

IT25 | MEAL3

Apresentação de Resultados

Restaurante bom tem dono!

MEAL

B3 LISTED NM

FRANGO ASSADO



VIENA



Brunella

R A CATERING



Destques

1T25

Margem Bruta

+250bps
vs. 1T24



+226bps
Road

Receita Líquida
(R\$ milhões)

R\$ 504,1
+ 0,1% vs. 1T24



+259bps
Mall

Receita Líq. Brasil
(R\$ milhões)

R\$ 381,8
+ 5,9% vs. 1T24



+356bps
Air

EBITDA Ajustado
(R\$ milhões)

R\$ 62,1 Mi
+ 64% v. 1T24



+324bps
EUA





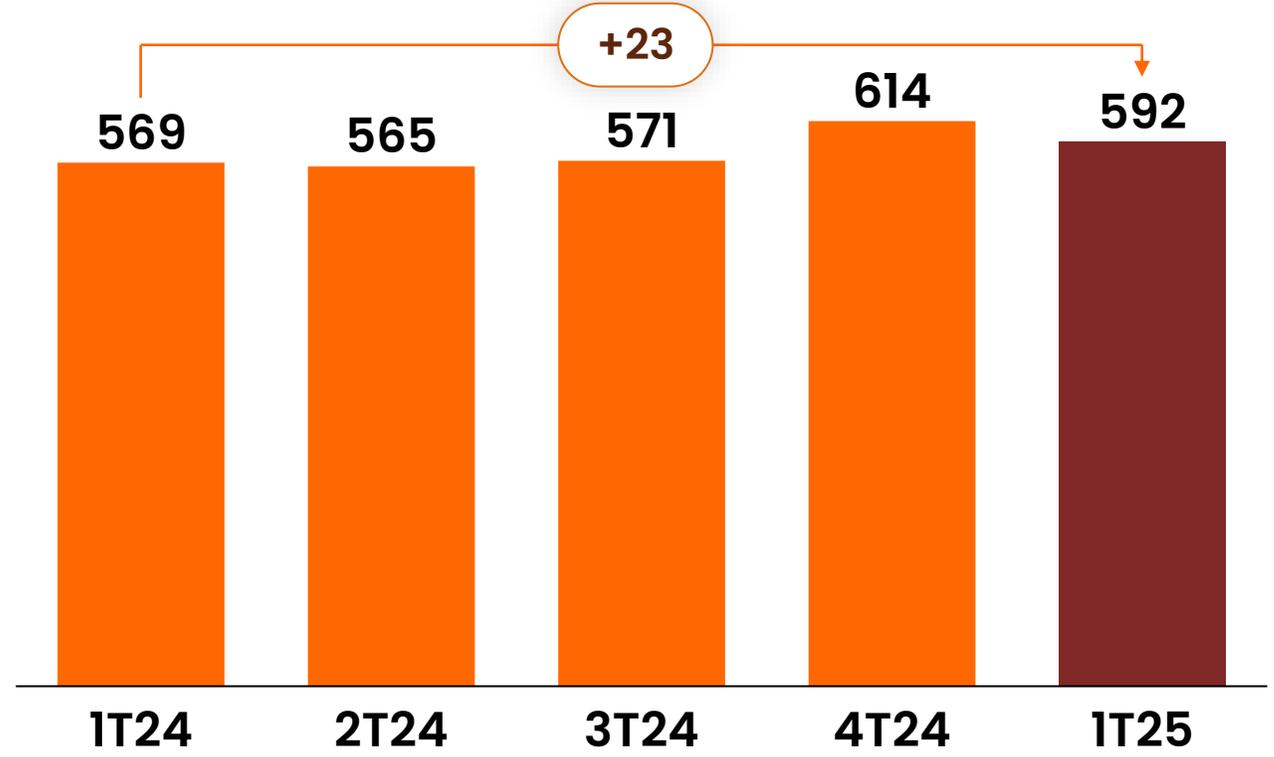
Número de Lojas 1T25

Total do sistema:

592 unidades

53% lojas próprias

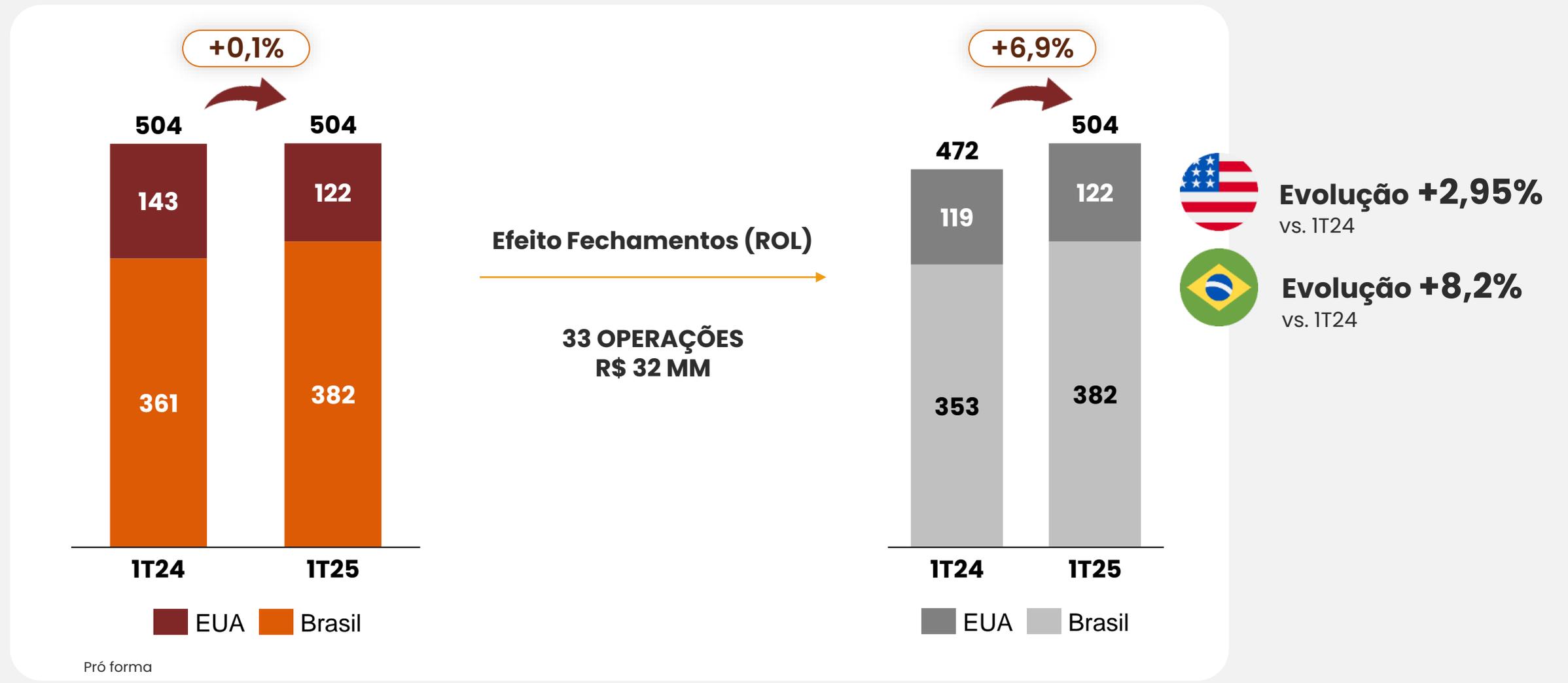
Evolução do # de Lojas¹



¹ - Excluindo operações descontinuadas

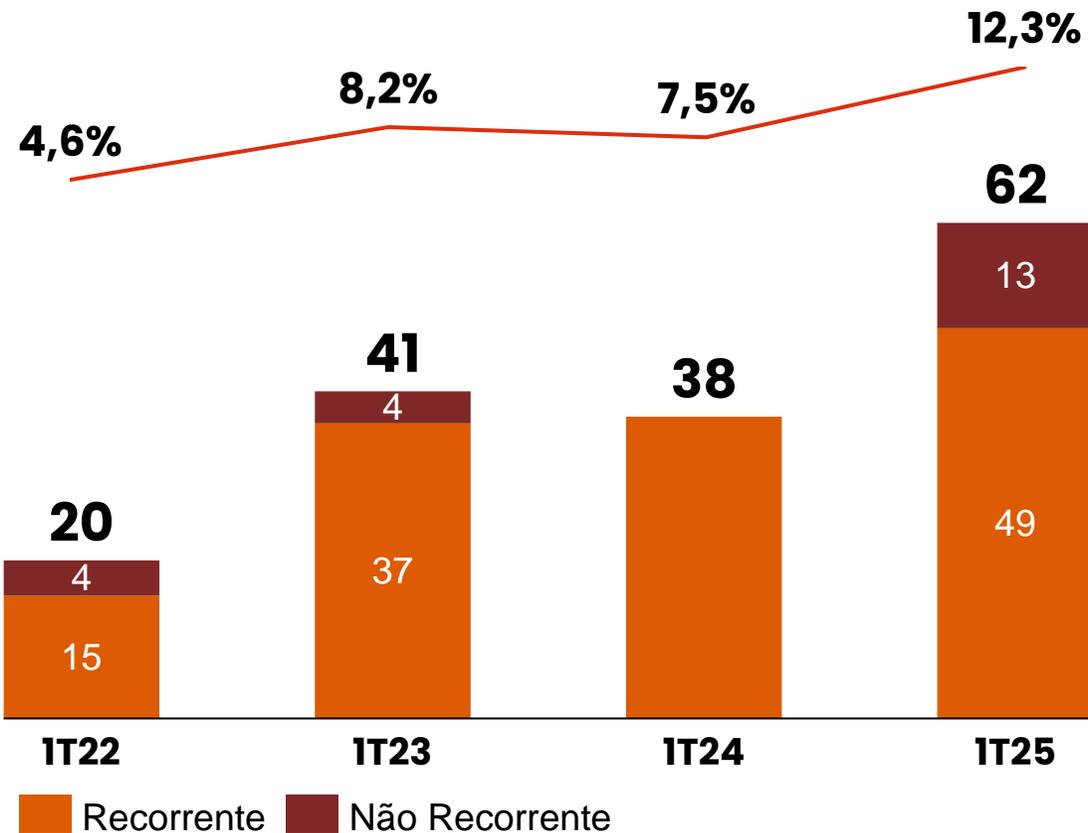
Receita Líquida Global

(em R\$ milhões)



Desempenho operacional

(EBITDA Ajustado em R\$ milhões)



EBITDA Ajustado corrente:
+23% vs. 1T24



EBITDA Aj. Brasil: R\$51,3m (+112% vs. 1T24)

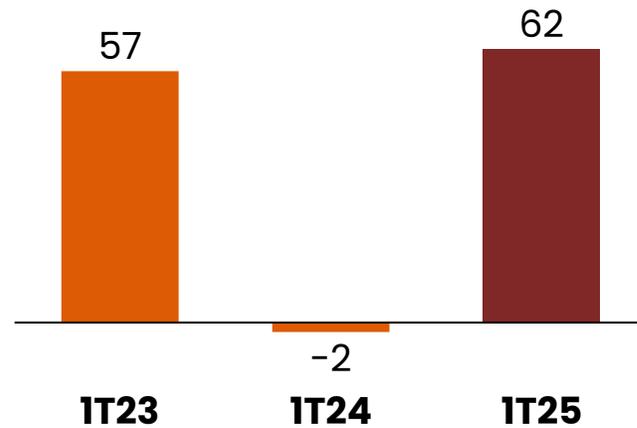
- ✓ *Evolução na margem*
- ✓ G&A corporativo em linha
- ✓ Créditos fiscais



EBITDA Aj. USA: R\$10,8m (-20,6% vs. 1T24)

Estrutura de capital

Fluxo de Caixa Operacional¹ (R\$ milhões)



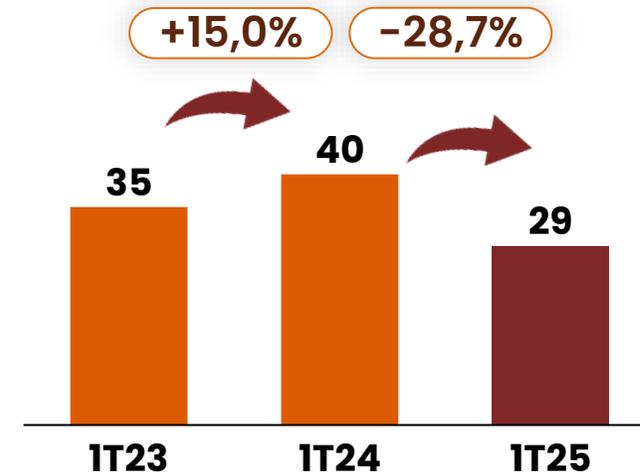
Gestão do capital de giro 1T's



One-offs 1T23: ERTC (EUA)

¹- Antes de despesas de alugueis (IFRS16); não considera aplicação financeira e pgto. de juros;

Investimentos em CAPEX (R\$ milhões)



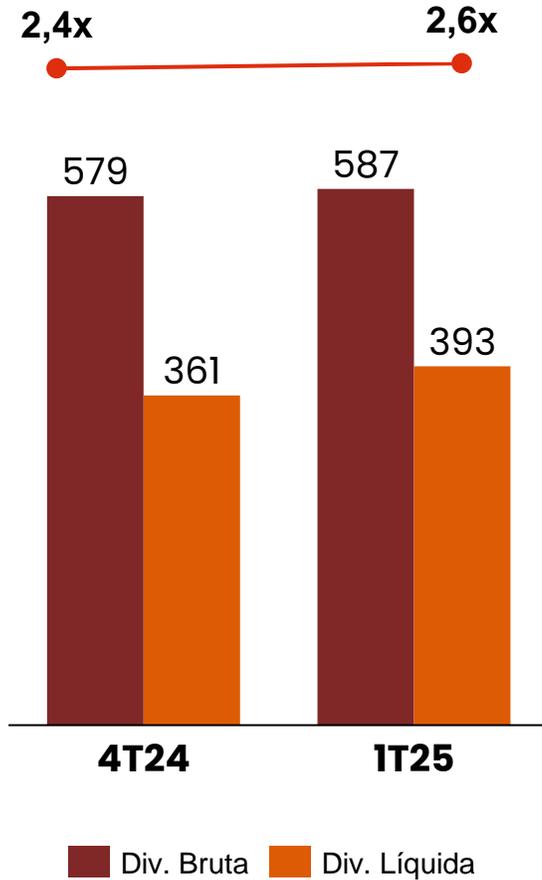
Carry-over das aberturas 4T24



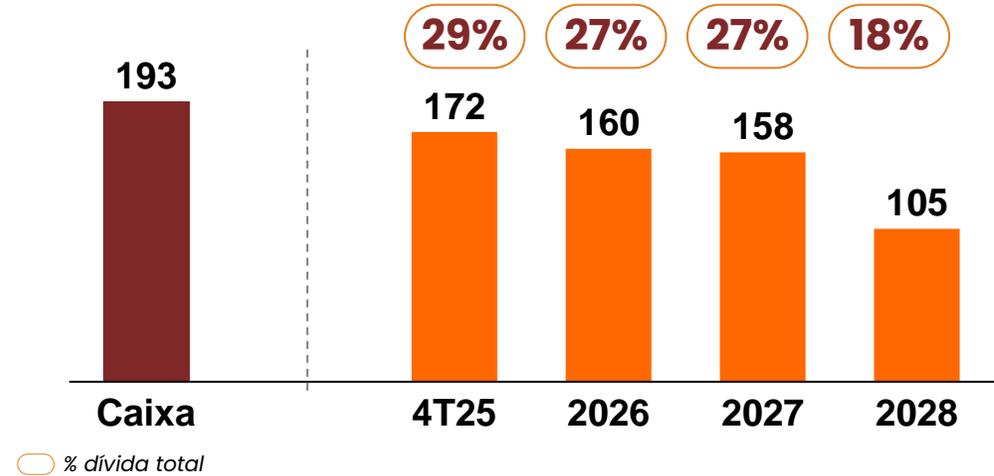
Disciplina financeira

Fluxo de Caixa

Métricas de Endividamento (R\$ milhões)



Estrutura da Dívida (R\$ milhões)



Reforço da liquidez com o closing JV



Prazo médio: 35 meses



Alavancagem dentro dos covenants



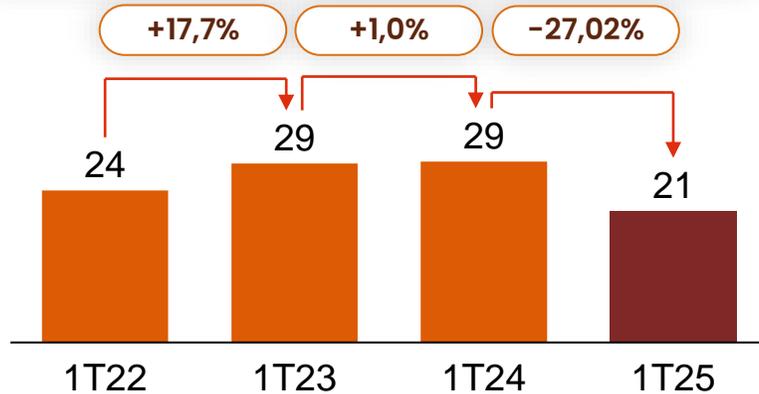
ESTADOS UNIDOS

MARGARITAVILLE

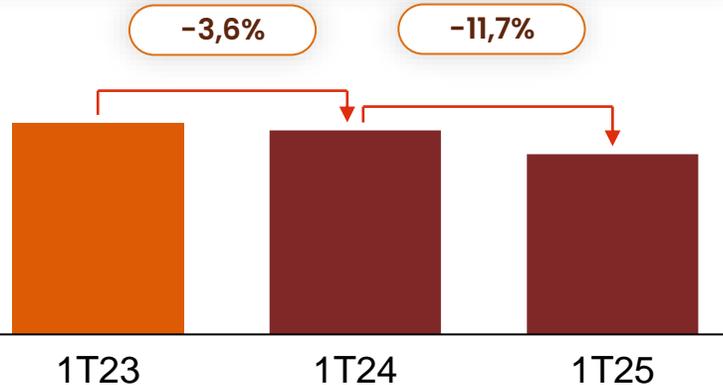
Prioridades

- ✓ **Incremento de tráfego**
- ✓ **Performance: NY e Boston**
- ✓ **Execução verão**

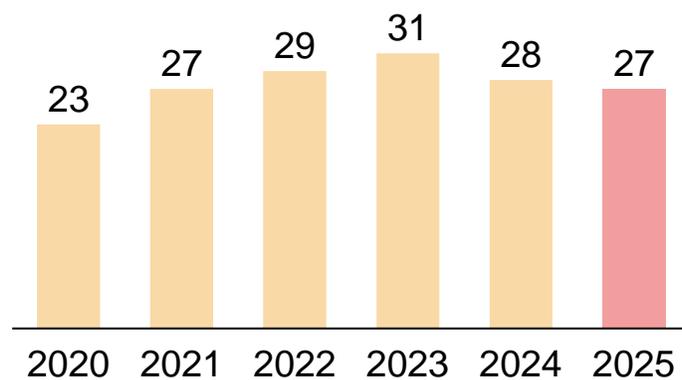
ROL Restaurantes, US\$ milhões



Vendas Mesmas Lojas, % Crescimento



Evolução número de lojas



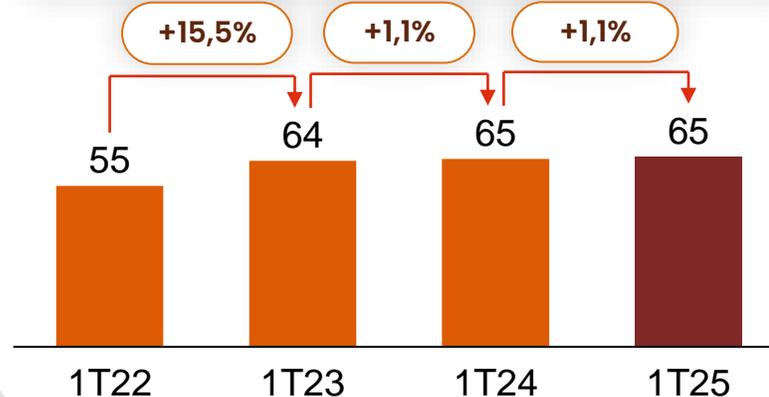
Índice base 100

Catering, Brunella, Viena, Batata Inglesa

Prioridades

- ✓ **Oportunidade delivery**
- ✓ **Estratégias promocionais**
- ✓ **Posicionamento de marca**
- ✓ **Novas oportunidades**

Vendas Sistema, R\$ milhões



Vendas Mesmas Lojas, % Crescimento





PH

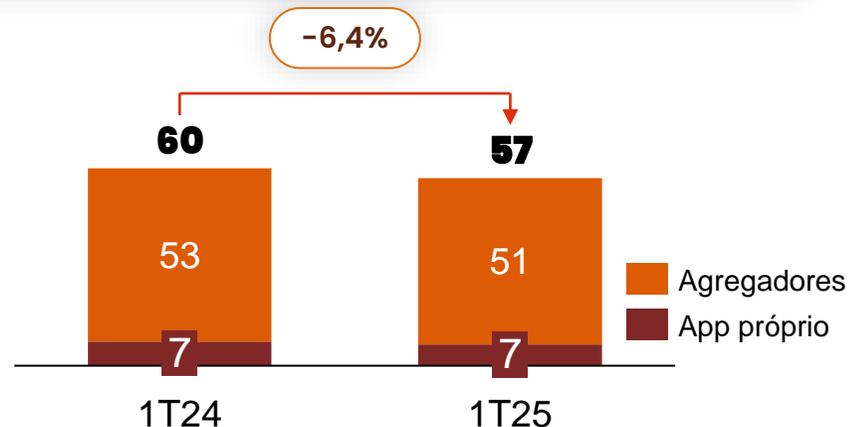
Dá um Hut



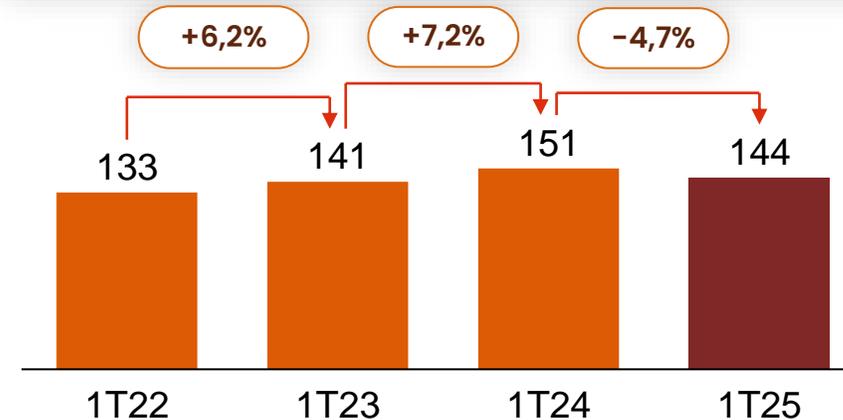
Prioridades

- ✓ **Recuperação de tráfego**
- ✓ **Vendas digitais (novo app)**
- ✓ **Parcerias estratégicas**
- ✓ **Novas ocasiões e formatos**

Vendas Digitais, R\$ milhões



Vendas no Sistema, R\$ milhões



Venda Bruta Próprias + Franqueados

Vendas Mesmas Lojas, % Crescimento



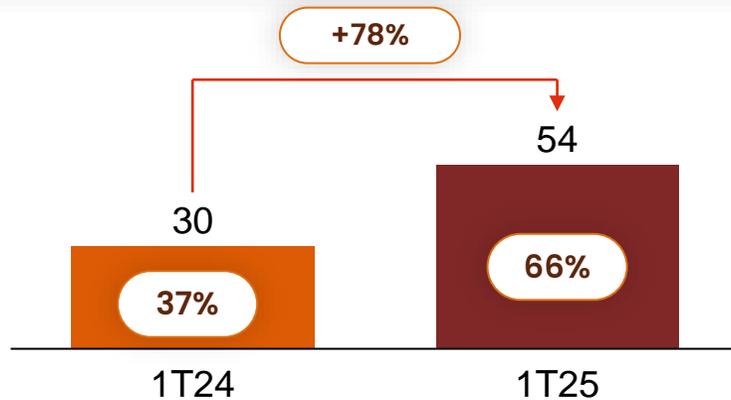
Índice base 100

A melhor parada

Prioridades

- ✓ **Experiência do cliente**
- ✓ **Contínua melhora nas margens**
- ✓ **Retomada da expansão**
- ✓ **Evolução postos**

Vendas Digitais, R\$ milhões

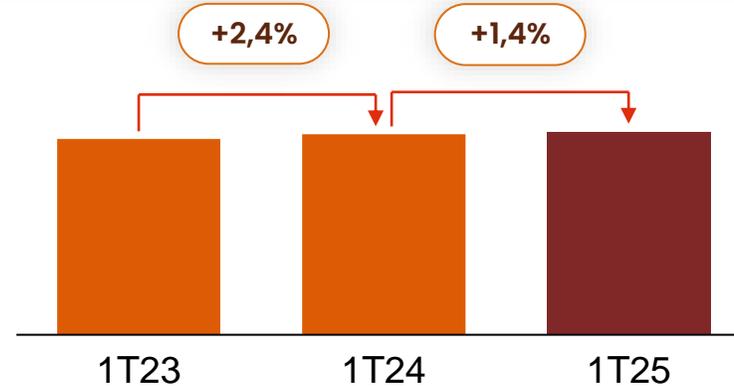


○ Participação vendas restaurantes

Vendas sistema "restaurantes", R\$ milhões



Vendas Mesmas Lojas, % Crescimento



Índice base 100 / Restaurantes



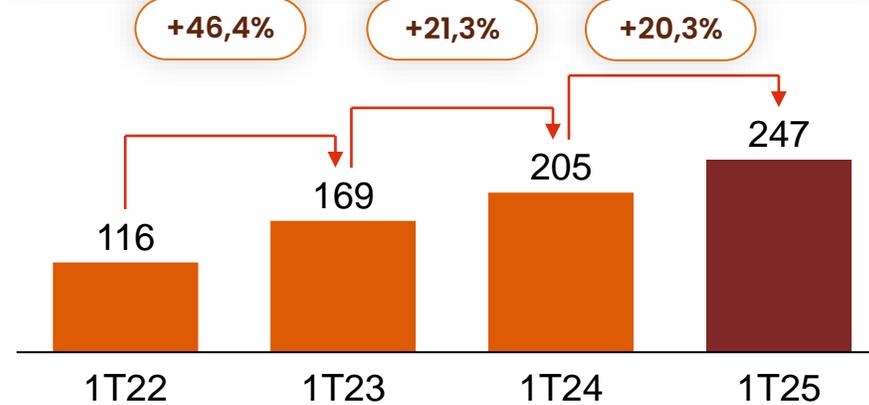
KFC

É para se esbaldar

Prioridades

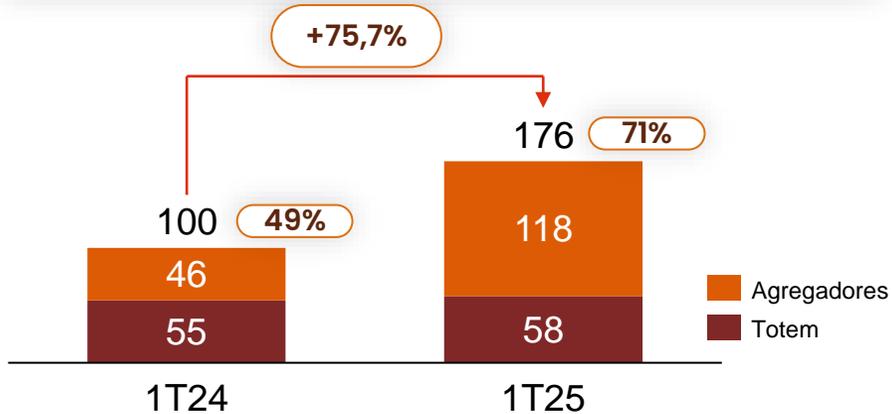
- ✓ **Aumento de transações**
- ✓ **Canal de delivery**
- ✓ **Inovações**
- ✓ **JV**

Vendas no Sistema, R\$ milhões



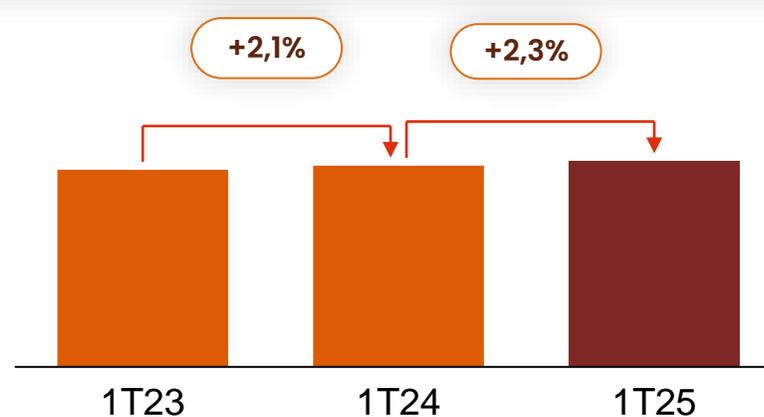
Venda Bruta Próprias + Franqueados

Vendas Digitais, R\$ milhões



○ Participação vendas sistema

Vendas Mesmas Lojas, % Crescimento



Índice base 100

Foco



**VENDAS E
MARGEM**



**DISCIPLINA
FINANCEIRA**



**EXPERIÊNCIA
DO CLIENTE**



**CLOSING DO
DEAL**

BAIXE O APP



EM PONTOS

CADASTRE-SE E GANHE UMA
PIZZA DE PEPPERONI

BAIXE AGORA



OFERTA DISPONÍVEL EXCLUSIVAMENTE NO NOVO APLICATIVO PIZZA HUT, MEDIANTE DOWNLOAD OU ATUALIZAÇÃO DO APP. VÁLIDA APENAS PARA CLIENTES QUE REALIZAREM O PRIMEIRO LOGIN NO NOVO APP, POR TEMPO LIMITADO OU ENQUANTO DURAREM OS ESTOQUES. SERÃO DISPONIBILIZADOS 860 PONTOS, EQUIVALENTES A UMA PIZZA PAN GRANDE SABOR PEPPERONI (SUJEITO À DISPONIBILIDADE). OS PONTOS SÃO CUMULATIVOS E PODERÃO SER TROCADOS POR OUTROS PRODUTOS. CONSULTE AS REGRAS NO APP BAIXADO UM RASCUNHO PARA AJUDAR A CRIAÇÃO.

Oferta disponível exclusivamente no novo aplicativo Pizza Hut, mediante download e cadastro. Válida apenas para clientes que realizarem o primeiro login no novo app, por tempo limitado ou enquanto durarem os estoques. Serão disponibilizados 860 pontos, equivalentes a uma pizza pan grande sabor Pepperoni (sujeito à disponibilidade). Os pontos são cumulativos e poderão ser trocados por outros produtos. Consulte as regras no app.