

INTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTAÇÃO S.A.

CNPJ/ME nº 17.314.329/0001-20

NIRE 35.300.488.750

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

REALIZADA EM 12 DE MAIO DE 2021

DATA, HORA E LOCAL DA REUNIÃO: Em 12 de maio de 2021, às 09h00, realizada digitalmente com a participação dos conselheiros por meio de plataforma eletrônica de videoconferência Zoom, nos termos do artigo 21, parágrafo 3º do Estatuto Social da **International Meal Company Alimentação S.A.** ("Companhia").

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, observados os termos e procedimentos do artigo 21 do Estatuto Social: Srs. Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Charles Pimentel Martins, Joseph B. Call, Lincoln Pimentel Martins, Lucas Santos Rodas, Grace Cury de Almeida Gonçalves Tourinho e Fued Elias Sadala Junior.

MESA: O Sr. Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Presidente do Conselho de Administração, assumiu a presidência dos trabalhos e indicou o Sr. Jones Marciano de Souza Junior para secretariar a reunião.

ORDEM DO DIA: Aprovação das informações contábeis intermediárias da Companhia relativas ao primeiro trimestre do exercício social de 2021.

DELIBERAÇÕES: Após a análise e apreciação dos resultados operacionais e financeiros da Companhia, referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2021, o Conselho de Administração da Companhia, em observância ao artigo 23, "h" do Estatuto Social da Companhia, aprova, por unanimidade de votos, as Informações Contábeis Intermediárias referentes ao período de 01 de janeiro de 2021 a 31 de março de 2021, a serem divulgadas em 13.05.2021, antes da abertura do mercado de ações.

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, a reunião do Conselho de Administração foi encerrada e lavrada a presente ata que, uma vez lida foi assinada eletronicamente por todos, em conformidade com o disposto no artigo 10 da Medida Provisória nº 2.200-2/2001.

São Paulo, 12 de maio de 2021.

Mesa:

Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond
Presidente

Jones Marciano de Souza Junior
Secretário

Conselheiros presentes:

Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond

Charles Pimentel Martins

Lincoln Pimentel Martins

Joseph B. Call

Lucas Santos Rodas

Grace Cury de Almeida Gonçalves Tourinho

Fued Elias Sadala Junior

International Meal Company Alimentação S.A.

**Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de março de
2021**

Índice

Relatório dos auditores independentes sobre a revisão de informações trimestrais	3
Balanços patrimoniais	5
Demonstrações dos resultados	7
Demonstrações dos resultados abrangentes	8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstrações dos fluxos de caixa	10
Demonstrações do valor adicionado	11
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	12



KPMG Auditores Independentes
Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 6º andar - Torre A
04711-904 - São Paulo/SP - Brasil
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Administradores e Acionistas da
International Meal Company Alimentação S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes

Os valores correspondentes relativos aos balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2020 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 30 de março de 2021 sem modificação e às demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado e do resultado abrangente do período de três meses e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses do trimestre findo em 31 de março de 2020 foram anteriormente revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 29 de maio de 2020, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às Demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levasse a acreditar que a DVA não foi



elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.
São Paulo, 12 de maio de 2021

KPMG Auditores Independentes
CRC 2SP014428/O-6

Fabio Lopes do Carmo
Contador CRC 1SP192172/O-3

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Balanços patrimoniais 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	7	232.598	271.896	517.660	537.581
Contas a receber	8	3.009	4.559	36.032	35.380
Estoques	9	4.094	4.658	42.662	44.120
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	10	3.604	4.733	21.933	21.294
Tributos e contribuições a recuperar	10	11.690	12.035	62.046	69.472
Despesas antecipadas		1.872	1.456	15.009	12.043
Outros ativos circulantes		334	332	4.267	3.601
Total do ativo circulante		257.201	299.669	699.609	723.491
Não circulante					
Contas a receber	8	700	700	1.000	1.000
Depósitos judiciais		2.794	2.774	10.795	10.977
Contas a receber de partes relacionadas	32	131.237	96.888	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.a	-	-	125.144	134.072
Outros ativos não circulantes		3.683	3.677	20.886	18.939
Total do ativo realizável a longo prazo		138.414	104.039	157.825	164.988
Investimentos	11	894.055	902.487	27.643	23.136
Imobilizado	12	28.269	24.383	375.124	356.447
Intangível	13	488.359	494.857	1.106.407	1.085.858
Direito de uso	14	13.150	14.157	407.684	399.058
Total do ativo não circulante		1.562.247	1.539.923	2.074.683	2.029.487
Total do ativo		1.819.448	1.839.592	2.774.292	2.752.978

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Balanços patrimoniais 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

		Controladora		Consolidado	
	Nota explicativa	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores	15	15.955	10.275	149.076	162.857
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	33.823	28.872	78.271	70.093
Concessão governamental	17	-	-	18.923	
Salários e encargos sociais	18	12.183	10.848	58.452	52.898
Tributos a recolher		-	-	17.073	15.428
Receita diferida	21	736	436	10.435	10.792
Parcelamento de aquisições de empresas	19	933	1.996	933	1.996
Acordos e parcelamentos trabalhistas		1.106	1.793	1.422	2.749
Passivo de arrendamento (“direito de uso”)	14	5.087	5.087	58.810	54.177
Outros passivos circulantes		-	-	22.934	28.086
Total do passivo circulante		69.823	59.307	416.329	399.076
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	385.416	384.613	626.817	603.692
Contas a pagar a partes relacionadas	31.	40.663	40.664	1.433	1.459
Acordos e parcelamentos trabalhistas		38	368	38	368
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	20	43.877	43.627	85.386	85.654
Receita diferida		1.710	637	16.089	14.644
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.a	23.159	24.225	47.019	56.774
Parcelamento de aquisições de empresas	19	5.000	5.000	7.849	7.598
Passivo de arrendamento (“direito de uso”)	14	9.376	10.304	381.876	374.272
Provisão para perdas com investimentos		73.327	83.386	-	-
Outros passivos não circulantes		6.578	6.061	30.975	28.041
Total do passivo não circulante		589.144	598.885	1.197.482	1.172.502
Patrimônio líquido					
Capital social	23	1.154.358	1.154.358	1.154.358	1.154.358
Reserva de capital		344.442	344.442	344.442	344.442
Reserva para plano de opções de compra de ações	24	35.052	33.897	35.052	33.897
Prejuízos acumulados		(536.055)	(480.606)	(536.055)	(480.606)
Outros resultados abrangentes		162.684	129.309	162.684	129.309
Total do patrimônio líquido		1.160.481	1.181.400	1.160.481	1.181.400
Total do passivo e patrimônio líquido		1.819.448	1.839.592	2.774.292	2.752.978

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Demonstrações dos resultados

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto o prejuízo básico e diluído por ação)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		01/01/2021 a 31/03/2021	01/01/2020 a 31/03/2020	01/01/2021 a 31/03/2021	01/01/2020 a 31/03/2020
Receita líquida	25	14.864	32.610	321.893	366.642
Custo de vendas e serviços	30	(11.513)	(24.642)	(247.361)	(281.145)
Lucro bruto		3.351	7.968	74.532	85.497
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas de vendas e operacionais	26 e 30	(1.596)	(4.824)	(56.001)	(57.477)
Despesas gerais e administrativas	27 e 30	(6.407)	(6.299)	(31.511)	(35.180)
Depreciação e amortização	30	(7.789)	(7.126)	(28.038)	(31.066)
Redução do valor recuperável dos ativos		-	(876)	-	(3.481)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	28	(4.845)	(1.941)	(2.431)	5.306
Resultado de equivalência patrimonial	11 e 30	(31.747)	(33.706)	1.612	624
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro líquido e do imposto de renda e da contribuição social		(49.033)	(46.804)	(41.837)	(35.777)
Resultado financeiro, líquido	29	(7.228)	(5.442)	(11.144)	(17.107)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(56.261)	(52.246)	(52.981)	(52.884)
Imposto de renda e contribuição social corrente	22.c	-	-	-	(911)
Imposto de renda e contribuição social diferido	22.c	812	6.108	(2.468)	7.657
Prejuízo do período		(55.449)	(46.138)	(55.449)	(46.138)
Atribuível a(os) Controladores		(55.449)	(46.138)	(55.449)	(46.138)
Prejuízo por ação – R\$					
Básico e Diluído (centavos por ação)		(0,19281)	(0,23549)	(0,19281)	(0,23549)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Demonstrações dos resultados abrangentes

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2021 a 31/03/2021	01/01/2020 a 31/03/2020	01/01/2021 a 31/03/2021	01/01/2020 a 31/03/2020
Prejuízo do período	(55.449)	(46.138)	(55.449)	(46.138)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	33.375	82.042	33.375	82.042
	33.375	82.042	33.375	82.042
Total do resultado abrangente do período, atribuível aos acionistas controladores	(22.074)	35.904	(22.074)	35.904
Resultado abrangente atribuível aos Controladores	(22.074)	35.904	(22.074)	35.904

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	Reserva de capital				Reserva para plano de opções de compra de ações	Reserva de lucros					Total do patrimônio líquido
	Capital Social	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Total da reserva de capital		Reserva legal	Reserva de lucros	Total da reservas de lucros	Prejuízos acumulados	Outros resultados abrangentes	
Saldos em 31 de dezembro de 2019	786.065	337.960	(40.917)	297.043	28.937	578	(578)	-	(7.028)	40.089	1.145.106
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(46.138)	-	(46.138)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	82.042	82.042
Resultado abrangente total do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(46.138)	82.042	35.904
Ações em tesouraria vendidas	-	-	47.399	47.399	-	-	-	-	-	-	47.399
Plano de opções de compra de ações	-	-	-	-	1.826	-	-	-	-	-	1.826
Saldos em 31 de março de 2020	<u>786.065</u>	<u>337.960</u>	<u>6.482</u>	<u>344.442</u>	<u>30.763</u>	<u>578</u>	<u>(578)</u>	<u>-</u>	<u>(53.166)</u>	<u>122.131</u>	<u>1.230.235</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2020	1.154.358	349.993	(5.551)	344.442	33.897	-	-	-	(480.606)	129.309	1.181.400
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(55.449)	-	(55.449)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33.375	33.375
Resultado abrangente total do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(55.449)	33.375	(22.074)
Outras transações com acionista não controlador	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de opções de compra de ações	-	-	-	-	1.155	-	-	-	-	-	1.155
Saldos em 31 de março de 2021	<u>1.154.358</u>	<u>349.993</u>	<u>(5.551)</u>	<u>344.442</u>	<u>35.052</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(536.055)</u>	<u>162.684</u>	<u>1.160.481</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Prejuízo do período		(55.449)	(46.138)	(55.449)	(46.138)
Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) do período com o caixa líquido gerado pelas operações continuadas:					
Depreciação e amortização	30	7.828	7.406	27.235	26.425
Depreciação de direito de uso		894	936	16.175	18.944
Redução do valor recuperável dos ativos (utilização)	12 e 13	-	-	(8.237)	(4.586)
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão/reversão)	12 e 13	-	875	-	3.481
Baixa de ativo imobilizado e intangível	12 e 13	(23)	(309)	7.106	4.654
Amortização de investimento em "joint venture"		-	-	780	695
Resultado de equivalência patrimonial	11	31.747	33.706	(2.392)	1.957
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	20	757	216	1.878	1.630
Imposto de renda e contribuição social	21 c	(812)	(6.108)	2.468	(6.746)
Juros provisionados sobre empréstimos	29	7.144	5.533	7.904	7.182
Juros provisionados sobre aquisições de empresas e fundo de comércio	29	-	-	-	409
Juros provisionados sobre passivo de arrendamento ("direito de uso")	14	322	456	4.359	8.640
Resultado de variação cambial	29	(24)	131	(551)	16
Pagamentos baseados em ações		1.155	1.826	1.155	1.826
Receita diferida e descontos apropriados		1.373	(235)	969	(459)
Efeito líquido da adição e baixa dos contratos de arrendamento mercantil		(113)	-	13.226	-
Provisões diversas e outros		3.640	714	(14.165)	(8.470)
		(1.561)	(991)	2.461	9.460
Variação nos ativos e passivos operacionais:					
Contas a receber		2.455	(1.883)	9.714	5.726
Estoque		564	504	3.214	(3.692)
Impostos e contribuições a recuperar		1.294	1.780	9.982	5.649
Despesas antecipadas		(415)	(723)	(5.212)	(1.346)
Fornecedores		(29)	999	(23.809)	(16.726)
Concessão governamental		-	-	18.552	-
Partes relacionadas		(35.718)	(58.662)	-	(40)
Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	20	(1.194)	(1.202)	(3.564)	(3.645)
Outros ativos e passivos		1.239	(53)	(1.661)	(6.592)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(33.365)	(60.231)	9.677	(11.206)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(330)	(860)
Juros pagos sobre empréstimos		-	(11.495)	(116)	(11.953)
Juros pagos sobre passivo de arrendamento ("direito de uso")		(86)	(148)	(1.468)	(3.168)
Juros pagos sobre aquisição de empresas e fundo de comércio		(546)	-	-	(405)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(33.997)	(71.874)	7.763	(27.592)
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aumento de capital social em subsidiárias		-	(15.357)	-	-
Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios anteriores		-	-	(3.165)	(2.432)
Dividendos recebidos	11	-	-	-	3.275
Recebimento de valores associados com operação descontinuada		-	-	-	908
Adições de intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	13	-	(1.192)	(132)	(2.874)
Adições de imobilizado, líquido do saldo parcelado a pagar	12	(4.250)	(1.109)	(21.719)	(41.725)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(4.250)	(17.658)	(25.016)	(42.848)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Pagamento de dividendos		-	-	(969)	-
Ações em tesouraria vendidas		-	47.399	-	47.399
Amortização de passivo de arrendamento ("direito de uso")		(1.051)	(1.096)	(17.389)	(21.248)
Amortização de empréstimos		-	-	(259)	(37.010)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento		(1.051)	46.303	(18.617)	(10.859)
Efeito de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa		-	-	15.949	25.050
Variação líquida no período		(39.298)	(43.229)	(19.921)	(56.249)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		271.896	140.081	537.581	332.806
Caixa e equivalentes de caixa no final do período		232.598	96.852	517.660	276.557

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Demonstrações do valor adicionado

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Receitas					
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	25	16.553	36.257	350.627	396.534
Outras receitas	27	262	3	4.835	11.451
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa		905	(84)	802	2.009
		<u>17.720</u>	<u>36.176</u>	<u>356.264</u>	<u>409.994</u>
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo de vendas e serviços		(4.062)	(8.299)	(136.982)	(147.209)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(6.152)	(6.028)	(47.511)	(47.471)
Outros		1.425	3.899	(33.419)	(31.656)
		<u>(8.789)</u>	<u>(10.428)</u>	<u>(217.912)</u>	<u>(226.336)</u>
Valor adicionado bruto		8.933	25.748	138.352	183.658
Depreciação e amortização	30	(7.828)	(7.406)	(28.015)	(27.120)
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utilização)		(894)	(876)	(16.175)	(3.481)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		<u>209</u>	<u>17.466</u>	<u>94.162</u>	<u>153.057</u>
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado na participação em controladas	11	(31.747)	(33.706)	2.391	1.319
Variações cambiais	29	24	(131)	551	(16)
Receitas financeiras	29	1.365	1.321	1.791	1.969
		<u>(30.358)</u>	<u>(32.516)</u>	<u>4.733</u>	<u>3.272</u>
Valor adicionado total a distribuir		<u>(30.149)</u>	<u>(15.050)</u>	<u>98.895</u>	<u>156.329</u>
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal:					
Salários e encargos		7.564	18.782	92.420	120.117
Honorários da Administração	32	6.487	4.237	6.487	4.237
Pagamentos baseados em ações da administração	32	1.155	1.549	1.155	1.549
		<u>15.206</u>	<u>24.568</u>	<u>100.062</u>	<u>125.903</u>
Impostos, taxas e contribuições:					
Impostos sobre vendas	25	1.671	3.552	13.193	21.754
Imposto de renda e contribuição social	22.c	(812)	(6.108)	2.468	(7.657)
		<u>859</u>	<u>(2.556)</u>	<u>15.661</u>	<u>14.097</u>
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros		7.466	5.989	12.263	16.231
Royalties		-	-	7.501	7.096
Aluguéis		1.769	3.087	18.857	39.140
		<u>9.235</u>	<u>9.076</u>	<u>38.621</u>	<u>62.467</u>
Remuneração de capitais próprios:					
Prejuízo do período		(55.449)	(46.138)	(55.449)	(46.138)
		<u>(55.449)</u>	<u>(46.138)</u>	<u>(55.449)</u>	<u>(46.138)</u>
		<u>(30.149)</u>	<u>(15.050)</u>	<u>98.895</u>	<u>156.329</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1 Contexto operacional

1.1 Operação

A International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia” ou “IMC”), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil. Bolsa. Balcão (“B3”) sob o “ticker” “MEAL3” e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas (“Grupo”), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafês (“lojas”) e a venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves (“comissaria” ou “catering”) e exploração de franquias. O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, com a venda de combustíveis, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

Em 31 de março de 2021, o Grupo mantém operações no Brasil, no Panamá, na Colômbia e nos Estados Unidos da América.

2 Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias foram preparadas: (i) no consolidado, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil CPC 21(R1) e de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (*International Financial Reporting Standards* - IFRS) emitidos pelo IASB (*International Accounting Standards Board*) (IAS 34) e (ii) na Controladora, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil CPC 21(R1).

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros; e (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável.

Durante a elaboração das informações trimestrais foram considerados os efeitos provocados pela crise do COVID-19, conforme descrito abaixo:

2.1 Análise dos efeitos da COVID-19

Em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o “novo-corona vírus” (COVID-19) é uma emergência de saúde global. O surto desencadeou decisões significativas de governos e entidades do setor privado, que somados ao impacto potencial do surto, aumentaram o grau de incerteza sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras.

2 Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias-- **Continuação**

2.1 Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

Em linha com a orientação da Comissão de Valores Mobiliários – CVM, por meio do OFÍCIO/CIRCULAR/CVM/SNC/SEP n.º 02/2020 de 10 de março de 2020 e OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/n.º 01/2021 de 29 de janeiro de 2021, a Companhia e suas controladas avaliam e observam os riscos e incertezas advindos do atual cenário de pandemia, sempre considerando as normas contábeis aplicáveis, ressaltando que sua principal preocupação ao longo de todos os trimestres do ano foi a preservação do caixa, visando garantir o funcionamento de toda a sua operação.

Nesse sentido, dentre os diversos riscos e incertezas aos quais a Companhia está exposta, a Administração dispensou especial atenção àqueles eventos econômicos que tenham relação com a continuidade dos negócios e/ou as estimativas contábeis levadas à efeito, como: recuperabilidade de ativos financeiros e não financeiros, tributos sobre o lucro, mensuração de ativos e passivos de arrendamento, mensuração do valor justo, provisões e passivos contingentes, reconhecimento de receita e risco de liquidez e cumprimento de compromissos financeiros.

A Companhia está continuamente monitorando as mudanças não esperadas que possam trazer deterioração no ambiente econômico e de negócios, e, conseqüentemente, afetar sua capacidade de atender suas obrigações e/ou levar ao reconhecimento de perdas pela não recuperabilidade de seus ativos.

A seguir detalhamos as avaliações e conclusões sobre os impactos da pandemia sobre as principais transações da Companhia:

Recuperabilidade de ativos financeiros

Conforme divulgado na nota explicativa 7 – Instrumentos financeiros, a Companhia está sujeita ao risco de crédito para seus saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber com administradora de cartões de crédito e contas a receber de franqueados e Companhias aéreas.

Aplicações financeiras e depósitos bancários

O Grupo possui valores aplicados em instituições financeiras, no montante de R\$512.876. Tais recursos são mantidos em instituições financeiras sólidas e que embora no atual cenário há possibilidade de aumento na inadimplência de seus clientes, não existem indicativos de aumento significativo de risco de crédito dessas contrapartes. Adicionalmente, vale ressaltar que o Banco Central implementou diversas medidas para aumentar a liquidez das instituições financeiras, de forma que nenhuma perda é esperada em função da pandemia.

2 Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias-- **Continuação**

2.1 Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

Contas a receber de clientes (provisão para perdas esperadas)

O risco de crédito dos saldos de contas a receber é mitigado pelo fato de que aproximadamente 70% das vendas do Grupo são realizadas por meio de cartão de débito e crédito. As transações de vendas por este meio são concentradas em grandes operadoras de cartão de crédito, vinculadas a sólidas instituições financeiras.

Dessa forma, a Companhia considera o risco de inadimplência das administradoras de cartões de crédito extremamente baixo e que os efeitos da pandemia sobre tais contrapartes não são significativos. Dessa forma, uma perda adicional pouco é esperada.

As transações com companhias aéreas tiveram os volumes reduzidos em virtude de decisões governamentais e de entidades do setor privado para evitar a disseminação da doença.

Em 31 de março de 2021, a Administração reavaliou a provisão para perda esperadas com tais companhias aéreas, incluindo recebíveis de franqueados, e concluiu pela suficiência do valor já registrado no período.

Recuperabilidade de ativos não financeiros

Estoques

As operações do setor de comércio de alimentos, principal atividade da Companhia, foram consideradas essenciais pelas autoridades públicas, possibilitando a realização dos estoques da Companhia mediante funcionamento parcial de algumas lojas, notadamente as localizadas em rodovias ou por meio de *delivery* nos restaurantes.

Assim, como nas lojas, o centro de distribuição e os transportadores foram autorizados a funcionar desde que, adotassem medidas de contenção da proliferação do vírus. Atendendo as orientações das autoridades, a Companhia passou a efetuar seus pedidos de compra junto aos fornecedores mas em volume reduzido, e estes continuam sendo entregues normalmente, não ocorrendo interrupção da cadeia de suprimentos.

Em 31 de março de 2021, a Administração efetuou a revisão do cálculo da provisão para perdas com estoques perecíveis e/ou com baixo giro, e concluiu pela suficiência dos valores provisionados.

2 Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias-- **Continuação**

2.1 Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

Análise e redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A Administração monitora a capacidade de geração futura de fluxos de caixa de seus segmentos, de forma a garantir que os fluxos de caixa descontados a valor presente não sejam inferiores ao valor contábil das unidades de negócios, incluindo o ágio.

A Administração realizou o teste de valor recuperável em 31 de dezembro de 2020, considerando, entre outros fatores, a relação entre sua capitalização no mercado e seu valor contábil visando identificar indicativos de perda por redução ao valor recuperável. Adicionalmente, a Companhia não identificou indicadores de que uma perda adicional de impairment seja necessária em 31 de março de 2021.

Tributos sobre o lucro

A Companhia atualizou para 31 de dezembro de 2020, as projeções e análises realizadas sobre a recuperabilidade dos tributos sobre o lucro, considerando os efeitos da COVID-19, e não identificou nenhum ajuste a ser realizado. Em 31 de março de 2021, a Companhia revisitou tais análises e não identificou nenhum ajuste a ser realizado. A Companhia não reconheceu novos créditos diferidos no período.

Mensuração de ativos e passivos de arrendamento

A Administração avalia continuamente medidas de preservação de caixa, como o diferimento ou redução de aluguéis relativos aos imóveis que se encontram temporariamente fechados.

A Comissão de Valores Mobiliários (CVM) editou em 7 de julho de 2020, a Deliberação CVM 859, que aprova o Documento de Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 16. O documento aprova e torna obrigatório, para as companhias abertas, as alterações nos Pronunciamentos Técnicos CPC 06, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e está correlacionada com a revisão aprovada pelo International Accounting Standards Board (IASB) em 2020, em função dos impactos causados nos arrendamentos em decorrência da COVID-19.

Os impactos dessa deliberação estão apresentados na Nota Explicativa nº 14, conforme estabelecido pelos novos parágrafos incluídos na norma em destaque.

Mensuração do valor justo

Considerando a natureza das operações, a Administração considerou que a COVID-19 não produz impactos sobre a mensuração a valor justo em suas operações.

2 Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias-- **Continuação**

2.1 Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

Provisões e passivos contingentes

A Administração avaliou a natureza das provisões e passivos contingentes e concluiu que a COVID-19 não produz impactos sobre a mensuração contábil de tais transações.

Reconhecimento de receita

A Administração avaliou os critérios de reconhecimento de receitas da Companhia, bem como a existência de quaisquer mudanças sobre as políticas de devoluções ou outros compromissos de desempenho assumidos com os clientes e concluiu que a COVID-19 não impactou os critérios de reconhecimento de receitas utilizados pelo Grupo.

3 Principais práticas contábeis

As práticas contábeis adotadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, divulgadas em 30 de março de 2021 e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (“*International Financial Standards – IFRSs*”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB.

3.1 Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas.

O controle sobre uma entidade é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais dessa entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as Empresas do Grupo foram integralmente eliminados nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

Nas informações contábeis intermediárias individuais da Companhia, os investimentos em controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

Os investimentos divulgados na Nota Explicativa nº 11, são representados pelas mesmas empresas consolidadas divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, divulgadas em 30 de março de 2021.

3 Principais práticas contábeis--Continuação

3.13.2 Moeda funcional e de apresentação

As informações financeiras de cada controlada incluídas nas informações contábeis intermediárias consolidadas são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade. A moeda funcional de uma entidade é a moeda do principal ambiente econômico em que ela atua. A moeda funcional da Companhia e de suas controladas é a moeda local de cada uma delas.

As informações contábeis intermediárias estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda de apresentação do Grupo, e os ajustes de conversão estão reconhecidos na demonstração do resultado abrangente, na rubrica “Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior”.

4 Principais estimativas e julgamentos

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, divulgadas em 30 de março de 2021.

5 Informações por segmento

As premissas e estimativas reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento, para as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, divulgadas em 30 de março de 2021.

5 Informações por segment--Continuação

	Consolidado					
	Aeroportos	Shopping centers	Rodovias	Estados Unidos da América	Outros (**)	Total
31 de março de 2021:						
Receita líquida de clientes	34.766	76.538	119.045	91.544	-	321.893
Resultado operacional (*)	3.249	(6.218)	3.376	9.749	(7.844)	2.312
Depreciação e amortização	(9.930)	(6.167)	(4.648)	(7.225)	(45)	(28.015)
Depreciação de direito de uso	(4.256)	(4.083)	(2.092)	(5.743)	-	(16.174)
Resultado financeiro	(6.038)	(514)	(2.067)	(2.171)	(354)	(11.144)
Imposto de renda social e diferido	210	(5.969)	(1.290)	4.581	-	(2.468)

(*) Excluídos os efeitos da depreciação, da amortização e da amortização de direito de uso.

(**) Incluem os gastos corporativos não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados

	Consolidado					
	Aeroportos	Shopping centers	Rodovias	Estados Unidos da América	Outros (**)	Total
31 de março de 2020:						
Receita líquida de clientes	77.067	94.709	122.584	72.282	-	366.642
Resultado operacional (*)	12.485	5.319	5.941	(5.102)	(4.876)	13.767
Depreciação e amortização	(9.889)	(6.415)	(5.464)	(5.347)	(5)	(27.120)
Depreciação de direito de uso	(6.927)	(5.443)	(1.899)	(4.675)	-	(18.944)
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis	(876)	(2.605)	-	-	-	(3.481)
Resultado financeiro	(8.404)	(3.980)	(2.267)	(2.615)	159	(17.107)
Imposto de renda social e diferido	5.573	1.482	(309)	-	-	6.746

(*) Excluídos os efeitos da depreciação, da amortização e da amortização de direito de uso.

(**) Incluem os gastos corporativos não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados

A reconciliação do resultado operacional, ajustado pelo lucro antes dos impostos, é como segue:

	Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020
Reconciliação do prejuízo do período:		
Resultado operacional dos segmentos de reporte, excluídos os efeitos da depreciação e amortização	10.156	18.643
Resultado operacional de outros segmentos, excluídos os efeitos da depreciação e amortização	(7.844)	(4.876)
	2.312	13.767
Depreciação e amortização	(27.975)	(27.120)
Amortização de direito de uso	(16.175)	(18.944)
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis	-	(3.481)
Resultado financeiro	(11.144)	(17.107)
Imposto de renda e contribuição social	(2.468)	6.747
Prejuízo do período	(55.449)	(46.138)

5 Informações por segmento--Continuação

O total dos ativos da Companhia demonstrado por segmento de negócio é como segue:

	Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Shopping centers	627.692	681.455
Aeroportos	713.260	731.335
Rodovias	559.130	559.018
Estados Unidos da America	870.541	777.629
Subtotal	2.770.623	2.749.436
Ativos não alocados aos segmentos	3.669	3.542
	<u>2.774.292</u>	<u>2.752.978</u>

a. Divulgações no âmbito da Companhia

Informações geográficas

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil, Caribe (Colômbia e Panamá) e Estados Unidos da América. As informações por segmento das vendas do Grupo por mercado geográfico com base na localização de seus clientes, independentemente da origem dos bens/serviços, são as seguintes:

	Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020
Receita líquida:		
Brasil	201.036	252.093
Caribe	29.313	42.267
Estados Unidos da América	91.544	72.282
	<u>321.893</u>	<u>366.642</u>

6 Instrumentos financeiros

a. Gestão do capital

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social e lucros acumulados.

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

6 Instrumentos financeiros--Continuação

b. Práticas contábeis significativas

Para detalhes sobre as principais políticas e práticas contábeis adotadas, incluindo os critérios de reconhecimento de receitas e despesas para cada classe de ativos e passivos financeiros, vide as demonstrações financeiras individuais e consolidadas completas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, divulgadas em 30 de março de 2021.

c. Categorias e hierarquia do valor justo dos instrumentos financeiros

A Administração considera que os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros registrados ao custo amortizado nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia se aproximam dos valores justos, já que são instrumentos de curto prazo ou indexados à variação do CDI no caso dos principais passivos financeiros ou indexados à taxa de juros LIBOR no caso dos principais passivos financeiros. Os principais instrumentos financeiros são distribuídos da seguinte forma:

	Valor contábil e valor justo			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Ativos financeiros				
Ativos financeiros reconhecidos ao custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	232.598	271.896	517.660	537.581
Contas a receber	3.709	5.259	37.032	36.380
Contas a receber de partes relacionadas	131.237	96.888	-	-
	<u>367.544</u>	<u>374.043</u>	<u>554.692</u>	<u>573.961</u>
	Valor contábil e valor justo			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Passivos financeiros				
Passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado:				
Fornecedores	15.955	10.275	149.076	162.857
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	419.239	413.485	705.088	673.786
Contas a pagar a partes relacionadas	40.663	40.664	1.414	1.459
Parcelamento de aquisições de empresas	5.933	6.996	8.782	9.594
	<u>481.790</u>	<u>471.420</u>	<u>864.360</u>	<u>847.696</u>

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de balcão) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. Se todas as premissas relevantes utilizadas para determinar o valor justo de um instrumento puderem ser observadas no mercado, o instrumento estará incluído no Nível 2.

Em 31 de março de 2021, todos os instrumentos financeiros do Grupo estavam classificados no Nível 2.

6 Instrumentos financeiros--Continuação

d. Liquidez

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos, valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis, suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A seguir está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus ativos e passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos ativos e passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento ou ter o direito de recebimento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período de três meses findo em 31 de março de 2021. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

	Taxa de juros média efetiva ponderada - %	Controladora					Total
		Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
31 de março de 2021:							
Fornecedores	-	(11.871)	(188)	(3.896)	-	-	(15.955)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5,38%	-	(140)	(10.755)	(466.240)	(73.034)	(550.169)
Passivo de arrendamento ("direito de uso")	11,99%	(475)	(1.424)	(3.798)	(9.486)	(1.015)	(16.198)
Parcelamento de aquisições de empresas	-	-	-	(933)	-	(5.000)	(5.933)
	Taxa de juros média efetiva ponderada - %	Consolidado					Total
		Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
31 de março de 2021:							
Fornecedores	-	(125.692)	(510)	(22.874)	-	-	(149.076)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	4,58%	-	(3.131)	(14.539)	(784.223)	(73.034)	(874.927)
Passivo de arrendamento ("direito de uso")	9,06%	(5.488)	(16.465)	(43.908)	(355.633)	(60.841)	(482.335)
Parcelamento de aquisições de empresas	-	-	-	(933)	-	(7.849)	(8.782)

6 Instrumentos financeiros--Continuação

e. Risco de crédito

Refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando o Grupo a incorrer em perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas substancialmente por meio de pagamentos, principalmente cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à “comissaria” é efetuada para empresas aéreas, cuja capacidade de crédito é monitorada, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 8.

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras com as quais opera, consideradas pelo mercado brasileiro como de primeira linha.

f. Risco de taxa de juros

O Grupo possui empréstimos e contratos de dívida em dólares norte-americanos (US\$), em pesos colombianos (COP) e em reais (R\$), indexados à LIBOR (taxa de longo prazo), à IBR Indicador Bancário de Referência e ao CDI (taxa de depósito interbancário). Há um risco inerente nesses passivos decorrente da flutuação normal de taxas nos mercados em que foram contratados.

O Grupo não possui nenhum contrato de derivativo para mitigar esse risco.

Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os empréstimos contratados, o Grupo utiliza para um cenário provável a taxa de mercado obtida em bolsas brasileiras e considera um acréscimo dessa taxa de 25% e 50% nos cenários I e II, respectivamente. Os resultados para 12 meses são apresentados a seguir:

	Consolidado		
	Provável	Cenário I	Cenário II
Debentures - CDI mais juros de 4,85% a 5,30% ao ano	7,26%	7,81%	8,36%
Encargos estimados	31.054	33.418	35.782
LIBOR 30 dias mais juros de 3,00% ao ano	3,11%	3,13%	3,16%
Encargos estimados	6.094	6.147	6.199
LIBOR 180 dias mais juros de 3,40% a 4,05% ao ano	3,60%	3,65%	3,70%
Encargos estimados	2.507	2.543	2.578
IBR (ao ano) mais juros de 3,70% ao ano	5,52%	5,97%	6,42%
Encargos estimados	823	891	959

7 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Caixa	105	119	4.784	5.989
Bancos	12	30	199.829	170.576
Aplicações financeiras	232.481	271.747	313.047	361.016
	232.598	271.896	517.660	537.581

A composição das aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

				Controladora	
Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	31/03/2021	31/12/2020
Certificado de depósito bancário	98,5% a 103,0% do CDI	Imediata	Brasil	232.136	269.095
Aplicação automática	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	345	2.652
				232.480	271.747

				Consolidado	
Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	31/03/2021	31/12/2020
Certificado de depósito bancário	90% a 103,0% do CDI	Imediata	Brasil	301.076	348.547
Aplicação automática	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	1.165	2.577
Aplicação automática	7,41 % a.a.	Imediata	Colômbia	8.039	9.391
Outros	70% a 90% do CDI	Imediata	Brasil	2.767	501
				313.047	361.016

8 Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Meios de pagamento (cartões de crédito e débito e vale-refeição)	43	-	11.256	12.675
Clientes (*)	8.872	11.484	26.300	27.118
Verbas e acordos comerciais	814	700	10.582	10.513
Contas a receber franqueados (**)	-	-	24.596	23.714
Outras	-	-	310	174
	9.029	12.184	74.044	74.194
Provisão para perdas de crédito esperadas	(6.020)	(6.926)	(37.012)	(37.814)
	3.709	5.259	37.032	36.380
Circulante	3.009	4.559	36.032	35.380
Não circulante	700	700	1.000	1.000

(*) O saldo da rubrica “Clientes” refere-se principalmente a recebíveis de Companhias aéreas.

(**) Incluem valores a receber dos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut, principalmente relacionados com royalties calculados com base em percentuais sobre as vendas das lojas franqueadas.

O saldo da rubrica “Contas a receber”, antes da dedução da provisão para perdas de crédito esperadas, está expresso nas seguintes moedas locais de cada país onde o Grupo opera:

	Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Em Reais - R\$	49.278	53.586
Em dólares norte-americanos - US\$ (*)	15.720	11.445
Em balboas - PAB\$ (*)	971	1.602
Em pesos colombianos - COP\$ (*)	8.075	7.561
	74.044	74.194

(*) Os saldos apresentados em moedas estrangeiras referem-se às contas a receber nos respectivos países de origem. Portanto, não há variação cambial entre a receita reconhecida e o respectivo saldo a receber registrados nas demonstrações dos resultados.

As contas a receber são compostas por recebíveis a vencer e vencidos, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
A vencer	4.026	2.912	32.811	42.211
Vencidos:				
Até 30 dias	568	1.977	818	5.452
De 31 a 60 dias	12	931	4.498	1.782
De 61 a 90 dias	589	3.720	7.901	7.465
Mais de 90 dias	4.534	2.645	28.016	17.284
Provisão para perdas de crédito esperadas	(6.020)	(6.926)	(37.012)	(37.814)
	3.709	5.259	37.032	36.380

8 Contas a receber—Continuação

Provisão para perdas de crédito esperadas

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Saldo no início do exercício	(6.926)	(3.750)	(37.814)	(19.428)
Adições	(303)	(5.941)	(2.400)	(24.111)
Reversões e baixas	1.209	2.765	3.372	5.725
Variação cambial	-	-	(170)	-
Saldo no fim do período	<u>(6.020)</u>	<u>(6.926)</u>	<u>(37.012)</u>	<u>(37.814)</u>

Verbas e acordos comerciais

Esses valores são definidos em contratos ou acordos e incluem descontos por volume de compras, programas de marketing conjunto e outros programas similares.

O Grupo não reconheceu o ajuste a valor presente, uma vez que as operações são de curto prazo, e considera irrelevante o efeito de tais ajustes quando comparado com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

9 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Alimentos e bebidas	988	1.748	16.049	19.450
Combustíveis e acessórios para veículos	-	-	4.085	5.199
Produtos não alimentícios e “souvenirs” para revenda	-	-	15.462	12.232
Suprimentos e utensílios	3.106	2.910	7.066	7.239
	<u>4.094</u>	<u>4.658</u>	<u>42.662</u>	<u>44.120</u>

Adicionalmente, estoques foram reduzidos ao valor realizável líquido no montante de R\$500 (R\$650 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora e R\$1.571 (R\$2.056 em 31 de dezembro de 2020) no Consolidado. Essa redução foi reconhecida como custo em 31 de março de 2021.

A movimentação da provisão para perda nos estoques é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Saldo Inicial	(650)	(303)	(2.056)	(1.101)
Adições	-	(349)	-	(1.286)
Reversões	150	2	538	206
Variação cambial	-	-	(53)	125
Saldo Final	<u>(500)</u>	<u>(650)</u>	<u>(1.571)</u>	<u>(2.056)</u>

10 Imposto de renda e contribuição social e tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Imposto de renda e contribuição social antecipados	226	-	13.412	11.353
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF sobre aplicações financeiras	3.378	4.733	8.521	9.941
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	11.331	11.744	60.604	66.294
Outros	359	291	1.442	3.178
	15.294	16.768	83.979	90.766

11 Investimentos

Informações das controladas

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das controladas nas quais a Companhia possui participações estão apresentadas a seguir, antes das eliminações de transações entre as empresas do Grupo.

a) 31 de março de 2021

Controladas diretas	Participação - %	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido (*)	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	Receita	Equivalência patrimonial*
IMCMV Holdings Inc.	100,00	881.699	(534.635)	(347.120)	(808)	91.544	(808)
IMC Puerto Rico Ltd. (Caribe)	100,00	321.454	(193.202)	(128.229)	676	29.313	676
Pimenta Verde Alimentos Ltda. (Brasil)	99,99	735.514	(376.865)	(358.649)	(36.159)	97.466	(36.161)
Niad Restaurantes Ltda. (Brasil)	63,95	20.660	(54.885)	34.225	(2.524)	4.806	(1.614)
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. (Brasil)	91,30	112.953	(48.147)	(64.806)	1.880	75.785	1.716
KSR Master Franquias Ltda. (Brasil)	100,00	25.321	(41.057)	15.736	1.696	1.978	1.696
PHSR Master Franquia Ltda. (Brasil)	100,00	32.148	(63.655)	31.507	2.747	5.094	2.747
Total		2.129.749	(1.312.446)	(817.336)	(32.492)	305.987	(31.747)

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, totalizando o montante de R\$81.468, estão apresentados como provisão para perdas em investimentos na proporção da participação em cada subsidiária.

A movimentação dos investimentos em controladas no período de três meses findo em 31 de março de 2021 é como segue:

	Pimenta Verde e Niad	Postos de Combustíveis	IMC EUA	IMC Caribe	Master franqueadora	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2020	370.441	58.239	318.930	123.177	(51.685)	819.101
Resultado de equivalência patrimonial	(37.775)	1.716	(808)	676	4.443	(31.747)
Ajustes de conversão	-	-	28.999	4.376	-	33.375
Saldos em 31 de março de 2021	332.666	59.955	347.120	128.229	(47.242)	820.728

(*) Após as incorporações restaram como subsidiárias diretas apenas as empresas KSR Master e PHSR Master.

A movimentação dos investimentos em controlada em conjunto (“joint venture”), apresentada nas informações contábeis intermediárias consolidadas, é como segue:

11 Investimentos--Continuação

Margaritaville (Orlando)

Saldo em 31 de dezembro de 2020	23.136
Resultado de equivalência patrimonial (*)	1.612
Ajustes de conversão de controladas em conjunto no exterior	2.895
Saldo em 31 de março de 2021	27.643

- (*) Equivalência patrimonial líquida da amortização de investimento em “joint venture” incorrida no período de três meses findo em 31 de março de 2021 no montante de R\$2.391. O investimento é amortizado, uma vez que a “joint venture” possui prazo de encerramento determinado.

12 Imobilizado

A movimentação do imobilizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, está apresentada nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 30 de março de 2021. A movimentação no período de três meses findo em 31 de março de 2021, é como segue:

	Controladora				
	Saldos em 31/12/2020	Utilização	Adições (*)	Transferência, baixas e outros	Saldos em 31/03/2021
Custo					
Máquinas e equipamentos	28.716	-	-	765	29.481
Móveis e utensílios	8.815	-	-	311	9.126
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	24.764	-	-	1.463	26.227
Computadores, veículos e outros	25.339	-	-	(34)	25.305
Obras e instalações em andamento	2.067	-	5.340	(2.518)	4.889
Total do custo	89.701	-	5.340	(13)	95.028
Depreciação					
Máquinas e equipamentos	(18.301)	-	(517)	-	(18.818)
Móveis e utensílios	(6.322)	-	(148)	-	(6.470)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(14.534)	-	(483)	-	(15.017)
Computadores, veículos e outros	(22.482)	-	(334)	41	(22.775)
Total da depreciação	(61.639)	-	(1.482)	41	(63.080)
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos					
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(217)	-	-	-	(217)
Obras e instalações em andamento	(776)	-	-	-	(776)
Móveis e utensílios	(223)	-	-	-	(223)
Máquinas, equipamentos e instalações	(2.000)	-	-	-	(2.000)
Computadores, veículos e outros	(463)	-	-	-	(463)
Total da provisão	(3.679)	-	-	-	(3.679)
Total líquido	24.383	-	3.858	28	28.269

12 Imobilizado--Continuação

	Consolidado				
	Saldos em 31/12/2020	Utilização	Adições (*)	Transferência, baixas e outros	Efeitos das variações cambiais
Custo					
Terrenos e edificações	5.612	-	-	(956)	1.220
Máquinas, equipamentos e instalações	258.868	-	1.228	(11.142)	8.081
Móveis e utensílios	101.838	-	1.358	(781)	4.799
Benfeitorias em imóveis de terceiros	483.651	-	8.514	(4.374)	24.911
Computadores, veículos e outros	91.184	-	277	(7.650)	5.827
Obras e instalações em andamento	55.865	-	11.072	1.895	5.153
Total do custo	997.018	-	22.449	(23.008)	49.991
Depreciação					
Terrenos e edificações	(3.838)	-	(58)	-	(181)
Máquinas e equipamentos	(157.174)	-	(5.438)	1.047	(3.543)
Móveis e utensílios	(76.286)	-	(2.125)	504	(3.643)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(262.506)	-	(10.159)	948	(13.021)
Computadores, veículos e outros	(71.337)	-	(1.183)	141	(2.281)
Total da depreciação	(571.141)	-	(18.963)	2.640	(22.669)
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos					
Máquinas e equipamentos	(55.241)	232	-	7.538	-
Obras e instalações em andamento	-	7.538	-	(7.538)	-
Móveis e utensílios	(2.186)	182	-	-	-
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(11.496)	285	-	-	-
Computadores, veículos e outros	(507)	-	-	-	-
Total da provisão (**)	(69.430)	8.237	-	-	-
Total líquido	356.447	8.237	3.486	(20.368)	27.322

(*) O valor de adições de imobilizado apresentado nas demonstrações dos fluxos de caixa, reflete o que foi efetivamente pago ao longo do período de 3 meses findo em 31/03/2021. Assim, nas demonstrações dos fluxos de caixa, das adições de imobilizado realizadas no período de três meses findo em 31 de março de 2021, foi subtraído o montante de R\$1.090 na Controladora e R\$730 no Consolidado.

(**) Montante correspondente a provisão de redução recuperável dos ativos, constituída mediante análise realizada pela Administração.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Saldos líquidos em				
Terrenos e edificações	-	-	1.799	1.774
Máquinas e equipamentos	9.887	9.639	44.456	46.453
Móveis e utensílios	2.433	2.270	23.660	23.366
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	9.210	8.230	216.753	209.649
Computadores, veículos e outros	2.067	2.393	14.471	19.340
Obras e instalações em andamento	4.672	1.851	73.985	55.865
	28.269	24.383	375.124	356.447

Os encargos de depreciação são alocados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Alocados ao custo de vendas e serviços	1.006	1.244	16.021	14.303
Alocados a despesas gerais e administrativas	476	259	2.942	5.273
Total da despesa de depreciação	1.482	1.503	18.963	19.576
Créditos de PIS e COFINS sobre a depreciação (*)	(152)	(164)	(899)	(740)
Total da despesa de depreciação líquida de créditos de impostos	1.330	1.339	18.064	18.836

(*) Valor relativo aos créditos de PIS e COFINS sobre ativo imobilizado destinado à área operacional.

13 Intangível

A movimentação do intangível no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, está apresentada nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 30 de março de 2021. A movimentação no período de três meses findo em 31 de março de 2021 é como segue:

	Controladora			
	Saldos em 31/12/2020	Adições (*)	Transferência, baixas e outros	Saldos em 31/03/2021
Custo:				
Ágio	250.417	-	-	250.417
Software	30.710	-	1	30.711
Direitos sobre marcas	4.100	-	-	4.100
Direitos sobre pontos comerciais	30.921	-	-	30.921
Direitos de licenciamento	354.628	-	-	354.628
Contratos de não concorrência	-	-	-	-
Direitos de arrendamento	25.532	-	-	25.532
Total do custo	696.308	-	1	696.309
Amortização:				
Software	(19.227)	(739)	-	(19.966)
Direitos sobre pontos comerciais	(22.059)	(684)	684	(22.059)
Direitos de licenciamento	(85.720)	(5.076)	(684)	(91.480)
Direitos de arrendamento	(25.532)	-	-	(25.532)
Total da amortização	(152.538)	(6.499)	-	(159.037)
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos				
Ágio	(34.673)	-	-	(34.673)
Software	(1.278)	-	-	(1.278)
Direitos sobre marcas	(4.100)	-	-	(4.100)
Direitos sobre pontos comerciais	(8.862)	-	-	(8.862)
Total da provisão	(48.913)	-	-	(48.913)
Total líquido	494.857	(6.499)	1	488.359

	Consolidado				
	Saldos em 31/12/2020	Adições (*)	Transferências, baixas e outros	Efeito das variações cambiais	Saldos em 31/03/2021
Custo					
Ágio	922.759	-	-	25.463	948.222
Software	47.095	132	842	204	48.273
Direitos sobre marcas	79.446	-	-	1.187	80.633
Direitos sobre pontos comerciais	120.979	-	1	501	121.481
Direitos de licenciamento	397.263	-	(2)	2.111	399.372
Direitos de arrendamento	27.291	-	452	164	27.907
Contratos de não concorrência	3.963	-	-	186	4.149
Intangível em andamento e outros	1.071	-	(225)	44	890
Total do custo	1.599.867	132	1.068	29.860	1.630.927
Amortização:					
Software	(31.804)	(976)	626	(734)	(32.888)
Direitos sobre pontos comerciais	(71.551)	(1.993)	-	(328)	(73.872)
Direitos de licenciamento	(118.848)	(6.163)	2.745	(3.531)	(125.797)
Direitos de arrendamento	(25.531)	-	-	-	(25.531)
Contratos de não concorrência	(2.933)	-	510	(635)	(3.058)
Outros	(750)	-	-	(32)	(782)
Total da amortização	(251.417)	(9.132)	3.881	(5.260)	(261.928)
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos					
Ágio	(223.849)	-	-	-	(223.849)
Software	(7.315)	-	-	-	(7.315)
Direitos sobre marcas	(21.323)	-	-	-	(21.323)
Direitos sobre pontos comerciais	(10.088)	-	-	-	(10.088)
Direitos de licenciamento	(17)	-	-	-	(17)
Total da provisão (**)	(262.592)	-	-	-	(262.592)
Total líquido	1.085.858	(9.000)	4.949	24.600	1.106.407

13 Intangível--Continuação

- (*) O valor de adições de intangível apresentado nas demonstrações dos fluxos de caixa, reflete o que foi efetivamente pago ao longo do período de 3 meses findo em 31/03/2021.
- (**) Montante correspondente a provisão de redução recuperável dos ativos, constituída mediante análise realizada pela Administração.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Saldos líquidos em				
Ágio (a)	215.744	215.744	724.373	698.910
Software	9.467	10.205	8.070	7.976
Direitos sobre marcas (b)	-	-	59.310	58.123
Direitos sobre pontos comerciais (c)	-	-	37.521	39.340
Direitos de licenciamento (d)	263.148	268.908	273.558	278.398
Contratos de não concorrência	-	-	1.091	1.030
Direitos de arrendamento (e)	-	-	2.376	1.760
Intangível em andamento e outros	-	-	108	321
	488.359	494.857	1.106.407	1.085.858

Os encargos de amortização sobre os outros ativos intangíveis estão registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas” na demonstração do resultado.

a. *Ágio*

O valor contábil do ágio foi alocado às unidades geradoras de caixa da seguinte forma:

	Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Brasil:		
Shopping centers	158.626	158.626
Aeroportos	57.119	57.119
Rodovias	206.187	206.187
	421.932	421.932
Caribe:		
Aeroportos	25.841	24.681
	25.841	24.681
Estados Unidos da América	276.600	252.297
	724.373	698.910

13 Intangível--Continuação

Principais ativos intangíveis--Continuação

b. Direitos sobre marcas

Referem-se às marcas identificadas nas aquisições efetuadas. Destacam-se as marcas Viena, Frango Assado, Batata Inglesa, J&C Delicias (Caribe).

c. Direitos sobre pontos comerciais

Referem-se aos valores pagos para aquisição de direitos sobre pontos comerciais (fundo de comércio) e/ou pela alocação de parte dos preços de aquisição de negócios.

d. Direitos de uso de marca e exploração de franquias

Tratam-se das parcelas do preço atribuível às aquisições das operações de “comissaria” (“*catering*”) alocadas às licenças para operar serviços de fornecimento de refeições a bordo de aeronaves e licenças e autorizações para operar restaurantes em certas regiões comerciais de aeroportos.

A partir da aquisição das operações da MultiQSR, a Companhia adquiriu o direito de explorar, com exclusividade, as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil por meio de Master Franquia.

e. Direitos de licença aeroportuária

Tratam-se da parcela do preço de aquisição de empresas, alocada aos contratos de arrendamento celebrados com as autoridades aeroportuárias (“direitos de arrendamento”) e/ou empresas administradoras de aeroportos para a locação de espaços nos aeroportos para operar restaurantes, lanchonetes, cafeterias e afins.

Análise de redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida é efetuada uma vez ao ano, ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa..

Em 31 de março de 2021, a Companhia não observou indicadores que requeressem o cálculo do impairment.

14 Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento (“direito de uso”) são compostos substancialmente por contratos de imóveis.

A movimentação no período de três meses findo em 31 de março de 2021 é como segue:

14 Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)-- Continuação

a. Movimentação do ativo de direito de uso

	Controladora			
	Imóveis	Maquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2020	13.217	931	9	14.157
(-) Depreciação acumulada	(887)	(7)	-	(894)
(+) Adições	1.517	-	-	1.517
(-) Baixas	(1.630)	-	-	(1.630)
Saldo em 31/03/2021	12.217	924	9	13.150

	Consolidado			
	Imóveis	Maquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2020	398.119	931	9	399.059
(-) Depreciação acumulada	(16.167)	(7)	-	(16.175)
(+) Adições	29.520	-	-	29.520
(-) Baixas	(16.294)	-	-	(16.294)
(+) Variação cambial	11.574	-	-	11.574
Saldo em 31/03/2021	406.752	924	9	407.684

b. Movimentação do passivo de arrendamento (“direito de uso”)

	Controladora			
	Imóveis	Maquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2020	14.357	995	39	15.391
(+) Juros	320	2	-	322
(-) Pagamento de principal	(1.042)	(9)	-	(1.051)
(-) Pagamento de juros	(86)	-	-	(86)
(+) Adições	1.517	-	-	1.517
(-) Baixas	(1.630)	-	-	(1.630)
Saldo em 31/03/2021	13.436	988	39	14.463

Circulante	4.795	278	14	5.087
Não circulante	8.641	710	25	9.376

	Consolidado			
	Imóveis	Maquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2020	427.415	995	39	428.449
(+) Juros	4.357	2	-	4.359
(-) Pagamento de principal	(17.380)	(9)	-	(17.389)
(-) Pagamento de juros	(1.468)	-	-	(1.468)
(+) Adições	29.625	-	-	29.625
(-) Baixas	(16.399)	-	-	(16.399)
(+) Variação cambial	13.509	-	-	13.509
Saldo em 31/03/2021	439.659	988	39	440.686

Circulante	58.700	97	13	58.810
Não circulante	380.959	891	26	381.876

14 Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)-- Continuação

c. Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento (“direito de uso”) reconhecido no passivo não circulante

Ano	Controladora	Consolidado
9 meses de 2022	3.016	56.174
2023	3.008	63.858
2024	1.310	45.398
2025	1.061	150.578
Mais de 5 anos	981	65.868
	9.376	381.876

Conforme Deliberação CVM nº 859, de 7 de julho de 2020 com as revisões no pronunciamento técnico nº 16/2020, alterando o NBC TG 6 (R2), a Companhia, aplicou o expediente prático à todos os contratos que atenderam as condições do item 46B, optando por não avaliar os benefícios recebidos nos pagamentos dos contratos de aluguéis e relacionados diretamente à COVID-19 como uma modificação de contrato.

d. Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Em 31 março de 2021, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor relativos a impressoras, periféricos, e equipamentos de escritório no Consolidado totalizaram R\$991 (R\$949 em 31 de março de 2020). Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram R\$2.434 (R\$3.311 em 31 de março de 2020).

e. Créditos de PIS e COFINS

As entidades localizadas no Brasil, possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel que aderiram ao CPC 06 na ocorrência de seus pagamentos.

15 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Fornecedores de produtos	2.931	2.357	58.011	66.580
Fornecedores de serviços	11.527	7.841	88.740	94.974
Fornecedores – outros	1.497	77	2.325	1.303
	15.955	10.275	149.076	162.857

16 Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Encargos	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Cédula de Crédito Bancário - CCB - Estados Unidos da América (a)	LIBOR + "spread" de 3,00% a.a.	Mensal até 21/11/2023	-	-	195.220	177.773
Cédula de Crédito Bancário - CCB - Caribe (b)	Libor 180 dias (ou IBR 6 meses) + "spread" de 3,4% a 3,7% a.a.	Semestral até 12/10/2022	-	-	84.560	77.757
Debêntures 1ª série (c)	CDI + "spread" de 4,85% a.a.	Annual até 15/03/2024	133.407	132.015	133.407	132.015
Debêntures 2ª série (c)	CDI + "spread" de 5,30% a.a.	Annual até 15/03/2026	134.002	132.452	134.002	132.452
Emissão série única (d)	CDI + "spread" de 5,00% a.a.	Annual até 10/09/2025	160.494	158.779	160.494	158.779
Custos a apropriar			(9.216)	(11.581)	(9.216)	(11.581)
Outros			552	1.820	6.621	6.591
			419.239	413.485	705.088	673.786

Classificados como:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	42.088	39.960
Empréstimos em moeda local (R\$)	33.823	28.872	36.183	30.133
	33.823	28.872	78.271	70.093
Não circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	237.691	215.613
Empréstimos em moeda local (R\$)	385.416	384.613	389.126	388.079
	385.416	384.613	626.817	603.692

Garantias e compromissos

O Grupo possui empréstimos bancários com garantia que contém uma cláusula contratual restritiva (covenant). O não cumprimento futuro desta cláusula contratual restritiva pode exigir que o Grupo pague o empréstimo antes da data indicada na tabela acima. A cláusula contratual restritiva é monitorada regularmente pela tesouraria e reportada periodicamente para a Administração para garantir que o contrato esteja sendo cumprido. Os pagamentos de juros sobre empréstimos a uma taxa de juros pós-fixada e os títulos de dívida incluídos na tabela acima refletem as taxas de juros de mercado a termo na data do balanço e estes montantes podem mudar na medida em que as taxas de juros pós-fixadas mudem.

- (a) Empréstimo obtido em dólares norte-americanos (US\$) e com juros a uma taxa flutuante por ano determinada pelo banco, de 3% acima da Libor. O empréstimo é garantido pela controladora International Meal Company Alimentação S.A. e possui certas cláusulas restritivas de manutenção de caixa mínimo.
- (b) Empréstimos amortizáveis em 10 parcelas semestrais a partir de março de 2018 e garantidos por certas controladas da Companhia. O contrato possui certas cláusulas calculadas com base em demonstrações financeiras que consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA, nos índices de cobertura de serviço da dívida e no endividamento total, mensurados semestralmente.

16 Empréstimos, financiamentos e debentures--Continuação

- (c) Primeira emissão de 250.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 125.000 debêntures cada, com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 18 de março de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 4,85% ao ano, com vencimento em 2024 para a primeira série e 5,30% ao ano, com vencimento em 2026 para a segunda série, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA e caixa mínimo.

No dia 4 de junho de 2020, a Companhia renegociou as seguintes cláusulas da escritura de debentures, a qual foi aprovada pela unanimidade dos debenturistas:

- Suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2020 e 31 de março e 30 de junho de 2021; e nas demonstrações financeiras anuais consolidadas de 31 de dezembro de 2020 relativos ao quociente entre dívida líquida e LAJIDA;
 - Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 1ª Série, passando de 1,15% a.a. para 4,85% a.a., com vencimento em 2024;
 - Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 1ª Série, passando de 1,60% a.a. para 5,30% a.a., com vencimento em 2026.
- (d) Segunda emissão de 150.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 150.000 debêntures cada (tendo sido emitida apenas uma série até 31.12.19), com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 14 de setembro de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 5,00% ao ano, com vencimento em 2025, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA e caixa mínimo.

No dia 4 de junho de 2020, a Companhia renegociou as seguintes cláusulas da escritura de debentures, a qual foi aprovada pela unanimidade dos debenturistas:

- Suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2020 e 31 de março e 30 de junho de 2021; e nas demonstrações financeiras anuais consolidadas de 31 de dezembro de 2020 relativos ao quociente entre dívida líquida e LAJIDA;
- Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 2ª Série, passando de 1,30% a.a. para 5,00% a.a., com vencimento em 2025.

16 Empréstimos, financiamentos e debentures—Continuação

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Consolidado
9 meses de 2022	62.368
2023	105.343
2024	123.034
2025 em diante	336.072
	626.817

17 Concessão governamental

Em 27 de dezembro de 2020, o governo dos Estados Unidos assinou a lei H.R. 133 chamada the Consolidated Appropriations Act., autorizando um montante adicional para a segunda parte do PPP, programa de ajuda financeira que fornece às pequenas empresas americanas, assistência de fluxo de caixa durante a crise de COVID-19.

O empréstimo pode ser perdoado e convertido em uma concessão pelo governo. O valor perdoado será determinado com base no valor utilizado para cobrir salários de até US\$ 100 mil, convênio médico, contribuições previdenciárias, juros sobre empréstimos para pessoas físicas, alugueis e serviços públicos. As regras e os regulamentos estabelecem que pelo menos 60% dos fundos devem ser utilizados para cobrir os custos com folha de pagamento, sendo permitido apenas 30% para aluguel, serviços públicos e outras despesas gerais. Não são necessárias garantias colaterais.

Em 31 de março de 2021, a Administração concluiu haver razoável segurança para o reconhecimento de R\$3.825 no resultado no período, no grupo de despesas de vendas e operacionais, reconhecidos como redutores da rubrica “Despesas com folha de pagamento”, respectivamente (Vide nota explicativa 28)

A movimentação da concessão governamental é como segue:

	Consolidado
Montante recebido – <i>Paycheck Protection Program</i>	22.553
(-) Valor utilizado para pagamento de salários	(3.825)
(-) Variação cambial	195
Saldo em 31 de março de 2021	18.923

18 Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Salários e encargos sociais	5.239	4.635	20.074	23.891
Provisão para férias, 13º salário e encargos sociais e rescisões	5.976	5.069	36.599	27.118
Outros	968	1.144	1.779	1.889
Saldo em 31 de março de 2021	12.183	10.848	58.452	52.898

19 Parcelamento de aquisições de empresas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Aquisições de empresas no Brasil	5.933	6.996	5.933	6.996
Aquisições de empresas efetuadas em outros países	-	-	2.849	2.598
	5.933	6.996	8.782	9.594
Circulante	933	1.996	933	1.996
Não circulante	5.000	5.000	7.849	7.598

20 Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo é parte envolvida em determinados riscos trabalhistas e previdenciários, cíveis e tributários. No caso das reclamações ajuizadas, recursos foram impetrados. Depósitos judiciais foram realizados quando exigido pelas autoridades.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Trabalhistas e previdenciários (a)	20.754	20.509	51.334	51.748
Cíveis (b)	19.993	19.993	27.547	27.547
Tributárias (c)	3.130	3.125	6.506	6.360
	43.877	43.627	85.386	85.654

- (a) Provisão para cobertura de riscos trabalhistas e previdenciários decorrentes de relações trabalhistas no curso normal dos negócios. Visto que o Grupo figura no polo passivo de ações trabalhistas que possuem natureza similar, ou seja, ações de conteúdo recorrente, oriundas, em geral, de autores reclamantes que ocuparam determinados cargos e funções e que deduzem pedidos baseados em ofensores comuns, entende-se que a melhor estimativa de risco de perda (e consequentemente da constituição da provisão) é a avaliação do comportamento histórico de desempenho com base nas perdas efetivas em ações dessa natureza. Com base nas análises efetuadas pela Companhia, as perdas históricas dos últimos 5 (cinco) anos foram de uma média de aproximadamente 17% quando comparadas com os valores das respectivas causas.

20 Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias—Continuação

- (b) O Grupo é parte envolvida em ações e vários outros processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico ou ações ajuizadas por fornecedores / produtores, relacionadas a descontos de qualidade. A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia.
- (c) O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.

Em 31 de março de 2021, o Grupo é parte em outras ações de natureza tributária e cível que segundo opinião dos seus assessores jurídicos, envolvem risco possível de perdas no montante de R\$4.223 na controladora e R\$29.885 no consolidado e, portanto, não foi constituída provisão para essas ações.

Dentre as principais ações tributárias classificadas como perda possível, destacamos os autos de infração lavrados contra a controlada Comercial Frango Assado (incorporada pela Pimenta Verde em agosto de 2017), em novembro de 2012, referente a exigência de crédito tributário a título de PIS e COFINS do período de janeiro a dezembro/2009. O montante envolvido é de R\$3.909. O processo está em discussão na fase administrativa.

A Companhia possui o montante de R\$27.006 (R\$6.662 correspondente a processos trabalhistas, R\$19.365 correspondentes a processos tributários e R\$978 correspondentes a processos cíveis) referentes a causas não materializadas e registradas no contexto da combinação de negócios.

Em 31 de março de 2021, o Grupo possui uma exposição total de causas trabalhistas no montante de R\$37.279 (R\$49.629 em 31 de dezembro de 2020) na controladora e R\$88.067 (R\$89.567 em 31 de dezembro de 2020) no consolidado, sendo que deste montante R\$23.483 (R\$24.156 em 31 de dezembro de 2020) corresponde a causas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível na controladora e R\$56.073 (R\$49.091 em 31 de dezembro de 2020) no consolidado.

A movimentação da provisão nos períodos é a seguinte:

	Controladora			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	6.190	-	619	6.809
Adições	(782)	-	(225)	(1.007)
Utilizações	5.622	-	396	6.018
Saldos em 31 de março de 2020	6.190	-	619	6.809
Saldos em 31 de dezembro de 2020	20.508	19.993	3.125	43.627
Adições	753	-	5	757
Utilizações	(508)	-	-	(508)
Saldos em 31 de março de 2021	20.754	19.993	3.130	43.877

20 Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias—Continuação

	Consolidado			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	50.663	28.269	5.748	84.680
Adições	1.569	14	47	1.630
Utilizações (*)	(3.966)	-	(235)	(4.201)
Variação cambial	-	-	254	254
Saldos em 31 de março de 2020	<u>48.266</u>	<u>28.283</u>	<u>5.814</u>	<u>82.363</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2020	51.748	27.547	6.360	85.654
Adições	1.823	-	110	1.933
Utilizações (*)	(2.237)	-	-	(2.237)
Reversões	-	-	(55)	(55)
Variação cambial	-	-	91	91
Saldos em 31 de março de 2021	<u>51.334</u>	<u>27.547</u>	<u>6.506</u>	<u>85.386</u>

(*) As utilizações de provisão para riscos trabalhistas realizadas no período de três meses findo em 31 de março de 2021 adicionadas da variação líquida da provisão para acordos e parcelamentos de processos trabalhistas totalizou R\$1.194 na controladora e R\$3.564 no consolidado.

21 Receita diferida

Refere-se a bônus e abatimentos recebidos de fornecedores por preferência e exclusividade na utilização de seus serviços e/ou revenda de seus produtos. Esses bônus e abatimentos são reconhecidos, substancialmente, na rubrica “Custo de vendas e serviços” na demonstração do resultado, quando o serviço é prestado ou o produto é revendido e de acordo com o vencimento dos contratos celebrados entre o Grupo e seus fornecedores.

22 Imposto de renda e contribuição social

f. Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros, de acordo com a legislação vigente.

22 Imposto de renda e contribuição social--Continuação

a. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, os impostos de renda e as contribuições sociais diferidos são como segue:

	Controladora	
	31/03/2021	31/12/2020
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	-	-
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	3.017	3.031
Provisão para baixa de ativos	4.699	4.720
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(36.463)	(28.979)
Passivo fiscal diferido oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios	2.840	(7.398)
Ajustes da norma IFRS 16	447	(2.407)
Provisão para contas a pagar e outras	2.301	6.808
	(23.159)	(24.225)
Ativo	-	-
Passivo	(23.159)	(24.225)

	Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	119.128	109.856
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	18.302	17.631
Provisão para baixa de ativos	26.189	29.034
Provisão para contas a pagar	32.718	29.982
Ativos de imposto de renda diferido de empresas incorporadas	-	5.210
Mais-valia de ativos e diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	16.979	17.600
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas e incorporadas e/ou oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios	(142.734)	(129.313)
Passivos de imposto de renda diferido sobre mais valia de empresas incorporadas	-	(7.398)
Outras diferenças temporárias	7.543	4.696
	78.125	77.298
Ativo	125.144	134.072
Passivo	(47.019)	(56.774)
	78.125	77.298

De acordo com o CPC 32 (IAS 12), o Grupo, baseado na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, por meio de estudo técnico aprovado pela Administração, reconhece os créditos e débitos tributários sobre diferenças temporárias dedutíveis e sobre os prejuízos fiscais e bases negativas acumuladas de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis no Brasil.

22 Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b. Realização do imposto de renda e da contribuição social diferidos

Com base no histórico de realizações dos ativos e passivos que deram origem ao saldo de imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos, bem como nas projeções de resultados para os exercícios seguintes.

Em 31 de março de 2021, o Grupo possuía saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$525.581 (R\$498.648 em 31 de dezembro de 2020) no Consolidado e R\$136.863 (R\$50.231 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora, para os quais registrou impostos diferidos no montante de R\$73.068 (R\$77.913 em 31 de dezembro de 2020) para os quais não foram constituídos impostos diferidos, em virtude de não haver, até àquela data, projeções de resultados tributáveis futuros que confirmassem sua realização.

c. Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominais e efetivos

	Controladora	
	31/03/2021	31/03/2020
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(56.261)	(52.246)
Alíquota nominal	34%	34%
Crédito de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	19.129	17.764
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes (*)	5.373	(633)
Resultado de equivalência patrimonial	(12.305)	(6.794)
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos	(4.723)	(1.968)
Outras diferenças permanentes	(6.662)	(2.261)
Imposto de renda e contribuição social	812	6.108
Correntes	-	-
Diferidos	812	6.108
	812	6.108

22 Imposto de renda e contribuição social--Continuação

c. Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominais e efetivos-- Continuação

	Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(52.981)	(52.884)
Alíquota nominal	34%	34%
Crédito (despesa) de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	18.014	17.981
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes (*)	68.138	373
Resultado de equivalência patrimonial	12.561	-
Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países	-	(243)
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecido	(105.632)	(10.393)
Outras	4.451	(972)
Imposto de renda e contribuição social	(2.468)	6.746
Correntes	-	(911)
Diferidos	(2.468)	7.657
	(2.468)	6.746

(*) Incluem: (a) despesas com amortizações ou depreciações não dedutíveis em controladas no exterior; (b) equivalência patrimonial não dedutível; e (c) outras despesas não dedutíveis.

23 Patrimônio líquido

d. Capital social

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 100.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 31 de março de 2020, o capital social da Companhia é composto por 286.369.530 (286.369.530 em 31 de dezembro de 2020) ações que representam um montante de R\$1.154.358 (R\$1.154.358 em 31 de dezembro de 2020).

A reconciliação das ações é como segue:

Posição em 31 de dezembro de 2020	286.369.530
Novas ações	-
Posição em 31 de março de 2021	286.369.530

23 Patrimônio líquido--Continuação

a. Capital social--Continuação

Em 9 de julho de 2020, a Companhia divulgou fato relevante comunicando que, em reunião do Conselho de Administração da Companhia, foi aprovada a realização de uma oferta pública de distribuição primária de, inicialmente, 67.000.000 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, de emissão da Companhia, sem prejuízo das Ações Adicionais, com esforços restritos de colocação exclusivamente na República Federativa do Brasil, nos termos da Instrução CVM 476 e, portanto, sem esforços de colocação das Ações no exterior.

Em 21 de julho de 2020, foram aprovados o preço por ação, fixado de acordo com o Procedimento de Bookbuilding no valor de R\$4,25 ("Preço por Ação"), o efetivo aumento do capital social da Companhia em R\$384.413, bem como a sua homologação no âmbito da oferta pública de distribuição primária com esforços restritos de colocação exclusivamente na República Federativa do Brasil, nos termos da Instrução CVM 476, e, portanto, sem esforços de colocação das Ações no exterior, de 90.450.000 de ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, de emissão da Companhia, número este que inclui as Ações Adicionais. As despesas decorrentes especificamente da oferta, foram reconhecidas como redução do patrimônio líquido, no montante de R\$16.106.

b. Destinação do lucro líquido

Do lucro líquido apurado, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo de, pelo menos, 25% do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

O saldo remanescente do lucro líquido, depois das deduções acima mencionadas, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável.

Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhia poderá pagar a seus acionistas, por deliberações da Assembleia Geral de Acionistas, juros sobre o capital próprio, que poderão ser deduzidos do dividendo mínimo obrigatório.

c. Ações em tesouraria

Em 8 de janeiro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o encerramento do programa de recompra de ações da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em 7 de novembro de 2019 ("Programa de Recompra"); bem como autorizou para a alienação de ações, pela Diretoria, de emissão da Companhia e mantidas em tesouraria.

23 Patrimônio líquido--Continuação

c. Ações em tesouraria--Continuação

A movimentação das ações em tesouraria no período de três meses findo em 31 de março de 2021, foi a seguinte:

	Quantidade de ações	Valor	Preço médio por ação - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2020	926.500	5.551	6,03
(-) Ações em tesouraria vendidas	-	-	-
(-) Opções de compras de ações exercidas	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2021	926.500	5.551	6,03

d. Outros resultados abrangentes

Referem-se à conversão dos resultados em moeda estrangeira calculados sobre o patrimônio líquido das controladas estrangeiras.

24 Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano de Opção - 2015”), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas (“Beneficiários”) são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia (“Opção”).

A outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

O Plano de Opção – 2015 é administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração (“Comitê”), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações (“Contrato”), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

24 Plano de pagamento baseado em ações --Continuação

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo (“IPCA”) ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções “*vested*”), com um período máximo de até dois anos após o período de “*vesting*”.

As opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê.

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção – 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção – 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções “*vested*” em um período máximo de até três meses após o período do “*vesting*”, salvo decisão específica em contrário.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o Plano de Opção – 2019, com outorgas de opções limitadas a 4.325.000 ações ordinárias, equivalentes a 2,21% do capital social da Companhia. O Plano de Opção – 2019 possui características similares aos planos anteriores.

24 Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

A posição das opções outorgadas em aberto em 31 de março de 2021, é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo da opção ⁽¹⁾	Preço de exercício ⁽¹⁾	
	Outorgadas	Não exercidas por saída/expiradas ⁽²⁾	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
Plano de Opção - 2015							
2015	2.700.000	(1.508.000)	(1.192.000)	-	4,75 ⁽³⁾	4,00	5,68
2016	3.900.000	(1.067.000)	(2.733.000)	100.000	2,19	4,00	5,15
2017	4.050.000	(2.210.000)	(1.405.000)	435.000	3,56	6,56	8,94
2018	100.000	-	-	100.000	1,95	6,75	6,75
2019	350.000	-	-	350.000	3,01	6,00	6,00
2020	1.880.000	-	-	1.880.000	1,25	4,00	4,13
	12.980.000	(4.785.000)	(5.330.000)	2.865.000			
Plano de Opção - 2017							
2017	4.300.000	(1.140.000)	-	3.160.000	2,99	7,47	9,02
2018	900.000	(140.000)	(25.000)	735.000	1,97	6,37	6,69
2020	150.000	-	-	150.000	1,25	4,00	4,13
	5.350.000	(1.280.000)	(25.000)	4.045.000			
Plano de Opção - 2019							
2019	3.550.000	(300.000)	-	3.250.000	2,79	7,53	9,96
	3.550.000	(300.000)	-	3.250.000			
	21.880.000	(6.365.000)	(5.355.000)	10.160.000			

(1) Valores expressos em R\$.

(2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções “non vested”.

(3) Corresponde ao valor justo na data da outorga do plano de opções sem o reflexo das cláusulas aditadas em 2016.

24 Plano de pagamento baseado em ações—Continuação

A movimentação ocorrida no período de três meses findo em 31 de março de 2021 nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

	Plano de Opção – 2015	Plano de Opção – 2017	Plano de Opção – 2019	Total
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2020	2.885.000	4.100.000	3.250.000	10.235.000
(+) Opções outorgadas de 2020	-	-	-	-
(-) Não exercidas por saída / expiradas				
(-) Outorga de 2018	-	(25.000)	-	(25.000)
(-) Outorga de 2017	(20.000)	(30.000)	-	(50.000)
Quantidade de opções em aberto em 31 de março de 2021	2.865.000	4.045.000	3.250.000	10.160.000

O valor justo para o Plano foi calculado na data de outorga de cada Plano e ajustado de acordo com o aditamento citado acima, com base no modelo de precificação “Black & Scholes”. Os efeitos foram refletidos na rubrica “Despesas gerais e administrativas”, nas demonstrações dos resultados, e na rubrica “Reserva para plano de opções de compra de ações”, no patrimônio líquido, como segue:

Exercício de outorga	Acumulado em 31/12/2020	Apropriado ao resultado em 2021	Acumulado em 31/03/2021	Valores a registrar em períodos futuros ⁽¹⁾
Plano de Opções – 2015				
2015	5.659	-	5.659	-
2016	6.213	-	6.213	-
2017	6.500	(21)	6.479	80
2018	144	9	153	43
2019	600	68	668	386
2020	248	245	493	1.866
	19.364	301	19.665	2.375
Plano de Opções – 2017				
2017	8.622	124	8.748	703
2018	1.142	33	1.175	341
2020	20	20	39	149
	9.784	177	9.962	1.193
Plano de Opções – 2019				
2019	4.749	676	5.425	4.498
	4.749	676	5.425	4.498
Total	33.897	1.155	35.052	8.066

(1) A média ponderada do prazo contratual remanescente é de 8 meses.

24 Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Média ponderada
Expectativa de prazo de vida da opção ⁽¹⁾	2,6 anos
Volatilidade ⁽²⁾	43,1%
Taxa de risco ⁽³⁾	4,7%

- (1) Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;
- (2) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;
- (3) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

25 Receita líquida

Controladora				
Receita desagregada	Catering	Varejo	Total	
Receita bruta	12.504	4.049	16.553	
Impostos sobre vendas	(1.435)	(236)	(1.671)	
Devoluções e abatimentos	-	(18)	(18)	
Receita líquida em 31 de março de 2021	11.069	3.795	14.864	
Receita bruta	29.344	6.913	36.257	
Impostos sobre vendas	(2.907)	(645)	(3.552)	
Devoluções e abatimentos	(71)	(24)	(95)	
Receita líquida em 31 de março de 2020	26.366	6.244	32.610	
Consolidado				
Receita desagregada	Franqueados	Catering	Varejo	Total
Receita bruta	3.023	15.808	331.796	350.627
Impostos sobre vendas	(492)	(1.435)	(11.266)	(13.193)
Devoluções e abatimentos	-	-	(15.541)	(15.541)
Receita líquida em 31 de março de 2021	2.531	14.373	304.989	321.893
Receita bruta	9.054	43.127	344.353	396.534
Impostos sobre vendas	(1.380)	(3.694)	(16.680)	(21.754)
Devoluções e abatimentos	-	(68)	(8.070)	(8.138)
Receita líquida em 31 de março de 2020	7.674	39.365	319.603	366.642

26 Despesas de vendas e operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Despesas com folha de pagamento	(1.130)	(1.821)	(1.783)	(3.186)
Despesas com publicidade e marketing	(53)	(49)	(10.862)	(9.184)
Despesas de aluguel	(496)	(1.864)	(13.116)	(14.580)
Despesas com serviços de terceiros	(189)	(320)	(9.138)	(9.112)
Comissões de cartões de crédito e débito	(44)	(80)	(4.452)	(4.057)
Despesas com <i>royalties</i>	-	-	(7.501)	(7.096)
Despesas com manutenção	(2)	(13)	(3.288)	(4.080)
Despesas com logística	(93)	(250)	(2.239)	(2.222)
Despesas com infraestrutura de comunicação	(109)	(100)	(1.011)	(763)
Taxas e emolumentos	(266)	(121)	(3.284)	(3.709)
Outras despesas (*)	786	(206)	673	512
	<u>(1.596)</u>	<u>(4.824)</u>	<u>(56.001)</u>	<u>(57.477)</u>

(*) Na rubrica de outras despesas, encontram-se valores revertidos de provisão para PCLD

27 Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Despesas com folha de pagamento	(7.725)	(8.415)	(18.423)	(19.080)
Despesas de aluguel de escritório	(136)	(28)	(887)	-
Despesas com serviços de terceiros	(3.595)	(2.654)	(5.819)	(6.239)
Despesas com viagens	(65)	(181)	(615)	(811)
Despesas com manutenção e utilidades	(520)	(466)	(1.367)	(937)
Despesas com pagamentos com base em ações	(1.155)	(1.826)	(1.155)	(1.826)
Despesas com pré-abertura de lojas	-	-	(1.108)	(3.314)
Ressarcimento de despesas - Rateio entre partes relacionadas	7.375	8.098	-	-
Outras despesas	(586)	(827)	(2.137)	(2.973)
	<u>(6.407)</u>	<u>(6.299)</u>	<u>(31.511)</u>	<u>(35.180)</u>

28 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Outras despesas:				
Perda na venda e/ou baixa de ativos fixos	-	-	-	(62)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias, líquidas de reversões	(757)	(215)	(1.878)	(796)
Gastos para fechamento de lojas	-	-	-	(684)
Gastos com reestruturação	(4.350)	(1.631)	(5.388)	(4.603)
Outras despesas	-	(98)	-	-
	<u>(5.107)</u>	<u>(1.944)</u>	<u>(7.266)</u>	<u>(6.145)</u>
Outras receitas:				
Verbas e acordos comerciais	9	3	416	2.624
Ganho na vendas de ativos fixos e pontos comerciais	18	-	38	823
Recuperação de créditos tributários	-	-	-	5.849
Outras receitas	235	-	4.381	2.155
	<u>262</u>	<u>3</u>	<u>4.835</u>	<u>11.451</u>
Total líquido	<u>(4.845)</u>	<u>(1.941)</u>	<u>(2.431)</u>	<u>5.306</u>

29 Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Receitas financeiras:				
Receitas sobre aplicações financeiras	1.158	1.290	1.736	1.879
Atualização monetária Ativa	207	31	55	90
Variação cambial ativa	24	-	551	-
	<u>1.389</u>	<u>1.321</u>	<u>2.342</u>	<u>1.969</u>
Despesas financeiras:				
Juros sobre financiamentos	(7.144)	(5.533)	(7.904)	(7.182)
Amortização de custo de transação	(560)	(560)	(560)	(560)
Juros sobre aquisições de empresas	-	-	-	(409)
Variação cambial passiva	-	(131)	-	(16)
Juros sobre passivo de arrendamento ("direito de uso")	(322)	(456)	(4.359)	(8.640)
Variação monetária, juros e taxas bancárias	-	(6)	(322)	(1.243)
Outras	(591)	(77)	(341)	(1.026)
	<u>(8.617)</u>	<u>(6.763)</u>	<u>(13.486)</u>	<u>(19.076)</u>
Total líquido	<u>(7.228)</u>	<u>(5.442)</u>	<u>(11.144)</u>	<u>(17.107)</u>

30 Despesa por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Custo com estoques	(3.922)	(8.299)	(133.421)	(141.951)
Custo com royalties	-	-	(3.561)	(5.259)
Despesas com pessoal (**)	(15.206)	(24.568)	(100.062)	(125.903)
Despesas comerciais	(53)	(49)	(10.862)	(9.184)
Despesas com serviços de terceiros	(3.784)	(2.974)	(14.960)	(15.409)
Despesas funcionais	(2.743)	(5.273)	(52.425)	(53.250)
Depreciação e amortização - Ativo fixo e intangíveis	(7.828)	(7.406)	(27.235)	(26.425)
Depreciação sobre de direito de uso	(894)	(936)	(16.175)	(18.944)
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	7.375	8.098	-	-
Redução do valor recuperável dos ativos	-	(876)	-	(3.481)
Resultado de equivalência patrimonial	(31.747)	(33.706)	2.391	1.319
Amortização de investimento em "joint venture"	-	-	(780)	(695)
Outras despesas	(250)	(1.484)	(4.209)	(8.543)
	(59.052)	(77.473)	(361.299)	(407.725)
Classificadas como:				
Custo de vendas e serviços	(11.513)	(24.642)	(247.361)	(281.145)
Despesas de vendas e operacionais (**)	(1.596)	(4.824)	(56.001)	(57.477)
Despesas gerais e administrativas	(6.407)	(6.299)	(31.511)	(35.180)
Depreciação e amortização - ativo fixo e intangíveis	(6.895)	(6.190)	(11.863)	(12.122)
Depreciação de direito de uso	(894)	(936)	(16.175)	(18.944)
Redução do valor recuperável dos ativos	-	(876)	-	(3.481)
Resultado de equivalência patrimonial	(31.747)	(33.706)	1.612	624
	(59.052)	(77.473)	(361.299)	(407.725)

(**) Está apresentado líquido de R\$3.825 correspondente a despesas com folha de pagamento no Consolidado, referente ao Paycheck Protection Program recebido do governo americano. Vide Nota explicativa nº 18.

31 Partes relacionadas

A Companhia, e suas controladas diretas e indiretas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais.

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois a mesma é acionista da Companhia. A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e royalties à Yum!.

a. Franchise Fees e Royalties

Essas transações são feitas de acordo com as condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum!, e a Companhia, que por sua vez representa as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

31 Partes relacionadas--Continuação

a. Franchise Fees e Royalties--Continuação

Adicionalmente, em função do contrato de Master Franqueado existente entre as subsidiárias indiretas KSR Master e PHSR Master, a Companhia faz jus ao recebimento de um fee mensal de serviços decorrentes das atividades de gestão dos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut no País. Por esse serviço, a Companhia recebe uma receita mensal equivalente à um percentual da receita líquida dos restaurantes desenvolvidos por esses franqueados. Essas transações também são feitas em condições específicas, estabelecidas nos contratos com os franqueados.

Em função dos contratos acima mencionados, as seguintes subsidiárias da controlada direta MultiQSR tem registrado em 31 de março de 2021 os seguintes valores:

	KSR Master	PHSR Master	Pimenta Verde
Passivo			
Royalties a pagar	696	2.883	2.883
Resultado			
Despesas com <i>royalties</i>	(1.054)	(1.953)	(2.260)

As transações com outras partes relacionadas envolvendo mútuos ou saldos em contas correntes, estão assim detalhadas:

Controladora				
Saldo em 31/12/2020	Ativo não circulante		Saldo em 31/03/2021	
	Adições	Baixas		
Rede Viena	87.923	34.117	-	122.050
Frango Assado	8.965	232	-	9.197
	96.888	34.349	-	131.237
Controladora				
Saldo em 31/12/2020	Passivo não circulante		Saldo em 31/03/2021	
	Adições	Baixas		
IMC Panamá (**)	40.664	-	-	40.664
	40.664	-	-	40.664

31 Partes relacionadas--Continuação

	Consolidado			
	Saldo em 31/12/2020	Passivo não circulante		Saldo em 31/03/2021
		Adições	Baixas	
Grupo Sforza (*)	1.414	-	-	1.414
	<u>1.414</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.414</u>

(*) O Grupo Sforza é composto pela empresas TBB Holding, BRS Gestão e WW Holding.

(**) Os mútuos contratados possuem prazo de 36 meses podendo ser prorrogados de comum acordo entre as partes pela Libor+ 365 dias.

Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de back-office e corporativa. As transações intercompany de ressarcimento são realizadas apenas entre empresas do Brasil.

	Controladora	
	31/03/2021	31/03/2020
Ressarcimento de despesas		
Rede Viena	6.383	6.990
Rede Frango Assado	992	1.108
	<u>7.375</u>	<u>8.098</u>

Como forma de aprimorar o portfólio de produtos oferecidos, a Companhia fechou um acordo de compra de mercadorias junto a empresa Mundo Verde, especializada em produtos naturais.

	Saldo em 31/12/2020	Passivo não circulante		Saldo em 31/03/2021
		Adições	Baixas	
Mundo Verde	46	43	(70)	19
	<u>46</u>	<u>43</u>	<u>(70)</u>	<u>19</u>

32 Remuneração da Administração

Para o período de três meses findo em 31 de março de 2021, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$6.487 (R\$4.237 em 31 de março de 2020) na controladora e no consolidado, sendo que desse valor R\$825 (R\$1.549 em 31 de março de 2020) corresponde ao plano de pagamento baseado em ações. Esse valor foi registrado em despesas gerais e administrativas. A Administração não possui benefícios pós-aposentadoria nem outros benefícios de curto e longo prazos.

33 Cobertura de seguros

O Grupo adota uma política de seguros que leva em conta principalmente a concentração de riscos e sua relevância, fornecendo um nível de cobertura considerado suficiente de acordo com o tipo de atividade e a orientação de seus corretores de seguros.

As coberturas de seguros, em valores de 31 de março de 2021, são assim demonstradas:

	Consolidado
Responsabilidade civil	23.799
Riscos diversos - estoques e imobilizado	659.221
Veículos	75.583
Outras	6.159
	<u>764.762</u>

34 Prejuízo líquido por ação

Básico

O prejuízo líquido por ação básico é calculado mediante a divisão do prejuízo líquido do período pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o mesmo período.

Diluído

O prejuízo líquido por ação diluído é calculado ajustando a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação, supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição.

A tabela a seguir demonstra o cálculo do Prejuízo líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Prejuízo por Ação:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020
Numerador básico e diluído		
Prejuízo do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do prejuízo básico e diluído total por ação	(55.449)	(46.138)
Ações disponíveis:	286.370	195.920
Denominador básico e diluído (em milhares de ações)	-	-
Média ponderada das ações disponíveis	<u>286.370</u>	<u>195.920</u>
Prejuízo líquido por ação básico – R\$	(0,19281)	(0,23549)
Prejuízo líquido por ação diluído – R\$	(0,19281)	(0,23549)

35 Eventos subsequentes

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada no dia 30 de abril de 2021 os acionistas da Companhia aprovaram:

- (i) o plano de opção de compra de ações de 2021;
- (ii) o plano de outorga de ações (plano de matching)

36 Autorização das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Na reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de maio de 2021, foram aprovadas e autorizadas para divulgação as presentes informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.