldo	Moeda	Taxa	R\$ ganho ou (perda)	Taxa	R\$ ganho ou (perda)				
Contas a receber de partes relacionadas	24.445	USD\$	6,7583	33.041	8,1099	66.082				
Contas a pagar de partes relacionadas	(5.790)	USD\$	6,7583	(7.826)	8,1099	(15.652)				
Efeito no resultado do período	18.655			25.215		50.430				
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				16.642		(33.284)				
							30/09/2022			
							Cenário III		Cenário IV	
	Saldo	Moeda	Taxa	R\$ ganho ou (perda)	Taxa	R\$ ganho ou (perda)				
Contas a receber de partes relacionadas	24.445	USD\$	4,0550	(33.041)	2,7033	(66.082)				
Contas a pagar de partes relacionadas	(5.790)	USD\$	4,0550	7.826	2,7033	15.652				
Efeito no resultado do período	18.655			(25.215)		(50.430)				
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				(16.642)		(33.284)				
							Controladora		31/12/2021	
							Cenário I		Cenário II	
	Saldo	Moeda	Taxa	R\$ ganho ou (perda)	Taxa	R\$ ganho ou (perda)				
Contas a receber de partes relacionadas	8.084	USD\$	7,0631	11.419	8,4757	22.839				
Contas a pagar de partes relacionadas	(5.546)	USD\$	7,0631	(7.835)	8,4757	(15.669)				
Mútuos a pagar	(39.443)	USD\$	7,0631	(55.717)	8,4757	(111.435)				
Efeito no resultado do período	(36.905)			(52.133)		(104.265)				
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				(34.307)		(68.815)				
							31/12/2021			
							Cenário III		Cenário IV	
	Saldo	Moeda	Taxa	R\$ ganho ou (perda)	Taxa	R\$ ganho ou (perda)				
Contas a receber de partes relacionadas	8.084	USD\$	4,2379	(11.419)	2,8252	(22.839)				
Contas a pagar de partes relacionadas	(5.546)	USD\$	4,2379	7.835	2,8252	15.669				
Mútuos a pagar	(39.443)	USD\$	4,2379	55.717	2,8252	111.435				
Efeito no resultado do período	(36.905)			52.133		104.265				
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				34.407		68.815				

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Caixa	139	159	5.712	6.895
Bancos	207	81	142.815	290.563
Aplicações Financeiras	17.275	99.398	110.665	163.822
	17.621	99.638	259.192	461.280

A composição das aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Controladora	
				30/09/2022	31/12/2021
Certificado de depósito bancário	98,5% a 105% do CDI	Imediata	Brasil	16.765	97.699
Aplicação automática ("overnight")	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	510	1.699
				17.275	99.398

Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Consolidado	
				30/09/2022	31/12/2021
Certificado de depósito bancário	98,5% a 105% do CDI	Imediata	Brasil	-	107.319
Certificado de depósito bancário (Renda fixa)	100,2% a 101,5% do CDI	Imediata	Brasil	90.736	41.522
Aplicação automática ("overnight")	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	15.486	8.634
Certificado de depósito bancário (Renda fixa)	3,75 % a.a.	Imediata	Colômbia	3.456	-
Certificado de depósito bancário (Renda fixa)	4,01 % a.a.	Imediata	Colômbia	865	-
Aplicação automática ("overnight")	5,14 % a.a.	Imediata	Colômbia	122	6.347
				110.665	163.822

8. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Meios de pagamento (cartões de crédito e débito e vale-refeição)	411	1.197	33.073	49.610
Clientes (*)	16.966	12.292	31.715	28.008
Verbas e acordos comerciais	76	-	1.443	4.724
Contas a receber franqueados (**)	-	-	39.418	37.455
Outras	207	291	433	233
	17.660	13.780	106.082	120.030
Provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(3.495)	(2.972)	(26.803)	(30.644)
	14.165	10.808	79.279	89.386

(*) O saldo da rubrica "Clientes" refere-se principalmente a recebíveis de Companhias aéreas.

(**) Incluem valores a receber dos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut, principalmente relacionados com royalties calculados com base em percentuais sobre as vendas das lojas franqueadas e valores a receber destinados ao Fundo de Marketing.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

O saldo da rubrica “Contas a receber”, antes da dedução da provisão para perda estimada para crédito de liquidação duvidosa, está expresso nas seguintes moedas funcionais locais de cada país onde o Grupo opera:

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Em Reais - R\$	90.047	102.637
Em Dólares norte-americanos - US\$	4.589	10.450
Em Balboa – PAB\$	-	726
Em Pesos colombianos - COP\$	11.446	6.217

As contas a receber são compostas por recebíveis a vencer e vencidos, como segue:

	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
A vencer	8.420	7.988	67.628	80.596
Vencidos:				
Até 30 dias	4.454	2.075	7.289	4.926
De 31 a 60 dias	1.358	898	2.500	3.552
De 61 a 90 dias	664	85	7.358	7.213
Mais de 90 dias	2.765	2.734	21.307	23.740
Provisão para perdas de credito esperadas	(3.496)	(2.972)	(26.803)	(30.641)
	14.165	10.808	79.279	89.386

Antecipação de recebíveis

A controladora IMC e algumas de suas empresas controladas fizeram cessão, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber a operadoras de cartões, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. Foi considerado a taxa de desconto utilizada na última operação e o valor foi baixado de contas a receber no balanço, pois todos os riscos relacionados aos recebíveis foram substancialmente transferidos a contraparte nessas operações.

O custo de antecipação desses recebíveis foi registrado no resultado na linha “Outras despesas financeiras” (vide nota 28)

Provisão para perdas de crédito esperadas

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Saldo no início do exercício	(2.972)	(6.926)	(30.641)	(32.859)
Adições	(523)	(5.570)	(5.145)	(20.425)
Reversões	-	-	2.709	21.860
Baixas	-	9.259	5.765	-
Outros	-	265	509	780
Saldo no fim do período	(3.495)	(2.972)	(26.803)	(30.641)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

9. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Alimentos e bebidas	1.409	1.245	23.874	24.787
Combustíveis e acessórios para veículo	-	-	3.963	7.190
Produtos não alimentícios e "souvenirs" para revenda	-	-	21.788	12.499
Suprimentos e utensílios	867	1.559	5.141	8.760
	2.276	2.804	54.766	53.236

Em 30 de setembro de 2022, o custo total dos estoques vendidos, lançados na rubrica "Custo de vendas e serviços" totaliza R\$27.921 (R\$14.172 em 30 de setembro de 2021) na controladora e R\$651.428 (R\$484.678 em 30 de setembro de 2021) no consolidado (vide nota 26).

A movimentação da provisão para perda nos estoques é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Saldo Inicial	(589)	(650)	(1.299)	(2.056)
Adições	(3.514)	(5.755)	(6.088)	(16.407)
Reversões	3.663	5.816	9.400	17.195
Variação cambial	-	-	(3.249)	(31)
Saldo Final	(440)	(589)	(1.236)	(1.299)

10. Imposto de renda e contribuição social e tributos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Imposto de renda e contribuição social antecipados	-	-	13.271	11.193
Imposto de Renda Retido na Fonte e IRPJ e CSLL	4.810	4.847	10.227	9.661
Subtotal Imposto de Renda e Contribuição Social a recuperar	4.810	4.847	23.498	20.854
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	5.772	7.225	68.353	58.023
Outros	1.332	369	4.560	926
Subtotal tributos e contribuições a recuperar	7.104	7.594	72.913	58.949
Total	11.914	12.441	96.411	79.803
Ativo circulante	4.704	7.960	50.351	43.582
Ativo não circulante	7.210	4.481	46.060	36.221

11. Ativos e passivos mantidos para venda e resultado de operações descontinuadas

Em reunião realizada em 24 de agosto de 2022, o Conselho de Administração deliberou e aprovou a venda integral de sua participação societária em sua subsidiária indireta International Meal Company F&B Panamá, S.A., localizada na República Federativa do Panamá, para a Sociedade para a Excelencia y Superación, S.A.. Esta venda de

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

participação societária contempla as nove lojas e o direito de licenciamento da marca Carl's Jr. no Panamá, e concretiza mais um passo importante na agenda de transformação e simplificação dos negócios, que visa extrair maiores sinergias entre as operações existentes e reduzir as complexidades de gestão. A venda foi concluída dia 04 de outubro de 2022 com o recebimento de US\$873.000 (oitocentos e setenta e três mil dólares).

Em 16 de setembro de 2022, após o encerramento dos negócios no mercado acionário, a Companhia firmou um Acordo Vinculante com a sociedade Inflight Holdings Cayman Ltd para a venda integral de sua participação societária na subsidiária indireta IMC Caribbean Holding Corp. que, por sua vez é a única acionista da International Meal Company Panama, S.A, a qual opera as concessões de alimentos e bebidas localizadas nos Terminais 1 e 2 do Aeroporto Internacional de Tocumen, Cidade do Panamá, República do Panamá. O preço total da Proposta é de US\$40.000.000 (quarenta milhões de dólares) e a conclusão da operação estará condicionada a termos e condições usuais para operações desta natureza. A conclusão da venda está prevista para ocorrer ainda em 2022.

Dessa forma, os ativos e passivos da IMC Panamá em 30 de setembro de 2022 foram reclassificados para rubrica "ativos e passivos não circulantes mantidos para venda" no balanço patrimonial, e o resultado do período findo em 30 de setembro de 2022 classificados na rubrica de "operações descontinuadas" no resultado do exercício, conforme requerido pelas correspondentes normas práticas contábeis adotadas no Brasil e pelas IFRSs. A demonstração do resultado do período comparativo está sendo também reapresentada para apresentar a operação descontinuada separadamente das operações continuadas de forma a permitir a comparabilidade dos efeitos derivadas dessa operação descontinuada sobre as operações continuadas da Companhia.

11.1 Ativos e passivos mantidos para venda

11.1. a) Política contábil

Os ativos e passivos não circulantes mantidos para venda são classificados como mantidos para venda se for altamente provável que serão recuperados primariamente por meio de venda do que do seu uso contínuo.

Os ativos e passivos mantidos para venda são mensurados pelo menor valor entre o seu valor contábil e o valor justo menos as despesas de venda. Qualquer perda por redução ao valor recuperável sobre um grupo de ativos mantidos para venda é inicialmente alocada ao ágio, e, então, para os ativos e passivos remanescentes em uma base pro rata, exceto pelo fato de que nenhuma perda deve ser alocada aos estoques, ativos financeiros e ativos fiscais diferidos, os quais continuam a ser mensurados conforme as outras políticas contábeis da Companhia. As perdas por redução ao valor recuperável apuradas na classificação inicial como mantidos para venda ou para distribuição e os ganhos e perdas de remensurações subsequentes, são reconhecidos no resultado.

Uma vez classificados como mantidos para venda, ativos intangíveis e imobilizado não são mais amortizados ou depreciados, e qualquer investimento mensurado pelo método da equivalência patrimonial não é mais sujeito à aplicação do método.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

11.1.b) Ativos e passivos mantidos para venda

Em 30 de setembro de 2022, os principais ativos e passivos mantidos para venda estão demonstrados a seguir:

	30 de setembro de 2022
Caixa e equivalentes de caixa	39.972
Contas a receber	1.126
Estoques	1.808
Tributos e contribuições a recuperar	6.195
Despesas antecipadas	868
Outros ativos circulantes	3.890
Outros ativos não circulantes	9.140
Imobilizado	27.799
Intangível	1.682
Direito de uso	40.264
Ativos mantidos para venda – consolidado	132.744
Fornecedores	2.492
Empréstimos, financiamentos e debêntures (circulante)	5.806
Salários e encargos sociais	3.786
Tributos a recolher	18.682
Passivo de arrendamento	13.034
Outros passivos circulantes	2.430
Empréstimos, financiamentos e debêntures (não circulante)	54.066
Passivo de arrendamento (não circulante)	30.224
Passivos mantidos para venda – consolidado	130.520
Investimento líquido mantido pela controladora	2.224

11.2 Resultado das operações descontinuadas**11.2 a) Política contábil**

Uma operação descontinuada é um componente de um negócio do Grupo que compreende operações e fluxos de caixa que podem ser claramente distintos do resto do Grupo e que:

- representam uma importante linha de negócios separada ou área geográfica de operações;
- são parte de um plano individual coordenado para venda de uma importante linha de negócios separada ou área geográfica de operações; ou
- são de uma controlada adquirida exclusivamente com o objetivo de revenda. A classificação como uma operação descontinuada ocorre mediante a alienação, ou quando a operação atende aos critérios para ser classificada como mantida para venda, se isso ocorrer antes.

Quando uma operação é classificada como uma operação descontinuada, as demonstrações do resultado e do resultado abrangente comparativas são rerepresentadas como se a operação tivesse sido descontinuada desde o início do período comparativo.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

11.2 b) Resultado líquido de operações descontinuadas

	01/01/2022 a 30/09/2022	01/01/2021 a 30/09/2021
Receita líquida	95.161	72.355
Custo de vendas e serviços	(12.333)	(27.907)
Resultado bruto	82.828	44.448
<i>Receitas (despesas) operacionais</i>		
Despesas de vendas e operacionais	(35.508)	(11.338)
Despesas gerais e administrativas	(19.414)	(4.451)
Depreciação e amortização	-	(15.262)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(110)	173
Resultado operacional antes do resultado financeiro	27.796	13.570
Resultado financeiro líquido	(2.080)	5.434
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	25.716	19.004
Imposto de renda e contribuição social	39	(319)
Resultado líquido de operações descontinuadas	25.755	18.685

11.2 c) Fluxos de caixa proveniente das (utilizado nas) operações descontinuadas

	01/01/2022 a 30/09/2022	01/01/2021 a 30/09/2021
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	27.953	29.088
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(3.175)	(600)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	(16.103)	(6.805)
Efeito de variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	1.285	3.135
Caixa líquido proveniente de (usado em) operações descontinuadas	9.960	24.818
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	30.012	51.800
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	39.972	76.618
	9.960	24.818

12. Investimentos**Informações das controladas e controladas em conjunto**

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das controladas estão demonstradas a seguir:

a) 30 de setembro de 2022

Controladas diretas	Participação %	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido (*)	Investimento	Lucro líquido (prejuízo) do período	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100,00	1.020.278	(614.403)	(405.875)	405.875	29.013	632.432	29.013
IMC Puerto Rico Ltd. (Caribe)	100,00	88.610	(39.082)	(49.528)	49.528	2.360	57.421	2.360
Pimenta Verde Alimentos Ltda. (Brasil)	100,00	874.938	(552.490)	(322.447)	322.447	15.098	546.315	15.098
Niad Restaurantes Ltda. (Brasil)	64,74	4.211	(2.538)	(1.672)	1.082	589	10.541	381
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. (Brasil)	91,30	140.238	(74.580)	(65.658)	59.946	6.500	292.927	5.934
Batata Inglesa Ltda. (Brasil)	100,00	15.993	(10.547)	(5.447)	5.447	(1.444)	8.628	(1.444)
KSR Master Franquias Ltda. (Brasil)	100,00	47.449	(65.441)	17.992	(17.992)	1.411	13.394	1.411
PHSR Master Franquia Ltda. (Brasil)	100,00	47.136	(75.817)	28.681	(28.681)	1.287	21.963	1.287
Total		2.238.853	(1.434.898)	(803.954)	797.652	54.814	1.583.621	54.040
Equivalência do investimento destinado para venda								(5.639)
Total da equivalência patrimonial								48.401

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R\$46.674 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante.

b) 30 de setembro de 2021

Controladas diretas	Participação %	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido (*)	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100,00	1.080.055	(690.877)	(389.178)	55.981	521.105	55.981
IMC Puerto Rico Ltd. (Caribe)	100,00	315.733	(175.176)	(140.557)	17.539	109.221	17.539
Pimenta Verde Alimentos Ltda. (Brasil)	100,00	770.121	(441.431)	(328.690)	(66.118)	334.267	(66.118)
Niad Restaurants Ltda. (Brasil)	64,74	18.107	(51.000)	32.893	(6.002)	15.371	(3.886)
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. (Brasil)	91,30	118.659	(55.238)	(63.421)	495	244.448	452
KSR Master Franquias Ltda. (Brasil)	100,00	31.998	(45.975)	13.977	3.455	7.689	3.455
PHSR Master Franquia Ltda. (Brasil)	100,00	37.145	(68.374)	31.229	3.025	14.803	3.025
Total		2.371.818	(1.528.071)	(843.747)	8.375	1.246.904	10.448

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R\$78.099, estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante.

A movimentação dos investimentos em controladas e controladas em conjunto ("joint venture"), apresentada nas informações contábeis intermediárias individuais, é demonstrada como segue:

(a) Controladas

	IMCMV Holdings Inc	IMC Puerto Rico Ltd.	Pimenta Verde	Niad	Centro de Serviços Frango Assado	KSR Master	PHSR Master	Batata Inglesa	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	318.930	123.177	394.911	(24.470)	58.239	(17.431)	(34.254)	-	819.101
Resultado de equivalência	44.357	27.930	(72.049)	(2.230)	(3.440)	(1.972)	4.286	-	(3.118)
Ajustes de conversão	24.031	(1.090)	-	-	-	-	-	-	22.941
Saldo em 31 de dezembro de 2021	387.318	150.017	322.862	(26.700)	54.799	(19.403)	(29.968)	-	838.925
Resultado de equivalência	29.013	(3.279)	15.098	381	5.935	1.411	1.287	(1.444)	48.402
Ajustes de conversão	(10.456)	32.344	-	-	-	-	-	-	21.888
Perdão de dívida(i)	-	(115.035)	(15.513)	28.412	-	-	-	6.891	(95.245)
Ajustes equivalência	-	(12.295)	-	(1.011)	(788)	-	-	-	(14.094)
Ativos não circulantes mantidos para venda (NE 11)	-	(2.224)	-	-	-	-	-	-	(2.224)
Saldo em 30 de setembro de 2022	405.875	49.528	322.447	1.082	59.946	(17.992)	(28.681)	5.447	797.652
Total Ativo									844.326
Total Passivo									(46.674)

(i) Valor líquido dos ativos e passivos mantidos com a IMC Panamá em 30 de setembro de 2022 que foi transferido para investimento, liquidando todo o saldo de intercompany com a IMC Panamá.

(b) Controladas em conjunto

	Consolidado Universal City Restaurant Venture, LLC
Saldo em 31 de dezembro de 2020	23.136
Resultado de equivalência	12.445
Ajustes de conversão	(5.348)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	30.233
Resultado de equivalência	10.065
Amortização de alocação de valor justo derivado de combinação de negócios	(1.633)
Dividendos	(2.111)
Ajustes de conversão	(7.178)
Saldo em 30 de setembro de 2022	29.376

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

13. Imobilizado

A composição e movimentação do ativo imobilizado para os períodos findos em 30 de setembro 2022 e 30 de setembro de 2021 são como segue:

	Controladora				Saldos em 30/09/2022
	Saldos em 31/12/2021	Adições(ii)	Baixas	Transferência (i) (iii)	
Custo					
Máquinas e equipamentos	29.543	-	(3.282)	(3.858)	22.403
Móveis e utensílios	9.269	-	-	65	9.334
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	28.486	-	(1.090)	9.697	37.093
Computadores, veículos e outros	25.315	-	(5.898)	3.190	22.607
Obras e instalações em andamento	8.141	10.173	-	(15.329)	2.985
Total	100.754	10.173	(10.270)	(6.235)	94.422
Depreciação					
Máquinas e equipamentos	(20.035)	(2.307)	3.282	3.113	(15.947)
Móveis e utensílios	(6.830)	(289)	-	(62)	(7.181)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(16.186)	(1.827)	592	(3.102)	(20.523)
Computadores, veículos e outros	(23.156)	(854)	5.895	145	(17.970)
Total	(66.207)	(5.277)	9.769	94	(61.621)
Redução do valor recuperável dos ativos					
Máquinas, equipamentos e instalações	(1.892)	-	-	1.028	(864)
Móveis e utensílios	(213)	-	-	(7)	(220)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(1.492)	-	611	(8.436)	(9.317)
Computadores, veículos e outros	(459)	-	-	407	(52)
Obras e instalações em andamento	(794)	-	-	541	(253)
Total	(4.850)	-	611	(6.467)	(10.706)
Total líquido	29.697	4.896	110	(12.608)	22.095

	Controladora				Saldos em 30/09/2021
	Saldos em 31/12/2020	Adições	Transferência, baixas e outros		
Custo					
Máquinas e equipamentos	28.716	-	1.162		29.878
Móveis e utensílios	8.815	-	471		9.286
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	24.764	-	3.123		27.887
Computadores, veículos e outros	25.339	-	452		25.791
Obras e instalações em andamento	2.067	13.073	(7.789)		7.351
Total	89.701	13.073	(2.581)		100.193
Depreciação					
Máquinas e equipamentos	(18.301)	(1.563)	129		(19.735)
Móveis e utensílios	(6.322)	(429)	2		(6.749)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(14.534)	(1.485)	9		(16.010)
Computadores, veículos e outros	(22.482)	(921)	48		(23.355)
Total	(61.639)	(4.398)	188		(65.849)
Redução do valor recuperável dos ativos					
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(217)	-	-		(217)
Obras e instalações em andamento	(776)	-	-		(776)
Móveis e utensílios	(223)	-	-		(223)
Máquinas, equipamentos e instalações	(2.000)	-	-		(2.000)
Computadores, veículos e outros	(463)	-	-		(463)
Total	(3.679)	-	-		(3.679)
Total líquido	24.383	8.675	(2.393)		30.665

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado						Saldos em 30/09/2022
	Saldos em 31/12/2021	Adições(ii)	Baixas	Transferência	Transferência para ativos mantidos para venda(iii)	Efeitos das variações cambiais	
Custo							
Terrenos e edificações	5.205	-	-	-	-	(754)	4.451
Máquinas e equipamentos	271.872	1.165	(5.373)	(36.420)	(22.195)	(4.014)	205.035
Móveis e utensílios	104.460	1.255	(6.095)	11.916	(9.181)	(2.081)	100.274
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	535.726	5.656	(4.544)	126.571	(57.833)	(11.019)	594.557
Computadores, veículos e outros	99.603	3.113	(6.951)	3.810	(7.392)	(3.025)	89.158
Obras e instalações em andamento	138.723	51.267	(320)	(126.232)	(12.174)	(1.424)	49.840
Total	1.155.589	62.456	(23.283)	(20.355)	(108.775)	(22.317)	1.043.315
Depreciação							
Terrenos e edificações	(3.736)	(16)	-	-	-	541	(3.211)
Máquinas e equipamentos	(168.991)	(14.112)	5.387	32.314	20.799	3.202	(121.401)
Móveis e utensílios	(82.442)	(5.199)	6.012	1.947	8.828	1.803	(69.051)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(303.117)	(31.871)	3.362	(33.812)	44.874	7.301	(313.263)
Computadores, veículos e outros	(75.651)	(6.696)	7.018	312	6.473	2.462	(66.082)
Total	(633.937)	(57.894)	21.779	761	80.974	15.309	(573.008)
Redução do valor recuperável dos ativos							
Máquinas, equipamentos e instalações	(55.545)	-	1.895	45.707	-	194	(7.749)
Móveis e utensílios	(2.193)	-	994	(3.369)	-	-	(4.568)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(15.300)	-	1.230	(38.377)	-	-	(52.447)
Computadores, veículos e outros	(516)	-	473	(904)	-	-	(947)
Obras e instalações em andamento	(800)	-	-	(849)	-	-	(1.649)
Total	(74.354)	-	4.592	2.208	-	194	(67.360)
Total líquido	447.298	4.562	3.088	(17.386)	(27.801)	(6.814)	402.947

- (i) Dos valores alocados em transferência na classe de obras e instalações em andamento, o montante de R\$161 referente a consórcio, foi transferido para outros ativos não circulantes e R\$ 801 para outros ativos circulantes.
- (ii) O valor das adições do imobilizado e intangível apresentados no fluxo de caixa, em 30 de setembro de 2022, reflete o que foi efetivamente pago ao longo do período sendo o valor de R\$ 6.339 (R\$ 10.226 em 30 de setembro de 2022) na controladora e de R\$ 53.218 (R\$ 65.886 em 30 de setembro de 2021) no consolidado.
- (iii) Os valores da IMC Panamá foram transferidos para ativos não circulantes mantidos para venda.

	Consolidado					Saldos em 30/09/2021
	Saldos em 31/12/2020	Utilização	Adições	Transferência, baixas e outros	Efeitos das variações cambiais	
Custo						
Terrenos e edificações	5.612	-	-	-	(206)	5.406
Máquinas, equipamentos e instalações	258.868	-	6.868	(16.455)	377	249.658
Móveis e utensílios	101.838	-	2.777	(3.104)	624	102.135
Benfeitorias em imóveis de terceiros	483.651	-	35.825	2.691	(10.529)	511.638
Computadores, veículos e outros	91.184	-	6.385	(4.974)	(45)	92.550
Obras e instalações em andamento	55.865	-	65.530	(13.212)	(18.634)	89.549
Total	997.018	-	117.385	(35.055)	(28.413)	1.050.935
Depreciação						
Terrenos e edificações	(3.838)	-	-	-	(20)	(3.858)
Máquinas e equipamentos	(157.174)	-	(17.991)	9.004	1.816	(164.345)
Móveis e utensílios	(76.286)	-	(7.143)	3.809	872	(78.748)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(262.506)	-	(25.473)	(11.429)	8.904	(290.504)
Computadores, veículos e outros	(71.337)	-	(4.995)	1.328	704	(74.300)
Total	(571.141)	-	(55.602)	2.712	12.276	(611.755)
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos						
Máquinas e equipamentos	(55.241)	-	-	8.359	-	(46.882)
Móveis e utensílios	(2.186)	-	-	-	-	(2.186)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(11.496)	-	-	-	-	(11.496)
Computadores, veículos e outros	(507)	-	-	-	-	(507)
Total	(69.430)	-	-	8.359	-	(61.071)
Total líquido	356.447	-	70.142	(23.984)	(16.137)	378.109

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Os valores líquidos de depreciação são demonstrados da seguinte forma:

SalDOS líquidos em	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Terrenos e edificações	-	-	1.240	1.469
Máquinas e equipamentos	5.592	7.616	75.886	47.336
Móveis e utensílios	1.933	2.226	26.655	19.825
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	7.253	10.808	228.846	217.309
Computadores, veículos e outros	4.585	1.700	22.130	23.436
Obras e instalações em andamento	2.732	7.347	48.190	137.923
	22.095	29.697	402.947	447.298

Os encargos de depreciação e amortização são alocados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Alocados ao custo de vendas e serviços	2.173	3.000	24.093	46.111
Alocados a despesas gerais e administrativas	16.976	1.398	47.863	9.491
Total da despesa de depreciação	19.149	4.398	71.956	55.602
Créditos de PIS e COFINS sobre a depreciação e amortização (*)	(430)	(445)	(2.506)	(2.437)
Total da despesa de depreciação líquida de créditos de impostos	18.719	3.953	69.450	53.165

(*) Valor relativo aos créditos de PIS e COFINS sobre ativo imobilizado destinado à área operacional e administrativa, registrados nas rubricas custo de vendas e serviços e despesas gerais e administrativas.

14. Intangível

As movimentações do intangível para os períodos findos em 30 de setembro de 2022 e 30 de setembro de 2021 são como segue:

	Controladora				SalDOS em 30/09/2022
	SalDOS em 31/12/2021	Adições(i)	Baixas	Transferência	
Custo					
Ágio	250.417	-	-	-	250.417
Software	33.469	-	-	1.843	35.312
Direitos sobre marcas	4.100	-	-	-	4.100
Direitos de licenciamento	353.113	70	(853)	39.094	391.424
Total	641.099	70	(853)	40.937	681.253
Amortização					
Software	(24.997)	(2.460)	-	2.733	(24.724)
Direitos de licenciamento	(96.370)	(11.841)	825	(42.999)	(150.385)
Total	(121.367)	(14.301)	825	(40.266)	(175.109)
Redução do valor recuperável dos ativos					
Ágio	(34.673)	-	-	-	(34.673)
Software	(1.278)	-	-	1.156	(122)
Direitos sobre marcas	(4.100)	-	-	-	(4.100)
Total	(40.051)	-	-	1.156	(38.895)
Total líquido	479.681	(14.231)	(28)	1.827	467.249

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora			
	Saldos em 31/12/2020	Adições(i)	Transferência, baixas e outros	Saldos em 30/09/2021
Custo				
Ágio	250.417	-	-	250.417
Software	30.710	-	2.777	33.487
Direitos sobre marcas	4.100	-	-	4.100
Direitos sobre pontos comerciais	30.921	-	(30.921)	-
Direitos de licenciamento	354.628	367	686	355.681
Direitos de arrendamento	25.532	-	(25.532)	-
Total	696.308	367	(52.990)	643.685
Amortização:				
Software	(19.227)	(2.270)	2	(21.495)
Direitos sobre pontos comerciais	(22.059)	(2.050)	24.109	-
Direitos de licenciamento	(85.720)	(7.765)	(4.308)	(97.793)
Direitos de arrendamento	(25.532)	-	25.532	-
Total	(152.538)	(12.085)	45.335	(119.288)
Redução do valor recuperável dos ativos				
Ágio	(34.673)	-	-	(34.673)
Software	(1.278)	-	1.155	(123)
Direitos sobre marcas	(4.100)	-	-	(4.100)
Direitos sobre pontos comerciais	(8.862)	-	8.862	-
Total	(48.913)	-	10.017	(38.896)
Total líquido	494.857	(11.718)	2.362	485.501

	Consolidado						
	Saldos em 31/12/2021	Adições(i)	Baixas	Transferências (iii)	Transferência para ativos mantidos para venda(ii)	Efeito das variações cambiais	Saldos em 30/09/2022
Custo							
Ágio	939.603	-	(2.678)	(47.459)	-	(9.489)	879.977
Software	49.269	524	(17)	6.584	(3.637)	(95)	52.628
Direitos sobre marcas	77.614	-	-	1.851	-	(3.393)	76.072
Direitos de licenciamento	417.100	14.257	(853)	12.177	-	(2.411)	440.270
Contratos de não concorrência	3.676	-	-	-	-	(532)	3.144
Intangível em andamento e Outros	2.686	-	(95)	(2.466)	-	(125)	-
Total	1.489.948	14.781	(3.643)	(29.313)	(3.637)	(16.045)	1.452.091
Amortização							
Software	(36.455)	(3.673)	9	(648)	1.955	620	(38.192)
Direitos de licenciamento	(147.216)	(13.674)	825	(16.429)	-	1.908	(174.586)
Contratos de não concorrência	(3.208)	-	-	500	-	392	(2.316)
Outros	(999)	-	-	899	-	100	-
Total	(187.878)	(17.347)	834	(15.678)	1.955	3.020	(215.094)
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos							
Ágio	(223.849)	-	-	45.164	-	-	(178.685)
Software	(7.315)	-	-	6.829	-	-	(486)
Direitos sobre marcas	(21.323)	-	-	3.579	-	-	(17.744)
Direitos de licenciamento	(17)	-	-	(7.107)	-	-	(7.124)
Total	(252.504)	-	-	48.465	-	-	(204.039)
Total líquido	1.049.566	(2.566)	(2.809)	3.474	(1.682)	(13.025)	1.032.958

(i) O valor das adições do imobilizado e intangível apresentados no fluxo de caixa, em 30 de setembro de 2022, reflete o que foi efetivamente pago ao longo do período sendo o valor de R\$ 6.339 (R\$ 10.226 em 30 de setembro de 2022) na controladora e de R\$ 53.218 (R\$ 65.886 em 30 de setembro de 2021) no consolidado.

(ii) Os valores da IMC Panamá foram transferidos para ativos não circulantes mantidos para venda.

(iii) Transferência realizada entre custo e provisão de redução do valor recuperável dos ativos na rubrica de ágio.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado				Saldos em 30/09/2021
	Saldos em 31/12/2020	Adições(i)	Transferências, baixas e outros	Efeito das variações cambiais	
Custo					
Ágio	922.759	-	10.876	-	933.635
Software	47.095	785	3.737	(726)	50.891
Direitos sobre marcas	79.446	-	-	(928)	78.518
Direitos sobre pontos comerciais	120.979	521	(121.500)	-	-
Direitos de licenciamento	397.263	896	976	(452)	398.683
Direitos de arrendamento	27.291	-	(27.291)	-	-
Contratos de não concorrência	3.963	-	1	(146)	3.818
Intangível em andamento e outros	1.071	-	(76)	-	995
Total	1.599.867	2.202	(133.277)	(2.252)	1.466.540
Amortização					
Software	(31.804)	(3.458)	149	513	(34.600)
Direitos sobre pontos comerciais	(71.551)	(3.740)	75.291	-	-
Direitos de licenciamento	(118.848)	(16.978)	2.656	(45)	(133.215)
Direitos de arrendamento	(25.531)	-	25.531	-	-
Contratos de não concorrência	(2.933)	-	13	107	(2.813)
Intangível em andamento e outros	(750)	-	30	-	(720)
Total	(251.417)	(24.176)	103.670	575	(171.348)
Redução do valor recuperável dos ativos					
Ágio	(223.849)	-	-	-	(223.849)
Software	(7.315)	-	81	-	(7.234)
Direitos sobre marcas	(21.323)	-	-	-	(21.323)
Direitos sobre pontos comerciais	(10.088)	-	10.088	-	-
Direitos de licenciamento	(17)	-	-	-	(17)
Total	(262.592)	-	10.169	-	(252.423)
Total líquido	1.085.858	(21.974)	(19.438)	(1.677)	1.042.769

Saldos líquidos em	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Ágio (a)	215.744	215.744	701.292	715.754
Software	10.466	7.194	13.949	5.499
Direitos sobre marcas (b)	-	-	58.328	56.291
Direitos de licenciamento (c)	241.039	256.743	258.560	269.867
Contratos de não concorrência	-	-	829	468
Intangível em andamento e outros	-	-	-	1.687
	467.249	479.681	1.032.958	1.049.566

Principais ativos intangíveis**a) Ágio****Alocação do ágio a unidades geradoras de caixa**

O ágio é alocado a cada unidade geradora de caixa definida da seguinte forma:

- Shopping centers - Brasil: refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Brasil e prestação de serviços aos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut, a partir da aquisição das operações da MultiQSR.
- Shopping centers - Caribe (Colômbia): refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Caribe.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (“catering”) e outros serviços correlacionados no Brasil.
- Aeroportos - Caribe (Colômbia): fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (“catering”) e outros serviços correlacionados no Caribe.
- Rodovias: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias no Brasil, além de venda de combustíveis para veículos.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados cativos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

O valor contábil do ágio foi alocado às unidades geradoras de caixa da seguinte forma:

	<u>30/09/2022</u>	<u>Consolidado</u> <u>31/12/2021</u>
Brasil:		
Shopping centers	158.626	158.626
Aeroportos	57.119	57.119
Rodovias	206.187	206.187
	<u>421.932</u>	<u>421.932</u>
Caribe:		
Aeroportos	19.576	22.891
	<u>19.576</u>	<u>22.891</u>
Estados Unidos da América:	<u>259.784</u>	<u>270.931</u>
	<u>701.292</u>	<u>715.754</u>

b) *Direitos sobre as marcas*

Referem-se às marcas identificadas nas aquisições efetuadas. Destacam-se as marcas Viena, Frango Assado, Batata Inglesa e Rede J&C Delicias (Colômbia).

c) *Direitos de licenciamento*

Tratam-se das parcelas do preço atribuível às aquisições das operações de “comissaria” (“catering”) alocadas às licenças para operar serviços de fornecimento de refeições a bordo de aeronaves e licenças e autorizações para operar restaurantes em certas regiões comerciais de aeroportos.

A partir da aquisição das operações da MultiQSR em 2019, a Companhia adquiriu o direito de explorar, com exclusividade, as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil como master franqueado.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Análise de redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida é efetuada uma vez ao ano ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa.

Em 30 de setembro de 2022, a Administração concluiu que não havia indicadores de perda do valor recuperável para nenhuma das suas unidades geradoras de caixa (UGC).

15. Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são compostas substancialmente por contratos de imóveis.

A movimentação nos períodos findos em 30 de setembro de 2022 e 30 de setembro de 2021 foi como segue:

a) Movimentação do ativo de direito de uso

Controladora					
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Direitos sobre pontos comerciais	Total
Saldo em 31/12/2021	10.661	902	9	(4.779)	6.793
(-) Amortização	(2.789)	(25)	-	(1.688)	(4.502)
(-) Baixas	(995)	(877)	(9)	-	(1.881)
(-) Transferências	-	-	-	6.467	6.467
Saldo em 30/09/2022	6.877	-	-	-	6.877

Controladora					
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Direitos sobre pontos comerciais	Total
Saldo em 31/12/2021	13.217	931	9	-	14.157
(-) Amortização	(2.706)	(18)	-	-	(2.724)
(+) Adições	6.104	-	-	-	6.104
(-) Baixas	(4.118)	-	-	-	(4.118)
(-) Transferências	-	-	-	5.238	5.238
Saldo em 30/09/2021	12.497	913	9	5.238	18.657

Consolidado					
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Direitos sobre pontos comerciais	Total
Saldo em 31/12/2021	551.546	902	9	30.051	582.508
(-) Depreciação acumulada	(61.271)	(25)	-	(5.141)	(66.437)
(+) Adições	91.322	-	-	60	91.382
(-) Baixas	(2.670)	(877)	(9)	(104)	(3.660)
(-) Variação cambial	(14.687)	-	-	-	(14.687)
(+) Remensuração	8.184	-	-	-	8.184
(-) Reclassificação para ativos mantidos para venda	(52.745)	-	-	-	(52.745)
(+) Transferências	-	-	-	6.467	6.467
Saldo em 30/09/2022	519.679	-	-	31.333	551.012

Consolidado

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Direitos sobre pontos comerciais	Total
Saldo em 31/12/2020	398.118	931	9	-	399.059
(-) Depreciação acumulada	(56.482)	(18)	-	-	(56.500)
(+) Adições	209.969	-	-	-	209.969
(-) Baixas	(28.536)	-	-	-	(28.536)
(+) Variação cambial	15.510	-	-	-	15.510
(-) Transferências	-	-	-	37.881	37.881
Saldo em 30/09/2021	538.580	913	9	37.881	577.382

b) Movimentação do passivo de arrendamento

	Controladora			
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2021	12.108	991	39	13.138
(+) Juros	576	4	-	580
(-) Pagamento de principal	(2.783)	(114)	(30)	(2.927)
(-) Pagamento de juros	(576)	(4)	-	(580)
(-) Baixas	(996)	(877)	(9)	(1.882)
Saldo em 30/09/2022	8.329	-	-	8.329
Circulante	4.336	-	-	4.336
Não circulante	3.993	-	-	3.993

	Controladora			
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2020	14.357	995	39	15.391
(+) Juros	1.569	5	-	1.574
(-) Pagamento de principal	(3.347)	4	-	(3.343)
(-) Pagamento de juros	(321)	(13)	-	(334)
(+) Adições	6.104	-	-	6.104
(-) Baixas	(4.118)	-	-	(4.118)
Saldo em 30/09/2021	14.244	991	39	15.274
Circulante				5.087
Não circulante				10.187

	Consolidado			
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2021	612.837	991	39	613.867
(+) Juros	22.336	4	-	22.340
(-) Pagamento de principal	(57.109)	(114)	(30)	(57.253)
(-) Pagamento de juros	(22.336)	(4)	-	(22.340)
(+) Adições	91.322	-	-	91.322
(-) Baixas	(2.670)	(877)	(9)	(3.556)
(-) Reclassificação para passivos mantidos para venda	(55.690)	-	-	(55.690)
(-) Remensuração	8.184	-	-	8.184
(+) Variação cambial	(12.188)	-	-	(12.188)
Saldo em 30/09/2022	584.686	-	-	584.686
Circulante	101.500	-	-	101.500
Não circulante	483.186	-	-	483.186

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado			Total
	Imóveis	Maquinas e equipamentos	Veículos	
Saldo em 31/12/2020	427.415	995	39	428.449
(+) Juros	13.352	5	-	13.357
(-) Pagamento de principal	(30.969)	(4)	-	(30.973)
(-) Pagamento de juros	(1.025)	(5)	-	(1.030)
(+) Adições	209.969	-	-	209.969
(-) Baixas	(28.536)	-	-	(28.536)
(+) Variação cambial	(15.796)	-	-	(15.796)
Saldo em 30/09/2021	574.410	991	39	575.440
Circulante				69.772
Não circulante				505.668

c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecido no passivo não circulante

Ano	Controladora	Consolidado
2023	1.038	62.528
2024	1.490	76.285
2025	1.356	72.604
Mais de 5 anos	109	271.769
Total	3.993	483.186

Conforme Deliberação CVM nº 859, de 7 de julho de 2020 com as revisões no pronunciamento técnico nº 16/2020, alterando o NBC TG 6 (R2), a Companhia, aplicou o expediente prático a todos os contratos que atenderam as condições do item 46B, optando por não avaliar os benefícios recebidos nos pagamentos dos contratos de aluguéis e relacionados diretamente à pandemia do COVID-19 como uma modificação dos contratos de arrendamento. Assim sendo, em 2021 houve uma renegociação de aluguel do grupo no montante de R\$ 4.152 para o consolidado. Não houveram novas renegociações para os nove primeiros meses de 2022.

d) Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Em 30 setembro de 2022, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor relativos a impressoras, periféricos, e equipamentos de escritório no Consolidado totalizaram R\$947 (R\$680 em 30 de setembro de 2021) e Controladora R\$239 (R\$158 em 30 de setembro de 2021). Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram no consolidado R\$57.618 (R\$62.627 em 30 de setembro de 2021) e controladora R\$2.175 (R\$ 676 em 30 de setembro de 2021).

e) Créditos de PIS e COFINS

As entidades localizadas no Brasil possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel na ocorrência de seus pagamentos. Apresentamos abaixo os valores potenciais desses impostos, considerando os valores nominais e ajustados ao seu valor presente:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora	
	Valor nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento PIS e COFINS potencial (9,25%)	6.877	6.268
	636	580
	Consolidado	
	Valor nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento PIS e COFINS potencial (9,25%)	551.012	502.233
	50.969	46.457

f) Informações adicionais

Caso o Grupo tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, os seguintes dados deveriam ser considerados:

	Inflação a projetar por ano	Prazo médio dos contratos
Operações no Brasil	8,85%	7 anos
Operações internacionais		
Estados Unidos da América	8,30%	6 anos
Panamá	8,30%	5 anos
Colômbia	10,84%	3 anos

16. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Fornecedores de produtos	6.010	5.288	123.109	111.721
Fornecedores de serviços	4.082	7.217	58.445	76.029
Fornecedores – outros	-	-	511	3.506
	10.092	12.505	182.065	191.256

17. Empréstimos e financiamentos

Descrição	Taxa Efetva	Garantias	Encargos	Vencimento	Valor contratado	Controladora	
						30/09/2022	31/12/2021
Debêntures 1ª série (d)	19,16% a.a.	Fiança da Pimenta Verde, Niad e Centro de Serviço Norte	CDI + spread de 4,85% a.a.	Anual até 15/03/2024	125.000	93.302	143.744
Debêntures 2ª série (d)	19,67% a.a.	Fiança da Pimenta Verde, Niad e Centro de Serviço Norte	CDI + spread de 5,30% a.a.	Anual até 15/03/2026	125.000	140.886	144.857
Emissão série única (e)	19,33% a.a.	Fiança da Pimenta Verde, Niad e Centro de Serviço Norte	CDI + spread de 5,00% a.a.	Anual até 10/09/2025	150.000	168.616	173.085
Notas comerciais (f) Custos a apropriar	16,26% a.a.	Cessão fiduciária de recebíveis da Pimenta Verde > 20% saldo devedor Custos a apropriar	CDI+ spread de 2,30% a.a.	Anual até 18/01/2023	75.000	75.405	-
						<u>(5.822)</u>	<u>(7.318)</u>
						472.387	454.368

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Descrição	Taxa efetiva	Garantias	Encargos	Vencimento	Valor contratado	Consolidado	
						30/09/2022	31/12/2021
Cédula de crédito bancário (CCB) - EUA (a)	3,05% a.a.	Conta Garantida Avalista (Imc Airport Shopped SAS)	Spread de 3,05% a.a. Libor 90 dias + spread de 4,4% a.a.	Mensal até 01/07/2027	78.570	77.983	198.550
Cédula de crédito bancário (CCB) - Panamá (b)	8,20% a.a.		IBR 90 dias + spread de 3,7% a.a.	Trimestral até 21/05/2025	62.856	-	67.306
Cédula de crédito bancário (CCB) - Colômbia (c)	N/A	N/A		Trimestral até 09/04/2025	11.353	-	12.516
Debêntures 1ª série (d)	19,16% a.a.	Fiança da Pimenta Verde, Niad e Centro de Serviço Norte	CDI + spread de 4,85% a.a.	Anual até 15/03/2024	125.000	93.302	143.744
Debêntures 2ª série (d)	19,67% a.a.	Fiança da Pimenta Verde, Niad e Centro de Serviço Norte	CDI + spread de 5,30% a.a.	Anual até 15/03/2026	125.000	140.886	144.857
Emissão série única (e)	19,33% a.a.	Fiança da Pimenta Verde, Niad e Centro de Serviço Norte	CDI + spread de 5,00% a.a.	Anual até 10/09/2025	150.000	168.616	173.085
Notas comerciais (f)	16,26% a.a.	Cessão fiduciária de recebíveis da Pimenta Verde > 20% saldo devedor	CDI+ spread de 2,30% a.a.	Anual até 18/01/2023	75.000	75.405	-
Custos a apropriar		Custos a apropriar				(5.822)	(7.318)
Outros		Outros				-	3.458
						550.370	736.198

Os pagamentos de juros sobre empréstimos a uma taxa de juros pós-fixada e os títulos de dívida incluídos na tabela acima refletem as taxas de juros de mercado a termo na data do balanço e estes montantes podem mudar na medida em que as taxas de juros pós-fixadas mudem.

Classificados como:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	-	13.717
Empréstimos em moeda local (R\$)	178.600	73.089	193.340	73.093
	178.600	73.089	193.340	86.810
Não circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	-	264.655
Empréstimos em moeda local (R\$)	293.787	381.279	357.030	384.733
	293.787	381.279	357.030	649.388

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Abaixo o mapa da movimentação dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	413.485	673.786
Amortização de empréstimos	-	(972)
Juros pago sobre empréstimos	-	(659)
Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento	-	(1.631)
Juros sobre empréstimos	40.883	52.191
Varição cambial sobre empréstimos	-	11.852
Total variação não caixa	40.883	64.043
Saldo em 31 de dezembro de 2021	454.368	736.198
Captação de empréstimos	75.000	153.570
Amortização de empréstimos	(46.263)	(241.795)
Amortização de empréstimo de operações descontinuadas	-	(5.407)
Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento	28.737	(93.632)
Juros pagos sobre empréstimos	(70.372)	(81.152)
Juros pagos sobre empréstimos de operações descontinuadas	-	(2.519)
Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais	(70.372)	(83.671)
Amortização do custos a apropriar	1.496	1.496
Provisão de juros sobre empréstimos	58.158	65.172
Provisão de juros sobre empréstimos de operações descontinuadas	-	2.459
Varição cambial sobre empréstimos	-	(12.308)
Varição cambial sobre empréstimos de operações descontinuadas	-	(1.967)
Reclassificação para outros passivos	-	(3.504)
Reclassificação para passivos mantidos para venda	-	(59.872)
Total variação não caixa	59.654	(8.524)
Saldo em 30 de setembro de 2022	472.387	550.371

Garantias e compromissos

O Grupo possui empréstimos bancários com garantia que contém cláusulas contratuais restritivas (covenant). O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais restritivas pode exigir que o Grupo pague os empréstimos antes da data indicada na tabela acima. As cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportada periodicamente para a Administração para garantir que os contratos estejam sendo cumpridos. Para data-base 30 de setembro de 2022 o Grupo atendeu aos índices exigidos.

- (a) Foi captado Estados Unidos um novo empréstimo com Seacoast Bank, no montante de USD 15.000.000,00 (quinze milhões dólares) em 30 de junho de 2022 com juros fixo 3,05%a.a. amortizável mensalmente (principal + juros) a partir de 1 de agosto de 2022, em 60 parcelas até 1 de julho de 2027. Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente conforme cláusulas restritivas abaixo.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
EBITDA/Dívida bruta	> 1,35
Passivo total/Patrimônio Líquido tangível	< 4,0
Dívida líquida/EBITDA	< 3,0
	40% do valor da dívida - 1º ano (USD 6.000.000,00)
Caixa Mínimo	25% do saldo principal da dívida (final 1º ano) - 2º ano (USD 3.045.807,00)
	20% do saldo principal da dívida (final 2º ano) - 3º ano (USD 1.855.539,60)
	15% do saldo principal da dívida (final 3º ano) - 4º ano (USD 942.020,40)
	10% do saldo principal da dívida (final 4º ano) - 5º ano (USD 318.855,20)
	40% do valor da dívida - 1º ano (USD 6.000.000,00)
Conta Garantida	25% do saldo principal da dívida (final 1º ano) - 2º ano (USD 3.045.807,00)
	20% do saldo principal da dívida (final 2º ano) - 3º ano (USD 1.855.539,60)
	15% do saldo principal da dívida (final 3º ano) - 4º ano (USD 942.020,40)
	10% do saldo principal da dívida (final 4º ano) - 5º ano (USD 318.855,20)

- (b) Empréstimo obtido pela controlada Panamá em 12 de outubro de 2017, em dólares norte-americanos (US\$) e com juros a uma taxa flutuante por ano determinada pelo banco, de 4,4% acima da Libor. Empréstimo amortizável em 12 parcelas iguais pagas trimestralmente a partir de 21 de agosto de 2022. Quanto ao indexador Libor, o mesmo será alterado contratualmente em 2023. Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados semestralmente, seguindo as cláusulas da tabela abaixo.

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Passivo total/ativo total	≤ 60%
Ebitda/Despesa financeira (Fluxo de caixa livre 12 meses + caixa inicial)/ valor de juros e principal pagos nos últimos 12 meses	≤ 2,0
	> 1

Os valores referente a esse empréstimo foram reclassificados para a rubrica de passivo não circulante mantido para venda no balanço patrimonial.

- (c) Empréstimo obtido pela controlada Colômbia em 12 de outubro de 2017, em peso colombiano e com juros a uma taxa flutuante por ano determinada pelo banco de 3,7% acima da IBR. Empréstimo amortizável em 12 parcelas iguais pagas trimestralmente a partir de 12 de julho de 2022. No dia 08 de julho de 2022 foi realizado a liquidação de R\$ 11.063 de dívida na Colômbia, em moeda local COP 9.151 milhões, utilizando o caixa da própria operação. O intuito da operação foi simplificar a estrutura contratual e reduzir o pagamento de juros, além de fornecer mais flexibilidade na realocação do caixa gerado.
- (d) Primeira emissão de 250.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 125.000 debêntures cada, com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 18 de março de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 4,85% ao ano, com vencimento anual de 15 de março de 2022 até 2024 para a primeira série e 5,30% ao ano, com vencimento anual em 15 de março de 2025 e 2026 para a segunda série, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário.

No dia 4 de junho de 2020, a Companhia renegociou as seguintes cláusulas da escritura de debêntures, a qual foi aprovada pela unanimidade dos debenturistas:

- Suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março de 2020 até 30 de junho de 2021 e retornando a verificação em 30 de setembro de 2021 relativos ao quociente entre dívida líquida e EBITDA. O índice requerido a partir de março de 2022 deve ser < 3,0x.
 - Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 1ª Série, passando de 1,15% a.a. para 4,85% a.a., com vencimento em 2024;
 - Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 1ª Série, passando de 1,60% a.a. para 5,30% a.a., com vencimento em 2026.
- (e) Emissão série única de 150.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 150.000 debêntures cada (tendo sido emitida apenas uma série até 31.12.19), com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 14 de setembro de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 5,00% ao ano, com vencimento anual de 10 de setembro de 2023 até 2025, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário.

No dia 4 de junho de 2020, a Companhia renegociou as seguintes cláusulas da escritura de debêntures, a qual foi aprovada pela unanimidade dos debenturistas:

- Suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março de 2020 até 31 de junho de 2021 e retornando a verificação em 30 de setembro de 2021 relativos ao quociente entre dívida líquida e EBITDA. O índice requerido a partir de março de 2022 precisa ser < 3,0x.;
 - Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 2ª Série, passando de 1,30% a.a. para 5,00% a.a., com vencimento em 2025.
- (f) No dia 18 de março de 2022 a Companhia emitiu uma única série 75.000 notas comerciais no valor nominal unitário de R\$ 1.000,00, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 2,30% ao ano, com vencimento em 18 de janeiro de 2023, com pagamento bimestral de juros até a data de vencimento. Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados semestralmente conforme tabela abaixo.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,5

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Controladora	Consolidado
2023	-	15.532
2024	99.834	116.486
2025	124.304	140.396
2026 em diante	69.649	84.616
	293.787	357.030

18. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Salários e encargos sociais	19.369	10.205	45.693	40.193
Provisão para férias, 13º salário, rescisões e encargos sociais	7.915	5.678	38.888	28.511
Outros	1.940	1.841	2.938	2.998
Total	29.224	17.724	87.519	71.702

19. Parcelamento de aquisições de empresas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Aquisições de empresas no Brasil	5.928	6.463	5.928	5.942
Aquisições de empresas efetuadas em outros países		-		2.790
Total	5.928	6.463	5.928	8.732
Circulante	-	942	-	2.538
Não circulante	5.928	5.521	5.928	6.194

A parcela registrada no passivo não circulante trata-se de uma garantia com resgate que irá ocorrer a partir de 12 de julho de 2025, ficando todo o montante disponível para o resgate.

Desembolso de caixa para as aquisições

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	6.996	9.594
Pagamento aquisições de empresas	-	(5.948)
Juros pagos sobre aquisições de empresas	(533)	(862)
Varição cambial aquisições de empresas	-	5.948
Saldo em 31 de dezembro de 2021	6.463	8.732
Pagamento aquisições de empresas	(408)	(408)
Juros sobre aquisições de empresas	394	394
Reclassificação para outros passivos circulantes	(521)	(2.790)
Saldo em 30 de setembro de 2022	5.928	5.928

20. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo acredita que, com base nos elementos existentes na data base dessas informações contábeis intermediárias, a provisão para riscos tributários, cíveis, trabalhistas

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

e outras é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

20.1 Contingências com risco de perda avaliado como provável

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes é apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Trabalhistas	20.168	38.822	32.673	75.011
Tributários	19.842	628	50.090	9.103
Cíveis	4.210	4.605	8.222	8.365
	44.220	44.055	90.985	92.479

20.1.1 Trabalhistas

O Grupo é partes em reclamações trabalhistas movidas por ex-colaboradores principalmente relacionadas ao pagamento de verbas rescisórias, horas extras, adicionais salariais e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. Nenhum destes processos é isoladamente relevante. As provisões são revisadas periodicamente e com base na análise de perdas históricas dos últimos 5 (cinco) anos tivemos uma perda média de aproximadamente 20,18% quando comparadas com os valores das respectivas causas.

Parte significativa desse passivo teve origem em 2019 na aquisição da PHSR e KSR Master franquadoras. Em 30 de setembro temos o montante de R\$ 14.811 Controladora e Consolidado (E em 31 de dezembro de 2021 R\$ 16.804 e R\$ 16.814 Controladora e Consolidado respectivamente).

20.1.2 Tributários

O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e também contingências como parte das aquisições da Miller, Inventure, PHSR e KSR master, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.

Parte significativa desse passivo teve origem em 2019 na aquisição da PHSR e KSR Master franquadoras. Em 30 de setembro temos o montante de R\$ 19.842 Controladora e Consolidado (E em 31 de dezembro de 2021 R\$ 49.038 e R\$ 50.040 Controladora e Consolidado respectivamente).

20.1.3 Cíveis

O Grupo é parte envolvida em ações e vários outros processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico ou ações ajuizadas por fornecedores / produtores, relacionadas a descontos de qualidade. A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

O Grupo é parte envolvida em ações e vários outros processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico ou ações ajuizadas por fornecedores / produtores, relacionadas a descontos de qualidade. A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia.

A movimentação da provisão nos períodos é como segue:

				Controladora
	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2020	20.508	19.993	3.125	43.627
Adições	4.511	-	1.484	5.995
Reversões	(5.563)	-	(3)	(5.566)
Reclassificações	19.367	(19.365)	(1)	1
Saldos em 31 de dezembro de 2021	38.823	628	4.605	44.055
Adições	1.657	-	1.751	3.408
Reversões	(396)	(2.482)	-	(2.878)
Reclassificações	(19.915)	21.696	(2.146)	(365)
Saldos em 30 de setembro de 2022	20.169	19.842	4.210	44.220

				Consolidado
	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2020	51.748	27.547	6.360	85.654
Adições	21.002	-	4.075	25.077
Reversões	(18.048)	-	(204)	(18.252)
Reclassificações	20.309	(18.444)	(1.866)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2021	75.011	9.103	8.365	92.479
Adições	9.955	50	2.013	12.018
Reversões	(727)	(5.002)	(9)	(5.738)
Reversões	-	-	-	-
Reclassificações	(51.567)	45.939	(2.146)	(7.774)
Saldos em 30 de setembro de 2022	32.672	50.090	8.223	90.985

20.3 Contingências com risco de perda avaliado como possível

O Grupo possui contingências cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos estão classificadas como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída.

Os saldos das perdas possíveis não provisionadas nos períodos é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Trabalhistas	12.125	16.944	34.243	47.050
Tributárias	5.621	2.690	50.236	39.527
Cíveis	10.731	204	19.543	55.927
Total	28.477	19.838	104.022	142.504

20.2.1 Trabalhistas

Nenhum processo é isoladamente relevante.

20.2.2 Tributárias

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

- a) Auto de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS E COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário 2009. Em 30 de setembro de 2022, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 10.874 (R\$ 10.550 em 31 de dezembro de 2021).
- b) Auto de Infração em que a Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de ICMS em transferências de mercadorias, referente o ano calendário 2009. Em 30 de setembro de 2022, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 6.077 (R\$ 5.839 em 31 de dezembro de 2021).
- c) Auto de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS E COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário 2015 e 2016. Em 30 de setembro de 2022, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 7.894 (R\$ 7.750 em 31 de dezembro de 2021).
- d) Auto de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Centro de Serviços Coml Frango Assado débitos tributários de PIS E COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário 2009 . Em 30 de setembro de 2022, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 4.069 (R\$ 3.998 em 31 de dezembro de 2021).
- e) Auto de Infração em que a Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo exige da empresa Centro de Serviços Coml Frango Assad débitos tributários de ICMS em transferências de mercadorias, referente o período de junho/2015 à março/2019. Em 30 de setembro de 2022, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 4.436 (R\$ 4.922 em 31 de dezembro de 2021).

20.2.3 Cíveis

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- a) Extinção da ação, cujo montante envolvido em 31 de dezembro de 2021 era de R\$ 48.734, referente resolução contratual cumulada com pedido de indenização por perdas e danos e pedido de concessão de tutela, movido contra a PHSR Master Franquia Ltda, por franqueado.
- b) Ação para rescisão do contrato movida por franqueado contra a IMC International Meal Company e PHSR Master Franqueadora, requerendo o direito a rescisão do contrato de franquia por culpa exclusiva da franqueadora. Em 30 de setembro de 2022, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 5.724 (R\$ 5.724 em 31 de dezembro de 2021).
- c) Ação de cobrança envolvendo multa contratual por suposto atraso na retirada do estoque contra a IMC International Meal Company. Em 30 de setembro de 2022, o

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 1.678 (R\$ 1.678 em 31 de dezembro de 2021).

- d) Ação de cobrança envolvendo valores devidos em virtude da utilização da infraestrutura dos sistemas de telecomunicações por linhas físicas (STLF), disponível nos aeroportos administrados pela INFRAERO, contra Pimenta Verde. Em 30 de setembro de 2022, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 1.547 (R\$ 1.547 em 31 de dezembro de 2021).
- e) Ação de contestação de cobrança de royalties por fraqueado, contra PHSR Master. Em 30 de setembro de 2022, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 2.285 (R\$ 2.285 em 31 de dezembro de 2021).

21. Receita diferida

Refere-se a preferência por exclusividade na utilização de seus serviços e/ou revenda de seus produtos.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Contratos exclusivos - Brasil	1.035	2.285	7.080	14.669
Contratos exclusivos - EUA	-	-	5.497	10.289
Contratos exclusivos - Caribbean	-	-	50	85
	1.035	2.285	12.627	25.043
Passivo circulante	358	825	4.502	8.999
Passivo não circulante	677	1.460	8.125	16.044
	1.035	2.285	12.627	25.043

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	2.285	25.043
(-) Alocação apropriada no resultado	(258)	(11.236)
Reclassificação para outros passivos	(992)	(2.994)
(+) Adição	-	2.055
Variação cambial	-	(241)
Saldo em 30 de setembro de 2022	1.035	12.627

22. Imposto de renda e contribuição sociala) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros mensurados de acordo com a legislação vigente na data do balanço.

Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são como segue:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	30/09/2022	Controladora 31/12/2021
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	-	-
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	3.774	3.078
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i>)	4.889	5.141
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(30.373)	(30.373)
Passivos de imposto de renda diferido sobre mais valia de empresas incorporadas	(7.484)	(7.484)
Efeitos de arrendamento mercantil (norma IFRS 16)	607	646
Diferenças entre taxas de depreciação contábil e fiscal	2.841	2.839
Provisão PECLD e provisão de outras contas pagar	7.238	6.122
Outras diferenças temporárias	1.394	1.394
	(17.114)	(18.637)

	30/09/2022			Controladora 31/12/2021
	Diferido	Compensação imposto diferido	Saldo final	Saldo final
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Ativo	20.743	(20.743)	-	19.220
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Passivo	(37.857)	20.743	(17.114)	(37.857)
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Líquidos	(17.114)	-	(17.114)	(18.637)

	30/09/2022	Consolidado 31/12/2021
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	72.340	72.339
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	20.060	19.199
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i>)	26.332	27.217
Provisão PCLD e provisão para outras contas a pagar	38.166	49.317
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	15.849	16.711
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização de ágio de empresas adquiridas	(115.950)	(119.025)
Passivos de imposto de renda diferido sobre mais valia de empresas incorporadas	(7.484)	(7.484)
Efeitos de arrendamento mercantil (norma IFRS 16)	6.165	5.801
Outras diferenças temporárias	5.154	5.036
	60.632	69.111

	30/09/2022			Consolidado 31/12/2021
	Diferido	Compensação imposto diferido	Saldo final	Saldo final
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Ativo	184.067	(87.133)	96.934	109.315
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Passivo	(123.435)	87.133	(36.302)	(40.204)
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Líquidos	60.632	-	60.632	69.111

De acordo com o CPC 32, a Companhia, baseada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, por meio de estudo técnico aprovado pela Administração, reconhece os créditos e débitos tributários sobre diferenças temporárias dedutíveis e sobre os prejuízos fiscais e bases negativas acumuladas de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. O valor contábil do ativo e do passivo fiscal diferidos e as projeções são revisadas anualmente.]

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

b) Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Saldo líquido em 31/12/2021	Reconhecido no resultado		Saldo líquido em 30/09/2022
Ativo Diferido				
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	1.011	177		1.188
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	3.077	697		3.774
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	2.841	-		2.841
Ajustes da norma IFRS 16 (arrendamento mercantil - CPC 06)	646	(39)		607
Redução do valor recuperável de ativos (Impairment)	6.535	(252)		6.283
Provisões de PLR e outros eventos	390	(390)		-
Outras provisões (reversões)	4.720	1.330		6.050
Total ativo diferido	19.220	1.523		20.743
Passivo Diferido				
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(30.373)	-		(30.373)
Mais valia de empresas incorporadas	(7.484)	-		(7.484)
Total passivo diferido	(37.857)	-		(37.857)
Ativo (Passivo) Líquidos	(18.637)	1.523		(17.114)
Consolidado				
	Saldo líquido em 31/12/2021	Reconhecido no resultado	Outros Ajustes	Saldo líquido em 30/09/2022
Ativo Diferido				
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	9.824	(1.168)	-	8.656
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	72.340	-	-	72.340
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	19.200	860	-	20.060
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	16.712	(863)	-	15.849
Ajustes da norma IFRS 16 (arrendamento mercantil - CPC 06)	5.547	618	-	6.165
Redução do valor recuperável de ativos (Impairment)	32.263	(778)	-	31.485
Provisões de PLR	390	(390)	-	-
Outras provisões (reversões)	39.346	(9.656)	(178)	29.512
Total ativo diferido	195.622	(11.377)	(178)	184.067
Passivo Diferido				
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(119.027)	3.076	-	(115.951)
Mais valia de empresas incorporadas	(7.484)	-	-	(7.484)
Total passivo diferido	(126.511)	3.076	-	(123.435)
Ativo (Passivo) Líquidos	69.111	(8.301)	(178)	60.632
Saldo líquido em 31/12/2020				
	Saldo líquido em 31/12/2020	Reconhecido no resultado		Saldo líquido em 30/09/2021
Ativo Diferido				
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	866	211		1.077
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	2.812	214		3.026
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	2.841	-		2.841
Ajustes da norma IFRS 16 (arrendamento mercantil - CPC 06)	430	73		503
Redução do valor recuperável de ativos (Impairment)	6.124	(31)		6.093
Provisões de PLR e outros eventos	390	-		390
Outras provisões (reversões)	4.976	(1.822)		3.154
Total ativo diferido	18.439	(1.355)		17.084
Passivo Diferido				
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(30.365)	-		(30.365)
Mais valia de empresas incorporadas	(7.484)	-		(7.484)
Atualizações Monetárias	(865)	865		-
Total passivo diferido	(38.714)	865		(37.849)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Ativo (Passivo) Líquidos	(20.275)	(490)	(20.765)
	Saldo líquido em 31/12/2020	Reconhecido no resultado	Saldo líquido em 30/09/2021
Ativo Diferido			
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	11.137	(1.204)	9.933
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	109.856	73	109.929
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	18.709	(1.591)	17.118
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	16.713	-	16.713
Ajustes da norma IFRS 16 (arrendamento mercantil - CPC 06)	5.967	722	6.689
Redução do valor recuperável de ativos (Impairment)	34.244	(2.751)	31.493
Provisões de PLR e outros eventos	390	-	390
Outras provisões (reversões)	19.354	(2.942)	16.412
Total ativo diferido	216.370	(7.693)	208.677
Passivo Diferido			
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(127.127)	(10.725)	(137.852)
Mais valia de empresas incorporadas	(7.398)	(86)	(7.484)
Atualizações Monetárias	(4.547)	4.480	(67)
Total passivo diferido	(139.072)	(6.331)	(145.403)
Ativo (Passivo) Líquidos	77.298	(14.024)	63.274

c) Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominais e efetivos

	Controladora	
	30/09/2022	30/09/2021
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(49.484)	(38.258)
Alíquota nominal	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	16.825	13.008
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes:	(1.632)	(459)
Resultado de equivalência patrimonial	16.456	(3.552)
Imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos	-	(13.330)
Perdão de dívida - mútuo exterior	(37.809)	-
Resultado de variação cambial (i)	3.923	-
Atualizações monetárias ativas	71	-
PAT - Programa de Alimentação do Trabalhador	82	-
Compensação de prejuízos fiscais acumulados anteriormente	872	-
Outras adições e exclusões (ii)	717	3.843
Imposto de renda e contribuição social	(495)	(490)
Taxa Efetiva	(1,30%)	(1,28%)
Correntes	(2.018)	-
Diferidos	1.523	(490)
	(495)	(490)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado	
	(Reapresentado)	
	30/09/2022	30/09/2021
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(51.653)	(31.326)
Alíquota nominal	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	17.562	10.651
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes	(1.917)	(483)
Resultado de equivalência patrimonial	2.867	(3.401)
Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países	2.341	13.850
Imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecido	(1.953)	(34.535)
Perdão de dívida - mútuo exterior (i)	(37.809)	-
Resultado de variação cambial (ii)	3.846	-
Atualizações monetárias ativas	422	24
PAT - Programa de Alimentação do Trabalhador	82	-
Compensação de prejuízos fiscais acumulados anteriormente	2.127	-
Efeitos sobre diferenças de taxas das operações descontinuadas no exterior	(12.566)	(6.143)
Outras adições e exclusões (iii)	917	(6.070)
Imposto de renda e contribuição social	(24.081)	(26.107)
Taxa Efetiva	(46,62%)	(83,34%)
Correntes	(15.780)	(19.728)
Diferidos	(8.301)	(6.379)
	(24.081)	(26.107)

(i) Trata-se do impacto fiscal (34%) sobre o montante da dívida perdoado de R\$ 111. Em 30 de setembro de 2022 a IMC Brasil firmou um contrato com a IMC Panamá, do qual esta última perdoa o valor de R\$ 111 (sendo o efeito líquido relacionado a empréstimo/mútuo, rateio de despesas e royalties).

(ii) Incluem os resultados de variações cambiais adicionados ou excluídos da apuração fiscal, de acordo com a legislação.

(iii) Incluem: Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal e ajustes/baixas de arrendamento mercantil (IFRS 16).

Em 30 de setembro de 2022, há saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$ 112.272 (R\$ 165.573 em 30 de setembro de 2021) na Controladora e de R\$ 625.319 (R\$ 523.766 em 30 de setembro de 2021) no Consolidado, para os quais registrou impostos diferidos no Consolidado no montante de R\$ 72.340 (R\$ 72.340 em 30 de setembro de 2021) baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros.

23. Patrimônio líquido**a) Capital social**

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 100.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2022, o capital social da Companhia é composto por 286.369.530 (286.369.530 em 31 de dezembro de 2021) ações que representam um montante de R\$1.154.462 (R\$1.154.358 em 31 de dezembro de 2021).

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	30/09/2022	Consolidado 30/09/2021
Capital social	1.170.479	1.170.479
Gastos com emissões de ações	(16.017)	(16.121)
	1.154.462	1.154.358

b) Reservas de lucros

Do lucro líquido apurado, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo de, pelo menos, 25% do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

O saldo remanescente do lucro líquido, depois das deduções acima mencionadas, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável.

Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhia poderá pagar a seus acionistas, por deliberações da Assembleia Geral de Acionistas, juros sobre o capital próprio, que poderão ser deduzidos do dividendo mínimo obrigatório.

c) Ações em tesouraria

Em 7 de novembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou “programa de recompra” de ações com duração até 7 de novembro de 2020 (inclusive) e por volume de até 4.911.436 (quatro milhões, novecentos e onze mil e quatrocentos e trinta e seis) ações ordinárias com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista.

A movimentação das ações em tesouraria nos períodos findo em 30 de setembro de 2022 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foi a seguinte:

	Quantidade de ações	Valor	Preço médio por ação - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2020	926.500	5.551	6,03
(-) Ações em tesouraria vendidas	-	-	-
(-) Opções de compras de ações exercidas	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2021	926.500	5.551	6,03
(-) Ações em tesouraria vendidas	-	-	-
(-) Opções de compras de ações exercidas	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2022	926.500	5.551	6,03

d) Outros resultados abrangentes

Referem-se ao efeito acumulado de variação cambial derivados da conversão das demonstrações financeiras das controladas estrangeiras de suas moedas funcionais para a moeda funcional e de apresentação da Companhia em Reais (R\$).

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

24. Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano de Opção - 2015”), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas (“Beneficiários”) são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia (“Opção”).

A outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

O Plano de Opção – 2015 é administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração (“Comitê”), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações (“Contrato”), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo (“IPCA”) ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções “*vested*”), com um período máximo de até dois anos após o período de “*vesting*”.

As opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê.

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção – 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção – 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções “*vested*” em um período máximo de até três meses após o período do “*vesting*”, salvo decisão específica em contrário.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o Plano de Opção – 2019, com outorgas de opções limitadas a 4.325.000 ações ordinárias, equivalentes a 2,21% do capital social da Companhia. O Plano de Opção – 2019 possui características similares aos planos anteriores.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2021 foi aprovado o Plano de Opção – 2021, com outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando “vested”, as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do exercício.

Uma vez exercida a opção pelo participante, as ações correspondentes serão objeto de emissão através de aumento do capital da Companhia. Alternativamente, a Companhia poderá alienar, mediante operação privada, ações existentes em tesouraria. Caberá ao Conselho de Administração definir a forma de entrega das ações decorrentes do exercício das Opções aos Participantes.

A posição das opções outorgas em aberto em 30 de setembro de 2022 é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo da opção ⁽¹⁾	Preço de exercício ⁽¹⁾	
	Outorgadas	Não exercidas por saída ⁽²⁾	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
<u>Plano de Opção – 2015</u>							
2015	2.900.000	(1.475.000)	(1.425.000)	-	4,75 ⁽³⁾	4,00	6,31
2016	3.875.000	(1.225.000)	(2.650.000)	-	2,19	4,00	5,55
2017	3.575.000	(2.670.000)	(845.000)	60.000	3,56	6,56	6,07
2018	400.000	-	(400.000)	-	1,94	6,75	4,00
2019	350.000	(350.000)	-	-	3,01	6,00	4,00
2020	1.880.000	(1.509.000)	-	371.000	1,25	4,00	4,26
	12.980.000	(7.229.000)	(5.320.000)	431.000			
<u>Plano de Opção – 2017</u>							
2017	4.300.000	(2.277.500)	-	2.022.500	2,99	7,47	5,27
2018	1.000.000	(425.000)	(25.000)	550.000	1,97	6,37	4,22
2020	150.000	(75.000)	-	75.000	1,26	4,00	4,26
	5.450.000	(2.777.500)	(25.000)	2.647.500			
<u>Plano de Opção – 2019</u>							
2019	3.700.000	(2.210.000)	-	1.490.000	3,04	7,57	5,60
	3.700.000	(2.210.000)	-	1.490.000			

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Plano de Opção – 2021

2021	11.736.860	(60.085)	-	11.676.775	1,88	3,53	3,57
2022	2.810.381	-	-	2.810.381	1,90	3,57	3,60
	14.547.241	(60.085)	-	14.487.156			
	36.677.241	(12.276.585)	(5.345.000)	19.055.656			

(1) Valores expressos em R\$.

(2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções "non vested".

(3) Corresponde ao valor justo na data da outorga do plano de opções sem o reflexo das cláusulas aditadas em 2016.

A posição das opções outorgas em aberto em 31 de dezembro de 2021 é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo da opção ⁽¹⁾	Preço de exercício ⁽¹⁾	
	Outorgadas	Não exercidas por saída ⁽²⁾	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
<u>Plano de Opção – 2015</u>							
2015	2.700.000	(1.508.000)	(1.192.000)	-	4,75 ⁽³⁾	4,00	6,31
2016	3.975.000	(1.067.000)	(2.808.000)	100.000	2,19	4,00	5,55
2017	3.975.000	(2.370.000)	(1.290.000)	315.000	3,56	6,56	6,07
2018	100.000	(50.000)	-	50.000	1,94	6,75	4,00
2019	350.000	(350.000)	-	-	3,01	6,00	4,00
2020	1.880.000	(664.000)	-	1.216.000	1,25	4,00	4,26
	12.980.000	(6.009.000)	(5.290.000)	1.681.000			
<u>Plano de Opção – 2017</u>							
2017	4.300.000	(2.117.500)	-	2.182.500	2,99	7,47	5,27
2018	900.000	(295.000)	(25.000)	580.000	1,97	6,37	4,22
2020	150.000	-	-	150.000	1,26	4,00	4,26
	5.350.000	(2.412.500)	(25.000)	2.912.500			
<u>Plano de Opção – 2019</u>							
2019	3.550.000	(1.660.000)	-	1.840.000	3,04	7,57	5,60
	3.550.000	(1.660.000)	-	1.840.000			
<u>Plano de Opção – 2021</u>							
2021	11.668.527	-	-	11.668.527	1,88	3,53	3,57
	11.668.527	-	-	11.668.527			
	33.548.527	(10.081.500)	(5.315.000)	18.102.027			

(1) Valores expressos em R\$.

(2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções "non vested".

(3) Corresponde ao valor justo na data da outorga do plano de opções sem o reflexo das cláusulas aditadas em 2016.

A movimentação ocorrida nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Plano de Opção – 2015	Plano de Opção – 2017	Plano de Opção – 2019	Plano de Opção – 2021	Total
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2020	2.925.000	4.100.000	3.250.000	-	10.275.000
(+) Opções outorgadas em 2021	-	-	-	11.668.527	11.668.527
(-) Não exercidas por saída / expiradas					
Outorga de 2020	(664.000)	-	-	-	(664.000)
Outorga de 2019	(350.000)	-	(1.410.000)	-	(1.760.000)
Outorga de 2018	(50.000)	(180.000)	-	-	(230.000)
Outorga de 2017	(180.000)	(1.007.500)	-	-	(1.187.500)
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2021	1.681.000	2.912.500	1.840.000	11.668.527	18.102.027
(-) Não exercidas por saída / expiradas					
Outorga de 2022	-	-	-	2.810.381	2.810.381
Outorga de 2021	(61.000)	-	-	8.248	(52.752)
Outorga de 2020	(704.000)	(60.000)	(350.000)	-	(1.114.000)
Outorga de 2019	(110.000)	-	-	-	(110.000)
Outorga de 2018	(125.000)	(125.000)	-	-	(250.000)
Outorga de 2017	(250.000)	(80.000)	-	-	(330.000)
Quantidade de opções em aberto em 30 de setembro de 2022	431.000	2.647.500	1.490.000	14.487.156	19.055.656

O valor justo da opção foi calculado na data de outorga de cada plano e ajustado de acordo com o aditamento citado acima, com base no modelo de precificação “*Black & Scholes*”. Os efeitos foram refletidos na rubrica “Despesas gerais e administrativas”, nas demonstrações dos resultados, e na rubrica “Reserva para plano de opções de compra de ações”, no patrimônio líquido, como segue:

Exercício de outorga	Acumulado em 31/12/2021	Apropriado ao resultado em 2022	Acumulado em 30/09/2022	Valores a registrar em períodos futuros
Plano de Opções – 2015				
2015	5.659	-	5.659	-
2016	6.389	-	6.389	-
2017	5.976	(85)	5.891	11
2018	72	-	72	-
2019	-	-	-	-
2020	748	(327)	421	587
	18.844	(412)	18.432	598
Plano de Opções – 2017				
2017	8.516	-	8.516	-
2018	1.107	(72)	1.035	23
2020	91	-	91	-
	9.714	(72)	9.642	23

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Plano de Opções – 2019				
2019	4.678	(52)	4.625	76
	4.678	(52)	4.625	76
Plano de Opções – 2021				
2021	3.455	5.323	8.778	14.158
	3.455	5.323	8.778	14.158
Total	36.691	4.787	41.477	14.855

<u>Exercício de outorga</u>	Acumulado em 31/12/2020	Apropriado ao resultado em 2021	Acumulado em 30/09/2021	Valores a registrar em períodos futuros⁽¹⁾
Plano de Opções – 2015				
2015	5.659	-	5.659	-
2016	6.213	-	6.213	-
2017	6.500	(142)	6.358	23
2018	144	(72)	72	-
2019	600	(600)	-	-
2020	248	427	675	931
	19.364	(387)	18.977	954
Plano de Opções – 2017				
2017	8.624	(360)	8.264	119
2018	1.141	(79)	1.062	141
2020	20	59	79	109
	9.785	(380)	9.405	369
Plano de Opções – 2019				
2019	4.745	(88)	4.658	150
	4.745	(88)	4.658	150
Plano de Opções – 2021				
2021	-	2.060	2.060	17.190
	-	2.060	2.060	17.190
Total	33.894	1.205	35.100	18.663

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	<u>Média ponderada</u>
Expectativa de prazo de vida da opção ⁽¹⁾	3,1 anos
Volatilidade ⁽²⁾	47,6%
Taxa de risco	6,0%
Período remanescente	3,6 anos

⁽¹⁾ Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;

⁽²⁾ A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;
A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

25. Receita líquida

Receita desagregada			Controladora
	Catering	Varejo	Total
Receita bruta	32.524	68.423	100.947
Impostos sobre vendas	(2.282)	(5.561)	(7.843)
Devoluções e abatimentos	-	(497)	(497)
Receita líquida em 30 de setembro de 2022	30.242	62.365	92.607
Receita bruta	40.324	15.621	55.945
Impostos sobre vendas	(4.402)	(926)	(5.328)
Devoluções e abatimentos	(2)	(322)	(324)
Receita líquida em 30 de setembro de 2021	35.920	14.373	50.293

Receita desagregada				Consolidado
	Franqueados	Catering	Varejo	Total
Receita bruta	40.228	72.119	1.703.617	1.815.964
Impostos sobre vendas	(4.870)	(5.188)	(54.136)	(64.194)
Devoluções e abatimentos	-	-	(61.300)	(61.300)
Receita líquida em 30 de setembro de 2022	35.358	66.931	1.588.181	1.690.470
Receita bruta	23.850	53.563	1.267.595	1.345.008
Impostos sobre vendas	(3.630)	(4.402)	(37.831)	(45.863)
Devoluções e abatimentos	-	(2)	(63.768)	(63.770)
Receita líquida em 30 de setembro de 2021 - Reapresentado	20.220	49.159	1.165.996	1.235.375

26. Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
				Reapresentado
Custo com estoques (a)	(27.921)	(14.172)	(651.428)	(484.678)
Custo com royalties	-	-	(16.294)	(12.732)
Despesas com pessoal	(80.535)	(49.559)	(473.109)	(335.009)
Despesas com publicidade e propaganda	(120)	(222)	(55.922)	(39.083)
Despesas com serviços de terceiros(b)	(17.955)	(11.644)	(59.287)	(45.930)
Despesas funcionais (c)	(16.468)	(9.233)	(292.032)	(197.603)
Depreciação e amortização - Imobilizado e intangível	(19.149)	(21.609)	(67.839)	(71.997)
Amortização sobre de direito de uso	(4.192)	(2.724)	(62.228)	(45.797)
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	37.731	26.228	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	48.401	10.488	8.432	10.002
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	(523)	3.578	(2.436)	3.800
Outras despesas (d)	(3.415)	(3.249)	(19.750)	(30.053)
	(84.146)	(72.158)	(1.691.893)	(1.249.080)
Classificadas como:				
Custo de vendas e serviços	(60.282)	(37.915)	(1.156.551)	(858.691)
Despesas de vendas e operacionais	(12.988)	(8.344)	(322.837)	(226.346)
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	(523)	3.578	(2.436)	3.800
Despesas gerais e administrativas	(58.754)	(18.147)	(218.501)	(104.509)
Depreciação e amortização – imobilizado, intangível e direito de uso	-	(21.778)	-	(73.336)
Resultado de equivalência patrimonial	48.401	10.488	8.432	10.002
	(84.146)	(72.158)	(1.691.893)	(1.249.080)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

(a) Corresponde a matéria-prima, material acabado, mercadoria para revenda e embalagem.

(b) Corresponde a despesas com serviços de consultoria, informática, limpeza, auditoria e segurança.

(c) Corresponde a despesas diversas (Gás, Aluguéis de contratos de arrendamento de curto prazo e baixo valor e variáveis, Luz, e etc.).

(d) A linha de outras despesas estão as despesas com logística, infraestrutura de comunicação, taxas e emolumentos e material de escritório.

27. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
				Reapresentado
Outras despesas:				
Perda na venda e/ou baixa de imobilizado	(33)	(2)	(579)	(73)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias, líquidas de reversões	(529)	(3.285)	(6.281)	(8.579)
Gastos com reestruturação	(1.195)	(5.091)	(2.128)	(4.320)
Outras despesas	(169)	-	(2.544)	-
	(1.926)	(8.378)	(11.532)	(12.972)
Outras receitas:				
Verbas e acordos comerciais	2	33	528	1.264
Ganho na vendas de imobilizado e pontos comerciais	-	19	6.748	332
Recuperação de créditos tributários	-	5.201	17.247	16.127
Outras receitas (a)	4.782	13.474	28.056	23.235
	4.784	18.727	52.579	40.958
Total líquido	2.858	10.349	41.047	27.986

(a) Em 2022 refere-se a baixa de provisão de contas a pagar o montante de R\$2.040, R\$ 3.018 baixa de termino de contrato, R\$2.000 refere-se a baixa de obrigações trabalhistas, R\$ 2.772 refere-se a baixa de multa contratual e R\$ 2.759 apropriação da receita diferida, R\$ 3.074 de baixa de provisão de fundo de marketing, R\$ 3.704 de estorno de baixa de provisão de perda de imobilizado, R\$ 6.000 de recebimento de seguros e quebra de contrato e R\$ 2.689 de receitas diversas.

28. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
				Reapresentado
Receitas financeiras:				
Receitas sobre aplicações financeiras	4.607	4.770	7.673	6.399
Atualização monetária ativa	208	-	1.242	-
Varição cambial ativa	2.966	-	3.617	985
Outras receitas financeiras	3.102	14	4.081	366
	10.883	4.784	16.613	7.750
Despesas financeiras:				
Atualização monetária passiva	(21)	(876)	(518)	(908)
Juros sobre financiamentos	(58.158)	(26.496)	(65.172)	(28.126)
Amortização de custo de transação	(1.948)	(1.680)	(1.948)	(1.680)
Juros sobre passivo de arrendamento ("direito de uso")	(580)	(1.036)	(22.340)	(17.630)
Varição monetária, juros e taxas bancárias	(3.788)	(1.347)	(9.093)	(5.013)
Varição cambial passiva	(7.187)	(91)	(8.725)	-
Outras	(4)	-	(94)	-
	(71.686)	(31.526)	(107.890)	(53.357)
Total líquido	(60.803)	(26.742)	(91.277)	(45.607)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

29. Partes relacionadas

A Companhia, e suas controladas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais.

Os créditos e débitos com partes relacionadas correspondem a direitos e obrigações decorrentes, principalmente, *Royalties*, operações de mútuos e acordo de rateio de custos e despesas corporativas, cujas condições financeiras são estabelecidas de comum acordo entre as entidades.

A composição do saldo de partes relacionadas é como segue:

a) Royalties**a.1) Royalties a pagar**

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois a mesma é acionista da Companhia. A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* à Yum!.

Essas transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum! e a Companhia, que por sua vez representa as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Adicionalmente, em função do contrato de Master Franqueado existente entre KSR Master e PHSR Master, a Companhia faz jus ao recebimento de um fee mensal de serviços decorrentes das atividades de gestão dos franqueados existentes no país. Por esse serviço, a Companhia recebe uma receita mensal equivalente à um % da receita líquida dos restaurantes desenvolvidos por esses franqueados.

Em função dos contratos expostos, as seguintes subsidiárias tem registrado em 30 de setembro de 2022 os seguintes valores:

	<u>KSR Master</u>	<u>PHSR Master</u>	<u>Total</u>	
Saldo em 31/12/2021	1.012	1.375	2.387	
Despesas com royalties	(5.415)	(8.731)	(14.146)	
Pagamentos	5.036	8.587	13.623	
Saldos em 30/09/2022	633	1.231	1.864	

	<u>KSR Master</u>	<u>PHSR Master</u>	<u>Pimenta Verde</u>	<u>Total</u>
Saldo em 31/12/2020	1.048	3.335	2.700	7.083
Despesas com royalties	758	1.020	2.153	3.931
Pagamentos	(3.363)	(5.265)	-	(8.628)
Saldos em 30/09/2021	(1.557)	(910)	4.853	2.386

Os royalties a pagar estão registrados na rubrica de fornecedores, e sua despesa está sendo apresentada na demonstração do resultado na rubrica de custo de vendas e serviços.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

a.2) Royalties a receber

Em setembro de 2022, a controladora International Meal Company S.A e sua controlada Pimenta Verde Alimentos Ltda. firmaram o contrato de licenciamento exclusivo de suas marcas com a empresa International Meal Company Panamá S.A , controlada e subsidiária direta da IMC Brasil.

O contrato estabelece como remuneração o percentual de 10% em relação a Receita líquida apurada em cada período, não prevendo qualquer outro tipo de cobrança de taxa ou serviço.

	<u>IMC Panamá</u>
Saldo em 31/12/2021	-
Receita com royalties	6.486
Compensação (ii)	(6.486)
Saldos em 30/09/2022	-

b) Valores a receber, Ressarcimento de despesas e Mútuos

As transações com partes relacionadas, estão assim detalhadas:

(i) Ativo

							Controladora
Cedente	Tomadora	Natureza	Valor	Taxa de juros anual	Moeda	Último Vencimento	
IMC	Pimenta Verde	Mútuo	152.902	0%	Real	12/2023	
IMC	CS Frango Assado	Mútuo	1.600	0%	Real	12/2023	
IMC	KSR Master	Mútuo	249	0%	Real	12/2023	
IMC	Pimenta Verde	Repasse de despesas	72.108	0%	Real	Indeterminado	
IMC	NIAD	Repasse de despesas	551	0%	Real	Indeterminado	
IMC	CS Frango Assado	Repasse de despesas	19.422	0%	Real	Indeterminado	
IMC	KSR Master	Repasse de despesas	11.461	0%	Real	Indeterminado	
IMC	PHSR Master	Repasse de despesas	6.835	0%	Real	Indeterminado	
IMC	OG do Brasil	Repasse de despesas	2.114	0%	Real	Indeterminado	
IMC	Batata Inglesa	Repasse de despesas	5	0%	Real	Indeterminado	
IMC	EUA	Repasse de despesas	23.159	0%	Real	Indeterminado	
IMC	Colômbia	Repasse de despesas	1.286	0%	Real	Indeterminado	
IMC	CS Frango Assado	Juros sobre capital	2.401	0%	Real	Indeterminado	
IMC	Grupo Sforza	Outras contas a receber	13.815	0%	Real	12/2029	
			<u>307.908</u>				

(ii) Passivo

							Controladora
Cedente	Tomadora	Natureza	Valor	Taxa de juros anual	Moeda	Último Vencimento	
Pimenta Verde	IMC	Repasse de despesas	(3.190)	0%	Real	Indeterminado	
NIAD	IMC	Repasse de despesas	(1.023)	0%	Real	Indeterminado	
CS Frango Assado	IMC	Repasse de despesas	(1.014)	0%	Real	Indeterminado	
KSR Master	IMC	Repasse de despesas	(347)	0%	Real	Indeterminado	
PHSR Master	IMC	Repasse de despesas	(19)	0%	Real	Indeterminado	
OG do Brasil	IMC	Repasse de despesas	(155)	0%	Real	Indeterminado	
Batata Inglesa	IMC	Repasse de despesas	(78)	0%	Real	Indeterminado	
EUA	IMC	Repasse de despesas	(5.790)	0%	Dólar	Indeterminado	
			<u>(11.616)</u>				

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

							Controladora
	Ativo			Passivo			30/09/2022
	Contas a receber	Mtuos	Total	Contas a Pagar	Mtuos	Total	Resultado
							Reembolso de despesas
Grupo Sforza	13.815	-	13.815	-	-	-	-
Pimenta Verde	71.825	152.901	224.726	(2.813)	-	(2.813)	5.179
Niad	551	-	551	(1.023)	-	(1.023)	207
Frango Assado	21.764	1.600	23.364	(1.014)	-	(1.014)	3.620
KSR	11.461	249	11.710	(347)	-	(347)	2.347
PHSR	6.835	-	6.835	(19)	-	(19)	921
OG do Brasil	2.114	-	2.114	(20)	-	(20)	536
Batata Inglesa	5	-	5	(78)	-	(78)	-
EUA	23.159	-	23.159	(5.790)	-	(5.790)	15.940
Panamá	-	-	-	-	-	-	7.142
Colombia	1.286	-	1.286	-	-	-	1.838
Outros	343	-	343	(512)	-	(512)	-
Total	153.158	154.750	307.908	(11.616)	-	(11.616)	37.730
Circulante	4.326	-	4.326	-	-	-	-
Não circulante	148.832	154.750	303.582	(11.616)	-	(11.616)	-

							Controladora
	Ativo			Passivo			31/12/2021
	Contas a receber	Mtuos	Total	Contas a Pagar	Mtuos	Total	Resultado
							Reembolso de despesas
Grupo Sforza	12.967	-	12.967	-	-	-	-
Pimenta Verde	69.236	125.313	194.549	-	-	-	12.649
Niad	14.235	-	14.235	-	-	-	201
Frango Assado	16.698	-	16.698	-	-	-	11.060
KSR	7.296	268	7.564	-	-	-	7.076
PHSR	5.139	-	5.139	-	-	-	5.075
OG do Brasil	1.556	-	1.556	-	-	-	1.423
Batata Inglesa	-	-	-	-	-	-	-
EUA	5.099	-	5.099	(4.151)	-	(4.151)	5.099
Panamá	162	-	162	-	(39.443)	(39.443)	162
Colombia	44	-	44	-	-	-	44
Outros	1.810	-	1.810	-	-	0	-
Total	134.242	125.581	259.823	(4.151)	(39.443)	(43.594)	42.789
Circulante	1.568	-	1.568	-	-	-	-
Não circulante	132.674	125.581	258.255	(4.151)	(39.443)	(43.594)	-

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
	Ativo	Ativo
	Contas a receber	Contas a receber
Grupo Sforza (i)	13.815	12.967
Total	13.815	12.967
Circulante	1.925	1.568
Não circulante	11.890	11.399

(iii) Mútuos**(a) Movimentação do período**

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

				Controladora
	Pimenta Verde	KSR Master	CS Frango Assado	Total ativo
Saldo em 31/12/2021	125.313	268	-	125.581
Mútuos concedidos	49.620	-	1.600	51.220
Mútuos recebidos	(22.032)	(19)	-	(22.051)
Saldos em 30/09/2022	152.901	249	1.600	154.750

	Controladora	
	Panamá	Total passivo
Saldo em 31/12/2021	(39.443)	(39.443)
Mútuos recebidos	(52.575)	(52.575)
Varição cambial	(34.707)	(34.707)
Juros provisionados	(2.115)	(2.115)
Compensação ativo x passivos (*)	17.638	17.638
Perdão de dívida(**)	111.202	111.202
Saldos em 30/09/2022	-	-

(*) Encontro de contas a receber com contas a pagar (compensação).

(**) Valor líquido dos ativos e passivos mantidos com a IMC Panamá que foi transferido para investimento (vide nota 12).

(i) Valores a receber do Grupo Sforza

Em 25 de julho de 2019, foi celebrado o Acordo de Associação e Outras Avenças, por meio do qual foi regulada a incorporação das sociedades detentoras do direito de exploração das marcas KFC e Pizza Hut no Brasil pela IMC, o qual previa, dentre outras disposições, um Ajuste na Relação de Troca considerando determinadas premissas constantes do Acordo.

Em 31 de outubro de 2019, foi celebrado o Termo de Fechamento entre as Partes, e concluída a operação prevista no Acordo.

No âmbito do Ajuste previsto no Acordo, as Partes realizaram diversas reuniões de trabalho e trocaram comunicações escritas, incluindo e-mails, notificações e contranotificações.

Em 18 de dezembro de 2020, a IMC apresentou requerimento de arbitragem perante a Câmara de Arbitragem do Mercado em face do Grupo Sforza, com o fim de discutir o Ajuste no âmbito do Acordo, bem como outros assuntos, conforme informado aos seus acionistas e mercado em geral por meio de Fato Relevante divulgado na mesma data.

Em 15 de junho de 2021 as Partes chegaram a um consenso com relação ao Ajuste previsto no Acordo. Após reuniões, negociações e revisões sobre o Ajuste e Controvérsias, acordam as Partes que o valor final bruto, incontroverso e vinculante do Ajuste no âmbito do Acordo é de R\$ 17.600 (dezessete milhões e seiscentos mil reais) em favor da IMC.

O Valor Final do Ajuste será pago pelo Grupo Sforza à IMC da seguinte forma: (1) na data do acordo foi considerado pago o valor de R\$ 2.042 (dois milhões, quarenta e dois mil) à IMC, por meio de compensação do saldo em aberto do valor do mútuo do Grupo Sforza, (2) foi reconhecido o montante de R\$ 3.012 correspondente ao ajuste a valor presente, e (3) o saldo remanescente do valor final, será pago em moeda corrente nacional por meio de depósito bancário na conta bancária de titularidade da IMC, em 8 (oito) parcelas iguais, anuais e sucessivas, atualizadas pela variação do CDI desde 31 de outubro de 2019 até a

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

data do efetivo pagamento de cada parcela, sendo a primeira parcela devida em 10 de junho de 2022 e a última em 12 de dezembro de 2029.

(ii) Mútuos

Os mútuos entre partes relacionadas do Brasil não incidem juros. Os mútuos entre Brasil e Panamá são corrigidos a uma taxa anual de 1,84% na Controladora e 2,36% na Pimenta Verde.

A compensação refere-se ao saldo do contas a receber com o Panamá utilizado para liquidação parcial do mútuo.

(iii) Ressarcimento de despesas

Refere-se ao rateio dos gastos da Companhia para suas controladas. Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de *back-office* e corporativa, as quais não possuem prazos de vencimento específicos para liquidação pelas partes relacionadas, sendo liquidadas de acordo com a disponibilidade de caixa de cada Empresa. As transações *intercompany* de ressarcimento são realizadas entre todas as empresas do Grupo.

30. Remuneração da Administração

Para o período findo em 30 de setembro de 2022, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$ 14.124 (R\$ 13.460 em 30 de setembro de 2021) na controladora e no consolidado, sendo esse valor R\$ 4.787 (R\$ 2.060 em 30 de setembro de 2021) referente ao plano de pagamento baseado em ações. Esses valores foram registrados na rubrica "Despesas gerais e administrativas".

31. Lucro (prejuízo) líquido por ação

Básico

O lucro (prejuízo) líquido por ação básico é calculado mediante a divisão do lucro (prejuízo) líquido do período pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o mesmo período.

Diluído

O lucro (prejuízo) líquido por ação diluído é calculado ajustando a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação, supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição.

A tabela a seguir demonstra o cálculo do prejuízo líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora e Consolidado	
	Reapresentado	
	30/09/2022	30/09/2021
Numerador básico e diluído		
Prejuízo do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do prejuízo básico e diluído total por ação	(49.979)	(38.748)
Ações disponíveis:		
Ações em tesouraria	(926)	-
Denominador básico e diluído (em milhares de ações)	<u>286.370</u>	<u>286.370</u>
Média ponderada das ações disponíveis	<u>235.465</u>	<u>247.622</u>
Prejuízo líquido por ação básico – R\$	(0,17509)	(0,15648)
Prejuízo líquido por ação diluído – R\$	(0,17509)	(0,15648)
Prejuízo líquido por ação (operações continuadas)	(0,18497)	(0,23194)
Prejuízo líquido por ação (operações descontinuadas)	0,00988	0,07546

32. Eventos subsequentes**Alienação das subsidiárias integrais no Panamá**

Conforme comunicado ao mercado no dia 04 de outubro de 2022, foi concluída a venda de ativos da subsidiária indireta da Companhia, a INTERNATIONAL MEAL COMPANY F&B PANAMÁ, S.A. com o recebimento de US\$873.000 (oitocentos e setenta e três mil dólares). Referida participação foi vendida à EXCELENCIA Y SUPERACIÓN, S.A referente às nove lojas da marca Carl's Jr. Esta venda de ativos está em consonância com os objetivos da Companhia de simplificar a sua estrutura e reduzir a sua alavancagem financeira.

A alienação do restante dos ativos no Panamá está previsto ocorrer até o final de 2022, com preço total de US\$40.000.000,00 (quarenta milhões de dólares).

Aprovação de renúncia em cláusula exigida na emissão das debêntures emitidas

Em 10 de outubro 22 foi realizada a assembleia geral de debenturistas para aprovar um *waiver* (renúncia), autorizando a vendas de ativos da empresa até o limite de valor de R\$ 500 milhões pelo período de 18 meses. Como contrapartida, os debenturistas solicitaram algumas garantias:

- 42,5% do valor da venda deve ser alocado em uma conta Escrow para ser utilizado apenas no pagamento de juros e amortização das debentures conforme cronograma de vencimento;
- Pagamento de um percentual da vendas dos ativos acima de R\$ 100 milhões;
- Aumento do prêmio de resgate antecipado de 0,45% para 1,50% aa;
- Abstenção até 31 de dezembro de 2023 de pagamento de dividendos aos acionistas e redução de capital da Emissora ou recompra de ações de sua própria emissão pela Emissora;
- Manter, temporariamente, a partir de 31 de março de 2023 até 31 de março de 2024, sua dívida bruta igual ou inferior a R\$ 600 milhões, a qual deverá ser verificada e auferida trimestralmente.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

30 de setembro de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Avaliação de elegibilidade ao ERTC na IMCMV Holdings Inc

O Grupo está avaliando a elegibilidade de um potencial reconhecimento de ganho na Controlada IMCMV relacionado ao ERTC (Employee Retention Tax Credit). O ERTC é um programa criado pelo Congresso americano em decorrência da pandemia do COVID-19 com a finalidade de assegurar a manutenção do emprego.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 6º andar - Torre A
04711-904 - São Paulo/SP - Brasil
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500, Fax +55 (11) 3940-1501
www.kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais- ITR

Aos Administradores e Acionistas da International Meal Company Alimentação S.A.
São Paulo - SP

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 10 de novembro de 2022

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP014428/O-6
Fabio Lopes do Carmo
Contador CRC 1SP192172/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Dra Ruth Cardoso, 4777 - 12º Andar, Alto de Pinheiros, CEP 05477-902, inscrita no CNPJ sob o nº 17.214.329/0001-20, nos termos do inciso V do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, que revimos, discutimos e concordamos com o conjunto das Demonstrações Financeiras, assim como com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente às Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referente ao exercício findo em 30 de setembro de 2022.

São Paulo, 10 de novembro de 2022

Alexandre de Jesus Santoro
Diretor Presidente

Rafael Bossolani
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre às Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao exercício findo em 30 de setembro de 2022.

São Paulo, 10 de novembro de 2022

Alexandre de Jesus Santoro
Diretor Presidente

Rafael Bossolani
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores