

## Índice

### Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

### DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	10
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	11
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	12
----------------------------------	----

### DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	14
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	16
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	18
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	19
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	20
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	22
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	23
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	24
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	25
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	27
---	----

Notas Explicativas	56
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	157
---	-----

### Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	160
--	-----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	164
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	165
---	-----

## Índice

---

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

166

---

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Último Exercício Social 31/12/2023</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	286.369.530
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>286.369.530</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	926.500
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>926.500</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	1.832.845	1.945.715	1.822.231
1.01	Ativo Circulante	45.250	243.767	125.400
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	16.101	126.016	99.638
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	88.584	0
1.01.03	Contas a Receber	12.196	16.507	12.376
1.01.03.01	Clientes	9.862	12.106	10.808
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	2.334	4.401	1.568
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	2.334	4.401	1.568
1.01.04	Estoques	2.465	2.232	2.804
1.01.06	Tributos a Recuperar	11.477	7.021	7.960
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.132	1.652	2.187
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	879	1.755	435
1.01.08.03	Outros	879	1.755	435
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	879	1.755	435
1.02	Ativo Não Circulante	1.787.595	1.701.948	1.696.831
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	436.870	313.602	269.546
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	6.760	6.090	5.533
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	422.779	302.850	258.255
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	7.331	4.662	5.758
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	2.061	1.211	1.277
1.02.01.10.04	Outros ativos	240	176	0
1.02.01.10.05	Outros ativos	5.030	3.275	4.481
1.02.02	Investimentos	860.010	882.480	911.114
1.02.03	Imobilizado	41.177	40.397	36.490
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	31.390	29.239	29.697
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	9.787	11.158	6.793
1.02.03.02.01	Direito de uso	9.787	11.158	6.793
1.02.04	Intangível	449.538	465.469	479.681

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	1.832.845	1.945.715	1.822.231
2.01	Passivo Circulante	140.851	320.259	110.556
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	41.534	29.922	17.724
2.01.02	Fornecedores	29.945	12.647	12.505
2.01.03	Obrigações Fiscais	961	22.736	153
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	63.656	250.246	73.089
2.01.05	Outras Obrigações	4.755	4.708	7.085
2.01.05.02	Outros	4.755	4.708	7.085
2.01.05.02.04	Receita Diferida	332	335	825
2.01.05.02.05	Acordos e parcelamento trabalhistas	1.314	833	861
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	3.109	3.540	4.457
2.01.05.02.09	Parcelamento de aquisições de empresas	0	0	942
2.02	Passivo Não Circulante	669.143	494.667	584.989
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	452.671	342.449	381.279
2.02.02	Outras Obrigações	29.232	27.424	63.857
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	15.771	14.312	43.594
2.02.02.02	Outros	13.461	13.112	20.263
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	6.760	6.090	5.521
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	6.505	6.765	8.681
2.02.02.02.06	Outros passivos	0	0	6.061
2.02.02.02.07	Tributos a recolher	196	257	0
2.02.03	Tributos Diferidos	25.572	13.723	18.637
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	25.572	13.723	18.637
2.02.04	Provisões	161.365	110.464	119.756
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	50.121	55.128	44.055
2.02.04.02	Outras Provisões	111.244	55.336	75.701
2.02.04.02.04	Provisão para perdas com investimentos	111.244	55.336	75.701
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	303	607	1.460

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2021</b>
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	303	607	1.460
2.03	Patrimônio Líquido	1.022.851	1.130.789	1.126.686
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.462	1.154.462	1.154.358
2.03.02	Reservas de Capital	390.693	385.222	381.133
2.03.02.07	Reserva de Capital	349.993	344.442	344.442
2.03.02.08	Reserva para plano de compra de opção de compra de ações	40.700	40.780	36.691
2.03.04	Reservas de Lucros	-5.551	0	0
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-5.551	0	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-570.383	-488.386	-561.055
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	53.630	79.491	152.250

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	117.572	122.184	76.756
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-87.287	-83.692	-55.930
3.03	Resultado Bruto	30.285	38.492	20.826
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-79.682	141.178	-65.351
3.04.01	Despesas com Vendas	-24.606	-24.031	-34.544
3.04.01.01	Despesas de Vendas e Operacionais	-24.559	-23.762	-38.233
3.04.01.02	Reversão Perda Estimada para Crédito de Liquidação Duvidosa	-47	-269	3.689
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-22.083	-76.504	-32.177
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-22.083	-76.504	-32.177
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-28.590	-9.281	-13.872
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	27.832	12.656	18.360
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-32.235	238.338	-3.118
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-49.397	179.670	-44.525
3.06	Resultado Financeiro	-46.397	-86.619	-37.769
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-95.794	93.051	-82.294
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	13.797	-20.382	1.845
3.08.01	Corrente	25.646	-25.296	0
3.08.02	Diferido	-11.849	4.914	1.845
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-81.997	72.669	-80.449
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-81.997	72.669	-80.449
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	-0,28726	0,25458	0,28184
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	-0,28726	0,25458	0,28184

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-81.997	72.669	-80.449
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-25.862	-72.759	22.941
4.02.01	Ajustes de Conversão de Balanço de Controladas no Exterior	-26.082	-158.424	22.941
4.02.02	Ajustes de Conversão de Balanço de Controladas (operações descontinuadas) no Exterior (operação desc	220	85.665	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-107.859	-90	-57.508

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-137.545	-157.134	-47.667
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	52.787	-7.367	24.838
6.01.01.01	Lucro Líquido dos Exercícios	-81.997	72.669	-80.449
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	27.732	26.031	27.992
6.01.01.03	Receita Diferida Apropriada	-307	-351	262
6.01.01.04	Provisão para Dispusta Trabalhistas, Civeis e Tributárias	-1.094	12.467	5.995
6.01.01.05	Imposto de Renda e Contribuição Social	-13.797	20.382	-1.845
6.01.01.06	Juros Sobre Empréstimos	88.233	79.758	40.883
6.01.01.07	Juros Sobre Aquisição de Empresas e Fundo de Comércio	0	556	533
6.01.01.08	Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	4.383	4.470	18.987
6.01.01.09	Resultado de Equivalência Patrimonial	32.235	-238.338	3.118
6.01.01.10	Provisões Diversas e Outros	-1.423	-1.060	18.281
6.01.01.11	Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis(utilização)	-794	368	0
6.01.01.13	Pagamento baseado em Ações	-80	4.089	2.794
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	2.905	2.757	43
6.01.01.15	Partes Relacionadas a receber e juros provisionados	0	2.115	-12.967
6.01.01.16	Baixa e Reversão para Perda Estimada de credito de liquidação duvidosa	47	269	-3.689
6.01.01.17	Amortização sobre passivo de direito de uso	5.964	6.302	3.864
6.01.01.18	Juros sobre arrendamento	1.229	230	1.036
6.01.01.19	Créditos extemporâneos	-10.449	-81	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-100.725	-207.130	-74.095
6.01.02.01	Contas a Receber	6.059	4.008	-9.938
6.01.02.02	Estoques	-109	572	1.915
6.01.02.03	Impostos Recuperáveis	5.155	3.357	-114
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-480	535	-731
6.01.02.05	Fornecedores	13.857	-21.124	-930
6.01.02.06	Partes Relacionadas	-135.729	-53.880	-62.740
6.01.02.08	Outros Ativos e Passivos	14.435	-136.695	4.009

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
6.01.02.09	Demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributarias	-3.913	-3.903	-5.566
6.01.03	Outros	-89.607	57.363	1.590
6.01.03.01	Imposto de Renda e Sontribuição Social Pagos	0	-1.069	2.926
6.01.03.02	Juros Pagos Sobre Empréstimos	-96.089	-72.234	0
6.01.03.03	Dividendos recebidos	7.711	130.896	0
6.01.03.04	Juros pagos sobre passivo de arrendamento (direitos de uso)	-1.229	-230	-1.336
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	23.748	-21.345	-161.743
6.02.01	Mútuos concedidos	-43.492	-64.220	0
6.02.02	Resgate de aplicações financeiras	88.584	0	0
6.02.03	Adições de Imobilizado e intangíveis	-21.344	-4.363	-34.733
6.02.04	Mútuos recebidos	0	47.238	0
6.02.10	Mútuos concedidos	0	0	-127.010
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	3.882	204.857	37.152
6.03.01	Outros ajustes	0	-408	0
6.03.02	Redução de capital	0	26.089	0
6.03.07	Amortização sobre direito de uso	-4.404	-5.285	-2.291
6.03.08	Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	-569.614	-46.263	0
6.03.09	Novos mútuos líquidos	75.500	52.575	39.443
6.03.10	Novos empréstimos (líquidos do custo de captação)	502.400	178.149	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-109.915	26.378	-172.258
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	126.016	99.638	271.896
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	16.101	126.016	99.638

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	385.222	0	-488.386	79.491	1.130.789
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	385.222	0	-488.386	79.491	1.130.789
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-80	0	0	0	-80
5.04.09	Plano de opções de compra de ações	0	-80	0	0	0	-80
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-81.997	-25.861	-107.858
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-81.997	0	-81.997
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-25.861	-25.861
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	381.133	0	-561.055	152.250	1.126.686
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.358	381.133	0	-561.055	152.250	1.126.686
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	4.089	0	0	0	4.089
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.089	0	0	0	4.089
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	72.669	-72.759	-90
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	72.669	0	72.669
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-72.759	-72.759
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	104	0	0	0	0	104
5.06.04	Outros ajustes	104	0	0	0	0	104
5.07	Saldos Finais	1.154.462	385.222	0	-488.386	79.491	1.130.789

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	378.339	0	-480.606	129.309	1.181.400
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.358	378.339	0	-480.606	129.309	1.181.400
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.794	0	0	0	2.794
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	2.794	0	0	0	2.794
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-80.449	22.941	-57.508
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-80.449	0	-80.449
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	22.941	22.941
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	22.941	22.941
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.358	381.133	0	-561.055	152.250	1.126.686

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
7.01	Receitas	140.604	142.983	88.817
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	127.806	133.279	84.968
7.01.02	Outras Receitas	12.845	9.973	160
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-47	-269	3.689
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-28.200	-67.696	-23.245
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-37.805	-38.462	-17.788
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	10.292	-25.650	-9.934
7.02.04	Outros	-687	-3.584	4.477
7.03	Valor Adicionado Bruto	112.404	75.287	65.572
7.04	Retenções	-33.696	-32.333	-27.992
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-33.696	-32.333	-27.992
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	78.708	42.954	37.580
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-5.624	254.044	7.108
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-32.235	238.338	-3.118
7.06.02	Receitas Financeiras	22.749	10.130	10.226
7.06.03	Outros	3.862	5.576	0
7.06.03.01	Variações Cambiais	3.862	5.576	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	73.084	296.998	44.688
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	73.084	296.998	44.688
7.08.01	Pessoal	125.560	106.900	73.559
7.08.01.01	Remuneração Direta	106.431	75.171	56.403
7.08.01.04	Outros	19.129	31.729	17.156
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	19.209	27.640	14.362
7.08.01.04.02	Pagamentos Baseados em Ações	-80	4.089	2.794
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-9.863	30.832	4.774
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	39.384	86.597	46.804
7.08.03.01	Juros	33.875	79.988	42.268
7.08.03.02	Aluguéis	5.509	6.609	4.536

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-81.997	72.669	-80.449
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-81.997	72.669	-80.449

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	2.740.000	2.954.544	2.951.198
1.01	Ativo Circulante	504.263	684.625	654.936
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	229.159	285.255	461.280
1.01.02	Aplicações Financeiras	4.950	88.584	0
1.01.03	Contas a Receber	107.685	119.277	90.954
1.01.03.01	Clientes	105.351	117.277	89.386
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	2.334	2.000	1.568
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	2.334	2.000	1.568
1.01.04	Estoques	52.765	57.378	53.236
1.01.06	Tributos a Recuperar	63.217	60.993	43.582
1.01.07	Despesas Antecipadas	9.217	8.406	3.645
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	37.270	64.732	2.239
1.01.08.03	Outros	37.270	64.732	2.239
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	37.270	64.732	2.239
1.02	Ativo Não Circulante	2.235.737	2.269.919	2.296.262
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	135.974	172.571	186.657
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	6.760	37.396	5.533
1.02.01.07	Tributos Diferidos	49.827	83.432	109.315
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	12.026	12.337	11.399
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	67.361	39.406	60.410
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	4.933	4.429	6.209
1.02.01.10.04	Outros ativos	6.291	6.960	17.980
1.02.01.10.06	Tributos e contribuições a recuperar	56.137	28.017	36.221
1.02.02	Investimentos	26.585	31.227	30.233
1.02.03	Imobilizado	1.120.607	1.063.866	1.029.806
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	509.637	465.799	447.298
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	610.970	598.067	582.508
1.02.03.02.01	Direito de uso	610.970	598.067	582.508

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2021</b>
1.02.04	Intangível	952.571	1.002.255	1.049.566

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	2.740.000	2.954.544	2.951.198
2.01	Passivo Circulante	547.024	739.917	488.162
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	83.987	81.776	71.702
2.01.02	Fornecedores	239.268	195.929	191.256
2.01.03	Obrigações Fiscais	12.546	42.940	6.693
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	76.883	264.471	86.810
2.01.05	Outras Obrigações	134.340	154.801	131.701
2.01.05.02	Outros	134.340	154.801	131.701
2.01.05.02.04	Receita Diferidas	5.117	3.929	8.999
2.01.05.02.06	Parcelamento de Aquisições de Empresas	0	0	2.538
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	25.673	41.546	30.849
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento	99.841	106.783	87.984
2.01.05.02.09	Acordos e parcelamento trabalhistas	3.709	2.543	1.331
2.02	Passivo Não Circulante	1.170.125	1.083.838	1.336.350
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	452.867	400.250	649.388
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	452.671	399.861	649.388
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	196	389	0
2.02.01.03.01	Tributos a recolher	196	389	0
2.02.02	Outras Obrigações	578.432	538.905	538.235
2.02.02.02	Outros	578.432	538.905	538.235
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	6.760	6.090	6.194
2.02.02.02.05	Outros	21.097	3.425	6.158
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento	550.575	529.390	525.883
2.02.03	Tributos Diferidos	40.107	31.362	40.204
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	40.107	31.362	40.204
2.02.04	Provisões	94.662	106.805	92.479
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	94.662	106.805	92.479
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	4.057	6.516	16.044

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2021</b>
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	4.057	6.516	16.044
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.022.851	1.130.789	1.126.686
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.462	1.154.462	1.154.358
2.03.02	Reservas de Capital	390.693	385.222	381.133
2.03.02.07	Reservas de Capital	349.993	344.442	344.442
2.03.02.08	reserva para plano de opções de compra de ações	40.700	40.780	36.691
2.03.04	Reservas de Lucros	-5.551	0	0
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-5.551	0	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-570.383	-488.386	-561.055
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	53.630	79.491	152.250

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.226.345	2.091.689	1.852.245
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.455.747	-1.456.471	-1.263.563
3.03	Resultado Bruto	770.598	635.218	588.682
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-691.539	-386.035	-591.914
3.04.01	Despesas com Vendas	-618.675	-510.578	-449.346
3.04.01.01	Despesas com Vendas e Operacionais	-615.602	-504.341	-450.948
3.04.01.02	Reversão Perda Estimada para Crédito de Liquidação Duvidosa	-3.073	-6.237	1.602
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-229.775	-199.665	-171.474
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-229.775	-199.665	-171.474
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	222.362	341.715	16.461
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-71.447	-27.894	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.996	10.387	12.445
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	79.059	249.183	-3.232
3.06	Resultado Financeiro	-136.078	-128.744	-73.005
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-57.019	120.439	-76.237
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-28.284	-65.216	-4.212
3.08.01	Corrente	26.472	-44.762	4.722
3.08.02	Diferido	-54.756	-20.454	-8.934
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-85.303	55.223	-80.449
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	3.306	17.446	0
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-81.997	72.669	-80.449
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-81.997	72.669	-80.449
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	-0,28726	0,25458	-0,28184
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	-0,28726	0,25458	-0,28184

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-81.997	72.669	-80.449
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-25.862	-72.759	22.941
4.02.01	Ajustes de Conversão de Balanço de Controladas no Exterior (operações continuadas)	-26.082	-158.424	22.941
4.02.02	Ajustes de Conversão de Balanço de Controladas no Exterior (operações descontinuadas)	220	85.665	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-107.859	-90	-57.508
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-107.859	-90	-57.508

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	105.633	-73.039	125.300
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	164.539	343.019	267.171
6.01.01.01	Lucro do exercício (Prejuízo) de operações continuadas	-85.303	55.224	-80.449
6.01.01.02	Lucro do exercício de operações descontinuadas	3.306	17.446	0
6.01.01.03	Depreciação e amortização	105.947	96.119	102.851
6.01.01.04	Amortização de direito de uso	122.119	119.681	77.150
6.01.01.05	Outros ajustes no lucro de operações descontinuadas	5.836	36.254	0
6.01.01.06	Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (proisão/reversão)	-32.684	-16.612	0
6.01.01.07	Baixa de ativo imobilizado e intangível	18.035	31.356	88.569
6.01.01.08	Resultado de equivalência patrimonial	-5.996	-10.387	-12.445
6.01.01.09	Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	-1.459	26.187	25.077
6.01.01.10	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	28.284	67.662	4.212
6.01.01.11	Juros provisionados sobre empréstimos	88.928	86.842	52.191
6.01.01.12	Juros provisionados sobre aquisições de empresas e fundo de comércio	0	556	862
6.01.01.13	Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	36.495	29.205	11.960
6.01.01.14	Resultado de variação cambial	5.534	4.380	-808
6.01.01.15	Pagamentos baseados em ações	-80	4.089	2.794
6.01.01.16	Receita diferida e descontos apropriados	-7.425	-12.998	-3.577
6.01.01.17	Ganho na venda e ajuste ao lucro das operações descontinuadas	-52.967	-170.451	0
6.01.01.18	Créditos extemporâneos	-63.473	-16.936	0
6.01.01.19	Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	3.073	6.237	-1.602
6.01.01.20	Provisões diversas e outros	-3.631	-10.835	386
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	68.234	-291.778	-138.244
6.01.02.01	Contas a receber	5.298	-23.478	-55.608
6.01.02.02	Estoques	-1.019	-6.961	-8.328
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	39.572	33.126	440
6.01.02.04	Despesa antecipada	-1.502	0	8.398
6.01.02.05	Fornecedores	-8.129	-52.090	-26.613

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
6.01.02.06	Partes relacionadas	-23	-8.072	0
6.01.02.07	Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributarias	-10.684	-14.529	-18.252
6.01.02.08	Outros ativos e passivos	44.721	-218.654	-38.281
6.01.02.09	Outros ativos e passivos de operações descontinuadas	0	-1.120	0
6.01.03	Outros	-127.140	-124.280	-3.627
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-2.976	-3.635	5.913
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos	-96.783	-84.324	-659
6.01.03.03	Juros pagos sobre passivo de arrendamento	-36.495	-29.204	-8.881
6.01.03.04	Varição em juros e impostos de operações descontinuadas	-2.486	-7.117	0
6.01.03.07	Dividendos recebidos	11.600	0	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	86.012	66.055	-192.598
6.02.01	Alienação de operações descontinuadas, saldo líquido do caixa junto a operação	103.830	179.266	0
6.02.02	Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	-130.217	-107.825	-192.598
6.02.03	Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas	-2.541	-5.386	0
6.02.05	Resgate de aplicação financeira	114.940	0	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-237.606	-159.606	-32.728
6.03.01	Outros ajustes	0	-5.796	0
6.03.02	Pagamento de aquisições de empresas	0	-408	-5.948
6.03.04	Novos empréstimos, líquido dos custos de captação	502.400	256.415	0
6.03.05	Amortização de passivo de arrendamento	-110.000	-108.408	-23.084
6.03.06	Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	-623.123	-231.771	-972
6.03.07	Dividendos pagos	0	0	-2.724
6.03.09	Amortização passivos de arrendamento das operações descontinuadas	-6.883	-69.638	0
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-10.135	-9.435	23.725
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-56.096	-176.025	-76.301
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	285.255	461.280	537.581
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	229.159	285.255	461.280

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	385.222	0	-488.386	79.491	1.130.789	0	1.130.789
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	385.222	0	-488.386	79.491	1.130.789	0	1.130.789
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-80	0	0	0	-80	0	-80
5.04.09	Plano de opções de compra de ações	0	-80	0	0	0	-80	0	-80
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-81.997	-25.861	-107.858	0	-107.858
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-81.997	0	-81.997	0	-81.997
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-25.861	-25.861	0	-25.861
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851	0	1.022.851

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	381.133	0	-561.055	152.250	1.126.686	0	1.126.686
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.358	381.133	0	-561.055	152.250	1.126.686	0	1.126.686
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	4.089	0	0	0	4.089	0	4.089
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.089	0	0	0	4.089	0	4.089
5.05	Resultado Abrangente Total	104	0	0	72.669	-72.759	14	0	14
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	72.669	0	72.669	0	72.669
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-72.759	-72.759	0	-72.759
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	104	0	0	0	0	104	0	104
5.05.03.02	Outros ajustes	104	0	0	0	0	104	0	104
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.462	385.222	0	-488.386	79.491	1.130.789	0	1.130.789

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	378.339	0	-480.606	129.309	1.181.400	0	1.181.400
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.358	378.339	0	-480.606	129.309	1.181.400	0	1.181.400
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.794	0	0	0	2.794	0	2.794
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	2.794	0	0	0	2.794	0	2.794
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-80.449	22.941	-57.508	0	-57.508
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-80.449	0	-80.449	0	-80.449
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	22.941	22.941	0	22.941
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	22.941	22.941	0	22.941
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.358	381.133	0	-561.055	152.250	1.126.686	0	1.126.686

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
7.01	Receitas	2.499.002	2.560.987	2.024.884
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.316.485	2.251.152	2.016.210
7.01.02	Outras Receitas	185.590	316.072	7.072
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.073	-6.237	1.602
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.463.676	-1.374.187	-1.264.392
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-805.128	-869.233	-703.286
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-569.486	-429.968	-466.438
7.02.04	Outros	-89.062	-74.986	-94.668
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.035.326	1.186.800	760.492
7.04	Retenções	-228.066	-215.800	-102.850
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-228.066	-215.800	-102.850
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	807.260	971.000	657.642
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	56.796	35.190	33.223
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.996	10.387	15.520
7.06.02	Receitas Financeiras	43.046	18.552	17.703
7.06.03	Outros	7.754	6.251	0
7.06.03.01	Variações Cambiais	7.754	6.251	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	864.056	1.006.190	690.865
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	864.056	1.006.190	690.865
7.08.01	Pessoal	636.093	596.279	523.902
7.08.01.01	Remuneração Direta	616.964	564.550	506.746
7.08.01.04	Outros	19.129	31.729	17.156
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	19.209	27.640	14.362
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	-80	4.089	2.794
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	76.359	143.444	74.028
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	236.907	211.244	173.384
7.08.03.01	Juros	125.423	116.078	76.499
7.08.03.02	Aluguéis	20.984	21.522	77.761

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
7.08.03.03	Outras	90.500	73.644	19.124
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-85.303	55.223	-80.449
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-85.303	55.223	-80.449



# Release de Resultados 4º Trimestre 2023



## TELECONFERÊNCIA EM PORTUGUÊS COM TRADUÇÃO SIMULTÂNEA

27/03/2024 10:00h (Brasília) / 09:00h (US EST)

Acesse o link do Zoom clicando no botão abaixo:

[Webcast](#)

### RELAÇÕES COM INVESTIDORES:

Alexandre Santoro – CEO

Rafael Bossolani – CFO e Diretor de Relações com Investidores

Kenny Damazio – Gerente de Relações com Investidores

### ASSESSORIA DE IMPRENSA

FSB Comunicação

E-mail: [imc@fsb.com.br](mailto:imc@fsb.com.br)

São Paulo, 26 de março de 2024 - A International Meal Company Alimentação S.A. ("IMC") - B3: MEAL3, uma das maiores companhias multimarca no setor de varejo de alimentação da América Latina, divulga os resultados do quarto trimestre do ano de 2023 (4T23). As informações apresentadas são consolidadas e estão expressas em milhões de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma. Para melhor representar a situação e performance da Companhia e visando a melhor comparabilidade, os resultados são Pro-Forma, considerando as operações da Colômbia e do Olive Garden (até agosto de cada período).

## IMC cresce o EBITDA Recorrente em +25,2% com crescimento em todos os negócios e com redução de seu endividamento.

### Destaques do Ano

**R\$ 3,2 bilhões**

**Vendas do sistema<sup>1</sup>**

+7,5% acima de 2022

**+ 9,9% / + 16,0%**

**Crescimento Receita Líquida<sup>2</sup>**

Consolidada/ Brasil ex-postos

**Total de 601 lojas**

expansão líquida de 48 lojas  
nos últimos 12 meses

**R\$ 247,1 milhões**

**EBITDA ajustado recorrente (+25,2%)**

Margem EBITDA de 10,5% (+160bps)

**+ 5,1% / +5,6%**

**Vendas Mesmas Lojas<sup>2</sup> (SSS)**

Consolidado / Brasil

**37% participação das**

**Vendas Digitais<sup>3</sup>**

Crescimento de 42,5% vs. 2022

**Alavancagem de 2,0X EBITDA (LTM)**, abaixo dos *Covenants* exigidos (3,0x), e dívida líquida de R\$ 295,4 MM

### Destaques do Trimestre

**R\$ 812,5 milhões**

**Vendas do sistema<sup>1</sup>**

+7,4% acima de 4T22

**+ 9,9% / + 13,6%**

**Crescimento Receita Líquida<sup>2</sup>**

Consolidada/ Brasil ex-postos

**+53 lojas**

Abertura líquida de novas lojas

**R\$ 60,6 milhões**

**EBITDA ajustado recorrente (+31,8%)**

Margem EBITDA de 10,6% (+196bps)

**+ 4,1% / +3,0%**

**Vendas Mesmas Lojas<sup>2</sup> (SSS)**

Consolidado / Brasil

**40% participação das**

**Vendas Digitais<sup>3</sup>**

Crescimento de 61,2% vs. 4T22

<sup>1</sup> - Vendas das lojas próprias e franquias | <sup>2</sup> - em reais, ex-Postos | <sup>3</sup> - PH e KFC

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Encerramos o ano de 2023 orgulhosos do progresso que conquistamos em mais um ano na IMC. Desde que assumimos a gestão da Companhia em 2021, a jornada tem sido marcada pelo foco na execução de nossa sólida agenda de transformação, fundamentada pela Eficiência Operacional, Transformação Digital, Disciplina Financeira e Expansão. Ao longo deste período, acumulamos onze trimestres consecutivos e ininterruptos de crescimento com rentabilidade e progredimos em direção à nossa ambição de “Ser a melhor plataforma de serviços de alimentação do Brasil”.

Mesmo diante de mais um trimestre desafiador para nosso segmento<sup>1</sup>, encerramos o quarto trimestre com EBITDA ajustado recorrente de R\$60,6 milhões, crescimento de 31,8% e expansão na margem de 196bps. A receita líquida dos restaurantes cresceu 13,6% no Brasil e 8,7% no mercado internacional (em moeda local) e o SSS consolidado avançou 4,1% versus o mesmo período do ano anterior. No ano, o EBITDA ajustado recorrente cresceu 25,2%, atingindo R\$247,1 milhões e expandindo a margem de 160bps. O SSS consolidado cresceu 5,1% versus o ano de 2022, impulsionando a receita líquida consolidada em 9,9% nos restaurantes.

Os resultados evidenciam o comprometimento com a excelência operacional, bem como nosso esforço contínuo para capturar produtividade em todas as marcas e operações. A margem 4-wall no Brasil expandiu 360bps em comparação a 2022, com redução significativa na gestão de perdas das lojas, otimização de mão-de-obra e inovação de produtos. Aumentamos a produção da Cozinha Central e ampliamos a verticalização de produtos com maior valor agregado, principalmente para a rede Frango Assado, na qual atualmente 68% do volume vendido<sup>2</sup> é produzido internamente. O compromisso contínuo com a qualidade e aprimoramento constante de nossa operação, impulsionou também nosso indicador de satisfação (NPS), que foi de 85% no trimestre.

Os esforços dedicados à digitalização têm sido fundamentais para a transformação da companhia e foco na experiência do cliente. Neste trimestre, as vendas digitais<sup>3</sup> cresceram 61,2% e representaram 40% da receita total. O app proprietário de Pizza Hut, lançado em maio, atingiu mais de 216 mil downloads e o aplicativo do Frango Assado, Fran-GO, já conta com mais de 250 mil clientes cadastrados, respondendo por 8,0% das vendas em nossos restaurantes. Em 2023, também lançamos o call center do Pizza Hut, que vem ganhando relevância desde o início do ano e a penetração dos totens de autoatendimento no KFC seguem em expansão, representando 36% das vendas nas lojas habilitadas.

A posição financeira da Companhia melhorou consideravelmente em 2023. Com a emissão de R\$460 milhões em debêntures, conseguimos reestruturar o perfil e diminuir o custo médio de nossa dívida. Encerramos o ano com posição total de caixa de R\$234,1 milhões, dívida líquida de R\$295,4 milhões e índice de alavancagem financeira de 2,0x (dívida líquida/ EBITDA). A geração de caixa livre foi de R\$20,5 milhões no trimestre e R\$100,0 no ano, crescimento de 59,8%.

Temos dado passos importantes para reduzir a complexidade de gestão da IMC e focar os recursos nos ativos com maior potencial de geração de valor. Neste sentido, além do desinvestimento da operação no Panamá concluída em 2022, ao longo de 2023 concluímos a venda de todas as operações na Colômbia e dos restaurantes Olive Garden no Brasil.

Nosso ritmo de expansão acelerou em comparação ao trimestre anterior, com 53 aberturas líquidas no quarto trimestre do ano entre lojas próprias e franquias. Nos últimos 12 meses, ampliamos o sistema em 48 lojas, permitindo o aumento da presença de nossas marcas nos mercados em que atuamos. Reforçamos o comprometimento com a disciplina dos investimentos de expansão, garantindo rentabilidade das novas lojas e mantendo uma rede saudável de franqueados.

Desde o início de nossa jornada, temos empenhado esforços ilimitados para transformar a IMC em uma Companhia mais competitiva, focada, rentável e, conseqüentemente, mais sustentável. Encerramos 2023 olhando para o futuro com otimismo, convictos de que os próximos períodos serão ainda mais transformadores, sempre conscientes dos desafios que temos pela frente.

Continuaremos a investir em iniciativas que impulsionem o crescimento, promovam a inovação e reforcem nosso compromisso com nossos consumidores. Agradecemos a todos os colaboradores, parceiros, franqueados e clientes que fazem parte dessa jornada.

**A Administração**

<sup>1</sup>- Segundo dados do ICVA Cielo, o setor de Foodservice em geral teve queda de -4,8% de receita -4,3% de SSS – <sup>2</sup> \_Excluindo minimercado – <sup>3</sup> PH e KFC



# Destaque

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## DESTAQUES CONSOLIDADOS

(em milhões de R\$)	4T23	4T22	A/A	2023	2022	A/A
Número de Lojas	601	559	42	601	559	42
SSS (YoY R\$) <sup>2</sup>	4,1%	6,0%	-	5,1%	22,9%	-
Receita Total do Sistema	812,5	756,5	7,4%	3.202,9	2.979,1	7,5%
<b>Receita Líquida</b>	<b>570,1</b>	<b>530,7</b>	<b>7,4%</b>	<b>2.351,1</b>	<b>2.213,9</b>	<b>6,2%</b>
Lucro Bruto	207,3	153,3	35,3%	820,7	686,7	19,5%
<b>Margem Bruta (%)</b>	<b>36,4%</b>	<b>28,9%</b>	<b>+748bps</b>	<b>34,9%</b>	<b>31,0%</b>	<b>+389bps</b>
EBITDA Ajustado	72,5	102,6	(29,3%)	302,9	280,6	8,0%
<b>Margem EBITDA Aj. (%)</b>	<b>12,7%</b>	<b>19,3%</b>	<b>-661bps</b>	<b>12,9%</b>	<b>12,7%</b>	<b>+21bps</b>
EBITDA Ajustado Recorrente	60,6	46,0	31,8%	247,1	197,4	25,2%
<b>Margem EBITDA Aj. Recorrente (%)</b>	<b>10,6%</b>	<b>8,7%</b>	<b>+196bps</b>	<b>10,5%</b>	<b>8,9%</b>	<b>+160bps</b>
Fluxo de Caixa Livre	20,3	(12,5)	na	100,0	62,6	59,8%
<b>Dívida Líquida/ EBITDA LTM<sup>4</sup></b>	<b>2,0x</b>	<b>1,5x</b>	<b>-0,7x</b>	<b>2,0x</b>	<b>1,5x</b>	<b>-0,7x</b>

4- Ex-IFRS 16 Metodologia do Covenant

## DESTAQUES DE VENDAS

(em milhões de R\$)	4T23	4T22	A/A	2023	2022	A/A
<b>Receita Líquida</b>	<b>570,1</b>	<b>530,7</b>	<b>7,4%</b>	<b>2.351,1</b>	<b>2.213,9</b>	<b>6,2%</b>
<b>Brasil</b>	<b>382,1</b>	<b>350,8</b>	<b>8,9%</b>	<b>1.454,3</b>	<b>1.344,1</b>	<b>8,2%</b>
Frango Assado	173,8	166,1	4,6%	644,7	649,5	(0,7%)
Restaurantes e Outros	86,5	74,8	15,6%	307,8	268,3	14,7%
Postos de Combustível	87,2	91,2	(4,4%)	336,9	381,2	(11,6%)
Aeroporto	32,5	32,1	1,2%	140,8	137,7	2,2%
PH, KFC e Outros	175,8	152,6	15,3%	668,8	556,9	20,1%
<b>EUA</b>	<b>166,6</b>	<b>160,7</b>	<b>3,7%</b>	<b>820,3</b>	<b>793,1</b>	<b>3,4%</b>
<b>Caribe</b>	<b>21,4</b>	<b>19,3</b>	<b>11,2%</b>	<b>76,5</b>	<b>76,7</b>	<b>(0,2%)</b>

## RESULTADO OPERACIONAL – EBITDA Ajustado

(em milhões de R\$)	4T23	4T22	A/A	2023	2022	A/A
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>72,5</b>	<b>102,6</b>	<b>(29,3%)</b>	<b>302,9</b>	<b>280,6</b>	<b>8,0%</b>
<b>Brasil</b>	<b>30,1</b>	<b>20,9</b>	<b>44,0%</b>	<b>132,7</b>	<b>54,0</b>	<b>145,9%</b>
Frango Assado	26,7	24,6	8,7%	89,9	72,5	24,0%
Aeroportos	6,7	5,1	32,8%	26,5	25,5	4,0%
PH, KFC e Outros	21,7	22,7	(4,6%)	99,8	52,5	90,1%
<b>G&amp;A &amp; Outros<sup>1</sup></b>	<b>(25,0)</b>	<b>(31,4)</b>	<b>(20,5%)</b>	<b>(83,4)</b>	<b>(96,5)</b>	<b>(13,5%)</b>
<b>EUA</b>	<b>38,9</b>	<b>77,7</b>	<b>(49,9%)</b>	<b>156,7</b>	<b>211,6</b>	<b>(26,0%)</b>
<b>Caribe</b>	<b>3,5</b>	<b>3,9</b>	<b>(12,6%)</b>	<b>13,5</b>	<b>15,0</b>	<b>(9,8%)</b>

<sup>1</sup> G&A Ajustado

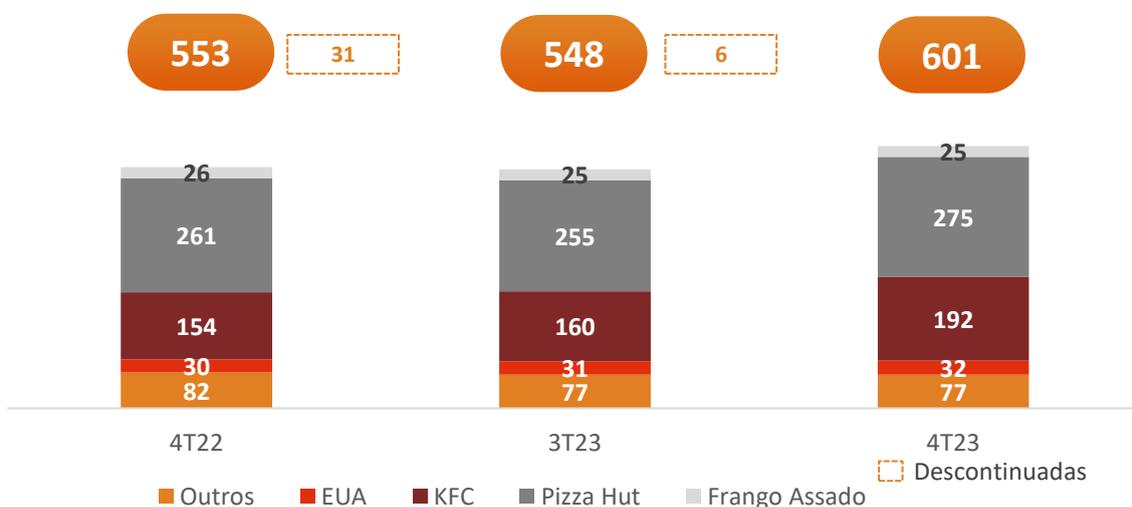
\*PH, KFC e Outros: Pizza Hut, KFC, Viena, Brunella e Batata Inglesa | Caribe: operação na Colômbia

## EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS

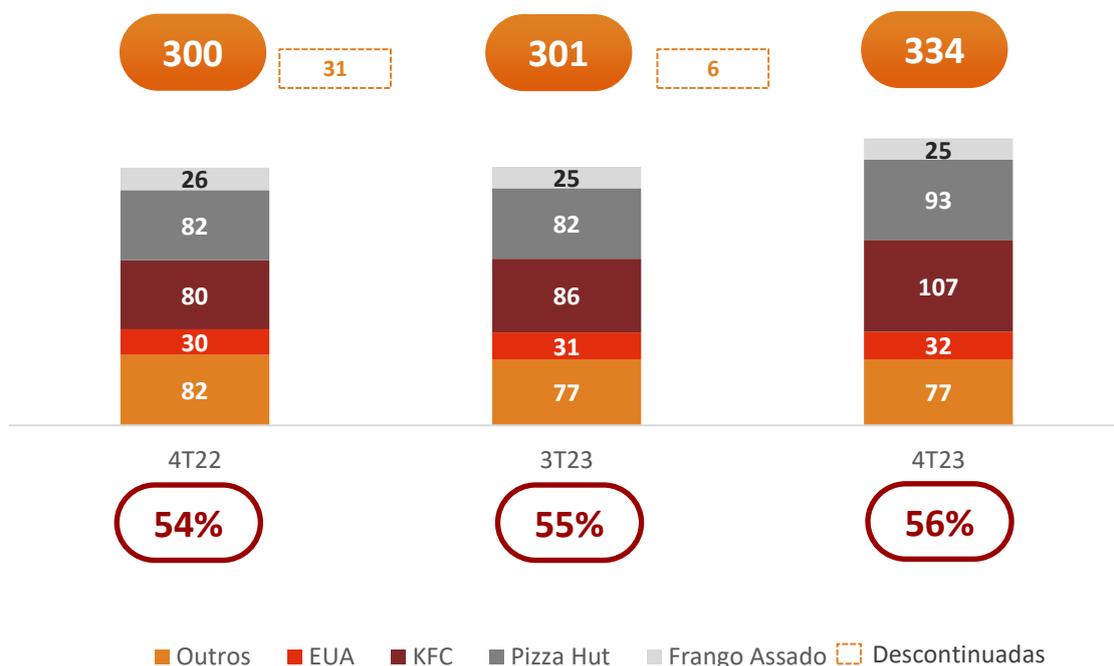
A IMC encerrou o quarto trimestre com 601 lojas, entre próprias e franquias, localizadas no Brasil, nos EUA e Colômbia. Durante os últimos doze meses a Companhia expandiu 48 unidades líquidas principalmente nas marcas Pizza Hut e KFC. No quarto trimestre o ritmo de expansão acelerou nas marcas foco, totalizando 57 aberturas, conforme plano de expansão e foram encerradas 4 lojas, majoritariamente franqueadas da marca Pizza Hut. Atualmente as lojas próprias representam 56% do sistema da IMC.

A companhia segue executando seu plano de expansão com foco e disciplina, além de garantir uma rede saudável de lojas e franqueados em seu sistema.

### Total de lojas



### Lojas Próprias



Participação de lojas próprias (%)

# RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL



A Rede de restaurantes Frango Assado obteve receita líquida de R\$86,5 milhões no trimestre, crescimento de 15,6% vs 4T22 e 14,7% no ano, impulsionada pelo aumento nas vendas mesmas lojas. O fluxo de veículos leves em estradas cresceu 7,7% no trimestre e 7,4% no ano, segundo relatório da ABCR. Nos postos de combustível, o faturamento reduziu 4,4% no trimestre e 11,6% no ano, influenciados pela redução no preço dos combustíveis do mercado em geral.

As vendas mesmas lojas (SSS) da rede de restaurantes fecharam o trimestre em +8,2% vs 4T22 e +11,8% versus o ano anterior, impulsionada pelo crescimento do fluxo de clientes nas lojas e aumento no ticket médio de vendas. Vale ressaltar também o impacto positivo do relançamento do *FranClube*, programa de fidelidade para motoristas de ônibus, que também contribuiu para o aumento de transações nas lojas.

O EBITDA Ajustado ex-IFRS16 da operação foi de R\$20,4 milhões, +17,3% acima do resultado registrado no 4T22, com expansão de 127bps na margem para 11,7%. No ano, este crescimento foi de +26,8%, expansão de 225 bps na margem EBITDA, impulsionado por uma melhora no mix de produtos vendidos, evolução operacional em frentes relacionadas a produtividade na transformação de alimentos, dimensionamento de mão-de-obra e pelos ganhos decorrentes da maior eficiência da Cozinha Central.

A operação mantém seu foco na modernização da marca e na reforma das lojas. É importante destacar as reformas realizadas nas fachadas das lojas situadas nas cidades de Caieiras e Cajamar. Além disso, deu-se início à primeira fase da reforma interna da loja localizada na Rodovia Carvalho Pinto.

Nesse trimestre, a plataforma de fidelização dos clientes através do *app* Fran-GO, que oferece ofertas e cupons de desconto, apresentou crescimento de 65% no número de downloads em relação ao 3T23 e os totens de auto-atendimento e self-checkout atingiram penetração de 33% das vendas nas lojas habilitadas, melhorando a experiência do consumidor dentro das lojas.

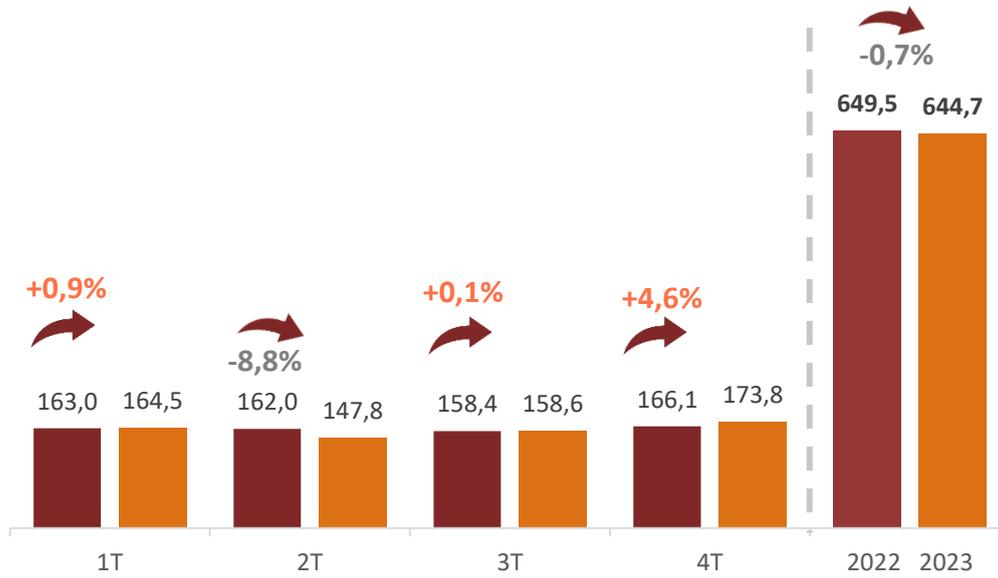
(em milhões de R\$)	4T23	4T22	A/A	2023	2022	A/A
<b>Receita Líquida</b>	<b>173,8</b>	<b>166,1</b>	<b>4,6%</b>	<b>644,7</b>	<b>649,5</b>	<b>(0,7%)</b>
Restaurantes e Outros	86,5	74,8	15,6%	307,8	268,3	14,7%
Postos de Combustível	87,2	91,2	(4,4%)	336,9	381,2	(11,6%)
Custo de Vendas e Serviços	(138,3)	(134,3)	3,0%	(518,4)	(548,4)	(5,5%)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>35,4</b>	<b>31,8</b>	<b>11,5%</b>	<b>126,3</b>	<b>101,1</b>	<b>25,0%</b>
<i>Margem Bruta</i>	<i>20,4%</i>	<i>19,1%</i>	<i>+126bps</i>	<i>19,6%</i>	<i>15,6%</i>	<i>+403bps</i>
Despesas Operacionais	(16,6)	(16,9)	(2,1%)	(66,2)	(57,2)	15,7%
Pré-Aberturas de Loja	0,0	0,0	0,0%	0,0	(0,1)	na
<b>EBIT</b>	<b>18,9</b>	<b>14,8</b>	<b>27,0%</b>	<b>60,1</b>	<b>43,8</b>	<b>37,4%</b>
(+) Deprec. e Amortização	7,8	9,7	(19,3%)	29,8	28,6	3,9%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,1	(100,0%)
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>26,7</b>	<b>24,6</b>	<b>8,7%</b>	<b>89,9</b>	<b>72,5</b>	<b>24,0%</b>
Efeito IFRS16	(6,3)	(7,2)	(12,1%)	(23,2)	(19,9)	16,5%
<b>EBITDA Aj. Ex-IFRS16</b>	<b>20,4</b>	<b>17,4</b>	<b>17,3%</b>	<b>66,7</b>	<b>52,6</b>	<b>26,8%</b>
<i>Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16</i>	<i>11,7%</i>	<i>10,5%</i>	<i>+127bps</i>	<i>10,3%</i>	<i>8,1%</i>	<i>+225bps</i>

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

## Receita Líquida

(R\$ milhões)

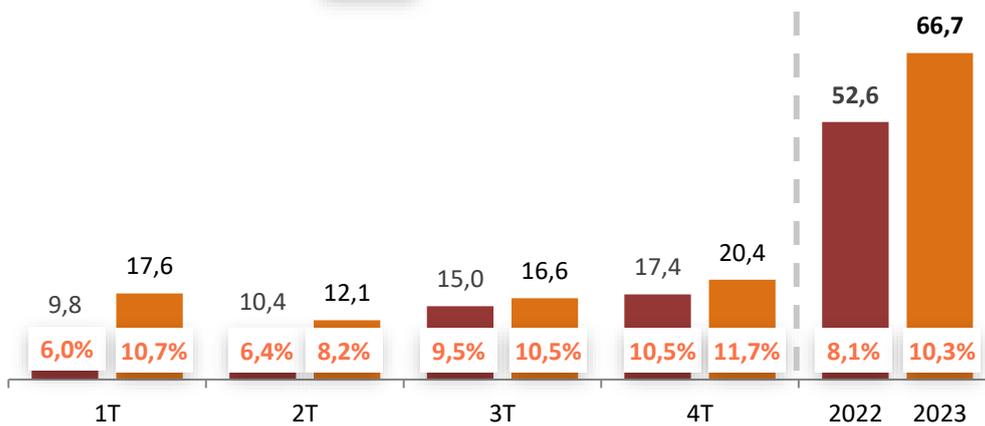
■ 22 ■ 23



## EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)

%Mg. ■ 22 ■ 23





## RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

### Pizza Hut, KFC e OUTRAS MARCAS<sup>1</sup>

A receita líquida do segmento foi de R\$175,8 milhões no 4T23, aumento de 15,3% em comparação ao 4T22. No ano a receita líquida foi de R\$668,8 milhões, crescimento de 20,1% vs 2022.

As marcas Pizza Hut e KFC apresentaram um crescimento combinado de 17,9% no 4T23, impulsionado, principalmente, pela expansão de lojas e crescimento no ticket médio. No ano, o crescimento combinado destas marcas foi de 25,3%, vs o mesmo período do ano anterior.

As vendas mesmas lojas (SSS) na Pizza Hut expandiram 4,0% vs. 4T22 e 5,0% versos o ano anterior. O KFC ficou estável no trimestre, em -0,9%, e apresentou crescimento de 3,7% no acumulado do ano.

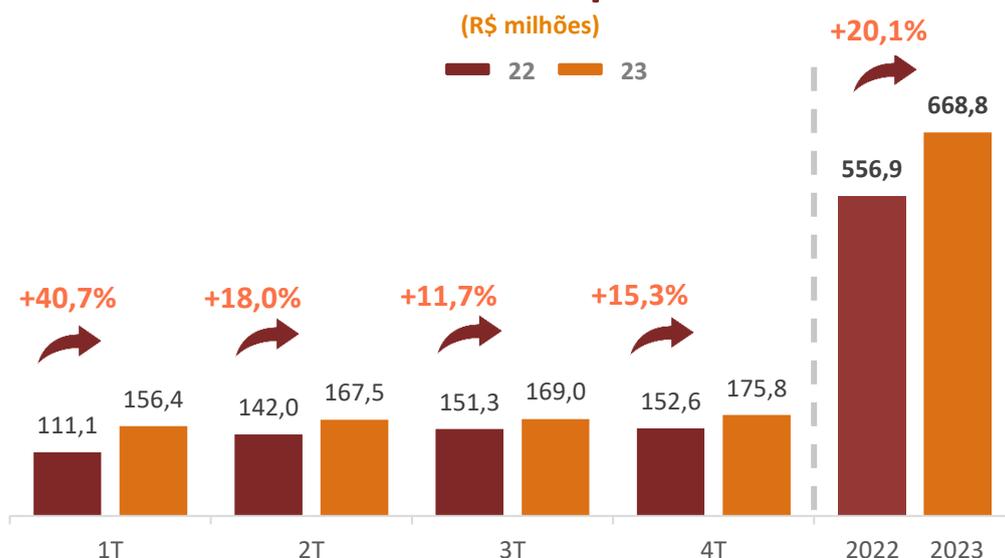
O EBITDA Ajustado ex-IFRS16 das operações foi de R\$15,4 milhões, um crescimento de 52,7% vs. 4T22, com margem de 8,7% e crescimento de 214bps. No ano o EBITDA Ajustado ex-IFRS foi de R\$R\$66,3 milhões, crescimento de 119,2% e margem de 9,9%.

Ao longo do ano foram inauguradas 28 novas lojas de Pizza Hut e 39 de KFC, seguindo o plano de expansão. Adicionalmente, as marcas seguiram inovando seu portfólio de produtos e mantendo uma ativação comercial acelerada e conectada com os consumidores. Ambas as marcas foram patrocinadoras oficiais da NFL (National Football Association) no Brasil, além de lançamentos exclusivos de produtos e de uma nova plataforma de cupons online.

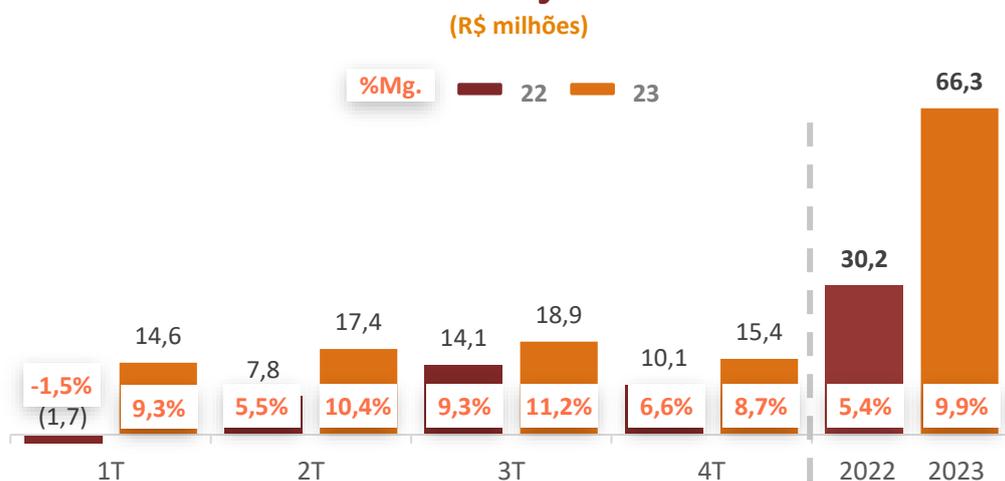
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

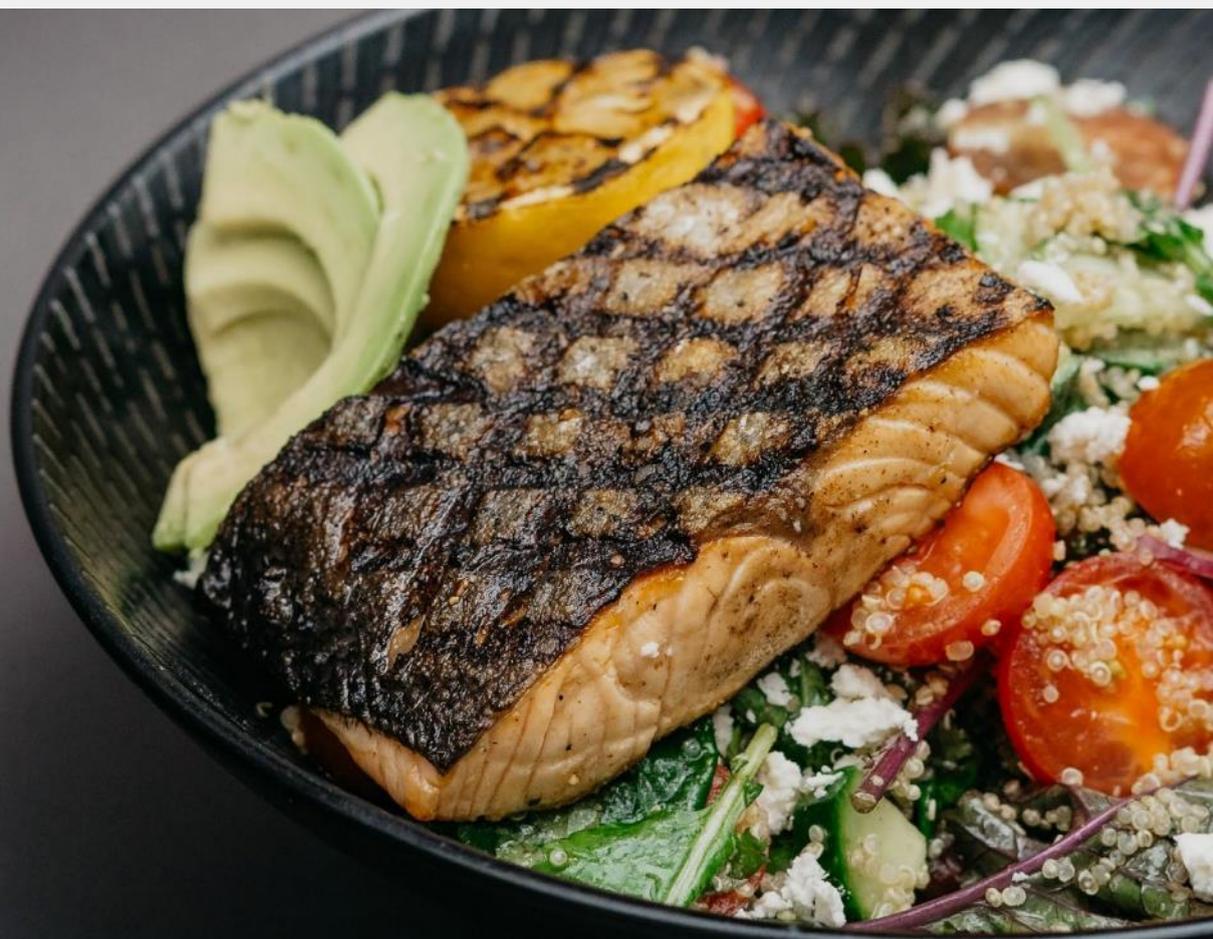
(em milhões de R\$)	4T23	4T22	A/A	2023	2022	A/A
<b>Receita Líquida</b>	<b>175,8</b>	<b>152,6</b>	<b>15,3%</b>	<b>668,8</b>	<b>556,9</b>	<b>20,1%</b>
Pizza Hut e KFC	143,8	121,9	17,9%	512,5	409,1	25,3%
Outros	32,1	30,6	4,7%	156,3	147,9	5,7%
Custo de Vendas e Serviços	(112,4)	(101,6)	10,6%	(413,1)	(375,6)	10,0%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>63,5</b>	<b>50,9</b>	<b>24,6%</b>	<b>255,8</b>	<b>181,3</b>	<b>41,1%</b>
Margem Bruta	36,1%	33,4%	+271bps	38,2%	32,6%	+568bps
Despesas Operacionais	(62,1)	(52,8)	17,6%	(219,7)	(178,1)	23,3%
Pré-Abertura de Lojas	(3,3)	(1,8)	85,9%	(5,6)	(3,9)	42,1%
<b>EBIT</b>	<b>(1,9)</b>	<b>(3,6)</b>	<b>-47,9%</b>	<b>30,5</b>	<b>(0,8)</b>	<b>na</b>
(+) Deprec. e Amortização	20,3	24,6	-17,4%	63,7	49,3	29,3%
(+) Pré-Abertura de Lojas	3,3	1,8	85,9%	5,6	3,9	42,1%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>21,7</b>	<b>22,7</b>	<b>(4,6%)</b>	<b>99,8</b>	<b>52,5</b>	<b>90,1%</b>
Efeito IFRS16	(6,3)	(12,7)	(50,2%)	(33,5)	(22,3)	50,7%
<b>EBITDA Aj. Ex-IFRS16</b>	<b>15,4</b>	<b>10,1</b>	<b>52,7%</b>	<b>66,3</b>	<b>30,2</b>	<b>119,2%</b>
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	8,7%	6,6%	+214bps	9,9%	5,4%	+448bps

## Receita Líquida



## EBITDA Ajustado





# RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

## CATERING E VAREJO EM AEROPORTOS

A receita líquida do segmento de Aeroportos no Brasil fechou o trimestre em R\$32,5 milhões, aumento de 1,2% em relação ao 4T22 e abaixo do crescimento de 8,1% na quantidade de passageiros nos aeroportos em que a IMC está presente, conforme dados da ANAC. O crescimento foi impactado pelo encerramento de contratos comerciais com uma companhia aérea e parcialmente compensado pela inclusão de novos trechos aéreos internacionais no período. No ano, a receita líquida do segmento fechou em R\$140,8 milhões, aumento de 2,2%, comparado ao crescimento de 15,6% na quantidade de passageiros nos aeroportos de operação. As vendas mesmas lojas (SSS) fecharam o trimestre + 0,70% vs 4T22 e +1,8% vs o ano anterior.

O EBITDA ajustado ex-IFRS16 da operação foi de R\$ 2,6 milhões no 4T23, redução de 16,5% vs. 4T22, com margem de 8,1%, contração de 172bps, influenciada pelo menor faturamento e maiores custos para operação nas comissarias do Catering. No ano, o EBITDA ajustado ex-IFRS16 foi de R\$14,0 milhões, redução de 25%. A companhia segue focada na recuperação das margens, na melhora dos níveis de serviço, no oferecimento de novos serviços e na revisão de contratos.

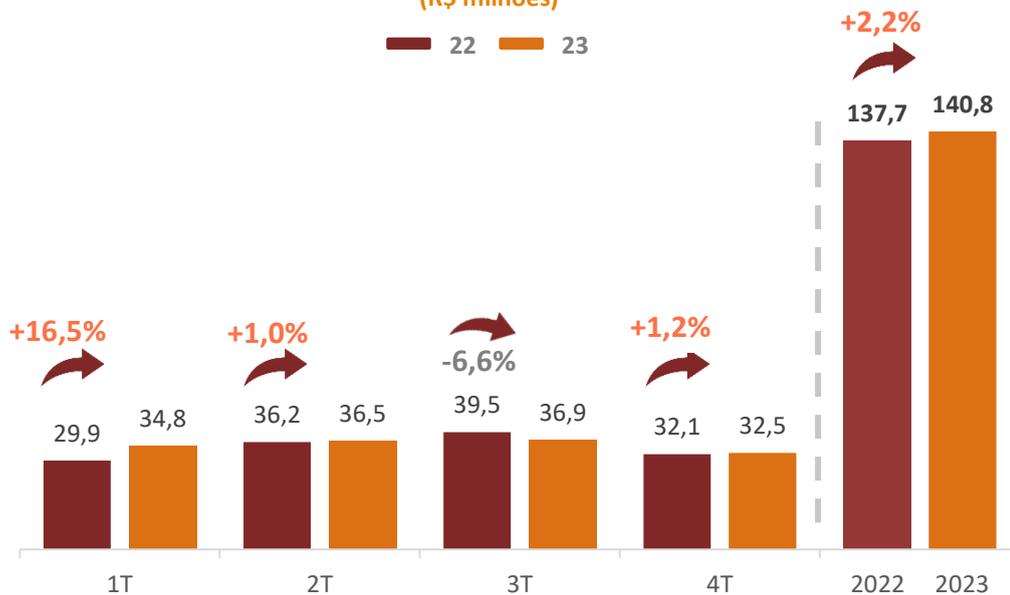
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

(em milhões de R\$)	4T23	4T22	A/A	2023	2022	A/A
<b>Receita Líquida</b>	<b>32,5</b>	<b>32,1</b>	<b>1,2%</b>	<b>140,8</b>	<b>137,7</b>	<b>2,2%</b>
Custo de Vendas e Serviços	(23,5)	(23,9)	(1,7%)	(97,1)	(93,1)	4,3%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>9,0</b>	<b>8,2</b>	<b>9,7%</b>	<b>43,7</b>	<b>44,6</b>	<b>(2,1%)</b>
Margem Bruta	27,8%	25,6%	+215bps	31,0%	32,4%	-137bps
Despesas Operacionais	(14,4)	(13,2)	8,9%	(60,4)	(55,3)	9,2%
<b>EBIT</b>	<b>(5,4)</b>	<b>(5,0)</b>	<b>7,5%</b>	<b>(16,7)</b>	<b>(10,7)</b>	<b>56,1%</b>
(+) Deprec. e Amortização	12,1	10,1	20,2%	43,2	36,2	19,4%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>6,7</b>	<b>5,1</b>	<b>32,8%</b>	<b>26,5</b>	<b>25,5</b>	<b>4,0%</b>
Efeito IFRS16	(4,1)	(1,9)	114,0%	(12,5)	(6,9)	82,7%
<b>EBITDA Aj. Ex-IFRS16</b>	<b>2,6</b>	<b>3,2</b>	<b>(16,5%)</b>	<b>14,0</b>	<b>18,6</b>	<b>(25,0%)</b>
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	8,1%	9,8%	-172bps	9,9%	13,5%	-360bps

## Receita Líquida

(R\$ milhões)

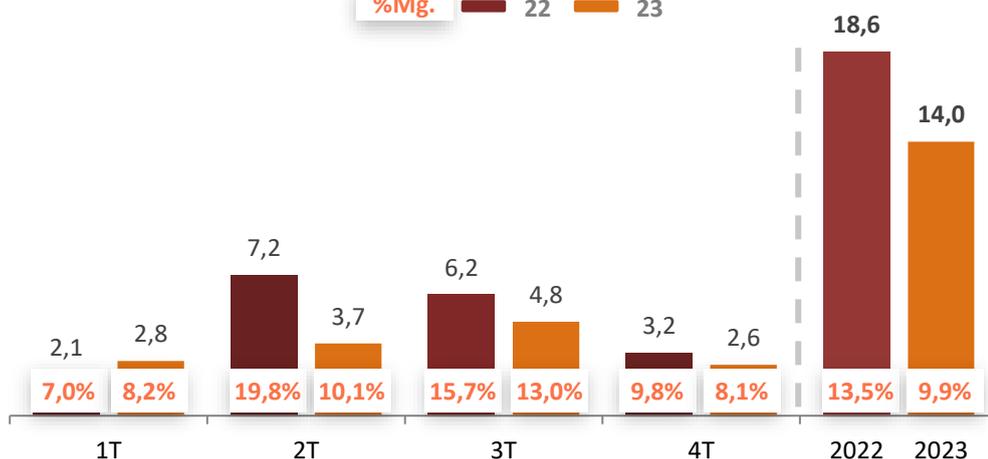
■ 22 ■ 23



## EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)

■ %Mg. ■ 22 ■ 23





## RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

A receita líquida das operações nos EUA foi de USD33,6 milhões, crescimento de 9,9% em relação ao 4T22 (+3,7% em reais). No ano a receita foi de USD 165,0 milhões, crescimento de 6,9% (+3,4% em reais). As vendas mesmas lojas (SSS) cresceram 6,8% vs. 4T22 e 3,1% no ano, em moeda constante. Esse crescimento foi impulsionado pelo aumento do fluxo nas lojas e do ticket médio nos restaurantes.

O EBITDA ajustado ex-IFRS16 da operação no trimestre foi de USD 2,3 milhões, 64,0% abaixo do 4T22, com margem de 6,8%. Cabe destacar que o 4T22 foi positivamente impactado pelo ERTC (Employee Retention Tax Credit) no valor de USD5,9 milhões. Excluindo este valor, o EBITDA avançou de USD 0,4 milhões para USD 2,3 milhões no trimestre e se manteve em linha no ano. Os resultados da operação nos Estados Unidos refletem a curva natural de maturação das novas lojas abertas nos últimos meses, que seguem evoluindo conforme planejado.

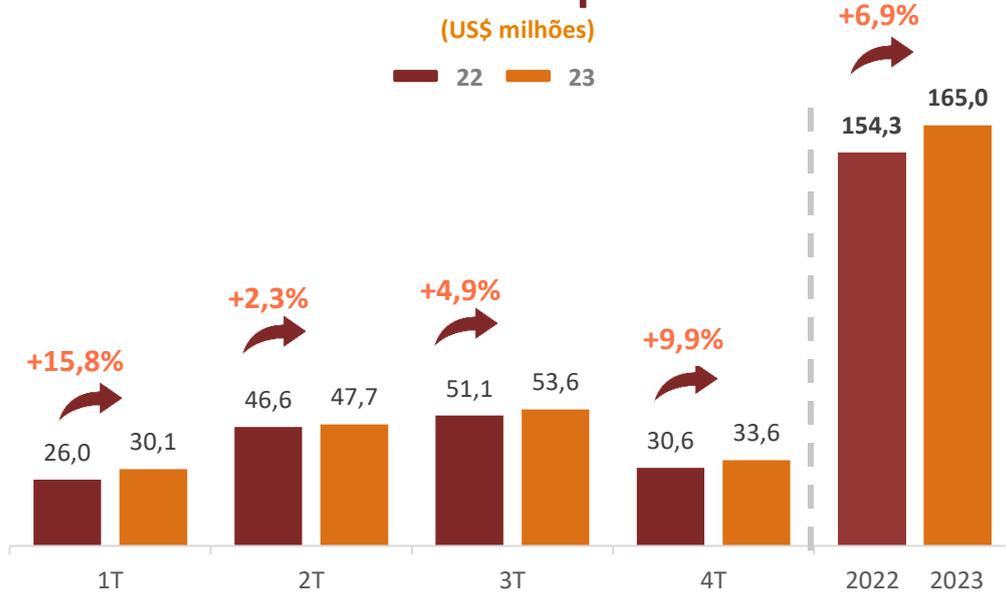
(em milhões de US\$)	4T23	4T22	A/A	2023	2022	A/A
<b>Receita Líquida</b>	<b>33,6</b>	<b>30,6</b>	<b>9,9%</b>	<b>165,0</b>	<b>154,3</b>	<b>6,9%</b>
Custo de Vendas e Serviços	(15,4)	(20,2)	(23,9%)	(91,9)	(90,2)	1,9%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>18,2</b>	<b>10,3</b>	<b>75,8%</b>	<b>73,1</b>	<b>64,0</b>	<b>14,1%</b>
Margem Bruta	54,2%	33,8%	+2031bps	44,3%	41,5%	+277bps
Despesas Operacionais	(19,3)	(5,0)	287,4%	(61,2)	(43,4)	41,0%
Pré-Abertura de Lojas	(0,4)	0,0	0,0%	(1,7)	0,0	0,0%
<b>EBIT</b>	<b>(1,5)</b>	<b>5,4</b>	<b>(128,5%)</b>	<b>10,1</b>	<b>20,6</b>	<b>(50,9%)</b>
(+) Deprec. e Amortização	8,7	9,3	(6,4%)	19,8	20,7	(4,4%)
(+) Pré-Abertura de Lojas e outro	0,4	0,1	0,0%	1,7	(0,0)	0,0%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>7,6</b>	<b>14,8</b>	<b>(48,4%)</b>	<b>31,6</b>	<b>41,3</b>	<b>(23,5%)</b>
Efeito IFRS16	(5,4)	(8,5)	(36,7%)	(12,7)	(16,0)	(20,8%)
<b>EBITDA Aj. Ex-IFRS16</b>	<b>2,3</b>	<b>6,3</b>	<b>(64,0%)</b>	<b>19,0</b>	<b>25,3</b>	<b>(25,1%)</b>
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	6,8%	20,8%	-1396bps	11,5%	16,4%	-492bps

Importante ressaltar a reclassificação de USD\$3,2 milhões na depreciação entre CMV e despesas operacionais no 4T23, sem impacto no EBITDA da operação. No 4T22 esta reclassificação não foi realizada.

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

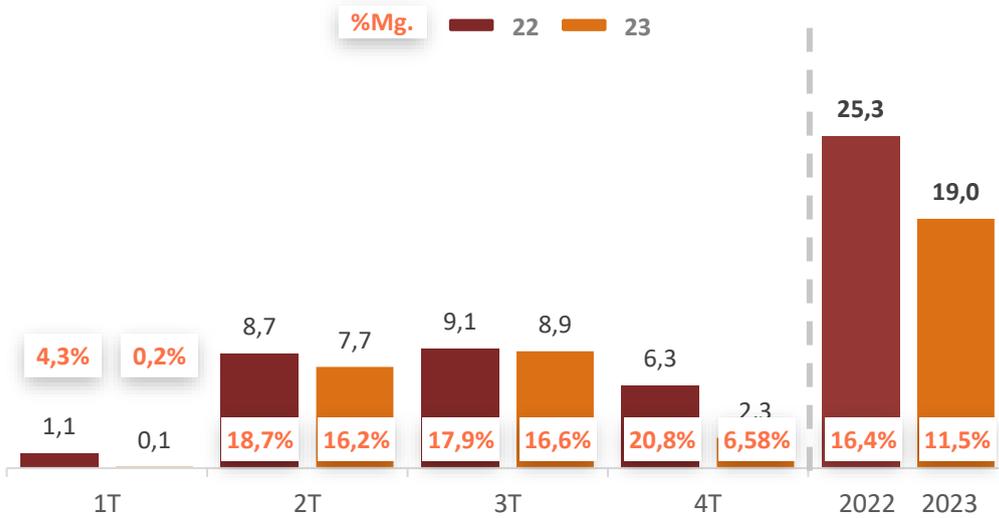
## Receita Líquida

(US\$ milhões)



## EBITDA Ajustado

(US\$ milhões)





## RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO CARIBE

As operações no Caribe, concentradas na Colômbia, encerraram o trimestre com receita líquida de R\$ 21,4 milhões aumento de 11,2% vs. o mesmo período do ano anterior (-0,4% em pesos). No ano a receita foi de R\$76,5 milhões, estável em -0,2% (4,1% em moeda local), influenciadas principalmente pela suspensão das operações da companhia aérea Viva Colômbia, que impactou também o fluxo de passageiros nos aeroportos com operações.

As vendas mesmas lojas, apresentaram crescimento de 9,6% no trimestre, em moeda constante, vs. 4T22 e crescimento de 22,0% no ano.

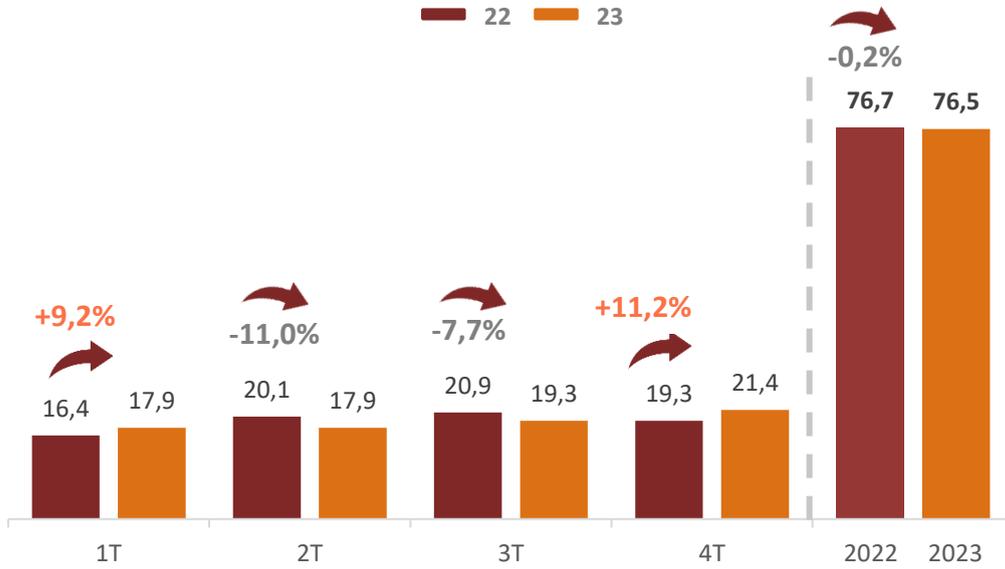
O EBITDA ajustado ex-IFRS16 contraiu 18,4%, para R\$2,4 milhões e margem de 11,0% no trimestre, redução de 401bps. No ano o EBITDA ajustado ex-IFRS16 foi de R\$ 8,5 milhões, queda de 21,6% e margem de 11,2%. Vale ressaltar que as operações da Colombia foram vendidas ao final do ano de 2023.

(em milhões de R\$)	4T23	4T22	A/A	2023	2022	A/A
<b>Receita Líquida</b>	<b>21,4</b>	<b>19,3</b>	<b>11,2%</b>	<b>76,5</b>	<b>76,7</b>	<b>(0,2%)</b>
Custo de Vendas e Serviços	(12,5)	(11,3)	10,8%	(44,3)	(45,1)	(1,8%)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>8,9</b>	<b>8,0</b>	<b>11,7%</b>	<b>32,2</b>	<b>31,5</b>	<b>2,1%</b>
<i>Margem Bruta</i>	<i>41,5%</i>	<i>41,4%</i>	<i>+18bps</i>	<i>42,1%</i>	<i>41,1%</i>	<i>+95bps</i>
Despesas Operacionais	(7,8)	(5,6)	39,8%	(26,0)	(22,8)	14,0%
Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
<b>EBIT</b>	<b>1,1</b>	<b>2,4</b>	<b>(53,7%)</b>	<b>6,2</b>	<b>8,7</b>	<b>(29,2%)</b>
(+) Deprec. e Amortização	2,3	1,6	50,7%	7,3	6,3	17,2%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>3,5</b>	<b>3,9</b>	<b>(12,6%)</b>	<b>13,5</b>	<b>15,0</b>	<b>(9,8%)</b>
Efeito IFRS16	(1,1)	(1,0)	3,6%	(5,0)	(4,1)	21,8%
<b>EBITDA Aj. Ex-IFRS16</b>	<b>2,4</b>	<b>2,9</b>	<b>(18,4%)</b>	<b>8,5</b>	<b>10,9</b>	<b>(21,6%)</b>
<i>Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16</i>	<i>11,0%</i>	<i>15,1%</i>	<i>-401bps</i>	<i>11,2%</i>	<i>14,2%</i>	<i>-304bps</i>

## Receita Líquida

(R\$ milhões)

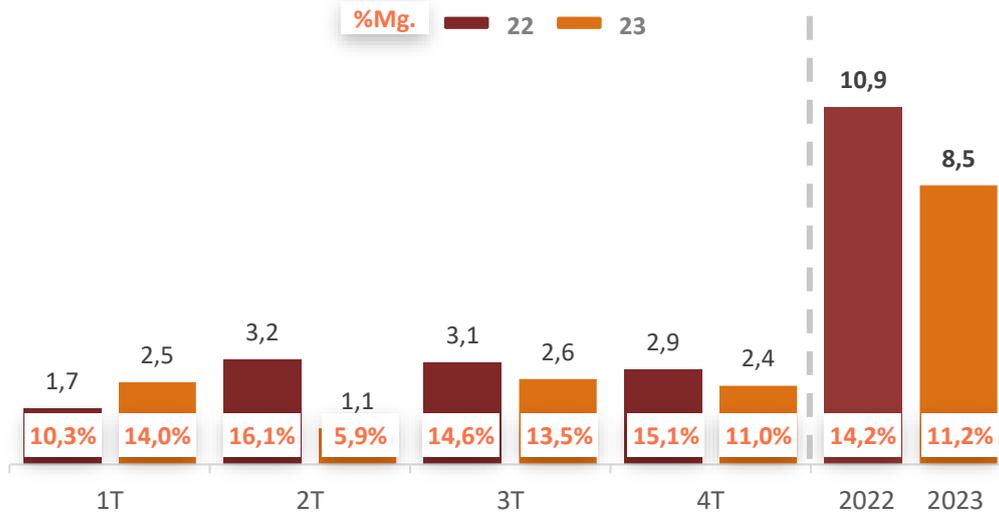
■ 22 ■ 23



## EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)

■ %Mg. ■ 22 ■ 23



# COMENTÁRIOS SOBRE DESEMPENHO

As vendas totais do sistema, que consideram o faturamento das lojas próprias e das lojas franqueadas, no 4T23, apresentaram crescimento de 7,4% vs. 4T22, totalizando R\$ 812,5 milhões no trimestre. No ano, as vendas totalizaram R\$3,2 bilhões, crescimento de 7,5% versus o ano anterior.

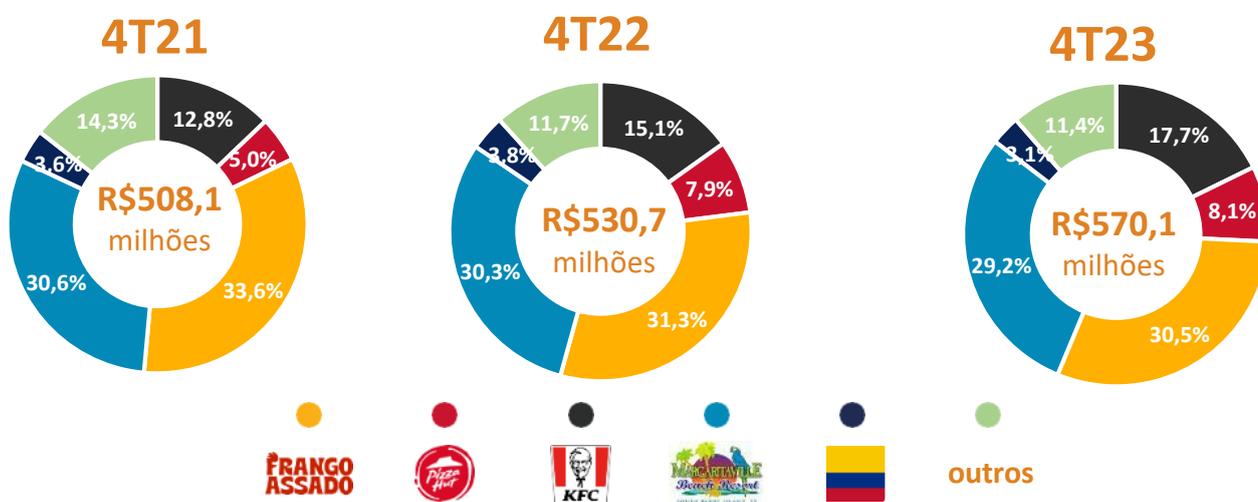
A receita líquida consolidada da companhia no 4T23 foi de R\$ R\$ 570,1 milhões, crescimento de 7,4% em comparação ao 4T22. No ano, a receita líquida consolidada foi de R\$2,3 bilhões, crescimento de 6,2%. Excluindo o efeito cambial negativo, o crescimento foi de 8,9% no trimestre e 7,7% no ano. O resultado foi impulsionado principalmente pela recuperação em todas as marcas no Brasil. O crescimento consolidado de mesmas lojas em reais (SSS) foi de 4,1% no trimestre e 5,1% no ano, excluindo os postos de combustíveis.

No Brasil, a receita líquida no trimestre foi de R\$ 382,1 milhões, crescimento de 8,9% vs. 4T22, e de R\$1,5 bilhões no ano, expansão de 8,2%. Excluindo os postos de combustíveis o crescimento foi 13,6% e 16,0% no trimestre e ano, respectivamente. As vendas no conceito de mesmas lojas (SSS) no Brasil cresceram 2,5% e 3,1%, no trimestre e ano, impulsionados por uma eficiente gestão de preços, melhora no fluxo nas lojas de rodovia e aumento nos tíquetes dos clientes em praticamente todas as marcas da companhia.

Nos EUA, a receita líquida foi de R\$ 166,6 milhões, aumento de 3,7% vs. 4T22 e 3,4% no ano, considerando a variação cambial negativa, dada a valorização do real no período. Em moeda local, o crescimento da receita foi de 9,9% no trimestre e 6,9% no ano. Esse resultado foi impulsionado pelo crescimento de mesmas lojas (SSS) de 6,8% além de esforços na gestão de receitas e localização estratégica das operações.

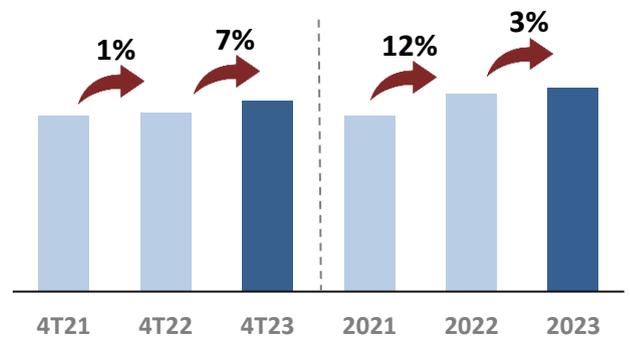
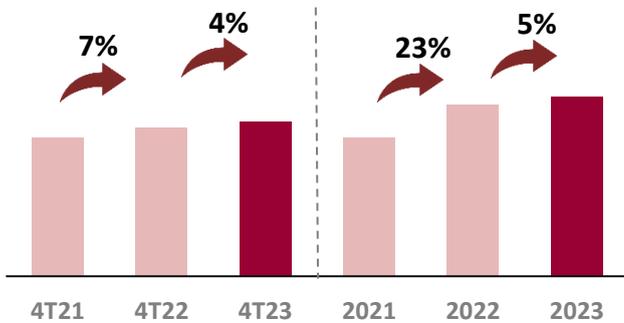
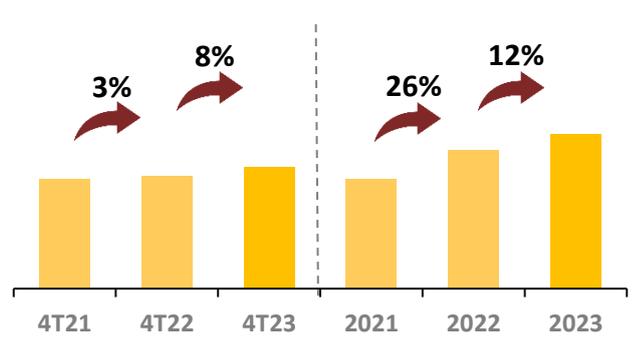
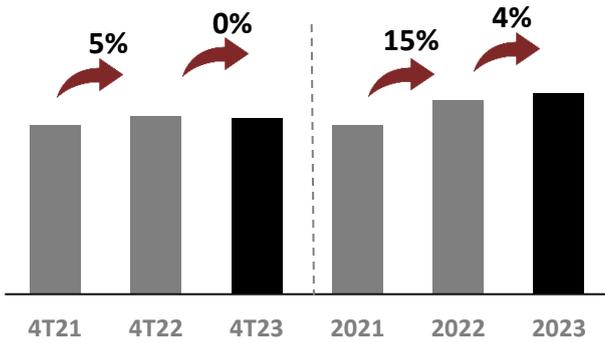
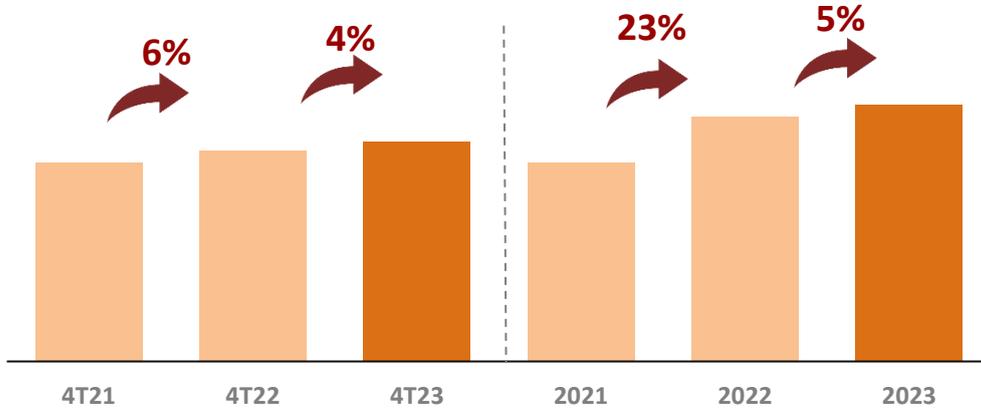
O Caribe apresentou crescimento de 11,2% vs. 4T22 e -0,2% vs 2022 em reais. Este crescimento foi positivamente impactado pela apreciação do Peso colombiano no período mitigando parte dos impactos gerados principalmente pela suspensão das operações da companhia aérea Viva Colômbia no segundo trimestre. As vendas mesmas lojas (SSS) em moeda constante apresentaram queda de 9,6% vs. 4T22 e 21,9% no ano.

## Representatividade de Vendas por Marca



**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

## Crescimento Vendas Mesmas Lojas vs. ano anterior (SSS)<sup>1</sup>



<sup>1</sup>- Ex Postos

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

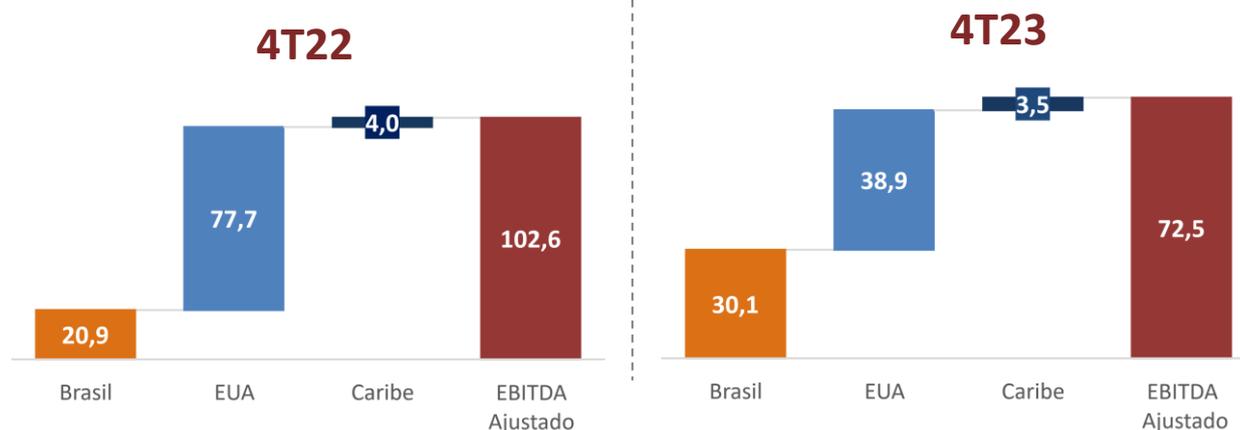
O EBITDA Ajustado foi de R\$ 72,5 milhões no 4T23, apresentando queda em relação ao ano anterior devido ao impacto positivo de eventos não-recorrentes no 4T22. Desconsiderando esses efeitos, o EBITDA ajustado recorrente consolidado do trimestre foi de R\$ 60,6 milhões, crescimento de 31,8% vs. 4T22. A margem EBITDA ajustada recorrente consolidada ficou em 10,6% no 4T23, crescimento de 196bps. No ano, EBITDA ajustado recorrente consolidado foi de R\$ 247,1 milhões, crescimento de 25,2% vs. 2022. A margem EBITDA ajustada recorrente consolidada ficou em 10,5%, crescimento de 160bps.

O EBITDA ajustado (4T23) no Brasil cresceu 44,0% vs. 4T22 e atingiu R\$ 30,1 milhões, expandindo a margem em 192bps para 7,9%. Esse resultado foi impulsionado pela evolução da receita em todas as operações de restaurante, além da eficiência na gestão de custos e alavancagem operacional nas operações da companhia. No ano, o EBITDA ajustado no Brasil cresceu 145,9% e atingiu R\$ 132,7 milhões, expandindo a margem em 321bps para 5,6%. O EBITDA ajustado nos EUA e no Caribe foi, respectivamente, de R\$ 38,9 milhões e R\$ 3,5 milhões no 4T23 e de R\$ 156,7 milhões e R\$ 13,5 milhões no ano de 2023.

A companhia apresentou prejuízo líquido de R\$81,8 milhões no 4T23 versus lucro de R\$122,6 milhões no 4T22, impulsionado pelo ganho de capital auferido na venda das operações do Panamá em 2022. No ano, o prejuízo líquido foi de R\$87,6 milhões versus lucro de R\$72,7 milhões em 2022, também impulsionado pelos ganhos de capital na venda da operação do Panamá.

## EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)



(em milhões de R\$)	4T23	4T22	A/A	2023	2022	A/A
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO</b>	<b>(76,2)</b>	<b>122,6</b>	<b>na</b>	<b>(82,0)</b>	<b>72,7</b>	<b>(212,8%)</b>
Lucro (Prejuízo) Ops Desinvestidas Pro-Forma <sup>6</sup>	0,0	(14,3)	(100,0%)	1,4	13,6	(89,4%)
Ganho com venda de Ops. Desinvestidas	26,9	220,5	na	46,2	220,5	na
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQ Pro-Forma</b>	<b>(103,1)</b>	<b>(83,5)</b>	<b>na</b>	<b>(129,7)</b>	<b>(161,4)</b>	<b>(19,7%)</b>
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	34,9	43,2	(19,2%)	25,5	67,2	na
(+) Resultado Financeiro	43,8	45,0	(2,6%)	136,9	136,3	0,5%
(+) D&A	87,7	94,9	(7,5%)	240,4	225,5	6,6%
<b>EBITDA</b>	<b>63,3</b>	<b>99,5</b>	<b>(36,4%)</b>	<b>273,1</b>	<b>267,6</b>	<b>2,1%</b>
(+) Despesas com Itens Especiais e Outros	6,0	1,3	360,9%	24,2	9,0	168,7%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	3,3	1,8	86,2%	5,6	3,9	42,3%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>72,5</b>	<b>102,6</b>	<b>(29,3%)</b>	<b>302,9</b>	<b>280,6</b>	<b>8,0%</b>
EBITDA / Receita Líquida	11,1%	18,8%	-766bps	11,6%	12,1%	-47bps
EBITDA Ajustado / Receita Líquida	12,7%	19,3%	-661bps	12,9%	12,7%	+21bps

<sup>6</sup> Ops. Desinvestidas correspondem ao resultado do Panamá (2022), o resultado do mês de Setembro até Dezembro do OG (2022 e 2023) e o ganho contábil de Setembro.23 do OG, de Dez.23 da Colombia e de Dez.22 do Panamá.

\* Lucro Líq Pro-Forma: Considera o resultado da Colombia e Olive Garden (até agosto de cada período)

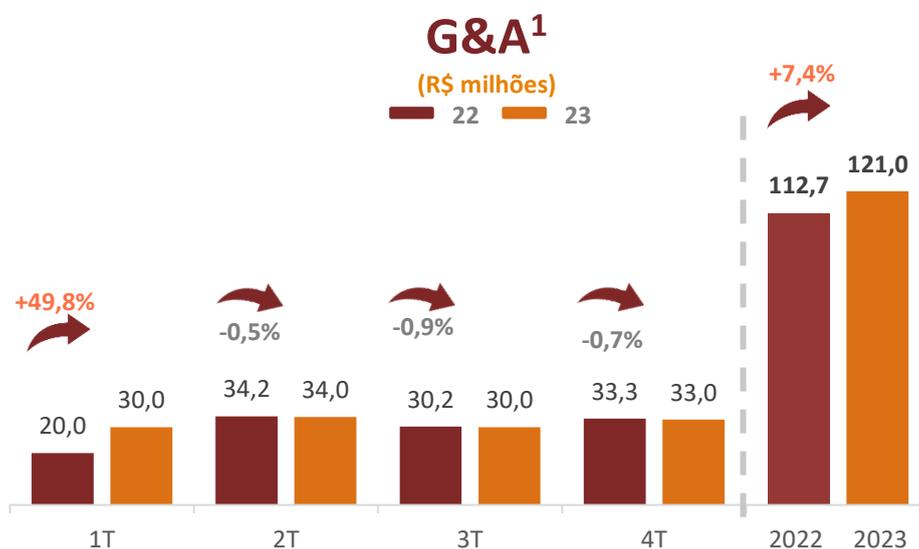
(em milhões de R\$)	4T23	4T22	A/A	2023	2022	A/A
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>72,5</b>	<b>102,6</b>	<b>-29,3%</b>	<b>302,9</b>	<b>280,6</b>	<b>8,0%</b>
(+) Crédito Fiscal	0,0	0,0	na	(35,0)	(26,6)	32%
(+) ERTC (Employee Retention Tax Credit)	0,0	(31,1)	-100%	(4,0)	(31,1)	na
(+) Recálculo / Reclassificação IFRS 16	4,9	(25,5)	na	0,0	(25,5)	na
(+) Ajuste de Ativos   Outros	(16,8)	0,0	-	(16,8)	0,0	na
<b>EBITDA Ajustado Recorrente</b>	<b>60,6</b>	<b>46,0</b>	<b>31,8%</b>	<b>247,1</b>	<b>197,4</b>	<b>25,2%</b>
EBITDA Ajustado Recorrente/ Receita Líquida	10,6%	8,7%	+196bps	10,5%	8,9%	+160bps

## DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS BRASIL<sup>1</sup>

A IMC fechou o trimestre com Despesas Gerais e Administrativas e outros resultados operacionais<sup>1</sup> em R\$ 25,0 milhões, versus R\$31,4 milhões, redução de 20,5%. No ano, as Despesas Gerais e Administrativas e outros resultados operacionais<sup>1</sup> ficaram em R\$ 83,4 milhões, redução de 13,5% versus o ano anterior.

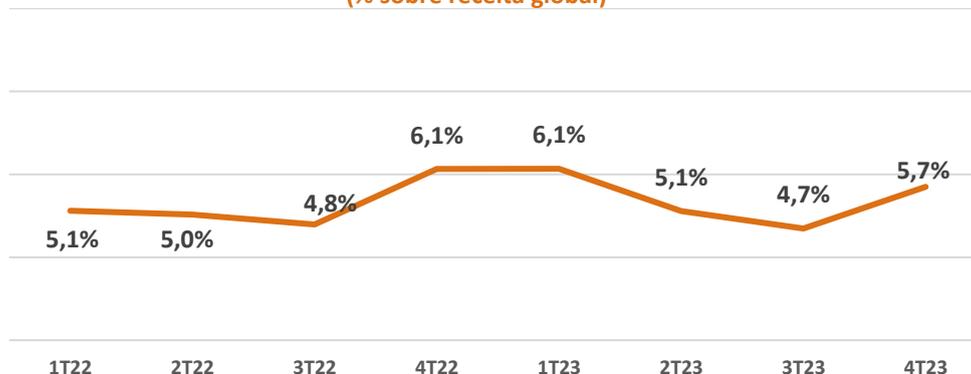
A representatividade do G&A sobre a receita líquida consolidada do trimestre ficou em 5,7%, redução de 40bps, a despeito do investimento da companhia em projetos estruturantes, reforço de áreas estratégicas além do fortalecimento dos sistemas de tecnologia. No ano, o G&A da Companhia cresceu 7,4% influenciado pelo reforço de áreas estratégicas que se estabilizou somente após o segundo trimestre de 2022.

As outras receitas e despesas operacionais foram positivas no trimestre em R\$16,8 milhões vs. R\$4,7 milhões do 4T22, impactada positivamente majoritariamente pelo ajuste da base de ativos. No ano, as outras receitas e despesas operacionais cresceram R\$61,4 milhões, majoritariamente por créditos fiscais previdenciários.



## G&A sobre Receita

(% sobre receita global)



(em milhões de R\$)	4T23	4T22	A/A	2023	2022	A/A
<b>G&amp;A &amp; Outros<sup>1</sup></b>	<b>(25,0)</b>	<b>(31,4)</b>	<b>(20,5%)</b>	<b>(83,4)</b>	<b>(96,5)</b>	<b>(13,5%)</b>
G&A <sup>1</sup>	(33,0)	(33,3)	(0,7%)	(121,0)	(112,7)	7,4%
Outros	16,8	4,7	255,3%	61,4	32,8	87,2%
Programa Part. Resultado	(8,8)	(2,9)	202,3%	(23,8)	(16,5)	44,3%

<sup>1</sup> G&A Ajustado

## CONCILIAÇÃO DO EBITDA EX-IFRS 16

(em milhões de R\$)	4T23	4T22	A/A	2023	2022	A/A
<b>EBITDA</b>	<b>63,3</b>	<b>99,5</b>	<b>(36,4%)</b>	<b>273,1</b>	<b>267,6</b>	<b>2,1%</b>
(+) Despesas com Itens Especiais e Outros	6,0	1,3	360,9%	24,2	9,0	168,7%
Itens Especiais - Outros	6,0	1,3	(36,4%)	14,4	9,0	2,1%
Itens Especiais - impairment	0,0	0,0	(31,9%)	9,8	0,0	0,4%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	3,3	1,8	86,2%	5,6	3,9	42,3%
<b>EBITDA AJUSTADO</b>	<b>72,5</b>	<b>102,6</b>	<b>(29,3%)</b>	<b>302,9</b>	<b>280,6</b>	<b>8,0%</b>
Efeito IFRS16	(45,6)	(67,0)	(31,9%)	(138,7)	(138,2)	0,4%
<b>EBITDA AJUSTADO Ex-IFRS16</b>	<b>26,9</b>	<b>35,6</b>	<b>(24,4%)</b>	<b>164,2</b>	<b>142,4</b>	<b>15,3%</b>

## ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

Durante o trimestre a companhia realizou investimentos de R\$34,1 milhões, sendo R\$22,6 milhões destinados a expansão e R\$11,5 milhões para manutenções, reformas e outros. A queda frente ao trimestre anterior está em linha com o planejamento e reflete o diferente cronograma de abertura de lojas. No ano, a companhia investiu R\$132,8 milhões, crescimento de 21,7% versus o mesmo período do ano anterior. O ritmo de investimento estará diretamente ligado à performance operacional e financeira da companhia, garantindo a disciplina financeira na construção do futuro da IMC.

CAPEX (em milhões de R\$)	4T23	4T22	A/A	2023	2022	A/A
Investimentos em Expansão	22,6	37,0	<b>-38,8%</b>	86,4	71,4	<b>21,1%</b>
Investimentos em Manutenção, Reforma e Outros	11,5	22,4	<b>-48,7%</b>	46,3	37,7	<b>22,8%</b>
<b>Total de Investimentos em Capex</b>	<b>34,1</b>	<b>59,4</b>	<b>-42,5%</b>	<b>132,8</b>	<b>109,1</b>	<b>21,7%</b>

## GERAÇÃO DE CAIXA

A geração de caixa operacional pro forma foi de R\$ 54,4 milhões no trimestre e o fluxo de caixa livre foi de R\$20,3 milhões, impulsionado por um menor investimento no período, comparado ao 4T22. No ano, a geração operacional de caixa foi de R\$232,8 milhões, expansão de 35,6%, impulsionado principalmente pela melhora do resultado operacional e pela variação positiva dos ativos e passivos operacionais, atrelados majoritariamente a redução de adiantamentos á fornecedores para importação de equipamentos e valores a receber da venda da operação do Panamá. Este resultado permitiu empregar um maior investimento no desenvolvimento dos negócios e impulsionar o fluxo de caixa livre em 59,8%, ficando em R\$100,0 milhões.

R\$ milhões	4T23	4T22	A/A	2023	2022	A/A
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>72,5</b>	<b>102,6</b>	<b>(29,3%)</b>	<b>302,9</b>	<b>280,6</b>	<b>8,0%</b>
(-) Imposto de renda e CSLL	0,0	(2,8)	na	(3,0)	(3,6)	(18,1%)
(-) Pré-Aberturas de Lojas	(3,3)	(1,8)	86,2%	(5,6)	(3,9)	42,3%
(-) Variações nos ativos e passivos operacionais e Outros	(14,8)	(51,1)	(71,0%)	(61,6)	(101,3)	(39,2%)
<b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais Pro Forma</b>	<b>54,4</b>	<b>46,9</b>	<b>16,1%</b>	<b>232,8</b>	<b>171,7</b>	<b>35,6%</b>
(-) Capex	(34,1)	(59,4)	(42,5%)	(132,8)	(109,1)	21,7%
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>20,3</b>	<b>(12,5)</b>	<b>na</b>	<b>100,0</b>	<b>62,6</b>	<b>59,8%</b>

\* Pro Forma não considera o resgate das aplicações financeiras e dividendos recebidos | 4T22 e 2022: considera caixa restrito de R\$ 120,4 milhões

## DÍVIDA LÍQUIDA

A companhia encerrou o 4T23 com uma posição de caixa total de R\$ 234,1 milhões e dívida líquida de R\$ 295,4 milhões. O índice de alavancagem ficou em 2,0x (EBITDA LTM, ex-IFRS16). A companhia vem realizando esforços para melhoria de sua estrutura de capital e nos últimos 12 meses reduziu a dívida bruta em R\$134,8 milhões e aumentou de 60% para 85% a participação da parcela de longo prazo no endividamento. Considerando as emissões realizadas esse ano, que totalizaram R\$ 460 milhões, o custo médio da dívida foi reduzido em 116 bps com aumento do prazo médio para 42 meses.

Em milhões de R\$	4T23	% total	3T23	% total	4T22	% total
Curto Prazo	76,9	15%	165,8	33%	264,5	40%
Longo Prazo	452,7	85%	337,9	67%	399,9	60%
<b>Dívida Total</b>	<b>529,6</b>	<b>100%</b>	<b>503,8</b>	<b>100%</b>	<b>664,3</b>	<b>100%</b>
<b>(-) Caixa *</b>	<b>(234,1)</b>	-	<b>(198,7)</b>	-	<b>(411,2)</b>	-
<b>Dívida Líquida</b>	<b>295,4</b>	-	<b>305,1</b>	-	<b>253,1</b>	-
<b>Alavancagem ex-IFRS16</b>	<b>2,0x</b>	-	<b>1,8x</b>	-	<b>1,5x</b>	-

\*Caixa 4T23 exclui o valor de R\$ 6.8M referente a escrow conforme o contrato firmado com a YUM para eventuais despesas jurídicas

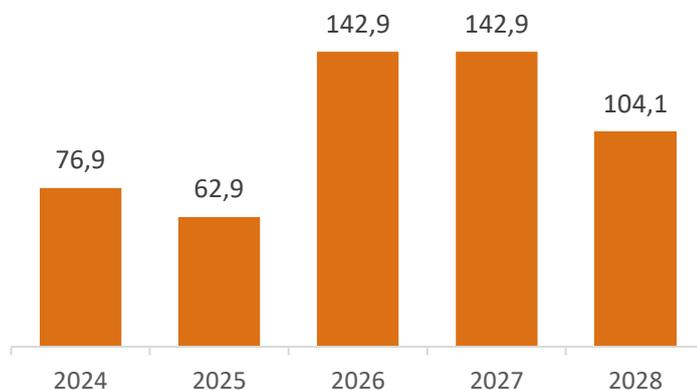
## Dívida por Indexador

(R\$ milhões)

Instrumento	Taxa	Dívida em 31/12/2023
Debênture MEAL13	CDI + 3,60% a.a.	208,9
Debênture MEAL14	CDI + 4,20% a.a.	206,5
Debênture MEAL15	CDI + 4,20% a.a.	60,1
4131	CDI + 2,45% a.a.	50,5
Outros		3,5
<b>Total (R\$):</b>	<b>~ CDI + 3,8%</b>	<b>529,6</b>

## Cronograma de Amortização

(R\$ milhões)



## EVENTOS SUBSEQUENTES

**Alienação de uma unidade do restaurante “Margaritaville”:** Conforme fato relevante divulgado ao mercado em 26 de fevereiro de 2024, foi concluída a venda de uma unidade do restaurante “Margaritaville” localizada na cidade de Pigeon Forge, Estado do Tennessee. O preço total desta operação para a venda do referido ativo é de US\$13.320.000,00 (treze milhões e trezentos e vinte e mil dólares).

O EBITDA e EBITDA Ajustado são medições não contábeis (não auditada) elaboradas pela Companhia e consistem no resultado líquido do exercício, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, operações descontinuadas e das depreciações e amortizações. Os dados não financeiros incluídos neste relatório, são medições não contábeis e não foram objeto de exame por parte de nossos auditores independentes.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Anexos



# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADO:

(em milhares de R\$)	4T23	4T22	A/A	2023	2022	A/A
RECEITA LÍQUIDA	548.702	511.417	7,3%	2.226.345	2.091.689	6,4%
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(350.280)	(366.913)	-4,5%	(1.455.747)	(1.456.471)	0,0%
LUCRO BRUTO	198.421	144.505	37,3%	770.598	635.218	21,3%
<i>Margem Bruta</i>	<i>36,2%</i>	<i>28,3%</i>	<i>7,9 p.p.</i>	<i>34,6%</i>	<i>30,4%</i>	<i>4,2 p.p.</i>
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>						
Despesa de vendas, gerais e administrativas	(261.530)	(198.215)	31,9%	(848.450)	(710.243)	19,5%
Despesa/reversão com perda estimada de crédito	(4.312)	(3.709)	16,3%	(3.073)	(6.237)	na
Redução do valor recuperável dos ativos	0					
Equivalência patrimonial	622	1.955	-68,2%	5.996	10.387	-42,3%
Outras/despesas operacionais	66.544	273.898	na	150.915	313.821	-51,9%
<b>LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>4.056</b>	<b>222.143</b>	<b>na</b>	<b>79.059</b>	<b>249.183</b>	<b>na</b>
Resultado financeiro, líquido	(43.588)	(37.799)	15,3%	(136.078)	(128.744)	5,7%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IR/CSSL</b>	<b>(39.532)</b>	<b>184.343</b>	<b>na</b>	<b>(57.019)</b>	<b>120.439</b>	<b>na</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(34.828)	(44.170)	na	(28.285)	(65.216)	-56,6%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO OP. CONTINUADAS</b>	<b>(74.359)</b>	<b>140.173</b>	<b>na</b>	<b>(85.303)</b>	<b>55.223</b>	<b>na</b>
<i>Margem Líquida</i>	<i>-13,6%</i>	<i>27,4%</i>	<i>-41,0 p.p.</i>	<i>-3,8%</i>	<i>2,6%</i>	<i>-6,5 p.p.</i>
Lucro (Prejuízo) Operações Descontinuadas	(1.847)	(17.526)	na	3.306	17.446	-81,1%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>(76.206)</b>	<b>122.648</b>	<b>na</b>	<b>(81.997)</b>	<b>72.669</b>	<b>na</b>
<i>Margem Líquida</i>	<i>-13,9%</i>	<i>24,0%</i>	<i>-37,9 p.p.</i>			

# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADO PRO FORMA:

Resultado anual - Considerando Panamá, Olive Garden e Colômbia como Operação Descontinuada

Resultado anual - Composição das Operações Descontinuadas

(em milhares de R\$)	4T23	4T22	A/A	2023	2022	A/A	4T23	4T22	A/A	2023	2022	A/A
RECEITA LÍQUIDA	548.702	511.417	7,3%	2.226.345	2.091.689	6,4%	21.407	19.252	11,2%	124.757	122.213	2,1%
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(350.280)	(366.913)	-4,5%	(1.455.747)	(1.456.471)	0,0%	(12.513)	(11.287)	10,9%	(74.672)	(70.704)	5,6%
LUCRO BRUTO	198.421	144.504	37,3%	770.598	635.219	21,3%	8.894	7.966	11,7%	50.085	51.509	-2,8%
Margem Bruta	36,2%	28,3%	7,9 p.p.	34,6%	30,4%	4,2 p.p.	41,5%	41,4%	0,2 p.p.	40,1%	42,1%	-2,0 p.p.
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>												
Despesa de vendas, gerais e administrativas	(257.218)	(194.506)	32,2%	(845.376)	(704.006)	20,1%	(7.712)	(9.407)	-18,0%	(35.689)	(43.745)	-18,4%
Despesa/reversão com perda estimada de crédito	(4.312)	(3.709)	16,3%	(3.073)	(6.237)	-50,7%	(1)	(19)	na	0	0	na
Equivalência patrimonial	622	1.955	-68,2%	5.996	10.387	-42,3%	0	0	0,0%	(967)	69	-1495,8%
Outras receitas/despesas operacionais	66.544	273.898	-75,7%	150.915	313.820	-51,9%	(29.693)	(216.020)	na	(49.939)	(214.894)	na
Redução de valor recuperável do ativo	0	0	na	0	0	na	0	0	na	(9.834)	0	na
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	4.057	222.142	-98,2%	79.060	249.182	-68,3%	(28.512)	(217.479)	-86,9%	(46.343)	(207.061)	-77,6%
Resultado financeiro, líquido	(43.588)	(37.798)	15,3%	(136.078)	(128.743)	5,7%	(241)	(7.192)	-96,7%	(844)	(7.525)	-88,8%
LUCRO ANTES DO IR/CSSL	(39.531)	184.343	-121,4%	(57.018)	120.439	-147,3%	(28.753)	(224.672)	-87,2%	(47.187)	(214.586)	-78,0%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(34.828)	(44.170)	-21,1%	(28.285)	(65.216)	-56,6%	(33)	1.012	-103,2%	2.833	(2.024)	-239,9%
Ganho com venda de operações descontinuadas							26.939	220.469		46.216	220.469	
Lucro líquido (prejuízo) do período proveniente de operações descontinuadas	(1.847)	(17.526)	-	3.306	17.447	-	0	(14.334)		1.443	13.587	-
PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO	(76.206)	122.648	-162,1%	(81.998)	72.670	-212,8%	(1.847)	(17.525)	-89,5%	3.306	17.447	-81,1%
Margem Líquida	-13,9%	24,0%	-37,9 p.p.	-3,7%	3,5%	-7,2 p.p.	-8,6%	-91,0%	82,4 p.p.	2,6%	14,3%	-11,6 p.p.

Resultado Pro Forma - Considerando as Operações Descontinuadas

(em milhares de R\$)	4T23	4T22	A/A	2023	2022	A/A
RECEITA LÍQUIDA	570.108	530.670	7,4%	2.351.102	2.213.902	6,2%
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(362.793)	(378.200)	-4,1%	(1.530.418)	(1.527.175)	0,2%
LUCRO BRUTO	207.315	152.470	36,0%	820.684	686.727	19,5%
Margem Bruta	36,4%	28,7%	7,6 p.p.	34,9%	31,0%	3,9 p.p.
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>						
Despesa de vendas, gerais e administrativas	(264.930)	(203.913)	29,9%	(881.064)	(747.751)	17,8%
Despesa/reversão com perda estimada de crédito	(4.313)	(3.727)	15,7%	(3.073)	(6.237)	-50,7%
Equivalência patrimonial	622	1.955	-68,2%	5.029	10.456	-51,9%
Outras receitas/despesas operacionais	36.850	57.878	-36,3%	100.977	98.927	2,1%
Redução de valor recuperável do ativo	0	0	na	(9.834)	0	na
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(24.455)	4.662	-624,5%	32.717	42.121	-22,3%
Resultado financeiro, líquido	(43.829)	(44.991)	-2,6%	(136.922)	(136.268)	0,5%
LUCRO ANTES DO IR/CSSL	(68.284)	(40.329)	69,3%	(104.205)	(94.147)	10,7%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(34.861)	(43.158)	-19,2%	(25.452)	(67.240)	-62,1%
Ganho com venda de operações descontinuadas	26.939	220.469	-87,8%	46.216	220.469	
Lucro líquido (prejuízo) do período proveniente de operações descontinuadas	0	(14.334)	-100,0%	1.443	13.587	
PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO	(76.206)	122.648	-162,1%	(81.998)	72.670	-212,8%
Margem Líquida	-13,4%	23,1%	-36,5 p.p.	-3,5%	3,3%	-6,8 p.p.

# BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO:

(em milhares de R\$)	4T23	4T22
<b>ATIVO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	229.159	285.255
Aplicações financeiras	4.950	88.584
Contas a receber	105.351	117.277
Estoques	52.765	57.378
Outros ativos e adiantamentos	112.038	224.715
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>504.263</b>	<b>684.625</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Aplicações financeiras	6.760	37.396
Imposto de renda e contribuição social diferidos	49.827	83.432
Outros ativos e investimentos	105.972	82.970
Imobilizado	509.637	465.799
Intangível	952.571	1.002.255
Ativo de direito de Uso de Imóvel	610.970	598.067
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>2.235.737</b>	<b>2.269.919</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>2.740.000</b>	<b>2.954.544</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>		
Fornecedores	239.268	195.929
Empréstimos, financiamentos e debêntures	76.883	264.471
Salários e encargos sociais	83.987	81.776
Passivo de arrendamento	99.841	106.783
Outros passivos circulantes	47.044	90.958
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>547.024</b>	<b>739.917</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	452.671	399.861
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	94.662	106.805
Imposto de renda e contribuição social diferidos	40.107	31.362
Passivo de Arrendamento	550.575	529.390
Outros passivos	32.111	16.420
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>1.170.125</b>	<b>1.083.838</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Capital Social	1.154.462	1.154.462
Reservas de Capital	349.993	344.442
Reserva para plano de opções de compra de ações	40.700	40.780
Ações em Tesouraria	(5.551)	0
Prejuízos acumulados	(570.383)	(488.386)
Ajuste de avaliação patrimonial	53.630	79.491
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>1.022.851</b>	<b>1.130.789</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>2.740.000</b>	<b>2.954.544</b>

## FLUXO DE CAIXA:

(em milhares de R\$)	4T23	4T22	A/A	2023	2022	A/A
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>						
Lucro/Prejuízo das operações continuadas	(79.201)	138.126	-157,3%	(85.303)	55.224	n/a
Lucro/Prejuízo das operações descontinuadas	2.995	(15.477)	n/a	3.306	17.446	-81,1%
Lucro/Prejuízo líquido do trimestre	(76.206)	122.649	-162,1%	(81.997)	72.670	-212,8%
Depreciação e amortização	40.820	28.904	41,2%	105.947	96.119	10,2%
Depreciação de direito de uso	42.047	58.199	-27,8%	122.119	119.681	2,0%
Redução do valor recuperável dos ativos (utliz.)	24.507	918	n/a	24.507	918	2569,6%
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão)	(52.789)	(12.938)	308,0%	(57.191)	(17.530)	226,2%
Baixa de ativo imobilizado e intangível	12.280	27.043	-54,6%	18.035	31.356	-42,5%
Resultado de equivalência patrimonial	(622)	(1.955)	-68,2%	(5.996)	(10.387)	-42,3%
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	(8.634)	19.931	-143,3%	(1.459)	26.187	-105,6%
Imposto de renda e contribuição social	36.257	42.695	-15,1%	28.284	67.662	-58,2%
Juros sobre financiamentos / aquisição de empresas	22.651	22.226	1,9%	88.928	87.398	1,8%
Juros sobre arrendamento	14.168	6.865	106,4%	36.495	29.205	25,0%
Resultado de variação cambial	2.654	(728)	-464,7%	5.534	4.380	26,3%
Receita diferida, Rebates apropriado	(2.414)	(1.762)	37,0%	(7.425)	(12.998)	-42,9%
Crédito extemporâneo	(14.616)	(630)	2220,0%	(63.473)	(16.936)	274,8%
Despesa com pagamento baseado em ações	556	(698)	-179,7%	(80)	4.089	-102,0%
Provisões diversas e outros	(8.515)	1.589	-636,0%	5.278	31.657	-83,3%
Ganho na venda de operação descontinuada	(32.613)	(170.451)	-80,9%	(52.967)	(170.451)	-68,9%
Variação nos ativos e passivos operacionais	54.896	(215.420)	n/a	68.234	(291.777)	-123,4%
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>54.427</b>	<b>(73.563)</b>	<b>-174,0%</b>	<b>232.773</b>	<b>51.243</b>	<b>354,3%</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(2.800)	0,0%	(2.976)	(3.635)	-18,1%
Dividendos Recebidos	11.600	(2.111)	-649,5%	11.600	-	0,0%
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	(14.168)	(7.508)	88,7%	(36.495)	(29.204)	25,0%
Juros pagos	(17.147)	(3.172)	440,5%	(96.783)	(84.324)	14,8%
Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas	(4.097)	(2.443)	67,7%	(2.486)	(7.117)	-65,1%
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>30.615</b>	<b>(91.597)</b>	<b>-133,4%</b>	<b>105.633</b>	<b>(73.038)</b>	<b>-244,6%</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>						
Resgate de (investimento em) aplicações financeiras	193	-	0,0%	114.940	-	0,0%
Alienação de operações descontinuadas	64.078	179.266	-64,3%	103.830	179.266	-42,1%
Adições de imobilizado e intangíveis	(31.854)	(58.091)	-45,2%	(130.217)	(107.825)	20,8%
Caixa de Investimento utilizado em ope. descontinuadas	(2.279)	(1.843)	23,7%	(2.541)	(5.386)	-52,8%
<b>Caixa líquido proveniente das atividades de investimento</b>	<b>30.138</b>	<b>119.332</b>	<b>-74,7%</b>	<b>86.012</b>	<b>66.055</b>	<b>30,2%</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>						
Outros Ajustes	-	(5.796)	n/a	-	(5.796)	0,0%
Amortização de passivo de arrendamento	(31.636)	(52.423)	n/a	(110.000)	(108.408)	1,5%
Novos empréstimos	260.000	102.845	152,8%	502.400	256.415	95,9%
Amortização de empréstimos	(237.329)	10.024	-2467,7%	(623.123)	(231.771)	168,9%
Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas	(1.869)	(52.267)	n/a	(6.883)	(69.638)	-90,1%
<b>Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento</b>	<b>(10.834)</b>	<b>2.383</b>	<b>-554,6%</b>	<b>(237.606)</b>	<b>(159.606)</b>	<b>48,9%</b>
EFEITO DE VARIACÕES CAMBIAIS	(7.675)	(4.053)	89,4%	(10.135)	(9.435)	7,4%
<b>VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO</b>	<b>42.244</b>	<b>26.065</b>	<b>62,1%</b>	<b>(56.096)</b>	<b>(176.025)</b>	<b>-68,1%</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO</b>	<b>285.255</b>	<b>461.280</b>	<b>-38,2%</b>	<b>285.255</b>	<b>461.280</b>	<b>-38,2%</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO</b>	<b>327.499</b>	<b>487.345</b>	<b>-32,8%</b>	<b>229.159</b>	<b>285.255</b>	<b>-19,7%</b>

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



**Obrigado!**

## **Notas Explicativas**

# **Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas**

## **International Meal Company Alimentação S.A.**

31 de dezembro de 2023  
com Relatório dos Auditores Independentes

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A.

#### Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

#### Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.....	3
Balancos patrimoniais .....	9
Demonstrações do resultado .....	11
Demonstrações do resultado abrangente .....	12
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....	13
Demonstrações dos fluxos de caixa .....	14
Demonstrações do valor adicionado .....	16
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas .....	17

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Balanços patrimoniais

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Ativo</b>					
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	7	16.101	126.016	229.159	285.255
Aplicações financeiras	8	-	88.584	4.950	88.584
Contas a receber	9	9.862	12.106	105.351	117.277
Estoques	10	2.465	2.232	52.765	57.378
Tributos e impostos de renda e contribuições a recuperar	11	11.477	7.021	63.217	60.993
Despesas antecipadas		2.132	1.652	9.217	8.406
Contas a receber de partes relacionadas	31	2.334	4.401	2.334	2.000
Outros ativos	17	879	1.755	37.270	64.732
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>45.250</b>	<b>243.767</b>	<b>504.263</b>	<b>684.625</b>
<b>Não circulante</b>					
Aplicações financeiras	8	6.760	6.090	6.760	37.396
Depósitos judiciais		2.061	1.211	4.933	4.429
Contas a receber de partes relacionadas	32	422.779	302.850	12.026	12.337
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24.a)	-	-	49.827	83.432
Tributos e impostos de renda e contribuições a recuperar	11	5.030	3.275	56.137	28.017
Outros ativos	17	240	176	6.291	6.960
<b>Total do ativo realizável a longo prazo</b>		<b>436.870</b>	<b>313.602</b>	<b>135.974</b>	<b>172.571</b>
Investimentos	13	860.010	882.480	26.585	31.227
Imobilizado	14	31.390	29.239	509.637	465.799
Intangível	15	449.538	465.469	952.571	1.002.255
Direito de uso	16	9.787	11.158	610.970	598.067
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>1.787.595</b>	<b>1.701.948</b>	<b>2.235.737</b>	<b>2.269.919</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>1.832.845</b>	<b>1.945.715</b>	<b>2.740.000</b>	<b>2.954.544</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Balancos patrimoniais

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores	18	29.945	12.647	239.268	195.929
Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	63.656	250.246	76.883	264.471
Salários e encargos sociais	20	41.534	29.922	83.987	81.776
Tributos a recolher		961	22.736	12.546	42.940
Receita diferida	23	332	335	5.117	3.929
Acordos e parcelamentos trabalhistas		1.314	833	3.709	2.543
Passivo de arrendamento	16	3.109	3.540	99.841	106.783
Outros passivos		-	-	25.673	41.546
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>140.851</b>	<b>320.259</b>	<b>547.024</b>	<b>739.917</b>
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	452.671	342.449	452.671	399.861
Contas a pagar a partes relacionadas	31	15.771	14.312	-	-
Tributos a recolher		196	257	196	389
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	22	50.121	55.128	94.662	106.805
Receita diferida	23	303	607	4.057	6.516
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24.a)	25.572	13.723	40.107	31.362
Parcelamento de aquisições de empresas	21	6.760	6.090	6.760	6.090
Passivo de arrendamento	16	6.505	6.765	550.575	529.390
Provisão para perdas com investimentos	13	111.244	55.336	-	-
Outros passivos		-	-	21.097	3.425
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>669.143</b>	<b>494.667</b>	<b>1.170.125</b>	<b>1.083.838</b>
Patrimônio líquido					
Capital social	25	1.154.462	1.154.462	1.154.462	1.154.462
Reserva de capital	25	349.993	344.442	349.993	344.442
Reserva para plano de opções de compra de ações	26	40.700	40.780	40.700	40.780
Ações em tesouraria	25	(5.551)	-	(5.551)	-
Prejuízos acumulados		(570.383)	(488.386)	(570.383)	(488.386)
Ajuste de avaliação patrimonial		53.630	79.491	53.630	79.491
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>1.022.851</b>	<b>1.130.789</b>	<b>1.022.851</b>	<b>1.130.789</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>1.832.845</b>	<b>1.945.715</b>	<b>2.740.000</b>	<b>2.954.544</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações do resultado

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		01/01/2023 a 31/12/2023	01/01/2022 a 31/12/2022	01/01/2023 a 31/12/2023	01/01/2022 a 31/12/2022 (Reapresentado) (i)
Receita líquida	27	117.572	122.184	2.226.345	2.091.689
Custo de vendas e serviços	28	(87.287)	(83.692)	(1.455.747)	(1.456.471)
Lucro bruto		<b>30.285</b>	<b>38.492</b>	<b>770.598</b>	<b>635.218</b>
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas de vendas e operacionais	28	(24.559)	(23.762)	(615.602)	(504.341)
(Despesa) reversão de provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	28	(47)	(269)	(3.073)	(6.237)
Despesas gerais e administrativas	28	(22.083)	(76.504)	(229.775)	(199.665)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	29	(758)	3.375	150.915	313.821
Resultado de equivalência patrimonial	28	(32.235)	238.338	5.996	10.387
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro líquido e do imposto de renda e da contribuição social		<b>(49.397)</b>	<b>179.670</b>	<b>79.059</b>	<b>249.183</b>
Resultado financeiro, líquido	30	(46.397)	(86.619)	(136.078)	(128.744)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		<b>(95.794)</b>	<b>93.051</b>	<b>(57.019)</b>	<b>120.439</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente		25.646	(25.296)	26.472	(44.762)
Imposto de renda e contribuição social diferido	24.c	(11.849)	4.914	(54.756)	(20.454)
<b>Lucro (prejuízo) do exercício proveniente de operações continuadas</b>		<b>(81.997)</b>	<b>72.669</b>	<b>(85.303)</b>	<b>55.223</b>
<b>Operações descontinuadas</b>					
Lucro líquido do exercício proveniente de operações descontinuadas	12	-	-	3.306	17.446
<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>		<b>(81.997)</b>	<b>72.669</b>	<b>(81.997)</b>	<b>72.669</b>
Atribuível a(os) Controladores					
Lucro líquido (prejuízo) básico por ação – R\$		(0,28726)	0,25458	(0,28726)	0,25458
Operações continuadas		(0,28726)	0,25458	(0,29884)	0,19347
Operações descontinuadas		-	-	0,01158	0,06111
Lucro líquido (prejuízo) diluído por ação – R\$		(0,28726)	0,25458	(0,28726)	0,25458
Operações continuadas		(0,28726)	0,25458	(0,29884)	0,19347
Operações descontinuadas		-	-	0,01158	0,06111

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações dos resultados abrangentes  
31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>01/01/2023 a 31/12/2023</b>	<b>01/01/2022 a 31/12/2022</b>	<b>01/01/2023 a 31/12/2023</b>	<b>01/01/2022 a 31/12/2022</b> (Reapresentado)(i)
Lucro (Prejuízo) do exercício das operações continuadas	(81.997)	72.669	(85.303)	55.223
Lucro líquido do exercício das operações descontinuadas	-	-	3.306	17.446
	<b>(81.997)</b>	<b>72.669</b>	<b>(81.997)</b>	<b>72.669</b>
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	(26.082)	(158.424)	(26.082)	(158.424)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior (operações descontinuadas) - reclassificadas para o resultado	220	85.665	220	85.665
	<b>(25.861)</b>	<b>(72.759)</b>	<b>(25.861)</b>	<b>(72.759)</b>
Total do resultado abrangente do exercício, atribuível aos acionistas controladores	<b>(107.859)</b>	<b>(90)</b>	<b>(107.859)</b>	<b>(90)</b>
Resultado abrangente das operações continuadas	(108.079)	85.665	(111.385)	(103.201)
Resultado abrangente das operações descontinuadas	220	(85.755)	3.526	103.111

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

	Reserva de capital				Reserva para plano de opções de compra de ações	Ações em tesouraria	Prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Total do patrimônio líquido
	Capital Social	Reserva capital	Ações em tesouraria	Total da reserva de capital					
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>1.154.358</b>	<b>349.993</b>	<b>(5.551)</b>	<b>344.442</b>	<b>36.691</b>	-	<b>(561.055)</b>	<b>152.250</b>	<b>1.126.686</b>
Lucro do exercício	-	-	-	-	-	-	72.669	-	72.669
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	(72.759)	(72.759)
Outros resultados abrangentes do exercício	-	-	-	-	-	-	72.669	(72.759)	(90)
Outros ajustes	104	-	-	-	-	-	-	-	104
Plano de opções de compra de ações	-	-	-	-	4.089	-	-	-	4.089
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.154.462</b>	<b>349.993</b>	<b>(5.551)</b>	<b>344.442</b>	<b>40.780</b>	-	<b>(488.386)</b>	<b>79.491</b>	<b>1.130.789</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.154.462</b>	<b>349.993</b>	<b>(5.551)</b>	<b>344.442</b>	<b>40.780</b>	-	<b>(488.386)</b>	<b>79.491</b>	<b>1.130.789</b>
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	(81.997)	-	(81.997)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	(25.861)	(25.861)
Outros resultados abrangentes do exercício	-	-	-	-	-	-	(81.997)	(25.861)	(107.858)
Reclassificação	-	-	5.551	5.551	-	(5.551)	-	-	-
Plano de opções de compra de ações (Nota 26)	-	-	-	-	(80)	-	-	-	(80)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023 (Nota 25)</b>	<b>1.154.462</b>	<b>349.993</b>	-	<b>349.993</b>	<b>40.700</b>	<b>(5.551)</b>	<b>(570.383)</b>	<b>53.630</b>	<b>1.022.851</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Demonstrações dos fluxos de caixa  
31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
				(Reapresentado)
				(i)
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro (prejuízo) do exercício de operações continuadas	(81.997)	72.669	(85.303)	55.224
Lucro do exercício de operações descontinuadas	-	-	3.306	17.446
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	28	27.732	26.031	105.947
Amortização de direito de uso	28	5.964	6.302	122.119
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis e imobilizados (provisão/reversão)	14 e 15	(794)	368	(32.684)
Baixa de ativo imobilizado e intangível	14 e 15	4.383	4.470	18.035
Resultado de equivalência patrimonial	13 e 28	32.235	(238.338)	(5.996)
Provisão (Reversão) para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias e atualização monetária	22	(1.094)	12.467	(1.459)
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	24 c)	(13.797)	20.382	28.284
Juros provisionados sobre empréstimos	19 e 30	88.233	79.758	88.928
Juros provisionados sobre aquisições de empresas e fundo de comércio	21	-	556	-
Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	16	1.229	230	36.495
Resultado de variação cambial	30	2.905	2.757	5.534
Pagamentos baseados em ações	26	(80)	4.089	(80)
Receita diferida e descontos apropriados	23	(307)	(351)	(7.425)
Juros provisionados sobre mútuo com partes relacionadas	31	-	2.115	-
Créditos extemporâneos		(10.449)	(81)	(63.473)
Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	28	47	269	3.073
Outros ajustes no lucro de operações descontinuadas		-	-	5.836
Ganho na venda de operações descontinuadas	12	-	-	(52.967)
Provisões diversas e outros		(1.423)	(1.060)	(3.631)
		<b>52.787</b>	<b>(7.367)</b>	<b>164.539</b>
Variação nos ativos e passivos operacionais:				
Contas a receber		6.059	4.008	5.298
Estoques		(109)	572	(1.019)
Impostos e contribuições a recuperar		5.155	3.357	39.572
Despesas antecipadas		(480)	535	(1.502)
Fornecedores		13.857	(21.124)	(8.129)
Partes relacionadas		(135.729)	(53.880)	(23)
Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	22	(3.913)	(3.903)	(10.684)
Outros ativos e passivos de operações descontinuadas		-	-	-
Outros ativos e passivos		14.435	(136.695)	44.721
		<b>(100.725)</b>	<b>(207.130)</b>	<b>68.234</b>
<b>Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>		<b>(47.938)</b>	<b>(214.497)</b>	<b>232.773</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	(1.069)	(2.976)
Dividendos recebidos	13	7.711	130.896	11.600
Juros pagos sobre empréstimos	19	(96.089)	(72.234)	(96.783)
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	16	(1.229)	(230)	(36.495)
Outros em operações descontinuadas		-	-	(2.486)
		<b>(89.607)</b>	<b>57.363</b>	<b>(127.140)</b>
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>		<b>(137.545)</b>	<b>(157.134)</b>	<b>105.633</b>
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Resgate de aplicações financeiras		88.584	-	114.940
Mútuos concedidos	31	(43.492)	(64.220)	-
Mútuos recebidos	31	-	47.238	-
Alienação de operações descontinuadas, líquido do caixa alienado junto com a operação	12	-	-	103.830
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	14 e 15	(21.344)	(4.363)	(130.217)
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas		-	-	(2.541)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento</b>		<b>23.748</b>	<b>(21.345)</b>	<b>86.012</b>
Pagamento de aquisições de empresas		-	(408)	-
Outros ajustes		-	-	(5.796)
Mútuos tomados	31	75.500	52.575	-
(Aumento) redução de capital em investida	13	-	26.089	-
Novos empréstimos de debêntures, líquido dos custos de captação	19	502.400	178.149	502.400
Amortização de passivo de arrendamento	16	(4.404)	(5.285)	(110.000)
Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	19	(569.614)	(46.263)	(623.123)
Amortização passivos de arrendamento das operações descontinuadas		-	-	(6.883)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento</b>		<b>3.882</b>	<b>204.857</b>	<b>(237.606)</b>
Efeito de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa		-	-	(10.135)

**Notas Explicativas**

Redução no caixa e equivalente de caixa

VARIAÇÃO LÍQUIDA DO EXERCÍCIO	(109.915)	26.378	(56.096)	(176.025)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO EXERCÍCIO E NO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022	126.016	99.638	285.255	461.280
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO EXERCÍCIO E NO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	16.101	126.016	229.159	285.255
<b>Transação não caixa</b>				
Perdão de dívida com Partes Relacionadas	<b>13 e 31</b>	-	(95.245)	-
Adição de imobilizado e intangível		(3.326)	12.993	47.346
Remensuração de ativos de direito de uso		3.607	4.483	24.895
Remensuração de passivos de direito de uso	<b>16</b>	(3.607)	(4.483)	(24.895)
Compensação de mútuos a receber com valores a pagar entre partes relacionadas líquido do efeito do ajuste a valor presente		16.881	(17.638)	-

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Demonstrações do valor adicionado  
31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022 (Reapresentado) (i)
Receitas				
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	27	127.806	133.279	2.316.485
Outras receitas		12.845	9.973	185.590
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	28	(47)	(269)	(3.073)
		<b>140.604</b>	<b>142.983</b>	<b>2.499.002</b>
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo de vendas e serviços		(37.805)	(38.462)	(805.128)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		10.292	(25.650)	(569.486)
Outros		(687)	(3.584)	(89.062)
		<b>(28.200)</b>	<b>(67.696)</b>	<b>(1.463.676)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>		<b>112.404</b>	<b>75.287</b>	<b>1.035.326</b>
Depreciação e amortização	28	(33.696)	(32.333)	(228.066)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		<b>78.708</b>	<b>42.954</b>	<b>807.260</b>
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	13	(32.235)	238.338	5.996
Variações cambiais	30	3.862	5.576	7.754
Receitas financeiras	30	22.749	10.130	43.046
		<b>(5.624)</b>	<b>254.044</b>	<b>56.796</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir das operações continuadas</b>		<b>73.084</b>	<b>296.998</b>	<b>864.056</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir das operações descontinuadas</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56.829</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>		<b>73.084</b>	<b>296.998</b>	<b>920.885</b>
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal:				
Salários e encargos		106.431	75.171	616.964
Honorários da administração	32	19.209	27.640	19.209
Pagamentos baseados em ações da administração	26	(80)	4.089	(80)
		<b>125.560</b>	<b>106.900</b>	<b>636.093</b>
Impostos, taxas e contribuições:				
Municipais		1.388	1.583	3.379
Estaduais		215	1.696	16.596
Federais		(11.466)	27.553	56.384
		<b>(9.863)</b>	<b>30.832</b>	<b>76.359</b>
Remuneração de capitais de terceiros:				
Juros	30	33.875	79.988	125.423
Royalties	28	-	-	20.984
Aluguéis		5.509	6.609	90.500
		<b>39.384</b>	<b>86.597</b>	<b>236.907</b>
Remuneração de capitais próprios:				
Lucro líquido (prejuízo) do exercício proveniente de operações continuadas		(81.997)	72.669	(85.303)
Lucro líquido do exercício proveniente de operações descontinuadas		-	-	3.306
Lucro líquido (prejuízo) do exercício		(81.997)	72.669	(81.997)
<b>Valor adicionado total distribuído das operações continuadas</b>		<b>73.084</b>	<b>296.998</b>	<b>864.056</b>
<b>Valor adicionado total distribuído das operações descontinuadas</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56.829</b>
<b>Valor adicionado total distribuído</b>		<b>73.084</b>	<b>296.998</b>	<b>920.885</b>

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

## 1. Contexto operacional

### 1.1. Operação

A International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia” ou “IMC”), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil Bolsa Balcão (“B3”) sob o “ticker” “MEAL3” e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas (“Grupo”), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés (“lojas”), venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves (“comissaria” ou “catering”), exploração de franquias e venda de combustíveis. O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

Em 31 de dezembro de 2023, o Grupo mantém operações no Brasil e nos Estados Unidos da América.

## 2. Elaboração e apresentação das demonstrações financeiras

### 2.1. Base de preparação

#### a) Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (“*International Financial Reporting Standards – IFRSs*”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board - IASB*.

As demonstrações financeiras da Companhia foram aprovadas pelo seu Conselho de Administração em 26 de março de 2024.

Detalhes sobre as políticas contábeis do grupo, incluindo as mudanças, estão apresentadas na nota explicativa 3.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação**

Estas demonstrações contábeis estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influência significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida, como segue:

<u>País</u>	<u>Moeda funcional</u>
Brasil	Real - R\$
Estados Unidos da América	Dólar norte-americano - US\$
Panamá (operação descontinuada por meio de venda em 30/11/2022 – vide nota explicativa 12)	Balboa - PAB\$
Colômbia (operação descontinuada por meio de venda em 28/12/2023 – vide nota explicativa 12)	Peso colombiano - COP\$

**2.3. Base de mensuração**

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros; (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios; e (iii) passivos para transações de pagamento baseado em ações, que são mensurados pelo valor justo.

**2.4. Continuidade operacional**

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional dos negócios da Companhia.

**3. Políticas contábeis materiais**

As políticas contábeis materiais, descritas a seguir, foram aplicadas de forma consistente para todos os exercícios apresentados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

a) Moeda estrangeira

a.1) Transações em moeda estrangeira

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Transações em moeda estrangeira são convertidas para as respectivas moedas funcionais das entidades do Grupo pelas taxas de câmbio nas datas das transações.

Ativos e passivos não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio na data em que o valor justo foi determinado. Itens não monetários que são mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio na data da transação. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são geralmente reconhecidas no resultado.

#### a.2) Controladas (operações) no exterior

Os ativos e passivos de operações no exterior são convertidos para o Real às taxas de câmbio apuradas na data do balanço. As receitas e despesas de operações no exterior são convertidas para o Real às taxas de câmbio apuradas com base nas taxas médias do exercício.

As diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para moeda de apresentação são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido.

Os resultados das operações e a posição financeira de todas as controladas incluídas nas demonstrações financeiras que têm a moeda funcional diferente da moeda de apresentação são convertidos para a moeda de apresentação, conforme segue:

- (i) Os saldos ativos e passivos são convertidos para reais pela taxa de câmbio de fechamento na data do respectivo balanço.
- (ii) As contas de resultado são convertidas pela taxa média mensal de câmbio.
- (iii) Todos os ajustes resultantes de conversão cambiais são reconhecidos na demonstração do resultado abrangente, na rubrica "Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior", e acumulados no patrimônio líquido.

#### b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas.

##### (i) Controladas

O controle é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o Grupo obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial. Quando necessário, as demonstrações financeiras das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas definidas pelo Grupo.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas do Grupo foram totalmente eliminados nas demonstrações financeiras consolidadas.

Os resultados das controladas adquiridas ou alienadas durante o exercício estão incluídos nas demonstrações consolidadas do resultado a partir da data da efetiva aquisição até a data da efetiva alienação, conforme aplicável.

(ii) Perda de controle

Quando a entidade perde o controle sobre uma controlada, o Grupo desreconhece os ativos e passivos e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se o Grupo retém qualquer participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

(iii) Investimentos em entidades contabilizados pelo método da equivalência patrimonial

Os investimentos do Grupo em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial compreendem suas participações em empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*).

Para ser classificada como uma entidade controlada em conjunto, deve existir um acordo contratual que permite ao Grupo controle compartilhado da entidade e dá ao Grupo direito aos ativos líquidos da entidade controlada em conjunto, e não direito aos seus ativos e passivos específicos.

Tais investimentos são reconhecidos inicialmente pelo custo, o qual inclui os gastos com a transação. Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras incluem a participação do Grupo no lucro ou prejuízo líquido do exercício e outros resultados abrangentes da investida até a data em que o controle conjunto deixa de existir. Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, investimentos em controladas também são contabilizados com o uso desse método.

(iv) Transações eliminadas na consolidação.

Saldos e transações intra-grupo, e quaisquer receitas ou despesas (exceto para ganhos ou perdas de transações em moeda estrangeira) não realizadas derivadas

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

de transações intra-grupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

As sociedades incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas são as seguintes:

	31/12/2023		31/12/2022	
	Participação direta - %	Participação indireta - %	Participação direta - %	Participação indireta - %
<b>Brasil</b>				
Pimenta Verde Alimentos Ltda.	100%	-	100%	-
Niad Restaurantes Ltda. (**)	64,74%	35,26%	64,74%	35,26%
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda.	91,30%	8,70%	91,30%	8,70%
PHSR Master Franquia Ltda.	100%	-	100%	-
KSR Master Franquia Ltda.	100%	-	100%	-
OG do Brasil Ltda. (***)	-	-	100%	-
RA Catering Ltda. (**)	100%	-	-	-
Batata Inglesa Ltda.	100%	-	100%	-
Viena Restaurantes Ltda. (**)	100%	-	100%	-
<b>Caribe</b>				
IMC Porto Rico Ltd. (Bermudas) (**)	100%	-	100%	-
IMC Caribbean Holding Corp (Porto Rico) (***)	-	-	-	100%
IMC Airport Shoppes S.A.S. (Colômbia) (***)	-	-	-	100%
<b>Estados Unidos da América:</b>				
IMCMV Holdings Inc.	100%	-	100%	-
IMCMV Atlantic City, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Destin, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Key West Cafe, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV MB Landshark, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV LV, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Chicago, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Panama City, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Myrtle Beach, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Nashville, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Pigeon Forge, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Syracuse, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV MIA Airport, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Management, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Hospitality, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Cleveland, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV San Antonio, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Virginia Beach, LCC (atinga Atlanta, LLC)	-	100%	-	100%
IMCMV Texas, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Daytona, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV MOA, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV WH, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Times Square, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Branson, LLC	-	100%	-	100%
Landshark Bayside, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV LS Rivercenter, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV LS at Barefoot Landing, LLC	-	100%	-	100%
MV Bayside Restaurant, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Fan Hall, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Bayside, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Baytowne LS, LLC	-	100%	-	100%
Fan Hall MV Restaurant, LLC	-	100%	-	100%

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

IMCMV San Francisco, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Orlando, LLC	-	100%	-	100%
"Joint venture":				
Universal City Restaurant Venture, LLC (*)	-	50%	-	50%

(\*) Controlada em conjunto pela IMCMV Orlando, LLC e a MargaritaVille Holding, LLC.

(\*\*) Não operacional em 31 de dezembro de 2023.

(\*\*\*) Operação descontinuada durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 conforme nota explicativa 12.

**c) Caixa e equivalentes de caixa**

Consistem nos valores em caixa, conta corrente bancária e aplicações financeiras de liquidez imediata, com o propósito de honrar compromissos de curto prazo, prontamente conversíveis em valores conhecidos de caixa e sujeitos a um risco insignificante de alteração de valor.

**d) Contas a receber e provisão para perdas**

As contas a receber são registradas inicialmente pelo valor da transação, que corresponde ao valor de venda, e mensuradas subsequentemente pelo custo amortizado.

A provisão para perdas esperadas com contas a receber de clientes é estimada com base no risco de perda e com base na experiência histórica de perdas de crédito de cada uma das controladas, observadas em cada grupo do aging list de contas a receber. O Grupo também avalia as características individuais de cada cliente e considera informações prospectivas (forward-looking), para compor provisão de perdas do contas a receber.

As provisões para perdas com contas a receber de clientes são mensuradas a um valor igual à perda de crédito esperada para a vida inteira do instrumento. As perdas de crédito esperadas para a vida inteira são as perdas esperadas com crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplemento ao longo da vida esperada do instrumento financeiro.

O Grupo presume que o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente se este estiver com mais de 30 dias de atraso.

As contas a receber oriundas de acordos comerciais decorrentes de bônus contratualmente estabelecidos e calculados sobre os volumes de compras e vendas, ações de marketing e a cessão de espaços para publicidade, entre outras modalidades.

**e) Estoques**

Apresentados pelo menor valor entre o custo e o valor líquido de realização, os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio, incluindo os custos de armazenamento e manuseio, à medida que tais custos são necessários para trazer os estoques à sua condição de venda nas lojas, deduzidos de descontos obtidos de fornecedores, quando aplicável. O valor líquido de realização é o preço

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

de venda no curso normal dos negócios, deduzidos os custos estimados necessários para efetuar a venda. Os estoques são reduzidos pela provisão para perda quando o giro dos estoques for superior a 90 dias, a qual é periodicamente analisada e avaliada quanto à sua adequação. Os efeitos das perdas são reconhecidos contra custos de vendas e serviços na demonstração de resultados.

#### f) Ativo e passivos mantidos para venda

Uma operação descontinuada é um componente de um negócio do Grupo que compreende operações e fluxos de caixa que podem ser claramente distintos do resto do Grupo e que:

- representam uma importante linha de negócios separada ou área geográfica de operações;
- são parte de um plano individual coordenado para venda de uma importante linha de negócios separada ou área geográfica de operações; ou
- são de uma controlada adquirida exclusivamente com o objetivo de revenda.

A classificação como uma operação descontinuada ocorre mediante a alienação, ou quando a operação atende aos critérios para ser classificada como mantida para venda, se isso ocorrer antes.

Quando uma operação é classificada como uma operação descontinuada, as demonstrações do resultado e do resultado abrangente comparativas são representadas como se a operação tivesse sido descontinuada desde o início do exercício comparativo.

#### g) Ativo Imobilizado

Registrado ao custo de aquisição ou construção, líquido de depreciação acumulada e de perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, se houver. O ativo imobilizado adquirido numa combinação de negócios é reconhecido ao valor justo de cada item de acordo com o pronunciamento técnico CPC 15 (R1)/IFRS 3.

As depreciações são calculadas pelo método linear ao longo da vida útil-econômica estimada dos ativos, conforme demonstrado a seguir. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando aplicável. A Companhia revisou a vida útil do ativo imobilizado no exercício de 2023 e concluiu que não há alterações a realizar neste exercício.

Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas levando em consideração a vida útil do item principal.

Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado. Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pelo Grupo.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Os ativos imobilizados adquiridos numa combinação de negócios e reconhecidos separadamente do ágio são inicialmente reconhecidos pelo seu valor justo na data de aquisição. Subsequentemente ao reconhecimento inicial, os ativos imobilizado adquiridos em uma aquisição de negócios são apresentados ao custo inicial reconhecido, menos depreciação e perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, se aplicável.

<u>Categoria</u>	<u>Vida útil (anos)</u>
Edificações	25
Máquinas e equipamentos	8 a 10
Móveis e utensílios	2 a 10
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros *	9 a 20
Computadores, veículos e outros	3 a 7

\*A depreciação é mensurada pelo prazo contratual ou vida útil do bem, dos dois o menor.

h) Ativos intangíveis e ágio

Compreendem, principalmente ágio, softwares adquiridos e desenvolvidos por terceiros e/ou internamente, contratos de não concorrência, direitos de licenças de marcas (KFC, Pizza Hut, Margaritaville) e operação de “comissaria” (*catering*) e marcas adquiridas em combinação de negócio. Seu reconhecimento é o custo de aquisição, deduzido da amortização, e as eventuais perdas por redução ao valor recuperável acumuladas.

Os ativos intangíveis gerados internamente, excluindo-se os custos capitalizados de desenvolvimento de software, são refletidos no resultado do exercício em que foram incorridos.

Os ativos intangíveis de vida útil definida são amortizados pelo método linear. O período e o método de amortização são revistos, no mínimo, nas datas dos balanços. As alterações da vida útil prevista ou do padrão previsto de consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo são contabilizadas alterando o período ou o método de amortização, conforme o caso, e tratadas como mudanças das premissas contábeis.

Os ativos intangíveis de vida útil indefinida não são amortizados, mas submetidos a testes de recuperação nas datas dos balanços ou sempre que houver indicação de que seu valor contábil poderá não ser recuperado, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação é revista anualmente para determinar se a vida útil indefinida continua válida e caso contrário, a estimativa de vida útil é alterada prospectivamente de indefinida para definida. Os ativos intangíveis com vida útil indefinida são marcas e ágio registrados em combinação de negócio.

Os ganhos ou as perdas, quando aplicável, resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre os resultados líquidos da alienação e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos no resultado do exercício

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

quando da baixa do ativo.

Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam.

Os ativos intangíveis adquiridos numa combinação de negócios e reconhecidos separadamente do ágio são inicialmente reconhecidos pelo seu valor justo na data de aquisição. Subsequentemente ao reconhecimento inicial, os ativos intangíveis adquiridos em uma aquisição de negócios são apresentados ao custo inicial reconhecido, menos amortizações e perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, se aplicável.

Os ativos intangíveis são amortizados de acordo com a vida útil dos ativos, como segue:

<u>Categoria</u>	<u>Vida útil (anos)</u>
Software	5
Direitos de licenciamento*	10 a 20
Contratos de não concorrência*	7 a 12

\*A amortização é mensurada pelo prazo contratual ou vida útil do bem, dos dois o menor.

**h.1) Redução do valor recuperável do ágio**

Com o objetivo de testar as perdas do valor recuperável, o ágio é alocado a cada unidade geradora de caixa do Grupo que se beneficia das sinergias da combinação. As unidades geradoras de caixa correspondem a cada segmento de negócio ou país. As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas a testes de perda do valor recuperável anualmente ou, mais frequentemente, quando houver indicação de que a unidade possa ter perdido o seu valor recuperável. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for inferior ao seu valor contábil, a perda do valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil de qualquer ágio alocado à unidade e posteriormente aos outros ativos da unidade pelo critério "pro rata", com base no valor contábil de cada ativo na unidade. Uma perda do valor recuperável reconhecida para ágio não é revertida em um exercício subsequente.

Na alienação de uma controlada, o valor do ágio atribuível é incluído na determinação do resultado da alienação.

**h.2) Perda do valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis, excluindo o ágio**

Nas datas dos balanços, o Grupo revisa o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de determinar a extensão da perda do valor recuperável, se houver. Quando não for possível estimar o valor recuperável de um ativo individualmente, o Grupo calcula o valor recuperável da unidade

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

geradora de caixa à qual pertence o ativo.

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida são submetidos ao teste de perda do valor recuperável, pelo menos, anualmente e sempre que houver qualquer indicação de que o ativo possa apresentar perda por redução ao valor recuperável.

O valor recuperável é o valor justo menos os custos de alienação ou o valor em uso, dos dois o maior. Na avaliação do valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao valor presente pela taxa de desconto, antes dos impostos, que reflita uma atual avaliação do mercado quanto ao valor temporal do dinheiro e dos riscos específicos para o ativo ao qual a estimativa de fluxo de caixa futuro não foi ajustada.

Caso o valor recuperável de um ativo (ou unidade geradora de caixa) seja menor que seu valor contábil, o valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) é reduzido ao seu valor recuperável. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado do exercício.

Quando a perda do valor recuperável é revertida no exercício subsequente, o valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) é aumentado para a estimativa revisada de seu valor recuperável, de modo que esse valor não exceda o valor contábil que teria sido determinado caso não tivesse sido reconhecida nenhuma perda por redução ao valor recuperável para o ativo (ou unidade geradora de caixa) em exercícios anteriores. A reversão de uma perda do valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado do exercício.

#### i) Imposto de renda e contribuição social

A despesa com imposto de renda e contribuição social representa a soma dos impostos correntes e diferidos.

##### i.1) Impostos correntes

O imposto de renda e a contribuição social são registrados com base no lucro líquido anual de acordo com a legislação fiscal vigente na jurisdição de cada empresa consolidada. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis, em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada individualmente, por empresa do Grupo com base nas alíquotas vigentes nas datas dos balanços.

No Brasil, o imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 por ano para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço. Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

i.2) Impostos diferidos

O valor contábil do ativo fiscal diferido é revisado nas datas dos balanços e reduzido quando não for mais provável que haverá lucro tributável suficiente disponível para permitir que todo ou um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados quando existe um direito legalmente executável de compensar o ativo fiscal circulante com o passivo fiscal circulante, estes estão relacionados ao imposto de renda aplicado pela mesma autoridade fiscal e o Grupo pretende liquidar seus ativos e passivos fiscais circulantes de acordo com o seu valor líquido.

j) Direito de uso (“arrendamento”)

A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento.

O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos. Os valores de pagamentos especificamente variáveis são reconhecidos mensalmente como despesas operacionais.

O ativo do direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo de vida útil do ativo do direito de uso ou o término do prazo do arrendamento.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental do Grupo. Geralmente, o Grupo usa sua taxa incremental sobre empréstimo como taxa de desconto.

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se o Grupo alterar sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

O Grupo determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado.

Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero.

O Grupo determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado.

A avaliação se a Companhia está razoavelmente certa de exercer essas opções tem impacto no prazo do arrendamento, o que afeta significativamente o valor dos passivos de arrendamento e dos ativos de direito de uso reconhecidos. Baseado no histórico das últimas renovações, nos quais, os prazos e valores negociados diferem substancialmente dos contratos vencidos, a Companhia considera as renovações como um novo contrato, portanto, não considera renovação no prazo.

A Companhia opta por não reconhecer os ativos de direito de uso e os passivos de arrendamento para alguns arrendamentos de ativos de baixo valor, bem como com prazos de arrendamento inferiores a 12 meses. A Companhia reconhece os pagamentos associados a esses arrendamentos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

j.1) Efeitos da adoção das Orientações Contidas no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/nº 01/2020

Com a emissão do referido Ofício e elucidação de alguns pontos controversos relacionados à adoção da nova norma, a Companhia revisou suas premissas de

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

cálculo do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento e passou a considerar os fluxos de pagamentos futuros brutos dos potenciais créditos de PIS e COFINS e continuou a descontá-los a uma taxa de juros incremental nominal. Essa metodologia está de acordo com o IFRS16/CPC 06 (R2). Os efeitos dessa alteração foram considerados prospectivamente a partir de 31 de dezembro de 2019 como remensuração na movimentação dos saldos de arrendamentos.

O prazo dos contratos em que a Companhia possui arrendamento, variam de 2 (dois) a 25 (vinte e cinco) anos.

#### k) Fornecedores

As contas a pagar registradas na rubrica de fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos ou prestados à Companhia no curso normal dos negócios, além de novos investimentos da Companhia.

##### k.1) Operações de risco sacado

A Companhia apresenta os valores devidos pela compra de bens ou prestação de serviços relacionados a operações de risco sacado na rubrica de fornecedores porque considera que a natureza ou função desse passivo financeiro não é diferente de outras contas a pagar, não requerendo apresentação separada no balanço patrimonial, mas divulga separadamente na nota explicativa 18.

A companhia deve exercer o julgamento para considerar se a operação de risco sacado contém novos termos contratuais e diferentes circunstâncias das operações de fornecedores, e se é requerida uma apresentação separada dos valores. A ausência dessa avaliação pode gerar distorções em relação à real situação financeira por deixar de reconhecer despesas financeiras no resultado, além de não reconhecer o passivo oneroso como financiamento e ajustar a valor presente, quando apropriado, sem a devida segregação de juros embutidos na operação.

#### l) Provisões

Reconhecidas apenas quando um evento passado resulta em uma obrigação presente, legal ou não formalizada, uma saída de recursos é considerada como provável e o montante da obrigação pode ser razoavelmente estimado.

O valor reconhecido como provisão corresponde à melhor estimativa do pagamento necessário para liquidar a obrigação presente nas datas dos balanços, levando em consideração os riscos e as incertezas que cercam a obrigação.

#### m) Reconhecimento de receitas

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados a Companhia e quando possa ser mensurado de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo impostos, devoluções, abatimentos e descontos.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

#### m.1) Vendas em restaurantes e postos de combustíveis (Varejo)

Referentes às principais fontes de receitas do Grupo e consideradas sem obrigação subsequente de desempenho, as receitas são reconhecidas no momento do pagamento da compra pelo cliente, quando a mercadoria é entregue, aceita pelo cliente e os riscos e benefícios relacionados à mercadoria foram transferidos. Sendo os recebimentos em sua maioria através de dinheiro, cartões débito/crédito e voucher.

#### m.2) Royalties e prestação de serviços (Franqueados)

A receita de prestação de serviço de gerenciamento e assessoria a franqueados somente é reconhecida quando ocorre a efetiva prestação dos serviços e quando os benefícios forem transferidos aos franqueados mediante aplicação de percentuais sobre as vendas mensais, momento em que ocorre a emissão da respectiva nota fiscal. O prazo médio de recebimento é de 20 dias.

#### m.3) Vendas realizadas nas operações de *catering*

Representadas pela preparação de refeições e abastecimento de aeronaves, o reconhecimento da receita só ocorre após o “aceite” do cliente, ocasião em que a mercadoria é entregue, bem como os seus riscos e benefícios foram transferidos e a Companhia cumpriu com a sua obrigação de desempenho. O faturamento é realizado para as Companhias Aéreas quinzenalmente e são recebidos em média entre 15 e 30 dias.

#### n) Ajuste a valor presente

O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação as demonstrações financeiras. O ajuste a valor presente, quando necessário, é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a respectiva taxa de juros explícita ou implícita.

Em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da administração, o Grupo efetuou o ajuste a valor presente de ativos dos contratos de mútuo e o valor a receber do Grupo Sforza.

#### o) Receita diferida

A Companhia reconhece receita diferida referente a valores recebidos de parceiros comerciais pela preferência na compra de produtos e/ou serviços, e cessão exclusiva de espaços para publicidade, sendo reconhecido na rubrica “Custo de vendas e serviços” linear pelo prazo de contrato.

#### p) Distribuição de dividendos

A distribuição de dividendos aos acionistas da Companhia é reconhecida como passivo nas datas dos balanços, com base nos dividendos mínimos obrigatórios definidos no estatuto social. Os eventuais valores que excederem esse mínimo são

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

registrados somente na data em que tais dividendos adicionais são aprovados pelos acionistas da Companhia.

q) Patrimônio líquido

(i) Ações ordinárias

Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações e opções de ações são reconhecidos como redutores do patrimônio líquido. Efeitos de impostos relacionados aos custos dessas transações estão contabilizadas conforme o CPC 32/IAS 12.

(ii) Recompra e reemissão de ações (ações em tesouraria)

Quando ações reconhecidas como patrimônio líquido são recompradas, o valor da contraprestação paga, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. As ações recompradas são classificadas como ações em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido. Quando as ações em tesouraria são vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de capital.

r) Apresentação do lucro por ação

Conforme o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 – Resultado por Ação, o lucro líquido deve ser apresentado como básico e diluído.

s) Benefícios a empregados

s.1) Benefícios de curto prazo a empregados

Os benefícios oferecidos pela Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso o Grupo tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

s.2) Acordos de pagamento baseado em ações

O valor justo na data de outorga dos acordos de pagamento baseado em ações concedidos aos empregados é reconhecido como despesas de pessoal, com um correspondente aumento no patrimônio líquido, durante o exercício em que os empregados adquirem incondicionalmente o direito aos prêmios. O valor reconhecido como despesa é ajustado para refletir o número de prêmios para o qual existe a expectativa de que as condições de serviço e de desempenho serão atendidas, de tal forma que o valor final reconhecido como despesa seja baseado no número de

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

prêmios que efetivamente atendam às condições de serviço e de desempenho na data de aquisição (vesting date). Para os prêmios de pagamento baseado em ações que não contenham condições de aquisição (non-vesting conditions), o valor justo na data de outorga dos prêmios de pagamento baseado em ações é mensurado para refletir tais condições e não são efetuados ajustes posteriores para as diferenças entre os resultados esperados e os reais.

t) Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras do Grupo compreendem:

- Receita de juros;
- Despesa de juros;
- Ganhos/perdas líquidos de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado;
- Ganhos/perdas líquidos de variação cambial sobre ativos e passivos financeiros;

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos.

A 'taxa de juros efetiva' é a taxa que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos em caixa futuros estimados ao longo da vida esperada do instrumento financeiro ao:

- Valor contábil bruto do ativo financeiro; ou
- Ao custo amortizado do passivo financeiro.

No cálculo da receita ou da despesa de juros, a taxa de juros efetiva incide sobre o valor contábil bruto do ativo (quando o ativo não estiver com problemas de recuperação) ou ao custo amortizado do passivo. No entanto, a receita de juros é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao custo amortizado do ativo financeiro que apresenta problemas de recuperação depois do reconhecimento inicial. Caso o ativo não esteja mais com problemas de recuperação, o cálculo da receita de juros volta a ser feito com base no valor bruto.

u) Subvenções governamentais e incentivos fiscais

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia estava enquadrada nos seguintes benefícios:

- (i) Subvenção para Investimento (LC 160/2017) que trata-se de apoio financeiro concedido pelo governo, especialmente sob a forma de benefícios fiscais (seja por meio de redução ou isenção de impostos), com o intuito de incentivar empresas a instalarem ou expandirem seus negócios em áreas específicas. No caso, o benefício obtido pelo Grupo está relacionado à redução de base e créditos presumidos de ICMS. Os valores

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

utilizados à título de subvenção para investimento devem também ter o registro efetuado no patrimônio líquido na rubrica de “reserva para incentivo fiscal”, entretanto, pelo fato da Companhia não possuir reservas de lucros, o reconhecimento da reserva para incentivo fiscal no patrimônio líquido não foi efetuado nesse exercício;

- (ii) PERSE, que foi instituído pela Lei nº 14.148/2021 e consiste em incentivo fiscal para amenizar as perdas de alguns setores econômicos definidos pelo CNAE relacionados a atividade de eventos devidos o estado de calamidade pública que ocorreu pela pandemia de COVID-19. A principal medida adotada implica na redução a zero das alíquotas de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS incidentes sobre as receitas das atividades de eventos direta ou indiretamente.

v) Instrumentos financeiros

Ativos financeiros são reconhecidos quando a Companhia ou suas subsidiárias assumem direitos contratuais de receber caixa ou outros ativos financeiros de contratos nos quais são parte. Ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber caixa atrelados ao ativo financeiro expiram ou foram transferidos substancialmente os riscos e benefícios para terceiros. Ativos e passivos são reconhecidos quando direitos e/ou obrigações são retidos na transferência pela Companhia.

Passivos financeiros são reconhecidos quando a Companhia e/ou suas subsidiárias assumem obrigações contratuais para liquidação em caixa ou na assunção de obrigações de terceiros por meio de um contrato no qual são parte. Passivos financeiros são desreconhecidos quando são quitados, extintos ou expirados.

As compras ou vendas de ativos financeiros que exijam entrega de ativos dentro de um prazo definido por regulamento ou convenção no mercado (negociações em condições normais) são reconhecidas na data da negociação, isto é, na data em que a Companhia e suas subsidiárias comprometem-se a comprar ou vender o ativo.

v.1) Reconhecimento inicial

O contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, mais ou menos, para um item não mensurado ao VJR, os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

#### v.2) Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros

Conforme o CPC 48 / IFRS 9, no reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: a custo amortizado; valor justo por meio dos outros resultados ("VJORA"); ou valor justo por meio de resultado ("VJR"). A classificação dos ativos financeiros segundo o CPC 48 / IFRS 9 é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais. Derivativos embutidos em que o contrato principal é um ativo financeiro no escopo da norma nunca são separados. Em vez disso, o instrumento financeiro híbrido é avaliado para classificação como um todo.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado a VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e seus termos contratuais geram em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou VJORA, conforme descrito acima, são classificados como VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. No reconhecimento inicial, a Companhia pode designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda os requerimentos para ser mensurado ao custo amortizado, VJORA ou VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria (opção de valor justo disponível no CPC 48 / IFRS 9).

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo que seja inicialmente mensurado pelo preço da transação) é inicialmente mensurado pelo valor justo, acrescido, para um item não mensurado a VJR, dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição.

Ativos financeiros mensurados a VJR – Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.

Ativos financeiros a custo amortizado – Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. A receita de

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

juros, ganhos e perdas cambiais e perdas são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.

Ativos financeiros ao VJORA – Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao valor justo. Os rendimentos de juros calculados utilizando o método dos juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA. No desreconhecimento, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado.

#### v.3) Perda no valor recuperável de ativos financeiros

O modelo de perda por redução ao valor recuperável aplica-se aos ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado, ativos contratuais e instrumentos de dívida mensurados a VJORA. De acordo com o CPC 48 / IFRS 9, as provisões para perdas são mensuradas em uma das seguintes bases: (i) perdas de crédito esperadas para 12 meses (modelo geral); (ii) perdas de crédito esperadas para a vida inteira (modelo simplificado); e (iii) expediente prático que correspondem a perdas de crédito esperadas e consistentes com informações razoáveis e sustentáveis disponíveis, na data do balanço sobre eventos passados, condições atuais e previsões de condições econômicas futuras, que permitam verificar a perda provável futura baseada na perda de crédito histórica ocorrida de acordo com o vencimento dos títulos.

O Grupo considera um ativo financeiro em situação de inadimplemento quando os pagamentos contratuais estão vencidos há mais de 45 dias ou é pouco provável que o devedor pague integralmente suas obrigações de crédito ao Grupo, sem recorrer a ações como a realização da garantia (se houver alguma). No entanto, em certos casos, o Grupo também pode considerar que um ativo financeiro está em inadimplemento quando informações internas ou externas indicam ser improvável o Grupo receber integralmente os valores contratuais em aberto antes de levar em conta quaisquer melhorias de crédito mantidas pelo Grupo. Um ativo financeiro é baixado quando não há expectativa razoável de recuperação dos fluxos de caixa contratuais.

#### x) Transações entre partes relacionadas

A Companhia aplica as normas contábeis relativas a partes relacionadas na identificação e contabilização das referidas transações, saldos existentes, incluindo compromissos, entre a entidade que reporta a informação e tais partes relacionadas, e na determinação das divulgações a serem feitas acerca dessas transações.

Tais transações e saldos existentes com outras entidades do Grupo são divulgadas em destaque nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Transações e saldos intercompanhias existentes são eliminados, exceto em relação àqueles entre a entidade (enquanto investidora) e suas controladas, as quais são mensuradas e registradas pelo valor justo por meio de resultado na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

A demonstração do resultado e o balanço patrimonial da entidade podem ser afetados por um relacionamento com partes relacionadas mesmo que não ocorram transações entre elas. A mera existência do relacionamento pode ser suficiente para afetar as transações da entidade com outras partes.

z) Novas normas e interpretações ainda não efetivas

Uma série de novas normas serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2024. O Grupo não adotou essas normas na preparação destas demonstrações financeiras e não espera efeito significativo em suas demonstrações financeiras em decorrência dessas alterações.

z.1) Classificação dos passivos como circulante ou não circulante com covenants (alterações ao CPC 26/IAS 1)

As alterações visam esclarecer os requisitos para determinar se um passivo é circulante ou não circulante e exigem novas divulgações para passivos não circulantes que estão sujeitos a covenants futuros. As alterações se aplicam aos exercícios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2024. A Companhia tem empréstimos bancário com garantia e títulos conversíveis que estão sujeitos a covenants específicos. Embora os passivos estejam classificados como não circulantes em 31 de dezembro de 2023, uma futura quebra dos covenants específicos, pode exigir que o Grupo liquide os passivos antes das datas de vencimento contratuais. O Grupo não espera efeito significativo em suas demonstrações financeiras em decorrência dessas alterações.

z.2) Novos procedimentos na divulgação das operações de risco sacado (alterações ao CPC 40/IAS 32)

Para uma entidade classificar uma operação como risco sacado, as operações devem apresentar prazos de pagamento mais longos do que os utilizados nas demais operações ou no mercado, o que beneficia a empresa em seu capital de giro em uma operação triangular entre a entidade, o fornecedor e uma instituição financeira.

A resolução CVM nº 197 de 26 de dezembro de 2023 passa a exigir: a divulgação dos termos e condições das operações com esses fornecedores; exposição ao risco sacado nos fluxos de caixa do balanço; e detalhamento das operações contratadas, incluindo prazos de pagamento, efeitos não caixa e eventuais riscos de liquidez.

Essa alteração entrará em vigência a partir de 1º de janeiro de 2024. O Grupo não espera efeito significativo em suas demonstrações financeiras em decorrência dessas alterações. Se o grupo efetuar operações de risco sacado durante o exercício, as demonstrações financeiras irão conter as exigências necessárias. Essa divulgação só será obrigatória na demonstração financeira anual, sendo facultativa nas informações trimestrais.

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

#### 4. Principais estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

##### a) Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas na seguinte nota explicativa:

**Nota explicativa 16** - prazo do arrendamento: se o Grupo tem razoavelmente certeza de exercer opções de prorrogação.

**Nota explicativa 18:** operações de risco sacado: a apresentação de valores relacionados a acordos de financiamento de fornecedores no balanço patrimonial e na demonstração dos fluxos de caixa.

##### b) Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2023 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

**Nota explicativa 9** – mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda;

**Nota explicativa 14 e 15** – teste de redução ao valor recuperável de ativos imobilizados, intangíveis e ágio: principais premissas em relação aos valores recuperáveis;

**Nota explicativa 22** – reconhecimento e mensuração de provisões e provisão para processos judiciais: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;

**Nota explicativa 24** – reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados;

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

#### c) Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis do Grupo requer a mensuração de valor justo para ativos financeiros e não financeiros.

A Administração revisa regularmente dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação. Se a informação de terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, é utilizada para mensurar valor justo, a Administração analisa as evidências obtidas de terceiros para suportar a conclusão de que tais avaliações atendem aos requisitos, incluindo o nível na hierarquia do valor justo em que tais avaliações devem ser classificadas.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, o Grupo usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma.

**Nível 1:** preços cotados (não ajustados) em mercados ativo para ativos e passivos idênticos.

**Nível 2:** inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).

**Nível 3:** inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

O Grupo reconhece as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do exercício das demonstrações financeiras em que ocorreram as mudanças.

Se os dados usados para mensurar o valor justo de um ativo ou passivo caem em diferentes níveis da hierarquia do valor justo, então a mensuração do valor justo é categorizada em sua totalidade no mesmo nível da hierarquia do valor justo que o dado de nível mais baixo que é significativo para toda a medição.

O Grupo reconhece as transferências entre níveis da hierarquia de valor justo no final do exercício de relatório durante o qual a mudança ocorreu.

Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Nota explicativa 6 – instrumento financeiro

Nota explicativa 26(b) - transações de pagamento baseado em ações;

## 5. Informações por segmento

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

e serviços são restaurantes e serviços da marca Frango Assado, restaurantes da marca Pizza Hut, KFC, Viena, Batata Inglesa e Brunella e aeroportos, assim como, as operações nos Estados Unidos da América.

Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing diferenciadas. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

Portanto, os segmentos de reporte do Grupo, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 22/IFRS-8 - Informações por segmentos, são os seguintes:

- **Frango Assado:** praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis para veículos.
- **Aeroportos:** fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias em aeroportos e para companhias aéreas (*catering*) no Brasil.
- **PH, KFC & Outros:** refeições em cadeias de restaurantes e cafeterias no Brasil das marcas Pizza Hut, KFC, Viena, Batata Inglesa e Brunella e prestação de serviços aos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut.
- **Caribe:** fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias em aeroportos e para companhias aéreas (*catering*) na Colômbia (operação descontinuada em 28 de dezembro de 2023.)
- **Estados Unidos da América:** refeições em restaurantes em mercados temáticos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

Adicionalmente aos segmentos acima, a Companhia possui gastos corporativos com manutenção, material de escritório, despesas com pessoal, viagens e serviços gerais não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados. Esses valores são apresentados em coluna específica ("Gastos Corporativos") no quadro abaixo.

	Brasil			Caribe	Estados Unidos da América	Gastos corporativos	Total
	Aeroportos	PH, KFC e outros	Frango Assado				
<b>31 de dezembro de 2023:</b>							
Receita líquida de clientes	127.593	633.740	644.697	-	820.315	-	2.226.345
EBITDA (operações continuadas)	21.800	91.574	89.867	30.203	120.045	(46.364)	307.125
Depreciação e amortização	(39.241)	(60.225)	(29.794)	-	(98.806)	-	(228.066)
Receita financeira	26.641	13.354	7.142	1.730	1.933	-	50.800
Despesa financeira	(73.531)	(70.215)	(23.538)	(1.861)	(17.733)	-	(186.878)
Despesa de imposto de renda	13.795	(34.130)	(5.450)	-	(2.499)	-	(28.284)
Lucro líquido (prejuízo) das operações continuadas	(50.536)	(59.642)	38.227	30.072	2.940	(46.364)	(85.303)
Lucro líquido (prejuízo) das operações descontinuadas	1.636	8.290	-	(6.620)	-	-	3.306
<b>31 de dezembro de 2022 (reapresentado):</b>							
Receita líquida de clientes	126.399	522.707	649.499	-	793.084	-	2.091.689
EBITDA (operações continuadas)	30.152	32.598	72.381	219.730	184.519	(74.397)	464.983
Depreciação e amortização	(35.212)	(47.505)	(28.644)	-	(104.439)	-	(215.800)
Receita financeira	15.727	4.864	1.728	1.883	601	-	24.803
Despesa financeira	(103.411)	(16.380)	(13.015)	(3)	(20.738)	-	(153.547)

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Despesa de imposto de renda	(20.382)	(12.604)	(3.425)	-	(28.805)	-	(65.216)
Lucro líquido (prejuízo) das operações continuadas	(113.126)	(39.027)	29.025	221.610	31.138	(74.397)	55.223
Lucro líquido das operações descontinuadas	1.633	4.918		10.895			17.446

A reconciliação do EBITDA, ao prejuízo líquido do exercício, é como segue:

	<u>31/12/2023</u>	<u>Consolidado</u> <u>31/12/2022</u> (Reapresentado)(i)
<b>Lucro (prejuízo) do exercício (operações continuadas)</b>	<b>(85.303)</b>	<b>55.223</b>
Depreciação e amortização	(228.066)	(215.800)
Receita financeira	50.800	24.803
Despesa financeira	(186.878)	(153.547)
Imposto de renda e contribuição social	(28.284)	(65.216)
<b>EBITDA</b>	<b><u>307.125</u></b>	<b><u>464.983</u></b>

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

O principal tomador de decisões operacionais avalia o desempenho dos segmentos operacionais com base no EBITDA.

**a) Divulgações no âmbito da Companhia*****Informações geográficas***

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil, Caribe (operação descontinuada em 28 de dezembro de 2023) e Estados Unidos da América. As informações por segmento das vendas do Grupo por mercado geográfico com base na localização de seus clientes, independentemente da origem dos bens/serviços, são as seguintes:

	<u>31/12/2023</u>	<u>Consolidado</u> <u>31/12/2022</u>
Receita líquida:		
Brasil (a)	1.458.318	1.370.937
Caribe (b)	76.508	185.883
Estados Unidos da América	820.315	793.084
	<b><u>2.355.141</u></b>	<b><u>2.349.904</u></b>

- (a) Nesse montante está sendo considerado o valor de R\$ 52.288 referente a receita líquida da operação descontinuada na OG do Brasil para o período findo de 8 meses e 21 dias findo em 21 de setembro de 2023 (R\$ 72.333 para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022).
- (b) Nesse montante está sendo considerado o valor de R\$ 76.508 referente a receita líquida das operações descontinuadas da IMC Colômbia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 está sendo desconsiderado o valor de R\$ 152.582 referente a receita líquida das operações descontinuadas nas lojas da IMC Colômbia e da IMC Panamá.

**b) Informações sobre os principais clientes**

O Grupo não tem clientes, nem conjunto de clientes sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**6. Instrumentos financeiros****a) Gestão do capital**

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social.

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

**b) Valor justo dos instrumentos financeiros**

Nas operações que envolvem os instrumentos financeiros, foi identificado que empréstimos, financiamentos, debêntures e contas a receber possuem diferenças entre os valores contábeis e os seus valores justos, por possuírem prazos alongados para a sua liquidação ou antecipação de liquidação.

Para os empréstimos, financiamentos, debêntures o valor justo foi calculado projetando os fluxos futuros e utilizando as taxas de juros adquiridas em cada um dos contratos (nota explicativa 19), trazendo estes valores a valor presente utilizando as taxas médias das captações, em conformidade com as utilizadas pelo mercado. A taxa de desconto utilizada nos passivos financeiros, em 31 de dezembro de 2023, foi de 13,51% (13,1% em 31 de dezembro de 2022).

O cálculo do valor justo do contas a receber considera o fato que a controladora e algumas de suas empresas controladas fazem cessão, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber de operadoras de cartões, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. As taxas utilizadas no cálculo variaram de 0,04% a 0,06% ao dia.

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

( Em milhões de Reais )	<b>Controladora</b>				
	<b>31/12/2023</b>				
	<b>Nível</b>	<b>Valor Contábil</b>	<b>VJR</b>	<b>Custo Amortizado</b>	<b>Valor Justo</b>
Caixa e bancos		359	-	359	359
Aplicações financeiras	2	22.502	15.742	6.760	22.502
Contas a receber		9.862	-	9.862	9.862
Contas a receber de partes relacionadas		425.113	-	425.113	425.113
Outros valores a receber (i)		239	-	239	239

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Créditos diversos (i)		473	-	473	473
<b>Ativo</b>		<b>458.548</b>	<b>15.742</b>	<b>442.806</b>	<b>458.548</b>
Fornecedores		29.945	-	29.945	29.945
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	2	516.327	-	516.327	532.290
Parcelamento de aquisições de empresas		6.760	-	6.760	6.760
Contas a pagar de partes relacionadas		15.771	-	15.771	15.771
<b>Passivo</b>		<b>568.803</b>	<b>-</b>	<b>568.803</b>	<b>584.766</b>

		<b>Consolidado</b>				
		<b>31/12/2023</b>				
( Em milhões de Reais )		<b>Nível</b>	<b>Valor Contábil</b>	<b>VJR</b>	<b>Custo Amortizado</b>	<b>Valor Justo</b>
Caixa e bancos			139.760	-	139.760	139.760
Aplicações financeiras	2		101.109	89.399	11.710	101.109
Contas a receber	2		105.351	383	104.968	105.351
Contas a receber de partes relacionadas			14.360	-	14.360	14.360
Contas a receber (venda de controlada)			18.572	-	18.572	18.572
Outros valores a receber (i)			13.972	-	13.972	13.972
Créditos diversos (i)			1.826	-	1.826	1.826
<b>Ativo</b>			<b>394.950</b>	<b>89.782</b>	<b>305.168</b>	<b>394.950</b>
Fornecedores			239.267	-	239.267	239.267
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	2		529.554	-	529.554	545.485
Parcelamento de aquisições de empresas			6.760	-	6.760	6.760
<b>Passivo</b>			<b>775.581</b>	<b>-</b>	<b>775.581</b>	<b>791.512</b>

(i) Valores registrados na rubrica de outros ativos.

		<b>Controladora</b>				
		<b>31/12/2022</b>				
(Em milhões de Reais)		<b>Nível</b>	<b>Valor Contábil</b>	<b>VJR</b>	<b>Custo Amortizado</b>	<b>Valor Justo</b>
Caixa e bancos			347	-	347	347
Aplicações financeiras	2		220.343	214.253	6.090	220.343
Contas a receber	2		12.106	1.189	10.917	12.106
Contas a receber de partes relacionadas			307.251	-	307.251	307.251
Outros valores a receber (i)			176	-	176	176
Créditos diversos (i)			1.454	-	1.454	1.454
<b>Ativo</b>			<b>541.677</b>	<b>215.442</b>	<b>326.235</b>	<b>541.677</b>
Fornecedores			12.647	-	12.647	12.647
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	2		592.695	-	592.695	623.502
Parcelamento de aquisições de empresas			6.090	-	6.090	6.090
Contas a pagar de partes relacionadas			14.312	-	14.312	14.312
<b>Passivo</b>			<b>625.744</b>	<b>-</b>	<b>625.744</b>	<b>656.551</b>

(i) Valores registrados na rubrica de outros ativos

		<b>Consolidado</b>				
		<b>31/12/2022</b>				
(Em milhões de Reais)		<b>Nível</b>	<b>Valor Contábil</b>	<b>VJR</b>	<b>Custo Amortizado</b>	<b>Valor Justo</b>
Caixa e bancos			112.133	-	112.133	112.133
Aplicações financeiras	2		299.102	261.706	37.396	299.102
Contas a receber	2		117.277	46.742	70.535	117.277
Contas a receber de partes relacionadas			14.337	-	14.337	14.337
Contas a receber (venda de controlada) (i)			15.891	-	15.891	15.891
Outros valores a receber (i)			38.604	-	38.604	38.604
Créditos diversos (i)			3.100	-	3.100	3.100
<b>Ativo</b>			<b>600.444</b>	<b>308.448</b>	<b>291.996</b>	<b>600.444</b>
Fornecedores			195.929	-	195.929	195.929
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	2		664.332	-	664.332	690.183

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Parcelamento de aquisições de empresas	6.090	-	6.090	6.090
<b>Passivo</b>	<b>866.351</b>	<b>-</b>	<b>866.351</b>	<b>892.202</b>

(i) Valores registrado na rubrica de outros ativos.

**c) Liquidez**

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos e valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A seguir, está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

	Controladora						Fluxo de caixa contratual
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
<b>31 de dezembro de 2023:</b>							
Fornecedores	29.945	15.427	-	14.518	-	-	<b>29.945</b>
Empréstimos, financiamentos e debêntures	516.327	-	14.982	108.226	615.504	-	<b>738.712</b>
Passivo de arrendamento	9.614	405	630	2.470	6.123	1.107	<b>10.735</b>
Parcelamento de aquisições	6.760	-	-	-	6.760	-	<b>6.760</b>
Contas a pagar e mútuos de partes relacionadas	15.771	-	-	-	15.771	-	<b>15.771</b>
	<b>578.417</b>	<b>15.832</b>	<b>15.612</b>	<b>125.214</b>	<b>644.158</b>	<b>1.107</b>	<b>801.923</b>

	Consolidado						Fluxo de caixa contratual
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
<b>31 de dezembro de 2023:</b>							
Fornecedores	239.267	111.895	13.408	113.964	-	-	<b>239.267</b>
Empréstimos, financiamentos e debêntures	529.554	1.308	17.617	118.151	615.504	-	<b>752.580</b>
Passivo de arrendamento	650.416	8.717	17.967	81.855	403.391	259.425	<b>771.355</b>
Parcelamento de aquisições	6.760	-	-	-	6.760	-	<b>6.760</b>
	<b>1.425.997</b>	<b>121.920</b>	<b>48.992</b>	<b>313.970</b>	<b>1.025.655</b>	<b>259.425</b>	<b>1.769.962</b>

	Controladora						Fluxo de caixa contratual
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
<b>31 de dezembro de 2022:</b>							
Fornecedores	12.647	12.157	471	19	-	-	<b>12.647</b>
Empréstimos, financiamentos e debêntures	592.695	99.435	62.262	155.769	471.730	-	<b>749.196</b>
Passivo de arrendamento	10.305	1.026	542	2.337	5.624	1.824	<b>11.353</b>

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Parcelamento de aquisições	6.090	-	-	-	6.090	-	<b>6.090</b>
Contas a pagar e mútuos de partes relacionados	14.312	-	-	-	5.532	8.780	<b>14.312</b>
	<b>636.049</b>	<b>112.618</b>	<b>63.275</b>	<b>158.125</b>	<b>448.976</b>	<b>10.604</b>	<b>793.598</b>

	<b>Consolidado</b>						
	<b>Valor Contábil</b>	<b>Menos de 1 mês</b>	<b>1 a 3 meses</b>	<b>3 meses a 1 ano</b>	<b>1 a 5 anos</b>	<b>Mais de 5 anos</b>	<b>Fluxo de caixa contratual</b>
<b>31 de dezembro de 2022:</b>							
Fornecedores	195.929	171.758	13.958	10.213	-	-	<b>195.929</b>
Empréstimos, financiamentos e debêntures	664.332	100.844	65.144	169.152	505.597	-	<b>840.737</b>
Passivo de arrendamento	636.173	10.920	20.901	83.003	374.442	252.468	<b>741.734</b>
Parcelamento de aquisições	6.090	-	-	-	-	6.090	<b>6.090</b>
	<b>1.502.524</b>	<b>283.522</b>	<b>100.003</b>	<b>262.368</b>	<b>880.039</b>	<b>258.558</b>	<b>1.784.490</b>

**d) Risco de crédito**

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um contrato com cliente, o que levaria ao reconhecimento de perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas substancialmente por meio de pagamentos, principalmente cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à “comissaria” é efetuada para empresas aéreas, cuja capacidade de crédito é monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica “Provisão para perdas de créditos esperadas”, conforme demonstrado na nota explicativa nº 9. O Grupo também possui outros ativos a receber (nota explicativa 17), dos quais a administração considera baixo o risco de crédito.

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras, pois são consideradas pelo mercado como instituições de primeira linha, apresentam uma classificação de rating BB- no Brasil, uma classificação de rating A+ no Estados Unidos.

**e) Risco de taxa de juros**

Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros de operações contratadas em reais (R\$), indexados ao CDI (taxa de depósito interbancário).

Um resumo dos ativos e passivos financeiros da Companhia expostos ao risco de flutuação da taxa de juros, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

	<b>Controladora</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Ativos financeiros	36.861	220.343
Passivos financeiros	(526.025)	(601.094)

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

<b>Exposição líquida do balanço patrimonial</b>	<b>(489.164)</b>	<b>(380.751)</b>
	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Ativos financeiros	110.519	262.943
Passivos financeiros	(526.025)	(601.094)
<b>Exposição líquida do balanço patrimonial</b>	<b>(415.506)</b>	<b>(338.151)</b>

**e.1) Análise de sensibilidade**

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os ativos e passivos expostos, projetou-se o aumento das taxas para os instrumentos financeiros que podem gerar prejuízos materiais à Companhia e suas controladas aumentando ou reduzindo o resultado cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com um aumento das taxas em 25% e 50% respectivamente, e os cenários III e IV estimam uma diminuição das taxas em 25% e 50%, respectivamente, das taxas de juros na data do fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo:

Operações	Valor contábil	Taxa atual	Controladora			
			Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
Aplicações financeiras	22.502	11,65%	14,56%	17,48%	8,74%	5,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			655	1.311	(655)	(1.311)
Grupo Sforza	14.359	11,65%	14,56%	17,48%	8,74%	5,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			418	836	(418)	(836)
Debentures	(475.505)	11,65%	14,56%	17,48%	8,74%	5,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			(13.850)	(27.698)	13.850	27.698
Empréstimos modalidade 4131	(50.520)	11,65%	14,56%	17,48%	8,74%	5,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			(1.471)	(2.943)	1.471	2.943
<b>Efeito no resultado do exercício</b>			<b>(14.248)</b>	<b>(28.494)</b>	<b>14.248</b>	<b>28.494</b>
<b>Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido</b>			<b>(9.403)</b>	<b>(18.806)</b>	<b>9.403</b>	<b>18.806</b>

Operações	Valor contábil	Taxa atual	Consolidado			
			Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
Aplicações financeiras	96.159	11,65%	14,56%	17,48%	8,74%	5,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			2.801	5.601	(2.801)	(5.601)
Grupo Sforza	14.359	11,65%	14,56%	17,48%	8,74%	5,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			418	836	(418)	(836)
Debêntures	(475.505)	11,65%	14,56%	17,48%	8,74%	5,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			(13.849)	(27.698)	13.849	27.698
Empréstimos modalidade 4131	(50.520)	11,65%	14,56%	17,48%	8,74%	5,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			(1.471)	(2.943)	1.471	2.943
<b>Efeito no resultado do exercício</b>			<b>(12.101)</b>	<b>(24.204)</b>	<b>12.101</b>	<b>24.204</b>

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

<b>Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido</b>	<b>(7.987)</b>	<b>(15.974)</b>	<b>7.987</b>	<b>15.974</b>
---	----------------	-----------------	--------------	---------------

							<b>Controladora</b>
							<b>31/12/2022</b>
<b>Operações</b>	<b>Valor contábil</b>	<b>Taxa atual</b>	<b>Cenário I</b>	<b>Cenário I</b>	<b>Cenário III</b>	<b>Cenário IV</b>	
Aplicações financeiras	220.343	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%	
Impacto referente ao aumento do CDI			7.519	15.038	(7.519)	(15.038)	
Debentures	(420.776)	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%	
Impacto referente ao aumento do CDI			(14.359)	(28.718)	14.359	48.418	
Notas Comerciais	(76.403)	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%	
Impacto referente ao aumento do CDI			(2.607)	(5.215)	2.607	5.215	
Notas Comerciais	(50.186)	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%	
Impacto referente ao aumento do CDI			(1.713)	(3.425)	1.713	3.425	
Empréstimo 4131	(53.729)	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%	
Impacto referente ao aumento do CDI			(1.834)	(3.667)	1.834	3.667	
<b>Efeito no resultado do exercício</b>			<b>(12.993)</b>	<b>(25.986)</b>	<b>12.993</b>	<b>25.986</b>	
<b>Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido</b>			<b>(8.575)</b>	<b>(17.151)</b>	<b>8.575</b>	<b>17.151</b>	

							<b>Consolidado</b>
							<b>31/12/2022</b>
<b>Operações</b>	<b>Valor contábil</b>	<b>Taxa atual</b>	<b>Cenário I</b>	<b>Cenário II</b>	<b>Cenário III</b>	<b>Cenário IV</b>	
Aplicações financeiras	262.943	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%	
Impacto referente ao aumento do CDI			8.973	17.946	(8.973)	(17.946)	
Debêntures	(420.776)	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%	
Impacto referente ao aumento do CDI			(14.359)	(28.718)	20.421	40.841	
Nota de Comerciais	(76.403)	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%	
Impacto referente ao aumento do CDI			(2.607)	(5.215)	3.107	6.213	
Notas Comerciais	(50.186)	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%	
Impacto referente ao aumento do CDI			(1.713)	(3.425)	2.100	4.201	
Empréstimo 4131	(53.729)	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%	
Impacto referente ao aumento do CDI			(1.834)	(4.690)	2.346	4.690	
<b>Efeito no resultado do exercício</b>			<b>(11.539)</b>	<b>(23.079)</b>	<b>11.539</b>	<b>23.079</b>	
<b>Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido</b>			<b>(7.616)</b>	<b>(15.232)</b>	<b>7.616</b>	<b>15.232</b>	

**f) Risco exposição às variações cambiais**

A Companhia está exposta ao risco cambial de operações estrangeiras decorrente de diferenças entre as moedas nas quais vendas, compras, recebíveis e empréstimos são denominados, e a respectiva moeda funcional da Companhia.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

A moeda funcional da Companhia na qual as transações são primariamente denominadas é o Real (R\$), exceto as operações nos Estados Unidos que são denominadas em Dólares americanos (USD) (vide nota 2.2).

Um resumo da exposição ao risco cambial da Companhia, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo em reais:

	<b>Controladora</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Contas a receber de partes relacionadas	27.347	50.647
Contas a pagar de partes relacionadas	(10.157)	(6.801)
<b>Exposição líquida do balanço patrimonial</b>	<b>17.190</b>	<b>43.846</b>
	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Contas a receber – venda de controlada	18.572	15.891
<b>Exposição líquida do balanço patrimonial</b>	<b>18.572</b>	<b>15.891</b>

A taxa de câmbio aplicada no fechamento e a taxa média foi a seguinte:

	<b>Taxa média(i)</b>		<b>Taxa de fechamento(i)</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>Real x USD</b>	4,8956	5,1636	4,8413	5,2177

(i) Informação extraídas do site do Banco Central.

Em 31 de dezembro de 2023, as empresas do Grupo não possuem instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção da exposição cambial no fluxo de caixa.

**f.1) Análise de sensibilidade**

Uma valorização ou desvalorização razoavelmente possível do Dólar norte-americano (USD) contra o Real (R\$) em 31 de dezembro 2023, teria afetado a mensuração dos instrumentos financeiros denominados em moeda estrangeira. Os cenários de ganho ou perda de patrimônio e de resultado, cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com uma valorização adicional de 25% e 50% respectivamente, e os cenários III e IV estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas de fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo:

	<b>Controladora</b>					
	<b>31/12/2023</b>					
	<b>Saldo</b>	<b>Moeda</b>	<b>Taxa</b>	<b>Cenário I</b>		<b>Cenário II</b>
<b>R\$ ganho ou (perda)</b>				<b>Taxa</b>	<b>R\$ ganho ou (perda)</b>	
Contas a receber de partes relacionadas	27.347	USD	6,0516	33.099	7,2620	66.197
Contas a pagar de partes relacionadas	(10.157)	USD	6,0516	(12.293)	7,2620	(24.586)
<b>Efeito no resultado do exercício</b>				<b>20.806</b>		<b>41.611</b>
<b>Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido</b>				<b>13.732</b>		<b>27.463</b>
	<b>31/12/2023</b>					
	<b>Cenário III</b>					
				<b>R\$ ganho ou (perda)</b>	<b>Taxa</b>	<b>Cenário IV</b>
	<b>Saldo</b>	<b>Moeda</b>	<b>Taxa</b>	<b>R\$ ganho ou (perda)</b>	<b>Taxa</b>	<b>R\$ ganho ou (perda)</b>

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Contas a receber de partes relacionadas	27.347	USD	3,6310	(33.099)	2,4207	(66.197)
Contas a pagar de partes relacionadas	(10.157)	USD	3,6310	12.293	2,4207	24.586
<b>Efeito no resultado do exercício</b>				<b>(20.806)</b>		<b>(41.611)</b>
<b>Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido</b>				<b>(13.732)</b>		<b>(27.463)</b>

	<b>Consolidado</b>					
	<b>31/12/2023</b>					
	<b>Cenário I</b>			<b>Cenário II</b>		
	<b>Saldo</b>	<b>Moeda</b>	<b>Taxa</b>	<b>R\$ ganho ou (perda)</b>	<b>Taxa</b>	<b>R\$ ganho ou (perda)</b>
Contas a receber – venda de controlada	18.572	USD	6,0516	22.478	7,2620	44.956
<b>Efeito no resultado do exercício</b>				<b>22.478</b>		<b>44.956</b>
<b>Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido</b>				<b>14.835</b>		<b>29.671</b>

	<b>31/12/2023</b>					
	<b>Cenário III</b>			<b>Cenário IV</b>		
	<b>Saldo</b>	<b>Moeda</b>	<b>Taxa</b>	<b>R\$ ganho ou (perda)</b>	<b>Taxa</b>	<b>R\$ ganho ou (perda)</b>
Contas a receber – venda de controlada	18.572	USD	3,6310	(22.478)	2,4207	(44.956)
<b>Efeito no resultado do exercício</b>				<b>(22.478)</b>		<b>(44.956)</b>
<b>Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido</b>				<b>(14.835)</b>		<b>(29.671)</b>

	<b>Controladora</b>					
	<b>31/12/2022</b>					
	<b>Cenário I</b>			<b>Cenário II</b>		
	<b>Saldo</b>	<b>Moeda</b>	<b>Taxa</b>	<b>R\$ ganho ou (perda)</b>	<b>Taxa</b>	<b>R\$ ganho ou (perda)</b>
Contas a receber de partes relacionadas	50.647	USD	6,5221	66.065	7,8266	132.030
Contas a pagar de partes relacionadas	(6.801)	USD	6,5221	(8.871)	7,8266	(17.743)
<b>Efeito no resultado do exercício</b>				<b>57.194</b>		<b>114.388</b>
<b>Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido</b>				<b>37.748</b>		<b>75.496</b>

	<b>31/12/2022</b>					
	<b>Cenário III</b>			<b>Cenário IV</b>		
	<b>Saldo</b>	<b>Moeda</b>	<b>Taxa</b>	<b>R\$ ganho ou (perda)</b>	<b>Taxa</b>	<b>R\$ ganho ou (perda)</b>
Contas a receber de partes relacionadas	50.647	USD	3,9133	(66.065)	2,6089	(132.030)
Contas a pagar de partes relacionadas	(6.801)	USD	3,9133	8.871	2,6089	17.743
<b>Efeito no resultado do exercício</b>				<b>(57.194)</b>		<b>(114.287)</b>
<b>Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido</b>				<b>(37.748)</b>		<b>(75.496)</b>

	<b>Consolidado</b>					
	<b>31/12/2022</b>					
	<b>Cenário I</b>			<b>Cenário II</b>		
	<b>Saldo</b>	<b>Moeda</b>	<b>Taxa</b>	<b>R\$ ganho ou (perda)</b>	<b>Taxa</b>	<b>R\$ ganho ou (perda)</b>
Contas a receber – venda de controlada	15.891	USD	6,5221	20.728	7,8266	41.556
<b>Efeito no resultado do exercício</b>				<b>20.728</b>		<b>41.556</b>
<b>Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido</b>				<b>13.681</b>		<b>27.361</b>

	<b>31/12/2022</b>					
	<b>Cenário III</b>			<b>Cenário IV</b>		
	<b>Saldo</b>	<b>Moeda</b>	<b>Taxa</b>	<b>R\$ ganho ou (perda)</b>	<b>Taxa</b>	<b>R\$ ganho ou (perda)</b>
Contas a receber – venda de controlada	15.891	USD	3,9133	(20.728)	2,6089	(41.556)
<b>Efeito no resultado do exercício</b>				<b>(20.728)</b>		<b>(41.556)</b>
<b>Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido</b>				<b>(13.681)</b>		<b>(27.361)</b>

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**7. Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Caixa	126	137	5.244	4.978
Bancos	233	210	134.516	107.155
Aplicações financeiras	15.742	125.669	89.399	173.122
	<b>16.101</b>	<b>126.016</b>	<b>229.159</b>	<b>285.255</b>

A composição das aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Controladora	
				31/12/2023	31/12/2022
Certificado de depósito bancário	100% a 103% do CDI	Imediata	Brasil	15.619	125.251
Aplicação automática ("overnight")	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	123	418
				<b>15.742</b>	<b>125.669</b>

Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Consolidado	
				31/12/2023	31/12/2022
Certificado de depósito bancário	100% a 103% do CDI	Imediata	Brasil	88.495	161.777
Aplicação automática ("overnight")	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	904	6.492
Certificado de depósito bancário (Renda fixa)	11,65 % a.a.	Imediata	Colômbia	-	3.927
Certificado de depósito bancário (Renda fixa)	13,82 % a.a.	Imediata	Colômbia	-	811
Certificado de depósito bancário (Renda fixa)	11,29 % a.a.	Imediata	Colômbia	-	115
				<b>89.399</b>	<b>173.122</b>

**8. Aplicações financeiras**

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possui um certificado de depósito bancário no valor de R\$ 6.760 aplicado em conta *escrow* com rendimento a 101,75% do CDI ao ano (R\$ 6.090 a 102,25% do CDI ao ano no exercício findo em 31 de dezembro de 2022). Nos Estados Unidos há uma conta garantida no valor de R\$ 4.950 com remuneração de 0,012% a 0,60% ao ano (R\$ 31.306 com remuneração de 0,012% a 0,60% ao ano no exercício findo em 31 de dezembro de 2022).

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Aplicações financeiras – Circulante	-	88.584	4.950	88.584
Aplicações financeiros – Não circulante	6.760	6.090	6.760	37.396
	<b>6.760</b>	<b>94.674</b>	<b>11.710</b>	<b>125.980</b>

**9. Contas a receber**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Meios de pagamento (cartões de crédito e débito e vale-refeição)	1.563	1.451	69.769	76.692
Clientes (*)	8.638	10.947	17.863	23.412

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Verbas e acordos comerciais	-	-	4.864	3.984
Contas a receber franqueados (**)	-	-	39.667	40.197
Outras	-	-	179	190
	<b>10.201</b>	<b>12.398</b>	<b>132.342</b>	<b>144.475</b>
Provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(339)	(292)	(26.991)	(27.198)
	<b>9.862</b>	<b>12.106</b>	<b>105.351</b>	<b>117.277</b>

(\*) O saldo da rubrica "Clientes" refere-se substancialmente a recebíveis de Companhias aéreas.

(\*\*) São valores a receber dos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut, principalmente relacionados com royalties calculados com base em percentuais sobre as vendas das lojas franqueadas e valores a receber destinados ao Fundo de Marketing.

O saldo da rubrica "Contas a receber", antes da dedução da provisão para perda estimada para crédito de liquidação duvidosa, está expresso nas seguintes moedas funcionais locais de cada país onde o Grupo opera:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Em Reais (Brasil) - R\$	130.859	125.683
Em Dólares norte-americanos (EUA) - USD	1.483	9.301
Em Pesos colombianos (Colômbia) - COP	-	9.491
	<b>132.342</b>	<b>144.475</b>

As contas a receber são compostas por recebíveis a vencer e vencidos, como segue:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
A vencer	9.270	8.509	101.246	103.247
Vencidos:				
Até 30 dias	319	2.769	2.385	9.790
De 31 a 60 dias	125	811	1.195	2.686
De 61 a 90 dias	71	31	696	6.345
Mais de 90 dias	416	278	26.820	22.407
Provisão para perdas de crédito esperadas	(339)	(292)	(26.991)	(27.198)
	<b>9.862</b>	<b>12.106</b>	<b>105.351</b>	<b>117.277</b>

Provisão para perdas de crédito esperadas

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>(292)</b>	<b>(2.972)</b>	<b>(27.198)</b>	<b>(30.644)</b>
Adições	(209)	(10.278)	(16.234)	(36.666)
Reversões	162	10.009	13.161	30.498
Baixas	-	2.949	-	9.224
Operação descontinuada	-	-	1.515	-
Variação cambial	-	-	1.765	390
<b>Saldo no fim do exercício</b>	<b>(339)</b>	<b>(292)</b>	<b>(26.991)</b>	<b>(27.198)</b>

Antecipação de recebíveis

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

A controladora IMC e algumas de suas empresas controladas fizeram cessão, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber de operadoras de cartões, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. Foi considerada a taxa de desconto utilizada na última operação realizada em setembro de 2023 que variou entre 0,04% e 0,06% ao dia e o valor foi baixado de contas a receber no balanço, pois todos os riscos relacionados aos recebíveis foram substancialmente transferidos a contraparte nessas operações. O custo de antecipação desses recebíveis foi registrado na rubrica de resultado financeiro (vide nota 31). O prazo desses recebíveis são de até 30 dias, por se tratar de recebíveis de operadoras de cartão. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foi antecipado o valor de R\$ 47.477 (R\$ 46.873 líquido dos juros) e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi antecipado o valor de R\$ 57.744 (R\$ 57.261 líquido dos juros).

**10. Estoques**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Alimentos e bebidas	1.546	1.388	27.250	26.253
Combustíveis e acessórios para veículo	-	-	5.482	6.143
Produtos não alimentícios e "souvenirs" para revenda	-	-	13.889	18.639
Suprimentos e utensílios	919	844	6.144	6.343
	<b>2.465</b>	<b>2.232</b>	<b>52.765</b>	<b>57.378</b>

Em 31 de dezembro de 2023, o custo dos estoques, lançados na rubrica "Custo de vendas e serviços" totaliza R\$ 37.806 (R\$ 37.816 em 31 de dezembro de 2022) na controladora e R\$ 805.128 (R\$ 810.934 em 31 de dezembro de 2022) no consolidado (vide nota 28).

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

A movimentação da provisão para perda nos estoques é como segue:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>Saldo Inicial</b>	<b>(639)</b>	<b>(589)</b>	<b>(1.586)</b>	<b>(1.299)</b>
Adições	(7.752)	(3.076)	(15.237)	(5.454)
Reversões	7.876	3.026	14.859	5.369
Variação cambial	-	-	35	(202)
<b>Saldo Final</b>	<b>(515)</b>	<b>(639)</b>	<b>(1.929)</b>	<b>(1.586)</b>

As reduções dos saldos contábeis e as reversões estão incluídas na rubrica 'Custo de vendas e serviços'.

**11. Imposto de renda e contribuição social e tributos e contribuições a recuperar**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Imposto de renda e contribuição social antecipados	-	-	2.459	4.352
Imposto de Renda Retido na Fonte e IRPJ e CSLL	7.625	4.306	17.620	15.358
Subtotal Imposto de Renda e Contribuição Social a recuperar	7.625	4.306	20.079	19.710
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	813	5.406	77.977	65.720
INSS – Instituto Nacional do Seguro Social (i)	8.023	455	18.017	2.439
Outros (ii)	46	129	3.282	1.141
Subtotal tributos e contribuições a recuperar	8.882	5.990	99.276	69.300
<b>Total</b>	<b>16.507</b>	<b>10.296</b>	<b>119.355</b>	<b>89.010</b>
<b>Ativo circulante</b>	<b>11.477</b>	<b>7.021</b>	<b>63.217</b>	<b>60.993</b>
<b>Ativo não circulante</b>	<b>5.030</b>	<b>3.275</b>	<b>56.137</b>	<b>28.017</b>

**(i) Limitação das contribuições ao sistema S**

Junto com a contribuição previdenciária patronal que incide em 20% sobre a folha de pagamento do Grupo, também é feito o recolhimento das contribuições ao sistema S. O Sistema S trata-se do conjunto de organizações das entidades corporativas voltadas para o treinamento profissional, assistência social, consultoria, pesquisa e assistência técnica, que além de terem seu nome iniciado com a letra S, têm raízes comuns e características organizacionais similares. São elas: Senai, SESI, SENAC, SESC, SEBRAE, SENAR, SEST, SENAT e SESCOOP.

Quando constituída, em 1973 pelo artigo 14 da lei 5.980 a base de cálculo para essa contribuição seria a mesma utilizada para a contribuição previdenciária patronal, limitado ao valor de 10 salários mínimos. Em 1981, pelo artigo 4 da lei 6.950, o teto aumentou para 20 salários mínimos. Em 1986 o decreto-lei nº 2.318 revogou o teto da contribuição previdenciária patronal, mas não deixou explícito que também revogou para as demais contribuições. Pela sua redação, o decreto-lei nº 2.318 não teve a capacidade

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

de revogar tal limitação para a contribuição destinada ao financiamento dos órgãos que constituem o sistema S, denominadas contribuições de terceiros.

Diante da existência de decisões modulares de maneira favorável aos contribuintes no âmbito do STF e após estudo de 4 pareceres com prognósticos de êxito mais provável do que não de que será bem sucedida na sua defesa, o Grupo que realizava o recolhimento sem considerar esse teto e, após ter o embasamento jurídico afirmando que não houve revogação do teto sobre as contribuições ao sistema S, começou a considerar o teto no recolhimento e apurou e reconheceu o valor pago a maior nos últimos 5 (cinco) anos de R\$ 8.409 (R\$ 10.045 atualizado pela SELIC) na controladora e R\$ 23.129 (R\$ 27.717 atualizado pela SELIC) no consolidado, registrados contabilmente em junho de 2023. O valor principal (recolhido a maior) foi registrado na rubrica de “outras receitas e despesas, líquidas” e a atualização do valor pela SELIC na rubrica de “receitas financeiras”.

Sendo assim, o Grupo está realizando a compensação administrativa dos créditos previdenciários dos últimos 5 anos e, em caso de eventual litígio sobre o tema, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, considera que o êxito é mais provável do que não de que será bem sucedida em sua defesa.

#### Atualizações sobre a decisão judicial – referente a limitação das contribuições ao sistema S

Apesar da recente decisão proferida pelo STJ em 13 de março, devido à falta de publicação do acórdão do julgamento as informações disponíveis são limitadas, o que impede uma análise detalhada dos fundamentos da decisão e dos seus efeitos que permitam à Companhia, neste momento, mensurar confiavelmente qual seria o valor estimado de desembolso de caixa em decorrência dessa decisão, cuja exposição máxima, em um pior cenário, está limitada ao valor registrado.

Além disso, há possibilidade de alteração do entendimento do STJ por meio de recurso. Assim, diante (a) da ausência de clareza e definição até que ocorra a publicação do acórdão do julgamento; e, conseqüentemente, b) da incerteza sobre as premissas consideradas pelo STJ para fins de modulação, a Companhia e seus assessores legais internos e externos não vislumbram, neste momento, qualquer possibilidade de mensuração de uma eventual obrigação, se aplicável, até que se tenha mais elementos concretos que permitam uma avaliação confiável.

#### (ii) ICMS Cafezinho / Chocolate Quente / Cappuccino

Em 2023, a Companhia constituiu créditos extemporâneos de ICMS no montante de R\$ 4.971. Trata-se de ICMS Próprio pagos nos últimos 05 (cinco) anos na comercialização de cafezinhos, chocolates quentes, cappuccinos, entre outros, preparados com produtos sujeitos ao ICMS/ST - café torrado e moído, achocolatado em pó e os demais extratos, do qual, conforme legislação vigente, não se caracteriza como industrialização e por isso não a que se falar em ICMS próprio devido (Art. 4 RICMS/SP; Consultas Tributárias nº 8815/2016, nº 18.043/2018, nº 19.999/2019, nº 20.005/2019 e nº 27.352/2023). Todo este processo não resulta em um novo produto, com identidade

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

própria, isto é, com características diferentes das matérias-primas originais para ser concretizar a industrialização.

A recuperação está sendo realizada por vias administrativas, ou seja, compensações mensais na GIA-Guia de Informação e Apuração do ICMS conforme determina o § 2º do artigo 38 da Lei nº 6.374/89 (artigo 61, § 2º, do RICMS), observado o prazo de prescrição quinquenal (artigo 61, §3º, do RICMS), e nos termos do artigo 65 do RICMS.

## 12. Resultado de operações descontinuadas

### 12.1 Alienação da subsidiária integral indireta IMC Panamá

Em reunião realizada em 24 de agosto de 2022, o Conselho de Administração deliberou e aprovou a venda integral de sua participação societária em sua subsidiária indireta International Meal Company F&B Panamá S.A., localizada na República Federativa do Panamá, para a Sociedade Excelencia y Superación, S.A.. Esta venda de participação societária contemplou as nove lojas e o direito de licenciamento da marca Carl's Jr. no Panamá, e concretizou mais um passo importante na agenda de transformação e simplificação dos negócios, que visa extrair maiores sinergias entre as operações existentes e reduzir as complexidades de gestão. A venda foi concluída no dia 04 de outubro de 2022 pelo valor total de US\$ 1.747.739 (um milhão e setecentos e quarenta e sete mil e setecentos e trinta e nove mil dólares) com o recebimento de 50% do valor (US\$873.000 oitocentos e setenta e três mil dólares) nessa data. Os 50% (US\$ 873.000 oitocentos e setenta e três mil dólares) restantes foram pagos para IMC em 28 de setembro de 2023, concluindo a operação.

Em 16 de setembro de 2022, a Companhia firmou um Acordo Vinculante com a sociedade Inflight Holdings Cayman Ltd para a venda integral de sua participação societária na subsidiária indireta IMC Caribbean Holding Corp. que, por sua vez é a única acionista da International Meal Company Panama S.A, a qual opera as concessões de alimentos e bebidas localizadas nos Terminais 1 e 2 do Aeroporto Internacional de Tocumen, Cidade do Panamá, República do Panamá. A venda foi concluída no dia 30 de novembro de 2022 com o recebimento do valor líquido de U\$ 31.861.548,53 (trinta e um milhões e oitocentos e sessenta e um mil e quinhentos e quarenta e oito dólares e cinquenta e três centavos) pela controladora IMC Caribbean Holding Corp., restando um saldo a receber de U\$ 2.000.000 (dois milhões de dólares) que serão recebidos após a finalização de todos os trâmites legais do processo.

Em virtude da realização dos ajustes de conversão de balanço da antiga controlada no exterior em decorrência da operação descontinuada, houve ganho de R\$ 89.060 alocado na rubrica outras receitas (despesas), líquidas, registrado no quarto trimestre de 2022.

### 12.2. Alienação da subsidiária integral indireta OG do Brasil

Conforme comunicado ao mercado no dia 23 de agosto de 2023, a sua subsidiária direta Pimenta Verde Alimentos Ltda. firmou um Contrato de Compra e Venda de Ações com a sociedade Wow Restaurantes Ltda. para a venda da subsidiária indireta da

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Companhia OG do Brasil Alimentação Ltda., a qual opera a marca Olive Garden no Brasil. O preço total da proposta foi de R\$ 45.000.000 (quarenta e cinco milhões de reais).

A operação foi concluída em 21 de setembro de 2023 e restou acordado que, em benefício do recebimento antecipado de valores que anteriormente seriam recebidos de forma diferida, o valor total do preço de aquisição passou a ser de R\$ 42.000.000 (quarenta e dois milhões de reais), pagos em uma única parcela na data de fechamento.

A consumação da Operação está em consonância com os objetivos da Companhia em simplificar a sua estrutura e reduzir a sua alavancagem financeira. O ganho na operação foi de R\$ 19.278.286 (dezenove milhões, duzentos e setenta e oito mil, duzentos e oitenta e seis reais) (vide nota 29).

#### 12.3. Alienação da subsidiária integral indireta IMC Colômbia

Em agosto de 2023, a IMC e sua subsidiária direta IMC Colômbia classificou como ativo mantido para venda a operação das lojas J&C Delícias em função da reorganização societária de seu portfólio de marcas.

Com o objetivo de viabilizar futura negociação de venda, no dia 1º de setembro de 2023 a Administração aprovou a transferência das atividades das lojas J&C Delícias mediante cisão parcial do patrimônio da IMC Colômbia com incorporação da parcela cindida pela entidade legal Industrias Alimenticias Gorumet S.A.S.

Em 22 de dezembro de 2023, a sua subsidiária IMC Colômbia firmou um acordo vinculante com a sociedade Inflight Holdings (Cayman) Limited para a venda da subsidiária indireta da Companhia, IMC Airport Shoppes S.A.S, engoblando:

(a) a operação de concessões de alimentos e bebidas localizadas em certos aeroportos na Colômbia e a sua subsidiária indireta Imobiliária Cart S.A.S, a qual possui duas plantas sendo um terreno localizado em Cartagena, Colômbia e uma estrutura para prestação do serviço de catering em Barranquilla, Colômbia.

O preço total desta operação para a venda da IMC Airport Shoppes, incluindo a Imobiliária Cart S.A.S, é de US\$13.906.945 (treze milhões, novecentos e seis mil e novecentos e quarenta e cinco dólares). Em 28 de dezembro de 2023, foi recebido US\$ 12.555.945 (doze milhões, quinhentos e cinquenta e cinco mil e novecentos e quarenta e cinco dólares), deixando uma parcela de US\$ 1.351.040 (um milhão, trezentos e cinquenta e um mil e quarenta dólares) que serão depositados em uma conta Escrow com liberação prevista para o segundo trimestre de 2024 após a conclusão da regularização de algumas documentações relacionadas a venda.

(b) e a subsidiária indireta, Industrias Alimenticias Gourmet S.A.S, sociedade que opera a rede de lojas J&C Delícias na Colômbia. O preço total desta operação é de COP\$ 3.807.969.000 (três bilhões, oitocentos e sete milhões e novecentos e sessenta e nove mil pesos colombianos), aproximadamente USD 970.000 (novecentos e setenta mil dólares americanos), sendo USD 485.092 (quatrocentos e oitenta e cinco mil e noventa

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

e dois dólares) pagos em 28 de dezembro de 2023 e o saldo restante, metade será pago em junho de 2024 e a outra metade em dezembro de 2024.

Em virtude da realização dos ajustes de conversão de balanço da antiga controlada no exterior em decorrência da operação descontinuada, houve perda de R\$ 221 alocado na rubrica outras receitas (despesas), líquidas, registrado no último trimestre de 2023.

**a) Resultado líquido de operações descontinuadas**

	OG	Colômbia	OG	Colômbia	Panamá
	01/01/2023 à 31/12/2023	01/01/2023 à 31/12/2023	01/01/2022 à 31/12/2022	01/01/2022 à 31/12/2022	01/01/2022 à 31/12/2022
Receita líquida	52.288	76.508	72.333	76.674	109.209
Custo de vendas e serviços	(31.318)	(44.306)	(45.199)	(45.127)	(17.086)
<b>Resultado bruto</b>	<b>20.970</b>	<b>32.202</b>	<b>27.134</b>	<b>31.547</b>	<b>92.123</b>
<i>Receitas (despesas) operacionais</i>					
Despesas de vendas e operacionais	(12.166)	(19.770)	(15.772)	(18.250)	(36.995)
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	(14)	(954)	(9)	79	-
Redução de valor recuperável do ativo	-	(9.834)	-	-	-
Despesas gerais e administrativas	(77)	(5.318)	(2.538)	(8.773)	(21.693)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	517	(4.240)	915	144	(3.074)
<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>9.231</b>	<b>(7.914)</b>	<b>9.730</b>	<b>4.747</b>	<b>30.361</b>
Resultado financeiro líquido	(743)	(101)	(1.619)	(1.391)	(22.397)
<b>Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>8.487</b>	<b>(8.015)</b>	<b>8.111</b>	<b>3.356</b>	<b>7.964</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	999	(73)	(2.315)	(596)	39
Imposto de renda e contribuição social diferido	440	1.468	755	132	-
<b>Resultado líquido de operações descontinuadas</b>	<b>9.926</b>	<b>(6.620)</b>	<b>6.551</b>	<b>2.892</b>	<b>8.003</b>

**b) Fluxos de caixa proveniente das (utilizado nas) operações descontinuadas**

	OG		Colômbia		Panamá
	01/01/2023 a 31/12/2023	01/01/2022 a 31/12/2022	01/01/2023 a 31/12/2023	01/01/2022 a 31/12/2022	01/01/2022 a 31/12/2022
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	(1.023)	6.367	7.679	8.152	30.935
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(73)	(377)	(2.468)	(835)	(4.174)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(2.994)	185	(3.889)	(17.340)	(52.483)
Efeito de variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	-	-	(8.823)	(720)	315
<b>Caixa líquido proveniente de (usado em) operações descontinuadas</b>	<b>(4.090)</b>	<b>6.175</b>	<b>(7.501)</b>	<b>(10.743)</b>	<b>(25.407)</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	6.338	163	9.638	20.381	30.012
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	2.248	6.338	2.137	9.638	4.605
	<b>(4.090)</b>	<b>6.175</b>	<b>(7.501)</b>	<b>(10.743)</b>	<b>(25.407)</b>

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

c) Efeito da alienação sobre a posição financeira do Grupo:

	<b>IMC Panamá em 2022</b>		
Contas a receber			797
Estoques			1.074
Tributos e contribuições a recuperar			165
Despesas antecipadas			496
Outros ativos circulantes			2.459
Outros ativos não circulantes			12.268
Imobilizado			22.265
Intangível			2.477
Direito de uso			31.415
Fornecedores			(1.484)
Empréstimos, financiamentos e debêntures (circulante)			(29.117)
Salários e encargos sociais			(2.094)
Tributos a recolher			(164)
Passivo de arrendamento			(9.533)
Outros passivos circulantes			(1.306)
Passivo de arrendamento (não circulante)			(25.508)
<b>Ativos e passivos líquidos (exceto caixa e equivalentes)</b>			<b>4.210</b>
Montante recebido em caixa pela alienação			212.989
Valor retido para pagamento do empréstimo realizado pelo Comprador diretamente a instituição financeira			(29.118)
Caixa e equivalentes de caixa do segmento alienado			(4.605)
<b>Entrada de caixa líquido</b>			<b>179.266</b>
	<b>OG do Brasil</b>	<b>Colômbia em</b>	
	<b>em 2023</b>	<b>2023</b>	<b>Total</b>
Contas a receber	3.622	8.815	12.437
Estoques	2.288	1.640	3.928
Tributos e contribuições a recuperar	2.479	3.504	5.983
Despesas antecipadas	118	150	268
Outros ativos circulantes	332	6.105	6.437
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	7.114	-	7.114
Imobilizado	15.116	3.421	18.537
Intangível	774	24.484	25.258
Direito de uso	17.114	6.593	23.707
Fornecedores	(3.329)	(2.676)	(6.005)
Salários e encargos sociais	(2.630)	(1.109)	(3.739)
Tributos a recolher	(350)	(1.083)	(1.433)
Outros passivos circulantes	-	(2.566)	(2.566)
Passivo de arrendamento	(19.455)	(7.439)	(26.894)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	(123)	-	(123)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(5.920)	(6.125)	(12.045)
<b>Ativos e passivos líquidos (exceto caixa e equivalentes)</b>	<b>17.150</b>	<b>33.714</b>	<b>50.864</b>
Montante recebido em caixa pela alienação	42.000	66.215	108.215
Caixa e equivalentes de caixa do segmento alienado	(2.248)	(2.137)	(4.385)
<b>Entrada de caixa líquido</b>	<b>39.752</b>	<b>64.078</b>	<b>103.830</b>

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**13. Investimentos**Informações das controladas e controladas em conjunto

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das controladas estão demonstradas a seguir:

a) 31 de dezembro de 2023

<b>Controladas diretas</b>	<b>Participação %</b>	<b>Total dos ativos</b>	<b>Total dos passivos</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>Investimento(*)</b>	<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>	<b>Receita</b>	<b>Equivalência patrimonial</b>
IMCMV Holdings Inc.	100%	1.006.555	(650.829)	(355.726)	355.726	(5.561)	820.315	(5.561)
IMC Puerto Rico Ltd. (Caribe)	100%	139.248	(26.808)	(76.589)	76.589	17.869	-	5.667
Pimenta Verde Alimentos Ltda. (Brasil)	100%	1.013.945	(651.693)	(362.253)	362.253	14.190	871.512	23.145
Niad Restaurantes Ltda. (Brasil)	64,74%	2.633	(3.405)	772	(500)	(1.037)	-	(672)
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. (Brasil)	91,30%	182.355	(117.028)	(65.327)	59.643	(4.188)	344.043	(3.824)
Batata Inglesa Ltda. (Brasil)	100%	20.430	(14.631)	(5.799)	5.799	1.033	23.474	1.033
KSR Master Franquias Ltda. (Brasil)	100%	80.614	(116.817)	36.203	(36.203)	(19.925)	22.871	(19.925)
PHSR Master Franquia Ltda. (Brasil)	100%	52.372	(126.913)	74.541	(74.541)	(35.345)	27.394	(35.345)
		<b>2.498.152</b>	<b>(1.708.124)</b>	<b>(754.178)</b>	<b>748.766</b>	<b>(32.964)</b>	<b>2.109.609</b>	<b>(35.482)</b>
<b>Equivalência do investimento operações descontinuadas</b>								<b>3.247</b>
<b>Total da equivalência patrimonial</b>								<b>(32.235)</b>

(\*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R\$ 111.244 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora.

b) 31 de dezembro de 2022

<b>Controladas diretas</b>	<b>Participação %</b>	<b>Total dos ativos</b>	<b>Total dos passivos</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>Investimento(*)</b>	<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>	<b>Receita</b>	<b>Equivalência patrimonial</b>
IMCMV Holdings Inc.	100%	1.003.190	(611.123)	(392.066)	392.066	31.183	793.084	31.183
IMC Puerto Rico Ltd. (Caribe)	100%	123.012	(61.499)	(61.514)	61.514	221.631	185.853	221.631
Pimenta Verde Alimentos Ltda. (Brasil)	100%	955.194	(596.010)	(359.183)	359.183	6.345	757.507	6.345
Niad Restaurantes Ltda. (Brasil)	64,74%	3.289	(3.048)	(241)	155	(842)	10.541	(545)
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. (Brasil)	91,30%	151.706	(80.736)	(70.970)	64.796	12.347	385.411	11.273
Batata Inglesa Ltda. (Brasil)	100%	16.786	(12.020)	(4.766)	4.766	(2.125)	15.349	(2.125)
KSR Master Franquias Ltda. (Brasil)	100%	55.646	(71.786)	16.140	(16.140)	3.194	19.372	3.194
PHSR Master Franquia Ltda. (Brasil)	100%	39.085	(78.280)	39.195	(39.196)	(9.228)	30.358	(9.228)
<b>Total</b>		<b>2.347.908</b>	<b>(1.514.502)</b>	<b>(833.405)</b>	<b>827.144</b>	<b>262.505</b>	<b>2.197.475</b>	<b>261.728</b>
<b>Equivalência do investimento operações descontinuadas</b>								<b>(23.390)</b>
<b>Total da equivalência patrimonial</b>								<b>238.338</b>

(\*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R\$ 55.336 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora.

A movimentação dos investimentos em controladas e controladas em conjunto (*joint venture*), apresentada nas demonstrações financeiras individuais, é demonstrada como segue:

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**(a) Controladas**

	IMCMV Holdings Inc	IMC Puerto Rico Ltd.	Pimenta Verde	Niad	Centro de Serviços Frango Assado	KSR Master	PHSR Master	Batata Inglesa	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>387.318</b>	<b>150.017</b>	<b>322.862</b>	<b>26.700</b>	<b>54.799</b>	<b>-19.403</b>	<b>(29.968)</b>	-	<b>838.925</b>
Resultado de equivalência	31.183	198.241	6.345	(545)	11.273	3.194	(9.228)	(2.125)	238.338
Ajustes de conversão de operações continuadas	(26.435)	(46.324)	-	-	-	-	-	-	(72.759)
Ajustes de conversão de operações descontinuadas	-	36.154	-	-	-	-	-	-	36.154
Perdão de dívida	-	(115.035)	(15.513)	28.412	-	-	-	6.891	(95.245)
Distribuição de dividendos	-	(130.896)	-	-	-	-	-	-	(130.896)
Efeito de ajuste a valor presente calculado sobre mútuos, registrados contra patrimônio líquido	-	(4.554)	45.489	(1.012)	(1.276)	69	-	-	38.716
Redução de capital (i)	-	(26.089)	-	-	-	-	-	-	(26.089)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>392.066</b>	<b>61.514</b>	<b>359.183</b>	<b>155</b>	<b>64.796</b>	<b>(16.140)</b>	<b>(39.196)</b>	<b>4.766</b>	<b>827.144</b>
Resultado de equivalência	(5.561)	5.667	23.145	(672)	(3.824)	(19.925)	(35.345)	1.033	(35.482)
Resultado de equivalência de operações descontinuadas	-	12.202	(8.955)	-	-	-	-	-	3.247
Ajustes de conversão de operações continuadas	(30.779)	4.917	-	-	-	-	-	-	(25.862)
Dividendos recebidos	-	(7.711)	-	-	-	-	-	-	(7.711)
Efeito de ajuste a valor presente calculado sobre mútuos, registrados contra patrimônio líquido	-	-	(11.120)	17	(1.329)	(138)	-	-	(12.570)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>355.726</b>	<b>76.589</b>	<b>362.253</b>	<b>(500)</b>	<b>59.643</b>	<b>(36.203)</b>	<b>(74.541)</b>	<b>5.799</b>	<b>748.766</b>
<b>Total do ativo</b>									<b>860.010</b>
<b>Total do passivo</b>									<b>(111.244)</b>

(i) Redução de capital na subsidiária IMC Puerto Rico Ltd. A empresa já dispõe de fundos suficientes tendo em conta os critérios definidos na seção 54 da lei das Sociedades de 1981 podendo assim distribuir o capital excedente para a International Meal Company Alimentação S.A.

**(b) Controladas em conjunto**

	Consolidado
	Universal City Restaurant Venture, LLC
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>30.233</b>
Resultado de equivalência (i)	12.549
Amortização de alocação de valor justo derivado de combinação de negócios (i)	(2.162)
Outros ajustes	5.795
Ajustes de conversão	(15.188)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>31.227</b>
Resultado de equivalência (i)	8.007
Amortização de alocação de valor justo derivado de combinação de negócios (i)	(2.011)
Dividendos	(11.600)
Ajustes de conversão	962
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>26.585</b>

(i) O efeito de equivalência patrimonial registrado na demonstração de resultados consolidada da Companhia é o resultado líquido da soma de resultado de equivalência e de amortização de alocação de valor justo derivado de combinação de negócios.

**14. Imobilizado**

A composição e movimentação do ativo imobilizado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 são como segue:

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

					Controladora
	Saldos em 31/12/2022	Adições(i)	Baixas	Transferência	Saldos em 31/12/2023
<b>Custo</b>					
Máquinas e equipamentos	22.372	4	(9.457)	4.192	17.111
Móveis e utensílios	9.334	28	(2.128)	22	7.256
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	37.393	37	(612)	281	37.099
Computadores, veículos e outros	24.214	-	(8.414)	7.808	23.608
Obras e instalações em andamento	5.150	10.764	(389)	(12.303)	3.222
<b>Total</b>	<b>98.463</b>	<b>10.833</b>	<b>(21.000)</b>	<b>-</b>	<b>88.296</b>
<b>Depreciação</b>					
Máquinas e equipamentos	(16.558)	(1.229)	6.464	-	(11.323)
Móveis e utensílios	(7.412)	(313)	2.093	-	(5.632)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(21.455)	(1.982)	473	-	(22.964)
Computadores, veículos e outros	(18.508)	(3.083)	8.341	-	(13.250)
<b>Total</b>	<b>(63.933)</b>	<b>(6.607)</b>	<b>17.371</b>	<b>-</b>	<b>(53.169)</b>
<b>Redução do valor recuperável dos ativos</b>					
Máquinas, equipamentos e instalações	(1.326)	-	1.326	-	-
Móveis e utensílios	(532)	-	532	-	-
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(3.274)	(3.737)	3.274	-	(3.737)
Computadores, veículos e outros	(159)	-	159	-	-
<b>Total</b>	<b>(5.291)</b>	<b>(3.737)</b>	<b>5.291</b>	<b>-</b>	<b>(3.737)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>29.239</b>	<b>489</b>	<b>1.662</b>	<b>-</b>	<b>31.390</b>

					Controladora
	Saldos em 31/12/2021	Adições(i)	Baixas	Transferência (ii)	Saldos em 31/12/2022
<b>Custo</b>					
Máquinas e equipamentos	29.543	-	(3.282)	(3.889)	22.372
Móveis e utensílios	9.269	-	-	65	9.334
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	28.486	-	(1.090)	9.997	37.393
Computadores, veículos e outros	25.315	-	(5.898)	4.797	24.214
Obras e instalações em andamento	8.141	17.226	(3.941)	(16.276)	5.150
<b>Total</b>	<b>100.754</b>	<b>17.226</b>	<b>(14.211)</b>	<b>(5.306)</b>	<b>98.463</b>
<b>Depreciação</b>					
Máquinas e equipamentos	(20.035)	(2.936)	3.282	3.131	(16.558)
Móveis e utensílios	(6.830)	(520)	-	(62)	(7.412)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(16.186)	(2.759)	592	(3.102)	(21.455)
Computadores, veículos e outros	(23.156)	(1.396)	5.895	149	(18.508)
<b>Total</b>	<b>(66.207)</b>	<b>(7.611)</b>	<b>9.769</b>	<b>116</b>	<b>(63.933)</b>
<b>Redução do valor recuperável dos ativos</b>					
Máquinas, equipamentos e instalações	(1.892)	(462)	-	1.028	(1.326)
Móveis e utensílios	(213)	(312)	-	(7)	(532)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(1.492)	-	187	(1.969)	(3.274)
Computadores, veículos e outros	(459)	(142)	35	407	(159)
Obras e instalações em andamento	(794)	-	253	541	-
<b>Total</b>	<b>(4.850)</b>	<b>(916)</b>	<b>475</b>	<b>-</b>	<b>(5.291)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>29.697</b>	<b>8.699</b>	<b>(3.967)</b>	<b>(5.190)</b>	<b>29.239</b>

	Consolidado					
	Saldos em 31/12/2022	Adições(i)	Baixas	Transferência	Baixa de Operações Descontinuadas (iii)	Efeitos das variações cambiais
<b>Custo</b>						
Terrenos e edificações	4.084	-	-	-	(4.084)	-
Máquinas, equipamentos e instalações	208.465	11.307	(27.171)	43.861	(17.498)	(2.090)
Móveis e utensílios	109.127	8.077	(11.502)	5.189	(5.621)	(3.845)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	599.238	52.602	(8.888)	47.035	(36.395)	(14.373)
Computadores, veículos e outros	92.614	8.577	(16.613)	11.928	(11.963)	(1.873)

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Obras e instalações em andamento	91.625	66.559	(1.540)	(108.013)	(20)	(3.601)	45.010
<b>Total</b>	<b>1.105.153</b>	<b>147.122</b>	<b>(65.714)</b>	<b>-</b>	<b>(75.581)</b>	<b>(25.782)</b>	<b>1.085.198</b>
<b>Depreciação</b>							
Terrenos e edificações	(2.951)	-	-	-	2.951	-	-
Máquinas e equipamentos	(130.071)	(21.004)	21.897	-	14.287	1.241	(113.650)
Móveis e utensílios	(71.070)	(7.666)	10.644	-	4.382	1.882	(61.828)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(318.336)	(43.235)	6.439	-	21.639	9.000	(324.493)
Computadores, veículos e outros	(67.761)	(11.812)	16.451	-	10.904	1.135	(51.083)
<b>Total</b>	<b>(590.189)</b>	<b>(83.717)</b>	<b>55.431</b>	<b>-</b>	<b>54.163</b>	<b>13.258</b>	<b>(551.054)</b>
<b>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</b>							
Máquinas e equipamentos	(7.332)	-	6.279	-	1.053	-	-
Obras e instalações em andamento	(4.457)	-	4.457	-	-	-	-
Móveis e utensílios	(35.070)	(24.507)	35.070	-	-	-	(24.507)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(910)	-	910	-	-	-	-
Computadores, veículos e outros	(1.396)	-	1.396	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(49.165)</b>	<b>(24.507)</b>	<b>48.112</b>	<b>-</b>	<b>1.053</b>	<b>-</b>	<b>(24.507)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>465.799</b>	<b>38.898</b>	<b>37.829</b>	<b>-</b>	<b>(20.365)</b>	<b>(12.524)</b>	<b>509.637</b>

	Consolidado						Saldos em 31/12/2022
	Saldos em 31/12/2021	Adições (i)	Baixas	Transferência (ii)	Baixa de operação descontinuada (iii)	Efeitos das variações cambiais	
<b>Custo</b>							
Terrenos e edificações	5.205	-	-	-	-	(1.121)	4.084
Máquinas e equipamentos	271.872	4.699	(8.066)	(31.972)	(22.595)	(5.473)	208.465
Móveis e utensílios	104.460	11.206	(7.803)	13.934	(9.230)	(3.440)	109.127
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	535.726	14.112	(19.302)	145.991	(59.693)	(17.596)	599.238
Computadores, veículos e outros	99.603	5.658	(7.279)	6.485	(7.226)	(4.627)	92.614
Obras e instalações em andamento	138.723	105.196	(4.264)	(134.639)	(10.971)	(2.420)	91.625
<b>Total</b>	<b>1.155.589</b>	<b>140.871</b>	<b>(46.714)</b>	<b>(201)</b>	<b>(109.715)</b>	<b>(34.677)</b>	<b>1.105.153</b>
<b>Depreciação</b>							
Terrenos e edificações	(3.736)	(19)	-	-	-	804	(2.951)
Máquinas e equipamentos	(168.991)	(24.404)	7.964	30.265	20.976	4.119	(130.071)
Móveis e utensílios	(82.442)	(7.429)	6.397	512	9.045	2.847	(71.070)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(303.117)	(40.012)	12.449	(41.806)	43.112	11.038	(318.336)
Computadores, veículos e outros	(75.651)	(9.645)	7.339	136	6.425	3.635	(67.761)
<b>Total</b>	<b>(633.937)</b>	<b>(81.509)</b>	<b>34.149</b>	<b>(10.893)</b>	<b>79.558</b>	<b>22.443</b>	<b>(590.189)</b>
<b>Redução do valor recuperável dos ativos</b>							
Máquinas, equipamentos e instalações	(55.545)	(462)	2.678	45.708	-	289	(7.332)
Móveis e utensílios	(2.193)	(312)	1.417	(3.369)	-	-	(4.457)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(15.300)	-	12.456	(32.226)	-	-	(35.070)
Computadores, veículos e outros	(516)	(142)	653	(905)	-	-	(910)
Obras e instalações em andamento	(800)	-	253	(849)	-	-	(1.396)
<b>Total</b>	<b>(74.354)</b>	<b>(916)</b>	<b>17.457</b>	<b>8.359</b>	<b>-</b>	<b>289</b>	<b>(49.165)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>447.298</b>	<b>58.446</b>	<b>4.892</b>	<b>(2.735)</b>	<b>(30.157)</b>	<b>(11.945)</b>	<b>465.799</b>

- (i) O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 totaliza o montante de R\$ 21.344 na controladora e R\$ 132.758 no consolidado, sendo que o montante de R\$ 815 na controladora e R\$ 10.918 no consolidado são valores pagos no ano de 2023 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2022. O valor das adições do imobilizado e intangível realizadas no exercício e que foram efetivamente pagos no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, totaliza o montante de R\$ 4.363 na controladora e R\$ 113.211 no consolidado.
- (ii) Transferências entre as rubricas de imobilizado e intangível durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022.
- (iii) Valores transferidos para ativos mantidos para venda em 2022 e 2023 e posteriormente vendidos. Vide nota explicativa 12.

Os valores dos ativos líquidos de depreciação são demonstrados da seguinte forma:

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Saldos líquidos em	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Terrenos e edificações	-	-	-	1.134
Máquinas e equipamentos	5.788	4.488	103.224	71.062
Móveis e utensílios	1.624	1.390	39.597	33.600
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	10.398	12.664	290.219	245.832
Computadores, veículos e outros	10.358	5.547	31.587	23.943
Obras e instalações em andamento	3.222	5.150	45.010	90.228
	<b>31.390</b>	<b>29.239</b>	<b>509.637</b>	<b>465.799</b>

Os encargos de depreciação são alocados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Alocados ao custo de vendas e serviços	2.687	4.557	41.224	46.243
Alocados a despesas gerais e administrativas e despesas de vendas e operacionais	3.920	3.054	42.493	35.266
Total da despesa de depreciação	<b>6.607</b>	<b>7.611</b>	<b>83.717</b>	<b>81.509</b>
Créditos de PIS e COFINS sobre a depreciação (*)	(477)	(568)	(4.577)	(3.313)
Total da despesa de depreciação líquida de créditos de impostos	<b>6.130</b>	<b>7.043</b>	<b>79.140</b>	<b>78.196</b>

(\*) Valor relativo aos créditos de PIS e COFINS sobre ativo imobilizado destinado à área operacional e administrativa, registrados nas rubricas custo de vendas e serviços, despesas gerais e administrativas e despesas de vendas e operacionais.

**15. Intangível**

As movimentações do intangível para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 são como segue:

					Controladora
	Saldos em 31/12/2022	Adições(i)	Baixas	Transferência	Saldos em 31/12/2023
<b>Custo</b>					
Ágio	243.858	-	-	-	243.858
Software	38.146	-	(1)	3.006	41.151
Marcas	4.100	-	-	-	4.100
Direitos de licenciamento	391.424	-	(1.608)	-	389.816
Intangível em andamento	-	7.185	-	(3.006)	4.179
<b>Total</b>	<b>677.528</b>	<b>7.185</b>	<b>(1.609)</b>	<b>-</b>	<b>683.104</b>
<b>Amortização</b>					
Software	(25.463)	(5.810)	-	-	(31.273)
Direitos de licenciamento	(154.333)	(15.792)	856	-	(169.269)
<b>Total</b>	<b>(179.796)</b>	<b>(21.602)</b>	<b>856</b>	<b>-</b>	<b>(200.542)</b>
<b>Redução do valor recuperável dos ativos</b>					
Ágio	(28.114)	-	-	-	(28.114)
Software	(49)	(494)	49	-	(494)
Marcas	(4.100)	-	-	-	(4.100)
Direitos de licenciamento	-	(316)	-	-	(316)
<b>Total</b>	<b>(32.263)</b>	<b>(810)</b>	<b>49</b>	<b>-</b>	<b>(33.024)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>465.469</b>	<b>(15.227)</b>	<b>(704)</b>	<b>-</b>	<b>449.538</b>

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora				Saldos em 31/12/2022
	Saldos em 31/12/2021	Adições(i)	Baixas	Transferência(ii)	
<b>Custo</b>					
Ágio	250.417	-	-	(6.559)	243.858
Software	33.469	-	-	4.677	38.146
Marcas	4.100	-	-	-	4.100
Direitos de licenciamento	353.113	70	(853)	39.094	391.424
<b>Total</b>	<b>641.099</b>	<b>70</b>	<b>(853)</b>	<b>37.212</b>	<b>677.528</b>
<b>Amortização</b>					
Software	(24.997)	(3.199)	-	2.733	(25.463)
Direitos de licenciamento	(96.370)	(15.789)	825	(42.999)	(154.333)
<b>Total</b>	<b>(121.367)</b>	<b>(18.988)</b>	<b>825</b>	<b>(40.266)</b>	<b>(179.796)</b>
<b>Redução do valor recuperável dos ativos</b>					
Ágio	(34.673)	-	-	6.559	(28.114)
Software	(1.278)	-	73	1.156	(49)
Marcas	(4.100)	-	-	-	(4.100)
<b>Total</b>	<b>(40.051)</b>	<b>-</b>	<b>73</b>	<b>7.715</b>	<b>(32.263)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>479.681</b>	<b>(18.918)</b>	<b>45</b>	<b>4.661</b>	<b>465.469</b>

	Consolidado						Saldos em 31/12/2023
	Saldos em 31/12/2022	Adições (i)	Baixas	Transferências	Baixa de Operações Descontinuadas (ii)	Efeito das variações cambiais	
<b>Custo</b>							
Ágio	719.581	-	(120)	-	(17.960)	(17.014)	<b>684.487</b>
Software	55.372	7.294	(159)	4.180	(2.852)	-	<b>63.835</b>
Marcas	74.418	-	(6.666)	-	(12.555)	(966)	<b>49.372</b>
Direitos de licenciamento	440.494	13.163	(3.672)	1.600	-	-	<b>438.064</b>
Contratos de não concorrência Intangível em andamento	2.884	-	-	-	(2.884)	-	-
	-	9.984	-	(5.780)	-	-	<b>4.204</b>
<b>Total</b>	<b>1.292.749</b>	<b>30.441</b>	<b>(10.617)</b>	<b>-</b>	<b>(54.631)</b>	<b>(17.980)</b>	<b>1.239.962</b>
<b>Amortização</b>							
Software	(38.856)	(6.938)	159	-	2.257	-	<b>(43.378)</b>
Direitos de licenciamento	(177.961)	(19.028)	2.707	-	9.461	849	<b>(183.972)</b>
Contratos de não concorrência	(2.125)	-	-	-	2.125	-	-
<b>Total</b>	<b>(218.942)</b>	<b>(25.966)</b>	<b>2.866</b>	<b>-</b>	<b>13.843</b>	<b>849</b>	<b>(227.350)</b>
<b>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</b>							
Ágio	(43.837)	-	-	-	-	-	<b>(43.837)</b>
Software	(415)	(494)	415	-	-	-	<b>(494)</b>
Marcas	(20.176)	-	4.814	-	2.432	-	<b>(12.930)</b>
Contratos de não concorrência	-	-	-	-	-	-	-
Direitos de licenciamento	(7.124)	(2.780)	7.124	-	-	-	<b>(2.780)</b>
<b>Total</b>	<b>(71.552)</b>	<b>(3.274)</b>	<b>12.353</b>	<b>-</b>	<b>2.432</b>	<b>-</b>	<b>(60.041)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>1.002.255</b>	<b>1.201</b>	<b>4.602</b>	<b>-</b>	<b>(38.356)</b>	<b>(17.131)</b>	<b>952.571</b>

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado						Saldos em 31/12/2022
	Saldos em 31/12/2021	Adições (i)	Baixas	Transferências (ii)	Baixa de operação descontinuada (iii)	Efeito das variações cambiais	
<b>Custo</b>							
Ágio	939.603	-	(18.471)	(182.306)	-	(19.244)	<b>719.581</b>
Software	49.269	189	(172)	9.674	(2.906)	(682)	<b>55.372</b>
Marcas	77.614	-	-	1.851	-	(5.047)	<b>74.418</b>
Direitos de licenciamento	417.100	17.576	(1.263)	10.928	-	(3.847)	<b>440.494</b>
Contratos de não concorrência	3.676	-	-	-	-	(792)	<b>2.884</b>
Intangível em andamento e outros	2.686	-	(95)	(2.404)	-	(187)	-
<b>Total</b>	<b>1.489.948</b>	<b>17.765</b>	<b>(20.001)</b>	<b>(162.257)</b>	<b>(2.906)</b>	<b>(29.799)</b>	<b>1.292.749</b>
<b>Amortização</b>							
Software	(36.455)	(4.093)	148	(784)	1.808	520	<b>(38.856)</b>
Direitos de licenciamento	(147.216)	(18.224)	1.062	(16.617)	-	3.034	<b>(177.961)</b>
Contratos de não concorrência	(3.208)	-	-	500	-	583	<b>(2.125)</b>
Outros	(999)	-	-	850	-	149	-
<b>Total</b>	<b>(187.878)</b>	<b>(22.317)</b>	<b>1.210</b>	<b>(16.051)</b>	<b>1.808</b>	<b>4.286</b>	<b>(218.942)</b>
<b>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</b>							
Ágio	(223.849)	-	-	180.012	-	-	<b>(43.837)</b>
Software	(7.315)	(2)	73	6.829	-	-	<b>(415)</b>
Marcas	(21.323)	-	-	1.147	-	-	<b>(20.176)</b>
Direitos de licenciamento	(17)	-	-	(7.107)	-	-	<b>(7.124)</b>
<b>Total</b>	<b>(252.504)</b>	<b>(2)</b>	<b>73</b>	<b>180.881</b>	-	-	<b>(71.552)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>1.049.566</b>	<b>(4.554)</b>	<b>(18.717)</b>	<b>2.572</b>	<b>(1.098)</b>	<b>(25.513)</b>	<b>1.002.255</b>

- (i) O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 totaliza o montante de R\$ 21.344 na controladora e R\$ 132.758 no consolidado, sendo o montante de R\$ 815 na controladora e R\$ 10.918 no consolidado são valores pagos no ano de 2023 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2022. O valor das adições do imobilizado e intangível realizadas no exercício e que foram efetivamente pagos no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, totaliza o montante de R\$ 4.363 na controladora e R\$ 113.211 no consolidado.
- (ii) Transferências entre as rubricas de imobilizado e intangível durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022.
- (iii) Valores transferidos para ativos mantidos para venda em 2022 e 2023 e posteriormente vendidos. Vide nota explicativa 12.

Saldos líquidos em	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Ágio (a)	215.744	215.744	640.650	675.744
Software	9.384	12.634	19.962	16.101
Direitos sobre marcas (b)	-	-	36.442	54.242
Direitos de licenciamento (c)	220.232	237.091	251.313	255.409
Contratos de não concorrência	-	-	-	759
Intangível em andamento (d)	4.178	-	4.204	-
	<b>449.538</b>	<b>465.469</b>	<b>952.571</b>	<b>1.002.255</b>

**Principais ativos intangíveis****a) Ágio****Alocação do ágio a unidades geradoras de caixa**

O ágio é alocado a cada unidade geradora de caixa definida da seguinte forma:

PH, KFC &amp; Outros (Shopping centers): refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Brasil e

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

prestação de serviços aos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut e demais lojas, a partir da aquisição das operações da MultiQSR.

Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (*catering*) e outros serviços correlacionados no Brasil.

Caribe (Colômbia): fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (*catering*) e outros serviços correlacionados. A operação foi vendida em 28 de dezembro de 2023.

Franco Assado: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias no Brasil, além de venda de combustíveis para veículos.

Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados cativos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

O valor contábil do ágio foi alocado às unidades geradoras de caixa da seguinte forma:

	<u>31/12/2023</u>	<u>Consolidado 31/12/2022</u>
<b>Brasil:</b>		
Shopping centers	158.626	158.626
Aeroportos	57.119	57.119
Rodovias	206.187	206.187
	<u>421.932</u>	<u>421.932</u>
<b>Caribe (i):</b>		
Aeroportos	-	17.960
	<u>-</u>	<u>17.960</u>
<b>Estados Unidos da América:</b>	<u>218.718</u>	<u>235.852</u>
	<u><b>640.650</b></u>	<u><b>675.744</b></u>

(i) Operação descontinuada e alienada em dezembro de 2023.

b) *Direitos sobre as marcas*

Referem-se às marcas identificadas nas aquisições efetuadas. Destacam-se as marcas Viena, Franco Assado e Batata Inglesa.

c) *Direitos de licenciamento*

Tratam-se das parcelas do preço atribuível às aquisições das operações de “comissaria” (*catering*) alocadas às licenças para operar serviços de fornecimento de refeições a bordo de aeronaves e licenças e autorizações para operar restaurantes em certas regiões comerciais de aeroportos no Brasil.

A partir da aquisição das operações da MultiQSR em 2019, a Companhia adquiriu o direito de explorar, com exclusividade, as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil como master franqueado.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

As operações de comissária já foram totalmente amortizadas. O licenciamento das master franquias KFC e Pizza Hut adquirido em 2019 é amortizado por um período de 20 anos, conforme laudo de alocação de preço de compra. Os licenciamentos pagos pelas aberturas de lojas são amortizados por um período de até 10 anos, tendo prazo máximo até 31 de outubro de 2032 para o KFC e até 27 de abril de 2030 para o PizzaHut.

Nos Estados Unidos há o direito de licenciamento das marcas Margaritaville (início em agosto de 2021 com o prazo de 10 anos), LandShark Bar & Grill (algumas unidades com início em março de 2018 e outras com início em maio de 2021, ambas com prazo de 10 anos) e Pollo Tropical (início em março de 2015 com prazo de 12 anos). As amortizações ocorrem ao longo do período que é estabelecido em contrato.

d) *Intangível em andamento*

Os valores registrados em intangível em andamento no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 referem-se substancialmente a aquisição de novos softwares e desenvolvimento de aplicativos de delivery.

Análise de redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida é efetuada uma vez ao ano ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa.

Em 31 de dezembro de 2023, a Administração concluiu que não houve perda do valor recuperável para nenhuma das suas unidades geradoras de caixa (UGC), uma vez que os testes efetuados demonstraram que os valores recuperáveis dessas UGCs foram superiores aos seus valores contábeis.

A Administração identificou duas premissas para as quais alterações razoavelmente possíveis podem acarretar em impairment. A tabela abaixo apresenta o montante pelo qual alterações individuais nas suas premissas básicas poderiam resultar no valor recuperável da UGC ser igual ao valor contábil:

	2023				2022				Estados Unidos (i)
	Aeroportos	Casual	Rodovias	Estados Unidos	Aeroportos	Casual	Rodovias	Estados Unidos	
Taxa de desconto	30%	17,7%	20,2%	96%	24%	18,7%	20,7%	100%	
Taxa de crescimento	5,5%	5,5%	5,5%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4%	
(i) Média superior a 100%									

O cálculo do valor em uso foi apurado considerando as projeções de fluxo de caixa com base em orçamentos financeiros aprovados pela Administração durante um período de cinco anos. A metodologia do fluxo de caixa descontado, que é calculado a partir da capitalização dos fluxos de caixa livres, descontados a uma taxa de retorno (WACC) que corresponde ao retorno exigido, considerando-se o custo médio ponderado das diferentes formas de financiamento presentes na estrutura de capital da empresa.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Para o Brasil a taxa de desconto, após imposto, aplicada às projeções de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2023 foram de 14,5% (14% em 31 de dezembro de 2022) para todas as UGCs .

Para Brasil, o fluxo de caixa referente ao período dos próximos cinco anos considera uma taxa de crescimento em 31 de dezembro de 2023 de 3,5% (3% em 31 de dezembro de 2022), de acordo com a taxa de crescimento publicada pelo BACEN (equivalente a taxa de inflação de longo prazo 3,0%). A taxa de crescimento estimada nos próximos 5 anos para EBITDA é em média de 4% a.a. para Aeroportos, 8% a.a para PH, KFC e Outros e 8% a.a. para Rodovias.

Para Estados Unidos da América, o fluxo de caixa referente ao período dos próximos cinco anos considera uma taxa de crescimento de 2,5% (3% em 31 de dezembro de 2022), de acordo com a inflação de longo prazo do mercado local. A taxa de crescimento estimada nos próximos 5 anos para EBITDA é em média de 4% a.a.

Para o Estados Unidos a taxa de desconto, após imposto, aplicada às projeções de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2023 foram de 12% (13,5% em 31 de dezembro de 2022) para todas as UGCs.

Os principais aspectos e considerações sobre as premissas mais significativas utilizadas nas análises, aplicáveis a todas as unidades geradoras de caixa da Companhia, são as seguintes:

**Projeções de vendas**

Crescimento médio de vendas no período imediatamente anterior ao período do orçamento, mais taxa de crescimento anual para os próximos cinco anos. Os valores atribuídos à premissa refletem a experiência passada, exceto o fator de crescimento, que é consistente com os planos da Administração de focalização das operações nesses mercados e em determinadas marcas do atual portfólio da Companhia. A Administração entende que o crescimento anual da participação de mercado para os próximos cinco anos é exequível.

**Inflação dos preços da matéria-prima**

Previsões para os índices de preços ao consumidor para o período de orçamento dos quais as matérias-primas são adquiridas. Os valores alocados às principais premissas são consistentes com fontes externas de informações.

**Margem bruta orçada**

Margens brutas médias obtidas no período imediatamente anterior ao período do orçamento, aumentadas em virtude das melhorias de eficiência esperadas. Refletem a experiência passada, exceto pelas melhorias de eficiência estimadas e que a Companhia entende ser razoável de se concretizarem.

Provisão para encerramento de lojas

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023 temos o saldo líquido de R\$ 27.781 na rubrica de redução do valor recuperável somando o imobilizado e intangível referente a provisão de fechamento de lojas.

**Análise de redução do valor recuperável dos ativos da J&C Delícias na IMC Colômbia**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Administração efetuou a análise de redução ao valor recuperável da operação J&C Delícias e com base no maior valor recuperável entre o valor em uso e o valor justo, verificou que o valor justo é menor do que o valor do patrimônio líquido da referida subsidiária. Dessa forma, a Administração concluiu como necessário o reconhecimento de uma perda como forma de refletir nas demonstrações financeiras o valor recuperável estimado desses ativos. Assim, em 31 de agosto de 2023, a IMC Colômbia formalizou perante a Câmara de Comércio local o registro da perda dos ativos relacionados a marca e a contratos de não competição da J&C Delícias totalizando o valor de R\$ 9.834 no exercício, conforme quadro abaixo:

<b>Saldo em 31/12/2021</b>	<b>Impairment</b>
Impairment sobre direitos sobre as marcas	(2.432)
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>(2.432)</b>
Impairment sobre Direitos sobre as marcas	(8.986)
Impairment sobre Contratos de não concorrência	(848)
(+/-) Variação cambial	(354)
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>(12.620)</b>

**16. Direito de uso e passivo de arrendamento**

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são compostas substancialmente por contratos de imóveis.

A movimentação nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 foi como segue:

a) **Movimentação do ativo de direito de uso**

	<b>Controladora</b>		
	<b>Imóveis</b>	<b>Direitos sobre pontos comerciais</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>9.610</b>	<b>1.548</b>	<b>11.158</b>
(-) Amortização	(4.525)	(1.879)	(6.404)
(+) Adições	106	-	106
(-) Transferências	989	(989)	-
(+) Remensuração	3.607	-	3.607
(+) Reclassificação	-	1.320	1.320
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>9.787</b>	<b>-</b>	<b>9.787</b>

	<b>Controladora</b>				
	<b>Imóveis</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Veículos</b>	<b>Direitos sobre pontos comerciais</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	<b>10.661</b>	<b>902</b>	<b>9</b>	<b>(4.779)</b>	<b>6.793</b>
(-) Amortização	(4.388)	(25)	-	(2.371)	(6.784)
(-) Baixas	(1.146)	(877)	(9)	-	(2.032)
(-) Remensuração	4.483	-	-	-	4.483
(-) Transferências	-	-	-	8.698	8.698
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>9.610</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.548</b>	<b>11.158</b>

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	<b>Consolidado</b>		
	<b>Imóveis</b>	<b>Direitos sobre pontos comerciais</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>566.306</b>	<b>31.761</b>	<b>598.067</b>
(-) Amortização	(122.939)	(5.600)	(128.539)
(+) Adições	170.496	-	170.496
(-) Baixas	(33.252)	(101)	(33.353)
(+) Transferências	27.941	(27.941)	-
(+) Variação cambial	(456)	-	(456)
(+) Remensuração	24.895	-	24.895
(+) Outros	-	699	699
(+) Reclassificação	(18)	1.338	1.320
(+) Operações descontinuadas	(22.003)	(156)	(22.159)
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>610.970</b>	<b>-</b>	<b>610.970</b>

	<b>Consolidado</b>				
	<b>Imóveis</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Veículos</b>	<b>Direitos sobre pontos comerciais</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	<b>551.546</b>	<b>902</b>	<b>9</b>	<b>30.051</b>	<b>582.508</b>
(-) Amortização	(123.695)	(25)	-	(6.895)	(130.615)
(+) Adições	187.522	-	-	225	187.747
(-) Baixas	(20.563)	(877)	(9)	(318)	(21.767)
(-) Variação cambial	(26.972)	-	-	-	(26.972)
(+) Remensuração	51.214	-	-	-	51.214
(-) Baixa operações descontinuadas	(52.746)	-	-	-	(52.746)
(+) Transferências	-	-	-	8.698	8.698
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>566.306</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31.761</b>	<b>598.067</b>

**b) Movimentação do passivo de arrendamento**

	<b>Controladora</b>	
	<b>Imóveis</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>10.305</b>	<b>10.305</b>
(+) Juros	1.229	1.229
(-) Pagamento de principal	(4.404)	(4.404)
(-) Pagamento de juros	(1.229)	(1.229)
(+) Adições	106	106
(+) Remensuração	3.607	3.607
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>9.614</b>	<b>9.614</b>
Circulante		3.109
Não circulante		6.505

	<b>Controladora</b>			
	<b>Imóveis</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Veículos</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	<b>12.108</b>	<b>991</b>	<b>39</b>	<b>13.138</b>
(+) Juros	226	4	-	230
(-) Pagamento de principal	(5.141)	(114)	(30)	(5.285)
(-) Pagamento de juros	(226)	(4)	-	(230)
(-) Baixas	(1.145)	(877)	(9)	(2.031)
(-) Remensuração	4.483	-	-	4.483
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>10.305</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.305</b>
Circulante				3.540
Não circulante				6.765

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	<b>Consolidado</b>	
	<b>Imóveis</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>636.172</b>	<b>636.172</b>
(+) Juros	36.495	36.495
(-) Pagamento de principal	(110.000)	(110.000)
(-) Pagamento de juros	(36.495)	(36.495)
(+) Adições	170.496	170.496
(-) Baixas	(33.252)	(33.252)
(+) Remensuração	24.895	24.895
(-) Operações descontinuadas	(24.204)	(24.204)
(-) Variação cambial	(13.691)	(13.691)
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>650.416</b>	<b>650.416</b>
Circulante		99.841
Não circulante		550.575

	<b>Consolidado</b>			
	<b>Imóveis</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Veículos</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	<b>612.837</b>	<b>991</b>	<b>39</b>	<b>613.867</b>
(+) Juros	32.199	4	-	32.203
(-) Pagamento de principal	(113.098)	(114)	(30)	(113.242)
(-) Pagamento de juros	(32.199)	(4)	-	(32.203)
(+) Adições	187.521	-	-	187.521
(-) Baixas	(20.561)	(877)	(9)	(21.447)
(-) Operações descontinuadas	(55.690)	-	-	(55.690)
(+) Remensuração	51.214	-	-	51.214
(-) Variação cambial	(26.050)	-	-	(26.050)
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>636.173</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>636.173</b>
Circulante				106.783
Não circulante				529.390

c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecido no passivo não circulante

<b>Ano</b>	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
2025	239	60.925
2026	2.931	97.515
2027	1.126	91.274
2028	666	87.787
Mais de 5 anos	1.543	213.074
<b>Total</b>	<b>6.505</b>	<b>550.575</b>

d) Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Em 31 de dezembro de 2023, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor relativos a impressoras, periféricos, e equipamentos de escritório na controladora totalizaram R\$ 1.459 (R\$ 391 em 31 de dezembro de 2022) e no consolidado R\$ 4.622 (R\$ 1.416 em 31 de dezembro de 2022). Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram na controladora R\$ 4.606 (R\$ 4.088 em 31 de dezembro de 2022) e no consolidado R\$ 83.450 (R\$ 80.376 em 31 de dezembro de 2022).

e) Créditos de PIS e COFINS

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

As entidades localizadas no Brasil possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel na ocorrência de seus pagamentos. Os créditos de PIS e COFINS estão deduzindo os valores de amortização de direito de uso, conforme Ofício-Circular da CVM nº 02/2019. Apresentamos abaixo os valores potenciais desses impostos, considerando os valores nominais e ajustados ao seu valor presente:

	<b>Controladora</b>		
	<b>Valor nominal</b>	<b>Juros</b>	<b>Ajustado a valor presente</b>
Contraprestação do arrendamento PIS e COFINS potencial (9,25%)	11.547 1.068	(1.933)	9.613
	<b>Consolidado</b>		
	<b>Valor nominal</b>	<b>Juros</b>	<b>Ajustado a valor presente</b>
Contraprestação do arrendamento PIS e COFINS potencial (9,25%)	252.906 23.394	(57.906)	195.000

f) Informações adicionais

Caso o Grupo tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, os seguintes dados deveriam ser considerados:

	<b>Inflação projetada por ano</b>	<b>Prazo médio dos contratos</b>
Operações no Brasil	3,69%	7 anos
Operações internacionais Estados Unidos da América	3,40%	6 anos

**17. Outros ativos**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Adiantamentos a empregados	404	214	679	717
Adiantamentos a terceiros	1	87	7.790	10.766
Adiantamento imobilizado	-	-	721	1.371
Depósitos judiciais ISS	-	-	-	1.243
Valor a receber operações descontinuadas	-	-	18.572	15.891
Valores a receber ERTC (a)	-	-	-	19.827
Valores a receber de terceiros	240	-	13.973	18.777
Créditos diversos	474	1.630	1.826	3.100
	<b>1.119</b>	<b>1.931</b>	<b>43.561</b>	<b>71.692</b>
Ativo circulante	879	1.755	37.270	64.732
Ativo não circulante	240	176	6.291	6.960
	<b>1.119</b>	<b>1.931</b>	<b>43.561</b>	<b>71.692</b>

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

(a) A controlada IMCMV Holdings Inc foi elegível ao ERTC - *Employee Retention Tax Credit* (crédito de retenção de funcionários). O objetivo do crédito foi a retenção de funcionários, sendo que os dois principais critérios para elegibilidade eram os comércios ou negócios que foram total ou parcialmente suspensos ou tiveram que reduzir o horário de funcionamento devido a uma ordem do governo ou um empregador que teve um declínio significativo nas receitas brutas, no período entre 13 de março de 2020 até 31 de dezembro de 2021. Empregadores elegíveis puderam reivindicar o ERTC em uma declaração de imposto de trabalho original ou ajustada de forma retroativa por um período dentro dessas datas. As empresas têm até 2025 para solicitar o benefício de forma retroativa. A Companhia foi elegível a receber um total de US\$ 9.663 mil dólares, equivalente a R\$ 50.419 (cinquenta milhões quatrocentos e dezenove mil reais). Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia recebeu US\$ 4.165 mil dólares, equivalente a R\$ 21.731 (vinte e um milhões setecentos e trinta e um mil reais) e no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 recebeu US\$ 5.498 mil dólares, equivalente a R\$ 28.688 (vinte e oito milhões seicentos e oitenta e oito mil reais).

**18. Fornecedores**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Fornecedores de produtos	14.589	5.817	148.395	109.282
Fornecedores de serviços	15.229	6.828	80.415	72.150
Fornecedores (risco sacado)	127	2	10.221	14.497
Fornecedores – outros	-	-	237	-
	<b>29.945</b>	<b>12.647</b>	<b>239.268</b>	<b>195.929</b>

A Companhia possui junto ao banco Santander uma operação chamada de Risco Sacado (*Confirming*), que tem como objetivo facilitar aos seus fornecedores a antecipação das notas fiscais relacionadas às compras que a Companhia efetua. O banco paga antecipadamente ao fornecedor, caso ele assim solicite (a decisão é única e exclusivamente do mesmo), em troca de um desconto, o qual é custeado por ele. Na data de vencimento original da nota fiscal, a Companhia paga ao banco, o valor nominal original da nota fiscal. Sendo assim, tal operação não muda a essência econômica original da transação comercial, sendo os valores, portanto, contabilizados em fornecedores a pagar.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**19. Empréstimos e financiamentos**

Descrição	Taxa Efetiva	Garantias	Encargos	Vencimento	Valor contratado	Controladora	
						31/12/2023	31/12/2022
Debêntures 1ª série (a)	19,16% a.a.	Fiança da Pimenta Verde, Niad e Centro de Serviço Norte	CDI + spread de 4,85% a.a.	Anual até 15/03/2024	125.000	-	97.414
Debêntures 2ª série (a)	19,67% a.a.	Fiança da Pimenta Verde, Niad e Centro de Serviço Norte	CDI + spread de 5,30% a.a.	Anual até 15/03/2026	125.000	-	147.251
Emissão série única (b)	19,67% a.a.	Fiança da Pimenta Verde, Niad e Centro de Serviço Norte	CDI + spread de 5,00% a.a.	Anual até 10/09/2025	150.000	-	176.110
Notas comerciais (c)	16,26% a.a.	Cessão fiduciária de recebíveis da Pimenta Verde > 20% saldo devedor	CDI+ spread de 2,30% a.a.	Anual até 18/01/2023	75.000	-	76.404
Notas comerciais BV(d)	16,72% a.a.	Cessão fiduciária de recebíveis da Pimenta Verde > 20% saldo devedor	CDI+ spread de 2,72% a.a.	Anual até 22/06/2024	50.000	-	50.186
Empréstimo modalidade 4131(e)	15,98% a.a.	N/A	CDI+ spread de 2,45% a.a.	Anual até 25/11/2024	53.149	50.520	53.729
Empréstimo modalidade 4131(f)	16,76% a.a.	N/A	CDI+ spread de 3,35% a.a.	Anual até 15/02/2024	42.400	-	-
Debêntures 3ª série (g)	17,28% a.a.	Fiança da Pimenta Verde e Centro de Serviço Norte	CDI+spread de 3,60% a.a.	Semestral até 15/03/2028	200.000	208.855	-
Debêntures 4ª série(h)	17,96% a.a.	Fiança da Pimenta Verde e Centro de Serviço Norte	CDI+spread de 4,20% a.a.	Anual de 11/10/2025 até 11/10/2028	200.000	206.542	-
Debêntures 5ª série(i)	17,96% a.a.	Fiança da Pimenta Verde e Centro de Serviço Norte	CDI+spread de 4,20% a.a.	Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028	60.000	60.108	-
Custas a apropriar						(9.698)	(8.399)
						<b>516.327</b>	<b>592.695</b>

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Descrição	Taxa Efetiva	Garantias	Encargos	Vencimento	Valor contratado	Consolidado	
						31/12/2023	31/12/2022
Debêntures 1ª série (a)	19,16% a.a.	Fiança da Pimenta Verde, Niad e Centro de Serviço Norte	CDI + spread de 4,85% a.a.	Anual até 15/03/2024	125.000	-	97.414
Debêntures 2ª série (a)	19,67% a.a.	Fiança da Pimenta Verde, Niad e Centro de Serviço Norte	CDI + spread de 5,30% a.a.	Anual até 15/03/2026	125.000	-	147.251
Emissão série única (b)	19,67% a.a.	Fiança da Pimenta Verde, Niad e Centro de Serviço Norte	CDI + spread de 5,00% a.a.	Anual até 10/09/2025	150.000	-	176.110
Notas comerciais (c)	16,26% a.a.	Cessão fiduciária de recebíveis da Pimenta Verde > 20% saldo devedor	CDI+ spread de 2,30% a.a.	Anual até 18/01/2023	75.000	-	76.404
Notas comerciais BV(d)	16,72% a.a.	Cessão fiduciária de recebíveis da Pimenta Verde > 20% saldo devedor	CDI+ spread de 2,72% a.a.	Anual até 22/06/2024	50.000	-	50.186
Empréstimo modalidade 4131(e)	15,98% a.a.	N/A	CDI+ spread de 2,45% a.a.	Anual até 25/11/2024	53.149	50.520	53.729
Empréstimo modalidade 4131(f)	16,76% a.a.	N/A	CDI+ spread de 3,35% a.a.	Anual até 15/02/2024	42.400	-	-
Debêntures 3ª série (g)	17,28% a.a.	Fiança da Pimenta Verde e Centro de Serviço Norte	CDI+spread de 3,60% a.a.	Semestral até 15/03/2028	200.000	208.855	-
Debêntures 4ª série (h)	17,96% a.a.	Fiança da Pimenta Verde e Centro de Serviço Norte	CDI+spread de 4,20% a.a.	Anual de 11/10/2025 até 11/10/2028	200.000	206.542	-
Debêntures 5ª série (i)	17,96% a.a.	Fiança da Pimenta Verde e Centro de Serviço Norte	CDI+spread de 4,20% a.a.	Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028	60.000	60.108	-
Cédula de crédito bancário –	3,05% a.a.	Conta Garantida	LIBOR 30 dias + Spread de 3% a.a.	Mensal até 01/07/2027	182.620	13.227	71.637

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

(CCB) - EUA  
(j)

Custos a apropriar	Custos a apropriar	(9.698)	(8.399)
		<u>529.554</u>	<u>664.332</u>

Os pagamentos de juros sobre empréstimos a uma taxa de juros pós-fixada para os títulos de dívida incluídos na tabela acima refletem as taxas de juros de mercado a termo na data do balanço e estes montantes podem mudar na medida em que as taxas de juros pós-fixadas mudem.

Classificados como:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>Circulantes:</b>				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	13.227	14.225
Empréstimos em moeda local (R\$)	63.656	250.246	63.656	250.246
	<u>63.656</u>	<u>250.246</u>	<u>76.883</u>	<u>264.471</u>
<b>Não circulantes:</b>				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	-	57.412
Empréstimos em moeda local (R\$)	452.671	342.449	452.671	342.449
	<u>452.671</u>	<u>342.449</u>	<u>452.671</u>	<u>399.861</u>

Abaixo o mapa da movimentação dos empréstimos e financiamentos:

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<u>454.368</u>	<u>736.198</u>
Captação de empréstimos	178.149	256.415
Amortização de empréstimos	(46.263)	(244.092)
Amortização de empréstimo de operações descontinuadas	-	(34.937)
<b>Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento</b>	<u>131.886</u>	<u>(22.614)</u>
Juros pagos sobre empréstimos	(72.234)	(83.987)
Juros pagos sobre empréstimos de operações descontinuadas	-	(1.796)
<b>Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais</b>	<u>(72.234)</u>	<u>(85.783)</u>
Amortização do custos a apropriar	(1.083)	(1.083)
Provisão de juros sobre empréstimos	79.758	87.381
Provisão de juros sobre empréstimos de operações descontinuadas	-	2.499
Varição cambial sobre empréstimos	-	(15.690)
Varição cambial sobre empréstimos de operações descontinuadas	-	(3.955)
Reclassificação para outros passivos	-	(3.503)
Amortização operações descontinuadas (vide nota 12)	-	(29.118)
<b>Total variação não caixa e/ou ao Lucro (Prejuízo) do exercício</b>	<u>78.675</u>	<u>36.531</u>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<u>592.695</u>	<u>664.332</u>
Captação de empréstimos	502.400	502.400
Amortização de empréstimos	(569.614)	(623.123)
<b>Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento</b>	<u>(67.214)</u>	<u>(120.723)</u>
Juros pagos sobre empréstimos	(96.089)	(96.783)
<b>Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais</b>	<u>(96.089)</u>	<u>(96.783)</u>

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Custos de transação	(1.298)	(1.031)
Provisão de juros sobre empréstimos	88.233	88.928
Variação cambial sobre empréstimos	-	(5.169)
<b>Total variação não caixa ajustado ao Lucro (Prejuízo) do exercício</b>	<b>86.935</b>	<b>82.728</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>516.327</b>	<b>529.554</b>

Garantias e compromissos

O Grupo possui empréstimos bancários com garantia que contém cláusulas contratuais restritivas (*covenants*). O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais restritivas pode exigir que o Grupo pague os empréstimos antes da data indicada na tabela acima. As cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportada periodicamente para a Administração para garantir que os contratos estejam sendo cumpridos. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 o Grupo atendeu aos índices exigidos.

- (a) Primeira emissão de 250.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 125.000 debêntures cada, com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 18 de março de 2019. Com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de *spread* (sobretaxa) de 4,85% ao ano para primeira série e com vencimento anual de 15 de março de 2022 até 2024 e para a segunda série série 5,30% ao ano com vencimento anual em 15 de março de 2025 e 2026 com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário.

No dia 4 de junho de 2020, a Companhia renegociou as seguintes cláusulas da escritura de debêntures, a qual foi aprovada pela unanimidade dos debenturistas:

- Suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março de 2020 até 30 de junho de 2021 e retornando a verificação em 30 de setembro de 2021 relativos ao quociente entre dívida líquida e EBITDA. O índice requerido a partir de março de 2022 deve ser < 3,0x.
- Alteração no exponencial de *spread* (sobretaxa) da 1ª Série, passando de 1,15% a.a. para 4,85% a.a., com vencimento em 2024;
- Alteração no exponencial de *spread* (sobretaxa) da 1ª Série, passando de 1,60% a.a. para 5,30% a.a., com vencimento em 2026.

Em 10 de outubro 2022 foi realizada a assembleia geral de debenturistas onde foi aprovado um *waiver* (renúncia) autorizando a vendas de ativos da Companhia até o limite de valor de R\$ 500 milhões pelo período de 18 meses. Como contrapartida, os debenturistas solicitaram algumas garantias:

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

- 42,5% do valor da venda deve ser alocado em uma conta *escrow* para ser utilizado apenas no pagamento de juros e amortização das debêntures conforme cronograma de vencimento;
- Pagamento de um percentual da vendas dos ativos acima de R\$ 100 milhões;
- Aumento do prêmio de resgate antecipado de 0,45% para 1,50% a.a.;
- Abstenção até 31 de dezembro de 2023 de pagamento de dividendos aos acionistas e redução de capital da Emissora ou recompra de ações de sua própria emissão pela Emissora;
- Manter, temporariamente, a partir de 31 de março de 2023 até 31 de março de 2024, a dívida bruta consolidada igual ou inferior a R\$ 600 milhões, a qual deverá ser verificada e auferida trimestralmente.

Conforme comunicado ao mercado a Companhia realizou em 30 de março de 2023, de forma antecipada, o resgate das debentures da primeira série totalizando o valor de R\$ 47.282. Desse valor, R\$ 46.263 refere-se a amortização do principal da dívida, R\$ 663 mil de multa contratual pelo resgate antecipado e R\$ 355 de juros.

No dia 18 de outubro de 2023, foi liquidado a 1ª emissão de debêntures simples (2ª série) que contava com um saldo remanecente de R\$ 146.963 e prazo residual de 2 anos.

- (b) Emissão série única de 150.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 150.000 debêntures cada (tendo sido emitida apenas uma série até 31 de dezembro de 2019, com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 14 de setembro de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias do DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 5,00% ao ano, com vencimento anual de 10 de setembro de 2023 até 2025, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário.

No dia 4 de junho de 2020, a Companhia renegociou as seguintes cláusulas da escritura de debêntures, a qual foi aprovada pela unanimidade dos debenturistas:

- Suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março de 2020 até 31 de junho de 2021 e retornando a verificação em 30 de setembro de 2021 relativos ao quociente entre dívida líquida e EBITDA. O índice requerido a partir de março de 2022 precisa ser  $< 3,0x$ ;
- Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 2ª Série, passando de 1,30% a.a. para 5,00% a.a., com vencimento em 2025.

Conforme comunicado ao mercado a Companhia realizou em 30 de março de 2023, de forma antecipada, o resgate das debentures da série única totalizando o valor de R\$ 174.733. Desse valor, R\$ 166.851 refere-se a amortização do principal da

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

dívida, R\$ 6.235 mil de multa contratual pelo resgate antecipado e R\$ 1.646 de juros.

- (c) No dia 18 de março de 2022, a Companhia em uma única série 75.000 notas comerciais no valor nominal unitário de R\$ 1.000,00, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 2,30% ao ano, com vencimento em 18 de janeiro de 2023, com pagamento bimestral de juros até a data de vencimento. Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados semestralmente conforme tabela abaixo.

<b>Descrição da cláusula restritiva</b>	<b>Índice requerido</b>
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,5

Em 18 de janeiro de 2023, foi quitado o valor total do empréstimo no valor de R\$ 76.953 (setenta e seis milhões e trezentos e cinquenta e três reais).

- (d) No dia 22 de dezembro de 2022, a Companhia emitiu uma única série de 50.000 notas Comerciais Escriturais, objeto de colocação privada, no valor nominal unitário de R\$ 1.000,00, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias do DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 2,72% ao ano, com vencimento em 22 de junho de 2024, com pagamento trimestral de juros até a data de vencimento. A partir de março de 2023 a posição da dívida consolidada deve estar conforme os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente conforme tabela abaixo.

<b>Descrição da cláusula restritiva</b>	<b>Índice requerido</b>
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0
Dívida bruta	≤ 600Milhões
Desinvestimento	≤ 500Milhões

No dia 27 de dezembro de 2023, a Companhia realizou a quitação antecipada do empréstimo no valor total de R\$ 51.862.

- (e) No dia 29 de novembro de 2023, a Companhia realizou um aditivo ao empréstimo externo direto (4131) com o Banco do Brasil de R\$ 53.149 com rolagem no valor de R\$ 50.000 (cinquenta milhões) e quitação de R\$ 3.149, com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,45% ao ano, substituindo a anterior de 3,35% ao ano, e vencimento postergado de 29 de novembro de 2023 para em 25 de novembro de 2024, com pagamento de juros e principal na data de vencimento. Não foi estabelecido cláusulas de covenants no contrato.

- (f) No dia 13 de fevereiro de 2023, a Companhia contratou um empréstimo externo direto (4131) com o Banco Santander no valor de R\$ 42.400, com juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,74% ao ano, com vencimento em 15 de fevereiro de 2024, com pagamento de juros em 15 de agosto de 2023 e na data do vencimento. Não foi estabelecido cláusulas de covenants no

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

contrato. Em 04 de dezembro de 2023, a Companhia realizou a quitação antecipada do empréstimo no valor total de R\$ 44.965.

(g) No dia 15 de março de 2023, foi concluída a 3ª emissão de debêntures (MEAL13). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$ 200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa *spread* de 3,60% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 15 de março de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 3 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

<b>Descrição da cláusula restritiva</b>	<b>Índice requerido</b>
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de junho/2023
Desinvestimentos	≤ 300M até 10/04/2024

(h) No dia 11 de outubro de 2023, foi concluída a 4ª emissão de debêntures (MEAL14). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$ 200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa *spread* de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 11 de outubro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

<b>Descrição da cláusula restritiva</b>	<b>Índice requerido</b>
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de Dez/2023
Desinvestimentos	≤ 255M até 11/04/2024

(i) No dia 22 de dezembro de 2023, foi concluída a 5ª emissão de debêntures (MEAL15). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 60.000 (sessenta mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$ 60.000.000 (sessenta milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa *spread* de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 22 de dezembro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo.

<b>Descrição da cláusula restritiva</b>	<b>Índice requerido</b>
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de Dez/2023
Desinvestimentos	≤ 255M até 22/06/2024

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

(j) Foi captado nos Estados Unidos um empréstimo com Seacoast Bank, no montante de USD 15.000.000,00 (quinze milhões de dólares) em 30 de junho de 2022 com juros fixos de 3,05% a.a. amortizável mensalmente (principal + juros) a partir de 1 de agosto de 2022, em 60 parcelas até 1 de julho de 2027. Em 15 de fevereiro de 2023 a Companhia renegociou e antecipou o pagamento USD 8.000.000,00 (oito milhões de dólares) e o saldo em aberto será liquidado até 30 de novembro 2024. Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente conforme cláusulas restritivas abaixo.

<b>Descrição da cláusula restritiva</b>	<b>Índice requerido</b>
EBITDA/Dívida bruta	> 1,35
Passivo total/Patrimônio líquido tangível	< 4,0
Dívida líquida/EBITDA	< 3,0
Caixa Mínimo	40% do valor da dívida na data da contratação - (USD 2.149.505,07) 25% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 1º ano 20% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 2º ano 15% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 3º ano 10% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 4º ano
Conta Garantida	40% do valor da dívida na data da contratação - (USD 2.149.505,07) 25% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 1º ano 20% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 2º ano 15% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 3º ano 10% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 4º ano

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

Ano	Controladora			Consolidado		
	Empréstimo	Amortização Custo dos Empréstimos	Total	Empréstimo	Amortização Custo dos Empréstimos	Total
2025	65.000	(2.140)	62.860	65.000	(2.140)	62.860
2026	145.000	(2.140)	142.860	145.000	(2.140)	142.860
2027	145.000	(2.140)	142.860	145.000	(2.140)	142.860
2028 em diante	105.000	(909)	104.091	105.000	(909)	104.091
	<b>460.000</b>	<b>(7.329)</b>	<b>452.671</b>	<b>460.000</b>	<b>(7.329)</b>	<b>452.671</b>

**20. Salários e encargos sociais**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Salários, bônus e encargos sociais	30.605	22.247	53.218	52.104
Provisão para férias, 13º salário, rescisões e encargos sociais	8.677	5.891	27.812	26.893
Outros	2.252	1.784	2.957	2.779
<b>Total</b>	<b>41.534</b>	<b>29.922</b>	<b>83.987</b>	<b>81.776</b>

**21. Parcelamento de aquisições de empresas**

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
Aquisições de empresas no Brasil	6.760	6.090
<b>Total</b>	<b>6.760</b>	<b>6.090</b>

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

A parcela registrada no passivo não circulante trata-se de uma garantia com resgate que irá ocorrer a partir de 12 de julho de 2025, ficando todo o montante disponível para o resgate.

Desembolso de caixa para as aquisições:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>6.463</b>	<b>8.732</b>
Pagamento aquisições de empresas	(408)	(408)
Juros sobre aquisições de empresas	556	556
Reclassificação para outros passivos circulantes	(521)	(2.790)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>6.090</b>	<b>6.090</b>
Juros sobre aquisições de empresas	670	670
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>6.760</b>	<b>6.760</b>

**22. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias**

O Grupo acredita que, com base nos elementos existentes na data base dessas demonstrações financeiras, a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

**22.1 Contingências com risco de perda avaliado como provável**

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes é apresentada abaixo:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Trabalhistas	24.787	30.646	44.428	48.289
Tributários	20.793	19.842	45.173	49.593
Cíveis	4.541	4.640	5.061	8.923
	<b>50.121</b>	<b>55.128</b>	<b>94.662</b>	<b>106.805</b>

A movimentação da provisão entre os exercícios segue conforme abaixo:

	<u>Controladora</u>			<u>Total</u>
	<u>Trabalhistas</u>	<u>Tributárias</u>	<u>Cíveis</u>	<u>Total</u>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>38.823</b>	<b>628</b>	<b>4.605</b>	<b>44.055</b>
Adições (i)	12.796	1	2.181	14.978
Pagamentos	(3.903)	-	-	(3.903)
Reversões (i)	-	(2.511)	-	(2.511)
Reclassificações	(17.070)	21.724	(2.146)	2.508
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>30.646</b>	<b>19.842</b>	<b>4.640</b>	<b>55.128</b>
Adições (i)	7.638	1.244	3.656	12.538
Pagamentos	(2.540)	-	(1.373)	(3.913)
Reversões (i)	(10.957)	(293)	(2.382)	(13.632)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>24.787</b>	<b>20.793</b>	<b>4.541</b>	<b>50.121</b>

(i) Contempla os valores de principal e correção monetária.

	<u>Consolidado</u>			<u>Total</u>
	<u>Trabalhistas</u>	<u>Tributárias</u>	<u>Cíveis</u>	<u>Total</u>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>75.011</b>	<b>9.103</b>	<b>8.365</b>	<b>92.479</b>
Adições (i)	29.199	345	4.605	34.149
Pagamentos	(14.529)	-	-	(14.529)
Reversões (i)	(267)	(5.794)	(1.901)	(7.962)
Reclassificações	(41.125)	45.939	(2.146)	2.668
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>48.289</b>	<b>49.593</b>	<b>8.923</b>	<b>106.805</b>

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Adições (i)	21.808	10.102	4.800	36.710
Pagamentos	(6.483)	(14)	(4.187)	(10.684)
Reversões (i)	(19.186)	(14.508)	(4.475)	(38.169)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b><u>44.428</u></b>	<b><u>45.173</u></b>	<b><u>5.061</u></b>	<b><u>94.662</u></b>

(i) Contempla os valores de principal e correção monetária.

**22.1.1 Trabalhistas**

O Grupo é parte em reclamações trabalhistas movidas por ex-colaboradores principalmente relacionadas ao pagamento de verbas rescisórias, horas extras, adicionais salariais e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. Nenhum destes processos é isoladamente relevante. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e 2022, os processos trabalhistas classificados como prováveis foram 100% provisionados.

Parte significativa desse passivo contingente do Grupo teve origem em 2019 na aquisição da PHSR e KSR Master Franqueadoras. Em 31 de dezembro de 2023, há o montante de R\$ 14.811 na Controladora e R\$ 15.559 no Consolidado (R\$14.811 e R\$ 16.060 em 31 de dezembro de 2022 na Controladora e no Consolidado, respectivamente).

**22.1.2 Tributários**

O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e também contingências como parte das aquisições da Miller, Inventure, PHSR e KSR Master, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.

Parte significativa desse passivo contingente do Grupo teve origem em 2019 na aquisição da PHSR e KSR Master Franqueadoras. Em 31 de dezembro de 2023, há o montante de R\$ 19.745 na Controladora e R\$ 35.305 no Consolidado (R\$ 19.842 e R\$ 49.593 em 31 de dezembro de 2022 na Controladora e no Consolidado, respectivamente).

O Grupo possui riscos relacionados ao crédito tributário constituído referente a tributação de ICMS sobre venda de cafés. A provisão foi constituída tendo em vista a prevalência de decisões desfavoráveis sobre o assunto, bem como o fato da Portaria SRE n. 84/22 exigir o cumprimento do art. 166 do CTN. Em 31 de dezembro de 2023 há o montante de R\$6.080 no consolidado. Não há valores registrados na controladora.

**22.1.3 Cíveis**

O Grupo é parte envolvida em processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico referente a diferença entre expectativa de ganho e montante recebido, ou ações ajuizadas por fornecedores/produtores, relacionadas a descontos de qualidade. A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia. Nenhum destes processos é isoladamente relevante.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**22.2 Contingências com risco de perda avaliado como possível**

O Grupo possui contingências cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos estão classificadas como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída.

Os saldos das perdas possíveis não provisionadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e 2022 é como segue:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Trabalhistas	8.854	15.974	43.120	39.683
Tributárias	2.405	7.475	39.479	34.667
Cíveis	6.844	6.323	20.073	9.327
<b>Total</b>	<b>18.103</b>	<b>29.772</b>	<b>102.672</b>	<b>83.677</b>

**22.2.1 Trabalhistas**

Em 31 de dezembro de 2023 as contingências totalizam R\$ 9.472 na controladora e R\$ 44.229 no consolidado, respectivamente (R\$ 15.974 e R\$ 39.683 em 31 de dezembro de 2022), não havendo processos isoladamente relevantes em ambos exercícios. O objeto dos processos em geral é o pagamento de diferença salarial e outras verbas trabalhistas.

**22.2.2 Tributárias**

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- Auto de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário 2009. Em 2022 esse processo foi extinto com o ajuizamento de execução fiscal nº 5014925-71.2020.4.03.6182. Em 31 de dezembro de 2023, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ R\$ 4.467 (R\$ 4.180 em 31 de dezembro de 2022).
- Auto de Infração em que a Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo exige da empresa Centro de Serviços Comercial Frango Assado débitos tributários de ICMS em transferências de mercadorias, referente o exercício de junho de 2015 à março de 2016. Em 31 de dezembro de 2023, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 5.756 (R\$ 5.595 em 31 de dezembro de 2022).
- Auto de infração nº10314.720558/2019-43 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário de 2015 e 2016. Em 31 de dezembro de 2023, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 9.269 (R\$ 8.407 em 31 de dezembro de 2022).

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

- d) O Grupo possui riscos nas empresas PHSR e KSR relacionados ao crédito tributário de PIS e COFINS sobre despesas de Marketing. Nossos assessores tributários reiteram haver bons argumentos de sustentação da tese para utilização dos créditos e avaliação em seu prognóstico de êxito como possível. Em 31 de dezembro de 2023, o montante do risco é de R\$ 11.624 no Consolidado.

**22.2.3 Cíveis**

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- a) Ação para rescisão do contrato movida por franqueado contra a IMC International Meal Company e PHSR Master Franqueadora, requerendo o direito a rescisão do contrato de franquia por culpa exclusiva da franqueadora. Em 31 de dezembro de 2023, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 5.876 (R\$ 5.724 em 31 de dezembro de 2022).
- b) Ação de cobrança envolvendo pedido de tutela para abstenção de uso de marca e contenção de débitos e multas contratuais contra a PHSR Master. O processo teve início em 2023 e em 31 de dezembro de 2023 o valor em discussão é de R\$ 2.677.
- c) Ação para rescisão do contrato movida por franqueado contra a IMC International Meal Company e PHSR Master Franqueadora, requerendo o direito a rescisão do contrato de franquia por culpa exclusiva da franqueadora. O processo teve início em 2023 e em 31 de dezembro de 2023 o valor em discussão é de R\$ 7.583.

**23. Receita diferida**

Refere-se a preferência por exclusividade na utilização de seus serviços e/ou revenda de seus produtos.

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Contratos exclusivos - Brasil	635	942	5.121	6.275
Contratos exclusivos - EUA	-	-	4.053	4.151
Contratos exclusivos - Caribbean	-	-	-	19
	<b>635</b>	<b>942</b>	<b>9.174</b>	<b>10.445</b>
Passivo circulante	332	335	5.117	3.929
Passivo não circulante	303	607	4.057	6.516
	<b>635</b>	<b>942</b>	<b>9.174</b>	<b>10.445</b>
		<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>		<b>2.285</b>	<b>25.043</b>	
(-) Alocação apropriada no resultado		(351)	(12.998)	
Reclassificação para outros passivos		(992)	(2.994)	
(+) Adição		-	2.055	
Variação cambial		-	(661)	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>		<b>942</b>	<b>10.445</b>	

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

(-) Alocação apropriada no resultado	(307)	(7.425)
(+) Adição	-	6.471
Reclassificação para passivos mantidos para venda	-	(19)
Variação cambial	-	(298)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>635</b>	<b>9.174</b>

**24. Imposto de renda e contribuição social****a) Imposto de renda e contribuição social diferidos**

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidas. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros mensurados de acordo com a legislação vigente na data do balanço.

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são como segue:

	<b>Controladora</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	-	-
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	5.407	6.912
Redução ao valor recuperável ( <i>impairment</i> )	375	3.658
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(28.979)	(28.979)
Mais valia de empresas incorporadas	(4.225)	(5.165)
Efeitos do passivo de arrendamento	3.269	3.504
Efeito de direito de uso	(3.328)	(3.154)
Diferenças entre taxas de depreciação contábil e fiscal	1.909	2.841
Provisão perdas estimadas de crédito liquidação duvidosa	-	37
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	-	6.308
Direito de uso de marcas	-	(1.394)
Outras diferenças temporárias (provisões)	-	1.709
	<b>(25.572)</b>	<b>(13.723)</b>

	<b>Controladora</b>		
	<b>31/12/2023</b>		
	<b>Diferido</b>	<b>Compensação imposto diferido</b>	<b>Saldo final</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Ativo	10.960	(10.960)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Passivo	(36.532)	10.960	(25.572)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Líquidos	<b>(25.572)</b>	-	<b>(25.572)</b>

	<b>Controladora</b>		
	<b>31/12/2022</b>		
	<b>Diferido</b>	<b>Compensação imposto diferido</b>	<b>Saldo final</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Ativo	21.815	(21.815)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Passivo	(35.538)	21.815	(13.723)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Líquidos	<b>(13.723)</b>	-	<b>(13.723)</b>

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	72.340	72.340
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	15.025	23.063
Redução ao valor recuperável (impairment)	8.666	24.741
Provisão perdas estimadas de crédito liquidação duvidosa	84	110
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	13.154	15.916
Amortização de ágio de empresas adquiridas	(90.712)	(97.326)
Mais valia de empresas incorporadas	(4.225)	(5.165)
Efeitos do passivo de arrendamento	66.046	78.274
Efeito de direito de uso	(66.280)	(68.864)
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	453	7.142
Outras diferenças temporárias (provisões)	9.223	22.497
Direito de uso de marcas	(12.390)	(20.345)
Outras diferenças temporárias passivas	(1.664)	(313)
	<b>9.720</b>	<b>52.070</b>

	<b>Consolidado</b>		
	<b>31/12/2023</b>		
	<b>Diferido</b>	<b>Compensação imposto diferido</b>	<b>Saldo final</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Ativo	184.991	(135.164)	49.827
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Passivo	(175.271)	135.164	(40.107)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Líquidos	<b>9.720</b>	-	<b>9.720</b>
	<b>31/12/2022</b>		
	<b>Diferido</b>	<b>Compensação imposto diferido</b>	<b>Saldo final</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Ativo	172.302	(88.870)	83.432
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Passivo	(120.232)	88.870	(31.362)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Líquidos	<b>52.070</b>	-	<b>52.070</b>

De acordo com o CPC 32, a Companhia, baseada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, por meio de estudo técnico aprovado pela Administração, reconhece os créditos e débitos tributários sobre diferenças temporárias dedutíveis e sobre os prejuízos fiscais e bases negativas acumuladas de contribuição social na extensão em que hajam evidências convincentes de geração de lucros tributáveis futuros suficientes. Prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social não possuem prazo prescricional, entretanto, para a controladora e suas subsidiárias no Brasil, a compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis, conforme legislação fiscal local. O valor contábil do ativo e do passivo fiscal diferidos e as projeções são revisadas anualmente.

b) Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

	<b>Controladora</b>		
	<b>Saldo líquido em 31/12/2022</b>	<b>Reconhecido no resultado</b>	<b>Saldo líquido em 31/12/2023</b>
<b>Ativo Diferido</b>			
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	37	(37)	-
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	6.912	(1.505)	5.407
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	2.841	(932)	1.909
Efeitos do passivo de arrendamento	3.504	(235)	3.269
Provisão para redução do valor recuperável de ativos (Impairment)	3.658	(3.283)	375
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	6.308	(6.308)	-

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Outras provisões (reversões)	1.709	(1.709)	-
<b>Total ativo diferido</b>	<b>24.969</b>	<b>(14.009)</b>	<b>10.960</b>
<b>Passivo Diferido</b>			
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(28.979)	-	(28.979)
Mais valia de empresas incorporadas	(5.165)	940	(4.225)
Direito de uso de marcas	(1.394)	1.394	-
Efeitos do direito de uso	(3.154)	(174)	(3.328)
<b>Total passivo diferido</b>	<b>(38.692)</b>	<b>2.160</b>	<b>(36.532)</b>
<b>Ativo (Passivo) Líquidos</b>	<b>(13.723)</b>	<b>(11.849)</b>	<b>(25.572)</b>

	<b>Consolidado</b>				
	<b>Saldo líquido em 31/12/2022</b>	<b>Reconhecido no resultado</b>	<b>Operações descontinuadas</b>	<b>Outros ajustes(i)</b>	<b>Saldo líquido em 31/12/2023</b>
<b>Ativo Diferido</b>					
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	110	(25)	(1)	-	84
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	72.340	-	-	-	72.340
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	23.063	(8.038)	-	-	15.025
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	15.916	(2.720)	(42)	-	13.154
Efeitos de passivos de arrendamento	78.274	(6.670)	(5.558)	-	66.046
Redução do valor recuperável de ativos (Impairment)	24.741	(16.075)	-	-	8.666
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	7.142	(6.580)	(109)	-	453
Outras provisões (reversões)	22.497	(16.843)	(687)	4.256	9.223
<b>Total ativo diferido</b>	<b>244.083</b>	<b>(56.951)</b>	<b>(6.397)</b>	<b>4.256</b>	<b>184.991</b>
<b>Passivo Diferido</b>					
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(97.326)	-	6.614	-	(90.712)
Efeitos do direito de uso	(68.864)	(142)	2.726	-	(66.280)
Mais valia de empresas incorporadas	(5.165)	940	-	-	(4.225)
Direito de uso de marca	(20.345)	3.061	4.894	-	(12.390)
Outras diferenças temporárias	(313)	(1.664)	313	-	(1.664)
<b>Total passivo diferido</b>	<b>(192.013)</b>	<b>2.195</b>	<b>14.547</b>	<b>-</b>	<b>(175.271)</b>
<b>Ativo (Passivo) Líquidos</b>	<b>52.070</b>	<b>(54.756)</b>	<b>8.150</b>	<b>4.256</b>	<b>9.720</b>

(i) Outros ajustes refere-se a variação cambial sobre o saldo de imposto de renda diferido da IMC EUA e Colômbia.

	<b>Saldo líquido em 31/12/2021</b>	<b>Reconhecido no resultado</b>	<b>Controladora Saldo líquido em 31/12/2022</b>
<b>Ativo Diferido</b>			
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	1.011	(974)	37
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	3.077	3.835	6.912
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	2.841	-	2.841
Efeitos do passivo de arrendamento	4.467	(963)	3.504
Redução do valor recuperável de ativos (Impairment)	6.535	(2.877)	3.658
Provisão de PLR e outros	2.836	3.472	6.308
Outras diferenças temporárias (provisões)	2.274	(565)	1.709
<b>Total ativo diferido</b>	<b>23.041</b>	<b>1.928</b>	<b>24.969</b>
<b>Passivo Diferido</b>			
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(28.979)	-	(28.979)
Efeitos do direito de uso	(3.821)	667	(3.154)
Mais valia de empresas incorporadas	(7.484)	2.319	(5.165)
Direito de uso de marcas	(1.394)	-	(1.394)

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

<b>Total passivo diferido</b>	<b>(41.678)</b>	<b>2.986</b>	<b>(38.692)</b>
<b>Ativo (Passivo) Líquidos</b>	<b>(18.637)</b>	<b>4.914</b>	<b>(13.723)</b>

	Saldo líquido em 31/12/2021	Reconhecido no resultado	Operação descontinuada	Outros ajustes(ii)	Consolidado Saldo líquido em 31/12/2022
<b>Ativo Diferido</b>					
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	9.824	(9.715)	1	-	110
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	72.340	-	-	-	72.340
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	19.199	3.864	-	-	23.063
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	16.711	(837)	42	-	15.916
Efeitos do passivo de arrendamento	59.731	10.848	7.695	-	78.274
Provisão para redução do valor recuperável de ativos (Impairment)	32.263	(7.522)	-	-	24.741
Provisão de PLR	3.630	3.403	109	-	7.142
Outras diferenças temporárias (provisões)	34.509	(10.989)	(6)	(1.017)	22.497
<b>Total ativo diferido</b>	<b>248.207</b>	<b>(10.948)</b>	<b>7.841</b>	<b>(1.017)</b>	<b>244.083</b>
<b>Passivo Diferido</b>					
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(100.494)	(375)	-	3.543	(97.326)
Efeitos do direito de uso	(54.184)	(11.953)	(2.727)	-	(68.864)
Mais valia de empresas incorporadas	(7.484)	2.319	-	-	(5.165)
Direito de uso de marcas	(16.535)	417	-	-	(20.345)
Outras diferenças temporárias passivas	(399)	86	(4.227)	-	(313)
<b>Total passivo diferido</b>	<b>(179.096)</b>	<b>(9.506)</b>	<b>(6.954)</b>	<b>3.543</b>	<b>(192.013)</b>
<b>Ativo (Passivo) Líquidos</b>	<b>69.111</b>	<b>(20.454)</b>	<b>887</b>	<b>2.526</b>	<b>52.070</b>

(ii) Outros ajustes refere-se a variação cambial sobre o saldo de imposto de renda diferido da IMC EUA e Colômbia, e ajustes retroativos da Colômbia realizados em 2022 referente a 2021.

Em 31 de dezembro de 2023, há saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$ 140.913 (R\$ 115.767 em 31 de dezembro de 2022) na Controladora e de R\$ 652.008 (R\$ 566.610 em 31 de dezembro de 2022) no Consolidado, para os quais há saldos registrados de impostos diferidos no Consolidado no montante de R\$ 72.340 (R\$ 72.340 em 31 de dezembro de 2022) baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros. Adicionalmente, existem impostos diferidos não reconhecidos sobre diferenças temporárias no montante de R\$ 22.377 na Controladora e R\$ 34.936 no Consolidado referente ao plano de opções de ações (Stock Options) e diferenças temporárias (PECLD, provisões para bônus, banco de horas e dissídio e provisões para custos e despesas em geral), baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros. Com base no estudo de projeção de recuperabilidade do diferido sobre prejuízo fiscal, estima-se que o valor já constituído seja realizado conforme quadro abaixo:

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Projeção de Realização do Prejuízo Fiscal e Base Negativa						
Anos	2024	2025	2026	2027	2028	Total
PF/BN	4.192	12.245	18.667	25.965	11.271	<b>72.340</b>

c) Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominal e efetivos

	Controladora	
	31/12/2023	31/12/2022
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(95.794)</b>	<b>93.051</b>
Alíquota nominal	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	32.570	(31.637)
Ajustes efetuados sobre:		
Despesas não dedutíveis	(1.778)	(13)
Resultado de equivalência patrimonial	(10.960)	81.035
Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países	(10.224)	(40.871)
Perdão de dívida operações descontinuadas	-	(37.809)
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos no ano corrente	(9.075)	-
Efeito sobre compensações de prejuízos fiscais acumulados anteriormente não reconhecidos	-	10.436
Atualizações monetárias ativas	999	217
Resultado líquido de variação cambial	-	(1.576)
PERSE (c)	24.227	-
PAT - Programa de Alimentação do Trabalhador		
Subvenção para Investimento (LC 160/2017) (Nota 27)	1.419	-
Diferenças temporárias não reconhecidas no exercício (a)	3.899	(1.539)
Estorno de diferenças temporárias reconhecidas anteriormente	(18.350)	-
Outras adições e exclusões (b)	1.070	1.375
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>13.797</b>	<b>(20.382)</b>
<b>Taxa efetiva</b>	<b>14,40%</b>	<b>21,90%</b>
Correntes	25.646	(25.296)
Diferidos	(11.849)	4.914
	<b>13.797</b>	<b>(20.382)</b>

(a) Efeito do imposto de renda diferido não reconhecido sobre diferenças temporárias relacionadas a provisões para bônus, banco de horas e dissídio, perdas estimadas de crédito liquidação duvidosa, provisões com fornecedores, provisões para fechamento de lojas e plano de opções de ações (stock options).

(b) Ajustes e baixas de arrendamento e ajustes de anos anteriores.

(c) O PERSE foi instituído pela Lei nº 14.148/2021 e consiste em medidas fiscais para amenizar as perdas de alguns setores econômicos definidos pelo CNAE relacionados a atividade de eventos devidos o estado de calamidade pública que ocorreu pela pandemia de COVID-19. A principal medida adotada implica na redução a zero das alíquotas de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS incidentes sobre as receitas das atividades de eventos direta ou indiretamente. Será aplicado a redução a partir de 18 de março de 2022, durante o prazo de 5 anos, com término em 17 de março de 2027. O Grupo se beneficiou do programa no ano de 2022 pela controladora que apresentou lucro tributável. O crédito e a adesão do Grupo ocorreu em função do diferimento da liminar em 09 de maio de 2023.

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022 (i)
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(57.019)</b>	<b>120.439</b>
Alíquota nominal	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	19.386	(40.950)

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Ajustes efetuados sobre:		
Despesas não dedutíveis	(3.266)	(1.134)
Resultado de equivalência patrimonial	2.039	3.531
Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países	(6.768)	26.056
Perdão de dívida – operações descontinuadas	(5.260)	(37.809)
Atualizações monetárias ativas	3.172	1.141
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos no ano corrente	(30.921)	(14.021)
Efeito sobre compensações de prejuízos fiscais acumulados anteriormente não reconhecidos	363	12.514
Resultado líquido de variação cambial	-	(1.653)
PAT - Programa de Alimentação do Trabalhador	63	-
PERSE (c)	24.227	-
Subvenção para Investimento (LC 160/2017) (Nota 27)	1.419	-
Efeitos sobre diferenças de taxas das operações descontinuadas no exterior	(1.557)	(4.829)
Diferenças temporárias não reconhecidas no exercício (a)	1.875	(3.438)
Estorno de diferenças temporárias reconhecidas anteriormente	(34.474)	-
Outras adições e exclusões (b)	1.419	(4.624)
Imposto de renda e contribuição social	(28.283)	(65.216)
<b>Taxa Efetiva</b>	<b>(49,60%)</b>	<b>54,15%</b>
Correntes	26.472	(44.762)
Diferidos	(54.756)	(20.454)
	<b>(28.284)</b>	<b>(65.216)</b>

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

(a) Efeito do imposto de renda diferido não reconhecido sobre diferenças temporárias relacionadas a provisões para bônus, banco de horas e dissídio, perdas estimadas de crédito liquidação duvidosa, provisões com fornecedores, provisões para fechamento de lojas e plano de opções de ações (stock options).

(b) Ajustes e baixas de arrendamento.

(c) O PERSE foi instituído pela Lei nº 14.148/2021 e consiste em medidas fiscais para amenizar as perdas de alguns setores econômicos definidos pelo CNAE relacionados a atividade de eventos devidos o estado de calamidade pública que ocorreu pela pandemia de COVID-19. A principal medida adotada implica na redução a zero das alíquotas de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS incidentes sobre as receitas das atividades de eventos direta ou indiretamente. Será aplicado a redução a partir de 18 de março de 2022, durante o prazo de 5 anos, com término em 17 de março de 2027. O Grupo se beneficiou do programa no ano de 2022 pela controladora que apresentou lucro tributável. O crédito e a adesão do Grupo ocorreu em função do diferimento da liminar em 09 de maio de 2023.

**d) Incertezas sobre tratamentos de imposto de renda**

De 2022 a 2023, o Grupo IMC se beneficiou de tratamento tributário concedido pelas autoridades fiscais brasileiras que lhe permitia tributar a zero o imposto de renda e/ou reduzir tal benefício de sua base de cálculo, instituído pela Lei nº 14.148/21 (PERSE - Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos), consistente em medidas fiscais para compensar os efeitos da pandemia de Covid-19 e da Subvenção para Investimento, referente aos benefícios de redução de base de cálculo e créditos presumidos de ICMS, conforme previsto na Lei nº 160/2017 e Lei nº 12.973/14.

Ocorre que, no final de 2023, o Governo publicou a medida provisória 1.202/23 tendo por objeto (i) restrições à compensação de créditos tributários decorrentes de ação judicial, (ii) reoneração gradual da folha de salários entre 2024 e 2027; e (iii) a revogação gradual do PERSE. Tal medida provisória, além de gerar incerteza tributária e, portanto, insegurança jurídica, por óbvio, pode trazer impactos ao Grupo em razão, por exemplo, de restrições e/ou alterações na forma de concessão do benefício ou nos prazos originalmente previstos.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Se o tratamento tributário aplicado no passado sofrer alterações, as despesas fiscais adicionais para o período de 2022 a 2023 são de até R\$ 24.227 na Controladora e R\$ 31.208 no Consolidado, e poderão ser incorridas pela Companhia. No entanto, este montante não foi reconhecido nas demonstrações financeiras porque o Grupo (i) considera que o tratamento tributário concedido no passado estava em conformidade com a lei aplicável a época e, se revogada, parcial ou totalmente, (ii) acredita que é provável que tenha sucesso na defesa do tratamento tributário aplicado em um processo administrativo e/ou judicial.

O Grupo entende que seus passivos fiscais são adequados para todos os anos fiscais em aberto, baseado em avaliações de diversos fatores, como interpretações da legislação fiscal pertinente, resultados de suas apurações no cenário sem o benefício e experiências anteriores.

**25. Patrimônio líquido**a) Capital social

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 100.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 31 de dezembro de 2023, o capital social da Companhia é composto por 286.369.530 (286.369.530 em 31 de dezembro de 2022) ações que representam um montante de R\$1.154.462 (R\$1.154.462 em 31 de dezembro de 2022).

	<u>31/12/2023</u>	<u>Consolidado</u> <u>31/12/2022</u>
Capital social	1.170.479	1.170.479
Gastos com emissões de ações	(16.017)	(16.017)
	<u><b>1.154.462</b></u>	<u><b>1.154.462</b></u>

b) Destinação do lucro líquido

Do lucro líquido apurado, primeiramente deve ser compensado com o saldo de prejuízos acumulados no patrimônio líquido. Se ainda assim restar lucro líquido, este deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, não excedendo 20% do capital social.

Os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo de, pelo menos, 25% do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

O saldo remanescente do lucro líquido, depois das deduções acima mencionadas, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável.

Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhia poderá pagar a seus acionistas, por deliberações da Assembleia Geral de Acionistas, juros sobre o capital próprio, que poderão ser deduzidos do dividendo mínimo obrigatório.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

c) Reserva de capital

A reserva de capital é composta inicialmente por R\$ 246.146 decorrentes do processo de reorganização societária que teve início em 1º de dezembro de 2014 e se encerrou no primeiro trimestre de 2016. Naquele exercício foi realizado o aumento de capital social no valor de R\$ 82.049 e constituído R\$ 246.146 de reserva de capital.

Em 2017, foi aprovado pelo conselho de administração a absorção dos prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2016 no valor de R\$ 104.096, restando R\$ 142.050 em reserva de capital.

Em 28 de agosto de 2019, foi aprovado o valor do aumento de capital decorrente da incorporação de ações da MultiQSR (posteriormente incorporada na controladora) no valor de R\$ 9.784 e constituído R\$ 207.099 de reserva de capital que trata-se da diferença entre a contraprestação paga que foi de R\$216.883 com base no valor de mercado das ações do Grupo em 31 de outubro de 2019, restando R\$ 349.148 em reserva de capital.

Entre 2017 e 2020 foram registradas perdas líquidas dos ganhos com ações em tesouraria registradas na conta de reserva de capital, totalizando R\$846, restando R\$ 349.993 em reserva de capital.

	<b>Consolidado</b>
Constituído pela reorganização societária em dezembro de 2015	(211.359)
Constituído pela reorganização societária em março de 2016	(34.786)
Absorção do prejuízo acumulado de 31 de dezembro de 2016	104.096
Contituído pela incorporação de ações da MutiQSR	(207.099)
Ganhos e perdas líquidas com operações de ações em tesouraria entre os anos de 2017 e 2020	(846)
	<b>(349.993)</b>

d) Ações em tesouraria

Em 7 de novembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou “programa de recompra” de ações com duração até 7 de novembro de 2020 (inclusive) e por volume de até 4.911.436 (quatro milhões, novecentos e onze mil e quatrocentos e trinta e seis) ações ordinárias com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista. Ao final do programa de recompra o Grupo ficou com 926.500 ações, com valor médio por ação de R\$ 6,03 totalizando R\$ 5.551.

e) Ajustes de avaliação patrimonial

Referem-se ao efeito acumulado de variação cambial derivados da conversão das demonstrações financeiras das controladas estrangeiras de suas moedas funcionais para a moeda funcional e de apresentação da Companhia em Reais (R\$).

## Notas Explicativas

### International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

## 26. Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano de Opção - 2015”), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas (“Beneficiários”) são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia (“Opção”).

A outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

O Plano de Opção – 2015 foi administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração (“Comitê”), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações (“Contrato”), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo (“IPCA”) ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções “*vested*”), com um período máximo de até dois anos após o período de “*vesting*”.

As opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê de remuneração.

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção – 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção – 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções “*vested*” em um período

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

máximo de até três meses após o período do “*vesting*”, salvo decisão específica em contrário.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o Plano de Opção – 2019, com outorgas de opções limitadas a 4.325.000 ações ordinárias, equivalentes a 2,21% do capital social da Companhia. O Plano de Opção – 2019 possui características similares aos planos anteriores. Os beneficiários deste plano poderão exercer as opções “*vested*” em um período máximo de até 24 meses após o período do “*vesting*”.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2021, foi aprovado o Plano de Opção – 2021, com outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando “*vested*”, as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do exercício. Os beneficiários deste plano poderão exercer as opções “*vested*” em um período máximo de até 24 meses após o período do “*vesting*”.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de abril de 2023, foram aprovados o Plano de Opção – 2023 e o Programa de Substituição do Plano de Opção de 2021. Com isso, o Plano de Opção de 2021 fica extinto. O Plano de Opção – 2023 autoriza a outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando “*vested*”, as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do exercício. Neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções “*vested*” em um período máximo de até 45 dias após o período do “*vesting*” e ou, para as outorgas com cláusula de performance até 12 meses após o período do “*vesting*”.

Uma vez exercida a opção pelo participante, as ações correspondentes serão objeto de emissão através de aumento do capital da Companhia. Alternativamente, a Companhia poderá alienar, mediante operação privada, ações existentes em tesouraria. Caberá ao Conselho de Administração definir a forma de entrega das ações decorrentes do exercício das Opções aos Participantes. Atualmente, estes programas são restritos aos pessoal-chave da Administração.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

A posição das opções outorgas em aberto em 31 de dezembro de 2023 é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo da opção <sup>(1)</sup>	Preço de exercício <sup>(1)</sup>	
	Outorgadas	Não exercidas por saída <sup>(2)</sup>	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
<b>Plano de Opção – 2015</b>							
2017	40.000	(40.000)	-	-	2,39	5,79	9,17
2020	246.000	(118.000)	-	128.000	0,59	4	4,92
	<b>286.000</b>	<b>(158.000)</b>	-	<b>128.000</b>			
<b>Plano de Opção – 2017</b>							
2017	1.385.000	(1.335.000)	-	50.000	2,54	8	12,67
2018	500.000	(200.000)	-	300.000	1,99	7,67	11,43
2020	75.000	(15.000)	-	60.000	0,59	4	4,92
	<b>1.960.000</b>	<b>(1.550.000)</b>	-	<b>410.000</b>			
<b>Plano de Opção – 2019</b>							
2019	1.450.000	(1.450.000)	-	-	1,63	7,53	10,93
	<b>1.450.000</b>	<b>(1.450.000)</b>	-	-			
<b>Plano de Opção – 2021</b>							
2021	11.619.782	(11.619.782)	-	-	1,15	3,58	3,8
2022	2.810.381	(2.810.381)	-	-	0,77	2,15	2,16
	<b>14.430.163</b>	<b>(14.430.163)</b>	-	-			
<b>Plano de Opção – 2023</b>							
2023 - Migração plano 2021	9.682.015	-	-	9.682.015	1,50	2,10	2,21
2023	2.500.000	-	-	2.500.000	1,91	1,92	2,11
	<b>12.182.015</b>	-	-	<b>12.182.015</b>			
	<b>30.308.178</b>	<b>(17.588.163)</b>	-	<b>12.720.015</b>			

A posição das opções outorgas em aberto em 31 de dezembro de 2022 é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo da opção <sup>(1)</sup>	Preço de exercício <sup>(1)</sup>	
	Outorgadas	Não exercidas por saída <sup>(2)</sup>	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
<b>Plano de Opção – 2015</b>							
2015	2.900.000	(1.475.000)	(1.425.000)	-	-		
2016	3.875.000	(1.225.000)	(2.650.000)	-	-		
2017	3.575.000	(2.690.000)	(845.000)	40.000	3,56	6,56	6,07
2018	400.000	-	(400.000)	-	-		
2019	350.000	(350.000)	-	-	-		
2020	1.880.000	(1.634.000)	-	246.000	1,25	4,00	4,26
	<b>12.980.000</b>	<b>(7.374.000)</b>	<b>(5.320.000)</b>	<b>286.000</b>			
<b>Plano de Opção – 2017</b>							
2017	4.300.000	(2.915.000)	-	1.385.000	2,99	7,47	5,27
2018	1.000.000	(475.000)	(25.000)	500.000	1,97	6,37	4,22
2020	150.000	(75.000)	-	75.000	1,26	4,00	4,26
	<b>5.450.000</b>	<b>(3.465.000)</b>	<b>(25.000)</b>	<b>1.960.000</b>			
<b>Plano de Opção – 2019</b>							
2019	3.700.000	(2.250.000)	-	1.450.000	3,04	7,57	5,60

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	<b>3.700.000</b>	<b>(2.250.000)</b>	-	<b>1.450.000</b>			
<b>Plano de Opção – 2021</b>							
2021	11.736.860	(117.078)	-	11.619.782	1,15	3,58	3,80
2022	2.810.381	-	-	2.810.381	0,77	2,15	2,16
	<b>14.547.241</b>	<b>(117.078)</b>	-	<b>14.430.163</b>			
	<b>36.677.241</b>	<b>(13.206.078)</b>	<b>(5.345.000)</b>	<b>18.126.163</b>			

(1) Valores expressos em R\$.

(2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções "non vested". E para as opções vested a Companhia efetua o desreconhecimentos das opções.

A movimentação ocorrida nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

	<b>Plano de Opção – 2015</b>	<b>Plano de Opção – 2017</b>	<b>Plano de Opção – 2019</b>	<b>Plano de Opção – 2021</b>	<b>Plano de Opção – 2023</b>	<b>Total</b>
<b>Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>1.681.000</b>	<b>2.912.500</b>	<b>1.840.000</b>	<b>11.668.527</b>	-	<b>18.102.027</b>
(+) Opções outorgadas em 2022	-	-	-	2.810.381	-	2.810.381
(-) Não exercidas por saída / expiradas	-	-	-	-	-	-
Outorga de 2022	-	-	-	-	-	-
Outorga de 2021	-	-	-	(48.745)	-	(48.745)
Outorga de 2020	(970.000)	-	-	-	-	(970.000)
Outorga de 2019	-	(75.000)	(390.000)	-	-	(465.000)
Outorga de 2018	-	(120.000)	-	-	-	(120.000)
Outorga de 2017	(265.000)	(757.500)	-	-	-	(1.022.500)
Outorga de 2016	(160.000)	-	-	-	-	(160.000)
<b>Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>286.000</b>	<b>1.960.000</b>	<b>1.450.000</b>	<b>14.430.163</b>	-	<b>18.126.163</b>
(+) Opções outorgadas em 2023	-	-	-	-	12.182.015	12.182.015
(-) Não exercidas por saída / expiradas	-	-	-	-	-	-
Outorga de 2022	-	-	-	(2.810.381)	-	(2.810.381)
Outorga de 2021	-	-	-	(11.619.782)	-	(11.619.782)
Outorga de 2020	(118.000)	(15.000)	-	-	-	(133.000)
Outorga de 2019	-	-	(1.450.000)	-	-	(1.450.000)
Outorga de 2018	-	(200.000)	-	-	-	(200.000)
Outorga de 2017	(40.000)	(1.335.000)	-	-	-	(1.375.000)
Outorga de 2016	-	-	-	-	-	-
<b>Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>128.000</b>	<b>410.000</b>	-	-	<b>12.182.015</b>	<b>12.720.015</b>

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Para a determinação do valor justo das opções de ações emitidas pela IMC, utilizamos o modelo de precificação de ativos "Black&Scholes&Merton" para os Planos 2015/2017/2019 e 2021 e Monte Carlo para o Plano de 2023.

Plano	Data da outorga	Valor justo	Preço da Ação	Preço de exercício	Volatilidade (2)	Taxa de juros livre de risco (3)	Retorno de dividendos	Vida máxima remanescente contratual (1) (anos)	Ações em aberto em 31/12/2023
2015	01/10/20	0,59017	3,52	4,00	38,47%	0,12%	0,00%	2,7	128.000
2017	09/11/17	1,96830	8,71	8,39	37,32%	4,88%	0,00%	-	50.000
2017	21/12/18	2,40699	6,99	6,75	41,11%	7,74%	0,00%	0,9	300.000
2017	01/10/20	0,59119	3,52	4,00	38,47%	0,14%	0,00%	2,7	60.000
2023	28/04/23	1,50000	2,10	0,01	51,59%	5,15%	0,00%	4,2	9.682.015
2023	11/12/23	1,91000	1,92	0,01	59,76%	10,25%	0,00%	5,0	2.500.000
									<b>12.720.015</b>

(1) Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;

(2) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;

(3) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

As despesas foram reconhecidas na rubrica "Despesas gerais e administrativas", nas demonstrações dos resultados, e na rubrica "Reserva para plano de opções de compra de ações", no patrimônio líquido, como segue:

## a) Em 31 de dezembro de 2023

Exercício de outorga	Acumulado em 31/12/2022	Apropriado ao resultado em 2023(i)	Acumulado em 31/12/2023	Valores a registrar em exercício futuros
<b>Plano de Opções – 2015</b>				
2015	7.919	-	7.919	-
2016	7.137	-	7.137	-
2017	3.394	(96)	3.298	-
2018	1.360	-	1.360	-
2020	97	(2)	95	-
	19.907	(98)	19.809	-
<b>Plano de Opções – 2017</b>				
2017	8.643	(129)	8.514	-
2018	1.659	(472)	1.187	-
2020	113	37	150	-
	10.415	(564)	9.851	-
<b>Plano de Opções – 2019</b>				
2019	3.405	(3.405)	-	-
	3.405	(3.405)	-	-
<b>Plano de Opções – 2021</b>				
2021	6.772	1.422	8.194	-
2022	281	37	318	-
	7.053	1.459	8.512	-
<b>Plano de Opções – 2023</b>				
2023 – Migração Plano de 2021	-	2.476	2.476	6.115
2023	-	52	52	3.798
	-	2.528	2.528	9.913

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Total	<b>40.780</b>	<b>(80)</b>	<b>40.700</b>	<b>9.913</b>
-------	---------------	-------------	---------------	--------------

(i) O montante negativo no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 referente ao plano de pagamento baseado em ações é composto por R\$ 4.104 de despesas conforme exercício de vesting das outorgas menos R\$ 4.024 em função do encerramento dos contratos dos beneficiários não vested no exercício.

b) Em 31 de dezembro de 2022

<u>Exercício de outorga</u>	<u>Acumulado em 31/12/2021</u>	<u>Apropriado ao resultado em 2022</u>	<u>Reclassificações</u>	<u>Acumulado em 31/12/2022</u>	<u>Valores a registrar em exercício futuros</u>
Plano de Opções – 2015					
2015	5.659	-	2.260	7.919	-
2016	6.389	748	-	7.137	-
2017	5.976	(1.058)	(1.524)	3.394	-
2018	72	307	981	1.360	-
2020	748	(272)	(379)	97	103
	18.844	(275)	1.338	19.907	103
Plano de Opções – 2017					
2017	8.516	127	-	8.643	-
2018	1.107	552	-	1.659	19
2020	91	12	10	113	37
	9.714	691	10	10.415	56
Plano de Opções – 2019					
2019	4.678	(967)	(306)	3.405	155
	4.678	(967)	(306)	3.405	155
Plano de Opções – 2021					
2021	3.455	4.359	(1.042)	6.772	9.410
2022	-	281	-	281	2.038
	3.455	4.640	(1.042)	7.053	11.448
Total	<b>36.691</b>	<b>4.089</b>	<b>-</b>	<b>40.780</b>	<b>11.762</b>

**27. Receita líquida**

Receita desagregada	Controladora		
	Catering	Varejo	Total
Receita bruta	92.172	36.361	128.533
Impostos sobre vendas	(8.047)	(2.187)	(10.234)
Devoluções e abatimentos	-	(727)	(727)
<b>Receita líquida em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>84.125</b>	<b>33.447</b>	<b>117.572</b>
Receita bruta	97.417	35.862	133.279
Impostos sobre vendas	(7.881)	(2.569)	(10.450)
Devoluções e abatimentos	(1)	(644)	(645)
<b>Receita líquida em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>89.535</b>	<b>32.649</b>	<b>122.184</b>

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Receita desagregada				Consolidado
	Franqueados	Catering	Varejo	Total
Receita bruta	56.592	92.172	2.274.124	2.422.888
Impostos sobre vendas	(6.327)	(8.047)	(75.766)	(90.140)
Devoluções e abatimentos	-	-	(106.403)	(106.403)
<b>Receita líquida em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>50.265</b>	<b>84.125</b>	<b>2.091.955</b>	<b>2.226.345</b>
Receita bruta	56.497	97.417	2.096.813	2.250.727
Impostos sobre vendas	(6.767)	(7.881)	(63.580)	(78.228)
Devoluções e abatimentos	-	(1)	(80.809)	(80.810)
<b>Receita líquida em 31 de dezembro de 2022 - Reapresentado (i)</b>	<b>49.730</b>	<b>89.535</b>	<b>1.952.424</b>	<b>2.091.689</b>

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

**28. Despesas por natureza**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
				Reapresentado(i)
Custo com estoques (a)	(37.806)	(37.816)	(805.128)	(810.934)
Custo com royalties e fee	-	-	(20.984)	(21.522)
Despesas com pessoal	(125.560)	(106.900)	(636.093)	(596.279)
Despesas com publicidade e propaganda	(814)	(159)	(61.206)	(50.741)
Despesas com comissão de vendas	(265)	(152)	(39.097)	(27.304)
Despesas com serviços de terceiros(b)	(25.801)	(25.856)	(92.825)	(86.189)
Despesas funcionais (c)	(29.567)	(21.941)	(382.970)	(324.378)
Depreciação e amortização - Imobilizado e intangível	(27.732)	(26.031)	(105.947)	(96.119)
Amortização sobre direito de uso	(5.964)	(6.302)	(122.119)	(119.681)
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	122.439	45.814	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	(32.235)	238.338	5.996	10.387
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	(47)	(269)	(3.073)	(6.237)
Outras despesas (d)	(2.859)	(4.615)	(34.755)	(27.330)
	<b>(166.211)</b>	<b>54.111</b>	<b>(2.298.201)</b>	<b>(2.156.327)</b>
<b>Classificadas como:</b>				
Custo de vendas e serviços	(87.287)	(83.692)	(1.455.747)	(1.456.471)
Despesas de vendas e operacionais	(24.559)	(23.762)	(615.602)	(504.341)
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	(47)	(269)	(3.073)	(6.237)
Despesas gerais e administrativas	(22.083)	(76.504)	(229.775)	(199.665)
Resultado de equivalência patrimonial	(32.235)	238.338	5.996	10.387
	<b>(166.211)</b>	<b>54.111</b>	<b>(2.298.201)</b>	<b>(2.156.327)</b>

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

(a) Corresponde a matéria-prima, material acabado, mercadoria para revenda e embalagem.

(b) Corresponde a despesas com serviços de consultoria, informática, limpeza, auditoria e segurança.

(c) Correspondem a despesas diversas (Gás, Aluguéis de contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis, Luz, e etc).

(d) A linha de outras despesas estão as despesas com logística, infraestrutura de comunicação, taxas e emolumentos e material de escritório.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**29. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
				Reapresentado (i)
<b>Outras despesas:</b>				
Perda na venda e/ou baixa de imobilizado	(4.316)	(33)	(7.365)	(932)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	(9.735)	(6.475)	(32.201)	(15.894)
Despesa efetiva de disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	(5.393)	(2.308)	(15.827)	-
Gastos com reestruturação	(325)	-	(419)	(3.580)
Outras despesas	(8.820)	(465)	(15.635)	(7.489)
	<b>(28.589)</b>	<b>(9.281)</b>	<b>(71.447)</b>	<b>(27.895)</b>
<b>Outras receitas:</b>				
Verbas e acordos comerciais	13	4	2.624	585
Reversão de provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	15.076	-	47.567	-
Ganho na venda de imobilizado, operações descontinuadas e pontos comerciais (c)	52	-	50.286	216.574
Recuperação de créditos tributários (a)	10.449	81	63.473	16.936
Outras receitas (b)	2.241	12.571	58.412	107.621
	<b>27.831</b>	<b>12.656</b>	<b>222.362</b>	<b>341.716</b>
<b>Total líquido</b>	<b>(758)</b>	<b>3.375</b>	<b>150.915</b>	<b>313.821</b>

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

- (a) Em 2023, refere-se aos créditos extemporâneos de INSS R\$ 9.370 (controladora) e R\$ 27.840 (consolidado), de PIS/COFINS R\$ 142 (controladora) e R\$ 21.113 (consolidado), PERSE (PIS/COFINS) R\$ 1.845 (consolidado), ICMS R\$ 331 (controladora) e R\$ 11.161 (consolidado) e outros créditos R\$ 606 (controladora) e R\$ 1.514 (consolidado). Em 2022, refere-se aos créditos extemporâneos de ICMS R\$ 222 (consolidado), INSS R\$ 81 (controladora) e R\$ 4.205 (consolidado) e PIS/COFINS R\$ 11.566 (consolidado) e outros créditos R\$ 943 (consolidado).
- (b) Em 2023 refere-se substancialmente ao recebimento do incentivo ERTC de R\$ 4.007 (consolidado), R\$ 4.358 (consolidado) de reembolso de despesas, reversão de provisão de contas a pagar de R\$ 2.845 (consolidado), R\$ 5.165 (consolidado) receita de fee sobre serviços prestados por terceiros em lojas próprias, R\$ 4.538 (consolidado) de ressarcimentos de despesas diversas, R\$ 279 (controladora) e R\$ 2.392 (consolidado) referente apropriação da receita diferida, R\$ 1.962 (controladora) e R\$27.723 (consolidado) de estorno de provisão para perda com fechamento de loja.
- (c) Refere-se substancialmente ao valor do ganho na venda da OG do Brasil de R\$ 19.278 e da IMC Colômbia no valor de R\$ 30.203, líquido das despesas de vendas.

**30. Resultado financeiro líquido**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
				Reapresentado (i)
<b>Receitas financeiras:</b>				
Receitas sobre aplicações financeiras	6.961	5.881	12.367	9.415
Atualização monetária ativa (a)	12.962	637	25.484	3.214
Recuperação no rateio de despesas – partes relacionadas (b)	55.587	-	-	-
Variação cambial ativa	3.862	5.576	7.754	6.251
Outras receitas financeiras	2.826	3.611	5.195	5.923
	<b>82.198</b>	<b>15.705</b>	<b>50.800</b>	<b>24.803</b>
<b>Despesas financeiras:</b>				
Atualização monetária passiva	(10.392)	(6.023)	(19.580)	(10.855)
Juros sobre financiamentos	(88.233)	(79.758)	(88.928)	(86.874)
Amortização de custo de transação e pagamento de prêmio	(18.921)	(2.882)	(18.921)	(2.882)
Juros sobre passivo de arrendamento	(1.229)	(230)	(36.495)	(29.204)
Variação monetária, juros e taxas bancárias	(3.053)	(5.089)	(9.265)	(12.819)
Variação cambial passiva	(6.767)	(8.333)	(13.288)	(10.439)
Outras despesas financeiras	-	(9)	(401)	(474)

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	<u>(128.595)</u>	<u>(102.324)</u>	<u>(186.878)</u>	<u>(153.547)</u>
<b>Total líquido</b>	<u><b>(46.397)</b></u>	<u><b>(86.619)</b></u>	<u><b>(136.078)</b></u>	<u><b>(128.744)</b></u>

- (i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.
- (a) Corresponde as atualizações monetárias dos créditos extemporâneos reconhecidos no exercício, bem como o efeito de atualizações monetárias de contingências revertidas em função de mudança de probabilidade de perda ou nos casos em que a Companhia teve êxito no ganho da causa.
- (b) Refere-se as despesas com juros de empréstimos rateadas a partir de 2023.

**31. Partes relacionadas**

A Companhia, e suas controladas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais.

Os créditos e débitos com partes relacionadas correspondem a direitos e obrigações decorrentes, principalmente, Royalties, operações de mútuos e acordo de rateio de custos, despesas corporativas e financeiras, cujas condições financeiras são estabelecidas de comum acordo entre as entidades.

A composição do saldo de partes relacionadas é como segue:

**a) Franchise Fees e Royalties****a.1) Royalties e Franchise fees à pagar**

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois a mesma é acionista da Companhia. A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e royalties à Yum!.

Adicionalmente, o contrato de Master Franqueado garante a Companhia o direito a uma receita mensal referente a gestão dos franqueados existentes no país.

Essas transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum! e a Companhia, que por sua vez representa as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, as seguintes subsidiárias tem registrado em 31 de dezembro de 2023 os seguintes valores:

	<u>KSR Master</u>	<u>PHSR Master</u>	<u>Total</u>
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>1.975</b>	<b>2.507</b>	<b>4.481</b>
Custo com royalties e fee	9.577	11.407	20.984
Pagamentos	(9.142)	(11.375)	(20.517)
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b><u>2.410</u></b>	<b><u>2.538</u></b>	<b><u>4.948</u></b>
	<u>KSR Master</u>	<u>PHSR Master</u>	<u>Total</u>
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	<b>1.012</b>	<b>1.375</b>	<b>2.387</b>

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Despesas com royalties e fee	8.180	10.633	18.812
Pagamentos	(7.217)	(9.501)	(16.718)
<b>Saldos em 31/12/2022</b>	<b>1.975</b>	<b>2.507</b>	<b>4.481</b>

Os royalties a pagar estão registrados na rubrica de fornecedores, e sua despesa está sendo apresentada na demonstração do resultado na rubrica de custo de vendas e serviços.

**a.2) Royalties a receber**

Em setembro de 2022, a controladora International Meal Company S.A e sua controlada Pimenta Verde Alimentos Ltda. firmaram o contrato de licenciamento exclusivo de suas marcas com a empresa International Meal Company Panamá S.A, controlada e subsidiária direta da IMC Brasil.

O contrato estabelece como remuneração o percentual de 10% em relação a Receita Líquida apurada em cada exercício, não prevendo qualquer outro tipo de cobrança de taxa ou serviço.

	<b>IMC Panamá</b>
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	-
Receita com royalties	6.486
Compensação (*)	(6.486)
<b>Saldos em 31/12/2022</b>	-

(\*) A compensação refere-se ao saldo do contas a receber com o Panamá utilizado para liquidação parcial do mútuo.

**b) Valores a receber, Ressarcimento de despesas e Mútuos**

O ressarcimento de despesa refere-se ao rateio dos gastos da Companhia para suas controladas. Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de back-office e corporativa, as quais não possuem prazos de vencimento específicos para liquidação pelas partes relacionadas, sendo liquidadas de acordo com a disponibilidade de caixa de cada Empresa. As transações intercompany de ressarcimento são realizadas entre todas as empresas do Grupo.

As transações com partes relacionadas estão assim detalhadas:

**(i) Ativo**

Cedente	Tomadora	Natureza	Valor	Taxa de juros anual	Moeda	Controladora Último Vencimento
IMC	Pimenta Verde	Mútuo	105.232	0%	Real	12/2025
IMC	NIAD	Mútuo	75	0%	Real	09/2025
IMC	Pimenta Verde	Repasse de despesas	134.418	0%	Real	Indeterminado
IMC	NIAD	Repasse de despesas	443	0%	Real	Indeterminado
IMC	CS Frango Assado	Repasse de despesas	53.478	0%	Real	Indeterminado
IMC	KSR Master	Repasse de despesas	41.069	0%	Real	Indeterminado

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

IMC	PHSR Master	Repasse de despesas	46.632	0%	Real	Indeterminado
IMC	Batata Inglesa	Repasse de despesas	2.060	0%	Real	Indeterminado
IMC	IMCMV Holdings	Repasse de despesas	27.347	0%	Real	Indeterminado
IMC	Grupo Sforza (iv)	Outras contas a receber	14.359	0%	Real	12/2029
			<b>425.113</b>			

**(ii) Passivo**

						<b>Controladora</b>
<b>Cedente</b>	<b>Tomadora</b>	<b>Natureza</b>	<b>Valor</b>	<b>Taxa de juros anual</b>	<b>Moeda</b>	<b>Último Vencimento</b>
CS Frango Assado	IMC	Mútuo	(5.382)	0%	Real	09/2025
KSR Master	IMC	Mútuo	(183)	0%	Real	09/2025
Pimenta Verde	IMC	Repasse de despesas	(34)	0%	Real	Indeterminado
KSR Master	IMC	Repasse de despesas	(7)	0%	Real	Indeterminado
PHSR Master	IMC	Repasse de despesas	(8)	0%	Real	Indeterminado
IMCMV Holdings	IMC	Repasse de despesas	(10.157)	0%	Dólar	Indeterminado
			<b>(15.771)</b>			

**(iii) Abertura dos saldos conforme natureza**

							<b>Controladora</b>
							<b>31/12/2023</b>
	<b>Ativo</b>			<b>Passivo</b>			<b>Resultado</b>
	<b>Contas a receber</b>	<b>Mutuos</b>	<b>Total</b>	<b>Contas a Pagar</b>	<b>Mutuos</b>	<b>Total</b>	<b>Reembolso de despesas</b>
Grupo Sforza	14.359	-	14.359	-	-	-	-
Pimenta Verde	134.418	105.232	239.650	(34)	-	(34)	26.898
Niad	443	75	518	-	-	-	-
Frango Assado	53.478	-	53.478	-	(5.382)	(5.382)	21.519
KSR	41.069	-	41.069	(7)	(183)	(190)	18.052
PHSR	46.632	-	46.632	(8)	-	(8)	18.493
OG do Brasil	-	-	-	-	-	-	890
Batata Inglesa	2.060	-	2.060	-	-	-	1.345
IMCMV Holdings	27.347	-	27.347	(10.157)	-	(10.157)	30.944
IMC Airport	-	-	-	-	-	-	-
Shoppes	-	-	-	-	-	-	4.298
<b>Total</b>	<b>319.806</b>	<b>105.307</b>	<b>425.113</b>	<b>(10.206)</b>	<b>(5.565)</b>	<b>(15.771)</b>	<b>122.439</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.334</b>	<b>-</b>	<b>2.334</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Não circulante</b>	<b>317.472</b>	<b>105.307</b>	<b>422.779</b>	<b>(10.206)</b>	<b>(5.565)</b>	<b>(15.771)</b>	<b>-</b>

							<b>Controladora</b>
							<b>31/12/2022</b>
	<b>Ativo</b>			<b>Passivo</b>			<b>Resultado</b>
	<b>Contas a receber</b>	<b>Mutuos</b>	<b>Total</b>	<b>Contas a Pagar</b>	<b>Mutuos</b>	<b>Total</b>	<b>Reembolso de despesas</b>
Grupo Sforza	14.336	-	14.336	-	-	-	-
Pimenta Verde	80.110	119.184	199.294	(1.168)	-	(1.168)	13.186
Niad	846	-	846	(403)	-	(403)	1.121
Frango Assado	20.210	1.149	21.360	(2)	(2.514)	(2.516)	2.976
KSR	10.152	179	10.330	(28)	-	(28)	1.122
PHSR	7.244	-	7.244	(10)	-	(10)	1.135
OG do Brasil	3.042	-	3.042	-	(3.018)	(3.018)	1.452
Batata Inglesa	152	-	152	(368)	-	(368)	152
IMCMV Holdings	22.872	-	22.872	(6.801)	-	(6.801)	15.245
IMC Panamá SAS	-	-	-	-	-	-	7.142
IMC Airport	-	-	-	-	-	-	-
Shoppes	1.686	-	1.686	-	-	-	2.283
IMC Puerto Rico LTD.	26.089	-	26.089	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>186.739</b>	<b>120.512</b>	<b>307.251</b>	<b>(8.780)</b>	<b>(5.532)</b>	<b>(14.312)</b>	<b>45.814</b>
<b>Circulante</b>	<b>4.401</b>	<b>-</b>	<b>4.401</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Não circulante</b>	<b>182.338</b>	<b>120.512</b>	<b>302.850</b>	<b>(8.780)</b>	<b>(5.532)</b>	<b>(14.312)</b>	<b>-</b>

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**(iv) Valores a receber do Grupo Sforza**

Em 25 de julho de 2019, foi celebrado o Acordo de Associação e Outras Avenças, por meio do qual foi regulada a incorporação das sociedades detentoras do direito de exploração das marcas KFC e Pizza Hut no Brasil pela IMC, o qual previa, dentre outras disposições, um Ajuste na Relação de Troca considerando determinadas premissas constantes do Acordo.

Em 31 de outubro de 2019, foi celebrado o Termo de Fechamento entre as Partes, e concluída a operação prevista no Acordo.

No âmbito do Ajuste previsto no Acordo, as Partes realizaram diversas reuniões de trabalho e trocaram comunicações escritas, incluindo e-mails, notificações e contranotificações.

Em 18 de dezembro de 2020, a IMC apresentou requerimento de arbitragem perante a Câmara de Arbitragem do Mercado em face do Grupo Sforza, com o fim de discutir o Ajuste no âmbito do Acordo, bem como outros assuntos, conforme informado aos seus acionistas e mercado em geral por meio de Fato Relevante divulgado na mesma data.

Em 15 de junho de 2021, as Partes chegaram a um consenso com relação ao Ajuste previsto no Acordo. Após reuniões, negociações e revisões sobre o Ajuste e Controvérsias, acordam as Partes que o valor final bruto, incontroverso e vinculante do Ajuste no âmbito do Acordo é de R\$ 17.600 em favor da IMC.

O Valor Final do Ajuste será pago pelo Grupo Sforza à IMC da seguinte forma: (1) na data do acordo foi considerado pago o valor de R\$ 2.042 à IMC, por meio de compensação do saldo em aberto do valor do mútuo do Grupo Sforza, (2) foi reconhecido o montante de R\$ 3.012 correspondente ao ajuste a valor presente, e (3) o saldo remanescente do valor final, será pago em moeda corrente nacional por meio de depósito bancário na conta bancária de titularidade da IMC, em 8 parcelas iguais, anuais e sucessivas, atualizadas pela variação do CDI desde 31 de outubro de 2019 até a data do efetivo pagamento de cada parcela, sendo a primeira parcela devida em 10 de junho de 2022 e a última em 12 de dezembro 2029.

	<u>31/12/2023</u>	<u>Consolidado</u> <u>31/12/2022</u>
	<u>Ativo</u>	<u>Ativo</u>
	<u>Contas a receber</u>	<u>Contas a receber</u>
Grupo Sforza	14.360	14.337
<b>Total</b>	<b>14.360</b>	<b>14.337</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.334</b>	<b>2.000</b>
<b>Não circulante</b>	<b>12.026</b>	<b>12.337</b>

**(v) Mútuos**

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia realizou o ajuste a valor presente dos contratos de mútuos concedidos e recebidos da controladora e suas controladas no Brasil no patrimônio líquido, conforme CPC 48. A taxa aplicada foi a mesma utilizada

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

nos empréstimos da Companhia, taxa média de CDI + spread de 16,74% a.a à 19,67% a.a., visto que a Companhia não incide juros nos mútuos entre partes relacionadas do Brasil, e foi com base na taxa de mercado acima calculado o ajuste a valor presente. Além disso, os mútuos entre Brasil e Panamá eram corrigidos a uma taxa anual de 1,84% na Controladora e 2,36% na Pimenta Verde.

## (a) Movimentação do exercício

	Controladora				
	Pimenta Verde	KSR Master	CS Frango Assado	Niad	Total ativo
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	<b>125.313</b>	<b>268</b>	-	-	<b>125.581</b>
Mútuos concedidos	62.620	-	1.600	-	64.220
Mútuos recebidos	(22.031)	(19)	-	-	(22.050)
Ajuste a valor presente	(46.718)	(70)	(451)	-	(47.239)
<b>Saldos em 31/12/2022</b>	<b>119.184</b>	<b>179</b>	<b>1.149</b>	-	<b>120.512</b>
Mútuos concedidos	43.142	-	250	100	43.492
Mútuos compensados (i)	(69.280)	(249)	(1.850)	-	(71.379)
Ajuste a valor presente	12.186	70	451	(25)	12.682
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>105.232</b>	-	-	<b>75</b>	<b>105.307</b>

	Panamá	CS Frango Assado	OG do Brasil	Total passivo
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	<b>(39.443)</b>	-	-	<b>(39.443)</b>
Mútuos recebidos	(52.575)	3.500	4.200	(44.875)
Ajuste a valor presente	-	(986)	(1.182)	(2.168)
Variação cambial	(34.707)	-	-	(34.707)
Juros provisionados	(2.115)	-	-	(2.115)
Compensação de ativo x passivo (*)	17.638	-	-	17.638
Perdão de dívida (**)	111.202	-	-	111.202
<b>Saldos em 31/12/2022</b>	-	<b>2.514</b>	<b>3.018</b>	<b>5.532</b>

	CS Frango Assado	KSR Master	Pimenta Verde	Operação descontinuada - OG do Brasil	Total passivo
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>2.514</b>	-	-	<b>3.018</b>	<b>5.532</b>
Mútuos recebidos	5.720	500	69.280	-	75.500
Mútuos compensados	(1.850)	(249)	(69.280)	(4.200)	(75.578)
Ajuste a valor presente	(1.003)	(68)	-	1.183	112
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>5.381</b>	<b>184</b>	-	-	<b>5.565</b>

(\*) Encontro de contas a receber com contas a pagar (compensação).

(\*\*) Valor líquido dos ativos e passivos mantidos com a IMC Panamá que foi transferido para investimento (vide nota 13).

**32. Remuneração da Administração**

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$ 19.129 (R\$ 27.640 em 31 de dezembro 2022) na controladora e no consolidado, líquido do montante de R\$ 80 negativo (R\$ 4.089 positivo em 31 de dezembro de 2022) referente ao plano de pagamento baseado em ações. Esses valores foram registrados na rubrica "Despesas gerais e administrativas".

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

O montante negativo no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 referente ao plano de pagamento baseado em ações é composto por R\$ 4.104 de despesas referente reconhecimento de outorgas conforme período de vesting deduzido de R\$ 4.024 derivados do encerramento de contratos de beneficiários cujo os planos estavam não vested.

**33. Lucro (prejuízo) líquido por ação**Básico

O lucro (prejuízo) líquido por ação básico é calculado mediante a divisão do lucro (prejuízo) líquido do exercício pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o mesmo exercício.

Diluído

O lucro (prejuízo) líquido por ação diluído é calculado ajustando a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação, supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição.

A tabela a seguir demonstra o cálculo do lucro (prejuízo) líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

	<b>Consolidado</b>	
	Reapresentado (i)	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Lucro (Prejuízo) líquido do exercício atribuível aos acionistas controladores (operação continuadas)	(85.303)	55.223
Lucro líquido do exercício atribuível aos acionistas controladores (operações descontinuadas)	3.306	17.446
<b>Lucro (Prejuízo) líquido do exercício atribuível aos acionistas controladores</b>	<b>(81.997)</b>	<b>72.669</b>
<b>Quantidade média ponderada de ações em circulação</b>		
<b>Denominador básico e diluído</b>	<b>285.444</b>	<b>285.444</b>
<b>Lucro (Prejuízo) líquido básico e diluído por ação (em R\$)</b>	<b>(0,28726)</b>	<b>0,25458</b>
Prejuízo líquido básico e diluído por ação (operações continuadas)	(0,29884)	(0,19347)
Lucro líquido básico e diluído por ação (operações descontinuadas)	0,01158	0,06111

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

**Notas Explicativas****International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**34. Eventos subsequentes****Alienação de uma unidade do restaurante "Margaritaville"**

Conforme fato relevante divulgado ao mercado em 26 de fevereiro de 2024, foi concluída a venda de uma unidade do restaurante "Margaritaville" localizada na cidade de Pigeon Forge, Estado do Tennessee, Estados Unidos da América, de propriedade da IMCMV PIGEON FORGE LLC, subsidiária indireta da Companhia, para a sociedade ISLAND PARADISE PARTNERS, LLC. O preço total desta operação para a venda do referido ativo é de US\$13.320.000,00 (treze milhões e trezentos e vinte e mil dólares). Após este evento, a Companhia segue operando 31 restaurantes com as marcas Margaritaville e Landshark nos principais centros turísticos americanos sendo uma das maiores redes de "*casual dining*" temático dos Estados Unidos.

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

### Comentário sobre o comportamento das projeções empresariais

Em cumprimento ao Ofício-Circular/CVM/SEP/2022 e com o objetivo de orientar o mercado em relação ao desempenho dos negócios, a Companhia divulgou como Fato Relevante em 31 de outubro de 2022 a projeção abaixo.

Conforme descrito em Fato Relevante divulgado em 27 de julho de 2023, a Superintendência de Relações com Empresas – SEP determinou, por meio do Ofício nº 220/2023/CVM/SEP/GEA-2, o esclarecimento das informações referente à notícia veiculada no jornal “O Estado de São Paulo”, intitulada **"Frango Assado quer quadruplicar número de lojas em até 10 anos"**, publicada em 25 de julho de 2023, informando que tal afirmação deveria ter sido divulgada previamente em Fato Relevante e no Formulário de Referência e acompanhada trimestralmente pelo Formulário de Informações trimestrais e no Formulário de Demonstrações Financeiras Padronizadas como uma projeção empresarial. Em atendimento ao disposto no Ofício, a Companhia optou por **descontinuar a divulgação dessa projeção**. A Companhia ratifica, que tais informações dessa notícia não devem ser consideradas como projeção.

Quaisquer considerações sobre estimativas e declarações futuras relativas a seu crescimento, expectativas sobre eventos futuros, estratégias e tendências financeiras que afetem as atividades da Companhia, incluindo quaisquer informações prospectivas anteriormente divulgados (sejam ou não projeções), os quais envolvem riscos e incertezas, não são indicativos ou constituem garantias de resultados futuros e não devem ser considerados pelos investidores para fins de embasar sua decisão de investimento.

#### **a. objeto da projeção;**

O objeto da projeção realizada refere-se a expectativa para aberturas de lojas da marca KFC na quantidade de 350 a 450, entre 2022 e 2032, entre lojas próprias e franqueadas.

#### **b. período projetado e o prazo de validade da projeção;**

Projeção realizadas em 2022 com prazo de 10 anos ou até que a Administração se manifeste de forma diferente.

#### **c. premissas da projeção, com a indicação de quais podem ser influenciadas pela administração do emissor e quais escapam ao seu controle;**

Os prognósticos para o período da projeção são baseados no orçamento da companhia e incluem riscos, não representando garantia de sucesso.

Principais premissas:

- ✓ Inflação
- ✓ Taxa de câmbio
- ✓ Taxa de juros
- ✓ Desemprego
- ✓ Fluxo nos shoppings e principais polos de operação

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

- ✓ Capex e investimentos para abertura das lojas

### **d. valores dos indicadores que são objeto da previsão;**

Aberturas de 350 a 450 lojas da marca KFC durante a vigência do novo contrato com a Yum! que vai de 2022 a 2032. Em 2023 foram abertas 38 lojas e em 2022 foram abertas 30 lojas.

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

### Acompanhamento das projeções empresariais

**a. informar quais projeções estão sendo substituídas nessas demonstrações financeiras por novas projeções e quais delas estão sendo repetidas;**

A projeção “Aberturas de 350 a 450 lojas da marca KFC durante a vigência do novo contrato com a Yum! que vai de 2022 a 2032” será repetida nessas demonstrações financeiras.

**b. quanto às projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções;**

Não há projeções sendo encerradas no exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Quanto a projeção em vigor, em 2023 foram abertas 38 lojas e em 2022 foram abertas 30 lojas. A Administração considera que a projeção está seguindo o efetivo desempenho e não há desvio na projeção.

**c. quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega dessas demonstrações financeiras e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas;**

A projeção “Aberturas de 350 a 450 lojas da marca KFC durante a vigência do novo contrato com a Yum! que vai de 2022 a 2032” continua válida.

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas da International Meal Company Alimentação S.A.  
São Paulo - SP

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

### Opinião sobre as demonstrações financeiras individuais

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da International Meal Company Alimentação S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### Opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira consolidada da International Meal Company Alimentação S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Redução ao valor recuperável de unidades geradoras de caixa que contém ágio por expectativa de rentabilidade futura e de ativos intangíveis com vida útil indefinida. Veja as Notas 3h.1) e 15 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

### Principal assunto de auditoria

A Companhia mantém em seu balanço patrimonial valores relevantes de ágio por expectativa de rentabilidade futura em combinações de negócios e ativos intangíveis com vida útil indefinida que devem ser testados com relação à redução ao valor recuperável ao menos anualmente ou quando houver indicação de que a unidade geradora de caixa possa ter perdido o seu valor recuperável.

A determinação do valor em uso das unidades geradoras de caixa é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente que envolve premissas tais como: (i) determinação do valor em uso e a sua respectiva taxa de crescimento anual; (ii) perpetuidade; e (iii) taxa de desconto baseada no custo médio ponderado de capital (WACC).

O processo de determinação do valor em uso das unidades geradoras de caixa envolve alto grau de complexidade e nível de julgamento para determinação das premissas significativas utilizadas no processo. Por essas razões, consideramos esse assunto como um assunto significativo em nossa auditoria.

Os nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a:

(i) Avaliação do desenho dos controles internos chave sobre as projeções dos fluxos de caixa futuros estimados que suportam à determinação do valor em uso das unidades geradoras de caixa da Companhia descontadas a valor presente;

(ii) Avaliação com o auxílio de nossos especialistas de finanças corporativas das principais premissas e metodologias do cálculo utilizadas nas projeções dos fluxos de caixa futuros estimados, comparando as principais premissas na determinação do valor em uso e a sua respectiva taxa de crescimento anual, a perpetuidade e na determinação da taxa de desconto baseada no custo médio

ponderado de capital (WACC) com dados de mercado publicamente disponíveis para empresas comparáveis; e recálculo dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente, de forma a analisar a razoabilidade da estimativa contábil preparada pela Companhia; e a consistência dessas premissas com o plano estratégico aprovado pelo Conselho de Administração; e

(iii) Avaliação se as divulgações das demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram as informações relevantes relacionadas.

Embora nossos testes revelaram deficiências no desenho dos controles internos relacionados ao teste de redução ao valor recuperável de unidades geradoras de caixa, não foi necessária a extensão de nossos procedimentos substantivos, além do originalmente planejado, para obtermos evidência de auditoria suficiente e apropriada quanto a determinação do valor em uso das unidades geradoras de caixa.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitáveis os valores em uso das unidades geradoras de caixa e as respectivas divulgações correlatas, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos  
Veja as Notas 3i.2) e 24 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principal assunto de auditoria

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos (“ativos fiscais diferidos”) registrados referem-se a prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias.

O ativo fiscal diferido é registrado na medida em que a Companhia e suas subsidiárias consideram provável a geração de lucros tributáveis futuros contra os quais os ativos fiscais diferidos serão realizados.

O processo de avaliação da recuperabilidade dos ativos fiscais diferidos envolve um alto grau de julgamento envolvido na definição das premissas significativas que são consideradas na projeção de lucros tributáveis futuros. Devido ao impacto que eventuais mudanças nessas premissas poderiam gerar nas demonstrações financeiras, consideramos esse assunto como significativo em nossa auditoria.

Como auditoria endereçou esse assunto

Os nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a:

- Avaliação do desenho dos controles internos chave sobre as projeções de lucros tributáveis futuros;
- Avaliação, com o auxílio de nossos especialistas de finanças corporativas, das principais premissas e metodologias utilizadas nas projeções da Companhia na determinação do lucro tributável futuro, comparando as expectativas de inflação, preços de venda dos produtos, custos de vendas, despesas operacionais e administrativas, com dados de mercado publicamente disponíveis para empresas comparáveis e a consistência dessas premissas com o plano estratégico aprovado pelo Conselho de Administração; e
- Avaliação se as divulgações das demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram as informações relevantes relacionadas às expectativas de realização dos ativos fiscais diferidos.

Embora nossos testes revelaram deficiências no desenho dos controles internos relacionados as projeções de lucros tributáveis futuros não foi necessária a extensão de nossos procedimentos substantivos, além dos originalmente planejados, para obtermos evidência de auditoria suficiente e apropriada quanto a realização do imposto de renda e contribuição social diferido ativo.

Adicionalmente, no decorrer da nossa auditoria identificamos ajustes em subsidiárias da Companhia que, apesar de imateriais, afetaram o registro do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos reconhecidos por elas devido à ausência de lucro tributável futuro que impactaram em sua recuperabilidade e, conseqüentemente, foram desconhecidos pela Companhia.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitáveis os saldos dos ativos fiscais diferidos registrados e as respectivas divulgações correlatas, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações, individual e consolidada, do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e das demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 26 de março de 2024

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP014428/O-6

Fábio Lopes do Carmo  
Contador CRC 1SP192172/O-3

## **Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**

### **RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA NÃO ESTATUTÁRIO**

#### **1. Introdução**

O Comitê de Auditoria não estatutário da International Meal Company Alimentação S.A (“Companhia”) é órgão de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração da Companhia, de caráter permanente e sujeito ao seu Regimento Interno, aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 25 de maio de 2021.

O Comitê de Auditoria atualmente é composto por 03 (três) membros, sendo 02 (dois) conselheiros independentes e 01 (um) membro externo com experiência em assuntos de contabilidade societária, todos os quais se encontram em pleno exercício de seus respectivos mandatos.

#### **2. Atividades do Comitê de Auditoria**

O Comitê de Auditoria se reúne ordinariamente 06 (seis) vezes durante os exercícios sociais, conforme previsto em seu Regimento Interno e, extraordinária, 03 (três) vezes, nas quais seus membros tiveram a oportunidade de apreciar as informações trimestrais referentes aos períodos findos em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro, bem como as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado.

Todas as reuniões são realizadas com a presença de todos os membros do Comitê de Auditoria e, dessas reuniões, foram consignadas atas constando os pontos relevantes das discussões, orientações, recomendações e pareceres, bem como a relação dos presentes e as providências solicitadas.

#### **3. Temas discutidos pelo Comitê de Auditoria**

O Comitê de Auditoria reuniu-se com diretores, empregados, auditores e assessores no âmbito da atribuição de suas funções, sendo os principais assuntos discutidos aqueles relacionados à/ao:

- (i) Avaliação das informações trimestrais e das demonstrações financeiras da Companhia;
- (ii) Acompanhamento da evolução e atualização do mapeamento de riscos da Companhia;
- (iii) Acompanhamento junto à auditoria interna e controles internos;
- (iv) Identificação de conflitos de interesse;
- (v) Coordenação e monitoramento do canal de denúncias e ouvidoria da Companhia, garantindo seu bom funcionamento com independência, sigilo e confidencialidade;
- (vi) Investigação e monitoramento de eventos que pudessem colocar em risco os controles internos ou compliance da Companhia;
- (vii) Treinamento e habilitação pessoal para identificar, antecipar, mensurar, monitorar e mitigar riscos; e
- (viii) Dimensionamento da estrutura da Companhia para cumprir com a sua boa governança corporativa.

#### **4. Parecer do Comitê de Auditoria**

Os membros do Comitê de Auditoria, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame e análise das demonstrações financeiras da Companhia e do relatório de revisão elaborado pela KPMG, auditores independentes da Companhia, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e, considerando as informações prestadas em todos os aspectos relevantes, as posições patrimoniais e financeiras da Companhia e de suas controladas, e recomendaram a aprovação dos documentos pelo Conselho de Administração da Companhia para seu encaminhamento à aprovação pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Ordinária.

São Paulo, 26 de março de 2024

Silvio José Morais  
Coordenador Grace Cury de Almeida Gonçalves Tourinho  
Membro Francisco Tosta Valim Filho  
Membro

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Dra Ruth Cardoso, 4777 - 12º Andar, Alto de Pinheiros, CEP 05477-902, inscrita no CNPJ sob o nº 17.214.329/0001-20, nos termos do inciso V do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, que revimos, discutimos e concordamos com o conjunto das Demonstrações Financeiras, assim como com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente às Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

São Paulo, 26 de março de 2024

Alexandre de Jesus Santoro  
Diretor Presidente

Rafael Bossolani  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

São Paulo, 26 de março de 2024

Alexandre de Jesus Santoro  
Diretor Presidente

Rafael Bossolani  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores