

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	16
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	17
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	18
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	40
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	117
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	120
--	-----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	122
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	123
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	124
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	286.369.530
Preferenciais	0
Total	286.369.530
Em Tesouraria	
Ordinárias	926.500
Preferenciais	0
Total	926.500

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	1.811.130	1.832.845
1.01	Ativo Circulante	76.299	45.250
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	49.268	16.101
1.01.03	Contas a Receber	13.362	12.196
1.01.03.01	Clientes	10.954	9.862
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	2.408	2.334
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	2.408	2.334
1.01.04	Estoques	2.436	2.465
1.01.06	Tributos a Recuperar	8.548	11.477
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.457	2.132
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.228	879
1.01.08.03	Outros	1.228	879
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	1.228	879
1.02	Ativo Não Circulante	1.734.831	1.787.595
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	461.991	436.870
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	6.906	6.760
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	447.931	422.779
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	7.154	7.331
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	1.554	2.061
1.02.01.10.04	Outros ativos	257	240
1.02.01.10.05	Outros ativos	5.343	5.030
1.02.02	Investimentos	788.072	860.010
1.02.03	Imobilizado	41.686	41.177
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	29.724	31.390
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	11.962	9.787
1.02.03.02.01	Direito de uso	11.962	9.787
1.02.04	Intangível	443.082	449.538

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	1.811.130	1.832.845
2.01	Passivo Circulante	126.435	140.851
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	32.003	41.534
2.01.02	Fornecedores	20.936	29.945
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.548	961
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	66.886	63.656
2.01.05	Outras Obrigações	5.062	4.755
2.01.05.02	Outros	5.062	4.755
2.01.05.02.04	Receita Diferida	332	332
2.01.05.02.05	Acordos e parcelamento trabalhistas	1.036	1.314
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	3.694	3.109
2.02	Passivo Não Circulante	678.530	669.143
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	453.198	452.671
2.02.02	Outras Obrigações	32.147	29.232
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	16.843	15.771
2.02.02.02	Outros	15.304	13.461
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	6.906	6.760
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	8.221	6.505
2.02.02.02.07	Tributos a recolher	177	196
2.02.03	Tributos Diferidos	25.926	25.572
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	25.926	25.572
2.02.04	Provisões	167.026	161.365
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	57.566	50.121
2.02.04.02	Outras Provisões	109.460	111.244
2.02.04.02.04	Provisão para perdas com investimentos	109.460	111.244
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	233	303
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	233	303
2.03	Patrimônio Líquido	1.006.165	1.022.851
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.462	1.154.462
2.03.02	Reservas de Capital	391.755	390.693
2.03.02.07	Reserva de Capital	349.993	349.993
2.03.02.08	Reserva para plano de compra de opção de compra de ações	41.762	40.700
2.03.04	Reservas de Lucros	-5.551	-5.551
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-5.551	-5.551
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-598.262	-570.383
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	63.761	53.630

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	29.522	27.535
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-23.189	-21.304
3.03	Resultado Bruto	6.333	6.231
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-30.472	-29.118
3.04.01	Despesas com Vendas	-6.492	-5.569
3.04.01.01	Despesas de Vendas e Operacionais	-6.480	-5.529
3.04.01.02	Reversão Perda Estimada para Crédito de Liquidação Duvidosa	-12	-40
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-485	-12.526
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-485	-12.526
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-3.172	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	1.394
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-20.323	-12.417
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-24.139	-22.887
3.06	Resultado Financeiro	-3.387	-29.117
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-27.526	-52.004
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-353	-5.256
3.08.02	Diferido	-353	-5.256
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-27.879	-57.260
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-27.879	-57.260
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,09767	-0,2006
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,09767	-0,2006

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	-27.879	-57.260
4.02	Outros Resultados Abrangentes	10.131	-10.807
4.02.01	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	10.131	-11.588
4.02.02	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior (operações descontinuadas)	0	781
4.03	Resultado Abrangente do Período	-17.748	-68.067

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	44.796	-43.414
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	23.208	-12.046
6.01.01.01	Lucro líquido do período (operação continuada)	-27.879	-57.260
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	7.845	6.357
6.01.01.03	Receita diferida apropriada	-70	-94
6.01.01.04	Provisão para dispusta Trabalhista, civeis e tributarias	8.443	-381
6.01.01.05	Imposto de renda e Contribuição Social	353	5.256
6.01.01.06	Juros Sobre empréstimos	18.326	24.345
6.01.01.07	Créditos extemporâneos	-6.950	-1.198
6.01.01.08	Baixa de ativo imobilizado e intangível	278	360
6.01.01.09	Resultado de equivalencia patrimonial	20.323	12.417
6.01.01.10	Provisão diversas e outros	456	-3.846
6.01.01.13	Pagamentos Baseados em ações	1.062	-751
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	-459	561
6.01.01.16	Baixa e Reversão para Perda Estimada de credito de liquidação duvidosa	12	40
6.01.01.17	Depreciação de direito de uso	1.130	1.610
6.01.01.18	Juros sobre arrendamento	338	538
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	7.193	11.475
6.01.02.01	Contas a receber	-122	4.100
6.01.02.02	Estoques	-8	154
6.01.02.03	Impostos Recuperáveis	9.758	522
6.01.02.04	Despesas antecipadas	675	-659
6.01.02.05	Fornecedores	-6.697	-479
6.01.02.08	Outros ativos e passivos	22.218	-12.985
6.01.02.09	Parte Relacionas	-17.633	21.184
6.01.02.10	Demandas Judiciais Trabalhistas, cíveis e tributárias	-998	-362
6.01.03	Outros	14.395	-42.843
6.01.03.01	Dividendos recebidos	29.721	0
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos	-14.988	-42.305
6.01.03.03	Juros pagos sobre passivo de arrendamento	-338	-538
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-10.513	43.605
6.02.01	Resgate de (investimento em) aplicações financeiras	0	80.981
6.02.03	Adições de Imobilizado e intangíveis	-4.513	-6.976
6.02.10	Mútuos concedidos	-6.000	-30.400
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.116	-92.841
6.03.02	Amortização de empréstimos	0	-334.378
6.03.03	Novos empréstimos	0	242.400
6.03.08	Pagamento de passivo de arrendamento	-1.116	-863
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	33.167	-92.650
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	16.101	126.016
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	49.268	33.366

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.062	0	0	0	1.062
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.062	0	0	0	1.062
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-27.879	10.131	-17.748
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-27.879	0	-27.879
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	10.131	10.131
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.462	386.204	0	-598.262	63.761	1.006.165

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	344.442	40.780	-488.386	79.491	1.130.789
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	344.442	40.780	-488.386	79.491	1.130.789
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-751	0	0	-751
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	0	-751	0	0	-751
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-57.260	-10.807	-68.067
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-57.260	0	-57.260
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-10.807	-10.807
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-10.807	-10.807
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.462	344.442	40.029	-545.646	68.684	1.061.971

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
7.01	Receitas	39.285	30.605
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	32.154	29.863
7.01.02	Outras Receitas	7.143	782
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-12	-40
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-11.473	-19.237
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-10.056	-8.718
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	328	-10.938
7.02.04	Outros	-1.745	419
7.03	Valor Adicionado Bruto	27.812	11.368
7.04	Retenções	-8.975	-7.967
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-8.975	-7.967
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	18.837	3.401
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-15.828	-6.056
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-20.323	-12.417
7.06.02	Receitas Financeiras	3.513	4.951
7.06.03	Outros	982	1.410
7.06.03.01	Variações cambiais	982	1.410
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.009	-2.655
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.009	-2.655
7.08.01	Pessoal	23.475	21.004
7.08.01.01	Remuneração Direta	17.950	16.339
7.08.01.04	Outros	5.525	4.665
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	4.463	5.416
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	1.062	-751
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.326	7.584
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	6.087	26.017
7.08.03.01	Juros	4.675	24.883
7.08.03.02	Aluguéis	1.412	1.134
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-27.879	-57.260
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-27.879	-57.260

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	2.658.522	2.740.000
1.01	Ativo Circulante	484.182	504.263
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	198.348	229.159
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.109	4.950
1.01.03	Contas a Receber	102.956	107.685
1.01.03.01	Clientes	100.548	105.351
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	2.408	2.334
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	2.408	2.334
1.01.04	Estoques	50.902	52.765
1.01.06	Tributos a Recuperar	69.798	63.217
1.01.07	Despesas Antecipadas	14.993	9.217
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	42.076	37.270
1.01.08.03	Outros	42.076	37.270
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	42.076	37.270
1.02	Ativo Não Circulante	2.174.340	2.235.737
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	139.017	135.974
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	6.906	6.760
1.02.01.07	Tributos Diferidos	59.151	49.827
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	12.458	12.026
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	60.502	67.361
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	4.563	4.933
1.02.01.10.04	Outros ativos	6.451	6.291
1.02.01.10.06	Tributos e contribuições a recuperar	49.488	56.137
1.02.02	Investimentos	28.556	26.585
1.02.03	Imobilizado	1.096.816	1.120.607
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	505.450	509.637
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	591.366	610.970
1.02.03.02.01	Direito de uso	591.366	610.970
1.02.04	Intangível	909.951	952.571

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	2.658.522	2.740.000
2.01	Passivo Circulante	466.373	547.024
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	80.571	83.987
2.01.02	Fornecedores	167.128	239.268
2.01.03	Obrigações Fiscais	4.695	12.546
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	76.656	76.883
2.01.05	Outras Obrigações	137.323	134.340
2.01.05.02	Outros	137.323	134.340
2.01.05.02.04	Receita Diferidas	4.011	5.117
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	30.308	25.673
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento	100.316	99.841
2.01.05.02.09	Acordos e parcelamento trabalhistas	2.688	3.709
2.02	Passivo Não Circulante	1.185.984	1.170.125
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	453.375	452.867
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	453.198	452.671
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	177	196
2.02.01.03.01	Tributos a recolher	177	196
2.02.02	Outras Obrigações	564.283	578.432
2.02.02.02	Outros	564.283	578.432
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	6.906	6.760
2.02.02.02.05	Outros	21.481	21.097
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento	535.896	550.575
2.02.03	Tributos Diferidos	40.229	40.107
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	40.229	40.107
2.02.04	Provisões	117.241	94.662
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	117.241	94.662
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	10.856	4.057
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	10.856	4.057
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.006.165	1.022.851
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.462	1.154.462
2.03.02	Reservas de Capital	391.755	390.693
2.03.02.07	Reservas de Capital	349.993	349.993
2.03.02.08	reserva para plano de opções de compra de ações	41.762	40.700
2.03.04	Reservas de Lucros	-5.551	-5.551
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-5.551	-5.551
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-598.262	-570.383
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	63.761	53.630

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	506.699	494.471
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-361.771	-353.057
3.03	Resultado Bruto	144.928	141.414
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-161.385	-157.582
3.04.01	Despesas com Vendas	-142.230	-123.465
3.04.01.01	Despesas com vendas Operacionais	-141.180	-127.392
3.04.01.02	Reversão Perda Estimada para Crédito de Liquidação Duvidosa	-1.050	3.927
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-46.655	-47.718
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-46.655	-47.718
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	24.943	11.485
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.557	2.116
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-16.457	-16.168
3.06	Resultado Financeiro	-23.637	-37.280
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-40.094	-53.448
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	12.215	-8.427
3.08.01	Corrente	3.116	-978
3.08.02	Diferido	9.099	-7.449
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-27.879	-61.875
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	4.615
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-27.879	-57.260
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,09767	-0,2006
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,09767	-0,2006

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-27.879	-57.260
4.02	Outros Resultados Abrangentes	10.131	-10.807
4.02.01	Ajustes de conversão de balanço de controladas	10.131	-11.588
4.02.02	Ajustes de conversão de balanço de controladas (operações descontinuadas)	0	781
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-17.748	-68.067
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-17.748	-68.067

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-25.315	8.402
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	32.301	26.094
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-27.879	-61.875
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	33.138	24.100
6.01.01.03	Depreciação de direito de uso	34.501	32.613
6.01.01.04	Provisão para disputa trabalhistas, cíveis e tributárias	24.682	1.030
6.01.01.05	Imposto de renda e Contribuição Social	-12.215	9.625
6.01.01.06	Juros Sobre Empréstimos	18.494	24.840
6.01.01.07	Outros ajustes no lucro de operações descontinuadas	0	17
6.01.01.08	Baixo do ativo imobilizado e intangível	3.560	3.154
6.01.01.09	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.557	-2.116
6.01.01.10	Provisões diversas e Outros	490	-7.653
6.01.01.11	Redução do Valor recuperável dos ativos intangíveis (utilização)	-1.603	-355
6.01.01.12	Juros sobre arrendamento	8.036	8.582
6.01.01.13	Pagamento Baseado em Ações	1.062	-751
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	1.077	1.232
6.01.01.15	Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	1.050	-3.927
6.01.01.16	Receita diferida e descontos apropriados	-2.713	-821
6.01.01.17	Créditos extemporâneos	-23.196	-6.216
6.01.01.18	Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil	-4.570	0
6.01.01.19	Lucro líquido das operações descontinuadas	0	4.615
6.01.01.20	Ganho na venda de ativos	-19.056	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-35.868	34.740
6.01.02.01	Contas a Receber	5.397	19.156
6.01.02.02	Estoques	2.789	-3.661
6.01.02.03	Impostos Recuperáveis	26.177	8.391
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-5.408	-11
6.01.02.05	Fornecedores	-59.942	-8.927
6.01.02.06	Partes relacionadas	-506	-5.199
6.01.02.07	Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-2.103	-3.407
6.01.02.08	Outros Ativos e Passivos	-2.272	20.390
6.01.02.09	Outros Ativos e Passivos (operações descontinuadas)	0	8.008
6.01.03	Outros	-21.748	-52.432
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social Pagos	0	301
6.01.03.02	Juros sobre empréstimos	-15.156	-43.020
6.01.03.03	Outros em operações descontinuadas	0	-1.132
6.01.03.04	Juros pagos sobre passivo de arrendamento	-8.036	-8.581
6.01.03.05	Dividendos recebidos	1.444	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	24.741	63.501
6.02.02	Adições de Imobilizado e intangíveis	-39.896	-37.371
6.02.03	Resgate de (investimento em) aplicações financeiras	-159	101.367
6.02.05	Caixa recebido pela alienação de ativos	64.796	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.02.06	Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas	0	-495
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-32.328	-174.696
6.03.02	Amortização de Empréstimos	-3.953	-378.612
6.03.03	Passivo de pagamento de arrendamento	-28.375	-33.366
6.03.04	Amortização passivos de arrendamento das operações descontinuadas	0	-1.614
6.03.05	Pagamento de dividendos	0	-3.504
6.03.06	Novos Empréstimos	0	242.400
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	2.091	-1.729
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-30.811	-104.522
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	229.159	285.255
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	198.348	180.733

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851	0	1.022.851
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851	0	1.022.851
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.062	0	0	0	1.062	0	1.062
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.062	0	0	0	1.062	0	1.062
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-27.879	10.131	-17.748	0	-17.748
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-27.879	0	-27.879	0	-27.879
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	10.131	10.131	0	10.131
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.462	386.204	0	-598.262	63.761	1.006.165	0	1.006.165

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	344.442	40.780	-488.386	79.491	1.130.789	0	1.130.789
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	344.442	40.780	-488.386	79.491	1.130.789	0	1.130.789
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-751	0	0	-751	0	-751
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	0	-751	0	0	-751	0	-751
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-57.260	-10.807	-68.067	0	-68.067
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-57.260	0	-57.260	0	-57.260
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-10.807	-10.807	0	-10.807
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.462	344.442	40.029	-545.646	68.684	1.061.971	0	1.061.971

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 31/03/2024	Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
7.01	Receitas	583.045	529.376
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	530.509	515.921
7.01.02	Outras Receitas	53.586	9.528
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.050	3.927
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-362.756	-316.685
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-191.604	-189.710
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-141.161	-107.646
7.02.04	Outros	-29.991	-19.329
7.03	Valor Adicionado Bruto	220.289	212.691
7.04	Retenções	-67.639	-56.714
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-67.639	-56.714
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	152.650	155.977
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	13.256	29.721
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.557	2.116
7.06.02	Receitas Financeiras	9.084	6.707
7.06.03	Outros	1.615	20.898
7.06.03.01	Variação Cambial	1.615	1.618
7.06.03.02	Operações descontinuadas	0	19.280
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	165.906	185.698
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	165.906	185.698
7.08.01	Pessoal	147.348	142.091
7.08.01.01	Remuneração Direta	141.823	137.426
7.08.01.04	Outros	5.525	4.665
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	4.463	5.416
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	1.062	-751
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.061	29.877
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	45.376	75.605
7.08.03.01	Juros	26.530	33.422
7.08.03.02	Aluguéis	13.230	17.930
7.08.03.03	Outras	5.616	24.253
7.08.03.03.01	Operações descontinuadas	0	19.280
7.08.03.03.02	Royalties	5.616	4.973
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-27.879	-61.875
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-27.879	-61.875

Comentário do Desempenho

imc

International Meal Company



Restaurante bom tem dono!

1º Trimestre 2024

Release de Resultados

MEAL
B3 LISTED NM

FRANGO ASSADO



VIENA



Brunella

R A CATERING



Comentário do Desempenho

IMC dá continuidade a sua agenda de transformação e registra crescimento de 11,8% na operação de restaurantes Brasil no primeiro trimestre do ano



São Paulo, 15 de maio de 2024 - A International Meal Company Alimentação S.A. ("IMC") - B3: MEAL3, uma das maiores companhias multimarcas no setor de varejo de alimentação da América Latina, divulga os resultados do primeiro trimestre do ano de 2024 (1T24). As informações apresentadas são consolidadas e estão expressas em milhões de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma. Para melhor representar a situação e performance da Companhia e visando a melhor comparabilidade, os resultados são Pro-Forma, desconsiderando as operações da Colômbia e do Olive Garden no 1T23.

R\$ 732,9 milhões

Vendas do sistema¹
+4,0% acima de 1T23

R\$ 37,9 milhões

EBITDA ajustado
Margem EBITDA de 7,5% (-77bps)

+ 4,8% / + 11,8%

Crescimento Receita Líquida (ex-postos)²
Consolidada/ Brasil

+ 2,1% / +3,5%

Vendas Mesmas Lojas² (SSS)
Consolidado / Brasil

+40 lojas

Abertura líquida de novas lojas
Totalizando 569 lojas no sistema

44%

Participação das Vendas Digitais³
Crescimento de +86,2% vs. 1T23

Alavancagem 2,1X

Dívida Líquida / EBITDA (LTM)
Abaixo dos Covenants exigidos (3,0x)

R\$ 329,9 milhões

Dívida Líquida
Prazo médio de 47 meses

RELAÇÕES COM INVESTIDORES:

Alexandre Santoro – CEO

Rafael Bossolani – CFO e Diretor de RI

Kenny Damazio – Gerente de RI

ASSESSORIA DE IMPRENSA

FSB Comunicação

E-mail: imc@fsb.com.br

¹- Vendas das lojas próprias e franquias | ²- em reais, ex-Postos | ³- PH, KFC e Frango Assado

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

“Ser a melhor plataforma de serviços de alimentação do Brasil”. Esta visão de futuro nos inspira e orienta todas as nossas ações e decisões diárias, conduzindo-nos em direção às ambições estratégicas que almejamos alcançar. Hoje, temos uma rede composta por 569 lojas distribuídas entre Brasil e EUA, operadas por cerca de 12 mil colaboradores dedicados, que só colocam a mão na massa, demonstram atitude de dono e entregam resultados consistentes todos os dias. Operamos primordialmente quatro grandes marcas (Frango Assado, KFC, Pizza Hut e Margaritaville) com faturamento anual de aproximadamente R\$800 milhões cada, e com grande potencial de geração de valor ainda a ser capturado.

Dedicamos os últimos três anos a uma intensa agenda de transformação, apoiada nos pilares estratégicos de Eficiência Operacional, Transformação Digital, Disciplina Financeira e Expansão. A solidez e consistência dos resultados alcançados refletem nossa rigorosa capacidade de execução e, conscientes de que a evolução nessas áreas é um processo contínuo, iniciamos neste ano de 2024 um ciclo que, estrategicamente, chamamos de Aceleração. **Nosso foco estará no crescimento contínuo de nossas marcas e na rentabilidade dos negócios, impulsionados pela inovação e novos modelos de loja. Estes esforços serão sustentados pelo fortalecimento de nossa cultura, com ênfase especial na digitalização e na disciplina financeira.**

Historicamente, o primeiro trimestre tem uma menor relevância para a Companhia dado a sazonalidade dos negócios. Mesmo diante de um início de ano desafiador para algumas de nossas operações, encerramos o trimestre com receita líquida de R\$506,7 milhões, crescemos 11,8% no Brasil (ex-postos) e o SSS consolidado evoluiu 2,1% versus o mesmo período do ano anterior. O EBITDA ajustado foi de R\$37,9 milhões e margem do trimestre ficou em 7,5%. Nossas operações nos EUA foram fortemente impactadas pelo clima severo no mês de janeiro, resultando no fechamento temporário de restaurantes e na redução do fluxo de clientes nas lojas. Adicionalmente, ao final de 2023, observou-se uma concentração atípica de aberturas de novos restaurantes em nossas operações no Brasil, o que acabou impactando a performance destas lojas recém inauguradas.

Seguimos buscando a excelência nas operações através do aprimoramento dos padrões e correção de deficiências operacionais e da verticalização de produtos com maior valor agregado, mirando também a redução da dispersão de performance entre unidades e expansão da rentabilidade a nível de loja. Esse indicador, medido pela margem 4-wall das operações combinadas no Brasil evoluiu 662bps nos últimos dois anos.

Na frente da Transformação Digital, que é uma prioridade na empresa, temos alcançado avanços significativos para otimizar a tecnologia em nossas lojas e nos serviços de autoatendimento. Estamos também ampliando a penetração nos canais próprios e expandindo nosso programa de fidelidade e CRM. Neste trimestre, as vendas digitais² cresceram 88%, representando 46% da receita total. O aplicativo proprietário da Pizza Hut, lançado em maio de 2023, já contabilizou mais de 208 mil downloads, enquanto o Fran-GO, aplicativo do Frango Assado, já soma mais de 290 mil clientes cadastrados, contribuindo com 8,0% das vendas nos restaurantes.

Seguimos fortalecendo nossa posição financeira e mantendo uma estrutura de capital saudável, após a importante reestruturação realizada nos últimos trimestres. Encerramos o 1T24 com uma posição total de caixa de R\$203,6 milhões, uma dívida líquida de R\$329,9 milhões e um índice de alavancagem financeira de 2,1x (dívida líquida/EBITDA). Nesse contexto, os esforços estão direcionados a otimizar os recursos disponíveis, ganhar produtividade e aumentar o fluxo de caixa operacional para financiar os investimentos da companhia.

Nos últimos 12 meses, ampliamos o sistema em 40 lojas, principalmente das marcas KFC e Pizza Hut. Manteremos o foco e disciplina nos investimentos de expansão, garantindo a rentabilidade das novas lojas e um balanço saudável entre lojas próprias e franquias. Além disso, estamos buscando desenvolver formatos e modelos de lojas alternativos que possam acelerar nossa presença geográfica e experiências excepcionais à nossos clientes.

Estamos animados com o novo ciclo que se inicia. Continuaremos a disseminar nossa cultura organizacional, investir em nosso time e em iniciativas que impulsionem o crescimento, promovam a inovação e reforcem nosso compromisso com nossos clientes.

A Administração

¹ Em 2023 | ² PH, KFC e Frango Assado

Comentário do Desempenho

DESTAQUES CONSOLIDADOS

(em milhões de R\$)	1T24	1T23	A/A
Número de lojas	569	529	40
SSS (YoY)	2,1%	14,3%	-12bps
Receita Total do Sistema	732,9	704,8	4,0%
Receita Líquida	506,7	494,5	2,5%
Lucro Bruto	144,9	141,4	2,5%
Margem Bruta (%)	28,6%	28,6%	+0bps
EBITDA Ajustado	37,9	40,8	(7,1%)
Margem EBITDA Aj. (%)	7,5%	8,2%	-77bps
Fluxo de Caixa Livre	(42,0)	19,1	na
Dívida Líquida/ EBITDA LTM*	2,1x	1,8x	-0,7x

* Ex-IFRS 16 Metodologia do Covenant

DESTAQUES DE VENDAS

(em milhões de R\$)	1T24	1T23	A/A
Receita Líquida	506,7	494,5	2,5%
Brasil	360,5	338,1	6,6%
Frango Assado	162,4	164,5	(1,3%)
Restaurantes e Outros	82,1	77,0	6,7%
Postos de Combustível	80,3	87,5	(8,3%)
Aeroporto	31,1	29,8	4,1%
PH, KFC e Outros	167,0	143,8	16,2%
EUA	146,2	156,3	(6,5%)

RESULTADO OPERACIONAL – EBITDA Ajustado

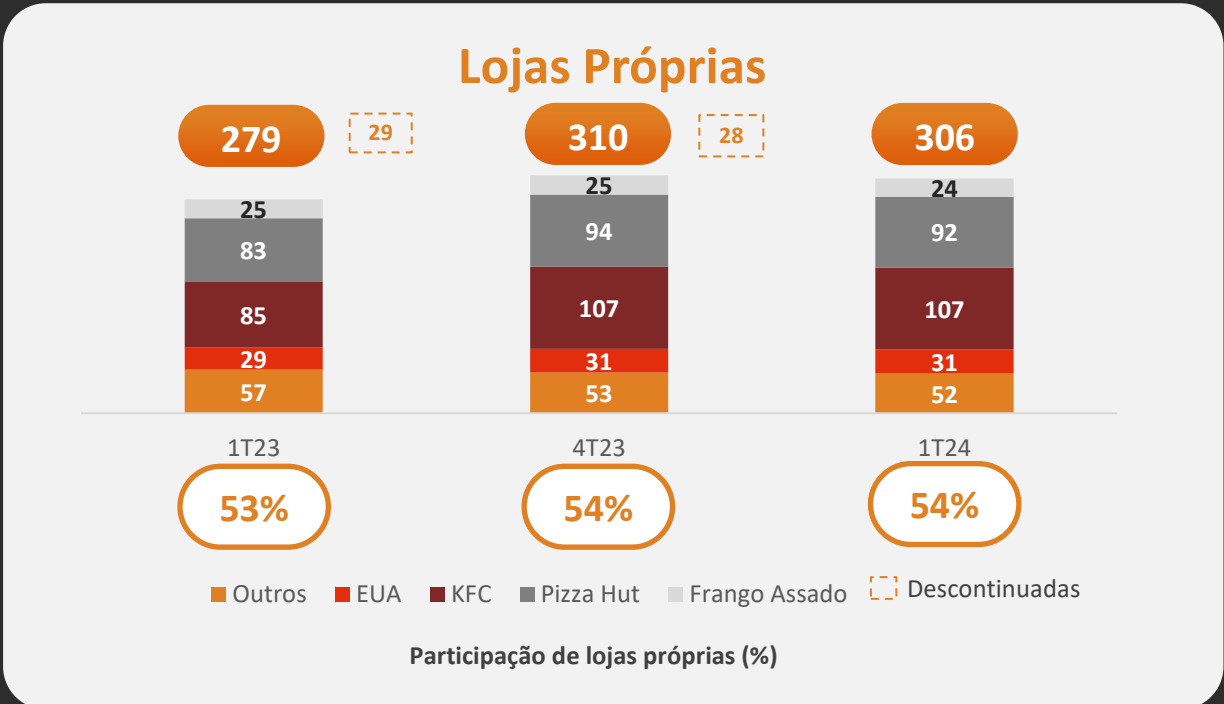
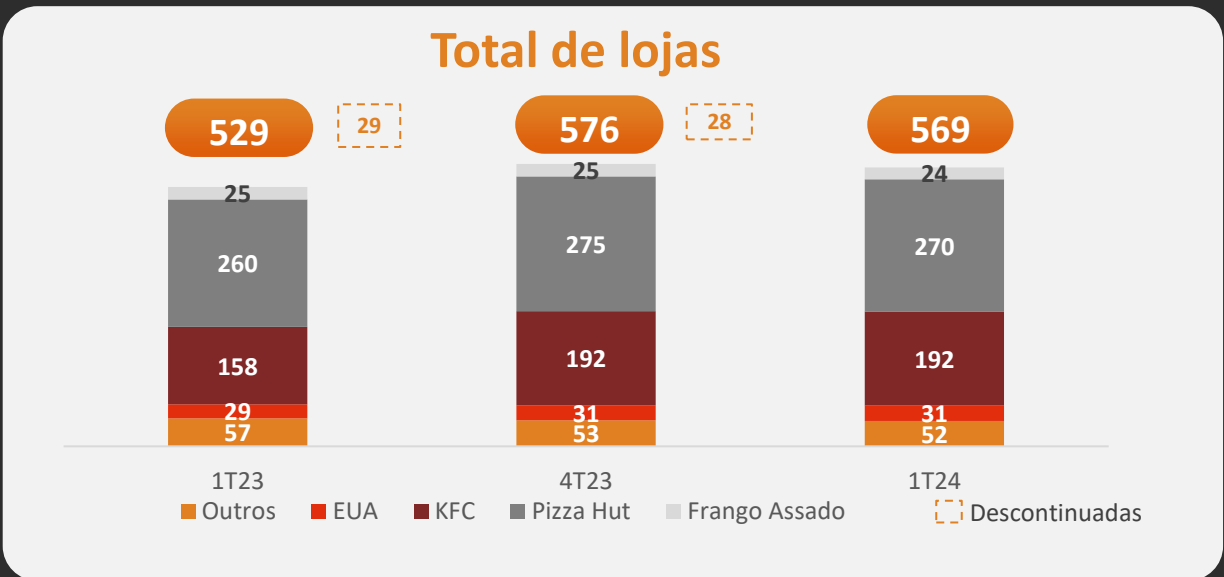
(em milhões de R\$)	1T24	1T23	A/A
EBITDA Ajustado	37,9	40,8	(7,1%)
Brasil	24,2	20,0	20,7%
Frango Assado	23,5	23,3	1,0%
Aeroportos	3,9	4,2	(9,1%)
PH, KFC e Outros	19,6	19,5	0,3%
G&A & Outros	(22,8)	(27,1)	(15,7%)
EUA	13,7	20,7	(34,1%)

*PH, KFC e Outros: Pizza Hut, KFC, Viena, Brunella e Batata Inglesa

EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS

A IMC encerrou o primeiro trimestre com 569 lojas, entre próprias e franquias, localizadas no Brasil e nos EUA. Durante os últimos doze meses a Companhia expandiu 40 unidades líquidas principalmente nas marcas Pizza Hut e KFC. No primeiro trimestre foram 2 aberturas, sendo 1 Margaritaville e 1 Pizza Hut, conforme plano de expansão, além de 9 fechamentos: 6 Pizza Hut, 1 Frango Assado, 1 Viena e 1 Margaritaville (Pigeon Forge). Atualmente as lojas próprias representam 54% do sistema da IMC.

A companhia segue executando seu plano de expansão com foco e disciplina, além de garantir uma rede saudável de lojas e franqueados em seu sistema.



Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

FRANGO ASSADO - RESTAURANTE E POSTOS



O foco da rede Frango Assado está no recrutamento de novos clientes, melhora na experiência e mix de compras, fidelização dos produtos core e melhora na rentabilidade das operações.

A Rede de restaurantes Frango Assado obteve receita líquida de R\$82,1 milhões no trimestre, crescimento de 6,7% vs 1T23, impulsionada pelo aumento nas vendas mesmas lojas. O fluxo de veículos leves em estradas cresceu 2,3% no trimestre, segundo relatório da ABCR. Nos postos de combustível, o faturamento reduziu 8,3% no trimestre, impactado pela redução no preço dos combustíveis do mercado em geral, e estratégia de proteção da rentabilidade nesta unidade.

As vendas mesmas lojas (SSS) da rede de restaurantes fecharam o trimestre em +3,1% vs 1T23, impulsionada pelo crescimento do fluxo de clientes nas lojas e aumento no ticket médio de vendas.

O EBITDA Ajustado ex-IFRS16 da operação foi de R\$17,9 milhões, crescimento de 2,2% em relação ao 1T23, e aumento de 37bps na margem para 11,0%. O resultado foi impulsionado por uma melhora no mix de produtos vendidos, evolução operacional em frentes relacionadas a produtividade na transformação de alimentos, dimensionamento de mão-de-obra e pelos ganhos decorrentes da maior eficiência da Cozinha Central.

Nesse trimestre, a plataforma de fidelização dos clientes através do app Fran-GO, que oferece ofertas e cupons de desconto, apresentou crescimento de 25% no número de downloads em relação ao 4T23 e os totens de self-checkout atingiram penetração de 37% das vendas nas lojas habilitadas, melhorando a experiência do consumidor dentro das lojas. Além disso, o Fran Clube, programa de fidelidade para motoristas de ônibus, já apresentou crescimento de 122% no número de resgates em relação ao 1T23.

A marca tem trabalhado para se aproximar cada vez mais dos seus clientes com ações práticas. Nesse trimestre foi lançado um quadro em programa na rádio Metropolitana FM chamado *Chapa Quente*, que apresenta dicas de eventos no estado de SP, e uma campanha de encontro de grupos de viajantes (carros antigos, motos, bicicletas) nas lojas do Frango Assado, e gerando mais tráfego e *awareness* para a rede.

(em milhões de R\$)	1T24	1T23	A/A
Número de lojas	24	25	(1)
SSS (YoY)	3,1%	22,8%	na
Receita Líquida	162,4	164,5	(1,3%)
Restaurantes e Outros	82,1	77,0	6,7%
Postos de Combustível	80,3	87,5	(8,3%)
Custo de Vendas e Serviços	(128,8)	(131,5)	(2,1%)
Lucro Bruto	33,6	33,0	1,9%
Margem Bruta	20,7%	20,1%	+64bps
Despesas Operacionais	(17,9)	(16,8)	6,3%
Pré-Aberturas de Loja	(0,1)	(0,1)	0,0%
EBIT	15,6	16,1	(2,8%)
(+) Deprec. e Amortização	7,8	7,1	9,5%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,1	0,1	0,0%
EBITDA Ajustado	23,5	23,3	1,0%
Efeito IFRS16	(5,6)	(5,8)	(2,6%)
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	17,9	17,5	2,2%
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	11,0%	10,7%	+37bps

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

Pizza Hut, KFC e OUTRAS MARCAS¹



VIENA



Brunella

A receita líquida do segmento foi de R\$167,0 milhões no 1T24, aumento de 16,2% em comparação ao 1T23. As marcas Pizza Hut e KFC apresentaram um crescimento combinado de 21,4% no 1T24, impulsionado, principalmente, pela expansão de lojas e crescimento no ticket médio. No trimestre as vendas mesmas lojas (SSS) na Pizza Hut expandiram 6,1% vs. 1T23 e 1,2% no KFC. O EBITDA Ajustado ex-IFRS16 das operações foi de R\$10,7 milhões, queda de 10,0% vs. 1T23, com margem de 6,4% e redução de 186bps. Este resultado está principalmente associado à alta concentração de inaugurações no final de 2023, o que ocasionou problemas operacionais pontuais relacionados à disponibilidade das lojas e à composição do quadro de colaboradores. Adicionalmente, observou-se um aumento no mix de venda delivery versus balcão, o que pressionou a margem bruta, além de uma reversão extraordinária de PDD no 1T23 na master franqueadora, que não ocorreu no 1T24.

As marcas seguem inovando e criando novas ocasiões de consumo para atrair o consumidor até as lojas. Ambas marcas lançaram novos *snacks*: o Pizza Hut lançou o *Melts*, para participar da ocasião de sanduíche, e o KFC lançou o “cubinhos”, cubos de peito de frango que são servidos como item adicional para os lanches, bem como um *snack* a parte, ambos trazendo incrementalidade de vendas para o sistema. Além disso, o KFC atingiu sua marca histórica em índice de consideração e *awareness* de marca, reforçando o apetite do consumidor sobre a marca.

(em milhões de R\$)	1T24	1T23	A/A
Número de lojas	495	455	40
SSS (YoY)	3,3%	16,6%	na
Receita Líquida	167,0	143,8	16,2%
Pizza Hut e KFC	139,2	114,7	21,4%
Outros	27,8	29,0	-4,2%
Custo de Vendas e Serviços	(113,4)	(95,5)	18,8%
Lucro Bruto	53,7	48,3	11,1%
<i>Margem Bruta</i>	32,1%	33,6%	-148bps
Despesas Operacionais	(56,8)	(43,2)	31,7%
Pré-Abertura de Lojas	(0,7)	(0,9)	-20,7%
EBIT	(3,9)	4,3	n.a
(+) Deprec. e Amortização	22,8	14,4	58,4%
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,7	0,9	-20,7%
EBITDA Ajustado	19,6	19,5	0,3%
Efeito IFRS16	(8,9)	(7,6)	16,4%
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	10,7	11,9	(10,0%)
<i>Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16</i>	6,4%	8,3%	-186bps

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

CATERING E VAREJO EM AEROPORTOS



A receita líquida do segmento de Aeroportos no Brasil fechou o trimestre em R\$31,1 milhões, aumento de 4,1% em relação ao 1T23, acima do crescimento de 3,5% na quantidade de passageiros nos aeroportos em que a IMC está presente, conforme dados da ANAC. O crescimento foi impactado pela inclusão de novos trechos aéreos internacionais no período. As vendas mesmas lojas (SSS) fecharam o trimestre + 5,5% vs 1T23.

O EBITDA ajustado ex-IFRS16 da operação foi de R\$ 2,0 milhões no 1T24, redução de 28% vs. 1T23, com margem de 6,6%, contração de 294bps, influenciado principalmente pelo maior participação do catering em relação ao Air Varejo e do atraso no reajustes contratuais nos preços dos serviços, impactando a margem bruta. Adicionalmente, a unidade enfrentou maiores custos operacionais nas comissarias do Catering dado a adequação para as novas regras de segurança da ANAC. A companhia segue focada na recuperação das margens, na melhora dos níveis de serviço, na expansão de novas fontes de receita.

(em milhões de R\$)	1T24	1T23	A/A
Número de lojas	19	20	(1)
SSS (YoY)	5,5%	16,3%	na
Receita Líquida	31,1	29,8	4,1%
Custo de Vendas e Serviços	(23,4)	(21,7)	7,9%
Lucro Bruto	7,7	8,2	(5,9%)
Margem Bruta	24,7%	27,4%	-263bps
Despesas Operacionais	(14,0)	(12,5)	12,2%
EBIT	(6,3)	(4,3)	46,3%
(+) Deprec. e Amortização	10,2	8,6	18,9%
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,0%
EBITDA Ajustado	3,9	4,2	(9,1%)
Efeito IFRS16	(1,8)	(1,4)	29,1%
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	2,0	2,8	(28,0%)
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	6,6%	9,5%	-294bps

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA



A receita líquida das operações nos EUA foi de USD29,5 milhões, queda de 2,0% em relação ao 1T23 (-6,5% em reais). As vendas mesmas lojas (SSS) reduziram 2,3% vs. 1T23, em moeda constante. O resultado da operação foi impactado pela redução das vendas como da loja de *Pigeon Forge* (TN), vendida em fevereiro, além do mau tempo (inverno) no início do ano, que causou forte redução do fluxo nos restaurantes e também ocasionou fechamento temporários de algumas lojas importantes para a região.

O EBITDA ajustado, excluindo o impacto do IFRS 16, foi negativo em USD 0,7 milhões neste trimestre, afetado pela queda nas vendas e pela consequente desalavancagem operacional. Importante destacar que, no primeiro trimestre de 2023, foi reconhecido um crédito de USD 700 mil referente ao Employee Retention Tax Credit (ERTC). Desconsiderando esse crédito, o EBITDA da operação mostrou-se consistente com o desempenho do ano anterior.

A operação segue focada na preparação para a alta temporada, que se inicia no segundo trimestre, com fortalecimento da oferta de produtos, nível de serviço e do entretenimento para aumentar a experiência dos clientes.

(em milhões de US\$)	1T24	1T23	A/A
Número de lojas	31	29	2
SSS (YoY)	-2,3%	6,6%	na
Receita Líquida	29,5	30,1	(2,0%)
Custo de Vendas e Serviços	(19,4)	(18,3)	6,0%
Lucro Bruto	10,1	11,8	(14,5%)
<i>Margem Bruta</i>	<i>34,1%</i>	<i>39,1%</i>	<i>-499bps</i>
Despesas Operacionais	(12,8)	(13,0)	(1,8%)
Pré-Abertura de Lojas	3,1	(0,0)	n.a
EBIT	0,4	(1,3)	n.a
(+) Deprec. e Amortização	5,5	5,4	2,3%
(+) Pré-Abertura de Lojas e outro	(3,1)	0,0	n.a
EBITDA Ajustado	2,8	4,2	(32,2%)
Efeito IFRS16	(3,5)	(4,1)	(14,3%)
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	(0,7)	0,1	n.a
<i>Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16</i>	<i>-2,4%</i>	<i>0,2%</i>	<i>-256bps</i>

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

As vendas digitais, que são compostas pelas vendas do delivery, totem e app de Pizza Hut, KFC e Frango Assado, atingiram R\$195,8 milhões no trimestre, crescimento de 86,2%, representando 44,2% da receita total dessas marcas.

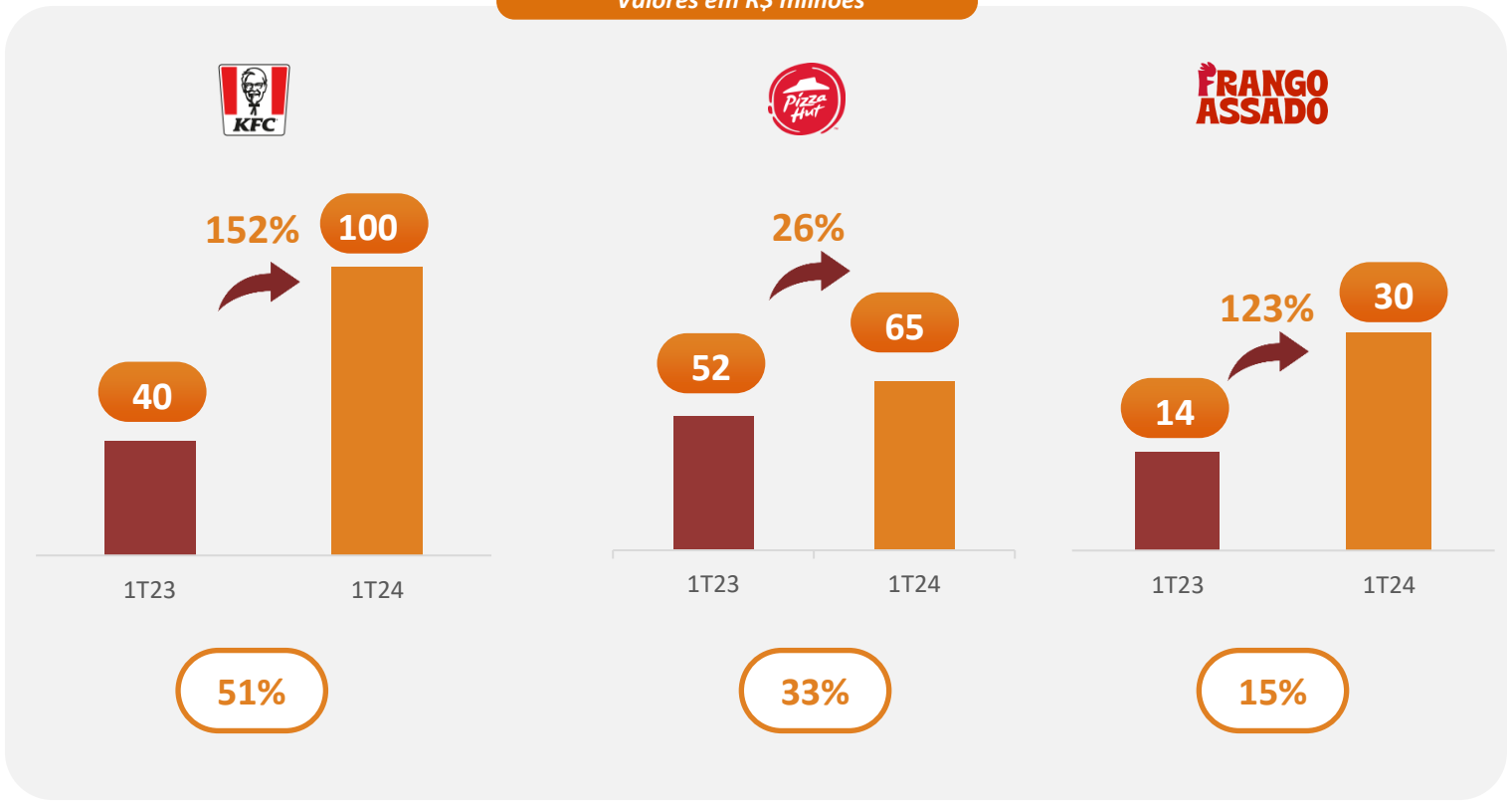
Os totens do KFC estão presentes atualmente em 88% das lojas. Esse canal cresceu 8x quando comparado ao 1T23 e já representam 42% das vendas digitais da marca. O número de transações também apresentou um importante crescimento de 863% vs 1T23. Além disso, as vendas delivery via agregadores cresceram 33,5% no 1T24.

O app de Pizza Hut atingiu mais de 424 mil downloads, e com menos de 1 ano de operação já responde por 11,2% das vendas digitais da marca. Considerando todos os canais próprios, a marca atingiu recorde histórico de vendas em março, que representou um share 14,7% no mês. Esses canais também apresentaram um forte crescimento de 81% nas vendas e 75% em transações, em relação ao mesmo período do ano passado. Além disso, as vendas delivery via agregadores cresceu 20,5% no trimestre.

O aplicativo de fidelidade do Frango Assado, Fran-GO, já conta com mais de 426 mil downloads e 290 mil clientes cadastrados, respondendo por 7,0% das vendas nos restaurantes. Esse canal apresentou crescimento de 190% na receita vs 1T23. Os totens de self checkout, importante alavanca pra melhorar a experiência do cliente na loja, vêm crescendo e no 1T24 apresentou crescimento de 123% nas vendas em relação ao 1T23, aumentando também o número de transações em 131%.

Vendas Digitais

Valores em R\$ milhões



Comentário do Desempenho

COMENTÁRIOS SOBRE DESEMPENHO

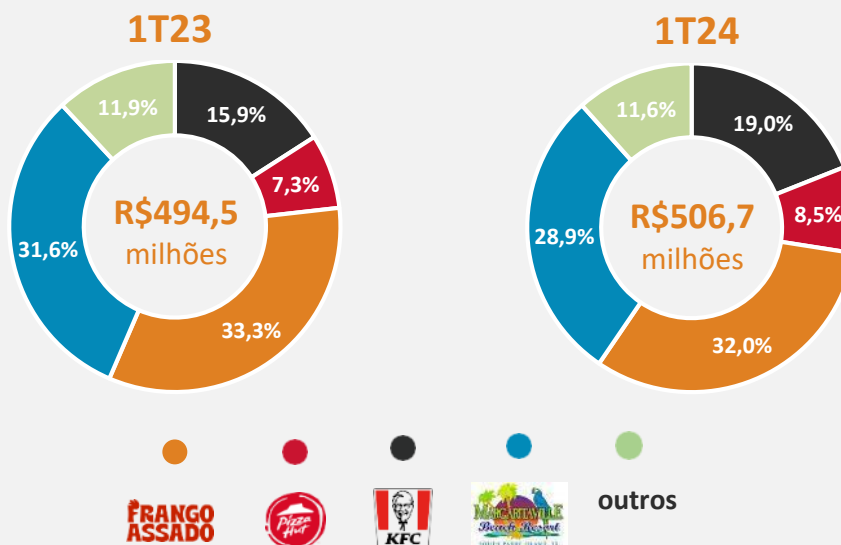
As vendas totais do sistema, que consideram o faturamento das lojas próprias e das lojas franqueadas, no 1T24, apresentaram crescimento de 4,0% vs. 1T23, totalizando R\$ 732,9 milhões no trimestre.

A receita líquida consolidada da companhia no 1T24 foi de R\$ R\$ 506,7 milhões, crescimento de 2,5% em comparação ao 1T23. Excluindo o efeito cambial negativo, o crescimento foi de 3,9% no trimestre. O resultado foi impulsionado principalmente pelo crescimento de vendas mesmas lojas, que foi de 2,1% no trimestre, excluindo os postos de combustíveis.

No Brasil, a receita líquida foi de R\$ 360,5 milhões, crescimento de 6,6% vs. 1T23. Excluindo os postos de combustíveis o crescimento foi 12,0% no trimestre. As vendas no conceito de mesmas lojas (SSS) no Brasil cresceram 3,5% no trimestre, impulsionados por uma eficiente gestão de preços, melhora no fluxo nas lojas de rodovia e aumento nos tíquetes dos clientes em praticamente todas as marcas da companhia.

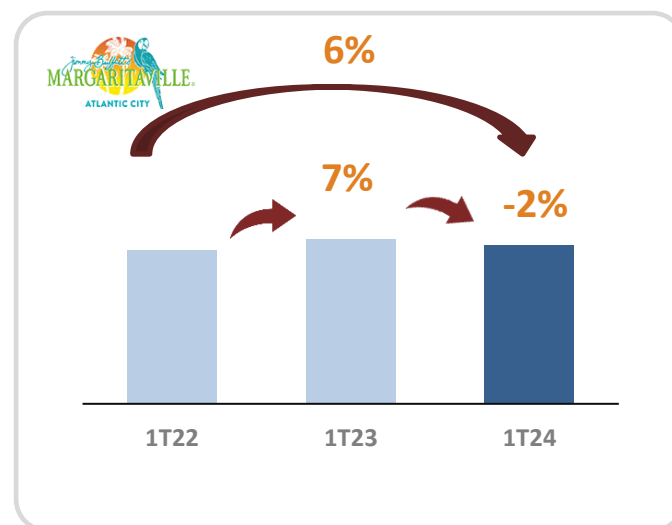
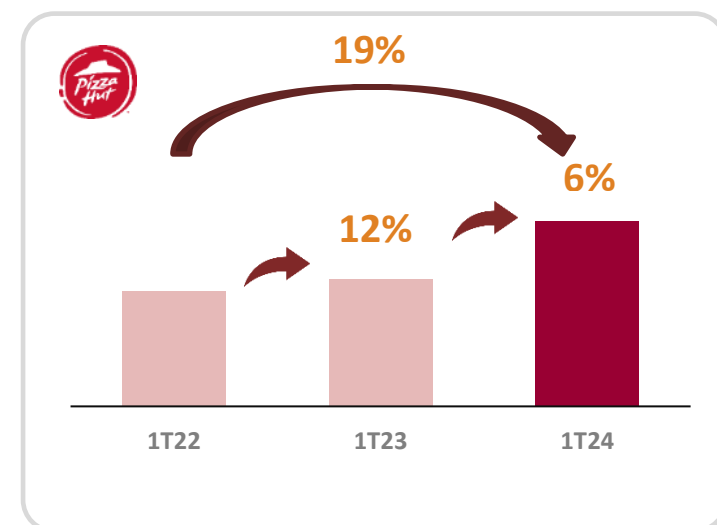
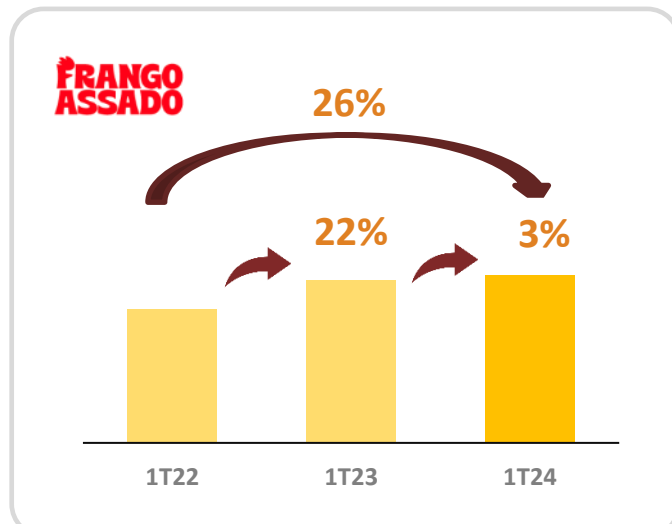
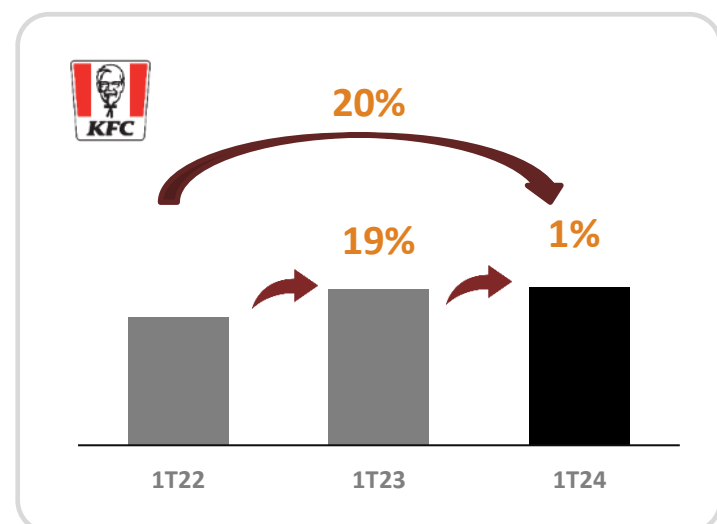
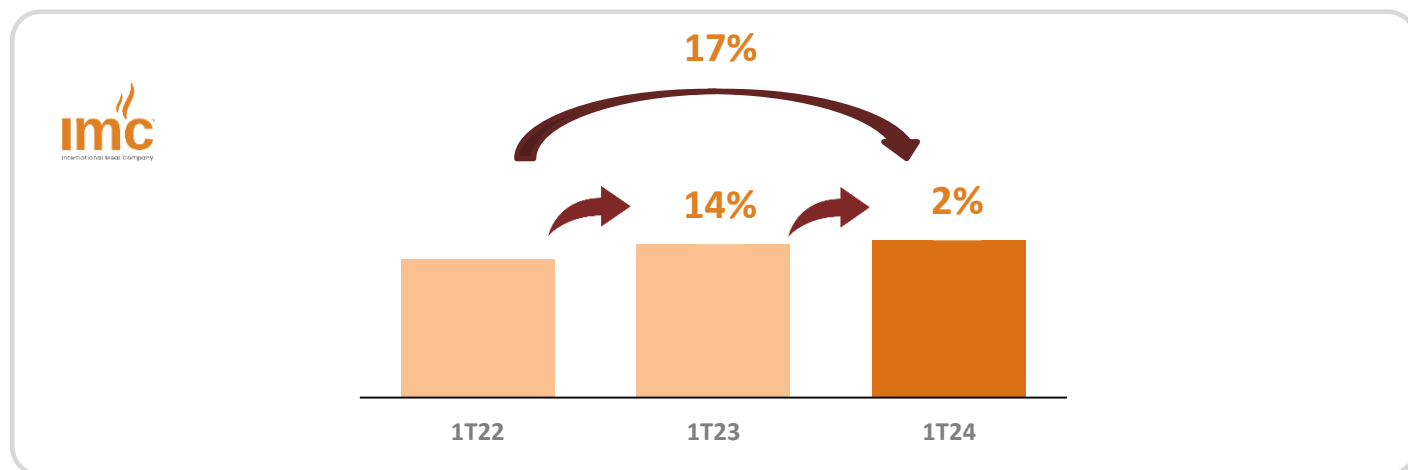
Nos EUA, a receita líquida foi de R\$ 146,2 milhões, queda de 6,5% vs. 1T23, considerando a variação cambial negativa, dada a valorização do real no período. Em moeda local, a receita teve queda de 2,0% no trimestre e as vendas mesmas lojas (SSS) tiveram queda de 2,3%, refletindo um período de baixa sazonalidade e fechamento temporário de lojas por fatores climáticos.

Representatividade de Vendas por Marca



Comentário do Desempenho

Crescimento Vendas Mesmas Lojas vs. ano anterior (SSS)¹



¹- Ex Postos

Comentário do Desempenho

O EBITDA foi de R\$ 51,2 milhões no 1T24, crescimento de 27,4%, influenciado positivamente pelo ganho contábil de R\$16,9 milhões com a venda da loja de Pigeon Forge, EUA, no início do ano. O EBITDA ajustado foi de R\$ 37,9 milhões no 1T24, queda de 7,1%, com margem de 7,5%, redução de 77bps. O resultado do 1T23 considera o impacto positivo de R\$ 4,0 milhões referente ao ERTC (Employee Retention Tax Credit). Excluindo esse efeito, o EBITDA ajustado cresceu 3% com a margem em linha vs. o ano anterior. Essa melhoria no resultado decorre, majoritariamente, do controle do G&A e da gestão de custos.

O EBITDA ajustado no Brasil cresceu 20,7% vs. 1T23 e atingiu R\$ 24,2 milhões, com margem de 4,8%. Esse resultado foi impulsionado pela evolução da receita em todas as operações de restaurante, além da eficiência na gestão de custos mencionado acima. O EBITDA ajustado nos EUA foi de R\$ 13,7 milhões.

A melhora do EBITDA em conjunto com redução do custo financeiro relacionado ao menor nível de endividamento com menor custo, contribuíram para que a companhia reduzisse o prejuízo em 51,3% no período, para R\$27,9 milhões vs. R\$57,3 milhões no 1T23.

(em milhões de R\$)	1T24	1T23	A/A
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(27,9)	(57,3)	(51,3%)
Lucro (Prejuízo) Ops Desinvestidas *	0,0	6,0	(100,0%)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQ Pro-Forma	(27,9)	(63,3)	(55,9%)
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(12,2)	9,0	na
(+) Resultado Financeiro	23,6	37,4	(36,7%)
(+) D&A	67,6	57,1	18,5%
EBITDA	51,2	40,2	27,4%
(+) Despesas com Itens Especiais e Outros	(14,0)	(0,3)	4669,1%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,7	0,9	(20,5%)
EBITDA Ajustado	37,9	40,8	(7,1%)
<i>EBITDA / Receita Líquida</i>	<i>10,1%</i>	<i>8,1%</i>	<i>+197bps</i>
<i>EBITDA Ajustado / Receita Líquida</i>	<i>7,5%</i>	<i>8,2%</i>	<i>-77bps</i>

* Ops. Desinvestidas correspondem ao resultado da Colômbia e Olive Garden do 1T23

Comentário do Desempenho

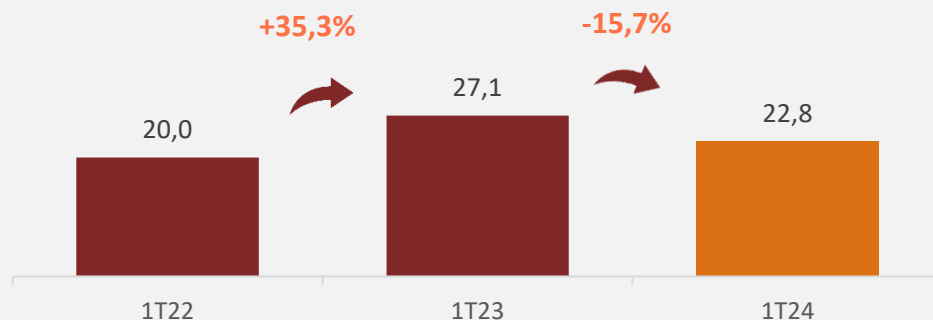
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS BRASIL

A IMC fechou o trimestre com Despesas Gerais e Administrativas e outros resultados operacionais em R\$ 22,8 milhões, versus R\$27,1 milhões, redução de 15,7%. Esse resultado foi impactado majoritariamente pelo controle de custos gerais e redução nas despesas relacionadas á pessoal.

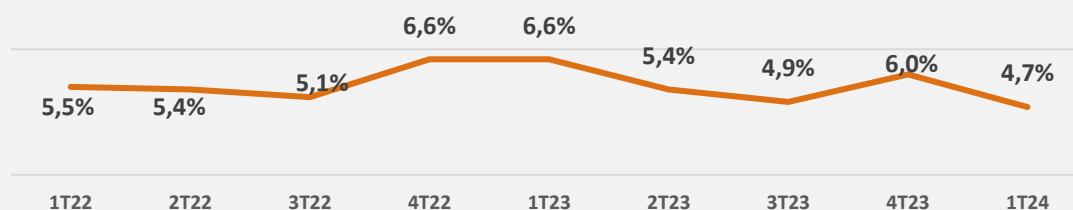
A representatividade do G&A em relação a receita líquida consolidada do trimestre ficou em 4,7%, redução de 145bps, a despeito do investimento da companhia em projetos estruturantes, reforço de áreas estratégicas além do fortalecimento dos sistemas de tecnologia.

As outras receitas e despesas operacionais foram positivas no trimestre em R\$0,6 milhões vs. R\$2,9 milhões do 1T23.

G&A (R\$ milhões)



G&A sobre Receita (% sobre receita global)



(em milhões de R\$)	1T24	1T23	A/A
G&A & Outros	(22,8)	(27,1)	(15,7%)
G&A	(23,4)	(30,0)	(22,0%)
Outros	0,6	2,9	(80,0%)

Comentário do Desempenho

CONCILIAÇÃO DO EBITDA EX-IFRS 16

(em milhões de R\$)	1T24	1T23	A/A
EBITDA	51,2	40,2	27,4%
(+) Despesas com Itens Especiais e Outros	(14,0)	(0,3)	4669,1%
Itens Especiais - Outros	(14,0)	(0,3)	27,4%
Itens Especiais - impairment	0,0	0,0	(5,0%)
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,7	0,9	(20,5%)
EBITDA AJUSTADO	37,9	40,8	(7,1%)
Efeito IFRS16	(33,7)	(35,5)	(5,0%)
EBITDA AJUSTADO Ex-IFRS16	4,2	5,3	(21,2%)

ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

Durante o trimestre a companhia realizou investimentos de R\$39,9 milhões, sendo R\$25,6 milhões destinados a expansão e R\$14,3 milhões para manutenções, reformas e outros. O ritmo de investimento estará diretamente ligado à performance operacional e financeira da companhia, garantindo a disciplina financeira na construção do futuro da IMC.

CAPEX (em milhões de R\$)	1T24	1T23	A/A
Investimentos em Expansão	25,6	26,8	-4,3%
Investimentos em Manutenção, Reforma e Outros	14,3	10,6	34,7%
Total de Investimentos em Capex	39,9	37,4	6,8%

GERAÇÃO DE CAIXA

O caixa operacional representou um consumo de R\$ 2,1 milhões, principalmente em decorrência do efeito temporal no e alongamento de prazos com fornecedores implementado ao final de 2023, que impactou negativamente as variações nos ativos e passivos operacionais. Já os investimentos ficaram 7% acima do ano anterior, em função do cronograma de abertura de lojas. Efeito caixa de R\$25 milhões referentes ao recebimento do ERTC nos EUA no 1T23.

R\$ milhões	1T24	1T23	A/A
EBITDA Ajustado	37,9	40,8	(7,1%)
(+) Imposto de renda e CSLL	0,0	0,3	(100,0%)
(+) Pré-Aberturas de Lojas	(0,7)	(0,9)	(20,5%)
(+) Variações nos ativos e passivos operacionais e Outros	(39,3)	16,3	n.a
(=) Fluxo de Caixa Operacional Pro Forma *	(2,1)	56,5	n.a
(+) Capex	(39,9)	(37,4)	6,8%
(=) Fluxo de Caixa Livre Pro Forma *	(42,0)	19,1	n.a

* Pro Forma: não considera aplic.financeiras, venda de ativos (M&A) e pagto. juros | 2023: exclui operações descontinuadas

Comentário do Desempenho

DÍVIDA LÍQUIDA

A companhia encerrou o 1T24 com uma posição de caixa total de R\$ 203,6 milhões e dívida líquida de R\$ 326,3 milhões. O índice de alavancagem ficou em 2,1x (EBITDA LTM, ex-IFRS16). A companhia segue focada em crescer e investir com disciplina financeira.

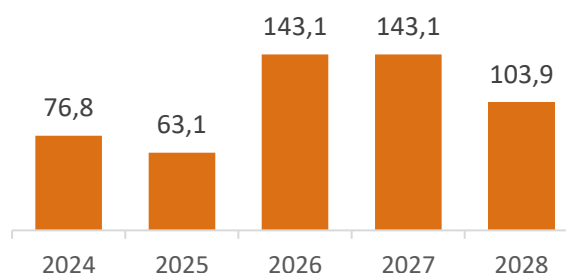
Em milhões de R\$	1T24	% total	4T23	% total	1T23	% total
Curto Prazo	76,7	14%	76,9	15%	113,7	22%
Longo Prazo	453,2	86%	452,7	85%	392,0	78%
Dívida Total	529,9	100%	529,6	100%	505,7	100%
(-) Caixa *	(203,6)	-	(234,1)	-	(205,5)	-
Dívida Líquida	326,3	-	295,4	-	300,1	-
Alavancagem ex-IFRS16	2,1x	-	2,0x	-	1,8x	-

*Caixa 1T24 e 4T23 exclui o valor de R\$ 6.8M referente a escrow conforme o contrato firmado com a YUM para eventuais despesas jurídicas

Dívida por Indexador (R\$ milhões)

Instrumento	Taxa	Dívida em 31/03/2024
Debênture MEAL13	CDI + 3,60% a.a.	201,0
Debênture MEAL14	CDI + 4,20% a.a.	214,0
Debênture MEAL15	CDI + 4,20% a.a.	62,3
4131	CDI + 2,45% a.a.	52,1
Outros		0,5
Total (R\$):	~ CDI + 3,8%	529,9

Cronograma de Amortização (R\$ milhões)



EVENTOS SUBSEQUENTES

Reestruturação Societária: No dia 1 de abril a diretoria da International Meal Company Alimentação S.A aprovou a reestruturação societária do Viena Restaurantes e do RA Catering do Brasil.

Rio Grande do Sul: No início do mês de maio de 2024, o Estado do Rio Grande do Sul foi impactado com um alto volume de chuvas, sendo essa a maior tragédia climática já registrada na história do Estado. Neste momento crítico, a Companhia está dando todo o apoio aos colaboradores localizados naquela região através de acolhimento e acompanhamento psicológico, monitoramento ativo dos colaboradores, além de recursos financeiros.

A Companhia possui 16 lojas, entre franquias e lojas próprias, além da operação Catering localizadas no Estado e, nesse momento, 14 lojas e a operação Catering foram afetadas. A Companhia segue monitorando diariamente a situação das suas operações e, do ponto de vista das informações financeiras, ainda está avaliando os possíveis impactos.

Comentário do Desempenho



ANEXOS



Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADO:

(em milhares de R\$)	1T24	1T23	A/A
RECEITA LÍQUIDA	506.699	494.471	2,5%
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(361.771)	(353.057)	2,5%
LUCRO BRUTO	144.928	141.414	2,5%
Margem Bruta	28,6%	28,6%	0,0 p.p.
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS			
Despesa de vendas, gerais e administrativas	(188.885)	(171.184)	10,3%
Equivalência patrimonial	2.557	2.116	20,8%
Outras/despesas operacionais	24.943	11.486	na
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(16.458)	(16.168)	na
Resultado financeiro, líquido	(23.637)	(37.280)	-36,6%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IR/CSSL	(40.095)	(53.448)	na
Imposto de Renda e Contribuição Social	12.216	(8.427)	na
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO OP. CONTINUADAS	(27.880)	(61.875)	na
Margem Líquida	-5,5%	-12,5%	7,0 p.p.
Lucro (Prejuízo) Operações Descontinuadas	0	4.615	na
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(27.880)	(57.260)	na
Margem Líquida	-5,5%	-11,6%	6,1 p.p.

Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO:

(em milhares de R\$)	1T24	1T23
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	198.348	180.733
Aplicações financeiras	5.109	7.603
Contas a receber	100.548	101.398
Estoques	50.902	59.996
Outros ativos e adiantamentos	129.275	114.837
Total do ativo circulante	484.182	464.567
NÃO CIRCULANTE		
Aplicações financeiras	6.906	17.174
Imposto de renda e contribuição social diferidos	59.151	81.795
Outros ativos e investimentos	101.516	87.406
Imobilizado	505.450	468.505
Intangível	909.951	995.683
Ativo de direito de Uso de Imóvel	591.366	573.049
Total do ativo não circulante	2.174.340	2.223.612
TOTAL DO ATIVO	2.658.522	2.688.179
PASSIVO		
CIRCULANTE		
Fornecedores	167.129	183.863
Empréstimos, financiamentos e debêntures	76.656	113.680
Salários e encargos sociais	80.571	83.604
Passivo de arrendamento	100.316	89.809
Outros passivos circulantes	41.701	86.147
Total do passivo circulante	466.373	557.102
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	453.198	391.976
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	117.241	104.842
Imposto de renda e contribuição social diferidos	40.229	35.731
Passivo de Arrendamento	535.896	519.284
Outros passivos	39.420	17.272
Total do passivo não circulante	1.185.984	1.069.106
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital Social	1.154.462	1.154.462
Reservas de Capital	349.993	349.993
Reserva para plano de opções de compra de ações	41.762	40.029
Ações em Tesouraria	(5.551)	(5.551)
Prejuízos acumulados	(598.262)	(545.646)
Ajuste de avaliação patrimonial	63.761	68.684
Total do Patrimônio Líquido	1.006.165	1.061.971
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.658.522	2.688.179

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA:

(em milhares de R\$)	1T24	1T23	A/A
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro/Prejuízo das operações continuadas	(27.880)	(61.875)	-54,9%
Lucro/Prejuízo das operações descontinuadas	0	4.615	na
Lucro/Prejuízo líquido do trimestre	(27.880)	(57.260)	-51,3%
Deprec. e Amortiz. (imobilizado, intangíveis e direito de uso)	67.639	56.713	19,3%
Juros s/ empréstimos, arrendamento e var. cambial	27.607	34.654	-20,3%
Provisões diversas e outros	(11.870)	(1.797)	560,6%
Contas a Receber	5.397	19.156	-71,8%
Estoques	2.789	(3.661)	na
Fornecedores	(59.942)	(8.927)	571,5%
Varição nos outros ativos e passivos operacionais	(7.308)	21.957	na
Caixa gerado pelas atividades operacionais	(3.568)	60.834	na
Imposto de renda e contribuição social pagos	0	301	-100,0%
Dividendos Recebidos	1.444	0	na
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	(8.036)	(8.581)	-6,3%
Juros pagos	(15.156)	(43.020)	-64,8%
Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas	0	(1.132)	-100,0%
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	(25.316)	8.402	na
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Resgate de (investimento em) aplicações financeiras	(159)	101.367	na
Alienação de ativos (atividades M&A)	64.796	0	na
Adições de imobilizado e intangíveis	(39.896)	(37.371)	6,8%
Caixa de Investimento utilizado em ope. descontinuadas	0	(495)	na
Caixa líquido proveniente das atividades de investimento	24.741	63.501	-61,0%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Pagamento de Dividendos	-	(3.504)	na
Amortização de passivo de arrendamento	(28.375)	(33.366)	-15,0%
Novos empréstimos	-	242.400	na
Amortização de empréstimos	(3.953)	(378.612)	-99,0%
Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas	-	(1.614)	na
Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento	(32.328)	(174.696)	-81,5%
EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS	2.091	(1.729)	-220,9%
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO	(30.812)	(104.522)	-70,5%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	229.159	285.255	-19,7%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	198.347	180.733	9,7%

Comentário do Desempenho



Obrigado!

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

International Meal Company Alimentação S.A.

31 de março de 2024
com Relatório dos Auditores Independentes

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2024

Índice

Relatório do auditor independente sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.....	3
Balanços patrimoniais	5
Demonstrações do resultado	7
Demonstrações do resultado abrangente	8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstrações dos fluxos de caixa	10
Demonstrações do valor adicionado	12
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	13

Notas Explicativas

Notas Explicativas

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Balanços patrimoniais

31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	7	49.268	16.101	198.348	229.159
Aplicações financeiras	8	-	-	5.109	4.950
Contas a receber	9	10.954	9.862	100.548	105.351
Estoques	10	2.436	2.465	50.902	52.765
Tributos e impostos de renda e contribuições a recuperar	11	8.548	11.477	69.798	63.217
Despesas antecipadas		1.457	2.132	14.993	9.217
Contas a receber de partes relacionadas	31	2.408	2.334	2.408	2.334
Outros ativos	17	1.228	879	42.076	37.270
Total do ativo circulante		76.299	45.250	484.182	504.263
Não circulante					
Aplicações financeiras	8	6.906	6.760	6.906	6.760
Depósitos judiciais		1.554	2.061	4.563	4.933
Contas a receber de partes relacionadas	32	447.931	422.779	12.458	12.026
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24.a)	-	-	59.151	49.827
Tributos e impostos de renda e contribuições a recuperar	11	5.343	5.030	49.488	56.137
Outros ativos	17	257	240	6.451	6.291
Total do ativo realizável a longo prazo		461.991	436.870	139.017	135.974
Investimentos					
Imobilizado	13	788.072	860.010	28.556	26.585
Intangível	14	29.724	31.390	505.450	509.637
Direito de uso	15	443.082	449.538	909.951	952.571
	16	11.962	9.787	591.366	610.970
Total do ativo não circulante		1.734.831	1.787.595	2.174.340	2.235.737
Total do ativo		1.811.130	1.832.845	2.658.522	2.740.000

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Balanços patrimoniais

31 de março de 2024 e 31 dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores	18	20.936	29.945	167.128	239.268
Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	66.886	63.656	76.656	76.883
Salários e encargos sociais	20	32.003	41.534	80.571	83.987
Tributos a recolher		1.548	961	4.695	12.546
Receita diferida	23	332	332	4.011	5.117
Acordos e parcelamentos trabalhistas		1.036	1.314	2.688	3.709
Passivo de arrendamento	16	3.694	3.109	100.316	99.841
Outros passivos		-	-	30.308	25.673
Total do passivo circulante		126.435	140.851	466.373	547.024
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	453.198	452.671	453.198	452.671
Contas a pagar a partes relacionadas	31	16.843	15.771	-	-
Tributos a recolher		177	196	177	196
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	22	57.566	50.121	117.241	94.662
Receita diferida	23	233	303	10.856	4.057
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24.a)	25.926	25.572	40.229	40.107
Parcelamento de aquisições de empresas	21	6.906	6.760	6.906	6.760
Passivo de arrendamento	16	8.221	6.505	535.896	550.575
Provisão para perdas com investimentos	13	109.460	111.244	-	-
Outros passivos		-	-	21.481	21.097
Total do passivo não circulante		678.530	669.143	1.185.984	1.170.125
Patrimônio líquido					
Capital social	25	1.154.462	1.154.462	1.154.462	1.154.462
Reserva de capital	25	349.993	349.993	349.993	349.993
Reserva para plano de opções de compra de ações	26	41.762	40.700	41.762	40.700
Ações em tesouraria	25	(5.551)	(5.551)	(5.551)	(5.551)
Prejuízos acumulados		(598.262)	(570.383)	(598.262)	(570.383)
Ajuste de avaliação patrimonial		63.761	53.630	63.761	53.630
Total do patrimônio líquido		1.006.165	1.022.851	1.006.165	1.022.851
Total do passivo e patrimônio líquido		1.811.130	1.832.845	2.658.522	2.740.000

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações do resultado

31 de março de 2024 e 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2023 a 31/03/2023	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2023 a 31/03/2023 (Reapresentado) (i)
Receita líquida	27	29.522	27.535	506.699	494.471
Custo de vendas e serviços	28	(23.189)	(21.304)	(361.771)	(353.057)
Lucro bruto		6.333	6.231	144.928	141.414
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas de vendas e operacionais	28	(6.480)	(5.529)	(141.180)	(127.392)
(Despesa) reversão de provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	28	(12)	(40)	(1.050)	3.927
Despesas gerais e administrativas	28	(485)	(12.526)	(46.655)	(47.718)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	29	(3.172)	1.394	24.944	11.485
Resultado de equivalência patrimonial	28	(20.323)	(12.417)	2.557	2.116
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro líquido e do imposto de renda e da contribuição social		(24.139)	(22.887)	(16.457)	(16.168)
Resultado financeiro, líquido	30	(3.387)	(29.117)	(23.637)	(37.280)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(27.526)	(52.004)	(40.094)	(53.448)
Imposto de renda e contribuição social corrente		-	-	3.116	(978)
Imposto de renda e contribuição social diferido	24.c	(353)	(5.256)	9.099	(7.449)
Prejuízo do período proveniente de operações continuadas		(27.879)	(57.260)	(27.879)	(61.875)
Operações descontinuadas					
Lucro líquido do período proveniente de operações descontinuadas	12	-	-	-	4.615
Prejuízo líquido do período		(27.879)	(57.260)	(27.879)	(57.260)
Atribuível a(os) Controladores					
Lucro líquido (prejuízo) básico por ação – R\$		(0,09767)	(0,20060)	(0,09767)	(0,20060)
Operações continuadas		(0,09767)	(0,20060)	(0,09767)	(0,21677)
Operações descontinuadas		-	-	-	0,01617
Lucro líquido (prejuízo) diluído por ação – R\$					
Operações continuadas		(0,09767)	(0,20060)	(0,09767)	(0,20060)
Operações descontinuadas		(0,09767)	(0,20060)	(0,09767)	(0,21677)
					0,01617

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações dos resultados abrangentes
31 de março de 2024 e 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2023 a 31/03/2023	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2023 a 31/03/2023 (Reapresentado)(i)
Prejuízo do período das operações continuadas	(27.879)	(57.260)	(27.879)	(61.875)
Lucro do período das operações descontinuadas	-	-	-	4.615
	(27.879)	(57.260)	(27.879)	(57.260)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	10.131	(11.588)	10.131	(11.588)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior (operações descontinuadas) - reclassificadas para o resultado	-	781	-	781
	10.131	(10.807)	10.131	(10.807)
Total do resultado abrangente do período, atribuível aos acionistas controladores	(17.748)	(68.067)	(17.748)	(68.067)
Resultado abrangente das operações continuadas	(17.748)	(68.848)	(17.748)	(73.463)
Resultado abrangente das operações descontinuadas	-	781	-	5.396

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

31 de março de 2024 e 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

	Reserva de capital				Reserva para plano de opções de compra de ações	Ações em tesouraria	Prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Total do patrimônio líquido
	Capital Social	Reserva capital	Ações em tesouraria	Total da reserva de capital					
Saldos em 31 de dezembro de 2022	1.154.462	349.993	(5.551)	344.442	40.780	-	(488.386)	79.491	1.130.789
Lucro (prejuízo) do período	-	-	-	-	-	-	(57.260)	-	(57.260)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	(10.807)	(10.807)
Outros resultados abrangentes do período	-	-	-	-	-	-	(57.260)	(10.807)	(68.067)
Reclassificação	-	-	5.551	5.551	-	(5.551)	-	-	-
Plano de opções de compra de ações	-	-	-	-	(751)	-	-	-	(751)
Saldos em 31 de março de 2023	-	-	-	349.993	40.029	(5.551)	(545.646)	68.684	1.061.971
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.154.462	349.993	-	349.993	40.700	(5.551)	(570.383)	53.630	1.022.851
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	(27.879)	-	(27.879)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	10.131	10.131
Outros resultados abrangentes do período	-	-	-	-	-	-	(27.879)	10.131	(17.748)
Plano de opções de compra de ações (Nota 26)	-	-	-	-	1.062	-	-	-	1.062
Saldos em 31 de março de 2024 (Nota 25)	1.154.462	349.993	-	349.993	41.762	(5.551)	(598.262)	63.761	1.006.165

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Demonstrações dos fluxos de caixa
31 de março de 2024 e 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
				(Reapresentado) (i)
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo do período de operações continuadas	(27.879)	(57.260)	(27.879)	(61.875)
Lucro do período de operações descontinuadas	-	-	-	4.615
Ajustes para reconciliar o prejuízo do período com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	28	7.845	6.357	33.138
Amortização de direito de uso	28	1.130	1.610	34.501
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis e imobilizados (provisão/reversão)	14 e 15	-	-	(1.603)
Baixa de ativo imobilizado e intangível	14 e 15	278	360	3.560
Resultado de equivalência patrimonial	13 e 28	20.323	12.417	(2.557)
Provisão (Reversão) para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias e atualização monetária	22	8.443	(381)	24.682
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	24 c)	353	5.256	(12.215)
Juros provisionados sobre empréstimos	19 e 30	18.326	24.345	18.494
Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	16	338	538	8.036
Resultado de variação cambial	30	(459)	561	1.077
Pagamentos baseados em ações	26	1.062	(751)	1.062
Receita diferida e descontos apropriados	23	(70)	(94)	(2.713)
Créditos extemporâneos		(6.950)	(1.198)	(23.196)
Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil		-	-	(4.570)
Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	28	12	40	1.050
Outros ajustes no lucro de operações descontinuadas	12	-	-	-
Ganho na venda de ativos	29	-	-	(19.056)
Provisões diversas e outros		456	(3.846)	490
		23.208	(12.046)	32.301
Varição nos ativos e passivos operacionais:				
Contas a receber		(122)	4.100	5.397
Estoques		(8)	154	2.789
Impostos e contribuições a recuperar		9.758	522	26.177
Despesas antecipadas		675	(659)	(5.408)
Fornecedores		(6.697)	(479)	(59.942)
Partes relacionadas		(17.633)	21.184	(506)
Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	22	(998)	(362)	(2.103)
Outros ativos e passivos de operações descontinuadas		-	-	-
Outros ativos e passivos		22.218	(12.985)	(2.272)
		7.193	11.475	(35.868)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		30.401	(571)	(3.567)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	-
Dividendos recebidos	13	29.721	-	1.444
Juros pagos sobre empréstimos	19	(14.988)	(42.305)	(15.156)
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	16	(338)	(538)	(8.036)
Outros em operações descontinuadas		-	-	-
		14.395	(42.843)	(21.748)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		44.796	(43.414)	(25.315)
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Resgate de aplicações financeiras		-	80.981	(159)
Mútuos concedidos	31	(6.000)	(30.400)	-
Caixa recebido pela alienação de ativos	1.2	-	-	64.796
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	14 e 15	(4.513)	(6.976)	(39.896)
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas		-	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento		(10.513)	43.605	24.741
Outros ajustes		-	-	(3.504)
Novos empréstimos de debêntures, líquido dos custos de captação	19	-	242.400	-
Amortização de passivo de arrendamento	16	(1.116)	(863)	(28.375)
Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	19	-	(334.378)	(3.953)
Amortização passivos de arrendamento das operações descontinuadas		-	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) nas atividades de financiamento		(1.116)	(92.841)	(32.328)
Efeito de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa		-	-	2.091
Aumento (redução) no caixa e equivalente de caixa		33.167	(92.650)	(30.811)
VARIACÃO LÍQUIDA DO PERÍODO		33.167	(92.650)	(30.811)

Notas Explicativas

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

16.101126.016229.159285.255

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024

49.268

33.366

198.348

180.733

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Demonstrações do valor adicionado
31 de março de 2024 e 31 de março de 2023
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023 (Reapresentado) (i)
Receitas					
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	27	32.154	29.863	530.509	515.921
Outras receitas		7.143	782	53.586	9.528
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	28	(12)	(40)	(1.050)	3.927
		39.285	30.605	583.045	529.376
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo de vendas e serviços		(10.056)	(8.718)	(191.604)	(189.710)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		328	(10.938)	(141.162)	(107.653)
Outros		(1.745)	419	(29.990)	(19.322)
		(11.473)	(19.237)	(362.756)	(316.685)
Valor adicionado bruto		27.812	11.368	220.289	212.691
Depreciação e amortização	28	(8.975)	(7.967)	(67.639)	(56.714)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		18.837	3.401	152.650	155.978
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	13	(20.323)	(12.417)	2.557	2.116
Variações cambiais	30	982	1.410	1.615	1.618
Receitas financeiras	30	3.513	4.951	9.084	6.707
		(15.828)	(6.056)	13.256	10.441
Valor adicionado total a distribuir das operações continuadas		3.009	(2.655)	165.906	166.419
Valor adicionado total a distribuir das operações descontinuadas		-	-	-	19.280
Valor adicionado total a distribuir		3.009	(2.655)	165.906	185.698
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal:					
Salários e encargos		17.950	16.339	141.823	137.425
Honorários da administração	32	4.463	5.416	4.463	5.416
Pagamentos baseados em ações da administração	26	1.062	(751)	1.062	(751)
		23.475	21.004	147.348	142.091
Impostos, taxas e contribuições:					
Municipais		336	324	859	772
Estaduais		46	367	5.062	6.866
Federais		944	6.893	(4.860)	22.239
		1.326	7.584	1.061	29.877
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros	30	4.675	24.883	26.530	33.422
Royalties	28	-	-	5.615	4.973
Aluguéis		1.412	1.134	13.230	17.930
		6.087	26.017	45.375	56.325
Remuneração de capitais próprios:					
Prejuízo do período proveniente de operações continuadas		(27.879)	(57.260)	(27.879)	(61.875)
Lucro líquido do período proveniente de operações descontinuadas		-	-	-	4.615
Prejuízo do período		(27.879)	(57.260)	(27.879)	(57.260)
Valor adicionado total distribuído das operações continuadas		3.009	(2.655)	165.906	166.418
Valor adicionado total distribuído das operações descontinuadas		-	-	-	19.280
Valor adicionado total distribuído		3.009	(2.655)	165.906	185.698

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1. Contexto operacional

1.1. Operação

A International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia” ou “IMC”), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil Bolsa Balcão (“B3”) sob o “ticker” “MEAL3” e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas (“Grupo”), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés (“lojas”), venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves (“comissaria” ou “catering”), exploração de franquias e venda de combustíveis. O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

Em 31 de março de 2024, o Grupo mantém operações no Brasil e nos Estados Unidos da América.

1.2. Venda de uma unidade do restaurante “Margaritaville”

Conforme fato relevante divulgado ao mercado em 26 de fevereiro de 2024, foi concluída a venda de uma unidade com todos os ativos alocados nessa unidade do restaurante “Margaritaville” localizada na cidade de Pigeon Forge, Estado do Tennessee, Estados Unidos da América, de propriedade da IMCMV PIGEON FORGE LLC, subsidiária indireta da Companhia, para a sociedade ISLAND PARADISE PARTNERS, LLC. O preço total desta operação para a venda do referido ativo é de US\$13.320.000,00 (treze milhões e trezentos e vinte e mil dólares). O valor de US\$ 12.969 (R\$ 64.796) foi recebido em fevereiro de 2024 e o valor de US\$ 351 ficou contabilizado em conta Escrow e ficará disponível para IMC o percentual de 50% em abril de 2024 e 50% em junho de 2024. Após este evento, a Companhia segue operando 31 restaurantes com as marcas Margaritaville e Landshark nos principais centros turísticos americanos sendo uma das maiores redes de “casual dining” temático dos Estados Unidos.

2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias

2.1. Base de preparação

a) Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitido pelo International Accounting Standards Board (“IASB”) e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - “Demonstração Intermediária” e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração das informações contábeis intermediárias.

As informações contábeis intermediárias da Companhia foram aprovadas pelo seu Conselho de Administração em 15 de maio de 2024.

Detalhes sobre as políticas contábeis do Grupo, incluindo as mudanças, estão apresentadas na nota explicativa 3.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Na consolidação, as informações contábeis intermediárias incluem as informações intermediárias da Companhia e de suas controladas.

2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações contábeis intermediárias estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influência significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida, como segue:

<u>País</u>	<u>Moeda funcional</u>
Brasil	Real - R\$
Estados Unidos da América	Dólar norte-americano - US\$
Colômbia (operação descontinuada por meio de venda em 28/12/2023 – vide nota explicativa 12)	Peso colombiano - COP\$

2.3. Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros, como por exemplo caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras ; (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios; e (iii) transações de pagamento baseado em ações, registradas no patrimônio líquido, que são mensurados pelo valor justo.

2.4. Continuidade operacional

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional dos negócios da Companhia.

3. Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais adotadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, divulgadas em 26 de março de 2024 e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto.

4. Principais estimativas e julgamentos

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findos em 31 de março de 2024 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, divulgadas em 26 de março de 2024.

5. Informações por segmento

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes e serviços da marca Frango Assado, restaurantes da marca Pizza Hut, KFC, Viena, Batata Inglesa e Brunella e aeroportos, assim como, as operações nos Estados Unidos da América.

Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing diferenciadas. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

Portanto, os segmentos de reporte do Grupo, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 22/IFRS-8 - Informações por segmentos, são os seguintes:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

- **Frango Assado:** praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis para veículos.
- **Aeroportos:** fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias em aeroportos e para companhias aéreas (*catering*) no Brasil.
- **PH, KFC & Outros:** refeições em cadeias de restaurantes e cafeterias no Brasil das marcas Pizza Hut, KFC, Viena, Batata Inglesa e Brunella e prestação de serviços aos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut.
- **Caribe:** fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias em aeroportos e para companhias aéreas (*catering*) na Colômbia (operação descontinuada em 28 de dezembro de 2023).
- **Estados Unidos da América:** refeições em restaurantes em mercados temáticos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

Adicionalmente aos segmentos acima, a Companhia possui gastos corporativos com manutenção, material de escritório, despesas com pessoal, viagens e serviços gerais não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados. Esses valores são apresentados em coluna específica ("Gastos Corporativos e Outros") no quadro abaixo.

	Brasil			Caribe	Estados Unidos da América	Gastos corporativos e Outros(i)	Total
	Aeroportos	PH, KFC e outros	Frango Assado				
31 de março de 2024:							
Receita líquida de clientes	31.066	167.044	162.430	-	146.159	-	506.699
EBITDA	3.852	19.607	23.537	-	7.804	(3.618)	51.182
Depreciação e amortização	(10.180)	(22.771)	(7.816)	-	(26.872)	-	(67.639)
Receita financeira	4.509	2.307	1.163	2.150	570	-	10.699
Despesa financeira	(7.764)	(15.318)	(6.127)	(11)	(5.116)	-	(34.336)
Resultado de imposto de renda	(355)	9.230	208	-	3.132	-	12.215
Lucro líquido (prejuízo) das operações continuadas	(9.938)	(6.945)	10.965	2.139	(20.482)	(3.618)	(27.879)
31 de março de 2023 (reapresentado):							
Receita líquida de clientes	29.828	143.771	164.524	-	156.348	-	494.471
EBITDA (operações continuadas)	4.273	19.569	23.296	-	14.648	(21.241)	40.545
Depreciação e amortização	(8.560)	(14.016)	(7.134)	-	(27.003)	-	(56.713)
Receita financeira	6.492	811	430	592	-	-	8.325
Despesa financeira	(35.681)	(1.051)	(3.342)	(367)	(5.163)	-	(45.605)
Resultado de imposto de renda	(5.254)	(2.855)	(1.685)	-	1.367	-	(8.427)
Lucro líquido (prejuízo) das operações continuadas	(38.730)	2.458	11.565	225	(16.151)	(21.241)	(61.874)
Lucro líquido das operações descontinuadas	460	1.263	-	2.892	-	-	4.615

(i) No período findo em 31 de março de 2024 contempla o resultado da venda de ativos da IMCMV.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

A reconciliação do EBITDA, ao lucro (prejuízo) líquido do período, é como segue:

	Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023 (Reapresentado)(i)
Prejuízo do período (operações continuadas)	(27.879)	(61.874)
Depreciação e amortização	(67.639)	(56.713)
Receita financeira	10.699	8.325
Despesa financeira	(34.336)	(45.605)
Imposto de renda e contribuição social	12.215	(8.427)
EBITDA	51.182	40.545

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

O principal tomador de decisões operacionais avalia o desempenho dos segmentos operacionais com base no EBITDA.

a) Divulgações no âmbito da Companhia*Informações geográficas*

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil, Caribe (operação descontinuada em 28 de dezembro de 2023) e Estados Unidos da América. As informações por segmento das vendas do Grupo por mercado geográfico com base na localização de seus clientes, independentemente da origem dos bens/serviços, são as seguintes:

	Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023
Receita líquida:		
Brasil (a)	360.540	355.758
Caribe (b)	-	17.871
Estados Unidos da América	146.159	156.348
	506.699	529.977

- (a) Nesse montante está sendo considerado o valor de R\$ 17.635 para o período findo em 31 de março de 2023 referente a receita líquida da operação descontinuada na OG do Brasil.
(b) Nesse montante está sendo considerado o valor de R\$ 17.871 para o período findo em 31 de março de 2023 referente a receita líquida das operações descontinuadas da IMC Colômbia.

b) Informações sobre os principais clientes

O Grupo não tem clientes, nem conjunto de clientes sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

6. Instrumentos financeirosa) Gestão do capital

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social.

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

b) Valor justo dos instrumentos financeiros

Nas operações que envolvem os instrumentos financeiros, foi identificado que empréstimos, financiamentos, debêntures e contas a receber possuem diferenças entre os valores contábeis e os seus valores justos, por possuírem prazos alongados para a sua liquidação ou antecipação de liquidação.

Para os empréstimos, financiamentos, debêntures o valor justo foi calculado projetando os fluxos futuros e utilizando as taxas de juros adquiridas em cada um dos contratos (nota explicativa 19), trazendo estes valores a valor presente utilizando as taxas médias das captações, em conformidade com as utilizadas pelo mercado. A taxa de desconto utilizada nos passivos financeiros em 31 de março de 2024 foi de 11,99% (13,51% em 31 de dezembro de 2023).

Para caixa e bancos foi considerado como valor justo a parcela a receber dos cartões de débito que são prontamente conversíveis em caixa e equivalentes de caixa.

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

(Em milhões de Reais)	Controladora				
	31/03/2024				
	Nível	Valor Contábil	VJR	Custo Amortizado	Valor Justo
Caixa e bancos		473	90	383	473
Aplicações financeiras	2	55.701	48.795	6.906	55.701
Contas a receber		10.954	-	10.954	10.954
Contas a receber de partes relacionadas		450.339	-	450.339	450.339
Outros valores a receber (i)		257	-	257	257
Créditos diversos (i)		679	-	679	679
Ativo		518.403	48.885	469.518	518.403
Fornecedores		20.936	-	20.936	20.936
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	2	520.084	-	520.084	535.277
Parcelamento de aquisições de empresas		6.906	-	6.906	6.906
Contas a pagar de partes relacionadas		16.843	-	16.843	16.843
Passivo		564.769	-	564.769	579.962

(i) Valores registrados na rubrica de outros ativos

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

(Em milhões de Reais)	Consolidado				
	31/03/2024				
	Nível	Valor Contábil	VJR	Custo Amortizado	Valor Justo
Caixa e bancos	2	74.785	4.273	70.512	74.785
Aplicações financeiras		135.577	123.562	12.015	135.577
Contas a receber		100.548	-	100.548	100.548
Contas a receber de partes relacionadas		14.866	-	14.866	14.866
Contas a receber (venda de controlada)		19.166	-	19.166	19.166
Outros valores a receber (i)		15.971	-	15.971	15.971
Créditos diversos (i)		2.045	-	2.045	2.045
Ativo		362.958	127.835	235.123	362.958
Fornecedores		167.128	-	167.128	167.128
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	2	529.854	-	529.854	545.078
Parcelamento de aquisições de empresas		6.906	-	6.906	6.906
Passivo		703.888	-	703.888	719.112

(i) Valores registrados na rubrica de outros ativos

(Em milhões de Reais)	Controladora				
	31/12/2023				
	Nível	Valor Contábil	VJR	Custo Amortizado	Valor Justo
Caixa e bancos		359	-	359	359
Aplicações financeiras	2	22.502	15.742	6.760	22.502
Contas a receber		9.862	-	9.862	9.862
Contas a receber de partes relacionadas		425.113	-	425.113	425.113
Outros valores a receber (i)		239	-	239	239
Créditos diversos (i)		473	-	473	473
Ativo		458.548	15.742	442.806	458.548
Fornecedores		29.945	-	29.945	29.945
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	2	516.327	-	516.327	532.290
Parcelamento de aquisições de empresas		6.760	-	6.760	6.760
Contas a pagar de partes relacionadas		15.771	-	15.771	15.771
Passivo		568.803	-	568.803	584.766

(i) Valores registrados na rubrica de outros ativos

(Em milhões de Reais)	Consolidado				
	31/12/2023				
	Nível	Valor Contábil	VJR	Custo Amortizado	Valor Justo
Caixa e bancos		139.760	-	139.760	139.760
Aplicações financeiras	2	101.109	89.399	11.710	101.109
Contas a receber	2	105.351	383	104.968	105.351
Contas a receber de partes relacionadas		14.360	-	14.360	14.360
Contas a receber (venda de controlada)		18.572	-	18.572	18.572
Outros valores a receber (i)		13.972	-	13.972	13.972
Créditos diversos (i)		1.826	-	1.826	1.826
Ativo		394.950	89.782	305.168	394.950
Fornecedores		239.267	-	239.267	239.267
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	2	529.554	-	529.554	545.485
Parcelamento de aquisições de empresas		6.760	-	6.760	6.760
Passivo		775.581	-	775.581	791.512

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

(i) Valores registrados na rubrica de outros ativos

c) Liquidez

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos e valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A seguir, está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período findo em 31 de março de 2024. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

	Controladora						Fluxo de caixa contratual
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
31 de março de 2024:							
Fornecedores	20.936	19.252	1.189	495	-	-	20.936
Empréstimos, financiamentos e debêntures	520.084	15.321	4.309	102.136	609.974	-	731.740
Passivo de arrendamento	11.915	399	717	3.205	8.336	782	13.439
Parcelamento de aquisições	6.906	-	-	-	6.906	-	6.906
Contas a pagar e mútuos de partes relacionadas	16.843	-	-	-	16.843	-	16.843
	576.684	34.972	6.215	105.836	642.059	782	789.684

	Consolidado						Fluxo de caixa contratual
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
31 de março de 2024:							
Fornecedores	167.128	140.068	16.957	10.103	-	-	167.128
Empréstimos, financiamentos e debêntures	529.854	16.672	7.028	108.205	609.973	-	741.878
Passivo de arrendamento	636.212	9.110	10.192	92.036	408.602	238.609	758.549
Parcelamento de aquisições	6.906	-	-	-	6.906	-	6.906
	1.340.000	165.850	34.177	210.344	1.025.481	238.609	1.674.461

	Controladora						Fluxo de caixa contratual
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
31 de dezembro de 2023:							
Fornecedores	29.945	15.427	-	14.518	-	-	29.945
Empréstimos, financiamentos e debêntures	516.327	-	14.982	108.226	615.504	-	738.712
Passivo de arrendamento	9.614	405	630	2.470	6.123	1.107	10.735

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Parcelamento de aquisições	6.760	-	-	-	6.760	-	6.760
Contas a pagar e mútuos de partes relacionadas	15.771	-	-	-	15.771	-	15.771
	578.417	15.832	15.612	125.214	644.158	1.107	801.923

	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Consolidado Fluxo de caixa contratual
31 de dezembro de 2023:							
Fornecedores	239.267	111.895	13.408	113.964	-	-	239.267
Empréstimos, financiamentos e debêntures	529.554	1.308	17.617	118.151	615.504	-	752.580
Passivo de arrendamento	650.416	8.717	17.967	81.855	403.391	259.425	771.355
Parcelamento de aquisições	6.760	-	-	-	6.760	-	6.760
	1.425.997	121.920	48.992	313.970	1.025.655	259.425	1.769.962

d) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um contrato com cliente, o que levaria ao reconhecimento de perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas substancialmente por meio de pagamentos, principalmente cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à “comissaria” é efetuada para empresas aéreas, cuja capacidade de crédito é monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica “Provisão para perdas de créditos esperadas”, conforme demonstrado na nota explicativa nº 9. O Grupo também possui outros ativos a receber (nota explicativa 17), dos quais a administração considera baixo o risco de crédito.

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantêm em instituições financeiras, pois são consideradas pelo mercado como instituições de primeira linha, apresentam uma classificação de rating BB- no Brasil, uma classificação de rating A+ no Estados Unidos.

e) Risco de taxa de juros

Em 31 de março de 2024 a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros de operações contratadas em reais (R\$), indexados ao CDI (taxa de depósito interbancário).

Um resumo dos ativos e passivos financeiros da Companhia expostos ao risco de flutuação da taxa de juros, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

	Controladora
	31/03/2024
Ativos financeiros	70.567
Passivos financeiros	(529.363)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(458.796)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado
	31/03/2024
Ativos financeiros	145.335
Passivos financeiros	(529.363)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(384.028)

e.1) Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os ativos e passivos expostos, projetou-se o aumento das taxas para os instrumentos financeiros que podem gerar prejuízos materiais à Companhia e suas controladas aumentando ou reduzindo o resultado cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com um aumento das taxas em 25% e 50% respectivamente, e os cenários III e IV estimam uma diminuição das taxas em 25% e 50%, respectivamente, das taxas de juros na data do fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo:

Operações	Valor contábil	Taxa atual	Controladora			
			Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
Aplicações financeiras	55.701	10,65%	13,31%	15,98%	7,99%	5,33%
Impacto referente ao aumento do CDI			1.483	2.966	(1.483)	(2.966)
Grupo Sforza(*)	14.866	10,65%	13,31%	15,98%	7,99%	5,33%
Impacto referente ao aumento do CDI			396	792	(396)	(792)
Debentures	(460.000)	10,65%	13,31%	15,98%	7,99%	5,33%
Impacto referente ao aumento do CDI			(12.248)	(24.495)	12.248	24.495
Empréstimos modalidade 4131	(69.363)	10,65%	13,31%	15,98%	7,99%	5,33%
Impacto referente ao aumento do CDI			(1.847)	(3.694)	1.847	3.694
Efeito no resultado do período			(12.215)	(24.431)	12.215	24.431
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido			(8.062)	(16.124)	8.062	16.124

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Operações	Valor contábil	Taxa atual	Consolidado			
			Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
Aplicações financeiras	130.469	10,65%	13,31%	15,98%	7,99%	5,33%
Impacto referente ao aumento do CDI			3.474	6.947	(3.474)	(6.947)
Grupo Sforza(*)	14.866	10,65%	13,31%	15,98%	7,99%	5,33%
Impacto referente ao aumento do CDI			396	792	(396)	(792)
Debêntures	(460.000)	10,65%	13,31%	15,98%	7,99%	5,33%
Impacto referente ao aumento do CDI			(12.248)	(24.495)	12.248	24.495
Empréstimos modalidade 4131	(69.363)	10,65%	13,31%	15,98%	7,99%	5,33%
Impacto referente ao aumento do CDI			(1.847)	(3.694)	1.847	3.694
Efeito no resultado do período			(10.225)	(20.449)	10.225	20.449
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido			(6.748)	(13.497)	6.748	6.748

(*) Verificar detalhes da operação na nota explicativa 31.2.iv)

f) Risco exposição às variações cambiais

A Companhia está exposta ao risco cambial de operações estrangeiras decorrente de diferenças entre as moedas nas quais vendas, compras, recebíveis e empréstimos são denominados, e a respectiva moeda funcional da Companhia. A moeda funcional da Companhia na qual as transações são primariamente denominadas é o Real (R\$), exceto as operações nos Estados Unidos que são denominadas em Dólares americanos (USD) (vide nota 2.2).

Um resumo da exposição ao risco cambial da Companhia, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo em Doláres americanos (USD):

	Controladora
	31/03/2024
	USD\$
Contas a receber de partes relacionadas	1.012
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.255)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(1.243)
	Consolidado
	31/03/2024
	USD\$
Contas a receber - venda de controlada	3.836
Exposição líquida do balanço patrimonial	3.836

A taxa de câmbio aplicada no fechamento do trimestre foi a seguinte:

	Taxa de fechamento (i)	
	31/03/2024	31/12/2023
Real x USD	4,9962	4,8413

(i) Informação extraídas do site do Banco Central.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Em 31 de março de 2024, as empresas do Grupo não possuem instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção da exposição cambial no fluxo de caixa.

f.1) Análise de sensibilidade

Uma valorização ou desvalorização razoavelmente possível do Dólar norte-americano (USD) contra o Real (R\$) em 31 de março 2024, teria afetado a mensuração dos instrumentos financeiros denominados em moeda estrangeira. Os cenários de ganho ou perda de patrimônio e de resultado, cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com uma valorização adicional de 25% e 50% respectivamente, e os cenários III e IV estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas de fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo:

	Controladora					
	31/03/2024					
				Cenário I	Cenário II	
	Saldo	Moeda	Taxa	R\$ ganho ou (perda)	Taxa	R\$ ganho ou (perda)
Contas a receber de partes relacionadas	1.012	USD	6,2453	1.264	7,4943	2.527
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.255)	USD	6,2453	(2.816)	7,4943	(5.632)
Efeito no resultado do período				(1.553)		(3.105)
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				(1.025)		(2.049)
						31/03/2024
				Cenário III	Cenário IV	
	Saldo	Moeda	Taxa	R\$ ganho ou (perda)	Taxa	R\$ ganho ou (perda)
Contas a receber de partes relacionadas	1.012	USD	3,7472	(1.264)	2,4981	(2.527)
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.255)	USD	3,7472	2.816	2,4981	5.632
Efeito no resultado do período				1.553		3.105
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				1.025		2.049
						Consolidado
						31/03/2024
				Cenário I	Cenário II	
	Saldo	Moeda	Taxa	R\$ ganho ou (perda)	Taxa	R\$ ganho ou (perda)
Contas a receber – venda de controlada	3.836	USD	6,2453	4.791	7,4943	9.583
Efeito no resultado do período				4.791		9.583
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				3.162		6.325
						31/03/2024
				Cenário III	Cenário IV	
	Saldo	Moeda	Taxa	R\$ ganho ou (perda)	Taxa	R\$ ganho ou (perda)
Contas a receber – venda de controlada	3.836	USD	3,7472	(4.791)	2,4981	(9.583)
Efeito no resultado do período				(4.791)		(9.583)
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				(3.162)		(6.325)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Caixa	109	126	5.419	5.244
Bancos	364	233	69.366	134.516
Aplicações financeiras	48.795	15.742	123.563	89.399
	49.268	16.101	198.348	229.159

A composição das aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Controladora	
				31/12/2024	31/12/2023
Certificado de depósito bancário	100% a 103% do CDI	Imediata	Brasil	48.669	15.619
Aplicação automática ("overnight")	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	126	123
				48.795	15.742

Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Consolidado	
				31/03/2024	31/12/2023
Certificado de depósito bancário	100% a 103% do CDI	Imediata	Brasil	122.440	88.495
Aplicação automática ("overnight")	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	1.123	904
				123.563	89.399

8. Aplicações financeiras

Em 31 de março de 2024, a Companhia possui um certificado de depósito bancário no valor de R\$ 6.906 aplicado em conta *Escrow* (vide nota explicativa 21) com rendimento a 101,75% do CDI ao ano (R\$ 6.760 a 101,75% do CDI ao ano no exercício findo em 31 de dezembro de 2023). Nos Estados Unidos há uma conta garantida no valor de R\$ 5.109 com remuneração de 2,57% ao ano (R\$ 4.950 com remuneração de 0,012% a 0,60% ao ano no exercício findo em 31 de dezembro de 2023).

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Aplicações financeiras – Circulante	-	-	5.109	4.950
Aplicações financeiros – Não circulante	6.906	6.760	6.906	6.760
	6.906	6.760	12.015	11.710

9. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Meios de pagamento (cartões de crédito e vale-refeição) (*)	1.523	1.563	62.245	69.769
Clientes (**)	9.773	8.638	21.331	17.863
Verbas e acordos comerciais	-	-	5.584	4.864
Contas a receber franqueados (***)	-	-	34.509	39.667
Outras	-	-	194	179
	11.296	10.201	123.863	132.342

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa

(342)	(339)	(23.315)	(26.991)
<u>10.954</u>	<u>9.862</u>	<u>100.548</u>	<u>105.351</u>

(*) O saldo de contas a receber de cartão de débito prontamente conversível em caixa e equivalentes de caixa já encontra-se na rubrica de caixa e equivalentes de caixa.

(**) O saldo da rubrica "Clientes" refere-se substancialmente a recebíveis de Companhias aéreas.

(***) São valores a receber dos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut, principalmente relacionados com royalties calculados com base em percentuais sobre as vendas das lojas franqueadas e valores a receber destinados ao Fundo de Marketing.

O saldo da rubrica "Contas a receber", antes da dedução da provisão para perda estimada para crédito de liquidação duvidosa, está expresso nas seguintes moedas funcionais locais de cada país onde o Grupo opera:

	<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Em Reais (Brasil) - R\$	122.296	130.859
Em Dólares norte-americanos (EUA) - USD	1.567	1.483
	<u>123.863</u>	<u>132.342</u>

As contas a receber são compostas por recebíveis a vencer e vencidos, como segue:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
A vencer	10.312	9.270	95.773	101.246
Vencidos:				
Até 30 dias	384	319	2.513	2.385
De 31 a 60 dias	81	125	1.074	1.195
De 61 a 90 dias	145	71	1.164	696
Mais de 90 dias	374	416	23.339	26.820
Provisão para perdas de crédito esperadas	(342)	(339)	(23.315)	(26.991)
	<u>10.954</u>	<u>9.862</u>	<u>100.548</u>	<u>105.351</u>

Provisão para perdas de crédito esperadas

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Saldo no início do período	(339)	(292)	(26.991)	(27.198)
Adições	(3)	(209)	(1.127)	(16.234)
Reversões	-	162	4.822	13.161
Operação descontinuada	-	-	-	1.515
Variação cambial	-	-	(19)	1.765
Saldo no fim do período	(342)	(339)	(23.315)	(26.991)

Antecipação de recebíveis

A controladora IMC e algumas de suas empresas controladas fazem cessão, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber de operadoras de cartões, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. A taxa de desconto utilizada na última operação realizada em setembro de 2023 variou entre 0,04% e 0,06% ao dia e o

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

valor foi baixado de contas a receber no balanço, pois todos os riscos relacionados aos recebíveis foram substancialmente transferidos a contraparte nessas operações. O prazo desses recebíveis são de até 30 dias, por se tratar de recebíveis de operadoras de cartão.

O custo de antecipação desses recebíveis foi registrado na rubrica de resultado financeiro (vide nota 31). Durante o período findo em 31 de março de 2024 não foi realizado antecipação de recebíveis e no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foi antecipado o valor de R\$ 47.477 (R\$ 46.873 líquido dos juros).

10. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Alimentos e bebidas	1.510	1.546	19.149	27.250
Combustíveis e acessórios para veículo	-	-	2.626	5.482
Produtos não alimentícios e "souvenirs" para revenda	-	-	23.761	13.889
Suprimentos e utensílios	926	919	5.366	6.144
	2.436	2.465	50.902	52.765

No período findo em 31 de março de 2024, o custo dos estoques, lançados na rubrica "Custo de vendas e serviços" totaliza R\$ 10.056 (R\$ 8.718 no período findo em 31 de março de 2023) na controladora e R\$ 191.604 (R\$ 189.710 no período findo em 31 de março de 2023) no consolidado (vide nota 28).

O saldo de alimentos e bebidas está líquido da provisão para perdas nos estoques, a movimentação da provisão para perda nos estoques é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Saldo Inicial	(515)	(639)	(1.929)	(1.586)
Adições	(1.617)	(7.752)	(4.187)	(15.237)
Reversões	1.580	7.876	4.447	14.859
Variação cambial	-	-	(16)	35
Saldo Final	(552)	(515)	(1.685)	(1.929)

As reduções dos saldos contábeis e as reversões estão incluídas na rubrica 'Custo de vendas e serviços'.

11. Imposto de renda e contribuição social e tributos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Imposto de renda e contribuição social antecipados	-	-	2.459	2.459
Imposto de Renda Retido na Fonte e IRPJ e CSLL	7.947	7.625	18.087	17.620
Subtotal Imposto de Renda e Contribuição Social a recuperar	7.947	7.625	20.546	20.079

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	3.853	813	84.291	77.977
INSS – Instituto Nacional do Seguro Social (i)	2.044	8.023	12.279	18.017
Outros (ii)	47	46	2.170	3.282
Subtotal tributos e contribuições a recuperar	5.944	8.882	98.740	99.276
Total	13.891	16.507	119.286	119.355
Ativo circulante	8.548	11.477	69.798	63.217
Ativo não circulante	5.343	5.030	49.488	56.137

(i) Limitação das contribuições ao sistema S

Junto com a contribuição previdenciária patronal que incide em 20% sobre a folha de pagamento do Grupo, também é feito o recolhimento das contribuições ao sistema S. O Sistema S trata-se do conjunto de organizações das entidades corporativas voltadas para o treinamento profissional, assistência social, consultoria, pesquisa e assistência técnica.

Em 1986 o decreto-lei nº 2.318 revogou o teto da contribuição previdenciária patronal, mas não deixou explícito que também revogou para as demais contribuições. Pela sua redação, o decreto-lei nº 2.318 não teve a capacidade de revogar tal limitação para a contribuição destinada ao financiamento dos órgãos que constituem o sistema S, denominadas contribuições de terceiros.

Diante da existência de decisões modulares de maneira favorável aos contribuintes no âmbito do STF e após estudo de 4 pareceres com prognósticos de êxito mais provável, o Grupo que realizava o recolhimento sem considerar esse teto e, após ter o embasamento jurídico afirmando que não houve revogação do teto sobre as contribuições ao sistema S, começou a considerar o teto no recolhimento e apurou e reconheceu o valor pago a maior nos últimos 5 (cinco) anos de R\$ 8.409 (R\$ 10.867 atualizado pela SELIC) na controladora e R\$ 23.129 (R\$ 29.979 atualizado pela SELIC) no consolidado. O valor principal (recolhido a maior) foi registrado na rubrica de “outras receitas e despesas, líquidas” em junho de 2023 e a atualização do valor pela SELIC na rubrica de “receitas financeiras” conforme ocorre a atualização monetária do valor a compensar.

Sendo assim, o Grupo está realizando a compensação administrativa dos créditos previdenciários dos últimos 5 anos e, em caso de eventual litígio sobre o tema, com base na avaliação de seus assessores jurídicos.

Atualizações sobre a decisão judicial – referente a limitação das contribuições ao sistema S

Apesar da recente decisão proferida pelo STJ em 13 de março, devido à falta de publicação do acórdão do julgamento as informações disponíveis são limitadas, o que impede uma análise detalhada dos fundamentos da decisão e dos seus efeitos que permitam à Companhia, neste momento, mensurar confiavelmente qual seria o valor estimado de desembolso de caixa em decorrência dessa decisão, cuja exposição máxima, em um pior cenário, está limitada ao valor registrado.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

A Companhia e seus assessores legais internos e externos não vislumbram, neste momento, qualquer possibilidade de mensuração de uma eventual obrigação, se aplicável, até que se tenha mais elementos concretos que permitam uma avaliação confiável.

(i) ICMS Cafezinho / Chocolate Quente / Cappuccino

Em 2023, a Companhia constituiu créditos extemporâneos de ICMS no montante de R\$ 4.971. Trata-se de ICMS Próprio pagos nos últimos 05 (cinco) anos na comercialização de cafezinhos, chocolates quentes, cappuccinos, entre outros, preparados com produtos sujeitos ao ICMS/ST - café torrado e moído, achocolatado em pó e os demais extratos, do qual, conforme legislação vigente, não se caracteriza como industrialização e por isso não a que se falar em ICMS próprio devido (Art. 4 RICMS/SP; Consultas Tributárias nº 8815/2016, nº 18.043/2018, nº 19.999/2019, nº 20.005/2019 e nº 27.352/2023).

12. Resultado de operações descontinuadas

12.1. Venda da subsidiária integral indireta OG do Brasil

Conforme comunicado ao mercado no dia 23 de agosto de 2023, a sua subsidiária direta Pimenta Verde Alimentos Ltda. firmou um Contrato de Compra e Venda de Ações com a sociedade Wow Restaurantes Ltda. para a venda da subsidiária indireta da Companhia OG do Brasil Alimentação Ltda., a qual opera a marca Olive Garden no Brasil. O preço total da proposta foi de R\$ 45.000.000 (quarenta e cinco milhões de reais).

A operação foi concluída em 21 de setembro de 2023 e restou acordado que, em benefício do recebimento antecipado de valores que anteriormente seriam recebidos de forma diferida, o valor total do preço de aquisição passou a ser de R\$ 42.000.000 (quarenta e dois milhões de reais), pagos em uma única parcela na data de fechamento.

A consumação da Operação está em consonância com os objetivos da Companhia em simplificar a sua estrutura e reduzir a sua alavancagem financeira. O ganho na operação foi de R\$ 19.278.286 (dezenove milhões, duzentos e setenta e oito mil, duzentos e oitenta e seis reais).

12.2. Venda da subsidiária integral indireta IMC Colômbia

Em agosto de 2023, a IMC e sua subsidiária direta IMC Colômbia classificou como ativo mantido para venda a operação das lojas J&C Delícias em função da reorganização societária de seu portfólio de marcas.

Com o objetivo de viabilizar futura negociação de venda, no dia 1º de setembro de 2023 a Administração aprovou a transferência das atividades das lojas J&C Delícias mediante cisão parcial do patrimônio da IMC Colômbia com incorporação da parcela cindida pela entidade legal Industrias Alimentícias Gorumet S.A.S.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Em 22 de dezembro de 2023, a sua subsidiária IMC Colômbia firmou um acordo vinculante com a sociedade Inflight Holdings (Cayman) Limited para a venda da subsidiária indireta da Companhia, IMC Airport Shoppes S.A.S, engoblando:

(a) a operação de concessões de alimentos e bebidas localizadas em certos aeroportos na Colômbia e a sua subsidiária indireta Imobiliária Cart S.A.S, a qual possui duas plantas sendo um terreno localizado em Cartagena, Colômbia e uma estrutura para prestação do serviço de catering em Barranquilla, Colômbia.

O preço total desta operação para a venda da IMC Airport Shoppes, incluindo a Imobiliária Cart S.A.S, é de US\$13.906.945 (treze milhões, novecentos e seis mil e novecentos e quarenta e cinco dólares). Em 28 de dezembro de 2023, foi recebido US\$ 12.555.945 (doze milhões, quinhentos e cinquenta e cinco mil e novecentos e quarenta e cinco dólares), deixando uma parcela de US\$ 1.351.040 (um milhão, trezentos e cinquenta e um mil e quarenta dólares) que serão depositados em uma conta Escrow com liberação prevista para o segundo trimestre de 2024 após a conclusão da regularização de algumas documentações relacionadas a venda.

(b) e a subsidiária indireta, Industrias Alimenticias Gourmet S.A.S, sociedade que opera a rede de lojas J&C Delícias na Colômbia. O preço total desta operação é de COP\$ 3.807.969.000 (três bilhões, oitocentos e sete milhões e novecentos e sessenta e nove mil pesos colombianos), aproximadamente USD 970.000 (novecentos e setenta mil dólares americanos), sendo USD 485.092 (quatrocentos e oitenta e cinco mil e noventa e dois dólares) pagos em 28 de dezembro de 2023 e o saldo restante, metade será pago em junho de 2024 e a outra metade em dezembro de 2024.

a) Resultado Líquido de operações descontinuadas

	<u>Colômbia</u>	<u>OG</u>
	<u>01/01/2023 à</u>	<u>01/01/2023 à</u>
	<u>31/03/2023</u>	<u>31/03/2023</u>
Receita líquida	17.871	17.635
Custo de vendas e serviços	(10.446)	(11.134)
Resultado bruto	7.425	6.501
<i>Receitas (despesas) operacionais</i>		
Despesas de vendas e operacionais	(4.402)	(3.820)
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	-	(2)
Despesas gerais e administrativas	(984)	(28)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	119	(251)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	2.158	2.400
Resultado financeiro líquido	(33)	(77)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	2.125	2.323
Imposto de renda e contribuição social corrente	(676)	(876)
Imposto de renda e contribuição social diferido	1.443	276
Resultado líquido de operações descontinuadas	2.892	1.723

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

b) Fluxos de caixa proveniente das (utilizado nas) operações descontinuadas

	Colômbia	OG
	01/01/2023 a	01/01/2023 a
	31/03/2023	31/03/2023
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	2.761	8.333
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(453)	(42)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(1.255)	(359)
Efeito de variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	121	-
Caixa líquido proveniente de (usado em) operações descontinuadas	1.174	7.932
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	8.103	6.338
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	9.277	14.684
	1.174	8.346

c) Efeito da venda sobre a posição financeira do Grupo:

	OG do Brasil	Colômbia em	Total
	em 2023	2023	
Contas a receber	3.622	8.815	12.437
Estoques	2.288	1.640	3.928
Tributos e contribuições a recuperar	2.479	3.504	5.983
Despesas antecipadas	118	150	268
Outros ativos circulantes	332	6.105	6.437
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	7.114	-	7.114
Imobilizado	15.116	3.421	18.537
Intangível	774	24.484	25.258
Direito de uso	17.114	6.593	23.707
Fornecedores	(3.329)	(2.676)	(6.005)
Salários e encargos sociais	(2.630)	(1.109)	(3.739)
Tributos a recolher	(350)	(1.083)	(1.433)
Outros passivos circulantes	-	(2.566)	(2.566)
Passivo de arrendamento	(19.455)	(7.439)	(26.894)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	(123)	-	(123)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(5.920)	(6.125)	(12.045)
Ativos e passivos líquidos (exceto caixa e equivalentes)	17.150	33.714	50.864
Montante recebido em caixa pela venda	42.000	66.215	108.215
Caixa e equivalentes de caixa do segmento alienado	(2.248)	(2.137)	(4.385)
Entrada de caixa líquido	39.752	64.078	103.830

13. Investimentos**Informações das controladas e controladas em conjunto**

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das controladas estão demonstradas a seguir:

a) 31 de março de 2024

Controladas diretas	Participação %	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Investimento(*)	Lucro líquido (prejuízo) do período	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100%	980.710	(619.975)	(360.734)	360.734	(5.276)	146.159	(5.276)
IMC Puerto Rico Ltd. (Caribe)	100%	20.620	-	(20.620)	20.620	3.626	-	3.626

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Pimenta Verde Alimentos Ltda. (Brasil)	100%	1.004.003	(660.292)	(343.712)	343.712	(18.021)	230.556	(18.021)
Niad Restaurantes Ltda. (Brasil) (*)	64,74%	2.760	(2.818)	58	(38)	714	-	462
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. (Brasil)	91,30%	179.152	(115.919)	(63.233)	57.731	(2.094)	82.373	(1.912)
Batata Inglesa Ltda. (Brasil)	100%	22.172	(16.897)	(5.275)	5.275	(524)	5.713	(524)
KSR Master Franquias Ltda. (Brasil) (*)	100%	85.258	(123.700)	38.442	(36.342)	(2.239)	5.733	(139)
PHSR Master Franquia Ltda. (Brasil) (*)	100%	52.491	(128.371)	75.880	(73.080)	(1.339)	6.802	1.461
		2.347.166	(1.667.972)	(679.194)	678.612	(25.153)	477.336	(20.323)
Total da equivalência patrimonial								(20.323)

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R\$ 109.460 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora.

b) 31 de dezembro de 2023

Controladas diretas	Participação %	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Investimento(*)	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100%	1.006.555	(650.829)	(355.726)	355.726	(5.561)	820.315	(5.561)
IMC Puerto Rico Ltd. (Caribe)	100%	139.248	(26.808)	(76.589)	76.589	17.869	-	5.667
Pimenta Verde Alimentos Ltda. (Brasil)	100%	1.013.945	(651.693)	(362.253)	362.253	14.190	871.512	23.145
Niad Restaurantes Ltda. (Brasil) (*)	64,74%	2.633	(3.405)	772	(500)	(1.037)	-	(672)
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. (Brasil)	91,30%	182.355	(117.028)	(65.327)	59.643	(4.188)	344.043	(3.824)
Batata Inglesa Ltda. (Brasil)	100%	20.430	(14.631)	(5.799)	5.799	1.033	23.474	1.033
KSR Master Franquias Ltda. (Brasil) (*)	100%	80.614	(116.817)	36.203	(36.203)	(19.925)	22.871	(19.925)
PHSR Master Franquia Ltda. (Brasil) (*)	100%	52.372	(126.913)	74.541	(74.541)	(35.345)	27.394	(35.345)
Total		2.347.908	(1.708.124)	(754.178)	(748.766)	32.964	2.109.609	(35.482)
Equivalência do investimento operações descontinuadas								3.247
Total da equivalência patrimonial								(32.235)

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R\$ 111.244 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora.

A movimentação dos investimentos em controladas e controladas em conjunto (*joint venture*), apresentada nas informações contábeis intermediárias individuais, é demonstrada como segue:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

(a) Controladas

	IMCMV Holdings Inc	IMC Puerto Rico Ltd.	Pimenta Verde	Niad	Centro de Serviços Frango Assado	KSR Master	PHSR Master	Batata Inglesa	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	392.066	61.514	359.183	155	64.796	(16.140)	(39.196)	4.766	827.144
Resultado de equivalência de operações	(5.561)	5.667	23.145	(672)	(3.824)	(19.925)	(35.345)	1.033	(35.482)
Resultado de equivalência de operações descontinuadas	-	12.202	(8.955)	-	-	-	-	-	3.247
Ajustes de conversão de operações continuadas	(30.779)	4.917	-	-	-	-	-	-	(25.862)
Dividendos recebidos	-	(7.711)	-	-	-	-	-	-	(7.711)
Efeito de ajuste a valor presente calculado sobre mútuos, registrados contra patrimônio líquido	-	-	(11.120)	17	(1.329)	(138)	-	-	(12.570)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	355.726	76.589	362.253	(500)	59.643	(36.203)	(74.541)	5.799	748.766
Resultado de equivalência de operações	(5.276)	3.626	(18.021)	462	(1.912)	(139)	1.461	(524)	(20.323)
Ajustes de conversão de operações continuadas	10.284	(153)	-	-	-	-	-	-	10.131
Dividendos recebidos	-	(29.721)	-	-	-	-	-	-	(29.721)
Redução de capital	-	(29.721)	-	-	-	-	-	-	(29.721)
Efeito de ajuste a valor presente calculado sobre mútuos, registrados contra patrimônio líquido	-	-	(520)	-	-	-	-	-	(520)
Saldo em 31 de março de 2024	360.734	20.620	343.712	(38)	57.731	(36.342)	(73.080)	5.275	678.612
Total do ativo									788.072
Total do passivo									(109.460)

(b) Controladas em conjunto

	Consolidado Universal City Restaurant Venture,LLC
Saldo em 31 de dezembro de 2022	31.227
Resultado de equivalência (i)	8.007
Amortização de alocação de valor justo derivado de combinação de negócios (i)	(2.011)
Outros ajustes	(11.600)
Ajustes de conversão	962
Saldo em 31 de dezembro de 2023	26.585
Resultado de equivalência (i)	3.055
Amortização de alocação de valor justo derivado de combinação de negócios (i)	(498)
Dividendos	(1.444)
Ajustes de conversão	858
Saldo em 31 de março de 2024	28.556

(i) O efeito de equivalência patrimonial registrado na demonstração de resultados consolidada da Companhia é o resultado líquido da soma de resultado de equivalência e de amortização de alocação de valor justo derivado de combinação de negócios.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Imobilizado

A composição e movimentação do ativo imobilizado para os períodos findos em 31 de março de 2024 e 31 de março de 2023 são como segue:

					Controladora
	Saldos em 31/12/2023	Adições(i)	Baixas	Transferência	Saldos em 31/03/2024
Custo					
Máquinas e equipamentos	17.111	5	(1.329)	862	16.649
Móveis e utensílios	7.256	-	(1.347)	22	5.931
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	37.099	-	-	69	37.168
Computadores, veículos e outros	23.608	-	(391)	1.288	24.505
Obras e instalações em andamento	3.222	1.007	-	(2.241)	1.988
Total	88.296	1.012	(3.067)	-	86.241
Depreciação					
Máquinas e equipamentos	(11.323)	(409)	1.070	-	(10.662)
Móveis e utensílios	(5.632)	(143)	1.271	(1)	(4.505)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(22.964)	(580)	-	1	(23.543)
Computadores, veículos e outros	(13.250)	(1.210)	390	-	(14.070)
Total	(53.169)	(2.342)	2.731	-	(52.780)
Redução do valor recuperável dos ativos					
Máquinas, equipamentos e instalações	-	-	-	-	-
Móveis e utensílios	-	-	-	-	-
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(3.737)	-	-	-	(3.737)
Computadores, veículos e outros	-	-	-	-	-
Total	(3.737)	-	-	-	(3.737)
Total líquido	31.390	(1.330)	(336)	-	29.724

					Controladora
	Saldos em 31/12/2022	Adições(i)	Baixas	Transferência	Saldos em 31/03/2023
Custo					
Máquinas e equipamentos	22.372	-	-	42	22.414
Móveis e utensílios	9.334	-	-	-	9.334
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	37.393	-	-	100	37.493
Computadores, veículos e outros	24.214	-	-	2.326	26.540
Obras e instalações em andamento	5.150	6.161	(360)	(2.828)	8.123
Total	98.463	6.161	(360)	(360)	103.904
Depreciação					
Máquinas e equipamentos	(16.558)	(287)	-	-	(16.845)
Móveis e utensílios	(7.412)	(78)	-	-	(7.490)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(21.455)	(574)	-	-	(22.029)
Computadores, veículos e outros	(18.508)	(569)	-	-	(19.077)
Total	(63.933)	(1.508)	-	-	(65.441)
Redução do valor recuperável dos ativos					
Máquinas, equipamentos e instalações	(1.326)	-	-	-	(1.326)
Móveis e utensílios	(532)	-	-	-	(532)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(3.274)	-	-	-	(3.274)
Computadores, veículos e outros	(159)	-	-	-	(159)
Obras e instalações em andamento	-	-	-	-	-
Total	(5.291)	-	-	-	(5.291)
Total líquido	29.239	4.653	(360)	(360)	33.172

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado					
	Saldos em				Efeitos das	Saldos em
	31/12/2023	Adições(i)	Baixas	Transferência	variações	31/03/2024
					cambiais	
Custo						
Máquinas e equipamentos	216.874	330	(4.260)	6.825	1.138	220.907
Móveis e utensílios	101.425	-	(2.363)	3.082	1.423	103.567
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	639.219	-	(4.930)	31.604	7.883	673.776
Computadores, veículos e outros	82.670	-	(1.417)	4.020	1.123	86.396
Obras e instalações em andamento	45.010	19.679	-	(45.501)	705	19.893
Total	1.085.198	20.009	(12.970)	30	12.272	1.104.539
Depreciação						
Máquinas e equipamentos	(113.650)	(9.721)	2.669	145	(619)	(121.176)
Móveis e utensílios	(61.828)	(3.034)	2.097	138	(873)	(63.500)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(324.493)	(11.002)	3.470	(274)	(4.353)	(336.652)
Computadores, veículos e outros	(51.083)	(4.376)	1.411	(39)	(648)	(54.735)
Total	(551.054)	(28.133)	9.647	(30)	(6.493)	(576.063)
Redução do valor recuperável dos ativos						
Máquinas, equipamentos e instalações	-	-	-	-	-	-
Móveis e utensílios	-	-	-	-	-	-
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(24.507)	-	1.481	-	-	(23.026)
Computadores, veículos e outros	-	-	-	-	-	-
Obras e instalações em andamento	-	-	-	-	-	-
Total	(24.507)	-	1.481	-	-	(23.026)
Total líquido	509.637	(8.124)	(1.842)	-	5.779	505.450

	Consolidado					
	Saldos em				Efeitos das	Saldos em
	31/12/2022	Adições(i)	Baixas	Transferência	variações	31/03/2023
					cambiais	
Custo						
Terrenos e edificações	4.084	-	-	-	76	4.160
Máquinas e equipamentos	208.465	2.965	(45)	15.912	(512)	226.785
Móveis e utensílios	109.127	-	(387)	209	(1.955)	106.994
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	599.238	3.701	(725)	22.565	(4.374)	620.405
Computadores, veículos e outros	92.614	216	(22)	4.947	(470)	97.285
Obras e instalações em andamento	91.625	23.469	(771)	(45.861)	(1.314)	67.148
Total	1.105.153	30.351	(1.950)	(2.228)	(8.549)	1.122.777
Depreciação						
Terrenos e edificações	(2.951)	-	-	-	(54)	(3.005)
Máquinas e equipamentos	(130.071)	(5.776)	27	-	232	(135.588)
Móveis e utensílios	(71.070)	(2.087)	49	-	631	(72.477)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(318.336)	(9.413)	230	-	3.047	(324.472)
Computadores, veículos e outros	(67.761)	(2.376)	21	-	216	(69.900)
Total	(590.189)	(19.652)	327	-	4.072	(605.442)
Redução do valor recuperável dos ativos						
Máquinas, equipamentos e instalações	(7.332)	-	16	-	(20)	(7.336)
Móveis e utensílios	(4.457)	-	17	-	-	(4.440)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(35.070)	-	303	-	-	(34.767)
Computadores, veículos e outros	(910)	-	19	-	-	(891)
Obras e instalações em andamento	(1.396)	-	-	-	-	(1.396)
Total	(49.165)	-	355	-	(20)	(48.830)
Total líquido	465.799	10.699	(1.268)	(2.228)	(4.497)	468.505

(i) O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no período findo em 31 de março de 2024 totaliza o montante de R\$ 4.513 na controladora e R\$ 39.896 no consolidado, sendo que o montante R\$ 11.749 no consolidado são valores pagos no ano de 2024 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2023. O valor das adições do imobilizado e intangível realizadas no período e que

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

foram efetivamente pagos no período findo em 31 de março de 2023, totaliza o montante de R\$ 6.976 na controladora e R\$ 56.716 no consolidado, sendo o valor de R\$ 815 na controladora e R\$ 4.101 no consolidado referente outros períodos

Os valores dos ativos líquidos de depreciação são demonstrados da seguinte forma:

	Controladora			
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Máquinas e equipamentos	16.649	(10.662)	-	5.987
Móveis e utensílios	5.931	(4.505)	-	1.426
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	37.168	(23.543)	(3.737)	9.888
Computadores, veículos e outros	24.505	(14.070)	-	10.435
Imobilizado em andamento	1.988	-	-	1.988
Saldo em 31/03/2024	86.241	(52.780)	(3.737)	29.724
Máquinas e equipamentos	17.111	(11.323)	-	5.788
Móveis e utensílios	7.256	(5.632)	-	1.624
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	37.099	(22.964)	(3.737)	10.398
Computadores, veículos e outros	23.608	(13.250)	-	10.358
Imobilizado em andamento	3.222	-	-	3.222
Saldo em 31/12/2023	88.296	(53.169)	(3.737)	31.390

	Consolidado			
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Máquinas e equipamentos	220.907	(121.176)	-	99.731
Móveis e utensílios	103.567	(63.500)	-	40.067
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	673.776	(336.652)	(23.026)	314.098
Computadores, veículos e outros	86.396	(54.735)	-	31.661
Imobilizado em andamento	19.893	-	-	19.893
Saldo em 31/03/2024	1.104.539	(576.063)	(23.026)	505.450
Máquinas e equipamentos	216.874	(113.650)	-	103.224
Móveis e utensílios	101.425	(61.828)	-	39.597
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	639.219	(324.493)	(24.507)	290.219
Computadores, veículos e outros	82.670	(51.083)	-	31.587
Imobilizado em andamento	45.010	-	-	45.010
Saldo em 31/12/2023	1.085.198	(551.054)	(24.507)	509.637

Os encargos de depreciação são alocados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Alocados ao custo de vendas e serviços	992	776	16.185	18.491
Alocados a despesas gerais e administrativas e despesas de vendas e operacionais	1.350	731	11.948	1.161
Total da despesa de depreciação	2.342	1.508	28.133	19.652
Créditos de PIS e COFINS sobre a depreciação (*)	(81)	(132)	(1.261)	(1.153)
Total da despesa de depreciação líquida de créditos de impostos	2.261	1.376	26.872	18.499

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

(*) Valor relativo aos créditos de PIS e COFINS sobre ativo imobilizado destinado à área operacional e administrativa, registrados nas rubricas custo de vendas e serviços, despesas gerais e administrativas e despesas de vendas e operacionais.

Análise de redução do valor recuperável do ativo imobilizado

A análise de redução do valor recuperável do ativo imobilizado é efetuada uma vez ao ano ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa.

Em 31 de março de 2024, a Administração concluiu que não havia indicadores de perda do valor recuperável para nenhuma das suas unidades geradoras de caixa (UGC), e que não foi identificada nenhuma alteração significativa nas projeções utilizadas durante a análise efetuada para 31 de dezembro de 2023.

15. Intangível

As movimentações do intangível para os períodos findos em 31 de março de 2024 e 31 de março de 2024 são como segue:

					Controladora
	Saldos em	Adições(i)	Baixas	Transferência	Saldos em
	31/12/2023				31/03/2024
Custo					
Ágio	243.858	-	-	-	243.858
Software	41.151	-	-	(1.819)	39.332
Marcas	4.100	-	-	-	4.100
Direitos de licenciamento	389.816	-	-	1	389.817
Intangível em andamento	4.179	666	-	(2.516)	2.329
Total	683.104	666	-	(4.334)	679.436
Amortização					
Software	(31.273)	(1.636)	58	2.244	(30.607)
Direitos de licenciamento	(169.269)	(3.948)	-	-	(173.217)
Total	(200.542)	(5.584)	58	2.244	(203.824)
Redução do valor recuperável dos ativos					
Ágio	(28.114)	-	-	-	(28.114)
Software	(494)	-	-	494	-
Marcas	(4.100)	-	-	-	(4.100)
Direitos de licenciamento	(316)	-	-	-	(316)
Total	(33.024)	-	-	494	(32.530)
Total líquido	449.538	(4.918)	58	(1.596)	443.082

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora				Saldos em 31/03/2023
	Saldos em 31/12/2022	Adições(i)	Baixas	Transferência(ii)	
Custo					
Ágio	243.858	-	-	-	243.858
Software	38.146	-	-	360	38.506
Marcas	4.100	-	-	-	4.100
Direitos de licenciamento	391.424	-	-	-	391.424
Total	677.528	-	-	360	677.888
Amortização					
Software	(25.463)	(1.034)	-	-	(26.497)
Direitos de licenciamento	(154.333)	(3.948)	-	-	(158.281)
Total	(179.796)	(4.982)	-	-	(184.778)
Redução do valor recuperável dos ativos					
Ágio	(28.114)	-	-	-	(28.114)
Software	(49)	-	-	-	(49)
Marcas	(4.100)	-	-	-	(4.100)
Total	(32.263)	-	-	-	(32.263)
Total líquido	465.469	(4.982)	-	360	460.847

	Consolidado					Saldos em 31/03/2024
	Saldos em 31/12/2023	Adições (i)	Baixas	Transferências	Efeito das variações cambiais	
Custo						
Ágio	684.487	-	(45.740)	-	6.998	645.745
Software	63.835	-	(44)	(79)	-	63.712
Marcas	49.372	-	(1)	-	-	49.371
Direitos de licenciamento	438.064	2.613	(318)	-	400	440.759
Intangível em andamento e outros	4.204	814	-	(2.689)	-	2.329
Total	1.239.962	3.427	(46.103)	(2.768)	7.398	1.201.916
Amortização						
Software	(43.378)	(2.049)	94	2.274	-	(43.059)
Direitos de licenciamento	(183.972)	(5.171)	32	-	(370)	(189.481)
Total	(227.350)	(7.220)	126	2.274	(370)	(232.540)
Redução do valor recuperável dos ativos						
Ágio	(43.837)	-	-	-	-	(43.837)
Software	(494)	-	-	494	-	-
Marcas	(12.930)	-	-	-	-	(12.930)
Direitos de licenciamento	(2.780)	-	122	-	-	(2.658)
Total	(60.041)	-	122	494	-	(59.425)
Total líquido	952.571	(3.793)	(45.855)	-	7.028	909.951

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado					Saldos em 31/03/2023
	Saldos em 31/12/2022	Adições (i)	Baixas	Transferências	Efeito das variações cambiais	
Custo						
Ágio	719.581	-	(955)	-	(4.918)	713.708
Software	55.372	344	(2)	630	49	56.393
Marcas	74.418	-	-	-	341	74.759
Direitos de licenciamento	440.494	3.070	(576)	1.599	(142)	444.445
Contratos de não concorrência	2.884	-	-	-	54	2.938
Intangível em andamento e outros	-	-	-	-	-	-
Total	1.292.749	3.414	(1.533)	2.229	(4.616)	1.292.243
Amortização						
Software	(38.856)	(1.307)	2	-	(40)	(40.201)
Direitos de licenciamento	(177.961)	(4.761)	-	-	125	(182.597)
Contratos de não concorrência	(2.125)	-	-	-	(39)	(2.164)
Outros	-	-	-	-	-	-
Total	(218.942)	(6.068)	2	-	46	(224.962)
Redução do valor recuperável dos ativos						
Ágio	(43.837)	-	-	-	-	(43.837)
Software	(415)	-	-	-	-	(415)
Marcas	(20.176)	-	-	-	(45)	(20.221)
Direitos de licenciamento	(7.124)	(1)	-	-	-	(7.125)
Total	(71.552)	(1)	-	-	(45)	(71.598)
Total líquido	1.002.255	(2.655)	(1.531)	2.229	(4.615)	995.683

(i) O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no período findo em 31 de março de 2024 totaliza o montante de R\$ 4.513 na controladora e R\$ 39.896 no consolidado, sendo o montante de R\$ 11.749 no consolidado são valores pagos no ano de 2024 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2023. O valor das adições do imobilizado e intangível realizadas no período que foram efetivamente pagos no período findo em 31 de março de 2023, totalizam o montante de R\$ 6.976 na controladora e R\$ 56.716 no consolidado, sendo o valor de R\$ 815 na controladora e R\$ 4.101 no consolidado referente outros períodos

	Controladora			
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Ágio	243.858	-	(28.114)	215.744
Software	39.332	(30.607)	-	8.725
Direitos sobre marcas	4.100	-	(4.100)	-
Direitos de licenciamento	389.817	(173.217)	(316)	216.284
Intangível em andamento e outros	2.329	-	-	2.329
Saldo em 31/03/2024	679.436	(203.824)	(32.530)	443.082
Ágio	243.858	-	(28.114)	215.744
Software	41.151	(31.273)	(494)	9.384
Direitos sobre marcas	4.100	-	(4.100)	-
Direitos de licenciamento	389.816	(169.269)	(315)	220.232
Intangível em andamento e outros	4.178	-	-	4.178
Saldo em 31/12/2023	683.103	(200.542)	(33.023)	449.538

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

				Consolidado
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Ágio	645.745	-	(43.837)	601.908
Software	63.712	(43.059)	-	20.653
Direitos sobre marcas	49.371	-	(12.930)	36.441
Direitos de licenciamento	440.759	(189.481)	(2.658)	248.620
Intangível em andamento e outros	2.329	-	-	2.329
Saldo em 31/03/2024	1.201.916	(232.540)	(59.425)	909.951
Ágio	684.487	-	(43.837)	640.650
Software	63.834	(43.378)	(494)	19.962
Direitos sobre marcas	49.372	-	(12.930)	36.442
Direitos de licenciamento	438.064	(183.972)	(2.780)	251.313
Intangível em andamento e outros	4.204	-	-	4.204
Saldo em 31/12/2023	1.239.961	(227.350)	(60.041)	952.571

Principais ativos intangíveisa) *Ágio*Alocação do ágio a unidades geradoras de caixa

O ágio é alocado a cada unidade geradora de caixa definida da seguinte forma:

PH, KFC & Outros (Shopping centers): refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Brasil e prestação de serviços aos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut e demais lojas, a partir da aquisição das operações da MultiQSR.

Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (*catering*) e outros serviços correlacionados no Brasil.

Caribe (Colômbia): fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (*catering*) e outros serviços correlacionados. A operação foi vendida em 28 de dezembro de 2023.

Frango Assado: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias no Brasil, além de venda de combustíveis para veículos.

Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados cativos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

O valor contábil do ágio foi alocado às unidades geradoras de caixa da seguinte forma:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	31/03/2024	Consolidado 31/12/2023
Brasil:		
Shopping centers	158.626	158.626
Aeropostos	57.119	57.119
Rodovias	206.187	206.187
	<u>421.932</u>	<u>421.932</u>
Estados Unidos da América:	<u>179.976</u>	<u>218.718</u>
	<u>601.908</u>	<u>640.650</u>

b) *Direitos sobre as marcas*

Referem-se às marcas identificadas nas aquisições efetuadas. Destacam-se as marcas Viena, Frango Assado e Batata Inglesa.

c) *Direitos de licenciamento*

Tratam-se das parcelas do preço atribuível às aquisições das operações de “comissaria” (“*catering*”) alocadas às licenças para operar serviços de fornecimento de refeições a bordo de aeronaves e licenças e autorizações para operar restaurantes em certas regiões comerciais de aeroportos no Brasil.

A partir da aquisição das operações da MultiQSR em 2019, a Companhia adquiriu o direito de explorar, com exclusividade, as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil como master franqueado.

As operações de comissária já foram totalmente amortizadas. O licenciamento das master franquias KFC e Pizza Hut adquirido em 2019 é amortizado por um período de 20 anos, conforme laudo de alocação de preço de compra. Os licenciamentos pagos pelas aberturas de lojas são amortizados por um período de até 10 anos, tendo prazo máximo até 31 de outubro de 2032 para o KFC e até 27 de abril de 2030 para o PizzaHut.

Nos Estados Unidos há o direito de licenciamento das marcas Margaritaville (início em agosto de 2021 com o prazo de 10 anos), LandShark Bar & Grill (algumas unidades com início em março de 2018 e outras com início em maio de 2021, ambas com prazo de 10 anos) e Pollo Tropical (início em março de 2015 com prazo de 12 anos). As amortizações ocorrem ao longo do período que é estabelecido em contrato.

d) *Intangível em andamento*

Os valores registrados em intangível em andamento no período findo em 31 de março de 2024 referem-se substancialmente a aquisição de novos softwares e desenvolvimento de aplicativos de delivery.

Análise de redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida e provisão para fechamento de lojas

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida e provisão para fechamento de lojas é efetuada uma vez ao ano ou quando há indicadores de

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa. Em 31 de março de 2024, a Administração concluiu que não havia indicadores de perda do valor recuperável para nenhuma das suas unidades geradoras de caixa (UGC).

Análise de redução do valor recuperável dos ativos da J&C Delícias na IMC Colômbia

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Administração efetuou a análise de redução ao valor recuperável da operação J&C Delícias e com base no maior valor recuperável entre o valor em uso e o valor justo, verificou que o valor justo é menor do que o valor do patrimônio líquido da referida subsidiária. Dessa forma, a Administração concluiu como necessário o reconhecimento de uma perda como forma de refletir nas demonstrações financeiras o valor recuperável estimado desses ativos. Assim, em 31 de agosto de 2023, a IMC Colômbia formalizou perante a Câmara de Comércio local o registro da perda dos ativos relacionados a marca e a contratos de não competição da J&C Delícias totalizando o valor de R\$ 9.834 no exercício, conforme quadro abaixo:

	<u>Impairment</u>
Saldo em 31/12/2022	(2.432)
Impairment sobre Direitos sobre as marcas	(8.986)
Impairment sobre Contratos de não concorrência	(848)
(+/-) Variação cambial	(354)
Saldo em 31/12/2023	(12.620)

16. Direito de uso e passivo de arrendamento

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são compostas substancialmente por contratos de imóveis. A movimentação nos períodos findos em 31 de março de 2024 e 31 de março de 2023 foi como segue:

a) Movimentação do ativo de direito de uso

	<u>Controladora</u>	
	<u>Imóveis</u>	<u>Total</u>
Saldo em 31/12/2023	9.787	9.787
(-) Amortização	(1.242)	(1.242)
(+) Adições	-	-
(+) Remensuração	3.417	3.417
(+) Reclassificação	-	-
Saldo em 31/03/2024	11.962	11.962

	<u>Controladora</u>		
	<u>Imóveis</u>	<u>Direitos sobre pontos comerciais</u>	<u>Total</u>
Saldo em 31/12/2022	9.610	1.548	11.158
(-) Amortização	(1.054)	(684)	(1.738)
(+) Adições	105	-	105
(-) Baixas	(296)	-	(296)
(+) Remensuração	757	-	757
(+) Reclassificação	-	684	684
Saldo em 31/03/2023	9.122	1.548	10.670

	<u>Consolidado</u>	
	<u>Imóveis</u>	<u>Total</u>
Saldo em 31/12/2023	610.970	610.970
(-) Amortização	(36.154)	(36.154)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

(+) Adições	2.330	2.330
(-) Baixas	(3.880)	(3.880)
(+) Variação cambial	13.162	13.162
(+) Remensuração	5.680	5.680
(+) Reclassificação	(742)	(742)
Saldo em 31/03/2024	591.366	591.366

	Consolidado	
	Imóveis	Total
Saldo em 31/12/2022	566.306	598.067
(-) Amortização	(34.155)	(35.858)
(+) Adições	9.819	9.819
(-) Baixas	(1.060)	(1.060)
(+) Variação cambial	(2.617)	(2.617)
(+) Remensuração	4.014	4.014
(+) Reclassificação	-	684
Saldo em 31/03/2023	542.307	573.049

b) Movimentação do passivo de arrendamento

	Controladora	
	Imóveis	Total
Saldo em 31/12/2023	9.614	9.614
(+) Juros	338	338
(-) Pagamento de principal	(1.116)	(1.116)
(-) Pagamento de juros	(338)	(338)
(+) Adições	-	-
(+) Remensuração	3.417	3.417
Saldo em 31/03/2024	11.915	11.915
Circulante		3.694
Não circulante		8.221

	Controladora	
	Imóveis	Total
Saldo em 31/12/2022	10.305	10.305
(+) Juros	538	538
(-) Pagamento de principal	(863)	(863)
(-) Pagamento de juros	(538)	(538)
(+) Adições	105	105
(-) Baixas	(296)	(296)
(+) Remensuração	757	757
Saldo em 31/03/2023	10.008	10.008
Circulante		3.414
Não circulante		6.594

	Consolidado	
	Imóveis	Total
Saldo em 31/12/2023	650.416	650.416
(+) Juros	8.036	8.036
(-) Pagamento de principal	(28.375)	(28.375)
(-) Pagamento de juros	(8.036)	(8.036)
(+) Adições	2.330	2.330
(-) Baixas	(8.450)	(8.450)
(+) Remensuração	5.680	5.680
(-) Operações descontinuadas	-	-
(-) Variação cambial	14.611	14.611
Saldo em 31/03/2024	636.212	636.212
Circulante		100.316
Não circulante		535.896

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado	
	Imóveis	Total
Saldo em 31/12/2022	636.173	636.173
(+) Juros	9.118	9.118
(-) Pagamento de principal	(34.980)	(34.980)
(-) Pagamento de juros	(9.118)	(9.118)
(+) Adições	9.819	9.819
(-) Baixas	(1.060)	(1.060)
(+) Remensuração	3.603	3.603
(+) Variação cambial	(4.461)	(4.461)
Saldo em 31/03/2023	609.093	609.093
Circulante		89.809
Não circulante		519.284

c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecido no passivo não circulante

Ano	Controladora	Consolidado
2025	3.299	76.568
2026	2.293	91.970
2027	1.085	89.220
2028	734	80.965
Mais de 5 anos	809	197.173
Total	8.221	535.896

d) Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Em 31 de março de 2024, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor relativos a impressoras, periféricos, e equipamentos de escritório na controladora totalizaram R\$ 522 (R\$ 195 em 31 de março de 2023) e no consolidado R\$ 1.725 (R\$ 467 em 31 de março de 2023). Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram na controladora R\$ 1.271 (R\$ 962 em 31 de março de 2023) e no consolidado R\$ 6.548 (R\$ 10.599 em 31 de março de 2023).

e) Créditos de PIS e COFINS

As entidades localizadas no Brasil possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel na ocorrência de seus pagamentos. Os créditos de PIS e COFINS estão deduzindo os valores de amortização de direito de uso, conforme Ofício-Circular da CVM nº 02/2019. Apresentamos abaixo os valores potenciais desses impostos, considerando os valores nominais e ajustados ao seu valor presente:

	Controladora		
	Valor nominal	Juros	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	14.209	(2.294)	11.915
PIS e COFINS potencial (9,25%)	1.314		

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado		
	Valor nominal	Juros	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	243.388	(55.154)	188.234
PIS e COFINS potencial (9,25%)	22.513		

f) Informações adicionais

Caso o Grupo tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, os seguintes dados deveriam ser considerados:

	Inflação projetada por ano	Prazo médio dos contratos
Operações no Brasil	3,66%	7 anos
Operações nos Estados Unidos da América	3,50%	6 anos

17. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Adiantamentos a empregados	324	404	1.049	679
Adiantamentos a terceiros	224	1	9.665	7.790
Adiantamento imobilizado	-	-	630	721
Valor a receber operações descontinuadas	-	-	19.166	18.572
Valores a receber de terceiros	257	240	15.973	13.973
Créditos diversos	680	474	2.044	1.826
	1.485	1.119	48.527	43.561
Ativo circulante	1.228	879	42.076	37.270
Ativo não circulante	257	240	6.451	6.291
	1.485	1.119	48.527	43.561

18. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Fornecedores de produtos	10.174	14.589	104.512	148.395
Fornecedores de serviços	10.603	15.229	61.534	80.415
Fornecedores (risco sacado)	159	127	923	10.221
Fornecedores – outros	-	-	159	237
	20.936	29.945	167.128	239.268

A Companhia possui junto ao banco Santander uma operação chamada de Risco Sacado (*Confirming*), que tem como objetivo facilitar aos seus fornecedores a antecipação das notas fiscais relacionadas às compras que a Companhia efetua. O banco paga antecipadamente ao fornecedor, caso ele assim solicite (a decisão é única e exclusivamente do mesmo), em troca de um desconto, o qual é custeado por ele. Na data de vencimento original da nota fiscal, a Companhia paga ao banco, o valor nominal original da nota fiscal. Sendo assim, tal operação não muda a essência econômica original da transação comercial, sendo os valores, portanto, contabilizados em fornecedores a pagar.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Valor contábil dos passivos	Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Total dos fornecedores (excluindo as provisões de contas a pagar)	108.756	149.880
Montante de fornecedores que receberam o pagamento de instituições financeiras (que fizeram risco sacado)	923	10.221
Vencimento dos passivos		
Fornecedores que fazem parte do risco sacado	De 7 a 60 dias	De 7 a 60 dias
Fornecedores que não fazem Risco Sacado	De 7 a 60 dias	De 7 a 60 dias

19. Empréstimos e financiamentos

Descrição	Taxa Efetiva	Garantias	Encargos	Vencimento	Valor contratado	Controladora	
						31/03/2024	31/12/2023
Empréstimo modalidade 4131(a)	15,38% a.a.	N/A	CDI+ spread de 2,45% a.a.	Anual até 25/11/2024	53.149	52.149	50.520
Debêntures 3ª série (b)	16,67% a.a.	Fiança da Pimenta Verde e Centro de Serviço Norte	CDI+spread de 3,60% a.a.	Semestral até 15/03/2028	200.000	200.992	208.855
Debêntures 4ª série(c)	17,35% a.a.	Fiança da Pimenta Verde e Centro de Serviço Norte	CDI+spread de 4,20% a.a.	Anual de 11/10/2025 até 11/10/2028	200.000	213.956	206.542
Debêntures 5ª série(d)	17,35% a.a.	Fiança da Pimenta Verde e Centro de Serviço Norte	CDI+spread de 4,20% a.a.	Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028	60.000	62.266	60.108
Custas a apropriar						(9.279)	(9.698)
						520.084	516.327

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Descrição	Taxa Efetiva	Garantias	Encargos	Vencimento	Valor contratado	Consolidado	
						31/03/2024	31/12/2023
Empréstimo modalidade 4131(a)	15,38% a.a.	N/A	CDI+ spread de 2,45% a.a.	Anual até 25/11/2024	53.149	52.149	50.520
Debêntures 3ª série (b)	16,67% a.a.	Fiança da Pimenta Verde e Centro de Serviço Norte	CDI+spread de 3,60% a.a.	Semestral até 15/03/2028	200.000	200.992	208.855
Debêntures 4ª série (c)	17,35% a.a.	Fiança da Pimenta Verde e Centro de Serviço Norte	CDI+spread de 4,20% a.a.	Anual de 11/10/2025 até 11/10/2028	200.000	213.956	206.542
Debêntures 5ª série (d)	17,35% a.a.	Fiança da Pimenta Verde e Centro de Serviço Norte	CDI+spread de 4,20% a.a.	Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028	60.000	62.266	60.108
Cédula de crédito bancário – (CCB) - EUA (e)	3,05% a.a.	Conta Garantida	LIBOR 30 dias + Spread de 3% a.a.	Mensal até 01/07/2027	182.620	9.770	13.227
Custos a apropriar		Custos a apropriar				(9.279)	(9.698)
						529.854	529.554

Os pagamentos de juros sobre empréstimos a uma taxa de juros pós-fixada para os títulos de dívida incluídos na tabela acima refletem as taxas de juros de mercado a termo na data do balanço e estes montantes podem mudar na medida em que as taxas de juros pós-fixadas mudem.

Classificados como:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	9.770	13.227
Empréstimos em moeda local (R\$)	66.886	63.656	66.886	63.656
	66.886	63.656	76.656	76.883
Não circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	-	-
Empréstimos em moeda local (R\$)	453.198	452.671	453.198	452.671
	453.198	452.671	453.198	452.671

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Abaixo o mapa da movimentação dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	592.695	664.332
Captação de empréstimos	502.400	502.400
Amortização de empréstimos	(569.614)	(623.123)
Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento	(67.214)	(120.723)
Juros pagos sobre empréstimos	(96.089)	(96.783)
Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais	(96.089)	(96.783)
Custos de transação	(1.298)	(1.031)
Provisão de juros sobre empréstimos	88.233	88.928
Varição cambial sobre empréstimos	-	(5.169)
Total variação não caixa ajustado ao Lucro (Prejuízo) do exercício	86.935	82.728
Saldo em 31 de dezembro de 2023	516.327	529.554
Amortização de empréstimos	-	(3.953)
Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento	-	(3.953)
Juros pagos sobre empréstimos	(14.988)	(15.156)
Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais	(14.988)	(15.156)
Custos de transação	419	491
Provisão de juros sobre empréstimos	18.326	18.494
Varição cambial sobre empréstimos	-	424
Total variação não caixa ajustado ao Lucro (Prejuízo) do período	18.745	19.409
Saldo em 31 de março de 2024	520.084	529.854

Garantias e compromissos

O Grupo possui empréstimos bancários com garantia que contém cláusulas contratuais restritivas (*covenants*). O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais restritivas pode exigir que o Grupo pague os empréstimos antes da data indicada na tabela acima. As cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportada periodicamente para a Administração para garantir que os contratos estejam sendo cumpridos. Para o período findo em 31 de março de 2024 o Grupo atendeu aos índices exigidos.

(a) No dia 29 de novembro de 2023, a Companhia realizou um aditivo ao empréstimo externo direto (4131) com o Banco do Brasil de R\$ 53.149 com rolagem no valor de R\$ 50.000 (cinquenta milhões) e quitação de R\$ 3.149, com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,45% ao ano, substituindo a anterior de 3,35% ao ano, e vencimento postergado de 29 de novembro de 2023 para em 25 de novembro de 2024, com pagamento de juros e principal na data de vencimento. Não foi estabelecido cláusulas de covenants no contrato.

(b) No dia 15 de março de 2023, foi concluída a 3ª emissão de debêntures (MEAL13). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$ 200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa *spread* de 3,60% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 15 de março de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 3 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de junho/2023
Desinvestimentos	≤ 300M até 10/04/2024

(c) No dia 11 de outubro de 2023, foi concluída a 4ª emissão de debêntures (MEAL14). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$ 200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa *spread* de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 11 de outubro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de Dez/2023
Desinvestimentos	≤ 255M até 11/04/2024

(d) No dia 22 de dezembro de 2023, foi concluída a 5ª emissão de debêntures (MEAL15). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 60.000 (sessenta mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$ 60.000.000 (sessenta milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa *spread* de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 22 de dezembro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo.

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de Dez/2023
Desinvestimentos	≤ 255M até 22/06/2024

(e) Foi captado nos Estados Unidos um empréstimo com Seacoast Bank, no montante de USD 15.000.000,00 (quinze milhões de dólares) em 30 de junho de 2022 com juros fixos de 3,05% a.a. amortizável mensalmente (principal + juros) a partir de 1 de agosto de 2022, em 60 parcelas até 1 de julho de 2027. Em 15 de fevereiro de 2023 a Companhia renegociou e antecipou o pagamento USD 8.000.000,00 (oito milhões de

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

dólares) e o saldo em aberto será liquidado até 30 de novembro 2024. Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente conforme cláusulas restritivas abaixo.

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
EBITDA/Dívida bruta	> 1,35
Passivo total/Patrimônio líquido tangível	< 4,0
Dívida líquida/EBITDA	< 3,0
	40% do valor da dívida na data da contratação - (USD 2.150)
Caixa Mínimo	25% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 1º ano
	20% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 2º ano
	15% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 3º ano
	10% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 4º ano
	40% do valor da dívida na data da contratação - (USD 2.150)
Conta Garantida	25% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 1º ano
	20% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 2º ano
	15% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 3º ano
	10% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 4º ano

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

Ano	Controladora			Consolidado		
	Empréstimo	Amortização Custo dos Empréstimos	Total	Empréstimo	Amortização Custo dos Empréstimos	Total
2025	65.000	(1.606)	63.394	65.000	(1.606)	63.394
2026	145.000	(2.142)	142.858	145.000	(2.142)	142.858
2027	145.000	(2.142)	142.858	145.000	(2.142)	142.858
2028 em diante	105.000	(912)	104.088	105.000	(912)	104.088
	460.000	(6.802)	453.198	460.000	(6.802)	453.198

20. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Salários, bônus e encargos sociais	17.680	30.605	43.503	53.218
Provisão para férias, 13º salário, rescisões e encargos sociais	9.924	8.677	31.978	27.812
Outros	4.399	2.252	5.090	2.957
Total	32.003	41.534	80.571	83.987

21. Parcelamento de aquisições de empresas

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Aquisições de empresas no Brasil	6.906	6.760
Total	6.906	6.760

A parcela registrada no passivo não circulante trata-se de uma garantia com resgate que irá ocorrer a partir de 11 de julho de 2024, ficando todo o montante disponível para o resgate.

Desembolso de caixa para as aquisições:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2022	6.090	6.090
Juros sobre aquisições de empresas	670	670
Saldo em 31 de dezembro de 2023	6.760	6.760
Juros sobre aquisições de empresas	146	146
Saldo em 31 de março de 2024	6.906	6.906

22. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo acredita que, com base nos elementos existentes na data base dessas informações contábeis intermediárias, a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

22.1 Contingências com risco de perda avaliado como provável

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes é apresentada abaixo:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Trabalhistas	25.201	24.787	45.210	44.428
Tributários	27.699	20.793	66.407	45.173
Cíveis	4.666	4.541	5.624	5.061
	57.566	50.121	117.241	94.662

A movimentação da provisão entre os períodos segue conforme abaixo:

	<u>Controladora</u>			
	<u>Trabalhistas</u>	<u>Tributárias</u>	<u>Cíveis</u>	<u>Total</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2022	30.646	19.842	4.640	55.128
Adições (i)	7.638	1.244	3.656	12.538
Pagamentos	(2.540)	-	(1.373)	(3.913)
Reversões (i)	(10.957)	(293)	(2.382)	(13.632)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	24.787	20.793	4.541	50.121
Adições (i)	1.648	6.906	1.354	9.908
Pagamentos	(998)	-	-	(998)
Reversões (i)	(236)	-	(1.229)	(1.465)
Saldos em 31 de março de 2024	25.201	27.699	4.666	57.566

(i) Contempla os valores de principal e correção monetária.

	<u>Consolidado</u>			
	<u>Trabalhistas</u>	<u>Tributárias</u>	<u>Cíveis</u>	<u>Total</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2022	48.289	49.593	8.923	106.805
Adições (i)	21.808	10.102	4.800	36.710
Pagamentos	(6.483)	(14)	(4.187)	(10.684)
Reversões (i)	(19.186)	(14.508)	(4.475)	(38.169)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	44.428	45.173	5.061	94.662
Adições (i)	4.627	21.347	2.228	28.202
Pagamentos	(2.000)	(103)	-	(2.103)
Reversões (i)	(1.845)	(10)	(1.665)	(3.520)
Saldos em 31 de março de 2024	45.210	66.407	5.624	117.241

(i) Contempla os valores de principal e correção monetária.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

22.1.1 Trabalhistas

O Grupo é parte em reclamações trabalhistas movidas por ex-colaboradores principalmente relacionadas ao pagamento de verbas rescisórias, horas extras, adicionais salariais e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. Nenhum destes processos é isoladamente relevante. Para o período findo em 31 de março de 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, os processos trabalhistas classificados como prováveis foram 100% provisionados.

Parte significativa desse passivo contingente do Grupo teve origem em 2019 na aquisição da PHSR e KSR Master Franqueadoras. Em 31 de março de 2024, há o montante de R\$ 14.811 na Controladora e R\$ 15.559 no Consolidado (R\$14.811 e R\$ 15.559 em 31 de dezembro de 2023 na Controladora e no Consolidado, respectivamente).

22.1.2 Tributários

O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e também contingências como parte das aquisições da Miller, Inventure, PHSR e KSR Master, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.

Parte significativa desse passivo contingente do Grupo teve origem em 2019 na aquisição da PHSR e KSR Master Franqueadoras. Em 31 de março de 2024, há o montante de R\$ 19.745 na Controladora e R\$ 35.305 no Consolidado (R\$ 19.745 e R\$ 35.305 em 31 de dezembro de 2023 na Controladora e no Consolidado, respectivamente).

O Grupo possui riscos relacionados ao crédito tributário constituído referente a tributação de ICMS sobre venda de cafés. A provisão foi constituída tendo em vista a prevalência de decisões desfavoráveis sobre o assunto, bem como o fato da Portaria SRE n. 84/22 exigir o cumprimento do art. 166 do CTN. Em 31 de março de 2024 há o montante de R\$ 6.290 no consolidado (R\$ 6.080 em 31 de dezembro de 2023). Não há valores registrados na controladora.

O Grupo possui riscos relacionados ao crédito tributário constituído referente a tributação do PIS e COFINS de produtos tributados à alíquota zero. A provisão foi constituída tendo em vista que embora apresenta-se argumentos para defender a constituição de créditos dos insumos tributados à alíquota zero, não há decisões favoráveis sobre o assunto. Em 31 de março de 2024 há o montante de R\$ 6.887 na controladora e R\$ 21.021 no consolidado.

22.1.3 Cíveis

O Grupo é parte envolvida em processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico referente a diferença entre expectativa de ganho e montante recebido, ou ações ajuizadas por fornecedores/produtores, relacionadas a descontos de qualidade.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia. Nenhum destes processos é isoladamente relevante.

22.2 Contingências com risco de perda avaliado como possível

O Grupo possui contingências cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos estão classificadas como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída.

Os saldos das perdas possíveis não provisionadas no período findo em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023 é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Trabalhistas	8.139	8.854	47.886	43.120
Tributárias	2.834	2.405	44.638	39.479
Cíveis	7.158	6.844	11.239	20.073
Total	18.131	18.103	103.763	102.672

22.2.1 Trabalhistas

Em 31 de março de 2024 as contingências totalizam R\$ 8.139 na controladora e R\$ 47.886 no consolidado, respectivamente (R\$ 9.472 e R\$ 44.229 em 31 de dezembro de 2023), não havendo processos isoladamente relevantes em ambos períodos. O objeto dos processos em geral é o pagamento de diferença salarial e outras verbas trabalhistas.

22.2.2 Tributárias

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- Auto de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário 2009. Em 2022 esse processo foi extinto com o ajuizamento de execução fiscal nº 5014925-71.2020.4.03.6182. Em 31 de março de 2024, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ R\$ 4.275 (R\$ 4.467 em 31 de dezembro de 2023).
- Auto de Infração em que a Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo exige da empresa Centro de Serviços Comercial Frango Assado débitos tributários de ICMS em transferências de mercadorias, referente o exercício de junho de 2015 à março de 2016. Em 31 de março de 2024, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 5.849 (R\$ 5.756 em 31 de dezembro de 2023).
- Auto de infração nº10314.720558/2019-43 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário de 2015 e 2016. Em 31 de

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

março de 2024, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 9.438 (R\$ 9.269 em 31 de dezembro de 2023).

- d) O Grupo possui riscos nas empresas PHSR e KSR relacionados ao crédito tributário de PIS e COFINS sobre despesas de Marketing. Nossos assessores tributários reiteram haver bons argumentos de sustentação da tese para utilização dos créditos e avaliação em seu prognóstico de êxito como possível. Em 31 de março de 2024, o montante do risco é de R\$ 16.396 no Consolidado (R\$ 11.624 em 31 de dezembro de 2023).

22.2.3 Cíveis

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- a) Ação para rescisão do contrato movida por franqueado contra a IMC International Meal Company e PHSR Master Franqueadora, requerendo o direito a rescisão do contrato de franquia por culpa exclusiva da franqueadora. Em 31 de março de 2024, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 6.166 (R\$ 5.876 em 31 de dezembro de 2023).

23. Receita diferida

Refere-se a preferência por exclusividade na utilização de seus serviços e/ou revenda de seus produtos.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Contratos exclusivos - Brasil	565	635	9.388	5.121
Contratos exclusivos - EUA	-	-	5.479	4.053
	565	635	14.867	9.174
Passivo circulante	332	332	4.011	5.117
Passivo não circulante	233	303	10.856	4.057
	565	635	14.867	9.174
		Controladora		Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022		942		10.445
(-) Alocação apropriada no resultado		(307)		(7.425)
(+) Adição		-		6.471
Reclassificação para passivos mantidos para venda		-		(19)
Variação cambial		-		(298)
Saldo em 31 de dezembro de 2023		635		9.174
(-) Alocação apropriada no resultado		(70)		(2.713)
(+) Adição		-		8.276
Variação cambial		-		130
Saldo em 31 de março de 2023		565		14.867

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

24. Imposto de renda e contribuição sociala) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros mensurados de acordo com a legislação vigente na data do balanço.

Em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são como segue:

	Controladora	
	31/03/2024	31/12/2023
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	-	-
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	4.495	5.407
Redução para redução do valor recuperável de ativos	-	375
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(28.979)	(28.979)
Mais valia de empresas incorporadas	(3.990)	(4.225)
Efeitos do passivo de arrendamento	4.051	3.269
Efeito de direito de uso	(4.068)	(3.328)
Diferenças entre taxas de depreciação contábil e fiscal	2.565	1.909
	(25.926)	(25.572)

	Controladora		
	31/03/2024		
	Diferido	Compensação imposto diferido	Saldo final
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Ativo	11.111	(11.111)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Passivo	(37.037)	11.111	(25.926)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Líquidos	(25.926)	-	(25.926)

	Controladora		
	31/12/2023		
	Diferido	Compensação imposto diferido	Saldo final
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Ativo	10.960	(10.960)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Passivo	(36.532)	10.960	(25.572)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Líquidos	(25.572)	-	(25.572)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado		
	31/03/2024	31/12/2023	
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	72.340	72.340	
Diferenças temporárias:			
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	19.361	15.025	
Provisão para redução do valor recuperável de ativos	8.851	8.666	
Provisão perdas estimadas de crédito liquidação duvidosa	195	84	
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	17.427	13.154	
Amortização de ágio de empresas adquiridas	(90.712)	(90.712)	
Mais valia de empresas incorporadas	(3.991)	(4.225)	
Efeitos do passivo de arrendamento	63.573	66.046	
Efeito de direito de uso	(62.182)	(66.280)	
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	569	453	
Outras diferenças temporárias (provisões)	7.598	9.223	
Direito de uso de marcas	(12.390)	(12.390)	
Outras diferenças temporárias passivas	(1.717)	(1.664)	
	18.922	9.720	

	Consolidado		
	31/03/2024		
	Diferido	Compensação imposto diferido	Saldo final
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Ativo	189.914	(130.763)	59.151
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Passivo	(170.992)	130.763	(40.229)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Líquidos	18.922	-	18.922

	Consolidado		
	31/12/2023		
	Diferido	Compensação imposto diferido	Saldo final
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Ativo	189.914	(135.164)	49.827
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Passivo	(170.992)	135.164	(40.107)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Líquidos	9.720	-	9.720

De acordo com o CPC 32, a Companhia, baseada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, por meio de estudo técnico aprovado pela Administração, reconhece os créditos e débitos tributários sobre diferenças temporárias dedutíveis e sobre os prejuízos fiscais e bases negativas acumuladas de contribuição social na extensão em que hajam evidências convincentes de geração de lucros tributáveis futuros suficientes. Prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social não possuem prazo prescricional, entretanto, para a controladora e suas subsidiárias no Brasil, a compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis, conforme legislação fiscal local. O valor contábil do ativo e do passivo fiscal diferidos e as projeções são revisadas anualmente.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

b) Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		
	Saldo líquido em 31/12/2023	Reconhecido no resultado	Saldo líquido em 31/03/2024
Ativo Diferido			
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	-	-	-
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	5.407	(912)	4.495
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	1.909	656	2.565
Efeitos do passivo de arrendamento	3.269	782	4.051
Provisão para redução do valor recuperável de ativos	375	(375)	-
Outras provisões (reversões)	-	-	-
Total ativo diferido	10.960	151	11.111
Passivo Diferido			
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(28.979)	-	(28.979)
Mais valia de empresas incorporadas	(4.225)	235	(3.990)
Direito de uso de marcas	-	-	-
Efeitos do direito de uso	(3.328)	(740)	(4.068)
Total passivo diferido	(36.532)	(505)	(37.037)
Ativo (Passivo) Líquidos	(25.572)	(354)	(25.926)

	Consolidado				
	Saldo líquido em 31/12/2023	Reconhecido no resultado	Operações descontinuadas	Outros ajustes(i)	Saldo líquido em 31/03/2024
Ativo Diferido					
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	84	111	-	-	195
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	72.340	-	-	-	72.340
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	15.025	4.336	-	-	19.361
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	13.154	4.273	-	-	17.427
Efeitos de passivos de arrendamento	66.046	(2.473)	-	-	63.573
Redução do valor recuperável de ativos	8.666	185	-	-	8.851
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	453	116	-	-	569
Outras provisões (reversões)	9.223	(1.781)	-	156	7.598
Total ativo diferido	184.991	4.767	-	156	189.914
Passivo Diferido					
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(90.712)	-	-	-	(90.712)
Efeitos do direito de uso	(66.280)	4.098	-	-	(62.182)
Mais valia de empresas incorporadas	(4.225)	234	-	-	(3.991)
Direito de uso de marca	(12.390)	-	-	-	(12.390)
Outras diferenças temporárias	(1.664)	-	-	(53)	(1.717)
Total passivo diferido	(175.271)	4.332	-	(53)	(170.992)
Ativo (Passivo) Líquidos	9.720	9.099	-	103	18.922

(i) Outros ajustes refere-se a variação cambial sobre o saldo de imposto de renda diferido da IMC EUA.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Saldo líquido em 31/12/2022	Reconhecido no resultado	Controladora Saldo líquido em 31/03/2023
Ativo Diferido			
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	37	7	44
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	6.912	(321)	6.591
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	2.841	-	2.841
Efeitos do passivo de arrendamento	3.504	(101)	3.403
Redução do valor recuperável de ativos	3.658	(232)	3.426
Provisão de PLR e outros	6.308	(4.722)	1.586
Outras diferenças temporárias (provisões)	1.709	(288)	1.421
Total ativo diferido	24.969	(5.657)	19.312
Passivo Diferido			
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(28.979)	-	(28.979)
Efeitos do direito de uso	(3.154)	166	(2.988)
Mais valia de empresas incorporadas	(5.165)	235	(4.930)
Direito de uso de marcas	(1.394)	-	(1.394)
Total passivo diferido	(38.692)	401	(38.291)
Ativo (Passivo) Líquidos	(13.723)	(5.256)	(18.979)

	Saldo líquido em 31/12/2022	Reconhecido no resultado	Operação descontinuada	Outros ajustes(ii)	Consolidado Saldo líquido em 31/03/2023
Ativo Diferido					
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	110	1.797	-	-	1.907
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	72.340	-	-	-	72.340
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	23.063	(830)	-	-	22.233
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	15.916	193	-	-	16.109
Efeitos do passivo de arrendamento	78.274	(326)	-	-	77.948
Provisão para redução do valor recuperável de ativos	24.741	(343)	-	-	24.398
Provisão de PLR	7.142	(4.951)	-	-	2.191
Outras diferenças temporárias (provisões)	22.497	(3.548)	-	(121)	18.828
Total ativo diferido	244.083	(8.008)	-	(121)	235.954
Passivo Diferido					
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(97.326)	32	-	(154)	(97.448)
Efeitos do direito de uso	(68.864)	1.968	-	-	(66.896)
Mais valia de empresas incorporadas	(5.165)	235	-	-	(4.930)
Direito de uso de marcas	(20.345)	49	-	-	(20.296)
Outras diferenças temporárias passivas	(313)	(6)	-	-	(319)
Total passivo diferido	(192.013)	2.278	-	(154)	(189.889)
Ativo (Passivo) Líquidos	52.070	(5.730)	-	(275)	46.065

(ii) Outros ajustes refere-se a variação cambial sobre o saldo de imposto de renda diferido da IMC EUA.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Em 31 de março de 2024, há saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$ 166.297 (R\$ 142.662 em 31 de março de 2023) na Controladora e de R\$ 679.691 (R\$ 680.159 em 31 de março de 2023) no Consolidado, para os quais há saldos registrados de impostos diferidos no Consolidado no montante de R\$ 72.340 (R\$ 72.340 em 31 de março de 2023) baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros. Adicionalmente, existem impostos diferidos não reconhecidos sobre diferenças temporárias no montante de R\$ 16.079 (R\$ 7.822 em 31 de março de 2023) na Controladora e R\$ 32.254 (R\$ 16.573 em 31 de março de 2023) no Consolidado referente ao plano de opções de ações (Stock Options) e diferenças temporárias (PECLD, provisões para bônus, banco de horas e dissídio e provisões para custos e despesas em geral), baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros. Com base no estudo de projeção de recuperabilidade do diferido sobre prejuízo fiscal, estima-se que o valor já constituído seja realizado conforme quadro abaixo:

Projeção de Realização do Prejuízo Fiscal e Base Negativa						
Anos	2024	2025	2026	2027	2028	Total
PF/BN	4.190	12.243	18.666	25.964	11.277	72.340

c) Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominal e efetivos

	Controladora	
	31/03/2024	31/03/2023
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		
Alíquota nominal	(27.526)	(52.004)
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	9.359	17.681
Ajustes efetuados sobre:		
Despesas não dedutíveis	(34)	(24)
Resultado de equivalência patrimonial	(6.910)	(4.222)
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos no ano corrente	(9.529)	(18.768)
Atualizações monetárias ativas	-	21
Diferenças temporárias não reconhecidas no período (a)	7.586	(179)
Estorno de diferenças temporárias reconhecidas anteriormente	(1.052)	-
Outras adições e exclusões (b)	227	235
Imposto de renda e contribuição social	(353)	(5.256)
Taxa efetiva	(1,28%)	(10,11%)
Correntes	-	-
Diferidos	(353)	(5.256)
	(353)	(5.256)

(a) Efeito do imposto de renda diferido não reconhecido sobre diferenças temporárias relacionadas a provisões para bônus, banco de horas e dissídio, perdas estimadas de crédito liquidação duvidosa, provisões com fornecedores, provisões para fechamento de lojas e plano de opções de ações (stock options).

(b) Ajustes e baixas de arrendamento e ajustes de anos anteriores.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado	
	Reapresentado (i)	
	31/03/2024	31/03/2023 (i)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		
Alíquota nominal	(40.094)	(53.448)
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	13.632	18.172
Ajustes efetuados sobre:		
Despesas não dedutíveis	(119)	(304)
Resultado de equivalência patrimonial	869	719
Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países	1.506	(3.392)
Atualizações monetárias ativas	-	109
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos no ano corrente	(10.339)	(21.920)
Efeito sobre compensações de prejuízos fiscais acumulados anteriormente não reconhecidos	9	754
Efeitos sobre diferenças de taxas das operações descontinuadas no exterior	-	(1.679)
Diferenças temporárias não reconhecidas no período (a)	8.344	(564)
Estorno de diferenças temporárias reconhecidas anteriormente	(1.052)	-
Outras adições e exclusões (b)	(635)	(322)
Imposto de renda e contribuição social	12.215	(8.427)
Taxa Efetiva	30,47%	(15,77%)
Correntes	3.116	(978)
Diferidos	9.099	(7.449)
	12.215	(8.427)

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

(a) Efeito do imposto de renda diferido não reconhecido sobre diferenças temporárias relacionadas a provisões para bônus, banco de horas e dissídio, perdas estimadas de crédito liquidação duvidosa, provisões com fornecedores, provisões para fechamento de lojas e plano de opções de ações (stock options).

(b) Ajustes e baixas de arrendamento.

d) Incertezas sobre tratamentos de imposto de renda

De 2022 a 2023, o Grupo IMC se beneficiou de tratamento tributário concedido pelas autoridades fiscais brasileiras que lhe permitia tributar a zero o imposto de renda e/ou reduzir tal benefício de sua base de cálculo, instituído pela Lei nº 14.148/21 (PERSE - Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos), consistente em medidas fiscais para compensar os efeitos da pandemia de Covid-19 e da Subvenção para Investimento, referente aos benefícios de redução de base de cálculo e créditos presumidos de ICMS, conforme previsto na Lei nº 160/2017 e Lei nº 12.973/14.

Ocorre que, no final de 2023, o Governo publicou a medida provisória 1.202/23 tendo por objeto (i) restrições à compensação de créditos tributários decorrentes de ação judicial, (ii) reoneração gradual da folha de salários entre 2024 e 2027; e (iii) a revogação gradual do PERSE. Tal medida provisória, além de gerar incerteza tributária e, portanto, insegurança jurídica, por óbvio, pode trazer impactos ao Grupo em razão, por exemplo,

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

de restrições e/ou alterações na forma de concessão do benefício ou nos prazos originalmente previstos.

Se o tratamento tributário aplicado no passado sofrer alterações, as despesas fiscais adicionais para o período de 2022 a 2023 são de até R\$ 24.227 na Controladora e R\$ 31.208 no Consolidado, e poderão ser incorridas pela Companhia. No entanto, este montante não foi reconhecido nas informações contábeis intermediárias porque o Grupo (i) considera que o tratamento tributário concedido no passado estava em conformidade com a lei aplicável a época e, se revogada, parcial ou totalmente, (ii) acredita que é provável que tenha sucesso na defesa do tratamento tributário aplicado em um processo administrativo e/ou judicial.

O Grupo entende que seus passivos fiscais são adequados para todos os anos fiscais em aberto, baseado em avaliações de diversos fatores, como interpretações da legislação fiscal pertinente, resultados de suas apurações no cenário sem o benefício e experiências anteriores.

25. Patrimônio líquidoa) Capital social

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 100.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 31 de março de 2024, o capital social da Companhia é composto por 286.369.530 (286.369.530 em 31 de dezembro de 2023) ações que representam um montante de R\$1.154.462 (R\$1.154.462 em 31 de dezembro de 2023).

	31/03/2024	Consolidado 31/12/2023
Capital social	1.170.479	1.170.479
Gastos com emissões de ações	(16.017)	(16.017)
	1.154.462	1.154.462

b) Destinação do lucro líquido

Do lucro líquido apurado, primeiramente deve ser compensado com o saldo de prejuízos acumulados no patrimônio líquido. Se ainda assim restar lucro líquido, este deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, não excedendo 20% do capital social.

Os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo de, pelo menos, 25% do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

O saldo remanescente do lucro líquido, depois das deduções acima mencionadas, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável.

Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhia poderá pagar a seus acionistas, por deliberações da Assembleia Geral de Acionistas, juros sobre o capital próprio, que poderão ser deduzidos do dividendo mínimo obrigatório.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

c) Reserva de capital

A reserva de capital é composta inicialmente por R\$ 246.146 decorrentes do processo de reorganização societária que teve início em 1º de dezembro de 2014 e se encerrou no primeiro trimestre de 2016. Naquele exercício foi realizado o aumento de capital social no valor de R\$ 82.049 e constituído R\$ 246.146 de reserva de capital.

Em 2017, foi aprovado pelo conselho de administração a absorção dos prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2016 no valor de R\$ 104.096, restando R\$ 142.050 em reserva de capital.

Em 28 de agosto de 2019, foi aprovado o valor do aumento de capital decorrente da incorporação de ações da MultiQSR (posteriormente incorporada na controladora) no valor de R\$ 9.784 e constituído R\$ 207.099 de reserva de capital que trata-se da diferença entre a contraprestação paga que foi de R\$216.883 com base no valor de mercado das ações do Grupo em 31 de outubro de 2019, restando R\$ 349.148 em reserva de capital.

Entre 2017 e 2020 foram registradas perdas líquidas dos ganhos com ações em tesouraria registradas na conta de reserva de capital, totalizando R\$846, restando R\$ 349.993 em reserva de capital.

	Consolidado
Constituído pela reorganização societária em dezembro de 2015	(211.359)
Constituído pela reorganização societária em março de 2016	(34.786)
Absorção do prejuízo acumulado de 31 de dezembro de 2016	104.096
Contituído pela incorporação de ações da MutiQSR	(207.099)
Ganhos e perdas líquidas com operações de ações em tesouraria entre os anos de 2017 e 2020	(846)
	(349.993)

d) Ações em tesouraria

Em 7 de novembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou “programa de recompra” de ações com duração até 7 de novembro de 2020 (inclusive) e por volume de até 4.911.436 (quatro milhões, novecentos e onze mil e quatrocentos e trinta e seis) ações ordinárias com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista. Ao final do programa de recompra o Grupo ficou com 926.500 ações, com valor médio por ação de R\$ 6,03 totalizando R\$ 5.551.

e) Ajustes de avaliação patrimonial

Referem-se ao efeito acumulado de variação cambial derivado da conversão da demonstração financeira da controlada estrangeira de sua moeda funcional para a moeda funcional de apresentação da Companhia (Reais - R\$).

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

26. Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano de Opção - 2015”), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas (“Beneficiários”) são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia (“Opção”).

A outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

O Plano de Opção – 2015 foi administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração (“Comitê”), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações (“Contrato”), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo (“IPCA”) ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções “*vested*”), com um período máximo de até dois anos após o período de “*vesting*”.

As opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela venda de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê de remuneração.

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção – 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção – 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções “*vested*” em um período

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

máximo de até três meses após o período do “*vesting*”, salvo decisão específica em contrário.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o Plano de Opção – 2019, com outorgas de opções limitadas a 4.325.000 ações ordinárias, equivalentes a 2,21% do capital social da Companhia. O Plano de Opção – 2019 possui características similares aos planos anteriores. Os beneficiários deste plano poderão exercer as opções “*vested*” em um período máximo de até 24 meses após o período do “*vesting*”.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2021, foi aprovado o Plano de Opção – 2021, com outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando “*vested*”, as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do período. Os beneficiários deste plano poderão exercer as opções “*vested*” em um período máximo de até 24 meses após o período do “*vesting*”.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de abril de 2023, foram aprovados o Plano de Opção – 2023 e o Programa de Substituição do Plano de Opção de 2021. Com isso, o Plano de Opção de 2021 fica extinto. O Plano de Opção – 2023 autoriza a outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando “*vested*”, as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do período. Neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções “*vested*” em um período máximo de até 45 dias após o período do “*vesting*” e ou, para as outorgas com cláusula de performance até 12 meses após o período do “*vesting*”.

Uma vez exercida a opção pelo participante, as ações correspondentes serão objeto de emissão através de aumento do capital da Companhia. Alternativamente, a Companhia poderá alienar, mediante operação privada, ações existentes em tesouraria. Caberá ao Conselho de Administração definir a forma de entrega das ações decorrentes do exercício das Opções aos Participantes. Atualmente, estes programas são restritos aos pessoal-chave da Administração.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

A posição das opções outorgas em aberto em 31 de março de 2024 é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo da opção ⁽¹⁾	Preço de exercício ⁽¹⁾	
	Outorgadas	Não exercidas por saída ⁽²⁾	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
Plano de Opção – 2015							
2017	40.000	(40.000)	-	-	2,39	5,79	9,17
2020	246.000	(118.000)	-	128.000	0,59	4,00	4,92
	286.000	(158.000)	-	128.000			
Plano de Opção – 2017							
2017	1.385.000	(1.335.000)	-	50.000	2,54	8,00	12,67
2018	500.000	(200.000)	-	300.000	1,99	7,67	11,43
2020	75.000	(15.000)	-	60.000	0,59	4,00	4,92
	1.960.000	(1.550.000)	-	410.000			
Plano de Opção – 2019							
2019	1.450.000	(1.450.000)	-	-	1,63	7,53	10,93
	1.450.000	(1.450.000)	-	-			
Plano de Opção – 2021							
2021	11.619.782	(11.619.782)	-	-	1,15	3,58	3,80
2022	2.810.381	(2.810.381)	-	-	0,77	2,15	2,16
	14.430.163	(14.430.163)	-	-			
Plano de Opção – 2023							
2023 - Migração plano 2021	9.682.015	(636.778)	-	9.045.237	1,50	2,10	2,21
2023	2.500.000	(300.000)	-	2.200.000	1,91	1,92	2,11
	12.182.015	(936.778)	-	11.245.237			
	30.308.178	(18.524.941)	-	11.783.237			

A posição das opções outorgas em aberto em 31 de dezembro de 2023 é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo da opção ⁽¹⁾	Preço de exercício ⁽¹⁾	
	Outorgadas	Não exercidas por saída ⁽²⁾	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
Plano de Opção – 2015							
2017	40.000	(40.000)	-	-	2,39	5,79	9,17
2020	246.000	(118.000)	-	128.000	0,59	4	4,92
	286.000	(158.000)	-	128.000			
Plano de Opção – 2017							
2017	1.385.000	(1.335.000)	-	50.000	2,54	8	12,67
2018	500.000	(200.000)	-	300.000	1,99	7,67	11,43
2020	75.000	(15.000)	-	60.000	0,59	4	4,92
	1.960.000	(1.550.000)	-	410.000			
Plano de Opção – 2019							
2019	1.450.000	(1.450.000)	-	-	1,63	7,53	10,93
	1.450.000	(1.450.000)	-	-			
Plano de Opção – 2021							
2021	11.619.782	(11.619.782)	-	-	1,15	3,58	3,8

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

2022	2.810.381	(2.810.381)	-	-	0,77	2,15	2,16
	14.430.163	(14.430.163)	-	-			
Plano de Opção – 2023							
2023 - Migração plano 2021	9.682.015	-	-	9.682.015	1,50	2,10	2,21
2023	2.500.000	-	-	2.500.000	1,91	1,92	2,11
	12.182.015	-	-	12.182.015			
	30.308.178	(17.588.163)	-	12.720.015			

(1) Valores expressos em R\$.

(2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções "non vested". E para as opções vested a Companhia efetua o desreconhecimentos das opções.

A movimentação ocorrida nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

	Plano de Opção – 2015	Plano de Opção – 2017	Plano de Opção – 2019	Plano de Opção – 2021	Plano de Opção – 2023	Total
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2022	286.000	1.960.000	1.450.000	14.430.163	-	18.126.163
(+) Opções outorgadas em 2023	-	-	-	-	12.182.015	12.182.015
(-) Não exercidas por saída / expiradas	-	-	-	-	-	-
Outorga de 2022	-	-	-	(2.810.381)	-	(2.810.381)
Outorga de 2021	-	-	-	(11.619.782)	-	(11.619.782)
Outorga de 2020	(118.000)	(15.000)	-	-	-	(133.000)
Outorga de 2019	-	-	(1.450.000)	-	-	(1.450.000)
Outorga de 2018	-	(200.000)	-	-	-	(200.000)
Outorga de 2017	(40.000)	(1.335.000)	-	-	-	(1.375.000)
Outorga de 2016	-	-	-	-	-	-
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2023	128.000	410.000	-	-	12.182.015	12.720.015
(+) Opções outorgadas em 2024	-	-	-	-	-	-
(-) Não exercidas por saída / expiradas	-	-	-	-	-	-
Outorga de 2023	-	-	-	-	(936.778)	(936.778)
Quantidade de opções em aberto em 31 de março de 2024	128.000	410.000	-	-	11.245.237	11.783.237

Para a determinação do valor justo das opções de ações emitidas pela IMC, utilizamos o modelo de precificação de ativos "Black&Scholes&Merton" para os Planos 2015/2017/2019 e 2021 e Monte Carlo para o Plano de 2023.

Plano	Data da outorga	Valor justo	Preço da Ação	Preço de exercício	Volatilidade (2)	Taxa de juros livre de risco (3)	Retorno de dividendos	Vida máxima remanescente contratual (1) (anos)	Ações em aberto em 31/12/2023
2015	01/10/20	0,59017	3,52	4,00	38,47%	0,12%	0,00%	2,7	128.000
2017	09/11/17	1,96830	8,71	8,39	37,32%	4,88%	0,00%	-	50.000
2017	21/12/18	2,40699	6,99	6,75	41,11%	7,74%	0,00%	0,9	300.000
2017	01/10/20	0,59119	3,52	4,00	38,47%	0,14%	0,00%	2,7	60.000
2023	28/04/23	1,50000	2,10	0,01	51,59%	5,15%	0,00%	4,2	9.045.237
2023	11/12/23	1,91000	1,92	0,01	59,76%	10,25%	0,00%	5,0	2.200.000
									11.783.237

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

- (1) Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;
- (2) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;
- (3) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

As despesas foram reconhecidas na rubrica “Despesas gerais e administrativas”, nas demonstrações dos resultados, e na rubrica “Reserva para plano de opções de compra de ações”, no patrimônio líquido, como segue:

a) Em 31 de março de 2024

<u>Exercício de outorga</u>	<u>Acumulado em 31/12/2023</u>	<u>Apropriado ao resultado em 2024</u>	<u>Acumulado em 31/03/2024</u>	<u>Valores a registrar em exercício futuros</u>
Plano de Opções – 2015				
2015	7.919	-	7.919	-
2016	7.137	-	7.137	-
2017	3.298	-	3.298	-
2018	1.360	-	1.360	-
2020	95	-	95	-
	<hr/> 19.809	<hr/> -	<hr/> 19.809	<hr/> -
Plano de Opções – 2017				
2017	8.514	-	8.514	-
2018	1.187	-	1.187	-
2020	150	-	150	-
	<hr/> 9.851	<hr/> -	<hr/> 9.851	<hr/> -
Plano de Opções – 2019				
2019	-	-	-	-
	<hr/> -	<hr/> -	<hr/> -	<hr/> -
Plano de Opções – 2021				
2021	8.194	-	8.194	-
2022	318	-	318	-
	<hr/> 8.512	<hr/> -	<hr/> 8.512	<hr/> -
Plano de Opções – 2023				
2023 – Migração Plano de 2021	2.476	857	3.333	4.036
2023	52	205	262	3.160
	<hr/> 2.528	<hr/> 1.062	<hr/> 3.594	<hr/> 7.196
Total	<hr/> 40.700	<hr/> 1.062	<hr/> 41.766	<hr/> 7.196

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

b) Em 31 de março de 2023

<u>Exercício de outorga</u>	<u>Acumulado em 31/12/2022</u>	<u>Apropriado ao resultado em 2023(i)</u>	<u>Acumulado em 31/03/2023</u>	<u>Valores a registrar em exercício futuros</u>
Plano de Opções – 2015				
2015	7.919	-	7.919	-
2016	7.137	-	7.137	-
2017	3.394	(96)	3.298	-
2018	1.360	-	1.360	-
2020	97	(22)	75	19
	<u>19.907</u>	<u>(118)</u>	<u>19.789</u>	<u>19</u>
Plano de Opções – 2017				
2017	8.643	(130)	8.513	-
2018	1.659	(561)	1.098	14
2020	113	6	119	31
	<u>10.415</u>	<u>(685)</u>	<u>9.730</u>	<u>45</u>
Plano de Opções – 2019				
2019	3.405	(1.196)	2.209	126
	<u>3.405</u>	<u>(1.196)</u>	<u>2.209</u>	<u>126</u>
Plano de Opções – 2021				
2021	6.772	1.092	7.864	8.318
2022	281	156	437	1.882
	<u>7.053</u>	<u>1.248</u>	<u>8.301</u>	<u>10.200</u>
Total	<u>40.780</u>	<u>(751)</u>	<u>40.029</u>	<u>10.390</u>

(i) O montante negativo no período findo em 31 de março de 2023 referente ao plano de pagamento baseado em ações é composto por R\$1.293 de despesas referente reconhecimento de outorgas conforme período de vesting menos R\$2.044 de desreconhecimento de outorgas canceladas em função do encerramento do período de vesting.

27. Receita líquida

Receita desagregada	Controladora		
	Catering	Varejo	Total
Receita bruta	23.378	9.002	32.380
Impostos sobre vendas	(2.066)	(566)	(2.632)
Devoluções e abatimentos	-	(226)	(226)
Receita líquida em 31 de março de 2024	<u>21.312</u>	<u>8.210</u>	<u>29.522</u>
Receita bruta	21.202	8.839	30.041
Impostos sobre vendas	(1.834)	(494)	(2.328)
Devoluções e abatimentos	-	(178)	(178)
Receita líquida em 31 de março de 2023	<u>19.368</u>	<u>8.167</u>	<u>27.535</u>

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Receita desagregada				Consolidado
	Franqueados	Catering	Varejo	Total
Receita bruta	14.293	23.378	527.637	565.308
Impostos sobre vendas	(1.758)	(2.066)	(19.986)	(23.810)
Devoluções e abatimentos	-	-	(34.799)	(34.799)
Receita líquida em 31 de março de 2024	12.535	21.312	472.852	506.699
Receita bruta	12.304	21.202	505.127	538.633
Impostos sobre vendas	(1.510)	(1.834)	(18.106)	(21.450)
Devoluções e abatimentos	-	-	(22.712)	(22.712)
Receita líquida em 31 de março de 2023 - Reapresentado (i)	10.794	19.368	464.309	494.471

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

28. Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023 Reapresentado(i)
Custo com estoques (a)	(10.056)	(8.718)	(191.604)	(189.710)
Custo com royalties e fee	-	-	(5.615)	(4.973)
Despesas com pessoal	(23.475)	(21.004)	(147.348)	(142.090)
Despesas com publicidade e propaganda	(24)	(14)	(16.047)	(13.504)
Despesas com comissão de vendas	(75)	-	(9.892)	(8.100)
Despesas com serviços de terceiros(b)	(7.955)	(5.662)	(23.965)	(24.240)
Despesas funcionais (c)	(7.311)	(6.363)	(82.432)	(82.588)
Depreciação e amortização - Imobilizado e intangível	(7.845)	(6.357)	(33.138)	(24.100)
Amortização sobre direito de uso	(1.130)	(1.610)	(34.501)	(32.613)
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	28.179	12.694	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	(20.323)	(12.417)	2.557	2.116
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	(12)	(40)	(1.050)	3.927
Outras despesas (d)	(462)	(2.325)	(5.064)	(6.249)
	(50.489)	(51.816)	(548.099)	(522.124)
Classificadas como:				
Custo de vendas e serviços	(23.189)	(21.304)	(361.771)	(353.057)
Despesas de vendas e operacionais	(6.480)	(5.529)	(141.180)	(127.392)
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	(12)	(40)	(1.050)	3.927
Despesas gerais e administrativas	(485)	(12.526)	(46.655)	(47.718)
Resultado de equivalência patrimonial	(20.323)	(12.417)	2.557	2.116
	(50.489)	(51.816)	(548.099)	(522.124)

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

(a) Corresponde a matéria-prima, material acabado, mercadoria para revenda e embalagem.

(b) Corresponde a despesas com serviços de consultoria, informática, limpeza, auditoria e segurança.

(c) Correspondem a despesas diversas (Gás, Aluguéis de contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis, Luz, e etc).

(d) A linha de outras despesas estão as despesas com logística, infraestrutura de comunicação, taxas e emolumentos e material de escritório.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

29. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
				Reapresentado (i)
Outras despesas:				
Perda na venda e/ou baixa de imobilizado	-	-	(223)	(363)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	(8.614)	-	(25.796)	-
Despesa efetiva de disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	(1.112)	-	(1.912)	(4.562)
Gastos com reestruturação	(1.608)	(939)	(1.608)	-
Outras despesas	(215)	(343)	448	(1.333)
	(11.549)	(1.282)	(29.091)	(6.257)
Outras receitas:				
Verbas e acordos comerciais	2	2	149	185
Reversão de provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	1.235	700	3.465	2.216
Ganho na venda de imobilizado, operações descontinuadas e pontos comerciais (a)	17	-	16.933	-
Recuperação de créditos tributários (b)	6.950	1.198	23.196	6.216
Outras receitas (c)	173	776	10.291	9.126
	8.377	2.676	54.034	17.743
Total líquido	(3.172)	1.394	24.942	11.486

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

- (a) Em 2024 refere-se substancialmente ao ganho na venda de ativos (uma loja) nos Estados Unidos da América no montante de R\$ 16.885, líquida de impostos e (R\$ 19.056 com os impostos).
- (b) Em 2024 refere-se aos créditos extemporâneos de PIS/COFINS R\$ 6.887 (controladora) e R\$ 22.305 (consolidado) e outros créditos R\$ 63 (controladora) e R\$ 891 (consolidado). Em 2023, refere-se aos créditos extemporâneos de INSS R\$ 965 (controladora) e R\$ 4.853 (consolidado) e PIS/COFINS R\$ 656 (consolidado) e outros créditos R\$ 233 (controladora) e R\$ 707 (consolidado).
- (c) Em 2024 refere-se a reversão de provisão de contas a pagar de R\$ 1.739 (consolidado), R\$ 1.165 (consolidado) receita de fee sobre serviços prestados por terceiros em lojas próprias, R\$ 70 (controladora) e R\$ 77 (consolidado) referente apropriação da receita diferida.

30. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
				Reapresentado (i)
Receitas financeiras:				
Receitas sobre aplicações financeiras	1.042	4.317	4.905	4.946
Atualização monetária ativa (a)	1.292	104	2.431	397
Recuperação no rateio de despesas – partes relacionadas (b)	13.989	-	-	-
Variação cambial ativa	982	1.410	1.615	1.618
Outras receitas financeiras	1.179	531	1.748	1.364
	18.484	6.361	10.699	8.325
Despesas financeiras:				
Atualização monetária passiva	(1.301)	(10)	(2.421)	(44)
Juros sobre financiamentos	(18.326)	(24.345)	(18.494)	(24.840)
Amortização de custo de transação e pagamento de prêmio	(613)	(8.159)	(613)	(8.159)
Juros sobre passivo de arrendamento	(338)	(538)	(8.036)	(8.582)
Variação monetária, juros e taxas bancárias	(770)	(455)	(2.080)	(1.467)
Variação cambial passiva	(523)	(1.971)	(2.692)	(2.513)
Outras despesas financeiras	-	-	-	-
	(21.871)	(35.478)	(34.336)	(45.605)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Total líquido	<u><u>(3.387)</u></u>	<u><u>(29.117)</u></u>	<u><u>(23.637)</u></u>	<u><u>(37.280)</u></u>
----------------------	-----------------------	------------------------	------------------------	------------------------

- (i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.
- (a) Corresponde as atualizações monetárias dos créditos extemporâneos reconhecidos no período, bem como o efeito de atualizações monetárias de contingências revertidas em função de mudança de probabilidade de perda ou nos casos em que a Companhia teve êxito no ganho da causa.
- (b) Refere-se as despesas com juros de empréstimos rateadas a partir de setembro de 2023.

31. Partes relacionadas

A Companhia, e suas controladas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais.

Os créditos e débitos com partes relacionadas correspondem a direitos e obrigações decorrentes, principalmente, Royalties, operações de mútuos e acordo de rateio de custos, despesas corporativas e financeiras, cujas condições financeiras são estabelecidas de comum acordo entre as entidades.

A composição do saldo de partes relacionadas é como segue:

a) Franchise Fees e Royalties**a.1) Royalties e Franchise fees à pagar**

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois a mesma é acionista da Companhia. A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e royalties à Yum!.

Adicionalmente, o contrato de Master Franqueado garante a Companhia o direito a uma receita mensal referente a gestão dos franqueados existentes no país.

Essas transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum! e a Companhia, que por sua vez representa as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, as seguintes subsidiárias tem registrado em 31 de março de 2024 os seguintes valores:

	<u>KSR Master</u>	<u>PHSR Master</u>	<u>Total</u>
Saldo em 31/12/2023	2.410	2.538	4.948
Custo com royalties e fee	2.704	2.911	5.615
Pagamentos	(3.984)	(4.224)	(8.208)
Saldos em 31/03/2024	<u>1.130</u>	<u>1.225</u>	<u>2.355</u>

	<u>KSR Master</u>	<u>PHSR Master</u>	<u>Total</u>
Saldo em 31/12/2022	1.975	2.507	4.481
Despesas com royalties	2.015	2.456	4.471
Pagamentos	(2.574)	(2.991)	(5.565)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Saldos em 31/03/2023	1.416	1.972	3.388
----------------------	-------	-------	-------

Os royalties a pagar estão registrados na rubrica de fornecedores, e sua despesa está sendo apresentada na demonstração do resultado na rubrica de custo de vendas e serviços.

b) Valores a receber, Ressarcimento de despesas e Mútuos

O ressarcimento de despesa refere-se ao rateio dos gastos da Companhia para suas controladas. Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de back-office e corporativa, as quais não possuem prazos de vencimento específicos para liquidação pelas partes relacionadas, sendo liquidadas de acordo com a disponibilidade de caixa de cada Empresa. As transações intercompany de ressarcimento são realizadas entre todas as empresas do Grupo.

As transações com partes relacionadas estão assim detalhadas:

(i) Ativo

Cedente	Tomadora	Natureza	Valor	Taxa de juros anual	Moeda	Controladora
						Último Vencimento
IMC	Pimenta Verde	Mútuo	111.753	0%	Real	03/2026
IMC	NIAD	Mútuo	75	0%	Real	12/2025
IMC	Pimenta Verde	Repasse de despesas	156.723	0%	Real	Indeterminado
IMC	NIAD	Repasse de despesas	444	0%	Real	Indeterminado
IMC	CS Frango Assado	Repasse de despesas	62.134	0%	Real	Indeterminado
IMC	KSR Master	Repasse de despesas	44.802	0%	Real	Indeterminado
IMC	PHSR Master	Repasse de despesas	51.857	0%	Real	Indeterminado
IMC	Batata Inglesa	Repasse de despesas	2.631	0%	Real	Indeterminado
IMC	IMCMV Holdings	Repasse de despesas	5.054	0%	Real	Indeterminado
IMC	Grupo Sforza (iv)	Outras contas a receber	14.866	0%	Real	12/2029
			450.339			

(ii) Passivo

Cedente	Tomadora	Natureza	Valor	Taxa de juros anual	Moeda	Controladora
						Último Vencimento
CS Frango Assado	IMC	Mútuo	(5.381)	0%	Real	09/2025
KSR Master	IMC	Mútuo	(184)	0%	Real	09/2025
Pimenta Verde	IMC	Repasse de despesas	-	0%	Real	Indeterminado
KSR Master	IMC	Repasse de despesas	(6)	0%	Real	Indeterminado
PHSR Master	IMC	Repasse de despesas	(8)	0%	Real	Indeterminado
IMCMV Holdings	IMC	Repasse de despesas	(11.264)	0%	Dólar	Indeterminado
			(16.843)			

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

(iii) Abertura dos saldos conforme natureza

							Controladora
							31/03/2024
	Ativo			Passivo			Resultado
	Contas a receber	Mtuos	Total	Contas a Pagar	Mtuos	Total	Reembolso de despesas
Grupo Sforza	14.866	-	14.866	-	-	-	-
Pimenta Verde	156.723	111.753	268.476	-	-	-	14.450
Niad	444	75	519	-	-	-	-
Frango Assado	62.134	-	62.134	-	(5.381)	(5.381)	5.747
KSR	44.802	-	46.902	(6)	(184)	(190)	3.384
PHSR	51.857	-	54.657	(8)	-	(8)	4.060
Batata Inglesa	2.631	-	2.631	-	-	-	384
IMCMV Holdings	5.054	-	5.054	(11.264)	-	(11.264)	5.054
Total	338.511	111.828	455.239	(11.278)	(5.565)	(16.843)	33.079
Circulante	2.408	-	2.408	-	-	-	-
Não circulante	336.103	111.828	452.831	(11.278)	(5.565)	(16.843)	-

							Controladora
							31/12/2023
	Ativo			Passivo			Resultado
	Contas a receber	Mtuos	Total	Contas a Pagar	Mtuos	Total	Reembolso de despesas
Grupo Sforza	14.359	-	14.359	-	-	-	-
Pimenta Verde	134.418	105.232	239.650	(34)	-	(34)	26.898
Niad	443	75	518	-	-	-	-
Frango Assado	53.478	-	53.478	-	(5.382)	(5.382)	21.519
KSR	41.069	-	41.069	(7)	(183)	(190)	18.052
PHSR	46.632	-	46.632	(8)	-	(8)	18.493
OG do Brasil	-	-	-	-	-	-	890
Batata Inglesa	2.060	-	2.060	-	-	-	1.345
IMCMV Holdings	27.347	-	27.347	(10.157)	-	(10.157)	30.944
IMC Airport Shoppes	-	-	-	-	-	-	4.298
Total	319.806	105.307	425.113	(10.206)	(5.565)	(15.771)	122.439
Circulante	2.334	-	2.334	-	-	-	-
Não circulante	317.472	105.307	422.779	(10.206)	(5.565)	(15.771)	-

(iv) Valores a receber do Grupo Sforza (Família Martins)

Em 25 de julho de 2019, foi celebrado o Acordo de Associação e Outras Avenças, por meio do qual foi regulada a incorporação das sociedades detentoras do direito de exploração das marcas KFC e Pizza Hut no Brasil pela IMC, o qual previa, dentre outras disposições, um Ajuste na Relação de Troca considerando determinadas premissas constantes do Acordo.

Em 31 de outubro de 2019, foi celebrado o Termo de Fechamento entre as Partes, e concluída a operação prevista no Acordo.

No âmbito do Ajuste previsto no Acordo, as Partes realizaram diversas reuniões de trabalho e trocaram comunicações escritas, incluindo e-mails, notificações e contranotificações.

Em 18 de dezembro de 2020, a IMC apresentou requerimento de arbitragem perante a Câmara de Arbitragem do Mercado em face do Grupo Sforza, com o fim de discutir o

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Ajuste no âmbito do Acordo, bem como outros assuntos, conforme informado aos seus acionistas e mercado em geral por meio de Fato Relevante divulgado na mesma data.

Em 15 de junho de 2021, as Partes chegaram a um consenso com relação ao Ajuste previsto no Acordo. Após reuniões, negociações e revisões sobre o Ajuste e Controvérsias, acordam as Partes que o valor final bruto, incontroverso e vinculante do Ajuste no âmbito do Acordo é de R\$ 17.600 em favor da IMC.

O Valor Final do Ajuste será pago pelo Grupo Sforza à IMC da seguinte forma: (1) na data do acordo foi considerado pago o valor de R\$ 2.042 à IMC, por meio de compensação do saldo em aberto do valor do mútuo do Grupo Sforza, (2) foi reconhecido o montante de R\$ 3.012 correspondente ao ajuste a valor presente, e (3) o saldo remanescente do valor final, será pago em moeda corrente nacional por meio de depósito bancário na conta bancária de titularidade da IMC, em 8 parcelas iguais, anuais e sucessivas, atualizadas pela variação do CDI desde 31 de outubro de 2019 até a data do efetivo pagamento de cada parcela, sendo a primeira parcela devida em 15 de junho de 2022 e a última em 15 de junho 2029.

	Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
	Ativo	Ativo
	Contas a receber	Contas a receber
Grupo Sforza	14.866	14.360
Total	14.866	14.360
Circulante	2.408	2.334
Não circulante	12.458	12.026

(v) Mútuos

Em 31 de março de 2024, a Companhia realizou o ajuste a valor presente dos contratos de mútuos concedidos e recebidos da controladora e suas controladas no Brasil no patrimônio líquido, conforme CPC 48. A taxa aplicada foi a mesma utilizada nos empréstimos da Companhia, taxa média de CDI + spread de 16,74% a.a à 19,67% a.a., visto que a Companhia não incide juros nos mútuos entre partes relacionadas do Brasil, e foi com base na taxa de mercado acima calculado o ajuste a valor presente. Além disso, os mútuos entre Brasil e Panamá eram corrigidos a uma taxa anual de 1,84% na Controladora e 2,36% na Pimenta Verde.

(a) Movimentação do período

	Controladora				
	Pimenta Verde	KSR Master	CS Frango Assado	Niad	Total ativo
Saldo em 31/12/2022	119.184	179	1.149	-	120.512
Mútuos concedidos	43.142	-	250	100	43.492
Mútuos compensados (i)	(69.280)	(249)	(1.850)	-	(71.379)
Ajuste a valor presente	12.186	70	451	(25)	12.682
Saldos em 31/12/2023	105.232	-	-	75	105.307
Mútuos concedidos	6.000	-	-	-	6.000
Ajuste a valor presente	521	-	-	-	521
Saldos em 31/03/2024	111.753	-	-	75	111.828

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	CS Frango Assado	KSR Master	Total passivo
Saldo em 31/12/2023	5.381	184	5.565
Mútuos recebidos	-	-	-
Mútuos compensados(i)	-	-	-
Ajuste a valor presente	-	-	-
Saldos em 31/03/2024	5.381	184	5.565

	CS Frango Assado	KSR Master	Pimenta Verde	Operação descontinuada - OG do Brasil	Total passivo
Saldo em 31/12/2022	2.514	-	-	3.018	5.532
Mútuos recebidos	5.720	500	69.280	-	75.500
Mútuos compensados(i)	(1.850)	(249)	(69.280)	(4.200)	(75.578)
Ajuste a valor presente	(1.003)	(68)	-	1.183	112
Saldos em 31/12/2023	5.381	184	-	-	5.565

32. Remuneração da Administração

Para o período findo em 31 de março de 2024, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$ 5.524 (R\$ 4.665 em 31 de março de 2023) na controladora e no consolidado, incluso o montante de R\$ 1.062 (R\$ 751 em 31 de março de 2023) referente a despesa com o plano de pagamento baseado em ações. Esses valores foram registrados na rubrica "Despesas gerais e administrativas".

33. Lucro (prejuízo) líquido por açãoBásico

O lucro (prejuízo) líquido por ação básico é calculado mediante a divisão do lucro (prejuízo) líquido do período pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o mesmo período.

Diluído

O lucro (prejuízo) líquido por ação diluído é calculado ajustando a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação, supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição.

A tabela a seguir demonstra o cálculo do lucro (prejuízo) líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado	
	Reapresentado (i)	
	31/03/2024	31/03/2023
Lucro (Prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas controladores (operação continuadas)	(27.879)	(61.875)
Lucro (Prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas controladores (operações descontinuadas)	-	4.615
Lucro (Prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas controladores	(28.879)	(57.260)
Quantidade média ponderada de ações em circulação		
Denominador básico e diluído	285.444	285.444
Lucro (Prejuízo) líquido básico e diluído por ação (em R\$)	(0,09767)	(0,20060)
Prejuízo líquido básico e diluído por ação (operações continuadas)	(0,09767)	(0,21677)
Lucro líquido básico e diluído por ação (operações descontinuadas)	-	0,01617

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 5 em função das operações descontinuadas durante o exercício de 2023, conforme nota explicativa 12.

34. Informações complementares à demonstração dos fluxos de caixa

As transações que não envolvem caixa relacionadas às atividades de financiamento e investimento são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Compensação entre partes relacionadas ativos e passivos	-	1.600	-	-
Adição de imobilizado e intangível	(2.835)	-	(14.664)	-
	(2.835)	1.600	(14.664)	-

35. Eventos subsequentes**Reestruturação societária – RA Catering do Brasil Ltda**

No dia 1º de abril de 2024 a diretoria da International Meal Company Alimentação S.A aprovou o *dropdown* dos ativos que integram 5 (cinco) de seus estabelecimentos comerciais localizados nos aeroportos de São Paulo, Porto Alegre, Campinas, Brasília e Confins. Essa operação ocorrerá via aumento de capital na sociedade RA Catering do Brasil Ltda na 7ª alteração contratual, no valor total de R\$ 10.858.522,00 (dez milhões, oitocentos e cinquenta e oito mil quinhentos e vinte e dois reais).

Reestruturação societária – Viena Restaurantes Ltda

No dia 1º de abril de 2024 a diretoria da International Meal Company Alimentação S.A aprovou o *dropdown* de ativos que integram 4 (quatro) estabelecimentos comerciais localizados aeroportos de São Paulo, Porto Alegre, Campinas, Brasília e Confins. Essa operação ocorrerá via aumento de capital na sociedade Viena Restaurantes Ltda na 6ª

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

alteração contratual, no valor total de R\$ 8.301.271 (oito milhões, trezentos e um mil duzentos e setenta e um reais).

No dia 1º de abril de 2024 a diretoria da International Meal Company Alimentação S.A aprovou o *dropdown* de ativos de sua controlada Pimenta Verde Alimentos Ltda que integram 3 (três) estabelecimentos comerciais localizados nos aeroportos de Guarulhos. Essa operação ocorrerá via aumento de capital na sociedade Viena Restaurantes Ltda, através da 6ª alteração contratual, o valor total de R\$ 2.500.432 (dois milhões, quinhentos e cinco mil quatrocentos e trinta e dois reais).

Rio Grande do Sul – Estado de calamidade pública

No início do mês de maio de 2024, o Estado do Rio Grande do Sul foi impactado com um alto volume de chuvas, sendo essa a maior tragédia climática já registrada na história do Estado. Neste momento crítico, a Companhia está dando todo o apoio aos colaboradores localizados naquela região através de acolhimento e acompanhamento psicológico, monitoramento ativo dos colaboradores, além de recursos financeiros.

A Companhia possui 16 lojas, entre franquias e lojas próprias, além da operação Catering localizadas no Estado e, nesse momento, 14 lojas e a operação Catering foram afetadas. A Companhia segue monitorando diariamente a situação das suas operações e, do ponto de vista das informações financeiras, ainda está avaliando os possíveis impactos.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentário sobre o comportamento das projeções empresariais

Em cumprimento ao Ofício-Circular/CVM/SEP/2022 e com o objetivo de orientar o mercado em relação ao desempenho dos negócios, a Companhia divulgou como Fato Relevante em 31 de outubro de 2022 a projeção abaixo.

Conforme descrito em Fato Relevante divulgado em 27 de julho de 2023, a Superintendência de Relações com Empresas – SEP determinou, por meio do Ofício nº 220/2023/CVM/SEP/GEA-2, o esclarecimento das informações referente à notícia veiculada no jornal “O Estado de São Paulo”, intitulada **"Frango Assado quer quadruplicar número de lojas em até 10 anos"**, publicada em 25 de julho de 2023, informando que tal afirmação deveria ter sido divulgada previamente em Fato Relevante e no Formulário de Referência e acompanhada trimestralmente pelo Formulário de Informações Intermediárias e no Formulário de Demonstrações Financeiras Padronizadas como uma projeção empresarial. Em atendimento ao disposto no Ofício, a Companhia optou por **descontinuar a divulgação dessa projeção**. A Companhia ratifica, que tais informações dessa notícia não devem ser consideradas como projeção.

Quaisquer considerações sobre estimativas e declarações futuras relativas a seu crescimento, expectativas sobre eventos futuros, estratégias e tendências financeiras que afetem as atividades da Companhia, incluindo quaisquer informações prospectivas anteriormente divulgados (sejam ou não projeções), os quais envolvem riscos e incertezas, não são indicativos ou constituem garantias de resultados futuros e não devem ser considerados pelos investidores para fins de embasar sua decisão de investimento.

a. objeto da projeção;

O objeto da projeção realizada refere-se a expectativa para aberturas de lojas da marca KFC na quantidade de 350 a 450, entre 2022 e 2032, entre lojas próprias e franqueadas.

b. período projetado e o prazo de validade da projeção;

Projeção realizadas em 2022 com prazo de 10 anos ou até que a Administração se manifeste de forma diferente.

c. premissas da projeção, com a indicação de quais podem ser influenciadas pela administração do emissor e quais escapam ao seu controle;

Os prognósticos para o período da projeção são baseados no orçamento da companhia e incluem riscos, não representando garantia de sucesso.

Principais premissas:

- ✓ Inflação
- ✓ Taxa de câmbio
- ✓ Taxa de juros
- ✓ Desemprego
- ✓ Fluxo nos shoppings e principais polos de operação

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

- ✓ Capex e investimentos para abertura das lojas

d. valores dos indicadores que são objeto da previsão;

Aberturas de 350 a 450 lojas da marca KFC durante a vigência do novo contrato com a Yum! que vai de 2022 a 2032.

Segue quantidade de lojas abertas por ano:

Ano	Lojas abertas
2022	30
2023	38
2024	-
Total	68

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Acompanhamento das projeções empresariais

a. informar quais projeções estão sendo substituídas nessas informações intermediárias por novas projeções e quais delas estão sendo repetidas;

A projeção “Aberturas de 350 a 450 lojas da marca KFC durante a vigência do novo contrato com a Yum! que vai de 2022 a 2032” será repetida nessas informações intermediárias.

b. quanto às projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções;

Não há projeções sendo encerradas no período.

Quanto a projeção em vigor, em 2023 foram abertas 38 lojas e em 2022 foram abertas 30 lojas. A Administração considera que a projeção está seguindo o efetivo desempenho e não há desvio na projeção.

c. quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega dessas informações intermediárias e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas;

A projeção “Aberturas de 350 a 450 lojas da marca KFC durante a vigência do novo contrato com a Yum! que vai de 2022 a 2032” continua válida.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda

Av. Dr. Chucri Zaidan, 1.240 - 4º ao 12º andares - Golden Tower
04711-130 - São Paulo - SP Brasil
Tel.: + 55 (11) 5186-1000
Fax: + 55 (11) 5181-2911
www.deloitte.com.br

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Informações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas Referentes ao Trimestre Findo em 31 de Março de 2024 e Relatório sobre a Revisão de Informações Trimestrais

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da International Meal Company Alimentação S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), identificadas como Controladora e Consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança e que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados com a revisão das informações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria dos valores correspondentes ao exercício e período anterior

Os valores correspondentes dos balanços patrimoniais, individual e consolidado, de 31 de dezembro de 2023, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório de auditoria sem modificações, com data de 26 de março de 2024.

Os valores correspondentes às demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2023, apresentados para fins de comparação, ora retificados em relação às informações financeiras intermediárias originalmente divulgadas em decorrência dos assuntos descritos na nota explicativa nº 12, foram revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório de revisão sem modificações e com parágrafo de ênfase sobre a representação das informações intermediárias, com data de 14 de maio de 2024.

São Paulo, 15 de maio de 2024

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Vagner Ricardo Alves
Contador
CRC nº 1 SP 215739/O-9

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about.

A Deloitte fornece serviços de auditoria e asseguração, consultoria tributária, consultoria empresarial, assessoria financeira e consultoria em gestão de riscos para quase 90% das organizações da lista da Fortune Global 500® e milhares de outras empresas. Nossas pessoas proporcionam resultados mensuráveis e duradouros para ajudar a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir aos clientes transformar e prosperar, e lideram o caminho para uma economia mais forte, uma sociedade mais equitativa e um mundo sustentável. Com base nos seus mais de 175 anos de história, a Deloitte abrange mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 457 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo causam um impacto importante em www.deloitte.com.

© 2024. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA NÃO ESTATUTÁRIO

1. Introdução

O Comitê de Auditoria não estatutário da International Meal Company Alimentação S.A ("Companhia") é órgão de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração da Companhia, de caráter permanente e sujeito ao seu Regimento Interno, aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 25 de maio de 2021.

O Comitê de Auditoria atualmente é composto por 03 (três) membros, sendo 02 (dois) conselheiros independentes e 01 (um) membro externo com experiência em assuntos de contabilidade societária, todos os quais se encontram em pleno exercício de seus respectivos mandatos.

2. Atividades do Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria se reúne ordinariamente 06 (seis) vezes durante os exercícios sociais, conforme previsto em seu Regimento Interno e, extraordinária, 03 (três) vezes, nas quais seus membros tiveram a oportunidade de apreciar as informações intermediárias referentes aos períodos findos em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro, bem como as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado.

Todas as reuniões são realizadas com a presença de todos os membros do Comitê de Auditoria e, dessas reuniões, foram consignadas atas constando os pontos relevantes das discussões, orientações, recomendações e pareceres, bem como a relação dos presentes e as providências solicitadas.

3. Temas discutidos pelo Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria reuniu-se com diretores, empregados, auditores e assessores no âmbito da atribuição de suas funções, sendo os principais assuntos discutidos aqueles relacionados à/ao:

- (i) Avaliação das informações intermediárias e das demonstrações financeiras da Companhia;
- (ii) Acompanhamento da evolução e atualização do mapeamento de riscos da Companhia;
- (iii) Acompanhamento junto à auditoria interna e controles internos;
- (iv) Identificação de conflitos de interesse;
- (v) Coordenação e monitoramento do canal de denúncias e ouvidoria da Companhia, garantindo seu bom funcionamento com independência, sigilo e confidencialidade;
- (vi) Investigação e monitoramento de eventos que pudessem colocar em risco os controles internos ou compliance da Companhia;
- (vii) Treinamento e habilitação pessoal para identificar, antecipar, mensurar, monitorar e mitigar riscos; e
- (viii) Dimensionamento da estrutura da Companhia para cumprir com a sua boa governança corporativa.

4. Parecer do Comitê de Auditoria

Os membros do Comitê de Auditoria, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame e análise das informações intermediárias da Companhia e do relatório de revisão elaborado pela Deloitte, auditores independentes da Companhia, referente ao período findo em 31 de março de 2024 e, considerando as informações prestadas em todos os aspectos relevantes, as posições patrimoniais e financeiras da Companhia e de suas controladas, recomendaram a aprovação dos documentos pelo Conselho de Administração da Companhia para seu encaminhamento à aprovação pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Ordinária.

São Paulo, 15 de maio de 2024

Silvio José Morais
Coordenador

Grace Cury de Almeida Gonçalves Tourinho
Membro

Francisco Tosta Valim Filho
Membro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Informações Intermediárias

Declaramos, na qualidade de diretores da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Dra Ruth Cardoso, 4777 - 12º Andar, Alto de Pinheiros, CEP 05477-902, inscrita no CNPJ sob o nº 17.214.329/0001-20, nos termos do inciso V do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, que revimos, discutimos e concordamos com o conjunto das Informações Intermediárias, assim como com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente às Informações Intermediárias individuais e consolidadas referente ao período findo em 31 de março de 2024.

São Paulo, 15 de maio de 2024

Alexandre de Jesus Santoro
Diretor Presidente

Rafael Bossolani
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre às informações intermediárias individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 31 de março de 2024.

São Paulo, 15 de maio de 2024

Alexandre de Jesus Santoro
Diretor Presidente

Rafael Bossolani
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores