

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	41
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	131
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	134
--	-----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	136
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	137
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	138
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	286.369.530
Preferenciais	0
Total	286.369.530
Em Tesouraria	
Ordinárias	926.500
Preferenciais	0
Total	926.500

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	1.762.096	1.832.845
1.01	Ativo Circulante	27.504	45.250
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	11.686	16.101
1.01.03	Contas a Receber	8.001	12.196
1.01.03.01	Clientes	574	9.862
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	7.427	2.334
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	7.427	2.334
1.01.04	Estoques	228	2.465
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.467	11.477
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.529	2.132
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	593	879
1.01.08.03	Outros	593	879
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	593	879
1.02	Ativo Não Circulante	1.734.592	1.787.595
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	494.774	436.870
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	6.760
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	490.132	422.779
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.642	7.331
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	1.282	2.061
1.02.01.10.04	Outros ativos	292	240
1.02.01.10.05	Outros ativos	3.068	5.030
1.02.02	Investimentos	788.877	860.010
1.02.03	Imobilizado	14.551	41.177
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	11.729	31.390
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.822	9.787
1.02.03.02.01	Direito de uso	2.822	9.787
1.02.04	Intangível	436.390	449.538

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	1.762.096	1.832.845
2.01	Passivo Circulante	85.973	140.851
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	3.453	41.534
2.01.02	Fornecedores	8.100	29.945
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.084	961
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	70.668	63.656
2.01.05	Outras Obrigações	2.668	4.755
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	100	0
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	100	0
2.01.05.02	Outros	2.568	4.755
2.01.05.02.04	Receita Diferida	332	332
2.01.05.02.05	Acordos e parcelamento trabalhistas	1.305	1.314
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	931	3.109
2.02	Passivo Não Circulante	644.119	669.143
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	454.172	452.671
2.02.02	Outras Obrigações	50.994	29.232
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	48.910	15.771
2.02.02.02	Outros	2.084	13.461
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	0	6.760
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	1.948	6.505
2.02.02.02.07	Tributos a recolher	136	196
2.02.03	Tributos Diferidos	23.421	25.572
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	23.421	25.572
2.02.04	Provisões	115.439	161.365
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	14.965	50.121
2.02.04.02	Outras Provisões	100.474	111.244
2.02.04.02.04	Provisão para perdas com investimentos	100.474	111.244
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	93	303
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	93	303
2.03	Patrimônio Líquido	1.032.004	1.022.851
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.462	1.154.462
2.03.02	Reservas de Capital	393.819	390.693
2.03.02.07	Reserva de Capital	349.993	349.993
2.03.02.08	Reserva para plano de compra de opção de compra de ações	43.826	40.700
2.03.04	Reservas de Lucros	-5.551	-5.551
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-5.551	-5.551
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-598.878	-570.383
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	88.152	53.630

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.159	34.351	30.890	87.828
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.771	-26.238	-20.805	-63.898
3.03	Resultado Bruto	388	8.113	10.085	23.930
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-6.673	-28.408	-12.474	-21.179
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.549	-9.500	-6.757	-18.750
3.04.01.01	Despesas de Vendas e Operacionais	-1.540	-9.639	-6.692	-18.534
3.04.01.02	(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	-9	139	-65	-216
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-3.713	-9.561	3.507	-27.178
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-3.713	-9.561	3.507	-27.178
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-90	39.587	217	7.998
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.321	-48.934	-9.441	16.751
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-6.285	-20.295	-2.389	2.751
3.06	Resultado Financeiro	-6.639	-7.945	16.641	-32.453
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-12.924	-28.240	14.252	-29.702
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	110	-255	2.150	23.911
3.08.01	Corrente	-118	-2.406	-177	25.645
3.08.02	Diferido	228	2.151	2.327	-1.734
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-12.814	-28.495	16.402	-5.791
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-12.814	-28.495	16.402	-5.791
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,0449	-0,0998	0,0575	-0,0203
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,0449	-0,0998	0,0575	-0,0203

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	-12.814	-28.495	16.402	-5.791
4.02	Outros Resultados Abrangentes	45.329	34.522	-1.299	-12.106
4.02.01	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	45.329	34.522	-1.299	-12.106
4.03	Resultado Abrangente do Período	32.515	6.027	15.103	-17.897

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-10.620	-100.587
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	62.953	40.963
6.01.01.01	Prejuízo do período de operações continuadas	-28.495	-5.791
6.01.01.02	Depreciação e amortização	20.586	19.708
6.01.01.03	Amortização de direito de uso	1.561	5.154
6.01.01.05	Baixa de ativo imobilizado e intangível	6.515	2.214
6.01.01.06	Resultado de equivalência patrimonial	48.934	-16.751
6.01.01.07	Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	-29.389	2.818
6.01.01.08	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	255	-23.911
6.01.01.09	Juros provisionados sobre empréstimos	55.443	65.749
6.01.01.10	Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	583	976
6.01.01.11	Resultado de variação cambial	179	2.375
6.01.01.12	Pagamentos baseados em ações	3.126	-636
6.01.01.13	Receita diferida e descontos apropriados	-210	-237
6.01.01.14	Juros provisionados sobre mútuo com partes relacionadas	-417	0
6.01.01.16	Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	-139	216
6.01.01.18	Provisões diversas e outros	-3.864	-791
6.01.01.19	Créditos extemporâneos	-11.715	-10.130
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-58.863	-61.465
6.01.02.01	Contas a receber	11.990	3.246
6.01.02.02	Estoques	2.752	-17
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	21.930	-1.262
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-1.397	-967
6.01.02.05	Fornecedores	-21.893	-6.791
6.01.02.06	Partes Relacionadas	-57.237	-59.979
6.01.02.07	Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-5.767	-2.631
6.01.02.09	Outros ativos e passivos	-9.241	6.936
6.01.03	Outros	-14.710	-80.085
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos	-48.491	-79.109
6.01.03.03	Juros pagos sobre passivo de arrendamento	-583	-976
6.01.03.04	Dividendos recebidos	34.364	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-22.933	33.071
6.02.01	Mútuos concedidos	-28.931	-43.422
6.02.02	Mútuos recebidos	14.340	0
6.02.03	Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	-10.699	-15.907
6.02.04	Resgate de aplicações financeiras	0	88.561
6.02.05	Dividendos recebidos	0	3.839
6.02.06	Recebimento de contas a receber de partes relacionadas	2.357	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	29.138	-30.664
6.03.03	Mútuos tomados	30.613	64.980
6.03.05	Novos empréstimos, líquido dos custos de captação	0	242.400
6.03.07	Amortização de passivo de arrendamento	-1.475	-3.666

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.03.08	Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	0	-334.378
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-4.415	-98.180
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	16.101	126.016
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	11.686	27.836

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.126	0	0	0	3.126
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.126	0	0	0	3.126
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-28.495	34.522	6.027
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-28.495	0	-28.495
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	34.522	34.522
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.462	388.268	0	-598.878	88.152	1.032.004

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	385.222	0	-488.386	79.491	1.130.789
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	385.222	0	-488.386	79.491	1.130.789
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-636	0	0	0	-636
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-636	0	0	0	-636
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-5.791	-12.106	-17.897
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-5.791	0	-5.791
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-12.106	-12.106
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.462	384.586	0	-494.177	67.385	1.112.256

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
7.01	Receitas	38.005	95.950
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	37.140	95.395
7.01.02	Outras Receitas	726	771
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	139	-216
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	21.118	-13.228
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-11.482	-27.998
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.778	8.437
7.02.04	Outros	37.378	6.333
7.03	Valor Adicionado Bruto	59.123	82.722
7.04	Retenções	-22.147	-24.862
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-22.147	-24.862
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	36.976	57.860
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-32.051	34.546
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-48.934	16.751
7.06.02	Receitas Financeiras	14.320	14.508
7.06.03	Outros	2.563	3.287
7.06.03.01	Variações cambiais	2.563	3.287
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.925	92.406
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.925	92.406
7.08.01	Pessoal	22.489	84.913
7.08.01.01	Remuneração Direta	17.994	71.799
7.08.01.02	Benefícios	3.396	9.337
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.099	3.777
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-113	-16.344
7.08.02.01	Federais	-548	-18.683
7.08.02.02	Estaduais	97	1.297
7.08.02.03	Municipais	338	1.042
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	11.044	29.628
7.08.03.01	Juros	8.930	25.961
7.08.03.02	Aluguéis	2.114	3.667
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-28.495	-5.791
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-28.495	-5.791

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	2.619.220	2.740.000
1.01	Ativo Circulante	423.740	504.263
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	170.121	229.159
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.571	4.950
1.01.03	Contas a Receber	91.922	107.685
1.01.03.01	Clientes	84.495	105.351
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	7.427	2.334
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	7.427	2.334
1.01.04	Estoques	52.285	52.765
1.01.06	Tributos a Recuperar	45.535	63.217
1.01.07	Despesas Antecipadas	17.425	9.217
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	40.881	37.270
1.01.08.03	Outros	40.881	37.270
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	40.881	37.270
1.02	Ativo Não Circulante	2.195.480	2.235.737
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	136.758	135.974
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	6.760
1.02.01.07	Tributos Diferidos	71.450	49.827
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	12.026
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	65.308	67.361
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	3.809	4.933
1.02.01.10.04	Outros ativos	6.972	6.291
1.02.01.10.06	Tributos e contribuições a recuperar	54.527	56.137
1.02.02	Investimentos	32.908	26.585
1.02.03	Imobilizado	1.099.847	1.120.607
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	512.370	509.637
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	587.477	610.970
1.02.03.02.01	Direito de uso	587.477	610.970
1.02.04	Intangível	925.967	952.571

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	2.619.220	2.740.000
2.01	Passivo Circulante	467.247	547.024
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	70.381	83.987
2.01.02	Fornecedores	158.142	239.268
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	158.142	239.268
2.01.02.01.01	Fornecedores	140.298	239.268
2.01.02.01.02	Fornecedores - Convênio	17.844	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	12.500	12.546
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	72.760	76.883
2.01.05	Outras Obrigações	153.464	134.340
2.01.05.02	Outros	153.464	134.340
2.01.05.02.04	Receita Diferidas	5.333	5.117
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	38.755	25.673
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento	106.658	99.841
2.01.05.02.09	Acordos e parcelamento trabalhistas	2.718	3.709
2.02	Passivo Não Circulante	1.119.969	1.170.125
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	454.584	452.867
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	454.172	452.671
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	412	196
2.02.01.03.01	Tributos a recolher	412	196
2.02.02	Outras Obrigações	561.001	578.432
2.02.02.02	Outros	561.001	578.432
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	0	6.760
2.02.02.02.05	Outros	23.356	21.097
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento	537.645	550.575
2.02.03	Tributos Diferidos	37.832	40.107
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	37.832	40.107
2.02.04	Provisões	55.304	94.662
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	55.304	94.662
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	11.248	4.057
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	11.248	4.057
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.032.004	1.022.851
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.462	1.154.462
2.03.02	Reservas de Capital	393.819	390.693
2.03.02.07	Reservas de Capital	349.993	349.993
2.03.02.08	reserva para plano de opções de compra de ações	43.826	40.700
2.03.04	Reservas de Lucros	-5.551	-5.551
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-5.551	-5.551
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-598.878	-570.383
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	88.152	53.630

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	601.132	1.678.331	613.281	1.677.644
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-385.761	-1.127.398	-378.518	-1.105.466
3.03	Resultado Bruto	215.371	550.933	234.763	572.178
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-199.979	-518.136	-171.598	-497.177
3.04.01	Despesas com Vendas	-161.137	-465.076	-156.451	-426.398
3.04.01.01	Despesas com vendas Operacionais	-160.688	-463.850	-155.458	-427.637
3.04.01.02	(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	-449	-1.226	-993	1.239
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-59.047	-163.847	-59.275	-160.523
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-59.047	-163.847	-59.275	-160.523
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	13.322	98.643	43.850	84.370
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.883	12.144	278	5.374
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	15.392	32.797	63.165	75.001
3.06	Resultado Financeiro	-30.988	-76.237	-29.001	-92.491
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-15.596	-43.440	34.164	-17.490
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	2.782	14.945	-12.331	6.545
3.08.01	Corrente	-8.224	-8.553	-12.171	12.769
3.08.02	Diferido	11.006	23.498	-160	-6.224
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-12.814	-28.495	21.833	-10.945
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0	-5.431	5.154
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	0	-5.431	5.154
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-12.814	-28.495	16.402	-5.791
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-12.814	-28.495	16.402	-5.791
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,0449	-0,0998	0,0575	-0,0203
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,0449	-0,0998	0,0575	-0,0203

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-12.814	-28.495	16.402	-5.791
4.02	Outros Resultados Abrangentes	45.329	34.522	-1.299	-12.106
4.02.01	Ajustes de conversão (operações continuadas)	45.329	34.522	-4.139	-18.135
4.02.02	Ajuste de conversão (operações descontinuadas)	0	0	2.840	6.029
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	32.515	6.027	15.103	-17.897
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	32.515	6.027	15.103	-17.897

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	88.451	75.019
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	169.782	165.010
6.01.01.01	Prejuízo do período de operações continuadas	-28.495	-10.945
6.01.01.02	Lucro do período de operações descontinuadas	0	5.154
6.01.01.03	Depreciação e amortização	113.168	64.180
6.01.01.04	Amortização de direito de uso	92.793	78.080
6.01.01.05	Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão/reversão)	-7.097	-4.402
6.01.01.06	Baixa de ativo imobilizado e intangível	16.256	5.754
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-12.144	-5.374
6.01.01.08	Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	-25.671	7.174
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	-14.945	-6.049
6.01.01.10	Juros provisionados sobre empréstimos	56.646	66.277
6.01.01.11	Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	29.522	21.619
6.01.01.12	Resultado de variação cambial	5.991	2.881
6.01.01.13	Pagamentos baseados em ações	3.126	-636
6.01.01.14	Receita diferida e descontos apropriados	-4.226	-5.011
6.01.01.15	Ganho na venda de operações descontinuadas, líquida de impostos	-16.797	-20.354
6.01.01.16	Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento	-363	31
6.01.01.17	Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	1.226	-1.239
6.01.01.18	Créditos extemporâneos	-40.911	-48.857
6.01.01.19	Provisões diversas e outros	1.703	4.026
6.01.01.20	Ajustes no lucro de operações descontinuadas	0	12.701
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-11.539	13.336
6.01.02.01	Contas a receber	23.922	26.473
6.01.02.02	Estoques	4.685	2.628
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	68.715	18.599
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-6.307	-18.476
6.01.02.05	Fornecedores	-96.826	-64.725
6.01.02.06	Partes relacionadas	6.933	506
6.01.02.07	Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-13.687	-7.782
6.01.02.09	Outros ativos e passivos	1.026	68.630
6.01.02.10	Variação dos ativos e passivos das operações descontinuadas	0	-12.517
6.01.03	Outros	-69.792	-103.327
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-128	-3.155
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos	-49.695	-80.522
6.01.03.03	Juros pagos sobre passivo de arrendamento	-29.522	-22.326
6.01.03.04	Outros em operações descontinuadas	0	2.676
6.01.03.05	Dividendos recebidos	9.553	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-37.396	55.874
6.02.02	Recebimento de valores associados com operação descontinuada	1.201	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.02.03	Alienação de operações descontinuadas, líquido do caixa alienado junto com a operação	66.674	39.752
6.02.04	Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	-104.650	-96.950
6.02.05	Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas	0	-1.675
6.02.06	Resgate de aplicação financeira	-621	114.747
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-114.190	-226.772
6.03.04	Novos empréstimos, líquido dos custos de captação	0	242.400
6.03.05	Amortização de passivo de arrendamento	-101.397	-78.427
6.03.06	Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	-12.793	-385.794
6.03.07	Amortização de empréstimos e passivos de arrendamento das operações descontinuadas	0	-4.951
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	4.097	-2.460
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-59.038	-98.339
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	229.159	285.255
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	170.121	186.916

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851	0	1.022.851
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851	0	1.022.851
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.126	0	0	0	3.126	0	3.126
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.126	0	0	0	3.126	0	3.126
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-28.495	34.522	6.027	0	6.027
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-28.495	0	-28.495	0	-28.495
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	34.522	34.522	0	34.522
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.462	388.268	0	-598.878	88.152	1.032.004	0	1.032.004

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	385.222	0	-488.386	79.491	1.130.789	0	1.130.789
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	385.222	0	-488.386	79.491	1.130.789	0	1.130.789
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-636	0	0	0	-636	0	-636
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-636	0	0	0	-636	0	-636
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-5.791	-12.106	-17.897	0	-17.897
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-5.791	0	-5.791	0	-5.791
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-12.106	-12.106	0	-12.106
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.462	384.586	0	-494.177	67.385	1.112.256	0	1.112.256

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
7.01	Receitas	1.800.500	1.801.299
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.748.913	1.743.446
7.01.02	Outras Receitas	52.813	56.614
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.226	1.239
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.011.834	-989.903
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-605.346	-602.666
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-366.442	-345.220
7.02.04	Outros	-40.046	-42.017
7.03	Valor Adicionado Bruto	788.666	811.396
7.04	Retenções	-205.961	-142.260
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-205.961	-142.260
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	582.705	669.136
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	57.711	58.913
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	12.144	5.374
7.06.02	Receitas Financeiras	41.647	27.582
7.06.03	Outros	3.920	25.957
7.06.03.01	Variação Cambial	3.920	6.290
7.06.03.03	Valor adicionado total a distribuir das operações descontinuadas	0	19.667
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	640.416	728.049
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	640.416	728.049
7.08.01	Pessoal	480.097	473.582
7.08.01.01	Remuneração Direta	411.041	409.979
7.08.01.02	Benefícios	56.952	51.283
7.08.01.03	F.G.T.S.	12.104	12.320
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	26.343	59.257
7.08.02.01	Federais	8.994	33.869
7.08.02.02	Estaduais	15.130	23.025
7.08.02.03	Municipais	2.219	2.363
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	162.471	186.488
7.08.03.01	Juros	86.168	88.256
7.08.03.02	Aluguéis	62.278	82.536
7.08.03.03	Outras	14.025	15.696
7.08.03.03.01	Royalties	14.025	15.696
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-28.495	-10.945
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-28.495	-10.945
7.08.05	Outros	0	19.667
7.08.05.01	Valor adicionado total distribuído das operações descontinuadas	0	19.667

Comentário do Desempenho



3º Trimestre de 2024 | MEAL3

Release de Resultados



VIENA



Brunella

R/A CATERING



DESTAQUES DO TRIMESTRE



IMC consolida sua estratégia de transformação e encerra 3T24 com nível de alavancagem controlado em 2,3x e crescimento de 7,0% no EBITDA ajustado

Companhia melhora desempenho com foco na gestão de custos, aumento de rentabilidade no Frango Assado e fechamento de lojas de baixa performance

São Paulo, 13 de novembro de 2024: A International Meal Company Alimentação S.A. ("IMC") - B3: MEAL3, uma das maiores companhias multimarcas no setor de varejo de alimentação da América Latina, divulga os resultados do terceiro trimestre do ano de 2024 (3T24). As informações apresentadas são consolidadas e estão expressas em milhões de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma. Para melhor representar a situação e performance da Companhia e visando a melhor comparabilidade, os resultados são Pro-Forma, desconsiderando as operações da Colômbia, Olive Garden e a loja de Pigeon Forge, TN.

R\$ 818 milhões

Vendas do sistema¹
+0,6% versus 3T23

R\$ 369 milhões

Receita Líquida Brasil
+ 4,9% versus 3T23

571 Lojas

Total do sistema
10 Aberturas 3T24

R\$254 milhões

Vendas Digitais⁴
+ 58% vs. 3T23

R\$ 86,6 milhões

EBITDA Ajustado
+7,0% vs. 3T23

+3% | -2%

Same Store Sale
(Brasil³ | Cons.)

Alavancagem 2,3X

Dívida Líq / EBITDA
(LTM)

R\$351 milhões

Dívida Líquida
Prazo médio: 41 meses

RELAÇÕES COM INVESTIDORES:

Alexandre Santoro – CEO

Rafael Bossolani – CFO e DRI

Fernanda de Oliveira – Gerente de RI

Igor Jacarini – Especialista de RI

FSB Comunicação – Assessoria de Imprensa

¹ - Vendas das lojas próprias e franquias | ²- próprias e franquias | ³- Brasil Ex-postos | ⁴- Receita em vendas das marcas PH, KFC e Frango Assado |

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Nos últimos três anos, embarcamos em uma jornada de transformação que reformulou profundamente a IMC, baseada em quatro pilares estratégicos: **eficiência operacional, transformação digital, disciplina financeira e expansão**. Esses esforços nos permitiram simplificar nosso negócio, expandir as margens 4-wall, melhorar nossa posição financeira e consolidar nossas principais marcas, posicionando a companhia para um novo ciclo de crescimento mais sustentável.

Evoluímos continuamente em diversas frentes e enxergamos o momento atual como propício para fortalecer as frentes que possam elevar nossas operações ao nível de excelência que buscamos. Esta consolidação é natural após um ciclo de evolução e é essencial para garantir que continuemos crescendo de forma sólida e consistente, sempre mirando em nosso propósito de **“Ser a melhor plataforma de serviços de alimentação do Brasil”**.

Neste trimestre, a companhia apresentou crescimento de receita impulsionado principalmente pelas suas marcas nas operações do Brasil. O desempenho reflete o avanço sólido da estratégia, ainda que impactado pelo processo de otimização do portfólio, com o encerramento de lojas de baixa performance, em contraste com as novas unidades que ainda se encontram em processo de maturação, e que contribuirão para o crescimento nos próximos períodos. **Como resultado, o crescimento das operações no Brasil apresentou alta de 4,9% e a receita líquida global totalizou R\$ 601,1 milhões, com crescimento de 0,5% versus o ano anterior**, influenciada pela performance da operação nos Estados Unidos que vem enfrentando condições adversas de mercado, além de uma base comparativa elevada pelo aumento pontual de fluxo de consumidores em nossos restaurantes no 3T23. O EBITDA ajustado totalizou R\$86,6 milhões, crescimento de 7,0% e a margem expandiu 88bps para 14,4%, como consequência de uma gestão sólida de custos e despesas, ajustando a estrutura das operações e do G&A para sustentar o negócio de forma eficaz.

Nosso foco continua no crescimento com rentabilidade e em aprimorar a experiência dos clientes, concentrando esforços em aumentar as vendas no balcão e explorar iniciativas já implantadas. Lançamos a promoção "2 por R\$19,90" no KFC, incentivamos as novas ocasiões e horários de consumo em Pizza Hut e implementamos iniciativas promocionais no Frango Assado, visando o aumento da recorrência de visitas. As vendas digitais² cresceram 58% em transação, representando agora 57% do total, enquanto o aplicativo próprio da Pizza Hut já responde por 13,3% da receita de delivery da marca e conta com mais de 415 mil clientes cadastrados. No Frango Assado, o programa de fidelidade já conta com 346 mil clientes ativos e teve um salto de 17% em transações. Aprimoramos a experiência em loja com a expansão das funcionalidades de autoatendimento em todas as unidades de KFC, que já respondem a 40% das vendas da marca, melhorando a experiência ao mesmo tempo que reduz custo de mão de obra e aumenta o ticket médio de vendas.

Ao longo do último trimestre, os investimentos foram direcionados para expandir a rede em 10 novas unidades, priorizando as marcas KFC e Pizza Hut, sempre mantendo a disciplina dos investimentos de expansão e equilíbrio entre unidades próprias e franquias. **Seguiremos focados em assegurar a rentabilidade das novas lojas e nos aprimoramentos operacionalmente, buscando otimizar o retorno sobre os investimentos já realizados e garantir a eficiência dessas operações.** Adicionalmente, é com entusiasmo que também anunciamos o retorno das atividades no Aeroporto Salgado Filho, em Porto Alegre, após 171 dias da operação fechada. Esse momento simboliza não apenas a segurança e bem-estar de toda equipe, mas também a retomada das operações em uma base renovada, com infraestrutura moderna e melhores práticas que resultarão em ganhos de produtividade e otimização dos processos operacionais.

Seguimos fortalecidos em nossa posição financeira e mantendo uma estrutura de capital saudável. Encerramos o 3T24 com uma posição total de caixa de R\$175,7 milhões, uma dívida líquida de R\$351,2 milhões e um índice de alavancagem financeira de 2,3x (dívida líquida/EBITDA pre-IFRS16), abaixo do *covenants* exigido para o período de 3,0x. **Neste contexto, seguimos focados em aumentar a geração de caixa operacional e alocar recursos de forma seletiva em projetos com maior retorno potencial.**

Por fim, seguimos confiantes com a nossa estratégia e estamos cientes dos desafios que temos pela frente, mas temos confiança que com a clareza da estratégia, a capacidade de execução do time, que pensa e age como dono, o sistema de franqueados e a força das nossas marcas, atingiremos nosso Sonho Grande.

¹ - Brasil: restaurantes fechados por mais de 7 dias consecutivos dentro de um mês e aqueles com funcionamento em ½ período por razões operacionais são expurgados da base comparável

² - Vendas digitais: Considerando as marcas PH, KFC e Frango Assado

Comentário do Desempenho

DESTAQUES | Consolidado

(em milhões de R\$)	3T24	3T23	A/A	9M24	9M23	A/A
Número de lojas	571	523	48	571	523	48
SSS (YoY)	-2,2%	2,5%	-5bps	-0,1%	5,6%	-6bps
Receita Total do Sistema	818,4	813,5	0,6%	2.342,6	2.258,8	3,7%
Receita Líquida	601,1	598,3	0,5%	1.675,3	1.641,3	2,1%
Lucro Bruto	215,4	221,5	(2,8%)	549,8	548,4	0,3%
Margem Bruta (%)	35,8%	37,0%	-120bps	32,8%	33,4%	-59bps
EBITDA Ajustado	86,6	80,9	7,0%	237,9	198,2	20,0%
Margem EBITDA Aj. (%)	14,4%	13,5%	+88bps	14,2%	12,1%	+212bps
Fluxo de Caixa Livre	62,9	46,5	35,2%	63,0	73,1	(13,8%)
Dívida Líquida/ EBITDA LTM*	2,3x	1,8x	-0,7x	2,3x	1,8x	-0,7x

1- Global (Ex-postos)

2- Resultado proforma, excluindo operações desinvestidas (Colômbia, Olive Garden e Pigeon Forge)

DESTAQUES | Vendas

(em milhões de R\$)	3T24	3T23	A/A	9M24	9M23	A/A
Receita Líquida¹	601,1	598,3	0,5%	1.675,3	1.641,3	2,1%
Brasil	369,3	352,0	4,9%	1.070,2	1.023,9	4,5%
Frango Assado	161,6	158,6	1,8%	468,6	470,9	(0,5%)
Restaurantes e Outros	74,4	75,7	(1,7%)	221,6	221,3	0,1%
Postos de Combustível	87,1	82,9	5,1%	247,0	249,7	(1,1%)
Aeroporto	35,9	33,3	7,7%	97,9	95,1	3,0%
PH, KFC e Outros	171,8	160,0	7,4%	503,7	457,9	10,0%
EUA	231,8	246,3	(5,9%)	605,0	617,4	(2,0%)

1- Resultado proforma, excluindo operações desinvestidas (Colômbia, Olive Garden e Pigeon Forge)

DESTAQUE | Resultado Operacional

(em milhões de R\$)	3T24	3T23	A/A	9M24	9M23	A/A
EBITDA Ajustado	86,6	80,9	7,0%	237,9	198,2	20,0%
Brasil	28,3	38,9	(27,2%)	124,0	90,0	37,8%
Frango Assado	25,7	23,2	10,9%	66,1	63,2	4,6%
Aeroportos	7,9	6,1	29,6%	15,2	15,1	0,7%
PH, KFC e Outros	24,2	29,1	(16,8%)	66,3	70,2	(5,5%)
G&A & Outros¹	(29,5)	(19,4)	51,6%	(23,7)	(58,5)	(59,5%)
G&A ¹	(36,4)	(39,0)	(6,5%)	(95,5)	(103,0)	(7,3%)
Outros	6,9	19,8	(64,9%)	71,8	44,5	61,2%
EUA	58,3	42,1	38,5%	113,9	108,4	5,0%

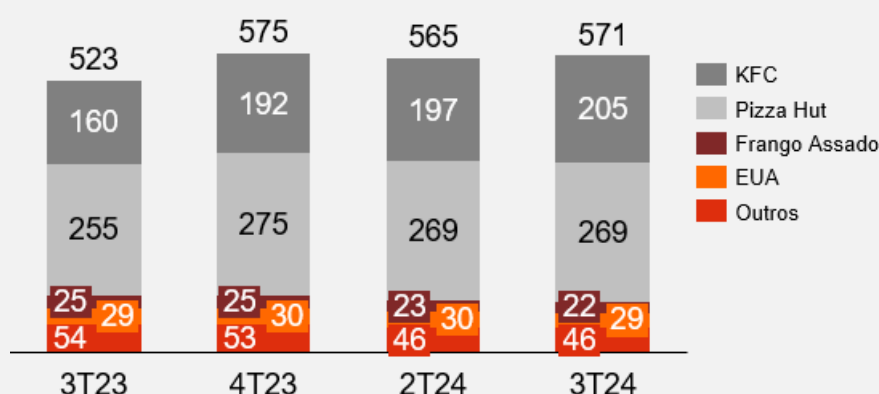
Comentário do Desempenho

EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS¹

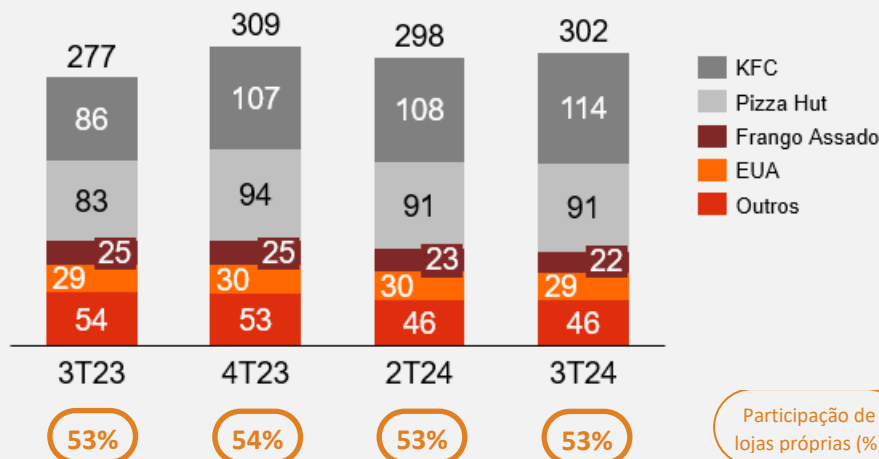
A IMC encerrou o terceiro trimestre com um total de 571 lojas, incluindo unidades próprias e franqueadas, distribuídas no Brasil e nos EUA. Nos últimos doze meses, a Companhia expandiu em 48 unidades líquidas, com crescimento concentrado nas marcas Pizza Hut e KFC, tanto em franquias quanto em lojas próprias.

A companhia manteve seu compromisso com um plano de expansão focado e disciplinado, assegurando um balanço da rede saudável de lojas e franqueados em seu sistema. No trimestre, foram inauguradas 10 novas unidades (2 Pizza Hut e 8 KFC), e realizado 4 encerramentos (2 Pizza Hut, 1 Frango Assado e 1 *Margaritaville*), alinhados ao ciclo de melhoria operacional. Esses fechamentos se concentraram em lojas de baixa performance, reforçando o foco na viabilidade econômica da rede. Atualmente, as lojas próprias representam 53% do sistema da IMC.

NÚMERO DE LOJAS NO SISTEMA



NÚMERO DE LOJAS PRÓPRIAS



¹ - Excluindo operações descontinuadas

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL



FRANGO ASSADO - RESTAURANTE E POSTOS | Road

O terceiro trimestre de 2024 foi marcado por avanços importantes na rentabilidade da rede Frango Assado, impulsionado principalmente pelo controle de custos e despesas nas operações. A receita líquida da unidade de negócios alcançou R\$ 161,6 milhões, crescimento de 1,8% versus o 3T23, mesmo considerando a redução no número de unidades em operação e o calendário desfavorável dado o menor número de feriados e nos dias úteis em 2024.

A rede de restaurantes Frango Assado apresentou um crescimento de 3,1% nas vendas mesmas lojas (SSS) no trimestre, comparado ao avanço de 3,7% no fluxo de veículos leves nas estradas, segundo relatório da ABCR. A receita líquida total dos restaurantes alcançou R\$74,4 milhões, uma retração de 1,7%, devido ao fechamento de três lojas de baixa performance, reduzindo a base de 25 para 22 unidades. Nos postos de combustível, a receita líquida cresceu 5,1% no trimestre, em comparação ao mesmo período do ano anterior, totalizando R\$87,1 milhões.

O EBITDA Ajustado da operação foi de R\$25,7 milhões, crescimento de 10,9% em relação ao 3T23, com aumento de 129bps na margem EBITDA para 15,9%, apesar da maior participação Postos de combustíveis em relação aos Restaurantes. Cabe destacar o foco na adequação do quadro de funcionários para alinhar a operação à demanda, o avanço no controle mais efetivo do CMV e melhores negociações com fornecedores, além da estratégia de precificação assertiva nos itens *core* da marca.



O Frango Assado está focado em diversas frentes estratégicas para impulsionar o crescimento e a rentabilidade, priorizando a revitalização e expansão dos restaurantes, com atualizações de fachadas e interiores em diversas unidades. Em marketing e comunicação, a marca busca ampliar sua visibilidade, revisando formatos em mídias *out of home* e ativando a marca por meio de parcerias e comunicação digital. Além disso, a introdução de produtos de marca própria, inspirados em itens icônicos do portfólio, visa ampliar as ocasiões de consumo e atrair perfis variados de clientes, fortalecendo a presença da marca. A gestão de pessoas também está sendo aprimorada, com novo formato de integração de novos colaboradores e revisão de escopos e contratos para serviços terceirizados, buscando reduzir o turnover e aumentar a eficiência operacional.

A digitalização das lojas do Frango Assado segue avançando com a implementação dos totens de self-checkout, que reduzem o tempo de espera dos clientes na etapa final da jornada e permitem a realocação de funcionários para funções estratégicas. Atualmente, 72,2% das vendas são realizadas via autoatendimento, demonstrando a forte adesão dos clientes à nova tecnologia. A plataforma de fidelização também registra avanços significativos, ultrapassando a marca de 346 mil participantes, um crescimento expressivo de 578% em relação ao 3T23. Durante o trimestre, 7,1% do faturamento foi gerado pelo programa de fidelidade, proporcionando dados valiosos para aprimorar o CRM da marca e fortalecer o relacionamento com os clientes.

Experimente o melhor do Frango Assado com os seus pontos!



Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

FRANGO ASSADO - RESTAURANTE E POSTOS | Road

(em milhões de R\$)	3T24	3T23	A/A	9M24	9M23	A/A
Número de lojas	22	25	(3)	22	25	(3)
SSS (YoY)	4,1%	1,6%	+3bps	0,7%	-1,7%	+2bps
Receita Líquida	161,6	158,6	1,8%	468,6	470,9	(0,5%)
Restaurantes e Outros	74,4	75,7	(1,7%)	221,6	221,3	0,1%
Postos de Combustível	87,1	82,9	5,1%	247,0	249,7	(1,1%)
Custo de Vendas e Serviços	(127,4)	(127,3)	0,0%	(375,5)	(380,0)	(1,2%)
Lucro Bruto	34,2	31,3	9,3%	93,0	90,9	2,3%
Margem Bruta	21,2%	19,7%	+144bps	19,9%	19,3%	+54bps
Despesas Operacionais	(17,8)	(17,0)	4,3%	(51,1)	(49,6)	2,9%
Pré-Aberturas de Loja	0,1	0,0	0,0%	(0,0)	(0,0)	n.a
EBIT	16,5	14,3	15,9%	41,9	41,3	1,6%
(+) Deprec. e Amortização	9,3	8,9	4,0%	24,2	21,9	10,4%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	(0,1)	0,0	0,0%	(0,0)	0,0	n.a
EBITDA Ajustado	25,7	23,2	10,9%	66,1	63,2	4,6%
Efeito IFRS16	(5,3)	(6,6)	(19,2%)	(16,6)	(17,0)	(2,3%)
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	20,4	16,6	22,8%	49,6	46,2	7,2%
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	12,6%	10,5%	+215bps	10,6%	9,8%	+76bps

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL



Pizza Hut, KFC e outras marcas | Casual e Mall

No terceiro trimestre de 2024, o segmento de *Casual e Mall* registrou uma receita líquida de R\$ 171,8 milhões, representando um crescimento de 7,4% em relação ao 3T23. Esse crescimento foi impulsionado pelo avanço do SSS no segmento de 3,6% e pela expansão líquida em 33 lojas próprias nos últimos 12 meses, em sua maioria das marcas KFC e Pizza Hut, que compensaram os fechamentos das lojas de baixa performance das demais marcas.

A companhia intensificou suas iniciativas de vendas no KFC com o lançamento de promoções estratégicas e a introdução de produtos inovadores como o *Wrap de frango* e o sanduiche *Kentucky Pepperoni* que, juntamente com a expansão do número de lojas, ajudaram a impulsionar os resultados da marca, que atingiu um crescimento de 21,2% em receita total do sistema no trimestre. Adicionalmente, o reconhecimento da marca KFC aumentou em 16,2% em relação ao mesmo período do ano anterior, alcançando 43%. As vendas nas mesmas lojas (SSS) mantiveram-se praticamente em linha, com uma queda de 0,2%, em função de dificuldades operacionais em algumas lojas próprias, o que impactou o atendimento e a eficiência das mesmas.



As vendas das mesmas lojas (SSS) no Pizza Hut cresceram 3,7% em comparação ao mesmo período do ano anterior. Na rede, as campanhas focadas em produtos icônicos aumentaram o tráfego no aplicativo próprio e contribuíram para uma melhora na rentabilidade das vendas digitais, em relação às vendas feitas por agregadores. A marca também buscou expandir as ocasiões de consumo ao introduzir novos horários de atendimento, incluindo a operação na madrugada, e ao diversificar o menu com itens como *Melts*, massas e sobremesas. As campanhas voltadas ao público jovem, como a "Deu ruim, dá um Hut", fizeram

com que o reconhecimento da marca Pizza Hut entre consumidores de 18 a 34 anos aumentasse 5% em relação ao mesmo período do ano anterior, atingindo 47%, o maior índice de reconhecimento desde julho de 2023.

O segmento encerrou o terceiro trimestre com uma retração de 14,7% no EBITDA ajustado, influenciada pelo elevado número de lojas em fase de maturação, resultado do acelerado processo de expansão. Nesse estágio, as unidades apresentam receitas menores e despesas operacionais mais altas, o que prejudica a rentabilidade. Cabe ressaltar que margem bruta apresentou contração pelo efeito temporal de R\$9,5m por uma reversão de provisão de períodos anteriores na depreciação do CMV, que beneficiou este indicador no 3T23, sem impacto no EBITDA.

As marcas do segmento estão bem-posicionadas para alcançar novos patamares de desempenho e rentabilidade, focando em inovações e na otimização de preços e promoções que oferecem uma proposta de valor diferenciada aos consumidores. O KFC seguirá buscando o aumento de transações no balcão e otimizando o menu, enquanto a Pizza Hut impulsionará sua rentabilidade com novas funcionalidades no aplicativo e a ampliação das ocasiões de consumo.



Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL



Pizza Hut, KFC e outras marcas | Casual e Mall

(em milhões de R\$)	3T24	3T23	A/A	9M24	9M23	A/A
SSS (YoY)	3,6%	1,0%	+3bps	1,9%	6,3%	-4bps
Receita Líquida	171,8	160,0	7,4%	503,7	457,9	10,0%
Pizza Hut e KFC	144,0	129,6	11,1%	419,5	368,7	13,8%
Outros	27,8	30,4	-8,4%	84,2	89,2	-5,6%
Custo de Vendas e Serviços	(113,2)	(90,2) ¹	25,5%	(336,2)	(284,1)	18,3%
Lucro Bruto	58,6	69,8	-16,0%	167,5	173,8	-3,6%
Margem Bruta	34,1%	43,6%	-950bps	33,3%	38,0%	-470bps
Despesas Operacionais	(53,6)	(50,8)	5,6%	(158,8)	(146,8)	8,2%
Pré-Abertura de Lojas	(2,5)	(1,0)	146,4%	(4,7)	(2,3)	100,5%
EBIT	2,5	18,0	-86,1%	4,0	24,7	-83,7%
(+) Deprec. e Amortização	19,2	10,0	90,8%	57,6	43,2	33,6%
(+) Pré-Abertura de Lojas	2,5	1,0	146,4%	4,7	2,3	100,5%
EBITDA Ajustado	24,2	29,1	(16,8%)	66,3	70,2	(5,5%)
Efeito IFRS16	(8,6)	(11,8)	(27,3%)	(26,2)	(27,2)	(3,7%)
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	15,6	17,3	(9,7%)	40,1	42,9	(6,6%)
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	9,1%	10,8%	-172bps	8,0%	9,4%	-141bps

1 – A depreciação do CMV no 3T23 foi impactado positivamente em R\$9,5m por uma reversão de provisão de períodos anteriores, aumentando pontualmente o EBIT neste montante sem impacto no EBITDA. Adicionalmente uma reclassificação entrelinhas de R\$5,67 milhões na geografia de CMV e despesa operacional.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

CATERING E VAREJO EM AEROPORTOS | Air



O segmento de *Air* reportou avanços importantes em vendas e rentabilidade, mesmo diante do prolongado fechamento do Aeroporto Salgado Filho, causado pela maior tragédia climática já registrada na região, que manteve uma de suas principais bases inoperante por 171 dias.

A receita líquida do segmento fechou o trimestre em R\$35,9 milhões, um aumento de 7,7% em relação ao 3T23. Excluindo o efeito do fechamento em Porto Alegre, que representa 14,5% do segmento, o crescimento no trimestre foi de aproximadamente 20% comparado ao 3T23. Adicionalmente, seguindo o plano de melhoria na rentabilidade das operações, foram encerradas as atividades de 5 lojas de baixo desempenho em comparação ao 3T23. Mesmo diante de um fluxo menor de passageiros nos aeroportos em que companhia tem operações, reduzido em 7,3% na comparação com o terceiro trimestre de 2023 conforme dados da ANAC, as vendas mesmas lojas (SSS) cresceram 18,2% no trimestre, impulsionados principalmente por novos contratos com companhias aéreas e ampliação de serviços prestados na operação de catering, além de um aumento de tráfego nos restaurantes dos aeroportos.

O EBITDA ajustado do segmento foi de R\$7,9 milhões no 3T24, representando um aumento de 29,6% em comparação ao mesmo período do ano anterior. Esse resultado foi influenciado por uma eficiente gestão de custos e despesas, além da alavancagem operacional gerada pelo crescimento de vendas. A companhia continua focada na recuperação das margens, na melhoria dos níveis de serviço e na expansão de novas fontes de receita.

(em milhões de R\$)	3T24	3T23	A/A	9M24	9M23	A/A
SSS (YoY)	18,2%	-6,6%	+25bps	10,1%	3,1%	+7bps
Receita Líquida	35,9	33,3	7,7%	97,9	95,1	3,0%
Custo de Vendas e Serviços	(23,5)	(21,3)	10,3%	(69,6)	(65,5)	6,3%
Lucro Bruto	12,4	12,0	3,1%	28,3	29,6	(4,2%)
Margem Bruta	34,6%	36,1%	-156bps	28,9%	31,1%	-218bps
Despesas Operacionais	(13,3)	(18,7)	(28,7%)	(41,2)	(44,8)	(8,1%)
EBIT	(0,9)	(6,7)	(86,2%)	(12,8)	(15,2)	(15,7%)
(+) Deprec. e Amortização	8,8	12,7	(30,8%)	28,0	30,3	(7,5%)
(+) Pré-Abertura de Lojas	(0,0)	0,0	0,0%	(0,0)	0,0	0,0%
EBITDA Ajustado	7,9	6,1	29,6%	15,2	15,1	0,7%
Efeito IFRS16	(1,7)	(1,3)	33,8%	(5,0)	(3,7)	34,5%
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	6,2	4,8	28,5%	10,1	11,3	(10,4%)

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

Margaritaville & Landshark | USA



Os resultados do terceiro trimestre das operações nos Estados Unidos refletem um período de ajustes e decisões estratégicas importantes. A receita líquida de R\$ 231,8 milhões apresentou uma variação negativa de 5,9% (em reais) e as vendas nas mesmas lojas (SSS) retraíram 12,4% (em moeda local), impactada pela menor demanda durante o verão americano e pela ausência do pico de vendas atípico registrado no ano anterior devido ao falecimento de *Jimmy Buffet*. A perda de receita gerada pela reestruturação do portfólio de lojas foi compensada pela variação cambial positiva no período. Além do fechamento do restaurante Margaritaville em Las Vegas, ocorrido em maio de 2024, a companhia também encerrou, durante o trimestre, as operações da unidade LandShark em San Antonio, Texas, como parte de sua estratégia de otimização do portfólio e foco em operações mais rentáveis

O EBITDA ajustado (ex-IFRS16), que desconsidera os efeitos inerentes as renovações e reclassificações de contratos ocorridos no 3T23 no montante de USD 2,8 milhões¹, totalizou R\$ 38,5 milhões no trimestre, queda de 3,9% no comparativo com o mesmo período do ano anterior, influenciada pelo menor faturamento no período. Apesar dos desafios, a companhia implementou iniciativas para mitigar os impactos financeiros, incluindo a redução e rebalanceamento de despesas corporativas e nas lojas, o que impulsionou a margem em 35bps para 16,6%.

A operação está implementando estratégias para fortalecer o desempenho nos próximos trimestres, incluindo o teste de novos itens de cardápio para aumentar o tráfego no horário de almoço e o fortalecimento do programa de fidelidade para reforçar o engajamento dos clientes. A companhia também está investindo em campanhas segmentadas e focando na maturação de novas unidades em mercados estratégicos, como Nova York, Boston e Atlanta visando atingir as margens operacionais esperadas.

(em milhões de US\$)	3T24	3T23	A/A	9M24	9M23	A/A
SSS (YoY)	-12,4%	5,2%	-18bps	-5,6%	3,7%	-9bps
Receita Líquida	41,8	50,6	(17,3%)	114,6	124,1	(7,6%)
Custo de Vendas e Serviços	(21,9)	(26,9)	(18,5%)	(65,5)	(68,7)	(4,8%)
Lucro Bruto	19,9	23,6	(16,0%)	49,2	55,4	(11,2%)
Margem Bruta	47,5%	46,8%	+73bps	42,9%	44,6%	-172bps
Despesas Operacionais	(14,5)	(17,1)	(15,1%)	(46,4)	(44,3)	4,7%
Pré-Abertura de Lojas	(0,0)	(0,6)	(98,1%)	3,1	(1,3)	n.a
EBIT	5,4	5,9	(9,7%)	5,9	9,8	(39,2%)
(+) Deprec. e Amortização	5,2	2,3 ¹	127,7%	18,7	11,4	63,8%
(+) Pré-Abertura de Lojas e outros	0,0	0,6	(98,1%)	(3,1)	1,3	n.a
EBITDA Ajustado	10,6	8,9	19,5%	21,5	22,5	(4,4%)
Efeito IFRS16	(3,7)	(1,4)	158,4%	(11,1)	(9,3)	18,8%
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	6,9	8,2	(15,7%)	10,5	15,1	(30,6%)
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	16,6%	16,3%	+32bps	9,1%	12,1%	-302bps

1 – Efeito IFRS16 das renovações e reclassificações de contratos ocorridos no 3T23 reduziram pontualmente a depreciação e aumentaram as despesas de aluguel em USD 2,8 milhões sem impacto no EBIT ou EBITDA ex-IFRS16

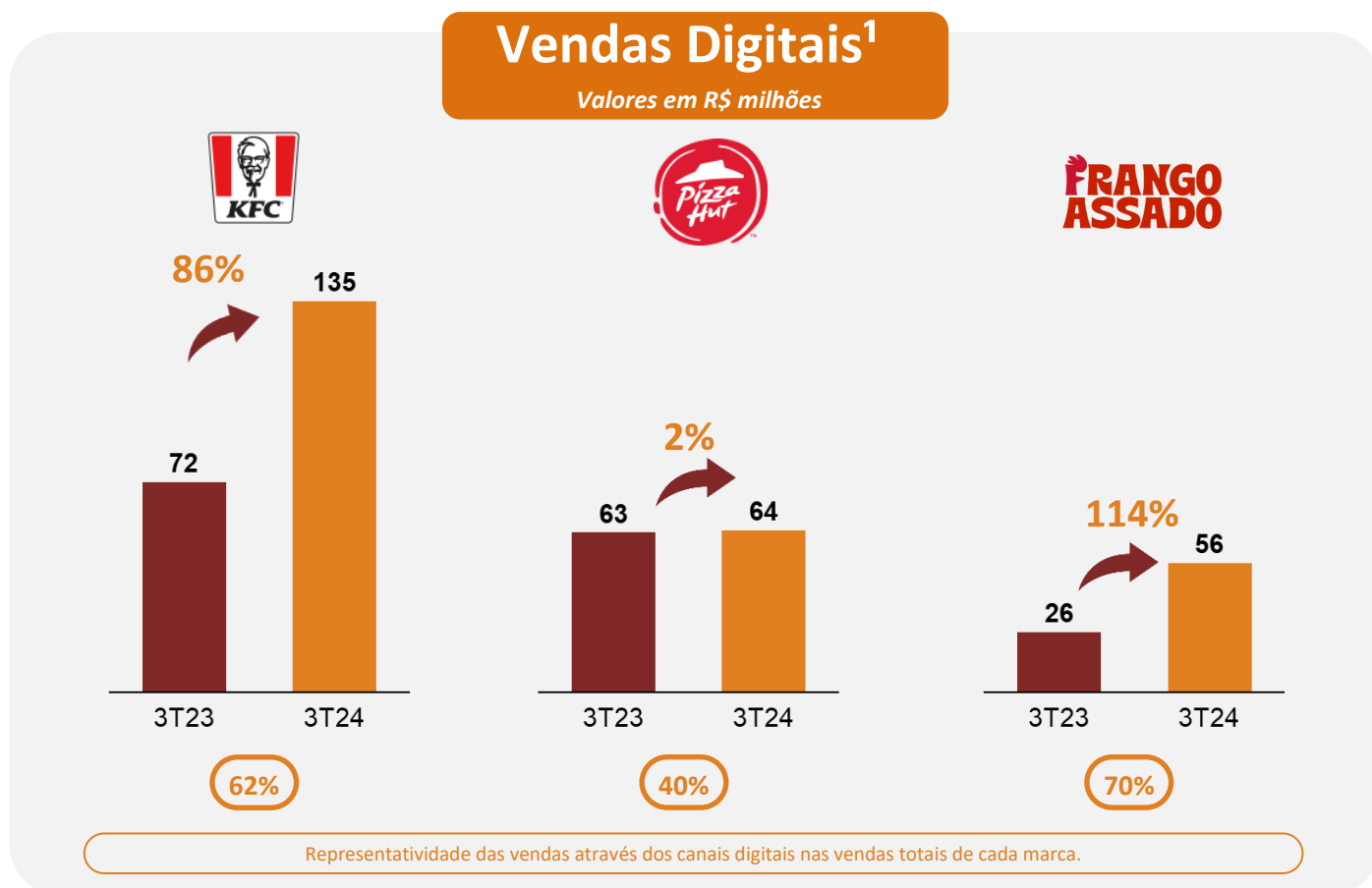
Comentário do Desempenho

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

A digitalização permanece como um pilar estratégico para a IMC, com resultados expressivos que reforçam a transformação digital da companhia. No terceiro trimestre, o aplicativo do Pizza Hut superou 362 mil downloads, com transações crescendo 82% e representando 13,3% da receita digital da marca.

Os programas de fidelidade e totens de autoatendimento também se destacaram: as vendas nos totens do KFC, agora presente em todas as lojas, aumentaram 186% e já representam 40% das vendas totais da marca, enquanto os totens de self-checkout do Frango Assado já somam 68% dos tickets, impulsionando a experiência do cliente e a eficiência no atendimento. O programa de fidelidade Fran-Go, com 346 mil clientes cadastrados, representa 6,9% das vendas totais dos restaurantes da marca.

No total, as vendas digitais das marcas Pizza Hut, KFC e Frango Assado alcançaram R\$254 milhões, um crescimento de 58% sobre o 3T23, consolidando o compromisso da IMC com a inovação e a eficiência operacional.



¹ - Vendas digitais nos canais: Totens, aplicativos próprios, aplicativos agregadores, programas de fidelidade e WhatsApp.

Comentário do Desempenho

COMENTÁRIOS SOBRE DESEMPENHO

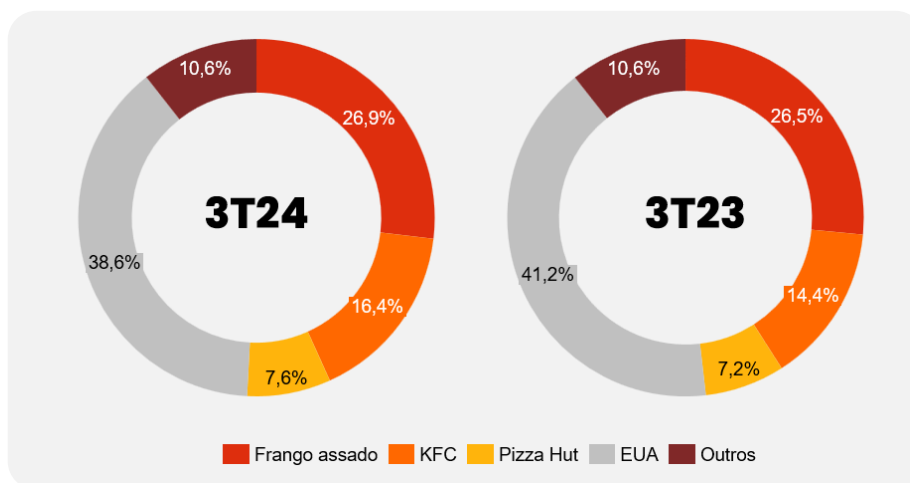
No 3T24 de 2024, as vendas totais do sistema, que incluem tanto o faturamento das lojas próprias e franqueadas, apresentaram crescimento de 0,6% em comparação ao mesmo período de 2023, totalizando R\$ 818,4 milhões no trimestre.

A receita líquida consolidada da companhia no 3T24 alcançou R\$ 601,1 milhões, representando um crescimento de 0,5% em relação ao 3T23. Este resultado foi reflexo da combinação do desempenho das vendas em mesmas lojas (SSS), que retraiu 2,2% no trimestre, variação cambial positiva e o balanço da abertura e fechamento de algumas lojas de baixo desempenho.

No Brasil, a receita líquida atingiu R\$ 369,3 milhões, um aumento de 4,9% em comparação ao 3T23. As vendas no conceito de mesmas lojas (SSS) no Brasil registraram um aumento de 3,3%, e 2,2% excluindo os postos de gasolina. Apesar das operações terem sido impactadas por desafios operacionais nas lojas KFC e um calendário desfavorável, esses fatores negativos foram compensados pelo aumento no ticket médio, resultado de novas iniciativas de marketing e inovações de produto.

Nos Estados Unidos, a receita líquida foi de R\$ 231,8 milhões, uma queda de 5,9% em comparação ao 3T23, considerando a variação cambial positiva devido à desvalorização do real no período. Em moeda local, a receita registrou uma queda de 15,7%, e as vendas em mesmas lojas (SSS) diminuíram 12,4%. Essa retração foi influenciada pelo fechamento de 2 lojas e pela alta base de comparação do 3T23, resultado do maior fluxo de clientes nos restaurantes pelo tributo ao cantor Jimmy Buffet.

RESULTADO | Representatividade da Receita Líquida



RESULTADO | Same Store Sale (SSS)¹

Same Store Sale (SSS) ¹	3T24	3T23	9M24	9M23
Global (ex-postos)	-2,2%	2,5%	-0,1%	5,6%
Brasil (ex-postos)	3,0%	1,0%	2,4%	6,9%
Road	4,3%	2,1%	0,6%	-0,6%
Frango Assado - Restaurantes	3,1%	6,2%	0,9%	13,6%
Frango Assado - Postos	5,3%	-1,2%	0,3%	-10,5%
Casual & Mall	3,5%	1,0%	1,9%	6,3%
KFC	-0,2%	0,1%	-0,2%	5,6%
Pizza Hut	3,6%	0,3%	4,1%	5,4%
Outros	4,2%	9,5%	3,2%	6,3%
Air	18,1%	-6,6%	10,1%	3,1%
EUA	-12,4%	5,2%	-5,6%	3,1%

¹ - Base 100 | Restaurantes fechados por mais de 7 dias consecutivos dentro de um mês e aqueles com funcionamento em ½ período por razões operacionais são expurgados da base comparável

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DO DESEMPENHO | EBITDA

No 3T24, o EBITDA ajustado consolidado atingiu R\$ 86,6 milhões, representando um crescimento de 7,0% em relação ao ano anterior e a margem EBITDA ajustado foi de 14,4% no trimestre, um aumento de 89bps em relação ao 3T23. Cabe ressaltar que no 3T23 foram observados R\$ 13,0 milhões de efeitos positivos não recorrentes provenientes de créditos fiscais diversos, que compensaram os efeitos negativos inerentes as renovações e reclassificações de contratos nos EUA naquele período (efeito do IFRS16, de R\$13.6 milhões).

No Brasil, o EBITDA ajustado das operações alcançou R\$ 28,3 milhões. Além dos eventos não recorrentes mencionados acima, observou-se uma redução de 6,5% no G&A corporativo, refletindo a contínua busca por eficiência operacional e no controle de custos e despesas. Nos Estados Unidos, o EBITDA ajustado registrou R\$ 58,3 milhões, crescimento de 38,5% em relação ao ano anterior, reflexo das renovações e reclassificações de contratos de locações (efeito do IFRS16).

A melhora do EBITDA em conjunto com redução do custo financeiro relacionado ao menor nível de endividamento com menor custo, foram compensados pelas maiores despesas de depreciação e amortização de lojas, que contribuíram para que a companhia apresentasse prejuízo de R\$12,8 milhões no 3T24.

(em milhões de R\$)	3T24	3T23	A/A	9M24	9M23	A/A
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(12,8)	16,4	na	(28,5)	(5,8)	392,2%
Lucro (Prejuízo) Ops Desinvestidas *	0,0	1,9	(100,0%)	0,0	17,5	(100,0%)
Ganho com venda de Ops. Desinvestidas	0,0	19,3	na	0,0	19,3	na
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQ Pro-Forma	(12,8)	(4,8)	na	(28,5)	(42,6)	(33,1%)
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(2,8)	11,6	(124,1%)	(14,9)	(8,0)	na
(+) Resultado Financeiro	30,9	30,1	2,8%	76,2	93,2	(18,2%)
(+) D&A	65,8	38,2	71,4%	206,0	146,5	40,6%
EBITDA	81,1	75,2	7,8%	238,8	189,2	26,2%
(+) Despesas com Itens Especiais e Outros	3,0	4,7	(36,8%)	(5,6)	6,8	(182,7%)
(+) Pré-Aberturas de Lojas	2,5	1,0	147,1%	4,7	2,3	101,0%
EBITDA Ajustado	86,6	80,9	7,0%	237,9	198,3	20,0%
<i>EBITDA / Receita Líquida</i>	<i>13,5%</i>	<i>12,6%</i>	<i>+92bps</i>	<i>14,3%</i>	<i>11,5%</i>	<i>+273bps</i>
<i>EBITDA Ajustado / Receita Líquida</i>	<i>14,4%</i>	<i>13,5%</i>	<i>+89bps</i>	<i>14,2%</i>	<i>12,1%</i>	<i>+212bps</i>

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DO DESEMPENHO | G&A Brasil

No 3T24, as despesas gerais e administrativas da companhia reduziram 6,5% versus o 3T23 e reduziu 20 bps sua representatividade em relação à receita líquida consolidada para 6,1%, reflexo de esforços na otimização de estrutura e melhorias nos processos internos, sem perder o foco no reforço de áreas estratégicas e do fortalecimento dos sistemas de tecnologia e outras iniciativas estratégicas.

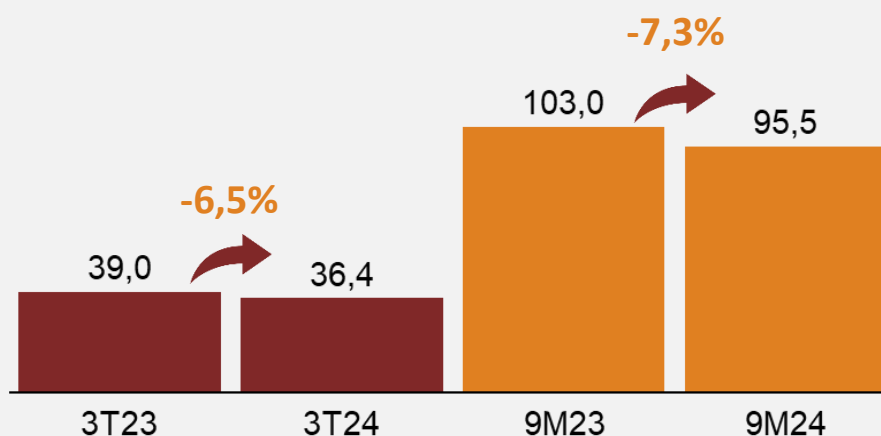
As outras receitas/despesas somaram R\$6,9 milhões no trimestre, redução de 64,9%, destacando-se uma receita extraordinária de R\$ 13,0 milhões no 3T23, provenientes de créditos fiscais diversos que não ocorreram no 3T24.

Atualmente, a empresa está preparada para sustentar o crescimento futuro com uma estrutura administrativa robusta, dimensionada para suportar operações maiores do que as atuais necessidades da IMC. Essa estratégia é crucial para garantir que a companhia tenha a capacidade de expandir de forma eficiente e consolidar sua posição de liderança no mercado, à medida que continua a executar seus planos de crescimento e alcançar seus objetivos estratégicos.

(em milhões de R\$)	3T24	3T23	A/A
G&A & Outros ¹	(29,5)	(19,4)	51,6%
G&A ¹	(36,4)	(39,0)	(6,5%)
Outros	6,9	19,8	(64,9%)

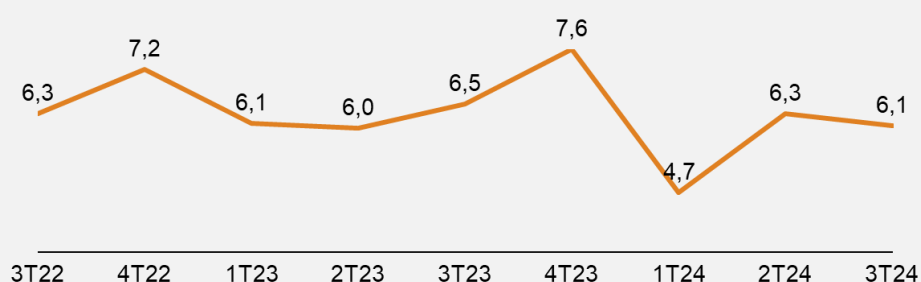
G&A Brasil

(R\$ milhões)



G&A sobre Receita

(% sobre receita global)



Comentário do Desempenho

RESULTADO | EBITDA EX-IFRS 16

(em milhões de R\$)	3T24	3T23	A/A	9M24	9M23	A/A
EBITDA	81,1	75,2	7,9%	238,8	189,1	26,2%
(+) Despesas com Itens Especiais e Outros	3,0	4,7	(36,8%)	(5,6)	6,8	na
(+) Pré-Aberturas de Lojas	2,5	1,0	147,1%	4,7	2,3	101,0%
EBITDA AJUSTADO	86,6	80,9	7,0%	237,9	198,2	20,0%
Efeito IFRS16	(35,8)	(21,7)	65,1%	(105,3)	(83,2)	26,7%
EBITDA AJUSTADO Ex-IFRS16	50,8	59,2	(14,2%)	132,5	115,1	15,1%

RESULTADO | Atividades de Investimentos

Durante o trimestre a companhia realizou investimentos de R\$ 36,2 milhões, sendo R\$ 21,5 milhões destinados a expansão e R\$14,7 milhões para manutenções, reformas e outros. O ritmo de investimento estará diretamente ligado à performance operacional e financeira da companhia, garantindo a disciplina financeira na construção do futuro da IMC.

CAPEX (em milhões de R\$)	3T24	3T23	A/A	2024	2023	A/A
Investimentos em Expansão	21,5	18,6	15,8%	57,2	63,8	-10,3%
Investimentos em Manutenção, Reforma e Outros	14,7	12,6	16,5%	47,4	33,1	43,2%
Total de Investimentos em Capex	36,2	31,2	16,1%	104,6	96,9	8,0%

RESULTADO | Geração de Caixa

No 3T24, fluxo de caixa operacional foi de R\$ 99,2 milhões, crescimento de 27,5% versus o mesmo período do ano anterior, impulsionado pelo aumento do EBITDA e pela variação de outros ativos/ passivos operacionais de R\$ 15,1 milhões, resultado de uma melhor gestão de capital de giro. O investimento no Capex de R\$36,2 milhões, cresceu abaixo ritmo da geração de caixa operacional, resultado no em um fluxo de caixa livre de R\$ 62,9 milhões no trimestre, com crescimento de 35,2%.

R\$ milhões	3T24	3T23	A/A	2024	2023	A/A
EBITDA	86,6	80,9	7,0%	237,9	198,2	20,0%
(+) Imposto de renda e CSLL	(0,1)	(0,8)	(90,9%)	(0,1)	(3,2)	(95,9%)
(+) Pré-Aberturas de Lojas	(2,5)	(1,0)	147,1%	(4,7)	(2,3)	101,0%
(+) Variações nos ativos e passivos operacionais e outros	15,1	(1,4)	(1178,7%)	(65,4)	(22,7)	188,0%
(=) Fluxo de Caixa Operacional Pro Forma *	99,2	77,7	27,5%	167,7	170,0	(1,4%)
(+) Capex	(36,2)	(31,2)	16,1%	(104,6)	(96,9)	8,0%
(=) Fluxo de Caixa Livre Pro Forma *	62,9	46,5	35,2%	63,0	73,1	(13,8%)

* Pro Forma: não considera aplic.financeiras, venda de ativos (M&A) e pagto. juros | 2023: exclui operações descontinuadas

Comentário do Desempenho

DÍVIDA LÍQUIDA

No terceiro trimestre de 2024, a dívida bruta total da companhia manteve-se relativamente estável em R\$526,9 milhões, sendo que desta, 86% classificada no longo prazo. A dívida líquida cresceu 2,0% versus o trimestre anterior, para R\$351,2 milhões e a companhia encerrou o trimestre com uma posição de caixa total de R\$175,7 milhões. A alavancagem financeira permaneceu em 2,3x (EBITDA LTM, ex-IFRS16), consistente com o planejamento da companhia e abaixo dos limites estabelecidos pelos *covents*.

A companhia segue focada em crescer e investir com disciplina financeira, mantendo seus níveis de alavancagem e liquidez adequados com seu planejamento estratégico e financeiro.

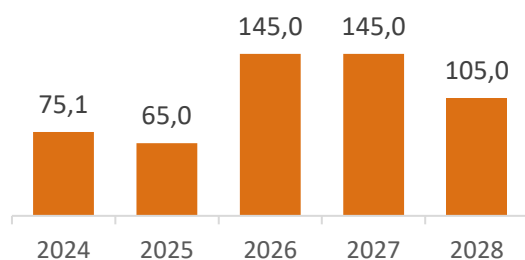
Em milhões de R\$	3T24	% total	2T24	% total	1T24	% total	3T23	% total
Curto Prazo	72,8	14%	72,4	14%	76,7	14%	165,8	33%
Longo Prazo	454,2	86%	453,7	86%	453,2	86%	337,9	67%
Dívida Total	526,9	100%	526,1	100%	529,9	100%	503,8	100%
(-) Caixa *	(175,7)	-	(181,9)	-	(203,6)	-	(198,6)	-
Dívida Líquida	351,2	-	344,2	-	326,3	-	305,2	-
Alavancagem ex-IFRS16	2,3x	-	2,1x	-	2,1x	-	1,8x	-

*Caixa 2T24 e 1T24 exclui o valor de R\$ 7.0M referente a escrow conforme o contrato firmado com a YUM para eventuais despesas jurídicas

RESULTADO | Por Indexador (R\$mm)

Instrumento	Taxa	Dívida em 30/09/2024
Debênture MEAL13	CDI + 3,60% a.a.	201.081.409,92
Debênture MEAL14	CDI + 4,20% a.a.	213.846.028,15
Debênture MEAL15	CDI + 4,20% a.a.	62.488.736,16
4131	CDI + 2,45% a.a.	55.559.405,69
Seacoast	3,05%	2.091.874,81
Outros	-	8.135.537,86
Total (R\$):	~ CDI + 3,8%	526.931.916,87

RESULTADO | Cronograma de amortização



Comentário do Desempenho



ANEXOS



Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADO:

(em milhares de R\$)	3T24	3T23	A/A	2024	2023	A/A
RECEITA LÍQUIDA	601.132	613.282	-2,0%	1.678.331	1.677.644	0,0%
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(385.761)	(378.518)	1,9%	(1.127.398)	(1.105.466)	2,0%
LUCRO BRUTO	215.371	234.763	-8,3%	550.933	572.178	-3,7%
Margem Bruta	35,8%	38,3%	-2,5 p.p.	32,8%	34,1%	-1,3 p.p.
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS						
Despesa de vendas, gerais e administrativas	(220.183)	(215.725)	2,1%	(628.923)	(586.921)	7,2%
Redução do valor recuperável dos ativos						
Equivalência patrimonial	6.883	278	2375,9%	12.144	5.374	126,0%
Outras/despesas operacionais	13.322	43.851	-69,6%	98.642	84.371	16,9%
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	15.393	63.167	-75,6%	32.796	75.001	-56,3%
Resultado financeiro, líquido	(30.988)	(29.001)	6,9%	(76.237)	(92.491)	-17,6%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IR/CSSL	(15.595)	34.166	-145,6%	(43.440)	(17.490)	148,4%
Imposto de Renda e Contribuição Social	2.781	(12.332)	na	14.945	6.545	128,3%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO OP. CONTINUADAS	(12.814)	21.833	na	(28.495)	(10.945)	160,4%
Margem Líquida	-2,1%	3,6%	-5,7 p.p.	-1,7%	-0,7%	-1,0 p.p.
Lucro (Prejuízo) Operações Descontinuadas	-	(5.431)	na	-	5.154	-100,0%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(12.814)	16.402	-178,1%	(28.495)	(5.791)	392,1%
Margem Líquida	-2,1%	2,7%	-4,8 p.p.			

Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO:

(em milhares de R\$)	3T24	3T23
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	170.121	180.733
Aplicações financeiras	5.571	23
Contas a receber	84.495	93.032
Estoques	52.285	50.178
Outros ativos e adiantamentos	111.268	155.346
Total do ativo circulante	423.740	479.312
NÃO CIRCULANTE		
Aplicações financeiras	-	11.719
Imposto de renda e contribuição social diferidos	71.450	78.662
Outros ativos e investimentos	98.216	102.553
Imobilizado	512.370	484.906
Intangível	925.967	981.208
Ativo de direito de Uso de Imóvel	587.477	619.084
Total do ativo não circulante	2.195.480	2.278.132
TOTAL DO ATIVO	2.619.220	2.757.444
PASSIVO		
CIRCULANTE		
Fornecedores	158.142	151.128
Empréstimos, financiamentos e debêntures	72.760	165.842
Salários e encargos sociais	70.381	84.108
Passivo de arrendamento	106.658	86.670
Outros passivos circulantes	59.307	82.731
Total do passivo circulante	467.248	570.480
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	454.172	337.918
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	55.304	106.197
Imposto de renda e contribuição social diferidos	37.832	30.934
Passivo de Arrendamento	537.645	559.662
Outros passivos	35.016	39.998
Total do passivo não circulante	1.119.969	1.074.710
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital Social	1.154.462	1.154.462
Reservas de Capital	349.993	349.993
Reserva para plano de opções de compra de ações	43.826	40.144
Ações em Tesouraria	(5.551)	(5.551)
Prejuízos acumulados	(598.878)	(494.177)
Ajuste de avaliação patrimonial	88.152	67.385
Total do Patrimônio Líquido	1.032.004	1.112.256
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.619.220	2.757.444

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA:

(em milhares de R\$)	3T24	3T23	A/A	2024	2023	A/A
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS						
Lucro/Prejuízo das operações continuadas	(12.815)	21.832	-158,7%	(28.495)	(10.945)	n/a
Lucro/Prejuízo das operações descontinuadas	-	(5.431)	n/a	-	5.154	n/a
Lucro/Prejuízo líquido do trimestre	(12.815)	16.401	-178,1%	(28.495)	(5.791)	392,1%
Deprec. e Amortiz. (imobilizado, intangíveis e direito de uso)	65.708	34.819	88,7%	205.959	142.260	44,8%
Juros s/ empréstimos, arrendamento e var. cambial	33.404	26.506	26,0%	92.159	90.777	1,5%
Provisões diversas e outros	(2.448)	27.340	-109,0%	(42.136)	6.975	-704,1%
Contas a Receber	19.004	(13.898)	-236,7%	23.922	26.473	-9,6%
Estoques	822	6.534	n/a	4.685	2.628	n/a
Fornecedores	(27.417)	(11.450)	139,5%	(96.826)	(64.725)	49,6%
Variação nos outros ativos e passivos operacionais	19.094	(10.191)	-287,4%	(1.025)	(20.250)	-94,9%
Caixa gerado pelas atividades operacionais	95.352	76.062	25,4%	158.242	178.348	-11,3%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(69)	(758)	-90,9%	(128)	(3.155)	-95,9%
Dividendos Recebidos	3.870	(2.985)	-229,6%	9.553	0	0,0%
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	(12.049)	(5.680)	112,1%	(29.522)	(22.326)	32,2%
Juros pagos	(15.096)	(35.452)	-57,4%	(49.695)	(80.522)	-38,3%
Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas	-	2.581	-100,0%	-	2.676	-100,0%
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	72.008	33.769	113,2%	88.450	75.020	17,9%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO						
Resgate de (investimento em) aplicações financeiras	113	13.022	n/a	(621)	114.747	n/a
Alienação de ativos (atividades M&A)	0	39.752	n/a	67.875	39.752	n/a
Adições de imobilizado e intangíveis	(36.237)	(31.178)	16,2%	(104.650)	(96.950)	7,9%
Caixa de Investimento utilizado em ope. descontinuadas	0	(936)	n/a	0	(1.675)	n/a
Caixa líquido proveniente das atividades de investimento	(36.124)	20.660	-274,8%	(37.396)	55.874	-166,9%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO						
Pagamento de Dividendos	-	0	n/a	-	0	n/a
Amortização de passivo de arrendamento	(32.358)	(17.395)	86,0%	(101.397)	(78.427)	29,3%
Novos empréstimos	-	-	n/a	-	242.400	n/a
Amortização de empréstimos	(8.395)	(6.929)	21,2%	(12.793)	(385.794)	-96,7%
Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas	-	(5.807)	n/a	-	(4.951)	n/a
Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento	(40.753)	(30.131)	35,3%	(114.190)	(226.772)	-49,6%
EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS	(1.179)	2.498	-147,2%	4.098	(2.461)	-266,5%
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO	(6.047)	26.796	-122,6%	(59.039)	(98.339)	-40,0%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	176.169	160.120	10,0%	229.159	285.255	-19,7%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	170.120	186.916	-9,0%	170.120	186.916	-9,0%

Notas ExplicativasINTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTAÇÃO S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS

30 DE SETEMBRO DE 2024 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	7	11.686	16.101	170.121	229.159
Aplicações financeiras	8	-	-	5.571	4.950
Contas a receber	9	574	9.862	84.495	105.351
Estoques	10	228	2.465	52.285	52.765
Tributos e impostos de renda e contribuições a recuperar	11	3.467	11.477	45.535	63.217
Despesas antecipadas		3.529	2.132	17.425	9.217
Contas a receber de partes relacionadas	31	7.427	2.334	7.427	2.334
Outros ativos	17	593	879	40.881	37.270
Total do ativo circulante		27.504	45.250	423.740	504.263
NÃO CIRCULANTE					
Aplicações financeiras	8	-	6.760	-	6.760
Depósitos judiciais		1.282	2.061	3.809	4.933
Contas a receber de partes relacionadas	32	490.132	422.779	-	12.026
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24.a)	-	-	71.450	49.827
Tributos e impostos de renda e contribuições a recuperar	11	3.068	5.030	54.527	56.137
Outros ativos	17	292	240	6.972	6.291
Total do ativo realizável a longo prazo		494.774	436.870	136.758	135.974
INVESTIMENTOS					
Imobilizado	13	788.877	860.010	32.908	26.585
Intangível	14	11.729	31.390	512.370	509.637
Intangível	15	436.390	449.538	925.967	952.571
Direito de uso	16	2.822	9.787	587.477	610.970
Total do ativo não circulante		1.734.592	1.787.595	2.195.480	2.235.737
TOTAL DO ATIVO		1.762.096	1.832.845	2.619.220	2.740.000

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas ExplicativasINTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTAÇÃO S.A. E CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
30 DE SETEMBRO DE 2024 E 31 DEZEMBRO DE 2023
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
CIRCULANTE					
Fornecedores	18	8.100	29.945	140.298	239.268
Fornecedores - convênio	18	-	-	17.844	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	70.668	63.656	72.760	76.883
Salários e encargos sociais	20	3.453	41.534	70.381	83.987
Tributos a recolher		1.084	961	12.500	12.546
Receita diferida	23	332	332	5.333	5.117
Acordos e parcelamentos trabalhistas e cíveis		1.305	1.314	2.718	3.709
Contas a pagar de partes relacionadas	31	100	-	-	-
Passivo de arrendamento	16	931	3.109	106.658	99.841
Outros passivos		-	-	38.755	25.673
Total do passivo circulante		<u>85.973</u>	<u>140.851</u>	<u>467.247</u>	<u>547.024</u>
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	454.172	452.671	454.172	452.671
Parcelamento de aquisições de empresas	21	-	6.760	-	6.760
Contas a pagar a partes relacionadas	31	48.910	15.771	-	-
Tributos a recolher		136	196	412	196
Provisão para riscos	22	14.965	50.121	55.304	94.662
Receita diferida	23	93	303	11.248	4.057
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24.a)	23.421	25.572	37.832	40.107
Passivo de arrendamento	16	1.948	6.505	537.645	550.575
Provisão para perdas com investimentos	13	100.474	111.244	-	-
Outros passivos		-	-	23.356	21.097
Total do passivo não circulante		<u>644.119</u>	<u>669.143</u>	<u>1.119.969</u>	<u>1.170.125</u>
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	25	1.154.462	1.154.462	1.154.462	1.154.462
Reserva de capital	25	349.993	349.993	349.993	349.993
Reserva para plano de opções de compra de ações	26	43.826	40.700	43.826	40.700
Ações em tesouraria	25	(5.551)	(5.551)	(5.551)	(5.551)
Prejuízos acumulados		(598.878)	(570.383)	(598.878)	(570.383)
Ajuste de avaliação patrimonial		88.152	53.630	88.152	53.630
Total do patrimônio líquido		<u>1.032.004</u>	<u>1.022.851</u>	<u>1.032.004</u>	<u>1.022.851</u>
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		<u>1.762.096</u>	<u>1.832.845</u>	<u>2.619.220</u>	<u>2.740.000</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

INTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTAÇÃO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO
30 DE SETEMBRO DE 2024 E 30 DE SETEMBRO DE 2023
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Controladora				Consolidado Reapresentado (i)				
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023 Reapresentado (i)	01/01/2023 a 30/09/2023 Reapresentado (i)	
RECEITA LÍQUIDA	28	2.159	34.351	30.890	87.828	601.132	1.678.331	613.281	1.677.644
Custo de vendas e serviços	29	(1.771)	(26.238)	(20.805)	(63.898)	(385.761)	(1.127.398)	(378.518)	(1.105.466)
LUCRO BRUTO		388	8.113	10.085	23.930	215.371	550.933	234.763	572.178
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS									
Despesas de vendas e operacionais	29	(1.540)	(9.639)	(6.692)	(18.534)	(160.688)	(463.850)	(155.458)	(427.637)
(Despesa) reversão de provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	29	(9)	139	(65)	(216)	(449)	(1.226)	(993)	1.239
Despesas gerais e administrativas	29	(3.713)	(9.561)	3.507	(27.178)	(59.047)	(163.847)	(59.275)	(160.523)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	30	(90)	39.587	217	7.998	13.322	98.643	43.850	84.370
Resultado de equivalência patrimonial	13	(1.321)	(48.934)	(9.441)	16.751	6.883	12.144	278	5.374
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro líquido e do imposto de renda e da contribuição social		(6.285)	(20.295)	(2.389)	2.751	15.392	32.797	63.165	75.001
RESULTADO FINANCEIRO, LÍQUIDO	31	(6.639)	(7.945)	16.641	(32.453)	(30.988)	(76.237)	(29.001)	(92.491)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		(12.924)	(28.240)	14.252	(29.702)	(15.596)	(43.440)	34.164	(17.490)
Imposto de renda e contribuição social corrente		(118)	(2.406)	(177)	25.645	(8.224)	(8.553)	(12.171)	12.769
Imposto de renda e contribuição social diferido	22.c	228	2.151	2.327	(1.734)	11.006	23.498	(160)	(6.224)
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO PROVENIENTE DE OPERAÇÕES CONTINUADAS		(12.814)	(28.495)	16.402	(5.791)	(12.814)	(28.495)	21.833	(10.945)
OPERAÇÕES DESCONTINUADAS									
Lucro líquido do período proveniente de operações descontinuadas		-	-	-	-	-	-	(5.431)	5.154
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO		(12.814)	(28.495)	16.402	(5.791)	(12.814)	(28.495)	16.402	(5.791)
Atribuível a(os) Controladores									
Lucro líquido (prejuízo) básico por ação - R\$	33	(0,0449)	(0,0998)	0,0575	(0,0203)	(0,0449)	(0,0998)	0,0575	(0,0203)
Operações continuadas		(0,0449)	(0,0998)	0,0575	(0,0203)	(0,0449)	(0,0998)	0,0765	(0,0383)
Operações descontinuadas		-	-	-	-	-	-	(0,0190)	0,0181
Lucro líquido (prejuízo) diluído por ação - R\$	33	(0,0449)	(0,0998)	0,0575	(0,0203)	(0,0449)	(0,0998)	0,0575	(0,0203)
Operações continuadas		(0,0449)	(0,0998)	0,0575	(0,0203)	(0,0449)	(0,0998)	0,0765	(0,0383)
Operações descontinuadas		-	-	-	-	-	-	(0,0190)	0,0181

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas ExplicativasINTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTAÇÃO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES
30 DE SETEMBRO DE 2024 E 30 DE SETEMBRO DE 2023
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Controladora				Consolidado Reapresentado(i)			
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023
			Reapresentado (i)	Reapresentado (i)			Reapresentado (i)	Reapresentado (i)
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS	(12.814)	(28.495)	16.402	(5.791)	(12.814)	(28.495)	21.833	(10.945)
Lucro líquido do período das operações descontinuadas	-	-	-	-	-	-	(5.431)	5.154
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior (Operações continuadas)	45.329	34.522	(4.139)	(18.135)	45.329	34.522	(4.139)	(18.135)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior (Operações descontinuadas)	-	-	2.840	6.029	-	-	2.840	6.029
Total do resultado abrangente do período, atribuível aos acionistas controladores	<u>32.515</u>	<u>6.027</u>	<u>15.103</u>	<u>(17.897)</u>	<u>32.515</u>	<u>6.027</u>	<u>15.103</u>	<u>(17.897)</u>
RESULTADO ABRANGENTE ATRIBUÍVEL AOS Controladores:	32.515	6.027	15.103	(17.897)	32.515	6.027	15.103	(17.897)
Resultado abrangente das operações continuadas	32.515	6.027	12.263	(23.926)	32.515	6.027	17.694	(29.080)
Resultado abrangente das operações descontinuadas	-	-	2.840	6.029	-	-	(2.591)	11.183

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas ExplicativasINTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTAÇÃO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

30 DE SETEMBRO DE 2024 E 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Capital social	Reserva capital	Reservas de capital		Reserva para plano de opções compra de ações	Ações em tesouraria	Prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Total do patrimônio líquido
			Ações em tesouraria	Total da reserva de capital					
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022	1.154.462	349.993	(5.551)	344.442	40.780	-	(488.386)	79.491	1.130.789
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	(5.791)	-	(5.791)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	(12.106)	(12.106)
Outros resultados abrangentes do período	-	-	-	-	-	-	(5.791)	(12.106)	(17.897)
Plano de opções de compra de ações	-	-	-	-	(636)	-	-	-	(636)
Reclassificação	-	-	5.551	5.551	-	(5.551)	-	-	-
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2023	1.154.462	349.993	-	349.993	40.144	(5.551)	(494.177)	67.385	1.112.256
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	1.154.462	349.993	-	349.993	40.700	(5.551)	(570.383)	53.630	1.022.851
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	(28.495)	-	(28.495)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	34.522	34.522
Outros resultados abrangentes do período	-	-	-	-	-	-	(28.495)	34.522	6.027
Plano de opções de compra de ações (Nota 26)	-	-	-	-	3.126	-	-	-	3.126
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024	1.154.462	349.993	-	349.993	43.826	(5.551)	(598.878)	88.152	1.032.004

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

INTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTAÇÃO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
30 DE SETEMBRO DE 2024 E 30 DE SETEMBRO DE 2023
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023 (Reapresentado) (i)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Prejuízo do período de operações continuadas		(28.495)	(5.791)	(28.495)	(10.945)
Lucro do período de operações descontinuadas		-	-	-	5.154
Ajustes para reconciliar o prejuízo do período com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	28	20.586	19.708	113.168	64.180
Amortização de direito de uso	28	1.561	5.154	92.793	78.080
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis e imobilizados (reversão)	14 e 15	-	-	(7.097)	(4.402)
Baixa de ativo imobilizado e intangível	14 e 15	6.515	2.214	16.256	5.754
Resultado de equivalência patrimonial	13 e 28	48.934	(16.751)	(12.144)	(5.374)
Provisão (reversão) para riscos e atualização monetária	22	(29.389)	2.818	(25.671)	7.174
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	24 c)	255	(23.911)	(14.945)	(6.049)
Juros provisionados sobre empréstimos	19 e 30	55.443	65.749	56.646	66.277
Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	16	583	976	29.522	21.619
Resultado de variação cambial	30	179	2.375	5.991	2.881
Pagamentos baseados em ações	26	3.126	(636)	3.126	(636)
Receita diferida e descontos apropriados	23	(210)	(237)	(4.226)	(5.011)
Créditos extemporâneos	29	(11.715)	(10.130)	(40.911)	(48.857)
Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil		-	-	(363)	31
Juros provisionados sobre mútuo com partes relacionadas	31	(417)	-	-	-
Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	28	(139)	216	1.226	(1.239)
Outros ajustes no lucro de operações descontinuadas	12	-	-	-	12.701
Ganho na venda de operação descontinuada, líquida de impostos	12	-	-	(16.797)	(20.354)
Provisões diversas e outros		(3.864)	(790)	1.703	4.026
		<u>62.953</u>	<u>40.964</u>	<u>169.782</u>	<u>165.010</u>
VARIAÇÃO NOS ATIVOS E PASSIVOS OPERACIONAIS:					
Contas a receber		11.990	3.246	23.922	26.473
Estoques		2.752	(17)	4.685	2.628
Impostos e contribuições a recuperar		21.930	(1.262)	68.715	18.599
Despesas antecipadas		(1.397)	(967)	(6.307)	(18.476)
Fornecedores e fornecedores convênio		(21.893)	(6.791)	(96.826)	(64.725)
Partes relacionadas		(57.237)	(59.979)	6.933	506
Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	22	(5.767)	(2.631)	(13.687)	(7.782)
Outros ativos e passivos de operações descontinuadas		-	-	-	(12.517)
Outros ativos e passivos		(9.241)	6.935	1.026	68.630
		<u>(58.863)</u>	<u>(61.466)</u>	<u>(11.539)</u>	<u>13.336</u>
CAIXA GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES OPERACIONAIS					
		<u>4.090</u>	<u>(20.502)</u>	<u>158.243</u>	<u>178.346</u>
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL PAGOS					
Dividendos recebidos	13	34.364	-	9.553	-
Juros pagos sobre empréstimos	19	(48.491)	(79.109)	(49.695)	(80.522)
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	16	(583)	(976)	(29.522)	(22.326)
Outros em operações descontinuadas		-	-	-	2.676
		<u>(14.710)</u>	<u>(80.085)</u>	<u>(69.792)</u>	<u>(103.327)</u>
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES OPERACIONAIS					
		<u>(10.620)</u>	<u>(100.587)</u>	<u>88.451</u>	<u>75.019</u>
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Recebimento de contas a receber de partes relacionadas	31	2.357	-	-	-
Resgate de aplicações financeiras		-	88.561	(621)	114.747
Dividendos recebidos		-	3.839	-	-
Mútuos concedidos	31	(28.931)	(43.422)	-	-
Mútuos recebidos	31	14.340	-	-	-
Caixa recebido pela alienação de ativos	1.2	-	-	66.674	39.752
Recebimento de valores associados com operação descontinuada	12.2	-	-	1.201	-
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	14 e 15	(10.699)	(15.907)	(104.650)	(96.950)
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas		-	-	-	(1.675)
		<u>(22.933)</u>	<u>33.071</u>	<u>(37.396)</u>	<u>55.874</u>
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
		<u>30.613</u>	<u>64.980</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
MÚTUOS TOMADOS					
Novos empréstimos de debêntures, líquido dos custos de captação	19	-	242.400	-	242.400
Amortização de passivo de arrendamento	16	(1.475)	(3.666)	(101.397)	(78.427)
Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	19	-	(334.378)	(12.793)	(385.794)
Amortização passivos de arrendamento das operações descontinuadas		-	-	-	(4.951)
		<u>29.138</u>	<u>(30.664)</u>	<u>(114.190)</u>	<u>(226.772)</u>
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
		<u>29.138</u>	<u>(30.664)</u>	<u>(114.190)</u>	<u>(226.772)</u>
EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
		-	-	4.097	(2.460)
VARIAÇÃO LÍQUIDA DO PERÍODO					
		(4.415)	(98.180)	(59.038)	(98.339)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023					
		<u>16.101</u>	<u>126.016</u>	<u>229.159</u>	<u>285.255</u>
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024					
		<u>11.686</u>	<u>27.836</u>	<u>170.121</u>	<u>186.916</u>

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Notas ExplicativasINTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTAÇÃO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

30 DE SETEMBRO DE 2024 E 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2024	30/09/2023 (Reapresentado) (i) e (ii)	30/09/2024	30/09/2023 (Reapresentado) (i) e (ii)
RECEITAS					
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	27	37.140	95.395	1.748.913	1.743.446
Outras receitas		726	771	52.813	56.614
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	28	139	(216)	(1.226)	1.239
		<u>38.005</u>	<u>95.950</u>	<u>1.800.500</u>	<u>1.801.299</u>
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS					
Custo de vendas e serviços		(11.482)	(27.998)	(605.346)	(602.666)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(4.778)	8.437	(366.442)	(345.220)
Outros		37.378	6.333	(40.046)	(42.017)
		<u>21.118</u>	<u>(13.228)</u>	<u>(1.011.833)</u>	<u>(989.904)</u>
VALOR ADICIONADO BRUTO					
Depreciação e amortização	28	59.123	82.722	788.666	811.396
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		(22.147)	(24.862)	(205.961)	(142.260)
		<u>36.976</u>	<u>57.860</u>	<u>582.705</u>	<u>669.136</u>
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA					
Resultado de equivalência patrimonial	13	(48.934)	16.751	12.144	5.374
Variações cambiais	30	2.563	3.287	3.920	6.290
Receitas financeiras	30	14.320	14.508	41.647	27.582
		<u>(32.051)</u>	<u>34.546</u>	<u>57.711</u>	<u>39.246</u>
Valor adicionado total a distribuir das operações continuadas		4.925	92.406	640.416	708.382
Valor adicionado total a distribuir das operações descontinuadas		-	-	-	19.667
		<u>4.925</u>	<u>92.406</u>	<u>640.416</u>	<u>728.049</u>

Notas Explicativas

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2024	30/09/2023 (Reapresentado) (i) e (ii)	30/09/2024	30/09/2023 (Reapresentado) (i) e (ii)
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		4.925	92.406	640.416	728.049
<u>Distribuição do valor adicionado</u>					
Pessoal:					
Remuneração direta		17.994	71.799	411.041	409.979
Benefícios		3.396	9.337	56.952	51.283
FGTS		1.099	3.777	12.104	12.320
		<u>22.489</u>	<u>84.913</u>	<u>480.097</u>	<u>473.582</u>
Impostos, taxas e contribuições:					
Municipais		338	1.042	2.219	2.363
Estaduais		97	1.297	15.130	23.025
Federais		(548)	(18.683)	8.994	33.869
		<u>(113)</u>	<u>(16.344)</u>	<u>26.343</u>	<u>59.257</u>
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros	30	8.930	25.961	86.168	88.256
Royalties	28	-	-	14.025	15.696
Aluguéis		2.114	3.667	62.278	82.536
		<u>11.044</u>	<u>29.628</u>	<u>162.471</u>	<u>186.488</u>
Remuneração de capitais próprios:					
Prejuízo do período proveniente de operações continuadas		(28.495)	(5.791)	(28.495)	(10.945)
Lucro líquido do período proveniente de operações descontinuadas		-	-	-	5.154
Prejuízo do período		(28.495)	(5.791)	(28.495)	(5.791)
Valor adicionado total distribuído das operações continuadas		4.925	92.406	640.416	708.382
Valor adicionado total distribuído das operações descontinuadas		-	-	-	19.667
Valor adicionado total distribuído		<u>4.925</u>	<u>92.406</u>	<u>640.416</u>	<u>728.049</u>

- (i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.
- (ii) A Companhia optou por fazer algumas mudanças de nomenclaturas nas aberturas da DVA a partir das informações intermediárias a partir de 30 de junho de 2024, para melhor apresentação dos saldos por natureza e, conseqüentemente, está reapresentando também a posição do período anterior para fins de comparabilidade e consistência dos saldos em virtude dessas mudanças prospectivas adotadas pela Companhia.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

INTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTAÇÃO S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

1.1. Operação

A International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia” ou “IMC”), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil Bolsa Balcão (“B3”) sob o “ticker” “MEAL3” e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas (“Grupo”), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés (“lojas”), venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves (“comissaria” ou “catering”), exploração de franquias e venda de combustíveis. O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

Em 30 de setembro de 2024, o Grupo mantém operações no Brasil e nos Estados Unidos da América.

1.2. Venda de uma unidade do restaurante “Margaritaville”

Conforme fato relevante divulgado ao mercado em 26 de fevereiro de 2024, foi concluída a venda de uma unidade com todos os ativos alocados nessa unidade do restaurante “Margaritaville” localizada na cidade de Pigeon Forge, Estado do Tennessee, Estados Unidos da América, de propriedade da IMCMV PIGEON FORGE LLC, subsidiária indireta da Companhia, para a sociedade ISLAND PARADISE PARTNERS, LLC. O preço total desta operação para a venda do referido ativo é de US\$13.320.000,00 (treze milhões e trezentos e vinte e mil dólares). O valor de US\$12.969 foi recebido em fevereiro de 2024, US\$ 175 em abril de 2024 e US\$175 em junho de 2024. Após este evento, a Companhia segue operando 31 restaurantes com as marcas Margaritaville e Landshark nos principais centros turísticos americanos sendo uma das maiores redes de “casual dining” temático dos Estados Unidos.

1.3. Reestruturação societária - RA Catering do Brasil Ltda.

No dia 1º de abril de 2024 a diretoria da Companhia aprovou a cisão dos ativos que integram 5 (cinco) de seus estabelecimentos comerciais localizados nos aeroportos de São Paulo, Porto Alegre, Campinas, Brasília e Confins. Essa operação ocorreu via aumento de capital na sociedade RA Catering do Brasil Ltda. na 7ª alteração contratual, no valor total de R\$10.219.

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

	<u>01/04/2024</u>		<u>01/04/2024</u>
ATIVO CIRCULANTE		PASSIVO CIRCULANTE	
Estoques	1.985	Salários e encargos sociais	1.955
Tributos e contribuições a recuperar	<u>678</u>	Passivo de arrendamento	<u>2.812</u>
Total do ativo circulante	<u>2.662</u>	Total do passivo circulante	<u>4.768</u>
NÃO CIRCULANTE		NÃO CIRCULANTE	
Imobilizado	10.484	Passivo de arrendamento LP	<u>5.754</u>
Direito de uso	<u>7.595</u>	Total do passivo não circulante	<u>5.754</u>
Total do ativo não circulante	<u>18.079</u>		
		PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
		Capital social	10.864
		Prejuízo do período	<u>(644)</u>
		Total do patrimônio líquido	<u>10.219</u>
TOTAL DO ATIVO	<u>20.741</u>	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	<u>20.741</u>

1.4. Reestruturação societária - Viena Restaurantes Ltda.

No dia 1º de abril de 2024 a diretoria da Companhia aprovou a cisão de ativos que integram 4 (quatro) estabelecimentos comerciais localizados aeroportos de São Paulo, Porto Alegre, Campinas, Brasília e Confins. Essa operação ocorreu via aumento de capital na sociedade Viena Restaurantes Ltda. na 6ª alteração contratual, no valor total de R\$7.842.

	<u>01/04/2024</u>		<u>01/04/2024</u>
ATIVO CIRCULANTE		PASSIVO CIRCULANTE	
Estoques	754	Passivo de Arrendamento	<u>2.753</u>
Impostos a recuperar	<u>713</u>	Total do passivo circulante	<u>2.753</u>
Total do ativo circulante	<u>1.468</u>		
NÃO CIRCULANTE		NÃO CIRCULANTE	
Imobilizado	5.631	Passivo de arrendamento LP	<u>573</u>
Intangível	5	Total do passivo não circulante	<u>573</u>
Ativo de direito de Uso de Imóvel	<u>4.064</u>		
Total do ativo não circulante	<u>9.700</u>	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
		Capital social	10.807
		Prejuízo líquido do período	<u>(2.965)</u>
		Total do patrimônio líquido	<u>7.842</u>
TOTAL DO ATIVO	<u>11.168</u>	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	<u>11.168</u>

1.5. Rio Grande do Sul - Estado de calamidade pública

No início do mês de maio de 2024, o Estado do Rio Grande do Sul foi impactado com um alto volume de chuvas, sendo essa a maior tragédia climática já registrada na história do Estado. A Companhia forneceu todo o apoio aos colaboradores localizados naquela região através de acolhimento e acompanhamento psicológico, monitoramento ativo dos colaboradores, além de recursos financeiros.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

A Companhia possui 16 lojas, entre franquias e lojas próprias, além da operação de Catering localizadas no Estado, sendo que 14 lojas e a operação de Catering foram afetadas. As operações das lojas retornaram durante o segundo trimestre de 2024 e a operação de Catering retornou no dia 21 de outubro de 2024, com a reabertura do aeroporto.

1.6. IMCMV Holdings Inc. – Eventos climáticos nos Estados Unidos

As operações da IMC nos Estados Unidos passaram por acontecimentos climáticos no terceiro trimestre, que historicamente apresenta alto desempenho operacional, devido a demanda do verão americano. Esse trimestre foi marcado por fortes furacões nos meses de agosto e setembro, como o furacão Debby, que atingiu o norte da Flórida e chegou até Myrtle Beach, e o furacão Helene, que impactou a Flórida, Geórgia, Carolina do Sul, Carolina do Norte e Tennessee. Esses fenômenos resultaram no fechamento antecipado de algumas lojas e afetaram o tráfego durante a semana, além de provocar uma queda de movimento nas semanas anteriores devido às fortes chuvas que antecederam as tempestades. Em outubro de 2024 houve o furacão Milton no estado da Flórida. Apesar dos eventos, a Administração avaliou que impacto é imaterial nos resultados da Companhia.

2. ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

2.1. Base de preparação

a) Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitido pelo International Accounting Standards Board (“IASB”) e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - “Demonstração Intermediária” e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração das informações financeiras intermediárias.

As informações financeiras intermediárias da Companhia foram aprovadas pelo seu Conselho de Administração em 13 de novembro de 2024.

Detalhes sobre as políticas contábeis do Grupo, incluindo as mudanças, estão apresentadas na nota explicativa 3.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Na consolidação, as informações financeiras intermediárias incluem as informações intermediárias da Companhia e de suas controladas.

2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações financeiras intermediárias estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influência significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida, como segue:

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

País	Moeda funcional
Brasil	Real - R\$
Estados Unidos da América	Dólar norte-americano - US\$
Colômbia (operação descontinuada por meio de venda em 28/12/2023 - vide nota explicativa 12)	Peso colombiano - COP\$

2.3. Base de mensuração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros, como por exemplo caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras; (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios; e (iii) transações de pagamento baseado em ações, registradas no patrimônio líquido, que são mensurados pelo valor justo.

2.4. Continuidade operacional

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia apresentava um capital circulante líquido negativo R\$15.844 no consolidado. Neste aspecto, a Administração está atuando para a reversão desse cenário, com a reestruturação da dívida, alongando o prazo com melhores taxas do mercado (vide nota explicativa 35).

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional dos negócios da Companhia.

3. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As políticas contábeis materiais adotadas na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, divulgadas em 26 de março de 2024 e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto.

4. PRINCIPAIS ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS

A preparação de informações financeiras intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, divulgadas em 26 de março de 2024.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

5. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes e serviços da marca Frango Assado, restaurantes da marca Pizza Hut, KFC, Viena, Batata Inglesa e Brunella e aeroportos, assim como, as operações nos Estados Unidos da América.

Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing diferenciadas. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

Portanto, os segmentos de reporte do Grupo, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 22/IFRS-8 - Informações por segmentos, são os seguintes:

- Frango Assado: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis para veículos.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias em aeroportos e para companhias aéreas (catering) no Brasil.
- PH, KFC & Outros: refeições em cadeias de restaurantes e cafeterias no Brasil das marcas Pizza Hut, KFC, Viena, Batata Inglesa e Brunella e prestação de serviços aos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut.
- Caribe: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias em aeroportos e para companhias aéreas (catering) na Colômbia (operação descontinuada em 28 de dezembro de 2023).
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados temáticos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

Adicionalmente aos segmentos acima, a Companhia possui gastos corporativos com manutenção, material de escritório, despesas com pessoal, viagens e serviços gerais não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados. Esses valores são apresentados em coluna específica ("Gastos Corporativos e Outros") no quadro abaixo.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

	Brasil			Caribe	Estados Unidos da América (i)	Gastos corporativos e Outros	Total
	Aeroportos	PH, KFC e outros	Frango Assado				
30 DE SETEMBRO DE 2024							
Receita líquida de clientes	97.941	503.748	468.555	-	608.087	-	1.678.331
EBITDA	15.198	66.342	66.160	-	94.474	(3.416)	238.758
Depreciação e amortização	(28.018)	(57.644)	(24.205)	-	(96.094)	-	(205.961)
Receita financeira	17.314	14.212	7.819	4.679	1.543	-	45.567
Despesa financeira	(27.622)	(56.492)	(16.761)	(784)	(20.145)	-	(121.804)
Resultado de imposto de renda	249	20.355	370	-	(6.029)	-	14.945
Lucro líquido (prejuízo) das operações continuadas	<u>(22.879)</u>	<u>(13.227)</u>	<u>33.383</u>	<u>3.895</u>	<u>(26.251)</u>	<u>(3.416)</u>	<u>(28.495)</u>
30 DE SETEMBRO DE 2023 (REAPRESENTADO)							
Receita líquida de clientes	95.068	457.903	470.934	-	653.739	-	1.677.644
EBITDA (operações continuadas)	15.439	69.009	63.137	(58)	95.871	(26.137)	217.261
Depreciação e amortização	(26.882)	(39.756)	(21.026)	-	(54.596)	-	(142.260)
Receita financeira	17.621	8.945	4.701	1.630	975	-	33.872
Despesa financeira	(90.808)	(16.560)	(9.627)	(1.645)	(7.723)	-	(126.363)
Resultado de imposto de renda	23.911	(4.390)	(3.228)	-	(9.748)	-	6.545
Lucro líquido (prejuízo) das operações continuadas	<u>(60.719)</u>	<u>17.248</u>	<u>33.957</u>	<u>(73)</u>	<u>24.779</u>	<u>(26.137)</u>	<u>(10.945)</u>
Lucro líquido das operações descontinuadas	<u>1.635</u>	<u>8.290</u>		<u>(4.771)</u>			<u>5.154</u>

(i) No período findo em 30 de setembro de 2024 contempla o resultado da venda de ativos da IMCMV.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

A reconciliação do EBITDA, ao lucro (prejuízo) líquido do período, é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023 (Reapresentado) (i)
RECONCILIAÇÃO PREJUÍZO DO PERÍODO:		
Prejuízo do período (operações continuadas)	(28.495)	(10.945)
Depreciação e amortização	(205.961)	(142.260)
Receita financeira	45.567	33.872
Despesa financeira	(121.804)	(126.363)
Imposto de renda e contribuição social	14.945	6.545
EBITDA	<u>238.758</u>	<u>217.261</u>

- (i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

O principal tomador de decisões operacionais avalia o desempenho dos segmentos operacionais com base no EBITDA.

- a) Divulgações no âmbito da Companhia

Informações geográficas

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil, Caribe (operação descontinuada em 28 de dezembro de 2023) e Estados Unidos da América. As informações por segmento das vendas do Grupo por mercado geográfico com base na localização de seus clientes, independentemente da origem dos bens/serviços, são as seguintes:

	Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023
Receita líquida:		
Brasil (a)	1.070.244	1.076.192
Caribe (b)	-	55.101
Estados Unidos da América	608.087	653.739
	<u>1.678.331</u>	<u>1.785.032</u>

- (a) Nesse montante está sendo considerado o valor de R\$52.288 para o período de 8 meses e 21 dias findo em 21 de setembro de 2023 referente a receita líquida da operação descontinuada da OG do Brasil.
- (b) Nesse montante está sendo considerado o valor de R\$55.101 para o período findo em 30 de setembro de 2023 referente a receita líquida da operação descontinuada da IMC Colômbia.
- b) Informações sobre os principais clientes

O Grupo não tem clientes, nem conjunto de clientes sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

Notas Explicativas

6. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) Gestão do capital

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social.

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

b) Valor justo dos instrumentos financeiros

Nas operações que envolvem os instrumentos financeiros, foi identificado que empréstimos, financiamentos e debêntures possuem diferenças entre os valores contábeis e os seus valores justos, por possuírem prazos alongados para a sua liquidação ou antecipação de liquidação.

Para os empréstimos, financiamentos, debêntures o valor justo foi calculado projetando os fluxos futuros e utilizando as taxas de juros adquiridas em cada um dos contratos (nota explicativa 19), trazendo estes valores a valor presente utilizando as taxas médias das captações, em conformidade com as utilizadas pelo mercado. A taxa de desconto utilizada nos passivos financeiros em 30 de setembro de 2024 foi de 11,69% (13,51% em 31 de dezembro de 2023).

Para caixa e bancos foi considerado como valor justo a parcela a receber dos cartões de débito que são prontamente conversíveis em caixa e equivalentes de caixa.

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

	Controladora			
	Em 30 de setembro de 2024			
	Nível	Valor contábil	Custo amortizado	VJR(ii)
Caixa e equivalentes de caixa		301	188	-
Aplicações financeiras	2	11.385	-	11.385
Contas a receber		574	574	-
Contas a receber de partes relacionadas		497.559	497.559	-
Outros valores a receber (i)		292	292	-
Créditos diversos (i)		224	224	-
Ativo		510.335	498.837	11.385
Fornecedores		8.100	8.100	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2	524.840	524.840	539.365
Contas a pagar a partes relacionadas		49.010	49.010	-
Passivo		581.950	581.950	539.365

(i) Valores registrados na rubrica de outros ativos.

(ii) Com exceção dos empréstimos e financiamentos, para o qual está sendo apresentado o seu VJR, as demais contas mensuradas ao custo amortizado se aproximam dos seus valores justos.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Consolidado				
Em 30 de setembro de 2024				
Nível	Valor contábil	Custo amortizado	VJR(ii)	
Caixa e equivalentes de caixa	34.783	34.783	-	
Aplicações financeiras	2	140.908	5.571	135.337
Contas a receber	84.495	84.495	-	
Contas a receber de partes relacionadas	7.427	7.427	-	
Contas a receber (venda de controlada) (i)	16.309	16.309	-	
Outros valores a receber (i)	13.450	13.450	-	
Créditos diversos (i)	3.043	3.043	-	
Ativo	<u>300.415</u>	<u>165.078</u>	<u>135.337</u>	
Fornecedores e fornecedores convênio	158.142	158.142	-	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2	526.932	526.932	541.499
Passivo	<u>685.074</u>	<u>685.074</u>	<u>541.499</u>	

(i) Valores registrados na rubrica de outros ativos.

(ii) Com exceção dos empréstimos e financiamentos, para o qual está sendo apresentado o seu VJR, as demais contas mensuradas ao custo amortizado se aproximam dos seus valores justos.

Controladora				
Em 31 de dezembro de 2023				
Nível	Valor contábil	Custo amortizado	VJR(ii)	
Caixa e equivalentes de caixa	359	359	-	
Aplicações financeiras	2	22.502	6.760	15.742
Contas a receber	9.862	9.862	-	
Contas a receber de partes relacionadas	425.113	425.113	-	
Outros valores a receber	239	239	-	
Créditos diversos	473	473	-	
Ativo	<u>458.548</u>	<u>442.806</u>	<u>15.742</u>	
Fornecedores	29.945	29.945	-	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2	516.327	516.327	532.290
Parcelamento de aquisições de empresas	6.760	6.760	-	
Contas a pagar a partes relacionadas	15.771	15.771	-	
Passivo	<u>568.803</u>	<u>568.803</u>	<u>532.290</u>	

(i) Valores registrados na rubrica de outros ativos

(ii) As demais rubricas têm valor muito próximo entre custo amortizado e VJR.

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Consolidado			
Em 31 de dezembro de 2023			
Nível	Valor contábil	Custo amortizado	VJR(ii)
Caixa e equivalentes de caixa	139.760	139.760	-
Aplicações financeiras	2 101.109	11.710	89.399
Contas a receber	105.351	104.968	-
Contas a receber de partes relacionadas	14.360	14.360	-
Contas a receber (venda de controlada)	18.572	18.572	-
Outros valores a receber	13.972	13.972	-
Créditos diversos	1.826	1.826	-
Ativo	<u>394.950</u>	<u>305.168</u>	<u>89.399</u>
Fornecedores e fornecedores convênio	239.267	239.267	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2 529.554	529.554	545.485
Parcelamento de aquisições de empresas	6.760	6.760	-
Passivo	<u>775.581</u>	<u>775.581</u>	<u>545.485</u>

(i) Valores registrados na rubrica de outros ativos

(ii) As demais rubricas têm valor muito próximo entre custo amortizado e VJR.

c) Liquidez

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos e valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A seguir, está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período findo em 30 de setembro de 2024. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

	Controladora						Fluxo de caixa contratual
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
<u>30 de setembro de 2024</u>							
Fornecedores e							
Fornecedores (convênio)	8.100	7.830	24	-	246	-	8.100
Empréstimos, financiamentos e debêntures	524.840	14.992	61.571	49.391	591.151	-	717.105
Passivo de arrendamento	2.879	88	179	862	2.161	-	3.290
Contas a pagar e mútuos de partes relacionadas	49.010	214	225	1.008	54.008	-	55.455
	<u>584.829</u>	<u>23.124</u>	<u>61.999</u>	<u>51.261</u>	<u>647.566</u>	<u>-</u>	<u>783.950</u>
Consolidado							
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa contratual
<u>30 de setembro de 2024</u>							
Fornecedores e							
Fornecedores (convênio)	158.142	135.633	12.249	10.013	247	-	158.142
Empréstimos, financiamentos e debêntures	526.932	16.494	62.212	49.392	591.151	-	719.249
Passivo de arrendamento	644.303	15.107	15.246	100.888	448.184	234.635	814.060
	<u>1.329.377</u>	<u>167.234</u>	<u>89.707</u>	<u>160.293</u>	<u>1.039.582</u>	<u>234.635</u>	<u>1.691.451</u>
Controladora							
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa contratual
<u>31 de dezembro de 2023</u>							
Fornecedores e							
Fornecedores (convênio)	29.945	15.427	-	14.518	-	-	29.945
Empréstimos, financiamentos e debêntures	516.327	-	14.982	108.226	615.504	-	738.712
Passivo de arrendamento	9.614	405	630	2.470	6.123	1.107	10.735
Parcelamento de aquisições	6.760	-	-	-	6.760	-	6.760
Contas a pagar e mútuos de partes relacionadas	15.771	-	-	-	15.771	-	15.771
	<u>578.417</u>	<u>15.832</u>	<u>15.612</u>	<u>125.214</u>	<u>644.158</u>	<u>1.107</u>	<u>801.923</u>

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

	Consolidado						Fluxo de caixa contratual
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
31 de dezembro de 2023							
Fornecedores e Fornecedores (convênio)	239.267	111.895	13.408	113.964	-	-	239.267
Empréstimos, financiamentos e debêntures	529.554	1.308	17.617	118.151	615.504	-	752.580
Passivo de arrendamento	650.416	8.717	17.967	81.855	403.391	259.425	771.355
Parcelamento de aquisições	6.760	-	-	-	6.760	-	6.760
	<u>1.425.997</u>	<u>121.920</u>	<u>48.992</u>	<u>313.970</u>	<u>1.025.655</u>	<u>259.425</u>	<u>1.769.962</u>

d) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um contrato com cliente, o que levaria ao reconhecimento de perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas substancialmente por meio de pagamentos, principalmente cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à “comissaria” é efetuada para empresas aéreas, cuja capacidade de crédito é monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica “Provisão para perdas de créditos esperadas”, conforme demonstrado na nota explicativa nº 9. O Grupo também possui outros ativos a receber (nota explicativa 17), dos quais a administração considera baixo o risco de crédito.

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantêm em instituições financeiras, pois são consideradas pelo mercado como instituições de primeira linha, apresentam uma classificação de rating BB- no Brasil, uma classificação de rating A+ no Estados Unidos.

e) Risco de taxa de juros

Em 30 de setembro de 2024 a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros de operações contratadas em reais (R\$), indexados ao CDI (taxa de depósito interbancário).

Um resumo dos ativos e passivos financeiros da Companhia expostos ao risco de flutuação da taxa de juros, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

	30/09/2024	
	Controladora	Consolidado
Ativos financeiros	18.812	142.765
Passivos financeiros	(532.976)	(532.976)
Exposição líquida do balanço patrimonial	<u>(514.164)</u>	<u>(390.211)</u>

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

e.1) Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os ativos e passivos expostos, projetou-se o aumento das taxas para os instrumentos financeiros que podem gerar prejuízos materiais à Companhia e suas controladas aumentando ou reduzindo o resultado cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com aumento das taxas em 25% e 50% respectivamente, e os cenários III e IV estimam uma diminuição das taxas em 25% e 50%, respectivamente, das taxas de juros na data do fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo:

Operações	Controladora					
	30/09/2024					
	Valor contábil	Taxa atual	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
Aplicações financeiras	11.385	10,65%	13,31%	15,98%	7,99%	5,33%
Impacto referente ao aumento do CDI			303	606	(303)	(606)
Grupo Sforza (*)	7.427	10,65%	13,31%	15,98%	7,99%	5,33%
Impacto referente ao aumento do CDI			198	395	(198)	(395)
Debêntures	(460.000)	10,65%	13,31%	15,98%	7,99%	5,33%
Impacto referente ao aumento do CDI			(12.248)	(24.495)	12.248	24.495
Empréstimos modalidade 4131	(72.976)	10,65%	13,31%	15,98%	7,99%	5,33%
Impacto referente ao aumento do CDI			(1.943)	(3.886)	1.943	3.886
Efeito no resultado do período			(13.690)	(27.380)	13.690	27.380
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido			(9.035)	(18.070)	9.035	18.070
Operações	Consolidado					
	30/09/2024					
	Valor contábil	Taxa atual	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
Aplicações financeiras	135.338	10,65%	13,31%	15,98%	7,99%	5,33%
Impacto referente ao aumento do CDI			3.603	7.207	(3.603)	(7.207)
Grupo Sforza (*)	7.427	10,65%	13,31%	15,98%	7,99%	5,33%
Impacto referente ao aumento do CDI			198	395	(198)	(395)
Debêntures	(460.000)	10,65%	13,31%	15,98%	7,99%	5,33%
Impacto referente ao aumento do CDI			(12.248)	(24.495)	12.248	24.495
Empréstimos modalidade 4131	(72.976)	10,65%	13,31%	15,98%	7,99%	5,33%
Impacto referente ao aumento do CDI			(1.942)	(3.886)	1.942	3.886
Efeito no resultado do período			(10.389)	(20.779)	10.389	20.779
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido			(6.857)	(13.714)	6.857	13.714

(*) Verificar detalhes da operação na nota explicativa 31.2.iv.

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

f) Risco exposição às variações cambiais

A Companhia está exposta ao risco cambial de operações estrangeiras decorrente de diferenças entre as moedas nas quais vendas, compras, recebíveis e empréstimos são denominados, e a respectiva moeda funcional da Companhia. A moeda funcional da Companhia na qual as transações são primariamente denominadas é o Real (R\$), exceto as operações nos Estados Unidos cuja moeda funcional é em Dólares americanos (USD) (vide nota 2.2).

Um resumo da exposição ao risco cambial da Companhia, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo em Dólares americanos (USD):

	<u>Controladora</u>
	<u>30/09/2024</u>
	<u>USD\$</u>
Contas a receber de partes relacionadas	-
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.629)
Mútuos	(4.618)
Exposição líquida do balanço patrimonial	<u>(7.247)</u>
	<u>Consolidado</u>
	<u>30/09/2024</u>
	<u>USD\$</u>
Contas a receber - venda de controlada	2.993
Exposição líquida do balanço patrimonial	<u>2.993</u>

A taxa de câmbio aplicada no fechamento do trimestre foi a seguinte:

	<u>Taxa de fechamento (i)</u>	
	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Real x USD	5,4481	4,8413

(i) Informação extraídas do site do Banco Central.

Em 30 de setembro de 2024, as empresas do Grupo não possuem instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção da exposição cambial no fluxo de caixa.

f.1) Análise de sensibilidade

Uma valorização ou desvalorização razoavelmente possível do Dólar norte-americano (USD) contra o Real (R\$) em 30 de setembro de 2024, teria afetado a mensuração dos instrumentos financeiros denominados em moeda estrangeira. Os cenários de ganho ou perda de patrimônio e de resultado, cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com uma valorização adicional de 25% e 50% respectivamente, e os cenários III e IV estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas de fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo:

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Controladora						
30/09/2024						
Saldo	Moeda	Taxa	Cenário I R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário II R\$ ganho ou (perda)	
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.629)	USD	6,8101	(3.581)	8,1722	(7.162)
Mútuos	(4.628)	USD	6,8101	(6.290)	8,1722	(12.580)
Efeito no resultado do período				(9.871)	-	(19.742)
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				(6.515)	-	(13.030)
30/09/2024						
Saldo	Moeda	Taxa	Cenário III R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário IV R\$ ganho ou (perda)	
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.629)	USD	4,0861	3.581	2,7241	7.162
Mútuos	(4.628)	USD	4,0861	6.290	2,7241	12.580
Efeito no resultado do período				9.871		19.742
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				6.515		13.030
Consolidado						
30/09/2024						
Saldo	Moeda	Taxa	Cenário I R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário II R\$ ganho ou (perda)	
Contas a receber - venda de controlada	2.993	USD	6,8101	4.077	8,1722	8.154
Efeito no resultado do período				4.077		8.154
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				2.691		5.384
30/09/2024						
Saldo	Moeda	Taxa	Cenário III R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário IV R\$ ganho ou (perda)	
Contas a receber - venda de controlada	2.993	USD	4,0861	(4.077)	2,7241	(8.154)
Efeito no resultado do período				(4.077)		(8.154)
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				(2.691)		(5.384)

Notas Explicativas

7. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Caixa	75	126	4.983	5.244
Bancos	226	233	29.800	134.516
Aplicações financeiras	11.385	15.742	135.338	89.399
	<u>11.686</u>	<u>16.101</u>	<u>170.121</u>	<u>229.159</u>

A composição das aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Controladora	
				30/09/2024	31/12/2023
Certificado de depósito bancário	100% a 103% do CDI	Imediata	Brasil	11.262	15.619
Aplicação automática (“overnight”)	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	123	123
				<u>11.385</u>	<u>15.742</u>
Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Consolidado	
				30/09/2024	31/12/2023
Certificado de depósito bancário	100% a 103% do CDI	Imediata	Brasil	133.710	88.495
Aplicação automática (“overnight”)	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	1.628	904
				<u>135.338</u>	<u>89.399</u>

8. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía um certificado de depósito bancário no valor de R\$6.760 aplicado em conta *Escrow* (vide nota explicativa 21) com rendimento a 101,75%.

Em 30 de setembro de 2024 há uma conta garantida nos Estados Unidos no valor de R\$5.571 com remuneração média de 4,08% ao ano (R\$4.950 com remuneração de 2,7% ao ano no exercício findo em 31 de dezembro de 2023).

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Aplicações financeiras - Circulante	-	-	5.571	4.950
Aplicações financeiros - Não circulante	-	6.760	-	6.760
	<u>-</u>	<u>6.760</u>	<u>5.571</u>	<u>11.710</u>

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

9. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Meios de pagamento (cartões de crédito e vale-refeição) (*)	352	1.563	40.102	69.769
Clientes (**)	414	8.638	27.384	17.863
Verbas e acordos comerciais	-	-	6.061	4.864
Contas a receber franqueados (***)	-	-	33.604	39.667
Outras	-	-	613	179
	<u>766</u>	<u>10.201</u>	<u>107.764</u>	<u>132.342</u>
Provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(192)	(339)	(23.269)	(26.991)
	<u>574</u>	<u>9.862</u>	<u>84.495</u>	<u>105.351</u>

(*) O saldo de contas a receber de cartão de débito prontamente conversível em caixa e equivalentes de caixa já se encontra na rubrica de caixa e equivalentes de caixa.

(**) O saldo da rubrica "Clientes" refere-se substancialmente a recebíveis de Companhias aéreas.

(***) São valores a receber dos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut, principalmente relacionados com royalties calculados com base em percentuais sobre as vendas das lojas franqueadas e valores a receber destinados ao Fundo de Marketing.

O saldo da rubrica "Contas a receber", antes da dedução da provisão para perda estimada para crédito de liquidação duvidosa, está expresso nas seguintes moedas funcionais locais de cada país onde o Grupo opera:

	Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Em Reais (Brasil) - R\$	104.699	130.859
Em Dólares norte-americanos (EUA) - USD	3.065	1.483
	<u>107.764</u>	<u>132.342</u>

As contas a receber são compostas por recebíveis a vencer e vencidos, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
A vencer	528	9.270	76.044	101.246
Vencidos:				
Até 30 dias	14	319	7.049	2.385
De 31 a 60 dias	10	125	1.269	1.195
De 61 a 90 dias	-	71	1.799	696
Mais de 90 dias	214	416	21.603	26.820
Provisão para perdas de crédito esperadas	(192)	(339)	(23.269)	(26.991)
	<u>574</u>	<u>9.862</u>	<u>84.495</u>	<u>105.351</u>

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e ControladasProvisão para perdas de crédito esperadas

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Saldo no início do período	(339)	(292)	(26.991)	(27.198)
Adições	(12)	(209)	(2.663)	(16.234)
Reversões	157	162	1.587	13.161
Baixa	2	-	4.807	-
Operação descontinuada	-	-	-	1.515
Variação cambial	-	-	(9)	1.765
Saldo no fim do período	<u>(192)</u>	<u>(339)</u>	<u>(23.269)</u>	<u>(26.991)</u>

Antecipação de recebíveis

A controladora IMC e algumas de suas empresas controladas fazem cessão, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber de operadoras de cartões, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. A taxa de desconto utilizada na última operação realizada em setembro de 2024 foi de 0,04% ao dia e o valor foi baixado de contas a receber no balanço, pois todos os riscos relacionados aos recebíveis foram substancialmente transferidos a contraparte nessas operações. O prazo desses recebíveis são de até 30 dias, por se tratar de recebíveis de operadoras de cartão.

O custo de antecipação desses recebíveis foi registrado na rubrica de resultado financeiro (vide nota 31). Durante o período findo em 30 de setembro de 2024 foi realizado uma operação de antecipação de recebíveis no valor de R\$20.163 (R\$20.019, líquido de juros) e no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foi antecipado o valor de R\$47.477 (R\$46.873, líquido de juros).

10. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Alimentos e bebidas	185	1.546	22.659	27.250
Combustíveis e acessórios para veículo	-	-	2.839	5.482
Produtos não alimentícios e “souvenirs” para revenda	-	-	21.679	13.889
Suprimentos e utensílios	<u>43</u>	<u>919</u>	<u>5.108</u>	<u>6.144</u>
	<u>228</u>	<u>2.465</u>	<u>52.285</u>	<u>52.765</u>

No período findo em 30 de setembro de 2024, o custo dos estoques, lançados na rubrica “Custo de vendas e serviços” totaliza R\$11.482 (R\$27.999 no período findo em 30 de setembro de 2023) na controladora e R\$605.343 (R\$602.667 no período findo em 30 de setembro de 2023) no consolidado (vide nota 28).

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

O saldo de alimentos e bebidas está líquido da provisão para perdas nos estoques, a movimentação da provisão para perda nos estoques é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Saldo Inicial	(515)	(639)	(1.929)	(1.586)
Adições	(2.149)	(7.752)	(8.746)	(15.237)
Reversões	2.664	7.876	9.413	14.859
Variação cambial	-	-	(64)	35
Saldo Final	-	(515)	(1.326)	(1.929)

As reduções dos saldos contábeis e as reversões estão incluídas na rubrica 'Custo de vendas e serviços'.

11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL E TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Imposto de renda e contribuição social antecipados	-	-	15	2.459
Imposto de Renda Retido na Fonte e IRPJ e CSLL	5.272	7.625	18.937	17.620
Subtotal Imposto de Renda e Contribuição Social a recuperar	5.272	7.625	18.952	20.079
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS (iii)	565	813	68.860	77.977
INSS - Instituto Nacional do Seguro Social (i)	698	8.023	6.692	18.017
Outros (ii)	-	46	5.558	3.282
Subtotal tributos e contribuições a recuperar	1.263	8.882	81.110	99.276
Total	6.535	16.507	100.062	119.355
Ativo circulante	3.467	11.477	45.535	63.217
Ativo não circulante	3.068	5.030	54.527	56.137

(i) Limitação das contribuições ao sistema S

Junto com a contribuição previdenciária patronal que incide em 20% sobre a folha de pagamento do Grupo, também é feito o recolhimento das contribuições ao sistema S. O Sistema S trata-se do conjunto de organizações das entidades corporativas voltadas para o treinamento profissional, assistência social, consultoria, pesquisa e assistência técnica.

Notas Explicativas

Em 1986 o decreto-lei nº 2.318 revogou o teto da contribuição previdenciária patronal, mas não deixou explícito que também revogou para as demais contribuições. Pela sua redação, o decreto-lei nº 2.318 não teve a capacidade de revogar tal limitação para a contribuição destinada ao financiamento dos órgãos que constituem o sistema S, denominadas contribuições de terceiros.

Diante da existência de decisões modulares de maneira favorável aos contribuintes no âmbito do STF e após estudo de 4 pareceres com prognósticos de êxito mais provável, o Grupo que realizava o recolhimento sem considerar esse teto e, após ter o embasamento jurídico afirmando que não houve revogação do teto sobre as contribuições ao sistema S, começou a considerar o teto no recolhimento e apurou e reconheceu o valor pago a maior nos últimos 5 (cinco) anos de R\$8.409 (R\$10.867 atualizado pela SELIC) na controladora e R\$23.129 (R\$29.979 atualizado pela SELIC) no consolidado. O valor principal (recolhido a maior) foi registrado na rubrica de “outras receitas e despesas, líquidas” em junho de 2023 e a atualização do valor pela SELIC na rubrica de “receitas financeiras” conforme ocorre a atualização monetária do valor a compensar.

O Grupo realizou a compensação administrativa dos créditos previdenciários dos últimos 5 anos.

Atualizações sobre a decisão judicial - referente a limitação das contribuições ao sistema S

Foi publicado, no dia 02 de maio de 2024, o acórdão dos Recursos Especiais nºs 1.898.532/CE e 1.905.870/PR, representativos da controvérsia referente ao Tema Repetitivo 1079, no qual é discutido se o limite de 20 salários-mínimos é aplicável à apuração da base de cálculo de "contribuições parafiscais arrecadadas por conta de terceiros", nos termos do art. 4º da Lei nº 6.950/1981, com as alterações promovidas em seu texto pelos artigos 1º e 3º do Decreto-Lei nº 2.318/1986.

O Acórdão trata apenas das “contribuições parafiscais devidas em favor do SENAI, SESI, SESC e SENAC”. O racional, contudo, é o mesmo para todas as demais “contribuições parafiscais” que supostamente estariam sujeitas ao limite do art. 4º e parágrafo único da Lei n. 6.950/1981, pois o STJ entendeu que o “art. 1º, I, do Decreto-Lei n. 2.318/1986, revogou expressamente a norma específica que estabelecia teto para as contribuições parafiscais”.

Pelo cenário de ampla incerteza com relação à questão da modulação – (i) o que é decisão favorável? (ii) quais entidades estão abarcadas?, (iii) o limitador é sobre o total da folha ou sobre o salário de cada empregado?, (iv) o crédito dos cinco anos anteriores à distribuição da medida judicial também está protegido?

Em relação a esse tema, destacamos que as partes envolvidas no *leading case* do Tema Repetitivo 1079 já opuseram Embargos de Declaração com relação à questão da modulação de efeitos, inclusive havendo pedido expresso da Fazenda requerendo a manutenção da suspensão do processamento de todos os feitos pendentes em tramitação no território nacional até a resolução dessa questão, e atualmente aguarda-se novo julgamento.

Os casos da Companhia permanecem sobrestados, aguardando o julgamento dos Embargos de Declaração opostos no *Leading case* para averiguar os termos exatos da modulação.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

(ii) ICMS Cafezinho / Chocolate Quente / Cappuccino

Em 2023, a Companhia constituiu créditos extemporâneos de ICMS no montante de R\$4.971. Trata-se de ICMS Próprio pagos nos últimos 05 (cinco) anos na comercialização de cafezinhos, chocolates quentes, cappuccinos, entre outros, preparados com produtos sujeitos ao ICMS/ST - café torrado e moído, achocolatado em pó e os demais extratos, do qual, conforme legislação vigente, não se caracteriza como industrialização e por isso não a que se falar em ICMS próprio devido (Art. 4 RICMS/SP; Consultas Tributárias nº 8815/2016, nº 18.043/2018, nº 19.999/2019, nº 20.005/2019 e nº 27.352/2023).

(iii) Os créditos extemporâneos de PIS e COFINS se referem a:

No decorrer dos anos, a Companhia tem reconhecido créditos extemporâneos de PIS/COFINS, relacionados a quatro teses:

- a) Despesas essenciais e relevantes: seguindo o entendimento do STJ (REsp nº 1.221.170/PR), despesas que são imprescindíveis ou importantes para a atividade econômica da empresa são consideradas insumos para fins de creditamento de PIS e COFINS.
- b) Exclusão de ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS: baseado no julgamento do Recurso Extraordinário 574.706, conforme o art. 195, I, b, da Constituição Federal.
- c) PIS e COFINS sobre combustíveis: a Lei Complementar n.º 192/22, publicada em 2022, reduziu a zero as alíquotas de PIS e COFINS sobre diversos combustíveis, permitindo crédito para todas as pessoas jurídicas da cadeia.
- d) Alíquota zero sobre massas/pizzas: A Lei nº 10.925/04, alterada pela Lei nº 12.655/12, reduziu a zero as alíquotas de PIS e COFINS sobre receitas de comercialização de massas alimentícias classificadas na posição 19.02 da Tipi.

Do montante total registrado em 30 de setembro de 2024, os valores por tese são: a) R\$96 na controladora e R\$54.643 no consolidado; b) R\$469 na controladora e R\$5.606 no consolidado; c) R\$8.611 no consolidado e d) R\$2.542 na controladora e R\$26.886 no consolidado.

12. RESULTADO DE OPERAÇÕES DESCONTINUADAS

12.1. Venda da subsidiária integral indireta OG do Brasil

Conforme comunicado ao mercado no dia 23 de agosto de 2023, a sua subsidiária direta Pimenta Verde Alimentos Ltda. firmou um Contrato de Compra e Venda de Ações com a sociedade Wow Restaurantes Ltda. para a venda da subsidiária indireta da Companhia OG do Brasil Alimentação Ltda., a qual opera a marca Olive Garden no Brasil. O preço total da proposta foi de R\$45.000.

A operação foi concluída em 21 de setembro de 2023 e restou acordado que, em benefício do recebimento antecipado de valores que anteriormente seriam recebidos de forma diferida, o valor total do preço de aquisição foi de R\$42.000, pagos em uma única parcela na data de fechamento. O ganho na operação foi de R\$19.278.

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**12.2. Venda da subsidiária integral indireta IMC Colômbia**

Em agosto de 2023, a IMC e sua subsidiária direta IMC Colômbia classificou como ativo mantido para venda a operação das lojas J&C Delícias em função da reorganização societária de seu portfólio de marcas.

Com o objetivo de viabilizar futura negociação de venda, no dia 1º de setembro de 2023 a Administração aprovou a transferência das atividades das lojas J&C Delícias mediante cisão parcial do patrimônio da IMC Colômbia com incorporação da parcela cindida pela entidade legal Indústrias Alimentícias Gourmet S.A.S.

Em 22 de dezembro de 2023, a sua subsidiária IMC Colômbia firmou um acordo vinculante com a sociedade Inflite Holdings (Cayman) Limited para a venda da subsidiária indireta da Companhia, IMC Airport Shoppes S.A.S, englobando:

- (a) A operação de concessões de alimentos e bebidas localizadas em certos aeroportos na Colômbia e a sua subsidiária indireta Imobiliária Cart S.A.S, a qual possui duas plantas sendo um terreno localizado em Cartagena, Colômbia e uma estrutura para prestação do serviço de catering em Barranquilla, Colômbia.

O preço total desta operação para a venda da IMC Airport Shoppes, incluindo a Imobiliária Cart S.A.S, é de US\$13.907. Em 28 de dezembro de 2023, foi recebido US\$12.556, deixando uma parcela de US\$1.351 que foram depositados em uma conta Escrow, onde já houve o resgate de US\$600 durante o período findo em 30 de setembro de 2024 e os US\$751 restantes tem liberação prevista para o primeiro trimestre de 2025 após a conclusão da regularização de algumas documentações relacionadas a venda.

- (b) E a subsidiária indireta, Indústrias Alimentícias Gourmet S.A.S, sociedade que opera a rede de lojas J&C Delícias na Colômbia. O preço total desta operação é de COP\$3.807.969, aproximadamente US\$ 970, sendo US\$ 485 pagos em dezembro de 2023, US\$ 244 pagos em junho de 2024) e o saldo restante será pago em dezembro de 2024.

a) Resultado líquido de operações descontinuadas

	<u>Colômbia</u> 01/01/2023 à 30/09/2023	<u>J&C Delícia</u> 01/01/2023 à 30/09/2023	<u>OG</u> 01/01/2023 à 30/09/2023
Receita líquida	36.010	19.090	52.288
Custo de vendas e serviços	<u>(19.604)</u>	<u>(12.189)</u>	<u>(31.318)</u>
Resultado bruto	<u>16.406</u>	<u>6.901</u>	<u>20.970</u>
<i>Receitas (despesas) operacionais</i>			
Despesas de vendas e operacionais	(7.376)	(6.342)	(12.610)
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	(951)	(2)	(14)
Despesas gerais e administrativas	(3.656)	-	368
Redução de valor recuperável do ativo	-	(9.834)	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	<u>(1.507)</u>	<u>22</u>	<u>516</u>
Resultado operacional antes do resultado financeiro	<u>2.916</u>	<u>(9.255)</u>	<u>9.230</u>
Resultado financeiro líquido	501	(360)	(744)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	3.417	(9.615)	8.486
Imposto de renda e contribuição social corrente	(73)	-	999
Imposto de renda e contribuição social diferido	1.500	-	440
Resultado líquido de operações descontinuadas	<u>4.844</u>	<u>(9.615)</u>	<u>9.925</u>

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

b) Fluxos de caixa proveniente das (utilizado nas) operações descontinuadas

	<u>Colômbia</u>	<u>J&C Delícia</u>	<u>OG</u>
	01/01/2023	01/01/2023	01/01/2023
	a	a	a
	<u>30/09/2023</u>	<u>30/09/2023</u>	<u>30/09/2023</u>
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	3.326	3.691	997
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(1.413)	(189)	(73)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	63	-	(5.014)
Efeito de variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	(2.442)	(2.587)	-
Caixa líquido gerado pelas operações descontinuadas	<u>(466)</u>	<u>915</u>	<u>(4.090)</u>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	8.103	18	6.338
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	7.637	933	2.248
Caixa líquido gerado pelas operações descontinuadas	(466)	915	(4.090)

c) Efeito da venda sobre a posição financeira do Grupo:

	<u>OG do Brasil</u> <u>em 30/09/2023</u>
Caixa e equivalentes de caixa	2.248
Contas a receber	3.622
Estoques	2.288
Tributos e contribuições a recuperar	2.479
Despesas antecipadas	118
Outros ativos circulantes	332
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	7.114
Imobilizado	15.116
Intangível	774
Direito de uso	17.114
Fornecedores	(3.329)
Salários e encargos sociais	(2.630)
Tributos a recolher	(350)
Outros passivos circulantes	-
Passivo de arrendamento	(19.455)
Provisão para riscos	(123)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(5.920)
Ativos e passivos líquidos (exceto caixa e equivalentes)	19.398
Montante recebido em caixa pela alienação	42.000
Caixa e equivalentes de caixa do segmento alienado	(2.248)
Entrada de caixa líquido	39.752

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

d) Efeito da venda sobre a posição financeira do Grupo:

	<u>J&C Delícias em 30/09/2023</u>
Caixa e equivalentes de caixa	933
Contas a receber	44
Estoques	772
Tributos e contribuições a recuperar	32
Despesas antecipadas	21
Outros ativos circulantes	133
Imobilizado	148
Intangível	9.182
Direito de uso	<u>8.651</u>
Ativos mantidos para venda	<u>19.916</u>
Fornecedores	(432)
Salários e encargos sociais	(643)
Tributos a recolher	(209)
Outros passivos circulantes	(403)
Passivo de arrendamento	(9.344)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	<u>(2.443)</u>
Passivos mantidos para venda	<u>(13.474)</u>

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

13. INVESTIMENTOS

Informações das controladas e controladas em conjunto

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das controladas estão demonstradas a seguir:

a) 30 de setembro de 2024

Controladas diretas	Participação %	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Investimento (*)	Lucro líquido (prejuízo) do período	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100%	996.718	(617.211)	(379.506)	379.506	(10.611)	608.087	(10.611)
IMC Puerto Rico Ltd. (Caribe)	100%	17.818	-	(17.818)	17.818	5.182	-	5.182
Pimenta Verde Alimentos Ltda. (Brasil)	100%	1.031.632	(710.054)	(321.578)	321.578	(40.884)	663.183	(40.884)
Niad Restaurantes Ltda. (Brasil)	64,74%	1.793	(1.813)	19	(13)	778	-	503
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. (Brasil)	91,30%	204.893	(141.983)	(62.910)	57.437	(1.167)	252.867	(1.065)
Batata Inglesa Ltda. (Brasil)	100%	23.285	(21.029)	(2.256)	2.256	(3.543)	17.332	(3.542)
RA Catering do Brasil Ltda (Brasil)	100%	37.156	(32.762)	(4.394)	4.393	(8.660)	44.015	(8.660)
Viena Restaurantes Ltda. (Brasil)	76,85%	20.947	(13.284)	(7.663)	5.889	(179)	20.851	(140)
KSR Master Franquias Ltda. (Brasil) (*)	100%	101.175	(137.627)	36.452	(36.452)	(249)	17.413	(249)
PHSR Master Franquia Ltda. (Brasil) (*)	100%	55.146	(119.155)	64.009	(64.009)	10.531	20.408	10.532
Total da equivalência patrimonial		2.490.563	(1.794.918)	(695.645)	688.403	(48.802)	1.644.156	(48.934)

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R\$100.474 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

b) 31 de dezembro de 2023

Controladas diretas	Participação %	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Investimento (*)	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100%	1.006.555	(650.829)	(355.726)	355.726	(5.561)	820.315	(5.561)
IMC Puerto Rico Ltd. (Caribe)	100%	139.248	(26.808)	(76.589)	76.589	17.869	-	5.667
Pimenta Verde Alimentos Ltda. (Brasil)	100%	1.013.945	(651.693)	(362.253)	362.253	14.190	871.512	23.145
Niad Restaurantes Ltda. (Brasil) (*)	64,74%	2.633	(3.405)	772	(500)	(1.037)	-	(672)
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. (Brasil)	91,30%	182.355	(117.028)	(65.327)	59.643	(4.188)	344.043	(3.824)
Batata Inglesa Ltda. (Brasil)	100%	20.430	(14.631)	(5.799)	5.799	1.033	23.474	1.033
KSR Master Franquias Ltda. (Brasil) (*)	100%	80.614	(116.817)	36.203	(36.203)	(19.925)	22.871	(19.925)
PHSR Master Franquia Ltda. (Brasil) (*)	100%	52.372	(126.913)	74.541	(74.541)	(35.345)	27.394	(35.345)
Total		2.498.152	(1.708.124)	(754.178)	(748.766)	(32.964)	2.109.609	(35.482)
Equivalência do investimento operações descontinuadas								3.247
Total da equivalência patrimonial								(32.235)

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R\$111.244 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

A movimentação dos investimentos em controladas e controladas em conjunto (*joint venture*), apresentada nas informações financeiras intermediárias individuais, é demonstrada como segue:

(a) Controladas

	IMCMV Holdings Inc	IMC Puerto Rico Ltd.	Pimenta Verde	Niad	Centro de Serviços Frango Assado	KSR Master	PHSR Master	Batata Inglesa	RA Catering	Viena	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	392.066	61.514	359.183	155	64.796	(16.140)	(39.196)	4.766	-	-	827.144
Resultado de equivalência	(5.561)	5.667	23.145	(672)	(3.824)	(19.925)	(35.345)	1.033	-	-	(35.482)
Ajustes de conversão	(30.779)	4.917	-	-	-	-	-	-	-	-	(25.862)
Resultado de equivalência de operação descontinuada	-	12.202	(8.955)	-	-	-	-	-	-	-	3.247
Dividendos	-	(7.711)	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.711)
Efeito de ajuste a valor presente cálculo sobre mútuos, registrado contra Patrimônio	-	-	(11.120)	17	(1.329)	(138)	-	-	-	-	(12.570)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	355.726	76.589	362.253	(500)	59.643	(36.203)	(74.541)	5.799	-	-	748.766
Resultado de equivalência	(10.611)	5.182	(40.884)	504	(1.065)	(249)	10.532	(3.543)	(8.660)	(140)	(48.934)
Ajustes de conversão	34.391	131	-	-	-	-	-	-	-	-	34.522
Dividendos	-	(34.364)	-	-	-	-	-	-	-	-	(34.364)
Redução de capital	-	(29.720)	-	-	-	-	-	-	-	-	(29.720)
Drop-down de Ativos	-	-	(487)	-	-	-	-	-	10.219	6.029	15.761
Efeito de ajuste a valor presente cálculo sobre mútuos, registrado contra Patrimônio	-	-	696	(17)	(1.141)	-	-	-	2.834	-	2.372
Saldo em 30 de setembro de 2024	379.506	17.818	321.578	(13)	57.437	(36.452)	(64.009)	2.256	4.393	5.889	688.403
Total Ativo											788.877
Total Passivo											(100.474)

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

(b) Controladas em conjunto

	<u>Consolidado</u> <u>Universal City</u> <u>Restaurant Venture, LLC</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2022	31.227
Resultado de equivalência (i)	8.007
Amortização da mais valia (i)	(2.011)
Outros ajustes	(11.600)
Ajustes de conversão	962
Saldo em 31 de dezembro de 2023	<u>26.585</u>
Resultado de equivalência (i)	13.725
Amortização da mais valia (i)	(1.581)
Dividendos	(9.553)
Ajustes de conversão	3.732
Saldo em 30 de setembro de 2024	<u><u>32.908</u></u>

- (i) O efeito de equivalência patrimonial registrado na demonstração de resultados consolidada da Companhia é o resultado líquido da soma de resultado de equivalência e de amortização de alocação da mais valia derivado de combinação de negócios.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

14. IMOBILIZADO

A composição e movimentação do ativo imobilizado para os períodos findos em 30 de setembro de 2024 e 30 de setembro de 2023 são como segue:

	Controladora				Saldos em 30/09/2024
	Saldos em 31/12/2023	Adições(i)	Baixas	Transferências (ii)	
<u>Custo</u>					
Máquinas e equipamentos	17.111	5	(5.801)	(9.493)	1.822
Móveis e utensílios	7.256	-	(2.928)	(2.488)	1.840
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	37.099	-	-	(31.106)	5.993
Computadores, veículos e outros	23.608	-	(840)	(6.723)	16.045
Obras e instalações em andamento	3.222	1.379	(10)	(2.780)	1.811
Total	88.296	1.384	(9.579)	(52.590)	27.511
<u>Depreciação</u>					
Máquinas e equipamentos	(11.323)	(556)	2.917	7.930	(1.032)
Móveis e utensílios	(5.632)	(214)	1.883	2.309	(1.654)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(22.964)	(860)	-	21.195	(2.629)
Computadores, veículos e outros	(13.250)	(3.435)	809	7.209	(8.667)
Total	(53.169)	(5.065)	5.609	38.643	(13.982)
<u>Redução do valor recuperável dos ativos</u>					
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(3.737)	-	-	1.937	(1.800)
Total	(3.737)	-	-	1.937	(1.800)
Total líquido	31.390	(3.681)	(3.970)	(12.010)	11.729

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

	Controladora				Saldos em 30/09/2023
	Saldos em 31/12/2022	Adições(i)	Baixas	Transferências (ii)	
<u>Custo</u>					
Máquinas e equipamentos	22.372	4	(1.110)	4.015	25.281
Móveis e utensílios	9.334	28	(35)	14	9.341
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	37.393	37	-	224	37.654
Computadores, veículos e outros	24.214	-	(26)	6.364	30.552
Obras e instalações em andamento	5.150	18.956	(361)	(20.561)	3.184
Total	98.463	19.025	(1.532)	(9.944)	106.012
<u>Depreciação</u>					
Máquinas e equipamentos	(16.558)	(688)	25	-	(17.221)
Móveis e utensílios	(7.412)	(146)	25	-	(7.533)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(21.455)	(1.399)	-	-	(22.854)
Computadores, veículos e outros	(18.508)	(1.973)	6	-	(20.475)
Total	(63.933)	(4.206)	56	-	(68.083)
<u>Redução do valor recuperável dos ativos</u>					
Máquinas, equipamentos e instalações	(1.326)	-	-	-	(1.326)
Móveis e utensílios	(532)	-	-	-	(532)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(3.274)	-	-	-	(3.274)
Computadores, veículos e outros	(159)	-	-	-	(159)
Obras e instalações em andamento	-	-	-	-	-
Total	(5.291)	-	-	-	(5.291)
Total líquido	29.239	14.819	(1.476)	(9.944)	32.638

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

	Consolidado					Saldos em 30/09/2024
	Saldos em 31/12/2023	Adições(i)	Baixas	Transferências	Efeitos das variações cambiais	
<u>Custo</u>						
Máquinas e equipamentos	216.874	1.925	(12.430)	13.898	4.460	224.727
Móveis e utensílios	101.425	4.183	(6.796)	5.488	5.575	109.875
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	639.219	16.415	(18.711)	35.732	30.876	703.531
Computadores, veículos e outros	82.670	3.159	(2.917)	6.268	4.091	93.271
Obras e instalações em andamento	45.010	61.115	(1.442)	(60.819)	3.070	46.934
Total	1.085.198	86.797	(42.296)	567	48.072	1.178.338
<u>Depreciação</u>						
Máquinas e equipamentos	(113.650)	(29.196)	6.909	6.449	(2.423)	(131.911)
Móveis e utensílios	(61.828)	(9.814)	5.319	(2.312)	(3.416)	(72.051)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(324.493)	(48.032)	13.823	(4.677)	(17.051)	(380.430)
Computadores, veículos e outros	(51.083)	(12.862)	2.796	(27)	(2.539)	(63.715)
Total	(551.054)	(99.904)	28.847	(567)	(25.429)	(648.107)
<u>Redução do valor recuperável dos ativos</u>						
Máquinas, equipamentos e instalações	-	(148)	104	-	-	(44)
Móveis e utensílios	-	(16)	-	-	-	(16)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(24.507)	(962)	7.668	-	-	(17.801)
Computadores, veículos e outros	-	(5)	5	-	-	-
Total	(24.507)	(1.131)	7.777	-	-	(17.861)
Total líquido	509.637	(14.238)	(5.672)	-	22.643	512.370

Notas Explicativas

Consolidado

	Saldos em 31/12/2022	Adições(i)	Baixas	Transferência (ii)	Transferências para ativos mantidos para venda(iii)	Efeitos das variações cambiais	Saldos em 30/09/2023
Custo							
Terrenos e edificações	4.084	-	-	-	-	595	4.679
Máquinas e equipamentos	208.465	4.555	(1.756)	36.611	(9.153)	783	239.505
Móveis e utensílios	109.127	1.339	(1.071)	3.770	(3.711)	(2.136)	107.318
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	599.238	8.589	(4.531)	30.704	(29.872)	(5.538)	598.590
Computadores, veículos e outros	92.614	5.619	(57)	9.212	(1.079)	634	106.943
Obras e instalações em andamento	91.625	83.946	(814)	(92.702)	(250)	(2.011)	79.794
Total	1.105.153	104.048	(8.229)	(12.405)	(44.065)	(7.673)	1.136.829
Depreciação							
Terrenos e edificações	(2.951)	-	-	-	-	(429)	(3.380)
Máquinas e equipamentos	(130.071)	(11.465)	314	-	7.151	(1.041)	(135.112)
Móveis e utensílios	(71.070)	(5.206)	933	-	2.494	622	(72.227)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(318.336)	(25.901)	2.827	-	15.747	3.168	(322.495)
Computadores, veículos e outros	(67.761)	(6.821)	35	-	679	(918)	(74.786)
Total	(590.189)	(49.393)	4.109	-	26.071	1.402	(608.000)
Redução do valor recuperável dos ativos							
Máquinas, equipamentos e instalações	(7.332)	-	516	-	1.207	(153)	(5.762)
Móveis e utensílios	(4.457)	-	314	-	-	-	(4.143)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(35.070)	-	3.246	-	-	-	(31.824)
Computadores, veículos e outros	(910)	-	79	-	-	-	(831)
Obras e instalações em andamento	(1.396)	-	33	-	-	-	(1.363)
Total	(49.165)	-	4.188	-	1.207	(153)	(43.923)
Total líquido	465.799	54.655	68	(12.405)	(16.787)	(6.424)	484.906

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

- (i) O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no período findo em 30 de setembro de 2024 totaliza o montante de R\$10.699 na controladora e R\$104.650 no consolidado, sendo que o montante R\$2.695 na controladora são valores pagos no ano de 2024 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2023. O valor das adições do imobilizado e intangível que foram efetivamente pagos no período findo em 30 de setembro de 2023 totaliza o montante de R\$15.092 na controladora e R\$68.104 no consolidado. O valor de R\$815 na controladora e R\$30.521 no consolidado são valores pagos no ano de 2023 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2022.
- (ii) Transferência em 2023 são entre imobilizado e intangível e em 2024 são de ativos decorrente da cisão da controladora para as controladas RA Catering do Brasil Ltda. e Viena Restaurantes Ltda.
- (iii) Transferências entre as rubricas de imobilizado e intangível para ativos mantidos para venda em 30 de setembro de 2023.

Os valores dos ativos líquidos de depreciação são demonstrados da seguinte forma:

	Controladora			
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Máquinas e equipamentos	1.822	(1.032)	-	790
Móveis e utensílios	1.840	(1.654)	-	186
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	5.993	(2.629)	(1.800)	1.564
Computadores, veículos e outros	16.045	(8.667)	-	7.378
Imobilizado em andamento	1.811	-	-	1.811
Saldo em 30/09/2024	<u>27.511</u>	<u>(13.982)</u>	<u>(1.800)</u>	<u>11.729</u>
Máquinas e equipamentos	17.111	(11.323)	-	5.788
Móveis e utensílios	7.256	(5.632)	-	1.624
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	37.099	(22.964)	(3.737)	10.398
Computadores, veículos e outros	23.608	(13.250)	-	10.358
Imobilizado em andamento	3.222	-	-	3.222
Saldo em 31/12/2023	<u>88.296</u>	<u>(53.169)</u>	<u>(3.737)</u>	<u>31.390</u>

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

	Consolidado			
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Máquinas e equipamentos	224.727	(131.911)	(44)	92.772
Móveis e utensílios	109.875	(72.051)	(16)	37.808
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	703.531	(380.430)	(17.801)	305.300
Computadores, veículos e outros	93.271	(63.715)	-	29.556
Imobilizado em andamento	46.934	-	-	46.934
Saldo em 30/09/2024	<u>1.178.338</u>	<u>(648.107)</u>	<u>(17.861)</u>	<u>512.370</u>
Máquinas e equipamentos	216.874	(113.650)	-	103.224
Móveis e utensílios	101.425	(61.828)	-	39.597
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	639.219	(324.493)	(24.507)	290.219
Computadores, veículos e outros	82.670	(51.083)	-	31.587
Imobilizado em andamento	45.010	-	-	45.010
Saldo em 31/12/2023	<u>1.085.198</u>	<u>(551.054)</u>	<u>(24.507)</u>	<u>509.637</u>

Os encargos de depreciação são alocados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Alocados ao custo de vendas e serviços	1.265	1.576	47.872	24.557
Alocados a despesas gerais e administrativas e despesas de vendas e operacionais	<u>3.800</u>	<u>2.630</u>	<u>52.032</u>	<u>24.995</u>
Total da despesa de depreciação	5.065	4.206	99.904	49.552
Créditos de PIS e COFINS sobre a depreciação (*)	<u>(98)</u>	<u>(393)</u>	<u>(3.691)</u>	<u>(3.269)</u>
Total da despesa de depreciação líquida de créditos de impostos	<u>4.967</u>	<u>3.813</u>	<u>96.213</u>	<u>46.283</u>

(*) Valor relativo aos créditos de PIS e COFINS sobre ativo imobilizado destinado à área operacional e administrativa, registrados nas rubricas custo de vendas e serviços, despesas gerais e administrativas e despesas de vendas e operacionais.

Análise de redução do valor recuperável do ativo imobilizado

A análise de redução do valor recuperável do ativo imobilizado é efetuada uma vez ao ano ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa.

Em 30 de setembro de 2024, a Administração concluiu que não havia indicadores de perda do valor recuperável para nenhuma das suas unidades geradoras de caixa (UGC), e que não foi identificada nenhuma alteração significativa nas projeções utilizadas durante a análise efetuada para 31 de dezembro de 2023.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

15. INTANGÍVEL

As movimentações do intangível para os períodos findos em 30 de setembro de 2024 e 30 de setembro de 2023 são como segue:

	Controladora				
	Saldos em 31/12/2023	Adições(i)	Baixas	Transferências (ii)	Saldos em 30/09/2024
<u>Custo</u>					
Ágio	243.858	-	-	-	243.858
Software	41.151	-	-	551	41.702
Marcas	4.100	-	-	-	4.100
Direitos de licenciamento	389.816	-	-	(78.678)	311.138
Intangível em andamento	4.179	6.620	(2.603)	(5.233)	2.963
Total	683.104	6.620	(2.603)	(83.360)	603.761
<u>Amortização</u>					
Software	(31.273)	(3.777)	58	2.586	(32.406)
Direitos de licenciamento	(169.269)	(11.844)	-	78.678	(102.435)
Total	(200.542)	(15.621)	58	81.264	(134.841)
<u>Redução do valor recuperável dos ativos</u>					
Ágio	(28.114)	-	-	-	(28.114)
Software	(494)	-	-	494	-
Marcas	(4.100)	-	-	-	(4.100)
Direitos de licenciamento	(316)	-	-	-	(316)
Total	(33.024)	-	-	494	(32.530)
Total líquido	449.538	(9.001)	(2.545)	(1.602)	436.390
<u>Controladora</u>					
	Saldos em 31/12/2022	Adições(i)	Baixas	Transferência (ii)	Saldos em 30/09/2023
<u>Custo</u>					
Ágio	243.858	-	-	-	243.858
Software	38.146	-	-	9.944	48.090
Marcas	4.100	-	-	-	4.100
Direitos de licenciamento	391.424	-	(1.609)	-	389.815
Total	677.528	-	(1.609)	9.944	685.863
<u>Amortização</u>					
Software	(25.463)	(4.051)	-	-	(29.514)
Direitos de licenciamento	(154.333)	(11.844)	871	-	(165.306)
Total	(179.796)	(15.895)	871	-	(194.820)
<u>Redução do valor recuperável dos ativos</u>					
Ágio	(28.114)	-	-	-	(28.114)
Software	(49)	-	-	-	(49)
Marcas	(4.100)	-	-	-	(4.100)
Total	(32.263)	-	-	-	(32.263)
Total líquido	465.469	(15.895)	(738)	9.944	458.780

Notas Explicativas

	Consolidado					Saldos em 30/09/2024
	Saldos em 31/12/2023	Adições (i)	Baixas	Transferências	Efeito das variações cambiais	
<u>Custo</u>						
Ágio	684.487	-	(49.877)	-	27.414	662.024
Software	63.835	2.603	(1.608)	3.545	-	68.375
Marcas	49.372	-	-	-	-	49.372
Direitos de licenciamento	438.064	9.298	(309)	-	1.560	448.613
Intangível em andamento e outros	4.204	6.841	(2.603)	(5.363)	-	3.079
Total	1.239.962	18.742	(54.397)	(1.818)	28.974	1.231.463
<u>Amortização</u>						
Software	(43.378)	(5.649)	1.647	1.324	-	(46.056)
Direitos de licenciamento	(183.972)	(14.985)	66	-	(1.453)	(200.344)
Total	(227.350)	(20.634)	1.713	1.324	(1.453)	(246.400)
<u>Redução do valor recuperável dos ativos</u>						
Ágio	(43.837)	-	-	-	-	(43.837)
Software	(494)	-	-	494	-	-
Marcas	(12.930)	-	-	-	-	(12.930)
Direitos de licenciamento	(2.780)	-	451	-	-	(2.329)
Total	(60.041)	-	451	494	-	(59.096)
Total líquido	952.571	(1.892)	(52.233)	-	27.521	925.967

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

	Consolidado						
	Saldos em 31/12/2022	Adições (i)	Baixas	Transferências (ii)	Transferência para ativos mantidos para venda(iii)	Efeito das variações cambiais	Saldos em 30/09/2023
Custo							
Ágio	719.581	-	(124)	-	-	(6.881)	712.576
Software	55.372	885	(54)	10.805	(319)	389	67.078
Marcas	74.418	-	(1.851)	-	(21.059)	2.676	54.184
Direitos de licenciamento	440.494	10.757	(2.380)	1.599	(1.170)	1.120	450.420
Contratos de não concorrência	2.884	-	-	-	(3.304)	420	-
Total	1.292.749	11.642	(4.409)	12.404	(25.852)	(2.276)	1.284.258
Amortização							
Software	(38.856)	(5.169)	53	-	156	(307)	(44.123)
Direitos de licenciamento	(177.961)	(14.257)	2.722	-	353	(876)	(190.019)
Contratos de não concorrência	(2.125)	-	-	-	2.434	(309)	-
Total	(218.942)	(19.426)	2.775	-	2.943	(1.492)	(234.142)
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos							
Ágio	(43.837)	-	-	-	-	-	(43.837)
Software	(415)	(2)	2	-	-	-	(415)
Marcas	(20.176)	-	1	-	2.786	(354)	(17.743)
Direitos de licenciamento	(7.124)	-	211	-	-	-	(6.913)
Total	(71.552)	(2)	214	-	2.786	(354)	(68.908)
Total líquido	1.002.255	(7.786)	(1.420)	12.404	(20.123)	(4.122)	981.208

- (i) O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no período findo em 30 de setembro de 2024 totaliza o montante de R\$10.699 na controladora e R\$104.650 no consolidado, sendo que o montante R\$2.695 na controladora são valores pagos no ano de 2024 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2023. O valor das adições do imobilizado e intangível que foram efetivamente pagos no período findo em 30 de setembro de 2023 totaliza o montante de R\$15.092 na controladora e R\$68.104 no consolidado. O valor de R\$815 na controladora e R\$30.521 no consolidado são valores pagos no ano de 2023 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2022.

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

- (ii) Transferência em 2023 são entre imobilizado e intangível e em 2024 são de ativos decorrente da cisão da controladora para as controladas RA Catering do Brasil Ltda. e Viena Restaurantes Ltda.
- (iii) Transferências entre as rubricas de imobilizado e intangível para ativos mantidos para venda em 30 de setembro de 2023 e em 2022.

	Controladora			
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Ágio	243.858	-	(28.114)	215.744
Software	41.702	(32.406)	-	9.296
Direitos sobre marcas	4.100	-	(4.100)	-
Direitos de licenciamento	311.138	(102.435)	(316)	208.387
Intangível em andamento e outros	2.963	-	-	2.963
Saldo em 30/09/2024	<u>603.761</u>	<u>(134.841)</u>	<u>(32.530)</u>	<u>436.390</u>
Ágio	243.858	-	(28.114)	215.744
Software	41.151	(31.273)	(494)	9.384
Direitos sobre marcas	4.100	-	(4.100)	-
Direitos de licenciamento	389.816	(169.269)	(315)	220.232
Intangível em andamento e outros	4.178	-	-	4.178
Saldo em 31/12/2023	<u>683.103</u>	<u>(200.542)</u>	<u>(33.023)</u>	<u>449.538</u>
	Consolidado			
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Ágio	662.024	-	(43.837)	618.187
Software	68.375	(46.056)	-	22.319
Direitos sobre marcas	49.372	-	(12.930)	36.442
Direitos de licenciamento	448.613	(200.344)	(2.329)	245.940
Intangível em andamento e outros	3.079	-	-	3.079
Saldo em 30/09/2024	<u>1.231.463</u>	<u>(246.400)</u>	<u>(59.096)</u>	<u>925.967</u>
Ágio	684.487	-	(43.837)	640.650
Software	63.834	(43.378)	(494)	19.962
Direitos sobre marcas	49.372	-	(12.930)	36.442
Direitos de licenciamento	438.064	(183.971)	(2.780)	251.313
Intangível em andamento e outros	4.204	-	-	4.204
Saldo em 31/12/2023	<u>1.239.961</u>	<u>(227.349)</u>	<u>(60.041)</u>	<u>952.571</u>

Principais ativos intangíveisa) ÁgioAlocação do ágio a unidades geradoras de caixa

O ágio é alocado a cada unidade geradora de caixa definida da seguinte forma:

PH, KFC & Outros (Shopping centers): refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Brasil e prestação de serviços aos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut e demais lojas, a partir da aquisição das operações da MultiQSR.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (*catering*) e outros serviços correlacionados no Brasil.

Caribe (Colômbia): fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (*catering*) e outros serviços correlacionados. A operação foi vendida em 28 de dezembro de 2023.

Frango Assado: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias no Brasil, além de venda de combustíveis para veículos.

Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados cativos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

O valor contábil do ágio foi alocado às unidades geradoras de caixa da seguinte forma:

	Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
<u>Brasil</u>		
Shopping centers	158.626	158.626
Aeroportos	57.119	57.119
Rodovias	206.187	206.187
	<u>421.932</u>	<u>421.932</u>
Estados Unidos da América	196.255	218.718
	<u>618.187</u>	<u>640.650</u>

c) Direitos sobre as marcas

Referem-se às marcas identificadas nas aquisições efetuadas. Destacam-se as marcas Viena, Frango Assado e Batata Inglesa.

d) Direitos de licenciamento

Trata-se das parcelas do preço atribuível às aquisições das operações de “comissaria” (“*catering*”) alocadas às licenças para operar serviços de fornecimento de refeições a bordo de aeronaves e licenças e autorizações para operar restaurantes em certas regiões comerciais de aeroportos no Brasil.

A partir da aquisição das operações da MultiQSR em 2019, a Companhia adquiriu o direito de explorar, com exclusividade, as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil como master franqueado.

As operações de comissária já foram totalmente amortizadas. O licenciamento das master franquias KFC e Pizza Hut adquirido em 2019 é amortizado por um período de 20 anos, conforme laudo de alocação de preço de compra. Os licenciamentos pagos pelas aberturas de lojas são amortizados por um período de até 10 anos, tendo prazo máximo até 31 de outubro de 2032 para o KFC e até 27 de abril de 2030 para o PizzaHut.

Nos Estados Unidos há o direito de licenciamento das marcas Margaritaville (início em agosto de 2021 com o prazo de 10 anos), LandShark Bar & Grill (algumas unidades com início em março de 2018 e outras com início em maio de 2021, ambas com prazo de 10 anos) e Pollo Tropical (início em março de 2015 com prazo de 12 anos). As amortizações ocorrem ao longo do período que é estabelecido em contrato.

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

e) Intangível em andamento

Os valores registrados em intangível em andamento no período findo em 30 de setembro de 2024 referem-se substancialmente a aquisição de novos softwares e desenvolvimento de aplicativos de delivery.

Análise de redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida e provisão para fechamento de lojas

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida e provisão para fechamento de lojas é efetuada uma vez ao ano ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa. Em 30 de setembro de 2024, a Administração concluiu que não havia indicadores de perda do valor recuperável para nenhuma das suas unidades geradoras de caixa (UGC).

Análise de redução do valor recuperável dos ativos da J&C Delícias na IMC Colômbia

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Administração efetuou a análise de redução ao valor recuperável da operação J&C Delícias e com base no maior valor recuperável entre o valor em uso e o valor justo, verificou que o valor justo é menor do que o valor do patrimônio líquido da referida subsidiária. Dessa forma, a Administração concluiu como necessário o reconhecimento de uma perda como forma de refletir nas demonstrações financeiras o valor recuperável estimado desses ativos. Assim, em 31 de agosto de 2023, a IMC Colômbia formalizou perante a Câmara de Comércio local o registro da perda dos ativos relacionados a marca e a contratos de não competição da J&C Delícias totalizando o valor de R\$9.834 no exercício, conforme quadro abaixo:

	<u>Impairment</u>
Saldo em 31/12/2022	(2.432)
Impairment sobre Direitos sobre as marcas	(8.986)
Impairment sobre Contratos de não concorrência	(848)
(+/-) Variação cambial	(354)
Saldo em 31/12/2023	<u>(12.620)</u>

16. DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são compostas substancialmente por contratos de imóveis. A movimentação nos períodos findos em 30 de setembro de 2024 e 30 de setembro de 2023 foi como segue:

a) Movimentação do ativo de direito de uso

	<u>Controladora</u> <u>Imóveis</u>	<u>Consolidado</u> <u>Imóveis</u>
Saldo em 31/12/2023	9.787	610.970
(-) Amortização	(1.706)	(97.615)
(+) Adições	-	14.521
(-) Baixas	-	(9.582)
(+) Transferências	(8.678)	-
(+) Variação cambial	-	52.588
(+) Remensuração	3.419	17.702
(+) Reclassificação	-	(1.107)
Saldo em 30/09/2024	<u>2.822</u>	<u>587.477</u>

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

	Controladora		
	Imóveis	Direitos sobre pontos comerciais	Total
Saldo em 31/12/2022	9.610	1.548	11.158
(-) Amortização	(3.293)	(1.861)	(5.154)
(+) Adições	106	-	106
(-) Baixas	-	-	-
(+) Remensuração	2.573	-	2.573
(+) Reclassificação	-	1.320	1.320
Saldo em 30/09/2023	8.996	1.007	10.003

	Consolidado		
	Imóveis	Direitos sobre pontos comerciais	Total
Saldo em 31/12/2022	566.306	31.761	598.067
(-) Amortização	(75.472)	(4.600)	(80.072)
(+) Adições	121.530	-	121.530
(-) Baixas	(33.150)	(31)	(33.181)
(+) Variação cambial	11.169	-	11.169
(+) Remensuração	17.105	-	17.105
(-) Transferência	4.683	(4.683)	-
(-) Reclassificação para ativos mantidos para venda	(16.854)	-	(16.854)
(+) Reclassificação	(410)	1.730	1.320
Saldo em 30/09/2023	594.907	24.177	619.084

b) Movimentação do passivo de arrendamento

	Controladora Imóveis	Consolidado Imóveis
Saldo em 31/12/2023	9.614	650.416
(+) Juros	583	29.522
(-) Pagamento de principal	(1.475)	(101.397)
(-) Pagamento de juros	(583)	(29.522)
(+) Adições	-	14.521
(-) Baixas	-	(9.945)
(-) Transferências	(8.678)	-
(+) Remensuração	3.418	17.695
(+) Outros	-	(653)
(+/-) Variação cambial	-	73.666
Saldo em 30/09/2024	2.879	644.303

Notas Explicativas

	Controladora	Consolidado
	Imóveis	Imóveis
Saldo em 31/12/2022	10.305	636.172
(+) Juros	976	22.327
(-) Pagamento de principal	(3.666)	(78.364)
(-) Pagamento de juros	(976)	(22.327)
(+) Adições	106	121.120
(-) Baixas	-	(33.150)
(+) Remensuração	2.573	17.104
(+) Outros	346	4.438
(-) Reclassificação para ativos mantidos para venda	-	(18.741)
(+) Variação cambial	-	(2.247)
Saldo em 30/09/2023	<u>9.664</u>	<u>646.332</u>

c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecido no passivo não circulante

Ano	Controladora	Consolidado
2025	362	35.079
2026	1.168	101.698
2027	418	97.867
2028	-	89.971
Mais de 5 anos	-	213.030
Total	<u>1.948</u>	<u>537.645</u>

d) Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Em 30 de setembro de 2024, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor relativos a impressoras, periféricos, e equipamentos de escritório na controladora totalizaram R\$688 (R\$803 em 30 de setembro de 2023) e no consolidado R\$4.806 (R\$3.059 em 30 de setembro de 2023). Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram na controladora R\$1.727 (R\$3.410 em 30 de setembro de 2023) e no consolidado R\$14.857 (R\$14.252 em 30 de setembro de 2023).

e) Créditos de PIS e COFINS

As entidades localizadas no Brasil possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel na ocorrência de seus pagamentos. Os créditos de PIS e COFINS estão deduzindo os valores de amortização de direito de uso, conforme Ofício-Circular da CVM nº 02/2019. Apresentamos abaixo os valores potenciais desses impostos, considerando os valores nominais e ajustados ao seu valor presente:

	Controladora		
	Valor nominal	Juros	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	3.314	(436)	2.879
PIS e COFINS potencial (9,25%)	307		

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

	Consolidado		
	Valor nominal	Juros	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	233.453	(50.845)	182.608
PIS e COFINS potencial (9,25%)	21.594	-	-

f) Informações adicionais

Caso o Grupo tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, os seguintes dados deveriam ser considerados:

	Inflação projetada por ano	Prazo médio dos contratos
Operações no Brasil	3,94%	7 anos
Operações nos Estados Unidos da América	2,40%	6 anos

17. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Adiantamentos a empregados	103	404	1.582	679
Adiantamentos a terceiros	266	1	13.029	7.790
Adiantamento imobilizado	-	-	440	721
Valor a receber operações descontinuadas	-	-	16.309	18.572
Valores a receber de terceiros	292	240	13.450	13.973
Créditos diversos	224	474	3.043	1.826
	<u>885</u>	<u>1.119</u>	<u>47.853</u>	<u>43.561</u>
Ativo circulante	593	879	40.881	37.270
Ativo não circulante	292	240	6.972	6.291
	<u>885</u>	<u>1.119</u>	<u>47.853</u>	<u>43.561</u>

18. FORNECEDORES E FORNECEDORES CONVÊNIO

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Fornecedores de produtos	4.171	14.589	104.309	148.395
Fornecedores de serviços	3.929	15.229	35.989	80.415
Fornecedores (convênio)	-	127	17.844	10.221
Fornecedores - outros	-	-	-	237
	<u>8.100</u>	<u>29.945</u>	<u>158.142</u>	<u>239.268</u>

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

A Companhia possui junto ao banco Santander uma operação chamada de Risco Sacado (*Confirming*), que tem como objetivo facilitar aos seus fornecedores a antecipação das notas fiscais relacionadas às compras que a Companhia efetua. Nesta operação, a instituição financeira paga antecipadamente ao fornecedor, caso ele assim solicite (a decisão é única e exclusivamente dele), em troca de um desconto, o qual é custeado por ele. Na data de vencimento original da nota fiscal, a Companhia paga ao banco, o valor nominal original da nota fiscal. Sendo assim, tal operação não muda a essência econômica original da transação comercial, sendo os valores, portanto, contabilizados em fornecedores convênio.

Adicionalmente, os pagamentos realizados pela Companhia representam compras de bens e serviços e não alteram o fluxo de caixa da empresa. Dessa forma, a Companhia permanece reconhecendo o passivo como fornecedores e essas transações são apresentadas em atividades operacionais nas demonstrações dos fluxos de caixa.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

19. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Descrição	Controladora						
	Taxa Efetiva	Garantias	Encargos	Vencimento	Valor contratado	30/09/2024	31/12/2023
Empréstimo modalidade 4131(a)	13,44% a.a.	N/A	CDI+ spread de 2,45% a.a.	Anual até 25/11/2024	53.149	55.559	50.520
Debêntures 3ª série (b)	14,71% a.a.	Fiança da Pimenta Verde e Centro de Serviço Norte	CDI+spread de 3,60% a.a.	Semestral até 15/03/2028	200.000	201.081	208.855
Debêntures 4ª série(c)	15,38% a.a.	Fiança da Pimenta Verde e Centro de Serviço Norte	CDI+spread de 4,20% a.a.	Anual de 11/10/2025 até 11/10/2028	200.000	213.846	206.542
Debêntures 5ª série(d)	15,38% a.a.	Fiança da Pimenta Verde e Centro de Serviço Norte	CDI+spread de 4,20% a.a.	Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028	60.000	62.489	60.108
Custas a apropriar						(8.135)	(9.698)
						<u>524.840</u>	<u>516.327</u>
Descrição	Consolidado						
	Taxa Efetiva	Garantias	Encargos	Vencimento	Valor contratado	30/09/2024	31/12/2023
Empréstimo modalidade 4131(a)	13,44% a.a.	N/A	CDI+ spread de 2,45% a.a.	Anual até 25/11/2024	53.149	55.559	50.520
Debêntures 3ª série (b)	14,71% a.a.	Fiança da Pimenta Verde e Centro de Serviço Norte	CDI+spread de 3,60% a.a.	Semestral até 15/03/2028	200.000	201.081	208.855
Debêntures 4ª série(c)	15,38% a.a.	Fiança da Pimenta Verde e Centro de Serviço Norte	CDI+spread de 4,20% a.a.	Anual de 11/10/2025 até 11/10/2028	200.000	213.846	206.542
Debêntures 5ª série(d)	15,38% a.a.	Fiança da Pimenta Verde e Centro de Serviço Norte	CDI+spread de 4,20% a.a.	Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028	60.000	62.489	60.108
Cédula de crédito bancário -(CCB) - EUA (e)	3,05% a.a.	Conta Garantida	LIBOR 30 dias + Spread de 3% a.a.	Mensal até 01/07/2027	182.620	2.092	13.227
Custas a apropriar						(8.135)	(9.698)
						<u>526.932</u>	<u>529.554</u>

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Os pagamentos de juros sobre empréstimos a uma taxa de juros pós-fixada para os títulos de dívida incluídos na tabela acima refletem as taxas de juros de mercado a termo na data do balanço e estes montantes podem mudar na medida em que as taxas de juros pós-fixadas mudem.

Classificados como:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
<u>Circulantes</u>				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	2.092	13.227
Empréstimos em moeda local (R\$)	70.668	63.656	70.668	63.656
	<u>70.668</u>	<u>63.656</u>	<u>72.760</u>	<u>76.883</u>
<u>Não circulantes</u>				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	-	-
Empréstimos em moeda local (R\$)	454.172	452.671	454.172	452.671
	<u>454.172</u>	<u>452.671</u>	<u>454.172</u>	<u>452.671</u>

Abaixo o mapa da movimentação dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	592.695	664.332
Captação de empréstimos	242.400	242.400
Amortização de empréstimos	(334.378)	(385.794)
Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento	<u>(91.978)</u>	<u>(143.394)</u>
Juros pagos sobre empréstimos	(79.109)	(79.636)
Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais	<u>(79.109)</u>	<u>(79.636)</u>
Custos de transação	(1.137)	(933)
Provisão de juros sobre empréstimos	65.749	66.277
Varição cambial sobre empréstimos	-	(2.885)
Total variação não caixa ajustado ao Lucro (Prejuízo) do exercício	<u>64.612</u>	<u>62.459</u>
Saldo em 30 de setembro de 2023	<u>486.220</u>	<u>503.760</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2023	516.327	529.554
Amortização de empréstimos	-	(12.793)
Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento	-	(12.793)
Juros pagos sobre empréstimos	<u>(48.491)</u>	<u>(49.695)</u>
Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais	<u>(48.491)</u>	<u>(49.695)</u>
Custos de transação	1.562	1.562
Provisão de juros sobre empréstimos	55.443	56.646
Varição cambial sobre empréstimos	-	1.658
Total variação não caixa ajustado ao Lucro (Prejuízo) do período	<u>57.004</u>	<u>59.866</u>
Saldo em 30 de setembro de 2024	<u>524.840</u>	<u>526.932</u>

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Garantias e compromissos

O Grupo possui empréstimos bancários com garantia que contém cláusulas contratuais restritivas (*covenants*). O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais restritivas pode exigir que o Grupo pague os empréstimos antes da data indicada na tabela acima. As cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportada periodicamente para a Administração para garantir que os contratos estejam sendo cumpridos. A companhia ainda possui *covenants* relacionados a indicadores não financeiros conforme cada contrato. Para o período findo em 30 de setembro de 2024 o Grupo atendeu aos índices exigidos.

- (a) No dia 29 de novembro de 2023, a Companhia realizou um aditivo ao empréstimo externo direto (4131) com o Banco do Brasil de R\$53.149 com rolagem no valor de R\$50.000 (cinquenta milhões) e quitação de R\$3.149, com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,45% ao ano, substituindo a anterior de 3,35% ao ano, e vencimento postergado de 29 de novembro de 2023 para em 25 de novembro de 2024, com pagamento de juros e principal na data de vencimento. Não foi estabelecido cláusulas de *covenants* no contrato.
- (b) No dia 15 de março de 2023, foi concluída a 3ª emissão de debêntures (MEAL13). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa *spread* de 3,60% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 15 de março de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 3 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

<u>Descrição da cláusula restritiva</u>	<u>Índice requerido</u>
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de junho/2023
Desinvestimentos	≤ 300M até 10/04/2024

- (c) No dia 11 de outubro de 2023, foi concluída a 4ª emissão de debêntures (MEAL14). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa *spread* de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 11 de outubro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

<u>Descrição da cláusula restritiva</u>	<u>Índice requerido</u>
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de Dez/2023
Desinvestimentos	≤ 255M até 11/04/2024

Notas Explicativas

- (d) No dia 22 de dezembro de 2023, foi concluída a 5ª emissão de debêntures (MEAL15). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 60.000 (sessenta mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$60.000.000 (sessenta milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa spread de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 22 de dezembro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. As cláusulas de covenants estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo.

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de Dez/2023
Desinvestimentos	≤ 255M até 22/06/2024

- (e) Foi captado nos Estados Unidos um empréstimo com Seacoast Bank, no montante de USD 15.000.000,00 (quinze milhões de dólares) em 30 de junho de 2022 com juros fixos de 3,05% a.a. amortizável mensalmente (principal + juros) a partir de 1 de agosto de 2022, em 60 parcelas até 1 de julho de 2027. Em 15 de fevereiro de 2023 a Companhia renegociou e antecipou o pagamento USD 8.000.000,00 (oito milhões de dólares) e o saldo em aberto será liquidado até 30 de novembro 2024. Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente conforme cláusulas restritivas abaixo.

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
EBITDA/Dívida bruta	> 1,35
Passivo total/Patrimônio líquido tangível	< 4,0
Dívida líquida/EBITDA	< 3,0
Caixa Mínimo	40% do valor da dívida na data da contratação - (USD 2.150) 25% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 1º ano 20% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 2º ano 15% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 3º ano 10% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 4º ano
Conta Garantida	40% do valor da dívida na data da contratação - (USD 2.150) 25% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 1º ano 20% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 2º ano 15% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 3º ano 10% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 4º ano

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

Ano	Controladora			Consolidado		
	Empréstimo	Amortização Custo dos Empréstimos	Total	Empréstimo	Amortização Custo dos Empréstimos	Total
2025	65.000	(545)	64.455	65.000	(545)	64.455
2026	145.000	(2.179)	142.821	145.000	(2.179)	142.821
2027	145.000	(2.179)	142.821	145.000	(2.179)	142.821
2028 em diante	105.000	(925)	104.075	105.000	(925)	104.075
	<u>460.000</u>	<u>(5.828)</u>	<u>454.172</u>	<u>460.000</u>	<u>(5.828)</u>	<u>454.172</u>

20. SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Salários, bônus e encargos sociais	3.022	30.605	32.549	53.218
Provisão para férias, 13º salário, rescisões e encargos sociais	263	8.677	36.362	27.812
Outros	168	2.252	1.470	2.957
Total	<u>3.453</u>	<u>41.534</u>	<u>70.381</u>	<u>83.987</u>

21. PARCELAMENTO DE AQUISIÇÕES DE EMPRESAS

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Aquisições de empresas no Brasil	-	6.760
Total	<u>-</u>	<u>6.760</u>

A parcela registrada no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2023 era uma conta garantia (conta *Escrow*). O resgate ocorreu em 11 de setembro de 2024.

Desembolso de caixa para as aquisições:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	6.090	6.090
Juros sobre aquisições de empresas	670	670
Saldo em 31 de dezembro de 2023	<u>6.760</u>	<u>6.760</u>
Resgate conta garantia	(6.921)	(6.921)
Juros sobre aquisições de empresas	161	161
Saldo em 30 de setembro de 2024	<u>-</u>	<u>-</u>

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**22. PROVISÃO PARA RISCOS**

O Grupo acredita que, com base nos elementos existentes na data base dessas informações financeiras intermediárias, a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

22.1. Contingências com risco de perda avaliado como provável

Os saldos em 30 de setembro de 2024 da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas são apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Trabalhistas	5.510	24.787	17.419	44.428
Tributários	8.850	20.793	36.404	45.173
Cíveis	605	4.541	1.481	5.061
	<u>14.965</u>	<u>50.121</u>	<u>55.304</u>	<u>94.662</u>

A movimentação da provisão entre os períodos segue conforme abaixo:

	Controladora			
	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	30.646	19.842	4.640	55.128
Adições (i)	7.638	1.244	3.656	12.538
Pagamentos	(2.540)	-	(1.373)	(3.913)
Reversões (ii)	(10.957)	(293)	(2.382)	(13.632)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	<u>24.787</u>	<u>20.793</u>	<u>4.541</u>	<u>50.121</u>
Adições (i)	9.370	8.350	1.960	19.680
Pagamentos	(3.065)	-	(2.702)	(5.767)
Reversões (ii)	(25.582)	(20.293)	(3.194)	(49.069)
Saldos em 30 de setembro de 2024	<u>5.510</u>	<u>8.850</u>	<u>605</u>	<u>14.965</u>

	Consolidado			
	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	48.289	49.593	8.923	106.805
Adições (i)	21.808	10.102	4.800	36.710
Pagamentos	(6.483)	(14)	(4.187)	(10.684)
Reversões (ii)	(19.186)	(14.508)	(4.475)	(38.169)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	<u>44.428</u>	<u>45.173</u>	<u>5.061</u>	<u>94.662</u>
Adições (i)	32.526	28.884	3.703	65.113
Pagamentos	(9.327)	(956)	(3.404)	(13.687)
Reversões (ii)	(50.208)	(36.697)	(3.879)	(90.784)
Saldos em 30 de setembro de 2024	<u>17.419</u>	<u>36.404</u>	<u>1.481</u>	<u>55.304</u>

(i) Contempla os valores de principal e correção monetária.

(ii) Reversões substancialmente de contingências prescritas, advindas do Balanço de abertura de unidades adquiridas em 2019.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

22.1.1. Trabalhistas

O Grupo é parte em reclamações trabalhistas movidas por ex-colaboradores principalmente relacionadas ao pagamento de verbas rescisórias, horas extras, adicionais salariais e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. Nenhum destes processos é isoladamente relevante. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, os processos trabalhistas classificados como prováveis foram 100% provisionados e a partir de 30 de junho de 2024, o provisionamento observou regras de “valor esperado” calculado a partir de estratégias de regressão analítica (análise de eventos/experiências passadas), que apontaram o valor esperado de perda para cada processo.

Em 30 de junho de 2024 o passivo contingente do Grupo que teve origem em 2019 na aquisição da PHSR e KSR Master Franqueadoras foi prescrito e revertido. Em 31 de dezembro de 2023 esses passivos totalizavam R\$14.811 e R\$15.559 na Controladora e no Consolidado, respectivamente.

22.1.2. Tributários

O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e contingências como parte das aquisições da Miller, Inventure, PHSR e KSR Master, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.

Em 30 de setembro de 2024 o passivo contingente do Grupo que teve origem em 2019 na aquisição da PHSR e KSR Master Franqueadoras foi prescrito e revertido. Em 31 de dezembro de 2023 esses passivos totalizavam R\$19.745 e R\$35.305 na Controladora e no Consolidado, respectivamente.

O Grupo possui riscos relacionados ao crédito tributário constituído referente a tributação de ICMS sobre venda de cafés. A provisão foi constituída tendo em vista a prevalência de decisões desfavoráveis sobre o assunto, bem como o fato da Portaria SRE n. 84/22 exigir o cumprimento do art. 166 do CTN. Em 30 de setembro de 2024 há o montante de R\$5.828 no consolidado (R\$6.080 em 31 de dezembro de 2023). Não há valores registrados na controladora.

O Grupo possui riscos relacionados ao crédito tributário constituído referente a tributação do PIS e COFINS de produtos tributados à alíquota zero. A provisão foi constituída tendo em vista que embora apresenta-se argumentos para defender a constituição de créditos dos insumos tributados à alíquota zero, não há decisões favoráveis sobre o assunto. Em 30 de setembro de 2024 há o montante de R\$7.727 na controladora e R\$27.525 no consolidado.

22.1.3. Cíveis

O Grupo é parte envolvida em processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico referente a diferença entre expectativa de ganho e montante recebido, ou ações ajuizadas por fornecedores/produtores, relacionadas a descontos de qualidade.

A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia. Nenhum destes processos é isoladamente relevante.

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**22.2. Contingências com risco de perda avaliado como possível**

O Grupo possui contingências cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos estão classificadas como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída.

Os saldos das perdas possíveis não provisionadas no período findo em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>30/09/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Trabalhistas	5.800	8.854	52.470	43.120
Tributárias	2.590	2.405	52.021	39.479
Cíveis	7.199	6.844	21.881	20.073
Total	<u>15.589</u>	<u>18.103</u>	<u>126.372</u>	<u>102.672</u>

22.2.1. Trabalhistas

Em 30 de setembro de 2024 as contingências totalizam R\$5.800 na controladora e R\$52.470 no consolidado, respectivamente (R\$8.854 e R\$43.120 em 31 de dezembro de 2023), não havendo processos isoladamente relevantes em ambos os períodos. O objeto dos processos em geral é o pagamento de diferença salarial e outras verbas trabalhistas.

22.2.2. Tributárias

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- Auto de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário 2009. Em 2022 esse processo foi extinto com o ajuizamento de execução fiscal nº 5014925-71.2020.4.03.6182. Em 30 de setembro de 2024, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$4.377 (R\$4.467 em 31 de dezembro de 2023).
- Auto de Infração em que a Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo exige da empresa Centro de Serviços Comercial Frango Assado débitos tributários de ICMS em transferências de mercadorias, referente ao exercício de junho de 2015 à março de 2016. Em 30 de setembro de 2024, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$6.027 (R\$5.756 em 31 de dezembro de 2023).
- Auto de infração nº10314.720558/2019-43 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário de 2015 e 2016. Em 30 de setembro de 2024, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$9.763 (R\$9.269 em 31 de dezembro de 2023).

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

- d) O Grupo possui riscos nas empresas PHSR e KSR relacionados ao crédito tributário de PIS e COFINS sobre despesas de Marketing. Nossos assessores tributários reiteram existir bons argumentos de sustentação da tese para utilização dos créditos e avaliação em seu prognóstico de êxito como possível. Em 30 de setembro de 2024, o montante do risco é de R\$23.150 no Consolidado (R\$11.624 em 31 de dezembro de 2023).

22.2.3. Cíveis

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- a) Ação para rescisão do contrato movida por franqueado contra a IMC e PHSR Master Franqueadora, requerendo o direito a rescisão do contrato de franquia por culpa exclusiva da franqueadora. Em 30 de setembro de 2024, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$8.299 (R\$5.876 em 31 de dezembro de 2023).
- b) Ação para rescisão do contrato movida por franqueado contra a PHSR Master Franqueadora, pretendendo obter rescisão judicial por culpa da franqueadora, com a condenação ao pagamento de multas e verbas indenizatórias (danos materiais e danos morais). Em 30 de setembro de 2024, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$6.074 (R\$7.583 em 31 de dezembro 2023).

23. RECEITA DIFERIDA

Refere-se a preferência por exclusividade na utilização de seus serviços e/ou revenda de seus produtos.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Contratos exclusivos - Brasil	425	635	10.889	5.121
Contratos exclusivos - EUA	-	-	5.692	4.053
	<u>425</u>	<u>635</u>	<u>16.581</u>	<u>9.174</u>
Passivo circulante	332	332	5.333	5.117
Passivo não circulante	93	303	11.248	4.057
	<u>425</u>	<u>635</u>	<u>16.581</u>	<u>9.174</u>
			<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2022			942	10.445
(-) Alocação apropriada no resultado			(307)	(7.425)
(+) Adição			-	6.471
Reclassificação para passivos mantidos para venda			-	(19)
Variação cambial			-	(298)
Saldo em 31 de dezembro de 2023			<u>635</u>	<u>9.174</u>
(-) Alocação apropriada no resultado			(210)	(4.226)
(+) Adição			-	11.127
Variação cambial			-	506
Saldo em 30 de setembro de 2024			<u>425</u>	<u>16.581</u>

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**24. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL****a) Imposto de renda e contribuição social diferidos**

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros mensurados de acordo com a legislação vigente na data do balanço.

Em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são como segue:

	Controladora	
	30/09/2024	31/12/2023
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	-	-
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	5.745	5.407
Redução para redução do valor recuperável de ativos	-	375
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(28.979)	(28.979)
Mais valia de empresas incorporadas	(3.521)	(4.225)
Efeitos do passivo de arrendamento	979	3.269
Efeito de direito de uso	(959)	(3.328)
Diferenças entre taxas de depreciação contábil e fiscal	3.314	1.909
	<u>(23.421)</u>	<u>(25.572)</u>
	Controladora	
	30/09/2024	
	Diferido	Saldo final
	Compensação o imposto diferido	
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Ativo	10.038	(10.038)
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Passivo	(33.459)	10.038
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Líquidos	<u>(23.421)</u>	<u>(23.421)</u>
	31/12/2023	
	Diferido	Saldo final
	Compensação o imposto diferido	
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Ativo	10.960	(10.960)
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Passivo	(36.532)	10.960
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Líquidos	<u>(25.572)</u>	<u>(25.572)</u>

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

	Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	72.340	72.340
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	28.162	15.025
Provisão para redução do valor recuperável de ativos	6.444	8.666
Provisão perdas estimadas de crédito liquidação duvidosa	151	84
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	23.480	13.154
Amortização de ágio de empresas adquiridas	(90.712)	(90.712)
Mais valia de empresas incorporadas	(3.521)	(4.225)
Efeitos do passivo de arrendamento	62.087	66.046
Efeito de direito de uso	(61.387)	(66.280)
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	2.918	453
Outras diferenças temporárias (provisões)	7.918	9.223
Direito de uso de marcas	(12.390)	(12.390)
Outras diferenças temporárias passivas	(1.872)	(1.664)
	<u>33.618</u>	<u>9.720</u>

	Consolidado		
	30/09/2024		
	Diferido	Compensação imposto diferido	Saldo final
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Ativo	203.500	(132.050)	71.450
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Passivo	(169.882)	132.050	(37.832)
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Líquidos	<u>33.618</u>	<u>-</u>	<u>33.618</u>
	31/12/2023		
	Diferido	Compensação imposto diferido	Saldo final
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Ativo	184.991	(135.164)	49.827
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Passivo	(175.271)	135.164	(40.107)
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Líquidos	<u>9.720</u>	<u>-</u>	<u>9.720</u>

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

De acordo com o CPC 32, a Companhia, baseada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, por meio de estudo técnico aprovado pela Administração, reconhece os créditos e débitos tributários sobre diferenças temporárias dedutíveis e sobre os prejuízos fiscais e bases negativas acumuladas de contribuição social na extensão em que haja evidências convincentes de geração de lucros tributáveis futuros suficientes. Prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social não possuem prazo prescricional, entretanto, para a controladora e suas subsidiárias no Brasil, a compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis, conforme legislação fiscal local. O valor contábil do ativo e do passivo fiscal diferidos e as projeções são revisadas anualmente.

b) Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		
	Saldo líquido em 31/12/2023	Reconhecido no resultado	Saldo líquido em 30/09/2024
<u>Ativo Diferido</u>			
Provisão para riscos	5.407	338	5.745
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	1.909	1.405	3.314
Efeitos do passivo de arrendamento	3.269	(2.290)	979
Provisão para redução do valor recuperável de ativos	375	(375)	-
Total ativo diferido	<u>10.960</u>	<u>(922)</u>	<u>10.038</u>
<u>Passivo Diferido</u>			
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(28.979)	-	(28.979)
Mais valia de empresas incorporadas	(4.225)	704	(3.521)
Direito de uso de marcas	-	-	-
Efeitos do direito de uso	(3.328)	2.369	(959)
Total passivo diferido	<u>(36.532)</u>	<u>3.073</u>	<u>(33.459)</u>
Ativo (Passivo) Líquidos	<u>(25.572)</u>	<u>2.151</u>	<u>(23.421)</u>

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

	Consolidado			Saldo líquido em 30/09/2024
	Saldo líquido em 31/12/2023	Reconhecido no resultado	Outros ajustes(i)	
Ativo Diferido				
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	84	67	-	151
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	72.340	-	-	72.340
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	15.025	13.137	-	28.162
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	13.154	10.326	-	23.480
Efeitos de passivos de arrendamento	66.046	(3.959)	-	62.087
Redução do valor recuperável de ativos	8.666	(2.222)	-	6.444
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	453	2.465	-	2.918
Outras provisões (reversões)	9.223	(1.914)	609	7.918
Total ativo diferido	184.991	17.900	609	203.500
Passivo Diferido				
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(90.712)	-	-	(90.712)
Efeitos do direito de uso	(66.280)	4.893	-	(61.387)
Mais valia de empresas incorporadas	(4.225)	704	-	(3.521)
Direito de uso de marca	(12.390)	-	-	(12.390)
Outras diferenças temporárias	(1.664)	-	(208)	(1.872)
Total passivo diferido	(175.271)	5.597	(208)	(169.882)
Ativo (Passivo) Líquidos	9.720	23.497	401	33.618

(i) Outros ajustes referem-se à variação cambial sobre o saldo de imposto de renda diferido da IMC EUA.

Notas Explicativas

	Controladora		
	Saldo líquido em 31/12/2022	Reconhecido no resultado	Saldo líquido em 30/09/2023
<u>Ativo Diferido</u>			
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	37	52	89
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	6.912	151	7.063
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	2.841	-	2.841
Ajustes de passivo de arrendamento	3.504	(218)	3.286
Redução do valor recuperável de ativos (<i>Impairment</i>)	3.658	(444)	3.214
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	6.308	(683)	5.625
Outras provisões	1.709	(1.486)	223
Total ativo diferido	<u>24.969</u>	<u>(2.628)</u>	<u>22.341</u>
<u>Passivo Diferido</u>			
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(28.979)	-	(28.979)
Mais valia de empresas incorporadas	(5.165)	704	(4.461)
Efeito do direito de uso	(3.154)	190	(2.964)
Direito de uso de marcas	(1.394)	-	(1.394)
Total passivo diferido	<u>(38.692)</u>	<u>894</u>	<u>(37.798)</u>
Ativo (Passivo) Líquidos	<u>(13.723)</u>	<u>(1.734)</u>	<u>(15.457)</u>

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

	Consolidado				Saldo líquido em 30/09/2023
	Saldo líquido em 31/12/2022	Reconhecido no resultado	Operações descontinuadas(i)	Outros ajustes(i)	
Ativo Diferido					
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	110	1.820	-	-	1.930
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	72.340	-	-	-	72.340
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	23.063	(493)	-	-	22.570
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	15.916	47	(42)	-	15.921
Ajustes do passivo de arrendamento	78.274	(5.482)	(4.819)	231	68.204
Redução do valor recuperável de ativos (<i>Impairment</i>)	24.741	(1.482)	-	-	23.259
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	7.142	(1.067)	-	-	6.075
Outras provisões	22.497	(6.391)	(314)	(116)	15.676
Total ativo diferido	244.083	(13.048)	(5.175)	115	225.975
Passivo Diferido					
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(97.326)	-	1.051	(811)	(97.086)
Mais valia de empresas incorporadas	(5.165)	705	-	-	(4.460)
Direito de uso de marca	(20.345)	421	2.723	(254)	(17.455)
Efeito do direito de uso	(68.864)	6.926	2.747	-	(59.191)
Outras diferenças temporárias	(313)	272	(7)	(7)	(55)
Total passivo diferido	(192.013)	8.324	6.514	(1.072)	(178.247)
Ativo (Passivo) Líquidos	52.070	(4.724)	1.339	(957)	47.728

(i) Outros ajustes referem-se à variação cambial sobre o saldo de imposto de renda diferido da IMC EUA.

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Em 30 de setembro de 2024, há saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$131.355 (R\$140.913 em 31 de dezembro de 2023) na Controladora e de R\$652.730 (R\$652.008 em 31 de dezembro de 2023) no Consolidado, para os quais há saldos registrados de impostos diferidos no Consolidado no montante de R\$72.340 (R\$72.340 em 31 de dezembro de 2023) baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros.

Adicionalmente, existem impostos diferidos não reconhecidos sobre diferenças temporárias no montante de R\$11.282 (R\$22.377 em 31 de dezembro de 2023) na Controladora e também em algumas empresas do Grupo, que totalizam R\$20.192 no Consolidado (R\$34.936 em 31 de dezembro de 2023) referente ao plano de opções de ações (Stock Options) e diferenças temporárias (PECLD, provisões para bônus, banco de horas e dissídio e provisões para custos e despesas em geral), baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros.

Com base no estudo de projeção de recuperabilidade do diferido, estima-se que realização será conforme quadro abaixo:"

Anos	Projeção de Realização do Prejuízo Fiscal e Base Negativa						Total
	2025	2026	2027	2028	2029	Após 2029	
PF/BN	4.190	12.243	18.666	25.964	11.277	-	72.340
Diferenças temporárias	36.207	32.702	27.441	22.245	10.526	2.039	131.160
	<u>40.397</u>	<u>44.945</u>	<u>46.107</u>	<u>48.209</u>	<u>21.803</u>	<u>2.039</u>	<u>203.500</u>

c) Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominal e efetivos

	Controladora	
	30/09/2024	30/09/2023
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(28.240)	(29.702)
Alíquota nominal	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	<u>9.602</u>	<u>10.099</u>
Ajustes efetuados sobre:		
Despesas não dedutíveis	(36)	(40)
Resultado de equivalência patrimonial	(16.637)	5.695
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos no ano corrente	(2.802)	(18.413)
Atualizações monetárias ativas	-	867
PERSE (d)	(2.288)	24.227
Subvenção para Investimento (LC 160/2017) (Nota 27)	-	1.418
Ajuste de despesa de imposto de renda e contribuição social pela taxa anual esperada no exercício completo	-	(665)
Diferenças temporárias não reconhecidas no exercício corrente (a)	11.130	20
Estorno de diferenças temporárias reconhecidas anteriormente	667	-
Outras adições e exclusões (b)	109	703
Imposto de renda e contribuição social	<u>(255)</u>	<u>23.911</u>
Taxa efetiva	(0,90%)	80,50%
Correntes	(2.406)	25.645
Diferidos	<u>2.151</u>	<u>(1.734)</u>
	<u>(255)</u>	<u>23.911</u>

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

- (a) Efeito do imposto de renda diferido não reconhecido sobre diferenças temporárias relacionadas a provisões para bônus, banco de horas e dissídio, perdas estimadas de crédito liquidação duvidosa, provisões com fornecedores, provisões para fechamento de lojas e plano de opções de ações (*stock options*).
- (b) Ajustes/baixas de ativos de direito de uso/passivo de arrendamento mercantil (IFRS 16) e descontos obtidos sobre programa de autorregularização tributária (LC 14.740/2023).

	Consolidado	
	Reapresentado (i)	
	30/09/2024	30/09/2023 (i)
<u>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</u>	(43.440)	(17.490)
Alíquota nominal	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	14.770	5.947
Ajustes efetuados sobre:		
Despesas não dedutíveis	(288)	(925)
Resultado de equivalência patrimonial	4.129	1.827
Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países	(5.826)	(2.345)
Atualizações monetárias ativas	-	2.393
PERSE - Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos (d)	(2.288)	24.227
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos no ano corrente	(11.343)	(27.742)
Efeito sobre compensações de prejuízos fiscais acumulados anteriormente não reconhecidos	-	823
PAT - Programa de Alimentação do Trabalhador	-	76
Perdão de Dívida de Operações Descontinuadas	-	(5.260)
Efeitos sobre diferenças de taxas das operações descontinuadas no exterior	-	(3.542)
Ajuste de despesa de imposto de renda e contribuição social pela taxa anual esperada no exercício completo	-	(2.463)
Subvenção para Investimento (LC 160/2017) (Nota 27)	-	13.640
Diferenças temporárias não reconhecidas no período (a)	19.244	1.016
Estorno de diferenças temporárias reconhecidas anteriormente	676	-
Outras adições e exclusões (b)	(4.129)	(1.127)
Imposto de renda e contribuição social	14.945	6.545
Taxa Efetiva	34,40%	37,42%
Correntes	(8.553)	12.769
Diferidos	23.498	(6.224)
Total	14.945	6.545

- (i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.
- (a) Efeito do imposto de renda diferido não reconhecido sobre diferenças temporárias relacionadas a provisões para bônus, banco de horas e dissídio, perdas estimadas de crédito liquidação duvidosa, provisões com fornecedores, provisões para fechamento de lojas e plano de opções de ações (*stock options*).
- (b) Ajustes/baixas de ativos de direito de uso/passivo de arrendamento mercantil (IFRS 16) e descontos obtidos sobre programa de autorregularização tributária (LC 14.740/2023).

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

d) Incertezas sobre tratamentos de imposto de renda

De 2022 a 2023, o Grupo IMC se beneficiou de tratamento tributário concedido pelas autoridades fiscais brasileiras que lhe permitia (i) tributar à alíquota zero o imposto de renda e a contribuição social, no âmbito do PERSE (Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos), instituído pela Lei nº 14.148/21; e (ii) excluir as subvenções para investimento da base de cálculo dos referidos tributos, referentes aos benefícios de redução de base de cálculo e créditos presumidos de ICMS, conforme previsto na Lei nº 160/2017 e Lei nº 12.973/14.

Ocorre que, no final de 2023, o Governo publicou a Medida Provisória nº 1.202/23, convertida na Lei nº 14.873/24, a qual, dentre outras disposições, visa a revogação gradual do PERSE.

A referida lei, além de gerar incerteza tributária e, portanto, insegurança jurídica, por óbvio, pode trazer impactos ao Grupo em razão, por exemplo, de restrições e/ou alterações na forma de concessão do benefício ou nos prazos originalmente previstos.

O Grupo IMC tem envidado os melhores esforços para a manutenção do benefício fiscal concedido pelo PERSE de 2022 a 2023. Apesar disso, em meados de 2024, visando reduzir eventuais exposições que pudessem ensejar saída de recursos, o Grupo IMC alterou os procedimentos anteriormente adotados, razão pela qual houve o reconhecimento das despesas fiscais e créditos fiscais para o período de 2022 a 2023, cujo valor líquido que impacta o resultado em R\$2.288.

25. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 100.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2024, o capital social da Companhia é composto por 286.369.530 (286.369.530 em 31 de dezembro de 2023) ações que representam um montante de R\$1.154.462 (R\$1.154.462 em 31 de dezembro de 2023).

	Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Capital social	1.170.479	1.170.479
Gastos com emissões de ações	(16.017)	(16.017)
	<u>1.154.462</u>	<u>1.154.462</u>

b) Destinação do lucro líquido

Do lucro líquido apurado, primeiramente deve ser compensado com o saldo de prejuízos acumulados no patrimônio líquido. Se ainda assim restar lucro líquido, este deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, não excedendo 20% do capital social.

Os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo de, pelo menos, 25% do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

O saldo remanescente do lucro líquido, depois das deduções acima mencionadas, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável.

Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhia poderá pagar a seus acionistas, por deliberações da Assembleia Geral de Acionistas, juros sobre o capital próprio, que poderão ser deduzidos do dividendo mínimo obrigatório.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

c) Reserva de capital

A reserva de capital é composta inicialmente por R\$246.146 decorrentes do processo de reorganização societária que teve início em 1º de dezembro de 2014 e se encerrou no primeiro trimestre de 2016. Naquele exercício foi realizado o aumento de capital social no valor de R\$82.049 e constituído R\$246.146 de reserva de capital.

Em 2017, foi aprovado pelo conselho de administração a absorção dos prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2016 no valor de R\$104.096, restando R\$142.050 em reserva de capital.

Em 28 de agosto de 2019, foi aprovado o valor do aumento de capital decorrente da incorporação de ações da MultiQSR (posteriormente incorporada na controladora) no valor de R\$9.784 e constituído R\$207.099 de reserva de capital que se trata da diferença entre a contraprestação paga que foi de R\$216.883 com base no valor de mercado das ações do Grupo em 31 de outubro de 2019, restando R\$349.148 em reserva de capital.

Entre 2017 e 2020 foram registradas perdas líquidas dos ganhos com ações em tesouraria registradas na conta de reserva de capital, totalizando R\$846, restando R\$349.993 em reserva de capital.

	<u>Consolidado</u>
Constituído pela reorganização societária em dezembro de 2015	(211.359)
Constituído pela reorganização societária em março de 2016	(34.786)
Absorção do prejuízo acumulado de 31 de dezembro de 2016	104.096
Constituído pela incorporação de ações da MutiQSR	(207.099)
Ganhos e perdas líquidas com operações de ações em tesouraria entre os anos de 2017 e 2020	(845)
	<u>(349.993)</u>

d) Ações em tesouraria

Em 7 de novembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou “programa de recompra” de ações com duração até 7 de novembro de 2020 (inclusive) e por volume de até 4.911.436 (quatro milhões, novecentos e onze mil e quatrocentos e trinta e seis) ações ordinárias com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista. Ao final do programa de recompra o Grupo ficou com 926.500 ações, com valor médio por ação de R\$6,03 totalizando R\$5.551.

e) Ajustes de avaliação patrimonial

Referem-se ao efeito acumulado de variação cambial derivado da conversão da demonstração financeira da controlada estrangeira de sua moeda funcional para a moeda funcional de apresentação da Companhia (Reais - R\$).

26. PLANO DE PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano de Opção - 2015”), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas (“Beneficiários”) são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia (“Opção”).

A outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

Notas Explicativas

O Plano de Opção - 2015 foi administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração (“Comitê”), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações (“Contrato”), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário.

O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo (“IPCA”) ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções “*vested*”), com um período máximo de até dois anos após o período de “*vesting*”.

As opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela venda de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê de remuneração.

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção - 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção - 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções “*vested*” em um período máximo de até três meses após o período do “*vesting*”, salvo decisão específica em contrário.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o Plano de Opção - 2019, com outorgas de opções limitadas a 4.325.000 ações ordinárias, equivalentes a 2,21% do capital social da Companhia. O Plano de Opção - 2019 possui características similares aos planos anteriores. Os beneficiários deste plano poderão exercer as opções “*vested*” em um período máximo de até 24 meses após o período do “*vesting*”.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2021, foi aprovado o Plano de Opção - 2021, com outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando “*vested*”, as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do período. Os beneficiários deste plano poderão exercer as opções “*vested*” em um período máximo de até 24 meses após o período do “*vesting*”.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de abril de 2023, foram aprovados o Plano de Opção - 2023 e o Programa de Substituição do Plano de Opção de 2021. Com isso, o Plano de Opção de 2021 fica extinto. O Plano de Opção - 2023 autoriza a outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando “*vested*”, as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do período. Neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções “*vested*” em um período máximo de até 45 dias após o período do “*vesting*” e ou, para as outorgas com cláusula de performance até 12 meses após o período do “*vesting*”.

Uma vez exercida a opção pelo participante, as ações correspondentes serão objeto de emissão através de aumento do capital da Companhia. Alternativamente, a Companhia poderá alienar, mediante operação privada, ações existentes em tesouraria. Caberá ao Conselho de Administração definir a forma de entrega das ações decorrentes do exercício das Opções aos Participantes. Atualmente, estes programas são restritos aos pessoal-chave da Administração.

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

A posição das opções outorgas em aberto em 30 de setembro de 2024 é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo da opção(1)	Preço de exercício (1)	
	Outorgadas	Não exercidas por saída(2)	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
<u>Plano de Opção - 2015</u>							
2017	40.000	(40.000)	-	-	2,39	5,79	9,17
2020	246.000	(150.000)	-	96.000	0,59	4,00	4,92
	<u>286.000</u>	<u>(190.000)</u>	<u>-</u>	<u>96.000</u>			
<u>Plano de Opção - 2017</u>							
2017	1.385.000	(1.355.000)	-	30.000	2,54	8,00	12,67
2018	500.000	(225.000)	-	275.000	1,99	7,67	11,43
2020	75.000	(75.000)	-	-	0,59	4,00	4,92
	<u>1.960.000</u>	<u>(1.655.000)</u>	<u>-</u>	<u>305.000</u>			
<u>Plano de Opção - 2019</u>							
2019	1.450.000	(1.450.000)	-	-	1,63	7,53	10,93
	<u>1.450.000</u>	<u>(1.450.000)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>			
<u>Plano de Opção - 2021</u>							
2021	11.619.782	(11.619.782)	-	-	1,15	3,58	3,80
2022	2.810.381	(2.810.381)	-	-	0,77	2,15	2,16
	<u>14.430.163</u>	<u>(14.430.163)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>			
<u>Plano de Opção - 2023</u>							
2023 - Migração plano 2021	9.682.015	(1.105.656)	-	8.576.359	1,50	2,10	2,21
2023	2.500.000	(400.000)	-	2.100.000	1,91	1,92	2,11
	<u>12.182.015</u>	<u>(1.505.656)</u>	<u>-</u>	<u>10.676.359</u>			
	<u>30.308.178</u>	<u>(19.230.819)</u>	<u>-</u>	<u>11.077.359</u>			

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

A posição das opções outorgas em aberto em 31 de dezembro de 2023 é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo da opção(1)	Preço de exercício (1)	
	Outorgadas	Não exercidas por saída(2)	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
<u>Plano de Opção - 2015</u>							
2017	40.000	(40.000)	-	-	2,39	5,79	9,17
2020	246.000	(118.000)	-	128.000	0,59	4	4,92
	<u>286.000</u>	<u>(158.000)</u>	<u>-</u>	<u>128.000</u>			
<u>Plano de Opção - 2017</u>							
2017	1.385.000	(1.335.000)	-	50.000	2,54	8	12,67
2018	500.000	(200.000)	-	300.000	1,99	7,67	11,43
2020	75.000	(15.000)	-	60.000	0,59	4	4,92
	<u>1.960.000</u>	<u>(1.550.000)</u>	<u>-</u>	<u>410.000</u>			
<u>Plano de Opção - 2019</u>							
2019	1.450.000	(1.450.000)	-	-	1,63	7,53	10,93
	<u>1.450.000</u>	<u>(1.450.000)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>			
<u>Plano de Opção - 2021</u>							
2021	11.619.782	(11.619.782)	-	-	1,15	3,58	3,8
2022	2.810.381	(2.810.381)	-	-	0,77	2,15	2,16
	<u>14.430.163</u>	<u>(14.430.163)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>			
<u>Plano de Opção - 2023</u>							
2023 - Migração plano 2021	9.682.015	-	-	9.682.015	1,50	2,10	2,21
2023	2.500.000	-	-	2.500.000	1,91	1,92	2,11
	<u>12.182.015</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12.182.015</u>			
	<u>30.308.178</u>	<u>(17.588.163)</u>	<u>-</u>	<u>12.720.015</u>			

(1) Valores expressos em R\$.

(2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções "non vested". E para as opções vested a Companhia efetua o desreconhecimento das opções.

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

A movimentação ocorrida nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

	<u>Plano de Opção - 2015</u>	<u>Plano de Opção - 2017</u>	<u>Plano de Opção - 2019</u>	<u>Plano de Opção - 2021</u>	<u>Plano de Opção - 2023</u>	<u>Total</u>
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2022	286.000	1.960.000	1.450.000	14.430.163	-	18.126.163
(+) Opções outorgadas em 2023	-	-	-	-	12.182.015	12.182.015
(-) Não exercidas por saída / expiradas	-	-	-	-	-	-
Outorga de 2022	-	-	-	(2.810.381)	-	(2.810.381)
Outorga de 2021	-	-	-	(11.619.782)	-	(11.619.782)
Outorga de 2020	(118.000)	(15.000)	-	-	-	(133.000)
Outorga de 2019	-	-	(1.450.000)	-	-	(1.450.000)
Outorga de 2018	-	(200.000)	-	-	-	(200.000)
Outorga de 2017	(40.000)	(1.335.000)	-	-	-	(1.375.000)
Outorga de 2016	-	-	-	-	-	-
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2023	128.000	410.000	-	-	12.182.015	12.720.015
Outorga de 2023	-	-	-	-	(1.505.656)	(1.505.656)
Outorga de 2020	(32.000)	(30.000)	-	-	-	(62.000)
Outorga de 2019	-	(75.000)	-	-	-	(75.000)
Quantidade de opções em aberto em 30 de setembro de 2024	<u>96.000</u>	<u>305.000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>10.676.359</u>	<u>11.077.359</u>

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Para a determinação do valor justo das opções de ações emitidas pela IMC, utilizamos o modelo de precificação de ativos “*Black&Scholes&Merton*” para os Planos 2015/2017/2019 e 2021 e Monte Carlo para o Plano de 2023.

Plano	Data da outorga	Valor justo	Preço da Ação	Preço de exercício	Volatilidade (2)	Taxa de juros livre de risco (3)	Retorno de dividendos	Vida máxima remanescente contratual (1) (anos)	Ações em aberto em 30/09/2024
2015	01/10/20	0,59017	3,52	4,00	38,47%	0,12%	0,00%	2,7	96.000
2017	09/11/17	1,96830	8,71	8,39	37,32%	4,88%	0,00%	-	30.000
2017	21/12/18	2,40699	6,99	6,75	41,11%	7,74%	0,00%	0,9	275.000
2023	28/04/23	1,50000	2,10	0,01	51,59%	5,15%	0,00%	4,2	8.576.359
2023	11/12/23	1,91000	1,92	0,01	59,76%	10,25%	0,00%	5,0	2.100.000
									<u>11.077.359</u>

- (1) Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;
- (2) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;
- (3) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

As despesas foram reconhecidas na rubrica “Despesas gerais e administrativas”, nas demonstrações dos resultados, e na rubrica “Reserva para plano de opções de compra de ações”, no patrimônio líquido, como segue:

a) Em 30 de setembro de 2024

Exercício de outorga	Acumulado em 31/12/2023	Apropriado ao resultado em 2024	Acumulado em 30/09/2024	Valores a registrar em exercício futuros
<u>Plano de Opções - 2015</u>				
2015	7.919	-	7.919	-
2016	7.137	-	7.137	-
2017	3.298	-	3.298	-
2018	1.360	-	1.360	-
2020	95	-	95	-
	<u>19.809</u>	<u>-</u>	<u>19.809</u>	<u>-</u>
<u>Plano de Opções - 2017</u>				
2017	8.514	-	8.514	-
2018	1.187	-	1.187	-
2020	150	-	150	-
	<u>9.851</u>	<u>-</u>	<u>9.851</u>	<u>-</u>
<u>Plano de Opções - 2021</u>				
2021	8.194	-	8.194	-
2022	318	-	318	-
	<u>8.512</u>	<u>-</u>	<u>8.512</u>	<u>-</u>
<u>Plano de Opções - 2023</u>				
2023 - Migração Plano de				
2021	2.476	2.512	4.988	2.188
2023	52	614	666	2.755
	<u>2.528</u>	<u>3.126</u>	<u>5.654</u>	<u>4.943</u>
Total	<u>40.700</u>	<u>3.126</u>	<u>43.826</u>	<u>4.943</u>

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

b) Em 30 de setembro de 2023

<u>Exercício de outorga</u>	<u>Acumulado em 31/12/2022</u>	<u>Apropriado ao resultado em 2023(i)</u>	<u>Acumulado em 30/09/2023</u>	<u>Valores a registrar em exercício futuros</u>
<u>Plano de Opções - 2015</u>				
2015	7.919	-	7.919	-
2016	7.137	-	7.137	-
2017	3.394	(96)	3.298	-
2018	1.360	-	1.360	-
2020	97	(53)	44	12
	<u>19.907</u>	<u>(149)</u>	<u>19.758</u>	<u>12</u>
<u>Plano de Opções - 2017</u>				
2017	8.643	(130)	8.513	-
2018	1.659	(476)	1.183	4
2020	113	18	131	20
	<u>10.415</u>	<u>(588)</u>	<u>9.827</u>	<u>24</u>
<u>Plano de Opções - 2019</u>				
2019	3.405	(3.405)	-	-
	<u>3.405</u>	<u>(3.405)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>Plano de Opções - 2021</u>				
2021	6.772	3.273	10.045	6.115
2022	281	233	514	1.237
	<u>7.053</u>	<u>3.506</u>	<u>10.559</u>	<u>7.352</u>
Total	<u>40.780</u>	<u>(636)</u>	<u>40.144</u>	<u>7.388</u>

(i) O montante negativo no período findo em 30 de setembro de 2023 referente ao plano de pagamento baseado em ações é composto por R\$3.524 de despesas referente reconhecimento de outorgas conforme período de *vesting* menos R\$4.160 de desreconhecimento de outorgas canceladas em função do encerramento do período de *vesting*.

27. RECEITA LÍQUIDA

<u>Receita desagregada</u>	<u>Controladora</u>		
	<u>Catering</u>	<u>Varejo</u>	<u>Total</u>
Receita bruta	23.744	14.071	37.815
Impostos sobre vendas	(2.099)	(690)	(2.789)
Devoluções e abatimentos	-	(675)	(675)
Receita líquida em 30 de setembro de 2024	<u>21.645</u>	<u>12.706</u>	<u>34.351</u>
Receita bruta	69.166	26.731	95.897
Impostos sobre vendas	(5.977)	(1.590)	(7.567)
Devoluções e abatimentos	-	(502)	(502)
Receita líquida em 30 de setembro de 2023	<u>63.189</u>	<u>24.639</u>	<u>87.828</u>

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Receita desagregada	Consolidado			
	Franqueados	Catering	Varejo	Total
Receita bruta	42.586	72.596	1.734.754	1.849.936
Impostos sobre vendas	(4.766)	(6.927)	(58.889)	(70.582)
Devoluções e abatimentos	-	(9)	(101.014)	(101.023)
Receita líquida em 30 de setembro de 2024	<u>37.820</u>	<u>65.660</u>	<u>1.574.851</u>	<u>1.678.331</u>
Receita bruta	40.785	69.166	1.707.497	1.817.448
Impostos sobre vendas	(4.286)	(5.977)	(55.539)	(65.802)
Devoluções e abatimentos	-	-	(74.002)	(74.002)
Receita líquida em 30 de setembro de 2023 - Reapresentado (i)	<u>36.499</u>	<u>63.189</u>	<u>1.577.956</u>	<u>1.677.644</u>

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

28. DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
				Reapresentado (i)
Custo com estoques (a)	(11.482)	(27.999)	(605.343)	(602.667)
Custo com royalties e fee	-	-	(14.025)	(15.696)
Despesas com pessoal	(22.489)	(84.913)	(480.097)	(473.582)
Despesas com publicidade e propaganda	(248)	(908)	(52.021)	(45.958)
Despesas com comissão de vendas	(187)	(183)	(28.486)	(27.645)
Despesas com serviços de terceiros(b)	(24.923)	(19.008)	(77.087)	(71.334)
Despesas funcionais (c)	(11.675)	(20.250)	(280.712)	(299.194)
Depreciação e amortização - Imobilizado e intangível	(20.586)	(19.708)	(113.168)	(64.180)
Amortização sobre direito de uso	(1.561)	(5.154)	(92.793)	(78.080)
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	48.991	69.932	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	(48.934)	16.751	12.144	5.374
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	139	(216)	(1.226)	1.239
Outras despesas (d)	(1.278)	(1.419)	(11.363)	(15.290)
	<u>(94.233)</u>	<u>(93.075)</u>	<u>(1.744.177)</u>	<u>(1.687.013)</u>
<u>Classificadas como</u>				
Custo de vendas e serviços	(26.238)	(63.898)	(1.127.398)	(1.105.466)
Despesas de vendas e operacionais	(9.639)	(18.534)	(463.850)	(427.637)
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	139	(216)	(1.226)	1.239
Despesas gerais e administrativas	(9.561)	(27.178)	(163.847)	(160.523)
Resultado de equivalência patrimonial	(48.934)	16.751	12.144	5.374
	<u>(94.233)</u>	<u>(93.075)</u>	<u>(1.744.177)</u>	<u>(1.687.013)</u>

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

- (a) Corresponde a matéria-prima, material acabado, mercadoria para revenda e embalagem.
- (b) Corresponde a despesas com serviços de consultoria, informática, limpeza, auditoria e segurança.
- (c) Correspondem a despesas diversas (Gás, Aluguéis de contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis, Luz etc.).
- (d) A linha de outras despesas estão as despesas com logística, infraestrutura de comunicação, taxas e emolumentos e material de escritório.

29. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
				Reapresentado (i)
<u>Outras despesas</u>				
Perda na venda e/ou baixa de imobilizado	-	(736)	(1.362)	(1.494)
Provisão para riscos (a)	(15.388)	(5.881)	(52.663)	(15.456)
Despesa efetiva de disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	(2.430)	(3.578)	(13.502)	(10.344)
Gastos com reestruturação	(390)	-	(1.942)	(94)
Outras despesas	(1.359)	(2.218)	(8.149)	(7.109)
	<u>(19.567)</u>	<u>(12.413)</u>	<u>(77.618)</u>	<u>(34.497)</u>
<u>Outras receitas</u>				
Verbas e acordos comerciais	2	4	438	436
Reversão de provisão para riscos (a)	46.325	8.716	85.732	20.551
Ganho na venda de imobilizado, operações descontinuadas e pontos comerciais (b)	17	30	18.429	19.541
Recuperação de créditos tributários (c)	11.715	10.131	40.911	48.857
Outras receitas (d)	1.095	1.530	30.751	29.483
	<u>59.154</u>	<u>20.411</u>	<u>176.261</u>	<u>118.868</u>
Total líquido	<u><u>39.587</u></u>	<u><u>7.998</u></u>	<u><u>98.643</u></u>	<u><u>84.371</u></u>

- (i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.
- (a) Em 2024 refere-se substancialmente a provisão do crédito tributário do PIS e COFINS de produtos tributados à alíquota zero no montante de R\$7.727 (controladora) e R\$27.525 (consolidado). As reversões são substancialmente de contingências prescritas, advindas do Balanço de abertura de unidades adquiridas em 2019.
- (b) Em 2024 refere-se substancialmente ao ganho na venda de ativos (uma loja) nos Estados Unidos da América no montante de R\$17.829 e em 2023 refere-se ao ganho na venda da OG do Brasil de R\$19.277, líquido das despesas de vendas.
- (c) Em 2024 refere-se aos créditos extemporâneos de INSS R\$4.494 (controladora) e R\$7.869 (consolidado), de ISS R\$3.419 (consolidado), de PIS/COFINS R\$10.100 (controladora) e R\$58.149 (consolidado) e do PERSE R\$2.490 (consolidado). Em 2023, refere-se aos créditos extemporâneos de INSS R\$9.370 (controladora) e R\$27.487 (consolidado), de ICMS R\$4.971 (consolidado), de PIS/COFINS R\$142 (controladora) e R\$11.662 (consolidado) e do PERSE R\$1.859 (consolidado).
- (d) Em 2024 refere-se substancialmente a reversão de provisão de contas a pagar de R\$1.739 (consolidado), R\$4.557 (consolidado) receita de *fee* sobre serviços prestados por terceiros em lojas próprias, R\$8.038 do reembolso do seguro contra incêndio no Land Shark Atlantic City, R\$776 (controladora) e R\$3.975 (consolidado) do estorno de provisão de fechamento de loja e R\$210 (controladora) e R\$775 (consolidado) referente apropriação da receita diferida.

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**30. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023 Reapresentado (i)
<u>Receitas financeiras</u>				
Receitas sobre aplicações financeiras	1.893	5.327	12.767	8.786
Atualização monetária ativa (a)	10.478	6.945	26.284	14.690
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas (b)	47.095	40.764	-	-
Varição cambial ativa	2.563	3.287	3.920	6.290
Outras receitas financeiras	1.949	2.237	2.596	4.106
	<u>63.978</u>	<u>58.560</u>	<u>45.567</u>	<u>33.872</u>
<u>Despesas financeiras</u>				
Atualização monetária passiva	(4.356)	(7.446)	(12.784)	(12.514)
Juros sobre financiamentos	(55.443)	(65.749)	(56.646)	(66.277)
Amortização de custo de transação e pagamento de prêmio	(1.925)	(9.887)	(1.925)	(9.887)
Juros sobre passivo de arrendamento	(583)	(976)	(29.522)	(21.979)
Varição monetária, juros e taxas bancárias	(6.874)	(1.293)	(10.922)	(6.535)
Varição cambial passiva	(2.742)	(5.662)	(9.911)	(9.171)
Outras despesas financeiras	-	-	(94)	-
	<u>(71.923)</u>	<u>(91.013)</u>	<u>(121.804)</u>	<u>(126.363)</u>
Total líquido	<u>(7.945)</u>	<u>(32.453)</u>	<u>(76.237)</u>	<u>(92.491)</u>

- (i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.
- (a) Corresponde as atualizações monetárias dos créditos extemporâneos reconhecidos no período, bem como o efeito de atualizações monetárias de contingências revertidas em função de mudança de probabilidade de perda ou nos casos em que a Companhia teve êxito no ganho da causa.
- (b) Refere-se as despesas com juros de empréstimos rateadas a partir de setembro de 2023.

31. PARTES RELACIONADAS

A Companhia, e suas controladas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais.

Os créditos e débitos com partes relacionadas correspondem a direitos e obrigações decorrentes, principalmente, Royalties, operações de mútuos e acordo de rateio de custos, despesas corporativas e financeiras, cujas condições financeiras são estabelecidas de comum acordo entre as entidades.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

A composição do saldo de partes relacionadas é como segue:

a) Franchise Fees e Royalties

a.1) *Royalties e Franchise fees a pagar*

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois ela é acionista da Companhia. A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e royalties à Yum!.

Adicionalmente, o contrato de Master Franqueado garante a Companhia o direito a uma receita mensal referente a gestão dos franqueados existentes no país.

Essas transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum! e a Companhia, que por sua vez representa as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, as seguintes subsidiárias têm registrado em 30 de setembro de 2024 os seguintes valores:

	KSR Master	PHSR Master	Total
Saldo em 31/12/2023	2.410	2.538	4.948
Custo com royalties e fee	7.127	6.898	14.025
Pagamentos	(9.599)	(8.879)	(18.478)
Saldos em 30/09/2024	<u>(62)</u>	<u>557</u>	<u>495</u>

	KSR Master	PHSR Master	Total
Saldo em 31/12/2022	1.974	2.507	4.481
Despesas com royalties	4.512	5.749	10.261
Pagamentos	(5.655)	(7.076)	(12.731)
Saldos em 30/09/2023	<u>831</u>	<u>1.180</u>	<u>2.011</u>

Os royalties a pagar estão registrados na rubrica de fornecedores, e sua despesa está sendo apresentada na demonstração do resultado na rubrica de custo de vendas e serviços.

b) Valores a receber, Ressarcimento de despesas e Mútuos

O ressarcimento de despesa refere-se ao rateio dos gastos da Companhia para suas controladas. Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de *backoffice* e corporativa, as quais não possuem prazos de vencimento específicos para liquidação pelas partes relacionadas, sendo liquidadas de acordo com a disponibilidade de caixa de cada Empresa. As transações *intercompany* de ressarcimento são realizadas entre todas as empresas do Grupo.

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

As transações com partes relacionadas estão assim detalhadas:

Ativo

Cedente	Tomadora	Natureza	Controladora			
			Valor	Taxa de juros anual	Moeda	Último Vencimento
IMC	Pimenta Verde	Mútuo	107.570	0%	Real	09/2026
IMC	RA Catering	Mútuo	8.597	0%	Real	09/2026
IMC	Pimenta Verde	Repasse de despesas	171.139	0%	Real	Indeterminado
IMC	NIAD	Repasse de despesas	445	0%	Real	Indeterminado
IMC	CS Frango Assado	Repasse de despesas	72.294	0%	Real	Indeterminado
IMC	KSR Master	Repasse de despesas	55.503	0%	Real	Indeterminado
IMC	PHSR Master	Repasse de despesas	63.370	0%	Real	Indeterminado
IMC	RA Catering	Repasse de despesas	5.122	0%	Real	Indeterminado
IMC	Batata Inglesa	Repasse de despesas	4.977	0%	Real	Indeterminado
IMC	Viena	Repasse de despesas	1.115	0%	Real	Indeterminado
IMC	Grupo Sforza (iv)	Outras contas a receber	7.427	0%	Real	10/2024

Passivo

Cedente	Tomadora	Natureza	Controladora			
			Valor	Taxa de juros anual	Moeda	Último Vencimento
CS Frango Assado	IMC	Mútuo	(9.331)	0%	Real	06/2026
KSR Master	IMC	Mútuo	(184)	0%	Real	09/2025
IMCMV Holdings	IMC	Mútuo	(25.161)	0%	Real	06/2026
KSR Master	IMC	Repasse de despesas	(5)	0%	Real	Indeterminado
PHSR Master	IMC	Repasse de despesas	(6)	0%	Real	Indeterminado
IMCMV Holdings	IMC	Repasse de despesas	(14.323)	0%	Dólar	Indeterminado

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

i) Abertura dos saldos conforme natureza

	Controladora						Resultado
	30/09/2024						
	Ativo			Passivo			
Contas a receber	Mútuos	Total	Contas a Pagar	Mútuos	Total	Reembolso de despesas	
Grupo Sforza	7.427	-	7.427	-	-	-	-
Pimenta Verde	171.139	107.570	278.709	-	-	-	19.763
Niad	445	-	445	-	-	-	-
Frango Assado	72.294	-	72.294	-	(9.331)	(9.331)	10.675
KSR	55.503	-	55.503	(5)	(184)	(188)	6.971
PHSR	63.370	-	63.370	(6)	-	(6)	6.397
RA Catering	5.122	8.597	13.719	-	-	-	3.736
Batata Inglesa	4.977	-	4.977	-	-	-	1.601
Viena	1.115	-	1.115	-	-	-	1.380
IMCMV Holdings	-	-	-	(14.323)	(25.161)	(39.484)	14.961
Total	381.392	116.167	497.559	(14.334)	(34.676)	(49.010)	65.484
Circulante	7.427	-	7.427	(100)	-	(100)	-
Não circulante	373.965	116.167	490.132	(14.234)	(34.676)	(48.910)	-

Notas Explicativas

	Controladora						Resultado
	31/12/2023						
	Ativo			Passivo			
Contas a receber	Mútuos	Total	Contas a Pagar	Mútuos	Total	Reembolso de despesas	
Grupo Sforza	14.359	-	14.359	-	-	-	-
Pimenta Verde	134.418	105.232	239.650	(34)	-	(34)	26.898
Niad	443	75	518	-	-	-	-
Frango Assado	53.478	-	53.478	-	(5.382)	(5.382)	21.519
KSR	41.069	-	41.069	(7)	(183)	(190)	18.052
PHSR	46.632	-	46.632	(8)	-	(8)	18.493
OG do Brasil	-	-	-	-	-	-	890
Batata Inglesa	2.060	-	2.060	-	-	-	1.345
IMCMV Holdings	27.347	-	27.347	(10.157)	-	(10.157)	30.944
IMC Airport Shoppes	-	-	-	-	-	-	4.298
Total	319.806	105.307	425.113	(10.206)	(5.565)	(15.771)	122.439
Circulante	2.334	-	2.334	-	-	-	-
Não circulante	317.472	105.307	422.779	(10.206)	(5.565)	(15.771)	-

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

ii) Valores a receber do Grupo Sforza (Família Martins)

Em 25 de julho de 2019, foi celebrado o Acordo de Associação e Outras Avenças, por meio do qual foi regulada a incorporação das sociedades detentoras do direito de exploração das marcas KFC e Pizza Hut no Brasil pela IMC, o qual previa, dentre outras disposições, um Ajuste na Relação de Troca considerando determinadas premissas constantes do Acordo.

Em 31 de outubro de 2019, foi celebrado o Termo de Fechamento entre as Partes, e concluída a operação prevista no Acordo.

Em 18 de dezembro de 2020, a IMC apresentou requerimento de arbitragem perante a Câmara de Arbitragem do Mercado em face do Grupo Sforza, com o fim de discutir o Ajuste no âmbito do Acordo, em 15 de junho de 2021 as Partes chegaram a um consenso com relação ao Ajuste previsto no Acordo no valor final bruto de R\$17.600 em favor da IMC.

O Valor Final do Ajuste seria pago pelo Grupo Sforza à IMC da seguinte forma: (1) na data do acordo foi considerado pago o valor de R\$2.042 à IMC, por meio de compensação do saldo em aberto do valor do mútuo do Grupo Sforza, (2) foi reconhecido o montante de R\$3.012 correspondente ao ajuste a valor presente, e (3) o saldo remanescente do valor final, será pago em moeda corrente nacional por meio de depósito bancário na conta bancária de titularidade da IMC, em 8 parcelas iguais, anuais e sucessivas, atualizadas pela variação do CDI desde 31 de outubro de 2019 até a data do efetivo pagamento de cada parcela, sendo a primeira parcela devida em 15 de junho de 2022 e a última em 15 de junho 2029.

Em 15 de junho de 2024, data do pagamento da parcela anual o valor devido não foi integralmente pago pelo Grupo Sforza à IMC; em seguida as Partes chegaram a um consenso com relação ao valor a ser pago pelo Grupo Sforza à IMC.

Em 29 de setembro de 2024 por meio de um Instrumento Particular de Transação e Outras Avenças foi celebrado um acordo de quitação até outubro de 2024 no valor total líquido de R\$9.784. Para o período findo em 30 de setembro de 2024 o Grupo Sforza já havia quitado R\$2.357 do valor total líquido. O restante do valor foi quitado no dia 07 de outubro de 2024.

	Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Ativo	Contas a receber	Contas a receber
Grupo Sforza	7.427	14.360
Total	7.427	14.360
Circulante	7.427	2.334
Não circulante	-	12.026

Notas Explicativas

iii) Mútuos

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia realizou o ajuste a valor presente dos contratos de mútuos concedidos e recebidos da controladora e suas controladas no Brasil no patrimônio líquido, conforme CPC 48. A taxa aplicada foi a mesma utilizada nos empréstimos da Companhia, taxa média de CDI + spread de 16,74% a.a. à 19,67% a.a., visto que a Companhia não incide juros nos mútuos entre partes relacionadas do Brasil, e foi com base na taxa de mercado acima calculado o ajuste a valor presente. Além disso, os mútuos entre Brasil e Panamá eram corrigidos a uma taxa anual de 1,84% na Controladora e 2,36% na Pimenta Verde.

c) Movimentação do período

	Controladora					Total ativo
	Pimenta Verde	KSR Master	CS Frango Assado	Niad	RA Catering	
Saldo em 31/12/2022	119.184	179	1.149	-	-	120.512
Mútuos concedidos	43.142	-	250	100	-	43.492
Mútuos compensados (i)	(69.280)	(249)	(1.850)	-	-	(71.379)
Ajuste a valor presente	12.186	70	451	(25)	-	12.682
Saldos em 31/12/2023	105.232	-	-	75	-	105.307
Mútuos concedidos	17.500	-	-	-	11.431	28.931
Mútuos recebidos	(14.240)	-	-	(100)	-	(14.340)
Ajuste a valor presente	(922)	-	-	25	(2.834)	(3.731)
Saldos em 30/09/2024	107.570	-	-	0	8.597	116.167

	CS Frango Assado	KSR Master	IMCV Holdings	Total passivo
	Saldo em 31/12/2023	5.381	184	-
Mútuos recebidos	5.200	-	25.413	30.613
Mútuos compensados(i)	-	-	-	-
Juros provisionados	-	-	417	417
Juros pagos	-	-	(309)	(309)
Variação cambial	-	-	(360)	(359)
Ajuste a valor presente	(1.250)	-	-	(1.250)
Saldos em 30/09/2024	9.331	-	25.161	34.676

	CS Frango Assado	KSR Master	Pimenta Verde	Operação descontinuada - OG do Brasil	Total passivo
	Saldo em 31/12/2022	2.514	-	-	3.018
Mútuos recebidos	5.720	500	69.280	-	75.500
Mútuos compensados(i)	(1.850)	(249)	(69.280)	(4.200)	(75.579)
Ajuste a valor presente	(1.003)	(67)	-	1.182	112
Saldos em 31/12/2023	5.381	184	-	-	5.565

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

32. REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO

Para o período findo em 30 de setembro de 2024, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$17.630 (R\$13.586 em 30 de setembro de 2023) na controladora e no consolidado, incluso o montante de R\$3.126 (R\$636 negativo 30 de setembro de 2023) referente a despesa com o plano de pagamento baseado em ações. Esses valores foram registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas”.

O montante negativo no período findo em 30 de setembro de 2023 referente ao plano de pagamento baseado em ações é composto por R\$3.524 de despesas referente reconhecimento de outorgas conforme período de vesting menos R\$4.160 em função do encerramento dos contratos dos beneficiários em função do encerramento dos contratos dos beneficiários para períodos não vested.

33. LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO POR AÇÃOBásico

O lucro (prejuízo) líquido por ação básico é calculado mediante a divisão do lucro (prejuízo) líquido do período pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o mesmo período.

Diluído

O lucro (prejuízo) líquido por ação diluído é calculado ajustando a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação, supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição. Em 30 de setembro de 2024 e 30 de setembro de 2023 não houve efeito diluidor.

A tabela a seguir demonstra o cálculo do lucro (prejuízo) líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

Em milhares	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	Consolidado	
			01/07/2023 a 30/09/2023	Reapresentado (i) 01/01/2023 a 30/09/2023
Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas controladores (operação continuadas)	(12.814)	(28.495)	21.833	(10.945)
Lucro líquido do período atribuível aos acionistas controladores (operações descontinuadas)	-	-	(5.431)	5.154
Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas controladores	(12.814)	(28.495)	16.402	(5.791)
Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador básico	285.444	285.444	285.444	285.444
Lucro (prejuízo) básico por ação (em R\$)	(0,0449)	(0,0998)	0,0575	(0,0203)
Operações continuadas	(0,0449)	(0,0998)	0,0769	(0,0383)
Operações descontinuadas	-	-	(0,0194)	(0,0181)
Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador diluidor	285.444	285.444	285.444	285.444
Total	285.444	285.444	285.444	285.444
Lucro (prejuízo) diluído por ação (em R\$)	(0,0449)	(0,0998)	0,0575	(0,0203)
Operações continuadas	(0,0449)	(0,0998)	0,0765	(0,0383)
Operações descontinuadas	-	-	(0,0190)	0,0181

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

Notas Explicativas International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**34. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES À DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA**

As transações que não envolvem caixa relacionadas às atividades de financiamento e investimento são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2024</u>	<u>30/09/2023</u>	<u>30/09/2024</u>	<u>30/09/2023</u>
Compensação entre partes relacionadas ativos e passivos	(14.240)	(6.750)	-	-
Adição de direito de uso e passivo de arrendamento	-	-	3.225	-
Adição de imobilizado e intangível	(2.695)	-	889	-
	<u>(16.935)</u>	<u>(6.750)</u>	<u>4.114</u>	<u>-</u>

35. EVENTOS SUBSEQUENTESCaptação de empréstimo modalidade 4131

No dia 28 de outubro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na modalidade 4131 com o Banco do Brasil no montante de R\$30.000, com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,23% ao ano, vencimento em 28 de outubro de 2025, com pagamento de juros e principal na data de vencimento.

Não foram estabelecidas cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentário sobre o comportamento das projeções empresariais

Em cumprimento ao Ofício-Circular/CVM/SEP/2022 e com o objetivo de orientar o mercado em relação ao desempenho dos negócios, a Companhia divulgou como Fato Relevante em 31 de outubro de 2022 a projeção abaixo.

Conforme descrito em Fato Relevante divulgado em 27 de julho de 2023, a Superintendência de Relações com Empresas – SEP determinou, por meio do Ofício nº 220/2023/CVM/SEP/GEA-2, o esclarecimento das informações referente à notícia veiculada no jornal “O Estado de São Paulo”, intitulada **"Frango Assado quer quadruplicar número de lojas em até 10 anos"**, publicada em 25 de julho de 2023, informando que tal afirmação deveria ter sido divulgada previamente em Fato Relevante e no Formulário de Referência e acompanhada trimestralmente pelo Formulário de Informações Intermediárias e no Formulário de Demonstrações Financeiras Padronizadas como uma projeção empresarial. Em atendimento ao disposto no Ofício, a Companhia optou por **descontinuar a divulgação dessa projeção**. A Companhia ratifica, que tais informações dessa notícia não devem ser consideradas como projeção.

Quaisquer considerações sobre estimativas e declarações futuras relativas a seu crescimento, expectativas sobre eventos futuros, estratégias e tendências financeiras que afetem as atividades da Companhia, incluindo quaisquer informações prospectivas anteriormente divulgados (sejam ou não projeções), os quais envolvem riscos e incertezas, não são indicativos ou constituem garantias de resultados futuros e não devem ser considerados pelos investidores para fins de embasar sua decisão de investimento.

a. objeto da projeção;

O objeto da projeção realizada refere-se a expectativa para aberturas de lojas da marca KFC na quantidade de 350 a 450, entre 2022 e 2032, entre lojas próprias e franqueadas.

b. período projetado e o prazo de validade da projeção;

Projeção realizadas em 2022 com prazo de 10 anos ou até que a Administração se manifeste de forma diferente.

c. premissas da projeção, com a indicação de quais podem ser influenciadas pela administração do emissor e quais escapam ao seu controle;

Os prognósticos para o período da projeção são baseados no orçamento da companhia e incluem riscos, não representando garantia de sucesso.

Principais premissas:

- ✓ Inflação
- ✓ Taxa de câmbio
- ✓ Taxa de juros
- ✓ Desemprego
- ✓ Fluxo nos shoppings e principais polos de operação

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

- ✓ Capex e investimentos para abertura das lojas

d. valores dos indicadores que são objeto da previsão;

Aberturas de 350 a 450 lojas da marca KFC durante a vigência do novo contrato com a Yum! que vai de 2022 a 2032.

Segue quantidade de lojas abertas por ano:

Ano	Lojas abertas
2022	30
2023	38
2024	13
Total	81

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Acompanhamento das projeções empresariais

a. informar quais projeções estão sendo substituídas nessas informações intermediárias por novas projeções e quais delas estão sendo repetidas;

A projeção “Aberturas de 350 a 450 lojas da marca KFC durante a vigência do novo contrato com a Yum! que vai de 2022 a 2032” será repetida nessas informações intermediárias.

b. quanto às projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções;

Não há projeções sendo encerradas no período.

Quanto a projeção em vigor, em 2024 foram abertas 13 lojas, em 2023 foram abertas 38 lojas e em 2022 foram abertas 30 lojas. A Administração considera que a projeção está seguindo o efetivo desempenho e não há desvio na projeção.

c. quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega dessas informações intermediárias e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas;

A projeção “Aberturas de 350 a 450 lojas da marca KFC durante a vigência do novo contrato com a Yum! que vai de 2022 a 2032” continua válida.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da International Meal Company Alimentação S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Internacional Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria dos valores correspondentes ao exercício e período anterior. Os valores correspondentes dos balanços patrimoniais, individuais e consolidados, de 31 de dezembro de 2023, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório de auditoria sem modificações, com data de 26 de março de 2024. Os valores correspondentes às demonstrações individuais e consolidadas do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2023, e das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado, referentes aos nove meses findos em 30 de setembro de 2023, apresentados para fins de comparação, ora reapresentados em relação às informações financeiras intermediárias originalmente divulgadas em decorrência dos assuntos descritos na nota explicativa nº 12, entre outros aprimoramentos na DVA, foram revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório de revisão sem modificações e com parágrafo de ênfase sobre a reapresentação das informações intermediárias, com data de 13 de novembro de 2024.

São Paulo, 13 de novembro de 2024

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.

CRC nº 2 SP 011609/O-8

Vagner Ricardo Alves
Contador
CRC nº 1 SP 215739/O-9

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA NÃO ESTATUTÁRIO

1. Introdução

O Comitê de Auditoria não estatutário da International Meal Company Alimentação S.A (“Companhia”) é órgão de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração da Companhia, de caráter permanente e sujeito ao seu Regimento Interno, aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 25 de maio de 2021.

O Comitê de Auditoria atualmente é composto por 03 (três) membros, sendo 02 (dois) conselheiros independentes e 01 (um) membro externo com experiência em assuntos de contabilidade societária, todos os quais se encontram em pleno exercício de seus respectivos mandatos.

2. Atividades do Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria se reúne ordinariamente 06 (seis) vezes durante os exercícios sociais, conforme previsto em seu Regimento Interno e, extraordinária, 03 (três) vezes, nas quais seus membros tiveram a oportunidade de apreciar as informações intermediárias referentes aos períodos findos em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro, bem como as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado.

Todas as reuniões são realizadas com a presença de todos os membros do Comitê de Auditoria e, dessas reuniões, foram consignadas atas constando os pontos relevantes das discussões, orientações, recomendações e pareceres, bem como a relação dos presentes e as providências solicitadas.

3. Temas discutidos pelo Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria reuniu-se com diretores, empregados, auditores e assessores no âmbito da atribuição de suas funções, sendo os principais assuntos discutidos aqueles relacionados à/ao:

- (i) Avaliação das informações intermediárias e das demonstrações financeiras da Companhia;
- (ii) Acompanhamento da evolução e atualização do mapeamento de riscos da Companhia;
- (iii) Acompanhamento junto à auditoria interna e controles internos;
- (iv) Identificação de conflitos de interesse;
- (v) Coordenação e monitoramento do canal de denúncias e ouvidoria da Companhia, garantindo seu bom funcionamento com independência, sigilo e confidencialidade;
- (vi) Investigação e monitoramento de eventos que pudessem colocar em risco os controles internos ou compliance da Companhia;
- (vii) Treinamento e habilitação pessoal para identificar, antecipar, mensurar, monitorar e mitigar riscos; e
- (viii) Dimensionamento da estrutura da Companhia para cumprir com a sua boa governança corporativa.

4. Parecer do Comitê de Auditoria

Os membros do Comitê de Auditoria, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame e análise das informações intermediárias da Companhia e do relatório de revisão elaborado pela Deloitte, auditores independentes da Companhia, referente ao período findo em 30 de setembro de 2024 e, considerando as informações prestadas em todos os aspectos relevantes, as posições patrimoniais e financeiras da Companhia e de suas controladas, recomendaram a aprovação dos documentos pelo Conselho de Administração da Companhia para seu encaminhamento à aprovação pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Ordinária.

São Paulo, 13 de novembro de 2024

Silvio José Morais
Coordenador

Grace Cury de Almeida Gonçalves Tourinho
Membro

Francisco Tosta Valim Filho
Membro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Informações Intermediárias

Declaramos, na qualidade de diretores da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Dra Ruth Cardoso, 4777 - 12º Andar, Alto de Pinheiros, CEP 05477-902, inscrita no CNPJ sob o n.º 17.214.329/0001-20, nos termos do inciso V do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, que revimos, discutimos e concordamos com o conjunto das Informações Intermediárias, assim como com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente às Informações Intermediárias individuais e consolidadas referente ao período findo em 30 de setembro de 2024.

São Paulo, 13 de novembro de 2024

Alexandre de Jesus Santoro
Diretor Presidente

Rafael Bossolani
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre às informações intermediárias individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 30 de setembro de 2024.

São Paulo, 13 de novembro de 2024

Alexandre de Jesus Santoro
Diretor Presidente

Rafael Bossolani
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores